

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Crescent*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Geldenaaksebaan* Nr.: *329* Bus:

Postnummer: *3001* Gemeente: *Heverlee*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Leuven*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0429.375.448**

DATUM **08 / 07 / 2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 05 / 2025**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *84* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.6, 6.5.2, 6.17, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Van Zele Holding nv*  
*Nr.: 0866.808.529*  
*Ipsvoordestraat 57, 1880 Kapelle-op-den-Bos, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*20/06/2019 - 30/05/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Eric Van Zele*  
*Ipsvoordestraat 57, 1880 Kapelle-op-den-Bos, België*

*Michiels Invest & Management bv*  
*Nr.: 0453.008.707*  
*Zallakenstraat 48, 3110 Rotselaar, België*

*Bestuurder*  
*20/06/2019 - 30/05/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Johan Michiels*  
*Zallakenstraat 48, 3110 Rotselaar, België*

*Serval bv*  
*Nr.: 0807.041.087*  
*Avenue Moscicki 15, 1180 Ukkel, België*

*Bestuurder*  
*05/09/2023 - 30/05/2025*

*Dandu Satyanarayana Raju*  
*Sudbury CI 305800, \ \, Verenigde Staten*

*Bestuurder*  
*20/06/2019 - 30/05/2025*

*Luc Boedt*  
*Route des Rosalys 424, \ \, Zwitserland*

*Bestuurder*  
*31/05/2022 - 31/05/2028*

*Marinus Eijsermans*  
*Doctor Keyzerlaan 4 bus B, \ \, Nederland*

*Bestuurder*  
*06/02/2024 - 30/05/2025*

*KPMG Bedrijfsrevisoren bv*  
*Nr.: 0419.122.548*  
*Luchthaven Brussel Nationaal K., 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00001*

*Commissaris*  
*04/10/2022 - 30/05/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Raf Cox*  
*(Commissaris)*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02195*

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
|                                       |                     |                                        |

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**JAARREKENING**

**BALANS NA WINSTVERDELING**

|                                                                  | Toel.     | Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                    |           |       |              |                |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                   | 6.1       | 20    | .....        | .....          |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                        |           | 21/28 | 9.195.751,76 | 14.923.250,68  |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                            | 6.2       | 21    | 640.214,19   | 821.361,75     |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 6.3       | 22/27 | 55.328,52    | 64.258,09      |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |           | 22    | .....        | .....          |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |           | 23    | 5.566,19     | .....          |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |           | 24    | .....        | .....          |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |           | 25    | .....        | .....          |
| Overige materiële vaste activa .....                             |           | 26    | 49.762,33    | 64.258,09      |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |           | 27    | .....        | .....          |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 6.4/6.5.1 | 28    | 8.500.209,05 | 14.037.630,84  |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 6.15      | 280/1 | 8.457.997,00 | 14.005.997,00  |
| Deelnemingen .....                                               |           | 280   | 8.457.997,00 | 14.005.997,00  |
| Vorderingen .....                                                |           | 281   | .....        | .....          |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 6.15      | 282/3 | 1,00         | 1,00           |
| Deelnemingen .....                                               |           | 282   | 1,00         | 1,00           |
| Vorderingen .....                                                |           | 283   | .....        | .....          |
| Andere financiële vaste activa .....                             |           | 284/8 | 42.211,05    | 31.632,84      |
| Aandelen .....                                                   |           | 284   | .....        | .....          |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |           | 285/8 | 42.211,05    | 31.632,84      |

|                                                      | Toel.     | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------|-----------|-------|---------------|----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                        |           | 29/58 | 5.141.498,68  | 8.362.873,08   |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....        |           | 29    | .....         | .....          |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 290   | .....         | .....          |
| Overige vorderingen .....                            |           | 291   | .....         | .....          |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... |           | 3     | 349.033,83    | 549.777,53     |
| Voorraden .....                                      |           | 30/36 | 349.033,83    | 549.777,53     |
| Grond- en hulpstoffen .....                          |           | 30/31 | 182.844,17    | 162.333,00     |
| Goederen in bewerking .....                          |           | 32    | 145.563,07    | 172.689,69     |
| Gereed product .....                                 |           | 33    | 20.626,59     | 84.704,67      |
| Handelsgoederen .....                                |           | 34    | .....         | .....          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....       |           | 35    | .....         | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                              |           | 36    | .....         | 130.050,17     |
| Bestellingen in uitvoering .....                     |           | 37    | .....         | .....          |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....     |           | 40/41 | 4.733.315,88  | 7.695.207,64   |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 40    | 2.746.317,34  | 1.935.241,06   |
| Overige vorderingen .....                            |           | 41    | 1.986.998,54  | 5.759.966,58   |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                         | 6.5.1/6.6 | 50/53 | .....         | .....          |
| Eigen aandelen .....                                 |           | 50    | .....         | .....          |
| Overige beleggingen .....                            |           | 51/53 | .....         | .....          |
| <b>Liquide middelen</b> .....                        |           | 54/58 | 12.783,90     | 37.614,09      |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                  | 6.6       | 490/1 | 46.365,07     | 80.273,82      |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                    |           | 20/58 | 14.337.250,44 | 23.286.123,76  |

|                                                                                          | Toel.   | Codes   | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                                           |         |         |                |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....                                                              |         | 10/15   | 2.305.195,80   | 9.496.728,60   |
| <b>Inbreng</b> .....                                                                     | 6.7.1   | 10/11   | 19.231.526,38  | 19.231.526,38  |
| Kapitaal .....                                                                           |         | 10      | 14.090.155,53  | 14.090.155,53  |
| Geplaatst kapitaal .....                                                                 |         | 100     | 14.090.155,53  | 14.090.155,53  |
| Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....                                              |         | 101     | .....          | .....          |
| Buiten kapitaal .....                                                                    |         | 11      | 5.141.370,85   | 5.141.370,85   |
| Uitgiftepremies .....                                                                    |         | 1100/10 | 5.141.370,85   | 5.141.370,85   |
| Andere .....                                                                             |         | 1100/19 | .....          | .....          |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                                                   |         | 12      | .....          | .....          |
| <b>Reserves</b> .....                                                                    |         | 13      | 611.606,72     | 611.606,72     |
| Onbeschikbare reserves .....                                                             |         | 130/1   | 611.606,72     | 611.606,72     |
| Wettelijke reserve .....                                                                 |         | 130     | 611.606,72     | 611.606,72     |
| Statutair onbeschikbare reserves .....                                                   |         | 1311    | .....          | .....          |
| Inkoop eigen aandelen .....                                                              |         | 1312    | .....          | .....          |
| Financiële steunverlening .....                                                          |         | 1313    | .....          | .....          |
| Overige .....                                                                            |         | 1319    | .....          | .....          |
| Belastingvrije reserves .....                                                            |         | 132     | .....          | .....          |
| Beschikbare reserves .....                                                               |         | 133     | .....          | .....          |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....                                                | (+)/(-) | 14      | -17.697.239,30 | -10.708.230,50 |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                                                           |         | 15      | 159.302,00     | 361.826,00     |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> ..... |         | 19      | .....          | .....          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....                                    |         | 16      | 206.890,00     | 180.727,00     |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....                                       |         | 160/5   | 206.890,00     | 180.727,00     |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....                                          |         | 160     | 179.164,00     | 180.727,00     |
| Belastingen .....                                                                        |         | 161     | .....          | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....                                            |         | 162     | .....          | .....          |
| Milieuverplichtingen .....                                                               |         | 163     | .....          | .....          |
| Overige risico's en kosten .....                                                         | 6.8     | 164/5   | 27.726,00      | .....          |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                                                     |         | 168     | .....          | .....          |

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

|                                                                                | Toel. | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------------|----------------|
| <b>SCHULDEN</b> .....                                                          |       | 17/49 | 11.825.164,64 | 13.608.668,16  |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 6.9   | 17    | 3.522.473,15  | 5.110.663,39   |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 170/4 | 2.750.000,00  | 4.342.997,79   |
| Achtergestelde leningen .....                                                  |       | 170   | .....         | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |       | 171   | .....         | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |       | 172   | .....         | .....          |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 173   | .....         | .....          |
| Overige leningen .....                                                         |       | 174   | 2.750.000,00  | 4.342.997,79   |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 175   | 745.123,15    | 560.426,14     |
| Leveranciers .....                                                             |       | 1750  | 745.123,15    | 560.426,14     |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 1751  | .....         | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 176   | .....         | .....          |
| Overige schulden .....                                                         |       | 178/9 | 27.350,00     | 207.239,46     |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  | 6.9   | 42/48 | 8.183.784,99  | 8.256.549,46   |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....              |       | 42    | 443.202,94    | 806.229,59     |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 43    | 1.500.000,00  | 2.100.000,00   |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 430/8 | 1.500.000,00  | 1.500.000,00   |
| Overige leningen .....                                                         |       | 439   | .....         | 600.000,00     |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 44    | 3.011.859,17  | 3.725.537,37   |
| Leveranciers .....                                                             |       | 440/4 | 3.011.859,17  | 3.725.537,37   |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 441   | .....         | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 46    | 19.232,50     | .....          |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... | 6.9   | 45    | 721.652,16    | 957.152,00     |
| Belastingen .....                                                              |       | 450/3 | 302.446,29    | 451.611,06     |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                          |       | 454/9 | 419.205,87    | 505.540,94     |
| Overige schulden .....                                                         |       | 47/48 | 2.487.838,22  | 667.630,50     |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                                            | 6.9   | 492/3 | 118.906,50    | 241.455,31     |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....                                             |       | 10/49 | 14.337.250,44 | 23.286.123,76  |

## RESULTATENREKENING

|                                                                                                                               | Toel. | Codes  | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                                              |       | 70/76A | 5.209.937,47  | 4.382.505,58   |
| Omzet .....                                                                                                                   | 6.10  | 70     | 4.501.935,36  | 3.748.612,46   |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                        |       | 71     | -91.204,70    | -120.091,40    |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                              |       | 72     | 129.274,50    | 235.452,85     |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                              | 6.10  | 74     | 669.932,31    | 518.531,67     |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                                     | 6.12  | 76A    | .....         | .....          |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....                                                                                                   |       | 60/66A | 6.212.128,44  | 6.388.823,84   |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                  |       | 60     | 1.999.226,48  | 1.192.740,61   |
| Aankopen .....                                                                                                                |       | 600/8  | 2.044.151,50  | 1.311.448,38   |
| Voorraad: afname (toename) .....                                                                                              |       | 609    | -44.925,02    | -118.707,77    |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                            |       | 61     | 2.231.016,46  | 2.223.793,62   |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....                                                                             | 6.10  | 62     | 1.713.489,56  | 1.907.912,72   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                         |       | 630    | 325.423,82    | 560.237,04     |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... | 6.10  | 631/4  | -94.110,64    | 318.912,08     |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                      | 6.10  | 635/8  | 26.163,00     | 119.482,00     |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                   | 6.10  | 640/8  | 10.919,76     | 65.745,77      |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)                                                                 |       | 649    | .....         | .....          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                          | 6.12  | 66A    | .....         | .....          |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....                                                                                  |       | 9901   | -1.002.190,97 | -2.006.318,26  |

|                                                                                                                                                             | Toel. | Codes  | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                         |       | 75/76B | 170.902,49    | 421.181,98     |
| Recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                     |       | 75     | 170.902,49    | 421.181,98     |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                               |       | 750    | .....         | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                                      |       | 751    | 85.034,41     | 281.401,24     |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                         | 6.11  | 752/9  | 85.868,08     | 139.780,74     |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                | 6.12  | 76B    | .....         | .....          |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                              |       | 65/66B | 6.154.746,48  | 1.181.571,38   |
| Recurrente financiële kosten .....                                                                                                                          | 6.11  | 65     | 626.284,99    | 750.189,22     |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                                   |       | 650    | 607.099,41    | 542.204,36     |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | .....         | 163.682,52     |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                              |       | 652/9  | 19.185,58     | 44.302,34      |
| Niet-recurrente financiële kosten .....                                                                                                                     | 6.12  | 66B    | 5.528.461,49  | 431.382,16     |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....                                                                                                |       | 9903   | -6.986.034,96 | -2.766.707,66  |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                     |       | 780    | .....         | .....          |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                    |       | 680    | .....         | .....          |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....                                                                                                                   |       | 67/77  | 2.973,84      | 3.370,29       |
| Belastingen .....                                                                                                                                           | 6.13  | 670/3  | 2.973,84      | 3.370,29       |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....                                                                   |       | 77     | .....         | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                               |       | 9904   | -6.989.008,80 | -2.770.077,95  |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                     |       | 789    | .....         | .....          |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                    |       | 689    | .....         | .....          |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                  |       | 9905   | -6.989.008,80 | -2.770.077,95  |

## RESULTAATVERWERKING

|                                                                   | Codes  | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                  | 9906   | -17.697.239,30 | -10.708.230,50 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)        | (9905) | -6.989.008,80  | -2.770.077,95  |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P    | -10.708.230,50 | -7.938.152,55  |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....                   | 791/2  | .....          | .....          |
| aan de inbreng .....                                              | 791    | .....          | .....          |
| aan de reserves .....                                             | 792    | .....          | .....          |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....                    | 691/2  | .....          | .....          |
| aan de inbreng .....                                              | 691    | .....          | .....          |
| aan de wettelijke reserve .....                                   | 6920   | .....          | .....          |
| aan de overige reserves .....                                     | 6921   | .....          | .....          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                | (14)   | -17.697.239,30 | -10.708.230,50 |
| <b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b> .....            | 794    | .....          | .....          |
| <b>Uit te keren winst</b> .....                                   | 694/7  | .....          | .....          |
| Vergoeding van de inbreng .....                                   | 694    | .....          | .....          |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                                 | 695    | .....          | .....          |
| Werknemers .....                                                  | 696    | .....          | .....          |
| Andere rechthebbenden .....                                       | 697    | .....          | .....          |

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>                                                 |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 78.472.706,29  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | 129.274,50       |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051  | 78.601.980,79    |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 77.719.307,00  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8071  | 310.422,06       |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8081  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8091  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121  | 78.029.729,06    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | 81311 | 572.251,73       |                |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 8.791.842,16   |
| 8022  | .....            |                |
| 8032  | .....            |                |
| 8042  | .....            |                |
| 8052  | 8.791.842,16     |                |
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 8.723.879,70   |
| 8072  | .....            |                |
| 8082  | .....            |                |
| 8092  | .....            |                |
| 8102  | .....            |                |
| 8112  | .....            |                |
| 8122  | 8.723.879,70     |                |
| 211   | 67.962,46        |                |

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 21.646.085,25  |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8162 6.072,19

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8172 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8182 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8192 21.652.157,44

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8252P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8212 .....

Verworven van derden .....

8222 .....

Afgeboekt .....

8232 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8242 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8252 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |               |
|-------|------------------|---------------|
| 8322P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 21.646.085,25 |
|-------|------------------|---------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8272 506,00

Teruggenomen .....

8282 .....

Verworven van derden .....

8292 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8302 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8312 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8322 21.646.591,25

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(23) 5.566,19

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.465.704,00   |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8163 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8173 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8183 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8193 1.465.704,00

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8253P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8213 .....

Verworven van derden .....

8223 .....

Afgeboekt .....

8233 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8243 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |              |
|-------|------------------|--------------|
| 8323P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.465.704,00 |
|-------|------------------|--------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8273 .....

Teruggenomen .....

8283 .....

Verworven van derden .....

8293 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8303 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8313 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323 1.465.704,00

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(24) .....

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 41.891,19      |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8164 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8174 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8184 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8194 41.891,19

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8254P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8214 .....

Verworven van derden .....

8224 .....

Afgeboekt .....

8234 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8244 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8254 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8324P XXXXXXXXXXXXXXXX 41.891,19

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8274 .....

Teruggenomen .....

8284 .....

Verworven van derden .....

8294 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8304 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8314 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8324 41.891,19

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(25) .....

**WAARVAN****Terreinen en gebouwen .....**

250 .....

**Installaties, machines en uitrusting .....**

251 .....

**Meubilair en rollend materieel .....**

252 .....

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.117.076,06   |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8165 | ..... |  |
| 8175 | ..... |  |
| 8185 | ..... |  |

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

|      |              |  |
|------|--------------|--|
| 8195 | 1.117.076,06 |  |
|------|--------------|--|

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8255P | XXXXXXXXXXXXXXXX | ..... |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8215 | ..... |  |
| 8225 | ..... |  |
| 8235 | ..... |  |
| 8245 | ..... |  |

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

|      |       |  |
|------|-------|--|
| 8255 | ..... |  |
|------|-------|--|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|       |                  |              |
|-------|------------------|--------------|
| 8325P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.052.817,97 |
|-------|------------------|--------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |           |  |
|------|-----------|--|
| 8275 | 14.495,76 |  |
| 8285 | .....     |  |
| 8295 | .....     |  |
| 8305 | .....     |  |
| 8315 | .....     |  |

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

|      |              |  |
|------|--------------|--|
| 8325 | 1.067.313,73 |  |
|------|--------------|--|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

|      |           |  |
|------|-----------|--|
| (26) | 49.762,33 |  |
|------|-----------|--|

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                        |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 17.247.279,00  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8361  | .....            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8371  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8381  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391  | 17.247.279,00    |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8411  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8421  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8431  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8441  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451  | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 3.241.282,00   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8471  | 5.548.000,00     |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8481  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8491  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8501  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8511  | .....            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521  | 8.789.282,00     |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8541  | .....            |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (280) | 8.457.997,00     |                |
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                     |       |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 281P  | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8581  | .....            |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8591  | .....            |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8601  | .....            |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8611  | .....            |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8621  | .....            |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8631  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (281) | .....            |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8651  | .....            |                |

|                                                                                  | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|----------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>        |       |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 25.000,00      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362  | .....              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372  | .....              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8382  | .....              |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392  | 25.000,00          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412  | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422  | .....              |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8442  | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452  | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 24.999,00      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472  | .....              |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482  | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492  | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8512  | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522  | 24.999,00          |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8542  | .....              |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552  | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (282) | 1,00               |                |
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>                     |       |                    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 283P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582  | .....              |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592  | .....              |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602  | .....              |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612  | .....              |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8622  | .....              |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8632  | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (283) | .....              |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652  | .....              |                |

|                                                                                  | Codes   | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8363    | .....             |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    | .....             |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8383    | .....             |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8413    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8423    | .....             |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8433    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    | .....             |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8473    | .....             |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8483    | .....             |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8493    | .....             |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    | .....             |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    | .....             |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523    | .....             |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                |         |                   |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553    | .....             |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | .....             |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                        |         |                   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 31.632,84      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                   |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8583    | 658,21            |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8593    | .....             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8603    | .....             |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8613    | .....             |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8623    | .....             |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8633    | 9.920,00          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 42.211,05         |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    | .....             |                |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                    | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |     |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                             |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|---------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
|                                                                                                                                     | Aard                                 | rechtstreeks |     | dochter | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen              | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                     |                                      | Aantal       | %   | %       |                                                       |           | (+) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| Crescent Ventures<br>0810.833.490<br>Naamloze vennootschap<br>Geldenaaksebaan 329, 3001<br>Heverlee, België                         | Aandelen op naam                     | 638.807      | 100 |         | 31/12/2023                                            | EUR       | 5.350.612,00                | -1.474.769,00  |
| Option Wireless Ltd Ireland<br>IE8278505F<br>Limited<br>Kilbarry Industrial Park \, \, , Ireland                                    | Gewone aandelen                      | 2.000.000    | 100 |         | 31/12/2016                                            | EUR       | -3.393.478,00               | -32.888,00     |
| Option Wireless Hongkong Ltd<br>X<br>Limited<br>35F Central Plaza, Harbour Road<br>18, Central Wanchai Central<br>Wanchai, Hongkong | Gewone aandelen                      | 10.000       | 100 |         | 31/12/2012                                            | USD       | 1.837.511,00                | -214.610,00    |
| Option Germany<br>DE174150119<br>GmbH<br>Beim Glaspalast 1, 86153<br>Augsburg, Duitsland                                            | Gewone aandelen                      | 1            | 100 |         | 30/08/2016                                            | EUR       | 542.679,00                  | -29.486,00     |
| E+ Drive<br>0775.781.353<br>Besloten vennootschap<br>Riddersbaan 12, 3665 As, België                                                | Gewone aandelen                      | 2.000        | 25  |         | 31/12/2023                                            | EUR       | 300.771,00                  | -298.527,00    |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                                      | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |     |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                             |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                       | Aard                                 | rechtstreeks |     | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen              | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                                       |                                      | Aantal       | %   | %        |                                                       |           | (+) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| Remoticom Holding bv<br>NL859493568B01<br>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid<br>Kraaivenstraat 25-41, 5048 AB<br>Tilburg, Nederland | Gewone aandelen                      | 200          | 100 |          | 31/12/2023                                            | EUR       | -3.158.183,00               | -1.714.583,00  |

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

### OVERIGE GELDBELEGGINGEN

#### Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen .....

