

Creative spirit, sustainable ideas

JAARVERSLAG 2021



FLORIDIENNE
GROUP



Structuur

DE GROEP FLORIDIENNE

CHEMICALS	GOURMET FOOD			LIFE SCIENCES
PVC-STABILISATOREN	GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN	GEROOKTE VIS EN ZEETRAITEUR	FIJNE KRUIDENIERSWAREN	BIOLOGISCHE BESTRIJDING
Kimflor	Groupe française de gastronomie	Simon Dutriaux	Delka	Biobest en dochterbedrijven
RECYCLAGE	L'Escargot Courbeyre	Simon Sélection	Altesse Quality Food	NATUURLIJKE ENZYMEN
	Gartal Mareval	Karras		Enzybel International
	Pomarom	Turita		Enzybel Asia Pacific
	UAB Camargo			Enzybel Pharma
Vera Chimie Développements	Menetrel			P.T. Bromelain
	ANDERE			Enzymco
	Larzul			AROMA'S EN PARFUMS
				Sotecna
				ChemCom

De groep floridienne

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of nichemarkten.

De Groep is actief in acht vakgebieden die over drie Divisies verdeeld zijn:

GOURMET FOOD,
LIFE SCIENCES EN
CHEMICALS.

Floridienne verkiest meerderheidsposities in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep actief en op lange termijn gerichte strategieën implementeren voor elk afzonderlijk vakgebied.

De dochterondernemingen van Floridienne hebben een grote beheerautonomie en delen dezelfde waarden: ondernemingszin en onze verbintenissen naleven, met aandacht voor duurzame ontwikkeling en een open kijk op de wereld.

Floridienne is genoteerd op Euronext Brussels en heeft een internationale uitstraling.



Inhoud

Profiel van de Groep	01
Missie en waarden van de Groep	04
Een verantwoordelijke Groep	06
Een Groep van referenties	08
Onze vakgebieden	09
Gesprek met het Beheercomité	10
Kerncijfers van de Groep	14
Markante feiten	16
Divisie gourmet Food	18
Divisie Life Sciences	26
Divisie Chemicals	34
Beheerverslag	40
Corporate governance verklaring	50
Contact	60



06

**Een
verantwoor-
delijke groep**



26

**Divisie Life
Sciences**



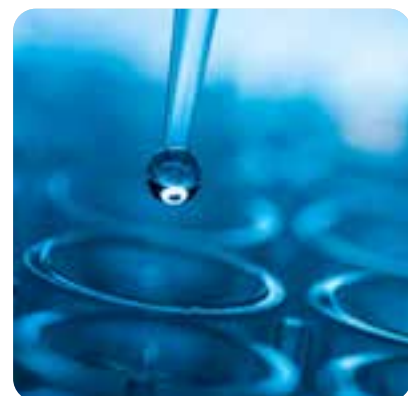
18

**Divisie
Gourmet
Food**



34

**Divisie
Chemicals**



Missie & waarden

Missie

Floridienne is actief in drie sectoren – Gourmet Food, Life Sciences & Chemicals – en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu.

In die sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om een leider te worden in hun markt.

Floridienne begeleidt hen om een referentie te worden in hun domein van expertise.

Strategie

Floridienne is ervan overtuigd dat controle belangrijk is om zijn strategie te kunnen waarmaken. Daarom verkiest Floridienne meerderheidsinvesteringen in de bedrijven die het begeleidt, vanuit het perspectief van een industriële investering op lange termijn.

Via drie groeivectoren begeleidt de Groep zijn participaties naar leidersposities in hun niches: (i) organische groei, via grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat, (ii) groei door overnames, via investeringen die zijn sectoren consolideren en (iii) innovatie, waarbij heel wat middelen worden vrijgemaakt voor R&D, dat de motor is voor zijn concurrentievermogen op lange termijn.



“Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als echte verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met al onze partners.”

GAËTAN WAUCQUEZ, CEO



Diversifiëring

Floridienne blijft zijn portefeuille diversifiëren, met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende mate van maturiteit en een grote geografische spreiding.

Zijn portefeuille participaties is gespreid over, enerzijds, mature bedrijven met recurrente cashflows en, anderzijds, bedrijven met veel groeipotentieel waarin de Groep zijn investeringen kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 28 landen en verkoopt zijn producten wereldwijd. Zo profiteert de onderneming tegelijkertijd van de stabiliteit van mature markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van de Aziatische markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk aspect van de strategie van Floridienne. Zo kunnen we de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep beperken.



Waarden

Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

Respect

De Groep bouwt langetermijnrelaties op met al zijn medewerkers en partners, op basis van vertrouwen en wederzijds respect.

Ethiek

Floridienne hecht veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.

De Groep investeert in vakgebieden met een positieve impact op het milieu.



Een verantwoordelijke groep

Aanvankelijk waren de activiteiten van Floridienne toegespitst op de traditionele chemie. Gaandeweg evolueerden ze naar vakgebieden en oplossingen met een positieve impact op het milieu. De Groep geeft voorrang aan verantwoordelijke productiemethodes, onderhoudt met al zijn medewerkers langetermijnrelaties op basis van wederzijds respect en betreft de lokale bevolking bij zijn projecten.



Groene vakgebieden

Floridienne is zeer actief in milieugerichte vakgebieden. In dat kader wil het bedrijf, in alle sectoren waar het aanwezig is, vooral kiezen voor natuurvriendelijke oplossingen. Dat geldt bijvoorbeeld voor zijn traditionele activiteit in pvc-stabilisatoren, waar de loodhoudende stabilisatoren al heel lang zijn vervangen door nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten.

Sinds 1996 investeert de Groep in het bedrijf SNAM, dat vandaag de meeste batterijen van hybride en elektrische wagens in Europa recycleert.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden met succes verschillende gamma's biologische en lokale producten gelanceerd, volgens een zeer strikt lastenboek.

Producten met een positieve impact op het milieu staan centraal in het DNA van de jongste divisie van de Groep, Life Sciences. De divisie brengt natuurlijke oplossingen op de markt als alternatief voor chemische of synthetische producten. Zo is Biobest ondertussen uitgegroeid tot een wereldwijde leider in geïntegreerde biologische bestrijding. Het bedrijf commercialiseert een ruim gamma bestuivende of roofinsecten.



Verantwoordelijke investeringen

De Groep investeert regelmatig in zijn productietools om ze efficiënter en energiezuiniger te maken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaties, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMP- en/of FSCC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten.

Ethiek als fundament van menselijke relaties

Tevreden klanten, een ethische manier van zakendoen, naleving van de lokale wetgeving en het welzijn van de werknemers: voor Floridienne zijn het essentiële waarden die de beste garantie op succes bieden.

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die gestoeld zijn op eerlijkheid. De Groep verkiest langdurige partnerschappen op basis van een open dialoog en het nakomen van verbintenissen.

Producten met een positieve impact op het milieu staan centraal in het DNA van de jongste divisie van de Groep, Life Sciences.



Een groep van referenties

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie divisies: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.



Van links naar rechts: Jean-Marc Vandoorne, Philippe Boonen, Gaëtan Waucquez, Stefaan Vandaele, Marc Blanpain, Thibaut Hofman

2700

MEDEWERKERS

29

PRODUCTIESITES

61

FILIALEN

"Iedereen heeft een grote mate van autonomie, maar we delen dezelfde waarden. Duurzame ontwikkeling en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid maken integraal deel uit van alle oplossingen die we onze klanten aanbieden."

**Jean-Marc Vandoorne,
Managing Director Biobest**

"We grijpen elke kans om samen te werken met de bedrijven van de Groep. Zo geeft de Divisie Gourmet Food, die actief is in slakkenproducten, ons rechtstreeks toegang tot bioactieve moleculen uit slakkenextracten. Die kunnen we gebruiken in cosmetica en nutraceuticals."

**Stefaan Vandaele, Managing
Director Enzybel**

"Er is veel teamspirit tussen de drie divisies. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie."

**Philippe Boonen, Managing
Director van de Divisie Gourmet
Food**

"Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn."

Gaëtan Waucquez, CEO

"Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een kmo aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen."

Thibaut Hofman, CFO

Onze vakgebieden

De geschiedenis van Floridienne begint in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt de Groep op drie pijlers waarop het zijn toekomst uitbouwt.

DE GROEP FLORIDIENNE

LIFE SCIENCES

Biologische bestrijding
(Biobest)

Natuurlijke enzymen
(Enzybel)

Natuurlijke extracten
(Sotecna, Chemcom)

Dankzij Biobest is de divisie een wereldwijde leider in geïntegreerde bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft 10 fabrieken, 30 dochterondernemingen en verdeelt producten in meer dan 60 landen.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen (behandeling van kanker, filtering van dranken, ...) en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio. De divisie ging onder meer in zee met een belangrijke Indonesische ananasproducent voor de bevoorrading van bepaalde grondstoffen.

Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën. En ChemCom is de wereldreferentie op het vlak van chemische communicatie via geuren.

GOURMET FOOD

Gastronomische specialiteiten
(Française de Gastronomie, Maréval, La Palourdière)

Traiteur van zeeproducten
(Simon)

Fijne kruidenierswaren
(Delka, Altesse)

De activiteit 'Gastronomische specialiteiten' van de Divisie Gourmet Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van slakken (jaarlijkse productie van 400 miljoen eenheden) en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van zeeproducten' van de divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis. In Frankrijk is ze nummer 1 in de sector van rolmops.

De activiteit 'Fijne kruidenierswaren' van de divisie produceert koude sauzen, azijn, condimenten, confituren en smeerpasta's in België voor de grootdistributie en in België en internationaal voor catering.

CHEMICALS

pvc-stabilisatoren
(Kimflor)

Recyclage
(SNAM)

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert pvc-stabilisatoren van de nieuwe generatie in Europa, Rusland en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

Als Europees leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en recyclage van de batterijen uit hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk (fabrieken in Rhodéz en Saint-Quentin-Fallavier).

Historische resultaten, ondanks de gezondheidscrisis



De gezondheidscrisis woog in 2020 al op de resultaten van Floridienne en heeft de industriële bedrijven in 2021 opnieuw getroffen. Welke impact had de pandemie op de activiteiten van Floridienne?

Marc Blanpain: Ondanks de coronacrisis, die onze kosten met € 6 tot € 8 miljoen heeft doen stijgen, waren de algemene prestaties van de Groep uitzonderlijk. De EBITDA (€ 45,7 miljoen) is met meer dan 20% gestegen ten opzichte van het boekjaar 2020.

Gaëtan Waucquez: De gezondheidscontext heeft vooral Biobest getroffen, ook al blijven de resultaten sterk stijgen. De beperking van het aantal 'passagiersvluchten' had ook gevolgen voor de transportkosten van insecten, die soms met vrachtvliegtuigen en daarna met vrachtwagens moesten worden vervoerd. Op sommige trajecten zijn de logistieke kosten van Biobest verviervoudigd. Om een optimale levering aan al onze klanten te verzekeren moest Biobest bovendien, in een complexe logistieke context, meer voorraden produceren. Dat resulteerde in

abnormaal hoge verliezen op de voorraden. Daarnaast stegen de energieprijzen. Daardoor moesten sommige producenten in Noord-Europa, van wie de serres niet genoeg zonlicht kregen, hun activiteiten eind 2021 terugschroeven toen de verwarmingskosten onbetaalbaar werden.

M.B.: Onze strategie van nieuwe productie-eenheden, om Biobest dicht bij zijn klanten te brengen, zou er op lange termijn moeten voor zorgen dat we de meerkosten voor logistiek kunnen verminderen en onze CO₂-uitstoot verder kunnen verkleinen.

Hoe hebben de andere twee divisies, Gourmet Food en Chemicals, de crisis doorstaan?

M.B.: De Divisie Gourmet Food heeft haar dochteronderneming Gel Manche verkocht, een bedrijf dat actief is in gemalen producten voor ziekenhuizen. Daarnaast werd ook het meerderheidsbelang in Salm Invest van de hand gedaan, een bedrijf dat gerookte zalm produceert en verhandelt. Beide ondernemingen hadden een negatieve EBITDA en hadden in 2020 een totale omzet van € 57 miljoen. Die beslissingen hadden dus gevolgen voor de omzet van de divisie. De EBITDA is echter wel gestegen. Beide ondernemingen zijn verkocht omdat Floridienne de activiteiten van de divisie wil concentreren op winstgevendende specialiteiten en nichemarkten.

+ 20%

EBITDA

€ 353 MIO

OMZET VAN DE GROEP

G.W.: Sommige spelers in de gerooktezalmindustrie kiezen ervoor om producten van steeds lagere kwaliteit te verkopen, maar dat druist in tegen onze waarden. Wat de verwerkte gerechten voor ziekenhuizen betreft, strookte de wedloop om de goedkoopste producten niet meer met onze wens om ons te differentiëren.

M.B.: De omzetgroei van de divisie in de grootdistributie compenseerde de lagere verkoop in de horeca. We hebben ons verder ingespannen om de productiesites te consolideren en onze fabrieken efficiënter te maken door ze te vergroten. In onze slakkenactiviteit moeten nog grote inspanningen geleverd worden om onze sites rendabeler te maken.

G.W.: Onze divisie Chemicals heeft de crisis goed doorstaan. Kimflor, onze Turkse dochteronderneming die pvc-stabilisatoren verhandelt, heeft zich ondanks de moeilijke context positief ontwikkeld. De recyclageactiviteiten van SNAM, een Europese leider in batterijrecyclage uit de industrie en uit hybride en elektrische voertuigen, profiteerden van de grotere volumes ingezamelde batterijen en van de gunstige prijzen voor gezuiverde metalen.

M.B.: In november 2021 werd een kapitaalverhoging van € 10 miljoen

afgerond met de inbreng van een Duitse investeerder. Dat gaf SNAM de middelen om zijn investeringsprogramma te versnellen. Recyclage is vanzelfsprekend geworden, vooral in een context van stijgende metaalprijzen. Er worden overal batterijen gebruikt en we gebruiken ook steeds meer aangesloten toestellen. SNAM biedt oplossingen voor de opslag van elektriciteit aan de voet van windmolens of zonnepanelen, via batterijen die door het bedrijf worden aangepast en opgeknapt.

Floridienne is heel actief geweest in zijn Divisie Life Sciences, met enkele nieuwe overnames...

G.W.: De activiteiten van Floridienne in de Divisie Life Sciences waren een succes. Biobest is geleidelijk aan uitgegroeid tot een wereldleider op het vlak van bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. De CEO van het bedrijf, Jean-Marc Vandoorne, blijft streven naar meer organische groei door overnames.

Ook Enzybel, Chemcom en Sotecna zijn hoopgevend. ChemCom investeert aanzienlijk in onderzoek naar ectopische olfactorische receptoren. Sommige ontdekkingen van het bedrijf zijn revolutionair



“Floridienne is gericht op duurzame investeringen in veelbelovende nichemarkten. Zo positioneert de groep zich als een bedrijf met toekomst.”

MARC BLANPAIN, VOORZITTER



en maken het mogelijk producten te ontwikkelen die de huid op een natuurlijke manier doen bruinen en bovendien tegen UV-stralen beschermen. Wat Enzybel betreft, werkt de nieuwe CEO, Stefaan Vandaele, aan betere productieprocessen en een hogere productiecapaciteit voor dierlijke en plantaardige enzymen om aan de groeiende vraag van de grote klanten te voldoen. Enzybel is ook uitgegroeid tot een wereldleider in zijn sector.

