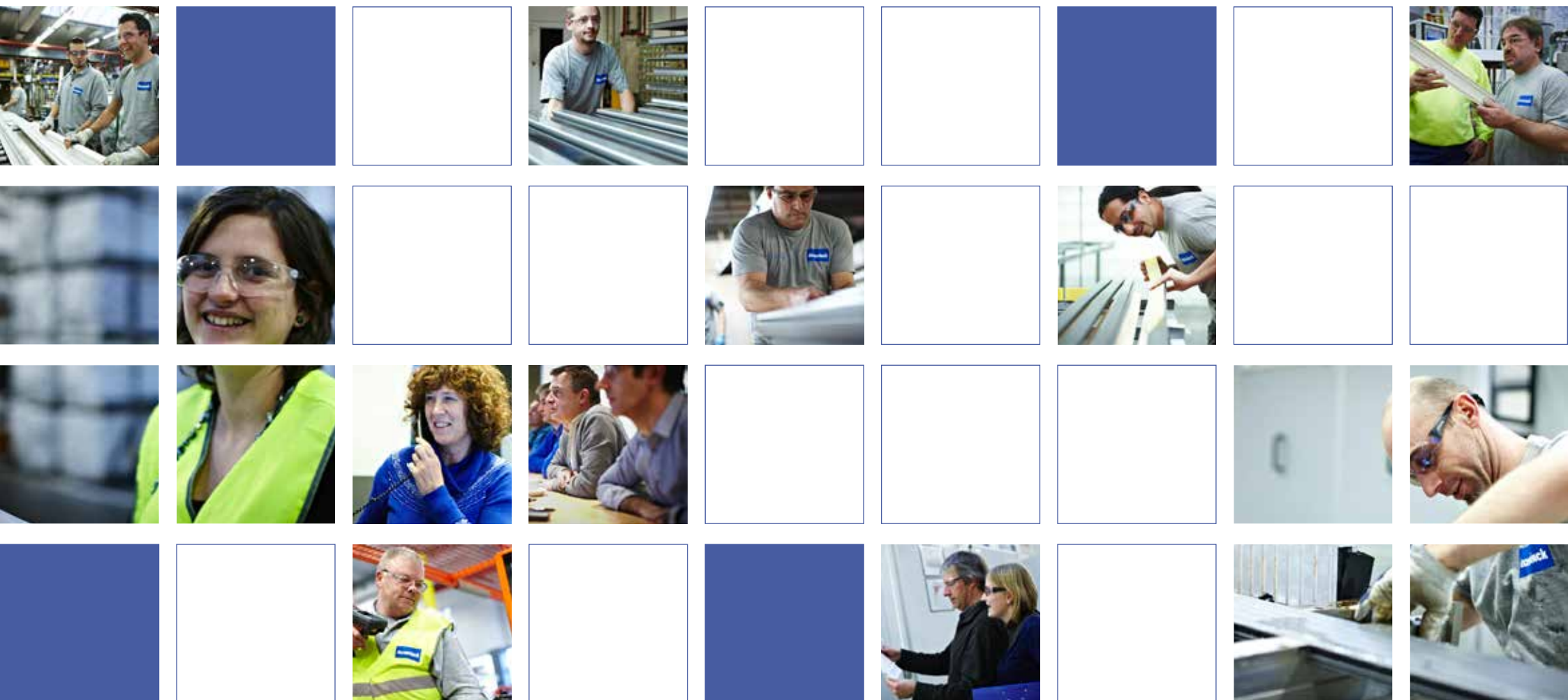


Jaarverslag 2013



KERNCIJFERS

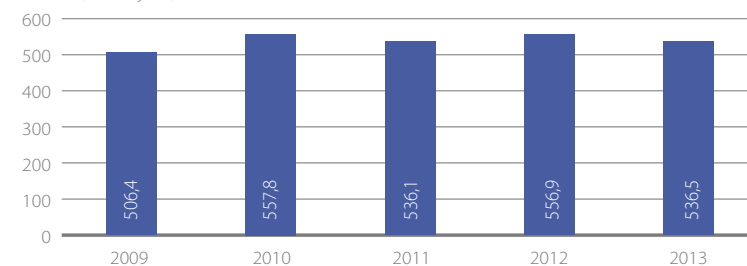
Kerncijfers (in € miljoen)	2012 (*)	2013	Evolutie %
Geconsolideerde resultatenrekening			
Omzet	556,9	536,5	-3,7%
Brutowinst	159,9	155,7	-2,6%
EBITDA	50,0	47,4	-5,2%
EBIT	20,7	23,6	14,2%
Nettowinst	4,2	8,4	97,5%
Geconsolideerde balans			
Eigen vermogen	211,4	204,3	-3,4%
Nettoschuld	92,6	80,6	-13,0%
Balanstotaal	435,1	418,5	-3,8%
Investeringen	23,5	26,7	13,4%
Werkkapitaal	116,4	102,5	-11,9%
Ratios			
EBIT op omzet	3,7%	4,4%	
Nettoschuld op eigen vermogen (Gearing)	43,8%	39,4%	
ROCE	6,3%	7,6%	
Personeel (VTE)			
	2.665	2.746	

KERNCIJFERS PER AANDEEL

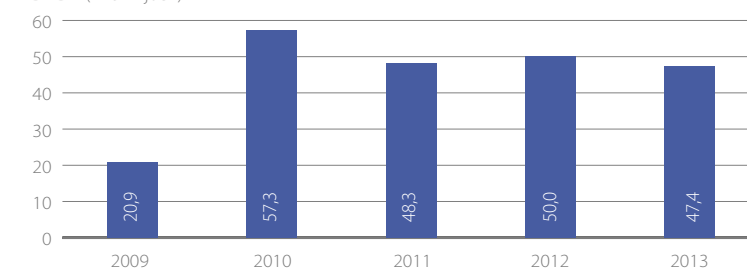
Kerncijfers per aandeel	2012 (*)	2013
Aantal aandelen per einde boekjaar	107.750.000	107.750.000
Beurskapitalisatie per einde boekjaar (in € miljoen)	125,0	184,3
Winst per aandeel per 31/12 (in €)	0,04	0,08
Boekwaarde per aandeel (in €)	1,96	1,90
Brutodividend per aandeel (in €)	N/A	0,02
Koers per 31/12 (in €)	1,16	1,71

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen, stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19-Herziening, zoals toegelicht in Toelichting 1.

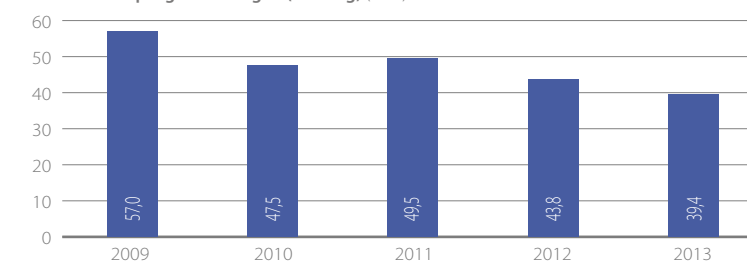
Omzet (in € miljoen)



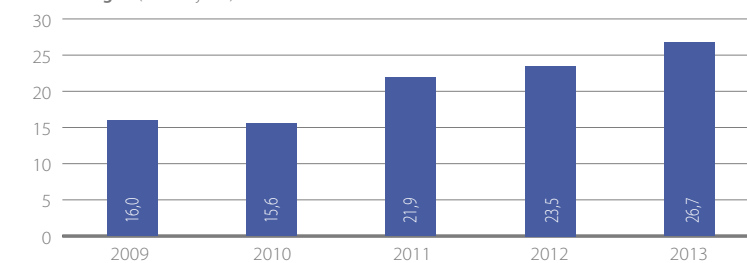
EBITDA (in € miljoen)



Nettoschuld op eigen vermogen (Gearing) (in %)



Investeringen (in € miljoen)



PROFIEL VAN DE ONDERNEMING

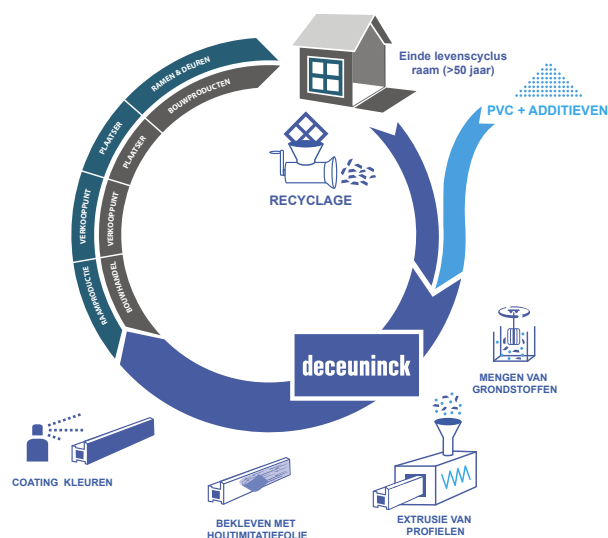
Bij Deceuninck biedt ons engagement op vlak van innovation, ecology en design een duidelijke focus: building a sustainable home. Een (t)huis dat energiezuiniger is om in te wonen en aantrekkelijker om naar te kijken. Deceuninck verwerkt wereldwijd de nieuwste materialen tot producten die weinig onderhoud vergen, top isoleren, een lange levensduur hebben en op het einde van de gebruiksduur volledig kunnen worden gerecycleerd. Bovendien helpen onze waarden, Candor, Top Performance en Entrepreneurship ons mee bouwen aan een betere wereld voor onze Partners en eindgebruikers. Deceuninck heeft sterke ambities. We willen bouwen aan een werkomgeving waarin mensen trots zijn op hun bijdrage, we willen onze positie bij de top drie in de markt versterken. Bovenop onze ecologische duurzaamheid, streeft Deceuninck naar financiële duurzaamheid.

De Groep is actief in meer dan 75 landen, telt 32 filialen (productie en/of verkoop) verspreid over Europa, Noord-Amerika en Azië en stelt 2.746 VTE, waarvan 590 in België, te werk.

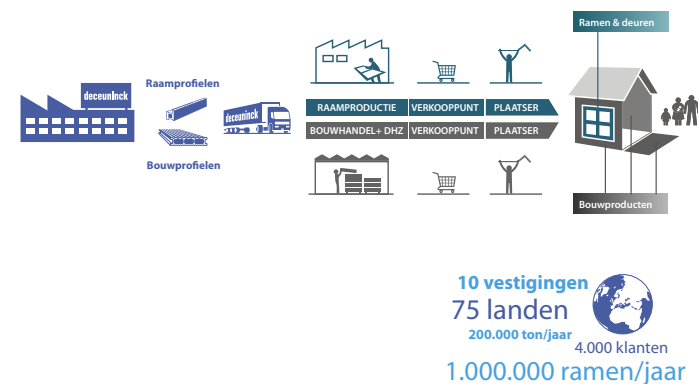
De maatschappelijke zetel van de Groep bevindt zich in België.

In 2013 behaalde de Groep Deceuninck een omzet van € 536,5 miljoen.

Onze waardeketen: Deceuninck sluit de kringloop



Van ontwerp tot eindproduct



DECEUNINCK 2013

Top 3 designer & producent van PVC-raamsystemen en bouwproducten in Europa.

10 productievestigingen

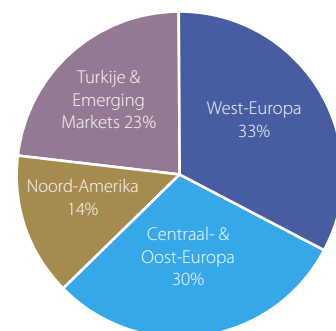
Verkoopactiviteiten in meer dan 75 landen

2.746 VTE

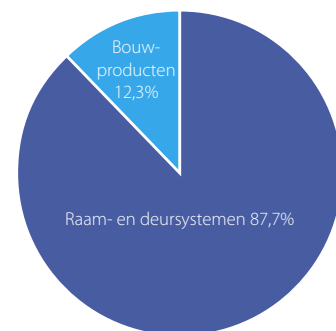
Omzet 2013: € 536,5 miljoen

Sterke focus op Building a sustainable home. Innovation – ecology – design

Geografische spreiding
van de geconsolideerde
omzet 2013



Opsplitsing per
productgroep 2013



INHOUDSOPGAVE

ONS BEDRIJF

Kerncijfers — 2

Profiel van de onderneming — 3

Deceuninck 2013 — 4

Deceuninck mission statement — 5

Woord van de Voorzitter en de CEO — 8

Deceuninck producten — 11

Deceuninck extrusievestigingen wereldwijd — 20

Structuur van de Groep Deceuninck — 21

Belangrijkste gebeurtenissen in 2013 — 22

Management — 23

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Verklaring inzake deugdelijk bestuur — 24

Managementverslag — 46

Kenmerken aandelen Deceuninck — 57

Aandeelhoudersbeleid en dividenden — 57

Deceuninck geconsolideerd — 60

Deceuninck NV — 114

Verslag van de commissaris — 116

Verklaring m.b.t. de informatie gegeven in dit jaarverslag — 118

Adressen — 119

Lexicon — 123

WHY? OUR CORE PURPOSE

Bij Deceuninck geloven we in “bouwen aan een duurzaam (t)huis”:

Innovation

Wij zijn er om materialen op basis van PVC en houtcomposiet te ontwerpen; steunend op onze [wetenschap](#) en onze decennialange knowhow.

Met deze materialen creëren we [innovatieve oplossingen](#) voor ramen & deuren, tuintoepassingen, dak & gevel en binnentoepassingen.

Onze systemen zijn gemakkelijk te produceren, gemakkelijk te installeren en gemakkelijk te onderhouden.

Ecology

We zijn er om je te helpen een (t)huis te bouwen, dat [energiezuiniger](#) is om in te wonen. We creëren [bouwproducten](#) met een lange levensduur, met weinig onderhoud en die top isolerend zijn. Onze producten worden gecreëerd met de kleinste ecologische voetafdruk en kunnen op het einde van hun leven [volledig worden gerecycleerd](#).

Design

We zijn er om je te helpen jouw persoonlijke stijl te vinden in de [architectuur](#) en de esthetiek van je (t)huis. We zijn er om je (t)huis en je gezin beschutting te geven tegen externe elementen. We bieden je een uniek [gamma kleuren](#) en oppervlaktestructuren. Naast de duurzame producteigenschappen, hebben onze producten een [tijdloos design](#) en dus een levensduur van meer dan 50 jaar.

Een (t)huis voor onze medewerkers en onze Klanten

We zijn er om een duurzaam (t)huis te bouwen voor [onze medewerkers](#) en [onze Klanten](#). We bouwen aan langdurige relaties en “intimacy”, gebaseerd op onze kernwaarden.



HOW? OUR CORE VALUES

Candor

- We zeggen *de volle waarheid*, open en rechtuit.
- We zeggen het zoals het is.
- We geven *in alle openheid feedback*, met respect voor onze gesprekspartner.
- We handelen als één team.
- We geven eerlijk onze fouten toe of brengen het slechte nieuws. Tegelijk nemen we corrigerende en preventieve maatregelen.
- *We zeggen wat we bedoelen en we menen wat we zeggen*: dat is onze authenticiteit.

Top Performance

- Performance wordt gemeten door onze omgeving, onze medewerkers, onze Klanten en onze aandeelhouders.
- We koesteren onze kerndoelstelling en onze waarden. Tegelijk streven we naar continue verbetering.
- *We zeggen wat we doen, en we doen wat we zeggen*: dit is onze verantwoordelijkheid en onze discipline.

- Top Performance betekent:
 - Wanneer we moeten kiezen, gebeurt de keuze in de volgende rangorde: *People* (Veiligheid & Gezondheid), *Planet* (Milieu & ecologische voetafdruk), *Quality, Service, Profit* (& kost) – PPQSP.
 - Profit is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming.
 - Performance 'gebeurt op iedere werkplek', elke dag : bij het design, in productie, bij levering, in het bijzijn van de Klant; ook na installatie van het product in de woning.

Entrepreneurship

- We staan *open voor de wereld* en open voor andere ideeën. We streven naar innovatie.
- Vertrouwen wordt gegeven. We zijn bereid berekende risico's te nemen en nemen graag zelf het initiatief.
- *We denken als een entrepreneur*. We respecteren en belonen onze medewerkers voor het nemen van beslissingen en het nemen van ownership.

WHAT? OUR AMBITION

Our Culture

Onze reputatie is het resultaat van onze [cultuur](#): medewerkers zijn fier om voor Deceuninck te werken volgens de waarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship.

Sustainable building products

Deceuninck ontwerpt [duurzame bouwmaterialen](#). PVC en Twinson zijn onderhoudsvriendelijke materialen, die gedurende een levenscyclus van meer dan 50 jaar energie besparen en aan het einde van de cyclus zullen gerecycleerd worden.

Top 3 market position

Deceuninck is een belangrijke marktspeeler, wat zich vertaalt in een substantieel marktaandeel (>10% voor PVC ramen) en een positie bij [de top 3 marktspelers](#). Deceuninck is top op vlak van Kwaliteit en Service via partnerships met onze Klanten waarin we ons vertrouwen stellen.

Financial sustainability

De onderneming is [duurzaam op financieel vlak](#). We vertalen onze acties in financiële doelen (we zeggen wat we doen), en we bereiken onze doelen (we doen wat we zeggen).

WOORD VAN DE VOORZITTER EN DE CEO



Tom Debusschere (CEO) en
Pierre Alain De Smedt (Voorzitter)

Beste Aandeelhouder,

"In 2013, verbeterde Deceuninck zijn nettowinst en verminderde de nettoschuld ondanks een moeilijk economisch klimaat en continu hoge grondstofprijzen. We hebben onze concurrentiepositie in de regio's versterkt met innovaties en nieuwe Klanten.

We zijn verheugd dat we een verdubbeling van onze nettowinst tot € 8,4 miljoen kunnen voorleggen op basis van stabiele volumes, strikt management van het werkkapitaal en kostenbeheersing. We hebben de nettoschuld verder afgebouwd terwijl we meer geïnvesteerd hebben in toekomstige groei. Op basis van dit soliede resultaat, adviseert de raad van bestuur om een dividend van 2 eurocent per aandeel uit te keren.

Het volume van onze groep bleef stabiel door groei in de VS, het VK, Turkije & Emerging Markets, Duitsland en Italië. Heel het jaar door was de vraag in deze regio's sterk. Bovendien zorgt de lage kostenbasis en de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel ervoor dat onze Turkse divisie de exporthub van Deceuninck wordt. Markten in Azië, Afrika en Latijns Amerika worden nu belevend met competitieve producten van hoge kwaliteit via Turkije. Na de opening van een nieuw magazijn in India in 2012, begon Deceuninck met een magazijn in Santiago de Chili voor de beleving van de Latijns-Amerikaanse markt.

In de Verenigde Staten zorgde de lancering van nieuwe producten voor een sterke omzet in een groeiende markt. In Europa stonden de bouwmarkten onder druk na een strenge winter. Tegen het einde van het jaar was er een lichte verbetering. Alle markten, met uitzondering van het VK, Duitsland en Italië, hadden te lijden van de schulden crisis en de impact ervan op de lokale economische activiteit en het consumentenvertrouwen.

De brutomarge bedroeg 29,0%. De gestegen loon- en energiekosten compenseerde Deceuninck verder met productiviteitsverbeteringen.

EBITDA bedroeg € 47,4 miljoen of 8,8% op omzet door een verdere controle van de operationele kosten.

De nettowinst verdubbelde tot € 8,4 miljoen.

In 2013 verhoogden we onze investeringsuitgaven tot € 26,7 miljoen in de 3 pijlers van onze langetermijnstrategie "[Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design](#)".

[Innovation](#) – PVC blijft de meest economische oplossing als het op isolatie aankomt. Deceuninck lanceerde het Zendow#neo® raamsysteem. Deceuninck biedt nu een raamsysteem aan dat de traditionele, slecht isolerende, metalen versterking vervangt door een vooraf ingebouwde versteviging met glasvezels. Dit hoogtechnologisch Linktrusion®-concept biedt de beste isolatie bij het laagst mogelijke grondstoffenverbruik. Deceuninck North America verhoogde de capaciteit voor de productie van Innergy®, de glasvezelversterkingen, die omwille van betere isolatie-eigenschappen aluminium vervangt.

Ecology – PVC vermindert verder zijn ecologische voetafdruk. In 2012 opende Deceuninck een nieuwe fabriek voor de recyclage van postconsumer harde PVC in Diksmuide (België) op de terreinen van de bestaande PVC compoundingfabriek.

Design – PVC ramen worden nu ook echt een esthetische, architecturale oplossing voor een mooie woning, school of kantoor. We brengen steeds meer oogstrelende houtdecoren en gecoate kleuren op de markt. In 2012 investeerde Deceuninck in een nieuwe geautomatiseerde coatingfabriek in Gits, België. Met het nieuwe beschermde coatingproces produceert Deceuninck profielen met een poederlak uitzicht aan de 4 zijden, met als resultaat een raam zonder zichtbaar plastic. De nieuwe Omniral®-coating bezorgt aan de eindklant het uitzicht en het aanvoelen van een aluminium raam, maar met de isolatiewaardes van een hoogkwalitatief PVC product. Omniral® werd gelanceerd in 2013.

Vooruitzichten 2014

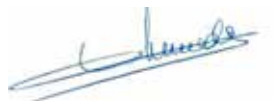
De macro-economische indicatoren blijven onzeker. Door een zachte winter is het ordervolume sterk voor Europa. In de VS verwachten we verder een soliede prestatie. In Turkije is het jaar goed begonnen, maar we verwachten dat de zwakke Turkse lira een impact zal hebben op de geconsolideerde omzet en EBITDA voor de regio. Het macro-economisch klimaat in Europa is gemengd.

Ondertussen blijft de bezorgdheid rond stijgende grondstofprijzen binnen de huidige consolidatietrend bij de Europese PVC producenten. In 2014 zal Deceuninck zijn investeringen in groei verhogen, onder andere met de bouw van een nieuwe fabriek in Turkije met een capaciteit van 65.000 ton/jaar.

Dit gemengde beeld laat Deceuninck niet toe een becijferde prognose voor 2014 te geven.”



Tom Debusschere
CEO



Pierre Alain De Smedt
Voorzitter



Dakrandbekleding

Ramen

Gevelbekleding

Luiken

Deuren

Rolluiken

Binnenvensterbanken

Schuifdeuren

Terrasbekleding

Wand- en plafondbekleding

Ramen & Deuren

Tuintoepassingen

Dak & Gevel

Interieurtoepassingen

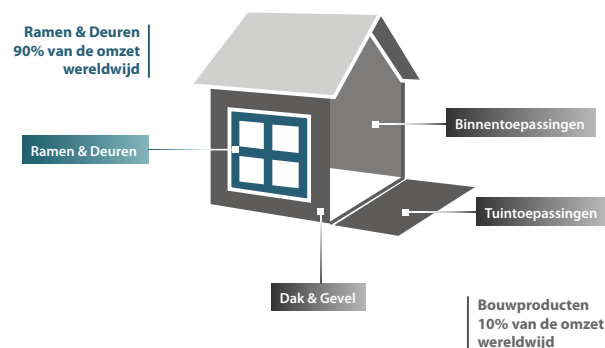
DECEUNINCK PRODUCTEN

Productoverzicht

Deceuninck is actief in business to business als designer, producent en leverancier van PVC - en composietprofielen en accessoires voor eindproducten bestemd voor woningbouw en niet-residentiële gebouwen.

>90% van de afgewerkte producten wordt gebruikt bij de constructie van gezinswoningen of appartementsgebouwen. Deceuninck schat dat 75% van zijn eindproducten gebruikt wordt voor renovatie.

Onze producten: De bouwschil



Voor de productgroep ramen en deuren bestaat het Klantenbestand van Deceuninck uit raamfabrikanten die PVC -en composietcomponenten verwerken tot afgewerkte ramen en deuren. De raamfabrikanten plaatsen daarna zelf de ramen of ze verkopen de ramen aan erkende installateurs. Buitentoepassingen, dak- & gevelbekleding en interieurtoepassingen worden dan weer verkocht aan professionele verdelers van bouwproducten of aan doe-het-zelf zaken.

Geluidswanden worden vooral verkocht aan hoofd- en onderaannemers voor infrastructuurwerkzaamheden.

1. Ramen & deuren

De raam- en deursystemen van Deceuninck kunnen onderverdeeld worden in 4 platforms om tegemoet te komen aan de vraag en aan de lokale bouwstijlen van iedere regio waar Deceuninck actief is.

- Zendow platform voor West-Europa
- Inoutic platform voor Centraal- en Oost-Europa
- Egepen Deceuninck & Winsa platform voor Turkije en Emerging Markets
- Deceuninck North America platform voor de Noord-Amerikaanse markt.

1.1. Ramen

PVC is het beste materiaal als het op isolatie aankomt.

Energie-efficiëntie is een drijfveer voor nieuwe productontwikkelingen op vlak van ramen en deuren. Deceuninck ambieert een zo hoog mogelijke isolatiewaarde in combinatie met een zo laag mogelijk materiaalverbruik.

De raamsystemen van Deceuninck worden ontworpen om te voldoen aan de hoogste eisen op vlak van energiebesparing.



De PVC ramen en deuren van Deceuninck bieden een perfect evenwicht tussen energie-efficiëntie en een comfortabele woonomgeving. De kwalitatief hoogstaande en energie-efficiënte PVC raam- en deuroplossingen verbeteren de levenskwaliteit in allerlei opzichten. PVC ramen en deuren bieden een uitstekende thermische en akoestische isolatie, inbraakveiligheid en een origineel kleurengamma.

De esthetisch mooie raamkaderprofielen zijn zo ontworpen dat ze kunnen gebruikt worden in combinatie met de meest frequent gebruikte beglazingen, gaande van hoogrendementsglas tot 54mm driedubbele beglazing. Passiefhuiswaarden ($U_{w} \leq 0,8 \text{ W/m}^2\text{K}$) kunnen worden behaald met driedubbele standaardbeglazing. Eforte®, het kwalitatieve topnaam van het Inoutic® platform in Centraal- & Oost-Europa werd door het internationaal vermaarde raamtestinstituut IFT (Institut für Fenstertechnik) gecertificeerd als een geschikte component om de passiefhuiswaarden te behalen. Eforte® is een profiel van hoogstaand niveau dat niet aan zijn proefstuk toe is op vlak van uiterst energie-efficiënt wonen.

In West-Europa biedt Zendow#neo® met zijn Linktrusion® technologie uitstekende isolatiewaarden. Deze voldoen aan de vereisten op vlak van bijna-energie neutraal bouwen die Europa vanaf 2018 en 2020 voor respectievelijk nieuwe openbare en particuliere woningen zal opleggen.

Kleurafwerking

Kleurtechnologieën worden toegepast in functie van de regionale marktvraag. Alle regio's bieden raamsystemen aan met een enkelzijdige of dubbelzijdige decoratieve folie (voornamelijk houtstructuren). Voor het topsegment van de markt in Turkije en Centraal- & Oost-Europa werden aluminium klipsprofielen ontwikkeld. In West-Europa biedt Deceuninck Omniral® aan, een poederachtige lak die wordt aangebracht op de vier zijden van het profiel, voor het topsegment van de woning- en projectbouwmarkt.

1.2. Deuren

De energie-efficiënte deuren van Deceuninck combineren een traditioneel ontwerp en vakmanschap. Zo bieden ze tal van mogelijkheden om elke gevel te vervolledigen, een waaier van stijlen ontworpen om jarenlang goed te functioneren.

De PVC voordeuren van Deceuninck bieden uitstekende thermische isolatiewaarden en zijn buitengewoon stevig. Het vervormingsvrij en heel stabiele deurkaderdesign kan verder worden versterkt door gebruik te maken van gepatenteerde meelasbare hoekverbinders. Onze voordeuren kunnen ook worden uitgerust met meerpuntsloten en speciaal ontwikkeld anti-inbraakbeslag om zo te komen tot een uiterst hoge inbraakwerendheidsgraad. De deuren van Deceuninck bieden bescherming tegen extreme weersomstandigheden en garanderen een hoge veiligheidsgraad.

De voordeuren van Deceuninck kunnen worden uitgerust met alle beschikbare PVC-, glas- en aluminiumvulpanelen en accentueren elegant de architecturale stijl van nieuwbouwwoningen. Ze kunnen ook gemakkelijk worden geïntegreerd in de façade van bestaande gebouwen door gebruik te maken van aangepaste montagemethodes.

De deuren van Deceuninck zijn beschikbaar in een uitgebreid kleurengamma (zowel folie – als lakafwerking) in lijn met de regionale marktvraag.



1.3. Schuiframen & -deuren

Aanvullend op het hoofdaanbod op vlak van raamsystemen, biedt Deceuninck ook een uitgebreid gamma schuifsystemen aan: van het fijngebouwde Tecnocor® systeem, het robuustere maar eveneens elegante Monorail systeem, tot het uiterst stevige hefschuifstelsysteem. De schuifdeuren van Deceuninck verbinden de leefruimte met de tuin, het terras of het balkon om een aangename leefruimte te creëren.



1.4. Rollluiken

De uiterst hoge isolatiewaarden van de rolluiken van Deceuninck dragen bij tot een energie-efficiënte woning en tot lagere verwarmingskosten. Ze bieden privacy, helpen inbrekers buiten te houden en bieden bescherming tegen slechte weersomstandigheden. Bovendien gaat het hier om een uiterst efficiënte en esthetische beschutting. De rolluiken van Deceuninck kunnen gemakkelijk en veilig worden geïnstalleerd op het raamprofiel met behulp van een verbindingstuk. De mogelijkheid bestaat om het rolluik te voorzien van een vliegenraam en om de rolluikkast volledig in de bouwschil te integreren. De rolluiken van Deceuninck passen in verschillende maten van rolluikkasten en zijn beschikbaar in een uitgebreid kleurengamma.



1.5. Sierluiken

De sierluiken van Deceuninck combineren een hoge kwaliteit met een ruim aanbod ontwerpen, paneelopties en kleuren. De sierluiken van Deceuninck werden zo ontworpen, dat ze beantwoorden aan alle behoeften van de individuele eindgebruiker voor een esthetisch geslaagde verduistering. De sierluiken van Deceuninck zijn verkrijgbaar in een brede keuze aan houtnerffolies en lakafwerkingen die op de regionale marktvraag inspelen.



2. Tuintoepassingen

2.1. Terras

De terrassen van Deceuninck combineren de voordelen van hout met de unieke eigenschappen van PVC. Doordat ze het natuurlijke uitzicht van hout en de onderhoudsvriendelijkheid van PVC in één enkel nieuw basismateriaal combineren, beantwoorden onze Twinson® buitenvloeren aan alle comforteisen voor de terrassen van uw patio. Deze milieuvriendelijke producten zorgen niet alleen voor een nieuwe look, maar staan ook garant voor betere prestaties van uw terras.



Terrace is de ideale keuze voor particuliere toepassingen zoals patio's en tuinpaden, terwijl Terrace+ meer geschikt is voor toepassingen die een architecturalere benadering vereisen. Terrace Massiv werd onlangs ontwikkeld om de prestaties van de Twinson® producten nog te verbeteren. Dit is een ideaal product voor toepassingen in commerciële en openbare projecten.

Voor de Noord-Amerikaanse markt ontwikkelde en introduceerde Deceuninck Clubhouse® Decking. Dit product is volledig van PVC gemaakt en beschikt over een uitzonderlijke natuurlijke houten look met diep korrelreliëf, bont geschakeerde of effen nuancekleuren en een superieure weersbestendigheid. Clubhouse® Decking wordt aangevuld met terrasafboordingsproducten zoals Elite Railing met een uitstekende, hoogwaardige matte afwerking.

2.2. Omheiningen

Deceuninck brengt zowel in Noord-Amerika als in Europa uitstekende, onderhoudsvriendelijke en duurzame PVC-omheiningsopties op de markt.

Het Grandparc® assortiment biedt Europese Klanten een ruime keuze aan kleuren en afwerkingen. Er werd ook een nieuwe omheiningsskit ontwikkeld. Deze kit bestaat uit een standaardterrasoplossing met een stevige omheining met een hoog designgehalte, die harmonieus aansluit op een Twinson® terras.



3. Dak en gevel

De afwerking van uw woning moet niet alleen esthetisch, maar ook duurzaam zijn. De dak- en gevelsystemen van Deceuninck voldoen aan beide voorwaarden.

De bekledingssystemen van Deceuninck zijn verkrijgbaar in meerkamer-PVC, hardschuim of Twinson® houtcomposietmateriaal. Al deze materialen zijn 100% recycleerbaar.

3.1. Dak

Deceuninck beschikt over een ruim gamma dakrandafwerkingsproducten. Deze bieden een duurzame bescherming voor uw nieuwbouw- of gerenoveerde woning. De dakproducten van Deceuninck kunnen gemakkelijk worden geplaatst, vereisen weinig onderhoud gedurende meer dan 50 jaar en zijn verkrijgbaar in een breed gamma kleuren en houtimitaties.



