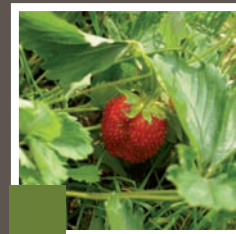


« Excellence et leadership dans des marchés de niche et des niches de marché »



10

[RAPPORT ANNUEL]

SOMMAIRE

PROFIL	1
DIALOGUE AVEC LE COMITE DE GESTION	2
CHIFFRES CLES	4
FAITS MARQUANTS	6
POLE CHIMIE	8
POLE MCP – METAUX SPECIAUX	16
POLE ALIMENTAIRE	20
POLE BIOTECHNOLOGIE	28
RAPPORT DE GESTION	34
CORPORATE GOVERNANCE	40
ORGANISATION	52
PARTIE FINANCIERE	53

PROFIL

Floridiennne est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur quatre secteurs : la chimie, les métaux spéciaux, l'alimentation festive et la biotechnologie.

Floridiennne vise des participations majoritaires ou à 50/50 avec des partenaires adhérant à ses valeurs d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, d'ouverture sur le monde et d'innovation au service du développement durable.

Le groupe est coté à la Bourse Euronext Bruxelles, ce qui lui donne une visibilité internationale et un accès aux marchés des capitaux lui permettant de mener à bien son développement.

POLE CHIMIE



Le pôle Chimie se compose d'une série d'entreprises actives dans la chimie et la métallurgie des sels de métaux non ferreux (sels de zinc, plomb, nickel et cadmium). Il est également présent dans le secteur du recyclage au niveau du traitement de déchets finaux dérivés des métaux : résidus de galvanisation ainsi que batteries nickel/cadmium et Li-ion, etc.

POLE MCP



Le pôle MCP (cédé en 2011) regroupe un ensemble d'entreprises actives dans les métaux spéciaux (bismuth, indium, gallium, tellure et sélénium). Il est l'un des leaders mondiaux de la chimie et de la métallurgie des métaux spéciaux, particulièrement le bismuth et le tellure.

POLE ALIMENTAIRE



Le pôle Alimentaire regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, le poivre vert, les plats cuisinés ethniques...

Le pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, par exemple celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition.

POLE BIOTECHNOLOGIE



Le pôle Biotechnologie comprend des investissements dans des sociétés dont les technologies ou les marchés peuvent apporter une contribution aux activités existantes ou au développement de nouvelles niches au sein du groupe. Il s'agit de projets de capital à risque et de private equity. On trouve parmi eux la pollinisation biologique par les bourdons, les huiles essentielles, les enzymes d'origine végétale, l'identification de récepteurs cibles pharmacologiques ou encore la chimie du goût et de l'olfaction.

DIALOGUE AVEC LE COMITE DE GESTION



Philippe Bodson,
Executive Chairman



Gaëtan Waucquez,
Managing Director

Etes-vous satisfaits des résultats du groupe ?

Les résultats globaux sont bons et constituent même un résultat net record pour notre Groupe. Le pôle métaux spéciaux (MCP) a très bien performé. Par contre, nous avions espéré des chiffres meilleurs pour les autres pôles. Malheureusement la forte hausse du coût des matières premières et la poursuite d'investissements importants dans les outils de production ont clairement pesé sur leurs résultats.

Le pôle Métaux spéciaux (participation dans MCP) ayant le plus contribué aux résultats 2010, pourquoi avoir décidé de le céder, en février 2011, au groupe canadien 5N Plus?

Pour deux bonnes raisons.

Tout d'abord, pour respecter notre stratégie de groupe industriel qui est majoritaire dans ses participations et en assure la gestion opérationnelle et stratégique. Cela n'était pas le cas chez MCP. Avec notre participation de 42% nous ne pouvions qu'influencer la stratégie de l'entreprise et au quotidien la gestion était assurée par les autres actionnaires qui ne souhaitaient pas une intégration complète dans Floridienne comme nous voulions l'envisager à terme.

Ensuite, parce que 5N Plus a payé un prix très attractif pour pouvoir bénéficier des importantes complémentarités avec MCP, que ce soit en termes de savoir-faire, d'implantation géographique et de compétences industrielles. Ce rapprochement donne en

effet naissance à un leader mondial dans le domaine des métaux mineurs utilisés notamment dans les panneaux photovoltaïques. C'est donc une excellente opportunité de développement pour cette entreprise fusionnée avec laquelle nous espérons pouvoir développer un courant d'affaires important dans le futur.

Cela vous fait-il renoncer au secteur de l'énergie solaire?

Pas du tout. L'énergie solaire reste assurément un centre d'intérêt pour nous ; c'est pourquoi nous conservons une participation de 8% dans 5N Plus. Par ailleurs, nous espérons développer des synergies avec ce groupe au niveau de l'approvisionnement en matières premières pour notre pôle Chimie et au niveau de la commercialisation de certains produits nécessaires à la fabrication de panneaux solaires (poudre de cadmium, chlorure et sulfure de cadmium, etc.).

Cette cession tombe aussi à point nommé pour soutenir les investissements en cours dans les autres pôles...

Effectivement, la cession de MCP nous permet de générer près de 70 millions d'euros de trésorerie et d'augmenter nos fonds propres de 45 millions d'euros tout en gardant une participation de 5 millions d'actions 5N Plus. Le fruit de cette cession va nous permettre de réduire notre dette et de mener à bien d'importants investissements dans tous nos pôles, en particulier dans le pôle Chimie.

Sur le site belge d'Ath, 35 millions d'euros sont prévus sur trois ans (2010-2012) pour moderniser l'outil de production et démarrer de nouvelles activités. Ces investissements permettront de pérenniser cette entreprise et même de lui donner une nouvelle dimension grâce à l'apport de produits brevetés, reconnus pour leur bénéfice sur l'environnement. Et 14 millions d'euros seront investis dans IKA (Allemagne), pour augmenter sa capacité de production, et dans KIMFLOR (Turquie). Par ces investissements, Floridienne entend ainsi conforter sa position de leader européen dans les additifs pour matières plastiques respectueux de l'environnement (sans métaux lourds) utilisés dans la production de PVC.

Par ailleurs, nous investirons également 10 millions d'euros dans nos sites de recyclage afin de renforcer notre leadership dans le recyclage des batteries, avec une attention toute particulière pour le recyclage des batteries des véhicules hybrides qui connaîtra une croissance importante dès l'année 2012.

Dans notre pôle Alimentaire, nous regardons différents dossiers qui devraient nous permettre, suite à l'importante restructuration industrielle de ces dernières années, d'accroître fortement notre présence commerciale et notre visibilité sur nos différents marchés domestiques, et de nous profiler de plus en plus comme un groupe intégré.

Dans notre pôle Biotechnologie, nous continuerons à investir en R&D que ce soit dans les enzymes ou encore les insectes.

Par contre, vos prochains résultats (hors résultats exceptionnels) seront sérieusement amputés.

C'est vrai mais nous nous sommes fixés comme défi de retrouver en 2013 des résultats opérationnels similaires à ceux de 2010.

Ce ne sera pas facile mais raisonnable car la croissance via les acquisitions envisagées s'accompagnera d'une croissance organique issue des investissements en cours.

Que ce soit par de nouveaux additifs en chimie ; par le démarrage d'un atelier de production de métaux haute pureté destinés au secteur de l'énergie solaire ; par l'acquisition d'un producteur belge de sauces qui seront utilisées dans les plats préparés du pôle Alimentaire ou par la construction d'une usine en Indonésie pour accroître notre production d'enzymes végétales dans le pôle Biotechnologie, tous ces exemples démontrent suffisamment que Floridienne demeure un groupe industriel, géré par des entrepreneurs et toujours prêt à investir dans des projets novateurs.

L'expertise de Floridienne dans les niches de marché et les marchés de niche semble séduire de plus en plus de grands groupes.

En effet. Notre stratégie de leadership dans des marchés pointus, trop petits pour intéresser les multinationales mais néanmoins indispensables pour elles, porte ses fruits. Des groupes renommés comme BASF, Toyota, Sanyo, Tessenderlo, Givaudan... recherchent des partenaires solides à long terme, comme Floridienne, qui proposent des solutions innovantes et responsables pour le monde de demain.

Un mot pour 2011 ?

Nous sommes optimistes et nous nous tenons prêts à saisir de nouvelles opportunités. Nous sommes également confiants dans la progression de nos activités actuelles grâce à la compétence et à l'engagement de l'ensemble de nos collaborateurs. Nous les en remercions sincèrement, ainsi que nos partenaires et nos actionnaires sur lesquels nous savons pouvoir compter.

CHIFFRES CLES

BILAN CONSOLIDE – EN MILLION D'EUROS	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Actifs long terme	96,5	121,6	111,7	71,3	66,9	64	66,5
Actifs court terme	160,8	101,3	106,4	100,4	107,4	93,3	89,6
Passifs long terme	169,4	147,2	145,1	97,3	88,2	81,9	76,5
Capitaux propres de Floridienne	84,0	71,5	65,3	58,4	47,6	42,8	38,2
Intérêts de tiers	7,7	7,8	8,3	1,2	1,3	1,2	1,2
Emprunts long terme et provisions	77,7	67,8	71,6	37,7	39,3	37,9	37,2
Passifs court terme	87,8	75,8	73,0	74,4	86,1	75,4	79,5
Total du bilan	257,3	222,9	218,1	171,7	174,3	157,3	156,1

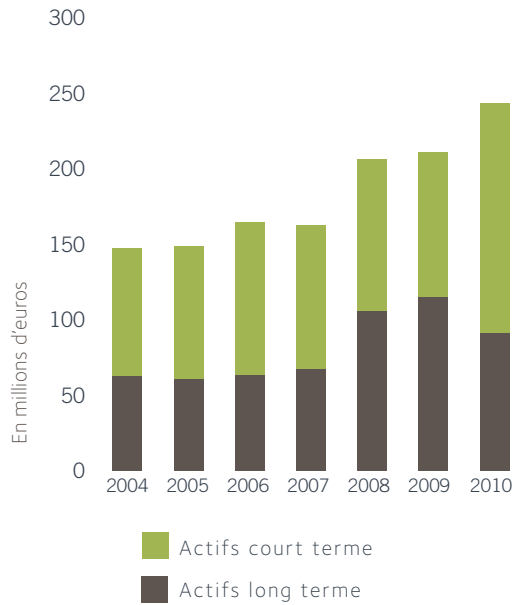
RESULTATS CONSOLIDES – EN MILLION D'EUROS	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Chiffre d'affaires	245,3	200,8	224,6	202,8	160,7	161,6	152,7
EBIT	8,7	9,9	9,0	11	5,7	5,2	5,6
Résultat opérationnel*	17,7	14,0	12,4	15,1	7,5	5,9	6,9
Résultat net consolidés	14,4	8,0	6,9	9,7	7,4	5,8	4,6
Résultat net consolidés part Floridienne	14,4	7,8	6,4	9,3	6,8	5,7	4,4
Cash-Flow net	19,7	13,6	14,6	15,5	13,3	10,6	11,1

RATIOS FINANCIERS – EN %	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Rentabilité financière (résultat net/capitaux propres au 01 janvier)	20,2	11,9	10,9	19,5	15,9	14,9	12,0
Degré de solvabilité (capitaux propres/total du bilan)	35,6	35,6	33,7	34,7	28,1	28,0	25,2
Pay-out ratio (dividende brut/quote-part groupe dans le résultat)	20,1	32,6	39,9	26,0	29,1	31,9	33,5

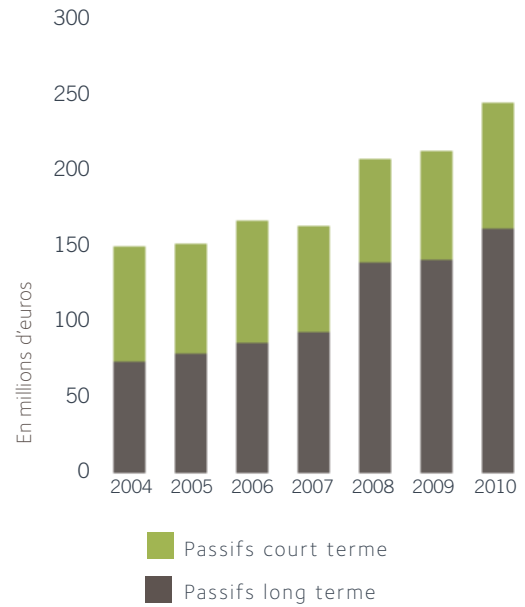
DONNEE PAR ACTIONS – EN EUR	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Nombre d'actions	907.572	907.572	907.572	864.094	823.396	823.396	823.396
Moyen	113,84	93,63	107,9	106,34	76,42	64,20	47,81
Le plus haut	135	105	132	135	79,4	76,05	57,45
Le plus bas	96	64,8	72	78,05	70	55,00	42,80
Au 31/12	135	100	90	130	78,05	70,70	57,00
Dividende net par actions	2,4	2,1	2,1	2,1	1,8	1,65	1,35
Capitalisation boursière (en millions EUR au 31/12)	122,52	90,76	81,68	112,33	64,27	58,21	46,93

* EBIT + Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence

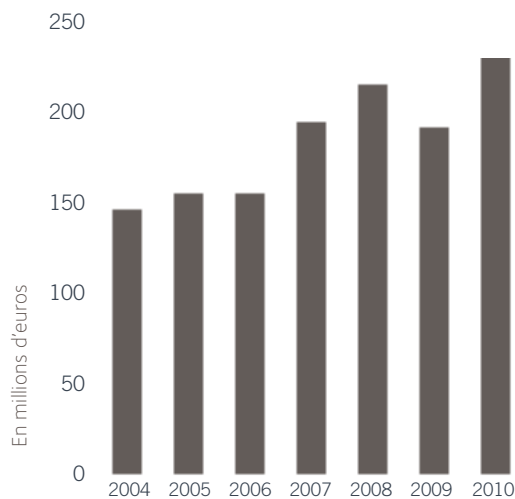
ACTIFS



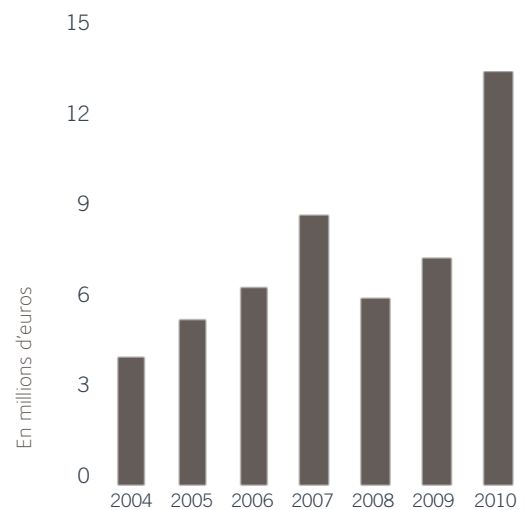
PASSIFS



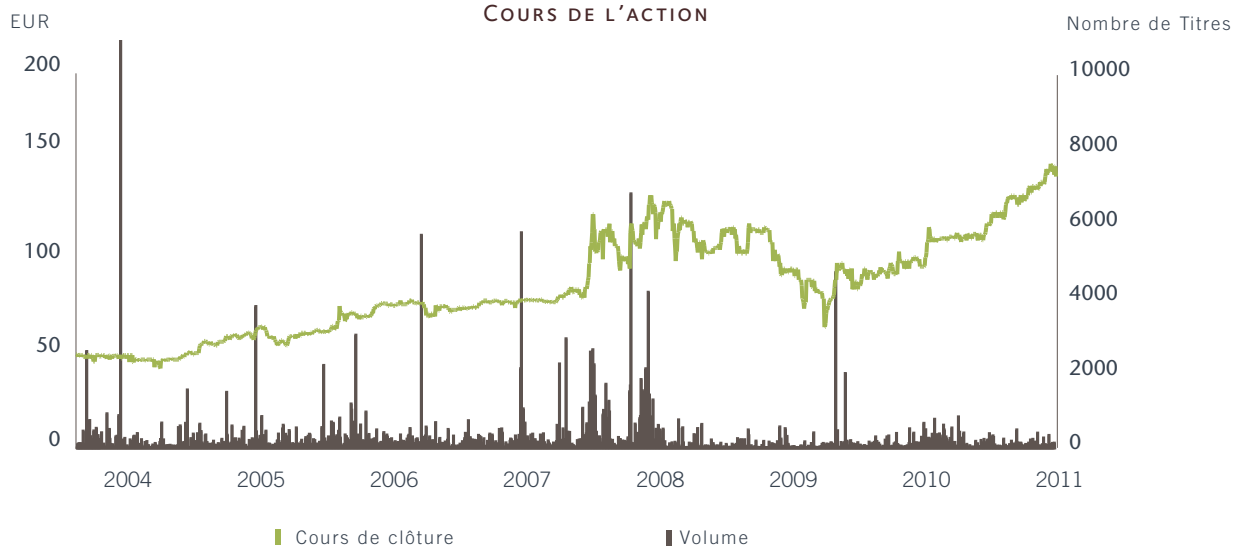
CHIFFRE D'AFFAIRES



RESULTAT NET CONSOLIDES PART FLORIDIENNE



COURS DE L'ACTION



FAITS MARQUANTS

POLE CHIMIE



- Reprise progressive, mais encore fragile, des activités du pôle.
- Démarrage d'une nouvelle activité : les retardateurs de flamme. Ces additifs de spécialités sont utilisés lors de la transformation de nombreux plastiques pour augmenter leur résistance au feu.

Stabilisants pour le PVC

- Début des travaux de construction, à Ath, d'un nouvel atelier de production de stabilisants calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds). Démarrage prévu en juin 2011.
- Poursuite du développement des applications de stabilisations organiques (GreenStab®) avec nos partenaires Catena et IKA.
- Participation à la foire du plastique (K2010) à Düsseldorf.

Sels de Zinc

- Bon développement de l'activité chlorure de zinc. Renforcement du leadership de Floridienne Chimie par l'acquisition du fonds de commerce de l'activité chlorure de zinc de la société française Produits Chimiques de Loos, filiale du groupe Tessenderlo en mars 2010. Cette opération permet d'intégrer une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc. Les synergies induites par cette acquisition sont attendues en 2011.

Sels de cadmium

- Poursuite de la coopération dans le secteur des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces (CdTe et CIGS) avec MCP. Depuis début 2010, MCP est en charge de l'approvisionnement en cadmium pour Floridienne Chimie.
- Développement de nouveaux produits pour les applications photovoltaïques à couches minces (chlorure et sulfure de cadmium).
- Début des travaux de construction d'un atelier de production de sels de cadmium et de zinc haute pureté (démarrage en mai 2011).

Recyclage

- Le développement chez EURO BAT TRI (filiale de la SNAM) de l'activité de recyclage des piles primaires se poursuit et devrait croître dans les années à venir. La SNAM complète ainsi son offre de services qui était jusqu'alors limitée aux piles et batteries rechargeables.
- En juin 2010, Toyota France et la SNAM ont signé un accord portant sur le recyclage des batteries des véhicules hybrides des marques Toyota et Lexus sur le territoire français.

Environnement - Sécurité

- Enregistrement REACH réussi chez Floridienne Chimie et dans le pôle.
- L'ensemble du personnel de Floridienne Chimie a été formé à la méthode 5S, visant à améliorer l'ordre et la sécurité.
- Mise en place de la méthode de sécurité participative BAPP® à la SNAM.

POLE MCP (METAUX SPECIAUX)



- Très bons résultats, avec une activité soutenue dans les marchés émergents.
- Démarrage d'une raffinerie de tellure au Laos pour approvisionner les sites asiatiques de son client First Solar qui fabrique des panneaux solaires à couches minces (CdTe et CIGS) et fournit des systèmes photovoltaïques complets.
- Annonce de la cession du pôle au groupe canadien 5N Plus;

PÔLE ALIMENTAIRE



- Le pôle a maintenu ses résultats par rapport à 2009 malgré des conditions de marché très difficiles, notamment une envolée des prix des matières premières comme les noix de Saint-Jacques et le hareng (respectivement +40% et +80%, influencés par des réductions de quotas de pêche), le saumon (entré depuis un an et demi dans une zone de turbulence suite à une épidémie au Chili qui a provoqué l'effondrement de l'offre) ou encore le beurre.
- Les activités ont néanmoins connu une croissance soutenue, en hausse de 14%.

La division Spécialités Gastronomiques :

- 2010 était une année de consolidation pour cette Division, axée sur le développement de nouveaux produits et sur la clôture des programmes d'investissements des sites.
- Elle a lancé avec succès une gamme « Premium » et biologique en escargots, ainsi que de nouvelles entrées festives.
- En 2010, l'ensemble de ses sites ont été certifiés IFS et le plan d'investissement établi sur 3 ans clôture la rénovation et la modernisation des sites industriels.

La division Poissons fumés et Traiteur de la mer

- La division a connu une année très dynamique, en augmentation de 20%, avec plusieurs nouveaux référencements. Les synergies industrielles entre sociétés sœurs ont porté pleinement leurs fruits et favorisent les échanges de savoir-faire.
- Les plats préparés nutrition et ethniques continuent à progresser sur des niches de marché très spécifiques.
- Acquisition en juin de Delka S.A., fabricant belge de sauces froides. Son activité s'intègre très bien à la fois comme fournisseur interne pour nos fabrications et comme nouveau marché en pleine expansion.
- Cession de Domaine d'Argens dont le pôle était actionnaire à 50%. Le pôle a choisi de sortir définitivement du marché de la truffe, trop éloigné de ses activités industrielles.
- Obtention de plusieurs certifications MSC (Marine Stewardship Council) pour garantir aux consommateurs des matières premières issues d'une pêche responsable.

PÔLE BIOTECHNOLOGIE



- Cession de la société FuturaGene, dans laquelle Floridienne était minoritaire (conformément à la stratégie du groupe), au groupe brésilien Suzano Papel e Celulose, producteur de pâte à papier et de papier. FuturaGene poursuivra ses activités de R&D pour améliorer les caractéristiques agronomiques des plantes ; elle travaillera en particulier sur l'accélération de la croissance des plantes, d'une part pour obtenir une biomasse plus rapide et meilleur marché pour la production de biocarburants et d'autre part, pour diminuer l'impact environnemental de la sylviculture.
- Biobest :
 - Très bon démarrage de l'usine de production de bourdons au Mexique, pays grand exportateur de tomates pollinisées sous serres.
 - Mise sur pied d'un partenariat en Argentine avec Brometan (signé en 2011), un fournisseur de produits de contrôle des pestes agricoles, pour développer le marché de l'Amérique latine.
 - Introduction en Angleterre d'une espèce locale de bourdons.
- Sopral : signature d'un contrat à long terme avec Givaudan, leader mondial des arômes, portant sur la fourniture de vanille de Madagascar.
- Sotecna : mauvaise année en raison de conditions climatiques défavorables.
- ChemCom : les recherches semblent aller dans la bonne direction, le pôle encourage la société dans ses recherches sur les communications chimiques des plantes et des insectes. Partenariat avec l'INRA (institut national de recherche agronomique français) concernant une peste agricole majeure, en vue de trouver une alternative aux traitements chimiques actuels utilisés contre cette peste dans de grandes cultures comme le riz ou le maïs.
- Enzybel :
 - Impact négatif de la hausse des prix des matières premières.
 - Construction et démarrage d'une usine en Indonésie pour la production de bromélaïne à partir de racines d'ananas, une enzyme végétale dont la demande mondiale est en croissance. Elle est notamment utilisée dans l'alimentation des animaux de compagnie.

BONNE RESISTANCE DANS UN CONTEXTE DE REPRISE FRAGILE

2/3

2 avions sur 3 dans le monde utilisent, dans leurs batteries rechargeables, de l'oxyde de cadmium produit par Floridienne Chimie.

Le pôle Chimie se compose de Floridienne Chimie à Ath (Belgique), berceau du groupe fondé en 1898, et d'une série d'entreprises avec qui elle développe des synergies industrielles.

Figurant parmi les leaders européens ou mondiaux dans leurs métiers de niche, les entreprises du pôle sont principalement actives dans quatre secteurs :

- La stabilisation du PVC – avec les sels de plomb, zinc, aluminium et magnésium, et les stabilisants organiques (GreenStab®).
- Les piles et batteries – avec les sels de zinc, cadmium et plomb.
- Les revêtements de surfaces – avec les sels de zinc,
- Les panneaux solaires photovoltaïques à couches minces – avec les sels de cadmium.



POLE CHIMIE



« EN 2010, LE POLE A CONFIRME SON BON POTENTIEL DANS UN CONTEXTE DE REPRISE FRAGILE ET NOUS NOUS SOMMES CONCENTRES SUR UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS STRATEGIQUES. PAR AILLEURS, NOUS AVONS ENREGISTRE LA MAJORITE DE NOS PRODUITS CONFORMEMENT A LA DIRECTIVE EUROPEENNE REACH. »

SIMON VLAJCIC, *Managing Director du pôle Chimie*

En 2010, malgré une conjoncture toujours fragile (la crise n'étant pas encore terminée dans le secteur de la construction en Europe, principal débouché pour les additifs PVC), et une forte volatilité des cours des matières premières, le pôle Chimie a bien résisté grâce :

- au positionnement très international de ses activités ; le pôle compte des clients sur tous les continents et développe de fortes synergies industrielles avec ses partenaires,
- et à la forte proactivité de ses équipes sur tous les sites de production. Le pôle est constitué d'un ensemble de sociétés à taille humaine, de structure légère, menées par des entrepreneurs de talent disposant de précieux savoir-faire. Sa politique managériale repose sur une gestion décentralisée, afin de répondre au mieux et au plus vite aux besoins des marchés locaux.

Conformément à la stratégie de développement organique du pôle, des investissements très importants sont en cours de réalisation sur le site de Floridienne Chimie à Ath, à la SNAM en France et bientôt chez IKA en Allemagne; l'objectif étant l'augmentation de la capacité de production de produits innovants et précurseurs sur le plan environnemental pour anticiper la forte demande à venir pour ces produits.

Le suivi de la réalisation de ces investissements et le respect des délais de démarrage mobilisent toute l'attention du management.

Outre son développement par une croissance interne, le pôle reste attentif à toute opportunité de croissance externe lui permettant de renforcer son positionnement stratégique en dehors de l'Europe où il désire renforcer son implantation industrielle. Il cible particulièrement l'Asie et les Etats-Unis.

