



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 30 JUIN 2014

FLORIDIENNE GROUP :

Important redressement des résultats semestriels de Floridienne Group

EBITDA consolidé d'EUR 6,5 millions, en progression dans les 3 Divisions du Groupe
Retour d'un résultat net positif dans le Pôle Chimie
Amélioration de la structure financière du Groupe
Cession des activités de Floridienne Chimie (usine d'Ath).

Pour la première fois, les comptes consolidés n'intègrent plus les comptes de Floridienne Chimie (usine d'Ath) dont les activités ont été cédées.

Les activités récurrentes du groupe – le Pôle Chimie, le Pôle Alimentation festive et le Pôle Sciences du vivant – ont montré des performances opérationnelles solides, en ligne avec leurs prévisions.

Par ailleurs, la structure financière du groupe s'est améliorée au cours du premier semestre 2014, faisant passer son endettement net d'EUR 52,4 millions au 31 décembre 2013 à EUR 44,3 millions au 30 juin 2014.

Au cours du second semestre de l'exercice, le groupe pourra se concentrer pleinement sur la poursuite de sa stratégie de croissance dans ses Pôles opérationnels. A cet effet il devra pouvoir compter sur ses équipes et sur l'ensemble de ses partenaires.

Sommaire

Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Floridienne

1. Résultats consolidés
2. Pôle Chimie
3. Pôle Alimentation festive
4. Pôle Sciences du vivant
5. Activité Holding & Corporate
6. Perspectives
7. Achat d’actions propres
8. Composition de l’actionnariat
9. Déclaration du management
10. Contrôle externe

Etats Financiers Consolidés intermédiaires

1. Etat consolidé du résultat global
2. Bilan consolidé
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés
4. Etat des variations de capitaux propres

Annexes aux états financiers consolidés intermédiaires

1. Principes comptables significatifs
2. Principaux jugements et estimations retenues dans le cadre de la clôture semestrielle
3. Périmètre de consolidation
4. Informations sur les intérêts détenus dans d’autres entités
5. Informations sur les segments
6. Caractère saisonnier ou cyclique des activités de la période intermédiaire
7. Environnement
8. Entreprises associées
9. Risques significatifs
10. Autres produits et charges d’exploitation
11. Amortissements et pertes de valeur
12. Résultat financier
13. Actifs d’impôts différés
14. Dettes portant intérêts
15. Provisions
16. Autres passifs
17. Bénéfice par action
18. Instruments financiers
19. Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d’actifs non courant
20. Informations relatives aux parties liées
21. Evènements postérieurs à la période de rapport

Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Floridienne

1. Résultats consolidés

Pour rendre possible la comparaison entre les exercices 2014 et 2013, les résultats au 30 juin 2013 ont été retraités en comptabilisant Floridienne Chimie selon la norme IFRS 5, en « *Activités abandonnées* ».

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2014 s'établit à EUR 128,2 millions, en hausse de 7,6% par rapport à EUR 119,2 millions au 30 juin 2013. Cette croissance s'explique par des entrées de périmètre à hauteur de EUR 5,8 millions, et par de la croissance organique à hauteur de EUR 3,2 millions, principalement dans les Pôles Alimentation festive et Sciences du vivant.

L'EBITDA consolidé augmente d'EUR +2,2 millions au 30 juin 2014, à EUR 6,5 millions. Cette hausse s'explique par les entrées de périmètre à hauteur de EUR 0,7 million, et par un redressement important dans le Pôle Chimie, en particulier chez notre filiale française SNAM (+ EUR 0,9 million).

Le résultat net consolidé au 30 juin 2014 est positif à EUR 0,4 million, contre une perte de EUR -13,4 millions au 30 juin 2013. A noter que la quote-part du groupe dans la perte de Floridienne Chimie (présentée comme « activité abandonnée » dans l'état consolidé du résultat global) au 30 juin 2013 s'élevait à EUR -3,7 millions, et que le compromis trouvé avec 5N Plus en juin 2013 avait engendré une perte exceptionnelle/non récurrente de EUR -8,1 millions. Hors éléments non récurrents, la perte au 30 juin 2013 s'élevait à EUR -1,6 million. Le résultat consolidé récurrent du groupe progresse donc d'EUR 2,0 millions.

La structure financière du groupe s'est encore améliorée au cours du premier semestre 2014, l'endettement net passant de EUR 52,4 millions au 31 décembre 2013 à 44,4 millions au 30 juin 2014, soit un ratio Dettes nettes sur Fonds propres de 50%.

FLORIDIENNE : résultats consolidés (millions d'EUR)		
Chiffres non audités		
	06/2014 IFRS	06/2013 Retraité(*)
Chiffre d'affaires	128,2	119,2
EBITDA	6,5	4,3
EBIT	1,9	0,5
Quote-part des entreprises mises en équivalence	0,4	0,3
Profit sur cession d'actifs non courants	0,1	-7,4
Résultat financier	-1,6	-2,1
Résultat sur activités abandonnées	0,0	-3,7
Résultat avant impôts	0,8	-12,4
Résultat net consolidé	0,4	-13,4
Résultat net consolidé part Floridienne	0,1	-13,9

(*) des reclassements ont été réalisés sur la présentation du compte de résultats consolidés au 30 juin 2013, conformément à l'application de la norme IFRS 5, qui impose de retraiter le résultat sur activités abandonnées sur l'exercice comparatif également. Ainsi, le résultat réalisé par cette filiale au 30 juin 2013 est présenté sur une ligne séparée.

