

Jaarverslag 2012



deceuninck



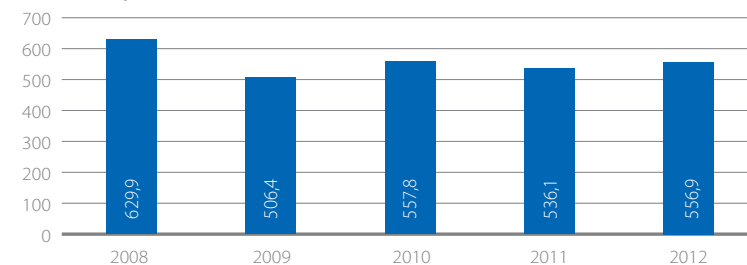
KERNCIJFERS

Kerncijfers (in miljoen euro)	2011	2012	Evolutie %
Geconsolideerde resultatenrekening			
Omzet	536,1	556,9	3,9%
Brutowinst	155,0	159,9	3,1%
EBITDA	48,3	50,0	3,6%
EBIT	22,3	20,7	-7,3%
Nettowinst	6,3	4,2	-33,2%
Geconsolideerde balans			
Eigen vermogen	205,9	214,2	4,0%
Nettoschuld	101,8	92,6	-9,0%
Balanstotaal	443,7	436,9	-1,5%
Investeringen	21,9	23,5	7,3%
Werkkapitaal	119,2	116,4	-2,4%
Ratios			
EBIT op omzet	4,2%	3,7%	
Nettoschuld op eigen vermogen (Gearing)	49,4%	43,2%	
ROCE	6,7%	6,2%	
Personeel (VTE)			
	2.735	2.665	

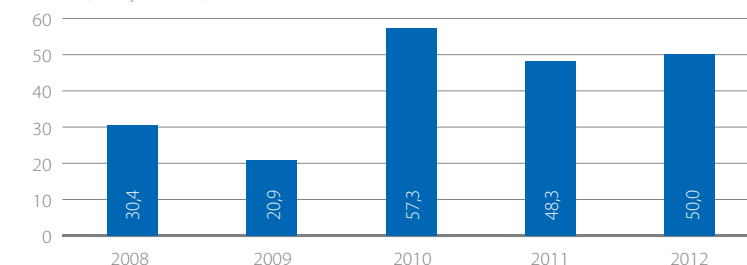
KERNCIJFERS PER AANDEEL

Kerncijfers per aandeel	2011	2012
Aantal aandelen per einde boekjaar	107.750.000	107.750.000
Beurskapitalisatie per einde boekjaar (in miljoen euro)	78,7	125,0
Winst per aandeel per 31/12 (in euro)	0,06	0,04
Boekwaarde per aandeel (in euro)	1,91	1,99
Dividend per aandeel (in euro)	NVT	NVT
Koers per 31/12 (in euro)	0,73	1,16

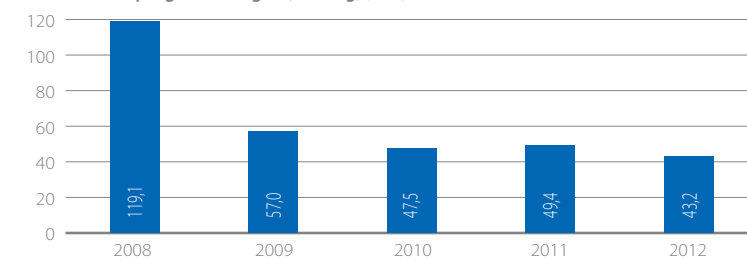
Omzet (in miljoen euro)



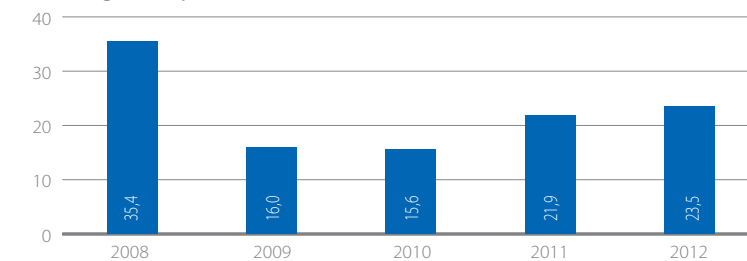
EBITDA (in miljoen euro)



Nettoschuld op eigen vermogen (Gearing) (in %)



Investeringen (in miljoen euro)



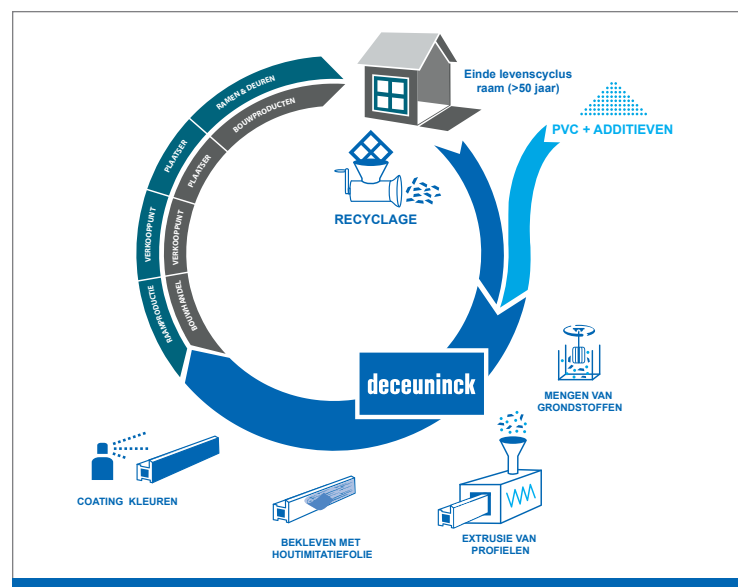
PROFIEL VAN DE ONDERNEMING

Bij Deceuninck biedt ons engagement op vlak van innovation, ecology en design een duidelijke focus: building a sustainable home. Een (t)huis dat energiezuiniger is om in te wonen en aantrekkelijker om naar te kijken. Deceuninck verwerkt wereldwijd de nieuwste materialen tot producten die weinig onderhoud vergen, top isoleren, een lange levensduur hebben en op het einde van de gebruiksduur volledig kunnen worden gerecycleerd. Bovendien helpen onze waarden, Candor, Top Performance en Entrepreneurship ons mee bouwen aan een betere wereld voor onze Partners en eindgebruikers. Deceuninck heeft sterke ambities. We willen bouwen aan een werkomgeving waarin mensen trots zijn op hun bijdrage, we willen onze positie bij de top drie in de markt versterken. Bovenop onze ecologische duurzaamheid, streeft Deceuninck naar financiële duurzaamheid.

De Groep is actief in meer dan 75 landen, telt 32 filialen (productie en/of verkoop) verspreid over Europa, Noord-Amerika en Azië en stelt 2.665 VTE, waarvan 600 in België, te werk.

De maatschappelijke zetel van de Groep bevindt zich in België.

In 2012 behaalde de Groep Deceuninck een omzet van 556,9 miljoen euro.



Deceuninck waardeketen: Building a sustainable home. Deceuninck sluit de kringloop.

DECEUNINCK 2012

Top 3 designer & producent van PVC-raamsystemen en bouwproducten in Europa.

9 PVC extrusievestigingen

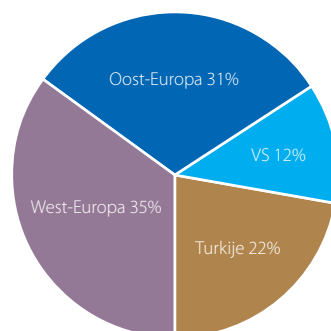
Verkoopactiviteiten in meer dan 75 landen

2.665 VTE

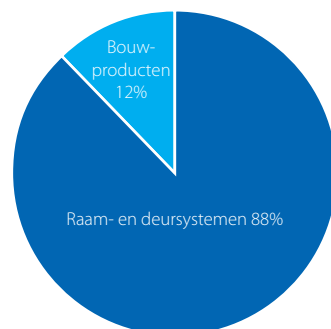
Omzet 2012: 556,9 miljoen euro

Sterke focus op 'Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design'

Geografische spreiding
van de geconsolideerde
omzet 2012



Opsplitsing per product-
groep 2012



INHOUDSOPGAVE

ONS BEDRIJF

Kerncijfers — 2

Profiel van de onderneming — 3

Deceuninck 2012 — 4

Deceuninck mission statement — 5

Woord van de Voorzitter en de CEO — 8

Productoverzicht — 10

Deceuninck extrusievestigingen wereldwijd — 17

Structuur van de Groep Deceuninck — 18

Belangrijkste gebeurtenissen in 2012 — 19

Management — 20

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Verklaring inzake deugdelijk bestuur — 22

Activiteitenverslag — 45

Kenmerken aandelen Deceuninck — 55

Aandeelhoudersbeleid en dividenden — 55

Deceuninck geconsolideerd — 58

Deceuninck NV — 112

Verslag van de commissaris — 114

Verklaring m.b.t. de informatie gegeven in dit jaarverslag — 116

Adressen — 117

Lexicon — 121

OUR CORE PURPOSE

Bij Deceuninck geloven we in “bouwen aan een duurzaam (t)huis”:

Innovation

Wij zijn er om materialen op basis van PVC en houtcomposiet te ontwerpen; steunend op onze [wetenschap](#) en onze decennialange knowhow.

Met deze materialen creëren we [innovatieve oplossingen](#) voor ramen & deuren, tuintoepassingen, dak & gevel en binnentoepassingen.

Onze systemen zijn gemakkelijk te produceren, gemakkelijk te installeren en gemakkelijk te onderhouden.

Ecology

We zijn er om je te helpen een (t)huis te bouwen, dat [energiezuiniger](#) is om in te wonen. We creëren [bouwproducten](#) met een lange levensduur, met weinig onderhoud en die top isolerend zijn. Onze producten worden gecreëerd met de kleinste ecologische voetafdruk en kunnen op het einde van hun leven [volledig worden gerecycleerd](#).

Design

We zijn er om je te helpen jouw persoonlijke stijl te vinden in de [architectuur](#) en de esthetiek van je (t)huis. We zijn er om je (t)huis en je gezin beschutting te geven tegen externe elementen. We bieden je een uniek [gamma kleuren](#) en oppervlaktestructuren. Naast de duurzame producteigenschappen, hebben onze producten een [tijdloos design](#) en dus een levensduur van meer dan 50 jaar.

Een (t)huis voor onze medewerkers en onze Klanten

We zijn er om een duurzaam (t)huis te bouwen voor [onze medewerkers](#) en [onze Klanten](#). We bouwen aan langdurige relaties en “intimacy”, gebaseerd op onze kernwaarden.



OUR CORE VALUES

Candor

- We zeggen *de volledige waarheid*, open en rechtuit.
- We zeggen het zoals het is.
- We geven *in alle openheid feedback*, met respect voor onze gesprekspartner.
- We handelen als één team.
- We geven eerlijk onze fouten toe of brengen het slechte nieuws. Tegelijk nemen we corrigerende en preventieve maatregelen.
- *We zeggen wat we bedoelen en we menen wat we zeggen*: dat is onze authenticiteit.

Top Performance

- Performance wordt gemeten door onze omgeving, onze medewerkers, onze Klanten en onze aandeelhouders.
- We koesteren onze kerndoelstelling en onze waarden. Tegelijk streven we naar continue verbetering.
- *We zeggen wat we doen, en we doen wat we zeggen*: dit is onze verantwoordelijkheid en onze discipline.

- Top Performance betekent:
 - Wanneer we moeten kiezen, gebeurt de keuze in de volgende rangorde: *People* (Veiligheid & Gezondheid), *Planet* (Milieu & ecologische voetafdruk), *Quality, Service, Profit* (& kost) – *PPQSP*.
 - Profit is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming.
 - Performance 'gebeurt op iedere werkplek', elke dag : bij het design, in productie, bij levering, in het bijzijn van de Klant; ook na installatie van het product in de woning.

Entrepreneurship

- We staan *open voor de wereld* en open voor andere ideeën. We streven naar innovatie.
- Vertrouwen wordt gegeven. We zijn bereid berekende risico's te nemen en nemen graag zelf het initiatief.
- *We denken als een entrepreneur*. We respecteren en belonen onze medewerkers voor het nemen van beslissingen en het nemen van ownership.

OUR AMBITION

Our Culture

Onze reputatie is het resultaat van onze **cultuur: medewerkers zijn fier om voor Deceuninck te werken** volgens de waarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship.

Sustainable building products

Deceuninck ontwerpt **duurzame bouwmaterialen**. PVC en Twinson zijn onderhoudsvriendelijke materialen, die gedurende een levenscyclus van meer dan 50 jaar energie besparen en aan het einde van de cyclus zullen gerecycleerd worden.

Top 3 market position

Deceuninck is een belangrijke marktspeeler, wat zich vertaalt in een substantieel marktaandeel (>10% voor PVC ramen) en een positie bij **de top 3 marktspelers**. Deceuninck is top op vlak van Kwaliteit en Service via partnerships met onze Klanten waarin we ons vertrouwen stellen.

Financial sustainability

De onderneming is **duurzaam op financieel vlak**. We vertalen onze acties in financiële doelen (we zeggen wat we doen), en we bereiken onze doelen (we doen wat we zeggen).

WOORD VAN DE VOORZITTER EN DE CEO



*Tom Debusschere (CEO) en
Pierre Alain De Smedt (Voorzitter)*

Beste Aandeelhouder,

"In 2012 is Deceuninck gegroeid in omzet en operationele cashflow ondanks een moeilijk economisch klimaat en blijvend hoge grondstofkosten.

We zijn tevreden dat de omzet met 3,9 % gestegen is tot € 556,9 miljoen onder impuls van volumegroei in Turkije, Rusland en de VS. De vraag naar energie-efficiënte bouwproducten in deze regio's bleef het hele jaar door sterk. Bovendien zorgt de lage kostenbasis en de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel ervoor dat onze Turkse divisie de exporthub van Deceuninck wordt. Markten in Azië, Afrika en Zuid-Amerika worden nu belevend met concurrerende producten van hoge kwaliteit via Turkije. In 2012 hebben we via ons Turks filiaal een nieuw magazijn in India geopend.

De omzet evolueerde gunstig in de Verenigde Staten door een gestegen volume en geholpen door een gunstige wisselkoers. Deceuninck verstevigde er zijn marktpositie door nieuwe Klanten en geslaagde productlanceringen.

In Europa waren de economische omstandigheden moeilijker. Bijna alle markten hadden te lijden onder de overheidsschuldencrisis en de impact ervan op de nationale economische activiteit en het consumentenvertrouwen. Consumenten stelden de hoogstnoodzakelijke investeringen in een verbetering van de energie-efficiëntie van hun woningen uit. Volumes in België en Centraal-Europa bleven echter stabiel.

De brutomarge bleef stabiel op 29%. De gestegen levensduurte en energiekosten compenseerden we verder met productiviteitsverbeteringen en de gestegen grondstofkosten met prijsbeheersing.

De EBITDA steeg met 3,5% tot € 50 miljoen. De EBITDA-marge was stabiel op 9% door een verdere beheersing van de vaste kosten.

De EBIT daalde met € 3,4 miljoen door hogere voorzieningen voor dubieuze debiteuren en provisies.

De nettowinst daalde tot € 4,2 miljoen hoofdzakelijk door de impact van een sterker wordende US dollar in de eerste jaarhelft op de inmiddels terugbetaalde US dollarleningen, meeruitgaven voor belastingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren.

We zijn er opnieuw in geslaagd om winst te blijven maken in moeilijke omstandigheden, terwijl we doelgericht verder investeerden. Dit versterkte effectief het vertrouwen van onze stakeholders. In juli 2012 sloten we een overeenkomst voor een gesyndiceerde langetermijnherfinanciering voor een bedrag van € 140 miljoen tegen normale marktvoorwaarden. Deze financiering werd in augustus 2012 aangewend voor de terugbetaling van de bestaande schulden ruim voor hun vervaldag.

In 2012 verhoogden we onze investeringsuitgaven tot € 23,5 miljoen (2011: € 21,9 miljoen). Zo investeerden we verder in de 3 pijlers van onze langetermijnstrategie "[Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design](#)". "

Innovation – PVC blijft de meest economische oplossing als het op isolatie aankomt. Deceuninck lanceerde het Zendow#neo raamsysteem. Deceuninck biedt nu een raamsysteem aan dat de traditionele, slecht isolerende, metalen versterking vervangt door een vooraf ingebouwde versteviging met glasvezels. Dit hoogtechnologische Linktrusion®-concept biedt de beste isolatie bij het laagst mogelijke grondstoffenverbruik. "De meest groene grondstof is degene die je niet verbruikt." Deceuninck North America verhoogde de capaciteit voor de productie van Innergy®, de exclusieve glasvezelversterking, die omwille van betere isolatie-eigenschappen aluminium vervangt.

Ecology – PVC vermindert verder zijn ecologische voetafdruk. In oktober opende Deceuninck een nieuwe fabriek voor de recyclage van postconsumer harde PVC in Diksmuide (België) op de terreinen van de bestaande PVC compoundingfabriek. Door de integratie ervan in bestaande gebouwen en terreinen en door het gebruik van de bestaande infrastructuur en laboapparatuur kon Deceuninck de uitgaven voor deze investering beperken tot € 3 miljoen. De bouw greenfield van een vergelijkbare fabriek met een capaciteit van 20.000 ton per jaar zou een investering van € 12 miljoen gevergde hebben. Deceuninck verwacht tegen 2016 op volle capaciteit te draaien.

In Turkije lanceerde Egemen/Deceuninck Flora, een gecoëxtrudeerd systeem voor een beter hergebruik van gerecycleerde grondstoffen.

Design – PVC ramen worden nu ook echt een esthetische, architecturale oplossing voor een mooie woning, school of kantoor. We brengen steeds meer oogstrelende houtdecors en gecoate kleuren op de markt. In 2012 investeerde Deceuninck in een nieuwe geautomatiseerde coatingfabriek in Gits, België. Met het nieuwe beschermde coatingproces produceert Deceuninck profielen met een poederlak uitzicht aan de 4 zijden, met als resultaat een raam zonder zichtbaar plastic. De nieuwe Omniral®-coating bezorgt aan de eindklant het uitzicht en het aanvoelen van een aluminium raam, maar met de isolatiewaardes van een hoogkwalitatief PVC product. Omniral® werd gelanceerd op Batibouw in Brussel in februari 2013.

Vooruitzichten voor het volledige jaar 2013

De schulden crisis en het ontbreken van steunmaatregelen van de overheid wegen verder op het consumentenvertrouwen in Europa. Het is nog te vroeg op het jaar om te bevestigen of de trend uit 2012 zich ook zal doorzetten in 2013.

Dit onzeker beeld, samen met de beperkte visibiliteit op het orderboek, eigen aan onze industrie, laat Deceuninck niet toe een becijferde prognose te geven voor het jaar 2013.

In deze omstandigheden, bouwt Deceuninck verder aan een duurzaam (t)huis, door de marges te beschermen en winstgevendheid te behouden met innovatie, verdere productiviteitsverbeteringen en een strikte kostenbeheersing."

Tom Debusschere
CEO

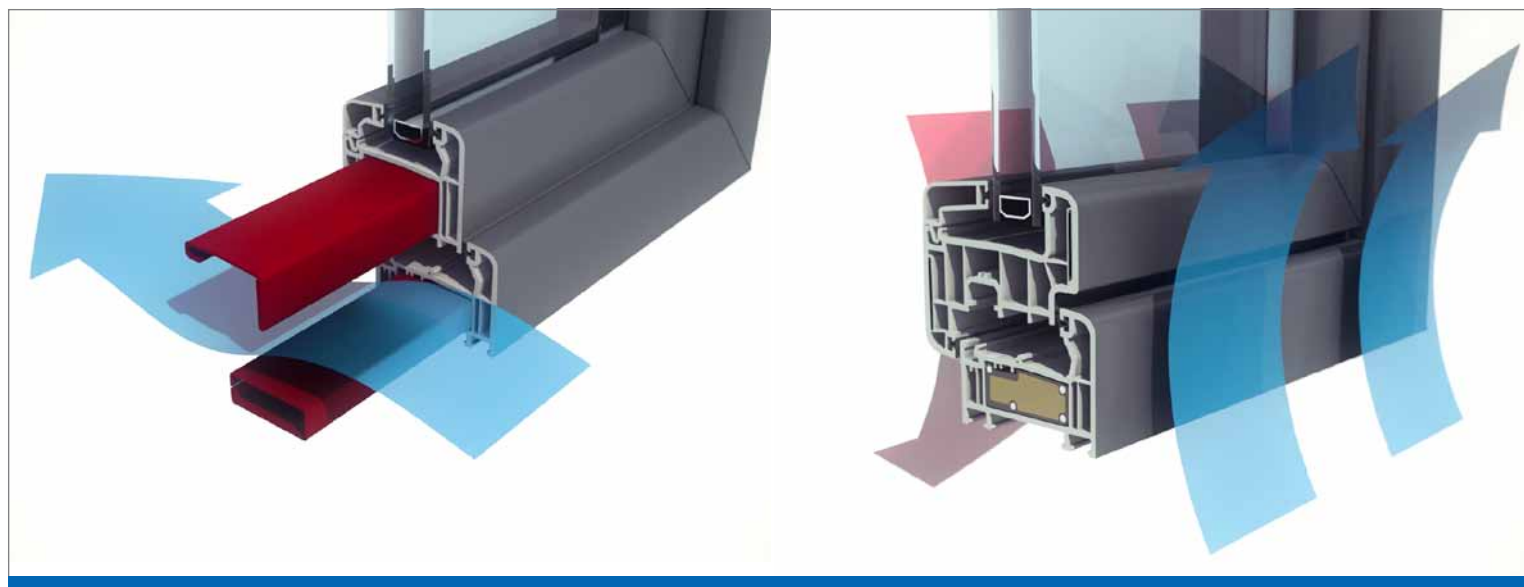
Pierre Alain De Smedt
Voorzitter

PRODUCTOVERZICHT

Het productaanbod van Deceuninck gedreven door Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design.

Bij Deceuninck zorgt ons engagement op vlak van innovatie, ecologie en design voor een duidelijke focus: [building a sustainable home](#).

Innovation – Linktrusion® werd in 2011 gelanceerd als een nieuw technologisch platform en verwijst naar Deceuninck's unieke aanpak voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën en materialen. Dit is het platform waarbij uiteenlopende materialen en technologieën kunnen gecombineerd worden tot één multicomponentenextrusie. Linktrusion® zorgt voor de ontwikkeling van efficiëntere producten door de integratie van meer functionaliteiten. Tevens zorgt Linktrusion® voor de ontwikkeling van gerichte oplossingen voor elke specifieke toepassing. Zendow#neo is de eerste toepassing van het platform. Binnen Zendow#neo staat Linktrusion® zowel voor glasvezelversterkte PVC-profielen alsook voor een versterkingsprofiel met ingebouwde staaldraad, verwerkt in een geëxtrudeerd hardschuimprofiel met 30% betere isolatie als resultaat.



Zendow#neo raamsysteem met Linktrusion®-technologie (rechts) zorgt voor hoge isolatiewaarden

Ecology – De ecologische voetafdruk van PVC wordt steeds kleiner. In oktober opende Deceuninck een nieuwe recyclinglijn voor postconsumer harde PVC in Diksmuide. Deceuninck heeft zijn eigen recyclingactiviteiten ontwikkeld. Zo garandeert het bedrijf een gesloten kringloop voor alle materialen en producten die het op de markt brengt: PVC, Twinson houtcomposiet alsook de glasvezelversterkte PVC die recentelijk gelanceerd werd. Het vermalen materiaal dat eruit gesorteerd wordt door diverse sorteertechnieken wordt opnieuw in de productkringloop gebracht als een nieuwe grondstof ter vervanging van zuivere grondstof, voor de productie van nieuwe raam- en deurprofielen, buitentoepassingen, dak & gevel- en interieurproducten.



Postconsumer recyclage in Diksmuide

Design – In 2012 ontwikkelde Deceuninck Omniral®, een nieuwe watergedragen coatingtechnologie. Hierbij wordt rondom rond een watergedragen coating voorzien op de vier zijden van een PVC raamprofiel. De nieuwe coating ziet er voor de eindconsument uit als een aluminiumraam, en voelt ook zo aan, maar het heeft de isolatiewaarde van een kwaliteitsvol PVC-product.



Deceuninck Zendow#neo Premium in klassieke uitvoering



Deceuninck Zendow#neo Premium in Omniral uni-color uitvoering



Dakrandbekleding

Ramen

Gevelbekleding

Luiken

Deuren

Rolluiken

Binnenvensterbanken

Schuifdeuren

Terrasbekleding

Wand- en plafondbekleding

Ramen & Deuren

Tuintoepassingen

Dak & Gevel

Interieurtoepassingen

Een uitgebreid en compleet productaanbod

Raam- en deursystemen

Ramen voor elke stijl

Zendow: platform voor Noordwest- en Zuidwest-Europa

Door de verzoening van architecturale en designelementen bieden de Zendow-ramen en -deuren van Deceuninck de perfecte oplossing voor alle bouwstijlen in heel Europa. In de standaardconfiguratie biedt Zendow een 5-kamersysteem, maar het productgamma bevat ook:

- Zendow#neo met Linktrusion®-technologie, gelanceerd op de Parijse beurs Batimat in 2011 en op Batibouw begin 2012;
- Zendow+: 6-kamerprofielen voor verbeterde isolatie;
- Zendow Autentica: een combinatie van stijl en kwaliteit;
- Zendow Flex/Royal: een systeem met 5 profielkamers getypeerd door een afgeronde en eigentijdse look.



Zendow Omnirail

Eén van de unieke selling points van Deceuninck Zendow is bovendien de mogelijkheid om verschillende versies met Deuctone-kleuren en gepatenteerde Decoroc-structuren te combineren, wat het tot een extreem veelzijdig profielsysteem maakt.

Inoutic: merk- en productgamma voor Centraal-Europa

Inoutic brengt een breed aanbod van innovatieve raamsystemen op de markt die moeiteloos de link leggen tussen de binnen- en buitenarchitecturale structuren:

- Arcade: 5-kamer, 71mm-profiel geschikt voor zowel commerciële als residentiële toepassingen. Voor een beperkt budget is Arcade een goed ontworpen en ontwikkeld profiel met uitstekende kwalitatieve eigenschappen en een uitstekende kosten-batenverhouding;
- Prestige: 6-kamer, afgerond 76mm-profiel. Prestige een kwalitatief hoogstaand raamprofiel met een uitstekend evenwicht tussen ecologie, design en functionaliteit, dat beantwoordt aan de hoge standaarden van de moderne bouwvereisten;
- Eforte: 6-kamer, 84mm-profiel. Momenteel het toonaangevende 80mm+-systeem op de markt op vlak van isolatiewaarden. Voor goed geïnformeerde, veeleisende en op de toekomst gerichte Klanten is Eforte een eerste klas profiel dat geen toegevingen doet op het vlak van ultra energie-efficiënt wonen.

Turkije: Egepen Deceuninck en Winsa

Met het gamma van onze Turkse organisaties biedt Deceuninck een breed assortiment van hoogstaande raam- en deursystemen aan. Dit gamma bevat:

- Zendow: 5-kamer, 70mm raam- en deursysteem;
- Dorado: 5-kamer, 70mm raam- en deursysteem dat uitstekend isoleert onder alle klimatologische omstandigheden;
- Dorado Gold: 6-kamer, 76mm raam- en deursysteem en Dorado Gold Shield (met een klipsbaar aluminium bekleding) voor uitstekende energie-efficiëntiewaarden, geschikt voor gebruik in combinatie met aluminium façadesystemen;
- Safir: 5-kamer, 70mm ovaalvormig systeem voor binnen- en buitengebruik;
- Everest Max, 4-kamer, 60mm raam- en deursysteem;
- Carina: 4-kamer, 60mm systeem voor bredere ramen en deuren;
- Flora: gecoëxtrudeerde 60mm en 70mm raamsystemen die een beter hergebruik van gerecycleerd materiaal mogelijk maken.

Deceuninck North America (DNA)

Deceuninck North America biedt een uitgebreid gamma aan deur- en raamsystemen die werden ontworpen om te voldoen aan meerdere vereisten op vlak van design en prestaties. Naast de bestaande raamsystemen voor woningen heeft Deceuninck hier volgende innovaties doorgevoerd. Dit heeft er toe bijgedragen dat Deceuninck wordt erkend als innovatieve marktspeler:

INNERGY® is een versterking die werd ontworpen als thermisch efficiënter alternatief voor de algemeen gebruikte aluminium versterking. Deceuninck werd hiervoor bekroond met diverse commerciële onderscheidingen. INNERGY werd samen met Bayer MaterialScience LLC ontwikkeld als onderdeel van een exclusiviteitscontract tussen beide bedrijven.

Revolution Tilt and Turn™ is een nieuw raamsysteem gebaseerd op het klassieke Europese raamsysteem, maar speciaal ontworpen voor de Amerikaanse markt. Het beschikt over een thermische structuur met 7 kamers, waardoor een R-5 waarde gemakkelijk wordt behaald. Bovendien kreeg het een C-100 waardering volgens AAMA (American Architectural Manufacturers Association).

Het **Genius™** raamsysteem is 's werelds eerste raamsysteem met twee vleugels die met elkaar verbonden zijn. Hierdoor wordt een thermische prestatiewaarde hoger dan R-14 mogelijk, zonder dat er gebruik moet worden gemaakt van uitzonderlijke filmlagen of gassen. Het systeem is bovendien bestand tegen extreme windsterktes. Genius werd geïntroduceerd in 2012 en zal normaal gezien in 2013 beschikbaar zijn op de markt.

Complementaire systemen

Naast de voornaamste raamsystemen biedt Deceuninck een uitgebreid gamma van schuifraamsystemen aan. Van het zeer smalle Tecnacor-systeem, het meer robuuste maar elegante Monorail tot het hef- & schuif- (Lift&Slide) systeem voor zware belasting, laat Deceuninck u toe de natuur maximaal binnen te laten.

Met een compleet gamma aan rolluiken en sierluiken, biedt Deceuninck u ook privacy en beschermt u tegen overmatig licht, warmte, koude, wind en geluid. Het Protex-rolluik is waarschijnlijk het meest volledige systeem op de markt, terwijl de Storbox zich in het bijzonder focust op de Franse markt. Voor sierluiken bevat het Kiuzo-gamma zowel de variant met paneel als met gelaste kader waarmee elke toepassing (met gesloten, open of verschuifbare lamellen) kan worden geproduceerd.

Vanzelfsprekend zijn deze complementaire systemen beschikbaar binnen het uitgebreid standaard gamma van kleuren en afwerkingen dat Deceuninck aanbiedt.

Tuintoepassingen

Terrasoplossingen

Twinson, Deceuninck's innovatieve en 100% recycleerbare houtcomposietmateriaal, biedt het beste uit beide werelden: het natuurlijke en warme uitzicht van hout en de onderhoudsvriendelijkheid en duurzaamheid van PVC. Dit zorgt ervoor dat het de perfecte oplossing is voor terrassen: Terrace is ideaal voor residentiële toepassingen, zoals patio's en tuinpaden, terwijl Terrace+ vooral gebruikt wordt voor meer architecturale toepassingen. Terrace Massiv werd onlangs ontwikkeld om de prestaties van Twinson verder te optimaliseren. Het product is ideaal voor commerciële en openbare toepassingen.

Twinson is een revolutionair nieuw materiaal dat een ongelimiteerd aantal mogelijkheden biedt. Dankzij het uitgebreide onderzoek van Twinson werden talloze waterdichte montageopties ontwikkeld. Het gebruik van de berekeningsoftware die kan worden gedownload van www.twinson.com, zorgt voor een foutloze installatie.