3.2. Gevel

De Premium Twinson® bekledingssystemen zijn de voorlopers van een nieuwe generatie façade- en gevelbekleding. Als u een goede isolatie met het Twinson® bekledingssysteem combineert, kunt u de externe thermische isolatie van de gevel van uw gebouw optimaliseren. Het resultaat? Lagere energiefacturen en minder CO2-emissie.

Deceuninck benutte al zijn vernuft om elegantie en functionaliteit in één enkel product samen te brengen.

Van de Twinson® gevelbekleding zijn zowel open als gesloten versies verkrijgbaar.

Dit aanbod van Deceuninck bestaat verder nog uit een gecoëxtrudeerde PVC-gevelbekleding met Cyclefoam®-technologie en een gevelbekleding met een PVC-toplaag in houtnerfstructuur.

De standaardgevelbekleding biedt de beste verhouding prijs/kwaliteit. Dit product is in verschillende vormen, kleuren en houtnerfstructuren verkrijgbaar. De in de massa gekleurde bovenlaag van PVC staat garant voor een lange levensduur en een beperkt onderhoud – twee basiskennmerken die de eigenaar van de woning zeer op prijs stelt.



4. Binnentoepassingen

4.1. Muur- en plafondbekleding

De PVC-plafond- en muurbekleding van Deceuninck biedt eindeloze mogelijkheden voor de inrichting van uw interieur – van de traditioneelste tot de modernste stijl.

Deze producten zijn zowel verkrijgbaar in een hedendaagse als in een traditionele stijl en in een verscheidenheid van kleuren.



4.2. Vensterbanken

De PVC-binnenvensterbanken van Deceuninck hebben een lange gebruiksduur en zijn stevig. Ze zijn gemaakt van 100% gerecycleerd PVC. Ze zijn voorzien van een uitermate duurzame decoratieve melamineafwerking, waardoor ze bestand zijn tegen krassen en de gloed van sigaretten. De PVC-binnenvensterbanken van Deceuninck zijn water- en UV-bestendig, kunnen gemakkelijk worden geplaatst en zijn 100% recycleerbaar.

Ze zijn verkrijgbaar in een ruim gamma kleuren en 5 verschillende breedten (van 180 mm tot 400 mm) – telkens met de bijbehorende eindstukken en afwerkingsprofielen.



4.3. Plinten en sierlijsten

De plinten en sierlijsten van Deceuninck bezorgen het interieur van uw woning een echte 'finishing touch'. Ze vormen een naadloze overgang tussen uw binnenwanden en de vloer. Ze zijn verkrijgbaar in verschillende ontwerpen en afmetingen en in een brede verscheidenheid van kleuren (houtimitatie of effen kleuren). Ze kunnen gemakkelijk worden geplaatst en ze zijn water- en schokbestendig.



5. Geluidswanden

Geluidswanden worden geproduceerd met de Cyclefoam®-technologie. Daardoor zijn ze gebruiksvriendelijk en kunnen ze gemakkelijk worden geïnstalleerd. Doordat Deceuninck in staat is om profielen te coaten, kan de onderneming geluidswanden aanbieden die aan de esthetische vereisten van infrastructuurarchitecten beantwoorden.

Met zijn Cyclefoam® geluidswanden pakt Deceuninck meteen twee uitdagingen op milieuvlak aan. Deze producten bieden niet alleen een oplossing voor de recyclage en de verwerking van harde PVC aan het einde van zijn gebruiksduur tot nieuwe hoogwaardige toepassingen, maar ze maken ook een eind aan geluidsoverlast.

De Cyclefoam® geluidswanden worden zowel voor infrastructuurwerken als voor particuliere toepassingen gebruikt. Bij de eerste toepassing worden ze overal in Europa langs snelwegen, luchthavens en spoorwegen geplaatst.

Op de particuliere markt zijn de Cyclefoam® geluidswanden een ideaal product om geluid te dempen dat afkomstig is van sportevenementen, speeltuinen en scholen.

In industriële omgevingen worden Cyclefoam® geluidswanden gebruikt om geluid van airco-installaties, industriële sites, hoogspanningstransformatorhuizen, enz. terug te dringen.



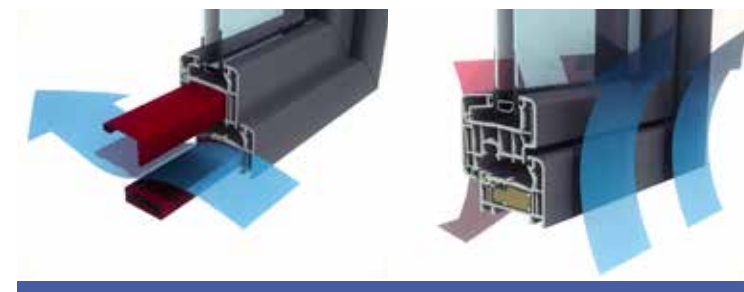
Innovation – Ecology – Design creëren nieuwe technologieën en materialen

Sommige technologieën die tijdens het productieproces worden toegepast, werden door Deceuninck zelf ontwikkeld en zijn daardoor uniek in deze sector. De meeste van die unieke technologieën worden door een aantal patenten beschermd.

1. Linktrusion®

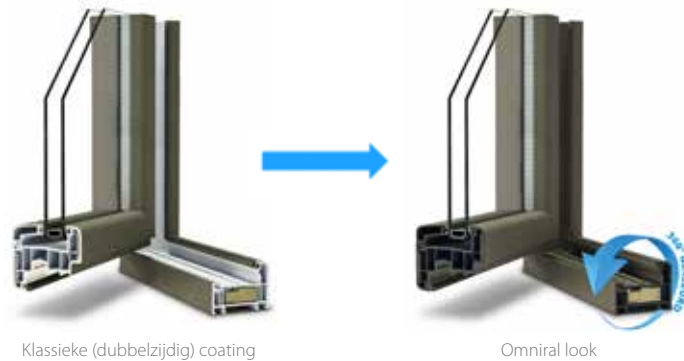
Linktrusion® verwijst naar de unieke benadering die Deceuninck toepast bij de ontwikkeling van nieuwe technologieën en materialen. Dit is het platform waarmee verschillende materialen en technologieën in één enkel geëxtrudeerd meercomponentenproduct kunnen worden gecombineerd. Dankzij Linktrusion® kunnen enerzijds efficiëntere producten worden ontwikkeld, doordat er meer functionaliteiten in kunnen worden geïntegreerd, en kunnen anderzijds heel specifieke oplossingen voor iedere afzonderlijke toepassing worden ontwikkeld. Zendow#neo® is de eerste toepassing van dit platform. Bij Zendow#neo® premium is Linktrusion® de combinatie van versterkte PVC-profielen, versterkt met lange glasvezels en een geëxtrudeerd versterkingsprofiel met een hardschuimkern uit PVC met lage densiteit en waarin staaldraad is verwerkt. Hierdoor ontstaat een oplossing die resulteert in 30% betere isolatie.

Rechts: Zendow#neo® premium met Linktrusion® technologie



2. Omniral®

Deceuninck ontwikkelde Omniral®, een nieuwe watergedragen coatingtechnologie. Dankzij dit nieuwe gepatenteerde coatingproces kunnen profielen worden gemaakt met een poedercoatinguitzicht op alle vier de zijden, waardoor er ramen kunnen worden gemaakt zonder zichtbare witte kunststof. De nieuwe Omniral®-coating biedt de eindconsument de 'look and feel' van een aluminiumraam in combinatie met de isolatiewaarden van een hoogwaardig PVC-product.



3. Twinson®

Het 100% recycleerbare houtcomposietmateriaal van Deceuninck biedt het beste uit beide werelden: het natuurlijke en warme uitzicht van hout en de onderhoudsvriendelijkheid en duurzaamheid van PVC. Hierdoor is dit het perfecte materiaal voor gebruik op terrassen.

Twinson® biedt onbeperkte mogelijkheden. De voortdurende ontwikkeling van Twinson® heeft intussen al meerdere geschikte plaatsingsoplossingen mogelijk gemaakt. Met behulp van de berekeningssoftware die vanaf www.twinson.com kan worden gedownload, kan het product moeiteloos worden geplaatst.

Twinson® behaalde intussen ook al verschillende certificaties, zoals PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification), en de kwaliteitslabels VHI (Verband der Deutschen Holzwerkstoffindustrie e. V.) (Duitsland) en LNE (Laboratoire National de métrologie et d'essais) (Frankrijk). Deze labels benadrukken het ecologische engagement van Deceuninck voor een duurzaam productontwerp.

Twinson®



4. Cyclefoam®

De 'gesloten keten'-filosofie en het engagement van Deceuninck op het vlak van innovatie leidden ook tot **Cyclefoam®**, een schuimproces waarin harde gerecycleerd PVC met een innovatieve technologie wordt geëxtrudeerd en gebruikt om hoogwaardige profielen te maken. Cyclefoam® wordt voornamelijk gebruikt bij de productie van geluidswanden, maar kan ook voor dak- en gevelbekledingstoepassingen worden ingezet.

Cyclefoam® technologie gebruikt voor het produceren van geluidswanden op autosnelwegen

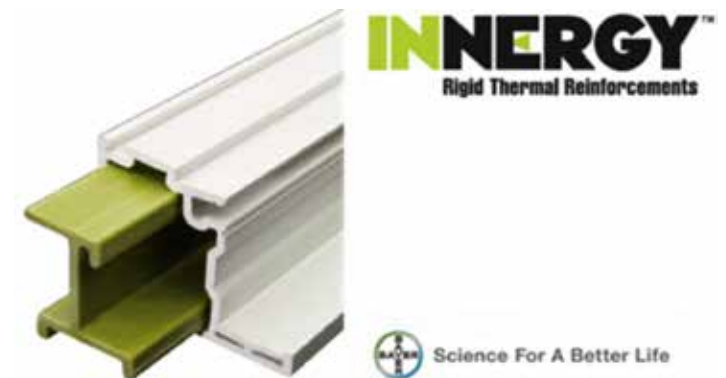


5. Innergy®

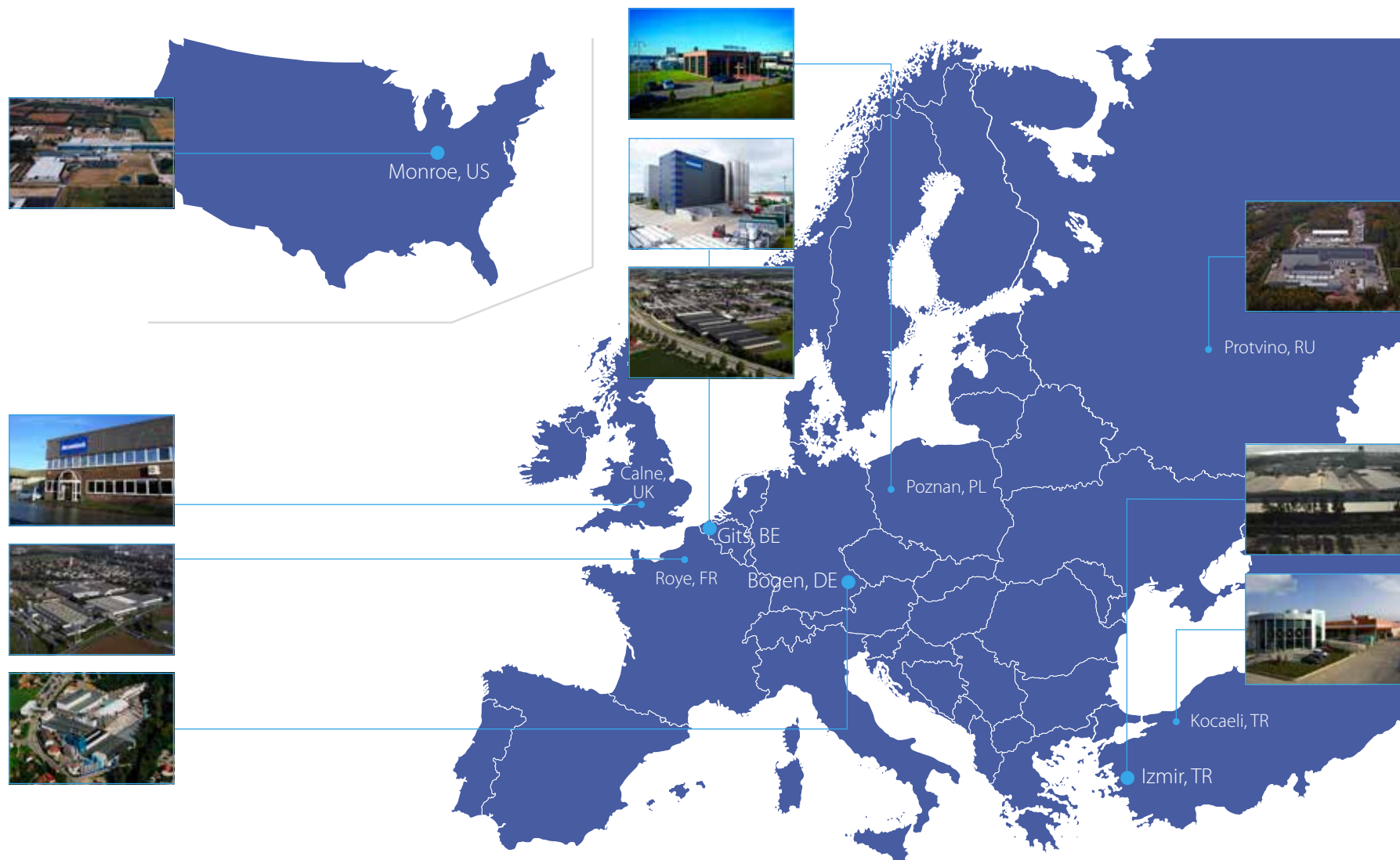
Innergy® is een unieke technologie die Deceuninck North America samen met BayerMaterialScience LLC ontwikkelde in het kader van een exclusieve overeenkomst tussen beide ondernemingen. De nieuwe technologie is een eerste stap in de ontwikkeling van thermische versterkingen die de traditionele aluminiumversterkingen in de VS moeten vervangen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een voor 20% op biologische grondstoffen gebaseerd hars. Het composietmateriaal bestaat onder meer uit soja en andere hernieuwbare grondstoffen en biedt de nodige sterkte, stabiliteit en flexibiliteit zonder dat daarvoor styreen of peroxide moet worden gebruikt.

Innergy® Rigid Thermal Reinforcements zijn geavanceerde glasvezelversterkingen die gemakkelijk in de kamers voor raam- en deurprofielen kunnen worden geschoven. Daar zorgen ze voor meer stevigheid en isolatie.

Het resultaat is een energie-efficiëntere versterking met de stevigheid van aluminium en met daar bovenop nog betere thermische prestaties.

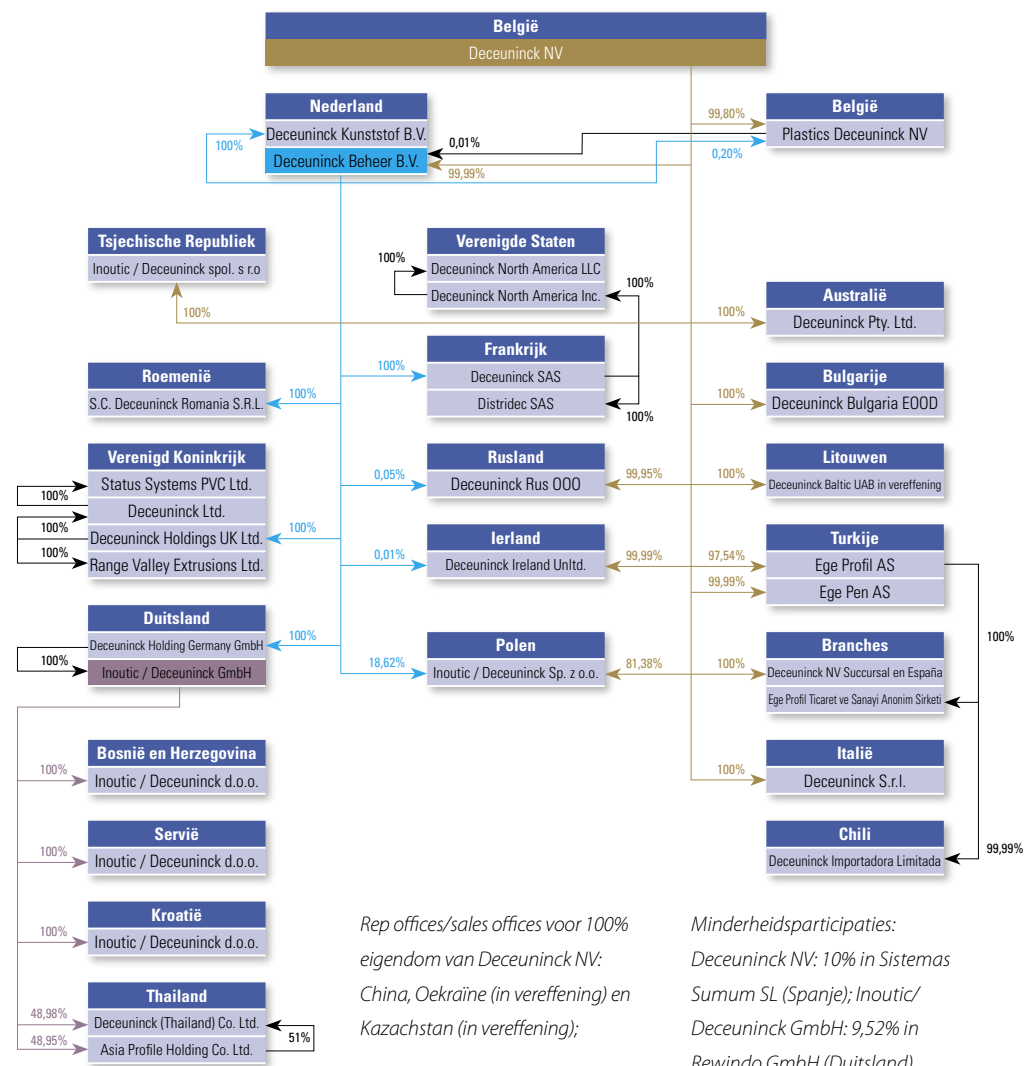


DECEUNINCK PRODUCTIEVESTIGINGEN WERELDWIJD

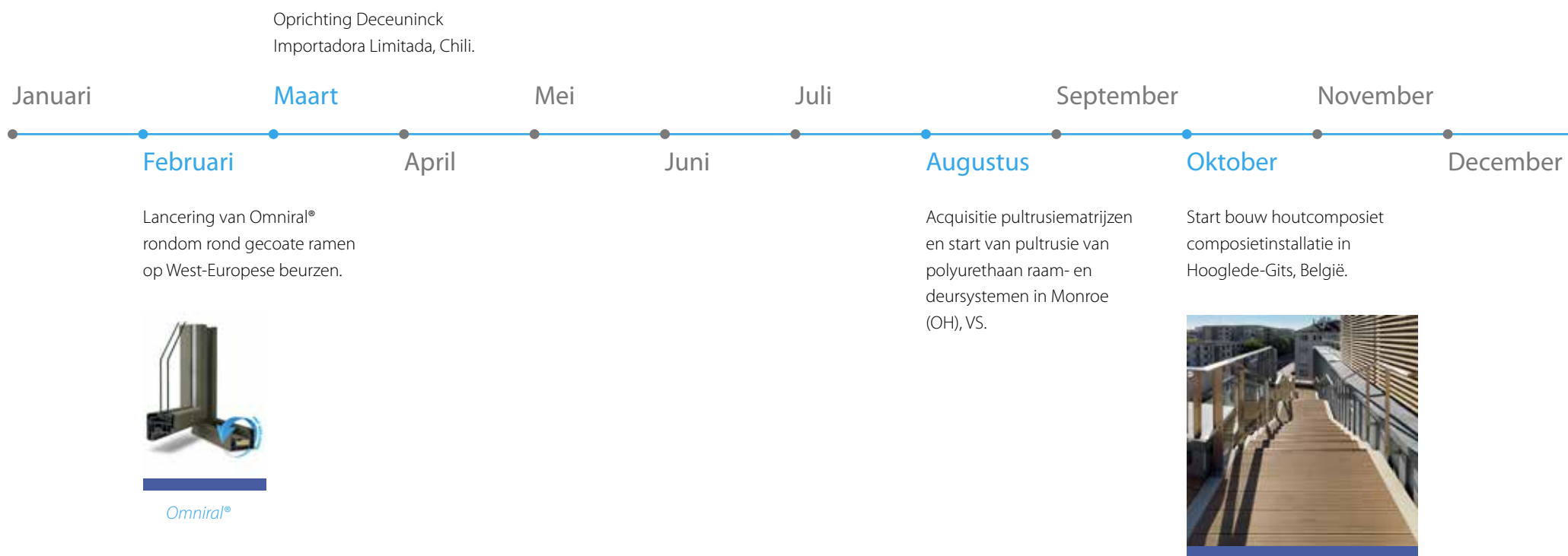


STRUCTUUR VAN DE GROEP DECEUNINCK

(PER 7 MAART 2014)



BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2013



MANAGEMENT

(PER 7 MAART 2014)

Executive team

Tom Debusschere

CEO

Philippe Maeckelberghe

Chief Financial Officer

Finance & IT

Ann Bataillie

Directeur HR & Legal

Bart Louwagie

Directeur Operations & Technology

Ergün Cicekci

Directeur Turkije & Emerging Markets

Bruno Deboutte

Directeur Centraal- & Oost-Europa

General Manager Polen (tot 30 april 2014)

Yves Dubois

Directeur Zuidwest-Europa

General Manager Frankrijk

Filip Geeraert

Directeur Verenigde Staten

Bernard Vanderper

Directeur Noordwest-Europa

General Manager Benelux

Interne auditor

Steven Powell

Directeur Interne audit

Commissaris

Ernst & Young, Bedrijfsrevisoren BCBVA,

vertegenwoordigd door Jan De Luyck en Marnix Van Dooren

Country managers

Deceuninck / Inoutic GmbH

Edgar Freund

Deceuninck Italy S.r.l.

Deceuninck NV Succursal en Espana

Mirko Anesi

Inoutic / Deceuninck Sp Z o .o.

Artur Pazdzior (vanaf 1 mei 2014)

Deceuninck Rus OOO

Volker Guth

Inoutic / Deceuninck spol. S r.o

Radek Slabak

Deceuninck Ltd.

Roy Frost

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Inleiding

Deze corporate governance verklaring kadert in de toepassing van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 tot wijziging van het Wetboek van Vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009 (de "Code") (www.corporategovernancecommittee.be).

In deze verklaring bespreekt de raad van bestuur de voornaamste aspecten van het gevoerde beleid inzake corporate governance zoals de bestuursstructuur en de werking van de comités inclusief een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen en het remuneratieverslag.

De vennootschap hanteert de Code als referentiecode. Het Corporate Governance Charter van de vennootschap werd laatst bijgewerkt op 17 december 2013. Het Charter (het "Charter") kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap (www.deceuninck.com).

De raad van bestuur van de vennootschap leeft de Code na, maar is van mening dat de hieronder vermelde afwijking van de bepalingen ervan gerechtvaardigd is gelet op de specifieke situatie van de vennootschap en op basis van de aangeduide onderbouwde redenen.

Afwijking van de Code en de redenen hiervoor

Algemene vergaderingen en de publicatie van de notulen van de algemene vergadering (artikel 8.10 van de Code)

De vennootschap publiceert in overeenstemming met artikel 546 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen de resultaten van de stemmingen van de algemene vergadering van aandeelhouders zo snel mogelijk na de vergadering op haar website. Daar de aandeelhouder voldoende geïnformeerd is met de inhoud van de besluiten en de resultaten van de stemming opteert de vennootschap ervoor om de notulen niet in extenso te publiceren.

Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit 8 bestuurders. Eén lid is uitvoerend bestuurder ("CEO") en 3 leden zijn 'onafhankelijke bestuurder' in de zin van, onder andere, artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Vier bestuurders vertegenwoordigen de referentie-aandeelhouders.

De leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Hun initiële ambtstermijn is maximaal 4 jaar (gebaseerd op het Corporate Governance Charter van de vennootschap) en kan worden verlengd. Het remuneratie- en benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van Deceuninck en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de raad van bestuur daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de raad van bestuur wordt rekening gehouden met de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake gender, bekwaamheden, ervaring en kennis. Bij elke (her)benoeming neemt de raad van bestuur de wet op de genderdiversiteit in beschouwing. De leeftijdsbeperking voor bestuurders werd op 70 jaar vastgelegd op het ogenblik van de (her)benoeming. In principe eindigt de termijn van een bestuurder bij de afsluiting van de jaarlijkse vergadering die geldt als het einde van zijn of haar mandaat.

De onafhankelijke bestuurders beantwoorden aan de onafhankelijkheidscriteria bepaald in artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en van het Charter.

Een onafhankelijke bestuurder die niet langer voldoet aan de vereisten inzake onafhankelijkheid dient de raad van bestuur hiervan onmiddellijk op de hoogte te brengen.

Aan de algemene vergadering van 13 mei 2014 zal gevraagd worden om het mandaat van François Gillet en Marcel Klepfisch SARL te hernieuwen voor een termijn van 4 jaar.

De raad van bestuur komt minstens 6 maal per jaar bijeen, of zo vaak als nodig of wenselijk wordt geacht in het belang van de vennootschap. Vóór de vergadering ontvangt elke bestuurder de documenten zodat de bestuurders zich voldoende kunnen voorbereiden voor de vergadering. Alle vergaderingen van de raad van bestuur worden bijgewoond door de Chief Financial Officer en de Secretaris.

In 2013 heeft de raad van bestuur 7 keer vergaderd. Op de vergadering van 19 juli en 17 december 2013 was François Gillet verontschuldigd. Op de vergadering van 22 oktober 2013 waren Pierre Alain De Smedt en Paul Thiers, vaste vertegenwoordiger van Pentacon BVBA verontschuldigd.

Functies en lidmaatschap van de bestuurders binnen de raad van bestuur en zijn comités per 7 maart 2014:

Naam/functie	Lidmaatschap comités	Geslacht	Laatste hernieuwing mandaat	Einde mandaat
Pierre Alain De Smedt* Voorzitter	Voorzitter remuneratie- en benoemingscomité	M	14/05/2013	09/05/2017
Tom Debusschere Comm. V met vaste vertegenwoordiger Tom Debusschere CEO	/	M	14/05/2013	09/05/2017
R.A.M. Comm. VA** met vaste vertegenwoordiger Arnold Deceuninck** Ondervoorzitter	Lid remuneratie- en benoemingscomité	M	10/05/2011	12/05/2015
François Gillet** Ondervoorzitter	Lid auditcomité en remuneratie- en benoemingscomité	M	11/05/2010	13/05/2014
T.R.D. Comm. VA** met vaste vertegenwoordiger Willy Deceuninck** Bestuurder	/	M	10/05/2011	12/05/2015
Marcel Klepfisch SARL* met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch Bestuurder	Voorzitter auditcomité en lid remuneratie- en benoemingscomité	M	/	13/05/2014
Pentacon BVBA* met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers Bestuurder	Lid auditcomité en remuneratie- en benoemingscomité	M	/	12/05/2015
Giulia Van Waeyenberge** Bestuurder	/	V	/	10/05/2016
* Onafhankelijke bestuurder ** Vertegenwoordiger referentie-aandeelhouder				
Secretaris: Ann Bataillie, Directeur HR & Legal				

De curricula vitae van de leden van de raad van bestuur

Pierre Alain De Smedt (1944), Voorzitter



Pierre Alain De Smedt behaalde een Master Business and Administration aan de Solvay Business School (ULB), een Diploma Handelsingenieur en een Master Economische en financiële Wetenschappen aan de ULB. Pierre Alain De Smedt is momenteel voorzitter van het VBO/FEB, bestuurder van Belgacom NV, Recticel NV en Alcopa NV. Als niet-uitvoerend bestuurder is hij lid van verschillende strategische, audit-, remuneratie- en benoemingscomités.

Tom Debusschere (1967), vaste vertegenwoordiger van Tom Debusschere Comm V, CEO



Tom Debusschere is Burgerlijk Ingenieur met een postgraduaat 'Bedrijfskundig Ingenieur'. Hij begon zijn carrière in 1992 als Logistics Manager bij Deceuninck. In 1995 startte hij een negenjarige opdracht bij de Amerikaanse divisie, Dayton Technologies, waar hij doorgroeide tot Vice President Operations. In 2004 ging hij aan de slag bij de Belgische Unilin groep als president van de divisie Unilin Decor, een leverancier van meubelonderdelen en deel uitmakend van de Amerikaanse Mohawk groep. Op 1 december 2008 kwam hij terug naar Deceuninck als VP Marketing & Sales. Hij werd benoemd tot CEO van Deceuninck op de raad van bestuur van 6 februari 2009. Hij zetelt in de Belgische Commissie Corporate Governance en in de raden van bestuur van EPPA (European PVC Window Profile and Related Building Products Association), EuPC (European Plastics Converters) en Essenscia (Belgische Federatie van de Chemische Industrie en Life Sciences).

Arnold Deceuninck (1950), vaste vertegenwoordiger van R.A.M. Comm.VA, Ondervoorzitter



Arnold Deceuninck behaalde een Bachelor Accounting en Bedrijfsbeheer. Arnold Deceuninck, de vaste vertegenwoordiger van R.A.M. Comm. VA, is momenteel bestuurder van R.A.M. Comm. VA, Binder NV, Deceuninck Auto's NV, Edero BVBA, Hunter & Colman NV. Hij is niet-uitvoerend bestuurder van Didak Injection NV.

François Gillet (1960), Ondervoorzitter



François Gillet behaalde een Master Business and Administration aan de Leuven Management School (LSM). François Gillet is momenteel lid van het Executive Comité en is Chief Investment Officer van Sofina NV, een financiële holdingmaatschappij. Als vertegenwoordiger van Sofina NV bekleedt de heer Gillet eveneens functies als niet-uitvoerend bestuurder in verschillende participaties van Sofina NV en in Emakina Group NV.

Willy Deceuninck (1944), vaste vertegenwoordiger van T.R.D. Comm. VA



Willy Deceuninck behaalde een Diploma Economie aan de middelbare school Franciscus Exaverius Instituut in Brugge. Willy Deceuninck, de vaste vertegenwoordiger van T.R.D. Comm. VA, is momenteel bestuurder van T.R.D. Comm. VA, Binder NV, De Palingbeek CV, Deceuninck Auto's NV, Edero BVBA en Holim NV. T.R.D. is bestuurder in Bourez-Kesteloot NV.

Marcel Klepfisch (1951), vaste vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SARL



Marcel Klepfisch behaalde een Diploma Handelsingenieur aan de Universiteit Antwerpen. Hij heeft een brede ervaring in crisismanagement en was in 2009 Chief Restructuring Officer bij Deceuninck NV. Hij was Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het executief comité bij Vickers Plc, CFO van BTR Power Drive en Voorzitter van de raad van bestuur van Pack2Pack. Vandaag is hij lid van de Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en Voorzitter van de raad van bestuur van Volution in het Verenigd Koninkrijk. Hij is tevens voorzitter van GSE Group in Frankrijk.

Giulia Van Waeyenberge (1982)



Giulia Van Waeyenberge behaalde in 2005 een Master in Electrical Engineering aan de Katholieke Universiteit Leuven en in 2006 een Master in Applied Economics aan de Singapore Management University. Na verschillende jaren gewerkt te hebben voor de investment bank Merrill Lynch in Singapore en in Londen is Giulia Van Waeyenberge momenteel Investment Manager van Sofina NV. Giulia Van Waeyenberge is een vertegenwoordiger van Sofina NV als niet-uitvoerend bestuurder en bekleedt eveneens de functie van vice-voorzitter van VOKA-VEV en voorzitter van Jong VOKA.

Paul Thiers (1957), vaste vertegenwoordiger van Pentacon BVBA



Paul Thiers is een alumnus van zowel de Katholieke Universiteit Leuven, waar hij afstudeerde als Master in de Rechten (1980) en Master in het Notariaat (1981) als van Vlerick Management School waar hij in 1982-1983 PUB volgde. Hij was van 1982 tot 2005 Co-CEO en lid van de raad van bestuur van de Belgische Unilin Groep. Hij is lid van de raad van bestuur van Pentahold NV, Altior CVBA, Accent NV, Hecta, Vergokan en van Origis NV.

Rol van de raad van bestuur

De raad van bestuur bepaalt de strategische doelstellingen van de vennootschap en kan alle handelingen stellen die nodig of nuttig zijn om het maatschappelijk doel van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van die handelingen die bij wet of volgens de statuten van de vennootschap expliciet zijn voorbehouden voor de algemene vergadering van aandeelhouders. Bij de uitvoering van zijn taken handelt de raad van bestuur in overeenstemming met de belangen van de Groep. De raad van bestuur heeft, in toepassing van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen, bij besluit van 27 maart 2013 bevoegdheden met betrekking tot het dagelijks en het operationele bestuur, overgedragen aan het directiecomité. De overgedragen bevoegdheden van het directiecomité werden door de raad van bestuur vastgelegd in het Charter. De raad van bestuur is belast met het toezicht op dat comité.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden samengeroepen door de voorzitter van de raad van bestuur of door ten minste 2 bestuurders, telkens het belang van de vennootschap dit vereist.