FLORIDIENNE : bilan consolidé (millions d'EUR)			
Chiffres non audités			
	06/2014 IFRS	12/2013 IFRS	06/2013 Pro forma
Passif long terme	137,8	141,2	149,5
- Capitaux propres de Floridienne	84,9	84,5	93,5
- Intérêts de tiers	4,1	3,9	3,3
- Emprunt long terme et provisions	48,8	52,8	52,7
Passif court terme	68,7	80,5	116,9
Actifs long terme	96,7	95,3	97,0
Actifs court terme	109,7	126,4	169,4
Capitalisation boursière en fin de période	83,7	69,2	74,9

Données par action (EUR)	06/2014	06/2013
Nombre d'actions	996.857	996.857
Nombre d'actions détenues hors groupe	985.786	985.786
EBITDA par action	6,52	4,35
Résultat net consolidé part Floridienne par action	0,08	-14,05
Cours de bourse au 30 juin	84,00	75,11

Chiffres clés consolidés	06/2014	06/2013	06/2014	06/2013	06/2014	06/2013
(millions d'EUR)	Chiffre d'affaires		EBITDA		Résultat net après impôt Consolidé	
Pôle Chimie	30,8	32,5	3,5	1,9	1,2	-3,9
Pôle Alimentation festive	66,6	60,6	0,0	-0,1	-1,4	-1,3
Pôle Sciences du vivant	30,8	26,2	3,7	3,2	1,7	1,3
Activité Holding & Corporate	0,0	0,0	-0,7	-0,7	-1,1	-9,5
Total	128,2	119,2	6,5	4,3	0,4	-13,4

2. Pôle Chimie

Le chiffre d'affaires du Pôle chimie (hors Floridienne Chimie – usine d'Ath) s'établit à EUR 30,8 millions au 30 juin 2014 par rapport à EUR 32,5 millions au 30 juin 2013, en baisse de 5%. Ceci s'explique par des volumes relativement faibles réalisés dans les stabilisants PVC chez IKA et Kimflor, partiellement contrebalancés par des volumes de traitement de batteries en hausse chez SNAM.

L'EBITDA augmente fortement à EUR 3,5 millions contre EUR 1,9 million au 30 juin 2013, porté par les différentes activités du Pôle. Les volumes en baisse dans les stabilisants ont pu être compensés par des marges en amélioration, et chez SNAM, l'EBITDA redevient positif, en progression d'EUR 0,9 million, après deux années difficiles. Cette amélioration est le fruit des différentes mesures prises en 2013 – plan de restructuration et renégociations des contrats de recyclage – pour redresser la rentabilité de l'entreprise, et de la croissance de ses volumes dans le cadre des partenariats à long terme signés avec les principaux constructeurs automobiles, auxquels BMW est venu s'ajouter en début d'année. Enfin, le développement des brevets de Catena étant terminé, cette société a pu réduire ses dépenses opérationnelles de recherche et développement, dans l'attente de la signature de partenariats concernant l'exploitation de ces brevets.

Ces différentes améliorations résultent en un résultat net du Pôle chimie d'EUR 1,2 million au 30 juin 2014, contre une perte (hors Floridienne Chimie) d'EUR -0,2 million au 30 juin 2013. La quote-part du groupe dans la perte au 30 juin 2013 de Floridienne Chimie s'élevait à EUR -3,7 millions.

Les perspectives du second semestre du Pôle chimie sont bonnes, et devraient ressortir en ligne avec le premier semestre de l'exercice.

Note sur FLORIDIENNE CHIMIE S.A. :

En proie à d'importantes difficultés depuis plusieurs années, Floridienne Chimie S.A. a été contrainte de se placer en Procédure de Réorganisation Judiciaire en date du 20 février 2014, avec pour objectif d'opérer les transferts d'activités nécessaires sous autorité de justice en vue de sauver un maximum d'emplois de cette société.

Les mandataires de justice nommés à cet effet se sont employés avec l'aide du management de Floridienne Chimie, à rassembler les meilleures offres de reprise de tout ou partie du site d'Ath, y compris en termes de reprises d'emplois.

Plusieurs candidats se sont montrés intéressés à remettre une offre sur le site d'Ath. Finalement, par décision rendue le 23 juin 2014, le Président du Tribunal de Tournai a décidé de retenir l'offre de la société française Aurea comme repreneur des actifs d'Ath. Celle-ci prévoyant, outre le rachat du site, la reprise de 69 travailleurs de Floridienne Chimie S.A.

Pour rappel, depuis le 31 décembre 2013 et la décision du Groupe Floridienne de prendre dans ses résultats consolidés 2013, l'ensemble de la perte potentielle provenant de l'arrêt des activités de Floridienne Chimie (usine d'Ath), le Groupe Floridienne n'est plus exposé à d'éventuelles pertes de cette société, et les comptes semestriels 2014 ne contiennent aucun impact lié à cette société.

3. Pôle Alimentation festive

Le chiffre d'affaires du Pôle Alimentation festive s'établit à EUR 66,6 millions au 30 juin 2014, en progression de 10% par rapport à EUR 60,6 millions au 30 juin 2013. Cette augmentation – de EUR 6,0 millions – s'explique à hauteur de EUR 2,6 millions par des entrées de périmètre suite à une acquisition dans l'activité « Frais », qui vient compléter notre présence dans le rayon Epicerie, et à hauteur de EUR 3,4 millions par la croissance organique du Pôle, principalement dans l'activité « Frais ».

L'EBITDA est à l'équilibre au 30 juin 2014 par rapport à une perte d'EUR -0,1 million au 30 juin 2013. L'activité Frais en particulier a connu une bonne évolution au cours du premier semestre, au contraire de l'activité Surgelé, qui a été moins favorable en raison de prix des matières premières (escargots, noix de Saint-Jacques) de nouveau en hausse.

Le résultat net s'élève à EUR -1,4 millions, stable par rapport à EUR -1,3 million au 30 juin 2013. Il est utile de rappeler que l'activité du Pôle Alimentation festive étant fortement liée aux fêtes de fin d'année, son résultat est assez saisonnier, avec un premier semestre structurellement en perte.

Les perspectives du Pôle pour l'ensemble de l'exercice 2014 restent optimistes, sur base de nouveaux référencements en cours.

Note sur LARZUL : Les litiges opposant Floridienne à la Famille Larzul se poursuivent, sans avancée significative.