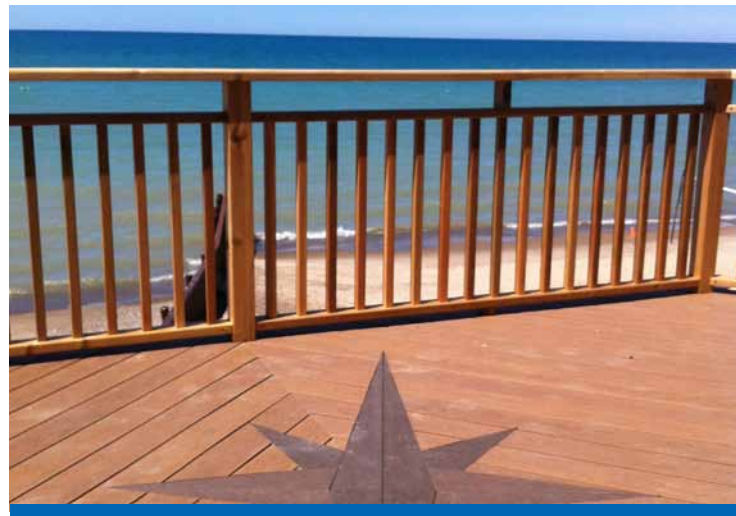
Ondertussen werd Twinson bekroond met verschillende kwaliteitslabels, zoals het PEFC label (Programme for the Endorsement of Forest Certification) en de kwaliteitslabels VHI (Verband der Deutschen Holzwerkstoffindustrie e. V.) (Duitsland) en LNE (Laboratoire National de métrologie et d'essais)

(Frankrijk). Deze labels benadrukken het ecologische engagement van Deceuninck voor een duurzaam productontwerp.

Clubhouse® Decking is een 100% PVC terrastoepassing en ziet er uitzonderlijk goed uit als natuurlijk hout, met zijn diep houtnerfrelief, bonte of effen kleuren en superieure weersbestendigheid. Het Clubhouse Decking gamma wordt aangevuld met terrasleuning zoals Elite Railing, met zijn prachtige lichtglanzende afwerking.

Omheiningen

Deceuninck biedt ook hoogwaardige, onderhoudsvriendelijke PVC-omheiningproducten met een lange levensduur aan. Het gamma bestaat in Frankrijk uit het **Grandparc**-aanbod, dat Klanten een uitgebreid gamma van kleuren en afwerkingen aanbiedt. Een nieuwe omheiningskit werd gelanceerd. Hierbij verwerkt Deceuninck een traditionele terrasplank tot een stevige en designvolle omheining die een harmonieuze eenheid vormt met het Twinson terras.



Deceuninck North America: Clubhouse® terras

Dak- & Gevel

Het Deceuninck-gamma van dak- en gevelproducten dat vervaardigd wordt uit PVC-hardschuim, biedt onderhoudsvriendelijke toepassingen met een lange levensduur. Om een perfecte harmonie te verkrijgen, is het gamma beschikbaar in hetzelfde Deuctone-kleurenpalet dat gebruikt wordt voor Deceuninck raam- en deursystemen. De op Twinson gebaseerde **Premium Flat** bekleding is het perfecte alternatief voor houtbekleding, aangezien het er als hout uit ziet, maar slechts weinig onderhoud vraagt. Zijn buisvormige geometrie is uitzonderlijk robuust, en in combinatie met een volledig gamma geventileerde profielen biedt Deceuninck een compleet systeem aan voor een geventileerde voor-, top- of achtergevel. Deceuninck's dak – en geveloplossingen zorgen voor een buitengewone stevigheid, weerstand en duurzaamheid bij elk gebouw waarvoor het wordt gebruikt.



Belface gevelbekleding

Binnentoepassingen

Deceuninck heeft een uitgebreid gamma van binnentoepassingen, namelijk [PVC-vensterbanken](#), [wand- en plafondbekleding](#). Deze producten zijn zowel beschikbaar in hedendaagse als in meer traditionele stijlen en in een waaier aan kleuren en vormen.



Decor Primavera muurbekleding

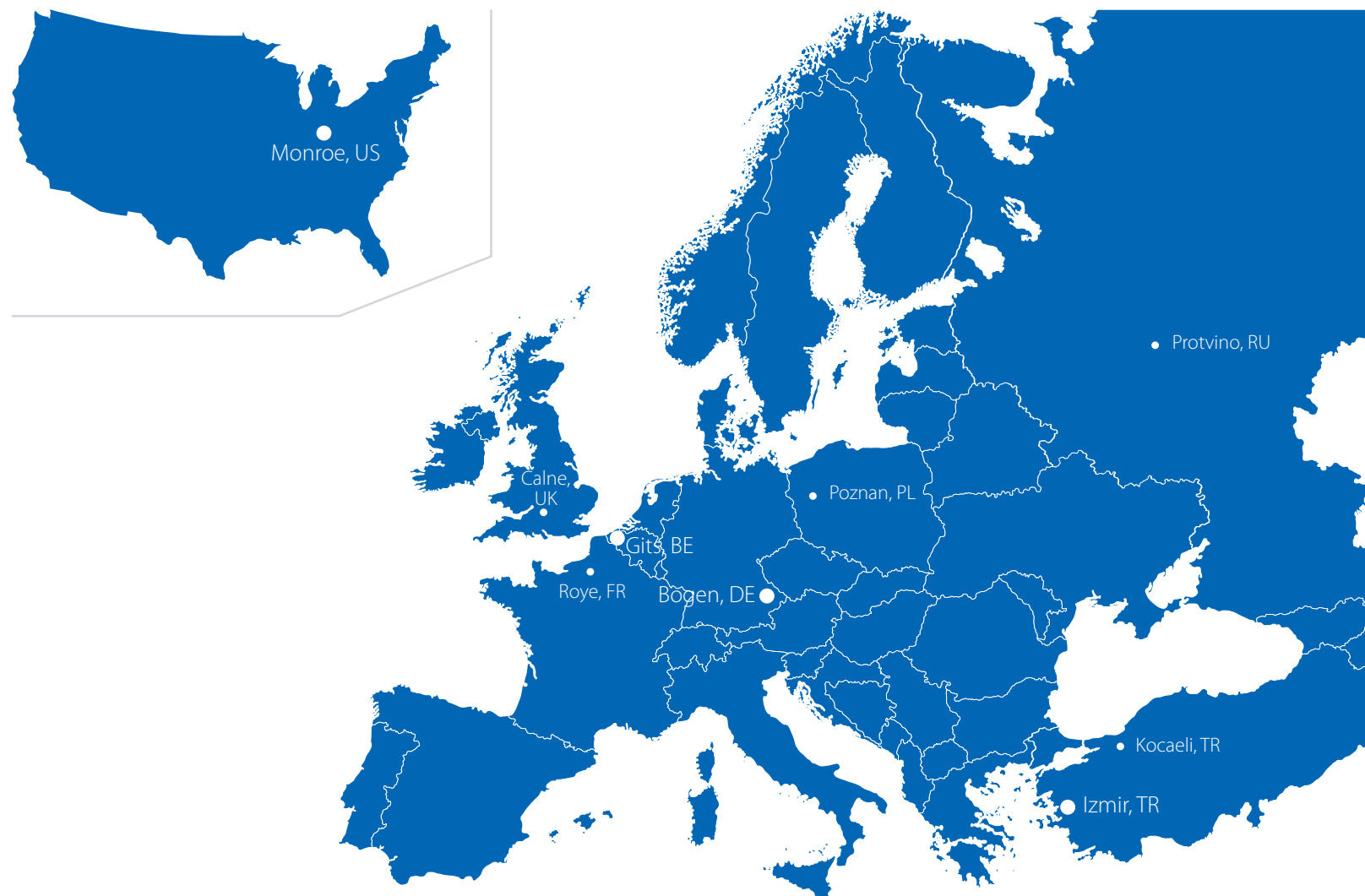
Geluidswanden

De combinatie van de closed loop-filosofie van Deceuninck en de zin voor innovatie, resulteerden in [Cyclefoam](#). Cyclefoam is een schuimproces waarbij postconsumer harde PVC wordt geëxtrudeerd met behulp van een innovatieve technologie om kwaliteitsvolle profielen te produceren. Met zijn Cyclefoam geluidswanden pakt Deceuninck tegelijkertijd twee omgevingsproblemen aan. Het zorgt voor een nieuwe kwaliteitsvolle toepassing voor de recyclage en verwerking van postconsumer harde PVC en het pakt het probleem van geluidshinder aan. Cyclefoam geluidswanden worden zowel voor infrastructuurprojecten als voor de private sector gebruikt. Wat infrastructuur betreft, worden ze geïnstalleerd langs autosnelwegen, luchthavens en spoorwegen in heel Europa. In de private sector is Cyclefoam ideaal om lawaai in de buurt van sportevenementen, speelterreinen en scholen te reduceren. In de industriële sector worden Cyclefoam geluidswanden gebruikt om het lawaai van airconditionings, industriële werkplaatsen, hoogspanningstransformatoren, enz. te reduceren.



Cyclefoam geluidswand in Le Havre, Rocade Nord

DECEUNINCK EXTRUSIEVESTIGINGEN WERELDWIJD



(PER 29 MAART 2013)



Minderheidsparticipaties:
Deceuninck NV: 10% in
Sistemas Sumum SL (Spanje);
Inoutic/Deceuninck GmbH: 9,52%
in Rewindo GmbH (Duitsland).

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2012

De jaarlijkse algemene vergadering benoemt Giulia Van Waeyenberge als nieuw lid van de raad van bestuur. Zij vertegenwoordigt de referentieaandeelhouder Sofina en vervangt Ann Sophie Malarme.

Het Genius raamsysteem wordt gelanceerd op de conventie van het American Institute of Architects in Washington DC.

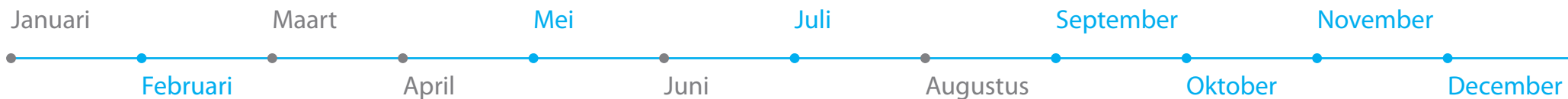
Deceuninck Ltd krijgt de ISO 14001 certificering toegekend.

Deceuninck sluit nieuwe herfinancieringsovereenkomst op 5 jaar af.

Oprichting van een Branch in India.

Filip Geeraert, Directeur Verenigde Staten en Ergün Cicekci, Directeur Turkije, worden lid van het executive team.

Deceuninck Diksmuide verkrijgt ISO 14001 certificaat.



Eerste pultrusielijn wordt bij Deceuninck North America geïnstalleerd om Innergy thermische versterkingen te produceren.

Op Batibouw wordt het Zendow#neo raamsysteem met geïntegreerde Linktrusion®-technologie en een spouwafdichting voor luchtdichte isolatie gelanceerd.

Officiële opening van Deceuninck Recycling in Diksmuide.

Deceuninck viert 75-jarig bestaan.

De buitengewone algemene vergadering van 18 december legt het quotum voor de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen vast op 3% onverminderd de wettelijke drempels.

MANAGEMENT

(PER 29 MAART 2013)

Executive team

Tom Debusschere

CEO

Ann Bataillie

Directeur HR & Legal

Ergün Cicekci

Directeur Turkije & Emerging Markets

Bruno Deboutte

Directeur Centraal- & Oost-Europa

General Manager Polen

Yves Dubois

Directeur Zuidwest-Europa

General Manager Frankrijk

Filip Geeraert

Directeur Verenigde Staten

Bart Louwagie

Directeur Operations & Technology

Philippe Maeckelberghe

Chief Financial Officer

Bernard Vanderper

Directeur Noordwest-Europa

General Manager Benelux

Interne auditor

Steven Powell

Directeur Interne audit

Commissaris

Ernst & Young, Bedrijfsrevisoren BCBVA,

vertegenwoordigd door Jan De Luyck

Management team group

Mirko Anesi

General Manager Spanje en Italië

Jo Casier

General Manager Operations Belgium

Bert Castel

Group Treasury Manager

Lieven De Baets

Group Controller

Ludo Debever

Communications Manager Group

Peter Degrande

Product Development Manager

Edgar Freund

General Manager Duitsland

Roy Frost

General Manager Verenigd Koninkrijk

Volker Guth

General Manager Rusland

Filip Levrau

IT Manager Group

Katrien Lootvoet

HR Manager Corporate Services

Radek Slabak

General Manager Tsjechië

Philippe Somers

Purchasing Manager Group

Michael Stöger

Directeur Research & Industry Relations

Michel Strypstein

Risk & Credit Manager Group

Jan Vergauwe

Financial Analysis & Planning Manager

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Inleiding

Deze corporate governance verklaring kadert in de toepassing van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 tot wijziging van het Wetboek van Venootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009 (de "Code").

De vennootschap hanteert de Code als referentiecode. Een exemplaar van dit Charter (het "Charter") kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap (www.deceuninck.com) en is gratis verkrijgbaar op de maatschappelijke zetel van de vennootschap.

De raad van bestuur van de vennootschap leeft de Code na, maar is van mening dat de hieronder vermelde afwijking van de bepalingen ervan gerechtvaardigd is gelet op de specifieke situatie van de vennootschap en op basis van de aangeduide onderbouwde redenen.

Afwijking van de Code en de redenen hiervoor

Algemene vergaderingen en de publicatie van de notulen van de algemene vergadering (artikel 8.10 van de Code)

De vennootschap publiceert in overeenstemming met artikel 546 van het Belgisch Wetboek van Venootschappen de resultaten van de stemmingen van de algemene vergadering van aandeelhouders zo snel mogelijk na de vergadering op haar website. Daar de aandeelhouder voldoende geïnformeerd is met de inhoud van de besluiten en de resultaten van de stemming opteert de vennootschap ervoor om de notulen niet in extenso te publiceren.

Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit 8 bestuurders. Eén lid is uitvoerend bestuurder ("CEO") en 3 leden zijn 'onafhankelijke bestuurder' in de zin van, onder andere, artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Vier bestuurders vertegenwoordigen de referentie-aandeelhouders.

De leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Hun initiële ambtstermijn is maximaal 4 jaar (gebaseerd op het Corporate Governance Charter van de vennootschap) en kan worden verlengd. Het remuneratie- en benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van Deceuninck en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de raad van bestuur daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de raad van bestuur wordt rekening gehouden met de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake gender, bekwaamheden, ervaring en kennis. Bij elke (her)benoeming neemt de raad van bestuur de wet op de genderdiversiteit in beschouwing. De leeftijdsbeperking voor bestuurders werd op 70 jaar vastgelegd op het ogenblik van de (her)benoeming. In principe eindigt de termijn van een bestuurder bij de afsluiting van de jaarlijkse vergadering die geldt als het einde van zijn of haar mandaat.

De onafhankelijke bestuurders beantwoorden aan de onafhankelijkheids-criteria bepaald in artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en van het Charter.

Een onafhankelijke bestuurder die niet langer voldoet aan de vereisten inzake onafhankelijkheid dient de raad van bestuur hiervan onmiddellijk op de hoogte te brengen.

Aan de algemene vergadering van 14 mei 2013 zal gevraagd worden om het mandaat van Pierre Alain De Smedt en Tom Debusschere Comm. V te hernieuwen voor een termijn van 4 jaar.

De raad van bestuur komt minstens 6 maal per jaar bijeen of zo vaak als nodig of wenselijk wordt geacht in het belang van de vennootschap. Vóór de vergadering ontvangt elke bestuurder de documenten zodat de bestuurders zich voldoende kunnen voorbereiden voor de vergadering. Alle vergaderingen van de raad van bestuur worden bijgewoond door de Chief Financial Officer en de Secretaris.

In 2012 heeft de raad van bestuur 8 keer vergaderd. Op de vergadering van 21 februari 2012 waren Arnold Deceuninck en François Gillet verontschuldigd. Op de vergaderingen van 24 & 25 januari 2012 en 27 maart 2012 was Sophie Malarme-Lecloux verontschuldigd.

Functies en lidmaatschap van de bestuurders binnen de raad van bestuur en zijn comités per 29 maart 2013:

Naam/functie	Lidmaatschap comités	Geslacht	Laatste hernieuwing mandaat	Einde mandaat
Pierre Alain De Smedt* Voorzitter	Voorzitter remuneratie- en benoemingscomité	M	14/05/2009	14/05/2013
Tom Debusschere Comm. V met vaste vertegenwoordiger Tom Debusschere	/	M	/	14/05/2013
R.A.M. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Arnold Deceuninck** Ondervoorzitter	Lid remuneratie- en benoemingscomité	M	10/05/2011	12/05/2015
François Gillet** Ondervoorzitter	Lid auditcomité en remuneratie- en benoemingscomité	M	11/05/2010	13/05/2014
T.R.D. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Willy Deceuninck** Bestuurder	/	M	10/05/2011	12/05/2015
Giulia Van Waeyenberge** Bestuurder	/	V	/	10/05/2016
Marcel Klepfisch SARL met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch* Bestuurder	Voorzitter auditcomité en lid remuneratie- en benoemingscomité	M	/	13/05/2014
Pentacon BVBA met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers* Bestuurder	Lid auditcomité en remuneratie- en benoemingscomité	M	/	12/05/2015
* Onafhankelijke bestuurder ** Vertegenwoordiger referentieaandeelhouder				
Secretaris: Ann Bataillie, Directeur HR & Legal				

De curricula vitae van de leden van de raad van bestuur:

Pierre Alain De Smedt (1944), Voorzitter van de raad van bestuur



Pierre Alain De Smedt behaalde een Master Business and Administration aan de Solvay Business School (ULB), een Diploma Handelsingenieur en een Master Economische en Financiële Wetenschappen aan de ULB. Pierre Alain De Smedt is momenteel voorzitter van het VBO/FEB, bestuurder van Belgacom NV, Recticel NV en Alcoba NV. Als niet-uitvoerend bestuurder is hij lid van verschillende strategische, audit-, remuneratie- en benoemingscomités.

Tom Debusschere (1967), vaste vertegenwoordiger van Tom Debusschere Comm V, CEO



Tom Debusschere is Burgerlijk Ingenieur Elektromechanica met een bijkomend postgraduaat in 'Bedrijfskundig Ingenieur'. Hij startte zijn carrière in 1992 als Logistics Manager bij Deceuninck. In 1995 startte hij een negenjarige opdracht bij de Amerikaanse divisie, Dayton Technologies, waar hij doorgroeide tot Vice President Operations. In 2004 ging hij aan de slag bij de Belgische Unilin groep als hoofd van de divisie Unilin Decor, een leverancier van meubelonderdelen en deel uitmakend van de Mohawk groep. Op 1 december 2008 werd hij benoemd tot VP Marketing & Sales van Deceuninck. Hij werd benoemd tot CEO van Deceuninck op de raad van bestuur van 6 februari 2009. Hij is momenteel lid van de Belgische Commissie Corporate Governance en maakt deel uit van de raad van bestuur van EPPA (European PVC Window Profile and Related Building Products Association), EuPC (European Plastics Converters) en Essenscia (Belgische Federatie van de Chemische Industrie en Life Sciences).

Arnold Deceuninck (1950), vaste vertegenwoordiger van R.A.M. Comm.VA, Ondervoorzitter



Arnold Deceuninck behaalde een Bachelor Accounting en Bedrijfsbeheer. Arnold Deceuninck, de vaste vertegenwoordiger van R.A.M. Comm. VA, is momenteel bestuurder van R.A.M. Comm. VA, Binder NV, Deceuninck Auto's NV, Edero BVBA, Hunter & Colman NV en niet-uitvoerend bestuurder van Didak Injection NV.

François Gillet (1960), Ondervoorzitter



François Gillet behaalde een Master Business and Administration aan de Leuven Management School (LSM). François Gillet is momenteel lid van het Executive Comité en is Chief Investment Officer van Sofina NV, een financiële holdingmaatschappij. Als vertegenwoordiger van Sofina NV bekleedt de heer Gillet eveneens functies als niet-uitvoerend bestuurder in verschillende participaties van Sofina NV en in Emakina Group NV.

Willy Deceuninck (1944), vaste vertegenwoordiger van T.R.D. Comm. VA



Willy Deceuninck behaalde een Diploma Economie aan de middelbare school Franciscus Exaverius Instituut in Brugge. Willy Deceuninck, de vaste vertegenwoordiger van T.R.D. Comm. VA, is momenteel bestuurder van T.R.D. Comm. VA, Binder NV, De Palingbeek CV, Deceuninck Auto's NV, Edero BVBA, Holim NV. T.R.D. is bestuurder in Bourez-Kesteloot NV.

Marcel Klepfisch (1951), vaste vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SARL



Marcel Klepfisch behaalde een Diploma Handelsingenieur aan de Universiteit Antwerpen. Hij heeft een brede ervaring in crisismanagement en was in 2009 Chief Restructuring Officer bij Deceuninck NV. Hij was Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het executief comité bij Vickers Plc, CFO van BTR Power Drive en Voorzitter van de raad van bestuur van Pack2Pack. Vandaag is hij lid van de Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en Voorzitter van de raad van bestuur van Volution in het Verenigd Koninkrijk. Hij is tevens voorzitter van GSE Group in Frankrijk.

Giulia Van Waeyenberge (1982)



Giulia Van Waeyenberge behaalde in 2005 een Master in Electrical Engineering aan de Katholieke Universiteit Leuven en in 2006 een Master in Applied Economics aan de Singapore Management University. Na verschillende jaren gewerkt te hebben voor de investment bank Merrill Lynch in Singapore en in Londen is Giulia Van Waeyenberge momenteel Investment Manager van Sofina NV. Giulia Van Waeyenberge is een vertegenwoordiger van Sofina NV als niet-uitvoerend bestuurder.

Paul Thiers (1957)



Paul Thiers is een alumnus van zowel de Katholieke Universiteit Leuven, waar hij afstudeerde als Master in de Rechten (1980) en Master in het Notariaat (1981) als van Vlerick Management School waar hij in 1982-1983 PUB volgde. Hij was van 1982 tot 2005 Co-CEO en lid van de raad van bestuur van de Belgische Unilin Groep. Hij is lid van de raad van bestuur van Pentahold NV, Altior CVBA, Accent NV, Hecta, Vergokan en van Origis NV.

Rol van de raad van bestuur

De raad van bestuur bepaalt de strategische doelstellingen van de vennootschap en kan alle handelingen stellen die nodig of nuttig zijn om het maatschappelijk doel van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van die handelingen die bij wet of volgens de statuten van de vennootschap expliciet zijn voorbehouden voor de algemene vergadering van aandeelhouders. Bij de uitvoering van zijn taken handelt de raad van bestuur in overeenstemming met de belangen van de Groep. De raad van bestuur heeft, in toepassing van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen, bij besluit van 27 maart 2013 bevoegdheden met betrekking tot het dagelijks en het operationele bestuur, overdragen aan het directiecomité. De overgedragen bevoegdheden van het directiecomité werden door de raad van bestuur vastgelegd in het Charter. De raad van bestuur is belast met het toezicht op dat comité.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden samengeroepen door de voorzitter van de raad van bestuur of door ten minste 2 bestuurders, telkens het belang van de vennootschap dit vereist.

Activiteitenverslag van de raad van bestuur

Gedurende het afgelopen boekjaar, heeft de raad van bestuur voornamelijk volgende thema's behandeld: langetermijnstrategie, opvolging innovatieprojecten, goedkeuring investeringsdossiers, opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's, financiële rapportering, vaststelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening, opstelling en goedkeuring van het statutaire en geconsolideerde jaarverslag, herfinanciering, oprichting van een directiecomité, opvolging van KPI's, voorbereiding van de algemene vergadering en buitengewone algemene vergaderingen. Verder heeft de raad ook kennis genomen van de verslagen en voorstellen van besluiten van het auditcomité en van het remuneratie- en benoemingscomité en waar nodig beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze comités.

Evaluatie van de werking van de raad van bestuur en de comités

De raad van bestuur voert regelmatig zelfevaluaties uit.

In 2012 werd opnieuw een diepgaande evaluatie van de raad van bestuur en van de comités uitgevoerd. Op grond van de resultaten van deze oefening werden concrete afspraken gemaakt; deze zullen toegepast worden op de organisatie en werking van de vergaderingen van de raad van bestuur.

De evaluatie had betrekking op de omvang van de raad en de comités, hun samenstelling, de selectieprocedure, de introductie, de informatieverstrekking en de besluitvorming. Tevens wordt de interactie met de leden van het executive team jaarlijks geëvalueerd.

Comités van de raad

De raad van bestuur beschikt momenteel over een auditcomité en een remuneratie- en benoemingscomité. De rol van deze comités bestaat erin louter advies te verlenen. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de raad van bestuur. De rol, de taken en de samenstelling van deze comités zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het Charter.

Auditcomité

Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden van het auditcomité zijn onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Het auditcomité staat de raad van bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op controle en is de belangrijkste schakel tussen de raad van bestuur, de interne auditor en de commissaris.

Het auditcomité is sinds de algemene vergadering van 2012 samengesteld als volgt:

- Marcel Klepfisch SARL, met als vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch, voorzitter;
- François Gillet
- Pentacon BVBA, met als vaste vertegenwoordiger, Paul Thiers.

Het auditcomité is vorig jaar 6 keer bijeengekomen. Op de vergadering van 6 december 2012 was Pentacon BVBA, met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers, verontschuldigd.

In 2012 heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de meest ruime zin en o.m. de volgende taken uitgevoerd:

- toezicht op auditactiviteiten en het systematisch controleren van dossiers die door de auditor zijn ondertekend;
- het beoordelen van de betrouwbaarheid van financiële informatie;
- toezicht op het interne auditsysteem; en
- controle van de rekeningen en opvolgen van het budget.

Het comité heeft de interne controlesystemen en het risicobeheer beoordeeld zoals bepaald door het executive team op voorstel van de riskmanager. Het comité waakt erover dat de belangrijkste risico's (inclusief de risico's die verband houden met de naleving van de bestaande wetgeving en regelgeving), op correcte wijze zijn geïdentificeerd en dat er risicobeheerssystemen worden geïmplementeerd binnen de Groep. Het stelt tevens de raad van bestuur van de vennootschap hierover in kennis.

Het auditcomité doet tevens aanbevelingen aan de raad van bestuur over de selectie, de benoeming en de herbenoeming van de commissaris en de voorwaarden voor zijn of haar benoeming.

Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité is sinds de algemene vergadering van 2012 als volgt samengesteld:

- Pierre Alain De Smedt, voorzitter
- François Gillet
- R.A.M. Comm. VA, met vaste vertegenwoordiger, Arnold Deceuninck
- Marcel Klepfisch SARL, met als vaste vertegenwoordiger, Marcel Klepfisch
- Pentacon BVBA, met vaste vertegenwoordiger, Paul Thiers

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders en de meerderheid is onafhankelijk. Dit comité formuleert voorstellen aan de raad van bestuur m.b.t. (1) het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het management en (2) het beleid m.b.t. de benoeming van bestuurders en leden van het executive team.

De leden beschikken gelet op hun opleiding en professionele ervaring over de nodige deskundigheid op gebied van remuneratiebeleid.

De CEO neemt deel aan de vergaderingen van het remuneratie- en benoemingscomité wanneer dit de remuneratie van de andere leden van het executive team behandelt.

Het comité is vorig jaar 3 keer bijeengekomen. Op de vergadering van 21 februari waren R.A.M. Comm. VA, met vaste vertegenwoordiger Arnold Deceuninck en François Gillet verontschuldigd. Het comité heeft afgelopen boekjaar verder het vergoedingsbeleid van de leden van het executive team beoordeeld. Het heeft ook aanbevelingen gedaan omtrent de installatie van een directiecomité in overeenstemming met artikel 524 bis Venn.W.

Het executive team

Het executive team is een directiecomité in de betekenis van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

De raad van bestuur heeft het directiecomité opgericht op grond van artikel 18bis van de statuten. De statutenwijziging werd goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 15 maart 2013. De raad van bestuur heeft in toepassing van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen, bij besluit van 27 maart 2013, bevoegdheden met betrekking tot het dagelijks en het operationele bestuur, overgedragen aan het directiecomité. Vanaf 2013 worden de Belgische leden van het executive team als zelfstandige bedrijfsleiders vergoed. De bevoegdheden van het directiecomité zijn bepaald in het Charter. Het directiecomité blijft verder executive team genaamd.



v.l.n.r. A. Bataillie, B. Louwagie, E. Cicekci, B. Deboutte, T. Debusschere, Y. Dubois, B. Vanderper, P. Maeckelberghe, F. Geeraert

De taak van het executive team is het bijstaan van de CEO bij het dagelijks en operationeel bestuur van de Groep en bij de uitoefening van haar verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten vastgelegd door de raad van bestuur.

Het executive team komt samen zo veel als nodig voor de goede werking van haar functie, maar in elk geval minstens één maal om de twee weken. De vergaderingen worden meestal samengeroepen door de CEO, hoewel elk lid dit team kan samenroepen. De voorzitter van de raad van bestuur mag aanwezig zijn op elke meeting van het executive team.

Na elke meeting, wordt er een verslag van de meeting bezorgd aan de voorzitter van de raad van bestuur.

Het executive team bestaat momenteel uit de volgende personen:

- Tom Debusschere Comm V, CEO, voorzitter van het executive team
- Ann Bataillie, Directeur HR & Legal, secretaris van de raad van bestuur
- Ergün Cicecki, Directeur Turkije & Emerging Markets, Directeur Ege Profiel
- Bruno Deboutte, Directeur Centraal- & Oost-Europa, General Manager Polen
- Yves Dubois, Directeur Zuidwest-Europa & General Manager Frankrijk
- Filip Geeraert, Directeur Verenigde Staten van Amerika
- Bart Louwagie, Directeur Operations & Technology
- Philippe Maeckelberghe, Chief Financial Officer
- Bernard Vanderper, Directeur Noordwest-Europa, General Manager Benelux

Tom Debusschere (1967), vaste vertegenwoordiger van Tom Debusschere Comm. V – CEO, voorzitter executive team

Tom Debusschere is Burgerlijk Ingenieur Elektromechanica met een bijkomend postgraduaat in 'Bedrijfskundig Ingenieur'. Hij startte zijn carrière in 1992 als Logistics Manager bij Deceuninck. In 1995 startte hij een negenjarige opdracht bij de Amerikaanse divisie, Dayton Technologies, waar hij doorgroeide tot Vice President Operations. In 2004 ging hij aan de slag bij de Belgische Unilin groep als hoofd van de divisie Unilin Decor, een leverancier van meubelonderdelen en deel uitmakend van de Mohawk groep. Op 1 december 2008 werd hij benoemd tot VP Marketing & Sales van Deceuninck. Hij werd benoemd tot CEO van Deceuninck op de raad van bestuur van 6 februari 2009. Hij is momenteel lid van de Belgische Commissie Corporate Governance en maakt deel uit van de raad van bestuur van EPPA (European PVC Window Profile and Related Building Products Association), EuPC (European Plastics Converters) en Essenscia (Belgische Federatie van de Chemische Industrie en Life Sciences).

Ann Bataillie (1959) – Directeur HR & Legal, secretaris raad van bestuur

Ann Bataillie werkt bij Deceuninck sinds februari 2002. Voor haar komst naar Deceuninck, was zij gedurende 15 jaar actief als senior legal counsel bij Barco. Ann Bataillie behaalde een Master Rechten aan de KU Leuven (1981) en heeft haar studies aangevuld met een Master Europees Recht aan de Universiteit van Nancy, Frankrijk (1982). Haar studies in Europees Recht werden vervolledigd met een stage bij de Europese Commissie (D.G. Interne Markt).

Ergün Cicecki (1954) – Directeur Turkije & Emerging Markets

Ergün Cicecki werd General Manager bij Deceuninck in 2000, toen Ege Profil door Deceuninck werd overgenomen. Hij startte zijn carrière in de kunststofindustrie in 1981 bij ETAP, waar hij Operations Manager was. In 1987 maakte hij de overstap naar De Mazhar Zorlu Group, waar hij de functie van Export Manager vervulde. Hij zette zijn carrière verder door de verantwoordelijkheid voor de capex van de groep op zich te nemen en werd uiteindelijk General Manager van Ege Profil. Ergün Cicecki behaalde het diploma Werktuigkundig Ingenieur aan de Istanbul Technical University (1975) en behaalde eveneens een masterdiploma Systems Design aan Aston University (Birmingham, 1979).