Activiteitenverslag van de raad van bestuur

Gedurende het afgelopen boekjaar, heeft de raad van bestuur voornamelijk volgende thema's behandeld: langetermijnstrategie, opvolging innovatieprojecten en de technologische strategie, goedkeuring investeringsdossiers, opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's, financiële rapportering, continue opvolging van de schuld en liquiditeitspositie van de Groep, opstelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag, opvolging van KPI's, voorbereiding van de algemene vergadering en de uitgifte van een Warrantenplan 2013 en het aanbieden van warranten onder dit plan. Verder heeft de raad ook kennis genomen van de verslagen en voorstellen van besluiten van het auditcomité en van het remuneratie- en benoemingscomité en waar nodig beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze comités.

Evaluatie van de werking van de raad van bestuur en de comités

De raad van bestuur voert regelmatig zelfevaluaties uit.

In 2012 werd opnieuw een diepgaande evaluatie van de raad van bestuur en van de comités uitgevoerd. Op grond van de resultaten van deze oefening werden concrete afspraken gemaakt; deze zullen toegepast worden op de organisatie en werking van de vergaderingen van de raad van bestuur.

Er is een evaluatie gepland voor 2014.

Comités van de raad

De raad van bestuur beschikt momenteel over een auditcomité en een remuneratie- en benoemingscomité. De rol van deze comités bestaat erin louter advies te verlenen. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de raad van bestuur. De rol, de taken en de samenstelling van deze comités zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het Charter.

Auditcomité

Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden van het auditcomité zijn onafhankelijk in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Het auditcomité staat de raad van bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op controle en is de belangrijkste schakel tussen de raad van bestuur, de interne auditor en de commissaris.

Het auditcomité is sinds de algemene vergadering van 2012 samengesteld als volgt:

- Marcel Klepfisch SARL, met als vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch, voorzitter;
- François Gillet
- Pentacon BVBA, met als vaste vertegenwoordiger, Paul Thiers.

Het auditcomité is vorig jaar 6 keer bijeengekomen. Alle leden waren aanwezig of vertegenwoordigd op iedere vergadering.

In 2013 heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de meest ruime zin en o.m. de volgende taken uitgevoerd:

- toezicht op auditactiviteiten en het systematisch controleren van dossiers die door de auditor zijn ondertekend;
- het beoordelen van de betrouwbaarheid van financiële informatie;
- toezicht op het interne auditsysteem; en
- controle van de rekeningen en opvolgen van het budget.

Het comité heeft de interne controlesystemen en het risicobeheer beoordeeld zoals bepaald door het executive team op voorstel van de risicomanager. Het comité waakt erover dat de belangrijkste risico's (inclusief de risico's die verband houden met de naleving van de bestaande wetgeving en regelgeving), op correcte wijze zijn geïdentificeerd en dat er risicobeheerssystemen worden geïmplementeerd binnen de Groep. Het stelt tevens de raad van bestuur van de vennootschap hierover in kennis.

Het auditcomité doet tevens aanbevelingen aan de raad van bestuur over de selectie, de benoeming en de herbenoeming van de commissaris en de voorwaarden voor zijn of haar benoeming.

Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité is sinds de algemene vergadering van 2012 als volgt samengesteld:

- Pierre Alain De Smedt, Voorzitter
- François Gillet
- R.A.M. Comm. VA, met vaste vertegenwoordiger, Arnold Deceuninck
- Marcel Klepfisch SARL, met als vaste vertegenwoordiger, Marcel Klepfisch
- Pentacon BVBA, met vaste vertegenwoordiger, Paul Thiers

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders en de meerderheid is onafhankelijk. Dit comité formuleert voorstellen aan de raad van bestuur m.b.t. (1) het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het executive team en (2) het beleid m.b.t. de benoeming van bestuurders en leden van het executive team.

De leden beschikken gelet op hun opleiding en professionele ervaring over de nodige deskundigheid op gebied van remuneratiebeleid.

De CEO neemt deel aan de vergaderingen van het remuneratie- en benoemingscomité wanneer dit de remuneratie van de andere leden van het executive team behandelt.

Het comité is vorig jaar 3 keer bijeengekomen. Alle leden waren op iedere vergadering aanwezig of vertegenwoordigd. Het comité heeft afgelopen boekjaar verder het vergoedingsbeleid van de leden van het executive team geëvalueerd en getoetst aan zijn marktconformiteit. Het heeft ook aanbevelingen gedaan omtrent de installatie van een directiecomité (genaamd executive team) in overeenstemming met artikel 524bis Venn.W.

Executive team

Het executive team is een directiecomité in de betekenis van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Dit betekent dan ook een grotere verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid voor de leden. Aangezien zij nu een formeel mandaat bekleden binnen de vennootschap dragen zij een gelijkaardige verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid als deze van de bestuurders.

De raad van bestuur heeft het directiecomité opgericht op grond van artikel 16bis van de statuten. De statutenwijziging werd goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 15 maart 2013. De raad van bestuur heeft in toepassing van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen, bij besluit van 27 maart 2013, bevoegdheden met betrekking tot het dagelijks en het operationele bestuur, overgedragen aan het directiecomité. Vanaf 2013 worden de Belgische leden van het executive team als zelfstandige bedrijfsleiders vergoed. De bevoegdheden van het directiecomité zijn bepaald in het Charter. Het directiecomité blijft verder executive team genaamd.

De taak van het executive team is het bijstaan van de CEO bij het dagelijks en operationeel bestuur van de Groep en bij de uitoefening van haar verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten vastgelegd door de raad van bestuur.

Het executive team komt samen zo veel als nodig voor de goede werking van haar functie, maar in elk geval minstens één maal om de twee weken. De vergaderingen worden meestal samengeroepen door de CEO, hoewel elk lid dit team kan samenroepen. De voorzitter van de raad van bestuur mag aanwezig zijn op elke meeting van het executive team.

Na elke meeting, wordt er een verslag van de meeting bezorgd aan de voorzitter van de raad van bestuur.

Het executive team bestaat momenteel uit de volgende personen:

- Tom Debusschere Comm V, CEO, voorzitter van het executive team
- Philippe Maeckelberghe, Chief Financial Officer, Finance & IT
- Ann Bataillie, Directeur HR & Legal, secretaris van de raad van bestuur
- Bart Louwagie, Directeur Operations & Technology
- Ergün Cicecki, Directeur Turkije & Emerging Markets
- Bruno Deboutte, Directeur Centraal- & Oost-Europa, General Manager Polen (tot 30 april 2014)
- Yves Dubois, Directeur Zuidwest-Europa & General Manager Frankrijk
- Filip Geeraert, Directeur Verenigde Staten
- Bernard Vanderper, Directeur Noordwest-Europa, General Manager Benelux

Tom Debusschere (1967), vaste vertegenwoordiger van Tom Debusschere Comm. V – CEO, voorzitter executive team



Tom Debusschere is Burgerlijk Ingenieur met een postgraduaat 'Bedrijfskundig Ingenieur'. Hij begon zijn carrière in 1992 als Logistics Manager bij Deceuninck. In 1995 startte hij een negenjarige opdracht bij de Amerikaanse divisie, Dayton Technologies, waar hij doorgroeide tot Vice President Operations. In 2004 ging hij aan de slag bij de Belgische Unilin groep als president van de divisie Unilin Decor, een leverancier van meubelonderdelen en deel uitmakend van de Amerikaanse Mohawk groep. Op 1 december 2008 kwam hij terug naar Deceuninck als VP Marketing & Sales. Hij werd benoemd tot CEO van Deceuninck op de raad van bestuur van 6 februari 2009. Hij zetelt in de Belgische Commissie Corporate Governance en in de raden van bestuur van EPPA (European PVC Window Profile and Related Building Products Association), EuPC (European Plastics Converters) en Essenscia (Belgische Federatie van de Chemische Industrie en Life Sciences).

Philippe Maeckelberghe (1960) – Chief Financial Officer, Finance & IT



Philippe Maeckelberghe is Chief Financial Officer van Deceuninck sinds juni 2008 en verantwoordelijk voor IT sinds 2013. Voorheen werkte hij in diverse financiële functies voor Cisco, Scientific Atlanta, BarcoNet en Barco. Philippe Maeckelberghe behaalde een Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1982), een Master of Business Administration aan de KU Leuven (1983) en een Master in Controllership – Chartered Controller BIMAC aan de Vlerick Leuven-Gent Management School (1999).

Ann Bataillie (1959) – Directeur HR & Legal, secretaris raad van bestuur



Ann Bataillie werkt bij Deceuninck sinds februari 2002. Voor haar komst naar Deceuninck, was zij gedurende 15 jaar actief als senior legal counsel bij Barco. Ann Bataillie behaalde een Master Rechten aan de KU Leuven (1981) en heeft haar studies aangevuld met een Master Europees Recht aan de Universiteit van Nancy II, Frankrijk (1982). Haar studies in Europees Recht werden vervolledigd met een stage bij de Europese Commissie (D.G. Interne Markt). Sinds april 2013 vervult zij tevens de rol van Directeur HR voor de Groep.

Bart Louwagie (1969) – Directeur Operations & Technology



Bart Louwagie begon bij Deceuninck in 2007 als Quality Assurance Manager. Hij werd Operations Manager Finishing in 2009. Tot 2011 was hij General Manager van de plant Gits. Sinds oktober 2011 bekleedt hij de functie van Directeur Operations. Sinds april 2013 vervult hij tevens de rol van Directeur Technology. Vooraleer hij bij Deceuninck werkte, was hij het grootste deel van zijn carrière werkzaam bij Tupperware zowel in België als in de Verenigde Staten van Amerika. Bart Louwagie behaalde het diploma Industrieel Ingenieur Chemie, optie Kunststoffen aan de Hogeschool Gent (1993) alsook een Master of Science in Engineering, Composite Materials aan het Imperial College, University of London (1994).

Ergün Cicecki (1954) – Directeur Turkije & Emerging Markets



Ergün Cicecki werd General Manager bij Deceuninck in 2000, toen Ege Profil door Deceuninck werd overgenomen. Hij startte zijn carrière in de kunststofindustrie in 1981 bij ETAP, waar hij Operations Manager was. In 1987 maakte hij de overstap naar de Mazhar Zorlu Group, waar hij de functie van Export Manager vervulde. Hij zette zijn carrière verder door de verantwoordelijkheid voor de capex van de groep op zich te nemen en werd uiteindelijk General Manager van Ege Profil. Ergün Cicecki behaalde het diploma Werktuigkundig Ingenieur aan de Istanbul Technical University (1975) en behaalde eveneens een Master Systems Design aan Aston University (Birmingham, 1979).

Bruno Deboutte (1965) – Directeur Centraal- & Oost-Europa, General Manager Polen (tot 30 april 2014)



Bruno Deboutte werkt bij Deceuninck sinds september 1997. Tot 2001 was hij export sales manager. Van 2001 tot 2006 was hij business unit Manager bouwproducten. In 2006 werd hij Groepsdirecteur van de business unit bouwproducten. In oktober 2009 werd hij benoemd tot Directeur Centraal- & Oost-Europa en in september 2011 nam hij eveneens de positie in van General Manager Polen. Bruno Deboutte behaalde een Master Industrieel Ingenieur Elektriciteit Specialisatie automatisatie aan KHO in Gent (1990) en is momenteel bestuurslid in Duitsland bij AgPU (Arbeitsgemeinschaft PVC und Umwelt e.V.).

Yves Dubois (1961) – Directeur Zuidwest-Europa, General Manager Frankrijk



Yves Dubois vervoegde Deceuninck in september 2011 als Directeur Zuidwest-Europa & General Manager Frankrijk en Spanje. Hij startte zijn carrière bij Atochem in 1987 waar hij verschillende functies van Business Manager in basischemicaliën & polymeren en General Manager van dochterfilialen in Azië (Hong Kong en Zuid-Korea) heeft bekleed. Tot augustus 2011 was hij Directeur van de business unit Profielen van Alphacan (Group Arkema). Yves Dubois behaalde een Master Economie en Internationale betrekkingen (1986) aan de Dauphine Universiteit Parijs en is momenteel voorzitter van de Franse vakvereniging voor kunststofextrudeurs S.N.E.P. (Syndicat National de l'Extrusion Plastique).

Filip Geeraert (1959) – Directeur Verenigde Staten



Filip Geeraert begon in december 1997 bij Deceuninck als Corporate Controller. In 2000 startte hij als Vice President Finance bij de Amerikaanse divisie Dayton Technologies. Sinds april 2011 is hij Directeur bij Deceuninck North America. Voordat hij bij Deceuninck aan de slag ging heeft hij voor Bekaert meerdere financiële functies in België, Italië en de VS bekleed. Filip Geeraert behaalde een Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1981) en een Master Informatietechnologie aan de Universiteit van Leuven (1982).

Bernard Vanderper (1962) – Directeur Noordwest-Europa, General Manager Benelux



Bernard Vanderper vervoegde Deceuninck in 1989. Tot 1997 was hij sales manager Benelux. Vanaf 1998 werd hij General Manager Benelux. In oktober 2009 werd hij tevens Directeur voor Noordwest-Europa. Bernard Vanderper behaalde een Master Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (1984).

Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor niet-uitvoerende bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders wordt door de algemene vergadering bepaald op voorstel van de raad van bestuur en volgens de aanbeveling van het remuneratie- en benoemingscomité.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als remuneratie voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een forfaitair bedrag per zitting van de raad van bestuur en begrensd op een maximumbedrag. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen, aandelen gerelateerde incentiveprogramma's en voordelen in natura zijn uitgesloten. De hoogte van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, ondervoorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders.

Indien de niet-uitvoerende bestuurders bovendien lid zijn van een comité wordt deze vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende comité.

Deze bedragen zijn ongewijzigd gebleven in 2013.

De vennootschap en haar dochtervennootschappen verstrekken geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke aan de leden van de raad van bestuur of het executive team.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen. Er is geen compensatievergoeding voorzien voor niet-uitvoerende bestuurders bij beëindiging van het mandaat.

In lijn met de algemene verloningsstrategie van het bedrijf, doet het remuneratie- en benoemingscomité regelmatig een benchmark van de bezoldigingen van niet-uitvoerende bestuurders van vergelijkbare Belgische beursgenoteerde bedrijven om er zeker van te zijn dat de bezoldiging nog steeds gepast en conform is aan de marktpraktijken, rekening houdend met de omvang van de onderneming, haar financiële situatie, en haar positie binnen het Belgische economische milieu, en de verantwoordelijkheden die de bestuurders dragen.

Remuneratie van de raad van bestuur in 2013

De totale remuneratie (bruto) betaald aan de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur in het boekjaar 2013 bedroeg € 289.500 (€ 305.000 in 2012). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten. In 2013 zijn er door de vennootschap of enige gelieerde onderneming van de Groep geen leningen toegekend aan enige bestuurder, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de vennootschap of enige gelieerde onderneming van de Groep.

De bruto bezoldiging voor 2013 is overeenkomstig de aanbeveling van het remuneratie- en benoemingscomité samengesteld uit:

In €	Min/jaar (fix)	Zitpenningen per raad van bestuur	Zitpenningen per comité	Max/jaar
Voorzitter	40.000	3.000	1.000	80.000
Ondervoorzitter	30.000	1.500	1.000	60.000
Bestuurder	20.000	1.500	1.000	40.000

Remuneratie niet-uitvoerende bestuurders

Naam	Aanwezigheden raden van bestuur	Aanwezigheden remuneratie- en benoemingscomité	Aanwezigheden Auditcomité	Totale bruto bezoldiging (in €)
Pierre Alain De Smedt	6/7	3/3	/	61.000
François Gillet	5/7	3/3	6/6	46.500
R.A.M. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Arnold Deceuninck	7/7	3/3	/	43.500
T.R.D. Comm. VA met vaste vertegenwoordiger Willy Deceuninck	7/7	/	/	30.500
Giulia Van Waeyenberge	7/7	/	/	30.500
Marcel Klepfisch SARL met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch	7/7	3/3	6/6	39.500
Pentacon BVBA met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers	6/7	3/3	6/6	38.000

Remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor de CEO en de leden van het executive team

De remuneratie van de leden van het executive team, met inbegrip van de CEO, wordt bepaald door de raad van bestuur op basis van de aanbevelingen van het remuneratie- en benoemingscomité. Het algemeen remuneratiebeleid van de Groep streeft ernaar competente en professionele medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Daarom wordt de grootte van de remuneratie bepaald in verhouding tot de individuele taken en verantwoordelijkheden. Het bedrag van de totale vergoeding wordt jaarlijks geëvalueerd door het remuneratie- en benoemingscomité en wordt bepaald op basis van de strategische positionering van elk van de functies versus de benchmark in de markt en op de verwachte markttendensen.

Op tweejaarlijkse basis wordt een grondige benchmark uitgevoerd met vergelijkbare internationale bedrijven met gelijkaardige omvang en structuur. De bijdrage die door de leden van het executive team wordt geleverd aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep vormt een belangrijk onderdeel van het remuneratiebeleid.

Het totale bedrag van de bezoldiging van de leden van het executive team bestaat uit de volgende elementen: de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging op korte termijn, opties en/of warrants en het spaar- en voorzorgsplan.

De [vaste bezoldiging](#) van de leden van het executive team wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van elk resultaat toegekend.

Boven de vaste vergoeding, wordt door de vennootschap, een bedrag van 8% op deze vergoeding aan elk lid van het executive team toegekend. Dit bedrag kan naar keuze van het executive team lid aangewend worden voor pensioenopbouw en -verzekering zoals:

- de betaling van een kapitaal leven ten gunste van de aangeslotene op de datum van zijn pensionering;
- de betaling van een kapitaal overlijden in geval van overlijden van de aangeslotene vóór de pensioenleeftijd, ten gunste van zijn begunstigen (plus een bijkomend kapitaal in geval van overlijden door ongeval);
- de betaling van een invaliditeitsrente in geval van ongeval of ziekte (andere dan beroepsziekte), en;
- de vrijstelling van verzekeringspremies bij ziekte of ongeval.
- verzekering gezondheidszorgen.

Variabele bezoldiging op korte termijn: teneinde de belangen van de leden van het executive team af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en een ander deel aan de individuele prestaties. Door een gezonde afweging van beide factoren (85% prestaties bedrijf/15% individuele resultaten) wordt een evenwicht gevonden tussen een resultaatgerichte aanpak (Top Performance) en de manier waarop deze resultaten gehaald worden (rekening houdend met de kernwaarden van het bedrijf, zijnde Candor, Top Performance, Entrepreneurship). Indien de manier waarop resultaten behaald werden totaal niet in lijn ligt met de kernwaarden dan behoudt het remuneratie- en benoemingscomité zich het recht voor te beslissen geen enkele bonus uit te betalen. Vanaf 2013 wordt een zelfde variabele verloningsfilosofie gehanteerd voor de CEO als voor de overige leden van het executive team.

De **prestaties van het bedrijf (85%)** zijn voor de leden van het executive team gebaseerd op de ROCE en de REBITDA van het afgelopen boekjaar. Deze criteria worden jaarlijks op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité door de raad van bestuur geëvalueerd en desgewenst aangepast. Voor 2013 waren de evaluatiecriteria voor de prestaties voor de CEO en de andere leden van het executive team: ROCE (15%) en REBITDA (70%). Voor de leden van het executive team die een regionale eindverantwoordelijkheid dragen, wordt bij de bedrijfsresultaten rekening gehouden met de ROCE van de Groep (15%) en de REBITDA van de regio (70%).

De **individuele performantie (15%)** is gebaseerd op een duidelijk geformuleerd evaluatiesysteem dat gebouwd is rond het behalen van specifieke meetbare individuele doelstellingen, de realisatie van belangrijke kerncijfers en het respect voor kernwaarden die voor het bedrijf belangrijk zijn. Alle doelstellingen moeten steeds in lijn zijn met de groepsstrategie, het businessplan, de kernwaarden en de richtlijnen. De individuele doelstellingen worden jaarlijks vastgelegd tijdens individuele gesprekken bij het begin van het boekjaar.

Het remuneratie- en benoemingscomité evalueerde de realisatie van de doelstellingen voor 2013 van de leden van het executive team en stelde aan de raad van bestuur een variabele vergoeding op korte termijn gebaseerd op performantiecriteria 2013 voor.

De **variabele bezoldiging op korte termijn** bedraagt in principe 30% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de leden van het executive team en 75% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de CEO. Dit percentage kan worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties maar mag nooit meer dan 37,65% (voor de leden van het executive team) of 97,5% (voor de CEO) bedragen. De variabele bezoldiging gerelateerd tot de bedrijfsdoelstellingen wordt enkel toegekend indien 80% of meer van de vooropgestelde financiële targets werden gerealiseerd.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele bezoldiging. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft beslist dat de vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen van de regels van artikel 520ter, 2° lid van het Wetboek van vennootschappen betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het executive team.

Het bedrijf biedt ook [opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap](#) aan. Het doel van deze verloningsvorm is het motiveren en behouden van medewerkers die een significante impact (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of warrants wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de medewerker vervult en zijn/haar toekomstig (groei)potentieel.

De onderliggende filosofie van deze verloningsvorm is de waarde van Deceuninck op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van het management te koppelen aan die van de aandeelhouders en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dit kader bedraagt de uitoefenperiode van een optie en warrant maximum 10 jaar. De aandelenopties en warrants kunnen pas worden uitgeoefend na het 3de jaar dat volgt op het jaar waarin de opties en warrants werden aangeboden. Als de opties en/of warrants op het einde van de uitoefenperiode niet werden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde.

Telkens een derde van de warrants/opties komt vrij voor uitoefening in het vierde, in het vijfde en in het zesde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden tot einde van de looptijd.

In geval van vrijwillig of onvrijwillig vertrek (met uitzondering van een contractbreuk voor dringende reden) kunnen de aanvaarde en verworven aandelenopties/warrants enkel nog uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode volgend op de datum van de beëindiging. De niet-verworven opties/warrants worden geannuleerd. In geval van onvrijwillig vertrek voor dringende reden worden de al dan niet verworven aanvaarde aandelenopties die nog niet werden uitgeoefend,

geannuleerd. Deze voorwaarden omtrent de verwerving en de uitoefening van de opties en warrants in geval van al dan niet vrijwillig vertrek, zijn toepasbaar zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de raad van bestuur om ten voordele van de begunstigde, op basis van objectieve en pertinente criteria, wijzigingen aan te brengen aan deze bepalingen. Indien de arbeidsovereenkomst een einde neemt omwille van de wettelijke oppensioenstelling of het einde van de carrière zullen de warrants/opties verder uitoefenbaar blijven. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de opties/warrants, zijn genoteerd op Euronext Brussels; ze zijn van dezelfde aard en genieten dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck aandelen. De leden van het executive team genieten geen andere bezoldigingen die gekoppeld zijn aan aandelen.

Remuneratie voor de komende twee boekjaren

Het remuneratiebeleid zal in zijn huidige vorm verdergezet worden.

Remuneratie van de CEO en de leden van het executive team

Bij de rapportering over de remuneratie van de CEO en de leden van het executive team wordt de variabele vergoeding berekend als de vergoeding die verdiend werd over het boekjaar. De uitbetaling hiervan vindt plaats eind februari van het daaropvolgende jaar. In 2013 bedroeg de totale verloning van de leden van het executive team (inclusief CEO) € 3.026.968, hierin inbegrepen een variabele verloning verdiend over 2013. De variabele verloning over de prestaties van 2013 (uitbetaald in 2014) bedroeg voor deze groep € 761.776.

CEO

De CEO ontving in 2013 als vaste vergoeding € 490.000. De variabele vergoeding, verworven in 2013 en uitbetaald in 2014, bedroeg € 334.571. Naast de uitbetaalde bedragen, geniet de CEO tevens van een bedrijfswagen waarvan een deel van de kosten door de CEO gedragen worden. De bijdrage in de pensioenverzekering (vaste bijdrage) bedraagt € 39.200.

Leden executive team

Leden van het executive team (met inbegrip van 1 lid die een andere functie bekleedt sinds april 2013, zonder CEO) ontvingen het voorbije jaar een vergoeding van € 2.202.398, hierin begrepen een variabele vergoeding van € 427.205 gebaseerd op performantiecriteriën 2013. Deze variabele vergoeding werd betaald in februari 2014.

De pensioentoeelage bedraagt € 83.840 en bestaat in een goedgekeurde bijdrageprocedure aan een externe verzekeringsmaatschappij. De bedragen voor 2013 zijn bruto vergoedingen waarop conform het nieuwe bedrijfsleidersstatuut bedrijfsvoorheffing ingehouden werd door de vennootschap, en waarbij de leden zelf instaan voor het betalen van de sociale zekerheidsbijdragen voor zelfstandigen. Het bedrag van 2012, was exclusief de sociale zekerheidsbijdragen volgens het toenmalige werknemersstatuut van de Belgische leden van het executive team.

In de loop van 2013 verliet één lid het executive team.

Er worden warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan de leden van het executive team. De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een optieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan de raad van bestuur de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen. De raad van bestuur van 17 december 2013 heeft binnen het kader van het toegestaan kapitaal een bijkomend warrantsplan 2013 voor de uitgifte van 3.000.000 warrants (warrantsplan 2013) goedgekeurd waarvan in december 2013 902.500 warrants werden aangeboden. Van dit warrantsplan 2013 werden aan de leden van het executive team 570.000 warrants op aandelen aangeboden die als volgt werden verdeeld: Aan elk lid van het executive team werden elk 27.500 warrants aangeboden. Aan de CEO werden 350.000 warrants aangeboden. Deze aangeboden warrants op aandelen werden alle aanvaard.

De warrants aangeboden in 2013 hebben een uitoefenprijs van € 1,76 (voor de leden van het executive team en de CEO). Er werden geen aandelenopties of warrants uitgeoefend in 2013.

Deceuninck stelt een bedrijfswagen ter beschikking van het executive team. Hierbij streeft het bedrijf naar een maximaal evenwicht tussen het

representatief karakter van de wagen en de persoonlijke noden van de leden van het executive team. In het kader van het milieucharter werd bij de keuze van deze types van wagen sterk rekening gehouden met de impact op het milieu, waaronder het verbruik en de CO₂ uitstoot.

De leden van het executive team genieten tevens van een verzekering gezondheidszorgen voor henzelf, hun eventuele echtgeno(o)t(e) of samenwonende partner en hun kinderen die fiscaal ten laste zijn van het gezin.

Terugvorderingsrecht

De bepalingen van de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het executive team voorzien niet in terugvorderingsclausules.

Vertrekvergoedingen

Voor de leden van het executive team en de CEO werd in de managementovereenkomsten een vertrekvergoeding overeengekomen van 12 maanden basisvergoeding.

Met de regiomanagers in Frankrijk, de VS en Turkije werden geen bijzondere overeenkomsten afgesloten die zouden afwijken van de vigerende arbeidswetgeving en de praktijk op dat ogenblik.

Controle

De commissaris werd benoemd voor een periode van 3 jaar op de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 mei 2011. Zijn jaarlijkse vergoeding bedroeg € 540.000 in 2013 (€ 599.150 in 2012) voor de hele Groep, inclusief voor de uitvoering van controleopdrachten voor de geconsolideerde en enkelvoudige rekeningen.

Het mandaat van de commissaris komt te vervallen op de algemene vergadering van 13 mei 2014.

Aan de algemene vergadering van 13 mei 2014 zal gevraagd worden om het mandaat van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCBVA, vertegenwoordigd door Jan De Luyck en Marnix Van Dooren, te hernieuwen voor een termijn van 3 jaar.

TRANSACTIES TUSSEN VERWANTE PARTIJEN

Algemeen

Iedere bestuurder en ieder lid van het executive team wordt aangemoedigd om zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de vennootschap. Deceuninck heeft geen kennis van enig mogelijk belangenconflict bij de leden van de raad van bestuur en het executive team tussen hun taken jegens de vennootschap en hun privé- en/of andere taken. Het Charter bepaalt dat iedere transactie tussen de vennootschap (of enige van haar dochtermaatschappijen) en enige bestuurder of leidinggevende vooraf goedgekeurd dient te worden door de raad van bestuur, ongeacht of dergelijke transactie al dan niet onderhevig is aan toepasselijke rechtsregels. Een dergelijke transactie kan alleen geschieden op basis van voorwaarden in overeenstemming met de marktpraktijken.

Belangenconflicten van bestuurders

Volgens artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen dient binnen de raad van bestuur een bijzondere procedure te worden gevolgd indien één of meerdere bestuurders mogelijk een belangenconflict hebben dat in strijd is met één of meer beslissingen of transacties die onder de bevoegdheid van de raad van bestuur vallen. In 2013 werd er aan de raad van bestuur één geval van belangenconflict gemeld in de zin van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

Het belangenconflict hield verband met de aanbidding van warranten aan bepaalde personeelsleden, kaderleden, leden van het directiecomité. De CEO deelde de raad van bestuur mee dat een belangenconflict zou kunnen ontstaan. In overeenstemming met de bepalingen van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en aangezien de vennootschap een genoteerde vennootschap is, werd de betrokken bestuurder gevraagd om tijdens de bespreking van dit punt de vergadering te verlaten. Bijgevolg nam de betrokken bestuurder niet deel aan de beraadslagingen of aan de stemming over het onderwerp.

Transacties met verbonden vennootschappen

De belangenconflictregering van artikel 524 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen werd in 2013 niet toegepast.

Machtiging inkoop van eigen aandelen

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 werd aan de raad van bestuur voor een periode van 5 jaar de bevoegdheid gegeven om zonder voorafgaande machtiging van de algemene vergadering, krachtens artikel 620 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen, eigen aandelen te verwerven door aankoop of door ruil ten belope van het maximum toegelaten aantal aandelen en voor een prijs tussen € 0,40 en € 6,00 per aandeel.

Bij beslissing van dezelfde vergadering werd de raad van bestuur tevens gemachtigd om, zonder tijdsbeperking, de aldus ingekochte aandelen te vervreemden, hetzij rechtstreeks, hetzij door tussenkomst van een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ofwel (i) tegen een prijs van minimum € 0,40, zijnde de minimumprijs vastgelegd in de vork bepaald voor de machtiging tot inkoop van eigen aandelen, ofwel (ii) wanneer de vervreemding geschiedt in het kader van de aandelenoptieplannen. In het laatste geval is de raad van bestuur gemachtigd om de aandelen, met toestemming van de begunstigden van de aandelenoptieplannen, buiten beurs te vervreemden.

In het boekjaar 2013 werden geen aandelen ingekocht.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 werd aan de raad van bestuur voor een periode van 3 jaar de bevoegdheid gegeven om, overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 620 tot en met 625 en 630 van het Wetboek van Vennootschappen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen of te vervreemden, indien de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter vermijding van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap.

Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur werd door de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 gemachtigd om voor een termijn van 5 jaar te rekenen vanaf 25 januari 2013, het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum € 42.495.000 door inschrijving in geld, door inbreng in natura binnen de wettelijke grenzen of door incorporatie van de reserves of uitgiftepremies,

met of zonder uitgifte van aandelen. Ingeval van kapitaalverhoging door inbreng in geld kan de raad van bestuur, met eenparigheid van stemmen, het voorkeurrecht beperken of opheffen. De bijzondere omstandigheden waarin van het toegestane kapitaal kan gebruik gemaakt worden en de hierbij nagestreefde doeleinden werden in het bijzonder verslag van 17 oktober 2012 uiteengezet. Dit verslag kan geconsulteerd worden op www.deceuninck.com.

Statutenwijziging

De wijziging van de statuten gebeurt overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De buitengewone algemene vergadering van 15 maart 2013 hebben de wijziging van de statuten goedgekeurd. Deze statutenwijziging en de gecoördineerde statuten kunnen geraadpleegd worden op www.deceuninck.com.

Aandeelhoudersstructuur

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de vennootschap.

Verdeling van het aandeelhouderschap

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 7 maart 2014:

Desco*	18.856.250 aandelen	17,50%
Sofina NV*	18.856.250 aandelen	17,50%
Fidéc NV	5.793.990 aandelen	5,38%
Lazard Frères Gestion S.A.S.	5.414.516 aandelen	5,03%
Francis Van Eeckhout	3.237.501 aandelen	3,00%
Holve NV (gecontroleerd door Francis van Eeckhout)	2.150.217 aandelen	2,00%
Andere (institutionele beleggers, personeel, beurs,...)	53.441.276 aandelen	49,60%

* Op grond van de transparantieverklaring aan de vennootschap dd. 29/10/08

In een brief van 21 september 2007 hebben Sofina en Desco aan de vennootschap medegedeeld dat ze hun aandeelhoudersovereenkomst van 27 juni 2006 hebben beëindigd en een nieuwe overeenkomst betreffende hun deelneming in Deceuninck NV hebben afgesloten op 27 augustus 2007. De overeenkomst maakt geen "onderling overleg" uit in de zin van art. 3, §1, 5° van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen. Sofina en Desco zijn in "onderling overleg handelende personen" in de zin van de definitie van art. 3§1, 13°c van de Wet van 2 mei 2007.