M.B.: In april 2021 verwierf Biobest een meerderheidsbelang in Biological Services, een leider in biologische bestrijding voor kaskweek. Het bedrijf behaalde in 2020 een omzet van 6,2 miljoen AUD. Na de overname van Bugs For Bugs in 2019 is Biobest uniek gepositioneerd in Australië om telers uiteenlopende oplossingen te bieden voor duurzame productie.

G.W.: Begin 2021 sloot Biobest bovendien ook een samenwerkingsovereenkomst met Ecoation, een Canadese ontwikkelaar van technologie voor geautomatiseerd kasbeheer. Dankzij die samenwerking zal Biobest zijn Europese klanten innovatieve oplossingen kunnen aanbieden voor kasbeheer met behulp van artificiële intelligentie.

Om die ambitieuze ontwikkelingen te realiseren, heeft Floridienne zijn krachten gebundeld met de groep Mérieux en onlangs ook met de holding Sofina...

M.B.: Sinds 2018 geniet Biobest de steun van de groep Mérieux Participations 3 (MP3). MP3 is als investeringsvehikel actief in de gezondheids- en voedingssector

en heeft ingetekend op een kapitaalverhoging van € 10 miljoen in juni 2021.

G.W.: Het is een nieuwe stap in een zeer vruchtbare samenwerking. We willen Biobest de middelen geven om organisch te groeien en gerichte overnames te doen zodat het zijn internationale basis kan verbreden.

Begin 2022 verwierf Biobest 90% van het Canadese bedrijf Plant Products, een van de belangrijkste distributeurs van oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de VS. Het bedrijf brengt de producten van Biobest op de markt en verdeelt ook meststoffen, zaden en conventionele producten. Plant Products is een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Noord-Amerika.

M.B.: De overname is historisch in termen van het bedrag dat Floridienne heeft uitgegeven: 145 miljoen CAD. Met die transactie willen we ons positioneren als een ‘one stop shop’ die onze Noord-Amerikaanse klanten een brede waaier aan oplossingen kan aanbieden, natuurlijke of eventueel chemische oplossingen als er geen alternatief is.

We zijn verheugd dat Sofina in het kapitaal van Biobest is gestapt. Sofina, Mérieux Equity Partners en Floridienne delen sinds het begin dezelfde waarden: autonome ondernemers, respect en duurzame ontwikkeling.

De strategie van Floridienne wordt goed onthaald op de beurs... De koers van het aandeel is enorm gestegen.

G.W.: Het is altijd moeilijk om commentaar te geven op de

beurskoers, maar de huidige dynamiek toont aan dat we erkend worden en dat de markt de veranderingen toejuicht die Floridienne de laatste tien jaar heeft doorgemaakt. Beleggers beginnen in te zien dat we al langere tijd actief zijn in veelbelovende sectoren die toekomstbestendig zijn. De vooruitzichten voor onze Divisie Life Sciences zijn fantastisch. Onze oplossingen maken deel uit van een duurzame aanpak die geïnspireerd is door de natuur en inspeelt op de bezorgdheid van de consument. Zo promoten we bijvoorbeeld milieuvriendelijke alternatieven voor pesticiden.

M.B.: Floridienne ging lange tijd gebukt onder zijn vroegere imago van een chemisch bedrijf. De evolutie die we doorvoeren via onze ontwikkelingsassen beantwoordt aan wat er op de markt leeft. Door te kiezen voor duurzame investeringen in veelbelovende niches en op basis van sterke waarden, positioneert Floridienne zich als een bedrijf met toekomst.

We maken de ene crisis na de andere mee: na de pandemie is er nu de Russische invasie in Oekraïne, de galopperende inflatie en de hoge energieprijzen. Dat blijven allemaal grote vraagtekens voor dit jaar. Hoe kijkt Floridienne naar 2022?

G.W.: We zijn bezorgd. De oorlog heeft grote gevolgen voor de prijs van grondstoffen. Een deel van die kosten zal onvermijdelijk moeten worden doorgerekend aan onze klanten... en dus aan de eindgebruiker. Zelfs de grote supermarkten zijn van plan om de prijs van hun producten met

5 tot 10% op te trekken. Met de indexering van de lonen zullen ook de loonkosten stijgen. Bovendien zal onze Divisie Gourmet Food ook gebukt gaan onder een tekort aan grondstoffen. Oekraïne is een belangrijke producent van olie en graan of mosterdzaad, producten die worden gebruikt in onze sauzen. Wat Biobest betreft: als onze klanten de gestegen productiekosten niet kunnen doorrekenen aan hun eindklanten, zal er niets anders opzitten dan de productie terug te schroeven of zelfs volledig stop te zetten. De fundamentals van Floridienne blijven sterk en onze bedrijven zijn actief in sleutelsectoren zoals landbouw, voeding en farmaceutica, maar de toekomst is onzeker.

M.B.: Zelfs als er snel een einde komt aan de oorlog zullen transport, energiekosten en grondstoffentekorten een blijvend effect hebben op de wereldeconomie. We moeten ons daarop voorbereiden. Maar we blijven vertrouwen in de veerkracht van Floridienne in een moeilijke omgeving.



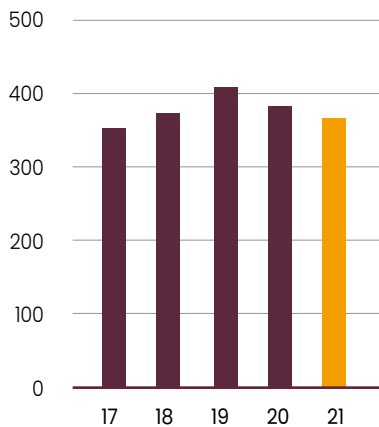
“De markt verwelkomt de transformatie die Floridienne de afgelopen tien jaar heeft ondergaan.”

GAËTAN WAUCQUEZ, CEO

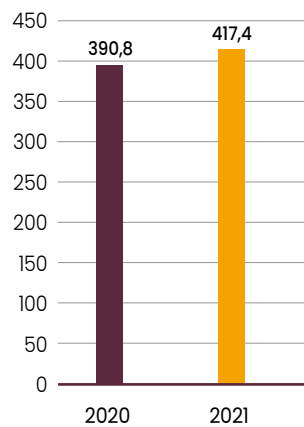


Kerncijfers van de Groep

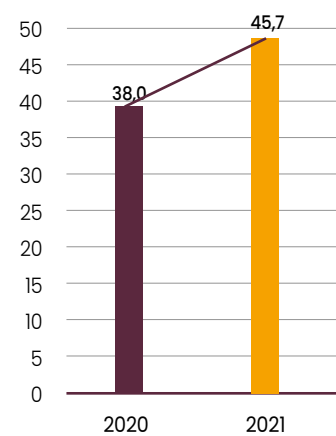
Omzet



Balanstotaal



EBITDA



GECONSOLIDEERDE BALANS - in miljoen euro	2021	2020	2019	2018	2017*
Activa op lange termijn	221,3	187,7	167,8	144,1	122,4
Activa op korte termijn	196,0	203,0	177,3	176,2	164,5
Passiva op lange termijn	315,7	281,6	234,6	218,2	185,5
Eigen kapitaal van Floridienne	131,6	117,3	119,7	112,9	100,1
Belangen van derden	40,3	25,6	23,6	20,1	6,3
Leningen op lange termijn en provisies	143,8	138,7	91,2	85,2	79,2
Passiva op korte termijn	101,7	109,2	110,5	102,1	101,4
Balanstotaal	417,4	390,8	345,1	320,3	286,9

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN - in miljoen euro	2021	2020	2019	2018	2017*
Omzet	353,1	373,9	410,3	382,8	367,2
EBITDA	45,7	38,0	34,4	24,1	22,4
Aangepast operationeel resultaat**	30,5	19,4	21,4	14,9	14,5
Geconsolideerd nettoresultaat	18,6	8,4	13,2	10,5	8,0
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	13,2	4,3	9,1	8,3	6,9
Netto cashflow	32,9	25,4	25,0	15,1	13,9

* Herwerkte cijfers 2017

** Operationeel resultaat + Aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

FINANCIËLE RATIO'S - in %	2021	2020	2019	2018	2017*
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 1 januari)	11,2	3,6	8,1	8,3	7,1
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	41,2	36,6	41,5	41,5	37,1
Pay-out ratio (brutodividend/ aandeel groep in het resultaat)	18,9	53,7	0,0	25,2	30,3

OPBRENGST PER AANDEEL - in EUR	2021	2020	2019	2018	2017*
Aantal aandelen	996 857	996 857	996 857	996 857	996 857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	580,22	239,97	185,66	187,09	157,00
Hoogste	760,00	340,00	209,80	244,00	191,00
Laagste	347,80	180,00	169,00	164,00	119,50
Op 31/12	670,00	340,00	209,80	175,00	181,06
Nettodividend per aandeel	1,75	1,61	0,00	1,47	1,47
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	667,89	338,93	209,14	174,45	180,49

€ 353,1 MIO

OMZET

20%

STIJGING VAN DE
GECONSOLIDEERDE
EBITDA

€ 45,7 MIO

EBITDA

€ 417,4 MIO

BALANSTOTAAL



Markante feiten

LIFE SCIENCES

Kapitaalverhoging

Mérieux (MP3) is een wereldwijde referentie in de gezondheid van mens en dier en is sinds 2018 partner van Biobest. In juni 2021 tekende MP3 in op een tweede kapitaalverhoging van € 10 miljoen in het bedrijf. Het akkoord toont de wil van Floridienne om de internationale groei van zijn dochteronderneming Biobest te versnellen.

Koers richting Australië

Na de overname van Bugs for Bugs in 2019 versterkt Biobest zijn aanwezigheid in Australië door een participatie van 51% te nemen in Biological Services, een bedrijf dat actief is in biologische bestrijding voor kaskweek. Biobest breidt zo zijn gamma van duurzame oplossingen uit voor de landbouwers op dit continent.

Bioactieve stoffen in ontwikkeling

Om te kunnen voldoen aan het stijgende succes van zijn producten, doet Enzybel aanzienlijke investeringen om zijn productieprocessen te optimaliseren en de productiecapaciteit van zijn enzymen van dierlijke en plantaardige oorsprong op te drijven.

Verkoop van de activiteiten inzake vanille

De productie en distributie van vanille van de ondernemingen Sopral (Madagaskar) en Kamapim (Papoea-Nieuw-Guinea) werden in mei 2021 verkocht zonder noemenswaardige impact op de resultaten van de Groep, gezien de beperkte omvang van die activiteiten.

Papaïne-enzymen

In India is een nieuwe productie-eenheid geopend voor papaïne-enzymen. Daarnaast heeft de site van Villers-le-Bouillet zijn activiteiten geoptimaliseerd om de productiecapaciteit van de Groep op te drijven.



Artificiële intelligentie

Biobest heeft in 2021 een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Ecoation, een Canadese ontwikkelaar van technologieën voor geautomatiseerd kasbeheer, als aanvulling op zijn expertise in geïntegreerde ongediertebestrijding.



GOURMET FOOD

Verkoop van Gel Manche en Salm Invest

Begin 2021 heeft Floridienne zijn dochteronderneming Gel Manche en zijn meerderheidsbelang in Salm Invest verkocht. Beide transacties maken deel uit van de strategie van de Groep om zich via zijn Divisie Gourmet Food te concentreren op zijn specialiteitenmarkten.

Delka veroverd de wereld

Delka zet zijn internationale ontwikkeling verder, namelijk in het Midden-Oosten, het Oosten en Azië, met recepten en verpakkingen op maat van zijn klanten. De producten worden vandaag in 45 landen gedistribueerd. Het bedrijf is actief vanuit Petit Rechain en profiteert van het positieve imago van België op het vlak van sauzen.

Gamma onder druk

Karras heeft een nieuwe, gezondere reeks dipsauzen ontwikkeld op basis van hogedruktechnologie (pascalisatie). Op die manier kunnen micro-organismen worden vernietigd en moeten er geen bewaarmiddelen worden gebruikt.

Verrassing van de chef

Française de Gastronomie heeft zijn samenwerking met sterrenchef David Gallienne voortgezet en legitimeert daarmee de expertise van de divisie op de premiummarkt van feestelijke producten. Van de nieuwe producten was de bereiding van sint-jakobsschelpen op een bedje van chutney en tomaat een succes.



CHEMICALS

Recordvolume ingezamelde batterijen

De recyclageactiviteiten van SNAM doen het goed door de sterke toename van de ingezamelde volumes batterijen, vooral in het segment van batterijen van hybride en elektrische auto's. De onderneming heeft ook geprofiteerd van de prijsstijging van gezuiverde metalen die op de markt worden doorverkocht.

Nieuwe investeringen voor SNAM

In november 2021 voerde SNAM een kapitaalverhoging van € 10 miljoen door dankzij de inbreng van een Duitse investeerder. Als Europees leider in de recyclage van batterijen uit elektrische mobiliteit heeft SNAM zo de middelen om zijn forse investeringsprogramma te versnellen en zo tegemoet te komen aan de sterk toegenomen volumes.

Gunstige ontwikkeling voor Kimflor

De Turkse dochteronderneming van de Groep, die pvc-stabilisatoren produceert en commercialiseert, blijft zich gunstig ontwikkelen ondanks een moeilijke context.

Divisie

Gourmet Food





**De Divisie Gourmet Food
omvat de bedrijven die fijne
voedingswaren produceren
en commercialiseren,
zoals slakken, sint-
jakobsschelpen, gevulde
schelpen, aperitiefhapjes
met bladerdeeg, etnische
bereide gerechten, warme
en koude sauzen, ...**

1000 TON

BOTER

6000 TON

PLANTAARDIGE OLIE

20 LANDEN

SLAKKENOOGST

Culinaire bereidingen

2021 was een bijzonder jaar voor de Divisie Gourmet Food. Naast de impact van de pandemie, die een deel van de activiteiten van Floridienne trof, werden Salm Invest en Gel Manche verkocht. Daardoor daalde de omzet van de divisie met € 57 miljoen. Beide ondernemingen werden verkocht omdat hun positionering niet langer strookte met de strategie van Floridienne. Zo kon de groep de activiteiten opnieuw richten op nicheproducten met een hogere toegevoegde waarde in het segment van gastronomische specialiteiten. Salm Invest was vooral actief in gerookte zalm. De kwaliteit werd echter steeds minder gewaardeerd door de markt, in een activiteit die zeer competitief is geworden. Gel Manche was vooral actief in de sector van voeding met gewijzigde textuur en traiteursalades. Het bedrijf beschikte niet meer over een voldoende specifieke productportefeuille. Bovendien was de EBITDA van beide ondernemingen, die al enkele jaren met moeilijkheden kampten,

negatief. Door de verkoop van beide bedrijven kon € 10 miljoen aan schulden gedeconsolideerd worden door ze uit de perimeter te halen. De opbrengst van de verkoop werd afgetrokken van de schuld aan het moederbedrijf.

De gezondheidscrisis had gemengde gevolgen voor de verschillende segmenten waarin de divisie actief is. Hele sectoren van de economie werden gesloten. Door telewerk bleef de activiteit van sommige productiesites beperkt. Er waren minder commerciële contacten met partnerbedrijven en de referentieprocedures liepen vertraging op. De pandemie heeft het netwerk van restauratie buitenshuis aanzienlijk verstoord. Het herstel, dat in september begon, veroorzaakte oververhitting en een onevenwicht tussen vraag en aanbod dat moeilijk bij te benen was. De prijzen van grondstoffen en verpakkingen swingden de pan uit.