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....

Edele metalen en kunstwerken .....

#### Vastrentende effecten .....

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....

#### Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand .....

meer dan één maand en hoogstens één jaar .....

meer dan één jaar .....

#### Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51    | .....    | .....          |
| 8681  | .....    | .....          |
| 8682  | .....    | .....          |
| 8683  | .....    | .....          |
| 52    | .....    | .....          |
| 8684  | .....    | .....          |
| 53    | .....    | .....          |
| 8686  | .....    | .....          |
| 8687  | .....    | .....          |
| 8688  | .....    | .....          |
| 8689  | .....    | .....          |

### OVERLOPENDE REKENINGEN

#### Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Over te dragen kosten R&D .....

Over te dragen verzekeringen .....

Over te dragen bankkosten .....

Over te dragen abonnementskosten .....

Over te dragen intresten .....

Over te dragen huur .....

| Boekjaar  |
|-----------|
| 16.435,40 |
| 17.899,40 |
| .....     |
| 604,13    |
| 4.205,56  |
| 7.220,53  |

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|-------|-----------------|----------------|
| 100P  | xxxxxxxxxxxxxxx | 14.090.155,53  |
| (100) | 14.090.155,53   |                |

## Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

## Samenstelling van het kapitaal

## Soorten aandelen

Gewone aandelen .....

.....

.....

.....

Aandelen op naam .....

Gedematerialiseerde aandelen .....

| Codes | Bedragen        | Aantal aandelen |
|-------|-----------------|-----------------|
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
|       | 14.090.155,53   | 1.994.069.717   |
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
| 8702  | xxxxxxxxxxxxxxx | 541.133.644     |
| 8703  | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.452.936.073   |

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | .....                  | xxxxxxxxxxxxxxx                 |
| 8712  | xxxxxxxxxxxxxxx        | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |

## Eigen aandelen

## Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

## Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

## Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 8721  | .....     |
| 8722  | .....     |
| 8731  | .....     |
| 8732  | .....     |
| 8740  | .....     |
| 8741  | .....     |
| 8742  | .....     |
| 8745  | 3.250.000 |
| 8746  | 65.000,00 |
| 8747  | 3.250.000 |
| 8751  | .....     |

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  | .....    |
| 8762  | .....    |
| 8771  | .....    |
| 8781  | .....    |

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

| NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft | Aangehouden maatschappelijke rechten |                        |                             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            | Aard                                 | Aantal stemrechten     |                             | %     |
|                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      | Verbonden aan effecten | Niet verbonden aan effecten |       |
| <div>Danlaw Inc<br/>/<br/>Vincenti Court 41131, 48375 Novi, Verenigde Staten</div>                                                                                                                                                                         | Aandelen                             | 103.838.830            |                             | 5,21  |
| <div>Van Zele Holding<br/>0866.808.529<br/>Ipsvoordestraat 57, 1880 Kapelle-op-den-Bos, België</div>                                                                                                                                                       | Aandelen                             | 579.419.358            |                             | 29,06 |
| <div>Global Innovator bv<br/>NL813507017B01<br/>Kraaivenstraat 24-41, 5048 AB Tilburg, Nederland</div>                                                                                                                                                     | Aandelen                             | 66.607.203             |                             | 3,34  |
| <div>Eijsermans Beheer en Beleggingen<br/>NL807531546B01<br/>Kraaivenstraat 2518, 5048 AB Tilburg, Nederland</div>                                                                                                                                         | Aandelen                             | 66.833.333             |                             | 3,35  |
| <div>Free Float<br/>//, , België</div>                                                                                                                                                                                                                     | Aandelen                             | 1.177.370.993          |                             | 59,04 |

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT

Jubileumverplichting .....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar  |
|-----------|
| 27.726,00 |
| .....     |
| .....     |
| .....     |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

|                                                                                     | Codes       | Boekjaar          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| Financiële schulden .....                                                           | 8801        | .....             |
| Achtergestelde leningen .....                                                       | 8811        | .....             |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                         | 8821        | .....             |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                      | 8831        | .....             |
| Kredietinstellingen .....                                                           | 8841        | .....             |
| Overige leningen .....                                                              | 8851        | .....             |
| Handelsschulden .....                                                               | 8861        | 193.202,94        |
| Leveranciers .....                                                                  | 8871        | 193.202,94        |
| Te betalen wissels .....                                                            | 8881        | .....             |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                             | 8891        | .....             |
| Overige schulden .....                                                              | 8901        | 250.000,00        |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b> | <b>(42)</b> | <b>443.202,94</b> |

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

|                                                                                                      |             |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Financiële schulden .....                                                                            | 8802        | 2.000.000,00        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                        | 8812        | .....               |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                          | 8822        | .....               |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                       | 8832        | .....               |
| Kredietinstellingen .....                                                                            | 8842        | .....               |
| Overige leningen .....                                                                               | 8852        | 2.000.000,00        |
| Handelsschulden .....                                                                                | 8862        | 483.385,91          |
| Leveranciers .....                                                                                   | 8872        | 483.385,91          |
| Te betalen wissels .....                                                                             | 8882        | .....               |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                              | 8892        | .....               |
| Overige schulden .....                                                                               | 8902        | 27.350,00           |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b> | <b>8912</b> | <b>2.510.735,91</b> |

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

|                                                                                  |             |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Financiële schulden .....                                                        | 8803        | 750.000,00          |
| Achtergestelde leningen .....                                                    | 8813        | .....               |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                      | 8823        | .....               |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                   | 8833        | .....               |
| Kredietinstellingen .....                                                        | 8843        | .....               |
| Overige leningen .....                                                           | 8853        | 750.000,00          |
| Handelsschulden .....                                                            | 8863        | 261.737,24          |
| Leveranciers .....                                                               | 8873        | 261.737,24          |
| Te betalen wissels .....                                                         | 8883        | .....               |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                          | 8893        | .....               |
| Overige schulden .....                                                           | 8903        | .....               |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b> | <b>8913</b> | <b>1.011.737,24</b> |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|                                                                                       | Codes       | Boekjaar     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                             | 8921        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....                                                         | 8931        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                           | 8941        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                        | 8951        | .....        |
| Kredietinstellingen .....                                                             | 8961        | .....        |
| Overige leningen .....                                                                | 8971        | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                 | 8981        | .....        |
| Leveranciers .....                                                                    | 8991        | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                              | 9001        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                               | 9011        | .....        |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                     | 9021        | .....        |
| Overige schulden .....                                                                | 9051        | .....        |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> | <b>.....</b> |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

|                                                                                                                                        |             |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8922        | 1.500.000,00        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8932        | .....               |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8942        | .....               |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8952        | .....               |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8962        | 1.500.000,00        |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8972        | .....               |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8982        | .....               |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8992        | .....               |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9002        | .....               |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9012        | .....               |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9022        | .....               |
| Belastingen .....                                                                                                                      | 9032        | .....               |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                  | 9042        | .....               |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9052        | .....               |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b> | <b>9062</b> | <b>1.500.000,00</b> |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

|                                        |      |            |
|----------------------------------------|------|------------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 | .....      |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 | 299.472,45 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | 2.973,84   |

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

|                                                                                |      |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 | .....      |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 419.205,87 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

|                                   |           |
|-----------------------------------|-----------|
| Toe te rekenen vergoedingen ..... | 66.000,00 |
| Toe te rekenen intresten .....    | 52.906,50 |
| .....                             | .....     |
| .....                             | .....     |

| Boekjaar  |
|-----------|
| 66.000,00 |
| 52.906,50 |
| .....     |
| .....     |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Producten</i> .....            | 2.707.139,33 | 2.115.557,48 |
| <i>Engineering Services</i> ..... | 385.742,79   | 560.604,21   |
| <i>Overige</i> .....              | 1.409.053,24 | 1.072.450,77 |
| .....                             | .....        | .....        |

Uitsplitsing per geografische markt

|                           |              |              |
|---------------------------|--------------|--------------|
| <i>Europa</i> .....       | 3.451.284,92 | 3.114.081,85 |
| <i>Amerika</i> .....      | 1.028.099,85 | 608.224,33   |
| <i>Asia-Pacific</i> ..... | 6.102,33     | .....        |
| <i>Overige</i> .....      | 16.448,26    | 26.306,28    |

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

740 .....

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

|                                                                      |      |        |        |
|----------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                           | 9086 | 16     | 18     |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... | 9087 | 16,6   | 18,0   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                         | 9088 | 27.951 | 30.035 |

**Personeelskosten**

|                                                            |     |              |              |
|------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....     | 620 | 1.336.179,00 | 1.440.939,31 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....       | 621 | 318.243,02   | 385.084,38   |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... | 622 | 49.270,09    | 48.859,43    |
| Andere personeelskosten .....                              | 623 | 9.797,45     | 33.029,60    |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....                  | 624 | .....        | .....        |

|                                                                                 | Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|----------------|
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>             |       |            |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                        | 635   | -1.563,00  | 119.482,00     |
| <b>Waardeverminderingen</b>                                                     |       |            |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |       |            |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9110  | 24.413,85  | 183.250,91     |
| Teruggenomen .....                                                              | 9111  | .....      | .....          |
| Op handelsvorderingen                                                           |       |            |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9112  | .....      | 135.661,17     |
| Teruggenomen .....                                                              | 9113  | 118.524,49 | .....          |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                    |       |            |                |
| Toevoegingen .....                                                              | 9115  | 26.163,00  | 119.482,00     |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                              | 9116  | .....      | .....          |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>                                                    |       |            |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....                                            | 640   | 10.919,76  | 6.784,10       |
| Andere .....                                                                    | 641/8 | .....      | 58.961,67      |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |       |            |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                      | 9096  | .....      | .....          |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                       | 9097  | .....      | .....          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                    | 9098  | .....      | .....          |
| Kosten voor de vennootschap .....                                               | 617   | .....      | .....          |

## FINANCIËLE RESULTATEN

|                                                                                                 | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                                                        |       |           |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>                                                            |       |           |                |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening                     |       |           |                |
| Kapitaalsubsidies .....                                                                         | 9125  | 73.524,00 | 73.524,00      |
| Interestsubsidies .....                                                                         | 9126  | .....     | .....          |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten                                              |       |           |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 754   | 6.528,17  | .....          |
| Andere                                                                                          |       |           |                |
| Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                 |       | 33.851,21 | 70.512,62      |
| .....                                                                                           |       | .....     | .....          |
| .....                                                                                           |       | .....     | .....          |
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>                                                             |       |           |                |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....                                         | 6501  | .....     | .....          |
| Geactiveerde interesten .....                                                                   | 6502  | .....     | .....          |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                 |       |           |                |
| Geboekt .....                                                                                   | 6510  | .....     | 163.682,52     |
| Teruggenomen .....                                                                              | 6511  | .....     | .....          |
| <b>Andere financiële kosten</b>                                                                 |       |           |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   | .....     | .....          |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>                                                    |       |           |                |
| Toevoegingen .....                                                                              | 6560  | .....     | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                              | 6561  | .....     | .....          |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>                                            |       |           |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 654   | 19.185,58 | .....          |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....                                           | 655   | .....     | .....          |
| Andere                                                                                          |       |           |                |
| Verwijlintresten .....                                                                          |       | 43.301,76 | 18.450,70      |
| Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                 |       | 27.378,29 | .....          |
| .....                                                                                           |       | .....     | .....          |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

|                                                                                                                             | Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....                                                                                    | 76    | .....        | .....          |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                            | (76A) | .....        | .....          |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                   | 760   | .....        | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....                                        | 7620  | .....        | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                                               | 7630  | .....        | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                            | 764/8 | .....        | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....                                                                         | (76B) | .....        | .....          |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                       | 761   | .....        | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....                                      | 7621  | .....        | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                             | 7631  | .....        | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                         | 769   | .....        | .....          |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....                                                                                         | 66    | 5.528.461,49 | 431.382,16     |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....                                                                                 | (66A) | .....        | .....          |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... | 660   | .....        | .....          |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                            | 6620  | .....        | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...                                               | 6630  | .....        | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                 | 664/7 | .....        | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)                                               | 6690  | .....        | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....                                                                              | (66B) | 5.528.461,49 | 431.382,16     |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                                       | 661   | 5.548.000,00 | 24.999,00      |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                          | 6621  | .....        | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                           | 6631  | .....        | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële kosten .....                                                                              | 668   | -19.538,51   | 406.383,16     |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)                                              | 6691  | .....        | .....          |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen

Geraamde belastingssupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen

Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Gezien de vennootschap beschikt over recupereerbare fiscale verliezen is de te betalen vennootschapsbelasting beperkt tot de belasting op de autokosten ten belope van een gedeelte van het voordeel van alle aard. Belangrijkste verschillen tussen de boekhoudkundige resultaat en het fiscale resultaat zijn het gevolg van de verworpen uitgaven. ....(+)/(-)

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9134  | 2.973,84 |
| 9135  | .....    |
| 9136  | .....    |
| 9137  | 2.973,84 |
| 9138  | .....    |
| 9139  | .....    |
| 9140  | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |

**Boekjaar****Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Andere actieve latenties

DBI Aftrek

Investeringsaftrek

Minderwaarde op deelnemingen

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar       |
|-------|----------------|
| 9141  | 181.675.389,00 |
| 9142  | 144.903.181,00 |
|       | 27.199.490,00  |
|       | 8.745.245,00   |
|       | 3.471.284,00   |
| 9144  | .....          |
|       | .....          |
|       | .....          |
|       | .....          |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)

Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

Bedrijfsvoorheffing

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 9145  | 501.533,78 | 608.181,33     |
| 9146  | 260.115,63 | 129.040,12     |
| 9147  | 183.410,57 | 224.699,47     |

Roerende voorheffing .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9148  | 2.692,59 | 133,15         |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

|                                                                                                                                                                                     | Codes | Boekjaar      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| <b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>                               | 9149  | 1.500.000,00  |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                                                                      |       |               |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....                                                                                                                  | 9150  | .....         |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....                                                                                                         | 9151  | .....         |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....                                                                       | 9153  | 1.500.000,00  |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>                                                                                                                                                         |       |               |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b> |       |               |
| <b>Hypotheken</b>                                                                                                                                                                   |       |               |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91611 | .....         |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                                    | 91621 | .....         |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                                         | 91631 | .....         |
| <b>Pand op het handelsfonds</b>                                                                                                                                                     |       |               |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....                                                                                           | 91711 | 2.000.000,00  |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....                | 91721 | .....         |
| <b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>                                                                                           |       |               |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91811 | 10.125.000,00 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91821 | 1.500.000,00  |
| <b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>                                                                                                    |       |               |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                                | 91911 | .....         |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91921 | .....         |
| <b>Voorrecht van de verkoper</b>                                                                                                                                                    |       |               |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                                             | 92011 | .....         |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                                             | 92021 | .....         |



VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS  
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE  
VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Zie VOL.-kap 6.20

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  | .....    |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN  
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

Referentie naar VOL 6.20 .....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....

.....

.....

.....