Interne controle- en risicobeheerssystemen

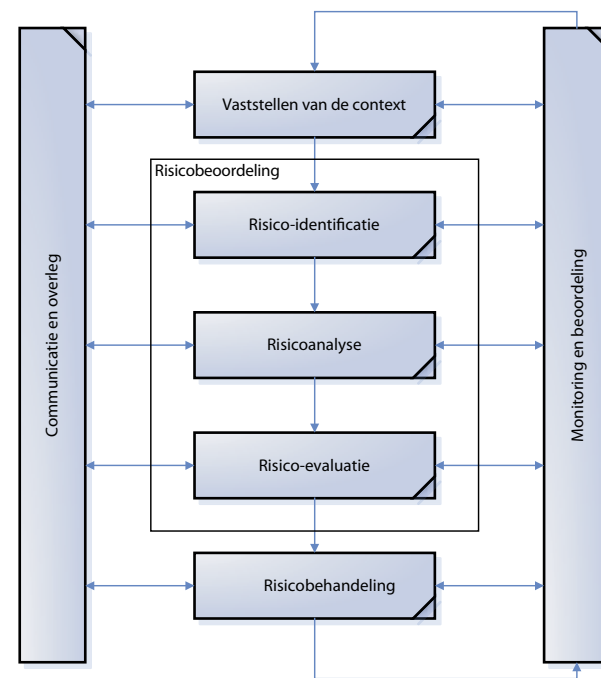
De belangrijkste kenmerken en elementen van de interne controle- en risicobeheerssystemen, met inbegrip van de financiële verslaggeving, geïnstalleerd door het management, kunnen als volgt worden samengevat:

- Verspreiden en actualiseren van een accounting manual en specifieke elementen dieper uitwerken naargelang de noodzaak;
- Vastleggen van doelstellingen voor een permanente opvolging van de activiteiten, de bedrijfsresultaten, het gebruik van werkmiddelen en de financiële positie van de Groep en de afzonderlijke vennootschappen;
- Permanente evaluatie van het verleden en vooruitblik op de toekomst voor de belangrijkste doelstellingen;
- Opvolgen van wisselkoersrisico's met acties tot beheersing van de risico's;
- Vastleggen van beleid en procedures van de vennootschap voor naleving van toepasselijke wet- en regelgeving;
- Ondubbelzinnig vastgelegde afspraken rond handtekeningbevoegdheid en controle door interne audit op de naleving ervan;
- Beheersing van de informaticasystemen;
- Bespreken met de interne auditor van zijn auditrapporten en desgevallend om bijkomende informatie en verduidelijking te verzoeken, alsook de maatregelen nemen ter implementatie en naleving van de aanbevelingen;
- Permanente opvolging van de grondstofprijzen en de eventuele wijzigingen ervan;
- Opvragen van verklaringen en bevestiging door de lokale general managers dat deze zich houden aan toepasselijke wet- en regelgeving en interne regels van de vennootschap;
- Opvolgen en bespreken op regelmatige basis met de verantwoordelijke van de juridische dienst van juridische geschillen die van materiële invloed kunnen zijn;

Candor, Top Performance en Entrepreneurship zijn de drie kernwaarden van Deceuninck. Het nemen van berekende risico's maakt integraal deel uit van de bedrijfsvoering. Risicobeheer heeft als taak de risico's te identificeren en te managen.

Risicokader

Als kader voor het risicobeheerssysteem werd geopteerd voor de ISO 31000 standaard. Deceuninck is sterk vertrouwd met ISO standaarden (ISO 9001, ISO 14000,...). Binnen deze nieuwe standaard van november 2009, wordt vooral het te volgen proces beschreven. Volgende stappen kunnen binnen dit proces worden onderscheiden:



Vaststellen van de context

Teneinde de risico's te detecteren, dient de context gekend te zijn waarin Deceuninck operationeel is. Enerzijds is er de externe context waarbij de sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrentiële omgeving een belangrijke rol spelen. Bijkomend dienen de belangrijkste drijvende krachten en trends bekeken te worden die een impact kunnen hebben op het bereiken van de objectieven. En ten slotte speelt ook de relatie met de externe belanghebbenden (Klanten, leveranciers, autoriteiten, aandeelhouders,...) een belangrijke rol. Anderzijds is er ook de interne context waarbij vooral de objectieven van Deceuninck als Groep maar ook de objectieven van iedere entiteit dienen gekend te worden. Dit laatste vereist inzicht in de middelen, de kennis, de interne cultuur, de organisatie, de interne standaarden, de strategie, de waarden, de objectieven en de relatie met interne belanghebbenden.

Risico-identificatie

Risico-identificatie is de eerste stap binnen het eigenlijk risico-onderzoek. Aan de hand van afzonderlijke brainstormingsessies worden de risico's geïdentificeerd die mogelijk een impact hebben op het bereiken van de objectieven. Deze worden verzameld in een risicoregister.

Risicoanalyse

Bij risicoanalyse wordt vooral bekeken wat de kansen zijn dat het risico zich voordoet en wat de impact kan zijn van het desbetreffende risico op het behalen van de objectieven. Hierbij wordt rekening gehouden met de impact op de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, service en kost.

Risico-evaluatie

Aan de hand van de scores die werden gegeven op de waarschijnlijkheid en de impact van de risico's, worden deze risico's geëvalueerd en worden de prioriteiten vastgelegd. Er dient bepaald te worden welke risico's al dan niet kunnen aanvaard worden en tot welk niveau men deze risico's mogelijk wil verlagen. De risico's worden in een risicomatrix geplaatst ter evaluatie.

Risicobehandeling

Aan de hand van de risico-evaluatie worden die risico's geselecteerd die verder zullen worden behandeld. Hierbij zijn er 4 mogelijkheden:

- Risico volledig vermijden door de activiteit aan te passen of te stoppen;
- Risico transfereren door te verzekeren of door derden te laten uitvoeren;
- Risico aanvaarden zonder verdere behandeling;
- Risico behandelen door de waarschijnlijkheid te verminderen (preventie) of door de impact te verlagen (protectie).

Dit risicoproces is een continu proces waarbij de verschillende stappen doorlopend herbekeken en opgevolgd worden. Het is de verantwoordelijkheid van iedere manager van elk departement om dit proces te onderhouden. De Risk & Credit Manager Group zal hierin een ondersteunende, faciliterende en consoliderende rol spelen. De Risk & Credit Manager Group rapporteert zowel aan de Chief Financial Officer als aan het auditcomité. De interne audit concentreert zich op de opvolging van de systemen voor risicobeheer (RBIA: risk based internal audit).

In 2013 werden verdere workshops georganiseerd met de diverse Belgische entiteiten teneinde de risico's verder te identificeren en te evalueren, de risicotolerantie te bepalen en de bijhorende risicobehandeling te definiëren. Dit wordt volledig verder opgevolgd in een risicomanagement-informatiesysteem, dat toelaat om alles duidelijk in kaart te brengen en op een systematische manier op te volgen en te rapporteren. In het kader van belangrijke projecten, werden ook de nodige risicoanalyses uitgevoerd.

Het uitrollen van het risicomanagementproces werd verder gezet in alle producerende filialen (België, Tsjechische Republiek, Frankrijk, Duitsland, Polen, Rusland, Turkije, VK en VS alsook in enkele kleinere filialen in Europa (Spanje en Italië). In deze landen werden de betreffende risicoregisters opgemaakt en werden de risico's geëvalueerd. De volgende stappen binnen het risicomanagementproces (analyse en behandeling) worden in 2014 verdergezet.

Ook hier wordt gebruik gemaakt van het centrale risicomanagement-informatiesysteem zodat de Risk & Credit Manager Group een perfect overzicht krijgt van de risico's binnen de Groep en die ook kunnen gerapporteerd worden aan het executief team en het auditcomité.

Per buitenlandse vestiging wordt ook een lokale risicomanager aangeduid die ervoor zorgt dat op lokaal vlak het risicomanagementproces wordt verdergezet en waar hij een ondersteunende en faciliterende rol speelt. Hij is ook verantwoordelijk voor de ingave van gegevens binnen het centrale risicomanagement-informatiesysteem. Hij rapporteert rechtstreeks aan de Risk & Credit Manager Group.

Risicostructuur

De risico's waarmee Deceuninck wordt geconfronteerd, werden in 9 categorieën ondergebracht:

- Strategische risico's: macro-economische en financiële omstandigheden, imago van het bedrijf, politieke ontwikkelingen, imago van PVC, wetgevende ontwikkelingen;
- Financiële risico's: wisselkoersrisico, liquiditeitsrisico, kredietrisico, interestrisico;
- Operationele risico's: continuïteitsrisico's, aanvoer en prijs van grondstoffen, incidenten, veiligheid, kwaliteitsrisico's, volume, seizoenschommelingen, energie;
- Personeelsrisico's: het behoud van personeel, het vinden van personeel, veiligheid van de mensen, motivatie, werkdruk;

- Technologische risico's: introductie van nieuwe technologie, opvolging van nieuwe technologieën, beschikbare middelen en kennis;
- ICT-risico's: infrastructuur, hardware, software, dataverlies, cyber risk;
- Marktrisico's: evolutie van de bouwactiviteit, steunmaatregelen, isolatie-eisen, marktvraag, tendensen, concurrentie, kwaliteitseisen, normen, distributiekanaal, verwachtingen Klanten, branding, communicatie, media;
- Milieurisico's: pollutie, recycleerbaarheid, milieunormen, communicatie rond PVC, duurzaamheid;
- Juridische en regelgevende risico's: zoals productaansprakelijkheid, intellectuele eigendom, garantie, wetgeving, contractmanagement.



Hierna worden de meest relevante risico's besproken:

Financiële risico's

De wisselkoersrisico's, intrestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's worden verder in dit verslag besproken onder Toelichting 23.

Marktrisico's

De activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Deceuninck worden beïnvloed door het niveau van de activiteit in de woningbouwsector. Deze activiteit is sterk afhankelijk van de algemene economische omstandigheden maar ook van de beleidsmaatregelen van de lokale autoriteiten om de economische activiteit te bevorderen en de woningbouwactiviteit in het bijzonder. Het wegvallen van deze maatregelen kan significante gevolgen hebben op de omzet van Deceuninck. Deceuninck is zowel actief in de nieuwbouw als in de renovatiemarkt waardoor het risico meer gespreid wordt. In een periode van mindere bouwconjunctuur, is er meestal een verschuiving van nieuwbouw naar renovatie.

Een groot deel van de activiteiten van Deceuninck is seizoensgebonden, wat een aanzienlijke invloed kan hebben op de werkkapitaalbehoeften en beschikbare cashflow. De vraag naar de producten van Deceuninck en bijgevolg de werkkapitaalniveaus, zijn het hoogst tijdens het tweede en derde kwartaal. De vraag bevindt zich op het laagste niveau tijdens het eerste kwartaal en in het vierde kwartaal, omdat de winterperiode minder gunstig is voor woningbouw. Langere winterperiodes kunnen een negatieve impact hebben op de vraag, in het bijzonder tijdens het eerste kwartaal en vooral in Oost-Europa, waar de winterperiodes langer duren. Door een grote geografische spreiding van de markten waarin Deceuninck actief is, wordt dit risico voor een stuk ook gespreid.

Deceuninck heeft haar omzet en activiteiten actief uitgebreid, ook in de opkomende markten, waardoor de vennootschap aan additionele risico's is blootgesteld. Deceuninck is actief in meer dan 75 landen. Hoewel de geografische spreiding als een troef wordt beschouwd, kunnen de financiële resultaten van de verschillende entiteiten in aanzienlijke mate verschillen, wat een effect kan hebben op de geconsolideerde resultaten van Deceuninck. Wijzigingen in een beleggingsbeleid of verschuivingen in het heersende politieke klimaat in een land waar Deceuninck actief is of producten verkoopt, zouden kunnen leiden tot de invoering van strengere overheidsreglementering, onder andere met betrekking tot

prijsgereguleerder, export en import, inkomstenbelastingen en andere belastingen, milieuwetgeving, beperkingen op buitenlandse eigendommen, wisselkoersen- en deviezencontrole, het beleid inzake arbeid en bijstandsvoordelen.

Operationele risico's

De winstgevendheid van Deceuninck wordt gedeeltelijk bepaald door wijzigingen in de aankooprijzen voor grondstoffen, vooral PVC-harsen en additieven, alsmede door de verkooprijzen die Deceuninck kan vragen voor haar producten en diensten. Er is altijd vertraging tussen wijzigingen in grondstofrijzen en de resulterende wijzigingen in de verkooprijzen van de producten. Dit tijdsverschil is een kenmerk van de markt voor bouwproducten in het algemeen, en geldt niet specifiek voor Deceuninck. Prijsverhogingen kunnen niet altijd zomaar uitgevoerd worden gezien de concurrentie op de markt en de concurrentie met alternatieve materialen zoals aluminium en hout. Bij grote afnemers worden de verkooprijzen steeds meer gekoppeld aan de PVC-index. Er is een duidelijke tendens naar verhoging van de grondstofrijzen waardoor ook de verkooprijzen continu worden aangepast. Via nieuwe rapporteringssystemen, worden de marges van dichtbij opgevolgd.

Deceuninck moet instaan voor een continue bevoorrading van haar Klanten. Met uitzondering van de gekleurde profielen, zijn de meeste profielen onmiddellijk uit stock leverbaar. Teneinde deze continuïteit te kunnen garanderen, is het noodzakelijk dat Deceuninck zelf geen onderbrekingen kent in haar supply chain. Hierin spelen de leveranciers een belangrijke rol maar ook de interne leveranciers (compound, matrijzen, dichtingen,...) dienen als mogelijk risico meegenomen te worden. Deze risico's werden geïdentificeerd en worden verder behandeld en opgevolgd. Bijzondere aandacht wordt besteed aan bedrijfscontinuïteitsplannen ingeval van een bevoorradingsprobleem.

De verschillende businessprocessen binnen Deceuninck zijn sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van de IT-systemen. Om die beschikbaarheid te maximaliseren zijn een aantal maatregelen genomen met betrekking tot back-up, fysieke toegang, stroomvoorziening, branddetectie, ontdebellen van systemen en gespecialiseerde bijstand in geval van een calamiteit.

Juridische en compliancerisico's

Deceuninck is onderworpen aan verschillende strikte en evoluerende wetten, reglementen en normen. De aanpassing aan een gewijzigde reglementaire omgeving of het niet naleven van dergelijke wetten, reglementen en normen zou een nadelig effect kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie.

Deceuninck kan geconfronteerd worden met aantijgingen dat het de intellectuele eigendomsrechten van anderen schendt.

Deceuninck is onderhevig aan risico's die voortvloeien uit productaansprakelijkheidsclaims met betrekking tot producten die door Deceuninck worden vervaardigd.

Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele acties van werknemers leiden tot een inbreuk op het gebied van compliance. Dit kan een negatieve weerslag hebben op het imago van het bedrijf, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel.

Door strikte wereldwijde toepassing van haar Charter en nauwgezette interne controle streeft Deceuninck wereldwijd naar een zo groot mogelijke compliance met haar Charter en ethische code.

MANAGEMENTVERSLAG

Building a sustainable home

Bij Deceuninck geloven we in Building a sustainable home gebaseerd op 3 pijlers: Innovatie – Ecologie – Design.

Onze kernwaarden, Candor, Top Performance en Entrepreneurship helpen ons om onze missie te bereiken.

Top Performance betekent:

- Wanneer we moeten kiezen, gebeurt de keuze in de volgende rangorde: **People** (Veiligheid & Gezondheid), **Planet** (Milieu & ecologische voetafdruk), **Quality, Service, Profit** (& kost) – PPQSP.
- Profit is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming.
- Performance 'gebeurt op iedere werkplek', elke dag : bij het design, in productie, bij levering, in het bijzijn van de Klant; ook na installatie van het product in de woning.

People

*"We zijn er om een duurzaam (t)huis te bouwen voor **onze medewerkers** en **onze Klanten**. We bouwen aan langdurige relaties en "intimacy", gebaseerd op onze kernwaarden."*

De Groep Deceuninck gelooft in een organisatie met een cultuur waar mensen trots zijn om er te werken. Onze medewerkers beleven de waarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship ten volle. Deceuninck streeft ernaar dit voor zijn mensen zo goed mogelijk realiseerbaar te maken. Er werden talrijke initiatieven genomen zoals de opstelling van een internationale HR policy.

In december 2013 heeft er een internationale HR meeting plaatsgevonden met alle HR managers van de groep. Naast de uitwisselingen van best practices werden er ook strategie-actiepunten gedefinieerd.

Functies van het management team groep en van de lokale management teams werden ingedeeld volgens het Global Grading System van Towers Watson. Deze classificatie wordt wereldwijd verder gezet in 2014.

Deceuninck heeft een duidelijk engagement om te handelen met respect voor het individu, de maatschappij en de omgeving, evenals om een veilige, gezonde en lerende organisatie voor de werknemers te creëren. Deceuninck beschouwt het als een ethische verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat wereldwijd iedere individuele werknemer zijn of haar werkplaats verlaat zonder letsel.

2013 was een minder goed jaar op vlak van verloren werkdagen door een arbeidsongeval.

De stijging met 30% in vergelijking met 2012 is volledig toe te schrijven aan de productievestigingen in Turkije en Frankrijk.

Een opmerkelijke daling van het aantal verloren werkdagen door een arbeidsongeval was er in de vestigingen in België, Duitsland en Polen.

In 2013 waren er geen accidenten met werkverlet in de volgende productievestigingen en distributiecentra: Italië, Roemenië, Rusland, Spanje, Tsjechische Republiek en het Verenigd Koninkrijk.



Totale loonkosten in België

De totale jaarkost van de loonmassa in België bedraagt € 33,2 miljoen, bestaande uit € 7,9 miljoen aan werkgeversbijdragen voor de RSZ en andere wettelijke verzekeringen en uit € 25,3 miljoen aan brutolonen en salarissen. Van de € 25,3 miljoen brutolonen wordt er € 7,9 miljoen afgedragen aan de sociale zekerheid en € 6,7 miljoen wordt doorgestort naar de bedrijfsvoorheffing. De werknemers ontvangen netto uiteindelijk € 15,0 miljoen of 45,3% van de totale werkgeversloonkost.

Totale loonkost (in € miljoen)		
Werkgeversbijdragen en verzekeringen	7,9	23,7%
Brutolonen of -salarissen	25,3	76,3%
Werknemersbijdragen	3,1	9,2%
Bedrijfsvoorheffing	6,7	20,2%
Nettolonen of -salarissen	15,0	45,3%
Overige	0,5	1,6%
Totaal	33,2	100%

Planet

*"We zijn er om je te helpen een (t)huis te bouwen, dat **energiezuiniger** is om in te wonen. We creëren **bouwproducten** met een lange levensduur, die weinig onderhoud vergen en zorgen voor een uitstekende isolatie. Onze producten worden gecreëerd met de kleinste ecologische voetafdruk en kunnen op het einde van hun leven **volledig worden gerecycled**."*

Product – en procesinnovatie is meer dan alleen energie-efficiëntie

"De meeste groene grondstof is diegene die je niet verbruikt."

De nationale bouwvoorschriften introduceren geleidelijk aan striktere isolatie- en ventilatiedoelstellingen om zo tegen 2020 aan de Europese isolatiewetgeving (EPBD - Energy Performance of Buildings) te kunnen

voldoen. Tegen 31 december 2020 moeten nieuwe gebouwen bijna energieneutrale gebouwen zijn, en voor openbare gebouwen ligt deze streefdatum zelfs nog 2 jaar vroeger. Het verbeteren van de energieprestaties van gebouwen is een kostenefficiënte manier om klimaatverandering tegen te gaan en de energiebevoorrading veilig te stellen, terwijl er ook nieuwe jobs gecreëerd worden, en dit specifiek in de bouwsector. Voor kunststof worden slechts 4% niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen die op olie en gas zijn gebaseerd, gebruikt. Voor PVC bedraagt dit aantal minder dan 1%. 40% wordt gebruikt om gebouwen te verwarmen. Kunststof bouwproducten zijn licht, vragen weinig onderhoud en isoleren uitstekend. Bovendien daalt door het gebruik van kunststof bouwproducten het energieverbruik en de uitstoot van CO₂. Deceuninck ontwikkelt voortdurend PVC en composietproducten die helpen om de energie die gebouwen verlaat via ramen en muren te reduceren, en streeft zo naar het behoud van natuurlijke rijkdommen. PVC en PVC-composietproducten bieden de meest economische isolatiemogelijkheden.

Bij Deceuninck geloven we dat echte duurzaamheid verder gaat dan energie-efficiëntie.

De nieuwste ramen van Deceuninck zijn sterk verbeterd op het vlak van energieprestaties, terwijl ze steeds lichter worden. De recentste productontwikkelingen staan garant voor de beste isolatie bij het laagste materiaalverbruik.

In 2012 lanceerde Deceuninck Zendow#neo®: een nieuwe generatie energie-efficiënte raamsystemen, die beantwoorden aan de energie-efficiëntiebehoeften van morgen. Zendow#neo® maakt gebruik van de Linktrusion®-technologie. Linktrusion® werd ontwikkeld om slecht isolerende stalen versterkingen in traditionele PVC ramen te vervangen. Linktrusion® combineert continue glasvezelstrips binnenin de hoofdprofielen. De Linktrusion®-benadering leidde ook tot de ontwikkeling van de Zendow thermische versterking, een versterkingsprofiel met staaldraad, ingebed

in PVC-schuimextrusie. [Zendow#neo® biedt 30% betere isolatie bij een materiaalverbruik dat tot wel 40% lager is, en is bovendien volledig recycleerbaar.](#) In de VS lanceerde Deceuninck de harde thermische versterking Innergy®. Innergy® is een exclusieve glasvezelversterking, die de traditionele aluminium versterkingen in PVC ramen vervangt en zo zorgt voor betere isolatiewaarden.

Recycling

Eind 2012 startte Deceuninck in Diksmuide met het recyclen van postindustriële afval en van PVC ramen en luiken die einde gebruiksduur zijn. De fabriek heeft een capaciteit van 20.000 ton. PVC is een waardevol materiaal en zou niet mogen eindigen op een stortterrein of in een verbrandingsoven. Oude gedemonteerde ramen kunnen worden teruggebracht naar Deceuninck voor recyclage. Voor de inzameling en het transport werkt Deceuninck samen met openbare en private afvalverwerkingsbedrijven, aannemers, raamfabrikanten en installateurs binnen een straal van 500km, inclusief het noorden van Frankrijk en het westen van Duitsland.

Deze investering staat garant voor een gesloten kringloop voor alle producten die Deceuninck op de markt brengt: PVC, Twinson® houtcomposiet, evenals de recent gelanceerde PVC met glasvezelversterking. 50 jaar geleden begon Deceuninck met het ontwerp van 100% recycleerbare producten.

In 2012 werd de kringloop gesloten.

In 2013 werkte Deceuninck verder aan de ontwikkeling van de inzameling-, sorteer- en recyclagetechnologie. Deceuninck maakte gebruik van een showcase-project in Brussel om het businessmodel op basis van een gesloten kringloop in de praktijk te demonstreren. Deceuninck installeerde 45 jaar geleden in een privé huis in Sint-Pieters-Woluwe haar eerste PVC ramen in de Brusselse regio. Het betrof ramen met enkel glas zoals toen het meest gebruikelijk was.

In 2013 waren de ramen nog in excellente staat maar omwille van het warmteverlies door de enkele beglazing werden de ramen vervangen door nieuwe ramen met dubbel glas. De demonstratie toonde het volledig proces van recyclage van PVC ramen aan het einde van hun gebruiksduur in een gesloten kringloop: hoe de oude ramen werden gedemonteerd, opgehaald, getransporteerd en gerecycleerd en hoe het gerecycleerde materiaal werd gebruikt om nieuwe ramen mee te produceren.

Deceuninck recycleerde in 2013 in totaal 4.200 ton postindustriële en postconsumer harde PVC afval.

In 2013 bleef Deceuninck Vinylplus ondersteunen (www.vinylplus.eu). Vinylplus is het vrijwillig engagement van de PVC –sector in Europa. Tot de belangrijkste prestaties ervan behoren de creatie van infrastructuur voor de jaarlijkse inzameling en recyclage van PVC, dat vóór 2000 door bepaalde ngo's werd afgedaan als niet-recycleerbaar materiaal, bestemd voor stortplaatsen of verbranding.



Het VinylPlus-engagement omvat een ambitieuze reeks doelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling, gebaseerd op vijf engagementen:

- [Gecontroleerd ketenbeheer](#). Een doorbraak realiseren op het vlak van recyclingpercentages van PVC (doelstelling 800.000 ton per jaar tegen 2020) en de ontwikkeling van innovatieve recyclagetechnologieën;
- De bezorgdheid omtrent de uitstoot van organische chloorverbindingen aanpakken;
- [Instaan voor een duurzame gebruik van additieven](#);
- De energie-efficiëntie en het gebruik van hernieuwbare energie en grondstoffen bij de productie van PVC verhogen.
- Het promoten van duurzaamheid in de volledige PVC -waardeketen.

Als medeoprichter van EPPA (www.eppa-profiles.org), door zijn bijdrage aan de Vinyl Foundation, en door de actieve betrokkenheid van CEO Tom Debusschere onderschrijft Deceuninck het VinylPlus-engagement.

Deceuninck werd in 2013 officiële recyclingpartner van Rewindo. Het Duitse Deceuninck filiaal Inoutic / Deceuninck GmbH was een stichtend lid van Rewindo in 2003 alsook van zijn voorganger F.R.E.I..

Met de start van postconsumer recyclageactiviteiten eind 2012 kwam Deceuninck eindelijk tegemoet aan de strenge criteria voor recyclingpartners. De aanvraag van Deceuninck werd in september 2013 goedgekeurd.

Rewindo is het initiatief van de Duitse PVC-raamprofielenproducenten. Rewindo promoot actief het recycleren van PVC ramen en luiken aan het einde van hun gebruiksduur en het hergebruik van het gerecycleerde materiaal voor de productie van nieuwe zeer energiezuinige raamprofielen en bouwproducten in een gesloten ketenbeheer.

Rewindo fungeert ook als 'clearing house' voor de inzameling- en recyclagedata van de Duitse PVC-raamprofielenindustrie als onderdeel van het VinylPlus-project.

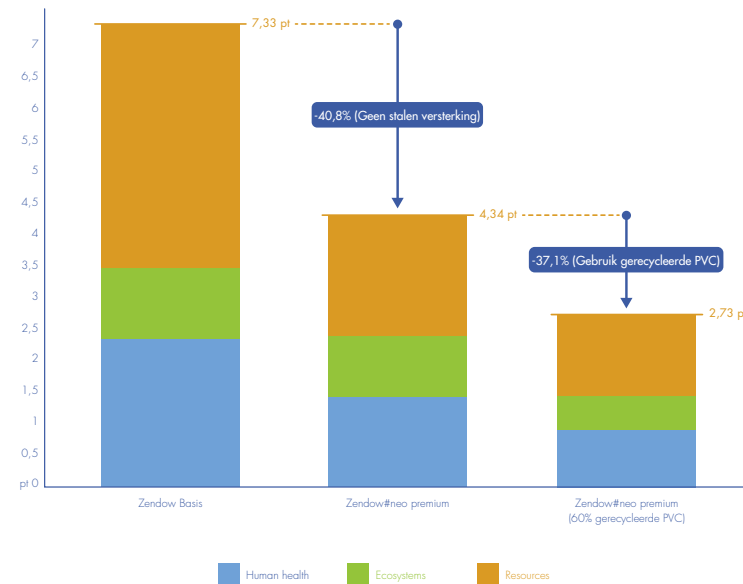
Verminderen van de ecologische voetafdruk:

1. Raamsystemen

In 2013 gaf Deceuninck in België opdracht aan Futureproofed (www.futureproofed.eu) om een LCA (Life Cycle Assessment) te maken of om de ecologische voetafdruk te berekenen van een Zendow#neo® premium-raam en resultaat ervan te vergelijken met dat van een traditioneel Zendow®-raam. De studie komt tot het besluit dat warmteverlies via het raamkadermateriaal gedurende de 50 jaar gebruiksfase verantwoordelijk is voor meer dan 90% van de ecologische impact. De belangrijkste milieuwinst komt bijgevolg door een verdere verbetering van de isolatiegraad van het kaderprofiel.

Deceuninck heeft Zendow#neo® premium gelanceerd. In Zendow#neo® premium vervangen gepultrudeerde glasvezels in de PVC-raamvleugel en verwerkte staaldraden in de hardschuimversterking voor het PVC-kaderprofiel de slecht isolerende staalversterkingen. Zendow#neo® premium biedt 30% betere isolatie.

Wanneer je de 50 jaar gebruiksduur buiten beschouwing laat, verlaagt de ecologische voetafdruk van Zendow#neo® premium met 40,8% door de vervanging van staal door glasvezels en staaldraden. Indien je 60% van het nieuwe PVC vervangt door gerecycleerde PVC zou dit kunnen leiden tot een verdere daling van de ecologische voetafdruk met 37%.



2. Productievestigingen

De productievestigingen in België (Gits en Diksmuide), Turkije (Izmir en Kocaeli) en UK (Calne) zijn ISO 14001 gecertificeerd.

Het ISO 14001-certificaat houdt rekening met een aantal preventieprincipes om de impact op mensen, het milieu en de omgeving te beperken of tegen te gaan. De Plan-Do-Check-Act-benadering van ISO 14001 leidt tot permanente verbetering van de milieuprestaties op basis van procedures en instructies. Alle 5 de productievestigingen konden hun milieuaudit in het kader van ISO 14000 succesvol afronden in 2013.

De Belgische productievestiging in Gits slaagde erin om zijn "Charter Duurzaam Ondernemen" te vernieuwen. Door het ondertekenen van het Charter Duurzaam Ondernemen engageren bedrijven en organisaties zich tot het realiseren van een concreet en gestructureerd actieplan rond 10 thema's: corporate governance, sociale verantwoordelijkheid, communicatie en overleg, mensvriendelijk ondernemen, risicomanagement, duurzame investeringen, aankoop en product & service ontwikkeling, ketenbeheer, klimaatverandering en energie, kwaliteit van de directe omgeving en duurzame logistiek en mobiliteit.

Het Charter Duurzaam Ondernemen is gebaseerd op het "meten is weten"-principe en de implementatie van concrete acties. De resultaten van dit actieplan worden beoordeeld door een team van onafhankelijke deskundigen die constructief aandachtspunten en mogelijkheden om beter te doen op deze gebieden naar voor brengen. Bedrijven die het Charter Duurzaam Ondernemen ondertekend hebben en die positief zijn geëvalueerd, ontvangen een certificaat dat geldig is voor een jaar.

Deceuninck ondertekende het toenmalige Milieucharter in 1999. Het was een van de eerste bedrijven die het Charter Duurzaam Ondernemen ondersteunden in 2007.

Alle productievestigingen wereldwijd hebben zich verder gericht op minder afval en minder energie- en waterverbruik. De gezamenlijke inspanning van Technology & Operations heeft geleid tot een nieuw concept in de extrusie, die zorgt voor een aanzienlijke energiebesparing in de kalibratie. Deze zal in de komende jaren worden uitgerold. Verdere implementatie van lean principes leidde tot vermindering van afval in het beklevingsproces met nog eens 15%.

Quality

Deceuninck engageert zich ertoe hoogwaardige kwaliteitsproducten en -diensten aan zijn Klant en de eindgebruiker te leveren. Om deze kwaliteit te garanderen, zijn de meeste operationele en groepsactiviteiten van Deceuninck gecertificeerd volgens ISO 9001. Raam- en deursystemen en andere bouwproducten werden gecertificeerd en gecontroleerd door de meeste, erkende kwaliteitscertificeringsinstanties, zoals ATG, BBA, CSTB, IIP, ITB, KOMO, PEFC, RAL, STROITELSV, TSE en VHI.

Het aantal kredietnota's ten gevolge van klachten daalde in 2013 spectaculair in vergelijking met de omzet door voortdurende inspanningen op het gebied van kwaliteitsverbetering. Sinds 2009 is het aantal gedaald met gemiddeld 16% per jaar.

Service

Deceuninck streeft ernaar om een sterke marktpositie te behouden of verder uit te bouwen op alle markten waar de Groep actief is.

Verkoopondersteuning en merknaambekendheid

Deceuninck heeft een duidelijke merk- en platformstrategie: Deceuninck als merk en Zendow als platform voor Noordwest- en Zuidwest-Europa; Inoutic als merk en platform voor Centraal-Europa. Met deze strategische stap maakt Deceuninck gebruik van een 'Duits merk' om de Centraal-Europese markten te bedienen. De consolidatie tot één productplatform levert synergieën op, kostenbesparingen en legt de basis voor de groei van het marktaandeel in deze regio.

Er werden verdere investeringen in merknaambekendheid gedaan via de diverse verkoopkanalen. Door zijn franchisepartners "Les Menuisiers Pécistes Deceuninck" (Frankrijk), en Winsa en Egepen Deceuninck (Turkije) onder andere te voorzien van verkoopondersteunende

materialen, showroomdisplays, brochures, templates voor websites (inclusief 'dealer locator'), publiciteitscampagnes in de media, enz., biedt Deceuninck zijn partners een hoge bekendheid en visibiliteit voor zijn uitstekende producten. Tegelijkertijd ontvangen de eindconsumenten de kwaliteitsgarantie van Deceuninck.