Le pôle entend également développer des partenariats stratégiques à long terme avec des groupes renommés, comme c'est déjà le cas avec BASF (approvisionnement de chlorure de zinc) ou Toyota France (recyclage des batteries).

DES STABILISANTS DE NOUVELLE GENERATION

Conscientes des défis environnementaux à venir, les entreprises du pôle Chimie actives dans les stabilisants pour PVC – Floridienne Chimie, IKA, Catena et Kimflor – participent à l'engagement volontaire de l'industrie européenne du PVC de remplacer, d'ici à 2015, les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.



En juin 2010, Toyota France et la SNAM ont signé un accord portant sur le recyclage des batteries des véhicules hybrides des marques Toyota et Lexus sur le territoire français.

Par rapport à ce challenge, le pôle a l'avantage compétitif de disposer des deux alternatives au plomb existant aujourd'hui sur le marché :

- La stabilisation calcium-zinc, utilisable pour toutes les applications.
- La stabilisation organique, sans métaux lourds, pour laquelle Catena possède un brevet. Actuellement réservée aux tubes et raccords en PVC et au PVC souple, des développements sont en cours pour élargir la gamme des GreenStab® à d'autres applications.

Résolument engagé dans cette voie, le pôle Chimie investit massivement sur le site d'Ath, notamment dans de nouveaux ateliers dédiés à la production de stabilisants calcium-zinc et de stabilisants organiques. Le savoir-faire du pôle devrait être un atout de taille à moyen terme lorsque d'autres régions utilisant aujourd'hui des stabilisants critiqués s'aligneront sur les formulations développées en Europe.

L'activité chlorure de zinc contribue aussi à cette

évolution vers des stabilisants respectueux de l'environnement : l'acquisition, début 2010, du fonds de commerce de l'activité chlorure de zinc de la société française Produits Chimiques de Loos, filiale du groupe Tessenderlo, permet à Floridienne Chimie de s'intégrer dans une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc.

UNE NOUVELLE ACTIVITE

Pour répondre à une forte demande de l'industrie des plastiques — et plus largement à une demande des industries de l'électronique, de la construction, de l'automobile et de l'aviation — une nouvelle activité très prometteuse a démarré sur un plan pilote et semi-industriel en 2010 : la production d'additifs retardateurs de flamme de nouvelle génération, sans halogènes. Ces additifs de spécialités, utilisés lors de la transformation de nombreux plastiques, ont pour vocation d'augmenter leur résistance au feu.

[POLE **CHIMIE**]

Floridienne Chimie dispose, depuis fin 2010, d'une licence exclusive pour le Safire®, retardateur de flamme dont le brevet a été déposé par sa société sœur Catena. Ce nouveau produit répond à toutes les normes environnementales les plus strictes, tant dans son processus de fabrication que dans ses applications (ne contient pas d'éléments halogénés).

Une usine de production à Ath est en cours d'étude. Sa construction est prévue en 2011. Cette nouvelle usine s'inscrit dans la poursuite du développement durable des activités de Floridienne Chimie.

COLLABORATION POUR LE SOLAIRE

Floridienne Chimie a poursuivi en 2010 son partenariat avec MCP dans le secteur de l'énergie solaire. Les applications photovoltaïques à couches minces, sur lesquelles se focalise MCP, utilisent les métaux spéciaux de MCP et le cadmium de Floridienne Chimie. A ce titre, MCP a pris en charge la commercialisation des sels de cadmium de Floridienne Chimie pour les applications photovoltaïques. De même, afin d'optimiser au mieux les

ressources disponibles dans le groupe, Floridienne Chimie s'appuie sur MCP et son réseau mondial pour assurer une partie de son approvisionnement en cadmium.

EXTENSION DE LA METHODE BAPP® A LA SNAM

Les bons résultats obtenus en 2009 sur le site de Ath suite à la mise en place de la méthode de sécurité participative BAPP® (Behavioural Accident Prevention Process) ont servi de référence à la société SNAM qui, elle aussi, a mis en place la méthode participative BAPP® sur ses sites de Viviez et Saint-Quentin-Fallavier en France.

Le site de Ath avait en effet passé l'année 2009 sans accident de travail (avec interruption supérieure à 24 h) et dépassé son record avec plus de 430 jours sans accident au début 2010.

Les résultats en matière de sécurité de Floridienne Chimie en 2010 ont toutefois été moins bons qu'en 2009, avec un nombre maximum de jours sans accident de travail de 124. Des mesures ont été prises début 2011 pour améliorer ces résultats.



CHIFFRES CLES

DONNEES CONSOLIDEES	2010	2009
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	116,4	90,4
EBIT	4,4	3,7
Résultat opérationnel	4,4	3,7
Résultat net	2,2	2,1
Résultat net part Floridienne	2,2	1,9
Cash-flow net	4,9	4,3

CHIFFRES D'AFFAIRES





[DES INVESTISSEMENTS MAJEURS]

Pour assurer le développement durable du pôle Chimie, Floridienne s'est lancée dans un programme d'investissements très importants, jusqu'en 2012, pour agir à deux niveaux :

→ Premièrement pour diminuer l'impact des outils de production sur l'environnement et optimiser leur productivité. Cela se traduit par des agrandissements de sites (Ath, SNAM) et des augmentations de capacité de production (IKA), des projets de mises en conformité et de certification ISO 14001, la construction à Ath d'un atelier de production de métaux haute pureté (sels de cadmium et de zinc), etc.

Le pôle disposera ainsi d'outils de production renouvelés et performants.

→ Deuxièmement pour proposer des produits

respectueux de l'environnement et des solutions de recyclage :

- des stabilisants calcium-zinc,
- des stabilisants organiques sans métaux lourds,
- des nouveaux produits, actuellement en cours de développement (chlorure et sulfure de cadmium), destinés à l'industrie photovoltaïque,
- des nouveaux produits, actuellement en cours de développement, dans le domaine du recyclage des métaux,
- pouvoir traiter les batteries des véhicules hybrides et électriques dont les volumes vont croître,
- etc.

L'enjeu est également social : à Ath en particulier, les investissements du groupe visent aussi à conserver les emplois locaux et à en créer de nouveaux grâce au développement de nouveaux produits.

LES SOCIÉTÉS DU POLE

FLORIDIENNE CHIMIE S.A.

Les sels de zinc [Zn]

Floridienne Chimie figure parmi les leaders européens dans cette activité.

• Chlorure de zinc ammoniacal et Florflux®

Floridienne Chimie est le plus important producteur européen en flux de galvanisation à chaud. L'utilisation du chlorure de zinc ammoniacal, et plus particulièrement des Florflux®, évite l'oxydation des pièces après décapage et avant immersion dans le zinc fondu. Ce procédé permet de préserver les immeubles à structure métallique et de protéger le matériel agricole et les conteneurs de transport.

• Chlorure de zinc

Le chlorure de zinc entre dans la fabrication des piles « vertes » sans mercure. Il est aussi utilisé dans l'industrie du textile (fabrication du nylon), de la papeterie (vulcanisation des fibres de cellulose) et du caoutchouc, ainsi que dans la fabrication de fongicides, le traitement des eaux de distribution et le domaine pharmaceutique. Le chlorure de zinc constitue également un élément de base pour la fabrication des nouveaux stabilisants PVC calcium-zinc répondant aux nouvelles normes environnementales européennes.

• Sulfate et carbonate de zinc

Le sulfate de zinc est très apprécié du monde agricole pour la fabrication de fongicides et comme oligo-élément dans l'alimentation animale. Ce sel accélère aussi le développement de la chlorophylle des plantes et est utilisé pour l'électrolyse des tôles en galvanoplastie (traitement des surfaces). Étant donné sa pureté, il dispose également d'un potentiel important dans le domaine de l'électronique.

Le carbonate de zinc est un agent de vulcanisation pour

la production de caoutchouc souple et transparent. Les pétroliers y ont recours pour absorber les gaz sulfureux contenus dans les boues de forage.

Les stabilisants pour le PVC

Floridienne Chimie est l'un des leaders européens de la production de stabilisants pour PVC.

Le PVC conserve ses propriétés au fil du temps grâce à l'action des stabilisants qu'il contient.

Le groupe Floridienne dispose d'un positionnement unique en termes d'intégration, tant pour les stabilisants à base de plomb que pour les nouvelles générations de stabilisants à base de sels de zinc.

Floridienne Chimie a développé :

- Les Florstab/V, des formulations adaptées pour l'injection, le calandrage et l'extrusion de tubes, câbles ou profilés.
- Des stabilisants sous forme de spaghetti ou des perles « sans poussières » dont la manipulation par le personnel lors de leur mise en œuvre est aisée puisqu'ils sont sans poussières.
- Les Florstab calcium-zinc, des produits complexes basés sur des savons métalliques comprenant une partie importante de stabilisants secondaires de nature organique et/ou inorganique. La gamme comprend des formulations pour applications souples (câblerie, isolation, etc.) et rigides (châssis de fenêtre, bardages, etc.).
- Les GreenStab®, une gamme de stabilisants organiques, sans métaux lourds.

De très gros investissements sont en cours de réalisation sur le site d'Ath pour la construction d'ateliers dédiés à la production de ces nouveaux stabilisants calcium-zinc et organiques (démarrage en 2011).

- Floridienne Chimie produit également du chlorure de plomb, un composant des batteries activées à l'eau de mer. Ces batteries sont notamment utilisées dans les appareillages de détection de sous-marins.



Les retardateurs de flamme

Il s'agit d'une nouvelle activité du pôle qui élargit sa gamme de production d'additifs pour plastiques et lui ouvre les portes d'une activité en pleine croissance. En effet, de nombreuses industries (automobile, aviation, construction, électronique) utilisent de plus en plus de retardateurs de flamme comme additifs dans les plastiques afin d'améliorer leur résistance au feu, tenant compte de l'évolution des législations internationales.

Les sels de cadmium [Cd]

Floridienne Chimie est l'un des principaux transformateurs mondiaux de sels de cadmium en oxyde, nitrate, carbonate et poudre de cadmium.

- C'est dans le domaine des piles et des batteries rechargeables que les sels de cadmium, combinés au nickel, sont les plus utilisés. Les batteries à base de Ni/Cd sont employées dans des applications industrielles nécessitant une fiabilité totale (équipements électroniques des télécommunications, avions, trains...) et dans les outils portables (perceuses, visseuses...).

L'entreprise s'attache à développer la production de poudres et d'oxydes adaptés aux nouvelles recherches dans la fabrication des piles à hautes performances.

- Dans l'industrie des céramiques et plastiques, le nitrate de cadmium entre dans les formulations des pigments rouges et jaunes résistant aux hautes températures.
- Les sels de cadmium sont aussi utilisés par l'industrie des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces. MCP commercialise les sels de cadmium de Floridienne Chimie pour les applications photovoltaïques

et MCP assure son approvisionnement en cadmium.

- De nouveaux produits (chlorure et sulfure de cadmium) utilisés dans l'industrie photovoltaïque sont en cours de développement. La construction d'un atelier de production de sels de cadmium et de zinc haute pureté est en cours (démarrage en mai 2011).

Recyclage

Floridienne Chimie est agréée en qualité d'exploitant d'une installation de valorisation de déchets toxiques et dangereux. Elle a développé avec ses clients une collaboration visant à recycler les produits arrivés en fin de vie. Elle régénère les résidus de production dans le domaine de la galvanisation et recycle le cadmium récupéré par la SNAM, une autre filiale du pôle.

Floridienne Chimie recycle aussi ses produits en fin de vie, associés à d'autres métaux mineurs, pour les réintroduire dans le cycle industriel.

Quai des Usines 12 - B 7800 Ath

Belgium

Tel.: +32.68.28.19.12

Fax : +32.68.28.68.11

www.floridiennechimie.com

SNAM S.A.

Acteur leader dans le processus de recyclage des batteries rechargeables à base de Ni/Cd (nickel/cadmium), de NiMH (nickel métal hydrure) et Li-ion (lithium-ion), la SNAM récupère les batteries en Europe, aux Etats-Unis et en Asie-Pacifique chez les fabricants d'accumulateurs, les associations nationales de collecte

[POLE **CHIMIE**]

et les collecteurs indépendants. Après séparation des composants, elle revend le nickel et le cadmium. Premier utilisateur mondial du cadmium, Floridienne Chimie recycle ainsi le cadmium récupéré par la SNAM pour sa production de sels de cadmium, utilisés pour la fabrication de batteries rechargeables.

La SNAM possède la société EURO BAT TRI S.A.R.L. (filiale à 100 %) qui traite les piles et accumulateurs provenant des centres de collecte européens de piles et accumulateurs. EURO BAT TRI a démarré un procédé original de tri de piles et accumulateurs et de traitement de ceux-ci. De plus, EURO BAT TRI a démarré une nouvelle activité de recyclage de piles primaires qui complète avantageusement l'offre de services de la SNAM.

En juin 2010, Toyota France et la SNAM ont signé un accord portant sur le recyclage des batteries des véhicules des marques Toyota et Lexus sur le territoire français.

La SNAM a lancé un grand projet d'investissements pour lui permettre de répondre aux normes HSE les plus strictes dans le cadre du recyclage de métaux, et qui lui conférera une position de leader en la matière. D'autres investissements de développement de nouveaux produits sont également prévus.

A ce titre, la SNAM raffine du cadmium de haute pureté utilisé par les producteurs de tellure de cadmium, élément clé dans la production de panneaux photovoltaïques à couches minces.

La SNAM possède également la société VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.

Avenue Jean Jaurès 4, F 12110 Viviez

Tél.: +33.5.65.43.77.30

Fax : +33.5.65.43.03.95

www.snam.com

VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.

Cette filiale de la SNAM, située dans la région lyonnaise (France), formule et commercialise des additifs pour le secteur de la galvanisation qui complètent de manière optimale la gamme de Floridienne Chimie. Sur un plan commercial, Floridienne Chimie profite du savoir-faire et de la position de leader sur le marché français de Vera Chimie Développement qui distribue la gamme de produits pour la galvanisation de Floridienne Chimie. De plus, Floridienne Chimie distribue à travers son réseau mondial les additifs de Vera Chimie Développement. Les synergies entre les gammes de produits des deux sociétés ont continué de se développer en 2010.

Zone Industrielle du Broteau

Rue du Broteau, F 69540 Irigny

Tél.: +33.4.78.90.52.52

Fax : +33.4.78.90.33.20

www.vera-chimie.fr

ATLANTIS RESOURCES B.V.B.A.

Il s'agit d'une société belge active dans le recyclage in situ de bains de galvanisation. Elle complète idéalement les activités de Floridienne Chimie qui occupe une position de leader dans les sels de galvanisation.

Drève Richelle 161 Bte 4 Bât.P

B 1410 Waterloo

Tél.: +32 2.353.00.28

Fax : +32 2.353.05.81

IKA GMBH & CO.KG

Située à Wolfen, près de Leipzig, IKA (Innovative Kunststoffaufbereitung) est active dans le domaine des stabilisants pour PVC. Cette unité de production est très complémentaire à celle de Floridienne Chimie, tant au point de vue géographique qu'industriel. IKA s'adresse aux marchés de l'est et Floridienne Chimie aux marchés de l'ouest et du sud de l'Europe. Par ailleurs, une partie



des matières premières utilisées par IKA est fabriquée par Floridienne Chimie. IKA se spécialise aujourd'hui dans la formulation et la production des stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds). IKA étudie le doublement de sa capacité de production en stabilisants «verts».

IKA est actionnaire majoritaire de la société allemande Catena Additives, détentrice de brevets dans le domaine de la stabilisation organique et des retardateurs de flamme.

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,
Filmstraße 4, D 06766 Wolfen
Tél.: +49.34.94.69.61.0
Fax : +49.34.94.69.61.10
www.ika-wolfen.de

CATENA ADDITIVES S.A.

Située près de Francfort, cette société est dépositaire de plusieurs brevets dans la stabilisation du PVC, notamment pour la stabilisation organique du PVC souple et rigide. Ces brevets nous donnent accès aux technologies de stabilisation du PVC sans métaux lourds, en phase avec notre politique de développement durable. Catena est aussi dépositaire du brevet relatif au Safire®, retardateur de flamme très prometteur dont une usine de production sera construite en 2011 par Floridienne Chimie.

Neue Bergstrasse 13,
D 64665 Alsbach-Hähnlein
Tél.: +49 6257.5079.164
Fax: +49.6257.5079.165
www.catena-additives.com

KIMFLOR A.S.

KIMFLOR, coentreprise entre Floridienne Chimie (qui est majoritaire) et un partenaire turc, a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. KIMFLOR offre une bonne complémentarité géographique et industrielle par rapport à Floridienne Chimie. Une partie des matières premières utilisées par KIMFLOR est fabriquée par Floridienne Chimie. KIMFLOR a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de la nouvelle génération à base de calcium-zinc.

Izmir Aydin Karayolu 35 KM.29 Ekim Mah. No:23 35875
Torbalı Izmir
Tél.: +90.232.853.90.66
Fax: +90.232.853.90.65
www.kimflor.com

TRES BONS RESULTATS

N°1

en bismuth et tellure

Le pôle se compose du groupe MCP, dont Floridienne détient 43% et exerce un contrôle conjoint avec le management de ce dernier. MCP occupe une position de leader dans la production de métaux spéciaux : il est n°1 mondial en bismuth et tellure, et dans le top 5 mondial en indium, sélénium et gallium. Ces métaux à valeur ajoutée sont utilisés dans de multiples secteurs tels que la pharmacie, la cosmétique, l'électronique, le verre, les aciers spéciaux et l'énergie solaire.



POLE MCP METAUX SPECIAUX

[POLE MCP - METAUX SPECIAUX]



« NOUS SOMMES RAVIS DE REJOINDRE 5N PLUS QUI PARTAGE LES MEMES VALEURS ET OBJECTIFS QUE MCP. NOUS CROYONS FERMEMENT QUE LA COMBINAISON DES DEUX SOCIETES PERMETTRA DE DEGAGER DES SYNERGIES IMPORTANTES ET DEBOUCHERA SUR DE NOMBREUSES OPPORTUNITES. »

LAURENT RASKIN, *Managing Director du pôle MCP*

L'activité du pôle Métaux spéciaux a été soutenue grâce à son positionnement dans les marchés émergents.

Les efforts menés en 2009 lors de la crise ont porté leurs fruits: cette période avait été mise à profit pour développer la structure internationale de MCP, renforcer son assise en Asie et améliorer la productivité de ses sites.

RENFORCEMENT DANS LES MARCHES EMERGENTS

En 2010, le pôle a démarré une usine au Laos pour se rapprocher des infrastructures de First Solar, le leader mondial de la fabrication des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces. Celui-ci dispose d'un site de production en Malaisie et construit un nouveau site au Vietnam pour satisfaire la demande mondiale. ▽

CHIFFRES CLES

DONNEES CONSOLIDEES	2010	2009
En million EUR		
Chiffres d'affaires	0,0	0,0
EBIT	0,0	0,0
Résultat opérationnel	9,1	4,2
Résultat net	9,1	4,2
Résultat net part Floridienne	9,1	4,2
Cash-flow net	9,1	4,2

DONNEES NON-CONSOLIDEES	2010	2009
En million EUR		
Chiffre d'affaires	343,2	185,7
EBIT	31,9	12,0
Résultat opérationnel	33,2	12,5
Résultat net	21,2	7,6



1 m² de panneau photovoltaïque économise l'émission de 100 kg de CO₂ par an.

[L'ENERGIE SOLAIRE **EN LIGNE DE MIRE**]

Les panneaux photovoltaïques à couches minces (cadmium/tellure, «Cd/Te» et cuivre/indium/gallium/sélénium, «CIGS») connaissent un fort taux de croissance. Ce domaine est un débouché extrêmement prometteur pour 4 des métaux mineurs de MCP.

→ La filiale de MCP dédiée à l'énergie solaire (son centre de fabrication est situé à Sunnyvale, en Californie), est un véritable «one-stop-shop» dans son domaine : elle regroupe l'ensemble du portefeuille de produits MCP/Floridienne (tellure, sélénium, indium, gallium et cadmium) et collabore avec Floridienne Chimie pour la distribution de produits Floridienne liés au cadmium dans le secteur solaire.

Afin d'apporter à ses clients producteurs de panneaux solaires la plus grande valeur ajoutée possible, MCP leur livre ses métaux à des grades de haute pureté (produits en salles blanches en Grande-Bretagne), sous forme d'alliages ou sous une forme directement utilisable. Ces métaux précieux sont ensuite finement projetés (couches minces) sur le support (principalement du verre ou du métal).

Le pôle se préoccupe aussi du recyclage des déchets de fabrication et du recyclage des panneaux photovoltaïques en fin de vie. Une analyse du traitement des déchets générés par ces clients solaires aux différents stades de fabrication est en cours.

[POLE MCP - METAUX SPECIAUX]



Le **bismuth** est utilisé en électronique, en pharmacie (traitement de l'ulcère), en cosmétique (rouge à lèvres), dans la fabrication de pigments jaunes et la production d'acier pour l'automobile. Non toxique,

il connaît une bonne croissance dans de nouvelles applications liées au remplacement du plomb, comme les soudures et les cartouches de chasse sans plomb.



Le **tellure** est présent dans des applications industrielles en tant qu'additif aux aciers, cuivre ou caoutchouc. Il se développe maintenant dans les panneaux solaires.



L'**indium** est essentiellement utilisé dans la fabrication des écrans plats (environ 85%). Parmi ses autres applications, on compte les batteries et les panneaux solaires.



Le **sélénium** permet de rendre le verre transparent en neutralisant l'excès de fer ; on le retrouve également dans des aciers spéciaux et des marchés de niche : additifs, compléments alimentaires, nourriture pour le bétail, panneaux solaires.



Le **gallium** est principalement destiné au secteur électronique (diodes de GSM) et se développe dans les panneaux solaires.

MCP traite également d'autres métaux tels que le plomb, l'étain, le cobalt ou le molybdène.



UNE REELLE VALEUR AJOUTEE

Au-delà de la prestation industrielle, MCP fournit aussi à ses clients une prestation de services : son expertise du marché des métaux mineurs et sa maîtrise de la chaîne de production lui permettent de leur offrir à la fois une sécurité d'approvisionnement et des produits de qualité. Très volatile, le marché des métaux mineurs nécessite en effet une excellente connaissance du terrain pour maîtriser l'approvisionnement de ces métaux qui ne sont disponibles qu'en petites quantités. MCP les collecte auprès de producteurs de métaux de base situés dans le monde entier, sur cinq continents, puis les raffine dans ses raffineries avant de les transformer en produits simples (poudres) ou complexes (par exemple, en sels pour la pharmacie). La démarche de MCP est d'exploiter tout le potentiel de ces métaux, de diversifier leurs applications et d'aller le plus loin possible dans la chaîne de valeur ajoutée.

CESSION DU POLE

En février 2011, les actionnaires de référence de MCP GROUP ont décidé de céder leur participation au groupe canadien 5N Plus INC. L'union de 5N Plus et MCP créera un acteur de référence au niveau mondial dans les métaux spéciaux de haute pureté destinés aux applications à haut potentiel des secteurs solaire et électronique.

Les deux sociétés ont l'avantage d'être très complémentaires et de partager une culture d'entreprise similaire. MCP, qui emploie environ 350 personnes dans 9 sites de production et 15 bureaux commerciaux situés en Europe, en Asie et aux Etats-Unis, est le premier producteur

et distributeur mondial de métaux spéciaux et de leurs dérivés. Son acquisition permettra à 5N Plus d'élargir considérablement sa gamme de produits et d'établir une plateforme de production et de distribution d'envergure mondiale. L'objectif du groupe étant de devenir un leader mondial dans la production de métaux spéciaux destinés au marché des technologies propres et en particulier celles concernant l'énergie solaire.

L'expertise de MCP dans le gallium, l'indium, le sélénium et le tellure permettra de solidifier la chaîne d'approvisionnement de 5N Plus en matériaux rares utilisés pour la production de panneaux solaires photovoltaïques à couches minces à base de CdTe et de CIGS.

De son côté, 5N Plus produit à partir de technologies brevetées des métaux principalement constitués de tellure, cadmium, germanium, indium, antimoine, sélénium et de composés connexes, notamment le tellure de cadmium, le sulfure de cadmium et l'antimoniure d'indium. Outre les applications électroniques, notamment pour le marché des modules photovoltaïques (PV), les produits de 5N Plus sont aussi utilisés dans les marchés des détecteurs de rayonnement et des infrarouges.

Floridienne conservera une part minoritaire de 5N Plus et espère développer des synergies avec ce groupe, notamment au travers de Floridienne Chimie qui produit du chlorure et du sulfure de cadmium, également utilisés dans les modules photovoltaïques.

Rue de la Station, 7 - B 1495 Tilly

Belgique

Tél. : +32 71 87 88 21 - Fax : +32 71 87 82 94

info@mcp-group.com

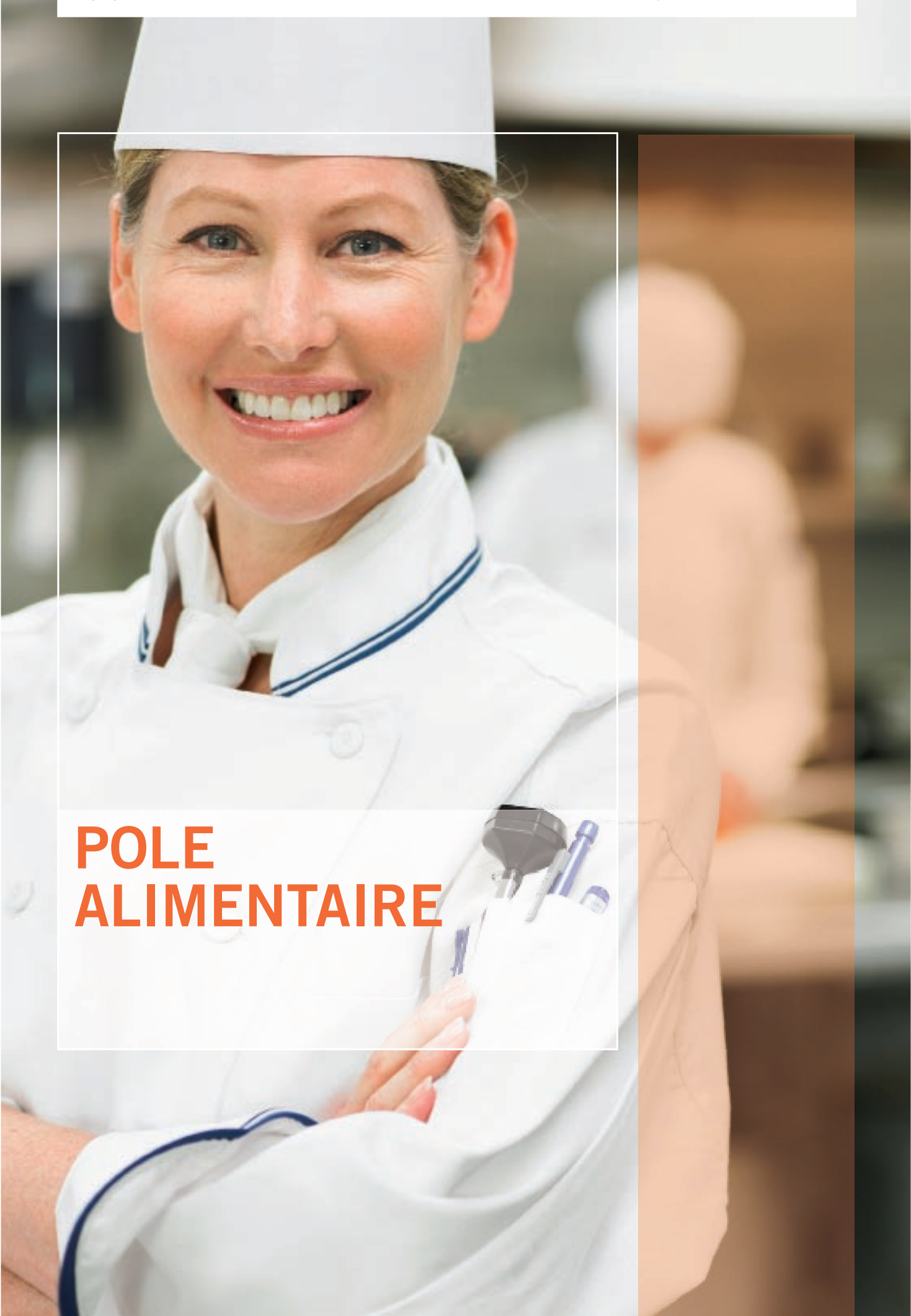
BONNE RESISTANCE MALGRE DES CONDITIONS DE MARCHE DIFFICILES !

425.000 t

d'escargots sont consommées chaque année dans le monde. Floridienne est un des leaders mondiaux dans la préparation d'escargots.

Le pôle Alimentaire regroupe l'ensemble des activités alimentaires de Floridienne au travers de FLORAGRO S.A. Le pôle vise une diversification de ses activités dans ses deux divisions – Spécialités gastronomiques et Traiteur de la mer – ainsi que dans ses technologies : le frais, le surgelé et l'appertisé (conserves). Il opère aussi bien sur des marchés de niche (escargots, coquilles Saint-Jacques) que sur des niches de marché relativement importantes (saumon, sauces, salades préparées).

Mais il garde avant tout un esprit ambitieux de PME et le goût du travail bien fait. Innovantes et à l'écoute de leurs clients, les sociétés du pôle sont flexibles et réactives. Elles tirent leur dynamisme d'un esprit d'équipe fort, d'un partage de compétences internes et de valeurs communes : autonomie, esprit d'entreprise et performance.



POLE ALIMENTAIRE

[POLE ALIMENTAIRE]



«LE TRAVAIL ACCOMPLI CES TROIS DERNIERES ANNEES (RENOVATION DES SITES, CERTIFICATION QUALITE, REORGANISATION INTERNE, ACQUISITION ET INTEGRATION DE NOUVELLES ACTIVITES) NOUS A PERMIS D'ASSURER UNE CROISSANCE CONTINUE DANS NOS METIERS, ET DE CRÉER LES LIENS ENTRE LES DIFFERENTES SOCIETES DU POLE. CELA NOUS POSITIONNERA D'AUTANT MIEUX DANS UN MONDE DE PLUS EN PLUS EXIGEANT QUI CHANGE ET QUI NOUS PASSIONNE.»

PHILIPPE BOONEN,
Managing Director du pôle Alimentaire

Le pôle a dû faire face, tout au long de 2010, à un spectaculaire renchérissement de matières premières comme les noix de Saint-Jacques, le hareng, le saumon et le beurre. De plus, la crise du pouvoir d'achat et la très forte concurrence entre les enseignes de la grande distribution ont compliqué l'application des hausses de tarifs. Ces hausses de prix n'ont pu être que partiellement répercutées sur les prix de vente, induisant de fortes pressions sur la marge brute dans plusieurs activités. Mais malgré ce handicap, le pôle est parvenu à conserver des résultats similaires par rapport à 2009, avec un chiffre d'affaires en hausse (grâce à l'augmentation des volumes dans la division Poissons fumés et Traiteur de la mer), ce qui est une performance comparé à la situation de la plupart des sociétés agroalimentaires de taille moyenne.

C'est là que s'exprime le travail effectué ces dernières années pour proposer des activités diversifiées, intégrer au mieux les sociétés acquises, créer un vrai esprit d'équipe et investir dans des usines performantes s'articulant autour de 2 divisions :

- Spécialités Gastronomiques
- Poissons fumés et Traiteur de la mer

DIVERSIFIE ET STRUCTURE

Le pôle Alimentaire compte 11 sites industriels organisés autour de trois principes :

1. Organisation par technologie : frais, surgelé et appertisé.
2. Organisation par savoir-faire (spécialisation).
3. Organisation en Business Unit autonome.

Le pôle Alimentaire commercialise ses produits aussi bien sous ses marques propres que sous des marques de distributeurs, avec une couverture complète des réseaux de commercialisation : grande distribution, réseaux spécialisés, restauration hors foyer (collectivités, grossistes, restauration commerciale) et export. La plupart des sites industriels sont certifiés soit IFS ou ISO en vue d'harmoniser la traçabilité et la qualité des produits au sein du groupe.

Les axes de développement des activités se concentrent sur les segments suivants :

- Les entrées gourmandes,
- La cuisine ethnique et les saveurs du monde : méditerranéennes, hallal et antillaises.
- La cuisine équilibrée et la nutrition : bio et plats cuisinés à textures modifiées.
- Le terroir et la tradition: spécialités typiquement françaises.

SPECIALITES GASTRONOMIQUES

La division Spécialités Gastronomiques (ex-division Surgelé) regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de surgelés de



Les Français sont les plus grands amateurs d'escargots: quelque 150.000 tonnes sont dégustées chaque année dans l'Hexagone.

spécialités, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques cuisinées, les moules et pétoncles farcis, les cassolettes, les feuilletés garnis, les mini bouchées apéritives et les abats cuisinés.

Intégrée au sein de la société Groupe Française de Gastronomie, la division opère sur des marchés de niche à caractère festif, avec une forte saisonnalité des ventes en fin d'année.

Si son marché de prédilection est la France, la division Spécialités Gastronomiques est également tournée vers l'international. Outre son rôle d'ambassadeur de la gastronomie française à l'export, l'intégration de la filière escargots inclut une présence en Roumanie, Lituanie et Turquie.

Leader mondial de l'escargot et leader en France d'abats cuisinés, la division vise l'excellence et l'innovation. En 2010, la division Spécialités Gastronomiques a traversé une année particulièrement difficile, secouée par des problèmes d'approvisionnement tant en prix qu'en volume.

L'intégration complète des activités entamée en 2008 est aujourd'hui terminée, et cette division peut à présent

à nouveau se concentrer sur sa croissance. L'ensemble des sites a été certifié IFS et le plan d'investissement établi sur 3 ans clôture la rénovation et la modernisation des sites industriels.

L'effort en 2010 a porté sur une refonte des gammes de produits, en privilégiant l'innovation, l'originalité et les saveurs. Une gamme « Premium » et biologique en escargots, ainsi que de nouvelles entrées festives, ont été lancées avec succès.

POISSONS FUMÉS ET TRAITEUR DE LA MER

La division Poissons fumés et Traiteur de la mer (ex-division Frais) regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de saumon et autres poissons fumés (thon, maquereau, hareng), rollmops, salades à tartiner, terrines de poisson, salades traiteur, anchois, verrines apéritives et autres produits traiteurs (sauces, produits nutrition et ethniques).

La division se compose de 4 sociétés autonomes : GEL MANCHE (France), SIMON DUTRIAUX (France), SALMINVEST (Belgique) et DELKA (Belgique). Ces

[POLE ALIMENTAIRE]

sociétés développent entre elles des synergies industrielles et commerciales importantes, en vue d'élargir leur gamme de produits et renforcer leur présence dans leurs réseaux ou territoires respectifs.

La division est N°1 du rollmops en France et leader en Belgique dans la niche de marché du saumon haut de gamme.

En 2010, la division Poissons fumés et Traiteur de la mer a connu une année très dynamique en augmentation de 20%. De nouveaux référencements ont largement contribué au développement de l'activité, malgré une incidence très défavorable des prix d'achat en saumon. Les synergies industrielles entre sociétés sœurs ont porté pleinement leurs fruits et favorisent les échanges de savoir-faire. Les plats préparés nutrition et ethniques continuent à progresser sur des niches de marché très spécifiques.

NOUVEAU MARCHÉ EN PLEINE EXPANSION

En 2010, le pôle a fait l'acquisition de DELKA, une société de la région liégeoise qui fabrique des sauces froides pour les secteurs de la grande distribution et de la restauration hors domicile, un marché en pleine expansion.

L'ouverture de ce nouveau marché pour le pôle s'intègre aussi très bien aux activités existantes, les sauces pouvant être utilisées dans les préparations d'autres sociétés sœurs. Cette société ciblera à la fois le marché des marques de distributeur (MDD), sur lequel elle est déjà bien implantée, ainsi que certains marchés de niche très prometteurs.

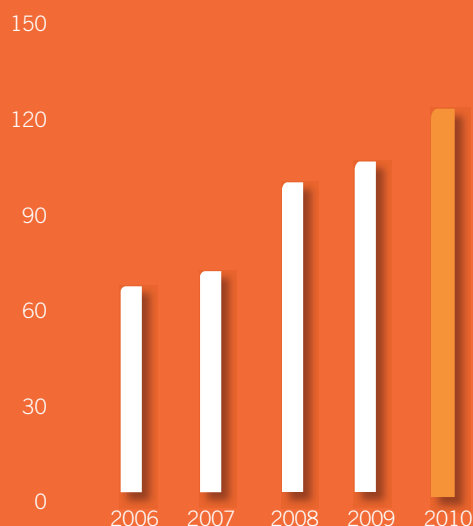
Par cette acquisition, le pôle renforce sa présence en Belgique. Des investissements ont été effectués pour disposer d'un nouvel outil de production performant répondant aux critères les plus stricts exigés par les clients. L'activité a par ailleurs été déménagée dans un nouveau bâtiment situé dans le zoning industriel de Petit Rechain. De nombreux leviers de croissance ont été identifiés et seront mis en œuvre dès 2011.



CHIFFRES CLES

DONNEES CONSOLIDEES	2010	2009
<i>En million EUR</i>		
Chiffres d'affaires	122,9	107,9
Division Surgelé	54,2	53,0
Division Frais	68,6	54,8
Division appertisé	0,0	0,0
Divers	0,1	0,1
EBIT	4,6	5,4
Résultat opérationnel	4,7	5,5
Résultat net	2,3	2,5
Résultat net part Floridienne	2,3	2,5
Cash Flow net	4,5	5,1

CHIFFRES D'AFFAIRES





L'acquisition de la société DELKA, fabricant de sauces froides, ouvre un nouveau marché et une nouvelle source d'approvisionnement pour le pôle.

[LE GOUT **DES PRODUITS DE QUALITE**]

Les valeurs communes partagées par tous dans le pôle – autonomie, esprit d'entreprise et performance – sont au cœur de sa culture d'entreprise. Bien que grandissant d'année en année, l'esprit PME est maintenu au sein du pôle : flexibilité, esprit de conquête et partage d'expériences sont ses vecteurs de croissance.

En 2010, le pôle a continué à travailler au sein de ses différentes entités sur le développement durable.

→ Dans le cadre de son approche sociétale, des personnes handicapées ont été recrutées ; le pôle est également attentif à l'emploi des seniors.

Au niveau environnemental, plusieurs certifications MSC (Marine Stewardship Council) ont été obtenues afin de garantir aux clients et consommateurs des matières premières issues d'une pêche responsable. Par ailleurs, une gamme d'escargots biologiques a été lancée avec succès.

Un programme de réduction de déchets visant à réduire de 10% les déchets sur 5 ans a été mis en place ; le tri sélectif a été adopté et des mesures pédagogiques ont été prises par rapport à la consommation d'eau et d'énergie.

[PÔLE ALIMENTAIRE]

PERSPECTIVES 2011

Après une année difficile, le management du pôle reste cependant optimiste sur les possibilités et les opportunités de croissance qui se présenteront : «Les temps de crise doivent nous permettre de nous remettre en question, de trouver de nouveaux débouchés, tout en restant innovants, performants et sans compromis avec la qualité de nos produits qui font notre réputation au quotidien.»

La poursuite des fortes tensions sur les matières premières se confirme pour le premier trimestre 2011. L'année s'annonce à nouveau difficile mais le pôle espère cependant pouvoir profiter aussi d'un bon rythme de la consommation et de la complémentarité de ses réseaux commerciaux pour maintenir une forte croissance.

SOCIÉTÉS DU PÔLE

FRANCE

GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE S.A.S.

Holding réunissant les sociétés assurant la production et la commercialisation de conserves d'escargots et d'escargots préparés surgelés ou frais, de coquillages farcis, de bouchées à base d'escargots, de plats cuisinés frais et surgelés à base d'escargots et de moules, de pétoncles ainsi que de saucisses de beurre.

Siège administratif:

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim -

F-67013 Strasbourg

Tél.: +33.3.88.59.30.60 – Fax : +33.3.88.59.30.61

www.francaise-de-gastronomie.fr

Siège de production

Le Clos Saint-Anne - F - 43100 Vieille Brioude

Tél.: +33 .4.71.50.80.00 – Fax : +33 .4.71.50.42.41

Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou

Tel : +33.3.86.73.37.00-Fax : +33.3.86.73.37.01

LARZUL S.A.S.

Située en Bretagne, Larzul est spécialisée dans les produits appertisés à base de bœuf, de volailles



cuisinées et dans des recettes composées de produits de la mer. Elle est leader sur le marché français de la langue de bœuf et des abats appertisés.

Dès l'application des décisions de justice favorables à Floridienne concernant la propriété des titres de l'entreprise et l'intégration effective de la société, des actions seront entreprises pour assurer son développement futur et mettre en place des synergies industrielles et commerciales avec les autres activités du pôle.

Rue Henri Lautredou - F - 29720 Ploneour Lanvern

Tel : +33.2.98.82.68.68-Fax : +33.2.98.87.71.27

www.groupe-larzul.com

CAMARGO S.A.S.

Camargo entrepose les matières premières à délivrer aux unités de production du groupe. Ses objectifs sont de sécuriser les apports, d'assurer une homogénéité des matières premières et de maîtriser la traçabilité des produits vendus.

Camargo développe un projet d'héliculture de petits- et gros-gris avec différents partenaires internationaux afin de diversifier ses sources d'approvisionnement et d'assurer une partie de ses volumes par l'élevage.

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim -

F-67013 Strasbourg

Tél.: +33.3.88.59.30.60 – Fax : +33.3.88.59.30.61

SURGEMER S.A.S.

Holding spécialisé dans les salades et terrines de poisson, les produits ethniques et les plats cuisinés à base de coquilles Saint-Jacques ou crevettes.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec

Tél.: +33.2.98.94.61.25 – Fax : +33.2.98.94.67.46

GARTAL S.A. ET ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.

Ces deux sociétés bretonnes sont spécialisées dans les coquilles Saint-Jacques et dans les feuilletés à base de produits de la mer. Elles exploitent notamment les marques Mareval et La Palourdière.

GARTAL S.A.



Z.A. de Troyalach – F – 29170 St. Evarzec
Tél.: +33.2.98.94.61.25 – Fax : +33.2.98.94.67.46
ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.
Avenue du Coat Kaër 7 – F – 29300 Quimperlé
Tél.: +33.2.98.39.06.98 – Fax : +33.2.98.39.04.26



GEL MANCHE S.A.

Située à Carentan en Normandie, Gel Manche prépare et conditionne des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. L'usine s'est aussi spécialisée dans les produits mixés et moulinés pour hôpitaux. Elle exploite deux marques : Gel Manche Gastronomie et Gel Manche Nutrition, et détient 100% de Gourmet des îles, qui fabrique des plats cuisinés antillais.
ZI du Blactot – F – 50500 Carentan
Tél.: +33.2.33.71.72.72 – Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com



GOURMET DES ILES S.A.R.L.

ZI du Blactot – F – 50500 Carentan
Tél.: +33.2.33.71.72.72 – Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

SIMON DUTRIAUX S.A.S.



Fondée en 1886, Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés en frais. La société fait partie des trois principaux intervenants sur le marché du hareng fumé et est leader du rollmops en France.
Parc d'activité du Bois Rigault – Rue Gustave Eiffel –
F – 34-62880 Vendin-le-Vieil (LENS)
Tél : +33.3.21.14.24.80 Fax : +33.3.21.14.24.81
www.simon-dutriaux.com

BELGIQUE

DELKA S.A.



Delka est une société belge spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de sauces froides pour les secteurs de la Grande Distribution et de la Restauration Hors Domicile. Elle fournit également d'autres sociétés du groupe en sauces pour leurs préparations.
Rue de Battice 22B – B-4800 Petit Rechain
Tél : +32 87 76 63 38 – Fax : +32 87 76 57 48
www.delka.be



SALM INVEST S.A., KARRAS S.A., VENDSYSEL S.A.

Active dans le fumage traditionnel du saumon et d'autres

spécialités (thon, marlin, truite...), cette société est aussi spécialisée dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes (tarama, houmous...). L'ensemble des produits développés permet d'offrir une gamme complète dans le rayon sauriserie (produits de la mer séchés, fumés, marinés et tartinés).

Avenue de Lambussart 11 – B – 6220 Fleurus
Tél.: +32 71 816.180 – Fax : +32 71 810.376
www.salminvestgroup.be

SOCIÉTÉS D'APPROVISIONNEMENT

Afin de mieux contrôler les approvisionnements de matières premières, le groupe dispose d'usines dans les pays producteurs. Ces sociétés répondent aux normes sanitaires européennes les plus strictes. Elles collectent et préparent les chairs d'escargots ainsi que d'autres produits tels que les anchois. Différents investissements en Europe de l'Est sont régulièrement envisagés pour compléter ceux qui existent déjà et pour mieux asseoir l'homogénéité et la qualité des matières premières utilisées dans les plats préparés.

POMAROM S.R.L. – ROUMANIE

Ramassage et traitement de chairs d'escargots « Hélix Pomatia ».

Pomarom est également le centre de collecte des escargots de toute la Roumanie et des pays avoisinants. Elle a investi début 2008 dans un élevage d'escargots « petits-gris » à un niveau industriel.

Str. Liverzii 41 – 510170 Alba Iulia – Roumanie
Tél.: +40.25.88.11.200 – Fax : +40.25.88.19.370

UAB CAMARGO U.A.B.- LITUANIE

Ramassage et traitement d'escargots « Hélix Pomatia ».

Vilniaus r. sav. – Pakalnes g. 7 –

Bezdonys, Bezdoniu sen., 15201 Lituanie

Tél.: +370.52.69.64.46 – Fax : +370.52.69.64.93

MENETREL – Turquie

Ramassage de chairs d'escargots « Hélix Lucorum » et encoquillage pour la production d'escargots préparés. MENETREL s'est aussi diversifiée dans la production d'anchois marinés.

Bilecik – Turquie

Tél.: +90.22.82.16.02.09

Fax : +90.22.82.16.02.08

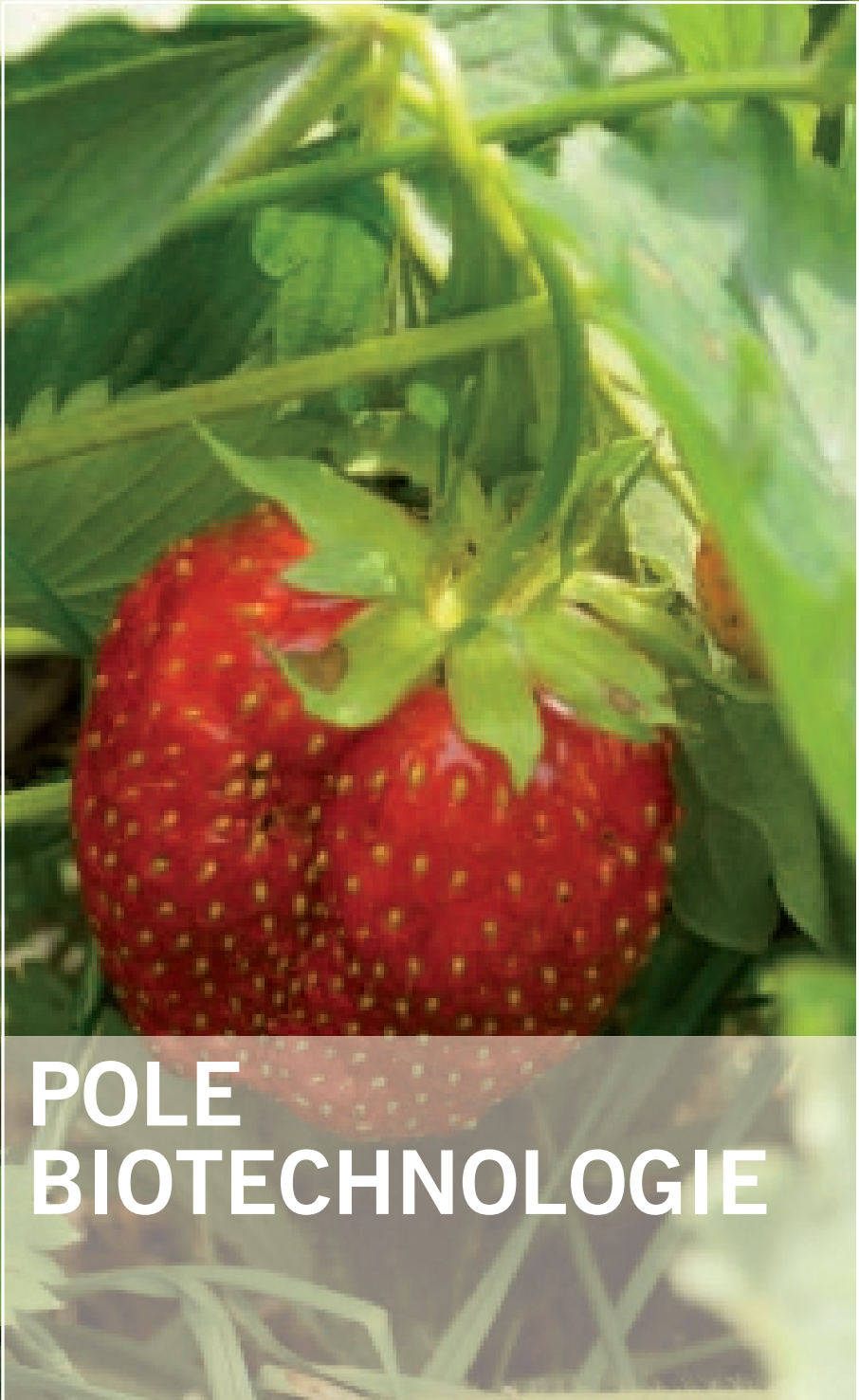
DES RESULTATS NEUTRES ET DES INVESTISSEMENTS POUR L'AVENIR

44

espèces de bourdons et insectes utiles sont commercialisés par Biobest.

Le pôle Biotechnologie abrite des nouvelles activités pour le groupe et confirme sa volonté de devenir un pôle industriel. Ses projets extrêmement innovants et prometteurs sont clairement axés sur le développement durable et le bien-être de l'homme. Ils se situent dans des marchés de niche, concernant plusieurs enjeux cruciaux:

- l'agriculture, en favorisant la productivité sans nuire à l'environnement : des solutions naturelles ou proches de la nature, utilisant des organismes vivants ou interférant au niveau des communications chimiques servant de langage aux plantes et aux insectes, apportent des alternatives aux produits phytosanitaires existants (ChemCom et Biobest);
- la préservation de la biodiversité, en remplaçant des molécules extrêmement rares et chères composant des odeurs naturelles par d'autres molécules (ChemCom).
- le bien-être, avec la production de produits naturels de haute qualité utilisés dans les secteurs de l'alimentation, la cosmétique, la parapharmacie, etc. : vanille, poivre vert (Sopral), huiles essentielles (Sotecna), enzymes d'origine végétale (Enzybel International).



**POLE
BIOTECHNOLOGIE**



«NOUS VIVONS UNE EPOQUE FORMIDABLE, FAISONS CE QU'IL FAUT POUR QU'ELLE LE RESTE.»

CHRISTIAN VAN OSSELAER,
Managing Director du pôle Biotechnologie

« De plus en plus de grands groupes et d'instituts de recherche renommés s'intéressent à nos travaux et sont désireux de collaborer avec nous. Nous espérons développer dans les mois à venir plusieurs partenariats qui nous permettront de progresser plus rapidement dans plusieurs axes de recherche.»

Si la recherche et l'innovation sont synonymes de risques et de coûts, le pôle possède d'ores et déjà des activités rémunératrices et en développement.

Avec un chiffre d'affaires 2010 en progression et des résultats à l'équilibre, le pôle a poursuivi ses efforts pour développer des activités d'avenir étroitement liées au développement durable. Il a continué à investir en R&D et dans des infrastructures industrielles, ce qui a naturellement pesé sur ses résultats. La hausse du coût des matières premières dans son activité enzymes a également été un frein à sa croissance.