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|----------|

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|----------|

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*De huur van de zetel met Interleuven wordt toegestaan voor een onafgebroken periode van 9 jaar met ingang van 1 maart 2022 en zal van rechtswege eindigen op 28 februari 2031. Het is de huurder evenwel toegestaan eenzijdig een einde te stellen aan de huurovereenkomst zonder enige verbrekings - wederverhurlingsvergoeding, op het einde van elk driejaarlijkse periode mits een vooropzeg bij aangetekend schrijven, betekend aan de verhuurder minstens 6 maanden voor het verstrijken van de betrokken periode. De maandelijkse huurprijs bedraagt 6.980,51 EUR .....*

*Kantoormateriaal (lange termijn huurcontracten) .....*

*Autoleasing (huurcontracten) .....*

*Achterstellen van handelsschulden aan vroegere Option dochterondernemingen ten overstaan van de Belfius financiering .....*

*Het huurcontract met Van Zele Holding voor werkplaatsen en vergaderruimtes in het Noorhof werd in 2022 voor onbepaalde duur verlengd. De jaarlijkse huurlasten bedragen 30.000 EUR .....*

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|----------|

|              |
|--------------|
| 701.557,74   |
| 19.471,68    |
| 120.624,66   |
| 1.217.580,00 |
| .....        |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|                                                                                                                                       | Codes   | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |         |              |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                  | (280/1) | 8.457.997,00 | 14.005.997,00  |
| Deelnemingen .....                                                                                                                    | (280)   | 8.457.997,00 | 14.005.997,00  |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                      | 9271    | .....        | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                              | 9281    | .....        | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                              | 9291    | 3.423.026,37 | 7.039.558,88   |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9301    | .....        | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9311    | 3.423.026,37 | 7.039.558,88   |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                          | 9321    | .....        | .....          |
| Aandelen .....                                                                                                                        | 9331    | .....        | .....          |
| Vorderingen .....                                                                                                                     | 9341    | .....        | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                 | 9351    | 3.513.819,98 | 1.689.022,43   |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9361    | .....        | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9371    | 3.513.819,98 | 1.689.022,43   |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                           |         |              |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    | 1.500.000,00 | 1.500.000,00   |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... | 9391    | 1.500.000,00 | 1.500.000,00   |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                          | 9401    | 150.000,00   | 600.000,00     |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                          |         |              |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                         | 9421    | .....        | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                | 9431    | 84.939,11    | 281.401,24     |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                   | 9441    | .....        | .....          |
| Kosten van schulden .....                                                                                                             | 9461    | 40.328,39    | 21.212,96      |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                        | 9471    | .....        | .....          |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>                                                                                                    |         |              |                |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....                                                                                                      | 9481    | .....        | .....          |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....                                                                                                    | 9491    | .....        | .....          |

|                                                                                                                                           | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                      | 9253  | 1,00     | 1,00           |
| Deelnemingen .....                                                                                                                        | 9263  | 1,00     | 1,00           |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                          | 9273  | .....    | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                                  | 9283  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                  | 9293  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9303  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9313  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                     | 9353  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9363  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9373  | .....    | .....          |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                               |       |          |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen ..... | 9383  | .....    | .....          |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... | 9393  | .....    | .....          |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                              | 9403  | .....    | .....          |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>                                                                     |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                      | 9252  | .....    | .....          |
| Deelnemingen .....                                                                                                                        | 9262  | .....    | .....          |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                          | 9272  | .....    | .....          |
| Andere vorderingen .....                                                                                                                  | 9282  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                  | 9292  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9302  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9312  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                     | 9352  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9362  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9372  | .....    | .....          |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie opgenomen worden.* .....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9500  | .....     |
| 9501  | .....     |
| 9502  | .....     |
| 9503  | 53.000,00 |
| 9504  | .....     |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9505  | 286.200,00 |
| 95061 | 8.480,00   |
| 95062 | .....      |
| 95063 | .....      |
| 95081 | .....      |
| 95082 | .....      |
| 95083 | .....      |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9507  | 286.200,00 |
| 95071 | 8.480,00   |
| 95072 | .....      |
| 95073 | .....      |
| 9509  | .....      |
| 95091 | .....      |
| 95092 | .....      |
| 95093 | .....      |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

### I Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.  
De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.  
De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

### II Bijzondere regels IMMATERIELE VASTE ACTIVA :

Vanaf 1 januari 2005 worden de uitgaven voor onderzoek als uitgave opgenomen wanneer ze worden opgelopen.  
Kosten van ontwikkelingsprojecten (voor het ontwerpen en testen van nieuwe of verbeterde producten) worden alleen opgenomen als immateriële activa als voldaan is aan alle onderstaande voorwaarden :  
- er wordt een actief ontwikkeld dat kan worden geïdentificeerd  
- het is waarschijnlijk dat het ontwikkelde actief toekomstige economische voordelen zal genereren  
- de ontwikkelingsuitgaven van het actief kunnen op betrouwbare wijze worden gemeten  
Wanneer voor deze kosten de voorwaarden zijn vervuld voor hun activering en bijgevolg voor hun geleidelijke tenlastenname via afschrijvingen dan wordt hun overboeking naar het actief verricht via de post "Geproduceerde vaste activa" van de resultatenrekening.

- Andere ontwikkelingsuitgaven worden als uitgave opgenomen wanneer ze worden opgelopen.  
Ontwikkelingskosten die in het verleden werden opgenomen als uitgave, worden in een volgende periode niet opgenomen als activa.  
Ontwikkelingskosten met een vaste gebruiksduur die werden geactiveerd, worden afgeschreven vanaf het begin van het commerciële productie van het product op een reëltijdsbasis over de periode van zijn verwachte winst, die niet meer dan drie jaar bedraagt.

#### MATERIELE VASTE ACTIVA:

worden geboekt aan aanschaffingsprijs.

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Immateriële vaste activa:

$L + NG + 20.00 - 100.00 + 0.00 - 0.00$

In 2022 werd als niet-recurrente bedrijfskost, een bijkomende waardevermindering van 97,636 € geboekt op de ontwikkelingskosten van de software voor het vrijetijdsplatform, in 2021 beliep de afschrijving 934,171€.

Materiële vaste activa:

Installaties, machines en uitrustingen  $L + NG + 20.00 - 20.00 + 0.00 - 0.00$

Andere materiële vaste activa

$L + NG + 20.00 - 20.00 + 0.00 - 0.00$

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in verbonden ondernemingen en in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de Raad van Bestuur waarbij rekening wordt gehouden met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap

#### VORDERINGEN

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering. De aangelegde waardeverminderingen worden aangewend of teruggenomen op het ogenblik van de realisatie van de vordering.

#### VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de FIFO methode van de gewogen gemiddelde prijzen, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde :

1. Grond- en hulpstoffen

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is.

2. Goederen in bewerking - gereed product

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is.

3. Handelsgoederen

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is. Producten:

De vervaardigingsprijs van de producten omvat niet de onrechtstreekse productiekosten.

De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan een jaar bestaat, omvat geen financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. KAPITAALSUBSIDIES

De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt op het ogenblik dat een deelbetaling wordt ontvangen of wanneer onomstotelijk vaststaat dat de overheid tot betaling zal overgaan. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

#### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd op basis van een conservatieve beoordeling van de te verwachten toekomstige te verwachten uitgaven.

#### SCHULDEN

De schulden worden geboekt aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden geboekt op basis van de ingediende aangiften en verwachte schulden.

#### OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten worden geboekt voor de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten of op komende boekjaren.

#### VREEMDE VALUTA

De omrekening in EURO van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Maandelijks worden de wisselkoersen herzien in het boekhoudstelsel en aangepast aan de dan geldende wisselkoersen. Uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden naar de resultatenrekening geboekt.

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de afsluitingskoersen van einde van het boekjaar; de berekende koersverschillen worden naar de posten 'andere financiële opbrengsten' of 'andere financiële kosten' geboekt.

#### CONTINUÏTEIT

Op 31 december 2024 heeft de Groep een negatief eigen vermogen van k€ 1 145. De beperkte kaspositie per eind van het boekjaar van k€ 368 bleef ongeveer op hetzelfde niveau als de k€ 346 op datum van 31 december 2023. De bruto financiële schuld bedroeg eind 2024 k€ 2 741 (2023: k€ 3 358) en de schuld aan verbonden partijen eind 2024 k€ 3 790 (2023: k€ 5 338).

De enkelvoudige jaarrekening toont nog een positief eigen vermogen van k€ 2 305; de kaspositie eind van het jaar bedraagt k€ 13. De bruto financiële schuld bedraagt k€ 4 500 (2023: k€ 6 838), en bestaat voor k€ 3 000 uit schulden aan verbonden partijen, en voor k€ 1 500 uit de kortlopende voorschotten opgenomen op de Belfius kredietlijn.

In het kader van de beoordeling van de continuïteit heeft de Groep en de Vennootschap een kasstroomplanning opgemaakt welke ten minste de periode dekt tot en met 30 juni 2026. Deze kasstroomplanning is opgemaakt aan de hand van het door de Raad van Bestuur goedgekeurde business plan.

De verkoop van de ICT service activiteiten op 27 juni 2024 heeft de liquiditeitspositie van de Groep en de Vennootschap tijdelijk verbeterd gedurende 2024. Evenwel is de realisatie van enkele business plannen nog achterwege gebleven voornamelijk vanwege de Remoticom sub-groep (verder Remoticom) alsook Crescent NV, waardoor de Groep en de Vennootschap zich naar jaareinde toe opnieuw in een onder druk staande werkkapitaalpositie bevonden. Dit heeft onderstreept dat voor de borging van de continuïteit de realisatie van de businessplannen, en met name deze van Remoticom en van Crescent NV van essentieel belang zullen zijn.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de kans om omzet en EBITDA te realiseren in 2025 meer kans op slagen zou moeten hebben dan het vorige jaar door de verdere investeringen die in de loop van 2024 vanuit de aanwezige technologische kennis zijn gedaan in de verdere ontwikkeling van producten, en in de verdere uitbouw van de productportefeuille.  
Het mag evenwel niet ontkend worden dat met name voor Remoticom en Option de plannen ambitieus en onzeker blijven en een turnaround wordt voorzien die niet is gerealiseerd in het afgelopen jaar. De rentabiliteit van de activiteiten van SAIT en Innolumis kunnen opwegen tegen de groepskosten, maar zijn nog niet van die aard om eventuele tekorten van de activiteiten van Remoticom en Crescent NV op permanente wijze op te vangen. Gezien het zwaartepunt van de realisaties in de tweede helft van het jaar 2025 ligt, en de EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 onder het budget is uitgekomen, is de nood aan bijkomende financiering toegenomen. In dat

verband is de Groep en de Vennootschap gesprekken gestart met financiële instellingen om bijkomende financiering mogelijk te maken. Op dit ogenblik heeft de Groep nog geen formele financieringsvoorstellen ontvangen, maar is ze ervan uitgegaan in de opmaak van haar financieel plan dat zij deze ten belope van €0.95 miljoen zal voorgesteld krijgen mits het voorleggen van de nodige garanties. Hiervoor zou het kunnen dat de afhankelijkheid van ondersteuning van de referentie aandeelhouder een doorslaggevende rol zal spelen, zoals het de laatste jaren steeds het geval is geweest. Deze steun zal ook nodig blijven als de financieringsvoorstellen ontoereikend zouden zijn of de realisatie van de businessplannen vertraagt of achterwege blijft zodat de voorziene kasstromen, vereist om de Groep en de Vennootschap op langere termijn naar een structureel gezonde toestand te brengen, niet zouden gerealiseerd worden. Eventueel uitstel van in het business plan voorziene terugbetalingen van leningen aan verbonden partijen kunnen voor een bijkomende verbetering van de kasstroom zorgen ten bedrage van €0.41 miljoen. Onmiddellijk na de verkoop van 2Invision heeft Van Zele Holding NV een terugbetaling van €2.4 miljoen van de Vennootschap ontvangen, wat haar op haar beurt in staat heeft gesteld de leningen die zij bij financiële instellingen was aangegaan om de rekening-courant naar Crescent vóór de verkoop te verhogen naar €4.4 miljoen, terug te betalen. Echter, heeft zij, ter ondersteuning van de Groep, deze rekening-courant opnieuw tot €3 miljoen eind 2024 moeten verhogen, en bijkomend een rechtstreekse lening van €0.14 miljoen aan Remoticom BV toegestaan.

De bijkomende financiering is in 2024 essentieel gebleken om de Groep en de Vennootschap in een positie van continuïteit te behouden, en zal dat ongetwijfeld in 2025 ook zijn.

De belangrijkste gebeurtenissen en omstandigheden welke wijzen op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang die significante twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep en de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven zijn de volgende

1) Het realiseren van het business plan voor de periode van de kasstroombegroting. De grootste onzekerheid bevindt zich, zoals hierboven aangegeven, bij Remoticom en Crescent NV (Option) gezien de historie van niet behaalde doelstellingen en het feit dat het business plan voor deze beide componenten ambitieus blijft en tot een turnaround dient te leiden. Tekorten in de realisatie van de business plannen geven aanleiding tot een werkkapitaalpositie welke onder druk blijft staan gezien de krappe liquiditeitspositie.

2) Het behouden van de korte termijn financiering bij Belfius bank van EUR 1.5 miljoen. Deze financiering, die onder korte termijn financiële schulden is opgenomen, is aangegaan voor onbepaalde duur. Onderliggende gaat het over een korte termijn financiering welke telkens opnieuw verlengd kan worden en aangenomen kan worden dat, gezien de garanties en zekerheden gekoppeld aan deze financiering alsook op basis van het verleden, deze financiering verlengd zal worden (hetgeen ook opgenomen is in de kasstroom projecties). Indien noodzakelijk, zou het kunnen nodig zijn dat bedoelde financiering bij een andere financiële instelling wordt geherfinancierd.

3) Het uitbreiden van, wanneer effectieve tekorten in liquiditeiten plaatsvinden door o.a. het niet realiseren van het business plan, en het behouden van de huidige financiering (welke EUR 3.14 miljoen bedraagt op jaareinde en verder toegenomen is tot EUR 3.39 miljoen in April 2025) van de referentieaandeelhouder Van Zele Holding NV alsook het vertraagd terugbetalen van deze schulden. De opgemaakte kasstroombegroting houdt rekening met de goedkeuring van Van Zele Holding NV om korte termijn schulden ten belope van EUR 0.41 miljoen, welke contractueel vóór 31 december 2025 terugbetaald dienen te worden, op een later tijdstip terug te betalen en zeker niet vóór 30 juni 2026.

4) Het bekomen van nieuwe financieringen bij kredietinstellingen ten belope van tenminste EUR 0.95 miljoen. Gesprekken in die zin zijn opgestart zowel in België als in Nederland, maar hebben nog niet geleid tot formele financieringsvoorstellen.

5) Het verkopen van een participatie of het doorvoeren van een kapitaalverhoging in het geval voorgaande gebeurtenissen en omstandigheden onvoldoende blijken te zijn of niet succesvol afgerond kunnen worden, welke moet leiden tot een kasinstroom van ten minste EUR 1 miljoen over de periode van de kasstroombegroting.

Concluderend kunnen we stellen dat de Groep en de Vennootschap, voor wat betreft financiering, in grote mate afhankelijk blijven van haar referentie aandeelhouder Van Zele Holding NV alsook van het kunnen behouden van de huidige externe financiering met Belfius Bank en het bekomen van nieuwe financieringen bij andere kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur is van mening dat, op korte termijn de continuïteit van de Groep verzekerd blijft door de verwachte blijvende steun van Van Zele Holding NV, en op middellange termijn, moest de uitvoering van de businessplannen vertraging oplopen, de Groep in de mogelijkheid is bijkomende middelen aan te trekken door de verkoop van één van haar participaties.

Indien de realisatie van het budget voor volgend boekjaar alsook de businessplannen voor de jaren nadien achterblijft, zorgt dit voor de nood aan bijkomende financiering, die op dit moment nog niet geformaliseerd is. Deze situatie wijst op het bestaan van een materiële onzekerheid inzake de mogelijkheid van zowel de Groep als de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. De Raad van Bestuur is van mening dat de Groep en de Vennootschap in staat zal zijn om bovenstaande gebeurtenissen en omstandigheden succesvol te beheren. Het heeft dan ook vertrouwen in de opgemaakte plannen en de daaraan gelinkte kasstroomprojecties waardoor dat zij van oordeel is dat zowel de geconsolideerde jaarrekening van de Groep als de enkelvoudige jaarrekening van Crescent NV in continuïteit opgemaakt kunnen worden.

#### ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

##### Pensioenen:

Option heeft een aantal pensioenplannen voor haar personeelsleden op basis van vastgestelde bijdragen. De activa worden beheerd in afzonderlijke fondsen of groepsverzekeringen. De bijdragen worden ten laste genomen van de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben. De netto verplichting is opgenomen in de balans, gebaseerd op een actuariële berekening gebruikmakend van de geprojecteerde unit creditmethode in overeenstemming met IAS 19. Als gevolg van de wet van 18 december 2015, zijn minimale rendementen als volgt door de werkgeven gegarandeerd:

- voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016 geldt een nieuw, variabel minimumrendement op basis van OLO-tarieven, met een minimum van 1,75 % en een maximum van 3,75 % (momenteel gelijk aan 2,50 %).
- voor de bijdrage betaald tot eind december 2015, blijft het eerder geldende wettelijke rendement (3,25 % en 3,75 % respectievelijk op de werkgevers- en werknemersbijdragen) gelden tot de pensioendatum van de deelnemers.

|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK<br/>VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN<br/>NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Zie volgende pagina.*

## 2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Geachte Aandeelhouders,

Wij hebben het genoegen U hierbij verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening afgesloten per 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen.

### OVERZICHT VAN DE RESULTATEN EN DE RESULTATENVERDELING VAN DE VENNOOTSCHAP

Voor een gedetailleerd overzicht betreffende de geconsolideerde resultatenrekening en de balans, verwijzen we naar het financieel verslag dat volgt.

In de geconsolideerde resultatenrekening van 2024 kunnen de meest opvallende elementen van het geconsolideerd resultaat als volgt worden samengevat in k€ (duizend EUR):

| In duizend EUR                            | 2024     | 2023     |
|-------------------------------------------|----------|----------|
| Omzet                                     | 12 550   | 11 409   |
| EBITDA                                    | 96       | ( 2 191) |
| Bedrijfsresultaat                         | ( 3 293) | ( 7 095) |
| Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten | 1 143    | 812      |
| Netto-resultaat                           | ( 3 015) | ( 7 011) |

De omzet steeg met 10% in vergelijking met 2023, de EBITDA werd licht positief. Vorig jaar was er evenwel nog een bijdrage in de geconsolideerde omzet van Aardingen Maro BV van k€ 1 028 en in de geconsolideerde EBITDA van k€ 160. Op vergelijkbare basis komt de omzetstijging daardoor uit op 21%

Om de evolutie van bovenstaande omzet- en EBITDA-cijfers te vergelijken, volstaat het de lighting en solutions segmenten in de beide jaren naast mekaar te leggen.

De omzet van het lighting segment bedroeg k€ 2 983 (2023: k€ 3 054) en daalde zo licht met -2,3 %. De gerealiseerde EBITDA kwam uit op k€ 478 (2023: k€ 531).

Evenwel stegen de ontvangen orders naar k€ 3 603 in 2024 in vergelijking met k€ 2 817 het jaar daarvoor (+28%) waardoor de backlog eind 2024 uitkwam op k€ 1 216 (2023: k€ 597). Vermits deze backlog in 2025 kan worden uitgeleverd, wordt rekening gehouden met een omzetstijging voor het lighting segment in 2025 vergelijkbaar met de ordergroei van 2024.

De omzet van het solutions segment bedroeg k€ 9 567 (2023: k€ 8 140), een stijging van 18% (+35% rekening houdend met desinvestering van Aardingen Maro BV). De gerealiseerde EBITDA kwam uit op k€ 633 (2023: k€(1 529)). Vooral de turnaround van SALT BV heeft in de resultaatsverbetering bijgedragen, en ook twee eenmalige overige opbrengsten bij Crescent NV voor in totaal k€312. (zie ook toelichting 4)

De belangrijkste omzetstijgingen kwamen uit de activiteiten van Crescent NV (Option) en SALT BV. De omzet van de basis Cloudgate en sensoren verkopen nam toe met 28% naar k€ 2 707, deze van SALT steeg met 1.2mio€ tot 3mio€. De Remoticom omzet bleef stabiel op 2.6mio €. Er was verder nog een daling in de engineering services van k€561 naar k€381, maar een sterke stijging door hogere omzet uit het Smartville contract (+k€558).

Een impairment verlies van k€ 1 959 werd erkend op de goodwill van Remoticom, gezien de omzet en resultaten onder de verwachtingen bleven in 2024 en ondanks dat een verbetering wordt voorzien, komt het nieuwe businessplan conservatiever uit dan hetgeen waarop de initiële overname was gebaseerd.

Het netto financieel resultaat bedroeg k€( 818) in 2023 (2022: k€( 693)) wat wordt verklaard door de gemiddeld hogere financiering.