Ook de "Deceuninck Online" service biedt een toegevoegde waarde voor de raamfabrikanten en de bouwmaterialenhandel. Deze applicatie biedt Klanten van Deceuninck de mogelijkheid aan om orders te plaatsen en de beschikbaarheid van de producten te raadplegen. Bovendien worden extra diensten toegevoegd die de meerwaarde voor de Klant verhogen, zoals technische data, service na verkoop, bestelling van staalmateriaal. De onderneming streeft ernaar om samen te werken in het kader van een echt partnership met een uitstekende servicegraad.

Cocreatie als basis voor productontwikkeling

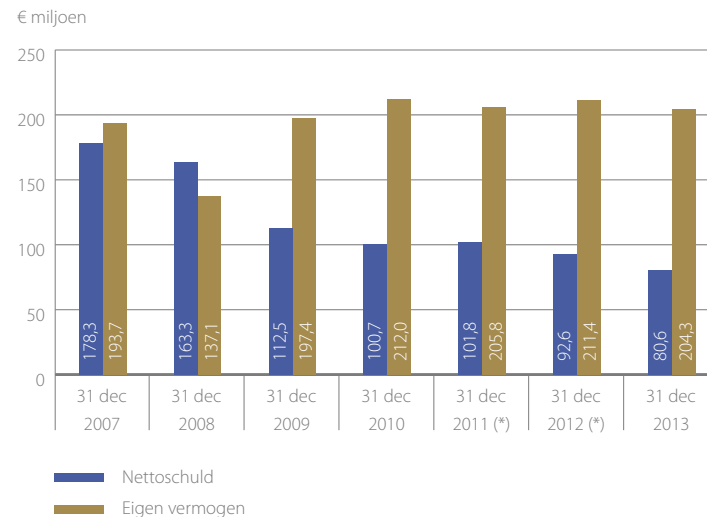
De Groep Deceuninck beschouwt innovatie als één van de voornaamste pijlers van duurzaam succes. Tijdens het productontwikkelingsproces staat bij Deceuninck doelbewust de continue samenwerking met de Klantenbasis centraal. Een dergelijke interactie kan in hoge mate bijdragen tot het bekomen van een optimaal resultaat. Klanten zijn een enorme bron van productkennis en ervaring, waardoor hun inbreng en voorstellen een significante toegevoegde waarde kunnen hebben.

Energiecalculator

Op de commerciële website biedt Deceuninck een energiebesparende calculator aan voor eigenaars met renovatieplannen. Met deze gebruiksvriendelijke en snelle tool worden eigenaars geholpen hoe geld kan bespaard worden door Deceuninck's laatste energiebesparende producten te gebruiken. In 3 eenvoudige stappen worden zowel de energiekost als de besparingen op vlak van CO₂ uitstoot getoond.

Profit

Winst is essentieel om onze onderneming uit te bouwen tot een duurzame onderneming. Sinds de herstructurering in 2009 is Deceuninck er in geslaagd om winst te maken. In 2013 bedroeg de nettowinst € 8,4 miljoen en dit ondanks moeilijke economische omstandigheden in Europa en Turkije. De nettoschuld bedroeg op 31 december 2013 € 80,6 miljoen in vergelijking met € 92,6 miljoen op 31 december 2012. De focus van het management op een verdere afbouw van de schulden werpt vruchten af. Het eigen vermogen daalde met € 7,1 miljoen tot € 204,3 miljoen. De daling is het resultaat van de negatieve impact van omrekeningsverschillen, voornamelijk de Turkse lira en de Russische roebel die gedeeltelijk gecompenseerd werden door de nettowinst. De gearing bedroeg 39,4% op 31 december 2013 tegenover 43,8% op 31 december 2012.



(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen, stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2011 en 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19-Herziening, zoals verder toegelicht in Toelichting 1.

Deceuninck Groep: activiteiten van de verkoopdivisies per regio

De verkoopactiviteiten van Deceuninck zijn opgesplitst in 4 regio's: West-Europa, Centraal- en Oost-Europa, Turkije & Emerging Markets en Noord-Amerika.

Op alle markten bleven energie-efficiënt bouwen en renoveren groeien als motor van de industrie. PVC-ramen bleven de 'best value for money' bieden. Energie-efficiënte renovaties werden ondersteund door strengere bouwvoorschriften, terwijl steunmaatregelen van de overheid sterk werden gereduceerd in vele landen. Vooral in Europa werd er zelfs totaal geen steun meer toegekend, als gevolg van de besparingsmaatregelen.

Deceuninck schat dat 75% van de geconsolideerde omzet afkomstig is uit het woningrenovatiesegment. Omdat voor de vervanging van ramen niet altijd een bouwvergunning vereist is, valt de activiteit in de sector niet altijd samen met de officiële statistieken van woningrenovatie. Energie-efficiëntie en consumentenvertrouwen zijn de voornaamste, bepalende factoren voor de woningrenovatiemarkt.

West-Europa

De belangrijkste markten voor Deceuninck in West-Europa zijn België en Frankrijk. In beide landen is de onderneming leider op de markt van de PVC-ramen. Deceuninck is daarnaast nog actief in Nederland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Deceuninck beschikt over productievestigingen in Gits (B), Roye (F) en Calne (VK). De compoundactiviteiten voor deze regio worden in Diksmuide (B) uitgevoerd.

Over het volledige jaar 2013 werd in West-Europa een omzet van € 179,1 miljoen geboekt – een daling van 7,5% jaar op jaar. West-Europa vertegenwoordigt 33% van de geconsolideerde omzet over 2013 (2012: 35%). Bij het begin van het jaar had de verkoop te lijden onder een combinatie van de strenge en bijzonder lange winter en een onderliggende zwakke vraag naar de producten.



In Frankrijk, onze grootste markt in deze regio, werd de verkoop ongunstig beïnvloed door de zwakke economie en de zwakke activiteiten in de bouwsector tegen een achtergrond van dalende overheidsuitgaven, stijgende belastingen, een laag consumentenvertrouwen en een aanhoudend hoge werkloosheid. Ondanks een geschatte daling van de globale ramenmarkt met 5% en de bijzonder competitieve markt bleven de verkoopresultaten van raam- en deursystemen bij Deceuninck op hetzelfde niveau. Volgens de schattingen van het management bleef het marktaandeel van PVC als profielmateriaal voor ramen in 2013 stabiel ten opzichte van 2012. De zwakke economie en de grotere concurrentie op de markt hadden vooral gevolgen voor de verkoop van bouwmaterialen. De zwakke economie en een laag consumentenvertrouwen lieten zich ook voelen in de verkoop in België. Vooral op de markt van de nieuwbouwwoningen en in de sector van de sociale woningbouw was de vraag bijzonder zwak; de particuliere renovatiemarkt presteerde daarentegen

iets beter. In de tweede helft van het jaar konden voor zowel ramen als bouwmaterialen iets betere verkoopresultaten worden genoteerd. Dit was te danken aan een gemakkelijkere basis om te vergelijken – ondanks de competitievere omgeving. De vraag naar producten wordt steeds vaker gekenmerkt door kleinere orders, waarbij de bouwheer liever plaatselijke producten gebruikt in combinatie met de gewenste plaatselijke service. Deceuninck Belux is met zijn Preferred Partner-benadering uitstekend geplaatst om op deze trend in te spelen. Bij de bouwproducten merken we een stijgende vraag naar gevelbekledingsproducten – zowel wat het Twinson®-materiaal als de onlangs geïntroduceerde PVC panelen met houtnerf betreft. In 2013 bleef de markt voor nieuwbouwwoningen in Nederland krimpen. Deze ontwikkeling was onder meer toe te schrijven aan problemen in de sector van de sociale huisvesting en aan de lage koopkracht van de consumenten als gevolg van de stijgende werkloosheidsgraad in het land.



De renovatiemarkt wordt momenteel ondersteund door een tijdelijke verlaging van het BTW-tarief van 21% tot 6%.

In het VK zorgde een verandering in het management bij het begin van 2013 voor een nieuwe dynamiek, die door een frisse en innovatieve marketingbenadering werd ondersteund. Die verandering kwam op het juiste moment, net voordat ook op de markt een nieuwe dynamiek ontstond. Sinds het tweede kwartaal van 2013 vertoont de markt voor ramen in het VK een stijgende lijn. Zowel op de renovatie- als op de nieuwbouwmarkt was een duidelijke toename van de vraag zichtbaar. Deceuninck VK deed het nog beter dan de markt in totaal dankzij een combinatie van organische groei van het bestaande klantenbestand en een aantal nieuwe Klanten.

De verkoop in Italië bleef het hele jaar door op een hoog peil, onder meer dankzij het aanbod kleuren en innovatieve producten van Deceuninck. In de tweede helft van 2013 leek in Spanje de bodem van de marktvraag bereikt.

In alle landen presteerde Deceuninck beter dan de algemene markttrend dankzij innovatie (Linktrusion®), ecologie (recyclage en energie-efficiëntie) en design (kleuren) als onderscheidende markttroeven.

Centraal- & Oost-Europa

In 2013 bleef de geografische voetafdruk van Deceuninck in Centraal- & Oost-Europa min of meer ongewijzigd. In die regio is Deceuninck in bijna alle landen actief met een plaatselijke verkooporganisatie, die door een plaatselijke logistieke structuur wordt ondersteund. Zo wordt sinds het einde van 2013 de Oekraïense markt commercieel en administratief ondersteund en bediend door Inoutic/Deceuninck in Polen, waarbij de goederen vanaf een magazijn in Kiev worden geleverd.

Sinds het begin van 2013 zijn alle Klanten in de regio Centraal- en Oost-Europa op het Inoutic raamsysteemplatform aangesloten. Deceuninck bedient deze regio via zijn productievevestigingen in Duitsland, Polen, Rusland en de Tsjechische Republiek.

De omzet over het volledige jaar 2013 daalden in deze regio met 6,4% tot € 160,7 miljoen (2012: €171,7 miljoen). Dit resultaat vertegenwoordigt 30% van de geconsolideerde verkoop in 2013 (2012: 31%). De verkoop onderging de gevolgen van een zwakke economische omgeving, besparingsprogramma's door de overheid, een hoge werkloosheid en een lager consumentenvertrouwen in bijna alle landen van de regio – met uitzondering van Duitsland. De verkoop op de binnenlandse markt in Duitsland vertoonde een lichte stijging jaar op jaar, ondersteund door een stijgende verkoop van bouwproducten in een anders stabiele ramenmarkt. De verkoop van Polen en de Tsjechische en de Slowaakse Republiek daalde als gevolg van een zwakke particuliere bouwmarkt – en dit zowel voor nieuwbouw- als voor renovatieprojecten. Op de meeste andere markten ontwikkelde het volume zich wel gunstig. Daarbij kan een consolidatie van de productie van ramen worden vastgesteld. Kleinere fabrikanten van ramen stoppen met de productie van eigen ramen en kopen ze voortaan bij grotere collega's in.

In Rusland is lager dan verwacht consumentenvertrouwen de oorzaak van de omzetsdaling. Het renovatiepotentieel van de woningmarkt blijft groot. Het marktaandeel van PVC voor ramen bleef op alle markten in de regio min of meer stabiel.

Turkije & Emerging Markets

De regio Turkije & Emerging Markets wordt door twee commerciële en operationele organisaties bediend: Egepen Deceuninck in Izmir en Winsa in Kocaeli (ten oosten van Istanboel). Samen vormen zij de onderneming Ege Profil.

Het verkoopvolume wordt momenteel grotendeels gerealiseerd op de binnenlandse markt in Turkije. De verkoop uit export in 2013 bleef ongeveer stabiel op 10% van de totale omzet van de regio.

De omzet over het volledige jaar 2013 (uitgedrukt in euro) daalde met 1,2% tot € 121,4 miljoen als gevolg van de verzwakkende Turkse lira (bij constante wisselkoers: + 4,7%). Turkije vertegenwoordigde in 2013 23% van de geconsolideerde omzet van de groep (ten opzichte van 22% in 2012).

De omzet van Deceuninck in Turkije steeg ondanks de politieke onrust en zwakkere economische indicatoren. De stijging van het marktaandeel is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een sterk franchisenetwerk van ramenwinkels verspreid over het hele land onder de merknamen "Egepen Deceuninck" en "Winsa".

Turkije is uitgegroeid tot Deceuninck's exporthub voor de bewerking van de Emerging Markets, dankzij een concurrentiële kostenbasis, de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel en producten, die inspelen op de vraag van de lokale markt. Op dit ogenblik werkt Deceuninck op Latijns-Amerika en India.

De verkopen in India worden ondersteund door de Indische branch van ons Turks filiaal, Ege Profil. De branch beschikt hiervoor over een magazijn in Chennai.

Voor Latijns Amerika beschikken Ege Profil en Deceuninck North America (DNA) samen over de producten die beantwoorden aan de marktbehoeften van de regio.

Op 26 maart 2013 richtte Ege Profil, de vennootschap Deceuninck Importadora Ltda. in Santiago de Chili op, met een 3.600 m² groot magazijn.



Noord-Amerika

De verkoop over het volledige jaar 2013 steeg met 9,7% tot € 75,3 miljoen (met een constante wisselkoers zou de verkoop met 13% gestegen zijn). Noord-Amerika vertegenwoordigt 14% van de geconsolideerde omzet van de groep in 2013, tegenover 12% in 2012.

Deceuninck North America (DNA) heeft het boekjaar 2013 afgesloten met een sterke omzetstijging bovenop de gematigde groei van de huizenmarkt en gestegen uitgaven voor renovatiewerken. Terwijl het herstel van de woningmarkt in de VS niet overal even vlot verloopt, slaagde DNA er toch in om zijn verkoopresultaten te verbeteren door uit te breiden naar nieuwe markten, door de verkoop aan bouwhandel uit te breiden in bestaande markten en optimaal gebruik te maken van haar innovatieve technologieën.

In de productgroep ramen en deuren introduceerde DNA het ICON™ productmerk, dat ontwikkeld werd voor het marktsegment van appartementsbouw. ICON™ biedt ook het Revolution Tilt and Turn®-raam aan als onderdeel van zijn aanbod voor de projectmarkt en hoopt op die manier in te spelen op de groeiende vraag naar PVC-ramen voor appartementen. DNA introduceerde daarnaast een hybrideconcept deur/raamsysteem dat gebruik maakt van PVC en Rovex™, de met glasvezel versterkte polyurethaan-technologie. Tegelijk breidde DNA zijn pultrusiemogelijkheden en -capaciteiten uit door de acquisitie van de pultrusie-activa en de bijbehorende intellectuele eigendom van Graham Engineering. In de categorie van de bouwmaterialen werd een groei geboekt door de samenwerking met nieuwe distributeurs voor de Clubhouse® terras en terrasafboordingsproducten. DNA benutte ook zijn materiaaltechnologie en mengcapaciteiten optimaal door op maat gemaakte grondstoffen aan fabrikanten aan te bieden.

KENMERKEN AANDELEN DECEUNINCK

Aantal aandelen

Het maatschappelijk kapitaal (€ 42.495.000) wordt vertegenwoordigd door 107.750.000 aandelen. Het aantal eigen aandelen, gehouden door de vennootschap Deceuninck, op 7 maart 2014 bedraagt 217.121.

Soorten aandelen

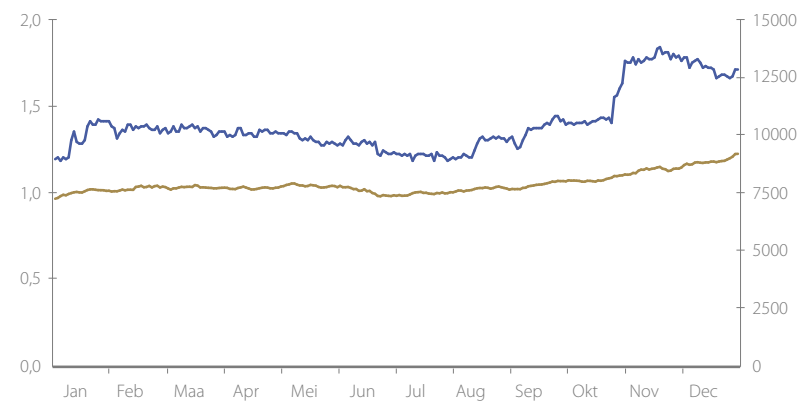
Er zijn 88.880.708 gedematerialiseerde aandelen, 18.856.292 aandelen op naam en 13.000 aandelen aan toonder.

Voor omzetting van aandelen op naam in gedematerialiseerde aandelen of omgekeerd, kan contact opgenomen worden met de Juridische Dienst van Deceuninck NV, Bruggesteenweg 164, 8830 Hooglede-Gits.

AANDEELHOUDERSBELEID EN DIVIDENDEN



DECB



DECB

BELSMALL

Beursinformatie

Op 31 december 2013 sloot het aandeel het kalenderjaar af met een notering van € 1,71. Deceuninck eerbiedigt nauwgezet de Belgische reglementering betreffende de financiële informatie die verstrekt moet worden aan Euronext en aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

Beursnotering – beursindexen

Het Deceuninck-aandeel wordt onder de code DECB genoteerd en verhandeld op het continu segment van Euronext in Brussel. DECB maakt deel uit van de BELSMALL index.

CB sectorclassificatie: 2353 bouwproducten

Evolutie van het deceuninck aandeel

De koers van het Deceuninck-aandeel steeg van € 1,16 op 30 december 2012 tot € 1,71 op 31 december 2013. De gemiddelde koers in 2013 bedroeg € 1,41. De laagste koers bedroeg € 1,18 op 4 januari 2013 en de hoogste koers bedroeg € 1,84 op 18 november 2013.

Dividenden

Op de algemene aandeelhoudersvergadering op 13 mei 2014 zal de raad van bestuur adviseren om een brutodividend van € 0,02 uit te keren voor het financiële jaar 2013.

Financiële kalender 2014

18	februari	2014	Jaarresultaten 2013
13	mei	2014	Activiteitenverslag 1Q 2014
13	mei	2014	Gewone algemene vergadering van aandeelhouders om 11 uur
23	juli	2014	Halfjaarresultaten 2014
23	oktober	2014	Activiteitenverslag 3Q 2014

Institutionele investeerders en financiële analisten

Deceuninck heeft continu en op een consistente manier de financiële wereld ingelicht over de evolutie van de onderneming. De jaarresultaten, halfjaarresultaten en tussentijdse verklaringen werden via een persbericht op de voorziene tijdstippen vóór beurstijd uitgestuurd en op de investorrelations- pagina van de website (www.deceuninck.com) geplaatst. Het bedrijf Deceuninck heeft institutionele beleggers in binnen- en buitenland geïnformeerd over de evolutie van het bedrijf en de markten tijdens one-to-one- en groepsgesprekken tijdens roadshows en investeerderevenementen. Op geregelde tijdstippen werden institutionele beleggers door de CEO en de CFO op de hoofdzetel in Hooglede-Gits ontvangen.

De privé-belegger kreeg de mogelijkheid zich te informeren op de Deceuninck-stand tijdens het Bolero privébeleggersforum in Kortrijk in juni en op de Deceuninck-stand van de privé-beleggershappenings van het VFB (Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers) in april en oktober.

Investor Relations

Contactgegevens investor relations desk:

Investor relations: Ludo Debever

Tel: +32 (0) 51 239 248

Fax: +32 (0) 51 239 214

E-mail: ludo.debever@deceuninck.com

Website: www.deceuninck.com/investors

Adres: Deceuninck NV

Bruggesteenweg 164

B-8830 Hooglede-Gits

Er bestaat eveneens de mogelijkheid om te registreren via de investor-relations-pagina op www.deceuninck.com voor het ontvangen van financieel nieuws en financiële persberichten per email.

DECEUNINCK GECONSOLIDEERD

Inleiding

Dit jaarverslag dient samen met de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Deceuninck Groep, hierna de Groep genoemd en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de raad van bestuur op 17 februari 2014.

Jaarresultaten 2013

Omzet

De geconsolideerde omzet daalde met 3,7% van € 556,9 miljoen in 2012 tot € 536,5 miljoen in 2013.

Het volume bleef stabiel (+0,4%) en evolueerde hoofdzakelijk gunstig in de VS, het VK, Duitsland, Turkije & Emerging Markets en Italië. De verzwakking van vooral de Turkse lira, US dollar en Russische roebel verlaagden de omzet met 3,0%. Mixeffecten (landen, prijs en product mix) zorgden eveneens voor een daling van de omzet met 1,0%.

Brutomarge

De brutomarge bedroeg 29,0% (2012: 28,7%) door een stabiel volume ondanks een moeilijk economisch klimaat in Europa en Turkije. Gestegen loon- en energiekosten werden gecompenseerd door verdere productiviteitsverbeteringen. De grondstofkosten bleven stabiel op een hoog niveau.

EBITDA

De EBITDA bedroeg € 47,4 miljoen of 8,8% op omzet (2012: € 50,0 miljoen of 9,0% op omzet) door een continue beheersing van de operationele kosten.

EBIT

Het operationele resultaat (EBIT) bedroeg € 23,6 miljoen (2012: € 20,7 miljoen). Hierdoor bedroeg de EBIT marge 4,4% tegenover 3,7% in 2012.

Door lagere provisies daalden de niet-kaskosten van € 29,3 miljoen in 2012 tot € 23,8 miljoen in 2013.

Financieel resultaat en winstbelastingen

Het financiële resultaat bedroeg € -8,4 miljoen (2012: € -12,7 miljoen). De verbeterde financieringscondities van de nieuwe financieringsovereenkomst met een looptijd van 5 jaar, die in juli 2012 werd afgesloten, hadden een substantiële impact op het financiële resultaat. Daar bovenop was er minder behoefte aan werkkapitaal door een strikt management van het werkkapitaal. De evolutie van de marktrentevoeten, investeringen in toekomstige groei en een verder strikt management van het werkkapitaal zullen in de komende jaren het financieel resultaat bepalen.

De inkomstenbelastingen bedroegen € -6,8 miljoen tegenover € -3,7 miljoen in 2012, door de gestegen EBT (winst voor belastingen).

Nettowinst

In 2013 verdubbelde de nettowinst tot € 8,4 miljoen of 1,6% op omzet tegenover 0,8% op omzet in 2012.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal daalde van € 116,4 miljoen op 31 december 2012 tot € 102,5 miljoen op 31 december 2013.

De voorraden stegen met € 5,5 miljoen in vergelijking met 31 december 2012.

De jaar-op-jaar zachte winter zorgde voor een stijging van het orderboek in december 2013.

De vorderingen op Klanten daalden met € 11,6 miljoen, in overeenstemming met het lagere verkochte volume in het vierde kwartaal. Door een continu strikte kredietopvolging verbeterde jaar-op-jaar het aantal dagen klantenkrediet (DSO) ondanks een ongunstige mix van juridische entiteiten.

De handelsschulden stegen met € 7,8 miljoen ten gevolge van een hoger productievolume in het vierde kwartaal.

Het operationele werkkapitaal op 31 december 2013 bedroeg 16,4% van de omzet op jaarbasis tegenover 17,6% op 31 december 2012.

Investeringen

De investeringsuitgaven stegen in 2013 jaar-op-jaar met € 3,2 miljoen tot € 26,7 miljoen. De onderhoudsinvesteringen in het kader van "Building a sustainable home" bedroegen € 8,8 miljoen. Hierin inbegrepen zijn investeringsuitgaven voor het afwerken van de geautomatiseerde lijn voor de rondom rond coating, Omniral®.

€ 7,6 miljoen werd besteed aan nieuwe matrijzen en producten.

De uitbreidingsinvesteringen (€ 10,3 miljoen) hebben betrekking op de bouw van een mengtoren voor houtcomposietgrondstof in Gits (B), pultrusielijnen in Monroe, OH (VS) en bijkomende extrusielijnen voor nieuwe producten met Linktrusion®-technologie in Gits (B).

Nettoschuld

De nettoschuld bedroeg op 31 december 2013 € 80,6 miljoen in vergelijking met € 92,6 miljoen op 31 december 2012. Een sterker operationeel resultaat (EBIT) in combinatie met een strikt management van het werkkapitaal zorgden voor een lagere nettoschuld, niettegenstaande € 26,7 miljoen investeringsuitgaven. De focus van het management op een verdere afbouw van de schulden werpt vruchten af.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen daalde met € 7,1 miljoen tot € 204,3 miljoen. De daling is het resultaat van de negatieve impact van omrekeningsverschillen, voornamelijk de Turkse lira en de Russische roebel die gedeeltelijk gecompenseerd werden door de nettowinst.

De gearing bedroeg 39,4% op 31 december 2013 tegenover 43,8% op 31 december 2012.

Personeel

Op 31 december 2013 telde Deceuninck wereldwijd 2.746 medewerkers omgerekend in voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel) (31 december 2012: 2.665).

Beheersing van het marktrisico

Voor de analyse van het risicobeheer van de Groep wordt verwezen naar Toelichting 23 in de geconsolideerde jaarrekening.

Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)

De O&O-activiteiten van de Groep maken deel uit van de afdeling "Innovation & Technology". Technologie is essentieel voor de succesvolle omzetting van de visie van Deceuninck: "Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design."

Technologie verankert productinnovatie en de vereiste producteigenschappen in de organisatie. De afdeling ontwikkelt geschikte en kostenefficiënte productieprocessen, grondstoffen en matrijzen en promoot de standaardisatie ervan in de productievestigingen.

Innovation & Technology concentreerde zich in 2013 op een verdere optimalisatie van de Linktrusion®-technologie en uitbreiding van het productassortiment waarbij deze technologie wordt toegepast. Linktrusion® werd in 2011 gelanceerd als nieuw technologisch platform en verwijst naar de unieke aanpak van Deceuninck voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën en grondstoffen. Dit is het platform waarbij totaal verschillende grondstoffen en technologieën kunnen gecombineerd worden tot één multicomponentenextrusie. Linktrusion® zorgt voor de ontwikkeling van efficiëntere producten door de integratie van meer functionaliteiten. Tevens zorgt Linktrusion® voor de ontwikkeling van gerichte oplossingen voor elke specifieke toepassing. Zendow#neo® is de eerste toepassing van het platform. Binnen Zendow#neo® staat Linktrusion® voor de combinatie van glasvezelversterkte PVC-profielen alsook voor een versterkingsprofiel waarbij staaldraad verwerkt is in een geëxtrudeerd hardschuimprofiel met 30% betere isolatie als resultaat.

Daarnaast heeft Innovation & Technology zich toegespitst op de verdere ontwikkeling van een nieuwe watergedragen coatingtechnologie. Deceuninck heeft deze technologie begin 2013 onder de merknaam Omniral® op de markt gelanceerd. Omniral®-ramen worden gecoat door middel van een uniek, gepatenteerd, volledig geautomatiseerd proces. Hierbij wordt rondom rond op de vier zijden van een PVC-profiel een watergedragen coating aangebracht.

Op de derde plaats heeft de afdeling Innovation & Technology gewerkt aan de verbetering van de grondstofsamenstelling. Hierbij streeft de afdeling naar een combinatie van de optimalisatie van de kosten en een verbetering van de eigenschappen van zowel harde PVC als van de Twinson-grondstof voor houtcomposietproducten.

Tot slot heeft Deceuninck de PUR-pultrusie-activiteit in de Verenigde Staten verder ontwikkeld met het oog op de verbetering van de proceskennis en om meer designvrijheid te creëren voor toekomstige producten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

Deceuninck Groep: kerncijfers¹

Geconsolideerde resultatenrekening (in € miljoen)	2009	2010	2011	2012	2013
Omzet	506,4	557,8	536,1	556,9	536,5
EBITDA	20,9	57,3	48,3	50,0	47,4
EBITDA-marge (%)	4,1%	10,3%	9,0%	9,0%	8,8%
REBITDA	45,0	57,7	49,4	51,1	47,7
REBITDA-marge (%)	8,9%	10,4%	9,2%	9,2%	8,9%
EBITA	-11,3	24,4	22,3	20,7	23,6
EBITA-marge (%)	-2,2%	4,4%	4,2%	3,7%	4,4%
EBIT	-11,3	24,4	22,3	20,7	23,6
EBIT-marge (%)	-2,2%	4,4%	4,2%	3,7%	4,4%
EBT	-25,5	9,4	8,3	8,0	15,2
EBT-marge (%)	-5,0%	1,7%	1,5%	1,4%	2,8%
Nettowinst (+)/verlies (-)	-16,9	8,5	6,3	4,2	8,4
Nettowinst (+)/verlies (-)-marge (%)	-3,3%	1,5%	1,2%	0,8%	1,6%
Winst (+)/verlies (-) per aandeel (in €)	-0,16	0,08	0,06	0,04	0,08

Geconsolideerde balans (in € miljoen)	2009	2010	2011 (*)	2012 (*)	2013
Vaste activa	248,6	237,6	226,0	224,6	215,6
Vlottende activa	221,2	233,8	217,3	210,5	202,8
Eigen vermogen	197,4	212,0	205,8	211,4	204,3
Langlopende voorzieningen	18,7	21,2	20,9	24,2	21,1
Uitgestelde belastingen	5,0	5,1	3,5	2,6	5,0
Langlopende rentedragende schulden	129,9	93,6	93,4	37,3	35,4
Kortlopende schulden	118,8	139,5	119,8	159,6	152,7
Balanstotaal	469,8	471,4	443,3	435,1	418,5
Werkkapitaal	99,5	111,1	119,2	116,4	102,5
Investerings	16,0	15,6	21,9	23,5	26,7
Nettoschuld	112,5	100,7	101,8	92,6	80,6
Eigen vermogen / Balanstotaal (%)	42,0%	45,0%	46,4%	48,6%	48,8%
Nettowinst (verlies)/Eigen vermogen (%)	-8,6%	4,0%	3,1%	2,0%	4,1%
Nettoschuld op eigen vermogen (%)	57,0%	47,5%	49,5%	43,8%	39,4%

Personeel (VTE)	2009	2010	2011	2012	2013
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	2.816	2.821	2.735	2.665	2.746

(1) Definities: zie Lexicon p 123

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2011 en 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals verder toegelicht in Toelichting 1.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN TOELICHTINGEN

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	Toelichting	2012	2013
Omzet	2	556.914	536.508
Kostprijs verkochte goederen	3	-397.026	-380.817
Brutowinst		159.888	155.691
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		-92.132	-91.202
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-6.044	-5.957
Administratiekosten en algemene kosten		-38.618	-36.376
Overig netto bedrijfsresultaat	3	-2.407	1.465
Bedrijfswinst (EBIT)		20.687	23.621
Financiële kosten	3	-21.775	-17.172
Financiële opbrengsten	3	9.065	8.779
Winst voor belastingen (EBT)		7.977	15.227
Winstbelastingen	4	-3.735	-6.847
Nettowinst		4.242	8.380
Nettowinst toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		4.038	8.213
Minderheidsbelangen		204	167
Winst per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in €)			
Gewone winst per aandeel		0,04	0,08
Verwaterde winst per aandeel		0,04	0,07

Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2012 (*)	2013
Nettowinst	4.242	8.380
Omrekeningsverschillen	3.826	-16.855
Winst (+) / verlies (-) op indekkingsinstrumenten	-150	245
Effect van winstbelastingen	51	-83
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende perioden	3.727	-16.693
Actuariële winst (+) / verlies (-) op toegezegde pensioenregeling	-3.518	1.202
Effect van winstbelastingen	902	-333
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende perioden	-2.616	869
Overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	1.111	-15.824
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	5.353	-7.444
Is als volgt toewijsbaar:		
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	5.097	-7.274
Minderheidsbelangen	256	-170

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals verder toegelicht in Toelichting 1.

Geconsolideerde balans Deceuninck

(in € duizend)	Toelichting	31 december 2012 (Herwerking) (*)	31 december 2013
Activa			
Immateriële vaste activa	6	3.030	2.970
Goodwill	7	10.817	10.759
Materiële vaste activa	8	194.421	187.836
Financiële vaste activa		66	66
Uitgestelde belastingvorderingen	4	15.256	12.932
Overige vaste activa	9	1.047	1.079
Vaste activa		224.638	215.642
Vorraden	10	71.572	77.045
Handelsvorderingen	11	100.694	89.126
Overige vorderingen	11	6.622	7.775
Liquide middelen	12	23.211	21.715
Vaste activa aangehouden voor verkoop	13	8.395	7.166
Vlottende activa		210.494	202.826
Totaal activa		435.132	418.468
Passiva			
Geplaatst kapitaal	14	42.495	42.495
Uitgiftepremies	14	46.355	46.355
Geconsolideerde reserves		151.806	160.407
Reserve voor kasstroomindekkingen		-99	63
Actuariële winsten/verliezen		-2.754	-1.885
Eigen aandelen	14	-261	-261
Omrekeningsverschillen	14	-27.746	-44.264
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		209.796	202.911
Minderheidsbelangen		1.632	1.413
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		211.428	204.324
Rentedragende schulden	17	37.326	35.390
Langlopende voorzieningen	15,16	24.192	21.087
Uitgestelde belastingsschulden	4	2.616	5.013
Langlopende schulden		64.134	61.490
Rentedragende schulden	17	78.486	66.892
Handelsschulden	18	55.900	63.651
Belastingsschulden		4.630	4.899
Personeelsgerelateerde schulden		11.582	10.246
Kortlopende voorzieningen	15,16	3.266	2.005
Overige schulden	18	5.706	4.962
Kortlopende schulden		159.570	152.654
Totaal passiva		435.132	418.468

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals verder toegelicht in Toelichting 1.