Le pôle exerce ses activités via Floridienne et Biofirst, un partenariat 50/50 de la Compagnie du Bois Sauvage et de Floridienne créé en 2008. Biofirst comprend quatre sociétés qui développent des produits et des solutions naturelles pour l'agriculture et le bien-être : Biobest (100%), ChemCom (36%), Sopral Madagascar (100%) et Sotecna (78%).

DES MARCHES DE NICHE, MAIS UNE COUVERTURE INTERNATIONALE

Originaux et très spécifiques, les marchés visés par le pôle n'en sont pas moins internationaux.

Si l'on prend l'exemple de la société belge Biobest, spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites), on constate qu'elle compte parmi les deux leaders mondiaux de la lutte intégrée (integrated crop protection).

Avec des filiales au Canada, en Espagne, en France, au Maroc, au Mexique et en Turquie, Biobest est active dans plus d'une cinquantaine de pays grâce à son réseau de distribution.

Pour consolider son leadership, en 2010, la société a poursuivi ses efforts en R&D et a renforcé ses activités au Mexique et en Amérique latine. Inaugurée fin 2009, son usine ultra moderne de production de bourdons au Mexique (en joint-venture avec son distributeur local, Distribuciones Imex) a très bien démarré et ses activités



Les bourdons s'agrippent à la fleur de tomate et récoltent le pollen qui s'y décroche. Une colonie peut polliniser 1.000 à 3.000 m² de culture pendant 8 à 12 semaines.

connaissent un réel succès. Les agriculteurs mexicains ont en effet adopté la technique de la pollinisation par les insectes dans leurs serres, notamment pour la culture des tomates qu'ils exportent massivement.

De son côté, la filiale canadienne qui fournissait précédemment le Mexique a, elle aussi, connu une croissance grâce au succès de ses insectes aux Etats-Unis pour l'horticulture (par exemple, pour la culture des gerberas).

Et pour mieux couvrir le sud du continent, Biobest a mis sur pied un partenariat (signé en 2011) en Argentine, avec Brometan, un fournisseur de produits pour contrôler les pestes agricoles.

Attentive à répondre aux besoins locaux, Biobest a également ajouté à sa gamme une espèce anglaise de bourdons à l'attention des agriculteurs anglais, afin de préserver la biodiversité locale et permettre aux agriculteurs locaux de rester compétitifs en Europe.

Enfin, pour proposer de nouvelles solutions écologiques, Biobest collabore aussi avec des instituts de recherche renommés.

La philosophie du pôle à cet égard est de proposer des alternatives ou des solutions nouvelles par rapport aux approches classiques chimiques. En complément ou en remplacement de celles-ci, la lutte intégrée permet de diminuer l'impact environnemental de l'utilisation des pesticides ou d'apporter des solutions aux résistances de plus en plus rapides et importantes..

[POLE BIOTECHNOLOGIE]

METTRE EN VALEUR LES RESSOURCES DE MADAGASCAR

Autres exemples d'activités de niche s'adressant à l'international, celles de la société Sopral implantée à Madagascar. Ayant développé une grande connaissance de l'île, unique par sa biodiversité, Sopral produit et commercialise de la vanille, du poivre vert et des huiles essentielles de haute qualité, principalement destinés à l'industrie des arômes. En 2010, elle a signé un contrat à long terme avec Givaudan, le leader mondial des arômes, portant sur la fourniture de vanille. Fortement impliquée socialement, Sopral travaille avec des cueilleurs locaux, dans une optique de responsabilité sociétale. Elle réfléchit actuellement à une diversification de ses activités pour mettre en valeur d'autres ressources de Madagascar et espère développer de nouveaux partenariats.

LES SOCIETES DE BIOFIRST

CHEMCOM S.A.

ChemCom, créée en 2000, devrait devenir une référence internationale dans le monde de la communication chimique en aidant le monde de l'alimentation, des cosmétiques, de l'agriculture et de la pharmacie à découvrir, sélectionner et affiner des produits intéressants dans les domaines du goût, de l'olfaction, ainsi que des phéromones.

ChemCom, au travers de sa filiale Tecnoscent (coentreprise 50/50 avec Givaudan, leader mondial des arômes et des parfums), est aujourd'hui leader mondial de la biologie olfactive humaine. Chemcom a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs (GPCR). La déorphanisation de tous les récepteurs olfactifs permet non seulement la compréhension de la reconnaissance et de la



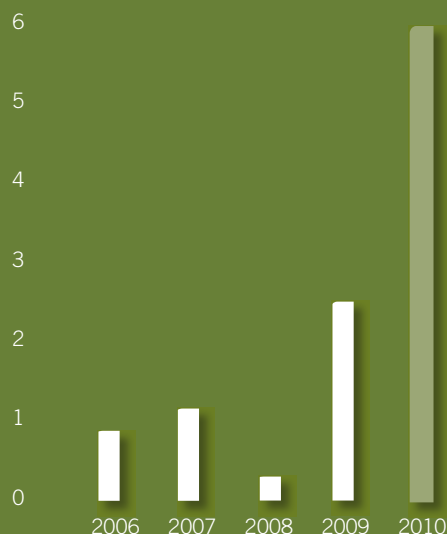
Suite p 38

CHIFFRES CLES POLE BIOTECHNOLOGIE

DONNEES CONSOLIDEES	2010	2009
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	6,0	2,5
EBIT	0,4	0,9
Résultat opérationnel	0,3	0,7
Résultat net	0,0	0,6
Résultat net part Floridienne	0,0	0,6
Cash-flow net	0,5	1,1

DONNEES NON-CONSOLIDEES	2010	2009
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	27,8	26,1
EBIT	0,9	1,2
Résultat opérationnel	0,5	0,9
Résultat net	0,2	0,3

CHIFFRES D'AFFAIRES





En Indonésie, la nouvelle usine d'Enzybel International est installée dans une plantation d'ananas. Les racines des plans d'ananas sont collectées et traitées pour en extraire et purifier de la bromélaïne, une enzyme active végétale recherchée.

[S'ALLIER **AVEC LA NATURE**]

Le pôle s'intéresse à toutes les facettes de la nature, y compris les racines...

→ Enzybel International a inauguré une filiale en Indonésie, en joint-venture avec l'un des leaders mondiaux de l'ananas en conserve, Great Giant Pineapple, une société très attentive au développement durable. Installée au milieu d'une plantation d'ananas à Terbanggi Besar, sur l'île de Sumatra, l'usine traite selon des règles strictes de qualité (elle est certifiée Good Manufacturing Process for Active Pharmaceutical Ingredients) les racines des plantes d'ananas pour en extraire et purifier de la bromélaïne.

Cette enzyme est totalement naturelle d'origine végétale et est utilisée dans plusieurs marchés :

- pharmacie (aide à la digestion, brûlures, traitement de l'arthrite, anti-inflammatoire et anti-tumorale),
- cosmétique (crème pour la peau, dentifrice),
- boulangerie (hydrolisation du gluten),
- alimentation animale (hydrolisation de protéines de soja par exemple, donnant un goût amer plaisant pour les animaux).

L'usine tournera à pleine capacité en 2012 ; elle devrait permettre de répondre à la demande croissante du marché mondial et d'assurer la croissance d'Enzybel International dans les prochaines années.

discrimination d'odeurs, mais représente aussi un outil puissant, robuste et industriel. La nouvelle approche biomoléculaire pour les industries d'arômes et de parfums permettra de découvrir, d'optimiser, de perfectionner ou de remplacer certains produits existants pour être plus puissants, mieux adaptés et protégés (brevets).

Dans le domaine de l'agriculture, ChemCom étudie les communications chimiques des plantes et des insectes. Interférer dans ces communications permettrait d'influer sur le comportement des insectes, par exemple pour les repousser en dehors de zones à protéger au moyen de signaux répulsifs, de les attirer à un endroit pour les éliminer ou de bloquer leurs chémorécepteurs avec des antagonistes spécifiques. Des produits «verts» non toxiques pour l'homme, à action très spécifique et utilisables en très faible concentration pourraient ainsi voir le jour.

Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles
Tél.: +32.2.353.00.28 - Fax : +32.2.353.05.81
www.chemcom.be



BIOBEST S.A.

Biobest, numéro deux mondial de la lutte intégrée (integrated crop management), est une société belge spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). Elle exporte dans plus de 55 pays ses 6 espèces de bourdons et 39 espèces d'insectes utiles. Biobest dispose d'un «Green Lab» pour tester sur les solutions biologiques (telles que insectes et acariens) les effets secondaires des produits chimiques commercialisés ou en phase de développement par les industriels de la chimie, et permettre ainsi à ceux-ci de mieux profiler des

produits agricoles plus respectueux de l'environnement.

Ilse Velden 18 - B 2260 Westerlo
Tel: +32.14.25.79.80 - Fax: +32.14.25.79.82
www.biobest.be

SOPRAL - Madagascar



Sopral, située à Madagascar, est active dans le poivre vert (un des meilleurs du monde), les huiles essentielles et la vanille.

En vanille, un procédé industriel a été développé pour produire une vanille beaucoup plus riche en vanilline destinée à l'extraction.

Des alliances stratégiques devraient permettre à Sopral de devenir un acteur majeur dans la transformation et la commercialisation de diverses ressources naturelles de l'île.

PK4, route de Fénérive - 501 Tamatave (Analamalotra) - Madagascar
Tél.: + 261.2053.316.30
Fax : +261.2053.316.50
www.sopral-madagascar.com

SOTECNA S.A.

Sotecna est spécialisée dans la production d'huiles essentielles 100% pures et naturelles pour l'industrie alimentaire et la parfumerie. Pionnière dans les huiles essentielles d'allium (poireau, ail, oignon), de raifort, moutarde, d'angélique, de livèche, etc., elle fournit les grandes sociétés d'arômes et de parfums.

Sotecna diversifie ses activités et a construit en 2009 une usine en Roumanie pour augmenter sa gamme de produits.

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines
Tel : +32.68.33.35.45 - Fax : +32.68.33.13.52
www.sotecna.com



Sopral produit à Madagascar une vanille d'excellente qualité. Très impliquée dans une approche de responsabilité sociétale, elle se fournit auprès de petits producteurs locaux.

LES AUTRES INVESTISSEMENTS DU POLE

ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.



La société Biochem Europe est un leader mondial dans le domaine de l'extraction et du raffinage des protéases d'origine végétale. Ces enzymes naturelles servent à dégrader les protéines afin de les réduire en composés de petite taille, plus facilement utilisables ou assimilables ou conférant des propriétés nouvelles.

La papaïne, issue du latex de papaye, est la plus commercialisée des protéases végétales mais Biochem développe activement d'autres enzymes : la bromélaïne, l'actinidine ou la ficine, extraites respectivement de l'ananas, du kiwi et de la figue.

Les protéases végétales sont utilisées dans certaines applications alimentaires (attendrissement de la viande, fabrication d'hydrolysats de protéines, modification du goût), cosmétiques (traitement et soin de la peau) et

médicales (traitement symptomatique du cancer, aide à la digestion, anti-inflammatoire).

116 rue de Waremme - 4530 Villers-Le-Bouillet - Belgique

Tél : +32.4.259.93.30 - Fax : +32.4.259.93.39

E-mail: info@enzybel.be

www.biochem-europe.com

DUNMANUS SEAFOODS LTD

Cette société irlandaise est le leader européen de l'aquaculture des oursins. Cet élevage extrêmement délicat et stratégique répond aux besoins en produits vu l'insuffisance de l'offre, notamment causée par le déficit de ressources sauvages. L'apport financier de Floridienne permet l'augmentation de la capacité de production. Dunmanus Seafoods fournit le marché européen de l'oursin frais et le marché asiatique de la gonade d'oursins.

Durrus, Bantry, Co. Cork - Tél.: +353 2835500

<http://farm.mywebweb.com>

RAPPORT DE GESTION

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 07 JUIN 2011

Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport des opérations de notre groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2010.

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les quatre secteurs de la chimie des métaux non ferreux, des métaux spéciaux, de l'alimentaire et de la biotechnologie. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

RESULTATS CONSOLIDES

Le chiffre d'affaires 2010 s'établit à € 245 millions en hausse de € 44 millions (22%) par rapport à 2009. Cette hausse s'observe dans nos 3 pôles et plus particulièrement dans le pôle chimie (+€ 26 millions).

Le résultat opérationnel (y compris quote-part des entreprises mises en équivalence) est de € 17,7 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 14,0 millions au 31 décembre 2009 en amélioration de 26%. A périmètre constant, il aurait été de € 17,8 millions au 31 décembre 2010.

Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2010 avec un résultat net consolidé part Floridienne de € 14,4 millions en amélioration de 85% par rapport aux résultats de l'année dernière. A périmètre constant, l'augmentation serait identique.

POLE CHIMIE

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009.

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie augmente de € 26,0 millions pour s'établir à € 116,4 millions au 31 décembre 2010 contre € 90,4 millions au 31 décembre 2009. Cette augmentation s'explique par une reprise des volumes.

L'EBIT est de € 4,45 millions au 31 décembre 2010 comparé à € 3,7 millions au 31 décembre 2009. L'augmentation de ce résultat observé dans les différentes sociétés du groupe a été influencée négativement par la faiblesse du prix du cadmium repris dans les stocks en fin d'année ainsi que par des coûts de structure non récurrents liés à l'investissement à Ath. Par ailleurs, si le chiffre d'affaires s'est redressé en 2010, ce n'est pas encore le cas des marges.

Le résultat net du pôle Chimie est en augmentation de € 0,1 million, passant d'un résultat net de € 2,1 millions au 31 décembre 2009 à un résultat net de € 2,2 millions au 31 décembre 2010.

MCP DIVISION

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009.

Cette participation est mise en équivalence et nous ne consolidons donc que notre quote-part de résultat qui s'élève à 42,94%. Ce résultat est repris dans le résultat net des participations mises en équivalence.

Notre quote-part du résultat mis en équivalence est de € 9,1 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 4,2 millions au 31 décembre 2009.

En date du 28 février, nous avons décidé de céder notre participation dans MCP Groupe S.A. La clôture de l'opération a eu lieu le 8 avril 2011. Bilantairement, nous avons donc transféré au 31 décembre 2010 cette participation dans les « Actifs détenus en vue de la vente » à sa valeur de mise en équivalence (IFRS 5). Cette cession générera une plus-value de € 45 millions en 2011. L'ensemble du communiqué est disponible sur notre site internet.

POLE ALIMENTAIRE

Modification de périmètre : acquisition de Delka S.A. au 30 juin 2010 et cession de sa participation de 50% de Domaine d'Argens au 30 juin 2010.

Le chiffre d'affaires du pôle s'élève à € 122,9 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 108,0 millions au 31 décembre 2009. Cela s'explique principalement par l'augmentation des volumes dans la division Poissons fumés et Traiteur de la mer. A périmètre constant le chiffre d'affaires serait de € 119,5 millions.

L'EBIT est de € 4,6 millions par rapport à € 5,4 millions au 31 décembre 2009 en régression de 15%. A périmètre constant, il serait également de € 4,6 millions. L'EBIT aurait pu être largement meilleur si le pôle n'avait pas dû faire face à un spectaculaire renchérissement de trois de ses matières premières (noix de St Jacques, saumon, beurre) tout au long de 2010.

Le résultat net du pôle Alimentaire est de € 2,3 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 2,5 millions au 31 décembre 2009 en diminution de € 0,2 million soit 7,5%. A périmètre constant le résultat net serait identique.

Le résultat de la **division Spécialités Gastronomiques** (ex-division Surgelé) se dégrade en 2010 principalement à la suite de la baisse de marge brute sur la production de coquilles Saint-Jacques.

Le résultat de la **division Poissons fumés et Traiteur de la mer** (ex-division Frais) a aussi été affecté par un renchérissement du prix de la matière première saumon qui a provoqué une dégradation de la marge brute sur l'activité poisson fumé. Cette dégradation a été compensée en grande partie par la bonne performance des activités traiteur de la mer.

Larzul : malgré les décisions de justice favorables à Floridienne sur la propriété du solde des titres, le groupe n'a pas encore été en mesure de prendre le contrôle des activités de la société et de mettre en œuvre les

synergies industrielles et commerciales attendues. Du fait du manque de contrôle et de visibilité qu'a le groupe sur cette participation, le Conseil a décidé de transférer celle-ci des participations mises en équivalence vers les autres actifs financiers à long terme à sa dernière valeur de mise en équivalence connue, valeur prenant en compte la prise de contrôle prévue entre les parties lors de l'acquisition des 50 premiers pourcents. Lorsque la prise de contrôle sera effective (lors de l'acquisition du solde des 50% pour un prix calculé sur base d'une formule), le groupe estime pouvoir mettre en place des synergies importantes. La valorisation de cette participation à sa juste valeur a donc été réalisée en tenant compte de ces hypothèses de synergies à venir.

D'une manière générale, le pôle Alimentaire a démontré une bonne résistance de ses résultats malgré la hausse importante des matières premières.

POLE BIOTECHNOLOGIE

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009. Cependant Enzybel International a été consolidée pendant 12 mois en 2010 alors qu'en 2009, elle n'a été consolidée qu'à partir du 30 juin 2009.

Le résultat net du pôle est de € 0,0 million au 31 décembre 2010 par rapport à € 0,6 million au 31 décembre 2009. Cette diminution est principalement liée à l'augmentation du prix des matières premières observée dans l'activité enzymes. A noter également qu'en 2009 nous avons généré dans cette activité une plus-value de € 0,5 million sur la vente d'un bâtiment.

CORPORATE ET CAPITAL A RISQUE

Floridienne rend, à ses différents pôles, des services d'assistance de gestion, de financement et de consultance. Le résultat net du corporate est positif de € 0,8 million au 31 décembre 2010 par rapport à un résultat net négatif de € 1,4 million l'an dernier. Cette augmentation du résultat résulte de la plus-value de € 2,9 millions sur la vente de notre participation de 3,6% dans FUTURAGENE PLC (AIM Market Londres) à la suite de l'OPA du Groupe

RAPPORT DE GESTION

brésilien SUZANO. Cette cession s'inscrit dans notre stratégie de sortie des participations minoritaires.

COMPTES STATUTAIRES ET AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice se clôture par un bénéfice de € 48,2 millions par rapport à une perte de € 0,9 million en 2009. Compte tenu d'un report à nouveau de € 23,7 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à € 71,9 millions.

Nous vous proposons de le répartir en :

- € 2,9 millions pour la rémunération du capital ;
- € 0,1 million pour les tantièmes ;
- € 68,9 millions pour le report à nouveau.

Si vous approuvez les comptes annuels et la répartition proposée, le dividende sera de € 2,40 net de précompte mobilier par part (€ 3,20 brut). Le dividende sera payable contre le coupon n° 111 à partir du 19 juillet 2011 à la banque Degroof, rue de l'Industrie 44 à 1040 Bruxelles.

ACHATS D'ACTIONS PROPRES

Au cours de l'année 2010, 96 actions propres ont été achetées sur un total émis de 907 572. Le nombre total d'actions propres détenues au 31/12/2010 est de 8 187, ce qui représente une valeur de € 1 105 245,00 sur base d'un cours de € 135,00 au 31/12/2010. La valeur d'acquisition est de € 905 171,16.

RISQUES

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou de vente à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative.

ENVIRONNEMENT

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés. Là où cela s'avérerait nécessaire, des provisions ont donc été comptabilisées en conformité avec le référentiel comptable.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

PERSPECTIVES

A la suite de notre accord avec la société 5NPlus, Floridienne deviendra actionnaire à 8% (5 millions d'actions) d'un groupe basé sur les métaux spéciaux dont 50% du résultat sera lié à la production de matières premières intervenant dans les panneaux solaires. Nous souhaitons dans les mois à venir développer des synergies entre 5N Plus et Floridienne.

La vente de MCP a apporté par ailleurs €42 millions de cash au Groupe Floridienne en avril 2011. Cette trésorerie sera utilisée pour € 24 millions à la réduction de notre endettement. Le solde soit € 18 millions sera investi afin de clôturer le programme d'investissements de Floridienne Chimie et SNAM, notre filiale française de recyclage de batteries, entamé en 2010.

Ce programme d'investissements stratégiques nous permettra de positionner nos filiales en tant qu'acteurs de référence dans leurs métiers. Par ailleurs, nous souhaitons entrer de plein pied dans de nouveaux produits, de nouveaux procédés et de nouveaux recyclages qui tous auront une approche environnementale et pour certains bénéficieront de la protection de brevets.

Enfin, nous recevrons de la vente de MCP, de manière échelonnée, € 26 millions supplémentaires qui nous permettront de saisir de manière prudente des opportunités d'acquisition dans nos métiers actuels. A cet égard, Floridienne confirme sa stratégie d'acteur industriel investissant en tant qu'actionnaire majoritaire dans des marchés de niche ou des niches de marché dans lesquelles elle peut à terme prendre une position de leader.

DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

1. STRUCTURE DU CAPITAL

Selon les dernières déclarations de transparence et les informations communiquées, l'actionnariat de la société s'établit comme suit:

Beluflo S.A.	395 635	43,59%
Mannor S.A.	58 000	6,39%
Personnes physiques	36 680	4,04%
Finatco S.A.	25 734	2,84%
Fijeti S.A. (JF Thiran)	13 161	1,45%
Philippe de Spoelberch	145 000	15,98%
SRIW	84 176	9,27%
Floridienne S.A.	8 187	0,9%
Free Float	140 999	15,54%
Nombre d'actions émises	907 572	100%

2. ACCORD ENTRE ACTIONNAIRES

Floridienne a été avisée par la société Beluflo S.A. en date du 29/01/2008 de la conclusion d'un important pacte d'actionnaires entre Beluflo S.A. (43,59%), Finatco S.A. (2,84%), Fijeti S.A. (1,45%), Philippe de Spoelberch (15,98%) et des personnes physiques (4,04%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangés des droits de préemption et des droits de suite.

3. RESTRICTIONS LÉGALES OU STATUTAIRES AU TRANSFERT DES TITRES

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres de Floridienne S.A.

4. RESTRICTIONS LÉGALES OU STATUTAIRES À L'EXERCICE DU DROIT DE VOTE

Chaque action donne droit à un vote. Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.

5. POUVOIRS DE L'ORGANE D'ADMINISTRATION

Lors de l'Assemblée générale du 28 mai 2010, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de € 4 415 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.
- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir en Bourse ou autrement, un maximum de 180 000 actions de la société, pendant une période maximum de 5 ans à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de

RAPPORT DE GESTION

20% au cours de clôture le plus bas des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

6. ARTICLE 74 DE LA LOI RELATIVE AUX OFFRES PUBLIQUES D'ACQUISITION.

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Beluflo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société. Beluflo a confirmé qu'au 1^{er} septembre 2010 sa structure de contrôle n'avait pas connu d'évolution depuis la notification de septembre 2007 et qu'elle détenait 395 635 titres soit 43,59%.

INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS

Au cours de l'année 2010 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils.

DECLARATION DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

1. APPLICATION DU CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISES

En matière de gouvernement d'entreprise, le rapport de gestion contient les informations requises par le code des sociétés ainsi que par le Code belge de gouvernance d'entreprise du 12 mars 2009, que la société a adopté comme code de référence. Celui-ci est disponible sur le site de la Commission Corporate Governance. La charte de corporate governance de Floridienne est disponible sur notre site internet www.floridienne.be.

2. NON-RESPECT DES DISPOSITIONS DU CODE Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)

Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de membre du Comité de Gestion. Ce cumul des fonctions n'est que temporaire, dans l'attente de la mise en place de l'organisation définitive de notre groupe.

Trois administrateurs indépendants (Disposition 2.3.)

Nous ne disposons pas de trois administrateurs indépendants conformément à la loi mais au vu de notre expérience dans les prises de décisions au sein du Conseil d'Administration, nous considérons Bernard de Gerlache et Marc-Yves Blanpain comme ayant un avis pertinent et indépendant par rapport aux administrateurs exécutifs ainsi que par rapport aux administrateurs représentant les actionnaires.

Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)

Il n'existe pas de telle procédure écrite mais les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)

Au cours de l'année 2010, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis sans la présence du Comité de Gestion de manière formelle. Ces administrateurs non exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3 et 5.4.)

Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place ces comités au cours de l'année 2010. Le 10 décembre 2010 le Conseil d'Administration a mis en place un comité de rémunération conformément à la loi de 06 avril 2010.

Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)

Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

Conditions contractuelles (Disposition 7.18.)

Nous ne publions pas les conditions contractuelles relatives à l'engagement et au départ des managers exécutifs étant donné qu'il n'existe pas de conditions autres que celles fixées par la loi sur le travail. Pour les personnes non soumises au droit du travail, l'indemnité de départ n'excède jamais douze mois.

Seuil pour soumettre des propositions (Disposition 8.8.)

Le seuil de participation nécessaire pour soumettre des propositions à l'Assemblée Générale chez Floridienne est de 20%. Il sera proposé à la prochaine assemblée d'abaisser ce seuil à 5% conformément au Code belge de gouvernance d'entreprise.

3. CONTROLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DANS LE CADRE DU PROCESSUS D'ETABLISSEMENT DE L'INFORMATION FINANCIERE

La société a mis en place une structure de contrôle interne et de gestion des risques du processus d'établissement de l'information financière adaptée à sa taille.

Environnement de contrôle

Le Conseil d'Administration représente l'organe de gestion de la société et assure son leadership entrepreneurial dans un cadre de contrôle prudent et d'identification, d'évaluation et de gestion des risques.

Au sein du Conseil d'Administration, la société dispose d'un Comité de Gestion composé du président exécutif et du directeur général. Ce comité est épaulé, au sein de chaque pôle d'activité par un Comité pôle. Le Comité de Gestion est chargé de mettre en place et de maintenir les contrôles internes appropriés et adaptés à la taille du Groupe pour assurer de manière efficace que les objectifs soient atteints en matière de fiabilité des informations financières, et de conformité aux lois et aux règlements.

Le Comité d'Audit, instauré en application de l'article 526ter du Code des Sociétés, assiste le Conseil d'Administration dans la surveillance de la gestion de la société et de l'ensemble du Groupe, dans le contrôle de l'efficacité de l'ensemble des processus de contrôle interne de la société et dans la surveillance du processus de suivi global. Ce comité dispose de sa propre charte de fonctionnement.