Bruno Deboutte (1965) – Directeur Centraal- & Oost-Europa, General Manager Polen

Bruno Deboutte werkt bij Deceuninck sinds september 1997. Tot 2001 was hij export sales manager. Van 2001 tot 2006 was hij business unit Manager bouwproducten. In 2006 werd hij Groepsdirecteur van de business unit bouwproducten. In oktober 2009 werd hij benoemd tot Directeur Centraal- & Oost-Europa en in september 2011 nam hij eveneens de positie in van General Manager Polen. Bruno Deboutte behaalde een Master Industrieel Ingenieur Elektriciteit Specialisatie automatisatie aan KHO in Gent (1990) en is momenteel bestuurslid in Duitsland bij AgPU (Arbeitsgemeinschaft PVC und Umwelt e.V.).

Yves Dubois (1961) – Directeur Zuidwest-Europa, General Manager Frankrijk

Yves Dubois vervoegde Deceuninck in september 2011 als Directeur Zuidwest-Europa & General Manager Frankrijk en Spanje. Hij startte zijn carrière bij Atochem in 1987 waar hij verschillende functies van Business Manager in basischemicaliën & polymeren en General Manager van dochterfilialen in Azië (Hong Kong en Zuid-Korea) heeft bekleed. Tot augustus 2011 was hij Directeur van de business unit Profielen van Alphacan (Group Arkema). Yves Dubois behaalde een Master Economie en Internationale betrekkingen (1986) aan de Dauphine Universiteit Parijs en is momenteel voorzitter van de Franse vakvereniging voor kunststofextrudeurs S.N.E.P. (Syndicat National de l'Extrusion Plastique).

Filip Geeraert (1959) – Directeur Verenigde Staten van Amerika

Filip Geeraert werkt sinds december 1997 bij Deceuninck als Corporate Controller. In 2000 startte hij als Vice President Finance bij de Amerikaanse divisie Dayton Technologies. Sinds april 2011 is hij Directeur bij Deceuninck North America. Voordat hij bij Deceuninck aan de slag ging had hij voor Bekaert meerdere financiële functies in België, Italië en de VS. Filip Geeraert behaalde een master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1981) en een master Informatietechnologie aan de Universiteit van Leuven (1982).

Bart Louwagie (1969) – Directeur Operations & Technology

Bart Louwagie begon bij Deceuninck in 2007 als Quality Assurance Manager. Hij werd Operations Manager Finishing in 2009. Tot 2011 was hij General Manager van de plant Gits. Vooraleer hij bij Deceuninck werkte, was hij het grootste deel van zijn carrière werkzaam bij Tupperware zowel in België als in de Verenigde Staten van Amerika.

Bart Louwagie behaalde het diploma Industrieel Ingenieur Chemie, optie Kunststoffen aan de Hogeschool Gent (1993) alsook dat van Master of Science in Engineering, Composite Materials aan het Imperial College, University of London (1994).

Philippe Maeckelberghe (1960) – Chief Financial Officer

Philippe Maeckelberghe werd Chief Financial Officer van Deceuninck in juni 2008. Voorheen werkte hij in diverse financiële functies voor Cisco, Scientific Atlanta, BarcoNet en Barco.

Philippe Maeckelberghe behaalde een Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1982), een Master of Business Administration aan de KU Leuven (1983) en een Master in Controllershship – Chartered Controller BIMAC aan de Vlerick Leuven-Gent Management School (1999).

Bernard Vanderper (1962) – Directeur Noordwest-Europa, General Manager Benelux

Bernard Vanderper vervoegde Deceuninck in 1989. Tot 1997 was hij sales manager Benelux. Vanaf 1998 werd hij General Manager Benelux. In oktober 2009 werd hij tevens Directeur voor Noordwest-Europa. Bernard Vanderper behaalde een Master Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1984).

Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor niet-uitvoerende bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders wordt door de algemene vergadering bepaald op voorstel van de raad van bestuur en volgens de aanbeveling van het remuneratie- en benoemingscomité.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als remuneratie voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een vast bedrag per zitting van de raad van bestuur en begrensd op een maximumbedrag. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's en voordelen in natura zijn uitgesloten. De hoogte van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, ondervoorzitter en andere niet-uitvoerende bestuurders.

Indien de niet-uitvoerende bestuurders bovendien lid zijn van een comité wordt deze vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende comité. Deze bedragen zijn ongewijzigd gebleven in 2012. De vennootschap en haar dochtervennootschappen verstrekken geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke aan de leden van de raad van bestuur of het executive team.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen. Er is geen compensatievergoeding voorzien voor niet-uitvoerende bestuurders bij beëindiging van het mandaat.

In lijn met de algemene verloningsstrategie van het bedrijf, doet het remuneratie- en benoemingscomité regelmatig een benchmark met de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders van vergelijkbare Belgische beursgenoteerde bedrijven om er zeker van te zijn dat de bezoldiging nog steeds gepast en conform is aan de marktpraktijken, rekening houdend met de omvang van de onderneming, haar financiële situatie, en haar positie binnen het Belgische economische milieu, en de verantwoordelijkheden die de bestuurders dragen.

Remuneratie van de raad van bestuur in 2012

De totale remuneratie betaald aan de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur in het boekjaar 2012 bedroeg 305.000 euro (365.500 euro in 2011). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten. In 2012 zijn er door de vennootschap of enige gelieerde onderneming van de Groep geen leningen toegekend aan enige bestuurder, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de vennootschap of enige gelieerde onderneming van de Groep.

Remuneratie van de raad van bestuur in 2012

De bezoldiging voor 2012 is overeenkomstig de aanbeveling van het remuneratie- en benoemingscomité samengesteld uit:

In euro	Min/jaar (fix)	Zitpenningen per raad van bestuur	Zitpenningen per comité	Max/jaar
Voorzitter	40.000	3.000	1.000	80.000
Ondervoorzitter	30.000	1.500	1.000	60.000
Bestuurder	20.000	1.500	1.000	40.000

Remuneratie niet-uitvoerende bestuurders

Naam	Aanwezigheden raden van bestuur	Aanwezigheden remuneratie- en benoemingscomité	Aanwezigheden Auditcomité	Totale bezoldiging (in euro)
Pierre Alain De Smedt	8/8	3/3	-/-	67.000
François Gillet	7/8	2/3	6/6	48.500
R.A.M. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Arnold Deceuninck	7/8	2/3	-/-	42.500
T.R.D. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Willy Deceuninck	8/8	-/-	-/-	32.000
Giulia Van Waeyenberge*	8/8	-/-	-/-	23.000
Marcel Klepfisch SARL met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch	8/8	3/3	6/6	40.000
Pentacon BVBA met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers*	8/8	3/3	5/6	40.000
Sophie Malarne**	2/4	-/-	-/-	12.000
* Bestuurder vanaf de algemene vergadering van 2012.				
** Bestuurder tot de algemene vergadering van 2012.				

Remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor de CEO en de leden van het executive team

De remuneratie van de leden van het executive team, met inbegrip van de CEO, wordt bepaald door de raad van bestuur op basis van de aanbevelingen van het remuneratie- en benoemingscomité. Het algemeen remuneratiebeleid van de Groep streeft ernaar competente en professionele medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Daarom wordt de grootte van de remuneratie bepaald in verhouding tot de individuele taken en verantwoordelijkheden. Het bedrag van de totale vergoeding wordt jaarlijks geëvalueerd door het remuneratie- en benoemingscomité en wordt bepaald op basis van de strategische positionering van elk van de functies versus de benchmark in de markt en op de verwachte markttendensen.

Op tweejaarlijkse basis wordt een grondige benchmark uitgevoerd met vergelijkbare internationale bedrijven met gelijkaardige omvang en structuur. De bijdrage die door de leden van het executive team wordt geleverd aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep vormt een belangrijk onderdeel van het remuneratiebeleid.

Het totale bedrag van de bezoldiging van de leden van het executive team bestaat uit de volgende elementen: de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging op korte termijn, opties en/of warrants en het spaar- en voorzorgsplan.

De [vaste bezoldiging](#) van de leden van het executive team wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van elk resultaat toegekend.

Variabele bezoldiging op korte termijn: teneinde de belangen van de leden van het executive team af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en een ander deel aan de individuele prestaties. Door een gezonde afweging van beide factoren (85% prestaties bedrijf/15% individuele resultaten) wordt een evenwicht gevonden tussen een resultaatgerichte aanpak (Top Performance) en de manier waarop deze resultaten gehaald worden (rekening houdend met de kernwaarden, zijnde Candor, Top Performance, Entrepreneurship van het bedrijf). Indien de manier waarop resultaten behaald werden totaal niet in lijn ligt met de kernwaarden dan behoudt het remuneratie- en benoemingscomité zich het recht voor te beslissen geen enkele bonus uit te betalen. Vanaf 2012 wordt een zelfde variabele verloningsfilosofie gehanteerd voor de CEO als voor de overige leden van het executive team.

De **prestaties van het bedrijf (85%)** zijn voor de leden van het executive team gebaseerd op de ROCE en de REBITDA van het afgelopen boekjaar. Deze criteria worden jaarlijks op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité door de raad van bestuur geëvalueerd en desgewenst aangepast. Voor 2012 waren de evaluatiecriteria voor de prestaties voor de CEO en de andere leden van het Executive Team: ROCE (15%) en REBITDA (70%). Voor de leden van het executive team die een regionale eindverantwoordelijkheid dragen, wordt bij de bedrijfsresultaten rekening gehouden met de ROCE van de Groep (15%) en de REBITDA van de regio (70%).

De **individuele performantie (15%)** is gebaseerd op een duidelijk geformuleerd evaluatiesysteem dat gebouwd is rond het behalen van specifieke meetbare individuele doelstellingen, de realisatie van belangrijke kerncijfers en het respect voor kernwaarden die voor het bedrijf belangrijk zijn. Alle doelstellingen moeten steeds in lijn zijn met de groepsstrategie, het business plan, de kernwaarden en de richtlijnen. De individuele doelstellingen worden jaarlijks vastgelegd tijdens individuele gesprekken bij het begin van het boekjaar.

Het remuneratie- en benoemingscomité evalueerde de realisatie van de doelstellingen voor 2012 van de leden van het executive team en stelde aan de raad van bestuur een variabele vergoeding op korte termijn voor van 330.039 euro gebaseerd op performantiecriteriën 2012.

De variabele bezoldiging op korte termijn bedraagt in principe 30 % van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de leden van het executive team en 75% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de CEO. Dit percentage kan worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties maar mag nooit meer dan 37,65% (voor de leden van het executive team) of 97,5% (voor de CEO) bedragen. De variabele bezoldiging gerelateerd tot de bedrijfsdoelstellingen wordt enkel toegekend indien 80% of meer van de vooropgestelde financiële targets werden gerealiseerd.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele bezoldiging. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft beslist dat de vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen van de regels van artikel 520ter, 2° lid van het Wetboek van vennootschappen betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het executive team.

De eventuele bijdragen voor pensioenen en verzekeringen zijn gerelateerd aan de vaste vergoeding en conform de groepscontracten die op de leden van het executive team van toepassing zijn.

Het bedrijf biedt ook opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap aan. Het doel van deze verloningsvorm is het motiveren en behouden van medewerkers die een significante impact (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of warrants wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de medewerker vervult en zijn/haar toekomstig (groei)potentieel.

De onderliggende filosofie van deze verloningsvorm is de waarde van Deceuninck op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van het management te koppelen aan die van de aandeelhouders, en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dit kader bedraagt de uitoefenperiode van een optie en warrant maximum 10 jaar vanaf de datum van het aanbod. De aandelenopties en warrants kunnen pas worden uitgeoefend na het 3de jaar dat volgt op het jaar waarin de opties en warrants werden toegekend. Als de opties en/of warrants op het einde van de uitoefenperiode niet werden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde.

De warrants/opties komen vrij voor uitoefening als volgt:

- 1/3 komt vrij voor uitoefening na 3 volle kalenderjaren tot einde van de looptijd;
- 1/3 komt vrij voor uitoefening na 4 jaar tot einde van de looptijd;
- 1/3 komt vrij voor uitoefening na 5 jaar tot einde van de looptijd.

In geval van vrijwillig of onvrijwillig vertrek (met uitzondering van een contractbreuk voor dringende reden) van een begunstigde kunnen de aanvaarde en verworven aandelenopties/warrants enkel nog uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode volgend op de datum van de beëindiging. De niet-verworven opties/warrants worden geannuleerd. In geval van onvrijwillig vertrek van een begunstigde voor dringende reden worden de al dan niet verworven aanvaarde aandelenopties die nog niet werden uitgeoefend, geannuleerd. Deze voorwaarden omtrent de verwerving en de uitoefening van de opties en warrants in geval van al dan niet vrijwillig vertrek, zijn toepasbaar zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de raad van bestuur om ten voordele van de begunstigde, op basis van objectieve en pertinente criteria, wijzigingen aan te brengen aan deze bepalingen. Indien de arbeidsovereenkomst een einde neemt omwille van de wettelijke oppensioenstelling of het einde van de carrière zullen de warrants/opties verder uitoefenbaar blijven. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de opties/

warrants, zijn genoteerd op Euronext Brussels; ze zijn van dezelfde aard en genieten dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck aandelen op de datum van het aanbod. De leden van het executive team genieten van geen andere bezoldigingen die gekoppeld zijn aan aandelen.

[Het spaar- en voorzorgsplan](#) is bedoeld om enerzijds het verschil tussen de inkomstenbronnen vóór en na het pensioen te beperken en anderzijds onverwachte betalingen in de gezondheidszorg te beperken. De leden van het executive team genoten in 2012 in dit kader van een groepsverzekering van het type 'defined contribution' bij de maatschappij AXA. De groepsverzekering heeft tot doel:

- de betaling van een kapitaal leven ten gunste van de aangeslotene op de datum van zijn pensionering;
- de betaling van een kapitaal overlijden in geval van overlijden van de aangeslotene vóór de pensioenleeftijd, ten gunste van zijn begunstigten (plus een bijkomend kapitaal in geval van overlijden door ongeval);
- de betaling van een invaliditeitsrente in geval van ongeval of ziekte (andere dan beroepsziekte), en;
- de vrijstelling van verzekeringspremies bij ziekte of ongeval.

De aanvullende pensioenen worden gefinancierd door bijdragen van Deceuninck en van de leden van het executive team zelf, waarbij een verhouding 80%/20% wordt toegepast. De groepsverzekering wordt gerealiseerd via het onderschrijven van diverse polissen bij AXA Belgium:

- Het pensioenplan voorziet enerzijds in een pensioenopbouw met uitbetaling aan 60 jaar en anderzijds in een overlijdensverzekering. De leden van het executive team hebben hierbij de keuze hun uitkering in geval van overlijden vast te stellen als een percentage van de verwachte pensioenuitkering en dit met een minimum van 40% en een maximum van 100% van dit bedrag;
- Dekking bij arbeidsongeschiktheid voor premievrijstelling en invaliditeitsrente;
- Collectieve verzekering gezondheidszorgen.

Remuneratie voor de komende twee boekjaren

Het remuneratiebeleid zal in zijn huidige vorm verdergezet worden. Evenwel zullen de Belgische leden van het executive team, met uitzondering van de CEO, met ingang van het boekjaar 2013 als zelfstandig bedrijfsleider worden vergoed.

Remuneratie van de CEO en de leden van het executive team

Bij de rapportering over de remuneratie van de CEO en de leden van het executive team wordt de variabele vergoeding berekend als de vergoeding die verdiend werd over het boekjaar. De uitbetaling hiervan vindt plaats eind februari van het daaropvolgende jaar. In 2012 bedroeg de gerapporteerde totale verloning van de leden van het executive team (inclusief CEO) 2.685.650 euro, hierin inbegrepen een variabele verloning verdiend over 2012. De variabele verloning over de prestaties van 2012 (uitbetaald in 2013) bedroeg voor deze groep 669.037 euro.

CEO

Naast de uitbetaalde bedragen, geniet de CEO tevens van een bedrijfswagen (BMW klasse 5) waarvan een deel van de kosten door de CEO gedragen worden.

De CEO ontving in 2012 als vaste vergoeding 468.510 euro. De variabele vergoeding, verworven in 2012 en uitbetaald in 2013, bedroeg 338.998 euro. De bijdrage in de pensioenverzekering (vaste bijdrage) bedraagt 37.480 euro.

Leden executive team

Leden van het executive team (met inbegrip, pro rata, van 2 leden die de vennootschap verlieten en 2 leden die het executive team vervoegden, zonder CEO) ontvingen het voorbije jaar een vergoeding van 1.878.142 euro, hierin begrepen een variabele vergoeding van 330.039 euro gebaseerd op performantiecriteriën 2012. Deze variabele vergoeding werd betaald in februari 2013.

De pensioentoeelage bedraagt 56.915 euro en bestaat in een goedgekeurde bijdrage procedure aan een externe verzekeringsmaatschappij.

In de loop van 2012 wijzigde de samenstelling van het executive team. De regiomanagers voor de VS en Turkije traden toe tot het executive team in september 2012. Twee leden van het executive team verlieten de vennootschap in 2012.

Er worden warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan de leden van het executive team. De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een optieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan de raad van bestuur de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen. De raad van bestuur van 16 december 2011 heeft binnen het kader van het toegestaan kapitaal een bijkomend warrantenplan 2011 voor de uitgifte van 3.000.000 warranten (warrantenplan 2011(II)) goedgekeurd waarvan in december 2012 835.000 warranten werden aangeboden.

Van dit warrantenplan 2011(II) werden aan de leden van het executive team 597.500 warranten op aandelen aangeboden die als volgt werden verdeeld:

Aan Ann Bataillie, Ergün Cicekci, Yves Dubois, Bruno Deboutte, Filip Geeraert, Michael Stöger, Bart Louwagie, Philippe Maeckelberghe en Bernard Vanderper, werden elk 27.500 warranten aangeboden. Aan de CEO werden 350.000 warranten aangeboden. Deze aangeboden warranten op aandelen werden alle aanvaard.

De warrants aangeboden in 2012 hebben een uitoefenprijs van 1,17 euro (voor de leden van het executive team) en van 1,18 euro (voor de CEO). Er werden geen aandelenopties of warrants uitgeoefend in 2012.

Deceuninck stelt een bedrijfswagen ter beschikking van het executive team. Hierbij streeft het bedrijf naar een maximaal evenwicht tussen het representatief karakter van de wagen en de persoonlijke noden van de leden van het executive team. In het kader van het milieucharter werd bij de keuze van deze types van wagen sterk rekening gehouden met de impact op het milieu, waaronder het verbruik en de CO2 uitstoot.

De leden van het executive team genieten tevens van een verzekering gezondheidszorgen voor henzelf, hun eventuele echtgeno(o)t(e) of samenwonende partner en hun kinderen die fiscaal ten laste zijn van het gezin.

Terugvorderingsrecht

De bepalingen van de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het executive team voorzien niet in terugvorderingsclausules.

Vertrekvergoedingen

Voor de leden van het executive team en de CEO werd in de managementovereenkomsten een vertrekvergoeding overeengekomen van 12 maanden basisvergoeding.

Met de regiomanagers in Frankrijk, de VS en Turkije werden geen bijzondere overeenkomsten afgesloten die zouden afwijken van de vigerende arbeidswetgeving en de praktijk op dat ogenblik.

Aan de directeur Marketing werd een vertrekvergoeding toegekend van 8 maanden basisvergoeding.

Controle

De commissaris is benoemd voor een periode van 3 jaar op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 mei 2011. Zijn jaarlijkse vergoeding bedroeg 599.150 euro in 2012 (590.050 euro in 2011) voor de hele Groep, inclusief voor de uitvoering van controleopdrachten voor de geconsolideerde en enkelvoudige rekeningen.

TRANSACTIES TUSSEN VERWANTE PARTIJEN

Algemeen

Iedere bestuurder en ieder lid van het executive team wordt aangemoedigd om zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de vennootschap. Deceuninck heeft geen kennis van enig mogelijk belangenconflict bij de leden van de raad van bestuur en het executive team tussen hun taken jegens de vennootschap en hun privé- en/of andere taken. Het Charter bepaalt dat iedere transactie tussen de vennootschap (of enige van haar dochtermaatschappijen) en enige bestuurder of leidinggevende vooraf goedgekeurd dient te worden door de raad van bestuur, ongeacht of dergelijke transactie al dan niet onderhevig is aan toepasselijke rechtsregels. Een dergelijke transactie kan alleen geschieden op basis van voorwaarden in overeenstemming met de marktpraktijken.

Belangenconflicten van bestuurders

Volgens artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen dient binnen de raad van bestuur een bijzondere procedure te worden gevolgd indien één of meerdere bestuurders mogelijk een belangenconflict hebben dat in strijd is met één of meer beslissingen of transacties die onder de bevoegdheid van de raad van bestuur vallen. In 2012 werd er aan de raad van bestuur één geval van belangenconflict gemeld in de zin van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Het belangenconflict hield verband met de aanbidding van warranten aan kaderleden, directieleden en de CEO. De CEO deed de raad van bestuur mee dat een belangenconflict zou kunnen ontstaan. In overeenstemming

met de bepalingen van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en aangezien de vennootschap een genoteerde vennootschap is, werd de betrokken bestuurder gevraagd om tijdens de bespreking van dit punt de vergadering te verlaten. Bijgevolg nam de betrokken bestuurder niet deel aan de beraadslagingen of aan de stemming over het onderwerp.

Transacties met verbonden vennootschappen

De belangenconflictregering van artikel 524 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen werd in 2012 niet toegepast.

Machtiging inkoop van eigen aandelen

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 werd aan de raad van bestuur voor een periode van 5 jaar de bevoegdheid gegeven om zonder voorafgaande machtiging van de algemene vergadering, krachtens artikel 620 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen, eigen aandelen te verwerven door aankoop of door ruil ten belope van het maximum toegelaten aantal aandelen en voor een prijs tussen 0,40 en 6,00 euro per aandeel.

Bij beslissing van dezelfde vergadering werd de raad van bestuur tevens gemachtigd om, zonder tijdsbeperking, de aldus ingekochte aandelen te vervreemden, hetzij rechtstreeks, hetzij door tussenkomst van een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ofwel (i) tegen een prijs van minimum 0,40 euro, zijnde de minimumprijs vastgelegd in de vork bepaald voor de machtiging tot inkoop van eigen

aandelen, ofwel (ii) wanneer de vervreemding geschiedt in het kader van de aandelenoptieplannen. In het laatste geval is de raad van bestuur gemachtigd om de aandelen, met toestemming van de begunstigden van de aandelenoptieplannen, buiten beurs te vervreemden.

In het boekjaar 2012 werden geen aandelen ingekocht.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 werd aan de raad van bestuur voor een periode van 3 jaar de bevoegdheid gegeven om, overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 620 tot en met 625 en 630 van het Wetboek van Vennootschappen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen of te vervreemden, indien de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap.

Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur werd door de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 gemachtigd om voor een termijn van 5 jaar te rekenen vanaf 25 januari 2013, het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum 42.495.000 euro door inschrijving in geld, door inbreng in natura binnen de wettelijke grenzen of door incorporatie van de reserves of uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van aandelen. Ingeval van kapitaalverhoging door inbreng in geld kan de raad van bestuur, met eenparigheid van stemmen, het voorkeurrecht beperken of opheffen. De bijzondere omstandigheden waarin van het toegestane kapitaal kan gebruik gemaakt worden en de hierbij nagestreefde doeleinden werden in het bijzonder verslag van 17 oktober 2012 uiteengezet. Dit verslag kan geconsulteerd worden op www.deceuninck.com.

Statutenwijziging

De wijziging van de statuten gebeurt overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De buitengewone algemene vergaderingen van 18 december 2012 en van 15 maart 2013 hebben de wijziging van de statuten goedgekeurd. Deze statutenwijziging en de gecoördineerde statuten kunnen geraadpleegd worden op de website van de vennootschap (www.deceuninck.com).

Aandeelhoudersstructuur

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de vennootschap.

Verdeling van het aandeelhouderschap

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 12 februari 2013:

Desco*	18.856.250 aandelen	17,50%
Sofina NV*	18.856.250 aandelen	17,50%
Fidéc NV	5.793.990 aandelen	5,38%
Lazard Frères Gestion S.A.S.	5.414.518 aandelen	5,03%
Francis Van Eeckhout	3.237.501 aandelen	3%
Andere (institutionele beleggers, personeel, beurs,...)	55.591.491 aandelen	51,59%

* Op grond van de transparantieverklaring aan de vennootschap dd. 29/10/08

In een brief van 21 september 2007 hebben Sofina en Desco aan de vennootschap medegedeeld dat ze hun aandeelhoudersovereenkomst van 27 juni 2006 hebben beëindigd en een nieuwe overeenkomst betreffende hun deelneming in Deceuninck NV hebben afgesloten op 27 augustus 2007. De overeenkomst maakte een "onderling overleg" uit in de zin van art. 7 van het KB van 10 mei 1989 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in ter beurze genoteerde vennootschappen maar maakt geen "onderling overleg" uit in de zin van art. 3, §1, 5° van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Interne controle- en risicobeheerssystemen

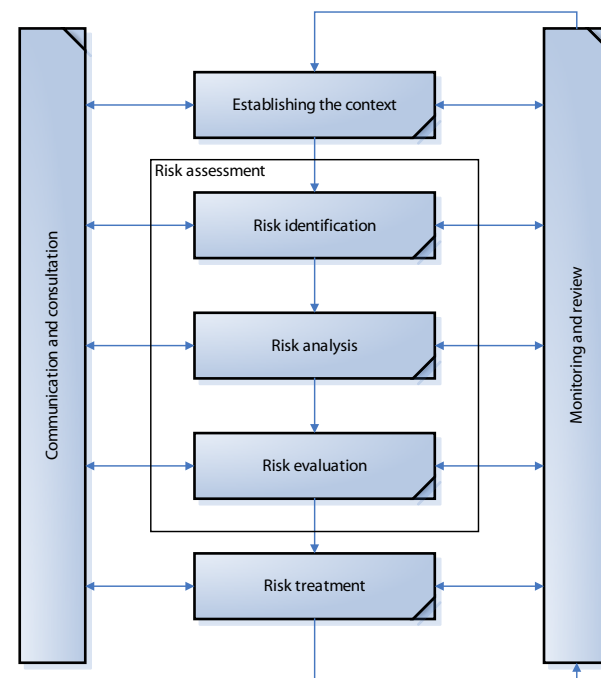
De belangrijkste kenmerken en elementen van de interne controle- en risicobeheerssystemen, met inbegrip van de financiële verslaggeving, geïnstalleerd door het management, kunnen als volgt worden samengevat:

- Verspreiden en actualiseren van een accounting manual en specifieke elementen dieper uitwerken naargelang de noodzaak;
- Vastleggen van doelstellingen voor een permanente opvolging van de activiteiten, de bedrijfsresultaten, het gebruik van werkmiddelen en de financiële positie van de Groep en de afzonderlijke vennootschappen;
- Permanente evaluatie van het verleden en vooruitblik op de toekomst voor de belangrijkste doelstellingen;
- Opvolgen van wisselkoersrisico's met acties tot beheersing van de risico's;
- Vastleggen van beleid en procedures van de vennootschap voor naleving van toepasselijke wet- en regelgeving;
- Ondubbelzinnig vastgelegde afspraken rond handtekeningbevoegdheid en controle door interne audit op de naleving ervan;
- Beheersing van de informaticasystemen;
- Bespreken met de interne auditor van zijn auditrapporten en desgevallend om bijkomende informatie en verduidelijking te verzoeken, alsook de maatregelen nemen ter implementatie en naleving van de aanbevelingen;
- Permanente opvolging van de grondstofprijzen en de eventuele wijzigingen ervan;
- Opvragen van verklaringen en bevestiging door de lokale general managers dat deze zich houden aan toepasselijke wet- en regelgeving en interne regels van de vennootschap;
- Opvolgen en bespreken op regelmatige basis met de verantwoordelijke van de juridische dienst van juridische geschillen die van materiële invloed kunnen zijn;

Candor, Top Performance en Entrepreneurship zijn de drie kernwaarden van Deceuninck. Het nemen van berekende risico's maakt integraal deel uit van de bedrijfsvoering. Risicobeheer heeft als taak de risico's te identificeren en te managen.

Risicokader

Als kader voor het risicobeheerssysteem werd geopteerd voor de ISO 31000 standaard. Deceuninck is sterk vertrouwd met ISO standaarden (ISO 9001, ISO 14000,...). Binnen deze nieuwe standaard van november 2009, wordt vooral het te volgen proces beschreven. Volgende stappen kunnen binnen dit proces worden onderscheiden:



Vaststellen van de context

Teneinde de risico's te detecteren, dient de context gekend te zijn waarin Deceuninck operationeel is. Enerzijds is er de externe context waarbij de sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrentiële omgeving een belangrijke rol spelen. Bijkomend dienen de belangrijkste drijvende krachten en trends bekeken te worden die een impact kunnen hebben op het bereiken van de objectieven. En ten slotte speelt ook de relatie met de externe belanghebbenden (Klanten, leveranciers, autoriteiten, aandeelhouders, ...) een belangrijke rol. Anderzijds is er ook de interne context waarbij vooral de objectieven van Deceuninck als Groep maar ook de objectieven van iedere entiteit dienen gekend te worden. Dit laatste vereist inzicht in de middelen, de kennis, de interne cultuur, de organisatie, de interne standaarden, de strategie, de waarden, de objectieven en de relatie met interne belanghebbenden.

Risicoidentificatie

Risicoidentificatie is de eerste stap binnen het eigenlijk risico-onderzoek. Aan de hand van afzonderlijke brainstormingsessies worden de risico's geïdentificeerd die mogelijk een impact hebben op het bereiken van de objectieven. Deze worden verzameld in een risicoregister.

Risicoanalyse

Bij risicoanalyse wordt vooral bekeken wat de kansen zijn dat het risico zich voordoet en wat de impact kan zijn van het desbetreffende risico op het behalen van de objectieven. Hierbij wordt rekening gehouden met de impact op de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, service en kost.

Risico-evaluatie

Aan de hand van de scores die werden gegeven op de waarschijnlijkheid en de impact van de risico's, worden deze risico's geëvalueerd en worden de prioriteiten vastgelegd. Er dient bepaald te worden welke risico's al dan niet kunnen aanvaard worden en tot welk niveau men deze risico's mogelijk wil verlagen. De risico's worden in een risicomatrix geplaatst ter evaluatie.

Risicobehandeling

Aan de hand van de risico-evaluatie worden die risico's geselecteerd die verder zullen worden behandeld. Hierbij zijn er 4 mogelijkheden:

- Risico volledig vermijden door de activiteit aan te passen of te stoppen;
- Risico transfereren door te verzekeren of door derden te laten uitvoeren;
- Risico aanvaarden zonder verdere behandeling;
- Risico behandelen door de waarschijnlijkheid te verminderen (preventie) of door de impact te verlagen (protectie).

Dit risicoproces is een continu proces waarbij de verschillende stappen doorlopend herbekeken en opgevolgd worden. Het is de verantwoordelijkheid van iedere manager van elk departement om dit proces te onderhouden. De Risk & Credit Manager Group zal hierin een ondersteunende, faciliterende en consoliderende rol spelen. De Risk & Credit Manager Group rapporteert zowel aan de CFO als aan het auditcomité. De interne audit concentreert zich op de opvolging van de systemen voor risicobeheer (RBIA: risk based internal audit).

In 2012 werden voor alle Belgische entiteiten nieuwe workshops opgestart om de risico's verder te evalueren, de risicotolerantie te bepalen en de daaruit vloeiende risicobehandeling te definiëren. Dit wordt volledig bijgehouden in een riskmanagement-informatiesysteem dat toelaat om alles duidelijk in kaart te brengen en op een systematische manier op te volgen en te rapporteren.

Er werd ook met het riskmanagementproces gestart in Frankrijk, Rusland en Turkije. In deze landen werden de betreffende risicoregisters opgemaakt en werden de risico's geëvalueerd. De risicobehandeling is gestart en wordt in 2013 verdergezet. Ook hier wordt gebruik gemaakt van het centrale riskmanagement-informatiesysteem zodat de Risk & Credit Manager Group een perfect overzicht krijgt van de risico's binnen de Groep en die ook kunnen gerapporteerd worden aan het executief team en het auditcomité.