In de balans van eind 2024 zijn volgende de belangrijkste posten:

| In duizend EUR              | 2024     | 2023     |
|-----------------------------|----------|----------|
| Totaal eigen vermogen       | ( 1 145) | 1 847    |
| Vlottende activa            | 4 912    | 3 911    |
| Vaste activa                | 9 422    | 11 797   |
| waarvan Goodwill            | 4 443    | 6 402    |
| Netto financiële schuld (1) | 2 372    | 3 012    |
| Netto werkkapitaal (2)      | ( 2 646) | ( 4 598) |

(1) De netto financiële schuld bevat de financiële schuld verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten, exclusief de overige schulden ten aanzien van verbonden partijen.

(2) Het netto werkkapitaal werd berekend als de som van de voorraden, de handels- en overige vorderingen en de handels- en overige schulden opgenomen in de kortlopende verplichtingen. De activa en schulden gerelateerd aan deze activa, aangehouden voor verkoop, netto k€ 5 518 werden hierin in 2023 niet opgenomen.

Binnen de goodwill blijft de netto boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Remoticom met k€ 1 514 het grootste component, ondanks de hierboven vermelde impairment.

#### BESLISSINGEN RAAD VAN BESTUUR ONDERWORPEN AAN DE PROCEDURE VOORZIEN IN ARTIKEL 7:96 EN 7:97 WVV

In 2024 heeft de Raad van Bestuur beslist om de verrichtingen, hieronder beschreven, te onderwerpen aan de procedure voorzien in artikel 7:96 en Artikel 7:97 WVV.

Voor de eerste verrichtingen die aan het comité van onafhankelijke bestuurders werden voorgelegd ter voorbereiding van de raad van bestuur van 27 mei 2024 en in deze raad van bestuur werden goedgekeurd, verwijzen wij voor meer details, naar het verslag van de raad van bestuur van het jaarverslag 2023

De verrichtingen betroffen:

- De verkoop van Aardingen Maro BV aan Van Zele Holding NV
- Leningen verstrekt door bestuurders/aandeelhouders
- Garantstelling door Van Zele Holding NV voor regeling failure fee LDA Capital
- Garantstelling door Van Zele Holding NV voor gebeurlijke terugbetaling lening van BLCC door Crescent Ventures NV
- Borgstelling door VZH ten gunste van Belfius Bank voor de tijdelijke verhoging van de kredietlijn met €391.343,33
- Uitbreiding kredietlijn VZH tot €5 miljoen

Het comité van onafhankelijke bestuurders bracht eveneens een advies uit naar de raad van bestuur van 20 januari 2025 over hiernavolgende punten:

#### 1. Kredietlijn VZH

In 2024 was VZH wederom bereid om financiële bijstand te verlenen aan de Vennootschap voor de financiering van haar werkkapitaal en afbetaling van historische schulden.

Het Comité neemt kennis van en verwijst naar de overeenkomst "Addendum 2 bij de overeenkomst tot terbeschikkingstelling van middelen door VAN ZELE HOLDING NV aan CRESCENT NV dd. 27 april 2023" dd. 31.12.2024 aangegaan onder de opschortende voorwaarde van goedkeuring ervan door de raad van bestuur van de vennootschap in toepassing van voorliggende procedure.

Per 31.12.2024 bedraagt de schuld van de Vennootschap ten aanzien van VZH in hoofdsom 3.000.000 EUR.

Het Comité begrijpt dat het op dit moment nog steeds moeilijk is voor de Vennootschap om externe middelen aan te trekken. Anderzijds is VZH bereid deze middelen te verstrekken tegen marktconforme voorwaarden.

Het Comité stelt vast dat de terugbetaling een uitdaging blijft voor de Vennootschap en merkt op dat naast de uitbreiding van de kredietlijn, andere maatregelen dienen uitgewerkt te worden om de financiële situatie van de Vennootschap te verbeteren.

De terugbetaling van 3.000.000 EUR wordt voorzien met een bedrag van 250.000 EUR vóór einde 2025, en vanaf 2026 in jaarlijkse aflossingen van minstens 500.000 EUR. De concrete aflossingstermijnen en -bedragen voor 2026 zullen door Partijen bij de opmaak van het plan voor 2026 worden vastgelegd.

Hoewel de schuldpositie van de Vennootschap ingevolge de verstrekte leningen is toegenomen, waren deze gelden op het moment van de verkrijging ervan van essentieel belang voor de continuïteit van de Groep.

Zoals eerder reeds werd voorzien heeft VZH ook thans het recht om – tot zekerheid van de terugbetaling van de ter beschikking gestelde middelen – een pand te nemen op de aandelen van REMOTICOM HOLDING BV.

Het Comité vindt de zekerheidstelling en vergoeding van Euribor 1 maand op datum van opname +5%, doch met een minimum van 5% jaarlijkse intrest fair gelet op de bestaande marktcondities, recent verhoogd door inflatie en onzekere geopolitieke toestanden, en ook de huidige precare situatie van de vennootschap en de Crescent Groep.

## 2. Korte termijn financiering Remoticom

In de loop van 2024 werd financiering verstrekt aan dochtervennootschap REMOTICOM BV door enerzijds VZH en anderzijds door een aan de heer EIJSERMANS verbonden vennootschap ter opvang van de behoefte aan haar werkkapitaal.

In oktober 2024 werd 100.000 EUR geleend van EIJSERMANS Beheer & Beleggingen B.V. (verbonden met de heer René EIJSERMANS) voor een periode van één jaar en in november 2024 kwam daar 50.000 EUR bij voor de periode tot 15.03.2025. Beide leningen werden onderschreven tegen een jaarlijkse intrestvoet van 9% en tegen een garantie vanwege de moedermaatschappij, zijnde CRESCENT NV.

In december 2024 werd vervolgens in totaal 140.000 EUR geleend van VZH voor een periode tot 15 maart 2025 voor 40.000 EUR, en voor een periode van één jaar voor 100.000 EUR, tegen een jaarlijkse intrestvoet van 9%.

Omwille van de betrokkenheid van de heer EIJSERMANS, neemt hij niet deel aan de beraadslaging en beslissing omtrent dit punt en beslissen zodoende enkel de heer Frederic CONVENT, vaste vertegenwoordiger van SERVAL BV en de heer BOEDT over dit punt.

De heren CONVENT en BOEDT vinden de vergoeding van 9% fair gelet op de bestaande marktcondities, recent verhoogd door inflatie en onzekere geopolitieke toestanden, en ook de huidige precare situatie van de vennootschap en de Crescent groep. Dit geldt eveneens voor wat betreft de verstrekte garantie van de moedervennootschap op de leningen die REMOTICOM BV heeft ontvangen van EIJSERMANS Beheer & Beleggingen B.V.

## 3. Uitgifte van warrants

Het Comité neemt kennis van het CRESCENT Warrantsplan 2025 en de daaraan gerelateerde verslaggeving.

De raad van bestuur wenst ter retentie en incentivering het personeel van de Vennootschap cfr. art. 1:27 WVV de algemene vergadering om de goedkeuring te vragen van het daartoe opgesteld CRESCENT Warrantenplan 2025.

Met uitzondering van de heer Frederic CONVENT, vaste vertegenwoordiger van SERVAL BV, kwalificeren alle bestuurders van de Vennootschap als begunstigde van de warranten onder voornoemd warrantenplan.

Omwille van de betrokkenheid van de heren EIJSERMANS en BOEDT, nemen zij niet deel aan de beraadslaging en beslissing omtrent dit punt en beslist zodoende enkel de heer Frederic CONVENT, vaste vertegenwoordiger van SERVAL BV over dit punt.

De heer CONVENT vindt dat de toekenning van warranten een gepast middel is tot beloning, incentivering en retentie van de bestuursleden van de Vennootschap. Dergelijk mechanisme werd in het verleden reeds toegepast door de Vennootschap. Daarbij moedigt de Corporate Governance Code 2020 het toekennen van aandelen aan bestuursleden aan. Dit kan er namelijk toe bijdragen om de betrokkenen (meer) vanuit het perspectief van lange termijn aandeelhouders te laten handelen met als oogmerk het doen tot stand brengen van een duurzame waardecreatie. Duurzame waardecreatie behelst een expliciete nadruk op de lange termijn, op verantwoord gedrag van alle leidinggevendenden binnen Groep en een permanente aandacht voor de legitieme belangen van de stakeholders.

#### 4. Reverse stock split

VZH zal in het kader van het – aan de algemene vergadering voor te leggen – voorstel tot omgekeerde aandelensplitsing ("reverse stock split") fungeren als opkoper van oude aandelen die overeenkomstig de ratio 1/1.000 niet kunnen worden geconsolideerd in een geheel aantal nieuwe aandelen.

Het optreden van de referentie aandeelhouder als opkoper van de fracties zal het vertrouwen van de markt in de Vennootschap ten goede komen, en de goede afloop van de reverse stock split ondersteunen.

VZH heeft zich bereid verklaard deze rol als opkoper op zich te nemen. De opkoop zal gebeuren aan marktwaarde, met een minimum van 0,01€. VZH loopt hierbij een risico dat niet al de verworven fracties in één nieuw aandeel omzetbaar zullen zijn.

Het besluit van het comité luidde als volgt:

De financieringen vanwege VZH in 2024 waren noodzakelijk voor het functioneren van de Groep.

De korte termijn financieringen voor REMOTICOM BV waren ingegeven door een dringende werkkapitaal behoefte teneinde essentiële bestellingen te kunnen uitvoeren.

Het opnemen van bestuurders onder het CRESCENT Warrantenplan 2025 komt voor als een gepast middel tot beloning, incentivering en retentie van de bestuursleden van de Vennootschap.

Het gegeven dat VZH zou optreden van opkoper van de aandelenfracties (cfr. supra) is in het belang van de Vennootschap.

Gelet op de bovenstaande overwegingen is het Comité van oordeel dat de voorgestelde verrichtingen geen kennelijke benadeling van de Vennootschap met zich meebrengen. Het Comité geeft dan ook een positief advies aangaande al de bovengenoemde transacties in samenstelling zoals vervat hierboven.

Het Besluit van de commissaris KPMG luidde als volgt:

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de financiële en boekhoudkundige gegevens vermeld in het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders dd. 20 januari 2025 en in de notulen van het bestuursorgaan dd. 20 januari 2025, hetwelk de voorgenomen verrichtingen motiveert, niet in alle van materieel belang zijnde

opzichten, getrouw en consistent zijn ten opzichte van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### STATUTAIRE JAARREKENING VAN DE VENNOOTSCHAP

De omzet voor het volledige jaar bedroeg € 4,5 miljoen, tegenover € 3,7 miljoen het vorige boekjaar.

De IoT verkopen (incl. cloudgates en sensoren) stegen met 23% tot € 2,5 miljoen, engineering services daalden licht naar € 0,4 miljoen maar Smartville verkopen stegen naar € 0,6 miljoen. Vermeldenswaard is een project gerealiseerd in het Brusselse justitiepaleis, wat een mooie referentie is voor energiebesparende oplossingen binnen de smart building oplossingen.

De bruto-marge bleef met € 2,5 miljoen op hetzelfde niveau van 2023 ondanks de gestegen omzet. Dit is te verklaren doordat de mix van de omzet enigszins is veranderd en verkopen met lagere bruto-marge (bijv. Smartville) een relatief hoger aandeel in de totale omzet uitmaken.

De bedrijfskosten daalden met € 0,2 miljoen, voornamelijk door lagere afschrijvingslasten en personeelskosten.

De Raad van Bestuur heeft de statutaire boekwaardes van alle participaties in dochterondernemingen, en van de vorderingen op deze laatste geëvalueerd op basis van de business plannen en toekomstig verwachte kasstromen, en besloot dientengevolge tot een waardevermindering van € 2,0 miljoen op de participatiewaarde van Remoticom Holding BV, en tot een waardevermindering van € 3,6 miljoen op de participatiewaarde van Crescent Ventures NV.

Het netto verlies van € 2,8 miljoen van 2023 vermeerderde zo tot € 7,0 miljoen in 2024.

Gezien ten gevolge van dit verlies, het nettoactief gedaald is tot minder dan een vierde van het geplaatst kapitaal, heeft het bestuursorgaan, in het kader van de alarmbelprocedure (toepassing van art 7:228 WvV) een bijzonder verslag opgemaakt waarin het uiteenzet welke maatregelen voorgesteld worden om de continuïteit van de vennootschap te vrijwaren. De algemene vergadering van 30 mei 2025 zal gevraagd worden om te besluiten over de te nemen en de genomen maatregelen, zoals opgenomen in het bijzonder verslag, om de continuïteit van de vennootschap te vrijwaren.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

#### BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De Raad van Bestuur stelt voor om het niet-geconsolideerde nettoverlies uit de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap van € 7,0 miljoen over 2024 over te dragen naar het volgende boekjaar.

#### ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2024 heeft Crescent Solutions, via haar dochterbedrijven Option (Crescent NV) en Remoticom BV, fors geïnvesteerd in technologische vernieuwing binnen de domeinen Smart Building, Smart Lighting en Smart City. Beide bedrijven benutten hun diepgaande expertise in draadloze communicatie, RF-design, sensortechnologie en data-integratie om innovatieve IoT-oplossingen te ontwikkelen voor de uitdagingen van vandaag én morgen. Daarbij is de strategische keuze om zich uitsluitend te richten op het leveren van innovatieve hardware oplossingen leidend geweest. Crescent gelooft dat op deze manier het beste kan worden ingespeeld op de behoeften van de klanten, zonder overlap of concurrentie met hun software- en platformactiviteiten.

De innovaties in 2024 zijn niet toevallig ontstaan, maar zijn doelgericht ontwikkeld als antwoord op duidelijke marktbehoeften. De druk op energie-efficiëntie, de groeiende behoefte aan data-gedreven gebouwbeheer, strengere regelgeving rond duurzaamheid én de vraag naar veilige en schaalbare oplossingen voor stedelijke infrastructuur zijn fundamentele aanjagers geweest in onze R&D-aanpak.

##### 1. TECHNOLOGISCHE INNOVATIE BINNEN OPTION (CRESCENT NV)

Smart Building en Mobiliteit in één ecosysteem

Option heeft in 2024 haar technologieportfolio voor Smart Building en stedelijke mobiliteit verder uitgebouwd, met bijzondere aandacht voor energiebeheer en nauwkeurige detectie- en positioneringstechnologieën.

- **Doorontwikkeling CloudGate Probe**  
De CloudGate Probe werd verder geoptimaliseerd voor toepassingen in energiebeheer binnen gebouwen. Dit sluit aan op de sterk toegenomen vraag naar inzicht in energieprestaties en de noodzaak tot optimalisatie binnen het kader van ESG-doelstellingen. Het systeem maakt het mogelijk om data te verzamelen uit gebouwgebonden installaties zoals HVAC-systemen, warmtepompen en energiemeters, en deze via LoRaWAN te integreren in beheersystemen.
- **Onderzoek naar Ultra-Wideband (UWB)**  
UWB-technologie kreeg in 2024 bijzondere aandacht in verband met de stijgende vraag naar nauwkeurige indoor positionering in gebouwen. Toepassingen zoals asset tracking, toegangscontrole en veilige zones in werkomgevingen vereisen technologische oplossingen die betrouwbaarheid en precisie combineren. Option positioneert zich hiermee als pionier in sensorgebaseerde locatiebepaling binnen Smart Building.
- **Lancering van parkeersensoren**  
De toenemende druk op stedelijke ruimte en de noodzaak tot efficiënte mobiliteit hebben geleid tot de ontwikkeling van een nieuwe generatie parkeersensoren. Deze detecteren foutparkeren op EV-laadplaatsen, registreren bezetting van kortparkeerzones en ondersteunen verkeersgeleiding. Dankzij de robuuste RF-opbouw zijn deze sensoren duurzaam, onderhoudsarm en eenvoudig te integreren met stedelijke beheersystemen.

## 2. REMOTICOM – INNOVATIE BINNEN SMART LIGHTING, SMART CITY & SLIMME BINNENVERLICHTING

Remoticom BV versterkte in 2024 haar positie als technologische koploper in het domein van Smart Lighting en Smart City, en breidde haar werkveld uit naar slimme binnenverlichting en gebouwsensoriek.

- **Bluetooth Mesh voor binnen- én buiteninfrastructuur**  
De groeiende behoefte aan fijnmazige datacollectie en lokale connectiviteit binnen gebouwen en buiteninfrastructuur was een belangrijke drijfveer voor de volledige integratie van Bluetooth Mesh. In kantoorgebouwen, onderwijsinstellingen en publieke ruimten zorgt deze technologie voor realtime inzicht in bezettingsgraad, energieverbruik en lichtniveaus – zonder afhankelijkheid van complexe netwerkinfrastructuur.
- **Integratie met gebouwbeheersystemen (GBS/BMS)**  
Vanuit de markt wordt steeds nadrukkelijker gevraagd om open, eenvoudig te integreren systemen. De Remoticom-sensoren ondersteunen daarom API-koppelingen met vrijwel elk gebouwbeheersysteem, zodat bestaande infrastructuur verrijkt kan worden met nieuwe inzichten, zonder grootschalige investeringen. Hierdoor dragen wij concreet bij aan de transitie naar data-gedreven gebouwoptimalisatie.
- **ZSC Smart Controller-familie**  
Door de sterke stijging in gemeentelijke investeringen in energiezuinige en dynamisch gestuurde straatverlichting, blijft de vraag naar geavanceerde controllers toenemen. De ZSC-reeks van Remoticom beantwoordt hieraan met ondersteuning voor DALI 2.0, GPS, API-integratie en Bluetooth Mesh ontsluiting. Dit maakt het mogelijk om op lokaal niveau sensoren te koppelen en op afstand intelligente lichtscenario's toe te passen.
- **Samenwerking met Vodafone voor IoT-connectiviteit**  
Om in te spelen op de behoefte aan wereldwijd schaalbare oplossingen met een laag energieverbruik, is een samenwerking gestart met Vodafone voor NB-IoT en LTE-M connectiviteit. Hierdoor worden installatie, onderhoud en beheer van systemen eenvoudiger én betaalbaarder, zelfs bij duizenden verspreide apparaten.

## 3. CLOUDGATE – DE TECHNOLOGISCHE RUGGENGRAAT

Het CloudGate-platform vormt de verbindende schakel binnen het hele portfolio. Dankzij de modulaire opbouw, brede protocolondersteuning, grafische LuvitRed-configuratie en krachtige device management via CloudGate Universe, blijft het systeem dé standaard voor veilige, flexibele en schaalbare IoT-infrastructuren. In 2024 werd CloudGate verder geoptimaliseerd voor ondersteuning van sensornetwerken met LoRa, Bluetooth Mesh en cellular connectiviteit in combinatie.

Deze ontwikkelingen sluiten aan op de marktvraag naar één overkoepelend en configureerbaar platform dat eenvoudig inzetbaar is in uiteenlopende projecten, van gebouwen tot mobiliteit en openbare ruimte.

