



# CREATIVE SPIRIT, SUSTAINABLE IDEAS

---

JAARVERSLAG 2020



FLORIDIENNE  

---

GROUP



# STRUCTUUR

## FLORIDIENNE GROEP

### CHEMICALS



PVC-STABILISATOREN

Kimflor

RECYCLAGE

SNAM

Vera Chimie  
Développements

### GOURMET FOOD



GASTRONOMISCHE  
SPECIALITEITEN

Groupe française  
de gastronomie

L'Escargot Courbeyre

Gartal Mareval

Pomarom

UAB Camargo

Menetrel

ANDERE

Larzul

GEROOKTE VIS EN  
ZEETRAITEUR

Simon Dutriaux

Simon Sélection

Karras

Turita

FIJNE  
KRUIDENIERSWAREN

Delka

Altesse Quality Food

### LIFE SCIENCES



BIOLOGISCHE  
BESTRIJDING

Biobest en  
dochterbedrijven

NATUURLIJKE  
ENZYMEN

Enzybel  
International

Blue Star Chemicals

Enzybel Asia Pacific

Enzybel Pharma

P.T. Bromelain

AROMA'S EN  
PARFUMS

Sopral

Sotecna

ChemCom

Kamapim



# DE GROEP FLORIDIENNE

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in **Europa en wereldwijd**, in marktniches of nichemarkten.

De Groep is actief in acht vakgebieden die over drie Divisies verdeeld zijn:

**GOURMET FOOD,**  
**LIFE SCIENCES** en  
**CHEMICALS.**

Floridienne verkiest **meerderheidsposities** in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep zich actief en op lange termijn toeleggen op de implementatie van gerichte strategieën voor elk afzonderlijk vakgebied.

De dochterondernemingen van Floridienne, die een grote **beheerautonomie** hebben, sluiten zich aan bij onze gemeenschappelijke waarden: **bedrijfsgeest** en de naleving van **verbintenissen**, met het oog op **duurzame ontwikkeling** en een venster op de wereld.

Floridienne is **genoteerd op Euronext Brussels**, wat het bedrijf **internationaal in de kijker** zet.

# INHOUD

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| PROFIEL VAN DE GROEP            | 01 |
| MISSIE EN WAARDEN VAN DE GROEP  | 04 |
| EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP     | 06 |
| EEN GROEP VAN REFERENTIES       | 08 |
| ONZE VAKGEBIEDEN                | 09 |
| GESPREK MET HET BEHEERCOMITÉ    | 10 |
| KERNCIJFERS VAN DE GROEP        | 14 |
| RESULTATEN VAN ONZE DIVISIES    | 16 |
| DIVISIE GOURMET FOOD            | 18 |
| DIVISIE LIFE SCIENCES           | 26 |
| DIVISIE CHEMICALS               | 34 |
| BEHEERVERSLAG                   | 40 |
| CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING | 50 |
| CONTACT                         | 60 |



# 06

EEN VERANTWOORDELIJKE  
GROEP



18

DIVISIE GOURMET FOOD



34

DIVISIE CHEMICALS



26

DIVISIE LIFE SCIENCES



# MISSIE & WAARDEN

## MISSIE

Floridienne is actief in drie sectoren – Gourmet Food, Life Sciences & Chemicals – en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu.

In deze sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om zich als leider in hun markt op te werpen.

Floridienne begeleidt ze om referenties te worden in hun eigen expertisedomein.

## STRATEGIE

Omdat Floridienne overtuigd is dat controle een belangrijke troef is om zijn strategie te doen gelden, geeft het de voorkeur aan meerderheidsinvesteringen in de ondernemingen die het begeleidt, in een optiek van industriële investering op lange termijn.

De Groep zet in op drie groeivectoren om zijn participaties te begeleiden naar leidersposities in hun niches: organische groei, aan de hand van grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat. Daarnaast wil de Groep ook groeien door overnames, via investeringen die zijn sectoren consolideren, en worden heel wat middelen vrijgemaakt voor R&D en innovatie, als motor voor zijn concurrentievermogen op lange termijn.



“Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als echte verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met onze partners.”

Gaëtan Waucquez, CEO



De Groep investeert  
in vakgebieden met  
een positieve impact  
op het milieu.



## DIVERSIFIËRING

Floridienne ziet toe op een blijvende goede diversifiëring van zijn portefeuille, met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende mate van maturiteit en gevarieerde geografische aanwezigheden.

Zijn portefeuille participaties is gespreid over mature bedrijven, die recurrente cashflows genereren, en andere met een hoog groeipotentieel, waarin de Groep zijn investeringen meer in het bijzonder kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 28 landen en verkoopt wereldwijd. Zo profiteert hij tegelijkertijd van de stabiliteit van matuurdere markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van de Aziatische markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk element in de strategie van Floridienne. Zo kan de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep beperkt worden.

## WAARDEN

### Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

### Respect

De Groep smeedt met al zijn werknemers en partners langdurige vertrouwensrelaties die op wederzijds respect gebaseerd zijn.

### Ethiek

Floridienne hecht bijzonder veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.

# EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP



Aanvankelijk waren de activiteiten van Floridienne toegespitst op de traditionele chemie. Na verloop van tijd evolueerden ze naar vakgebieden en oplossingen die het milieu ten goede komen. De Groep geeft voorrang aan verantwoordelijke productiemethodes, onderhoudt met al zijn medewerkers langetermijnrelaties op basis van wederzijds respect en betreft de lokale bevolking bij zijn projecten.

## GROENE VAKGEBIEDEN

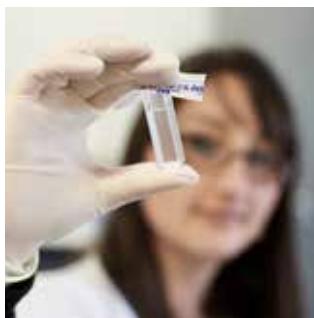
Floridienne is erg actief in milieugerichte vakgebieden. In dat kader wil het bedrijf, in alle sectoren waar het aanwezig is, vooral kiezen voor natuurvriendelijke oplossingen. Dat geldt bijvoorbeeld voor zijn traditionele activiteit van stabilisatoren voor PVC. De Groep verving namelijk de loodhoudende stabilisatoren door nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten.

Sinds 1996 investeert de Groep in het bedrijf SNAM, dat vandaag de meeste batterijen van hybride en elektrische wagens in Europa recycleert.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden verschillende gamma's biologische en lokale producten met succes gelanceerd, volgens een zeer strikt bestek.

Bij de jongste Divisie van de Groep, Life Sciences, staat het gebruik van producten met een positieve impact op het milieu centraal in haar DNA. De Divisie brengt natuurlijke oplossingen op de markt als alternatief voor chemische of synthetische producten. Zo is Biobest wereldwijd de nummer twee in geïntegreerde biologische bestrijding. Het bedrijf commercialiseert een ruim gamma nuttige bestuivende of roofinsecten voor de landbouw.





## VERANTWOORDELIJKE INVESTERINGEN

De Groep investeert regelmatig in zijn productietools, om ze efficiënter en energiezuiniger te maken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaties, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMP- en/of FSCC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten.

## ETHIEK ALS FUNDAMENT VAN MENSELIJKE RELATIES

De tevredenheid van de klanten van de Groep, een ethische manier van zakendoen en het welzijn van de werknemers zijn essentiële waarden voor Floridienne die beschouwd worden als de beste garantie op succes.

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die op eerlijkheid geënt zijn. De Groep gaat bij voorkeur langdurige partnerships aan op basis van een open dialoog en de naleving van verbintenissen.



Bij de jongste Divisie van de Groep, Life Sciences, staat het gebruik van producten die positief zijn voor het milieu centraal in haar DNA.



# EEN GROEP VAN REFERENTIES

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie Divisies: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.



Van links naar rechts: Thibaut Hofman, Christian Van Osselaer, Gaëtan Waucquez, Marc Blanpain en Philippe Boonen.

## 2700

MEDEWERKERS

## 29

PRODUCTIESITES

*“Onze Groep oefent gediversifieerde activiteiten uit die synergieën tussen de Divisies mogelijk maken. Ze hebben een grote autonomie, maar we delen dezelfde duurzame langetermijnvisie voor onze vakgebieden.”*

**Christian Van Osselaer, Managing Director van de Divisie Life Sciences**

*“Tussen de drie Divisies heerst een grote team-spirit. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie.”*

**Philippe Boonen, Managing Director van de Divisie Gourmet Food**

*“Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn.”*

**Gaëtan Waucquez, CEO**

*“Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een KMO aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen.”*

**Thibaut Hofman, CFO**

## 61

DOCHTERON-  
DERNEMINGEN

# ONZE VAKGEBIEDEN

De geschiedenis van Floridienne begint in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt de Groep op drie pijlers waarop het zijn toekomst bouwt.

## DE GROEP FLORIDIENNE

### LIFE SCIENCES

**BIOLOGISCHE BESTRIJDING  
(BIOBEST)**

**NATUURLIJKE ENZYMEN (ENZYBEL)**

**NATUURLIJKE EXTRACTEN  
(SOTECNA, SOPRAL, CHEMCOM)**

Via Biobest is de Divisie wereldwijd de nummer twee in geïntegreerde bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft 10 fabrieken, 30 dochterondernemingen en verdeelt producten in meer dan 60 landen.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen (behandeling van kanker, filtering van dranken, ...) en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio. De Divisie ging onder meer in zee met een Indonesische ananasproducent van eerste rang voor de bevoorrading van bepaalde grondstoffen.

Sopral, in Madagascar, produceert onder meer groene peper onder het fairtradelabel en vanille van hoge kwaliteit. Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën. En ChemCom is de wereldreferentie op het vlak van chemische communicatie via geuren.

### GOURMET FOOD

**GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN  
(FRANÇAISE DE GASTRONOMIE,  
MARÉVAL, LA PALOUDIÈRE)**

**TRAITEUR VAN DE ZEE (SIMON)**

**FIJNE KRUIDENIERSWAREN (DELKA,  
ALTESSE)**

De activiteit Gastronomische specialiteiten van de Divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van slakken (jaarlijkse productie van 400 miljoen eenheden) en diepvries-specialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van de zee' van de Divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis. In Frankrijk is ze nummer 1 in de sector van rolmops.

De activiteit Fijne kruidenierswaren van de Divisie produceert koude sauzen, azijn, condimenten, confituren en smeerpasta's in België voor de grootdistributie en Food Service in België en internationaal.

### CHEMICALS

**STABILISATOREN VOOR PVC  
(KIMFLOR)**

**RECYCLAGE (SNAM)**

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert PVC-stabilisatoren van de nieuwe generatie in Europa, Rusland en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

Als Europees leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en de recyclage van de batterijen in hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk (fabrieken in Rhodéz en in Saint-Quentin-Fallavier).

# “STERKE VEERKRACHT IN TIJDEN VAN CRISIS”



“We willen de beste aandeelhouder zijn in alle bedrijven van onze Groep.”

Gaëtan Waucquez, CEO

## Hoe werden de activiteiten van Floridienne getroffen door de gezondheidscrisis in 2020?

**Marc Blanpain** – Afhankelijk van het profiel van de ondernemingen van de Groep liepen de effecten sterk uiteen. In de Divisie Gourmet Food leidde het stilvallen van de horeca- en cateringsector tot een daling van onze verkoopvolumes op onze belangrijkste markten, namelijk Frankrijk en de Benelux.

Anderzijds kregen we door Covid-19 te kampen met organisatorische problemen en aanzienlijke extra logistieke kosten. Dat was vooral het geval in onze Divisie Life Sciences, die te lijden had onder de beperkingen op het vrije verkeer van goederen en personen in sommige landen.

**Gaëtan Waucquez** – Het aantal ‘passagiersvluchten’ daalde sterk en onze insecten worden hoofdzakelijk per vliegtuig getransporteerd. Biobest leed onder de stijging van de transportkosten en het gebrek aan flexibiliteit in de potentiële bestemmingen. Daardoor moesten we extra transporten per vrachtwagen inzetten en moesten de goederen telkens verladen worden, wat zeer duur uitvalt.

**M.B.** – Daarnaast moesten de fabrieken van SNAM ook tijdelijk de deuren sluiten door geïsoleerde gevallen van Covid-19 die buiten de werkplek werden opgelopen. Het personeel moest twee keer in quarantaine gaan. De kosten om de fabrieken te heropenen waren hoog.

**G.W.** – Tot slot waren we ook vastberaden om de strengste sanitaire maatregelen toe te passen om de veiligheid van onze werknemers te garanderen. Dat heeft in het merendeel van onze fabrieken geleid tot extra productiekosten en een lagere productiviteit.



“We gaan bij voorkeur allianties aan met investeerders die onze ethiek delen.”

Marc Blanpain

€373,9 mio

OMZET VAN DE GROEP



### De pandemie woog dus door op de resultaten van de Groep in 2020...

**M.B. –** Ondanks de uitzonderlijke omstandigheden heeft de Groep bevredigende resultaten geboekt. Hoewel ons geconsolideerd nettoresultaat is gedaald, zijn we tevreden over de veerkracht van onze activiteiten ten aanzien van de economische impact van Covid-19. Dankzij de diversificatie van Floridienne en de aard van onze activiteiten hebben we de crisis het hoofd kunnen bieden.

**G.W. –** Zonder Covid-19 zou de EBITDA voor het boekjaar, die € 38 miljoen bedraagt, aanzienlijk hoger liggen. Toch is hij met meer dan 10% gestegen ten opzichte van 2019. De gezondheidscontext heeft de resultaten van onze drie divisies beïnvloed. Toch werd de impact van de crisis afgezwakt door de gunstige dynamiek in elk van onze activiteiten. De Divisie Life Sciences profiteerde van de ontwikkeling van de activiteiten van Enzybel, die steeds succesvoller worden. De Divisie Gourmet Food kon de marges, die onder druk stonden, verbeteren dankzij een daling van de grondstofprijzen. En tot slot kon de Divisie Chemicals profiteren van de resultaten van onze Turkse dochteronderneming Kimflor, die goed weerstand bood.

### Marc Blanpain, sinds mei 2020 bent u voorzitter van Floridienne. Hoe ziet u dat mandaat?

**M.B. –** Philippe Bodson, onze vorige voorzitter die op 4 april 2020 overleed, was een grote inspiratiebron voor Floridienne. Hij heeft hard gewerkt aan de transformatie van onze onderneming, waarvan de fundamenteën enorm solide zijn. Ik heb het geluk gehad om nauw met hem te kunnen samenwerken als bestuurder bij Floridienne. Net als Philippe Bodson probeer ik in alle nederigheid een betrouwbare en luisterbereide adviseur te zijn voor het management van de Groep. Ik probeer de juiste vragen te stellen om ons in de goede richting te helpen.

**Het jaar werd gekenmerkt door de verkoop van enkele ondernemingen én een belangrijke overname. Slaat de strategie van Floridienne een nieuwe weg in?**

**G.W. –** We concentreren ons op onze sterke punten. Tot enkele jaren geleden bestond Floridienne uit een wild-groei aan bedrijven. Onze activiteiten in de sectoren die verband houden met onze business waren enorm toegenomen. Vandaag concentreren we ons op bedrijven die volgens ons de beste kansen bieden. Dat betekent automatisch dat we ons uit bepaalde sectoren terugtrekken. We steunen de bedrijven die we met onze deskundigheid en omvang het best kunnen ontwikkelen. Onlangs hebben we onze Duitse dochteronderneming IKA verkocht, die we 30 jaar lang in handen hadden en die gespecialiseerd was in PVC-stabilisatoren. In de voedingssector verkochten we Gel Manche, dat actief is in bereide salades, en Salm Invest, dat kwaliteitszalm produceert. Maar onze concurrenten hadden hun productie gedelokaliseerd en het was onmogelijk geworden om nog te concurreren met de reuzen van de sector.