La société publie son information financière

Les responsabilités de chaque organe peuvent être décrites comme suit :

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITE D'AUDIT	COMITE DE GESTION	COMITES POLE
Information financière et budget	Validation des comptes, deux fois par an et approbation du budget. Définition des règles d'évaluation du Groupe	Discussion des problématiques d'évaluation	Centralisation de l'information financière au niveau du Groupe et suivi des budgets	Collecte de l'information financière et élaboration des budgets
Stratégie	Définition des axes stratégiques du Groupe		Détermination des politiques et follow up	Mise en œuvre des politiques définies et reporting
Investissements	Validation des développements majeurs, organiques ou par croissance externe		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Désinvestissements	Décisions de cession d'activité		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Financement	Structure financière consolidée et objectifs		Structuration des financements du Groupe	Structuration des besoins de financement opérationnels
Gestion des risques, contrôle interne, audit interne	Validation des plans d'actions proposés	Propositions au Conseil d'Administration en cas de manquements observés		
Ressources humaines	Le Comité de Rémunération est responsable de la rémunération des membres du Comité de Gestion		Responsable de la rémunération et de l'évaluation des Comités Pôle	Responsables de l'évaluation et des rémunérations au sein de leurs pôles respectifs

RAPPORT DE GESTION

traditionnellement au travers des rapports financiers annuels et semestriels.

Par ailleurs, elle prépare pour chaque année financière un budget annuel qui est discuté et approuvé par le Conseil d'Administration. Les divergences par rapport au plan et par rapport aux prévisions antérieures sont régulièrement mises à jour et analysées par le Comité de Gestion, puis présentées et expliquées au Conseil d'Administration.

Processus de gestion des risques

La politique globale de gestion des risques de Floridienne et de ses filiales dans le monde, définit son engagement à assurer un système de gestion des risques efficace à travers le Groupe, dans le but de minimiser son exposition aux risques qui seraient de nature à compromettre la réalisation de ses objectifs. Le Comité d'Audit assiste, entre autre, le Conseil d'Administration dans son rôle d'évaluation et de gestion des risques financiers. Il examine régulièrement les domaines dans lesquels les risques sont de nature à affecter considérablement la réputation et la situation financière du Groupe et surveille l'ensemble du processus de gestion des risques de la société.

Le processus de gestion des risques suit deux axes chez Floridienne : la gestion des risques liés au reporting financier, et la gestion des risques généraux auxquels sont exposées les filiales du Groupe.

Sur le plan de la gestion des risques liés au reporting financier, un inventaire des risques principaux a été réalisé par le Secrétaire Général de Floridienne, tant en termes de délais légaux que de fiabilité de l'information financière ou d'indépendance des différentes parties impliquées dans ce processus. Il sert dès lors de coordinateur à la remontée de l'information, selon une procédure stricte. Les rapports financiers sont établis par le département comptable, revus par la direction et présentés au Conseil d'Administration par le Comité de Gestion, après analyse et sur recommandation du Comité d'Audit. Le département comptable est soutenu par un consultant externe qui dispose d'une connaissance adéquate des normes IAS/IFRS, et par un consultant

qui est spécialisé dans le processus de consolidation. Les différentes vérifications opérées aux divers stades de l'établissement de l'information financière portent sur des sujets aussi variés que l'application des IFRS, les opérations significatives de la période, la consolidation, etc. Les instructions de clôture sont communiquées aux responsables financiers des différentes filiales et des discussions ad hoc sont tenues régulièrement. L'ensemble des opérations et processus de vérification fait l'objet d'une checklist de clôture et d'une documentation ad hoc. En ce qui concerne les activités financières du Groupe, celui-ci adopte également une attitude prudente. Il ne recourt à des opérations de couvertures que de façon limitée, et jamais dans un but spéculatif. Les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée sont liés à l'évolution des taux de change, et des taux d'intérêts sur ses lignes de crédit à court terme

Par ailleurs, et dans le cadre du processus de gestion des risques, le Comité d'Audit de Floridienne a mis en place en 2009 un processus d'identification et de gestion des risques à tous les niveaux du Groupe, des filiales opérationnelles au Groupe consolidé, en passant par les holdings de contrôle. Ce processus, qui a été mis en place par un consultant externe, s'est fait en plusieurs étapes : une étape d'identification des risques au niveau de chaque filiale, que ce soient les risques stratégiques, financiers ou opérationnels, et de classification de ceux-ci par ordre d'importance; une consolidation de ces risques par pôle d'activité ainsi qu'au niveau du Groupe consolidé ; une évaluation des risques identifiés dans une optique de risque-rendement ; et des propositions de plan d'action à chaque niveau sur les risques évalués comme étant à réduire ou à supprimer. Cette démarche d'analyse des risques a été réalisée en pleine collaboration avec les équipes locales, dans un esprit de conscientisation de celles-ci à la gestion des risques dans leurs entités respectives, ce qui démontre la philosophie qui existe au sein du Groupe.

Chaque étape de ce processus de gestion des risques a été validée par le Comité d'Audit, afin de respecter les règles de bonne gouvernance liées à cette étude. Les différentes constatations et conclusions sont (ont été)

analysées afin de prendre les mesures (financières/opérationnelles) nécessaires. Les mesures et les systèmes à prendre ou à mettre en place sont différents d'un pôle à l'autre et d'une société à l'autre, en fonction de leurs spécificités, et nécessitent des plans d'actions à différents niveaux : des actions globales, des actions au niveau d'un pôle, et des actions individuelles. La formalisation des étapes de traitement des risques et de pilotage de ceux-ci restent à affiner. Si cette formalisation est relativement aboutie en termes de remontée des informations financières, elle doit continuer à se développer dans les autres domaines de risques.

Activités de contrôle

Les activités de contrôle mises en œuvre reposent sur deux aspects qui sont une supervision rapprochée des opérations financières par le management ainsi qu'une culture Groupe basée sur des valeurs éthiques fortes adoptées par tous les membres du personnel, et en particulier pour les personnes en charge des postes à responsabilités du Groupe.

Comme décrit ci-dessus, l'établissement des rapports financiers annuels et semestriels suit un calendrier précis, selon un format bien défini, et parcourt différentes étapes de vérification par des organes internes et externes spécialisés. Ainsi, l'identification des problèmes comptables se fait par le département comptable central en charge de la consolidation, assisté par le consultant externe spécialisé en IFRS pour les aspects techniques et par le Comité de Gestion pour les questions relatives à l'évaluation globale.

Au niveau des risques généraux liés au business de chaque société, outre la conscientisation des équipes locales à la gestion par les risques, le Groupe est en train de démarrer un processus de contrôle interne. Cependant, vu les ressources limitées du Groupe, ce processus prendra un certain temps à être totalement opérationnel.

Information et communication

Le Groupe est particulièrement attentif à l'information financière et aux communications transmises aux marchés. Une attention particulière est portée à

l'exhaustivité de cette information afin que les acteurs du marché soient parfaitement informés de toutes les évolutions du Groupe. Les délais de communication avec les marchés font également l'objet d'un contrôle attentif. Le Groupe considère que l'information financière est un instrument de communication essentiel et a établi dans ce sens des règles et des contrôles permettant d'assurer que les informations financières importantes sont conformes et disponibles.

Ces procédures sont coordonnées par le Secrétaire Général, préalablement à la publication des comptes semestriels et annuels. Les résultats des procédures sont examinés par le Comité de gestion. Un suivi approprié est donné à chaque problème potentiel identifié et une évaluation d'ajustements éventuels à l'information financière projetée ou autre publication est réalisée.

Le résultat de ces procédures, comme pour tous les autres sujets relatifs au contrôle interne, est examiné de façon attentive par le management exécutif et ensuite avec le Comité d'Audit, préalablement à la publication des comptes.

En ce qui concerne la communication interne au Groupe, celle-ci se passe, de par la taille relativement modeste de Floridienne, encore largement selon des canaux informels. Cette communication informelle est vue comme positive par Floridienne dans la mesure où en créant le contact entre les personnes, elle favorise l'échange et une culture d'entreprise forte. La communication informelle accélère également fortement les processus décisionnels, ce qui constitue une des forces de Floridienne aujourd'hui.

Pilotage

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôles internes et de gestion des risques. Le Comité de Gestion et les comités pôles sont chargés de la surveillance et de la mise en œuvre du contrôle interne et de la gestion des risques.

Suite à la première phase de l'analyse des risques menée par le Comité d'Audit, ces organes ont pu apprécier que les structures de contrôle interne existaient bien

RAPPORT DE GESTION

au sein du Groupe. Cependant, ils ont pu constater que ces mesures de contrôle étaient présentes à des degrés divers et selon des formes distinctes.

Un travail d'analyse de best practices et de formation des entités du Groupe doit être mené pour en uniformiser et standardiser ce qui peut l'être.

4. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 1^{er} janvier 2011, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

Baron Philippe Bodson, Président

Nommé jusqu'en 2013

Président exécutif

Président de Exmar

Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)

Nommé jusqu'en 2013

Non exécutif et représentant l'actionnaire

Chevalier Marc-Yves Blanpain

Nommé jusqu'en 2012

Non exécutif et assimilé indépendant

Administrateur de Befimmo

Baron Bernard de Gerlache de Gomery

Nommé jusqu'en 2013

Administrateur de Sipef

Administrateur de Leasinvest Real Estate

Administrateur de Texaf

Sparaxis S.A. (Yves Meurice)

Indépendant

Nommé jusqu'en 2011

Vicomte Philippe de Spoelberch

Nommé jusqu'en 2013

Non exécutif et représentant l'actionnaire

W. Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)

Exécutif

Nommé jusqu'en 2013

Commissaire

Mazars Réviseurs d'entreprise S.C.R.L.

Représentée par Philippe Gossart

Nommé jusqu'en 2012

Philippe Bodson et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants.

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires et ne sont donc pas considérés comme indépendants.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice) répond à l'ensemble des critères définis dans la loi du 17 décembre 2008 concernant les critères d'indépendance retenus pour siéger au Comité d'Audit.

Il est donc considéré comme indépendant au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 07 juin 2011, il sera proposé à l'Assemblée la nomination de Olivier Davignon comme administrateur pour une durée de 3 ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2014.

Olivier Davignon est ingénieur commercial gradué à l'ICHEC. Après plusieurs années passées au sein de banques d'affaires en Belgique et à l'étranger, Olivier Davignon a travaillé plus de 10 ans en tant que directeur financier, membre du Comité de Direction, du Groupe Socfinal. Son expérience professionnelle et l'exercice de plusieurs mandats dans des sociétés non cotées lui permettront de siéger utilement à nos Comités d'Audit et de Rémunération. Il répond à l'ensemble des critères d'indépendance tels que définis par la loi.

Lors de l'Assemblée Générale du 07 juin 2011, le mandat de Sparaxis (Yves Meurice) arrive à échéance.

Sur base de sa connaissance du groupe et de son expérience précieuse, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de son mandat pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2014.

En 2010, le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois selon le tableau des présences suivant :

	30 MARS	21 JUN	31 AOÛT	10 DÉC
Philippe Bodson	P	P	P	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	P	P	A	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	P	P
Marc-Yves Blanpain	A	A	P	A
W Invest Gaëtan Waucquez	P	P	P	P

P=Présent R=représenté A=Absent

Il a été débattu de :

- résultats sociaux et consolidés ;
- budget de l'année suivante ;
- projets d'investissements ;
- cession de participations non stratégiques ;
- politique et pratiques de corporate governance ;
- questions de financement du groupe, organisation de la société ;
- simplification de notre structure ;
- rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif ;
- situation de l'actionnariat ;
- procédures à l'encontre de Floridienne ;
- situation des risques dans le groupe ;
- cession de notre participation dans MCP et redéfinition de la stratégie du groupe ;
- points divers.

5. COMITE D'AUDIT

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 09 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. De par sa longue expérience en tant qu'analyste financier dans des institutions financières, Yves Meurice, représentant permanent de Sparaxis dispose largement des compétences nécessaires en matière de comptabilité.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. s'il existe un audit interne, suivi de celui-ci et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire et le cas échéant du réviseur d'entreprise chargé du contrôle des comptes consolidés, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2010, le Comité d'Audit s'est réuni à trois reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales ;
- finalisation de l'analyse des risques du groupe Floridienne ;
- examen des risques des pôles Chimie et Alimentaire ;

- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés ;
- examen des comptes consolidés au 31/12/2009 ;
- examen des comptes consolidés au 30/06/2010 ;
- examen des divers mandats de réviseurs.

6. COMITE DE REMUNERATION

Conformément à la loi du 06 avril 2010 entrée en vigueur le 23 avril 2010, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité de Rémunération lors de sa réunion du 10 décembre 2010. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'assemblée générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. Sparaxis dispose également des compétences nécessaires en matière de management des ressources humaines.

A ce jour le Comité de Rémunération n'est pas composé comme le prévoit la loi par une majorité d'administrateurs indépendants. Lors de la prochaine assemblée générale il sera proposé la nomination d'un nouvel administrateur indépendant qui sera également membre du comité de rémunération.

7. COMITÉ DE GESTION

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 42 reprises au cours de l'année 2010. Il assure la gestion journalière de la société, assisté éventuellement des

différentes personnes composant le comité dans chaque division lorsque la décision requiert des informations spécifiques à la division concernée.

Le Comité de Gestion est le seul responsable de la composition des comités de chaque pôle et de l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du groupe et dans chaque pôle. Les comités de chaque division sont chargés de l'exécution des décisions du Comité de Gestion et ce uniquement dans leur pôle respectif.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du groupe et les alloue aux investissements et aux développements des pôles ou du groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

REMUNERATION DU COMMISSAIRE

Durant l'exercice 2010, Mazars C.A.R.L a reçu des honoraires d'audit s'élevant à € 87 754,00 pour l'ensemble du groupe (dont € 36 696,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à € 11 400,00.

REMUNERATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les rémunérations versées aux membres du Conseil d'Administration s'établissent comme suit :

	CONSEIL D'ADMINIS- TRATION	COMITE D'AUDIT
Philippe Bodson ¹	15 000€	
Philippe de Spoelberch	15 000€	
Marc-Yves Blanpain	15 000€	
Bernard de Gerlarche de Gomery	15 000€	5 000€
Belufo S.A. (Loïc Waucquez)	15 000€	2 500€
Sparaxis S.A.	15 000€	2 500€
W invest S.A. (Gaëtan Waucquez) ¹	15 000€	

¹ Les détails de la rémunération perçue dans le cadre de leur fonction exécutive sont donnés plus loin.

REMUNERATION DU MANAGEMENT EXECUTIF DE FLORIDIENNE

Le management exécutif de Floridienne est représenté par le Comité de Gestion étant donné que lui seul est visé par la réglementation du 6 avril 2010.

Le Comité de Gestion n'étant composé que de deux personnes, nous détaillons ici la rémunération de chacune perçue en 2010.

Ces deux personnes exerçant leur fonction via une société de management nous détaillons ici leur rémunération sur base de la rémunération facturée (cad le coût complet pour Floridienne).

Leur rémunération est composée uniquement d'une rémunération facturée à la journée et d'un bonus sur base de critères quantitatifs définis par le Conseil d'Administration. Aucun autre type de rémunération ne leur est accordé.

	REMUNERATION	BONUS
Philippe Bodson	53 765€	152 192€
Gaëtan Waucquez	278 453€	130 687€

OPERATION SUR TITRE FLORIDIENNE

Au cours de l'année 2010, 101.778 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions d'achat par des personnes

liées au groupe Floridienne et 25.800 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions de vente par des personnes liées au groupe Floridienne.

EVENEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DE CLOTURE

FLORIDIENNE GROUP S.A. a annoncé qu'en date du 26 février 2011, les actionnaires de référence (99,81%) de MCP GROUP S.A. ont décidé de céder leur participation au groupe canadien 5N Plus INC, coté en Bourse de Toronto.

La clôture de l'opération a eu lieu le 08 avril 2011. Sur base du cours du 26 février 2011 de 5N Plus (8 dollars canadiens), cette opération valorise MCP à 236 millions d'euros payés en partie en cash (€ 168 millions) et en partie en actions 5N Plus (€ 68 millions). La partie cash de l'opération sera échelonnée dans le temps. A la clôture, les actionnaires recevront 106 millions d'euros. Le solde sera payé par tranches successives (€ 10 millions vers le 15 avril 2012, € 21 millions le 15 avril 2013, 31 millions le 15 avril 2014). Ces avances seront rémunérées au taux IRS 3 ans + 3%.

Par ailleurs, les actionnaires recevront 11,4 millions d'actions 5N Plus, ce qui leur permettra de devenir actionnaires de la société à hauteur de 19,9%. FLORIDIENNE détenait une participation de 42,05% dans MCP et reçoit, par cette cession, € 93,3 millions dont € 43,6 millions immédiatement en cash, € 26,1 millions différés et 5 millions d'actions 5N Plus.

Dans le cadre de cette transaction, FLORIDIENNE a valorisé l'action 5N Plus à 6,25 dollars canadiens et ce afin de tenir compte d'une décote d'illiquidité liée aux engagements de ne pas céder ses actions pendant une période allant jusqu'à 18 mois.

Le 15 avril 2011, cette cession génèrera pour FLORIDIENNE une plus-value approximative de € 45 millions tenant compte de la décote d'illiquidité liée à la convention de « lock-up ».

STRUCTURE DE FLORIDIENNE GROUP

COMITE DE GESTION

Philippe Bodson
Gaëtan Waucquez

ORGANISATION

Floridienne S.A.

Managing Director : Gaëtan Waucquez
Accounting Departments Manager : Joseph De Waele
Corporate Secretary : Benoit Leemans

Pôle Chimie

Managing Director : Simon Vlajcic
Kurt Devreest
Laurent Smits
Jacques Maubert
Ugo Nardo
André-Louis Pete

Pôle MCP

Managing Directors : Laurent Raskin et Frank Fache
Marc Binet
Serge Dallenogare
Christophe Gauder
Laurent Muguerza
Greg Phipps
Sebastian Voigt

Pôle Alimentaire

Managing Director : Philippe Boonen
Patrick Jagut
Didier Hanin
Jean-Philippe Lewandowski
Laurent Simon

Pôle Biotechnologie

Managing Director : Christian van Osselaer

« Excellence et leadership dans des marchés
de niche et des niches de marché »



10 | [COMPTES **CONSOLIDES**]

SOMMAIRE

Etat consolidé de la situation financière	55
Etat consolidé du résultat global	56
Tableau consolidé des flux de trésorerie	57
Etat consolidé des variations des capitaux propres	58
Notes sur états financiers consolidés	60
1 Présentation de l'entreprise	60
2 Préparation des états financiers	60
3 Principes comptables significatifs	62
4 Gestion du capital	67
5 Informations sectorielles	68
6 Autres produits et charges d'exploitation	70
7 Amortissements et réductions de valeur	71
8 Résultat sur cessions d'actifs financiers non courants	71
9 Résultat financier	72
10 Impôts sur le résultat	73
11 Immobilisations incorporelles et goodwill	74
12 Immobilisations corporelles	75
13 Participations mises en équivalence	78
14 Actifs et passifs d'impôts différés	78
15 Autres actifs courants et non courants	79
16 Actifs non courants détenus en vue de la vente	80
17 Stocks	80
18 Autres actifs financiers courants	81
19 Trésorerie et équivalents de trésorerie	81
20 Dettes portant intérêt	82
21 Provisions	83
22 Avantages du personnel	84
23 Autres passifs	85
24 Capitaux propres	85
25 Bénéfice par action	86
26 Droits et engagements hors bilan	86
27 Instruments financiers	87
28 Informations relatives aux parties liées	89
29 Evénements postérieurs à la date de clôture	90
30 Filiales et entreprises associées	90
31 Note relative aux impacts des regroupements d'entreprises	92
32 Données relatives à l'emploi	93
Rapport du Commissaire	94

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ACTIFS EN EUR MILLIERS	ANNEXE	31/12/10	31/12/09
1. ACTIFS NON COURANTS		96.481	121.569
Immobilisations incorporelles	11	5.504	3.456
Goodwill	11	29.278	29.021
Immobilisations corporelles	12	44.609	35.589
Participations mises en équivalence	13	10.070	49.864
Actifs d'impôt différé	14	3.663	2.897
Autres actifs	15	3.357	742
2. ACTIFS COURANTS		160.794	101.348
Actifs détenus en vue de la vente	16	47.355	1.033
Stocks	17	43.533	34.899
Créances commerciales	27	52.876	47.687
Actifs d'impôts courants		3.775	2.525
Autres actifs financiers	18	148	1.455
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	9.087	11.537
Autres actifs	15	4.020	2.212
TOTAL DE L'ACTIF		257.275	222.916

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS EN EUR MILLIERS	ANNEXE	31/12/10	31/12/09
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		91.742	79.313
Capitaux propres de Floridienne		84.025	71.542
Intérêts minoritaires		7.717	7.771
PASSIFS		165.533	143.603
Passifs non courants		77.718	67.842
Dettes portant intérêt	20	71.799	60.539
Subsides reçus		1.546	1.633
Provisions	21	2.788	4.215
Avantages du personnel	22	907	1.068
Passifs d'impôt différé	14	678	387
Passifs courants		87.815	75.761
Dettes portant intérêt	20	37.848	37.423
Subsides reçus		320	266
Provisions	21	909	1.017
Avantages du personnel	22	53	44
Dettes commerciales	27	34.164	23.735
Passifs d'impôts courants		2.164	1.465
Autres passifs	23	12.357	11.811
TOTAL DU PASSIF		257.275	222.916

Le total du bilan augmente de € 34,4 millions. Cela s'explique principalement par l'intégration du résultat de MCP dans la valeur de la participation reprise en actifs détenus en vue de la vente, par les investissements déjà réalisés chez Floridienne Chimie, l'intégration de Delka SA dans les comptes consolidés, et par l'augmentation des actifs et passifs courants consécutifs à la reprise d'activité dans les différents secteurs du groupe Floridienne.

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RESULTAT GLOBAL

EN EUR MILLIERS	ANNEXE	31/12/10	31/12/09
PRODUITS OPERATIONNELS		255.151	205.649
Chiffre d'affaires		245.279	200.828
Autres produits d'exploitation	6	9.872	4.821
CHARGES OPERATIONNELLES (-)		-246.500	-195.764
Approvisionnement et matières premières		-147.570	-112.272
Frais de personnel		-38.030	-34.329
Amortissements et réductions de valeur	7	-7.041	-6.699
Autres charges opérationnelles	6	-53.859	-42.464
RESULTAT OPERATIONNEL		8.651	9.885
Résultat sur cessions d'actifs non courants	8	3.098	558
Charge des dettes		-4.076	-3.958
Résultat financier	9	-673	-427
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence		8.960	4.097
Résultat sur activités abandonnées		66	-22
RESULTAT AVANT IMPOTS		16.025	10.132
Impôt sur le résultat	10	-1.631	-2.110
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		14.394	8.022
Résultat net part Floridienne		14.387	7.794
Intérêts minoritaires		7	228
Résultat net part Floridienne par action de base	25	16,00	8,66
Résultat net part Floridienne par action diluée	25	16,00	8,66

Le chiffre d'affaires 2010 s'établit à € 245 millions en hausse de 22% par rapport à 2009. Cette hausse s'observe dans nos trois pôles et plus particulièrement dans le pôle Chimie.

A périmètre constant le chiffre d'affaires 2010 se serait élevé à € 241,5 millions.

Cette hausse de chiffre d'affaires ne transparait toutefois pas dans le résultat opérationnel des sociétés consolidées, la hausse des matières premières ayant pesé sur la marge brute dans certaines sociétés du groupe, pendant que d'autres activités ont souffert d'effets négatifs de stocks. Il s'établit dès lors en baisse de € 1,2million.

Le résultat avant impôts augmente par contre de € 5,9millions, en raison de la bonne performance des participations non consolidées du groupe (€ 9,0millions) et de certains résultats non récurrents sur la vente d'actifs (€ 3,0millions).

EN EUR MILLIERS	31/12/10	31/12/09
Résultat net de l'exercice	14.394	8.022
Variation des capitaux propres hors compte de résultats		
Gain/perte (net) sur actifs financiers disponibles à la vente	-1.364	1.364
Gain/perte (net) sur les couvertures de flux de trésorerie	577	-173
Gain/perte (net) sur les opérations à l'étranger	1.489	-52
Gain/perte (net) sur autres	37	
Total du résultat global pour la période après impôts	15.133	9.161
Imputable aux		
Groupe Floridienne	15.035	8.947
Minoritaires	98	214
Total du résultat global pour la période après impôts	15.133	9.161

TABLEAU CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE

EN EUR MILLIERS	31/12/10	31/12/09
Résultat de l'exercice avant impôts	16.025	10.132
Amortissement, réduction de valeur	6.714	6.916
Résultat sociétés mises en équivalence	-8.960	-4.097
Provisions et impôts différés	-1.200	-1.480
Plus/moins valeur sur cession d'actifs	-3.282	-990
Impôts de l'exercice	-2.150	-1.606
Charges financières	4.528	4.463
Autres	38	-421
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	11.713	12.917
Variation actif / passif circulant		
Stock	-7.131	-888
Créances et autres	-6.686	4.961
Dettes	9.025	-8.130
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-4.792	-4.058
CASH FLOW NET RELATIF AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES	6.922	8.859
Opérations d'investissements		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-3.226	-415
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-14.369	-5.749
Acquisitions d'immobilisations financières	-500	-4.935
Nouveaux prêts	-58	45
Total des investissements	-18.153	-11.054
Cessions d'immobilisations incorporelles	33	5
Cessions d'immobilisations corporelles	856	589
Cessions d'immobilisations financières	174	577
Revenus de participations	1.547	619
Remboursement de prêts	33	-62
Total des désinvestissements	2.643	1.727
TRESORERIE D'INVESTISSEMENT	-15.511	-9.327
Opérations de financement		
Augmentations de capital		
Acquisitions et cessions d'actifs financiers	2.926	-849
Variations des dettes et subsides	10.268	4.949
Charges financières	-4.528	-4.463
Dividendes versés par la maison mère	-2.541	-2.541
Variations des actions propres	-11	-51
Dividendes versés aux tiers	-176	
TRESORERIE DE FINANCEMENT	5.938	-2.190
VARIATION DE TRESORERIE	-2.651	-2.658
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	11.537	14.203
Variation nette	-2.651	-2.658
Ecart de conversion	156	-8
Réduction de valeur / autres	46	
Trésorerie à la clôture	9.087	11.537

ETAT CONSOLIDE DES VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	CAPITAL	PRIME D'EMISSION	COUVERTURE DE CASH FLOW	ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES A LA VENTE
Solde d'ouverture au 01/01/2009	4.420	21.005	(564)	
Résultat de l'exercice				
Autres éléments du résultat global			(173)	1.364
Résultat global total			(173)	1.364
Opérations de Regroupement d'entreprises				
Dividendes et tantièmes payés				
Actions propres				
Paiements fondés sur actions				
Autres				
Solde de clôture au 31/12/2009	4.420	21.005	(737)	1.364
Solde d'ouverture au 01/01/2010	4.420	21.005	(737)	1.364
Résultat de l'exercice				-
Autres éléments du résultat global			577	(1.364)
Résultat global total			577	(1.364)
Opérations de Regroupement d'entreprises				
Dividendes et tantièmes payés				
Actions propres				
Paiements fondés sur actions				
Autres				
Solde de clôture au 31/12/2010	4.420	21.005	(160)	0

En 2010 la société a payé un dividende de € 2,5millions pour l'exercice 2009. Le dividende proposé pour l'exercice 2010 s'élève à € 2,9millions sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires.