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen Deceuninck

(in € duizend)	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premies	Geconso- lideerde reserves	Reserve voor kas- stroom- indek- kingen	Actuariële winsten/ verliezen	Eigen aandelen	Omreke- ningsver- schillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belang	Totaal
Per 31 december 2011 (Herwerking) (*)	42.495	46.355	147.480	0	-138	-261	-31.520	204.411	1.376	205.787
Nettowinst			4.038					4.038	204	4.242
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				-99	-2.616		3.774	1.059	52	1.111
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	4.038	-99	-2.616	0	3.774	5.097	256	5.353
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			288					288		288
Per 31 december 2012 (Herwerking) (*)	42.495	46.355	151.806	-99	-2.754	-261	-27.746	209.796	1.632	211.428

(in € duizend)	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premies	Geconso- lideerde reserves	Reserve voor kas- stroom- indek- kingen	Actuariële winsten/ verliezen	Eigen aandelen	Omreke- ningsver- schillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belang	Totaal
Per 31 december 2012 (Herwerking) (*)	42.495	46.355	151.806	-99	-2.754	-261	-27.746	209.796	1.632	211.428
Nettowinst			8.213					8.213	167	8.380
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				162	869		-16.518	-15.487	-337	-15.824
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	8.213	162	869	0	-16.518	-7.274	-170	-7.444
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			388					388		388
Uitgekeerde dividenden								0	-48	-48
Per 31 december 2013	42.495	46.355	160.407	63	-1.885	-261	-44.264	202.911	1.413	204.324

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2011 en 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals verder toegelicht in Toelichting 1.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	Toelichting	2012	2013
Operationele activiteiten			
Nettowinst		4.242	8.380
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	6,8,13	23.635	22.530
Bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	6,8,13	1.344	1.646
Voorzieningen voor pensioenen en overige risico's en kosten		1.740	-1.838
Waardeverminderingen op vlottende activa		2.595	1.434
Netto financiële kosten	3	12.710	8.394
Meerwaarde op realisatie materiële vaste activa	3	-121	-109
Minwaarde op realisatie materiële vaste activa	3	93	37
Winstbelastingen	4	3.735	6.847
In eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties		288	388
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutatie in werkmiddelen en voorzieningen		50.261	47.710
Afname / (toename) in handelsvorderingen en overige vorderingen		-2.314	-721
Afname / (toename) in voorraden		7.998	-12.367
Toename / (afname) in handelsschulden		-2.383	12.729
Afname / (toename) in andere vaste activa		-24	-84
Afname / (toename) in andere vlottende activa		-917	1.436
Toename / (afname) in andere langlopende schulden		-1.002	-738
Toename / (afname) in andere kortlopende schulden		-3.109	-634
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		48.510	47.331
Ontvangen intresten		1.271	797
Betaalde winstbelastingen		-4.385	-3.736
KASTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		45.396	44.392
Investeringsactiviteiten			
Kasontvangsten bij verkoop van materiële vaste activa		447	382
Aanschaffingen van materiële vaste activa	8,13	-23.426	-26.122
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	6	-99	-550
Overige mutaties		-148	0
KASTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-23.225	-26.290

Financieringsactiviteiten			
Nieuwe (+) / terugbetaling (-) langlopende schulden	17	-43.131	-4.172
Nieuwe (+) / terugbetaling (-) kortlopende schulden	17	28.028	-4.853
Betaalde intresten		-8.477	-5.956
Uitgekeerde dividenden		0	-48
Overige financiële items		-75	-932
KASTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-23.655	-15.961
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen		-1.484	2.141
Liquide middelen per 1 januari	12	24.443	23.211
Wisselkoersfluctuaties		252	-3.637
Liquide middelen per 31 december	12	23.211	21.715

Toelichtingen

1. Voornaamste boekhoudprincipes

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de raad van bestuur op 17 februari 2014. De geconsolideerde jaarrekening kan nog aangepast worden tot op de algemene vergadering van Deceuninck NV van 13 mei 2014.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld. Ze werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor de waardering aan reële waarde van de derivaten en de voor verkoop beschikbare financiële vaste activa. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2013. Ze wordt opgesteld

vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Gelieve ermee rekening te houden dat de som van bedragen in tabellen van de jaarrekening kan afwijken ten gevolge van afrondingen.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ("De Groep"). Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarin Deceuninck NV, rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waarover Deceuninck NV op de één of andere manier, rechtstreeks of onrechtstreeks, zeggenschap heeft. Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitdatum als die van de moedermaatschappij en passen dezelfde waarderingsgrondslagen toe.

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Deceuninck NV op de één of andere manier, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis, doch geen zeggenschap heeft. Dit wordt in het algemeen

aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming overschrijdt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot deze onderneming. De Groep bezit per 31 december 2012 en per 31 december 2013 geen geassocieerde ondernemingen. Een lijst van de dochterondernemingen van Deceuninck NV is opgenomen in Toelichting 25 in dit jaarverslag.

Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal ramingen en assumpties te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel deze ramingen met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen worden uitgevoerd door het management, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die ramingen.

Gebruik van beoordelingen

In het kader van het toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorziening voor brugpensioenen

De onderneming heeft geoordeeld dat er een feitelijke verplichting bestaat en dat de geldende CAO telkens hernieuwd zal worden.

Gebruik van schattingen

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de nettoboekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen - pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, verwachte opbrengst van de pensioenfondsen, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 15.

Personeelsbeloningen - vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantsprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning. De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingsmodel vereist ook de bepaling van aangepaste inputs zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 19.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waartegen de fiscale verliezen kunnen gebruikt worden. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in Toelichting 4.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro.

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd door de Europese Centrale Bank op de laatste werkdag van de voorgaande maand). Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de ECB-koers op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder bedrijfsresultaat of financieel resultaat, afhankelijk van de aard van de transactie. Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet

tegen de historische wisselkoers (maandkoers van toepassing op het ogenblik van de transactie).

Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de ECB-koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone, worden omgezet naar euro aan jaarkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de dag van de transacties benaderen.

De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in "omrekeningsverschillen" onder de rubriek "eigen vermogen" geboekt.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

1 EUR is gelijk aan	Slotkoers 2012	Slotkoers 2013	Gemiddelde koers 2012	Gemiddelde koers 2013
USD	1,3194	1,3791	1,2856	1,3281
GBP	0,8161	0,8337	0,8111	0,8493
PLN	4,0740	4,1543	4,1843	4,1971
CZK	25,1510	27,4270	25,1457	25,9871
RUB	40,2286	44,9699	39,9238	42,3248
HRK	7,5575	7,6265	7,5213	7,5790
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
THB	40,3470	45,1780	39,9436	40,8233
RON	4,4445	4,4710	4,4581	4,4193
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
TRY	2,3517	2,9365	2,3145	2,5329
AUD	1,2712	1,5423	1,2413	1,3770
INR	72,5600	85,3660	68,6295	77,8753
RSD	113,7183	114,6421	113,3666	113,0774
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
CLP	632,9000	721,0400	625,2200	658,1033

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Octrooien en licenties

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar. Voor octrooien die in Noord-Amerika zijn erkend wordt de verwachte levensduur geschat op 15 jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen, directe loonkosten en een gedeelte overheadkosten dewelke direct toewijsbaar zijn) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Dergelijke kosten worden momenteel volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte levensduur, die meestal geschat wordt op 5 jaar.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet-terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen. Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

Activa	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	6 jaar
Matrijzen en kalibers	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoormateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als 'vaste activa aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die worden afgestoten, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.

Leasing

Financiële leasingcontracten, waarbij de Groep substantieel alle risico's en voordelen draagt die voortspuiten uit de eigendom van het geleasede goed, worden in de balans opgenomen tegen de actuele waarde van de minimale aflossingen op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of aan marktwaarde indien lager en weergegeven als materiële vaste activa. De leasebetalingen worden deels beschouwd als financiële lasten, deels als terugbetaling van de leasingschuld, die maakt dat over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De financiële lasten worden rechtstreeks ten laste van de inkomsten geboekt. Leasing van activa waarbij de voordelen en de risico's substantieel bij de leasinggever blijven, wordt beschouwd als operationele leasing. Betalingen gedaan onder het regime van operationele leasing worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

Financiële instrumenten

Reële waarde van de financiële instrumenten

De volgende methodes en principes worden toegepast om de reële waarde van de financiële instrumenten te ramen:

- voor investeringen in niet-genoteerde ondernemingen waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de reële waarde gebaseerd op de kostprijs, gecorrigeerd voor eventuele bijzondere waardeverminderingen;
- voor investeringen in genoteerde bedrijven is de reële waarde gelijk aan hun beurskoers op een officiële effectenbeurs;
- voor andere financiële activa op lange termijn (andere dan derivaten) wordt de historische kost geacht de reële waarde te benaderen;
- voor handelsvorderingen, handelsschulden, andere vlottende activa en passiva vormen de boekwaarden in de balans een benadering van de reële waarde rekening houdend met hun korte looptijd;
- voor liquide middelen vormen de boekwaarden opgenomen in de balans een benadering van hun reële waarde rekening houdend met hun korte looptijd;
- voor langlopende rentedragende schulden die onderhevig zijn aan variabele rentevoeten wordt de historische kost verondersteld de reële waarde te benaderen;

- voor langlopende rentedragende schulden die onderhevig zijn aan een vaste rentevoet wordt de reële waarde bepaald op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen;
- voor derivaten wordt de reële waarde bepaald op basis van marktwaarderapporten verkregen bij de financiële instelling waarbij deze derivaten werden aangegaan.

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Criteria voor de eerste opname en het niet meer opnemen van financiële activa en passiva

De financiële instrumenten worden oorspronkelijk opgenomen wanneer de Groep de contractuele bepalingen van de instrumenten onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer opgenomen wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen bepaald in het contract te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer opgenomen indien de verplichting bepaald in het contract ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

Criteria voor het compenseren van financiële activa en passiva

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen en de intentie aanwezig is om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op nettobasis af te wikkelen.

Financiële vaste activa

Alle financiële activa worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, verhoogd met de acquisitiekosten van deze beleggingen. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen in de reële waarde van de voor verkoop beschikbare financiële activa worden direct geboekt in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het eigen vermogen, tot het actief verkocht, ontvangen of vervreemd wordt, of tot wordt vastgesteld dat het financieel actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Op dat moment worden de gecumuleerde winsten of verliezen die vroeger werden geboekt in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het eigen vermogen, opgenomen in de winst of het verlies van de betrokken periode. Het terugdraaien van bijzondere waardeverminderingen op aandelen zal niet opgenomen worden in de resultatenrekening.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

bevat financiële activa aangehouden voor tradingdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor tradingdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IAS 39 voor "hedge accounting." De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor tradingdoeleinden bedoelde financiële activa, worden aldus direct geboekt in de resultatenrekening.

Andere financiële activa op lange termijn die normaal tot de vervaldag worden bijgehouden zoals obligaties, worden gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs waarbij gebruik gemaakt wordt van de effectieve rentemethode. Bij het berekenen van de geamortiseerde kostprijs wordt rekening gehouden met een eventuele korting of premie bij verwerving. Bij de financiële vaste activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs wordt de winst of het verlies geboekt in de resultatenrekening, wanneer de financiële activa niet meer worden opgenomen of een bijzondere waardevermindering wordt toegepast, alsmede via de aflossingen.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden geboekt aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Er wordt een schatting gemaakt

van de te boeken bijzondere waardeverminderingen wanneer inning van het volledige bedrag niet meer waarschijnlijk is. De bijzondere waardeverminderingen worden in resultaat genomen in de periode waarin ze als dusdanig worden geïdentificeerd.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan voornamelijk uit beschikbare middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op zeer korte termijn (maximum looptijd van drie maanden vanaf de verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een minimale waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de liquide middelen geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden netto gepresenteerd van kortlopende schulden bij kredietinstellingen ("bank overdrafts").

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen vergoeding verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs en wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de aflossingswaarde ten laste genomen van de resultatenrekening over de periode van de lening op basis van de effectieve rentemethode of op het moment dat de schuld niet meer wordt aangehouden.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van intrestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden. Op basis van de aard van de afgedekte positie wordt een onderscheid gemaakt tussen "reële waarde"-indekkingen en "kasstroom"-indekkingen. De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als "reële waarde"-indekking indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren of als "kasstroom"-indekking wanneer deze instrumenten de variabiliteit van de kasstromen compenseren die gerelateerd zijn aan een specifiek risico geassocieerd met een geboekt actief of verplichting of met een verwachte transactie.

Bij “reële waarde”-indekkingen, worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van “reële waarde”-indekkingen onmiddellijk geboekt in het resultaat. De winst of verlies op de ingedekte positie, leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de ingedekte positie en dient opgenomen te worden in het resultaat. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing geamortiseerd via de resultatenrekening zodat het volledig geamortiseerd zal zijn op de vervaldag. Bij “kasstroom”-indekkingen die vaststaande verplichtingen van de Groep indekken en die voldoen aan de speciale voorwaarden om als indekkingstransactie te worden verwerkt, wordt het gedeelte van de winst of het verlies op het indekkingsinstrument, waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is, direct in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen en het niet-effectieve gedeelte wordt geboekt in het resultaat. De Groep past dit toe op haar renteswaps. De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als indekkingstransactie te worden verwerkt, worden gewaardeerd aan reële waarde waarbij de winsten of verliezen voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, direct in het resultaat worden geboekt.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan opbrengstwaarde indien deze lager is. De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige plaats en zijn huidige toestand te brengen, worden als volgt in rekening gebracht:

- *grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;*
- *afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene fabricagekosten op basis van de normale productiecapaciteit;*
- *handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.*

Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering van het eigen vermogen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening.

Financiële activa

De realiseerbare waarde van de financiële activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep en van vorderingen, wordt berekend door de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de oorspronkelijke, effectieve intrestvoet inherent aan deze activa.

Een bijzondere waardevermindering op financiële activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Niet-financiële vaste activa

De realiseerbare waarde van andere activa is het maximum van de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, worden de verwachte, toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde, gebruik makend van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of in feite afdwingbaar) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen. Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een voorziening voor garantie wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De Groep heeft voornamelijk toegezegde bijdrageregelingen alsook toegezegde pensioenregelingen in België en Duitsland. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde bijdrageregelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de toegezegde pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de "projected unit credit"-methode.

Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen, de impact van het actiefplafond (exclusief nettorente, niet van toepassing op de Groep)

en het rendement op de fondsbeleggingen (voor zover geen onderdeel van de nettorente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen.

Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- *op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,*
- *op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.*

Het rentesaldo wordt berekend door de disconteringsvoet toe te passen op de nettoverplichting of het nettoactief uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling. In de geconsolideerde winst- en verliesrekening neemt de Groep de volgende wijzigingen in de nettoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling op onder overig netto bedrijfsresultaat:

- *pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en incidentele afwikkelingen*
- *rentesaldo.*

Vergoedingen met aandelen

Verskillende aandelenoptie- en warrantplannen laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de marktprijs van de onderliggende aandelen op de datum van de toekenning. Wanneer de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten. Wanneer de warrants worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de uitoefenprijs. De kost van de transacties van vergoedingen met aandelen wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum dat ze werden toegekend. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binominale boomstructuur. De kost van transacties van vergoedingen met aandelen wordt erkend, tegelijkertijd met een overeenstemmende toename van het eigen vermogen, over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, dewelke de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of dewelke een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een vergoeding in aandelen geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd alsof de vergoeding werd toegekend op datum van annulatie en iedere kost die nog niet werd uitgedrukt, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op datum dat deze wordt toegekend, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

Bonussen

Contractuele bonussen worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

Omzet

De omzet (bestaat voornamelijk uit de verkoop van goederen) wordt beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald. De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop substantieel ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep

zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als andere opbrengsten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze gepresenteerd in de balans als uitgestelde opbrengst.

Financieringskosten

Financieringskosten worden geactiveerd indien zij rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerking, bouw of productie van een in aanmerking komend actief.

Winstbelastingen

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten courante en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de belastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen. Courante belastingen omvatten de verwachte belastingsschuld op het belastbaar inkomen van het jaar en aanpassingen aan de belastingsschulden van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de "liability"-methode, voor alle tijdelijke verschillen tussen belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een nieuwe bedrijfsacquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om belastingvoordeel te kunnen genieten. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Financiële opbrengsten/kosten

De intrestopbrengsten omvatten de intresten verworven op de toegekende leningen en de intrestkosten omvatten de intresten verschuldigd op de ontvangen leningen. De geboekte intrest is gebaseerd op de "effectieve intrestenpercentage"-methode. De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen van rentehoudende schulden, tevens de winsten of verliezen geboekt resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten beschouwd als "reële waarde"-indekkingsinstrumenten, indien de ingedekte risico's van financiële aard zijn of de afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden van "hedge accounting".

Gewijzigde boekhoudkundige standaarden

De Groep heeft per 1 januari 2013 de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast:

- IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Salderen van financiële activa en financiële verplichtingen
- IFRS 13 Waardering tegen reële waarde
- IAS 1 Presentatie van de jaarrekening - Presentatie van posten in de niet-gerealiseerde resultaten
- IAS 12 Winstbelastingen – Realisatie van onderliggende activa
- IAS 19 Personeelsbeloningen (gewijzigd)
- IFRIC 20 Verwijderingskosten in de productiefase van een oppervlaktetijd
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS (gepubliceerd mei 2012)

De onderstaande standaarden en interpretaties waren op de datum van vaststelling van de jaarrekening van de Groep, uitgegeven maar nog niet van kracht:

- IFRS 9 Financiële instrumenten, van kracht per 1 januari 2015
- IFRS 10 De geconsolideerde jaarrekening, van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 11 Regelingen die resulteren in gezamenlijke zeggenschap, van kracht per 1 januari 2014

- IFRS 12 Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten, van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 10-12 Overgangsledraad - van kracht per 1 januari 2014
- IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 - Beleggingsinstellingen, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 27 De enkelvoudige jaarrekening, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 28 Belangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 32 Financiële instrumenten: Presentatie - Salderen van financiële activa en financiële verplichtingen, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa – Toelichtingen inzake de realiseerbare waarde van niet-financiële activa, van kracht per 1 januari 2014
- IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en Waardering - Vernieuwing van afgeleide instrumenten en voortzetting van boekhoudkundige afdekkingen, van kracht per 1 januari 2014
- IFRIC 21 Heffingen van overheidswege², van kracht per 1 januari 2014

De Groep heeft de standaarden bestudeerd en beoordeelt momenteel de gevolgen ervan. De Groep verwacht dat deze veranderingen niet van materiële invloed zullen zijn op de jaarrekening.

Toepassing van gewijzigde IFRS standaarden en IFRIC interpretaties

Herwerking van historische financiële informatie naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 Personeelsbeloningen (gewijzigd).

De Groep past de gewijzigde IFRS standard, IAS 19 Personeelsbeloningen (gewijzigd), toe vanaf 1 januari 2013. IAS 19R bevat een aantal wijzigingen op het gebied van de verantwoording van toegezegde pensioenregelingen, waaronder het feit dat actuariële winsten en verliezen voortaan in de niet-gerealiseerde resultaten (other comprehensive income: OCI) worden opgenomen en niet langer in de winst- en verliesrekening tot uitdrukking komen. Verder wordt het verwachte rendement op fondsbeleggingen niet langer in de winst- en verliesrekening opgenomen. In plaats daarvan wordt de verplichting geïntroduceerd om rente op de nettoverplichting (of het nettoactief) uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling in de winst- en verliesrekening op te

(2) Nog niet goedgekeurd door de EU per 31 december 2013

nemen. Deze wordt berekend door de discontovoet te gebruiken die gehanteerd wordt bij de waardering van de verplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling. Pensioenkosten van verstreken diensttijd met betrekking tot nog niet onvoorwaardelijk toegezegde vergoedingen worden voortaan in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de betreffende wijziging zich voordoet of, indien dit eerder is, zodra de daarmee samenhangende reorganisatie- of ontslagkosten worden opgenomen. Voorts hebben de wijzigingen betrekking op nieuwe toelichtingen, zoals kwantitatieve gevoeligheidsanalyses.

Voorheen nam de Groep slechts de netto opgebouwde, niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen op die groter waren dan 10% van het grootste bedrag van de toegezegde pensioenverplichting en de reële waarde van de fondsbeleggingen. Dientengevolge nam de Groep een aanmerkelijk gedeelte van de niet opgenomen actuariële winsten en verliezen buiten de balans op. Als gevolg van de wijzigingen in IAS 19 neemt de Groep actuariële winsten en verliezen in hun geheel in de niet-gerealiseerde resultaten op in de periode waarin zij zich voordoen.

De jaarrekening werd als volgt aangepast:

(in € duizend)	31 december 2011	31 december 2012
Financiële vaste activa	0	-1.516
Uitgestelde belastingvorderingen	-480	-266
Totaal activa	-480	-1.782
Geconsolideerde reserves	-138	-2.754
Omrekeningsverschillen	0	+1
Minderheidsbelangen	0	-4
Langlopende voorzieningen	+69	+2.212
Uitgestelde belastingsschulden	-411	-1.237
Totaal passiva	-480	-1.782

2. Segment informatie (*)

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat individuele goederen voortbrengt of individuele diensten verleent binnen een bepaalde economische omgeving en dat een van andere segmenten afwijkend rendement en risicoprofiel heeft. Vier segmenten werden bepaald op basis van locatie van legale entiteiten. Zij omvatten de volgende landen:

1. West-Europa: Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk;
2. Centraal- & Oost-Europa: Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Roemenië, Rusland, Servië, Tsjechische Republiek en Thailand;
3. Noord-Amerika;
4. Turkije & Emerging Markets: Australië, Chili, India en Turkije.

Er zijn geen operationele segmenten geaggregeerd om tot bovenstaande segmenten te komen.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een "at arm's length basis" in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als bij de geconsolideerde financiële staten.

De Groep identificeerde het executive team als haar hoofdverantwoordelijke voor operationele beslissingen ("chief operating decision maker") en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het executive team.

Het executive team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment. De gesegmenteerde informatie omvat resultaten, activa en passiva die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

	West-Europa		Centraal & Oost-Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
(in € duizend)	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Externe omzet	169.663	157.854	196.687	185.028	67.214	73.489	123.350	120.136	556.914	536.508
Intersegment omzet	26.062	16.083	3.199	3.957	0	55	4.675	4.675	0	0
Totale omzet	195.725	173.937	199.885	188.985	67.214	73.544	128.025	124.811	556.914	536.508
EBITDA	23.936	17.371	4.361	5.297	3.472	7.687	18.232	17.039	50.001	47.393
Financieel resultaat									-12.710	-8.394
Winstbelastingen									-3.735	-6.847
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	-9.300	-8.712	-7.801	-7.948	-3.298	-2.843	-3.236	-3.027	-23.635	-22.530
Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	-1.007	-1.583	-240	-63	-2	0	-95	0	-1.344	-1.646
Overige niet-kaskosten	-1.924	-368	-232	901	-228	721	-1.951	-849	-4.335	404
Activa	200.865	183.909	126.078	119.951	40.735	42.098	105.276	94.399	435.132	418.468
Passiva	51.801	51.239	35.944	22.094	10.854	12.178	23.061	21.761	435.132	418.468
Investeringsen	8.368	7.126	8.085	7.657	2.089	4.620	4.983	7.268	23.525	26.672

Reconciliatie tussen de totale activa van de segmenten en de totale activa van de Groep:

	Geconsolideerd	
(in € duizend)	2012	2013
Totaal activa - Segmenten	472.954	440.357
Liquide middelen	23.211	21.715
Intersegment eliminaties	-61.033	-43.604
Totaal activa - Groep	435.132	418.468

Reconciliatie tussen de totale passiva van de segmenten en de totale passiva van de Groep:

	Geconsolideerd	
(in € duizend)	2012	2013
Totaal passiva - Segmenten	121.660	107.272
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	211.429	204.324
Langlopende rentedragende schulden	37.326	35.390
Langlopende voorzieningen	24.191	21.087
Uitgestelde belastingenschulden	2.616	5.013
Kortlopende rentedragende schulden	78.486	66.892
Intersegment eliminaties	-40.576	-21.510
Totaal passiva - Groep	435.132	418.468

De samenstelling van de omzet per productgroep is voorgesteld in onderstaande tabel (in %):

	West-Europa		Centraal & Oost-Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Raam- en deursystemen	72,2%	74,0%	94,0%	92,6%	89,8%	88,0%	97,7%	97,8%	87,7%	87,7%
Bouwproducten	27,8%	26,0%	6,0%	7,4%	10,2%	12,0%	2,3%	2,2%	12,3%	12,3%
Totaal	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Er is geen significante concentratie van de omzet (>10%) bij één of enkele Klanten.

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

3. Opbrengsten en kosten

Andere bedrijfsopbrengsten (in € duizend)	2012	2013
Ontvangen subsidies	252	147
Wisselkoerswinsten	6.790	8.578
Terugname van provisies	0	1.838
Gerealiseerde meerwaarde materiële vaste activa	121	109
Ontvangen schadevergoedingen	164	84
Overige	4.202	3.516
Totaal	11.529	14.272

De toename van de andere bedrijfsopbrengsten ten opzichte van 2012 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de stijging van de wisselkoerswinsten en de terugname van voorzieningen, gedeeltelijk gecompenseerd door een afname van de overige andere bedrijfsopbrengsten.

De ontvangen subsidies bestaan bijna integraal uit ontvangen ESF-steun.

De overige andere bedrijfsopbrengsten omvatten hoofdzakelijk ontvangen compensaties van verzekeringsmaatschappijen en verkoop van matrijzen en bedrijfsafval.

Andere bedrijfskosten (in € duizend)	2012	2013
Herstructureringskosten	-1.059	-262
Wisselkoersverliezen	-8.057	-8.403
Toename van voorzieningen	-1.740	0
Bijzondere waardeverminderingen	-1.344	-1.646
Gerealiseerde minderwaarde materiële vaste activa	-93	-37
Overige	-1.642	-2.459
Totaal	-13.936	-12.807

De daling van de andere bedrijfskosten in vergelijking met 2012 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de daling van de herstructureringskosten en provisies, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van bijzondere waardeverminderingen en overige andere bedrijfskosten.

De bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op terreinen en gebouwen, matrijzen en andere delen van het machinepark.

De overige andere bedrijfskosten omvatten o.a. bijdragen voor niet-actieve werknemers.

Financiële opbrengsten (in € duizend)	2012	2013
Intrestopbrengsten	1.253	805
Financiële kortingen - Leveranciers	836	690
Wisselkoerswinsten	6.705	6.614
Overige	272	670
Totaal	9.065	8.779

Financiële kosten (in € duizend)	2012	2013
Intrestlasten	-9.796	-5.939
Financiële kortingen - Klanten	-1.297	-1.077
Wisselkoersverliezen	-8.574	-8.395
Afgeleide financiële instrumenten	-565	0
Bankkosten	-428	-487
Overige	-1.115	-1.274
Totaal	-21.775	-17.172

Het financieel resultaat is € 4,3 miljoen beter dan in 2012, voornamelijk door lagere netto intrestlasten. De verbeterde financieringscondities van de nieuwe financieringsovereenkomst met een looptijd van 5 jaar, die in juli 2012 werd afgesloten, hadden een substantiële impact op het financiële resultaat. Daar bovenop was er minder behoefte aan werkkapitaal door een strikt management van het werkkapitaal.

Loonkosten en overige sociale voordelen (in € duizend)	2012	2013
Lonen en wedden	-88.677	-87.424
Sociale zekerheidsbijdragen	-27.719	-25.907
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	-1.599	-1.456
Overige personeelskosten	-2.229	-2.511
Totaal	-120.224	-117.299

Personeel	2012	2013
Arbeiders	1.858	1.941
Bedienden	807	805
Totaal	2.665	2.746

De daling van de personeelskosten is voornamelijk het gevolg van een verzwakking van de Turkse lira en Russische roebel, en een gunstige mix van juridische entiteiten.

Kostprijs verkochte goederen (in € duizend)	2012	2013
Materiaalkost	-286.172	-269.384
Personeelskosten	-63.716	-63.971
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	-17.720	-17.595
Overige productiekosten	-29.418	-29.867
Totaal	-397.026	-380.817

Kosten per aard (in € duizend)	2012	2013
Materiaalkost	-286.172	-269.384
Personeelskosten	-120.224	-117.299
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	-23.635	-22.530
Overige kosten	-103.789	-105.139
Totaal	-533.820	-514.352

De daling van de totale kosten kan verklaard worden door enerzijds de continue beheersing van de operationele kosten, en anderzijds de verzwakking van voornamelijk de Turkse lira, US dollar en Russische roebel.

4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen over het boekjaar 2013 wordt weergegeven in de volgende tabel:

Winstbelastingen in de resultatenrekening (in € duizend)	2012	2013
Winstbelastingen	-3.295	-1.989
Huidig boekjaar	-3.346	-1.689
Vorige boekjaren	51	-10
Overige	0	-290
Uitgestelde belastingen	-440	-4.857
Op tijdelijke verschillen	-409	-1.482
Op fiscale verliezen	0	-3.747
Overige	-31	372
Winstbelastingen in de resultatenrekening	-3.735	-6.847

Reconciliatie tussen winst voor belastingen (EBT) - IFRS en winstbelastingen (in € duizend)	2012	2013
Winst voor belastingen - IFRS	7.977	15.227
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	33,99%	33,99%
Winstbelastingen aan statutair belastingpercentage moedermaatschappij	-2.711	-5.176
Belastingeffect van:		
Locale belastingpercentages	661	-194
Winstbelastingen van huidig boekjaar		
- Permanente verschillen Local GAAP versus IFRS	0	328
- Niet aftrekbare kosten / Vrijgestelde opbrengsten	-399	-628
- Fiscale stimuli	152	275
- Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingen werden erkend	11	1.135
- Overige	0	-371
Winstbelastingen van vorige boekjaren	0	-10
Overige winstbelastingen	0	-290
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen		
- van huidig boekjaar : niet erkend	795	743
- van vorige boekjaren : aanpassingen	-116	-350
Uitgestelde belastingen op fiscale verliezen		
- van huidig boekjaar : niet erkend	-2.206	-1.023
- van vorige boekjaren : terugname	0	-1.659
Overige uitgestelde belastingen	18	372
Winstbelastingen in de resultatenrekening	-3.735	-6.847
Reële aanslagvoet	46,8%	45,0%

Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen na compensatie per juridische entiteit per 31 december 2012 en 2013:

(in € duizend)	2012 (*)	Via resultaten- rekening	Via eigen vermogen	Transfers	Omrekenings- verschillen	2013
Uitgestelde belastingvorderingen						
Fiscaal overdraagbare verliezen	21.912	-2.173			-27	19.713
Materiële vaste activa	-10.405	-34		435	0	-10.004
Provisies	1.937	-552	-58	64	0	1.390
Voorraden	628	264			-2	889
Overige activa	1.185	103	-16	-329	0	943
Uitgestelde belastingvorderingen	15.256	-2.391	-74	171	-30	12.932
Uitgestelde belastingschulden						
Fiscaal overdraagbare verliezen	-3.675	1.659				-2.016
Materiële vaste activa	9.517	178		107	-712	9.090
Provisies	-2.640	429	275	64	147	-1.725
Voorraden	-462	93			50	-320
Rentedragende schulden		21			0	22
Overige passiva	-124	86			0	-39
Uitgestelde belastingschulden	2.616	2.466	275	171	-515	5.013
Netto uitgestelde belastingen	12.640	-4.857	-349	0	485	7.919

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

De Groep heeft per 31 december 2013 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op niet-compenseerbare verliezen, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten.

Het totaal bedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2013 € 21.729 duizend (eind 2012: € 25.587 duizend).

De budgetten geven voldoende zekerheid dat deze onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

Per 31 december 2013 heeft de Groep geen uitgestelde belastingen uitgedrukt op fiscaal overdraagbare verliezen voor een totaal van € 75.027 duizend (2012: € 83.330 duizend), gerealiseerd in het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, de Tsjechische Republiek, Polen en Rusland in het huidige en vorige boekjaren.

5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar met uitzondering van de gewone aandelen aangekocht door de Groep en bijgehouden als ingekochte eigen aandelen. Er is een winst per aandeel van € 0,08.

(in € duizend)	2012	2013
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	4.038	8.213
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	107.533	107.533
Winst per aandeel (in €)	0,04	0,08

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, aangepast voor het effect op het resultaat van de potentiële gewone aandelen, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen dat zou zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité. Voor 2013 werden 0 aandelen die aan de uitoefening van uitstaande warrants werden toegerekend, niet opgenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel omdat het effect antiverwaterend was (voor 2012: 1.099.999 aandelen). Het betreft meer bepaald uitstaande warrants die 'out of the money' zijn (m.a.w. de uitoefenprijs is hoger dan de waarde van het aandeel Deceuninck per einde boekjaar).

