



Jaarlijks financieel verslag 2020



Fluxys Belgium





shaping together a bright energy future

We engageren ons om te blijven bouwen aan een groenere energietoekomst voor de generaties na ons. Mensen, bedrijven en samenlevingen hebben energie nodig om te groeien en te bloeien. Fluxys Belgium vult die behoefte in: met onze infrastructuur zetten we energie in beweging. We transporteren aardgas en effenen tegelijk het pad voor het vervoer van waterstof, biomethaan of andere koolstofneutrale energiedragers en voor het vervoer van CO₂, waarbij we ook de afvang en het hergebruik of de opslag ervan ondersteunen.



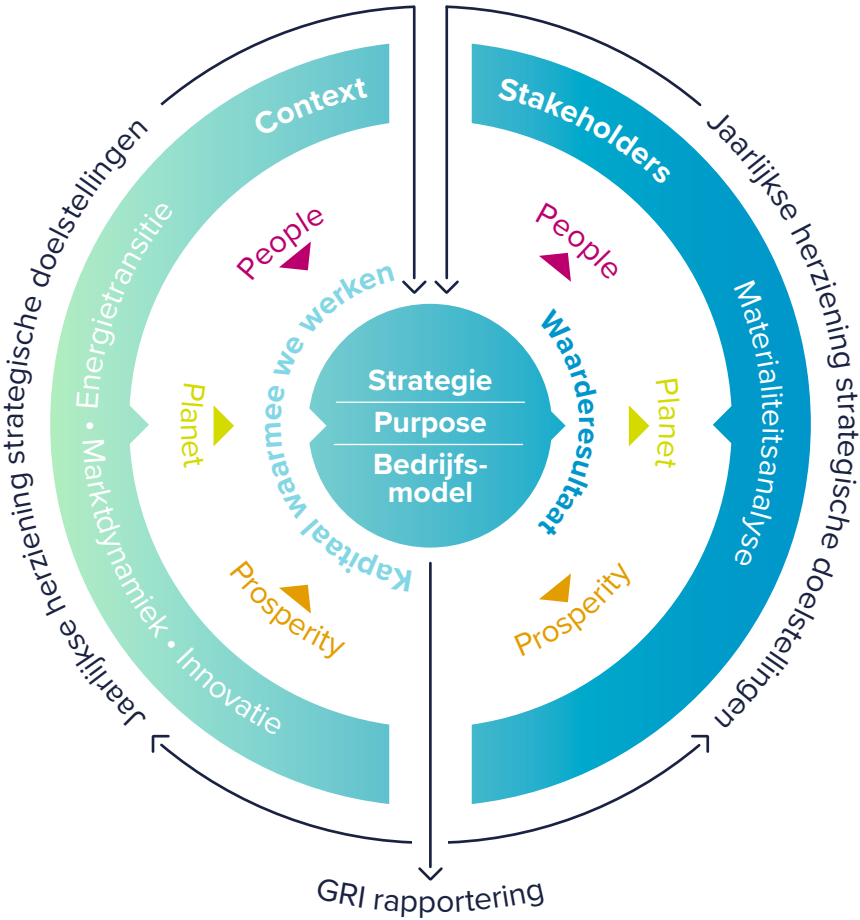
Hoe we met onze geïntegreerde duurzaamheidsaanpak waarde creëren

De kern van onze geïntegreerde duurzaamheidsbenadering zit vervat in onze purpose: **shaping together a bright energy future**. Onze purpose zegt waarom en hoe we van belang zijn voor de samenleving.

Ons **duurzaamheidsengagement** is inherent aan onze purpose, vormt een integraal onderdeel van onze strategie en omsluit de drie kapitalen waarmee we werken om waarde te creëren: **planet, prosperity en people**, elk met hun eigen aanpak.

We combineren onze **strategie** – Op weg naar een groene energietoekomst met investeringen in België, verder uitgewerkt in de twee pijlers ‘Blijven evolueren en groeien in België’ en ‘De energie van de toekomst vervoeren’ – met ons **bedrijfsmodel** om succesvol te groeien en waarde te creëren die zich weerspiegelt in onze drie kapitaal-domeinen: people, planet en prosperity.

De wereld om ons heen verandert voortdurend. Om de uitdagingen in onze activiteiten (**context**) en de impact ervan te begrijpen, volgen we op de voet het klimaatbeleid, de marktdynamiek en innovatie.



In onze geïntegreerde aanpak vormen de vooruitgang die we boeken en de veranderingen in onze context de basis voor de **jaarlijkse herziening van onze strategische doelstellingen**.

Om onze duurzame inspanningen en ontwikkelingen te meten, gebruiken we een prominent rapportagekader, het **Global Reporting Initiative (Core)**.

We kunnen onze purpose alleen maar waarmaken samen met onze **stakeholders**. De dialoog met onze stakeholders bepaalt mee hoe we onze strategie vormgeven en uitvoeren, inclusief het beheer van de risico's en de aanpak van nieuwe bedrijfsopportunities. Elk jaar voeren we met onze stakeholders een **materialiteitsanalyse** uit om in kaart te brengen welke onderwerpen voor de activiteiten van Fluxys Belgium van materieel belang zijn.

€ 3,05 mld Uitgebreide gereguleerde actiefwaarde	€ 1,37 Voorgesteld brutodividend per aandeel (onder voorbehoud van het besluit van de gewone algemene vergadering)
€ 42,3 mln Investerings in infrastructuur	€ 427,1 mln Welvaartsbijdrage
161 - 748 Vrouwen en mannen	69 Personeelsleden intern aan de slag in een nieuwe job
3,42 ☒ Gemiddeld aantal opleidingsdagen per voltijdse equivalent (aantal opleidingsdagen beperkt door Covid-maatregelen)	0 Onderbrekingen of verminderingen van capaciteit
281.109 MWh Verbruikte energie Vervoer en opslag	- 9% Broeikasgas-intensiteit Vervoer en opslag
426.640 MWh Verbruikte energie LNG-terminalling	+ 0,6% Broeikasgas-intensiteit LNG-terminalling



Inhoud



Duurzaamheidsverslag

Boodschap van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder	3
--	---

Fluxys Belgium: ons profiel	9
Wie we zijn en wat we doen	10
Ons bedrijfsmodel	17
Onze purpose en strategie	18
Onze context	20
Ons proces van risicobeheer	22
Onderzoek en ontwikkeling	24
Onze governance	26

Wat het belangrijkste is voor onze stakeholders	31
Onze stakeholders	31
Materialiteitsanalyse	34
Lidmaatschappen	36

Planet	39
De molecules voor een koolstof-neutrale toekomst vervoeren	41
Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen	53

Corporate governance verklaring	113
---------------------------------------	-----

Wettelijk en regulerend kader	157
-------------------------------------	-----

Financiële situatie	167
---------------------------	-----

Verklaring van de commissaris en van de verantwoordelijke personen	293
--	-----

Verklarende woordenlijst	304
--------------------------------	-----

Gids van de aandeelhouder	310
---------------------------------	-----

Prosperity	61
------------------	----

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur	63
Financiële veerkracht	71
Bestrijding van corruptie	82
Mensenrechten	83
Goed nabuurschap	85
Digitalisering	88
Toeleveringsketen	89

People	91
--------------	----

Veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk	93
Diversiteit	98
Onze mensen en organisatie	100
Sociale dialoog	103

Referenties	105
-------------------	-----

GRI-overzichtstabel	105
Limited assurance rapport van de onafhankelijke auditor met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsgegevens	108
Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies	110
Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys Belgium	111

Het duurzaamheidsverslag werd gevalideerd door een externe auditor. De validatie werd uitgevoerd volgens de 'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised)', een model dat ontwikkeld werd voor de attestatie van niet-financiële data. De geattesteerde indicatoren zijn doorheen het verslag aangegeven met een ☒.



Daniël Termont
Voorzitter van de raad van bestuur

Pascal De Buck
Gedelegeerd bestuurder en CEO

Woord vooraf van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder

In dit verslag tonen we hoe we met onze strategie waarde creëren voor de samenleving (Prosperity), het milieu (Planet) en onze medewerkers (People). De drijvende kracht in onze strategie is onze purpose: shaping together a bright energy future.

We kijken terug op een bijzonder jaar. Een jaar waarin de pandemie de samenleving een ander gezicht gaf en de organisatie van leven en werk opnieuw moest worden uitgevonden. Ondanks die ongeziene omstandigheden kon Fluxys Belgium 2020 als een sterk jaar afsluiten.



Heel het jaar door heeft de samenleving op ieder moment kunnen rekenen op onze essentiële dienstverlening als gasinfrastructuurbedrijf: we hebben de energie continu blijven doen stromen. Tegelijk hebben we een nieuwe mijlpaal genomen in de ontwikkeling van de LNG-terminal in Zeebrugge en hebben we belangrijke stappen vooruit gezet in onze ambitie om onze infrastructuur tot sleutelinstrument te maken in de energietransitie.

Het zijn onze medewerkers die van 2020 een sterk jaar voor Fluxys Belgium hebben gemaakt. Hun gedrevenheid, vindingrijkheid en toewijding waren cruciaal om de samenleving en onze klanten optimaal te blijven bedienen en in die moeilijke omstandigheden ook vooruit te kijken naar de toekomst van ons bedrijf. We zijn oprecht trots op de veerkracht van onze medewerkers en de manier waarop ze in dit moeilijke jaar het beste van zichzelf hebben gegeven.



In lijn met de strategie van de Europese Commissie en rekening houdend met de nodige evoluties in het wettelijk en regulatorisch kader kunnen we onze infrastructuur stapsgewijs omvormen en uitbouwen tot complementaire netten waarin we bijvoorbeeld ook waterstof en CO₂ vervoeren.

Prosperity - onze maatschappelijke bijdrage door energie te doen stromen

Samen met onze klanten en de distributienetbeheerders zorgen we voor bijna een derde van de energie voor de Belgische bedrijven en gezinnen. Door snel te schakelen en dankzij de veerkracht en volle inzet van onze medewerkers hebben we ervoor gezorgd dat onze essentiële diensten tijdens de pandemie in alle veiligheid operationeel zijn gebleven.

Fluxys Belgium deed in 2020 ook heel wat inspanningen om in een ruime sociale context de pandemienoden te helpen lenigen. Tijdens de lockdown-periode hebben ondernemingsbreed tal van medewerkers zich persoonlijk ingezet voor acties van Fluxys Belgium en andere initiatieven om sociale en sanitaire hulp te bieden.

Met de steun van de aandeelhouders hebben Fluxys Belgium en moedergroep Fluxys ook ongeveer 1 miljoen euro vrijgemaakt voor verschillende organisaties en instellingen die actief zijn bij kwetsbare groepen en eerstelijnsprofessionals of in het wetenschappelijk onderzoek rond het coronavirus in België.

Op operationeel vlak was de recordtrafik op de LNG-terminal in Zeebrugge een bijzondere uitdaging. De terminal kende in 2020 het eerste volledige jaar met scheepsoverslagdiensten en maart was met 30 schepen die aanmeerden in volle covid-periode een maand van ongeziene intensiteit voor de medewerkers.



De verkoopploegen zijn erin geslaagd om voor de LNG-terminal in Zeebrugge een substantiële hoeveelheid bijkomende hervergassingscapaciteit te verkopen. Daarmee is een nieuwe mijlpaal genomen in de ontwikkeling van de terminal.

De scheepsoverslagdiensten leverden een belangrijke bijdrage tot de gunstige evolutie in het resultaat van de onderneming. Aan de aandeelhouders stellen we een stijging van het brutodividend voor in de lijn met de vorige jaren.

We zijn er ook in geslaagd om met onze infrastructuurwerken ondanks de sanitaire maatregelen op de werven binnen de timing te blijven. Zo hebben we samen met de distributienetbeheerders de geplande omschakeling van 120.000 aansluitingen naar hoogcalorisch gas kunnen realiseren. Dankzij de actieve samenwerking met de distributienetbeheerders hebben we bovendien de verdere planning kunnen inkorten zodat de volledige omschakeling al in 2024 zal afgerond zijn in plaats van in 2029.

Naar onze klanten voor grens-tot-grensvervoer en opslag hebben de verkoopploegen bijzondere inspanningen geleverd om in een uitdagende marktcontext bijkomende capaciteit te verkopen. Ook zijn ze erin geslaagd om voor de LNG-terminal in Zeebrugge een substantiële hoeveelheid bijkomende hervergassingscapaciteit te verkopen. Daarmee is een nieuwe mijlpaal genomen in de ontwikkeling van de terminal.

Planet - ons engagement voor de klimaatdoelstellingen

Met Fluxys Belgium scharen we ons volledig achter de klimaatdoelstellingen in het Akkoord van Parijs en de Europese Green Deal. De Green Deal en het Europese herstelplan dat in 2020 vorm kreeg in het zog van de pandemie creëerden bovendien een momentum om onze strategie voor de energietransitie proactief te versnellen.

Zo hebben we in 2020 een plan uitgewerkt om onze infrastructuur duurzaam in te zetten als instrument van de energietransitie. In lijn met de strategie van de Europese Commissie en rekening houdend met de nodige evoluties in het wettelijk en regulatorisch kader kunnen we



Veilig en betekenisvol werken kreeg in het pandemiejaar 2020 een extra dimensie. Fluxys Belgium rolde daarom tal van initiatieven uit om de veiligheid, het welzijn en de verbinding tussen de medewerkers te ondersteunen.

onze infrastructuur stapsgewijs omvormen en uitbouwen tot complementaire netten waarin we bijvoorbeeld ook waterstof en CO₂ vervoeren. Het plan krijgt verder vorm in samenwerking met onze klanten, de distributienetbeheerders, de overheid en andere stakeholders. De opzet is om stap voor stap te bouwen rekening houdend met de evolutie van de markt. Tegelijk leggen we zo de basis om de rol van België als energiedraaischijf in Noordwest-Europa duurzaam door te starten met de molecules van morgen.

In 2020 hebben we ook verder de ontwikkeling van de biomethaanmarkt in België ondersteund door actief te zijn in de certificatiesystemen voor koolstofneutrale gassen. Voorts hebben we de modaliteiten uitgewerkt voor de aansluiting van biomethaanproducenten op ons net. Nog een belangrijke ontwikkeling is dat de LNG-terminal in Zeebrugge de officiële certificering behaalde als Europees erkende procesinstallatie voor bio-LNG.

Tegelijk heeft Fluxys Belgium verder zijn actieplan uitgerold om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren ten opzichte van 2017 en we zitten op schema om die doelstelling te halen. Nieuw in het actieplan voor de LNG-terminal is dat er 3 bijkomende hervergassers met zeewater zullen worden gebouwd. De warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten zal het energieverbruik en daardoor ook de emissies van de terminal substantieel doen dalen.



We zitten op schema om onze eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren ten opzichte van 2017.

People - veilig aan het werk in een betekenisvolle job

Veilig en betekenisvol werken kreeg in het pandemiejaar 2020 een extra dimensie. Fluxys Belgium rolde daarom tal van initiatieven uit om de veiligheid, het welzijn en de verbinding tussen de medewerkers te ondersteunen.

Tegelijk is sterk ingezet op transversale teams om de diversiteit en de inzetbaarheid van de medewerkers te verhogen. Het is die diversiteit in denken en werken die we stimuleren om de energietransitie creatief aan te pakken en Fluxys Belgium te ontwikkelen tot gasinfrastructuurbedrijf dat de molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoert.

Om onze groei verder te kunnen bestendigen, hebben we ook onze Employee Value Proposition – wat Fluxys Belgium als werkgever te bieden heeft – verder uitgewerkt. Door over te schakelen op digitale trajecten om nieuwe talenten aan te trekken kon het aantal aanwervingen op peil worden gehouden en ook de interne jobmobiliteit is vlot blijven verlopen.

Onder impuls van de pandemie heeft Fluxys Belgium overigens ondernemingsbreed snel geschakeld naar een diepere digitalisering en aangepaste manieren van werken. In die dynamiek is ook de basis gelegd voor projecten die een hefboom zullen vormen om de toekomstige uitdagingen om te zetten in nieuwe opportuniteiten voor onze medewerkers en onze organisatie.

In het uitdagende jaar 2020 heeft Fluxys Belgium zijn ambities hoog gehouden en sterke realisaties neergezet. We houden onze blik meer dan ooit gericht op duurzaamheid en blijven alles in het werk stellen om veilig en betrouwbaar onze essentiële diensten te leveren aan de samenleving. Overtuigder dan ooit engageren we ons voor een koolstofneutrale toekomst.



Door snel te schakelen en dankzij de veerkracht en volle inzet van onze medewerkers hebben we ervoor gezorgd dat onze essentiële diensten tijdens de pandemie in alle veiligheid operationeel zijn gebleven.

Pascal De Buck
Gedelegeerd
bestuurder en CEO

Daniël Termont
Voorzitter van de
raad van bestuur



Fluxys Belgium: ons profiel



Fluxys Belgium zet vaart achter de energietransitie naar een koolstofneutraal België. We zorgen voor de betrouwbare instroom van aardgas dat als fossiele energie met lage emissie energiezekerheid biedt in de transitie naar een koolstofneutrale samenleving.

Tegelijk leggen we met onze infrastructuur de brug naar de hybride energietoekomst waarin koolstofneutrale elektronen en molecules elkaar in het energiesysteem aanvullen. In die beweging zijn we volop aan de slag om rekening houdend met de markt en samen met onze stakeholders onze infrastructuur te kunnen ombouwen naar een geheel waarin we de molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren.

Vindingrijkheid, ondernemerschap en teamwerk zijn de sleutels om met succes de doelstelling van koolstofneutraliteit te halen. Die kwaliteiten liggen aan de basis van ons succes van vandaag en geven ons vertrouwen in de toekomst.

Wie we zijn en wat we doen

Onafhankelijk gasinfrastructuurbedrijf

Fluxys Belgium is een gasinfrastructuurbedrijf en als onafhankelijke onderneming hebben we geen belangen in de productie of de verkoop van energie. De Belgische federale energieregulator heeft Fluxys Belgium in dat verband gecertificeerd als vervoersnetbeheerder die werkt volgens het model van volledige ontvlechting in overeenstemming met het Europese derde pakket van regelgevende maatregelen voor de gasmarkt. We steunen op 90 jaar ervaring in ons metier van ontwikkeling, financiering, bouw, exploitatie en onderhoud van gasinfrastructuur.

Actief in het midstream-segment

Fluxys Belgium is actief in het zogenoemde midstream-segment van de aardgasketen, het segment van het vervoer van aardgas per pijpleiding op hoge druk, de opslag van aardgas en de overslag van vloeibaar aardgas (LNG). We vormen de schakel tussen:

- enerzijds aardgasproducenten die over heel de wereld actief zijn in de exploratie en winning van aardgas en de productie van vloeibaar aardgas (LNG), biomethaanproducenten, groothandelaars en traders van aardgas,
- anderzijds leveranciers die aardgas verkopen aan eindverbruikers en de distributienetbeheerders, die het aardgas op lage druk tot bij de huishoudens en de KMO's brengen.

Onze infrastructuur en diensten

We zijn in België eigenaar en beheerder van 4.000 km aardgasvervoersleidingen, de bijbehorende infrastructuur en de installatie voor ondergrondse opslag van aardgas in Loenhout. Fluxys LNG (100% dochteronderneming van Fluxys Belgium) is eigenaar en beheerder van de terminal voor vloeibaar aardgas (LNG) in Zeebrugge.

Vervoersdiensten

Klanten kunnen bij Fluxys Belgium leidingcapaciteit kopen om aardgas tot bij de distributienetbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële afnemers in België te vervoeren of om het aardgas tot aan een grenspunt te brengen voor verder vervoer naar andere eindverbruikersmarkten in Europa. Daarnaast bieden we gashandelsdiensten aan die het klanten mogelijk maken om gas te kopen en te verkopen op de Belgische gashandelsplaats ZTP.

Opslag

Fluxys Belgium biedt opslagproducten aan zodat klanten volgens behoefte flexibel buffercapaciteit kunnen gebruiken voor de continue bevoorrading van eindverbruikers of voor hun activiteit op de gashandelsplaatsen.

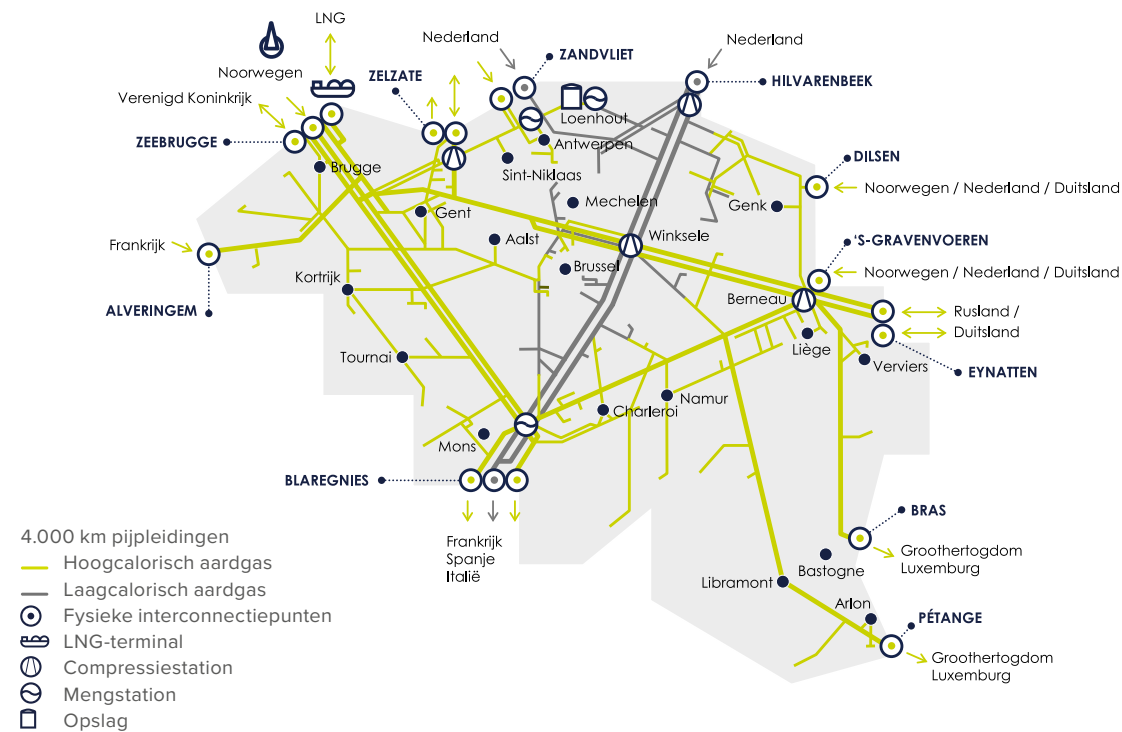
Terminalling van vloeibaar aardgas (LNG)

Op de terminal in Zeebrugge verkopen we capaciteit om LNG-schepen te lossen of te laden, LNG in opslag te houden en het te hervergassen voor verder vervoer in het net. Klanten kunnen ook LNG overslaan tussen twee schepen. Nog een mogelijkheid is LNG-tankwagens of LNG-containers laden. Die ladingen dienen om lokale netten of industriële sites in Europa te bevoorraden die niet via pijpleidingen worden ontsloten, om tankstations te bevoorraden voor vrachtwagens die LNG als brandstof gebruiken of om schepen te bevoorraden die op LNG varen.

Ons net: energiedraaischijf

Het Belgische net is uitstekend verbonden met alle aardgasbronnen die voor de Europese markt beschikbaar zijn. Klanten kunnen alle richtingen uit met LNG dat ze per schip binnenbrengen of aardgas dat ze via pijpleiding aanvoeren: naar Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Duitsland en het Groothertogdom Luxemburg. Bovendien kan vanuit Zeebrugge LNG via schip of met tankwagens een nieuwe bestemming krijgen in Europa of in de wereld.

Onze tool: het aardgasvervoersnet





Klaar om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren

Met onze infrastructuur leggen we de brug naar de toekomst. De energiemix van morgen zal voor een gedeelte elektriciteit uit wind en zon zijn en voor een gedeelte koolstofneutrale molecules. Ook de afvang en het hergebruik of opslag van CO₂ is een deel van de oplossingen die nodig zijn om uit te komen op een koolstofneutrale samenleving.

Fluxys Belgium is hard aan de slag om aan die toekomst mee te bouwen. We hebben een plan uitgewerkt om onze infrastructuur duurzaam in te zetten als instrument van de energietransitie. In lijn met de strategie van de Europese Commissie en rekening houdend met de nodige evoluties in het wettelijk en regulatorisch kader kunnen we onze infrastructuur stapsgewijs omvormen en uitbouwen tot complementaire netten waarin we bijvoorbeeld ook waterstof en CO₂ vervoeren.

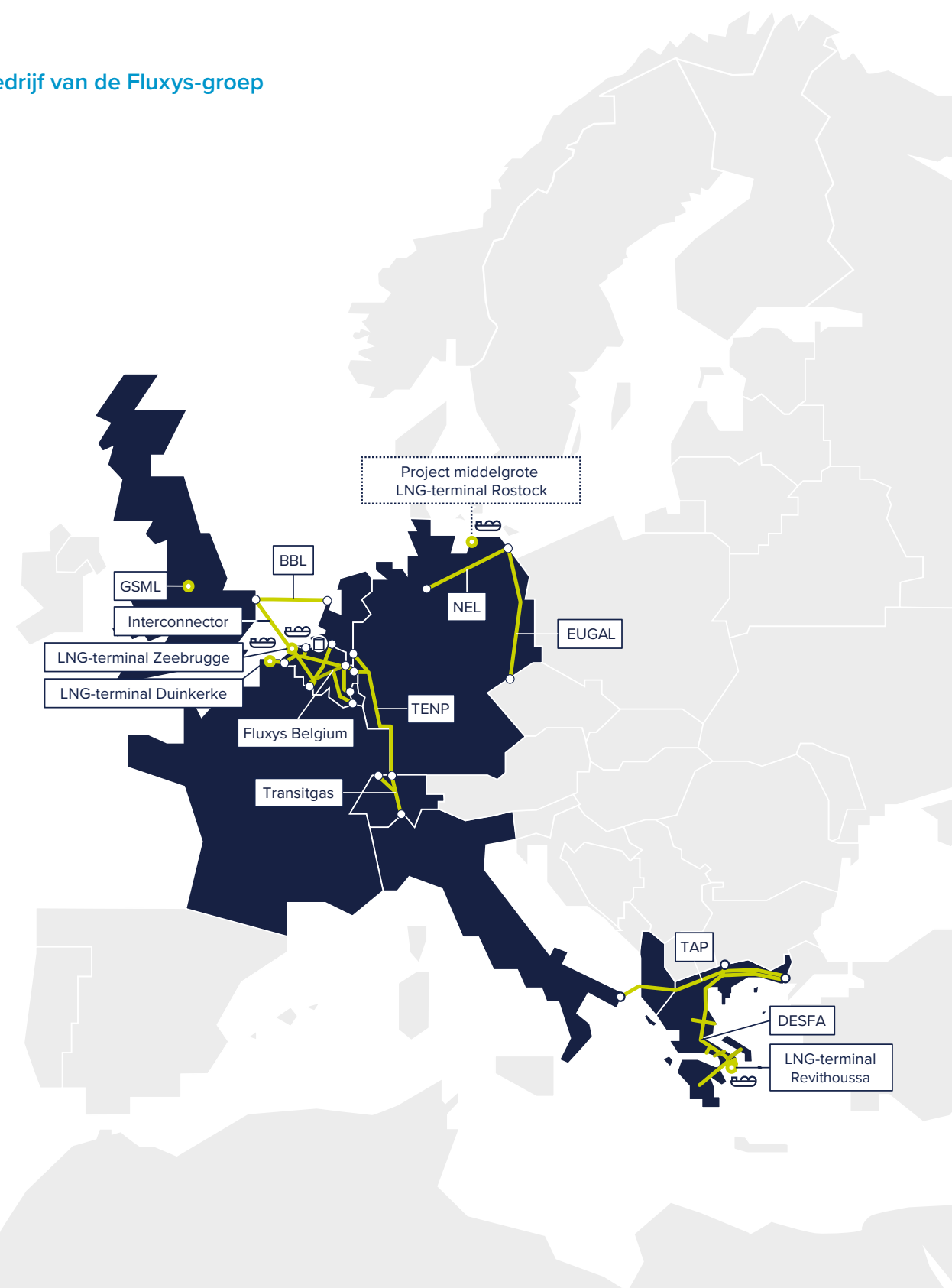
Het plan krijgt verder vorm in samenwerking met onze klanten, de distributienetbeheerders, de overheid en andere stakeholders. De opzet is om stap voor stap te bouwen rekening houdend met de evolutie van de markt. Zo ontsluiten we nieuwe oplossingen voor de Belgische gebruikers in hun inspanningen voor duurzaam herstel en groei. Tegelijk leggen we ermee de basis om de rol van België als energiedraaischijf in Noordwest-Europa duurzaam door te starten met de molecules van morgen.

De kracht van de molecule

Om het energiesysteem koolstofvrij te maken, is het alle hens aan dek. De projecties van de Europese Commissie voor 2050 tonen dat een energiesysteem met netto nul uitstoot wellicht zal zijn gebaseerd op ongeveer 50% koolstofneutrale elektriciteit en ongeveer 50% koolstofneutrale molecules zoals waterstof (H₂), biomethaan, synthetisch methaan en biobrandstoffen.

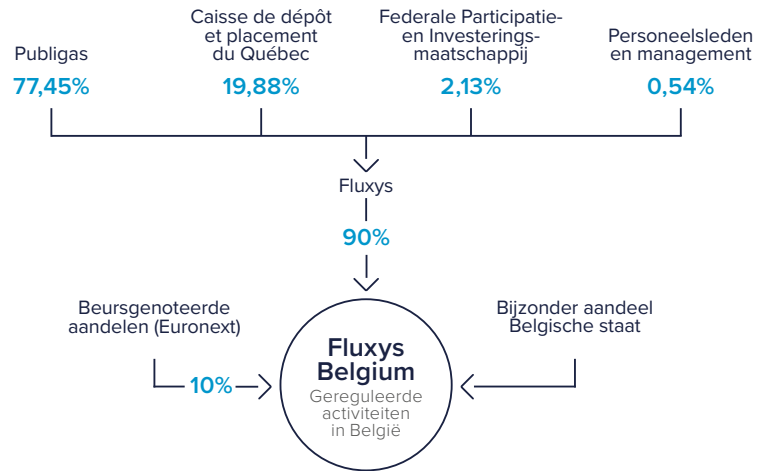
Daarom moeten gas- en elektriciteitsnetten in tandem kunnen werken. Dat betekent elektrificatie met groene stroom waar mogelijk en schone molecules waar dat zinvoller is.

Bedrijf van de Fluxys-groep





Onze aandeelhouders op 31 maart 2021



Fluxys Belgium is een naamloze vennootschap en maakt deel uit van de Fluxys-groep. Het kapitaal van Fluxys Belgium is in handen van:

- De naamloze vennootschap naar Belgisch recht Fluxys heeft een kapitaalbelang van 90%. Deze participatie is verdeeld over aandelen van soort B (83,29%) en soort D (6,71%).
- Het publiek bezit 10% van de aandelen van Fluxys Belgium, klasse D.
- De Belgische Staat bezit één aandeel (het 'bijzonder aandeel').

Het totaal aantal aandelen bedraagt 70.263.501. Alle aandelen zijn dividendgerechtigd.

De aandelen zijn uitgegeven in de volgende soorten: soorten B, D en het 'bijzonder aandeel':

- De aandelen van soort B zijn en blijven op naam.
- De aandelen van soort D zijn op naam of gedematerialiseerd naar keuze van de aandeelhouder die de eventuele omzettingkosten voor zijn rekening neemt.
- De aandelen van soort B worden automatisch omgezet in aandelen van soort D wanneer zij overgedragen worden aan een derde.

- 16,71% van de aandelen noteert op Euronext, 6,71% daarvan zijn in handen van Fluxys en de resterende 10% is in handen van het publiek
- Het bijzondere aandeel van de Belgische staat geeft de federale overheid een specifiek recht in het geval dat Fluxys Belgium zou overwegen om strategische infrastructuur te verkopen waarvan de minister van oordeel is dat de verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt. De Belgische staat is vertegenwoordigd door de federale minister van Energie. Voor meer details over de rechten die aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat zijn verbonden, wordt verwezen naar de Corporate governance verklaring, 'Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten'.

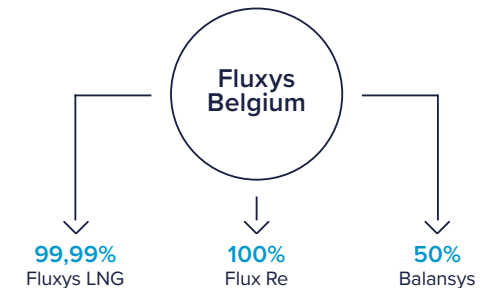
Het aandeelhouderschap van **moederbedrijf Fluxys** is als volgt samengesteld:

- **Publigas** beheert de belangen van de Belgische gemeenten in Fluxys.
- **Caisse de dépôt et placement du Québec** is een financiële instelling die fondsen beheert van voornamelijk pensioenstelsels en publieke en private verzekeringen in Canada

(Québec). La Caisse heeft in de sectoren aardgasvervoer en infrastructuur aanzienlijke ervaring opgebouwd via zijn deelnemingen in aardgasvervoers- en distributieondernemingen in de Verenigde Staten, Canada en Europa.

- De **Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM)** is een federale Belgische holding die werd opgericht om voor rekening van de Belgische staat deelnemingen te beheren in publieke en private bedrijven die een strategisch economisch belang hebben voor België.
- Sinds 2012 kregen de **personeelsleden en het management van de Fluxys-groep** verschillende keren de kans om aandeelhouder van Fluxys te worden.

Onze dochterondernemingen



Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium). Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten.

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht.

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt in 2015 hebben Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys is in 2020 de operator geworden die instaat voor de balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgische en Luxemburgse gasmarkt.



Ons bedrijfsmodel

Gereguleerde capaciteitsverkoop

Fluxys Belgium is een gasinfrastructuurbedrijf. Fluxys Belgium haalt ongeveer 97% van zijn bedrijfsopbrengsten uit de verkoop van capaciteit en aanverwante diensten in zijn infrastructuur voor het vervoer en de opslag van aardgas en de terminalling van vloeibaar aardgas (LNG).

Aardgasvervoer, aardgasopslag en LNG-terminalling zijn gereguleerde activiteiten en staan onder toezicht van de Belgische federale energieregulator CREG. Een en ander betekent dat onder meer de tarieven, de standaardcontracten en de dienstenpakketten vorm krijgen in een formeel goedkeuringsproces met de CREG.

Het regulatorisch kader in België voorziet in een systeem van omzetregulering. Dat betekent dat de toegelaten bedrijfsopbrengsten geplafonneerd zijn op een niveau waarmee de onderneming haar kosten kan dekken: de operationele kosten die door de CREG worden gecontroleerd, de afschrijvingen, de financiële kosten en een vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal. Het resultaat wordt bepaald door verschillende regulatorische parameters, waaronder het geïnvesteerd eigen vermogen, de financiële structuur en een risicovrije rentevoet.

Infrastructuur in belangrijke mate in concurrentie

In de vervoersactiviteit vertegenwoordigt de verkochte capaciteit voor vervoer van grens tot grens zowat de helft van de inkomsten. Voor die activiteit werkt Fluxys Belgium in concurrentie met de vervoersnetbeheerders in andere Noordwest-Europese landen die capaciteit van grens tot grens aanbieden. De overige inkomsten in vervoer zijn afkomstig van de verkoop van capaciteit voor de levering van aardgas op de Belgische markt. In die activiteit heeft de onderneming een natuurlijk monopolie.

Ook opslag en LNG-terminalling zijn concurrentiële activiteiten. Zo concurreert de opslagsite in Loenhout met andere opslagsites en de gashandelsplaatsen in Noordwest-Europa. De LNG-terminal in Zeebrugge, op zijn beurt, staat in concurrentie met andere terminals.



Onze purpose en strategie

Shaping together a bright energy future

We engageren ons om te blijven bouwen aan een groenere energietoekomst voor de generaties na ons. Mensen, bedrijven en samenlevingen hebben energie nodig om te groeien en te bloeien. Fluxys Belgium vult die behoefte in: met onze infrastructuur zetten we energie in beweging.

We transporteren aardgas en effenen tegelijk het pad voor het vervoer van waterstof, biomethaan of andere koolstofneutrale energiedragers en voor het vervoer van CO₂, waarbij we ook de afvang en het hergebruik of de opslag ervan ondersteunen.



together

Het energie-ecosysteem is complex en de vraag naar meer energie ten dienste van de menselijke vooruitgang in combinatie met de wereldwijde behoefte aan duurzamere energie vormt een uitdaging die samenwerking vereist. Het energiesysteem hertekenen zal niet eenvoudig zijn, maar het kan als we samenwerken. 'Together' verwijst naar al onze stakeholders: onze medewerkers, aandeelhouders, industriële partners, klanten, burgers en alle actoren in het energiesysteem. Met Fluxys Belgium geloven we actief in die samenwerking.



bright

Er wordt veel gesproken over de rol van aardgas en de plaats ervan in het toekomstige energielandschap. 'Bright': we zijn optimistisch en durven te zeggen dat onze infrastructuur met zijn capaciteit om energie op te slaan en met groene gassen zoals waterstof en biomethaan een stevige rol heeft in de transitie naar een koolstofneutrale energietoekomst voor iedereen.



future

Het woord 'future' houdt een verantwoordelijkheid in. Met onze unieke capaciteiten als Europees gasinfrastructuurbedrijf zijn we het aan onszelf verplicht bij te dragen tot een groenere energietoekomst voor de generaties na ons.



Op weg naar een groene energietoekomst met investeringen in België



blijven evolueren en groeien

We werken aan een optimaal beheer van onze gasoperaties en maken weldoordachte groeikeuzes



de energie van de toekomst vervoeren

We ondersteunen biomethaan-initiatieven, we investeren in vervoersprojecten voor waterstof en CO₂ en we verkennen nieuwe technologieën



Onze context

Marktdynamiek

2020 maakte opnieuw duidelijk dat de Europese aardgasmarkt geen eiland is maar ingebed zit in een mondiale dynamiek. Hoe de stromen pijpleidinggas en LNG-aanvoer verlopen wordt in belangrijke mate bepaald door het productieniveau van LNG wereldwijd en de vraag naar LNG buiten Europa.

De eerste maanden van 2020 kenden een grote instroom van LNG naar Europa doordat de Europese markt als buffer functioneert als er wereldwijd een overaanbod van LNG is. Gecombineerd met een lage Europese vraag tijdens de eerste lockdown-periode leidde dat tot bodemprijzen voor aardgas op de groothandelsmarkt. Het prijsniveau herstelde zich tijdens de zomer naarmate de wereldmarkt evolueerde naar een beter evenwicht met een lager niveau van LNG-productie. De herfst- en wintermaanden kenmerkten zich dan weer door minder LNG-aanvoer naar Europa en een hogere aardgasvraag tijdens de verschillende koudegolven zowel binnen als buiten Europa, wat de groothandelsprijzen in die periode de hoogte induwde.

Door de belangrijke kruispunt- en doorvoerrol van het Belgische net is het voor Fluxys Belgium van sleutelbelang om in de capaciteitsverkoop goed te kunnen inspelen op de opportuniteiten die klanten kunnen halen uit de dynamiek tussen aanvoer van pijpleidinggas en LNG in combinatie met de prijsbewegingen op de gashandelplaatsen.

Klimaatbeleid en energietransitie

De Europese Green Deal is in 2020 uitgegroeid tot een uitgebreid raamwerk met strategieën en routekaarten naar de duidelijke doelstelling van 55% minder broeikasgassen tegen 2030. In dat raamwerk tonen onder meer de Europese waterstofstrategie en de strategie voor geïntegreerde energiesystemen de erkenning van de rol die koolstofneutrale molecules zoals waterstof, biomethaan en synthetisch methaan hebben naast hernieuwbare elektriciteit in het energiesysteem van morgen. Ook de afvang en het hergebruik of opslag van CO₂ wordt erkend als een deel van de verschillende oplossingen die naast en met elkaar nodig zijn om het doel van klimaatneutraliteit te halen.

In het zog van de pandemie die de wereld hertekende kreeg ook het Europese herstelplan vorm dat zich op de Green Deal heeft geënt. Specifiek voor energie mikt het plan op ondersteuning van projecten die rechtstreeks bijdragen tot het realiseren van de klimaatdoelstellingen en dus in een langetermijnoptiek toekomstbestendig zijn.

Het federaal regeringsakkoord in België onderschrijft duidelijk de Europese klimaatdoelstellingen en erkent de noodzaak van een toekomstgericht regulator en marktkader voor de uitbouw van de noodzakelijke ondersteunende infrastructuur.

Innovatie

Om de energietransitie gestalte te geven zullen vernieuwende technologieën moeten worden ontwikkeld of zo snel mogelijk worden opgeschaald, langs verschillende assen: zowel op het vlak van de productie van de energiedragers zelf als op het vlak van de manier waarop koolstofneutrale energie zal vervoerd en opgeslagen worden.

De industrie zet bijvoorbeeld volop in op de ontwikkeling en de uitbouw van innovatieve technologieën voor de productie van koolstofneutrale waterstof. Die waterstof kan vervolgens rechtstreeks worden gebruikt of als basiscomponent dienen voor andere innovatieve afgeleide producten zoals bijvoorbeeld synthetisch methaan en synthetische methanol. Die synthetische energiedragers kunnen dan weer worden geproduceerd met CO₂ die wordt afgevangen in de industrie zodat innovatieve, circulaire productieprocessen ontstaan met een koolstofneutrale of zelfs negatieve voetafdruk.

De molecules voor een koolstofneutrale toekomst zullen uiteraard vervoerd en opgeslagen moeten worden. Fluxys Belgium zet dan ook volop in om dat mogelijk te maken met een plan voor innovatief hergebruik van de bestaande infrastructuur en voor nieuwe infrastructuur als instrumenten van de energietransitie.





Ons proces van risicobeheer

Geïntegreerd risicobeheer

Fluxys Belgium werkt met een risicobeheer-systeem gebaseerd op ISO 31000. Het doel is om maximale duurzame waarde toe te voegen aan de activiteiten van de organisatie. Daartoe brengen we in kaart wat de mogelijke gevolgen van onzekerheid zijn – zowel positieve als negatieve – die een impact hebben op de organisatie. Het risicobeheer is geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten van de onderneming.

Actoren in het proces

Al onze departementen identificeren, analyseren, evalueren hun risico's en geven aan hoe de risico's beheerd worden. Samen met de directie brengen ze de belangrijkste risico's, de controles en mitigerende maatregelen in kaart. Het audit- en risicocomité onderzoekt jaarlijks het geheel van de belangrijkste risico's, controles en mitigerende maatregelen.

Het departement Risk coördineert en ondersteunt het ondernemingsbrede risicoproces met een systematische aanpak. Dit systeem wordt door het audit- en risicocomité goedgekeurd.

Het proces van risico-analyse bekijkt de financiële impact en de impact op veiligheid, bevoorradingszekerheid, duurzaamheid, klimaat en reputatie. De risico-analyses gebeuren op korte, middellange en lange termijn. Per kwartaal worden de belangrijkste risico's opgevolgd.

Proces van interne controle

Het interne controlemodel om onze risico's te beheren en controles uit te voeren is het zogenoemde *3 lines of defence model*.

De controlefuncties in eerste lijn zijn de departementen zelf, die verantwoordelijk zijn voor hun risico's en zorgen voor de effectieve controles en maatregelen.

De controlefuncties in tweede lijn zijn de medewerkers Risk, de medewerkers Compliance, en (voor bepaalde zaken) de departementen Finance, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, en ICT-beveiliging. Zij geven richtlijnen aan de controlefuncties in eerste lijn over het risicobeheer, de naleving van de regelgeving, richtlijnen en interne regels, de budgetopvolging en de beveiliging van het personeel, de installaties, de ICT-systemen en de informatie.

Als onafhankelijke controlefunctie in derde lijn is Interne Audit verantwoordelijk voor de controle van de bedrijfsprocessen. Interne Audit voert risico-gebaseerde audits uit om de effectiviteit en de efficiëntie op te volgen van het interne controlesysteem en van de processen. Het departement voert ook compliance audits uit om te verzekeren dat richtlijnen en processen consistent worden toegepast.





Onderzoek & ontwikkeling

Toegepast onderzoek

Fluxys Belgium voert toegepast onderzoek uit in eigen beheer of in samenwerking met de academische wereld of andere bedrijven van de overkoepelende Fluxys-groep. We werken ook samen met de Belgische gasvereniging gas.be en andere Europese gasbedrijven onder de koepel van een aantal nationale en internationale organisaties:

- Pipeline Operators Forum (POF)
- Groupe européen de Recherches gazières (GERG)
- Comité européen de normalisation (CEN)
- European Pipeline Research Group (EPRG)
- International Organization for Standardization (ISO)
- EASEE-gas (European Association for the Streamlining of Energy Exchange – gas)
- Marcogaz, de technische federatie van de Europese aardgasindustrie

Energietransitie

Fluxys Belgium en moederbedrijf Fluxys willen een voortrekkersrol spelen in het vervoer van de molecules voor een koolstofneutrale toekomst. In dat kader lopen verschillende onderzoeksinitiatieven. Meer over de initiatieven in het hoofdstuk Planet, p. 39.

Gas for Climate

Fluxys Belgium is lid van het Gas for Climate initiatief dat is opgericht om de rol van hernieuwbaar en emissieneutraal gas in het toekomstige energiesysteem te onderzoeken, te documenteren en de bijdrage ervan tot het behalen van onze klimaatdoelstellingen te kwantificeren.

Gas for Climate wordt gevormd door elf Europese gastransportbedrijven (DESFA, Enagás, Energinet, Fluxys Belgium, Gasunie, GRTgaz, ONTRAS, OGE, Snam, Swedegas en Teréga) en twee organisaties die producenten van hernieuwbaar gas vertegenwoordigen (European Biogas Association en Consorzio Italiano Biogas).

In 2020 maakte Gas for Climate de studie 'Gas Decarbonisation Pathways 2020-2050' die de trajecten beschrijft om gas tussen 2020 en 2050 koolstofvrij te maken en de nodige investeringen in kaart brengt om waterstof en biomethaan op te schalen. Later op het jaar bracht Gas for Climate ook een rapport uit over de belangrijke markttrends in hernieuwbare en koolstofarme gassen en een aantal toonaangevende projectvoorbeelden.

Power-to-gas

Fluxys Belgium heeft met de Vlerick Business School een onderzoeksproject lopen rond power-to-gas. De studie onderzoekt de economische interacties tussen power-to-gas en de elektriciteitsmarkt.

Interacties tussen energienetten

In 2020 startten Fluxys Belgium en de Universiteit van Luik met een 4-jarenproject rond de interacties tussen verschillende energienetten onder de naam INTEGRATION (INTERaction Electricité, Gaz et autres Réseaux énergétiques: modélisAtion, opTI-misation, Investissements et régulatiON (INTEGRATION) – Interactie Elektriciteit, Gas en andere energienetten: modelleren, optimaliseren, investeringen en regulering). Binnen het project is een methodologie in ontwikkeling om over de verschillende energiedragers heen optimale investeringen te bepalen.

Optimalisering van de netexploitatie

Integratie van innovatieve gastechnologie

Fluxys Belgium onderzoekt de mogelijkheden om efficiënte gastechnologieën zoals warmtekrachtkoppeling en brandstofcellen te kunnen integreren in zijn installaties en gebouwen. In 2020 werd een studie uitgevoerd om te kijken in welke mate een warmtekrachtkoppelingseenheid kan worden geïnstalleerd in het compressiestation in Winksele.

Onderzoek rond netintegriteit

Fluxys Belgium voert verschillende projecten uit ter verbetering van de kennis en gebruikte middelen om de integriteit van zijn leidingen te waarborgen. Samen met universiteiten en industriële partners lopen er verschillende onderzoeken naar mechanismen die een impact hebben op de integriteit van leidingen en naar alternatieve inspectietechnologieën.

