



Communiqué de presse – Information règlementée – Embargo 31 mars 2014 à 18 heures

## Floridienne Group : Résultats annuels 2013

- **EBITDA consolidé du groupe de € 11,2 millions**
- **Résultat net consolidé impacté par deux éléments exceptionnels non récurrents, (i) la Procédure de Réorganisation Judiciaire de Floridienne Chimie et (ii) la résolution du litige avec 5N Plus**
- **Fonds propres consolidés de € 88 millions, et réduction de l'endettement net du groupe à € 52 millions**
- **Perspectives positives en 2014**

### Chiffres clefs de FLORIDIENNE GROUP

Chiffres clés consolidés	12/2013	12/2012	12/2013	12/2012	12/2013	12/2012
	Chiffre d'affaires		EBITDA		Résultat net consolidé après impôt	
Pôle Chimie	60,8	71,0	3,0	4,4	-1,0	-0,3
Pôle Alimentaire	149,5	134,1	5,6	5,2	1,3	1,2
Pôle Sciences du vivant	49,0	42,5	3,8	2,7	1,6	-0,1
Corporate			-1,2	-0,3	-1,7	-0,1
<b>Total résultats récurrents*</b>	<b>259,2</b>	<b>247,6</b>	<b>11,2</b>	<b>12,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,7</b>
<i>*hors Floridienne Chimie et 5N Plus</i>						
<b>Eléments non récurrents</b>					<b>-20,5</b>	<b>-17,1</b>
<i>Floridienne Chimie</i>					<i>-11,3</i>	<i>-9,2</i>
<i>5N Plus</i>					<i>-9,2</i>	<i>-7,9</i>
<b>Résultat consolidé</b>	<b>259,2</b>	<b>247,6</b>	<b>11,2</b>	<b>12,0</b>	<b>-20,3</b>	<b>-16,4</b>
<b>Résultat consolidé part Floridienne</b>					<b>-21,2</b>	<b>-16,4</b>

Données bilantaires consolidées	12/2013	12/2012
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>88,4</b>	<b>113,6</b>
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>52,4</b>	<b>97,3</b>
<i>Dettes financières brutes</i>	<i>72,3</i>	<i>116,2</i>
<i>-Cash</i>	<i>-19,9</i>	<i>-18,9</i>
<b>Total bilan</b>	<b>221,8</b>	<b>285,2</b>

Données par action	Base		Diluées	
	12/2013	12/2012	12/2013	12/2012
Nombre d'actions [*]	985.786	913.121	985.786	913.121
Résultat net consolidé part Floridienne	-21,50	-18,00	-21,50	-18,00

[\*]Au 31/12/2013 le nombre d'actions propres détenues via notre filiale Florinvest était 11.071 titres.

En moyenne pondérée des actions en circulation durant l'exercice à l'exclusion des actions propres acquises par la société ou ses filiales

## Commentaires sur les secteurs d'activité

### Pôle Chimie

- **EBITDA : € 3,0 millions, Résultat net : € -1,0 million (hors Floridienne Chimie)**
- **Bonnes performances d'IKA et Kimflor, les sociétés allemande et turque du Pôle Chimie**
- **Poursuite encourageante de la réorganisation de la SNAM, société du Pôle Chimie active dans le recyclage de batteries, et signature de nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles**
- **Sortie de la filiale belge Floridienne Chimie du Pôle Chimie suite au lancement de la Procédure de Réorganisation Judiciaire chez cette société et recentrage des activités du Pôle Chimie sur les Additifs pour plastiques et le Recyclage des batteries**
- **Absence d'impacts opérationnels significatifs de la situation de Floridienne Chimie sur les autres sociétés du Pôle Chimie**

#### Modifications de périmètre et traitements particuliers

Il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2012. En revanche, conformément à la décision du Conseil d'administration de Floridienne Chimie de céder les activités de cette société suite aux extrêmes difficultés rencontrées par cette filiale du Groupe Floridienne, les actifs, passifs et résultats de cette société sont traités selon la norme IFRS 5, en « Activités abandonnées (discontinué) » dans les comptes consolidés 2013 de Floridienne Group, hors du Pôle Chimie. Les comparatifs 2012 ont été retraités de la même façon.