Bij de berekening is er voor 2013 nog steeds een winst per aandeel van € 0,07 aangezien het potentieel uit te geven aandelen naar aanleiding van het toekennen van warrants niet materieel is ten opzicht van de bestaande aandelen.

(in € duizend)	2012	2013
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	4.038	8.213
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	107.533	107.533
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	735	2.637
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	108.268	110.170
Verwaterde winst per aandeel (in €)	0,04	0,07

6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa andere dan goodwill zijn opgenomen in de kostprijs van de verkochte goederen. Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2013 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill. Het betreft hier meer bepaald de handelsbenaming Winsa. Voor desbetreffend actief bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van dit actief bedraagt € 1.726 duizend. De bijzondere waardeverminderingstest van dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2013.

In de loop van 2013 werden bij benadering € 161 duizend onderzoeks- en ontwikkelingskosten in resultaat genomen.

Octrooien, licenties en gelijkaardige rechten (in € duizend)	2012	2013
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	18.539	18.718
Aanschaffingen	99	550
Overige overdrachten	1	182
Omrekeningsverschillen	79	-1.094
Saldo op het einde van	18.718	18.356

AFSCHRIJVINGEN en BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	-15.111	-15.688
Afschrijvingen	-608	-237
Omrekeningsverschillen	31	540
Saldo op het einde van	-15.688	-15.385

IMMATERIELE VASTE ACTIVA		
Aanschaffingswaarde	18.718	18.356
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-15.688	-15.385
Nettoboekwaarde	3.030	2.970

7. Goodwill

(in € duizend)	2012	2013
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	60.741	60.226
Omrekeningsverschillen	-515	-1.189
Saldo op het einde van	60.226	59.037
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	-49.935	-49.409
Omrekeningsverschillen	526	1.131
Saldo op het einde van	-49.409	-48.278
GOODWILL		
Aanschaffingswaarde	60.226	59.037
Bijzondere waardeverminderingen	-49.409	-48.278
Nettoboekwaarde	10.817	10.759

De toepassing van IFRS 3 "Bedrijfscombinaties" houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto-activa van de overgenomen onderneming en de reële waarde, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill en eventuele resterende verschillen in eigen vermogen.

De nettoboekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

Kasstroomgenererende eenheid (in € duizend)	2012	2013
Turkije	9.570	9.512
België	1.247	1.247
Nettoboekwaarde	10.817	10.759

De nettoboekwaarde van de goodwill op 31 december 2013 bedraagt € 9,5 miljoen voor Turkije en € 1,2 miljoen voor België. Deze boekwaarde bleef nagenoeg ongewijzigd ten opzichte van 2012.

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde en wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering. De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid te vergelijken met haar nettoboekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de nettoboekwaarde. De Groep voerde de waardeverminderingstest uit per 31 december 2013, consistent met vorige jaren.

Bijzondere waardeverminderingstest goodwill Turkije

• Kasstroomgenererende eenheid

De kasstroomgenererende eenheid is de regio Turkije & Emerging Markets. Deze regio bestaat uit de legale entiteiten in Turkije, India, Chili en Australië. Dit is het laagste niveau waarop EBITDA gemeten kan worden zonder invloed van de transferprijzen. Het is ook het niveau van onze gesegmenteerde informatie.

• Verdisconteringsvoet

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Groep. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 13,1% voor 2013.

• **Assumpties 2014 - 2018**

Voor 2014, is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2015 tot 2018, is de EBITDA gebaseerd op langetermijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector.

• **Sensitiviteitsanalyse**

2 scenario's werden uitgewerkt: één met realistische groeiverwachtingen (EBITDA tussen +1% en +5% vanaf 2015) en één met pessimistische groeiverwachtingen (geen EBITDA-groei vanaf 2014).

• **Conclusie**

Beide scenario's gaven geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering op 31 december 2013.

Bijzondere waardeverminderingstest goodwill België

• **Kasstroomgenererende eenheid**

De kasstroomgenererende eenheid is de regio West-Europa. Deze regio bestaat uit de legale entiteiten Deceuninck NV (België), Deceuninck Ltd (VK), Deceuninck SAS (Frankrijk) en Deceuninck Sucursal en España (Spanje). Dit is het laagste niveau waarop EBITDA gemeten kan worden zonder invloed van de transferprijzen. Het is ook het niveau van onze gesegmenteerde informatie.

• **Verdisconteringsvoet**

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Groep. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 6,7% voor 2013.

• **Assumpties 2014 - 2018**

Voor 2014, is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2015 tot 2018, is de EBITDA gebaseerd op langetermijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector.

• **Sensitiviteitsanalyse**

2 scenario's werden uitgewerkt:

1) Realistische groeiverwachtingen:

- EBITDA: tussen +1% en +5% groei vanaf 2014
- Operationeel werkkapitaal: +1% vanaf 2014

2) Pessimistische groeiverwachtingen:

- EBITDA: tussen +0% en +1% groei vanaf 2015
- Operationeel werkkapitaal: +0,8% vanaf 2014

• **Conclusie**

Beide scenario's gaven geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering op 31 december 2013.

8. Materiële vaste activa

(in € duizend)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Geleasde vaste activa	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo per 31 december 2011	149.990	399.796	20.084	463	23	8.976	579.332
Aanschaffingen	1.837	14.150	163	0	0	6.606	22.756
Buitengebruikstellingen	-11	-2.224	-419	-16	0	0	-2.670
Overige overdrachten	318	5.175	0	0	0	-5.699	-206
Omrekeningsverschillen	1.864	2.033	184	13	0	131	4.225
Saldo per 31 december 2012	153.998	418.930	20.012	460	23	10.014	603.437
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo per 31 december 2011	-48.104	-319.860	-17.823	-357	-8	0	-386.152
Afschrijvingen	-4.426	-17.786	-778	-35	-2	0	-23.027
Bijzondere waardeverminderingen	101	-921	-6	0	0	0	-826
Buitengebruikstellingen	9	2.039	377	16	0	0	2.441
Overige overdrachten	28	0	0	0	0	0	28
Omrekeningsverschillen	-353	-962	-153	-12	0	0	-1.480
Saldo per 31 december 2012	-52.745	-337.490	-18.383	-388	-10	0	-409.016
MATERIELE VASTE ACTIVA							
Aanschaffingswaarde	153.998	418.930	20.012	460	23	10.014	603.437
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-52.745	-337.490	-18.383	-388	-10	0	-409.016
Nettoboekwaarde	101.253	81.440	1.629	72	13	10.014	194.421

(in € duizend)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Geleasde vaste activa	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo per 31 december 2012	153.998	418.930	20.012	460	23	10.014	603.437
Aanschaffingen	1.634	13.348	482	0	0	10.187	25.651
Buitengebruikstellingen	-9	-1.426	-187	-86	0	14	-1.694
Overige overdrachten	1.903	6.798	9	0	0	-5.766	2.943
Omrekeningsverschillen	-6.326	-22.082	-4.381	-37	0	-359	-33.185
Saldo per 31 december 2013	151.200	415.568	15.935	337	23	14.089	597.153
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo per 31 december 2012	-52.745	-337.490	-18.383	-388	-10	0	-409.016
Afschrijvingen	-4.321	-17.427	-512	-32	-2	0	-22.293
Bijzondere waardeverminderingen	0	-432	-2	0	0	0	-434
Buitengebruikstellingen	3	1.370	187	86	0	0	1.645
Overige overdrachten	-1.686	0	0	0	0	0	-1.686
Omrekeningsverschillen	1.687	16.396	4.347	36	0	0	22.466
Saldo per 31 december 2013	-57.062	-337.583	-14.363	-298	-11	0	-409.317
MATERIELE VASTE ACTIVA							
Aanschaffingswaarde	151.200	415.568	15.935	337	23	14.089	597.153
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-57.062	-337.583	-14.363	-298	-11	0	-409.317
Nettoboekwaarde	94.138	77.985	1.572	39	12	14.089	187.836

De Groep heeft geen belangrijke verbintenissen voor de aankoop van materiële vaste activa.

De materiële vaste activa in aanbouw kunnen als volgt toegelicht worden:

(in € duizend)	2012	2013
Terreinen en gebouwen	1.790	2.342
Materieel, machines en uitrusting	7.797	11.469
Overige	427	279
Totaal	10.014	14.089

De vaste activa onder leasing betreffen voornamelijk machines in Spanje. De Groep heeft bijzondere waardeverminderingen geboekt op materiële vaste activa ten belope van € 0,4 miljoen. Deze bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op terreinen en gebouwen, matrijzen en andere delen van het machinepark, en werden opgenomen onder de andere bedrijfskosten.

9. Overige vaste activa

(in € duizend)	2012	2013
Handelsvorderingen	617	747
Overige vorderingen	430	332
Totaal	1.047	1.079

De looptijd van deze handelsvorderingen situeert zich tussen 1 en 3 jaar.

10. Voorraden

(in € duizend)	2012	2013
Grondstoffen en hulpstoffen	24.320	25.577
Goederen in bewerking	2.127	860
Afgewerkte goederen	29.306	32.547
Handelsgoederen	15.819	18.060
Totaal	71.572	77.045

In de loop van 2013 werd netto voor een bedrag van € 1.107 duizend waardeverminderingen op voorraden geboekt, terwijl in 2012 netto waardeverminderingen ten belope van € 437 duizend werden teruggenomen. Deze waardeverminderingen worden opgenomen onder de Marketing-, verkoop- en distributiekosten.

Voorraden opgenomen als kosten tijdens het boekjaar bedroegen € 380.817 duizend (2012: € 397.026 duizend).

Geen voorraden werden verpand als waarborg voor leningen in 2013 (2012: idem).

11. Handelsvorderingen en overige vorderingen

(in € duizend)	2012	2013
Bruto handelsvorderingen	117.288	104.060
Bijzondere waardeverminderingen	-16.594	-14.934
Handelsvorderingen	100.694	89.126
BTW en overige belastingen	3.703	4.223
Afgeleide financiële instrumenten	261	173
Vooruitbetaalde kosten	1.316	1.484
Toe te rekenen opbrengsten	539	575
Kortlopende garanties	153	192
Overige	650	1.129
Overige vorderingen	6.622	7.775

De handelsvorderingen op Klanten daalden met € 11,6 miljoen, in overeenstemming met het lagere verkochte volume in het vierde kwartaal. Door een continu strikte kredietopvolging verbeterde jaar-op-jaar het aantal dagen klantenkrediet (DSO) ondanks een ongunstige mix van juridische entiteiten. De factoringkost voor 2013 bedraagt € 351 duizend (2012: € 376 duizend). Het effect van de factoringovereenkomst is voorgesteld als een daling van de handelsvorderingen, aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factormaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen, na aftrek van de geboekte waardeverminderingen op desbetreffende bedragen.

(in € duizend)	Netto-boek-waarde	Niet vervallen (en geen waarde- vermindering geboekt)	Vervallen (en geen waardevermindering geboekt)				
			< 30 dagen	31 - 60 dagen	61 - 90 dagen	91 - 120 dagen	> 120 dagen
Per 31 december 2012	100.694	83.571	10.335	2.163	575	515	3.534
Per 31 december 2013	89.126	73.108	7.443	2.085	822	1.401	4.268

Per eind december 2013 werd voor een bedrag van € 14.934 duizend aan waardeverminderingen uitgedrukt op de handelsvorderingen. De bewegingen tijdens de laatste 2 boekjaren worden in onderstaande tabel uitgesplitst:

Bijzondere waardeverminderingen - analyse (in € duizend)	2012	2013
Saldo bij aanvang van	-13.339	-16.594
- Toename	-5.625	-6.426
- Terugname	2.411	3.182
- Aanwending	187	3.248
- Omrekeningsverschillen	-228	1.656
Saldo op het einde van	-16.594	-14.934

12. Liquide middelen

(in € duizend)	2012	2013
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	12.081	10.012
Geldbeleggingen op korte termijn	11.130	11.703
Totaal	23.211	21.715

13. Vaste activa aangehouden voor verkoop

(in € duizend)	2012	2013
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	9.474	10.171
Aanschaffingen	670	471
Buitengebruikstellingen	-191	-361
Overige overdrachten	205	43
Omrekeningsverschillen	13	-269
Saldo op het einde van	10.171	10.055
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	-1.235	-1.776
Bijzondere waardeverminderingen	-518	-1.212
Buitengebruikstellingen	0	100
Overige overdrachten	-28	0
Omrekeningsverschillen	5	-2
Saldo op het einde van	-1.776	-2.889
VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP		
Aanschaffingswaarde	10.171	10.055
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.776	-2.889
Nettoboekwaarde	8.395	7.166

De vaste activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op een magazijn in het Verenigd Koninkrijk, een terrein en gebouw in Duitsland, terreinen in Polen, appartementen in Turkije en machines in Spanje. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2014.

Ten gevolge van de reclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop, worden deze activa niet meer afgeschreven. De waardering, in overeenstemming met IFRS5, resulteerde in een bijzondere waardevermindering van in totaal € 1.212 duizend op voornamelijk het magazijn in het VK.

14. Geplaatst kapitaal en reserves

Geplaatst kapitaal

	2012	2013
Bedrag (in € duizend)	42.495	42.495
Aantal (zonder nominale waarde)	107.750.000	107.750.000

Het kapitaal is vastgesteld op € 42.495 duizend en wordt vertegenwoordigd door 107.750 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

Uitgiftepremies

	2012	2013
Bedrag (in € duizend)	46.355	46.355

Eigen aandelen

	2012	2013
Bedrag (in € duizend)	-261	-261
Aantal (zonder nominale waarde)	217.121	217.121

De Groep beschikt per einde jaar over 217.121 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

Omrekeningsverschillen

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Voor 2013 is er een negatieve impact van € 16.518 duizend. Per 31 december 2013 bedragen de totale omrekeningsverschillen € -44.264 duizend. Een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt:

Omrekeningsverschillen (in € duizend)	2012 (*)	2013
USD	-13.814	-14.587
TRY	-9.975	-22.593
RUB	-1.835	-3.412
PLN	-1.766	-2.143
GBP	-820	-466
CZK	616	-425
Overige	-152	-638
Totaal	-27.746	-44.264

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

15. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

Nettoschuld (vordering) reconciliatie (in € duizend)	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Overige	Totaal
Per 31 december 2012 (Herwerking) (*)	12.095	3.132	1.860	17.087
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	607	259	175	1.041
Actuariële winsten / verliezen opgenomen in het eigen vermogen	-891	-170	-142	-1.202
Uitbetaalde vergoedingen	-446	-192	-108	-746
Omrekeningsverschillen	0	0	-337	-337
Per 31 december 2013	11.364	3.030	1.448	15.842
Langlopend	10.914	2.834	1.448	15.196
Kortlopend	450	196	0	646

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

Toegezegde bijdrageregeling (vaste bijdrage pensioenplannen)

Bij de toegezegde bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsinstelling buiten deze bijdragen. De pensioenbijdragen worden in de resultatenrekening opgenomen gedurende het jaar waarvoor zij verschuldigd zijn en bedragen € 1.456 duizend voor 2013 (2012: € 1.599 duizend).

Toegezegde pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

Deceuninck NV (België)

Voor Deceuninck NV refereren de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor brugpensioenen.

Dit plan is toegankelijk voor alle bruggepensioneerden voor zover in overeenstemming met de geldende CAO. Overeenkomstig IFRS moet de actuariële huidige waarde van de beloofde pensioenvoordelen worden berekend, aangezien die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel kunnen worden toegekend aan elke deelnemer van het plan. Hierdoor stegen de pensioenschulden met € 259 duizend gedurende het boekjaar 2013.

Het wettelijk minimum rendement in België voor toegezegde bijdrageregelingen bedraagt 3,25%. De Groep heeft haar pensioenplan met vast rendement ondergebracht bij een externe verzekeringsmaatschappij. Het minimum rendement is niet overgedragen naar de desbetreffende verzekeringsmaatschappij. Per 31 december 2013 was er geen tekort.

De brugpensioenregeling is ongefinancierd en wordt gezien als een feitelijke verplichting. De actuariële huidige waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

Deceuninck NV (België) - actuariële veronderstellingen	2012	2013
Disconteringsvoet	3,00%	3,50%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	2,75%	2,75%
Verhoging sociale zekerheid	2,00%	2,00%
Toename pensioenen	2,00%	2,25%
Inflatie	2,00%	2,00%

Inoutic/Deceuninck GmbH (Duitsland)

Voor Inoutic/Deceuninck GmbH refereren de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor pensioenen. Dit plan is toegankelijk voor alle personeelsleden en is ongefinancierd. Het is geen wettelijke verplichting om dergelijk plan aan te bieden aan het personeel. De actuariële huidige waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland) - actuariële veronderstellingen	2012	2013
Disconteringsvoet	3,00%	3,40%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	2,00%	2,00%
Inflatie	2,00%	2,00%

Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekende pensioenregelingen van Inoutic/Deceuninck GmbH en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

Componenten van de pensioenkost (in € duizend)	2012 (*)			2013		
	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	195	130	325	251	163	414
Intrestkost	422	115	537	356	96	452
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	617	245	862	607	259	866

Bedragen opgenomen in de geconsolideerde balans (in € duizend)	2012 (*)			2013		
	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal
Contante waarde van de verplichting	12.095	3.132	15.227	11.364	3.030	14.394
Activa			0			0
Nettoschuld (vordering)	12.095	3.132	15.227	11.364	3.030	14.394

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

Mutatie van de nettoschuld (in € duizend)	2012 (*)			2013		
	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Inoutic / Deceuninck GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Totaal
Saldo bij aanvang van	9.015	2.518	11.533	12.095	3.132	15.227
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	195	130	325	251	163	414
Intrestkost	422	115	537	356	96	452
Actuariële winsten / verliezen	2.901	540	3.441	-891	-170	-1.061
Uitbetaalde vergoedingen	-438	-172	-610	-446	-192	-638
Saldo op het einde van	12.095	3.132	15.227	11.364	3.030	14.394

De volgende tabel geeft een overzicht van de nettoschuld over de voorbije 5 jaar:

Per 31 december (in € duizend)	2009	2010	2011 (*)	2012 (*)	2013
Contante waarde van de verplichting	11.795	11.815	11.533	15.227	14.394
Activa	0	0	0	0	0
Nettoschuld (vordering)	11.795	11.815	11.533	15.227	14.394

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2011 en 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

Sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet heeft volgende impact:

Per 31 december 2013	Inoutic/Deceuninck GmbH (Duitsland)		Deceuninck NV (België)	
Wijziging in disconteringsvoet	+0,5%	-0,5%	+0,25%	-0,25%
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	-828	+940	-68	+68

16. Voorzieningen

(in € duizend)	Garantieverblijven	Geschillen	Overige	Totaal
Per 31 december 2012 (Herwerking) (*)	3.182	1.474	5.713	10.370
- Toename	605	457	377	1.439
- Aanwending	-1.130	-211	-1.325	-2.666
- Terugname	-116	-453	-1.152	-1.721
- Omrekeningsverschillen	-130	-20	-22	-173
Per 31 december 2013	2.411	1.247	3.592	7.250
Langlopend	2.411	832	2.648	5.891
Kortlopend	0	415	944	1.359

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

Er worden voorzieningen aangelegd voor garantieclaims voor producten die de voorbije 10 jaar werden verkocht op basis van ervaringen opgedaan met de herstellingen en de teruggenomen producten. De Groep verwacht dat het voornaamste deel van de voorzieningen voor garantieverblijven aangewend zal worden binnen een termijn van 2 tot 3 jaar.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen. Het is momenteel niet duidelijk wanneer en met welk resultaat de juridische procedures zullen worden afgerond.

De overige voorzieningen betreffen voornamelijk voorzieningen voor personeelsvergoedingen bij Inoutic/Deceuninck GmbH. Het betreft voorzieningen voor jubileumpremies en voor een typisch Duitse maatregel waarbij een werknemer de mogelijkheid heeft om zijn loopbaan geleidelijk aan af te bouwen. Gezien de aard van deze voorzieningen is het onmogelijk hier een juiste aanwendingstermijn te bepalen.

17. Rentedragende schulden

In 2013 heeft Deceuninck zijn activiteiten binnen de Beperkte Groep³ verder gefinancierd met het gesyndiceerd krediet van € 140 miljoen dat afgesloten werd in juli 2012. De activiteiten in Turkije werden gefinancierd via bilaterale, niet-toegezegde kredietlijnen met lokale en internationale banken in Turkije.

Op bovenvermeld gesyndiceerd krediet zijn de volgende financiële convenanten van toepassing:

- (a) Minimaal eigen vermogen van de Groep van € 180 miljoen;*
- (b) Interest-ratio op niveau van de Beperkte Groep van minstens 4,00;*
- (c) Schuldgraad-ratio op niveau van de Beperkte Groep van maximaal 3,00;*
- (d) Maximaal bedrag aan investeringen per kalenderjaar op niveau van de Beperkte Groep van € 25 miljoen.*

(3) Beperkte Groep = Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen

Per eind december 2013 en op alle voorgaande testdatums doorheen het jaar voldeed Deceuninck aan al zijn convenanten. Op basis van het beschikbare budget voor 2014 verwacht het management van Deceuninck om ook in het komende jaar aan alle verplichtingen en convenanten opgenomen in de kredietovereenkomst van juli 2012 te kunnen voldoen.

Bovenstaande kredietfaciliteit wordt gewaarborgd door een zekerheidspakket dat bestaat uit hypotheek en hypothecaire mandaten op het vastgoed en het handelsfonds van de Groep in België, en uit een pand op de aandelen van de dochtermaatschappijen van Deceuninck NV, met uitzondering van de aandelen van Inoutic / Deceuninck GmbH en van Deceuninck Holding Germany GmbH.

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentedragende schulden van de Groep op balansdatum:

Langlopende schulden (in € duizend)	2012	2013
Leningen bij kredietinstellingen	37.323	35.390
Financiële leasing	3	0
Totaal	37.326	35.390

Kortlopende schulden (in € duizend)	2012	2013
Leningen bij kredietinstellingen	78.457	66.889
Financiële leasing	29	3
Totaal	78.486	66.892

Termijnen en terugbetalingsschema (oorspronkelijke terugbetalingstermijnen)										
(in € duizend)	< 1 jaar		1-2 jaar		2-5 jaar		> 5 jaar		Totaal	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Leningen bij kredietinstellingen	78.457	66.889	14.700	28.707	22.623	6.683	0	0	115.780	102.279
Financiële leasing	29	3	3	0	0	0	0	0	32	3
Totaal	78.486	66.892	14.703	28.707	22.623	6.683	0	0	115.812	102.282

De volgende tabel geeft een overzicht van de effectieve intrestvoet per einde boekjaar en de looptijd van de leningen bij kredietinstellingen:

Leningen	Rentevoet	Vervaldag	Langlopende schulden (in € duizend)	Kortlopende schulden (in € duizend)
Gesyndiceerd krediet 2012 – Facility A (Wentelkrediet)	Euribor + Marge	2017		46.164
Gesyndiceerd krediet 2012 – Facility B (Lange termijnlening)	Euribor + Marge	2016	15.833	11.852
LT lening in TRY	10.50%	2015	1.362	1.362
LT lening in EUR	3.65%	2015	5.000	
LT lening in TRY	10.50%	2015	1.362	1.362
LT lening in TRY	8.00%	2015	5.108	
LT lening in TRY	6.25%	2018	2.724	
LT lening in EUR	3.65%	2015	4.000	
KT lening in TRY	11.00%	2014		2.270
KT lening in TRY *	0.00%	2014		133
KT lening in TRY	10.35%	2014		3.405
KT lening in TRY	6.25%	2014		341
Totaal			35.390	66.889

* Gratis krediet voor betalingen aan de overheid.

De niet-aangewende kredietplafonds bedroegen € 52.9 miljoen per 31 december 2013.

Operationele leasing

De Groep huurt voornamelijk voertuigen, kantoomateriaal en gebouwen. In 2013 werd een totaal bedrag van € 5.107 duizend met betrekking tot operationele leasing betaald.

Volgende tabel geeft een overzicht van de uit te voeren betalingen in volgende boekjaren:

Operationele leasing (in € duizend)	2012	2013
< 1 jaar	4.347	3.876
1 - 5 jaar	5.365	6.653
> 5 jaar	12	24
Totaal	9.724	10.554

18. Handelsschulden en overige schulden

(in € duizend)	2012	2013
Handelsschulden	55.900	63.651
Afgeleide financiële instrumenten	361	112
Garanties van Klanten	1.779	1.711
Toe te rekenen intresten	1.588	1.184
Toe te rekenen kosten	1.120	707
Over te dragen opbrengsten	342	766
Overige	515	481
Overige schulden	5.706	4.962

De voorwaarden voor bovenstaande handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 23.
- De garanties van Klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de Klant worden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de vervaldag van de handelsschulden:

(in € duizend)	Netto-boek-waarde	Te betalen			
		< 90 dagen	91 - 180 dagen	181 - 365 dagen	> 365 dagen
Per 31 december 2012	55.900	46.617	6.597	2.685	1
Per 31 december 2013	63.651	62.741	-4	852	62

19. Aandelenoptie- en warrantplannen

De Groep biedt aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen. De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep nog zal vergroten en verbeteren.

Aandelenoptieplannen

Per eind december 2013 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare opties van de optieplannen (2003-2010) 340.375. Een optie geeft de houder het recht op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de optie werd toegewezen. Met betrekking tot de aandelenoptieplannen die toegekend werden in 1999, 2000, 2001 en 2002 zijn alle opties uitgeoefend, verbeurd verklaard of vervallen. In het kader van de nog uitoefenbare optieplannen, werden nog geen opties uitgeoefend. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De lichtingsperiodes van de plannen 2003, 2004, 2005 en 2007 werden in 2009 met 5 jaar verlengd.

De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

Stockoptieplannen Deceuninck NV								
	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	Totaal
Datum van toekenning	19/12/03	23/12/04	22/12/05	19/12/07	12/12/08	27/10/09	23/12/10	
Datum van aanvaarding	17/02/04	21/02/05	20/02/06	17/02/08	11/02/09	26/12/09	22/02/11	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	42	33	53	74	68	2	4	
Uitoefenprijs (in €)	25,22	22,7	22,81	15,54	2,95	1,36	1,7	
Toegekend	64.000	49.000	66.250	70.750	70.750	75.000	75.000	470.750
Aanvaard	47.500	35.375	64.250	64.500	64.150	75.000	75.000	425.775
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	0
Verbeurd verklaard	-12.250	-9.750	-19.500	-23.250	-20.650	0	0	-85.400
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo 31/12/13	35.250	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	340.375
Uitoefenbaar 31/12/13	35.250	25.625	44.750	41.250	43.500	25.000	0	215.375
Lichtingsperiodes	2007-2013	2008-2014	2009-2015	2011-2017	2012-2018	2013-2019	2014-2020	
Verlenging lichtingsperiodes	2014-2018	2015-2019	2016-2020	2018-2022	NVT	NVT	NVT	

Mutaties 2012									
	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	Totaal	Gewogen gemid- delde uitoefenprijs
Saldo 2011	38.750	25.625	46.750	44.750	46.500	75.000	75.000	352.375	10,64
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard	0	0	-2.000	-3.500	-3.000	0	0	-8.500	12,81
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Saldo 2012	38.750	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	343.875	10,41

Mutaties 2013									
	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	Totaal	Gewogen gemid- delde uitoefenprijs
Saldo 2012	38.750	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	343.875	10,41
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Uitgeoefend	0	0	0	0		0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard	-3.500	0	0	0	0	0	0	-3.500	25,22
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Saldo 2013	35.250	25.625	44.750	41.250	43.500	75.000	75.000	340.375	10,25

Warrantplannen

Per eind december 2013 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare warrants 2.637.499. Eén warrant geeft de houder het recht op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er nog geen warrants uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Comité op datum van aanbod en is:

- a) voor bepaalde personeelsleden en kaderleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod;
- b) voor andere dan personeelsleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod, met dien verstande dat de uitoefenprijs niet minder mag bedragen dan de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die de uitgifte van de warrant voorafgaat

De uitoefenprijs van de warrant is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

Warrantplannen Deceuninck NV									
	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2011	Totaal
Datum van toekenning	30/11/09	31/12/09	31/12/09	23/12/10	21/12/11	21/12/11	21/12/12	21/12/12	
Datum van aanvaarding	29/01/10	28/02/10	28/02/10	22/02/11	15/02/12	15/02/12	17/02/13	17/02/13	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	13	16	1	37	42	1	49	1	
Uitoefenprijs (in €)	1,44	1,46	1,48	1,7	0,73	0,85	1,17	1,18	
Prijs van het aandeel op datum van aanvaarding (in €)	1,48	1,40	1,40	1,88	1,22	1,22	1,35	1,35	
Toekenning	549.564	285.000	67.435	607.500	490.000	300.000	485.000	350.000	3.134.499
Aanvaarding	519.564	240.000	67.435	562.500	487.500	300.000	482.500	350.000	3.009.499
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verbeurd verklaard	-117.000	-75.000	0	-102.500	-67.500	0	-10.000	0	-372.000
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo 31/12/13	402.564	165.000	67.435	460.000	420.000	300.000	472.500	350.000	2.637.499
Uitoefenbaar 31/12/13	134.188	55.000	22.478	0	0	0	0	0	211.666
Lichtingsperiodes	2013-2019	2013-2019	2013-2019	2014-2019	2015-2021	2015-2021	2016-2021	2016-2021	
ASSUMPTIES									
Volatiliteit	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	
Risicovrije rentevoet	2,55%	2,41%	2,41%	3,51%	2,49%	2,49%	0,99%	0,99%	
Dividend vanaf 2014 (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
Bijhorende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	

Mutaties 2012								
	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2011	Plan 2011	Totaal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2011	442.564	180.000	67.435	507.500	0	0	1.197.499	1,56
Aanvaard	0	0	0	0	487.500	300.000	787.500	0,78
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard	-40.000	-15.000	0	-42.500	-52.500	0	-150.000	1,27
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Saldo 2012	402.564	165.000	67.435	465.000	435.000	300.000	1.834.999	1,24

Mutaties 2013										
	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2010	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2011	Totaal	Gewogen gemid- delde uitoefenprijs
Saldo 2012	402.564	165.000	67.435	465.000	435.000	300.000	0	0	1.834.999	1,24
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	482.500	350.000	832.500	1,17
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Verbeurd verklaard	0	0	0	-5.000	-15.000	0	-10.000	0	-30.000	1,04
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NVT
Saldo 2013	402.564	165.000	67.435	460.000	420.000	300.000	472.500	350.000	2.637.499	1,22

De impact van IFRS 2 op het resultaat van 2013 bedraagt € 388 duizend in negatief.

De optie- en warrantplannen werden gewaardeerd op basis van de binominale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

20. Verbonden partijen

In 2013 heeft de Groep voor € 0,11 miljoen (€ 0,12 miljoen in 2012) aangekocht tegen marktconforme prijzen bij ondernemingen waarvan bestuurders controlerende aandeelhouders zijn. Deze verrichtingen hebben betrekking op onderhoud en herstelling van containers en het terbeschikkingstellen van vergaderruimtes.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de raad van bestuur in het boekjaar 2013 bedroeg € 289.500 (€ 305.000 in 2012). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen.

Leden van het executive team (inclusief 1 lid die een andere functie bekleedt sinds april 2013 – zonder CEO) ontvingen een vergoeding van € 2.202.398 (2012: € 1.878.142), hierin begrepen een variabele vergoeding van € 427.205.

Teneinde de belangen van de leden van het executive team af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en een ander deel aan de individuele prestaties. Door een gezonde afweging van beide factoren (85% prestaties bedrijf/15% individuele resultaten) wordt een evenwicht gevonden tussen een resultaatgerichte aanpak (Top Performance) en de manier waarop deze resultaten gehaald worden (rekening houdend met de kernwaarden: Candor, Top Performance en Entrepreneurship).

Er worden eveneens opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité waarvan 570.000 (per 31/12/2013) aan de leden van het executive team. Deze optie- en warrantsregeling is niet gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf.

21. Prestaties van de commissaris

In 2013 werden op Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten: € 540.000

Andere controleopdrachten: € 2.500

Fiscale adviezen: € 20.000

22. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen.

23. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico's, intrestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: translatierisico en transactierisico.

Translatierisico

Translatierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste translatierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

Transactierisico

Transactierisico is verbonden met aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone.

De belangrijkste transactierisico's vinden hun oorsprong in verkopen in het Verenigd Koninkrijk en in Rusland, en in aankopen van basisgrondstoffen in US dollar door de Turkse dochtervennootschap. Ook verkopen in euro door onze Turkse dochtervennootschap veroorzaken transactierisico.