Per buitenlandse vestiging wordt ook een lokale riskmanager aangeduid die ervoor zorgt dat op lokaal vlak het riskmanagementproces wordt verdergezet en waar hij een ondersteunende en faciliterende rol speelt. Hij is ook verantwoordelijk voor de ingave van gegevens binnen het centrale riskmanagement-informatiesysteem. Hij rapporteert ook rechtstreeks aan de Risk & Credit Manager Group.

Risicostructuur

De risico's waarmee Deceuninck wordt geconfronteerd, werden in 9 categorieën ondergebracht:

- Strategische risico's: macro-economische en financiële omstandigheden, imago van het bedrijf, politieke ontwikkelingen, imago van PVC, wetgevende ontwikkelingen;
- Financiële risico's: wisselkoersrisico, liquiditeitsrisico, kredietrisico, interestrisico;
- Operationele risico's: continuïteitsrisico's, aanvoer en prijs van grondstoffen, incidenten, veiligheid, kwaliteitsrisico's, volume, seizoenschommelingen, energie;
- Personeelsrisico's: het behoud van personeel, het vinden van personeel, veiligheid van de mensen, motivatie, werkdruk;
- Technologische risico's: introductie van nieuwe technologie, opvolging van nieuwe technologieën, beschikbare middelen en kennis;
- ICT-risico's: infrastructuur, hardware, software, dataverlies, cyber risk;

- Marktrisico's: evolutie van de bouwactiviteit, steunmaatregelen, isolatie-eisen, marktvraag, tendensen, concurrentie, kwaliteitseisen, normen, distributiekanaal, verwachtingen Klanten, branding, communicatie, media;
- Milieurisico's: pollutie, recyclebaarheid, milieunormen, communicatie rond PVC, duurzaamheid;
- Juridische en regelgevende risico's: zoals productaansprakelijkheid, intellectuele eigendom, garantie, wetgeving, contractmanagement.



Hierna worden de meest relevante risico's besproken:

Financiële risico's

De wisselkoersrisico's, intrestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's worden verder in dit verslag besproken onder Toelichting 24.

Marktrisico's

De activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Deceuninck worden beïnvloed door het niveau van de activiteit in de woningbouwsector. Deze activiteit is sterk afhankelijk van de algemene economische omstandigheden maar ook van de beleidsmaatregelen van

de lokale autoriteiten om de economische activiteit te bevorderen en de woningbouwactiviteit in het bijzonder. Het wegvallen van deze maatregelen kan significante gevolgen hebben op de omzet van Deceuninck. Deceuninck is zowel actief in de nieuwbouw als in de renovatiemarkt waardoor het risico meer gespreid wordt. In een periode van mindere bouwconjunctuur, is er meestal een verschuiving van nieuwbouw naar renovatie.

Een groot deel van de activiteiten van Deceuninck is seizoensgebonden, wat een aanzienlijke invloed kan hebben op de werkkapitaalbehoeften en beschikbare cashflow. De vraag naar de producten van Deceuninck en bijgevolg de werkkapitaalniveaus, zijn het hoogst tijdens het tweede en derde kwartaal. De vraag bevindt zich op het laagste niveau tijdens het eerste kwartaal en in het vierde kwartaal, omdat de winterperiode minder gunstig is voor woningbouw. Langere winterperiodes kunnen een negatieve impact hebben op de vraag, in het bijzonder tijdens het eerste kwartaal en vooral in Oost-Europa, waar de winterperiodes langer duren. Door een grote geografische spreiding van de markten waarin Deceuninck actief is, wordt dit risico voor een stuk ook gespreid.

Deceuninck heeft haar omzet en activiteiten actief uitgebreid, ook in de opkomende markten, waardoor de vennootschap aan additionele risico's is blootgesteld. Deceuninck is actief in meer dan 75 landen. Hoewel de geografische spreiding als een troef wordt beschouwd, kunnen de financiële resultaten van de verschillende entiteiten in aanzienlijke mate verschillen, wat een effect kan hebben op de geconsolideerde resultaten van Deceuninck. Wijzigingen in een beleggingsbeleid of verschuivingen in het heersende politieke klimaat in een land waar Deceuninck actief is of producten verkoopt, zouden kunnen leiden tot de invoering van strengere overheidsreglementering, onder andere met betrekking tot prijsreglementering, export en import, inkomstenbelastingen en andere belastingen, milieuwetgeving, beperkingen op buitenlandse eigendommen, wisselkoersen- en deviezencontrole, het beleid inzake arbeid en bijstandsvoordelen.

Operationele risico's

De winstgevendheid van Deceuninck wordt gedeeltelijk bepaald door wijzigingen in de aankooprijzen voor grondstoffen, vooral PVC-harsen en additieven, alsmede door de verkooprijzen die Deceuninck kan vragen voor haar producten en diensten. Er is altijd vertraging tussen wijzigingen in grondstofrijzen en de resulterende wijzigingen in de verkooprijzen van de producten. Dit tijdsverschil is een kenmerk van de markt voor bouwproducten in het algemeen, en geldt niet specifiek voor Deceuninck. Prijsverhogingen kunnen niet altijd zomaar uitgevoerd worden gezien de concurrentie op de markt en de concurrentie met alternatieve materialen zoals aluminium en hout. Bij grote afnemers worden de verkooprijzen steeds meer gekoppeld aan de PVC-index. Er is een duidelijke tendens naar verhoging van de grondstofrijzen waardoor ook de verkooprijzen continu worden aangepast. Via nieuwe rapporteringssystemen, worden de marges van dichtbij opgevolgd.

Deceuninck moet instaan voor een continue bevoorrading van haar Klanten. Met uitzondering van de gekleurde profielen, zijn de meeste profielen onmiddellijk uit stock leverbaar. Teneinde deze continuïteit te kunnen garanderen, is het noodzakelijk dat Deceuninck zelf geen onderbrekingen kent in haar supply chain. Hierin spelen de leveranciers een belangrijke rol maar ook de interne leveranciers (compound, matrijzen, dichtingen,...) dienen als mogelijk risico meegenomen te worden. Deze risico's werden geïdentificeerd en worden verder behandeld en opgevolgd. Bijzondere aandacht wordt besteed aan bedrijfscontinuïteitsplannen ingeval van een bevoorradingsprobleem.

De verschillende businessprocessen binnen Deceuninck zijn sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van de IT-systemen. Om die beschikbaarheid te maximaliseren zijn een aantal maatregelen genomen met betrekking tot back-up, fysische toegang, stroomvoorziening, branddetectie, ontdebelen van systemen en gespecialiseerde bijstand in geval van een calamiteit.

Juridische en compliancerisico's

Deceuninck is onderworpen aan verschillende strikte en evoluerende wetten, reglementen en normen. De aanpassing aan een gewijzigde reglementaire omgeving of het niet naleven van dergelijke wetten, reglementen en normen zou een nadelig effect kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie.

Deceuninck kan geconfronteerd worden met aantijgingen dat het de intellectuele eigendomsrechten van anderen schendt.

Deceuninck is onderhevig aan risico's die voortvloeien uit productaansprakelijkheidsclaims met betrekking tot producten die door Deceuninck worden vervaardigd.

Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele acties van werknemers leiden tot een inbreuk op het gebied van compliance. Dit kan een negatieve weerslag hebben op het imago van het bedrijf, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel.

Door strikte wereldwijde toepassing van haar Charter en nauwgezette interne controle streeft Deceuninck wereldwijd naar een zo groot mogelijke compliance met haar Charter en ethische code.

ACTIVITEITENVERSLAG

Building a sustainable home

Bij Deceuninck geloven we in 'Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design'

Innovation – PVC blijft de meest economische oplossing als het op isolatie aankomt. Deceuninck lanceerde het Zendow#neo raamsysteem. Deceuninck biedt nu een raamsysteem aan dat de traditionele, slecht isolerende, metalen versterking vervangt door een vooraf ingebouwde versteviging met glasvezels. Dit hoogtechnologische Linktrusion®-concept biedt de beste isolatie bij het laagst mogelijke grondstoffenverbruik. "De meest groene grondstof is degene die je niet verbruikt." Deceuninck North America verhoogde de capaciteit voor de productie van Innergy®, de exclusieve glasvezelversterking, die omwille van betere isolatie-eigenschappen aluminium vervangt.

Ecology – PVC vermindert verder zijn ecologische voetafdruk. In oktober opende Deceuninck een nieuwe fabriek voor de recyclage van postconsumer harde PVC in Diksmuide op de terreinen van de bestaande PVC compoundingfabriek. Door de integratie ervan in bestaande gebouwen en terreinen en door het gebruik van de bestaande infrastructuur en labo-apparatuur kon Deceuninck de uitgaven voor deze investering beperken tot € 3 miljoen. De bouw van een vergelijkbare fabriek met een capaciteit van 20.000 ton per jaar zou een investering van € 12 miljoen gevegd hebben. Deceuninck verwacht tegen 2016 op volle capaciteit te draaien. In Turkije lanceerde Egopen/Deceuninck Flora, een gecoëxtrudeerd systeem voor een beter hergebruik van gerecycleerde grondstoffen.

Design – PVC ramen bieden nu ook een esthetische, architecturale oplossing voor een mooie woning, school of kantoor. We brengen steeds meer oogstrelende houtdecors en gecoate kleuren op de markt. In 2012 investeerde Deceuninck in een nieuwe geautomatiseerde coatingfabriek in Gits. Met het nieuwe beschermde coatingproces produceert Deceuninck profielen met een poederlak uitzicht aan de 4 zijden, met als resultaat een raam zonder zichtbaar plastic. De nieuwe Omniral®-coating bezorgt aan de eindklant het uitzicht en het aanvoelen van een aluminium raam met de isolatiewaardes van een hoogkwalitatief PVC product. Omniral® werd gelanceerd op Batibouw in Brussel in februari 2013.

Onze kernwaarden, Candor, Top Performance en Entrepreneurship helpen ons om onze missie te bereiken.

Top Performance betekent:

- Wanneer we moeten kiezen, gebeurt de keuze in de volgende rangorde: **People** (Veiligheid & Gezondheid), **Planet** (Milieu & ecologische voetafdruk), **Quality, Service, Profit** (& kost) – **PPQSP**.
- Profit is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming.
- Performance 'gebeurt op iedere werkplek', elke dag : bij het design, in productie, bij levering, in het bijzijn van de Klant; ook na installatie van het product in de woning.



Deceuninck: finishing afdeling



Twinson O'Terrace



Zendow Autentica

People

"We zijn er om een duurzaam (t)huis te bouwen voor [onze medewerkers](#) en [onze Klanten](#). We bouwen aan langdurige relaties en "intimacy", gebaseerd op onze kernwaarden."

De Groep Deceuninck gelooft in een organisatie met een cultuur waar mensen trots zijn om er te werken. Onze medewerkers beleven de waarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship ten volle. Deceuninck streeft ernaar dit voor zijn mensen zo goed mogelijk realiseerbaar te maken.

Er werden talrijke initiatieven genomen om de creativiteit, de communicatie tussen de afdelingen onderling en de marktintroductietijd voor onze nieuwe producten te verbeteren. De wijziging van de organisatiestructuur van de teams heeft gezorgd voor nieuwe mogelijkheden op vlak van interne mobiliteit en talentontplooiing van onze mensen. Nieuw talent werd aangetrokken, met een verhoogde expertise als gevolg.

Deceuninck bleef doorheen de volledige organisatie investeren in zijn eigen niveau van Candor ten opzichte van zijn mensen. Er werd steeds meer gebruik gemaakt van interne communicatiemiddelen voor zowel bedienden als arbeiders. Er werden meerdere stappen ondernomen om de procedures en beslissingen op vlak van HR te vereenvoudigen, en om de werknemers meer inzicht hierin te verwerven.

Bovendien ging Deceuninck een duidelijk engagement aan om te handelen met respect voor het individu, de maatschappij en de omgeving, evenals om een veilige, gezonde en lerende organisatie voor de werknemers te creëren. Het aantal ongevallen binnen de Groep daalde over het algemeen verder in 2012. Het aantal verloren werkdagen werd gereduceerd met 45% in vergelijking met 2011, wat een sterke daling van het aantal ernstige ongevallen tot gevolg had. De betere prestaties zijn het resultaat van de aanhoudende inzet van Deceuninck op vlak van veiligheid, wat in het belang is van de werknemers van Deceuninck wereldwijd. Op 17 mei werd Deceuninck Ltd. de eerste prijs toegekend door RoSPA (Royal Society for the Prevention of Accidents), omwille van zijn uitgebreide gezondheids- en veiligheidsbeleid en zijn lage aantal ongevallen.

Planet

*"We zijn er om je te helpen een (t)huis te bouwen, dat **energiezuiniger** is om in te wonen. We creëren **bouwproducten** met een lange levensduur, die weinig onderhoud vergen en zorgen voor een uitstekende isolatie. Onze producten worden gecreëerd met de kleinste ecologische voetafdruk en kunnen op het einde van hun leven **volledig worden gerecycleerd**."*

Product – en procesinnovatie zijn meer dan alleen energie-efficiëntie

"De meeste groene grondstof is diegene die je niet verbruikt."

De nationale bouwvoorschriften introduceren geleidelijk aan striktere isolatie- en ventilatiedoelstellingen om zo tegen 2020 aan de Europese isolatiewetgeving (EPBD - Energy Performance of Buildings) te kunnen voldoen. Tegen 31 december 2020 moeten nieuwe gebouwen bijna energieneutrale gebouwen zijn, en voor openbare gebouwen ligt deze streefdatum zelfs nog 2 jaar vroeger. Het verbeteren van de energieprestaties van gebouwen is een kostenefficiënte manier om klimaatverandering tegen te gaan en de energiebevoorrading veilig te stellen, terwijl er ook nieuwe jobs gecreëerd worden, en dit specifiek in de bouwsector.

Voor kunststof worden slechts 4% niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen die op olie en gas zijn gebaseerd gebruikt. Voor PVC bedraagt dit aantal minder dan 1%. 40% wordt gebruikt om gebouwen te verwarmen. Kunststof bouwproducten zijn licht, vragen weinig onderhoud en isoleren uitstekend. Bovendien daalt door het gebruik van kunststof bouwproducten het energieverbruik en de uitstoot van CO₂. Deceuninck ontwikkelt voortdurend PVC en composiet producten die helpen om de energie die gebouwen verlaat via ramen en muren te reduceren, en streeft zo naar het behoud van natuurlijke rijkdommen. PVC en PVC composiet producten bieden de goedkoopste isolatiemogelijkheden.

Bij Deceuninck geloven we dat echte duurzaamheid verder gaat dan energie-efficiëntie.

De nieuwste ramen van Deceuninck zijn sterk verbeterd op het vlak van energieprestaties, terwijl ze steeds lichter worden. De recentste productontwikkelingen staan garant voor de beste isolatie voor het laagste materiaalverbruik.

In 2010 lanceerde Deceuninck Eforte op het Centraal-Europese Inoutic-platform. Eforte is het eerste 84mm PVC-raamsysteem dat beantwoordt aan passiefhuisstandaarden zonder bijkomende isolatiecomponenten en dat op vlak van technologie gebruik maakt van standaard stalen versterkingen. Met Eforte bereikt Deceuninck de passiefhuiswaarden met 10% minder PVC verbruik. Door het lagere materiaalverbruik en de passiefhuisisolatiewaarden wordt Inoutic Eforte beschouwd als een van de meest duurzame raamsystemen ter wereld. Op de beurs Batimat in Parijs in 2011 en op Batibouw in Brussel begin januari 2012, lanceerde Deceuninck Zendow#neo: een nieuwe generatie energie-efficiënte raamsystemen, die beantwoorden aan de energie-efficiëntiebehoeften van morgen. Zendow#neo maakt gebruik van de Linktrusion®-technologie. Linktrusion® werd ontwikkeld om slecht isolerende stalen versterkingen in traditionele PVC ramen te vervangen.

Linktrusion® combineert continue glasvezelstrips binnenin de hoofdprofielen. De Linktrusion®-benadering leidde ook tot de ontwikkeling van de Zendow thermische versterking, een versterkingsprofiel met staaldraad, ingebed in PVC-schuimextrusie.

[Zendow#neo biedt 30% betere isolatie bij een materiaalverbruik dat tot wel 40% minder hoog is, en is bovendien volledig recycleerbaar.](#)

In de VS lanceerde Deceuninck de harde thermische versterking Innergy®. Innergy® is een exclusieve glasvezelversterking, die de traditionele aluminium versterkingen in PVC ramen vervangt en zo zorgt voor betere isolatiewaarden.

Deceuninck: de nummer 1 in recyclage van PVC binnen de Benelux

Op 17 oktober opende Deceuninck officieel een nieuwe fabriek voor de recyclage van postconsumer harde PVC in Diksmuide op de terreinen van de bestaande PVC compoundingfabriek. Door de integratie ervan in bestaande gebouwen en terreinen en door het gebruik van de bestaande infrastructuur en laboapparatuur kon Deceuninck de uitgaven voor deze investering beperken tot € 3 miljoen. De bouw van een vergelijkbare fabriek met een capaciteit van 20.000 ton per jaar zou een investering van € 12 miljoen gevergd hebben. PVC is een waardevol materiaal en zou niet mogen eindigen op een stortterrein of in een verbrandingsoven. Oude gedemonteerde ramen kunnen worden teruggebracht naar Deceuninck voor recyclage. Voor de inzameling en het transport werkt Deceuninck samen met openbare en private afvalverwerkingsbedrijven, aannemers, raamfabrikanten en installateurs binnen een straal van 500km, inclusief het noorden van Frankrijk en het westen van Duitsland. Deceuninck verwacht op volle capaciteit te draaien tegen 2016.

Deceuninck verwerkt 100% van het gerecycleerde materiaal in nieuwe raamsystemen en bouwproducten. 50 jaar geleden begon Deceuninck met het ontwerp van 100% recycleerbare producten. Deze investering staat garant voor een gesloten kringloop voor alle producten die Deceuninck op de markt brengt: PVC, Twinson houtcomposiet, evenals de recent gelanceerde PVC met glasvezelversterking. In 2012 werd de kringloop gesloten.

In 2012 bleef Deceuninck Vinylplus ondersteunen (www.vinylplus.eu). Dit is de opvolger van Vinyl2010, het vrijwillig engagement van de PVC -sector, dat afliep in 2010. Tot de belangrijkste prestaties ervan behoren de creatie van infrastructuur voor de jaarlijkse inzameling en recyclage van PVC, dat vóór 2000 door bepaalde ngo's werd afgedaan als niet-recycleerbaar materiaal, bestemd voor stortterreinen of verbranding.

Het VinylPlus-engagement omvat een ambitieuze reeks doelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling, gebaseerd op vijf engagementen:

- [Gecontroleerd ketenbeheer](#). Een doorbraak realiseren op het vlak van recyclingpercentages van PVC (doelstelling 800.000 ton per jaar tegen 2020) en de ontwikkeling van innovatieve recyclingtechnologieën;
- De bezorgdheid omtrent de uitstoot van organische chloorverbindingen aanpakken;
- [Instaan voor een duurzame gebruik van additieven](#);
- De energie-efficiëntie en het gebruik van hernieuwbare energie en grondstoffen bij de productie van PVC verhogen.
- Het promoten van duurzaamheid in de volledige PVC -waardeketen.

De Europese Commissie verkiest vrijwillig engagement boven regelgeving en moedigt ander industrietakken aan om gelijkaardige initiatieven te ondernemen. Op 22 juni 2012 betuigt VN Secretaris-Generaal Ban-Ki Moon zijn erkentelijkheid voor VinylPlus op de "Rio+20" VN Conferentie met als thema duurzame ontwikkeling. De PVC industrie geeft het goede voorbeeld.

Als medeoprichter van EPPA (www.eppa-profiles.org), door zijn bijdrage aan de Vinyl Foundation, en door de actieve betrokkenheid van CEO Tom Debusschere onderschrijft Deceuninck het VinylPlus-engagement.

Sinds oktober 2012 heeft Deceuninck Recycling het EuCertplast-certificaat. EuCertplast is een Europees certificatieprogramma voor recyclers van postconsumer kunststofafval. Deceuninck was een van de eerste PVC recyclers die het EuCertplast-certificaat verkreeg. In de beoordeling staat te lezen: "... *We zijn onder de indruk door enkele uitzonderlijk goed ontwikkelde systemen zoals het traceersysteem van bij de aanvoer van het afval tot het gerecycleerde resultaat, de opleidingsprogramma's voor werknemers en management, de interne informatiesystemen (DEPLIS), de technische uitrusting en de netheid van de bedrijfsterreinen. Dit is opmerkelijk in de wereld van de recyclers van PVC afval...*"



Inzameling postconsumer PVC ramen met Deceuninck afvalcontainers



Opslag en sortering postconsumer en postindustriële hard PVC afval op site in Diksmuide (B)



Gerecycleerde PVC na fijnmaling

Verkleinen van de ecologische voetafdruk bij operationele activiteiten

In november 2012 verkreeg Deceuninck van het Belgische BCCA het ISO 14001 certificaat voor zijn compounding- en recyclingfabriek in Diksmuide. Dit certificaat is drie jaar geldig. Hierdoor zijn nu beide productieafdelingen in België (Gits en Diksmuide) gecertificeerd. Bovendien slaagde de Belgische productiesite in Gits erin om zijn "Charter Duurzaam Ondernemen" te hernieuwen. Het ISO 14001 certificaat houdt rekening met enkele preventiemaatregelen om de impact voor mens, milieu en omgeving te beperken of voorkomen. De Plan-Do-Check-Act aanpak van ISO 14001 leidt tot continue verbeteringen van de prestaties op vlak van milieu, en baseert zich daarbij op procedures en instructies. Het Charter Duurzaam Ondernemen is gebaseerd op het principe "meten is weten" en houdt de implementatie van concrete maatregelen in. In Turkije doorstonden beide

productiesites met succes de milieuaudit in het kader van de ISO 14001 certificatie. Alle productiesites focusten wereldwijd op de reductie van productieafval en energieverbruik.

Quality

Deceuninck engageert zich ertoe hoogwaardige kwaliteitsproducten en -diensten aan zijn Klant en de eindgebruiker te leveren. Om deze kwaliteit te garanderen, zijn de meeste operationele en groepsactiviteiten van Deceuninck gecertificeerd volgens ISO 9001.

Raam- en deursystemen en andere bouwproducten werden gecertificeerd en gecontroleerd door de meeste erkende kwaliteitscertificeringsinstanties, zoals ATG, BBA, CSTB, IIP, ITB, KOMO, PEFC, RAL, STROITELSV, TSE en VHI.

Service

Deceuninck streeft ernaar om een sterke marktpositie te behouden of verder uit te bouwen op alle markten waar de Groep actief is.

Verkoopondersteuning en merknaambekendheid

Deceuninck heeft een duidelijke merk- en platformstrategie: Deceuninck als merk en Zendow als platform voor Noordwest- en Zuidwest-Europa; Inoutic als merk en platform voor Centraal-Europa. Met deze strategische stap maakt Deceuninck gebruik van een 'Duits merk' om de Centraal-Europese markten te bedienen. De consolidatie tot één productplatform levert synergiën op, kostenbesparingen en legt de basis voor de groei van het marktaandeel in deze regio.

Er werden verdere investeringen in merknaambekendheid gedaan via de diverse verkoopkanalen. Door zijn partners "Les Menuisiers Pévécistes Deceuninck" (Frankrijk), en Winsa en Egopen Deceuninck (Turkije) onder andere te voorzien van verkoopondersteunende materialen, showroomdisplays, brochures, templates voor websites (inclusief 'dealer locator'), publiciteitscampagnes in de media, enz., biedt Deceuninck zijn partners een hoge bekendheid en visibiliteit voor zijn uitmuntende producten. Tegelijkertijd ontvangen de eindconsumenten de kwaliteitsgarantie van Deceuninck.

Ook de "Deceuninck Online" service biedt een toegevoegde waarde voor de raamfabrikanten en de bouwmaterialenhandel. Deze applicatie biedt Klanten van Deceuninck de mogelijkheid aan om orders te plaatsen en de beschikbaarheid van de producten te raadplegen. Bovendien worden extra diensten toegevoegd die de meerwaarde voor de Klant verhogen, zoals technische data, service na verkoop, bestelling van staalmateriaal. De onderneming streeft ernaar om samen te werken in het kader van een echt partnership met een uitmuntende servicegraad.

Cocreatie als basis voor productontwikkeling

De Groep Deceuninck beschouwt innovatie als één van de voornaamste pijlers van duurzaam succes.

Tijdens het productontwikkelingsproces staat bij Deceuninck doelbewust de continue samenwerking met de Klantenbasis centraal. Een dergelijke interactie kan in hoge mate bijdragen tot het bekomen van een optimaal resultaat. Klanten zijn een enorme bron van productkennis en ervaring, waardoor hun inbreng en voorstellen een significante toegevoegde waarde kunnen hebben.

Profit

Winst is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming. In 2012 groeiden de omzet en de operationele cashflow van Deceuninck. De nettowinst bedroeg 4,2 miljoen euro. Deceuninck slaagde er ondanks moeilijke economische omstandigheden en de hoge kosten voor ruwe grondstoffen in om voor het derde jaar op rij een nettowinst te realiseren. Op 31 december 2012 bedroeg de nettoschuld € 92,6 miljoen in vergelijking met € 101,8 miljoen op 31 december 2011. Het eigen vermogen steeg met € 8,3 miljoen tot € 214,2 miljoen. De gearing bedroeg hierdoor 43,2%.

Het vermogen om winst te behouden in een uitdagend klimaat in combinatie met doelgerichte investeringen heeft er voor gezorgd dat het vertrouwen van de stakeholders van Deceuninck werd versterkt. In juli 2012 heeft Deceuninck een nieuw gesyndiceerd krediet van 140 miljoen euro in twee tranches onderschreven dat loopt tot juli 2017. De herfinanciering ruim voor de vervaldag weerspiegelt het vertrouwen van de banken in de gezonde financiële toestand van Deceuninck en zijn concurrentiekracht op lange termijn.

De nieuwe financieringsovereenkomst die vijf jaar geldt, vervangt de bestaande kredietlijnen op lange termijn die werden afgesloten in september 2009. Deze bestond uit een gesyndiceerde bankfaciliteit die verviel in september 2013 en een private plaatsing met vervaldag september 2014. Deze kredietfaciliteit werd aangewend voor de vervroegde terugbetaling van de private plaatsingen.



Zendow: Sillon de Bretagne



Zendow: Turkije



Zendow Authentica: België

Het nieuwe langetermijnkrediet ten belope van € 140 miljoen bestaat uit een gewaarborgde multivaluta revolving kredietfaciliteit op 5 jaar van € 100 miljoen en een termijnlending op afbetaling van € 40 miljoen voor een duurtijd van 3,5 jaar. De kredietbehoeften van Deceuninck in Turkije worden verder lokaal gefinancierd.

De overeenkomst met een looptijd van 5 jaar werd afgesloten met een groep van 5 toonaangevende Europese financiële partners: ING (Coordinator), BNP Paribas Fortis (Security Agent), KBC (Facility Agent), Commerzbank en Banque LB Lux. Financiële convenanten worden vastgelegd volgens de marktnormen. De voorwaarden zijn minder streng dankzij de sterkere financiële positie van Deceuninck sinds de herstructurering van 2009. De nieuwe overeenkomst laat de uitbetaling van dividend toe.

Activiteiten van de regionale verkoopdivisies

De verkoopactiviteiten van Deceuninck zijn opgesplitst in 4 regio's: West-Europa, Centraal- en Oost-Europa, Turkije & Emerging Markets en de Verenigde Staten.

Op alle markten bleven energie-efficiënt bouwen en renoveren groeien als motor van de industrie. PVC-ramen bleven de 'best value for money' bieden. Energie-efficiënte renovaties werden ondersteund door strengere bouwvoorschriften, terwijl steunmaatregelen van de overheid sterk werden gereduceerd in vele landen. Vooral in Europa werd er zelfs totaal geen steun meer toegekend, als gevolg van de besparingsmaatregelen

die sterk in aantal toenamen bij de verschillende overheden. Deceuninck schat dat 70 % van de geconsolideerde omzet afkomstig is uit het woningrenovatiesegment. Omdat voor de vervanging van ramen niet altijd een bouwvergunning vereist is, valt de activiteit in de sector niet altijd samen met de officiële statistieken van woningrenovatie. Energie-efficiëntie en consumentenvertrouwen zijn de voornaamste, bepalende factoren voor de woningrenovatiemarkt.

West-Europa

West-Europa bestaat uit de markten in de Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk.

De omzet in West-Europa bedroeg 193,7 miljoen euro in het volledige jaar 2012, een daling van 8,5% in vergelijking met het eerste halfjaar van 2012. West-Europa is goed voor 35% van de geconsolideerde omzet in 2012 (2011: 39%). De omzet was vooral zwak in alle Zuid-Europese landen, Frankrijk en Nederland. De omzet in België bleef stabiel. Het consumentenvertrouwen, een belangrijke maatstaf om de renovatieactiviteiten te meten, was het hele jaar door zwak en verslechterde tot het laagste niveau gemeten sinds de economische crisis in 2009. De afschaffing van bepaalde belastingvoordelen die werden toegekend om de energie-efficiëntie te verbeteren in combinatie met de Europese staatsschuldencrisis die overheden weerhield om de heropleving van de economie te stimuleren, hadden een invloed op de vraag in alle landen van deze regio. Deceuninck deed het in alle landen beter dan de markttrend als gevolg van marktdifferentiatie door middel van innovation (Linktrusion®), ecology (recyclage en energie-efficiëntie) en design (kleuren).

De omzet in België was stabiel. De vergunningen voor nieuwbouw en renovatie van woningen daalden jaar na jaar. Tegen de markttrend in steeg de verkochte hoeveelheid PVC lichtjes doordat er nieuwe raamfabrikanten opstartten, en door het succes van innovatieve producten zoals Zendow#neo, dat gebruik maakt van Linktrusion®-technologie. De

nieuwe prekader die voldoet aan de allernieuwste vereisten op vlak van luchtdichtheid bij installatie heeft ook bijgedragen tot het succes. In oktober organiseerde Deceuninck Belux zijn Klantendagen. 130 Klanten tekenden in voor de Preferred Partnership overeenkomst. Een Preferred Partnership is een engagement om bij de productie en installatie te werk te gaan volgens de kwaliteitsvereisten opgesteld door Deceuninck. Voor de audits van zijn preferred partners werkt Deceuninck samen met de onafhankelijke auditor KIWA. De partners zijn vooral tevreden over de nieuwe E-bizz strategie, die Deceuninck's Preferred Partners digitaal linkt aan catalogi die worden samengesteld op basis van de marketingactiviteiten van Deceuninck. In Nederland was de omzet zwak onder invloed van heel zwakke bouwmarktindicatoren. Zowel de activiteit in de residentiële nieuwbouw als in renovatie daalde aanzienlijk als gevolg van de economische recessie en het gebrek aan overheidssteunmaatregelen. De Britse raammarkt ging verder achteruit in 2012, wat resulteerde in een verdere consolidatie bij zowel de raamproducenten als bij de producenten van raamsystemen. De vestiging van Deceuninck in het Verenigd Koninkrijk slaagde er tegen de markttrend in om te groeien door het onderscheid te maken op vlak van esthetiek en kleur.

De activiteiten van Deceuninck in Frankrijk werden beïnvloed door de daling van de activiteit in residentiële nieuwbouw en renovatie, omdat consumenten hun energiebesparende uitgaven hebben beperkt. Volgens de Federation Française de Bâtiment (FFB) is het aantal nieuwbouwwoningen gedaald met 25% in vergelijking met 2011. In Frankrijk daalde het totaal aantal verkochte ramen tot onder 10 miljoen eenheden.

De sterke marktpositie van Deceuninck in Frankrijk in combinatie met het unieke en uitgebreide kleuraanbod hadden een verbeterde concurrentiekracht en een groter marktaandeel tot gevolg. Nieuwe succesvolle productlanceringen op vlak van ramen (Zendow#neo met thermische versterkingen) en bouwproducten (zoals nieuwe houtcomposiet profielen voor omheiningen en terrassen) compenseerden voor Deceuninck gedeeltelijk de krimpende markt.

