

Om geldig te zijn moet uw aangevulde en ondertekende volmacht **uiterlijk op woensdag 13 mei 2026** (23u59, Belgische tijd) in het bezit zijn van DEME Group NV (zie *praktische richtlijnen*).

Wij herinneren u er graag aan dat elke aanwijzing van een volmachtdrager moet gebeuren conform de Belgische wetgeving, met name inzake belangenconflicten en het bijhouden van een register met steminstructies.

Merk op dat de vennootschap niet kan garanderen dat een andere volmachtdrager dan de secretaris de fysieke vergadering persoonlijk zal kunnen bijwonen. Aangezien de voorgestelde volmachtdrager potentieel onder de belangenconflictenregeling van artikel 7:143, §4 Wetboek van vennootschappen en verenigingen valt, dient u voor elk voorstel tot besluit specifieke steminstructies te geven. Indien er geen (duidelijke) steminstructies zijn opgenomen, zal de volmachtdrager geacht worden de specifieke steminstructie te hebben gekregen om het relevante voorstel tot besluit goed te keuren.

Wij bevelen u aan om ons dit formulier via e-mail te bezorgen (AV2026@deme-group.com).

Volmachten die ons te laat bereiken of niet voldoen aan de vereiste formaliteiten, kunnen worden geweigerd.

Voor gedematerialiseerde aandelen dient tevens een bankattest te worden toegevoegd dat uw aantal aandelen bevestigt op **6 mei 2026** (24u, Belgische tijd) (registratiedatum).

VOLMACHT

GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN WOENSDAG 20 MEI 2026

DEME GROUP NV

Ondergetekende,
eigenaar/vruchtgebruiker van gedematerialiseerde aandelen en/of
aandelen op naam van DEME Group NV, waarvan de zetel is gevestigd te Scheldedijk 30,
2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, stelt de secretaris van de algemene vergadering of
(*enkel in te vullen indien u een andere volmachtdrager wenst aan te duiden*) aan als bijzondere lasthebber aan wie hij/zij alle machten verleent om hem/haar te vertegenwoordigen op de Gewone Algemene Vergadering van DEME Group NV, die zal gehouden worden op **20 mei 2026** vanaf 14.00 uur.

Deze volmacht doet tevens dienst als deelnamebevestiging. Ondergetekende bevestigt te willen deelnemen aan voormelde Gewone Algemene Vergadering met al zijn/haar aandelen of
aandelen (*specifiek aantal aandelen enkel in te vullen indien u met minder dan uw totaal aantal aandelen wenst deel te nemen. Indien er geen specifiek aantal is ingevuld, gaan wij ervan uit dat u met al uw aandelen wenst deel te nemen*).

Deze volmacht geldt voor het totaal aantal aandelen waarvoor ondergetekende wenst deel te nemen, evenwel beperkt tot het aantal aandelen waarvan het aandeelhouderschap zal worden vastgesteld op de registratiedatum overeenkomstig de praktische richtlijnen.

Gelieve in onderstaande agenda uw specifieke steminstructies voor elk voorstel tot besluit voorgesteld door de Raad van Bestuur aan te duiden door het vakje naar keuze in te kleuren of aan te vinken.

De volmachtdrager zal namens ondergetekende stemmen overeenkomstig de aangegeven steminstructies. Bij gebreke aan specifieke steminstructies met betrekking tot de agendapunten of indien, om welke reden ook, de verleende steminstructies onduidelijk zouden zijn of indien er gestemd zou moeten worden over beslissingen te nemen ter vergadering door de algemene vergadering mits naleving van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zal de volmachtdrager steeds voor het voorgestelde besluit voorgesteld door de Raad van Bestuur, eventueel zoals het zal worden aangepast, stemmen.

1. Enkelvoudig jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

2. Geconsolideerd jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

3. Verslagen van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

4. Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening – dividend betaalbaarstelling

Voorstel tot besluit: Goedkeuring van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de goedkeuring van een bruto dividend van 4,5 euro per aandeel.

Vermits de eigen aandelen niet dividendgerechtigd zijn, hangt het totale bedrag van de dividenduitkering af van het aantal eigen aandelen aangehouden door DEME Group NV en de personen die in eigen naam maar voor zijn rekening handelen. Vaststelling van 25 mei 2026 om 23.59 uur Belgische tijd (met name de beursdag voor de ex-date) als relevant tijdstip voor het bepalen van de dividendgerechtigdheid en dus het verval van de dividendrechten verbonden aan de eigen aandelen. Machtiging aan de Raad van Bestuur om in functie hiervan het finale bedrag van de totale dividenduitkering (en de daaruit voortvloeiende andere wijzigingen in de winstverdeling) in de enkelvoudige jaarrekening in te voegen.