Entretemps, n'ayant toujours pas reçu de situation financière fiable de la société au 31/12/2013, une incertitude demeure quant à la juste valeur de notre participation dans cette société. Nous avons maintenu la valeur de la participation dans les comptes de Floridienne au niveau des derniers fonds propres connus de Larzul au 31/12/2010, valeur que nous estimons recouvrable dans le contexte actuel.

La valorisation de notre participation dans Larzul dans les comptes au 30 juin 2014 s'élève à EUR 2,6 millions (idem qu'en 2013). Le groupe dispose en outre de créances sur Larzul pour un montant (brut) d'EUR 1,5 million, dont le recouvrement est également suspendu à la résolution de ce litige.

4. Pôle Sciences du vivant

Le chiffre d'affaires du Pôle Sciences du vivant s'élève à EUR 30,8 millions au 30/06/2014 par rapport à EUR 26,2 millions au 30/06/2013. Cette hausse s'explique par des entrées de périmètre à hauteur de EUR 3,2 millions, et à une bonne croissance chez Biobest.

L'EBITDA progresse de 17% à EUR 3,7 millions, contre EUR 3,2 millions au 30/06/2013.

Le résultat net du Pôle Sciences du vivant s'établit à EUR 1,7 million, en progression de 26% par rapport à EUR 1,3 million l'année passée. Cette progression s'est manifestée principalement dans la Division Enzymes, qui a connu un bon premier semestre. Biobest, quant à elle, a souffert de la faillite d'un gros client néerlandais au premier semestre, impactant son résultat de EUR -0,5 million. Hors cet élément non récurrent, le résultat de Biobest serait supérieur de EUR 0,2 million à son résultat au 30 juin 2013.

Les perspectives du Pôle pour l'ensemble de l'année restent bonnes.

5. Activité Holding & Corporate

Le résultat du Pôle Holding et Corporate s'élève à EUR -1,1 million au 30 juin 2014, par rapport à EUR -9,5 millions au 30 juin 2013. A noter que le premier semestre 2013 avait été impacté négativement par le compromis réalisé avec 5N Plus concernant le solde du prix de vente de MCP, pour un montant de EUR -8,1 millions. Hors éléments non récurrents, le résultat au 30 juin 2013 du Pôle Holding et Corporate s'élevait à EUR -1,4 million.

Au 1^{er} janvier 2014, 5N Plus devait encore payer une dernière tranche de EUR 1,75 million à Florinvest. Elle s'est acquittée de sa dette le jour de son échéance, le 9 avril 2014. Actuellement, le groupe Floridienne n'a donc plus aucun engagement sur le groupe 5N Plus.

6. Perspectives

Sur base d'un premier semestre encourageant, le Conseil d'Administration réitère son objectif de réaliser un exercice 2014 bénéficiaire dans chacune de ses Divisions, et de pouvoir compter, à l'avenir, sur trois Pôles rentables pour asseoir sa croissance future.

Par ailleurs, le Groupe poursuivra également sa politique de désendettement net au cours des prochaines années.

7. Achats d'actions propres

Floridienne n'a pas procédé au rachat d'actions propres au cours du semestre écoulé.

Au 30 juin 2014, le nombre d'actions propres, détenues par la filiale Florinvest, du Groupe s'élève à 11.071.

8. Composition de l'actionnariat

Selon les dernières déclarations de transparence et informations communiquées à Floridienne, l'actionnariat s'établit comme suit :

Belufflo S.A.	392.035	39,33%
Marnor S.A.	90.800	9,11%
Gaëtan Waucquez	17.857	1,79%
Philippe de Spoelberch	216.428	21,71%
SRIW	84.176	8,44%
Finatco S.A. et pers.liées	25.013	2,51%
Yoble Holding S.A.	3.913	0,39%
Personnes physiques	53.163	5,33%
Florinvest S.A.	11.071	1,11%
Free Float	102.401	10,27%
Total	996.857	100,00%

9. Déclaration du Management

Nous soussignés, Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez, membres du comité de gestion, attestons au nom et pour compte de Floridienne qu'à notre connaissance :

- Les états financiers résumés au 30 juin 2014, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation.
- Le rapport semestriel contient un exposé fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société et des entreprises reprises dans la consolidation.
- Le rapport semestriel contient un exposé fidèle des événements importants et des principales transactions entre parties liées qui ont eu lieu pendant les six premiers mois de l'exercice et sur leur incidence sur le jeu d'états financiers résumés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les mois restants de l'exercice.

10. Contrôle externe

Conformément à l'article 13 §7 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis aux négociations sur un marché réglementé belge, nous indiquons que les états financiers consolidés condensés repris dans ce document n'ont pas fait l'objet d'un contrôle ou d'un examen limité par le Commissaire.

Etats Financiers Consolidés intermédiaires au 30 juin 2014

1. Etat consolidé du résultat global

	30/06/2014	30/06/2013(*)
PRODUITS OPERATIONNELS	130.741	122.318
Chiffre d'affaires	128.194	119.173
Autres produits d'exploitation	2.548	3.145
CHARGES OPERATIONNELLES (-)	-128.826	-121.792
Approvisionnement et matières premières	-76.424	-71.036
Frais de personnel	-20.703	-20.532
Amortissements et pertes de valeur	-4.586	-3.819
Autres charges opérationnelles	-27.112	-26.405
RESULTAT OPERATIONNEL	1.915	526
Résultat sur cessions d'actifs non courants	55	-7.414
Charge des dettes	-1.385	-1.498
Résultat financier	-242	-600
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	447	303
Résultat sur activités abandonnées	0	-3.701
RESULTAT AVANT IMPOTS	790	-12.384
Impôt sur le résultat	-386	-1.012
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	405	-13.396
Résultat net part Floridienne	81	-13.854
Intérêts minoritaires	324	458
Résultat net part Floridienne par action de base	0,08	-14,05
Résultat net part Floridienne par action diluée	0,08	-14,05

(*) des reclassements ont été réalisés sur la présentation du compte de résultats consolidés au 30 juin 2013, conformément à l'application de la norme IFRS 5, qui impose de retraiter le résultat sur activités abandonnées sur l'exercice comparatif également. Ainsi, le résultat réalisé par cette filiale au 30 juin 2013 est présenté sur une ligne séparée.

	30/06/2014	30/06/2013
Résultat net de l'exercice	405	-13.396
<u>Autres éléments du résultat global</u>		
<i><u>Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs</u></i>		
Variation à la juste valeur des participations		
Gain/perte (net) sur actifs financiers disponibles à la vente		
Gain/perte (net) sur les couvertures de flux de trésorerie	-2	249
Gain/perte (net) sur les opérations à l'étranger	292	-585
Transfert des réserves entre minoritaires et Groupe	121	-189
<i><u>Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs</u></i>		
Réévaluation de l'obligation au titre de prestations définies		
Total du résultat global pour la période après impôts	816	-13.921
<u>Imputable aux</u>		
Groupe Floridienne	371	-14.190
Minoritaires	445	269
Total du résultat global pour la période après impôts	816	-13.921

2. Etat consolidé de la situation financière

ACTIFS EN EUR MILLIERS	30/06/2014	31/12/2013
1. ACTIFS NON COURANTS	96.712	95.341
Immobilisations incorporelles	2.184	2.504
Goodwill	36.169	35.069
Immobilisations corporelles	44.966	44.954
Participations mises en équivalence	4.664	4.704
Actifs d'impôts différés	4.516	3.965
Autres actifs	4.213	4.144
2. ACTIFS COURANTS	109.671	126.425
Actifs détenus en vue de la vente	107	169
Actifs sur activités abandonnées	0	8.810
Stocks	39.244	35.804
Stocks biologiques	830	655
Créances commerciales	36.675	50.845
Actifs d'impôts courants	4.709	3.709
Autres actifs financiers	9	6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21.744	19.914
Autres actifs	6.353	6.513
TOTAL DE L'ACTIF	206.383	221.766
 CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS EN EUR MILLIERS	 30/06/2014	 31/12/2013
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	88.942	88.403
Capitaux propres de Floridienne	84.875	84.504
Intérêts minoritaires	4.067	3.899
PASSIFS	117.441	133.363
Passifs non courants	48.785	52.839
Dettes portant intérêt	42.119	46.005
Subsides reçus	1.888	1.942
Provisions	2.159	2.218
Avantages du personnel	903	866
Passifs d'impôts différés	1.716	1.808
Passifs courants	68.656	80.524
Dettes portant intérêt	23.981	26.282
Passifs sur activités abandonnées	0	8.810
Subsides reçus	442	405
Provisions	316	334
Avantages du personnel	91	85
Dettes commerciales	31.094	31.951
Passifs d'impôts courants	3.043	2.418
Autres passifs	9.690	10.240
TOTAL DU PASSIF	206.383	221.766

3. Tableau consolidé des flux de trésorerie

	30/06/2014	30/06/2013
Résultat de l'exercice avant impôts	791	-12.385
Amortissement - perte de valeur	4.630	4.254
Résultat sociétés mises en équivalence	-447	3.399
Provisions	2	42
Plus/moins value sur cessions d'actifs	-222	8.039
Impôts de l'exercice	-1.115	-1.426
Charges financières	1.590	1.617
Autres	-441	-525
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	4.788	3.014
<i>Variation actif/passif circulant</i>		
Stock	-1.831	-2.717
Créances et autres	14.142	12.129
Dettes	-3.704	4.405
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	8.606	13.817
CASH FLOW NET RELATIF AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES	13.395	16.832
Opérations d'investissements		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-199	-120
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-2.355	-5.650
Acquisitions d'immobilisations financières	-1.800	-1.552
Nouveaux prêts	-85	-226
Total des investissements	-4.439	-7.549
Cessions d'immobilisations incorporelles	2	0
Cessions d'immobilisations corporelles	323	104
Cessions d'immobilisations financières	55	-5
Revenus de participations	444	626
Remboursement de prêts	1.750	12.469
Total des désinvestissements	2.574	13.195
TRESORERIE D'INVESTISSEMENT	-1.864	5.646
Opérations de financement		
Augmentations de capital	0	0
Acquisitions et cessions d'actifs financiers	-2	2.607
Variations des dettes et subsides	-8.129	-9.534
Charges financières	-1.590	-1.617
Dividendes versés par la maison mère	0	0
Variations des actions propres	0	0
Dividendes versés aux tiers	-277	-187
TRESORERIE DE FINANCEMENT	-9.998	-8.731
VARIATION DE TRESORERIE	1.533	13.746
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	19.913	16.925
Variation nette	1.533	13.746
Ecart de conversion	108	-340
Variation de périmètre	190	0
Réduction de valeur / autres	0	0
Trésorerie à la clôture de l'exercice	21.744	30.332

4. Etat consolidé des variations des capitaux propres

	<u>Capital</u>	<u>Prime d'émission</u>	<u>Couverture de cash flow</u>	<u>Actifs financiers disponibles à la vente</u>	<u>Actions propres</u>	<u>Ecarts actuariels IAS 19 R</u>	<u>Réserves</u>	<u>Résultats</u>	<u>Ecarts de conversion</u>	<u>Capitaux propres de Floridienne</u>	<u>Intérêts minoritaires</u>	<u>Capitaux propres totaux</u>
	-	-										
	-	-										
Solde d'ouverture au 01/01/2013 PUBLIE	4.855	30.570	-899	-	-1.280	-	92.548	-16.437	-1.159	108.198	6.185	114.383
Impact de l'application retrospective des nouvelles normes (IAS 19R)						-555				-555	-210	-765
Solde d'ouverture au 01/01/2013 RETRAITE	4.855	30.570	-899	-	-1.280	-555	92.548	-16.437	-1.159	107.643	5.975	113.618
Résultat de l'exercice								-13.854		-13.854	458	-13.396
Autres éléments du résultat global			249						-585	-336	-189	-525
Résultat global total	-	-	249	-	-	-	-	-13.854	-585	-14.190	269	-13.921
Augmentation de capital										-		-
Opérations de Regroupement d'entreprises						98	-60			38	-2.761	-2.723
Dividendes et tantièmes payés										-	-186	-186
Actions propres										-		-
Palements fondés sur actions										-		-
Autres							-16.437	16.437		-		-
Solde de clôture au 30/06/2013	4.855	30.570	-650	-	-1.280	-457	76.051	-13.854	-1.744	93.491	3.297	96.788
Solde d'ouverture au 01/01/2014 PUBLIE	4.855	30.570	-573	-	-1.280		75.473	-21.250	-3.291	84.504	3.899	88.403
Impact de l'application retrospective des nouvelles normes (IAS 19R)										-		-
Solde d'ouverture au 01/01/2014 RETRAITE	4.855	30.570	-573	-	-1.280		75.473	-21.250	-3.291	84.504	3.899	88.403
Résultat de l'exercice								81		81	324	405
Autres éléments du résultat global			-2	-					292	291	121	412
Résultat global total	-	-	-2	-	-	-	-	81	292	371	445	816
Augmentation de capital										-		-
Opérations de Regroupement d'entreprises										-		-
Dividendes et tantièmes payés										-	-277	-277
Actions propres										-		-
Palements fondés sur actions										-		-
Autres	-						-21.250	21.250		-		-
Solde de clôture au 30/06/2014	4.855	30.570	-575	-	-1.280	-	54.223	81	-2.999	84.875	4.067	88.942

Annexes aux états financiers consolidés intermédiaires

Le Conseil d'Administration de FLORIDIENNE du 29 août 2014 a arrêté les états financiers consolidés IFRS pour le premier semestre 2014. Ces états financiers, établis conformément à IAS 34 – Information financière intermédiaire, n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'une revue limitée effectuée par notre Commissaire

1. Principes comptables significatifs

Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les états financiers intermédiaires sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels relatifs à l'exercice 2013, à l'exception des deux normes suivantes, dont l'application a pris effet dans les présents comptes semestriels :

- En 2014, le Groupe a adopté la norme IFRS 10 relative aux Etats financiers consolidés, en remplacement de la norme IAS 27, qui identifie le concept de contrôle comme facteur déterminant pour établir si une entité doit être incluse dans les états financiers consolidés de la société mère. L'adoption de cette norme n'a pas eu d'impact sur la situation financière ni sur le périmètre du Groupe.
- La norme IFRS 11 relative aux accords conjoints a pour but de fournir aux utilisateurs d'états financiers une plus grande clarté concernant l'implication d'une entité dans des partenariats en obligeant l'entité à comptabiliser les droits et obligations contractuels découlant du partenariat, quelle que soit la forme juridique de l'accord. L'adoption de la norme IFRS 11 n'a pas eu d'impact sur la situation financière du Groupe.

Aucune autre norme IFRS ou IFRIC applicable pour la première fois dans la présente période intérimaire n'est susceptible d'avoir une incidence importante sur la situation financière du Groupe.

2. Principaux jugements et estimations retenues dans le cadre de la clôture semestrielle

Dans le cadre de la préparation des états financiers semestriels selon les normes IFRS, il incombe à la direction du Groupe d'établir un certain nombre d'estimations et d'hypothèses. Celles-ci ont une incidence sur l'application des principes ainsi que sur les montants rapportés en termes d'actifs et de passifs mais aussi en termes de charges et de produits.

Ces estimations et hypothèses s'appuient sur des expériences passées et sur divers autres éléments pouvant être considérés comme pertinents.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées et révisées chaque année. Tout changement d'une estimation est comptabilisé au cours de la période pendant laquelle il est opéré, à la condition qu'il n'ait d'incidence que sur cette période.

Plus spécifiquement, les informations sur les principales sources d'estimation, d'incertitude et de jugements critiques lors de l'application des principes comptables qui ont l'impact le plus important sur les montants comptabilisés dans les états financiers sont relatives aux :

- Tests de perte de valeur : Compte tenu de l'évolution sur le semestre, nous avons conclu qu'il n'y a pas lieu de considérer de reprise de dépréciation ni de reconnaissance de perte de valeur et, par conséquent n'avons pas effectué au 30 juin 2014 de test quantitatif de reprise et de constatation de

perte de valeur. En outre, nous estimons qu'il n'existe pas d'indicateur qualitatif de nature à altérer ce jugement à la clôture semestrielle.

- Actifs d'impôts différé : les actifs d'impôts différés sur les pertes fiscales à récupérer sont comptabilisés dans la mesure où il est établi sur base des business plans des entités qu'il existe une probabilité raisonnable que les bénéfices imposables futurs des 3 à 5 prochaines années permettent aux pertes fiscales et crédits d'impôts d'être utilisés.
Sur base des résultats semestriels de nos différentes filiales, nous n'avons pas jugé nécessaire de revoir les hypothèses des business plans qui étaient à la base de la reconnaissance des DTA au 31 décembre 2013.
- Valorisation des actifs disponibles à la vente non cotés : les participations disponibles à la vente qui ne sont pas cotées sur un marché actif et dont la juste valeur ne peut être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation sont maintenues au coût historique.
- Provisions : les provisions sont estimées sur base des meilleures données disponibles à la clôture, en tenant compte des charges futures probables.

3. Périmètre de consolidation

3.1 Entrée dans le périmètre de consolidation.

Début 2014, le groupe Floridienne a acquis 100% des actions de la société GestFood S.A., qui elle-même détient 100% des actions de 3 sociétés alimentaires :

- Altesse S.A.,
- HB Products S.A.
- La Liégeoise S.P.R.L.

Ces 3 sociétés sont spécialisées, au sein du rayon épicerie de la Grande Distribution et de la Restauration Hors Foyer, dans la production et la commercialisation de sauces chaudes et de condiments. Elles viennent ainsi compléter la gamme des sauces froides de Delka, et des sauces sucrées (confits, compotes, confitures) de Merydis, générant de nombreuses synergies commerciales, logistiques et opérationnelles.