#### 4. STRATEGISCHE SAMENWERKING EN TOEKOMSTVISIE

Dankzij de technologische stappen in 2024 zijn Option en Remoticom klaar voor de volgende groeifase. Beide bedrijven zetten in op schaalbaarheid, standaardisatie en maximale interoperabiliteit, met als doel hun leidende rol binnen Smart Building, Smart Lighting en Smart City internationaal verder uit te bouwen.

Onze strategie blijft ongewijzigd helder: wij leveren uitsluitend innovatieve hardware-oplossingen die naadloos kunnen worden geïntegreerd in software- en platformomgevingen van onze partners en klanten. Hiermee garanderen wij onafhankelijkheid, eenvoud in integratie en maximale technologische focus – gericht op functionele betrouwbaarheid, schaalbaarheid en duurzaamheid.

In de afgelopen jaren werden twee ontwikkelingsprojecten in Crescent NV opgestart en afgerond waarvoor overheidsondersteuning werd bekomen:

In 2019 is een project opgestart in samenwerking met Tres BV dat bijdraagt aan het innoveren en ontwikkelingen in het domein van 'Smart Cities' (<https://tres.city/>). De Groep heeft als partner in het project meegewerkt aan het ontwikkelen van een prototype van een intelligente lichtkolom. Voor het project werd een subsidiedossier ingediend en goedgekeurd bij het Vlaams Agentschap voor Innoveren en Ondernemen, VLAIO. De Groep heeft een subsidie ontvangen ten belope van 45% van de werkelijke kosten, wat overeenkomt met k€ 367. De laatste schijf van k€ 71 hiervan werd begin 2023 ontvangen. Deze intelligente lichtkolom werd intussen op de markt gebracht, en eerste verkopen werden in de loop van 2022 en 2023 gerealiseerd.

Daarnaast was de Groep in 2021 eveneens een project gestart in samenwerking met Verhaert New Product & Services (VNPS) en DroneMatrix, samen met onderzoekspartners IMEC en IDLab. Met dit project wil de Groep de toekomst van zijn vlaggenschipgateway CloudGate veiligstellen door een 5G-variant te ontwikkelen, te prototypen en te testen om op termijn te leiden naar een nieuwe generatie CloudGate. Voor het project werd een subsidiedossier ingediend en goedgekeurd bij het Vlaams Agentschap voor Innoveren en Ondernemen. Het project werd in 2024 afgerond, en het eindverslag ervan werd goedgekeurd, aangezien de kosten van dit project in vorige jaren volledig werden ten laste genomen, werd in 2024 de volledig ontvangen subsidie in opbrengsten genomen.

## BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE PLAATSVONDEN NA AFLOOP VAN HET BOEKJAAR

De financiering door Van Zele Holding NV beliep € 3,14 miljoen EUR eind 2024; in de eerste vier maanden van 2025 is de financiering nog met k€ 250 verhoogd, zodat op datum van dit verslag de uitstaande financiering € 3,39 miljoen bedraagt.

Het principe akkoord dat met Interleuven bereikt werd in december 2024, werd einde maart 2025 formeel ondertekend. Het voorziet in een afbouw van de achterstallige huurschulden van Crescent NV, over een periode van 7 jaar vanaf april 2025. Meer bijzonderheden worden gegeven in toelichting 20 van het IFRS jaarverslag.

Een buitengewone algemene vergadering is voorzien in mei 2025, waarin volgende beslissingen aan de aandeelhouders zullen worden voorgesteld ter goedkeuring:

1. Besluit tot aandelenhergroepering met betrekking tot alle uitstaande aandelen van de Vennootschap door middel van een 1-voor-1.000 aandelenhergroepering en machtiging aan de raad van bestuur voor een termijn van drie jaar volgende op de datum van deze buitengewone algemene vergadering om de aandelenhergroepering verder te implementeren.
2. Besluit in overeenstemming met het verslag van de raad van bestuur opgesteld in toepassing van artikel 7:199 WVV, de machtiging aan de raad van bestuur inzake het toegestane kapitaal te hernieuwen, in die zin dat de raad van bestuur gemachtigd is om het geplaatst kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag dat niet hoger mag zijn dan 14.090.155,53 EUR. De hernieuwde machtiging geldt gedurende een periode van vijf jaar na de bekendmaking van deze hernieuwing in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.
3. Besluit om een maximum van honderd miljoen (100.000.000) inschrijvingsrechten (100.000 inschrijvingsrechten na de aandelenhergroepering) in het kader van het "Crescent Warrantenplan 2025" uit te geven onder de uitgiftemodaliteiten en uitoefeningsvoorwaarden vastgesteld in het voormeld inschrijvingsrechtenplan dat het voorwerp uitmaakt van het voormelde verslag van de raad van bestuur, opgesteld in toepassing van artikel 7:180, eerste lid juncto artikel 7:191, tweede lid WVV.
4. Met betrekking tot dit verslag werd ook door de commissaris een verslag uitgebracht met de volgende conclusie: Op basis van onze beoordeling van de financiële en boekhoudkundige gegevens opgenomen in verslag van het bestuursorgaan is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat deze gegevens, die de verantwoording van de uitgifteprijs en de gevolgen voor de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de aandeelhouders omvatten, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten getrouw en voldoende zijn om de algemene vergadering, die over de voorgestelde verrichting moet stemmen, voor te lichten.

Wij verwijzen voor de volledige agenda en onderliggende stukken voor de buitengewone algemene vergadering naar de website van de Vennootschap <https://www.crescent-ventures.com/nl/investeerdersrelaties/>

### Uitoefening warranten

Er werden geen warranten uitgeoefend na balansdatum.

## VERKLARING VAN CORPORATE GOVERNANCE

### DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE

De belangrijkste aspecten van het beleid van de Vennootschap inzake corporate governance worden uiteengezet in het Corporate Governance Charter van Crescent NV (het 'Charter', dat beschikbaar is op <https://www.crescent-ventures.com>)

Crescent hanteert het "pas toe of leg uit" systeem met betrekking tot volgende onderwerpen:

1. De Raad van Bestuur heeft aan VAN ZELE HOLDING NV, vast vertegenwoordigd door de Heer Eric Van Zele gevraagd om de rol van gedelegeerd bestuurder tijdelijk te vervullen, alsook het uitvoerend managementcomité "EXCOM" als Executieve Voorzitter te begeleiden. De combinatie van Voorzitter en uitvoerend mandaat wijkt af van het tweede principe van de corporate governance code 2020. De Raad van Bestuur oordeelde dat in de transitiefase die de Vennootschap heeft ingezet en de wijzigingen die gebeurd zijn en zullen gebeuren op niveau raad van bestuur zelf en uitvoerend managementteam de ervaring van de Heer Van Zele belangrijk is om deze transitie succesvol te laten verlopen en dat daarvoor meer operationele bevoegdheden ten goede zouden komen.
2. De combinatie van het Benoemingscomité met het Remuneratiecomité: gelet op de omvang van de Groep besliste de Raad van Bestuur om deze twee comités te combineren. De facto worden de dossiers met betrekking tot benoemingen en remuneratie binnen de raad van bestuur zelf behandeld.

#### SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur ten minste drie en hoogstens negen leden telt, die voor een termijn van hoogstens zes jaar door de Algemene Vergadering van aandeelhouders benoemd worden. De Raad van Bestuur dient ten minste drie onafhankelijke bestuurders te bevatten.

De Raad van Bestuur bestaat met ingang van 20 juni 2019, en voor een periode van zes jaar, uit:

- VAN ZELE HOLDING NV (KBO 0866.808.529), met vaste vertegenwoordiger de Heer Eric VAN ZELE, als Afgevaardigd Bestuurder en Voorzitter
- de Heer Raju DANDU als niet-uitvoerend Bestuurder
- MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BV, met vaste vertegenwoordiger de Heer Johan MICHIELS, als niet-uitvoerend Bestuurder

De algemene vergadering heeft op 31 mei 2022 de Heer Luc Boedt aangesteld als niet-uitvoerend en onafhankelijke bestuurder voor een periode van zes jaar.

Ingevolge het vrijwillig ontslag van ADMODUM BV, vast vertegenwoordigd door dhr. Paul MATTHIJS, werd – overeenkomstig artikel 16 van de statuten – SERVAL BV, vast vertegenwoordigd door dhr. Frederic CONVENT op 5 september 2023 door de raad van bestuur gecoöpteerd als bestuurder. SERVAL BV heeft eind 2024 zijn vrijwillig ontslag aangekondigd, *Geistesblizz GmbH, met zetel te Simrockstr. 21, 53113 Bonn, Duitsland, HRB 24132, vast vertegenwoordigd door Mevr. Eva WIMMERS is per 1 februari 2025 door de raad van bestuur gecoöpteerd als bestuurder.*

Ingevolge het vrijwillig ontslag van M&A Services BV op 3 februari 2023, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Nadia Yaiche – Verwilghen, werd – overeenkomstig artikel 16 van de statuten – dhr. René EIJSERMANS op 8 februari 2024 door de raad van bestuur gecoöpteerd als bestuurder. Deze laatste heeft omwille van gezondheidsredenen op 19 maart 2025 zijn vrijwillig ontslag aangeboden. De raad van bestuur kijkt op het ogenblik van redactie van dit jaarverslag nog uit naar een vervanger.

Elke Bestuurder is ten allen tijde (ad nutum) afzetbaar door de AV, zonder opzegvergoeding.

**WERKING VAN DE RAAD VAN BESTUUR**

Onder voorzitterschap van Eric Van Zele/Van Zele Holding NV vergaderde de Raad van Bestuur in 2024 4 keer waarvan 2 keer fysisch, en 2 keer virtueel.

| Naam                                   | x/y * |
|----------------------------------------|-------|
| van Zele Holding                       | 4/4   |
| Mr. Raju Dandu                         | 4/4   |
| MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BVBA      | 4/4   |
| Serval BV                              | 3/4   |
| Luc Boedt                              | 3/4   |
| René Eijsermans                        | 2/4   |
| * x/y: aanwezigheid/aantal RVB in 2024 |       |

**ACTIVITEITENRAPPORT**

De Raad van Bestuur oefende zijn bevoegdheden tijdens het boekjaar 2024 uit in overeenstemming met de beginselen die beschreven staan in het charter voor deugdelijk bestuur.

Naast zijn gewone activiteiten werkte de Raad van Bestuur intensief aan een verdere versterking van de strategie en diverse financieringsopties, ontwikkeld via een interactief proces tussen de Raad en het management van Crescent.

**AUDITCOMITÉ**

Het auditcomité samengesteld uit MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BV, met vaste vertegenwoordiger de Heer Johan MICHIELS (niet-uitvoerende bestuurder) en door SERVAL BV, vast vertegenwoordigd door de Heer Frederic Convent, als niet-uitvoerende en onafhankelijk bestuurder, voorzitter van het Audit comité kwam fysisch samen op 22 april 2024 en 17 december 2024, virtueel op 24 mei 2024.

Bij deze comités was telkens ook de Heer Raf Cox van KPMG Bedrijfsrevisoren BV aanwezig. Aan de auditcomités van 22 april en 24 mei presenteerde hij de bevindingen van de 2023 audit, aan het auditcomité van 17 december legde hij het audit plan voor 2024 voor.

De bestuurders, leden van het Audit Comité, beschikken vanuit hun vroegere en huidige functies over toereikende en nodige competenties inzake boekhouding, audit en financiën om deze rol daadwerkelijk uit te oefenen.

Het Auditcomité geeft advies aan de Raad van Bestuur op het vlak van financieel, wettelijk en reglementair toezicht. Het Auditcomité heeft specifieke taken hierbij inbegrepen het toezicht op de financiële verslaggeving van de Vennootschap. Het comité draagt er zorg voor dat er voldoende interne controlemechanismen aanwezig zijn en onderzoekt in samenspraak met de commissaris van de Vennootschap alle vraagstukken inzake boekhouding en waardering. Het Audit Comité rapporteert op regelmatige basis aan de Raad van Bestuur en wijst in het bijzonder op de aangelegenheden die nadere actie of verbetering vereisen en maakt aanbevelingen over mogelijke optimalisaties.

Het Auditcomité volgt ook de efficiëntie op van de interne controle en het risicobeheer, de interne en externe audit, het budgetproces en de periodieke publicaties. Het Auditcomité kan privé sessies organiseren met de externe auditor en CFO, zonder de aanwezigheid van de andere leden van het management of de uitvoerende bestuurder. Het Auditcomité kan beroep doen op externe experts, als dit nodig is om zijn rol uit te oefenen.

**REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ**

Het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft als rol om ervoor te zorgen dat de personeelsleden op correcte wijze worden vergoed, en dat de beste internationale gebruiken worden nageleefd bij het bepalen van de vergoeding en incentives van bestuurders en het management, alsook de benoeming

van laatstgenoemden. Het Remuneratie- en Benoemingscomité adviseert de voorzitter eveneens over de vergoeding van het EXCOM. Gelet op de omvang van de Groep oefent het Remuneratiecomité ook de functie uit van Benoemingscomité.

Door de bestuurderswissels in de loop van de voorbije jaren, werden de remuneratie- en benoemingsbeslissingen besproken binnen de Raad van Bestuur zelf, en kwam het Remuneratiecomité niet apart samen om te adviseren over remuneratie- en benoemingsbeslissingen.

De vergoeding van de (niet-uitvoerende) bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur na advies van het Remuneratiecomité. De vergoeding van de CEO wordt bepaald door de Raad van Bestuur na advies van het Remuneratiecomité. De vergoeding van het uitvoerend management wordt bepaald door de CEO na overleg met het Remuneratiecomité. Geen individu kan zijn/haar vergoeding zelf bepalen. Deze procedure wordt toegepast, zowel bij het bepalen van het remuneratiebeleid, als bij het bepalen van de individuele remuneratie van bestuurders en Uitvoerend Management, en zal, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, niet worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

In het bepalen van de hoogte van de vergoeding voor het Uitvoerend Management Team biedt de Vennootschap een competitieve totale vergoeding aan gebaseerd op een combinatie van een basissalaris, een variabel salaris, extralegale voordelen en warrants. De methodiek voor het bepalen van de targets voor en het evalueren van de prestaties en het variabel salaris van de Executive Managers wordt beoordeeld door het Remuneratiecomité.

#### VERGOEDING VAN DE BESTUURDERS

Aan de Algemene Vergadering van 30 mei 2025, zullen de volgende vergoedingen worden voorgesteld voor de Bestuurders die ongewijzigd zijn ten aanzien van het remuneratiebeleid zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering dd. 28 juni 2024:

- een vaste vergoeding voor de voorzitter van k€ 24 per jaar (2023: k€ 24)
- een vaste vergoeding van k€ 2 per fysieke vergadering en k€ 1 per virtuele of telefonische bijeenkomst

Vergoedingen voor bijkomende opdrachten (zoals deelname aan afzonderlijke comités, audits, etc.), worden bepaald op k€ 1 per bestuurder per bijeenkomst.

Voor vergoeding van bijkomende kosten wordt gevraagd om de Raad van Bestuur en het Remuneratiecomité over deze te laten beslissen.

Aanvullend bij voornoemde vergoeding zijn bestuurders ook gerechtigd op terugbetaling van gedane "out-of-pocket" uitgaven overeenkomstig het vastgestelde beleid van de Vennootschap hieromtrent (inzonderheid inzake reiskosten) en voor zover zulke uitgaven redelijk zijn en vereist voor de uitoefening van hun taken als bestuurder van de Vennootschap.

Voor het boekjaar 2024 werden bovenvermelde regels al toegepast en was het totale bedrag van bestuurdersvergoedingen die in de bedrijfskosten werden opgenomen k€ 53 (2023: k€ 66).

Op 31 december 2024 zijn van het warrantsplan van 2020 door leden van de Raad van Bestuur 1 miljoen warrants verworven maar niet uitgeoefend.

De kost voor de warrants toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur in 2024 bedroeg k€ 0 (2023: k€ 4).

#### UITVOEREND MANAGEMENT TEAM (EXCOM)

Het Corporate Governance Charter bepaalt de samenstelling van het Uitvoerend Management Team. Op 31 december 2024 was het Uitvoerend Management Team samengesteld uit de volgende leden, onder voorzitterschap van Van Zele Holding NV, vast vertegenwoordigd door Dhr Van Zele:

*Joost Van der velden, directeur Crescent Solutions*

*Edwin Bex, CFO*

**BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT (EXCOM)**

De totale basisvergoeding van het Excom per 31 december 2024 bedroeg k€ 429 (2023 k€ 539). Daarbij kwamen nog variabele vergoedingen van k€ 18 (2023: k€ 61), pensioenbijdrages van k€ 4 (2023: k€ 15) en bijkomende remuneratiecomponenten van k€ 27 (2023: k€ 28).

Op 31 december 2024 zijn van het warrantsplan van 2020 door bestaande leden van het Excom 1.5 miljoen warrants verworven maar niet uitgeoefend.

De kost voor de warrants toegekend aan de leden van het uitvoerend management in 2024 bedroeg k€ 0 (2023: k€ 12).

Geen enkel lid van het Uitvoerend Management Team komt in aanmerking voor specifieke vertrekvergoedingen, boven op de bestaande wettelijke regelingen. Er bestaan geen bijzondere rechten van herstel, in aanvulling op de bestaande wettelijke bepalingen, die speciale bevoegdheden toekennen aan de Vennootschap om op basis van onjuiste financiële gegevens toegekende of betaalde variabele vergoedingen terug te vorderen.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

Het aandelenkapitaal per eind 2024 bedroeg 14 090 155,53 EUR vertegenwoordigd door 1 994 069 717 aandelen. De aandelen hebben geen nominale waarde. Alle aandelen van de Vennootschap hebben dezelfde rechten.

De aandeelhoudersstructuur was op datum van 31 december 2024 als volgt in vergelijking met 2023:

| Identiteit van de persoon, entiteit of groep van personen of entiteiten | Aantal gewone aandelen in bezit | Percentage aangehouden financiële instrumenten | Aantal gewone aandelen in bezit | Percentage aangehouden financiële instrumenten |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                         | 2024                            | 2024                                           | 2023                            | 2023                                           |
| Van Zele Holding/Eric Van Zele                                          | 579 419 358                     | 29,06%                                         | 582 633 644                     | 29,22%                                         |
| Erfopvolger Jan Callewaert                                              | -                               | 0,00%                                          | 131 996 147                     | 6,62%                                          |
| Marc Coucke/ Alychlo                                                    | -                               | 0,00%                                          | 97 730 004                      | 4,90%                                          |
| Danlaw                                                                  | 103 838 830                     | 5,21%                                          | 103 838 830                     | 5,21%                                          |
| Global Innovator                                                        | 66 607 203                      | 3,34%                                          | 66 607 203                      | 3,34%                                          |
| Eijssermans Beheer en Beleggingen/René Eijssermans                      | 66 833 333                      | 3,35%                                          | -                               | 0,00%                                          |
| Free Float                                                              | 1 177 370 993                   | 59,04%                                         | 1 011 263 889                   | 50,71%                                         |
| <b>Totaal uistaande aandelen</b>                                        | <b>1 994 069 717</b>            | <b>100%</b>                                    | <b>1 994 069 717</b>            | <b>100%</b>                                    |

Op datum van dit verslag zijn er in totaal nog 3 250 000 uitstaande, niet uitgeoefende warrants aan een uitoefenprijs van € 0,02; die mid 2025 zullen vervallen.