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de bestuurders voor de vervulling van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Luc Bertrand

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

John-Eric Bertrand

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Luc Vandenbulcke

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Tom Bamelis

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Piet Dejonghe

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Koen Janssen

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Christian Labeyrie

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Pas de Mots BV (Leen Geirnaardt)

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Gaëlle Hotellier

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Karena Cancilleri

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

Marieke Schöningh

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

6. Kwijting aan de Commissaris

Voorstel tot besluit: Verlening van kwijting aan de Commissaris voor de vervulling van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

7. Hernieuwing van het mandaat van bestuurders¹

¹ Het CV van de betrokken personen is beschikbaar op de website www.deme-group.com < Investors < Governance < Algemene Vergadering

7.1 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Luc Bertrand als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.2 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Tom Bamelis als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.3 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van John-Eric Bertrand als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.4 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Piet Dejonghe als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.5 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Koen Janssen als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van drie (3) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2029.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.6 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Christian Labeyrie als niet-uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.7 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Luc Vandenbulcke als uitvoerend bestuurder voor een periode van vier (4) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2030.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

7.8 Voorstel tot besluit: Op aanbeveling van de Raad van Bestuur (handelend als Benoemingscomité), goedkeuring van de hernieuwing van het mandaat van Pas de Mots BV, vast vertegenwoordigd door Leen Geirnaerdt als onafhankelijk bestuurder voor een periode van twee (2) jaar tot aan de sluiting van de gewone algemene vergadering van 2028.

☐ Voor ☐ Tegen ☐ Onthouding

8. Remuneratie van de bestuurders

Voorstel tot besluit: In lijn met het Remuneratiebeleid 2026, goedkeuring van de jaarlijkse basisvergoeding van de bestuurders van 60.000 euro, een zitpenning van 2.500 euro per deelname aan een vergadering van

de Raad van Bestuur. Er geldt een jaarlijkse vergoeding van 140.000 euro voor de voorzitter van de Raad van Bestuur.

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

9. Remuneratieverslag

Voorstel tot besluit: Instemming met het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Deze stemming is adviserend. De vennootschap legt desgevallend in het volgende remuneratieverslag uit op welke wijze rekening werd gehouden met de stemming van de Gewone Algemene Vergadering.

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

10. Remuneratiebeleid 2026²

Voorstel tot besluit: Goedkeuring van het remuneratiebeleid opgesteld door het Remuneratiecomité dat van toepassing is vanaf het boekjaar 2026. Overeenkomstig artikel 7:89/1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is de vennootschap verplicht een remuneratiebeleid vast te stellen en dit beleid ter goedkeuring voor te leggen aan de algemene aandeelhoudersvergadering bij iedere materiële wijziging en ten minste om de vier jaar.

☐ Voor

☐ Tegen

☐ Onthouding

De volmachtdrager kan de ondergetekende krachtens deze volmacht tevens vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda zouden worden gehouden.

In geval van wijzigingen aan de agenda van de Gewone Algemene Vergadering en/of toevoeging van nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit overeenkomstig artikel 7:130 Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zal de vennootschap uiterlijk op 5 mei 2026 een aangevulde agenda en gewijzigd volmachtformulier bekend maken.

Volmachten die voorafgaand aan deze publicatiedatum zijn ontvangen, blijven geldig voor de onderwerpen waarvoor zij werden verleend onder voorbehoud van de toepasselijke wetgeving en de verdere verduidelijkingen in het volmachtformulier.

In geval van wijzigingen aan een voorgesteld besluit of een nieuw voorgesteld besluit:

- ☐ dient de volmachtdrager te stemmen voor het gewijzigde of nieuwe besluit;
- ☐ dient de volmachtdrager te stemmen tegen het gewijzigde of nieuwe besluit;
- ☐ dient de volmachtdrager zich te onthouden over het gewijzigde of nieuwe besluit.

Indien geen keuze wordt aangegeven, zal de volmachtdrager zich onthouden over de gewijzigde of nieuwe besluiten.

Aldus ondertekend te op 2026.

(Indien de aandeelhouder een rechtspersoon is, dient deze volmacht ondertekend te worden door een of meerdere personen die haar geldig kunnen vertegenwoordigen. Gelieve tevens uitdrukkelijk de naam en hoedanigheid van de ondertekenaar(s) te vermelden)

² Het remuneratiebeleid is beschikbaar op de website www.deme-group.com < Investors < Governance < Algemene Vergadering

HANDTEKENING(EN):

.....

Naam:

Hoedanigheid:

Gelieve ons uw telefoonnummer en e-mailadres mee te delen zodat wij u kunnen bereiken met eventuele vragen i.v.m. deze volmacht en de deelname door uw volmachtdrager aan de algemene vergadering:

Tel:

E-mail: