

CREATIVE SPIRIT, SUSTAINABLE IDEAS

JAARVERSLAG 2019



FLORIDIENNE

GROUP



DE GROEP FLORIDIENNE

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met **leidersposities in Europa** of **wereldwijd**, in marktniches of nichemarkten.

De Groep is actief in acht vakgebieden die over drie Divisies verdeeld zijn:

Gourmet Food,
Life Sciences en
Chemicals.

Floridienne verkiest **meerderheidsposities** in zijn participaties. Zo kan de Groep zich actief en op lange termijn toeleggen op de implementatie van gerichte strategieën voor elk afzonderlijk vakgebied.

De dochterondernemingen van Floridienne, die een **grote beheersautonomie** hebben, sluiten zich aan bij de gemeenschappelijke waarden van **bedrijfsgeest**, naleving van **verbintenissen**, met het oog op **duurzame ontwikkeling** en een venster op de wereld.

Floridienne is **genoteerd op Euronext Brussels**, wat het bedrijf **internationaal in de kijker plaatst**.

INHOUD

01

PROFIEL VAN DE GROEP



10

EEN GROEP VAN
REFERENTIES

11

ONZE VAKGEBIEDEN



12

GESPREK MET
GAËTAN WAUCQUEZ



28

DIVISIE
LIFE SCIENCES



04

IN MEMORIAM
BARON BODSON



06

MISSIE EN WAARDEN
VAN DE GROEP

08

EEN VERANTWOORDELIJKE
GROEP

16

KERNCIJFERS
VAN DE GROEP

20

DIVISIE
GOURMET FOOD



18

DIVISIES
IN ACTIE

36

DIVISIE
CHEMICALS

44

BEHEERSVERSLAG

64

CONTACT

54

CORPORATE GOVERNANCE
VERKLARING

IN MEMORIAM BARON BODSON

Sommigen zagen in hem een grote Captain of industry, een briljante geest, een elegante man. Al deze kenmerken maakten van hem een charismatisch iemand, maar Philippe was zoveel meer dan dat.

Philippe hield ervan om de wereld te ontdekken en te verkennen. Hij putte zijn adrenaline uit het avontuur op alle gebieden: de zee als jonge man – de bergen en de woestijn met familie of de Venen als oude eenzame wolf, met zijn pijp en zijn hond.

Philippe lachte zo graag en kon zelf doen lachen en schaterlachen, met een aanstekelijke lach, de lach van een schooljongen.

Philippe was trouw aan zijn clan, aan zijn vrienden, aan zijn teams. Hij had een welwillende blik en wie in zijn gezelschap was, voelde zich groter.

Philippe was een man met overtuigingen die in elke strijd tot het uiterste ging. Maar hij kon altijd zijn standpunt herzien als de argumenten die hij te horen kreeg, rationeler waren.

Philippe was recht door zee en tegelijk een realtime gevoelsman. Zijn reactie moest snel zijn, maar altijd natuurlijk.

Philippe was een man van actie, bezielde door een verlangen om op te bouwen, om te ontwikkelen en te ondernemen. Een status quo was voor hem geen optie.

De mensgerichte en ethische waarden die Philippe verdedigde, waren voor Floridienne altijd een leidraad in zijn keuzes.

Als een man vol energie, durf en zin voor uitdagingen dreef Philippe de Groep aan, met respect voor iedereen, om zich te overtreffen, om nieuwe horizonten te verkennen, met passie en nieuwsgierigheid.

Floridienne heeft zestien jaar lang partij kunnen trekken van zijn wijsheid, van zijn steun en van zijn onvoorwaardelijke vriendschap.

Wij zijn allemaal erg aangegrepen door het verlies van een dergelijke inspiratiebron, maar we zijn ook vastbesloten om de weg die we samen uitstippelden, verder te zetten.

Al onze gedachten gaan uit naar zijn echtgenote, zijn gezin en zijn familie, van wie we de diepe droefheid delen.

Gaëtan Waucquez



MISSIE & WAARDEN

MISSIE

Floridienne is actief in drie sectoren, Gourmet Food, Life Sciences & Chemicals. Het bedrijf heeft tot doel om zich toe te leggen op nichegebieden die het milieu gunstig beïnvloeden.

In deze sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om zich als leider in hun markt op te werpen.

Floridienne begeleidt ze om referenties te worden op hun eigen expertisedomein.

STRATEGIE

Omdat Floridienne overtuigd is dat controle een belangrijke troef is om zijn strategie te doen gelden, geeft het bedrijf de voorkeur aan meerderheidsinvesteringen in de ondernemingen die het kiest om te begeleiden, in een optiek van industriële investering op lange termijn.

De Groep zet in op drie groeivectoren om zijn participaties te leiden naar leidersposities in hun niches: organische groei, aan de hand van grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat. Zo wil de Groep groeien door overnames, in investeringen om zijn sectoren te onderbouwen en wijst hij heel wat middelen toe aan R&D en innovatie, als drijfveren voor zijn concurrentiekracht op lange termijn.



DE GROEP LEGT ZICH TOE OP VAKGEBIEDEN DIE HET MILIEU GUNSTIG BEÏNVLOEDEN.

DIVERSIFIËRING

Floridienne ziet toe op een blijvende goede diversifiëring van zijn portefeuille, met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende mate van maturiteit en gevarieerde geografische aanwezigheden.

Zijn portefeuille participaties is gespreid over mature bedrijven, die recurrente cashflows genereren, en andere met een hoog groeipotentieel, waarin de Groep zijn investeringen meer in het bijzonder kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 28 landen en verkoopt wereldwijd. Zo kan hij partij trekken van de stabiliteit van matuurdere markten (Europa, Noord-Amerika) en tegelijk zijn voordeel doen met de groei van de Aziatische markten.

Deze diversifiëring staat borg voor een langdurig bestaan. Dit is een belangrijk element in de strategie van Floridienne, omdat het mogelijk maakt om de impact van een ongunstige gebeurtenis, die zich altijd kan voordoen, op de Groep te beperken.





WAARDEN

AUTONOMIE

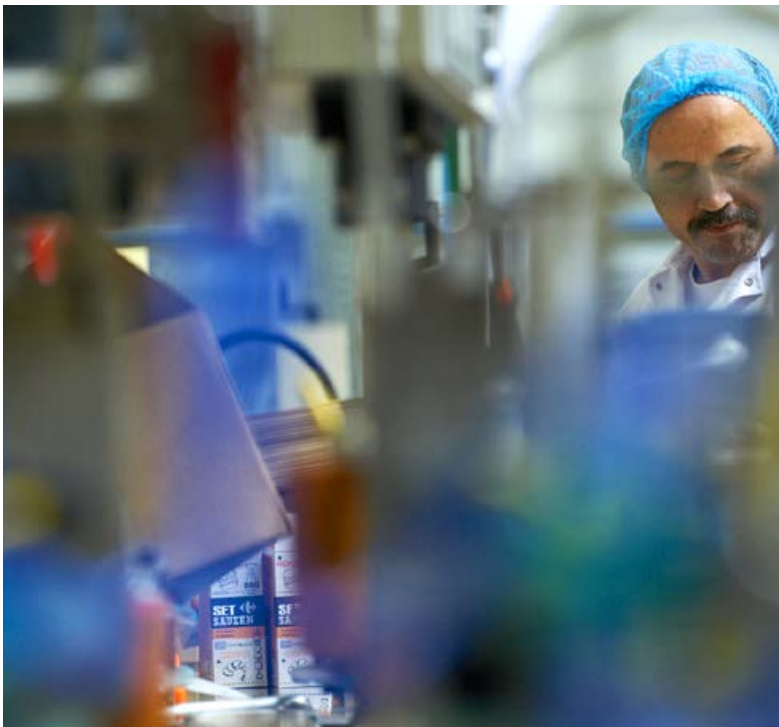
De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met veel beheersautonomie.

RESPECT

De Groep smeedt met al zijn werknemers en partners langdurige vertrouwensrelaties die op wederzijds respect gebaseerd zijn.

ETHIEK

Floridienne hecht bijzonder veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn werkrelaties met zijn medewerkers en partners.



Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en zij handelen als echte verantwoordelijke ondernemers, door het smeden van bevoorrechte banden met onze partners.

Gaëtan Waucquez

EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP

In het begin waren de activiteiten van Floridienne toegespitst op de traditionele chemie. Intussen evolueerden ze naar vakgebieden en oplossingen die het milieu ten goede komen. De Groep ziet er op toe om voorrang te geven aan verantwoordelijke productiemethodes, om langdurige en nabijheidsrelaties aan te knopen met al zijn medewerkers, op basis van wederzijds respect, en om de lokale bevolking te betrekken bij zijn projecten.

GROENE VAKGEBIEDEN

Floridienne is erg actief in de milieugerichte vakgebieden. In dat kader wil het bedrijf, in alle sectoren waar het aanwezig is, vooral kiezen voor natuurvriendelijke oplossingen. Dat geldt bijvoorbeeld voor zijn traditionele activiteit van stabilisatoren voor PVC. De Groep verving namelijk de loodhoudende stabilisatoren door nieuwe organische producten of op basis van calcium-zink.

Sinds 1996 investeert de Groep in het bedrijf SNAM, dat vandaag de meeste batterijen van hybride en elektrische voertuigen die in Europa rijden, recycleert.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden verschillende gamma's biologische producten en van lokale oorsprong gelanceerd, volgens een zeer strikt bestek. Het was telkens een voltreffer.

Bij de jongste Divisie van de Groep, die op de Life Sciences gericht is, staat het gebruik van producten die positief zijn voor het milieu centraal in haar DNA. De Divisie biedt de markt natuurlijke oplossingen aan, als alternatief voor chemische of syntheseproducten. Zo is bijvoorbeeld Biobest de nummer twee op wereldschaal geworden in de geïntegreerde biologische

bestrijding. Het bedrijf commercialiseert een ruim gamma nuttige bestuivende of roofinsecten voor de landbouw.

VERANTWOORDELIJKE INVESTERINGEN

De Groep investeert geregeld in zijn productietools, om ze efficiënter en energiezuiniger te maken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken met de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die geregeld doorgelicht worden door onafhankelijke organismes. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over de IFS- en/of BRC- en ISO-certificaties, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden, GMP- en/of FSCC-gecertificeerd zijn. Daarnaast ondergaan de sites die batterijen recyclen, controles door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten.

ETHIEK ALS KERN VAN MENSELIJKE RELATIES

De tevredenheid van de klanten van de Groep, de ethiek in het zakendoen en het welzijn van de werknemers staan centraal in de waarden van Floridienne, die ze als de beste vectoren voor succes beschouwt.

Het gedecentraliseerd model van de Groep steunt op een grote mate van zelfstandigheid en vertrouwen die worden toegekend aan de lokale managers, en op transparantie in de communicatie.

Floridienne geeft, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers, de voorkeur aan nabijheidsrelaties die op eerlijkheid geënt zijn. De Groep wil liefst langdurige partnerships aangaan, op grond van een open dialoog en van de naleving van de verbintenissen.



**NATUURLIJKE
OPLOSSINGEN,
ALTERNATIEVEN
VOOR DE CHEMISCHE
PRODUCTEN**



LOKALE VERANKERING

Het bedrijf staat in rechtstreeks contact met de lokale bevolking van bepaalde landen waar de Groep mee samenwerkt (Congo, Madagascar, Indonesië, ...). Het streeft ernaar om positief bij te dragen tot hun verdere ontwikkeling, in een optiek van wederzijds respect.

Zo bundelde de Groep in Congo de krachten met het Virungapark, het oudste Nationaal Park van Afrika, om samen de strijd aan te gaan tegen stropers en andere smokkelaars. Floridienne biedt de bevolking rond het Park stabiele inkomsten waarmee ze in hun behoeften kunnen voorzien. De medewerkers van de Groep leren de dorpeelingen om papaja te kweken en daar latex uit te winnen. Floridienne verbindt er zich toe om hun productie tegen een vastgelegde prijs te kopen.

In Madagascar stelt Sopral een groot aantal mannen en vrouwen tewerk rond Tamatave. Zo hebben ze vast werk, een zeldzaamheid in dit land, in eerbare werkomstandigheden.



EEN GROEP VAN REFERENTIES

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die in drie Divisies werkt: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De Groep bekleedt leidersposities in Europa en wereldwijd. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie in hun werking, met respect voor de gemeenschappelijke waarden die Floridienne hanteert.



Van links naar rechts: Gaëtan Waucquez, Christian Van Osselaer, Philippe Bodson († 4 april 2020), Philippe Boonen en Thibaut Hofman

“

“Onze Groep oefent gediversifieerde activiteiten uit die synergieën tussen de Divisies mogelijk maken. Ze hebben allemaal een grote autonomie in hun actie, maar we delen datzelfde streven om onze vakgebieden in de lange termijn te kaderen.”

Christian Van Osselaer, Managing Director van de Divisie Life Sciences

“De drie Divisies worden aangestuurd door een echte teamspirit. Wij hebben een gemeenschappelijke waardesokkel. En kunnen trouwens rekenen op de stevigheid van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkeling, om ons te onderscheiden van onze concurrentie-omgeving.”

Philippe Boonen, Managing Director van de Divisie Gourmet Food

“Een notering op Euronext is voor onze potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep verleent waarde, een uitstraling aan bedrijven die, individueel, meer bescheiden van omvang zijn.”

Gaëtan Waucquez, CEO

“Bij Floridienne koppelen wij de flexibiliteit van een KMO aan de durf van een ondernemer en de stevigheid van een grote groep. Wij werken aan de synergieën tussen de ondernemingen van onze Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer met vlottere toegang tot financieringen.”

Thibaut Hofman, CFO

2 700

MEDEWERKERS

29

PRODUCTIESITES

68

DOCHTERBEDRIJVEN

ONZE VAKGEBIEDEN

De geschiedenis van Floridienne begint in de sector van de chemie. Vervolgens kende het bedrijf een aantal opeenvolgende succesvolle mutaties, wat zich vandaag ontwikkelt rondom drie pijlers en het zijn toekomst op bouwt.

DE GROEP FLORIDIENNE

LIFE SCIENCES

BIOLOGISCHE BESTRIJDING (BIOBEST)

NATUURLIJKE ENZYMEN (ENZYBEL)

NATUURLIJKE EXTRACTEN (SOTECNA, SOPRAL, CHEMCOM)

Via Biobest is de Divisie de nummer twee wereldwijd in geïntegreerde bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft acht fabrieken, 28 dochterbedrijven en verdeelt producten in meer dan 60 landen.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor de chemische synthesesmoleculen. De toepassingen (behandeling van kanker, filtering van dranken, ...) en de markten zijn legio (voeding, parafarmacie, ...). De Divisie ging onder meer in zee met een Indonesische ananasproducent van eerste rang, om zich aan bepaalde grondstoffen te bevoorraden.

Sopral, in Madagascar, produceert onder meer groene peper en vanille van hoge kwaliteit onder het fairtradelabel. Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën. En ChemCom is de wereldreferentie op het vlak van chemische communicatie door geuren.

GOURMET FOOD

GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN (FRANÇAISE DE GASTRONOMIE, MARÉVAL, LA PALOUDIÈRE)

TRAITEUR VAN DE ZEE (SALM INVEST, SIMON, GM NUTRITION)

FIJNE KRUIDENIERSWAREN (DELKA, ALTESSE)

De activiteit Gastronomische specialiteiten van de Divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van slakken (jaarlijkse productie van 400 miljoen eenheden), en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, bladerdeeghapjes voor het aperitief, ...) in een aantal fabrieken in Frankrijk en in Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van de zee' van de Divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis. Ze is nummer 1 in Frankrijk in de sector van de rolmops en nummer twee in België in gerookte zalm. Via haar dochterbedrijf Gel Manche is de Divisie ook goed gevestigd in Frankrijk in de sector van gerechten met gewijzigde textuur voor ouderen of zieken, waarvoor ze een aantal innovatieprijzen kreeg.

En tot slot produceert de activiteit Fijne Kruidenierswaren van de Divisie koude sauzen, azijn, condimenten, confituren en smeerpasta's in België.

CHEMICALS

STABILISATOREN VOOR PVC (IKA, KIMFLOR)

RECYCLAGE (SNAM)

Kimflor (Turkije) en IKA (Duitsland) produceren en exporteren stabilisatoren voor PVC van de nieuwe generatie in Europa, in Rusland en in het Midden-Oosten. Deze bedrijven bieden twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: de calcium-zinkstabilisatoren en de organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

Als Europees leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen van de nieuwe generatie, werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en de recyclage van de batterijen in hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk (fabrieken in Rhodéz en in Saint-Quentin-Fallavier).