Gebruik van drones

In zijn waaier van middelen voor de exploitatie van het vervoersnet wil Fluxys Belgium stapsgewijs meer drones inzetten. Ze kunnen onder meer worden gebruikt voor de controle van de goede staat van bovengrondse leidingen die moeilijk bereikbaar zijn. Ook de toekomstige inzet van drones voor detectie van aardgaslekken wordt onderzocht.





Onze governance

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Die strategie is de richtinggever in ons model om waarde te creëren voor diverse stakeholders in onze drie kapitaaldomeinen People, Planet en Prosperity, waarbij het domein Planet de engagementen voor de klimaatdoelstellingen omvat. De raad van bestuur is als hoogste orgaan verantwoordelijk voor de strategie en de bijsturing ervan.

In de schoot van de raad van bestuur zijn een aantal adviserende organen opgericht die de Raad in zijn taken bijstaan: het strategisch adviescomité, het audit- en risicocomité, het corporate governance comité en het benoemings- en vergoedingscomité.

De raad van bestuur heeft het dagelijks bestuur van Fluxys Belgium overgedragen en bijzondere bevoegdheden toevertrouwd aan één van zijn leden die gedelegeerd bestuurder wordt genoemd en tevens Chief Executive Officer (CEO) is van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder is bevoegd om bepaalde aspecten van het dagelijks bestuur of zijn specifieke bevoegdheden toe te vertrouwen aan een Management Team BE.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement ondernemingsbreed tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de domeinen Planet, Prosperity en People bestrijken en die in de cyclus van het prestatiebeheer jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen.

De prestatiegebonden verloning van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van het Management Team BE ikt zich op de realisatiegraad van de bedrijfsdoelstellingen. De realisatiegraad wordt geëvalueerd door de raad van bestuur na advies van het benoemings- en vergoedingscomité. De realisatiegraad van de doelstellingen is eveneens richtinggevend voor de prestatiegebonden verloning van de medewerkers bij Fluxys Belgium. Daarnaast omvat de collectieve arbeidsovereenkomst CAO 90 voor de personeelsleden stimulansen die gericht zijn op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium.

→ Uitgebreide info over de corporate governance van Fluxys Belgium in het hoofdstuk 'Corporate governance verklaring'.

Onze bestuursorganen op 31 maart 2021

Raad van bestuur

- **Daniël Termont**, voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch adviescomité
- **Claude Grégoire**, ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch adviescomité
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO
- **Jos Ansoms**
- **Laurence Bovy***
- **Sabine Colson***, voorzitter van het corporate governance comité
- **Patrick Côté**
- **Valentine Delwart***
- **Sandra Gobert***
- **Andries Gryffroy**
- **Luc Hujoel**, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité
- **Ludo Kelchtermans**, voorzitter van het audit- en risicocomité
- **Roberte Kesteman***
- **Anne Leclercq***
- **Renaud Moens**
- **Walter Nonneman***
- **Josly Piette**
- **Koen Van den Heuvel**
- **Geert Versnick**
- **Sandra Wauters***
- **Luc Zabeau**
- **Tom Vanden Borre**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- **Maxime Saliez**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, General Counsel en Company Secretary.

Strategisch adviescomité

- **Claude Grégoire**, voorzitter
- **Daniël Termont**, ondervoorzitter
- **Jos Ansoms**
- **Patrick Côté**
- **Valentine Delwart**
- **Luc Hujoel**
- **Walter Nonneman**
- **Koen Van den Heuvel**
- **Sandra Wauters**
- **Andries Gryffroy**, waarnemer met raadgevende stem
- **Tom Vanden Borre**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- **Maxime Saliez**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, General Counsel en Company Secretary.

* Onafhankelijk bestuurder in de zin van de gaswet en volgens de Belgische Corporate Governance Code



Audit- en risicocomité

- Ludo Kelchtermans, voorzitter
- Laurence Bovy
- Sabine Colson
- Patrick Côté
- Anne Leclercq
- Renaud Moens
- Sandra Wauters

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, General Counsel en Company Secretary.

Benoemings- en vergoedingscomité

- Luc Hujoel, voorzitter
- Laurence Bovy
- Valentine Delwart
- Roberte Kesteman
- Walter Nonneman
- Koen Van den Heuvel
- Geert Versnick

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door **Anne Vander Schueren**, Director Human Resources

Corporate governance comité

- Sabine Colson, voorzitter
- Valentine Delwart
- Sandra Gobert
- Roberte Kesteman
- Anne Leclercq
- Josly Piette
- Luc Zabeau

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, General Counsel en Company Secretary.

Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE

Gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck

Management Team BE

- Arno Bûx, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, General Counsel en Company Secretary.



Pascal De Buck



Peter Verhaeghe



Arno Bûx



Christian Leclercq



Wat het belangrijkste is voor onze stakeholders



De rapportering in dit duurzaamheidsverslag integreert de niet-financiële informatie in lijn met de standaarden van het Global Reporting Initiative¹ (GRI Standards – Core) en geeft op die manier toelichting bij de onderwerpen die voor de activiteiten van Fluxys Belgium van materieel belang zijn rekening houdend met de context en de waardeketen waarbinnen het bedrijf opereert en de belangen van zijn stakeholders.

Onze stakeholders

Zoals in 2019 heeft Fluxys Belgium in 2020 zijn stakeholders opnieuw in kaart gebracht. Richtinggevend bij die oefening is de mate waarin er een wederzijdse wisselwerking is tussen de activiteiten van Fluxys Belgium en die van de mogelijke stakeholders in scope.

In het licht van de rol van Fluxys Belgium in de energietransitie zijn niet-gouvernementele organisaties als bijkomende stakeholder toegevoegd.

Ook is er een evolutie in de rol van sommige stakeholders. Een aantal stakeholders waarmee Fluxys Belgium jarenlange handelsrelaties heeft in het kader van de aardgasbevoorrading, bijvoorbeeld, worden nu partners in projecten om in België koolstofneutrale energiedragers en CO₂ te vervoeren.

1. Het Global Reporting Initiative (GRI) reikt een algemeen aanvaard systeem voor duurzaamheidsverslaggeving aan. Het systeem omvat principes en indicatoren die organisaties kunnen gebruiken om op een uniforme en transparante manier te rapporteren over hun economische, ecologische en sociale prestaties.



Stakeholder	Interactie	Verwachtingen
Medewerkers	• permanente informatie via het Intranet en een ruim aanbod opleidingen en ontwikkelingsmogelijkheden • permanent contact in het dagelijkse leidinggeven • periodiek overleg in overlegplatformen zoals de ondernemingsraad en het Comité voor Preventie en Bescherming op het werk • (in)formele gesprekken in het kader van de psychosociale risico's	• goed werkgeverschap • een gezonde en veilige werkomgeving • een actieve rol van Fluxys Belgium in de energietransitie
Omwonenden	• contacten in het kader van de dagelijkse exploitatie en de aanleg van infrastructuur • informatiecampagnes • sensibiliseringscampagnes • oefeningen met de hulpdiensten	• informatie • veiligheid • beperking van hinder
Aandeelhouders	• periodiek overleg in de verschillende organen van het bedrijf met de vertegenwoordigers van de aandeelhouders over onder meer de strategie, de financiële prestaties, het risicobeheer en de veiligheid en betrouwbaarheid van het aardgasvervoer	• één van de hoofdverwachtingen van de aandeelhouders is dat Fluxys Belgium dankzij een gezonde financiële situatie en een betrouwbare infrastructuur een actieve en positieve rol speelt in de energietransitie
Klanten	• permanent contact via een ploeg klantenbeheerders • voor iedere klantengroep jaarlijks een specifiek event om in te gaan op thema's die geregeld terugkomen in de dagelijkse contacten met de klantenbeheerders • bij de ontwikkeling van nieuwe diensten, nieuwe tariefvoorstellen of voorstellen tot aanpassing van contractuele documenten houdt Fluxys Belgium in overeenstemming met het regulatoire kader telkens een marktbevraging	• optimale beschikbaarheid van de capaciteit in de infrastructuur • competitieve tarieven • klanten die rekening houden met de totale uitstoot van hun toeleveringsketen hebben hoge verwachtingen inzake de klimaatimpact van hun leveranciers

Stakeholder	Interactie	Verwachtingen	
Leveranciers	• regelmatig contact met de business units en de centrale aankoopdienst in het kader van de uitvoering van contracten • een aantal leveranciers heeft initieel intensieve contacten met de betrokken business unit en de centrale aankoopdienst in het kader van de kwalificatieprocedure die ze moeten doorlopen om producten en diensten aan Fluxys Belgium te kunnen leveren • een aantal leveranciers ontvangt een vragenlijst over hun praktijk inzake milieu, gezondheid en veiligheid	• in het licht van het reputatiemanagement van leveranciers: engagementen van Fluxys Belgium op het vlak van klimaat en milieu	
Overheden en regulatoren	• de Belgische en Europese overheden en regulatoren bevoegd voor energie • de financiële regulatoren zoals de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten	• overlegmomenten en informatie-uitwisseling met de Belgische federale energieregulator; de Federale Overheidsdienst Economie en de Europese energieregulator • periodieke gereguleerde informatie naar de FSMA via publicaties, verslagen en kennisgevingen	• goed functionerende energiemarkt • veilige en betrouwbare vervoersinfrastructuur • initiatieven op het vlak van energietransitie
Financiële instellingen	• periodieke gereguleerde informatie via publicaties, verslagen en kennisgevingen	• transparante informatie over het maatschappelijk verantwoord ondernemen van Fluxys Belgium	
Niet-gouvernementele organisaties	• niet-gouvernementele organisaties die specifiek actief zijn op het vlak van energietransitie, klimaatverandering en milieuaspecten zoals biodiversiteit, water- en afvalbeheer	• overleg en uitwisseling van standpunten	• transparante informatie en duidelijke engagementen



Materialiteitsanalyse

Zoals in 2019 heeft Fluxys Belgium in 2020 de stakeholders van het bedrijf geconsulteerd om hun mening te kennen over het belang van de rol en de impact van Fluxys Belgium in de 17 duurzaamheidsdomeinen die als relevant werden beschouwd.

Daarnaast zijn ook de leden van het management team van het bedrijf geconsulteerd. De materialiteitsmatrix toont het geconsolideerde resultaat van beide consultaties.

Overzicht van de domeinen die zowel het management team als de stakeholders van Fluxys Belgium als essentieel beschouwen

Veilige infrastructuur bouwen en exploiteren veiligheid van de infrastructuur over heel de levenscyclus van ontwerp tot ontmanteling	Veiligheid van de werknemers veiligheid van de werknemers waaronder de arbeidsongevallen
De molecules voor een koolstofneutraal energiesysteem vervoeren vervoer van waterstof, synthetisch methaan, biomethaan, andere koolstofneutrale energiedragers en CO ₂	Financiële veerkracht de economische prestaties en de ontwikkeling van bedrijfsactiviteiten die waarde creëren voor alle stakeholders
Operationele betrouwbaarheid operationele excellentie, de bevoorradingszekerheid, met inbegrip van de veiligheid inzake informatie- en communicatiesystemen	Klimaatverandering de impact van de eigen activiteiten op het klimaat (uitstoot van broeikasgassen en energie-efficiëntie)

Rapporteringsmethodiek

Dit duurzaamheidsverslag rapporteert uitgebreid volgens de GRI-richtlijnen (Core) over de bovenvermelde 6 essentiële domeinen en over de domeinen Mensenrechten , Diversiteit en Bestrijding van corruptie .	De overige domeinen uit de materialiteitsmatrix komen in dit duurzaamheidsverslag bondiger aan bod.
--	---

Materialiteitsmatrix





Lidmaatschappen

	Energie	Klimaat - Milieu	Research - Techniek
Antwerp@C (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
European Network of Transmission System Operators for Gas (ENTSOG)	x	x	
Gas Infrastructure Europe (GIE)	x	x	
Belgisch instituut voor lastechniek			x
Biogas-E	x	x	
Buisleiding Industrie Gilde (BIG)			x
Carbon Connect Delta (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Cedigaz	x		
Centre Français de l'Anticorrosion (Cefracor)			x
Comité européen de normalisation (CEN)			x
Centre on Regulation in Europe (Cerre)	x		
COGEN Vlaanderen	x	x	
EASEE-gas	x		
European Pipeline Research Group			x
Federatie van transporteurs per pipeline (Fetrapl)	x		
gas.be	x	x	x
Gas for Climate	x	x	
Groupe Européen de Recherches Gazières (GERG)			x
H2GridLab (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Hydrogen Europe	x	x	
International Group of Liquefied Natural Gas Importers (GIIGNL)	x	x	x
International Gas Union (IGU)	x	x	
International Organization for Standardization (ISO)			x
Marcogaz	x	x	x
NGVA Europe	x	x	
North-C-Methanol (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Pipeline Operators Forum			x
Power-to-Methanol Antwerp (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Science Based Targets Initiative		x	x
Smart Delta Resources	x	x	
Society of International Gas Tanker and Terminal Operators (SIGGTO)	x		
Synergrid	x	x	x
The Shift		x	
Valorisation de la Biomasse (ValBiom)	x	x	
Waterstofimportcoalitie (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
WaterstofNet	x	x	





Planet



Fluxys Belgium staat volledig achter de klimaatdoelstellingen in het Akkoord van Parijs en de Europese Green Deal. Daarom zijn we volop aan de slag om mee de transitie naar een 100% koolstofneutraal energiesysteem gestalte te geven. Ons engagement voor de klimaatdoelstellingen maakt integraal deel uit van ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid:

- We engageren ons om de energiedragers van de toekomst te vervoeren
- We investeren in de vermindering van onze uitstoot van broeikasgassen
- We verbeteren onze ecologische voetafdruk

-9%

Koolstofintensiteit
vervoer en opslag
(t.o.v 2019)
zie p. 57

+0,6%

Koolstofintensiteit
LNG-terminalling
(t.o.v 2019)
zie p. 57

De molecules voor een koolstofneutrale toekomst
vervoeren: voortgang in de voorbereiding





In 2020 hebben we ons concreet gericht op:



Onze krachtbundeling met de industrie, de distributienetbeheerders en andere stakeholders om, rekening houdend met de markt, onze infrastructuur te ontwikkelen tot een systeem waarin we koolstofneutrale energiedragers en CO₂ vervoeren.



Initiatieven om de biomethaanmarkt te ontwikkelen



Initiatieven om aardgas ruimer ingang te doen vinden als alternatieve brandstof in vervoer en scheepvaart



Ons Go for Net 0 project om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017

De molecules voor een koolstof-neutrale toekomst vervoeren

Beleidsaanpak

We bereiden ons voor om ons net rekening houdend met de markt om te bouwen tot een complementair systeem waarin we naast aardgas en biomethaan ook waterstof en CO₂ vervoeren. Tegelijk ondersteunen we de ontwikkeling van de biomethaanmarkt en zetten we de schouders onder de markt voor aardgas in vervoer en de scheepvaart waarmee al onmiddellijk klimaatwinst wordt geboekt.

Gerelateerde risico's

Risico

Dalende aardgasvraag door de energietransitie: risico dat een gedeelte van de infrastructuur van Fluxys Belgium niet langer kan worden gevaloriseerd en investeringen nodig zijn om de infrastructuur toekomstbestendig te maken (vervoer van molecules voor een koolstofneutrale toekomst).

Maatregelen

- Investeringsplanning met projecten om de infrastructuur stapsgewijs te herconfigureren als onderdeel van een koolstofneutraal energiesysteem (zie ook 'Opportuniteit' in deze tabel)
- Ondersteuning van de ontwikkeling van de biomethaanmarkt en de instroom van biomethaan in het bestaande net
- Ondersteuning van het gebruik van aardgas, biomethaan, LNG en bio-LNG als alternatieve brandstof voor vervoer en scheepvaart

Opportuniteit

Nieuwe activiteiten ontwikkelen om vooruit te gaan met de energietransitie: in vergelijking met nieuwe infrastructuur is de ombouw van bestaande aardgasinfrastructuur een kostenefficiënte oplossing om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren.

Acties

Investeringsplanning met projecten om het bestaande net stapsgewijs te herconfigureren als onderdeel van een koolstofneutraal energiesysteem.





Bouwen aan de waterstof- en CO₂-infrastructuur voor België

Fluxys Belgium is klaar om het gasnet van de toekomst te bouwen. In 2020 hebben we een plan uitgewerkt om onze infrastructuur duurzaam in te zetten als instrument van de energietransitie. In lijn met de strategie van de Europese Commissie en rekening houdend met de nodige evoluties in het wettelijk en regulatorisch kader kunnen we onze infrastructuur stapsgewijs omvormen en uitbouwen om zo te helpen klimaatneutraliteit te bereiken in 2050.

Met onze ervaring in aardgas bundelen we de krachten met de industrie, de distributienetbeheerders en onze andere stakeholders om onze infrastructuur te ontwikkelen tot 3 complementaire netten. Daarin kunnen verschillende molecules stromen die nodig zijn om van de energietransitie een succes te maken:

- een methaanvervoersnet (waarin koolstofneutraal biomethaan en synthetisch methaan geleidelijk steeds meer aardgas zullen vervangen)
- een waterstofvervoersnet (H₂)
- een CO₂-vervoersnet
- mogelijk ook infrastructuur voor andere molecules die bijdragen tot de energietransitie

Met andere woorden: het is onze opzet om, rekening houdend met de markt, het gasnet meer en meer te gaan ter beschikking stellen voor het vervoer van koolstofneutrale energiedragers en het vervoer van CO₂ voor het circulaire hergebruik of de opslag ervan. Op die manier ontsluiten we nieuwe oplossingen voor de Belgische gebruikers in hun inspanningen voor duurzaam herstel en groei.

Omdat het goedkoper is en ook minder tijd vraagt om bestaande infrastructuur om te bouwen dan van nul te beginnen, zullen we het aardgasnet zo veel mogelijk hergebruiken om de waterstof- en CO₂-infrastructuur te ontwikkelen. Tegelijk betekent het hergebruik van de bestaande infrastructuur in een dichtbebouwd land als België een aanzienlijke ruimtebesparing.

Dubbele oplossing om de CO₂-emissies drastisch te verlagen

Bijna 40% van de CO₂-uitstoot in België is afkomstig van energieverbruik of procesemissies in de industrie. Aangezien grote industriële bedrijven rechtstreeks zijn aangesloten op het Fluxys-net, biedt de omvorming van onze infrastructuur een kosten-efficiënte oplossing om de CO₂-uitstoot van de industrie te verlagen en zo een belangrijke bijdrage te leveren tot de klimaatdoelstellingen.

Industriële processen waarvoor elektriciteit geen optie is

Een scala aan industriële processen vergt hoge temperaturen en daarvoor is (hernieuwbare) elektriciteit geen optie. Als we die industrieën koppelen aan waterstofbronnen geeft hen dat de mogelijkheid om over te schakelen naar een koolstofneutraal alternatief. Hetzelfde gaat op voor industrieën die koolstofintensieve grondstoffen gebruiken.

Industriële processen die CO₂ produceren

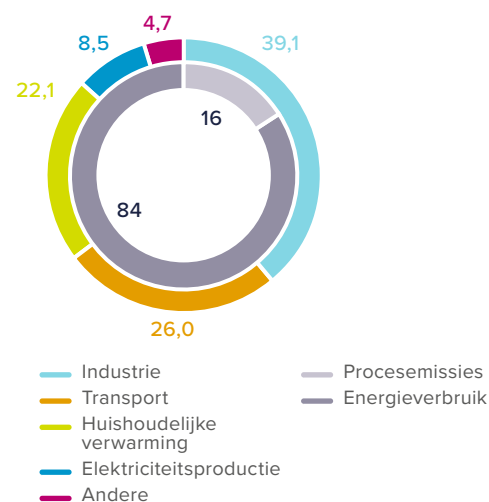
Afvang en gebruik of opslag van CO₂ wordt beschouwd als een essentiële technologie om de CO₂-uitstoot te verlagen en clusters te creëren voor het circulaire hergebruik van CO₂ in de productie van bijvoorbeeld koolstofneutrale biobrandstoffen. De technologie is in het bijzonder van belang voor moeilijk te decarboniseren sectoren met industriële processen die CO₂ produceren. Een sleutelcomponent van die oplossing is de beschikbaarheid van vervoer van afgevangen CO₂ naar bestemmingen van hergebruik of opslag.

HyFit: samenwerking met Ugent

In het kader van de herconfiguratie van een gedeelte van het bestaande aardgasnet voor het vervoer van waterstof heeft Fluxys Belgium ook een onderzoeksprogramma met Ugent gelanceerd. Het programma ontwikkelt een methodologie voor de screening van het bestaande net om de modaliteiten te bepalen voor de instroom van waterstof in de infrastructuur.

België: uitsplitsing van de CO₂-uitstoot in 2018

(in miljoen ton - bron: klimaat.be)





Stap voor stap samen met de markt

Begin 2021 stelde Fluxys Belgium tijdens een webinar zijn opzet voor aan de markt: een stapsgewijze aanpak om, rekening houdend met de markt, ervoor te zorgen dat de vereiste capaciteiten naar behoefte en met voldoende schaalvoordeel beschikbaar komen.

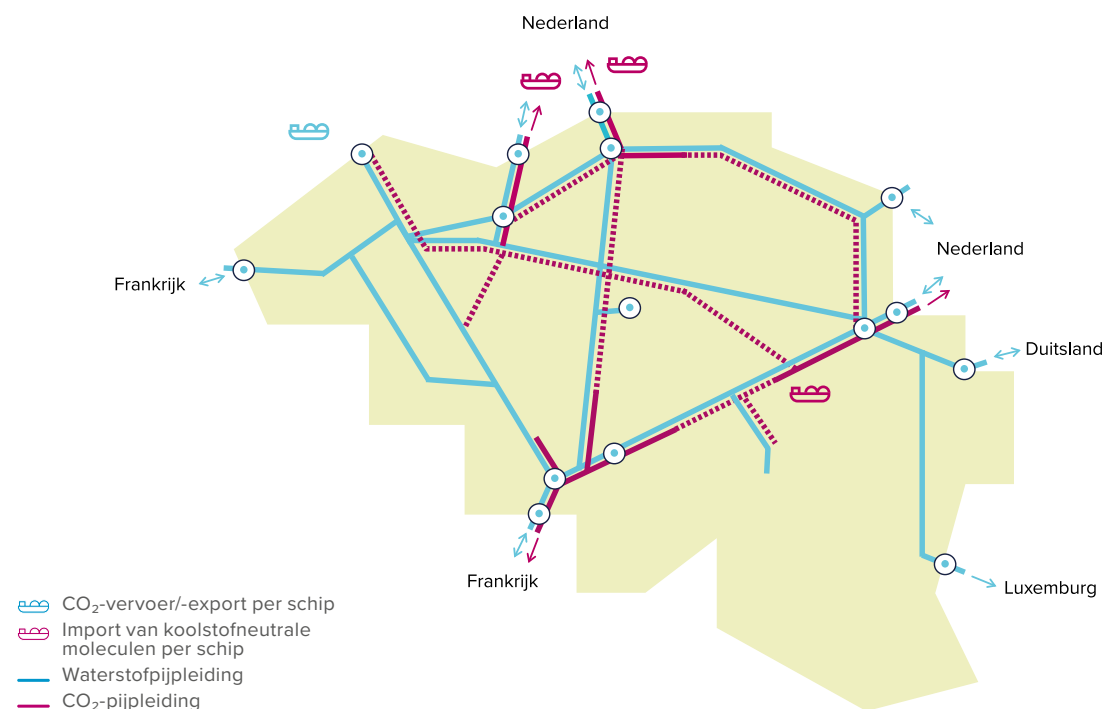
In een volgende stap verzamelen we bij de potentiële gebruikers van de waterstof- en CO₂-infrastructuur de gegevens om een duidelijk overzicht te ontwikkelen van de manier waarop de marktbehoeften geografisch en in de tijd evolueren. Op die basis wordt aan de markt een ontwerp voorgesteld voor de specifieke infrastructuur die in een eerste fase nodig is en later verder kan ontwikkelen op het ritme van de vraagevolutie.

In lijn met de insteek van de waterstofstrategie van de Europese Commissie is het de opzet om te werken vanuit clusters en na 2030 de verbinding te maken met de buurlanden om zo tot een voldragen geïnterconnecteerde Europese infrastructuur te komen.

Hoofdmoot van de investeringsplanning

De investeringsplanning van Fluxys Belgium voor de periode 2021-2030 vertegenwoordigt in zijn geheel investeringen ten bedrage van ruim 2 miljard euro. De investeringen voor de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur worden geraamd op circa 70% van dat totaal.

Waterstof- en CO₂-infrastructuur voor België: visie 2050



- H₂-leidingen door bestaande aardgasleidingen om te bouwen
- Nieuw aangelegde H₂-leidingen
- Mogelijke aanvullende routes
- Industriële cluster

Initiatief voor een Europese waterstof-backbone 2020, met ondersteuning van Guidehouse

Ingebed in Europese waterstof-ruggengraat

Andere gasvervoersnetbeheerders in de buurlanden zitten eveneens in een proces om waterstof-infrastructuur te ontwikkelen. In die beweging zien we de waterstof-infrastructuur in België zich in een Europees geheel integreren en leggen we de basis om onze rol van energiedraaischijf in het centrum van Noordwest-Europa duurzaam te bestendigen en te versterken.

In die optiek heeft Fluxys Belgium met 10 andere gasvervoersnetbeheerders in 2020 een plan opgemaakt voor een waterstof-vervoersnet doorheen Europa. Het plan volgt de insteek van de waterstofstrategie die de Europese Commissie in het kader van de Green Deal vorig jaar lanceerde.



Andere projecten voor de ontwikkeling van de waterstofmarkt en ketens voor afvang en hergebruik/opslag van CO₂

Binnen de moedergroep Fluxys wordt met een waaier van partners en in diverse projecten de krachten gebundeld om waterstof als koolstofneutrale energiedrager en ketens voor afvang en hergebruik/opslag van CO₂ hun plaats te doen vinden in het energiesysteem en het economische weefsel.

Invoer van waterstof

Cruciaal in de levensvatbaarheid van een waterstofeconomie is het opwekken van voldoende hernieuwbare elektriciteit voor de productie van groene waterstof. Het potentieel in België voor de productie van hernieuwbare elektriciteit als bron van groene waterstof is in de huidige omstandigheden echter beperkt. Daarom zullen verdere technologische evoluties nodig zijn rond andere manieren om koolstofneutrale waterstof te produceren en ook de invoer van koolstofneutrale waterstof is een belangrijke piste als de waterstofeconomie zich doorzet.

In 2020 deed de Waterstofimportcoalitie – een samenwerking tussen DEME, ENGIE, EXMAR, Fluxys, de haven van Antwerpen, de haven van Zeebrugge en WaterstofNet – een grootschalige industriële studie naar de financiële, technische

en regelgevende aspecten van de volledige waterstofimportketen (van productie in het buitenland tot levering via schepen en pijpleidingen naar en de distributie ervan in België). De conclusie is dat de oplossing haalbaar is en kostencompetitief. Daarmee is de basis gelegd voor concrete vervolgstappen, met onder andere pilootprojecten voor de aanvoer van groene moleculen uit landen waar wind en zon in overvloed beschikbaar zijn.



De waterstofimportcoalitie wordt ondersteund door Flux50 en ontving financiële steun van het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen.

H2GridLab

H2GridLab is een initiatief om op de site van distributienetbeheerder Sibelga in Anderlecht een participatief laboratorium op te richten voor tests, pilootprojecten en kennisverbreding rond groene waterstof, de lokale opslag ervan en de injectie ervan in een net. Partners in het project zijn distributienetbeheerder Sibelga, technologiegroep John Cockerill en Fluxys. H2GridLab heeft de steun van het Belgische federale Energietransitiefonds.

FutureGrid waterstof-testfaciliteit

Fluxys Belgium werkt samen met zijn evenknie in het Verenigd Koninkrijk National Grid en de Noord-Engelse distributienetbeheerder Northern Gas Networks rond de ontwikkeling van een waterstoftestfaciliteit.

De opzet is om in diverse domeinen het vervoer van waterstof te testen in reële omstandigheden, met bestaande aardgasinfrastructuur die een mininetwerk vormt dat afgescheiden is van het bestaande net. De testfaciliteit is voor ons een belangrijke aanvulling van ons eigen onderzoek naar de betrouwbaarheid, de veiligheid en de integriteit van de bestaande gasinfrastructuur bij het vervoer van waterstof.

Het doel is om in 2022 met de testen te beginnen. Bij de testfaciliteit zijn ook expertgroep DNV GL en de universiteiten van Durham en Edinburgh betrokken.

Waterstofpanelen

Onderzoekers van de KU Leuven hebben baanbrekende waterstofpanelen ontwikkeld die aan hoog rendement groene waterstof produceren uit zon en waterdamp uit de lucht. Een aantal van die panelen staat sinds begin 2021 op het groendak van het Fluxys-laboratorium in Anderlecht. Opzet: de handen in elkaar slaan om een jaar lang uitvoerige testen te doen.

De metingen en analyses in het Fluxys-laboratorium zullen tonen welke variaties in het productieprofiel en de samenstelling van de waterstof optreden naar gelang van de oriëntatie van de panelen, de weersomstandigheden, het moment van de dag en de seizoenen. Met die gegevens kunnen de onderzoekers van de KU Leuven de technologie verder verfijnen.

Antwerp@C

Het project Antwerp@C is een initiatief met de ambitie om met afvang en hergebruik/opslag van CO₂ tegen 2030 de CO₂-uitstoot in de haven van Antwerpen te halveren. Partners in het initiatief zijn Air Liquide, BASF, Borealis, ExxonMobil, INEOS, Fluxys, Port of Antwerp en Total. In 2020 werd Antwerp@C een Europese subsidie toegekend vanuit de Connecting Europe Facility. De ondersteuning wordt ingezet om studies uit te voeren voor een exportterminal voor vloeibare CO₂, een CO₂-pijpleiding in de haven van Antwerpen en een CO₂-pijpleiding naar Nederland.

Carbon Connect Delta

Met het afvangen en hergebruiken of opslaan van CO₂ kan in het havengebied van North Sea Port (de havens van Gent in België en de havens van Terneuzen en Vlissingen in Nederland) de CO₂-uitstoot met 30% worden verlaagd. In die optiek heeft Fluxys in een consortium van Belgische en Nederlandse bedrijven het project Carbon Connect Delta opgezet met als eerste stap een onderzoek naar de haalbaarheid van CCUS. Het resultaat van de haalbaarheidsstudie wordt medio 2021 verwacht.





De biomethaanmarkt helpen ontwikkelen

Ontluikende markt

De productie van biomethaan in België staat in vergelijking met de buurlanden nog in de kinderschoenen. Momenteel zijn er twee biomethaan-eenheden operationeel, een eenheid in de Kempen en een eenheid in Fleurus, die in 2020 in gebruik ging.

Belangrijk potentieel

Valbiom onderzocht voor de Belgische gasfederatie gas.be wat voor België de mogelijke bijdrage van lokaal geproduceerd biogas kan zijn en komt tot een potentieel dat overeenkomt met 6 à 8% van het huidige aardgasverbruik.

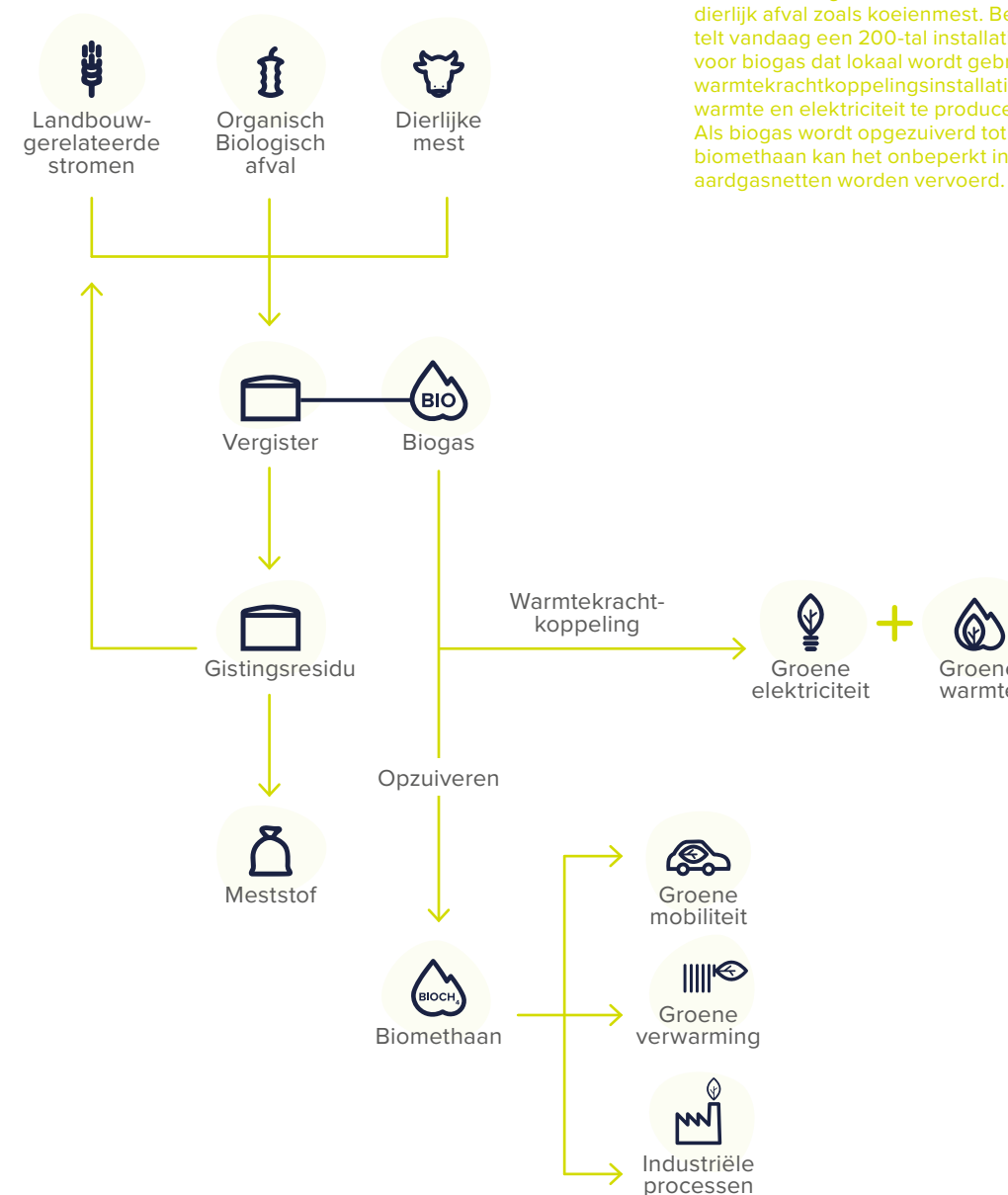
Daarnaast kan biomethaan ook ruim worden ingevoerd: het gasnet van Fluxys Belgium is immers optimaal geïnterconnecteerd met alle buurlanden. Om het grensoverschrijdend verkeer van biomethaan te stimuleren, is het aangewezen dat een internationaal systeem van garanties van oorsprong tot ontwikkeling komt.

Producenten: aansluiten op ons net

Om de ontwikkeling van de biomethaanmarkt in België te ondersteunen hebben we in 2020 in overleg met de verschillende stakeholders een aangepast standaardcontract uitgewerkt voor de koppeling van biomethaanproducenten aan ons net.

Biogas

Biogas is koolstofneutraal en wordt gewonnen uit organisch materiaal zoals slib, tuinafval, groente- en fruitresten en dierlijk afval zoals koeienmest. België telt vandaag een 200-tal installaties voor biogas dat lokaal wordt gebruikt in warmtekrachtkoppelingsinstallaties om warmte en elektriciteit te produceren. Als biogas wordt opgezuiverd tot biomethaan kan het onbeperkt in de aardgasnetten worden vervoerd.





Werken aan certificatiesystemen

We ondersteunen de ontwikkeling van de bio-methaanketen in België ook door actief mee te werken aan de nodige certificatiesystemen. Die vormen de basis om consumenten de mogelijkheid te bieden groen gas zoals biomethaan te kopen. De ontwikkeling van zo'n vraagmarkt stimuleert op zijn beurt initiatieven in productie.

Fluxys Belgium werkte samen met de gasfederatie gas.be en de distributienetbeheerders voor België een systeem van groengascertificaten uit: greengasregister.be. Op die manier kunnen consumenten groen gas kopen zoals dat met groene stroom het geval is. In Wallonië is er voor het gebruik van biomethaan in warmtekrachtkoppelininstallaties een afzonderlijk systeem.

Fluxys Belgium productieregistrator in Vlaanderen

In Vlaanderen is er sinds begin 2020 op initiatief van de overheid voor groen gas een afzonderlijk systeem van garanties van oorsprong actief. Fluxys Belgium is in dat kader aangesteld als productieregistrator. Producenten van groen gas in Vlaanderen moeten aan Fluxys Belgium het groene karakter van hun productie aantonen en we registreren voor de Vlaamse energieregulator VREG de geproduceerde hoeveelheden. De VREG kent met die gegevens garanties van oorsprong toe op basis waarvan het groen gas verhandeld kan worden.

Schouders onder de markt voor aardgas in vervoer en de scheepvaart

In een aantal segmenten biedt overschakelen op aardgas de opportuniteit om vandaag al de uitstoot van broeikasgasemissies te verminderen en de luchtvervuiling in te perken. Daarom zetten Fluxys Belgium en moedergroep Fluxys volop in op infrastructuur en diensten om LNG te ontsluiten voor onder meer de scheepvaart en zware vrachtwagens. Het voordeel van de kleinschalige LNG-infrastructuur en de vloot LNG-aangedreven schepen en vrachtwagens is dat er geen bijkomende investeringen nodig zijn om over te schakelen op koolstofneutrale bio-LNG naarmate die beschikbaar komt.

Trailers laden op LNG-terminal in Zeebrugge

Op de LNG-terminal in Zeebrugge komen trailers LNG laden voor de bevoorrading van schepen die op LNG varen en van tankstations voor vrachtwagens die op LNG rijden. In 2020 verbeterden we ons online systeem voor klanten om nog soepeler laadvensters te boeken en we onderzoeken ook de mogelijkheid om bijkomende laadkades te bouwen om vlot te kunnen inspelen op de stijgende vraag.

Geen schip toch LNG

Wie geen LNG-schepen doet aanmeren op de LNG-terminal in Zeebrugge kan sinds 2020 toch LNG verkopen aan klanten voor kleinschalig LNG: in 2020 lanceerden we de service om dat mogelijk te maken. Op die manier komt LNG beschikbaar voor een ruimere groep marktpartijen en in 2021 worden nieuwe initiatieven in die richting gelanceerd.

Intermodaal LNG

Op de LNG-terminal in Zeebrugge bundelden we de krachten met verschillende partners om de beschikbare diensten in de haven van Zeebrugge te combineren tot een intermodale logistieke keten. Zo kwam in 2020 voor het eerst een klant een LNG-container laden op de terminal voor vervoer per spoor vanuit de haven naar het buitenland. De intermodale aanpak vergroot de bestemmingsflexibiliteit van kleinschalig LNG vanuit de terminal en verlaagt tegelijk de emissies in de bevoorradingsketen.



LNG-terminal Zeebrugge: bio-LNG

De LNG-terminal in Zeebrugge is opnieuw veelzijdiger geworden: in 2020 behaalde de terminal de officiële certificering als Europees erkende procesinstallatie voor bio-LNG.





LNG voor de haven van Antwerpen

Moederbedrijf Fluxys is actief in de haven van Antwerpen om samen met partners LNG ruimer te ontsluiten als brandstof. Zo wordt aan kaai 526/528 scheepsbunkering met LNG-tankwagens gefaciliteerd en in 2020 is ook een permanent LNG-bunkerpunt in gebruik genomen waar schepen kunnen tanken. Voorts is samen met Titan LNG de LNG-bunkerbarge Flexfueler 002 gebouwd. Het schip maakt sinds eind maart 2021 LNG op grotere schaal beschikbaar als alternatieve scheepsbrandstof vanaf haar thuislocatie aan Kaai 526/528. Het voordeel van de bunkerbarge is dat schepen de mogelijkheid krijgen om overal waar ze laden of lossen met LNG gebunkerd te worden.

CNG groeit verder

Voor personenwagens, bussen en utilitaire voertuigen is gecombineerd aardgas een uitstekend alternatief (CNG). In 2020 is de CNG-vloot in België met ruim 20% toegenomen tot meer dan 23.000 voertuigen. Ongeveer 15 CNG-tankstations werden in gebruik genomen, wat hun totale aantal in België op net geen 150 brengt. Een 15-tal CNG-tankstations zit in de projectfase en zou in 2021 klaar moeten zijn. In 2020 kwamen er ook 4 LNG-tankstations bij, wat hun totaal op 18 brengt, en voor 2021 zijn 4 bijkomende stations gepland.

Indicator - De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren: voortgang in de voorbereiding



Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen

Beleidsaanpak

Fluxys Belgium mikt op een netto nul broeikasgasuitstoot en stelt zich met zijn Go for Net 0 project een eerste doel om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017. Ter versterking van de externe verificatie van de aanpak zijn in 2020 de emissiereductiedoelstellingen van het project ter validatie voorgelegd aan het Science Based Target Initiative².

Gerelateerde risico's

Risico

De broeikasgasemissies van de activiteiten van Fluxys Belgium dalen niet in lijn met de klimaatdoelstellingen.

Maatregelen

- Go for net 0 project om de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium te halveren tegen 2025
- Project om de CO₂-emissies verder te verlagen door bijkomende hervegassers met zeewater te bouwen op de LNG-terminal in Zeebrugge

Opportuniteit

De energie-efficiëntie in onze activiteiten verbeteren.

Acties

Technologie met hernieuwbare energie verbetert tegelijk de energie-efficiëntie en de uitstoot van broeikasgassen.

Ambitieuze doelstelling

Ons doel om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017 is bijzonder ambitieus. Het betekent dat we ons engageren om onze broeikasgasemissies nominaal te doen dalen van 223.000 ton naar 111.000 ton. We doen dat bovendien in een context waarin de hervegassingsactiviteit op de LNG-terminal in Zeebrugge toeneemt in functie van de dynamiek in de wereldmarkt voor LNG.



2. Het Science Based Targets Initiative (SBTi) stimuleert ambitieuze klimaatactie bij privé-bedrijven door bedrijven in staat te stellen wetenschappelijk gefundeerde emissiereductiedoelstellingen vast te stellen. Het SBTi is een samenwerkingsverband tussen het Carbon Disclosure Project, de United Nations Global Compact (UNGC), World Resources Institute (WRI) en het World Wide Fund for Nature (WWF).



Aanpak

Methaanemissies

De methaanverliezen in het netwerk van Fluxys Belgium bedragen ongeveer 0,02% van de vervoerde volumes. Dat percentage ligt lager dan de gemiddelde methaanverliezen op het Europese vervoersnet: in een studie uit 2018 van Marcogaz, de technische federatie van de Europese aardgasindustrie, worden die op 0,05% geraamd.

Het Go for Net 0 project volgt 4 sporen om de bronnen van methaanemissie aan te pakken.



Pneumatische emissies verminderen

Uitrustingen met uitstoot aanpassen of vervangen door uitrustingen die met elektriciteit of perslucht worden aangestuurd.

Sluipende methaanemissies verminderen

Periodieke LDAR-campagnes (Leak Detection And Repair) stellen ons in staat om sluipende emissiebronnen op te sporen en die te herstellen of te optimaliseren.

Emissies verminderen tijdens interventies op het net

Tijdens interventies moet aardgas vaak uit een leidingdeel worden verwijderd door het gecontroleerd in de lucht te doen ontsnappen. Waar dat mogelijk is, vermijden we dat, onder meer door het op te vangen en elders in het net weer te injecteren.

Andere sporen

Diverse studies verkennen momenteel nog andere sporen om methaanemissies terug te dringen.

CO₂-emissies

Zo min mogelijk compressie

Voor de balancering van het net en het aansturen van de gasstromen zet Fluxys Belgium zo min mogelijk zijn compressie-installaties in.

Open Rack Vaporiser

Sinds 2013 gebruikt de LNG-terminal in Zeebrugge een Open Rack Vaporizer (ORV) om het LNG te hervergassen met de warmte van het zeewater. Op die manier wordt de inzet van klassieke verwarmingsinstallaties vermeden, wat het energieverbruik en de uitstoot van CO₂ en NO_x doet dalen.

Groen gas

Voor de gebouwenverwarming van het hoofdkantoor en de vestiging in Anderlecht koopt Fluxys Belgium groengascertificaten bij biomethaanproducent IOK Beerse. In 2020 dekten de certificaten 77% van het totale energieverbruik voor verwarming op beide locaties.

Resultaten

De resultaten in dit verslag omvatten zowel de directe als de indirecte emissiebronnen:

- de rechtstreekse uitstoot van koolstofdioxide (CO₂) en methaan (CH₄) bij de exploitatie van de gasinfrastructuur, met inbegrip van het gebruik van gemotoriseerde voertuigen door het personeel
- het elektriciteitsverbruik van de onderneming vormt een indirecte bron van emissies

Broeikasgassen vervoer en opslag

De initiatieven en investeringen in het kader van het Go for Net 0 project deden de methaanemissies in 2020 fors afnemen tegenover het jaar ervoor. De broeikasgas-intensiteit van de vervoersactiviteit daalde met 9%. Ten opzichte van het referentiejaar 2017 lag de nominale broeikasgasuitstoot 49 kiloton lager.

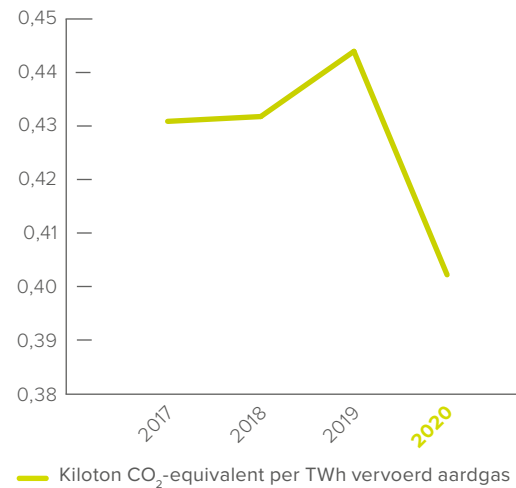
Broeikasgassen LNG-terminalling

De broeikasgas-intensiteit van de LNG-terminal bleef in 2020 ongeveer op hetzelfde niveau als in 2019 (+ 0,6%).

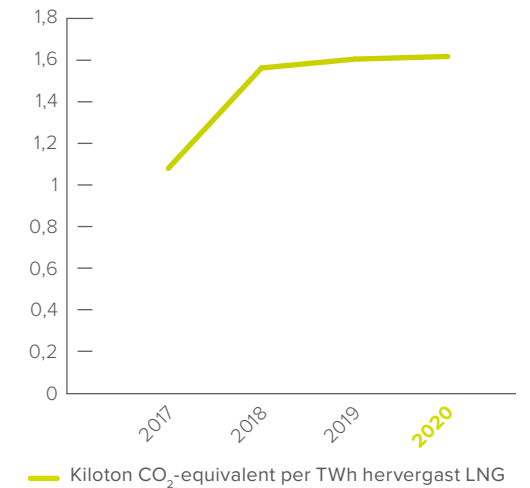
Dankzij het maximale gebruik van de Open Rack Vaporizer (ORV) – die de warmte van het zeewater gebruikt om LNG te hervergassen – werd een uitstoot van meer dan 45.000 ton CO₂ vermeden. Wel is het zo dat de capaciteit van de ORV niet de volledige warmtebehoefte dekt als de hervergassingsvraag hoog ligt. In periodes van hoge hervergassingsvraag dienen de conventionele hervergassingsinstallaties worden ingezet, wat de CO₂-emissies doet stijgen. Dat was vooral het geval in het eerste semester.

Hoewel de broeikasgasintensiteit van de LNG-terminal in 2020 ongeveer op hetzelfde niveau is gebleven als in 2019 lag de nominale CO₂-uitstoot van de installatie veel hoger dan in het referentiejaar 2017 doordat in dat jaar de hervergassingsactiviteit relatief laag lag en de warmtevraag volledig kon worden gedekt met de Open Rack Vaporizer. Om in de toekomst de broeikasgas-intensiteit van de LNG-terminal te verlagen is begin 2021 de finale investeringsbeslissing genomen om drie bijkomende Open Rack Vaporisers te bouwen (zie p. 56).