Le prix d'acquisition de la totalité des sociétés s'élève à EUR 1,75 million et a été payé en cash.

Ces sociétés sont consolidées de manière globale depuis le 01/01/2014, étant donné que le groupe juge, sur bases d'éléments objectifs, que la prise de contrôle a eu lieu à ce moment, malgré la formalisation des conventions d'acquisition au mois d'avril 2014.

Le goodwill sur cette acquisition s'élève à EUR 1,1 million. Au moment de l'établissement des comptes consolidés au 30 juin 2014, le groupe n'avait pas finalisé le *Purchase Price Allocation* (PPA) de cet ensemble de sociétés. En conséquence, le montant du goodwill peut encore faire l'objet d'une modification au fur et à mesure de l'évaluation des actifs, passifs et passifs éventuels à leur juste valeur.

Le résultat des sociétés acquises depuis leur prise de contrôle s'élève à EUR 0,1 million, sachant que l'activité de ces différentes sociétés est plutôt orientée sur le second semestre.

3.2 Sortie du périmètre de consolidation.

Suite à l'aveu de cessation de paiement introduit par Floridienne Chimie en date du 3 juillet 2014, le Conseil d'Administration de Floridienne a décidé de déconsolider cette filiale dans les chiffres semestriels du groupe au 30 juin 2014. Pour rappel, Floridienne Chimie avait déjà été traitée selon la norme IFRS 5 « Activités abandonnées » dans les comptes annuels 2013 du groupe.

4. Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités

Le groupe a considéré la notion de « contrôle », telle que décrite par la norme IFRS 10, pour les sociétés ayant des minoritaires significatifs. Cette analyse n'a pas mené à des modifications d'intégration des sociétés.

5. Informations sur les segments

IFRS 8 – *Secteurs opérationnels* - requiert l'identification de secteurs sur la base de rapports internes présentés régulièrement au principal décideur opérationnel aux fins de prise de décision concernant l'affectation de ressources aux secteurs et d'évaluation de sa performance.

Conformément à IFRS 8, le groupe a identifié les secteurs suivants :

- Pôle Alimentation festive
 - Division Surgelé
 - Division Frais
 - Division Autres
- Pôle Chimie
- Pôle Sciences du vivant
- Pôle Corporate

30/06/2013 - Secteurs d'activité En EUR MILLIERS	Alimentation festive			Chimie	Sciences du Vivant	Corporate	Activités abandonnées	TOTAL
	Autres	Surgelé	Frais					
<u>Indicateurs de résultats</u>								
Produits								
Chiffre d'affaires	3.873	19.408	44.865	32.453	26.153	7		126.759
- Ventes intersectorielles	-3.873	-2.057	-1.656			0		-7.586
Chiffre d'affaires externe	0	17.351	43.209	32.453	26.153	7	0	119.173
Dotations aux amortissements	-0	-518	-815	-1.515	-957	-15	0	-3.819
Quote-part dans le résultat des participations mises en équivalence	0	59	0	0	244	0	0	303
Charge des dettes	-146	-100	-179	-124	-144	-806	0	-1.498
Résultat financier (hors charges de dettes)	-27	1	-8	371	-23	-914	0	-600
Résultat avant impôt	61	-2.035	-8	576	2.245	-9.522	0	-8.684
Charges ou produits d'impôts	45	633	-25	-739	-925	-1	0	-1.012
Résultat sur activités abandonnées	0	0	0	0	0	0	-3.701	-3.701
Résultat net	106	-1.401	-34	-163	1.320	-9.523	-3.701	-13.397
Cash flow de l'exercice	192	-1.606	647	1.552	2.364	-1.246		1.902
<u>Indicateurs de situation financière</u>								
Actifs	4.685	50.262	47.557	47.380	45.625	26.277	44.627	266.414
Passifs: dettes, provisions et subsides	8.493	5.786	12.008	8.301	7.054	40.152		81.793

30/06/2014 - Secteurs d'activité	Alimentation festive			Chimie	Sciences du Vivant	Corporat e	Activités abandonnées	TOTAL
En EUR MILLIERS	Autres	Surgelé	Frais					
<u>Indicateurs de résultats</u>								
Produits								
Chiffre d'affaires	3.361	19.267	50.249	30.759	30.850	0		134.486
- Ventes intersectorielles	-3.361	-1.302	-1.629			0		-6.292
Chiffre d'affaires externe	0	17.965	48.620	30.759	30.850	0	0	128.194
Dotations aux amortissements	-16	-609	-838	-1.547	-1.577	-0	0	-4.586
Quote-part dans le résultat des participations mises en équivalence	0	8	0	0	440	0	0	447
Charge des dettes	-143	-62	-174	-135	-139	-732	0	-1.385
Résultat financier (hors charges de dettes)	2	5	3	-222	4	-35	0	-242
Résultat avant impôt	18	-2.767	661	1.556	2.396	-1.073	0	791
Charges ou produits d'impôts	205	729	-224	-364	-735	3	0	-386
Résultat net	223	-2.038	436	1.192	1.661	-1.070	0	405
Cash flow de l'exercice	301	-2.231	1.046	2.923	2.896	-1.067	0	3.868
<u>Indicateurs de situation financière</u>								
Actifs	3.932	44.038	50.965	48.267	51.354	7.828	0	206.383
Passifs: dettes, provisions et subsides	5.208	4.440	13.157	7.673	6.488	33.937	0	70.905

30/06/2013	Europe	Europe de l'Est + Turquie	Etats-Unis	Autres	Total
En EUR milliers					
Chiffre d'affaires externe	86.750	20.829	6.145	5.449	119.173
Actifs	241.545	15.317	441	9.112	266.414
Actifs non courants	87.511	3.696	0	5.780	96.988
- immobilisations (in)corporelles	41.320	3.354	0	3.392	48.065
- goodwill	33.356	0	0	384	33.740
- participations mises en équivalence	1.858	305	0	1.926	4.089
- actifs d'impôt différé	4.711	34	0	59	4.804
- non courants financiers	6.265	3	0	20	6.289