€ 6,3 MIO

EBITDA

€ 122,5 MIO

OMZET

De Divisie Gourmet Food geeft de voorkeur aan milieuvriendelijke productiemethoden.



Ondanks de ongunstige context hielden de activiteiten van de divisie goed stand. De operationele prestaties van de divisie zijn sterk verbeterd, dankzij de ontwikkeling van zijn specialiteitenmarkten en de betere rentabiliteit. De betere verkoop aan de grootdistributie compenseerde de daling van de activiteit in de horeca, die te wijten was aan de coronamaatregelen. De organische groei van de divisie, buiten de verkochte bedrijven, bedroeg 12%. De Franse markt groeide en de export werd gestimuleerd door een goede dynamiek.

Door de samenwerking met de Franse sterrenchef David Gallienne kon de divisie zich differentiëren

op de premiummarkt, die perfect zijn doelgroep weerspiegelt. De samenwerking legitimeert de expertise van het bedrijf in de niche van feestelijke producten. Vooral de bereiding van sint-jakobsschelpen op een bedje van chutney en tomaat was een succes.

De consumenten kiezen gezonde producten met Nutri-score A of B en kwaliteitsproducten uit lokale distributieketens. Sinds kort houdt de consument ook rekening met nieuwe indicatoren zoals de Eco-score, die informatie verschaffen over de duurzaamheid van het product (impact op het milieu, recycleerbaarheid, ...).



Ontwikkelingspolen

- Culinaire voorgerechten
- Sauzen
- Etnische en wereldkeuken
- Bioproducten
- Streekproducten en traditionele Franse producten
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren

Ook de oorsprong van de grondstoffen speelt een rol bij de uiteindelijke keuze van de consument. De belangstelling voor verse, feestelijke, veganistische of vegetarische producten, gecertificeerde en biologische producten, blijft groot.

De Divisie Gourmet Food geeft de voorkeur aan milieuvriendelijke productiemethoden. Bij de fabricage van verpakkingen wordt de voorkeur gegeven aan ecologisch verantwoorde oplossingen, meestal van gerecycleerd en recycleerbaar PET-plastic. De divisie selecteert enkel producten die voldoen aan haar hoge kwaliteits- en versheidsnormen. Voor steeds

meer producten van de divisie wordt koude pasteurisatie gebruikt, waardoor er geen bewaarmiddelen meer moeten worden gebruikt.

2022 ziet er onzeker uit. Er liggen tal van uitdagingen op tafel: de stijgende inflatie en energiekosten zullen de koopkracht van de gezinnen onder druk zetten. Toch is de divisie van plan om de doelstellingen na te streven die ze in 2020 heeft vastgelegd: een verdere internationale ontwikkeling in een zeer competitieve markt. Het tekort aan arbeidskrachten in het boekjaar 2021 sterkt de divisie in haar intentie om bepaalde productieprocessen te automatiseren.



CERTIFICATIES

- **IFS-gecertificeerde fabrieken (International Food Standard) en/ of met de ISO 9001-certificatie (certificatie betreffende de kwaliteitsmanagementsystemen),**
- **Keurmerk Label Rouge voor de wijngaardslakken die worden bereid in Frankrijk (Bourgogne), Litouwen en Roemenië,**
- **MSC-certificatie (Marine Stewardship Council) voor het duurzame kanaal van de visvangst van makreel, wilde zalm, haring (Simon Dutriaux) en sint-jakobsnoten (Gartal/ La Palourdière),**
- **Ecocert-biocertificatie voor de bereide salades,**
- **Halalcertificatie voor een gamma koude sauzen,**
- **Keurmerk als regionaal collectief merk 'Saveurs en Or' van de regio Nord Pas-de-Calais voor het bedrijf Simon Dutriaux,**
- **Keurmerk als regionaal collectief merk 'Produit en Bretagne' voor de bedrijven Gartal en La Palourdière,**
- **Ecocert-biocertificatie voor producten die gefabriceerd worden op de sites van Delka en Altesse.**

Horizon



“Delka is erin geslaagd verschillende markten te veroveren en zijn verkoop op te drijven door zijn recepten en verpakkingen aan te passen aan de specifieke behoeften van de klant. Door onze sterk gesegmenteerde marketing kunnen we onze verschillende markten heel gericht benaderen. Delka mikt op een omzet van € 30 miljoen in 2022.”

PHILIPPE BOONEN,
MANAGING DIRECTOR VAN
DE DIVISIE GOURMET FOOD



DELKA: het winnende recept

De markt voor koude sauzen, waarop Delka actief is, is bijzonder dynamisch. Delka differentieert zich door recepten die aan de lokale markten zijn aangepast, de personalisering van zijn producten, originele verpakkingen en een sterke exportdynamiek.

Delka is gespecialiseerd in de productie en commercialisering van koude sauzen, met een assortiment van meer dan 65 recepten, voor de grootdistributie en de restauratie buitenshuis. Delka werkt in synergie met andere ondernemingen van de Groep, aan wie het bereidingen op maat levert, bijvoorbeeld sauzen en spreads aan Simon Dutriaux.

Delka heeft een sterke positie op de Belgische en Franse markt. Dankzij het positieve imago van België als expert in sauzen kent Delka een forse organische groei door een sterke stijging van de export. Het bedrijf verkoopt ondertussen producten in 45 landen.

De onderneming profiteert van de ontwikkeling van de fastfoodindustrie, vooral in het Midden-Oosten, het Oosten en Azië. Die markten vertegenwoordigen op korte termijn een sterk ontwikkelingspotentieel voor het bedrijf. Het heeft een breed assortiment etnische en sterk gekruide sauzen, aangepast

aan de lokale markten. Delka biedt recepten op basis van koolzaadolie, zonnebloemolie of olijfolie, traditionele recepten, biologische en/of veganistische recepten.

Delka biedt producten in originele verpakkingen in glas, PET en RPET (gerecycleerd) met formaten van 250 ml tot 950 ml, in fles of knijpfles. In 2022 zullen nieuwe saussticks van 10 ml worden verkocht.

Delka bouwt langetermijnrelaties op met zijn klanten door zowel producten als merken op maat te fabriceren. De onderneming is actief op de traditionele markten en promoot er lokale merken.

Om zo goed mogelijk te kunnen voldoen aan de uiterst dynamische markt, investeert Delka in een nieuw ultramodern productiecentrum met een grote opslagcapaciteit, waar de marketing en R&D op één locatie zullen samenzitten. Het energieverbruik van het bedrijf zal worden opgevangen door zonnepanelen.

Bedrijven van de divisie

Frankrijk

Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvrieslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal en Doussot).

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim
F - 67013 Strasbourg
Tel.: +33.3.88.59.30.60
www.francaise-de-gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne
F - 43100 Vieille Brioude
Tel.: +33.4.71.50.80.00
Grand Rue, 118
F - 89400 Bassou
Tel.: +33.3.86.73.37.00

L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal F-15000 Aurillac
Tel.: +33.4.71.64.97.90
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou
F - 29720 Ploneour Lanvern
Tel.: +33.2.98.82.68.68
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Dit Bretoens bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 ST. Evarzec
Tel.: +33.2.98.94.61.25

Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de grootste drie spelers op de markt van de gerookte haring en is leider in rolmops in Frankrijk. Het profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS.

Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault -
Rue Gustave Eiffel
F - 62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)
Tel.: +33.3.21.14.24.80
www.simon-dutriaux.com



België

Altesse Quality Food S.A.

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers verdeelt (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en ook etnische producten. Het produceert daarnaast een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel.: +32 4 240 92 40

Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de restauratie buitenshuis. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel.: +32 87 76 63 38
www.delka.be

Karras S.A.

Karras is gespecialiseerd in etnische gerechten op basis van mediterrane recepten (tarama, hummus, ...).

Avenue de Lambusart 11 B - 6220 Fleurus
Tel.: +32 71 816.180
www.karrasgroup.be

Dochterondernemingen voor bevoorrading

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Deze bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis. Er worden momenteel investeringen overwogen in Oost-Europa om de huidige investeringen aan te vullen en met het oog op een grotere homogeniteit en kwaliteit van de grondstoffen die in de bereide gerechten worden gebruikt.

Pomarom S.R.L.

- Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken.

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41 - 510170 Alba Iulia -
Roumanie
Tel.: +40.25.88.11.200

UAB Camargo U.A.B.

- Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van 'Helix pomatia'-slakken.

Vilniaus R. Sav. - Pakalnes G. 7 Bezdonys,
Bezdoniu Sen., 15201 Litouwen
Tel.: +370.52.69.64.46

Menetrel - Turkije

Verzamelen van het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vullen van schelpen voor de productie van bereide slakken. MENETREL diversifieerde zich ook in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik - Turkije
Tel.: +90.22.82.16.02.09

Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street
4101 Kuklen-Plovdiv Bulgarije



Divisie **Life Sciences**





De Divisie Life Sciences produceert en commercialiseert technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Als leider in de sector van de bestuiving en de geïntegreerde biologische bestrijding (Biobest), investeert de divisie ook in innovatieve oplossingen zoals chemische communicatie via de receptoren die verbonden zijn aan de smaak- en reukzin bij zoogdieren.

80 MILJOEN

VERKOCHTE HOMMELS

2000

MEDEWERKERS BIOBEST

150 TON

PURE PAPAÏNE

Natuurlijke oplossingen

De Divisie Life Sciences haalt haar inspiratie uit de natuur om haar klanten innovatieve en milieuvriendelijke oplossingen te bieden.

De divisie heeft zich ontwikkeld rond projecten die aanzienlijke investeringen vergen. Biologische bestrijding (Biobest) en de sector van enzymen (Enzybel) zijn voor de Groep belangrijke activiteiten geworden.

In 2021 profiteerde de divisie, die via 36 dochterondernemingen in 22 landen aanwezig is, van een sterke vraag op haar belangrijkste markten.

De Divisie Life Sciences genereerde een omzet van € 191,7 miljoen, een stijging met 27% ten opzichte van 2020. De EBITDA (€ 33,9 miljoen) steeg met bijna 24%.

BIOBEST

Biobest sloot het jaar af met een omzet van bijna € 163 miljoen, een stijging van meer dan 29% tegenover vorig boekjaar. De EBITDA steeg met 25%. Biobest profiteert van het succes van zijn biologische bestrijding en de succesvolle integratie van zijn recente overnames: Beneficial Insectary (VS) en Biological Services (Australië).

De onderneming heeft haar doelstellingen voor het afgelopen boekjaar bereikt, maar de coronacrisis had een impact op de logistieke kosten. Het transport was ernstig verstoord: luchttransporten werden geannuleerd, zodat alternatieve, vaak duurdere, transportmethoden moesten worden gebruikt voor de levering van insecten.

De stijgende kosten van grondstoffen en energie waren voelbaar aan het einde van het jaar en zullen een weerslag hebben op de activiteiten van Biobest in 2022.

Biobest heeft grote inspanningen geleverd om een betrouwbare partner voor zijn klanten te blijven en heeft de leveringstermijnen van zijn bestellingen strikt nageleefd,

ondanks de moeilijke context van de pandemie. Dat heeft een grote reactiviteit van zijn medewerkers gevergd.

Biobest wil ook dichter bij zijn klanten staan door zijn geografische vestigingen uit te breiden. Zo kan het de kwaliteit van zijn diensten optimaliseren en tegelijkertijd de transportkosten beperken.

Het bedrijf ontwikkelt oplossingen op basis van artificiële intelligentie om de impact van schadelijke insecten op gewassen te anticiperen en te meten. De bestuiving, die momenteel wordt uitgevoerd door hommels, zou op termijn kunnen worden uitgevoerd door robots.

Onderzoek & Ontwikkeling (R&D) staan centraal in de activiteiten van Biobest, zodat het een leider en een modelbedrijf kan blijven in zijn domeinen. Het bedrijf stelt wereldwijd een veertigtal onderzoekers te werk.

€ 33,9 MIO

EBITDA

€ 191,7 MIO

OMZET



ENZYBEL

Enzybel boekt steeds meer succes. Om aan de snel groeiende wereldwijde vraag te voldoen, investeert het bedrijf fors in de ontwikkeling van natuurlijke hulpbronnen en zijn industriële processen. Zo kan het zijn aanbod van bioactieve moleculen, zoals dierlijke en plantaardige enzymen, optimaliseren en vergroten.

De onderneming promoot, via een twaalfstal gespecialiseerde entiteiten, hoogwaardige natuurlijke bioactieve stoffen. Daarvoor zijn zuiverings- en transformatieprocessen nodig die weinig milieubelastend zijn en die bepaalde chemische stoffen kunnen vervangen. Zo draagt het bedrijf dus bij aan een gezondere en duurzamere wereld.



De professionele partners die Enzybel wereldwijd in zijn klantenbestand heeft, gebruiken die natuurlijke biomoleculen in verschillende toepassingen, zoals voeding, farmaceutica en cosmetica. De biomoleculen worden ook gebruikt in nieuwe hybride toepassingen, zoals nutraceuticals, cosmeceuticals en nutricosmetica. Het gebruik van die natuurlijke bioactieve stoffen in innovatieve formules draagt bij tot het welzijn van de mens en creëert een aanzienlijke toegevoegde waarde.

Enzybel wil zijn positie als wereldleider in de papajinesector versterken. Congo (Kivu) is een van zijn belangrijkste leveranciers van grondstoffen. Via een joint venture met het Nationaal Park Virunga heeft de onderneming sterke sociale banden aangeknoopt met de plaatselijke gemeenschappen die papajalatex leveren. Zo draagt de onderneming bij aan de ontwikkeling van de regio en de lokale bevolking.

Enzybel hecht veel belang aan duurzaamheid. Zo heeft het bedrijf in Indonesië een joint venture opgezet met een partner, PT Bromelain Enzyme, die de bijproducten van de ananasteelt inzamelt. Die worden vervolgens omgezet in bromelaine van farmaceutische kwaliteit voor allerlei medische behandelingen (maagzweren, huidkanker, ...).

De Divisie Life Sciences haalt haar inspiratie uit de natuur om haar klanten innovatieve en milieuvriendelijke oplossingen te bieden.



SOTECNA

Net als Enzybel is Sotecna actief in de sector van de bioactieve stoffen uit moleculen van slakkenslijm. Daarnaast verhandelt het bedrijf ook plantaardige essentiële oliën.

Voor de moleculen die uit slakkenslijm worden geëxtraheerd, werkt Sotecna samen met de Divisie Gourmet Food, die een breed assortiment bereide escargots aanbiedt.

De bioactieve stoffen van slakken worden gebruikt in nutraceuticals, voor hoestsiroop (Nutrelix®) en voor cosmetica (Heliskin®).

De plantaardige oliën worden vooral gebruikt in de voedings- en parfumindustrie. Nieuwe toepassingen op het vlak van nutraceuticals en biocontrole bevinden zich momenteel in de onderzoeksfase en bieden ook interessante ontwikkelingsperspectieven.

CHEMCOM

Het bedrijf is wereldwijd een referentie in de moleculaire en celbiologie van de menselijke reukzin.

ChemCom structureert zijn activiteiten rond drie sectoren: de markt van aroma's en parfums (blokkers, versterkers, reconstructie of vereenvoudiging van formules), de cosmetica en de farmaceutica.

