

#herewego

fluxys  Geïntegreerd jaarverslag 2023



shaping together
a bright energy
future

Geïntegreerd jaarverslag 2023
Fluxys Belgium

fluxys 

#herewego

De energietransitie is een gigantische opdracht voor de hele samenleving. Met Fluxys Belgium gaan we voluit om mee te helpen versnellen. Onze infrastructuur is essentieel om de transitie te maken.

2023 is het jaar geweest van de omslag. Van plannen en projecties naar de spade in de grond.

Met infrastructuur voor de bevoorradingszekerheid die we morgen duurzaam inzetten ten dienste van de koolstofneutrale samenleving.

En dit is nog maar het begin. We zijn vertrokken. Met de bruisende kracht en de blik vooruit van al onze medewerkers.



#herewego

De blik vooruit



#herewego

Met de spade in de grond de transitie tastbaar maken



Andries Gryffroy
Voorzitter van de raad van bestuur

Pascal De Buck
Gedelegeerd bestuurder en CEO

Voordat we vooruitblikken: wat heeft Fluxys Belgium betekend in 2023?

Pascal De Buck Met de spade in de grond hebben we getoond waar Fluxys Belgium in de energietransitie voor staat. De nieuwe leiding op de as Zeebrugge-Brussel is aangelegd en in gebruik. Ze is een hoeksteen voor de bevoorradingszekerheid in aardgas van België en de omliggende landen vandaag en is klaar om ingeschakeld te worden in het landelijke waterstofnet van morgen. We zijn er om de samenleving bevoorradingszekerheid te bieden en tegelijk de groene transitie te versnellen.

Andries Gryffroy De trein is vertrokken.

Industrieel hebben we de eerste grote stap gezet naar de multimolecule-infrastructuur voor een koolstofneutrale toekomst. We staan ook klaar om voor de nodige waterstof- en CO₂-infrastructuur aan de slag te gaan binnen de nieuwe wettelijke omkaderingen. Want we blijven voluit gaan op het ritme van de industrie: voor tal van bedrijven is omschakelen naar waterstof of CO₂ afvangen de enige weg vooruit om hun activiteit en werkgelegenheid lokaal te blijven verankeren.

Mijlpalen 2023

24/7 in de bres voor de bevoorradingszekerheid

Alles in het werk stellen voor de bevoorradingszekerheid in Noordwest-Europa, dat is wat al onze ploegen het hele jaar door hebben gedaan. De geopolitieke toestand in Oekraïne heeft de dynamiek op de gasmarkten en de richting van de stromen in Europa ingrijpend veranderd. Naast de bevoorrading van ons land bleven leveranciers via het Belgische net grote hoeveelheden aardgas naar Nederland en Duitsland brengen. Tegelijk kon onze ondergrondse opslag in Loenhout volledig worden gevuld om met een maximale buffer de winter in te gaan. Ons Belgische net bevestigde daarmee eens te meer zijn rol als energiedraaischijf voor Europa, met Zeebrugge als een belangrijke toegangspoort.



landinwaarts te voeren en tegelijk de hoge stromen naar de buurlanden aan te houden. Eind 2023 namen we het deel Desteldonk-Zele van de nieuwe leiding in gebruik. Tegelijk is de leiding ontworpen om waterstof te vervoeren zodra de markt er klaar voor is. De multi-molecule leiding is onze eerste concrete stap in de versnelling van de energietransitie.

Bijkomende vervoerscapaciteit in gebruik

Snel schakelen was de boodschap om de nieuwe bevoorradingssituatie in Europa te ondersteunen. We hebben de as Zeebrugge-Brussel met een bijkomende pijpleiding versterkt, om meer aardgas vanuit Zeebrugge





We zijn er om de samenleving bevoorradingszekerheid te bieden en tegelijk de groene transitie te versnellen

Pascal De Buck

Gedelegeerd bestuurder en CEO

Is de industrie klaar voor de omschakeling?

Pascal De Buck Decarboniseren is voor de industrie een belangrijke economische uitdaging. Daar bieden we een antwoord op doordat we samen met moederbedrijf Fluxys internationaal werken en bijzonder goed gepositioneerd zijn tussen de Noordzee en de grote industriegebieden in Noordwest-Europa. We liggen op de weg tussen de overzeese aanvoer van koolstofarme molecules en de verbruikers, en in omgekeerde richting tussen de industrie die CO₂ moet wegvoeren en de sites voor veilige opslag in de Noordzee. Op die manier kunnen we grote volumes aantrekken en het schaafeffect doen spelen in de kost van onze diensten. We zijn op koers om voor de Belgische en Noordwest-Europese industrie de waterstof- en CO₂-hub bij uitstek te worden.

Wat zijn de uitdagingen die voor ons liggen?

Pascal De Buck Er is absoluut een integrale benadering van het energiesysteem in zijn geheel nodig. De transitie maken naar netto nul uitstoot is immers een drievoudige uitdaging. We moeten zorgen voor een energiemix die koolstofneutraal is terwijl gezinnen en bedrijven op ieder moment de nodige energie blijven hebben en dat alles tegen een zo laag mogelijke kost voor een samenleving. Dat kan alleen door alles in zijn samenhang te bekijken en te plannen. De energie-efficiëntie moet omhoog, we hebben meer groene elektriciteit nodig, we hebben meer groene en koolstofarme molecules nodig, en we moeten zorgen dat afgevangen CO₂ naar hergebruik of opslag kan. Al die oplossingen moeten we als een Zwitsers horloge

doen samenwerken in een efficiënt geheel voor alle verbruikers.

Andries Gryffroy Efficiënt investeren vraagt een langetermijnaanpak. Voor de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur werken we nauw samen met de markt. Tegelijk is verder vooruitkijken de boodschap: om op lange termijn kostenefficiënt te zijn voor de samenleving moeten we vandaag infrastructuur met de juiste omvang bouwen voor de volumes later komen. Het is dan ook belangrijk om samen met de overheden mechanismen te vinden om de risico's van de initiële investeringen in te perken.

Backbones waterstof en CO₂ krijgen vorm

De industrie maximaal helpen decarboniseren, daar gaan we voor. We stellen alles in het werk om in 2026 de eerste vervoerscapaciteit voor waterstof en/of CO₂ in ons land aan te bieden. Na opnieuw een jaar van intensief overleg met de industrie bereiden we volop de volgende stappen voor en de nieuw aangelegde infrastructuur

op de as Zeebrugge-Brussel vormt meteen de eerste 44 kilometer van de toekomstige waterstofbackbone in België. Voor CO₂ werken we eveneens aan een backbone die de afgevangen CO₂ zal vervoeren naar onderzeese opslagplaatsen en sites voor hergebruik. En naast de aanleg van de backbones voor waterstof en CO₂ zetten we ook voluit in op de ontwikkeling van terminals voor de invoer van koolstofarme molecules en de uitvoer van CO₂.



Eerste stap naar ondergrondse waterstofopslag

Onze expertise, innovatiekracht en bestaande infrastructuur zijn vitale bouwstenen voor het toekomstig energiesysteem. Onze 4.000 kilometer pijpleidingen zullen we maximaal hergebruiken om waterstof en CO₂ te vervoeren. En met een testinjectie met waterstof onderzoeken we of

ook onze unieke ondergrondse opslaginstallatie in Loenhout kan bijdragen tot de waterstofeconomie. Vandaag is het een reusachtige buffer voor aardgas, in de toekomst mogelijk voor waterstof.

Fluxys hydrogen en Fluxys c-grid kandidaat-netbeheerders

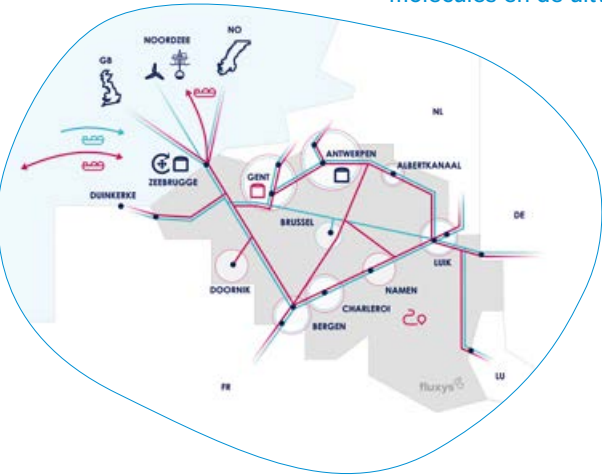
In juli werd de federale waterstofwet goedgekeurd. De wet regelt de aanduiding van de netbeheerder die instaat voor de planning, de ontwikkeling en het beheer van het waterstofvervoersnet in België. In lijn met die wet hebben we dochterbedrijf Fluxys hydrogen opgericht dat zijn kandidatuur voor het beheer van het waterstofnetwerk heeft ingediend. Verwacht

wordt dat de federale regering in de eerste maanden van 2024 de netbeheerder zal aanduiden. De regio's zetten een regulatorisch kader op voor CO₂-vervoersactiviteiten. Daarop anticiperend hebben we samen met Pipelink, Socofe en SFPIM het dochterbedrijf Fluxys c-grid opgericht, een afzonderlijk bedrijf dat klaar staat om zich kandidaat te stellen voor de planning, de ontwikkeling en het beheer van de CO₂-vervoersinfrastructuur op Belgisch grondgebied.



Sterke partners maken een sterke hub

Sterke partnerschappen en connecties met de buurlanden zijn essentieel voor de ontwikkeling van een open toegang vervoersinfrastructuur voor zowel waterstof als CO₂. Met OGE en Wintershall Dea in Duitsland verkennen we een grensoverschrijdende pijpleiding voor het transport van CO₂. Met OGE onderzoeken we ook een grensoverschrijdende





“**Efficiënt investeren vraagt een langetermijnaanpak**
Andries Gryffroy
 Voorzitter van de raad van bestuur

Hoe ziet duurzame ontwikkeling eruit voor Fluxys Belgium?

Andries Gryffroy Met onze investeringsplanning voor waterstof- en CO₂-infrastructuur in ons land brengen we oplossingen voor de grootschalige decarbonisering die de samenleving nodig heeft. De ESG-aanpak die we in 2023 samen met onze stakeholders verder hebben verdiept geeft ons richting. Het is ons kompas om voor het geheel van onze stakeholders onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam te ontwikkelen.



waterstofverbinding tussen België en Duitsland. Met het Britse National Gas werken we eveneens samen in het kader van de energietransitie. En met de Nederlandse waterstofnetbeheerder Hynetwork Services bekijken we de mogelijkheden om onze respectieve waterstofnetten met elkaar te verbinden. Door onze waterstof- en CO₂-netwerken te koppelen met die van buurlanden bouwen we ons land uit als multi-moleculehub voor zowel de economie in België als Noordwest-Europa.

Energiepotentieel Noordzee voluit aanboren

De Noordzeelanden willen tegen 2050 hun gecombineerde offshore opwekkingscapaciteit verhogen tot 300 GW aan windenergie. Op die manier willen ze van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa maken. Om maximaal groene waterstof

uit de Noordzeewind aan land te brengen, hebben we op de North Sea Summit in Oostende met de andere grote gasvervoersnetbeheerders de krachten gebundeld om samen met de elektriciteits-transmissienetbeheerders de beste infrastructuur uit te bouwen zodat geen zuchtje wind verloren gaat in de Noordzee.



bijkomende hervergassers in gebruik genomen die de warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten. Deze vervangers van de klassieke verwarmingsinstallaties zorgen voor een aanzienlijk efficiënter energieverbruik en substantieel lagere CO₂-emissies op de terminal.

95 nieuwe collega's duwen hard aan de kar

Een grote groep nieuw talent kwam in 2023 ons team versterken. Niet minder dan 95 nieuwe collega's duwen hard mee aan de kar om succesvol de energietransitie naar een klimaatneutrale samenleving te versnellen. De jongste nieuwe collega was 20 jaar, de meest ervaren was 58 jaar!



Met zeewater onze CO₂-emissies afbouwen

Ons streefdoel: in 2050 klimaatneutraal zijn. Eerste mijlpalen zijn om onze broeikasgasemissies in 2025 gehalveerd te hebben ten opzichte van 2017 en in 2030 door te stoten naar een vermindering van 67%. Op onze LNG-terminal in Zeebrugge hebben we in 2023 drie

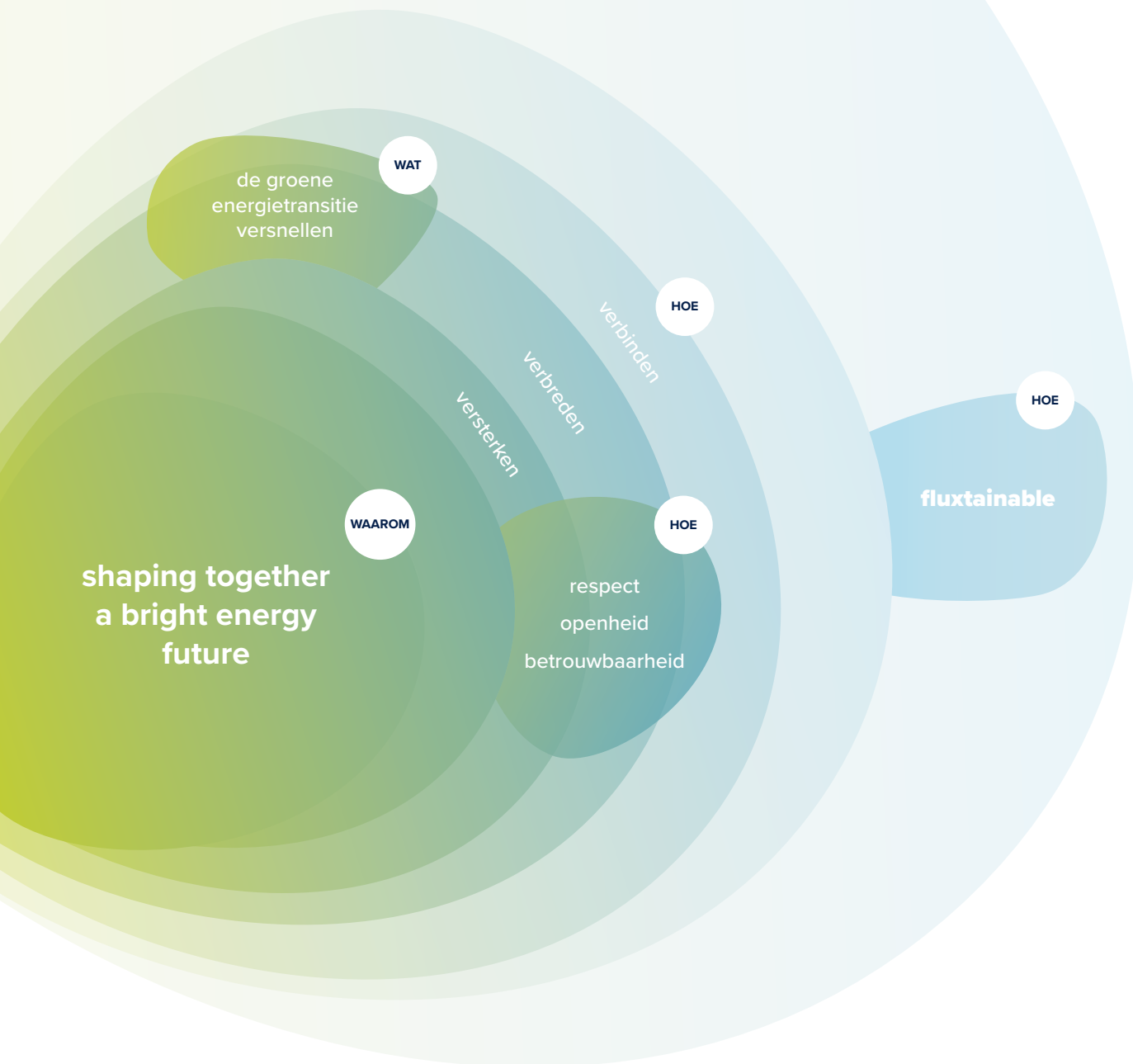
herewego

Ons profiel:

een purpose-gedreven bedrijf



Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk



Onze purpose: waarom we ertoe doen

Als essentiële infrastructuurpartner bouwen we aan een duurzame en schonere energietoekomst. Dat is onze purpose. Met onze terminalling-, vervoers- en opslaginfrastuctuur voor verschillende molecules brengen we vandaag en morgen de energie waar ze nodig is.



together

Het energie-ecosysteem is complex en de vraag naar meer energie ten dienste van de menselijke vooruitgang in combinatie met de wereldwijde behoefte aan duurzamere energie vormt een uitdaging die de inzet van iedereen vereist. Het energiesysteem hertekenen is geen eenvoudige opgave. We kunnen erin slagen als we allemaal samenwerken. **Together** verwijst naar al onze stakeholders: onze medewerkers, aandeelhouders, industriële partners, klanten, burgers, overheden en alle actoren in het energiesysteem. Met Fluxys Belgium geloven we rotsvast in die samenwerking.

Shaping together a bright energy future



bright

bright – Onze infrastructuur zal met zijn opslagcapaciteit en molecules voor een koolstofarme toekomst zoals waterstof en CO₂ een stevige rol spelen in de transitie naar een mooie energietoekomst voor iedereen.



future

Het woord **future** houdt een verantwoordelijkheid in. Met onze unieke troeven als infrastructuurbedrijf zijn we het aan onszelf verplicht bij te dragen tot een groenere toekomst voor de generaties na ons.

Wat we willen bereiken: onze ambitie

We willen als essentiële infrastructuurpartner de energietransitie versnellen met infrastructuur voor verschillende molecules. Onze ambitie is om klanten tegen 2030 substantiële capaciteit aan te bieden om waterstof aan te voeren en CO₂ weg te voeren.

30x30x30

tegen 2030 willen we onze
klanten vervoerscapaciteit bieden
voor 30 TWh waterstof en
30 miljoen ton CO₂ per jaar

Hoe we onze ambitie willen waarmaken: 3 pijlers



2 een inspirerende duurzaamheidsvisie

Fluxtunable is ons ESG-kompas (Environment - Social - Governance): hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Op ons duurzaamheidspad zetten we stappen op vijf vlakken.



3 met een duidelijke strategie



Onze context



Verdere versterking van klimaat- en energiebeleid

- De Europese Commissie bouwde in 2023 verder aan zijn Green Deal en lanceerde met het pakket “Industrial Carbon Management Strategy” en het pakket “Net-Zero Industry Act” nieuwe regelgevende initiatieven om de industrie ondersteunen in de energietransitie. Beide pakketten omvatten maatregelen die voor het eerst een kader scheppen voor de uitbouw van de infrastructuurketen voor de afvang, het vervoer en de opslag of het hergebruik van CO₂.
- Voor het pakket “Decarbonisering van de gas- en waterstofmarkten” is er een voorlopig akkoord dat naar verwachting in de eerste helft van 2024 zal worden gestemd en in werking zal treden. Het gaat om een voorstel voor een wettelijk en regulatorisch kader voor koolstofneutrale molecules zoals waterstof, biomethaan en synthetisch methaan naast hernieuwbare elektriciteit in het energiesysteem van morgen.



- In verschillende Europese landen, waaronder België, Duitsland, Nederland en Frankrijk, waren er belangrijke beleidsdoorbraken in de ontwikkeling van regelgevende kaders voor waterstof en CO₂. Verwacht wordt dat de Belgische federale regering in de eerste maanden van 2024 een waterstofnetwerkbeheerder aanduidt. De regio's zetten een regulatorisch kader op voor CO₂-vervoersactiviteiten.

Hoge west-oost stromen houden aan

- De Europese aardgasmarkt bleef in 2023 de gevolgen voelen van de geopolitieke ontwikkelingen en Europa's REPowerEU initiatief om snel af te stappen van de levering van Russisch leidinggas.
- De sterke daling van de Russische aanvoer van leidinggas heeft geleid tot een maximale inzet op LNG als alternatieve bevoorradingsbron.
- Inspelend op de grotere behoefte aan Europese LNG-import hebben verschillende landen waaronder Duitsland en Nederland in sneltempo drijvende LNG-terminals gebouwd of in de steigers gezet.
- De extra LNG-aanvoer en nieuwe doorvoerconfiguraties van leidinggas brengen mee dat grotere stromen vanuit het westen van Europa in belangrijke mate de vroegere stromen vanuit het oosten hebben vervangen. De markt verwacht dat het nieuwe west-oost patroon de komende jaren zal aanhouden.
- Het Belgische net is een belangrijk kruispunt voor de Europese gasmarkt. De stromen uit het westen richting Duitsland en Nederland bleven in 2023 op een hoog niveau.

Noordzee belangrijke geografie voor waterstofaanvoer en CO₂-opslag

- In het licht van het klimaat- en energiebeleid wordt verwacht dat in Europa na 2030 de vraag naar aardgas geleidelijk zal afnemen en dat de vervoervolumes van waterstof en CO₂ zullen toenemen.
- Voor zowel waterstof als CO₂ ontpopt de Noordzee zich almaar meer als belangrijke geografie, respectievelijk als groene energiecentrale en veilige opslagplaats.
- De Noordzee heeft voldoende opslagcapaciteit voor de verwachte CO₂-volumes en het ecosysteem voor CO₂-afvang en -vervoer in Noordwest-Europa wordt in belangrijke mate rond de industriële clusters in de Noordzeelanden ontwikkeld.
- Tegelijk biedt de Noordzee een groot energiepotentieel dat de Noordzeelanden ten volle willen benutten. Ze hebben in 2023 hun ambitie voor offshore windcapaciteit verhoogd en streven tegen 2050 naar de opwekking van 300 GW groene elektriciteit, tegen 30 GW vandaag.
- Die versnelling biedt belangrijke vooruitzichten voor grootschalige productie van groene stroom en waterstof uit Noordzeewind.
- Een gezamenlijke planning van de netwerkontwikkeling voor waterstof, CO₂ en elektriciteit maakt het mogelijk om de complementariteit van de verschillende netwerken te maximaliseren en de systeemkosten te minimaliseren.

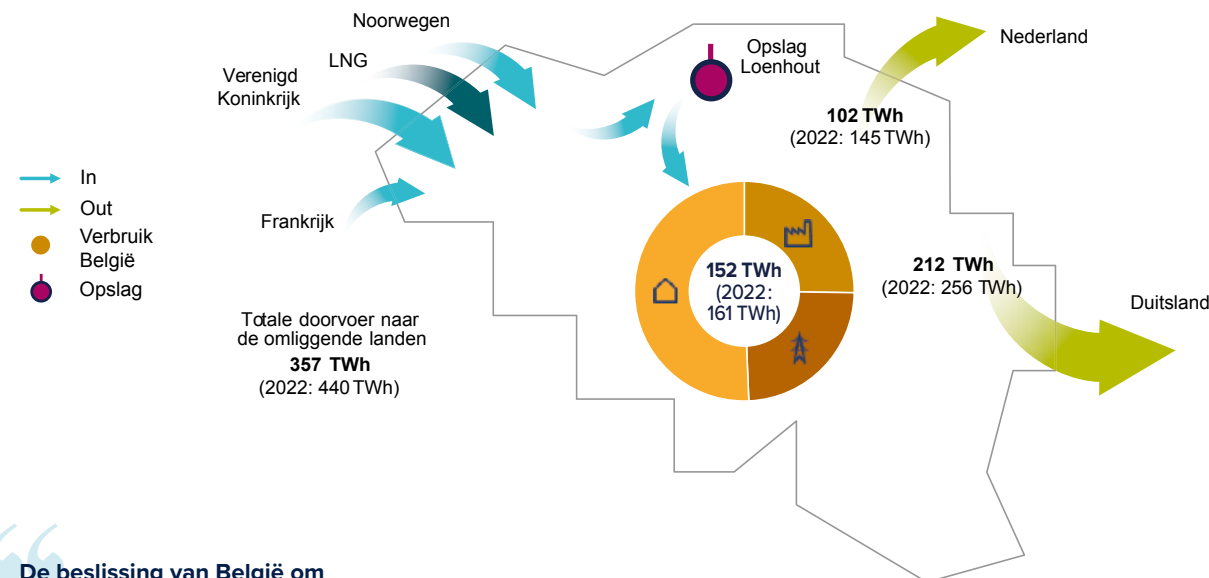


24/7 in de bres voor bevoorradingszekerheid

De geopolitieke toestand in Oekraïne heeft de dynamiek op de gasmarkten en de richting van de stromen ingrijpend veranderd. Onze commerciële en operationele medewerkers stellen alles in het werk om onze essentiële dienst aan de samenleving ook in deze uitdagende tijden ten volle te ondersteunen.

Hoge volumes naar Duitsland en Nederland houden aan

Samen met de naburige vervoersnetbeheerders vonden we manieren om maximaal de fysiek beschikbare capaciteit voor grensoverschrijdende stromen ter beschikking te stellen. Resultaat: onze klanten konden opnieuw bijzonder hoge hoeveelheden aardgas naar Nederland en Duitsland brengen. Ons Belgische net met Zeebrugge als centrale toegangspoort bevestigde daarmee eens te meer zijn rol als energiedraaischijf voor Europa.



De beslissing van België om de capaciteit van Zeebrugge maximaal te benutten, is sinds het begin van de geopolitieke crisis essentieel geweest voor de energie-bevoorradingszekerheid van Duitsland.

Duits bondskanselier Olaf Scholz tijdens de Belgisch-Duitse energietop in Zeebrugge.

Bijkomende vervoerscapaciteit in gebruik

In de context van veranderde stromen versterkten we in 2023 de as Zeebrugge-Brussel tussen Desteldonk en Opwijk met een bijkomende pijpleiding parallel met de bestaande infrastructuur. Daarmee verhogen we onze capaciteit om aardgas vanuit Zeebrugge landinwaarts te voeren en kunnen we tegelijk de hoge stromen naar de buurlanden aanhouden. Voor ons land is de extra capaciteit nodig voor de nieuwe gascentrales die in gebruik zullen worden genomen en omdat na 2024 geen laagcalorisch gas uit het Groningen-veld in Nederland meer naar de Belgische markt zal stromen. De nieuwe pijpleiding is als multi-molecule leiding ontworpen en kan waterstof vervoeren zodra de markt er klaar voor is.

Leiding Desteldonk-Opwijk: evenveel extra vermogen als 15 kernreactoren

Eind 2023 namen we het eerste deel van de leiding Desteldonk-Opwijk in gebruik en in 2024 volgt het tweede deel. Daarmee verhoogt de vervoerscapaciteit vanaf Zeebrugge met 15 GWh/u, het equivalent van het vermogen van 15 kernreactoren. De leiding Desteldonk-Opwijk is de eerste fase van de versterking van de as Zeebrugge-Brussel. Voor de tweede fase met bijkomende infrastructuur tussen Zeebrugge en Evergem worden intussen volop voorbereidingen getroffen.

3 hectare extra bomen

Als we nieuwe leidingen aanleggen, planten we extra bomen aan. Zo bouwen we op een dubbele manier mee aan de koolstofneutrale toekomst. Bij de aanleg van de leiding tussen Desteldonk en Opwijk hebben we met de hulp van Natuurpunt 3 hectare extra bomen geplant in Sint-Truiden, Ninove, Heers, Aalter, Dendermonde, Berlare en Brugge. Met dank aan de vrijwilligers!



De verbinding naar diverse bronnen en buurmarkten, de flexibiliteit in het dienstenaanbod en de beschikbaarheid van de ploegen bij Fluxys Belgium, dat maakt in deze turbulente tijden het verschil.

Opslag op 1 september al volledig gevuld

De Europese Unie verplicht België en de andere lidstaten om de gasopslaginstallaties elk jaar tegen 1 november voor ten minste 90 procent te vullen om met maximaal gevulde buffers de winter in te gaan. Onder meer dankzij de bijzondere flexibiliteit in de opslagdiensten van Fluxys Belgium vullen onze klanten de opslag al voor 100% op 1 september.

Vinger aan de pols!

Ideeën uitwisselen met klanten doet de zaken vooruitgaan en fysiek elkaar ontmoeten geeft een extra duw in de rug. In 2023 verwelkomden we opnieuw de distributienetbeheerders en de industriële afnemers elk voor een volledige dag van interactie en uitwisseling. En op onze stand op de jaarlijkse energiebeurs E-world in Essen stonden we paraat voor onze klanten en partners.



Grootschalige L/H-conversie

De uitvoer van laagcalorisch gas (L-gas) door Nederland neemt af door de sluiting van het productieveld in Groningen. In dat perspectief passen Fluxys Belgium en de vervoersnetbeheerders in Frankrijk en Duitsland hun netten aan om stapsgewijs de aanvoer van L-gas te vervangen door hoogcalorisch aardgas (H-gas) uit andere bronnen en zo te zorgen voor continuïteit in de bevoorrading.

In 2023 hebben we samen met de distributienetbeheerders Fluvius en Ores opnieuw een grootschalige omschakeling gedaan van L-gas naar H-gas. Circa 388.000 aansluitingen, voornamelijk in Antwerpen, Vlaams-Brabant en Waals-Brabant, waren erbij betrokken.

In 2024 volgt de omschakeling van de overige betrokken regio's in Vlaanderen en Wallonië. Vanaf dan zal alleen nog L-gas uit Nederland zuidwaarts door ons geïnterconnecteerd vervoersnet stromen richting Frankrijk: daar zullen de conversie-acties wellicht tot 2028 duren

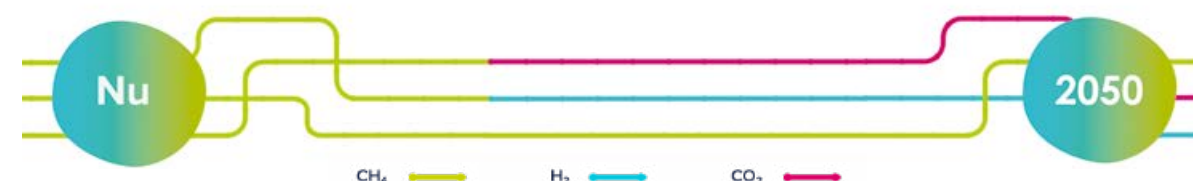
Hoe we de energietransitie helpen versnellen

We willen als essentiële infrastructuurpartner meewerken aan een efficiënt, betrouwbaar en realistisch energiesysteem met groene en koolstofarme molecules en met CO₂-opvang. Een energiesysteem open voor de nodige in- en uitvoerstromen van die molecules naar en vanuit ons land. Dat alles voor een energiesysteem dat instaat voor zowel koolstofneutraliteit, leveringszekerheid als betaalbaarheid.

We brengen sleuteloplossingen voor grootschalige decarbonisering

In het Europese energie- en klimaatbeleid loopt als rode draad de nood aan een mix van oplossingen om klimaatneutraliteit te bereiken. De energie-efficiëntie moet fors naar omhoog, er is aanzienlijk meer elektriciteit nodig die bovendien volledig groen of koolstofarm moet zijn, er zijn ook grote hoeveelheden groene en koolstofarme molecules zoals waterstof en biomethaan nodig en bovendien moeten grote hoeveelheden CO₂ kunnen worden afgevangen voor hergebruik of opslag.

Fluxys Belgium speelt met zijn infrastructuur een sleutelrol in de mix van oplossingen voor de energietransitie. We brengen alles in stelling om onze infrastructuur verder te ontwikkelen en om te bouwen tot een multimoleculesysteem. Daarmee maken we het energiesysteem klaar om niet alleen aardgas, biomethaan en synthetisch methaan naar de verbruikers te brengen maar ook in te staan voor de toenemende instroom van waterstof en andere groene en koolstofarme molecules en CO₂. Zo bieden we de verbruikers krachtige hefboomen om op grote schaal te decarboniseren en zo onder meer de economische activiteit en de werkgelegenheid duurzaam te bestendigen.



Cruciale rol voor groene en koolstofarme molecules

→ grondstof voor de industrie

De chemische industrie heeft groene en koolstofarme molecules nodig als grondstof voor haar processen. Producten zoals kunstmest, cruciaal voor de voedings- en landbouwindustrie, of kunststoffen, voor onder meer de maakindustrie, hebben molecules nodig in het productieproces.

→ brandstof in de industrie

Er zijn processen in de industrie die heel hoge temperaturen vereisen. Met elektrificatie kunnen die processen meestal niet efficiënt worden verduurzaamd, met groene en koolstofarme molecules kan dat wel.

→ brandstof voor langeafstandstransport

Zwaar vrachtverkeer, commerciële scheepvaart en luchtvaart kunnen moeilijk geëlektrificeerd worden. Groene en koolstofarme molecules kunnen ook hier een rol spelen, rechtstreeks of als grondstof voor synthetische brandstoffen (zoals e-fuels).

→ brandstof voor elektriciteitscentrales

Groene en koolstofarme molecules kunnen ingezet worden om op elk moment elektriciteit te produceren en dat is dubbel belangrijk. De toenemende elektrificering zal immers zowel het basisverbruik als het piekverbruik fors doen toenemen terwijl er momenten en periodes zijn dat er te weinig of zelfs geen wind of zon is in België om de nodige groene stroom te produceren. En doorgaans biedt stroom invoeren vanuit de buurlanden dan ook geen oplossing omdat de weersomstandigheden er vergelijkbaar zijn. Elektriciteitscentrales met groene en koolstofarme molecules zijn flexibel aanstuurbaar en zorgen ervoor dat het licht aanblijft.

→ verwarmingsbron voor gebouwen

Zowel in kantoorgebouwen, scholen en winkelcentra, als grote appartementsgebouwen kunnen groene en koolstofarme molecules gebruikt worden als bron voor verwarming.

We testen waterstof ondergronds

Kan onze ondergrondse opslagsite in Loenhout in de toekomst waterstof opslaan? Net zoals we eerder exploreerden in de opslag van aardgas, zetten we nu onze expertise en innovatiekracht in om de injectie en opslag van waterstof onder de grond te onderzoeken. Het pilootproject BE-HyStore doen we samen met Universiteit Gent en Geostock, en met de steun van het federale Energietransitiefonds. Na het voorbereidende studiewerk deden we in 2023 een testinjectie met waterstof meer dan 1 kilometer onder de grond.

“Met infrastructuur voor groene en koolstofarme molecules en CO₂ bouwen we mee aan een energievisie die steek houdt.

Moeilijk te decarboniseren sectoren zijn aangewezen op CO₂-afvang

In sommige sectoren zoals de cement- en kalkindustrie komen onvermijdbaar belangrijke hoeveelheden CO₂ vrij door de chemische reacties tijdens het productieproces zelf. CO₂-afvang is voor die sectoren de enige optie om hun activiteit en werkgelegenheid duurzaam te bestendigen. Voor industriële processen die hoge temperaturen vereisen is CO₂-afvang een alternatief als bijvoorbeeld elektriciteit voorlopig geen alternatief biedt. Met de infrastructuur om afgevangen CO₂ weg te voeren heeft de industrie een uitweg om de CO₂ naar veilige opslagplaatsen te brengen of naar bedrijven die CO₂ hergebruiken als grondstof.



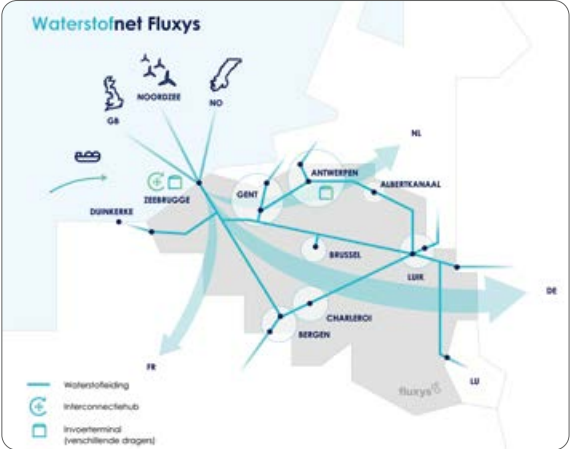
“Met zoveel projecten die we hebben gezien voelen we de wind in de rug”

Twee volle dagen de koppen bij elkaar steken over de volgende stappen naar grootschalige decarbonisering. Dat deden we samen met partners en potentiële klanten in het inspirerende decor van het Atomium. Voor ons was het de gelegenheid om een update te geven over de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur. En de industrie had een mooi platform om een waaier projecten voor te stellen die voluit mee vorm geven aan de waardeketens van waterstof en CO₂. Samen zetten we stappen vooruit in de transitie naar een koolstofarme economie.

Hoe we onze infrastructuur ontwikkelen tot multimolecule-systeem

Waterstof- en CO₂-netten maken verbinding tussen industriegebieden en naar omliggende landen: stapsgewijze ontwikkeling

Langetermijnvisie waterstofnet: België hub voor waterstofinvoer- en transit



→ Samen ontwikkelen

Sinds begin 2021 bereiden we de nodige waterstof- en CO₂-infrastructuur voor in samenwerking met de industrie, partners, de overheden, aangrenzende operatoren in de buurlanden, de distributienetbeheerders en andere stakeholders. We stellen alles in het werk om onze klanten in 2026 de eerste vervoerscapaciteit voor waterstof en/of CO₂ aan te bieden.

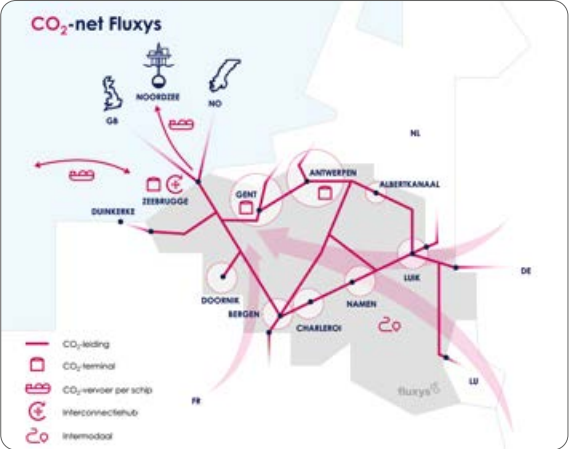
→ In lijn met de behoefte

We ontwikkelen vervoersinfrastructuur voor waterstof en CO₂ in lijn met de behoefte in de industriegebieden.

→ Verbonden met de buurlanden

We plannen verbindingen tussen de industriegebieden en met de buurlanden om zo de waterstof- en CO₂-netten tot geïnterconnecteerde systemen uit te bouwen.

Langetermijnvisie CO₂-net: België hub voor CO₂-transit en uitvoer



→ Focus op competitieve tarieven

Dankzij de verbindingen met de buurlanden bieden we infrastructuur met grote capaciteit die door het schaafeffect tegen competitieve tarieven beschikbaar moet komen.

→ Draaischijf voor duurzaamheid

Zo leggen we de basis om de rol van België als energiedraaischijf duurzaam door te starten als waterstof- en CO₂-hub voor de economie in België en Noord-west-Europa.



Deze werf is een klimaatwerf. Het zijn de eerste kilometers pijpleiding van de waterstofsnelweg om onze industrie te vergroenen.

Belgisch federaal minister van Energie Tinne Van der Straeten

Ingebed in Europese waterstofbackbone

Sinds 2020 werkt Fluxys Belgium samen met andere energie-infrastructuurbedrijven binnen het European Hydrogen Backbone initiatief. Het initiatief is intussen uitgegroeid tot een gezamenlijke aanpak om in 28 Europese landen een specifieke waterstof-infrastructuur te ontwikkelen dat voor een belangrijk gedeelte bestaat uit hergebruikte infrastructuur die vandaag aardgas vervoert.

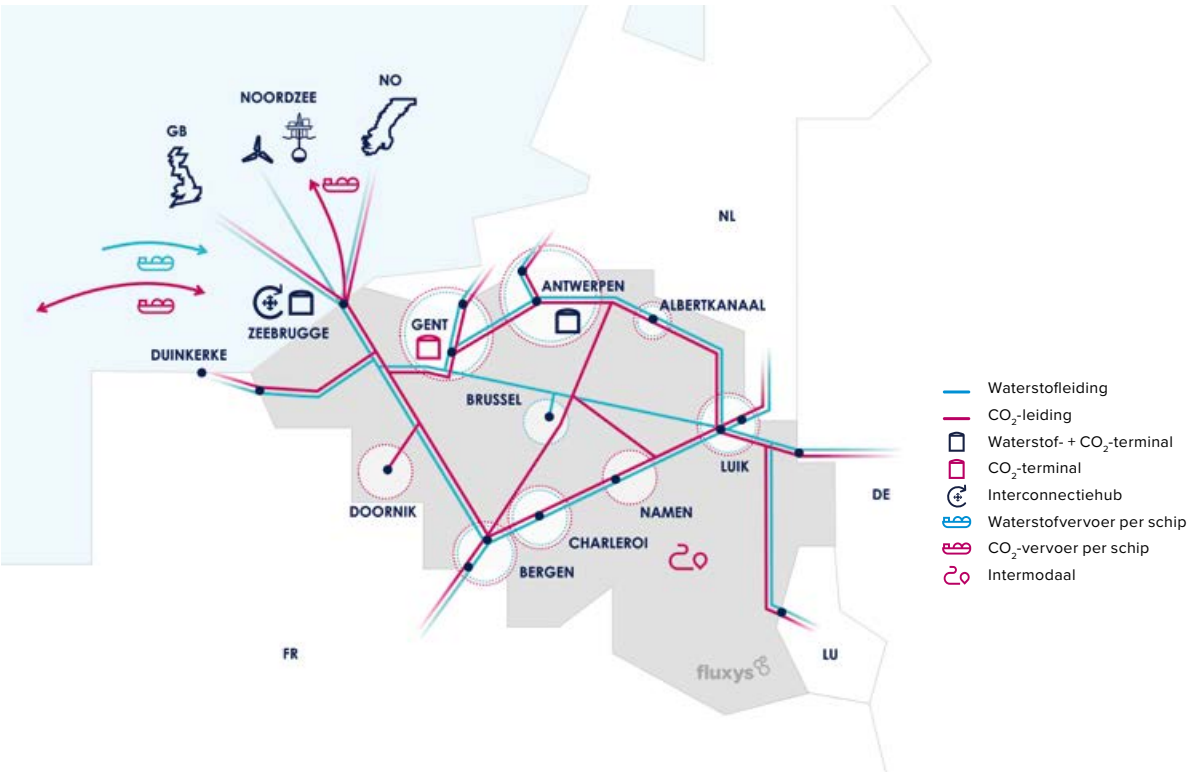
Waterstofnet krijgt vorm

Op de werf van de bijkomende leiding tussen Desteldonk en Opwijk ontvingen we in de zomer eerste minister Alexander De Croo en federaal minister van Energie Tinne Van der Straeten. Ook EU-commissaris voor Energie Kadri Simson kwam de leidingwerf bezoeken. “We zetten maximaal in op transitie,” zei eerste minister De Croo. “We zorgen ervoor dat onze pijpleidingen waterstofproof zijn.”

De leiding is het eerste deel van de extra infrastructuur vanaf Zeebrugge landinwaarts tot in Brussel die we meteen kunnen inschakelen voor het vervoer van waterstof zodra de markt er klaar voor is. De infrastructuur vormt een eerste onderdeel van de waterstofbackbone in België voor de bevoorrading van België en het grensoverschrijdende vervoer met Duitsland en de andere omliggende landen.

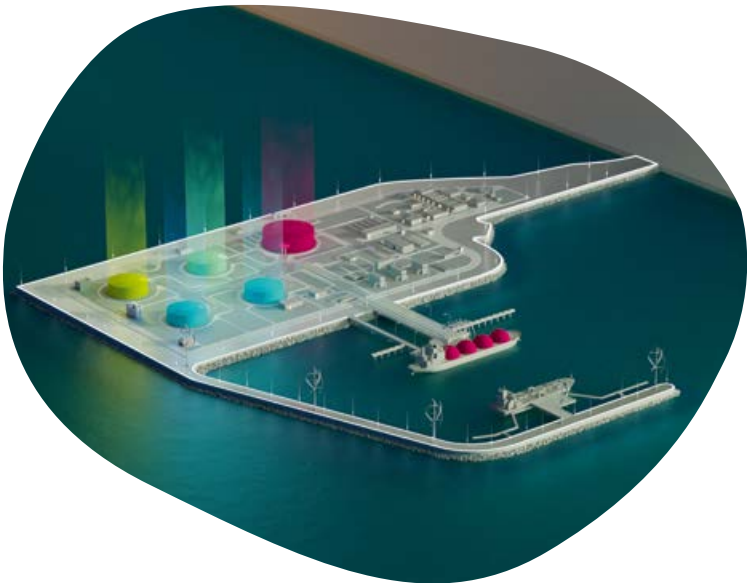


Infrastructuur voor waterstofinvoer en CO₂-uitvoer



Zeebrugge multi-molecule hub

- Terminal met open toegang
- Invoer van waterstof of afgeleiden en overslag naar waterstofnet voor vervoer in België en naar omliggende landen
- Ontvangst van afgevangen CO₂ vanuit het CO₂-net en overslag naar offshore-pijpleiding voor vervoer naar veilige en permanente offshore opslag (zie ‘Offshore CO₂-leiding in de Noordzee’ p. 27)
- Status: voorbereidende studies
- Vooropgestelde timing: ingebruikneming vóór 2030



Offshore CO₂-leiding in de Noordzee

- Leiding met open toegang
- Project CO₂ *Highway Europe* van moederbedrijf Fluxys en Equinor
- Onderzeese CO₂-leiding van Zeebrugge naar opslagsites in de Noorse wateren van de Noordzee
- Capaciteit van 30 miljoen ton CO₂ per jaar
- Status: haalbaarheidsstudie
- Vooropgestelde timing: ingebruikneming vóór 2030

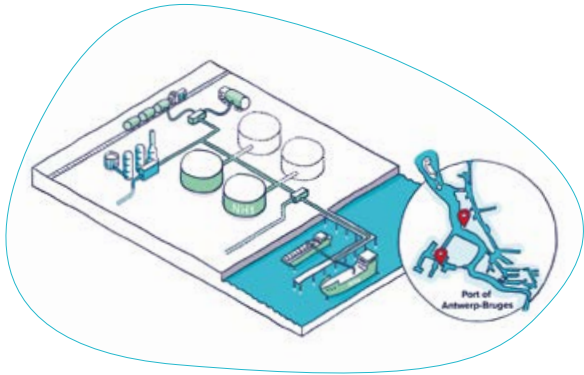


Antwerp@C CO₂ Export Hub

- Terminal met open toegang
- Project van Fluxys Belgium, Air Liquide en Port of Antwerp-Bruges
- Multimodale terminal om CO₂ te ontvangen, vloeibaar te maken, tussentijds op te slaan en te laden op schepen die het naar permanente offshore opslag voeren
- Initiële capaciteit van 2,5 miljoen ton CO₂ per jaar, met mogelijkheid tot uitbreiding naar 10 miljoen ton CO₂ per jaar
- Status: engineering & ontwerp
- Vooropgestelde timing: ingebruikneming 2027

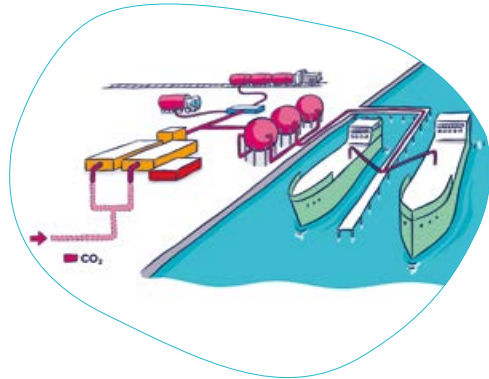


Medefinancierd door de Europese Unie



Invoerterminal groene ammoniak in Antwerpen

- Terminal met open toegang
- Project van moederbedrijf Fluxys en Advorio
- Invoerterminal voor groene ammoniak als koolstofneutrale grondstof en brandstof. Mogelijkheid om groene ammoniak weer om te zetten naar groene waterstof voor vervoer in het waterstofnet. Ammoniak is een efficiënte molecule om groene waterstof uit wind en zon over lange afstand te vervoeren
- Status: haalbaarheidsstudie
- Vooropgestelde timing: ingebruikneming 2028



Ghent Carbon hub

- Terminal met open toegang
- Project van Fluxys Belgium, Arcelor Mittal Belgium en North Sea Port
- Multimodale terminal om CO₂ te ontvangen, vloeibaar te maken, tussentijds op te slaan en te laden op schepen die het naar permanente offshore opslag voeren
- Capaciteit tot 4 miljoen ton CO₂ per jaar
- Status: haalbaarheidsstudie
- Vooropgestelde timing: ingebruikneming 2028



Medefinancierd door de Europese Unie

Onze diensten om de energietransitie te helpen versnellen

Diensten voor aardgas & biomethaan

- We vervoeren aardgas zolang dat nodig is
- We zorgen voor infrastructuur die toegang biedt tot zo veel mogelijk bronnen om de bevoorradingszekerheid te ondersteunen
- Zo helpen we de samenleving de overgang maken naar koolstofneutrale energie en grondstoffen. Nu al kunnen we volop koolstofneutraal biomethaan vervoeren.



Vervoer



Terminalling



Opslag

Diensten voor waterstof

- We brengen koolstofarme waterstof als energie en grondstof naar afnemers
- We zorgen voor infrastructuur die toegang biedt tot zo veel mogelijk bronnen om de bevoorradingszekerheid te ondersteunen
- Zo helpen we de industrie, de elektriciteitsproductie en de transportsector decarboniseren



Vervoer



Terminalling



Opslag

Diensten voor CO₂

- We brengen CO₂ naar sites voor hergebruik of installaties voor uitvoer naar permanente opslag
- We zorgen voor infrastructuur die zo veel mogelijk wegvoeropties biedt
- Zo helpen we ook de industrie die CO₂ afvangt om te decarboniseren



Vervoer



Terminalling

Voldoende waterstof beschikbaar krijgen

Snel grote volumes met blauwe waterstof

Op de North Sea Summit in 2023 in Oostende hebben de Noordzeelanden zich ertoe verbonden om tegen 2050 de offshore windcapaciteit in de Noordzee te verhogen tot 300 GW en zo van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa te maken. Daarmee ligt een belangrijk potentieel voor groene waterstof uit Noordzeewind in het verschiet.

Het potentieel in België en West-Europa voor de snelle opschaling van de productie van groene waterstof uit hernieuwbare elektriciteit blijft echter beperkt. Een alternatief is onder meer blauwe waterstof: koolstofarme waterstof geproduceerd uit aardgas en waarbij de vrijkomende CO₂ wordt afgevangen en opgeslagen of hergebruikt.

ENGIE en Equinor ontwikkelen in Gent hun H2BE-project om op grote schaal blauwe waterstof te produceren. Het project is een belangrijke schakel om in België op een stabiele manier snel grote volumes koolstofarme waterstof op de markt te brengen. Fluxys Belgium werkt samen met ENGIE en Equinor voor de aansluiting van het project op de waterstof- en CO₂-netten in het industriegebied Gent.

Overzeese invoer van groene waterstof

Overzeese invoer van koolstofneutrale waterstof is een andere pijler om over voldoende groene waterstof te beschikken. Daarvoor wordt gekeken naar regio's met veel wind en zon waar grote hoeveelheden groene waterstof kunnen worden geproduceerd uit groene elektriciteit. Groene waterstof kan dan bijvoorbeeld in de vorm van groene ammoniak per schip worden uitgevoerd naar invoerterminals in Europa.

Moederbedrijf Fluxys bundelt in die optiek de krachten met DEME, ENGIE, EXMAR, Port of Antwerp-Bruges en WaterstofNet in de Waterstofimportcoalitie. De overheden en havens in België sloten al akkoorden met onder meer Oman, Namibië, Chili en Australië met het oog op de invoer van groene waterstof. Moederbedrijf Fluxys werd in 2023 partner in de Omaanse vervoersnetbeheerder OQGN, die verwacht wordt een sleutelrol te spelen in de ontwikkeling van de infrastructuur om het land te doen uitgroeien tot exporthub van groene waterstof. Andere Belgische bedrijven zoals Port of Antwerp-Bruges en DEME zijn ook al in belangrijke mate aanwezig in de haven van Duqm en in de waterstofsector in Oman.

Extra impuls voor de biomethaanmarkt

Tot hiertoe zijn de biomethaan-eenheden in België allemaal aangesloten op de distributienetten. Grote installaties kunnen zich koppelen aan het hogedruknet van Fluxys Belgium. In 2023 deden we de voorbereidingen om in 2024 de installaties van Green Logix Biogas in Lommel aan te sluiten op ons net.

Samen met de distributienetbeheerders en de CREG werkt Fluxys aan een vernieuwende aanpak voor de aansluiting van biomethaaninstallaties. De opzet is om producenten qua investering een aantrekkelijke oplossing te bieden waarmee biomethaan in bepaalde omstandigheden automatisch in het net van Fluxys Belgium kan instromen.



De productie van biomethaan in België komt meer en meer uit de startblokken. Momenteel zijn er acht biomethaan-eenheden operationeel en een twintigtal projecten zijn in diverse stadia van onderzoek, ontwikkeling of aanbouw.

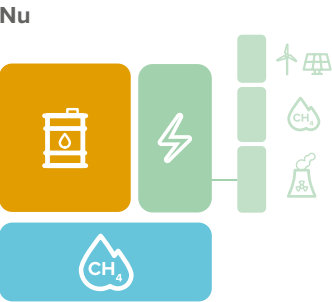
Een koolstofarm, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem: hoe?

Het energiesysteem van morgen moet voor drie dingen tegelijk zorgen: op ieder moment de nodige energie leveren in een koolstofarme mix die in zijn geheel betaalbaar blijft voor de huishoudens en de bedrijven. Dat kan alleen als we in de ontwikkeling van de nodige infrastructuur rekening houden met de kosten en baten over heel de keten van productie over vervoer en opslag tot verbruik.

Koolstofarme energiemix is mogelijk

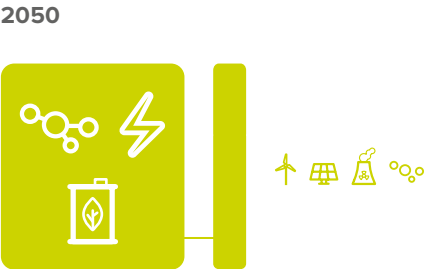
Olie, aardgas en elektriciteit maken vandaag een groot deel uit van de energiemix in België. Verwacht wordt dat een grotere energie-efficiëntie het verbruik van onze huishoudens en bedrijven tegen 2050 met 30 à 40% zal doen dalen. Tegelijk moet de energiemix evolueren naar een koolstofarme combinatie van elektriciteit, molecules en biobrandstoffen.

Een koolstofarme mix van elektriciteit, molecules en biobrandstoffen is mogelijk. België en de andere Noordzeelanden plannen om van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa te maken met volop bijkomende groene elektriciteit en waterstof uit wind. Nieuwe technologieën met groene en koolstofarme molecules en koolstofafvang, -gebruik en -opslag zullen eveneens een essentiële rol spelen in de duurzame transitie. Ook kunnen ontwikkelingen in de nucleaire technologie op lange termijn mogelijk bijdragen tot de energiemix.



550 terawattuur energiemix in silo's

Tera-/gigawattuur is de hoeveelheid verbruikte energie
Watt is het vermogen van de energiebron
1 terawattuur is 1000 gigawattuur
1 gigawatt = 1 nucleaire centrale

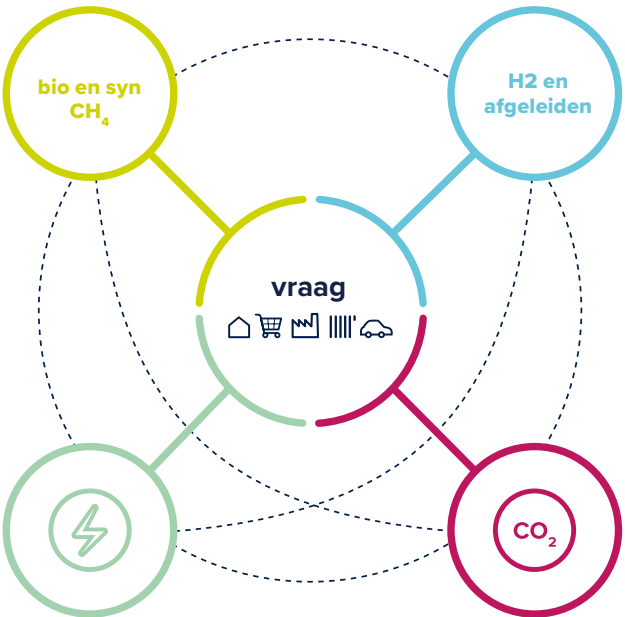


350 - 400 terawattuur waarvan 100 - 200 in molecules één koolstofarm energiesysteem

-  molecules
-  elektriciteit
-  biobrandstoffen

Geïntegreerde systeemaanpak voor de best mogelijke mix

Een koolstofarme energiemix op zich is niet genoeg. Hoe zorgen we ervoor dat voor de waaier van energieverbruik telkens de meest aangewezen technologie voor klimaatneutraliteit wordt ingezet? Hoe laten we de verschillende oplossingen in de mix het beste samenwerken om ervoor te zorgen dat er op ieder moment genoeg energie is voor een maatschappelijke kost die zo laag mogelijk is? Daarvoor moeten we het energiesysteem in zijn geheel bekijken. Met alle wisselwerkingen tussen de verschillende onderdelen. Vanuit zo'n geïntegreerde systeemaanpak op lange termijn krijgen we zicht hoe de volledige keten van productie over vervoer tot verbruik kan worden geoptimaliseerd op het vlak van kosten, realisatietermijnen en behoud van leveringszekerheid.



Grenzen tussen onze huidige energiesystemen zijn nefast voor onze bevoorradingszekerheid en voor onze energiebetaalbaarheid.

Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen

We zijn volop aan de slag om met onze infrastructuur de transitie naar een klimaatneutrale samenleving te versnellen. Even hard werken we aan de klimaatimpact van onze eigen activiteiten. Ons Go for Net 0 project zet de lijnen uit: in 2025 halveren we onze broeikasgasuitstoot in vergelijking met 2017. En in 2050 zijn we in onze activiteiten koolstofneutraal.

Methaanemissies naar omlaag

Onze teams werken op vier sporen om de methaan-emissies systematisch verder aan te pakken

Emissies van regeluitrusting verminderen

Regeluitrustingen met uitstoot vervangen we door uitrustingen zonder emissie.

Emissies verminderen tijdens werkzaamheden op het net

Bij werkzaamheden op het net moet aardgas vaak uit een leidingdeel worden verwijderd. Op diverse manieren vermijden we daarbij dat aardgas wordt vrijgelaten in de lucht. Dringende interventies kunnen daarop een uitzondering maken.

Sluipende methaanemissies verminderen

Met periodieke LDAR-campagnes (Leak Detection And Repair) sporen we installatie-onderdelen op die niet perfect gasdicht zijn.

Operationele emissies verminderen

Verschillende initiatieven om de methaanuitstoot van compressoren tot een minimum te beperken of tot nul te brengen.

Mooie kaap genomen

Met Go for Net 0 hebben we onder meer een programma om meer dan 750 uitrustingen met methaanuitstoot te vervangen. Het gaat flink vooruit: eind 2023 hebben onze teams de kaap van 500 stuks genomen!

Aanpak CO₂-emissies

Acties voor onze compressie-installaties

Om het net te balanceren en de gasstromen aan te sturen zet Fluxys Belgium zijn compressie-installaties zo weinig mogelijk in. Ook zullen we voor de ondergrondse opslag in Loenhout compressie-installaties op aardgas vervangen door machines op elektriciteit.

Groen gas

Voor de gebouwenverwarming van het hoofdkantoor en de vestiging in Anderlecht koopt Fluxys Belgium groengascertificaten bij biomethaanproducent IOK Beerse.

LNG-terminal: hervergassen met warmte van zeewater

Sinds 2013 gebruikt de LNG-terminal in Zeebrugge een hervergasser met zeewater. De warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten doet het energieverbruik en daardoor ook de emissies van de LNG-terminal substantieel dalen. Eind 2023 namen we drie bijkomende hervergassers met zeewater in gebruik.

Om de CO₂-emissie van de terminal verder te verlagen onderzoeken we verschillende mogelijkheden, onder meer de bouw van nog extra hervergassers met zeewater.

“Met een waaier initiatieven groot en klein winnen we veld. Ieder project dat we afvinken is een overwinning voor de ploeg die er de schouders onder zet.

Hervergassen met zeewater: -116.750 ton CO₂ in 2023

De warmte van zeewater gebruiken om vloeibaar aardgas weer in gasvorm om te zetten verkleint aanzienlijk de CO₂-voetafdruk van de LNG-terminal in Zeebrugge. In 2023 hebben we het equivalent van circa 650 GWh warmte uit zeewater gebruikt. Zo vermeden we een uitstoot van 116.750 ton CO₂. Eind 2023 namen we 3 bijkomende hervergassers met zeewater in gebruik: een mijlpaal om de emissies op de terminal verder te verlagen.

Ons duurzaamheidspad: fluxtainable

Hoe gaan we duurzaam vooruit? Samen met onze stakeholders hebben we ons ESG-kompas uitgezet.



Fluxtainable is ons ESG-kompas: hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Tegelijk is Fluxtainable onze boordtabel om transparant te communiceren over de voortgang in onze duurzaamheidsprestaties.

Wat is onze impact op het milieu en de samenleving? En welke financiële weerslag hebben externe factoren op ons bedrijf? Op die basis hebben we samen met onze stakeholders de tien materiële ESG-thema's geïdentificeerd die de kern vormen van ons duurzaamheidspad. De tien materiële ESG-thema's groeperen we in vijf focusdomeinen.



moving

we versnellen de energietransitie met multimolecule-infrastructuur, vandaag en morgen

- vandaag zowel als morgen is de basis van onze activiteit het bouwen en exploiteren van infrastructuur voor een betrouwbare en ononderbroken stroom van molecules
- onze focus ligt op vernieuwende projecten en substantiële investeringen in infrastructuur voor waterstof en afgeleiden, CO₂ en andere molecules om de transitie te maken naar een koolstofarme economie



green

we worden een bedrijf met netto nul uitstoot en beschermen het natuurlijk kapitaal

- we verminderen onze broeikasgasemissies met 50% in 2025, met 67% in 2030 en bereiken koolstofneutraliteit in 2050
- we engageren ons bij het bouwen van nieuwe infrastructuur en in onze dagelijkse activiteiten om de biodiversiteit van onze sites te behouden en te bevorderen



safe

we hanteren hoge veiligheidsnormen in een sector in volle evolutie

- onze topprioriteit is de veiligheid van onze medewerkers en van de buurtbewoners in de gebieden waarin we actief zijn
- molecules op een veilige manier vervoeren, overslaan en opslaan is de kern van onze activiteit, vandaag en morgen



people

we stimuleren diversiteit, talentontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers

- welzijn is onze prioriteit
- we zorgen voor een inclusieve werkomgeving waarin iedereen zich gerespecteerd en gewaardeerd voelt
- we stimuleren om voortdurend te leren en persoonlijk te groeien
- onze waarden, feedbackcultuur, de veiligheid van onze medewerkers, leren en betrokkenheid zijn stuk voor stuk cruciale drijfveren voor een succesvolle energietransitie



responsible

we doen zaken op een verantwoorde manier

- onze ethische code, die we delen met onze stakeholders, is de basis voor ons dagelijks handelen
- ons engagement om op de noden van onze klanten in te spelen en te waken over hun tevredenheid zet ons aan tot voortdurende verbetering

In 2023 hebben we onze ESG-aanpak verfijnd in lijn met de nieuwe Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). We gaan stap voor stap te werk. Dit jaar rapporteren we voor 2023 proactief al voor een belangrijk gedeelte volgens de Richtlijn (zie hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties', p. 65). De Richtlijn wordt van kracht voor de rapportering in 2025 over het jaar 2024.

Onze mensen zijn de motor

Veranderingen, gedreven door technologische vooruitgang, die elkaar in snel tempo opvolgen, de klimaatverandering en de energietransitie, demografische verschuivingen en maatschappelijke ontwikkelingen, ook op de werkplek: deze en andere maatschappelijke tendensen bepaalden mee onze focus in 2023. Want in zo'n dynamische omgeving is talent én een waardevolle troef én een cruciale factor voor bedrijfscontinuïteit en het stimuleren van innovatie.

Inzetten op begeleiden van verandering

Bedrijven wereldwijd worden geconfronteerd met een groeiende vraag naar specifiek geschoolde medewerkers, bijvoorbeeld op het gebied van technische en operationele vaardigheden, maar ook digitale technologieën, data-analyse, artificiële intelligentie en duurzaamheid. Tegelijkertijd neemt het belang toe van soft skills zoals creativiteit, analytisch en probleemoplossend vermogen, samenwerking en interpersoonlijke communicatie. Die zijn essentieel voor het aanpakken van complexe uitdagingen, het bevorderen van groei in een wereldwijde context en het omgaan met onzekerheid.

Ook in 2023 gingen we die uitdagingen vol vertrouwen aan. Bij Fluxys geloven we immers dat ware groei begint bij het investeren in de groei van ons menselijk kapitaal. Het afgelopen jaar stond dan ook in het teken van het koesteren, ontwikkelen en ontplooiën van de unieke vaardigheden en capaciteiten van onze ervaren én nieuwe medewerkers. Van inspirerende leiders tot toegewijde teamleden; elk individu draagt bij tot de veerkracht en het innovatief vermogen van onze organisatie.

“Dé constante in 2023 was de hoge snelheid van verandering

Bruisend zomerfeest

Ons jaarlijkse zomerfeest was andermaal een schot in de roos. Bijna 600 enthousiaste en gemotiveerde collega's zorgden op de ritmes van zuidse muziek en onder een stralende zon voor een bruisende sfeer op de Latina Summer Party. Een memorabele avond waar veel werd gelachen en gedanst. En ook nieuwe contacten werden gelegd en ideeën uitgewisseld. Om samen grenzen te verleggen en verder te bouwen aan een schone toekomst.

Bright Connections

Samen onze strategische ambities onderschrijven en de prioriteiten voor het komende jaar uitzetten om samen de energietransitie te versnellen. Dat is de opzet van de jaarlijkse Bright Connections. Afgelopen jaar ging er extra aandacht naar onze duurzaamheidsvisie fluxtainable en onze waarden: respect, openheid en betrouwbaarheid.



Inzetten op begeleiding van verandering leest als een rode draad door onze aanpak. Waarom doen we wat we doen en hoe doen we dat? Het antwoord op deze en andere vragen is ongetwijfeld onze purpose: 'Shaping together a bright energy future'. We geloven dat deel uitmaken van de oplossing voor klimaatneutraliteit onze manier is om vooruit te gaan, ook in onze strategie voor onze mensen en onze organisatie. In die strategie werken we rond drie clusters:

- Onze transformatiereis als bedrijf
- Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen
- Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Onze transformatiereis als bedrijf

Met verschillende initiatieven hebben we in 2023 midelen ingezet in lijn met onze ambitie.

We zijn het project gestart voor de renovatie van ons hoofdkantoor in het hart van Brussel, België en Europa. Onder de noemer work@fluxys, worden connectiviteit, samenwerking en werkplekkeuze centrale begrippen in het kader van een heus transformatieproject. We maken van de gelegenheid gebruik om 'activity based working' te implementeren. Ofwel een werkplek kiezen op basis van de activiteit van dat moment. En dat kunnen dus verschillende werkplekken zijn in de loop van

een werkdag. Lerend uit de ervaringen op het hoofdkantoor rollen we die aanpak uit naar andere locaties.

Midden 2023 zijn meer dan 50 medewerkers uit de Fluxys-groep betrokken geweest bij gesprekken om de bedrijfswaarden te herzien. Initieel geformuleerd in 2003, was het tijd om te evalueren welke waarden nog steeds relevant waren en welke moesten worden gecultiveerd om de Fluxys-ambitie in de energietransitie te realiseren. Na een generatiewisseling met nieuwe uitgesproken voorkeuren, zijn de volgende drie waarden naar voren gekomen: respect, openheid, betrouwbaarheid.

We zijn gestart met het opzetten van organisatiestructuren om onze ambitie voor de energietransitie krachtig te ondersteunen. Het spreekt voor zich dat de ontwikkeling van onze activiteiten voor andere molecules dan aardgas naast financiële, operationele en andere middelen ook talenten vereist.

Iedereen aan boord houden, dat principe is voor Fluxys cruciaal, ook in 2023. We hebben een lange traditie van constructieve sociale dialoog. Daar hebben we opnieuw op ingezet. Alle partners werden betrokken in de besluitvorming.

Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen

Vaardigheden van de toekomst komen niet vanzelf

Het aanbieden van verschillende leer- en ontwikkelingsmogelijkheden, het stimuleren van interne mobiliteit en het opzetten van projecten met medewerkers van verschillende teams, stelt collega's in staat hun expertise te verbreden. Ze leren bovendien ook verschillende aspecten van onze organisatie beter kennen. Dit vergroot niet alleen hun vaardigheden, maar bevordert ook een cultuur van samenwerking en kennisuitwisseling, wat ten goede komt aan onze collectieve groei. Door deze benaderingen te combineren, verhogen we niet alleen de betrokkenheid en tevredenheid van medewerkers, maar versterken we ook onze flexibiliteit en concurrentievermogen.

Warm welkom

Een warm onthaal maakt het verschil. Daarom zorgen we dat nieuwe medewerkers zich snel thuis voelen, hun collega's leren kennen en zich meteen verbonden voelen met het bedrijf. Op de Meet & Greet laten we onze nieuwkomers een hele dag ontdekken en kennismaken in een ontspannen sfeer. Bijna 100 nieuwe medewerkers hebben in 2023 op die manier hun eerste Fluxys-dag beleefd.



Een cultuur van levenslang leren cultiveren

Een cultuur van levenslang leren gaat verder dan traditionele trainingsprogramma's en professionele ontwikkelingsinitiatieven. Het omvat een mindset en een toewijding aan groei die gedurende de hele loopbaan strekt. Door die cultuur te omarmen, stellen we onze medewerkers in staat om nieuwe kennis op te doen, nieuwe vaardigheden te ontwikkelen en hun capaciteiten uit te breiden.

In 2023 hebben we hiervoor ingezet op:

- stimuleren van zelf in handen nemen van persoonlijke ontwikkeling: iedere medewerker zit zelf achter het stuur voor zijn evolutietraject
- toegankelijke leermogelijkheden bieden: naast verschillende platformen zoals Keypoint, E-bib en Oase zetten we ook in op Lunch & Learn initiatieven om te leren in groep
- continue verbetering ondersteunen: aan de hand van feedback, formeel en informeel, zetten we nagenoeg constant in op verbeteringstrajecten
- samenwerking en kennisdeling bevorderen: door samen te werken in team, transversaal, door het delen van best practices en het inzetten van digitale hulpmiddelen die samenwerking vergemakkelijken
- technologie omarmen: bijvoorbeeld in het kader van onboarding. De app die een succesvolle onboarding stimuleert, geniet heel wat waardering van zowel nieuwe collega's als teamverantwoordelijken

Een nieuw competentiemodel om groei te stimuleren

In 2023 introduceerden we een nieuw competentiemodel dat we op maat ontwikkelden voor onze behoeften en de strategische oriëntaties van de groep vertaalt. Ons nieuwe competentiemodel bevordert niet alleen een groeigerichte mindset die nodig is om te concurreren in de hedendaagse omgeving, maar legt ook het kader vast voor gewenst leiderschapsgedrag binnen de organisatie. Het model is gebaseerd op optimisme, gedrevenheid en een sterk geloof dat men zich kan ontwikkelen door zichzelf uit te dagen en feedback te omarmen.

Leiderschap: aan onszelf werken om succesvol te transformeren

Leiderschap op alle niveaus is essentieel om een positieve en productieve werkomgeving te bevorderen. Leiders staan voor een steeds complexere reeks uitdagingen. De niet-tastbare aspecten van verandering zijn prominenter geworden, waardoor ondersteuning en begeleiding voor leiders noodzakelijk zijn om door deze transformaties te navigeren.

Om aan deze behoeften tegemoet te komen, introduceerde Fluxys in 2023 een nieuw leiderschapsprogramma op alle relevante niveaus. Door te investeren in leiderschapsontwikkeling, zorgen we ervoor dat onze leiders zijn uitgerust om effectief bedrijfs- en culturele transformaties te begeleiden.



Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Medewerkers volop betrekken

Samen werken, samen zijn en samen vieren, het zijn allemaal cruciale elementen om collega's betrokken te houden. Connectiviteit ligt aan de basis van thuiswerkregels, net als evenementen zoals onze 'Summer Party' en ons nieuwjaarsevent. Ook onze onboarding-initiatieven zijn belangrijk in het kader van talent behouden. Denken we maar aan onze 'Meet & Greet'-events, onze bezoeken aan Zeebrugge en 'Welcome Days'.

Een aantrekkelijke werkgever in een uitdagende arbeidsmarkt

Nieuw talent aantrekken is een constante uitdaging. We ontwikkelden hiervoor eerder een campagne die we in 2023 krachtig hebben doorgezet. Daarnaast voerden we een specifieke campagne voor bijzondere profielen voor onze terminal in Zeebrugge. Onze inspanningen hielden hier niet op, want de aandacht trekken van een potentiële kandidaat is slechts de eerste stap. Daarom namen we volgende initiatieven:

- een optimaler rekruteringsproces met een aanzienlijk kortere doorlooptijd van kandidatuur tot aanwerving
- een nieuwe onboarding tool om de ervaring van zowel nieuwe medewerker als manager te verbeteren
- promotie van interne mobiliteit met een belangrijke rol voor de waardering van soft skills
- een aantrekkelijker verloning, in het bijzonder door onze mobiliteitsmogelijkheden te vergroenen.

Lunch & Learn

Onze medewerkers verruimden afgelopen jaar hun horizon met een Lunch & Learn sessie over het reilen en zeilen binnen de buitenlandse filialen van moedergroep Fluxys. Op die manier blijven ze bij over wat er beweegt in andere delen van Europa en de wereld en wat de grote projecten en uitdagingen zijn.

Ons digitaal transformeringspad



Fluxys Belgium versterkt zijn slagkracht met een combinatie van doorgedreven digitalisering en enthousiaste nieuwsgierigheid naar nieuwe ideeën in een transversale aanpak. Zo verhogen we de wendbaarheid van onze organisatie, verstevigen we de fundamenten in ons traject voor de versnelling van de energietransitie, verbeteren we de diensten voor onze klanten en ontwikkelen we nieuwe opportuniteiten.

Digital transformation: versnellen en verbreden

De doorgedreven digitalisering zetten we door met het Digital Transformation programma dat tegelijk op versnelling en verbreding mikt.

Accelerator

Onze innovatielab-aanpak om soepel en snel digitale oplossingen te ontwikkelen voor onze klanten, onze medewerkers of andere stakeholders. We werken telkens met ad hoc transversale Accelerator-ploegen om een heel specifieke uitdaging van onze business aan te pakken. We gaan eerst op zoek naar het juiste probleem vanuit het perspectief van de eindgebruiker om vervolgens de verschillende mogelijke oplossingen te verzamelen en daarvan de meest geschikte te testen en optimaal af te stemmen op de noden van de eindgebruiker.



In 2023 ontwikkelden de Accelerator-teams oplossingen voor gasstroomplanning en capaciteitsplanning in een multi-moleculesysteem. Andere teams werkten aan innovatieve manieren om onze energiekosten en onze eigen emissies te verminderen en aan oplossingen om de nieuwe manier van activiteitsgestuurd werken binnen het bedrijf optimaal te faciliteren. Een ander team werkte aan een Digital Twin, een digitale dubbelganger van ons net waarmee onder meer de gasstroom van andere gassen dan aardgas in het net kan worden gesimuleerd.

Digital Workplace

Onze aanpak voor een werkomgeving die maximaal de digitale transformatie, het hybride samenwerken en de connectiviteit tussen medewerkers ondersteunt. Tegelijkertijd versterken onze medewerkers hun digitale vaardigheden onder begeleiding van de Digital Coaches. In 2023 lag onze focus op de versterking van de digitale behendigheid van onze medewerkers om nog beter bestaande en opkomende technologie in te zetten.

Digitale inspiratie

De nieuwste digitale ontwikkelingen omarmen en digitale skills verder ontwikkelen, dat doen we op de Digital Days. Bijna 600 medewerkers lieten zich onderdompelen in de wereld van artificiële intelligentie, virtual reality en andere nieuwe trends. Een inspirerende dag om boeiende inzichten te delen en nieuwe digitale vaardigheden te verkennen.

Innovatie en versterking van de ICT-fundamenten

Het Digital Transformation programma werkt tegelijk op innovatie en versterking van de ICT-fundamenten van Fluxys Belgium.

Cloud

We zetten de Cloud-architectuur in voor business-applicaties en gaan na of we gasstroomapplicaties gradueel laten evolueren naar de Cloud.

Smart Data Factory

Brengt voor intern gebruik data uit verschillende systemen samen met bijbehorende visualisatietools voor een sneller en beter inzicht in het geheel van de beschikbare gegevens.

Internet of Things (IoT)

IoT-mogelijkheden inzetten om het operationeel beheer en het onderhoud van het leidingennet te optimaliseren en interventies op afstand mogelijk te maken.

GSmart

We zetten verder in op technologische vernieuwing voor onze in-house ontwikkelde applicaties voor gastransport die door verschillende infrastructuurbedrijven worden gebruikt.

SAP

Migratie naar een nieuwe SAP-omgeving voor de gehele Enterprise Resource Planning met ook de vernieuwing om onze medewerkers op het terrein te voorzien van up to date tools om hun werk optimaal te begeleiden.

Cybersecurity

We zetten 360° in op het beveiligen van onze gegevens met een focus op onze technische sites. In 2023 behaalden we de ISO 27001 certificering in het kader van de NIS-wetgeving (Network and Information Systems). Voor meer informatie, zie 'Veilige en betrouwbare infrastructuur - Cyberbeveiliging en ICT-systemen', p. 98.

Cyber-alertheid op scherp

Bij de pinken blijven: dat is meer dan ooit de boodschap in tijden van mails en telefoontjes die het gemunt hebben op wachtwoorden en gevoelige informatie. Om gewapend te zijn tegen cybercriminelen organiseren we ondernemingsbreed onaangekondigde oefeningen. Zo leren we op elk moment alert te zijn voor phishing en spoofing.



Onze financiële cijfers in het kort

Binnen de contouren van het regulator kader voor onze activiteiten streven we naar een optimaal resultaat voor onze aandeelhouders door een gezonde financiële structuur te bewaren, de bedrijfskosten onder controle te houden en de doelstellingen te halen voor de regulatoire stimulansen. Met onze activiteiten creëren we een belangrijke welvaartsbijdrage voor zowel onze aandeelhouders, onze personeelsleden, de samenleving en de economie. Tegelijk gaan we voluit voor de versnelling van de energietransitie en maken zo onze welvaartsbijdrage toekomstbestendig.

Geconsolideerde kerncijfers

Resultatenrekening (in duizend EUR)	31.12.2023	31.12.2022
Bedrijfsopbrengsten	592.788	912.559
EBITDA*	285.809	323.167
EBIT*	129.570	147.305
Nettowinst	77.423	83.728
Balans (in duizend EUR)	31.12.2023	31.12.2022
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	167.654	105.525
Totaal van de materiële vaste activa	1.873.286	1.855.375
Eigen vermogen	613.413	643.617
Netto financiële schuld*	219.404	493.800
Totaal van de geconsolideerde balans	3.358.616	3.406.570

* Zie verklarende woordenlijst op p. 46-47

Geconsolideerde omzet en nettoresultaat

De omzet van de groep Fluxys Belgium bedraagt 592,8 mln. EUR in 2023. Dit betekent een daling van 319,8 mln. EUR ten opzichte van de omzet van 2022, die 912,6 mln. EUR bedroeg. Deze evolutie is in lijn met de tariefmethodologie. De uitzonderlijke solidariteitsbijdrage van 300 mln. EUR in 2022 werd niet opnieuw gegeven in 2023. Daardoor was er in 2023 geen impact op de omzet zoals in 2022.

Het geconsolideerde nettoresultaat is gedaald van 83,7 mln. EUR in 2022 naar 77,4 mln. EUR in 2023, wat

een daling van 6,3 mln. EUR betekent. De evolutie van het nettoresultaat is in lijn met het tariefvoorstel en vloeit voornamelijk voort uit de vermindering van de billijke marge vastgelegd in de tarifaire methodologie voor de LNG-terminal.

Efficiëntie-inspanningen in lijn met gereguleerd tariefmodel

De tariefmethodologie 2020-2023 (vastgelegd door de regulator, de CREG) hanteert het principe dat alle redelijke kosten, inclusief interesten en een billijke vergoeding, gedekt worden door de gereguleerde inkomsten. Daarnaast zijn er een aantal stimulansen

gericht op kostenbeheersing en het sturen en controleren van een aantal prestaties van de onderneming. Dankzij een strikte beheersing van de exploitatiekosten, gecombineerd met aanzienlijke inspanningen op het vlak van efficiëntie, is de groep Fluxys Belgium erin geslaagd om de meeste regulatoire doelstellingen te behalen en die stimulansen te boeken in een periode van grote operationele uitdagingen.

167,7 mln. EUR investeringen

In 2023 bedragen de investeringen in materiële vaste activa 167,7 mln. EUR, tegenover 105,5 mln. EUR miljoen in 2022. Van dit bedrag werd 50,4 mln. EUR besteed aan LNG-infrastructuurprojecten, 9,1 mln. EUR aan opslag gerelateerde projecten en 106,3 mln. EUR aan transport gerelateerde projecten, waaronder 51,3 mln. EUR voor de pijpleiding Desteldonk-Opwijk, die klaar is om gebruikt te worden voor waterstoftransport zodra de markt er klaar voor is.

Een groeiende welvaartsbijdrage

De groep Fluxys Belgium creëert welvaart door bij te dragen tot de economische groei van de maatschappij en de omgeving waarin de onderneming actief is. Die welvaartsbijdrage wordt gemeten via de toegevoegde waarde die we creëren en uitkeren aan onze stakeholders. In 2023 bedraagt de toegevoegde waarde van onze voortgezette activiteiten 491,3 mln. EUR, een stijging van 14,3 mln. EUR ten opzichte van 2022.

Vooruitzichten voor 2024

Het nettoresultaat van de Belgische gereguleerde activiteiten zal, conform de tarifaire methodologie 2024-2027, bepaald worden door verschillende regulatoire parameters waaronder het geïnvesteerde eigen vermogen en de financiële structuur, alsook door stimulansen.

Verlagingen van vervoer- en opslagtarieven hebben geen impact op resultaten

In 2023 keurde de federale energieregulator CREG nieuwe vervoers- en opslagtarieven goed voor de regulatoire periode 2024-2027. Voor de vervoerstarieven wordt de tariefverlaging van 10% van juli 2022 verlengd in de regulatoire periode 2024-2027. De opslagtarieven worden met 20% verlaagd ten opzichte van de tarieven voor 2023. Die tariefverlagingen hebben geen impact op de resultaten van de groep Fluxys Belgium.

De gunstige evolutie van de vervoerstarieven is voornamelijk het gevolg van de verkoop van bijkomende capaciteit om de bevoorradingszekerheid in Duitsland en Nederland te ondersteunen. Ook voor opslag waren

de marktomstandigheden gunstiger dan verwacht, wat resulteerde in inkomsten die hoger waren dan vooropgesteld. Zoals voorzien in het regulator kader worden die extra inkomsten gereserveerd op de zogenoemde regularisatierekening en geleidelijk teruggegeven aan de markt, enerzijds door tariefverlagingen en anderzijds door investeringen die gericht zijn op het versterken van de bevoorradingszekerheid en het ondersteunen van de energietransitie.

Akkoord tussen Fluxys Belgium en de CREG over de billijke marge

Fluxys Belgium en de CREG hebben in februari 2024 een akkoord gesloten om via een openbare raadpleging aan de markt een aantal wijzigingen voor te stellen in de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de aardgasopslaginstallatie en de LNG-installatie voor de regulatoire periode 2024-2027.

De tariefmethodologie, aangenomen in juni 2022, voorziet het gebruik van een risicovrije rente van 1,68% voor de berekening van de marge voor de vier jaren van de regulatoire periode 2024-2027. In de huidige context van sterke volatiliteit van de rentevoeten, een globale stijgende tendens de afgelopen twee jaren en een bijzonder hoge inflatie in 2022, dringt aan aantal wijzigingen zich op om een billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa voor de netbeheerders te garanderen en om hen in staat te stellen de investeringen te doen voor het uitoefenen van hun taken.

De openbare raadpleging over de wijzigingen in de tariefmethodologie loopt van 14 maart tot 14 april 2024. De impact van de vooropgestelde wijzigingen zal worden gedekt door de regularisatierekening. De door de CREG vastgestelde tarieven voor de periode 2024-2027 blijven in dit stadium dus ongewijzigd..

Geopolitieke ontwikkelingen

Op basis van de informatie die tot nu toe beschikbaar is, is het heel moeilijk om de impact van de oorlog in Oekraïne in te schatten. Op basis van de situatie zoals die momenteel bekend is bij het publiek, de essentiële aard van de activiteiten van de onderneming en haar regulator kader, voorzien we voorlopig geen significante impact op het geconsolideerde resultaat van de groep Fluxys Belgium in 2024 als gevolg van de oorlog en de daarmee samenhangende maatregelen en marktontwikkelingen.

Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen

Fluxys LNG

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium en 0,01% deelneming Flux Re) is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminalcapaciteit en aanverwante diensten in overeenstemming met het regulatorisch kader. Het eigen vermogen van Fluxys LNG bedraagt 133,9 mln. EUR op 31 december 2023, tegenover 141,7 mln. EUR het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2023 bedraagt 20,3 mln. EUR, tegenover 32,1 mln. EUR in 2022.

Flux Re

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht, opgericht in oktober 2007. Het statutaire eigen vermogen, voor winstverdeling, van Flux Re daalt van 7,7 mln. EUR op 31 december 2022 naar 5,7 mln. EUR op 31 december 2023. Het nettoresultaat van het boekjaar 2023 bedraagt 6,8 mln. EUR, tegenover 2,8 mln. EUR in 2022.

Balansys

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt hebben Fluxys Belgium en Creos op 7 mei 2015 de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Op 1 juni 2020 heeft de vennootschap de commerciële balanceringsactiviteiten van de geïntegreerde Belgisch-Luxemburgse gasmarkt overgenomen.

Fluxys hydrogen & Fluxys c-grid

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om voor waterstofvervoer de Belgische netbeheerder te worden en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om beheerder te worden van de vervoersinfrastructuur voor CO₂ op Belgisch grondgebied en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys Belgium NV – resultaten 2023 (volgens Belgische normen): voorstel van resultaatsverdeling

Het nettoresultaat van Fluxys Belgium NV bedraagt 79,5 mln. EUR, tegenover 84,0 mln. EUR in 2022.

Fluxys Belgium zal aan de algemene vergadering van 14 mei 2024 een brutodividend van 1,40 EUR per aandeel voorstellen.

Rekening houdend met een overgedragen winst van het vorige boekjaar van 93,1 mln. EUR en een onttrekking aan de reserves van 27,5 mln. EUR, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om het resultaat als volgt toe te wijzen:

- 98,4 mln. EUR als dividenduitkering en
- 101,7 mln. EUR als over te dragen winst.

Indien dit voorstel van resultaatverwerking wordt aanvaard, zal het brutodividend 1,40 EUR per aandeel bedragen voor het boekjaar 2023. Dat bedrag zal betaalbaar worden gesteld vanaf 22 mei 2024.

Indicatoren

Welvaartsbijdrage (in mln. EUR)	2023	2022	2021	2020
Toegevoegde waarde uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	491,3	477,0	438,9	427,1
Personeel	135,2	132,9	112,5	110,5
Aandeelhouders (dividend)	98,4	97,0	96,3	91,3
Samenleving (belastingen)	31,1	35,1	36,9	37,2
Leveranciers	194,3	176,7	155,6	149,3
Financiële instellingen (interesten)	32,3	35,3	36,3	38,8
Financiële ratio's	2023	2022	2021	2020
Solvabiliteit Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld	26%	43%	57%	58%
Interestdekking Quotiënt van (i) de som van FFO* en interestlasten en (ii) de interestlasten	17,07	21,39	6,75	5,61
Netto financiële schuld*/uitgebreide RAB* Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de uitgebreide RAB	7%	17%	28%	28%
FFO*/Netto financiële schuld Quotiënt van (i) FFO en (ii) de netto financiële schuld	251%	144%	25%	20%
RCF*/Netto financiële schuld Quotiënt van (i) RCF en (ii) de netto financiële schuld	206%	125%	13%	10%

Verklarende woordenlijst

EBIT: Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA: Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld: Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden) na aftrek van de regulatoire activa, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve

aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

Solvabiliteit: de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium-groep te benadrukken.

Interestdekking: de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.

Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB: het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.

FFO / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.

Netto financiële schuld (in mln. EUR euro)	2023	2022	2021	2020
Netto financiële schuld	219,4	493,8	846,0	873,1
Uitsplitsing				
Schuldkapitaalmarkt	699,0	700,0	699,1	692,7
Bankleningen	240,0	262,3	286,8	310,6
Verbonden partijen	187,0	210,3	233,6	257,0
75% van de geldmiddelen en overige financiële activa	-906,2	-678,2	-373,5	-393,1
Gewogen gemiddelde maturiteit op 31.12	7,0	8,1	9,2	10,2
RAB en WACC	2023	2022	2021	2020
RAB* (in M)				
Vervoer	2.046,6	2.059,1	2.047,5	2.086,9
Opslag	228,0	228,0	228,8	235,6
LNG-terminalling	311,0	305,7	303,0	302,7
Materiële vaste activa niet in de RAB (in M)	432,9	417,7	410,4	420,3
Uitgebreide RAB*	3.018,6	3.010,6	2.989,7	3.045,4
WACC* voor belastingen (in %)				
Vervoer	4,69	4,88	4,92	4,88
Opslag	4,87	5,06	5,09	5,04
LNG-terminalling	5,36	4,83	4,99	5,14

RCF / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

FFO: Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om zijn schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RCF: Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om zijn schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

RAB: Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB: Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Uitgebreide RAB: Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

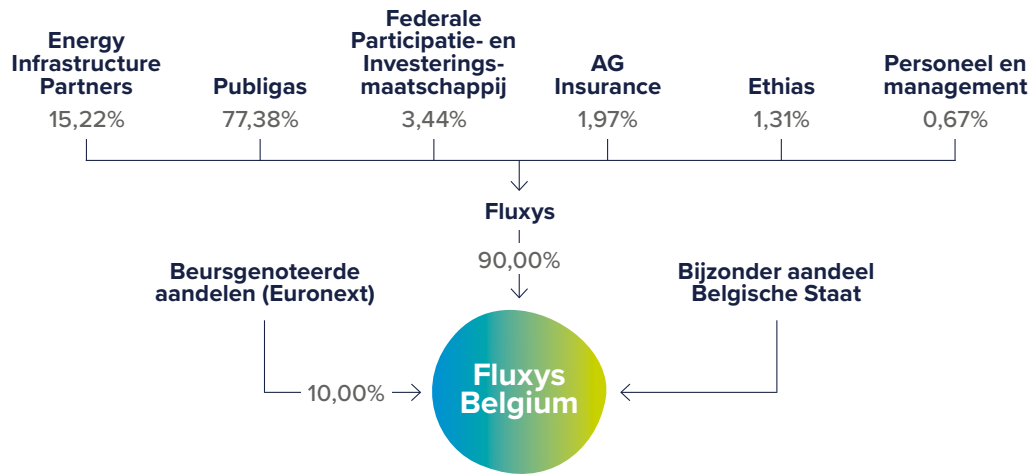
WACC: Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Onze structuur en governance

Bedrijf van de Fluxys-groep



Onze aandeelhouders



Aandeelhouderschap op 28 maart 2024

Fluxys Belgium is een naamloze vennootschap en maakt deel uit van de Fluxys-groep. Het kapitaal van Fluxys Belgium is in handen van:

- De naamloze vennootschap naar Belgisch recht Fluxys heeft een kapitaalbelang van 90%. Deze participatie is verdeeld over aandelen van soort B (83,29%) en soort D (6,71%).
- Het publiek bezit 10% van de aandelen van Fluxys Belgium, klasse D.
- De Belgische Staat bezit één aandeel (het 'bijzonder aandeel').

Het totaal aantal aandelen bedraagt 70.263.501. Alle aandelen zijn dividendgerechtigd.

De aandelen zijn uitgegeven in de volgende soorten: soorten B, D en het 'bijzonder aandeel':

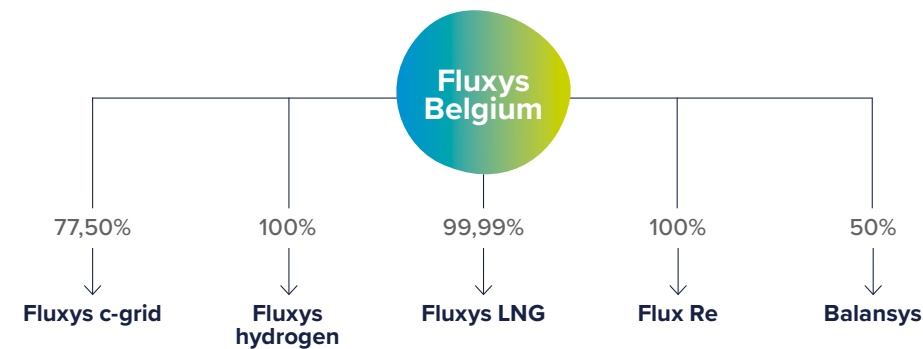
- De aandelen van soort B zijn en blijven op naam.
- De aandelen van soort D zijn op naam of gedematerialiseerd naar keuze van de aandeelhouder die de eventuele omzettingkosten voor zijn rekening neemt.
- De aandelen van soort B worden automatisch omgezet in aandelen van soort D wanneer zij overgedragen worden aan een derde.
- 16,71% van de aandelen noteert op Euronext, 6,71% daarvan zijn in handen van Fluxys en de resterende 10% is in handen van het publiek.
- Het bijzondere aandeel van de Belgische staat geeft de federale overheid een specifiek recht in het geval dat Fluxys Belgium zou overwegen om strategische infrastructuur te verkopen waarvan de minister van Energie, als vertegenwoordiger van de Belgische staat, van oordeel is dat de verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt. Voor meer details over de rechten die aan het

bijzonder aandeel van de Belgische Staat zijn verbonden, wordt verwezen naar de Corporate governance verklaring, 'Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten'.

Op 21 februari 2023 heeft CDPQ afstand gedaan van zijn volledige deelneming in de **moedermaatschappij Fluxys**, waarvan het aandeelhouderschap sindsdien als volgt is samengesteld:

- **Publigas** beheert de belangen van de Belgische gemeenten in Fluxys.
- **Energy Infrastructure Partners (EIP)**, via haar Luxemburgse dochteronderneming Neon Holding Sarl, is een in Zwitserland gevestigde vermogensbeheerder die zich richt op langetermijninvesteringen in hoogwaardige grootschalige hernieuwbare-energieprojecten en in systeemkritische energie-infrastructuur.
- **AG Insurance** is een Belgische verzekeringsmaatschappij die deel uitmaakt van de internationale verzekeringsgroep Ageas.
- **Ethias** is een Belgische verzekeringsgroep met als hoofdaandeelhouders de Federale Staat, het Waals Gewest, het Vlaams Gewest en de coöperatieve vennootschap EthiasCo.
- **De Federale Participatie- en Investerings-maatschappij (FPIM)** is een federale Belgische holding die werd opgericht om voor rekening van de Belgische staat deelnemingen te beheren in publieke en private bedrijven die een strategisch economisch belang hebben voor België.
- Sinds 2012 kregen de **personeelsleden en het management van de Fluxys-groep** verschillende keren de kans om aandeelhouder van Fluxys te worden.

Onze dochterondernemingen



Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium, 10% Pipelink, 10% Socofe, 2,5% FPIM-SFPI). Fluxys c-grid werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om beheerder te worden van de vervoersinfrastructuur voor CO₂ op Belgisch grondgebied en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Fluxys hydrogen werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om voor waterstofvervoer de Belgische netbeheerder te worden en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming – 99,99% deelneming Fluxys Belgium, deelneming Flux Re 0,01%). Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten.

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht.

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt in 2015 hebben Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys is sinds 2020 de operator die instaat voor de balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgische en Luxemburgse gasmarkt.

Onze governance

Duurzaamheidsengagement

Integraal deel van ons strategisch raamwerk. Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch raamwerk om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te versnellen.

In 2023 heeft Fluxys Belgium samen met zijn stakeholders zijn ESG-duurzaamheidsaanpak verdiept en geformaliseerd op basis van een dubbele materialiteitsanalyse in lijn met de EU Richtlijn voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. In dat proces zijn voor elk materieel ESG-domein indicatoren en tijdsgebonden doelstellingen vastgelegd.

Waarde creëren in lange-termijnperspectief. In onze duurzaamheidsaanpak zetten we in een langetermijnperspectief het pad uit naar waardecreatie in zijn diverse vormen binnen het ecosysteem waarin we actief zijn. Specifiek naar de energietransitie bouwen we op onze solide ervaring om met de opportuniteiten die de transitie biedt nieuwe activiteiten te ontwikkelen.

Ondernemingsbreed project. De uitwerking van onze duurzaamheidsaanpak kreeg vorm als ondernemingsbreed project in een intensieve wisselwerking tussen het management, de betrokken departementen, onze stakeholders, de business owners van de materiële ESG-domeinen, het audit- en risicocomité en de raad van bestuur. De raad van bestuur is als hoogste orgaan verantwoordelijk voor de duurzaamheidsaanpak als integraal onderdeel van het strategisch raamwerk van de onderneming.

Tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen. Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de verschillende materiële ESG-domeinen bestrijken en die in de cyclus van het prestatiebeheer jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen.

De prestatiegebonden verloning van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van het Management Team BE ijkt zich op de realisatiegraad van de bedrijfsdoelstellingen. De realisatiegraad wordt geëvalueerd door de raad van bestuur na advies van het benoemings- en vergoedingscomité. De realisatiegraad van de doelstellingen is eveneens richtinggevend voor de prestatiegebonden verloning van de medewerkers bij Fluxys Belgium. Daarnaast omvat de huidige collectieve arbeidsovereenkomst CAO 90 voor de personeelsleden stimulansen die onder meer gericht zijn op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium en de verbetering van de energie-efficiëntie.

Meer over de corporate governance van Fluxys Belgium in het hoofdstuk ‘Corporate governance verklaring’ vanaf p. 133.

Governance-structuur

In de schoot van de raad van bestuur zijn een aantal adviserende organen opgericht die de raad in zijn taken bijstaan: het audit- en risicocomité, het corporate governance comité en het benoemings- en vergoedingscomité.

De raad van bestuur heeft het dagelijks bestuur van Fluxys Belgium overgedragen en bijzondere bevoegdheden toevertrouwd aan één van zijn leden die gedelegeerd bestuurder wordt genoemd en tevens Chief Executive Officer (CEO) is van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder is op zijn beurt bevoegd om bepaalde aspecten van het dagelijks bestuur of zijn specifieke bevoegdheden toe te vertrouwen aan een Management Team BE.

Onze bestuursorganen op 28 maart 2024

Raad van bestuur

- Andries Gryffroy, voorzitter van de raad van bestuur
- Jean-Claude Marcourt, ondervoorzitter van de raad van bestuur
- Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO
- Abdellah Achaoui
- Sabine Colson*, voorzitter van het corporate governance comité
- Laurent Coppens
- Valentine Delwart*
- Leen Dierick
- Cécile Flandre*
- Sandra Gobert*
- Gianni Infanti
- Ludo Kelchtermans
- Roberte Kesteman*
- Anne Leclercq*
- Josly Piette
- Daniël Termont, voorzitter van het audit- en risicocomité
- Koen Van den Heuvel, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité
- Wim Vermeir
- Geert Versnick
- Sandra Wauters*
- Tom Vanden Borre, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- Maxime Saliez, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Audit- en risicocomité

- Daniël Termont, voorzitter
- Sabine Colson
- Laurent Coppens
- Cécile Flandre
- Anne Leclercq
- Wim Vermeir
- Sandra Wauters
- Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Corporate governance comité

- Sabine Colson, voorzitter
- Laurent Coppens
- Valentine Delwart
- Sandra Gobert
- Roberte Kesteman
- Anne Leclercq
- Josly Piette
- Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Benoemings- en vergoedingscomité

- Koen Van den Heuvel, voorzitter
- Valentine Delwart
- Cécile Flandre
- Sandra Gobert
- Gianni Infanti
- Roberte Kesteman
- Geert Versnick
- Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door **Anne Vander Schueren**, Director Human Resources.

Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE

Gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck

Management Team BE

- Arno Bûx, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat van het Management Team BE wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Het Management Team BE wordt bijgestaan door een Executive Committee dat is samengesteld als volgt:

- Damien Adriaens, Dpt. Director Commercial Regulated
- Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary
- Raphaël De Winter, Director nextgrid
- Jan Van de Vyver, Dpt. Director Installations & Grid
- Rafaël Van Elst, Director Construction, Engineering & Gas Flow
- Anne Vander Schueren, Director Human Resources
- Leen Vanhamme, Director Transformation & Sustainability
- Erik Vennekens, Director Digital

* Onafhankelijk bestuurder in de zin van de gaswet en volgens de Belgische Corporate Governance Code.

Ons risicobeheer

Enterprise Risk Management

Het Enterprise Risk Management (ERM) systeem van Fluxys Belgium is gebaseerd op ISO 31000 en is geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten van de onderneming. Het risicobeheersysteem omvat het geheel van de bedrijfsrisico's inclusief de risico's die verband houden met de materiële ESG-domeinen voor de onderneming. Het systeem brengt voor de korte, middellange en lange termijn de impact in kaart die risico's kunnen hebben vanuit verschillende oogpunten: de impact op mens en milieu en de impact op de waardecreatie, de operationele prestaties en de reputatie van Fluxys Belgium.

Het risicobeheersysteem evalueert de risico's en opportuniteiten die voortvloeien uit klimaatverandering door de tijdshorizonten 2030, 2050 en 2100 te vertalen naar 3 tijdsperspectieven: de korte termijn (0-1 jaar), de middellange termijn (2-5 jaar) en de lange termijn (5 -10 jaar).

Actoren in het proces

Risk management organiseert het risicobeheersysteem en rapporteert jaarlijks aan het audit- en risicocomité. Al onze departementen identificeren, analyseren, evalueren hun risico's en geven aan hoe de risico's beheerd worden. Samen met de directie brengen ze

Op die manier worden risico's in de eigen activiteiten en in de waardeketen van Fluxys Belgium, risico's in verband met natuurrampen of ongunstige weersomstandigheden en in verband met CO₂-emissievolumes en -prijzen, evenals reputatierisico's geïdentificeerd en gekwantificeerd.

Ook opportuniteiten in verband met nieuwe marktontwikkelingen voor waterstof en CO₂-afvang en -opslag worden geanalyseerd op hun impact die ze kunnen hebben op de financiële prestaties van het bedrijf. De risico's en opportuniteiten worden geëvalueerd op basis van een combinatie van de grootte van de impact en de waarschijnlijkheid dat de impact materialiseert.

De risico's en opportuniteiten in verband met de materiële ESG-domeinen voor Fluxys Belgium zijn gedocumenteerd in het hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties', p. 65'.

de belangrijkste risico's, de controles en mitigerende maatregelen in kaart. Het audit- en risicocomité onderzoekt jaarlijks het risicobeheersysteem en het geheel van de belangrijkste risico's, controles en mitigerende maatregelen.

Proces van interne controle

Het interne controlemodel om onze risico's te beheren en controles uit te voeren is het zogenoemde *3 lines model*.

Eerste lijn	Tweede lijn	Derde lijn
→ De controlefuncties in eerste lijn zijn de departementen zelf. → De departementen zijn verantwoordelijk voor hun risico's en zorgen voor de effectieve controles en maatregelen.	→ De controlefuncties in tweede lijn zijn de medewerkers Risk, de medewerkers Compliance, en (voor bepaalde zaken) de departementen Finance, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, en ICT-beveiliging. → Zij geven richtlijnen aan de controlefuncties in eerste lijn over het risicobeheer, de naleving van de regelgeving, richtlijnen en interne regels, de budgetopvolging en de beveiliging van het personeel, de installaties, de ICT-systemen en de informatie.	→ Als onafhankelijke controlefunctie in derde lijn staat Interne Audit in voor de controle van de bedrijfsprocessen. → Interne Audit voert risico-gebaseerde audits uit om de effectiviteit en de efficiëntie op te volgen van het interne controlesysteem en van de processen. Het departement voert ook compliance audits uit om te verzekeren dat richtlijnen en processen consistent worden toegepast.

Onze belangrijkste risico’s en opportuniteiten

Risico’s (R) en opportuniteiten (O)		Omschrijving
R	Dalende rol van aardgas in de energiemix en de impact op de waarde van onze activa	De afnemende rol van aardgas in de toekomstige energiemix kan ertoe leiden dat een deel van de infrastructuur van Fluxys Belgium niet langer wordt gebruikt.
R	Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen	Geopolitieke instabiliteit die een impact kan hebben op de gastransportsector met als gevolg politieke, sociale en economische instabiliteit die kan evolueren naar een crisisscenario.
O	Marktontwikkeling waterstof	Fluxys Belgium wil in België een sleutelrol spelen in de energietransitie naar een koolstofarme economie via innovatieve projecten en belangrijke infrastructuurinvesteringen in: (a) terminalling, vervoer en opslag van koolstofarme molecules (waterstof, biomethaan, enz.), (b) CO ₂ -vervoer en -terminalling.
O	Marktontwikkeling CO ₂	
O	Marktontwikkeling biomethaan	
R	Ontwikkeling markt voor waterstof en CO ₂ is niet afgestemd op de nodige investeringsbehoefte	Fluxys Belgium loopt mogelijk het risico zijn transitiedoelstellingen niet te halen. Ook loopt de onderneming het financiële risico dat de marktontwikkelingen voor waterstof en CO ₂ niet hetzelfde tempo hebben als de nodige investeringsinspanningen.
R	Het niet behalen van onze emissiedoelstellingen	De activiteiten van Fluxys Belgium brengen broeikasgas-emissies mee (methaan en CO ₂) die bijdragen tot de klimaatverandering. Het bedrijf loopt mogelijk financieel en reputatierisico als het zijn doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies (methaan en CO ₂ en CH ₄).
R	Industriële incidenten en cyberaanvallen op installaties en ICT-infastructuur	Industriële incidenten en sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële gevolgen hebben.
R	Beschading van de ecosystemen en de biodiversiteit in en rond onze installaties	Sommige activiteiten van Fluxys Belgium kunnen schade toebrengen aan ecosystemen en aan de biodiversiteit. Dit kan leiden tot financiële risico's (meer bepaald boetes) en reputatierisico's.
R	Niet voldoen aan regelgevingen, onderliggende raamwerken en standaarden	Toenemende regelgevingen die de invoering vereisen van onderliggende raamwerken en standaarden - Financiële en reputationele impact bij het niet voldoen aan die vereisten.
R	Beheer menselijk kapitaal: risico's met betrekking tot de gezondheid van de medewerkers, diversiteit, gelijke kansen en ontwikkeling van talent	Het feit niet in staat te zijn talenten aan te trekken, te houden en hun toekomst te verzekeren in een veranderende omgeving en een tekort aan vaardigheden en kennis in de nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.
R	Risico's ivm ethisch en integer handelen en corruptie	Bewezen corruptie of een gebrek aan ethiek bij Fluxys Belgium en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.

Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen

Sinds het uitbreken van de oorlog in Oekraïne in februari 2022 werden verschillende sancties getroffen tegen Rusland en Wit-Rusland, alsook tegen Russische en Wit-Russische bedrijven. De groep Fluxys Belgium is in die context niet actief op de Russische markt en heeft ook geen investeringen in Russische bedrijven. De groep Fluxys Belgium ziet geen aanwijzingen voor een waardevermindering.

In zijn activiteiten doet de groep Fluxys Belgium zaken met Russische bedrijven in overeenstemming met de Europese en nationale gasregulering en we werken volstrekt in lijn met het sanctieregime.

Fluxys LNG is de vennootschap met de grootste blootstelling aan een Russisch gecontroleerde tegenpartij via langetermijncontracten. Tot op heden zijn er echter geen wijzigingen in de regelmatige stromen, noch in de betalingen.

De mogelijke wijziging in het sanctieregime en eventuele opzegging van langetermijncontracten zou kunnen leiden tot een tijdelijke vermindering van de econo-

mische bijdrage van Fluxys LNG aan de groep Fluxys Belgium. De eventueel geïmpacteerde capaciteit kan opnieuw worden aangeboden aan de markt maar er blijft een risico dat die capaciteit maar gedeeltelijk opnieuw kan worden verkocht. In dat geval is het regulator kader voor de terminalling-activiteit van die aard dat de regularisatierekening een zekere buffer biedt voor minderinkomsten en is er voor Fluxys LNG een beperkt risico op het niet-behalen van het vooropgestelde rendement.

Uitgaande van de huidige situatie is het nettoresultaat van de groep Fluxys Belgium in het algemeen genomen zeer beperkt onderhevig aan volumeda-lingen, gelet op het gereguleerde karakter van zijn activiteiten. Afhankelijk van de evolutie van de oorlog en van de duur en de omvang van de sancties, kan de groep Fluxys Belgium tijdelijk te kampen krijgen met ongunstige gevolgen op cashinkomsten indien klanten bijvoorbeeld in gebreke zouden blijven bij de betaling van geboekte capaciteit.

Verzekeringen

Het risicobeheer van Fluxys Belgium evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen ervan.

Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. De algemene dekking is in lijn met de Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van materiële schade; voor specifieke gevallen hebben de installaties daarnaast een bijkomende dekking voor inkomstenverlies als gevolg van onbeschikbaarheid door schade;
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen;
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg;
- bescherming van het wagenpark door aangepaste verzekeringen.

In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk her-verzekerd bij Flux Re – een 100%-dochteronderneming van Fluxys Belgium – of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling. FluxRe herverzekert voornamel-ijk materiële en financiële risico's en in beperkte mate algemene en milieuaansprakelijkheid (geen levens- of gezondheidsrisico's).

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van schadegevallen die gedekt zijn door haar herverzekeringsprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat. Daarnaast herverzekert Flux Re sommige risico's van andere bedrijven van de Fluxys-groep. Vergoedingen voor schadegevallen van die partijen zullen in voorkomend geval een negatieve impact hebben op het IFRS geconsolideerd resultaat van de groep Fluxys Belgium.

De niet-verzekerbare risico's worden gedekt door geschikte contractuele clausules, financiële waarbor-gen en regulatoire mechanismen.

Wettelijk en regulerend kader

Europa

Sinds 3 maart 2011 wordt de Europese aardgasmarkt geregeld door het derde Europese wetgevend pakket inzake energie:

- Richtlijn 2009/73/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en houdende intrekking van richtlijn 2003/55/EG (de 3^e Gasrichtlijn);
- Verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransmissienetten en tot intrekking van verordening (EG) nr. 1775/2005 (2^e Gasverordening);
- Verordening (EG) nr. 713/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 tot oprichting van een Agentschap voor de samenwerking tussen energieregulators (ACER-verordening).

België

In het huidige wettelijke en reglementaire kader wordt een gereguleerd stelsel toegepast op het **aardgasvervoer (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), op de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal**. Zoals de Europese wetgeving het vereist, wordt de Belgische markt door onafhankelijke regulators bewaakt en gecontroleerd. De toezichthouder voor de gereguleerde activiteiten van de groep Fluxys Belgium is de federale regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).

Op 11 juli 2023 werd een wet betreffende het **vervoer van waterstof door middel van leidingen** aangenomen, die op 4 augustus 2023 van kracht werd. In deze waterstofwet wordt de procedure vastgelegd voor de **certificering en aanwijzing van een waterstofvervoersnetbeheerder**, die verantwoordelijk zal zijn voor de planning, de ontwikkeling en het beheer van het toekomstige Belgische gereguleerde waterstofvervoersnet, dat toegankelijk zal zijn voor derden.

In de waterstofwet:

- wordt voorzien in een verticale ontvlechting van de waterstofvervoersactiviteiten en activiteiten

Eind 2021 publiceerde de Commissie een voorstel voor een richtlijn van het Europees Parlement en de Raad betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markten voor hernieuwbare gassen, aardgas en waterstof en een voorstel voor een verordening van het Europees Parlement en de Raad inzake de interne markten voor hernieuwbare gassen, aardgas en waterstof. Deze teksten zijn bedoeld om respectievelijk de 3^e Gasrichtlijn en de 2^e Gasverordening te vervangen door de invoering van een gereguleerd kader voor de Europese markt voor hernieuwbaar gas en waterstof, dat vergelijkbaar is met het bestaande kader voor aardgas. De Raad en het Parlement hebben in december 2023 en januari 2024 overeenstemming bereikt over deze teksten. Naar verwachting worden deze teksten in het eerste semester van 2024 afgerond en aangenomen.

- voor de productie of levering van waterstof, aardgas, biogas, biomethaan, andere vormen van synthetisch methaan of elektriciteit;
- wordt een niet-discriminerende toegang tot het waterstofvervoersnet gegarandeerd voor alle geïnteresseerde partijen;
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor de voorbereiding van het netontwikkelingsplan en voor het vastleggen van de gereguleerde nettarieven;
- wordt ook de CREG aangewezen als regulator voor het waterstofvervoer;
- wordt de procedure voor de toekenning van waterstofvervoersvergunningen vastgelegd;
- wordt een systeem van afwijkingen voor bestaande waterstofnetten ingesteld; en
- wordt de waterstofvervoersnetbeheerder de taak gegeven kwaliteitsnormen vast te stellen voor het vervoer van waterstof door het waterstofvervoersnet. Die normen moeten worden goedgekeurd door de minister van Energie, rekening houdend met mogelijke Europese normen, en na raadpleging van de geïnteresseerde partijen.

Eind november 2023 diende Fluxys hydrogen NV, een volle dochteronderneming van Fluxys Belgium, zijn kandidatuur in om te worden gecertificeerd en aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet.

In januari 2024 heeft de CREG een raadpleging over haar ontwerpbeslissing gestart, die werd afgesloten op 14 februari 2024. In deze ontwerpbeslissing stelt de CREG op basis van de ingediende certificeringsaanvraag en de documenten in het dossier vast dat Fluxys hydrogen momenteel voldoet aan de principes met betrekking tot de certificeringsvoorwaarden bedoeld in artikel 10 van de waterstofwet en de taken van de waterstofvervoersnetbeheerder bedoeld in artikel 13 van deze wet.

De aanwijzing van de waterstofvervoersnetbeheerder wordt verwacht in de eerste maanden van 2024.

Wetgeving

De Gaswet vormt de algemene basis van het gereguleerd kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Fluxys Belgium en Fluxys LNG als beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminalinstallaties.