30/06/2014	Europe	Europe de l'Est + Turquie	Etats-Unis	Autres	Total
En EUR milliers					
Chiffre d'affaires externe	96.876	19.907	7.556	3.854	128.194
Actifs	180.014	17.681	679	8.010	206.383
Actifs non courants	87.886	3.277	59	5.490	96.712
- immobilisations (in)corporelles	41.280	2.890	51	2.929	47.150
- goodwill	35.785	0	0	384	36.169
- participations mises en équivalence	2.250	294	0	2.121	4.664
- actifs d'impôt différé	4.389	90	9	28	4.516
- non courants financiers	4.182	3	0	27	4.213

6. Caractère saisonnier ou cyclique des activités de la période intermédiaire

L'activité du Pôle Alimentation festive est marquée par une forte saisonnalité, ses ventes étant fortement liées aux fêtes de fin d'année. Ce Pôle présente dès lors structurellement des résultats négatifs au premier semestre de chaque exercice.

7. Environnement

Nos filiales dans le Pôle Chimie connaissent des risques liés à l'environnement inhérents à leur activité. Le groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés.

8. Entreprises associées

a. Quote-part dans le résultat net

La quote-part dans le résultat net au 30 juin 2014 des sociétés mises en équivalence s'élève à EUR 0,4 million contre EUR 0,3 million au 30 juin 2013, et est principalement constitué par les sociétés suivantes :

- Biobest Maroc : EUR 0,5 million
- Poliam : EUR -0,1 million
- Chemcom : EUR -0,1 million
- PT Bromelain : EUR 0,1 million
- Kocaman Camargo : EUR 0,0 million

b. Valeur de mise en équivalence

La valeur de mise en équivalence de ces sociétés dans les comptes consolidés au 30 juin 2014 s'élève à EUR 4,7 million contre EUR 4,7 million au 31 décembre 2013, et est principalement constituée par les entreprises associées suivantes :

- Biobest Maroc : EUR 2,0 million
- Poliam : EUR : 0,1 million
- Chemcom : EUR 2,0 millions
- PT Bromelain : EUR 0,2 million
- Kocaman Camargo : EUR 0,3 million

9. Risques significatifs

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou d'achats à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative. Le groupe n'applique toutefois pas les principes de comptabilité de couverture et les instruments financiers sont donc mesurés à leur fair value avec constatation des variations de valeur en résultats, à l'exception de deux IRS chez Floridienne et Delka (Interest Rate Swap) qui sont traités comme des couvertures de cash flows avec variation de juste valeur en fonds propres (autres éléments du résultat global).

Les autres facteurs de risques portent sur les risques et incertitudes liés à l'affaire LARZUL, comme décrit dans le présent rapport, et les conséquences liées à la faillite de FLORIDIENNE CHIMIE.

10. Autres produits et charges d'exploitation

En EUR milliers	30/06/2014	30/06/2013
Plus-values sur ventes d'immobilisations	188	27
Prestations de services	872	1.119
Production immobilisée	0	88
Redevances	0	0
Loyers	5	21
Subsides	389	188
Récupération de frais auprès de tiers	313	726
Réduction de charges patronales	258	192
Autres produits opérationnels récurrents	264	507
Autres produits opérationnels non récurrents	258	278
TOTAL DES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	2.548	3.145

En EUR milliers	30/06/2014	30/06/2013
Moins-value sur vente d'immobilisés	-22	0
Taxes d'exploitation	-639	-630
Précompte immobilier	-68	-47
Fournitures	-1.938	-2.296
Rétributions des tiers (honoraires)	-5.257	-4.389
Transport et frais y afférents	-6.116	-5.689
Locations	-1.113	-1.258
Assurances	-718	-708
Publicité	-1.305	-1.306
Entretiens, réparations	-1.515	-1.541
Intérimaires	-1.757	-643
Location Financement (leasing)	-233	-279
Animation de magasin	-972	0
Provisions courantes non courantes	0	0
Autres	-5.459	-7.619
TOTAL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-27.112	-26.405

11. Amortissements et pertes de valeur

En EUR milliers	30/06/2014	30/06/2013
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-544	-517
Amortissements sur immobilisations corporelles	-3.440	-3.150
TOTAL DES AMORTISSEMENTS	-3.984	-3.667

En EUR milliers	30/06/2014	30/06/2013
Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	0	0
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles	0	-6
Pertes de valeur sur créances	-602	-146
Pertes de valeur sur goodwill	0	0
TOTAL DES PERTES DE VALEURS	-602	-152
Provisions		
TOTAL DES AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	-4.586	-3.819

12. Résultat financier

En EUR milliers	30/06/2014	30/06/2013
Produits d'intérêts sur prêt et trésorerie	75	114
Dividendes	0	0
Boni change divers	322	543
Boni sur écart conversion devises	66	368
Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	0	0
Autres produits financiers	109	76
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	572	1.101
Perte de valeur sur immobilisation financière	0	0
Perte de valeur sur actifs financiers circulants	-124	-521
Moins-values sur réalisation d'actifs financiers courants	0	-652
Mali change divers	-462	-354
Mali sur écart conversion devises	-24	-55
Autres charges financières	-205	-120
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	-814	-1.702
RESULTAT FINANCIER	-242	-600

13. Actifs d'impôts différés

Le montant total des actifs d'impôts différés au 30 juin 2014 s'élève à EUR 4,5 millions contre EUR 4,0 millions au 31 décembre 2013.

Le groupe n'a pas activé d'impôts différés au 30 juin 2014 sur SNAM et le groupe Salm Invest, sociétés qui présentent des pertes depuis maintenant plusieurs années. Les seules filiales sur lesquelles des actifs d'impôts différés ont été comptabilisés concernent des sociétés dont les pertes au 30 juin s'expliquent par des activités saisonnières ou par des événements bien identifiés, et qui devraient afficher un retour à un résultat positif en fin d'année.

Sur base des résultats semestriels de nos différentes filiales, nous n'avons pas jugé nécessaire de revoir les hypothèses des business plans qui étaient à la base de la reconnaissance des DTA au 31 décembre 2013.