Evolutie broeikasgas-intensiteit



Evolutie broeikasgas-intensiteit





Energie-efficiëntie

Zo min mogelijk de compressiestations inzetten en het gebruik van de Open Rack Vaporiser op de LNG-terminal – twee krachtlijnen in de vermindering van de broeikasgasemissies – verbeteren in de eerste plaats de energie-efficiëntie. Het is immers de vermindering van het energiegebruik die zorgt voor de verlaging van de broeikasgasemissies.

Daarnaast nemen we in de exploitatie diverse andere maatregelen. Zo maken we operationele afspraken met de omringende operatoren voor een energie-efficiënt gebruik van de netten. Voor een zo goed mogelijke energie-efficiëntie gebruiken we ook maximaal de operationele flexibiliteit in de leidingen en zorgen we voor optimale instellingen in de drukreducerstations. Op de LNG-terminal zijn de jongste jaren diverse installaties vernieuwd en aangepast om de energie-efficiëntie van de infrastructuur te optimaliseren.



Externe verificatie

De kwaliteit en juistheid van de gebruikte cijfers voor CO₂-equivalente emissies in dit rapport werden gevalideerd door een externe auditor. De validatie werd uitgevoerd volgens de 'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised)', een model dat ontwikkeld werd voor de attestatie van niet-financiële data. De geattesteerde indicatoren zijn aangegeven met een ☒ – zie pagina 57 (indicatoren) en pagina 108 (limited assurance rapport).

Fluxys Belgium beschikt over CO₂-emissierechten voor de vijf sites die zijn onderworpen aan de Europese richtlijn voor de handel in emissierechten. Ieder jaar worden voor die sites interne audits georganiseerd en het emissiejaarrapport van elke site wordt extern geauditeerd.



Bijkomende hervergassers met zeewater op LNG-terminal in Zeebrugge

In 2020 bestudeerde Fluxys Belgium de bouw van 3 bijkomende hervergassers met zeewater op de LNG-terminal in Zeebrugge. Begin 2021 werd de investeringsbeslissing genomen en de installaties gaan volgens de huidige planning in gebruik in 2024 en 2026. Op basis van het verwachte gebruik van de terminal zullen de bijkomende installaties het energieverbruik met 70 à 80% doen dalen en daarmee de emissies substantieel verminderen.

Indicatoren

Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen	2020	2019	2018	2017
Broeikasgasemissies vervoer en opslag				
Broeikasgasemissies in kiloton CO ₂ -equivalent	160 ☒	195,82	197,06	209,29
Methaan (CH ₄)	103	127	126	142
CO ₂	52,76	64,39	66,3	59,83
Elektriciteit	4,40	4,44	4,52	7,47
Vervoerde hoeveelheid aardgas (TWh)	398,52	441,00	456,37	485,70
Broeikasgasintensiteit (kiloton CO ₂ -equivalent/TWh vervoerd aardgas)	0,40	0,44	0,43	0,43
Broeikasgasemissies LNG-terminalling				
Broeikasgasemissies in kiloton CO ₂ -equivalent	83,35 ☒	119,22	42,74	13,86
Methaan (CH ₄)	0,03	0,05	0,02	0,01
CO ₂	71,63	107,43	35,07	5,17
Elektriciteit	11,69	11,74	7,65	8,68
Hoeveelheid hervergast LNG (TWh)	50,87	73,27	26,89	11,95
Broeikasgasintensiteit (kiloton CO ₂ -equivalent/TWh hervergast LNG)	1,64	1,63	1,59	1,16
Totaal broeikasgasemissies	243,14 ☒	315,04	239,8	223,15
Energie-efficiëntie vervoer en opslag				
Verbruikte energie (MWh)	281.109	311.549	329.431	305.121
Diesel en benzine	8.921	9.991	11.013	11.386
Elektriciteit*	25.968	26.146	26.262	33.086
Aardgas	248.149	275.412	292.156	260.649
Vervoerde hoeveelheid aardgas (TWh)	398,52	441,00	456,37	485,70
Energie-intensiteit (MWh verbruikte energie/MWh vervoerd aardgas)	0,00070	0,00071	0,00072	0,00063
Energie-efficiëntie LNG-terminalling				
Verbruikte energie (MWh)	426.640	622.491	242.007	85.867
Diesel en benzine	374	383	398	558
Elektriciteit*	69.052	69.040	44.471	38.458
Aardgas	357.214	553.068	197.138	46.851
Hoeveelheid hervergast LNG (TWh)	50,87	73,27	26,89	11,95
Energie-intensiteit (MWh verbruikte energie/MWh hervergast LNG)	0,00837	0,00853	0,00896	0,00716

*Voor 1 MWh elektriciteit is 2,5 MWh primaire energie nodig. Meer over de methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies: zie p. 110



Andere milieumaatregelen

Milieueffectenbeoordelingen

Zowel tijdens de ontwerpfase, de bouw als bij de exploitatie van de infrastructuur is het voor Fluxys Belgium een aandachtspunt om de impact op milieu en nabuurschap te beperken.

Bij elke vergunningsaanvraag voor de bouw en exploitatie van nieuwe installaties of de hernieuwing van de vergunning van bestaande installaties worden de effecten op het milieu beoordeeld. In een dergelijke milieustudie komt de potentiële impact van het project op diverse domeinen aan bod: emissies in de lucht, omgevingsgeluid, water en bodem, productie van afvalstoffen, ruimtelijke integratie, mobiliteit en biodiversiteit.

Waar dat nodig is nemen we preventieve of milderende maatregelen zoals:

- de uitvoeringsmethode aanpassen aan de werkomgeving, bijvoorbeeld door de techniek van de persing of de gestuurde boring te gebruiken, of door de werkstrook te vernauwen
- de bovengrondse infrastructuur optimaal integreren in het landschap
- rekening houden met de ecosystemen bij het kruisen van een waterweg, meer bepaald door het bodemprofiel op zo'n manier in te richten dat inheemse vissoorten rust-, voeder- en paaiplekken vinden

In 2020 heeft Fluxys Belgium 16 milieustudies uitgevoerd in het kader van zijn vergunningsaanvragen.

Beperking van geluidshinder

Fluxys Belgium maakt gebruik van een aantal technieken om het geluidsniveau van de drukreducerstations, de compressiestations en andere installaties te beperken.

Bij de bouw van nieuwe infrastructuur wordt al vanaf de ontwerpfase veel aandacht besteed aan mogelijke geluidshinder.

Fluxys Belgium voert gerichte controleacties uit op zijn bestaande infrastructuur om mogelijke geluidshinder op te sporen. Is het geluidsniveau van de infrastructuur niet in overeenstemming met de omgeving ervan, dan voert Fluxys Belgium de nodige aanpassingen door.

Behoud van ecosystemen

Fluxys Belgium waakt nauwgezet over het behoud van de ecosystemen in de gebieden waar infrastructuur wordt gebouwd. De impact van die infrastructuur op de ecosystemen wordt bestudeerd in de milieueffectenbeoordelingen (zie hierboven). Bij de aanleg van nieuwe leidingen zorgt Fluxys Belgium er altijd voor dat de omgeving zo weinig mogelijk wordt verstoord en dat de natuur na de aanleg volledig wordt hersteld of dat er wordt geïnvesteerd in natuurcompenserende maatregelen.

Afvalwaterzuivering

In alle grotere stations werd een gescheiden rioleringssysteem aangelegd en is een installatie voor de Individuele Behandeling van Afvalwater (of een percolatierietveld) in gebruik.

Monitoring

In 2020 werden er 3 externe milieuklachten aan de milieucoördinator gemeld. De klachten hielden verband met geluidshinder en/of een gasgeur.

Fluxys Belgium kreeg geen enkele boete of sanctie opgelegd wegens de niet-naleving van de milieuwetgeving of regelgeving.



Prosperity



Samen met onze klanten en de distributienetbeheerders zijn we een levensader voor de samenleving. We zorgen voor de veilige en continue instroom van bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België nodig hebben. Door onze kruispuntfunctie op de Noordwest-Europese aardgasmarkt zijn we ook een cruciale schakel voor de eindverbruikers in de ons omliggende landen.

We mikken erop om een goede buur te zijn van iedereen in de nabijheid van onze infrastructuur en met onze activiteiten creëren we een belangrijke welvaartsbijdrage voor de samenleving, de economie, onze personeelsleden en onze aandeelhouders.

0

Onderbrekingen
of verminderingen
van capaciteit
(2019: 0)

0

Beschadigingen
aan infrastructuur
door derden met
gaslek als gevolg
(2019: 0)

0

Klachten over fraude,
onethisch gedrag of
schending van de
mensenrechten
(2019: 0)

€427,1
mln

Welvaartsbijdrage
(2019: € 423,2 miljoen)

€ 1,37

Voorgesteld
brutodividend
per aandeel*
(2019: € 1,30)

0

Aantal juridische
procedures over anti-
concurrentieel gedrag of
het niet naleven van het
concurrentierecht
(2019: 0)

* Onder voorbehoud van het besluit van de gewone algemene vergadering die wordt bijeengeroepen om te beslissen over de bestemming van de winst over het jaar





In 2020 hebben we ons concreet gericht op:



Onze essentiële diensten en werken in alle veiligheid operationeel houden tijdens de pandemie



Onze inzet in ruimere sociale context om de noden van de pandemie te helpen lenigen



Commerciële inspanningen om bijkomende capaciteit te verkopen en nieuwe diensten te ontwikkelen voor een toekomstbestendige welvaartsbijdrage



De verankering van onze integriteit in zakendoen in een gestroomlijnde Ethische Code



Onze initiatieven om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren en zo in een langetermijnperspectief een oplossing te bieden voor de lokale verankering van de economische activiteit en werkgelegenheid (zie hoofdstuk 'Planet' p. 39)

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur

Beleidsaanpak

Als maatschappelijk verantwoordelijke operator staat Fluxys Belgium in voor de aanleg van veilige infrastructuur en de veilige exploitatie ervan. Samen met de gebruikers van onze infrastructuur en de distributienetbeheerders zorgen we ook voor een optimale continuïteit van de gasstromen naar de eindverbruikers in België en op de ruime West-Europese markt waarvoor we een kruispuntfunctie hebben.

Onze aanpak om de integriteit en de betrouwbaarheid van onze installaties te vrijwaren maakt integraal deel uit van ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid dat we zien als een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van het bedrijf en zijn werknemers.

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer
- We melden incidenten en leren uit ervaring

Gerelateerde risico's

Risico

Industriële incidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële verliezen meebrengen.

Maatregelen

- Veiligheidsbeheerssysteem
- Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de constructie en de exploitatie van de infrastructuur met inbegrip van cyberveiligheid-aspecten en terrorisme
- Detecterende maatregelen vervat in opvolgings- en inspectieprogramma's voor de infrastructuur en de bouwplaatsen
- Reactieve maatregelen in het kader van de noodplanning

Pandemie: snel geschakeld

De pandemie bracht in 2020 de samenleving in een moeilijke periode van nood voor iedereen, een periode ook waarin de energiebevoorrading van ziekenhuizen, openbare diensten, huishoudens en veel industrieën meer dan ooit van sleutelbelang was. Ondanks de wijdverspreide impact van de pandemie zijn alle essentiële diensten van Fluxys Belgium operationeel gebleven en heeft de onderneming zich volledig gefocust op zijn vitale rol in de samenleving en voor haar klanten: veiligheid en continuïteit van de gasvoorziening.

Bij de uitbraak van Covid-19 zijn snel de nodige stappen genomen om te zorgen voor de continuïteit van onze activiteiten terwijl zorgvuldig de aanbevelingen van de overheid werden nageleefd om de verspreiding van het virus in te perken.

In de periodes van lockdown en semi-lockdown schakelden we naar thuiswerk voor alle medewerkers die niet ter plaatse nodig waren voor de bedrijfscontinuïteit. Voor de medewerkers die ter plaatse nodig waren gingen we over naar anders georganiseerde ploegdiensten en naar afgescheiden werkbubbels aangevuld met bijkomende maatregelen voor teams met kritieke functies.



L/H-conversie op schema

Aan de slag voor de continuïteit in de aardgasbevoorrading

De vermindering van de productie uit het Groningenveld, een bron van laagcalorisch aardgas of L-gas, leidt er onder meer toe dat Nederland stapsgewijs de uitvoer van L-gas afbouwt. Naar Duitsland gebeurt dat tussen 2020-2030 en naar België en Frankrijk tussen 2024 en 2030. Om veiligheidsredenen werd bovendien sinds 2014 de productie uit het veld herhaaldelijk verder ingeperkt.

België voert momenteel ongeveer 42 TWh L-gas per jaar in voor verbruik op de Belgische markt. Tegelijk dient het Belgische net ook als een corridor om L-gas naar Frankrijk door te voeren. Groningen-gas is in ons land goed voor bijna een kwart van de bevoorrading en ongeveer de helft van het aardgas dat gezinnen en kleine en middelgrote ondernemingen verbruiken.

In het perspectief van een dalende uitvoer van L-gas vanuit Nederland moeten in België, Frankrijk en Duitsland de netten worden aangepast om stapsgewijs de aanvoer van L-gas te vervangen door hoogcalorisch aardgas (H-gas) uit andere bronnen en zo te zorgen voor continuïteit in de aardgasbevoorrading.

Infrastructuurwerken blijven binnen de timing

Na een aantal kleine conversieprojecten in de periode 2016-2017 zijn in 2018 en 2019 grootschaliger conversies uitgevoerd. In 2020 hebben de ploegen van Fluxys Belgium in samenwerking met de distributienetbeheerders Sibelga, Fluvius en Ores opnieuw een grootschalige conversie gedaan waarbij 120.000 aansluitingen werden omgeschakeld. Ondanks de beperkingen die de corona-maatregelen meebrachten kon de conversie tijdig worden afgerond.

Verdere conversie versneld

Op aangeven van de Belgische overheid heeft Synergrid – de federatie voor de vervoers- en distributienetbeheerders elektriciteit en aardgas in België – initieel een indicatieve planning uitgewerkt om de conversie horizon 2029 af te ronden. Dankzij de actieve samenwerking tussen Fluxys Belgium en de distributienetbeheerders Sibelga, Fluvius en Ores wordt het conversieprogramma versneld. De huidige planning voorziet dat de hele Belgische L-markt tegen eind 2024 omgeschakeld zal zijn. Vanaf dan gaat alleen nog L-gas uit Nederland zuidwaarts door ons net stromen richting Frankrijk: daar zullen de conversieacties wellicht tot 2029 duren.

Ook andere infrastructuur-projecten binnen timing in Corona-tijd

Leiding Maarkedal-Ronse

In de zomer van 2020 hebben we de nieuwe aardgasleiding tussen Maarkedal en Ronse (7 km) en een nieuw drukreducerestation in Ronse in gebruik genomen. We bouwden de infrastructuur in het kader van ons herstructurerings- en vernieuwingsprogramma om de aardgasbevoorrading van de regio Vloesberg en Ronse op een efficiënte manier te blijven verzekeren.

Leiding Leuze-Beloeil

Eveneens in het kader van ons herstructurerings- en vernieuwingsprogramma namen we in het najaar van 2020 een nieuwe aardgasleiding in gebruik tussen Leuze-en-Hainaut en Beloeil (12 km).





Omvattend veiligheids-beheerssysteem

Fluxys Belgium waakt zowel bij het ontwerp, de bouw, de ingebruikneming, de exploitatie, het onderhoud en de ontmanteling van zijn installaties over de publieke veiligheid, het milieu en het welzijn van zijn medewerkers. In onze vervoersactiviteit werken we met een omvattend veiligheidsbeheerssysteem (Safety Management System) om over een veilig en betrouwbaar vervoersnet te beschikken, de integriteit ervan te bewaren en de gevolgen van eventuele incidenten te beperken. Het systeem wordt voortdurend bijgesteld om rekening te houden met de jongste evoluties en verbetermogelijkheden. Voor de opslag- en LNG-activiteiten maakt het beheerssysteem deel uit van de Seveso-wetgeving. De Federale Overheidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg voert op beide Seveso-sites specifieke inspecties uit in samenwerking met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid.

Het Safety Management System maakt het voorwerp uit van een brede interne communicatie binnen de onderneming en wordt onderworpen aan periodieke interne en externe audits. In 2020 werd het Safety Management System opnieuw met succes aan een tussentijdse externe audit onderworpen.

Zorgvuldig bouwen en ontmantelen

Voor elk bouwproject werkt Fluxys Belgium uitsluitend met gekwalificeerde en gecertificeerde aannemers. Bovendien zijn de entiteiten binnen de onderneming die betrokken zijn bij bouwprojecten VCA-gecertificeerd. De VCA-certificering is een controlelijst rond de onderwerpen veiligheid, gezondheid en milieu.

Vóór elke ingebruikneming wordt een reeks testen uitgevoerd onder het toezicht van een erkend controleorganisme om onder meer de dichtheid en de weerstand van de leidingen te controleren. De goede staat van de leidingen wordt vervolgens regelmatig geverifieerd in het kader van een inspectieprogramma. De leidingen zijn ook uitgerust met een kathodisch beschermingssysteem om de vorming van corrosie tegen te gaan.

Infrastructuur die in de toekomst geen transportfunctie meer zal hebben, wordt in alle veiligheid uit gebruik genomen. Dat kan door de infrastructuur geheel of gedeeltelijk te ontmantelen of over te dragen aan een distributienetbeheerder. Soms wordt de infrastructuur geheel of gedeeltelijk in de ondergrond gehouden met technische voorzorgen om een impact op milieu of mens te vermijden.

24/7 zorgvuldig de gasstromen aansturen

De centrale dispatching van Fluxys Belgium bestuurt en controleert 24 uur op 24 de aardgasstromen in het net. De dispatchers volgen continu de parameters op die mogelijk directe gevolgen hebben voor de gasbeweging en de goede werking van de infrastructuur. De dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een gasgeur, een incident of een ongeval.

Noodplanning

Om de gevolgen van eventuele incidenten te beperken, werkt Fluxys Belgium met een crisisorganisatie en noodplannen en -procedures voor zowel zijn operationele als ICT-activiteiten. De leden van de crisisorganisatie volgen specifieke opleidingen en we organiseren geregeld interne noodplanoefeningen om de reactiviteit van de organisatie te verzekeren.

Er worden ook oefeningen georganiseerd in samenwerking met de openbare hulpdiensten om expertise uit te wisselen en noodplannen te testen. Door de Corona-omstandigheden werden in 2020 geen noodplanoefeningen georganiseerd.

In het kader van de noodplanning stelt Fluxys Belgium de gegevens over zijn leidingen ter beschikking van o.m. de Algemene Directie Crisiscentrum van de FOD Binnenlandse Zaken, de hulpverleningszones en de Communicatie- en informatiecentra (CIC) of noodcentrales die alle aanvragen tot politietussenkoms centraliseren.

Belangrijkste processen





Speciale aandacht voor ICT-systemen en cyberveiligheid

De beschikbaarheid van ICT-systemen en industriële controlesystemen is van centraal belang voor de veilige en betrouwbare exploitatie van onze infrastructuur. Die systemen kunnen om diverse redenen storingen vertonen. Bij Fluxys Belgium zijn in die optiek technische en organisatorische maatregelen operationeel om de beschikbaarheid van zijn informaticasystemen af te stemmen op de noden.

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van de aardgasstromen in het netwerk zijn back-upfaciliteiten ingericht. Die worden operationeel zodra zich een storing voordoet en waarborgen zo de continuïteit van de exploitatie.

De ICT-beveiliging omvat ook technische maatregelen voor de beheersing van cyberaanvallen. In dat kader organiseren we ook sensibiliseringscampagnes en in 2020 zijn opnieuw diverse oefeningen georganiseerd om medewerkers efficiënt en doeltreffend leren omgaan met phishing e-mails.

Fijnmazig onderhoud en inspectie

De leidingtracés worden op verschillende manieren en elk met hun eigen frequentie gepatrouilleerd: met de wagen, per helikopter en te voet. Daarbij wordt ook in het oog gehouden of er in de nabijheid van onze leidingen geen onaangekondigde werken van start gaan. Om zulke werken preventief op te sporen zijn onze hoofdleidingen ook uitgerust met een akoestisch detectiesysteem.

Specifieke onderhoudsprogramma's per type installatie zorgen ervoor dat de infrastructuur gedurende zijn volledige levenscyclus veilig en betrouwbaar blijft. Alle onderhoudsactiviteiten worden uitgevoerd door competente interne of externe medewerkers. Waar mogelijk worden de leidingen periodiek van binnenuit geïnspecteerd en het net wordt jaarlijks ook gescreend op lekken met behulp van speciale helikoptervluchten.

Werken in de nabijheid van onze infrastructuur in het vizier houden

Meldingen van werken scherp opvolgen

Ernstige incidenten met pijpleidingen zijn vaak het gevolg van beschadigingen door derden. Om zulke beschadigingen te voorkomen, is iedereen die werken plant of wil uitvoeren in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wettelijk verplicht die voorafgaandelijk te melden aan Fluxys Belgium.

Fluxys Belgium, op zijn beurt, beantwoordt iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren.

Onze medewerkers wonen dagelijks voorbereidende vergaderingen bij rond werven die door derden gepland zijn in de nabijheid van onze infrastructuur. Daar lichten ze de noodzakelijke maatregelen toe en worden de veiligheidsafspraken op papier gezet voordat de werken effectief van start kunnen gaan.

Beschadigingen kunnen zich ook voordoen bij werken van Fluxys Belgium om infrastructuur in gebruik te nemen of te herstellen. Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.





Werken eenvoudig melden

Het nakomen van de wettelijke meldingsplicht is een stuk eenvoudiger geworden door online portalen om werken te melden. Fluxys Belgium is in die optiek één van de motoren achter het KLIM-platform, het Federaal Kabels en Leidingen Informatie Meldpunt.

Indicatoren

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur: resultaten	2020	2019	2018	2017
Vermindering of onderbreking van vaste vervoerscapaciteit	0	0	0	0
Vermindering of onderbreking van onderbreekbare vervoerscapaciteit	0	0	0	0
Beschadigingen door derden aan onze infrastructuur met gaslek of onderbreking van capaciteit als gevolg	0	0	0	0

Informeren en sensibiliseren

Fluxys Belgium heeft diverse initiatieven lopen om te informeren en te sensibiliseren over veilig werken in de nabijheid van zijn infrastructuur. Die initiatieven richten zich tot al wie betrokken is bij zulke werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars en exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten, enzovoort.

- **regelmatige herinneringsmailing** aan alle eigenaars en exploitanten van terreinen met Fluxys-infrastructuur
- minstens 1 keer per legislatuur een **informatiesessie** voor gemeenten, hulpverlenings- en politiezones
- veilig werken in de nabijheid van ondergrondse infrastructuur onder de aandacht houden in verschillende **werkgroepen en federaties** waarin Fluxys Belgium actief is, onder meer in de Federatie van Transporteurs door middel van Pipeline (Fetrap), de Vlaamse Raad van Netwerkbeheerders, de Raad van Netwerkbeheerders in Brussel en de Groupe de travail restreint des Impétrants.
- in samenwerking met VDAB en Forem: **opleiding voor graafmachinisten** die officieel is erkend door het Fonds voor Vakopleiding in de Bouw. Met Air Liquide is ook een opleiding ontwikkeld over het bekleden van stalen leidingen.

Financiële veerkracht

Beleidsaanpak

Binnen de contouren van het regulatoire kader voor onze activiteiten spelen we zo goed mogelijk in op de verwachtingen en noden van onze klanten om zo de inkomsten uit de verkoop van onze diensten te maximaliseren. Een zo hoog mogelijke verkoop van capaciteit betekent tevens een ondersteuning voor de competitiviteit van onze tarieven die we tegelijk onderbouwen door de bedrijfskosten onder controle te houden en in onze financiële structuur te streven naar een verhouding die zo nauw mogelijk aansluit bij het regulatoire optimum. Ons financieringsbeleid stelt ons in staat om investeringen tegen aantrekkelijke voorwaarden te financieren.

Gerelateerde risico's

Risico

Het risico dat gebeurtenissen of evoluties in de markt een impact hebben op de inkomsten en/of activa van Fluxys Belgium

Maatregelen

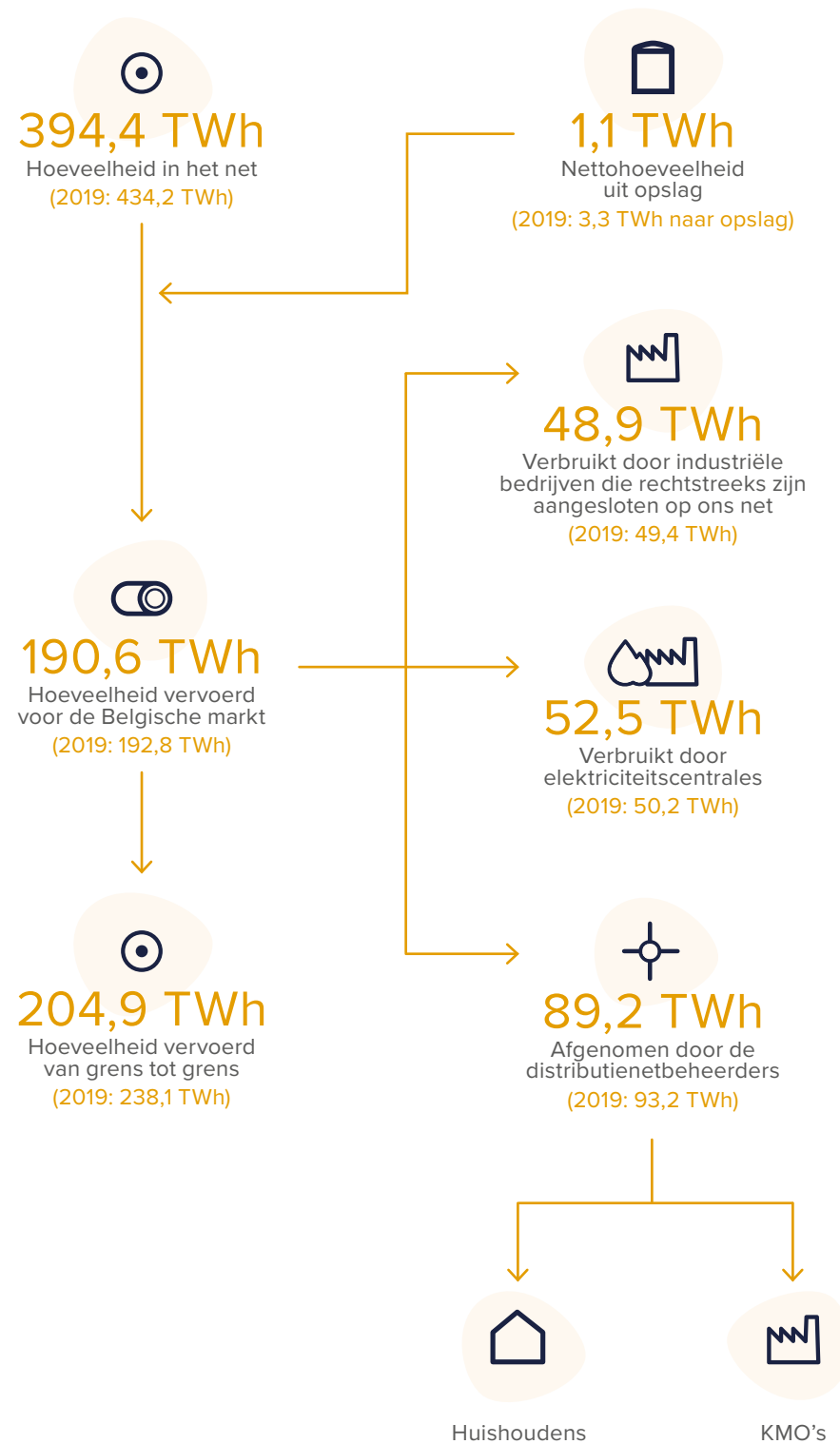
- Monitoring van de markt door continu de bestaande diensten aan te passen en/of nieuwe diensten te ontwikkelen die de markt nodig heeft tegen competitieve prijzen
- Financiële monitoring van de tegenpartijen door opvolging van de vorderingen en analyse van hun krediet, liquiditeit, solvabiliteit en reputatie
- Verzekeringen
- Garanties van leveranciers en klanten

Verkoop en investeringen

Vervoerstarieven 2020-2023 gedaald

In 2019 keurde de Belgische federale energieregulator CREG de tariefvoorstellen voor vervoer van Fluxys Belgium goed voor de regulatoire periode 2020-2023. In lijn met de nieuwe tariefmethodologie vastgelegd in samenspraak met de CREG en de markt liggen de vervoerstarieven 2020-2023 voor een gemiddelde Belgische verbruiker ongeveer 5% lager dan de geïndexeerde tarieven voor 2019. De tariefdaling heeft geen invloed op de nettowinst van Fluxys Belgium en vloeit voort uit de volgehouden efficiëntie-inspanningen van de onderneming, lagere interestvoeten en de restitutie van regulatoire saldi uit het verleden.





Bijzondere inspanningen voor de verkoop van vervoerscapaciteit

De geharmoniseerde Europese regels voor het gebruik van de netten brengen mee dat klanten actief in grens-tot-grensvervoer minder langetermijncontracten afsluiten. Bij het aflopen van langetermijncontracten, bijvoorbeeld, dient de vrijgekomen capaciteit via veilingen te worden verkocht.

Het stapsgewijs aflopen van langetermijncontracten betekent voor vervoersnetbeheerders dat het kader uitdooft dat voor lange tijd uitzicht geeft op stabiele inkomsten ongeacht de gebruiksgraad van de infrastructuur. Wel voorziet het regulatorisch kader in een systeem waarbij het effect van meer of minder capaciteitsboekingen wordt uitgevlakt.

De uitdaging voor onze commerciële ploegen bestaat erin klanten de instrumenten aan te reiken om in een context van kortetermijncontracten opportuniteiten te grijpen die voor ons bijkomende capaciteitsverkoop meebrengen.

Opportuniteiten voor klanten hangen in belangrijke mate af van hun inkoopstrategie en van het eindverbruik dat voor een groot deel onderhevig is aan temperatuurschommelingen en in 2020 ook een impact van de pandemie kende. Zo zag de Europese markt de aardgasvraag in 2020 dalen met ongeveer 4% in vergelijking met het jaar ervoor, wat uiteraard een impact had op de vraag naar capaciteit voor grens-tot-grensvervoer. Niettemin boden de periodes van bijzonder lage gasprijzen onverwacht de opportuniteit om hoeveelheden kortetermijn capaciteit te verkopen.

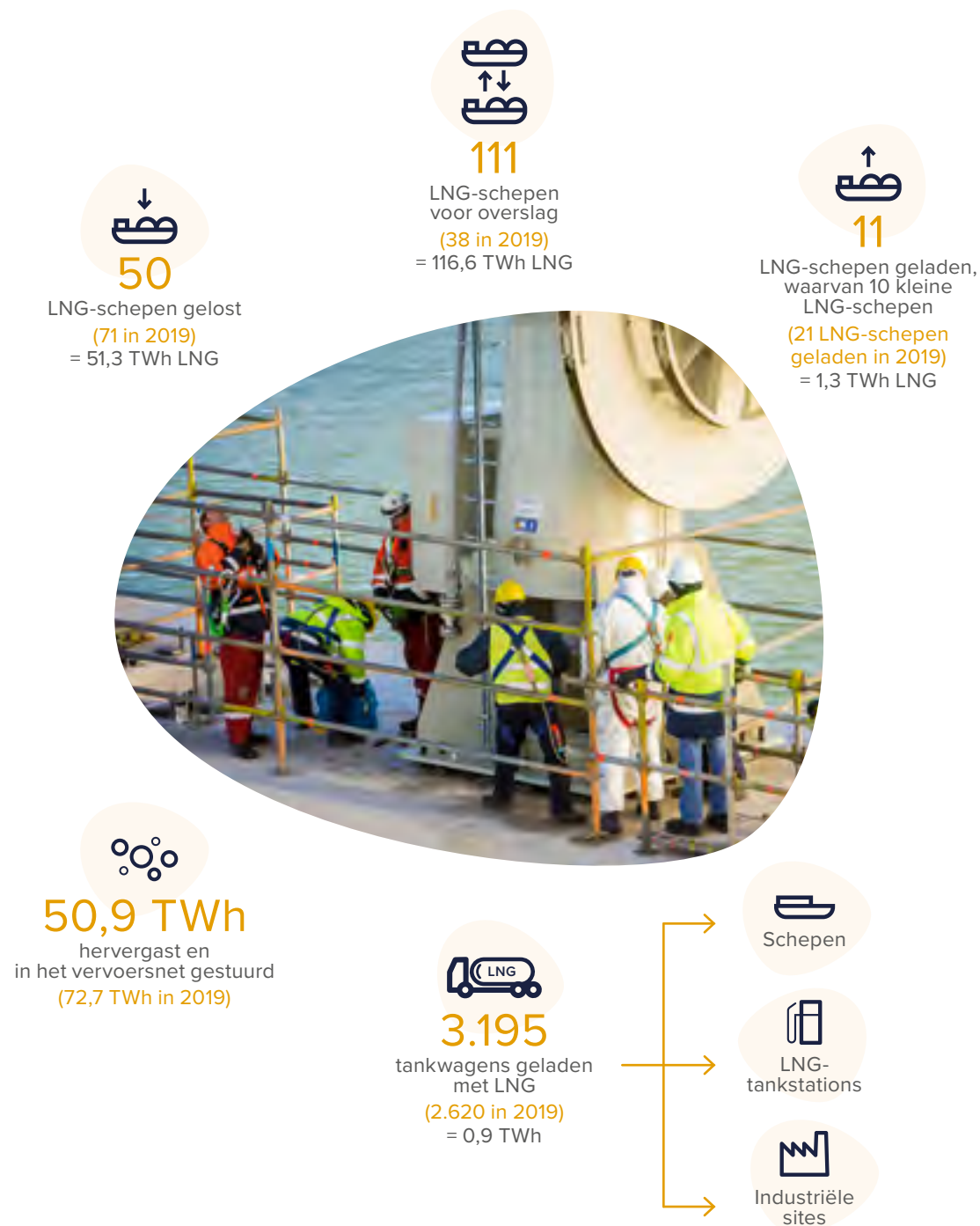
De verkoop van capaciteit voor de Belgische markt bleef vergelijkbaar met het jaar ervoor: de vervoerde volumes voor verbruik in België daalden maar lichtjes in vergelijking met 2019 (-1%).

- Het vervoer naar de distributienetbeheerders kende een daling van ruim 4%, in lijn met de mildere temperaturen.
- De afname van de rechtstreeks aangesloten industriële bedrijven kende een lichte daling van bijna 1%.
- Het vervoer voor de elektriciteitscentrales op aardgas nam toe met bijna 5%.

In België deden de ploegen ook bijzondere inspanningen in het kader van de projecten voor nieuwe elektriciteitscentrales op aardgas om de kernuitstap op te vangen. Fluxys Belgium werkte voor verschillende projectpromotoren een commercieel voorstel uit voor de aansluiting van de centrales op het net. Welke aansluitingsprojecten er komen hangt af van welke elektriciteitscentrales gebouwd zullen worden na de toewijzingsprocedure die de federale overheid heeft gepland eind 2021.

Capaciteit voor aanvoer naar de Duitse markt

Duitsland heeft bijkomende volumes aardgas nodig om samen met hernieuwbare bronnen de kernuitstap en de uitfasering van de elektriciteitsproductie op steenkool en bruinkool op te vangen. Het land heeft ook nieuwe instroom nodig voor de vervanging van de dalende volumes aardgas vanuit Nederland. Het Belgische net biedt Duitsland de opportuniteit om zijn bevoorradingsportfolio soepel te diversifiëren met LNG via het intrconnectiepunt in Eynatten. Bovendien ging in Duitsland in maart 2021 de Zeelink-leiding in gebruik die in het verlengde van onze infrastructuur ligt.



Eenvoudig: virtuele interconnectiepunten naar alle buurmarkten

In 2020 heeft Fluxys Belgium ten behoeve van zijn klanten ook de voorbereidingen getroffen om het Zebra-interconnectiepunt met Nederland vanaf 2021 te integreren in het bestaande virtuele interconnectiepunt met Nederland. Via een virtueel interconnectiepunt kunnen netgebruikers op één enkel punt de capaciteit kopen die beschikbaar is om aardgas tussen twee markten te vervoeren. Met de integratie van het Zebra-interconnectiepunt kunnen klanten nu voor het vervoerscapaciteit vanuit en naar alle buurmarkten telkens op één enkel virtueel interconnectiepunt terecht.

Absolute records op LNG-terminal Zeebrugge

De start van het langetermijncontract voor scheepsoverslag in december 2019 deed de trafiek op de LNG-terminal in Zeebrugge in 2020 tot nieuwe hoogtes toenemen. In totaal meerden 172 schepen aan en daarmee werd het vorige jaarrecord van 130 schepen in 2019 verpulverd. Maart 2020 was voor de scheeptrafiek op de terminal een absolute topmaand met in totaal 30 schepen die aanmeerden, ruim het dubbele van het vorige record in mei 2019.

Het aantal operaties voor scheepsoverslag verdrievoudigde bijna terwijl het aantal losbeurten afnam, zowel voor grote als kleine LNG-schepen. De trafiek van LNG-tankwagens op zijn beurt steeg met ruim 20% tot bijna 3.200 laadbeurten.

Succesvolle Open Season voor bijkomende hervergassingscapaciteit

Inspelend op signalen uit de markt hield de LNG-terminal in Zeebrugge een Open Season voor bijkomende hervergassingscapaciteit. Met succes: tijdens de bindende fase van de Open Season werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven.

Op die basis is de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. Er worden 3 bijkomende Open Rack Vaporisers gebouwd die de warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten (zie p. 56).

De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

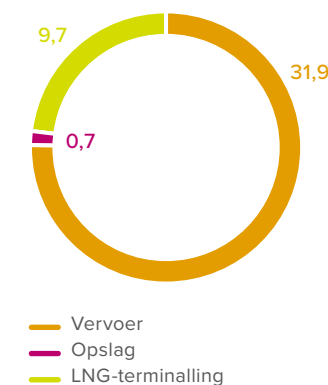
- stap 1: vanaf begin 2024, in totaal 4,7 miljoen ton per jaar (of ongeveer 8,2 GWh/u) bijkomende hervergassingscapaciteit
- stap 2: vanaf begin 2026, de volledige 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) bijkomende hervergassingscapaciteit

Diverse initiatieven in de markt voor kleinschalig LNG

Fluxys Belgium lanceerde in 2020 diverse initiatieven en nieuwe diensten voor klanten die actief zijn of willen worden in de markt voor kleinschalig LNG. Die markt is in volle ontwikkeling omdat LNG in een aantal niches een oplossing biedt voor de energietransitie naar schonere brandstoffen. In de scheepvaart, in het zwaar wegvervoer en ook voor afgelegen industrie biedt LNG een alternatief voor fossiele brandstoffen met hoge uitstoot. Bovendien zijn de LNG-vloot en de LNG-installaties bij de verbruikers toekomstbestendig doordat ze automatisch geschikt zijn voor koolstofneutraal bio-LNG. Meer over onze initiatieven rond kleinschalig LNG als puzzelstuk in de energietransitie in het hoofdstuk Planet op p. 51.

€ 42,3 miljoen investeringen

Investerings in materiële vaste activa (in € miljoen)





Opslag: mooi commercieel resultaat in volatiele markt

De capaciteit in de opslagsite in Loenhout is tot 2022 voor 60% geboekt onder langetermijncontracten. De uitdaging voor Fluxys Belgium is om de overige capaciteit te verkopen in een context van hoge volatiliteit in de prijsverschillen tussen zomergas en wintergas op de gashandelsplaatsen. In periodes van hoge prijsverschillen is fysieke opslagcapaciteit voor klanten een opportuniteit en commercieel speelt Fluxys Belgium daar maximaal op in. In januari, april en oktober konden onze verkoopploegen op die manier de volledige overblijvende capaciteit verkopen voor het opslagseizoen 2020-2021 en een belangrijk gedeelte van de overblijvende capaciteit voor opslagseizoen 2021-2022.

De opslagactiviteit in Europa staat al verschillende jaren onder druk omwille van de hoge volatiliteit in de prijsverschillen tussen zomer en winter op de gashandelsplaatsen. Tegen die achtergrond werden in omringende landen nieuwe marktmodellen met een steunmechanisme ontworpen waarvan de verkoop van opslag in Loenhout rechtstreekse concurrentie ondervindt. Fluxys Belgium werkt in dat kader samen met de CREG en de FOD Economie aan een marktmodel om na afloop van de langetermijncontracten voor de opslag in Loenhout de infrastructuur op lange termijn te kunnen blijven inzetten als belangrijke troef voor het Belgische energiesysteem.

Financiële monitoring en garanties

Fluxys Belgium evalueert systematisch de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van zijn vorderingen. In het kader van ons beleid inzake tegenpartijrisico onderwerpen we onze belangrijke klanten en leveranciers voorafgaandelijk en vervolgens op regelmatige basis aan een financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's).

Voor die analyses put Fluxys Belgium uit interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses door gespecialiseerde agentschappen. Zij evalueren de ondernemingen in functie van het risico en kennen hen een standaardnotering (of credit rating) toe. Fluxys Belgium doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om zijn dossier over de potentiële klant of leverancier te vervolledigen.

Fluxys Belgium vraagt voor het merendeel van zijn klanten en voor bepaalde categorieën leveranciers een financiële garantie. Op die manier beperkt de groep zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten. De eventuele negatieve gevolgen van partijen die in gebreke blijven worden conform het regulatorisch kader verwerkt.

Fluxys Belgium belegt zijn thesaurieoverschotten bij moederbedrijf Fluxys in het kader van cash pooling overeenkomsten. Fluxys belegt die overschotten op verschillende manieren:

- bij eersterangs financiële instellingen
- in de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door emittenten met een hoge rating
- in financiële instrumenten van emittenten waarvan een kredietwaardige overheid meerderheidsaandeelhouder is of die genieten van een garantie van een kredietwaardige Europese staat
- in leningen tegen marktvoorwaarden aan dochterondernemingen van Fluxys. De monitoring die wordt uitgevoerd van de dochterondernemingen maakt dat het tegenpartijrisico op de dochterondernemingen beperkt en beheerst is

Verzekeringen

Fluxys Belgium evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen ervan. Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk herverzekerd bij Flux Re – een 100%-dochteronderneming van Fluxys Belgium – of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling.

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van ongevallen die gedekt zijn door haar herverzekeringsprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat. Daarnaast herverzekert Flux Re sommige risico's van andere bedrijven van de Fluxys-groep. Vergoedingen voor ongevallen van die partijen zullen in voorkomend geval een impact hebben op het IFRS geconsolideerd resultaat van de groep Fluxys Belgium.

De algemene dekking is in lijn met de Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van materiële schade; voor specifieke gevallen hebben de installaties daarnaast een bijkomende dekking voor inkomstenverlies als gevolg van onbeschikbaarheid door schade
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (wetsverzekering voor arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg
- bescherming van het wagenpark door aangepaste verzekeringen





Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers

Resultatenrekening (in duizend euro)	31.12.2020	31.12.2019
Bedrijfsopbrengsten	560.590	530.995
EBITDA*	313.623	297.337
EBIT*	133.482	134.841
Nettowinst	73.237	69.498
Balans (in duizend euro)	31.12.2020	31.12.2019
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	42.255	91.282
Totaal van de materiële vaste activa	2.011.209	2.129.400
Eigen vermogen	639.038	662.677
Netto financiële schuld*	873.111	903.339
Totaal van de geconsolideerde balans	2.730.039	2.867.575

* Zie Verklarende woordenlijst, p. 80

Omzet en nettoresultaat stijgen

De omzet van de groep Fluxys Belgium bedraagt € 560,6 miljoen in 2020. Dit betekent een stijging van € 29,6 miljoen ten opzichte van de omzet van 2019, die € 531,0 miljoen bedroeg. Het nettoresultaat neemt toe van € 69,5 miljoen in 2019 naar € 73,2 miljoen in 2020, wat een stijging van € 3,7 miljoen betekent. De toename van de geregleerde omzet en van het nettoresultaat vloeit voornamelijk voort uit de ingebruikneming eind 2019 van de 5de opslagtank in Zeebrugge voor overslagdiensten van schip tot schip en is conform de tariefmethodologie en de bijbehorende bepalingen inzake toegelaten beheersbare kosten en stimuli voor de periode 2020-2023.

Efficiëntie-inspanningen in lijn met gereguleerd tariefmodel

In juni 2018 heeft de federale regulator CREG voor de periode 2020-2023 een nieuwe tariefmethodologie vastgelegd voor het vervoer en de opslag van aardgas en de terminalling van LNG. De nieuwe methodologie bouwt voort op de bestaande principes die werden verfijnd en aangevuld.

Het principe waarbij alle redelijke kosten inclusief interesten en een billijke vergoeding door de tarieven worden gedekt, blijft behouden. Bovenop stimulansen gericht op kostenbeheersing werd een pakket nieuwe stimulansen geïntroduceerd om een aantal prestaties van de onderneming te sturen en dit op te volgen. Het gedeelte van de gerealiseerde kostenbesparingen dat toekomt aan de onderneming werd aangepast. Dat brengt mee dat de mogelijke opbrengsten daarvan beperkter zijn.

Door zijn exploitatiekosten te beheersen en efficiëntie-inspanningen te leveren is de groep Fluxys Belgium erin geslaagd om de regulatorische doelstellingen te bereiken en te kunnen genieten van deze stimulansen.

Welvaartsbijdrage stijgt

Fluxys Belgium genereert welvaart door bij te dragen tot de economische groei in de samenleving en de omgeving waarin de onderneming actief is. Die welvaartsbijdrage wordt gemeten in de vorm van de toegevoegde waarde die we creëren en onder onze stakeholders verdelen. De toegevoegde waarde die in 2020 voortvloeide uit onze voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 427,1 miljoen, een stijging van € 3,9 miljoen ten opzichte van 2019.

Vooruitzichten 2021

Het nettoresultaat van de Belgische geregleerde activiteiten wordt volgens de tarifaire methodologie 2020-2023 bepaald door verschillende regulatorische parameters waaronder het geïnvesteerde eigen vermogen en de financiële structuur, alsook door stimulansen. Meer informatie over de tarifaire methodologie 2020-2023 is opgenomen in ‘Wettelijk en regulerend kader’ vanaf p. 157). Op basis van de informatie ter beschikking op datum van dit verslag en en uitgaande van het essentiële karakter van de activiteiten van de onderneming en hun regulatorische omkadering voorzien we geen belangrijke impact op het geconsolideerde resultaat van Fluxys Belgium Group ten gevolge van de COVID-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende marktevoluties (zie Toelichting 1f in de geconsolideerde financiële staten).

Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen

Fluxys LNG

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium en 0,01% deelneming Flux Re) is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten. Het eigen vermogen van Fluxys LNG bedraagt € 156,9 miljoen op 31 december 2020, tegenover € 165,8 miljoen het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2020 bedraagt € 29,1 miljoen, tegenover € 28,4 miljoen in 2019.

Flux Re

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht, opgericht in oktober 2007. Het statutaire eigen vermogen, voor winstverdeling, van Flux Re stijgt van € 15,2 miljoen op 31 december 2019 naar € 15,4 miljoen op 31 december 2020. Het nettoresultaat van het boekjaar 2020 bedraagt € 5,2 miljoen, tegenover € 6,4 miljoen in 2019.

Balansys

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt hebben Fluxys Belgium en Creos op 7 mei 2015 de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Op 1 juni 2020 heeft de vennootschap de commerciële balanceringsactiviteiten van de geïntegreerde Belgisch-Luxemburgse gasmarkt overgenomen.

Fluxys Belgium NV – resultaten 2020 (volgens Belgische normen): voorstel van resultaatsverdeling

Het nettoresultaat van Fluxys Belgium NV bedraagt € 70,8 miljoen, tegenover € 42,5 miljoen in 2019. Die toename in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit onder meer voort uit de ingebruikneming van de 5de opslagtank op de LNG-terminal van dochterbedrijf Fluxys LNG.

Fluxys Belgium zal aan de algemene vergadering van 11 mei 2021 een brutodividend van € 1,37 per aandeel voorstellen.