ChemCom investeert een groot deel van zijn middelen in onderzoek, samen met de ULB. Zo heeft het bedrijf een revolutionair product ontwikkeld dat de huid op natuurlijke wijze doet bruinen en dat bovendien bescherming biedt tegen de zon. Het project heeft een enorm potentieel. In de loop van het boekjaar 2021 zijn contacten gelegd voor een eventueel partnerschap met een onderneming die betrokken zou kunnen worden in de commercialisering van die technologie.



Horizon



“Biobest is actief in meer dan 70 landen en biedt ecologisch en economisch duurzame oplossingen aan voor biologische bestrijding en bestuiving. De markten verkiezen natuurlijke processen die ontwikkeld zijn door de onderneming en een betrouwbaar alternatief bieden voor chemische producten. Steeds meer producenten van groenten, fruit, kruiden, bloemen of medicinale cannabis doen een beroep op de expertise van Biobest.”

JEAN-MARC VANDOORNE,
CEO DE BIOBEST

BIOBEST: geïnspireerd door al wat leeft

Biobest is een wereldleider in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. Vanuit zijn hoofdzetel in Westerlo wil het bedrijf de nummer één in zijn sector worden via organische groei en nieuwe overnames.

Biobest heeft zijn aanwezigheid in Noord-Amerika versterkt door begin 2022 het Canadese bedrijf Plant Products over te nemen, dat al producten van Biobest op de markt bracht en ook meststoffen, zaden en conventionele producten verdeelt.

Het bedrijf is continu blijven groeien sinds het veertien jaar geleden werd opgericht. Biobest is met 29 dochterondernemingen actief op alle continenten. Het is meer dan ooit een internationale referentie in alternatieven voor pesticiden. Het doel? Landbouw met respect voor de consument en het milieu.

Biobest zet zich in om de natuur, een onuitputtelijke bron van inspiratie, op een intelligente en duurzame manier te gebruiken. Door de steeds strengere milieunormen doen veel producenten een beroep op de expertise van Biobest, wat de ontwikkeling van het bedrijf ten goede komt.

Tegenover de reuzen in de agrochemie positioneert Biobest zich als een pionier in innovatie. Door de vooruitgang in de robotica kunnen we onze klanten een mix van oplossingen aanbieden, wat uitzonderlijke nieuwe perspectieven opent voor de onderneming.



Bedrijven van de divisie

Biobest N.V.

Biobest is wereldwijd de nummer twee in geïntegreerde bestrijding (Integrated Pest Management). Dit Belgische bedrijf is gespecialiseerd in biologische bestuiving door hommels en biologische plaagbestrijding met nuttige insecten en mijten ('beneficial insects and mites'). Het exporteert zijn zes soorten hommels en zijn veertigtal nuttige insectensoorten naar meer dan 60 landen.

Biobest heeft een laboratorium om op de biologische oplossingen (insecten en mijten) de neveneffecten uit te testen van de chemische producten die worden gecommmercialiseerd of ontwikkeld door de chemische industriële groepen, zodat ze hun landbouwproducten beter kunnen aanpassen en positioneren.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo
Tel.: +32.14.25.79.80
www.biobest.be

Enzybel International S.A.

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Die natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaïne, het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommmercialiseerde plantaardige protease is, produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Rue de Waremmes 116 –
B 4530 Villers-le-Bouillet
Tel.: +32 4 259 93 30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert zijn producten in verschillende sectoren, zoals farmacie en nutraceuticals.

Rue de Waremmes 116 – B 4530 Villers-le-Bouillet
Tel.: +32 4 259 93 30
www.enzybel.com

Enzymco Private Ltd

Met de hulp van een lokale partner heeft Enzybel geïnvesteerd in een productie-eenheid voor enzymen van plantaardige oorsprong in India.

Enzymco Private Ltd richt zijn pijlen op de Aziatische markten.

#395, Lakshmi Nagar,
SIDCO Industrial Estate,
Malumichampatti, Coimbatore
641 050, India
Tel.: +91 86674 26 977
sales@enzymco.in



Sotecna S.A.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van mierik, engelwortel en lavas en levert aan de grootste aroma- en parfumbedrijven. Sotecna produceert kwalitatieve slakkenextracten in vloeibare en poedervorm voor cosmetica en nutraceuticals.

Rue des Gaulois 7B – B
7822 Meslin-l'Évêque
Tel.: +32 68 28 31 02
www.sotecna.com



ChemCom S.A.

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en te verfijnen op het vlak van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus door alle geurreceptoren te klonen en uit te drukken. Het in kaart brengen van alle geurreceptoren maakt het niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en onderscheiden, maar is ook een krachtig, robuust en industrieel middel om nieuwe producten te ontdekken. Door de nieuwe biomoleculaire aanpak van de aroma- en parfumindustrie kunnen producten worden ontdekt en geoptimaliseerd of bestaande producten worden vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en veiliger te maken.

Daarnaast ontwikkelt ChemCom ook een platform dat de biologische neus van honden nabootst.

Route de Lennik 802 – B 1070 Bruxelles
Tel.: +32.2.353.00.28
www.chemcom.be



Divisie Chemicals





**De Divisie Chemicals
is actief in additieven
voor het stabiliseren
van pvc en in de
recyclage van
batterijen uit
elektrische voertuigen.**

+ 22%

MEDEWERKERS SNAM

80 TON

VERZAMELDE BATTERIJEN
IN DUITSLAND

Propere technologieën

De Divisie Chemicals van Floridienne is actief in de sector van additieven voor het stabiliseren van pvc met het Turkse bedrijf Kimflor en in de recyclage van industriële en autobatterijen (van hybride en elektrische wagens) via dochteronderneming SNAM, een Europese leider in de sector.

Eind 2021 bedroeg de omzet van de divisie € 38,9 miljoen, een daling tegenover vorig jaar die te wijten was aan de verkoop van IKA. De EBITDA daarentegen is gestegen tot € 7,9 miljoen (+20%). Ook het operationeel resultaat is fors gestegen, vooral dankzij de recyclageactiviteiten van SNAM die profiteerden van de grotere volumes ingezamelde batterijen en de gunstige prijs van gezuiverde metalen. Kimflor evolueerde positief ondanks de nog steeds moeilijke omgeving in verband met COVID-19. De samenwerking tussen Floridienne en het Turkse bedrijf blijft voor beide partijen vruchtbaar.

In november 2021 heeft de Groep, samen met een Duitse investeerder, een kapitaalverhoging van SNAM afgerond voor een totaalbedrag van € 10 miljoen. Dat bedrag kan eventueel tot € 14 miljoen worden opgetrokken. Floridienne behoudt niettemin een meerderheidsbelang van 57,9% in SNAM.

Dit partnerschap geeft SNAM de middelen om zijn ambitieuze investeringsprogramma te versnellen. Dat programma is nodig om de sterk toegenomen batterijvolumes te verwerken die afkomstig zijn uit elektrische mobiliteit.

De volumes die door SNAM worden verwerkt zijn in 2021 sterk toegenomen en zullen ook in 2022 fors blijven groeien.

Alternatieve stabilisatoren

Kimflor, dat actief is in pvc-stabilisatoren, stopte jaren geleden al met loodhoudende stabilisatoren en biedt twee alternatieven voor lood in de productie van pvc voor de markten van vensterramen, buizen en aansluitingen: calcium-zinkstabilisatie (bruikbaar voor alle toepassingen) en organische stabilisatie (zonder zware metalen). Het GreenStab®-gamma, dat wordt gebruikt voor buizen en aansluitingen in pvc en voor soepel pvc, zal zich ongetwijfeld verder uitbreiden naar andere toepassingen.



€7,9 MIO

EBITDA

€38,9 MIO

OMZET



“Het operationeel resultaat van de divisie is fors gestegen dankzij de recyclageactiviteiten van SNAM.”



Horizon



“De recyclage van batterijen is voor iedereen een evidentie geworden. Europa heeft ingezien hoe belangrijk het is om industrieel autonoom te zijn. De activiteit van SNAM past perfect in dit kader en beantwoordt aan de Europese doelstellingen om edele metalen te recupereren en gericht afval te beheren om het een tweede leven te geven.”

ERIC NOTTEZ, CEO VAN SNAM

SNAM: een tweede leven

SNAM is een Europese leider in de recyclage van oplaadbare batterijen en kent een exponentieel succes. Het bedrijf biedt inventieve oplossingen om batterijen uit zachte mobiliteit te verwerken en te reconditioneren, waardoor groene stroom kan worden opgeslagen. SNAM heeft zijn krachten gebundeld met een nieuwe industriële partner om zijn ambitieuze programma waar te maken.

SNAM is een pionier in de recyclage van oplaadbare batterijen en is een belangrijke speler in de sector geworden. Sinds 2019 kent het bedrijf een tweecijferige groei. Deze activiteit was aanvankelijk een niche, maar neemt vandaag een hoge vlucht. Het gebruik van batterijen neemt sterk toe en wanneer ze het einde van hun levenscyclus bereiken, is het belangrijk om ze te recyclen.

SNAM heeft technologieën ontwikkeld om een tweede leven te geven aan de batterijen van hybride en elektrische wagens die het inzamelt in Europa, de VS en Azië-Pacific. Groene stroom van windmolens en zonnepanelen kan worden opgeslagen in batterijen die door SNAM worden gereconditioneerd en kan nadien in het netwerk worden geïnjecteerd.

Daarnaast herstelt SNAM ook gebruikte batterijen voor hergebruik in de autosector, waar elektrische en hybride wagens meer dan twaalf jaar meegaan terwijl een nieuwe batterij acht jaar meegaat.

Door zijn expertise en dynamisme is SNAM een echte Europese ambassadeur in het segment van batterijrecyclage. Door het nieuwe partnerschap met een Duitse investeerder kan het zijn investeringsprogramma versnellen. De onderneming beschikt over een R&D-afdeling die haar inspanningen grotendeels richt op thermolyse- en hydrometallurgie. Die activiteiten zullen waarde creëren voor de toekomst van SNAM.



Bedrijven van de divisie

KIMFLOR A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner (M. Demirel, 25%), wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Centraal-Europa en in Azië, vooral voor pvc-stabilisatoren. KIMFLOR investeerde in de bouw van een atelier voor de productie van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29 Ekim Mah.
No: 23
35875 Torbali Izmir Turkije
Tel: +90.232.853.90.66
www.kimflor.com



SNAM S.A.S.

SNAM is een leider in het recyclageproces van herlaadbare batterijen op basis van Ni/ Cd (nikkel/cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, via nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel Europees leider.

SNAM bezit ook het bedrijf VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.
Avenue Jean Jaures 4 F 12110 Viviez
Tel: +33.5.65.43.77.30
www.snam.com

VERA CHIMIE

DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Deze dochteronderneming van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk). Het bedrijf ontwikkelt formules en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

35-45 rue de la Garenne
F-38297 Saint Quentin Fallavier
Tel: +33.4.74.94.82.10
E-mail: info@vcd-floridienne.com
www.vcd-floridienne.com



Beheerverslag

BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN
BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE
VERGADERING VAN 7 JUNI 2022

Mesdames, Messieurs,

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2021 ter goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 28 maart 2022. Dit beheerverslag 2021 bevat ook de informatie die vereist is volgens artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die in dit beheerverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het (geïntegreerd) jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren feestvoeding ('Gourmet Food'), biowetenschappen ('Life Sciences') en chemie ('Chemicals'). Naast die drie operationele divisies, geven we onder de 'Divisie Corporate' ook informatie over de diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan haar dochterondernemingen verleent en over de handelsactiviteiten inzake voedingsproducten.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met een potentiële rentabiliteit.

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR 2021

De omzet van de groep Floridienne voor 2021 bedraagt € 353,1 miljoen, een daling van 5,6% tegenover € 373,9 miljoen in 2020. De daling van € 20,8 miljoen is voornamelijk te wijten aan de dochterondernemingen die de Groep de laatste 12 maanden heeft verkocht. Bij een constante perimeter zijn onze drie divisies erin geslaagd hun omzet aanzienlijk te verhogen en de organische groei van de Groep bedraagt 13,1%.

De EBITDA bedraagt € 45,7 miljoen op 31 december 2021, een stijging van € 7,7 miljoen ten opzichte van € 38,0 miljoen op 31 december 2020. Dit weerspiegelt het dynamisme van de verschillende activiteiten en bewijst dat de Groep, die zich geherpositioneerd heeft op groeiemarkten, de juiste strategische keuzes heeft gemaakt. De recente overnames door BIOBEST om zijn groei op de Amerikaanse (BENEFICIAL INSECTARY) en Australische (BIOLOGICAL SERVICES) markt van biocontrole te versterken, beantwoorden aan de verwachtingen en beginnen zoals verwacht hun vruchten af te werpen.

De afschrijvingen en waardeverminderingsverliezen bedragen € 15,3 miljoen en daalden met € 3,4 miljoen ten opzichte van vorig jaar. De in 2020 geboekte waardeverminderingsverliezen hadden vooral betrekking op bepaalde activiteiten van

onze Divisie Life Sciences (€ 2,9 miljoen) en op de goodwill van de activiteiten van de Duitse onderneming IKA (€ 1,2 miljoen), die in oktober 2020 werd verkocht.

De verkoop van SALM INVEST en GEL MANCHE op 22 januari 2021 resulteerde in een winst op de verkoop van € 1,5 miljoen. De Groep heeft ook de verkoop afgerond van zijn vanilledistributieactiviteiten via de ondernemingen SOPRAL (Madagaskar) en KAMAPIM (Papoea-Nieuw-Guinea). Beide ondernemingen werden op 26 mei 2021 verkocht zonder noemenswaardige invloed op de resultaten van de Groep, gezien de beperkte omvang van hun activiteiten.

De schuldenlast evolueert op een gecontroleerde manier en conform de financieringen die werden verkregen in het kader van de recente overnames.

De Groep sluit zijn boekjaar 2021 dus af met een stijging van het geconsolideerd nettoresultaat tot € 18,6 miljoen, ofwel een stijging van 120% tegenover € 8,4 miljoen in 2020. Het aandeel van de Groep in het nettoresultaat stijgt tot € 13,2 miljoen, tegenover € 4,3 miljoen op 31 december 2020.

Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt € 171,9 miljoen op 31 december 2021, tegenover € 142,9 miljoen op 31 december 2020. De stijging van € 29,0 miljoen is vooral te wijten aan het resultaat van het boekjaar en de kapitaalverhogingen in 2021 door de minderheidsaandeelhouders in de dochterondernemingen SNAM (€ 10,0 miljoen) en BIOBEST (€ 10,0 miljoen).

De netto financiële schuld van de Groep daalde in 2021 met

€ 5,5 miljoen tot € 93,2 miljoen (uitgezonderd schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' – IFRS 16). De grootste reden voor die daling zijn de opbrengst van de verkoop van dochteronderneming Gel Manche S.A.S. (ontvangen in januari 2021) en de verkoop van het meerderheidsbelang in Salm Invest S.A.

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 52,9 miljoen.

Op 31 december 2021 komt de Groep al zijn financiële convenanten na.

DIVISIE LIFE SCIENCES

Wijziging van de perimeter Kapitaalverhoging

Op grond van de aandeelhoudersovereenkomst die met Mérieux Participations 3 (MP3) werd ondertekend toen de investeringsmaatschappij in mei 2018 in het kapitaal van BIOBEST stapte, heeft MP3 met voorrang ingetekend op een tweede kapitaalverhoging van € 10 miljoen in BIOBEST in juni 2021.

Met deze kapitaalverhoging bedroeg de participatie van Floridienne in BIOBEST 90,10%.