Comme tous les ans, des nouveaux business plans seront établis dans le cadre de l'établissement des comptes annuels 2014, et les impôts différés actifs seront alors revus pour chaque filiale du groupe.

14. Dettes portant intérêts

En EUR milliers	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2013
Emprunts bancaires	50.882	54.732	57.881
Emprunts obligataires	2.221	2.262	302
Instruments financiers dérivés	588	586	662
Contrats de location-financement	1.281	1.578	1.332
Découverts bancaires	10.423	12.749	17.511
Autres emprunts	705	380	428
TOTAL DES DETTES FINANCIERES	66.100	72.287	78.116

Les échéanciers des dettes courantes et non courantes se composent comme suit:

En EUR milliers	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2013
Découverts bancaires et instruments financiers	11.008	13.335	18.173
Echéant dans l'année	13.562	13.533	13.261
Echéant entre la 2e et 5e année	34.751	36.819	38.955
Echéant au-delà de la 5e année	6.780	8.601	7.727
TOTAL DES DETTES FINANCIERES	66.100	72.287	78.116

L'évolution des dettes portant intérêt s'établit comme suit:

En EUR milliers	30/06/2014
Au 1er janvier 2014	72.287
Entrée de périmètre	2.265
Augmentation dette long terme	1.808
Diminution dette long terme	-6.478
Variation découvert bancaire	-3.712
Impact écart de change	15
Autres variations	-84
Sortie de périmètre	0
Au 30 juin 2014	66.100

15. Provisions

En EUR milliers	Garanties	Contentieux	Environnement	Autres	Total
Au 1er janvier 2014	192	541	666	1.154	2.552
dont provisions non courantes	0	527	666	1.025	2.218
dont provisions courantes	192	14	0	128	334
Acquisitions					0
Dotations et effets d'actualisation					0
Acquisitions suite à des regroupements d'entreprises					0
Cessions suite à des scissions d'entreprises					0
Utilisations	-11			-4	-15
Reprises				-59	-59
Ecart de conversion					0
Autres				-4	-4
Au 30 juin 2014	181	541	666	1.087	2.475
dont provisions non courantes		527	666	966	2.159
dont provisions courantes	181	14	0	121	316

16. Autres passifs

En EUR milliers	30/06/2014	31/12/2013
Dettes employés	6.170	6.658
Acomptes sur commandes	433	80
Autres créditeurs	2.145	2.473
Autres passifs courants	942	1.029
TOTAL DES AUTRES PASSIFS	9.690	10.240

17. Bénéfice par action

	30/06/2014	31/12/2013
Mouvement du nombre d'actions		
Nombre d'actions, solde d'ouverture	996.857	996.857
Augmentation de capital	0	0
Nombre d'actions, solde de clôture	996.857	996.857
Nombre d'actions propres	11.071	11.071
Nombre moyen d'actions considérées		
Nombre moyen d'actions	996.857	996.857
Données de base	985.786	985.786
Données diluées	985.786	985.786
Résultat de base attribuable aux actionnaires	81	-13.855
Résultat ajusté attribuable aux actionnaires	81	-13.855
Résultat de base par action [1]	0,08	-14,05
Résultat dilué par action [2]	0,08	-14,05

[1] Le résultat de base par action se calcule en divisant le résultat attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice, à l'exclusion des actions ordinaires acquises par la Société et détenues comme actions propres.

[2] Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles, warrants, ...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action.

18. Instruments financiers

- Juste valeur et valeur comptable :

Afin de refléter l'importance des données utilisées lors des évaluations à la juste valeur, le groupe classe ces évaluations selon une hiérarchie qui se compose des niveaux suivants :

- niveau 1 : des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques ;
- niveau 2 : des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix) ; et
- niveau 3 : des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables).

Il n'y a pas eu de transferts significatifs entre les différents niveaux au cours du premier semestre 2014.

- Les actifs financiers du groupe comptabilisés à leur juste valeur au 30 juin 2014 concernent uniquement :
 - La participation dans Larzul (actif financier disponible à la vente), reprise dans la rubrique des *autres actifs non-courant* : il existe une incertitude concernant la juste valeur de cette participation, en l'absence d'informations financières et de comptes publiés disponibles. Nous avons dès lors considéré comme juste valeur de la participation, la quote-part dans les derniers fonds propres connus de Larzul, au

31/12/2010, soit EUR 2,6 millions. Ceci sera réévalué au 31 décembre de cette année en fonction des informations financières disponibles.

- Des investissements en capitaux propres non consolidés et des prêts à des sociétés non consolidées globalement (EUR 1,6 millions au 30 juin 2014) qui n'ont pas de prix coté sur un marché actif, ou des dérivés liés à des instruments de capitaux propres, sont évalués au coût parce que leur juste valeur ne peut pas être mesurée de façon fiable.
- Les passifs financiers sont évalués au coût amorti.

19. Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants

Le résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants concerne des plus-values réalisées sur la vente de maisons situées à Ath et appartenant à Floridienne S.A.

20. Informations relatives aux parties liées

L'ensemble des factures émises par les parties liées (le management du groupe) dans le cadre de leurs prestations effectuées pour le compte des différentes sociétés liées à Floridienne est défini par un contrat approuvé par le Conseil d'Administration.

Les transactions entre Floridienne et ses filiales, qui sont des parties liées, concernent principalement des ventes de produits, des prestations de services ou des transactions financières. Il n'existe pas de règles groupe concernant les transactions commerciales et de services, au vu des spécificités propres à chaque secteur dans lequel Floridienne est actif. Toutefois, les ventes de produits sont toujours réalisées à des conditions de marché, et les prestations de services font toujours l'objet d'une convention, qui est validée par le Comité de Gestion. Les transactions financières, quant à elles, font l'objet de règles groupe.

21. Evènements postérieurs à la période de rapport

Il n'y a pas d'évènements postérieurs à la date de rapport significatifs à mentionner.