

Inside information: Fagron announces the completion of the acquisition of University Compounding Pharmacy in North America

Regulated information - inside information

Nazareth (Belgium)/Rotterdam (The Netherlands), 12 January 2026 – 7:00 AM CET

Fagron announces the completion of the acquisition of University Compounding Pharmacy in North America

Fagron, the leading global player in pharmaceutical compounding, is pleased to announce the completion of University Compounding Pharmacy (UCP), a 503A pharmaceutical compounder focused on the health and wellness segment in California. The transaction was previously announced in September 2025 and has now closed following customary clearance.

UCP is based in San Diego and has strong positions in hormones and urology, alongside a solid compliance record. The business is highly complementary to Anazao and supports Fagron's strategy to build a nationwide platform in the United States, spanning both 503A (patient specific) and 503B (outsourcing) services.

The acquisition also strengthens Fagron's position in California, one of the largest and most tightly regulated healthcare markets in the United States, where licenses are difficult to obtain.

As previously disclosed, the enterprise value of the acquisition is c.\$41.5 million, with annual revenues of around \$25 million and an EBITDA margin below Fagron's existing group margin. Fagron expects to realise synergies over the next 18 to 24 months as the business is integrated into its operations.

Over recent months, Fagron has executed fourteen acquisitions across all regions, with selective expansion into Asia-Pacific. Injeplast, MagiLab, Vepakum and Amber remain pending closing.

Rafael Padilla, CEO of Fagron, commented:

"Completing UCP is another concrete step in building a scaled, high-quality compounding platform in the United States. UCP adds attractive therapeutic depth, brings a strong compliance track record, and fits well alongside Anazao as we strengthen our footprint from coast to coast across both 503A and 503B."

Across the Group, we have strengthened our positions in core markets, expanded selectively into attractive new geographies, and added capabilities that deepen our vertical integration. We will remain selective and focused on execution as we integrate these businesses and continue to build a larger, higher-quality platform."

Financial calendar

12 February 2026	Full year results 2025
9 April 2026	Trading update first quarter 2026
11 May 2026	Annual General Meeting 2025
30 July 2026	Half year results 2026
8 October 2026	Trading update third quarter 2026

Results and trading updates are published at 7.00 AM CET.

Further information

Ignacio Artola
Global Investor Relations Leader
Tel. +34 670385795
ignacio.artola@fagron.com

About Fagron

Fagron is the leading global company active in pharmaceutical compounding, focusing on delivering personalized medicine to hospitals, pharmacies, clinics, and patients in more than 35 countries around the world.

The Belgian company Fagron NV is based on Venecoweg 20A in Nazareth and is listed on Euronext Brussels and Euronext Amsterdam under the ticker symbol 'FAGR'. Fagron's operational activities are managed through the Dutch company Fagron BV. Fagron BV's head office is located in Rotterdam.

Important information regarding forward-looking statements

Certain statements in this press release may be deemed to be forward-looking. Such forward-looking statements are based on current expectations and are influenced by various risks and uncertainties. Consequently, Fagron cannot provide any guarantee that such forward-looking statements will, in fact, materialize and cannot accept any obligation to update or revise any forward-looking statement as a result of new information, future events or for any other reason.

In the event of differences between the English translation and the Dutch original of this press release, the latter prevails.

Attachment



Voorkennis: Fagron kondigt de afronding van de overname van University Compounding Pharmacy in Noord-Amerika aan

Gereguleerde informatie - voorkennis

Nazareth (België)/Rotterdam (Nederland), 12 januari 2026 – 7:00 AM CET

Fagron kondigt de afronding van de overname van University Compounding Pharmacy in Noord-Amerika aan

Fagron, de toonaangevende wereldwijde speler in farmaceutische bereidingen, kondigt met genoegen de afronding van de overname van University Compounding Pharmacy (UCP), een 503A-farmaceutisch bereider gericht op de gezondheids- en welzijnssector in Californië, aan. De transactie werd eerder aangekondigd in september 2025 en is nu afgerond na de gebruikelijke goedkeuringen.