**RELEVANTE INFORMATIE IN HET GEVAL VAN EEN PUBLIEK OVERNAMEBOD****OVERDRACHT BEPERKINGEN OPGELEGD DOOR DE WET OF DE STATUTEN**

Behoudens wat hierna gesteld wordt, zijn de door de Vennootschap uitgegeven kapitaals aandelen niet onderworpen aan enige wettelijke of statutaire overdrachtsbeperkingen.

**HOUDERS VAN BIJZONDERE RECHTEN**

Geen

MECHANISMES VOOR DE CONTROLE VAN ENIG AANDELENPLAN VOOR WERKNEMERS WANNEER DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND

Er bestaan geen zulke aandelenplannen voor werknemers binnen de Vennootschap.

BEPERKINGEN VAN HET STEMRECHT

De aandelen van de Vennootschap zijn niet onderworpen aan wettelijke of statutaire stemkrachtbeperkingen. Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Het stemrecht verbonden aan de aandelen van de Vennootschap zal echter in de gevallen voorzien in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen worden geschorst.

Verder kan in principe niemand op een Algemene Vergadering van de Vennootschap aan de stemming deelnemen voor meer stemmen dan degene verbonden aan effecten waarvan hij/zij meer dan twintig (20) dagen vóór de datum van de Algemene Vergadering kennis heeft gegeven in overeenstemming met de wetgeving betreffende belangrijke deelnemingen (Artikel 7:83 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen (WVV) juncto artikel 25/1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen (Transparantiewet)).

Het stemrecht verbonden aan aandelen die met vruchtgebruik bezwaard zijn, wordt uitgeoefend door de blote eigenaar (Art.8 en 36 Statuten). Voor wat betreft in pand gegeven aandelen, komt het stemrecht toe aan de eigenaar-pandgever.

Houders van warrants en converteerbare obligaties hebben slechts een raadgevende stem op de Algemene Vergadering van aandeelhouders (Art.31 §6 Statuten).

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Er bestaan, naar het beste weten van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, geen aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperkingen van overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht.

REGELS VOOR DE BENOEMING EN VERVANGING VAN DE LEDEN VAN HET BESTUURSORGaan VAN DE VENNOOTSCHAP (ART.16 STATUTEN)

De bestuurders van de Vennootschap worden benoemd door de Algemene Vergadering van aandeelhouders, die hiertoe besluit bij gewone meerderheid van stemmen. Er geldt geen aanwezigheidsquorum voor de benoeming van bestuurders.

Wanneer een rechtspersoon wordt benoemd tot bestuurder, dient deze onder haar aandeelhouders, bestuurders of werknemers een vaste vertegenwoordiger aan te stellen die gelast wordt met de uitvoering van de opdracht in naam en voor rekening van de rechtspersoon-bestuurder.

Minsten drie (3) leden van de Raad van Bestuur moeten aangeduid worden als "onafhankelijke bestuurder", welke moeten voldoen aan de criteria zoals bepaald in Artikel 7:87 WVV.

Bestuurders kunnen ten allen tijde, bij gewone meerderheid van stemmen, worden ontslagen door de Algemene Vergadering van aandeelhouders. Voor het ontslag van bestuurders geldt geen aanwezigheidsquorum.

De statuten van de Vennootschap voorzien de mogelijkheid tot coöptatie van bestuurders door de Raad van Bestuur indien een plaats van bestuurder openvalt. In dit geval hebben de overblijvende bestuurders het recht om voorlopig in de vacature te voorzien. De eerstvolgende Algemene Vergadering van aandeelhouders beslist over de definitieve benoeming. De nieuw benoemde bestuurder vervolmaakt het mandaat van de bestuurder die hij/zij vervangt.

#### REGELS VOOR DE WIJZIGING VAN DE STATUTEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Enkel de (buitengewone) Algemene Vergadering van de Vennootschap heeft het recht om wijzigingen aan te brengen in de Statuten van de Vennootschap.

De Algemene Vergadering van aandeelhouders kan enkel beraadslagen over statutenwijzigingen – met inbegrip van het besluit tot fusie, splitsing en ontbinding – indien de helft van het kapitaal vertegenwoordigd is. Indien aan deze aanwezigheidsvereiste niet is voldaan, dient een nieuwe buitengewone Algemene Vergadering te worden bijeengeroepen die kan beraadslagen ongeacht het vertegenwoordigde kapitaal.

Statutenwijzigingen zijn in principe alleen aangenomen indien zij worden goedgekeurd door vijfenzeventig (75%) van de uitgebrachte stemmen.

Voor de volgende statutenwijzigingen geldt evenwel een bijzondere meerderheidsvereiste van tachtig procent (80%) van de uitgebrachte stemmen:

- doelwijzigingen (Artikel 7:154 WVV)
- wijziging van de rechtsvorm (Artikel 14:8 WVV)

#### TOEGESTAAN KAPITAAL

De Bijzondere Algemene Vergadering van 31 maart 2021 heeft besloten tot wijziging van artikel 9 van de statuten, als volgt:

*“De raad van bestuur is bevoegd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen met een bedrag dat niet hoger mag zijn dan het bedrag van het geplaatst kapitaal overeenkomstig artikel 7:198 ev. van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.*

*De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt besloten kunnen geschieden overeenkomstig de door de raad van bestuur te bepalen modaliteiten zoals onder meer door middel van inbrengen in geld of in natura binnen de door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen toegestane grenzen als door omzetting van reserves en uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, met of zonder stemrecht, of door uitgifte van al dan niet achtergestelde converteerbare obligaties, of door uitgifte van inschrijvingsrechten of van obligaties waaraan inschrijvingsrechten of andere roerende waarden zijn verbonden, of van andere effecten, zoals aandelen in het kader van aandelenoptieplannen en plannen in verband met inschrijvingsrechten, etc. ten behoeve van het personeel van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen.*

*De raad van bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende vijf (5) jaar na de bekendmaking in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging waartoe werd besloten door de buitengewone algemene vergadering die deze machtiging heeft verleend. Deze bevoegdheid kan worden hernieuwd overeenkomstig de wettelijke bepalingen.*

*De raad van bestuur wordt tevens bijzonder gemachtigd om, ingeval van openbaar overnamebod op effecten uitgegeven door de vennootschap gedurende een periode van drie (3) jaar die loopt vanaf de buitengewone algemene vergadering die tot deze machtiging heeft besloten, tot kapitaalverhogingen over te gaan in de voorwaarden voorzien door het Wetboek van vennootschappen.*

*De raad van bestuur kan, in het belang van de vennootschap, binnen de perken en overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, het voorkeurrecht van de aandeelhouders*

*beperken of opheffen, wanneer een kapitaalverhoging geschiedt binnen de grenzen van het overeenkomstig dit artikel toegestaan kapitaal.*

*Deze beperking of opheffing kan eveneens gebeuren ten gunste van één of meer bepaalde personen. Voor het geval dat naar aanleiding van een kapitaalverhoging beslist door de raad van bestuur of naar aanleiding van de conversie van obligaties<sup>22</sup> of de uitoefening van warrants of van rechten op andere waarden, een uitgiftepremie wordt betaald, zal deze van rechtswege op een onbeschikbare rekening geboekt worden, genaamd "Uitgiftepremie", die in dezelfde mate als het kapitaal de waarborg voor derden zal uitmaken en waarover, behoudens de mogelijkheid tot omzetting van deze reserve in kapitaal, slechts kan beschikt worden overeenkomstig de voorwaarden voor vermindering van het kapitaal, gesteld door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De raad van bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging tot stand gekomen binnen de grenzen van het toegestane kapitaal de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe kapitaal- en aandelentoestand en de historiek van het kapitaal aan te vullen."*

Na de eerder beschreven inbreng in natura van 31 maart 2022 bedraagt het beschikbaar saldo aan toegestaan kapitaal nog 8 791 388,65 EUR.

Als agendapunt voor de buitengewone vergadering die is gepland voor mei 2025 zoals eerder aangegeven, is de hernieuwing van de machtiging aan de raad van bestuur voorzien inzake het toegestane kapitaal,, in die zin dat de raad van bestuur gemachtigd is om het geplaatst kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag dat niet hoger mag zijn dan 14.090.155,53 EUR.

#### BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR VOOR WAT BETREFT DE UITGIFTE OF INKOOP VAN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Het kapitaal van de Vennootschap kan verhoogd worden ingevolge een besluit van de Raad van Bestuur, binnen de grenzen van het "toegestaan kapitaal". Een machtiging hiertoe dient verleend te worden door een buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders; de duurtijd en het bedrag van deze machtiging zijn beperkt, terwijl de machtiging tevens onderworpen is aan specifieke rechtvaardigingsgronden en doeleinden.

#### OVEREENKOMSTEN TUSSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR BESTUURDERS OF WERKNEMERS DIE VOORZIEN IN VERGOEDINGEN IN GEVAL VAN ONTSLAGNEMING, ONTSLAG ZONDER GRONDIGE REDEN OF INDIEN HUN TEWERKSTELLING WORDT BEÏNDIGD TEN GEVOLGE VAN EEN OVERNAMEBOD

Geen van de overeenkomsten die werden aangegaan met bestuurders van de Vennootschap of haar dochterondernemingen voorziet in een vergoeding (bovenop de normale opzegtermijn) indien zij ontslag nemen, ontslagen worden zonder grondige reden of indien hun tewerkstelling wordt beëindigd ten gevolge van een overnamebod.

#### BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN

De vennootschap heeft geen belangrijke overeenkomsten die bij een wijziging van controle over de vennootschap zouden wijzigen of vervallen en die een belangrijke impact op haar omzet of resultaat zouden hebben, met uitzondering van de financieringsovereenkomst met Van Zele Holding NV, die deze laatste het recht geeft om vervroegde onmiddellijke terugbetaling van de lening te vragen in geval van een wijziging van controle.

## GEBEURTENISSEN DIE EEN INVLOED KUNNEN UITOEFENEN OP DE VERDERE ONTWIKKELING VAN DE GROEP: OVERZICHT VAN RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In overeenstemming met Artikel 3:6 en 3.32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen moet het jaarverslag van de Raad van Bestuur de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap en de Groep geconfronteerd worden omschrijven.

De meeste van deze risico's en onzekerheden worden bepaald door de specifieke evolutie van de markten waarin de Vennootschap en de Groep actief zijn.

Uiteraard kan het macro-economisch klimaat ook een impact hebben op de activiteiten van de groep. De Groep ondervindt voornamelijk geen directe negatieve gevolgen van het conflict tussen Rusland en Oekraïne; evenwel zal de dreiging van de wereldwijde handelsoorlog door douanerechtenverhogingen goed worden geëvalueerd. In 2024 bedroeg de totale export van de Groep (binnen Crescent NV) naar de Verenigde Staten ongeveer 1 miljoen €. Het risico bestaat dat het behalen van deze omzet in de volgende jaren onder druk zal komen.

Voor de twee overblijvende segmenten zal de gebeurlijke verslechtering van de macro-economische toestand een mogelijke negatieve rol spelen. De grote uitdaging voor de toekomst is de ontluiking van het potentieel van het Solutions segment.

### CRESCENT SOLUTIONS

In het algemeen wordt deze markt gekenmerkt door snelle, opeenvolgende introducties van nieuwe technologieën. Als een gevolg daarvan is de markt erg dynamisch en moet de Groep reageren op belangrijke en elkaar opvolgende veranderingen. Specifiek worden onderstaande risico's en onzekerheden vermeld:

Crescent NV is afhankelijk van derden die draadloze datacommunicatiediensten aanbieden. Als deze diensten niet worden ingezet zoals verwacht, zouden consumenten niet in staat zijn de innovatieve producten van Crescent NV te gebruiken en zouden de bedrijfsopbrengsten kunnen dalen. De verkoopbaarheid van de producten van de Vennootschap kan schade lijden indien draadloze Telecom operatoren niet voldoende en aanvaardbare draadloze diensten kunnen aanbieden of indien de prijs van zulke diensten te hoog wordt om deze toe te passen voor de massamarkt. Daar komt bij dat toekomstige groei afhankelijk is van de installatie van de volgende generatie draadloze datanetwerken die zullen geleverd worden door derde partijen, daaronder begrepen netwerken voor welke de Vennootschap thans producten ontwikkelt. Indien deze volgende generatie netwerken niet geïnstalleerd of algemeen aanvaard wordt of indien de installatie vertraagd wordt, dan zal er geen markt zijn voor de producten die de vennootschap ontwikkelt voor deze netwerken. Indien de Vennootschap de ontwikkeling van haar business niet behoorlijk beheert dan kan de Vennootschap belangrijke druk ervaren op haar operaties en management en ontwrichting van haar activiteiten.

Crescent NV en Remoticom BV besteden de productie van hun producten uit aan derden en zijn bijgevolg afhankelijk van de ontwikkeling en productiecapaciteit van deze derden en de algemene kwaliteit van hun werk. Als een leverancier of producent zijn verplichtingen tegenover Crescent NV of Remoticom BV niet kan nakomen op het gebied van leveringen of productievooruitzichten, kan dit de toekomstige resultaten aantasten. De afnameverplichtingen op korte termijn tegenover derden-productanten waar ze beroep op doen, berusten op de raming van de klant- en marktvraag. Als de werkelijke resultaten afwijken van deze ramingen, door gebrekkige uitvoering door de Vennootschap of ten gevolge van marktomstandigheden, lopen Crescent NV en Remoticom BV mogelijk een commercieel risico. Leveranciers kunnen mogelijk stoppen met de levering aan aanvaardbare commerciële voorwaarden van producten aan de Vennootschap.

De producten van Crescent en Remoticom worden steeds complexer en kunnen fouten of defecten bevatten, die hun aanvaarding in de markt kunnen tegenhouden of verminderen en leiden tot onverwachte kosten of andere negatieve zakelijke gevolgen. De grotere complexiteit van de producten verhoogt het risico op niet-ontdekte fouten en defecten.

Als Crescent NV en Remoticom BV niet in staat zouden zijn nieuwe innovatieve producten te ontwerpen en te ontwikkelen die voldoende commercieel aanvaard worden, zijn zij mogelijk niet in staat hun onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven te recupereren en zijn zij mogelijk niet in staat hun marktaandeel te behouden en kunnen de bedrijfsopbrengsten dalen. De overgang van pure hardware producten verkoop naar de verkoop van complexe draadloze oplossingen, kan een verdere impact hebben, gezien de typische verkoopcyclus voor een hardware product korter is dan deze voor een end-to-end oplossing. De mogelijkheid om nieuwe producten te ontwerpen en te ontwikkelen is afhankelijk van een aantal factoren, waaronder, maar niet beperkt tot de volgende;

- de mogelijkheid om geschoold technisch personeel aan te trekken en te behouden;
- de beschikbaarheid van cruciale componenten van derden;
- de mogelijkheid om de ontwikkeling van producten tijdig te voltooien;
- de mogelijkheid om producten met een aanvaardbare kostprijs en van een aanvaardbare kwaliteit te produceren.

Indien Crescent NV of Remoticom BV of haar leveranciers op één van deze gebieden mislukken, of indien deze producten er niet in slagen door de markt te worden aanvaard, kan dit betekenen dat zij niet in staat zijn onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven te recupereren. Dit kan leiden tot een daling van hun marktaandeel en hun bedrijfsopbrengsten. Indien Crescent NV en Remoticom BV er niet in slagen om succesvol nieuwe en kwalitatief goede producten te ontwikkelen en te verkopen, kunnen zij belangrijke klanten of productorders verliezen en hun zakelijke activiteiten zouden kunnen beschadigd worden.

Het is mogelijk dat Crescent NV niet in staat is om producten te ontwikkelen die overeenstemmen met de voorschriften van regulatoren of beantwoorden aan de eisen die voor een bepaald toestel nodig zijn inzake certificatie voor toelating tot een markt of netwerk. De producten van de Vennootschap moeten voldoen aan de voorwaarden van de overheidsregulatoren. In vele landen is het bijvoorbeeld zo dat vele aspecten van communicatietoestellen geregeld worden, waaronder straling van elektromagnetische energie, biologische veiligheid en regels voor toestellen die op het telefonienetwerk worden aangesloten. De Vennootschap kan niet vooruitlopen op het effect op toekomstige producten van wijzigingen die door binnenlandse of buitenlandse overheden genomen worden. Indien de Vennootschap er niet in slaagt om conform te zijn met bestaande of toekomstige wetgeving of om op tijd goedkeuring te verkrijgen voor haar producten dan kan dit een belangrijk negatief effect hebben op haar financiële toestand, operationele resultaten en kasstromen.

Crescent NV en Remoticom BV kunnen de vraag van de klanten verkeerd inschatten en daardoor te veel of te weinig van bepaalde producten laten produceren of zij zijn afhankelijk van een beperkt aantal leveranciers voor sommige componenten welke worden gebruikt in hun producten. De beschikbaarheid en verkoop van deze afgewerkte producten kan schade lijden indien één van deze leveranciers niet kan voldoen aan de vraag- en leveringstermijnen en alternatieve en bruikbare componenten niet voor handen zijn aan redelijke voorwaarden.

De activiteiten van de Vennootschap zijn afhankelijk van haar blijvende mogelijkheid om toegang te krijgen tot de noodzakelijke technologie van derde partijen. Het kan zijn dat de Vennootschap hierop niet langer beroep kan doen ofwel dat de ervoor gevraagde prijs te hoog is. De Vennootschap heeft verschillende licentieovereenkomsten afgesloten met derde partijen voor de ontwikkeling van haar producten. Sommige van deze licentieovereenkomsten hebben geen specifieke termijn en kunnen door de Vennootschap of de andere partij opgezegd worden zonder redenen of indien zich bepaalde feiten voordoen. Er is geen zekerheid dat de Vennootschap in staat zal blijven om deze licentieovereenkomsten aan te houden of dat de technologie zoals beschreven in de licentieovereenkomsten niet zou betwist worden of dat bijkomende licenties tegen een redelijke vergoeding ter beschikking zullen gesteld worden van de Vennootschap.

Indien de Vennootschap haar bestaande licentieovereenkomsten niet kan behouden of indien ze geen nieuwe licenties kan verkrijgen voor haar bestaande of toekomstige producten dan kan de Vennootschap verplicht worden om vervangingstechnologie van een lagere kwaliteit te gebruiken,

indien die al bestaat, ofwel aan een hogere kostprijs welke de competitieve situatie, inkomsten en vooruitzichten ernstig schaden.