**M.B. –** Anderzijds heeft Floridienne met Beneficial Insectary de grootste overname uit zijn geschiedenis achter de rug, goed voor een investering van ruim € 40 miljoen. Dat versterkt Biobest, dat een positieve ontwikkeling doormaakt, en positioneert ons als een belangrijke speler op de wereldwijde markt. Floridienne blijft zich verder transformeren. Het bedrijf ziet er heel anders uit dan tien jaar geleden. Die dynamiek is onomkeerbaar en steunt op een managementfilosofie.



**€ 8,4 mio**

GECONSOLIDEERD  
NETTORESULTAAT



“We concentreren ons op bedrijven die volgens ons de beste kansen bieden.”

Gaëtan Waucquez, CEO

### Wat maakt Floridienne vandaag zo speciaal? Hoe onderscheidt de Groep zich?

**G.W. –** We zijn een industriële onderneming. Ons aandeelhouderschap is stabiel, familiaal en lokaal. We kunnen ook rekenen op SRIW, dat 8,5% van ons kapitaal bezit en ons al ettelijke jaren bijstaat in onze ontwikkeling. We zijn wereldwijd actief in nichemarkten. Bepaalde sectoren zoals de geïntegreerde bestrijding van schadelijke organismen in de landbouw, waarin we heel actief zijn, worden steeds belangrijker. We willen de beste aandeelhouder zijn in alle bedrijven van onze Groep, om hen zo goed mogelijk te begeleiden.

**M.B. –** We zijn een Groep met een korte beslissingsketen. Zo kunnen we de zware, omslachtige procedures vermijden die typisch zijn voor grote structuren, waardoor we veel efficiënter werken. Onze managers zijn echte proactieve ondernemers in wie we het volste vertrouwen hebben.

### Wordt de groei van Floridienne nog steeds in essentie aangedreven door de Divisie Life Sciences?

**G.W. –** Het feit dat we via onze drie divisies aanwezig zijn in verschillende sectoren, blijft een grote troef in turbulente tijden. Maar het is duidelijk dat de Divisie Life Sciences zich zeer gunstig blijft ontwikkelen. De EBITDA stijgt met 12% tot € 27,4 miljoen. In die Divisie zullen natuurlijke extracten een nieuwe groeimotor zijn voor Floridienne. Daarom hebben we voor die activiteit in februari 2021 een gedelegeerd bestuurder aangesteld die zich er voltijs aan kan wijden. We willen die activiteit verder ontwikkelen via organische groei en overnames. We zijn op zoek naar partners en sterke competenties om onze ontwikkeling te versnellen. We zijn dan ook verheugd over de vruchtbare samenwerking die we tot stand hebben gebracht met de groep Mérieux, die onze waarden deelt. Dit jaar injecteert de groep Mérieux voor de tweede keer € 10 miljoen kapitaal, dat gebruikt zal worden om Biobest te begeleiden in zijn groeiprojecten.

### Over welke financieringsbronnen beschikt Floridienne om zijn ontwikkeling te waarborgen?

**M.B. :** Dankzij de financiële situatie van Floridienne kunnen we een reeks projecten zelf financieren. We hebben een grote hoeveelheid cash ter beschikking. Bovendien kunnen we, indien nodig, eigen aandelen verkopen die in handen zijn van het bedrijf. Ook verzekeringsmaatschappijen en banken zijn een belangrijke financieringsbron. Maar we geven de voorkeur aan allianties met potentiële investeerders die onze ethiek delen en van wie de steun verder gaat dan een louter financieel belang. De groep Mérieux, onze partner in Biobest, is daar een uitstekend voorbeeld van.

### Hoe ziet u 2021 tegemoet?

**M.B. :** Het jaar 2021 is bijzonder veelbelovend. De EBITDA zal naar verwachting hoger liggen dan in 2020. De lagere impact van Covid-19 en het wegvallen van een waardevermindering in onze rekeningen, die in 2020 uitzonderlijk was, zullen ons resultaat positief beïnvloeden. Onze divisies zouden moeten profiteren van de verwachte verbetering van de gezondheidssituatie en de versoepeling van de coronamaatregelen.

**G.W. :** We hebben vertrouwen in het lopende jaar en de verwachte resultaten. Aan de Algemene Vergadering zal een brutodividend van € 2,3 per aandeel worden voorgesteld. We gaan dus geleidelijk 'back to normal'. De Covid-19-epidemie zal uiteraard blijven wegen op het economisch klimaat. Onze groei kan er een deel van het jaar onder lijden. Maar zoals het boekjaar heeft aangetoond, zijn de fundamenten van onze Groep gezond.

# KERNCIJFERS VAN DE GROEP

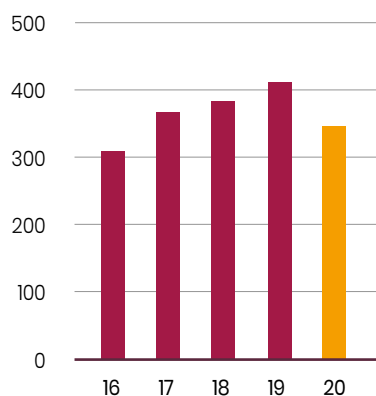
€373,9 mio

OMZET

10%

STIJGING VAN DE  
GECONSOLIDEERDE EBITDA

## OMZET



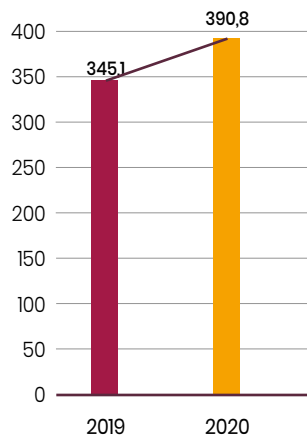
| GECONSOLIDEERDE BALANS -<br>IN MILJOEN EURO | 2020  | 2019  | 2018  | 2017* | 2016  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Activa op <b>lange termijn</b>              | 187,7 | 167,8 | 144,1 | 122,4 | 102,9 |
| Activa op <b>korte termijn</b>              | 203,0 | 177,3 | 176,2 | 164,5 | 136,7 |
| Passiva op <b>lange termijn</b>             | 281,6 | 234,6 | 218,2 | 185,5 | 163,1 |
| Eigen kapitaal van<br>Floridienne           | 117,3 | 119,7 | 112,9 | 100,1 | 97,6  |
| Belangen van derden                         | 25,6  | 23,6  | 20,1  | 6,3   | 8,0   |
| Leningen op lange termijn<br>en provisies   | 138,7 | 91,2  | 85,2  | 79,2  | 57,5  |
| Passiva op <b>korte termijn</b>             | 109,2 | 110,5 | 102,1 | 101,4 | 76,5  |
| Balanstotaal                                | 390,8 | 345,1 | 320,3 | 286,9 | 239,6 |

| GECONSOLIDEERDE<br>RESULTATEN -<br>in miljoen euro   | 2020  | 2019  | 2018  | 2017* | 2016  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Omzet                                                | 373,9 | 410,3 | 382,8 | 367,2 | 307,7 |
| EBITDA                                               | 38,0  | 34,4  | 24,1  | 22,4  | 18,6  |
| Aangepast operationeel<br>resultaat**                | 19,4  | 21,4  | 14,9  | 14,5  | 11,7  |
| Geconsolideerd<br>nettoresultaat                     | 8,4   | 13,2  | 10,5  | 8,0   | 7,4   |
| Geconsolideerd nettoresultaat<br>aandeel Floridienne | 4,3   | 9,1   | 8,3   | 6,9   | 6,6   |
| Nettocashflow                                        | 25,4  | 25,0  | 15,1  | 13,9  | 13,9  |

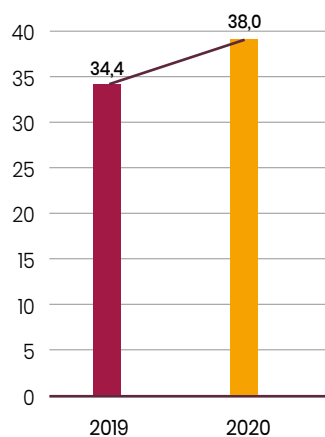
\* Herwerkte cijfers 2017

\*\* Operationeel resultaat + Aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

## BALANSTOTAAL



## EBITDA



| FINANCIËLE RATIO'S – in %                                              | 2020 | 2019 | 2018 | 2017* | 2016 |
|------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-------|------|
| Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 01 januari) | 3,6  | 8,1  | 8,3  | 7,1   | 6,9  |
| Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)                      | 36,6 | 41,5 | 41,5 | 37,1  | 44,1 |
| Pay-out ratio (brutodividend/aandeel groep in het resultaat)           | 53,7 | 0,0  | 25,2 | 30,3  | 31,9 |

| GEGEVENS PER AANDEEL – in EUR                | 2020    | 2019    | 2018    | 2017*   | 2016    |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aantal aandelen                              | 996 857 | 996 857 | 996 857 | 996 857 | 996 857 |
| <b>Aandelenkoers</b>                         |         |         |         |         |         |
| Gemiddelde                                   | 239,97  | 183,93  | 187,09  | 157,00  | 109,40  |
| Hoogste                                      | 340,00  | 209,80  | 244,00  | 191,00  | 133,00  |
| Laagste                                      | 180,00  | 170,00  | 164,00  | 119,50  | 90,56   |
| Op 31/12                                     | 340,00  | 209,80  | 175,00  | 181,06  | 125,49  |
| Nettodividend per aandeel                    | 1,61    | 0,00    | 1,47    | 1,47    | 1,47    |
| Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12) | 338,93  | 209,14  | 174,45  | 180,49  | 125,10  |



# RESULTATEN VAN ONZE DIVISIES

## LIFE SCIENCES

### Nuttige insecten

Biobest heeft Beneficial Insectary in Californië overgenomen en wordt daarmee het grootste productieplatform voor nuttige insecten in Noord-Amerika. Dit is de twaalfde overname van Biobest in de afgelopen vijf jaar.

### Veelbelovende dynamiek

Alle industriële activiteiten van de Divisie hebben hun EBITDA in het afgelopen boekjaar verbeterd, wat de uitstekende algemene dynamiek bevestigt van de pijler Life Sciences, die al 13 jaar gestaag groeit.

### Nieuwe investeringen voor Enzybel

Enzybel, een wereldleider in plantaardige en dierlijke enzymen, is in 2020 blijven investeren om zijn productiecapaciteit op te drijven en tegemoet te komen aan het groeiende succes van zijn producten.



# +2%

OMZET VAN DE DIVISIE

# +12%

EBITDA



## CHEMICALS

### Verkoop van IKA-aandelen

Op 6 oktober 2020 verkocht de Groep zijn Duitse dochteronderneming IKA, actief in de sector van stabilisatoren en additieven voor de PVC-industrie. Door deze verkoop kon Floridienne zijn kaspositie versterken.

### Toename van ingezamelde batterijen

Het volume batterijen dat door SNAM werd ingezameld met het oog op recyclage, is sterk toegenomen. De batterijen zijn voornamelijk afkomstig van hybride en elektrische auto's en hebben de activiteiten van het bedrijf gestimuleerd, ondanks het feit dat zijn fabrieken drie maanden hun deuren moesten sluiten door de gezondheidscrisis.

### Betere rentabiliteit voor Kimflor

De Turkse dochteronderneming van de Groep, die PVC-stabilisatoren produceert en commercialiseert, verbeterde haar rentabiliteit ondanks de moeilijke context en de aanhoudende depreciatie van de Turkse lira.

# €56 mio

OMZET VAN DE DIVISIE

# €6,5 mio

HOGERE EBITDA



## GOURMET FOOD

### Koude pasteurisatie

Karras biedt een nieuw assortiment etnische en mediterrane sauzen aan. Dankzij de koude pasteurisatie die wordt gebruikt in het fabricageproces, zijn er geen bewaarmiddelen meer nodig en worden verse producten langer houdbaar.

### Delka breidt zijn aanbod uit

Delka heeft geïnvesteerd in een nieuwe productielijn en in de aankoop van twee emulsiemachines om zijn internationale groei, voornamelijk in etnische sauzen, het hoofd te kunnen bieden. Het productaanbod is uitgebreid met veganistische en biologische producten, met grondstoffen op basis van biologische olijf- en zonnebloemolie.

### Nieuwe referenties

Gartal Mareval profiteert van een grotere productiecapaciteit door de gedane investeringen en kon nieuwe producten op de markt brengen in het segment schelpdieren en biologische bladerdeeghapjes. Belangrijke nieuwe referenties consolideren de aanwezigheid van de Divisie in het vaste assortiment, het hele jaar door.

### Stermenu's

Française de Gastronomie is een samenwerking aangegaan met sterrenchef David Gallienne om zijn traditionele producten, slakken en sint-jakobsschelpen, nieuw leven in te blazen. In het kader van het ecologisch verantwoord beleid van de Groep is een bijzondere inspanning geleverd op het gebied van verpakkingen, met de eliminatie van zwarte koolstof in de aluminium schalen en de stopzetting van het gebruik van polystyreen. De schaaltes in keramiek zijn vervangen door schaaltes uit populierenhout.

### Verkoop

Verkoop van Gel Manche (Carentan) en Salm Invest (Fleurus).

€ 166,5 mio

OMZET VAN DE DIVISIE

€ 6,1 mio

EBITDA

# DIVISIE GOURMET FOOD

**550 ton**

DUURZAME VISVANGST



**3 400 ton**

PRODUCTEN MET BLADERDEEG



**5 000 ton**

WILDE SLAKKEN

De Divisie Gourmet Food omvat de bedrijven die fijne voedingswaren produceren en commercialiseren, zoals slakken, sint-jakobsschelpen, gevulde schelpen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, etnische bereide gerechten, warme en koude sauzen, ...





# CULINAIR PLEZIER

Het effect van Covid-19 op de activiteiten van Gourmet Food in 2020 was gemengd. De sluiting van de horeca en collectieve catering (scholen, universiteiten, enz.) had een negatieve invloed op de omzet van de Divisie. Er was minder export, sommige fabrieken moesten sluiten en door telewerk bleef de activiteit van sommige productiesites beperkt. Grote delen van de economie waren gesloten. Er waren minder commerciële contacten met partnerbedrijven en de referentieprocedures liepen vertraging op. De stijging van de verkoop aan de grootdistributie heeft deze daling van de activiteit echter gedeeltelijk gecompenseerd.

De omzet voor het boekjaar 2020 bedroeg € 166,5 miljoen, tegenover € 201 miljoen het jaar ervoor. De EBITDA is echter stabiel gebleven dankzij een daling van de prijzen van bepaalde grondstoffen, zoals sint-jakobsnoten en boter.

€ 6,1 mio

EBITDA



De optimalisering van de exploitatiesites, de consolidatie van de activiteiten en de laatste fase van de reorganisatie van de Divisie, die in 2018 van start ging, werden in 2020 voortgezet. De Divisie is blijven investeren om haar productie- en innovatiecapaciteit te verbeteren. De nadruk lag ook op de productiviteit. Twee bedrijven, Gel Manche en Salm Invest, werden verkocht om de inspanningen van de Divisie te concentreren op activiteiten met een hogere toegevoegde waarde op de markt van culinaire specialiteiten. Aangezien het segment van de gerookte zalm zeer competitief is geworden, met een concentratie van de spelers en een integratie van de productieketen, heeft Floridienne de handels- en productieactiviteiten van Salm Invest (Fleurus - België) verkocht. Gel Manche (gevestigd in Carentan, Normandië), actief in de productie van terrines met vis en schelpdieren, traiteursalades voor de restauratie buitenshuis en de bereiding van gerechten met gewijzigde textuur voor ziekenhuizen, werd eveneens verkocht. Beide bedrijven hadden het al enkele jaren moeilijk, met een negatieve EBITDA en een te grote blootstelling aan markten die niet verbonden zijn aan de restauratie buitenshuis. Daardoor kan de Divisie de zeilen reven en zich concentreren op nicheproducten.



De Divisie Gourmet Food geeft de voorkeur aan milieuvriendelijke productiemethoden.