GESPREK MET GAËTAN WAUCQUEZ, CEO

“ONZE DIVISIE LIFE SCIENCES STEVIG IN HET ZADEL”

Kan Floridienne tevreden zijn over het voorbije boekjaar?

Dit jaar hebben we het geconsolideerd nettoresultaat van Floridienne met 25% verhoogd. Tot nu toe hadden we nog nooit een dergelijke sprong gemaakt in onze activiteiten van boekjaar op boekjaar. De vooruitgang van onze EBITDA is bijzonder sterk. Wij zijn erg blij met de stralende gezondheid van het bedrijf Biobest, in onze Divisie Life Sciences. Biobest kende een forse organische groei op al zijn grondgebieden en boekte bijzonder sterke vooruitgang in Noord-Amerika, dankzij het succes van zijn biologische oplossingen in nieuwe teelttypes. Daarnaast ontwikkelt ook de activiteit enzymen, in diezelfde Divisie Life Sciences, zich gunstig. Deze goede resultaten houden ook verband met het herstel van de Divisie Gourmet Food. De inspanningen voor de rationalisering van de fabrieken en de activiteiten beginnen hun vruchten af te werpen en er is zelfs nog marge voor vooruitgang. Anderzijds deed de Divisie haar voordeel met de afnemende spanning op de prijs van bepaalde grondstoffen. Van hun kant bleven de resultaten van de Divisie Chemicals stabiel.



Wij hebben de ambitie om een voorbeeldbedrijf te zijn in duurzame ontwikkeling.

Floridienne bouwde zijn ontwikkeling uit rond gediversifieerde activiteiten. Blijft deze strategie van evenwicht actueel, gezien de contrasten in de resultaten van de verschillende Divisies?

Wij hebben altijd gewerkt volgens het principe van een gediversifieerde groep die in gevarieerde sectoren actief is. We noteren van boekjaar tot boekjaar grote schommelingen tussen onze verschillende Divisies. Dat hangt af van conjuncturele factoren, waar wij geen vat op hebben. Door deze strategie houden wij de risico's in evenwicht. De enige activiteit waar we ons misschien zullen uit terugtrekken, is deze van de PVC-stabilisatoren. We zijn in gesprek met een aantal kandidaat-kopers voor ons dochterbedrijf IKA, in Duitsland, dat op de Europese markt werkt. In 2019 boekte dit bedrijf goede resultaten en voor 2020 verwacht het nog betere. Kimflor, ons dochterbedrijf in Turkije dat actief is op hetzelfde gebied, houdt stand, ondanks een moeilijke omgeving. Onze synergieën zijn echter zwak en onze concurrenten zijn heel wat groter dan wij. Andere aandeelhouders zouden deze activiteiten verder kunnen brengen. SNAM zag zijn verkoop toenemen, dankzij de fikke stijging van de volumes batterijen die wij inzamelen om ze te recyclen. De rentabiliteit werd echter aangetast door de daling, tijdens het boekjaar, van de prijs van de gezuiverde materialen, kobalt in het bijzonder. Voor deze activiteit zoeken we een partner, liefst een familiebedrijf, om ons te helpen bij de financiering van de sterke groei in de komende jaren.



“ We hebben het nettoresultaat van de Groep met 25% verhoogd. ”

Biobest is een wereldspeler geworden met een hoog groeipotentieel. Hoe begeleidt Floridienne de evolutie van dit dochterbedrijf in zijn Divisie Life Sciences?

Biobest maakte een enorme sprong voorwaarts. Wij besteden er al onze energie aan. De Groep beschikt over de nodige middelen voor de financiering van dit bedrijf, en ook van de hele Divisie. Er zijn nog veel markten te veroveren. Wij investeren veel middelen in Research & Development, om in de vakgebieden van Biobest, duurzame alternatieven aan te bieden voor het gebruik van de chemie en van de pesticiden, die nog bij veel bedrijven schering en inslag zijn. De nuttige insecten die Biobest aanbiedt, zijn ideale vervangers voor de insecticiden die de landbouwsector toepast. Wij bieden momenteel oplossingen voor de serrekweek aan, maar de openluchtbedrijven, die vandaag helaas nog altijd de voorkeur geven aan pesticiden, zullen ons nieuwe afzetmogelijkheden bieden. De oplossingen zullen erg concurrerend moeten zijn. We werken eraan. Daarnaast zijn we erg ingenomen met het partnership dat we nu al twee jaar hebben met de groep Mérieux.

De nieuwe technologieën lijken bijzonder veelbelovend voor de Divisie Life Sciences?

In de sectoren waar we aanwezig zijn, worden veel stappen nog manueel uitgevoerd. Zo zijn er meestal schadelijke insecten te vinden in de serres door gewoon de bladeren waar ze aan hangen, op te tillen en zo de insecten te tellen. Vandaag zijn er apps voor smartphones beschikbaar om ze te fotograferen, te identificeren, te tellen en te bestrijden. Zo kunnen landbouwexploitanten bijvoorbeeld vooruitlopen op de komst van schadelijke insecten in hun bedrijf, door rekening te houden met hun ontwikkeling enkele kilometers verder en met de evolutie van de weersomstandigheden, onder meer. Tal van capturen zullen het leven van de exploitanten makkelijker maken en ze de mogelijkheid geven om hun planten optimaal te verzorgen. De ontwikkelingskansen van deze technologieën zijn enorm. De Divisie Life Sciences kadert in deze evolutie, op een mondiaal geworden markt.

€ 410,3 mio

OMZET GROEP

€ 13,2 mio

GECONSOLIDEERD
NETTORESULTAAT



In dezelfde Divisie wacht ook de activiteit in enzymen een mooie ontwikkeling...

Insecten en enzymen zijn de twee pijlers geworden van onze Divisie Life Sciences. Enzybel blijft stevig groeien, wat te danken is aan de investeringen in de uitrusting om de productiecapaciteiten te verhogen. Met een omzet van € 23 miljoen is het bedrijf vandaag een referentie in de wereld van de van planten en dieren afgeleide enzymen. Enzybel is commercieel aanwezig in de hele wereld en werkt productietools uit in België, in Italië, in Indonesië, in India en binnenkort in China. Deze activiteit, en ook deze van Biobest, wordt uitgeoefend in landen waar de arbeidswetgeving minder streng is dan in Europa. Wij doen er altijd alles aan om, voor onze medewerkers, een kader in te voeren dat beter is dan wat deze landen eisen. Zo bieden bij bijvoorbeeld ons personeel in Mexico aanvullende studies aan. In Marokko openen we een bedrijfsrestaurant om zeker te stellen dat onze medewerkers elke dag een degelijke maaltijd krijgen. In Kenia hebben we voor onze werknemers en hun gezin een dispensarium geopend.



De oprichting van Kamapim, in Papoea-Nieuw-Guinea, actief in natuurlijke vanille, toont duidelijk aan dat Floridienne, waar het gevestigd is, voor een verantwoordelijke maatschappijgerichte aanpak gaat...

Onze verantwoordelijkheid is ruim. We hebben altijd al nauw toegezien op de tevredenheid van ons personeel, zodat ze gemotiveerd blijven en zich goed voelen op het werk. We spannen ons ook in om onze actie te verruimen tot buiten het wettelijk kader. In Papoea hebben we er ons voor ingezet dat onze medewerkers identiteitsdocumenten zouden krijgen, om zo een bankrekening te kunnen openen. De opening van deze rekeningen heeft geleid tot een ontwikkeling van de handel, waarbij het vervoer van fysiek geld vermeden kon worden, in deze gevaarlijke regio. Dit haakt aan bij onze waarden. Onze aanpak met de medewerkers moet positief en vernieuwend zijn, ook al moet de kostprijs een punt van aandacht blijven. Wij hebben trouwens de ambitie om een voorbeeldbedrijf te worden op het vlak van duurzame ontwikkeling.

De bedrijven van de Groep werken autonoom, maar wel in een grote geest van samenwerking...

De bedrijven waaruit Floridienne bestaat, worden aangestuurd door heuse gedreven ondernemers die een visie hebben op hun vak. Wij hebben altijd zoveel mogelijk gestreefd naar continuïteit in de bedrijven die zich bij ons voegen. Tegelijk laten wij, in de mate van het mogelijke, de leiding over aan hun oprichters, echte ondernemers die klaar staan om de fakkel over te nemen. Dit is een van de kenmerken van onze Groep. De autonomie die aan de verantwoordelijken van de bedrijven van de Groep gegeven

wordt, gaat trouwens samen met een ware spirit van samenwerking tussen de teams, die zowel erg hecht als solidair zijn. Floridienne is een groep van ondernemers die voortdurend met elkaar van gedachten wisselen. Er is dus altijd gezonde wedijver en vooral volledige transparantie.

Welke ambities koestert Floridienne voor zijn toekomst?

Onze balans is solide. Onze eigen middelen namen met meer dan € 10 miljoen toe. Onze schuldenlast is vooral verbonden aan de overnames van Biobest. Wij zijn van plan om de opportuniteiten die zich voordoen, te blijven grijpen, door ons op te stellen als een consoliderende overnemer die respect heeft voor de cultuur en de eigenheden van elke onderneming die wij zullen integreren. Wij denken dat het deze manier van denken en doen is, die het ons mogelijk zal maken om een groep van kwaliteit uit te bouwen en die ondernemers aan te trekken die dezelfde ingesteldheid hebben. Voor 2020 hopen wij op een hogere omzet en rentabiliteit.

De coronavirusepidemie zorgt echter voor heel wat meer onzekerheid over de economische context en stelt operationele en logistieke uitdagingen, waarvan de impact op onze prestatie moeilijk in te schatten is op korte termijn. Maar de grondslagen van Floridienne zijn positief en zouden het ons mogelijk moeten maken om goed weerstand te bieden aan deze crisis.

KERNCIJFERS VAN DE GROEP

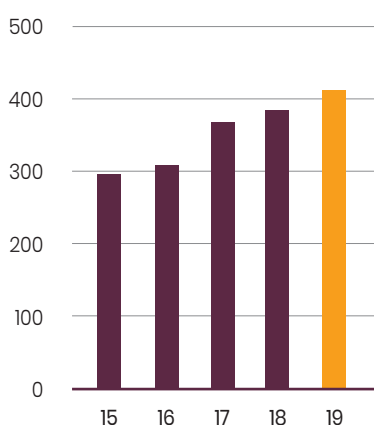
€ 410,3
mio

OMZET

+ 43%

VERHOOGING VAN DE
GECONSOLIDEERDE EBITDA

OMZET



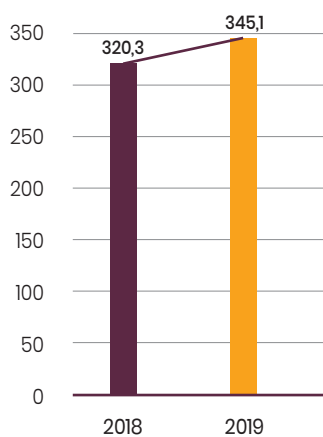
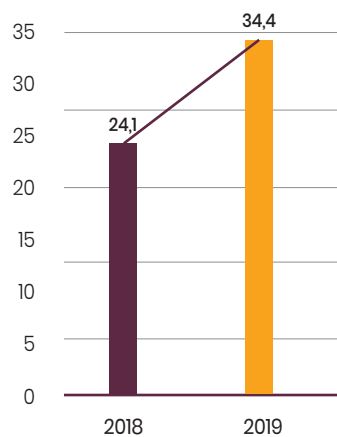
GECONSOLIDEERDE BALANS – in miljoen euro	2019	2018	2017*	2016	2015
Activa op lange termijn	167,8	144,1	122,4	102,9	97,7
Activa op korte termijn	177,3	176,2	164,5	136,7	145,1
Passiva op lange termijn	234,6	218,2	185,5	163,1	167,1
Eigen kapitaal van Floridienne	119,7	112,9	100,1	97,6	95,6
Belangen van derden	23,6	20,1	6,3	8,0	7,8
Leningen op lange termijn en voorzieningen	91,2	85,2	79,2	57,5	63,7
Passiva op korte termijn	110,5	102,1	101,4	76,5	75,8
Balanstotaal	345,1	320,3	286,9	239,6	242,9

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN – in miljoen euro	2019	2018	2017*	2016	2015
Omzet	410,3	382,8	367,2	307,7	295,8
EBITDA	34,4	24,1	22,4	18,6	19,4
Aangepast operationeel resultaat**	21,4	14,9	14,5	11,7	11,2
Geconsolideerd nettoresultaat	13,2	10,5	8,0	7,4	7,1
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	9,1	8,3	6,9	6,6	5,9
Nettocashflow	25,0	15,1	13,9	13,9	15,3

* Herwerkte cijfers 2017

** Operationeel resultaat + Aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast



BALANSTOTAAL**EBITDA**

FINANCIËLE RATIO'S – in %	2019	2018	2017*	2016	2015
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 01 januari)	8,1	8,3	7,1	6,9	6,7
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	41,5	41,5	37,1	44,1	42,6
Pay-out ratio (brutodividend/aandeel groep in het resultaat)	0,0	25,2	30,3	31,9	33,8

GEGEVENS PER AANDEEL – in EUR	2019	2018	2017*	2016	2015
Aantal aandelen	996 857	996 857	996 857	996 857	996 857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	183,93	187,09	157,00	109,40	85,29
Hoogste	209,80	244,00	191,00	133,00	97,50
Laagste	170,00	164,00	119,50	90,56	72,07
Op 31/12	209,80	175,00	181,06	125,49	97,00
Nettodividend per aandeel	0,00	1,47	1,47	1,47	1,46
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	209,14	174,45	180,49	125,10	96,70



€ 34,4
mio

EBITDA

€ 345,1
mio

BALANSTOTAAL



DIVISIES IN ACTIE

€ 148,3
mio

OMZET
VAN DE DIVISIE

+76%

NETTOCASHFLOW

LIFE SCIENCES

Prijs van de Innovatie

ChemCom identificeerde een geurreceptor die aanwezig is in de melanocyten en waarvan de modulatie een nieuw mechanisme in werking zet dat de huid doet bruinen of depigmenteren. Deze ontdekking leverde het bedrijf de prijs van de innovatie op tijdens de internationale innovatiewedstrijd The Cosmetic Victories.

De productie van enzymen optimaliseren

Er lopen momenteel werken om de productie op te voeren in drie fabrieken van de Divisie Enzymen (pancreatine, papaïne, bomelaïne).

Sterke groei voor Biobest

Biobest noteerde een omzetstijging van 28%, wat de goede gezondheid bevestigt van zijn activiteiten, die al enkele jaren mooi groeien.





GOURMET FOOD

Bioportefeuille

De Divisie breidt haar portefeuille in de biosector uit. Het aangeboden gamma telt nu tweeëntwintig nieuwe referenties in bladerdeeg, slakken, mosselen en sint-jakobsschelpen.

Vereenvoudiging

Met het oog op rationalisering en vereenvoudiging van de organisatie van de Divisie, werden de activiteiten van La Palourdière overgenomen door Gartal (bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes met zeevruchten). Altesse en Merydis (Petit Rechain) fuseerden.

Structurele investeringen

In drie fabrieken werden structurele investeringen gedaan. De opslagcapaciteiten van Delka werden vergroot. Camargo beschikt nu over een productie-atelier. En in Brioude, werden de diepvries- en warmterecuperatiecapaciteiten energiebesparend vernieuwd.

CHEMICALS

Ruimer gamma

IKA breidt zijn gamma eigen producten uit tot geïmporteerde producten van referentie-actoren, voor wie het bedrijf in Europa instaat voor de opslag, de logistiek, de commercialisering en de technische ondersteuning.

Recyclage

SNAM zet zijn investeringsplan in recyclagecapaciteiten verder, om zo maximaal te kunnen beantwoorden aan de massale aanvoer van gebruikte batterijen in de komende jaren.

Tweede leven

SNAM zette zijn activiteit 'tweede leven' op en commercialiseerde zijn eerste opslag op basis van secundaire batterijen.

€ 201
mio

OMZET
VAN DE DIVISIE

+51%

NETTOCASHFLOW

€ 61
mio

OMZET
VAN DE DIVISIE

+16%

NETTOCASHFLOW

DIVISIE GOURMET FOOD

DE DIVISIE GOURMET FOOD GROEPEERT DE BEDRIJVEN DIE FIJNE VOEDINGSWAREN PRODUCEREN EN COMMERCIALISEREN, ZOALS SLAKKEN, SINT-JAKOBSSCHELPEN, GEVULDE SCHELPEN, GEROOKTE ZALM, ZEEVRUCHTENSALADES, BLADERDEEGHAPJES VOOR HET APERITIEF, ETNISCHE BEREIDE GERECHTEN, WARME EN KOUDE SAUZEN ... DE DIVISIE IS OOK ACTIEF IN DE GESPECIALISEERDE VOEDING, ZOALS VOOR PERSONEN MET SLIKSTOORNISSEN OF DIE AAN DE ZIEKTE VAN ALZHEIMER LIJDEN.