	ACTIONS PROPRES	RESERVES	RESULTATS	ECARTS DE CONVERSION	CAPITAUX PROPRES DE FLORIDIENNE	INTERETS MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES TOTAUX
	(845)	37.254	6.392	(2.402)	65.260	8.273	73.534
	-	-	7.794	-	7.794	228	8.022
				(38)	1.153	(14)	1.139
	-	-	7.794	(38)	8.947	214	9.161
					-	(530)	(530)
		(2.541)			(2.541)	(186)	(2.727)
	(51)				(51)	-	(51)
					-		-
		6.319	(6.392)		(73)		(73)
	(896)	41.032	7.794	(2.440)	71.542	7.771	79.313
	(896)	41.032	7.794	(2.440)	71.542	7.771	79.313
			14.387		14.387	7	14.394
		37		1.398	648	91	739
		37	14.387	1.398	15.035	98	15.133
						24	24
		(2.541)			(2.541)	(176)	(2.717)
	(11)				(11)		(11)
		7.794	(7.794)				
	(907)	46.322	14.387	(1.042)	84.025	7.717	91.742

NOTES

NOTE 1 : PRESENTATION DE L'ENTREPRISE

FLORIDIENNE S.A. est une société anonyme dont le siège social est établi en Belgique, Drève Richelle 161/4 à 1410 Waterloo (n° d'entreprise 0403.064.593).

Les états financiers consolidés de la Société au 31 décembre 2010 regroupent ceux de la Société ainsi que des sociétés incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit dans le rapport annuel.

FLORIDIENNE est un Groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur quatre secteurs : la chimie, les métaux spéciaux, l'alimentation et les activités biotechnologiques. Floridienne vise des participations majoritaires ou à 50/50 avec des partenaires adhérant à ses valeurs d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, d'ouverture sur le monde et d'innovation au service du développement durable.

Le Groupe est coté à la Bourse Euronext Bruxelles (ISIN BE 0003215143), ce qui lui donne une visibilité internationale et un accès aux marchés des capitaux lui permettant de mener à bien son développement.

La Société est détenue à 74,29% par des personnes agissant de concert et à 9,27% par la Société Régionale d'Investissement Wallonne (SRIW). Floridienne détient 0,89% de ses propres titres. Le solde des titres (15,54%) se trouve dans les mains d'investisseurs non déclarés.

Les états financiers consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2011.

NOTE 2 : PRINCIPES COMPTABLES IFRS

(a) Déclaration de conformité

Nous soussignés Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez, membres du Comité de gestion, attestons qu'à notre connaissance :

- les états financiers, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation.
- le rapport de gestion contient un exposé fidèle de l'évolution des affaires, les résultats et la situation de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

Normes et interprétations entrées en vigueur en 2010

Les normes et interprétations nouvelles et amendées suivantes ont été appliquées à compter de l'exercice 2010 :

- Révision de la norme IFRS 3 – Regroupements d'entreprises – qui apporte des modifications sensibles par rapport à l'ancienne version de la norme, notamment en ce qui concerne la prise en charge immédiate des coûts directement liés à l'acquisition, l'évaluation à la juste valeur des compléments de prix éventuels avec comptabilisation des écarts ultérieurs en résultat, le traitement des acquisitions en étapes et la possibilité d'évaluer les intérêts minoritaires (renommés « participations ne donnant pas le contrôle ») à leur juste valeur.
- Amendements de la norme IAS 27 – Etats financiers consolidés et individuels – qui apportent notamment les modifications suivantes : tout écart lié à l'achat ou à la vente de participations dans des filiales sans perte de contrôle est comptabilisé en contrepartie des capitaux propres, la perte de contrôle d'une filiale avec maintien d'une participation est traitée comme la vente de la totalité de la participation assortie de l'acquisition à la juste valeur de la participation maintenue, les participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) peuvent avoir un solde négatif.
- Améliorations annuelles au référentiel IFRS (avril 2009) qui apportent des modifications limitées à dix normes et deux interprétations.
- Amendements à la norme IAS 39 – Instruments financiers : comptabilisation et évaluation – concernant les éléments couverts éligibles.
- Amendements à la norme IFRS 2 – Paiements fondés sur des actions – concernant les transactions intragroupes réglées en trésorerie.
- Interprétation IFRIC 17 – Distribution d'actifs non monétaires aux propriétaires

Ces amendements et cette nouvelle interprétation n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés de Floridienne.

Adoption anticipée de normes et interprétations

En outre, Floridienne n'a pas anticipé l'application des normes et interprétations nouvelles et amendées qui entrent en vigueur après le 31 décembre 2010, à savoir :

- Nouvelle norme IFRS 9 – Instruments financiers – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013) dont les phases finalisées de ce projet de remplacement de la norme IAS 39 portent sur la classification et l'évaluation des actifs et passifs financiers.
- Améliorations annuelles au référentiel IFRS (mai 2010) (en principe applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2011) qui apportent des modifications limitées à six normes et une interprétation.
- Amendements à la norme IFRS 7 – Instruments financiers : informations à fournir – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} juillet 2011) qui imposent la présentation d'informations supplémentaires dans les notes concernant les transferts d'actifs financiers (décomptabilisation).
- Amendements à la norme IAS 24 – Informations relatives aux parties liées – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2011) qui modifient et clarifient la définition d'une partie liée et apportent une exemption pour les sociétés liées à l'Etat.
- Amendements à la norme IAS 32 – Instruments financiers : présentation – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} février 2010) qui traitent du classement des émissions de droits.
- Interprétation IFRIC 19 – Extinction de passifs financiers avec des instruments de capitaux propres – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} juillet 2010).
- Amendements à l'interprétation IFRIC 14 IAS 19 – Le plafonnement d'un actif au titre des prestations définies, les obligations de financement minimum et leur interaction – Avances d'une obligation de financement minimum – (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2011).

L'application future de ces nouvelles normes et interprétations ne devrait pas avoir d'impact significatif sur les états financiers consolidés, à l'exception de la nouvelle norme IFRS 9 qui devrait notamment influencer le traitement des participations non consolidées qui ne sont pas détenues à des fins de trading. Toutefois, les impacts potentiels de cette nouvelle norme ne pourront être déterminés qu'une fois le projet de remplacement de la norme IAS 39 finalisé et adopté au niveau européen.

(b) Principes d'évaluation

Ces états financiers consolidés ont été préparés selon les normes internationales d'information financière «International Financial Reporting Standards.»

Ces états financiers consolidés ont été préparés sur base du coût historique, à l'exception de certains instruments financiers qui sont comptabilisés selon la convention de la juste valeur conformément au traitement des différentes catégories d'actifs et de passifs financiers défini par la norme IAS 39. Les états financiers sont présentés en milliers d'euros, arrondis au millier le plus proche.

(c) Recours à des estimations et jugements

Dans le cadre de la préparation des états financiers selon les normes IFRS, il incombe à la direction du Groupe d'établir un certain nombre d'estimations et d'hypothèses. Celles-ci ont une incidence sur l'application des principes ainsi que sur les montants rapportés en termes d'actifs et de passifs mais aussi en termes de charges et de produits.

Ces estimations et hypothèses s'appuient sur des expériences passées et sur divers autres éléments pouvant être considérés comme pertinents.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées et révisées chaque année. Tout changement d'une estimation est comptabilisé au cours de la période pendant laquelle il est opéré, à la condition qu'il n'ait d'incidence que sur cette période.

Plus spécifiquement, les informations sur les principales sources d'estimation, d'incertitude et de jugements critiques lors de l'application des principes comptables qui ont l'impact le plus important sur les montants comptabilisés dans les états financiers sont relatives aux :

- Test de perte de valeur : lors de la clôture de nos états financiers nous avons réalisé une valorisation de nos différentes unités génératrices de trésorerie selon la méthode DCF pour laquelle nous avons retenu les hypothèses suivantes : Risk free rate : 4,34%, Beta : 1,0223, Equity risk premium : 6,27%, Pre Tax Cost of Equity 16,28%, Pre Tax cost of Debt 4,45%, WACC: 10,1%. Les résultats de ces tests ont confirmé les valeurs de goodwill reprises dans nos états financiers.
- Lors de la valorisation actuarielle, au 31/12/2009, de notre plan de pension à contribution définie, nous avons retenu les hypothèses suivantes : Discount rate : 4,60%, Expected Long Terme Rate of Return on plan Assets : 4%, Future Salary increase: 3%, Social Security increase: 2%. Le groupe ne réalise une valorisation actuarielle que tous les deux ans
- Valorisation des actifs disponibles à la vente non cotés : les participations disponibles à la vente qui ne sont pas cotées sur un marché actif et dont la juste valeur ne peut être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation sont maintenues au coût

NOTES

historique.

- Impôts : les actifs d'impôts différés sur les pertes fiscales à récupérer sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs permettent aux pertes fiscales et crédits d'impôts d'être utilisés.
- Provisions : l'impact des obligations environnementales dans le secteur chimique est estimé sur base des meilleures données disponibles à la clôture, en tenant compte des charges probables liées à l'adaptation des processus de production et au renouvellement des permis d'exploitation.

(d) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés en KEuro qui est la monnaie fonctionnelle de la Société. Toutes les données financières présentées en Euro sont arrondies au millier d'euro le plus proche.

NOTE 3 : PRINCIPES COMPTABLES SIGNIFICATIFS

1. Consolidation

Les entreprises contrôlées exclusivement par le Groupe sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les participations dans les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sans les contrôler sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

2. Goodwill

Le goodwill représente le coût net d'acquisition qui excède la juste valeur des actifs, et passifs identifiables des entreprises acquises. Lors d'une prise de contrôle réalisée par phase, le goodwill est dégagé à chaque opération sur base des actifs nets identifiables des entreprises concernées. A la date de prise de contrôle, les actifs et passifs identifiables des entreprises acquises sont reconnus à leur juste valeur et les ajustements éventuels de juste valeur relatifs aux intérêts comptabilisés antérieurement sont comptabilisés dans les fonds propres comme réserve de réévaluation.

Le goodwill positif n'est pas amorti. Il fait l'objet annuellement d'un test de perte de valeur destiné à évaluer le besoin d'une réduction de valeur éventuelle. Le goodwill négatif est reconnu immédiatement en résultats.

Le goodwill sur les participations mises en équivalence est classifié dans la valeur des participations mises en équivalence.

3. Monnaies étrangères

Les comptes du Groupe sont présentés en KEUR.

Les transactions en monnaies étrangères sont initialement converties dans les comptes des sociétés du Groupe au taux de change applicable à la date de la transaction.

Les postes monétaires du bilan sont, à la date de clôture des comptes, convertis au cours de fin de période.

Dans le cadre de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères sont convertis en EUR au cours de fin de la période. Les résultats sont convertis en EUR au cours moyen de la période. Les écarts de conversion qui apparaissent sont transférés à la rubrique « écarts de conversion » en fonds propres.

Les principaux taux utilisés sont au 31/12/2010 :

DEVISES	TAUX CLÔTURE		TAUX MOYEN	
	2010	2009	2010	2009
CAD	0,750638	0,665800	0,731792	0,630000
LTL	0,289620	0,289620	0,289620	0,289620
MGA	0,350404	0,357715	0,359498	0,363545
RON	0,234632	0,236055	0,237498	0,235869
GBP	1,161778	1,125999	1,165173	1,122271
USD	0,748391	0,694155	0,753689	0,717737

4. Avantages postérieurs à l'emploi

Le Groupe a mis en place plusieurs plans de pension de retraite. Ces plans sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies.

Les cotisations versées dans le cadre des régimes à cotisations définies sont prises en charge dans le compte de résultats lorsqu'elles sont dues.

Les engagements du Groupe résultant de plans de pension à prestations définies sont évalués à leur valeur actualisée à la date de clôture du bilan selon la méthode des unités de crédit projetée. Compte tenu des faibles engagements liés à ces plans, les écarts actuariels sont reconnus sans tenir compte de la méthode du corridor de 10%.

Pour les filiales françaises, les engagements de retraites prévus par la loi sont également évalués à la date de clôture du bilan à leur valeur actualisée.

NOTES

5. Impôts

Les impôts sur les bénéfices de la période regroupent les impôts courants et les impôts différés. Ils sont inscrits en compte de résultat sauf s'ils portent sur des éléments inscrits directement en capitaux propres. Dans ce cas, ils sont comptabilisés dans les capitaux propres.

Les impôts courants désignent les impôts à payer sur les bénéfices imposables de la période ainsi que les éventuelles régularisations des périodes antérieures. Ces impôts sont calculés selon les normes fiscales des pays de chaque entité.

Les impôts différés sont calculés sur base des différences temporaires entre les valeurs fiscales et consolidées des éléments de bilan. Ils sont évalués au taux d'imposition en vigueur à la date de clôture du bilan. Les impôts différés repris au bilan sont compensés par unité fiscale.

Les impôts différés actifs ne sont enregistrés que s'il existe des chances raisonnables de réaliser des bénéfices futurs permettant d'imputer ces actifs d'impôts. Le Groupe ne comptabilise par ailleurs pas d'impôt différé sur les distributions de dividendes à recevoir.

6. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont enregistrées à leur coût historique déduction faite des amortissements. Le Groupe ne recourt pas à la réévaluation de ses actifs.

L'amortissement est calculé de façon linéaire, à partir de la mise en service des actifs, en fonction de la durée de vie estimée des actifs. Ces durées de vie se résument comme suit :

Immobilisations incorporelles

- marques	10 à 20 ans
- listes de clients	5 à 10 ans
- dépenses de développement	max. 5 ans
- know-how ou procédés de fabrication	5 à 10 ans
- logiciels développés pour l'exploitation	max. 5 ans

Immobilisations corporelles

- terrains	illimité
- constructions	20 ans
- agencements et aménagements des constructions	10 à 15 ans
- installations industrielles	3 à 10 ans
- matériel et outillage	3 à 8 ans
- matériel de transport	3 à 5 ans
- matériel de bureau	5 à 10 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans
- mobilier de bureau	5 à 10 ans
- autres	max. 20 ans

Sauf pour les immobilisations incorporelles en cours qui sont soumises à un test de perte de valeur annuel, les immobilisations corporelles et incorporelles font l'objet d'un test de perte de valeur uniquement quand il existe un indice montrant que leur valeur comptable ne sera pas recouvrable par leur utilisation ou leur vente.

Si un actif ne génère pas de flux de trésorerie indépendant de ceux d'autres actifs, le Groupe procède à une estimation du montant recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle appartient cet actif. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité. Si la valeur recouvrable d'un actif (unité génératrice de trésorerie) est estimée être inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif (unité génératrice de trésorerie) est réduite à sa valeur recouvrable. Une perte de valeur est immédiatement comptabilisée en résultat.

Lorsque la perte de valeur est reprise ultérieurement, la valeur comptable de l'actif (unité génératrice de trésorerie) est augmentée pour atteindre l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, sans toutefois être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif (unité génératrice de trésorerie) au cours d'exercice antérieurs.

Les actifs détenus en vertu de contrats de location financement sont repris bilamment conformément à la nature des actifs détenus. L'obligation correspondante est enregistrée dans les dettes financières. Les charges financières sont enregistrées en compte de résultat sur la durée du contrat.

Depuis l'exercice 2009, les charges financières liées au financement de l'acquisition ou de la construction d'une immobilisation sont comptabilisées comme investissements.

Les subventions liées à l'achat d'immobilisations sont présentées au bilan sous un poste distinct du passif.

Leur prise en résultats est enregistrée distinctement en produits, au même rythme que l'amortissement des actifs concernés.

7. Stocks

Les stocks sont valorisés au plus bas du coût ou du prix de revient et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend le coût des matériaux directs et, le cas échéant, les coûts de la main d'œuvre et les frais généraux qui ont été nécessaires pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent.

La valeur des stocks est déterminée en application de la méthode du prix moyen pondéré ou de l'identification par lot lorsque celle-ci est possible.

8. Instruments financiers

Les créances et dettes opérationnelles sont comptabilisées initialement à leur valeur nominale, et ultérieurement au coût amorti (soit généralement à la valeur nominale) déduction faite, pour les créances, des pertes de valeur couvrant les montants non recouvrables.

La trésorerie comprend la caisse et les comptes à vue. Les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme, très liquides, qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, qui ont une échéance inférieure ou égale à trois mois, et qui ne présentent pas un risque important de changement de valeur. Ces éléments sont portés au bilan à la valeur nominale. Les découverts bancaires sont inclus dans les passifs financiers courants.

Les autres actifs financiers courants cotés en Bourse sont considérés comme actifs de « trading » et sont valorisés à leur juste valeur. Les écarts sont immédiatement reconnus en résultats.

Les autres actifs financiers non courants (participations de private equity non détenues à des fins de transactions et sur lesquelles le Groupe n'exerce pas d'influence notable) sont disponibles à la vente. A défaut de cotation sur un marché actif, ces actifs financiers sont maintenus au coût si leur juste valeur ne peut pas être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation. Dans les cas où la juste valeur peut être déterminée de façon fiable, les variations positives de juste valeur sont comptabilisées directement dans les capitaux propres. Les pertes de valeur importantes et durables sont actées lorsque leur coût historique excède l'estimation de leur juste valeur.

Les emprunts bancaires sont initialement comptabilisés à la juste valeur diminuée des coûts de transaction directement attribuables. Ultérieurement, ils sont évalués au coût amorti sur base du taux d'intérêt effectif. Dans la majorité des cas, le coût amorti correspond à la valeur nominale des emprunts.

Les instruments financiers sont souscrits dans le cadre de couverture. Les instruments financiers dérivés sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture des comptes. Les variations de juste valeur sont cependant enregistrées dans le compte de résultat lorsque l'efficacité de couverture ne peut être démontrée sans un effort de documentation excessif.

9. Provisions

Les provisions sont constituées lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite à la date du bilan et qui :

- résulte d'un élément passé
- engendrera de manière probable des charges et des flux de trésorerie
- dont le montant peut être déterminé de façon fiable.

Le montant de la provision correspond à l'estimation la plus précise de la dépense requise pour éteindre l'obligation.

NOTES

10. Informations sectorielles

L'information relative aux secteurs opérationnels est établie conformément à IFRS 8. Les facteurs utilisés pour identifier les secteurs à présenter de Floridienne sont identiques à ceux décidés par le Conseil d'Administration pour le suivi régulier de ses activités. Nous renvoyons au rapport annuel concernant l'organisation générale de Floridienne. Les types de produits et services de chaque secteur sont :

- Chimie
- MCP – métaux spéciaux
- Alimentaire
- Surgelé
- Frais
- Autres
- Biotechnologie

Les coûts de notre département financier et administratif sont également isolés afin d'avoir une vision claire sur la rentabilité de chaque secteur.

Le Groupe est principalement actif en Europe. Il est à noter que MCP connaît depuis deux ans un développement important dans les pays émergents.

Les méthodes comptables pour les informations par secteur sont identiques à celles appliquées par le Groupe.

11. Actifs destinés à la vente

Les actifs destinés à la vente sont évalués au plus bas entre leur valeur comptable et leur valeur probable nette de réalisation conformément à IFRS 5.

12. Constatation des produits

Un produit est comptabilisé lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la transaction iront au Groupe et que l'on peut évaluer ces avantages de façon fiable.

Les produits de la vente de biens sont comptabilisés une fois la livraison effectuée et lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

Les intérêts sont comptabilisés en fonction du temps écoulé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les dividendes sont enregistrés lorsque le droit du Groupe de percevoir le paiement est établi par l'Assemblée Générale des actionnaires.

13. Actifs et passifs éventuels

Les actifs éventuels ne sont pas comptabilisés dans les états financiers mais sont présentés dans les notes lorsque l'entrée d'avantages économiques devient probable. Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés dans les états financiers, sauf s'ils résultent d'un regroupement d'entreprises. Ils sont présentés dans les notes sauf si la possibilité d'une perte est très faible.

14. Événements postérieurs à la date de clôture

Les événements survenant après la date de clôture mais avant la date d'autorisation de publication des états financiers sont traduits à la clôture uniquement s'ils fournissent des informations supplémentaires sur la situation du Groupe à la date de clôture. Les événements postérieurs à la clôture qui ne donnent pas lieu à des ajustements sont présentés dans les notes lorsqu'ils sont significatifs.

NOTE 4 : GESTION DU CAPITAL

Sur les bénéfices annuels statutaires, tels qu'ils sont constatés conformément au droit comptable, il est prélevé cinq pour cent pour la réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint un dixième du capital social il doit être repris si la réserve légale vient à être entamée.

Sur le solde distribuable, tel que déterminé par la loi, il est prélevé la somme que l'Assemblée Générale sur proposition du Conseil d'Administration, jugera éventuellement opportune d'affecter à des fonds de réserve ou au report à nouveau.

Le restant éventuel sera réparti à raison de nonante pour cent au profit des parts sociales, le cas échéant «prorata temporis et liberationis» et à raison de dix pour cent au profit des administrateurs qui se les répartiront entre eux suivant un règlement d'ordre intérieur.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice du dernier exercice clôturé, augmenté du report bénéficiaire ainsi que les prélèvements effectués sur des réserves distribuables et diminué des pertes reportées et des réserves légales et indisponibles créées en application de la loi ou des statuts.

Aucune distribution ne peut être faite si l'actif net est ou deviendrait inférieur au montant du capital libéré, augmenté de toutes les réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer.

Par actif net, il faut entendre le total de l'actif tel qu'il résulte du bilan, déduction faite des provisions et pertes.

Le Conseil d'Administration pourra, sous sa propre responsabilité, décider le paiement d'acomptes sur dividendes aux conditions et modalités prévues par le Code des sociétés.

La politique de Floridienne en matière de gestion du capital est de préserver la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation en maintenant un niveau de capitaux propres suffisant par rapport à l'endettement.

NOTES

NOTE 5 : INFORMATIONS SECTORIELLES

Informations générales

Les facteurs utilisés pour identifier les secteurs à présenter de Floridienne sont identiques à ceux décidés par le Conseil d'Administration pour le suivi régulier des activités.

Nous renvoyons au rapport annuel concernant l'organisation générale de Floridienne.

Les types de produits et de services de chaque secteur sont

Alimentaire	Surgelé, frais, autres
Chimie	
MCP	
Biotechnologie	

2009 - SECTEURS D'ACTIVITE EN EUR MILLIERS	ALIMENTAIRE			CHIMIE	MCP	BIO- TECHNO- LOGIE	SIEGE ADMI- NISTRATIF ET FINANCIER	TOTAL
	AUTRES	SURGELE	FRAIS					
Indicateurs de résultats								
Produits								
Chiffre d'affaires	8.835	59.353	56.261	90.397		2.488		217.334
Ventes intersectorielles	-8.760	-6.334	-1.413					-16.507
Chiffre d'affaires externe	75	53.019	54.848	90.397		2.488		200.827
Dotations aux amortissements	40	1.074	955	3.843		280	62	6.254
Quote-part dans le résultat des participations mises en équivalence	-37	77			4.161	-104		4.097
Charge des dettes	-379	-354	-282	-782		-33	-2 128	-3.958
Résultat financier (hors charges de dettes)	-111	2	6	-118		44	-251	-427
Charges ou produits d'impôts	-135	-799	-664	-731		-50	-1	-2.110
Résultat avant impôt	-574	2.495	1.916	2.841		659	-1.367	10.132
Résultat net	-439	1.696	1.252	2.110	4.161	609	-1 368	8.021
Cash flow de l'exercice	-362	3.148	2.347	4.320	4.161	1.080	-1 097	13.597
Indicateurs de situation financière								
Actifs	19.572	48.732	28.178	68.930	37.241	15.767	4.496	222.916
dont valeur comptable des participations mises en équivalence	2.810	-33			37.241	9.846		49.864
Passifs: dettes, provisions et subsides	14.028	11.200	7.610	22.398		4.274	45.583	105.093

2009 EN EUR MILLIERS	EUROPE	EUROPE DE L'EST	ETATS-UNIS	AUTRES	TOTAL
Chiffre d'affaires externe	166.498	23.029	3.247	8.053	200.827
Actifs	209.719	10.174	812	2.211	222.916
Actifs non courants	115.559	3.373	427	2.211	121.569
- immobilisations (in)corporelles	35.791	3.254			39.045
- goodwill	29.021				29.021
- participations mises en équivalence	47.092	133	427	2.211	49.864
- non courants financiers	739	4			742
- actifs d'impôt différé	2.916	-18			2.897

Dans le pôle Alimentaire (Surgelé et Frais), certains clients représentent plus de 10 % du chiffre d'affaires mais il s'agira toujours de clients de premier ordre actifs dans la grande distribution. Dans ce pôle, la majorité des clients hors France est couverte par une assurance crédit.