Het derde pakket wetgevende maatregelen, in het bijzonder de 3^e Gasrichtlijn, werd omgezet in Belgische wetgeving (wet van 8 januari 2012 die de Gaswet wijzigt met ingang van 21 januari 2012):

- De wetgeving voorziet in een procedure voor certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminalinstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de verticale ontvlechtigingsvereisten van de beheerders ten opzichte van de energieleveranciers of -producenten (ownership unbundling). Op 27 september 2012 heeft de CREG Fluxys Belgium gecertificeerd als vervoerssysteembeheerder die volledig gescheiden werkt van aardgasleveranciers en -producenten. Begin 2023 heeft de CREG bevestigd dat er geen hercertificeringsprocedure nodig was naar aanleiding van de toetreding van Energy Infrastructure Partners tot het aandeelhouderschap van de moedermaatschappij Fluxys, mits bepaalde voorwaarden werden nageleefd.
- Bovenop de procedure voor certificering blijft de benoemingsprocedure van de beheerders van het vervoersnet, de installatie voor opslag van aardgas en de LNG-terminalinstallatie door ministeriële besluiten ongewijzigd bestaan. Zo is Fluxys Belgium op 23 februari 2010 aangewezen

- als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie, ieder voor een hernieuwbare termijn van 20 jaar.
- De CREG heeft ook de bevoegdheid om de methodologie te ontwikkelen voor de vervoers-, opslag- en LNG-terminalinstallatie tarieven, na daarvoor een openbare raadpleging te hebben uitgevoerd. De tariefvoorstellen van de beheerders moeten door de CREG worden goedgekeurd.

Nieuwe aangenomen Europese verordeningen tegen de achtergrond van de Europese energiecrisis

Tegen de achtergrond van de gasmarkt in 2022 zijn meerdere teksten aangenomen op Europees niveau om de bevoorradingszekerheid van de Europese Unie en de lidstaten te waarborgen. Het gaat hierbij om:

- Verordening (EU) 2022/1032 van het Europees Parlement en de Raad van 29 juni 2022 tot wijziging van Verordeningen (EU) 2017/1938 en (EG) nr. 715/2009 wat betreft gasopslag; Fluxys Belgium werd eind 2022 gecertificeerd als opslagsysteembeheerder, overeenkomstig artikel 2 van deze verordening;
- Verordening (EU) 2022/2576 van de Raad van 19 december 2022 inzake de bevordering van solidariteit via betere coördinatie van de aankoop van gas, betrouwbare prijsbenchmarks en de uitwisseling van gas over de grenzen heen;
- Verordening (EU) 2022/2578 van de Raad van 22 december 2022 tot vaststelling van een marktcorrectiemechanisme om de burgers van de Unie en de economie te beschermen tegen buitensporig hoge prijzen.

Al deze verordeningen gelden nog steeds in 2024.

Een van de doelstellingen van deze verschillende Europese verordeningen is zorgen voor een optimaal gebruik van de aardgasinfrastructuur om bij te dragen tot de aardgasbevoorradingszekerheid. De groep Fluxys Belgium onderschrijft deze doelstelling en heeft de nodige aanpassingen gedaan aan de gereguleerde contracten om de verschillende maatregelen van deze verordeningen om te zetten.

Tariefbepaling

Algemeen

De besluiten tot vaststelling van de tariefmethodologie voor de periode 2024-2027 voor het aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie voor aardgas en de LNG-installatie werden door de CREG goedgekeurd op 30 juni 2022. Die methodologie bevat de regels die de netbeheerders dienen na te leven bij de voorbereiding, de berekening en de indiening van tarieven en die de regulator zelf hanteert bij de afhandeling van deze tariefvoorstellen.

Het tariefvoorstel 2024-2027 voor de vervoersdiensten, dat Fluxys Belgium op basis van die methodologie en de netwerkkode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC)¹ op 22 december 2022 indiende, werd gewijzigd en de gewijzigde versie werd door de CREG goedgekeurd op 6 april 2023. De goedgekeurde tarieven gelden voor een periode van vier jaar, behoudens een herziening omwille van een evolutie van de gereguleerde activa en passiva, afwijkend van wat ingeschat werd voor deze tarifaire periode.

Het gewijzigde tariefvoorstel voor de opslag 2024-2027 werd goedgekeurd door de CREG op 21 december 2023. Het bevat een tariefverlaging van 20%.

Het laatste geactualiseerde tariefvoorstel voor de terminallingdiensten werd door de CREG goedgekeurd op 22 juni 2023. Dit tariefvoorstel maakte het mogelijk een nieuwe tariefaanpak voor het laden van vrachtwagens in te voeren.

Akkoord tussen Fluxys Belgium en de CREG over de billijke marge

Fluxys Belgium en de CREG hebben in februari 2024 een akkoord gesloten om via een openbare raadpleging aan de markt een aantal wijzigingen voor te stellen in de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de aardgasopslaginstallatie en de LNG-installatie voor de regulatoire periode 2024-2027.

De tariefmethodologie, aangenomen in juni 2022, voorziet het gebruik van een risicovrije rente van 1,68 % voor de berekening van de marge voor de vier jaren van de regulatoire periode 2024-2027. In de huidige context van sterke volatiliteit van de rentevoeten, een globale stijgende tendens de afgelopen twee jaren en een bijzonder hoge inflatie in 2022, dringt een aantal wijzigingen zich op om een billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa voor de netbeheerders te garanderen en om hen in staat te stellen de investeringen te doen voor het uitoefenen van hun taken.

De openbare raadpleging over de wijzigingen in de tariefmethodologie loopt van 14 maart tot 14 april 2024. De impact van de voorgestelde wijzigingen zal worden gedekt door de regularisatierekening. De door de CREG vastgestelde tarieven voor de periode 2024-2027 blijven in dit stadium dus ongewijzigd.

Principes

De tarieven dienen de **geschatte toegelaten kosten** te dekken die nodig zijn om efficiënt de gereguleerde diensten te kunnen verzekeren. De basis voor de berekening van de geschatte toegelaten kosten is de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP). De geschatte toegelaten kosten omvatten de **bedrijfskosten, de financiële lasten en het gereguleerde rendement**.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn onderverdeeld in:

- beheersbare kosten, waarvoor efficiëntiewinsten of -verliezen verdeeld worden tussen Fluxys Belgium (stijging of daling van de toegelaten winst) en de regulatoire activa of verplichtingen (stijging of daling van de toekomstige tarieven) op basis van een degressief systeem,
- niet-beheersbare kosten, waarvoor afwijkingen ten opzichte van de geschatte waarde volledig worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen.

Op die manier wordt Fluxys Belgium aangemoedigd om zijn activiteiten op de meest efficiënte wijze uit te voeren. Elke besparing ten opzichte van het geschatte en toegestane budget voor beheersbare kosten heeft een positieve invloed op de brutowinst voor belastingen. Omgekeerd beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin.

Volgende kosten worden als niet beheersbare kosten beschouwd: afschrijvingen, kosten met betrekking tot andere gereguleerde activiteiten, subsidies, belastingen, taksen en de kosten die betrekking hebben op de aankoop van commodity producten voor de werking van het net.

De personeelslasten, beroepskosten en de diensten en diverse goederen behoren tot de beheersbare kosten.

Financiële lasten

De financiële lasten betreffen de netto financiële kosten, dus na aftrek van de financiële opbrengsten. Alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering van de gereguleerde activiteiten zijn bijgevolg inbegrepen in de tarieven.

Gereguleerd rendement

Het gereguleerde rendement is het door de regulering toegestane rendement op het eigen vermogen dat werd geïnvesteerd. Het wordt berekend op basis van een vergoedingspercentage op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (gemiddelde Regulated Asset Base - RAB). Die RAB, gebaseerd op de rekeningen naar Belgische boekhoudnormen, varieert van jaar tot jaar rekening houdend met nieuwe investeringen, uitgebruiknemingen, toegestane afschrijvingen en wijzigingen in het bedrijfskapitaal.

Het vergoedingspercentage voor de periode 2022-2023 bestaat uit 2 componenten, bepaald door het niveau van de verhouding eigen vermogen tegenover de RAB (= S-factor).

1. Voor het gedeelte eigen vermogen tot en met 40% van de RAB geldt: gemiddelde RAB in jaar $n \times S^2 \times [(OLO\ n) + (\beta \times risicopremie)] \times (1 + \alpha)$

Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet (op basis van Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar) en een premie voor het risico van de aandelenmarkt, gewogen door de toepasselijke bètafactor. De financiële referentieverhouding van 40% wordt toegepast op de gemiddelde waarde van het gereguleerd actief (RAB) om het referentievermogen te berekenen.

Voor de tariefperiode 2020-2023 zijn daarbij:

- OLO n = voor jaar n, de risicoloze rentevoet, vastgelegd op 2,40% gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar.
- β (risico van de netbeheerder ten opzichte van het globaal marktrisico) = 0,65 voor transport; 0,78 voor opslag en terminalling
- risicopremie = 3,5%
- α (illiquiditeitspremie) = 20% voor transport, opslag en terminalling.

2. Voor het gedeelte van het eigen vermogen dat de 40% overschrijdt: gemiddelde RAB in jaar $n \times (S - 40\%) \times (OLO\ n + 70\text{ basispunten})$

De CREG stimuleert een verhouding tussen het eigen vermogen en het gereguleerd actief die zo dicht mogelijk bij 40% ligt. Bijgevolg wordt het deel van het referentievermogen dat 40% van het gereguleerd actief overschrijdt, vergoed tegen een tarief, vastgelegd op 2,40% op basis van de risicoloze rentevoet voor de tarifaire periode 2020-2023, gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar en een premie van 70 basispunten.

2. Geplafonneerd op 40%

Daarnaast voorziet de methodologie in een specifiek niveau van billijke marge voor nieuwe installaties of installatie-uitbreidingen ter bevordering van de bevoorradingszekerheid of voor nieuwe installaties of de uitbreidingen van opslag- of LNG-installaties. De vergoeding van de LNG-installaties combineert een "RAB x WACC" formule op de initiële en vervangingsinvesteringen van de terminal met een IRR-formule (Internal Rate of Return) op de uitbreidingsinvesteringen die worden uitgevoerd sinds 2004. De CREG legt een maximale IRR vast per investering die Fluxys LNG niet mag overschrijden om de aantrekkelijkheid en de competitiviteit van de LNG-terminal te verzekeren.

De principes van het IRR-model werden voor Fluxys LNG goedgekeurd door de CREG voor uitbreidingsinvesteringen en bevestigd in haar daaropvolgende besluiten.

Tenslotte kunnen, naast de stimulans ter beheersing van de kosten, ook stimuli voor de tariefperiode 2020-2023 worden toegestaan aan de netbeheerder, teneinde deze te stimuleren om:

- De marktintegratie en de bevoorradingszekerheid te ondersteunen,
- Zijn performantie te verhogen;
- De nodige onderzoeken en ontwikkelingen uit te voeren;
- Een actieve rol te spelen in de energietransitie;
- De kwaliteit van zijn diensten te verhogen en om bijkomende verkoop van capaciteit te stimuleren.

Jaarlijkse afrekening

Elk jaar wordt een afrekening gemaakt waarbij de geschatte waarden worden vergeleken met de realiteit. Die verschillen, met uitzondering van stimuli ten voordele of ten laste van de marge, worden geboekt op een regulair actief of verplichting tijdens het jaar waarin ze zich voordoen. Een en ander is van toepassing op de verschillende elementen van de tariefberekening:

- de geschatte verkoopvolumes gebruikt voor het bepalen van het eenheidstarief,
- de bedrijfskosten,
- de financiële lasten,
- het gereguleerde rendement.

Op die manier ontstaat een regulatoire schuld (indien bijvoorbeeld de reëel verkochte capaciteiten de schattingen overtreffen of indien de bedrijfskosten, de financiële lasten of het gereguleerde rendement lager zijn dan verwacht) of een regulatoire vordering in het omgekeerde geval.

Die regulatoire verplichtingen of vorderingen worden conform de tarifaire methodologie in rekening genomen voor de tariefzetting van de volgende regulatoire periodes.

1. Een Tariefnetwerkkode (TAR-NC) werd aangenomen bij Verordening (EU) 2017/460 van de Europese Commissie op 16 maart 2017. Deze streeft naar een harmonisering van de tariefmethodologieën voor gasvervoer in Europa en stelt uiteenlopende vereisten aan met betrekking tot publicatie van gegevens en overleg over tarieven.

Bij de uitwerking van het nieuwe tariefvoorstel 2024-2027, heeft de beheerder van het gasnetwerk een verwachte evolutie van de regularisatierekening bepaald voor de tarifaire periode 2020-2023. Deze evolutie omvat een verwachte daling van de regularisatierekening naar nul tegen eind 2027.

Indien de vastgestelde evolutie van de regularisatie-periode tijdens deze periode, op materiële wijze van de verwachte evolutie zou verschillen, zowel in positieve als in negatieve zin, zal deze afwijking een correctie van de tarieven voor het gasvervoersnetwerk tot gevolg hebben.

Een specifieke gereguleerde verplichting werd aangemaakt om de veilingspremies te boeken. Die gereguleerde verplichting wordt toegewezen overeenkomstig de netwerkcode.

Gedragscode

De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden zijn een geheel van operationele en commerciële regels die het kader vastleggen waarin Fluxys Belgium en Fluxys LNG contracten afsluiten met de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur.

Naar aanleiding van een openbare raadpleging heeft de CREG, met een beslissing van 31 augustus 2022, een nieuwe gedragscode voor aardgas aangenomen die in 2022 van kracht werd.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten moeten opstellen die aan de goedkeuring van de CREG worden onderworpen: het toegangsregle-

ment, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd opdat de aangeboden diensten zo goed mogelijk aansluiten bij de marktbehoeften. Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring.

Nalevingscoördinator

Binnen Fluxys Belgium en Fluxys LNG werd een nalevingscoördinator aangesteld om te controleren dat de verbintenissen die ze aangaan op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net worden nageleefd. Een verbintenissenprogramma werd opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het management van Fluxys Belgium hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd.

Jaarlijks wordt voor zowel Fluxys Belgium als Fluxys LNG een verslag opgesteld over de naleving van het programma, en de resultaten worden gepubliceerd op de website : <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>

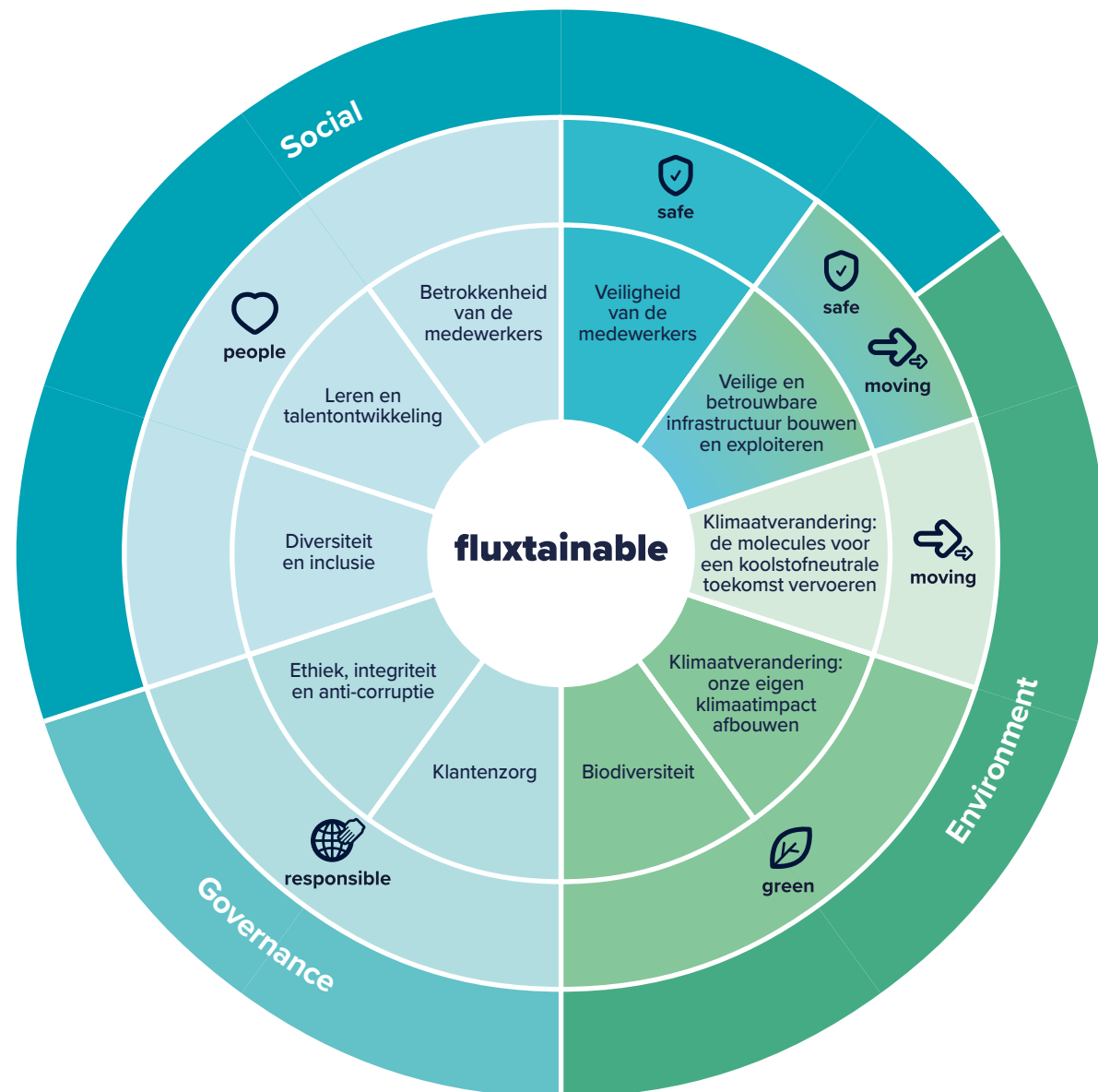


#herewego

Onze ESG-prestaties



Ons ESG-kompas: fluxtainable



Fluxtainable is ons ESG-kompas: hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Tegelijk is Fluxtainable onze boordtabel om transparant te communiceren over de voortgang in onze duurzaamheidsprestaties.

Wat is onze impact op het milieu en de samenleving? En welke financiële weerslag hebben externe factoren op ons bedrijf? Op die basis hebben we samen met onze stakeholders de tien materiële ESG-thema's geïdentificeerd die de kern vormen van ons duurzaamheidspad. De tien materiële ESG-thema's groeperen we in vijf focusdomeinen.



moving

we versnellen de energie-transitie met multimolecule-infrastructuur, vandaag en morgen



green

we worden een bedrijf met netto nul uitstoot en beschermen het natuurlijk kapitaal



safe

we hanteren hoge veiligheidsnormen in een sector in volle evolutie



people

we stimuleren diversiteit, talentontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers



responsible

we doen zaken op een verantwoorde manier

Dubbele-materialiteitsanalyse

Inleiding

Als opvolging van onze laatste materialiteitsanalyse in 2020 heeft Fluxys Belgium dit proces grondig herbekeken volgens het concept van dubbele materialiteit in overeenstemming met de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD).

Het concept van dubbele materialiteit houdt in dat er twee perspectieven worden bekeken: van binnenuit en van buitenaf.

Het departement Sustainability van Fluxys heeft samen met het departement Interne Audit & Risk het voortouw genomen om de analyse uit te voeren. De actoren in dit proces waren het departement Sustainability, de dienst Risk, de business owners, het Management Team en de raad van bestuur.

- De departementen Sustainability en Risk werkten het duurzaamheidskader uit, voerden workshops uit, analyseerden de waardeketen en gingen in gesprek met de stakeholders van Fluxys.
- De business owners en directieleden hebben de impact, risico's en opportuniteiten (Impacts, Risks & Opportunities – IRO's) geïdentificeerd en geëvalueerd.
- Het Management Team heeft het resultaat van de workshops met de business owners en de resultaten van de waardeketenanalyse gevalideerd die hebben geleid tot de keuze van de materiële onderwerpen.
- De raad van bestuur heeft de keuze van de materiële onderwerpen gevalideerd.

Methodologie

Onze dubbele-materialiteitsanalyse bestond uit vier fasen [ESRS 2 IRO 1] met 9 ondersteunende stappen.

Dit hele proces heeft plaatsgevonden tussen januari en oktober 2023.



Stap 1: Bepaling van de perimeter in lijn met de CSRD (ESRS 1 §62-67)

De entiteiten onder het toepassingsgebied van de CSRD-rapportering in 2024 voor boekjaar 2023 zijn Fluxys Belgium nv, Fluxys LNG nv en Flux RE nv.

Voor Fluxys hydrogen nv en Fluxys c-grid heeft geen analyse plaatsgevonden omdat deze entiteiten pas eind 2023 werden opgericht. Wat materialiteit betreft, moet er nog geen rekening worden gehouden met deze entiteiten.

Balansys nv maakt deel uit van de waardeketen van Fluxys Belgium. Dit valt onder het toepassingsgebied van de jaarrekening.

Stap 2: Onze ESG-context begrijpen (ESRS 1 TV 9)

We onderzochten de ESG-context waarin Fluxys actief is, d.w.z. de regelgeving, externe factoren, beleidslijnen, bedrijfspraktijken, enz.

Stap 3: Stakeholders identificeren en classificeren (ESRS 1 §22-24 & TV 8)

Stakeholders zijn individuen of groepen die de beslissingen en acties van Fluxys kunnen beïnvloeden of erdoor kunnen worden beïnvloed.

De geïdentificeerde stakeholders zijn:

- Werknemers (sociale partners – topmanagement – kadervereniging)
- Bestuurders
- Aandeelhouders
- Financiële instellingen en investeerders
- Overheden en regulatoren
- Leveranciers en aannemers
- Klanten en eindgebruikers
- Ngo's en getroffen gemeenschappen
- Interne en externe experts (vb. academici)

Stap 4: Een plan voor stakeholderbetrokkenheid uitwerken (ESRS 1 §22-24, TV 8)

Begin 2023 stelden we een betrokkenheidsplan op voor elk van de geïdentificeerde groepen stakeholders. Voor elke stakeholdergroep werden in het betrokkenheidsplan de volgende aspecten bepaald:

- De selectie van een representatieve steekproef van stakeholders om mee in gesprek te gaan;
- De selectie van relevante ESG-kwesties om te behandelen;
- De betrokkenheidsmethode. Er waren twee soorten stakeholdersbetrokkenheid:
 - *directe* betrokkenheid via enquêtes, discussies en workshops;
 - *indirecte* betrokkenheid door het verzamelen van materiële ESG-informatie uit rapporten, benchmarks en/of websites.

De volgende onderwerpen zijn besproken met de stakeholders: Arbeidsomstandigheden - Gezondheid en veiligheid, Betrokkenheid/motivatie van werknemers, Diversiteit en inclusie: gelijke behandeling en kansen voor iedereen, Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, Ethiek en integriteit, Klimaatverandering (energietransitie en impact van uitstoot), Mensenrechten in de waardeketen, Klantenzorg, Veilige en betrouwbare infrastructuur, Bedrijfscultuur: ethiek.

Dankzij de expertise en kennis van onze stakeholders konden we de lijst met materiële onderwerpen verfijnen en valideren.

Stap 5: Waardeketen¹ in kaart brengen (ESRS 1 §39)

We hebben de activiteiten van onze waardeketen in kaart gebracht om onze eigen materialiteitsanalyse van gegevens te voorzien. In deze stap hebben we de materialiteitsanalyse uitgebreid naar onze hele waardeketen, dus niet alleen naar de impact van onze eigen activiteiten, maar ook naar de impact die de leden van onze waardeketen zouden kunnen ondervinden.

Elk niveau binnen de waardeketen – zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts – werd geanalyseerd om belangrijke sectoren en/of bedrijven te identificeren.

De waardeketen werd op de volgende manier in kaart gebracht:

- Stroomopwaarts niveau 2+: analyse van de belangrijkste sectoren die aan onze leveranciers

- leveren, vb. de kunststofindustrie, de staalindustrie en elektrische materialen zoals kabels.
- Stroomopwaarts niveau 1: analyse van leveranciers die de belangrijkste categorieën in onze scope 3 vertegenwoordigen
- Niveau 0: analyse van tegenhangers
- Stroomafwaarts niveau 1: analyse van de belangrijkste klanten/netgebruikers en eindgebruikers en benchmark van de sector

Hiervoor is materiële ESG-informatie verzameld van rapporten, websites en openbaar beschikbaar materiaal.

Deze stap stelde ons in staat om de mogelijk materiële onderwerpen in onze waardeketen te identificeren.

Stap 6: Identificatie van impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) (ESRS 2 DR IRO-1)

In deze stap hebben we, uitgaande van bestaande bedrijfsprocessen, actuele en potentiële, negatieve en positieve impact op het gebied van duurzaamheid geïdentificeerd die van toepassing zijn op onze eigen activiteiten, op korte, middellange en lange termijn, waarbij we rekening hebben gehouden met alle getroffen stakeholders². Op basis van een analyse met de business owners en bedrijfsexperts verkregen we een lange lijst met onderwerpen. Door middel van herhaaldelijke workshops resulteerde dit in een korte lijst met belangrijke onderwerpen.

Voor de lange lijst met onderwerpen hebben we ook een impactscore toegekend (zie stap 7). Voor de korte lijst hebben we een beoordeling van de financiële risico's en opportuniteiten toegevoegd.

Stap 7: Analyse van de impactmaterialiteit (ESRS 2 DR IRO-1, §52 (b))

Om de impact systematisch te analyseren, hebben we een scoresysteem uitgewerkt met duidelijke criteria voor de impact, risico's en opportuniteiten die in stap 6 zijn geïdentificeerd.

Afhankelijk van de kenmerken van de impact (d.w.z. positief/negatief, actueel/potentieel), is de materialiteitsanalyse gebaseerd op verschillende componenten (ESRS E1 §45-46).

Elke impact krijgt een score op een schaal van 1 tot 5 voor elk van de scorecomponenten (d.w.z. schaal, toepassingsgebied, onomkeerbaarheid en waarschijn-

lijkheid), afhankelijk van de criteria die zijn gedefinieerd. De gedefinieerde criteria voor het berekenen van het toepassingsgebied van de impact gaan bijvoorbeeld van 1 = lokale impact tot 5 = wereldwijde impact.

De volgende stap van de impactanalyse was het bepalen van de materialiteitsdrempel (ESRS 1 §36&42) voor elke impact, risico en opportuniteit. We hebben besloten om de drempel op 3 te stellen, omdat de impact aanzienlijk wordt als schaal, toepassingsgebied, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid de score 3 (en hoger) bereiken, volgens onze interne scorematrix, en daarom als materieel wordt geïdentificeerd.

Bij twijfelgevallen, d.w.z. wanneer de IRO's juist onder of boven de drempel lagen, hebben we aanvullende controles en analyses uitgevoerd zodat IRO's op de juiste manier werden opgenomen of uitgesloten.

Stap 8: Analyse van de financiële materialiteit (ESRS 2 DR IRO-1, §52 (c))

Voor de korte lijst met belangrijke onderwerpen hebben we ook de financiële risico's en opportuniteiten beoordeeld. Deze analyse is gebaseerd op ons bestaande risicobeheersysteem. Zie 'Ons risicobeheer', p. 54.

In overeenstemming met de ESRS wordt met het bestaande risicobeheersysteem van Fluxys gekeken naar de waarschijnlijkheid van het optreden en de potentiële omvang van de financiële gevolgen. Bovendien is er een drempel vastgesteld waarboven een risico of kans wordt gedefinieerd als financieel materieel. We houden rekening met verschillende scenario's die zich waarschijnlijk voordoen, en potentiële financiële impact die mogelijk nog niet in de jaarrekening tot uitdrukking zijn gebracht, waaronder:

- Potentiële situatie waarin een toekomstige gebeurtenis van invloed kan zijn op het potentieel om kasstromen te genereren;
- “Kapitalen” die nog niet als activa zijn opgenomen uit oogpunt van boekhouding en financiële verslaggeving (vb. natuurlijk, intellectueel, sociaal en relationeel kapitaal); en
- Mogelijke toekomstige gebeurtenissen die een invloed kunnen hebben op de evolutie van die vormen van kapitaal.

Stap 9: Consolidatie van analyseresultaten (ESRS 1 §21 & ESRS 2 §59)

In deze stap hebben we de resultaten van de materialiteitsanalyse geconsolideerd en gegroepeerd. De definitieve lijst met materiële onderwerpen werd gevalideerd door het Management Team en de raad van bestuur.

Onze materiële onderwerpen

Uit het volledige analyseproces en de materialiteitslijst van de ESRS 1 TV16 kwamen de volgende 10 materiële onderwerpen naar voren:

1. Klimaatverandering: vervoer van de molecules van een koolstofneutrale toekomst⁴
2. Klimaatverandering: onze eigen uitstoot
3. Een veilige en betrouwbare infrastructuur bouwen en exploiteren
4. Klantenzorg
5. Veiligheid van de personeelsleden
6. Engagement van de medewerkers
7. Diversiteit en inclusie
8. Leren en talentontwikkeling
9. Ethiek, integriteit en corruptiebestrijding
10. Biodiversiteit

Doelstellingen

We hebben doelstellingen gesteld voor elk materieel onderwerp. Deze doelstellingen zijn meetbaar, geven aan hoe ze worden opgevolgd en herzien en maken gebruik van specifieke maatstaven. Ze hebben een duidelijk toepassingsgebied, benadrukken resultaatgerichte resultaten en zijn gedefinieerd met onderliggende aannames. Bovendien zijn ze termijngebonden en wetenschappelijk onderbouwd (voor milieudoelstellingen).

Het proces is auditeerbaar en vereist uitgebreide documentatie.

Deze doelstellingen worden in detail uitgelegd in de hiernavolgende hoofdstukken over onze ESG-prestaties.

1. Met 'waardeketen' bedoelen we het geheel van activiteiten, middelen en relaties die de onderneming gebruikt om haar producten of diensten aan te maken, van ontwerp tot levering, consumptie en einde van de levensduur.
2. De waardeketen omvat actoren stroomopwaarts en stroomafwaarts van de onderneming. Stroomopwaartse actoren van de onderneming leveren producten of diensten die worden gebruikt bij de ontwikkeling van de producten of diensten van de onderneming (vb. leveranciers). Stroomafwaartse entiteiten ontvangen producten of diensten van de onderneming (vb. klanten).
3. Volgens de EFRAG-normen.

4. Gezien het verband tussen de eerste twee materiële onderwerpen, is de rapportering over 'Klimaatverandering - vervoer van de molecules van een koolstofneutrale toekomst' opgenomen in het onderdeel 'Klimaatverandering'.

Environment

Materiële onderwerpen met betrekking tot het milieu:

- **Klimaatverandering** p. 73
- De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren p. 73
- Onze eigen klimaatimpact afbouwen p. 73
- Biodiversiteit p. 90
- **Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten** p. 83

Klimaatverandering

Transitieplan voor klimaatmitigatie (ESRS E1-1)

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
De energietransitie versnellen met infrastructuur die verschillende molecules kan vervoeren, nu en in de toekomst.	Klimaatverandering: De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren.	Fluxys Belgium wil in België een belangrijke partner zijn in de energietransitie van de samenleving naar een koolstofarme economie, via innovatieve projecten en belangrijke investeringen in: • Terminalling, vervoer en opslag van koolstofarme molecules (H₂, biomethaan, enz.) • Vervoer voor opslag en hergebruik van CO₂ en terminalling van CO₂		Fluxys Belgium kan het risico lopen dat het zijn transitiedoelstellingen niet haalt. Het kan ook het financiële risico lopen dat de marktontwikkelingen voor H ₂ en CO ₂ niet gelijke tred houden met de investeringsinspanningen.
ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Negatief	Actueel	
Een onderneming worden met netto nul uitstoot die het natuurlijke kapitaal beschermt	Klimaatverandering: Onze eigen klimaatimpact afbouwen.	De activiteiten van Fluxys Belgium genereren broeikasgasemissies (CH ₄ en CO ₂) die bijdragen tot de klimaatverandering.		Fluxys Belgium kan het financiële en reputatierisico lopen dat het zijn doelstellingen inzake broeikasgasemissies (CO ₂ en CH ₄) niet haalt.

Bestuursmodel voor beheer van klimaatverandering

Wat betreft het bestuursmodel van Fluxys Belgium voor het beheer van klimaatverandering, zie ‘Onze structuur en governance, p. 48 en ‘Ons risicobeheer’, p. 54.

Transitieplan voor klimaatmitigatie (ESRS E1-1)

Het transitieplan van Fluxys Belgium is gebaseerd op de vereisten van ESRS E1 en bevat wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor broeikasgasemis-siereductie zodat het bedrijfsmodel en de strategie van Fluxys Belgium verenigbaar zijn met de overgang naar een klimaatneutrale economie en met de beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C. Het transitieplan is ook geëvalueerd t.o.v. de taxonomie (zie hoofdstuk ‘Europese taxonomie van duurzame economische acti-viteiten’, p. 83).

Portfolio producten en diensten

De strategie van Fluxys Belgium is gericht op het versnellen van de energietransitie en omvat aldus projecten voor het vervoer van waterstof en CO₂ (en biomethaan), zoals besproken en beslist door de raad van bestuur. Deze strategie is verenigbaar met een duurzame economie die de opwarming van de aarde beperkt tot 1,5°C in overeenstemming met de Overeenkomst van Parijs en in overeenstemming met het bereiken van klimaatneutraliteit in 2050.

Klimaatgerelateerde scenario’s

Dankzij het gebruik van klimaatgerelateerde scenario’s en de output van zijn commercieel proces kan Fluxys Belgium een concreet transitieplan voor de infrastructuur voorstellen (zie hoofdstuk ‘Hoe we de energietransitie helpen versnellen’, p. 21). Fluxys Belgium gebruikt de resultaten van zijn klimaatgerelateerde scenario’s (Distributed Energy en Global Ambition) als input voor de koolstofneutrale scenario’s die ENTSO-E en ENTSOG aanwenden voor het tienjarenplan voor de ontwikkeling van de gas- en elektriciteitsnetten in de EU. Met de scenario’s worden verschillende trajecten weergegeven om koolstofneutraliteit in 2050 en ten minste 55% emissiereductie in 2030 te bereiken in de EU-27.

• **“Distributed Energy” Scenario:** dit scenario streeft naar het bereiken van energieautonomie op basis van

interne hernieuwbare energiebronnen. Dit vertaalt zich in zowel een maatschappelijke gedragswijziging als een sterk gedecentraliseerd streven naar decarbonisering via lokale initiatieven van burgers, gemeenschappen en bedrijven, ondersteund door overheden. Dit leidt tot een maximalisatie van de hernieuwbare energieproductie in Europa en een sterke daling van de energie-invoer.

• **“Global Ambition” Scenario:** dit scenario komt voort uit een mondiale aanpak richting de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs. Dit vertaalt zich in de ontwikkeling van een breed scala aan hernieuwbare en koolstofarme technologieën (waarvan vele gecentraliseerd) en het gebruik van de wereldwijde energiehandel als instrument om de decarbonisering te versnellen. Schaalvoordelen leiden tot kostenverlagingen bij technologieën zoals windenergie op zee, maar ook de invoer van gedecarboniseerde energie uit verschillende bronnen wordt als een haalbare optie beschouwd.

Maatregelen in verband met de ontwikkeling van het H₂/CO₂-vervoer (ESRS E1-3)

In 2023 heeft Fluxys Belgium zijn indicatief investeringsplan voor de periode 2024-2033 goedgekeurd. In dit plan worden decarboniseringsprojecten en de geleidelijke omvorming van ons bestaande net tot een koolstofneutraal energiesysteem opgenomen.

Eigen uitstoot

Decarboniseringshefbomen met betrekking tot eigen uitstoot.

Fluxys Belgium heeft als doelstelling de totale broeikasgasemissies door de eigen operationele activiteiten te verminderen tot netto nul in 2050. Deze doelstelling omvat scope 1- en 2-emissies: directe emissies in verband met onze eigen uitstoot en indirecte emissies die verband houden met de productie van de elektriciteit die we verbruiken.

Er zijn specifieke subdoelstellingen bepaald, namelijk een vermindering van broeikasgasemissies met 67% tegen eind 2030 en met 80% tegen eind 2035 (ten opzichte van het huidige basisjaar 2017). Deze doelstellingen zijn verenigbaar met een duurzame economie die de opwarming van de aarde beperkt tot 1,5°C in overeenstemming met de Overeenkomst van Parijs en in overeenstemming met het bereiken van klimaatneutraliteit in 2050.

Om deze vermindering te bereiken, zetten we het Go4Net0-programma voort, een doorlopend programma waarin aanvullende maatregelen worden geïdentificeerd die nodig zijn om de doelstelling te halen (zie hoofdstuk ‘Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen’, p. 32). Meer details over de aard van de scope 1- en scope 2-emissies worden gegeven in de bijlage ‘Methodologie voor de berekening van broeikasgasemissies’, p. 121).

Handelen en investeren om onze uitstoot te verminderen (zie ESRS E1-3)

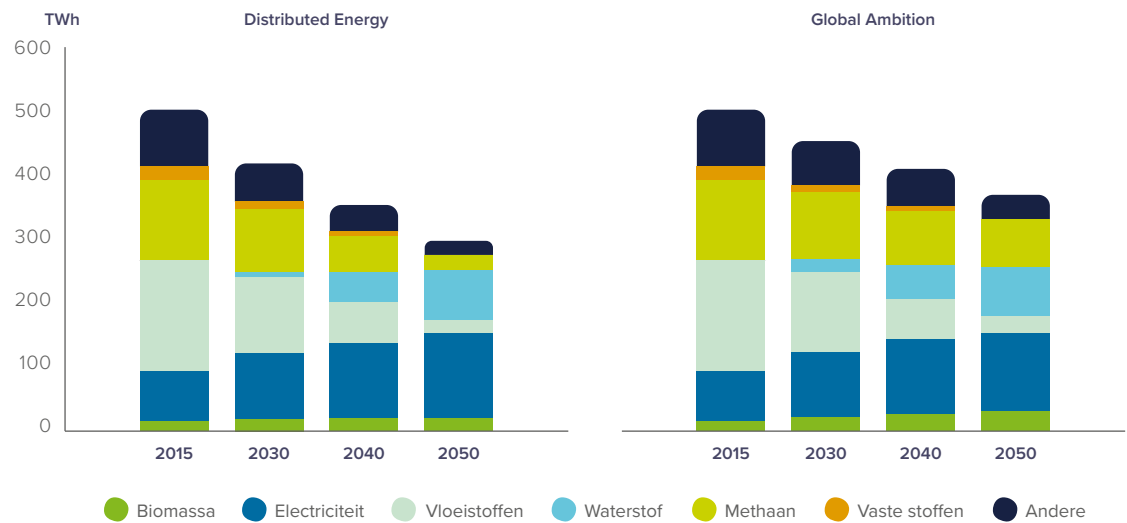
Scope 1

Om onze scope 1-reductiedoelstellingen te bepalen, hebben we nauwgezet onze directe CO₂- en CH₄-uitstoot in verband met onze activiteiten en de mogelijke evolutie ervan in de toekomst opgevolgd. Op basis van die analyse hebben we maatregelen geïdentificeerd die nodig zijn om onze broeikasgasemissies te verminderen, het reductiepotentieel van die maatregelen geëvalueerd en een traject uitgestippeld om overeen te stemmen met het scenario van 1,5°C.

Maatregelen in verband met de vermindering van onze eigen uitstoot

In 2023 zijn de volgende initiatieven genomen om onze eigen uitstoot te verminderen:

- Op de LNG-terminal in Zeebrugge zijn drie extra hervergassers gebouwd en in dienst genomen die gebruikmaken van warmte van zeewater. Door de warmte van zeewater aan te wenden om LNG te hervergassen, wordt het energieverbruik en daarmee de CO₂-uitstoot van de installatie aanzienlijk verlaagd.
- Initiatief om gasmotoren te vervangen door elektrische motoren op de opslaginstallatie in Loenhout.
- Onderzoek naar en opvolging van technologie om de uitstoot verder te verminderen, wordt nu beschouwd als “locked-in” (zie hieronder bij ‘Locked-in emissies’, p. 76).
- Als onderdeel van het Go4Net0-programma is het MethER-project specifiek gericht op maatregelen om de methaanuitstoot die verband houdt met onze eigen activiteiten te verminderen (zie hoofdstuk ‘Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen’, p. 32).



Figuur: uit de resultaten van de ‘Distributed Energy’ en ‘Global Ambition’ scenario’s voor België blijkt dat de vraag naar energie geleidelijk zal verschuiven van fossiele brandstoffen naar elektriciteit, biomassa en -methaan, synthetisch methaan, biobrandstoffen, waterstof en waterstofderivaten.

Investeringen om onze eigen uitstoot te verminderen in het investeringsplan 2024 - 2033

Type investering om onze eigen uitstoot te verminderen	Bedrag in mln. € in indicatief Investeringsplan 2024 - 2033	Termijn
Extra ORV's en andere mogelijkheden om de CO2-emissies van de LNG-terminal verder te verlagen	125,0	2024 - 2027
Vervanging van gasmotoren door elektrische compressoren in ondergrondse opslaginstallatie	50,1	2023 - 2026
Maatregelen om de pneumatische uitstoot te verminderen (MethER)	70,1	2018 - 2033
Hercompressie-eenheden in compressiestations	8,2	2021 - 2026
Interventies: mobiele hercompressie en andere uitrusting	8,4	2024 - 2025

Andere klimaatmitigatiemaatregelen

Naast de bovenstaande voorbeelden worden er tijdens de exploitatie van onze infrastructuur ook andere soorten maatregelen genomen om de impact op ons milieu te verminderen:

- Er worden operationele overeenkomsten gesloten met aangrenzende netbeheerders om onze maatregelen te coördineren en te streven naar een rationeel gebruik van onze netten (vb. door minder compressoren te starten wanneer dit kan worden vermeden).
- We streven voortdurend naar maximale energie-efficiëntie in onze activiteiten door maximaal

gebruik te maken van de operationele flexibiliteit van onze leidingen en door de configuraties in onze drukreducerstations aan te passen.

- Op de LNG-terminal zijn de afgelopen jaren verschillende installaties vernieuwd en aangepast om de energie-efficiëntie van de infrastructuur te optimaliseren.

De behoefte om een deel van onze koolstofuitstoot te compenseren, moet nog worden geëvalueerd.

Type	Bedrag in mln. € in indicatief Investeringsplan 2024 - 2033	Termijn
Andere oplossingen – energie-efficiëntieverbeteringen	29,1	2022-2031

Scope 2

In 2023 heeft Fluxys Belgium groene stroom ingekocht voor het geheel van de elektriciteit die het verbruikt voor zijn activiteiten. Deze contracten stellen ons in staat de scope 2-emissies te beperken.

Scope 3

De gedetailleerde analyse van scope 3-emissies in verband met onze activiteiten is nog gaande.

“Locked-in” emissies

Op basis van onze analyse hebben we de volgende “locked-in” emissies geïdentificeerd in onze scope 1-emissies:

- CO₂-uitstoot van verwarmingsinstallaties in onze drukreducerstations;
- CO₂-uitstoot van kleine apparaten zoals noodgenerators;
- onvermijdbare methaanuitstoot als resterende oncomprimeerbare emissies tijdens interventies, zoals noodinterventies, en bepaalde mogelijke vluchtige uitstoot die tijdens campagnes voor lekdetectie en -herstelling zijn opgespoord.

Op basis van deze analyse wordt er beschouwd dat de financiële impact van “locked-in” emissies onder de materialiteitsdrempels liggen.

Beleid en systemen om risico's te beheren en materiële impact van klimaatverandering op te volgen (ESRS E1-2/3)

Analyse van fysieke klimaatrisico's

Risico's	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Fysiek klimaatrisico – Activa				
In een scenario van > 4°C kunnen ernstige en frequentere gevaren (stormen, overstromingen, zeespiegelstijging en natuurbranden) schade toebrengen aan leidingen, installaties en opslaginstallaties, wat gevolgen heeft voor de veiligheid, beschikbaarheid en kosten.	Directe activiteiten - Stroomafwaarts	Lange termijn	Laag ⁵	• Processen en bouwnormen • VGM-beleid en periodieke audits • Algemeen noodplan en respons op incidenten

Beleid en systemen om materiële impact van fysieke klimaatrisico's op te volgen (ESRS E1-3)

- Fluxys Belgium beschikt over continue processen en gebruikt bouwnormen om de klimaatgerelateerde impact op zijn activa te temperen.
- Onze inspanningen om risico's in verband met klimaatverandering te beheersen, vloeien voort uit het veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid (VGM). Het zogenaamde ‘milieubeheersysteem’ biedt het kader voor beheer, opvolging en verbetering van maatregelen. Ook worden er periodieke interne en externe audits uitgevoerd. Dit systeem voorziet ook in milieueffectbeoordelingen met mogelijke preventieve en milderende maatregelen om de impact te verminderen, inclusief opvolging en klachtenbeheer.
- Het algemene noodplan van Fluxys Belgium valt onder het VGM-beleid en documenteert de overkoepelende responsmethodiek voor incidenten op zijn netten. Dit plan bevat een beschrijving van onder meer de crisisorganisatie en de meest waarschijnlijke incidentscenario's en richtlijnen voor de te nemen maatregelen bij een incident. De personeelsleden die bij de crisisorganisatie zijn betrokken, volgen specifieke opleidingen en geregeld worden er ook noodplanoefeningen georganiseerd om ons te vergewissen van de reactiviteit van de organisatie.

Beschrijving van het risicobeheerproces om fysieke klimaatrisico's te analyseren (ESRS E1-2)

Stap 1: Identificatie

De blootstelling van de activa aan fysieke klimaatrisico's wordt geanalyseerd door middel van een impactanalyse voor elk geïdentificeerd gevaar.

De fysieke klimaatgevaren werden geanalyseerd om het fysieke klimaatrisico te bepalen voor de leidingen, bovengrondse installaties, de LNG-terminal en andere belangrijke activiteiten van Fluxys Belgium.

Stap 2: Analyse

De verandering in de frequentie van het gevaar en de kwetsbaarheid werden gebruikt om de “impactscore” te bepalen voor elk geanalyseerd gevaar. Milderende maatregelen helpen Fluxys om zijn algemene fysieke risico's te beperken.

Stap 3: Resultaat van de risicobeoordeling

Volgens de definitie van de materialiteitsdrempel door Fluxys Belgium werd geen van de geanalyseerde fysieke risico's als materieel beschouwd op korte (1 jaar), middellange (5 jaar), lange (10 jaar) en zeer lange termijn (tot 2050). Fluxys Belgium heeft relevante milderende maatregelen genomen die de “impactscores” van fysieke risico's verlagen tot onder de materialiteitsdrempel.

Kwantificering van materiële fysieke risico's is vereist (als geldbedrag en als percentage (%) van de totale activa op de rapporteringsdatum), binnen drie jaar na rapportering. Aangezien Fluxys Belgium geen fysieke risico's als materieel heeft geïdentificeerd, is er geen kwantificering nodig.

5. Kwantificering van materiële klimaatgerelateerde risico's is vereist om de materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

Inzichten in het proces om fysieke klimaatrisico’s voor Fluxys Belgium en zijn waardeketen in kaart te brengen en te analyseren

Gebruikte scenario’s en bronnen voor de fysieke risicoanalyse

- Het hoge-emissiescenario dat in deze analyse is gebruikt, is het SSP5-8.5⁶ uit het IPCC AR6⁷. Het hoge-emissiescenario is consistent met een toekomst zonder beleidsveranderingen om de uitstoot te verminderen en wordt gekenmerkt door toenemende broeikasgasemissies die leiden tot extreme veranderingen in mondiale weerpatronen. Waar geen informatie beschikbaar was, werd dit scenario gebruikt in combinatie met het corresponderende hoge-emissiescenario van het RCP 8.5⁸.
- Er werden fysieke klimaatrisico’s geïdentificeerd voor de verschillende geanalyseerde termijnen aan de hand van gevaren, kwetsbaarheid en inzichten van experts om de klimaatgerelateerde scenarioanalyse voor Fluxys Belgium te onderbouwen.

Geanalyseerde fysieke klimaatgevaren

- De analyseerde gevaren zijn de meest voorkomende klimaatgevaren ter wereld, namelijk:
- Overstromingen
- Convectieve stormen/tropische cyclonen
- Natuurbranden
- Zeespiegelstijging
- Hittegolven
- Droogte
- Deze gevaren zijn geanalyseerd wat betreft de impact ervan op de veiligheid voor werknemers en omwonenden van de gasinfrastructuur, op de beschikbaarheid van de infrastructuur en op de financiën.
- Deze analyse werd uitgevoerd voor verschillende soorten activa: (ondergrondse) leidingen, installaties (zoals drukreducerstations of compressiestations) en de LNG-terminal in Zeebrugge.

Beschouwde termijn van de scenario’s

Verschillende termijnen van de scenario’s (2030, 2050 en 2100) werden gebruikt om de verandering in klimaatgevaren te analyseren in de scenarioanalyse.

Klimaatgerelateerde transitierisico’s en -opportuniteiten

Risico’s	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Transitie – Markt				
Rol van aardgas in toekomstige energiemix - Daling van de vraag naar aardgas kan ertoe leiden dat een deel van de Fluxys-infrastructuur niet langer wordt gebruikt, verlies van inkomsten	Stroomafwaarts	Lange termijn	Hoog	• Ontwikkeling van nieuwe activiteiten om de energietransitie te versnellen (zie ook transitieplan en investeringsplan op 10 jaar)
Transitie – Technologie				
Vershil in planning tussen kapitaalinvesteringen in nieuwe molecules en markt die nog geen inkomsten genereert	Directe activiteiten - Stroomafwaarts	Lange termijn	Middel-hoog	• Investeringsplan voor de ontwikkeling van een waterstofnet en een CO ₂ -net
Transitie – Broeikasgasemissies				
Het niet halen van de uitstootdoelstellingen	Directe activiteiten	Lange termijn	Middel-hoog	• ‘Go4Net0’-programma om de reductiedoelstellingen te halen
Klimaatverandering – Energieverbruik				
Fluxys-activiteiten verbruiken mogelijk meer energie	Directe activiteiten	Middel-lange termijn	Laag ⁹	• Gebruik van technologie om energie-efficiëntie te verbeteren

Opportuniteiten	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Transitie – H ₂ -markt				
Inkomsten uit vervoer, terminalling en opslag van waterstof	Stroomafwaarts	Lange termijn	Hoog	• Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules • Investeringsplan
Transitie – Koolstofmarkt				
Inkomsten uit het vervoer en de terminalling van CO ₂	Stroomafwaarts	Lange termijn	Middel-hoog	• Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules • Investeringsplan
Transitie – Biomethaanmarkt				
Inkomsten uit biomethaanvervoer	Stroomafwaarts	Middel-lange termijn	Middel-laag	• Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules • Investeringsplan

6. Shared Socioeconomic Pathways (gedeelde sociaaleconomische trajecten)

7. Intergovernmental Panel on Climate Change Sixth Assessment Report (zesde evaluatierapport van de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering).

8. Representative Concentration Pathway (representatief concentratietraject).

9. Kwantificering van materiële klimaatgerelateerde risico’s is vereist om de materiële klimaatgerelateerde impact, risico’s en opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

Beleid en systemen om materiële impact van transitie risico's op te volgen (ESRS E1-3)

- Maatregelen in verband met de ontwikkeling van het H₂/CO₂-vervoer, zie p. 74.
- Maatregelen in verband met de vermindering van onze uitstoot, zie p. 75.

Beschrijving van het risicobeheerproces om transitierisico's en -opportuniteiten te analyseren (ESRS E1-2)

Stap 1: Identificatie

Fluxys Belgium identificeerde de belangrijkste klimaat-transitierisico's en -opportuniteiten door te kijken naar:

- belangrijke veranderingen in de gasvervoerssector (vb. technologische veranderingen of opkomende regelgeving, het energieverbruik, en de impact van geopolitieke gebeurtenissen);
- doelen voor koolstofneutraliteit tegen 2050, groei van H₂- en CO₂-markt;
- de bestaande strategie van Fluxys Belgium;
- de volledige waardeketen van Fluxys Belgium (toeleveringsketen, eigen activiteiten en stroomafwaartse markt).

Stap 2: Analyse

Met de hulp van interne experts werden de verschillen-de transitierisico's en -opportuniteiten geanalyseerd om de financiële impact van de geïdentificeerde transi-tierisico's en -opportuniteiten op Fluxys te bepalen. Milderende maatregelen helpen Fluxys om deze risico's te beperken.

Stap 3: Resultaat van de risico- en opportuniteitenanalyse

Van de belangrijkste transitierisico's en -opportunitei-ten die van invloed zijn op Fluxys Belgium en die via de scenarioanalyse zijn geïdentificeerd, worden drie van de vier risico's als materieel beschouwd, op zowel lange als zeer lange termijn. Alle geïdentificeerde risi-co's en opportuniteiten werden ook geanalyseerd en gekwantificeerd, rekening houdend met bestaande en geplande milderende maatregelen.

Inzichten in het proces om fysieke klimaattransitierisico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

Gebruikte scenario's en bronnen voor de analyse

- Het klimaatscenario dat is afgestemd op een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C is het Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE – scenario voor netto nul uitstoot tegen 2050).
- Voor de analyse van de transitierisico's en -opportuniteiten van Fluxys Belgium werden drie belangrijke informatiebronnen gebruikt: het IEA¹⁰, het TYNDP 2022 van ENTSG¹¹ en de energievoorzichten 2030 en 2050 van Fluxys. Deze bronnen werden waar nodig aangevuld met extra onderzoeksdocumenten (vb. de recentste IPCC-studie, gepubliceerd in april 2022).
- De klimaatgerelateerde scenarioanalyse werd, met behulp van inzichten van experts, gebruikt om de verschillende risico's en opportuniteiten voor Fluxys Belgium in kaart te brengen.

Geanalyseerde transitiegebeurtenissen

De transitierisico's en -opportuniteiten werden langs de waardeketen geanalyseerd aan de hand van de transi-tierisicocategorieën van de TCFD¹², namelijk:

- Regulering
- Markt
- Technologie

Beschouwde termijn van de scenario's

- Verschillende termijnen (2030, 2050 en 2100) werden gebruikt om de verandering in transitiegebeurtenissen te analyseren in de scenarioanalyse.
- Er werd geëxtrapoleerd om de impact op korte (1 jaar) en lange termijn (10 jaar) te analyseren met het oog op integratie in de ERM-matrix en -processen van Fluxys Belgium.

Doelstellingen en maatstaven¹³ inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie (ESRS E1-4)

Verbintenis	Doelstelling
Onze broeikasgasemissies verminderen om ons op één lijn te brengen met het scenario dat verenigbaar is met een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C	Onze scope 1- en 2-emissies verminderen (ten opzichte van 2017): • Met 50% tegen eind 2025 • Met 67% tegen eind 2030 • Met 80% tegen eind 2035 • Netto nul in 2050 De doelstellingen zijn gebaseerd op het gebruiksprofiel van de LNG-terminal in Zeebrugge in 2022 en de theoretische vermindering van de CO ₂ -uitstoot van de installatie door de inzet van hervergassers die gebruikmaken van warmte van zeewater. Fluxys heeft geen doelstelling op het vlak van EU-ETS. Scope 3: De richtlijnnorm voor de olie- en gassector van het Science Based Targets initiative (SBTi – initiatief voor wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen) wordt momenteel uitgewerkt. Fluxys Belgium wacht op de publicatie van de norm om zijn scope 3-doelstellingen af te stemmen op de trends in de sector.
De essentiële infrastructuurpartner zijn om de energietransitie te versnellen	Vanaf 2024 wordt, naast de specifieke H ₂ - en CO ₂ -projecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote leidingprojecten voor CH ₄ ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarm gas en CO ₂ .

Verbintenis 1: Onze broeikasgasemis-sies verminderen om ons op één lijn te brengen met het scenario dat vere-nigbaar is met een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C

De doelstelling en de decarboniseringshefbomen wor-den toegelicht in het deel Transitieplan (E1-1), zie p. 75.

Verbintenis 2: De essentiële infrastructuurpartner zijn om de energietransitie te versnellen

Gasvervoer is een van de kernactiviteiten van Fluxys Belgium. Hoewel Fluxys vandaag aardgas (voorna-melijk methaan) vervoert, bereiden we ons voor op het vervoer van molecules die een koolstofneutra-le toekomst ondersteunen, zoals waterstof en CO₂ in gasvorm.

Ons net moet klaar zijn om deze koolstofarme molecu-les en CO₂ te vervoeren. In die context hebben we ons tot doel gesteld dat vanaf 2024 90% van de totale leng-te van onze nieuwe grote leidingprojecten voor CH₄ (= totale lengte van 5 km of meer) zodanig wordt ont-worpen en gebouwd om niet alleen aardgas te vervoe-ren, maar ook koolstofarme gassen, zoals waterstof, of CO₂.

Leidingen die geschikt zijn voor verschillende mole-cules, beperken niet alleen het toekomstige risico van

ongebruikte leidingen, maar ondersteunen ook de decarbonisering van de wereld om ons heen.

Dergelijke leidingen worden ontworpen volgens de geschikte specificaties (staal van een bepaalde kwa-liteit, specifieke wanddikte, enz.) en worden gebouwd volgens de geschikte methoden (bijvoorbeeld met specifieke lasprocedures).

Naast nieuwe infrastructuur wordt ook bestaande infra-structuur bestemd om deze nieuwe molecules in de toekomst te vervoeren, mits enkele aanpassingen wor-den aangebracht in voorkomend geval.

In 2023 ging de werf van start voor de leiding van Desteldonk naar Opwijk, met een lengte van 44 km en een diameter van 1000 mm, en het vak tussen Desteldonk en Zele werd in gebruik genomen. De inge-bruikneming van het overblijvende vak Zele-Opwijk is gepland voor medio 2024. Dit is de eerste leiding van Fluxys die is ontworpen om waterstof te vervoeren.