6 500 ton

WILDE SLAKKEN

700 ton

BEREIDE SINT-JAKOBSNOTEN

4 800 ton

GEROOKTE ZALM

CULINAIRE SMAKEN

De activiteit Gourmet Food kreeg in 2019 weer meer kleur, met een stabilisering van haar omzet, een heel wat betere EBITDA en ook een sterke resultaatstijging. Dit zijn de eerste positieve effecten van een denkoefening, een herpositionering en een herstructurering van de Divisie sinds 2018.

Het aantal juridische entiteiten werd verkleind. De exploitatiesites werden geoptimaliseerd, met een groepering van de activiteiten en meer specialisatie. Zo fuseerden de bedrijven Merydis en Altesse, net als Doussot en Gartal (sint-jakobsschelpen). Sinds het begin van de reorganisatie van de activiteiten, werden vier productiesites gesloten. De Divisie telt vandaag vier sites in Oost-Europa, twee in België en zes in Frankrijk. De automatisering van de productiesites kreeg in de mate van het mogelijke voorrang. De productieprocessen op de bestaande sites werden herbekeken en geoptimaliseerd, rekening houdend met de nieuwe behandelde volumes.

“ De consumenten besteden meer en meer aandacht aan hun voedingskeuzes. Ze zijn alsmaar beter geïnformeerd.

Philippe Boonen



De Divisie trok daarnaast partij van de afnemende spanning op de prijzen van bepaalde grondstoffen, zoals zalm, boter, olie, sint-jakobsschelpen.

Innovatie staat centraal in de vakgebieden van de Divisie. De teams zorgen ervoor om mee te gaan met de evolutie in de consumentengewoontes en de milieubekommernissen. De klemtoon werd gelegd op milieuvriendelijke verpakkingen en het gebruik van duurzame materialen zoals vezels of karton. De aangeboden recepten beantwoorden aan de nieuwe verwachtingen van de consumenten. De voorkeur gaat naar verse producten, zonder smaakversterkers en zonder bewaarmiddelen.

De consumptiewijzen kennen een nooit geziene revolutie. Consumenten geven alsmaar meer aandacht aan hun voedselkeuzes. Ze zijn alsmaar beter geïnformeerd. De app 'Yuka' vond meer en meer ingang. En de nutri-score heeft invloed op de aankopen. De Divisie Gourmet Food heeft zich aan de nieuwe trends aangepast, onder meer in de feestproducten en de aperitieven, waarin veggie, vegan, glutenvrij en bio meer en meer de norm worden. In het vegangamma werd eigeel vervangen door een erwtenbasis als bindmiddel. De Divisie geeft voorrang aan verantwoordelijke producten, aan duurzame visvangst en aan de korte ketens die het lokaal aanbod opwaarderen, zoals Franse boter of Bretoense mosselen. De pool Gourmet Food evolueert daarnaast naar maaltijdoplossingen, in porties, om

mee te nemen en op te warmen, met vooral gerechten op basis van groenten, zoals gekruide zwarte rijst of bereide courgettes.

De industriële en de verdelers werden verplicht om hun aanpak te herzien en onder in te zetten op certificaties, de veiligheid van de producten, de kwaliteit van de ingrediënten. De distributiemodellen werden dus op hun kop gezet. De omvang van de hypermarkten raakt stilaan achterhaald. De buurtwinkels, die langer open zijn, hebben de wind in de zeilen. De hard-discount doet het goed en vertegenwoordigt vandaag een marktaandeel van 20%.

De 'drive-ins' voor voetgangers, in de stadscentra, ontwikkelen zich. De aankopen op internet nemen toe. De Divisie houdt rekening met dit nieuw gegeven, onder meer door de aanpassing van haar aanbod aan de schappen in buurtwinkels, die over beperkte ruimte beschikken.



€ 201 mio

OMZET

ONTWIKKELINGSPOLEN

- Culinaire voorgerechten
- Etnische keukens en wereldsmaken
- Bioproducten
- Voeding
- Streek en traditie
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren





+ 45%

EBITDA

Het productenaanbod evolueert aanzienlijk. De versbereidingen scoren goed, net als bio, veggie, vegan en glutenvrij. Diepvries blijft eerder achter. Bio is in volle mutatie, met alsmaar meer uitgewerkte bereidingen. Veel consumenten worden flexitariër.

De internationale markt blijft de prioriteit van de Divisie. De exportomzet bedroeg 13% van de verkoop in 2019. Het doel is om op termijn (2021) 20% te halen. Voor 2020 gaat voorrang naar de vooruitgang van de EBITDA en niet meer naar omzetgroei, door een optimalisering van de inkopen en meer productiviteit op de sites.



CERTIFICATIES

- IFS-gecertificeerde fabrieken (International Food Standard) en/ of met de ISO 9001-certificatie (certificatie betreffende de kwaliteitsmanagementsystemen),
- Keurmerk Label Rouge voor de wijngaardslakken die worden bereid in Frankrijk (Bourgogne), in Litouwen en in Roemenië,
- De MSC-certificatie (Marine Stewardship Council) voor het duurzaam kanaal van de visvangst van makreel, wilde zalm, haring (Simon Dutriaux) en de sint-jakobsnoten (Gartal/ La Palourdière),
- Ecocert-biocertificatie voor de bereide salades, Halal-certificatie voor een gamma koude sauzen,
- Keurmerk als regionaal collectief merk, 'Saveurs en Or' van de regio Nord Pas-de-Calais voor het bedrijf Simon Dutriaux,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Produit en Bretagne' voor de bedrijven Gartal en La Palourdière,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Buy Normandie' voor het bedrijf Gel Manche Gastronomie,
- Ecocert-biocertificatie voor de producten die gefabriceerd worden op de sites van Delka en HB Products.

HORIZONLIJNEN

NIEUWE DYNAMIEK IN HET AANBOD

De voedingswereld verandert momenteel ingrijpend. De Divisie past zich aan aan een nieuwe werkwijze, met een dynamisering en een herboetsing van haar aanbod. Gourmet Food zet zich in om te evolueren naar een soepeler economisch model, dat rendabeler is en beter georganiseerd is tussen entiteiten. De partnerships met lokale producenten (groentekwekers, vissers, ...) bieden een antwoord op een nieuw distributie- en consumptiemodel.

BIO IN DE KANTINE

Floridienne breidt zijn gamma al enkele jaren uit, met alsmaar meer uitgewerkte bereidingen. De gebruikte grondstoffen worden gecontroleerd door de grootdistributie, die bijzonder aandachtig is voor de naleving van het bestek.

In Frankrijk moet het aanbod van schoolkantines nu voor 50% bio zijn. Deze wet maakte verdere ontwikkeling mogelijk voor de bioproducenten en maakte ook meer bewust van het belang van gezonde voeding.

ZUIDERSE SMAKEN

De Divisie Gourmet Food ontwikkelt haar aanbod op het gebied van etnische en zuiderse smaken, die alsmaar hoger scoren. Tapas, snacking en aperitiefproducten zijn erg in trek en zijn nu ook beschikbaar in alsmaar meer natuurlijke en biorecepten.



Philippe Boonen,
Managing Director
van de Divisie
Gourmet Food



EEN GAMMA GEZONDE EN FEESTELIJKE PRODUCTEN

WAT MAAKT DE DIVISIE GOURMET FOOD APART?

Ph. B. : Wij zijn een federatie van KMO's die sowieso synergieën moeten smeden. De Divisie is aanwezig op kleine, zeer specifieke markten, in dynamische segmenten, zoals het aperitief, de voorgerechten en de bijproducten. Ons gamma heeft een gezonde en feestelijke bijklank.

Wij willen ons doelbewust ontwikkelen rond kwalitatieve producten met een goede verhouding tussen prijs en kwaliteit. Ons vakmanschap is Frans, streekeigen. Naast ons emblematisch aanbod van slakken, bieden wij enorm veel zeevruchten aan.

Wij mikken altijd op operationele uitmuntendheid. Dat houdt een veeleisende selectie van de ingrediënten in, die worden toegepast in de bereiding van ons aanbod, en ook een strenge opvolging van alle stappen in de bevoorrading. Ons bedrijf heeft een goed imago bij de klanten die zowel onze ernst, als onze betrouwbaarheid als de kwaliteit van de producten en diensten die we aanbieden, en ook onze zin voor innovatie erkennen.



BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE



FRANCE

Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en ook boterworst. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal en Doussot).

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim
F- 67013 Strasbourg
Tel. : +33.3.88.59.30.60
Fax : +33.3.88.59.30.61
www.francaise-de-gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne
F- 43100 Vieille Brioude
Tel. : +33.4.71.50.80.00
Fax : +33.4.71.50.42.41
Grand Rue, 118
F- 89400 Bassou
Tel. : +33.3.86.73.37.00
Fax : +33.3.86.73.37.01

L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel. : +33.4.71.64.97.90
Fax : +33.4.71.48.96.96
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou
F- 29720 Ploneour Lanvern
Tel. : +33.2.98.82.68.68
Fax : +33.2.98.87.71.27
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Dit Bretoens bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Gartal S.A.S.

ZA de Troyalach –
F- 29170 ST. Evarzec
Tel. : +33.2.98.94.61.25
Fax : +33.2.98.94.67.46

Gel Manche S.A.S.

Gel Manche bevindt zich in Carentan, Normandië, en bereidt en bewerkt terrines van zeeproducten (vis en schelpdieren) en traiteursalades. De fabriek is ook gespecialiseerd in gemixte en gepureerde producten voor ziekenhuizen. Ze exploiteert twee merken: Gel Manche Gastronomie en Gel Manche Nutrition, en heeft 100% in handen van Gourmet des Îles, dat Antilliaanse bereide gerechten fabriceert.

ZI du Blactot –
F- 50500 Carentan
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de grootste drie spelers op de markt van de gerookte haring en is leider in rolmops in Frankrijk. Het trekt partij van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Selection SAS. Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault –
Rue Gustave Eiffel
F- 62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)
Tel. : +33.3.21.14.24.80
Fax : +33.3.21.14.24.81
www.simon-dutriaux.com

BELGIË**Altesse Quality Food S.A.**

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers verdeelt (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pimenten, ...) en ook etnische producten. Het produceert daarnaast een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B
B- 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 4 240 92 40
Fax : +32 4 384 72 64

Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de fabricage en de commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de restauratie buitenshuis. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B
B- 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 87 76 63 38
Fax : +32 87 76 57 48
www.delka.be

Salm Invest S.A. / Karras S.A. / Vendsyssel S.A.

Deze bedrijven zijn actief in het traditioneel roken van zalm en andere specialiteiten (tonijn, marlijn, forel, ...), maar ook in etnische gerechten op basis van mediterrane recepten (tarama, hummus ...). Alle ontwikkelde producten maken mogelijk om een volledig gamma aan te bieden in de afdeling gerookte viswaren (gerookte, gemarineerde en smeerbare zeeproducten).

Avenue de Lambusart 11
B- 6220 Fleurus
Tel. : +32 71 816.180
Fax : +32 71 810.376
www.salminvestgroup.be

**BEVOORRADINGSDOCHTERS**

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Deze bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis. Er worden momenteel investeringen overwogen in Oost-Europa om de huidige aan te vullen en met het oog op meer samenhang en kwaliteit van de grondstoffen die in de bereide gerechten worden gebruikt.

Pomarom S.R.L. – Romania

Verzamelen en bewerken van het vlees van de 'Helix pomatia' slakken.

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41 –
510170 Alba Iulia – Romania
Tel. : +40.25.88.11.200
Fax : +40.25.88.19.370

UAB Camargo U.A.B. – Lithuania

Verzamelen en bewerken van 'Helix pomatia' slakken.

Vilniaus R. Sav. – Pakalnes G. 7
Bezdonys, Bezdoniu Sen., 15201 Lituanie
Tel. : +370.52.69.64.46
Fax : +370.52.69.64.93

Menetrel – Turkey

Verzamelen van het vlees van 'Helix lucorum' slakken en vullen van schelpen voor de productie van bereide slakken. MENETREL diversifieerde zich ook in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik – Turkey
Tel. : +90.22.82.16.02.09
Fax : +90.22.82.16.02.08

Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

DIVISIE LIFE SCIENCES

DE DIVISIE LIFE SCIENCES IS ACTIEF IN DE PRODUCTIE EN DE COMMERCIALISERING VAN TECHNOLOGIEËN EN NATUURLIJKE PRODUCTEN VOOR DE LANDBOUW, DE PARAFARMACIE, DE VOEDINGSMIDDELENINDUSTRIE, DE COSMETICA EN DE GEZONDHEIDSZORG. SOMMIGE ZIJN MILIEUVRIENDELIJKE EN DUURZAME ALTERNATIEVEN VOOR DE BESTAANDE CHEMISCHE PRODUCTEN. DE DIVISIE IS WERELDLEIDER IN DE PLANTAARDIGE PROTEASEN EN STAAT WERELDWIJD TWEEDE IN DE GEÏNTEGREERDE STRIJD TEGEN SCHADELIJKE INSECTEN (INTEGRATED PEST MANAGEMENT). ZE INVESTEERT OOK IN INNOVATIEVE OPLOSSINGEN ZOALS CHEMISCHE COMMUNICATIE VIA RECEPTOREN VERBONDEN AAN DE SMAAKZIN EN DE GEURZIN BIJ DE MENS.



6 continenten

WERELDWIJZE AANWEZIGHEID

45 000
landbouw-
producenten

EEN BILLIJKE DYNAMIEK

33 000 ha

ANANASPLANTAGES IN SUMATRA

DE NATUUR ALS GRONDSTOF

M

et de natuur als grondstof, bekleedt de Divisie, die elf jaar geleden werd opgericht, vandaag een positie als wereldleider op verschillende gebieden. Bij haar oprichting had de Divisie een bescheiden omvang, om uit te groeien tot een groep met verruimde competenties.

De Divisie werd opgebouwd rond projecten die grote investeringen en ontwikkelingen vergden. De biologische bestrijding en de sector van de enzymen zijn pijlers van de Groep geworden en hebben nog altijd een groot groeipotentieel.

De Divisie Life Sciences genereert nu een omzet van zowat € 150 miljoen. Ze is vandaag aanwezig in 28 landen en heeft meer dan 1 500 medewerkers in 40 dochterbedrijven. Research & Development zet grote middelen in, met de bijdrage van meer dan 60 medewerkers.

BIOBEST

Biobest noteerde het voorbije boekjaar 18% organische groei, dankzij onder meer oplossingen rond de teelt van cannabis voor medisch gebruik. Het bedrijf, dat nu volwassen is, werd een belangrijke speler in oplossingen voor een verantwoordelijke landbouw. Biobest breidde zijn actiekring trouwens uit tot Noord-Europa, met een overname in Noorwegen. Het bedrijf is nu aanwezig op alle continenten, met 26 dochterbedrijven.

Biobest breidde zijn gamma industriële beschermende producten uit, in de biologische bestrijding, voor een duurzame landbouw. Het bedrijf ontwikkelde natuurlijke extracten tegen ziektes.

Met zijn oplossingen biedt Biobest de actoren van de sector milieuvriendelijke alternatieven. Het is vandaag een referentiebedrijf op zijn gebied.

Ten opzichte van de agrochemische reuzen positioneert Biobest zich als een baanbreker in innovatie, een motor van alternatieve oplossingen, die paraat is om de toekomstige uitdagingen aan te gaan.

Biobest legt zich toe op de versteviging van zijn leiderspositie in zijn vakgebieden, als leverancier van betrouwbare producten en diensten. Het wendt nieuwe middelen aan om zijn teams zo goed mogelijk te professionaliseren, zijn producten en hun verdeling te verbeteren, zijn portefeuille oplossingen te verruimen en zich verder internationaal te ontwikkelen.

SOPRAL

Het bedrijf viert zijn dertig jaar activiteit in Madagascari. De jaarresultaten sporen met vorig boekjaar. De vanilleprijs blijft toppen halen. Sopral investeert in bijkomende bevoorradingsbronnen van grondstoffen, om zo de nodige volumes veilig te kunnen stellen en hun kwaliteit op een betrouwbare manier te kunnen waarborgen.