Rekening houdend met een overgedragen winst van het vorige boekjaar van € 53,6 miljoen en een onttrekking aan de reserves van € 38,7 miljoen, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om het resultaat als volgt toe te wijzen:

- € 96,3 miljoen als dividenduitkering en
- € 66,8 miljoen als over te dragen winst

Indien dat voorstel van resultaatverwerking wordt aanvaard, zal het totale brutodividend € 1,37 per aandeel bedragen voor het boekjaar 2020. Dat bedrag zal betaalbaar worden gesteld vanaf 19 mei 2021.



Indicatoren

Welvaartsbijdrage (in miljoen euro)	2020	2019	2018	2017
Toegevoegde waarde uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	427,1	423,2	404,8	411,1
Personeel	110,5	107,5	107,9	107,1
Aandeelhouders (dividend)	91,3	88,5	86,4	84,3
Samenleving (belastingen)	37,2	48,2	44,7	48,2
Leveranciers	149,3	143,4	124,9	125,7
Financiële instellingen (interesten)	38,8	35,5	40,9	45,8
Financiële sterkte van Fluxys Belgium: financiële ratio's	2020	2019	2018	2018
Solvabiliteit	58%	58%	56%	57%
Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld				
Interestdekking	5,58	6,58	7,09	6,37
Quotiënt van (i) de som van FFO en interestlasten en (ii) de interestlasten				
Netto financiële schuld*/uitgebreide RAB	29%	29%	28%	30%
Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de uitgebreide RAB				
FFO/Netto financiële schuld	20%	22%	28%	27%
Quotiënt van (i) FFO en (ii) de netto financiële schuld				
RCF/Netto financiële schuld	20%	12%	18%	18%
Quotiënt van (i) RCF en (ii) de netto financiële schuld				

Verklarende woordenlijst

EBIT: Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA: Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld: Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden) na aftrek van de regulatoire activa, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de

resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daarvoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

Solvabiliteit: de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium-groep te benadrukken.

Interestdekking: de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.

Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB: het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.

FFO / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.

Netto financiële schuld (in miljoen euro)	2020	2019	2018	2017
Netto financiële schuld	873,1	903,3	881,9	950,5
Uitsplitsing				
Schuldkapitaalmarkt	698,7	698,2	697,8	1.057,1
Bankleningen	304,3	327,8	309,8	330,2
Verbonden partijen	263,3	263,3	263,3	263,3
75% van de geldmiddelen en overige financiële activa	-393,1	-386,0	-388,9	-700,1
Gewogen gemiddelde maturiteit op 31.12	10,2	11,3	12,4	13,4
RAB en WACC	2020	2019	2018	2017
RAB (in M€)				
Vervoer	2.086,9	2.125,3	2.194,2	2.257,9
Opslag	235,6	239,7	246,1	253,3
LNG-terminalling	302,7	314,4	324,6	328,0
Materiële vaste activa niet in de RAB (in M€)	420,3	413,4	376,6	335,6
Uitgebreide RAB	3.045,4	3.092,8	3.141,5	3.174,8
WACC voor belastingen (in %)				
Vervoer	4,88	3,87	4,04	4,31
Opslag	5,04	3,57	3,71	3,99
LNG-terminalling	5,14	2,85	3,40	3,65

RCF / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

FFO: Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om zijn schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RCF: Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

RAB: Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB: Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Uitgebreide RAB: Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

WACC: Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.



Bestrijding van corruptie

Beleidsaanpak

Het beleid van Fluxys Belgium inzake anti-corruptie zit vervat in de Ethische Gedragscode van de onderneming. In 2021 is een nieuwe Ethische Code in voege getreden waarin onder meer het klokkenluiderskanaal werd verruimd.

Gerelateerde risico's

Risico

Corruptie met als gevolg een negatieve impact op de zakelijke reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming

Maatregelen

- Voor Fluxys-personeelsleden gelden de ethische code, het arbeidsreglement, de collectieve arbeidsovereenkomsten en specifieke procedures
- Voor leveranciers gelden de aankoopvoorwaarden met specifieke bepalingen in verband met corruptie
- Controleproces om zich ervan te vergewissen dat klanten, leveranciers, agenten, consultants etc. zich houden aan de anti-omkopingsregels
- Specifieke interne controles die minstens tweejaarlijks worden opgevolgd door interne audit

Nieuwe Ethische Code

De richtlijnen voor medewerkers inzake anti-corruptie waren in 2020 onderdeel van de toen geldende Ethische Gedragscode die de thematiek behandelde als onderdeel van het vermijden van belangenconflicten. In de loop van het jaar is een nieuwe Ethische Code uitgewerkt. De Code kwam in het voorjaar van 2021 in voege en omvat regels rond anti-omkoping en anti-corruptie, voorkoming van witwassen van geld, geschenken en uitnodigingen, en concurrentiebeperkend gedrag.

Ruimere mogelijkheden voor klokkenluiders

Voor advies over problematische situaties of voor het melden van een (mogelijke) schending van de ethische regels kunnen onze medewerkers terecht bij hun manager of bij de Ethics & Compliance manager.

In de nieuwe Ethische Code zijn de meldingsmogelijkheden verruimd met een nieuw elektronisch klokkenluiderskanaal. Het kanaal is 24/7 beschikbaar voor medewerkers, leveranciers, klanten, partners, etc. om strikt vertrouwelijk melding te maken van (mogelijke) gevallen van overtreding.

Aandacht voor anti-corruptie in de toeleveringsketen

De algemene aankoopvoorwaarden van Fluxys Belgium voor leveranciers bevatten voor de contractant verschillende verplichtingen inzake corruptiebestrijding zoals onder meer:

- het verbod om zich met praktijken zoals private of publieke corruptie in te laten of die te aanvaarden
- een bewijs van integriteit kunnen voorleggen voor hun personeelsleden

Indicatoren

Anti-corruptie	2020	2019	2018	2017
Klachten over fraude of meldingen van onethisch gedrag	0	0	0	0
Aantal juridische procedures over anti-concurrentieel gedrag of het niet naleven van het concurrentierecht	0	0	0	0

Mensenrechten

Beleidsaanpak

Fluxys Belgium heeft zijn activiteiten in België en daardoor zit de beleidsaanpak rond schending van de mensenrechten vervat in het ondernemingsbeleid rond bedrijfsethiek, veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk, en diversiteit. Daarnaast spitst onze aanpak zich toe op de toeleveringsketen.

Gerelateerde risico's

Risico

Schending van de mensenrechten met als gevolg een negatieve impact op de zakelijke reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming

Maatregelen

- Ten overstaan van medewerkers: bepalingen in de ethische code, het arbeidsreglement, de collectieve arbeidsovereenkomsten en specifieke procedures
- Ten overstaan van leveranciers: bepalingen inzake mensenrechten in de aankoopvoorwaarden

Aanpak geïntegreerd in andere domeinen

Gelet op de Belgische scope van onze activiteiten zitten onze initiatieven rond het eerbiedigen van de mensenrechten voornamelijk vervat in onze beleidsaanpak in twee andere domeinen.

In het domein 'Veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk' komen de volgende mensenrechten aan bod:

- recht op menswaardig werk en welzijn
- recht op rust en vrije tijd
- bescherming van het evenwicht tussen professioneel en privéleven
- recht op bescherming tegen risico's op het werk, waaronder stress, geweld, pesten en grensoverschrijdend gedrag
- vrijheid van associatie en toetreding tot een vakbond

Het verbod op discriminatie en het recht op gelijke kansen zit vervat in het domein 'Diversiteit' (zie p. 98)





Goed nabuurschap

Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen

De algemene aankoopvoorwaarden van Fluxys Belgium voor leveranciers bevatten voor de contractant verschillende verplichtingen inzake mensenrechten zoals onder meer:

- de verplichting om personeel te verzekeren tegen arbeidsongevallen
- de verplichting tot naleving van de wettelijke verplichtingen inzake de veiligheid en het welzijn op het werk, de toekenning van een minimumloon aan werknemers, de betaling van de lonen, de verplichtingen inzake milieu en de bescherming ervan
- het verbod om buitenlandse arbeidskrachten tewerk te stellen die op illegale wijze verblijven in België

Gegevensbescherming en privacy

Op een verantwoorde en veilige manier omgaan met die gegevens is van essentieel belang voor de onderneming en haar medewerkers en iedereen heeft daarin een rol op te nemen. Fluxys Belgium heeft daarom richtlijnen uitgevaardigd inzake gegevensbescherming inclusief de vereisten van de GDPR-regelgeving en de algemene privacy-regelgeving.

Fluxys Belgium heeft voor zijn medewerkers ook richtlijnen uitgevaardigd voor het gebruik van sociale media. Daarbij streven we naar een evenwicht tussen enerzijds het recht op vrije meningsuiting en de privacy van elke medewerker en anderzijds de opdracht van de onderneming.

Beleidsaanpak

Met Fluxys Belgium zorgen we voor bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België verbruiken. We doen dat met infrastructuur in bijna 400 steden en gemeenten en willen dan ook een goede buur zijn.

In een open dialoog streven we naar een goede verstandhouding met al wie betrokken is bij de bouw en de exploitatie van onze installaties. Bovendien zorgen we ervoor dat zowel de aanleg als de exploitatie van de infrastructuur zo weinig mogelijk hinder veroorzaken.



Indicatoren

	2020	2019	2018	2017
Klachten over schending van de mensenrechten	0	0	0	0
Opleidingen over onderwerpen die onder de noemer mensenrechten vallen				
Aantal uur gevolgde opleidingen	554	*	*	*
Aandeel in het totaal aantal uur gevolgde opleidingen	2,4%	*	*	*

* Niet geregistreerd

Actieve steun om Corona-noden te helpen lenigen

Fluxys Belgium deed in 2020 heel wat inspanningen om in een ruime sociale context de Corona-noden te helpen lenigen. Tijdens de eerste lockdown-periode hebben ondernemingsbreed tal van medewerkers zich persoonlijk ingezet voor acties van Fluxys Belgium en andere initiatieven om sociale en sanitaire hulp te bieden.

Ze waren onder meer aan de slag voor de productie van medisch beschermingsmateriaal en de bezorging ervan aan gezondheidswerkers en instellingen. Andere medewerkers stonden in voor de logistiek om Fluxys-bedrijfsc's klaar te maken voor schenking aan scholen en verenigingen of waren actief in lokale initiatieven.

Met de steun van de aandeelhouders hebben Fluxys Belgium en moedergroep Fluxys ook ongeveer 1 miljoen euro vrijgemaakt voor verschillende organisaties en instellingen die actief zijn bij kwetsbare groepen en eerstelijnsprofessionals of in het wetenschappelijk onderzoek rond het coronavirus in België.





Open dialoog met de omwonenden

Persoonlijk aanspreekpunt

Van bij de voorbereidingsfase van een werf tot het plaatsherstel na de uitvoering van de aanleg- of exploitatiewerken hebben eigenaars en exploitanten van terreinen hun eigen contactpersoon bij Fluxys Belgium. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De contactpersonen maken deel uit van een specifieke ploeg en hebben een bijzondere opdracht: de belangen van eigenaars en exploitanten van terreinen begrijpen en bij Fluxys Belgium verdedigen.

Nieuwe infrastructuur: draagvlak opbouwen met de buurt

Transparante communicatie vanaf de projectfase
Fluxys Belgium streeft ernaar om bij nieuwe infrastructuurprojecten al vanaf de voorbereidende fase zowel de betrokken administraties, de gemeentelijke overheden, de omwonenden als andere betrokkenen op een transparante manier te informeren en met hen te communiceren. In 2020 organiseerden we talrijke contacten met administraties en gemeenten in het kader van de geplande aanleg van nieuwe installaties.

Informatievergaderingen

In het kader van vergunningsaanvragen voor grotere infrastructuurprojecten stellen we aan de gemeenten voor om vóór de start van de vergunningsprocedures een informatieavond te organiseren voor omwonenden om met hen het project en de mogelijke effecten ervan te bespreken om zo al van bij het begin van het project rekening te kunnen houden met eventuele opmerkingen.

Ook stellen we aan de gemeenten voor om tijdens de openbare onderzoeken een informatiemoment te organiseren zodat omwonenden opnieuw vragen over het project kunnen stellen.

Overeenkomsten voor land- en tuinbouw, bosbouw en jachtgenot

Fluxys Belgium legt het overgrote deel van zijn installaties (leidingen en bovengrondse stations) aan in land-, tuin of bosbouwgebied. Goed nabuurschap met de eigenaars en uitbaters van de gronden die worden doorkruist of in de nabijheid liggen van onze installaties is dan ook van groot belang.

In die optiek hebben we overeenkomsten gesloten met de drie grootste landbouwersorganisaties, met de Vlaamse jachtvereniging Hubertus, met Landelijk Vlaanderen en met Nature, Terres et Forêts. De overeenkomsten leggen de schadevergoedingen vast voor de land-, tuin- en bosbouwers die bij de bouw van een installatie hinder ondervinden of tijdelijk hun gronden niet kunnen gebruiken. Als zich na de werken problemen voordoen, behandelen we de gemelde problemen geval per geval.

Werken met maatwerkbedrijven

Sinds een paar jaar werken een aantal regionale exploitatiecentra van Fluxys Belgium met maatwerkbedrijven. Zo worden aan maatwerkbedrijven eenvoudige en repetitieve taken toevertrouwd zoals het maaien rond bebakening langs (water)wegen.

Teambuildings: inzet voor het goede doel

Fluxys Belgium stimuleert zijn medewerkers om teambuildings voor een sociaal, sportief of natuurgericht doel te organiseren en de opzet daarvan is dubbel: zowel het team-gevoel versterken als zich in ruime zin inzetten voor de gemeenschap. In 2020 konden door de Corona-beperkingen geen teambuildings worden georganiseerd.





Digitalisering

Internet of Things (IoT)

Fluxys Belgium ontwikkelt de mogelijkheden van IoT-technologie om het operationeel beheer en het onderhoud van zijn net te optimaliseren. IoT effent onder meer het pad naar predictief onderhoud van de installaties in plaats van een aanpak uitgaande van vaste periodieken.

Artificiële Intelligentie

We onderzoeken en testen luchtobservatiemethoden in combinatie met kunstmatige-intelligentie-systemen. Het doel is om werven en werken van derden in de onmiddellijke nabijheid van pijpleidingen te kunnen opsporen en monitoren.

Digital twin

We ontwikkelen met behulp van artificiële intelligentie een digitale dubbelganger van ons vervoersnet waarmee bijvoorbeeld de gasstroom van nieuwe gassen in het net kan worden gesimuleerd.

Beschikbare capaciteit

Op de website van Fluxys Belgium worden voor klanten nieuwe tools ontwikkeld voor een zo optimaal mogelijke visualisering van de beschikbare capaciteiten op de LNG-terminal en voor het plannen van laadvensters voor het laden van LNG-tankwagens.

gCompass

Binnen moedergroep Fluxys ontwikkelden we het platform gCompass waarmee we een reeks processen voor onze gasactiviteiten verder digitaliseren en vereenvoudigen. Het slimme digitale platform toont intern bij Fluxys Belgium in bijna real-time de fysieke gasstromen van de Fluxys-bedrijven in Europa, gecombineerd met onder meer marktinformatie.



Toelevingsketen

Beleidsaanpak

Fluxys Belgium streeft in zijn aankoopbeleid naar het beste evenwicht tussen veiligheid, betrouwbaarheid en kosten. We stellen opdrachten in principe open en we waken erover dat contractanten op gelijke voet worden behandeld. Transparantie is het richtsnoer in onze communicatie naar bestaande leveranciers en potentiële leveranciers. Onze website heeft daartoe een toegewezen stek met info over ons aankoopbeleid en de standaard contractuele documenten.

Leveranciersbewegingen

Ongeveer 80% van de leveranciers van Fluxys Belgium zijn Belgische bedrijven. In 2020 hebben we contracten gesloten met 129 nieuwe leveranciers. Die bewegingen zijn vooral het gevolg van de vervanging van bestaande leveranciers als gevolg van de openstelling van opdrachten. Andere leveranciers zijn nieuw door onder meer de aankoop van nieuwe soorten goederen en diensten, en de overname van een activiteit van de ene leverancier door een andere.

Screening sociale en milieupraktijk

Sinds 2020 verzamelt Fluxys Belgium informatie over de praktijk van zijn leveranciers op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid. De primaire focus ligt op de categorieën van leveranciers die de grootste impact hebben op het vlak van broeikasgas-uitstoot. Binnen die groep selecteren we de leveranciers bij wie een substantiële bestelling is geplaatst. Die groep ontvangt een vragenlijst over het beheer van hun broeikasgas-uitstoot en over hun certificering inzake milieu-impact, gezondheid en veiligheid.

Op basis van het beeld dat uit de antwoorden voortvloeit werkt Fluxys Belgium in 2021 een aanpak uit om de milieu-impact, gezondheid en veiligheid nadrukkelijker te laten meespelen in de keuze van contractanten en/of de toewijzing van contracten.



People

Onze medewerkers blijven onze belangrijkste troef. Onze resultaten en ons succes zijn gebouwd op hun engagement en talenten. In 2020 hebben we verder geïnvesteerd in de ondersteuning van de veiligheid, gezondheid, welzijn, ontwikkeling, en een constructieve sociale dialoog.

Door het pandemiejaar 2020 heen hebben we tal van initiatieven uitgerold met het oog op de veiligheid, het welzijn en de verbinding tussen onze medewerkers.

6,4 / 0,15 ☒

Veiligheid
frequentiegraad/ernstgraad
(2019: 11)/(2019: 0,12)

909

Medewerkers
(2019: 897)

18 / 82

Diversiteit
vrouwen/mannen
(2019: 18)/(2019: 82)

59 / 58

Talent
instroom/uitstroom
(2019: 63)/(2019: 57)

3,42 ☒

Ontwikkeling
gemiddeld aantal
opleidingsdagen per
voltijdse equivalent
(2019: 6)*

69

Ontwikkeling
aantal personeels-
leden intern aan de
slag in nieuwe job
(2019: 70)

* Aantal opleidingsdagen in 2020 is een gevolg van Covid-19 beperkingen



In 2020 hebben we ons concreet gericht op:



Samen veilig aan het werk blijven om onze essentiële dienstverlening te verzekeren, zowel thuis als op het terrein



Bijzondere aandacht voor het welzijn en de gezondheid met gerichte initiatieven voortlopend uit de diverse Feel Good@Fluxys campagnes



Investeren in onze medewerkers, transversale samenwerking tussen teams, en onze Employee Value Proposition, of wat we als werkgever te bieden hebben om de juiste talenten aan te trekken, te binden en te behouden



Onze organisatie mee laten bewegen met onze groeistrategie en ons voorbereiden op de “toekomst van werk”

Veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk

Beleidsaanpak

Gezonde en gemotiveerde medewerkers zijn de motor die de onderneming vooruit doen gaan. Die insteek vormt een centrale pijler in ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid dat we zien als een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van het bedrijf en zijn werknemers.

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten
- Werknemers en aannemers hebben de individuele verantwoordelijkheid om dat engagement in hun acties na te komen
- We verbeteren voortdurend om onze veiligheidscultuur te blijven versterken

Gerelateerde risico's

Risico

Omstandigheden en gebeurtenissen die de werknemers kunnen schaden. Het kan daarbij gaan om zowel ziekte of andere gezondheidsproblemen, gevolgen voor de geestelijke gezondheid of lichamelijk letsel.

Maatregelen

- Actief veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid
- Overlegorganen
- Ziekteverzuimbeleid
- Feeling Good@Fluxys
- Globaal preventieplan
- Externe begeleiders ter beschikking

Overlegorganen

Fluxys Belgium heeft verschillende organen waar de veiligheid, het welzijn en de gezondheid van werknemers en contractanten worden besproken en uitgewerkt.

Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het werk (IDPBW)

De IDPBW waakt over de correcte toepassing van de welzijnswetgeving, het preventiebeleid en de wettelijke verplichtingen voor personeelveiligheid. De dienst biedt de werknemers via verschillende publicaties ook allerhande informatie aan over veiligheid en welzijn op het werk.

Comité voor Preventie en Bescherming op het werk (CPBW)

Het CPBW is een maandelijks overlegorgaan tussen de werknemers, de werkgever en de hiërarchische lijn voor vragen en problemen over het welzijn van het personeel. Het comité formuleert voorstellen over onder meer het beleid ter preventie van ongevallen, incidenten en beroepsziekten, het globaal preventieplan en het jaarlijks actieplan.

Het CPBW voert ook geregeld rondgangen uit in de bemande installaties van Fluxys Belgium en neemt deel aan de analyses van ernstige ongevallen en incidenten. Binnen het CPBW zijn ad-hoc werkgroepen aan de slag rond specifieke thema's zoals werkkledij.

Lokaal Paritair Overleg

Het Lokaal Paritair Overleg is een overlegorgaan tussen de vakbondsafvaardiging en de werkgeversafvaardiging op lokaal niveau. Het overleg heeft als doel om lokaal een vinger aan de pols te houden en oplossingen voor te stellen die niet de exclusieve bevoegdheid zijn van andere overlegorganen.

CAO 90

Daarnaast moedigt de Collectieve Arbeidsovereenkomst, CAO 90, werknemers financieel aan om specifieke collectieve doelstellingen te behalen die betrekking hebben op gezondheid en welzijn en op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium.



Globaal Preventieplan & psycho-sociale risico's

In het Globaal Preventieplan 2017-2021 ligt de klemtoon op arbeids- en procesveiligheid, maar ook op preventie van psycho-sociale risico's en op welzijn, gezondheid en verplaatsingen. Elk ongeval wordt onderzocht en er worden maatregelen genomen om herhaling te voorkomen.

In 2020 werden 14 arbeidsongevallen genoteerd, waarvan 9 ongevallen met arbeidsongeschiktheid voor een totaal van 211 afwezigheidsdagen. De frequentiegraad van de ongevallen bedroeg 6,4 en de ernstgraad 0,15. Nooit werden zo weinig arbeidsongevallen genoteerd, ondanks de vele interventies op het terrein.

Daarnaast besteedt Fluxys ook aandacht aan de risico's die verbonden zijn met verplaatsingen tijdens de werkuren.

Volgens de gegevens van de contractanten hebben zich 8 arbeidsongevallen voorgedaan bij contractanten van Fluxys Belgium, waarvan 6 met arbeidsongeschiktheid.

Ziekteverzuim

Fluxys wil zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving met gelukkige medewerkers.

Door het ziekteverzuim te meten en op te volgen hebben we een objectief beeld van de algemene gezondheid van de medewerkers. Het ziekteverzuim-percentages is vergelijkbaar met 2019 en ligt nog steeds onder het marktgemiddelde in België. 50% van de medewerkers is niet ziek geweest in 2020.

Daarnaast wordt actief ingezet op de begeleiding van de medewerkers en dit zowel tijdens hun ziekte, in aanloop naar de terugkeer en na hervatting. Hierbij is individuele begeleiding en ondersteuning mogelijk. Deze begeleiding is gebaseerd op regelmatige contacten en samenwerking tussen de werknemer, de leidinggevende, HR en de interne en externe dienst voor preventie en bescherming op het werk.

Via de verschillende projecten Feeling Good@ Fluxys werken we preventief aan de gezondheid van onze medewerkers.

Opleidingen rond veiligheid, welzijn en gezondheid

In 2020 ontwikkelde Fluxys Belgium een nieuw e-learningplatform om werknemers van contractanten de algemene veiligheidsregels bij te brengen. Vanaf 2021 moet elke werknemer van een contractant die op een Fluxys-bouwplaats of -installatie komt werken de opleidingsmodule vanop afstand doorlopen en aantonen dat hij of zij de algemene veiligheidsregels kent. Indien positief kan de medewerker van de contractant werken komen uitvoeren: hij of zij ontvangt per kerende een elektronisch certificaat dat geldig blijft tot het einde van het lopende kalenderjaar.

Bij de medewerkers maakten de (gas)technische, veiligheids- of functiespecifieke opleidingen met 43% van het aantal uur gevolgde opleidingen een belangrijk deel uit van het geheel.

De impact van de corona-maatregelen op de opleidingsgraad werd beperkt door klassieke opleidingen om te zetten naar digitale of hybride opleidingstrajecten. Maar het totaal aantal uur gevolgde opleidingen (bijna 21.500 uur) kon uiteraard niet het niveau halen van het jaar ervoor (38.000 uur).





En wat dachten de medewerkers?

In de zomer hielden we een bevraging om te peilen naar de beleving van Covid-19. In totaal namen 60% van de medewerkers deel.

Er werd gepeild naar:

- het gevoel van betrokkenheid tot Fluxys, met de collega's en met de manager
- de aandacht om als essentiële dienst de activiteiten draaiende te houden
- de aanpassingen in de werkomgeving
- de balans tussen werk en privé
- de maatregelen, de frequentie van de communicatie en de veilige terugkeer naar het werk na de lockdown
- de paraatheid voor en voorbereidheid op een eventuele nieuwe lockdown

Op een schaal van 10 (waarbij 10 de hoogste score is) scoorden Fluxys tussen 7 en 9 over alle thema's heen. De resultaten en aanbevelingen worden meegenomen in vervolgcampagnes.

In het najaar organiseerden we een beperktere rondvraag bij nieuwkomers over hun inburgering bij Fluxys in Covid-periode. Ze ervoeren de connectiviteit met Fluxys en de begeleiding door hun directe leidinggevenden als zeer bevredigend.

Speciale aandacht en initiatieven voor Covid-19

Brede gezondheids- en welzijns campagnes in 2019 hebben ingezet op verschillende dimensies. De campagnes kregen in 2020 een nieuwe invulling ter ondersteuning van andere manier van werken tijdens de pandemie: medewerkers van wie de functie het toeliet werkten massaal thuis terwijl de operationele medewerkers in een nieuwe werkorganisatie aan de slag waren om de continuïteit van de diensten te verzekeren. Dankzij de bereidwilligheid van tal van medewerkers werd er ook een sociale dimensie toegevoegd.

Connect@Fluxys

Verbinding houden met Fluxys, collega's, teams en leidinggevenden kreeg uitvoerig aandacht. Naast de bijstand van de Digital Coaches om via digitale hulpmiddelen en applicaties veilig en virtueel in contact te blijven, stimuleerden verschillende campagnes en initiatieven ertoe om individuele en/of teamverhalen te delen:

- **Stronger Together**, een campagne tijdens de eerste lockdown om verhalen te delen over persoonlijke belevingen of over ervaringen van operationele ploegen in hun specifieke werkorganisatie.
- **Let's shape our playlist**, een campagne tijdens de semi-lockdown om medewerkers op te roepen een liedje in te dienen dat doet denken aan onze purpose 'shaping together a bright energy future' en dit te delen.

Safe together@Fluxys

Richtlijnen over veilig werken werden uitgebreid toegelicht in visuele en interactieve communicaties.

Feeling Good@Fluxys

In het najaar werden verschillende inspiratiesessies georganiseerd over veerkracht als positief blijven. Daarbij kregen medewerkers en leidinggevenden tips & tricks om hun eigen veerkracht en die van hun team te behouden en vergroten.

Medewerkers die het moeilijk hadden of gewoon nood hadden aan een babbel konden contact nemen met een adviescentrum voor welzijnzorg. Ook de IDPBW ondersteunde de medewerkers in die gewijzigde situatie en deed verschillende communicaties rond werken thuis en zelfzorg-lockdown.

Fit@Fluxys

Onder de professionele begeleiding van een sportcoach werden online bewegingssessies georganiseerd vanaf april tot en met november 2020. Die sessies blijven beschikbaar via de interne kanalen.

Healthy@Fluxys

Om het thuiswerk te optimaliseren konden medewerkers een beroep doen op Ergo coaches die tips gaven over de correcte zithouding en over de nodige afwisseling tussen zittend en staande werken.

Social@Fluxys: maatschappelijk werk

Fluxys Belgium heeft tijdens de pandemie ook ingezet op maatschappelijk werk. In totaal hebben 86 medewerkers zich persoonlijk ingezet om sociale en sanitaire hulp te bieden, wat neerkomt op bijna 300 dagen sociaal werk. Ze waren onder meer 7 dagen op 7 aan de slag voor de productie van medisch beschermingsmateriaal en de bezorging ervan aan een honderdtal gezondheidswerkers en instellingen. Andere medewerkers stonden in voor de logistiek om Fluxys-bedrijfsc's klaar te maken voor schenking aan scholen en verenigingen of waren actief in lokale initiatieven als babbelbuddy, om boodschappen te doen of administratieve bijstand te bieden.



Indicatoren

	2020	2019	2018	2017
Arbeidsongeschiktheid personeel				
Aantal arbeidsongevallen met meer dan 1 dag ongeschiktheid	9 ☒	15	12	13
Frequentiegraad (aantal arbeidsongevallen gedeeld door het aantal gepresteerde uren)	6,4 ☒	11	8,9	9,5
Ernstgraad (aantal afwezigheidsdagen gedeeld door het aantal gepresteerde uren)	0,15 ☒	0,12	0,26	0,23
Arbeidsongeschiktheid bij contractanten				
Aantal arbeidsongevallen met meer dan 1 dag ongeschiktheid	6 ☒	10	8	4



Diversiteit

Beleidsaanpak

Fluxys Belgium moedigt diversiteit aan zonder quota's te hanteren voor positieve discriminatie. Het personeelsbeleid van Fluxys Belgium gaat uit van competenties van personen. Openheid voor andere realiteiten, ideeën van anderen en individuele verschillen is een basisvereiste die van elke medewerker wordt verwacht en die tijdens de selectieprocedure standaard wordt gescreend.

Gerelateerde risico's

Risico

Een gebrek aan diversiteit in het personeelsbestand kan leiden tot een bedrijfsorganisatie die niet over de nodige vaardigheden, talenten en de ervaring beschikt.

Maatregelen

Gelijke-kansenbeleid dat diversiteit stimuleert door rechtvaardigheid, verdienste, persoonlijke vooruitgang, evenwicht tussen werk- en privéleven en medeverantwoordelijkheid te bevorderen.



Diversiteit stimuleren bij de instroom

Via de 'Employer branding' communicatie wil Fluxys Belgium diversiteit en complementariteit van profielen stimuleren zodat kandidaten van uiteenlopende achtergrond, opvatting of voorkeur zich welkom voelen.

Voor de diversiteit in de raad van bestuur van Fluxys Belgium is in de Gaswet (artikel 8/3) de bepaling opgenomen dat die voor minstens een derde samengesteld moet zijn uit leden van een ander geslacht dan dat van de overige leden.

Ook diversiteit in ervaring

Fluxys Belgium besteedt ook ruim aandacht aan diversiteit in termen van ervaring. Die aanpak vertaalt zich bijvoorbeeld in de continue aanwerving van jongeren zonder of met een heel beperkte werkervaring (Startbaners).

In 2020 hebben we op een totale instroom van 59 nieuwe medewerkers 15 collega's met een beperkte werkervaring of met minder kansen op de arbeidsmarkt aangeworven.

Dezelfde criteria voor iedereen

Voor verloning, evaluatie, loopbaanontwikkeling, opleidingen en balans werk/privé gelden dezelfde criteria voor mannelijke en voor vrouwelijke medewerkers. Het verschil in gemiddeld basissalaris tussen mannen en vrouwen heeft te maken met het functieniveau en functietype, en de verdeling tussen oude en nieuwe loonsvoorwaarden.

Indicatoren

	2020	2019	2018	2017
	909	897	894	907
Instroom				
< 30 j	49%	40%	60%	57%
30-50 j	44%	51%	36%	34%
> 50 j	7%	9%	4%	9%
Mannen	69%	68%	71%	43%
Vrouwen	31%	32%	29%	57%
Uitstroom				
< 30 j	28%	28%	33%	30%
30-50 j	62%	56%	56%	47%
> 50 j	10%	16%	11%	23%
Mannen	83%	69%	69%	50%
Vrouwen	17%	31%	31%	50%
Kaderleden				
< 30 j	9%	5%	5%	5%
30-50 j	57%	63%	62%	66%
> 50 j	34%	31%	33%	29%
Mannen	86%	86%	87%	88%
Vrouwen	14%	14%	13%	12%
Gebaremiseerden				
< 30 j	6%	6%	6%	6%
30-50 j	47%	51%	55%	58%
> 50 j	47%	43%	39%	36%
Mannen	80%	80%	80%	80%
Vrouwen	20%	20%	20%	20%
Management				
< 30 j	0%	0%	0%	0%
30-50 j	39%	50%	45%	54%
> 50 j	61%	50%	55%	46%
Mannen	89%	89%	85%	86%
Vrouwen	11%	11%	15%	14%
Raad van bestuur				
< 30 j	0%	0%	0%	0%
30-50 j	18%	18%	20%	32%
> 50 j	82%	82%	80%	68%
Mannen	68%	68%	65%	63%
Vrouwen	32%	32%	35%	37%
Ratio gemiddeld basissalaris				
Mannen	100%	100%	100%	100%
Vrouwen	93%	91%	89%	89%





Onze mensen en organisatie

Beleidsaanpak

In 2020 hebben we ter ondersteuning van de bedrijfsstrategie onze People & Organisatie strategie verder verfijnd. Ze is uitgewerkt rond drie clusters die elk via jaarlijkse initiatieven en programma's ons bedrijf klaarmaken voor de toekomst.

- Transformeren
- Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen
- Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Transformeren

Met ons purpose als stuurwiel zijn we er in 2020 in geslaagd om als organisatie snel te reageren op de pandemie. Zo hebben we met onze interne campagne Stronger Together onze medewerkers continu geïnformeerd en verbonden gehouden.

Onder impuls van de pandemie heeft Fluxys Belgium snel geschakeld naar een diepere digitalisering en aangepaste manieren van werken. Geprikkeld door die dynamiek hebben we de eerste grondvesten gelegd voor belangrijke structurele en organisatorische projecten die een hefboom zullen vormen om onze toekomstige uitdagingen om te zetten in nieuwe opportuniteiten voor onze medewerkers en onze organisatie.

Onze medewerkers zijn onze ambassadeurs

Centraal in onze Employer Branding Campagne staan onze purpose en onze medewerkers. Zij zijn het die als ware ambassadeurs vertellen hoe boeiend het is om mee te werken aan de energietransitie en welke andere troeven we als groeibedrijf te bieden hebben.

Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen

Het competentiebeheer en het ontwikkelings- en opleidingsaanbod bij Fluxys Belgium zijn erop gericht medewerkers de juiste ondersteuning te bieden zodat ze in staat zijn om zowel de doelstellingen van de onderneming als hun eigen ambities waar te maken.

Met ons competentiebeheer willen we de competenties van onze personeelsleden in overeenstemming brengen met wat de onderneming nodig heeft om haar strategie met succes te realiseren. Door de individuele competenties van de personeelsleden te ontwikkelen, stellen we hen in staat optimaal bij te dragen tot de bedrijfsdoelstellingen en ook in de toekomst inzetbaar te blijven.

In 2020 zijn verschillende initiatieven verder geconcretiseerd en gebundeld om de wendbaarheid en inzetbaarheid van onze medewerkers te verhogen. Zo hebben we verder ingezet op het samenstellen van transversale teams rond energietransitieprojecten om onze interne kennisuitwisseling te stimuleren en medewerkers rotatiemogelijkheden met competentieverbreiding aan te bieden.

Om de duurzame inzetbaarheid van de personeelsleden binnen de onderneming te versterken, bieden we verschillende digitale leerportalen met e-learningmodules aan met elk hun specifieke focus. De digitale vaardigheden kregen in 2020 een stevige duw in de rug met de hulp van Digital Coaches en doordat alle medewerkers er zelf mee aan de slag gingen.

Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Als aantrekkelijke werkgever hecht Fluxys Belgium groot belang aan het vertrouwd maken van zijn medewerkers met de bedrijfscontext en de uitdagingen van de onderneming. Dat versterkt hun betrokkenheid bij de visie, de strategie en de doelstellingen. Via een mix van kanalen leveren we bijzondere inspanningen om de medewerkers systematisch te informeren hoe de energiewereld verandert, hoe de onderneming haar strategie en doelstellingen aanpast om op die evoluties in te spelen en wat die doelstellingen voor iedereen afzonderlijk betekenen.

94%

In 2020 hebben dankzij een breed scala e-learning mogelijkheden 94,29% van alle personeelsleden minstens één e-learning gevolgd. In het zog van de pandemie zijn ook heel wat klassieke opleidingen omgezet naar digitale of hybride opleidingstrajecten.



Sociale dialoog

Op basis van de ondernemingsdoelstellingen brengt Fluxys Belgium zijn toekomstige personeelsbehoeften in kaart, zodat we weten welke competenties we vandaag en morgen in huis moeten hebben. Daar hoort een duurzame, toekomstgerichte rekruteringsaanpak bij: we willen dat ons aanbod als werkgever een zinnvolle betekenis geeft aan werk in ruil voor hun gedrevenheid, competenties en expertise. Met onze purpose tonen we waar we voor staan als bedrijf om zo de juiste match te vinden met toekomstige medewerkers.

De ‘war for talent’ is ook ons niet vreemd. Om die slag te winnen, hebben we in 2020 onze Employee Value Proposition verder uitgewerkt en zijn we gestart met de lancering van een nieuwe Employer Branding campagne.

In tegenstelling tot vorige jaren konden we door de coronacrisis geen fysieke rekruteringsevents organiseren en direct contact met kandidaten leggen.

We schakelden over naar digitale kanalen om nieuwe talenten aan te trekken en samen met de kandidaat-instromers hun rekruteringstraject af te leggen. Met succes: de aanwervingen bleven op peil en ook de interne mobiliteit is vlot blijven verlopen.

De personeelsgegevens in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op de sociale balans van Fluxys Belgium en Fluxys LNG. De cijfers in de sociale balans hebben betrekking op alle personeelsleden die zijn ingeschreven in het personeelsregister. Naast de actieve personeelsleden omvatten ze onder meer ook de personeelsleden die langdurig ziek zijn. Tenzij anders vermeld slaan de cijfers op het aantal personeelsleden en niet op het aantal voltijds equivalenten.

Beleidsaanpak

Een sereen sociaal klimaat is essentieel voor de cohesie binnen de onderneming en voor de ontwikkeling van de activiteiten. Fluxys Belgium voert daarom een transparante en constructieve sociale dialoog met het geheel van de werknemers, de leden van de ondernemingsraad, het comité voor preventie en bescherming op het werk, de vakbondsafvaardiging en de vertegenwoordigers van de kaderleden.

Twee keer digitaal

In de corona-omstandigheden heeft Fluxys Belgium het sociaal overleg digitaal georganiseerd. Bovenop de gewoonlijke frequentie werden verschillende bijkomende overlegmomenten gehouden om op te lijnen met de personeelsvertegenwoordiging over de maatregelen in het kader van de pandemie. Ook de sociale verkiezingen in 2020 werden digitaal georganiseerd en met elektronische stemrondes. 85% van de werknemers namen hieraan deel.

Indicatoren

	2020	2019	2018	2017
Personeelsleden	909	897	894	907
Vrouwen	161	161	157	163
Mannen	748	736	737	744
Ratio vrouwen/mannen	18/82	18/82	18/82	18/82
Voltijds	783	770	771	787
Deeltijds	126	127	123	120
Ratio voltijds/deeltijds	86/14	86/14	8/14	87/13
Contract onbepaalde duur	890	873	869	883
Contract bepaalde duur	19	24	25	24
Ratio contract onbepaalde/bepaalde duur	98/2	97/3	97/3	97/3
Interne mobiliteit	69	70	39	50
Instroom	59	63	52	35
Uitstroom (inbegrepen einde contracten en pensionering)	58	56	61	57
Ratio uitstroom	3,2%	3,6%	4%	3%
Gemiddeld aantal dagen* opleiding per voltijdse equivalent	3,42*	6	6,14	6,23

*Aantal opleidingsdagen in 2020 beperkt door Covid-maatregelen

Actief inzetten op samenhang en ondersteuning bij sociale evenementen

Samenhang en plezier in de job zijn belangrijke facetten van zinvol werk waar Fluxys Belgium actief op inzet. Zelfs met de sociale beperkingen van 2020 hebben medewerkers veel voldoening gehaald uit de sociaal-maatschappelijke initiatieven voor ziekenhuizen, scholen en lokale initiatieven die Fluxys ondersteunde in het voorjaar. Het waren momenten om samen, veilig, ten dienste te staan van de maatschappij.

Ook is binnen de onderneming een vriendenkring actief waarin medewerkers een rijke waaier van sportieve en culturele activiteiten organiseren. Door de coronacrisis konden slechts enkele activiteiten plaatsvinden in januari en februari.





Referenties



GRI-Overzichtstabel

Algemene inhoud	Referentie / Antwoord
Organisatieprofiel	
102-1 Naam van de organisatie	9, 14
102-2 Activiteiten, merken, producten en diensten	10-13, 17, 24-25
102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	171
102-4 Locatie van de activiteiten	10
102-5 Eigendomsstructuur en rechtsvorm	14-15
102-6 Afzetmarkten	10-13
102-7 Omvang van de organisatie	10-13, 71-81
102-8 Informatie over de personeelsleden en andere medewerkers	91-103
102-9 Toeleveringsketen	89
102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de toeleveringsketen	89
102-11 Voorzorgsprincipe en aanpak	22
102-12 Externe initiatieven	24-25
102-13 Verenigingen waarvan de organisatie lid is	36
Strategie	
102-14 Verklaring van senior beslissingsbevoegde	3-7
102-15 Belangrijkste invloeden, risico's en opportuniteiten	20-21
Ethiek en Integriteit	
102-16 Waarden, principes, standaarden en regels van de organisatie	82-84
Bestuur	
102-18 Bestuursstructuur van de organisatie	26-29
Overleg met stakeholders	
102-40 Lijst van de groepen stakeholders	31-33
102-41 Collectieve Arbeidsovereenkomst	93
102-42 Identificatie en selectie van stakeholders	31
102-43 Manier van overleg met stakeholders	32-33
102-44 Belangrijkste elementen die uit het overleg met stakeholders naar voren zijn gekomen	34-35
Verslaggevingspraktijk	
102-45 Entiteiten die in de geconsolideerde financiële staten zijn opgenomen	15, 79
102-46 Omschrijving van de inhoud en de scope van het rapport	Binnencover vooraan, 3-7, 31, 34-35
102-47 Lijst van de materiële onderwerpen	34-35
102-48 Herwerkte gegevens	-





102-49 Veranderingen in de verslaggeving	-
102-50 Verslaggevingsperiode	1 januari 2020 tot 31 december 2020
102-51 Datum van het meest recente rapport	10 april 2020
102-52 Verslaggevingscyclus	Jaarlijks
102-53 Contactpersoon voor vragen in verband met het rapport	312
102-54 Verklaring van verslaggeving volgens de GRI Standaarden	Dit rapport is voorbereid in lijn met de GRI Standaarden – core verslaggeving
102-55 GRI inhoudstabel	105
102-56 Externe verificatie	108

Planet

De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren	
103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	39-40
103-2: Managementaanpak en haar componenten	41-52
103-3: Evaluatie managementaanpak	41-52
Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen	
103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	39-40
103-2: Managementaanpak en haar componenten	53-57
103-3: Evaluatie managementaanpak	53-57
302-1: Energieverbruik binnen de organisatie	57
302-4: Vermindering van het energieverbruik	57
305-1: Rechtstreekse uitstoot van broeikasgassen (scope 1)	57
305-2: Onrechtstreekse uitstoot van broeikasgassen uit energie (scope 2)	57
305-4: Intensiteit van de broeikasgasemissies	57
305-5: Verlaging uitstoot van broeikasgassen	57
307-1: Niet-conformiteit met milieuwetgeving of - reglementering	58

Prosperity

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur	
103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	61-62
103-2: Managementaanpak en haar componenten	63-70
103-3: Evaluatie managementaanpak	63-70
203-1: Investerings in infrastructuur en mecenaat	44, 56, 75, 85, 97
Financiële veerkracht	
103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	61-62
103-2: Managementaanpak en haar componenten	71-81
103-3: Evaluatie managementaanpak	71-81
201-1: Gegenereerde en uitgekeerde directe economische waarde	78-81
201-2: Financiële gevolgen en andere risico's en opportuniteiten als gevolg van de klimaatverandering	41-57
201-3: Verplichtingen van toegezegd-pensioenregelingen en andere pensioenregelingen	Toelichting 2.11 in de geconsolideerde financiële staten
201-4: Financiële steun van een overheid	

Fluxys Belgium en Fluxys LNG bekwamen in 2020 een vermindering inzake bedrijfsvoorheffing van respectievelijk € 962.058,81 en € 308.760,68. Die gedeeltelijke vrijstelling van doorstorting van bedrijfsvoorheffing bestaat uit de structurele vrijstelling voor alle werknemerscategorieën, voor ploegen-, nacht en volcontinuarbeid, voor een bepaald aantal overuren en voor onderzoek & ontwikkeling (bepaalde diploma's).

Bovendien heeft Fluxys Belgium in 2020 een verwachte beslissing verkregen over de aftrek van innovatie-inkomsten voor de boekjaren 2019, 2020 en 2021. In dit stelsel, dat de aftrek van inkomsten uit octrooien heeft vervangen,

wordt een aftrek berekend op de netto-inkomsten uit intellectuele eigendom die proportioneel zijn beperkt tot eigen uitgaven voor onderzoek & ontwikkeling of die zijn uitbesteed aan niet-verbonden ondernemingen op het geheel van de uitgaven voor onderzoek & ontwikkeling die verband houden met die intellectuele eigendom. Voor het boekjaar 2019, waarvan de aangifte in 2020 is ingediend, bedraagt de aftrek € 6.409.585,96 (een fiscale nettowinst van € 1.895.955,53).

Bestrijding van corruptie

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	82
103-2: Managementaanpak en haar componenten	82
103-3: Evaluatie managementaanpak	82
205-1: Activiteiten geanalyseerd op corruptie gerelateerde risico's	82
205-2: Communicatie en opleiding over beleid of procedures betreffende anti-corruptie	82
205-3: Bevestigde incidenten van corruptie en ondernomen acties	82
206-1: Rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel- en monopolistische praktijken	82

Mensenrechten

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	83-84
103-2: Managementaanpak en haar componenten	83-84
103-3: Evaluatie managementaanpak	83-84
412-2: Personeelstraining over beleid of procedures betreffende mensenrechten	83-84
415-1: Politieke bijdragen	Fluxys Belgium verleent geen politieke bijdragen

People

Veiligheid, gezondheid en welzijn van de medewerkers	
103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	91-92
103-2: Managementaanpak en haar componenten	93-97
103-3: Evaluatie managementaanpak	93-97
403-3: Diensten inzake de gezondheid op het werk	93
403-4: Participatie, consultatie en communicatie aan de werknemers over gezondheid en veiligheid op het werk	93-95
403-5: Opleiding van de werknemers rond gezondheid en veiligheid op het werk	95-97
403-7: Preventie en vermindering van de impact op de gezondheid en de veiligheid op het werk die rechtstreeks verbonden is met de businessrelaties	95-97
403-9: Arbeidsongevallen	95, 97

Diversiteit

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	91-92
103-2: Managementaanpak en haar componenten	98-99
103-3: Evaluatie managementaanpak	98-99
405-1: Diversiteit van bestuurslichamen en werknemers	99
405-2: Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen	99

Onze mensen en organisatie

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	91-92
103-2: Managementaanpak en haar componenten	100-103
103-3: Evaluatie managementaanpak	100-103
401-1: Aantal nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	102
404-1: Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer per jaar	102
404-2: Programma's voor verbetering van vaardigheden van werknemers en omscholingsprogramma's	101



Limited assurance rapport van de onafhankelijke auditor met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsgegevens

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 19/01/2021 (the “Agreement”), waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk limited assurance rapport uit te brengen met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje ☒, van het Jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2020 (het “Verslag”).

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Fluxys Belgium NV (“de Vennootschap”) is verantwoordelijk voor het opstellen en presenteren van de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van vinkje ☒, in het Verslag van Fluxys Belgium NV (de “Informatie Over Het Object Van Onderzoek”), in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan (de “Criteria”).