De Vennootschap zou inbreuken kunnen maken op de intellectuele eigendomsrechten van anderen. Derde partijen kunnen beweren dat de producten van de Vennootschap inbreuk plegen op hun intellectuele rechten. Deze claims kunnen aanzienlijke kosten, middelen en managementaandacht vergen en ze kunnen de reputatie van de Vennootschap schaden en negatieve effecten hebben op huidige en toekomstige relaties met klanten of leveranciers. De markten waarin de Vennootschap opereert heeft verschillende deelnemers die intellectuele eigendomsrechten bezitten of hierop aanspraak maken. In het verleden hebben we, en in de toekomst kunnen we, verschillende claims en aanspraken ontvangen van derde partijen die beweren dat onze producten hun intellectuele eigendomsrechten zouden schenden. De Vennootschap kan rechtstreeks aangesproken worden of via vorderingen tot vrijwaring voor de producten die de Vennootschap aan bepaalde klanten leverde. Ongeacht of deze inbreuken al dan niet gegrond zijn, zou de Vennootschap aan het volgende onderworpen kunnen zijn:

- aansprakelijk worden gesteld voor mogelijke aanzienlijke schade, aansprakelijkheden en procedurekosten, inclusief erelonen van raadslieden;
- een verbod opgelegd krijgen om nog verder gebruik te maken van intellectuele eigendomsrechten en mogelijks de verkoop van producten, die het voorwerp zijn van de claim, te moeten stopzetten;
- de nood om een licentieovereenkomst te moeten afsluiten, waarbij een licentievergoeding betaald dient te worden en die commercieel niet of wel aanvaardbaar is. Bovendien is het niet zeker dat het mogelijk is om succesvol te onderhandelen en zulke overeenkomst af te sluiten met de derde partij;
- de nood om een niet-inbreuk plegend alternatief te moeten ontwikkelen, hetgeen kostelijk en vertragend kan zijn en kan resulteren in een verkoopverlies. Bovendien is het niet zeker dat dergelijk alternatief mogelijk is;
- een inbreuk kan veel aandacht, middelen en management tijd vragen;
- eventuele schadeloosstellingen aan klanten voor bepaalde kosten en schade die zij opgelopen hebben in zulke claim ten gevolge van een inbreuk van de Vennootschap.

Indien de verwachte explosie van de Internet of Things en slimme verlichtingsmarkten zich doorzet, zal het aantal aan internet geconnecteerde toestellen een gigantische groei kennen waardoor ook het risico op hacking en security-incidenten exponentieel zal toenemen. De oplossingen die worden aangeboden zullen voortdurend moeten rekening houden met deze cyberbedreigingen en evolueren telkens er nieuwe risico's opduiken. Daardoor valt niet uit te sluiten dat de kosten navenant zullen stijgen om de uitgebrachte producten en oplossingen voldoende cyberrisicoproof te maken.

Binnen de activiteiten van Crescent Solutions bestaan de inherente risico's eigen aan de project business van SAIT BV door haar eindverantwoordelijkheid als integrator van verkochte oplossingen, zonder evenwel altijd de volledige controle te hebben op alle elementen van het totaalproject waarvan een verkochte oplossing deel uitmaakt. Dit verhoogt het risico dat de projecten niet binnen de voorziene tijds- en kostenbestekken kunnen worden opgeleverd.

Ten slotte staat en valt de productomzet van Crescent NV en Remoticom BV met de beschikking over voldoende werkkapitaal die de vennootschappen in staat stelt tijdig alles bij hun producenten in te kopen en/of vooruit te betalen. Uitstel in aankopen vertraagt de leveringen aan klanten en de ontvangst van opvolgbestellingen waardoor de omzet later of niet komt.

## CRESCENT LIGHTING

Voor de verdere uitbouw van het zakencijfer zal deze activiteit grotere afzet buiten haar Nederlandse thuismarkt moeten vinden. Dit vereist voldoende middelen om de nodige investeringen te kunnen doen in de gekozen doelmarkten, en een goede inschatting van de barrières die moeten overwonnen worden om succesvol te zijn. Een risico zou kunnen zijn dat de nodige middelen om tot succes te kunnen komen in de gekozen doelmarkten groter zijn dan de opbrengsten die uiteindelijk uit deze

markten kunnen worden gehaald. Voor de aluminium gietonderdelen van haar luminaires is Crescent Lighting afhankelijk van Chinese leveranciers, door de toegenomen macro-economische politieke spanningen zouden deze leveranciers zelf in hun handel kunnen beperkt worden, of zouden importen duurder kunnen worden, wat impact kan hebben op de afzet van Crescent Lighting zelf. Indien deze leveranciers zouden moeten vervangen worden, kan dit extra kosten voor Crescent Lighting met zich brengen. De aan de gang zijnde beweging van klassieke lichtbronnen naar LED-alternatieven zou kunnen vertragen of versnellen en Crescent Lighting daardoor voor operationele uitdagingen stellen om op deze wijzigingen adequaat in te spelen. Daarbij valt ook niet uit te sluiten dat de marges die op LED-armaturen worden gerealiseerd onder druk zullen komen te staan. De aannames die Crescent Lighting tot nog toe heeft gedaan met betrekking tot de garantiekosten voor defecte toestellen zouden kunnen herzien worden in geval van bijkomende claims en vastgestelde tekortkomingen in geleverde luminaires. Dit zou een direct kostenverhogend effect met zich kunnen brengen, maar ook een indirect effect op de reputatie en het imago van Crescent Lighting.

Ook het succes in behoud en aantrekken van gekwalificeerd personeel zal in de toekomst voor de verdere groei van Crescent Lighting van belang zijn.

#### FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOFACTOREN

- (1) Kredietanalyses worden uitgevoerd voor alle klanten die een bepaalde kredietbehoefte overschrijden. Het kredietrisico wordt continu opgevolgd.
- (2) Enige wijzigingen aan bestaande boekhoudregelgevingen of belastingregels of gewoontes kunnen negatieve fluctuaties veroorzaken in de gerapporteerde operationele resultaten van de Vennootschap of de manier waarop de Vennootschap haar zakelijke activiteiten voert.
- (3) De Groep is misschien niet in de mogelijkheid om de financiering benodigd voor haar toekomstige kapitaals- en herfinancieringsnoden te dekken. Er is geen garantie dat de financiering, indien nodig, beschikbaar zal zijn en beschikbaar zal zijn aan attractieve voorwaarden. Daarenboven kan iedere schuldfinanciering, indien beschikbaar, voorwaarden bevatten die de vrijheid van de Vennootschap om zaken te doen beperkt en/of zou de Vennootschap in schending kunnen komen onder zulke voorwaarden in welk geval de schuldfinanciering beëindigd kan worden.
- (4) Verder kunnen acquisities door de Vennootschap of de verkoop van haar divisies haar zakelijke activiteiten onderbreken en haar financiële toestand en operationele resultaten aantasten.
- (5) Het is mogelijk dat de Groep bijkomend kapitaal nodig heeft in de toekomst, en dat dit niet beschikbaar is. Toekomstige financieringen om dergelijk kapitaal te voorzien kunnen het belang van investeerders in de Vennootschap doen verwateren. Elke bijkomende kapitaalronde voor deze of andere doeleinden door de verkoop van bijkomende aandelen kan het belang van Aandeelhouders in de Vennootschap doen verwateren en een invloed hebben op de marktprijs van de Aandelen.
- (6) De semesterresultaten van de Vennootschap kunnen in belangrijke mate verschillen van halfjaar tot halfjaar en kunnen bijgevolg de aankoopprijs van de aandelen van de Vennootschap doen fluctueren. De toekomstige resultaten kunnen significant verschillen en kunnen de verwachtingen van de financiële analisten, investeerders en het management overtreffen of niet nakomen.
- (7) De Groep heeft een beperkt valutarisico en past geen hedging toe.

#### RAPPORT IN VERBAND MET HET BEHEER VAN RISICO'S EN INTERNE CONTROLES

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de beoordeling van risico's die inherent zijn aan de Groep alsook de doeltreffendheid van deze interne controles. Overeenkomstig de Belgische Corporate Governance Code 2020, keurt de Raad van Bestuur het kader van interne controle en risicobeheer goed, dat wordt voorgesteld door het uitvoerend management, en beoordeelt de implementatie van dit kader.

De organisatie van de Interne controle van de Groep is gebaseerd op de vijf pijlers van het COSO<sup>1</sup> - 2013 raamwerk:

- Controle-omgeving;
- Risico-opvolging;
- Controle-activiteiten;
- Informatie en communicatie;
- Toezichtactiviteiten.

#### Controle-omgeving

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité en een Remuneratiecomité opgericht. Het Auditcomité geeft advies en controleert de financiële verslaggeving van de Groep. Het zorgt voor de aanwezigheid van voldoende interne controlemechanismen en, in samenwerking met de commissaris van de Groep, onderzoekt het vragen met betrekking tot de boekhouding en de waarderingsregels. De rol van het Remuneratiecomité is te zorgen voor een rechtvaardig beleid in verband met de vergoeding voor werknemers en Uitvoerend Management, alsook om de beste internationale gebruiken te waarborgen welke in acht worden genomen bij het bepalen van verloningen en prestatievergoedingen. Het Management bepaalt de stijl van leidinggeven en de waarden hieromtrent evenals de vaardigheden en taakomschrijvingen die nodig zijn voor alle functies en taken binnen de organisatie.

De Groep heeft het Corporate Governance Charter toegepast en de Raad van Bestuur heeft een "Dealingcode" ingevoerd, welke het gebruik van voorkennis verbiedt betreffende het handelen in financiële instrumenten van Crescent.

De Groep beschikt over een duidelijk organogram, waarin de verschillende entiteiten die tot de Groep behoren zijn opgenomen. Voor alle functies zijn de verantwoordelijkheidsgebieden gedefinieerd.

#### Risico-opvolging

We verwijzen naar het deel "overzicht van risico's en onzekerheden" en "financiële instrumenten en risicofactoren" in dit rapport welke de risico's beschrijven die verband houden met de evolutie van de markt en de business of zakelijke omgeving in welke de Groep opereert.

De Raad van Bestuur en het management bepalen de strategie, het budget en het middellange- tot lange termijn businessplan voor de komende periodes. Tijdens dit proces worden risico's en onzekerheden besproken en worden deze in aanmerking genomen om de strategie van de Groep en het budget verder te finaliseren.

---

<sup>1</sup> COSO (Committee of Sponsoring Organizations) is een private, niet-gouvernementele internationale organisatie die erkend is op het vlak van deugdelijk bestuur, interne controle, risicomanagement en financiële rapportering.

De volgende belangrijkste risicocategorieën werden onderscheiden:

*Fysieke risico's*

Om een onderbreking in de productie te vermijden heeft de Groep een gedeelte van de productie uitbesteed aan verschillende derden-fabrikanten (hierna ook 'productiepartners' genoemd). Niettemin stelt dit de Groep bloot aan een aantal risico's en onzekerheden die buiten haar controle liggen. Indien één van deze derden-fabrikanten vertragingen, onderbrekingen, capaciteitsproblemen of kwaliteitsproblemen in zijn productie zou kennen, dan kan de levering van producten aan klanten vertraagd of geweigerd worden en kunnen de klanten opteren om hun aankooporder te schrappen of een boete voor late levering te eisen. De kosten, kwaliteit en beschikbaarheid van productiepartners zijn essentieel voor de succesvolle productie en verkoop van de producten van de Groep. Risico's met betrekking tot overmacht bij elk punt tijdens de productie of in de toeleveringsketen kunnen leiden tot schade aan onroerende goederen en materiële schade, cyberrisico's en onderbrekingen van de bedrijfsvoering.

*Financiële risico's*

We verwijzen naar **toelichting 24** van de geconsolideerde jaarrekening voor een gedetailleerde beschrijving van het beheer van de financiële risico's, zowel op vlak van krediet-, liquiditeits- als marktrisico's.

*Klantenrisico's*

Het terugroepen van producten is een geïdentificeerd risico waarmee de Groep zou kunnen worden geconfronteerd. De producten van de Vennootschap zijn technologisch complex, bestaan uit meerdere componenten die aangekocht worden bij verschillende partijen, omvatten een belangrijk hardwarecomponent en een complex softwarecomponent, en moeten voldoen aan strenge industriële voorwaarden, regelgeving en eisen van de klant. De producten die door de Groep worden geproduceerd, kunnen onopgemerkte fouten of gebreken bevatten, vooral wanneer deze voor het eerst worden geïntroduceerd of wanneer nieuwe modellen of versies worden vrijgegeven. De grotere complexiteit van de producten verhoogt het risico op dergelijke fouten. Dit kan leiden tot een afwijzing of het terugroepen van dit specifieke product. De Vennootschap heeft in één van haar afgesloten verzekeringspolissen dit risico tot op zekere hoogte ingedekt.

*Leveranciersrisico's*

Kwaliteitsproblemen en de afhankelijkheid van één leverancier voor een specifiek product werden geïdentificeerd als een risico. De beschikbaarheid en de verkoop van afgewerkte producten kunnen schade lijden indien één van deze leveranciers niet kan voldoen aan de vraag- en leveringstermijnen van de Groep en alternatieve en bruikbare componenten niet voorhanden zijn tegen redelijke voorwaarden.

Een risico dat recent op de voorgrond is gekomen, betreft de afhankelijkheid van en eventuele schaarste op de componentenmarkt, wat kan leiden tot hogere aankooprijzen en langere levertermijnen. Dit zou een impact kunnen hebben op de marges voorzien in de plannen van de Vennootschap in het geval dat prijsverhogingen niet kunnen worden doorgerekend aan haar eindklanten, en zou ook voor vertragingen in omzet kunnen zorgen als levertermijnen niet normaliseren.

*Organisatorische risico's*

Aangezien de Groep actief is in een snel veranderende en competitieve technologische sector, dienen de strategische pijlers te worden geïdentificeerd en indien nodig te worden herbekeken.

Indien de Groep er niet in slaagt succesvol nieuwe producten of diensten te ontwikkelen en te introduceren in zijn productenportefeuille, kan de Groep belangrijke klanten of productbestellingen

verliezen en kunnen daardoor de activiteiten van de Groep worden beïnvloed. Wanneer de Groep nieuwe producten of nieuwe versies van zijn bestaande producten of diensten introduceert, kunnen de huidige klanten de technologische vernieuwingen van deze producten niet nodig hebben of niet willen, en kunnen ze die mogelijk niet kopen of kopen in kleinere hoeveelheden dan de Vennootschap had verwacht. Net als de snel veranderende technologieën zou dit kunnen leiden tot een kortere levenscyclus van de producten.

De Groep heeft verschillende ondersteunende softwarepakketten die worden gebruikt voor het beheer van haar activiteiten. Een storing zou kunnen leiden tot een grote impact met betrekking tot de financiële gegevens, stamgegevens, het toezicht op de productie, inkoop- en verkoopstromen.

#### CONTINUÏTEIT

Op 31 december 2024 heeft de Groep een negatief eigen vermogen van k€ 1 145. De beperkte kaspositie per eind van het boekjaar van k€ 368 bleef ongeveer op hetzelfde niveau als de k€ 346 op datum van 31 december 2023. De bruto financiële schuld bedroeg eind 2024 k€ 2 741 (2023: k€ 3 358) en de schuld aan verbonden partijen eind 2024 k€ 3 790 (2023: k€ 5 338).

De enkelvoudige jaarrekening toont nog een positief eigen vermogen van k€ 2 305; de kaspositie eind van het jaar bedraagt k€ 13. De bruto financiële schuld bedraagt k€ 4 500 (2023: k€ 6 838), en bestaat voor k€ 3 000 uit schulden aan verbonden partijen, en voor k€ 1 500 uit de kortlopende voorschotten opgenomen op de Belfius kredietlijn.

In het kader van de beoordeling van de continuïteit heeft de Groep en de Vennootschap een kasstroomplanning opgemaakt welke ten minste de periode dekt tot en met 30 juni 2026. Deze kasstroomplanning is opgemaakt aan de hand van het door de Raad van Bestuur goedgekeurde business plan.

De verkoop van de ICT service activiteiten op 27 juni 2024 heeft de liquiditeitspositie van de Groep en de Vennootschap tijdelijk verbeterd gedurende 2024. Evenwel is de realisatie van enkele business plannen nog achterwege gebleven voornamelijk vanwege de Remoticom sub-groep (verder Remoticom) alsook Crescent NV (Option NV), waardoor de Groep en de Vennootschap zich naar jaareinde toe opnieuw in een onder druk staande werkkapitaalpositie bevonden. Dit heeft onderstreept dat voor de borging van de continuïteit de realisatie van de businessplannen, en met name deze van Remoticom en van Crescent NV van essentieel belang zullen zijn.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de kans om omzet en EBITDA te realiseren in 2025 meer kans op slagen zou moeten hebben dan het vorige jaar door de verdere investeringen die in de loop van 2024 vanuit de aanwezige technologische kennis zijn gedaan in de verdere ontwikkeling van producten, en in de verdere uitbouw van de productportefeuille.

Het mag evenwel niet ontkend worden dat met name voor Remoticom en Option de plannen ambitieus en onzeker blijven en een turnaround wordt voorzien die niet is gerealiseerd in het afgelopen jaar. De rentabiliteit van de activiteiten van SALT en Innolumis kunnen opwegen tegen de groepskosten, maar zijn nog niet van die aard om eventuele tekorten van de activiteiten van Remoticom en Crescent NV op permanente wijze op te vangen. Gezien het zwaartepunt van de realisaties in de tweede helft van het jaar 2025 ligt, en de EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 onder het budget is uitgekomen, is de nood aan bijkomende financiering toegenomen. In dat verband is de Groep en de Vennootschap gesprekken gestart met financiële instellingen om bijkomende financiering mogelijk te maken.

Op dit ogenblik heeft de Groep nog geen formele financieringsvoorstellen ontvangen, maar is ze ervan uitgegaan in de opmaak van haar financieel plan dat zij deze ten belope van €0.95 miljoen zal voorgesteld krijgen mits het voorleggen van de nodige garanties. Hiervoor zou het kunnen dat de afhankelijkheid van ondersteuning van de referentie aandeelhouder een doorslaggevende rol zal spelen, zoals het de laatste jaren steeds het geval is geweest. Deze steun zal ook nodig blijven als de financieringsvoorstellen ontoereikend zouden zijn of de realisatie van de businessplannen vertraagt of achterwege blijft zodat de voorziene kasstromen, vereist om de Groep en de Vennootschap op

langere termijn naar een structureel gezonde toestand te brengen, niet zouden gerealiseerd worden. Eventueel uitstel van in het business plan voorziene terugbetalingen van leningen aan verbonden partijen kunnen voor een bijkomende verbetering van de kasstroom zorgen ten bedrage van €0.41 miljoen.