Het dochterbedrijf (Biosucre SARL), dat in 2018 met lokale partners werd opgericht, is nu operationeel. Zo wordt onder meer gekristalliseerde en fairtrade bioriet-suiker toegepast voor de bewerking van de lychees en ananassen die Sopral op de markt brengt.



DE NATUUR
INTELLIGENT EN
RESPECTVOL
BENUTTEN

SOTECNA

Sotecna verhoogde zijn productiecapaciteiten met nieuwe investeringen in zijn uitrusting. Het bedrijf entte zijn groei op de exploitatie van slakkenextracten. De toepassingen en de voordelen voor de gezondheid zijn legio: littekenheling, vochtinbreng, aanmaak van collageen...

Het bedrijf vermarkt ook essentiële oliën op basis van yuzu, voor de fabricage van parfums.

+ 25%

OMZET



“

Biologische bestrijding en de enzymensector zijn pijlers van de Groep geworden.

Christian Van Osselaer

ENZYBEL

Het bedrijf blijft vooruitgaan, met een omzet van € 23 miljoen voor 2019. De groei houdt goed aan. Enzybel zit nu in een nieuwe fase van zijn expansie, met een ruimere activiteitenportefeuille. Het bedrijf beveiligde zijn bevoorradingen met toezicht op de hele productie, van veld tot eindklant.

De productiecapaciteiten van de fabrieken van Milaan, België en Indonesië worden momenteel verhoogd. In India werd een nieuwe eenheid opgericht, enerzijds om bijkomende bronnen voor grondstoffen veilig te stellen, maar ook om afgewerkte producten te fabriceren voor de regio Zuidoost-Azië.

Enzybel heeft de ambitie om het referentiebedrijf te worden in de wereld van de van planten en dieren afgeleide enzymen, met de ontwikkeling van bijkomende productgamma's en geografische ontplooiing. Het mikt op een omzetverdubbeling in de komende vijf jaar.



+ 48%

EBITDA

**CHEMCOM**

Het bedrijf is een wereldreferentie in de moleculaire en de celbiologie van de menselijke geurzin.

De omvang en de mate van zijn ontwikkeling noodzaakten de aanstelling van een voltijdse CEO om zijn groei te versnellen, zijn ontdekkingen nuttig toe te passen en partnerships aan te knopen.

ChemCom bouwt zijn toekomst op rond drie sectoren: de markt van de aroma's en parfums (blokkers, versterkers, reconstructie of vereenvoudiging van formules), de cosmetica en de farmaceutische wereld.

HORIZONLIJNEN

GEOGRAFISCH GROEIEN

Nadat Biobest voet aan wal zette in Australië, zette het een tweede baken uit in het zuiden van het land (Bugs for Bugs). Het bedrijf verruimde ook zijn aanwezigheid in China, Turkije, Marokko en in Noorwegen, met een nieuwe overname. Zo onderbouwt Biobest zijn positie als wereldleider.



Christian
Van Osselaer,
Managing Director
van de Divisie
Life Sciences



AAN DE NATUUR TERUGGEVEN WAT WE VAN HAAR KRIJGEN

PAPOEA-NIEUW-GUINEA

De Divisie vestigde zich in Papoea met de toevoeging van een bijkomende bron voor haar activiteiten in vanille. Dit nieuw bedrijf, Kamapim, legt zich toe op de verbetering van het aanplanten en van de procedés voor de bereiding van vanille. Met dat doel voor ogen werkt het samen met meer dan 27 000 planters en deelt het de goede werkwijzen in de landbouw en in de bereiding van de vanillestokjes. De pool werkt ook aan de verbetering van de levensomstandigheden van de afgelegen landelijke gemeenschappen, met de invoering van originele oplossingen voor de verbetering van de individuele vrijheid, de gelijkheid van de vrouwen, de bescherming van het milieu en de toegang tot onderwijs.

IS DE NATUUR UW EERSTE INSPIRATIEBRON VOOR DE DIVISIE LIFE SCIENCES?

We leven op een planeet waarop de mens, sinds het begin der tijden, een integrerend deel is van de natuur, deze exploiteert en nodig heeft. De intensiteit van deze exploitatie evolueerde. Het groeiend aantal mensen, de toenemende behoeften, het levenspeil en het consumptieniveau hebben een aanzienlijke invloed op het milieu. Sommige bronnen raken uitgeput, de vervuiling neemt toe en leefgebieden worden vernield. Er doen zich milieu- en klimaatcrisissen voor en de gevolgen voor de mens worden stilaan duidelijk zichtbaar. De zwaarste effecten moeten nog komen. Het is te hopen dat de mensheid nu snel en collectief (we zijn allemaal betrokken, net zoals voor het coronavirus), de nodige systemen zal invoeren om deze planeet in stand te houden, want ze geeft ons zoveel en we hebben ze fundamenteel nodig.

De natuur biedt ons een massa oplossingen en geeft ons meteen een grote les in nederigheid. Geen enkele fabriek ter wereld is zo complex als een enkele biologische cel van ons lichaam.

Op ons niveau spannen wij ons, sinds de oprichting van onze Divisie, in om de natuur intelligent en respectvol te exploiteren. In onze vakgebieden is de natuur een fantastische inspiratiebron, om haar terug te geven wat we van haar krijgen.



DE BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

Biobest N.V.

Biobest staat wereldwijd tweede in geïntegreerde bestrijding (Integrated Pest Management). Dit Belgisch bedrijf is gespecialiseerd in de biologische bestuiving door hommels en in de biologische plaagbestrijding, met nuttige insecten en mijten (beneficial insects and mites). Het exporteert zijn zes soorten hommels en zijn veertigtal nuttige insectensoorten naar meer dan 60 landen.

Biobest beschikt over een laboratorium om de biologische oplossingen (zoals de insecten en mijten) te testen op bijwerkingen van de chemische producten die op de markt zijn of ontwikkeld worden door de industriële van de chemiesector, om zo hun landbouwproducten beter te karakteriseren en te positioneren.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo
Tel. : +32.14.25.79.80
Fax : +32.14.25.79.82
www.biobest.be

Enzybel International S.A.

De firma Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Deze natuurlijke enzymen dienen om de proteïnen af te breken, om er kleinere componenten van te maken, die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die nieuwe eigenschappen verlenen.

Naast papaïne, het enzym dat uit papaja wordt gehaald en het meest gecommercialiseerde is van de plantaardige proteasen, produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden toegepast in voeding voor mensen en dieren (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering) in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingswerend).

Rue de Waremmes 116
4530 Villers-le-Bouillet
België
Tel. : +32 4 259 93 30
Fax : +32 4 259 93 39
www.enzybel.com



Enzybel Pharma S.A.

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert deze producten in verschillende sectoren, zoals de farmacie en de nutraceutica.

Rue de Waremmes 116
4530 Villers-le-Bouillet
België
Tel. : +32 4 259 93 30
Fax : +32 4 259 93 39
www.enzybel.com

Sopral - Madagascar

Sopral, in Madagascar, is actief in de productie en de commercialisering van groene peper (een van de beste ter wereld), van wilde peper, van bepaalde essentiële oliën (kaneel, peper, kruidnagel, niaouli, ravintsara), van fairtrade verwerkt fruit (lychee, mango, ananas, fysalis, granadilla) en vanille.

In vanille werd een fysiek industrieel procedé uitgewerkt om een vanille te produceren die rijker is aan vanilline, die bestemd is voor de productie van natuurlijke aroma's.

Dankzij strategische allianties kon Sopral een grote speler worden in de verwerking en de commercialisering van verschillende natuurlijke hulpbronnen van het eiland, onder meer een organische meststof (guano).

Pk4, Route de Fenerive
501 Tamatave
Madagascar
Tel. : + 261.2053.316.30
Fax : +261.2053.316.50
www.sopral-Madagascar.com



Sotecna S.A.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van allium (prei, knoflook, ui), mierik, mosterd, engelwortel, lavas en wortel en belevt de grootste aroma- en parfumbedrijven.

Rue des Gaulois 7B
7822 Meslin-l'Évêque
België
Tel : +32 68 28 31 02
Fax : +32 68 28 18 01
www.sotecna.com

ChemCom S.A.

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en verfijnen op het gebied van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus met het klonen en uitdrukken van alle geurreceptoren. De organisatie van alle geurreceptoren maakt niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en gediscrimineerd, maar is ook een krachtig, robuust en industrieel instrument om nieuwe producten te ontdekken. De nieuwe biomoleculaire aanpak voor de aroma- en de parfumindustrie maakt het mogelijk om voor die aroma- en parfumindustrie producten te ontdekken, te optimaliseren of te perfectioneren of bestaande producten te vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en beschermd te maken.

Lenniksebaan 802
B 1070 Brussel
Tel. : +32.2.353.00.28
Fax : +32.2.353.05.81
www.chemcom.be

Kamapim

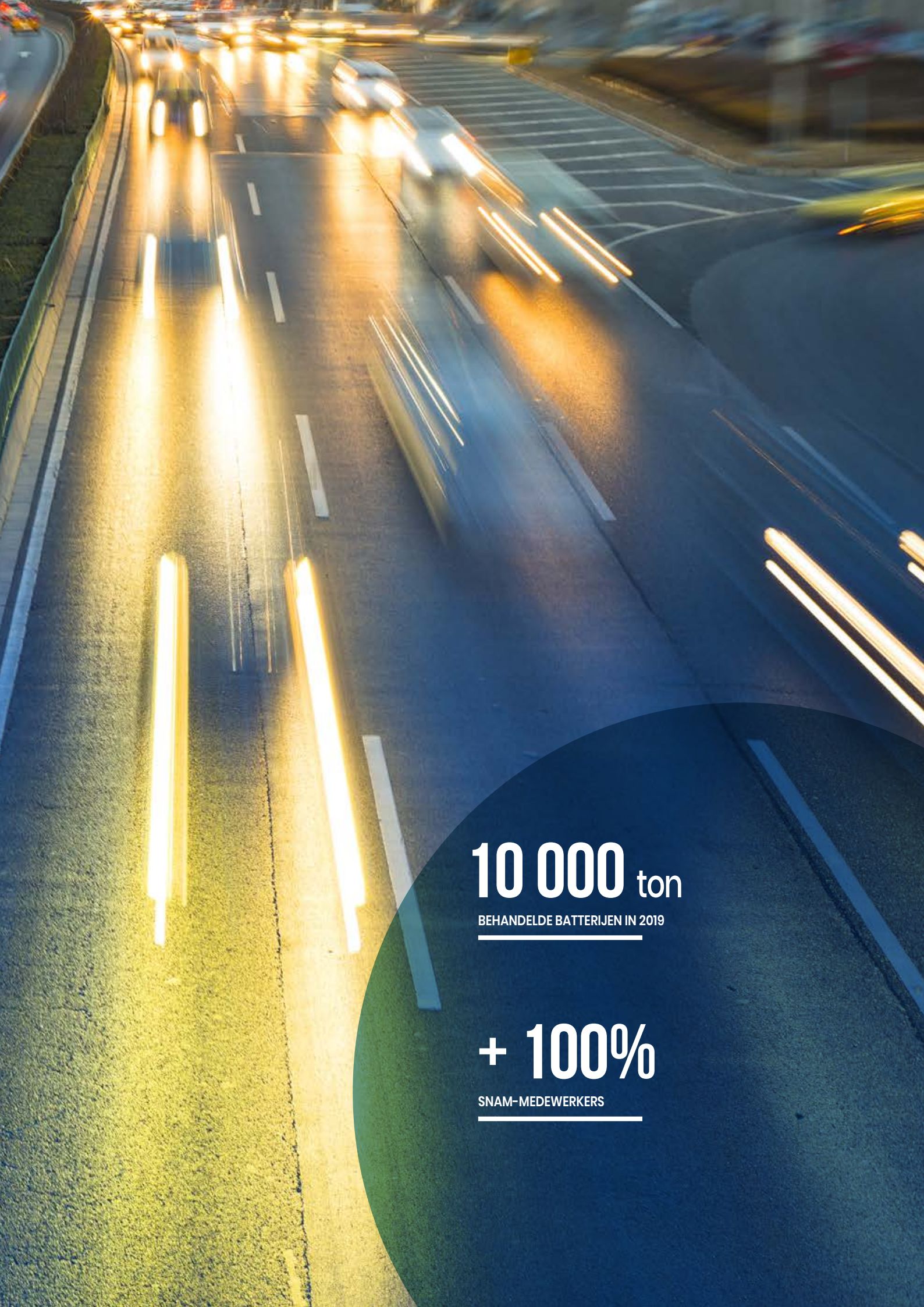
Kamapim heeft de opdracht om, met de hulp van plaatselijke boeren, vanille van de beste kwaliteit te produceren. Kamapim waarborgt de exploitanten met wie het bedrijf werkt, een eerlijk loon, dat rechtstreeks uitbetaald wordt. Het bouwde een sterk partnerschap op met de verschillende regionale gemeenschappen.

Po Box 2098
511 Madang Papua
New Guinea
Tel.: +675 7484 3690
info@kamapim.com



DIVISIE CHEMICALS

**DE DIVISIE CHEMICALS BESTAAT UIT BEDRIJVEN DIE WERKZAAM
ZIJN IN DE ADDITIEVEN VOOR HET STABILISEREN VAN PVC.
DE GROEP IS OOK ACTIEF IN DE RECYCLAGE VAN INDUSTRIËLE
EN AUTOBATTERIJEN (HYBRIDE EN ELEKTRISCHE WAGENS).**



10 000 ton

BEHANDELDE BATTERIJEN IN 2019

+ 100%

SNAM-MEDEWERKERS

TECHNOLOGIEËN VAN DE TOEKOMST

De Divisie Chemicals van Flordienne is zowel aanwezig in klassieke sectoren, zoals de additieven voor de stabilisatie van PVC, met de bedrijven IKA en Kimflor, als in niches met sterk potentieel, zoals de recyclage van batterijen van hybride en elektrische wagens via SNAM.

De omzet van de Divisie klokt eind 2019 af op € 61 miljoen. Dat is een lichte stijging ten opzichte van vorig boekjaar. De EBITDA ging met zowat 10% naar boven.

De activiteit van IKA, waarvan de verkoop momenteel onderhandeld wordt, herstellde zich goed. Het bedrijf voert uit China nieuwe additieven voor PVC in, waarvan het de exclusieve vertegenwoordiger voor Europa werd. Het productgamma dat IKA aanbiedt, is dus verruimd. Het bedrijf heeft goede vooruitzichten, met een verwachte mooie groei in 2020. IKA is vandaag de kleinste Europese speler op zijn activiteitsgebied: stabilisatoren voor PVC.





x 2,5

**MEER VOLUMES
INGEZAMELDE BATTERIJEN**

Kimflor, het dochterbedrijf in Turkije dat actief is op hetzelfde gebied als IKA, houdt zich zeer goed, ondanks een moeilijke conjunctuur. Het partnerschap tussen Floridienne en het Turks bedrijf blijft positief voor beide partijen.

SNAM, Europees leider in het proces voor de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen (bouwplaatsen, alarmsystemen, vliegtuigen, hogesnelheidstreinen, hybride en elektrische wagens, ...) ging partnerships aan met bijna alle autoconstructeurs, behalve Renault, voor de inzameling en de behandeling van deze batterijen.

Deze aanvankelijke niche-activiteit zal ongetwijfeld fors groeien door de hoeveelheid batterijen die op de markt komen. Elektrische en hybride wagens, elektrische steps, geconnecteerde voorwerpen ... het gebruik van batterijen blijft toenemen. Voor Floridienne is een partnerschap binnen de twee tot drie jaar een noodzaak geworden. De nodige investeringen voor de lange termijn op deze markt in volle opvlucht, zijn aanzienlijk. De toekomstige te behandelen volumes zullen gigantisch zijn.



**De overvloedige elektriciteits-
productie opslaan om te
injecteren in het netwerk.**

Eric Nottez



+ 11%

EBITDA



De opslag van elektriciteit monopoliseert de teams van SNAM die in deze optiek de autobatterijen op het einde van hun levenscyclus inzamelen en nuttig toepassen. Cellen worden vervangen en de batterijen worden gerestaureerd om elektriciteit op te slaan, bijvoorbeeld aan de voet van windmolens of zonnepanelen.

SNAM koestert de ambitie om, met zijn 'Second Life' project de overtollige productie op te slaan om ze dan nadien te injecteren in het netwerk, maar ook om de recyclage van de batterijen van hybride en elektrische wagens te bevorderen, tegen nul kosten.