#### Activité 2013 (hors Floridienne Chimie)

Le chiffre d'affaires du Pôle Chimie diminue de € 10,2 millions pour s'établir à € 60,8 millions au 31 décembre 2013 contre € 71,0 millions au 31 décembre 2012. Cette diminution vient principalement d'une baisse de volumes enregistrés dans les Stabilisants PVC, qui ont souffert d'un début d'année marqué par un hiver long et rigoureux sur leurs différents marchés d'Europe de l'Est.

L'EBITDA de ce Pôle s'élève à € 3,0 millions en 2013, contre € 4,4 millions au 31 décembre 2012. Cette baisse s'explique par le plan de restructuration qui a été mis en œuvre avec succès chez SNAM dans le courant de l'année, et par l'impact sur les résultats, de la baisse des volumes enregistrés en Europe de l'Est.

Le résultat net du pôle Chimie s'élève à € -1,0 million au 31 décembre 2013, contre une perte de € -0,3 millions au 31 décembre 2012. Cette perte s'explique par des résultats encore fortement négatifs chez SNAM.

#### Perspectives pour 2014

Les perspectives du Pôle Chimie sont meilleures pour 2014.

Les sociétés actives dans les Stabilisants pour PVC – IKA et Kimflor – devraient voir leurs résultats progresser.

Quant à la SNAM, elle a mené à bien son plan de réorganisation fin 2013, elle a poursuivi son exercice de redressement des marges et a signé des nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles, renforçant ainsi sa position de leader européen dans ce marché en forte croissance. Ces différents éléments auront des effets positifs significatifs sur les résultats 2014 de la société.

La situation très difficile de Floridienne Chimie n'aura pas d'impact opérationnel significatif sur les autres sociétés du Pôle Chimie en 2014, en raison de la bonne répartition « géographique » et « produits » de Floridienne Chimie par rapport à ses sociétés sœurs. En effet, depuis l'arrêt de l'activité Plomb de Floridienne Chimie, celle-ci a cessé d'approvisionner ses sociétés sœurs en matières premières.

Suite à cette situation, le Pôle Chimie se recentrera sur les additifs pour plastiques, à travers ses sociétés IKA et Kimflor, et sur le recyclage de batteries, à travers sa société française SNAM.

### Pôle Alimentaire

- **EBITDA : € 5,6 millions, Résultat net : € 1,3 million**
- **Bonne résistance du Pôle Alimentaire qui confirme sa capacité à générer un Cash Flow récurrent**
- **Forte progression du chiffre d'affaires dans la Division Frais, et en particulier dans le saumon fumé, où le groupe a pris d'importantes parts de marché**
- **Belle progression du résultat dans la Division Surgelés, qui a bénéficié d'une croissance soutenue et d'une détente des prix de certaines matières premières**

#### Modification de périmètre

Merydis SA, qui avait été consolidée uniquement au niveau du bilan au 31 décembre 2012, est également consolidée en résultats depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

#### Activité 2013

Le chiffre d'affaires du Pôle s'élève à € 149,5 millions au 31 décembre 2013 par rapport à € 134,1 millions au 31 décembre 2012. Cette hausse de 11% vient d'une activité soutenue dans l'ensemble des activités du Pôle, et principalement dans les coquilles Saint-Jacques et le saumon fumé, où la stratégie de segmentation des produits s'est traduite par d'importantes prises de parts de marché au cours de l'exercice.

L'EBITDA progresse à € 5,6 millions au 31 décembre 2013 par rapport à € 5,2 millions au 31 décembre 2012. Cette amélioration s'est principalement manifestée dans la Division Surgelé, en raison des volumes additionnels gagnés au cours de l'année 2013.

Le résultat net du Pôle Alimentaire s'élève à € 1,3 million au 31 décembre 2013 par rapport à € 1,2 million au 31 décembre 2012, confirmant sa bonne résistance dans un contexte économique européen difficile.

En l'absence d'évolutions significatives dans le dossier Larzul, la valeur de cette participation dans les comptes du Groupe Floridienne a été maintenue à son niveau de 2012.

#### Perspectives pour 2014

Les perspectives pour 2014 sont bonnes dans l'ensemble du Pôle Alimentaire, qui reste toutefois fortement dépendant des ventes de ses produits pendant la période des fêtes de fin d'année.

La Division Surgelés dispose aujourd'hui d'outils modernes et performants, qui lui permettront de poursuivre sa croissance dans ses différents marchés au cours des prochaines années.