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de “Informatie Over Het Object Van Onderzoek” op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de “Informatie Over Het Object Van Onderzoek”, die geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

Wij hebben de wettelijke bepalingen inzake onafhankelijkheid nageleefd, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, evenals de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door het International Ethics Standards Board for Accountants die is gestoeld op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, professionele competentie en nodige zorgvuldigheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons bedrijfsrevisorenkantoor past de International Standard on Quality Control (ISQC) n°1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden, en van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire vereisten.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de “Informatie Over Het Object Van Onderzoek” die opgenomen is in het Verslag, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie. Ons assurance rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden die opgenomen zijn in onze opdrachtbrief.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) “Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information”. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de “Informatie Over Het Object Van Onderzoek” in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de Vennootschap uitgebrachte Criteria.

In een limited assurance opdracht hebben de uitgevoerde werkzaamheden een kleinere omvang dan het geval is bij, een reasonable assurance opdracht. Dienovereenkomstig is het niveau van zekerheid verkregen in een limited assurance opdracht lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een reasonable assurance opdracht was uitgevoerd. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op afwijkingen van materieel belang in de verklaringen van de Raad van Bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingmethodes voor de informatie en de gegevens voor het jaar afgesloten op 31 december 2020 van het Verslag;
- het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden;

- het inspecteren van interne en externe documenten.

De scope van onze werkzaamheden is beperkt tot assurance over geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van vinkje ☒, in het Verslag van Fluxys Belgium NV. Onze assurance strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot eerdere perioden of tot enige andere informatie die in het Verslag is opgenomen.

Conclusie

Gebaseerd op onze limited assurance opdracht, is niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van vinkje ☒ in het Verslag van Fluxys Belgium NV niet zijn opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2020 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Sint-Stevens-Woluwe, 31 maart 2021

PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Marc Daelman¹
Bedrijfsrevisor

¹ Marc Daelman BV, lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger Marc Daelman.



Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies

Toepassingsgebied en vestigingen

- Uitstoot uit toepassingsgebied 1 en 2
- Alle relevante emissiebronnen in onze activiteiten

Definities

Toepassingsgebied 1

1. CO₂-bronnen

CO₂-uitstoot uit gasverbruik:

- Stationaire verbranding: gasturbines, gasmotoren, ketels en verwarmingstoestellen in installaties van Fluxys Belgium
- Verbruik van de kantoorgebouwen (maatschappelijke zetel en regionale exploitatiecentra)
- Affakkeling tijdens interventies
- Vloot (CNG-voertuigen)

CO₂-uitstoot uit diesel- en benzineverbruik:

- Vloot
- Noodgenerator

2. CH₄-bronnen

- Pneumatische uitstoot: uitstoot van pneumatische regelsystemen
- Vluchtige uitstoot: uitstoot als gevolg van dichtheidsproblemen op sommige uitrustingen (flenzen, leidinguitrusting, afsluiters, verbindingen, dichtingen)
- Operationele uitstoot: uitstoot als gevolg van starten en stoppen van machines en van onvolledige verbranding
- Interventies: volume afgeblazen voor interventies
- Incidenten: volume afgeblazen door noodonderbreking/-stopzetting of door schade aan leidingen door derden

Voor onze berekening gaan we ervan uit dat 1 kg methaan 25 keer zoveel bijdraagt tot klimaatverandering als 1 kg CO₂ (GWP₁₀₀ = 25, volgens het vierde IPPC-verslag).

Toepassingsgebied 2

De CO₂-voetafdruk van de verbruikte elektriciteit volgens een marktgebaseerde aanpak zoals bepaald in het protocol voor de uitstoot van broeikasgassen (ghgprotocol.org)

Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys Belgium

Veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) zijn een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van Fluxys Belgium en zijn werknemers. Transparantie en vertrouwen zijn essentieel om ons VGM-beleid waar te maken.

Welzijn op het werk

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten
- Werknemers en aannemers hebben de individuele verantwoordelijkheid om dat engagement in hun acties na te komen
- We verbeteren voortdurend om onze veiligheidscultuur te blijven versterken

Integriteit van onze installaties

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer
- We melden incidenten en leren uit ervaring

Engagement voor de klimaatdoelstellingen

- We engageren ons om de energiedragers van de toekomst te vervoeren
- We investeren in de vermindering van onze uitstoot van broeikasgassen
- We verbeteren onze ecologische voetafdruk



Corporate governance verklaring



Fluxys Belgium heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') aangenomen als referentiecode. Daarnaast is eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys Belgium voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en tot intrekking van Richtlijn 2003/55/EG ('Richtlijn'). De door Fluxys Belgium toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2020: www.corporategovernancecommittee.be
- Gaswet: www.just.fgov.be
- Richtlijn: www.eur-lex.europa.eu

Fluxys Belgium past de regels voor de duurtijd van de bestuursmandaten van de Code 2020 niet toe. De leden van de raad van bestuur worden benoemd voor een periode van 6 jaar en niet, zoals principe 5§6 van de Code 2020 naar voor schuift, voor 4 jaar. Die duur is verantwoord in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid en complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd. Een mandaat van zes jaar stelt bestuurders in staat hun deskundigheid te verdiepen en gedurende een langere periode een reële toegevoegde waarde te leveren aan het debat. Dit is ook in overeenstemming met het langetermijnkarakter van de activiteiten van infrastructuurbeheerders.

In 2020 heeft Fluxys Belgium zich aangepast aan het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen en aan de Corporate Governance Code 2020 en haar statuten en Corporate Governance Charter in die zin herzien.



Evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur in 2020

Tijdens de gewone algemene vergadering van 12 mei 2020 werden de mandaten als bestuurder van Ludo Kelchtermans en Josly Piette voor een periode van 6 jaar hernieuwd, tot na de gewone algemene vergadering van 2026.

Roberte Kesteman, die gecoöpteerd werd door de raad van bestuur van 26 juni 2019 met ingang op 1 juli 2019, werd door dezelfde algemene vergadering definitief verkozen als onafhankelijk bestuurder van de onderneming, tot na de gewone algemene vergadering van 2023.

Koen Van den Heuvel, die gecoöpteerd werd door de raad van bestuur van 29 januari 2020 met ingang op 1 december 2019, werd ook door dezelfde algemene vergadering definitief verkozen als bestuurder van de onderneming, tot na de gewone algemene vergadering van 2026.

Daarnaast heeft de algemene vergadering van 12 mei 2020 beslist om Pascal De Buck als bestuurder te benoemen voor een periode van 6 jaar. Zijn mandaat zal eindigen na de gewone algemene vergadering van 2026.

De procedure voor hernieuwing van mandaten en nieuwe benoemingen bij het benoemings- en vergoedingscomité en bij het corporate governance comité werd nageleefd.

Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten

Benoeming en vervanging van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor hoogstens 6 jaar en kunnen door de algemene vergadering worden ontslagen.

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur bestaande uit niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap, die voor hoogstens zes jaar worden benoemd en door de algemene vergadering kunnen worden ontslagen. De mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn, eindigen onmiddellijk na de

gewone algemene vergadering. Bij een vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. Bij een vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de nieuw benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

Wijziging van de statuten

De statuten van de onderneming kunnen worden gewijzigd door de algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen drie vierden van de stemmen haalt.



Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, zonder de vertegenwoordiger(s) van de federale regering mee te tellen.

Principe 3§2 van de Corporate Governance Code 2020 beveelt aan dat de raad klein genoeg is met het oog op een efficiënte besluitvorming, en groot genoeg opdat de bestuurders ervaring en kennis uit diverse domeinen kunnen bijdragen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad ongehinderd kunnen worden opgevangen. De grootte van de raad van bestuur van Fluxys Belgium is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid, de complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd, en de diversiteit van de betrokken belangen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet is minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Zij zijn gekozen ten dele op basis van hun kennis inzake financieel beheer, ten dele wegens hun nuttige technische kennis en vooral op basis van hun relevante kennis van de energiesector. Onafhankelijke bestuurders in de zin van de Gaswet moeten onder meer voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Eén derde van de bestuurders is van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

De bestuurders van de vennootschap kunnen niet tegelijkertijd lid zijn van de raad van toezicht, van de raad van bestuur, of van organen die het bedrijf juridisch vertegenwoordigen en van een onderneming die werkzaam is in de productie of levering van aardgas, en zij kunnen ook geen rechten uitoefenen op zulk een onderneming.

Bestuurders

Daniël Termont voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch adviescomité

Daniël Termont is lid van de raad van bestuur van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2021.

Claude Grégoire bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch adviescomité

Claude Grégoire is burgerlijk ingenieur. Hij werd als bestuurder aangesteld in oktober 1994 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Pascal De Buck gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck heeft Rechten gestudeerd met een specialisatie in Economisch Recht en volgde daarna verschillende managementopleidingen, waaronder bij VLEKHO en EHSAL in Brussel en in het internationale IESE Global CEO Program. Hij trad in 1995 in dienst als Legal Counsel, stond achtereenvolgens aan het hoofd van de departementen Legal en Commercial en was daarna als Commercial Director verantwoordelijk voor Business Development & Strategy. Op 1 januari 2015 werd hij benoemd tot voorzitter van het directiecomité en CEO van Fluxys Belgium. Hij werd aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium in mei 2020. Zijn mandaat als bestuurder loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Jos Ansoms bestuurder

Jos Ansoms is licentiaat politieke en sociale wetenschappen aan de KUL. Hij was onder meer voorzitter van Intermixt, Iveka, IGEAN en ondervoorzitter van Eandis. Hij was gedurende 23 jaar lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers, waar hij onder meer het ambt van Voorzitter van de Commissie Bedrijfsleven en Energie waarnam. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2016 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2022.

Patrick Côté bestuurder

Patrick Côté is licentiaat handel met specialisatie in professionele boekhouding aan de Université HEC. Hij is houder van de titel CPA CMA (Chartered Professional Accountant). Hij is momenteel Director Senior Investment in de infrastructuursector bij de CDPQ (Caisse de dépôt et placement du Québec). Sinds 2008 is hij betrokken bij meerdere transacties bij CDPQ in de energie- en



vervoerssectoren. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 1 januari 2017 op voorstel van CDPQ en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2023.

Andries Gryffroy bestuurder

Andries Gryffroy is industrieel ingenieur E.M. en master in de Marketing. Hij heeft verschillende bijscholingen gevolgd in de energiesector en ook verschillende functies uitgeoefend in die sector. Hij is consultant in techniek en energie. Hij is tevens voorzitter van Publigas, Vlaams volksvertegenwoordiger en deelstaatsenator. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2015 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2021.

Luc Hujoel bestuurder

Luc Hujoel is master in economische wetenschappen. Hij is algemeen directeur van Interfin en bestuurder en secretaris-generaal van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2021.

Ludo Kelchtermans bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité

Ludo Kelchtermans is licentiaat Economische Wetenschappen en werkzaam als algemeen directeur van de N.V. Nutsbedrijven Houdstermaatschappij (Nuhma). Hij is bestuurder van meerdere vennootschappen en voorzitter van het auditcomité van Aspiravi. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2012 op voorstel van Publigas. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Renaud Moens bestuurder

Renaud Moens is handelsingenieur, afgestudeerd aan de Solvay Business School van de ULB. Hij is directeur-generaal van de intercommunale IGRETEC en bestuurder van Publigas, Sambrinvest, Sonaca en SOCOFE. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur van 24 september 2014 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2022.

Josly Piette bestuurder

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is eresecretaris-generaal van CSC (Confédération des Syndicats Chrétiens) en bestuurder van SOCOFE en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Koen Van den Heuvel bestuurder

Koen Van den Heuvel is licentiaat in economie en politieke wetenschappen. Hij is sinds 1989 Puurs gemeenteraadslid en was vervolgens 5 jaar schepen van Jeugd, Cultuur en Financiën. In 1997 werd hij burgemeester van de gemeente Puurs en vanaf 2019 van de fusiegemeente Puurs-Sint-Amands. Sinds 2004 is hij Vlaams volksvertegenwoordiger en was hij fractieleider van 2012 tot 2019. In 2019 was hij Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd tijdens de raad van bestuur van 29 januari 2020, met ingang van 1 december 2019, en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Geert Versnick bestuurder

Geert Versnick is licentiaat in de Rechten, afgestudeerd aan de Universiteit van Gent. Hij volgde ook opleidingen bij GUBERNA, IMD en INSEAD. Hij was advocaat aan de Balie van Gent van 1980 tot 2000 en politiek actief van 1989 tot 2017. Hij oefent verschillende bestuursmandaten uit in zowel de privaatrechtelijke als in de publiekrechtelijke sector. Hij werd als bestuurder aangesteld door de gewone algemene vergadering van mei 2018, met ingang op 3 oktober 2018, op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Luc Zabeau bestuurder

Luc Zabeau is handelsingenieur en licentiaat handels- en financiële wetenschappen. In 2003 trad hij in dienst bij Sibelga waar hij tot eind 2018 directeur Financiën was. Hij is momenteel financieel directeur van Interfin. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2023.



Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet

Laurence Bovy bestuurder

Laurence Bovy behaalde een masterdiploma publiek en administratief recht aan de ULB. Ze heeft ook een opleiding gevolgd aan het Institute of Directors in Londen alsook opleidingen in openbare aanbestedingen en bankrecht. Ze is momenteel algemeen directrice van de biregionale intercommunale VIVAQUA en lid van de raad van bestuur bij de Koning Boudewijnstichting en bij de FPIM. In mei 2019 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Sabine Colson bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité

Sabine Colson is licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg. Ze volgde een opleiding voor erkend bestuurder bij Guberna en behaalde een universitair certificaat voor innovatiebeheer aan de UCL. Ze is momenteel Investment manager bij de GIMW. Zij werd na het advies van de betrokken raadgevende comités gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 1 oktober 2018. Haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Valentine Delwart bestuurder

Valentine Delwart is licentiate in de rechten en heeft een master in Europees recht gevolgd. Ze is schepen van Financiën in Ukkel en sinds maart 2011 bekleedt ze de functie van secretaris-generaal van de Mouvement Réformateur. In mei 2013 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Sandra Gobert bestuurder

Mevrouw Sandra Gobert heeft een master Rechten aan de VUB. Zij heeft de GUBERNA opleidingen doorlopen en draagt de titel van GUBERNA Certified Director. Ze is lid van de Brusselse Balie sinds 1992, met Ondernemingsrecht en Deugdelijk Bestuur als specialisatie en vervult bestuursmandaten sinds 1991. Sinds begin 2019 is ze uitvoerend bestuurder van GUBERNA waar ze reeds in de raad van bestuur zetelt sinds 2016. Ze is tevens partner bij Sub Rosa Legal. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2019 op voorstel van de raad van

bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Roberte Kesteman bestuurder

Mevrouw Roberte Kesteman behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Vlaamse Economische Hogeschool. Ze volgde ook International Corporate Finance aan het INSEAD in Frankrijk. Momenteel is ze Senior Advisor bij First Sentier Investors International, onafhankelijk bestuurder bij Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group, en tevens lid van het auditcomité en het vergoedingscomité. Zij werd op voorstel van de raad van bestuur van 26 juni 2019 en na advies van de betrokken raadgevende comités gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder, met ingang van 1 juli 2019, en haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2023.

Anne Leclercq bestuurder

Anne Leclercq heeft een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School. Dankzij een lange loopbaan zowel in de bankensector en als directeur bij het Federaal Agentschap van de Schuld (beheerder van de Belgische Staatsschuld) kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring. Tot midden 2019 was ze eveneens voorzitter van een subcomité van het Economisch en Financieel comité van de EU waarin schuldbeheerders van de 28 EU-staten zetelen. Momenteel is ze bestuurder bij Argenta Bank en Verzekeringen, WDP (Warehouses De Pauw), Z.org, Plexus (Regionaal Ziekenhuisnetwerk) en KULeuven/UZ Leuven, waar ze eveneens voorzitter is van het Auditcomité. Ze werd in mei 2018 als onafhankelijk bestuurder bij Fluxys aangesteld, op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Walter Nonneman bestuurder

Walter Nonneman is professor emeritus economie aan de Universiteit Antwerpen. Hij bekleedde beheers- en bestuursfuncties in de privésector, de non-profitsector en de publieke sector. Hij behaalde een doctoraat in de toegepaste economische wetenschappen aan de UFSIA en studeerde aan de Harvard Graduate School of Business Administration. Walter Nonneman werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2021.



Sandra Wauters bestuurder

Sandra Wauters heeft een doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde behaald aan de Universiteit Gent. Ze is momenteel werkzaam als Manager Energie en Klimaatbeleid bij BASF Antwerpen, en ze is verantwoordelijke voor de coördinatie binnen BASF Antwerpen m.b.t. energie- en klimaatgerelateerde thema's. In mei 2013 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Vertegenwoordigers van de federale regering

François Fontaine, Maxime Saliez en Tom Vanden Borre

François Fontaine zetelde in de raad van bestuur als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Franstalige rol tot zijn vervanging op 8 februari 2021.

De heren Maxime Saliez en Tom Vanden Borre zijn benoemd door het Koninklijk Besluit van 31 januari 2021 als vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem, respectievelijk voor de Franstalige en de Nederlandstalige taalrollen. Het koninklijk besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 8 februari 2020¹.

Maxime Saliez heeft een diploma burgerlijk ingenieur elektromechanica en is adviseur van de federale minister van Energie. Tom Vanden Borre is doctor in de rechten. Hij is kabinetschef van de federale minister van Energie.

De vertegenwoordigers van de federale regering hebben bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 12 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De vertegenwoordigers van de federale regering zetelen met raadgevende stem op de vergaderingen van de raad van bestuur en het strategisch adviescomité.

¹ Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige produkten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

Aanwezigheid van de voorzitter van het directiecomité en benoeming van de gedelegeerd bestuurder

Pascal De Buck was tot 12 mei 2020 als voorzitter van het directiecomité permanent uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur en de raadgevende comités met raadgevende stem.

Sinds zijn benoeming als bestuurder volgend op de gewone algemene vergadering van 12 mei 2020, maakt hij volledig deel uit van de leden van de raad van bestuur en neemt hij deel aan raadgevende comités.

Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, General Counsel en Company Secretary.

Activiteitenverslag

Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus. De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- Het budget 2020;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2020-2029);
- Het financieel plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;
- Het risicobeheer;
- De voorbereiding van de jaarlijkse en halfjaarlijkse rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen;
- Het opstellen van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2019 en van het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2020;
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - Marktintegratieprojecten;



- Projecten gelinkt aan de energietransitie, met in het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO₂, met inbegrip van het kader van het economisch herstelplan;
- Conversie L-gas naar H-gas;
- De ingebruikname van de 5de opslagtank voor LNG in Zeebrugge;
- Langetermijnoplossingen voor de opslag in Loenhout en de evolutie van de regulering van de opslagactiviteiten;
- Geothermie;
- Hervergassingsdiensten;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader, met onder meer de tarieven, onderzoek naar het Franse steunmechanisme voor opslag;
- De opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het interfederale energiepact;
- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- Nieuwe federale regering en regeerakkoord;
- Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de Corporate Governance Code 2020;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- De oproeping voor de gewone en buitengewone algemene vergaderingen;
- De wijzigingen aan de statuten en het Corporate governance charter;
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de raadgevende comités;
- De benoeming van een gedelegeerd bestuurder;
- Het onderzoek van de verslagen van het strategisch adviescomité, het audit- en risicocomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité;
- Het onderzoek van het verslag van de raad van bestuur van Fluxys LNG;
- De evaluatieprocedure van de raad van bestuur en de comités ;
- De maatregelen genomen door de maatschappij in het kader van de Covid-19 pandemie.

Werking

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en beslissingen nemen indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De beslissingen van de raad van bestuur worden genomen bij meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders. In 2020 nam de raad van bestuur al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.



Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De raad van bestuur is in 2020 zes keer bijeengekomen in gewone zitting. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur in 2020 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Daniël Termont	6 op 6 uitnodigingen
Claude Grégoire	6 op 6 uitnodigingen
Pascal De Buck	6 op 6 uitnodigingen
Jos Ansoms	6 op 6 uitnodigingen
Laurence Bovy	4 op 6 uitnodigingen
Sabine Colson	6 op 6 uitnodigingen
Patrick Côté	6 op 6 uitnodigingen
Valentine Delwart	4 op 6 uitnodigingen
Sandra Gobert	6 op 6 uitnodigingen
Andries Gryffroy	3 op 6 uitnodigingen
Luc Hujoel	6 op 6 uitnodigingen
Ludo Kelchtermans	6 op 6 uitnodigingen
Roberte Kesteman	6 op 6 uitnodigingen
Anne Leclercq	6 op 6 uitnodigingen
Renaud Moens	6 op 6 uitnodigingen
Walter Nonneman	6 op 6 uitnodigingen
Josly Piette	4 op 6 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	6 op 6 uitnodigingen
Geert Versnick	6 op 6 uitnodigingen
Sandra Wauters	6 op 6 uitnodigingen
Luc Zabeau	6 op 6 uitnodigingen

Comités samengesteld door de raad van bestuur

Strategisch adviescomité

Samenstelling van het strategisch adviescomité

Het strategisch adviescomité bestaat uit negen niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste één derde onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet.

Voorzitter

Claude Grégoire

Ondervoorzitter

Daniël Termont, voorzitter van de raad van bestuur

Leden

- Jos Ansoms
- Patrick Côté
- Valentine Delwart*
- Luc Hujoel
- Walter Nonneman*
- Koen Van den Heuvel
- Sandra Wauters*

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem

Maxime Saliez en Tom Vanden Borre

Genodigde met raadgevende stem

Andries Gryffroy, bestuurder

Secretariaat

Het secretariaat van het strategisch adviescomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, General Counsel en Company Secretary.



Onderwerpen van beraadslagingen

Het strategisch adviescomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur, overeenkomstig artikel 15.1 van de statuten. Het comité heeft geen beslissingsbevoegdheid, maar heeft de taak om advies te geven over de punten die ter goedkeuring aan de raad van bestuur zullen worden voorgelegd, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke, reglementaire en statutaire bepalingen. In hetzelfde kader ziet het ook toe op de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur. De leden van het strategisch adviescomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2020 heeft het strategisch adviescomité onder meer de volgende dossiers onderzocht:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2021-2030);
- Het budget 2021;
- Plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - Marktintegratieprojecten;
 - Conversie L-gas naar H-gas;
 - De ingebruikname van de 5de opslagtank voor LNG in Zeebrugge;
 - Projecten gelinkt aan de energietransitie, met in het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO₂, met inbegrip van het kader van het economisch herstelplan;
 - Langetermijnoplossingen voor de opslag in Loenhout en de evolutie van de regulering van de opslagactiviteiten;
 - Geothermie;
 - Hervergassingsdiensten;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader, met onder meer de tarieven, onderzoek naar het Franse steunmechanisme voor opslag;
- Opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het interfederale energiepact;

- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- Nieuwe federale regering en regeerakkoord;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- Informatie in verband met exploitatie en veiligheid.

Werking

De adviezen van het strategisch adviescomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden aangenomen, en dit binnen de toegekende competenties. In 2020 nam het strategisch adviescomité al zijn adviezen aan met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage IV van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement strategisch adviescomité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het strategisch adviescomité is 9 keer bijeengekomen in 2020. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het strategisch adviescomité in 2020 ziet er als volgt uit:

Deelname zittingen	
Claude Grégoire	9 op 9 uitnodigingen
Daniël Termont	9 op 9 uitnodigingen
Jos Ansoms	9 op 9 uitnodigingen
Patrick Côté	9 op 9 uitnodigingen
Valentine Delwart	8 op 9 uitnodigingen
Andries Gryffroy	7 op 9 uitnodigingen
Luc Hujoel	9 op 9 uitnodigingen
Walter Nonneman	9 op 9 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	8 op 9 uitnodigingen
Sandra Wauters	8 op 9 uitnodigingen



Audit- en risicocomité

Samenstelling van het audit- en risicocomité

Het audit- en risicocomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een derde onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het audit- en risicocomité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap en ten minste één onafhankelijke bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Voorzitter

Ludo Kelchtermans

Leden

- Laurence Bovy*
- Sabine Colson*
- Patrick Côté
- Anne Leclercq*
- Renaud Moens
- Sandra Wauters*

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Secretariaat

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, General Counsel en Company Secretary.

Deskundigheid van de onafhankelijke bestuurders van het audit- en risicocomité op het gebied van boekhouding en audit

Laurence Bovy

- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités, met name bij de NMBS, finance.brussels en de FPIM.

Sabine Colson

- Licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg, werkte voordien bij PwC als Audit Manager.
- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités.
- Ze is bestuurder bij verschillende ondernemingen, met name in de milieusector en de sector van hernieuwbare energie.

Anne Leclercq

- Behaalde een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School
- Dankzij een lange loopbaan in de financiële sector kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring.
- Ze beschikt over een uitgebreide marktkennis en inzicht in de belangrijke drijfveren voor verandering in financiële markten zoals wijzigingen in regelgeving en in economische factoren.
- Tot 31 juli 2019 was ze werkzaam als Director Treasury and Capital Markets bij het Federaal Agentschap van de Schuld.

Sandra Wauters

- Diploma doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde.
- In haar functie binnen Operations bij BASF Antwerpen heeft zij ervaring opgedaan op het vlak van HAZOP studies en technical risk assessments.



Onderwerpen van beraadslagingen

Het audit- en risicocomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een audit- en risicocomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. De leden van het audit- en risicocomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2020 boog het audit- en risicocomité zich voornamelijk over volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2019 en op 30 juni 2020 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte);
- Het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2019 en het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2020;
- De principes voor de afsluiting van de rekeningen;
- Het onderzoek van de werkzaamheden en de planning van de commissaris;
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer;
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2020;
- De interne auditplanning voor 2021;
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2019;
- Het risicobeheer;
- De bevestiging van de onafhankelijkheid van de interne audit aan het audit- en risicocomité;
- De evaluatie van de verantwoordelijke van de interne audit.

Werking

De beslissingen van het audit- en risicocomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. In 2020 nam het audit- en risicocomité al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage II van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement audit- en risicocomité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het audit- en risicocomité is 5 keer bijeengekomen in 2020. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het audit- en risicocomité in 2020 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Ludo Kelchtermans	5 op 5 uitnodigingen
Laurence Bovy	4 op 5 uitnodigingen
Sabine Colson	4 op 5 uitnodigingen
Patrick Côté	5 op 5 uitnodigingen
Anne Leclercq	5 op 5 uitnodigingen
Renaud Moens	4 op 5 uitnodigingen
Sandra Wauters	5 op 5 uitnodigingen

Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie de meerderheid onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

Voorzitter

Luc Hujoel

Leden

- Laurence Bovy*
- Valentine Delwart*
- Roberte Kesteman*
- Walter Nonneman*
- Koen Van den Heuvel
- Geert Versnick

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.



Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Director Human Resources.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de leden van het Management Team BE. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een remuneratiecomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2020 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag;
- Het opstellen van het advies aan de raad van bestuur met betrekking tot het hernieuwen van het mandaat van bestuurders;
- De benoeming van een gedelegeerd bestuurder;
- De voorbereiding van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- De voorbereiding van de evaluatie van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder (vaste en variabele bezoldiging);
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de leden van het Management Team BE (vaste en variabele bezoldiging) op voorstel van de gedelegeerd bestuurder;
- De vorderingsstaat van de bedrijfsdoelstelling 2020;
- De methodologie en implementatie van de corporate governance processen;
- De aanpak en planning van het remuneratiebeleid.

Werking

De beslissingen van het benoemings- en vergoedingscomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het

benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2020 keurde het benoemings- en vergoedingscomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage III van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement benoemings- en vergoedingscomité (<https://www.fluxys.com/nl/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is 4 keer bijeengekomen in 2020 en heeft één keer beslissingen genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders, conform zijn huishoudelijk reglement. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2020 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Luc Hujoel	4 op 4 uitnodigingen
Laurence Bovy	2 op 4 uitnodigingen
Valentine Delwart	3 op 4 uitnodigingen
Roberte Kesteman	4 op 4 uitnodigingen
Walter Nonneman	4 op 4 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	3 op 4 uitnodigingen
Geert Versnick	4 op 4 uitnodigingen



Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijk moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

- Sabine Colson*

Leden

- Valentine Delwart*
- Sandra Gobert*
- Roberte Kesteman*
- Anne Leclercq*
- Josly Piette
- Luc Zabeau

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, General Counsel en Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2020 boog het corporate governance comité zich voornamelijk over volgende punten:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2019 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet;
- Het advies over de benoeming van een gedelegeerd bestuurder.

Werking

De beslissingen van het corporate governance comité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. In 2020 nam het corporate governance comité al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage I van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement corporate governance comité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is 1 keer bijeengekomen in 2020 en heeft één keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders, conform zijn huishoudelijk reglement. De deelneming van de bestuurders aan de vergadering van het corporate governance comité in 2020 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Sabine Colson	1 op 1 uitnodiging
Valentine Delwart	1 op 1 uitnodiging
Sandra Gobert	1 op 1 uitnodiging
Roberte Kesteman	1 op 1 uitnodiging
Anne Leclercq	1 op 1 uitnodiging
Josly Piette	1 op 1 uitnodiging
Luc Zabeau	1 op 1 uitnodiging



Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE in 2020

Samenstelling

Pascal De Buck is in 2020 aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium. Hij is tevens Chief Executive Officer van de vennootschap.

De gedelegeerd bestuurder kan bepaalde aspecten van zijn bevoegdheden toevertrouwen aan een "Management Team BE" dat is samengesteld als volgt:

- Arno Bûx, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat van het Management Team BE wordt verzorgd door Nicolas Daubies, General Counsel en Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslaging

Het Management Team BE staat de gedelegeerd bestuurder bij in de taken die hij krijgt toegewezen. Het Management Team BE vergadert zo vaak het het nodig acht en, tenzij verhinderd, wekelijks. De gedelegeerd bestuurder roept de leden en de eventuele genodigden bijeen en legt de agenda vast. In 2020 heeft het Management Team BE – naast de onderwerpen die aan de raad van bestuur werden voorgelegd (zie p. 123) - ook bijzondere aandacht besteed aan onder meer:

- **Strategie:** sleutelrol vervoer van koolstofneutrale molecules en CO₂ in het energiesysteem van morgen, Corporate & Employer Branding, investeringsplanning met integratie van transitieprojecten, ENTSG roadmap;
- **Commerciële activiteiten:** opvolging evolutie verhandelde volumes en liquiditeit op de gashandelsplaatsen, opvolging evolutie capaciteitsverkoop, analyse van de competitiviteit van de vervoersactiviteit, volledige overdracht van de balanceringsactiviteit naar Balansys, project voor de uitbreiding van de hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal, nieuwe diensten in kleinschalig LNG, injectie van groen gas in het net en standaard aansluitingscontract voor lokale biomethaanproducenten, diensten als

productieregistrator in Vlaanderen, marktproces voor de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-infrastructuur;

- **Finance:** jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële resultaten, efficiënt beheer van de kosten, auditbeleid, opvolging van subsidiedossiers, sustainable finance en de taxonomie-regulering, uitwerking en opvolging van het budget;
- **Wettelijk en regulatorisch kader:** tarifaire afsluiting 2019, tariefvoorstel en marktconsultatie LNG-terminalling, tariefvergelijking, opvolging van de wijzigingen aan de financiële en vennootschapswetgeving, CSR en ethische code;
- **Infrastructuur en operaties:** ICT-security opvolging, nieuwe structuur voor de regionale exploitatiecentra, planning L/H-conversie, nodige capaciteit in het net voor nieuwe elektriciteitscentrales, onderzoeksprojecten rond modaliteiten voor waterstoftransport, opvolging van de infrastructuurwerken, veiligheid van het netwerk, analyse van incidenten, bijna-incidenten en arbeidsongevallen, investeringsprojecten, bestellingen, bekomen van de nodige vergunningen voor investeringsprojecten of exploitatieactiviteiten, stand van zaken van het uit gebruik nemen van leidingen, overdracht van terreinen of ondergrond in eigendom;
- **Personeelsbeleid:** competentiebeheer, opvolging van de voortgang in de ondernemingsdoelstellingen, aanpak maatschappelijk verantwoord ondernemen, organisatie sociale verkiezingen;
- **Veiligheid, gezondheid en milieu:** maatregelen pandemie en opvolging ervan, project om de eigen uitstoot van broeikasgassen te halveren;
- Opvolging van de activiteiten van de dochterondernemingen en de aanverwante verenigingen;
- Voorbereiding van de dossiers voor de raad van bestuur en de verschillende comités.



Remuneratieverslag

Inleiding

Het remuneratiebeleid van Fluxys Belgium wordt voorgesteld aan de algemene vergadering overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het beleid wordt vervolgens gepubliceerd op de vennootschapswebsite onder de link <https://www.fluxys.com/nl/company/fluxys-belgium/management-governance>.

Het doel van dit verslag is informatie te verstrekken over de uitvoering van dit beleid tijdens het afgelopen boekjaar.

Bij wijze van inleiding dient te worden onderstreept dat het remuneratiebeleid tot doel heeft bij te dragen aan de missie en het doel van het bedrijf, namelijk de aangewezen beheerder te zijn van het Belgische aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie van Loenhout en de LNG-terminal van Zeebrugge en een belangrijke actor van een duurzame energietoekomst te zijn en betrouwbare en betaalbare energiestromen in de markt te zetten.

Het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de gedelegeerd bestuurder en CEO en het Management Team BE werd ontwikkeld in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de hele onderneming. Dit beleid is gebaseerd op een objectief en transparant classificatiesysteem met als doel:

- De conformiteit van het bezoldigingspakket met die van de markt te verzekeren, teneinde personeel met de vereiste deskundigheid aan te trekken en te behouden;
- De ontwikkeling van een prestatiebeloning, die varieert naar gelang van de verantwoordelijkheden en de bijdrage van eenieder aan de doelstellingen van Fluxys Belgium. De hoogte van de ontvangen prestatiebeloning is gebaseerd op de mate waarin de bedrijfs- en individuele doelstellingen zijn gehaald;
- Het stimuleren van professioneel en toegewijd gedrag, alsmede een samenhangende en transversale aanpak, met respect voor en ter volledige ondersteuning van de waarden van de onderneming.

De remuneratie van de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur is gebaseerd op marktpraktijken en houdt rekening met hun rol, de specifieke taken die zij vervullen, alsook de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die zij aan hun taken besteden.

De in 2020 toegekende remuneratie strookt met het remuneratiebeleid van de vennootschap en met de prestaties van de vennootschap, die tijdens dit specifieke jaar sterk zijn gebleven, en met haar ambities op korte en lange termijn. Het bedrijf was onder meer in staat de continuïteit van zijn activiteiten te verzekeren, zelfs in de unieke en complexe situatie die door de COVID-19 pandemie is ontstaan.

We noteren dat in afwijking van aanbeveling 7§§6 en 9 van de Corporate Governance Code 2020, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management geen enkel deel van hun remuneratie ontvangen in de vorm van aandelen van Fluxys Belgium. Deze afwijking wordt gerechtvaardigd door het gereguleerde karakter van de activiteit van de vennootschap, die gekenmerkt wordt door andere mechanismen om waardecreatie op lange termijn te waarborgen en een zeer relatief verband tussen prestaties en aandelenkoers.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

Tijdens het afgelopen boekjaar werd het remuneratieniveau van de niet-uitvoerende bestuurders op hetzelfde niveau als het vorige boekjaar vastgelegd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten, het Corporate Governance Charter en het remuneratiebeleid.

De remuneratie bestaat uit een vast totaalbedrag, vastgesteld door de algemene vergadering, dat de raad van bestuur onder de niet-uitvoerende bestuurders verdeelt rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap (geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 op 01-07-2007, of € 451.311,26 op 31-12-2020). Bovendien wordt ook presentiegeld van € 250 per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders en de regeringsvertegenwoordiger(s).

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan





pensioenplannen. De remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een vast gedeelte.

Op het einde van het eerste semester wordt een voorschot op de vergoedingen en presentiegelden aan de bestuurders betaald. Dat voorschot wordt berekend op basis van de geïndexeerde basisvergoeding en in evenredige verhouding met de duur van het bestuurdersmandaat in het semester. In december van het lopende jaar wordt een afrekening gemaakt.

Vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys Belgium hebben de niet uitvoerende bestuurders in 2020 bruto de volgende vergoedingen en presentiegelden ontvangen:

Bestuurders en regeringsvertegenwoordiger	Brutototaal in euro
Daniël Termont	29.525,15
Claude Grégoire	24.370,12
Jos Ansoms	19.215,09
Laurence Bovy (1)	23.120,12
Sabine Colson (2)	23.370,12
Patrick Côté (3)	25.620,12
Valentine Delwart	29.775,15
Sandra Gobert	17.215,09
Andries Gryffroy	17.965,09
Luc Hujoel (4)	25.370,12
Ludo Kelchtermans (5)	18.215,09
Roberte Kesteman (6)	23.370,12
Anne Leclercq	23.620,12
Renaud Moens (7)	17.965,09
Walter Nonneman	25.370,12
Josly Piette (8)	16.715,09
Koen Van den Heuvel	24.870,12
Geert Versnick (9)	17.965,09
Sandra Wauters	25.370,12
Luc Zabeau (4)	17.215,09
François Fontaine	18.465,09
Totaal	464.687,31

Het totaalbedrag van 464.687,31 euro bestaat uit 396.937,31 euro emolumenten en 67.750.00 euro zitpenningen.

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van hun vergoedingen en presentiegelden:

- (1) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van VIVAQUA.
- (2) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SRIW Environnement.
- (3) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Caisse de dépôt et placement du Québec.
- (4) Deze bestuurders deden afstand van hun vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.
- (5) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Nuhma.
- (6) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Symvouli.
- (7) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van IGRETEC.
- (8) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.
- (9) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Flemco.

De niet-uitvoerende bestuurders van Fluxys Belgium hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van de vennootschap.

Tot 8 februari 2021 was de heer François Fontaine de vertegenwoordiger van de federale regering die de raad van bestuur en het strategisch adviescomité bijwoonde met raadgevende stem. Sinds 8 februari 2021 worden de heren Tom Vanden Borre en Maxime Saliez benoemd als vertegenwoordigers van de federale regering, respectievelijk voor de Nederlandstalige en de Franstalige taalrollen².

² Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige produkten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).



Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van de leden van het Management Team BE

Totale remuneratie

De remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in overeenstemming met het remuneratiebeleid bestaat uit de volgende componenten:

- een basissalaris: vast bedrag;
- een prestatiegebonden verloning: in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen (ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen);
- een pensioenplan (regeling 'vaste premies') volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector;
- overige componenten: kosten voor verzekeringen, bedrijfswagen, voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

Vaststelling van de bezoldiging

De gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium is geëvalueerd door de raad van bestuur voor het betreffende jaar, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft ook een toelichting gekregen van het realisatieniveau van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium over de evaluatie van de leden van het Management Team BE in 2020.

De raad van bestuur is samengekomen om over de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE te beslissen. De raad van bestuur heeft:

- de prestaties en verwezenlijkingen bij Fluxys Belgium voor 2020 goedgekeurd;
- het bedrag vastgelegd van de variabele bezoldiging 2020 van Pascal De Buck als gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium in 2020, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, en het totaalbedrag vastgelegd van de variabele bezoldigingen 2020 van de leden van het Management Team BE van Fluxys Belgium, op voorstel van Pascal De Buck.

De toebedeling van de prestatiegebonden verloning geschiedt op basis van een beoordeling van de volgende criteria:

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO

Gedelegeerd bestuurder en CEO		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	40%
Maximum Bonus	120% of meer	70%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	50%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	35%
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	15%



Voor de leden van het Management Team BE

Leden van het management team BE		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	30%
Maximum Bonus	120% of meer	45%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	40%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	30%
Style & Values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	30%

Voor 2020 kunnen de belangrijkste ondernemingsdoelstellingen als volgt worden samengevat:

- Financiële prestaties: OPEX onder controle houden en de financiële doelstellingen van Fluxys Belgium bereiken;
- Het investeringsplan uitvoeren met specifieke aandacht voor de energietransitie;
- Veilige en betrouwbare exploitatie, continuïteit van de gasstromen en tevredenheid van de gebruikers van de faciliteiten;
- Energietransitie en winstgevendende en duurzame groei: om de transporteur van de toekomstige energiedragers te worden.

De ondernemingsdoelstellingen werden in het jaar 2020 overtroffen.

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen en werden ook de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO wordt voornamelijk in cash uitbetaald, voor het overige in de groepsverzekering en met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties (over-the-counter) te laten uitbetalen.

Ook voor de leden van het management team BE werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen, en werden de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De variabele bezoldiging wordt volledig in cash uitbetaald, met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties te laten uitbetalen.

Bezoldiging toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in 2020

Componenten	Gedelegeerd bestuurder en CEO (individueel)	Leden van het Management Team BE (samen)
Basisvergoeding	268.098,60	538.217,80
Variabele remuneratie	171.583,20	208.061,60
Pensioen	162.790,57*	186.316,55
Overige componenten	16.815,76	44.645,95
Totaal	619.288,13	977.241,90
Verhouding vast/variabel**	69%	79%
	31%	21%

* Inclusief uitzonderlijke premie voor 25 dienstjaren.

** De uitzonderlijke premie voor 25 dienstjaren werd niet meegenomen voor de berekening van de verhouding vast/variabel.

Voor de variabele vergoeding voor 2020 valt Fluxys Belgium onder de wettelijke afwijking wat betreft de spreiding over meerdere jaren omdat de on target variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE niet hoger is dan 25% van de totale jaarlijkse vergoeding.



Aandelengerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

Vertrekvergoeding

De vennootschap heeft geen vertrekvergoeding toegekend tijdens het prestatiejaar.

Gebruik van terugvorderingsrechten

De gedelegeerd bestuurder en CEO, in deze hoedanigheid, en de leden van het Management Team BE hebben het statuut van werknemer. Voor hen past Fluxys Belgium de wet op de arbeidsovereenkomsten toe.

Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, wordt er rekening gehouden met de fout bij het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin deze wordt vastgesteld.

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van deze mogelijkheid tijdens het prestatiejaar.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2020 zijn er geen afwijkingen van het remuneratiebeleid geweest.

Evolutie van de remuneratie en van de prestaties van de vennootschap

Jaarlijkse evolutie	2016	2017	2018	2019	2020
Niet-uitvoerende bestuurders *					
Totaal	419.346	415.448	437.103	462.051	464.687
Voorzitter van het directiecomité en CEO/Gedelegeerd bestuurder en CEO					
Totaal	423.853	450.921	470.938	516.941	619.288
Leden van het directiecomité/Management Team BE *					
Totaal	821.311	869.451	915.034	893.778	977.242
Prestaties van Fluxys Belgium groep (geconsolideerde jaarrekening – in k€)					
Bedrijfsopbrengsten	509.490	510.528	503.246	530.995	560.590
EBITDA	276.705	283.163	278.382	297.337	313.623
EBIT	118.607	129.312	120.601	134.841	134.357
Nettowinst	48.484	70.321	54.469	69.498	73.894
Gemiddelde remuneratie van andere werknemers (in voltijds equivalent)					
Totaal**	83.732	83.417	88.498	88.689	89.292

* Het aantal leden kan van jaar op jaar variëren.

** Totaal van de rubriek bezoldigingen van alle werknemers, namelijk kaderleden en gebaremiseerden en inclusief een bevroren populatie van werknemers die nog betaald worden volgens de zogenaamde "oude arbeidsvoorwaarden" in lijn met de bepalingen van paritair comité 326.

Deze rubriek "bezoldigingen" omvat alle bruto remuneratiecomponenten met onder andere de vaste jaarlonen, maar ook met alle variabele componenten inclusief vergoedingen voor wachttrollen, werken in shift, overuren, ...

De andere remuneratiecomponenten (patronale bijdragen in de groepsverzekering, personeelsverzekeringen en de kost van bepaalde functiegebonden voordelen) zijn niet opgenomen.

De ratio tussen de hoogste remuneratie van de managementleden (de gedelegeerd bestuurder en CEO) en de laagste verloning in voltijds equivalent van de werknemers bedraagt 1:15 voor 2020.



Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, ongeacht wat de soort van hun aandelen is. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, en conform de statuten waarin die wettelijke bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys Belgium bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur en in het strategisch adviescomité van Fluxys Belgium te benoemen;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve, niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur of advies van het strategisch adviescomité van Fluxys Belgium (waaronder het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van 's lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energiebevoorrading van het land. Het beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;

- een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 5, 10, 12 en 18 van de statuten van Fluxys Belgium. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys Belgium of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

Bovenop die wettelijke bijzondere rechten geeft het 'bijzonder aandeel' aan zijn eigenaar ook het recht om een deel te ontvangen dat honderd maal hoger ligt dan het deel dat verbonden is aan elk aandeel van soort B en soort D van alle uitkeringen van dividenden en alle andere uitkeringen die de vennootschap doet aan haar aandeelhouders.

Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- de overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en afknipbare of autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk "effecten" te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- elke overdracht van aandelen van soort D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt, de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van soort D en van het 'bijzonder aandeel', de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw



benaderd alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Indien na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn

Transacties en andere contractuele banden

De bestuurders en leden van het Management Team BE dienen te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in hun hoofde, inzonderheid wat belangenconflicten van de bestuurders betreft naar luid van het bepaalde in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het Corporate Governance Charter voorziet in een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het Management Team BE en de vennootschap of haar dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

- De bestuurder of het lid van het Management Team BE dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn

hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of haar dochterondernemingen zou ontstaan.

- Indien de bestuurder naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité. Voor de leden van het Management Team BE, dienen ze hun twijfel kenbaar te maken aan de gedelegeerd bestuurder.
- Bij een persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder betrokken door het desbetreffende conflict zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict, deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.
- Elk lid van het Management Team BE dat een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Management Team BE behoort, moet de andere leden hiervan in kennis stellen voordat het Management Team BE beraadslaagt. Het betrokken lid mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van het Management Team BE over die beslissing of verrichting en ook niet aan de stemming.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2020 de procedure niet moeten inschakelen.



Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys Belgium machtigen de algemene vergadering om eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering in 2020. Wanneer de vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

Indien het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd. Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

Commissaris

De gewone algemene vergadering heeft zich uitgesproken over de jaarlijkse emolumenten van EY Bedrijfsrevisoren BV.

Voor zijn mandaat als commissaris bij de groep Fluxys Belgium heeft EY in 2020 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 147.994.

De bezoldigingen zijn als volgt uitgesplitst:

- Auditopdrachten als commissaris bij de groep: € 132.926;
- Auditopdrachten als commissaris bij buitenlandse filialen van de groep: € 15.068.

Dochterondernemingen

In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij de dochterondernemingen Flux Re en Fluxys LNG. De raad van bestuur wordt ook regelmatig en punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.

Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen

Op 13 december 2017 werd de periodieke kennisgeving volgens artikel 74 §8 van de wet van 1 april 2007 verstuurd. Op datum van de notificatie bezat Fluxys 63.237.240 effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bezat geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bevestigde toen dat zij geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium heeft verworven of overgedragen. In 2020 heeft er geen overdracht van effecten met stemrecht plaatsgevonden.



Wettelijk en regulerend kader

Europa

Sinds 3 maart 2011 wordt de Europese aardgasmarkt geregeld door het derde Europese wetgevend pakket inzake energie:

- De richtlijn 2009/73/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en houdende intrekking van richtlijn 2003/55/EG (de 3e Gasrichtlijn);
- De verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransportnetten en tot intrekking van verordening (EG) nr. 1775/2005 (2e Gasverordening);
- De verordening (EG) nr. 713/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 tot oprichting van een Agentschap voor de samenwerking tussen energieregulators (ACER-Verordening).

België

In het huidige wettelijk en reglementair kader wordt een gereguleerd stelsel toegepast op het vervoer (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal. Zoals de Europese wetgeving het vereist, wordt de Belgische markt door onafhankelijke regulators bewaakt en gecontroleerd. De toezichthouder voor de gereguleerde activiteiten van de groep Fluxys Belgium is de federale regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).



Wetgeving

De Gaswet vormt de algemene basis van het gereguleerd kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Fluxys Belgium en Fluxys LNG als beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties.

