



shaping together  
a bright energy  
future



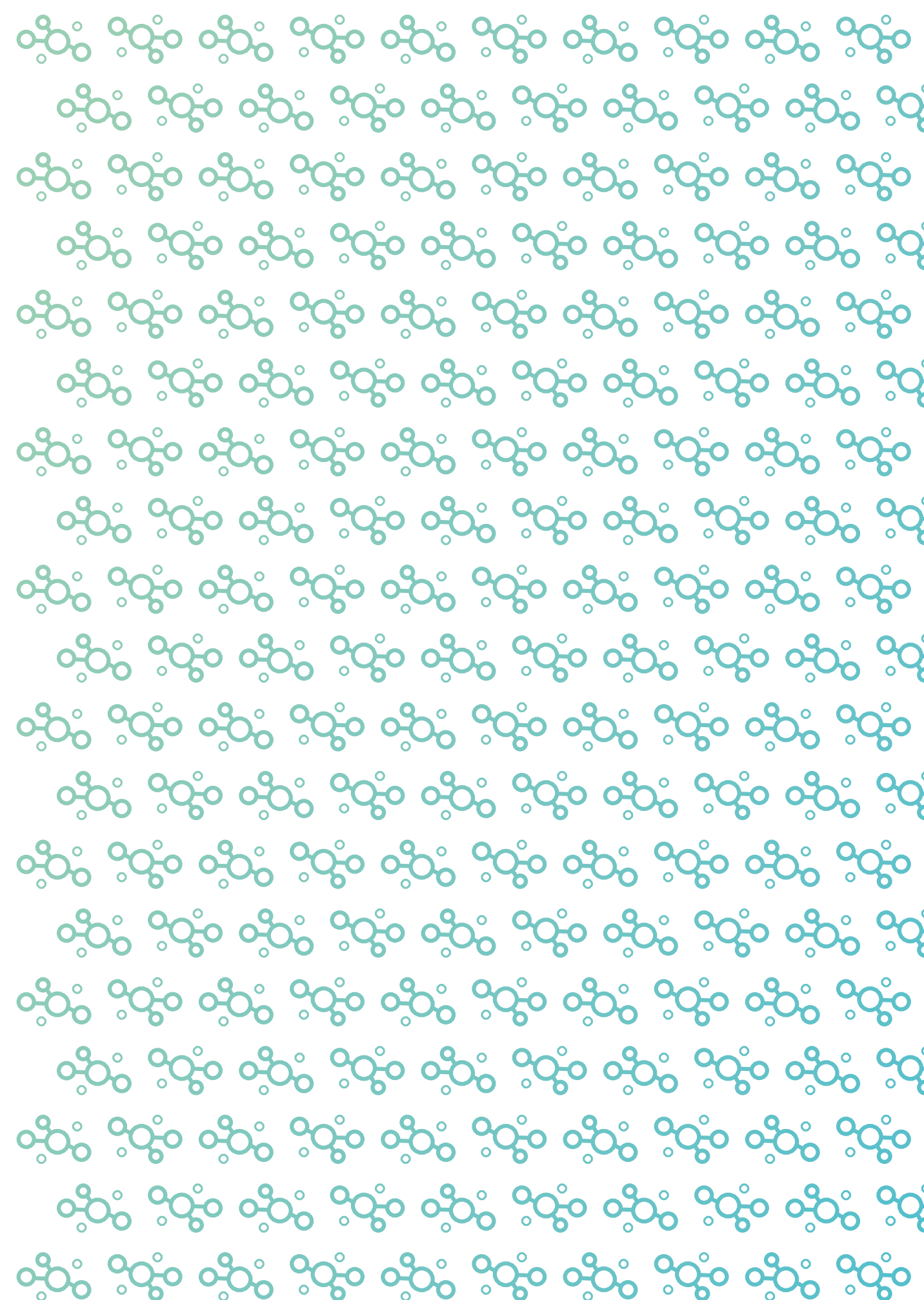
Met Fluxys vervoeren we de energie van vandaag en bouwen we tegelijk aan morgen. Als essentiële infrastructuurpartner zijn we voortrekker van een efficiënt en betrouwbaar energiesysteem. Om vorm te geven aan een duurzame toekomst integreren we stromen van hernieuwbare en koolstofarme molecules en stromen van afgevangen CO<sub>2</sub>.

Met onze infrastructuur leggen we de basis voor de markt. Voor de verbruikers, voor de producenten, voor de leveranciers. Infrastructuur waarmee we helpen de transitie maken naar een koolstofneutrale samenleving. Infrastructuur die we ontwikkelen op het tempo van de markt, open naar zo veel mogelijk bronnen voor een zo sterk mogelijke bevoorradingszekerheid.

Onze collega's vormen het hart van die transformatie. Ze zetten de schouders onder de hybride energietoekomst waarin hernieuwbare en koolstofarme molecules en elektriciteit optimaal combineren met de afvang en het hergebruik of opslag van CO<sub>2</sub>.

Onvermoeibaar werken we met onze teams om het verhaal van morgen te schrijven. Met elk project en elke innovatie zeggen we met trots #HiToTheFuture.

Volg ons spannende verhaal en zeg #HiToTheFuture met ons!