Onmiddellijk na de verkoop van 2Invision heeft Van Zele Holding NV een terugbetaling van €2.4 miljoen van de Vennootschap ontvangen, wat haar op haar beurt in staat heeft gesteld de leningen die zij bij financiële instellingen was aangegaan om de rekening-courant naar Crescent vóór de verkoop te verhogen naar €4.4 miljoen, terug te betalen. Echter, heeft zij, ter ondersteuning van de Groep, deze rekening-courant opnieuw tot €3 miljoen eind 2024 moeten verhogen, en bijkomend een rechtstreekse lening van €0.14 miljoen aan Remoticom BV toegestaan.

De bijkomende financiering is in 2024 essentieel gebleken om de Groep en de Vennootschap in een positie van continuïteit te behouden, en zal dat ongetwijfeld in 2025 ook zijn.

De belangrijkste gebeurtenissen en omstandigheden welke wijzen op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang die significante twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep en de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven zijn de volgende

1. Het realiseren van het business plan voor de periode van de kasstroomplanning. De grootste onzekerheid bevindt zich, zoals hierboven aangegeven, bij Remoticom en Crescent NV (Option) gezien de historiek van niet behaalde doelstellingen en het feit dat het business plan voor deze beide componenten ambitieus blijft en tot een turnaround dient te leiden. Tekorten in de realisatie van de business plannen geven aanleiding tot een werkkapitaalpositie welke onder druk blijft staan gezien de krappe liquiditeitspositie.

2. Het behouden van de korte termijn financiering bij Belfius bank van EUR 1.5 miljoen. Deze financiering, die onder korte termijn financiële schulden is opgenomen, is aangegaan voor onbepaalde duur. Onderliggende gaat het over een korte termijn financiering welke telkens opnieuw verlengd kan worden en aangenomen kan worden dat, gezien de garanties en zekerheden gekoppeld aan deze financiering alsook op basis van het verleden, deze financiering verlengd zal worden (hetgeen ook opgenomen is in de kasstroom projecties). Indien noodzakelijk, zou het kunnen nodig zijn dat bedoelde financiering bij een andere financiële instelling wordt geherfinancierd.

3. Het uitbreiden van, wanneer effectieve tekorten in liquiditeiten plaatsvinden door o.a. het niet realiseren van het business plan, en het behouden van de huidige financiering (welke EUR 3.14 miljoen bedraagt op jaareinde en verder toegenomen is tot EUR 3.39 miljoen in April 2025) van de referentieaandeelhouder Van Zele Holding NV alsook het vertraagd terugbetalen van deze schulden. De opgemaakte kasstroomplanning houdt rekening met de goedkeuring van Van Zele Holding NV om korte termijn schulden ten belope van EUR 0.41 miljoen, welke contractueel vóór 31 december 2025 terugbetaald dienen te worden, op een later tijdstip terug te betalen en zeker niet vóór 30 juni 2026.

4. Het bekomen van nieuwe financieringen bij kredietinstellingen ten belope van tenminste EUR 0.95 miljoen. Gesprekken in die zin zijn opgestart zowel in België als in Nederland, maar hebben nog niet geleid tot formele financieringsvoorstellen.

5. Het verkopen van een participatie of het doorvoeren van een kapitaalverhoging in het geval voorgaande gebeurtenissen en omstandigheden onvoldoende blijken te zijn of niet succesvol afgerond kunnen worden, welke moet leiden tot een kasinstroom van ten minste EUR 1 miljoen over de periode van de kasstroomplanning.

Concluderend kunnen we stellen dat de Groep en de Vennootschap, voor wat betreft financiering, in grote mate afhankelijk blijven van haar referentie aandeelhouder Van Zele Holding NV alsook van het kunnen behouden van de huidige externe financiering met Belfius Bank en het bekomen van nieuwe financieringen bij andere kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur is van mening dat, op korte termijn de continuïteit van de Groep verzekerd blijft door de verwachte blijvende steun van Van Zele Holding NV, en op middellange termijn, moest de uitvoering van de businessplannen vertraging oplopen, de Groep in de mogelijkheid is bijkomende middelen aan te trekken door de verkoop van één van haar participaties.

Indien de realisatie van het budget voor volgend boekjaar alsook de businessplannen voor de jaren nadien achterblijft, zorgt dit voor de nood aan bijkomende financiering, die op dit moment nog niet geformaliseerd is. Deze situatie wijst op het bestaan van een materiële onzekerheid inzake de mogelijkheid van zowel de Groep als de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. De Raad van Bestuur is van mening dat de Groep en de Vennootschap in staat zal zijn om bovenstaande gebeurtenissen en omstandigheden succesvol te beheren. Het heeft dan ook vertrouwen in de opgemaakte plannen en de daaraan gelinkte kasstroomprojecties waardoor dat zij van oordeel is dat zowel de geconsolideerde jaarrekening van de Groep als de enkelvoudige jaarrekening van Crescent NV in continuïteit opgemaakt kunnen worden.

#### Controle-activiteiten

De controle activiteiten omvatten de maatregelen die zijn genomen door de Groep om ervoor te zorgen dat de voornaamste risico's welke werden geïdentificeerd, worden beheerst of beperkt.

De Groep beheert haar risico met betrekking tot overmacht, zijnde schade aan onroerend goed, materiële schade, onderbreking van de bedrijfsvoering, cyber risico's, door het aangaan van verzekeringsovereenkomsten ter dekking van dergelijke risico's.

Vóór de commercialisering van haar producten, voert de Groep de nodige tests uit om het niveau van technische goedkeuring te bereiken. Om de best mogelijke kwaliteitsstandaarden tijdens de productie te garanderen, heeft de Vennootschap in-house eigen test- en kalibratie systemen ontwikkeld. Deze systemen worden gebruikt bij de productie van de meeste producten van de Vennootschap. De in-house ontwikkelde systemen laten de Vennootschap toe om de kwalitatieve parameters die worden gebruikt tijdens het productieproces, welke plaatsvindt in de fabriek van de onderaannemers van de Vennootschap, te controleren. De testresultaten worden automatisch opgeladen in een database van de Vennootschap, welke haar toelaat om de productiegeschiedenis van deze producten te controleren en na te kijken. Bovendien heeft de Groep een specifiek verzekeringscontract afgesloten, welke alle externe kosten als gevolg van een mogelijke terugroep (recall) risico dekt.

De Groep heeft haar strategische pijlers geïdentificeerd. Om de veranderende marktomstandigheden het hoofd te bieden hebben de Raad van Bestuur en het Management een aantal strategische vergaderingen gehouden met als doel de verdere strategie van de Groep te bepalen. De levenscyclus van de producten wordt nauwlettend opgevolgd.

Om de continuïteit van de ERP-systemen te garanderen, worden op een regelmatige basis back-ups gemaakt.

Een belangrijk element om de activiteiten te controleren is de jaarlijkse budget oefening waarbij strategie, risico's, businessplannen en beoogde resultaten worden getest. De prestaties ten opzichte van de doelen worden maandelijks opgevolgd door het Finance team en worden besproken tijdens vergaderingen van het Management.

#### Informatie en communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te garanderen werd een gestandaardiseerd informatie-uitwisseling proces gedefinieerd, welke consistent is voor alle entiteiten die tot de Groep behoren. Deze proces flow omvat de specifieke taken die moeten worden uitgevoerd door alle entiteiten met betrekking tot elke maandelijkse afsluiting, alsmede de vooropgestelde deadlines.

De financiële informatie wordt op geregelde basis voorgesteld aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur. De informatie, welke op regelmatige tijdstippen wordt gedeeld met het personeel, is niet beperkt tot een financiële update, maar bevat ook zakelijke updates en in het geval dit nodig blijkt, strategische updates.

#### Toezichtactiviteiten

Het toezicht gebeurt door de Raad van Bestuur door middel van de activiteiten en verantwoordelijkheden van het Auditcomité. Het Auditcomité beoordeelt en bespreekt de tussentijdse financiële afsluitingen op basis van een presentatie van het financieel Management van de Groep. Notulen van de vergadering worden voorbereid met inbegrip van een opvolging van actiepunten. Gezien de structuur en de huidige omvang van de Groep, is er geen interne auditfunctie.

#### BESTEMMING VAN HET NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTAAT

De enkelvoudige jaarrekening van Crescent NV (Belgische boekhoudnormen) heeft over 2024 een nettoverlies geleden van 7,0 miljoen EUR.

De Raad van Bestuur stelt voor om dit niet-geconsolideerde nettoverlies over te dragen naar het volgend boekjaar.

#### VERKLARING

De Raad van Bestuur verklaart, naar het beste van haar kennis, het volgende:

- de financiële staten werden voorbereid in overeenstemming met de toepasselijke boekhoudkundige standaarden en geven een ware en getrouwe weergave van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de Vennootschap en van haar componenten, inclusief de consolidatie als een geheel;
- het jaarverslag bevat een getrouw overzicht van de ontwikkeling en de prestaties van het zaken doen en de positie van de Vennootschap en haar componenten, inclusief de consolidatie als een geheel, samen met een beschrijving van de belangrijke risicofactoren en onzekerheden die ze ondervinden.

Leuven, 23 april 2025

De Raad van Bestuur



## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Crescent NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de Ondernemingsrechtbank Leuven op 4 oktober 2022 voor de controle vanaf het boekjaar eindigend op 31 december 2022. Overeenkomstig de beslissing van de Ondernemingsrechtbank van Leuven loopt onze benoeming pas af bij een tussenkomende benoeming door de algemene vergadering. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Crescent NV uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2024, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balans totaal bedraagt EUR 14.337.250 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 6.989.009.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.



Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit**

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL-kap 6.19 van de jaarrekening waarin onder meer vermeld staat dat de Vennootschap geconfronteerd blijft met een beperkte liquiditeitspositie en een werkkapitaalpositie die onder druk staat. De Vennootschap heeft deze omstandigheden, tezamen met overige belangrijke gebeurtenissen, opgesomd welke wijzen op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang die significante twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

### **Kernpunt van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden. In aanvulling van de aangelegenheid beschreven in de sectie "Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit" hebben wij het hieronder beschreven punt als kernpunt van de controle geïdentificeerd.

#### *Waardering van deelnemingen in dochterondernemingen*

We verwijzen naar VOL-kap 6.5.1 en VOL-kap 7 van de jaarrekening.

#### *— Omschrijving*

Op 31 december 2024 bedraagt de netto boekwaarde van de deelnemingen EUR 8.457.997.

De waardering van haar deelnemingen wordt door de Vennootschap aan het einde van elk boekjaar getest op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde voor een bepaalde dochteronderneming mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een bijzondere waardevermindering wordt erkend indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, voor zover deze bijzondere waardevermindering als duurzaam wordt beschouwd. De realiseerbare waarde wordt bepaald door de Vennootschap op basis van de ingeschatte bedrijfswaarde van de betreffende dochteronderneming. De ingeschatte bedrijfswaarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen worden gegenereerd door de betreffende dochteronderneming.

De inschatting van de bedrijfswaarde vereist talrijke schattingen en beoordelingen door de aangestelden van de Vennootschap, en in het bijzonder de beoordeling van de competitieve, economische en financiële omgeving waarin de dochteronderneming actief is, het vermogen om operationele kasstromen uit strategische plannen te realiseren, het niveau van de vereiste investeringen en de disconterings- en groeipercentages gebruikt bij de berekening van de realiseerbare waarde.



*Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

#### — Onze controlewerkzaamheden

We hebben inzicht verkregen in de procedure geïmplementeerd door de Vennootschap voor het uitvoeren van de jaarlijkse test op bijzondere waardeverminderingen en in het bijzonder de beoordeling van de toekomstige kasstromen die worden gebruikt bij de berekening van de realiseerbare waarde.

In samenwerking met onze waarderingsspecialisten, hebben wij de gepastheid beoordeeld van de door de Vennootschap gebruikte methode voor de berekening van de realiseerbare waarde.

In samenwerking met onze waarderingsspecialisten hebben wij tevens de gepastheid beoordeeld van de door het management bepaalde verdisconteringsvoet, door deze te vergelijken met een vork van verdisconteringsvoeten die wij zelf bepaalden op basis van externe marktinformatie voor vergelijkbare ondernemingen.

Om de betrouwbaarheid van de gegevens te beoordelen van het bedrijfsplan dat gebruikt werd om de realiseerbare waarde te berekenen hebben wij in het bijzonder:

- de procedure voor het opstellen en goedkeuren van bedrijfsplannen door het management beoordeeld, alsook de reconciliatie gemaakt naar het budget voor het volgende boekjaar en het 3-jarige bedrijfsplan, beide zoals goedgekeurd door het bestuursorgaan;
- de kasstroomprognoses vergeleken met bedrijfsplannen van voorgaande boekjaren;
- de bedrijfsplannen van voorgaande boekjaren vergeleken met de werkelijke resultaten voor de desbetreffende boekjaren;
- de deskundigheid, bekwaamheid en objectiviteit beoordeeld van de externe expert, die door het management werd aangesteld;
- de belangrijkste inschattingen gemaakt door het management inzake toekomstige omzet, operationele marges, EBITDA, investeringsuitgaven en groeipercentages vergeleken met (i) de historische resultaten van de betreffende vennootschappen; (ii) interne informatie omtrent verwachte groei en (iii) externe informatie zoals afgesloten orders, uitgebrachte offertes en/of contracten met klanten;
- de methode die gebruikt wordt om de gewogen gemiddelde kostprijs van het kapitaal en de perpetuele groei te bepalen, beoordeeld door deze te vergelijken met marktgegevens en met herrekende gegevens uit onze interne gegevensbronnen;
- de gepastheid van de gevoeligheidsanalyse, uitgevoerd door de aangestelden van de Vennootschap, beoordeeld, alsook zelf verdere gevoeligheidsanalyses uitgevoerd, voornamelijk gericht op wijzigingen in toekomstige kasstromen; en
- de mathematische nauwkeurigheid van de kasstroommodellen getest.



Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het



Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven; en
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het



Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.



Verslag van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd aan de algemene vergadering van Crescent NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissingen betreffende de belangenconflicten zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan en zoals toegelicht in het jaarverslag, beoordeeld en hebben u hieromtrent niets te melden.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Raf Cox  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200 ..... ..

## STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar                                  | Codes | Totaal       | 1. Mannen    | 2. Vrouwen |
|-------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>                    |       |              |              |            |
| Voltijds .....                                        | 1001  | 14,8         | 10,3         | 4,5        |
| Deeltijds .....                                       | 1002  | 2,3          | 2,3          | .....      |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....          | 1003  | 16,6         | 12,1         | 4,5        |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>         |       |              |              |            |
| Voltijds .....                                        | 1011  | 24.982       | 17.667       | 7.315      |
| Deeltijds .....                                       | 1012  | 2.969        | 2.969        | .....      |
| Totaal .....                                          | 1013  | 27.951       | 20.636       | 7.315      |
| <b>Personeelskosten</b>                               |       |              |              |            |
| Voltijds .....                                        | 1021  | 1.538.117,08 | 1.136.934,33 | 401.182,75 |
| Deeltijds .....                                       | 1022  | 175.372,48   | 175.372,48   | .....      |
| Totaal .....                                          | 1023  | 1.713.489,56 | 1.312.306,81 | 401.182,75 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> ..... | 1033  | .....        | .....        | .....      |

| Tijdens het vorige boekjaar                    | Codes | P. Totaal    | 1P. Mannen   | 2P. Vrouwen |
|------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....       | 1003  | 17,9         | 12,8         | 5,1         |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 1013  | 30.035       | 21.909       | 8.126       |
| Personeelskosten .....                         | 1023  | 1.907.912,72 | 1.449.791,04 | 458.121,68  |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  | .....        | .....        | .....       |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|                                                       | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>        |       |             |              |                                     |
| <b>Aantal werknemers</b> .....                        | 105   | 15          | 1            | 15,8                                |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | 15          | 1            | 15,8                                |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | .....       | .....        | .....                               |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | .....       | .....        | .....                               |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   | .....       | .....        | .....                               |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |                                     |
| Mannen .....                                          | 120   | 11          | 1            | 11,8                                |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | .....       | .....        | .....                               |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | 2           | 1            | 2,8                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | 1           | .....        | 1,0                                 |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | 8           | .....        | 8,0                                 |
| Vrouwen .....                                         | 121   | 4           | .....        | 4,0                                 |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | 1           | .....        | 1,0                                 |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | 1           | .....        | 1,0                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | 1           | .....        | 1,0                                 |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | 1           | .....        | 1,0                                 |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | .....       | .....        | .....                               |
| Bedienden .....                                       | 134   | 15          | 1            | 15,8                                |
| Arbeiders .....                                       | 132   | .....       | .....        | .....                               |
| Andere .....                                          | 133   | .....       | .....        | .....                               |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

|                                                | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|------------------------------------------------|-------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>                    |       |                    |                                                         |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | .....              | .....                                                   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | .....              | .....                                                   |
| Kosten voor de vennootschap .....              | 152   | .....              | .....                                                   |

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 210   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 211   | .....       | .....        | .....                               |
| 212   | .....       | .....        | .....                               |
| 213   | .....       | .....        | .....                               |

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 2           | 1            | 2,8                                 |
| 310   | 2           | 1            | 2,8                                 |
| 311   | .....       | .....        | .....                               |
| 312   | .....       | .....        | .....                               |
| 313   | .....       | .....        | .....                               |
| 340   | .....       | 1            | 0,8                                 |
| 341   | .....       | .....        | .....                               |
| 342   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 343   | 1           | .....        | 1,0                                 |
| 350   | .....       | .....        | .....                               |

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                                                        |       |          |       |          |
|------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------|----------|
| Aantal betrokken werknemers .....                                      | 5801  | 3        | 5811  | 2        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....                                   | 5802  | 60       | 5812  | 12       |
| Nettokosten voor de vennootschap .....                                 | 5803  | 5.914,00 | 5813  | 1.160,00 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....      | 58031 | 3.289,00 | 58131 | 499,00   |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ..... | 58032 | 2.625,00 | 58132 | 661,00   |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....                | 58033 | .....    | 58133 | .....    |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |          |      |        |
|----------------------------------------|------|----------|------|--------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5821 | 1        | 5831 | 2      |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5822 | 24       | 5832 | 8      |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5823 | 1.178,00 | 5833 | 333,00 |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |       |      |       |
|----------------------------------------|------|-------|------|-------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5841 | ..... | 5851 | ..... |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5842 | ..... | 5852 | ..... |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5843 | ..... | 5853 | ..... |

| Codes | Mannen   | Codes | Vrouwen  |
|-------|----------|-------|----------|
| 5801  | 3        | 5811  | 2        |
| 5802  | 60       | 5812  | 12       |
| 5803  | 5.914,00 | 5813  | 1.160,00 |
| 58031 | 3.289,00 | 58131 | 499,00   |
| 58032 | 2.625,00 | 58132 | 661,00   |
| 58033 | .....    | 58133 | .....    |
| 5821  | 1        | 5831  | 2        |
| 5822  | 24       | 5832  | 8        |
| 5823  | 1.178,00 | 5833  | 333,00   |
| 5841  | .....    | 5851  | .....    |
| 5842  | .....    | 5852  | .....    |
| 5843  | .....    | 5853  | .....    |