Het derde pakket wetgevende maatregelen, in het bijzonder de richtlijn van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 over gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas, werd omgezet in Belgische wetgeving (wet van 8 januari 2012 die de Gaswet wijzigt met ingang op 21 januari 2012):

- De wetgeving voorziet in een procedure voor certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de ontvlechtigingsvereisten van de beheerders ten opzichte van de energieleveranciers of –producenten (ownership unbundling). Op 27 september 2012 heeft de CREG Fluxys Belgium gecertificeerd als vervoerssysteembeheerder die volledig gescheiden werkt van aardgasleveranciers en -producenten.
- Bovenop de procedure voor certificering blijft de benoemingsprocedure van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties door ministeriële besluiten ongewijzigd bestaan. Zo is Fluxys Belgium op 23 februari 2010 aangewezen als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie.
- De CREG heeft ook de bevoegdheid om de methodologie te ontwikkelen voor de vervoers-, opslag- en LNG-terminalling tarieven, na daarvoor een publieke consultatie te hebben uitgevoerd. De tariefvoorstellen van de beheerders moeten door de CREG goedgekeurd worden.

Tariefbepaling

Algemeen

De besluiten tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie voor aardgas en de LNG-installatie werden door de CREG goedgekeurd op 28 juni 2018. Die methodologie bevat de regels die de netbeheerders dienen na te leven bij de voorbereiding, de berekening en de indiening van tarieven voor de periode 2020-2023 en die de regulator zelf zal hanteren bij de afhandeling van deze tariefvoorstellen.

Het tariefvoorstel 2020-2023 voor de transport-gerelateerde diensten, dat Fluxys Belgium op basis van die methodologie en de netwerkcode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC)¹ op 21 december 2018 indiende, werd aangepast en een aangepaste versie werd uiteindelijk door de CREG goedgekeurd op 7 mei 2019. De goedgekeurde tarieven gelden voor een periode van vier jaar, behoudens een herziening omwille van een evolutie van de gereguleerde activa en passiva, afwijkend van wat ingeschat werd voor deze tarifaire periode.

Het tariefvoorstel 2020-2023 voor de opslag, werd goedgekeurd door de CRE op 20 december 2019.

Het laatste geactualiseerde tariefvoorstel voor de terminaling gerelateerde diensten werd door de CREG goedgekeurd op 9 juli 2020. Dit tariefvoorstel heeft het mogelijk gemaakt om een gereguleerd tarief te introduceren voor 2 bijkomende diensten aangeboden via de terminal: een bijkomende emissie capaciteit (de autonome emissie capaciteit) en dienst met betrekking op het ontladen van LNG in het kader van het autonome aanmeren (Stand Alone Berthing Right). Dit tariefvoorstel omvat eveneens de laatste aangepaste informatie met betrekking tot de constructiekost van de 5^{de} tank en van de compressoren voor de 'transshipment' activiteiten.

¹ Een Tariefnetwerkcode (TAR-NC) werd aangenomen bij Verordening (EU) nr. 2017/460 van de Europese Commissie op 16 maart 2017. Deze streeft naar een harmonisering van de tariefmethodologieën voor gasvervoer in Europa en stelt uiteenlopende vereisten aan met betrekking tot publicatie van gegevens en overleg over tarieven.





Principes

De tarieven dienen de **geschatte toegelaten kosten** te dekken die nodig zijn om efficiënt de gereguleerde diensten te kunnen verzekeren. De basis voor de berekening van de geschatte toegelaten kosten is de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP). De geschatte toegelaten kosten omvatten de **bedrijfskosten, de financiële lasten en het gereguleerde rendement**.

Bedrijfskosten. De bedrijfskosten zijn onderverdeeld in:

- beheersbare kosten, waarvoor efficiëntiewinsten of -verliezen evenredig verdeeld worden in 2019 tussen Fluxys Belgium (stijging of daling van de toegelaten winst) en de regulatoire activa of verplichtingen (stijging of daling van de toekomstige tarieven) op basis van een degressief systeem,
- niet-beheersbare kosten, waarvoor afwijkingen ten opzichte van de geschatte waarde volledig worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen.

Op die manier wordt Fluxys Belgium aangemoedigd om zijn activiteiten op de meest efficiënte wijze uit te voeren. Elke besparing ten opzichte van het geschatte en toegestane budget voor beheersbare kosten heeft een positieve invloed op de brutowinst voor belastingen ten belope van 50% van het bedrag in 2019. Omgekeerd beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin.

Volgende kosten worden als niet beheersbare kosten beschouwd: afschrijvingen, kosten met betrekking tot andere gereguleerde activiteiten, subsidies, belastingen, taksen en de kosten die betrekking hebben op de aankoop van commodity producten voor de werking van het net.

De personeelslasten, beroepskosten en de diensten en diverse goederen behoren tot de beheersbare kosten.

Financiële lasten. De financiële lasten betreffen de netto financiële kosten, dus na aftrek van de financiële opbrengsten. Alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering van de gereguleerde activiteiten zijn bijgevolg inbegrepen in de tarieven.

Gereguleerd rendement. Het gereguleerde rendement is het door de regulering toegestane rendement op het eigen vermogen dat werd geïnvesteerd. Het wordt berekend op basis van een vergoedingspercentage op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (gemiddelde Regulated Asset Base - RAB). Die RAB, gebaseerd op de rekeningen naar Belgische boekhoudnormen, varieert van jaar tot jaar rekening houdend met nieuwe investeringen, uitgebruiknemingen, toegestane afschrijvingen en wijzigingen in het bedrijfskapitaal.

Het vergoedingspercentage bestaat uit 2 componenten, bepaald door het niveau van de verhouding eigen vermogen tegenover de RAB (=S-factor).

1. Voor het gedeelte eigen vermogen tot en met 40% van de RAB geldt: gemiddelde RAB in jaar $n \times S^2 \times [(OLO\ n) + (\beta \times \text{risicopremie})] \times (1 + \alpha)$

Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet en een premie voor het risico van de aandelenmarkt, gewogen door de toepasselijke bètafactor. De financiële referentieverhouding van 40% wordt toegepast op de gemiddelde waarde van het gereguleerd actief (RAB) om het referentievermogen te berekenen.

Daarbij zijn:

- $OLO\ n$ = voor jaar n , de risicoloze rentevoet voor de tarifaire periode 2020-2023, gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar.
- β (risico van de netbeheerder ten opzichte van het globaal marktrisico) = 0,65 voor transport; 0,78 voor opslag en terminalling
- risicopremie = 3,5%
- α (illiquiditeitspremie) = 20% voor transport, opslag en terminalling.

² Met een maximum van 40%



2. Voor het gedeelte van het eigen vermogen dat de 40% overschrijdt in 2019: gemiddelde RAB in jaar n x (S – 40%) x (OLO n + 70 basispunten)

De CREG stimuleert een verhouding tussen het eigen vermogen en het gereguleerd actief die zo dicht mogelijk bij 40% ligt. Bijgevolg wordt het deel van het referentievermogen dat 40% van het gereguleerd actief overschrijdt, vergoed tegen een tarief, vastgelegd op basis van de risicoloze rentevoet voor de tarifaire periode 2020-2023, gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar en een premie van 70 basispunten.

Daarnaast voorziet de methodologie in een specifiek niveau van billijke marge voor nieuwe installaties of installatie-uitbreidingen ter bevordering van de bevoorradingszekerheid of voor nieuwe installaties of de uitbreidingen van opslag- of LNG-installaties. De vergoeding van de LNG-installaties combineert een "RAB x WACC" formule op de initiële en vervangingsinvesteringen van de terminal met een IRR-formule (Internal Rate of Return) op de uitbreidingsinvesteringen die worden uitgevoerd sinds 2004. De CREG legt een maximale IRR vast per investering die Fluxys LNG niet mag overschrijden om de aantrekkelijkheid en de competitiviteit van de LNG-terminal te verzekeren.

De principes van het IRR-model werden voor Fluxys LNG goedgekeurd door de CREG voor uitbreidingsinvesteringen en bevestigd in haar besluiten van 29 november 2012, 2 oktober 2014, van 28 juni 2018, 27 juni 2019 en van 9 juli 2020.

Tenslotte kunnen, naast de stimulans ter beheersing van de kosten, ook andere stimuli toegestaan worden aan de netwerkbeheerder, teneinde deze te stimuleren om:

- De marktintegratie en de bevoorradingszekerheid te ondersteunen;
- Zijn performantie te verhogen;
- Teneinde de nodige onderzoek- en ontwikkeling uit te voeren;
- Een actieve rol te spelen in de energie-transitie;
- De kwaliteit van zijn diensten te verhogen en om bijkomende verkoop van capaciteit te stimuleren.

Jaarlijkse afrekening

Elk jaar wordt een afrekening gemaakt waarbij de geschatte waarden worden vergeleken met de realiteit. Die verschillen worden geboekt op een regulator actief of verplichting tijdens het jaar waarin ze zich voordoen. Een en ander is van toepassing op de verschillende elementen van de tariefberekening:

- de geschatte verkoopvolumes gebruikt voor het bepalen van het eenheidstarief,
- de bedrijfskosten,
- de financiële lasten,
- het gereguleerde rendement.

Op die manier ontstaat een regulatoire schuld (indien bijvoorbeeld de reële volumes de schattingen overtreffen of indien de bedrijfskosten, de financiële lasten of het gereguleerde rendement lager zijn dan verwacht) of een regulatoire vordering in het omgekeerde geval.

Die regulatoire verplichtingen of vorderingen worden conform de tarifaire methodologie in rekening genomen voor de tariefzetting van de volgende regulatoire periodes.

Bij de uitwerking van het nieuwe tariefvoorstel 2020-2023, heeft de beheerder van het gasnetwerk een verwachte evolutie van de regularisatie rekening bepaald, voor de tarifaire periode 2020-2023. Deze evolutie omvat een verwachte daling van de regularisatie rekening tot maximum 100 miljoen € tegen eind 2023.

Indien de vastgestelde evolutie van de regularisatie-periode tijdens deze periode, op materiële wijze van de verwachte evolutie zou verschillen, zowel in positieve als in negatieve zin, zal deze afwijking een automatische correctie van de tarieven voor het gas transport netwerk tot gevolg hebben.

Gedragscode

De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden zijn een geheel van operationele en commerciële regels die het kader vastleggen waarin Fluxys Belgium en Fluxys LNG contracten afsluiten met de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur.



Een eerste gedragscode werd vastgelegd door het Koninklijk Besluit van 4 april 2003. Vanaf 2006 werden verschillende marktbevragingen georganiseerd door de CREG over de evolutie van die code. Op 15 januari 2011 werd het Koninklijk Besluit van 23 december 2010 over een nieuwe gedragscode van kracht.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten moeten opstellen die aan de goedkeuring van de CREG worden onderworpen: het toegangsreglement, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd opdat de aangeboden diensten zo goed mogelijk aansluiten bij de marktbehoeften. Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring.

Nalevingscoördinator

De gedragscode bepaalt dat de netbeheerder een nalevingscoördinator aanstelt in het kader van de verbintenissen die de netbeheerder aangaat op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net. Fluxys Belgium heeft een nalevingscoördinator aangesteld. In 2015 heeft de nalevingscoördinator een verbintenissenprogramma opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het directiecomité van Fluxys Belgium hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd.

Jaarlijks wordt zowel voor Fluxys Belgium als voor Fluxys LNG een verslag opgesteld over de naleving van het programma en de resultaten worden gepubliceerd op de website:

<https://www.fluxys.com/nl/company/fluxys-belgium/management-governance>



Financiële situatie

**GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS _____ 171****Algemene inlichtingen over de vennootschap _____ 171**

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap _____ 171

Activiteiten van de groep _____ 171

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS 172

A. Geconsolideerde balans _____ 172

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening _____ 174

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat _____ 175

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen _____ 176

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht _____ 177

Toelichtingen _____ 179

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS _____ 179

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen _____ 179

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking _____ 180

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties
van toepassing op 1 januari 2020 _____ 180Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties
van toepassing vanaf 1 januari 2021 en daarna _____ 181

Toelichting 1f. Impact COVID-19 _____ 182

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden _____ 183

Toelichting 2.1. Algemene beginselen _____ 183

Toelichting 2.2. Balansdatum _____ 184

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum _____ 184

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria _____ 184

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa _____ 186

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa _____ 187

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten _____ 189

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten _____ 192

Toelichting 2.9. De voorraden _____ 196

Toelichting 2.10. Financieringskosten _____ 197

Toelichting 2.11. Voorzieningen _____ 197

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten _____ 200

Toelichting 2.13. Belastingen _____ 203

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen _____ 205

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten _____ 208

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten _____ 212

Toelichting 4.2. Exploitatielasten _____ 213

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten _____ 218

Toelichting 4.4. Financieringskosten _____ 219

Toelichting 4.5. Winstbelastingen _____ 220

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar _____ 223

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel _____ 224

Toelichting 5. Gesegmenteerde balans _____ 226

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa _____ 228

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa _____ 234

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht _____ 237

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa _____ 238

Toelichting 5.5. Overige vaste activa _____ 238

Toelichting 5.6. Voorraden _____ 239

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen _____ 240

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten _____ 241

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa _____ 242

Toelichting 5.10. Eigen vermogen _____ 243

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen _____ 245

Toelichting 5.12. Voorzieningen _____ 250

Toelichting 5.13. Voorzieningen voor personeelsbeloningen _____ 253

Toelichting 5.14. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen _____ 265

Toelichting 5.15. Kortlopende handelsschulden en overige schulden _____ 266

Toelichting 6. Financiële instrumenten _____ 267

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en
verbintenissen van de groep _____ 273



Toelichting 7.1. De geschillen	273
Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen	273
Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden	274
Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming	274
Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT)	274
Toelichting 7.6. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten	274
Toelichting 7.7. Verbintenissen in het kader van financieringen en verbintenissen jegens de Europese Investeringsbank (EIB)	275
Toelichting 7.8. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen	275
Toelichting 8. Verbonden partijen	276
Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders en de directieleden	280
Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum	281
Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen	282
Balans	283
Resultatenrekening	285
Resultaatverwerking	286
Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar	287
Belastingen op het resultaat	288
Sociale balans	289

Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS

Algemene inlichtingen over de vennootschap

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys Belgium NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

Activiteiten van de groep

De groep Fluxys Belgium heeft als hoofdactiviteiten het vervoer en de opslag van aardgas en de terminallingdiensten voor vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys Belgium verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet ¹.

Voor meer informatie over die activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

¹ Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.



Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
I. Vaste activa		2.196.174	2.305.518
Materiële vaste activa	5.1	2.011.209	2.129.400
Immateriële vaste activa	5.2	28.207	33.424
Activa met gebruiksrecht	5.3	36.467	39.970
Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast		50	16
Overige financiële vaste activa	5.4/6	109.506	90.200
Vorderingen uit financiële lease	6	2.697	3.300
Overige vorderingen	6	4.144	144
Overige vaste activa	5.5	3.894	9.064
II. Vlottende activa		533.865	562.057
Vorraden	5.6	26.378	26.488
Vorderingen uit financiële lease	6	601	601
Belastingvorderingen		5.108	3.965
Handels- en overige vorderingen	5.7/6	71.000	89.421
Geldbeleggingen	5.8/6	39.458	58.205
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.8/6	377.359	369.005
Overige vlottende activa	5.9	13.961	14.372
Totaal der activa		2.730.039	2.867.575

Geconsolideerde balans		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
I. Eigen vermogen	5.10	639.038	662.677
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		639.038	662.677
Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremies		60.310	60.310
Niet uitgekeerd resultaat en overige reserves		578.728	602.367
Minderheidsbelangen		0	0
II. Langlopende verplichtingen		1.819.250	1.957.483
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	1.589.554	1.718.972
Voorzieningen	5.12	4.465	4.272
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.13	70.631	63.336
Andere vaste financiële verplichtingen	6	2.054	2.669
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.14	152.546	168.234
III. Kortlopende verplichtingen		271.751	247.415
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	184.843	143.577
Voorzieningen	5.12	875	0
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.13	5.143	4.134
Belastingverplichtingen		4.146	3.844
Kortlopende handels- en overige schulden	5.15/6	73.950	92.668
Overige kortlopende verplichtingen		2.794	3.192
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen		2.730.039	2.867.575



B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Bedrijfsopbrengsten	4.1	560.590	530.995
Verkoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	4.1.3	26.887	80.182
Overige exploitatiebaten		12.191	16.038
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-2.970	-7.898
Aankoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	4.1.3	-26.886	-80.188
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-140.410	-129.583
Personeelslasten	4.2.3	-110.544	-107.509
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.235	-4.700
Afschrijvingen	4.2.5	-174.534	-157.955
Voorzieningen	4.2.6	-6.155	-3.995
Waardeverminderingen		548	-546
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		133.482	134.841
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten		0	-71
Financiële opbrengsten	4.3	924	1.016
Financieringskosten	4.4	-40.734	-37.630
Winst (verlies) voor belastingen		93.672	98.156
Winstbelastingen	4.5	-20.435	-28.658
Winst (verlies) van het boekjaar	4.6	73.237	69.498
Gedeelte Fluxys Belgium		73.237	69.498
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0423	0,9891
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0423	0,9891

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Nettoresultaat over de periode	4.6	73.237	69.498
Elementen die in de toekomst niet geherclassificeerd zullen worden naar de winst-en-verliesrekening			
Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	5.12	-7.378	-7.731
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat		1.845	2.287
Andere componenten van het totaalresultaat		-5.533	-5.444
Totaalresultaat van de periode		67.704	64.054
Gedeelte Fluxys Belgium		67.704	64.054
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0



D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen								In duizenden euro's	
	Maatschap- pelijk kapitaal	Agio	Onbe- schikbare reserves	Niet uitge- keerd resultaat	Reser- ves perso- neels- belo- ningen	Andere compo- nenten van het totaal- resultaat	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belan- gen	Totaal van het eigen vermogen
I. SALDO OP 31-12-2018	60.272	38	25.920	569.773	-6.904	38.057	687.156	0	687.156
1. Totaalresultaat van het boekjaar				69.498	-5.444	0	64.054	0	64.054
2. Uitgekeerde dividenden			-9.905	-78.628			-88.533	0	-88.533
3. Andere wijzigingen			38.057			-38.057			
I. EINDSALDO OP 31-12-2019	60.272	38	54.072	560.643	-12.348	0	662.677	0	662.677
1. Totaalresultaat van het boekjaar				73.237	-5.533	0	67.704	0	67.704
2. Uitgekeerde dividenden			0	-91.343			-91.343		-91.343
II. EINDSALDO OP 31-12-2020	60.272	38	54.072	542.537	-17.881	0	639.038	0	639.038

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	A.	369.005	389.587
II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		280.339	279.516
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie		314.368	324.052
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	B.	133.482	134.841
1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten		180.531	162.448
1.2.1. Afschrijvingen	B.	174.534	157.955
1.2.2. Voorzieningen	B.	6.155	3.995
1.2.3. Waardeverminderingen	B.	-548	546
1.2.4. Omrekeningsverschillen		0	0
1.2.5. Overige aanpassingen voor posten zonder thesaurie-effect		390	-48
1.3. Wijzigingen in werkkapitaal		356	26.763
1.3.1. Afname (toename) in voorraden		658	2.069
1.3.2. Afname (toename) in belastingvorderingen	A.	-1.143	-585
1.3.3. Afname (toename) in handels- en overige vorderingen	A.	18.421	7.796
1.3.4. Afname (toename) in andere vlottende activa		-69	27
1.3.5. Toename (afname) in belastingsschulden		756	1.129
1.3.6. Toename (afname) in handels- en overige schulden	A.	-18.718	16.583
1.3.7. Toename (afname) in andere kortlopende verplichtingen	A.	-398	-1.944
1.3.8. Overige wijzigingen in werkkapitaal		849	1.688
2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten		-34.029	-44.535
2.1. Gestorte verschuldigde belastingen		-34.732	-45.259
2.2. Ontvangen rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	4.3	792	836
2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	4.3/4.4	-89	-113
III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten		-51.949	-114.358
1. Verwervingen		-71.262	-109.759
1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven	5.1/5.2	-47.306	-97.959
1.2. Betalingen om dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen te verwerven	A.	-34	0
1.3. Betalingen om andere financiële activa te verwerven		-23.922	-11.800





Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)

In duizenden euro's

	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
2. Overdrachten		566	327
2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa		565	327
2.2. Ontvangsten uit de overdracht van dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen		0	0
2.3. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa	5.4	1	0
3. Ontvangen dividenden ingedeeld als investeringsactiviteiten		0	0
4. Ontvangen overheidssubsidies	5.1	0	0
5. Toename (-) / Afname (+) van geldbeleggingen	A.	18.747	-4.926
IV. Nettokasstroom met betrekking tot financieringsactiviteiten		-220.036	-185.741
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen		33.784	106.039
1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten	D.	0	0
1.2. Ontvangsten uit de verkoop van eigen aandelen	D.	0	0
1.3. Ontvangsten uit financiële lease	A.	603	691
1.4. Ontvangsten uit andere vaste activa		0	0
1.5. Ontvangsten uit de uitgifte van samengestelde financiële instrumenten		0	0
1.6. Ontvangsten uit de uitgifte van andere financiële verplichtingen	5.11	33.181	105.348
2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen		-122.858	-167.746
2.1. Terugkoop van eigenvermogensinstrumenten die vervolgens werden vernietigd		0	0
2.2. Inkoop van eigen aandelen		0	0
2.3. Aflossing van leaseschulden	5.11	-4.602	-4.568
2.4. Aflossing van samengestelde financiële schulden		0	0
2.5. Aflossing van andere financiële verplichtingen	5.11	-118.256	-163.178
3. Rente		-39.619	-35.501
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit		-39.683	-35.570
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit		64	69
4. Betaalde dividenden	D.	-91.343	-88.533
V. Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		8.354	-20.582
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans	A.	377.359	369.005

Toelichtingen

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 zijn opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en van toepassing op de balansdatum.

Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa (zie Toelichtingen 5.1 en 5.2), de waardering van de gebruiksrechten en leaseverplichtingen uit leaseovereenkomsten (zie Toelichtingen 5.3 en 5.11), de waardering van de voorzieningen en voorwaardelijke activa en passiva (zie Toelichtingen 5.12 en 7) en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen (zie Toelichting 5.13).

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep haar inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep tevens haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.



Aldus boekt de groep de gereguleerde verplichtingen op de balans ten belope van het overschot aan gereguleerde inkomsten ten opzichte van de werkelijke kosten gedekt door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Dat verschil wordt overgeboekt van de resultatenrekening via de bedrijfsopbrengsten naar de balans in de rentedragende verplichtingen (langlopend en kortlopend – zie Toelichting 5.11.4). De gereguleerde activa worden geboekt (in de overige vorderingen of in vlottende handels- en overige vorderingen op de balans) wanneer de gereguleerde inkomsten lager zijn dan de werkelijke kosten te dekken door de aanvaarde gereguleerde tarieven.

Die worden geboekt zolang de groep het hoogst waarschijnlijk acht dat ze zullen worden gerecupereerd. Die boekhoudkundige methode (zie Toelichting 2.12) werd door de groep bepaald aangezien er tot nu toe geen definitieve richtlijnen over de “rate-regulated activities” werden gepubliceerd.

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

De raad van bestuur van Fluxys Belgium NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys Belgium, opgesteld volgens de IFRS-normen, vastgelegd op 31 maart 2021.

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2020

De volgende standaarden en interpretaties zijn van toepassing voor het boekjaar vanaf 1 januari 2020:

- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 Definitie van “Materieel”
- Aanpassingen van IFRS 3 Bedrijfscombinaties: Definitie van een “Bedrijf”
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 Hervorming van de Referentierentevoeten – fase 1
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel raamwerk in IFRS-standaarden

Deze aanpassingen hebben geen significante invloed op de financiële staten van de groep gehad.

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2021 en daarna

Op datum van het vrijgeven van deze financiële staten waren volgende normen en interpretaties gepubliceerd doch zijn nog niet verplicht van toepassing:

- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 16 Materiële vaste activa: inkomsten verkregen vóór het beoogde gebruik (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa: verlieslatende contracten – kost om het contract na te leven (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties: referenties naar het conceptueel raamwerk (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing aan IFRS 4 Verzekeringscontracten – uitstel van IFRS 9 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021)
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 Hervorming van de Referentierentevoeten – fase 2 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021)
- Aanpassingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Huurconcessies in verband met COVID-19 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juni 2020)
- Jaarlijkse verbeteringen 2018–2020 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Practice Statement 2 : Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 8 Grondslagen voor Financiële Verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten: Definitie van “Schattingen” (toepasbaar



voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

Die standaarden, aanpassingen en interpretaties werden niet proactief toegepast. De toepassing van die standaarden, aanpassingen en interpretaties zal geen significante invloed hebben op de financiële staten van de groep.

Toelichting 1f. Impact COVID-19

De COVID-19 pandemie heeft sinds begin van 2020 een zeer belangrijke impact op onze samenleving. Het beschermen van mensenlevens en het maximaal vrijwaren van onze zorgsector, hebben geresulteerd in lockdowns en verscheidene andere maatregelen, met als enig doel deze crisis het hoofd te bieden. Deze maatregelen hebben ook een belangrijke economische weerslag.

Het is duidelijk dat deze pandemie ook in onze sector gevolgen heeft. Daarom heeft Fluxys sinds het begin van de uitbraak van het COVID-19 virus, alle maatregelen genomen om de verspreiding van het virus tegen te gaan, de toevoer van gas aan haar klanten te blijven waarborgen, haar sociale rol in de maatschappij op te nemen, en Fluxys Belgium Group op een financieel gezonde manier verder te laten opereren.

Rekening houdend met de aard van onze activiteiten, is de impact van de pandemie op onze resultaten echter zeer beperkt. We observeerden geen significante impact in 2020, en verwachten ook geen belangrijke impact in 2021.

De impact op onze resultaten van 2020 was inderdaad gering:

- Fluxys Belgium Group heeft, met behulp van haar aandeelhouders, in 2020, een bedrag van k€ 500 euro aan giften gespendeerd, aan non-profit organisaties zoals 'artsen zonder grenzen', 'fnrs', via eigen productie van 3D maskers, en andere sociale initiatieven. Dit bedrag heeft een rechtstreeks effect op ons nettoresultaat. Daarnaast werden ook nog vrijwilligerswerk en giften in natura gedaan.
- De verkopen binnen Fluxys Belgium Group hebben geen materiële weerslag gekend van de COVID-uitbraak, maar waakzaamheid blijft geboden. Het globale karakter van de pandemie, en de hoge volatiliteit op de energiemarkten beïnvloeden de flows van natuurlijk gas en andere moleculen en als gevolg potentieel ook onze transport, stockage en terminalling activiteiten.
- Bepaalde investeringen (CAPEX) hebben een beperkte achterstand opgelopen, omwille van de vereiste voorzorgsmaatregelen, voornamelijk

tijdens de lockdown in het eerste semester, die een vertraging in toelevering en vooruitgang van grote werken tot gevolg heeft gehad. Deze achterstand werd grotendeels ingehaald tijdens de tweede jaarhelft van 2020. Daardoor bleef de RAB zo goed als onaantast, en aangezien het toegestane rendement onder de huidige regulering niet beïnvloed wordt door COVID-19, is er geen reden tot bijzondere waardeverminderingen in het kader van IAS 36 per eind 2020.

- Gezien de materiële impact op de markten en een groot aantal ondernemingen, hebben we extra aandacht geschonken aan de opvolging van onze debiteuren en de daaraan verbonden kredietrisico's. Hier zijn ook geen materiële effecten te vermelden, voornamelijk omwille van het feit dat onze klanten grote bedrijven zijn met over het algemeen een gezonde financiële buffer. Daarom is er geen noemenswaardig effect op de verwachte kredietverliezen onder IFRS 9 in vergelijking met de financiële situatie per eind 2019.
- Een laatste impact die we opgevolgd en beheerd hebben is de impact op onze pensioenverplichtingen en de dekking hiervan door onderliggende activa. Door de forse beursschommelingen tijdens de eerste maanden van 2020, hebben deze activa een zekere terugval gekend maar de beurzen hebben zich hersteld in de tweede jaarhelft (zie toelichting 5.13 aangaande de voorzieningen voor personeelsbeloningen (IAS 19)).

Globaal gezien kunnen we dus stellen dat de impact van de COVID-19 pandemie op onze resultaten zeer beperkt is, en verwachten we geen verdere significante impact op de financiële vooruitzichten voor 2021.

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys Belgium op 31 maart 2021.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

Toelichting 2.1. Algemene beginselen

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys Belgium.



De groep stelt zijn financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet gecompenseerd, tenzij compensatie is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys Belgium worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

Toelichting 2.2. Balansdatum

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de moederonderneming.

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum, op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, worden gewijzigd.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden – als ze van wezenlijke betekenis zijn – in de toelichtingen opgenomen.

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium worden opgesteld in overeenstemming met IFRS, in het bijzonder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) en IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures).

Dochterondernemingen

Deze bevatten de financiële staten van de moederonderneming en de financiële staten van entiteiten die zij controleert, evenals haar dochterondernemingen.

Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van

zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt de opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden.

Een investeerder heeft macht over een deelneming wanneer hij bestaande rechten heeft die hem doorlopend de mogelijkheid bieden de relevante activiteiten, d.w.z. de activiteiten die de opbrengsten van de deelneming aanzienlijk beïnvloeden, te sturen en dat, zelfs indien hij niet de meerderheid der stemrechten heeft in de betrokken onderneming.

De moederonderneming dient de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen vanaf de datum waarop zij de zeggenschap verwerft en dient haar uit de consolidatie te verwijderen wanneer zij de zeggenschap erover verliest. Zodoende worden de opbrengsten en kosten van een verworven of overgedragen dochteronderneming in de loop van het boekjaar in de geconsolideerde resultatenrekening en in het totaalresultaat opgenomen vanaf de datum waarop de moederonderneming de zeggenschap verwerft en tot op de datum waarop ze haar zeggenschap erover verliest.

Investerings in joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, die de gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst uitoefenen, rechten hebben op de netto activa van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

De resultaten en de activa en passiva van de investeringen in joint ventures worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve indien de deelneming, of een deel hiervan, geklasseerd wordt als aangehouden met het oog op de verkoop overeenkomstig IFRS 5.

Een deelneming in een joint venture wordt aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vervolgens verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat en de overige elementen van het totaalresultaat van de deelneming op te nemen volgens de vermogensmutatiemethode. De door die entiteit uitgekeerde dividenden verminderen uiteindelijk de waarde van de deelneming.

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele minderwaarden.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, ten gevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De immateriële vaste activa die voor onbepaalde tijd kunnen worden gebruikt, worden elk jaar op bijzondere waardevermindering getoetst en in waarde verminderd wanneer de boekwaarde de realisatiewaarde overstijgt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Emissierechten voor broeikasgassen

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten die gratis werden verkregen, worden zonder boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de exploitatielasten met als tegenpost op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Die voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overtollige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien ze lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van het actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan,



wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Subsidies

De overheidssubsidies met betrekking tot materiële vaste activa evenals de bijdragen van derde partijen in de financiering van dergelijke vaste activa komen in mindering van de kostprijs van het betreffende actief.

Afschrijvingsmethoden

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur (useful life).

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden, rekening houdend met de duur waarin de activa eventuele gereguleerde inkomsten zullen genereren.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een afschrijvingsmethode met degressief karakter. Die methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan die activa verbonden zijn. Dit betreft een specifieke lijst van gereguleerde investeringen in infrastructuur die cruciaal zijn voor het gasvervoer in Europa en die integraal deel uitmaken van de RAB.

De volgende afschrijvingsduur en -methoden worden gebruikt:

Lineaire methode:

- 50 jaar voor de vervoersleidingen in België, de terminallinginstallaties en de opslagtanks;
In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2020 worden alle bestaande en nieuwe investeringen in

gasvervoersleidingen volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.

Deze wijziging heeft slechts een beperkte invloed op de financiële staten;

- 50 jaar voor de administratieve gebouwen, woningen en installaties ten behoeve van het personeel;
- 40 jaar voor de opslaginstallaties;
- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen;
- 20 jaar voor de uitbreidingsinvesteringen van de LNG-terminal in Zeebrugge;
- 10 jaar voor uitrusting en meubilair
- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen;
- 4 jaar voor computer hardware;
- 3 jaar voor prototypes.

Degressieve methode:

- Enkel toepasbaar voor investeringen inzake bevoorradingszekerheid:
degressieve afschrijving over 25 jaar.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een overeenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen worden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening wordt gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie





zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

De groep als huurder

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De diensten die in de leaseovereenkomst zijn begrepen maken geen deel uit van de leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van de kort- en langlopende rentedragende verplichtingen (zie Toelichting 5.11).

Leaseovereenkomsten van korte duur en overeenkomsten met geringe waarde

Voor de leaseovereenkomsten van korte duur (duur van 12 maanden of minder) boekt de groep Fluxys Belgium huurkosten.

Voor het criterium van geringe waarde werd een materialiteitsdrempel bepaald, met uitzondering van de voertuigen die worden ondergebracht bij geleasede voertuigen op meer dan een jaar zonder toepassing van het waardecriterium.

Voor de leaseovereenkomsten op korte termijn en de activa met geringe waarde is de impact op het resultaat niet significant.

Presentatie

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de huurkosten van leaseverplichtingen afzonderlijk weergegeven van de afschrijvingen op de activa met gebruiksrecht.

In het kasstroomoverzicht worden de stromen weergegeven als volgt:

- in de financieringsactiviteiten: de uitgaande kasstromen met betrekking tot de hoofdsom van de leaseverplichting en de betaalde interesten;
- in de bedrijfsactiviteiten: de huurbetalingen met betrekking tot leaseovereenkomsten van korte duur, overeenkomsten met geringe waarde en variabele huurbetalingen die niet in rekening werden gebracht bij de waardering van de leaseverplichting.

De groep als verhuurder

De groep geeft enkele installaties in financiële lease als verhuurder.



In financiële lease gegeven activa zijn activa waarvoor de groep vrijwel alle risico's en voordelen eigen aan het economisch eigendom op de leasingnemer (lessee) overdraagt. In financiële lease gegeven activa worden op de balans verwerkt als vorderingen voor een bedrag gelijk aan de netto-investeringen in de leaseovereenkomst. Verworven financiële leasingbetalingen worden uitgesplitst in financiële opbrengsten en terugbetalingen van de financiële leasingvordering om een constant periodiek rentabiliteitspercentage te verkrijgen over de netto-investeringen van de groep in de financiële leaseovereenkomst.

Als de indeling van overeenkomsten onder financiële leaseovereenkomsten berust op de contante waarde (present value) van de minimumbetalingen, wordt het volgende meest relevante criterium toegepast: als de contante waarde van de minimale leasebetalingen overeenkomt met minstens 90% van de reële waarde (fair value) van het gehuurde actief, zoals die bij het ingaan van de huurovereenkomst is geschat, worden de overeenkomsten ingedeeld als financiële leaseovereenkomsten.

Voor de activa met betrekking tot het vervoer van gas in België wordt geen enkele restwaarde weerhouden, gezien de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten

Opnemen en niet langer opnemen van financiële activa en passiva

Opnemen op de balans

Financiële activa en passiva worden opgenomen wanneer de groep een partij wordt in de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet langer opnemen van financiële activa op de balans

De groep moet een financieel actief uit de balans verwijderen als de contractuele rechten op de kasstromen van het financiële actief wegvallen of als alle wezenlijke risico's en voordelen van het eigendom van het financieel actief worden overgedragen aan een derde partij.

Als de groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van een overgedragen financieel actief noch overdraagt, nog behoudt, en de zeggenschap behoudt over het overgedragen actief, blijft de groep het financieel actief in de balans opnemen in de mate van zijn aanhoudende

betrokkenheid hierbij en erkent de groep een bijbehorende verplichting voor de ontvangen vergoeding.

Als de groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief behoudt, blijft het alle financiële activa opnemen en neemt het een financiële verplichting op voor de ontvangen vergoeding.

Bij het niet langer opnemen van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de som van de ontvangen vergoeding opgenomen in het nettoresultaat.

Bij het niet langer opnemen in de balans van een investering in eigenvermogensinstrumenten die voorheen werd geclassificeerd als opgenomen aan de reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat, worden de gecumuleerde winsten en verliezen eerder geboekt als andere elementen van het totaalresultaat niet geherklasseerd naar het nettoresultaat.

Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen

Een entiteit neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de verplichting tenietgaat, dit wil zeggen wanneer de verplichting wordt afgewikkeld, wordt geannuleerd of vervalft.

Het verschil tussen de boekwaarde van een gedelgde financiële verplichting en de betaalde vergoeding, inclusief, indien van toepassing, de overgedragen activa (buiten geldmiddelen) en passiva, moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)

De groep Fluxys Belgium waardeert niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat.

Echter, gezien de materialiteit van bepaalde instrumenten en de onbeschikbaarheid van recente marktwaarden, worden bepaalde eigenvermogensinstrumenten geboekt aan de initiële kost.

De dividenden ontvangen van de eigenvermogensinstrumenten worden geboekt in de financiële opbrengsten in de rubriek 'Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen'.



Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

Geldbeleggingen in de vorm van obligaties of kortlopend schuldpapier, die na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zij worden in de balans opgenomen onder de rubriek 'overige financiële vaste activa', evenals onder de rubriek van de vlottende geldbeleggingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten de liquide middelen, korte termijnbeleggingen en beleggingen die gemakkelijk converteerbaar zijn in geld en waaraan een te verwaarlozen risico van waardeverandering is verbonden (ten hoogste 3 maanden).

Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen de geamortiseerde kostprijs.

Het bedrijfsmodel dat door de groep Fluxys Belgium wordt gebruikt om deze financiële activa te beheren, is erop gericht deze aan te houden om de contractuele kasstromen te ontvangen. Financiële activa worden immers zelden verkocht en de groep verwacht niet dat dergelijke activa in de toekomst zullen worden verkocht, behalve in geval van een stijging van het kredietrisico van de activa boven het door de groep vastgelegde beleid. Een verkoop kan ook worden ingegeven door een onverwachte financieringsbehoefte.

Wanneer niet wordt voldaan aan de voorwaarden om te worden beschouwd als financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, dan worden die financiële activa tegen reële waarde gewaardeerd via het nettoresultaat.

Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet-realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken opgenomen bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

Verwachte kredietverliezen en waardeverminderingen

De verwachte kredietverliezen op financiële activa worden tegen geamortiseerde kostprijs geboekt en worden individueel berekend op basis van de kredietwaardigheid van de tegenpartij en de vervaldatum van het financiële activum.

De verwachte kredietverliezen worden berekend met een waarschijnlijkheid van wanbetaling op 12 maanden wanneer het kredietrisico als zwak wordt beschouwd.

Een financieel activum wordt in waarde verminderd wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die nadelig zijn voor de geraamde toekomstige kasstromen van dat activum. Aanwijzingen voor een waardevermindering van een financieel activum zijn onder andere observeerbare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- wanbetaling van meer dan 90 dagen,
- aanzienlijke financiële moeilijkheden bij de emittent of de debiteur en
- groeiende waarschijnlijkheid van faillissement of financiële herstructurering bij de lener.

Als de economische verwachtingen (bijvoorbeeld het bruto binnenlands product) in de loop van het volgende jaar zouden verslechteren, wat een toename van het aantal falingen zou kunnen teweegbrengen, worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast. Bij elke sluiting worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast en de evolutie van de ramingen geanalyseerd.

Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt op basis van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

Handelsschulden

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.



Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

Toelichting 2.9. De voorraden

Waardering

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realisatiewaarde.

Indien nodig worden waardeverminderingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de netto realisatiewaarde;
- bijzondere waardeverminderingen op voorraden ten gevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke afschrijvingen van voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

Gasvoorraden

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Vorraden grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Bestellingen in uitvoering

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

Toelichting 2.10. Financieringskosten

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, beleggingsvastgoed, ...), worden geactiveerd tot op het ogenblik dat het actief kan worden gebruikt of verkocht.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op die leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dat vreemd vermogen worden gerealiseerd.

Toelichting 2.11. Voorzieningen

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden;
- het bedrag van de verplichting kan op betrouwbare wijze worden geschat.

Indien niet aan deze voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op dezelfde datum op een derde te doen overgaan.

Die schatting berust ofwel op de door een derde ingediende aanvraag, ofwel op omstandige kostenopgaven of ramingen. Voor alle geboekte voorzieningen bestaat volgens de directie meer dan 50% kans op uitstroom van middelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van het geld materieel is, worden de voorzieningen verdisconteerd. De gebruikte verdisconteringsvoet is een percentage vóór belasting dat de marktconforme beoordeling van de



tijdswaarde van het geld weerspiegelt en rekening houdt met de specifieke risico's die aan die verplichtingen verbonden zijn.

Elk door de groep gelopen risico dat niet aan de bovenvermelde voorwaarden voldoet, moet in de toelichtingen nader worden omschreven als voorwaardelijke verplichting.

Personeelsbeloningen

Sommige vennootschappen van de groep hebben aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type 'toegezegd-pensioenregelingen' of 'toegezegde-bijdrageregelingen'. De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de **pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'** krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat wordt berekend op grond van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De **pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'** geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen afhankelijk van het loon.

In België eist de wetgeving dat de werkgever een minimaal rendementspercentage garandeert voor de toegezegde-bijdrageregelingen. Dit percentage verschilt naargelang van de op de markt vastgestelde percentages.

De door de groep gebruikte boekhoudmethode om deze toegezegde-bijdrageregelingen met gewaarborgd minimumrendement te waarderen, is identiek aan de methode gebruikt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien deze regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

Andere personeelsvoordelen

Sommige vennootschappen van de groep verlenen voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies).

Waardering

Deze verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor die aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verschuldigd zijn.

Pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de 'projected unit credit'-methode (PUCM - Projected Unit Credit Method).

De contante waarde van de vergoedingen na uitdiensttreding wordt op elke balansdatum bepaald op basis van veronderstellingen wat betreft het geschatte salaris op het einde van de loopbaan, de inflatie, de levensverwachting, het personeelsverloop en de verwachte pensioenleeftijd. De contante waarde van de verplichtingen in geval van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald met behulp van een disconteringsvoet die overeenstemt met de rentevoeten op hoogwaardige obligaties die vervaldata hebben die de gewogen termijnen van de betrokken plannen benaderen en die zijn uitgedrukt in de munt waarin de voordelen worden betaald.

Het geboekte bedrag met betrekking tot de vergoedingen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen ter dekking van de regeling. Wanneer het resultaat van deze berekening een tekort is, wordt een verplichting opgenomen aan de passiefzijde van de balans. In het ander geval wordt een actief geboekt ten bedrage van het surplus van de regeling 'toegezegd-pensioenregeling', gelimiteerd tot de huidige waarde van elke toekomstige terugbetaling van het plan of van elke vermindering van toekomstige bijdragen aan het plan.

De herwaardering van netto-activa of -verplichtingen omvat:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);



- de rendementen van de fondsbeleggingen (exclusief netto-rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen netto-actief (exclusief netto-rentebedragen).

Deze herwaarderingen worden direct in eigen vermogen geboekt via de andere elementen van het totaalresultaat.

Pensioenregeling ‘toegezegde-bijdrageregelingen’

De verplichtingen van de groep met betrekking tot de pensioenregeling ‘toegezegde-bijdrageregelingen’ beperken zich tot het in resultaat nemen van de gestorte werkgeversbijdragen.

Actuariële winsten en verliezen met betrekking tot andere personeelsvoordelen op lange termijn

De andere personeelsvoordelen op lange termijn worden geboekt op dezelfde wijze dan de voordelen na uitdiensttreding maar de herwaarderingen worden volledig via het financieel resultaat geboekt in het boekjaar waarin deze zich voordoen.

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

De groep boekt bedrijfsopbrengsten wanneer ze een prestatieverplichting heeft door de klant een goed of een dienst te leveren en wanneer de klant er de controle over krijgt.

De groep Fluxys Belgium gaat in 5 stappen te werk om te bepalen of een contract met een klant mag worden geboekt en hoe de inkomsten moeten worden geboekt:

1. identificatie van het contract,
2. identificatie van de prestatieverplichtingen,
3. bepalen van de transactieprijs,
4. toewijzing van de transactieprijs onder de prestatieverplichtingen;
5. boeking van bedrijfsopbrengsten wanneer de prestatieverplichtingen worden uitgevoerd of wanneer de controle over de goederen of diensten aan de klant worden overgedragen.

De meeste inkomsten van de groepen komen uit gereguleerde standaardcontracten waarvoor zowel de te leveren prestaties als de prijs van de dienst duidelijk zijn geïdentificeerd.

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen dragen de controle van hun gereguleerde diensten geleidelijk over en vervullen hiermee hun prestatieverplichting en boeken de bedrijfsopbrengsten ook geleidelijk. Er dient te worden opgemerkt dat de omzet van gereguleerde activiteiten wordt erkend op basis van gereserveerde capaciteit.

Daarnaast verkoopt de groep Fluxys Belgium gas voor de balanceringsoperaties en zijn operationele behoeften. Die prestaties, die op een welbepaald ogenblik worden uitgevoerd, worden geboekt als bedrijfsopbrengsten op het moment van uitvoering. Vanaf 1 juni 2020 worden deze balanceringsoperaties uitgevoerd door de joint venture Balansys.

De gereguleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen (onder de lang- of kortlopende rentedragende verplichtingen), terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenpost de boeking van een regulatoir actief (onder de overige vorderingen of onder de vlottende handels- en overige vorderingen).

Het regulatoire kader wordt in detail uitgelegd in hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

In toelichting 4 – Gesegmenteerde winst- en verliesrekening wordt een onderscheid gemaakt tussen de gefactureerde en de geboekte omzet. Deze laatste bevat de gefactureerde omzet, alsook de bewegingen in regulatoire activa en passiva.

Volgende tabel legt de diensten (prestatieverplichtingen) van de Groep, het soort contracten, de tarifiering en de manier waarop omzet erkend wordt meer in detail uit. Het overgrote deel van de omzet is gereguleerd.

Juridische entiteit	Bron van inkomsten	Prestatieverplichtingen : aard, klanten en tijdstip waarop ze vervuld zijn	Type contract en prijsbepaling
Fluxys Belgium	Gasvervoer	Aard van de prestatieverplichting: verkoop van capaciteit van de gasleiding en aanverwante diensten, die de klanten toelaat om aardgas te bezorgen aan de distributienetbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële verbruikers in België, of om aardgas te vervoeren tot een grenspunt voor transport naar een andere afzetmarkt in Europa.	Gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer De tarieven worden gebruikelijk uitgedrukt in €/kWh/uur/jaar.



		Klanten: gasvervoerders reserveren capaciteits-slots (lange en korte termijncontracten). Boeking van opbrengsten: de prestatie-verplichting bestaat erin deze capaciteit ter beschikking te stellen voor gebruik naar wens van de klant (zie IFRS 15.26 (e)). Praktisch komen de contractbepalingen tussen Fluxys Belgium en haar klanten erop neer, dat de klanten een bepaalde capaciteit reserveren gedurende een bepaalde periode, die ze dan in die periode kunnen gebruiken naar wens. Zo verstrekt Fluxys Belgium een reeks diensten aan de klant die inhoudelijk identiek zijn en hetzelfde patroon van overdracht naar de klant volgen (IFRS 15.22 (b)). Elke dienst van de reeks die Fluxys Belgium verstrekt is een prestatieverplichting die volbracht wordt over een periode, zoals beschreven in IFRS 15.35(a) (de klant ontvangt en consumeert simultaan alle voordelen van de prestatie van Fluxys Belgium over de periode dat Fluxys Belgium presteert). Bijgevolg worden de gereserveerde capaciteiten maandelijks gefactureerd en geboekt over de contractuele periode (in lijn met IFRS 15.39 en IFRS 15.B15), i.e. de opbrengsten worden erkend over een periode.	
Fluxys Belgium	Gasopslag	Aard van de prestatieverplichting: gasopslagdiensten die de klanten toelaten om opslagcapaciteit te benutten op flexibele wijze, in functie van hun behoeften. Het gas is opgeslagen in de ondergrondse site in Loenhout, België. De meeste opbrengsten worden gegenereerd door de verkoop van standaard dienstenbundels die bestaan uit injectie-, opslag- en uitzendcapaciteit in een vaste verhouding gedurende het ganse seizoen. Dergelijke contracten kunnen zowel een korte als een lange looptijd hebben. Klanten : Net zoals voor het gasvervoer, zijn de opbrengsten gebaseerd op de reservatie van capaciteiten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode, aangezien deze diensten op continue basis doorheen deze periode geleverd worden.	Gereguleerd standaardcontract voor gasopslag (in combinatie met een gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer, om de injectie in en de opname uit het vervoersnetwerk mogelijk te maken). De tarieven zijn uitgedrukt in €/standaard gebundelde eenheid voor opslag. Voor apart verkochte opslagcapaciteit zijn tarieven uitgedrukt in €/GWh/jaar, voor injectie- of uitzendcapaciteit in €/m³(n)/uur/jaar.