GROENE STABILISATOREN

IKA en Kimflor, die actief zijn in stabilisatoren voor PVC, bieden twee alternatieven aan voor lood in de fabricage van PVC voor de markten van vensterramen, buizen en aansluitingen: calcium-zinkstabilisatie, zonder zware metalen, waar IKA een patent op heeft. Het GreenStab® gamma, dat voorbehouden is voor PVC-buizen en soepel PVC, zal zich zonder twijfel tot andere toepassingen uitbreiden.

HORIZONLIJNEN

ONDER DE ZON

SNAM ging een partnerschap aan met de winkelketen GEMO (477 vestigingen in Frankrijk). Aan carports met zonnepanelen kunnen de klanten gratis hun voertuig opladen terwijl ze boodschappen doen. 's Nachts kunnen ook de omwonenden, voor een deelname in de kosten, van deze dienst gebruikmaken, dankzij de door SNAM gerecycleerde en herwerkte batterijen, die de opslag van elektriciteit mogelijk maken.

NIEUW LEVEN

Samen met het Frans commissariaat voor atoomenergie en alternatieve energieën CEA ontwikkelde SNAM technologieën die het mogelijk maken om de oude batterijen van hybride en elektrische wagens een tweede leven te geven. Na herwerking van deze batterijen kan de groene elektriciteit die windmolens en zonnepanelen opwekken, opgeslagen worden. Recenter spitste SNAM zich toe op de behandeling van lege batterijen voor hergebruik in de autosector, waar elektrische en hybride wagens twaalf jaar meegaan, terwijl een nieuwe batterij een levensduur heeft van acht jaar.



Gaëtan Waucquez,
Managing Director
van de Divisie
Chemicals



BATTERIJEN: EEN JAARLIJKSE GROEI

ERIC NOTTEZ, CEO VAN SNAM

DE MARKT VAN DE RECYCLAGE VAN BATTERIJEN, WAAR SNAM DE AANZET VOOR GAF, KENT EEN EXPONENTIEEL SUCCES...

SNAM is Europees leader in de sector van de recyclage van batterijen van hybride en elektrische wagens. Vandaag wordt 40 tot 45% van deze batterijen behandeld. In 2019 werden ons twee en een half keer meer batterijen toevertrouwd dan in het boekjaar 2018. Dat komt neer op meer dan 10 000 ton batterijen. Wij hebben de klemtoon gelegd op de opleiding van het personeel om deze volumes zo goed mogelijk te beheren. Nieuwe landen werken met ons samen. In zes jaar tijd verdubbelde SNAM het aantal medewerkers. De markt is kolossaal. Het bedrijf noteert een jaarlijkse groei van 20%. Om onze voorsprong op dit gebied te handhaven, willen wij in zee gaan met een industriële partner die ons het nodig operationeel en financieel draagvlak zal geven.



DE BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

IKA GMBH & Co. KG

IKA is gespecialiseerd in het formuleren en produceren van stabilisatoren op basis van lood en van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink en organische stabilisatoren (zonder zware metalen). Het bedrijf verkoopt zijn producten vooral in Oost-Europa en in Rusland.

Chemiepark Bitterfeld Wolfen, Areal A
Filmstrasse 4, D 06766 Wolfen
Tel. : +49.34.94.69.61.0
Fax : +49.34.94.69.61.10
www.ika-Wolfen.de

KIMFLOR A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner (M. Demirel, 25%), heeft tot doel om nieuwe markten te openen en te ontwikkelen in Centraal-Europa en in Azië, vooral op het gebied van stabilisatoren voor PVC. KIMFLOR investeerde in de bouw van een atelier voor de productie van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29
Ekim Mah. No :23
35875 Torbali Izmir
Turkey
Tel. : +90.232.853.90.66
Fax : +90.232.853.90.65
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

SNAM is een leidende actor in het proces voor de recyclage van herlaadbare batterijen op basis van Ni/ Cd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion), en haalt batterijen op bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na de scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op deze markt is het momenteel Europees leider.

SNAM bezit ook de firma VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Avenue Jean Jaures 4
F 12110 Viviez
Tel. : +33.5.65.43.77.30
Fax : +33.5.65.43.03.95
www.snam.com



VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Deze dochter van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk) en formuleert en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

Zone Industrielle du Broteau
Rue du Broteau
F 69540 Irigny
Tel. : +33.4.78.90.52.52
Fax : +33.4.78.90.33.20
www.verachimie.fr





BEHEERSVERSLAG

BEHEERSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN 2 JUNI 2020

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheersverslag van onze groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2019, voor goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 25 maart 2020. Dit beheersverslag 2019 bevat het beheersverslag overeenkomstig artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die in dit beheersverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de vennootschap en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het jaarverslag (geïntegreerd).

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren van de feestvoeding ('Gourmet Food'), de levenswetenschappen ('Life Sciences') en de chemie ('Chemicals').

Naast de voornoemde drie operationele Divisies, geven wij ter informatie ook inlichtingen onder de 'Divisie Corporate' over alle activiteiten in diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan haar dochterondernemingen verleent.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met potentiële rentabiliteit.

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR 2019

De drie Divisies van de Groep Floridienne presteerden goed in 2019, met een sterke groei van de Divisie Life Sciences, een betere prestatie van de Divisie Gourmet

Food en een goede handhaving van de Divisie Chemicals in een moeilijke omgeving.

De omzet 2019 van Floridienne Group bedraagt € 410 miljoen, een stijging met 7% ten opzichte van € 383 miljoen in 2018. Deze vooruitgang is vooral te verklaren door een forse organische groei van de omzet in de Divisie Life Sciences, en door binnenkomende eenheden in de perimeter voor een bedrag van € 7,0 miljoen.

De EBITDA belooft € 34,4 miljoen op 31 december 2019, een verhoging van € 10,3 miljoen vergeleken met € 24,1 miljoen in 2018. Het operationeel resultaat gaat met € 7,0 miljoen naar boven om af te klokken op € 21,0 miljoen.

De herwaardering van de controlebevoegdheid van de Groep Floridienne op zijn Marokkaanse dochterbedrijven BIOBEST MAROC en BIOBETTER in juli 2018 leidde tot de globale consolidatie van deze vennootschappen vanaf 1 juli 2018 en tot de boeking van een eenmalige meerwaarde voor een bedrag van € 4,8 miljoen tijdens het boekjaar 2018, overeenkomstig IFRS 3.

Bijgevolg komt het geconsolideerd resultaat vóór belastingen op 31 december 2019 op €18,5 miljoen, tegen € 16,5 miljoen in 2018.

De Raad van Bestuur van Floridienne had tijdens het boekjaar 2018 zijn regels voor de boeking van de uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen herzien en had beslist om een waardevermindering te boeken op de volledige uitgestelde belastingvorderingen op de dochterondernemingen die ook dit boekjaar weer een verlies noteerden en om de recuperatie van de geactiveerde verliezen in de winstgenererende dochterondernemingen te beperken, op basis van een budget op kortere termijn dat een beter zicht geeft op hun recuperatie. Dit leidde tot een (eenmalig) waardeverlies op de uitgestelde belastingvorderingen over het boekjaar 2018 van € -2,7 miljoen.

De groep sluit zijn boekjaar 2019 zodoende af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 13,2 miljoen, een stijging van 25% vergeleken met € 10,5 miljoen in 2018. Het nettoresultaat, aandeel van de groep, verhoogde naar € 9,1 miljoen, tegen € 8,3 miljoen op 31 december 2018.

Het geconsolideerd eigen vermogen dikte met € 10,4 miljoen aan tot € 143,4 miljoen op 31 december 2019, tegen € 133,0 miljoen op 31 december 2018.

De netto financiële schuld van de groep nam in 2019 met € 9,7 miljoen toe tot € 92,0 miljoen (met uitsluiting van de huurverplichtingsschulden), wat toe te schrijven is aan de investeringen in de loop van het boekjaar. De geconsolideerde thesaurië staat is solide, op € 22,1 miljoen.

Op 31 december 2019 komt de groep al zijn financiële convenanten na.

DIVISIE LIFE SCIENCES

Wijziging van de perimeter

In januari 2019 nam BIOBEST de controle over op het Australische bedrijf BUGS FOR BUGS, dat insecten produceert die actief zijn in biologische bestrijding. Deze overname verleent BIOBEST een belangrijke positie op de Australische markt, waar het nog niet aanwezig was. Deze vennootschap is sinds 1 januari 2019 geconsolideerd in de balans en in de resultatenrekening.

Ter herinnering, de herwaardering van de controlebevoegdheid van de groep Floridienne op zijn Marokkaanse dochterbedrijven BIOBEST MAROC en BIOBETTER in juli 2018 leidde tot de globale consolidatie van deze vennootschappen vanaf 1 juli 2018. Deze vennootschappen werden voordien geconsolideerd via vermogensmutatie.

In december 2018 rondde BIOBEST de overname af van de Turkse onderneming BKS, die actief is in de productie en de commercialisering van oplossingen voor de monitoring van teelten en de vang van schadelijke insecten. Deze vennootschap is sinds 31 december 2018 globaal geconsolideerd.

Activiteit 2019

De omzet van de Divisie Life Sciences beloopt € 148,3 miljoen op 31 december 2019, tegen € 118,5 miljoen op 31 december 2018. Deze stijging met 25% is te verklaren door een aanhoudende groei van de verschillende activiteiten van de Divisie en door inkomende eenheden in de perimeter. De belangrijkste wijzigingen in de perimeter maakten het mogelijk om de groei van BIOBEST te ondersteunen. Deze vennootschap blijft zich sterk ontwikkelen op haar verschillende markten en trok partij van het succes van haar oplossingen in de biologische bestrijding in nieuwe types teelten. ENZYBEL ontwikkelde zich verder in de enzymen van plantaardige en dierlijke oorsprong en blijft werken aan interessante ontwikkelingskansen. SOPRAL tot slot, dat actief is in de teelt en de distributie van vanille van hoge kwaliteit uit Madagascar, slaagde erin om zijn volumes fors op te trekken tijdens het boekjaar 2019.

De EBITDA van de Divisie ligt 48% hoger, tot € 24,4 miljoen op 31 december 2019, vergeleken met € 16,5 miljoen op 31 december 2018.

Het nettoresultaat van de Divisie Life Sciences ligt op € 11,5 miljoen. Zoals hierboven beschreven, is het nuttig om te herhalen dat het nettoresultaat 2018 beïnvloed werd door belangrijke eenmalige elementen (meerwaarde van € 4,8 miljoen op BIOBEST MAROC en waardeverminderingen op uitgestelde belastingen voor –€ 0,6 miljoen). Buiten eenmalige elementen beliep het nettoresultaat 2018 dus € 7,6 miljoen. Naast de wijzigingen in de perimeter, kwam deze verhoging van het nettoresultaat met € 3,9 miljoen (buiten eenmalige elementen) goed tot uiting in alle activiteiten van de Divisie, die goed gepositioneerd zijn op hun respectieve markten.

Risico's en onzekerheden

De procedure tussen ChemCom en Givaudan in het kader van de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening TecnoScent loopt verder, zonder enige ongunstige evolutie. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash-out flow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om voorzieningen aan te leggen in verband met dit geschil.

DIVISIE GOURMET FOOD

Wijziging in de perimeter

Er vond in deze Divisie geen enkele perimeterwijziging plaats in de loop van het boekjaar 2019.

Activiteit 2019

De omzet van de Divisie ligt op € 201,0 miljoen op 31 december 2019, tegenover € 204,1 miljoen op 31 december 2018. Deze lichte knik is vooral te verklaren door een algemeen moeilijke context op de Franse markt voor de feestelijke voedingsproducten.

De EBITDA verbeterde met € 1,9 miljoen tot € 6,1 miljoen op 31 december 2019 vergeleken met € 4,2 miljoen op 31 december 2018. De Divisie Gourmet Food ging tijdens het boekjaar verder met haar strategisch plan dat in 2018 werd opgezet voor de vereenvoudiging en de specialisering van haar productiesites en van haar organisatiestructuren. De twee dochterbedrijven van de Zeetraiteur-activiteit, die in 2018 met allerlei operationele moeilijkheden kampten, noteerden in 2019 een duidelijk beter operationele rentabiliteit. En tot slot had de afnemende spanning op de grondstofprijzen in de tweede helft van het jaar een gunstige invloed.

Het nettoresultaat van de Divisie Gourmet Food komt op € 0,8 miljoen op 31 december 2019, tegen –€ 2,4 miljoen op 31 december 2018. Het nettoresultaat over het boekjaar 2018 werd echter negatief beïnvloed door eenmalige waardeverminderingen voor € 2,1 miljoen in deze Divisie.

Risico's en onzekerheden

Larzul (voor 50% in handen van de Groep Floridienne):

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures betreffende dit bedrijf. In deze procedures, die gedetailleerd worden beschreven in ons jaarverslag 2017 (pagina 43), waren er tijdens het boekjaar 2019 geen vorderingen van betekenis, zodat wij onze rechten nog niet kunnen uitoefenen en ook onze industriële strategie niet kunnen invoeren rond dit bedrijf.

In afwachting, en omdat er geen negatieve indicatoren zijn betreffende de rentabiliteit van Larzul, heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie en van onze vordering in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde, namelijk respectievelijk € 2,6 miljoen en € 1,5 miljoen.

Boekhoudkundig wordt deze participatie verrekend bij de Overige financiële vaste activa van de geconsolideerde balans (zie Toelichting 15 van het Jaarverslag voor meer informatie over deze rubriek), bij afwezigheid van een controlebevoegdheid op deze onderneming.

DIVISIE CHEMICALS

Wijzigingen in de perimeter

Er vond in het boekjaar 2019 geen wijziging plaats in de perimeter van deze Divisie.

Activiteit 2019

De omzet van de Divisie Chemicals steeg lichtjes tot € 61,0 miljoen op 31 december 2019, tegen € 60,2 miljoen op 31 december 2018. Deze stijging is te danken aan de hogere volumes ingezamelde batterijen bij SNAM, dat actief is in de recyclage van de batterijen, en aan de uitbouw door IKA van een distributie-activiteit op de Europese markt van de producten van een buitenlandse partner. KIMFLOR, onze dochteronderneming die actief is in PVC-stabilisatoren op de Turkse markt, hield goed stand in een moeilijke omgeving.

De EBITDA van de Divisie ging in 2019 met 11% naar boven, tot € 6,0 miljoen, tegen € 5,4 miljoen in 2018. Deze stijging is toe te schrijven aan de goede handhaving van onze activiteiten in de productie van PVC-stabilisatoren op de Europese markt. De rentabiliteit van SNAM en van KIMFLOR liep terug door een ongunstige omgeving op het vlak van doorverkooprijzen van de gezuiverde metalen voor de eerste en de negatieve evolutie van de wisselkoersen van de Turkse lira voor de andere.

Het nettoresultaat van de Divisie Chemicals bedraagt € 3,4 miljoen op 31 december 2019, tegen € 3,1 miljoen op 31 december 2018, wat aansluit op de operationele resultaten van deze verschillende bedrijven.

Risico's en onzekerheden

Een significant deel van de omzet in de activiteit PVC-stabilisatoren wordt gemaakt in gebieden met een geopolitiek onzekere context, met name Rusland en Turkije. Kimflor heeft ook in 2019 geleden onder deze omgeving, maar wist zijn rentabiliteit globaal wel op een goed peil te houden. Voor 2020 wordt vooruitgang verwacht in deze activiteit.

CORPORATE

De Divisie Corporate omvat een aantal activiteiten in diensten en consultancy van Floridienne aan zijn dochterondernemingen, en ook activiteiten in de handel van voedingsproducten.

STATUTAIRE REKENINGEN EN BESTEMMING VAN DE RESULTATEN

In 2019 wijzigde er niets aan de activiteit bij Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. De activiteit van dit bedrijf bestaat uit investeren in nichemarkten in drie bedrijfssectoren, Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De vennootschap verdeelt haar risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met opkomende rentabiliteit en potentieel rendabele bedrijven.

Het boekjaar van Floridienne N.V. wordt afgesloten met een nettowinst van € 1,6 miljoen, tegen een nettoverlies van € 0,4 miljoen in 2018.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 109,1 miljoen, komt de beschikbare te bestemmen winst op € 110,6 miljoen.

Wij stellen u voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

Door de huidige onzekerheden in verband met Covid-19 stelt de Raad van Bestuur de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om geen dividenden uit te keren over het boekjaar 2019.

INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De groep heeft tijdens het boekjaar 2019 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2019 heeft Floridienne in totaal 17 363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996 857. Dit komt neer op een waarde van € 3 642 757, op basis van een koers van € 209,8 op 31 december 2019.

Deze eigen aandelen hebben een gemiddelde aankoopwaarde van € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal

180 000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan.