Deceuninck Frankrijk implementeerde verder de strategie "Building a sustainable home". Zendow#neo biedt 40% betere isolatieprestaties voor een materiaalgebruik dat 30% lager is. Met de start van Deceuninck Recycling in Diksmuide nabij de Franse grens biedt Deceuninck Frankrijk nu recyclagemogelijkheden voor postindustriële en postconsumer afval van harde PVC producten. De kringloop is als gevolg daarvan nu gesloten voor de producten die Deceuninck Frankrijk op de markt brengt. De marktomstandigheden werden alomstreeks slechter in Spanje. De kostenstructuur van de lokale Spaanse organisatie werd aangepast volgens het veranderde economische klimaat. Door het gebrek aan liquiditeit op de markt wordt het consumentenkrediet op de voet gevolgd. In Italië werd de omzet beïnvloed door de economische crisis. Net als Spanje legt Italië de nadruk op het unieke product – en kleuraanbod om de marktpositie te versterken en om de concurrentiekracht te doen toenemen.

Centraal- & Oost-Europa

In 2012 bleef de geografische voetafdruk van Deceuninck in Centraal- & Oost-Europa ongewijzigd. Deceuninck heeft in bijna alle landen waar het actief is een lokale verkooporganisatie met eigen logistieke organisatie en productie-eenheden in Duitsland, Polen, Rusland en Tsjechië.

De omzet van het volledige jaar 2012 steeg in deze regio met 6,0% tot 171,7 miljoen euro (2011: 161,9 miljoen euro), goed voor 31% van de geconsolideerde omzet in 2012 (2011: 30%). De omzet steeg het hele jaar door, met een sterke groei in Rusland en in bijna alle Baltische Staten en de landen van de Balkan. Het volume bleef in alle andere landen min of meer stabiel ondanks een macro-omgeving die erop achteruit ging en strengere besparingsmaatregelen van overheidswege. De omzet in Rusland – de belangrijkste markt in de regio – was hoger dan verwacht. De Russische markt herstelde duidelijk van een daling in 2011. Een groter marktaandeel door een stijging van de concurrentiekracht en nieuwe Klanten maakten deze omzetgroei mede mogelijk. Het gunstige effect van de Russische

roebel werd gedeeltelijk teniet gedaan door de negatieve impact van de meeste andere valuta. In 2011 lanceerde Deceuninck in Centraal-Europa de "one brand, one product" strategie. Deze strategie werd verdergezet gedurende 2012 en werd op het einde van het jaar gefinaliseerd. Als gevolg van deze strategie maken alle Klanten in Duitsland, Polen, Tsjechië, Slowakije en Hongarije nu gebruik van hetzelfde raamsysteem, namelijk het Inoutic raamsysteem, zonder dat er ook maar een Klant heeft afgehaakt. Alle juridische entiteiten in Centraal-Europa kregen de nieuwe benaming Inoutic/Deceuninck. In maart 2012 werd Inoutic/Deceuninck geïntroduceerd op de bekende tweejaarlijkse internationale beurs Fensterbau/Frontale in Nürnberg als het "one brand, one product" productplatform voor Centraal-Europa. Het Eforte raamsysteem is het belangrijkste merk in de regio, het wordt enorm gewaardeerd door de markt. Eforte was het eerste PVC raam dat voldeed aan de passiefhuisisolatiewaarden met een 84mm inbouwdiepte door middel van traditionele stalen versterkingen.

Turkije & Emerging Markets

Tijdens het volledige jaar 2012 steeg de omzet met 16,0% tot 123 miljoen euro (bij een constante wisselkoers: +15,6%). Turkije is goed voor 22% van de geconsolideerde omzet van de Groep, in vergelijking met 20% in 2011. De omzetgroei op de lokale Turkse markt bleef sterk. Nieuwe Klanten in 2011 en 2012 in een stagnerende lokale markt zorgden voor een verbetering van de marktpositie.

Het Turkse productaanbod werd vervolledigd met het Flora raamsysteem, een goedkoop raamsysteem als antwoord op het groeiende verkoopsegment via distributeurs. Daarnaast lanceerde de Turkse vestiging het Dorado Gold en Gold Shield (met een opklipsbaar aluminium bekleding) raamsysteem voor het topsegment van de markt. Beide systemen bieden een uitstekende energie-efficiëntiewaarde en kunnen worden toegepast bij aluminium façadesystemen die vaak worden gebruikt voor grote nieuwbouwprojecten.

De omzet voor exportmarkten bedroeg bijna 10% van de totale omzet in 2012 voor de regio Turkije. De omzetgroei werd gerealiseerd door de volumegroei en het grotere aandeel aan gekleurde ramen. De omzet was goed in India, Zuid-Amerika, Noord-Afrika en het Midden-Oosten. In India heeft Deceuninck een nieuw magazijn geopend in juli 2012. De export steeg mede dankzij de lancering van een nieuw schuifraamsysteem. Het schuifraam is een heel populaire raam op de markten van het zuidelijk halfrond. De lage kostenbasis, de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel en het aanbod van geschikte producten zorgen ervoor dat de Turkse divisie de exporthub van Deceuninck wordt.

Verenigde Staten

Tijdens het volledige jaar 2012 steeg de omzet met 21,2% tot 68,6 miljoen euro (bij een constante wisselkoers: +10,2%). De omzet van Deceuninck North America (DNA) is goed voor 12% van de consolideerde omzet in 2012. De Amerikaanse economie bleef eerder fragiel, wat een blijvende impact had op de woningmarkt. Bij de nieuwbouw was er een lichte groei waar te nemen, terwijl het aantal renovaties en verbouwingen relatief ongewijzigd bleef. Ondanks het groeiende vertrouwen van de bouwheren werd de Amerikaanse woningmarkt toch beïnvloed door de onzekere Amerikaanse en mondiale economie. De omzetgroei van Deceuninck North America is het resultaat van nieuwe klantenwerving als gevolg van DNA's value proposition, alsmede door de lancering van nieuwe producten zoals Innergy®, die

voldoen aan de recentste strengere energievoorwaarden. Deze voorwaarden worden enerzijds opgelegd door overheidsprogramma's om de energie-efficiëntie te verbeteren zoals Energy Star, en anderzijds door wettelijke voorschriften in verschillende regio's die ervoor moeten zorgen dat de ramen structureel betere prestaties leveren.

Productlanceringen in 2012 vonden plaats volgens de drie pijlers van Deceuninck "Innovation – Ecology – Design". Op vlak van innovatie werd het Genius™ raamsysteem gelanceerd, een raam met twee vleugels die met elkaar verbonden zijn, waardoor een thermische prestatiewaarde hoger dan een U-waarde van 0,071 (R-waarde 14) mogelijk wordt door middel van standaard beglazingstechnologie. De markt werd verder uitgebreid voor Innergy®, de harde thermische versterkingen. Innergy® biedt geavanceerde glasvezelversterkingen die makkelijk in de raam – en deurprofielen kunnen worden ingebracht voor meer stevigheid en een betere isolatie. Innergy® werd samen met Bayer MaterialScience LLC ontwikkeld als onderdeel van een exclusiviteitscontract tussen beide bedrijven. Op vlak van ecologie verkreeg Deceuninck North America het GreenCircle certificaat voor de producten waarvoor het een gesloten kringloop aanbiedt, wat engagement aantoont op vlak van duurzaamheid en hergebruik van gerecycleerd materiaal.

Deceuninck North America breidde zijn gamma aan impactramen uit met een nieuw raam dat moet voldoen aan de marktvraag naar extra mogelijkheden op vlak van bestendigheid tegen hoge windsnelheden en stormen. Ten slotte werd de nieuwe merknaam Clubhouse™ gelanceerd voor hardschuimterrassen.

KENMERKEN AANDELEN DECEUNINCK

Aantal aandelen

Het maatschappelijk kapitaal (42.495.000 euro) wordt vertegenwoordigd door 107.750.000 aandelen. Het aantal eigen aandelen, gehouden door de vennootschap Deceuninck, op 29 maart 2013 bedraagt 217.121.

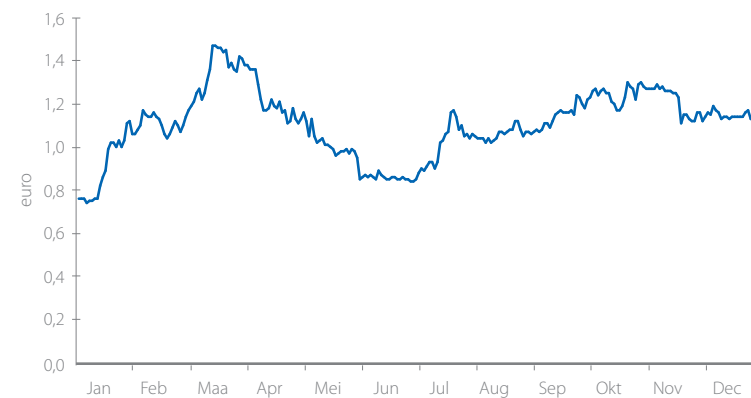
Soorten aandelen

Er zijn 88.871.038 gedematerialiseerde aandelen, 18.856.292 aandelen op naam en 22.670 aandelen aan toonder.

De effecten aan toonder die op een effectenrekening zijn ingeschreven, zijn op 1 januari 2008 van rechtswege omgezet en bestaan sinds die datum nog uitsluitend in gedematerialiseerde vorm. De andere effecten aan toonder worden, naarmate zij vanaf 1 januari 2008 op een effectenrekening worden ingeschreven, eveneens automatisch gedematerialiseerd. De effecten aan toonder die niet zijn ingeschreven op een effectenrekening, worden op 1 januari 2014 van rechtswege omgezet in gedematerialiseerde effecten.

Voor omzetting van aandelen op naam in gedematerialiseerde aandelen of omgekeerd, kan contact opgenomen worden met de Juridische Dienst van Deceuninck NV, Bruggesteenvweg 164, 8830 Hoogdele-Gits.

AANDEELHOUDERSBELEID EN DIVIDENDEN

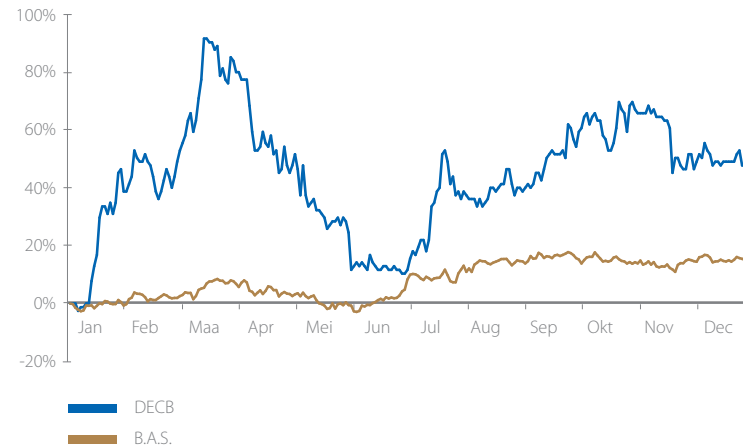


DECB



DECB

BELSMALL



Beursnotering – beursindexen

Het Deceuninck-aandeel wordt onder de code DECB genoteerd en verhandeld op het continu segment van Euronext in Brussel. Op 16 maart 2012 verhuisde het Deceuninck-aandeel van de BELMID- naar de BELSMALL-index.

Op 30 november werd het Deceuninck aandeel opgenomen in de MSCI Belgium Micro Cap Index in plaats van de MSCI Europe Small Cap Index. De MSCI (Morgan Stanley Capital International) is een commerciële beursindex in New York met wereldwijde activiteiten.

Beursinformatie

Op 31 december 2012 sloot het aandeel het kalenderjaar af met een notering van 1,16 euro. Deceuninck eerbiedigt nauwgezet de Belgische reglementering betreffende de financiële informatie die verstrekt moet worden aan Euronext en aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

Evolutie van het deceuninck aandeel

De koers van het Deceuninck-aandeel steeg van 0,73 euro op 31 december 2011 tot 1,16 euro op 30 december 2012. De gemiddelde dagkoers in 2012 bedroeg 1,12 euro. De laagste koers bedroeg 0,75 euro op 5 januari 2012 en de hoogste koers bedroeg 1,48 euro op 12 maart 2012.

Dividenden

Op de algemene aandeelhoudersvergadering op 14 mei 2013 zal de raad van bestuur adviseren om geen dividend uit te keren voor het financiële jaar 2012.

Kalender van de aandeelhouder

29	maart	2013	Jaarverslag 2012 online (www.deceuninck.com)
14	mei	2013	Activiteitenverslag 1e kwartaal 2013
14	mei	2013	Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders om 11u00 CET
23	juli	2013	Halfjaarresultaten 2013
24	oktober	2013	Activiteitenverslag 3e kwartaal 2013

Institutionele investeerders en financiële analisten

Deceuninck heeft continu en op een consistente manier de financiële wereld ingelicht over de evolutie van de onderneming. De jaarresultaten, halfjaarresultaten en tussentijdse verklaringen werden via een persbericht op de voorziene tijdstippen vóór beurstijd uitgestuurd en op de investor-relations-pagina van de website (www.deceuninck.com) geplaatst.

Het bedrijf Deceuninck heeft institutionele beleggers in binnen- en buitenland geïnformeerd over de evolutie van het bedrijf en de markten tijdens one-to-one- en groepsgesprekken. Deceuninck nam deel aan roadshows en mid & small cap conferenties in Brussel en Parijs. Op geregelde tijdstippen werden institutionele beleggers door de CEO en de CFO op de hoofdzetel in Hooglede-Gits ontvangen.

De privé-belegger kreeg de mogelijkheid zich te informeren op de Deceuninck-stand tijdens de privé-beleggershappenings van het VFB (Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers) in april en oktober.

Investor relations

Beleggers of aandeelhouders of andere personen die financiële gegevens wensen te ontvangen, kunnen contact opnemen met:

Investor Relations

Bruggesteenweg 164

B-8830 Hooglede-Gits

ludo.debever@deceuninck.com.

Er bestaat eveneens de mogelijkheid om te registreren via de investor-relations-pagina op www.deceuninck.com.

DECEUNINCK GECONSOLIDEERD

Inleiding

Dit jaarverslag dient samen met de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Deceuninck Groep, hierna de Groep genoemd en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de raad van bestuur op 12 februari 2013.

Jaarresultaten 2012

Omzet

De omzet evolueerde van 536,1 miljoen euro in 2011 tot 556,9 in 2012, een stijging met 20,8 miljoen euro of 3,9%. In volume steeg de omzet met 9,7 miljoen euro of 1,8%. Het volume evolueerde gunstig in de VS, Rusland en Turkije. De versterking van vooral de US dollar, Turkse lire, Britse Pond sterling en Russische roebel verhoogden de omzet met 7,3 miljoen euro of 1,4%. Mixeffecten zorgden voor een stijging van 0,7%.

EBITDA

De EBITDA steeg met 3,5% tot 50,0 miljoen euro (48,3 miljoen euro in 2011). De EBITDA-marge bleef stabiel op 9,0% van de omzet, door een continue beheersing van de vaste kosten.

Nettowinst

In 2012 is er een nettowinst van 4,2 miljoen euro of 0,8% van de omzet, tegenover 6,3 miljoen euro of 1,2% in 2011. De nettowinst daalde hoofdzakelijk door de impact van een sterker wordende US dollar in de eerste jaarhelft op de inmiddels terugbetaalde US dollarleningen, meeruitgaven voor belastingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal daalde van 119,2 miljoen euro op 31 december 2011 tot 116,4 miljoen euro op 31 december 2012.

De voorraden waren 6,2 miljoen euro lager in vergelijking met 31 december 2011 door een strikte beheersing van het werkkapitaal.

De vorderingen op Klanten stegen met 1,5 miljoen euro door een gewijzigde geografische spreiding en regionale verschillen in de betalingstermijnen. Door een continu strikt kredietopvolgingsbeleid verbeterde jaar-op-jaar het aantal dagen klantenkrediet (DSO).

Het operationele werkkapitaal op 31 december 2012 bedroeg 17,6% van de omzet op jaarbasis tegenover 18,2% op 31 december 2011.

Investeringsen

De investeringen zijn in 2012 gestegen met 1,6 miljoen euro tot 23,5 miljoen euro (21,9 miljoen euro in 2011) en werden hoofdzakelijk gedreven door innovaties en investeringen in het kader van de langetermijnstrategie "Building a sustainable home".

De operationele investeringen bedroegen 11,7 miljoen euro; 6,5 miljoen euro werd uitgegeven aan nieuwe matrijzen.

De uitzonderlijke investeringen bedroegen 5,3 miljoen euro. In dit bedrag inbegrepen zijn voornamelijk verdere uitgaven voor de opstart van de fabriek voor recycling van postconsumer harde PVC-producten in Diksmuide (B) en de nieuwe geautomatiseerde lijn voor het full-coaten, Omniral®, in Gits (B).

Nettoschuld

De nettoschuld bedroeg op 31 december 2012 92,6 miljoen euro in vergelijking met 101,8 miljoen euro op 31 december 2011. Een positieve bedrijfskasstroom en een gunstige daling van het werkkapitaal werden gedeeltelijk gecompenseerd door hogere investeringsuitgaven.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen steeg met 8,3 miljoen euro tot 214,2 miljoen euro, hoofdzakelijk door het positieve nettoresultaat en een positieve impact van omrekeningsverschillen, voornamelijk de Turkse lire en de Poolse złoty.

De gearing bedroeg 43,2% op 31 december 2012 in vergelijking met 49,4% op 31 december 2011.

Beheersing van het marktrisico

Voor de analyse van het risicobeheer van de Groep wordt verwezen naar Toelichting 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

Onderzoek & Ontwikkeling

De O & O activiteiten van de Groep maken deel uit van de afdeling Technology. Technology is essentieel voor een succesvolle omzetting van Deceuninck's visie "Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design."

Technology verankert productinnovatie en de vereiste producteigenschappen in de organisatie. De afdeling ontwikkelt geschikte en kostenefficiënte productieprocessen, grondstoffen en matrijzen en promoot de standaardisatie ervan in de productievestigingen.

In de eerste plaats concentreerde de activiteit van Technology zich op een verdere optimalisatie van de Linktrusion® technologie en de uitbreiding van producttoepassingen waarin deze technologie wordt toegepast.

Linktrusion® werd in 2011 gelanceerd als een nieuw technologisch platform en verwijst naar Deceuninck's unieke aanpak voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën en materialen. Dit is het platform waarbij uiteenlopende materialen en technologieën kunnen gecombineerd worden tot één multicomponentenextrusie. Linktrusion® zorgt voor de ontwikkeling van efficiëntere producten door de integratie van meer functionaliteiten. Tevens zorgt Linktrusion® voor de ontwikkeling van gerichte oplossingen voor elke specifieke toepassing. Zendow#neo is de eerste toepassing van het platform. Binnen Zendow#neo staat Linktrusion® zowel voor glasvezelversterkte PVC-profielen alsook voor een versterkingsprofiel met ingebouwde staaldraad, verwerkt in een geëxtrudeerd hardschuimprofiel met 30% betere isolatie als resultaat.

Verder heeft Technology zijn recyclingtechnologie verder verfijnd door de installatie van een nieuwe recyclinglijn voor postconsumer harde PVC in Diksmuide. Deceuninck heeft zijn eigen recyclingactiviteiten ontwikkeld. Zo garandeert het bedrijf een gesloten kringloop voor alle materialen en producten die het op de markt brengt: PVC, Twinson houtcomposiet alsook de glasvezelversterkte PVC die recentelijk gelanceerd werd. Het vermalen materiaal, dat eruit gesorteerd wordt door diverse sorteertechnieken, wordt opnieuw in de productkringloop gebracht als een nieuwe grondstof, ter vervanging van zuivere grondstof, voor de productie van nieuwe raam- en deurprofielen, buitentoepassingen, dak en gevel- en interieurproducten.

Op de derde plaats heeft de afdeling Technology zich toegelegd op de ontwikkeling van een nieuwe watergedragen coatingtechnologie. Deceuninck is van plan deze technologie begin 2013 onder de merknaam Omniral® op de markt te lanceren. Omniral® ramen worden gecoat door middel van een uniek, gepatenteerd, volledig geautomatiseerd proces. Hierbij wordt rondom rond een watergedragen coating voorzien op de 4 zijden van een PVC raamprofiel.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 25 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

Deceuninck Groep: kerncijfers¹

Geconsolideerde resultatenrekening (in miljoen euro)	2008	2009	2010	2011	2012
Omzet	629,9	506,4	557,8	536,1	556,9
EBITDA	30,4	20,9	57,3	48,3	50,0
EBITDA-marge (%)	4,8%	4,1%	10,3%	9,0%	9,0%
REBITDA	32,8	45,0	57,7	49,4	51,1
REBITDA-marge (%)	5,2%	8,9%	10,4%	9,2%	9,2%
EBITA	-15,0	-11,3	24,4	22,3	20,7
EBITA-marge (%)	-2,4%	-2,2%	4,4%	4,2%	3,7%
EBIT	-23,2	-11,3	24,4	22,3	20,7
EBIT-marge (%)	-3,7%	-2,2%	4,4%	4,2%	3,7%
EBT	-39,9	-25,5	9,4	8,3	8,0
EBT-marge (%)	-6,3%	-5,0%	1,7%	1,5%	1,4%
Nettowinst (+)/verlies (-)	-37,4	-16,9	8,5	6,3	4,2
Nettowinst (+)/verlies (-)-marge (%)	-5,9%	-3,3%	1,5%	1,2%	0,8%
Winst (+)/verlies (-) per aandeel (in euro)	-1,75	-0,16	0,08	0,06	0,04

Geconsolideerde balans (in miljoen euro)	2008	2009	2010	2011	2012
Vaste activa	269,7	248,6	237,6	226,5	226,4
Vlottende activa	249,9	221,2	233,8	217,3	210,5
Eigen vermogen	137,1	197,4	212,0	205,9	214,2
Langlopende voorzieningen	15,9	18,7	21,2	20,8	22,0
Uitgestelde belastingschulden	11,1	5,0	5,1	3,9	3,9
Langlopende rentedragende schulden	0,1	129,9	93,6	93,4	37,3
Kortlopende schulden	355,4	118,8	139,5	119,8	159,6
Balanstotaal	519,6	469,8	471,4	443,7	436,9
Werkkapitaal	78,1	99,5	111,1	119,2	116,4
Investerings	35,4	16,0	15,6	21,9	23,5
Nettoschuld	163,3	112,5	100,7	101,8	92,6
Eigen vermogen / Balanstotaal (%)	26,4%	42,0%	45,0%	46,4%	49,0%
Nettowinst (verlies)/Eigen vermogen (%)	-27,3%	-8,6%	4,0%	3,1%	2,0%
Nettoschuld op eigen vermogen (Gearing) (%)	119,1%	57,0%	47,5%	49,4%	43,2%

Personeel (VTE)	2008	2009	2010	2011	2012
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	3.127	2.816	2.821	2.735	2.665

(1) Definities: zie Lexicon p.121

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN TOELICHTINGEN

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in duizend euro)	Toelichting	2011	2012
Omzet		536.129	556.914
Kostprijs verkochte goederen	3	-381.102	-397.026
Brutowinst		155.027	159.888
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		-88.139	-92.132
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-5.782	-6.044
Administratiekosten en algemene kosten		-38.808	-38.618
Overig netto bedrijfsresultaat	3	17	-2.407
Bedrijfswinst (EBIT)		22.315	20.687
Financiële kosten	3	-27.795	-21.769
Financiële opbrengsten	3	13.788	9.059
Winst voor belastingen		8.308	7.977
Winstbelastingen	4	-1.960	-3.735
Nettowinst		6.348	4.242
Nettowinst toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		6.210	4.038
Minderheidsbelangen		138	204
Winst per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in euro)			
Gewone winst per aandeel	5	0,06	0,04
Verwaterde winst per aandeel	5	0,06	0,04

Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in duizend euro)	2011	2012
Nettowinst	6.348	4.242
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		
Omrekeningsverschillen	-12.615	3.829
Verlies op indekkingsinstrumenten	0	-150
Effect van winstbelastingen	0	51
Nettoverlies op indekkingsinstrumenten	0	-99
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	-12.615	3.730
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-6.267	7.972

Is als volgt toewijsbaar aan:	2011	2012
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	-6.177	7.712
Minderheidsbelangen	-90	260

Geconsolideerde balans Deceuninck

Eindigend op 31 december (in duizend euro)	Toelichting	2011	2012
Activa			
Immateriële vaste activa	6	3.428	3.030
Goodwill	7	10.806	10.817
Materiële vaste activa	8	193.180	194.421
Financiële vaste activa	9	1.433	1.582
Uitgestelde belastingvorderingen	4	16.209	15.522
Overige vaste activa	10	1.412	1.048
Vaste activa		226.468	226.420
Vorraden	11	77.809	71.572
Handelsvorderingen	12	99.227	100.694
Overige vorderingen	12	7.548	6.622
Liquide middelen	13	24.443	23.211
Vaste activa aangehouden voor verkoop	14	8.239	8.395
Vlottende activa		217.266	210.494
Totaal activa		443.734	436.914
Passiva			
Geplaatst kapitaal	15	42.495	42.495
Uitgiftepremies	15	46.355	46.355
Geconsolideerde reserves		147.480	151.806
Overige reserves		0	-99
Eigen aandelen	15	-261	-261
Omrekeningsverschillen	15	-31.520	-27.747
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		204.549	212.549
Minderheidsbelangen		1.376	1.636
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		205.925	214.185
Rentedragende schulden	18	93.361	37.326
Langlopende voorzieningen	16,17	20.805	21.980
Uitgestelde belastingsschulden	4	3.890	3.853
Langlopende schulden		118.056	63.159
Rentedragende schulden	18	32.907	78.486
Handelsschulden	19	57.817	55.900
Belastingsschulden		5.963	4.630
Personeelsgerelateerde schulden		13.357	11.582
Kortlopende voorzieningen	16,17	3.784	3.266
Overige schulden	19	5.925	5.706
Kortlopende schulden		119.753	159.570
Totaal passiva		443.734	436.914

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen Deceuninck

In duizend euro	Geplaatst Kapitaal	Uitgifte- premies	Geconso- lideerde reserves	Eigen aandelen	Omre- kenings- verschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belang	Totaal
Per 31 december 2010	42.495	46.355	141.495	-651	-19.134	210.560	1.466	212.026
Nettowinst			6.210			6.210	138	6.348
Overige niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar					-12.387	-12.387	-228	-12.615
Totaal gerealiseerde en niet-gereali- seerde resultaten van het boekjaar	0	0	6.210	0	-12.387	-6.177	-90	-6.267
Herwaardering eigen aandelen			-391	391		0		0
Vergoeding in aandelen			166			166		166
Per 31 december 2011	42.495	46.355	147.480	-261	-31.520	204.549	1.376	205.925

In duizend euro	Geplaatst Kapitaal	Uitgifte- premies	Geconso- lideerde reserves	Overige reserves	Eigen aandelen	Omre- kenings- ver- schillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belang	Totaal
Per 31 december 2011	42.495	46.355	147.480	0	-261	-31.520	204.549	1.376	205.925
Nettowinst			4.038				4.038	204	4.242
Overige niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar				-99		3.773	3.674	56	3.730
Totaal gerealiseerde en niet-gereali- seerde resultaten van het boekjaar	0	0	4.038	-99	0	3.773	7.712	260	7.972
Vergoeding in aandelen			288				288		288
Per 31 december 2012	42.495	46.355	151.806	-99	-261	-27.747	212.549	1.636	214.185

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

Eindigend op 31 december (in duizend euro)	Toelichting	2011	2012
Operationele activiteiten			
Nettowinst		6.348	4.242
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	6,8,14	24.872	23.635
Geboekte bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	6,8,14	714	1.344
Voorzieningen voor pensioenen, herstructurerings en overige risico's en kosten		-688	1.740
Waardeverminderingen op vlottende activa		1.042	2.595
Netto financiële kosten	3	14.006	12.710
Meerwaarde op realisatie materiële vaste activa	3	-174	-121
Minderwaarde op realisatie materiële vaste activa	3	267	93
Winstbelastingen	4	1.960	3.735
In eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties		166	288
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutatie in werkmiddelen en voorzieningen		48.513	50.261
Afname/(toename) in handelsvorderingen en overige vorderingen		622	-2.314
Afname/(toename) in voorraden		-13.512	7.998
Toename/(afname) in handelsschulden		-1.623	-2.383
Afname/(toename) in andere vaste activa		259	-24
Afname/(toename) in andere vlottende activa		-696	-917
Toename/(afname) in andere langlopende schulden		-1.443	-1.002
Toename/(afname) in andere kortlopende schulden		570	-3.109
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		32.690	48.510
Ontvangen intresten		1.209	1.271
Betaalde belastingen		-4.357	-4.385
Kasstroom uit operationele activiteiten		29.542	45.396
Investeringsactiviteiten			
Kasontvangsten bij verkoop van materiële vaste activa		705	447
Aanschaffingen van materiële vaste activa	8,14	-21.783	-23.426
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	6	-99	-99
Overige mutaties		-123	-147
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-21.300	-23.225

Financieringsactiviteiten			
Nieuwe langlopende schulden	18	0	51.812
Terugbetaling langlopende schulden	18	-23.955	-94.943
Nieuwe kortlopende financieringen	18	753	58.798
Terugbetaling kortlopende financieringen	18	0	-30.770
Betaalde intresten		-7.891	-8.477
Overige financiële items		6.156	-75
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		-24.937	-23.655
Netto toename (+) /afname (-) van de liquide middelen		-16.695	-1.484
Netto liquide middelen per 1 januari	13	43.856	24.443
Wisselkoersfluctuaties		-2.718	252
Netto liquide middelen per 31 december	13	24.443	23.211

Toelichtingen

1. Voornaamste boekhoudprincipes

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de raad van bestuur op 21 februari 2013. De geconsolideerde jaarrekening kan nog aangepast worden tot op de algemene vergadering van Deceuninck NV van 14 mei 2013.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizend euro tenzij anders vermeld. Ze werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor de waardering aan reële waarde van de derivaten en de voor verkoop beschikbare financiële vaste activa. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2012. Ze wordt opgesteld

vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ("De Groep"). Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin Deceuninck NV, rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover Deceuninck NV op de één of andere manier, rechtstreeks of onrechtstreeks, zeggenschap heeft. Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitdatum als die van de moedermaatschappij en passen dezelfde waarderingsgrondslagen toe.

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin Deceuninck NV op de één of andere manier, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis, doch geen zeggenschap heeft. Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf

de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming overschrijdt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze onderneming. De Groep bezit per 31 december 2011 en per 31 december 2012 geen geassocieerde ondernemingen. Een lijst van de dochterondernemingen van Deceuninck NV is opgenomen in Toelichting 27 in dit jaarverslag.

Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen). Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

Gebruik van beoordelingen

In het kader van het toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorziening voor brugpensioenen

De onderneming heeft geoordeeld dat er een feitelijke verplichting bestaat en dat de geldende CAO telkens hernieuwd zal worden.

Gebruik van schattingen

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de nettoboekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde

van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen - pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

Personeelsbeloningen - vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning. De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingsmodel vereist ook de bepaling van aangepaste inputs zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 20.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waartegen de fiscale verliezen kunnen gebruikt worden. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in Toelichting 4.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro.

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd door de Europese Centrale Bank op de laatste dag van de voorgaande maand). Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de ECB-koers op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder bedrijfsresultaat of financieel resultaat, afhankelijk van de aard van de transactie. Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische

wisselkoers (maandkoers van toepassing op het ogenblik van de transactie).

Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de ECB-koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone, wordt omgezet naar euro aan jaarkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de dag van de transacties benaderen.

De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoersen omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in "omrekeningsverschillen" onder de rubriek "eigen vermogen" geboekt.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

1 EUR is gelijk aan	Slotkoers 31/12/2011	Slotkoers 31/12/2012	Gemiddelden 2011	Gemiddelden 2012
USD	1,2939	1,3194	1,3917	1,2856
GBP	0,8353	0,8161	0,8678	0,8111
PLN	4,4580	4,0740	4,1187	4,1843
CZK	25,7870	25,1510	24,5890	25,1457
RUB	41,6714	40,2286	40,8797	39,9238
HRK	7,5370	7,5575	7,4384	7,5213
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
THB	40,9910	40,3470	42,4247	39,9436
RON	4,3233	4,4445	4,2386	4,4581
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
TRY	2,4438	2,3517	2,3351	2,3145
AUD	1,2723	1,2712	1,3482	1,2413
INR	NVT	72,5600	NVT	68,6295
RSD	106,8000	113,7183	102,2642	113,3666
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Octrooien en licenties

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar. Voor octrooien die in Noord-Amerika zijn erkend wordt de verwachte levensduur geschat op 15 jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen, directe loonkosten en een gedeelte overheadkosten dewelke direct toewijsbaar zijn) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Dergelijke kosten worden momenteel volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte levensduur, die meestal geschat wordt op 5 jaar.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet-terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen. Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

Activa	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	6 jaar
Spuitsietvormen & matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoomateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als 'vaste activa aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.