De tweede werf in 2023 loopt over een afstand van 10 km tussen Fexhe en Les Awirs. Het doel is om de elektriciteitscentrale van Les Awirs aan te sluiten. Voor de aanleg werden bepaalde regels in acht genomen, zodat de leiding op termijn de centrale van waterstof kan voorzien. Het project ging in augustus 2023 van start en het is de bedoeling dat de elektriciteitscentrale van Les Awirs in de loop van 2024 wordt aangesloten.

10. International Energy Agency (Internationaal Energieagentschap).

11. European Network of Transmission System Operators for Gas (Europees netwerk van transmissiesysteembeheerders voor gas).

12. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (taskforce over klimaatgerelateerde financiële rapportering).

13. De onderneming mag de door ESRS E1-9 voorgeschreven informatie weglaten voor het eerste jaar waarin de duurzaamheidsverklaring wordt opgesteld.

Meer in het algemeen en afgezien van investeringen in nieuwe leidingen, geven de indicatoren van de taxo-

nomie een beeld van de investeringen, operationele kosten en ‘groene’ inkomsten:

KPI	Eenheid	2023
ESRS-indicatoren		
Energieverbruiksbalans (DR E1-5)		
Totaal energieverbruik in verband met onze eigen activiteiten	MWh	1.416.017,47
Totaal verbruik van fossiele energie	MWh	1.193.235,25
Totaal verbruik van kernenergie	MWh	0
Percentage van het verbruik van kernenergie in totaal energieverbruik	%	0
Totaal verbruik van hernieuwbare energie	MWh	222.782,22
Verbruik van hernieuwbare brandstoffen	MWh	0
Verbruik van elektriciteit, warmte, stoom en koeling die is gekocht of gewonnen uit hernieuwbare bronnen	MWh	222.767,00
Verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie zonder brandstof	MWh	15,22
Percentage van hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik	%	16
Verbruik van brandstof uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0
Verbruik van brandstof uit ruwe olie en aardolieproducten	MWh	10.132,01
Verbruik van brandstof uit aardgas	MWh	1.182.975,13
Verbruik van brandstof uit andere fossiele brandstoffen	MWh	0
Verbruik van elektriciteit, warmte, stoom of koeling die is gekocht of gewonnen uit fossiele bronnen	MWh	128,11
Percentage van fossiele bronnen in totaal energieverbruik	%	84
Productie van niet-hernieuwbare energie	MWh	37,19
Productie van hernieuwbare energie	MWh	15,22

Bruto scope 1-, 2-, 3- emissies en totale broeikasgasemissies (DR E1-6)		2023	2017
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	t CO ₂ e	502.592,71	250.414
Bruto broeikasgasemissies - Scope 1	t CO ₂ e	286.911,77	234.259
% scope 1-emissies van geregulemateerde emissiehandelssystemen	%	68	20
Bruto broeikasgasemissies - Scope 2 (locatiegebaseerd)	t CO ₂ e	28.954,08	16.155
Bruto broeikasgasemissies - Scope 2 (marktgebaseerd)	t CO ₂ e	16,52	16.155
Bruto broeikasgasemissies - Scope 3 ¹⁴	t CO ₂ e	215.664,30	NVT
Broeikasgasintensiteit op basis van netto-inkomsten	t CO ₂ e/M€	608,6	NVT

Interne koolstofbeprijzing (ESRS E1-8) ¹⁵		2023
Interne koolstofbeprijzing: koolstofprijs per ton CO ₂ -uitstoot	€	116,37

De energietransitie versnellen met infrastructuur die verschillende molecules kan vervoeren, vandaag en morgen		
% van de totale lengte van onze nieuwe grote leidingprojecten voor CH ₄ die ontworpen en gebouwd zijn voor het vervoer van koolstofarm gas of CO ₂	%	100

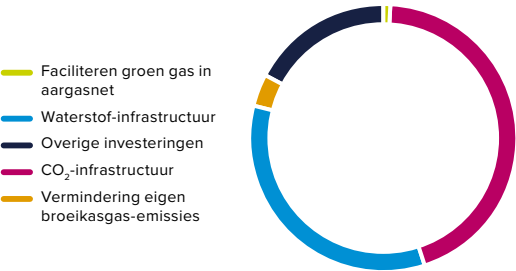
EU Taxonomie (DR E1-3)		2023	2022
Duurzame Opex (afgestemd op de taxonomie)	%	16,26	5,91
Duurzame Capex (afgestemd op de taxonomie)	%	31,01	15,05
Duurzame omzet (afgestemd op de taxonomie)	%	0	0

14. De gedetailleerde analyse van scope 3 emissies in verband met onze activiteiten is nog gaande.
15. Fluxys Belgium gebruikt een interne koolstofprijs van het type “schaduwprijs”, die wordt bepaald aan de hand van de prijs van emissierechten in het kader van het emissiehandelssysteem. De hoofddoelstellingen voor de invoering van een interne koolstofprijs zijn (1) het stimuleren van koolstofarme investeringen en (2) het identificeren en benutten van koolstofarme kansen. De interne koolstofprijs wordt elk kwartaal herzien.
16. De verwachte financiële impact van materiële transitierisico's (korte, middellange en lange termijn) is nog niet bekendgemaakt.

Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten

Ruim 80 % van de investeringsplanning gericht op duurzame economische activiteiten

In 2023 heeft Fluxys Belgium zijn indicatieve investeringsplanning voor de periode 2024-2033 goedgekeurd. Het programma vertegenwoordigt in zijn geheel investeringen ten bedrage van 5.9 miljard euro. De geraamde investeringen voor de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur, de vermindering van de eigen broeikasgasemissies en andere investeringen in duurzame economische activiteiten bedragen ruim 80% van het totaal.



Achtergrond bij de Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten

De Europese Commissie heeft een actieplan voor duurzame financiering uitgerold. Deze regelgeving of taxonomie bepaalt dat bedrijven zoals Fluxys Belgium aangeven welke van hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn.

Vanaf 2023 moeten bedrijven aangeven welk aandeel van hun activiteiten bijdraagt tot zes milieudoelstellingen die de Commissie bepaalt, namelijk:

- mitigatie van klimaatverandering;
- adaptatie aan klimaatverandering;
- duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- voorkomen en bestrijden van verontreiniging;
- bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen;
- overgang naar een circulaire economie.

Alleen economische activiteiten die verband houden met de milieudoelstelling "de mitigatie van klimaatverandering" zijn relevant voor Fluxys Belgium.

De aldus geselecteerde economische activiteiten mogen ‘geen ernstige afbreuk doen (DNSH)’ aan de andere hierboven vermelde doelstellingen, namelijk de adaptatie aan de klimaatverandering, water, verontreiniging, biodiversiteit en ecosystemen. De criteria met betrekking tot circulaire economie zijn niet van toepassing op onze activiteiten.

Economische activiteiten die substantieel bijdragen aan de mitigatie van klimaatverandering

Voor het boekjaar 2023 heeft Fluxys Belgium de economische activiteiten bekeken en geëvalueerd of deze in aanmerking komen voor de Europese taxonomie (“eligible”) en duurzaam (“aligned”) zijn, overeenkomstig de Bijlagen I en II van de gedelegeerde verordening over het klimaat.

Fluxys Belgium heeft daarom de volgende economische activiteiten geïdentificeerd als **in aanmerking komende (“eligible”) activiteiten**:

- 4.14) de transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen

In deze categorie van in aanmerking komende economische activiteiten zijn de volgende activiteiten van Fluxys inbegrepen:

- De bouw en exploitatie van installaties die waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen kunnen vervoeren.
- De aanpassing van het vervoersnet, waardoor waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen kunnen worden vervoerd.
- Onderzoek, ontwikkeling en innovatie met betrekking tot de bouw en exploitatie van leidingen voor het vervoer van hernieuwbare en koolstofarme gassen.

Ecologisch **duurzame activiteiten (“aligned”)**:

- **Technische screeningscriteria**
De economische activiteit voldoet aan de technische screeningscriteria omdat we binnen deze activiteiten de nodige maatregelen nemen om het bestaande net om te vormen, uit te breiden naar een vervoersnet voor hernieuwbare en koolstofarme gassen, maar ook methaanlekken te detecteren en te herstellen en de broeikasgasemissies te verminderen. De activiteiten met betrekking tot het “vergroenen” van onze huidige activiteiten zien we als een essentieel onderdeel van de in aanmerking genomen economische activiteit.

• **Geen ernstige afbreuk doen aan (“Do Not Significantly Harm -DNSH”)**
De economische activiteit werd ook afgetoetst om na te gaan of die geen ernstige afbreuk doet aan de volgende vier domeinen: adaptatie aan klimaatverandering, water, verontreiniging en biodiversiteit.
De circulaire economie is niet van toepassing op onze activiteiten. We hebben hiervoor gesteund op de verschillende milieurisicoanalyses die vandaag al binnen de onderneming bestaan.

• **Minimumgaranties** Er bestaat binnen Fluxys Belgium een reeks van controlemechanismen die ervoor zorgen dat de risico's met betrekking tot corruptie, het niet respecteren van mensenrechten, oneerlijke concurrentie en fiscale fraude afdoende worden beperkt. In 2023 is Fluxys Belgium niet vervolgd of veroordeeld geweest met betrekking tot één van deze feiten.
Op basis van het bovenstaande kan worden geconcludeerd dat de hierboven genoemde activiteiten kunnen worden beschouwd als ecologisch duurzaam.

Omzet

In 2023 werden geen inkomsten gehaald uit de verkoop van vervoerscapaciteit voor hernieuwbare of koolstofarme gassen.

				Criteria inzake substantiële bijdrage		GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")												
Economische activiteiten	Code(s)	Absolute omzet	Aandeel omzet	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie		Water en mariene hulp-bronnen	Circulaire economie	Veront-reiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N-1	Categorie (faciliterende activiteit (F))	Categorie ("transitie activiteit" (T))	
		m€	%	%	%	J/N	J/N		J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	F	T	
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																		
Transmissie- en distributienet- werken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	4.14	0 m€	0%	0%	NVT	NVT	J		J	NVT	J	J	J	0%	NVT	NVT	NVT	
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0 m€	0%	0%	NVT	NVT								0%	NVT	NVT	NVT	
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0 m€	0%															
Totaal (A.1 + A.2)		0 m€	0%															
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		593 m€	100%															
TOTAAL (A + B)		593 m€	100%															

Kapitaaluitgaven

De kapitaaluitgaven slaan op de investeringen, voornamelijk in het kader van het “Go For Net Zero”-project (Go4net0) om onze eigen klimaatimpact af te bouwen.

				Criteria inzake substantiële bijdrage		GEAD-criteria (“Geen ernstige afbreuk doen aan”)												
Economische activiteiten	Code(s)	Absolute CapEx	Aandeel CapEx	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie		Water en mariene hulp-bronnen	Circulaire economie	Veront-reiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N	Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N-1	Categorie (faciliterende activiteit (F))	Categorie (“transitie activiteit” (T))	
		m€	%	%	%	J/N	J/N		J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	F	T	
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																		
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme	4.14	58,1 m€	31,01%	100%	NVT	NVT	J		J	NVT	J	J	J	31,01%	5,91%	NVT	NVT	
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		58,1 m€	31,01%	100%	NVT	NVT								31,01%	5,91%	NVT	NVT	
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																		
CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0 m€	0%															
Totaal (A.1 + A.2)		58,1 m€	31,01%															
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
CapEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		129,37 m€	68,99%															
TOTAAL (A + B)		187,47 m€	100%															

Operationele uitgaven

- We werken samen met industriële partners, academische instellingen en overheden op projecten in verband met het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme molecules, alsook op het “Go4Net0”-project voor de afbouw van onze eigen klimaatimpact.
- In de operationele kosten zitten voortaan de personeelskosten vervat voor onderhoud, lekdetectie en -reparatie, waaronder het schrapen van leidingen, speciale helikoptervluchten, alsook specifieke studiekosten inzake het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme molecules.

				Criteria inzake substantiële bijdrage		GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")												
Economische activiteiten	Code(s)	Absolute OpEx	Aandeel OpEx	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie	Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie		Water en mariene hulp-bronnen	Circulaire economie	Veront-reiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N-1	Categorie (faciliterende activiteit (F))	Categorie ("transitie activiteit"(T))	
		m€	%	%	%	J/N	J/N		J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	F	T	
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																		
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	4.14	8,8 m€	16,26%	100%	NVT	NVT	J		J	NVT	J	J	J	16,26%	15,05%	NVT	NVT	
OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		8,8 m€	16,26%	100%	NVT	NVT								16,26%	15,05%	NVT	NVT	
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0 m€	0%															
Totaal (A.1 + A.2)		8,8 m€	16,26%															
														16,26%	15,05%			
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten																		
OpEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		45,6 m€	83,74%															
TOTAAL (A + B)		54,4 m€	100%															

Biodiversiteit

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Negatief	Actueel	
Een onderneming worden met netto nul uitstoot die het natuurlijke kapitaal beschermt (E)	Biodiversiteit	Onze activiteiten hebben een directe impact op lokale ecosystemen, wat de biodiversiteit kan beïnvloeden (bijvoorbeeld door tijdelijke verstoring tijdens werken of tijdens de exploitatie met geluidsoverlast, NOx-uitstoot, enz.). De sector waarin Fluxys actief is, houdt ook risico's in van een impact op de biodiversiteit langsheen onze waardeketen (vb. bij de productie van staal voor onze leidingen).		Sommige activiteiten van Fluxys Belgium kunnen schade toebrengen aan ecosystemen en aan de biodiversiteit. Dit kan leiden tot financiële risico's (meer bepaald boetes) en reputatierisico's.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		• Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys		
		Maatregelen		
• Systeem voor milieubeheer • Milieustudies en opvolging • Interne en externe audits • Maatregelen om negatieve gevolgen te voorkomen en te milderen • Beperking van geluidshinder • Beheer van milieuklachten				

Beleidsaanpak (ESRS E4-2)

Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys

Met biodiversiteit bedoelen we respect voor de lokale ecosystemen waarop we invloed hebben.

Veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) zijn een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van Fluxys en zijn werknemers. Fluxys zet zich in voor het milieu door in te spelen op de behoefte aan infrastructuur voor het vervoer van de energie van de toekomst, door te investeren in de vermindering van onze broeikasgasemissies en door onze ecologische voetafdruk te verbeteren.

Maatregelen (ESRS E4-3)

Systeem voor milieubeheer

Het systeem voor milieubeheer van Fluxys Belgium wordt door de milieucoördinatoren gehanteerd als

kader voor de aansturing, de opvolging en de verbeteringsacties. De milieucoördinatoren geven advies en aanbevelingen om de impact van de Fluxys-activiteiten op de ecosystemen en het milieu in het algemeen zoveel mogelijk te beperken.

Milieustudies en opvolging

Tijdens de ontwerpfase is het voor Fluxys Belgium een aandachtspunt om de impact op milieu en nabuurschap bij de bouw en exploitatie van nieuwe installaties te beperken, meer bepaald aan de hand van milieustudies.

Bij elke vergunningsaanvraag voor de bouw en exploitatie van nieuwe installaties of de hernieuwing van milieuvergunningen wordt de impact op het milieu en de lokale ecosystemen beoordeeld. In een dergelijke milieustudie komt de potentiële impact van het project op diverse domeinen aan bod: emissies in de lucht, omgevingsgeluid, water en bodem, productie van afvalstoffen, ruimtelijke integratie, mobiliteit en biodiversiteit.

Naast deze studies volgen we voortdurend de broeikasgassen en luchtemissies op (zie hiervoor “Klimaatverandering - Onze eigen emissies”, p. 81). Geluidsniveaus, atmosferische emissies en eventuele bodem- en afvalwaterverontreiniging worden ook opgevolgd door middel van een reeks metingen en analyses.

Interne en externe audits

Interne audits over de toepassing van het VGM-beleid worden periodiek uitgevoerd door Interne Audit en het departement Technical Compliance.

De twee Seveso-inrichtingen (Gasopslag Loenhout en de LNG-terminal in Zeebrugge) worden om de drie jaar onderworpen aan een decretale milieuaudit. De milieuaudit wordt extern gevalideerd en voorgelegd aan de bevoegde overheden. De recentste audit vond plaats in december 2022.

Maatregelen om negatieve gevolgen te voorkomen en te milderen

Fluxys Belgium waakt nauwgezet over het behoud van de ecosystemen in de gebieden waar infrastructuur wordt gebouwd of geëxploiteerd. De impact van die infrastructuur op de ecosystemen wordt bestudeerd in de milieueffectenbeoordelingen (zie p. 77). Telkens waar dat mogelijk is, nemen we preventieve of milde-rende maatregelen.

Bij de aanleg van nieuwe leidingen zorgt Fluxys Belgium er altijd voor dat de werken de omgeving zo weinig mogelijk verstoren, bijvoorbeeld:

- De tracés van nieuwe leidingen worden in bepaalde omstandigheden herzien om bepaalde ecosystemen en beschermde gebieden zo weinig mogelijk te verstoren.
- Bij de kruising van een natuurgebied wordt in bepaalde gevallen gekozen voor een gestuurde boring om het te beschermen.
- De teelaarde die tijdens de bouw wordt afgegraven, kan worden ingezaaid ter bescherming. In sommige gevallen wordt de teelaarde verbeterd met biologische meststoffen zodat deze vruchtbaar blijft na het terugplaatsen.
- Er kunnen preventieve maatregelen worden

genomen om de verspreiding van ongewenste soorten op de werf te voorkomen.

- De omvang en planning van de werven worden afgestemd op de natuurlijke hulpbronnen die moeten worden beschermd (vb. bepaalde alleenstaande bomen of bepaalde nestperiode).

We zorgen er ook voor dat de natuur zich na de bouw kan herstellen. We investeren in natuurcompensatie-maatregelen met lokale soorten. In sommige gevallen gaan we verder dan de wettelijke vereisten die gelden in de verschillende gewesten van het land.

Bij het compenseren van ontbossing bij de aanleg van nieuwe leidingen, voldoen we uiteraard aan de wettelijke vereisten en gaan we verder dan deze vereisten bij de aanleg van ‘backbones’ (hoofdleidingen). In 2023, bijvoorbeeld, als onderdeel van het bouwproject Zeebrugge-Opwijk (een multifunctionele ‘backbone’ van bijna 100 km lang), werden bebossingsinitiatieven uitgevoerd die verder gingen dan de wettelijke vereisten over een totale oppervlakte van 6,5 ha.

Fluxys gebruikt geen ‘offset’ om de negatieve impact van zijn activiteiten op de biodiversiteit te compenseren.

Beperking van geluidshinder

Fluxys Belgium maakt gebruik van diverse technieken om het geluidsniveau van de drukreducerstations, de compressiestations en andere installaties te beperken. Bij de bouw van nieuwe infrastructuur wordt al vanaf de ontwerpfase veel aandacht besteed aan mogelijke geluidshinder.

Beheer van milieuklachten

Externe milieuklachten worden opgevolgd en leiden tot verbeteringsacties. In 2023 werden acht milieuklachten rechtstreeks aan Fluxys gemeld door omwonenden. De klachten hielden voornamelijk verband met geluidshinder. Alle klachten werden behandeld.

Verbintenis en doelstelling (ESRS E4-4)

Verbintenis	Doelstelling
Bij Fluxys beschermen we het natuurlijke kapitaal.	Uitvoering van een actieplan om de biodiversiteit te beschermen en te stimuleren • Tegen 2026 plant Fluxys België voor elke aangelegde kilometer voor een groot leidingproject (backbone) 500 m² vegetatie bovenop de wettelijke compensatie bij ontbossing en rooing. • Tegen 2028 voert Fluxys een actieplan in om de biodiversiteit op een aantal van die projecten te stimuleren.

Fluxys is actief in twee grote domeinen: de aanleg van infrastructuur zoals leidingen en de exploitatie van onze Fluxys-vestigingen. Onze biodiversiteitsdoelstellingen stemmen overeen met deze twee activiteiten:

1. De aanleg van leidingen heeft een tijdelijke impact op de biodiversiteit, meer bepaald door het kappen en rooien in de werfzones. Wettelijke vereisten leggen mechanismen op om deze ontbossing te compenseren. Fluxys heeft zich tot doel gesteld om verder te gaan dan de wettelijke vereisten door tegen 2026 **500 m² extra vegetatie aan te planten** per kilometer leiding die in het kader van onze backbone-strategie wordt aangelegd. Om ons daarbij te begeleiden, werken we samen met partners die experts zijn op dat gebied.

2. Onze tweede doelstelling is het uitvoeren van een **actieplan om de biodiversiteit op een aantal van onze vestigingen te stimuleren**. Daarvoor laten we een externe ecologisch expert een biodiversiteitsaudit uitvoeren in een aantal van onze vestigingen en op basis van zijn aanbevelingen ondernemen we gepaste acties. In afwachting van deze audit zijn de eerste acties geïdentificeerd die in dit kader worden uitgevoerd: bepaalde zones van onze compressie- en opslagstations omvormen tot bloemenweiden (1 bloemenweide per jaar) en hagen snoeien buiten de broedperiode vanaf 2024 volgens de huidige contracten met onze leveranciers. Sommige bloemenweiden zijn al ingezaaid en worden onderhouden in de vestigingen van Weelde en Winksele.

In 2022 is een diepgaande biodiversiteitsbeoordeling uitgevoerd in de bovengrondse installaties van de gasopslagvestiging van Loenhout. Op basis hiervan worden initiatieven genomen om de biodiversiteit in de omgeving van deze installaties te bevorderen, zoals het aanpassen van poelen voor amfibieën en het plaatsen van nestkastjes in de struiken rond het station.

Prestatie-indicatoren (ESRS E4-5, E4-6)

KPI	Eenheid	2023	2022
# m² "vrijwillig" aangeplante vegetatie gekoppeld aan het aantal km aangelegde hoofdleiding	#m²	30.000	Nieuw
# m² gecompenseerd in de natuur voor ontbossing gekoppeld aan het aantal km aangelegde hoofdleiding	#m²	8.540	Nieuw
# compressiestations waar bepaalde zones zijn omgevormd tot bloemenweiden	#	1	Nieuw

Social

- Prestatie-indicatoren in verband met eigen personeel p. 95
- Materiële onderwerpen in verband met de sociale factoren
 - Veilige en betrouwbare infrastructuur p. 96
 - Veiligheid van de medewerkers p. 101
 - Diversiteit en inclusie p. 104
 - Betrokkenheid van de medewerkers p. 106
 - Leren en talentontwikkeling p. 111

Prestatie-indicatoren in verband met eigen personeel (ESRS S1-6, S1-9, S1-16, ESRS 2 DR GOV-1)

KPI's	Eenheid	2023	2022
ESRS-indicatoren			
Totale aantal werknemers	#	942	909
Totaal aantal mannen		780	756
Totaal aantal vrouwen		162	153
Vaste werknemers	#	926	894
Vaste werknemers: mannen	#	775	[Nieuw]
Vaste werknemers: vrouwen	#	151	[Nieuw]
Tijdelijke werknemers	#	16	15
Tijdelijke werknemers: mannen	#	5	[Nieuw]
Tijdelijke werknemers: vrouwen	#	11	[Nieuw]
Totale aantal personeelsleden dat de onderneming tijdens de rapportageperiode heeft verlaten	#	60	62
Aantal uitvoerende leden	#	4	[Nieuw]
Aantal niet-uitvoerende leden	#	12	[Nieuw]
Leden van de raad van bestuur: mannen	#	13	[Nieuw]
Leden van de raad van bestuur: vrouwen	#	8	[Nieuw]
Graad van genderdiversiteit in de raad van bestuur	%	38	[Nieuw]

De personeelscijfers zijn gebaseerd op de actieve medewerkers van Fluxys Belgium en Fluxys LNG. Niet-actieve werknemers zoals langdurig zieke collega's zijn niet in de cijfers opgenomen. Tenzij anders

vermeld slaan de cijfers op het aantal personeelsleden en niet op het aantal voltijdse equivalenten. Daarnaast geven de cijfers de situatie op 31/12/2023 weer.

Veilige en betrouwbare infrastructuur – Specifiek voor de entiteit

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
De energietransitie versnellen met infrastructuur die verschillende molecules kan vervoeren, nu en in de toekomst	Veilige en betrouwbare infrastructuur bouwen	Fluxys biedt zijn klanten veilige en betrouwbare toegang tot de molecules via onze infrastructuur met als doel de energiebevoorradingszekerheid van de distributienetten, de industriële klanten en elektriciteitscentrales te verzekeren.		Industriële incidenten en sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële verliezen meebrengen.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		- VGM-beleid - Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen		
		Maatregelen		
		- Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur - Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem - Fijnmazig onderhoud en inspectie - Noodplan en -procedure - Opleiding in verband met veiligheid en gezondheid - Cyberbeveiliging en ICT-systemen - Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen		

Beleidsaanpak (DR S1-1)

VGM-beleid

Het veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid (VGM-beleid) legt de klemtoon op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen in de nabije omgeving van onze infrastructuur. We garanderen aan onze stakeholders dat we handelen op veilige, betrouwbare en duurzame wijze.

Fluxys investeert in vele maatregelen, procedures en acties om incidenten en ongevallen te voorkomen. Ook onze contractanten worden betrokken bij dit beleid en moeten tonen dat ze ons kunnen volgen in ons engagement om veiligheid centraal te stellen in onze prioriteiten.

We beheren risico's op actieve wijze met behulp van een geauditeerd veiligheidsbeheersysteem (Safety Management System).

Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.

Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen

Fluxys voert een beleid van informatie en bewustmaking met als doel de communicatie van Fluxys met de omwonenden te organiseren in verband met de infrastructuur en de infrastructuurprojecten van Fluxys, als ook met een brede waaier van doelgroepen in verband met de verplichting inzake de kennisgeving van werken van derden in de nabijheid van de infrastructuur van Fluxys. (Zie Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen, p. 98)

Maatregelen (ESRS S1-4)

Preventiemaatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur

Vanaf het ontwerp van de infrastructuur worden er preventiemaatregelen genomen, zoals risicoanalyses en de opvolging van normen.

Voor elk bouwproject werkt Fluxys uitsluitend met gekwalificeerde en gecertificeerde aannemers. Bovendien zijn de entiteiten binnen de onderneming die betrokken zijn bij bouwprojecten VCA-gecertificeerd. De VCA-certificering is een controlelijst rond de onderwerpen veiligheid, gezondheid en milieu.

Vóór elke ingebruikneming wordt een reeks testen uitgevoerd onder het toezicht van een erkend controleorgaan. De goede staat van de leidingen wordt vervolgens regelmatig gecontroleerd in het kader van een inspectieprogramma. De leidingen zijn ook uitgerust met bekleding en een kathodisch beschermingssysteem om de vorming van corrosie tegen te gaan.

Infrastructuur die in de toekomst geen vervoersfunctie meer zal hebben, wordt in alle veiligheid uit gebruik genomen.

Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem

Fluxys beschikt over een geplande en structurele benadering op het vlak van veiligheid, milieu en preventie en werkt daarvoor met een veiligheidsbeheersysteem (Safety Management System) om de lange levensduur en de betrouwbaarheid van zijn infrastructuur te garanderen, met inbegrip van een Pipeline Integrity Management System (PIMS).

Het Safety Management System wordt voortdurend bijgesteld om rekening te houden met de jongste evoluties en wordt ook onderworpen aan periodieke interne en externe audits.

Voor de activiteiten van opslag en terminalling van vloeibaar aardgas (LNG) maakt het veiligheidsbeheersysteem deel uit van de Seveso-wetgeving. De Federale Overheidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg voert op beide Seveso-sites specifieke inspecties uit in samenwerking met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid.

Risicoanalyses zijn in het veiligheidsbeheersysteem het instrument om de veiligheidsaspecten voor de integriteit van de infrastructuur te inventariseren en te evalueren en de veiligheidskritische controles te definiëren.

Het veiligheidsbeheersysteem integreert ook interne opleidingsaspecten rond onderhoud, preventie van beschadigingen en werken door derden en de sensibilisering naar stakeholders zoals de gemeenten, brandweer, landeigenaars, architecten, aannemers en graafmachinisten.

Fijnmazig onderhoud en inspectie

Patrouilles (met de wagen, per helikopter of te voet) langs de leidingtracés laten toe elke onregelmatigheid te

ontdekken. Tijdens de patrouilles wordt er ook op toegezien dat er in de nabijheid van onze leidingen in België geen onaangekondigde werken van start gaan. Voor bekende werken waarborgen de patrouilles dat de opgelegde veiligheidsinstructies in acht worden genomen. Om zulke werken preventief op te sporen, zijn onze hoofdleidingen uitgerust met een akoestisch detectiesysteem.

Specifieke onderhoudsprogramma's per type installatie zorgen ervoor dat de infrastructuur gedurende haar volledige levenscyclus veilig en betrouwbaar blijft. Alle onderhoudsactiviteiten worden uitgevoerd door bekwame interne of externe medewerkers. Waar mogelijk worden de leidingen periodiek geïnspecteerd langs de binnenkant.

Noodplannen en -procedures

Om de gevolgen van eventuele incidenten te beperken, werkt Fluxys met een crisisorganisatie en noodplannen en -procedures voor zowel zijn operationele als ICT-activiteiten. De centrale dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een incident.

De noodnummers zijn 24 uur per dag operationeel voor de melding van incidenten met of in de nabijheid van onze aardgasvervoersinfrastructuur.

In het algemeen noodplan van Fluxys is de globale methodologie gedocumenteerd om te reageren op incidenten. Er bestaan bovendien specifieke noodplannen die aangeven hoe er op een crisis moet worden gereageerd in de verschillende vestigingen en voor de verschillende exploitatierisico's.

De contacten met de interne en externe stakeholders bij een incident zijn volledig gedocumenteerd en per stakeholdergroep toegewezen aan specifieke functies in de crisisorganisatie.

Het noodplan maakt deel uit van het veiligheidsbeheersysteem (SMS) van Fluxys. De leden van deze crisisorganisatie volgen specifieke opleidingen. We organiseren ook regelmatig noodoefeningen om ons te vergewissen van het reactievermogen van onze organisatie.

Opleiding in verband met veiligheid en gezondheid

Opleidingen voor de graafmachinisten

Er werden specifieke opleidingen ontwikkeld voor alle graafmachinisten om hen te sensibiliseren voor de preventiemaatregelen die ze in acht moeten nemen wanneer ze werken uitvoeren in de nabijheid van onze installaties.

Opleidingen voor het personeel

Er worden ook opleidingen en bewustmakingscampagnes voor de werknemers georganiseerd met als doel incidenten te voorkomen. (Zie hoofdstuk “Veiligheid van de medewerkers”, p. 101))

Cyberbeveiliging en ICT-systemen

De beschikbaarheid van ICT-systemen en industriële controlesystemen is van centraal belang voor de veilige en betrouwbare exploitatie van onze infrastructuur. Die systemen kunnen om diverse redenen storingen vertonen. Fluxys neemt in dit opzicht technische en organisatorische maatregelen met het oog op de beschikbaarheid van de informaticasystemen.

Programma voor cyberbeveiliging

Voor het gestructureerde beheer van de cyberbeveiliging werkt Fluxys met een beheersysteem voor informatiebeveiliging (ISMS – Information Security Management System).

De werking en maturiteit van de beheeraspecten van het ISMS worden minstens jaarlijks door Interne Audit doorgeïllustreerd, die daarvoor een beroep doet op externe specialisten. Daarnaast zorgen we jaarlijks voor verschillende vulnerability scans van interne systemen en de externe perimeter. Voor het uitvoeren van attack & penetration testing doen we een beroep op externe ethical hackers.

NIS-certificering

In 2023 heeft Fluxys de ISO 27001 certificering behaald om te voldoen aan de NIS-wetgeving (Network and Information Systems). Deze certificering bevestigt ons standvastig engagement om onze gegevens te beveiligen en concretiseert een belofte voor vertrouwen en uitmuntendheid op het vlak van informatierisicobeheer.

Back-upfaciliteiten

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van de gasstromen in het net zijn back-upfaciliteiten ingericht. Die worden operationeel zodra zich een storing voordoet en waarborgen zo de continuïteit van de exploitatie. Die noodvoorzieningen worden periodiek getest door middel van ‘disaster recovery plan’-oefeningen.

Cyberbedreigingen

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van Onze ICT-aanpak heeft ook speciale aandacht voor de almaar grotere bedreigingen op cybervlak (aanvallen, malware, phishing enz.). De ICT-ploegen werpen met technische maatregelen een dam op tegen de ruime variëteit van cyberberrisico's. Ze doen daarbij een beroep op de externe expertise van onder meer het Center for Cybersecurity Belgium en softwareleveranciers om nieuwe mazen in het net in kaart te brengen en te dichtten.

Operationele monitoring en continuïteit

Operationele monitoring en detectie van datalekken of aanvallen gebeuren onder meer door Security Information and Event Management (SIEM) en Endpoint Detection and Response (EDR) oplossingen, die 24/7 door een Security Operations Center (SOC) opgevolgd worden. Loopt er toch iets fout, dan focust onze ICT-aanpak op het verzekeren van de continuïteit van de dienstverlening. Dat gebeurt met draaiboeken die de ICT-teams regelmatig oefenen.

Vorming en sensibilisering

Fluxys zet ook in op vorming en sensibilisering. In 2023 hebben we meerdere oefeningen in verband met phishing (incl. SMS-phishing) gehouden. Daarnaast hebben we opleidingen georganiseerd in verband met cyberhygiëne (incl. digital footprint) en de veiligheid van industriële processen.

Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen

Met Fluxys zorgen we voor bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België verbruiken. We doen dat met infrastructuur in 400 steden en gemeenten en willen dan ook een goede buur zijn.

In een open en permanente dialoog leven we samen met en blijven we luisteren naar de omwonenden en exploitanten in de nabije omgeving van onze infrastructuur en streven we naar goed nabuurschap met al wie betrokken is bij de bouw en de exploitatie van onze installaties. Bovendien zorgen we ervoor dat zowel de aanleg als de exploitatie van de infrastructuur zo weinig mogelijk hinder veroorzaken.

Persoonlijk en permanent aanspreekpunt

Van bij de voorbereidingsfase van een werf tot het plaatsherstel na de uitvoering van de aanleg- of exploitatiewerken hebben eigenaars en exploitanten van terreinen hun eigen persoonlijk aanspreekpunt bij Fluxys. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De contactpersonen maken deel uit van een specifiek team dat speciaal voor dit aspect wordt ingezet; ze zijn belast met een bijzondere opdracht: de belangen van de eigenaars en exploitanten van terreinen begrijpen en hen verdiepen ten overstaan van Fluxys.

Projecten voor de bouw van infrastructuur Transparante communicatie en betrokkenheid van de gemeenschap vanaf de eerste fase

Vanaf de voorbereidende fase van elk nieuw infrastruc-

tuurproject zorgt Fluxys ervoor de betrokken administraties, de gemeentelijke overheden, de omwonenden en de andere betrokken partijen te informeren en met hen op transparante wijze te communiceren over onze intenties wat betreft de planning en de gevolgen.

Informatievergaderingen

In het kader van grotere infrastructuurprojecten stellen we aan de gemeenten voor om nog vóór de start van de procedures van vergunningsaanvraag een informatieavond te organiseren voor omwonenden om met hen het project en de mogelijke impact ervan te bespreken om zo al van bij het begin van het project in de mate van het mogelijke rekening te houden met eventuele opmerkingen.

Bovendien kunnen omwonenden hun vragen over het project tijdens openbare onderzoeken op formele wijze stellen. Tijdens de inspraakmomenten in de vergunningstrajecten worden ook de klachten en opmerkingen rond het project verzameld en behandeld.

Schadeloosstellingen voor landbouwers, tuinbouwers, bosbouwers of jagers

Fluxys Belgium legt het overgrote deel van zijn installaties (leidingen en bovengrondse stations) aan in land-, tuin of bosbouwgebied. De bestemming van de overgestoken percelen op het sectorplan blijft ongewijzigd. Fluxys onteigent geen eigenaars maar stelt erfdienstbaarheden met hen vast. In de optiek van duurzaam goed nabuurschap hebben we voor elke schadeloosstelling van landbouwers protocollen van akkoord gesloten met de grootste drie landbouwersorganisaties (Boerenbond, ABS en Fédération Wallonne de l'Agriculture) en voor de bosexploitatie met de Vlaamse Jachtvereniging Hubertus, Landelijk Vlaanderen en Nature, Terres et Forêts.

Deze overeenkomsten leggen op basis van marktprijsreferenties de schadevergoedingen vast voor de land-, tuin- en bosbouwers en de jagers die bij de bouw van een installatie hinder ondervinden of tijdelijk hun gronden niet kunnen gebruiken. Zo er na afloop van de werken problemen blijven bestaan die kunnen worden toegeschreven aan de aanwezigheid van onze leidingen, behandelen we die geval per geval op basis van een deskundigenonderzoek. De landbouwers beschikken daartoe over een eigen aanspreekpunt.

Exploitatieperiode van de infrastructuur Informeren en sensibiliseren

Fluxys Belgium heeft een continu programma van identificatie van de plaatselijke stakeholders: tijdens opeenvolgende cycli van vijf jaar brengen we een bezoek aan alle eigenaars en exploitanten van terreinen waar een

ondergrondse leiding ligt of die in de directe omgeving van een dergelijke leiding liggen. We ondernemen een soortgelijk initiatief ten aanzien van de vertegenwoordigers van de politie en/of de brandweer van de steden en gemeenten waar we aanwezig zijn.

Tijdens elke gemeentelijke legislatuur organiseren we voor de gemeenten met Fluxys-leidingen op hun grondgebied een informatievergadering voor de burgemeester en de betrokken schepenen. Bovendien organiseert Fluxys verschillende initiatieven voor informatieverstrekking en bewustmaking in verband met de veiligheid van de werken die in de nabije omgeving van onze infrastructuur worden uitgevoerd. Die initiatieven zijn bestemd voor alle partijen die betrokken zijn bij dit soort werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars, exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten enz. De initiatieven vinden gewoonlijk plaats in de vorm van informatievergaderingen, publicaties in vaktijdschriften, bewustmakingscampagnes in de media of deelname aan werkgroepen en federaties.

Opvolging van de meldingen van werken

Schade die derden veroorzaken is de belangrijkste oorzaak van ernstige incidenten met de leidingen. Om dergelijke schade te vermijden en opdat goed nabuurschap ook en vooral tot uiting zou komen in de veilige exploitatie van onze installaties, is al wie werken in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wil uitvoeren, wettelijk verplicht om Fluxys van tevoren op de hoogte te brengen.

Op zijn beurt beantwoordt Fluxys iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de geplande werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren.

Onze medewerkers wonen dagelijks voorbereidende vergaderingen op het terrein bij rond werven die door derden gepland zijn in de nabijheid van onze infrastructuur. Daar lichten ze de noodzakelijke maatregelen toe en worden de veiligheidsafspraken op papier gezet voordat de werken effectief van start kunnen gaan.

Fluxys zorgt voor de melding aan de bevoegde administratie(s) van de incidenten en inbreuken bij werken in de nabijheid van onze infrastructuur.

Verbintenis en doelstelling

Verbintenis	Doelstelling
- Hoge veiligheidsnormen handhaven in een sector die evolueert en de veiligheid verzekeren van de omwonenden en al wie zich in de nabije omgeving van onze infrastructuur bevindt. - De betrouwbaarheid van onze installaties behouden om de bevoorradingszekerheid te garanderen om de energietransitie te versnellen.	- Nul industriële ongevallen met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen waarbij onze infrastructuur is betrokken. 100% van de bevestigde nominaties aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.

Veiligheid

Als gevolg van de aard van onze activiteiten (vervoer van molecules, terminalling, opslag) zijn er industriële risico's voor de veiligheid van onze werknemers, de omwonenden en al wie zich in de nabije omgeving van onze infrastructuur bevindt. Onze activiteiten in alle veiligheid uitoefenen staat centraal in ons vak. We voeren meerdere initiatieven, acties en investeringen uit om deze risico's te voorkomen (zie deel Maatregelen, p.96).

Als maatschappelijk verantwoordelijke vervoersnetbeheerder staat Fluxys in voor de aanleg van veilige infrastructuur en de veilige exploitatie ervan. We leggen onszelf een doel op van nul industriële incidenten met een grote impact op hun veiligheid. Daaronder verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping

van gas, vervuiling enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de omwonenden en de werknemers.

Betrouwbaarheid

Onze betrouwbaarheid wordt in grote mate bepaald door de continuïteit van onze vervoercapaciteit die de energiebevoorradingszekerheid van onze klanten garandeert. Onaangekondigde capaciteitsonderbrekingen kunnen grote gevolgen hebben voor onze klanten, hun activiteiten en voor de energiebevoorrading in België en de buurlanden. Om die reden hebben we ons als doel gesteld 100% na te komen van de door onze klanten bevestigde nominaties voor vaste capaciteit en voor zowel opslag als vervoer.

Prestatie-indicatoren

KPI	Eenheid	2023	2022
Aantal industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid	#	0	[NIEUW]
Schade aan infrastructuur veroorzaakt door derden met gaslek als gevolg	#	0	0
Vermindering of onderbreking van de vaste vervoerscapaciteit	#	0	0

S1. Ons personeel – Arbeidsvoorwaarden – Veiligheid van de medewerkers

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Negatief	Potentieel	
De veiligheid van de werknemers en de bewoners verzekeren in een onderneming die evolueert (S)	Veiligheid van de werknemers	De aard van de activiteiten van Fluxys brengt inherente risico's mee voor de veiligheid van de werknemers die gevolgen kunnen hebben voor hun gezondheid.		Sommige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen schade berokkenen aan de werknemers. Het kan daarbij gaan om ziekte, lichamelijke of geestelijke gezondheidsproblemen of lichamelijke verwondingen.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		- VGM-beleid - Globaal preventieplan - Absenteïsmebeleid Maatregelen - Safety Management System (SMS) - Veiligheidscultuur - Interne structuren voor opvolging van veiligheid, gezondheid en welzijn - Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid - Interne communicatie- en bewustmakingscampagne in verband met veiligheid - Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de constructie en de exploitatie - Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem		

Beleidsaanpak (ESRS S1-1)

VGM-beleid

Gezondheid, veiligheid en milieu (Health, Safety and Environment of HSE) zijn een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van Fluxys en zijn werknemers. De toepassing van dit beleid berust op beginselen van transparantie en vertrouwen.

Welzijn en veiligheid op het werk

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten.
- Werknemers en aannemers hebben een individuele verantwoordelijkheid om actief bij te dragen aan veiligheid en gezondheid op het werk.

- We brengen voortdurend verbeteringen aan om onze cultuur van veiligheid en welzijn te blijven versterken.

Integriteit van onze installaties

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders.
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer (Quality & Safety Management System).
- We melden incidenten en leren uit ervaring.

Globaal preventieplan (2022-2026)

Het Globaal preventieplan 2022-2026 focust op veiligheid op het werk en de daarmee verbonden processen, evenals op de preventie van psychosociale risico's en op welzijn, verplaatsingen en verkeersveiligheid. Een van de pijlers van het plan bestaat erin de veiligheids-cultuur binnen de hele organisatie te versterken.

Daarnaast zet de onderneming in op levenslang leren, meer bepaald met als centraal thema het veilige gebruik van onze infrastructuur om andere molecules zoals waterstof en CO₂ te vervoeren.

Absenteïsmebeleid

Zie deel 'Betrokkenheid van de werknemers – Absenteïsme', p. 107

Maatregelen (ESRS S1-4)

Safety Management System (SMS)

Zie deel 'Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur', p. 97.

Veiligheidscultuur

In 2023 is er een interne analyse gemaakt van de veiligheid bij Fluxys. Als vervolg daarop zal er in de loop van 2024 een programma worden gelanceerd over hoe men zich veilig dient te gedragen.

Opleidingen rond veiligheid

De (gas)technische, veiligheids- en functiespecifieke opleidingen waren in 2023 goed voor meer dan de helft van het aantal uur gevolgde opleidingen. Sinds dit jaar organiseren we in onze externe vestigingen workshops om onze medewerkers te sensibiliseren voor de maatregelen die moeten worden genomen op verontreinigde buitenwerven. Er werd een e-learning-programma in verband met potentieel gevaarlijke producten ontwikkeld en voorgesteld aan de werknemers met een technische functie.

Om bij de werknemers van contractanten de algemene en specifieke veiligheidsregels periodiek te herhalen, werkt Fluxys Belgium met verschillende e-learningplatformen. Elke medewerker van onze contractanten die op een Fluxys-werf of -installatie werkt, volgt een opleidingsmodule en moet aantonen dat hij onze veiligheidsregels kent. Om elke contractant in zijn moedertaal te kunnen informeren, werd deze module uitgebreid tot andere talen (12 talen in plaats van de 10 talen die beschikbaar waren in 2022) en tot andere vestigingen.

Voor meer informatie over de opleidingen, zie "Ons personeel – Leren en talentontwikkeling", p. 111.

Voor meer informatie over welzijn en de betrokkenheid van de werknemers, zie "Betrokkenheid van de medewerkers", p. 106.

Interne structuren voor opvolging van het welzijn (S1-2)

Fluxys Belgium heeft verschillende structuren ter ondersteuning van de veiligheid, het welzijn en de gezondheid van werknemers en contractanten en waar acties ter zake worden ondernomen.

Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW)

De IDPBW organiseert het beleid rond welzijn en preventie en werkt samen met de werkgever aan een gezonde en veilige werkomgeving. De dienst waakt over de correcte toepassing van de welzijnswetgeving, het preventiebeleid en de wettelijke verplichtingen voor personenveiligheid.

Comité voor Preventie en Bescherming op het werk (CPBW)

Zie "Betrokkenheid van de medewerkers, Sociale dialoog", p. 107.

Lokaal Paritair Overleg

Zie "Betrokkenheid van de medewerkers, Sociale dialoog", p. 107.

Collectieve arbeidsovereenkomst cao 90

Cao 90 moedigt werknemers financieel aan om specifieke collectieve doelstellingen te behalen die onder andere gericht zijn op gezondheid en welzijn en op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium.

Interne communicatie- en bewustmakingscampagne in verband met veiligheid

Zeer regelmatig worden thema's in verband met veiligheid voor het voetlicht gebracht bij Fluxys. Ergonomie, potentieel gevaarlijke producten behandelen, persoonlijke en collectieve beschermingsmiddelen enz. zijn stuk voor stuk thema's die in dit verband werden behandeld in 2023.

Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie

Zie "Veilige en betrouwbare infrastructuur", p. 96.

Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem

Zie "Veilige en betrouwbare infrastructuur", p. 96.

Verbintenis en Doelstelling (ESRS S1-5)

Verbintenis	Doelstelling
Instaan voor de veiligheid van de werknemers, vandaag en morgen, met het vervoer en de opslag van molecules die de energietransitie versnellen.	Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid.

De aard zelf van onze activiteiten brengt industriële risico's mee voor onze werknemers. We leggen ons-zelf een doel op van nul industriële incidenten met een grote impact op hun veiligheid. Onder industrieel incident met een grote impact op de veiligheid verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden)

van de werknemers en de omwonenden. Naast die doelstelling bestaat een andere interne doelstelling bij Fluxys erin om 'kleine' ongevallen en incidenten in verband met de veiligheid van de werknemers tot een minimum te beperken. De in dit kader vastgestelde limieten worden opgevolgd door de interne organen voor opvolging van de veiligheid, de gezondheid en het welzijn op het werk.

Prestatie-indicatoren (ESRS S1-14)

KPI	Eenheid	2023	2022
Industrieel incident met een grote impact op de veiligheid	#	0	[Nieuw]
ESRS-indicatoren			
Percentage personen onder het personeel dat wordt gedekt door het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van de onderneming	%	100%	[Nieuw]
Aantal overlijdens als gevolg van arbeidsongevallen*	#	0	0
Arbeidsongevallen met arbeidsongeschiktheid van meer dan één dag*	#	16	10
Frequentie van de ongevallen: [(aantal arbeidsongevallen x 1 000 000) / aantal gewerkte uren]*	#	11,43	[Nieuw]
Aantal verloren dagen als gevolg van arbeidsongevallen en overlijdens te wijten aan arbeidsongevallen*	#	171	173

* De indicatoren hebben enkel betrekking op interne werknemers.

Ons personeel – Diversiteit en inclusie

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Diversiteit en inclusie	Diversiteit, inclusie en gelijke kansen bij Fluxys stimuleren innovatie en hebben een positieve impact op de werknemers.		Een gebrek aan diversiteit in het personeelsbestand kan leiden tot een bedrijfsorganisatie die niet over de nodige vaardigheden, talenten en ervaring beschikt.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		• Ethische Code • Klokkenluidersbeleid Maatregelen • Diversiteit stimuleren bij de instroom • Diversiteit in ervaring • Gelijke kansen in onze processen • De interne bevraging inzake betrokkenheid en feedback • Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven • De vertrouwenspersonen • Respect, Openheid en Betrouwbaarheid, onze bedrijfswaarden		

Beleidsaanpak (ESRS S1-1)

Ethische Code

Het engagement van Fluxys Belgium ten aanzien van ethisch gedrag is stevig verankerd in onze waarden. Onze Ethische Code bestrijkt verschillende domeinen en stelt verschillende principes vast waaronder de principes van gelijke kansen, mensenrechten en niet-discriminatie. We dulden geen enkele vorm van discriminatie. We verwachten van onze medewerkers en de contractanten dat ze elkaar met respect en waardigheid behandelen en zich op passende wijze gedragen.

Klokkenluidersbeleid

In 2023 werd het klokkenluidersbeleid bij Fluxys uitgestippeld en zowel intern als extern verspreid. In het kader van de bewustmaking voor de Ethische Code zullen er in de toekomst acties worden ondernomen. Zie 'Ethiek, Integriteit en Bestrijding van corruptie' op p. 117 voor meer informatie.

Maatregelen (ESRS S1-4)

Diversiteit stimuleren bij de instroom

Fluxys Belgium stimuleert diversiteit en de complementariteit van de profielen opdat alle kandidaten zich

welkom zouden voelen, ongeacht hun gender, leeftijd, afkomst enz. Vaardigheden en talenten maken het verschil.

Diversiteit in ervaring

Fluxys Belgium besteedt ruim aandacht aan diversiteit in termen van ervaring. Die aanpak vertaalt zich bijvoorbeeld in de aanwerving van jonge medewerkers zonder of met een heel beperkte werkervaring (Startbaners).

In 2023 zijn een honderdtal nieuwe medewerkers aangeworven. Sommige posities worden voorbehouden voor collega's met beperkte beroepservaring of minder kansen op de arbeidsmarkt.

Gelijke kansen in onze processen

Voor verloning, evaluatie, loopbaanontwikkeling, opleidingen en werk-privébalans gelden dezelfde criteria voor alle medewerkers van hetzelfde niveau en dezelfde functie. Het bestaande verschil in gemiddeld basissalaris tussen mannen en vrouwen heeft te maken met het functieniveau en functietype, en de verdeling tussen oude en nieuwe loonvoorwaarden.

De interne bevraging inzake betrokkenheid en feedback (ESRS S1-2)

De betrokkenheid en het welzijn van de werknemers worden opgevolgd aan de hand van een interne bevraging (zie deel “Betrokkenheid van de medewerkers”, p. 106). Samen met de feedback is deze bevraging een van de middelen om te luisteren naar de werknemers en dienovereenkomstig te handelen om de inclusie van elke werknemer te ondersteunen.

Er worden ook coaching- en informatiesessies bestemd voor leidinggevenden en werknemers aangeboden ter ondersteuning van de cultuur van openheid en feedback binnen de onderneming. Zie ook de delen Feedback in “Betrokkenheid van de medewerkers”, p. 109 en “Leren en Talentontwikkeling”, p. 112.

Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys grijpt die kansen aan en begeleidt zijn werknemers in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt ondersteund door vele opleidin-

gen en coachingsessies. Voor meer informatie, zie het deel “Leren en talentontwikkeling”, p. 112.

De vertrouwenspersonen

Werknemers van Fluxys die te maken krijgen met bepaalde moeilijkheden op het werk, in verband met hun functie en/of met ongepast gedrag, kunnen zich wenden tot de vertrouwenspersonen in het kader van een vertrouwelijk gesprek. Er worden ook diensten van externe ondersteuning aangeboden.

Respect, Openheid en Betrouwbaarheid, onze bedrijfswaarden

In 2023 hebben we onze waarden opnieuw gedefinieerd ter ondersteuning van de uitdagingen waarmee we te maken krijgen. Deze waarden sturen onze acties, onze beslissingen en hoe we ons gedragen. Via die waarden moedigen we aan om blijk te geven van openheid ten aanzien van andere personen en voor verschillen, stimuleren we wederzijds respect en creëren we een klimaat van vertrouwen.

Tijdens de komende jaren zullen we onze herziene waarden cultiveren door middel van verschillende initiatieven.

Verbintenis en Doelstelling (ESRS S1-5)

Verbintenis	Doelstelling
Bij Fluxys creëren we een werkomgeving waar de diversiteit van talenten wordt erkend en aangewend als een kracht en waar iedereen welkom is, wordt gerespecteerd en gewaardeerd om wie hij is.	De bewustwording inzake diversiteit en inclusie versterken binnen de onderneming door 100% van de leidinggevenden te vormen ¹⁶ tegen 2025 en door om de twee jaar een interne bewustmakingscampagne te organiseren.

Voorzien in de bewustmaking van alle werknemers voor diversiteit en inclusie en in de opleiding van alle leidinggevenden is een eerste belangrijke stap om diversiteit en inclusie binnen de onderneming te ondersteunen en te stimuleren. Een gebrek aan bewustmaking kan er immers toe leiden dat er onbewuste vooroordelen bestaan die vectoren van discriminatie zijn. Fluxys heeft zich voor de komende jaren een dubbel doel gesteld:

- Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026.
- Ervoor zorgen dat alle leidinggevenden tegen eind 2025 een opleiding hebben gevolgd.

In 2023 hebben de senior managers en de leden van de HR-gemeenschap deelgenomen aan workshops of presentaties rond dit thema.

Prestatie-indicatoren (ESRS S1-9, S1-16)

Prestatie-indicatoren	Eenheid	2023	2022
Aandeel werknemers jonger dan 30 jaar	%	10	[Nieuw]
Aandeel werknemers tussen 30 en 50 jaar	%	50	[Nieuw]
Aandeel werknemers ouder dan 50 jaar	%	40	[Nieuw]
Verhouding gemiddeld basissalaris (op basis van VTE)			
Mannen	%	100	100
Vrouwen	%	92	92

16. Een manager is al wie de leiding heeft over een team van ten minste één persoon.

Betrokkenheid van de medewerkers (specifiek voor de entiteit)

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Betrokkenheid van de werknemers	De betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers zijn essentieel voor Fluxys.		Geen talenten kunnen aantrekken of houden, hun geen toekomst kunnen bieden in een veranderende omgeving en een tekort hebben aan vaardigheden en kennis van nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.
		Vele initiatieven en onze bedrijfscultuur dragen bij tot de betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers in hun leven van elke dag.		
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
• VGM-beleid • Globaal preventieplan • Beleid van sociale dialoog • Absenteïsmebeleid • Telewerkbeleid • Beleid deconnecteren • Klokkenluidersbeleid • Loonbeleid in lijn met benchmarks				
Maatregelen				
• Bevraging inzake de betrokkenheid • Sociale dialoog • Interne evenementen • Initiatieven op het niveau van de Groep om het samenhorigheidsgevoel te stimuleren • Feedback stimuleren • Persoonlijke coaching en coaching feedback • Uitgebreid opleidingsaanbod • Maatregelen en processen ten aanzien van psychosociale risico's • Herziene waarden • Nieuwe manier van werken • Fluxtainable • De Vriendenkring en Connect & Move				

Beleidsaanpak (ESRS 2, MDR-P)

VGM-beleid

Ons VGM-beleid heeft betrekking op drie pijlers waarvan het welzijn van onze medewerkers de eerste pijler vormt. Voor meer informatie, zie het deel “Veiligheid van de medewerkers”, p. 101.

Globaal preventieplan (2022-2026)

Het Globaal preventieplan 2022-2026 focust ook op het welzijn van de werknemers en de psychosociale risico's. Het hecht ook een bijzonder belang aan het hybride werken. Bovendien verbindt de onderneming zich ertoe opleiding en levenslang leren te ondersteunen en moedigt ze een cultuur aan waarin feedback wordt gestimuleerd en bijdraagt tot het welzijn en de ontwikkeling van de werknemers. Voor meer informatie, zie het deel Leren en talentontwikkeling, p. 111.

Beleid van sociale dialoog

Een sereen sociaal klimaat is essentieel voor de cohesie binnen de onderneming en voor de ontwikkeling van de activiteiten. Fluxys Belgium voert daarom een transparante en constructieve sociale dialoog met alle werknemers, de leden van de ondernemingsraad, het comité voor preventie en bescherming op het werk, de vakbondsafvaardiging en de vertegenwoordigers van de kaderleden. Rekening gehouden met de spreiding van de activiteiten van Fluxys over meerdere vestigingen wordt de sociale dialoog ook op het terrein gevoerd via het Lokaal Paritair Overleg.

2023 was een jaar van voorbereiding op de sociale verkiezingen die in 2024 plaatsvinden. Met de hulp van de sociale partners werd er bijzondere aandacht besteed aan de digitalisering van het proces opdat zoveel mogelijk werknemers zouden kunnen deelnemen.

Absenteïsmebeleid

Door het absenteïsme te meten en op te volgen krijgen we een objectief beeld van de algemene gezondheid van de werknemers. Er was een afname van het absenteïsme in 2023 en de cijfers blijven onder het gemiddelde op de Belgische markt. In het kader van ons absenteïsmebeleid proberen we de werknemers actief te begeleiden, tijdens hun ziekte, voordat ze terugkeren alsook nadat ze weer aan de slag zijn gegaan. Medewerkers hebben daarbij toegang tot individuele begeleiding en ondersteuning. De begeleiding is gebaseerd op regelmatige contacten en samenwerking tussen de betrokken werknemer, zijn leidinggevende, Human resources en de interne en externe diensten voor preventie en bescherming op het werk. In 2023

zijn er bijkomende inspanningen geleverd ter ondersteuning van zowel de werknemers die afwezig zijn wegens ziekte als de leidinggevendenden die met een dergelijke situatie te maken krijgen, alsook om met hen te communiceren.