ANDERE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In het kader van ons beheer van het financieel risico, moeten een aantal dochterbedrijven soms dekkingsovereenkomsten aangaan (valuta, rentevoeten, grondstoffen) om hun commerciële marge af te dekken tegen mogelijke schommelingen. Het beleid van de groep op het vlak van financiële instrumenten is beperkt tot dekkingsovereenkomsten met uitsluiting van elke speculatieve positie. Bijkomende informatie betreffende het beheer van ons krediet-, rentevoet-, marktprijs- en liquiditeitsrisico is te vinden in de toelichting van bijlage 27 van het jaarverslag.

Voor het overige hebben wij geen andere risico's en onzekerheden te melden dan deze die in het jaarverslag opgenomen zijn

MILIEU

Onze dochterbedrijven die actief zijn in de Divisie Chemicals hebben te maken met risico's die bij hun specifieke activiteit horen. De milieuproblematiek is een gebied waarop de regelgeving en de beperkende preventiemaatregelen alsmaar strenger worden bij de vernieuwing van vergunningen. De groep neemt de nodige maatregelen om zich te schikken naar alle reglementaire milieuvoorschriften, onder meer met passende investeringen en gestructureerde monitoring. Deze vereisten zijn soms moeilijk nauwkeurig te kwantificeren, onder meer wanneer de huidige waarde moet bepaald worden van kosten voor herstellingen op de zeer lange termijn. Daar waar nodig worden voorzieningen geboekt, om te beantwoorden aan de wettelijke verbintenissen, volgens het boekhoudkundig referentiestelsel.

We verwijzen tevens naar de niet-financiële informatie in het Jaarverslag, die de verschillende milieumaatregelen van de Groep Floridienne beschrijft.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Wij richtten onze inspanningen op de kwalitatieve verbetering van onze producten, op veiligheid, op het vooruitlopen op alsmat strengere milieunormen en op het uitwerken van nieuwe producten om de activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste activiteiten in R&D van de groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

VOORUITZICHTEN

In december 2019 brak een Covid-19-epidemie uit in bepaalde delen van China (Wuhan), om zich daarna wereldwijd te verspreiden. Deze epidemie treft vooral Europa. Alle landen zijn betrokken en nemen maatregelen om de verspreiding van het virus tegen te gaan.

De lockdowns in bepaalde landen en de beperkingen op het verkeer van personen en goederen hebben een negatief effect op onze operaties. Toch zouden de diversifiëring van onze Groep en de aard van onze activiteiten het ons mogelijk moeten maken om beter weerstand te bieden aan de negatieve gevolgen van deze pandemie voor de economie.

De epidemie van het coronavirus verhoogt aanzienlijk de onzekerheid inzake de economische omgeving voor het boekjaar 2020 en stelt grote logistieke en operationele uitdagingen die onze groei ongunstig zullen beïnvloeden. De grondslagen van onze Groep zijn echter positief en zouden ons in staat moeten stellen om goed het hoofd te bieden aan de crisis die door de epidemie ontstond.

De Divisie Gourmet Food zou verder partij moeten trekken van haar strategisch plan voor de vereenvoudiging van haar organisatiestructuren en voor de specialisering van haar sites. Daarnaast worden de fabricage en de bevoorrading van levensmiddelen als een essentiële sector beschouwd, die ietwat gespaard zou moeten worden van de lockdownmaatregelen die bepaalde staten afkondigden om de Covid-19-crisis aan te pakken.

De Divisie Life Sciences doet haar voordeel met een grote geografische spreiding, die het mogelijk maakt om het risico dat in de huidige crisis aan een bepaald

land verbonden is, te beperken. De vooruitzichten voor de Divisie Life Sciences zijn globaal gunstig. De markten waarop Biobest werkt, blijven goed georiënteerd, en dit bedrijf is bijzonder goed geplaatst om actief deel te nemen aan deze groei.

Onze activiteit in enzymen heeft nu een internationale omvang en geloofwaardigheid, om zich sneller te kunnen ontwikkelen op de Amerikaanse en de Aziatische markt. Voor de andere natuurlijke producten blijven voorspellingen moeilijk, gezien de onzekerheid die op de prijzen en de beschikbare volumes van vanille weegt.

En in de Divisie Chemicals tot slot slaagde onze dochteronderneming SNAM erin om zich goed te positioneren om klaar te zijn voor de grote hoeveelheid batterijen van de hybride en elektrische wagens die eraan komen. Ze zal blijven investeren in haar productiecapaciteiten en in haar project voor het hergebruik van batterijen in een 'tweede leven', om zo de totale levensduur van de autobatterijen te verlengen.

IKA, onze dochteronderneming die actief is in PVC-stabilisatoren, zou in 2020 verder moeten groeien. Voorspellingen doen voor onze Turkse dochteronderneming KIMFLOR blijft moeilijk, gezien de complexe marktomgeving waarin deze onderneming werkt.

OVERNAMERICHTLIJN

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben wij enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, omdat de overige inlichtingen van geen belang zijn voor Floridienne.

1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In deze context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

Beluflo N.V.	391 996	39,32%
Philippe de Spoelberch	216 428	21,71%
S.R.I.W.	84 176	8,44%
Marnor N.V.	75 800	7,60%
Natuurlijke personen	61 821	6,20%
Gaëtan Waucquez	21 000	2,11%
Finatco N.V.	20 000	2,01%
Floridienne N.V.	17 363	1,74%
Marinvest N.V.	15 000	1,50%
Sigeco N.V.	14 150	1,42%
Gedematerialiseerd / free float	79 123	7,94%
Aantal aandelen	996 857	100%

2. Effecten op naam

Er bestaan geen effecten op naam meer van Floridienne N.V.. Op 30 november 2015 maakte de commissaris een onafhankelijk verslag op, waarin hij vaststelde dat de effecten op naam van Floridienne N.V. waren geschrapt, overeenkomstig de bepalingen van artikel 11 van de wet van 14 december 2005.

3. Akkoord tussen aandeelhouders

In 2013 werd een aandeelhoudersovereenkomst getekend door Beluflo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,11%) en Philippe de Spoelberch (21,71%). In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeurrechten en zakenrechten uitgewisseld.

4. Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van de effecten

Er bestaat geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

5. Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er bestaat geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controlerechten.

6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 juni 2015 werden volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Vernieuwing van het toegestane kapitaal met € 4 415 000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal, de Raad van Bestuur toestaan om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals op intekenrechten of al dan niet aangehechte warrants aan een andere onroerende waarde, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen ook wanneer deze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- In het kader van het toegestane kapitaal de toestemming van de Raad van Bestuur voor een periode van drie jaar verlengen, om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen), in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap werden uitgegeven.
- Toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden om deze te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze toestemming betreft ook de inkoop van aandelen van Floridienne N.V. door een van haar dochterondernemingen.
- Toestemming om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal 180 000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan.

Deze bevoegdheden vervallen tijdens de Algemene Vergadering van dit jaar. Er zal de Algemene Vergadering worden voorgesteld om ze voor een nieuwe periode van 5 jaar te verlengen.

7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 meldde de N.V. Beluflo Floridienne dat ze 296 997 effecten van Floridienne bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de N.V. Beluflo 392 035 effecten met stemrecht te bezitten die door N.V. Floridienne werden uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2019 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 391 996.

VEREISTE INLICHTINGEN KRACHTENS ARTIKEL 523 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN ARTIKEL 7:96 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN VANAF 1 JANUARI 2020

Beleid inzake belangenconflicten

Het Corporate Governance Charter beschrijft in zijn deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen betreffende belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 523 en 524 van het Wetboek van Vennootschappen (artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vanaf 1 januari 2020).

Vereiste inlichtingen krachtens artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

In het kader van besprekingen betreffende een eventuele verkoop van effecten van onze participatie in SNAM, die plaatsvonden tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van Floridienne van 19 juni 2019, werd uit voorzichtigheid een belangenconflictprocedure ingezet, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, door twee bestuurders die de Raad op de hoogte brachten van het bestaan uit hun hoofde van een belang van vermogensrechtelijke aard dat tegengesteld was aan het belang van Floridienne, in het kader van de overwogen operaties en beslissingen.

Gezien er in 2019 en tot op vandaag geen enkele transactie werd uitgevoerd en er dus geen gevolgen van vermogensrechtelijke aard zijn voor de aandeelhouders van Floridienne van een dergelijke operatie in dit stadium, oordeelt de Raad van Bestuur dat het niet opportuun is om het volledige verslag van de vergadering van de Raad van Bestuur van 19 juni 2019 op te nemen in dit beheersverslag dat onder artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen valt.

De belangenconflictprocedure (artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) zal echter opnieuw toegepast worden zodra de beslissing over het genoemde project concreet vorm zal krijgen, als er bestuurders of aan de Groep Floridienne verbonden personen bij betrokken zouden zijn.

VERKLARING IN HET KADER VAN DE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE /CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

De activiteiten van de Groep Floridienne worden gedetailleerder beschreven in het jaarverslag.

Onze verbintenissen

Het grootste punt van zorg van Floridienne is rendabele en duurzame activiteiten uitoefenen en tegelijk een rol spelen in de maatschappij waar ze deze activiteiten uitvoert. Gezien operationeel succes onlosmakelijk verbonden is aan een sterke burgermaatschappij, moet het verantwoordelijk beheer van Floridienne alle betrokken partijen ten goede komen.

Onze aanpak in verantwoordelijk beheer

Floridienne draagt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hoog in het vaandel. De MVO-waarden staan centraal in zijn bedrijfsvisie. De maatschappelijke, governance- (ESG) en milieu-aspecten zijn essentieel voor de werking van Floridienne, niet enkel in het kader van zijn investeringen, maar ook als onderneming, en meer bepaald in de relaties met het personeel en de gemeenschap waar het bedrijf gevestigd is.

De belangrijkste risico's waar onze ondernemingen aan blootstaan op het vlak van ESG zijn:

- Het milieu (Divisie Chemicals)
- Productaansprakelijkheid (Divisies Gourmet Food en Life Sciences)
- Reputatierisico

De groep meent dat het identificeren van en het communiceren over de ESG-risico's een impact kan hebben op zijn prestatie en het imago en de reputatie van de groep in stand houden.

Uitvoering

Als verantwoordelijk bedrijf en investeerder, steunt deze visie op verschillende pijlers:

Verantwoord investeerder in vakgebieden met een positieve impact op het milieu

Floridienne heeft zijn vakgebieden geleidelijk doen evolueren. Oorspronkelijk draaiden ze vooral rond de traditionele chemie, om zich vandaag toe te spitsen op vakgebieden en oplossingen die gunstig zijn voor het milieu.

Zo heeft Floridienne, in zijn traditionele vakgebied van PVC-stabilisatoren, de stabilisatoren met lood vervangen door **nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten** zonder metalen. Het bedrijf was een baanbreker in de productie en de commercialisering van deze oplossingen op zijn markten (onder meer Europa en Turkije).

In de overtuiging dat de recyclage van gebruikte materialen een duurzame bevoorradingsbron was voor zijn andere productie-units, investeerde Floridienne vanaf 1996 in het bedrijf **SNAM, dat vandaag 9 batterijen recycleert van hybride en elektrische wagens op de 10 die in Europa in omloop zijn**. SNAM recupereert de materialen (nikkel, cadmium, kobalt, zeldzame aardmetalen) die in deze batterijen zitten en anders zouden gestort worden. Deze activiteit vergde zware investeringen van Floridienne in dit bedrijf, dat lange tijd verlieslatend was. Maar de Groep gelooft vast – en terecht zoals dit jaar opnieuw werd aangetoond – dat het mogelijk is om een economisch rendabele activiteit uit te oefenen in dit recyclagevak.

SNAM besliste om nog verder te gaan in de milieuverantwoordelijke keten, met de opzet van een ambitieus project om gebruikte autobatterijen een **'tweede leven'** te geven. Het idee achter dit project is de **levensduur van autobatterijen te verlengen**, door hun verschillende componenten te testen en ze weer samen te voegen in batterijpacks voor stationaire toepassingen, zoals windmolenparken. Door dit project

kan de ultieme recyclage van de componenten van de batterijen worden uitgesteld.

In de Divisie Gourmet Food van de groep werden met succes een **aantal gamma's van bioproducten en van lokale oorsprong** gelanceerd. Ze beantwoorden niet enkel aan zeer strenge bestekken op het vlak van de kwaliteit van de gebruikte grondstoffen, maar ook inzake de koolstofbalans. De teams worden aangezet om in de mate van het mogelijke producten uit de omgeving te gebruiken.

En tot slot staat, in de jongste Divisie van de groep die op de **levenswetenschappen** inzoomt, het gebruik van producten die positief zijn voor het milieu centraal in haar DNA. Ze biedt de markt immers **natuurlijke oplossingen** aan om chemische of synthese producten te vervangen.

Zo biedt BIOBEST, wereldwijd nummer twee en pionier in de geïntegreerde biologische bestrijding, een **ruim gamma bestuivende en roofinsecten aan voor de landbouw**, om het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten te beperken.

Onze **enzymen van natuurlijke oorsprong, onze plantaardige essentiële oliën en ons slakkenextract** maken het mogelijk om het gebruik van synthese producten voordelig te vervangen in tal van toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

En tot slot behoren onze producten uit Madagascar (vanille, groene peper, lychees en ananas uit de **billijke handel**) tot de **meest kwalitatieve van het eiland en bovendien worden ze uitgewerkt met respect voor de lokale bevolking**.

Met verantwoordelijke productiemethodes

Wij investeren voortdurend in onze productieapparaten, om ze efficiënter te maken (automatisering van de lastige manuele taken), ergonomischer (design van de uitrusting om de risico's op ongevallen en te zware lasten te vermijden), minder vervuילend (behandeling van de rook, recuperatie van de hulpstoffen) en energiezuiniger.

Onze verpakkingen worden geregeld aangepast om er zoveel mogelijk recycleerbare materialen in te verwerken.

En tot slot gebruiken onze productiesites de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen op de markt die geregeld doorgelicht worden door onafhankelijke organismen. Zo beschikken onze bedrijven die actief zijn in voedingsproducten over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, terwijl onze bedrijven die eerder in de farmaceutische sector werken, de GMP- en/ of FSCC-certificatie hebben. Onze sites die batterijen recycleren, worden geregeld onderworpen aan een audit door de autoconstructeurs en de milieu-autoriteiten en waken erover dat ze ruim onder de toegestane uitstootdrempels blijven.

Met respect voor iedereen

De tevredenheid van onze klanten, ethiek in de zaken en respect voor onze werknemers staan centraal in onze waarden en worden door de Groep beschouwd als de beste vectoren voor succes op lange termijn. Floridienne is een bedrijf op mensenmaat en is niet geobsedeerd door winst op korte termijn. Daarom zal het bedrijf altijd het welzijn van zijn werknemers, ten dienste van de klant, bevorderen om zijn succes te onderbouwen.

Zijn gedecentraliseerd model steunt op een grote mate van autonomie en vertrouwen die aan de lokale managers worden toegekend, en op transparante communicatie in twee richtingen. Eerlijkheid ligt aan de basis van het toegekende vertrouwen en gedrag dat dit principe schendt, wordt dus ook onmiddellijk bestraft.

Floridienne streeft naar evenwichtige relaties, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers. Het bedrijf geeft voorrang aan de uitbouw van partnerships op lange termijn, via een open en respectvolle dialoog. Dit betekent ook een service van kwaliteit leveren en de aangegane verbintenissen naleven.

Met oog voor de mensenrechten

Uit principe is de naleving van de mensenrechten altijd een kerngegeven geweest in de filosofie van Floridienne, op het vlak van verantwoordelijk beheer.

Het hele bedrijf moet achter deze verbintenis staan. Er wordt altijd rekening gehouden met de rechtstreekse en onrechtstreekse impact op het vlak van mensenrechten bij de uitwisselingen met de commerciële partners en ook in de analyse van investeringen, wanneer ze significant en relevant worden geacht.

Als bedrijf met een gediversifieerde portefeuille erkent Floridienne de rol die het kan spelen in de steun aan en het respect voor de universele bescherming van de rechten van de mens. Het is van mening dat de bescherming van deze rechten doorslaggevend is om duurzame waarde op lange termijn te creëren.

In de uitvoering van zijn verbintenissen tracht de groep altijd al zijn werknemers te sensibiliseren voor de waarden van het bedrijf en hun band met de naleving van de rechten van de mens. Ook al heeft Floridienne vandaag nog niet formeel vorm gegeven aan prestatie-indicatoren en beschikt het bedrijf nog niet over een formele ESG-Verklaring en Deontologische Code, toch heeft het de grootste aandacht voor de ethische normen en het risico in verband met de human resources.