2010 - SECTEURS D'ACTIVITE EN EUR MILLIERS	ALIMENTAIRE			CHIMIE	MCP	BIO- TECHNO- LOGIE	SIEGE ADMI- NISTRATIF ET FINANCIER	TOTAL
	AUTRES	SURGELE	FRAIS					
Indicateurs de résultats								
Produits								
Chiffre d'affaires	9.977	60.524	71.462	116.414	0	5.979	0	264.356
Ventes intersectorielles	-9.897	-6.366	-2.814				0	-19.077
Chiffre d'affaires externe	80	54.158	68.648	116.414		5.979		245.279
Dotations aux amortissements	40	1.035	1.060	4.091		622	60	6.908
Quote-part dans le résultat des participations mises en équivalence		20			9.071	-131		8.960
Charge des dettes	-332	-279	-251	-1.012		-165	-2.037	-4.076
Résultat financier (hors charges de dettes)	-8	-139	-22	-452		-165	113	-673
Charges ou produits d'impôts	83	-425	-623	-782		117	-1	-1.631
Résultat avant impôt	-53	1.535	1.803	3.019	9.071	-147	797	16.025
Résultat net	30	1.110	1.180	2.237	9.071	-29	795	14.394
Cash flow de l'exercice	134	2.172	2.158	4.877	9.071	516	732	19.660
Indicateurs de situation financière								
Actifs	20.043	49.926	35.532	85.212	45.774	16.971	3.817	257.275
dont valeur comptable des participations mises en équivalence	2.752	-2.708			45.774	10.026	-45.774	10.070
Passifs: dettes, provisions et subsides	9.292	13.487	9.637	32.555		3.825	46.415	115.211
Détail des actifs non courants par secteur d'activité								
Actifs non courants	18.888	10.857	12.899	37.424	45.774	14.520	-43.881	96.481
- immobilisations (in)corporelles	9	8.619	8.179	30.862		2.067	377	50.113
- goodwill	15.082	1.974	3.941	4.863		1.954	1.464	29.278
- participations mises en équivalence	2.752	-2.708			45.774	10.026	-45.774	10.070
- non courants financiers	227	2.912	51	82		21	64	3.357
- actifs d'impôt différé	818	60	728	1.617		452	-12	3.663

2010 EN EUR MILLIERS	EUROPE	EUROPE DE L'EST + TURQUIE	ETATS-UNIS	AUTRES	TOTAL
Chiffre d'affaires externe	185.508	43.577	3.408	12.786	245.279
Actifs	239.148	15.636	559	1.932	257.275
Actifs non courants	89.940	3.771	526	2.244	96.481
- immobilisations (in)corporelles	46.587	3.520		6	50.113
- goodwill	29.278				29.278
- participations mises en équivalence	7.060	246	526	2.238	10.070
- non courants financiers	3.353	4			3.357
- actifs d'impôt différé	3.662	1			3.663

Dans le pôle Alimentaire (Surgelé et Frais), certains clients représentent plus de 10% du chiffre d'affaires mais il s'agira toujours de clients de premier ordre actifs dans la grande distribution.

NOTES

NOTE 6 : AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Plus-values sur ventes d'immobilisations	261	466
Prestations de services	192	208
Production immobilisée	6.935	1.675
Loyers	45	44
Subsides	413	269
Récupération de frais auprès de tiers	210	180
Réduction de charges patronales	446	310
Autres produits opérationnels récurrents	1.259	1.076
Autres produits opérationnels non récurrents	111	593
TOTAL DES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	9.872	4.821

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Moins-value sur vente d'immobilisés	-77	-35
Taxes d'exploitation	-1.186	-1.539
Précompte immobilier	-300	-324
Fournitures	-5.782	-7.759
Rétributions des tiers (honoraires)	-12.471	-9.512
Transport et frais y afférents	-9.185	-8.032
Locations	-2.050	-1.894
Autres, dont :	-22.808	-13.369
- Assurances	-978	-1.013
- Publicité	-5.173	-4.165
- Entretien, réparations	-9.290	-4.587
TOTAL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-53.859	-42.464

Les autres produits d'exploitation ont connu une forte croissance en 2010. Ceci est dû à l'activation de production immobilisée liée aux programmes d'investissements de Floridienne Chimie.

Les autres charges d'exploitation augmentent de € 11,4 millions en 2010. Ceci s'explique par les éléments suivants :

- augmentation des honoraires aux tiers et des frais d'entretien et de réparations, principalement chez Floridienne Chimie, dans le cadre de leurs programmes d'investissements ;
- augmentation des frais d'intérimaires dans le pôle Alimentaire ;
- consolidation de Delka S.A.

NOTE 7 : AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEURS

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-1.199	-898
Amortissements sur immobilisations corporelles	-5.617	-5.130
TOTAL DES AMORTISSEMENTS	-6.816	-6.028

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Réduction de valeur sur immobilisations incorporelles		-61
Réduction de valeur sur immobilisations corporelles	-92	-165
Réduction de valeur sur créances	-133	-446
Perte de valeur sur goodwill		
TOTAL DES REDUCTIONS DE VALEURS	-225	-671
TOTAL DES AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEURS	-7.041	-6.699

L'augmentation des charges d'amortissements provient logiquement des nouveaux investissements réalisés chez SNAM et Floridienne Chimie. La prise en charge des amortissements d'Enzybel International explique le reste de l'augmentation suite à sa consolidation sur 12 mois en 2010 (au lieu de 6 mois en 2009).

NOTE 8 : RESULTATS SUR CESSION D'ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Plus-value et cession d'immobilisations financières	3.099	558
Moins-value sur cession d'immobilisations financières	-1	
TOTAL	3.098	558

L'essentiel du montant des plus-values sur cession provient de la vente de la participation dans Futuragene.

NOTES

NOTE 9 : RESULTAT FINANCIER

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Produits d'intérêts sur prêt et trésorerie	50	72
Dividendes		50
Boni change divers	2.100	1.001
Boni écart conversion devises	143	794
Plus-values sur réalisation d'actifs circulants		1
Autres produits financiers	49	378
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	2.342	2.296
Réduction de valeur sur immobilisation financière		-58
Réduction de valeur sur actifs financiers circulants	157	-159
Moins-values sur réalisation d'actifs financiers courants	-146	-132
Mali change divers	-2.500	-1.802
Mali écart conversion devises	-220	-199
Autres charges financières	-306	-373
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES	-3.015	-2.723
RESULTAT FINANCIER	-673	-427

L'évolution du résultat financier est directement lié à l'évolution des opérations en devises. De façon globale l'effet net sur nos résultats financiers (€ -0,2million) reste maîtrisé.

NOTE 10 : IMPOT SUR LE RESULTAT

EN EUR MILLIERS	2010	2009
1) Taux d'impôts effectif		
Résultat avant impôts (hors sociétés mises en équivalence)	6.999	6.057
Charge d'impôts	1.631	2.110
TAUX D'IMPOTS EFFECTIF	23,30%	34,84%

En 2010, le taux d'imposition est particulièrement favorable compte tenu de la vente de notre participation dans Futuragene. Cette plus-value, compte tenu des dispositions fiscales en vigueur est totalement immunisée.

2) Impôts sur le résultat comptabilisé au compte de résultats		
Charges d'impôts courants	2.106	1.605
Charges / (Produits) d'impôts antérieurs	-2	9
Charges / (Produits) d'impôts différés	-473	496
TOTAL DES IMPOTS SUR LE RESULTAT	1.631	2.110

3) Total des impôts portés directement en fonds propres	0	0
--	---	---

	2010		2009	
4) Réconciliation de la base imposable et des impôts	BASE	IMPÔT	BASE	IMPÔT
Résultats avant impôts hors société mise en équivalence	6.999	1.653	6.057	1.459
<i>Taux nominal moyen pondéré</i>		23,6%		24,1%
Dépenses Non Admises (hors impôts)	1.241	372	1.105	311
Effets des pertes de l'exercice non valorisées fiscalement	49.544	16.768	1.930	614
Utilisation de pertes fiscales antérieures	-631	-204	-913	-310
Corrections non taxables/déductibles	-49.779	-17.044	733	210
Déduction intérêts notionels	-770	-262	-862	-293
Revenus définitivement taxés	208	47	108	12
Revenu IKA taxé Florchim	2.140	339	1.584	251
Autres	499	88	-433	-144
Crédit d'impôt		-163		
Régularisation		36		
TOTAL BASE IMPOSABLE ET CHARGE D'IMPOTS EFFECTIVE	9.452	1.631	9.311	2.110
<i>Taux d'impôt effectif</i>		23,3%		34,8%

Le taux effectif d'impôt est supérieur au taux nominal moyen compte tenu principalement des pertes fiscales non valorisées.

Les autres éléments influençant la base imposable du groupe se compensant.

Les actifs d'impôts différés non valorisés au 31.12.2010 s'élèvent à € 6,5 millions.

Ils concernent les sociétés fiscalement déficitaires pour lesquelles il n'existe pas de perspectives précises de récupérabilité des pertes.

Lors de son entrée dans le périmètre de consolidation, les pertes fiscales d'Enzybel International ont été reconnues.

NOTES

NOTE 11 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL

EN EUR MILLIERS	GOODWILL	FONDS DE COMMERCE	COUT DE DEVELOPPE- MENT	BREVETS, MARQUES	LOGICIELS	AUTRES	TOTAL IMMOB. INCORPO- RELLES
Valeur d'acquisition							
Au 1^{er} janvier 2009	31.990	3.220	969	3.190	32	181	7.592
Acquisitions	3.233	1	226	183		5	415
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		358		2.250			2.608
Cessions et retraits			-18		-5		-23
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change						-1	-1
Transferts et autres					16	-16	0
Au 31 décembre 2009	35.223	3.579	1.177	5.623	43	170	10.592
Amortissements et perte de valeur							0
Au 1^{er} janvier 2009	-6.202	-2.893	-555	-1.083	-22	-155	-4.708
Amortissements et réductions de valeurs		-294	-166	-478	-3	-16	-957
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		-143		-1.348		,	-1.491
Cessions			18				18
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change						1	1
Transferts et autres					-16	16	0
Au 31 décembre 2009	-6.202	-3.330	-702	-2.910	-40	-154	-7.136
VALEUR NETTE COMPTABLE au 31 décembre 2009	29.021	249	475	2.713	3	16	3.456

NOTE 11 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL (SUITE)

EN EUR MILLIERS	GOODWILL	FONDS DE COMMERCE	COUT DE DEVELOPPE- MENT	BREVETS, MARQUES	LOGICIELS	AUTRES	TOTAL IMMOB. INCORPO- RELLES
Valeur d'acquisition							
Au 1^{er} janvier 2010	35.223	3.579	1.177	5.623	43	170	10.592
Acquisitions	257	2.122	458	449	154	42	3.225
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises						114	114
Cessions et retraits			-31	-64	-180		-275
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change					1		1
Transferts et autres				-145	201	-2	54
Au 31 décembre 2010	35.480	5.701	1.604	5.863	219	324	13.712
Amortissements et perte de valeur							0
Au 1^{er} janvier 2010	-6.202	-3.330	-702	-2.910	-40	-154	-7.136
Amortissements et réductions de valeurs		-235	-201	-703	-46	-14	-1.199
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises						-114	-114
Cessions			6	64	172		242
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change					-1		-1
Transferts et autres				156	-156		0
Au 31 décembre 2010	-6.202	-3.565	-897	-3.393	-71	-282	-8.207
VALEUR NETTE COMPTABLE au 31 décembre 2010	29.278	2.136	706	2.471	148	42	5.504

Dans les règles comptables de Floridienne, toutes les immobilisations incorporelles hors goodwill ont une durée d'utilité finie sur laquelle l'actif est amorti. En ce qui concerne le goodwill, des tests d'impairment sont réalisés tous les ans conformément aux hypothèses reprises dans la note 2c du rapport annuel.

Parmi les variations les plus importantes de 2010 on peut noter l'acquisition, par Floridienne Chimie, de l'activité Chlorure de Zinc de la société française Produits chimiques de Loos, et le rachat d'un fonds de commerce appartenant à Biohainaut par Enzybel International.

Les brevets et marques sont constitués principalement des brevets acquis par Catena et les autres sociétés du pôle Chimie dans différents domaines, et d'Enzybel International. Au cours de l'année 2010, € 2,2 millions de frais liés à la R&D ont été comptabilisés en charges.

NOTES

NOTE 12 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES

EN EUR MILLIERS	TERRAINS ET CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE	MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT	IMMOBI- LISATIONS CORPORELLES EN COURS DE PRODUCTION	AUTRES IM- MOBILISATIONS CORPORELLES	TOTAL
Valeur d'acquisition						
Au 1^{er} janvier 2009	34.761	48.064	5.994	968	1.842	91.630
Acquisitions	1.037	1.641	379	2.574	62	5.693
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	1.116	845	279		7	2.247
Cessions	-50	-758	-798	-99	-73	-1.777
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variation de change	-19	-11	-3			-33
Transferts et autres	-415	1.726	148	-1.998		-540
Au 31 décembre 2009	36.430	51.508	6.000	1.445	1.838	97.220
Amortissements et perte de valeur						
Au 1^{er} janvier 2009	-14.114	-36.923	-4.583		-1.343	-56.963
Amortissements et réductions de valeurs	-1.641	-2.818	-545	-165	-129	-5.298
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	-153	-610	-210			-973
Cessions	48	741	763		66	1.619
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variation de change		10	1			11
Transferts et autres	-11	-12	-5			-27
Au 31 décembre 2009	-15.870	-39.611	-4.577	-165	-1.407	-61.631
VALEUR NETTE COMPTABLE au 31 décembre 2009	20.559	11.896	1.423	1.280	431	35.589
Dont Valeur nette des actifs en location-financement		20	62			82

NOTE 12 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

	TERRAINS ET CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE	MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT	IMMOBI- LISATIONS CORPORELLES EN COURS DE PRODUCTION	AUTRES IM- MOBILISATIONS CORPORELLES	TOTAL
Valeur d'acquisition						
Au 1^{er} janvier 2010	36.430	51.508	6.000	1.445	1.838	97.220
Acquisitions	2.440	3.667	1.118	7.764	52	15.041
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		1.136	157			1.293
Cessions	-529	-999	-511	-43		-2.082
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variation de change	48	40	10			98
Transferts et autres	112	502	314	-982		-54
Au 31 décembre 2010	38.501	55.854	7.088	8.184	1.890	111.516
Amortissements et perte de valeur						
Au 1^{er} janvier 2010	-15.870	-39.611	-4.577	-165	-1.407	-61.631
Amortissements et réductions de valeurs	-1.785	-3.100	-620	-91	-114	-5.710
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	-17	-810	-128			-955
Cessions	92	862	451	6		1.411
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variation de change	-5	-9	-9			-23
Transferts et autres	-51	43	2	6		0
Au 31 décembre 2010	-17.636	-42.625	-4.881	-244	-1.521	-66.908
VALEUR NETTE COMPTABLE						
Au 31 décembre 2010	20.864	13.228	2.206	7.940	369	44.609
Dont Valeur nette des actifs en location-financement		1.309	51			1.360

La croissance des immobilisations corporelles provient en majeure partie des immobilisations corporelles en cours de production, et s'explique par les investissements en cours de réalisation chez Floridienne Chimie.

Certains bâtiments sont couverts par une hypothèque. Nous faisons référence à la note 26 pour plus de détails à ce sujet.

NOTES

NOTE 13 : PARTICIPATIONS MISES EN EQUIVALENCE

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Valeur d'acquisition		
Au 1^{er} janvier 2010	49.864	45.431
Acquisitions		
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	170	522
Résultats de l'exercice	8.960	4.097
Dividendes versés	-1.547	-618
Changements de méthode de consolidation	-48.525	390
Ecart de conversion	1.148	41
Divers		1
Au 31 décembre 2010	10.070	49.864

Le changement de méthode de consolidation concerne MCP Group et Larzul. Suite à l'accord signé en février 2011 avec 5NPlus concernant la vente de MCP Group, le Conseil d'Administration a décidé de transférer cette participation dans les actifs courants détenus en vue de la vente.

En ce qui concerne Larzul, cette participation a été transférée dans les autres actifs à long terme (note 15), en raison du manque de visibilité que Floridiene a sur l'activité de cette société en raison du litige qui l'oppose à l'ancien actionnaire de Larzul. Ce transfert a été réalisé à sa dernière valeur de mise en équivalence connue qui correspond selon le Conseil à la juste valeur tenant compte des synergies à venir (voir rapport de gestion).

NOTE 14 : ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT DIFFERE

EN EUR MILLIERS	ACTIF		PASSIF		NET	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Actifs régime de pension	17	8			17	8
Immobilisations corporelles			1.206	1.205	-1.206	-1.205
Immobilisations incorporelles					0	0
Stock	54				54	0
Provisions	507	1.090			507	1.090
Pertes fiscales	3.888	2.423			3.888	2.423
Créances commerciales et autres débiteurs		194	276		-276	194
Actifs / (passifs) d'impôts différés	4.467	3.715	1.482	1.205	2.985	2.510

Au bilan, on retrouve les impôts différés suivant:

A l'actif	3.663
Au passif	-678
Net	2.985

En application des règles IFRS, les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés bilamment par unité fiscale.

Le tableau ci-dessus détaille par nature les impôts différés enregistrés au sein du Groupe.

Le mouvement net d'impôts différés sur l'exercice 2010 a entraîné l'enregistrement d'une charge de € 0,45 million comptabilisée dans le compte de résultat. Le solde des mouvements des impôts différés est lié aux entrées de périmètres.

Pour pouvoir reconnaître un impôt différé actif, il faut qu'il soit probable qu'il y ait un bénéfice imposable ultérieur suffisant. Les actifs d'impôts différés (€ 6,5 millions en 2010 contre € 5,9 millions en 2009) non comptabilisés concernent les entités Floridiene, Florinvest et Biochem pour lesquels il n'existe pas aujourd'hui d'indications suffisantes qu'elles seront récupérées à terme prévisible

NOTE 15 : AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS ET COURANTS

15.1 Autres actifs financiers non courants

EN EUR MILLIERS	ACTIONS	PRETS	AUTRES	TOTAL
Valeur d'acquisition				
Au 1^{er} janvier 2009	5.864	243	329	6.436
Acquisitions	189	21	31	241
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises			41	41
Cessions et retraits	-2.100		-34	-2.134
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variation de change				
Transfert d'un poste à un autre	-1.564			-1.564
Divers				
Au 31 décembre 2009	2.389	264	367	3.020
Amortissements et perte de valeur	-5.360	-205	-159	-5.724
Au 1^{er} janvier 2009				
Réductions de valeurs actées			-4	-4
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions	3.446		5	3.451
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variation de change				
Divers				
Au 31 décembre 2009	-1.914	-205	-158	-2.277
VALEUR NETTE COMPTABLE Au 31 décembre 2009	475	59	209	742
Valeur d'acquisition				
Au 1^{er} janvier 2010	2.389	264	367	3.020
Acquisitions		22	37	
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions et retraits	-745		-49	
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variation de change				
Transfert d'un poste à un autre	2.582			
Divers				
Au 31 décembre 2010	4.226	286	355	4.867
Amortissements et perte de valeur				
Au 1^{er} janvier 2010	-1.914	-205	-158	-2.277
Réductions de valeurs actées			-2	
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions	745		24	
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variation de change				
Divers				
Au 31 décembre 2010	-1.169	-205	-136	-1.510
VALEUR NETTE COMPTABLE Au 31 décembre 2010	3.057	81	219	3.357

Le poste transfert d'un poste à l'autre est la contrepartie expliquée dans la note 13 concernant le transfert de Larzul vers les autres actifs financiers non courants.

NOTES

15.2 Autres actifs financiers courants

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Autres créances	3.439	1.658
Autres actifs courants	581	554
TOTAL DES CREANCES FINANCIERES	4.020	2.212

Les autres créances augmentent de € 1.8 million, qui s'expliquent principalement par l'entrée en périmètre de Delka et par des créances du groupe sur des participations non majoritaires.

NOTE 16. ACTIFS COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE

La valeur comptable des actifs détenus à la vente augmente très fortement à € 47,3 millions. Ce montant s'explique par la reclassification, dans ce poste, de la participation dans MCP Group, suite à l'accord trouvé avec la société 5NPlus concernant la vente de cette participation. Le solde de ce montant se compose d'une participation minoritaire et de divers terrains industriels.

Etant donné les négociations en cours concernant les différents actifs repris, nous préférons ne pas les détailler mais leur valorisation est en concordance avec IFRS 5.

NOTE 17 : STOCKS

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Matières premières et consommables	23.375	18.718
En cours de fabrication	3.209	2.961
Produits finis	12.655	8.985
Marchandises	4.105	4.083
Autres stocks	189	153
TOTAL DES STOCKS	43.533	34.899

Le changement de périmètre a eu un effet positif de € 1.3 million sur l'évolution des stocks.

Pour le solde, l'augmentation de nos stocks vient de la reprise d'activité dans la plupart des secteurs du Groupe, et en particulier chez Floridienne Chimie et Kimflor.

Certains stocks sont pris en gage par des institutions financières dans le cadre d'accords de financement. Les montants de ces gages sont détaillés dans la note 26.

Au 31 décembre, le montant des réductions de valeur sur stocks et des reprises mis en charge/revenu durant l'exercice se présente comme suit :

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Dotations réductions de valeur		
Matières premières et consommables	255	153
En cours de fabrication	140	10
Produits finis	71	29
Marchandises	122	8
Autres stocks	0	0
TOTAL DES DOTATIONS	588	200
Reprises réductions de valeur		
Matières premières et consommables	280	126
En cours de fabrication	39	140
Produits finis	209	214
Marchandises	23	9
Autres stocks	0	0
TOTAL DES REPRISES	551	489
AJUSTEMENT NET DE L'EXERCICE	37	-289

NOTE 18. AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Actifs disponibles à la vente	148	1.455
TOTAL DES AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	148	1.455

Les actifs financiers détenus à des fins de transactions sont essentiellement composés des portefeuilles d'actions cotées. La diminution de ce portefeuille en 2010 est imputable à la vente de notre participation dans Futuragene.

NOTE 19 : TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Argent en caisse	58	59
Solde bancaire	5.694	7.295
Compte à court terme	1	
Autre trésorerie et équivalent	3.334	4.183
TOTAL	9.087	11.537

La trésorerie et équivalents de trésorerie diminuent de € 2,5millions en 2010. Ceci est dû en partie à une meilleure gestion des lignes de crédit à court terme.

NOTES

NOTE 20 : DETTES PORTANT INTERET

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Emprunts bancaires	78.064	71.355
Instruments financiers dérivés	725	747
Contrats de location-financement	2.459	1.417
Découverts bancaires	22.873	23.352
Autres emprunts	5.526	1.091
TOTAL DES DETTES FINANCIERES	109.647	97.962

Les découverts bancaires sont constitués de dettes à court terme de durées comprises entre 1 et 2 mois et sont destinés à financer une partie de notre besoin en fonds de roulement. L'augmentation des emprunts bancaires à long terme est principalement liée au financement des investissements en cours de réalisation dans le pôle Chimie.

Tous les emprunts bancaires sont des dettes à long terme et qui sont soucrites à des taux d'intérêts fixes excepté € 6,4 millions qui sont basés sur des taux à court terme. Le taux moyen pondéré des emprunts bancaires à taux fixe est de 4,59%.

En dehors des € 9.1 millions de trésorerie du Groupe, le Holding dispose pour faire face à ses engagements de lignes de crédit auprès d'institutions financières à hauteur de € 52,7 millions. Au 31/12/2010 le montant utilisé était de € 22,9 millions soit 43% sans oublier que ce taux d'utilisation correspond à un maximum étant donné la forte saisonnalité du pôle Alimentaire.

Les échéanciers des dettes courantes et non courantes se composent comme suit :

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Echéant dans l'année	37.848	37.423
Echéant entre la 2 ^e et 5 ^e année	51.017	35.603
Echéant au-delà de la 5 ^e année	20.782	24.936
TOTAL DES DETTES FINANCIERES	109.647	97.962

L'évolution des dettes portant intérêts s'établit comme suit:

EN EUR MILLIERS	2010
Au 1^{er} janvier 2010	97.962
Entrée de périmètre	1.362
Augmentation dette long terme	22.116
Diminution dette long terme	
Transfert dette long terme vers court terme	-11.415
Variation dette long terme échéant dans l'année	726
Variation découvert bancaire	-1.122
Impact écart de change	18
Autres variations	
Sortie de périmètre	
Au 31 décembre 2010	109.647

NOTE 21 : PROVISIONS

Pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2009

EN EUR MILLIERS	GARANTIES	CONTEN- TIEUX	ENVIRONNE- MENT	AUTRES	TOTAL
Au 1^{er} janvier 2009	208	802	5.769	91	6.869
dont provisions non courantes	208	76	5.337	20	5.640
dont provisions courantes		726	432	71	1.229
Acquisitions					
Dotations et effets d'actualisation		250		24	274
Acquisitions suite à des regroupements d'entreprises		150			150
Cessions suite à des scissions d'entreprises					
Utilisations	-12	-420	-130	-20	-582
Reprises		-180	-1.480		-1.480
Ecart de conversion					
Autres					
Au 31 décembre 2009	196	782	4.159	93	5.231
dont provisions non courantes		268	3.931	16	4.215
dont provisions courantes	196	514	229	77	1.017

Pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2010

EN EUR MILLIERS	GARANTIES	CONTEN- TIEUX	ENVIRONNE- MENT	AUTRES	TOTAL
Au 1^{er} janvier 2010	196	782	4.159	93	5.231
dont provisions non courantes		268	3.931	16	4.215
dont provisions courantes	196	514	229	77	1.017
Acquisitions					
Dotations et effets d'actualisation	2	385	281	16	684
Acquisitions suite à des regroupements d'entreprises					
Cessions suite à des scissions d'entreprises					
Utilisations		-99	-348	-31	-478
Reprises			-1.707	-32	-1.739
Ecart de conversion					
Autres					
Au 31 décembre 2010	198	1.068	2.386	45	3.697
dont provisions non courantes		588	2.192	8	2.788
dont provisions courantes	198	480	194	37	909

Nous estimons avoir provisionné l'ensemble des risques liés aux différents postes repris ci-dessus et notamment en ce qui concerne les contentieux et l'environnement.

Les risques environnementaux ont été évalués sur base des informations disponibles, des législations en vigueur et des conditions de nos permis d'exploitation.

La diminution de nos provisions (€ -1.5million) s'explique principalement par une meilleure estimation de nos risques environnementaux suite aux analyses effectuées en 2009 et 2010 et par une meilleure estimation de nos coûts liés à la mise en place de REACH.