Leasing

Financiële leasingcontracten, waarbij de Groep substantieel alle risico's en voordelen draagt die voortvloeien uit de eigendom van het geleasede goed, worden in de balans opgenomen tegen de actuele waarde van de minimale aflossingen op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of aan marktwaarde indien lager en weergegeven als materiële vaste activa. De leasebetalingen worden deels beschouwd als financiële lasten, deels als terugbetaling van de leasingschuld, die maakt dat over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De

financiële lasten worden rechtstreeks ten laste van de inkomsten geboekt. Leasing van activa waarbij de voordelen en de risico's substantieel bij de leasinggever blijven, wordt beschouwd als operationele leasing. Betalingen gedaan onder het regime van operationele leasing worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

Financiële instrumenten

Reële waarde van de financiële instrumenten

De volgende methodes en principes worden toegepast om de reële waarde van de financiële instrumenten te ramen:

- voor investeringen in niet-genoteerde ondernemingen waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de reële waarde gebaseerd op de kostprijs, gecorrigeerd voor eventuele bijzondere waardeverminderingen;
- voor investeringen in genoteerde bedrijven is de reële waarde gelijk aan hun beurskoers op een officiële effectenbeurs;
- voor andere financiële activa op lange termijn (andere dan derivaten) wordt de historische kost geacht de reële waarde te benaderen;
- voor handelsvorderingen, handelsschulden, andere vlottende activa en passiva vormen de boekwaarden in de balans een benadering van de reële waarde rekening houdend met hun korte looptijd;
- voor liquide middelen vormen de boekwaarden opgenomen in de balans een benadering van hun reële waarde rekening houdend met hun korte looptijd;
- voor langlopende rentedragende schulden die onderhevig zijn aan variabele rentevoeten wordt de historische kost verondersteld de reële waarde te benaderen;
- voor langlopende rentedragende schulden die onderhevig zijn aan een vaste rentevoet wordt de reële waarde bepaald op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen;
- voor derivaten wordt de reële waarde bepaald op basis van marktwaarderapporten verkregen bij de financiële instelling waarbij deze derivaten werden aangegaan.

Criteria voor de eerste opname en het niet meer opnemen van financiële activa en passiva

De financiële instrumenten worden oorspronkelijk opgenomen wanneer de Groep de contractuele bepalingen van de instrumenten onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer opgenomen wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen bepaald in het contract te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer opgenomen indien de verplichting bepaald in het contract ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

Criteria voor het compenseren van financiële activa en passiva

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen en de intentie aanwezig is om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op nettobasis af te wikkelen.

Financiële vaste activa

Alle financiële activa worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, verhoogd met de acquisitiekosten van deze beleggingen. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen in de reële waarde van de voor verkoop beschikbare financiële activa worden direct geboekt in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het eigen vermogen, tot het actief verkocht, ontvangen of vervreemd wordt, of tot wordt vastgesteld dat het financieel actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Op dat moment worden de gecumuleerde winsten of verliezen die vroeger werden geboekt in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het eigen vermogen, opgenomen in de winst of het verlies van de betrokken periode. Het terugdraaien van bijzondere waardeverminderingen op aandelen zal niet opgenomen worden in de resultatenrekening.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

bevat financiële activa aangehouden voor tradingdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor tradingdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IAS 39 voor "hedge accounting". De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor tradingdoeleinden bedoelde financiële activa worden aldus direct geboekt in de resultatenrekening.

Andere financiële activa op lange termijn die normaal tot de vervaldag worden bijgehouden

zoals obligaties, worden gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs waarbij gebruik gemaakt wordt van de effectieve rentemethode. Bij het berekenen van de geamortiseerde kostprijs wordt rekening gehouden met een eventuele korting of premie bij verwerving. Bij de financiële vaste activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs wordt de winst of het verlies geboekt in de resultatenrekening wanneer de financiële activa niet meer worden opgenomen of een bijzondere waardevermindering wordt toegepast, alsmede via de aflossingen.

Handelsvorderingen

De handelsvorderingen worden geboekt aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Er wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardeverminderingen wanneer inning van het volledige bedrag niet meer waarschijnlijk is. De bijzondere waardeverminderingen worden in resultaat genomen in de periode waarin ze als dusdanig worden geïdentificeerd.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan voornamelijk uit beschikbare middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op zeer korte termijn (maximum looptijd van drie maanden vanaf de verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een minimale waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de liquide middelen geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden netto gepresenteerd van kortlopende schulden bij kredietinstellingen ("bank overdrafts").

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen vergoeding verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs en wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de aflossingswaarde ten laste genomen van de resultatenrekening over de periode van de lening op basis van de effectieve rentemethode of op het moment dat de schuld niet meer wordt aangehouden.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van intrestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden. Op basis van de aard van de afgedekte positie wordt een onderscheid gemaakt tussen reële waarde-indekkingen en kasstroom-indekkingen.

De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als "reële waarde"-indekking indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren of als "kasstroom"-indekking wanneer deze instrumenten de variabiliteit van de kasstromen compenseren die gerelateerd zijn aan een specifiek risico geassocieerd met een geboekt actief of verplichting of met een verwachte transactie.

Bij reële waarde-indekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van het indekkingsinstrument aan de reële waarde onmiddellijk geboekt in het resultaat.

De winst of het verlies op de ingedekte positie, leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de ingedekte positie en dient opgenomen te worden in het resultaat. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing geamortiseerd via de resultatenrekening zodat het volledig geamortiseerd zal zijn op de vervaldag. Bij kasstroom-indekking die vaststaande verplichtingen van de Groep indekken en die voldoen aan de speciale voorwaarden om als indekkingstransactie te worden verwerkt, wordt het gedeelte van de winst of het verlies op het indekkingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve indekking is, direct in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het

overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen en het niet-effectieve gedeelte wordt geboekt in het resultaat. De Groep past dit toe op haar renteswaps.

De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als indekkingstransactie te worden verwerkt, worden gewaardeerd aan reële waarde waarbij de winsten of verliezen voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, direct in het resultaat worden geboekt.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan opbrengstwaarde indien deze lager is. De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige plaats en zijn huidige toestand te brengen, worden als volgt in rekening gebracht:

- *grondstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;*
- *afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene fabricagekosten op basis van de normale productiecapaciteit;*
- *handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.*

Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering van het eigen vermogen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt

wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger zijn dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening.

Financiële activa

De realiseerbare waarde van de financiële activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep en van vorderingen, wordt berekend door de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de oorspronkelijke, effectieve intrestvoet inherent aan deze activa.

Een bijzondere waardevermindering op financiële activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Niet-financiële vaste activa

De realiseerbare waarde van andere activa is het maximum van de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, worden de verwachte, toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde, gebruik makend van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele markttrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of in feite afdwingbaar) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen. Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een voorziening voor garantie wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De Groep heeft voornamelijk toegezegde bijdrageregelingen alsook een toegezegde pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde bijdrageregelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de toegezegde pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de "projected unit credit"-methode. Deze methode beschouwt elke tewerkstellingsperiode als een eenheid die recht geeft op een bijkomende eenheid pensioenvoordelen en beschouwt elke tewerkstellingsperiode apart. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de resultatenrekening op zulke wijze dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met de adviezen van actuarissen die ten minste jaarlijks een volledige berekening maken van de pensioenplannen. De bedragen die ten laste genomen worden van de resultatenrekening omvatten de toename in contante waarde van toegekende pensioenrechten, de intrestkost, de verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, de actuariële winsten of verliezen en de geboekte kosten over de verstreken diensttijd.

De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de actuele waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kasstromen, berekend op basis van de intrestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, aangepast voor de nog niet opgenomen actuariële winsten en verliezen en verminderd met de nog niet opgenomen kosten over de verstreken diensttijd en met de reële waarde van de activa van het fonds. Actuariële winsten en verliezen omvatten het effect van de verschillen tussen vorige, actuariële parameters en de werkelijkheid en de wijzigingen in actuariële parameters. Alle actuariële winsten of verliezen die een marge overschrijden van 10% van de reële waarde van de activa van het fonds of van de huidige waarde van de toekomstige verplichtingen, indien deze hoger is, worden geboekt in de resultatenrekening over de gemiddelde, resterende diensttermijn van de deelnemers. De andere actuariële winsten of verliezen worden niet erkend.

Daar waar de berekeningen resulteren in een voordeel voor de Groep, worden de geboekte activa beperkt tot het netto-totaal van alle niet in rekening genomen actuariële verliezen en kosten van gepresteerde diensten en de contante waarde van om het even welke terugbetaling van het plan of verminderingen van toekomstige bijdragen tot het plan. De Groep voorziet tevens een voorziening voor brugpensioen toegankelijk voor alle personeelsleden. Deze voorziening wordt gevormd door de actuele waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten beloofd aan de betrokken werknemers.

Vergoedingen met aandelen

Verschillende aandelenoptie- en warrantplannen laten kader-, directieleden en de CEO toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de marktprijs van de onderliggende aandelen op de datum van de toekenning. Wanneer de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten. Wanneer de warrants worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de uitoefenprijs. De kost van de transacties van vergoedingen met aandelen wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum dat ze werden toegekend. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken

van de binominale boomstructuur. De kost van transacties van vergoedingen met aandelen wordt erkend, tegelijkertijd met een overeenstemmende toename van het eigen vermogen, over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, dewelke de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of dewelke een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een vergoeding in aandelen geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd alsof de vergoeding werd toegekend op datum van annulatie en iedere kost die nog niet werd uitgedrukt, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op datum dat deze wordt toegekend, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

Bonussen

Contractuele bonussen worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

Omzet

De omzet (bestaat voornamelijk uit de verkoop van goederen) wordt beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald. De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop substantieel ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als andere opbrengsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze gepresenteerd in de balans als uitgestelde opbrengst.

Financieringskosten

Financieringskosten worden geactiveerd indien zij rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerking, bouw of productie van een in aanmerking komend actief.

Winstbelastingen

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de belastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen. Courante belastingen omvatten de verwachte belastingsschuld op het belastbaar inkomen van het jaar en aanpassingen aan de belastingsschulden van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de "liability"-methode, voor alle tijdelijke verschillen tussen belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een nieuwe bedrijfsacquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare

winsten zullen zijn om belastingvoordeel te kunnen genieten. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Financiële opbrengsten/kosten

De intrestopbrengsten omvatten de intresten verworven op de toegekende leningen en de intrestkosten omvatten de intresten verschuldigd op de ontvangen leningen. De geboekte intrest is gebaseerd op de "effectieve intrestenpercentage"-methode. De financiële opbrengsten of kosten omvatten naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen van rentehoudende schulden tevens de winsten of verliezen geboekt resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten beschouwd als "reële waarde"-afdekkingsinstrumenten indien de ingedekte risico's van financiële aard zijn of de afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden van "hedge accounting".

Gewijzigde boekhoudkundige standaarden

De Groep heeft per 1 januari 2012 de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast:

[*IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing - Overdrachten van financiële activa*](#)

De wijziging vereist additionele toelichtingen op financiële activa die zijn overgedragen maar nog steeds in de balans van de overdragende partij zijn opgenomen. Verder wordt als gevolg van de wijziging aanvullende toelichting vereist op voortgezette betrokkenheid bij overgedragen en niet meer in de balans opgenomen financiële activa. Deze wijziging had geen invloed op de financiële positie of de resultaten van de Groep.

De onderstaande standaarden en interpretaties waren op de datum van vaststelling van de jaarrekening van de Groep, uitgegeven maar nog niet van kracht:

- IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Salderen van financiële activa en financiële verplichtingen, van kracht per 1 januari 2013

- IFRS 9 Financiële instrumenten², van kracht per 1 januari 2015
- IFRS 10 De geconsolideerde jaarrekening, van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 11 Regelingen die resulteren in gezamenlijke zeggenschap, van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 12 Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten, van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 10-12 Overgangsleidraad², van kracht per 1 januari 2013
- IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 Beleggingsinstellingen², van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 13 Waardering tegen reële waarde, van kracht per 1 januari 2013
- IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van posten in de niet-gerealiseerde resultaten, van kracht per 1 juli 2012
- IAS 12 Winstbelastingen – Latente belastingen: Realisatie van onderliggende activa, van kracht per 1 januari 2013
- IAS 19 Personeelsbeloningen (gewijzigd), van kracht per 1 januari 2013
- IAS 27 De enkelvoudige jaarrekening, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 28 Belangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 32 Financiële instrumenten: Presentatie - Salderen van financiële activa en financiële verplichtingen, van kracht per 1 januari 2014
- IFRIC 20 Verwijderingskosten in de productiefase van een oppervlaktemijn, van kracht per 1 januari 2013
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS (gepubliceerd mei 2012)², van kracht per 1 januari 2013

De Groep heeft de standaarden bestudeerd en beoordeelt momenteel de gevolgen ervan. De Groep verwacht dat deze veranderingen niet van materiële invloed op de jaarrekening zijn, met uitzondering van de impact van de wijzigingen aan IAS 19R.

De IASB heeft tal van wijzigingen aan IAS 19 gepubliceerd. Deze omvatten fundamentele veranderingen zoals het verwijderen van de 'corridor methode', maar ook eenvoudige verduidelijkingen of aanpassing van de verwoording. De belangrijkste wijziging voor de Groep zal het verwijderen van de 'corridor methode' zijn. De Groep is momenteel de invloed van deze wijziging op de financiële positie van de Groep aan het beoordelen.

(2) Nog niet goedgekeurd door de EU per 31 december 2012.

2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat individuele goederen voortbrengt of individuele diensten verleent binnen een bepaalde economische omgeving en dat een van andere segmenten afwijkend rendement en risicoprofiel heeft. Vier segmenten werden bepaald op basis van locatie van legale entiteiten. Zij omvatten de volgende landen:

1. West-Europa: Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk;
2. Centraal- & Oost-Europa: Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Roemenië, Rusland, Servië, Tsjechië en Thailand;
3. Verenigde Staten;
4. Turkije & Emerging Markets: Australië, India en Turkije.

Er zijn geen operationele segmenten geaggregeerd om tot bovenstaande segmenten te komen.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een "at arm's length basis" in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als bij de geconsolideerde financiële staten.

De Groep identificeerde het executive team als haar hoofdverantwoordelijke voor operationele beslissingen ("chief operating decision maker") en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het executive team.

Het executive team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment. De gesegmenteerde informatie omvat resultaten, activa en passiva die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.

	West-Europa		Centraal- & Oost-Europa		Verenigde Staten		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
In duizend euro	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Externe omzet	184.528	169.663	187.719	196.687	56.350	67.214	107.532	123.350	536.129	556.914
Intersegment omzet	35.002	26.062	3.692	3.199	24	0	3.970	4.675	0	0
Totale omzet	219.530	195.725	191.411	199.885	56.374	67.213	111.499	128.025	536.129	556.914
EBITDA	28.623	23.936	420	4.361	4.230	3.472	14.981	18.232	48.254	50.001
Financieel resultaat									-14.007	-12.710
Winstbelastingen									-1.960	-3.735
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	-10.040	-9.300	-7.750	-7.801	-3.825	-3.298	-3.257	-3.236	-24.872	-23.635
Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	-790	-1.007	76	-240	0	-2	0	-95	-714	-1.344
Overige niet-kaskosten	116	-1.924	610	-232	280	-228	-1.359	-1.951	-353	-4.335
Activa	194.617	201.131	134.058	127.594	40.238	40.735	102.214	105.276	443.734	436.914
Passiva	57.026	51.801	38.468	35.944	11.235	10.854	18.676	23.061	443.734	436.914
Investeringsen	7.813	8.368	5.787	8.085	4.159	2.089	4.123	4.983	21.882	23.525

Reconciliatie tussen de totale activa van de segmenten en de totale activa van de Groep:

In duizend euro	2011	2012
Totaal activa - Segmenten	471.127	474.736
Liquide middelen	24.443	23.211
Intersegment eliminaties	-51.836	-61.033
Totaal activa - Groep	443.734	436.914

Reconciliatie tussen de totale passiva van de segmenten en de totale passiva van de Groep:

In duizend euro	2011	2012
Totaal passiva - Segmenten	125.405	121.660
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	205.925	214.185
Langlopende rentedragende schulden	93.361	37.326
Langlopende voorzieningen	20.805	21.980
Uitgestelde belastingsschulden	3.890	3.853
Kortlopende rentedragende schulden	32.907	78.486
Intersegment eliminaties	-38.559	-40.576
Totaal passiva - Groep	443.734	436.914

De samenstelling van de omzet per productgroep is voorgesteld in onderstaande tabel (in %):

	West-Europa		Centraal- & Oost-Europa		Verenigde Staten		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Raam-en deursystemen	70,8%	72,2%	94,8%	94,0%	90,2%	89,8%	96,7%	97,7%	87,0%	87,7%
Bouwproducten	29,2%	27,8%	5,2%	6,0%	9,8%	10,2%	3,3%	2,3%	13,0%	12,3%

Er is geen significante concentratie van de omzet (> 10%) bij één of enkele Klanten.

3. Opbrengsten en kosten

Andere bedrijfsopbrengsten (in duizend euro)	2011	2012
Ontvangen subsidies	295	252
Wisselkoerswinsten	10.289	6.790
Terugname van voorzieningen	688	0
Gerealiseerde meerwaarde materiële en financiële vaste activa	174	121
Ontvangen schadevergoedingen	368	164
Overige	3.078	4.202
Totaal	14.892	11.529

De afname van de andere bedrijfsopbrengsten ten opzichte van 2011 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de daling van de wisselkoerswinsten, de daling van de terugname van voorzieningen en de daling van ontvangen schadevergoedingen, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de overige andere bedrijfsopbrengsten.

De ontvangen subsidies bestaan bijna integraal uit ontvangen ESF-steun. De overige andere bedrijfsopbrengsten omvatten hoofdzakelijk ontvangen compensaties van verzekeringsmaatschappijen en verkoop van matrijzen en bedrijfsafval.

Andere bedrijfskosten (in duizend euro)	2011	2012
Herstructureringskosten	1.160	1.059
Wisselkoersverliezen	10.670	8.057
Toename van voorzieningen	0	1.740
Bijzondere waardeverminderingen	714	1.344
Gerealiseerde minderwaarde materiële en financiële vaste activa	266	93
Overige	2.065	1.643
Totaal	14.875	13.936

De daling van de andere bedrijfskosten in vergelijking met 2011 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de daling van de wisselkoersverliezen, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen.

De bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op terreinen en gebouwen, matrijzen en andere delen van het machinepark. De overige andere bedrijfskosten omvatten o.a. bijdragen voor niet-actieve werknemers.

Financiële opbrengsten (in duizend euro)	2011	2012
Intrestopbrengsten	911	1.253
Financiële kortingen - Leveranciers	1.173	836
Wisselkoerswinsten	11.185	6.705
Afgeleide financiële instrumenten	389	0
Overige	130	265
Totaal	13.788	9.059

Financiële kosten (in duizend euro)	2011	2012
Intrestlasten	10.730	9.796
Financiële kortingen - Klanten	1.823	1.297
Wisselkoersverliezen	13.235	8.574
Afgeleide financiële instrumenten	706	565
Bankkosten	753	428
Overige	548	1.109
Totaal	27.795	21.769

Het financieel resultaat is 1,3 miljoen euro beter dan in 2011, voornamelijk door lagere netto intrestlasten en bankkosten, gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere marktwaarde van de financiële instrumenten.

Loonkosten en overige sociale voordelen (in duizend euro)	2011	2012
Lonen en wedden	84.941	88.677
Sociale zekerheidsbijdragen	27.217	27.719
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	1.547	1.599
Overige personeelskosten	2.808	2.229
Totaal	116.513	120.224

Personeel - Totaal voltijdsequivalenten (VTE) per categorie	2011	2012
Arbeiders	1.904	1.858
Bedienden	831	807
Totaal	2.735	2.665

De stijging van de personeelskosten is voornamelijk het gevolg van een gestegen levensstandaard in bepaalde regio's en een versterking van vooral de US dollar, Turkse lire en Russische roebel.

Kostprijs verkochte goederen (in duizend euro)	2011	2012
Materiaalkost	272.101	286.172
Personeelskosten	61.916	63.716
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	17.976	17.720
Overige productiekosten	29.109	29.418
Totaal	381.102	397.026

Kosten per aard (in duizend euro)	2011	2012
Materiaalkost	272.101	286.172
Personeelskosten	116.513	120.224
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	24.872	23.635
Overige kosten	100.345	103.789
Totaal	513.831	533.820

De toename van de totale kosten wordt verklaard door een toename van het verhandelde volume.

4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de belastinglast over het boekjaar 2012 wordt weergegeven in de volgende tabel:

In duizend euro	2011	2012
Belastingen op het resultaat		
Huidig boekjaar	3.686	3.346
Aanpassing belastingen van voorgaande periodes	671	-51
Uitgestelde belastingen		
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	-17	409
Aangewende/geboekte uitgestelde belastingen op verliezen huidig boekjaar	-2.272	0
Overige uitgestelde belastingen	-108	31
Totale belastingkost (+)/ opbrengst (-) in de resultatenrekening	1.960	3.735
Winst (+)/ verlies (-) vóór belastingen	8.308	7.977
Belastingen tegen statutaire belastingvoet Deceuninck NV (33,99%)	2.824	2.711
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen	22	-661
(Fiscaal) niet-aftrekbare uitgaven	869	339
Aanwending/boekings van uitgestelde belasting op verliezen van vorige boekjaren waarvoor geen uitgestelde belasting erkend was in vorige jaren	-678	-11
Niet-erkennen van uitgestelde belastingen op verliezen huidig boekjaar	2.359	2.206
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen waarop in vorige jaren geen uitgestelde belastingen werden geboekt	-80	116
Niet-erkennen van uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen huidig boekjaar	-244	-795
Overige ³	-3.112	-170
Totale belastingkost (+)/ opbrengst (-) in de resultatenrekening	1.960	3.735
Reële aanslagvoet	23,6%	46,8%

(3) Overige in 2011 had voornamelijk betrekking op notionele intrest aftrek bij Deceuninck Coordination Center NV. Deze onderneming werd in 2012 vereffend.

Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen na compensatie per juridische entiteit per 31 december 2011 en 2012:

In duizend euro	2011	Mutatie resultaten- rekening	Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen	Effect vreemde valuta	Transfers	2012
Uitgestelde belastingvorderingen						
Belastingeffect fiscaal overdraagbare verliezen	24.152				-2.240	21.912
Uitgestelde belastingen op materiële vaste activa	-10.804	385			14	-10.405
Uitgestelde belastingen op meerwaarden	-364	364				0
Uitgestelde belastingen op voorzieningen	1.442	-196			958	2.204
Uitgestelde belastingen op voorraden	772	-148			3	627
Uitgestelde belastingen op andere activa	1.011	-992	-102	2	1.265	1.184
Uitgestelde belastingvorderingen	16.209	-587	-102	2	0	15.522
Uitgestelde belastingschulden						
Belastingeffect fiscaal overdraagbare verliezen	-3.675					-3.675
Uitgestelde belastingen op materiële vaste activa	9.525	-169		162		9.518
Uitgestelde belastingen op voorzieningen	-1.509	144		-38		-1.403
Uitgestelde belastingen op voorraden	-328	-123		-11		-462
Uitgestelde belastingen op andere passiva	-123	1		-3		-125
Uitgestelde belastingschulden	3.890	-147		110		3.853
Netto uitgestelde belastingschuld (vordering)	-12.319	440	102	108		-11.669

Aansluiting met de uitgestelde belastingen geboekt in de geconsolideerde balans:

In duizend euro	2011	2012
Uitgestelde belastingvorderingen	16.209	15.522
Uitgestelde belastingschulden	3.890	3.853
Netto uitgestelde belastingschuld (vordering)	-12.319	-11.669

De Groep heeft per 31 december 2012 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op niet-compenseerbare verliezen, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten.

Het totaal bedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2012 25.587 duizend euro (eind 2011: 27.827 duizend euro).

De budgetten geven voldoende zekerheid dat deze onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

Per 31 december 2012 heeft de Groep geen uitgestelde belastingen uitgedrukt op een totaal van 83.330 duizend euro fiscaal overdraagbare verliezen. Deze verliezen werden gerealiseerd in het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Tsjechië, Polen en Rusland in huidig en vorige boekjaren.

5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar met uitzondering van de gewone aandelen aangekocht door de Groep en bijgehouden als ingekochte eigen aandelen. Er is een winst per aandeel van 0,04 euro.

In duizend euro	2011	2012
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	6.210	4.038
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	107.533	107.533
Gewone winst per aandeel (in euro)	0,06	0,04

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, aangepast voor het effect op het resultaat van de potentiële gewone aandelen, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen dat zou zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan kader-, directieleden en de CEO. Voor 2012 werden 1.099.999 aandelen die aan de uitoefening van uitstaande warrants werden toegerekend, niet opgenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel omdat het effect antiverwaterend was (voor 2011: 1.197.499 aandelen). Het betreft meer bepaald uitstaande warrants die 'out of the money' zijn (m.a.w. de uitoefenprijs is hoger dan de waarde van het aandeel Deceuninck per einde boekjaar).

Bij de berekening is er voor 2012 nog steeds een winst per aandeel van 0,04 euro aangezien het potentieel uit te geven aandelen naar aanleiding van het toekennen van warrants niet materieel is ten opzichte van de bestaande aandelen.

In duizend euro	2011	2012
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	6.210	4.038
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	107.533	107.533
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	0	735
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	107.533	108.268
Verwaterde winst per aandeel (in euro)	0,06	0,04

6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa andere dan goodwill zijn opgenomen in de kostprijs van de verkochte goederen. Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2012 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 - Goodwill. Het betreft hier meer bepaald de handelsbenaming Winsa. Voor desbetreffend actief bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van dit actief bedraagt 2.155 duizend euro. De bijzondere waardeverminderingstest van dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2012.

In de loop van 2012 werden bij benadering 173 duizend euro onderzoeks- en ontwikkelingskosten in resultaat genomen.

In duizend euro	Octrooien, licenties en gelijkaardige rechten	Ontwikkelings- kosten	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE			
Saldo op het einde van 2010	18.720	1.163	19.883
Aanschaffingen	99		99
Buitengebruikstellingen	-59		-59
Overige overdrachten	174		174
Effect van wijziging in vreemde valuta	-395	7	-388
Saldo op het einde van 2011	18.539	1.170	19.709
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN			
Saldo op het einde van 2010	-13.987	-1.163	-15.150
Aanschaffingen	-1.023		-1.023
Buitengebruikstellingen	56		56
Effect van wijziging in vreemde valuta	-157	-7	-164
Saldo op het einde van 2011	-15.111	-1.170	-16.281
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Tegen aanschaffingswaarde	18.539	1.170	19.709
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-15.111	-1.170	-16.281
Nettoboekwaarde	3.428	0	3.428

In duizend euro	Octrooien, licenties en gelijkaardige rechten	Ontwikkelings- kosten	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE			
Saldo op het einde van 2011	18.539	1.170	19.709
Aanschaffingen	99		99
Buitengebruikstellingen			
Overige overdrachten	1		1
Effect van wijziging in vreemde valuta	79	-5	74
Saldo op het einde van 2012	18.718	1.165	19.883
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN			
Saldo op het einde van 2011	-15.111	-1.170	-16.281
Aanschaffingen	-608		-608
Buitengebruikstellingen			
Effect van wijziging in vreemde valuta	31	5	36
Saldo op het einde van 2012	-15.688	-1.165	-16.853
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Tegen aanschaffingswaarde	18.718	1.165	19.883
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-15.688	-1.165	-16.853
Nettoboekwaarde	3.030	0	3.030

7. Goodwill

In duizend euro	2011	2012
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo op het einde van vorig boekjaar	59.536	60.741
Effect van wijziging in vreemde valuta	1.205	-515
Saldo op het einde van het boekjaar	60.741	60.226
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo op het einde van vorig boekjaar	-48.676	-49.935
Effect van wijziging in vreemde valuta	-1.259	526
Saldo op het einde van het boekjaar	-49.935	-49.409
GOODWILL		
Tegen aanschaffingswaarde	60.741	60.226
Bijzondere waardeverminderingen	-49.935	-49.409
Nettoboekwaarde	10.806	10.817

De toepassing van IFRS 3 "Bedrijfscombinaties" houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto-activa van de overgenomen onderneming en de reële waarde, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill en eventuele resterende verschillen in eigen vermogen.

De kasstroomgenererende eenheden werden bepaald op het niveau van de individuele entiteiten waarvoor een goodwill staat uitgedrukt. In de praktijk komt het er meestal op neer dat dit overeenstemt met het geografische gebied, aangezien er met uitzondering van België slechts één operationele entiteit is per land. De realiseerbare waarde betreft in deze gevallen de bedrijfswaarde.

De nettoboekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

Kasstroomgenererende eenheid	2011	2012
In duizend euro		
Turkije	9.559	9.570
België	1.247	1.247
Nettoboekwaarde	10.806	10.817

De nettoboekwaarde van de goodwill op 31 december 2012 bedraagt 9,6 miljoen euro voor Turkije en 1,2 miljoen euro voor België. Deze boekwaarde bleef nagenoeg ongewijzigd ten opzichte van 2011.

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde en wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering. De test bestaat eruit de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid te vergelijken met haar nettoboekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de nettoboekwaarde. De Groep voerde de waardeverminderingstest uit per 31 december 2012, consistent met vorige jaren.

De test met betrekking tot een bijzondere waardevermindering op goodwill voor België gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering op goodwill. De gerealiseerde goodwill ontstaan uit de overname van Detajoint is opgenomen in de grootste kasgenererende eenheid van de Groep, België en wordt dan ook niet als omvangrijk beschouwd in het geheel van deze kasgenererende eenheid.

Op 31 december 2012 werd een waardeverminderingstest uitgevoerd op goodwill voor Turkije, waarbij de realiseerbare waarde van de Turkse kasstroomgenererende eenheid werd bepaald door het berekenen van de bedrijfswaarde op basis van kasstroomprognoses voor de komende 5 jaar. Na deze periode worden de kasstromen geëxtrapoleerd op basis van een groeipercentage van 2%.

De belangrijkste parameters voor het bepalen van de toekomstige kasstromen zijn:

- Omzetgroei: voor de komende 5 jaar werd een omzetgroei van 3 to 5% gehanteerd;
- Bedrijfswinst: uit voorzichtigheidsprincipe werd voor de komende 5 jaar een percentage toegepast tussen de 7 en 9%;
- Evolutie werkkapitaal: is gebaseerd op 2012 en werd voor de komende jaren stabiel gehouden in relatie tot de omzet;
- Investerings: de investeringen in relatie tot de omzet werden geschat op 5,2% voor 2013 en 3,9% voor de latere jaren;
- Verdisconteringsvoet: die de huidige inschatting weerspiegelt van de marktrisico's specifiek aan de kasstroomgenererende entiteit. De verdisconteringsvoet werd ingeschat op basis van het gemiddelde percentage van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen (WACC) en bedraagt 7,2% (8,4% in 2011).

Zowel de groei als de verwachte rentabiliteit weerspiegelt de beste inschatting van het management van de toekomstige volumes en de evolutie van de verkoopmarges en is consistent met externe marktgegevens.

De uitgevoerde test gaf geen aanleiding tot het herkennen van bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije op 31 december 2012.
Met betrekking tot de beoordeling van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid, is het management van mening dat een

realistische wijziging in één van de bovenstaande parameters (bv. een omzetgroei van 0% en een stijging van de verdisconteringsvoet met 2%) niet zou leiden tot een situatie waarin de boekwaarde van de eenheid aanmerkelijk hoger is dan de realiseerbare waarde.