De Divisie Gourmet Food geeft de voorkeur aan milieuvriendelijke productiemethoden. Er wordt speciale aandacht besteed aan verpakkingen in de zoektocht naar ecologisch verantwoorde oplossingen. Zo is polystyreen van zwarte koolstof afgeschaft en worden er voortaan houten schaaftjes gebruikt voor de cassolettes. Daarnaast is de hoeveelheid plastic die voor de productie van verpakkingen wordt gebruikt, drastisch verminderd. Er wordt vooral gewerkt met gerecycleerd en recycleerbaar PET-plastic.

Voor het gamma feestproducten heeft de Divisie een beroep gedaan op de Franse sterrenchef David Gallienne om de verkoop te stimuleren met nieuwe recepten voor de producten van Française de Gastronomie.

De consument is meer dan ooit op zoek naar gezonde, ethische, gecertificeerde, duurzaam geproduceerde (bv. visvangst), biologische en veganistische producten. Certificeringen zijn essentieel en bieden een garantie op kwaliteit. Die kwaliteit wordt nagestreefd via labels met strikte specificaties als garantie op traceerbare voeding. De herkomst van grondstoffen is een factor die meespeelt bij de uiteindelijke keuze van de consument, evenals de afwezigheid van conserveermiddelen. Het gamma verse producten van de Divisie kende een sterke verkoopdynamiek.

## ONTWIKKELINGSPOLEN

- Culinaire voorgerechten
- Etnische en wereldkeuken
- Bioproducten
- Voeding
- Streekproducten en traditionele Franse producten
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren



€ 166,5 mio

OMZET





## CERTIFICATIES

- IFS-gecertificeerde fabrieken (International Food Standard) en/ of met de ISO 9001-certificatie (certificatie betreffende de kwaliteitsmanagementsystemen),
- Keurmerk Label Rouge voor de wijngaardslakken die worden bereid in Frankrijk (Bourgogne), Litouwen en Roemenië,
- MSC-certificatie (Marine Stewardship Council) voor het duurzame kanaal van de visvangst van makreel, wilde zalm, haring (Simon Dutriaux) en sint-jakobsnoten (Gartal/ La Palourdière),
- Ecocert-biocertificatie voor de bereide salades,
- Halalcertificatie voor een gamma koude sauzen,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Saveurs en Or' van de regio Nord Pas-de-Calais voor het bedrijf Simon Dutriaux,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Produit en Bretagne' voor de bedrijven Gartal en La Palourdière,
- Ecocert-biocertificatie voor producten die gefabriceerd worden op de sites van Delka en Altesse.

De Groep richt zich steeds meer op de internationale markt, al heeft het gebrek aan professionele beurzen in 2020 de ambities van de Divisie wat afgeremd. Floridienne wil een duurzame positie verwerven op de aangrenzende markten voor verse producten en op belangrijke exportmarkten die te maken hebben met diepvriesproducten en bepaalde referenties, zoals sauzen met een langere houdbaarheid.

De lockdown ontketende een primaire reactie om te gaan hamsteren. De huismerken van de distributeurs worden steeds belangrijker. Onafhankelijke winkels die kwaliteit-producten aanbieden, waaronder het gamma Gourmet Food, werden vaker bezocht. De consumenten konden hun favoriete restaurants niet bezoeken en deden zich dus op een andere manier te goed.

Het jaar 2021, met de positieve effecten van de vaccinatie, zou een terugkeer naar het normale leven moeten inluiden. De restauratie buitenshuis zal zich ongetwijfeld moeten heruitvinden, althans gedeeltelijk. De sector is verzwakt en er wordt een herstructurering verwacht. De grootdistributie biedt een stabielere afzetmarkt voor onze Divisie.



---

HORIZONLIJNEN

---



*“De consument is almaar gevoeliger voor de herkomst van producten, hun samenstelling en hun impact op het milieu.”*

Philippe Boonen,  
Managing Director van de Divisie Gourmet Food

### Zullen de nieuwe gewoonten die de consumenten tijdens de pandemie hebben ontwikkeld, standhouden?

De consument is almaar gevoeliger voor én beter op de hoogte van de herkomst van producten (herkomst, duurzame visvangst, bio), hun samenstelling en hun impact op het milieu (recycleerbare verpakkingen). Door de coronacrisis is het bewustzijn omtrent het belang van een gezonde voeding in een stroomversnelling terechtgekomen. Veganistische, biologische en glutenvrije gamma's worden almaar populairder. Verse producten zonder smaakversterkers of bewaarmiddelen zijn erg in trek. Veel consumenten zijn flexitariër geworden. Ook de aankoopkanalen zijn in volle verandering.

De verkoop via internet zit in de lift, waardoor veel bedrijven versneld moeten digitaliseren. Dit is een aardverschuiving waarvan de effecten ook na de pandemie zullen blijven voortduren. De buurtwinkels doen het ook heel goed. Ook in de toekomst zal de consument de voorkeur geven aan ambachtslieden en handelaars met wie hij nieuwe gewoonten heeft ontwikkeld. Het traditionele hypermarktmiddel wordt stilaan verlaten. We maakten de opkomst van het 'drive-in'-fenomeen mee, gespecialiseerde en korte netwerken en buurtwinkels.



# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## FRANKRIJK

### Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal en Dousot).

#### Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim  
F- 67013 Strasbourg  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
[www.francaise-de-gastronomie.fr](http://www.francaise-de-gastronomie.fr)

#### Productiezetel

Le Clos Saint-Anne  
F- 43100 Vieille Brioude  
Tél. : +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue, 118  
F- 89400 Bassou  
Tel. : +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

### L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tél. : +33.4.71.64.97.90  
Fax : +33.4.71.48.96.96  
[www.courbeyre.fr](http://www.courbeyre.fr)

### Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou  
F- 29720 Ploneour Lanvern  
Tél. : +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
[www.groupe-larzul.com](http://www.groupe-larzul.com)



### Gartal S.A.S.

Dit Bretoens bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Z.A. de Troyalach -  
F- 29170 ST. Evarzec  
Tél. : +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

### Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de grootste drie spelers op de markt van de gerookte haring en is leider in rolmops in Frankrijk. Het profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS.

Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel  
F- 62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)  
Tél. : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
[www.simon-dutriaux.com](http://www.simon-dutriaux.com)

## BELGIË

### Altesse Quality Food S.A.

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers verdeelt (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en ook etnische producten. Het produceert daarnaast een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B  
B- 4800 Petit Rechain  
Tél. : +32 4 240 92 40  
Fax : +32 4 384 72 64

### Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de restauratie buitenshuis. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B  
B- 4800 Petit Rechain  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
www.delka.be

### Karras S.A.

Karras is gespecialiseerd in etnische gerechten op basis van mediterrane recepten (tarama, hummus, ...).

Avenue de Lambusart 11  
B- 6220 Fleurus  
Tél. : +32 71 816.180  
Fax : +32 71 810.376  
www.karrasgroup.be



## DOCHTERONDERNEMINGEN VOOR BEVOORRADING

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Deze bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis. Er worden momenteel investeringen overwogen in Oost-Europa om de huidige investeringen aan te vullen en met het oog op een grotere homogeniteit en kwaliteit van de grondstoffen die in de bereide gerechten worden gebruikt.

### Pomarom S.R.L. – Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken.

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41 –  
510170 Alba Iulia – Roemenië  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

### UAB Camargo U.A.B. – Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt 'Helix pomatia'-slakken.

Vilniaus R. Sav. – Pakalnes G. 7  
Bezdonys, Bezdoniu Sen., 15201 Litouwen  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

### Menetrel – Turkije

Verzamelen van het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vullen van schelpen voor de productie van bereide slakken. MENETREL diversifieerde zich ook in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik – Turkije  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

### Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgarije



# DIVISIE LIFE SCIENCES

## 1750

MEDEWERKERS

---

## 32 000

LEVERINGEN UIT BELGIË

---

## 13 jaar

CONTINUE GROEI

De Divisie Life Sciences is actief in de productie en de commercialisering van technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Sommige daarvan zijn efficiënte, milieuvriendelijke en duurzame oplossingen voor de landbouw. De Divisie is wereldleider in plantaardige proteasen en staat wereldwijd tweede in de geïntegreerde strijd tegen schadelijke insecten (Integrated Pest Management). Ze investeert ook in innovatieve oplossingen zoals chemische communicatie via de receptoren die verbonden zijn aan de smaak- en reukzin bij zoogdieren.



# GEÏNSPIREERD DOOR AL WAT LEEFT

De Divisie laat zich sterk inspireren door de natuur, die ze tot grondstof heeft gemaakt. Bij haar oprichting twaalf jaar geleden was ze nog bescheiden van omvang, maar vandaag is ze uitgegroeid tot een groep ondernemingen met heel uiteenlopende competenties. De Divisie Life Sciences is wereldleider in verschillende sectoren.

De Divisie is opgebouwd rond projecten die aanzienlijke investeringen vergen. Biologische bestrijding en de enzymensector zijn belangrijke groeipolen van de Groep geworden.

De Divisie is met haar 46 dochterondernemingen aanwezig in 27 landen en genereert een omzet van € 151,4 miljoen, een stijging met bijna 2% ondanks de pandemie. Research & Development blijft een prioriteit en een groeimotor, met bijdragen van meer dan 60 medewerkers.

Door de context van Covid-19 slaagde de Divisie er niet in haar doelstellingen voor 2020 te verwezenlijken.

De pandemie zorgde voor een aanpassing van transportmiddelen en tarieven, waardoor de kosten van de Divisie stegen.



## +100 mio

HOMMELS VOOR BESTUIVING  
GELEVERD



De Divisie heeft geïnvesteerd in IT-oplossingen om de communicatie met de klanten en binnen de teams te verbeteren.

Het personeel van de verschillende dochterondernemingen gaf blijk van een opmerkelijke solidariteit, moed en toewijding tijdens de lange maanden van crisis. Dankzij hun houding en ondanks de moeilijke omstandigheden van een jaar dat in het teken stond van Covid-19, is de Groep blijven groeien en is zijn EBITDA gestegen van € 24,4 miljoen tot € 27,4 miljoen.

### BIOBEST

Met de overname van Beneficial Insectary, een grote speler op de Amerikaanse markt voor geïntegreerde biologische bestrijding, wordt Biobest het grootste productieplatform voor nuttige insecten in Noord-Amerika en de nummer twee in die regio. Het bedrijf is aanwezig op alle continenten en telt 30 dochterondernemingen. Daardoor is Biobest meer dan ooit een wereldwijde referentie geworden in oplossingen voor een consument- en milieuvriendelijke landbouw. Er worden ook nieuwe overnames overwogen om die positie verder te versterken.

Ten opzichte van de agrochemiereuzen positioneert Biobest zich als een baanbreker in innovatie.

Covid-19 heeft weliswaar rechtstreekse gevolgen gehad voor de vlotheid van de bevoorrading, maar de teams en de toegepaste processen zijn efficiënter dan ooit.

Ondanks de ongeziene context die de onderneming belette haar doelstellingen te bereiken, komt Biobest voor de dag met een groeiende omzet en rentabiliteit.

De portefeuille van biopesticiden liet een mooie groei optekenen.

De sector van (medische of recreatieve) cannabis biedt een enorm groeipotentieel voor de markt van insectenbestrijding. Het is een snelgroeiend domein waarin de Groep sterk aanwezig is, zelfs al verliep 2020 niet van een leien dakje.

## ENZYBEL

Het bedrijf sloot het boekjaar af met een vergelijkbare omzet als in 2019, maar met een sterke stijging van de EBITDA (+33%).

Ondanks een reeks logistieke problemen is Enzybel erin geslaagd zijn activiteiten voort te zetten. De geplande expansies in Italië en Indonesië hebben vertraging opgelopen maar zullen in de loop van 2021 operationeel zijn.

In India wordt een nieuwe fabriek gebouwd (Enzymco) om papaïne te produceren en de aanwezigheid van de Groep in Azië verder uit te breiden. Zo zal de productiecapaciteit kunnen voldoen aan de groeiende vraag op een veelbelovende markt.

Enzybel is sterk begaan met de kwaliteit van zijn producten en de goede relaties met zijn klanten. Daarom heeft het zijn kwaliteitsdienst versterkt door een manager op groepsniveau aan te stellen.

Enzybel is een referentie geworden in de wereld van plantaardige en dierlijke enzymen, met de ontwikkeling van een breed productgamma en een geografische uitbreiding van zijn activiteiten.

Enzybel is een referentie geworden in de wereld van plantaardige en dierlijke enzymen.

**+33%**

EBITDA (ENZYMEN)



## SOPRAL

Het bedrijf, dat al 31 jaar actief is in Madagaskar, werd geconfronteerd met een plotse daling van de vanilleprijzen, waardoor de productie en distributie ervan in de loop van het jaar volledig stilvielen.

Covid-19 had een rechtstreekse impact op de organisatie van het werk. De fabrieken werkten op een lager pitje, maar de activiteiten die verband houden met conserveren konden zich handhaven. Hoewel het personeel minder prestaties kon leveren, werden de lonen toch volledig doorbetaald om het personeel te belonen voor zijn loyaliteit en engagement. Er werden gratis levensmiddelen en sanitaire producten uitgedeeld om de teams te ondersteunen.





### **SOTECNA**

Het segment essentiële oliën liet een mooie omzetgroei optekenen (+45%).

Sotecna is ook actief in de exploitatie van slakkenextracten. De voordelen voor de gezondheid zijn legio: littekenheling, vochtinbreng, aanmaak van collageen, ... Ook de cosmetische toepassingen van deze afgeleide producten bieden interessante perspectieven.

Het bedrijf kende in de loop van het boekjaar een sterke groei en verdubbelde zelfs zijn omzet en EBITDA. Sotecna zette zijn investeringsprogramma verder om zijn productiecapaciteit in slakkenextracten te vergroten.

# x4

**SOTECNA**



### **KAMAPIM**

De context van Covid-19 was complex om te beheren voor Kamapim in Papoea-Nieuw-Guinea. Het bedrijf werd gevraagd om opleidingen omtrent Covid-19 te geven in de afgelegen gemeenschappen. Het team kreeg versterking en kon rekenen op advies van het Rode Kruis bij het bieden van eerste hulp.

Kamapim ontwikkelt zich verder door dorpsgemeenschappen te ondersteunen bij het openen van een bankrekening via de telefoon, wat meer zekerheid biedt dan contante betalingen. Bovendien ziet Kamapim erop toe dat vrouwen die samen met hun man werken hun deel van het loon persoonlijk ontvangen.

De gemeenschappen die ervoor kiezen om met Kamapim samen te werken, moeten zich engageren om de biodiversiteit te respecteren bij het uitoefenen van hun activiteiten.

### **CHEMCOM**

Het bedrijf is een wereldreferentie in de moleculaire en celbiologie van de menselijke reukzin.

ChemCom ontwikkelt zich rond drie sectoren: de markt van aroma's en parfums (blokkers, versterkers, reconstructie of vereenvoudiging van formules), de cosmetica en de farmaceutische wereld.

---

HORIZONLIJNEN

---



*“We maken op een intelligente en respectvolle manier gebruik van de natuur”*

Christian Van Osselaer,  
Managing Director van de Divisie Life  
Sciences

### Zijn duurzaamheid en rentabiliteit altijd met elkaar te verzoenen?

De activiteiten van de Divisie en hun groei en winstgevendheid laten duidelijk zien dat het mogelijk is de verwachtingen op het vlak van rentabiliteit te verzoenen met de grote uitdagingen van morgen: duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Sinds de oprichting van de Divisie zetten we ons in voor een intelligent en respectvol gebruik van de natuur. In ons vak is de natuur een grote bron van inspiratie en oplossingen.