# Inhoud



|                                                    |            |                                                        |            |
|----------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|------------|
| <b>De blik vooruit .....</b>                       | <b>2</b>   | <b>Social .....</b>                                    | <b>122</b> |
| <b>Onze positionering .....</b>                    | <b>16</b>  | Veilige en betrouwbare infrastructuur .....            | 123        |
| Ons bedrijfsmodel .....                            | 18         | Veiligheid van de werknemers.....                      | 129        |
| Waarom, wat en hoe: .....                          | 20         | en arbeidsvoorwaarden .....                            |            |
| ons strategisch raamwerk .....                     |            | Diversiteit en inclusie .....                          | 132        |
| Sleutelrends voor onze activiteiten .....          | 24         | Betrokkenheid van de werknemers .....                  | 135        |
| Hoe we de energietransitie helpen versnellen ..... | 26         | Leren en talentontwikkeling .....                      | 139        |
| Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen .....     | 28         | <b>Governance .....</b>                                | <b>144</b> |
| Hoe we de biodiversiteit behouden .....            | 32         | Klantenzorg .....                                      | 145        |
| Ons duurzaamheidspad: fluxtainable .....           | 34         | Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie ..... | 148        |
| Een toekomstgerichte organisatie .....             | 38         | <b>Bijlagen .....</b>                                  | <b>152</b> |
| Onze digitale ambitie mikt .....                   | 42         | Methodologie voor de berekening van de .....           | 153        |
| op langetermijnwaarde .....                        |            | broeikasgasemissies .....                              |            |
| Onze financiële cijfers in het kort .....          | 44         | CSRD-overzichtstabel .....                             | 155        |
| Onze structuur en governance .....                 | 48         | Limited-assurancebeoordeling .....                     | 157        |
| Ons risicobeheer .....                             | 54         | over onze ESG-verklaringen .....                       |            |
| Wettelijk en regulerend kader .....                | 60         | <b>Corporate governance verklaring .....</b>           | <b>162</b> |
| <b>Onze strategie in de praktijk .....</b>         | <b>66</b>  | <b>Financiële situatie .....</b>                       | <b>182</b> |
| Versterken .....                                   | 68         | <b>Verslag van de commissaris en verklaring .....</b>  | <b>291</b> |
| Verbreden .....                                    | 74         | <b>van de verantwoordelijke personen .....</b>         |            |
| Verbinden .....                                    | 86         | <b>Verklarende woordenlijst .....</b>                  | <b>301</b> |
| <b>Onze ESG-prestaties .....</b>                   | <b>90</b>  | <b>Gids van de aandeelhouder .....</b>                 | <b>307</b> |
| ESG dashboard .....                                | 92         |                                                        |            |
| Grondslag voor het opstellen .....                 | 94         |                                                        |            |
| Dubbele-materialiteitsanalyse .....                | 98         |                                                        |            |
| <b>Environment .....</b>                           | <b>102</b> |                                                        |            |
| Transitieplan voor klimaatmitigatie .....          | 103        |                                                        |            |
| en klimaatadaptatie .....                          |            |                                                        |            |
| Onze eigen uitstoot van broeikasgassen .....       | 107        |                                                        |            |
| verminderen .....                                  |            |                                                        |            |
| Vervoer van de molecules .....                     | 112        |                                                        |            |
| voor een koolstofneutrale toekomst .....           |            |                                                        |            |
| Europese taxonomie van duurzame .....              | 115        |                                                        |            |
| economische activiteiten .....                     |            |                                                        |            |
| Biodiversiteit .....                               | 121        |                                                        |            |



# De blik vooruit



# Wendbaar vooruit op het tempo van de markt



**Pascal De Buck**  
Gedelegeerd bestuurder en CEO

**Andries Gryffroy**  
Voorzitter van de raad van bestuur

## Wat heeft 2024 gebracht dat belang heeft voor de toekomst?

**Pascal De Buck** *Eerst en vooral: met ons Belgische net blijven we voor aardgas een belangrijke pijler in de ondersteuning van de bevoorradingszekerheid voor Noordwest-Europa en met name voor Duitsland. Tegelijkertijd zien we dat de hoge energieprijzen in Europa een cruciale factor zijn voor de concurrentiekracht van de markt. Daarnaast rijst de vraag welke impact politieke en geopolitieke ontwikkelingen wereldwijd zullen hebben op de Europese prioriteiten zoals de energietransitie. Klimaatneutraliteit blijft het doel, maar het tempo en de invulling ervan zijn vandaag onderwerp van discussie. We hebben dus een complexe weg voor ons. Maar we zijn er klaar voor. Samen met moederbedrijf Fluxys en diverse partners*

*hebben we een ruime waaier projecten op de tekentafel waarmee we wendbaar kunnen inspelen op het tempo van de markt.*

**Andries Gryffroy** *We hebben onze strategie kritisch geëvalueerd en getoetst aan de recente veranderingen in onze context. Onze strategie heeft die stresstest stevig doorstaan. Tegelijk blijven we bijzonder alert voor nieuwe ontwikkelingen, zodat we de uitrol van nieuwe infrastructuur kunnen afstemmen op de richting die de markt inslaat.*

## Hoe ziet Fluxys Belgium de waterstof- en CO<sub>2</sub>-markt ontwikkelen?

**Pascal De Buck** *In 2024 zagen we dat de waterstofmarkt minder snel aantrok dan verwacht. Tegelijk kreeg CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag steviger erkenning als onmisbare decarboniseringsoplossing. In beide domeinen*

## Mijlpalen 2024

### België blijft essentiële draaischijf voor energiebevoorrading in NW-Europa

Net als in de voorbije jaren hebben onze ploegen opnieuw alles in het werk gesteld voor de aardgasbevoorrading van het Belgische net. Ook bleven we grote volumes naar onze buurlanden vervoeren met Duitsland als belangrijkste bestemming.

Sinds het begin van het conflict in Oekraïne legt een Europese verordening op om de Europese gasvoorraden tegen 1 november voldoende aan te vullen. Onze opslag in Loenhout was al op 1 augustus helemaal gevuld, drie maanden voor de Europese deadline.

Ons Belgische net met Zeebrugge als knooppunt blijft in die dynamiek zijn rol als energiedraaischijf in Noordwest-Europa bevestigen.