Er is ook aandacht voor de teams en de collega's die de continuïteit van het werk en de diensten verzekeren wanneer iemand afwezig is.

Telewerkbeleid

In 2021 werd een telewerkbeleid uitgestippeld ter ondersteuning van het evenwicht tussen flexibiliteit en connectiviteit van de medewerkers. Alle werknemers krijgen de kans om te telewerken volgens de geldende principes. Ze krijgen de beschikking over de nodige middelen om thuis te werken.

Beleid deconnecteren

In een wereld die voortdurend online is, is het ook belangrijk om van tijd tot tijd te deconnecteren ter ondersteuning van evenwicht en welzijn. Fluxys evolueert en dat gaat gepaard met nieuwe digitale instrumenten en nieuwe manieren van werken. De technologie maakt het mogelijk om overal en voortdurend online te zijn. Bij Fluxys verstrekken we advies ter zake aan de werknemers en steunen we op een beleid inzake deconnecteren. Dit beleid, dat werd verfijnd en aangepast in 2023, werd ter kennis gebracht van de medewerkers en is beschikbaar op het intranet.

Klokkenluidersbeleid

In 2023 werd het klokkenluidersbeleid opgesteld en zowel intern als extern verspreid (zie deel Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie, p. 117, voor meer informatie). In dit verband zijn er ook opleidingen georganiseerd.

Dit beleid vormt de basis voor de cultuur van openheid, feedback en transparantie die Fluxys aanmoedigt en ondersteunt.

Loonbeleid in lijn met benchmarks

Fluxys heeft een loonbeleid dat regelmatig het voorwerp uitmaakt van benchmarks.

Maatregelen (ESRS 2, MDR-A)

Onze bevraging inzake betrokkenheid (ESRS S1-2)

Eind 2021 hielden we een ondernemingsbrede bevraging over de betrokkenheid, het welzijn en de werkbeleving van de medewerkers. Daaruit bleek dat meer dan 70% van de respondenten zich betrokken tot heel betrokken voelt.

De organisatie van de bevraging, de resultaten ervan en de acties die vervolgens worden ondernomen, worden opgevolgd door Human resources.

In 2023 zijn we blijven werken met de resultaten van 2021 binnen alle teams en met de sociale partners. Er zijn acties opgezet om de positieve initiatieven te behouden en de aandachtspunten te verbeteren. Deze acties zijn gevoerd in drie domeinen:

- Werkdruk, werkbelasting en stress – met onder meer de uitbreiding naar alle medewerkers van de new way of working met mogelijkheden tot telewerk;
- Communicatie – met de nadruk op informeren, betrekken en inspireren, en opnieuw volop fysieke bijeenkomsten na de periode van pandemie.
- Connectie en cohesie – met initiatieven ter versterking van de informele contacten en spontane contacten na het werk.

Sociale dialoog (met verwijzing naar ESRs S1-8)

100% collectieve akkoorden:

De loon- en arbeidsvoorwaarden worden voor alle personeelsleden via overleg en onderhandeling geregeld in collectieve akkoorden.

- 63% van de actieve personeelsleden van Fluxys Belgium en Fluxys LNG zijn gebaremiseerde medewerkers. Hun loon- en arbeidsvoorwaarden worden voor een deel op sectoraal niveau onderhandeld via collectieve arbeidsovereenkomsten; daarnaast worden er ook bepaalde loon- en arbeidsvoorwaarden op bedrijfsniveau bepaald en onderhandeld met de lokale werknemersvertegenwoordigers.
- 37% van de actieve werknemers zijn kaderleden. Hun loon- en arbeidsvoorwaarden zijn gebaseerd op ons loonbeleid en staan in verband met benchmarks

Overleg binnen diverse overlegorganen

Fluxys Belgium heeft meerdere organen om de sociale dialoog te bevorderen.

Ondernemingsraad

Sociaaleconomische kwesties worden maandelijks besproken binnen de ondernemingsraad. Er wordt van tijd tot tijd een stand van zaken gegeven over de bedrijfsresultaten en de tewerkstelling en volledige financiële en economische informatie wordt jaarlijks verstrekt aan de personeelsvertegenwoordigers. De personeelsafgevaardigden in de ondernemingsraad worden om de vier jaar verkozen door het personeel.

Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk (CPBW)

Het CPBW is een maandelijks overlegorgaan tussen de werknemers, de werkgever en de hiërarchische lijn voor vragen en problemen over het welzijn van het personeel. Het comité formuleert voorstellen over onder meer het beleid ter preventie van ongevallen, incidenten en beroepsziekten, het globaal preventieplan en het jaarlijks actieplan. De leden van het CPBW worden om de vier jaar verkozen door het personeel.

Lokaal Paritair Overleg

Het Lokaal Paritair Overleg is een overlegorgaan tussen de vakbondsafvaardiging en de werkgeversafvaardiging op lokaal niveau. Het overleg heeft als doel om lokaal een vinger aan de pols te houden en oplossingen voor te stellen die niet de exclusieve bevoegdheid zijn van andere overlegorganen.

Vakbondsafvaardigingen en contactpersonen

De organisaties die de werknemers vertegenwoordigen, wijzen vakbondsafgevaardigden aan die de gebaremiseerde werknemers vertegenwoordigen die bij een vakbond zijn aangesloten. Deze vakbondsafvaardigingen worden aangewezen op lokaal niveau opdat de sociale dialoog zo dicht mogelijk bij de omgeving van de personeelsleden zou worden gevoerd. Voor kleinere vestigingen kunnen de vakbonden een gesprekspartner aanwijzen die de opdracht krijgt om de sociale dialoog op lokaal niveau te bevorderen. Er worden ook driemaandelijks vergaderingen met elke vakbond georganiseerd om specifieke kwesties te bespreken die de betrokken vakbond aanbelangen.

Vertegenwoordiging van de kaderleden

Fluxys organiseert periodieke raadplegingen met de vertegenwoordigers van de kaderleden; daar worden thema's besproken die specifiek verband houden met de kaderleden. In deze context kunnen er ook raamovereenkomsten worden gesloten met betrekking tot de arbeidsvoorwaarden van de kaderleden.

Werkgroepen

Om de sociale dialoog te bevorderen, organiseert Fluxys ook werkgroepen met de personeelsafgevaardigden. Een maandelijks werkgroep bereidt de vergadering van de ondernemingsraad voor en er worden werkgroepen ad hoc opgericht wanneer specifieke thema's moeten worden besproken en voorbereid (vb. in verband met mobiliteit, de sociale verkiezingen, het arbeidsreglement enz.).

Interne evenementen

Ter gelegenheid van interne evenementen worden collega's samengebracht rond belangrijke momenten: ze zijn bevorderlijk voor de verbondenheid en het delen van informatie, maar stimuleren ook de betrokkenheid van de werknemers.

Feedback is een geschenk

Fluxys stimuleert feedback om de prestaties, de ontwikkeling en het welzijn van de medewerkers te ondersteunen. Opleidingen en/of coaching in dit verband worden aangeboden aan de medewerkers en de leidinggevenden met als doel hun competenties inzake feedback te ontwikkelen. (Zie “Leren en talentontwikkeling”, p. 112)

Uitgebreid opleidingsaanbod (soft skills, veiligheid, welzijn, specifieke technische competenties, enz.)

Fluxys biedt vele opleidingen en ontwikkelingsmogelijkheden aan voor de werknemers. Verschillende thema's komen aan bod, met onder andere welzijn en omgaan met stress. Tijdens de zomer bood de Summer coaching aan de werknemers van Fluxys meer bepaald de mogelijkheid om coaching en advies te krijgen in verband met feedback, conflictbeheersing, tijdsbeheer en omgaan met stress.

Onlangs werd een e-bib (online bibliotheek) gedeeld met de werknemers om meer advies te geven over welzijn op het werk. (Zie “Leren en talentontwikkeling”, p. 111)

Maatregelen en processen ten aanzien van psychosociale risico's

Psychosociale belasting op het werk is een van de domeinen van welzijn. Er bestaat ook een proces en er is voorzien in begeleiding voor gevallen van ongepast gedrag of psychosociale moeilijkheden: vertrouwenspersonen, preventieadviseur voor psychosociale aspecten, specifieke begeleiding via externe psychologen enz.

De leidinggevenden worden regelmatig gesensibiliseerd voor psychosociale risico's.

Herziene waarden

In 2023 hebben we ook onze waarden opnieuw gedefinieerd. De energietransitie brengt nieuwe uitdagingen mee en onze waarden zijn essentieel om die uitdagingen aan te gaan. Openheid, Respect en Betrouwbaarheid: 3 waarden die afkomstig zijn van een parcours van betrokkenheid van de medewerkers.

Er hebben al eerste communicatiemomenten plaatsgehad om deze nieuwe waarden te delen met de werknemers. Om onze nieuwe waarden te cultiveren wordt een bredere benadering van communicatie en verandering uitgewerkt.

Nieuwe manier van werken

Rekening gehouden met de nieuwe manieren van werken, met telewerk en allerlei vormen van hybride samenwerking, krijgt het kantoor een nieuwe functie. Het wordt een plek voor ontmoeting en connectiviteit, naast een zuivere werkplek. We geven beetje bij beetje een nieuwe dimensie aan kantoorwerk volgens de principes van de New Way Of Working (NWOW). Het gaat om een echt proces van verandering met onder andere een herinrichting van de maatschappelijke zetel in Brussel, met als leidraad: we zijn een groot team en samen maken we van Fluxys de essentiële infrastructuurpartner om de energietransitie te versnellen.

Fluxtailable

2023 was een sleuteljaar voor ons parcours op het vlak van duurzame ontwikkeling. De dubbele-materialiteitanalyse, zoals vereist door de richtlijn CSRD, was voor Fluxys de gelegenheid om zijn visie op het vlak van duurzame ontwikkeling te herzien. Zo is Fluxtailable ontstaan, een kans om de medewerkers te betrekken bij en te motiveren voor dit centrale thema. De eerste mededelingen in verband hiermee werden verspreid in 2023 en krijgen een vervolg in 2024. Zie het deel "Dubbele materialiteit" op pagina 68 voor meer informatie.

De Vriendenkring en Connect & Move

De Vriendenkring is een groep van werknemers die gedurende het hele jaar sport- en culturele activiteiten organiseren voor hun collega's, partners en kinderen. Het gaat om een vorm van vrijwillig engagement dat zorgt voor cohesie en verbondenheid binnen de onderneming. Fluxys ondersteunt de Vriendenkring en zijn initiatieven.

Het initiatief Connect & Move stimuleert collega's om samen te bewegen, teams samen te stellen en deel te nemen aan sportieve evenementen.

Verbintenis & Doelstelling (ESRS 2, MDR-T)

Verbintenis	Doelstelling
Bij Fluxys stimuleren we het welzijn en de betrokkenheid van onze medewerkers. Geëngageerde en enthousiaste medewerkers zijn onze belangrijkste troef om onze opdracht van vandaag te vervullen en tegelijk actief bij te dragen tot de energietransitie van morgen.	Ervoor zorgen dat het aandeel betrokken medewerkers meer dan 70% blijft bedragen.

De betrokkenheid, het enthousiasme, de motivatie en de energie van de werknemers zijn essentieel om onze opdracht naar behoren te vervullen: werken aan een stralende energietoekomst. De energietransitie zorgt voor bijkomende uitdagingen die worden aangegaan door het centrale element van onze onderneming: de werknemers.

Fluxys monitort het niveau van betrokkenheid van zijn medewerkers door middel van een regelmatige bevraging. In 2021 was het percentage betrokken en zeer betrokken werknemers hoger dan 70%.

Met de energietransitie en de verandering waartoe ze aanleiding geeft, hebben we de ambitie het aandeel betrokken medewerkers (betrokken en zeer betrokken) te handhaven boven 70%. De betrokkenheid van de werknemers draagt bij tot de aantrekkingskracht van Fluxys als werkgever en tot retentie. Die betrokkenheid is ook een van de indicatoren voor het welzijn van de werknemers.

Het is de bedoeling om eind 2024 of begin 2025 een nieuwe interne bevraging te organiseren. Vervolgens zullen we nieuwe acties en accenten identificeren om de betrokkenheid van de werknemers te ondersteunen.

Ons personeel – Leren en talentontwikkeling

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Leren & Ontwikkeling	Door toegang te bieden tot alle vormen van opleidingen en tot mogelijkheden voor interne mobiliteit bieden we onze medewerkers de kans zich permanent te vormen, kunnen we onze huidige opdracht vervullen en stomen we ons klaar om de energietransitie te begeleiden. Zo vergroten we ook het welzijn en de inzetbaarheid van de medewerkers.		Geen talenten kunnen aantrekken of houden, hun geen toekomst kunnen bieden in een veranderende omgeving en een tekort hebben aan vaardigheden en kennis van nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		• Globaal preventieplan 2022-2026		
		Maatregelen		
		• Het integratietraject • Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod • Opleidingen op de werkvloer • Opleidingen en networking • Feedback • Digital Day en Digitale coaching • Interne mobiliteit		

Beleidsaanpak (ESRS S1-1)

Globaal preventieplan 2022-2026

Het Globaal preventieplan 2022-2026 legt de nadruk op verschillende domeinen waaronder ook het domein van levenslang leren met een focus op de competenties, de vorming en de voorbereiding op de toekomst en met een specifiekere focus op de nieuwe molecules en de digitalisering. Dit plan bevat de thema's en projecten die een positieve invloed kunnen uitoefenen op de werknemers. De thema's en projecten worden vastgelegd in overleg tussen de directie, de hiërarchie, de Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW) en de werknemersvertegenwoordigers.

Maatregelen (ESRS S1-4)

Het integratietraject

Ter ondersteuning van de inclusie van nieuwe medewerkers wordt een onthaaltraject uitgestippeld met dagen en tijdstippen waarop alle nieuwkomers samen-

komen, evenals andere specifieke opleidingen naargelang de functie van elke nieuwe medewerker. Dit traject gaat nog vóór de eerste werkdag van start via een platform Enboarder dat toelaat de toekomstige collega wegwijs te maken. Collega's die belast zijn met de integratie van de nieuwkomers bieden ook ondersteuning aan de toekomstige nieuwe collega's.

Leren en connectiviteit staan centraal in dit traject dat ook specifieke momenten van bespreking met de leidinggevende omvat.

Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod

Fluxys biedt aan zijn interne medewerkers een uitgebreid opleidingsaanbod en bronnen voor leren aan waarmee zij hun kennis en vaardigheden voortdurend kunnen versterken; daarnaast voorziet Fluxys ook in mogelijkheden voor ontwikkeling. De bedrijfscultuur stelt leren en ontwikkeling centraal in de prioriteiten van de onderneming.

Fluxys hecht veel belang aan de ontwikkeling en het verwerven van technische vaardigheden in verband met de kernactiviteiten. Naast deze opleidingen krijgen de werknemers ook de kans om zich te ontwikkelen in zogenaamde ‘soft skills’ (communicatie, feedback, enz.) alsook in talenkennis en digitale vaardigheden.

Verschillende formaten versterken elkaar: onthaal- en integratietraject, functiegerelateerde opleiding, online opleiding, collectieve opleiding, hybride opleiding, Lunch and Learn, coaching, enz.

De medewerkers hebben ook toegang tot permanente informatie via intranet en de drie portaalsites die tot hun beschikking staan: keypoint, Oase en e-Bib.

Sommige opleidingen zijn verplicht, andere zijn facultatief; de medewerker kan dan zelf beslissen welke opleiding(en) hij wil volgen om zich verder te ontwikkelen.

Fluxys heeft een opleidingscatalogus die regelmatig wordt bijgewerkt. Deze catalogus ondersteunt onze strategische ambities en is toegankelijk voor alle werknemers.

Opleidingen op de werkvloer

Met opleidingen ‘op de werkvloer’ verwijzen we naar alle initiatieven die als doel hebben de werknemers, bij de uitvoering van het werk zelf, de vaardigheden aan te leren en/of de kennis bij te brengen die noodzakelijk zijn om hun functie uit te oefenen. Zo kunnen ze leren door praktische en actieve deelname.

Opleidingen en Networking

De Meet & Greet als belangrijke momenten in de integratie van nieuwe collega’s

De nieuwkomers worden uitgenodigd voor een Meet & Greet-dag waar ze kennismaken met de activiteiten van Fluxys en tegelijk contacten leggen, zowel onderling als met het management. Op de agenda staan ook informele momenten ter versterking van de samenhang en ontspanning.

Opnieuw bezoeken aan de terminal in Zeebrugge

Na meerdere jaren zonder bezoek aan de terminal wegens covid, kregen **136** collega’s de kans een bezoek te brengen aan de terminal in Zeebrugge en de onderlinge banden aan te halen in het kader van een ludieke activiteit.

Lunch & Learn, nieuw in 2023!

De Lunch & Learn-sessies, waarvan de eerste twee edities bijzonder geslaagd waren, hebben als doel aan de

werknemers de mogelijkheid te bieden op de hoogte te blijven van bepaalde belangrijke thema’s en tegelijk een gezellig moment te beleven met hun collega’s. Tijdens deze sessies geven onze ‘interne’ specialisten nadere uitleg bij een bepaald thema; er kunnen ook vragen worden gesteld.

Feedback

Bij Fluxys stimuleren we feedback als een bron voor leren en ontwikkeling. De gesprekken tussen de leidinggevende en zijn medewerker zijn essentieel om de ontwikkeling van deze laatste te ondersteunen.

Er worden ook opleidingen en coachingsessies voor de leidinggevendenden en/of de werknemers aangeboden ter ondersteuning van de cultuur van openheid en feedback binnen de onderneming.

Interne mobiliteit van de talenten

Fluxys biedt aan interne talenten de mogelijkheid nieuwe verantwoordelijkheden op zich te nemen en andere functies te bekleden. De interne mobiliteit wordt aangemoedigd en er worden specifieke ontwikkelingsacties ondernomen. In 2023 hebben 46 medewerkers beslist om een nieuwe uitdaging aan te gaan.

Digital Day en Digitale coaching

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys grijpt die aan en ondersteunt deze evolutie door zijn werknemers te begeleiden in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt niet alleen gedragen door ‘klassieke’ opleidingen maar ook via vernieuwende initiatieven zoals de Digital Day en coaching door Digital Coaches. Hun taak bestaat erin de medewerkers te helpen hun digitale vaardigheden te verbeteren door middel van coachingsessies ‘on the job’ of sessies voor inspiratie/vorming.

Verbintenis en Doelstelling (ESRS S1-5)

Verbintenis	Doelstelling
Wij stimuleren en onderhouden de ontwikkeling van de talenten van Fluxys, door levenslang leren en permanente vorming aan te moedigen gedurende de volledige loopbaan van onze werknemers. Het talent van elke medewerker kan worden ontwikkeld door middel van vorming, stimulerende projecten en kansen op interne mobiliteit.	De doelstelling met betrekking tot dit materiële onderwerp wordt momenteel ontwikkeld. Deze zal worden gepubliceerd in het jaarverslag 2025 voor het boekjaar 2024.

Prestatie-indicatoren (ESRS S1-13)

Prestatie-indicatoren	Eenheid	2023	2022
Gemiddeld aantal opleidingdagen per voltijdse werknemer	#	6,24	5,64

Governance

Materiële onderwerpen in verband met governance:

- Klantenzorg p.115
- Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie p.117

Klantenzorg – Specifiek voor de entiteit

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
Onze activiteiten uitvoeren op verantwoordelijke wijze	Customer Care	De kwaliteit van de informatie die aan de klanten wordt verstrekt, draagt bij tot de goede marktwerking en de bevoorradingszekerheid in België en in de buurlanden.		Een discriminerende behandeling van de klanten en een gebrek aan transparantie bij het delen van informatie kunnen ertoe leiden dat klanten ontevreden zijn, wat dan weer financiële gevolgen kan hebben voor Fluxys.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		- Gedragscode Maatregelen - Jaarlijkse audit van de goede toepassing van de gedragscode - Transparant dienstenaanbod - Het commerciële team luistert naar de klanten - Een dienstenaanbod dat aangepast is aan de behoeften van de markt - Marktbevragingen en informatiesessies - Regelmatige opvolging van de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminerende toegang tot het net door de nalevingscoördinator - Meldpunt voor klachten		

Beleidsaanpak (ESRS 2, MDR-P)

Gedragscode (CREG)

De gedragscode wordt ingesteld door de Gaswet en wordt na raadpleging opgesteld door de CREG. De code maakt deel uit van het regulerende kader en stelt meer bepaald de voorwaarden vast voor aansluiting op en toegang tot de vervoerinfrastructuur evenals de voorwaarden in verband met de balanceringsdiensten.

Maatregelen (ESRS 2, MDR-A)

Audit van de goede toepassing van de gedragscode

De commerciële teams van Fluxys Belgium werken conform de gedragscode. Een jaarlijkse audit laat toe de correcte toepassing van de code te controleren. De resultaten van deze audit worden gedeeld met het corporate governance comité van Fluxys Belgium en met de federale regulator, i.e. de CREG.

Transparant dienstenaanbod

In overeenstemming met het regulerende kader en meer bepaald de transparantieverplichtingen zijn het dienstenaanbod van Fluxys Belgium, de standaardcontracten, de tarieven enz. publieke informatie die beschikbaar is op onze website.

In een streven naar continue verbetering en vereenvoudiging anticiperen we op de behoeften van onze klanten door dit aanbod regelmatig aan te passen. In geval van wijziging, overeenkomstig onze gedragscode, raadplegen we de markt met betrekking tot de beoogde wijzigingen en verzamelen we eventuele opmerkingen alvorens de officiële goedkeuring van de federale regulator, de CREG, te vragen. De resultaten van de raadpleging zijn ook beschikbaar op de website.

Het commerciële team luistert naar de klanten

Onze commerciële ploeg is het aanspreekpunt voor onze klanten en potentiële klanten. Het team helpt hen om onze diensten zo goed mogelijk te gebruiken. Tegelijk houden ze de vinger aan de pols voor hun verwachtingen naar de ontwikkeling van nieuwe diensten of aanpassingen aan het commerciële aanbod.

Een dienstenaanbod dat aangepast is aan de behoeften van de markt

De geopolitieke toestand in Oekraïne heeft de dynamiek op de gasmarkten en de richting van de stromen in Europa ingrijpend veranderd. Net als in 2022 heeft ons commerciële team zijn inspanningen voortgezet om het capaciteitsaanbod te maximaliseren en bij te dragen tot de bevoorradingszekerheid van België en de buurlanden (zie hoofdstuk " Wettelijk en regulerend kader", p. 59).

Marktbevragingen en informatiesessies

Bij de aanpassing van de bestaande diensten, de ontwikkeling van nieuwe diensten, nieuwe tariefvoorstellen of voorstellen tot aanpassing van contractuele documenten houdt Fluxys in overeenstemming met het regulerende kader telkens een marktbevraging.

Pas na die bevraging worden de documenten aan de regulator, de CREG, voorgelegd ter goedkeuring. Fluxys organiseert regelmatig informatiesessies om de klanten wegwijs te maken binnen de verschillende beoogde veranderingen, hen in te lichten over het bijbehorende proces, hun reacties te verzamelen en hun eventuele vragen te beantwoorden. De klanten kunnen ook contact met ons opnemen als ze specifieke vragen hebben.

In 2023 vonden er 9 bevragingen plaats in België en werden de bijbehorende communicatieacties ondernomen. In 2023 zijn er verschillende evenementen georganiseerd,

waaronder de End-user Day (voor de industriële klanten die rechtstreeks zijn aangesloten op het Fluxys-net), de DSO Day (dag voor de distributienetbeheerders) en de deelname aan E-world (jaarlijkse beurs voor de spelers op de energiemarkt waar Fluxys Belgium en de andere dochterondernemingen van de Fluxys groep de kans krijgen hun klanten en potentiële klanten te ontmoeten).

Regelmatige opvolging van de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminerende toegang tot het net door de nalevingscoördinator

Binnen de onderneming werd een nalevingscoördinator aangesteld om te controleren dat onze verbintenissen op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net worden nageleefd.

De nalevingscoördinator stelt jaarlijks een verslag op over de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminatie, transparantie en vertrouwelijkheid. Dit verslag wordt besproken binnen het corporate governance comité en is beschikbaar op de website van Fluxys. Meer over het wettelijk en regulerend kader en de gedragscode in ‘Wettelijk en regulerend kader’, p. 58)

Meldpunt voor klachten

Klanten en andere marktpartijen kunnen met klachten over onze dienstverlening terecht bij ons commerciële team, bij de nalevingscoördinator van Fluxys Belgium of bij de CREG.

G1 - Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico's (ESRS 2 SBM-3)
		Negatief	Potentieel	
We voeren onze activiteiten uit op verantwoordelijke wijze (G)	Ethiek, Integriteit en Bestrijding van corruptie	Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie kan maatschappelijke gevolgen hebben, ook wat betreft de eerbied voor de mensenrechten (vb. verlies van vertrouwen, potentiële impact op de toegang tot energie voor allen, enz.).		Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie bij Fluxys en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.
		Maatregelen		
		Beleidsaanpak		
		- Ethische Code - Procedure om onethisch gedrag te melden - Klokkenluidersbeleid - Algemene aankoopvoorwaarden - Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen		
		Maatregelen		
		- Opleiding m.b.t. het klokkenluidersbeleid - Opleiding m.b.t. de Ethische Code		

Governance (ESRS 2)

Voor meer informatie over het governance model van Fluxys Belgium, zie “Onze structuur en governance”, p. 48.

Beleidsaanpak (ESRS G1-1)

Ethische Code

De verbintenis van Fluxys in verband met ethisch gedrag is stevig verankerd in onze waarden. De huidige Ethische Code van Fluxys is in werking getreden in 2022 en werd intern op grote schaal verspreid. Hij kan geconsulteerd worden op de website van Fluxys en op het intranet. De Code bestrijkt een brede waaier van domeinen: een veilige en respectvolle werkomgeving, weloverwogen interactie met commerciële partners (o.a. geschenken en evenementen), mensenrechten, de bestrijding van corruptie, witwassen, belangenconflicten en algemene principes over de wijze waarop de onderneming concurreert.

De Code verwacht tevens van klanten, leveranciers en andere partners dat ze equivalente standaarden naleven. Aangezien Fluxys zijn waarden in 2023 heeft herzien, is het de bedoeling om de Ethische Code in 2024 aan te passen.

Procedure om onethisch gedrag te melden (GR1-1, ESRS S1-3 § 32 (b-c) & ESRS S2-3 § 27 (b))

Voor advies over problematische situaties of om een (mogelijke) schending van de ethische gedragsregels te melden, kunnen onze medewerkers terecht bij hun leidinggevende of bij het Ethics & Compliance-team. Werknemers, klanten, leveranciers en partners kunnen ook mailen naar het e-mailadres ethics@fluxys.com om op strikt vertrouwelijke wijze een (mogelijke) schending te melden.

In uitvoering van onze Ethische Code en van de Europese richtlijn werkte Fluxys Belgium een formele procedure voor klokkenluiders en hun bescherming verder uit (zie infra). De **Ethische Code** beschrijft hoe de melding van een klacht zal worden behandeld.

Klokkenluidersbeleid (ESRS G1-1, ESRS S1-3 § 32 (b-c) & ESRS S2-3 § 27 (b))

In 2023 werd het klokkenluidersbeleid bij Fluxys uitgesteld en zowel intern als extern toegelicht tijdens verschillende informatiesessies. Het is beschikbaar op de website en op het intranet. Met dit klokkenluidersbeleid plaatsen we ethisch gedrag helemaal bovenaan

Verbintenis & Doelstelling (ESRS 2, MDR-T)

Verbintenis	Doelstelling
Bij Fluxys verbinden we ons ertoe om onze klanten tevreden te stellen en hen op eerlijke wijze te behandelen.	In geval van wijzigingen, nieuwe producten of nieuwe inschrijvingsperioden ondernemen we de passende communicatieacties om onze klanten te informeren.

Bij Fluxys verbinden we ons ertoe om onze klanten tevreden te stellen en hen op eerlijke wijze te behandelen. In onze gereguleerde omgeving is hun tevredenheid onder meer afhankelijk van de kwaliteit van de informatie die ze krijgen. Onze communicatie met hen is dus van essentieel belang.

Er worden regelmatig wijzigingen aangebracht aan onze producten, diensten en tarieven. In dergelijke situaties en overeenkomstig de eisen van de regelgeving raadpleegt Fluxys de markt om de voorgestelde

aanpassingen te presenteren en reacties daarop te verzamelen. Daarnaast biedt Fluxys regelmatig voers- of opslagcapaciteit te koop aan en in dergelijke gevallen brengt Fluxys de markt op de hoogte.

In dit kader bestaat ons doel erin op passende wijze te communiceren (e-mail, samenvattingen van één pagina die we publiceren op de website, informatiesessies, enz.) om te voldoen aan onze transparantieverplichtingen en ervoor te zorgen dat de klanten over voldoende en nuttige informatie beschikken.

Prestatie-indicatoren (ESRS 2, MDR-M)

KPI	Eenheid	2023	2022
Aandeel communicatie/bevraging van de markt	%	100	[NIEUW]

Deze prestatie-indicator meet de doeltreffendheid van de communicatie en transparantie van Fluxys Belgium en Fluxys LNG door de som van de gepubliceerde

informatie over een marktbevraging en de georganiseerde informatiesessies te vergelijken met het totale aantal marktbevragingen.

onze prioriteiten en leven we de geldende wet- en regelgeving na.

Zo willen we een formeel en veilig kader creëren om handelingen te melden die de toepasselijke wetgeving of de ethische principes van een onderneming schenden. In dit opzicht zijn vertrouwelijkheid en bescherming zeer belangrijke begrippen.

Al wie een redelijk vermoeden heeft van wangedrag, kan een e-mail sturen naar whistleblowing@fluxys.com. Het beleid beschrijft hoe een klacht wordt verwerkt en geeft uitleg bij de mechanismen voor bescherming van de klokkenluider.

Algemene aankoopvoorwaarden - Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen (ESRS G1-2)

De algemene aankoopvoorwaarden van Fluxys Belgium voor leveranciers bevatten voor de contractant verschillende verplichtingen inzake mensenrechten zoals onder meer:

- De verplichting om personeel te verzekeren tegen arbeidsongevallen;
- De verplichting om de wettelijke bepalingen inzake veiligheid en welzijn op het werk in acht te nemen;
- De toekenning van een minimumloon aan de werknemers, de betaling van de lonen, de verplichtingen inzake milieu en milieubescherming;

Verbintenis en Doelstelling

Verbintenis	Doelstelling
We zorgen voor een veilige en respectvolle werkomgeving, hanteren hoge normen inzake mensenrechten, en engageren ons tot ethisch zakendoen door verantwoord om te gaan met onze partners.	100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe medewerkers, volgt om de drie jaar een opleiding inzake de Ethische Code.

Vorming en regelmatige bewustmaking van de werknemers zijn essentiële hefboomen om de kennis en naleving van de Ethische Code en het aanverwante beleid te garanderen. Om die reden stellen we onszelf tot doel om 100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe medewerkers, om de 3 jaar een opleiding te geven over de Ethische Code.

- Het verbod om buitenlandse arbeidskrachten tewerk te stellen die op illegale wijze verblijven in België.

Maatregelen (ESRS G1-3)

Opleiding inzake het klokkenluidersbeleid

Het klokkenluidersbeleid werd geïmplementeerd in 2023. In verband daarmee werd er intern gecommuniceerd met alle werknemers. Er zijn opleidingen georganiseerd op het niveau van het senior management om aan deze leidinggevenden nadere uitleg te geven bij de context van dit beleid en over hun rol wanneer werknemers aangifte wensen te doen. Op die manier willen we een cultuur creëren waar mensen niet bang zijn om zaken te melden ('speak-up culture').

Opleiding m.b.t. de Ethische Code

Elke nieuwe medewerker krijgt kennis van de Ethische Code. De Code wordt ter beschikking gesteld van het voltallige personeel en is een referentie-instrument binnen de onderneming.

We verstrekken nadere informatie en organiseren specifiekere opleidingen voor de werknemers die het meest worden blootgesteld aan bepaalde ethische risico's, zoals: de aankoopdienst, de directie, het departement Business Development, enz.

Er komt een nieuw opleidingstraject vanaf 2024 nadat onze Ethische Code zal zijn bijgewerkt.

Concreet zullen we in 2024 een nieuwe opleiding uitwerken die specifiek betrekking heeft op de Ethische Code en het daarmee verbonden beleid. We streven ernaar dat 100% van de werknemers de opleiding heeft gevolgd tegen eind 2026.

Prestatie-indicatoren (ESRS G1-4)

ESRS-indicatoren:	Eenheid	2023
Aantal veroordelingen wegens schendingen van de wetgeving ter bestrijding van corruptie en steekpenningen	#	0
Bedrag van de boetes wegens schendingen van de wetgeving ter bestrijding van corruptie en steekpenningen	#	0

Bijlagen

→ Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies (Scope 1 en 2) p.121

→ CSRD-overzichtstabel p.122

Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies (Scope 1 en 2)

Doel

Dit document beschrijft de methodologie om de scope 1- en scope 2-emissies van Fluxys te berekenen. Deze methodologie is grotendeels gebaseerd op de rapporteringsprincipes van het Greenhouse Gas protocol (GHG).

Definities

Scope 1

Directe broeikasgasemissies van bronnen die we bezitten en beheren.

1. CO₂-bronnen

CO₂-uitstoot uit gasverbruik:

- Stationaire verbranding: gasturbines, gasmotoren, ketels en verwarmingstoestellen in installaties waarover Fluxys Belgium de operationele controle heeft
- Verbruik van de kantoorgebouwen (maatschappelijke zetel en regionale exploitatiecentra)
- Verbranding bij affakkeling op onze LNG-terminal of tijdens interventies
- Vloot (CNG-voertuigen)
- CO₂-uitstoot uit diesel- en benzineverbruik:
 - Wagenpark
 - Noodgenerator

Scope 2

De CO₂-voetafdruk van de opwekking van de aangekochte elektriciteit. Zoals bepaald in het protocol voor de uitstoot van broeikasgassen, vinden de scope

Scope en vestigingen

- Scope 1- en 2-emissies
- Alle relevante emissiebronnen van onze Belgische activiteiten en vestigingen waarover Fluxys Belgium de operationele controle heeft.

2. CH₄-bronnen

- Pneumatische uitstoot: uitstoot van pneumatische regelsystemen
- Vluchtige uitstoot: uitstoot als gevolg van dichtheidsproblemen op sommige uitrustingen (flenzen, leidinguitrusting, afsluiters, verbindingen of dichtingen)
- Operationele uitstoot: uitstoot bij het starten en stoppen van machines en bij onvolledige verbranding
- Interventies: volume restgas vrijgegeven in de lucht tijdens interventies
- Incidenten: volume vrijgegeven in de lucht bij noodonderbreking/-stopzetting of door schade aan leidingen door derden

Voor onze berekening gaan we ervan uit dat 1 kg methaan 29,8 keer zoveel bijdraagt tot klimaatverandering als 1 kg CO₂ (GWP100 = 29,8, volgens het zesde IPPC-verslag).

2-emissies fysiek plaats in de faciliteit waar de elektriciteit wordt opgewekt.

Gerapporteerde uitstoot

Voor de bedrijfsvloot: aangezien we de oorsprong van de elektriciteit die door de auto's wordt gebruikt, niet kennen (thuis opladen of aan openbaar beschikbare oplaadpunten), hebben we conservatief de scope

2-emissies van CO₂-eq voor dit specifieke gebruik berekend op basis van de gemiddelde koolstofintensiteit van de Belgische elektriciteitsmix in 2023.

CSRD-overzichtstabel

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verschillende transparantieplichtingen die door de CSRD en de ESRS worden vereist. In de kolom “paginanummer” staat dat bepaalde onderwerpen zijn geïdentificeerd als niet materieel voor Fluxys. Deze

identificatie werd uitgevoerd in overeenstemming met de dubbele-materialiteitsanalyse van Fluxys. Deze dubbele-materialiteitsanalyse wordt uiteengezet in het hoofdstuk “Dubbele-materialiteitsanalyse”, p. 68.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Pagina-nummer
ESRS 2	Algemene toelichtingen	BP-1	Algemeen	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	3; 4; 5 (a); 5 (b) i.; 5 (b) ii.; 5 (c); 5 (d); 5 (e)	*
ESRS 2	Algemene toelichtingen	BP-2	Algemeen	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen – Rapportering over specifieke omstandigheden – Rapportering over specifieke omstandigheden - Termijnen – Rapportering over specifieke omstandigheden - Schattingen van de waardeketen – Rapportering over specifieke omstandigheden - Bronnen van schattingsonzekerheden en onzekere uitkomsten – Rapportering over specifieke omstandigheden - Wijzigingen in de opstelling of presentatie van duurzaamheidsinformatie – Rapportering over specifieke omstandigheden – Rapporteringsfouten in voorgaande perioden – Rapportering over specifieke omstandigheden – Rapportering voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportering – Rapportering over specifieke omstandigheden - Opname door middel van verwijzingen – Rapportering over specifieke omstandigheden - Gebruik van infaseringsbepalingen overeenkomstig bijlage C bij ESRS 1	6; 7; 8; 9 (a); 9 (b); 10 (a); 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11 (a); 11 (b) i.; 11 (b) ii.; 12; 13 (a); 13 (b); 13 (c); 14 (a); 14 (b); 14 (c); 15; 16; 17 (a); 17 (b); 17 (c); 17 (d); 17 (e)	*
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV-1	Governance (GOV)	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	19; 20 (a); 20 (b); 20 (c); 21 (a); 21 (b); 21 (c); 21 (d); 21 (e); 22 (a); 22 (b); 22 (c) i.; 22 (c) ii.; 22 (c) iii.; 22 (d); 23 (a); 23 (b)	95
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV-2	Governance (GOV)	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	24; 25; 26 (a); 26 (b); 26 (c)	*
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV-3	Governance (GOV)	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	27; 28; 29 (a); 29 (b); 29 (c); 29 (d); 29 (e)	*
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV-4	Governance (GOV)	Due-diligenceverklaring	30; 31; 32; 33	*
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV-5	Governance (GOV)	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering	34; 35; 36 (a); 36 (b); 36 (c); 36 (d); 36 (e)	*

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Pagina-nummer
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM-1	Strategie (SBM)	Strategie, businessmodel en waardeketen	38; 39; 40 (a) i.; 40 (a) ii.; 40 (a) iii.; 40 (a) iv.; 40 (b); 40 (c) ; 40 (d) i.; 40 (d) ii.; 40 (d) iii.; 40 (d) iv.; 40 (e); 40 (f); 40 (g); 41; 42 (a); 42 (b); 42 (c)	73; 90; 96; 101; 104; 106; 111; 115; 117
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM-2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	43; 44; 45 (a) i.; 45 (a) ii.; 45 (a) iii.; 45 (a) iv.; 45 (a) v.; 45 (b); 45 (c) i.; 45 (c) ii.; 45 (c) iii.; 45 (d)	70; 73; 90; 96; 101; 104; 106; 111; 115; 117
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	46; 47; 48 (a); 48 (b); 48 (c) i.; 48 (c) ii.; 48 (c) iii.; 48 (c) iv.; 48 (d); 48 (e) i.; 48 (e) ii.; 48 (f); 48 (g); 48 (h); 49	73; 90; 96; 101; 104; 106; 111; 115; 117
ESRS 2	Algemene toelichtingen	IRO-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	51; 52; 53 (a); 53 (b) i.; 53 (b) ii.; 53 (b) iii.; 53 (b) iv.; 53 (c) i.; 53 (c) ii.; 53 (c) iii.; 53 (d); 53 (e); 53 (f); 53 (g); 53 (h)	70;71
ESRS 2	Algemene toelichtingen	IRO-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	54; 55; 56; 57; 58; 59	71; 122-130
ESRS 2	Algemene toelichtingen	MDR-P	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's	63; 64; 65 (a); 65 (b); 65 (c); 65 (d); 65 (e) ; 65 (f)	77; 80; 90; 96; 101 104; 107; 111; 115; 117
ESRS 2	Algemene toelichtingen	MDR-A	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	66; 67; 68 (a); 68 (b); 68 (c); 68 (d); 68 (e); 69 (a); 69 (b); 69 (c)	77; 80; 90; 96; 101 104; 107; 111; 115; 117
ESRS 2	Algemene toelichtingen	MDR-M	Maatstaven en doelen (MT)	Maatstaven voor materiële duurzaamheidsthema's	73; 74; 75; 76; 77 (a); 77 (b); 77 (c); 77 (d)	80; 82; 95; 100; 103; 116
ESRS 2	Algemene toelichtingen	MDR-T	Maatstaven en doelen (MT)	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	78; 79 (a); 79 (b); 79 (c); 79 (d); 79 (e); 80 (a); 80 (b); 80 (c); 80 (d); 80 (e); 80 (f); 80 (g); 80 (h); 80 (i); 80 (j); 81 (a) ; 81 (b) i.; 81 (b) ii.	81; 92; 100; 105; 110; 113; 116; 118
ESRS E1	Klimaatverandering	GOV-3	Governance (GOV)	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	13	*
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-1	Strategie (SBM)	Transitieplan voor klimaatmitigatie	14; 15; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 16 (d); 16 (e); 16 (f); 16 (g); 16 (h); 16 (i); 16 (j); 17	73
ESRS E1	Klimaatverandering	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wissolwerking daarvan met strategie en businessmodel	18; 19 (a); 19 (b); 19 (c)	73

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.



Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS E1	Klimaatverandering	IRO-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpact, -risico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	20 (a); 20 (b) i.; 20 (b) ii.; 20 (c) i.; 20 (c) ii.; 21	69; 74
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	22; 23; 24; 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 25 (e)	77; 80
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-3	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	26; 27; 28; 29 (a); 29 (b); 29 (c) i.; 29 (c) ii.; 29 (c) iii.	76; 77; 80; 82
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-4	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	30; 31; 32; 33; 34 (a); 34 (b); 34 (c); 34 (d); 34 (e); 34 (f)	81
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-5	Maatstaven en doelen (MT)	Energieverbruik en energiemix. Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengsten	35; 36; 37 (a); 37 (b); 37 (c) i.; 37 (c) ii.; 37 (c) iii.; 38 (a); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 38 (e); 39; 40; 41; 42; 43	82
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-6	Maatstaven en doelen (MT)	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	44 (a); 44 (b); 44 (c); 44 (d); 45 (a) ; 45 (b); 45 (c); 45 (d); 46; 47; 48 (a); 48 (b); 49 (a); 49 (b); 50 (a); 50 (b); 51; 52 (a); 52 (b); 53; 54; 55	70; 82
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-7	Maatstaven en doelen (MT)	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	56 (a); 56 (b); 57 (a); 57 (b); 58 (a); 58 (b); 59 (a); 59 (b); 60; 61 (a); 61 (b); 61 (c)	*
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-8	Maatstaven en doelen (MT)	Interne koolstofbeprijzing	62; 63 (a); 63 (b); 63 (c); 63 (d)	82
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-9	Maatstaven en doelen (MT)	Beoogde financiële impact van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten	64 (a); 64 (b); 64 (c); 65 (a); 65 (b); 66 (a); 66 (b); 66 (c); 66 (d); 67 (a); 67 (b); 67 (c); 67 (d); 67 (e); 68 (a); 68 (b); 69 (a); 69 (b); 70	*
ESRS E2	Verontreiniging	IRO-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële verontreinigingsimpact, -risico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	11 (a); 11 (b)	**
ESRS E2	Verontreiniging	E2-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van verontreiniging	12; 13; 14; 15 (a); 15 (b); 15 (c)	**

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS E2	Verontreiniging	E2-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	16; 17; 18; 19 (a); 19 (b); 19 (c)	**
ESRS E2	Verontreiniging	E2-3	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft verontreiniging	20; 21; 22; 23 (a); 23 (b); 23 (c); 23 (d); 24 (a); 24 (b); 24 (c); 25	**
ESRS E2	Verontreiniging	E2-4	Maatstaven en doelen (MT)	Verontreiniging van lucht, water en bodem	26; 27; 28 (a); 28 (b); 29; 30 (a); 30 (b); 30 (c); 31	**
ESRS E2	Verontreiniging	E2-5	Maatstaven en doelen (MT)	Zorgwekkende en zeer zorgwekkende stoffen	32; 33; 34; 35	**
ESRS E2	Verontreiniging	E2-6	Maatstaven en doelen (MT)	Beoogde financiële impact van materiële risico's en opportuniteiten wat betreft verontreiniging	36; 37; 38 (a); 38 (b); 39 (a); 39 (b); 39 (c); 40 (a); 40 (b); 40 (c); 41	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	IRO-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beschrijving van de processen om voor water en mariene hulpbronnen materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	8 (a); 8 (b)	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	E3-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van water en mariene hulpbronnen	9; 10; 11; 12 (a) i.; 12 (a) ii.; 12 (a) iii.; 12 (b); 12 (c); 13; 14	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	E3-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	15; 16; 17; 18 (a); 18 (b); 18 (c); 18 (d); 19	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	E3-3	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft water en mariene hulpbronnen	20; 21; 22; 23 (a); 23 (b); 23 (c); 24 (a); 24 (b); 24 (c); 25	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	E3-4	Maatstaven en doelen (MT)	Waterverbruik	26; 27; 28 (a); 28 (b); 28 (c); 28 (d); 28 (e); 29	**
ESRS E3	Water en mariene hulpbronnen	E3-5	Maatstaven en doelen (MT)	Beoogde financiële impact van materiële risico's en opportuniteiten wat betreft water en mariene hulpbronnen	30; 31; 32 (a); 32 (b); 33 (a); 33 (b); 33 (c)	**
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosyste-men	E4-1	Strategie (SBM)	Transitieplan en meeweging van biodiversiteit en ecosystemen in strategie en businessmodel	11; 12; 13 (a); 13 (b); 13 (c); 13 (d); 13 (e); 13 (f); 14; 15	90
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosyste-men	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	16 (a) i.; 16 (a) ii.; 16 (a) iii.; 16 (b); 16 (c)	90

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosyste- men	IRO-1	Impact-, risico- en op- portuniteitn- management (IRO)	Beschrijving van pro- cessen om voor biodi- versiteit en ecosystemen materiële impact, risico's, afhankelijkheden en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	17 (a); 17 (b); 17 (c); 17 (d); 17 (e) i.; 17 (e) ii.; 17 (e) iii.; 18 (a); 18 (b); 18 (c); 19 (a); 19 (b)	90
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosys- temen	E4-2	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Beleid ten aanzien van biodiversiteit en ecosys- temen	20; 21; 22; 23 (a); 23 (b); 23 (c); 23 (d); 23 (e); 23 (f); 24 (a); 24 (b); 24 (c); 24 (d)	90
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosys- temen	E4-3	Impact-, risico- en op- portuniteitn- management (IRO)	Maatregelen en middelen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen	25; 26; 27; 28 (a); 28 (b) i.; 28 (b) ii.; 28 (b) iii.; 28 (c)	90
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosys- temen	E4-4	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft biodiversiteit en ecosys- temen	29; 30; 31; 32 (a) i.; 32 (a) ii.; 32 (a) iii.; 32 (b); 32 (c); 32 (d); 32 (e); 32 (f)	92
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosys- temen	E4-5	Maatstaven en doelen (MT)	Effectmaatstaven wat betrft biodiversiteit en ecosystemen	33; 34; 35; 36; 37; 38 (a); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 38 (e); 39; 40 (a); 40 (b); 40 (c); 40 (d) i.; 40 (d) ii.; 41 (a); 41 (b) i.; 41 (b) ii.; 41 (b) iii.	92
ESRS E4	Biodiversiteit en ecosys- temen	E4-6	Maatstaven en doelen (MT)	Beoogde financiële impact van risico's en opportuniteiten wat betrft biodiversiteit en ecosystemen	42; 43; 44 (a); 44 (b); 45 (a); 45 (b); 45 (c)	92
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	IRO-1	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Beschrijving van de processen om voor mate- riaalgebruik en circulaire economie materiële im- pact, risico's en opportuni- teiten in kaart te brengen en te analyseren	11 (a); 11 (b)	**
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-1	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Beleid ten aanzien van materiaalgebruik en circu- laire economie	12; 13; 14; 15 (a); 15 (b); 16	**
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-2	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Beleid en middelen in- zake materiaalgebruik en circulaire economie	17; 18; 19; 20 (a); 20 (b); 20 (c); 20 (d); 20 (e); 20 (f)	**
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-3	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft materiaalgebruik en circu- laire economie	21; 22; 23; 24 (a); 24 (b) ; 24 (c); 24 (d); 24 (e); 24 (f); 25; 26 (a); 26 (b); 26 (c); 27	**

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-4	Maatstaven en doelen (MT)	Materiaalinstromen	28; 29; 30; 31 (a); 31 (b); 31 (c); 32	**
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-5	Maatstaven en doelen (MT)	Materiaaluitstromen Materiaaluitstromen - Pro- ducten en materialen Materiaaluitstromen - Af- val(stoffen)	33; 34 (a); 34 (b); 35; 36 (a); 36 (b); 36 (c); 37 (a); 37 (b) i; 37 (b) ii; 37 (b) iii; 37 (c) i; 37 (c) ii; 37 (c) iii; 37 (d); 38 (a); 38 (b); 39; 40	**
ESRS E5	Materiaal- gebruik en circulaire economie	E5-6	Maatstaven en doelen (MT)	Beoogde financiële impact van impact, risico's en opportuniteiten wat betreft materiaalgebruik en circu- laire economie	41; 42 (a) ; 42 (b) ; 43 (a); 43 (b); 43 (c)	**
ESRS S1	Eigen perso- neel	SBM-2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	12	95
ESRS S1	Eigen perso- neel	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	13 (a); 13 (b); 14 (a); 14 (b); 14 (c); 14 (d); 14 (e); 14 (f) i.; 14 (f) ii.; 14 (g) i.; 14 (g) ii.; 15; 16	96; 101; 104; 106; 111
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-1	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Beleid ten aanzien van eigen personeel	17; 18; 19; 20 (a); 20 (b); 20 (c); 21; 22; 23; 24 (a); 24 (b); 24 (c); 24 (d)	96; 101; 104; 111
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-2	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Processen om met eigen werknemers en werkne- mersvertegenwoordigers te overleggen over impact	25; 26; 27 (a); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 27 (e); 28; 29	96; 102; 107
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-3	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Herstelprocessen voor ne- gatieve impact en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	30; 31; 32 (a); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 32 (e); 33; 34	98; 117
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-4	Impact-, risico- en op- portuniteiten- management (IRO)	Acteren op materiële impact op eigen perso- neel, en benaderingen om wat eigen personeel betrft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	35; 36 (a); 36 (b); 37; 38 (a) ; 38 (b); 38 (c); 38 (d); 39; 40 (a); 40 (b); 41; 42; 43	96; 102; 104; 111
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-5	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft het beheersen van mate- riële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten	44 (a); 44 (b); 44 (c); 45; 46; 47 (a); 47 (b); 47 (c)	100; 103; 105; 113
ESRS S1	Eigen perso- neel	S1-6	Maatstaven en doelen (MT)	Kenmerken van de werkne- mers van de onderneming	48; 49; 50 (a); 50 (b) i.; 50 (b) ii.; 50 (b) iii.; 50 (c); 50 (d) i.; 50 (d) ii.; 50 (e); 50 (f); 51; 52 (a) ; 52 (b)	95

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS S1	Eigen personeel	S1-7	Maatstaven en doelen (MT)	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	53; 54; 55 (a); 55 (b) i. ; 55 (b) ii.; 55 (c); 56; 57	*
ESRS S1	Eigen personeel	S1-8	Maatstaven en doelen (MT)	Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog	58; 59; 60 (a); 60 (b); 60 (c); 61; 62; 63 (a); 63 (b)	**
ESRS S1	Eigen personeel	S1-9	Maatstaven en doelen (MT)	Diversiteitsmaatstaven	64; 65; 66 (a); 66 (b)	95; 105
ESRS S1	Eigen personeel	S1-10	Maatstaven en doelen (MT)	Leefbare lonen	67; 68; 69; 70; 71	**
ESRS S1	Eigen personeel	S1-11	Maatstaven en doelen (MT)	Sociale bescherming	72; 73; 74 (a); 74 (b); 74 (c); 74 (d); 74 (e); 75; 76	**
ESRS S1	Eigen personeel	S1-12	Maatstaven en doelen (MT)	Mensen met een beperking	77; 78; 79; 80	**
ESRS S1	Eigen personeel	S1-13	Maatstaven en doelen (MT)	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	81; 82; 83 (a); 83 (b); 84; 85	*
ESRS S1	Eigen personeel	S1-14	Maatstaven en doelen (MT)	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	86; 87; 88 (a); 88 (b); 88 (c); 88 (d); 88 (e); 89; 90	103
ESRS S1	Eigen personeel	S1-15	Maatstaven en doelen (MT)	Maatstaven voor werk-priëbalans	91; 92; 93 (a); 93 (b); 94	**
ESRS S1	Eigen personeel	S1-16	Maatstaven en doelen (MT)	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	95; 96; 97 (a); 97 (b); 97 (c); 98; 99	95; 105
ESRS S1	Eigen personeel	S1-17	Maatstaven en doelen (MT)	Incidenten, klachten en ernstige impact op het gebied van mensenrechten	100; 101; 102; 103 (a); 103 (b); 103 (c); 103 (d); 104 (a); 104 (b)	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	SBM-2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	9	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	10 (a) i.; 10 (a) ii.; 10 (b) ; 11 (a) i.; 11 (a) ii.; 11 (a) iii.; 11 (a) iv.; 11 (a) v.; 11 (b); 11 (c); 11 (d); 11 (e); 12; 13	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	S2-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen	14; 15; 16; 17 (a); 17 (b); 17 (c); 18; 19	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	S2-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impact	20; 21; 22 (a); 22 (b); 22 (c); 22 (d); 22 (e); 23; 24	**

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Paginanummer
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	S2-3	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Herstelprocessen voor negatieve impact en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen kenbaar te maken	25; 26; 27 (a); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 28; 29	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	S2-4	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Acteren op materiële impact op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat werknemers in de waardeketen betreft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	30; 31 (a); 31 (b); 32 (a); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 33 (a) ; 33 (b); 33 (c); 34 (a) ; 34 (b); 35; 36; 37; 38	**
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen	S2-5	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten	39 (a); 39 (b); 39 (c); 40; 41; 42 (a); 42 (b); 42 (c)	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	SBM-2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	7	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	8 (a); 8 (b); 9 (a) i.; 9 (a) ii.; 9 (a) iii.; 9 (a) iv.; 9 (b) i; 9 (b) ii; 9 (c); 9 (d); 10; 11	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	S3-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van getroffen gemeenschappen	12; 13; 14; 15; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 17; 18	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	S3-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Processen om met getroffen gemeenschappen te overleggen over impact	19; 20; 21 (a); 21 (b); 21 (c); 21 (d); 22; 23; 24	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	S3-3	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Herstelprocessen voor negatieve impact en kanalen voor getroffen gemeenschappen om zorgen kenbaar te maken	25; 26; 27 (a); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 28; 29	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	S3-4	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Acteren op materiële impact op getroffen gemeenschappen, en benaderingen om wat getroffen gemeenschappen betreft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	30; 31 (a); 31 (b); 32 (a); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 33 (a); 33 (b); 33 (c); 34 (a); 34 (b); 35; 36; 37; 38	**
ESRS S3	Getroffen gemeenschappen	S3-5	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten	39 (a); 39 (b); 39 (c); 40; 41; 42 (a); 42 (b); 42 (c)	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	SBM-2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	8	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	SBM-3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	9 (a); 9 (b); 10 (a) i.; 10 (a) ii.; 10 (a) iii.; 10 (a) iv.; 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11; 12	**

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.

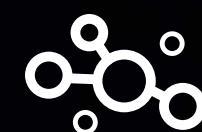
Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporterings- gebied	Aanduiding van de RE's	RE-nummer	Pagina- nummer
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	S4-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	13; 14; 15; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 17	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	S4-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Processen om met consumenten en eindgebruikers te overleggen over impact	18; 19; 20 (a); 20 (b); 20 (c); 20 (d); 21; 22	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	S4-3	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Herstelprocessen voor negatieve impact en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen kenbaar te maken	23; 24; 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 26; 27	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	S4-4	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Acteren op materiële impact op consumenten en/of eindgebruikers, en benaderingen om wat consumenten en eindgebruikers betreft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	28; 29 (a); 29 (b); 30; 31 (a); 31 (b); 31 (c); 31 (d); 32 (a); 32 (b); 32 (c); 33 (a); 33 (b); 34; 35; 36; 37	**
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	S4-5	Maatstaven en doelen (MT)	Doelstellingen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en Opportuniteiten	38 (a); 38 (b); 38 (c); 39; 40; 41 (a); 41 (b); 41 (c)	**
ESRS G1	Zakelijk gedrag	GOV-1	Governance (GOV)	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	5 (a); 5 (b)	117
ESRS G1	Zakelijk gedrag	IRO-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	6	117
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-1	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	7; 8; 9; 10 (a); 10 (b); 10 (c) i.; 10 (c) ii.; 10 (d); 10 (e); 10 (f); 10 (g); 10 (h); 11	117
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-2	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Beheer van relaties met leveranciers	12; 13; 14; 15 (a); 15 (b)	**
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-3	Impact-, risico- en opportuniteitenmanagement (IRO)	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	16; 17; 18 (a); 18 (b); 18 (c); 19; 20; 21 (a); 21 (b); 21 (c)	118
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-4	Maatstaven en doelen (MT)	Incidenten van corruptie of omkoping	22; 23; 24 (a); 24 (b); 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 26	118
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-5	Maatstaven en doelen (MT)	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	27; 28; 29 (a) ; 29 (b) i.; 29 (b) ii.; 29 (c); 29 (d); 30	**
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-6	Maatstaven en doelen (MT)	Betalingspraktijken	31; 32; 33 (a); 33 (b); 33 (c); 33 (d)	**

* Deze punten worden momenteel ontwikkeld en voorbereid door Fluxys.
** Deze onderwerpen zijn niet materieel voor Fluxys.