En met een positieve impact voor de lokale bevolking waar we mee samenwerken

Omdat we altijd in contact staan met de lokale bevolking in een aantal landen waar we mee samenwerken (Congo, Madagascari, Indonesië, ...), willen we ook positief bijdragen tot het welzijn en de ontwikkeling van die bevolking, altijd in een optiek van wederzijds respect.

Zo gingen wij in Congo in zee met het Virunga-park, het oudste nationaal park van Afrika, om te strijden tegen stropers en andere trafiek. In dat kader bieden we aan de bevolking rond het Park een vaste inkomensbron zodat ze in haar behoeften kan voorzien. Deze aanpak houdt in dat we de dorpingen papaja leren telen en er latex uit winnen, met onze verbintenis om hun productie te kopen tegen vastgelegde prijzen.

In Madagascari stelt onze dochteronderneming SOPRAL een groot aantal vrouwen en mannen uit de buurt van Tamatave te werk, vast of seizoengebonden. Zo hebben ze een vaste job, wat al te zeldzaam is in deze landen, met zeer fatsoenlijke voorwaarden.

En er zijn nog dergelijke voorbeelden aan te halen in andere landen, waar we aanwezig zijn.

In dit stadium beschikt de Groep nog niet over gecentraliseerde niet-financiële kernprestatie-indicatoren betreffende de hierboven beschreven activiteiten, omdat deze indicatoren lokaal worden geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

Ethiek en integriteit

Floridienne verbindt er zich toe om zijn activiteiten uit te oefenen in naleving van de ethische regels en overeenkomstig de toepasselijke wetten. Het bedrijf verbiedt alle corruptie en andere illegale praktijken om een commercieel voordeel te krijgen of te behouden. Floridienne tolereert dus geen enkele daad van corruptie in het kader van zijn activiteiten. Floridienne verwacht dat zijn managers (van de Groep en lokaal) zich volledig aansluiten bij de ethische regels die het bedrijf heeft bepaald.

Governance

Floridienne meent dat goed bedrijfsbestuur een must is om duurzame winst op lange termijn te genereren en verbindt er zich toe om de strengste normen op het vlak van governance na te leven. De verantwoordelijkheid in ESG ligt bij de Raad van Bestuur, die toezicht houdt op de hantering van de beste werkwijzen. De gedragsregels die gelden voor de leden van de Raad van Bestuur van Floridienne en van zijn gespecialiseerde Comités, evenals de regels die de werking van zijn organen bepalen, zijn uiteengezet in het Governance Charter dat op de website van Floridienne staat (<http://www.floridienne.be/wp-content/uploads/2014/04/201509-CHARTRE-GOUVERNANCE-ENTREPRISE.pdf>).

Voor de belangrijkste risico's die aan de activiteiten verbonden zijn, verwijzen we naar de afdeling 'Andere risico's en onzekerheden' in het beheersverslag.

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

Als Belgisch bedrijf dat genoteerd is op Euronext Brussels moet Floridienne de hoogste vereisten naleven op het gebied van corporate governance en is het bedrijf door de Belgische wet gebonden om de Belgische Corporate Governance Code na te leven.

1. TOEPASSING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

In 2019 voerde België een nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het 'WVV') in, evenals de nieuwe Corporate Governance Code (de «Code 2020»), die allebei van kracht werden op 1 januari 2020. De Code 2020 vervangt de vorige edities uit 2004 en 2009 («Code 2009»). Net als zijn editie van 2009 is ook de Code 2020 gegrond op het 'pas toe of leg uit'-principe. Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code vereisen in hun vroegere en nieuwe edities allebei dat Floridienne een Corporate Governance Charter invoert en publiceert en jaarlijks een corporate governance verklaring opneemt in zijn jaarverslag. Deze is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance. De 'Code 2020' is van toepassing met ingang van 1 januari 2020 en Floridienne zal zijn Corporate Governance Charter aanpassen in de loop van 2020.

Het corporate governance charter van Floridienne is beschikbaar op onze website www.floridienne.be.

Deze sectie heeft betrekking op het boekjaar dat op 31 december 2019 werd afgesloten en streeft de overeenstemming na met de Code die van kracht was op dat moment (de verwijzingen naar de Code moeten dus worden opgevat als verwijzingen naar de Code 2009 en niet naar de Code 2020). In zijn jaarverslag betreffende het boekjaar dat op 31 december 2020 wordt afgesloten, zal Floridienne zijn overeenstemming met de Code 2020 belichten, evenals de belangrijkste wijzigingen aan zijn charter in het kader van de conformering.

2. NIET-NALEVING VAN DE BEPALINGEN VAN DE CODE ('COMPLY OR EXPLAIN' PRINCIPE)

Overeenkomstig de 'comply or explain'-aanpak van de Code, wil de Raad van Bestuur echter de aandacht vestigen op volgende uitzonderingen in de Code 2009:

Scheiding van de machten (Bepaling 1.5.)

Tijdens het boekjaar 2019 en tot zijn onverwacht overlijden op 4 april 2020 oefende Philippe Bodson de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité uit.

Niet-uitvoerende bestuurders en management (Bepaling 4.12.)

In 2019 zijn de niet-uitvoerende bestuurders niet formeel bijeengekomen zonder de aanwezigheid van het Beheercomité.

Periodieke evaluaties van de bestuurders (Bepaling 4.12)

In tegenstelling tot wat de Code bepaalt, wordt de individuele bijdrage van de Bestuurders nog niet formeel periodiek geëvalueerd. De Raad van Bestuur meent dat een dergelijke individuele evaluatie momenteel niet vereist is om de goede werking van de Raad van Bestuur te waarborgen. De Voorzitter van de Raad van Bestuur legt geregeld bilaterale contacten met elke Bestuurder, buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dergelijke evaluaties zullen echter formeel plaatsvinden als bijzondere omstandigheden het vereisen of nodig maken.

Onafhankelijk bestuurder in het auditcomité (Bepaling 5.2.4)

De meeste leden van het auditcomité moeten beantwoorden aan de onafhankelijkheidscriteria. Het auditcomité bestaat uit 2 niet-uitvoerende bestuurders, waarvan 1 bestuurder beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Dit stemt dus overeen met het Wetboek van Vennootschappen.

Gezien het Auditcomité, in zijn huidige samenstelling, correct werkt, meent de Raad van Bestuur (de leden van het Auditcomité inbegrepen) dat een meerderheid van onafhankelijke Bestuurders niet vereist is om de goede werking van het Auditcomité te waarborgen.

De leden van het Auditcomité handelen, net als de Bestuurders in het algemeen, onafhankelijk en geen van hen kan overheersen bij de besluitvorming in het Auditcomité.

Interne audit (Bepaling 5.2.17)

De Code 2009 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie zou opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden zouden worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of daartoe een noodzaak bestaat.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie in tegenstelling tot wat de Code bepaalt. Wel wordt het proces voor het beheer van de (operationele) risico's van zeer nabij gevolgd door het Auditcomité (we verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie hieronder).

Benoemingscomité en Remuneratiecomité (Bepaling 5.3)

Gezien onze kleine omvang heeft de Raad van Bestuur geen Benoemingscomité opgericht, omdat hij meent deze functie zelf te kunnen invullen. Er is echter wel een formeel Remuneratiecomité.

Reglement van het uitvoerend management (Bepaling 6.1)

Wij publiceren geen intern reglement van het uitvoerend management. Momenteel bepaalt en controleert het Beheercomité de richtsnoeren van de verantwoordelijken van de verschillende polen.

Samenstelling van het Auditcomité (Bepaling 8.2.)

Sparaxis N.V. (vertegenwoordigd door Yves Meurice) heeft op 27 maart 2019 de Raad van Bestuur en het Auditcomité van Floridienne verlaten en werd in die functie niet vervangen. Sinds die datum bestaat het Auditcomité uit twee personen. Het Auditcomité van Floridienne brengt aan de Raad van Bestuur verslag uit van zijn werkzaamheden en zijn conclusies (ook in het geval van uiteenlopende meningen) en moet geen beslissingen nemen bij meerderheid. Zodoende lijkt ons een Auditcomité dat uit twee leden bestaat, passend.

3. INTERNE CONTROLE EN BEHEER VAN DE RISICO'S IN HET KADER VAN HET PROCES VOOR DE OPMAAK VAN DE FINANCIËLE INFORMATIE

De vennootschap richtte een structuur op voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de aan haar omvang aangepaste financiële informatie.

Controle-omgeving

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar ondernemend leiderschap in een kader van voorzichtige controle en van een identificatie, evaluatie en beheer van de risico's. In de Raad van Bestuur beschikt de vennootschap over een Beheercomité dat bestaat uit de uitvoerende voorzitter en de gedelegeerd bestuurder. Dit comité wordt ondersteund door de Financiële directie van de groep, en in elke Divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité staat in voor het invoeren en behouden van de gepaste interne controles die aangepast zijn aan de omvang van de Groep, om efficiënt zeker te stellen dat de doelstellingen gehaald zijn op het stuk van betrouwbaarheid van de financiële informatie en van overeenstemming met de wetten en reglementen.

Het Auditcomité dat werd ingesteld in toepassing van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen bestaat uit niet-uitvoerende Bestuurders en assisteert de Raad van Bestuur in het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, in de controle van de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en in het toezicht op het globaal opvolgingsproces. Dit comité beschikt over zijn eigen werkingscharter.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden geregeld bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en bekrachtigd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	BEHEERCOMITÉ	DIVISIECOMITÉS
Financiële informatie en budget	Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingsregels van de Groep	Bespreking van de evaluatie-problematieken	Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten	Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten
Strategie	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep		Bepaling van de beleidslijnen en follow-up	Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving
Investeringsen	Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Desinvesteringen	Beslissingen om activiteiten stop te zetten		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Financiering	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structurering van de financieringen van de Groep	Structurering van de operationele financieringsbehoeften
Beheer van de risico's, interne controle, interne audit	Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen		
Human resources	Het Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité		Verantwoordelijk voor de vergoeding en de evaluatie van de Divisiecomités	Verantwoordelijk voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve divisies

Risicobeheerproces

Het globaal risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterbedrijven wereldwijd bewijst de verbintenis van het bedrijf om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep om zo weinig mogelijk bloot te staan aan risico's die het halen van de doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité assisteert onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt geregeld die gebieden die risico's inhouden die de reputatie en de financiële situatie van de Groep aanzienlijk kunnen aantasten en het houdt toezicht op het risicobeheerproces van het bedrijf.

Bij Floridienne is het risicobeheerproces op twee grote krachtlijnen geënt: het beheer van de risico's in verband met de financiële verslaggeving en het beheer van de operationele risico's waar de dochterondernemingen van de Groep aan blootgesteld zijn.

Wat de risico's in verband met de financiële verslaggeving betreft, wordt een inventaris van de belangrijkste risico's toegepast, zowel wat betreft de wettelijke termijnen, als de betrouwbaarheid van de financiële informatie of de onafhankelijkheid van de

partijen die bij dit proces betrokken zijn. Dit overzicht dient als leidraad om informatie door te geven volgens een strikte procedure. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, getoetst bij de Financiële Directie en voorgelegd aan de Raad van Bestuur door het Beheercomité, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhouding krijgt ondersteuning van een externe consultant die een gepaste kennis heeft van de IFRS-normen, en van een consultant die gespecialiseerd is in de consolidatietechniek. De controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie betreffen dergelijke uiteenlopende onderwerpen als de toepassing van de IFRS, de significante verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen de nodige richtlijnen voor de afsluiting en er worden periodiek vergaderingen belegd. Alle operaties en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hocdocumentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft, stelt de Groep zich voorzichtig op. Hij voert maar

beperkt dekkingsoperaties uit (valuta, rentevoeten, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (zwevende) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen, en ook met de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

Daarnaast, en in het kader van het proces voor het beheer van de operationele risico's, heeft het Auditcomité van Floridienne een proces ingevoerd voor de identificatie en het beheer van de risico's op alle niveaus van de Groep, de operationele dochterbedrijven of de geconsolideerde Groep, via de controleholdings. Het volgt dit proces ook nauw op. Het werd in verschillende stappen uitgebouwd: de identificatie van de risico's voor elk dochterbedrijf (risk matrix), zowel de strategische, als de financiële en de operationele risico's, en de rangschikking van deze risico's volgens belang; een consolidatie van de risico's per Divisie en ook voor de geconsolideerde Groep; een beoordeling van de geïdentificeerde risico's in een optiek van risico-rendement; en voorstellen voor actieplannen op elk niveau voor de risico's die als te verminderen of weg te werken worden beschouwd.

Deze aanpak van risico-analyse werd uitgevoerd in samenwerking met de lokale teams, om deze bewust te maken van de noodzaak van een risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Dit illustreert de filosofie van de Groep in dat opzicht.

Elke fase in dit risicobeheerproces werd bevestigd door het Auditcomité, om de regels voor goed bestuur in verband met dit onderzoek, na te leven. De vaststellingen en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige maatregelen te kunnen nemen (financieel/operationeel). De maatregelen en de systemen die moesten worden genomen of ingevoerd, verschillen per Divisie en per bedrijf, naargelang hun specifieke eigenschappen en vergen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties bij een Divisie en individuele acties. De formele vormgeving van de doorstroming van financiële informatie is bijna rond, maar er wordt nog verder aan gewerkt op andere risicogebieden. In 2014 deden de verantwoordelijken van de Divisies een update van de operationele risico's

(risk evaluation), die eind 2014 aan het Auditcomité werd voorgelegd. Bij deze beoordeling stelde het Auditcomité geen nieuwe significante risico's vast voor de groep en kon het vaststellen dat de belangrijkste geïdentificeerde risico's dynamisch werden opgevolgd door de verantwoordelijken van de Divisies.

Een formele update van de (interne) controlemaatregelen om de geïdentificeerde risico's te verminderen (risk mapping) is gepland voor 2020 en de formele bevestiging van de doelmatige werking van de interne controlevoorzieningen (use tests en test of operational effectiveness) is gepland voor 2021.

Controle-activiteiten

De controle-activiteiten berusten op twee aspecten, namelijk nauw toezicht op de financiële operaties door het management, en ook een Groeps cultuur die gebaseerd is op de sterke ethische waarden die alle personeelsleden hanteren, en dan vooral de personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen. Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de groep en van de human resources wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

Informatie en communicatie

De Groep heeft de grootste aandacht voor de financiële informatie en voor de mededelingen aan de markten. Er gaat bijzondere aandacht naar de volledigheid van deze informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep.

Ook de termijnen voor de communicatie met de markten zijn onderworpen aan aandachtige controle. De Groep meent dat de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel is en werkte in die zin regels en controles uit om zeker te stellen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Deze procedures worden gecoördineerd door de Financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens met het Auditcomité. Elk geïdentificeerd potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep loopt meestal via rechtstreekse kanalen, die wel minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Deze meer informele communicatie wordt als positief beschouwd door Floridienne, omdat contacten tussen de mensen uitwisselingen en een sterke bedrijfscultuur bevorderen. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

Aansturing

Het Auditcomité is belast met de opvolging van de efficiëntie van de interne controlesystemen en van de risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités moeten de interne controle en het risicobeheer bewaken en doen uitvoeren.

Op basis van de risico-analyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne controlestructuren in de Groep, op de verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd ook het potentieel voor verbetering van de efficiëntie afgebakend en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog eenvormig moeten gemaakt worden in de Groep, om de toepassing van de ingestelde procedures makkelijker te kunnen monitoren.

4. RAAD VAN BESTUUR

Op 1 januari 2020 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Baron Philippe Bodson († 4 april 2020)

Voorzitter

W. Invest N.V. (de heer Gaëtan Waucquez)

Benoemd tot 2021

Gedelegeerd Bestuurder

Beluflo N.V. (de heer Loïc Waucquez)

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Lid van het Auditcomité

Burggraaf Philippe de Spoelberch

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggravin Caroline de Spoelberch

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Mevrouw Caroline de Laet Derache

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Graaf Paul Cornet de Ways Ruart

Benoemd tot 2024

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Lid van het Auditcomité

Freshwater Bay Management B.V.B.A. (de heer Herman Wielfaert)

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Ridder Marc-Yves Blanpain

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend

Samanda N.V. (mevrouw Joanne Fuger)

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Mazars Bedrijfsrevisoren C.V. Vertegenwoordigd door Peter Lenoir

Benoemd tot 2021

Commissaris

Philippe Bodson († 4 april 2020) en W. Invest N.V. (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) hebben een uitvoerende rol via hun deelname aan het Beheercomité en worden dus niet beschouwd als onafhankelijken volgens de bepalingen van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen (artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020).