En ce qui concerne la Division Frais, ses perspectives sont soutenues par d'importants vecteurs de croissance, notamment dans la restauration nutritionnelle, où elle devient un acteur de référence en France, et dans le saumon fumé, où la Division devrait poursuivre ses prises de parts de marché.

#### **Pôle Sciences du vivant**

- ***EBITDA : € 3,8 millions, Résultat net : € 1,6 million***
- ***Forte progression du Pôle Sciences du vivant qui dégage un résultat bénéficiaire pour la première fois de sa jeune existence***
- ***Poursuite de l'importante croissance de Biobest, grâce à son internationalisation et à ses nouveaux produits***
- ***Résultats en forte progression dans l'activité Enzymes végétaux, qui bénéficie de sa stratégie de professionnalisation et de diversification***

#### Modification du périmètre

Acquisition de 100% de BSC fin septembre 2013. Cette société est consolidée bilamment au 31 décembre 2013, et à hauteur du 4<sup>e</sup> trimestre 2013 concernant ses résultats.

#### Activité 2013

Le chiffre d'affaires du Pôle Sciences du vivant s'élève à € 49,0 millions au 31/12/2013 contre € 42,5 millions au 31/12/2012. Cette hausse s'explique par des belles progressions dans l'ensemble des activités du Pôle.

L'EBITDA du Pôle s'élève à € 3,8 millions au 31/12/2013 comparé à € 2,7 million au 31/12/2012. Cette progression est également perceptible dans l'ensemble des activités de la Division.

Le résultat net du pôle est positif pour la première fois, à € 1,6 millions, contre une légère perte de € -0,1 million au 31 décembre 2012. Ce résultat confirme le développement de Biobest, la maturation des activités Enzymes, et les efforts réalisés au cours des dernières années sur les autres activités du Pôle. Ce qui permet aujourd'hui au Pôle Sciences du vivant d'être financièrement autonome.

#### Perspectives pour 2014

Les perspectives pour 2014 sont très bonnes dans le Pôle Sciences du vivant.

Biobest poursuivra l'internationalisation de son activité sur les différents continents tout en récoltant les fruits des efforts de Recherche & Développement consentis ces dernières années dans des nouveaux produits innovants.

Les Enzymes devraient confirmer une progression à deux chiffres en 2014, soutenue par une augmentation de nos capacités et un marché demandeur de produits végétaux.

#### **Corporate**

Le Pôle Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales.

Cette activité a généré une perte de € -1,7 millions en 2013, contre € -0,1 million en 2012. Ceci s'explique par certains frais exceptionnels encourus par les holdings, notamment relatifs à l'implémentation d'un nouveau logiciel de consolidation, ainsi que d'une réduction des produits financiers des holdings, suite à l'abandon d'une partie de nos créances et au paiement anticipé de € 12,7 millions par 5N Plus.

Pour les différents risques et incertitudes auxquels le groupe est confronté, nous renvoyons au rapport de gestion du Conseil d'administration et au rapport financier annuel.

### **Eléments non récurrents**

#### **Floridienne Chimie**

Floridienne Chimie a été confrontée depuis plusieurs années à un contexte extrêmement difficile. En effet, la combinaison de l'interdiction de son principal produit historique, le Plomb, de l'effondrement de l'activité photovoltaïque, et d'un environnement économique excessivement difficile dans la construction, a provoqué une réduction de 50% de son chiffre d'affaires entre 2010 et 2013, pour des pertes cumulées des trois derniers exercices s'élevant à plus de €30 millions.

Afin de faire face à cette situation dramatique, la société, avec l'aide de ses actionnaires, de la Région wallonne et de ses banques, a investi des montants considérables entre 2009 et 2013 dans des outils modernes répondant aux normes actuelles et dans des nouvelles technologies « vertes », afin de permettre une nouvelle vie à Floridienne Chimie.

Hélas, les efforts soutenus de la Direction et du personnel et les nombreuses mesures prises pour faire face à cette situation, n'ont pas suffi à assurer cette reconversion.

Faute d'avoir pu trouver une solution dans le cadre d'une concertation sociale et en l'absence de prévisions plus favorables pour 2014, Floridienne Chimie, filiale à 60% de Floridienne Group, a été contrainte de se placer en Procédure de Réorganisation Judiciaire début 2014, avec pour objectif d'opérer les transferts d'activités nécessaires sous autorité de justice en vue de sauver un maximum d'emplois de cette société.