8. Materiële vaste activa

In duizend euro	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Geleasde vaste activa	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo op het einde van 2010	152.594	398.499	21.084	574	23	6.625	579.399
Aanschaffingen	808	13.581	182			5.645	20.216
Buitengebruikstellingen	-989	-9.509	-605	-90		-121	-11.314
Overige overdrachten	1.103	2.442	1			-2.888	658
Overige							
Effect van wijziging in vreemde valuta	-3.526	-5.217	-578	-21		-285	-9.627
Saldo op het einde van 2011	149.990	399.796	20.084	463	23	8.976	579.332
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo op het einde van 2010	-44.264	-312.626	-17.554	-374	-7	0	-374.825
Aanschaffingen	-4.418	-18.124	-1.096	-60	-1		-23.699
Buitengebruikstellingen	511	9.217	569	57			10.354
Bijzondere waardeverminderingen	131	-609	-232				-710
Overige overdrachten	-458						-458
Effect van wijziging in vreemde valuta	394	2.282	490	20			3.186
Saldo op het einde van 2011	-48.104	-319.860	-17.823	-357	-8	0	-386.152
MATERIËLE VASTE ACTIVA							
Tegen aanschaffingswaarde	149.990	399.796	20.084	463	23	8.976	579.332
Gecumuleerde afschrijvingen en uitzonderlijke waardeverminderingen	-48.104	-319.860	-17.823	-357	-8	0	-386.152
Nettoboekwaarde	101.886	79.936	2.261	106	15	8.976	193.180

In duizend euro	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Geleasde vaste activa	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo op het einde van 2011	149.990	399.796	20.084	463	23	8.976	579.332
Aanschaffingen	1.837	14.150	163			6.606	22.756
Buitengebruikstellingen	-11	-2.224	-419	-16			-2.670
Overige overdrachten	318	5.175				-5.699	-206
Overige							
Effect van wijziging in vreemde valuta	1.864	2.033	184	13		131	4.225
Saldo op het einde van 2012	153.998	418.930	20.012	460	23	10.014	603.437
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo op het einde van 2011	-48.104	-319.860	-17.823	-357	-8	0	-386.152
Aanschaffingen	-4.426	-17.786	-778	-35	-2		-23.027
Buitengebruikstellingen	9	2.039	377	16			2.441
Bijzondere waardeverminderingen	101	-921	-6				-826
Overige overdrachten	28						28
Effect van wijziging in vreemde valuta	-353	-962	-153	-12			-1.480
Saldo op het einde van 2012	-52.745	-337.490	-18.383	-388	-10	0	-409.016
MATERIËLE VASTE ACTIVA							
Tegen aanschaffingswaarde	153.998	418.930	20.012	460	23	10.014	603.437
Gecumuleerde afschrijvingen en uitzonderlijke waardeverminderingen	-52.745	-337.490	-18.383	-388	-10	0	-409.016
Nettoboekwaarde	101.253	81.440	1.629	72	13	10.014	194.421

De Groep heeft geen belangrijke verbintenissen voor de aankoop van materiële vaste activa.

De materiële vaste activa in aanbouw kunnen als volgt toegelicht worden:

In duizend euro	2011	2012
Terreinen en gebouwen	1.451	1.790
Materieel, machines en uitrusting	7.130	7.797
Overige	395	427
Totaal	8.976	10.014

De vaste activa onder leasing betreffen rollend materieel in Rusland en machines in Spanje.

De Groep heeft bijzondere waardeverminderingen geboekt op materiële vaste activa ten belope van 0,8 miljoen euro. Deze bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op terreinen en gebouwen, matrijzen en andere delen van het machinepark.

Deze bijzondere waardeverminderingen werden opgenomen onder de andere bedrijfskosten.

9. Financiële vaste activa

In duizend euro	2011	2012
Aandelen - niet genoteerd	66	66
Totaal voor verkoop beschikbare financiële vaste activa	66	66
Financiële vaste activa aangehouden tot vervaldag	1.367	1.516
Totaal	1.433	1.582

De financiële vaste activa aangehouden tot vervaldag hebben betrekking op instrumenten aangehouden in Duitsland naar aanleiding van een verplichting opgelegd door de Duitse wetgever teneinde toekomstige personeelsvergoedingen te beschermen tegen potentiële insolventie van de werkgever. Eind 2012 bedraagt het totaal bedrag gestort op een termijnrekening 1,5 miljoen euro.

10. Overige vaste activa

In duizend euro	2011	2012
Handelsvorderingen	1.081	617
Overige vorderingen	331	431
Totaal	1.412	1.048

De looptijd van deze handelsvorderingen situeert zich tussen 1 en 3 jaar.

11. Voorraden

In duizend euro	2011	2012
Grondstoffen (tegen kostprijs)	29.448	24.320
Goederen in bewerking (tegen kostprijs)	2.938	2.127
Afgewerkte goederen		
- tegen kostprijs	29.693	30.700
- tegen netto realiseerbare waarde	28.685	29.306
Handelsgoederen		
- tegen kostprijs	17.218	18.505
- tegen netto realiseerbare waarde	16.738	15.819
Totale voorraad aan kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is	77.809	71.572

In de loop van 2012 werd netto voor een bedrag van 437 duizend euro waardeverminderingen op voorraden teruggedragen, terwijl in 2011 netto een extra waardevermindering van 196 duizend euro werd geboekt. Deze waardeverminderingen worden opgenomen onder de Marketing-, verkoop- en distributiekosten.

Voorraden opgenomen als kosten tijdens het boekjaar bedroegen 397.026 duizend euro (2011: 381.102 duizend euro).

Geen voorraden werden verpand als waarborg voor leningen in 2012 (2011: idem).

12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

In duizend euro	2011	2012
Bruto-handelsvorderingen	112.566	117.288
Geboekte bijzondere waardeverminderingen	13.339	16.594
HANDELSVORDERINGEN - Totaal	99.227	100.694
BTW en overige belastingen	3.058	3.703
Afgeleide financiële instrumenten	2.537	261
Vooruitbetaalde kosten	1.471	1.316
Toe te rekenen opbrengsten	389	539
Kortlopende garanties	147	153
Overige	-54	650
OVERIGE VORDERINGEN - Totaal	7.548	6.622

De handelsvorderingen op Klanten stegen met 1,5 miljoen euro vnl. door een gewijzigde geografische spreiding en regionale verschillen in de betalingstermijnen.

De factoringkost voor 2012 bedraagt 376 duizend euro (2011: 648 duizend euro). Het effect van de factoringovereenkomst is voorgesteld als een daling van de handelsvorderingen, aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factormaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto-handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto-handelsvorderingen, na aftrek van de geboekte waardeverminderingen op desbetreffende bedragen.

In duizend euro	Nettoboek-waarde	Waarvan noch een waardevermindering voor opgenomen, noch vervallen	Waarvan vervallen maar waarvoor nog geen waardevermindering werd opgenomen				
			Vervallen minder dan 30 dagen	Vervallen tussen 31 en 60 dagen	Vervallen tussen 61 en 90 dagen	Vervallen tussen 91 en 120 dagen	Vervallen meer dan 120 dagen
Saldo op 31 december 2011	99.227	79.702	8.792	3.462	1.106	632	5.533
Saldo op 31 december 2012	100.694	83.571	10.335	2.163	575	515	3.534

Per eind december 2012 werd voor een bedrag van 16.594 duizend euro aan waardeverminderingen uitgedrukt op de handelsvorderingen. De bewegingen tijdens de laatste 2 boekjaren worden in onderstaande tabel uitgesplitst:

	2011	2012
Waardevermindering per 1 januari	13.358	13.339
Toename	3.785	5.625
Terugname	-1.499	-2.411
Aanwending	-1.343	-187
Effect van wijziging in vreemde valuta	-962	228
Waardevermindering per 31 december	13.339	16.594

13. Liquide middelen

In duizend euro	2011	2012
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	19.344	12.081
Geldbeleggingen op korte termijn	5.099	11.130
Totaal	24.443	23.211

14. Vaste activa aangehouden voor verkoop

In duizend euro	2011	2012
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo op het einde van vorig boekjaar	10.224	9.474
Aanschaffingen	84	670
Buitengebruikstellingen	-146	-191
Overige overdrachten	-832	205
Effect van wijziging in vreemde valuta	144	13
Saldo op het einde van het boekjaar	9.474	10.171
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo op het einde van vorig boekjaar	-1.531	-1.235
Aanschaffingen	-150	0
Buitengebruikstellingen	17	0
Bijzondere waardeverminderingen	-4	-518
Overige overdrachten	458	-28
Effect van wijziging in vreemde valuta	-25	5
Saldo op het einde van het boekjaar	-1.235	-1.776
VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP		
Tegen aanschaffingswaarde	9.474	10.171
Gecumuleerde afschrijvingen en uitzonderlijke waardeverminderingen	-1.235	-1.776
Nettoboekwaarde	8.239	8.395

De vaste activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op een magazijn in het Verenigd Koninkrijk, een terrein en gebouw in Duitsland, terreinen in Polen, appartementen in Turkije en machines in Spanje. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2013.

Ten gevolge van de reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop, worden deze activa niet meer afgeschreven. De waardering, in overeenstemming met IFRS5, resulteerde in een bijzondere waardevermindering van in totaal 518 duizend euro op machines in Spanje en op het gebouw in Duitsland.

15. Geplaatst kapitaal en reserves

Geplaatst kapitaal

In duizend euro	2011		2012	
	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal
Saldo op 1 januari	107.750.000	42.495	107.750.000	42.495
Kapitaalverhoging	0	0	0	0
Saldo op 31 december	107.750.000	42.495	107.750.000	42.495

Het kapitaal is vastgesteld op 42.495 duizend euro en wordt vertegenwoordigd door 107.750.000 aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

Uitgiftepremies

In duizend euro	2011	2012
Saldo op 1 januari	46.355	46.355
Kapitaalverhoging	0	0
Kosten van kapitaalverhoging	0	0
Saldo op 31 december	46.355	46.355

Eigen aandelen

In duizend euro	2011		2012	
	Aantal eigen aandelen	Eigen aandelen	Aantal eigen aandelen	Eigen aandelen
Saldo op 1 januari	217.121	-651	217.121	-261
Verkoop voorkeurrecht eigen aandelen	0	0	0	0
Herwaardering eigen aandelen	0	390	0	0
Saldo op 31 december	217.121	-261	217.121	-261

De Groep beschikt per einde jaar over 217.121 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

Omrekeningsverschillen

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Voor 2012 is er een positieve impact van 3.773 duizend euro. Per 31 december 2012 bedragen de totale omrekeningsverschillen -27.747 duizend euro.

Een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt:

In duizend euro	2011	2012
USD	-13.540	-13.814
TRY	-11.829	-9.977
RUB	-2.191	-1.835
PLN	-3.665	-1.766
GBP	-460	-820
CZK	513	616
Overige	-348	-151
Totaal	-31.520	-27.747

16. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

In duizend euro	Inoutic/Deceuninck GmbH (Duitsland)	Belgische dochterondernemingen	Overige	Totaal
Saldo op het einde van vorig boekjaar	7.534	3.930	1.088	12.552
Toename voorziening	665	156	452	1.273
Terugname/aanwending voorziening	-438	-172	-187	-797
Effect van wijziging in vreemde valuta	0	0	36	36
Saldo op het einde van het boekjaar	7.761	3.914	1.389	13.064
Langlopend	7.311	3.739	1.389	12.439
Kortlopend	450	175	0	625

Toegezegde bijdrageregeling (vaste bijdrage pensioenplannen)

Bij de toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsinstelling buiten deze bijdragen. De pensioenbijdragen worden in de resultatenrekening opgenomen gedurende het jaar waarvoor zij verschuldigd zijn en bedragen 1.599 duizend euro voor 2012 (2011: 1.547 duizend euro).

Toegezegde pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

Belgische dochterondernemingen

Voor de Belgische vennootschappen refereren de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor brugpensioenen. Dit plan is toegankelijk voor alle bruggepensioneerden voor zover in overeenstemming met de geldende CAO. Overeenkomstig IFRS moet de actuariële huidige waarde van de beloofde pensioenvoordelen worden berekend, aangezien die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel kunnen worden toegekend aan elke deelnemer van het plan. Hierdoor stegen de pensioenschulden met 156 duizend euro gedurende het boekjaar 2012. Het wettelijk minimum rendement in België voor toegezegde bijdrageregelingen bedraagt 3,25%. De Groep heeft haar pensioenplan met vast rendement ondergebracht bij een externe verzekeringsmaatschappij. Het minimum rendement is niet overgedragen naar de desbetreffende verzekeringsmaatschappij. Per 31 december 2012 was er geen tekort. De brugpensioenregeling is ongefinancierd en wordt gezien als een feitelijke

verplichting. De actuariële huidige waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

Pensioenregeling Belgische dochterondernemingen	2011	2012
Discontovoet	4,50%	3,00%
Verhoging van de compensatie - Bedienden	3,50%	3,00%
Verhoging van de compensatie - Arbeiders	3,00%	2,75%
Verhoging sociale zekerheid	2,00%	2,00%
Toename pensioenen	2,25%	2,00%
Inflatie	2,00%	2,00%

Inoutic/Deceuninck GmbH (Duitsland)

Voor Inoutic/Deceuninck GmbH refereren de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor pensioenen. Dit plan is toegankelijk voor alle personeelsleden en is ongefinancierd. Het is geen wettelijke verplichting om dergelijk plan aan te bieden aan het personeel. De actuariële huidige waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

Pensioenregeling Inoutic/Deceuninck GmbH (Duitsland)	2011	2012
Discontovoet	4,80%	3,00%
Verhoging van de compensatie - Bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de compensatie - Arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	2,00%	2,00%
Inflatie	2,00%	2,00%

Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekende pensioenregelingen van Inoutic/Deceuninck GmbH en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 4 jaar:

Componenten netto periodieke kost	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2009 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2010 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Afschrijving netto actuariële winst of verlies	0	-7	-7	48	-2	46
Afschrijving past service cost	0	0	0	0	0	0
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	133	179	312	158	185	343
Intrestkost	431	173	604	417	172	589
Netto periodieke kost	564	345	909	623	355	978

Bewegingen in nettoschuld geboekt in balans	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2009 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2010 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Nettoschuld op 1 januari	6.958	3.315	10.273	7.121	3.547	10.668
Afschrijving netto actuariële winst of verlies	0	-7	-7	48	-2	46
Afschrijving past service cost	0	0	0	0	0	0
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	132	180	312	158	185	343
Intrestkost	431	173	604	417	172	589
Betaald (ontvangen)	-400	-114	-514	-411	-146	-557
Nettoschuld per 31 december	7.121	3.547	10.668	7.333	3.756	11.089

Financiering	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2009 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2010 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Huidige waarde van de verplichting	8.550	3.245	11.795	8.698	3.117	11.815
Activa	0	0	0	0	0	0
Netto actuariële winst of verlies	-1.429	302	-1.127	-1.365	639	-726
Nettoschuld per 31 december	7.121	3.547	10.668	7.333	3.756	11.089

Componenten netto periodieke kost	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2011 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2012 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Afschrijving netto actuariële winst of verlies	41	-26	15	48	-21	27
Afschrijving past service cost	0	0	0	0	-68	-68
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	163	201	364	422	130	552
Intrestkost	424	162	586	195	115	310
Netto periodieke kost	628	337	965	665	156	821

Bewegingen in nettoschuld geboekt in balans	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2011 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2012 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Nettoschuld op 1 januari	7.333	3.756	11.089	7.534	3.930	11.464
Afschrijving netto actuariële winst of verlies	41	-26	15	48	-21	27
Afschrijving past service cost	0	0	0	0	-68	-68
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	163	201	364	422	130	552
Intrestkost	424	162	586	195	115	310
Betaald (ontvangen)	-427	-163	-590	-438	-172	-610
Nettoschuld per 31 december	7.534	3.930	11.464	7.761	3.914	11.675

Financiering	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2011 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal	Inoutic/ Deceuninck GmbH (Duitsland)	2012 Belgische dochter- onder- nemingen	Totaal
In duizend euro						
Huidige waarde van de verplichting	9.015	2.518	11.533	12.095	3.132	15.227
Activa	0	0	0	0	0	0
Netto actuariële winst of verlies	-1.481	1.412	-69	-4.334	782	-3.552
Nettoschuld per 31 december	7.534	3.930	11.464	7.761	3.914	11.675

17. Voorzieningen

In duizend euro	Garantieverplichting	Geschillen	Overige	Totaal
Voorzieningen per 31 december 2011	2.230	1.896	7.910	12.036
Toename voorziening	1.475	166	1.077	2.719
Terugname voor niet aangewende voorziening	-251	-379	-228	-858
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-229	-214	-1.356	-1.799
Effect van wijziging in vreemde valuta	-43	5	122	84
Voorzieningen per 31 december 2012	3.182	1.474	7.525	12.182
Langlopend	3.182	969	5.390	9.541
Kortlopend	0	505	2.135	2.641

Er worden voorzieningen aangelegd voor garantieclaims voor producten die de voorbije 10 jaar werden verkocht op basis van ervaringen opgedaan met de herstellingen en de teruggenomen producten. De Groep verwacht dat het voornaamste deel van de voorzieningen voor garantieverplichtingen aangewend zal worden binnen een termijn van 2 tot 3 jaar.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen. Het is momenteel niet duidelijk wanneer en met welk resultaat de juridische procedures zullen worden afgerond.

De overige voorzieningen betreffen voornamelijk voorzieningen voor personeelsvergoedingen bij Inoutic/Deceuninck GmbH. Het betreft voorzieningen voor jubileumpremies en voor een typisch Duitse maatregel waarbij een werknemer de mogelijkheid heeft om zijn loopbaan geleidelijk aan af te bouwen. Gezien de aard van deze voorzieningen is het onmogelijk hier een juiste aanwendingstermijn te bepalen. Daarnaast bestaan de overige voorzieningen o.a. uit een provisie voor een verlieslatend contract. Het betreft een huurovereenkomst voor een bedrijfsgebouw in Wroclaw (Polen).

18. Rentedragende schulden

In juli 2012 heeft Deceuninck een nieuw gesyndiceerd krediet van 140 miljoen euro in twee tranches onderschreven: een toegezegde kredietlijn van maximaal 100 miljoen euro ("Facility A") met een looptijd van 5 jaar en een langetermijnlening

met vaste kapitaalsaflossingen van 40 miljoen euro ("Facility B") met een looptijd van 3,5 jaar. Deze nieuwe kredietfaciliteit werd in augustus 2012 aangewend voor de vervroegde terugbetaling van de private plaatsingen met vervaldatum in 2014 en van de bankschulden onder de kredietovereenkomst van 2009 met vervaldatum in 2013. Daarnaast wordt deze kredietfaciliteit gebruikt voor algemene bedrijfsdoeleinden.

Dankzij deze nieuwe bankfinanciering heeft Deceuninck de financieringsbehoeften binnen de Beperkte Groep⁴ voor de komende 5 jaar ingevuld. Daarnaast laat deze nieuwe financiering Deceuninck o.a. toe te genieten van gunstiger rentevoorzwaarden en om dividenden uit te keren. De randvoorwaarden van toepassing op deze nieuwe bankfinanciering vermelden volgende convenanten:

- (a) Minimaal eigen vermogen van de Groep van 180 miljoen euro;*
- (b) Interest-ratio op niveau van de Beperkte Groep van minstens 4,00;*
- (c) Schuldgraad-ratio op niveau van de Beperkte Groep van maximaal 3,00;*
- (d) Maximaal bedrag aan investeringen per kalenderjaar op niveau van de Beperkte Groep van 25 miljoen euro.*

Per eind December 2012 voldeed Deceuninck aan al zijn convenanten. Op basis van het beschikbare budget voor 2013 verwacht het management om ook in het komende jaar aan alle verplichtingen en convenanten opgenomen in de nieuwe kredietovereenkomst te kunnen voldoen.

⁽⁴⁾ Beperkte Groep = Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen.

Bovenstaande kredietfaciliteit wordt gewaarborgd door een zekerheidspakket dat bestaat uit hypotheke en hypothecaire mandaten op onroerende goederen en de handelszaak van de Groep in België, en uit een pand op de aandelen van de dochtermaatschappijen van Deceuninck NV, met uitzondering van de aandelen van Inoutic / Deceuninck GmbH en van Deceuninck Holding Germany GmbH. De financiering van de Turkse dochtermaatschappijen staat volledig los van bovenvermelde financiering. De kredietbehoeften van deze dochtermaatschappijen worden volledig ingevuld door bilaterale, niet-toegezegde kredietlijnen bij lokale Turkse banken.

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentedragende schulden van de Groep Deceuninck op balansdatum:

Langlopende schulden (in duizend euro)	2011	2012
Leningen bij kredietinstellingen en institutionele investeerders	93.331	37.323
Financiële leasing	30	3
Totaal	93.361	37.326

Kortlopende schulden (in duizend euro)	2011	2012
Leningen bij kredietinstellingen en institutionele investeerders	32.363	72.099
Kortetermijnfinancieringen	514	6.358
Financiële leasing	30	29
Totaal	32.907	78.486

Financiële leasingschulden	2011			2012		
In duizend euro	Aflossingen	Intrest	Kapitaal	Aflossingen	Intrest	Kapitaal
Minder dan 1 jaar	32	2	30	28	1	29
Tussen 1 en 5 jaar	31	1	30	3	0	3
Meer dan 5 jaar	0	0	0	0	0	0
Totaal	63	3	60	31	1	32

Termijnen en terugbetalingsschema (oorspronkelijke terugbetalingstermijnen)	< 1 jaar		1-2 jaar		2-5 jaar		> 5 jaar		Totaal	
In duizend euro	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Leningen bij kredietinstellingen en institutionele investeerders	32.363	72.099	23.907	14.700	69.424	22.623	0	0	125.694	109.422
Financiële leasing	30	29	30	3	0	0	0	0	60	32
Kortetermijnfinancieringen	514	6.358	0	0	0	0	0	0	514	6.358
Totaal	32.907	78.486	23.937	14.703	69.424	22.623	0	0	126.268	115.812

De volgende tabel geeft een overzicht van de effectieve intrestvoet per einde boekjaar en de looptijd van de leningen bij kredietinstellingen en investeerders:

Leningen	Rentevoet	Vervaldag	Langlopende schulden In duizend euro	Kortlopende schulden In duizend euro
Gesyndiceerd krediet 2012 – Facility A	Euribor + Marge	2017		45.156
Gesyndiceerd krediet 2012 – Facility B	Euribor + Marge	2016	27.684	11.852
Langtermijnlening in TRY	10,50%	2015	6.803	1.701
Langtermijnlening in TRY	13,00%	2014	2.835	1.417
Langtermijnlening in EUR	4,10%	2013		7.600
Kortetermijnlening in TRY	13,75%	2013		2.126
Kortetermijnlening in TRY	7,60%	2013		4.252
Kortetermijnlening in TRY	14,00%	2013		4.252
Kortetermijnlening in TRY*	0,00%	2013		101
Totaal			37.323	78.457

* Gratis krediet voor betalingen aan de overheid.

De niet-aangewende kredietplafonds bedroegen 54,8 miljoen euro per 31 december 2012.

Operationele leasing

De Groep huurt voornamelijk voertuigen, kantoomateriaal en gebouwen. In 2012 werd een totaal bedrag van 4.724 duizend euro met betrekking tot operationele leasing betaald. Volgende tabel geeft een overzicht van de uit te voeren betalingen in volgende boekjaren:

In duizend euro	2011	2012
Minder dan 1 jaar	3.652	4.347
Tussen 1 en 5 jaar	6.433	5.365
Meer dan 5 jaar	19	12
Totaal	10.104	9.724

19. Handelsschulden en overige schulden

In duizend euro	2011	2012
HANDELSCHULDEN - Totaal	57.817	55.900
Afgeleide financiële instrumenten	412	361
Garanties van Klanten	1.776	1.779
Toe te rekenen intresten	1.556	1.588
Toe te rekenen kosten	1.293	1.120
Over te dragen opbrengsten	366	342
Overige	521	516
OVERIGE SCHULDEN - Totaal	5.924	5.706

De voorwaarden voor bovenstaande handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 24.
- De garanties van Klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de Klant werden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de vervaldag van de handelsschulden:

In duizend euro	Netto-boek-waarde	Te betalen minder dan 90 dagen	Te betalen binnen 91 tot 180 dagen	Te betalen binnen 181 tot 365 dagen	Te betalen later dan 1 jaar
Per 31 december 2011	57.817	56.075	1.332	410	0
Per 31 december 2012	55.900	46.617	6.597	2.685	1

20. Aandelenoptie- en warrantplannen

De Groep biedt aan kader-, directieleden en de CEO de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen. De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van de kader-, directieleden en de CEO die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep nog zal vergroten en verbeteren.

Staat van de aandelenoptieplannen:

Per eind december 2012 werden er 479.025 opties aanvaard, die de houder recht geven op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de optie werd toegewezen. Met betrekking tot de aandelenoptieplannen die toegekend werden in 1999, 2000 en 2001 zijn alle opties uitgeoefend, verbeurd verklaard of vervallen. In het kader van de nog uitoefenbare optieplannen, werden reeds 46.250 opties uitgeoefend. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De lichtingsperiodes van de plannen 2003, 2004, 2005 en 2007 werden in 2009 met 5 jaar verlengd.

Stockoptieplannen Deceuninck NV									
	2002	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	Totaal
Uitoefenprijs (in euro)	18,65	25,22	22,7	22,81	15,54	2,95	1,36	1,7	
Toekenning	64.000	64.000	49.000	66.250	70.750	70.750	75.000	75.000	534.750
Aanvaard	53.250	47.500	35.375	64.250	64.500	64.150	75.000	75.000	479.025
Reeds uitgeoefend	-46.250	0	0	0	0	0	0	0	-46.250
Verbeurd verklaard	-3.500	-8.750	-9.750	-19.500	-23.250	-20.650	0	0	-85.400
Vervallen	-3.500	0	0	0	0	0	0	0	-3.500
Saldo	0	38.750	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	343.875
Lichtingsperiodes	2006-2012	2007-2013	2008-2014	2009-2015	2011-2017	2012-2018	2013-2019	2014-2020	
Verlenging lichtingsperiodes	NVT	2014-2018	2015-2019	2016-2020	2018-2022	NVT	NVT	NVT	

Stockoptieplannen Deceuninck NV										
	2002	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	Totaal	Gewogen gemid- delde uitoefenprijs
Saldo 2011	3.500	38.750	25.625	46.750	44.750	46.500	75.000	75.000	355.875	10,54
Aanvaard 2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Uitgeoefend 2012	0	0	0	0	0		0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard 2012	0	0	0	-2.000	-3.500	-3.000	0	0	-8.500	12,81
Vervallen 2012	-3.500	0	0	0	0	0	0	0	-3.500	18,65
Saldo 2012	0	38.750	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	343.875	10,41

Staat van de warrantplannen:

Per eind december 2012 werden er 2.176.999 warrants aanvaard, die de houder recht geven op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er nog geen warrants

uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

Warrantenplannen Deceuninck NV							
	Plan 2009	Plan 2010 I	Plan 2010 II	Plan 2010 III	Plan 2011 II	Plan 2011 II	Totaal
Uitoefenprijs (in euro)	1,44	1,46	1,48	1,7	0,73	0,85	
Toekenning	549.564	285.000	67.435	607.500	490.000	300.000	2.299.499
Aanvaard	519.564	240.000	67.435	562.500	487.500	300.000	2.176.999
Reeds uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0
Verbeurd verklaard	-117.000	-75.000	0	-97.500	-52.500	0	-342.000
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	402.564	165.000	67.435	465.000	435.000	300.000	1.834.999
Lichtingsperiodes	2013-2019	2013-2019	2013-2019	2014-2020	2015-2021	2015-2021	

Warrantenplannen Deceuninck NV								Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
	Plan 2009	Plan 2010 I	Plan 2010 II	Plan 2010 III	Plan 2011 II	Plan 2011 II	Totaal	
Saldo 2011	442.564	180.000	67.435	507.500	0	0	1.197.499	1,56
Aanvaard 2012	0	0	0	0	487.500	300.000	787.500	0,78
Uitgeoefend 2012	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard 2012	-40.000	-15.000	0	-42.500	-52.500	0	-150.000	1,27
Vervallen 2012	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Saldo 2012	402.564	165.000	67.435	465.000	435.000	300.000	1.834.999	1,24

De reële waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

Warrantenplannen Deceuninck NV	2009	2010 I	2010 II	2010 III	2011 II	2011 II
Datum van toekenning	01/02/10	01/03/10	01/03/10	01/03/11	01/03/12	01/03/12
Uitoefenprijs (in euro)	1,44	1,46	1,48	1,7	0,73	0,85
Prijs van het aandeel op datum van toekenning (in euro)	1,48	1,40	1,40	1,88	1,22	1,22
Volatiliteit	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Risicovrije rentevoet	2,55%	2,41%	2,41%	3,51%	2,49%	2,49%
Dividend vanaf 2014 (in euro)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Bijhorende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%

De impact van IFRS 2 op het resultaat van 2012 bedraagt 288 duizend euro in negatief.

De optie- en warrantplannen werden gewaardeerd op basis van de binominale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

21. Verbonden partijen

In 2012 heeft de Groep voor 0,12 miljoen euro (0,16 miljoen euro in 2011) aangekocht tegen marktconforme prijzen bij ondernemingen waarvan bestuurders controlerende aandeelhouders zijn. Deze verrichtingen hebben betrekking op aankopen in verband met matrijzen en uitrusting, onderhoud van machines, het verlenen van diensten en het terbeschikkingstellen van vergaderruimtes.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de raad van bestuur in het boekjaar 2012 bedroeg 305.000 euro (365.500 euro in 2011). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen.

Leden van het executive team (zoals samengesteld per 31 december 2012 – zonder CEO) ontvingen een vergoeding van 1.878.142 euro (2.092.771 euro in 2011), hierin begrepen een variabele vergoeding van 330.039 euro. Teneinde de belangen van de leden van het executive team af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en een ander deel aan de individuele prestaties. Door een gezonde afweging van beide factoren (85% prestaties bedrijf/15% individuele resultaten) wordt een evenwicht gevonden tussen een resultaatgerichte aanpak (Top Performance) en de manier waarop deze resultaten gehaald worden (rekening houdend met de kernwaarden: Candor, Top Performance en Entrepreneurship).

Er worden eveneens opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan kaderleden, directieleden en de CEO waarvan 597.500 aan de leden van het executive team. Deze optie- en warrantenregeling is niet gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf.

22. Prestaties van de commissaris

In 2012 werden op Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Audit diensten: 599.150 euro

Andere controle-opdrachten: 6.500 euro

Fiscale adviezen: 43.080 euro

23. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen.

24. Risico's en onzekerheden

De financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico's, intrestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Wisselkoersrisico

De belangrijke aanwezigheid van de Groep in regio's buiten de eurozone (Turkije, Verenigde Staten, Verenigd Koninkrijk, Oost-Europa) brengt met zich mee dat de Groep voortdurend geconfronteerd wordt met wisselkoersrisico's van operationele aard (aankopen en verkopen in vreemde munt).

Erkende activa en passiva

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ("natural hedging") door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke indekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ("financial hedging") indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter indekking van wisselkoersrisico's zijn wisseltermijncontracten en eenvoudige (al dan niet zero-cost) opties.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochter Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden gezien de specificiteit van de Turkse financiële markten door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

De belangrijkste wisselkoersrisico's van operationele aard op het niveau van de Groep, exclusief Turkije, bestaan uit posities in Britse pond en Russische roebel. Deze posities zijn het gevolg van belangrijke verkopen in het Verenigd Koninkrijk en in Rusland. In Turkije bestaan belangrijke operationele wisselkoersrisico's in US dollar, als gevolg van aankopen van basisgrondstoffen in US dollar, en in euro, als gevolg van verkopen in euro.

Onderstaande tabel bevat een overzicht van de bestaande wisseltermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2012:

Aan- of verkoop	Munt	Bedrag (in euro)	Vervaldag	MTM 2012 (in euro)
Termijnverkopen	GBP	21.500.000	Q1 2013	127.881,14
	RUB	549.738.000	Q1 2013	-171.225,69
	USD	23.928.000	Q1 2013	93.574,82
Termijnaankopen	CZK	55.000.000	Q1 2013	9.849,05
	PLN	28.000.000	Q1 2013	30.021,54
	USD	6.495.000	Q1 2013	-21.618,40

Toekomstige transacties

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt. In Turkije wordt hiervan soms afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in US dollar ingedekt.