### Omschakeling naar hoogcalorisch gas met succes voltooid

Tot 2017 verbruikten ongeveer de helft van de Belgische

huishoudens en KMO's laagcalorisch gas uit een productieveld in Nederland. Met de uitputting van dat veld in het vooruitzicht besloot Nederland de export van laagcalorisch gas geleidelijk aan te verminderen.

Fluxys Belgium past sinds 2018 zijn net aan om stapsgewijs de aanvoer van laagcalorisch gas te vervangen door hoogcalorisch aardgas uit andere bronnen.

In 2024 hebben we de omschakeling naar hoogcalorisch gas succesvol afgerond. België gebruikt nu geen laagcalorisch gas meer, maar Fluxys Belgium blijft het nog naar Frankrijk vervoeren totdat ook daar de omschakeling voltooid is.



**Proactief investeren zodat de markt de optie houdt om zijn verduurzaming door te zetten**

Pascal De Buck  
Gedelegeerd bestuurder en CEO

*zijn vervoersnetten essentieel als schakel tussen vraag en aanbod. Ze leggen voor de markt het fundament om zich te ontwikkelen. Als infrastructuurbedrijf behoort het daarom inherent tot onze taak om indien nodig en met een aanvaardbaar risicoprofiel proactief te investeren en de kip-of-ei stilstand te doorbreken. Op die manier zorgen we ervoor dat de markt de optie houdt om zijn verduurzaming door te zetten. Zo hebben we in het eerste trimester van 2025 op basis van de beschikbare info en een aantal hypothesen de investeringsbeslissing genomen voor de eerste waterstofinfrastructuur met een beperkte scope die rekening houdt met de eerste voorziene marktvraag. Verder werken we ook aan*

*voorinvesteringen rond een multi-purpose leiding in het Antwerpse havengebied die in eerste instantie kan dienen voor het vervoer van CO<sub>2</sub>.*

**Het voortouw nemen betekent risico nemen. Hoe ver gaat Fluxys Belgium daarin?**

**Andries Gryffroy** De nodige infrastructuur-investeringen voor de energietransitie zijn aanzienlijk. We anticiperen om de vereiste decarbonisingsoplossingen voor de markt mogelijk te maken. We doen dat voorzichtig maar dat neemt niet weg dat we risico nemen. De infrastructuur moet geschikt zijn om stapsgewijs groeiende volumes te vervoeren terwijl we de eerste gebruikers een betaalbaar tarief moeten kunnen bieden. 2025 wordt een cruciaal jaar

*om samen met de overheden en de regulatoren in België tot oplossingen te komen om het risico in de opstartfase van de nieuwe markten in te perken. De first movers in de markt hebben eveneens krachtige inspanningen van het beleid nodig. De concurrentiekracht van de bedrijven staat onder zware druk en er zijn initiatieven nodig om de industrie in Europa te houden en tegelijk de decarboniseringsdoelstellingen niet uit het oog te verliezen. Het Clean Industrial Deal initiatief van de nieuwe Europese Commissie toont dat die urgentie bovenaan op de beleidsagenda staat.*

**Green Logix, eerste biomethaaninstallatie rechtstreeks aangesloten op Fluxys-net**

Op 23 oktober 2024 werden de eerste volumes biomethaan rechtstreeks geïnjecteerd in ons vervoersnet. De molecules worden geproduceerd door Green Logix Biogas in Lommel.



In een eerste fase produceert de installatie een volume biomethaan dat overeenstemt met het verbruik van zowat 7.000 huishoudens.



**Fluxys hydrogen aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet in België**

Op 26 april 2024 heeft de federale Minister van Energie Fluxys hydrogen, een dochteronderneming van Fluxys Belgium, aangeduid als beheerder voor de ontwikkeling en de exploitatie van het waterstofvervoersnet in België.

In lijn met de federale waterstofstrategie staat Fluxys hydrogen in voor de ontwikkeling van een waterstofleidingnetwerk dat deel uitmaakt van de toekomstige Europese waterstofbackbone. Zo zal de noodzakelijke koolstofarme energie en grondstof vervoerd kunnen worden zowel voor de Belgische markt als de buurlanden en dit op het tempo van de marktontwikkeling.

**Partner in waterstoflink met Luxemburg, Frankrijk en Duitsland**

Om een grensoverschrijdende infrastructuur voor waterstofvervoer te ontwikkelen, intensificeert Fluxys hydrogen haar samenwerking met onze part-

ners Creos (Groothertogdom Luxemburg) en GRTgaz (Frankrijk) in het HY4Link-project. HY4Link is een infrastructuurproject dat beoogt om de industriële clusters met vraag naar waterstof in Frankrijk, Duitsland en Luxemburg te verbinden met invoerhubs in



Antwerpen, Zeebrugge, Rotterdam en Duinkerke. Dankzij deze toekomstige infrastructuur kan de decarbonisering van de industrie in Noordwest-Europa worden versneld. We verkennen eveneens grensoverschrijdende verbindingen met waterstofvervoersnetbeheerders in Duitsland (OGE), Nederland (HyNetwork Services) en het Verenigd Koninkrijk (National Gas).

**Schouder aan schouder met de industrie voor CO<sub>2</sub>-reductie in België**

CO<sub>2</sub> afvangen, vervoeren en tenslotte gebruiken of opslaan (CCUS): voor sommige industriële spelers is er geen andere optie om hun activiteiten koolstofneutraal



te maken. Tijdens de prinselijke missie van prinses Astrid naar Oslo tekenden verschillende betrokken partijen, waaronder Fluxys, een gemeenschappelijke verklaring om volop in te zetten op CCUS. De verklaring roept op werk te maken van de decarbonisering onder andere door een geschikt regelgevend kader.