#herewego

Corporate governance verklaring



Fluxys Belgium heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') aangenomen als referentiecode, waarvan de grote principes in de statuten en het corporate governance charter zijn opgenomen. Daarnaast is eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys Belgium voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en tot intrekking van Richtlijn 2003/55/EG ('Richtlijn'). De door Fluxys Belgium toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2020: www.corporategovernancecommittee.be
- Gaswet: www.just.fgov.be
- Richtlijn: www.eur-lex.europa.eu

Overeenkomstig het transparantiebeginsel, vermeldt Fluxys Belgium in dit hoofdstuk van zijn jaarverslag de delen van de Code 2020 waarvan de onderneming afwijkt en de gegronde redenen ervoor:

- De onderneming past de regels voor de duurtijd van de bestuursmandaten van de Code 2020 niet toe. De leden van de raad van bestuur worden benoemd voor een periode van 6 jaar en niet, zoals principe 586 van de Code 2020 naar voor schuift, voor 4 jaar. Die duur is verantwoord in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid en complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd. Een mandaat van zes jaar stelt bestuurders in staat hun deskundigheid te verdiepen en gedurende een langere periode een reële toegevoegde waarde te leveren aan het debat. Dit is ook in overeenstemming met het langetermijnkarakter van de activiteiten van infrastructuurbeheerders.
- De onderneming wijkt ook af van aanbeveling 786 en 89 van de Code 2020 om de redenen die zijn uiteengezet in het remuneratieverslag waarnaar hier wordt verwezen.

Evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur in 2023

Tijdens de gewone algemene vergadering van 9 mei 2023 werd het mandaat als onafhankelijk bestuurder van Roberte Kesteman voor een periode van 6 jaar hernieuwd, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2029.

Daarnaast heeft diezelfde gewone algemene vergadering Wim Vermeir, die gecoöpteerd werd door de raad

van bestuur met ingang van 21 februari 2023 ter vervanging van Patrick Côté, ontslagnemend op diezelfde datum, definitief benoemd als bestuurder voor een mandaat dat zal verstrijken na afloop van de gewone algemene vergadering van 2028.

Tot slot heeft de gewone algemene vergadering Jean-Claude Marcourt benoemd als bestuurder om het mandaat van Claude Grégoire, ontslagnemend op datum van 9 mei 2023, verder te zetten. Dit mandaat zal verstrijken na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2024.

De procedure voor nieuwe benoemingen bij het benoemings- en vergoedingscomité en bij het corporate governance comité werd nageleefd.

Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten

Benoeming en vervanging van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor hoogstens 6 jaar en kunnen door de algemene vergadering worden ontslagen.

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur bestaande uit niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap, die voor hoogstens zes jaar worden benoemd en door de algemene vergadering kunnen worden ontslagen. De mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn, eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering. Bij een vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. Bij een vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de nieuw benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

Wijziging van de statuten

De statuten van de onderneming kunnen worden gewijzigd door de algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen

als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen drie vierden van de stemmen haalt.

Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, zonder de vertegenwoordiger(s) van de federale regering mee te tellen.

Principe 382 van de Corporate Governance Code 2020 beveelt aan dat de raad klein genoeg is met het oog op een efficiënte besluitvorming, en groot genoeg opdat de bestuurders ervaring en kennis uit diverse domeinen kunnen bijdragen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad ongehinderd kunnen worden opgevangen. De grootte van de raad van bestuur van Fluxys Belgium is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid, de complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd, en de diversiteit van de betrokken belangen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet is minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Zij zijn gekozen ten dele op basis van hun kennis inzake financieel beheer, ten dele wegens hun nuttige technische kennis en vooral op basis van hun relevante kennis van de energiesector. Onafhankelijke bestuurders in de zin van de Gaswet moeten onder meer voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Eén derde van de bestuurders is van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

De bestuurders van de vennootschap kunnen niet tegelijkertijd lid zijn van de raad van toezicht, van de raad van bestuur, of van organen die het bedrijf juridisch vertegenwoordigen en van een onderneming die werkzaam is in de productie of levering van aardgas, en zij kunnen ook geen rechten uitoefenen op zulk een onderneming.

Bestuurders

Andries Gryffroy bestuurder, voorzitter van de raad van bestuur (sinds 9 mei 2023)
Andries Gryffroy is industrieel ingenieur E.M. en master in de Marketing. Hij heeft verschillende bijscholingen gevolgd in de energiesector en ook verschillende functies uitgeoefend in die sector. Hij is consultant in techniek en energie. Hij is tevens voorzitter van Publigas, Vlaams volksvertegenwoordiger en deelstaatsenator. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2015 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Daniël Termont bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité (sinds 9 mei 2023), voorzitter van de raad van bestuur (tot 9 mei 2023)
Daniël Termont is lid van de raad van bestuur van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Jean-Claude Marcourt bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur (sinds 9 mei 2023)
Jean-Claude Marcourt is licentiaat in de rechten van de Universiteit de Liège en advocaat aan de balie van Luik sinds 1979, gespecialiseerd in economisch en sociaal recht. Hij was kabinetschef van verschillende ministers van 1992 tot 2004 en bekleedde ook verschillende ministerposten meer bepaald van 2004 tot 2019. Momenteel is hij lid van het Waals Parlement en het Parlement van de Federatie Wallonië-Brussel. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2023 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Claude Grégoire bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur (tot 9 mei 2023)
Claude Grégoire is burgerlijk ingenieur. Hij werd als bestuurder aangesteld in oktober 1994 op voorstel van Publigas en heeft zijn ontslag ingediend met ingang van 9 mei 2023.

Pascal De Buck gedelegeerd bestuurder en CEO
Pascal De Buck heeft Rechten gestudeerd met een specialisatie in Economisch Recht en volgde daarna verschillende managementopleidingen, waaronder bij VLEKHO en EHSAL in Brussel en in het internationale IESE Global CEO Program. Hij trad in 1995 in dienst als Legal Counsel, stond achtereenvolgens aan het hoofd van de departementen Legal en Commercial en was daarna als Commercial Director verantwoordelijk voor Business Development & Strategy. Op 1 januari 2015 werd hij benoemd tot voorzitter van het directiecomité en CEO van Fluxys Belgium. Hij werd aangesteld als

gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium in mei 2020. Zijn mandaat als bestuurder loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Abdellah Achaoui bestuurder

Abdellah Achaoui is meertalig, heeft een diploma in financiën en bekleedt de functie van verantwoordelijke voor beheer bij Vivaqua. Hij is met politiek verlof en is momenteel schepen van de gemeente Molenbeek. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van Interfin en lid van de raden van bestuur van Sibelga en Publigas. Hij heeft financiële functies bekleed in verschillende particuliere en openbare sectoren. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Laurent Coppens bestuurder

Laurent Coppens behaalde een master in business administration aan de Universiteit van Luik en volgde gespecialiseerde cursussen in management accounting & control aan de Universiteit van Maastricht alvorens te werken als assistent en onderzoeker in finance. Hij is momenteel CFO van Sibelga en Interfin en financieel verantwoordelijke van Publigas en Publi-T. Hij werd als bestuurder aangesteld met ingang van 1 juli 2021 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Patrick Côté bestuurder (tot 21 februari 2023)

Patrick Côté is algemeen directeur bij CDPQ (Caisse de dépôt et placement du Québec). Patrick Côté heeft vijftien jaar ervaring op het gebied van infrastructuur. Hij werkt sinds 2006 bij de CDPQ en bekleedde voordien diverse functies in corporate finance voor grote ondernemingen, waaronder Ivanhoé Cambridge, de vastgoeddochter van de CDPQ. Hij behaalde aan de HEC Montréal een diploma in bedrijfskunde, met een specialisatie in financiën, alsook een CPA (chartered professional accountant). Hij werd op voorstel van CDPQ gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 1 januari 2017 en heeft zijn ontslag ingediend met ingang van 21 februari 2023.

Leen Dierick bestuurder

Leen Dierick studeerde Handelsingenieur, marketing & logistiek aan de EHSAL in Brussel en bekleedde daarna verschillende functies binnen de onderneming DOMO NV. Sinds 2024 is zij burgemeester van de stad Denendermonde, waar ze schepen was van 2001 tot 2023. Sinds 2007 is zij Federaal Parlements lid voor cd&v, haar mandaat zal eindigen in 2024. In de Kamer is zij vast lid van de Kamercommissies Economie & Energie en van

de subcommissie voor Nucleaire Veiligheid. Ze werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Gianni Infanti bestuurder

Gianni Infanti behaalde een master in bedrijfskunde aan de UCL Mons. Hij is momenteel adviseur in het kabinet van minister Christie Morreale. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Ludo Kelchtermans bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité (tot 9 mei 2023)

Ludo Kelchtermans is licentiaat Economische Wetenschappen en werkzaam als algemeen directeur van Nuhma, Het Limurgs Klimaatbedrijf. Hij is bestuurder van meerdere vennootschappen en voorzitter van het auditcomité van Aspiravi. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2012 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Josly Piette bestuurder

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is eresecretaris-generaal van CSC (Confédération des Syndicats Chrétiens) en bestuurder van SOCOFE en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Koen Van den Heuvel bestuurder, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité

Koen Van den Heuvel is licentiaat in economie en politieke wetenschappen. Hij is sinds 1989 Puurs gemeenteraadslid en was vervolgens 5 jaar schepen van Jeugd, Cultuur en Financiën. In 1997 werd hij burgemeester van de gemeente Puurs en vanaf 2019 van de fusiegemeente Puurs-Sint-Amands. Sinds 2004 is hij Vlaams volksvertegenwoordiger en was hij fractieleider van 2012 tot 2019. In 2019 was hij Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 1 december 2019 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Wim Vermeir bestuurder (sinds 21 februari 2023)

Wim Vermeir is burgerlijk ingenieur natuurkunde (Universiteit Gent) en behaalde een MBA aan Vlerick School of Management. Hij begon zijn carrière aan de Universiteit Gent en Vlerick School of Management als onderzoek-

sassistent in corporate finance. Tussen 1995 en 2006 bekleedde hij verschillende functies bij Dexia Asset Management en in 2006 werd hij benoemd tot Chief Investment Officer voor Traditional Investments en lid van het directiecomité van Dexia Asset Management. Sinds april 2011 is hij Chief Investment Officer van AG Insurance en sinds juni 2012 is hij ook Group Head of Investments voor Ageas. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 21 februari 2023 op voorstel van AG Insurance en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Geert Versnick bestuurder

Geert Versnick is licentiaat in de Rechten, afgestudeerd aan de Universiteit van Gent. Hij volgde ook opleidingen bij GUBERNA, IMD en INSEAD. Hij was advocaat aan de Balie van Gent van 1980 tot 2000 en politiek actief van 1989 tot 2017. Hij oefent verschillende bestuursmandaten uit in zowel de privaatrechtelijke als in de publiekrechtelijke sector. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2018 op voorstel van Publigas, met ingang op 3 oktober 2018, en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet

Sabine Colson onafhankelijke bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité

Sabine Colson is licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg. Ze volgde een opleiding voor erkend bestuurder bij Guberna en behaalde een universitair certificaat voor innovatiebeheer aan de UCL. Momenteel is ze coördinatrice van de BU WE Cession & Acquisition bij Wallonie Entreprendre. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 oktober 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Valentine Delwart onafhankelijke bestuurder

Valentine Delwart is licentiate in de rechten en heeft een master in Europees recht gevolgd. Ze is schepen van Financiën in Ukkel en sinds maart 2011 bekleedt ze de functie van secretaris-generaal van de Mouvement Réformateur. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Cécile Flandre onafhankelijke bestuurder

Cécile Flandre behaalde een licentiaat in de wiskunde

en in de actuariële wetenschappen aan de ULB. Ze heeft gedurende 9 jaar de functie van CFO en uitvoerend bestuurder uitgeoefend bij twee verzekeringsmaatschappijen, Belfius Insurance en vervolgens Ethias. Ze heeft jarenlange ervaring in de verzekeringssector, met inbegrip van het toezicht daarop en in financiële aangelegenheden. Tot januari 2023 was ze bestuurder van Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group en nu is ze onafhankelijke bestuurder van MS Amlin Insurance SE, waar ze het auditcomité voorzit, en (onafhankelijke) voorzitter van de raad van bestuur van Synatom. Ze is lid of voorzitter geweest van de raad van bestuur en het auditcomité van verschillende ondernemingen. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Sandra Gobert onafhankelijke bestuurder

Sandra Gobert behaalde haar master in de Rechten aan de VUB. Ze is advocaat aan de Balie te Brussel sinds 1992 en partner bij Sub Rosa Legal. Na een specialisatie en stage in fiscaal recht, bouwde ze haar expertise uit in vennootschapsrecht en deugdelijk bestuur. Ze is GUBERNA Certified Director sinds 2010 en bekleedde bestuursmandaten in diverse sectoren (distributie en retail, legal, vastgoed en energie). Ze volgde de “Director Climate Journey” van Chapter Zero in 2021. Sinds begin 2019 is ze uitvoerend bestuurder van GUBERNA (Instituut voor bestuurders) waar ze in de raad van bestuur zetelt sinds 2016. Ze is lid van de Belgische Commissie Corporate Governance, lid van de Raad van Bestuur van ecoDa (European Confederation of Directors’ Associations) en Voorzitter van de ecoDa “Working Group on Sustainability” en van het vergoedings- en benoemingscomité. Ze is lid van het “ESG Exchange” Adviescomité. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités, en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Roberte Kesteman onafhankelijke bestuurder

Roberte Kesteman behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Vlaamse Economische Hogeschool. Ze volgde ook International Corporate Finance aan het INSEAD in Frankrijk. Momenteel is ze Senior Advisor bij First Sentier Investors International, onafhankelijk bestuurder bij Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group, en tevens lid van het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate governance comité. Sedert

4 mei 2022 is ze onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité en lid van het remuneratie-, benoemings- en corporate governance comité bij Aperam SA. Op 18 december 2023 werd zij benoemd tot onafhankelijk bestuurder bij de KBVB/RBFA (Koninklijke Belgische Voetbalbond/Royal Belgian Football Association). Zij werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 juli 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2029.

Anne Leclercq onafhankelijke bestuurder
Anne Leclercq heeft een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School. Dankzij een lange loopbaan zowel in de bankensector en als directeur bij het Federaal Agentschap van de Schuld (beheerder van de Belgische Staatsschuld) kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring. Tot midden 2019 was ze eveneens voorzitter van een subcomité van het Economisch en Financieel comité van de EU waarin schuldbeheerders van de 28 EU-staten zetelen. Momenteel is ze bestuurder bij BNP Paribas Fortis, waar ze eveneens voorzitter is van het risicocomité, WDP (Warehouses De Pauw) en het AZ St Maria Halle. Tot eind december 2022 was ze bestuurder bij en voorzitter van het auditcomité van KULeuven/UZ Leuven. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités, en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Sandra Wauters onafhankelijke bestuurder
Sandra Wauters heeft een doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde behaald aan de Universiteit Gent. Ze is momenteel werkzaam als Program Manager Carbon Management bij BASF Antwerpen, en ze is verantwoordelijke voor business development en coördinatie binnen BASF Antwerpen van thema’s m.b.t. klimaat-neutrale groei. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités, en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Vertegenwoordigers van de federale regering

Maxime Saliez en Tom Vanden Borre
De heren Maxime Saliez en Tom Vanden Borre zijn benoemd door het Koninklijk Besluit van 31 januari 2021 als vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem, respectievelijk voor de Frans-

talige en de Nederlandstalige taalrollen. Het Koninklijk Besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 8 februari 2021¹.

Maxime Saliez heeft een diploma burgerlijk ingenieur elektromechanica en is adviseur van de federale minister van Energie. Tom Vanden Borre is doctor in de rechten. Hij is kabinetschef van de federale minister van Energie.

De vertegenwoordigers van de federale regering hebben bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 12 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De vertegenwoordigers van de federale regering zeten met raadgevende stem op de vergaderingen van de raad van bestuur.

Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Activiteitenverslag

Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus. De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- De opvolging van het budget 2023;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2024-2033);
- Het financieel plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;
- Het risicobeheer;
- De voorbereiding van de jaarlijkse en halfjaarlijkse rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen;
- Het opstellen van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2022 en van het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2023;
- De wijziging van de waarderingsregel voor ‘Unrealized foreign exchange results’ in Belgian GAAP;
- De tariefmethodologie 2024-2027;
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - marktintegratieprojecten;
 - projecten gelinkt aan de energietransitie, met in

- het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO₂ (ook behandeld in een afzonderlijke expertsessie), met inbegrip van het Vlaams ontwerpdecreet CO₂;
- de oprichting van Fluxys c-grid en Fluxys hydrogen, en het dossier mbt de kandidatuur van deze laatste als waterstofnetbeheerder;
- conversie L-gas naar H-gas;
- versterking van het leidingtracé Zeebrugge-Opwijk: progressrapportering;
- voortgang van de LNG-capaciteitsuitbreiding en Truck-loading projecten;

- Verdere implementatie ESG en richtlijnen oa CSRD (ook behandeld in een afzonderlijke expertsessie);
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader;
- De opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het uitwerken van een langetermijnvisie over een koolstofarm energiesysteem tegen 2050 en het “Fit for 55”-programma van de Europese Commissie;
- De gevolgen van de oorlog in Oekraïne;
- De bevoorradingszekerheid;
- De vervanging van de aandrijving van de CVK’s in Loenhout;
- Het Sterneneiland in Zeebrugge;
- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- De veiligheidscultuur binnen de vennootschap;
- De oproeping voor de gewone algemene vergadering;
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de raadgevende comités;
- Het onderzoek van de verslagen van het audit- en risicocomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité;
- Het onderzoek van het verslag van de raad van bestuur van Fluxys LNG;
- Het evaluatieverslag van de raad van bestuur en de raadgevende comités.

Werking

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en beslissingen nemen indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De beslissingen van de raad van bestuur worden geno-

men bij meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders. In 2023 nam de raad van bestuur al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De raad van bestuur is in 2023 7 keer bijeengekomen in gewone zitting en heeft één keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders, overeenkomstig zijn statuten. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur in 2023 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Andries Gryffroy	7 op 7 uitnodigingen
Jean-Claude Marcourt	4 op 4 uitnodigingen
Pascal De Buck	7 op 7 uitnodigingen
Abdellah Achauoui	7 op 7 uitnodigingen
Sabine Colson	6 op 7 uitnodigingen
Laurent Coppens	6 op 7 uitnodigingen
Patrick Côté	1 op 1 uitnodiging
Valentine Delwart	6 op 7 uitnodigingen
Leen Dierick	7 op 7 uitnodigingen
Cécile Flandre	6 op 7 uitnodigingen
Sandra Gobert	6 op 7 uitnodigingen
Claude Grégoire	3 op 3 uitnodigingen
Gianni Infanti	6 op 7 uitnodigingen
Ludo Kelchtermans	6 op 7 uitnodigingen
Roberte Kesteman	6 op 7 uitnodigingen
Anne Leclercq	7 op 7 uitnodigingen
Josly Piette	7 op 7 uitnodigingen
Daniël Termont	7 op 7 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	6 op 7 uitnodigingen
Wim Vermeir	6 op 6 uitnodigingen
Geert Versnick	4 op 7 uitnodigingen
Sandra Wauters	7 op 7 uitnodigingen

1. Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

Comités samengesteld door de raad van bestuur

Audit- en risicocomité

Samenstelling van het audit- en risicocomité

Het audit- en risicocomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een derde onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het audit- en risicocomité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap en ten minste één onafhankelijke bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Voorzitter

Ludo Kelchtermans (tot 9 mei 2023)

Daniël Termont (sinds 9 mei 2023)

Leden

- Sabine Colson*
- Laurent Coppens
- Patrick Côté (tot 21 februari 2023)
- Cécile Flandre*
- Anne Leclercq*
- Wim Vermeir (sinds 21 februari 2023)
- Sandra Wauters*

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Deskundigheid van de onafhankelijke bestuurders van het audit- en risicocomité op het gebied van boekhouding en audit

Cécile Flandre

- Licentiate in de wiskunde en actuariële wetenschappen
- Ze heeft uitgebreide ervaring, want ze heeft gezeteld in meerdere raden van bestuur en auditcomités.
- Ze heeft de functie uitgeoefend van Chief Financial Officer, lid van een directiecomité en uitvoerend bestuurder en was meer bepaald verantwoordelijk voor investeringen, boekhouding, planning, financiële controle en bedrijfsfinanciën.

Sabine Colson

- Licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg, werkte voordien bij PwC als Audit Manager.

- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités.
- Ze is bestuurder bij verschillende ondernemingen, meer bepaald in de milieusector.

Anne Leclercq

- Behaalde een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School
- Dankzij een lange loopbaan in de financiële sector kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring.
- Ze beschikt over een uitgebreide marktkennis en inzicht in de belangrijke drijfveren voor verandering in financiële markten zoals wijzigingen in regelgeving en in economische factoren.
- Tot 31 juli 2019 was ze werkzaam als Director Treasury and Capital Markets bij het Federaal Agentschap van de Schuld.

Sandra Wauters

- Diploma doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde.
- In haar functie binnen Operations bij BASF Antwerpen heeft zij ervaring opgedaan op het vlak van HAZOP studies en technical risk assessments.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het audit- en risicocomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een audit- en risicocomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2023 behandelde het audit- en risicocomité voornamelijk volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2022 en op 30 juni 2023 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte);
- Het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2022 en het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2023;
- De principes voor de afsluiting van de rekeningen;
- Het onderzoek van de werkzaamheden, de planning en de bijkomende opdrachten van de commissaris;
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer;
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2023;
- De interne auditplanning voor 2024;
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2022;
- Het risicobeheer;
- De bevestiging van de onafhankelijkheid van de interne audit aan het audit- en risicocomité;

- De evaluatie van de verantwoordelijke van de interne audit.

Werking

De beslissingen van het audit- en risicocomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het audit- en risicocomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2023 keurde het audit- en risicocomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage II van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement audit- en risicocomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het audit- en risicocomité is 4 keer bijeengekomen in 2023. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het audit- en risicocomité in 2023 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Daniël Termont	3 op 3 uitnodigingen
Sabine Colson	1 op 4 uitnodigingen
Laurent Coppens	3 op 4 uitnodigingen
Cécile Flandre	4 op 4 uitnodigingen
Ludo Kelchtermans	1 op 1 uitnodiging
Anne Leclercq	4 op 4 uitnodigingen
Wim Vermeir	3 op 4 uitnodigingen
Sandra Wauters	4 op 4 uitnodigingen

Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie de meerderheid onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

Voorzitter

Koen Van den Heuvel

Leden

- Valentine Delwart*
- Cécile Flandre
- Sandra Gobert*
- Gianni Infanti
- Roberte Kesteman*
- Geert Versnick

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Director Human Resources.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de leden van het Management Team BE. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een remuneratiecomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2023 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag;
- Het opstellen van adviezen aan de raad van bestuur met betrekking tot de benoemingen van bestuurders en de herbenoeming van een onafhankelijke bestuurder;
- De voorbereiding van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- De voorbereiding van de evaluatie van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder (vaste en variabele bezoldiging en long term incentives);
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de leden van het Management Team BE (vaste en variabele bezoldiging en long term incentives) op voorstel van de gedelegeerd bestuurder;
- De vorderingsstaat van de bedrijfsdoelstelling 2023;
- De opvolging van het remuneratiebeleid.

Werking

De beslissingen van het benoemings- en vergoedingscomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2023 keurde het benoemings- en vergoedingscomité alle aan

dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage III van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement benoemings- en vergoedingscomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is 4 keer bijeengekomen in 2023, en heeft 1 keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2023 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Koen Van den Heuvel	4 op 4 uitnodigingen
Valentine Delwart	2 op 4 uitnodigingen
Cécile Flandre	3 op 4 uitnodigingen
Sandra Gobert	4 op 4 uitnodigingen
Gianni Infanti	4 op 4 uitnodigingen
Roberte Kesteman	4 op 4 uitnodigingen
Geert Versnick	4 op 4 uitnodigingen

Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijk moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

Sabine Colson*

Leden

- Laurent Coppens
- Valentine Delwart*
- Sandra Gobert*
- Roberte Kesteman*
- Anne Leclercq*
- Josly Piette

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. In 2023 behandelde het corporate governance comité voornamelijk de volgende punten:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2022 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet;
- Het opstellen van het advies aan de raad van bestuur met betrekking tot de herbenoeming van een onafhankelijke bestuurder.

Werking

De beslissingen van het corporate governance comité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2023 keurde het corporate governance comité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage I van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement corporate governance comité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is 1 keer bijeengekomen in 2023, en heeft 1 keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. De deelneming van de bestuurders aan de vergadering van het corporate governance comité in 2023 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Sabine Colson	1 op 1 uitnodiging
Laurent Coppens	0 op 1 uitnodiging
Valentine Delwart	1 op 1 uitnodiging
Sandra Gobert	1 op 1 uitnodiging
Roberte Kesteman	1 op 1 uitnodiging
Anne Leclercq	0 op 1 uitnodiging
Josly Piette	1 op 1 uitnodiging

Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE in 2023

Samenstelling

Pascal De Buck is gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium. Hij is tevens Chief Executive Officer van de vennootschap.

De gedelegeerd bestuurder kan bepaalde aspecten van zijn bevoegdheden toevertrouwen aan een “Management Team BE” dat is samengesteld als volgt:

- Arno Bûx, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat van het Management Team BE wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Beraadslagingen

Het Management Team BE staat de gedelegeerd bestuurder bij in de taken die hij krijgt toegewezen. Het Management Team BE vergadert zo vaak het het nodig acht en, tenzij verhinderd, wekelijks. De gedelegeerd bestuurder roept de leden en de eventuele genodigden bijeen en legt de agenda vast.

Het Management Team BE wordt in zijn beslissingsname bijgestaan door een Executive Committee dat is samengesteld als volgt:

- Damien Adriaens, Dpt. Director Commercial Regulated
- Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary
- Raphaël De Winter, Director nextgrid
- Jan Van de Vyver, Dpt. Director Installations & Grid
- Rafaël Van Elst, Director Construction, Engineering & Gas Flow
- Anne Vander Schueren, Director Human Resources
- Leen Vanhamme, Director Transformation & Sustainability
- Erik Vennekens, Director Digital

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Remuneratieverslag

Inleiding

Het remuneratiebeleid van Fluxys Belgium wordt voorgesteld aan de algemene vergadering overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het beleid wordt vervolgens gepubliceerd op de vennootschapswebsite onder de link <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>.

Het doel van dit verslag is informatie te verstrekken over de uitvoering van dit beleid tijdens het afgelopen boekjaar.

Bij wijze van inleiding dient te worden onderstreept dat het remuneratiebeleid tot doel heeft bij te dragen aan de missie en het doel van het bedrijf, namelijk de aangewezen beheerder te zijn van het Belgische aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie van Loenhout en de LNG-terminal van Zeebrugge en een belangrijke actor van een duurzame energietoekomst te zijn en betrouwbare en betaalbare energiestromen in de markt te zetten. Meer nog, het bedrijf heeft als nieuwe doelstelling de essentiële infrastructuurpartner te zijn om de energietransitie te versnellen en te worden aangeduid als waterstofnetbeheerder en als beheerder (joint venture) voor CO₂-transmissie.

Het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de gedelegeerd bestuurder en CEO en het Management Team BE werd ontwikkeld in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de hele onderneming. Dit beleid is gebaseerd op een objectief en transparant classificatiesysteem met als doel:

- De conformiteit van het bezoldigingspakket met die van de markt te verzekeren, teneinde personeel met de vereiste deskundigheid aan te trekken en te behouden;
- De ontwikkeling van een prestatiebeloning, die varieert naar gelang van de verantwoordelijkheden en de bijdrage van eenieder aan de doelstellingen van Fluxys Belgium. De hoogte van de ontvangen prestatiebeloning is gebaseerd op de mate waarin de bedrijfs-, transversale en individuele doelstellingen zijn gehaald;
- Het stimuleren van professioneel en toegewijd gedrag, alsmede een samenhangende, transversale en duurzame aanpak, met respect voor en ter volledige ondersteuning van de waarden van de onderneming.

De remuneratie van de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur is gebaseerd op marktpraktijken en houdt rekening met hun rol, de specifieke taken die zij

vervullen, alsook de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die zij aan hun taken besteden.

De in 2023 toegekende remuneratie strookt met het remuneratiebeleid van de vennootschap en met de prestaties van de vennootschap, die ook tijdens dit jaar sterk zijn gebleven, en met haar ambities op korte en lange termijn. Het bedrijf was onder meer in staat om ondanks de bijzonder complexe uitdaging voor de bevoorrading als gevolg van de impact van het conflict in Oekraïne, de continuïteit van zijn activiteiten en een maximale bijdrage tot de bevoorrading van Noordwest-Europa te blijven verzekeren. De vennootschap blijft belangrijke stappen nemen in de transitie naar een duurzame energietoekomst.

We noteren dat in afwijking van aanbeveling 786 en 9 van de Corporate Governance Code 2020, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management geen enkel deel van hun remuneratie ontvangen in de vorm van aandelen van Fluxys Belgium. Deze afwijking wordt gerechtvaardigd door het gereguleerde karakter van de activiteit van de vennootschap, die gekenmerkt wordt door andere mechanismen om waardecreatie op lange termijn te waarborgen en een zeer relatief verband tussen prestaties en aandelenkoers.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

Tijdens het afgelopen boekjaar werd het remuneratieniveau van de niet-uitvoerende bestuurders op hetzelfde niveau als het vorige boekjaar vastgelegd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten, het Corporate Governance Charter en het remuneratiebeleid.

De remuneratie bestaat uit een vast totaalbedrag, vastgesteld door de algemene vergadering, dat de raad van bestuur onder de niet-uitvoerende bestuurders verdeelt rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap (geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 op 01-07-2007, of € 541.260,46 op 31-12-2023). Bovendien wordt ook presentiegeld van € 250 per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders en de regeringsvertegenwoordiger(s).

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een vast gedeelte.

Op het einde van het eerste semester wordt een voorschot op de vergoedingen en presentiegelden aan de bestuurders betaald. Dat voorschot wordt berekend op basis van de geïndexeerde basisvergoeding en in evenredige verhouding met de duur van het bestuurdersmandaat in het semester. In december van het lopende jaar wordt een afrekening gemaakt.

Vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys Belgium hebben de niet-uitvoerende bestuurders in 2023 bruto de volgende vergoedingen en presentiegelden ontvangen:

Bestuurders en regeringsvertegenwoordigers	Brutototaal in euro
Andries Gryffroy	21.555,02
Claude Grégoire	5.001,00
Abdellah Achaoui (1)	13.778,01
Sabine Colson (2)	26.056,03
Laurent Coppens (3)	26.306,03
Patrick Côté (4)	2.820,37
Valentine Delwart	26.306,03
Leen Dierick	13.778,01
Cécile Flandre	27.306,03
Sandra Gobert	26.806,03
Gianni Infanti	20.542,02
Ludo Kelchtermans (5)	15.903,51
Roberte Kesteman	26.806,03
Anne Leclercq	26.806,03
Jean-Claude Marcourt	8.777,01
Josly Piette (6)	20.042,02
Daniël Termont	22.667,52
Koen Van den Heuvel	20.542,02
Wim Vermeir (7)	17.721,65
Geert Versnick	20.042,02
Sandra Wauters	20.792,02
Maxime Saliez	13.778,01
Tom Vanden Borre	13.528,01
Totaal	437.660,43

Het totaalbedrag van 437.660,43 euro bestaat uit 390.910,43 euro emolumenten en 46.750,00 euro zittingen.

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van hun vergoedingen en presentiegelden:

(1) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.

(2) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Wallonie Entreprendre.

(3) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.

(4) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Caisse de dépôt et placement du Québec.

(5) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Nuhma, Het Limburgs Klimaatbedrijf.

(6) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.

(7) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van AG Insurance.

De niet-uitvoerende bestuurders van Fluxys Belgium hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van de vennootschap.

De heren Tom Vanden Borre en Maxime Saliez werden op 8 februari 2021 benoemd als vertegenwoordigers van de federale regering, respectievelijk voor de Nederlandstalige en de Franstalige taalrollen².

Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van de leden van het Management Team BE

Totale remuneratie

De remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in overeenstemming met het remuneratiebeleid bestaat uit de volgende componenten:

- Een basissalaris: vast bedrag;
- Een prestatiegebonden verloning: in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen (ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen);
- Een prestatiegebonden verloning voor lange termijn doelstellingen: in functie van de realisatie van de vastgelegde doelstellingen per regulatoire periode (4 jaar) met een mogelijke uitbetaling elke 2 jaar;
- Een pensioenplan (regeling 'vaste premies') volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector;
- Overige componenten: kosten voor verzekeringen, bedrijfswagen, voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

2. Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

Vaststelling van de bezoldiging

De gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium is geëvalueerd door de raad van bestuur voor het betreffende jaar, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft ook een toelichting gekregen van het realisatieniveau van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium over de evaluatie van de leden van het Management Team BE in 2023.

De raad van bestuur is samengekomen om over de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO en

de leden van het Management Team BE te beslissen. De raad van bestuur heeft:

- de prestaties en verwezenlijkingen bij Fluxys Belgium voor 2023 goedgekeurd;
- het bedrag vastgelegd van de variabele bezoldiging 2023 van Pascal De Buck als gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium in 2023, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, en het totaalbedrag vastgelegd van de variabele bezoldigingen 2023 van de leden van het Management Team BE van Fluxys Belgium, op voorstel van Pascal De Buck.

De toebedeling van de prestatiegebonden verloning geschiedt op basis van een beoordeling van de volgende criteria:

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO

Variabele bezoldiging op korte termijn

Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	40%
Maximum Bonus	120% of meer	70%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	50%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	35%
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	15%

Variabele bezoldiging op lange termijn

Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	13%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen	100%

De eerste cyclus bestond uitzonderlijk uit 3 jaar, 2021 tot en met 2023 , met een eerste afrekening in 2023, voor de resultaten van 2022-2023. De CEO had afstand gedaan van deze variabele remuneratie op lange termijn voor het jaar 2021. Een nieuwe cyclus 2024-2027 werd opgestart met een eerste mogelijke uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

Voor de leden van het Management Team BE

Variabele bezoldiging op korte termijn

Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	30%
Maximum Bonus	120% of meer	45%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	40%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	30%
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	30%

Variabele bezoldiging op lange termijn

Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	7%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen	100%

De eerste cyclus bestond uitzonderlijk uit 3 jaar, 2021 tot en met 2023, met een eerste uitbetaling in 2021, voor de resultaten van 2021, en een tweede afrekening in 2023, voor de resultaten van 2022-2023. Een nieuwe cyclus 2024-2027 werd opgestart met een eerste mogelijke uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

Voor 2023 kunnen de belangrijkste ondernemingsdoelstellingen als volgt worden samengevat:

- Financiële prestaties: OPEX onder controle houden en de financiële doelstellingen van Fluxys Belgium bereiken;
- Energietransitie en winstgevende en duurzame groei om de essentiële partner te worden om de energietransitie te versnellen;
- Het investeringsplan uitvoeren met specifieke aandacht voor de energietransitie;
- Veilige, betrouwbare en efficiënte exploitatie, met focus op een aanvaardbaar niveau van procesincidenten en aandacht voor Security Of Supply (SOS) in de huidige marktsituatie;
- Structurele ESG-aanpak met concrete gedefinieerde prioriteiten.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheid-sengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de domeinen Planet, Prosperity en People bestrijken en die jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen. Zo is de focus op de rol van Fluxys in de transitie naar een duurzame energietoekomst een kritische factor in het variabele verloningskader,

alsmede het “Go4Net0” project met een broeikasgas-emissie-vrije onderneming als doel. Ook steunt Fluxys actief technologieën en marktmodellen die de positie van aardgas en koolstofneutraal gas in het kader van de energietransitie versterken. Daarnaast werden respect, open & reliable als belangrijke pijlers opgenomen in de korte- en lange-termijn verloningsplannen.

De ondernemingsdoelstellingen op zowel korte als op lange termijn, en de respectievelijke persoonlijke doelstellingen, vormen samen het kader waarbinnen de prestaties van zowel de gedelegeerd bestuurder en CEO als van de leden van het Management Team BE worden geëvalueerd en hun overeenkomstige variabele bezoldigingen worden toegekend.

De ondernemingsdoelstellingen werden in het jaar 2023 overtroffen, in het bijzonder op het vlak van financial performance, de uitvoering van het investeringsplan en van de energietransitie. In november werden twee nieuwe entiteiten opgericht, Fluxys hydrogen, die als doel heeft om te worden aangeduid als waterstofnetbeheerder van België en de joint venture Fluxys c-grid die als doel heeft te worden aangeduid als beheerder van CO₂-transmissie in België.

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen en werden ook de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO wordt voornamelijk in cash uitbetaald, voor het overige in de groepsverzekering en met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties (over-the-counter) te laten uitbetalen. De CEO ontvangt eveneens een prestatiegebonden verloning voor de lange termijn doelstellingen voor 2022-2023. De verloning voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Bezoldiging toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in 2023

Componenten	Gedelegeerd bestuurder en CEO (individueel)	Leden van het Management Team BE (samen)
Basisvergoeding	374.262,70	623.483,96
Variabele remuneratie	249.714,00	244.356,00
Variabele remuneratie op lange termijn*	97.633,00	87.583,00
Pensioen	143.119,68	252.983,67
Overige componenten	19.970,61	50.788,61
Totaal	884.699,99	1.259.195,24
Verhouding vast/variabel**	61%	74%
	39%	26%

* Overeenkomstig de vastgestelde regels voor compensatie op lange termijn werden de prestaties van 2022 en 2023 in 2023 afgerekend.
** De verhouding vast/variabel is gewijzigd door de uitbetaling van LTI voor 2 jaar in het jaar 2023.

Het huidige remuneratiebeleid houdt rekening met de wetgeving inzake de spreiding van variabele vergoeding. Meer dan de helft van de prestatiecriteria hebben betrekking op meerdere jaren door de context van meerjarentarieven en de energietransitie.

Aandelengerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

Vertrekvergoeding

De vennootschap heeft geen vertrekvergoeding toegekend tijdens het prestatiejaar.

Gebruik van terugvorderingsrechten

De gedelegeerd bestuurder en CEO, in deze hoedanigheid, en de leden van het Management Team BE hebben het statuut van werknemer. Voor hen past Fluxys Belgium de wet op de arbeidsovereenkomsten toe.

Ook voor de leden van het Management Team BE werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen, en werden de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging wordt volledig in cash uitbetaald, met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties te laten uitbetalen. Met betrekking tot de lange termijn doelstellingen van de leden van het Management Team BE, is de uitbetaling in 2023, met betrekking tot 2022 en 2023. De verloning voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, wordt er rekening gehouden met de fout bij het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin deze wordt vastgesteld.

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van deze mogelijkheid tijdens het prestatiejaar.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2023 zijn er geen afwijkingen van het remuneratiebeleid geweest.

Evolutie van de remuneratie en van de prestaties van de vennootschap

Jaarlijkse evolutie	2019	2020	2021	2022	2023
Niet-uitvoerende bestuurders*					
Totaal	462.051	464.687	469.910	442.266	437.660
Gedelegeerd bestuurder en CEO					
Totaal	516.941	619.288	609.811	669.973	884.700
Leden van het Management Team BE*					
Totaal	893.778	977.242	1.022.346	1.057.617	1.259.195
Prestaties van Fluxys Belgium groep (geconsolideerde jaarrekening – in k€)					
Bedrijfsopbrengsten	530.995	560.590	573.191	912.559	592.788
EBITDA	297.337	313.623	318.905	323.167	285.809
EBIT	134.841	133.482	137.821	147.305	129.570
Nettowinst	69.498	73.237	75.521	83.728	77.423
Gemiddelde remuneratie van andere werknemers (in voltijds equivalent)					
Totaal**	88.689	89.292	91.112	99.140	103.191

* Het aantal leden kan van jaar op jaar variëren.
** Totaal van de rubriek bezoldigingen van alle werknemers, namelijk kaderleden en gebaremiseerden en inclusief een bevroren populatie van werknemers die nog betaald worden volgens de zogenaamde "oude arbeidsvoorwaarden" in lijn met de bepalingen van paritair comité 326. Deze rubriek "bezoldigingen" omvat alle bruto remuneratiecomponenten met onder andere de vaste jaarlonen, maar ook met alle variabele componenten inclusief vergoedingen voor wachtrollen, werken in shift, overuren, ... De andere remuneratiecomponenten (patronale bijdragen in de groepsverzekering, personeelsverzekeringen en de kost van bepaalde functiegebonden voordelen) zijn niet opgenomen.

De ratio tussen de hoogste remuneratie van de managementleden (de gedelegeerd bestuurder en CEO) en de laagste verloning in voltijds equivalent van de werknemers bedraagt 1:21 voor 2023. Deze verhou-

ding is gewijzigd enerzijds door de uitbetaling van de LTI voor 2 jaar in 2023 en anderzijds door een nieuwe aanwerving op een lager niveau.

Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, ongeacht wat de soort van hun aandelen is. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, en conform de statuten waarin die wettelijke bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys Belgium bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- Het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;
- Het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur van Fluxys Belgium te benoemen;
- Het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve,

niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur van Fluxys Belgium (waaronder het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van’s lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energiebevoorrading van het land. Het beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;

- Een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 5, 10, 12 en 18 van de statuten van Fluxys Belgium. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys Belgium of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

Bovenop die wettelijke bijzondere rechten geeft het ‘bijzonder aandeel’ aan zijn eigenaar ook het recht om een deel te ontvangen dat honderd maal hoger ligt dan het deel dat verbonden is aan elk aandeel van soort B en soort D van alle uitkeringen van dividenden en alle andere uitkeringen die de vennootschap doet aan haar aandeelhouders.

Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- De overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en afknipbare of autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk “effecten” te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- Elke overdracht van aandelen van soort D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt,

de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van soort D en van het ‘bijzonder aandeel’, de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw benaderd alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Indien na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn.

Transacties en andere contractuele banden

De bestuurders en leden van het Management Team BE dienen te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in hun hoofde, inzonderheid wat belangenconflicten van de bestuurders betreft naar luid van het bepaalde in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het Corporate Governance Charter voorziet in een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het Management Team BE en de vennoot-

schap of haar dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

- De bestuurder of het lid van het Management Team BE dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of haar dochterondernemingen zou ontstaan.
- Indien de bestuurder naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité. Voor de leden van het Management Team BE, dienen ze hun twijfel kenbaar te maken aan de gedelegeerd bestuurder.
- Bij een persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder betrokken door het desbetreffende conflict zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict, deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.
- Elk lid van het Management Team BE dat een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Management Team BE behoort, moet de andere leden hiervan in kennis stellen voordat het Management Team BE beraadslaagt. Het betrokken lid mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van het Management Team BE over die beslissing of verrichting en ook niet aan de stemming.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2023 de procedure niet moeten inschakelen.

Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys Belgium machtigen de algemene vergadering om eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering in 2023. Wanneer de vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

Indien het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd. Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

Commissaris

Voor zijn mandaat als commissaris bij de groep Fluxys Belgium heeft EY in 2023 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 222.844.

De bezoldigingen zijn als volgt uitgesplitst:

- Auditopdrachten als commissaris bij de groep: € 171.460.
- Auditopdrachten als commissaris bij buitenlandse filialen van de groep: € 19.384.
- Er werden bijkomende diensten geleverd door de commissaris in de loop van het jaar voor een totaal van € 32.000.

Dochterondernemingen

In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij haar dochterondernemingen. De raad van bestuur wordt ook regelmatig en punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.

Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen

Op 13 december 2017 werd de periodieke kennisgeving volgens artikel 74 §8 van de wet van 1 april 2007 verstuurd. Op datum van de notificatie bezat Fluxys 63.237.240 effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bezat geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bevestigde toen dat zij geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium heeft verworven of overgedragen. In 2023 heeft er geen overdracht van effecten met stemrecht plaatsgevonden.

herewego Financiële situatie



GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS

157

Algemene inlichtingen over de vennootschap

157

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

157

Activiteiten van de groep

157

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

158

A. Geconsolideerde balans

158

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

160

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

161

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

162

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

163

Toelichtingen

165

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

165

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

165

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

166

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2023

166

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2024 en daarna

167

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

167

Toelichting 2.1. Algemene beginselen

167

Toelichting 2.2. Balansdatum

167

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum

168

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria

168

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa

169

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa

170

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten

172

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten

175

Toelichting 2.9. De voorraden

177

Toelichting 2.10. Financieringskosten

178

Toelichting 2.11. Voorzieningen

178

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

181

Toelichting 2.13. Belastingen

184

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

185

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

188

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

191

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

192

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

197

Toelichting 4.4. Financieringskosten

198

Toelichting 4.5. Winstbelastingen

199

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar

202

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

203

Toelichting 5. Gesegmenteerde balans

205

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa

207

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

213

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

216

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

217

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

217

Toelichting 5.6. Voorraden

218

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen

219

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

220

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

221

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

222

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen

223

Toelichting 5.12. Regulatorische verplichtingen

226

Toelichting 5.13. Voorzieningen

228

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

231

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

242

Toelichting 5.16. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

243

Toelichting 6. Financiële instrumenten

244

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep

249

Toelichting 7.1. De geschillen

249

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

249

Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden

249

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

249

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingsdiensten

250

Toelichting 7.6. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

250

Toelichting 8. Verbonden partijen

251

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders

254

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum

254

Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

255

Balans

256

Resultatenrekening

258

Resultaatverwerking

259

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

260

Belastingen op het resultaat

261

Sociale balans

262

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS EN VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

266

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

266

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

267

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

272

Verklaring van de verantwoordelijke personen

275

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

275

VERKLARENDE WOORDENLIJST

276

Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's

276

Definitie van de indicatoren

277

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

277

Netto financieringskosten

277

Interestlasten

277

EBIT

277

EBITDA

277

Netto financiële schuld

277

FFO

278

RAB

278

Uitgebreide RAB

278

RCF

278

WACC

278

GIDS VAN DE AANDEELHOUDER

282

Agenda van de aandeelhouders

282

Uitbetaling van het dividend

282

Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS

Algemene inlichtingen over de vennootschap

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys Belgium NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

Activiteiten van de groep

De groep Fluxys Belgium heeft als hoofdactiviteiten het vervoer en de opslag van aardgas en de terminallingdiensten voor vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys Belgium verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet ¹.

Voor meer informatie over die activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

¹ Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
I. Vaste activa		2.073.059	2.061.085
Materiële vaste activa	5.1	1.873.286	1.855.375
Immateriële vaste activa	5.2	27.238	22.864
Activa met gebruiksrecht	5.3	28.580	30.020
Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast		50	50
Overige financiële vaste activa	5.4/6	111.210	111.171
Overige vorderingen	6	21.496	15.144
Overige vaste activa	5.5	11.199	26.461
II. Vlottende activa		1.285.557	1.345.485
Voorraden	5.6	50.443	62.656
Vorderingen uit financiële lease	6	1.644	2.094
Belastingvorderingen		7.071	2.429
Handels- en overige vorderingen	5.7/6	102.056	164.299
Geldbeleggingen	5.8/6	32.998	26.113
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.8/6	1.068.227	1.070.708
Overige vlottende activa	5.9	23.118	17.186
Totaal der activa		3.358.616	3.406.570

Geconsolideerde balans		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
I. Eigen vermogen	5.10	613.413	643.617
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		612.625	643.617
Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremies		60.310	60.310
Niet uitgekeerd resultaat en overige reserves		552.315	583.307
Minderheidsbelangen		788	0
II. Langlopende verplichtingen		2.297.633	2.061.275
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	1.070.311	1.115.772
Regulatoire verplichtingen	5.12	1.039.716	746.809
Voorzieningen	5.13	3.939	4.127
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.14	48.455	47.444
Andere vaste financiële verplichtingen	6	4.010	3.575
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.14	131.202	143.548
III. Kortlopende verplichtingen		447.570	701.678
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	55.336	56.269
Regulatoire verplichtingen	5.12	219.122	188.485
Voorzieningen	5.13	291	0
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.13	3.508	3.543
Belastingverplichtingen		4.248	1.020
Kortlopende handels- en overige schulden	5.16/6	118.956	444.533
Overige kortlopende verplichtingen ²		46.109	7.828
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen		3.358.616	3.406.570

² Uitzonderlijke stijging als gevolg van de ontvangst van subsidies te gebruiken in de volgende periodes

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
Bedrijfsopbrengsten	4.1	592.788	912.559
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	5.6	160.761	278.566
Overige exploitatiebaten		19.594	16.212
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-8.895	-5.582
Aankoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	5.6	-157.389	-275.178
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-179.845	-465.521
Personeelslasten	4.2.3	-135.240	-132.931
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.965	-4.958
Afschrijvingen	4.2.5.1	-166.894	-168.051
Voorzieningen	4.2.5.2	-745	6.993
Waardeverminderingen	4.2.5.3	11.400	-14.804
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		129.570	147.305
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten		262	-1.298
Financiële opbrengsten	4.3	37.606	4.589
Financieringskosten	4.4	-70.777	-40.805
Winst (verlies) voor belastingen		96.661	109.791
Winstbelastingen	4.5	-19.238	-26.063
Winst (verlies) van het boekjaar	4.6	77.423	83.728
Gedeelte Fluxys Belgium		77.423	83.728
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,1019	1,1916
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,1019	1,1916

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
Nettoresultaat over de periode	4.6	77.423	83.728
Elementen die in de toekomst niet geherclassificeerd zullen worden naar de winst-en-verliesrekening			
Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	5.12	-13.394	22.905
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat		3.348	-5.726
Andere componenten van het totaalresultaat		-10.046	17.179
Totaalresultaat van de periode		67.377	100.907
Gedeelte Fluxys Belgium		67.377	100.907
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen							In duizenden euro's		
	Maatsch ap-pelijk kapitaal	Agio	Onbe- schikbare reserves	Niet uitge- keerd resultaat	Reser-ves perso- neels- belo- ningen	Andere compo- nenten van het totaal- resultaat	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belan- gen	Totaal van het eigen vermogen
I. SALDO OP 31-12-2021	60.272	38	54.072	521.796	3.496	0	639.674	0	639.674
1. Totaalresultaat van het boekjaar				83.728	17.179		100.907		100.907
2. Uitgekeerde dividenden				-96.964			-96.964		-96.964
II. EINDSALDO OP 31-12-2022	60.272	38	54.072	508.560	20.675	0	643.617	0	643.617
1. Totaalresultaat van het boekjaar				77.423	-10.046		67.377		67.377
2. Uitgekeerde dividenden				-98.369			-98.369		-98.369
3. Kapitaalverhoging								788	788
III. EINDSALDO OP 31-12-2023	60.272	38	54.072	487.614	10.629	0	612.625	788	613.413

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	A.	1.070.708	366.931
II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		356.266	1.008.653
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie		345.568	1.041.092
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	B.	129.569	147.305
1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten		447.983	631.460
1.2.1. Afschrijvingen	B.	166.894	168.051
1.2.2. Voorzieningen	B.	745	-6.993
1.2.3. Waardeverminderingen	B.	-11.400	14.804
1.2.4. Overige aanpassingen voor posten zonder thesaurie-effect		640	-626
1.2.5. Toename (afname) regulatoire schulden	5.12	291.104	456.224
1.3. Wijzigingen in werkkapitaal		-231.984	262.327
1.3.1. Afname (toename) in voorraden	5.6	23.644	-38.433
1.3.2. Afname (toename) in belastingvorderingen	A.	901	-956
1.3.3. Afname (toename) in handels- en overige vorderingen	A.	62.264	-73.838
1.3.4. Afname (toename) in andere vlottende activa		-7.628	-153
1.3.5. Toename (afname) in belastingschulden		1.070	-126
1.3.6. Toename (afname) in handels- en overige schulden	A.	-333.230	371.252
1.3.7. Toename (afname) in andere kortlopende verplichtingen	A.	20.995	4.581
2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten		10.698	-32.439
2.1. Gestorte verschuldigde belastingen		-26.600	-36.732
2.2. Ontvangen rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	4.3	36.689	4.053
2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	4.3/4.4	609	240
III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten		-177.564	-124.784
1. Verwervingen		-185.595	-145.118
1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven	5.1/5.2	-184.776	-116.916
1.2. Betalingen om andere financiële activa te verwerven		-819	-28.202

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
2. Overdrachten		14.916	707
2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa		2.916	707
2.2. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa	8	12.000	0
5. Toename (-) / Afname (+) van geldbeleggingen	A.	-6.885	19.627
IV. Nettokasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten		-181.183	-180.092
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen		1.238	601
1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eingenvermogensinstrumenten		788	0
1.2. Ontvangsten uit financiële lease	A.	450	601
2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen		-49.411	-48.455
2.1. Aflossing van leaseschulden	5.11	-5.048	-5.060
2.2. Aflossing van andere financiële verplichtingen	5.11	-44.363	-43.395
3. Rente		-34.641	-35.274
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit		-34.680	-35.330
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit		39	56
4. Betaalde dividenden	D.	-98.369	-96.964
V. Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		-2.481	703.777
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans	A.	1.068.227	1.070.708

Toelichtingen

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 zijn opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en van toepassing op de balansdatum.

Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa (zie Toelichtingen 5.1 en 5.2), de waardering van de gebruiksrechten en leaseverplichtingen uit leaseovereenkomsten (zie Toelichtingen 5.3 en 5.11), de waardering van de voorzieningen en voorwaardelijke activa en passiva (zie Toelichtingen 5.13 en 7) en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen (zie Toelichting 5.14).

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep haar inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep tevens haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitsel geven.

Aldus boekt de groep de gereguleerde verplichtingen op de balans ten belope van het overschot aan gereguleerde inkomsten ten opzichte van de werkelijke kosten gedekt door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Dat verschil wordt overgeboekt via de bedrijfsopbrengsten naar de balans in de regulatoire verplichtingen (langlopend en kortlopend – zie Toelichting 5.12). Wanneer van toepassing, worden de regulatoire activa geboekt op de balans in de lijn “regulatoire activa” wanneer de gereguleerde inkomsten lager zijn dan de werkelijke kosten te dekken door de aanvaarde gereguleerde tarieven.

Die worden geboekt zolang de groep het hoogst waarschijnlijk acht dat ze zullen worden gerecupereerd. Die boekhoudkundige methode (zie Toelichting 2.12) werd door de groep bepaald aangezien er tot nu toe geen definitieve richtlijnen over de “rate-regulated activities” werden gepubliceerd.

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

De raad van bestuur van Fluxys Belgium NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys Belgium, opgesteld volgens de IFRS-normen, vastgelegd op 28 maart 2024.

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2023

De volgende standaarden en interpretaties zijn van toepassing voor het boekjaar vanaf 1 januari 2023:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving
- Wijzigingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Initiële Toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende Informatie
- IFRS 17 Verzekeringscontracten(niet van toepassing op herverzekeringsactiviteiten binnen de groep uitgevoerd door Flux Re)
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie
- Wijzigingen aan IAS 12 Internationale belastinghervorming – Pillar 2 Modelregels

Voor boekjaren die aanvangen op of na 31 december 2023 zal Publigas, inclusief haar participatie in Fluxys SA en haar Belgische en buitenlandse dochterondernemingen, onderworpen zijn aan de zogenaamde Pillar two-wet (Wet houdende de invoering van een minimumbelasting voor multinationale ondernemingen en omvangrijke binnenlandse groepen) van 19 december 2023. Deze wet volgt in het algemeen Richtlijn (EU) 2022/2523 van de Raad van 14 december 2022.

De wet heeft tot doel een wereldwijd minimumniveau van belastingheffing te garanderen voor Belgische multinationale ondernemingsgroepen en omvangrijke Belgische groepen. De wet omvat een reeks maatregelen die moeten resulteren in de toepassing van een minimum effectief belastingtarief van 15% voor de Publigas-groep, zijnde een multinationale ondernemingsgroep met een geconsolideerde omzet van meer dan 750 miljoen euro gedurende minstens twee van de vier voorgaande boekjaren.

Samen met een externe belastingadviseur beoordeelt de Publigas-groep momenteel de impact van deze nieuwe wetgeving. De groep streeft ernaar om tijdig en correct te voldoen aan de verplichtingen die deze nieuwe belastingwet met zich meebrengt. Momenteel wordt onder andere de toepassing van de Transitional CbCR Safe Harbour-regels geanalyseerd. Op basis van een analyse van historische gegevens verwacht de Publigas-groep de Transitional CbCR Safe Harbour-regels te kunnen toepassen in de meeste jurisdicties waar de groep actief is.

Fluxys Belgium heeft de uitzondering toegepast op het erkennen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pillar two-inkomstenbelastingen.

Deze aanpassingen hebben geen significante invloed op de financiële staten van de groep gehad.

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2024 en daarna

Op datum van het vrijgeven van deze financiële staten waren volgende normen en interpretaties gepubliceerd doch zijn nog niet verplicht van toepassing:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn, van toepassing (de 2020 en 2022 wijzigingen) per 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 7 Het Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen, van toepassing per 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: Gebrek aan inwisselbaarheid, van toepassing per 1 januari 2025
- Wijziging aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, van toepassing per 1 januari 2024

Die standaarden, aanpassingen en interpretaties werden niet proactief toegepast. De toepassing van die standaarden, aanpassingen en interpretaties zal geen significante invloed hebben op de financiële staten van de groep.