Met Biobest streven we ernaar milieuvriendelijke alternatieven te bieden voor het gebruik van

pesticiden in de landbouw. Dit soort oplossingen kennen vandaag internationaal een groot succes en worden steeds meer toegepast om de landbouwprocessen van de toekomst uit te breiden. We blijven ons inspannen om onze positie te versterken door sterk te investeren in Research & Development, in onze productiemiddelen en via gerichte overnames in onze sectoren.

Met de overname van Beneficial Insectary is Biobest een toonaangevende speler geworden op het vlak van bestuiving en geïntegreerde biologische

bestrijding in Noord-Amerika. Voor de Groep Floridienne is dit een historische investering van meer dan € 40 miljoen. Dit bedrijf, dat een extra groeimotor is voor de Divisie, versterkt de aanwezigheid van Biobest in Noord-Amerika. In 2021 staan nog andere overnames op het programma.

Via Enzybel blijven we hoogwaardige natuurlijke producten promoten die bepaalde chemische producten kunnen vervangen, niet giftig zijn, weinig vervuilende processen vereisen én biologisch afbreekbaar zijn.



# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## Biobest N.V.

Biobest is wereldwijd de nummer twee in geïntegreerde bestrijding (Integrated Pest Management). Dit Belgische bedrijf is gespecialiseerd in biologische bestuiving door hommels en biologische plaagbestrijding met nuttige insecten en mijten ('beneficial insects and mites'). Het exporteert zijn zes soorten hommels en zijn veertigtal nuttige insectensoorten naar meer dan 60 landen.

Biobest beschikt over een laboratorium om de biologische oplossingen (zoals insecten en mijten) te testen op neveneffecten van de chemische producten die worden gecommercialiseerd of ontwikkeld door de chemische industriële groepen, zodat ze hun landbouwproducten beter kunnen aanpassen en positioneren.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo  
Tél. : +32.14.25.79.80 – Fax : +32.14.25.79.82  
[www.biobest.be](http://www.biobest.be)

## Enzybel International S.A.

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Deze natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaïne, het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommercialiseerde plantaardige protease is, produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaine en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Rue de Waremmes 116 – B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tél. : +32 4 259 93 30 – Fax : +32 4 259 93 39  
[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)



## Enzybel Pharma S.A.

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert deze producten in verschillende sectoren, zoals de farmacie en de nutraceutica.

Rue de Waremmes 116 – B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tél. : +32 4 259 93 30 – Fax : +32 4 259 93 39  
[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)

## Sopral - Madagascar

Sopral, in Madagascar, is actief in de productie en de commercialisering van groene peper (een van de beste ter wereld), wilde peper, bepaalde essentiële oliën (kaneel, peper, kruidnagel, niaouli, ravintsara), verwerkt fairtrade fruit (lychee, mango, ananas, fysalis, granadilla) en vanille.

Er werd een fysiek industrieel procedé uitgewerkt om een vanillesoort te produceren die rijker is aan vanilline, bestemd voor de productie van natuurlijke aroma's.

Dankzij strategische allianties kon Sopral een grote speler worden in de verwerking en de commercialisering van verschillende natuurlijke hulpbronnen van het eiland, onder meer een organische meststof (guano).

Pk4, Route de Fenerive – 501 Tamatave – Madagascar  
Tél. : + 261.2053.316.30 – Fax : +261.2053.316.50  
[www.sopral-Madagascar.com](http://www.sopral-Madagascar.com)



### Sotecna S.A.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van allium (prei, knoflook, ui), mierik, mosterd, engelwortel, lavas en wortel en levert aan de grootste aroma- en parfum-bedrijven. Sotecna produceert kwalitatieve slakkenextracten in poeder- en vloeibare vorm voor de cosmetische en nutra-ceutische industrie.

Rue des Gaulois 7B – B 7822 Meslin-l'Évêque  
Tél : +32 68 28 31 02 – Fax : +32 68 28 18 01  
www.sotecna.com

### ChemCom S.A.

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en te verfijnen op het gebied van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus door alle geurreceptoren te klonen en uit te drukken. Het in kaart brengen van alle geurreceptoren maakt het niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en onderscheiden, maar is ook een krachtig, robuust en industrieel middel om nieuwe producten te ontdekken. Door de nieuwe biomoleculaire aanpak van de aroma- en de parfumindustrie kunnen voor die industrie producten worden ontdekt en geoptimaliseerd of bestaande producten worden vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en beschermd te maken.

Daarnaast ontwikkelt ChemCom ook een platform dat de biologische neus van honden nabootst.

Route de Lennik 802 – B 1070 Brussel  
Tél : +32.2.353.00.28 – Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be

### Kamapim

Kamapim wil, met de hulp van plaatselijke boeren, vanille van de beste kwaliteit produceren. Het bedrijf biedt zijn partners een eerlijk loon, dat rechtstreeks wordt uitbetaald. Het bouwde een sterk partnerschap op met de verschillende regionale gemeenschappen.

Po Box 2098 – 511 Madang Papoea-Nieuw-Guinea  
Tél: +675 7484 3690  
info@kamapim.com



# DIVISIE CHEMICALS

x2

VOLUME INGEZAMELDE  
ELEKTRISCHE BATTERIJEN

—  
99%

RECUPERATIE VAN  
STRATEGISCHE METALEN IN  
HET RECYCLAGEPROCES VAN  
SNAM

De Divisie Chemicals is actief in additieven voor het stabiliseren van PVC en in de recyclage van industriële en autobatterijen (hybride en elektrische wagens).



# PROPERE TECHNOLOGIEËN

De Divisie Chemicals van Floridienne is actief in de traditionele sector van additieven voor het stabiliseren van PVC met het bedrijf Kimflor en in de veelbelovende niche van batterijrecyclage voor hybride en elektrische voertuigen via het bedrijf SNAM.

Eind 2020 bedroeg de omzet van de Divisie € 56 miljoen, een daling met € 5 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar. De EBITDA van de Divisie bedraagt € 6,5 miljoen, een stijging ten opzichte van het voorgaande jaar ondanks het negatieve effect van Covid-19. Het nettoresultaat van de Divisie bedraagt € 2,0 miljoen, tegenover € 3,4 miljoen het jaar voordien. Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan het boekhoudkundig verlies van € 1,6 miljoen dat werd geboekt voor de verkoop van IKA. De Groep heeft namelijk zijn Duitse dochteronderneming verkocht, die stabilisatoren en additieven voor de PVC-industrie ontwikkelt, produceert en verkoopt. Die participatie is volledig geconsolideerd tot 30 september 2020. Door de verkoop van alle IKA-aandelen kon Floridienne zijn kaspositie versterken.

De context van Covid-19 had negatieve gevolgen voor de rentabiliteit van de Divisie. SNAM, de Europese leider in het recyclageproces van nikkel- en lithium-ionbatterijen (bouwgereedschap, alarmsystemen, vliegtuigen, hogesnelheidstreinen, hybride en elektrische wagens, enz.) moest zijn productiesites drie maanden sluiten door de lockdownmaatregelen. De kosten van die gedwongen stillegging en heropstart worden geraamd op € 1 miljoen. De recyclageactiviteiten van SNAM kregen echter een steuntje in de rug door de toegenomen volumes batterijen, vooral in het segment van hybride en elektrische autobatterijen. Die activiteit, die aanvankelijk een nicheactiviteit was, zal ongetwijfeld fors groeien door de hoeveelheid batterijen die op de markt komen. Elektrische en hybride wagens, elektrische steps, geconnecteerde voorwerpen, ... Het gebruik van batterijen zit in de lift.



De teams van SNAM, die autobatterijen op het einde van hun levenscyclus inzamelen en hergebruiken, richten zich volledig op de opslag van elektriciteit. Cellen worden vervangen en de batterijen worden herwerkt om elektriciteit op te slaan, bijvoorbeeld aan de voet van windmolens of zonnepanelen.

Met zijn 'Second Life'-project koestert SNAM de ambitie om de overtollige productie op te slaan en nadien in het netwerk te injecteren, maar ook om de recyclage van batterijen van hybride en elektrische wagens te bevorderen zonder kosten voor onze klanten.

Met de hulp van het CEA in Frankrijk ontwikkelde SNAM technologieën om gebruikte batterijen van hybride en elektrische wagens een tweede leven te geven. Na herwerking van de batterijen kan de groene stroom van windmolens en zonnepanelen worden opgeslagen. Daarnaast herstelt SNAM ook gebruikte batterijen voor hergebruik in de autosector, waar elektrische en hybride wagens twaalf jaar meegaan terwijl een nieuwe batterij een levensduur heeft van acht jaar.

Kimflor, dat PVC-stabilisatoren produceert en commercialiseert, is er ondanks een moeilijk klimaat in geslaagd zijn winst op te trekken. Het partnerschap tussen Floridienne en het Turkse bedrijf blijft voor beide partijen positief.



### Alternatieve stabilisatoren

Kimflor, dat actief is in PVC-stabilisatoren, biedt twee alternatieven voor lood in de productie van PVC voor de markten van vensterramen, buizen en aansluitingen: calcium-zinkstabilisatie (bruikbaar voor alle toepassingen) en organische stabilisatie (zonder zware metalen). Het GreenStab®-gamma, dat wordt gebruikt voor buizen en aansluitingen in PVC en voor soepel PVC, zal zich ongetwijfeld verder uitbreiden naar andere toepassingen.



## HORIZONLIJNEN



*“De Groep SNAM staat in de top 25% van bedrijven die door EcoVadis worden beoordeeld op de thema’s Milieu, Arbeids- & Mensenrechten, Ethiek en Duurzame Inkoop.”*

Gaëtan Waucquez,  
Managing Director van de Divisie Chemicals

**“De markt van batterijrecyclage, waar SNAM de aanzet voor gaf, kent een exponentieel succes.”**

**Eric Nottez, CEO van SNAM**

SNAM is een Europese leider in de sector van batterijrecyclage bij hybride en elektrische wagens. Het volume batterijen uit elektrische mobiliteit die in het boekjaar 2020 werden ingezameld, is bijna verdubbeld in vergelijking met 2019. We blijven de klemtoon leggen op de opleiding van het personeel om die volumes zo goed mogelijk te beheren en zetten ons ambitieuze

investeringsprogramma verder. Nieuwe landen werken met ons samen. Om onze voorsprong in dit domein te handhaven, willen we in zee gaan met een industriële partner die ons het nodig operationele en financiële draagvlak kan geven.



# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## KIMFLOR A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheids-aandeelhouder) en een Turkse partner (M. Demirel, 25%), wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Centraal-Europa en in Azië, vooral voor PVC-stabilisatoren. KIMFLOR investeerde in de bouw van een atelier voor de productie van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29  
Ekim Mah. No :23  
35875 Torbali Izmir  
Turquie  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax : +90.232.853.90.65  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)

## SNAM S.A.S.

SNAM is een leader in het recyclageproces van herlaadbare batterijen op basis van Ni/ Cd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel Europees leider.

SNAM bezit ook het bedrijf VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Avenue Jean Jaures 4  
F 12110 Viviez  
Tél. : +33.5.65.43.77.30  
Fax : +33.5.65.43.03.95  
[www.snam.com](http://www.snam.com)



## VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Deze dochteronderneming van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk) en formuleert en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

Zone Industrielle du Broteau  
Rue du Broteau  
F 69540 Irigny  
Tél. : +33.4.78.90.52.52  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
[www.verachimie.fr](http://www.verachimie.fr)



# BEHEERVERSLAG

## BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 1 JUNI 2021

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2020 ter goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 25 maart 2021. Dit beheerverslag 2020 bevat ook de informatie die vereist is volgens artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt. Alle informatie die in dit beheerverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het (geïntegreerd) jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren van de feestvoeding ('Gourmet Food'), de biowetenschappen ('Life Sciences') en de chemie ('Chemicals'). Naast die drie operationele Divisies, geven we onder de 'Divisie Corporate' ook informatie over alle activiteiten in diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan haar dochterondernemingen verleent en over de handelsactiviteiten omtrent voedingsproducten.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met een potentiële rentabiliteit.

### **GECONSOLIDEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR 2020**

2020 stond in het teken van de COVID-19-epidemie en de maatregelen die de verschillende landen hebben genomen om de verspreiding van het virus in te dijken. De lockdowns in bepaalde landen en de beperkingen op het verkeer van personen en goederen hebben een negatief

effect gehad op onze operaties. De epidemie stelde ons voor aanzienlijke operationele en logistieke uitdagingen en remde onze groei af.

De omzet van de Groep Floridienne in 2020 bedraagt € 373,9 miljoen, een daling met 9% ten opzichte van € 410,3 miljoen in 2019. Deze omzetsdaling van € 36,4 miljoen of 8,9% is voornamelijk te wijten aan het verlies van bepaalde handelsmarkten voor zalm, de negatieve impact van COVID-19 op de verkoop van Food Service en het feit dat IKA werd verkocht en sinds 30 september 2020 uit de consolidatieperimeter is verwijderd.

De EBITDA bedroeg € 38,0 miljoen op 31 december 2020, een stijging met € 3,7 miljoen ten opzichte van € 34,4 miljoen op 31 december 2019. De drie Divisies van de Groep Floridienne gaven blijk van een grote veerkracht in de historisch moeilijke context van COVID-19 en rapporteren een stabiele of betere EBITDA in vergelijking met het voorgaande boekjaar.

De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen € 18,7 miljoen. De waardeverminderingen betreffen voornamelijk bepaalde activiteiten van onze Divisie Life Sciences (€ 2,9 miljoen) en de waardevermindering van € 1,2 miljoen dat op 30 juni 2020 werd geboekt op de goodwill van de activiteiten van de Duitse onderneming IKA, onze dochteronderneming die actief is in PVC-stabilisatoren. De gevolgen van COVID-19, de slechte resultaten van onze andere activiteiten in de Divisie Life Sciences en de onzekerheden in verband met de ontwikkeling van die activiteiten leidden tot een totale waardevermindering voor de Groep van € 2,9 miljoen. De waardevermindering van € 1,2 miljoen op IKA werd erkend om de boekwaarde van de activiteiten van de onderneming terug te brengen tot hun geraamde marktwaarde, verminderd met de kosten verbonden aan de verkoop ervan. Dit gebeurde op 30 juni 2020, toen deze participatie werd geclassificeerd als 'vaste activa aangehouden voor verkoop'.

Het operationeel resultaat daalt met € 1,6 miljoen door de uitzonderlijke waardeverminderingen die werden

geboekt. Het bedraagt € 19,4 miljoen in 2020, ten opzichte van € 21,0 miljoen het jaar ervoor.

De verkoop van IKA werd afgerond op 6 oktober 2020 en vertaalde zich in een boekhoudkundig verlies van € 1,6 miljoen, dat werd gepresenteerd als waardevermindering ten belope van € 1,2 miljoen (geboekt per 30 juni 2020) en als resultaat ingevolge de verkoop van vaste activa ten belope van € 0,4 miljoen.

De Groep sluit zijn boekjaar 2020 dus af met een daling van het geconsolideerd nettoresultaat tot € 8,4 miljoen, ofwel € 4,8 miljoen minder dan de € 13,2 miljoen in 2019. Het aandeel van de Groep in het nettoresultaat daalde tot € 4,3 miljoen, tegen € 9,1 miljoen op 31 december 2019.

Het geconsolideerd eigen vermogen bleef stabiel en bedroeg op 31 december 2020 € 142,9 miljoen, tegen € 143,4 miljoen op 31 december 2019.

De netto financiële schuld van de Groep steeg met € 6,6 miljoen in 2020 tot € 98,7 miljoen (exclusief schulden uit huurverplichting – IFRS 16). Deze stijging is voornamelijk te wijten aan de investeringen die in de loop van het boekjaar werden gedaan en in het bijzonder aan de overname door onze dochteronderneming BIOBEST van het Amerikaanse bedrijf Beneficial Insectary Inc. in november 2020. De geconsolideerde kasstromen zijn solide ten belope van € 49,5 miljoen.

Op 31 december 2020 komt de Groep al zijn financiële convenanten na.