2025 wordt een cruciaal jaar om met de overheden en regulatoren in België tot oplossingen te komen om het risico in de opstartfase van de nieuwe markten in te perken

Andries Gryffroy  
Voorzitter van de raad van bestuur

Een steeds complexere context voor klimaatdoelstellingen die altijd al ambitieus zijn geweest. Wat moeten we voor ogen houden?

Andries Gryffroy De klimaatuitdaging is dwingender dan ooit en de hertekening van het energiesysteem is een sleutelement. Van absoluut belang is dat alle actoren werken vanuit een holistische benadering van het energiesysteem. Alle oplossingen voor de decarbonisering moeten optimaal geïntegreerd worden om de klimaatuitdaging tot een goed einde te brengen. Samenwerking over het hele energiesysteem is de sleutel: aan hetzelfde zeel trekken met alle sectoren, overheden en regulatoren.

Pascal De Buck Ik ben bijzonder trots dat we met Fluxys Belgium tot die coördinatie

en samenwerking kunnen bijdragen met ons unieke simulatiemodel voor de infrastructuurontwikkeling in de landen aan de Noordzee. Het model biedt een helder inzicht in de sleutelfactoren voor een energie-ecosysteem dat tegen de laagst mogelijke kost op ieder moment energie levert waar die nodig is en op netto nul uitstoot uitkomt.

Welke troeven heeft Fluxys Belgium om die visie mee vorm te geven?

Pascal De Buck Als industrieel infrastructuur-bedrijf hebben we een ploeg medewerkers die in de markt, bij partners en onze andere stakeholders in de energietransitie bijzondere erkenning hebben opgebouwd. Omwille van hun expertise, omwille van hun vooruitziende blik en inzet voor de transitie, en omwille van het elan dat ze in hun samenwerking leggen.

In 2024 hebben we samen met moederbedrijf Fluxys onze organisatiestructuur hertekend om nog sterker te staan. In ons nieuwe operationele model krijgt de expertise en ervaring die we in huis hebben zijn volle slagkracht.

Andries Gryffroy Ons internationale perspectief is eveneens een sterke troef. Samen met moederbedrijf Fluxys werken we grensoverschrijdend. Bovendien liggen we met onze infrastructuur strategisch tussen de Noordzee en de grote industriegebieden in België en het westen van Duitsland. We liggen op de weg tussen de aanvoer van hernieuwbare en koolstofarme molecules vanaf de Noordzee naar de markt. En in omgekeerde richting liggen we op de weg van de uitstoters die CO<sub>2</sub> moeten wegvoeren naar de sites voor veilige permanente opslag in de Noordzee.

North Sea Integration Model: samenwerken naar netto nul uitstoot

Het energielandschap zal de komende jaren radicaal veranderen. Hoe kunnen we een betaalbaar energiesysteem ontwerpen en ervoor

zorgen dat alle oplossingen samenwerken om netto nul CO<sub>2</sub>-emissies te bereiken? Om deze vraag te beantwoorden, hebben we in 2024 het North Sea Integration Model ontwikkeld, een rekenmodel dat alle interacties simuleert tussen de infrastructuren

voor elektriciteit, waterstof, methaan en CO<sub>2</sub> in België en alle andere landen die grenzen aan de Noordzee. Het model is een instrument dat op basis van toekomstige verbruiksscenario's toont hoe de volledige keten van productie over vervoer tot verbruik kan worden geoptimaliseerd op het vlak van kosten, CO<sub>2</sub>-emissies en behoud van leveringszekerheid.

Mooi resultaat in onze ESG-doelstellingen

In 2024 zijn we begonnen met het meten van onze voortgang ten opzichte van de doelstellingen inzake Environment, Social en Governance (ESG) die we in 2023 hebben bepaald.



Dit doen we voor elk van onze materiële ESG-onderwerpen. Met onze ESG-resultaten in 2024 liggen we op koers met onze doelstellingen. Zie het ESG-dashbord in 'Onze ESG-prestaties'.

91 nieuwe collega's aangeworven

Fluxys groeit! In 2024 hebben niet minder dan 91 nieuwe collega's onze rangen vervoegd waardoor er 982 medewerkers aan het werk zijn bij Fluxys

Belgium. 103 collega's kregen de mogelijkheid om nieuwe verantwoordelijkheden op zich te nemen en andere functies te bekleden, een interne mobiliteit die we bijzonder aanmoedigen.



# Fluxys Belgium in een oogopslag

## Wie we zijn

focus op de energietransitie  
onafhankelijk infrastructuurbedrijf  
open toegang tot onze infrastructuuren diensten

100%

Wat we doen om de energietransitie te helpen versnellen

Vervoer  
CH4 CH4 H2 CO2

Opslag  
CH4 CH4 H2

Terminalling  
CH4 CH4 H2 CO2

## Onze talenten

982 medewerkers

17/83 ratio vrouwen/mannen  
91 nieuwe medewerkers  
9 gemiddelde aantal opleidingsdagen per voltijdse equivalent  
103 medewerkers intern aan de slag in nieuwe jobs

## Kerncijfers

Verbruik België: 149 TWh

Doorvoer naar buurlanden: 259 TWh

Financiële kerncijfers

Geconsolideerde omzet: 609 mln.

Nettoresultaat: 82 mln.

Brutodividend per aandeel: 1,40  
(onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering)

Gebruikers van het netwerk - rechtstreeks en onrechtstreeks

4 distributienetbeheerders: Fluvius, Ores, Resa, Sibelga

3,15 miljoen huishoudens

450.000 KMO's

209 industriële eindverbruikers

17 grensoverschrijdende interconnectiepunten naar 6 vervoersnetbeheerders in de buurlanden

Fluxys Belgium noteert op Euronext en behoort tot infrastructuurgroep Fluxys met hoofdkantoor in België. Met 982 medewerkers exploiteren wij 4.000 kilometer pijpleiding, een terminal voor vloeibaar aardgas met een jaarlijkse hervergassingscapaciteit van 197 TWh en een site voor ondergrondse gasopslag.