Overnames door BIOBEST

In de loop van het boekjaar 2021 integreerde BIOBEST het bedrijf BENEFICIAL INSECTARY, dat in november 2020 werd overgenomen. BENEFICIAL INSECTARY is de grootste producent op de Amerikaanse markt voor geïntegreerde biologische bestrijding en behaalde in 2021 een omzet van meer dan € 20,0 miljoen.

Daarnaast zette BIOBEST zijn externe groeistrategie voort en sloot het op 15 april 2021 een overeenkomst waarmee het een participatie van 51% verwierf in het Australische bedrijf Manchil Altmann Pty. Ltd., actief onder de naam BIOLOGICAL SERVICES.

Met vestigingen in Loxton (Zuid-Australië) en Muchea (West-Australië) bekleedt BIOLOGICAL SERVICES in Australië een leiderspositie in biologische bestrijding voor kaskweek. In 2021 genereerde het bedrijf bijna € 5,0 miljoen omzet. De overname is een waardevolle aanvulling op de activiteiten van het Australische bedrijf BUGS FOR BUGS, dat in 2019 werd overgenomen.

Door de expertise en de complementaire geografische aanwezigheid van beide bedrijven te bundelen, heeft BIOBEST nu een unieke positie in Australië. Daardoor kan het telers een ruim scala aan oplossingen bieden voor een duurzame teelt en zo tegemoetkomen aan de vraag van de Australische consument naar gezondere producten.

Bovendien heeft BIOBEST partnerschappen aangegaan en minderheidsparticipaties ingenomen in bedrijven die nieuwe technologieën voor de landbouw ontwikkelen (AgriTech). In april 2021 verwierf BIOBEST een belang van 12% in de onderneming Arugga AI Farming. Die start-up uit Israël werd opgericht in 2017 en ontwikkelt robotoplossingen voor kaskweek. De onderneming heeft haar eerste productontwikkelingen toegespitst op de robotische bestuiving van tomaten als alternatief voor hommels en manuele methoden. In augustus 2021 heeft BIOBEST ook 10 miljoen CAD (€ 6,7 miljoen) geïnvesteerd in het Canadese AI-bedrijf Ecoation Innovative Solutions Inc.

Verkoop van de activiteiten inzake vanille

De productie en distributie van vanille van de ondernemingen SOPRAL (Madagaskar) en KAMAPIM (Papoea-Nieuw-Guinea) werden op 26 mei 2021 verkocht zonder noemenswaardige impact op de

resultaten van de Groep, gezien de beperkte omvang van die activiteiten.

Activiteit 2021

De omzet van de Divisie Life Sciences bedraagt € 191,7 miljoen op 31 december 2021 tegenover € 151,4 miljoen op 31 december 2020. De stijging van 27% is te danken aan een sterke organische groei (meer dan 10%) en de integratie van de recente overnames door BIOBEST.

BIOBEST profiteert van het succes van zijn oplossingen inzake biologische bestrijding en van de integratie van BENEFICIAL INSECTARY, de grootste producent op de Amerikaanse markt voor geïntegreerde biologische bestrijding, overgenomen in november 2020, en BIOLOGICAL SERVICES, dat actief is in Australië en waarin in april 2021 een meerderheidsbelang is verworven. BIOBEST slaagde erin zijn rentabiliteit te verhogen ondanks forse eenmalige kosten, te wijten aan de verstoorde toeleveringsketens door de COVID-19-pandemie.

ENZYBEL blijft zich gunstig ontwikkelen en moet kunnen voldoen aan de groeiende vraag van zijn belangrijkste klanten naar enzymen van dierlijke en plantaardige oorsprong. In het kader van een ambitieus ontwikkelingsplan heeft ENZYBEL nieuwe productiecapaciteit in gebruik genomen voor enzymen van plantaardige oorsprong.

Sinds de verkoop van de vanilleactiviteiten van de Groep in mei 2021 omvatten de andere activiteiten van de divisie de verkoop van essentiële oliën en oplossingen op basis van slakkenlijm. Die activiteiten zijn in de loop van het boekjaar stabiel gebleven.

De EBITDA van de divisie stijgt met 24% tot € 33,9 miljoen op

31 december 2021 tegenover € 27,4 miljoen op 31 december 2020. De divisie heeft nog steeds te kampen met een aantal uitzonderlijke kosten door de huidige pandemie, met name aanzienlijke logistieke kosten door de algemene verstoring van de luchtvaartsector.

Het nettoresultaat van de Divisie Life Sciences bedraagt € 15,0 miljoen in 2021 tegenover € 8,7 miljoen vorig boekjaar. Ter herinnering: door de eerdere slechte resultaten van onze andere activiteiten moest de Groep in 2020 waardeverminderingen boeken voor in totaal € 2,9 miljoen.

Risico's en onzekerheden

De procedure tussen ChemCom en Givaudan omtrent de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening TecnoScent loopt verder, zonder enige ongunstige evolutie. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash outflow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om provisies aan te leggen voor dit geschil.

DIVISIE GOURMET FOOD

Wijziging van de perimeter

In januari 2021 heeft de Groep de verkoop van zijn dochteronderneming Gel Manche S.A.S. en de verkoop van zijn meerderheidsbelang in Salm Invest S.A. afgerond.

GEL MANCHE, gevestigd in Carentan in Normandië, is gespecialiseerd in gemixte en gemalen producten voor ziekenhuizen. Het bedrijf bereidt en verpakt ook terrines van vis en schaaldieren en traiteursalades. SALM INVEST, gevestigd in Fleurus (België), is gespecialiseerd in de handel en de productie van gerookte zalm.

In 2020 vertegenwoordigden deze bedrijven een gecumuleerde omzet van € 56,9 miljoen (voornamelijk te

wijten aan de handelsactiviteiten met betrekking tot zalm) en een negatieve EBITDA van € 0,5 miljoen. Deze bedrijven werden in boekjaar 2020 geconsolideerd, maar zijn niet meer geconsolideerd in 2021.

Beide transacties bevestigen het voornemen van de Groep om zich met zijn Divisie Food hoofdzakelijk op zijn specialiteitenmarkten te concentreren.

Activiteit 2021

De omzet van de Divisie Gourmet Food daalde in de loop van het boekjaar met 26% tot € 122,5 miljoen, tegenover € 166,5 miljoen vorig jaar. Die daling is te verklaren door de verkoop van SALM INVEST en GEL MANCHE in januari 2021. Bij een constante perimeter bedraagt de organische groei van de Divisie 12%, dankzij de verkoop in de grootdistributie en het succes van bepaalde exportmarkten. De verkoop aan de horeca herpakte zich in het tweede semester door de versoepeling van de coronamaatregelen.

De EBITDA van de divisie blijft stabiel op € 6,3 miljoen op 31 december 2021. De divisie behaalde gemengde resultaten in 2021. In het eerste semester werd een groei van € 1,9 miljoen opgetekend, vooral dankzij de heroriëntering op haar specialiteitenmarkten en de positieve effecten van haar strategisch plan om haar productiesites te vereenvoudigen en te specialiseren. Het tweede semester werd gekenmerkt door moeilijkheden in de bevoorrading voor bepaalde producten en prijsstijgingen van de belangrijkste grondstoffen. Daardoor daalde de rentabiliteit van de divisie met € 1,7 miljoen in het tweede semester. De divisie heeft te kampen met een forse inflatie van de bevoorradingskosten en concentreert zich nu op het behoud van haar marges.

Het nettoresultaat van de Divisie Gourmet Food bedraagt € 2,2 miljoen op 31 december 2021 tegenover € 0,1 miljoen op 31 december 2020. Die stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een winst van € 1,5 miljoen die werd geboekt op de verkoop van SALM INVEST en GEL MANCHE in januari 2021.

Risico's en onzekerheden

Larzul (onderneming die voor 50% in handen is van de Groep Floridienne)

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures betreffende dit bedrijf. In die procedures, die gedetailleerd worden beschreven in ons jaarverslag, waren er tijdens het boekjaar 2021 geen vorderingen van betekenis, zodat we onze rechten nog niet kunnen uitoefenen en onze industriële strategie rond dit bedrijf nog niet kunnen uitrollen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder 'financiële vaste activa'.

In het kader van de lopende procedures hebben we recentere financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans (zie 'Note 15 - Autres actifs non courants' in de Franse versie van het financiële jaarverslag voor meer informatie over dit punt) zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en market multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie en van onze vordering, opeisbaar door rechterlijke beslissing, in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte

van hun historische boekwaarde, namelijk respectievelijk € 2,6 miljoen en € 1,5 miljoen.

Impairment tests

Conform IAS 36 worden jaarlijks impairment tests uitgevoerd op de goodwill en de immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur van de verschillende kasstroomgenererende eenheden (KGE) van de Groep. Dat gebeurt vaker wanneer er een significante aanwijzing is van een waardeverminderingverlies.

De kasstroomgenererende eenheden (KGE) worden door de algemene directie bepaald als de kleinste autonome operationele eenheden van de groep. De waardeverminderingstest (impairment test) op de rekeningen van het jaar N wordt uitgevoerd, op basis van de budgetten, door de discontering van de vrije cashflow.

We menen dat de budgetten voorzichtig zijn opgesteld en gebaseerd zijn op de beste beschikbare ramingen. Ze worden besproken op de Raad van Bestuur, vooral voor entiteiten in moeilijkheden. Er is een ex-postanalyse (een backtesting-procedure voor KGE's met een groot verschil tussen de huidige budgetten en de budgetten X-1) uitgevoerd voor de verschillende KGE's van de groep, waarbij de gerealiseerde budgetten worden vergeleken met de budgetten van het jaar N-1. Die analyse heeft geleid tot een meer conservatieve herziening van de budgettaire hypothesen die door bepaalde KGE's worden gehanteerd, zonder dat het bijkomende indicatoren van waardeverminderingverliezen heeft opgeleverd. Floridienne volgt zijn dochterondernemingen met recente negatieve prestaties op de voet. Voor het opmaken van de budgetten moest evenwel rekening gehouden worden met belangrijke

hypothesen en het is niet zeker of die hypothesen zullen uitkomen. Zeker omdat de geopolitieke situatie van de laatste weken steeds meer onzekerheid creëert. Die onzekerheid geldt vooral voor de Divisie Gourmet Food. De goodwill van de verschillende KGE's van de divisie bedraagt € 20,8 miljoen op 31 december 2021.

De waarde van de participaties in het vermogen van de ondernemingen van deze divisie bedraagt € 35,2 miljoen in de statutaire rekeningen.

Op basis van de analyse van het Auditcomité en de Raad van Bestuur werd besloten geen waardeverminderingverlies te boeken op de goodwill en de andere vaste activa in de geconsolideerde rekeningen. Er werd ook besloten geen waardevermindering te boeken op de participaties in de statutaire rekeningen van Floridienne NV.

DIVISIE CHEMICALS

Wijziging van de perimeter

De Groep heeft zijn Duitse dochteronderneming IKA Innovation Kunststoffaufbereitung GmbH & Co KG ("IKA") op 6 oktober 2020 verkocht.

IKA, gevestigd in Bitterfeld-Wolfen (Duitsland), ontwikkelt, produceert en commercialiseert stabilisatoren en additieven voor de pvc-industrie. Deze participatie is volledig geconsolideerd tot 30 september 2020.

In november 2021 werd een kapitaalverhoging afgerond bij SNAM, Europees leider in batterijrecyclage uit elektrische mobiliteit, dankzij € 10,0 miljoen inbreng van een Duitse investeerder. Na die transactie behoudt Floridienne een meerderheidsbelang van 57,9% in het kapitaal van SNAM. Die kapitaalverhoging geeft SNAM

de middelen om zijn belangrijke investeringsprogramma te versnellen. Zo kan het tegemoetkomen aan de sterke toename van de batterijvolumes uit elektrische mobiliteit.

Activiteit 2021

De omzet van de Divisie Chemicals daalt met 30% tot € 38,9 miljoen op 31 december 2021 tegenover € 56,0 miljoen op 31 december 2020. De daling is het gevolg van de verkoop van IKA op 6 oktober 2020. Bij een constante perimeter bedraagt de organische groei van de divisie 31%.

De recyclageactiviteiten van SNAM doen het goed door de toename van de ingezamelde volumes batterijen, vooral in het segment batterijen van hybride en elektrische auto's. De aanzienlijk betere winstgevendheid van deze dochteronderneming is te verklaren door een hoog activiteitsniveau op onze productiesites en door de prijsstijging van gezuiverde metalen die op de markt worden doorverkocht.

Kimflor, onze dochteronderneming die actief is in pvc-stabilisatoren in Turkije, heeft vooruitgang geboekt en blijft zich gunstig ontwikkelen. De aanhoudende waardevermindering van de Turkse lira in de loop van het boekjaar leidde tot aanzienlijke wisselkoerswinsten op de euro- en dollarposities van de onderneming.

De EBITDA en het nettoresultaat na belastingen van deze divisie stijgen tot respectievelijk € 7,9 miljoen en € 5,0 miljoen op 31 december 2021 (tegenover respectievelijk € 6,5 miljoen en € 2,0 miljoen op 31 december 2020). Ter herinnering: in het eerste semester van 2020 werd de winstgevendheid van SNAM negatief beïnvloed door enkele uitzonderlijke kosten in verband met de COVID-19-epidemie, naast het verlies van

€ 1,6 miljoen op de verkoop van IKA (geboekt in 2020).

Risico's en onzekerheden

Een aanzienlijk deel van de omzet verbonden aan de activiteit pvc-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek kwetsbare gebieden, namelijk Turkije. KIMFLOR, onze dochteronderneming in Turkije, heeft in 2021 blijk gegeven van een grote veerkracht in een moeilijke omgeving. Het bedrijf zou zich in 2022 gunstig moeten blijven ontwikkelen.

CORPORATE

De Divisie Corporate omvat diensten en consultancy die Floridienne levert aan zijn dochterondernemingen en ook activiteiten in de handel van voedingsproducten.

STATUTAIRE REKENINGEN EN BESTEMMING VAN DE RESULTATEN

In 2021 veranderde er niets aan de activiteit bij Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. De activiteit van het bedrijf bestaat uit investeringen in nichemarkten in drie sectoren: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De vennootschap verdeelt haar risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met opkomende rentabiliteit en potentieel rendabele bedrijven.

Het boekjaar van Floridienne N.V. wordt afgesloten met een nettowinst van € 31,2 miljoen tegenover een nettoverlies van € 5,8 miljoen in 2020. De winst van het boekjaar is te wijten aan een meerwaarde van € 14,2 miljoen en een terugname van € 6,7 miljoen waardeverminderingen die Floridienne NV boekte naar aanleiding van de reorganisatie van bepaalde participaties in 2021. De waarde van de participaties wordt beoordeeld op basis van de methode die wordt gebruikt voor de waardeverminderingstest in de geconsolideerde financiële staten.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 102,6 miljoen, komt de

beschikbare te bestemmen winst neer op € 133,8 miljoen.

Wij stellen u voor om de te bestemmen winst te verdelen over:

- € 2,5 miljoen voor het rendement op kapitaal;
- € 131,3 miljoen voor het over te dragen bedrag.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2021 een brutodividend van € 2,5 uit te keren per dividendgerechtigd aandeel (uitgezonderd eigen aandelen).

Wij stellen u voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De Groep heeft tijdens het boekjaar 2021 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2021 heeft Floridienne in totaal 17.363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996.857. Dit komt neer op een waarde van € 11,6 miljoen, op basis van een koers van € 670,0 op 31 december 2021.