## **DIVISIE LIFE SCIENCES**

### **Wijzigingen van de perimeter**

Op 30 november 2020 heeft BIOBEST het Amerikaanse bedrijf Beneficial Insectary Inc. gekocht. Deze overname resulteerde in een bijkomende goodwill van € 30,3 miljoen.

BENEFICIAL INSECTARY is gevestigd in Redding (Californië) en is de belangrijkste producent op de Amerikaanse markt voor geïntegreerde biologische bestrijding. Het bedrijf vertegenwoordigt een omzet van om en bij de 25 miljoen USD en is een goede aanvulling op de aanwezigheid van de groep BIOBEST in de Verenigde Staten.

BENEFICIAL INSECTARY is geconsolideerd sinds 1 december 2020.

## **Activiteit 2020**

De omzet van de Divisie Life Sciences bedraagt € 151,4 miljoen per 31 december 2020, tegen € 148,3 miljoen per 31 december 2019. De verkoop van de Divisie vertraagde in 2020 tot 2% (na een stijging met 25% in 2019). De markten waarin de Divisie actief is zijn verstoord door de huidige pandemie maar blijven positief georiënteerd.

BIOBEST, dat actief is in biologische bestrijdingsoplossingen voor de landbouw, meldt een groeiende verkoop en rentabiliteit. Het bedrijf had echter aanzienlijke uitzonderlijke kosten door de beperkingen die bepaalde landen oplegden aan het goederenverkeer naar aanleiding van COVID-19. ENZYBEL heeft zijn ontwikkeling op het gebied van plantaardige en dierlijke enzymen voortgezet en volgt een ambitieus plan om zijn productiecapaciteit te verhogen. Tot slot behaalden onze andere activiteiten zwakke resultaten. Vooral SOPRAL, in Madagaskar, werd geconfronteerd met een plotse daling en extreme volatiliteit van de vanilleprijs, waardoor in de loop van het jaar geen vanille kon worden geproduceerd en gedistribueerd. De extra kosten door COVID-19 worden door de Divisie geraamd op meer dan € 6,0 miljoen voor het boekjaar 2020. Die kosten zijn vooral te wijten aan uitzonderlijke verliezen op voorraden en hogere logistieke kosten.

De EBITDA van de Divisie is met 12% gestegen tot € 27,4 miljoen per 31 december 2020, tegen € 24,4 miljoen per 31 december 2019. Dankzij een strikte kostenbeheersing kon de Divisie haar rentabiliteit verbeteren, waardoor ze in staat was een aantal uitzonderlijke kosten vanwege de huidige pandemie te dragen, met name de inflatie van de logistieke kosten door de verstoring van de luchtvaartsector.

Het nettoresultaat van de Divisie Life Sciences bedroeg € 8,7 miljoen in 2020, tegen € 11,5 miljoen in het voorgaande jaar. Door de slechte prestaties van onze andere activiteiten moest de Groep bijzondere waardeverminderingen boeken voor in totaal € 2,9 miljoen.

## **Risico's en onzekerheden**

De procedure tussen ChemCom en Givaudan omtrent de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening TecnoScent loopt verder, zonder enige ongunstige evolutie. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash outflow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om provisies aan te leggen voor dit geschil.

## DIVISIE GOURMET FOOD

### Wijziging van de perimeter

In de loop van het boekjaar is er niets gewijzigd aan de perimeter van de Divisie Gourmet Food.

De Groep heeft de verkoop van zijn dochteronderneming Gel Manche S.A.S. in januari 2021 afgerond, alsook de verkoop van zijn meerderheidsbelang in Salm Invest S.A.

GEL MANCHE, gevestigd in Carentan in Normandië, is gespecialiseerd in gemixte en gemalen producten voor ziekenhuizen. Het bedrijf bereidt en verpakt ook terrines van vis en schaaldieren en traiteursalades. SALM INVEST, gevestigd in Fleurus (België), is gespecialiseerd in de handel en de productie van gerookte zalm.

Met het oog op de geplande verkoop die op 31 december 2020 aan de gang was, zijn de activiteiten van de dochterondernemingen overgezet naar "Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten", overeenkomstig de IFRS 5-standaard. Er is geen waardevermindering geboekt. De activiteiten van GEL MANCHE en SALM INVEST worden niet als beëindigde bedrijfsactiviteiten beschouwd.

In 2020 zijn deze ondernemingen volledig geconsolideerd. Ze vertegenwoordigden een gecumuleerde omzet van € 56,9 miljoen (een daling met € 32,6 miljoen, voornamelijk te wijten aan de handelsactiviteiten met betrekking tot zalm) en een negatieve EBITDA van € 0,5 miljoen (een daling met € 0,9 miljoen).

Deze twee transacties bevestigen het voornemen van de Groep om zich met zijn Divisie Gourmet Food hoofdzakelijk op zijn specialiteitenmarkten te concentreren.

### Activiteit 2020

Op 31 december 2020 bedroeg de omzet van de Divisie € 166,5 miljoen, tegenover € 201,0 miljoen op 31 december 2019. Deze daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan het verlies van bepaalde handelsmarkten voor gerookte zalm (geraamd impact van € 25,6 miljoen) en, in mindere mate, aan de lagere verkoop aan de horeca door de lockdownmaatregelen in België en Frankrijk. Dankzij de stijging van de verkoop aan de grootdistributie kon deze daling van de activiteit gedeeltelijk gecompenseerd worden.

De EBITDA van deze Divisie bleef stabiel op € 6,1 miljoen. De onderliggende prestaties liepen echter uiteen tussen

de verschillende activiteiten. De ondernemingen die in januari 2021 werden verkocht werden sterk getroffen door de daling van de verkoop aan de horecasector en lieten een negatieve EBITDA van € 0,5 miljoen optekenen, een daling met € 0,9 miljoen. De andere ondernemingen die zich op onze specialiteitenmarkten richten, leden ook onder de negatieve impact van COVID-19. Die wordt op € 1,5 miljoen geraamd en is vooral te wijten aan de lagere verkoop van feestproducten en uitzonderlijke kosten. Toch zijn deze bedrijven erin geslaagd hun EBITDA met € 0,9 miljoen op te trekken dankzij de daling van de prijzen voor bepaalde grondstoffen (sint-jakobsnoten) en de sterke verkoop aan de grootdistributie.

Het nettoresultaat van de Divisie Gourmet Food bedraagt € 0,1 miljoen op 31 december 2020, tegenover € 0,8 miljoen op 31 december 2019. Deze daling is te wijten aan de toegenomen afschrijvingen in verband met de investeringen in de groeiende activiteiten van de Divisie.

### Risico's en onzekerheden

Larzul (onderneming die voor 50% in handen is van de Groep Floridienne):

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures betreffende dit bedrijf. In deze procedures, die gedetailleerd worden beschreven in ons jaarverslag, waren er tijdens het boekjaar 2020 geen vorderingen van betekenis, zodat wij onze rechten nog niet kunnen uitoefenen en onze industriële strategie rond dit bedrijf nog niet kunnen uitrollen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder 'financiële vaste activa'.

In het kader van de lopende procedures hebben we recentere financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans (zie 'Note 15 - Autres actifs non courants' in de Franse versie van het financiële jaarverslag voor meer informatie over dit punt) zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en market multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie en van onze vordering, opeisbaar door rechterlijke beslissing, in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd

te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde, namelijk respectievelijk € 2,6 miljoen en € 1,5 miljoen.

## **DIVISIE CHEMICALS**

### **Wijziging van de perimeter**

De Groep heeft zijn Duitse dochteronderneming IKA Innovation Kunststoffaufbereitung GmbH & Co KG ("IKA") op 6 oktober 2020 verkocht.

IKA, gevestigd in Bitterfeld-Wolfen (Duitsland), ontwikkelt, produceert en commercialiseert stabilisatoren en additieven voor de PVC-industrie. Deze participatie is volledig geconsolideerd tot 30 september 2020.

Door de verkoop van alle IKA-aandelen kon de Groep zijn kaspositie versterken. De transactie vertaalt zich echter in een boekhoudkundig verlies van € 1,6 miljoen voor het lopende boekjaar, waarvan € 1,2 miljoen is opgenomen als waardevermindering (impairment) op het moment van de herclassificatie, op 30 juni 2020, van de activa en passiva van deze onderneming naar 'Vaste activa en passiva aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten' en € 0,4 miljoen als een verlies gerealiseerd op het moment van de feitelijke verkoop.

### **Activiteit 2020**

De omzet van de Divisie Chemicals daalt door de verkoop van IKA en bedraagt € 56,0 miljoen op 31 december 2020 ten opzichte van € 61,0 miljoen op 31 december 2019.

De recyclageactiviteiten van SNAM doen het goed door de toename van de ingezamelde volumes batterijen, vooral in het segment van batterijen van hybride en elektrische auto's. De winstgevendheid van deze dochteronderneming ondervond gevolgen doordat haar productiesites 3 maanden moesten sluiten ten gevolge van de lockdownmaatregelen in het boekjaar 2020. De kosten van die stillegging en de extra kosten door COVID-19 worden geraamd op €1,0 miljoen voor SNAM.

KIMFLOR, onze dochteronderneming die actief is in PVC-stabilisatoren op de Turkse markt, is erin geslaagd haar rentabiliteit op te drijven ondanks een moeilijke omgeving.

De EBITDA van de Divisie bedraagt € 6,5 miljoen in 2020. De rentabiliteit van de Divisie gaat erop vooruit ten opzichte van 2019, ondanks de impact van COVID-19, de verkoop tijdens het boekjaar van dochteronderneming IKA en de aanhoudende depreciatie van de Turkse lira waaronder KIMFLOR te lijden had.

Het nettoresultaat van de Divisie Chemicals bedroeg € 2,0 miljoen op 31 december 2020, tegen € 3,4 miljoen op 31 december 2019. Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan het boekhoudkundig verlies dat werd geboekt op de verkoop van IKA voor € 1,6 miljoen (waarvan € 1,2 miljoen als waardevermindering erkend op 30 juni 2020). Door de verkoop kon de Groep zijn kaspositie versterken met het oog op de overname van BENEFICIAL INSECTARY.

### **Risico's en onzekerheden**

Een aanzienlijk deel van de omzet verbonden aan de activiteit PVC-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek kwetsbare gebieden, namelijk Rusland en Turkije. KIMFLOR, onze dochteronderneming in Turkije, heeft in 2020 blijk gegeven van een grote veerkracht in een moeilijke omgeving. Het bedrijf zou zich in 2021 gunstig moeten blijven ontwikkelen.

## **CORPORATE**

De Divisie Corporate omvat een aantal activiteiten in diensten en consultancy van Floridienne aan zijn dochterondernemingen en ook activiteiten in de handel van voedingsproducten.

## **STATUTAIRE REKENINGEN EN BESTEMMING VAN DE RESULTATEN**

In 2020 wijzigde er niets aan de activiteit bij Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. De activiteit van dit bedrijf bestaat uit investeren in nichemarkten in drie sectoren: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De vennootschap verdeelt haar risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met opkomende rentabiliteit en potentieel rendabele bedrijven.

Het boekjaar van Floridienne N.V. wordt afgesloten met een nettoverlies van € 5,8 miljoen, tegen een nettowinst van € 1,6 miljoen in 2019. Dit verlies is te wijten aan een waardevermindering die werd geboekt op een participatie in 2020. De waarde van de participaties wordt beoordeeld op basis van de methode die wordt gebruikt voor de waardeverminderingstest in de geconsolideerde financiële staten.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 110,6 miljoen, komt de beschikbare te bestemmen winst neer op € 104,8 miljoen.

Wij stellen u voor om de te bestemmen winst te verdelen over:

- € 2,3 miljoen als kapitaalvergoeding;
- € 102,5 miljoen als over te dragen bedrag.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2020 een brutodividend van € 2,3 uit te keren per dividendgerechtigd aandeel (uitgezonderd eigen aandelen).

Wij stellen u voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

### **INKOOP VAN EIGEN AANDELEN**

De Groep heeft tijdens het boekjaar 2020 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2020 heeft Floridienne in totaal 17 363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996 857. Dit komt neer op een waarde van € 5 903 420, op basis van een koers van € 340,0 op 31 december 2020.

De gemiddelde aankoopwaarde van die eigen aandelen is € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal 180 000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen voorafgaand aan de verrichting.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werd de toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden conform de voorwaarden waarin de wet voorziet, voor een periode van drie jaar verlengd.

### **ANDERE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN**

In het kader van ons beheer van het financieel risico moeten sommige dochterondernemingen dekkingsovereenkomsten aangaan (valuta, rente, grondstoffen) om hun commerciële marge af te dekken tegen mogelijke schommelingen. Het beleid van de Groep op het vlak van financiële instrumenten is beperkt tot dekkingsovereenkomsten, met uitsluiting van speculatieve posities. Bijkomende informatie over het beheer van ons krediet-, rente-, marktprijs- en

liquiditeitsrisico is te vinden in de toelichting van bijlage 27 van de franstalige versie van het financieel jaarverslag.

Voor het overige hebben we geen andere risico's en onzekerheden te melden dan deze die in het jaarverslag opgenomen zijn.

### **MILIEU**

Onze dochterondernemingen in de Divisie Chemicals lopen risico's die eigen zijn aan hun specifieke activiteit. De milieuproblematiek is een gebied waarop de regelgeving en de beperkende preventiemaatregelen alsmaar strenger worden bij de vernieuwing van vergunningen. De groep neemt de nodige maatregelen om zich te schikken naar alle reglementaire milieuvoorschriften, onder meer met passende investeringen en gestructureerde monitoring. Deze vereisten zijn soms moeilijk nauwkeurig te kwantificeren, onder meer bij ramingen van de huidige waarde van kosten voor herstellingen op de zeer lange termijn. Waar nodig worden provisies geboekt om te beantwoorden aan de wettelijke verbintenissen, volgens het boekhoudkundig referentiestelsel.

We verwijzen tevens naar de niet-financiële informatie in het jaarverslag, waarin de verschillende milieumaatregelen van de Groep Floridienne worden beschreven.

### **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (R&D)**

Onze inspanningen zijn gericht op een kwalitatieve verbetering van onze producten, veiligheid, het anticiperen op almaar strengere milieunormen en het uitwerken van nieuwe producten om de activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste R&D-activiteiten van de Groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

### **COVID-19-EPIDEMIE EN VOORUITZICHTEN**

In december 2019 brak de Covid-19-epidemie uit in bepaalde delen van China (Wuhan), om zich daarna wereldwijd te verspreiden. Alle landen zijn betrokken en nemen maatregelen om de verspreiding van het virus tegen te gaan. De lockdowns in bepaalde landen en de beperkingen op het verkeer van personen en goederen hebben een negatief effect gehad op onze operaties.

De activiteiten van de Divisie Gourmet Food die verband houden met de horeca werden extra hard getroffen door de lockdownmaatregelen in het boekjaar 2020 in België en Frankrijk. Ze blijven lijden onder de moeilijkheden in deze

sector. De stijging van de verkoop aan de grootdistributie compenseerde gedeeltelijk deze daling van de activiteit.

De Divisie Life Sciences ondervindt aanzienlijke operationele en logistieke uitdagingen door de huidige epidemie en door de beperkingen op het vrije verkeer van goederen en personen die in bepaalde landen worden opgelegd. De Divisie laat echter een stijging van de verkoop en de winst optekenen en blijft profiteren van de sterke vraag naar haar producten.

Tot slot omvat de Divisie Chemicals sinds de verkoop van onze Duitse dochteronderneming IKA enkel nog onze Turkse activiteiten in de productie en commercialisering van PVC-stabilisatoren (KIMFLOR) en onze activiteiten in de recyclage van batterijen (SNAM). KIMFLOR houdt stand, ondanks de moeilijke omgeving. De winstgevendheid van SNAM werd in de eerste helft van het jaar negatief beïnvloed door uitzonderlijke kosten in verband met de huidige COVID-19-epidemie. SNAM herstelde zich in de tweede jaarhelft van 2020 en de vooruitzichten op middellange termijn voor onze recyclageactiviteiten blijven positief, met een continue stijging van de ingezamelde volumes batterijen.