Als essentiële infrastructuurpartner werken we mee aan een efficiënt en betrouwbaar energiesysteem met hernieuwbare en koolstofarme molecules en gecombineerd met de afvang en hergebruik of opslag van CO<sub>2</sub>. Een geheel dat openstaat voor de nodige in- en uitvoerstromen vanuit en naar andere regio's. Dat alles om tot een energiesysteem te komen dat koolstofneutraal is en leveringszekerheid biedt tegen de laagst mogelijke kost.

Met onze infrastructuur leggen we de brug naar de toekomst. Vandaag vervoeren we er aardgas mee dat als fossiele energie met lage emissie energiezekerheid biedt in de transitie naar een koolstofneutrale samenleving.

Waar de markt klaar is om de groene transitie te maken, staat Fluxys eveneens in de startblokken. Klaar voor de omschakeling naar een hybride energietoekomst waarin hernieuwbare of koolstofarme molecules en elektriciteit en de afvang en het hergebruik of opslag van CO<sub>2</sub> elkaar optimaal aanvullen.

Waar Fluxys Belgium actief is

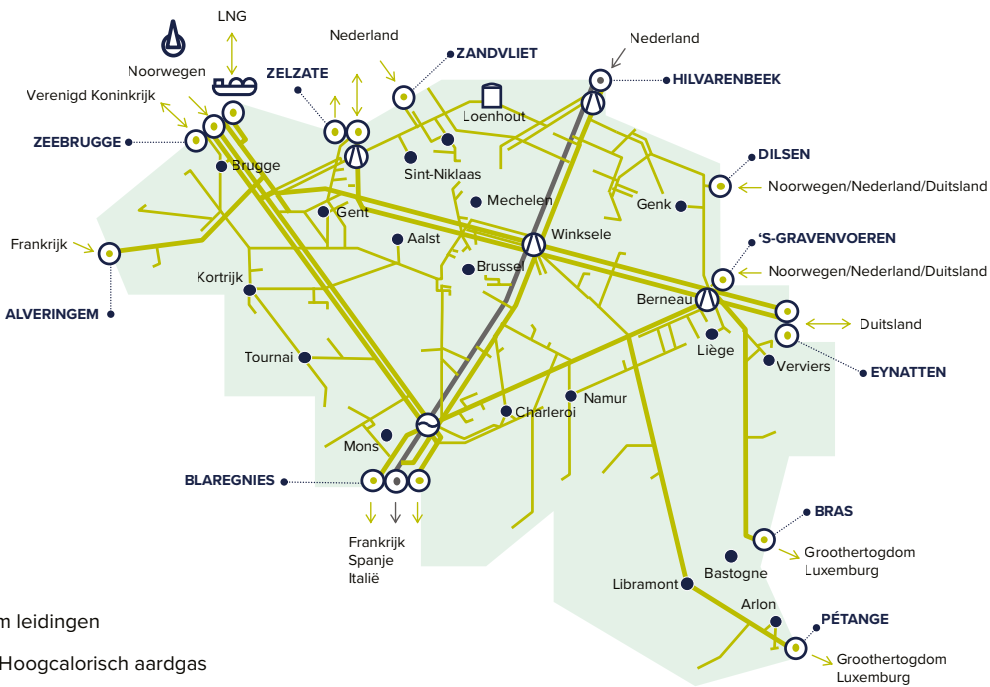


4.000 km leidingnet verbonden met 5 buurlanden

Zeebrugge zone met de LNG-terminal

Ondergrondse opslag in Loenhout

Ontwikkeling van waterstof en CO<sub>2</sub>-leidingnet



- 4.000 km leidingen
- Hoogcalorisch aardgas
  - Laagcalorisch aardgas (transit van Nederland naar Frankrijk)
  - Fysieke interconnectiepunten
  - LNG-terminal
  - Compressiestations
  - Mengstations
  - Opslag