Beluflo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch, Caroline de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen de aandeelhouders > 10% en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van art. 526ter van het Wetboek van Vennootschappen (artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020).

Paul Cornet de Ways Ruart en Freshwater Bay Management B.V.B.A. (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert) en Samanda N.V. (vertegenwoordigd door Joanne Fuger) beantwoorden aan alle criteria die bepaald zijn door de wet betreffende de onafhankelijkheidscriteria zoals beschreven door artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Ze worden dus beschouwd als onafhankelijken in de Raad van Bestuur.

Marc-Yves Blanpain zetelt als niet-uitvoerende bestuurder.

Governance

Verscheidenheid van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management.

Verbintenis

Floridienne hanteert de bepalingen voor goed bedrijfsbestuur. Dit omvat beheersorganen (Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan uit leden met ervaring in governance, volgens uiteenlopende profielen en die een echte bijdrage leveren tot het beheer van de Groep Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een controle-aandeelhouder.

Verscheidenheid is dus een criterium in de selectie van nieuwe Bestuurders en van het Uitvoerend Management. Floridienne tolereert geen enkele discriminatie van welke aard ook.

Uitvoering

Floridienne verbond er zich enkele jaren geleden toe om geleidelijk meer vrouwen op te nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 3 vrouwen telt op in totaal 10 leden. Deze samenstelling beantwoordt aan het quorum van een derde (afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de Wet van 28 juli 2011 voorschrijft.

In 2019 kwam de Raad van Bestuur 4 keer samen, volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

	27 MAART	19 JUNI	25 SEPT.	16 DEC.
Philippe Bodson († 4 april 2020)	A	A	A	A
W Invest (Gaëtan Waucquez)	A	A	A	A
Beluflo (Loïc Waucquez)	A	A	A	A
Marc-Yves Blanpain	A	A	A	A
Paul Cornet de Ways Ruart	A	A	A	A
Caroline de Laet Derache	Afw	A	A	A
Caroline de Spoelberch	A	A	A	A
Philippe de Spoelberch	A	A	A	A
Freshwater Bay Management B.V.B.A.	A	A	Afw	A
Sparaxis (Yves Meurice)	Afw	GL	GL	GL
Samanda N.V. (Joanne Fuger)	GL	A	A	A

A=Aanwezig R=Vertegenwoordigd Afw.=Afwezig
GL=geen lid van de Raad van Bestuur

De besprekingen betroffen:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringsprojecten;
- de overdracht van participaties;
- het beleid en de werkwijzen in corporate governance;
- kwesties ivm de financiering van de groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen Floridienne Group;
- de situatie en de update van de risico's in de groep;
- diverse punten.

5. AUDITCOMITÉ

Overeenkomstig de wet van 17 december 2008 die van kracht werd op 9 januari 2009, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V. met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerende en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Zijn vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur van de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en heeft de CEFA-erkenning (Certified European Financial Analyst). Hij werkte bij het adviesbedrijf PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en oefende financiële verantwoordelijkheden uit in een telecommunicatiebedrijf. In dat opzicht beschikt hij over de competenties (boekhouding en audit) die het Wetboek van Vennootschappen vereist voor de samenstelling van het Auditcomité.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Hij beschikt over de vereiste competenties op het vlak van boekhouding en audit dankzij zijn academisch parcours (master handelsingenieur van de Université Catholique de Louvain en MBA van de University of Chicago) zijn beroepsloopbaan (onder meer bij Yahoo! van 2006 tot 2011), waar hij instond voor de Corporate Development voor Europa, om nadien andere verantwoordelijkheden op zich te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff.

Door de coöptatie van de N.V. Samanda om het bestuurdersmandaat van Sparaxis N.V. in de Raad van Bestuur van Floridienne te voltooien, verliet Sparaxis op 27 maart 2019 het Auditcomité van Floridienne en werd niet vervangen in die functie.

Al deze bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun ruime competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen van de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2019 kwam het Auditcomité twee keer samen. Een lid van het Beheercomité, de Financieel Directeur, evenals de Commissaris van de vennootschap hebben alle vergaderingen bijgewoond. Tijdens deze vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2019 behandelde het Comité onder meer volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en zijn dochters;
- analyse van de financiële toestand en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen en de management estimates in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2018.
- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2018;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2019;

- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit;

6. REMUNERATIECOMITÉ

Overeenkomstig de wet van 06 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht. Dit comité bestaat uit:

- Freshwater Bay Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart.

Freshwater Bay Management BVBA, Voorzitter van het Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen.

Al deze bestuurders werden verkozen als lid van het Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

In 2019 kwam dit Remuneratiecomité twee keer bijeen.

7. BEHEERCOMITÉ

Het Beheercomité bestaat uit Philippe Bodson († 4 april 2020) en Gaëtan Waucquez. Dit Comité kwam 18 keer samen in 2019. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de personen waaruit het Comité in elke Divisie bestaat, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken Divisie vereist.

Het Beheercomité is als enige verantwoordelijk voor de samenstelling van de Comités van elke Divisie en voor de uitvoering van de beslissingen die de Raad van Bestuur nam voor de groep en in elke Divisie. De Comités van elke Divisie zijn belast met de uitvoering van de beslissingen van het Beheercomité, maar enkel in hun respectieve Divisie.

Het Beheercomité voert de strategie van de groep uit die de Raad van Beheer uitstippelde. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de Divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen, door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor betreffende de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de enige gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

8. REMUNERATIEVERSLAG

Het Remuneratiecomité stelde huidig remuneratieverslag op dat gedetailleerde informatie bevat betreffende het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en van het uitvoerend management. Dit wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit Philippe Bodson († 4 april 2020) en Gaëtan Waucquez), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 06 april 2010 valt.

1. Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te halen in een fel concurrerende ondernemingsomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden, is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar. De doelstellingen van het globaal remuneratiebeleid van Floridienne zijn:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform met de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde en goedgekeurde doelstellingen en ook aan het globale succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en zeker te stellen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en

- het ons mogelijk maken om de beste talenten op globaal niveau aan te trekken en te houden.

Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De Niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op grond van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes en ook geen variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep.

Het Remuneratiecomité ziet er op toe om voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau te handhaven dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te spreken. Het remuneratiebeleid zou in de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

b. Voor het beheercomité

De remuneratie van de leden van het beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het remuneratiecomité, dat op verzoek kan steunen op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het beheercomité omvat twee delen: een vast gedeelte en een variabel gedeelte.

Het vast gedeelte wordt bepaald door het aantal gepresteerde dagen (Philippe Bodson presteerde tijdens het boekjaar 2019 slechts een bepaald aantal dagen voor de groep Floridienne).

Het variabel gedeelte van de remuneratie hangt af van een prestatie criterium dat gebaseerd is op de evolutie van het aandeel van de groep in de geconsolideerde nettowinst op het eigen kapitaal. Momenteel ontvangt enkel Gaëtan Waucquez een variabele remuneratie, die geplafonneerd is op een jaar vaste remuneratie.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend

is, gezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

De leden van het Beheercomité van Floridienne oefenen allebei hun functies uit via managementbedrijven.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

2. Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de algemene vergadering en zijn betaalbaar nadat de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

IN EURO	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ EN REMUNERATIECOMITÉ
Philippe Bodson († 4 april 2020)	15 000	
W Invest N.V.	15 000	
Beluflo N.V.	15 000	3 500
Marc-Yves Blanpain	15 000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15 000	3 000
Caroline de Laet Derache	15 000	
Caroline de Spoelberch	15 000	
Philippe de Spoelberch	15 000	
Freshwater Bay Management B.V.B.A.	15 000	3 500
Samanda N.V.	11 250	

3. Remuneratie van de leden van het beheercomité

De remuneraties van de leden van het beheercomité voor de prestaties van het boekjaar 2018 zijn de gefactureerde remuneratiebedragen, gezien hun functies via managementbedrijven worden uitgeoefend:

IN EURO	VASTE REMUNERATIE	VARIABLE REMUNERATIE
Philippe Bodson († 4 april 2020)	65 450	-
Gaëtan Waucquez	343 823	100 000

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of enig voordeel bij.

4. Vertrekvergoeding

Er is niet voorzien in enige vertrekvergoeding, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Wat de vertrekvergoeding van Gaëtan Waucquez betreft, is voorzien in een vergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

5. Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2020 en 2021

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

REMUNERATIE VAN DE COMMISSARIS

In het boekjaar 2019, en overeenkomstig artikel 134 van het Wetboek van Vennootschappen, heeft de commissaris (Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 185 717 voor de hele groep (waarvan € 43 614 voor Floridienne N.V.). De erelonen voor de andere auditopdrachten bedroegen € 7 500. De erelonen die werden gefactureerd door het nevennetwerk van Mazars Bedrijfsrevisoren voor andere externe auditopdrachten* in de groep belopen € 78 457.

VERRICHTING OP EFFECTEN VAN FLORIDIENNE

In 2019 hebben een aantal met Floridienne verbonden personen effecten van de vennootschap aangekocht en verkocht. Zo werden, in het boekjaar 2019, 893 aandelen van Floridienne gekocht door personen die aan de groep verbonden zijn en werden tijdens het boekjaar 2019 893 aandelen van Floridienne verkocht door personen die met de groep verbonden zijn. Deze transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de vigerende wetgeving.

GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITDATUM

In december 2019 brak een Covid-19-epidemie uit in bepaalde delen van China (Wuhan), om zich daarna wereldwijd te verspreiden. Deze epidemie treft vooral Europa. Alle landen zijn betrokken en nemen maatregelen om de verspreiding van het virus tegen te gaan.

De lockdowns in bepaalde landen en de beperkingen op het verkeer van personen en goederen hebben een negatief effect op onze operaties. Toch zouden de diversifiëring van onze Groep en de aard van onze activiteiten het ons mogelijk moeten maken om beter weerstand te bieden aan de negatieve gevolgen van deze pandemie voor de economie.

* overeenkomstig art. 133/1 §5 en overeenkomstig artikel 5, § 4, van de verordening (EU) nr. 537/2014, gaf het Auditcomité zijn goedkeuring voor deze externe opdrachten buiten de audit. Het bedrag van deze erelonen gaat niet boven de limieten die bepaald zijn in artikel 133/2 van het Wetboek van Vennootschappen.

CONTACT

IKA GmbH & Co. KG

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,
Filmstraße 4 – D-06766 Wolfen
Germany
Tel. : +49.34.94.69.610
Fax : +49.34.94.69.610
www.ika-wolfen.de

Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23
35875 Yazibasi – Torbali
Izmir Turkey
Tel. : +90.232.853.90.66
Fax : +90.232.853.90.65
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4
F-12110 Viviez – France
Tel. : +33 5 65 43 77 30
Fax : +33 5 65 43 03 95
www.snam.com

Vera Chimie Développements S.A.S.

Zone Industrielle du Broteau
Rue du Broteau, F-69540 Irigny
France
Tel. : +33.4.78.90.52.52
Fax : +33.4.78.90.33.20
www.verachimie.fr

Groupe française de gastronomie

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki,
CS 80072 Schiltigheim
F-67013 Strasbourg – France
Tel. : +33.3.88.59.30.60
Fax : +33.3.88.59.30.61
www.francaise-de-
gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne
F-43100 Vieille Brioude
Tel. : +33.4.71.50.80.00
Fax : +33.4.71.50.42.41
Grand Rue 118 –
F-89400 Bassou – France
Tel. : +33.3.86.73.37.00
Fax : +33.3.86.73.37.01

L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel. : +33.4.71.64.97.90
Fax : +33.4.71.48.96.96
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou
F-29720 Ploneour Lanvern
France
Tel. : +33.2.98.82.68.68
Fax : +33.2.98.87.71.27
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach
F-29170 St. Evarzec –
France
Tel. : +33.2.98.94.61.25
Fax : +33.2.98.94.67.46

Simon Dutriaux S.A.S. Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois Rigault
Rue Gustave Eiffel – F-BP34 –
62880 Vendin-le-Vieil (LENS)
France
Tel. : +33.3.21.14.24.80
Fax : +33.3.21.14.24.81
www.simon-dutriaux.com

Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

Gel Manche S.A.S.

ZI du Blactot –
F-50500 Carentan – France
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Gourmet des Iles S.A.R.L.

ZI du Blactot –
F-50500 Carentan – France
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Salm Invest S.A. Vendsyssel S.A.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus – België
Tel. : +32.71.81.61.80
Fax : +32.71.81.03.76
www.salminvestgroup.be

Karras S.A.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus – België
Tel. : +32.71.81.61.80
Fax : +32.71.81.03.76
www.karrasgroup.be

Pomaron S.R.L.

Str. Liverzii 37 –
2500 Alba Iulia – Rumania
Tel. : +40.25.88.11.200
Fax : +40.25.88.19.370

UAB Camargo

Vilniaus r. sav. – Pakalnes g. 7
Bezdonys, Bezdoniu sen.,
15201 Lithuania
Tel. : +370.52.69.64.46
Fax : +370.52.69.64.93

Menetrel

Bilecik – Turkey
Tel. : +90.22.82.16.02.09
Fax : +90.22.82.16.02.08

Delka S.A. Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B
B- 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 87 76 63 38
Fax : +32 87 76 57 48
www.delka.be

Florinvest S.A.

Drève Richelle 161 bte 4, bât P,
B-1410 Waterloo – België
Tel. : +32.2.353.00.28
Fax : +32.2.353.05.81
www.biofirst.be

Biobest N.V.

Ilse Velden 18 – B-2260
Westerlo – België
Tel. : +32.14.25.79.80
Fax : +32.14.25.79.82
www.biobest.be

Sopral

PK4, route de Fénériver –
501 Tamatave (Analamalotra)
– Madagascar
Tel. : + 261.2053.316.30
Fax : +261.2053.316.50
www.sopral-madagascar.com

Kamapim

Po Box 2098
511 Madang Papua
New Guinea
Tel. : +675 7484 3690
info@kamapin.com

Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7B
7822 Meslin-l'Évêque
België
Tel. : +32 68 28 31 02
Fax : +32 68 28 18 01
www.sotecna.com

Chemcom S.A.

Route de Lennik 802 –
B-1070 Brussel – België
Tel. : +32.2.353.00.28
Fax : +32.2.353.05.81
www.chemcom.be

Enzybel International S.A.

116 rue de Waremmes
B-4530 Villers-Le-Bouillet –
België
Tel. : +32.4.259.93.30
Fax : +32.4.259.93.39
www.enzybel.com

Enzybel Pharma S.A.

116 rue de Waremmes
B-4530 Villers-Le-Bouillet
België
Tel. : +32.4.259.93.30
Fax : +32.4.259.93.39
www.enzybel.com

Blue Star Chemicals N.V.

Zwaarveld 41
B-9220 Hamme
België
Tel. : +32.52.47.05.36
www.enzybel.com

Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House,
Taikoo Place
979 King's Road, Island East,
H.K.
Tel. : +852.37.57.75.28
Fax : +852.37.57.75.27
www.enzymos.com

Usine P.T. Bromélaine

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,
Terbanggi Besar
Lampung Tengah 34165 –
Indonesia

HOLDING

Floridienne N.V.

Maatschappelijke zetel

Drève Richelle 161 P, bte 4
B-1410 Waterloo
RPM Nivelles –
TVA BE-0403 064 593
Tel. : +32 2 353 00 28
Fax : +32 2 353 05 81
www.floridienne.be

STRUCTUUR

FLORIDIENNE GROEP

CHEMICALS	GOURMET FOOD			LIFE SCIENCES
PVC STABILISATOREN	GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN	GEROOKTE VIS EN ZEETRAITEUR	FIJNE KRUIDE- NIERSWAREN	BIOLOGISCHE BESTRIJDING
Ika GmbH & Co. KG	Groupe française de gastronomie	Gel Manche	Delka	Biobest en dochterbedrijven
Kimflor	L'Escargot Courbeyre	Gourmet Des Iles	Altesse Quality Food	NATUURLIJKE ENZYMEN
RECYCLAGE	Gartal Mareval	Simon Dutriaux		Enzybel International
Snam	Pomarom	Simon Selection		Blue Star Chemicals
Vera Chimie Developpements	UAB Camargo	Salm Invest Vendsysse		Enzybel Asia Pacific
	Menetrel	Karras		Enzybel Pharma
	ANDERE	Turita		P.T. Bromelain
	Larzul			AROMA'S EN PARFUMS
				Sopral
				Sotecna
				ChemCom
				Kamapim



FLORIDIENNE
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B-1410 WATERLOO - www.floridienne.be