Geschatte gevoeligheid voor wisselkoersschommelingen

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de munten (t.o.v. de euro in 2012) waarin de Groep een omrekeningsrisico loopt, hebben we de impact van mogelijke wijziging van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:

Sensitiviteitsanalyse op balansposities in vreemde valuta op 31 december 2012(*)							
Munt	Bedrag (in duizend euro)	Slotkoers 31/12/2012	Mogelijke volatiliteit van de wisselkoers in % (**)	Koers gebruikt voor sensitiviteitsanalyse		Effect op herwaardering (in duizend euro)	
USD	1.437	1,3194	4,18%	1,3746	1,2642	-44	48
GBP	1.288	0,8161	2,78%	0,8388	0,7934	-43	45
PLN	-209	4,0740	3,81%	4,2292	3,9188	2	-2
CZK	29.363	25,151	3,14%	25,9407	24,3613	-36	38
TRY	8.309	2,3517	3,48%	2,4335	2,2699	-119	127
RUB	-35.506	40,2286	3,79%	41,7533	38,7039	32	-35
Totaal						-208	221

(*) Balansposities na financial hedging (net-exposures)

(**) 3 maand volatiliteit

Indien de euro tijdens 2012 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer 221 duizend euro hoger / 208 duizend euro lager geweest zijn.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep Deceuninck komt hoofdzakelijk voort uit het feit dat een gedeelte van de financiële schulden wordt ontleend tegen variabele rente. Per eind 2012 was 73% van de uitstaande financiële schuld gefinancierd tegen variabele rente.

Om zich in te dekken tegen een stijging van de rentevoeten in euro heeft de Groep zich ingedekt via zogenaamde renteswaps ("Interest Rate Swaps"). Via deze instrumenten wordt de vlottende rente die de Groep betaalt op ontleningen

omgezet in een vaste rente. In september 2012 werd het renterisico op Facility B⁵-opnames voor het volledige bedrag en de volledige resterende looptijd ingedekt via renteswaps. In december 2012 werden renteswaps afgesloten met startdatum in Q1 2013 ter dekking van een gedeelte van het renterisico op opnames onder Facility A⁶.

De Groep past hedge accounting toe voor indekkingen van renterisico via renteswaps. De schommelingen van de marktwaares van de renteswaps worden hierbij rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt (en niet in de winst- en verliesrekening).

Onderstaande tabel omvat een overzicht van de bestaande renteswaps per eind december 2012:

Nominaal bedrag (in euro)	Munt	Startdatum	Einddatum	Ontvangen rente	Betaalde rente	Marktwaaarde per 31 dec 2012 (in euro)
40.000.000	EUR	17/09/2012	18/01/2016	Euribor 3M	0,4159%	-113.108,40
10.000.000	EUR	16/01/2013	18/01/2016	Euribor 3M	0,3755%	-12.209,59
10.000.000	EUR	18/02/2013	16/02/2017	Euribor 3M	0,5535%	-28.151,31
5.000.000	EUR	18/03/2013	16/03/2017	Euribor 3M	0,5740%	-14.673,25

(5) Facility B: langetermijnlening met vaste kapitaalsaflossingen van 40 miljoen euro met een looptijd van 3,5 jaar.

(6) Facility A: toegezegde kredietlijn van maximaal 100 miljoen euro met een looptijd van 5 jaar.

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing werd een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de rentevoeten. Indien we een stijging/daling van 50 basispunten toepassen op de leningen die aan variabele rentevoeten onderworpen zijn per 31 december 2012, dan zou de winst vóór belastingen van 2012 424 duizend euro lager/hoger zijn. Indien we echter ook het compenserend effect van de rente-indekkingen van kracht op balansdatum in rekening nemen, dat zou de impact op het resultaat vóór belastingen van een renteschommeling van 50 basispunten beperkt zijn tot 224 duizend euro.

Kredietrisico

Terwijl het kredietrisico stabiel bleef in Oost-Europa en de VS, werd er een duidelijke verhoging van het kredietrisico opgemerkt in West-Europa en vooral Zuid-Europa. De situatie in Spanje en Griekenland blijft bijzonder moeilijk en vraagt drastische maatregelen ter opvolging van de betalingen van de Klanten. Ook in Italië, Frankrijk en de Benelux zien we het betalingsgedrag van de Klanten negatief evolueren.

Een strikte opvolging door de lokale credit controllers, gecombineerd met een monitoring op groepsniveau door de Risk & Credit Manager Group, moet er toe bijdragen dat dit risico onder controle wordt gehouden.

Met uitzondering van Spanje en Turkije, wordt de portefeuille aan uitstaande Klanten verzekerd door de tussenkomst van kredietverzekeringsmaatschappijen. Voor de West-Europese landen en de VS, werd een nieuwe overeenkomst afgesloten begin 2012 met Euler Hermes en dit voor een periode van 2 jaar. Voor de Oost-Europese landen, was er een overeenkomst met de verzekeraar Delcredere tot eind 2012. Na een grondige marktstudie werd begin 2013 beslist om de overeenkomst met Delcredere te verlengen voor de komende 3 jaar.

Gedurende 2012 werden de factoringovereenkomsten verdergezet voor Deceuninck NV, Deceuninck SAS en Inoutic/Deceuninck GmbH.

Liquiditeitsrisico en risico's verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt op vandaag over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten.

Om eventuele liquiditeitstekorten in een vroeg stadium te kunnen detecteren wordt tweewekelijks een gedetailleerde cashflow forecast voor de komende 13 weken opgemaakt.

Deceuninck zou evenwel met liquiditeitsproblemen worden geconfronteerd mochten toegezegde kredieten vervroegd opeisbaar gesteld worden wegens een niet-naleving van de in de financieringsovereenkomsten bepaalde financiële convenanten.

Om een eventuele niet-naleving van deze financiële convenanten ruim op voorhand te kunnen detecteren zodat nog correctieve maatregelen zouden kunnen genomen worden, wordt maandelijks een financiële forecast gemaakt tot het einde van het lopende boekjaar. De kerncijfers van deze financiële forecast worden gebruikt als input voor een speciaal ontworpen "convenantmodule", die aftoetst of de convenanten op de resterende testdata binnen het lopende boekjaar zullen gehaald worden. Ook bij de opmaak van het budget 2013 werd gebruik gemaakt van deze "convenantmodule" om na te gaan of de convenanten op elke testdatum in 2013 gehaald zouden worden. Dit was steeds het geval.

Bij de Turkse dochtermaatschappijen zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Gezien de goede gezondheid waarin de Turkse banksector verkeert en de uitstekende reputatie en track-record van de Turkse dochterondernemingen van de Groep is dit echter weinig waarschijnlijk. Bovendien is het onder de nieuwe financieringsvoorwaarden mogelijk om vanuit de Beperkte Groep intra-groepsleningen te verstrekken aan de Turkse dochterondernemingen. Deze intra-groepsleningen zijn evenwel beperkt in looptijd (maximaal 3 maanden) en in bedrag (maximaal 7.500.000 euro).

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het bedrijfskapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoensschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep.

De Groep volgt de veranderingen van het bedrijfskapitaal op door middel van gerichte acties, zoals een verhoging van de omloopsnelheid van voorraden en door prioriteit te leggen bij de kredietopvolging van de Klanten. Deceuninck maakt eveneens gebruik van de door zijn leveranciers toegekende betalingsvoorwaarden om zijn behoeften aan werkkapitaal te financieren.

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de nettoboekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte

toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

In duizend euro	Nettoboekwaarde 2011	Reële waarde 2011
Financiële activa		
Liquide middelen	24.443	24.443
Overige vaste activa - handelsvorderingen	1.081	1.081
Financiële vaste activa	1.433	1.433
Afgeleide financiële instrumenten	2.537	2.537

Financiële schulden		
Leningen met variabele rentevoet	18.706	18.706
Leningen met vaste rentevoet	107.503	110.913
Financiële leasing en overige leningen	60	60
Afgeleide financiële instrumenten	412	412

In duizend euro	Nettoboekwaarde 2012	Reële waarde 2012
Financiële activa		
Liquide middelen	23.211	23.211
Overige vaste activa - handelsvorderingen	617	617
Financiële vaste activa	1.582	1.582
Afgeleide financiële instrumenten	261	261

Financiële schulden		
Leningen met variabele rentevoet	84.692	84.692
Leningen met vaste rentevoet	31.088	31.579
Financiële leasing en overige leningen	32	32
Afgeleide financiële instrumenten	361	361

Hiërarchische classificatie reële waarde

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.

Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Voor de periode eindigend op 31 december 2012 waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

Op 31 december 2011 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

In duizend euro	Per 31 december 2011	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Activa gewaardeerd aan reële waarde				
- valuta-opties	2.140		2.140	
- interestopties (cap)	12		12	
- wisseltermijncontracten	395		395	
Passiva gewaardeerd aan reële waarde				
- wisseltermijncontracten	412		412	

Op 31 december 2012 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

In duizend euro	Per 31 december 2012	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Activa gewaardeerd aan reële waarde				
- wisseltermijncontracten	261		261	
Passiva gewaardeerd aan reële waarde				
- renteswaps	168		168	
- wisseltermijncontracten	193		193	

Beheer van kapitaal

Het doel van de Groep inzake het beheer van het eigen vermogen bestaat erin om een gezonde financiële positie evenals een gezonde schuldenlast te bewerkstelligen om op elk ogenblik een gemakkelijke toegang tot de financiële markten te bewaren.

25. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

26. Kapitaalsubsidies

In duizend euro	2011	2012
Saldo op 1 januari	500	500
Toegekend gedurende het boekjaar	0	0
Herziening gedurende het boekjaar	0	-500
Naar resultaat geboekt gedurende het boekjaar	0	0
Saldo op 31 december	500	0

De subsidies ontvangen ter financiering van opleidingen, werden terugbetaald in 2012.

27. Belangrijke dochtermaatschappijen

Alle dochterondernemingen zijn 100% dochterondernemingen, behalve voor Ege Profil AS (97,54%) en Deceuninck (Thailand) Co. Ltd. (74%), allen afgesloten per 31 december 2012.

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage
België		
Deceuninck NV	Brugsesteenweg 374 8800 Roeselare	100,00
Plastics Deceuninck NV	Brugsesteenweg 374 8800 Roeselare	100,00
Italië		
Deceuninck Italia S.r.l.	Piazza della Concordia 6 56025 Pontedera (PI)	100,00
Duitsland		
Inoutic/Deceuninck GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00
Spanje		
Deceuninck NV Sucursal en España	Avda. de la Industria 1007 Pol. Ind. Antonio del Rincon 45222 Borox Toledo	100,00
Frankrijk		
Deceuninck SAS	Zone Industrielle - Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00
Nederland		
Deceuninck Kunststof B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00
Deceuninck Beheer B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage
Verenigd Koninkrijk		
Deceuninck Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00
Status Systems PVCu Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00
Ierland		
Deceuninck Ireland Unltd. (in vereffening)	4th floor 25-28 Adelaide Road Dublin 2	100,00
Bulgarije		
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00
Kroatië		
Inoutic/Deceuninck d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100,00
Polen		
Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.	Jasin, Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00
Profil System Sp. z o.o. (in vereffening)	Jasin, Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00
Tsjechische Republiek		
Inoutic / Deceuninck Spol. s r. o.	Vintrovna 23 208/23 Popovky	100,00

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage
Roemenië		
S.C. Deceuninck Romania SRL	Traian Str. n°2, Bloc F1, Scara 4 etaj 8 ap 24 Sector 3 Bucharest	100,00
Servië		
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Kruzni put bb 11309 Beograd – Lestane	100,00
Bosnië en Herzegovina		
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00
Litouwen		
Deceuninck Baltic UAB (in vereffening)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00
Rusland		
Deceuninck Rus OOO	Profsoyusnaya, 65, bld. 1 117342 Moskou	100,00
Kazachstan		
Rep. Office Deceuninck NV Kazachstan (Almaty)	Mynbaeva street 46 480057 Almaty	100,00
Oekraïne		
Rep. Office Deceuninck NV Oekraïne	Forum business city 13 Pimonenko street, office 6a/28 04050 Kiev	100,00
Verenigde Staten		
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00
Deceuninck North America LLC	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00
Turkije		
Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS	A.O.S.B. 10003 Sokak No:5 35620 Cigli – Izmir	97,54
Ege Pen AS	A.O.S.B. 10003 Sokak No:5 35620 Cigli – Izmir	100,00

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage
Thailand		
Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.	2/3 Bangna Tower A 17fl RM #1704B Moo14, Bangna- trad, Km 6,5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	74,00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Tower A 17fl RM #1704B Moo14, Bangna- trad, Km 6,5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	100,00
Australië		
Deceuninck Pty. Ltd.	142 Freight Drive Somerton 3062 Victoria	100,00
China		
Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)	128 Xiang Gang Dong Lu Shuang Long Yuan 3-2 -402 266071 Laoshan, Qingdao, Shandong	100,00
India		
Ege Profil Ticaret ve Sanayi Anonim Sirketi	939, 10th floor, Westend Mall, near Hotel Hilton Janak Puri – 110058 Dehli	100,00

28. Garanties en zekerheden

In het kader van de financiële herstructurering van 2009 werden de verplichtingen van de Groep onder de kredietovereenkomst ("Kredietfaciliteit 2009") gewaarborgd door het verstrekken van garanties en zekerheden over een groot deel van de activa van de Groep. De belangrijkste zekerheden die werden verstrekt door de Belgische vennootschappen zijn als volgt:

- *Deceuninck NV:*
 - *Een hypotheek op onroerende goederen*
 - *Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen*
 - *Een pand op handelszaak*
 - *Een mandaat pand op handelszaak*
 - *Een pand op schuldvorderingen en bankrekeningen*
 - *Een pand op aandelen die Deceuninck aanhoudt in vennootschappen in de Groep*

De andere ondernemingen binnen de Groep hebben voornamelijk zekerheden verstrekt over hun onroerende goederen, schuldvorderingen en bankrekeningen, inventaris, machines en andere uitrusting en de aandelen die zij aanhouden in andere vennootschappen van de Groep. Er werd eveneens een zekerheid verstrekt over de materiële intellectuele eigendomsrechten. De Groep heeft ook een pand verstrekt over de aandelen die ze aanhoudt in Ege Profil. De Turkse dochtervennootschappen hebben geen garanties of zekerheden verleend in verband met de financiële herstructurering.

Deze zekerheden werden niet vrijgegeven naar aanleiding van de terugbetaling van Kredietfaciliteit 2009.

De kredietfaciliteit van 2012 wordt gewaarborgd door een zekerheidspakket dat bestaat uit:

- *Deceuninck NV:*
 - *Een hypotheek op onroerende goederen voor een bedrag van 61.760.000 euro*
 - *Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen voor een bedrag van 65.000.000 euro*
 - *Een pand op handelszaak voor een bedrag van 40.000.000 euro*
 - *Een mandaat pand op handelszaak voor een bedrag van 60.000.000 euro*
 - *Een pand op de aandelen van de dochtermaatschappijen van Deceuninck NV, met uitzondering van de aandelen van Inoutic / Deceuninck GmbH en van Deceuninck Holding Germany GmbH*

DECEUNINCK NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal beschikbaar zijn op eenvoudig verzoek en op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening en jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS-boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultaten

Het nettoresultaat van het boekjaar 2012 werd op de volgende wijze verkregen:

In duizend euro	2011	2012
Bedrijfsopbrengsten	205.638	183.204
Bedrijfskosten	-195.148	-177.633
Bedrijfswinst	10.490	5.571
Financiële opbrengsten	10.964	18.702
Financiële kosten	-32.680	-26.064
Verlies uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-11.226	-1.791
Uitzonderlijke opbrengsten	58.767	8.147
Uitzonderlijke kosten	-299	-563
Winst van het boekjaar	47.242	5.793
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	51	364
Belastingen op het resultaat	-153	943
Winst van het boekjaar	47.140	7.101
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	100	715
Te bestemmen winst van het boekjaar	47.240	7.816

De daling van de bedrijfsopbrengsten met 22,4 miljoen euro kan voornamelijk worden verklaard door een daling van de omzet met 9,7%. Deze daling is voornamelijk te verklaren door een lagere omzet in Zuid-Europa en Nederland. De omzet in België bleef stabiel. De bedrijfskosten zijn gedaald met 17,5 miljoen euro. De uitzonderlijke opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de ontvangen liquidatiebonus van Deceuninck Coordination Center NV en van Detajoint NV. Beide vennootschappen werden in 2012 definitief gesloten. Het te bestemmen resultaat van het boekjaar bedraagt 7,8 miljoen euro winst ten opzichte van 47,2 miljoen euro winst in het vorig boekjaar.

Balans

In duizend euro	2011	2012
Oprichtingskosten	2.338	1.512
Immateriële vaste activa	1.269	804
Materiële vaste activa	27.089	29.532
Financiële vaste activa	144.019	139.575
Vaste activa	174.715	171.423
Vorraden	20.619	19.740
Handelsvorderingen	66.671	66.956
Overige vorderingen	32.927	42.123
Kas en kasequivalenten	6.973	900
Overige vlottende activa	1.654	3.430
Vlottende activa	128.844	133.149
Totaal activa	303.559	304.572
Geplaatst kapitaal	42.495	42.495
Uitgiftepremies	50.480	50.480
Reserves	12.695	12.370
Overgedragen resultaat	20.020	27.445
Kapitaalsubsidies	500	0
Eigen vermogen	126.190	132.790
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.882	1.930
Schulden op meer dan één jaar	81.176	28.003
Schulden op ten hoogste één jaar	90.448	139.542
Overige passiva	3.863	2.307
Schulden	175.487	169.852
Totaal passiva	303.559	304.572

De belangrijkste mutaties betreffen:

- Stijging van het eigen vermogen door de verwerking van de winst van het boekjaar van 7,8 miljoen euro.

- Daling van de schulden op meer dan één jaar door de vervroegde terugbetaling van de private plaatsingen met vervalddag in 2014.

Deze terugbetalingen werden gefinancierd door korte termijn opnames onder de nieuwe kredietfaciliteit met vervalddag in 2017, wat meteen de stijging van de schulden op ten hoogste één jaar verklaart.

Controlewijziging

Overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen heeft de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 haar goedkeuring verleend voor alle bepalingen die rechten toekennen aan derden die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, wanneer de uitoefening van deze rechten afhankelijk is van een openbaar bod op de aandelen van de vennootschap of van een wijziging van controle die op haar wordt uitgeoefend (de "Bepalingen inzake Controlewijziging", met inbegrip van artikel 10.1 (Exit)) en die voorzien zijn in de wijzigingsovereenkomst van 16 juli 2012 tot wijziging van een kredietovereenkomst oorspronkelijk gedateerd op 11 september 2009, aangegaan door de vennootschap, met onder andere ING BELGIUM NV/SA, FORTIS BANK SA/NV, KBC BANK NV, COMMERZBANK AKTIENGESSELLSCHAFT FILIALE LUXEMBURG, BANQUE LBLUX S.A. en/of de verbonden ondernemingen van deze financiële instellingen, met het oog op de herstructurering van de schuldfinanciering van de vennootschap, meer in het bijzonder van (i) de herfinanciering van de kredietovereenkomst van 11 september 2009 aangegaan met een consortium van Belgische Banken, en (ii) de terugbetaling van de notes uitgegeven door de vennootschap, en ook alle bepalingen goed te keuren die voorzien zijn in alle andere documenten die verband houden met de hiervoor genoemde financieringsovereenkomst.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de naamloze vennootschap Deceuninck over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans (de financiële toestand van het geconsolideerd geheel) op 31 december 2012, over de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2012 en over de toelichting, en omvat tevens de vereiste bijkomende verklaring.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap Deceuninck (de 'Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie met een balanstotaal van € 436.914 duizenden en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst, aandeel van de Groep, van het boekjaar € 4.038 duizenden.

Verantwoordelijkheid van het bestuurorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze audit. Wij hebben onze audit uitgevoerd volgens de internationale auditstandaarden (ISA's). Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de audit plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een audit omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, ten einde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel

over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een audit omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening, als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden de voor onze audit vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap per 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van diens resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie.

Verslag betreffende overige door de wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 28 maart 2013

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Jan De Luyck
Vennoot

Ref: 13JDU0105

VERKLARING M.B.T. DE INFORMATIE GEGEVEN IN DIT JAARVERSLAG

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

De raad van bestuur

ADRESSEN

Australië

Deceuninck Pty. Ltd.
142 Freight Drive
Somerton
3062 Victoria
Tel: +61 3 93 088 300 – Fax: +61 3 93 037 548
www.deceuninck.com.au

België

Deceuninck NV – maatschappelijke zetel
Plastics Deceuninck NV
Brugsesteenweg 374
8800 Roeselare
Tel: +32 51 239 206 – Fax: +32 51 245 454
www.deceuninck.com
www.deceuninck.be

Deceuninck NV – exploitatiezetel
Bruggesteenweg 164
8830 Hooglede – Gits
Tel: +32 51 239 211 – Fax: +32 51 227 993

Deceuninck NV – Divisie Compound
Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
Tel: +32 51 502 021 – Fax: +32 51 504 948

Bosnië en Herzegovina Duitsland

Inoutic/Deceuninck d.o.o.
Prvi mart bb
75270 Zivinice
Tel: +387 35 773313 – Fax: +387 35 773312
www.inoutic.de

Inoutic / Deceuninck GmbH
Deceuninck Holding Germany GmbH
Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
Tel: +49 94 22 821 0 – Fax: +49 94 22 821 379
www.inoutic.de

Bulgarije

Deceuninck Bulgaria EOOD
41, Sankt Peterburg Blvd.
4000 Plovdiv
Tel: +359 32 63 72 95 – Fax: +359 32 63 72 96
www.deceuninck.bg

China

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)
128 Xiang Gang Dong Lu
Shuang Long Yuan 3-2-402
266071 Laoshan, Qingdao, Shandong
Tel: +86 532 858 903 57 – Fax: +86 532 858 903 52

Frankrijk

Deceuninck SAS
Zone Industrielle – Impasse des bleuets
80700 Roye
Tel: +33 3 22 876 666 – Fax: +33 3 22 876 667
www.deceuninck.fr
www.menuisierspevecistes.com

Ierland

Deceuninck Ireland Unltd. (in vereffening)
4th floor, 25-28 Adelaide Road
Dublin 2
Tel.: + 35 3 1 605 3021 - Fax: +35 3 1 605 3010

India

Ege Profil Ticaret ve Sanayi Anonim Sirketi
939, 10th floor, Westend Mall, near Hotel Hilton
Janak Puri – 110058
Delhi
Tel: +919717707732

Italië

Deceuninck Italia S.r.l.
Piazza della Concordia, 6
56025 Pontedera (PI)
Tel: +39 0587 59920 – Fax: +39 0587 54432
www.deceuninck.it

Kazachstan

Rep. Office Deceuninck NV Kazachstan (Almaty)
Mynbaeva street, 46
480057 Almaty
Tel-Fax: +7 727 395 15 63
www.deceuninck.ru

Kroatië

Inoutic/Deceuninck d.o.o.
Industrijska ulica 3
10370 Dugo Selo (Zagreb)
Tel.: +385 1 278 1350 – Fax: +385 1 278 1351
www.inoutic.hr

Litouwen

Deceuninck Baltic UAB (in vereffening)
Saltoniškių str. 29/3,
08105 Vilnius
Tel: +370 37 33 88 44 – Fax: +370 37 33 88 45
www.deceuninck.lt

Nederland

Deceuninck Kunststof B.V.
Deceuninck Beheer B.V.
Prins Bernhardplein 200
1097JB Amsterdam
www.deceuninck.nl

Oekraïne

Rep. Office Deceuninck NV Oekraïne
Forum Business City
13 Pimonenko st. office 6A/28
04050 Kiev
Tel: +38 044 461 79 92 – Fax: +38 044 461 79 94
www.deceuninck.ua

Polen

Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o. - maatschappelijke zetel
Profil System Sp. z o.o. – maatschappelijke zetel (in vereffening)
Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
Tel: +48 61 81 87000 – Fax: +48 61 81 87001
www.inoutic.pl

Roemenië

S.C. Deceuninck Romania SRL
Traian Str. n°2, Bloc F1, Scara 4, etaj 8, ap. 24,
Sector 3
Boekarest
Tel: +40 21 327 49 52 – Fax: +40 21 323 52 90
www.alegepvc.ro

Rusland

Deceuninck Rus OOO – maatschappelijke zetel
Profsoyusnaya, 65, bld. 1
117342 Moskou
Tel: +7 495 642 87 95 – Fax: +7 495 642 87 96
www.deceuninck.ru

Deceuninck Rus OOO – exploitatiezetel
pr. Naumova, 5
142281 Protvino, Moskou Regio
Tel: +7 4967 31 12 44 – Fax: +7 4967 31 12 43

Verkoopkantoren

Noord-Rusland
Rizhsky prospekt, 41, G, floor 2, room 213
190020 St. Petersburg
Tel-Fax: +7 812 644 43 89

Central Region
Kuzigina str. 17, office 710
394000 Voronezh
Tel-Fax: +7 473 250 29 01

Centraal-Rusland (Wolga)
Moskovskoe shosse, 17, office 13-07
443013 Samara
Tel-Fax: +7 917 101 88 44

Russische Verre Oosten
Voronezhskaya str., 144
680042 Khabarovsk
Tel-Fax: +7 4212 76 42 45

Zuid-Rusland
Tekucheva str., 234, office 10, floor 8
344000 Rostov-on-Don
Tel-Fax: +7 8632 18 11 79

Oeral
Blyukhera str., 50, office 105
620014 Ekaterinburg
Tel-Fax: +7 343 378 6293

Siberië
Sovietskaya str., 64 – office 807
630091 Novosibirsk
Tel-Fax: +7 383 236 25 83

Servië

Inoutic / Deceuninck d.o.o.
Kruzni put bb
11309 Beograd-Lestane
Tel: +381 11 3443217 – Fax: +381 11 2442343

Spanje

Deceuninck NV Sucursal en España
Avda. de la Industria, 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox - Toledo
Tel: +34 902 209 001 – Fax: +34 902 209 002
www.deceuninck.es

Thailand

Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.
Asia Profile Holding Co. Ltd.
2/3 Bangna Tower A, 17 Fl., Rm. # 1704B
Moo 14, Bangna-Trad, Km. 6.5,
Bangkaew, Bangplee,
Samutprakarn 10540
Tel: +66 2 751 9544-5 – Fax: +66 2 751 9546
www.deceuninck.co.th

Tsjechische Republiek

Inoutic / Deceuninck Spol. s r. o.
Vintrovna 23
208/23 Popůvky
Tel: +420 547 427 777 – Fax: +420 547 427 788
www.inoutic.cz
www.inoutic.hu
www.inoutic.sk

Turkije

Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS (productie)

Ege Pen AS

A.O.S.B 10003 Sokak No:5

35620 Cigli – Izmir

Tel: +90 232 398 98 98 – Fax: +90 232 376 71 63

www.egepen.com

Winsa (productie)

Sarımeşe Beldesi

Kızılıçlık Mahallesi, İnönü Cad. Suadiye Yolu üzeri
No:1

41320 Sarımeşe / Kartepe /Kocaeli

Tel: +90 262 371 57 27 – Fax: +90 262 371 57 48

www.winsa.com.tr

Verkoopkantoren

Ege Pen Deceuninck İzmir

A.O.S.B 10003 Sokak No:5

35620 Cigli – Izmir

Tel: +90 232 398 98 98 – Fax: +90 232 398 99 83

Winsa Izmir

A.O.S.B 10003 Sokak No:5

35620 Cigli – Izmir

Tel: +90 232 328 11 37 – Fax: +90 232 328 11 39

Ege Pen Deceuninck Istanbul

Ruzgarlı Bahçe Mahallesi, Kavak Sokak, İmpa

Plaza, Kat:2

Beykoz/Istanbul

Tel: +90 216 537 13 60 – Fax: +90 216 537 13 64

Winsa Istanbul

Icerenkoy Mahallesi, Hal Yolu Caddesi, No:5

Bay Plaza Kat:12

34752 Atasehir/Istanbul

Tel: +90 216 574 58 65 – Fax: +90 216 574 10 53

Ege Pen Deceuninck Ankara

Turan Günes Bulvarı 708 Sokak No:14 D:6

06550 Yıldız /Çankaya/Ankara

Tel: +90 312 440 16 15 – Fax: +90 312 441 11 18

Winsa Ankara

Turan Günes Bulvarı 708 Sokak No:14 D:8

06550 Yıldız/Çankaya/Ankara

Tel: +90 312 442 83 60 – Fax: +90 312 442 71 11

Ege Pen Deceuninck Adana

Belediye Evleri Mah. Turgut Özal Bulvarı

No:245 Aysun Mercimek Apt. K:1 D:1

Çukurova/Adana

Tel: +90 322 247 23 90 – Fax: +90 322 247 23 85

Winsa Adana

Belediye Evleri Mah. Turgut Özal Bulvarı

No:245 Aysun Mercimek apt. K:1 D:2

Çukurova/Adana

Tel: +90 322 247 23 80 – Fax: +90 322 247 23 81

Verenigd Koninkrijk

Deceuninck Ltd.

Status Systems PVCu Ltd.

Range Valley Extrusions Ltd.

Deceuninck Holdings (UK) Ltd.

Unit 2, Stanier Road – trading address

Porte Marsh Industrial Estate

Calne – Wiltshire SN11 9PX

Tel: +44 1249 816 969 – Fax: +44 1249 815 234

www.deceuninck.com/uk

2 Temple Back East – registered office

Temple Quay

Bristol BS1 6EG

Verenigde Staten

Deceuninck North America LLC

Deceuninck North America Inc.

351 North Garver Road

Monroe, 45050 Ohio

Tel: +1 513 539 4444 – Fax: +1 513 539 5404

www.deceuninck-americas.com

LEXICON

1	REBITDA	Recurring earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Courant resultaat vóór financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen = courante bedrijfscashflow
2	EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Resultaat vóór financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen = bedrijfscashflow
3	EBITA	Earnings before interest, taxes and amortization Resultaat vóór financieel resultaat, belastingen en afschrijvingen op goodwill
4	EBIT	Earnings before interest and taxes Resultaat vóór belastingen en financieel resultaat = operationeel resultaat of bedrijfsresultaat
5	EBT	Earnings before taxes Resultaat vóór belastingen
6	EPS (non-diluted)	Earnings per share = gewone winst per aandeel
7	EPS (diluted)	Earnings per share = verwaterde winst per aandeel
8	Nettoschuld	Financiële schulden - liquide middelen
9	Werkkapitaal	Klanten + voorraden – leveranciers
10	Liquiditeit	Vlottende activa/schulden op korte termijn
11	ROCE = EBIT/Capital Employed (CE)	Bedrijfsresultaat ten opzichte van de ingezette middelen (kapitaalgebruik)
12	Kapitaalgebruik (CE)	De som van goodwill, immateriële, materiële en financiële vaste activa en werkkapitaal
13	Dochterondernemingen	Ondernemingen met een participatie hoger dan 50%
14	Geassocieerde ondernemingen	Ondernemingen met een participatie tussen 20-50% en gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode
15	Gearing	Netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen
16	MTM	Marked-to-Market Marktwaaording
17	Personeel (VTE)	Totaal voltijdsequivalenten inclusief tijdelijke krachten en externe medewerkers

Innery, Linktrusion, Building a sustainable home, Omniral, Zendow, Decoroc, Winsa, Inoutic, Revolution Tilt and Turn, Genius, Grandparc, Belface, Cyclefoam, e.a. zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.
This annual report is available in Dutch and English.

Verantwoordelijke uitgever
Ann Bataillie
Directeur HR & Legal

Copyright © 2013 Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Deceuninck NV
Maatschappelijke zetel:
Brugsesteenweg 374 – 8800 Roeselare (België)
Exploitatiezetel:
Bruggesteenweg 164 – 8830 Hooghelede-Gits (België)
Tel. +32 51 23 92 11 – Fax +32 51 22 79 93
BTW BE 0405.548.486 – RPR Kortrijk

info@deceuninck.com
www.deceuninck.com