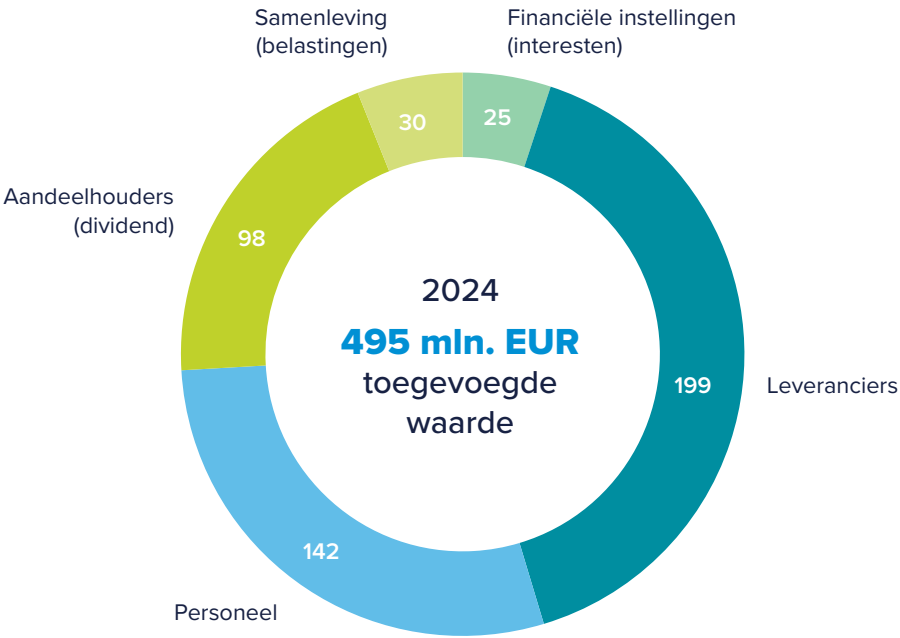
Onze ambitie



Voor de markt  
30x30x30

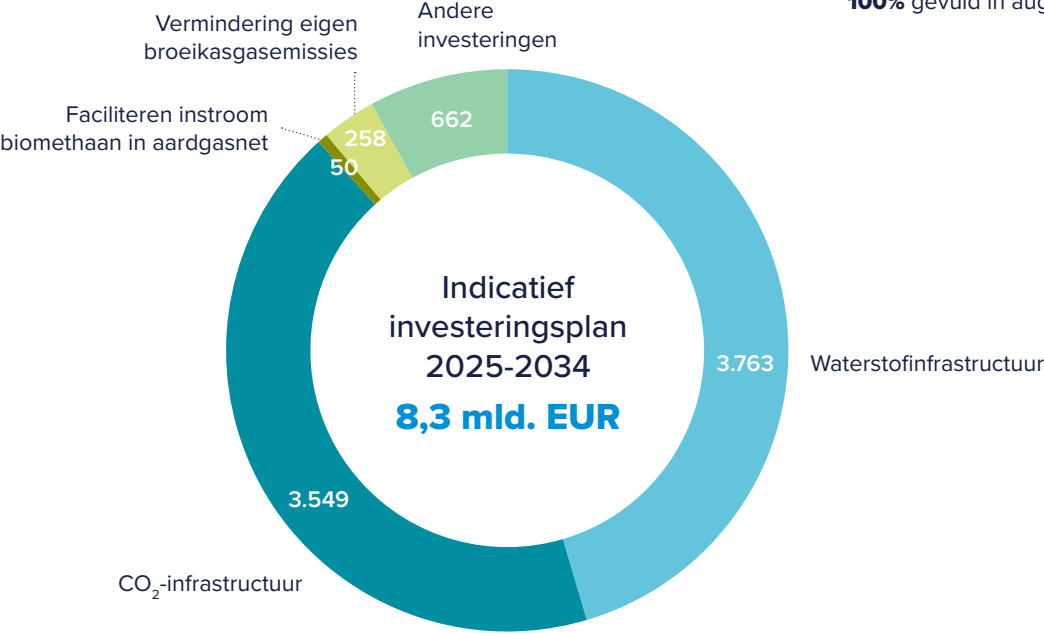
Tegen 2030 capaciteit bieden voor jaarlijks vervoer van 30 TWh waterstof en 30 miljoen ton CO<sub>2</sub>

Onze welvaartbijdrage



Geconsolideerde cijfers 2024

Onze investeringen



Op **~5.900** werven in de nabijheid van onze leidingen hebben onze inspecteurs de nodige veiligheidsvoorschriften overlopen met de betrokken aannemers om beschadiging van onze leidingen te vermijden

- Aantal kilometer leidingen gepatrouilleerd
- Te voet: patrouilleren van volledige **4.000 km** lange leidingnet
  - Per helikopter: **192.000 km**