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys Belgium op 28 maart 2024.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

Toelichting 2.1. Algemene beginselen

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys Belgium.

De groep stelt zijn financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet gecompenseerd, tenzij compensatie is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys Belgium worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

Toelichting 2.2. Balansdatum

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de moederonderneming.

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum, op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, worden gewijzigd.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden – als ze van wezenlijke betekenis zijn – in de toelichtingen opgenomen.

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium worden opgesteld in overeenstemming met IFRS, in het bijzonder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) en IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures).

Dochterondernemingen

Deze bevatten de financiële staten van de moederonderneming en de financiële staten van entiteiten die zij controleert, evenals haar dochterondernemingen.

Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt de opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden.

Investerings in joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, die de gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst uitoefenen, rechten hebben op de netto activa van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

De resultaten en de activa en passiva van de investeringen in joint ventures worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve indien de deelneming, of een deel hiervan, geklasseerd wordt als aangehouden met het oog op de verkoop overeenkomstig IFRS 5.

Een deelneming in een joint venture wordt aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vervolgens verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat en de overige elementen van het totaalresultaat van de deelneming op te nemen volgens de vermogensmutatiemethode. De door die entiteit uitgekeerde dividenden verminderen uiteindelijk de waarde van de deelneming.

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele minderwaarden.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, ten gevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Emissierechten voor broeikasgassen

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten die gratis werden verkregen, worden zonder boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de exploitatielasten met als tegenpost op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Die voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overvloedige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien ze lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van het actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Afschrijvingsmethoden

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur (useful life).

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden, rekening houdend met de duur waarin de activa eventuele gereguleerde inkomsten zullen genereren.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een afschrijvingsmethode met degressief karakter. Die methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan die activa verbonden zijn. Dit betreft een specifieke lijst van gereguleerde investeringen in infrastructuur die cruciaal zijn voor het gasvervoer in Europa en die integraal deel uitmaken van de RAB.

De volgende afschrijvingsduur en -methoden worden gebruikt:

Lineaire methode:

- 50 jaar voor de vervoersleidingen in België, de terminallinginstallaties en de opslagtanks; In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2020 worden alle bestaande en nieuwe investeringen in gasvervoersleidingen volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.
- 50 jaar voor de administratieve gebouwen, woningen en installaties ten behoeve van het personeel;
- 40 jaar voor de opslaginstallaties;
- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen;
- 20 jaar voor de uitbreidingsinvesteringen van de LNG-terminal in Zeebrugge;
- 10 jaar voor uitrusting en meubilair
- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen;
- 4 jaar voor computer hardware;
- 3 jaar voor prototypes.

Degressieve methode:

- Enkel toepasbaar voor investeringen inzake bevoorradingszekerheid: degressieve afschrijving.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een overeenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen worden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening wordt gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

De groep als huurder

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen.

Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De diensten die in de leaseovereenkomst zijn begrepen maken geen deel uit van de leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van de kort- en langlopende rentedragende verplichtingen (zie Toelichting 5.11).

Leaseovereenkomsten van korte duur en overeenkomsten met geringe waarde

Voor de leaseovereenkomsten van korte duur (duur van 12 maanden of minder) boekt de groep Fluxys Belgium huurkosten.

Voor het criterium van geringe waarde werd een materialiteitsdrempel bepaald, met uitzondering van de voertuigen die worden ondergebracht bij geleasede voertuigen op meer dan een jaar zonder toepassing van het waardecriterium.

Voor de leaseovereenkomsten op korte termijn en de activa met geringe waarde is de impact op het resultaat niet significant.

Presentatie

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de huurkosten van leaseverplichtingen afzonderlijk weergegeven van de afschrijvingen op de activa met gebruiksrecht.

In het kasstroomoverzicht worden de stromen weergegeven als volgt:

- in de financieringsactiviteiten: de uitgaande kasstromen met betrekking tot de hoofdsom van de leaseverplichting en de betaalde interesten;
- in de bedrijfsactiviteiten: de huurbetalingen met betrekking tot leaseovereenkomsten van korte duur, overeenkomsten met geringe waarde en variabele huurbetalingen die niet in rekening werden gebracht bij de waardering van de leaseverplichting.

De groep als verhuurder

De groep geeft enkele installaties in financiële lease als verhuurder.

In financiële lease gegeven activa zijn activa waarvoor de groep vrijwel alle risico's en voordelen eigen aan het economisch eigendom op de leasingnemer (lessee) overdraagt. In financiële lease gegeven activa worden op de balans verwerkt als vorderingen voor een bedrag gelijk aan de netto-investeringen in de leaseovereenkomst. Verworven financiële leasingbetalingen worden uitgesplitst in financiële opbrengsten en terugbetalingen van de financiële leasingvordering om een constant periodiek rentabiliteitspercentage te verkrijgen over de netto-investeringen van de groep in de financiële leaseovereenkomst.

Als de indeling van overeenkomsten onder financiële leaseovereenkomsten berust op de contante waarde (present value) van de minimumbetalingen, wordt het volgende meest relevante criterium toegepast: als de contante waarde van de minimale leasebetalingen overeenkomt met minstens 90% van de reële waarde (fair value) van het gehuurde actief, zoals die bij het ingaan van de huurovereenkomst is geschat, worden de overeenkomsten ingedeeld als financiële leaseovereenkomsten.

Voor de activa met betrekking tot het vervoer van gas in België wordt geen enkele restwaarde weerhouden, gezien de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten

Opnemen en niet langer opnemen van financiële activa en passiva

Opnemen op de balans

Financiële activa en passiva worden opgenomen wanneer de groep een partij wordt in de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet langer opnemen van financiële activa op de balans

De groep moet een financieel actief uit de balans verwijderen als de contractuele rechten op de kasstromen van het financiële actief wegvallen of als alle wezenlijke risico's en voordelen van het eigendom van het financieel actief worden overgedragen aan een derde partij.

Als de groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van een overgedragen financieel actief noch overdraagt, nog behoudt, en de zeggenschap behoudt over het overgedragen actief, blijft de groep het financieel actief in de balans opnemen in de mate van zijn aanhoudende betrokkenheid hierbij en erkent de groep een bijbehorende verplichting voor de ontvangen vergoeding.

Als de groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief behoudt, blijft het alle financiële activa opnemen en neemt het een financiële verplichting op voor de ontvangen vergoeding.

Bij het niet langer opnemen van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de som van de ontvangen vergoeding opgenomen in het nettoresultaat.

Bij het niet langer opnemen in de balans van een investering in eigenvermogensinstrumenten die voorheen werd geclassificeerd als opgenomen aan de reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat, worden de gecumuleerde winsten en verliezen eerder geboekt als andere elementen van het totaalresultaat niet geherklasseerd naar het nettoresultaat.

Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen

Een entiteit neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de verplichting tenietgaat, dit wil zeggen wanneer de verplichting wordt afgewikkeld, wordt geannuleerd of vervalt.

Het verschil tussen de boekwaarde van een gedelgde financiële verplichting en de betaalde vergoeding, inclusief, indien van toepassing, de overgedragen activa (buiten geldmiddelen) en passiva, moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)

De groep Fluxys Belgium waardeert niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat.

Echter, gezien de materialiteit van bepaalde instrumenten en de onbeschikbaarheid van recente marktwaarden, worden bepaalde eigenvermogensinstrumenten geboekt aan de initiële kost.

De dividenden ontvangen van de eigenvermogensinstrumenten worden geboekt in de financiële opbrengsten in de rubriek 'Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen'.

Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

Geldbeleggingen in de vorm van obligaties of kortlopend schuldpapier, die na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zij worden in de balans opgenomen onder de rubriek ‘overige financiële vaste activa’, evenals onder de rubriek van de vlottende geldbeleggingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen de geamortiseerde kostprijs.

Het bedrijfsmodel dat door de groep Fluxys Belgium wordt gebruikt om deze financiële activa te beheren, is erop gericht deze aan te houden om de contractuele kasstromen te ontvangen. Financiële activa worden immers zelden verkocht en de groep verwacht niet dat dergelijke activa in de toekomst zullen worden verkocht, behalve in geval van een stijging van het kredietrisico van de activa boven het door de groep vastgelegde beleid. Een verkoop kan ook worden ingegeven door een onverwachte financieringsbehoefte.

Wanneer niet wordt voldaan aan de voorwaarden om te worden beschouwd als financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, dan worden die financiële activa tegen reële waarde gewaardeerd via het nettoresultaat.

Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet-realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken opgenomen bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

Verwachte kredietverliezen en waardeverminderingen

De verwachte kredietverliezen op financiële activa worden tegen geamortiseerde kostprijs geboekt en worden individueel berekend op basis van de kredietwaardigheid van de tegenpartij en de vervaldatum van het financiële activum.

De verwachte kredietverliezen worden berekend met een waarschijnlijkheid van wanbetaling tijdens de levensduur van de financiële vaste activa.

Een financieel activum wordt in waarde verminderd wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die nadelig zijn voor de geraamde toekomstige kasstromen van dat activum. Aanwijzingen voor een waardevermindering van een financieel activum zijn onder andere observeerbare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- wanbetaling van meer dan 90 dagen,
- aanzienlijke financiële moeilijkheden bij de emittent of de debiteur en
- groeiende waarschijnlijkheid van faillissement of financiële herstructurering bij de lener.

Als de economische verwachtingen (bijvoorbeeld het bruto binnenlands product) in de loop van het volgende jaar zouden verslechteren, wat een toename van het aantal falingen zou kunnen teweegbrengen, worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast. Bij elke sluiting worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast en de evolutie van de ramingen geanalyseerd.

Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt op basis van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

Handelsschulden

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

Toelichting 2.9. De voorraden

Waardering

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realisatiewaarde.

Indien nodig worden waardeverminderingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de netto realisatiewaarde;
- bijzondere waardeverminderingen op voorraden ten gevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke afschrijvingen van voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

Gasvoorraden

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Voorraden grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Bestellingen in uitvoering

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

Toelichting 2.10. Financieringskosten

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, beleggingsvastgoed, ...), worden geactiveerd tot op het ogenblik dat het actief kan worden gebruikt of verkocht.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op die leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dat vreemd vermogen worden gerealiseerd.

Toelichting 2.11. Voorzieningen

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden;
- het bedrag van de verplichting kan op betrouwbare wijze worden geschat.

Indien niet aan deze voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op dezelfde datum op een derde te doen overgaan.

Personeelsbeloningen

Sommige vennootschappen van de groep hebben aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type 'toegezegd-pensioenregelingen' of 'toegezegde-bijdrageregelingen'. De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de **pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'** krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat wordt berekend op grond van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De **pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'** geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen afhankelijk van het loon.

In België eist de wetgeving dat de werkgever een minimaal rendementspercentage garandeert voor de toegezegde-bijdrageregelingen. Dit percentage verschilt naargelang van de op de markt vastgestelde percentages.

De door de groep gebruikte boekhoudmethode om deze toegezegde-bijdrageregelingen met gewaarborgd minimumrendement te waarderen, is identiek aan de methode gebruikt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien deze regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

Andere personeelsvoordelen

Sommige vennootschappen van de groep verlenen voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies).

Waardering

Deze verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor die aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verschuldigd zijn.

Pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de 'projected unit credit'-methode (PUCM - Projected Unit Credit Method).

De contante waarde van de vergoedingen na uitdiensttreding wordt op elke balansdatum bepaald op basis van veronderstellingen wat betreft het geschatte salaris op het einde van de loopbaan, de inflatie, de levensverwachting, het personeelsverloop en de verwachte pensioenleeftijd. De contante waarde van de verplichtingen in geval van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald met behulp van een disconteringsvoet die overeenstemt met de rentevoeten op hoogwaardige obligaties die vervaldata hebben die de gewogen termijnen van de betrokken plannen benaderen en die zijn uitgedrukt in de munt waarin de voordelen worden betaald.

Het geboekte bedrag met betrekking tot de vergoedingen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen ter dekking van de regeling. Wanneer het resultaat van deze berekening een tekort is, wordt een verplichting opgenomen aan de passiefzijde van de balans. In het ander geval wordt een actief geboekt ten bedrage van het surplus van de regeling 'toegezegd-pensioenregeling', gelimiteerd tot de huidige waarde van elke toekomstige terugbetaling van het plan of van elke vermindering van toekomstige bijdragen aan het plan.

De herwaardering van netto-activa of -verplichtingen omvat:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);
- de rendementen van de fondsbeleggingen (exclusief netto-rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen netto-actief (exclusief netto-rentebedragen).

Deze herwaarderingen worden direct in eigen vermogen geboekt via de andere elementen van het totaalresultaat.

Pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'

De verplichtingen van de groep met betrekking tot de pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen' beperken zich tot het in resultaat nemen van de gestorte werkgeversbijdragen.

Actuariële winsten en verliezen met betrekking tot andere personeelsvoordelen op lange termijn

De andere personeelsvoordelen op lange termijn worden geboekt op dezelfde wijze dan de voordelen na uitdiensttreding maar de herwaarderingen worden volledig via het financieel resultaat geboekt in het boekjaar waarin deze zich voordoen.

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

De groep boekt bedrijfsopbrengsten wanneer ze een prestatieverplichting heeft door de klant een goed of een dienst te leveren en wanneer de klant er de controle over krijgt.

De groep Fluxys Belgium gaat in 5 stappen te werk om te bepalen of een contract met een klant mag worden geboekt en hoe de inkomsten moeten worden geboekt:

1. identificatie van het contract,
2. identificatie van de prestatieverplichtingen,
3. bepalen van de transactieprijs,
4. toewijzing van de transactieprijs onder de prestatieverplichtingen;
5. boeking van bedrijfsopbrengsten wanneer de prestatieverplichtingen worden uitgevoerd of wanneer de controle over de goederen of diensten aan de klant worden overgedragen.

De meeste inkomsten van de groep komen uit gereguleerde standaardcontracten waarvoor zowel de te leveren prestaties als de prijs van de dienst duidelijk zijn geïdentificeerd.

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen dragen de controle van hun gereguleerde diensten geleidelijk over en vervullen hiermee hun prestatieverplichting en boeken de bedrijfsopbrengsten ook geleidelijk. Er dient te worden opgemerkt dat de omzet van gereguleerde activiteiten wordt erkend op basis van gereserveerde capaciteit.

Daarnaast verkoopt de groep Fluxys Belgium gas voor de balanceringsoperaties en zijn operationele behoeften. Die prestaties, die op een welbepaald ogenblik worden uitgevoerd, worden geboekt als bedrijfsopbrengsten op het moment van uitvoering. Vanaf 1 juni 2020 worden deze balanceringsoperaties uitgevoerd door de joint venture Balansys.

De gereguleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen, terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenpost de boeking van een regulatorisch actief. De groep heeft geen regulatoire activa in de gepubliceerde periodes.

Het regulatoire kader wordt in detail uitgelegd in het hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag.

In toelichting 4 – Gesegmenteerde winst- en verliesrekening wordt een onderscheid gemaakt tussen de gefactureerde en de geboekte omzet. Deze laatste bevat de gefactureerde omzet, alsook de bewegingen in regulatoire activa en passiva.

Volgende tabel legt de diensten (prestatieverplichtingen) van de Groep, het soort contracten, de tarifiering en de manier waarop omzet erkend wordt meer in detail uit. Het overgrote deel van de omzet is gereguleerd.

Juridische entiteit	Bron van inkomsten	Prestatieverplichtingen : aard, klanten en tijdstip waarop ze vervuld zijn	Type contract en prijsbepaling
Fluxys Belgium	Gasvervoer	Aard van de prestatieverplichting: verkoop van capaciteit van de gasleiding en aanverwante diensten, die de klanten toelaat om aardgas te bezorgen aan de distributie-netbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële verbruikers in België, of om aardgas te vervoeren tot een grenspunt voor transport naar een andere afzetmarkt in Europa. Klanten: gasvervoerders reserveren capaciteits-slots (lange en korte termijncontracten). Boeking van opbrengsten: de prestatie-verplichting bestaat erin deze capaciteit ter beschikking te stellen voor gebruik naar wens van de klant (zie IFRS 15.26 (e)). Praktisch komen de contractbepalingen tussen Fluxys Belgium en haar klanten erop neer, dat de klanten een bepaalde capaciteit reserveren gedurende een bepaalde periode, die ze dan in die periode kunnen gebruiken naar wens. Zo verstrekt Fluxys Belgium een reeks diensten aan de klant die inhoudelijk identiek zijn en hetzelfde patroon van overdracht naar de klant volgen (IFRS 15.22 (b)). Elke dienst van de reeks die Fluxys Belgium verstrekt is een prestatieverplichting die volbracht wordt over een periode, zoals beschreven in IFRS 15.35(a) (de klant ontvangt en consumeert simultaan alle voordelen van de prestatie van Fluxys Belgium over de periode dat Fluxys Belgium presteert). Bijgevolg worden de gereserveerde capaciteiten maandelijks gefactureerd en geboekt over de contractuele periode (in lijn met IFRS 15.39 en IFRS 15.B15), i.e. de opbrengsten worden erkend over een periode.	Gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer De tarieven worden gebruikelijk uitgedrukt in €/kWh/uur/jaar.
Fluxys Belgium	Gasopslag	Aard van de prestatieverplichting: gasopslagdiensten die de klanten toelaten om opslagcapaciteit te benutten op flexibele wijze, in functie van hun behoeften. Het gas is opgeslagen in de ondergrondse site in Loenhout, België. De meeste opbrengsten worden gegenereerd door de verkoop van standaard dienstenbundels die bestaan uit injectie-, opslag- en uitzendcapaciteit in een vaste verhouding gedurende het ganse seizoen. Dergelijke contracten kunnen zowel een korte als een lange looptijd hebben.	Gereguleerd standaardcontract voor gasopslag (in combinatie met een gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer, om de injectie in en de opname uit het vervoersnetwerk mogelijk te maken). De tarieven zijn uitgedrukt in €/standaard gebundelde eenheid voor opslag. Voor apart verkochte opslagcapaciteit zijn

		Klanten : Net zoals voor het gasvervoer, zijn de opbrengsten gebaseerd op de reservatie van capaciteiten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode, aangezien deze diensten op continue basis doorheen deze periode geleverd worden.	tarieven uitgedrukt in €/GWh/jaar, voor injectie- of uitzendcapaciteit in €/m³(n)/uur/jaar.
Fluxys LNG	Terminallin g	Aard van de prestatieverplichting: • Lossen: de tijdslots of aanmeerrechten worden op voorhand verkocht, vaak in combinatie met aanverwante diensten zoals opslag, hervergassing of 'send out' (waarbij LNG wordt hervergast en in het aardgasnetwerk geïnjecteerd). • Laden • Overslag, deze dienst wordt onder 2 vormen aangeboden: 1. van schip naar schip : de LNG-lading wordt van één LNG-schip rechtstreeks naar een ander overgepompt. 2. schip – opslag – schip: de LNG-lading wordt van het schip gelost en opgeslagen in een tank in de terminal, in afwachting dat het later wordt geladen in een ander schip. Klanten: voor deze diensten reserveren de klanten op voorhand aanmeerrechten op basis van lange termijn of korte termijncontracten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode waarvoor de klant aanmeerrechten heeft gekocht, ongeacht of de klant de slots ook effectief gebruikt. Voor sommige bijkomende diensten, zoals opslag, worden de opbrengsten eveneens over de contractuele periode geboekt, in lijn met IFRS 15.35(a). Voor andere bijkomende diensten, zoals hervergassing of send-out worden de opbrengsten geboekt wanneer de prestatie wordt geleverd (op een bepaald moment).	Gereguleerd standaardcontract voor terminalling diensten, vaak in combinatie met een apart gereguleerd standaardcontract voor aanvullende diensten zoals opslag, hervergassing, enz. Tarieven voor laden en lossen worden gebruikelijk uitgedrukt in €/aanmeerrecht. Tarieven voor opslag, net zoals deze voor hervergassing en 'send out' zijn uitgedrukt in €/MWh/dag. Gereguleerde standaardcontracten voor overslagdiensten Deze hebben tarieven die uitgedrukt zijn in €/aanmeerrecht, en voor de eventuele opslag in €/MWh/dag.

Toelichting 2.13. Belastingen

De belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

Consolidatiekring

De consolidatiekring is als volgt geëvolueerd in 2023: oprichting van Fluxys hydrogen en Fluxys c-grid.

Fluxys hydrogen

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om voor waterstofvervoer de Belgische netbeheerder te worden en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys c-grid

Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om beheerder te worden van de vervoersinfrastructuur voor CO2 in België en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen						
Naam van de dochter-onderneming	Zetel	Onder-nemings-nummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofd-activiteit	Munt	Balansdatum
Fluxys LNG NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	0426 047 853	100,00%	LNG-terminalling	€	31 december
Flux Re SA	Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg	-	100,00%	Herverzeke-ringsmaat-schappij	€	31 december
Fluxys c-grid NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	1002.472.828	77,50%	CO2 vervoer	€	31 december
Fluxys hydrogen NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	1002.472.927	100,00%	Waterstofvervoer	€	31 december

Volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen ondernemingen (joint venture)						
Naam van de onderneming	Zetel	Onder-nemings-nummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofd-activiteit	Munt	Balansdatum
Balansys SA	Rue de Strassen 105 L - 2555 Luxemburg	-	50,00%	Onderneming verantwoordelijk voor de balancering van de netwerken	€	31 december

Aard en reikwijdte van de beperkingen verbonden aan de activa en passiva van de groep

Bijzondere rechten in de onderneming Fluxys Belgium werden toegekend aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat, buiten de gemeenschappelijke rechten verbonden aan alle andere aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht zich te verzetten tegen elke afstand, elke overdracht ten titel van zekerheid of elke wijziging in de bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst werd opgenomen in de bijlage tot het Koninklijk besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie die ingreep als schadelijk voor het nationaal belang in het domein van de energie beschouwt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de regering aan te stellen, die een raadgevende stem hebben in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys Belgium;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om, binnen een termijn van vier werkdagen, op basis van objectieve, niet discriminerende en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het koninklijk besluit van 5 december 2000, beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie tegen elke beslissing van de raad van bestuur of het strategisch comité van Fluxys Belgium (met inbegrip van het investerings- en activiteitenplan, evenals het betrokken budget) dat zij beschouwen als tegengesteld aan de richtlijnen van de energiepolitiek van het land, met inbegrip van de doelstellingen van de regering betreffende de energiebevoorrading van het land. Het beroep is opschortend. Indien de federale minister bevoegd voor Energie de betrokken beslissing niet binnen een termijn van acht dagen na het beroep heeft geannuleerd, wordt ze definitief;
- speciaal stemrecht in geval van blokkering in de schoot van de algemene vergadering betreffende een kwestie die de federale energiepolitiek aangaat.

Er zijn geen andere belangrijke beperkingen voor de groep inzake toegang tot haar activa of om ze te gebruiken en de verplichtingen te regelen. Noteren we niettemin dat de activa van Flux Re bestemd zijn om het risico, opgelopen door de vennootschap in het kader van haar activiteiten van herverzekering, te dekken. Het totaalbedrag van het actief van de balans van Flux Re bedraagt € 177,8 miljoen op 31-12-2023 tegenover € 164,1 miljoen op 31-12-2022.

Balansys SA is een vennootschap naar Luxemburgs recht waarin 50% van de aandelen in handen zijn van Fluxys Belgium nv en 50% in handen van Creos Luxembourg SA. De vennootschap heeft als doel de Belgische en Luxemburgse aardgasmarkten te integreren. In dat verband werd een overeenkomst tussen de aandeelhouders ondertekend die bepaalt dat de aandelen van Balansys SA noch met een waarborg mogen worden bezwaard, noch mogen worden overgedragen, tenzij ten gunste van een andere vervoersnetbeheerder en met het akkoord van de andere aandeelhouder.

De voornaamste cijfers van Balansys zijn hieronder opgenomen.

Gegevens van onderneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode	31-12-2023 In duizenden euro's (*)	31-12-2022 In duizenden euro's (*)
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	58.340	100.112
Eigen vermogen	100	100
Langlopende verplichtingen	26.167	30.060
Kortlopende verplichtingen	32.073	69.952
Bedrijfsopbrengsten	148.698	461.307
Exploitatielasten	-147.560	-460.282
Netto financieel resultaat	-1.099	-989
Winstbelastingen	-40	-37
Winst/(verlies) van het boekjaar		0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	50	50
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0

(*) Cijfers vóór intra-groep eliminaties, op jaarbasis aan 100%, onder voorbehoud van goedkeuring door de beleidsorganen en de algemene vergadering van de vennootschap.

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

Operationele segmenten

De groep Fluxys Belgium volgt zijn activiteiten op via de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België, en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met vervoer van gas in België.

De opslagactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag van gas in België te Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België te Zeebrugge.

Bovenstaande drie activiteiten zijn gereguleerd en strikt gescheiden. Compensatie van saldi tussen deze activiteiten is niet toegelaten.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys Belgium verstrekte diensten zoals de operationele ondersteuning van de IZT- en ZPT-terminals³ in België, alsook werkzaamheden voor derden. Op de datum van afsluiting bevinden de activiteiten van energietransitie zich door hun beperkte omvang ook nog in deze categorie.

De groep Fluxys Belgium is hoofdzakelijk actief in België en publiceert derhalve geen informatie per geografische sector.

De Chief Operating Decision Maker (CODM) is de CEO.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door één activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere. Deze worden doorberekend aan dezelfde gereguleerde tarieven als voor externe klanten.

Informatie omtrent de belangrijkste klanten

De belangrijkste klanten van de groep zijn de gebruikers van vervoers- en opslagdiensten en van de LNG-terminal in Zeebrugge.

³ **Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT):** Fluxys Belgium verhuurt een deel van haar installaties aan IZT onder een financiële lease en zorgt ook voor bepaalde operationele ondersteuning en onderhoud. De samenwerking met IZT is gebaseerd op contracten (geen deelneming van Fluxys Belgium).
Zeepipe Terminal (ZPT): Fluxys Belgium draagt bij aan de operaties van ZPT op contractuele basis (geen deelneming).

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2023					In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Eliminatie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	397.497	35.557	148.676	23.910	-12.852	592.788
Verkopen en prestaties aan externe klanten	678.805	35.138	176.063	23.376	0	913.382
Transacties met andere segmenten	954	9.884	1.480	534	-12.852	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	-282.262	-9.465	-28.867	0	0	-320.594
Verkoop van gas voor balancering en operationele behoeften	111.563	3.255	45.943	0	0	160.761
Verkoop van gas voor balancering en operationele behoeften	116.272	2.464	64.861	0	0	183.597
Bewegingen van regulatoire passiva	-4.709	791	-18.918	0	0	-22.836
Overige exploitatiebaten	7.270	137	5.531	6.842	-186	19.594
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-3.467	-30	-36	-5.362	0	-8.895
Aankopen van gas voor balancering en operationele behoeften	-111.563	-3.255	-42.556	-15	0	-157.389
Diensten en diverse goederen	-128.314	-10.214	-46.080	-8.225	12.988	-179.845
Personeelslasten	-95.931	-7.438	-23.883	-8.038	50	-135.240
Overige exploitatielasten	-4.792	-607	-529	-37	0	-5.965
Afschrijvingen	-109.068	-8.137	-48.205	-1.484	0	-166.894
Voorzieningen	-518	-141	-25	-61	0	-745
Waardeverminderingen	10.970	-54	460	24	0	11.400
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	73.647	9.073	39.296	7.554	0	129.570
Reële waarde-schommelingen van financiële instrumenten				262	0	262
Financiële opbrengsten	23.308	2.578	4.619	7.101	0	37.606
Financieringskosten	-42.074	-4.654	-18.042	-6.007	0	-70.777
Winst (verlies) voor belastingen	54.881	6.997	25.873	8.910	0	96.661
Winstbelastingen						-19.238
Winst (verlies) van het boekjaar						77.423

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2022						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Elimina- tie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	710.702	34.817	157.292	20.666	-10.918	912.559
Verkopen en prestaties aan externe klanten	866.993	15.882	297.722	21.033	0	1.201.630
Transacties met andere segmenten	1.312	8.473	1.500	-367	-10.918	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	-157.603	10.462	-141.930	0	0	-289.071
Verkoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	138.655	10.327	129.584	0	0	278.566
Verkoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	273.348	8.673	163.699	0	0	445.720
Bewegingen van regulatoire passiva	-134.693	1.654	-34.115	0	0	-167.154
Overige exploitatiebaten	5.426	129	4.736	5.999	-78	16.212
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-1.144	1	-34	-4.405	0	-5.582
Aankopen van gas voor balancerings- en operationele behoeften	-139.057	-9.924	-126.197	0	0	-275.178
Diensten en diverse goederen	-419.316	-9.600	-40.577	-6.946	10.918	-465.521
Personeelslasten	-96.731	-7.216	-23.360	-5.702	78	-132.931
Overige exploitatielasten	-3.944	-588	-374	-52	0	-4.958
Afschrijvingen	-111.009	-8.361	-47.656	-1.025	0	-168.051
Voorzieningen	3.970	-15	99	2.938	1	6.993
Waardeverminderingen	-14.173	0	-647	16	0	-14.804
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	73.379	9.570	52.866	11.489	1	147.305
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten	0	0	0	-1.298	0	-1.298
Financiële opbrengsten	2.759	306	567	957	0	4.589
Financieringskosten	-26.131	-2.894	-9.788	-1.992	0	-40.805
Winst (verlies) voor belastingen	50.007	6.982	43.645	9.156	1	109.791
Winstbelastingen						-26.063
Winst (verlies) van het boekjaar						83.728

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

Bedrijfsopbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Vervoer in België	4.1.1	396.543	709.390	-312.847
Opslag in België	4.1.1	25.673	26.344	-671
Terminalling in België	4.1.1	147.196	155.792	-8.596
Overige bedrijfsopbrengsten	4.1.2	23.376	21.033	2.343
Totaal		592.788	912.559	-319.771

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2023 bedragen k€ 592.788, hetzij een daling van k€ 319.771 ten opzichte van het vorige boekjaar.

4.1.1 De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

De opbrengsten van deze diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren, de gerelateerde bedrijfskosten en toegestane afschrijvingen dekken en tegelijkertijd de productiviteitsinspanningen omvatten die geleverd moeten worden door de netbeheerder.

Het grootste deel van de afname van de gereguleerde omzet heeft betrekking op transportactiviteiten (k€ 312.847), hoofdzakelijk als gevolg van de boekhoudkundige verwerking van de uitzonderlijke solidariteitsbijdrage van € 300 miljoen in 2022. De gefactureerde inkomsten zijn gedaald in 2023 ten opzichte van het uitzonderlijke boekjaar 2022. De infrastructuur bleef intensief gebruikt worden om de bevoorradingszekerheid van de buurlanden te ondersteunen ten gevolge van de energiecrisis.

De gefactureerde inkomsten uit opslagactiviteiten stijgen in 2023 als gevolg van de verkoop van de volledige capaciteit maar dit wordt gecompenseerd door een hogere dotatie aan de regulatoire verplichtingen overeenkomstig het tariefvoorstel.

Wat de terminalling-opbrengsten betreft, wordt 2023 gekenmerkt door lagere veilingverkopen van 'spot slots'. Deze evolutie van de gefactureerde inkomsten in 2023 ten opzichte van 2022 wordt grotendeels gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regulatoire verplichtingen.

4.1.2. De overige bedrijfsopbrengsten

Deze betreffen in hoofdzaak de werken en diensten gepresteerd voor derden, evenals de terbeschikkingstelling van installaties.

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

Exploitatielasten met uitsluiting van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-8.895	-5.582	-3.313
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-179.845	-465.521	285.676
Personeelslasten	4.2.3	-135.240	-132.931	-2.309
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.965	-4.958	-1.007
Totaal exploitatielasten		-329.945	-608.992	279.047

4.2.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

Deze rubriek bevat hoofdzakelijk de kosten van het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden.

4.2.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit:

	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Aankoop van exploitatiematerieel	-10.575	-6.324	-4.251
Huur en huurkosten (1)	-9.492	-7.623	-1.869
Onderhoudskosten	-27.785	-24.601	-3.184
Levering aan de groep	-20.870	-19.376	-1.494
Betalingen aan derden	-54.705	-354.502	299.797
Vergoedingen en bijdragen	-41.730	-40.083	-1.647
Niet personeelsgerelateerde verzekeringen	-7.041	-6.451	-590
Andere diensten en andere goederen	-7.647	-6.561	-1.086
Totaal diensten en diverse goederen	-179.845	-465.521	285.676

(1) Bedragen die in hoofdzaak diensten betreffen die buiten de definitie van een leasingcontract van IFRS 16 vallen.

De grootste oorzaak van de daling van deze kosten vindt zijn oorsprong in de uitzonderlijke solidariteitsbijdrage in 2022 van € 300 miljoen die de Belgische staat heeft opgelegd ten laste van Fluxys Belgium om de gezinnen te ondersteunen tijdens de energiecrisis. Deze solidariteitsbijdrage buiten beschouwing gelaten, blijven de betalingen aan derden stabiel ten aanzien van 2022.

Deze beweging is licht hoger dan het referentiekader van de regulatoire periode 2020-2023 met uitzondering van de uitzonderlijke solidariteitsbijdrage.

De onderhoudskosten stijgen met k€ 3.184 ten aanzien van 2022, wat in grote mate te wijten is aan het onderhoud van het netwerk (het schrappen van leidingen en aanpassingswerken) en van onze opslaginstallatie in Loenhout.

De toename in de aankopen van exploitatiemateriaal was voornamelijk het gevolg van de aankoop van reserveonderdelen en nieuwe veiligheidskleding.

De stijging van de leveringen aan de groep is voornamelijk te wijten aan een stijging van de kosten van de prestaties van Fluxys SA.

Ten slotte stellen we ook een toename vast van de vergoedingen en bijdragen met 1.647 k€. Deze is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van kosten voor het gebruik van de Zeepipe installatie en van de gereserveerde capaciteit bij een aangrenzende TSO (beide kosten zijn pass-through) en een stijging van de bewakingskosten van de verschillende sites, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere vergoedingen betaald door Flux Re aan Fluxys SA.

De toename van de huur en huurkosten vindt zijn oorsprong in de prijsstijgingen van software en van de leasingwagens.

4.2.2.1 Emolumenten van de commissaris

De andere diensten en andere goederen (zie toelichting 4.2.2.) omvatten de emolumenten van de commissaris betaald door Fluxys Belgium NV en zijn geconsolideerde dochterondernemingen. Die emolumenten worden hieronder weergegeven.

Emolumenten van de commissaris	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Auditopdrachten	-191	-179	-12
Andere (niet-audit) diensten	-32	-38	6
Totaal emolumenten	-223	-217	-6

Het bedrag van de andere (niet-audit) diensten geleverd door de commissaris en personen die beroepshalve met hem/haar verbonden zijn, is in overeenstemming met artikel 3:64 en 65 van het Wetboek Vennootschappen en Vennoten en vooraf goedgekeurd door het Auditcomité. Het betreft voornamelijk ad hoc attesten en limited assurance attesten.

4.2.3. Personeelslasten

De personeelslasten zijn met k€ 2.309 toegenomen tegenover 2022, onder meer door een hoger aantal effectieven en de indexering.

Het gemiddelde aantal effectieven van de groep is gestegen van 914 personen in 2022 tot 957 personen in 2023. Uitgedrukt in gemiddeld VTE (voltijds equivalent) worden die cijfers respectievelijk 925,0 in 2023 tegenover 883,4 in 2022.

Tewerkstelling				
	Boekjaar		Vorig boekjaar	
	Totaal in eenheden	Totaal in VTE	Totaal in eenheden	Totaal in VTE
Gemiddeld aantal werknemers	957	925,0	914	883,4
Fluxys Belgium	908	878,2	865	836,1
Kaderleden	338	329,5	308	300,2
Statutair personeel	571	548,7	557	535,9
Fluxys LNG	47	46,3	48	46,8
Kaderleden	3	2,5	3	2,9
Statutair personeel	45	43,8	45	43,9
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Aantal werknemers per einde boekjaar	968	937,1	939	908,6
Fluxys Belgium	920	890,6	891	862,0
Kaderleden	344	335,5	321	313,1
Statutair personeel	576	555,2	570	548,9
Fluxys LNG	47	46,0	47	46,2
Kaderleden	3	2,9	3	2,9
Statutair personeel	44	43,1	44	43,3
Flux Re	1	0,5	1	0,5

4.2.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen, evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa.

4.2.5. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Afschrijvingen	4.2.5.1	-166.894	-168.051	1.157
Immateriële vaste activa		-15.382	-12.385	-2.997
Materiële vaste activa		-146.760	-150.915	4.155
Activa met gebruiksrecht		-4.752	-4.751	-1
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.2.5.2	-745	6.993	-7.738
Waardeverminderingen	4.2.5.3	11.400	-14.804	26.204
Immateriële vaste activa		-54	0	-54
Op voorraden		11.431	-14.819	26.250
Op handelsvorderingen		23	15	8
Totaal der afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		-156.239	-175.862	19.623

4.2.5.1 Afschrijvingen

De tijdens de periode geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa liggen 4.155 k€ lager dan het vorig boekjaar. Dat is in hoofdzaak te verklaren door het einde van de afschrijvingen in 2023 van bepaalde historische activa.

Op vlak van de afschrijvingen op immateriële vaste activa is een stijging van k€ 2.997 waar te nemen die voortvloeit uit de hogere investeringen in de voorbije boekjaren.

4.2.5.2. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er waren geen grote veranderingen in de voorzieningen voor risico's en kosten in 2023.

4.2.5.3 Waardeverminderingen

De evolutie van de gasprijzen heeft er voor gezorgd dat de waardevermindering op de gasvoorraad die in 2022 werd opgetekend, grotendeels werd teruggedraaid in 2023.

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen		0	0	0
Financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten	4.3.1	39	56	-17
Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten	4.3.2	32.487	3.970	28.517
Andere interesten	4.3.2	4.202	83	4.119
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	0	0	0
Overige financiële opbrengsten		878	480	398
Totaal		37.606	4.589	33.017

4.3.1. De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten

De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten hebben betrekking op de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT).

4.3.2. Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten

Rente op beleggingen en kasequivalenten is hoofdzakelijk afkomstig van beleggingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9. De bedragen van deze rente zijn hoger dan in 2022, als gevolg van de stijging van de rentevoeten. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

Toelichting 4.4. Financieringskosten

Financieringskosten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Rentekosten op schulden	4.4.1	-65.909	-39.292	-26.617
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	-2.557	-383	-2.174
Rentekosten op leasingschulden		-827	-890	63
Overige financieringskosten		-1.484	-240	-1.244
Totaal		-70.777	-40.805	-29.972

4.4.1. De kosten van schulden

De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de leningen afgesloten bij de Europese Investeringsbank en Fluxys, op de obligatieleningen, alsook op de regulatoire verplichtingen. De toename in 2023 is het gevolg van de stijging van de rentevoeten en het bedrag van de regulatoire verplichtingen. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

4.4.2. Desactualisering van de voorzieningen

Deze rubriek betreft hoofdzakelijk personeelsbeloningen, die geboekt en gewaardeerd zijn conform IAS 19, en omvat naast de desactualisering van de voorzieningen ook het rendement op de gerelateerde activa en de in resultaat genomen actuariële verschillen. De evolutie is in hoofdzaak toe te schrijven aan de daling van de verdisconteringsvoeten.

Toelichting 4.5. Winstbelastingen

De winstbelastingen kunnen als volgt worden uitgesplitst:

Winstbelastingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Verschuldigde belastingen	4.5.1	-28.235	-35.730	7.495
Uitgestelde belastingen	4.5.2	8.998	9.667	-669
Totaal	4.5.3	-19.237	-26.063	6.826

De winstbelastingen dalen met k€ 6.826 tegenover vorig boekjaar. Deze evolutie is in hoofdzaak te verklaren door volgende elementen :

- de daling van het resultaat voor belastingen ;
- een stijging van het bedrag van de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten (€ 9.203 in 2023 ten aanzien van k€ 5.400 geraamd voor 2022). Deze stijging werd gedeeltelijk gecompenseerd door een verminderde aftrek voor energiebesparende investeringen verkregen door Fluxys LNG. Het bedrag van de aftrek voor het jaar 2023 is geraamd op k€ 3.362.

De winstbelastingen omvatten naast de verschuldigde belastingen ook de uitgestelde belastingen, beide worden hieronder apart toegelicht.

4.5.1. Verschuldigde belastingen		In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	-31.665	-36.052	4.387
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	-31.100	-35.066	3.966
Overschotten aan betaalde belastingen of voorheffingen (naar activa geboekt)	1.676	-1.213	2.889
Geraamde belastingsupplementen (naar passiva geboekt)	-2.241	227	-2.468
Aanpassingen aan verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren	3.430	322	3.108
Totaal	-28.235	-35.730	7.495

De verschuldigde belastingen zijn met k€ 7.495 gedaald in 2023.

4.5.2. Uitgestelde belastingen		In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
In verband met het ontstaan of de omkering van verschillen in de tijd	8.998	9.667	-669
Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa	9.488	11.378	-1.890
Verschillen uit voorzieningen	-1.113	263	-1.376
Overige verschillen	623	-1.974	2.597
In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen	0	0	0
In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten	0	0	0
In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders	0	0	0
Totaal	8.998	9.667	-669

De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa.

De opbrengsten uit uitgestelde belastingen dalen met k€ 669 tegenover 2022. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van aanpassingen van de belastinggrondslag van vaste activa.

4.5.3. Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde effectieve belastingtarief		In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief – Boekjaar	-24.165	-27.448	3.283
Resultaat vóór belastingen	96.661	109.791	-13.130
Toepasbaar belastingtarief	25,00%	25,00%	0%
Elementen die het verschil met het gemiddelde effectieve belastingtarief verklaren	1.497	1.063	434
Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden	16	-58	74
Wijziging van belastingtarieven	0	0	0
Niet-belastbare opbrengsten	0	0	0
Niet-aftrekbare kosten	-1.425	-1.396	-29
Belastbaar deel van dividenden	0	0	0
Aftrekbare notionele interesten	0	0	0
Overige (1)	2.906	2.517	389
Winstbelastingen op basis van het gemiddelde effectieve belastingtarief - Boekjaar	-22.668	-26.385	3.717
Resultaat vóór belastingen	96.661	109.791	-13.130
Gemiddelde effectieve belastingvoet	23,45%	24,03%	-0,58%
Taxatie van de belastingvrije reserves	0	0	0
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren (1)	3.430	322	3.108
Totaal der belastingen	-19.238	-26.063	6.825

(1) In 2023 en 2022 verkreeg Fluxys LNG een aftrek voor energiebesparende investeringen. Het belastingvoordeel is opgenomen in de gereguleerde tarieven.

De gemiddelde effectieve belastingvoet van het jaar 2023 bedraagt 23,45%, tegenover 24,03% in het vorige boekjaar.

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar

Winst (verlies) van het boekjaar	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Gedeelte minderheidsbelangen	0	0	0
Gedeelte van de groep	77.423	83.728	-6.305
Totale winst (verlies) van het boekjaar	77.423	83.728	-6.305

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt k€ 77.423, wat een daling van k€ 6.305 betekent ten opzichte van 2022.

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

Teller (in duizenden euro's)	31-12-2023	31-12-2022
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	77.423	83.728
Winst (verlies)	77.423	83.728
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	77.423	83.728
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies)	0	0
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	77.423	83.728
Winst (verlies)	77.423	83.728
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	77.423	83.728

Noemer (in eenheden)	31-12-2023	31-12-2022
Gemiddeld aantal aandelen in omloop	70.263.501	70.263.501
Verwateringseffect	0	0
Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering	70.263.501	70.263.501

Winst (verlies) per aandeel (in euro's)	31-12-2023	31-12-2022
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,1019	1,1916
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,1019	1,1916
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,1019	1,1916
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,1019	1,1916

Toelichting 5. Gesegmenteerde balans

Gesegmenteerde balans op 31-12-2023					In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activiteiten	Niet toege- wezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.168.762	126.364	577.796	364	0	1.873.286
Immateriële vaste activa	24.218	1.571	1.449	0	0	27.238
Activa met gebruiksrecht	8.246	310	16.406	3.618	0	28.580
Overige financiële vaste activa	100	0	0	111.110	0	111.210
Voorraden	43.794	2.461	732	3.456	0	50.443
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	1.644	0	1.644
Netto handelsvorderingen	45.020	3.713	9.671	22.948	0	81.352
Overige activa ⁴					1.184.863	1.184.863
3.358.616						
Rentedragende verplichtingen	28.626	67.510	205.481	824.030	0	1.125.647
Overige financiële passiva	0	0	22	3.988	0	4.010
Overige passiva	840.778	28.700	389.359	0	356.709	1.615.546
2.745.203						
Eigen vermogen						613.413
3.358.616						
Investeringsen in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	106.289	9.124	50.434	1.807	0	167.654
Investeringsen in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	17.043	1.619	1.157	0	0	19.819

⁴ Voornamelijk geldmiddelen en kasequivalenten

Gesegmenteerde balans op 31-12-2022						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activitei- ten	Niet toege- wezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.156.981	125.365	572.946	83	0	1.855.375
Immateriële vaste activa	22.009	10	845	0	0	22.864
Activa met gebruiksrecht	7.724	318	18.932	3.046	0	30.020
Overige financiële vaste activa	95	0	0	111.076	0	111.171
Voorraden	54.453	3.100	1.211	3.892	0	62.656
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	2.094	0	2.094
Netto handelsvorderingen	110.249	1.071	6.633	33.852	0	151.805
Overige activa	0	0	0	0	1.170.585	1.170.585
						3.406.570
Rentedragende verplichtingen	368.097	61.020	232.249	510.675	0	1.172.041
Overige financiële passiva	0	0	20	3.555	0	3.575
Overige passiva	563.230	41.595	330.468	0	652.044	1.587.337
						2.762.953
Eigen vermogen						643.617
						3.406.570
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	36.814	871	67.736	104	0	105.525
Investerings in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	11.294	0	71	0	0	11.365

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa

Mutaties in de materiële vaste activa				
Bruto boekwaarde	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2021	49.401	161.093	3.471.322	386.692
Investerings	186	166	26.325	312
Ontvangens subsidies	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2	0	-6.725	-5
Interne overboekings	0	0	15.204	121
Wijzigings in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2022	49.585	161.259	3.506.126	387.120
Investerings	218	288	44.238	966
Ontvangens subsidies	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.585	-253	-14.728	0
Interne overboekings	0	0	1.375	0
Wijzigings in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2023	48.218	161.294	3.537.011	388.086

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
1.459.802	43.511	58.152	28.795	5.658.768
1.880	0	8.450	68.206	105.525
0	0	0	0	0
-290	0	-8.240	0	-15.262
0	0	0	-15.325	0
0	0	-0	0	0
0	0	0	0	0
1.461.392	43.511	58.362	81.676	5.749.031
39.712	0	14.294	67.938	167.654
0	0	0	0	0
-491	-26.252	-9.416	0	-52.725
0	0	0	-1.375	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.500.613	17.259	63.240	148.239	5.863.960

Mutaties in de materiële vaste activa				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2021	0	-102.457	-2.377.641	-260.747
Geboekte afschrijvingen	0	-3.988	-89.701	-8.137
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	0	5.888	1
Interne overboekingen	0	0	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2022	0	-106.445	-2.461.454	-268.883
Geboekte afschrijvingen	0	-2.983	-85.305	-7.912
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	253	13.852	0
Interne overboekingen	0	0	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2023	0	-109.175	-2.532.907	-276.795
Netto boekwaarde op 31-12-2023	48.218	52.119	1.004.104	111.291
Netto boekwaarde op 31-12-2022	49.585	54.814	1.044.672	118.237

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
-932.786	-43.266	-39.834	0	-3.756.731
-43.208	0	-5.881	0	-150.915
8	0	8.093	0	13.990
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-975.986	-43.266	-37.622	0	-3.893.656
-43.687	0	-6.873	0	-146.760
34	26.252	9.351	0	49.742
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-1.019.639	-17.014	-35.144	0	-3.990.674
480.974	245	28.096	148.239	1.873.286
485.406	245	20.740	81.676	1.855.375

Mutaties in de materiële vaste activa				
	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Netto boekwaarde op 31-12-2023, waarvan:	48.218	52.119	977.852	111.291
Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel	48.218	52.119	977.852	111.291
Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel	0	0	0	0
Aanvullende informatie	0	0	0	0
Netto boekwaarde van de vaste activa die tijdelijk buiten gebruik zijn	110	0	0	0

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout en voor terminallingactiviteiten in Zeebrugge.

In 2023 heeft de groep Fluxys Belgium materiële investeringen in infrastructuur gedaan ten bedrage van k€ 163.491. Voorts heeft de groep Fluxys Belgium voor k€ 4.163 investeringen gedaan in IT infrastructuur zoals het netwerk, computers en randapparatuur.

Binnen deze investeringen werd k€ 50.434 besteed aan LNG-infrastructuurprojecten (voornamelijk voor de bouw van 3 nieuwe Open Rack Vaporizers en 3 nieuwe truck loading bays in de LNG-terminal van Zeebrugge) en k€ 103.753 aan projecten in verband met de vervoersactiviteit waarvan de leiding Desteldonk-Opwijk de voornaamste investering is.

Er werden in 2023 geen leningkosten geactiveerd op de investeringen in aanbouw.

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
480.974	26.497	28.096	148.239	1.873.286
480.974	26.497	28.096	148.239	1.873.286
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	110

De afschrijvingen op materiële vaste activa die gedurende het boekjaar werden geboekt, bedragen k€ 146.760 en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

De vaste activa, gebruikt in het kader van de gereguleerde marktactiviteiten, worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 6 van de 'Boekhoudkundige methoden' (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur, afhankelijk van de gesloten of nog te sluiten overeenkomsten en aanvaardbare markthypothesen, en dat op basis van het principe van het toerekenen van kosten en opbrengsten. Aan die installaties wordt geen enkele restwaarde toegekend, gelet op de specificiteit van de activiteit.

Tot slot heeft de groep op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand tot zekerheid van schulden gegeven.

Op het einde van het boekjaar heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd. Deze beoordeling houdt rekening met het regulator kader waarbinnen de groep opereert en de energietransitie waarin we ons bevinden en waar de groep actief aan meewerkt. We verwijzen bijvoorbeeld naar de omvorming van ons netwerk van laagcalorisch naar hoogcalorisch gas, het vervoeren van andere moleculen dan aardgas en de inspanningen die vereist zijn om de klimaatverandering tegen te gaan. Alle gereguleerde investeringen en activa van de groep geven recht op een gereguleerd rendement gedurende hun ganse levensduur (zie ook boekhoudkundige grondslagen in toelichting 2.6).

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Bruto boekwaarde	Toepassings-software	Vast actief 'klanten-portefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2021	22.809	52.800	0	75.609
Investeringen	11.365	0	0	11.365
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-3.627	0	0	-3.627
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2022	30.547	52.800	0	83.347
Investeringen	18.221	0	1.599	19.820
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.877	0	0	-2.877
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2023	45.891	52.800	1.599	100.290

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Afschrijvingen en waardeverminderingen	Toepassings-software	Vast actief 'klanten-portefeuille'	Emissie-rechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2021	-11.821	-39.897	0	-51.718
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-5.934	-6.451	0	-12.385
Overdrachten en buitengebruikstellingen	3.619	0	0	3.619
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2022	-14.136	-46.348	0	-60.484
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-8.930	-6.452	0	-15.382
Waardevermindering	0	0	-54	-54
Overdrachten en buitengebruikstellingen	2.868	0	0	2.868
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2023	-20.198	-52.800	-54	-73.052

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
	Toepassings-software	Vaste actief 'klanten-portefeuille'	Emissie-rechten CO ₂	Totaal
Netto boekwaarde op 31-12-2023	25.693	0	1.545	27.238
Netto boekwaarde op 31-12-2022	16.411	6.453	0	22.864

De immateriële vaste activa bevatten de netto boekwaarde van de toepassingssoftware, de 'Hub' klantenportefeuille en de CO2-emissierechten.

De toepassingssoftware, opgenomen onder de immateriële vaste activa, is deze die werd ontwikkeld of aangeschaft door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, betreffen de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

In 2015 verwierf Fluxys Belgium alle activiteiten van de vennootschap Huberator voor een bedrag van 52,8 M€. Die immateriële vaste activa werden in 2023 voor het laatst afgeschreven (lineaire afschrijving).

Een aantal van onze installaties in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. Zo heeft de groep Fluxys Belgium voor 2023 kosteloos een hoeveelheid van 23.325 ton CO2-emissierechten ontvangen voor de sites waar compressie-, opslag- en terminallingactiviteiten plaatsvinden. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

In 2023 heeft de groep Fluxys Belgium emissierechten aangekocht om toekomstige behoeften te dekken, voornamelijk voor zijn opslagactiviteiten. De aangekochte emissierechten worden geactiveerd als immateriële activa tegen de aankoopprijs. Daarna worden ze gewaardeerd aan reële waarde, met de aankoopprijs als plafond. Als de reële waarde op de balansdatum lager is dan de boekwaarde, worden de emissierechten in waarde verminderd.

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

De activa met gebruiksrecht omvatten voornamelijk vervoers- en terminallinginstallaties (Zeebrugge) die zijn aangelegd op terreinen die voor lange termijn ter beschikking gesteld worden van de groep.

Er zijn geen belangrijke verbrekings- of verlengingsopties in deze contracten. De huur is niet variabel, met uitzondering van enkele contracten die jaarlijks geïndexeerd worden. De impact daarvan is niet materieel.

Activa met gebruiksrecht				In duizenden euro's
	Terreinen en gebouwen	Installaties	Voertuigen	Totaal
Op 31-12-2021	27.021	2.724	3.782	33.527
Toevoegingen	0	0	1.351	1.351
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.405	-763	-1.583	-4.751
Overdrachten	0	0	-107	-107
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2022	24.616	1.961	3.443	30.020
Toevoegingen	0	0	3.401	3.401
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.406	-671	-1.675	-4.752
Overdrachten	0	0	-89	-89
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2023	22.210	1.290	5.080	28.580

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022
Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen		24	24
Beleggingen tegen reële waarde via de resultatenrekening	5.4.1	0	0
Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	66.016	53.481
Andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	41.083	54.019
Financiële instrumenten tegen reële waarde via de resultatenrekening		4.011	3.576
Overige financiële activa tegen kostprijs		76	71
Totaal		111.210	111.171

5.4.1. In die rubrieken worden de geldbeleggingen met een vervaldag op meer dan één jaar geboekt. Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs zijn obligaties, terwijl andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs voornamelijk termijndeposito's zijn. Ze worden hoofdzakelijk uitgegeven door Flux Re, waarvan de geldmiddelen bestemd zijn om het risico te dekken dat de vennootschap loopt in het kader van haar herverzekeringsactiviteiten. De vervaldatum van deze beleggingen situeert zich tussen 2025 en 2033.

De activa aangehouden door Flux Re zijn significant hoger dan de minimum vereiste kapitaalvereisten volgens Solvency II (€ 16,8 miljoen).

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

Overige vaste activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Overschot van de dekkingsactiva 'IAS 19 personeelsbeloningen'	5.14	11.199	26.461	-15.262
Totaal		11.199	26.461	-15.262

De waarde van het overschot van de dekkingsactiva die de voorziening voor personeelsbeloningen dekken, daalde in 2023 door een stijging van de waarde van obligaties en een lichte daling van de waarde van activa.

Toelichting 5.6. Voorraden

Boekwaarde van de voorraden	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Voorraden hulpstoffen	31.558	24.803	6.755
Bruto boekwaarde	35.260	28.678	6.582
Waardeverminderingen	-3.702	-3.875	173
Voorraden handelsgoederen (gas)	18.641	36.981	-18.340
Bruto boekwaarde	25.097	54.695	-29.598
Waardeverminderingen	-6.456	-17.714	11.258
Bestellingen in uitvoering	244	872	-628
Bruto boekwaarde	244	872	-628
Waardeverminderingen	0	0	0
Totaal	50.443	62.656	-12.213

De voorraad materieel van de vervoersactiviteit bevindt zich op zijn normaal exploitatieniveau. De sterke daling van de bruto boekwaarde van de voorraad handelsgoederen wordt grotendeels verklaard door een daling van de gemiddelde gasprijs. Zie 4.2.5.3 voor wijzigingen in de bijzondere waardevermindering van gasvoorraden.

Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Voorraadopbouw of -gebruik	-23.644	38.433	-62.077
Waardeverminderingen	11.431	-14.819	26.250
Totaal	-12.213	23.614	-35.827

De beweging in bestellingen in uitvoering is opgenomen onder Overige exploitatiebaten in de winst- en verliesrekening. De andere voorraadbewegingen worden opgenomen onder Aankoop van gas voor balanceren en operationele behoeften.

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Bruto handelsvorderingen		82.903	153.377	-70.474
Waardeverminderingen		-1.551	-1.572	21
Netto handelsvorderingen	5.7.1	81.352	151.805	-70.453
Overige vorderingen		20.704	12.494	8.210
Totaal		102.056	164.299	-62.243

De daling van de handelsvorderingen is in lijn met de gedaalde verkopen en prestaties aan externe klanten en weerspiegelt een terugkeer naar een meer normale commerciële situatie

5.7.1 De groep Fluxys Belgium beperkt zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen. Verwachte en geboekte kredietverliezen op handels- en overige vorderingen zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

Netto handelsvorderingen : ouderdomsbalans	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Niet vervallen vorderingen	79.253	150.829	-71.576
Vorderingen < 3 maanden	1.966	885	1.081
Vorderingen 3 – 6 maanden	25	0	25
Vorderingen > 6 maanden	17	0	17
Betwiste of dubieuze vorderingen	91	91	0
Totaal	81.352	151.805	-70.453

Betwiste of dubieuze handelsvorderingen hebben voornamelijk betrekking op de openstaande vorderingen op netgebruikers. Op de vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, wordt een waardevermindering ten belope van 100% toegepast.