De gemiddelde aankoopwaarde van die eigen aandelen is € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal 180.000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen voorafgaand aan de verrichting.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werd

de toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden conform de voorwaarden waarin de wet voorziet, voor een periode van drie jaar verlengd.

ANDERE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In het kader van ons beheer van het financieel risico moeten sommige dochterondernemingen dekkingscontracten aangaan (valuta, rente, grondstoffen) om hun commerciële marge af te dekken tegen mogelijke schommelingen. Het beleid van de Groep op het vlak van financiële instrumenten is beperkt tot dekkingsoperaties, met uitsluiting van speculatieve posities. Bijkomende informatie over het beheer van ons krediet-, rente-, marktprijs- en liquiditeitsrisico is te vinden in de toelichting van bijlage 27 van het jaarverslag.

Voor het overige hebben we geen andere risico's en onzekerheden te melden dan deze die in het jaarverslag opgenomen zijn.

MILIEU

Onze dochterondernemingen in de Divisie Chemicals lopen risico's die eigen zijn aan hun specifieke activiteit. De milieuproblematiek is een gebied waarop de regelgeving en de beperkende preventiemaatregelen alsmaar strenger worden bij de vernieuwing van vergunningen. De groep neemt de nodige maatregelen om zich te schikken naar alle reglementaire milieuvoorschriften, onder meer met passende investeringen en gestructureerde monitoring. Deze vereisten zijn soms moeilijk nauwkeurig te kwantificeren, onder meer bij ramingen van de huidige waarde van kosten voor herstellingen op de zeer lange termijn. Waar nodig worden provisies geboekt om te beantwoorden aan de wettelijke verbintenissen, volgens het boekhoudkundig referentiestelsel.

We verwijzen tevens naar de niet-financiële informatie in het

jaarverslag, waarin de verschillende milieumaatregelen van de Groep Floridienne worden beschreven.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (R&D)

We richten onze inspanningen op een kwalitatieve verbetering van onze producten, veiligheid, het anticiperen op almaar strengere milieunormen en het uitwerken van nieuwe producten om de activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste R&D-activiteiten van de Groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

PERSPECTIEVEN

De COVID-19-epidemie heeft zich de afgelopen twee jaar ontwikkeld tot een pandemie die endemisch lijkt te zijn. De pandemie zal de bevoorradingsketens blijven verstoren en zal een negatieve invloed hebben op onze aanvoer van grondstoffen. Die situatie zal zich in 2022 waarschijnlijk blijven vertalen in kosteninflatie en operationele problemen.

Na twee lange jaren van pandemie zijn er sinds 24 februari 2022 nieuwe economische verstoringen door de Russische invasie in Oekraïne. Als reactie op die agressie hebben de Europese Unie, de Verenigde Staten en verschillende andere landen economische sancties uitgeroepen tegen Rusland. Die sancties beperken de financiële stromen en de investerings- en handelsmogelijkheden met Rusland. Onze Groep heeft geen vestigingen in Oekraïne en Rusland en de rechtstreekse verkoop aan beide landen is beperkt (minder dan 1% van de geconsolideerde omzet van de Groep). De sancties die aan Rusland zijn opgelegd en de vergeldingsmaatregelen van Rusland als reactie daarop, hebben tot nu toe geen grote rechtstreekse gevolgen voor onze Groep.

Dat neemt niet weg dat de oorlog in Oekraïne de prijzen van bepaalde grondstoffen doet stijgen, zoals voeding en energie. Zo behoren Oekraïne en Rusland tot de

grootste wereldwijde producenten van graan en eetbare olie. Het conflict zal waarschijnlijk de inflatie aanwakken en problemen veroorzaken in de aanvoer van grondstoffen. Dat zal op zijn beurt een negatieve weerslag hebben op de groei van de activiteiten van onze Groep, vooral in de Divisie Food.

Desondanks zijn de algemene vooruitzichten voor de Divisie Life Sciences positief. De markten waarop BIOBEST actief is, blijven goed gepositioneerd en het bedrijf zou moeten profiteren van de integratie van Plant Products. Onze activiteit in enzymen heeft nu een internationale omvang en geloofwaardigheid bereikt, waardoor het zijn ontwikkeling op de Amerikaanse en Aziatische markten kan versnellen. Toch kunnen de inflatoire druk en vooral de stijgende energieprijzen een negatieve impact hebben op de groei van onze activiteiten.

De Divisie Food concentreert zich op de ontwikkeling van haar specialiteitenmarkten en moet het hoofd bieden aan een algemene inflatie van de grondstofprijzen en bevoorradingsproblemen voor bepaalde producten. In die context van inflatie concentreert de divisie zich momenteel op het behoud van haar marges.

In de Divisie Chemicals tot slot slaagde onze dochteronderneming SNAM erin om zich goed te positioneren voor de toevloed aan batterijen van hybride en elektrische wagens die aan het einde van hun levenscyclus zijn voor klassiek gebruik. De divisie zal in 2022 profiteren van de hoge prijzen voor gezuiverde metalen en zal blijven investeren in haar productiecapaciteit en in haar project om batterijen te hergebruiken en een 'tweede leven' te geven om de totale levensduur van autobatterijen te verlengen. Onze Turkse dochteronderneming KIMFLOR heeft blijk gegeven van een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Het

bedrijf zou zich gunstig moeten blijven ontwikkelen.

OVERNAMERICHTLIJN (OBA)

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben we enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, omdat de overige inlichtingen van geen belang zijn voor Floridienne.

1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In die context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

Belufo N.V.	392 004	39,32%
Philippe de Spoelberch	166 428	16,70%
Gaëtan Waucquez	22 928	2,30%
Floridienne S.A.	17 363	1,74%
Marinvest S.A.	90 800	9,11%
SRIW	81 524	8,18%
BM Albatros	37 500	3,76%
Andere aandeelhouders	188 310	18,89%
Aantal aandelen	996 857	100,00%

2. Effecten op naam

Sinds de inwerkingtreding van de Wet van 14 december 2005 zijn er geen effecten op naam meer van Floridienne N.V.

3. Akkoord tussen aandeelhouders

In 2013 werd een aandeelhoudersovereenkomst getekend door Belufo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,30%) en Philippe de Spoelberch (16,70%). In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeurrechten en zakenrechten uitgewisseld.

4. Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van de effecten

Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

5. Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controlerechten.

6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werden de volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Creatie van een nieuw toegestaan kapitaal van € 4.850.000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal kreeg de Raad van Bestuur de toestemming om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals intekenrechten of warrants die al dan niet aan een andere onroerende waarde zijn gekoppeld, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen, ook wanneer ze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven wanneer dit nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze

toestemming geldt voor drie jaar, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 2 juni 2020.

- De Raad mag de aandelen van de vennootschap, in de gevallen voorzien door de wet, op de Beurs of op andere wijze vervreemden zonder voorafgaande toestemming van de Algemene Vergadering. De Raad mag ook, overeenkomstig de wet, de aandelen van de vennootschap overdragen aan een of meer welbepaalde personen die geen personeelslid zijn.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om, overeenkomstig de wet, voor een periode van drie jaar vanaf de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020, de aandelen van de vennootschap te vervreemden om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.
- Die toestemmingen gelden voor de verwerving en vervreemding van aandelen van de vennootschap door de dochterondernemingen waarnaar wordt verwezen in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

In het kader van het toegestane kapitaal wordt de toestemming aan de Raad van Bestuur om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen) in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap zijn uitgegeven, voor een periode van drie jaar verlengd.

7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 meldde de N.V. Beluflo aan Floridienne dat ze 296.997 effecten van Floridienne

bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de N.V. Beluflo 392.035 effecten met stemrecht te bezitten die door de N.V. Floridienne zijn uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2021 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 392.004.

VEREISTE INLICHTINGEN KRACHTENS ARTIKEL 7:96 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Beleid inzake belangenconflicten

Het Corporate Governance Charter, dat op 25 maart 2021 werd bijgewerkt, beschrijft in deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Voor het jaar 2021 zijn er geen belangenconflicten te melden in de verschillende Raden van Bestuur, zoals bedoeld in artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

VERKLARING IN HET KADER VAN DE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE /CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

De activiteiten van de Groep Floridienne worden gedetailleerder beschreven in het jaarverslag.

Ons engagement

De grootste prioriteit voor Floridienne is om rendabele

en duurzame activiteiten uit te oefenen en tegelijk een rol te spelen in de maatschappij waarin de groep actief is. Aangezien operationeel succes onlosmakelijk verbonden is aan een sterke burgermaatschappij, moet het verantwoordelijke beheer van Floridienne alle betrokken partijen ten goede komen.

Onze aanpak in verantwoordelijk beheer

Floridienne draagt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen of 'corporate responsibility' hoog in het vaandel. De MVO-waarden staan dan ook centraal in de visie van het bedrijf. De maatschappelijke, governance- en milieu-aspecten (ESG) zijn essentieel voor de werking van Floridienne, niet enkel voor zijn investeringen maar ook als onderneming, vooral in de relaties met zijn medewerkers en de maatschappij waarin de groep actief is.

De belangrijkste risico's waar onze ondernemingen aan blootstaan op het vlak van ESG zijn:

- Het milieu (Divisie Chemicals)
- Productaansprakelijkheid (Divisies Gourmet Food en Life Sciences)
- Reputatierisico

De ESG-risico's identificeren en erover communiceren kan een impact hebben op de prestaties en het imago van de Groep en is verbonden aan zijn reputatie.

Uitvoering

Als verantwoordelijke onderneming en investeerder steunt onze visie op verschillende pijlers:

Verantwoordelijke investeerder in vakgebieden met een positieve impact op het milieu

De vakgebieden van Floridienne zijn geleidelijk aan geëvolueerd. Oorspronkelijk draaiden de activiteiten vooral om traditionele chemie, maar vandaag zijn ze

gericht op milieuvriendelijke vakgebieden en oplossingen.

Zo heeft Floridienne in zijn traditionele vakgebied van pvc-stabilisatoren de loodhoudende stabilisatoren vervangen door nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten zonder metalen. Het bedrijf was een baanbreker in de productie en de commercialisering van die schone oplossingen op zijn markten (onder meer in Europa en Turkije).

Vanuit de overtuiging dat het recyclen van gebruikte materialen een duurzame bevoorradingsbron zou zijn voor zijn andere productie-eenheden, investeerde Floridienne vanaf 1996 in het bedrijf SNAM. Vandaag recycleert SNAM 9 van de 10 types batterijen van hybride en elektrische wagens die in omloop zijn in Europa. SNAM recupereert de materialen (nikkel, cadmium, kobalt, zeldzame aardmetalen) uit de batterijen die anders weggegooid zouden worden. Die activiteit vergde forse investeringen van Floridienne in het bedrijf. Vandaag beschikt SNAM over een inzamelnetwerk dat het hele Europese continent bestrijkt.

SNAM besliste om nog verder te gaan in de ecologisch verantwoorde keten met het ambitieuze project 'Second Life' dat gebruikte autobatterijen een tweede leven geeft. Het idee achter dit project is de levensduur van autobatterijen te verlengen door hun verschillende componenten te testen en ze weer samen te voegen in battery packs voor stationaire toepassingen, zoals windmolenparken. Door dit project kan de uiteindelijke recyclage van de componenten van batterijen worden uitgesteld.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden met succes een aantal gamma's bioproducten en producten van lokale oorsprong gelanceerd. Die producten beantwoorden niet enkel aan

zeer strenge specificaties inzake de kwaliteit van de gebruikte grondstoffen, maar ook inzake de CO₂-voetafdruk. Zo worden de teams gestimuleerd om waar mogelijk lokale producten te gebruiken.

Tot slot maakt het gebruik van producten met een positieve impact op het milieu onlosmakelijk deel uit van het DNA van de Divisie Life Sciences. Deze divisie biedt de markt natuurlijke oplossingen ter vervanging van chemische of synthetische producten.

Zo biedt BIOBEST, een wereldwijde leider en pionier in de geïntegreerde biologische bestrijding, een ruim gamma bestuivende en roofinsecten aan voor de landbouw, om het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten te beperken.

Onze enzymen van natuurlijke oorsprong, onze plantaardige essentiële oliën en ons slakkenextract maken het mogelijk om synthetische producten te vervangen in tal van toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

Met verantwoordelijke productiemethodes

We investeren voortdurend in ons productieapparaat, om het efficiënter te maken (automatisering van de lastige manuele taken), ergonomischer (design van de uitrusting om de risico's op ongevallen en te zware lasten te vermijden), minder vervuilend (behandeling van rook, recuperatie van hulpstoffen) en energiezuiniger.

Onze verpakkingen worden regelmatig aangepast om er zoveel mogelijk recycleerbare materialen in te verwerken.

En tot slot gebruiken onze productiesites de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen op de markt die regelmatig doorgelicht worden door onafhankelijke organismen. Zo beschikken onze

bedrijven in de voedingssector over IFS- en/of BRC- en ISO- certificaten, terwijl onze bedrijven in de farmasector een GMP- en/of FSCC- certificatie hebben. Onze sites waar batterijen worden gerecycleerd, worden regelmatig onderworpen aan een audit door de autoconstructeurs en de milieu-autoriteiten en ze waken erover dat ze ruim onder de toegestane uitstootdrempels blijven.

Met respect voor iedereen

De tevredenheid van onze klanten, een ethische manier van zakendoen en respect voor onze werknemers zijn essentiële waarden voor de Groep die beschouwd worden als de beste garantie op langetermijnsucces. Floridienne is een bedrijf met een familiaal karakter en is niet geobsedeerd door kortetermijnwinst. Daarom zal het welzijn van zijn werknemers, ten dienste van de klant, altijd de basis vormen voor zijn succes.

Door het gedecentraliseerd model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie in alle richtingen op een transparante manier. Eerlijkheid ligt aan de basis van het toegekende vertrouwen en gedrag dat dit principe schendt, wordt onmiddellijk bestraft.

Floridienne streeft naar evenwichtige relaties, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers. Het bedrijf geeft voorrang aan partnerships op lange termijn, via een open en respectvolle dialoog. Dat betekent ook een kwalitatieve dienstverlening en het naleven van de aangegane verbintenissen.

Met respect voor mensenrechten

Respect voor mensenrechten is altijd een centraal principe geweest in de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

Het hele bedrijf moet achter dit engagement staan. Er wordt altijd rekening gehouden met de rechtstreekse en onrechtstreekse impact op het vlak van mensenrechten bij de uitwisselingen met de commerciële partners en ook bij het analyseren van significante en relevante investeringen.

Als bedrijf met een gediversifieerde portefeuille erkent Floridienne de rol die het kan spelen in de universele bescherming van de rechten van de mens. Het bedrijf is van mening dat de bescherming van deze rechten doorslaggevend is om op lange termijn duurzame waarde te creëren. Bij de uitvoering van zijn verbintenissen tracht de Groep altijd zijn werknemers te sensibiliseren voor de waarden van het bedrijf en hun link met de rechten van de mens. Ook al heeft Floridienne vandaag nog geen formele prestatie-indicatoren, ESG-verklaring en Deontologische Code, toch heeft het de grootste aandacht voor de ethische normen en het risico in verband met human resources.

En met een positieve impact voor de lokale bevolking waarmee we samenwerken

In een aantal landen waar we actief zijn (Congo, Indonesië, Kenia, Marokko, ...) staan we in contact met de lokale bevolking. Daarom willen we ook positief bijdragen tot het welzijn en de ontwikkeling van die bevolking, in een optiek van wederzijds respect.