De COVID-19-epidemie zal een grote impact blijven hebben op het economisch klimaat en zal onze groei in 2021 negatief beïnvloeden. Maar zoals boekjaar 2020 al heeft aangetoond, beschikt onze Groep over stevige fundamenten waardoor we zouden moeten blijven groeien ondanks de crisis die de epidemie heeft veroorzaakt.

De Divisie Gourmet Food heeft in januari 2021 de verkoop van haar dochterondernemingen GEL MANCHE en SALM INVEST afgerond. De Divisie concentreert zich op de ontwikkeling van haar gespecialiseerde markten en een verbetering van haar rentabiliteit. Door de voortzetting van haar strategisch plan om de organisatiestructuren te vereenvoudigen en de vestigingen te specialiseren alsook door stabiele grondstofprijzen en een geleidelijk herstel van de horecasector zou de Divisie in staat moeten zijn betere resultaten te boeken.

De vooruitzichten voor de Divisie Life Sciences zijn over het algemeen gunstig. De markten waarop BIOBEST actief is, blijven goed georiënteerd en het bedrijf zou moeten profiteren van de integratie van zijn recente overnames. Onze activiteit in enzymen heeft nu een internationale omvang en geloofwaardigheid bereikt, waardoor het zijn ontwikkeling op de Amerikaanse en Aziatische markten kan versnellen. Voor de andere natuurlijke producten blijft

het moeilijk om prognoses te maken, gezien de onzekerheid over de prijs en de beschikbare volumes van vanille.

In de Divisie Chemicals tot slot slaagde onze dochteronderneming SNAM erin om zich goed te positioneren voor de toevloed aan batterijen van hybride en elektrische wagens. Ze zal blijven investeren in haar productiecapaciteit en in haar project om batterijen te hergebruiken en een 'tweede leven' te geven om de totale levensduur van autobatterijen te verlengen. Onze Turkse dochteronderneming KIMFLOR heeft blijk gegeven van een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Het bedrijf zou zich gunstig moeten blijven ontwikkelen.

## OVERNAMERICHTLIJN (OBA)

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben wij enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, omdat de overige inlichtingen van geen belang zijn voor Floridienne.

### 1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In die context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

|                                        |                |               |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Beluflo S.A.</b>                    | <b>391 996</b> | <b>39,32%</b> |
| <b>Philippe de Spoelberch</b>          | <b>216 428</b> | <b>21,71%</b> |
| <b>S.R.I.W.</b>                        | <b>84 176</b>  | <b>8,44%</b>  |
| <b>Natuurlijke personen</b>            | <b>61 821</b>  | <b>6,20%</b>  |
| <b>Indivision Waucquez</b>             | <b>21 000</b>  | <b>2,11%</b>  |
| <b>Finatco S.A.</b>                    | <b>18 000</b>  | <b>1,81 %</b> |
| <b>Floridienne S.A.</b>                | <b>17 363</b>  | <b>1,74%</b>  |
| <b>Marinvest S.A.</b>                  | <b>90 800</b>  | <b>9,11%</b>  |
| <b>Sigeco S.A.</b>                     | <b>14 150</b>  | <b>1,42%</b>  |
| <b>Gedematerialiseerd / free float</b> | <b>81 123</b>  | <b>8,14%</b>  |
| <b>Aantal aandelen</b>                 | <b>996 857</b> | <b>100%</b>   |

### 2. Effecten op naam

Sinds de inwerkingtreding van de Wet van 14 december 2005 zijn er geen effecten op naam meer van Floridienne N.V.

### 3. Akkoord tussen aandeelhouders

In 2013 werd een aandeelhoudersovereenkomst getekend door Beluflo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,11%) en Philippe

de Spoelberch (21,7%). In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeurrechten en zakenrechten uitgewisseld.

#### **4. Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van de effecten**

Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

#### **5. Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht**

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controlerechten.

#### **6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan**

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werden volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Creatie van een nieuw toegestaan kapitaal van € 4 850 000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal kreeg de Raad van Bestuur de toestemming om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals intekenrechten of warrants die al dan niet aan een andere onroerende waarde zijn gekoppeld, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen, ook wanneer ze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven wanneer dit nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze toestemming geldt voor drie jaar, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 2 juni 2020.
- De Raad mag de aandelen van de vennootschap, in de gevallen voorzien door de wet, op de Beurs of op andere wijze vervreemden zonder voorafgaande toestemming van de Algemene Vergadering. De Raad mag ook, overeenkomstig de wet, de aandelen van de vennootschap overdragen aan een of meer welbepaalde personen die geen personeelslid zijn.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om, overeenkomstig de wet, voor een periode van drie jaar vanaf

de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020, de aandelen van de vennootschap te vervreemden om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.

- Deze toestemmingen gelden voor de verwerving en vervreemding van aandelen van de vennootschap door de dochterondernemingen waarnaar wordt verwezen in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.
- In het kader van het toegestane kapitaal wordt de toestemming aan de Raad van Bestuur om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen) in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap zijn uitgegeven, voor een periode van drie jaar verlengd.

#### **7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen**

Op 23 september 2007 meldde de N.V. Beluflo aan Floridienne dat ze 296 997 effecten van Floridienne bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de N.V. Beluflo 392 035 effecten met stemrecht te bezitten die door N.V. Floridienne zijn uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2020 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 391 996.

### **VEREISTE INLICHTINGEN KRACHTENS ARTIKEL 7:96 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

#### **Beleid inzake belangenconflicten**

Het Corporate Governance Charter, dat op 25 maart 2021 werd bijgewerkt, beschrijft in deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Voor het jaar 2020 zijn er geen belangenconflicten te melden in de verschillende Raden van Bestuur, zoals

bedoeld in artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

### **VERKLARING IN HET KADER VAN DE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

De activiteiten van de Groep Floridienne worden gedetailleerder beschreven in het jaarverslag.

#### **Ons engagement**

De grootste prioriteit voor Floridienne is om rendabele en duurzame activiteiten uit te oefenen en tegelijk een rol te spelen in de maatschappij waar de groep zijn activiteiten uitoefent. Aangezien operationeel succes onlosmakelijk verbonden is aan een sterke burgermaatschappij, moet het verantwoordelijk beheer van Floridienne alle betrokken partijen ten goede komen.

#### **Onze aanpak in verantwoordelijk beheer**

Floridienne draagt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hoog in het vaandel. De MVO-waarden staan dan ook centraal in de visie van het bedrijf. De maatschappelijke, governance- en milieu-aspecten (ESG) zijn essentieel voor de werking van Floridienne, niet enkel voor zijn investeringen maar ook als onderneming, vooral in de relaties met het personeel en de gemeenschap waar het bedrijf actief is.

De belangrijkste risico's waar onze ondernemingen aan blootstaan op het vlak van ESG zijn:

- Het milieu (Divisie Chemicals)
- Productaansprakelijkheid (Divisies Gourmet Food en Life Sciences)
- Reputatierisico

De ESG-risico's identificeren en erover communiceren kan een impact hebben op de prestaties en het imago van de Groep en is verbonden aan zijn reputatie.

#### **Uitvoering**

Als verantwoordelijk bedrijf en investeerder, steunt onze visie op verschillende pijlers:

#### **Verantwoordelijke investeerder in vakgebieden met een positieve impact op het milieu**

De vakgebieden van Floridienne zijn geleidelijk aan geëvolueerd. Oorspronkelijk draaiden ze vooral rond de traditionele chemie, om zich vandaag toe te spitsen op

vakgebieden en oplossingen die gunstig zijn voor het milieu.

Zo heeft Floridienne in zijn traditionele vakgebied van PVC-stabilisatoren de stabilisatoren met lood vervangen door nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten zonder metalen. Het bedrijf was een baanbreker in de productie en de commercialisering van die schone oplossingen op zijn markten (onder meer Europa en Turkije).

Vanuit de overtuiging dat het recycleren van gebruikte materialen een duurzame bevoorradingsbron was voor zijn andere productie-units, investeerde Floridienne vanaf 1996 in het bedrijf SNAM, dat vandaag 9 op de 10 types batterijen recycleert van hybride en elektrische wagens die in Europa in omloop zijn. SNAM recupereert de materialen (nikkel, cadmium, kobalt, zeldzame aardmetalen) uit de batterijen die anders zouden weggegooid worden. Die activiteit vergde zware investeringen van Floridienne in dit bedrijf.

SNAM besliste om nog verder te gaan in de ecologisch verantwoorde keten met het ambitieuze project 'Second Life' dat gebruikte autobatterijen een tweede leven geeft. Het idee achter dit project is de levensduur van autobatterijen te verlengen door hun verschillende componenten te testen en ze weer samen te voegen in battery packs voor stationaire toepassingen, zoals windmolenparken. Door dit project kan de ultieme recyclage van de componenten van batterijen worden uitgesteld.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden met succes een aantal gamma's bioproducten en producten van lokale oorsprong gelanceerd. Die producten beantwoorden niet enkel aan zeer strenge specificaties inzake de kwaliteit van de gebruikte grondstoffen, maar ook inzake de CO<sub>2</sub>-voetafdruk. Zo worden de teams gestimuleerd om waar mogelijk lokale producten te gebruiken.

Tot slot maakt het gebruik van producten met een positieve impact op het milieu onlosmakelijk deel uit van het DNA van de Divisie Life Sciences. Ze biedt de markt natuurlijke oplossingen om chemische of synthetische producten te vervangen.

Zo biedt BIOBEST, wereldwijd nummer twee en pionier in de geïntegreerde biologische bestrijding, een ruim gamma bestuivende en roofinsecten aan voor de landbouw, om het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten te beperken.

Onze enzymen van natuurlijke oorsprong, onze plant-aardige essentiële oliën en ons slakkenextract maken het mogelijk om synthetische producten te vervangen in tal van toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

Onze producten uit Madagaskar (vanille, groene peper, lychees en ananas uit de fair trade) behoren tot de meest kwalitatieve van het eiland en bovendien worden ze bewerkt met respect voor de lokale bevolking.

#### **Met verantwoordelijke productiemethodes**

Wij investeren voortdurend in ons productieapparaat, om het efficiënter te maken (automatisering van de lastige manuele taken), ergonomischer (design van de uitrusting om de risico's op ongevallen en te zware lasten te vermijden), minder vervuilend (behandeling van rook, recuperatie van hulpstoffen) en energiezuiniger.

Onze verpakkingen worden regelmatig aangepast om er zoveel mogelijk recycleerbare materialen in te verwerken.

En tot slot gebruiken onze productiesites de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen op de markt die regelmatig doorgelicht worden door onafhankelijke organismen. Zo beschikken onze bedrijven in de voedingssector over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, terwijl onze bedrijven in de farmasector een GMP- en/of FSCC- certificatie hebben. Onze sites waar batterijen worden gerecycled, worden regelmatig onderworpen aan een audit door de autoconstructeurs en de milieu-autoriteiten en ze waken erover dat ze ruim onder de toegestane uitstootdrempels blijven.

#### **Met respect voor iedereen**

De tevredenheid van onze klanten, een ethische manier van zakendoen en respect voor onze werknemers zijn essentiële waarden voor de Groep die beschouwd worden als de beste garantie op langetermijnsucces. Floridienne is een bedrijf met een familiaal karakter en is niet geobsedeerd door kortetermijnwinst. Daarom zal het welzijn van zijn werknemers, ten dienste van de klant, altijd de basis vormen voor zijn succes.

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie in alle richtingen op een transparante manier. Eerlijkheid ligt aan de basis van het toegekende vertrouwen en gedrag dat dit principe schendt, wordt onmiddellijk bestraft.

Floridienne streeft naar evenwichtige relaties, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers. Het bedrijf geeft voorrang aan partnerships op lange termijn, via een open en respectvolle dialoog. Dat betekent ook een kwalitatieve dienstverlening en het naleven van de aangegane verbintenissen.

#### **Met respect voor mensenrechten**

Respect voor mensenrechten is altijd een centraal principe geweest in de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

Het hele bedrijf moet achter dit engagement staan. Er wordt altijd rekening gehouden met de rechtstreekse en onrechtstreekse impact op het vlak van mensenrechten bij de uitwisselingen met de commerciële partners en ook bij het analyseren van significante en relevante investeringen.

Als bedrijf met een gediversifieerde portefeuille erkent Floridienne de rol die het kan spelen in de universele bescherming van de rechten van de mens. Het bedrijf is van mening dat de bescherming van deze rechten doorslaggevend is om op lange termijn duurzame waarde te creëren. Bij de uitvoering van zijn verbintenissen tracht de Groep altijd zijn werknemers te sensibiliseren voor de waarden van het bedrijf en hun link met de rechten van de mens. Ook al heeft Floridienne vandaag nog geen formele prestatie-indicatoren, ESG-verklaring en Deontologische Code, toch heeft het de grootste aandacht voor de ethische normen en het risico in verband met human resources.

#### **En met een positieve impact voor de lokale bevolking waarmee we samenwerken**

In een aantal landen waar we actief zijn (Congo, Madagascar, Indonesië, ...) staan we in contact met de lokale bevolking. Daarom willen we ook positief bijdragen tot het welzijn en de ontwikkeling van die bevolking, in een optiek van wederzijds respect.

Zo gingen we in Congo in zee met het Virunga-park, het oudste nationaal park van Afrika, om te strijden tegen stropers en andere trafiek. Daarom bieden we de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Die aanpak houdt in dat we de dorpelingen papaja leren telen en er latex uit winnen, waarbij we een verbintenis hebben om hun productie te kopen tegen prijzen die vooraf in onderling overleg worden vastgelegd.

In Madagaskar stelt onze dochteronderneming SOPRAL een groot aantal vrouwen en mannen uit de buurt van Tamatave te werk, vast of seizoengebonden. Zo hebben ze een vaste job met fatsoenlijke voorwaarden, een zeldzaam gegeven in die landen.

KAMAPIM, in Papoea, is actief in de sector van natuurlijke vanille en legt zich toe op een verbetering van de plantages en de processen voor de bereiding van vanille. Met dat doel voor ogen werkt het bedrijf samen met meer dan 27 000 telers en deelt het zijn best practices voor de landbouw en de bereiding van vanillestokjes. Het bedrijf werkt ook aan een verbetering van de levensomstandigheden van de afgelegen landelijke gemeenschappen, met de invoering van originele oplossingen ter verbetering van de persoonlijke veiligheid, de gelijkheid van vrouwen, milieubescherming en de toegang tot onderwijs.

En er zijn nog dergelijke voorbeelden aan te halen uit de andere landen waar we aanwezig zijn.

In dit stadium beschikt de Groep nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren omtrent bovengenoemde activiteiten, omdat die indicatoren lokaal worden geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

### Ethiek en integriteit

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten uit te oefenen volgens ethische regels en de geldende wetgeving. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een commercieel voordeel te verkrijgen of te behouden. Floridienne tolereert dus geen enkele daad van corruptie in het kader van zijn activiteiten en verwacht dat zijn managers (van de Groep en lokaal) zich volledig aansluiten bij de ethische regels van het bedrijf.

### Governance

Voor Floridienne is een goed bedrijfsbestuur een must om duurzame winst op lange termijn te genereren. Daarom verbindt het bedrijf zich ertoe om de strengste normen op het vlak van corporate governance na te leven. De verantwoordelijkheid inzake ESG ligt bij de Raad van Bestuur, die toezicht houdt op de uitrol van de best practices. De gedragsregels die gelden voor de leden van de Raad van Bestuur van Floridienne en van zijn gespecialiseerde Comités, evenals de regels die de werking van zijn organen bepalen, zijn uiteengezet in het Governance Charter dat op de website van Floridienne staat.

Voor de belangrijkste risico's die aan de verschillende activiteiten verbonden zijn, verwijzen we naar de sectie 'Andere risico's en onzekerheden' in het beheerverslag.