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De geldbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuldpapier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden en maximaal een jaar.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen hoofdzakelijk overeen met beleggingen in euro's, onder de vorm van kortlopend schuldpapier, die op het ogenblik van verwerving een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys NV (cash pooling), en met termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten		In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Geldbeleggingen	32.998	26.113	6.885
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.068.227	1.070.708	-2.481
Kasequivalenten en cash pooling	1.012.850	1.025.335	-12.485
Kortlopende rekeningen	19.120	8.108	11.012
Banktegoeden	36.246	37.246	-1.000
Kasgeld	11	19	-8
Totaal	1.101.225	1.096.821	4.404

In 2023 bedroeg het gemiddelde rendement op geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten 2,19%. De verwachte en erkende kredietverliezen op beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

Overige vlottende activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Verkregen opbrengsten		4.425	1.213	3.212
Over te dragen kosten		17.449	13.033	4.416
Overige vlottende activa	5.9.1	1.244	2.940	-1.696
Totaal		23.118	17.186	5.932

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van k€ 17.449 (verzekeringen, bijdragen, huurgelden, ...) en uit diverse te ontvangen opbrengsten.

5.9.1 De overige vlottende activa omvatten het kortetermijndeel van de overschotten van dekkingsactiva tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de verbintenissen van de groep op het vlak van pensioenen (zie Toelichtingen 5.5 en 5.14).

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

Op 31-12-2023 bedraagt het eigen vermogen k€ 613.413. De daling van k€ 30.204 in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit voort uit de in 2023 uitgekeerde dividenden (k€ 98.369), wat deels wordt gecompenseerd door het totaalresultaat van het boekjaar (k€ 67.377).

Toelichting over de aandelen van de moederonderneming			
	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Totaal
I. Mutaties in het aantal aandelen			
1. Aantal aandelen, beginsaldo	70.263.501	0	70.263.501
2. Aantal uitgegeven aandelen			
3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)			
4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-)			
5. Andere toename (afname)			
6. Aantal aandelen, eindsaldo	70.263.501	0	70.263.501
II. Overige informatie			
1. Nominale waarde van de aandelen	Zonder vermelding van nominale waarde		
2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf	0	0	0
3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar			

Het kapitaal van Fluxys Belgium NV wordt vertegenwoordigd door 70.263.501 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde die, naast het specifieke aandeel, zijn verdeeld over 2 categorieën.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Die categorie aandelen is in handen van een stabiele aandeelhouder.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit overigens één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1', dat tot geen enkele van de bovenstaande categorieën behoort en hierna 'bijzonder aandeel' wordt genoemd. Volgens de huidige statuten van Fluxys Belgium zijn bijzondere rechten verbonden aan dat 'bijzonder aandeel'. Die bijzondere rechten blijven aan dat aandeel verbonden, bovenop de rechten verbonden aan de gewone aandelen van Fluxys Belgium (vroeger "Distrigas"), zolang dat aandeel eigendom is van de Belgische Staat, zoals vastgelegd in de artikelen drie tot en met vijf van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994. Die rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie. In aanvulling op die bijzondere rechten geeft dat bijzonder aandeel ook recht op het ontvangen van honderd keer het dividend of enige andere uitkering van de onderneming aan haar aandeelhouders, dan die verbonden aan de aandelen van de categorie B of D.

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.3	24.354	25.878	-1.524
Obligatieleningen	5.11.1	696.412	696.985	-573
Overige leningen	5.11.2	349.545	392.909	-43.364
Totaal		1.070.311	1.115.772	-45.461
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

Kortlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2023	31-12-2022	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.3	2.355	2.477	-122
Obligatieleningen	5.11.1	2.516	2.523	-7
Overige leningen	5.11.2	50.465	51.269	-804
Totaal		55.336	56.269	-933
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

5.11.1. Fluxys Belgium heeft in november 2014 en in oktober 2017 obligatieleningen uitgegeven voor een totaalbedrag van k€ 700.000. Die obligaties bieden respectievelijk een jaarlijkse brutocoupon van 1,75% en 3,25%. Ze vervallen tussen 2027 en 2034.

5.11.2. De overige leningen bestaan uit:

- Een lening op 25 jaar ten belope van k€ 400.000, tegen een vaste rentevoet, die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet, waarvan het saldo k€ 206.000 bedraagt op 31-12-2023.
- Een lening van k€ 257.000 bij Fluxys NV, tegen een rentevoet van 3,20%, om de behoeften te dekken die verband houden met de investeringen die vereist zijn voor de overslagdiensten in de LNG-terminal in Zeebrugge. Het openstaande saldo op 31-12-2023 bedraagt k€ 186.909.
- Kortetermijnleningen en pro rata interesten voor een bedrag van k€ 7.101.

5.11.3 De verplichtingen uit leaseovereenkomsten zijn geboekt in overeenstemming met IFRS 16 en zijn beperkt tot verplichtingen die contractueel afdwingbaar zijn, ook al is het de verwachting van de groep dat sommige contracten verlengd zullen worden in de toekomst, maar deze optie tot verlenging is niet voorzien in het huidige contract.

Veranderingen in verplichtingen met betrekking tot financieringsactiviteiten							
	31.12.2022	Kas-stromen	Andere bewegingen			31.12.2023	
			Nieuwe lease-overeenkomsten	Herclassificatie tussen langlopende en kortlopende verplichtingen	Variatie van de te betalen rente	Afschrijvingen van de uitgiftekosten	
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.115.772	-1.000	3.402	-48.290	0	427	1.070.311
Leaseovereenkomsten	25.878	0	3.402	-4.926	0	0	24.354
Obligatieleningen	696.985	-1.000	0	0	0	427	696.412
Overige leningen	392.909	0	0	-43.364	0	0	349.545
Kortlopende rentedragende verplichtingen	56.269	-48.411	0	48.290	-812	0	55.336
Leaseovereenkomsten	2.477	-5.048	0	4.926	0	0	2.355
Obligatieleningen	2.523	0	0	0	-7	0	2.516
Overige leningen	51.269	-43.363	0	43.364	-805	0	50.465
Totaal	1.172.041	-49.411	3.402	0	-812	427	1.125.647

De kasstromen m.b.t. rentedragende verplichtingen zijn opgenomen in de rubrieken IV.1.2, IV.2.1 en IV.2.2 van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De variatie van de te betalen rente en de afschrijvingen van uitgiftekosten (samen -k€ 385) komen overeen met het verschil tussen:

- de betaalde interesten inclusief leasing (zie rubriek IV.3.1 van het kasstroomoverzicht: k€ - 34.679) en
- het totaal van de rentekosten op schulden en leaseovereenkomsten (inbegrepen in toelichting 4.4: k€ 66.735) min de interesten op regulatoire verplichtingen voor k€ 32.441 = k€ 34.294.

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2023, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.094	16.280	12.200	31.574
Obligatieleningen	19.355	358.621	428.727	806.703
Overige leningen	64.393	213.080	191.666	469.139
Totaal	86.842	587.981	632.593	1.307.416

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2022, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.336	16.033	14.711	34.080
Obligatieleningen	19.316	364.769	439.990	824.075
Overige leningen	66.752	219.478	242.561	528.791
Totaal	89.404	600.280	697.262	1.386.946

Toelichting 5.12. Regulatorie verplichtingen

Regulatorie verplichtingen		(in duizenden euro's)		
	Toelichting	31.12.2023	31.12.2022	Verschil
Overige financieringen – langlopend		888.753	612.582	276.171
Overige financieringen – kortlopend		203.249	149.863	53.386
Totaal overige financieringen (A)		1.092.002	762.445	329.557
Overige schulden – langlopend		150.963	134.227	16.736
Overige schulden – kortlopend		15.873	38.622	-22.749
Totaal overige schulden (B)		166.836	172.849	-6.013
Totaal van de regulatorie verplichtingen (A+B = C)		1.258.838	935.294	323.544
Gepresenteerd op de balans als:				
Langlopende regulatorie verplichtingen		1.039.716	746.809	292.907
Kortlopende regulatorie verplichtingen		219.122	188.485	30.637
Totaal van de regulatorie verplichtingen (C)		1.258.838	935.294	323.544

5.12.1 De **overige financieringen** stemmen overeen met de specifieke allocaties van de regulatorie verplichtingen die voor de groep beschikbaar zijn voor de financiering van specifieke investeringen, meer bepaald in de tweede steiger en andere investeringen in de LNG-terminal van Zeebrugge, enerzijds, en de kosten die verband houden met de conversie van een deel van het gasvervoersnet, anderzijds. Op die bedragen wordt voor een deel een rentevoet OLO op 10 jaar toegepast en de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet voor het saldo. In 2023 werd voor € 370,0 miljoen aan veilingpremies gerealiseerd en werden toegewezen aan "Overige financieringen". Deze presentatie wordt verklaard door de verschillende regelgevende behandeling die overeenkomstig de Europese netcode op veilingpremies wordt toegepast.

5.12.2 De andere regulatorie verplichtingen in de rubriek '**Overige schulden**' komen overeen met het verschil tussen de gefactureerde en de verworven gereguleerde tarieven die (nog) niet specifiek zijn toegewezen. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

De regulatorie verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten met de segmentrapportering en het kasstroomoverzicht:

Regulatorie verplichtingen		In duizenden euro's	
Langlopend + kortlopend	Overige financieringen (A)	Overige schulden (B)	Totaal
Openingsbalans op 01.01.2023	762.445	172.849	935.294
Gebruik	-60.380	-101.239	-161.619
Toevoegingen	370.025	82.698	452.723
Interesten	21.328	11.112	32.440
Transfer	-1.416	1.416	0
Eindbalans op 31.12.2023	1.092.002	166.836	1.258.838

De som van het gebruik en de toevoegingen bedraagt k€ 291.104 en komt overeen met de som van de bewegingen in regulatorie passiva in toelichting 4 (segmentinfo – netto verhoging van de omzet). Een bedrag van k€ 52.275 aan overige financieringen werd gebruikt om investeringen te financieren zoals overeengekomen met de regulator. Dit bedrag had geen impact op de resultatenrekening.

Deze netto toename van de regulatorie verplichtingen komt eveneens overeen met de beweging in regulatorie verplichtingen, opgenomen in rubriek 1.2.5. van het kasstroomoverzicht.

De interestkost van k€ 32.440 op de regulatorie verplichtingen werd geboekt als financieringskost.

Toelichting 5.13. Voorzieningen

5.13.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen	In duizenden euro's
Voorzieningen op 31-12-2022	50.988
Toevoegingen	9.425
Bestedingen	-7.495
Terugnemingen	0
Kosten m.b.t. verdiscontering	8.497
Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat (anciënniteitspremies)	1.199
Verwacht rendement	-7.088
Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt	13.394
Overdracht naar activa	-16.958
Voorzieningen op 31-12-2023, waarvan:	51.963
Langlopende voorzieningen	48.455
Kortlopende voorzieningen	3.508

De stijging van de voorzieningen voor personeelsbeloningen is voornamelijk het gevolg van de gecombineerde effecten van ervaringsaanpassingen. Naast de toename in voorzieningen was er ook een afname in het overschot van de fondsbeleggingen (zie Toelichting 5.14).

5.13.2. Overige voorzieningen

Voorzieningen voor:			In duizenden euro's	
	Geschillen en schadegevallen	Milieu en heraanleg van sites	Overige	Totaal overige voorzieningen
Voorzieningen op 31-12-2022	2.581	1.546	0	4.127
Toevoegingen	68	0	99	167
Bestedingen	0	-11	0	-11
Terugnemingen	0	0	0	0
Kosten/(opbrengsten) m.b.t. verdiscontering	0	-53	0	-53
Voorzieningen op 31-12-2023, waarvan:	2.649	1.482	99	4.230
Langlopende voorzieningen	2.649	1.290	0	3.939
Kortlopende voorzieningen	0	192	99	291

5.13.3 Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen in de winst- en verliesrekening worden als volgt uitgesplitst:

Impact 2023		In duizenden euro's	
	Toevoegingen	Bestedingen en terugnemingen	Totaal
Bedrijfsresultaat	9.592	-7.506	2.086
Financieel resultaat	8.444	-5.889	2.555
Totaal	18.036	-13.395	4.641

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2023				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	0	0	2.648	2.648
Milieu en heraanleg van sites	192	1.291	0	1.483
Overige	99	0	0	99
Subtotaal	291	1.291	2.648	4.230
Personeelsbeloningen	3.508	14.032	34.423	51.963
Totaal	3.799	15.323	37.071	56.193

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2022				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	0	0	2.581	2.581
Milieu en heraanleg van sites	0	1.546	0	1.546
Subtotaal	0	1.546	2.581	4.127
Personeelsbeloningen	3.543	14.172	33.273	50.988
Totaal	3.543	15.718	35.854	55.115

Voorzieningen voor geschillen en schadegevallen

De voorzieningen zijn aangelegd voor waarschijnlijke betalingen in het kader van geschillen zoals de bouw van de LNG-terminal in Zeebrugge (1983).

De raming van de voorzieningen gebeurt ofwel op basis van het bedrag van de ingediende claims, ofwel op basis van het geraamde bedrag van het gelopen risico.

Voorzieningen voor milieu en heraanleg van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en wederinstaatstelling van sites die momenteel worden gesloten.

Die voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de regionale milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gassector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Toegezegde pensioenregelingen

Deze overeenkomsten, van toepassing op het gebaremiseerd personeel dat voor 1 juni 2002 werd aangeworven en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 werd aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris aan het einde van de loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.

De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de Elektriciteits- en Gassector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling is ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Beschrijving van de voornaamste actuariële risico's

In het kader van de toegezegd-pensioenregelingen wordt de groep blootgesteld aan risico's verbonden met genomen actuariële hypothesen op het vlak van investeringen, rentevoeten, levensverwachtingen en salarisevoluties.

De actuele waarde van verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen wordt vastgelegd, gebruik makend van een verdisconteringsvoet gebaseerd op obligaties van hoge kwaliteit.

De hypothesen betreffende de salarisstijgingen, de inflatie, de personeelsbewegingen en de verwachte gemiddelde pensioenleeftijd worden vastgelegd op basis van historische statistieken van de maatschappij. De gebruikte sterftetabellen zijn die gepubliceerd door het IABE (Instituut van Actuarissen in België).

De toegezegd-pensioenregelingen vertonen per eind 2023 een overschot van de dekkingsactiva ten belope van k€ 12.443 (2022: k€ 29.401) tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de geschatte verplichtingen van de groep. Dat bedrag werd bijgevolg op het actief van de balans overgeboekt naar de rubrieken 'Overige vaste activa' (toelichting 5.5) en 'Overige vlottende activa' (toelichting 5.9.1).

Het financieringsbeleid werd in 2018 aangepast om erop toe te zien dat de overschotten zullen worden teruggevorderd over de looptijd van de pensioenplannen. Bovendien zijn transfers tussen verschillende pensioenplannen mogelijk.

Toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement

Het 'gebaremiseerde' personeel, in België aangeworven sinds 1 juni 2002, het 'kaderpersoneel', aangeworven sinds 1 mei 1999, evenals de directieleden genieten van pensioenregelingen met vaste bijdragen.

De pensioenplannen worden gevormd door de bijdragen van de werknemers en werkgevers. De bijdragen van de werkgevers zijn een veelvoud van de bijdragen van de werknemers. De verplichtingen die voortvloeien uit die pensioenplannen worden gefinancierd bij diverse pensioenfondsen opgericht voor de sector Elektriciteit en Gas en bij verzekeringsmaatschappijen.

De activa van de pensioenfondsen zijn verdeeld over de volgende diverse 5.risicocategorieën:

- *Low risk*: de obligaties van de eurozone en/of van hoge kwaliteit.
- *Medium risk*: spreiding van de risico's over obligaties, converteerbare obligaties, onroerende goederen en eigen vermogensinstrumenten.
- *High risk*: eigen vermogensinstrumenten, onroerende goederen, ...
- *Dynamic Asset Allocation*: snelle aanpassing van de portefeuillestructuur op grond van specifieke gebeurtenissen teneinde de verliezen in de stressperiodes te beperken.

De Belgische wetgeving verplicht de werkgever de minimale rendementspercentages te waarborgen voor de regimes met vastgelegde bijdragen. Die percentages verschillen naargelang de op de markt vastgestelde percentages.

Voor de door de werkgever minimale gegarandeerde rendementen geldt:

- Voor premies betaald tot 31/12/2015 is een minimaal rendement van 3,25% voor de werkgeversbijdragen en 3,75% voor de werknemersbijdrage van toepassing tot die datum.
- Voor premies betaald sinds 01/01/2016 is het minimale rendement variabel en afhankelijk van de OLO-rente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de huidige rente werd het gegarandeerd minimumrendement vastgelegd op 1,75%.
- De boekhoudkundige methode die door de groep wordt gebruikt om de regelingen van 'toegezegde bijdragen' met gegarandeerd minimumrendement te waarderen

is identiek aan de methode gebruikt voor de regelingen 'toegezegd-pensioenregeling' (zie Toelichting 2.11).

Voor sommige van deze toegezegde-bijdrageregelingen stijgen de bijdragen in functie van de anciënniteit binnen de groep (zogenaamde 'back-loaded' plannen). Voor deze plannen worden de bijdragen gelijkmatig gespreid in de tijd.

Omschrijving van de voornaamste risico's

De pensioenregelingen met vastgelegde bijdragen stellen de werkgever bloot aan het risico van het gewaarborgd rendement van de activa van de pensioenfondsen die geen voldoende gewaarborgd rendement bieden.

Andere personeelsvoordelen op lange termijn

De groep Fluxys Belgium kent ook brugpensioenregelingen toe en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

Toestand van de financiering van de pensioenregelingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2023	2022	2023	2022
Actuele waarde van de verplichtingen	-206.978	-194.397	-35.643	-32.840
Reële waarde van de activa	205.500	205.651	0	0
Financieringstoestand van de regelingen	-1.478	11.254	-35.643	-32.840
Impact van de plafonnering van de activa ⁵	-2.398	0	0	0
Andere	0	0	0	0
Netto toestand	-3.876	11.254	-35.643	-32.840
Waarvan activa	12.443	29.401	0	0
Waarvan passiva	-16.319	-18.147	-35.643	-32.840

* De pensioenen omvatten eveneens niet-voorgefinancierde verplichtingen inzake brugpensioen en vervroegd vertrek. Sinds 2018 omvatten ze eveneens de gestorte premies als dekking van pensioenregelingen waarvan het profiel rekening houdt met de anciënniteit.

** De rubriek 'Andere' bevat de tijdens de loopbaan gestorte anciënniteitspremies, evenals andere voordelen na de tewerkstelling (terugbetaling van medische kosten en tariefvoordelen, nl. korting op energiekosten).

⁵ Van toepassing op een beperkt aantal plannen waarbij het overschot van de dekkingsactiva niet overdraagbaar zijn naar andere plannen.

Mutaties in de actuele waarde van de verplichtingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2023	2022	2023	2022
Bij het begin van de periode	-194.397	-221.035	-32.840	-47.941
Kost van de geleverde diensten	-8.682	-9.239	-743	-1.289
Kosten van brugpensionering	0	-1.030	0	0
Financiële kost (-) / opbrengst (+)	-7.273	-1.879	-1.225	-496
Bijdragen van de werknemers	-811	-807	0	0
Wijzigingen in de demografische veronderstellingen	-385	-777	-23	-605
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	2.379	44.415	-864	16.144
Ervaringsaanpassingen	-6.678	-12.505	-1.993	-398
Kost van verstreken diensttijd	0	0	0	0
Betaalde prestaties	8.869	8.460	2.045	1.745
Herclassificaties	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0
Aan het eind van de periode	-206.978	-194.397	-35.643	-32.840

Mutaties in de reële waarde van de activa van de pensioenplannen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2023	2022	2023	2022
Bij het begin van de periode	205.651	221.062	0	0
Interestinkomsten	7.088	1.733	0	0
Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto intrestopbrengsten)	9.278	-28.296	0	0
Werkgeversbijdragen	5.450	13.756	2.045	1.745
Werknemersbijdragen	811	807	0	0
Betaalde vergoedingen	-8.869	-8.460	-2.045	-1.745
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	-13.909	5.049	0	0
Andere	0	0	0	0
Aan het eind van de periode	205.500	205.651	0	0
Werkelijk rendement van de activa van de pensioenplannen	16.366	-26.563	0	0

Het rendement op de activa van de pensioenplannen is in 2023 gevoelig hoger dan in 2022 als gevolg van een verbetering van de financiële marktomstandigheden in 2023.

In resultaat opgenomen kosten

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2023	2022	2023	2022
Kost				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-8.682	-9.240	-743	-1.289
Kosten van vervroegde pensionering	0	-1.030	0	0
Kost van verstreken diensttijd	0	0	0	0
Actuariële winst/(verlies) op de andere lange termijn personeelsbeloningen	-1.199	121	0	0
Netto rentekosten				
Rentekosten op de verplichtingen	-7.272	-1.879	-1.225	-496
Rendement op activa van de pensioenplannen	7.088	1.734	0	0
In het resultaat opgenomen kosten	-10.065	-10.294	-1.968	-1.785

Actuariel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2023	2022	2023	2022
Veranderingen in demografische veronderstellingen	-410	-777	-23	-605
Veranderingen in financiële veronderstellingen	-10.306	49.343	-864	16.144
Ervaringsaanpassingen	-6.678	-12.505	-1.993	-398
Effect van de plafonnering van de activa	-2.398	0	0	0
Rendement op de activa van de pensioenplannen (exclusief rentebaten)	9.278	-28.296	0	0
Actuariel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat	-10.514	7.765	-2.880	15.141

Overzicht volgens het type deelnemer

In duizenden euro's	2023	2022
Actieve deelnemers	-196.014	-186.116
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	-23.535	-21.413
Gepensioneerden en begunstigden	-23.072	-19.708
Totaal	-242.621	-227.237

Overzicht per voordeel

In duizenden euro's	2023	2022
Pensioenen en overlijdens	-206.978	-194.397
Andere vergoedingen na einde loopbaan (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	-26.748	-24.065
Anciënniteitspremies	-8.895	-8.775
Totaal	-242.621	-227.237

Voornaamste toegepaste actuariële veronderstellingen

	2023	2022
Verdisconteringsvoet tussen 10 en 12 jaar	3,03%	3,73%
Verdisconteringsvoet tussen 13 en 19 jaar	3,24%	3,75%
Verdisconteringsvoet langer dan 19 jaar	3,25%	3,73%
Verwachte gemiddelde loonstijging	2,04%	2,04%
Verwachte inflatie	2,03%	1,99%
Verwachte stijging van de ziektekosten	3,03%	2,99%
Verwachte stijging van de tarifaire voordelen	2,03%	1,99%
Verwachte gemiddelde pensioenleeftijd	63(BAR) / 65(CAD)	63(BAR) / 65(CAD)
Sterftetabel	IABE prospective	IABE prospective
Levensverwachting uitgedrukt in jaren:		
Voor een 65-jarige op balansdatum		
-Man	20	20
-Vrouw	24	24
Voor een 65-jarige binnen 20 jaar		
-Man	22	22
-Vrouw	26	26

De reële waarde van de dekkingsactiva is volgens volgende belangrijke categorieën onderverdeeld

	2023	2022
Beursgenoteerde participaties	94,63%	92,83%
Aandelen – Eurozone	8,30%	13,91%
Aandelen – niet-Eurozone	19,78%	14,86%
Staatsobligaties – Eurozone	1,99%	0,62%
Andere obligaties – Eurozone	29,30%	28,68%
Andere obligaties – niet-Eurozone	35,26%	34,76%
Niet beursgenoteerde participaties	5,37%	7,17%
Verzekeringscontracten	0,00%	0,00%
Onroerende goederen	1,63%	1,46%
Kas en kasequivalenten	2,47%	4,47%
Andere	1,27%	1,25%
Totaal (in %)	100,00%	100,00%
Totaal (in duizenden euro's)	205.500	205.651

Sensitiviteitsanalyse

Impact op de verplichtingen	In duizenden euro's
Toename (-) / Afname (+)	
Toename van de verdisconteringsvoet (0,25%)	3.639
Toename van de gemiddelde loonstijging – zonder inflatie (0,1%)	-1.482
Stijging van de inflatievoet (0,25%)	-3.423
Stijging van de gezondheidszorg (0,01%)	-27
Toename van de tarifaire voordelen (0,5%)	-855
Stijging van de levensverwachting van de gepensioneerden (1 jaar)	-873

Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen

	2023	2022
Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen inzake toegezegde regelingen	8	9
Gewogen gemiddelde duur van de andere verplichtingen na uitdiensttreding	15	19

Raming van de verwachte te storten bijdragen voor de personeelsbeloningen met betrekking tot de extralegale pensioenen

In duizenden euro's	
Verwachte bijdrage in 2024 (voor alle Pensioenen en Andere zoals hierboven opgenomen)	8.347

De te betalen bijdragen zijn afhankelijk van de loonmassa van de betrokken populatie.

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Waardering van de vaste activa	95.725	105.227	-9.502
Te ontvangen opbrengsten	148	237	-89
Reële waarde van de financiële instrumenten	1.731	2.252	-521
Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen	33.598	35.832	-2.234
Overige normatieve verschillen	0	0	0
Totaal	131.202	143.548	-12.346

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd en worden allemaal integraal geboekt.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dat verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs, en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en verplichtingen ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en Dstrigas & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.

Beweging van de periode	In duizenden euro's
Uitgestelde belastingen	
Op 31-12-2022	143.548
Uitgestelde belastingen - Resultatenrekening	-8.998
Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat	-3.348
Op 31-12-2023	131.202

Toelichting 5.16. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

Kortlopende handelsschulden en overige schulden	In duizenden euro's		
	31-12-2023	31-12-2022	Verschil
Leveranciers	54.501	60.357	-5.856
Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen	39.341	39.517	-176
Overige schulden	25.114	344.659	-319.545
Totaal	118.956	444.533	-325.577

De aanzienlijke daling van de overige schulden is het gevolg van de boeking in 2022 van de uitzonderlijke solidariteitsbijdrage van € 300 miljoen.

Toelichting 6. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

De groep Fluxys Belgium is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten. Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren te allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Beleid op het gebied van thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys Belgium wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat voorziet dat thesaurieoverschotten worden belegd bij Fluxys NV in het kader van de overeenkomsten op het gebied van *cash pooling*. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys.

Het doel van het beleid bestaat erin de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding tegen marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep vermeldt dat de thesaurieoverschotten worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Beleggingen worden permanent opgevolgd en maken individueel het voorwerp uit van een risicoanalyse.

Op 31-12-2023 bedragen de lange- en korte termijn geldbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten k€ 1.207.537 tegenover k€ 1.204.321 per eind 2022.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van haar tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van haar vorderingen. In het kader van haar beleid op het gebied van risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep haar potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet een beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses opgesteld door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Deze laatste evalueren de ondernemingen op grond van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om haar dossier over potentiële klanten of leveranciers te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover ze in het merendeel van haar activiteiten beschikt, gebruik maken om aan haar

tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep haar blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Met het oog op het concentratierisico valt op te merken dat drie klanten ten belope van respectievelijk 27%, 15% en 12% aan de bedrijfsopbrengsten bijdragen. De verdeling per segment van de omzet met deze drie klanten bedraagt 239 M€ aan transport, 17 M€ aan opslag en 27 M€ aan terminalling.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet die tussen 2024 en 2034 vervallen en waarvan het saldo, inclusief leaseverplichtingen, k€ 1.125.647 bedraagt per eind 2023 tegenover k€ 1.172.041 per eind 2022.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten bovendien overige financieringen en verplichtingen die aangewend moeten worden binnen het regelgevende kader. Zoals beschreven in Toelichting 5.12 hebben deze verplichtingen deels een OLO rentevoet op 10 jaar en deels een rentevoet gelijk aan de gemiddelde Euribor op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dat niveau.

Een sensitiviteitsanalyse is op dit punt aldus niet relevant. Als conclusie kan worden gesteld dat de blootstelling van de Fluxys Belgium groep aan rentevoetrisico's zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is een belangrijke doelstelling binnen de groep Fluxys Belgium. Bedragen en termijnen van beleggingen dekken in de mate van het mogelijke de termijnplanning van de thesauriebehoeften, rekening houdend met exploitatierisico's.

In het kader van de overeenkomsten inzake *cash pooling* kan de groep Fluxys Belgium voor liquiditeitsbehoeften een beroep doen op Fluxys NV. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys en beschikt over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Het overzicht van de looptijd van de rentedragende passiva wordt weergegeven in Toelichting 5.11.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum

De belangrijkste financiële instrumenten bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.

Volgende tabel bevat de toestand van de financiële instrumenten op 31-12-2023:

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's	
31-12-2023	Categorieën	Boek-waarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	107.199	100.288	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	4.011	4.011	2
Vorderingen uit financiële lease	A	0	0	2
Overige vorderingen	A	21.496	21.496	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	1.644	1.644	2
Handels- en overige vorderingen	A	102.056	102.056	2
Geldbeleggingen	A	32.998	32.959	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	1.068.227	1.068.334	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		1.337.631	1.330.788	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.070.311	1.021.899	2
Andere financiële verplichtingen	B	4.010	4.010	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	55.336	55.336	2
Handels- en overige schulden	A	118.956	118.956	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.248.613	1.200.201	

De categorieën stemmen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.
- B. Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de resultatenrekening.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's	
31-12-2022	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	107.595	97.804	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	3.576	3.576	2
Vorderingen uit financiële lease	A	0	0	2
Overige vorderingen	A	15.144	15.144	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	2.094	2.094	2
Handels- en overige vorderingen	A	164.299	164.299	2
Geldbeleggingen	A	26.113	26.397	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	1.070.708	1.070.600	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		1.389.529	1.379.914	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.115.772	1.036.002	2
Andere financiële verplichtingen	B	3.575	3.575	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	56.269	56.269	2
Handels- en overige schulden	A	444.533	444.533	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.620.149	1.540.379	

Alle financiële instrumenten van de groep worden tegen reële waarden gewaardeerd en vallen onder niveau 1 en 2 in de hiërarchie der reële waarden. De evaluatie van hun reële waarde gebeurt op geregelde tijdstippen.

Voor reële waardebepaling op niveau 1 worden alleen genoteerde (niet aangepaste) prijzen gehanteerd voor identieke activa en verplichtingen in actieve markten. Zij bestaan hoofdzakelijk uit obligaties.

Voor reële waardebepaling op niveau 2 worden andere dan de genoteerde prijzen in niveau 1 gehanteerd die waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct of indirect.

De waarderingstechnieken voor de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De rubrieken 'rentedragende verplichtingen' bevatten de obligatieleningen tegen vaste rente, uitgegeven door Fluxys Belgium, waarvan de reële waarde vastgesteld wordt aan de hand van rentetarieven op actieve markten, doorgaans aangeleverd door financiële instellingen.
- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - omdat deze een vervaldag op korte termijn hebben (zoals commerciële vorderingen en schulden),
 - behalve voor de financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs door de stijging van de rentevoeten

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep

Toelichting 7.1. De geschillen

Ghislenghien

Zoals sinds 2011 aangekondigd, is Fluxys Belgium, in onderling akkoord met de verzekeringsmaatschappijen en de overige betrokken partijen, overgegaan tot de definitieve vergoeding van de private slachtoffers van het ongeval te Ghislenghien in 2004. Alle slachtoffers die zich tot nu toe hebben gemeld en die recht hadden op schadevergoeding, zijn inmiddels vergoed.

Vordering met betrekking tot de 'Open Rack Vaporizer'

Een vordering ter compensatie van bijkomende werken werd ingesteld door een leverancier in het kader van de investering 'Open Rack Vaporizer' door Fluxys LNG. Fluxys LNG betwist deze vordering en een expert werd aangesteld om het dossier te evalueren. Geen enkele betrouwbare inschatting kan in het huidige stadium worden gemaakt, aangezien de expertise nog steeds lopende is. Bijgevolg werd geen voorziening aangelegd op 31-12-2023.

Overige procedures

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van onze installaties zijn aanhangig, maar de verwachte impact daarvan is verwaarloosbaar en/of de procedures staan on hold.

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

In het kader van haar activiteiten beheert de groep Fluxys Belgium aardgas dat toebehoort aan haar klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de leidingen en in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge.

Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden

De bankwaarborgen in het voordeel van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen, en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Op 31-12-2023 bedragen die ontvangen zekerheden k€ 195.013 De verwachte en erkende kredietverliezen op ontvangen garanties zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

De huurwaarborgen gesteld in het voordeel van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen k€ 644 op 31-12-2023.

Op 31-12-2023 werden nog andere zekerheden opgebouwd ten belope van k€ 265.

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA's) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 110 aanmeervensters (slots) per contractjaar tot 2023 en 88 aanmeervensters per contractjaar tot 2027.

Tijdens de bindende fase van een Open Season die eind 2020 werd gehouden voor bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge, werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven. Op die basis heeft Fluxys LNG in februari 2021 de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- vanaf begin 2024 zal reeds een bijkomende hervergassingscapaciteit van 4,7 miljoen ton per jaar worden aangeboden,
- vanaf begin 2026 zal de volledige bijkomende capaciteit van 6 miljoen ton per jaar worden aangeboden.

In 2019 werd, bovenop bovenstaande contracten, een nieuwe lange termijn overeenkomst afgesloten met Qatar Petroleum, dochterbedrijf van Qatar Terminal Limited (QTL), voor de resterende unloading slots tot 2039 met verlengingsoptie tot 2044.

Bovendien hebben Yamal Trade (een dochteronderneming voor 100% in handen van Yamal LNG) en Fluxys LNG een overeenkomst met een duur van 20 jaar gesloten voor de overslag van maximaal 8 miljoen ton LNG per jaar in de haven van Zeebrugge in België. Dit contract is ingegaan bij de ingebruikname van de 5^{de} opslagtank in de LNG-terminal van Zeebrugge, eind 2019.

Toelichting 7.6. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

De groep Fluxys Belgium heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.

Toelichting 8. Verbonden partijen

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door de vennootschap Fluxys, zelf onder controle van Publigas.

De geconsolideerde staten omvatten de verrichtingen tussen verbonden partijen die werden geleverd door Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen aan niet in de consolidatie opgenomen verbonden of geassocieerde ondernemingen in het kader van hun normale activiteiten. Die transacties worden tegen marktconforme voorwaarden verricht en betreffen hoofdzakelijk transacties gerealiseerd met Fluxys NV en Fluxys Europe (administratieve diensten, IT-diensten, housing-diensten en thesaurie- en financieringsbeheer), Interconnector (VK) (inspectie- en reparatiediensten), IZT (leaseovereenkomst IZT en diensten voor de inwerkingstelling en het onderhoud van de installaties), Dunkerque LNG (informaticaontwikkelingen en andere diensten), Gaz-Opale (verlening van terminallingdienst), Balansys (onderneming die instaat voor de commerciële balancerings van het net), Fluxys TENP, FluxSwiss en Flux Re (herverzekeringen).

Overige verbonden partijen in de tabellen hierna hebben betrekking op andere vennootschappen van de groep Fluxys, waarin Fluxys Belgium geen deelneming aanhoudt.

Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31-12-2023				
	Moeder- vennootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	1.013.091	13.000	2.381	1.028.472
1. Overige financiële activa	0	3.000	0	3.000
Leningen	0	3.000	0	3.000
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	1.644	1.644
3. Handels- en overige vorderingen	240	0	737	977
Klanten	240	10.000	737	977
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	1.012.851	0	0	1.012.851
5. Overige vlottende activa	0	0	0	0
II. Passiva met verbonden partijen	188.322	0	674	188.996
1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)	186.909	0	0	186.909
Overige leningen	186.909	0	0	186.909
2. Handels- en overige schulden	1.406	0	12	1.418
Handelsschulden	37	0	0	37
Overige schulden	1.369	0	12	1.381
3. Overige kortlopende verplichtingen	7	0	662	669
III. Transacties tussen verbonden partijen	1.582	1.763	22.709	26.054
1. Dienstprestaties en levering van goederen	3.860	1.763	22.709	28.332
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2.284	0	0	-2.284
3. Financiële resultaten	6	0	0	6
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders			3.049	3.049
waarvan vergoedingen op korte termijn			2.653	2.653
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding			396	396

Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31-12-2022				
	Moeder- vennootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	1.885.715	15.000	2.966	1.903.681
1. Overige financiële activa	0	15.000	0	15.000
Leningen	0	15.000	0	15.000
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	2.094	2.094
3. Handels- en overige vorderingen	860.381	0	871	861.252
Klanten	860.381	0	871	861.252
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	1.025.334	0	0	1.025.334
5. Overige vlottende activa	0	0	0	0
II. Passiva met verbonden partijen	186.900	0	636	187.536
1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)	186.812	0	0	186.812
Overige leningen	186.812	0	0	186.812
2. Handels- en overige schulden	79	0	8	87
Handelsschulden	0	0	0	0
Overige schulden	79	0	8	87
3. Overige kortlopende verplichtingen	9	0	629	638
III. Transacties tussen verbonden partijen	-4.605	1.888	21.334	18.617
1. Dienstprestaties en levering van goederen	4.207	1.888	21.513	27.608
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-1.806	0	-179	-1.985
3. Financiële resultaten	-7.007	0	0	-7.007
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders			2.536	2.536
waarvan vergoedingen op korte termijn			2.149	2.149
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding			387	387

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders

In overeenstemming met artikel 10 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys Belgium nv uit minstens 3 en maximaal 24 leden, niet-uitvoerende bestuurders. Daarnaast verleent het 'bijzonder aandeel' de minister het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur aan te stellen. Momenteel wonen twee vertegenwoordigers van de federale regering de vergaderingen van de raad van bestuur bij.

De gewone algemene vergadering heeft beslist om de emolumenten van de bestuurders en van de regeringsvertegenwoordigers vast te leggen op maximaal 360.000 € (waarde 01-01-2007) geïndexeerd, door de raad van bestuur te verdelen onder haar leden, en een zitpenning van 250 € toe te kennen per vergadering van de raad van bestuur en van de raadgevende comités.

Artikel 15 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur gemachtigd is om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten en onkosten van zijn leden terug te betalen.

De groep Fluxys Belgium heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders. Bovendien hebben ze geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd. Aan de bestuurders werden geen aandelen of opties op aandelen toegekend.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het remuneratieverslag, dat deel uitmaakt van de 'Corporate Governance Verklaring' in het jaarverslag en naar Toelichting 8 'Verbonden partijen' voor wat betreft de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie.

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum

Fluxys Belgium en de CREG hebben in februari 2024 een akkoord gesloten om via een openbare raadpleging aan de markt een aantal wijzigingen voor te stellen in de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de aardgasopslaginstallatie en de LNG-installatie voor de regulatoire periode 2024-2027.

De tariefmethodologie, aangenomen in juni 2022, voorziet het gebruik van een risicovrije rente van 1,68 % voor de berekening van de marge voor de vier jaren van de regulatoire periode 2024-2027. In de huidige context van sterke volatiliteit van de rentevoeten, een globale stijgende tendens de afgelopen twee jaren en een bijzonder hoge inflatie in 2022, dringt een aantal wijzigingen zich op om een billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa voor de netbeheerders te garanderen en om hen in staat te stellen de investeringen te doen voor het uitoefenen van hun taken.

De openbare raadpleging over de wijzigingen in de tariefmethodologie loopt van 14 maart tot 14 april 2024. De impact van de voorgestelde wijzigingen zal worden gedekt door de regularisatierekening. De door de CREG vastgestelde tarieven voor de periode 2024-2027 blijven in dit stadium dus ongewijzigd.

Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 3:17 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys Belgium nv te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium nv en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn ook beschikbaar op de website van Fluxys Belgium (www.fluxys.com/belgium) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys Belgium NV
Departement Communication
Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

Balans

Activa	In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022
Oprichtingskosten	1.107	1.265
Vaste activa	1.447.863	1.432.702
Immateriële vaste activa	25.789	22.019
Materiële vaste activa	1.332.255	1.325.694
Financiële vaste activa	89.819	84.989
Vlottende activa	1.041.285	1.114.083
Vorderingen op meer dan één jaar	21.496	15.144
Vorraden en bestellingen in uitvoering	49.710	61.445
Vorderingen op ten hoogste één jaar	93.272	156.913
Geldbeleggingen	0	0
Liquide middelen	856.221	867.339
Overlopende rekeningen	20.586	13.242
Totaal	2.490.255	2.548.050

Passiva	In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen	434.959	456.783
Kapitaal	60.272	60.272
Uitgiftepremies	38	38
Herwaarderingsmeerwaarden	230.856	258.498
Reserves	10.814	10.927
Overgedragen winst	101.654	93.084
Kapitaalsubsidies	31.325	33.964
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	15.716	15.361
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.450	3.177
Uitgestelde belastingen	11.266	12.184
Schulden	2.039.580	2.075.906
Schulden op meer dan één jaar	896.932	921.383
Schulden op ten hoogste één jaar	244.804	560.408
Overlopende rekeningen	897.844	594.115
Totaal	2.490.255	2.548.050

Resultatenrekening

Resultatenrekening	In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022
Bedrijfsopbrengsten	653.561	951.458
Bedrijfskosten	579.348	864.397
Bedrijfsresultaat	74.213	87.061
Financiële opbrengsten	72.111	50.418
Financiële kosten	48.709	30.233
Financieel resultaat	23.402	20.185
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	97.616	107.246
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	1.184	1.220
Belastingen op het resultaat	-19.444	-24.546
Winst van het boekjaar	79.356	83.920
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114	114
Te bestemmen winst van het boekjaar	79.470	84.034

Resultaatverwerking

Resultaatverwerking	In duizenden euro's	
	31-12-2023	31-12-2022
Te bestemmen winstsaldo	172.554	163.286
Te bestemmen winst van het boekjaar	79.470	84.034
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	93.084	79.252
Onttrekking aan het eigen vermogen	27.470	28.167
Aan de reserves	27.470	28.167
Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan de overige reserves	0	0
Over te dragen resultaat	101.654	93.084
Over te dragen winst	101.654	93.084
Uit te keren winst	98.369	98.369
Vergoeding van het kapitaal	98.369	98.369
Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op:	€ 0,980	€ 0,980

In 2023 werd geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen bruto eenheidsdividend voor het boekjaar 2023 bedraagt 1,40 € per aandeel (0,980 € netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 22 mei 2024.

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar					
31-12-2023					
Geplaatst kapitaal (in duizenden euro's)					
Per einde van het vorige boekjaar					60.272
Per einde van het boekjaar					60.272
Samenstelling van het kapitaal					
Aandelen op naam					62.351.236
Gedematerialiseerde aandelen					7.912.265
Aandeelhoudersstructuur					
Aangever	Aangiftedatum	Aandelen-categorie	Aantal aangegeven stemrechten	%	
Fluxys	13-12-2017	B/D	63.237.240	90,00	

De Belgische staat beschikt over één bijzonder aandeel.

Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat	In duizenden euro's
31-12-2023	
Detail van de rubriek 670/3 *	
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	21.578
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	23.250
Geraamde belastingoverschotten	-1.672
Geraamde belastingsupplementen	0
Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren	0
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	0
Belastingsupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd)	0
Verschil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst	
Winst vóór belastingen	97.616
Fiscale elementen:	-11.302
Definitief belaste inkomsten	-41.689
Verworpen uitgaven en stille reserves	5.500
Notionele interesten	0
Belastbare reserves	27.470
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114
Onttrekking aan uitgestelde belastingen	1.184
Aftrek voor innovatie-inkomsten	-9.403
Niet-aftrekbare voorzieningen	0
Occulte reserves	815
Geraamde belastbare winst	86.313

Sociale balans

Nummer RSZ: 030012851238

Nummer Paritair comité: 326

Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1a. Tijdens het boekjaar			
	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	782,2	669,9	112,3
Deeltijds	126,2	74,8	51,4
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	878,2	727,10	151,10
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	1.184.045	1.012.749	171.296
Deeltijds	141.810	82.841	58.969
Totaal	1.325.855	1.095.590	230.265
Personeelskosten			
Voltijds	112.435.716	99.099.883	13.335.833
Deeltijds	17.164.215	11.060.058	6.104.157
Totaal	129.599.931	110.159.941	19.439.990
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	2.104.288	1.788.645	315.643
1b. Tijdens het vorige boekjaar			
	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	836,0	695,0	141,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.253.508	1.041.838	211.670
Personeelskosten	121.872.900	103.591.965	18.280.935
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1.905.640	1.619.794	285.846

2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar			
	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	795	125	890,6
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	779	125	874,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	16	0	16,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen	677	77	736,10
Lager onderwijs	0	0	0,0
Secundair onderwijs	267	41	298,5
Hoger niet-universitair onderwijs	167	14	178,10
Universitair onderwijs	243	22	259,5
Vrouwen	118	48	154,5
Lager onderwijs	0	0	0,0
Secundair onderwijs	24	7	29,1
Hoger niet-universitair onderwijs	47	23	64,2
Universitair onderwijs	47	18	61,2
d. Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	307	37	335,4
Bedienden	488	88	555,2
Arbeiders	0	0	0,0
Andere	0	0	0,0

* In voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	6,7	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	13.295	0
Kosten voor de onderneming	486.523	0

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Volijds	Deeltijds	Totaal VTE *
Ingetreden			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	93	0	93,0
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	81	0	81,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	12	0	12,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
Uitgetreden			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	57	6	61,5
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	46	6	50,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	11	0	11,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
c. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	11	4	13,9
Brugpensioen	0	0	0,0
Afdanking	8	0	8,0
Andere reden	38	2	39,6
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,0

* totaal in voltijdse equivalenten

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	727	162
Aantal gevolgde opleidingsuren	26.460	4.270
Nettokosten voor de onderneming	4.287.867	703.281
Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	4.287.867	703.281
Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0	0
Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidings-initiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	631	158
Aantal gevolgde opleidingsuren	6.342	2.205
Nettokosten voor de onderneming	539.579	179.312
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	0	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	0
Nettokosten voor de onderneming	0	0

Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2023, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Fluxys Belgium NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 3.358,6 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 77,4 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie (“IFRS”) en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA's”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden

Berekening van het netto resultaat in overeenstemming met het gereguleerd kader

Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in Deel 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag en in toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening, wordt een gereguleerde tariefmethodologie toegepast op het vervoer van aardgas (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal waarbij het netto resultaat wordt bepaald door toepassing van berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (de "CREG") (samen de "Tariefmethodologie").

De Tariefmethodologie is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta voor de gereguleerde activiteit van de Groep, het rendement op eigen vermogen,...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ('RAB'), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies). Daarnaast voorziet de methodologie in een specifieke resultaatsformule voor LNG-installaties die betrekking hebben op uitbreidingsinvesteringen uitgevoerd sinds 2004 waarvoor het rendement wordt bepaald aan de hand van een door de CREG bepaalde IRR-formule (Internal Rate of Return).

De Tariefmethodologie maakt een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten. De afwijkingen van de geschatte waarde in niet-beheersbare bedrijfskosten worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen (toekomstige tarieven). De beheersbare bedrijfskosten zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen verdeeld worden tussen de aandeelhouders van de Groep en de toekomstige tarieven.

Wegens de voormelde redenen zijn de berekeningsmethodes ter bepaling van het netto resultaat van de Groep complex en behoeven ze inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van bedrijfskosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Uitvoeren van onafhankelijke herberekeningen van de netto resultaten van de verschillende gereguleerde activiteiten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Beoordelen van de communicaties met de CREG, inclusief het evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen (hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' in het jaarverslag en toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening).

Investeringen in en gebruiksduur van materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Materiële vaste activa vormen 56% van de geconsolideerde balans van de Groep met een totaal bedrag aan investeringen ('CAPEX') van € 167,7 miljoen in 2023 en een netto boekwaarde van € 1.873,3 miljoen op 31 december 2023. Materiële vaste activa vormen de belangrijkste basis voor het gereguleerd actief (Regulated Asset Base of "RAB"). Afschrijvingen worden geclassificeerd als niet-beheersbare bedrijfskosten en hebben bijgevolg een impact op de tarieven. De door de regulator (CREG) aanvaarde economische gebruiksduur beïnvloedt de afschrijvingen.

Ten gevolge van het belang van de materiële vaste activa voor de totale activa, het gereguleerd rendement en de gebruikers van de Geconsolideerde Jaarrekening, werd deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de werking van de voornaamste interne controles, inclusief de beoordelingscontroles van het management met betrekking tot de gepaste goedkeuring van de investering, de overeenstemming van de investering met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, en de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en op diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering, herrekenen van afschrijvingskosten, onderzoeken van de toewijzing van de investeringen aan de correcte activiteit en overeenstemmen van de boekwaarde van de materiële vaste activa met de RAB;
- Evaluatie, aan de hand van correspondentie met de regulator, of er gedurende de periode veranderingen hebben plaatsgevonden in de gebruiksduur van een actief dewelke zouden moeten verwerkt worden in de boekhouding.
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 2.6 en 5.1 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de

dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader'
- Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie van de Groep gebaseerd op de rapporteringsrichtlijnen volgens de Global Reporting Initiatives standards ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (“ESEF”)

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “de digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Fluxys Belgium NV per 31 december 2023 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 28 maart 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Wim Van Gasse*
Partner
* Handelend in naam van een BV

24WVG0055

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys Belgium, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 28 maart 2024

Christian Leclercq
Lid van het directiecomité
Chief Financial Officer

Pascal De Buck
Gedelegeerd Bestuurder
Chief Executive Officer

Verklarende woordenlijst

Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's

De Fluxys Belgium groep beoordeelt voortdurend zijn financiële sterkte, in het bijzonder aan de hand van de volgende financiële ratio's:

- **Solvabiliteit:** de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium groep te benadrukken.
- **Interestdekking:** de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.
- **Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB:** het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.
- **FFO / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.
- **RCF / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

Definitie van de indicatoren

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Netto financieringskosten

Interestlasten na aftrek van financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten, rente op geldbeleggingen en kasequivalenten en andere ontvangen interesten, uitgezonderd intresten op regulatoire activa en op regulatoire verplichtingen.

Interestlasten

Rentekosten op schulden (met inbegrip van rentekosten op leaseschulden) na aftrek van de interesten op regulatoire verplichtingen.

EBIT

Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA

Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatie-methode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld

Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), na aftrek van de regulatoire verplichtingen, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

FFO

Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RAB

Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Uitgebreide RAB

Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

RCF

Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

WACC

Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	129.570	147.305	
Afschrijvingen	166.894	168.051	
Voorzieningen	745	-6.993	
Waardeverminderingen	-11.400	14.804	
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
EBITDA in duizenden euro's	285.809	323.167	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	129.570	147.305	
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
EBIT in duizenden euro's	129.570	147.305	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Financiële opbrengsten uit leaseovereenkomsten	39	56	
Rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen, kasequivalenten	32.487	3.970	
Andere interesten	4.202	83	
Rentelasten op schulden	-65.909	-39.292	
Rentelasten op leaseschulden	-827	-890	
Interessen op regulatoire activa en regulatoire verplichtingen	32.441	5.230	
Netto financieringskosten in duizenden euro's	2.433	-30.843	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Rentelasten op schulden	-65.909	-39.292	
Rentelasten op leaseschulden	-827	-890	
Interessen op regulatoire verplichtingen	32.441	5.230	
Interestlasten in duizenden euro's	-34.295	-34.952	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	129.570	147.305	
Bedrijfsopbrengsten – Bewegingen van de regulatoire activa en passiva	291.104	456.225	
Afschrijvingen	166.894	168.051	
Voorzieningen	745	-6.993	
Waardeverminderingen	-11.400	14.804	
Ontvangsten met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
Netto financieringskosten	2.433	-30.843	
Verschuldigde belastingen	-28.235	-35.730	
FFO in duizenden euro's	551.111	712.819	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
FFO	551.111	712.819	
Uitgekeerde dividenden	-98.369	-96.964	E - geconsolideerd kasstroomoverzicht
RCF in duizenden euro's	452.742	615.855	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.070.311	1.115.772	
Kortlopende rentedragende verplichtingen	55.336	56.269	
Termijnbeleggingen (75%)	-24.749	-19.585	
Geldmiddelen en kasequivalenten (75%)	-801.170	-578.031	
Overige financiële activa (75%)	-80.324	-80.625	
Netto financiële schuld in duizenden euro's	219.404	493.800	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in miljoenen euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Vervoer	2.046,6	2.059,1	
Opslag	228,0	228,0	
LNG-terminalling	311,0	305,7	
RAB in miljoenen euro's	2.585,6	2.592,8	
Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB	432,9	417,7	
Uitgebreide RAB in miljoenen euro's	3.018,6	3.010,6	

In België wordt de Regulated Asset Base (RAB) bepaald op basis van de gemiddelde boekhoudkundige waarde van de vaste activa van de periode aan dewelke hoofdzakelijk de gecumuleerde afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde worden toegevoegd. De berekening is in overeenstemming met de tarifaire methodologie gepubliceerd door de CREG.

Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	31-12-2023	31-12-2022	Toelichting
Betaalde dividenden	98.369	96.264	D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen
Financiële opbrengsten	-37.606	-4.589	4.3
Financieringskosten	69.950	40.805	4.4
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	8.895	5.582	4.2.1
Diensten en diverse goederen	179.845	465.521	4.2.2
Personeelslasten	135.240	132.931	4.2.3
Verschuldigde of betaalde belastingen en Voorheffingen	26.600	35.066	4.5.1
Leaseovereenkomsten (afschrijvingen en interesten)	5.579	5.641	4.2.5 & 4.4
Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	486.872	777.221	

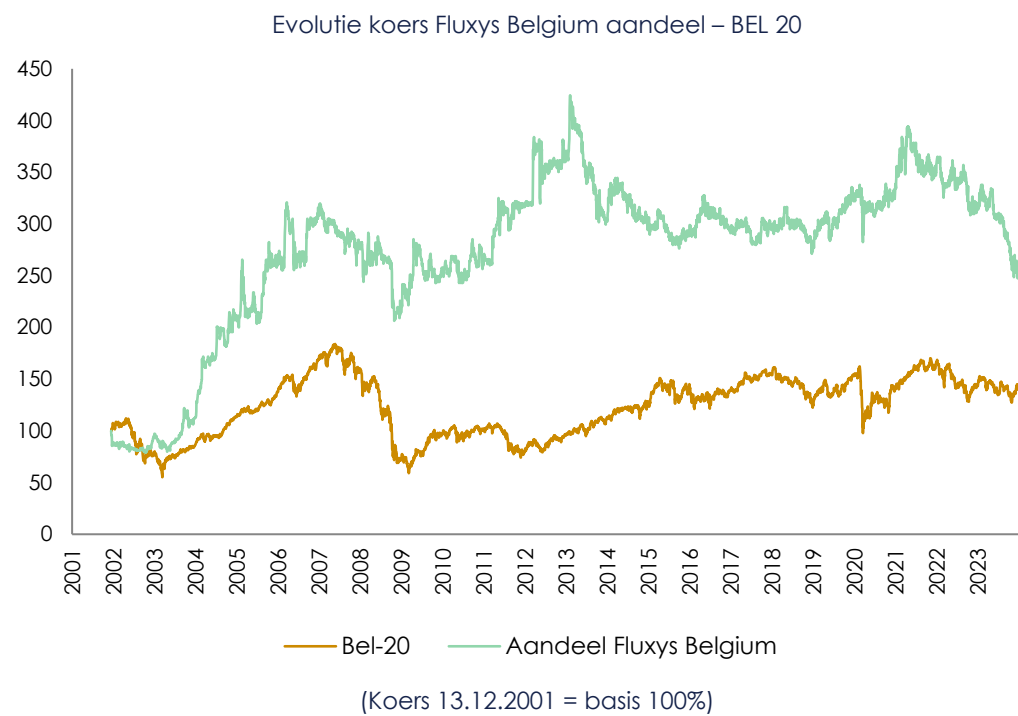
Gids van de aandeelhouder

Agenda van de aandeelhouders

14.05.2024	Algemene vergadering
22.05.2024	Uitbetaling van het dividend
26.09.2024	Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS

Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt € 1,40 per aandeel (€ 0,980 netto) voor het boekjaar 2023, onveranderd tegenover het boekjaar 2022. Het recurrente dividend wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de risicovrije interestvoeten.



Vragen over financiële of boekhoudkundige gegevens

Filip De Boeck
+32 2 282 79 89 – filip.deboeck@fluxys.com

Persdienst
+32 471 95 00 24 – press@fluxys.com

Creatie en realisatie
www.chriscom.eu

Foto's
Will Anderson, Serch Carrière, Renaud Coppens,
Fabrice Debatty, Julien De Wilde, Frédéric Garrido-
Ramirez, Jasper Leonard, Christophe Licoppe, Nicolas
Lobet, Valentyna Rostovikova, David Samyn

Fluxys Belgium
Kunstlaan 31 – 1040 Brussel
+32 2 282 72 11 – www.fluxys.com/belgium
BTW BE 0402.954.628 – RPR Brussel
D/2024/9484/1

Verantwoordelijke uitgever
Leen Vanhamme
Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans en
het Engels. Wilt u een exemplaar ontvangen, neem
dan contact op met het departement Communicatie:
communication@fluxys.com

 <https://be.linkedin.com/company/fluxys>

 @FluxysBelgiumNL

 [instagram@fluxys](https://www.instagram.com/fluxys)

FSC
TO BE DONE



shaping together
a bright energy
future