Fluxys LNG	Terminaling	Aard van de prestatieverplichting: • Lossen: de tijdslots of aanmeerrechten worden op voorhand verkocht, vaak in combinatie met aanverwante diensten zoals opslag, hervergassing of 'send out' (waarbij LNG wordt hervergast en in het aardgasnetwerk geïnjecteerd). • Laden • Overslag, deze dienst wordt onder 2 vormen aangeboden: 1. van schip naar schip : de LNG-lading wordt van één LNG-schip rechtstreeks naar een ander overgepompt. 2. schip – opslag – schip: de LNG-lading wordt van het schip gelost en opgeslagen in een tank in de terminal, in afwachting dat het later wordt geladen in een ander schip. Klanten: voor deze diensten reserveren de klanten op voorhand aanmeerrechten op basis van lange termijn of korte termijncontracten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode waarvoor de klant aanmeerrechten heeft gekocht, ongeacht of de klant de slots ook effectief gebruikt. Voor sommige bijkomende diensten, zoals opslag, worden de opbrengsten eveneens over de contractuele periode geboekt, in lijn met IFRS 15.35(a). Voor andere bijkomende diensten, zoals hervergassing of send-out worden de opbrengsten geboekt wanneer de prestatie wordt geleverd (op een bepaald moment).	Gereguleerd standaardcontract voor terminaling diensten, vaak in combinatie met een apart gereguleerd standaardcontract voor aanvullende diensten zoals opslag, hervergassing, enz. Tarieven voor laden en lossen worden gebruikelijk uitgedrukt in €/aanmeerrecht. Tarieven voor opslag, net zoals deze voor hervergassing en 'send out' zijn uitgedrukt in €/MWh/dag. Gereguleerde standaardcontract en voor overslagdiensten Deze hebben tarieven die uitgedrukt zijn in €/aanmeerrecht, en voor de eventuele opslag in €/MWh/dag.
------------	-------------	---	--

Toelichting 2.13. Belastingen

De belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.





De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingvoeten die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering zal worden gerealiseerd of aan de verplichting zal worden voldaan, als de nieuwe belastingvoeten aangenomen of quasi aangenomen zijn op balansdatum.

Elke latere wijziging van de belastingvoet vereist een aanpassing van de uitgestelde belastingen. Die aanpassing wordt geboekt via de andere componenten van het totaalresultaat voor het deel dat betrekking heeft op de verrichtingen die in het algemeen in die rubriek worden geboekt. Het saldo van de aanpassing van de uitgestelde belastingen wordt in het nettoresultaat van de periode geboekt.

De uitgestelde belastingvorderingen worden alleen geboekt indien het waarschijnlijk is dat belastbare winsten zullen worden behaald waarmee de uitgestelde belastingvorderingen zullen kunnen worden verrekend.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

Consolidatiekring

De consolidatiekring en de percentages van de belangen in de geconsolideerde ondernemingen zijn identiek aan die op 31 december 2019.

Informatie over de deelnemingen

Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen						
Naam van de dochter-onderneming	Zetel	Onder-nemings-nummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofd-activiteit	Munt	Balansdatum
Fluxys LNG NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	0426 047 853	100,00%	LNG-terminalling	€	31 december
Flux Re NV	Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg	-	100,00%	Herverzeke-ringsmaat-schappij	€	31 december

Volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen ondernemingen						
Naam van de onder-neming	Zetel	Onder-nemings-nummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofd-activiteit	Munt	Balansdatum
Balansys NV	Rue de Bouillon 59-61 L - 1248 Luxemburg	-	50,00%	Onderneming verantwoordelijk voor de balancerings van de netwerken	€	31 december



Aard en reikwijdte van de beperkingen verbonden aan de activa en passiva van de groep

Bijzondere rechten in de onderneming Fluxys Belgium werden toegekend aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat, buiten de gemeenschappelijke rechten verbonden aan alle andere aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht zich te verzetten tegen elke afstand, elke overdracht ten titel van zekerheid of elke wijziging in de bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst werd opgenomen in de bijlage tot het Koninklijk besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie die ingreep als schadelijk voor het nationaal belang in het domein van de energie beschouwt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de regering aan te stellen, die een raadgevende stem hebben in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys Belgium;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om, binnen een termijn van vier werkdagen, op basis van objectieve, niet discriminerende en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het koninklijk besluit van 5 december 2000, beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie tegen elke beslissing van de raad van bestuur of het strategisch comité van Fluxys Belgium (met inbegrip van het investerings- en activiteitenplan, evenals het betrokken budget) dat zij beschouwen als tegengesteld aan de richtlijnen van de energiepolitiek van het land, met inbegrip van de doelstellingen van de regering betreffende de energiebevoorrading van het land. Het beroep is opschortend. Indien de federale minister bevoegd voor Energie de betrokken beslissing niet binnen een termijn van acht dagen na het beroep heeft geannuleerd, wordt ze definitief;
- speciaal stemrecht in geval van blokkering in de schoot van de algemene vergadering betreffende een kwestie die de federale energiepolitiek aangaat.

Er zijn geen andere belangrijke beperkingen voor de groep inzake toegang tot haar activa of om ze te gebruiken en de verplichtingen te regelen. Noteren we niettemin dat de activa van Flux Re bestemd zijn om het risico, opgelopen door de vennootschap in het kader van haar activiteiten van herverzekering, te

dekken. Het totaalbedrag van het actief van de balans van Flux Re bedraagt € 171,7 miljoen op 31-12-2020 tegenover € 169,9 miljoen op 31-12-2019.

Balansys SA is een vennootschap naar Luxemburgs recht waarin 50% van de aandelen in handen zijn van Fluxys Belgium nv en 50% in handen van Creos Luxembourg SA. De vennootschap heeft als doel de Belgische en Luxemburgse aardgasmarkten te integreren. In dat verband werd een overeenkomst tussen de aandeelhouders ondertekend die bepaalt dat de aandelen van Balansys SA noch met een waarborg mogen worden bezwaard, noch mogen worden overgedragen, tenzij ten gunste van een andere vervoersnetbeheerder en met het akkoord van de andere aandeelhouder.

De voornaamste cijfers van Balansys zijn hieronder opgenomen.

Gegevens van onderneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode	31-12-2020 In duizenden euro's (*)
Vaste activa	0
Vlottende activa	14.313
Eigen vermogen	100
Langlopende verplichtingen	8.063
Kortlopende verplichtingen	6.150
Bedrijfsopbrengsten	22.517
Exploitatielasten	-22.384
Netto financieel resultaat	-127
Winstbelastingen	-5
Winst/(verlies) van het boekjaar	0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	50
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0

(*) Cijfers vóór intra-groep eliminaties, op jaarbasis aan 100%, onder voorbehoud van goedkeuring door de beleidsorganen en de algemene vergadering van de vennootschap.



Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

Operationele segmenten

De groep Fluxys Belgium volgt zijn activiteiten op via de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België, en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met vervoer van gas in België.

De opslagactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag van gas in België te Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België te Zeebrugge.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys Belgium verstrekte diensten zoals de operationele ondersteuning van de IZT- en ZPT-terminals² in België, alsook werkzaamheden voor derden.

De groep Fluxys Belgium is hoofdzakelijk actief in België en publiceert derhalve geen informatie per geografische sector.

De Chief Operating Decision Maker (CODM) is de CEO.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door één activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere. Deze worden doorberekend aan dezelfde gereguleerde tarieven als voor externe klanten.

² **Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT):** Fluxys Belgium verhuurt een deel van haar installaties aan IZT onder een financiële lease en zorgt ook voor bepaalde operationele ondersteuning en onderhoud. De samenwerking met IZT is gebaseerd op contracten (geen deelneming van Fluxys Belgium).

Zeepipe Terminal (ZPT): Fluxys Belgium draagt bij aan de operaties van ZPT op contractuele basis (geen deelneming).

Informatie omtrent de belangrijkste klanten

De belangrijkste klanten van de groep zijn de gebruikers van vervoers- en opslagdiensten en van de LNG-terminal in Zeebrugge.



Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2020						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Elimina- tie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	369.004	34.132	148.677	25.968	-17.191	560.590
Verkopen en prestaties aan externe klanten	292.590	37.968	136.420	20.226	0	487.204
Transacties met andere segmenten	877	9.110	1.462	5.742	-17.191	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	75.537	-12.946	10.795	0	0	73.386
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	23.158	232	3.497	0	0	26.887
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	27.962	232	5.076	0	0	33.270
Bewegingen van regulatoire passiva	-4.804	0	-1.579	0	0	-6.383
Overige exploitatiebaten	3.651	116	2.913	5.572	-61	12.191
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-1.071	-14	-29	-1.856	0	-2.970
Aankopen van gas voor balancerings en operationele behoeften	-23.157	-232	-3.497	0	0	-26.886
Diensten en diverse goederen	-108.515	-7.397	-30.363	-11.387	17.252	-140.410
Personeelslasten	-78.636	-6.779	-20.117	-5.012	0	-110.544
Overige exploitatielasten	-3.943	-593	-469	-230	0	-5.235
Afschrijvingen	-114.850	-10.661	-48.687	-336	0	-174.534
Voorzieningen	-238	10	-293	-5.634	0	-6.155
Waardeverminderingen	423	0	125	0	0	548
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	65.826	8.814	51.757	7.085	0	133.482
Reële waarde-schommelingen van financiële instrumenten				0	0	0
Financiële opbrengsten	90	10	1	823	0	924
Financieringskosten	-24.998	-2.822	-10.781	-2.133	0	-40.734
Winst (verlies) voor belastingen	40.918	6.002	40.977	5.775	0	93.672
Winstbelastingen						-20.435
Winst (verlies) van het boekjaar						73.237

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2019						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Elimina- tie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	360.445	31.826	132.954	24.167	-18.397	530.995
Verkopen en prestaties aan externe klanten	345.733	38.782	95.917	17.267	0	497.699
Transacties met andere segmenten	886	8.885	1.726	6.900	-18.397	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	13.826	-15.841	35.311	0	0	33.296
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	70.378	682	9.122	0	0	80.182
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	83.081	682	12.391	0	0	96.154
Bewegingen van regulatoire passiva	-12.703	0	-3.269	0	0	-15.972
Overige exploitatiebaten	2.462	101	1.626	11.913	-64	16.038
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-1.115	-13	-122	-6.648	0	-7.898
Aankopen van gas voor balancerings en operationele behoeften	-70.424	-682	-9.082	0	0	-80.188
Diensten en diverse goederen	-99.462	-6.852	-31.185	-10.490	18.406	-129.583
Personeelslasten	-77.020	-6.707	-18.704	-5.133	55	-107.509
Overige exploitatielasten	-3.420	-568	-466	-246	0	-4.700
Afschrijvingen	-113.899	-10.607	-33.161	-288	0	-157.955
Voorzieningen	-684	-13	-299	-2.999	0	-3.995
Waardeverminderingen	-423	0	-125	2	0	-546
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	66.838	7.167	50.558	10.278	0	134.841
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten				-71		-71
Financiële opbrengsten	113	13	4	886		1.016
Financieringskosten	-25.580	-2.884	-6.025	-3.141		-37.630
Winst (verlies) voor belastingen	41.371	4.296	44.537	7.952	0	98.156
Winstbelastingen						-28.658
Winst (verlies) van het boekjaar						69.498



Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

Bedrijfsopbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Vervoer in België	4.1.1	368.127	359.559	8.568
Opslag in België	4.1.1	25.022	22.941	2.081
Terminalling in België	4.1.1	147.215	131.228	15.987
Overige bedrijfsopbrengsten	4.1.2	20.226	17.267	2.959
Totaal		560.590	530.995	29.595

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2020 bedragen k€ 560.590, hetzij een stijging van k€ 29.595 ten opzichte van het vorige boekjaar.

4.1.1 De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

De opbrengsten van deze diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren, de gerelateerde bedrijfskosten en toegestane afschrijvingen dekken en tegelijkertijd de productiviteitsinspanningen omvatten die geleverd moeten worden door de netbeheerder.

Meer dan de helft van de toename van de gereguleerde omzet heeft betrekking op de terminalling activiteiten (k€ 15.987), wat mede verklaard wordt door de ingebruikneming eind 2019 van de 5^{de} opslagtank in Zeebrugge en de daarmee gepaard gaande sterke toename van overslagdiensten van schip tot schip. De omzet van deze activiteiten is conform het tariefvoorstel van juli 2020.

De bedrijfsopbrengsten uit de activiteiten vervoer en opslag stijgen ook, maar in mindere mate.

4.1.2. De overige bedrijfsopbrengsten betreffen in hoofdzaak de werken en diensten gepresteerd voor derden, evenals de terbeschikkingstelling van installaties.

Verkopen van gas voor balancerings- en operationele behoeften

De cijfers van zowel de verkopen als de aankopen van gas voor balanceringsdoeleinden zijn fors gedaald in 2020 tegenover het voorgaande boekjaar, deels omdat deze activiteiten door hun aard zeer sterk fluctueren, en ook omdat deze activiteiten sinds 1 juni 2020 werden overgenomen door Balansys. Balansys is een joint venture en wordt volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde rekeningen verwerkt (zie ook toelichting 3). Bijgevolg zijn de aankopen en verkopen van gas voor balanceringsdoeleinden die werden gerealiseerd sinds 1 juni 2020 niet meer opgenomen in voormelde rubrieken.

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

Exploitatielasten met uitsluiting van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-2.970	-7.898	4.928
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-140.410	-129.583	-10.827
Personeelslasten	4.2.3	-110.544	-107.509	-3.035
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.235	-4.700	-535
Totaal der exploitatielasten		-259.159	-249.690	-9.469

4.2.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

Deze rubriek bevat hoofdzakelijk de kosten van het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden.



4.2.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit:

	31-12-2020	31-12-2019
Aankoop van exploitatiematerieel	-8.673	-10.129
Huur en huurkosten (1)	-4.835	-4.752
Onderhoudskosten	-25.307	-20.482
Levering aan de groep	-9.112	-10.193
Betalingen aan derden	-45.018	-39.504
Vergoedingen en bijdragen	-35.351	-31.319
Niet personeelsgerelateerde verzekeringen	-7.039	-7.432
Andere diensten en andere goederen	-5.075	-5.773
Totaal der diensten en diverse goederen	-140.410	-129.583

(1) Bedragen die in hoofdzaak diensten betreffen die buiten de definitie van een leasingcontract van IFRS 16 vallen.

De evolutie van de diensten en diverse goederen in 2020 wordt in hoofdzaak verklaard door een stijging van de onderhoudskosten, een stijging van de betalingen aan derden en een stijging van de vergoedingen.

Deze evolutie is in lijn met het referentiekader van de regulatoire periode 2020-2023.

De stijging van de onderhoudskosten is deels toe te schrijven aan studiekosten in het kader van de geplande uitbreidingsinvestering ter vergroening van de terminal enerzijds en aan de integratie van de kosten van de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal en aan meer onderhoud van het gasvervoersysteem (vervanging en herstel van onderdelen, schrapingen van leidingen) anderzijds.

De betalingen aan derden stijgen met k€ 5.514 tot k€ 45.018. Deze evolutie is in hoofdzaak te wijten aan gestegen IT-consultancy kosten in het kader van diverse IT-projecten voor derden waarbij de kosten worden gedekt door opbrengsten. Er is eveneens meer besteed aan support en onderhoud van de bestaande IT-oplossingen om ze performant en technologisch up to date te houden. Een andere stijging van de betalingen aan derden betreft de kosten van

marktstudies en –analyses ter ondersteuning van de activiteiten en kosten gemaakt in het kader van de energietransitie.

De stijging van de vergoedingen en bijdragen met k€ 4.032 tot k€ 35.351 is bijna voor de helft toe te schrijven aan een hogere vergoeding voor de Zeepipe Terminal (ZPT). De rest van de stijging bestaat voornamelijk uit kosten van externe dienstverleners.



4.2.3. Personeelslasten

De personeelslasten zijn met k€ 3.035 toegenomen tegenover 2019.

Ook het gemiddelde aantal effectieven van de groep is licht gestegen van 897 personen in 2019 tot 899 personen in 2020. Uitgedrukt in gemiddeld VTE (voltijds equivalent) worden die cijfers respectievelijk 866,2 in 2020 tegenover 865,0 in 2019.

Tewerkstelling				
	Boekjaar		Vorig boekjaar	
	Totaal in eenheden	Totaal in VTE	Totaal in eenheden	Totaal in VTE
Gemiddeld aantal werknemers	899	866,2	897	865,0
Fluxys Belgium	852	820,8	855	824,2
Kaderleden	281	273,0	268	261,3
Statutair personeel	571	547,8	587	562,9
Fluxys LNG	46	44,9	41	40,3
Kaderleden	4	3,8	4	4,0
Statutair personeel	42	41,1	37	36,3
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Aantal werknemers per einde boekjaar	910	879,9	898	867,0
Fluxys Belgium	861	832,4	852	822,3
Kaderleden	292	284,5	269	262,6
Statutair personeel	569	547,9	583	559,7
Fluxys LNG	48	47,0	45	44,2
Kaderleden	4	3,8	4	3,8
Statutair personeel	44	43,2	41	40,4
Flux Re	1	0,5	1	0,5

4.2.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen, evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Afschrijvingen	4.2.5	-174.534	-157.955	-16.579
Immateriële vaste activa		-10.267	-9.842	-425
Materiële vaste activa		-159.416	-143.316	-16.100
Activa met gebruiksrecht		-4.851	-4.797	-54
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.2.6	-6.155	-3.995	-2.160
Waardeverminderingen		548	-546	1.094
Op voorraden		547	-548	1.095
Op handelsvorderingen		1	2	-1
Totaal der afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		-180.141	-162.496	-17.645

4.2.5. Afschrijvingen

De tijdens de periode geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa zijn toegenomen met k€ 16.100. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van het feit dat de installaties van de 5^{de} opslagtank in Zeebrugge, die eind 2019 in gebruik werden genomen, in 2020 voor het eerst gedurende een gans jaar op de afschrijvingen hebben gewogen.

4.2.6. Voorzieningen voor risico's en kosten

In 2020 werd 5.280 k€ toegevoegd aan de provisie voor personeelsbeloningen, die voornamelijk pensioenen-, overlijdensverzekering en gezondheidszorg behelst. De stijging ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk het gevolg van :

- het akkoord dat werd bereikt tussen werknemers- en werkgeversvertegenwoordiging in het tweede semester van 2020 in het kader van de oefening om op sectorniveau het reglement van enkele pensioenplannen en de collectieve arbeidsovereenkomst in lijn te



brengen met de nieuwe wetgeving op aanvullende pensioenen. De wijzigingen die uit dit akkoord voortvloeien gaan in vanaf 2022, maar hebben reeds een impact van k€ 1.855 op de cijfers van dit boekjaar en

- het verminderen van de pensioenbijdragen (en dus lager gebruik van de provisies).

Er werd in 2020 ook een provisie aangelegd ter dekking van het geraamde bedrag dat nog te betalen blijft in het kader van een geschil tegenover derden (zie ook toelichtingen 5.12.3 en 7.1).

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen		0	0	0
Financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten	4.3.1	64	69	-5
Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten	4.3.2	768	769	-1
Andere interesten		24	67	-43
Overige financiële opbrengsten		68	111	-43
Totaal		924	1.016	-92

4.3.1. De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten hebben betrekking op de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT).

4.3.2. Rente op beleggingen en kasequivalenten is in 2020 hoofdzakelijk afkomstig van beleggingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9. Deze blijven in lijn met 2019, met nog steeds lage rentevoeten.

Toelichting 4.4. Financieringskosten

Financieringskosten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Rentekosten op schulden	4.4.1	-38.896	-34.589	-4.307
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	-642	-1.691	1.049
Rentekosten op leasingschulden		-1.039	-1.126	87
Overige financieringskosten		-157	-224	67
Totaal		-40.734	-37.630	-3.104

4.4.1. De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de leningen afgesloten bij de Europese Investeringsbank en Fluxys, op de obligatieleningen, alsook op de regulatoire verplichtingen. De stijgende rentekost is voornamelijk het gevolg van het beëindigen van de werken aan de 5^e opslagtank in Zeebrugge eind 2019, waardoor de interesten op deze investering sinds dan niet meer gekapitaliseerd worden.

4.4.2. De rubriek "desactualisering van de voorzieningen" betreft hoofdzakelijk personeelsbeloningen, die geboekt en gewaardeerd zijn conform IAS 19, en omvat naast de desactualisering van de voorzieningen ook het rendement op de gerelateerde activa en de in resultaat genomen actuariële verschillen. De evolutie is in hoofdzaak toe te schrijven aan de daling van de verdisconteringsvoeten.



Toelichting 4.5. Winstbelastingen

De winstbelastingen kunnen als volgt worden uitgesplitst:

Winstbelastingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Verschuldigde belastingen	4.5.1	-34.278	-46.772	12.494
Uitgestelde belastingen	4.5.2	13.843	18.114	-4.271
Totaal	4.5.3	-20.435	-28.658	8.223

De winstbelastingen daalden met k€ 8.223 tegenover vorig boekjaar. Deze evolutie is in hoofdzaak te verklaren door volgende elementen :

- de daling van het tarief van de vennootschapsbelasting in België van 29,58% in 2019 naar 25% in 2020, wat een verlaging van k€ 4.290 betekent voor 2020 ;
- de vermindering van het brutoresultaat ;
- de impact van de fiscale aftrekbaarheid van innovatie-inkomsten met betrekking tot 2019 en 2020, dat in totaal 4,3 M€ beliep (zie ook 4.5.3).

Deze positieve evolutie in 2020 werd in beperkte mate gecompenseerd door een eenmalig positief element in 2019 met betrekking tot de verlaging van de belastingvoet in Luxemburg die leidde tot een eenmalige herziening van de uitgestelde belastingen ten belope van k€ 1.595.

De winstbelastingen omvatten naast de verschuldigde belastingen ook de uitgestelde belastingen, beide worden hieronder apart toegelicht.

4.5.1. Verschuldigde belastingen		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Belastingen op het resultaat van het boekjaar		-36.199	-46.759	10.560
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen		-37.222	-48.227	11.005
Overschotten aan betaalde belastingen of voorheffingen (naar activa geboekt)		1.902	1.698	204
Geraamde belastingsupplementen (naar passiva geboekt)		-879	-230	-649
Aanpassingen aan verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren		1.921	-13	1.934
Totaal		-34.278	-46.772	12.494

De verschuldigde belastingen zijn met k€ 12.494 gedaald in 2020.

4.5.2. Uitgestelde belastingen		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Vershil
In verband met het ontstaan of de omkering van verschillen in de tijd		13.843	16.519	-2.676
Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa		12.641	15.110	-2.469
Verschillen uit voorzieningen		1.140	1.121	19
Overige verschillen		62	288	-226
In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen		0	1.595	-1.595
In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten		0	0	0
In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders		0	0	0
Totaal		13.843	18.114	-4.271

De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa.

De opbrengsten uit uitgestelde belastingen dalen met k€ 4.271 tegenover 2019, voornamelijk omwille van de lagere belastingvoet in 2020 en het eenmalige effect van k€ 1.595 in 2019 in Luxemburg.



4.5.3. Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde effectieve belastingtarief		In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief – Boekjaar	-23.418	-29.035	5.617
Resultaat vóór belastingen	93.672	98.156	-4.484
Toepasbaar belastingtarief	25,00%	29,58%	
Elementen die het verschil met het gemiddelde effectieve belastingtarief verklaren	1.062	390	672
Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden	-74	333	-407
Wijziging van belastingtarieven	0	1.595	-1.595
Niet-belastbare opbrengsten	0	0	0
Niet-aftrekbare kosten	-1.300	-1.538	238
Belastbaar deel van dividenden	0	0	0
Aftrekbare notionele interesten	0	0	0
Overige (1)	2.436	0	2.436
Winstbelastingen op basis van het gemiddelde effectieve belastingtarief - Boekjaar	-22.356	-28.645	6.289
Resultaat vóór belastingen	93.672	98.156	-4.484
Gemiddelde effectieve belastingvoet	23,87%	29,18%	-5,31%
Taxatie van de belastingvrije reserves	0	0	0
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren (1)	1.921	-13	1.934
Totaal der belastingen	-20.435	-28.658	8.223

(1) In 2020 verkreeg Fluxys Belgium NV via een ruling de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten voor de jaren 2019 tot 2021. Het fiscale voordeel wordt in de geregleerde tarieven opgenomen, en beliep 1,9 M€ voor 2019 en 2,4 M€ voor 2020.

De gemiddelde effectieve belastingvoet van het jaar 2020 bedraagt 23,87%, tegenover 29,18% in het vorige boekjaar. Ook deze daling is hoofzakelijk te verklaren door de daling van het tarief van de Belgische vennootschapsbelasting.

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar

Winst (verlies) van het boekjaar		In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Gedeelte minderheidsbelangen	0	0	0
Gedeelte van de groep	73.237	69.498	3.739
Totale winst (verlies) van het boekjaar	73.237	69.498	3.739

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt k€ 73.237, wat een stijging van k€ 3.739 betekent ten opzichte van 2019.



Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

Teller (in duizenden euro's)	31-12-2020	31-12-2019
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	73.237	69.498
Winst (verlies)	73.237	69.498
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	73.237	69.498
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies)	0	0
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	73.237	69.498
Winst (verlies)	73.237	69.498
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	73.237	69.498

Noemer (in eenheden)	31-12-2020	31-12-2019
Gemiddeld aantal aandelen in omloop	70.263.501	70.263.501
Verwateringseffect	0	0
Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering	70.263.501	70.263.501

Winst (verlies) per aandeel (in euro's)	31-12-2020	31-12-2019
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0423	0,9891
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0423	0,9891
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0423	0,9891
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0423	0,9891



Toelichting 5. Gesegmenteerde balans

Gesegmenteerde balans op 31-12-2020						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activiteiten	Niet toege- wezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.291.689	141.848	577.589	83	0	2.011.209
Immateriële vaste activa	26.818	5	1.384	0	0	28.207
Activa met gebruiksrecht	10.590	336	24.091	1.450	0	36.467
Overige financiële vaste activa	97	0	0	109.409	0	109.506
Voorraden	21.902	3.084	815	577	0	26.378
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	3.298	0	3.298
Netto handelsvorderingen	53.960	3.377	5.491	4.396	0	67.224
Overige activa					447.750	447.750
						2.730.039
Rentedragende verplichtingen	937.689	105.203	429.163	302.342	0	1.774.397
Overige financiële passiva	0	0	11	2.043	0	2.054
Overige passiva					314.550	314.550
						2.091.001
Eigen vermogen						639.038
						2.730.039
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	31.924	675	9.642	14	0	42.255
Investerings in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	4.880	0	170	0	0	5.050

Gesegmenteerde balans op 31-12-2019						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activitei- ten	Niet toege- wezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.363.214	151.825	613.895	466	0	2.129.400
Immateriële vaste activa	31.785	6	1.633	0	0	33.424
Activa met gebruiksrecht	12.923	344	26.703	0	0	39.970
Overige financiële vaste activa	97	0	0	90.103	0	90.200
Voorraden	21.092	3.067	722	1.607	0	26.488
Vorderingen uit financiële lease				3.901	0	3.901
Netto handelsvorderingen	71.340	3.911	2.323	8.039	0	85.613
Overige activa					458.579	458.579
						2.867.575
Rentedragende verplichtingen	1.019.208	115.746	439.194	288.401	0	1.862.549
Overige financiële passiva	0	0	15	2.654	0	2.669
Overige passiva					339.680	339.680
						2.204.898
Eigen vermogen						662.677
						2.867.575
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	14.371	4.482	72.414	15	0	91.282
Investerings in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	2.870	0	547	0	0	3.417



Toelichting 5.1. Materiële vaste activa

Mutaties in de materiële vaste activa				
Bruto boekwaarde	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2018	47.581	160.965	3.435.531	381.665
Investeringsen	803	288	4.797	4.350
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-22	-16	-514	0
Interne overboekingen	0	77	798	156
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2019	48.362	161.314	3.440.612	386.171
Investeringsen	141	43	20.895	499
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-87	-65	-2.700	0
Interne overboekingen	0	-61	4.030	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	48.416	161.231	3.462.837	386.670

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
1.149.682	43.508	56.625	230.894	5.506.451
70.369	3	6.739	3.933	91.282
0	0	-4.108	0	-4.660
228.741	0	0	-229.772	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.448.792	43.511	59.256	5.055	5.593.073
8.514	0	6.470	5.694	42.256
-59	0	-2.949	0	-5.860
61	0	0	-4.030	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.457.308	43.511	62.777	6.719	5.629.469



Mutaties in de materiële vaste activa				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2018	0	-90.541	-2.103.088	-230.536
Geboekte afschrijvingen	0	-4.102	-94.176	-10.396
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	16	262	0
Interne overboekingen	0	0	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2019	0	-94.627	-2.197.002	-240.932
Geboekte afschrijvingen	0	-4.041	-94.939	-10.458
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	47	2.072	0
Interne overboekingen	0	3	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	0	-98.618	-2.289.869	-251.390
Netto boekwaarde op 31-12-2020	48.416	62.613	1.172.968	135.280
Netto boekwaarde op 31-12-2019	48.362	66.687	1.243.610	145.239

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
-815.769	-43.205	-41.541	0	-3.324.680
-29.291	-54	-5.297	0	-143.316
0	0	4.045	0	4.323
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-845.060	-43.259	-42.793	0	-3.463.673
-44.525	0	-5.453	0	-159.416
18	0	2.692	0	4.829
-3	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-889.570	-43.259	-45.554	0	-3.618.260
567.738	252	17.223	6.719	2.011.209
603.732	252	16.463	5.055	2.129.400



Mutaties in de materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Netto boekwaarde op 31-12-2020, waarvan:	48.416	62.613	1.172.968	135.280
Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel	48.416	62.613	1.172.968	135.280
Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel	0	0	0	0
Aanvullende informatie				
Netto boekwaarde van de vaste activa die tijdelijk buiten gebruik zijn	110	0	0	0

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout en voor terminallingactiviteiten in Zeebrugge.

In 2020 heeft de groep Fluxys Belgium investeringen gedaan ten bedrage van k€ 42.256.

Van dat bedrag werd k€ 9.642 besteed aan LNG-infrastructuurprojecten (voornamelijk de afwerking van de vijfde tank in de LNG-terminal van Zeebrugge) en k€ 31.924 aan projecten in verband met de vervoersactiviteit.

Er werden in 2020 geen leningkosten geactiveerd op de investeringen in aanbouw (k€ 3.311 in 2019).

In duizenden euro's

LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetaling en	Totaal
567.738	252	17.223	6.719	2.011.209
567.738	252	17.223	6.719	2.011.209
0	0	0	0	0
0	0	0	0	110

De afschrijvingen op materiële vaste activa die gedurende het boekjaar werden geboekt, bedragen k€ 159.416 en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

De vaste activa, gebruikt in het kader van de gereguleerde marktactiviteiten, worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 6 van de 'Boekhoudkundige methoden' (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur, afhankelijk van de gesloten of nog te sluiten overeenkomsten en aanvaardbare markthypotheses, en dat op basis van het principe van het toerekenen van kosten en opbrengsten. Aan die installaties wordt geen enkele restwaarde toegekend, gelet op de specificiteit van de activiteit.

Tot slot heeft de groep op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand tot zekerheid van schulden gegeven.

Op het einde van het boekjaar heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd.



Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Bruto boekwaarde	Toepassings- software	Vast actief 'klanten- portefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2018	24.014	52.800	0	76.814
Investeringsen	3.417	0	0	3.417
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-8.088	0	0	-8.088
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2019	19.343	52.800	0	72.143
Investeringsen	5.050	0	0	5.050
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.936	0	0	-1.936
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2020	22.457	52.800	0	75.257

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Afschrijvingen en waardeverminderingen	Toepassings- software	Vast actief 'klanten- portefeuille'	Emissie- rechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2018	-16.405	-20.547	0	-36.952
Toevoegingen aan de afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.392	-6.450	0	-9.842
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8.075	0	0	8.075
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2019	-11.722	-26.997	0	-38.719
Toevoegingen aan de afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.817	-6.450	0	-10.267
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.936	0	0	1.936
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2020	-13.603	-33.447	0	-47.050



Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
	Toepassings- software	Vaste actief 'klanten- portefeuille'	Emissie- rechten CO ₂	Totaal
Netto boekwaarde op 31-12-2020	8.854	19.353	0	28.207
Netto boekwaarde op 31-12-2019	7.621	25.803	0	33.424

De immateriële vaste activa bevatten de netto boekwaarde van de toepassingssoftware, de 'Hub' klantenportefeuille en de emissierechten.

De toepassingssoftware, opgenomen onder de immateriële vaste activa, is deze die werd ontwikkeld of aangeschaft door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, betreffen de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

In 2015 verwierf Fluxys Belgium alle activiteiten van de vennootschap Huberator voor een bedrag van 52,8 M€. Die immateriële vaste activa zullen in 2023 volledig afgeschreven zijn (lineaire afschrijving).

Een aantal van onze installaties in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. Zo heeft de groep Fluxys Belgium voor 2020 kosteloos een hoeveelheid van 60.579 ton CO₂-emissierechten ontvangen voor de sites waar compressie-, opslag- en terminallingactiviteiten plaatsvinden. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

De groep benadrukt dat op balansdatum geen enkele aanwijzing of gebeurtenis werd vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een immaterieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd.

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

De activa met gebruiksrecht omvatten voornamelijk vervoers- en terminalling-installaties (Zeebrugge) die zijn aangelegd op terreinen die voor lange termijn ter beschikking gesteld worden van de groep.

Er zijn geen belangrijke verbrekings- of verlengingsopties in deze contracten. De huur is niet variabel, met uitzondering van enkele contracten die jaarlijks geïndexeerd worden. De impact daarvan is niet materieel.

Activa met gebruiksrecht				In duizenden euro's
	Terreinen en gebouwen	Installaties	Voertuigen	Totaal
Op 31-12-2018	33.379	5.013	4.425	42.817
Toevoegingen	0	0	1.950	1.950
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.281	-763	-1.753	-4.797
Overdrachten	0	0	0	0
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2019	31.098	4.250	4.622	39.970
Toevoegingen	619	0	813	1.432
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.291	-763	-1.797	-4.851
Overdrachten	0	0	-84	-84
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	29.426	3.487	3.554	36.467



Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen		24	24
Beleggingen tegen reële waarde via de resultatenrekening	5.4.1	0	0
Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	45.363	23.444
Andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	61.993	63.990
Financiële instrumenten tegen reële waarde via de resultatenrekening		2.054	2.669
Overige financiële activa tegen kostprijs		72	73
Totaal		109.506	90.200

5.4.1. In die rubrieken worden de geldbeleggingen met een vervaldag op meer dan één jaar geboekt. Ze worden hoofdzakelijk uitgegeven door Flux Re, waarvan de geldmiddelen bestemd zijn om het risico te dekken dat de vennootschap loopt in het kader van haar herverzekeringsactiviteiten. De vervaldatum van deze beleggingen situeert zich tussen 2021 en 2030.

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

Overige vaste activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Verschil
Overschot van de dekkingsactiva 'IAS 19 personeelsbeloningen'	5.13	3.894	8.215	-4.321
Over te dragen verzekeringslasten		0	849	-849
Totaal		3.894	9.064	-5.170

Toelichting 5.6. Voorraden

Boekwaarde van de voorraden		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Verschil
Voorraden hulpstoffen		18.965	16.925	2.040
Bruto boekwaarde		25.734	23.694	2.040
Waardeverminderingen		-6.769	-6.769	0
Voorraden handelsgoederen (gas)		6.836	7.957	-1.121
Bruto boekwaarde		6.837	8.505	-1.668
Waardeverminderingen		-1	-548	547
Bestellingen in uitvoering		577	1.606	-1.029
Bruto boekwaarde		577	1.606	-1.029
Waardeverminderingen		0	0	0
Totaal		26.378	26.488	-110

De voorraad materieel van de vervoersactiviteit bevindt zich op zijn normaal exploitatieniveau.

Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Verschil
Voorraadopbouw of -gebruik		-657	-2.066	1.409
Waardeverminderingen		547	-549	1.096
Totaal		-110	-2.615	2.505

De beweging in bestellingen in uitvoering is opgenomen onder Overige exploitatiebaten in de winst- en verliesrekening. De andere voorraadbewegingen worden opgenomen onder Aankoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften.



Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Bruto handelsvorderingen		68.789	87.179	-18.390
Waardeverminderingen		-1.565	-1.566	1
Netto handelsvorderingen	5.7.1	67.224	85.613	-18.389
Overige vorderingen		3.776	3.808	-32
Totaal		71.000	89.421	-18.421

5.7.1 De groep Fluxys Belgium beperkt zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen. Verwachte en geboekte kredietverliezen op handels- en overige vorderingen zijn weinig materieel voor de Fluxys Belgium-groep.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

Netto handelsvorderingen : ouderdomsbalans		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Niet vervallen vorderingen		66.674	84.490	-17.816
Vorderingen < 3 maanden		502	655	-153
Vorderingen 3 – 6 maanden		3	8	-5
Vorderingen > 6 maanden		0	0	0
Betwiste of dubieuze vorderingen		45	460	-415
Totaal		67.224	85.613	-18.389

Betwiste of dubieuze handelsvorderingen hebben voornamelijk betrekking op de openstaande vorderingen op netgebruikers. Op de vorderingen die als oninbaar

worden beschouwd, wordt een waardevermindering ten belope van 100% toegepast.

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De geldbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuldpapier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden en maximaal een jaar.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen hoofdzakelijk overeen met beleggingen in euro's, onder de vorm van kortlopend schuldpapier, die op het ogenblik van verwerving een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys (cash pooling), en met termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten		In duizenden euro's		
		31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Geldbeleggingen		39.458	58.205	-18.747
Geldmiddelen en kasequivalenten		377.359	369.005	8.354
Kasequivalenten en cash pooling		353.025	346.585	6.440
Kortlopende rekeningen		306	344	-38
Banktegoeden		24.013	22.060	1.953
Kasgeld		15	16	-1
Totaal		416.817	427.210	-10.393

In 2020 bedroeg het gemiddelde rendement op geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten 0,13%, net zoals in 2019. De verwachte en erkende kredietverliezen op beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.



Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

Overige vlottende activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Verkregen opbrengsten		750	537	213
Over te dragen kosten		12.779	12.922	-143
Overige vlottende activa	5.9.1	432	913	-481
Totaal		13.961	14.372	-411

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van k€ 12.779 (verzekeringen, bijdragen, huurgelden, ...) en uit diverse te ontvangen opbrengsten.

5.9.1 De overige vlottende activa omvatten het kortetermijndeel van de overschotten van dekkingsactiva tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de verbintenissen van de groep op het vlak van pensioenen (zie Toelichtingen 5.5 en 5.13).

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

Op 31-12-2020 bedraagt het eigen vermogen k€ 639.038. De daling van k€ 23.639 in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit hoofdzakelijk voort uit in 2020 uitgekeerde dividenden (k€ 91.343) die gedeeltelijk werden gecompenseerd door het totaalresultaat van het boekjaar (k€ 67.704).

Toelichting over de aandelen van de moederonderneming			
	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Totaal
I. Mutaties in het aantal aandelen			
1. Aantal aandelen, beginsaldo	70.263.501	0	70.263.501
2. Aantal uitgegeven aandelen			
3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)			
4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-)			
5. Andere toename (afname)			
6. Aantal aandelen, eindsaldo	70.263.501	0	70.263.501
II. Overige informatie			
1. Nominale waarde van de aandelen	Zonder vermelding van nominale waarde		
2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf	0	0	0
3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar			

Het kapitaal van Fluxys Belgium NV wordt vertegenwoordigd door 70.263.501 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde die, naast het specifieke aandeel, zijn verdeeld over 2 categorieën.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Die categorie aandelen is in handen van een stabiele aandeelhouder.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit overigens één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1', dat tot geen enkele van de bovenstaande



categorieën behoort en hierna 'bijzonder aandeel' wordt genoemd. Volgens de huidige statuten van Fluxys Belgium zijn bijzondere rechten verbonden aan dat 'bijzonder aandeel'. Die bijzondere rechten blijven aan dat aandeel verbonden, bovenop de rechten verbonden aan de gewone aandelen van Fluxys Belgium (vroeger "Distrigas"), zolang dat aandeel eigendom is van de Belgische Staat, zoals vastgelegd in de artikelen drie tot en met vijf van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994. Die rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie. In aanvulling op die bijzondere rechten geeft dat bijzonder aandeel ook recht op het ontvangen van honderd keer het dividend of enige andere uitkering van de onderneming aan haar aandeelhouders, dan die verbonden aan de aandelen van de categorie B of D.

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.5	32.288	35.551	-3.263
Obligatieleningen	5.11.1	696.131	695.703	428
Overige leningen	5.11.2	479.636	523.000	-43.364
Overige financieringen	5.11.3	65.557	82.789	-17.232
Overige schulden	5.11.4	315.942	381.929	-65.987
Totaal		1.589.554	1.718.972	-129.418
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

Kortlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.5	2.783	2.848	-65
Obligatieleningen	5.11.1	2.523	2.516	7
Overige leningen	5.11.2	52.880	29.705	23.175
Overige financieringen	5.11.3	25.775	12.554	13.221
Overige schulden	5.11.4	100.882	95.954	4.928
Totaal		184.843	143.577	41.266
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

5.11.1. Fluxys Belgium heeft in november 2014 en in oktober 2017 obligatieleningen uitgegeven voor een totaalbedrag van k€ 700.000. Die obligaties bieden een jaarlijkse brutocoupon tussen 1,75% en 3,25%. Ze vervallen tussen 2027 en 2034.



5.11.2. De overige leningen bestaan uit:

- Een lening op 25 jaar ten belope van k€ 400.000, tegen een vaste rentevoet, die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet, waarvan het saldo k€ 266.000 bedraagt op 31-12-2020.
- Een lening van k€ 257.000 bij Fluxys NV, tegen een rentevoet van 3,20%, om de behoeften te dekken die verband houden met de investeringen die vereist zijn voor de overslagdiensten in de LNG-terminal in Zeebrugge.
- Kortetermijnleningen en pro rata interesten voor een bedrag van k€ 9.516.

5.11.3. De overige financieringen stemmen overeen met de specifieke allocaties van de regulatoire verplichtingen die voor de groep beschikbaar zijn voor de financiering van specifieke investeringen, meer bepaald in de tweede steiger in Zeebrugge, enerzijds, en de kosten die verband houden met de conversie van een deel van het gasvervoersnet, anderzijds. Op die bedragen wordt voor een deel een rentevoet op 10 jaar toegepast en de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet voor het saldo.

5.11.4. De andere regulatoire verplichtingen in de rubriek 'Overige schulden' komen overeen met het positieve verschil tussen de gefactureerde en de verworven gereguleerde tarieven. De regulatoire verplichtingen die op meer dan één jaar terugbetaald dienen te worden, zijn opgenomen in de rubriek 'Langlopende verplichtingen', terwijl die welke binnen het jaar terugbetaald moeten worden zich onder de 'Kortlopende verplichtingen' bevinden. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

De regulatoire verplichtingen in toelichting 5.11.3 en 5.11.4 kunnen als volgt worden aangesloten met de segmentrapportering en het kasstroomoverzicht.

Beweging op de regulatoire schulden		In miljoenen €	
Langlopend + kortlopend	Overige financieringen (5.11.3)	Overige schulden (5.11.4)	Totaal
Openingsbalans op 01.01.2020	95	478	573
Gebruik	-4	-96	-100
Toevoegingen	0	33	33
Interesten	0	2	2
Eindbalans op 31.12.2020	91	417	508

De som van het gebruik en de toevoegingen bedraagt 67 M€ en komt overeen met de som van de bewegingen in regulatoire passiva in toelichting 4 (segmentinfo).

De toevoegingen van 33 M€ komen overeen met de rubriek "Ontvangsten uit de uitgifte van andere financiële verplichtingen" in het kasstroomoverzicht (rubriek 1.6). Het gebruik van de regulatoire verplichtingen is een deel van rubriek 2.5. "Aflossing van andere financiële verplichtingen" (de rest zijn leningen). Zie ook tabel hieronder. Alle bewegingen op de regulatoire verplichtingen worden als kasstroom van financieringsactiviteiten getoond. Aangezien er op nettobasis geen effectieve kasstromen verbonden zijn aan deze bewegingen, bevinden de tegenstelde bewegingen zich in de operationele kasstroom.

De interestkost van 2 M€ op de regulatoire schulden werd geboekt als financieringskost (zie toelichting 4.4.1).

5.11.5 De verplichtingen uit leaseovereenkomsten zijn geboekt in overeenstemming met IFRS 16 en zijn beperkt tot verplichtingen die contractueel afdwingbaar zijn, ook al is het de verwachting van de Groep dat sommige contracten verlengd zullen worden in de toekomst, maar deze optie tot verlenging is niet voorzien in het huidige contract.



Veranderingen in verplichtingen met betrekking tot financieringsactiviteiten							
	31.12.2019	Kas- stromen	Andere bewegingen			31.12.2020	
			Nieuwe lease- overeen- komsten	Herclas- sificatie tussen langlopende en kortlopende verplichtingen	Variatie van de te betalen rente	Afschrij- vingen van de uitgifte- kosten	
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.718.972	31.927	1.274	-163.047		428	1.589.554
Leaseovereen- komsten	35.551		1.274	-4.537			32.288
Obligatieleningen	695.703			0		428	696.131
Overige leningen	523.000			-43.364			479.636
Overige finan- cieringen	82.789			-17.232			65.557
Overige schulden	381.929	31.927		-97.914			315.942
Kortlopende rentedragende verplichtingen	143.577	-121.604		163.047	-177		184.843
Leaseovereen- komsten	2.848	-4.602		4.537			2.783
Obligatieleningen	2.516	0		0	7		2.523
Overige leningen	29.705	-20.005		43.364	-184		52.880
Overige finan- cieringen	12.554	-4.011		17.232			25.775
Overige schulden	95.954	-92.986		97.914			100.882
Totaal	1.862.549	-89.677	1.274	0	-177	428	1.774.397

De kasstromen m.b.t. rentedragende verplichtingen zijn opgenomen in de rubrieken IV.1, IV.2 en IV.3 van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De variatie van de te betalen rente en de afschrijvingen van rentekosten (samen k€ 251) komen overeen met het verschil tussen:

- de betaalde interesten inclusief leasing (zie rubriek IV.3.1 van het kasstroomoverzicht: k€ - 39.683) en
- het totaal van de rentekosten op schulden en deze op leaseovereenkomsten (zie toelichting 4.4: k€ 39.935).

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2020, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.792	17.520	21.317	42.629
Obligatieleningen	19.316	67.216	770.275	856.807
Overige leningen	71.553	232.238	349.089	652.880
Overige financieringen	26.324	56.348	13.946	96.618
Overige schulden	100.882	309.500	6.442	416.824
Totaal	221.867	682.822	1.161.069	2.065.758

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2019, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.920	21.344	20.810	46.074
Obligatieleningen	19.355	67.216	786.639	873.210
Overige leningen	49.844	238.618	404.747	693.209
Overige financieringen	13.135	47.702	40.374	101.211
Overige schulden	95.955	381.929	0	477.884
Totaal	182.209	756.809	1.252.570	2.191.588



Toelichting 5.12. Voorzieningen

5.12.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen	In duizenden euro's
Voorzieningen op 31-12-2019	67.470
Toevoegingen	12.002
Bestedingen	-6.744
Terugnemingen	0
Kosten m.b.t. verdiscontering	3.132
Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat (anciënniteitspremies)	-1.641
Verwacht rendement	-1.020
Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt	7.378
Overdracht naar activa	-4.802
Voorzieningen op 31-12-2020, waarvan:	75.774
Langlopende voorzieningen	70.631
Kortlopende voorzieningen	5.143

De voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie Toelichting 5.13) zijn met k€ 8.304 gestegen. Deze toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de combinatie van een verdere daling van de verdisconteringsvoeten en de zeer beperkte rendementen op de fondsbeleggingen.