Erkende activa en passiva

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ("natural hedging") door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke dekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ("financial hedging") indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

Aan- of verkoop	Munt	Bedrag	Vervaldag	MTM 2013 (in €)
Termijnverkopen	AUD	1,000,000	Q1 2014	-4.937,85
	GBP	21,500,000	Q1 2014	-100.764,03
	RUB	498,623,000	Q1 2014	37.133,91
	USD	21,173,000	Q1 2014	45.295,19
Termijnaankopen	CZK	30,000,000	Q1 2014	7.284,14
	PLN	18,000,000	Q1 2014	37.103,22
	USD	6,500,000	Q1 2014	41.699,30

Toekomstige transacties

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt. In Turkije wordt hiervan soms afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in US dollar ingedekt.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter dekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten met een looptijd van maximaal drie maanden.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochter Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden gezien de specificiteit van de Turkse financiële markten door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel bevat een overzicht van de bestaande valuta-termijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2013:

Geschatte gevoeligheid voor wisselkoersschommelingen

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de munten (t.o.v. de euro in 2013) waarin de Groep een omrekeningsrisico loopt, hebben we de impact van mogelijke wijziging van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:

Sensitiviteitsanalyse op balansposities in vreemde valuta op 31 december 2013 (*)							
Munt	Bedrag (in € duizend)	Slotkoers 31/12/2013	Mogelijke volatiliteit van de wisselkoers in % (**)	Koers gebruikt voor sensitiviteitsanalyse		Effect op herwaardering (in € duizend)	
USD	678	1,3791	3,83%	1,4319	1,3263	-18	20
GBP	757	0,8337	3,58%	0,8636	0,8038	-31	34
PLN	-1,875	4,1543	3,04%	4,2806	4,0280	13	-14
CZK	11,538	27,427	2,93%	28,2295	26,6245	-12	13
TRY	-367	2,9365	5,04%	3,0845	2,7885	6	-7
RUB	32,942	44,9699	3,44%	46,5172	43,4226	-24	26
Totaal						-67	71

(*) Balansposities na financial hedging (net-exposures)

(**) 3 maand volatiliteit

Indien de euro tijdens 2013 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 71 duizend hoger / € 67 duizend lager geweest zijn.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep Deceuninck komt hoofdzakelijk voort uit het feit dat een gedeelte van de financiële schulden wordt ontleend tegen variabele rente. Per eind 2013 was 72% van de uitstaande financiële schuld gefinancierd tegen variabele rente.

Om zich in te dekken tegen een stijging van de rentevoeten in euro heeft de Groep zich ingedekt via zogenaamde renteswaps ("Interest Rate Swaps"). Via deze instrumenten wordt de vlottende rente die de Groep betaalt op ontleningen omgezet in een vaste rente.

De Groep past hedge accounting toe voor indekkingen van renterisico via renteswaps. De schommelingen van de marktwaardes van de renteswaps worden hierbij rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt (en niet in de winst- en verliesrekening).

Onderstaande tabel omvat een overzicht van de bestaande renteswaps per eind december 2013:

Nominaal bedrag	Munt	Startdatum	Einddatum	Ontvangen Rente	Betaalde Rente	MTM 2013 (in €)
28.000.000	EUR	17/09/2012	18/01/2016	Euribor 3M	0,4159%	-35.013,40
10.000.000	EUR	16/01/2013	18/01/2016	Euribor 3M	0,3755%	1.920,85
10.000.000	EUR	18/02/2013	16/02/2017	Euribor 3M	0,5535%	19.249,80
5.000.000	EUR	18/03/2013	16/03/2017	Euribor 3M	0,5740%	11.361,63

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing werd een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de rentevoeten. Indien we een stijging/daling van 50 basispunten toepassen op de leningen die aan variabele rentevoeten onderworpen zijn per 31 december 2013, dan zou de winst vóór belastingen van 2013 € 369 duizend lager/hoger zijn. Indien we echter ook het compenserend effect van de rente-indekkingen van kracht op balansdatum in rekening nemen, dat zou de impact op het resultaat vóór belastingen van een renteschommeling van 50 basispunten beperkt zijn tot € 104 duizend.

Kredietrisico

Vergelijkbaar met vorig jaar, zien we dat het kredietrisico stabiel bleef in Oost-Europa en de VS. De situatie in Zuid-Europa bleef bijzonder moeilijk maar we zagen vooral een sterke stijging van het kredietrisico in West-Europa en heel in het bijzonder in Frankrijk en de Benelux. Turkije bleef ook stabiel maar daar werden we geconfronteerd met een belangrijke dubieuze debiteur.

Een strikte opvolging door de lokale debiteurenbeheerders, gecombineerd met een monitoring op groepsniveau door de Group Credit & Risk manager, moet er toe bijdragen dat dit risico onder controle wordt gehouden.

Daarom werd ook geïnvesteerd in de SAP-software "Receivables Management" voor het debiteurenbeheer. Deze werd geïntroduceerd in alle filialen gedurende de tweede helft van het jaar. Deze software laat de debiteurenbeheerder toe om een beter zicht te krijgen op alle kredietinformatie van de Klant en om pro-actief te reageren indien het betalingsgedrag van de Klant verslechtert. Dit moet ons toelaten om onze performantie in betalingen te behouden, zelfs in moeilijker en verslechterende markten.

Met uitzondering van Spanje en Turkije, wordt de portefeuille aan uitstaande Klanten verzekerd door de tussenkomst van kredietverzekeringsmaatschappijen. Voor de West-Europese landen en de VS, werd een overeenkomst afgesloten met Euler Hermes en dit voor een periode van 2 jaar en eindigend eind 2013. In september werd een nieuwe marktstudie opgestart om de voorstellen van de verschillende kredietverzekeraars met elkaar te vergelijken. Er werd uiteindelijk gekozen om de samenwerking met Euler Hermes verder te zetten voor een periode van 3 jaar. Voor de Oost-Europese landen, werd er eind 2012 een overeenkomst met de verzekeraar Credimundi (vroegere Delcredere) afgesloten tot eind 2015.

Gedurende 2013 werden de factoringovereenkomsten verdergezet voor Deceuninck NV, Deceuninck SAS en Inoutic/Deceuninck GmbH.

Liquiditeitsrisico en risico's verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt op vandaag over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten.

Om eventuele liquiditeitstekorten in een vroeg stadium te kunnen detecteren wordt tweewekelijks een gedetailleerde kasstroomprognose voor de komende 13 weken opgemaakt.

Deceuninck zou evenwel met liquiditeitsproblemen worden geconfronteerd mochten toegezegde kredieten vervroegd opeisbaar gesteld worden bij niet-naleving van bepaalde convenanten uit de financieringsovereenkomsten.

Om een eventuele niet-naleving van deze financiële convenanten ruim op voorhand te kunnen detecteren zodat nog correctieve maatregelen zouden kunnen genomen worden, wordt maandelijks een financiële prognose gemaakt tot het einde van het lopende boekjaar. De kerncijfers van deze financiële prognose worden gebruikt als input voor een speciaal ontworpen "convenantmodule", die aftoetst of de convenanten op de resterende testdatums binnen het lopende boekjaar zullen gehaald worden. Ook bij de opmaak van het budget 2014 werd gebruik gemaakt van deze "convenantmodule" om na te gaan of de convenanten op elke testdatum in 2014 gehaald zouden worden. Dit was steeds het geval.

Bij de Turkse dochtermaatschappijen zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Gezien de goede gezondheid waarin de Turkse banksector verkeert en de uitstekende reputatie en historiek van de Turkse dochterondernemingen van de Groep is dit echter weinig waarschijnlijk. Bovendien is het onder de huidige financieringsvoorwaarden mogelijk om vanuit de Beperkte Groep intra-groepsleningen te verstrekken aan de Turkse dochterondernemingen. Deze intra-groepsleningen zijn evenwel beperkt in looptijd (maximaal 3 maanden) en in bedrag (maximaal € 7.500.000).

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het bedrijfskapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep.

De Groep volgt de veranderingen van het bedrijfskapitaal op door middel van gerichte acties, zoals een verhoging van de omloopsnelheid van voorraden en door prioriteit te leggen bij de kredietopvolging van de Klanten. Deceuninck maakt eveneens gebruik van de door zijn leveranciers toegekende betalingsvoorwaarden om zijn behoeften aan werkkapitaal te financieren.

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de nettoboekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

(in € duizend)	Nettoboekwaarde		Reële waarde	
	2012 (*)	2013	2012 (*)	2013
Financiële activa				
Liquide middelen	23.211	21.715	23.211	21.715
Overige vaste activa - handelsvorderingen	617	747	617	747
Financiële vaste activa	66	66	66	66
Afgeleide financiële instrumenten	261	173	261	173
Financiële passiva				
Leningen met variabele rentevoet	84.692	73.848	84.692	73.848
Leningen met vaste rentevoet	31.088	28.431	31.579	26.823
Financiële leasing	32	3	32	3
Afgeleide financiële instrumenten	361	112	361	112

(*) Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1.

Hiërarchische classificatie reële waarde

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.

Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Voor de periode eindigend op 31 december 2013 waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

Op 31 december 2012 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

(in € duizend)	2012	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Wisseltermijncontracten	261		261	
Activa aan reële waarde	261	0	261	0
Renteswaps	168		168	
Wisseltermijncontracten	193		193	
Passiva aan reële waarde	361	0	361	0

Op 31 december 2013 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

(in € duizend)	2013	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Wisseltermijncontracten	173		173	
Activa aan reële waarde	173	0	173	0
Renteswaps	2		2	
Wisseltermijncontracten	110		110	
Passiva aan reële waarde	112	0	112	0

Beheer van kapitaal

Het doel van de Groep inzake het beheer van het eigen vermogen bestaat erin om een gezonde financiële positie evenals een gezonde schuldenlast te bewerkstelligen om op elk ogenblik een gemakkelijke toegang tot de financiële markten te bewaren.

24. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

25. Belangrijke dochtermaatschappijen

Alle dochterondernemingen zijn 100% dochterondernemingen, behalve voor Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS (97,54%), Ege Pen AS (99,99%), Deceuninck (Thailand) Co. Ltd. (74%), Asia Profile Holding Co. Ltd. (48,95%) en Deceuninck Importadora Limitada (99,99%), allen afgesloten per 31 december 2013.

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage	
		2012	2013
Australië			
Deceuninck Pty. Ltd.	142 Freight Drive Somerton 3062 Victoria	100,00	100,00
België			
Plastics Deceuninck NV	Brugsesteenweg 374 8800 Roeselare	100,00	100,00
Bosnië en Herzegovina			
Inoutic / Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00	100,00
Bulgarije			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00	100,00
Chili			
Deceuninck Importadora Limitada	Volcán Lascar number 801, 3G and 3H, Pudahuel, Santiago	0	99,99
China			
Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)	128 Xiang Gang Dong Lu Shuang Long Yuan 3-2 -402 266071 Laoshan, Qingdao, Shandong	100,00	100,00
Duitsland			
Inoutic/Deceuninck GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage	
		2012	2013
Frankrijk			
Deceuninck SAS	Zone Industrielle - Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	100,00
Distridec SAS	Zone Industrielle - Impasse des Bleuets 80700 Roye	0	100,00
Ierland			
Deceuninck Ireland Unltd.	4th floor 25-28 Adelaide Road Dublin 2	100,00	100,00
India			
Ege Profil Tic. ve San. A.S.	No 523 B Block Mannur Village Mannur Village – Sriperumbudur Taluk Chennai – 602105	100,00	100,00
Italië			
Deceuninck Italia S.r.l.	Piazza della Concordia 6 56025 Pontedera (PI)	100,00	100,00
Kazachstan			
Rep. Office Deceuninck NV Kazakhstan (Almaty) (in vereffening)	Mynbaeva street 46 480057 Almaty	100,00	100,00
Kroatië			
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100,00	100,00
Litouwen			
Deceuninck Baltic UAB (in vereffening)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00	100,00
Nederland			
Deceuninck Kunststof BV	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00	100,00
Deceuninck Beheer BV	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00	100,00
Oekraïne			
Rep. Office Deceuninck NV Oekraïne (in vereffening)	Forum business city 13 Pimonenko street, office 6a/28 04050 Kiev	100,00	100,00

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage	
		2012	2013
Polen			
Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.	Jasin, Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00	100,00
Roemenië			
Deceuninck Romania SRL	Traian Str. n°2, Bloc F1, Scara 4 etaj 8 ap 24 Sector 3 Bucharest	100,00	100,00
Rusland			
Deceuninck Rus OOO	Profsoyusnaya, 65, bld. 1 117342 Moskou	100,00	100,00
Servië			
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Kruzni put bb 11309 Beograd – Lestane	100,00	100,00
Spanje			
Deceuninck NV Sucursal en España	Avda. de la Industria 1007 Pol. Ind. Antonio del Rincon 45222 Borox Toledo	100,00	100,00
Thailand			
Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna- trad, Km 6,5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	74,00	74,00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna- trad, Km 6,5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	48,95	48,95
Tsjechische Republiek			
Inoutic / Deceuninck Spol. s r.o	Vintrovna 23 664 41 Popůvky	100,00	100,00
Turkije			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS	A.O.S.B. 10003 Sokak No:5 35620 Cigli – Izmir	97,54	97,54
Ege Pen AS	A.O.S.B. 10003 Sokak No:5 35620 Cigli – Izmir	99,99	99,99

Naam van de vennootschap	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage	
		2012	2013
Verenigd Koninkrijk			
Deceuninck Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Status Systems PVC Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Verenigde Staten			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00
Deceuninck North America LLC	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00

26. Garanties en zekerheden

In het kader van de financiële herstructurering van 2009 werden de verplichtingen van de Groep onder de kredietovereenkomst ("Kredietfaciliteit 2009") gewaarborgd door het verstrekken van garanties en zekerheden over een groot deel van de activa van de Groep.

De belangrijkste zekerheden die werden verstrekt door de Deceuninck NV (België) zijn als volgt:

- *Een hypotheek op onroerende goederen*
- *Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen*
- *Een pand op handelszaak*
- *Een mandaat pand op handelszaak*
- *Een pand op schuldvorderingen en bankrekeningen*
- *Een pand op aandelen die Deceuninck NV aanhoudt in vennootschappen in de Groep.*

De andere ondernemingen binnen de Groep hebben voornamelijk zekerheden verstrekt over hun onroerende goederen, schuldvorderingen en bankrekeningen, inventaris, machines en andere uitrusting en de aandelen die zij aanhouden in andere vennootschappen van de Groep. Er werd eveneens een zekerheid verstrekt over de materiële intellectuele eigendomsrechten. De Groep heeft ook een pand verstrekt over de aandelen die ze aanhoudt in Ege Profil. De Turkse dochtervennootschappen hebben geen garanties of zekerheden verleend in verband met de financiële herstructurering.

Deze zekerheden werden niet vrijgegeven naar aanleiding van de terugbetaling van Kredietfaciliteit 2009.

De kredietfaciliteit van 2012 aan Deceuninck NV, wordt gewaarborgd door een zekerheidspakket dat bestaat uit:

- *Een hypotheek op onroerende goederen voor een bedrag van € 61.760.000*
- *Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen voor een bedrag van € 65.000.000*
- *Een pand op handelszaak voor een bedrag van € 40.000.000*
- *Een mandaat pand op handelszaak voor een bedrag van € 60.000.000*
- *Een pand op de aandelen van de dochtermaatschappijen van Deceuninck NV, met uitzondering van de aandelen van Inoutic / Deceuninck GmbH en van Deceuninck Holding Germany GmbH.*

DECEUNINCK NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal beschikbaar zijn op eenvoudig verzoek en op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening en jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS-boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultatenrekening

Het nettoresultaat van het boekjaar 2013 werd op de volgende wijze verkregen:

Resultatenrekening (in € duizend)	2012	2013
Bedrijfsopbrengsten	183.204	165.065
Bedrijfskosten	-177.633	-160.385
Bedrijfswinst	5.571	4.680
Financiële opbrengsten	18.702	37.746
Financiële kosten	-26.064	-14.608
Winst (+) / verlies (-) uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	-1.791	27.818
Uitzonderlijke opbrengsten	8.147	947
Uitzonderlijke kosten	-563	-257
Winst van het boekjaar vóór belasting	5.793	28.508
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	364	0
Belastingen op het resultaat	943	-270
Winst van het boekjaar	7.101	28.238
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	715	0
Te bestemmen winst van het boekjaar	7.816	28.238

De daling van de bedrijfsopbrengsten met € 18,1 miljoen kan voornamelijk worden verklaard door een daling van de omzet met 11,1%. Deze daling is voornamelijk te verklaren door een lagere omzet in de Benelux, Frankrijk en Spanje. De bedrijfskosten zijn gedaald met € 17,3 miljoen.

De financiële opbrengsten omvatten hoofdzakelijk ontvangen dividenden van Ege Profil AS en van Deceuninck Beheer BV.

De uitzonderlijke opbrengsten hadden vorig jaar voornamelijk betrekking op de ontvangen liquidatiebonus van Deceuninck Coordination Center NV en van Detajoint NV. Beide vennootschappen werden in 2012 definitief gesloten.

Het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2013 bedraagt € 28,2 miljoen winst ten opzichte van € 7,8 miljoen winst in het vorig boekjaar.

Balans

Balans (in € duizend)	2012	2013
Oprichtingskosten	1.512	687
Immateriële vaste activa	804	1.120
Materiële vaste activa	29.532	28.075
Financiële vaste activa	139.575	150.462
Vaste activa	171.423	180.344
Voorraden	19.740	20.896
Handelsvorderingen	66.956	47.517
Overige vorderingen	42.123	38.468
Liquide middelen	900	671
Overige vlottende activa	3.430	2.365
Vlottende activa	133.149	109.917
Totaal van de activa	304.572	290.261
Geplaatst kapitaal	42.495	42.495
Uitgiftepremies	50.480	50.480
Reserves	12.370	13.782
Overgedragen resultaat	27.445	52.121
Eigen vermogen	132.790	158.878
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.930	1.448
Schulden op meer dan één jaar	28.003	16.000
Schulden op ten hoogste één jaar	139.542	112.636
Overige passiva	2.307	1.299
Schulden	169.852	129.935
Totaal van de passiva	304.572	290.261

De belangrijkste mutaties betreffen:

- stijging van het eigen vermogen door de verwerking van de winst van het boekjaar.
- daling van de schulden op meer dan één jaar door kapitaalflossingen van de langetermijnlening (Facility B).
- daling van de schulden op ten hoogste één jaar door de ontvangen dividenden.

Controlewijziging

Overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen heeft de buitengewone algemene vergadering van 18 december 2012 haar goedkeuring verleend voor alle bepalingen die rechten toekennen aan derden die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, wanneer de uitoefening van deze rechten afhankelijk is van een openbaar bod op de aandelen van de vennootschap of van een wijziging van controle die op haar wordt uitgeoefend (de "Bepalingen inzake Controlewijziging", met inbegrip van artikel 10.1 (Exit)) en die voorzien zijn in de wijzigingsovereenkomst van 16 juli 2012 tot wijziging van een kredietovereenkomst oorspronkelijk gedateerd op 11 september 2009, aangegaan door de vennootschap, met onder andere ING BELGIUM NV/SA, FORTIS BANK SA/NV, KBC BANK NV, COMMERZBANK AKTIENGESELLSCHAFT, FILIALE LUXEMBURG, BANQUE LBLUX S.A. en/of de verbonden ondernemingen van deze financiële instellingen, met het oog op de herstructurering van de schuldfinanciering van de vennootschap, meer in het bijzonder van (i) de herfinanciering van de kredietovereenkomst van 11 september 2009 aangegaan met een consortium van Belgische Banken, en (ii) de terugbetaling van de notes uitgegeven door de vennootschap, en ook alle bepalingen goed te keuren die voorzien zijn in alle andere documenten die verband houden met de hiervoor genoemde financieringsovereenkomst.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de naamloze vennootschap Deceuninck over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans (de financiële toestand van het geconsolideerd geheel) op 31 december 2013, over de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 en over de toelichting, en omvat tevens de vereiste bijkomende verklaring.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie met een balanstotaal van € 418.468 duizenden en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 8.380 duizenden.

Verantwoordelijkheid van het bestuurorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze audit. Wij hebben onze audit uitgevoerd volgens de internationale auditstandaarden (ISA's). Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de audit plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een audit omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, ten einde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel

over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een audit omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening, als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden de voor onze audit vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap per 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van diens resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie.

Verslag betreffende overige door de wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 27 februari 2014

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Jan De Luyck
Vennoot

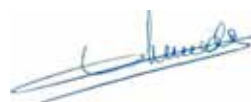
VERKLARING M.B.T. DE INFORMATIE GEGEVEN IN DIT JAARVERSLAG

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.



Tom Debusschere
CEO



Pierre Alain De Smedt
Voorzitter

ADRESSEN

Australië

Deceuninck Pty. Ltd.
142 Freight Drive
Somerton
3062 Victoria
Tel: +61 3 93 088 300 – Fax: +61 3 93 037 548
e-mail: australia@deceuninck.com

België

Deceuninck NV – maatschappelijke zetel
Plastics Deceuninck NV
Brugsesteenweg 374
8800 Roeselare
Tel: +32 51 239 206 – Fax: +32 51 245 454

Deceuninck NV – exploitatiezetel
Bruggesteenweg 164
8830 Hooglede – Gits
Tel: +32 51 239 211 – Fax: +32 51 227 993
www.deceuninck.com
e-mail: info@deceuninck.com

Deceuninck NV – Divisie Compound
Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
Tel: +32 51 239 020 – Fax: +32 51 504 948

Bosnië en Herzegovina

Inoutic/Deceuninck d.o.o.
Prvi mart bb
75270 Zivinice
Tel: +387 35 773313 – Fax: +387 35 773312
e-mail: alma.leperica@deceuninck.com
Mersiha.dzafic@deceuninck.com

Bulgarije

Deceuninck Bulgaria EOOD
41, Sankt Peterburg Blvd.
4000 Plovdiv
Tel: +359 32 63 72 95 – Fax: +359 32 63 72 96
e-mail: office@deceuninck.bg

Chili

Deceuninck Importadora Limitada
Volcán Lascar number 801, 3G and 3H,
Pudahuel, Santiago
Tel: + 56 2 2958 4365

China

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)
128 Xiang Gang Dong Lu
Shuang Long Yuan 3-2-402
266071 Laoshan, Qingdao, Shandong
Tel: +86 532 858 903 57 – Fax: +86 532 858 903 52
email: bao.wu@deceuninck.com
liang.zhang@deceuninck.com

Duitsland

Inoutic / Deceuninck GmbH
Deceuninck Holding Germany GmbH
Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
Tel: +49 94 22 821 0 – Fax: +49 94 22 821 379
www.inoutic.com
e-mail: info@inoutic.com

Frankrijk

Deceuninck SAS
Distridec SAS
Zone Industrielle – Impasse des bleuets
80700 Roye
Tel: +33 3 22 876 666 – Fax: +33 3 22 876 667
e-mail: deceuninck.sa@deceuninck.com

Ierland

Deceuninck Ireland Unltd.
4th floor, 25-28 Adelaide Road
Dublin 2
Tel.: + 35 3 1 605 3021 - Fax: +35 3 1 605 3010

India

Ege Profil Tic. ve San. A.S.
No 523
B Block
Mannur Village
Mannur Village – Sriperumbudur Taluk
Chennai – 602105
Tel: +919717707732

Italië

Deceuninck Italia S.r.l.
Piazza della Concordia, 6
56025 Pontedera (PI)
Tel: +39 0587 59920 – Fax: +39 0587 54432
e-mail: italia@deceuninck.com

Kazachstan

Rep. Office Deceuninck NV Kazachstan (Almaty)
(in vereffening)
Mynbaeva street, 46
480057 Almaty
Tel-Fax: +7 727 395 15 63

Kroatië

Inoutic/Deceuninck d.o.o.
Industrijska ulica 3
10370 Dugo Selo (Zagreb)
Tel.: +385 1 278 1350 – Fax: +385 1 278 1351
e-mail: info.hr@deceuninck.com

Litouwen

Deceuninck Baltic UAB (in vereffening)
Saltoniškių str. 29/3,
08105 Vilnius
Tel: +370 37 33 88 44 – Fax: +370 37 33 88 45
e-mail: info@deceuninck.lt

Nederland

Deceuninck Kunststof BV
Deceuninck Beheer BV
Prins Bernhardplein 200
1097JB Amsterdam
e-mail: deceuninck.kunststof@deceuninck.com

Oekraïne

Rep. Office Deceuninck NV Oekraïne (in
vereffening)
Forum Business City
13 Pimonenko st. office 6A/28
04050 Kiev
Tel: +38 044 461 79 92 – Fax: +38 044 461 79 94
e-mail: info.ua@deceuninck.com

Polen

Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.
Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
Tel: +48 61 81 87000 – Fax: +48 61 81 87001
e-mail: deceuninck.polska@deceuninck.com

Roemenië

Deceuninck Romania SRL
Traian Str. n°2, Bloc F1, Scara 4, etaj 8, ap. 24,
Sector 3
Boekarest
Tel: +40 21 327 49 52 – Fax: +40 21 323 52 90
e-mail: officedeceuninck.ro@deceuninck.com

Rusland

Deceuninck Rus OOO – maatschappelijke zetel
Profsoyusnaya, 65, bld. 1
117342 Moskou
Tel: +7 495 642 87 95 – Fax: +7 495 642 87 96
e-mail: info@deceuninck.ru

Deceuninck Rus OOO – exploitatiezetel
pr. Naumova, 5
142281 Protvino, Moskou Regio
Tel: +7 4967 31 12 44 – Fax: +7 4967 31 12 43

Verkoopkantoren

Noord-Rusland
Rizhsky prospekt, 41, G, office 107
190020 St. Petersburg
Tel-Fax: +7 812 644 43 89
e-mail: Evgenia.zvorygina@deceuninck.com

Central Region
Kuzigina str. 17, office 710
394000 Voronezh
Tel-Fax: +7 473 250 29 01
e-mail: Dmitry.mironov@deceuninck.com of
Alexander.Popov@deceuninck.com

Centraal-Rusland (Wolga)
Moskovskoe shosse, 17, office 13-07
443013 Samara
Tel-Fax: +8 927 779 55 44
e-mail: Sergey.korataev@deceuninck.com

Russische Verre Oosten
Voronezhskaya str., 144
680042 Khabarovsk
Tel-Fax: +7 4212 76 42 45
e-mail: Evgeny.belonovich@deceuninck.com

Zuid-Rusland
Tekucheva str., 234, office 10, floor 8
344000 Rostov-on-Don
Tel-Fax: +7 8632 18 11 79
e-mail: jury.rudenko@deceuninck.com

Oeral
Blyukhera str., 50, office 105
620014 Ekaterinburg
Tel-Fax: +7 343 378 6293
e-mail: Alexander.pypin@deceuninck.com

Siberië
Sovietskaya str., 64 – office 807
630091 Novosibirsk
Tel-Fax: +7 383 236 25 83
e-mail: Olga.Tsareva@deceuninck.com

Servië

Inoutic / Deceuninck d.o.o.
Kruzni put bb
11309 Beograd-Lestane
Tel: +381 11 3443217 – Fax: +381 11 2442343
e-mail: Dragan.stevanovic@deceuninck.com

Spanje

Deceuninck NV Sucursal en España
Avda. de la Industria, 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox - Toledo
Tel: +34 902 209 001 – Fax: +34 902 209 002
e-mail: info@deceuninck.es

Thailand

Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.
Asia Profile Holding Co. Ltd.
2/3 Bangna Towers A, 17 Fl., Rm.1704B
Bangna-Trad, Km. 6.5,
Bangkaew, Bangplee,
Samutprakarn 10540
Tel: +66 2 751 9544-5 – Fax: +66 2 751 9546
e-mail: info@deceuninck.co.th

Tsjechische Republiek

Inoutic / Deceuninck Spol. s r. o.
Vintrovna 23
664 41 Popůvky
Tel: +420 547 427 777 – Fax: +420 547 427 788
e-mail: inoutic.cz@inoutic.com

Turkije

Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS (productie)
Ege Pen AS
A.O.S.B 10003 Sokak No:5
35620 Cigli – Izmir
Tel: +90 232 398 98 98 – Fax: +90 232 376 71 63
e-mail: egepen@deceuninck.com

Winsa (productie)
Sarımese Beldesi
Kızılıklık Mahallesi, İnönü Cad. Suadiye Yolu üzeri
No:1
41320 Sarımese / Kartepe /Kocaeli
Tel: +90 262 371 57 27 – Fax: +90 262 371 57 48
e-mail: winsa@deceuninck.com

Verkoopkantoren

Ege Pen Deceuninck Izmir
A.O.S.B 10003 Sokak No:5
35620 Cigli – Izmir
Tel: +90 232 398 98 98 – Fax: +90 232 398 99 83
e-mail: egepen@deceuninck.com

Winsa Izmir
A.O.S.B 10003 Sokak No:5
35620 Cigli – Izmir
Tel: +90 232 328 11 37 – Fax: +90 232 328 11 39
e-mail: winsa@deceuninck.com

Ege Pen Deceuninck Istanbul
Ruzgarli Bahce Mahallesi, Kavak Sokak,
Impa Plaza No:12, Kat:2
Beykoz/Istanbul
Tel: +90 216 537 13 60 – Fax: +90 216 537 13 64

Winsa Istanbul
Icerenkoy Mahallesi, Hal Yolu Caddesi, No:5
Bay Plaza Kat:12
34752 Atasehir/Istanbul
Tel: +90 216 574 58 65 – Fax: +90 216 574 10 53

Ege Pen Deceuninck Ankara
Turan Günes Bulvarı 708 Sokak No:14 D:6
06550 Yıldız /Çankaya/Ankara
Tel: +90 312 440 16 15 – Fax: +90 312 441 11 18

Winsa Ankara
Turan Günes Bulvarı 708 Sokak No:14 D:8
06550 Yıldız/Çankaya/Ankara
Tel: +90 312 442 83 60 – Fax: +90 312 442 71 11

Ege Pen Deceuninck Adana
Belediye Evleri Mah. Turgut Özal Bulvarı
No:245 Aysun Mercimek Apt. K:1 D:1
Çukurova/Adana
Tel: +90 322 247 23 90 – Fax: +90 322 247 23 85

Winsa Adana
Belediye Evleri Mah. Turgut Özal Bulvarı
No:245 Aysun Mercimek apt. K:1 D:2
Çukurova/Adana
Tel: +90 322 247 23 80 – Fax: +90 322 247 23 81

Verenigd Koninkrijk

Deceuninck Ltd.
Status Systems PVC Ltd.
Range Valley Extrusions Ltd.
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.

Unit 2, Stanier Road – trading address
Porte Marsh Industrial Estate
Calne – Wiltshire SN11 9PX
Tel: +44 1249 816 969 – Fax: +44 1249 815 234
e-mail: deceuninck.ltd@deceuninck.com

2 Temple Back East – registered office
Temple Quay
Bristol BS1 6EG

Verenigde Staten

Deceuninck North America LLC
Deceuninck North America Inc.
351 North Garver Road
Monroe, 45050 Ohio
Tel: +1 513 539 4444 – Fax: +1 513 539 5404
e-mail: info@decna.biz

LEXICON

1	REBITDA	Recurring earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Courant resultaat vóór financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen = courante bedrijfskasstroom
2	EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Resultaat vóór financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen = bedrijfskasstroom
3	EBITA	Earnings before interest, taxes and amortization Resultaat vóór financieel resultaat, belastingen en waardeverminderingen op goodwill
4	EBIT	Earnings before interest and taxes Resultaat vóór belastingen en financieel resultaat = operationeel resultaat of bedrijfsresultaat
5	EBT	Earnings before taxes Resultaat vóór belastingen
6	EPS (non-diluted)	Earnings per share = gewone winst per aandeel
7	EPS (diluted)	Earnings per share = verwaterde winst per aandeel
8	Nettoschuld	Financiële schulden - liquide middelen
9	Werkkapitaal	Klanten + voorraden – leveranciers
10	Liquiditeit	Vlottende activa/schulden op korte termijn
11	ROCE = EBIT/Capital Employed (CE)	Bedrijfsresultaat ten opzichte van de ingezette middelen (kapitaalgebruik)
12	Kapitaalgebruik (CE)	De som van goodwill, immateriële, materiële en financiële vaste activa en werkkapitaal
13	Dochterondernemingen	Ondernemingen met een participatie hoger dan 50%
14	Geassocieerde ondernemingen	Ondernemingen met een participatie tussen 20-50% en gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode
15	Gearing	Netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen
16	MTM	Marked-to-Market Marktwaaording
17	Personeel (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel)

Innery, Linktrusion, Building a sustainable home, Omniral, Zendow, Decoroc, Winsa, Inoutic, Revolution Tilt and Turn, Genius, Grandparc, Belface, Cyclefoam, e.a. zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.
This annual report is available in Dutch and English.

Verantwoordelijke uitgever
Ann Bataillie
Directeur HR & Legal

Copyright © 2014 Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Deceuninck NV
Maatschappelijke zetel:
Brugsesteenweg 374 – 8800 Roeselare (België)
Exploitatiezetel:
Brugsesteenweg 164 – 8830 Hooglede-Gits (België)
Tel. +32 51 23 92 11 – Fax +32 51 22 79 93
BTW BE 0405.548.486 – RPR Kortrijk

info@deceuninck.com
www.deceuninck.com