Zo gingen we in Congo in zee met het Virunga-park, het oudste nationaal park van Afrika, om te strijden tegen stropers en andere trafiek. Daarom bieden we de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Die aanpak houdt in dat we de dorpelingen papaja leren telen en er latex uit winnen, waarbij we een verbintenis hebben om hun productie te kopen tegen prijzen die vooraf worden overeengekomen.

En er zijn gelijkaardige voorbeelden aan te halen uit de andere landen waar we aanwezig zijn.

In dit stadium beschikt de Groep nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren omtrent bovengenoemde activiteiten, omdat die indicatoren lokaal worden geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen zelf.

Ethiek en integriteit

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten uit te oefenen volgens ethische regels en de geldende wetgeving. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een commercieel voordeel te verkrijgen of te behouden. Floridienne tolereert dus geen enkele daad van corruptie in het kader van zijn activiteiten en verwacht dat zijn managers (van de Groep en lokaal) zich volledig aansluiten bij de ethische regels van het bedrijf.

Governance

Voor Floridienne is een goed bedrijfsbestuur een must om duurzame winst op lange termijn te genereren. Daarom verbindt het bedrijf zich ertoe de strengste normen op het vlak van corporate governance na te leven. De verantwoordelijkheid inzake ESG ligt bij de Raad van Bestuur, die toeziet op de uitrol van de best practices. De gedragsregels die gelden voor de leden van de Raad van Bestuur van Floridienne en van zijn gespecialiseerde Comités, evenals de regels die de werking van zijn organen bepalen, zijn uiteengezet in het Governance Charter dat op de website van Floridienne staat.

Voor de belangrijkste risico's die aan de verschillende activiteiten verbonden zijn, verwijzen we naar de sectie 'Andere risico's en onzekerheden' in het beheersverslag.

Corporate governanceverklaring

Als Belgisch bedrijf dat genoteerd is op Euronext Brussels moet Floridienne de hoogste vereisten naleven op het gebied van corporate governance en is het bedrijf door de Belgische wet gebonden om de Belgische Corporate Governance Code na te leven.

1. Toepassing van de corporate governance code

De Groep past de Code 2020 toe, die sinds 1 januari 2020 van toepassing is. De Code 2020 vervangt de vorige edities uit 2004 en 2009 ('Code 2009'). Net als zijn editie van 2009 is ook de Code 2020 gegrond op het 'pas toe of leg uit'-principe. Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code vereisen allebei dat Floridienne een Corporate Governance Charter invoert en publiceert en jaarlijks een corporate governance verklaring opneemt in zijn jaarverslag. Dat is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance. De 'Code 2020' is sinds 1 januari 2020 van toepassing en Floridienne heeft zijn Corporate Governance Charter eraan aangepast.

Het Corporate Governance Charter van Floridienne is beschikbaar op onze website www.floridienne.be.

2. Niet-naleving van de bepalingen van de code ('comply or explain'-principe)

Overeenkomstig de 'comply or explain'-aanpak van de Code, wil de Raad van Bestuur echter de aandacht vestigen op de volgende uitzonderingen op de Code 2020:

Opvolgingsplan (Bepalingen 2.10 en 2.13)

Floridienne beschikt niet over een formeel opvolgingsplan voor de CEO, de andere leden van het uitvoerend management en de bestuurders.

Gedragscodes (Bepaling 2.18)

Floridienne beschikt vandaag nog niet over een formele gedragscode. Floridienne verwacht van al zijn managers – op groepsniveau en lokaal – dat ze de ethische regels volledig naleven. De cultuur van de Groep is gebaseerd op sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden nageleefd, in het bijzonder personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Niet-uitvoerende bestuurders en management (Bepaling 3.11)

In 2021 zijn de niet-uitvoerende bestuurders niet formeel bijeengekomen zonder de aanwezigheid van het Beheercomité. De niet-uitvoerende bestuurders hebben echter frequente informele contacten gehad zonder de aanwezigheid van het Beheercomité.

Scheiding van de machten (Bepaling 3.12)

Tijdens het boekjaar 2021 oefende Marc-Yves Blanpain de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité uit.

Samenstelling van het Auditcomité (Bepaling 4.3)

Het Auditcomité bestaat uit twee personen. Het Auditcomité van Floridienne brengt aan de Raad van Bestuur verslag uit van zijn werkzaamheden en zijn conclusies (ook in het geval van uiteenlopende meningen) en moet geen beslissingen nemen bij meerderheid. Zodoende lijkt ons een Auditcomité dat uit twee leden bestaat, passend.

Specifieke bepalingen voor klokkenluiders (Bepaling 4.13)

Gezien de kleine omvang van de Groep is er geen formeel mechanisme voor klokkenluiders. De interne communicatie verloopt hoofdzakelijk via rechtstreekse en minder formele kanalen.

Interne audit (Bepaling 4.14)

De Code 2020 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie moet opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden moeten worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of dat nodig is.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie, in tegenstelling tot wat de Code bepaalt. Wel wordt het proces voor het beheer van (operationele) risico's nauwlettend gevolgd door het Auditcomité. We verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie' hieronder.

Benoemingscomité en Remuneratiecomité (Bepaling 4.19)

Gezien onze kleine omvang heeft de Raad van Bestuur nooit een Benoemingscomité opgericht, omdat hij meende die functie zelf te kunnen invullen. Er bestond echter wel een formeel Remuneratiecomité. De Raad van Bestuur heeft beslist dat het Remuneratiecomité vanaf 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité zal uitoefenen. Dit Comité heet voortaan het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (Bepalingen 7.6. en 7.9)

Alle leden van de Raad van Bestuur krijgen uitsluitend een geldelijke remuneratie en geen aandelen van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft geen minimumdrempel vastgelegd voor het aantal aandelen dat de leden van het uitvoerend management van de vennootschap moeten bezitten.

Bepalingen omtrent de terugvordering van emolumenten van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management (Bepaling 7.12)

De Belgische wetgeving beperkt sterk de draagwijdte van bepalingen die in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers kunnen worden opgenomen en die de vennootschap in staat zouden stellen om uitbetaalde variabele emolumenten terug te vorderen of de uitbetaling ervan uit te stellen. Daarom zijn er geen dergelijke bepalingen opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers.

Periodieke evaluaties van de bestuurders (Bepalingen 9.1 en 9.2)

In tegenstelling tot wat de Code bepaalt, wordt de individuele bijdrage van de Bestuurders nog niet formeel periodiek geëvalueerd. De Raad van Bestuur meent dat een dergelijke individuele evaluatie momenteel niet nodig is voor een goede werking van de Raad van Bestuur. De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft regelmatig bilaterale contacten met elke Bestuurder, buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dergelijke evaluaties zullen echter formeel plaatsvinden als bijzondere omstandigheden dat vereisen.

3. Interne controle en beheer van de risico's bij de opmaak van de financiële informatie

De vennootschap heeft een structuur opgericht voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de financiële informatie, die aan haar omvang is aangepast.

Controle-omgeving

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar leiderschap in een kader van voorzichtige controle en de identificatie, evaluatie en beheer van de risico's. In de Raad van Bestuur beschikt de vennootschap over een Beheercomité dat bestaat uit de uitvoerende voorzitter en de gedelegeerd bestuurder. Dit comité wordt ondersteund door de Financiële directie van de Groep en in elke Divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité zorgt ervoor dat er gepaste interne controles gebeuren die aangepast zijn aan de omvang van de Groep. Op die manier wordt nagegaan of de doelstellingen inzake betrouwbaarheid van de financiële informatie en wettelijke en reglementaire conformiteit worden bereikt.

Het Auditcomité dat werd opgericht conform artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bestaat uit niet-uitvoerende Bestuurders. Dit comité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en het globale opvolgingsproces. Het beschikt over zijn eigen werkingscharter. Het Auditcomité brengt verslag uit over zijn werkzaamheden aan de Raad van Bestuur.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden regelmatig bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en gevalideerd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

	Raad van bestuur	Auditcomité	Beheercomité	Divisiecomités
Financiële informatie en budget	Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingsregels van de Groep	Bespreking van de evaluatieproblematieken	Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten	Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten
Strategie	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep		Bepaling van de beleidslijnen en follow-up	Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving
Investeringsen	Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Desinvesteringen	Beslissingen om activiteiten stop te zetten		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Financiering	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structurering van de financieringen van de Groep	Structurering van de operationele financieringsbehoeften
Beheer van de risico's, interne controle, interne audit	Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen		
Human resources	Het Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité		Verantwoordelijk voor de vergoeding en de evaluatie van de Divisiecomités	Verantwoordelijk voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve divisies

Risicobeheerproces

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat het bedrijf zich inzet om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep en zich zo weinig mogelijk bloot te stellen aan risico's die het behalen van zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité assisteert onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt de gebieden die aanzienlijke risico's inhouden voor de reputatie en de financiële situatie van de Groep en houdt toezicht op het risicobeheerproces van het bedrijf.

Bij Floridienne steunt het risicobeheerproces op twee grote assen: het risicobeheer inzake financiële verslaggeving en het beheer van de operationele risico's waaraan de dochterondernemingen van de Groep blootgesteld zijn.

Wat de risico's inzake financiële verslaggeving betreft, worden de belangrijkste risico's geïnventariseerd, zowel wat betreft de wettelijke termijnen als de

betrouwbaarheid van de financiële informatie of de onafhankelijkheid van de partijen die bij dit proces betrokken zijn. Dit overzicht dient als leidraad om informatie te rapporteren volgens een strikte procedure. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, gecontroleerd door de Financiële Directie en voorgelegd aan de Raad van Bestuur door het Beheercomité, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhouding krijgt ondersteuning van een consultant die gespecialiseerd is in consolidatietechnieken. De controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie betreffen uiteenlopende onderwerpen als de toepassing van IFRS, de significante verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen de nodige richtlijnen voor de afsluiting en er worden periodiek vergaderingen belegd. Alle operaties en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hocdocumentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft, stelt de Groep zich voorzichtig op. Hij voert maar beperkt dekkingsoperaties uit (valuta, rente, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (zwevende) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen en de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

Daarnaast, en in het kader van het proces voor het beheer van de operationele risico's, heeft het Auditcomité van Floridienne een proces ingevoerd om de risico's op alle niveaus van de Groep te identificeren en te beheren, van de operationele dochterondernemingen tot de geconsolideerde Groep, via de controleholdings. Het proces verloopt in verschillende stappen: identificatie van de risico's voor elk dochterbedrijf (risk matrix), zowel de strategische als de financiële en de operationele risico's, en rangschikking van die risico's volgens hun belang; consolidatie van de risico's per divisie en voor de geconsolideerde Groep; beoordeling van de geïdentificeerde risico's vanuit risico-rendementperspectief en voorstellen voor actieplannen op elk niveau voor de risico's die als 'te verminderen' of 'weg te werken' worden beschouwd. Deze risicoanalyse werd uitgevoerd in samenwerking met de lokale teams om hen bewust te maken van de noodzaak van een goed risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Dit illustreert de filosofie van de Groep in dat opzicht.

Elke fase in het risicobeheerproces werd gevalideerd door het Auditcomité om zeker te zijn dat de regels voor goed bestuur ter zake worden nageleefd. De vaststellingen en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige maatregelen te nemen (financieel/operationeel). De maatregelen en de systemen die moesten worden genomen of ingevoerd, verschillen per divisie en per bedrijf naargelang hun specifieke eigenschappen en vergen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties bij een divisie en individuele acties. De formalisering van de financiële rapportering is bijna rond, maar er wordt nog verder aan gewerkt op andere risicogebieden. In 2014 voerden de verantwoordelijken van de divisies een nieuwe evaluatie uit van de operationele risico's (risk evaluation), die eind 2014 aan het Auditcomité werd voorgelegd. Het Auditcomité stelde toen geen nieuwe significante risico's vast voor de Groep en stelde vast dat de belangrijkste geïdentificeerde risico's dynamisch

werden opgevolgd door de verantwoordelijken van de divisies.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten berusten op twee aspecten: een nauw toezicht op de financiële operaties door het management en een groeps cultuur op basis van sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden gevolgd, en in het bijzonder door personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen. Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de Groep en het personeel wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

Informatie en communicatie

De Groep besteedt veel aandacht aan de financiële informatie en de mededelingen aan de markten. Er wordt extra aandacht besteed aan de volledigheid van de informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep. Ook de termijnen voor de communicatie met de markten worden aandachtig gecontroleerd. Voor de Groep is de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel. Daarom werden regels en controles ingevoerd om te garanderen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Die procedures worden gecoördineerd door de financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens samen met het Auditcomité. Elk potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep verloopt meestal via rechtstreekse kanalen, die minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Die informelere manier van communiceren is positief voor Floridienne, omdat het de contacten tussen de mensen en een sterke bedrijfscultuur bevordert. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

Aansturing

Het Auditcomité controleert de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités bewaken de interne controle en het risicobeheer en zorgen dat ze correct worden uitgevoerd.

Op basis van de risicoanalyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne controlestructuren van de Groep, op verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd nagegaan welke aspecten voor verbetering vatbaar zijn of efficiënter kunnen worden georganiseerd en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog moeten worden geüniformiseerd, zodat de toepassing van de procedures makkelijker kan worden gemonitord.

4. Raad van bestuur

Op 1 januari 2022 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Ridder Marc-Yves Blanpain

Benoemd tot 2025

Voorzitter

W. Invest S.A. (de heer Gaëtan Waucquez)

Benoemd tot 2025

Gedelegeerd Bestuurder

Graaf Paul Cornet de Ways Ruart

Benoemd tot 2024

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Lid van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité

Mevrouw Caroline de Laet Derache

Benoemd tot 2025

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggraaf Philippe de Spoelberch

Benoemd tot 2025

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Mevrouw Catherine Pycke

Benoemd tot 2025 tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 19 oktober 2021

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Beluflo S.A. (de heer Loïc Waucquez)

Benoemd tot 2025

Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Voorzitter van het Auditcomité

Freshwater Bay Management B.V.B.A. (de heer Herman Wielfaert)

Benoemd tot 2025

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Samanda N.V. (mevrouw Stéphanie Montenair)

Benoemd tot 2025

Niet-uitvoerend en onafhankelijk

BCCONSEIL B.V.B.A. (de heer Bernard Delvaux),

Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder, heeft op 15 oktober 2021 zijn ontslag ingediend met onmiddellijke ingang. De Raad van Bestuur dankt hem voor zijn bijdrage aan de ontwikkeling van de groep Floridienne.

Commissaris

RSM Réviseurs d'entreprises SRL

Vertegenwoordigd door Gert Van Leemput

Benoemd tot 2024 (Gewone Algemene Vergadering tot goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023)

Commissaris

Marc-Yves Blanpain en W. Invest N.V. (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) hebben een uitvoerende rol via hun deelname aan het Beheercomité en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Belufo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen de aandeelhouders > 10% en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Paul Cornet de Ways Ruart, Catherine Pycke, Freshwater Bay Management B.V.B.A. (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert) en Samanda N.V. (vertegenwoordigd door Stéphanie Montenair) beantwoorden aan alle criteria die bepaald zijn door de wet betreffende de onafhankelijkheidscriteria volgens de bepalingen van

artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020. Ze worden dus beschouwd als onafhankelijk in de Raad van Bestuur.