5.12.2. Overige voorzieningen

Voorzieningen voor:		In duizenden euro's	
	Geschillen en schadegevallen	Milieu en heraanleg van sites	Totaal overige voorzieningen
Voorzieningen op 31-12-2019	2.515	1.757	4.272
Toevoegingen	898	0	898
Bestedingen	0	-1	-1
Terugnemingen	0	0	0
Kosten m.b.t. verdiscontering	0	171	171
Voorzieningen op 31-12-2020, waarvan:	3.413	1.927	5.340
Langlopende voorzieningen	2.538	1.927	4.465
Kortlopende voorzieningen	875	0	875



5.12.3 Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen in de winst- en verliesrekening worden als volgt uitgesplitst:

Impact 2020		In duizenden euro's	
	Toevoegingen	Bestedingen en terugnemingen	Totaal
Bedrijfsresultaat	12.900	-6.745	6.155
Financieel resultaat	3.303	-2.661	642
Totaal	16.203	-9.406	6.797

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2020				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	875	0	2.538	3.413
Milieu en heraanleg van sites	0	220	1.707	1.927
Subtotaal	875	220	4.245	5.340
Personeelsbeloningen	5.143	20.572	50.059	75.774
Totaal	6.018	20.792	54.304	81.114

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2019				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	0	0	2.515	2.515
Milieu en heraanleg van sites	0	1.539	218	1.757
Subtotaal	0	1.539	2.733	4.272
Personeelsbeloningen	4.134	16.536	46.800	67.470
Totaal	4.134	18.075	49.533	71.742

Voorzieningen voor geschillen en schadegevallen

In 2020 werd een provisie aangelegd ter dekking van het geraamde bedrag dat nog te betalen blijft in het kader van een geschil tegenover derden (zie ook toelichtingen 4.2.6 en 7.1).

De overige voorzieningen zijn aangelegd voor waarschijnlijke betalingen in het kader van geschillen zoals de bouw van de LNG-terminal in Zeebrugge (1983).

De raming van de voorzieningen gebeurt ofwel op basis van het bedrag van de ingediende claims, ofwel op basis van het geraamde bedrag van het gelopen risico.

Voorzieningen voor milieu en heraanleg van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en wederinstandstelling van sites die momenteel worden gesloten.

Die voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de regionale milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 5.13. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gassector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Toegezegde pensioenregelingen

Deze overeenkomsten, van toepassing op het gebaremiseerd personeel dat voor 1 juni 2002 werd aangeworven en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 werd aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris aan het einde van de loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.



De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de Elektriciteits- en Gassector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling is ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Beschrijving van de voornaamste actuariële risico's

In het kader van de toegezegd-pensioenregelingen wordt de groep blootgesteld aan risico's verbonden met genomen actuariële hypothesen op het vlak van investeringen, rentevoeten, levensverwachtingen en salarisevoluties.

De actuele waarde van verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen wordt vastgelegd, gebruik makend van een verdisconteringsvoet gebaseerd op obligaties van hoge kwaliteit.

De hypothesen betreffende de salarisstijgingen, de inflatie, de personeelsbewegingen en de verwachte gemiddelde pensioenleeftijd worden vastgelegd op basis van historische statistieken van de maatschappij. De gebruikte sterftetabellen zijn die gepubliceerd door het IABE (Instituut van Actuarissen in België).

De toegezegd-pensioenregelingen vertonen per eind 2020 een overschot van de dekkingsactiva ten belope van k€ 4.326 tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de geschatte verplichtingen van de groep. Dat bedrag werd bijgevolg op het actief van de balans overgeboekt naar de rubrieken 'Overige vaste activa' (toelichting 5.5) en 'Overige vlottende activa' (toelichting 5.9.1).

Het financieringsbeleid werd in 2018 aangepast om erop toe te zien dat de overschotten zullen worden teruggevorderd over de looptijd van de pensioenplannen.

Toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement

Het 'gebaremiseerde' personeel, in België aangeworven sinds 1 juni 2002, het 'kaderpersoneel', aangeworven sinds 1 mei 1999, evenals de directieleden genieten van pensioenregelingen met vaste bijdragen.

De pensioenplannen worden gevormd door de bijdragen van de werknemers en werkgevers. De bijdragen van de werkgevers zijn een veelvoud van de bijdragen van de werknemers. De verplichtingen die voortvloeien uit die pensioenplannen worden gefinancierd bij diverse pensioenfondsen opgericht voor de sector Elektriciteit en Gas en bij verzekeringsmaatschappijen.

De activa van de pensioenfondsen zijn verdeeld over de volgende diverse risicocategorieën:

- *Low risk*: de obligaties van de eurozone en/of van hoge kwaliteit.
- *Medium risk*: spreiding van de risico's over obligaties, converteerbare obligaties, onroerende goederen en eigen vermogensinstrumenten.
- *High risk*: eigen vermogensinstrumenten, onroerende goederen, ...
- *Dynamic Asset Allocation*: snelle aanpassing van de portefeuillestructuur op grond van specifieke gebeurtenissen teneinde de verliezen in de stressperiodes te beperken.

De Belgische wetgeving verplicht de werkgever de minimale rendementspercentages te waarborgen voor de regimes met vastgelegde bijdragen. Die percentages verschillen naargelang de op de markt vastgestelde percentages.

Voor de door de werkgever minimale gegarandeerde rendementen geldt:

- Voor premies betaald tot 31/12/2015 is een minimaal rendement van 3,25% voor de werkgeversbijdragen en 3,75% voor de werknemersbijdrage van toepassing tot die datum.
- Voor premies betaald sinds 01/01/2016 is het minimale rendement variabel en afhankelijk van de OLO-rente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de huidige rente werd het gegarandeerd minimumrendement vastgelegd op 1,75%.
- De boekhoudkundige methode die door de groep wordt gebruikt om de regelingen van 'toegezegde bijdragen' met gegarandeerd minimumrendement te waarderen is identiek aan de methode gebruikt voor de regelingen 'toegezegd-pensioenregeling' (zie Toelichting 2.11).

Omschrijving van de voornaamste risico's

De pensioenregelingen met vastgelegde bijdragen stellen de werkgever bloot aan het risico van het gewaarborgd rendement van de activa van de pensioenfondsen die geen voldoende gewaarborgd rendement bieden.



Andere personeelsvoordelen op lange termijn

De groep Fluxys Belgium kent ook brugpensioenregelingen toe en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

Toestand van de financiering van de pensioenregelingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2020	2019	2020	2019
Actuele waarde van de verplichtingen	-234.450	-221.241	-51.384	-47.054
Reële waarde van de activa	214.386	209.953	0	0
Financieringstoestand van de regelingen	-20.064	-11.288	-51.384	-47.054
Impact van de plafonnering van de activa	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0
Netto toestand	-20.064	-11.288	-51.384	-47.054
Waarvan activa	4.326	9.128	0	0
Waarvan passiva	-24.390	-20.416	-51.384	-47.054

* De pensioenen omvatten eveneens niet-voorgefinancierde verplichtingen inzake brugpensioen en vervroegd vertrek. Sinds 2018 omvatten ze eveneens de gestorte premies als dekking van pensioenregelingen waarvan het profiel rekening houdt met de anciënniteit.

** De rubriek 'Andere' bevat de tijdens de loopbaan gestorte anciënniteitspremies, evenals andere voordelen na de tewerkstelling (terugbetaling van medische kosten en tariefvoordelen (korting op energiekosten)).



Mutaties in de actuele waarde van de verplichtingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2020	2019	2020	2019
Bij het begin van de periode	-221.241	-193.234	-47.054	-43.083
Kost van de geleverde diensten	-8.782	-7.892	-1.704	-1.090
Kosten van brugpensionering	57	-884	0	0
Financiële kost (-) / opbrengst (+)	-2.739	-2.774	-393	-665
Bijdragen van de werknemers	-737	-720	0	0
Wijzigingen in de demografische veronderstellingen	-720	485	-232	211
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	-8.008	-15.949	-3.456	-5.340
Ervaringsaanpassingen	4.195	-5.709	-1.057	1.218
Kost van verstreken dienstdtijd	-1.855	0	0	0
Betaalde prestaties	5.835	5.436	2.057	1.695
Herclassificaties	-455	0	455	0
Andere	0	0	0	0
Aan het eind van de periode	-234.450	-221.241	-51.384	-47.054

De kost van verstreken dienstdtijd heeft betrekking op de planwijziging beschreven in toelichting 4.2.6.

Mutaties in de reële waarde van de activa van de pensioenplannen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2020	2019	2020	2019
Bij het begin van de periode	209.953	191.358	0	0
Interestinkomsten	1.020	2.608	0	0
Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto intrestopbrengsten)	2.438	18.583	0	0
Werkgeversbijdragen	4.609	4.202	2.418	1.695
Werknemersbijdragen	737	720	0	0
Betaalde vergoedingen	-5.835	-5.437	-2.057	-1.695
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	1.103	-2.081	0	0
Andere	361	0	-361	0
Aan het eind van de periode	214.386	209.953	0	0
Werkelijk rendement van de activa van de pensioenplannen	3.458	21.191	0	0

Ondanks de COVID-19 beurscrash in het voorjaar 2020, kon op jaarbasis toch nog een licht positief werkelijk rendement van de activa van de pensioenplannen behaald worden.



In resultaat opgenomen kosten

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2020	2019	2020	2019
Kost				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-8.782	-7.892	-1.704	-1.090
Kosten van vervroegde pensionering	57	-884	0	0
Kost van verstreken diensttijd	-1.855	0	0	0
Actuariële winst/(verlies) op de andere lange termijn personeelsbeloningen	1.677	0	-36	33
Netto rentekosten				
Rentekosten op de verplichtingen	-2.739	-2.774	-393	-665
Rendement op activa van de pensioenplannen	1.020	2.608	0	0
In het resultaat opgenomen kosten	-10.622	-8.942	-2.133	-1.722

Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2020	2019	2020	2019
Veranderingen in demografische veronderstellingen	-720	485	-232	211
Veranderingen in financiële veronderstellingen	-8.582	-17.146	-3.420	-5.373
Ervaringsaanpassingen	4.195	-5.709	-1.057	1.218
Effect van de plafonnering van de activa	0	0	0	0
Rendement op de activa van de pensioenplannen (exclusief rentebaten)	2.438	18.583	0	0
Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat	-2.669	-3.787	-4.709	-3.944

Overzicht volgens het type deelnemer

In duizenden euro's	2020	2019
Actieve deelnemers	-231.574	-218.482
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	-22.330	-17.748
Gepensioneerden en begunstigden	-31.930	-32.065
Totaal	-285.834	-268.295

Overzicht per voordeel

In duizenden euro's	2020	2019
Pensioenen en overlijdens	-234.450	-221.241
Andere vergoedingen na einde loopbaan (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	-40.341	-35.527
Anciënniteitspremies	-11.043	-11.527
Totaal	-285.834	-268.295



Voornaamste toegepaste actuariële veronderstellingen

	2020	2019
Verdisconteringsvoet tussen 10 en 12 jaar	0,09%	0,41%
Verdisconteringsvoet tussen 13 en 19 jaar	0,50%	0,93%
Verdisconteringsvoet langer dan 19 jaar	0,54%	0,98%
Verwachte gemiddelde loonstijging	2,05%	2,05%
Verwachte inflatie	1,75%	1,75%
Verwachte stijging van de ziektekosten	2,75%	2,75%
Verwachte stijging van de tarifaire voordelen	1,75%	1,75%
Verwachte gemiddelde pensioenleeftijd	63(BAR) / 65(CAD)	63(BAR) / 65(CAD)
Sterftetabel	IABE prospective	IABE prospective
Levensverwachting uitgedrukt in jaren:		
Voor een 65-jarige op balansdatum		
-Man	20	20
-Vrouw	24	24
Voor een 65-jarige binnen 20 jaar		
-Man	22	22
-Vrouw	26	26

De verdisconteringsvoet van de pensioenregelingen hangt af van de gewogen gemiddelde duur van de pensioenregelingen.

De reële waarde van de dekkingsactiva is volgens volgende belangrijke categorieën onderverdeeld

	2020	2019
Beursgenoteerde participaties	80,05%	81,31%
Aandelen – Eurozone	14,75%	15,72%
Aandelen – niet-Eurozone	20,51%	21,24%
Staatsobligaties – Eurozone	2,58%	2,95%
Andere obligaties - Eurozone	28,27%	27,36%
Andere obligaties – niet-Eurozone	13,95%	14,04%
Niet beursgenoteerde participaties	19,95%	18,69%
Verzekeringscontracten	0,00%	0,00%
Onroerende goederen	2,56%	2,58%
Kas en kasequivalenten	3,40%	3,86%
Andere	13,99%	12,25%
Totaal (in %)	100,00%	100,00%
Totaal (in duizenden euro's)	214.386	209.953



Sensitiviteitsanalyse

Impact op de verplichtingen	In duizenden euro's
Toename (-) / Afname (+)	
Toename van de verdisconteringsvoet (0,25%)	6.865
Toename van de gemiddelde loonstijging – zonder inflatie (0,1%)	-2.316
Stijging van de inflatievoet (0,25%)	-5.358
Stijging van de gezondheidszorg (0,01%)	-419
Toename van de tarifaire voordelen (0,5%)	-1.624
Stijging van de levensverwachting van de gepensioneerden (1 jaar)	-995

Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen

	2020	2019
Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen inzake toegezegde regelingen	10	10
Gewogen gemiddelde duur van de andere verplichtingen na uitdiensttreding	19	18

Raming van de verwachte te storten bijdragen voor de personeelsbeloningen met betrekking tot de extralegale pensioenen

In duizenden euro's	
Verwachte bijdrage in 2021 (voor alle Pensioenen en Andere zoals hierboven opgenomen)	7.397

De te betalen bijdragen zijn afhankelijk van de loonmassa van de betrokken populatie.

Toelichting 5.14. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans	In duizenden euro's		
	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Waardering van de vaste activa	128.699	141.340	-12.641
Te ontvangen opbrengsten	538	683	-145
Reële waarde van de financiële instrumenten	94	10	84
Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen	23.215	26.201	-2.986
Overige normatieve verschillen	0	0	0
Totaal	152.546	168.234	-15.688

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd en worden allemaal integraal geboekt.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dat verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs, en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en verplichtingen ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en Distringas & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.



Beweging van de periode	In duizenden euro's
Uitgestelde belastingen	
Op 31-12-2019	168.234
Uitgestelde belastingen - Resultatenrekening	-13.843
Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat	-1.845
Op 31-12-2020	152.546

Toelichting 5.15. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

Kortlopende handelsschulden en overige schulden	In duizenden euro's		
	31-12-2020	31-12-2019	Vershil
Leveranciers	30.299	45.070	-14.771
Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen	27.884	27.493	391
Overige schulden	15.767	20.105	-4.338
Totaal	73.950	92.668	-18.718

Toelichting 6. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

In het kader van haar beleid is de groep Fluxys Belgium blootgesteld aan kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij, liquiditeits- en interestrisico's en marktrisico's. Deze risico's kunnen de activa en de verplichtingen van de groep beïnvloeden.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren te allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De groep mag financiële instrumenten gebruiken uitsluitend met het oog op dekkingsdoeleinden en niet met speculatieve of onderhandelingsdoeleinden. Alle tussenkomsten en transacties die de groep uitvoert, hebben als doel tegemoet te komen aan de geïdentificeerde financiële risico's. Geen enkele transactie kan als enige motivatie een speculatieve winst tot doel hebben.

Beleid op het gebied van thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys Belgium wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat voorziet dat thesaurieoverschotten worden belegd bij Fluxys NV in het kader van de overeenkomsten op het gebied van *cash pooling*. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys.

Het doel van het beleid bestaat erin de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding tegen marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep vermeldt dat de thesaurieoverschotten worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Beleggingen worden permanent opgevolgd en maken individueel het voorwerp uit van een risicoanalyse.



Op 31-12-2020 bedragen de lange- en korte termijn geldbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten k€ 524.173 tegenover k€ 514.644 per eind 2019.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van haar tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van haar vorderingen. In het kader van haar beleid op het gebied van risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep haar potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet een beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses opgesteld door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Deze laten evalueren de ondernemingen op grond van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om haar dossier over potentiële klanten of leveranciers te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover ze in het merendeel van haar activiteiten beschikt, gebruik maken om aan haar tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep haar blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Met het oog op het concentratierisico valt op te merken dat drie klanten ten belope van respectievelijk 19%, 9% en 8% aan de bedrijfsopbrengsten bijdragen. De verdeling per segment van de omzet met deze drie klanten bedraagt 124 M€ aan transport, 21 M€ aan opslag en 76 M€ aan terminalling.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet die tussen 2021 en 2034 vervallen en waarvan het saldo, inclusief leaseverplichtingen, k€ 1.266.241 bedraagt per eind 2020 tegenover k€ 1.289.323 per eind 2019.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten bovendien overige financieringen en verplichtingen die aangewend moeten worden binnen het regelgevende kader. Zoals beschreven in Toelichting 5.11, hebben deze verplichtingen deels een rentevoet op 10 jaar en deels een rentevoet gelijk aan

de gemiddelde Euribor op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dat niveau.

Een sensibilliteitsanalyse is op dit punt aldus niet relevant. Als conclusie kan worden gesteld dat de blootstelling van de Fluxys Belgium groep aan rentevoetrisico's zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is een belangrijke doelstelling binnen de groep Fluxys Belgium. Bedragen en termijnen van beleggingen dekken in de mate van het mogelijke de termijnplanning van de thesauriebehoeften, rekening houdend met exploitatierisico's.

In het kader van de overeenkomsten inzake *cash pooling* kan de groep Fluxys Belgium voor liquiditeitsbehoeften een beroep doen op Fluxys NV. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys en beschikt over kredietlijnen.

Het overzicht van de looptijd van de rentedragende passiva wordt weergegeven in Toelichting 5.11.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum

De belangrijkste financiële instrumenten bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.

Volgende tabel bevat de toestand van de financiële instrumenten op 31-12-2020:



Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's	
31-12-2020	Categorieën	Boek- waarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	107.452	107.963	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	2.054	2.054	2
Vorderingen uit financiële lease	A	2.697	2.697	2
Overige vorderingen	A	4.144	4.144	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	601	601	2
Handels- en overige vorderingen	A	71.000	71.000	2
Geldbeleggingen	A	39.458	39.458	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	377.359	377.359	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		604.765	605.276	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.589.554	1.642.816	2
Andere financiële verplichtingen	B	2.054	2.054	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	184.843	184.843	2
Handels- en overige schulden	A	73.950	73.950	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.850.401	1.903.663	

De categorieën stemmen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.
- B. Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de resultatenrekening.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's	
31-12-2019	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	87.531	88.303	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	2.669	2.669	2
Vorderingen uit financiële lease	A	3.300	3.300	2
Overige vorderingen	A	144	144	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	601	601	2
Handels- en overige vorderingen	A	89.421	89.421	2
Geldbeleggingen	A	58.205	58.205	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	369.005	369.005	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		610.876	611.648	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.718.972	1.772.669	2
Andere financiële verplichtingen	B	2.669	2.669	2
II. Kortlopende verplichtingen				2
Rentedragende verplichtingen	A	143.577	143.577	
Handels- en overige schulden	A	92.668	92.668	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.957.886	2.011.583	

Alle financiële instrumenten van de groep worden tegen reële waarden
gewaardeerd en vallen onder niveau 1 en 2 in de hiërarchie der reële waarden.
De evaluatie van hun reële waarde gebeurt op geregelde tijdstippen.

Voor reële waardebepaling op niveau 1 worden alleen genoteerde prijzen
gehanteerd (niet aangepast) voor identieke activa en verplichtingen in actieve
markten. Zij bestaan hoofdzakelijk uit obligaties.



Voor reële waardebepaling op niveau 2 worden andere dan de genoteerde prijzen in niveau 1 gehanteerd die waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct of indirect.

De waarderingstechnieken voor de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De rubrieken 'rentedragende verplichtingen' bevatten de obligatieleningen tegen vaste rente, uitgegeven door Fluxys Belgium, waarvan de reële waarde vastgesteld wordt aan de hand van rentetarieven op actieve markten, doorgaans aangeleverd door financiële instellingen.
- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat deze een vervaldag op korte termijn hebben (zoals commerciële vorderingen en schulden),
 - hetzij omdat deze rente dragen tegen markttarieven op datum van afsluiting van de financiële staten.

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep

Toelichting 7.1. De geschillen

Ghislenghien

Zoals sinds 2011 aangekondigd, is Fluxys Belgium, in onderling akkoord met de verzekeringsmaatschappijen en de overige betrokken partijen, overgegaan tot de definitieve vergoeding van de private slachtoffers van het ongeval te Ghislenghien in 2004. Hoewel het grootste deel van de slachtoffers vergoed werd in 2012, zijn bepaalde dossiers nog niet afgesloten. In 2020 heeft de groep Fluxys Belgium voor de nog resterende geraamde betalingen een provisie aangelegd.

Vordering met betrekking tot de 'Open Rack Vaporizer'

Een vordering ter compensatie van bijkomende werken werd ingevoerd door een leverancier in het kader van de investering 'Open Rack Vaporizer' door Fluxys LNG. Fluxys LNG betwist deze vordering en een expert werd aangesteld om het dossier te evalueren. Geen enkele betrouwbare inschatting kan in het huidige stadium worden gemaakt. Bijgevolg werd geen voorziening aangelegd op 31-12-2020.

Overige zaken in beroep

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van onze installaties zijn aanhangig, maar de verwachte impact daarvan is verwaarloosbaar.

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

In het kader van haar activiteiten beheert de groep Fluxys Belgium aardgas dat toebehoort aan haar klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de leidingen en in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge.



Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden

De bankwaarborgen in het voordeel van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen, en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Op 31-12-2020 bedragen die ontvangen zekerheden k€ 73.860. De verwachte en erkende kredietverliezen op ontvangen garanties zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

De huurwaarborgen gesteld in het voordeel van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen k€ 10 op 31-12-2020.

Op 31-12-2020 werden nog andere zekerheden opgebouwd ten belope van k€ 183.

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT)

De leasingovereenkomst betreffende IZT voorziet in een koopoptie voor de lessee (leasingnemer) op datum van 1-10-2023 ten belope van k€ 1.643.

In het kader van die verrichting werden rechten van opstal toegekend.

Toelichting 7.6. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA's) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 611 aanmeervensters (slots) van 2021 tot 2027.

Tijdens de bindende fase van de Open Season voor bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge, werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven. Op die basis heeft Fluxys LNG in februari 2021 de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- vanaf begin 2024 zal reeds een bijkomende hervergassingscapaciteit van 4,7 miljoen ton per jaar worden aangeboden,
- vanaf begin 2026 zal de volledige bijkomende capaciteit van 6 miljoen ton per jaar worden aangeboden.

In 2019 werd, bovenop bovenstaande contracten, een nieuwe lange termijn overeenkomst afgesloten met Qatar Petroleum, dochterbedrijf van Qatar Terminal Limited (QTL), voor de resterende unloading slots tot 2039 met verlengingsoptie tot 2044, na het vervallen van de huidige lange termijn slots (deels in 2023, het merendeel in 2027).

Bovendien hebben Yamal Trade (een dochteronderneming voor 100% in handen van Yamal LNG) en Fluxys LNG een overeenkomst met een duur van 20 jaar gesloten voor de overslag van maximaal 8 miljoen ton LNG per jaar in de haven van Zeebrugge in België. Dit contract is ingegaan bij de ingebruikname van de 5^{de} opslagtank in de LNG-terminal van Zeebrugge, eind 2019.

Toelichting 7.7. Verbintenissen in het kader van financieringen en verbintenissen jegens de Europese Investeringsbank (EIB)

De groep Fluxys Belgium heeft financieringscontracten afgesloten met de Europese Investeringsbank (EIB) die contractuele clausules (financial covenants) bevatten die werden voldaan door de groep op 31-12-2020. Die leningen bevatten ook een "Pari Passu" clause, net zoals de obligatieleningen.

Toelichting 7.8. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

De groep Fluxys Belgium heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.



Toelichting 8. Verbonden partijen

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door de vennootschap Fluxys, zelf onder controle van Publigas.

De geconsolideerde staten omvatten de verrichtingen tussen verbonden partijen die werden geleverd door Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen aan niet in de consolidatie opgenomen verbonden of geassocieerde ondernemingen in het kader van hun normale activiteiten. Die transacties worden tegen marktconforme voorwaarden verricht en betreffen hoofdzakelijk transacties gerealiseerd met Fluxys NV (administratieve diensten, IT-diensten, housing-diensten en thesaurie- en financieringsbeheer), Interconnector (VK) (inspectie- en reparatiediensten), IZT (leaseovereenkomst IZT en diensten voor de inwerkingstelling en het onderhoud van de installaties), Dunkerque LNG (informaticaontwikkelingen en andere diensten), Gaz-Opale (verlening van terminallingdienst), Balansys (onderneming die instaat voor de commerciële balancering van het net) en FluxRe (herverzekeringen).

Overige verbonden partijen in de tabellen hierna hebben betrekking op andere vennootschappen van de groep Fluxys, waarin Fluxys Belgium geen deelneming aanhoudt.

Verbonden partijen		In duizenden euro's			
31-12-2020					
	Moeder- vennoot- schap	Geassocieerde ondernemingen	Joint ventures (Balansys)	Overige verbonden partijen	Totaal
I. ACTIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	353.025	0	4.000	6.256	363.281
1. Overige financiële activa	0	0	4.000	0	4.000
1.1. Effecten andere dan aandelen	0	0	0	0	0
1.2. Leningen	0	0	4.000	0	4.000
2. Overige vaste activa	0	0	0	2.697	2.697
2.1. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	2.697	2.697
2.2. Overige langlopende vorderingen	0	0	0	0	0
3. Handels- en overige vorderingen	0	0	0	3.541	3.541
3.1. Klanten	0	0	0	2.940	2.940
3.2. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	601	601
3.3. Overige vorderingen	0	0	0	0	0
4. Geldmiddelen en geldbeleggingen	353.025	0	0	0	353.025
5. Overige vlottende activa	0	0	0	18	18
II. PASSIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	263.593	0	10	327	263.930
1. Kort- en langlopende rentedragende passiva	263.330	0	0	0	263.330
1.1. Leningen bij banken	0	0	0	0	0
1.2. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	0	0
1.3. Bankvoorschotten in rekening courant	0	0	0	0	0
1.4. Overige leningen	263.330	0	0	0	263.330
2. Handels- en overige schulden	64	0	10	0	74
2.1. Handelsschulden	2	0	10	0	12
2.2. Overige schulden	62	0	0	0	62
3. Overige kortlopende verplichtingen	199	0	0	327	526



III. TRANSACTIES TUSSEN VERBONDEN PARTIJEN					
1. Dienstprestaties en levering van goederen	3.451	0	1.060	19.075	23.586
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2.502	0	-454	0	-2.956
3. Financiële resultaten	-8.364	0	0	0	-8.364
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders				2.380	2.380
waarvan vergoedingen op korte termijn				2.031	2.031
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding				349	349

Verbonden partijen						In duizenden euro's
31-12-2019						
	Moeder- vennoot- schap	Joint Ventures	Geasso- cieerde onderne- mingen	Overige verbonden partijen	Totaal	
I. ACTIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	346.743	0	420	6.327	353.490	
1. Overige financiële activa	0	0	0	0	0	
1.1. Effecten andere dan aandelen	0	0	0	0	0	
1.2. Overige vorderingen	0	0	0	0	0	
2. Overige vaste activa	0	0	0	3.300	3.300	
2.1. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	3.300	3.300	
2.2. Overige langlopende vorderingen	0	0	0	0	0	
3. Handels- en overige vorderingen	159	0	420	3.009	3.588	
3.1. Klanten	159	0	420	2.408	2.987	
3.2. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	601	601	
3.3. Overige vorderingen	0	0	0	0	0	
4. Geldmiddelen en geldbeleggingen	346.584	0	0	0	346.584	
5. Overige vlottende activa	0	0	0	18	18	
II. PASSIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	263.536	0	461	455	264.452	

1. Kort- en langlopende rentedragende passiva	263.284	0	0	0	263.284
1.1. Leningen bij banken	0	0	0	0	0
1.2. Financiële leaseovereenkomsten	0	0	0	0	0
1.3. Bankvoorschotten in rekening courant	0	0	0	0	0
1.4. Overige leningen	263.284	0	0	0	263.284
2. Handels- en overige schulden	54	0	461	0	515
2.1. Handelsschulden	0	0	461	0	461
2.2. Overige schulden	54	0	0	0	54
3. Overige kortlopende verplichtingen	198	0	0	455	653
III. TRANSACTIES TUSSEN VERBONDEN PARTIJEN					
1. Dienstprestaties en levering van goederen	3.044	0	183	15.098	18.325
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2.244	0	-430	0	-2.674
3. Financiële resultaten	-5.030	0	0	0	-5.030
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders				2.162	2.162
waarvan vergoedingen op korte termijn				1.866	1.866
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding				296	296



Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders en de directieleden

In overeenstemming met artikel 10 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys Belgium nv uit minstens 3 en maximaal 24 leden, niet-uitvoerende bestuurders. Daarnaast verleent het 'bijzonder aandeel' de minister het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur aan te stellen. Momenteel wonen twee vertegenwoordigers van de federale regering de vergaderingen van de raad van bestuur en de vergaderingen van het strategisch comité bij.

De gewone Algemene Vergadering heeft beslist om de emolumenten van de bestuurders en van de regeringsvertegenwoordigers vast te leggen op maximaal 360.000 € (waarde 01-01-2007) geïndexeerd, door de raad van bestuur te verdelen onder haar leden, en een zitpenning van 250 € toe te kennen per vergadering van de raad van bestuur en van de comités.

Artikel 15.5 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur gemachtigd is om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten en onkosten van zijn leden terug te betalen.

De groep Fluxys Belgium heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders. Bovendien hebben ze geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd. Aan de bestuurders werden geen aandelen of opties op aandelen toegekend.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het hoofdstuk 'Corporate Governance Verklaring' in het jaarverslag en naar Toelichting 8 'Verbonden partijen' voor wat betreft de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie.

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum

De enige significante gebeurtenis na balansdatum, is de definitieve investeringsbeslissing die Fluxys LNG heeft genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge haar infrastructuur uit te breiden. Fluxys LNG wil zo de nodige bijkomende hervergassingscapaciteit van 6 miljoen ton per jaar te bereiken, en dit op progressieve basis (stap 1: 4,7 miljoen ton per jaar vanaf begin 2024; stap 2: de volledige extra capaciteit van 6 miljoen ton per jaar vanaf begin 2026). Deze beslissing heeft echter geen gevolgen voor de financiële situatie van de groep per eind 2020.

Ook geen enkele andere gebeurtenis die zich na balansdatum heeft voorgedaan, heeft gevolgen van wezenlijke betekenis op de financiële staten 2020 van de groep.



Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 105 van het wetboek van vennootschappen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys Belgium nv te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium nv en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn ook beschikbaar op de website van Fluxys Belgium (www.fluxys.com/belgium) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys Belgium NV
Departement Communication
Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

Balans

Activa	In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019
Oprichtingskosten	1.581	1.740
Vaste activa	1.595.725	1.689.835
Immateriële vaste activa	26.824	31.791
Materiële vaste activa	1.483.910	1.573.087
Financiële vaste activa	84.991	84.957
Vlottende activa	442.972	459.305
Vorderingen op meer dan één jaar	4.144	144
Vorraden en bestellingen in uitvoering	25.563	25.766
Vorderingen op ten hoogste één jaar	65.181	84.445
Geldbeleggingen	0	0
Liquide middelen	335.396	338.248
Overlopende rekeningen	12.688	10.702
Totaal	2.040.278	2.150.880



Passiva	In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen	504.577	534.367
Kapitaal	60.272	60.272
Uitgiftepremies	38	38
Herwaarderingsmeerwaarden	325.167	364.257
Reserves	11.155	11.269
Overgedragen winst	66.770	53.549
Kapitaalsubsidies	41.175	44.982
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	19.394	19.454
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.731	3.484
Uitgestelde belastingen	14.663	15.970
Schulden	1.516.307	1.597.059
Schulden op meer dan één jaar	961.837	981.567
Schulden op ten hoogste één jaar	202.503	203.446
Overlopende rekeningen	351.967	412.046
Totaal	2.040.278	2.150.880

Resultatenrekening

Resultatenrekening	In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019
Bedrijfsopbrengsten	474.151	508.721
Bedrijfskosten	402.165	436.231
Bedrijfsresultaat	71.986	72.490
Financiële opbrengsten	46.211	26.826
Financiële kosten	28.939	29.590
Financieel resultaat	17.272	-2.764
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	89.258	69.726
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	1.306	1.632
Belastingen op het resultaat	-19.879	-28.924
Winst van het boekjaar	70.685	42.434
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114	107
Te bestemmen winst van het boekjaar	70.799	42.541



Resultaatverwerking

Resultaatverwerking	In duizenden euro's	
	31-12-2020	31-12-2019
Te bestemmen winstsaldo	124.348	95.567
Te bestemmen winst van het boekjaar	70.799	42.541
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	53.549	53.026
Onttrekking aan het eigen vermogen	38.683	49.325
Aan de reserves	38.683	49.325
Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan de overige reserves	0	0
Over te dragen resultaat	66.770	53.549
Over te dragen winst	66.770	53.549
Uit te keren winst	96.261	91.343
Vergoeding van het kapitaal	96.261	91.343
Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op:	€ 0,959	€ 0,910

In 2020 werd geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen bruto eenheidsdividend voor het boekjaar 2020 bedraagt 1,37 € per aandeel (0,959 € netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 19 mei 2021.

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar				
31-12-2020				
Geplaatst kapitaal (in duizenden euro's)				
Per einde van het vorige boekjaar				60.272
Per einde van het boekjaar				60.272
Samenstelling van het kapitaal				
Aandelen op naam				62.258.499
Gedematerialiseerde aandelen				8.005.002
Aandeelhoudersstructuur				
Aangever	Aangiftedatum	Aandelen-categorie	Aantal aangegeven stemrechten	%
Fluxys	13-12-2017	B/D	63.237.240	90,00

De Belgische staat beschikt over één bijzonder aandeel.



Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat	In duizenden euro's
	31-12-2020
Detail van de rubriek 670/3 *	
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	21.719
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	21.200
Geraamde belastingoverschotten	0
Geraamde belastingsupplementen	519
Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren	-1.840
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	0
Belastingsupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd)	-1.840
Verschil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst	
Winst vóór belastingen	89.258
Fiscale elementen:	-2.383
Definitief belaste inkomsten	-42.300
Verworpen uitgaven en stille reserves	5.000
Notionele interesten	0
Belastbare reserves	43.191
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114
Onttrekking aan uitgestelde belastingen	1.306
Aftrek voor innovatie-inkomsten	-9.574
Occulte reserves	-120
Geraamde belastbare winst	86.875

Sociale balans

Nummer RSZ: 030012851238

Nummer Paritair comité: 326

Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1a. Tijdens het boekjaar	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	724,1	627,8	96,3
Deeltijds	128,0	66,8	61,2
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	820,8	678,5	142,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	1.108.613	959.115	149.498
Deeltijds	152.991	80.214	72.777
Totaal	1.261.604	1.039.329	222.275
Personeelskosten			
Voltijds	90.199.949	80.418.502	9.781.447
Deeltijds	14.776.697	8.559.703	6.216.994
Totaal	104.976.646	88.978.205	15.998.441
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1.716.879	1.455.227	261.652

1b. Tijdens het vorige boekjaar	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE			
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	825,6	682,6	143,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.224.684	1.014.654	210.030
Personeelskosten	102.887.199	87.330.655	15.556.544
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1.779.479	1.510.422	269.057



2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

	Volijds	Deeltijds	Totaal VTE *
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	740	121	832,4
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	721	121	813,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	19	0	19,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen	637	63	685,5
Lager onderwijs	0	0	0
Secundair onderwijs	265	37	294,3
Hoger niet-universitair onderwijs	159	10	166,8
Universitair onderwijs	213	16	224,4
Vrouwen	103	58	146,9
Lager onderwijs	0	0	0
Secundair onderwijs	21	15	31,6
Hoger niet-universitair onderwijs	40	30	63,3
Universitair onderwijs	42	13	52,0
d. Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	263	29	284,5
Bedienden	477	92	547,9
Arbeiders	0	0	0
Andere	0	0	0

* In voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	4,0	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	7.813	0
Kosten voor de onderneming	361.872	0

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Volijds	Deeltijds	Totaal VTE *
Ingetreden			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	65	2	66,3
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	50	2	51,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	15	0	15,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
Uitgetreden			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	51	9	57,6
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	33	9	39,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	18	0	18,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
c. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	9	4	11,6
Brugpensioen	0	0	0
Afdanking	4	0	4,0
Andere reden	38	5	42,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,0

* totaal in voltijdse equivalenten



Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	667	156
Aantal gevolgde opleidingsuren	10.779	2.402
Nettokosten voor de onderneming	1.922.773	412.359
Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	1.922.773	412.359
Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0	0
Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidings-initiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	559	149
Aantal gevolgde opleidingsuren	6.001	1.634
Nettokosten voor de onderneming	456.493	107.341
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	0	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	0
Nettokosten voor de onderneming	0	0

Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap”) en van de dochterondernemingen (samen de “Groep”). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2020, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen, het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 14 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.



Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Fluxys Belgium NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen, het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 2.730,0 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 73,2 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2020, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

[Berekening van het netto resultaat in overeenstemming met het gereguleerd kader](#)

Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in Deel III 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag, wordt een gereguleerde tariefmethodologie toegepast op het vervoer van aardgas (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal waarbij het netto resultaat wordt bepaald door toepassing van berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (de "CREG") (samen de "Tariefmethodologie").

De Tariefmethodologie is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta voor de gereguleerde activiteit van de Groep, rendement op eigen vermogen,...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ('RAB'), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies). Daarnaast voorziet de methodologie in een specifieke resultaatsformule voor LNG-installaties die betrekking hebben op uitbreidingsinvesteringen uitgevoerd sinds 2004 waarvoor het rendement wordt bepaald aan de hand van een door de CREG bepaalde IRR-formule (Internal Rate of Return).

De Tariefmethodologie maakt een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten. De afwijkingen van de geschatte waarde in niet-beheersbare bedrijfskosten worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen (toekomstige tarieven). De beheersbare bedrijfskosten zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen verdeeld worden tussen de aandeelhouders van de Groep en de toekomstige tarieven.

Wegens de voormelde redenen zijn de berekeningsmethodes om het netto resultaat van de Groep te bepalen complex en behoeven ze inschattingen van



het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van bedrijfskosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Uitvoeren van onafhankelijke herberekeningen van de netto resultaten van de verschillende gereguleerde activiteiten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichting 5.11 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Investerings in en gebruiksduur van materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Materiële vaste activa vormen 74% van de geconsolideerde balans van de Groep met een totaal bedrag aan investeringen van € 42,3 miljoen in 2020 en een netto boekwaarde van € 2.011,2 miljoen op 31 december 2020. Materiële vaste activa vormen de belangrijkste basis voor het gereguleerd actief (Regulated Asset Base of "RAB"). Afschrijvingen worden geclassificeerd als niet-beheersbare bedrijfskosten en hebben bijgevolg een impact op de tarieven. De door de regulator (CREG) aanvaarde economische gebruiksduur beïnvloedt de afschrijvingen.

Ten gevolge van het belang van de materiële vaste activa voor de totale activa, het gereguleerd rendement en de gebruikers van de Geconsolideerde

Jaarrekening, werd deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de werking van de voornaamste interne controles, inclusief de beoordelingscontroles van het management met betrekking tot de gepaste goedkeuring van de investering, de overeenstemming van de investering met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, en de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en op diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering, herrekenen van afschrijvingskosten, onderzoeken van de toewijzing van de investeringen aan de correcte activiteit en overeenstemmen van de boekwaarde van de materiële vaste activa met de RAB;
- Evaluatie, aan de hand van correspondentie met de regulator, of er gedurende de periode veranderingen hebben plaatsgevonden in de gebruiksduur van een actief dewelke zouden moeten verwerkt worden in de boekhouding.
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 2.6 en 5.1 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.



In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van

controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de



significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de

Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Kerncijfers 2020
- Hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader'
- Financiële kerncijfers 2020

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het vermelde Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.



Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 31 maart 2021

EY Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren*

Partner

* Handelend in naam van een BV

Wim Van Gasse*

Partner

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys Belgium, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 31 maart 2021

Christian Leclercq
Lid van het directiecomité
Chief Financial Officer

Pascal De Buck
Gedelegeerd Bestuurder
Chief Executive Officer



Verklarende woordenlijst

Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's (zie 'Financiële veerkracht', p. 71)

De Fluxys Belgium groep beoordeelt voortdurend zijn financiële sterkte, in het bijzonder aan de hand van de volgende financiële ratio's:

- **Solvabiliteit:** de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium groep te benadrukken.
- **Interestdekking:** de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.
- **Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB:** het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.
- **FFO / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.
- **RCF / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

Definitie van de indicatoren

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Netto financieringskosten

Interestlasten na aftrek van financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten, rente op geldbeleggingen en kasequivalenten en andere ontvangen interesten, uitgezonderd intresten op regulatoire activa en op regulatoire verplichtingen.

Interestlasten

Rentekosten op schulden (met inbegrip van rentekosten op leaseschulden) na aftrek van de interesten op regulatoire verplichtingen.

EBIT

Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA

Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld

Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), na aftrek van de regulatoire verplichtingen, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en



geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

FFO

Funds from Operations of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RAB

Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Uitgebreide RAB

Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

RCF

Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

WACC

Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.482	134.841	4
Afschrijvingen	174.534	157.955	4.2.4
Voorzieningen	6.155	3.995	4.2.4
Waardeverminderingen	-548	546	4.2.4
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
EBITDA in duizenden euro's	313.623	297.337	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.482	134.841	4
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
EBIT in duizenden euro's	133.482	134.841	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Financiële opbrengsten uit leaseovereenkomsten	64	69	4.3
Rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen, kasequivalenten	768	769	4.3
Andere interesten	24	67	4.3
Rentelasten op schulden	-38.896	-34.589	4.4
Rentelasten op leaseschulden	-1.039	-1.126	4.4
Interesten op regulatoire activa en regulatoire verplichtingen	1.933	149	
Netto financieringskosten in duizenden euro's	-37.146	-34.661	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Rentelasten op schulden	-38.896	-34.589	4.4
Rentelasten op leaseschulden	-1.039	-1.126	4.4
Interesten op regulatoire verplichtingen	1.933	149	
Interestlasten in duizenden euro's	-38.002	-35.566	



Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.482	134.841	4
Bedrijfsopbrengsten – Bewegingen van de regulatoire activa en passiva	-67.003	-17.324	
Afschrijvingen	174.534	157.955	4.2.4
Voorzieningen	6.155	3.995	4.2.4
Waardeverminderingen	-548	546	4.2.4
Ontvangsten met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
Netto financieringskosten	-37.146	-34.661	
Verschuldigde belastingen	-34.278	-46.772	4.5
FFO in duizenden euro's	175.196	198.580	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
FFO	175.196	198.580	
Uitgekeerde dividenden	-91.343	-88.533	E - geconsolideerd kasstroomoverzicht
RCF in duizenden euro's	83.853	110.047	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.589.554	1.718.972	5.11
Kortlopende rentedragende verplichtingen	184.843	143.577	5.11
Overige financieringen (kortlopende)	-25.775	-12.554	5.11
Overige financieringen (langlopende)	-65.557	-82.789	5.11
Overige schulden (kortlopende)	-100.882	-95.954	5.11
Overige schulden (langlopende)	-315.942	-381.929	5.11
Termijnbeleggingen (75%)	-29.594	-43.654	5.8
Geldmiddelen en kasequivalenten (75%)	-283.019	-276.754	5.8
Overige financiële activa (75%)	-80.517	-65.576	5.4.1(*)
Netto financiële schuld in duizenden euro's	873.111	903.339	

(*) Enkel de beleggingen opgenomen in deze toelichting (5.4.1). De rest wordt niet als investering beschouwd.

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in miljoenen euro's	31.12.2020	31.12.2019	Toelichting
Vervoer	2.086,9	2.125,3	
Opslag	235,6	239,7	
LNG-terminalling	302,7	314,4	
RAB in miljoenen euro's	2.625,1	2.679,4	
Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB	420,3	413,4	
Uitgebreide RAB in miljoenen euro's	3.045,4	3.092,8	

In België wordt de Regulated Asset Base (RAB) bepaald op basis van de gemiddelde boekhoudkundige waarde van de vaste activa van de periode aan dewelke hoofdzakelijk de gecumuleerde afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde worden toegevoegd. De berekening is in overeenstemming met de tarifaire methodologie gepubliceerd door de CREG.

Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	31.12.2020	Toelichting
Betaalde dividenden	91.343	D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen
Financiële opbrengsten	-924	4.3
Financieringskosten	39.695	4.4
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	2.970	4.2.1
Diensten en diverse goederen	140.410	4.2.2
Personeelslasten	110.544	4.2.3
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	37.222	4.5.1
Leaseovereenkomsten (afschrijvingen en interesten)	5.890	4.2.5 & 4.4
Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	427.150	





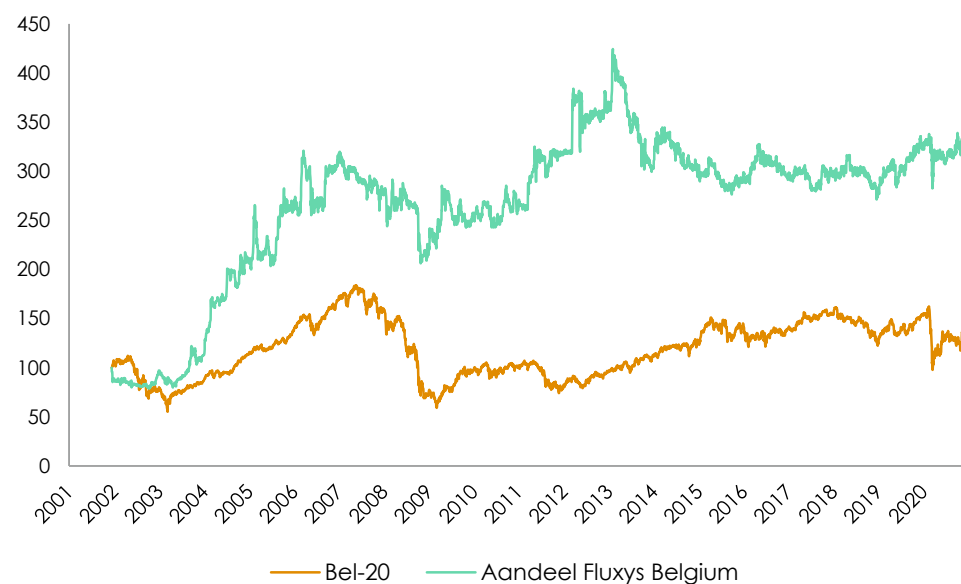
Gids van de aandeelhouder

Agenda van de aandeelhouders

11.05.2021	Algemene vergadering
19.05.2021	Uitbetaling van het dividend
29.09.2021	Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS

Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt 1,37 € per aandeel (0,959 € netto) voor het boekjaar 2020, tegenover € 1,30 (€ 0,910 netto) voor het boekjaar 2019. Het recurrente dividend wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de interestvoeten (OLO).



Evolutie koers Fluxys Belgium aandeel – BEL 20
(Koers 13.12.2001 = basis 100%)

Vragen over financiële of boekhoudkundige gegevens

Filip De Boeck

+32 2 282 79 89 – filip.deboeck@fluxys.com

Perscontacten

Laurent Remy

+32 2 282 74 50 – laurent.remy@fluxys.com

Fotografie

Franck Duez, Patrick Henderyckx, Hanne Ninclaus,
David Samyn, Dries Van den Brande, Johan Van
Droogenbroeck, Philip Vanoutrive, Titan LNG

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans
en het Engels. Wilt u een exemplaar ontvangen,
neem dan contact op met het departement
Communicatie: communication@fluxys.com

Fluxys Belgium NV

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

+32 2 282 72 11 – www.fluxys.com/belgium

BTW BE 0402.954.628 – RPR Brussel

D/2021/9484/5

Verantwoordelijke uitgever

Erik Vennekens

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