# CORPORATE GOVERNANCEVERKLARING

---

Als Belgisch bedrijf dat genoteerd is op Euronext Brussels moet Floridienne de hoogste vereisten naleven op het gebied van corporate governance en is het bedrijf door de Belgische wet gebonden om de Belgische Corporate Governance Code na te leven.

## 1. TOEPASSING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

De Groep past de Code 2020 toe, die sinds 1 januari 2020 van toepassing is. De Code 2020 vervangt de vorige edities uit 2004 en 2009 ('Code 2009'). Net als zijn editie van 2009 is ook de Code 2020 gegrond op het 'pas toe of leg uit'-principe. Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code vereisen allebei dat Floridienne een Corporate Governance Charter invoert en publiceert en jaarlijks een corporate governance verklaring opneemt in zijn jaarverslag. Dat is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance. De 'Code 2020' is sinds 1 januari 2020 van toepassing en Floridienne heeft zijn Corporate Governance Charter eraan aangepast.

Het Corporate Governance Charter van Floridienne is beschikbaar op onze website [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

## 2. NIET-NALEVING VAN DE BEPALINGEN VAN DE CODE ('COMPLY OR EXPLAIN' PRINCIPLE)

Overeenkomstig de 'comply or explain'-aanpak van de Code, wil de Raad van Bestuur echter de aandacht vestigen op volgende uitzonderingen op de Code 2020:

### Opvolgingsplan (Bepalingen 2.10 en 2.13)

Floridienne beschikt niet over een formeel opvolgingsplan voor de CEO, de andere leden van het uitvoerend management en de bestuurders.

### Gedragscode (Bepaling 2.18)

Floridienne beschikt vandaag nog niet over een formele gedragscode. Floridienne verwacht van al zijn managers – op groepsniveau en lokaal – dat ze de ethische regels volledig naleven. De cultuur van de Groep is gebaseerd op sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden nageleefd, in het bijzonder personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

### Niet-uitvoerende bestuurders en management (Bepaling 3.11)

In 2020 zijn de niet-uitvoerende bestuurders niet formeel bijeengekomen zonder de aanwezigheid van het Beheercomité. De niet-uitvoerende bestuurders hebben echter frequente informele contacten gehad zonder de aanwezigheid van het Beheercomité.

### Scheiding van de machten (Bepaling 3.12)

Tijdens het boekjaar 2020 oefende Marc-Yves Blanpain de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité uit.

### Samenstelling van het Auditcomité (Bepaling 4.3)

Het Auditcomité bestaat uit twee personen. Het Auditcomité van Floridienne brengt aan de Raad van Bestuur verslag uit van zijn werkzaamheden en zijn conclusies (ook in het geval van uiteenlopende meningen) en moet geen beslissingen nemen bij meerderheid. Zodoende lijkt ons een Auditcomité dat uit twee leden bestaat, passend.

### Specifieke bepalingen voor klokkenluiders (Bepaling 4.13)

Gezien de kleine omvang van de Groep is er geen formeel mechanisme voor klokkenluiders. De interne communicatie verloopt hoofdzakelijk via rechtstreekse en minder formele kanalen.

### Interne audit (Bepaling 4.14)

De Code 2020 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie moet opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden moeten worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of dat nodig is.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie, in tegenstelling tot wat de Code bepaalt. Wel wordt het proces voor het beheer van (operationele) risico's nauwlettend gevolgd door het Auditcomité. We verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie' hieronder.

### **Benoemings- en Remuneratiecomité (Bepaling 4.19)**

Gezien onze kleine omvang heeft de Raad van Bestuur nooit een Benoemingscomité opgericht, omdat hij meende die functie zelf te kunnen invullen. Er bestond echter wel een formeel Remuneratiecomité. De Raad van Bestuur heeft beslist dat het Remuneratiecomité vanaf 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité zal uitoefenen. Dit Comité heet voortaan het Benoemings- en Remuneratiecomité.

### **Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (Bepalingen 7.6. en 7.9)**

Alle leden van de Raad van Bestuur krijgen uitsluitend een geldelijke remuneratie en geen aandelen van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft geen minimumdrempel vastgelegd voor het aantal aandelen dat de leden van het uitvoerend management van de vennootschap moeten bezitten.

### **Bepalingen omtrent de terugvoering van emolumenten van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management (Bepaling 7.12)**

De Belgische wetgeving beperkt sterk de draagwijdte van bepalingen die in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers kunnen worden opgenomen en die de vennootschap in staat zouden stellen om uitbetaalde variabele emolumenten terug te vorderen of de uitbetaling ervan uit te stellen. Daarom zijn er geen dergelijke bepalingen opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers.

### **Periodieke evaluaties van de bestuurders (Bepalingen 9.1 en 9.2)**

In tegenstelling tot wat de Code bepaalt, wordt de individuele bijdrage van de Bestuurders nog niet formeel periodiek geëvalueerd. De Raad van Bestuur meent dat een dergelijke individuele evaluatie momenteel niet nodig is voor een goede werking van de Raad van Bestuur. De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft regelmatig

bilaterale contacten met elke Bestuurder, buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dergelijke evaluaties zullen echter formeel plaatsvinden als bijzondere omstandigheden dat vereisen.

### **3. INTERNE CONTROLE EN BEHEER VAN DE RISICO'S IN HET KADER VAN HET PROCES VOOR DE OPMAAK VAN DE FINANCIËLE INFORMATIE**

De vennootschap heeft een structuur opgericht voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de financiële informatie, die aan haar omvang is aangepast.

#### **Controle-omgeving**

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar leiderschap in een kader van voorzichtige controle en de identificatie, evaluatie en beheer van de risico's. In de Raad van Bestuur beschikt de vennootschap over een Beheercomité dat bestaat uit de uitvoerende voorzitter en de gedelegeerd bestuurder. Dit comité wordt ondersteund door de Financiële directie van de Groep en in elke Divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité zorgt ervoor dat er gepaste interne controles gebeuren die aangepast zijn aan de omvang van de Groep. Op die manier wordt nagegaan of de doelstellingen inzake betrouwbaarheid van de financiële informatie en wettelijke en reglementaire conformiteit worden bereikt.

Het Auditcomité dat werd opgericht conform artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bestaat uit niet-uitvoerende Bestuurders. Dit comité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en het globale opvolgingsproces. Het beschikt over zijn eigen werkingscharter. Het Auditcomité brengt verslag uit over zijn werkzaamheden aan de Raad van Bestuur.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden regelmatig bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en gevalideerd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

|                                                                | RAAD VAN BESTUUR                                                                                                                | AUDITCOMITÉ                                                         | BEHEERCOMITÉ                                                                          | DIVISIECOMITÉS                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Financiële informatie en budget</b>                         | Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingsregels van de Groep | Bespreking van de evaluatie- problemen                              | Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten | Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten                |
| <b>Strategie</b>                                               | Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep                                                                          |                                                                     | Bepaling van de beleidslijnen en follow-up                                            | Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving                      |
| <b>Investeringsen</b>                                          | Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei                                                 |                                                                     | Identificatie van de opportuniteiten                                                  | Identificatie van de opportuniteiten                                              |
| <b>Desinvesteringen</b>                                        | Beslissingen om activiteiten stop te zetten                                                                                     |                                                                     | Identificatie van de opportuniteiten                                                  | Identificatie van de opportuniteiten                                              |
| <b>Financiering</b>                                            | Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen                                                                          |                                                                     | Structurering van de financieringen van de Groep                                      | Structurering van de operationele financieringsbehoeften                          |
| <b>Beheer van de risico's, interne controle, interne audit</b> | Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen                                                                                  | Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen |                                                                                       |                                                                                   |
| <b>Human resources</b>                                         | Het Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité                                  |                                                                     | Verantwoordelijk voor de vergoeding en de evaluatie van de Divisiecomités             | Verantwoordelijk voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve divisies |

## Risicobeheerproces

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat het bedrijf zich inzet om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep en zich zo weinig mogelijk bloot te stellen aan risico's die het behalen van zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité assisteert onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt de gebieden die aanzienlijke risico's inhouden voor de reputatie en de financiële situatie van de Groep en houdt toezicht op het risicobeheerproces van het bedrijf.

Bij Floridienne steunt het risicobeheerproces op twee grote assen: het risicobeheer inzake financiële verslaggeving en het beheer van de operationele risico's waaraan de dochterondernemingen van de Groep blootgesteld zijn.

Wat de risico's inzake financiële verslaggeving betreft, worden de belangrijkste risico's geïnventariseerd, zowel wat betreft de wettelijke termijnen als de betrouwbaarheid van de financiële informatie of de onafhankelijkheid van de partijen die bij dit proces betrokken zijn. Dit overzicht dient als leidraad om informatie te rapporteren volgens een strikte procedure. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, gecontroleerd door de Financiële Directie en voorgelegd aan de Raad van Bestuur door het Beheercomité, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhouding krijgt

ondersteuning van een externe consultant die een grondige kennis heeft van de IFRS-normen en van een consultant die gespecialiseerd is in consolidatietechnieken. De controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie betreffen uiteenlopende onderwerpen als de toepassing van IFRS, de significante verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen de nodige richtlijnen voor de afsluiting en er worden periodiek vergaderingen belegd. Alle operaties en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hocdocumentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft, stelt de Groep zich voorzichtig op. Hij voert maar beperkt dekingsoperaties uit (valuta, rente, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (zwevende) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen en de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

Daarnaast, en in het kader van het proces voor het beheer van de operationele risico's, heeft het Auditcomité van Floridienne een proces ingevoerd om de risico's op alle niveaus van de Groep te identificeren en te beheren, van de operationele dochterondernemingen tot de geconsolideerde Groep, via de controleholdings. Het proces

verloopt in verschillende stappen: identificatie van de risico's voor elk dochterbedrijf (risk matrix), zowel de strategische als de financiële en de operationele risico's, en rangschikking van die risico's volgens hun belang; consolidatie van de risico's per Divisie en voor de geconsolideerde Groep; beoordeling van de geïdentificeerde risico's vanuit risico-rendementperspectief en voorstellen voor actieplannen op elk niveau voor de risico's die als 'te verminderen' of 'weg te werken' worden beschouwd. Deze risicoanalyse werd uitgevoerd in samenwerking met de lokale teams om hen bewust te maken van de noodzaak van een goed risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Dit illustreert de filosofie van de Groep in dat opzicht.

Elke fase in het risicobeheerproces werd gevalideerd door het Auditcomité om zeker te zijn dat de regels voor goed bestuur ter zake worden nageleefd. De vaststellingen en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige maatregelen te nemen (financieel/operationeel). De maatregelen en de systemen die moesten worden genomen of ingevoerd, verschillen per Divisie en per bedrijf naargelang hun specifieke eigenschappen en vergen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties bij een Divisie en individuele acties. De formalisering van de financiële rapportering is bijna rond, maar er wordt nog verder aan gewerkt op andere risicogebieden. In 2014 voerden de verantwoordelijken van de Divisies een nieuwe evaluatie uit van de operationele risico's (risk evaluation), die eind 2014 aan het Auditcomité werd voorgelegd. Het Auditcomité stelde toen geen nieuwe significante risico's vast voor de Groep en stelde vast dat de belangrijkste geïdentificeerde risico's dynamisch werden opgevolgd door de verantwoordelijken van de Divisies.

### Controleactiviteiten

De controleactiviteiten berusten op twee aspecten: een nauw toezicht op de financiële operaties door het management en een groeps cultuur op basis van sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden gevolgd, en in het bijzonder door personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen. Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de Groep en het personeel wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

### Informatie en communicatie

De Groep besteedt veel aandacht aan de financiële informatie en de mededelingen aan de markten. Er wordt extra aandacht besteed aan de volledigheid van de informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep. Ook de termijnen voor de communicatie met de markten worden aandachtig gecontroleerd. Voor de Groep is de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel. Daarom werden regels en controles ingevoerd om te garanderen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Deze procedures worden gecoördineerd door de Financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens samen met het Auditcomité. Elk potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep verloopt meestal via rechtstreekse kanalen, die minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Die informelere manier van communiceren is positief voor Floridienne, omdat het de contacten tussen de mensen en een sterke bedrijfscultuur bevordert. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

### Aansturing

Het Auditcomité controleert de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités bewaken de interne controle en het risicobeheer en zorgen dat ze correct worden uitgevoerd.

Op basis van de risicoanalyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne controlestructuren van de Groep, op verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd nagegaan welke aspecten voor verbetering vatbaar zijn of efficiënter kunnen worden georganiseerd en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog moeten

worden geüniformiseerd, zodat de toepassing van de procedures makkelijker kan worden gemonitord.

#### 4. RAAD VAN BESTUUR

Op 1 januari 2021 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

**Ridder Marc-Yves Blanpain**

Benoemd tot 2021

Voorzitter

**W. Invest N.V. (de heer Gaëtan Waucquez)**

Benoemd tot 2021

Gedelegeerd Bestuurder

**Graaf Paul Cornet de Ways Ruart**

Benoemd tot 2024

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Lid van het Auditcomité

**Mevrouw Caroline de Laet Derache**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

**Burggravin Caroline de Spoelberch**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

**Burggraaf Philippe de Spoelberch**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

**BCCONSEIL B.V.B.A. (de heer Bernard Delvaux)**

Benoemd tot 2024

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

**Beluflo N.V. (de heer Loïc Waucquez)**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Lid van het Auditcomité

**Freshwater Bay Management B.V.B.A. (de heer Herman Wielfaert)**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

**Samanda N.V. (mevrouw Stéphanie Montenair)**

Benoemd tot 2021

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

#### Commissaris

**Mazars Bedrijfsrevisoren C.V.**

Vertegenwoordigd door Peter Lenoir

Benoemd tot 2021

Commissaris

Marc-Yves Blanpain en W. Invest N.V. (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) hebben een uitvoerende rol via hun deelname aan het Beheercomité en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Beluflo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch, Caroline de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen de aandeelhouders > 10% en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Paul Cornet de Ways Ruart, Freshwater Bay Management B.V.B.A. (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert), Samanda N.V. (vertegenwoordigd door Stéphanie Montenair) en BCCONSEIL B.V.B.A. (vertegenwoordigd door Bernard Delvaux) beantwoorden aan alle criteria die bepaald zijn door de wet betreffende de onafhankelijkheidscriteria volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020. Ze worden dus beschouwd als onafhankelijk in de Raad van Bestuur.

#### Governance

Diversiteit van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

#### Engagement

Floridienne respecteert de bepalingen van een goed bedrijfsbestuur. Dit omvat beheerorganen (Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan uit leden met ervaring in governance, volgens uiteenlopende profielen en die een echte bijdrage leveren tot het beheer van de Groep Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een controleaandeelhouder.

Diversiteit is dus een criterium in de selectie van nieuwe Bestuurders en het Uitvoerend Management. Floridienne tolereert geen enkele discriminatie van welke aard ook.

#### Uitvoering

Enkele jaren geleden heeft Floridienne zich geëngageerd om geleidelijk meer vrouwen op te nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 3 vrouwen telt op een totaal van 10 leden. Deze samenstelling beantwoordt aan het quotum van een derde (afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de Wet van 28 juli 2011 voorschrijft.