Gouvernance

Diversiteit van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Engagement

Floridienne respecteert de bepalingen van een goed bedrijfsbestuur. Dit omvat beheerorganen (Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan uit leden met ervaring in governance, volgens uiteenlopende profielen en die een echte bijdrage leveren tot het beheer van de Groep Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een controleaandeelhouder.

Diversiteit is dus een criterium in de selectie van nieuwe Bestuurders en het Uitvoerend Management. Floridienne tolereert geen enkele discriminatie van welke aard ook.

Uitvoering

Enkele jaren geleden heeft Floridienne zich geëngageerd om geleidelijk meer vrouwen op te nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 3 vrouwen telt op een totaal van 9 leden. Die samenstelling beantwoordt aan het quotum van een derde (afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de Wet van 28 juli 2011 voorschrijft.

In 2021 kwam de Raad van Bestuur 4 keer samen, volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

	25 maart	23 juni	28 sept.	15 dec.
Marc-Yves Blanpain	A	A	A	A
W Invest (Gaëtan Waucquez)	A	A	A	A
Paul Cornet de Ways Ruart	A	V	A	A
Caroline de Laet Derache	A	A	A	A
Caroline de Spoelberch	V	GL	GL	GL
Philippe de Spoelberch	A	A	A	A
Catherine Pycke	GL	GL	GL	A
Bcconseil S.P.R.L. (Bernard Delvaux)	A	A	A	GL
Belufo (Loïc Waucquez)	A	A	A	A
Freshwater Bay Management S.P.R.L.	A	A	A	A
Samanda S.A. (Stéphanie Montenair)	A	A	A	A

A=Aanwezig V=Vertegenwoordigd Afw.=Afwezig GL=geen lid van de Raad van Bestuur

De besprekingen betroffen:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringsprojecten;
- de overdracht van participaties;
- het beleid en de werkwijzen inzake corporate governance;
- kwesties i.v.m. de financiering van de Groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen de Groep Floridienne;
- de situatie en de update van de risico's in de Groep;
- diverse punten.

5. Auditcomité

Overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V. met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Zijn vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur van de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en heeft de CEFA-erkenning (Certified European Financial Analyst). Hij heeft gewerkt in het consultancybedrijf PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en heeft financiële verantwoordelijkheden uitgeoefend in een telecombedrijf. In dat opzicht beschikt hij over de competenties (boekhouding en audit) die het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereist voor de samenstelling van het Auditcomité.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de bepaling 3:5 van de Code 2020. Hij beschikt over de vereiste competenties op het vlak van boekhouding

en audit dankzij zijn academisch parcours (master handelsingenieur van de Université Catholique de Louvain en MBA van de University of Chicago) en zijn professioneel parcours (onder meer bij Yahoo! van 2006 tot 2011, waar hij instond voor de Corporate Development voor Europa, om nadien andere verantwoordelijkheden op zich te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff).

Alle bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft de volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen en de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2021 kwam het Auditcomité 4 keer samen. Een lid van het Beheercomité en de Financieel Directeur hebben alle vergaderingen bijgewoond. De Commissaris van de vennootschap nam deel aan 3 vergaderingen.

Tijdens die vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgingsverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2021 behandelde het Comité onder meer de volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en zijn dochterondernemingen;
- analyse van de financiële situatie en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;

- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen van de participaties en de 'management estimates' in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2020.
- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2020;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2021;
- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit;

6. Benoemings- en remuneratiecomité

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht. Dit comité bestaat uit:

- Freshwater Bay Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart

De Raad van Bestuur heeft beslist om de rol van dit Comité uit te breiden, waardoor het vanaf 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité zal uitoefenen. Dit Comité heet voortaan het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Freshwater Bay Management BVBA, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend lid en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Alle bestuurders werden gekozen als lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

In 2021 kwam het Benoemings- en Remuneratiecomité 2 keer samen.

7. Beheercomité

Het Beheercomité bestaat uit Marc-Yves Blanpain, Voorzitter van de Raad van Bestuur, en Gaëtan Waucquez, gedelegeerd bestuurder. Dit Comité kwam 26 keer samen in 2021. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de personen waaruit het Comité in elke divisie bestaat, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken divisie vereist.

Het Beheercomité is als enige verantwoordelijk voor de samenstelling van de Comités van elke divisie en voor de uitvoering van de beslissingen die de Raad van Bestuur neemt voor de Groep en in elke divisie. De Comités van elke divisie zijn belast met de uitvoering van de beslissingen van het Beheercomité, maar enkel in hun respectieve divisie.

Het Beheercomité voert de strategie van de Groep uit die de Raad van Bestuur uitstippelt. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de Groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor omtrent de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de belangrijkste gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

8. Remuneratieverslag

Het Remuneratiecomité heeft het huidige remuneratieverslag opgesteld dat gedetailleerde informatie bevat over het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het uitvoerend management. Het uitvoerend management wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit Marc-Yves Blanpain en Gaëtan Waucquez), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 6 april 2010 valt.

Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te behalen in een zeer competitieve marktomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden, is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar.

Het globale remuneratiebeleid van Floridienne beoogt de volgende doelstellingen:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde, goedgekeurde objectieven en aan het algemene succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en ervoor te zorgen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en
- ons in staat stellen om wereldwijd de beste talenten aan te trekken en te houden.
- Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op basis van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes of variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité past voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau toe dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te trekken. Het remuneratiebeleid zou de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

b. Voor het Beheercomité

De remuneratie van de leden van het Beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat zich op aanvraag kan baseren op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het Beheercomité omvat twee delen: een vast gedeelte en een variabel gedeelte.

Het vaste gedeelte wordt bepaald door het aantal gepresteerde dagen. Marc-Yves Blanpain presteerde tijdens het boekjaar 2021 een bepaald aantal dagen voor de groep Floridienne.

Het variabele gedeelte van de remuneratie hangt af van een prestatie criterium dat gebaseerd is op de evolutie van het aandeel van de Groep in de geconsolideerde nettowinst op het eigen kapitaal. Momenteel ontvangt enkel Gaëtan Waucquez een variabele remuneratie, die geplafonneerd is op een jaar vaste remuneratie.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend is, aangezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

Gaëtan Waucquez oefent zijn functies uit via een managementbedrijf.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

2. Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de Algemene Vergadering en zijn betaalbaar nadat

de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

In euro	Raad van bestuur	Auditcomité en remuneratiecomité
Marc-Yves Blanpain	15.000	
W Invest NV	15.000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15.000	3.000
Caroline de Laet Derache	15.000	
Philippe de Spoelberch	15.000	
Catheryne Pycke	7.500	
BCCONSEIL B.V.B.A.	11.250	
Belufo N.V.	15.000	3.500
Freshwater Bay Management B.V.B.A.	15.000	3.500
Samanda N.V.	15.000	

3. Remuneratie van de leden van het Beheercomité

De remuneraties van de leden van het Beheercomité voor de prestaties van het boekjaar 2021 zijn de gefactureerde remuneratiebedragen wanneer die functies via managementbedrijven worden uitgeoefend en zijn de brutoremuneraties wanneer die functies uitgeoefend worden als natuurlijke persoon:

In euro	Vaste remuneratie	Variabele remuneratie
Marc-Yves Blanpain	15.000	–
Gaëtan Waucquez	357.714	250.000

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of voordeel bij.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de remuneratie van de leden van het Beheercomité en de gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep over de laatste 5 jaar:

In euro	2017	2018	2019	2020	2021
Voorzitter	63 332	64 439	65 450	47 000	45 000
Gedelegeerd Bestuurder	400 472	407 082	443 823	480 670	607 714
Gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep	28 408	27 926	26 936	27 809	28 607

De verhouding tussen de remuneratie van de CEO en de laagste remuneratie van een werknemer van de Groep bedraagt 158 voor het boekjaar 2021. Het weerspiegelt de bestaande loonverschillen tussen sommige landen waar de Groep actief is.

4. Vertrekvergoeding

Er is geen enkele vertrekvergoeding voorzien, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Voor Gaëtan Waucquez is voorzien in een vertrekvergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

5. Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2022 en 2023

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

In het kader van de wet van 28 april 2020 zal het remuneratiebeleid van de Groep voor de periode 2021-2025 op de algemene vergadering van 1 juni 2021 worden voorgelegd aan de stem van de aandeelhouders.

REMUNERATIE VAN DE COMMISSARIS

In het boekjaar 2021, en overeenkomstig artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de commissaris (RSM Réviseurs d'entreprises SRL en zijn netwerk) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 340.300 voor de hele Groep (waarvan € 45.200 voor Floridienne N.V.). Er waren geen andere auditopdrachten in het boekjaar 2021. Hieronder staat de verdeling van de honoraria tussen RSM Réviseurs d'entreprises SRL en de leden van zijn netwerk:

- RSM Réviseurs d'entreprises SRL (statutair auditeur): € 126.900
- Leden van zijn netwerk: € 213.400

De Algemene Vergadering van 1 juni 2021 heeft RSM Réviseurs d'entreprises SRL, vertegenwoordigd door Gert Van Leemput, benoemd als commissaris voor een mandaat van 3 jaar.

VERRICHTINGEN OP EFFECTEN VAN FLORIDIENNE

In 2021 hebben verschillende met Floridienne verbonden personen effecten van de vennootschap aangekocht en verkocht. In het boekjaar 2021 werden 64.881 aandelen van Floridienne gekocht en 77.708 aandelen verkocht door personen die aan de Groep verbonden zijn. Die transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de geldende wetgeving.

GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITDATUM

Op 14 februari 2022 heeft BIOBEST een overeenkomst gesloten met Stickles Management Corporation. Daarmee verwerft Biobest een participatie van 90% in het Canadese bedrijf Morse Leasing Inc., dat actief is onder de naam Plant Products.

Plant Products bestaat al meer dan 75 jaar en is vandaag een van de belangrijkste distributeurs van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten. Het bedrijf commercialiseert de producten van Biobest en distribueert ook meststoffen, zaden en conventionele producten wanneer biologische oplossingen niet geschikt zijn. Plant Products is in zijn markten een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Canada en de Verenigde Staten.

Plant Products heeft zijn hoofdkantoor in Leamington (Ontario, Canada) en vestigingen in Laval (Québec, Canada), Ancaster (Ontario, Canada) en Westland (Michigan, VS). In 2021 realiseerde het bedrijf zo'n 180 miljoen CAD omzet en een bedrijfsresultaat van om en bij de 18 miljoen CAD.

Plant Products is een waardevolle aanvulling op het netwerk van Biobest in de snelgroeiende Noord-Amerikaanse markt. Onze Groep is er al aanwezig via zijn Amerikaanse en Canadese dochterondernemingen, waaronder het in november 2020 overgenomen Beneficial Insectaries.

Voor Floridienne vertegenwoordigt de overname door zijn dochteronderneming BIOBEST een investering van 145 miljoen CAD en een earn-out van maximaal 12 miljoen CAD. De transactie wordt gedeeltelijk gefinancierd met een kapitaalverhoging van € 30 miljoen van Biobest. Het saldo van de overnameprijs wordt gefinancierd met een verkoperskrediet (vendor loan) en langetermijnkredieten die zijn toegekend door een consortium van Belgische en buitenlandse institutionele investeerders.

Ter gelegenheid van deze kapitaalverhoging verwelkomt Floridienne ook het bedrijf Sofina als nieuwe minderheidsaandeelhouder van Biobest, naast Mérieux Equity Partners.

Na deze transactie zal de participatie van Floridienne in zijn dochteronderneming Biobest 86,79% bedragen. De resterende aandelen van Biobest zijn respectievelijk in handen van Mérieux Equity Partners, aandeelhouder sinds 2018, Sofina en het management van de onderneming.

Contacts

Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km
N°23
35875 Yazibasi – Torbali
Izmir Turkey
Tel. : +90.232.853.90.66
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4
F-12110 Viviez – France
Tel. : +33 5 65 43 77 30
www.snam.com

Vera Chimie Développements S.A.S.

VCD – Vera Chimie
Développements
35-45 rue de la Garenne
F-38297
Saint Quentin Fallavier
Tel. : +33.4.74.94.82.10
Email : info@vcd-
floridienne.com
www.vcd-floridienne.com

Groupe française de gastronomie

Siège administratif

2, Allée d'Helsinki,
CS 80072 Schiltigheim
F-67013 Strasbourg –
France
Tel. : +33.3.88.59.30.60
www.francaise-de-
gastronomie.fr

Siège de production

Le Clos Saint-Anne
F-43100 Vieille Brioude
Tel. : +33.4.71.50.80.00
Fax : +33.4.71.50.42.41
Grand Rue 118 –
F-89400 Bassou – France
Tel. : +33.3.86.73.37.00

L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel. : +33.4.71.64.97.90
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou
F-29720 Ploneour
Lanvern France
Tel. : +33.2.98.82.68.68
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach
F-29170 St. Evarzec –
France
Tel. : +33.2.98.94.61.25

Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois
Rigault Rue Gustave
Eiffel – F-BP34 –
62880 Vendin-le-Vieil
(LENS)
France
Tel. : +33.3.21.14.24.80
www.simon-dutriaux.
com

Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

Karras S.A.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus –
Belgique
Tel. : +32.71.81.61.80
www.karrasgroup.be

Pomarom S.R.L.

Str. Liverzii 37 –
2500 Alba Iulia –
Rumania
Tel. : +40.25.88.11.200

UAB Camargo

Vilniaus r. sav. –
Pakalnes g. 7
Bezdonys, Bezdoniu sen.,
15201 Lithuania
Tel. : +370.52.69.64.46

Menetrel

Bilecik – Turkey
Tel. : +90.22.82.16.02.09

Delka S.A.

Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B
B-4800 Petit Rechain
Tel. : +32 87 76 63 38
www.delka.be

Florinvest S.A.

Drève Richelle 161 bte 4,
bât P,
B-1410 Waterloo –
België
Tel. : +32.2.353.00.28
www.biofirst.be

Biobest S.A.

Ilse Velden 18 – B-2260
Westerlo – België
Tel. : +32.14.25.79.80
www.biobest.be

Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7B
7822 Meslin-l'Évêque
België
Tel. : +32 68 28 31 02
www.sotecna.com

Chemcom S.A.

Route de Lennik 802 –
B-1070 Bruxelles –
België
Tel. : +32.2.353.00.28
www.chemcom.be

Enzybel

International S.A.

116 rue de Waremmes
B-4530 Villers-Le-Bouillet
België
Tel. : +32.4.259.93.30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma

116 rue de Waremmes
B-4530 Villers-Le-Bouillet
België
Tel. : +32.4.259.93.30
www.enzybel.com

Enzymco Private Ltd

#395, Lakshmi Nagar,
SIDCO Industrial Estate,
Malumichampatti,
Coimbatore
641 050, India
Tel.: +91 86674 26 977
sales@enzymco.in

Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House,
Taikoo Place
979 King's Road, Island
East, H.K.
Tel. : +852.37.57.75.28
www.enzymos.com

Usine P.T. Bromélaine

Jl. Raya Lintas Timur KM.
77,
Terbanggi Besar
Lampung Tengah
34165 –
Indonesia

HOLDING

Floridienne S.A.

Maatschappelijke zetel

Drève Richelle 161 P, bte 4
B-1410 Waterloo
RPM Nijvel –
TVA BE-0403 064 593
Tel. : +32 2 353 00 28
www.floridienne.be



FLORIDIENNE
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B- 1410 WATERLOO – www.floridienne.be