UCP is gevestigd in San Diego en heeft een sterk positie in hormonen en urologie, met daarnaast een betrouwbare nalevingsgeschiedenis. Het bedrijf is complementair aan Anazao en ondersteunt Fagron's strategie om een landelijk platform in de Verenigde Staten op te bouwen, met zowel 503A (patiënt specifiek) als 503B (outsourcing) diensten. De overname versterkt ook Fagron's positie in Californië, één van de grootste en strengst gereguleerde zorgmarkten in de VS, waar vergunningen moeilijk te verkrijgen zijn.

Zoals eerder bekend gemaakt, bedraagt de ondernemingswaarde circa \$41,5 miljoen. UCP genereert ongeveer \$25 miljoen aan jaarlijkse omzet en een EBITDA-marge onder de bestaande groepsmargin van Fagron. Fagron verwacht in de komende 18 tot 24 maanden synergiën te realiseren, naarmate de bedrijfsactiviteiten worden geïntegreerd in die van Fagron.

De afgelopen maanden heeft Fagron veertien overnames gedaan in alle regio's, met uitbreiding naar Azië-Pacific. Injeplast, MagiLab, Vepakum en Amber zijn nog in afwachting van afronding.

Rafael Padilla, CEO van Fagron:

"De afronding van UCP is opnieuw een concrete stap in het bouwen aan een schaalbaar, hoogwaardig bereidingsplatform in de Verenigde Staten. UCP voegt aantrekkelijke therapeutische diepgang toe, brengt een sterke nalevingsgeschiedenis mee en past goed naast Anazao terwijl we onze aanwezigheid van kust tot kust versterken in zowel 503A als 503B.

Binnen de groep hebben we onze posities in kernmarkten versterkt, zijn we selectief uitgebreid naar aantrekkelijke nieuwe geografische gebieden en hebben we capaciteiten toegevoegd die onze verticale integratie verdiepen. We blijven selectief en gericht op uitvoering terwijl we deze bedrijven integreren en verder bouwen aan een groter kwalitatief beter platform."

Financiële kalender

12 februari 2026	Jaarresultaten 2025
9 april 2026	Trading update eerste kwartaal 2026
11 mei 2026	Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering 2025
30 juli 2026	Halfjaarresultaten 2026
8 oktober 2026	Trading update derde kwartaal 2026

Resultaten en trading updates worden gepubliceerd om 07.00 uur CET.

Verdere informatie

Ignacio Artola
Global Investor Relations Leader
Telefoon: +34 670385795
ignacio.artola@fagron.com

Over Fagron

Fagron is het toonaangevende internationale bedrijf dat actief is op het gebied van farmaceutische bereidingen en richt zich op het leveren van gepersonaliseerde geneesmiddelen aan ziekenhuizen, apotheken, klinieken en patiënten in meer dan 35 landen over de hele wereld.

Het Belgische bedrijf Fagron NV is gevestigd op Venecoweg 20A in Nazareth en is genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam onder het tickersymbool 'FAGR'. De operationele activiteiten van Fagron worden aangestuurd door het Nederlandse bedrijf Fagron BV. Het hoofdkantoor van Fagron BV is gevestigd in Rotterdam.

Belangrijke informatie met betrekking tot toekomstgerichte verklaringen

Bepaalde uitspraken in dit persbericht kunnen als toekomstgericht worden beschouwd. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en worden beïnvloed door verschillende risico's en onzekerheden. Fagron kan derhalve geen enkele garantie bieden dat dergelijke toekomstgerichte verklaringen daadwerkelijk werkelijkheid zullen worden en kan geen enkele verplichting aanvaarden om enige toekomstgerichte verklaring te actualiseren of te herzien als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om enige andere reden.

In het geval van verschillen tussen de Engelse vertaling en het Nederlandse origineel van dit persbericht prevaleert de Nederlandse versie.

Bijlage

- | [Fagron kondigt de afronding van de overname van University Compounding Pharmacy in Noord-Amerika aan](#)