In 2020 kwam de Raad van Bestuur 6 keer samen, volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

|                                                         | 25 MAART    | 22 APRIL  | 15 JUNI  | 20 AUG.  | 22 SEPT. | 20 DEC.  |
|---------------------------------------------------------|-------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Philippe Bodson († 4 april 2020)</b>                 | <b>Afw.</b> | GL        | GL       | GL       | GL       | GL       |
| <b>Marc-Yves Blanpain</b>                               | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>W Invest (Gaëtan Waucquez)</b>                       | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Paul Cornet de Ways Ruart</b>                        | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Caroline de Laet Derache</b>                         | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Caroline de Spoelberch</b>                           | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Philippe de Spoelberch</b>                           | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Bccconseil B.V.B.A. (Bernard Delvaux)</b>            | <b>GL</b>   | <b>GL</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Beluflo (Loïc Waucquez)</b>                          | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Freshwater Bay Management B.V.B.A.</b>               | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |
| <b>Samanda N.V. (Joanne Fuger, Stéphanie Montenair)</b> | <b>A</b>    | <b>A</b>  | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> | <b>A</b> |

A=Aanwezig V=Vertegenwoordigd Afw.=Afwezig  
GL=geen lid van de Raad van Bestuur

De besprekingen betroffen:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringsprojecten;
- de overdracht van participaties;
- het beleid en de werkwijzen inzake corporate governance;
- kwesties ivm de financiering van de Groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen de Groep Floridienne;
- de situatie en de update van de risico's in de Groep;
- diverse punten.

## 5. AUDITCOMITÉ

Overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V. met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerende en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Zijn vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur van de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en heeft de CEFA-erkenning (Certified European Financial Analyst). Hij werkte bij het adviesbedrijf PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en oefende financiële verantwoordelijkheden uit in een

telecombedrijf. In dat opzicht beschikt hij over de competenties (boekhouding en audit) die het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereist voor de samenstelling van het Auditcomité.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de bepaling 3:5 van de Code 2020. Hij beschikt over de vereiste competenties op het vlak van boekhouding en audit dankzij zijn academisch parcours (master handelsingenieur van de Université Catholique de Louvain en MBA van de University of Chicago) en zijn professioneel parcours (onder meer bij Yahoo! van 2006 tot 2011, waar hij instond voor de Corporate Development voor Europa, om nadien andere verantwoordelijkheden op zich te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff).

Alle bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun degelijke competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft de volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen en de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;

6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2020 kwam het Auditcomité vier keer samen. Een lid van het Beheercomité en de Financieel Directeur hebben alle vergaderingen bijgewoond. De Commissaris van de vennootschap nam deel aan twee vergaderingen.

Tijdens deze vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgingsverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2020 behandelde het Comité onder meer de volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en zijn dochterondernemingen;
- analyse van de financiële situatie en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen van de participaties en de 'management estimates' in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2019.
- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2019;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2020;
- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit;
- onderzoek van de ontvangen offertes, interviews en selectie van de kandidaten in het kader van de aanbesteding voor het auditmandaat van de Groep Floridienne voor de boekjaren 2021 tot 2023.

## 6. BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur

tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht. Dit comité bestaat uit:

- Freshwater Bay Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart

De Raad van Bestuur heeft beslist om de rol van dit Comité uit te breiden, waardoor het vanaf 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité zal uitoefenen. Dit Comité heet voortaan het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Freshwater Bay Management BVBA, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerend en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend lid en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Alle bestuurders werden gekozen als lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

In 2020 kwam het Benoemings- en Remuneratiecomité twee keer samen.

## 7. BEHEERCOMITÉ

Het Beheercomité bestaat uit de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de gedelegeerd bestuurder. Tot aan zijn droevig en onverwacht overlijden was Philippe Bodson († 4 april 2020) voorzitter van de Raad van Bestuur van de vennootschap en was hij samen met Gaëtan Waucquez lid van het Beheercomité. In zijn vergadering van 22 april 2020 heeft de Raad, na het onverwacht overlijden van Philippe Bodson op 4 april 2020, Marc-Yves Blanpain gevraagd om het voorzitterschap over te nemen. Marc-Yves Blanpain is tevens toegetreden tot het Beheercomité.

Dit Comité kwam 21 keer samen in 2020. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de personen waaruit het Comité in elke Divisie bestaat, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken Divisie vereist.

Het Beheercomité is als enige verantwoordelijk voor de samenstelling van de Comités van elke Divisie en voor de uitvoering van de beslissingen die de Raad van Bestuur neemt voor de Groep en in elke Divisie. De Comités van elke Divisie zijn belast met de uitvoering van de beslissingen van het Beheercomité, maar enkel in hun respectieve Divisie.

Het Beheercomité voert de strategie van de Groep uit die de Raad van Bestuur uitstippelt. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de Groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de Divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor omtrent de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de belangrijkste gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

## 8. REMUNERATIEVERSLAG

Het Remuneratiecomité heeft het huidige remuneratieverslag opgesteld dat gedetailleerde informatie bevat over het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het uitvoerend management. Het uitvoerend management wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit Marc-Yves Blanpain en Gaëtan Waucquez), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 6 april 2010 valt.

### Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te halen in een fel concurrerende marktomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden, is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar.

Het globale remuneratiebeleid van Floridienne beoogt de volgende doelstellingen:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde, goedgekeurde objectieven en aan het algemene succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en ervoor te zorgen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en
- ons in staat stellen om wereldwijd de beste talenten aan te trekken en te houden.

Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

#### a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op grond van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes of variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité past voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau toe dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te trekken. Het remuneratiebeleid zou de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

#### b. Voor het Beheercomité

De remuneratie van de leden van het Beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat zich op aanvraag kan baseren op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het Beheercomité omvat twee delen: een vast gedeelte en een variabel gedeelte.

Het vaste gedeelte wordt bepaald door het aantal gepresteerde dagen (Marc-Yves Blanpain presteerde tijdens het boekjaar 2020 een bepaald aantal dagen voor de groep Floridienne).

Het variabele gedeelte van de remuneratie hangt af van een prestatiecriteria dat gebaseerd is op de evolutie van het aandeel van de Groep in de geconsolideerde nettowinst op het eigen kapitaal. Momenteel ontvangt enkel Gaëtan Waucquez een variabele remuneratie, die geplafonneerd is op een jaar vaste remuneratie.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend is, aangezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

Gaëtan Waucquez oefent zijn functies uit via een managementbedrijf.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

## 2. Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de Algemene Vergadering en zijn betaalbaar nadat de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

| IN EURO                            | RAAD VAN BESTUUR | AUDITCOMITÉ EN REMUNERATIECOMITÉ |
|------------------------------------|------------------|----------------------------------|
| Marc-Yves Blanpain                 | 15.000           |                                  |
| W Invest N.V.                      | 15.000           |                                  |
| Paul Cornet de Ways Ruart          | 15.000           | 3.000                            |
| Caroline de Laet Derache           | 15.000           |                                  |
| Caroline de Spoelberch             | 15.000           |                                  |
| Philippe de Spoelberch             | 15.000           |                                  |
| BCCONSEIL B.V.B.A.                 | 7.500            |                                  |
| Beluflo N.V.                       | 15.000           | 3.500                            |
| Freshwater Bay Management B.V.B.A. | 15.000           | 3.500                            |
| Samanda N.V.                       | 15.000           |                                  |

## 3. Remuneratie van de leden van het Beheercomité

De remuneraties van de leden van het Beheercomité voor de prestaties van het boekjaar 2020 zijn de gefactureerde remuneratiebedragen wanneer die functies via managementbedrijven worden uitgeoefend en zijn de brutoremuneraties wanneer die functies uitgeoefend worden als natuurlijke persoon:

| IN EURO                          | VASTE REMUNERATIE | VARIABLE REMUNERATIE |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|
| Philippe Bodson († 4 april 2020) | 17 000            | -                    |
| Marc-Yves Blanpain               | 30 000            | -                    |
| Gaëtan Waucquez                  | 350 670           | 130 000              |

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder

van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of voordeel bij.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de remuneratie van de leden van het Beheercomité en de gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep over de laatste 5 jaar:

| In euro                                               | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Voorzitter                                            | 61 696  | 63 332  | 64 439  | 65 450  | 47 000  |
| Gedelegeerd Bestuurder                                | 323 431 | 400 472 | 407 082 | 443 823 | 480 670 |
| Gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep | 29 309  | 28 408  | 27 926  | 26 936  | 27 809  |

De verhouding tussen de remuneratie van de CEO en de laagste remuneratie van een werknemer van de Groep bedraagt 126 voor het boekjaar 2020. Het weerspiegelt de bestaande loonverschillen tussen sommige landen waar de Groep actief is.

## 4. Vertrekvergoeding

Er is niet voorzien in enige vertrekvergoeding, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Wat de vertrekvergoeding van Gaëtan Waucquez betreft, is voorzien in een vergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

## 5. Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2021 en 2022

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

In het kader van de wet van 28 april 2020 zal het remuneratiebeleid van de Groep op de algemene vergadering van 1 juni 2021 worden voorgelegd aan de stem van de aandeelhouders.

## REMUNERATIE VAN DE COMMISSARIS

In het boekjaar 2020, en overeenkomstig artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de commissaris (Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 184 129 voor de hele Groep (waarvan € 44 243 voor Floridienne N.V.). Er waren geen andere auditopdrachten in het boekjaar 2020. Hieronder staat de verdeling van de honoraria tussen Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA en de leden van zijn netwerk:

- Mazars Bedrijfsrevisoren (statutair auditeur): € 123 264
- Leden van zijn netwerk: € 60 865

Het mandaat van Mazars verstrijkt op de Algemene Vergadering van 1 juni 2021. Overeenkomstig de verplichte rotatieregels komt Mazars niet langer in aanmerking voor een verlenging van het mandaat van commissaris/statutair auditeur. Daarom, en overeenkomstig de geldende regelgeving (Verordening (EU) Nr. 537/2017), heeft Floridienne een selectieprocedure georganiseerd voor het mandaat van commissaris vanaf het boekjaar 2021. Het auditcomité was verantwoordelijk voor de selectieprocedure. Na de selectieprocedure werd op aanbeveling van het Auditcomité het kabinet RSM, vertegenwoordigd door Gert Van Leemput, geselecteerd. De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 1 juni 2021 voorstellen om RSM voor een termijn van 3 jaar te benoemen als commissaris.

### **VERRICHTINGEN OP EFFECTEN VAN FLORIDIENNE**

In 2020 hebben verschillende met Floridienne verbonden personen effecten van de vennootschap aangekocht en verkocht. Zo werden, in het boekjaar 2020, 639 aandelen van Floridienne verkocht door personen die aan de Groep verbonden zijn. Deze transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de geldende wetgeving.

### **GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITDATUM**

In januari 2021 heeft de Groep de verkoop afgerond van zijn dochteronderneming Gel Manche S.A.S. en de verkoop van zijn meerderheidsbelang in Salm Invest S.A.

GEL MANCHE, gevestigd in Carentan in Normandië, is gespecialiseerd in gemixte en gemalen producten voor ziekenhuizen. Het bereidt en verpakt ook terrines van vis en schaaldieren en traiteursalades. SALM INVEST, gevestigd in Fleurus (België), is gespecialiseerd in de verkoop en productie van gerookte zalm.

In 2020 zijn deze ondernemingen volledig geconsolideerd. Ze vertegenwoordigden een gecumuleerde omzet van € 56,9 miljoen (een daling met € 32,6 miljoen, voornamelijk te wijten aan de activiteiten omtrent zalm) en een negatieve EBITDA van € 0,5 miljoen (een daling met € 0,9 miljoen).

Deze twee transacties bevestigen het voornemen van de Groep om zich met zijn Divisie Gourmet Food op zijn specialiteitenmarkten te richten.

Op 15 april 2021 verwierf BIOBEST een participatie van 51% in Manchil Altmann Pty. Ltd., actief onder de naam BIOLOGICAL SERVICES.

Met vestigingen in Loxton (Zuid-Australië) en Muchea (West-Australië) bekleedt BIOLOGICAL SERVICES in Australië een leiderspositie in biologische bestrijding voor kaskweek. In 2020 genereerde het bedrijf een omzet van 7,2 miljoen AUD en een bedrijfsresultaat van 2,3 miljoen AUD. In 2019 nam BIOBEST al het Australische bedrijf BUGS FOR BUGS over, dat gespecialiseerd is in biologische bestrijding voor gewassen in de open lucht of 'in open veld'.

Door de expertise en de complementaire geografische aanwezigheid van beide bedrijven te bundelen, heeft BIOBEST GROUP nu een unieke positie in Australië. Daardoor kan het telers een ruim scala aan oplossingen bieden voor een duurzamere teelt en tegemoetkomen aan de vraag van de Australische consument naar gezondere producten.

# CONTACT

## Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23  
35875 Yazibasi – Torbali  
Izmir Turkije  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax : +90.232.853.90.65  
www.kimflor.com

## SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4  
F-12110 Viviez – Frankrijk  
Tél. : +33 5 65 43 77 30  
Fax : +33 5 65 43 03 95  
www.snam.com

## Vera Chimie Développements S.A.S.

Zone Industrielle du Broteau  
Rue du Broteau, F-69540 Irigny  
Frankrijk  
Tél. : +33.4.78.90.52.52  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
www.verachimie.fr

## Groupe française de gastronomie S.A.S.

**Administratieve zetel**  
2, Allée d'Helsinki,  
CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg – Frankrijk  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
www.francaise-de-  
gastronomie.fr

### Productiezetel

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille Brioude  
Tél. : +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118 –  
F-89400 Bassou – Frankrijk  
Tél. : +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

## L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac – Frankrijk  
Tél. : +33.4.71.64.97.90  
Fax : +33.4.71.48.96.96  
www.courbeyre.fr

## Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Ploneour Lanvern  
Frankrijk  
Tél. : +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
www.groupe-larzul.com

## Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach  
F-29170 St. Evarzec –  
Frankrijk  
Tél. : +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

## Simon Dutriaux S.A.S. Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois Rigault  
Rue Gustave Eiffel – F-BP34 –  
62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
Frankrijk  
Tél. : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
www.simon-dutriaux.com

## Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgarije

## Karras S.A.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus – België  
Tél. : +32.71.81.61.80  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.karrasgroup.be

## Pomaron S.R.L.

Str. Liverzii 37 –  
2500 Alba Iulia – Roemenië  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

## UAB Camargo

Vilniaus r. sav. – Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen.,  
15201 Litouwen  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

## Menetrel

Bilecik – Turkije  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

## Delka S.A. Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
België  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
www.delka.be

## Florinvest S.A.

Drève Richelle 161 bte 4, bât P,  
B-1410 Waterloo – België  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.biofirst.be

## Biobest N.V.

Ilse Velden 18 – B-2260  
Westerlo – België  
Tél. : +32.14.25.79.80  
Fax : +32.14.25.79.82  
www.biobest.be

## Sopral

PK4, route de Fénériver –  
501 Tamatave (Analamalotra)  
– Madagascar  
Tél. : + 261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50  
www.sopral-madagascar.com

## Kamapim

Po Box 2098  
511 Madang Papoea-  
Nieuw-Guinea  
Tél. : +675 7484 3690  
info@kamapim.com

## Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7B  
7822 Meslin-l'Évêque  
België  
Tel : +32 68 28 31 02  
Fax : +32 68 28 18 01  
www.sotecna.com

## Chemcom S.A.

Route de Lennik 802 –  
B-1070 Bruxelles – België  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be

## Enzybel International S.A.

116 rue de Waremmes  
B-4530 Villers-Le-Bouillet –  
België  
Tél. : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
www.enzybel.com

## Enzybel Pharma S.A.

116 rue de Waremmes  
B-4530 Villers-Le-Bouillet  
België  
Tél. : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
www.enzybel.com

## Blue Star Chemicals N.V.

Zwaarveld 41  
B-9220 Hamme  
België  
Tél. : +32.52.47.05.36  
www.enzybel.com

## Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House,  
Taikoo Place  
979 King's Road, Island East, H.K.  
Tél. : +852.37.57.75.28  
Fax : +852.37.57.75.27  
www.enzymos.com

### Usine P.T. Bromélaïne

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,  
Terbanggi Besar  
Lampung Tengah 34165 –  
Indonesia

## HOLDING

### Floridienne S.A.

**Maatschappelijke zetel**  
Drève Richelle 161 P, bte 4  
B-1410 Waterloo  
RPM Nijvel –  
TVA BE-0403 064 593  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be



**FLORIDIENNE**  
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B- 1410 WATERLOO – [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)