NOTES

NOTE 22 : AVANTAGES DU PERSONNEL

22.1 Régime à prestation définie

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Obligations (actifs) nettes résultant des régimes (financés) à prestations définies	299	299
Valeur actuelle des obligations intégralement ou partiellement financées	2.540	2.540
Juste valeur des actifs du régime (-)	-2.241	-2.241
Valeur actuelle des obligations non financées		
Ecart actuariels non comptabilisés		
Coût non comptabilisé des services passés		
Juste valeur des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs (-)		
Autres éléments		
Obligations (actifs) résultant des régimes à prestations définies, total	299	299
Obligations	2.540	2.540
Actifs	-2.241	-2.241
Charge résultant des régimes à prestations définies comptabilisée dans le compte de résultat (a)	182	182
Coût des services rendus au cours de l'exercice	140	140
Coût financier	139	139
Rendement attendu des actifs du régime (-)	-97	-97
Profit espéré venant des droits au remboursement enregistrés en tant qu'actifs (-)		
Ecart actuariels, nets		
Coût des services passés		
Profit (perte) sur réductions et liquidations		
Rendement effectif des actifs du régime		
Rendement effectif des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs		
Mouvements des obligations (actifs) résultant des régimes à prestations définies		
Obligations résultant des régimes à prestations définies, solde d'ouverture	0	0
Contributions payées (-)	-376	-376
Charge comptabilisée (<i>ligne 2 ci-dessus</i>)	182	182
Charge comptabilisée directement par les capitaux propres		
Augmentation suite à des regroupements d'entreprises		
Diminution suite à des scissions d'entreprises (-)		
Augmentation (diminution) résultant des changements de taux de change		
Autre augmentation (diminution)		
Obligations résultant des régimes à prestations définies, solde de clôture	-194	-194
Principales hypothèses actuarielles		
Taux d'actualisation appliqué	4,60%	4,60%
Taux de rendement attendu des actifs du régime	4,00%	4,00%
Taux attendu d'augmentation des salaires	3,00%	3,00%
Taux attendu d'augmentation des charges sociales	2,20%	2,20%
Augmentations futures des prestations définies		
Taux de rendement attendu des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs		
Taux d'évolution des coûts médicaux	NA	NA

Il avait été décidé de ré-estimer ce plan tous les deux ans, vu le peu de risque identifié par rapport à celui-ci. Il a été revu au 31/12/2009, et sera donc réévalué au 31/12/2011. Compte tenu des mouvements de personnel enregistré en 2010, nous estimons que le différentiel entre les actifs et les passifs du plan a été modifié de manière peu significative.

22.2 Régime de pension à cotisation définie

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Contribution aux régimes de pension à cotisations définies	42,4	44

Au 1^{er} janvier 2008, Floridienne Chimie a mis en place un plan de pension à cotisations définies destiné au personnel ouvrier. Ce plan de pension reste valable.

NOTE 23 : AUTRES PASSIFS

EN EUR MILLIERS	2010	2009
Dettes employés	6.094	5.881
Acomptes sur commandes	96	287
Autres créditeurs	5.531	4.843
Autres passifs courants	636	801
TOTAL DES AUTRES PASSIFS	12.357	11.812

NOTE 24 : CAPITAUX PROPRES

Le capital social de la Société est de € 4.419.945,19

Il est représenté par 907.572 parts sociales sans désignation de valeur.

Chaque titre donne droit à une voix.

Les actions sont au porteur, nominatives ou dématérialisées.

Les actions dématérialisées sont représentées par une inscription en compte au nom de son propriétaire ou de son détenteur auprès d'un teneur de compte agréé.

Dividendes payés et proposés

Le 16 juillet 2010, un dividende brut relatif à l'affectation du résultat de 2009 de € 2,80 par action a été mis en distribution pour un montant total de € 2.541.201,60. Le dividende relatif à l'affectation du résultat de 2008 et mis en paiement le 17 juillet 2009 s'élevait à € 2.541.201,60, soit € 2,80 par action.

Pour l'exercice 2010, le Conseil d'administration proposera, à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 07 juin 2011, la mise en distribution d'un dividende brut de € 3,20 par action, payable à partir du 19 juillet 2011. Compte tenu du fait que la mise en distribution proposée par le Conseil d'administration se rapporte à 907.572 actions, le montant total du dividende à payer en 2010 s'élève à € 2.904.230,40.

Les présents états financiers sont présentés avant répartition bénéficiaire.

NOTES

NOTE 25 : BENEFICE PAR ACTION

	2010	2009
Mouvement du nombre d'actions		
Nombre d'actions, solde d'ouverture	907.572	907.572
Augmentation de capital	0	0
Nombre d'actions, solde de clôture	907.572	907.572
Valeur nominale des actions (Capitaux Floridienne/nombre d'actions)	93	79
Nombre d'actions propres	8.187	8.091
Nombre moyen d'actions considérées		
Données de base	899.437	899.740
Données diluées	899.437	899.740
Résultat par action (Eur/action)		
Résultat net part Floridienne	15,85	8,59
Résultat part Floridienne - données de base	16,00	8,66
Résultat part Floridienne - données diluées	16,00	8,66

NOTE 26 : DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010
Hypothèques	4.815
Mandats hypothécaires	3.660
Gages sur fonds de commerce	5.155
Autres	42.116
TOTAL DES GARANTIES ET ENGAGEMENTS	55.746

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010
à moins d'un an	549
à plus d'un an et moins de 5 ans	1.329
à plus de 5 ans	0
TOTAL DES LOCATIONS NON RESILIABLES	1.878

Les locations non résiliables concernent principalement le contrat de bail conclu pour le bâtiment de Gartal d'un montant total de € 1,4 million. Le solde des engagements concerne la location des bureaux de Floridienne, FDG et le bâtiment de Simon Dutriaux. Le solde de 20% détenu par des tiers dans Salm Invest fait l'objet d'un échange de put et de call qui permet à Floridienne d'exécuter ou d'être exécuté à un prix variable maximum de € 1,15 million en 2011. Au cours de 1^{er} trimestre de l'année 2010 il a été conclu une convention modifiant le prix variable maximum (€ 1,6 million). Sur base du plan financier de Salm Invest, le Comité de Gestion en accord avec le responsable du pôle n'a pas jugé nécessaire de modifier la dette reprise au bilan.

Floridienne détient un call sur la participation de la SRIW dans Floridienne Chimie (28,075%) exerçable au cours des années 2012 à 2015 à un prix variable en fonction de la valeur des fonds propres de Floridienne Chimie à la date d'exercice. Floridienne a également émis un put en faveur de la SRIW sur cette même participation exerçable en 2016 aux mêmes conditions que le call.

NOTE 27 : INSTRUMENTS FINANCIERS*(a) Risque de crédit*

Chaque société du groupe pour laquelle il existe un risque crédit particulier sur sa clientèle a souscrit un contrat d'assurance couvrant ses créances commerciales (Salm Invest et Floridienne Chimie). Des stratégies et procédures de contrôle ont en outre été élaborées afin d'assurer un suivi minutieux du risque de crédit chez chaque client.

La valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale au risque de crédit.

A la date de clôture, l'exposition maximale au risque de crédit était de :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Créances commerciales	52.876	47.687
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9.087	11.537
TOTAL	61.963	59.224

La balance âgée des créances commerciales à la date de clôture était la suivante :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Pas encore échu	43.056	37.923
Échu 0 - 120 jours	9.212	7.792
Échu 121 - 365 jours	563	802
Échu depuis plus d'un an	1.385	2.274
Réduction de valeur	-1.340	-1.104
TOTAL	52.876	47.687

A la date de clôture, les dotations/reprises sur les clients douteux se présentaient comme suit :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Dotations	-296	-447
Reprises/annulation	92	14
AJUSTEMENT NET DE L'EXERCICE	-204	-433

(b) Risque de liquidité

Floridienne Group dispose de lignes de crédit qui lui garantissent la liquidité et la flexibilité financière nécessaires et répondent à ses besoins financiers actuels et futurs. Les lignes de crédit disponibles atteignent € 52,7 millions, dont € 22,9 millions étaient utilisées au 31/12/2010.

En outre au cours du premier trimestre 2010, Floridienne Chimie a conclu un emprunt long terme de € 5 millions à taux fixe 11 ans (dont 1 an de franchise de remboursement) avec la SRIW. Au cours du second semestre Florinvest a contracté un crédit Roll-Over de € 5 millions à taux variable, sur 5 ans. Floridienne chimie a également contracté 2 emprunts à taux fixe, de respectivement € 6 millions sur 7 ans et € 5 millions sur 5 ans.

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Emprunt	109.647	97.962
Dettes commerciales	34.164	23.735
TOTAL	143.811	121.697

NOTES

Au 31/12/2010, l'affectation des fournisseurs suivant l'opérationnel ou l'investissement était la suivante :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Fournisseurs liés aux investissements	584	772
Fournisseurs liés à l'exploitation	33.580	22.963
TOTAL	34.164	23.735

La balance agée des dettes commerciales à la date de clôture était la suivante :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010
Pas encore échu	16.097
Echu 0-120 jours	15.059
Echu 121-365 jours	785
Echu depuis plus d'un an	2.223
TOTAL	34.164

(c) Risque de taux d'intérêts

Le risque de taux d'intérêts qui pèse sur le groupe est plutôt limité dans la mesure où le taux de pratiquement tous les emprunts est fixé à long terme. La stratégie du groupe consiste à négocier un taux fixe pour la partie long terme de la dette et un taux variable pour les dettes à court terme. Un portefeuille équilibré des dettes à court terme et à long terme permet de minimiser les effets de fluctuations négatives potentielles des taux d'intérêts. Au 31/12/2010, le holding enregistrait pour € 10,1 millions de financements à court terme et à taux variable. Dans l'hypothèse où le taux d'intérêt moyen pondéré augmenterait de € 1% (soit un accroissement de 100 points de base), les charges d'intérêt augmenteraient de € 0,1 million sur base annuelle.

Une partie des emprunts à long terme (€ 6,4 millions) est également basée sur un taux variable et donc une augmentation de 1% du taux de base signifierait une augmentation de charge de € 0,06 million. Il existe également une couverture IRS sur un emprunt chez Floridienne pour un montant nominal de € 10 millions. Etant donné que cette couverture de taux est parfaitement liée à un emprunt, le coût de l'évaluation à la juste valeur de cet instrument est repris directement en variation des fonds propres.

A noter également que dans la partie alimentaire beaucoup de nos filiales ont recours à des crédits saisonniers pour financer les achats de fin d'année. Il nous est difficile de faire un test de sensibilité pour ces crédits car le montant du tirage sur ces lignes est très fluctuant au cours de l'année. Le coût de ce financement ne constitue pas un risque de taux étant donné qu'il est directement intégré dans le calcul du prix de revient.

Le taux moyen pondéré de nos emprunts court terme est de 1,87% au 31/12/2010.

(d) Risque de change

Depuis la vente de nos portefeuilles d'actions notre exposition au risque de change du groupe est limité étant donné que les actifs et passifs ne concernent plus que nos filiales de l'Est, Kimflor et White Toque. Les différences de changes relatives à ces actifs et passifs sont repris en écart de consolidation.

(e) Risque lié aux devises

Les produits financiers les plus utilisés pour couvrir les risques de devises sont les contrats de vente à terme. Dans le cadre de notre politique de gestion des risques financiers, des contrats de change à terme en dollar ont été conclus auprès de nos banquiers afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations du dollar. En fin d'exercice le montant couvert était de USD 0,9 millions pour une contre valeur de € 0,7 million et la valeur des instruments financiers figurant au bilan est de € 0,01 million.

Au vu de notre faible exposition aux risques liés aux devises et notre politique de couverture de nos marges en dollars nous ne réalisons pas de test de sensibilité aux devises.

Au 31/12/2010, notre risque devise sur nos opérations commerciales se détaille comme suit:

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	CRÉANCES COMMERCIALES	DETTES COMMERCIALES	SOLDE, CRÉANCES (+), DETTES (-)
EUR	48.426	31.899	16.527
USD	3.145		1.273
GBP	52	46	6
TRY	1.253	346	907

Au 31/12/2009, notre risque devise sur nos opérations commerciales se détaillait comme suit :

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	CRÉANCES COMMERCIALES	DETTES COMMERCIALES	SOLDE, CRÉANCES (+), DETTES (-)
EUR	44.080	22.941	21.139
USD	2.909		2.259
GBP	59	38	21
TRY	639	106	533

NOTE 28 : INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

L'ensemble des factures émises par les parties liées dans le cadre de leurs prestations effectuées pour le compte des différentes sociétés liées à Floridienne est défini par un contrat approuvé pour le Conseil d'Administration.

Les transactions entre la Floridienne et ses filiales, qui sont des parties liées ont été éliminées en consolidation et ne sont pas reprises dans la note sur des parties liées. Les détails des transactions entre le groupe et les autres parties liées sont repris de façon synthétique dans le tableau ci-dessous. Ces relations avec les parties liées concernent en grande partie des relations commerciales (marchandises, prestations de services rémunérés...)

AU 31 DECEMBRE EN EUR MILLIERS	2010	2009
Créances		
- A plus d'un an	374	
- A un an au plus	1.196	235
Dettes		
- A un an au plus	1.566	1.878
Résultat d'exploitation		
- Ventes et Prestations	290	175
- Coût des ventes et prestations	7.146	387
Résultat financier		
- Produits des actifs circulants	13	
- Autres produits financiers		2
- Réductions de valeur		135
- Charge des dettes	17	23

Le poste Coût des ventes et prestations consiste principalement en des transactions cadmium avec MCP Group.

En 2008, le groupe a conclu un emprunt obligataire avec la SRIW pour un montant nominal de € 5 millions. Au 31/12/2010, le solde de cet emprunt était de € 4,6 millions.

Le Groupe n'a pas émis de garanties et engagements hors-bilan relatifs aux parties liées. Les opérations de ventes et d'achats de biens avec ces parties liées sont réalisées aux termes et conditions habituelles du Groupe.

NOTES

NOTE 29 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

MCP : En date du 28 février, Floridienne a décidé de céder sa participation dans MCP Groupe S.A. La clôture de l'opération a eu lieu le 08 avril 2011. Cette cession générera une plus-value de €45 millions en 2011.

A la suite de son accord avec la société 5NPlus, Floridienne deviendra actionnaire à 8% (5 millions d'actions) d'un groupe basé sur les métaux spéciaux dont 50% du résultat sera lié à la production de matières premières intervenant dans les panneaux solaires.

La vente de MCP a rapporté € 42 millions de cash au Groupe Floridienne en avril 2011 ainsi que, de manière échelonnée, €26 millions supplémentaires sur 3 ans.

Larzul : Dans le cadre de l'exécution du transfert du solde des 50% de LARZUL détenu par VECTORA au profit de FDG suite à la décision de la cour d'Appel de Paris du 30 mars 2010, FDG a engagé au cours du premier trimestre 2011 une procédure en appel référé afin de faire exécuter la décision d'appel du 30 mars 2010.

D'autre part, La cour d'Appel de Paris a rendu son jugement en date du 17 février 2011 sur le préjudice subi par LARZUL et a désigné un expert afin d'évaluer ce dit préjudice dans l'affaire qui oppose CAMARGO et LARZUL. Concernant le traitement comptable de Larzul voir notes 13 et 15.

NOTE 30 : FILIALES ET ENTREPRISES ASSOCIEES

1. Information relative aux filiales (et autres entités dans lesquelles le % des droits de vote ≥ 50 %)

1.1. Nombre total de filiales consolidées : 29

NOM DE LA FILIALE	NUMERO D'ENTREPRISE	PAYS DANS LEQUEL L'ENTREPRISE A ÉTÉ ENREGISTRÉE	% D'INTERET DANS LE CAPITAL	% DES DROITS DE VOTE (SI DIFFERENT DU % D'INTERET DANS LE CAPITAL)
Atlantis	BE 0428118210		71,92	100,00
Biochem Europe	BE 0455 501 112	Belgique	75,02	
Camargo	FR50 352 414 528	France	98,87	100,00
Catena	DE 813 739 158	Allemagne	45,90	51,00
Delka ¹	BE 0434.560.889	Belgique	100,00	
Doussot	FR56 344 068 747	France	100,00	
Enzybel International	BE 0879 673 994	Belgique	75,02	
Eurobatri	FR314 041 78 022	France	100,00	
F.D.G.	FR25 558 503 371	France	98,87	
Floragro	BE 0422 035 716	Belgique	100,00	
Florchim GMBH	DE 222 654 966	Allemagne	100,00	
Floridienne Chimie	422431634	Belgique	100,00	
Floridienne USA	22-2583396	Etats Unis	100,00	
Florinvest	BE 0432 250 608	Belgique	100,00	
Gartal	FR82 339 082 018	France	100,00	
Gel Manche	FR04 314 696 386	France	100,00	
Gourmet des Iles	FR26 412 231 219	France	100,00	
IKA KG	DE 166 674 875	Allemagne	90,00	
IKA UK		Royaume-Uni	86,38	100,00
JFM SCI	FR38 339 283 343	France	100,00	
Karras	BE 0437 114 167	Belgique	100,00	80,00
Kimflor AS	56 301 73 823	Turquie	75,00	
Pomarom	3687910/1993	Roumanie	100,00	
Salm Invest	BE 0457 293 137	Belgique	100,00	80,00

NOM DE LA FILIALE	NUMERO D'ENTREPRISE	PAYS DANS LEQUEL L'ENTREPRISE A ÉTÉ ENREGISTRÉE	% D'INTERET DANS LE CAPITAL	% DES DROITS DE VOTE (SI DIFFERENT DU % D'INTERET DANS LE CAPITAL)
Simon - Dutriaux	FR 94 783 717 218	France	100,00	
Snam	FR143 101 99 146	France	100,00	
Surgemer	FR12 398 870 402	France	100,00	
UAB Camargo	LT 115950917	Lituanie	100,00	
Vendsyssel	BE 0402 253 357	Belgique	100,00	80,00
Vera chimie Dev.	FR 96 433 900 040	France	100,00	

1 Intégration à partir du 01/07/2010

2. Information relative aux coentreprises

2.1. Nombre total de coentreprises consolidées: 4

NOM DE LA COENTREPRISE	NUMERO D'ENTREPRISE	EMPLACEMENT (PAYS) DE LA COENTREPRISE	% D'INTERET DANS LE CAPITAL	METHODE UTILISEE POUR COMPTABILISER LA PARTICIPATION DANS LA COENTREPRISE	ACTIFS	DETTES ET PROV	PRODUITS	CHARGES
MCP Group ³	BE 0891.878.277	Belgique	42,94	mise en équivalence	237.959	129.205	359.530	338.466
Kocaman Camargo	61 500 29 023	Turquie	50,00	mise en équivalence	579	356	573	37
PT Bromélaïne ¹		Indonésie	49,00	mise en équivalence	2.447	2.074	15	200
Domaine D'Argens ²		France	48,44	mise en équivalence	885	938	1.047	1.123

1 Entrée dans le périmètre le 01/01/2010

2 Sortie du périmètre le 30/06/2010

3 Sortie du périmètre le 31/12/2010

3. Information relative aux entreprises associées

(et autres entités dans lesquelles le % des droits de vote $\geq$ 20 % et < 50 %)

3.1. Nombre total d'entreprises associées consolidées: 2

NOM DE L'ENTREPRISE ASSOCIEE	NUMERO D'ENTREPRISE	PAYS DANS LEQUEL L'ENTREPRISE A ÉTÉ ENREGISTRÉE	% D'INTERET DANS LE CAPITAL	ACTIFS	DETTES ET PROV	PRODUITS	CHARGES
Biofirst	BE 0895 349 689	Belgique	49,40	32.699	11.351	29.438	245
White Toque		Etats Unis	34,00	5.044	3.497	24.212	185

3.2. Nombre total d'entreprises associées non consolidées: 1

NOM DE L'ENTREPRISE ASSOCIEE	NUMERO D'ENTREPRISE	PAYS DANS LEQUEL L'ENTREPRISE A ÉTÉ ENREGISTRÉE	% D'INTERET DANS LE CAPITAL
Biohainaut¹	BE 0866 6006 102	Belgique	20,00

1 Centre de recherche

NOTES

NOTE 31 : NOTE RELATIVE AUX IMPACTS DES REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

SOCIETE	DESCRIPTION DE L'ACTIVITE	MODE DE REGROUPEMENT	% DE CAPITAUX PROPRES ACQUIS
Delka	fabrication de sauces	acquisition de titres	100%

1. La société DELKA, située en Belgique, fabrique des sauces pour préparations chaudes ou froides. Le groupe a acquis 100% des parts de la société au 01.07.2010.

Les pourcentages de capitaux propres acquis donnent proportionnellement droit aux votes au sein des différentes sociétés ou groupe. Le montant total du prix payé pour ce regroupement est de € 0,5 million.

Les coûts de ces regroupements sont principalement constitués des paiements effectués pour l'acquisition des parts.

Aucune cession d'activité ne doit intervenir suite à ces regroupements d'entreprises. Cependant, le Groupe a pris l'engagement de céder l'immeuble industriel aux vendeurs.

Incidence sur les comptes de l'entrée dans le périmètre: approche définitive (montants en K€)

EN EUR MILLIERS	DELKA 1/07/10
Participations mises en équivalence	
Goodwill	257
Actifs incorporels	
Actifs corporels	339
Actifs financiers	
Actifs d'impôts différés	238
Actifs détenus en vue d'être cédés	450
Actifs court terme	2.693
Trésorerie active	46
Intérêts minoritaires	
Provisions & Impôts différés	
Passifs éventuels	
Dettes long terme	559
<i>financières</i>	559
<i>autres</i>	
Dettes court terme	2.974
<i>financières</i>	803
<i>autres</i>	2.171
PRIX ACQUISITION	500

	DELKA
Chiffre d'affaires (sur base annuelle) pour entreprises consolidées globalement	6.576
Résultat net annuel 2010 100%	-359
Résultat net pour la période depuis regroupement	-11
- <i>quote-part groupe</i>	-11
- <i>quote-part minoritaires</i>	0

Le prix d'acquisition a entraîné la reconnaissance de goodwill. Le Groupe estime que les perspectives de rentabilité de l'entreprise acquise justifient la reconnaissance de ce goodwill. Le Groupe a analysé la possibilité de reconnaître des actifs intangibles séparément du goodwill pour cette acquisition. Nous avons estimé insuffisantes les conditions de reconnaissance de ces actifs en application d'IAS 38.

NOTE 32 : DONNÉES RELATIVES À L'EMPLOI

	2010		2009	
	UNITÉ	ETP	UNITÉ	ETP
Nombre moyen de travailleurs	1.169	1.064	1.228	884
Nombre de travailleurs à la fin de l'exercice	1.056	971	1.100	898

RAPPORT DU COMMISSAIRE

RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE FLORIDIENNE SA SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2010

Conformément aux dispositions légales, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les états financiers consolidés ainsi que les mentions et informations complémentaires requises.

Attestation sans réserve des états financiers consolidés, avec paragraphe explicatif

Nous avons procédé au contrôle des états financiers consolidés de FLORIDIENNE SA et de ses filiales (le « Groupe ») pour l'exercice clos au 31 décembre 2010, établis conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales et réglementaires applicables aux sociétés cotées en Belgique. Ces états financiers consolidés comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2010, les états consolidés du résultat global, des flux de trésorerie et des variations des capitaux propres pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les annexes reprenant le résumé des principales règles d'évaluation et d'autres notes explicatives. Le total de l'état consolidé de la situation financière s'élève à € 257.275.(000) et se solde par un bénéfice de l'exercice de € 14.387.(000). Les états financiers de certaines filiales comprises dans la consolidation ont été contrôlés par d'autres auditeurs externes. Nous nous sommes basés sur leurs attestations et nous avons effectué des vérifications complémentaires spécifiques dans le cadre de la consolidation.

L'établissement des états financiers consolidés relève de la responsabilité du conseil d'administration. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes consolidés. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur au sein du Groupe visant à l'établissement et à la présentation sincère des comptes consolidés afin de définir les procédures de contrôle appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe.

Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le groupe, ainsi que la présentation des états financiers consolidés dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des responsables du Groupe les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis et les travaux des autres auditeurs qui ont contrôlé les comptes des filiales fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, fondé sur notre révision et les rapports de nos confrères, les états financiers consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2010, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales et réglementaires applicables aux sociétés cotées en Belgique.

Sans remettre en cause notre opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur les indications données dans le rapport de gestion et les notes aux états financiers consolidés concernant la valeur de la société française LARZUL dans les états consolidés de FLORIDIENNE.

Malgré les décisions de justice favorables, le groupe FLORIDIENNE n'a pas encore été en mesure de prendre le contrôle des activités de la société LARZUL et de mettre en œuvre les synergies industrielles et commerciales attendues. En conséquence, la participation a été transférée en autres actifs financiers à sa dernière valeur de mise en équivalence connue, valeur tenant compte de la prise de contrôle prévue entre les parties lors de l'acquisition des 50 premiers pourcents. Sur base de l'issue positive du litige en propriété des actions, des conditions d'acquisition du solde (50%) de la participation dans LARZUL prévue sur base d'une formule et des synergies entre les entreprises, les responsables de FLORIDIENNE ont estimé que, malgré l'incertitude sur la prise de contrôle de LARZUL, la valeur comptable de la participation figurant en autres actifs financiers n'est pas inférieure à la valeur recouvrable de l'investissement. Néanmoins, si cette prise de contrôle devait ne pas aboutir, la valeur de la participation détenue devra être reconsidérée.

Mentions et informations complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés relèvent de la responsabilité du conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport la mention complémentaire suivante qui n'est pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes consolidés:

- Le rapport consolidé de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes consolidés. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

Bruxelles, le 27 avril 2011

Mazars Réviseurs d'Entreprises

Commissaire
représenté par

Philippe GOSSART

CALENDRIER FINANCIER

1^{ère} déclaration intermédiaire: 19 mai 2011 Assemblée Générale: 28 mai 2011

Dividende: 19 juillet 2011

Résultats semestriels: fin août 2011

2^e déclaration intermédiaire: 19 novembre 2011

FLORIDIENNE

GROUP

FLORIDIENNE S.A.

Drève Richelle 161, bte 4,
bât P-1410 Waterloo

www.floridienne.be