Les cessions d'activités envisagées, faisant aujourd'hui l'objet d'un plan coordonné de vente sous autorité de justice, ont conduit à comptabiliser les activités de Floridienne Chimie en « Activités abandonnées (discontinué) » conformément à la norme comptable internationale IFRS 5.

Ce résultat sur activités abandonnées s'élève à € -11,3 millions. Il inclut la totalité de la perte pour le groupe, de la Procédure de Réorganisation Judiciaire lancée chez Floridienne Chimie. Il ne devrait dès lors plus y avoir d'impact négatif additionnel pour le groupe concernant Floridienne Chimie en 2014, quelle que soit l'évolution de cette filiale au cours de l'exercice 2014. Il est important de noter également que la cession des activités de Floridienne Chimie n'aura pas d'impact opérationnel significatif sur les autres entités du Pôle Chimie.

En 2012, Floridienne Chimie avait perdu € -9,2 millions en quote-part groupe.

#### **5N Plus**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2013, le groupe détenait toujours 5 millions d'actions dans le groupe canadien 5N Plus Inc, résultant de la vente de notre participation dans MCP Group à 5N Plus en date du 28 février 2011. Ces titres étaient valorisés dans nos comptes à 2,70 CAD/action (soit 2,05 EUR/action), qui correspondait au cours de clôture de l'action 5N Plus au 31 décembre 2012.

Entre juin 2013 et octobre 2013, Floridienne a vendu la totalité de ses titres 5N Plus, à un cours moyen de 1,84 EUR/action. Ceci représente une perte de € -1,1 millions dans les comptes 2013 mais a permis de générer € 9,2 millions de cash.

Par ailleurs, la résolution définitive, en juin 2013, du litige qui opposait le groupe canadien 5N Plus aux anciens actionnaires de MCP, a généré une perte de € -8,1 millions dans les comptes 2013 du groupe, mais a permis de sécuriser un paiement immédiat de € 12,7 millions à Floridienne. Actuellement, Floridienne dispose encore d'une créance de € 1,75 millions sur le groupe 5N Plus, qui arrivera à échéance le 9 avril 2014.

En 2013, la vente des titres 5N Plus et la résolution du litige ont donc occasionné en tout, une perte non récurrente de € -9,2 millions pour Floridienne, mais a permis des entrées de trésorerie dans le groupe pour un montant total de € 21,9 millions.

La vente de notre participation dans MCP au groupe canadien 5N Plus aura finalement généré € 72 millions de trésorerie pour le Groupe.

### **Perspectives de FLORIDIENNE GROUP**

A la suite de l'arrêt des activités déficitaires de Floridienne Chimie, le Groupe pourra dorénavant compter sur 3 Pôles rentables, de poids équivalents, et actifs dans des marchés de niches : le Pôle Chimie, le Pôle Alimentaire et le Pôle Sciences du vivant.

Fort de Fonds propres consolidés de € 88,4 millions et d'une dette nette de € 52,4 millions contre € 97,3 millions au 31 décembre 2012, le Groupe Floridienne bénéficie en outre d'une structure financière solide lui permettant d'envisager le futur de manière confiante.

Le Groupe entend poursuivre son désendettement net au cours des prochaines années, et compte sur les bonnes performances de ses filiales, ainsi que sur le soutien de l'ensemble de ses partenaires, pour y arriver.

<b>Agenda</b>
---------------

Assemblée générale ordinaire	03 juin 2014 à 15 heures
Publication des résultats semestriels 2014	Fin août 2014
Publication des résultats annuels 2014	Fin avril 2015

<b>Rapport du commissaire</b>
-------------------------------

Le commissaire, MAZARS Réviseurs d'entreprises SCCRL représenté par Ph. Gossart, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont substantiellement achevés, n'ont à ce stade pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué.

<b>Dividendes</b>
-------------------

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale du 3 juin 2014 de ne pas payer de dividende au titre de l'exercice 2013.

**Philippe Bodson, Président**

**Gaëtan Waucquez, Managing Director**

**Contacts :** Tél. : + 32 2 353 00 28

**FLORIDIENNE** est un groupe industriel belge coté à la Bourse Euronext Bruxelles qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur trois secteurs : la Chimie, l'Alimentation festive et les Sciences du vivant.