Loenhout opslag al **100%** gevuld in augustus

Enkele operationele cijfers



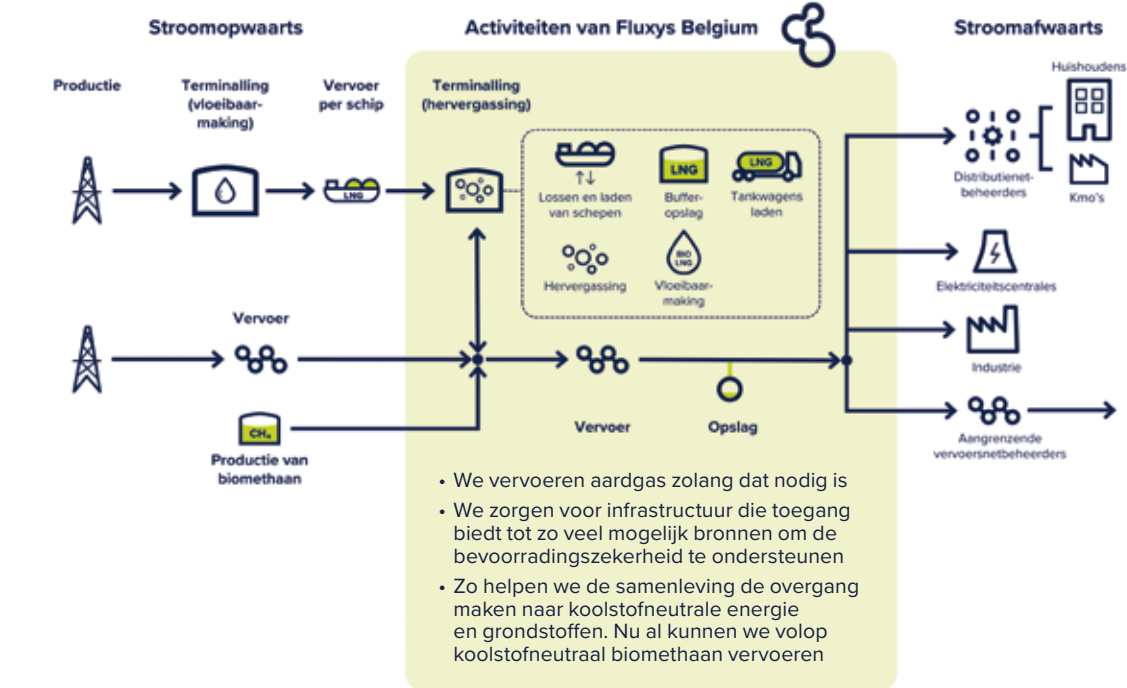
 HiToThe  
Future

# Onze positionering

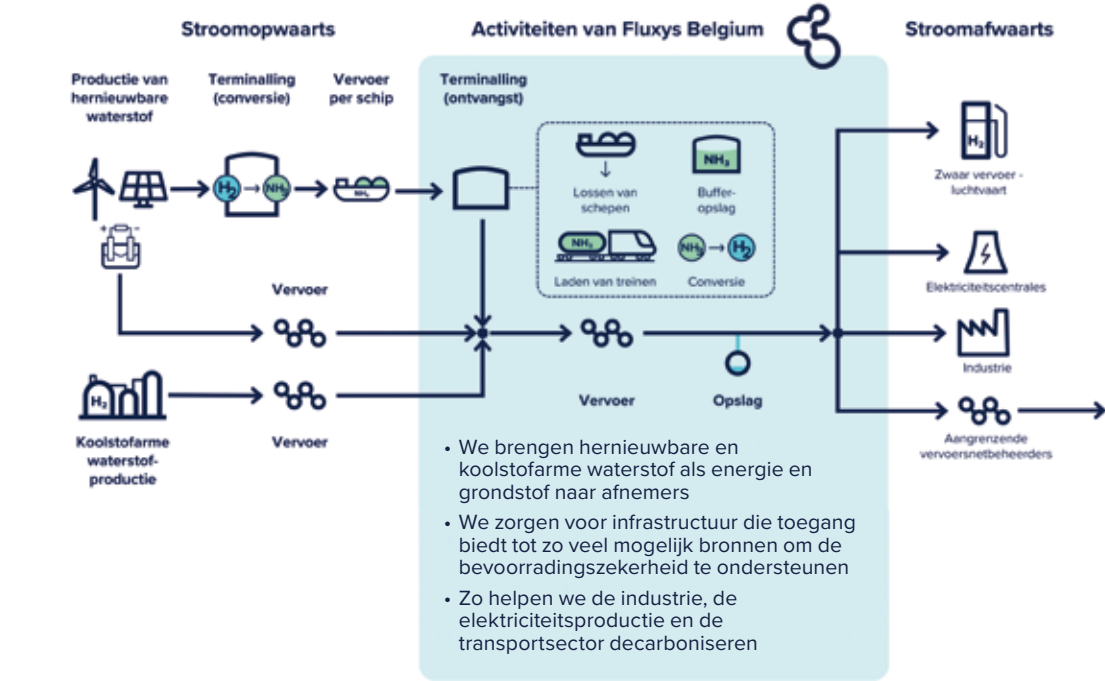


# Ons bedrijfsmodel

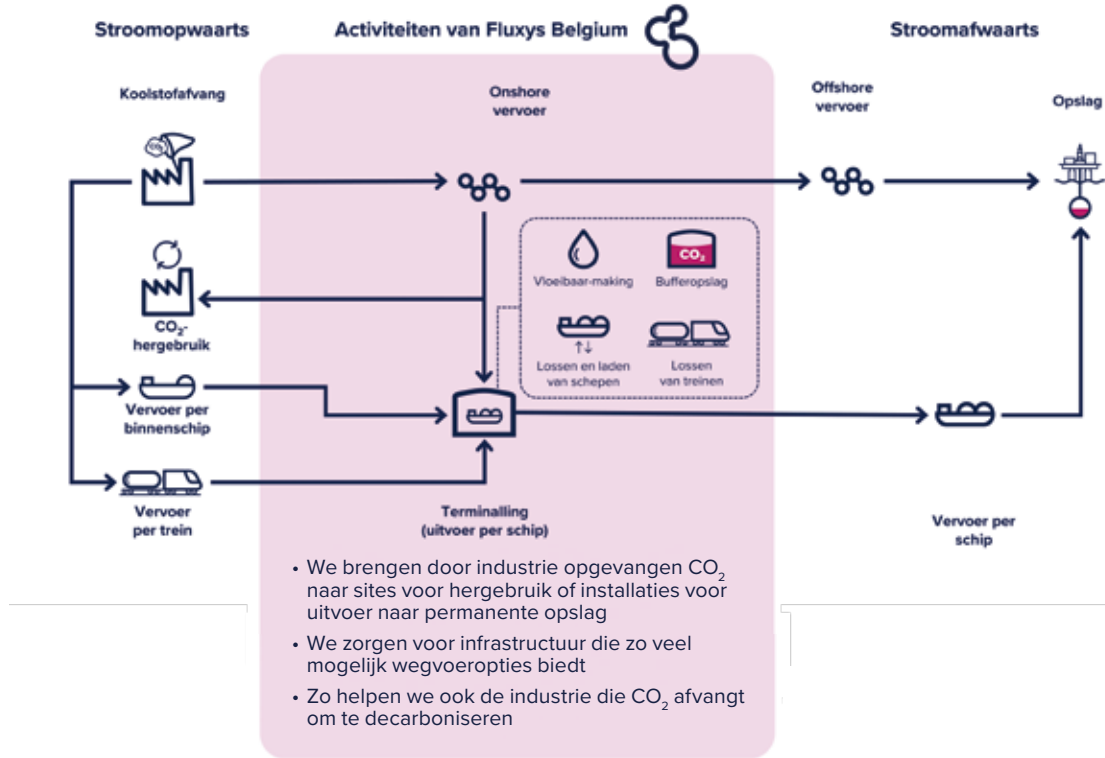
## Aardgasinfrastructuurdiensten



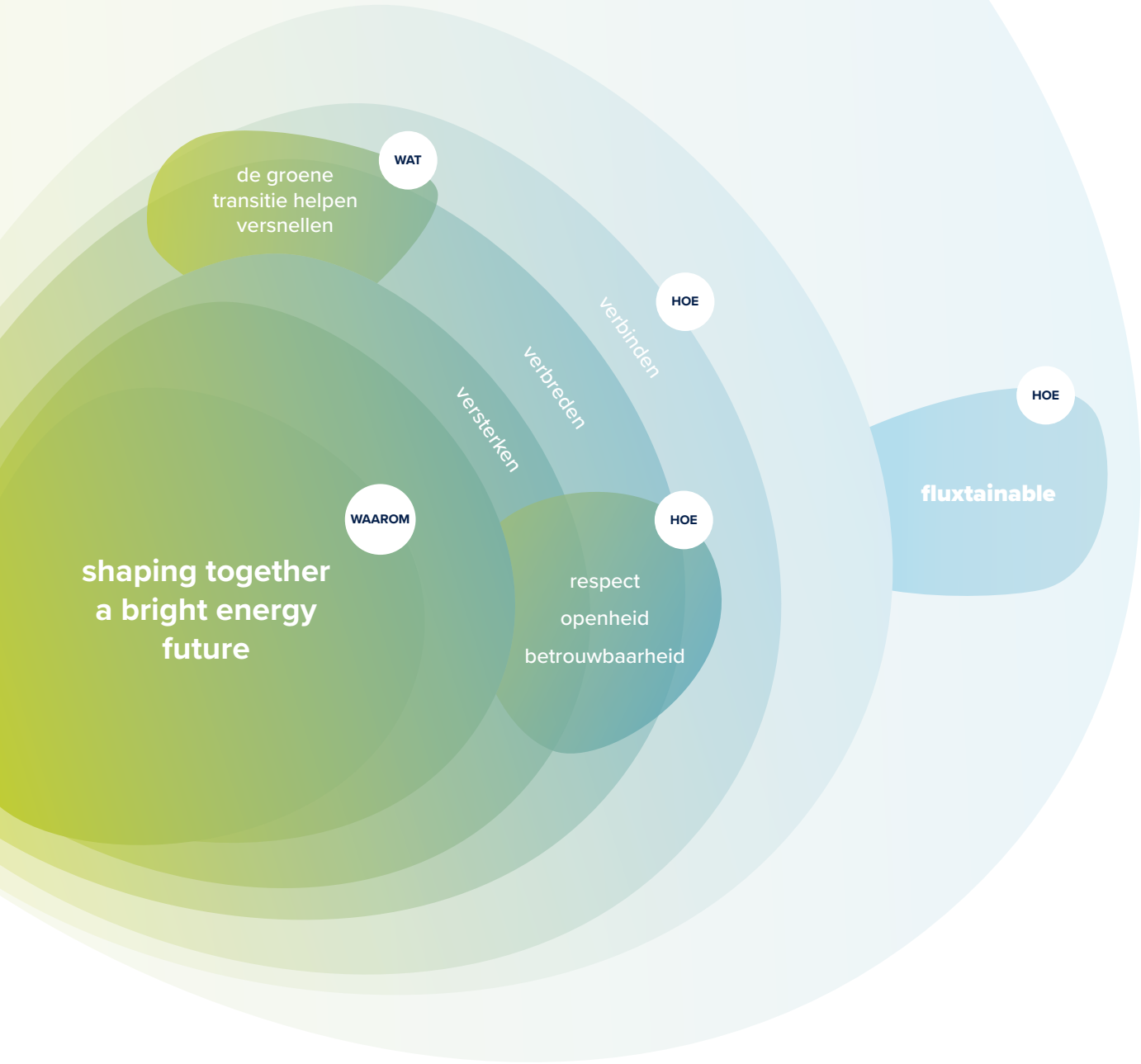
## Waterstofinfrastructuurdiensten



## CO<sub>2</sub>-infrastructuurdiensten



# Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk



## Onze purpose: waarom we ertoe doen

Als essentiële infrastructuurpartner bouwen we aan een duurzame en schonere energietoekomst. Dat is onze purpose. Met onze terminalling-, vervoers- en opslaginfrastructuur voor verschillende molecules brengen we vandaag en morgen de energie waar ze nodig is.

### together

Het energie-ecosysteem is complex en de vraag naar meer energie ten dienste van de menselijke vooruitgang in combinatie met de wereldwijde behoefte aan duurzamere energie vormt een uitdaging die de inzet van iedereen vereist. Het energiesysteem hertekenen is geen eenvoudige opgave. We kunnen erin slagen als we allemaal samenwerken. **Together** verwijst naar al onze stakeholders: onze medewerkers, aandeelhouders, industriële partners, klanten, burgers, overheden en alle actoren in het energiesysteem. Met Fluxys Belgium geloven we rotsvast in die samenwerking.

## Wat we willen bereiken: onze ambitie

We willen als essentiële infrastructuurpartner de energietransitie helpen versnellen met infrastructuur voor verschillende molecules. Onze ambitie is om klanten tegen 2030 de nodige capaciteit aan te bieden om 30 TWh waterstof en 30 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar te vervoeren. We rollen infrastructuur uit in lijn met de marktvraag en in de mate waarin het investeringsrisico in de opstartfase van de markt tot een aanvaardbaar risico wordt gebracht door overheidsmechanismen.



### bright

**bright** – Onze infrastructuur zal met zijn opslagcapaciteit en molecules voor een koolstofarme toekomst zoals waterstof en CO<sub>2</sub> een stevige rol spelen in de transitie naar een mooie energietoekomst voor iedereen.

### future

Het woord **future** houdt een verantwoordelijkheid in. Met onze unieke troeven als infrastructuurbedrijf zijn we het aan onszelf verplicht bij te dragen tot een groenere toekomst voor de generaties na ons.



# Hoe we onze ambitie willen waarmaken: 3 pijlers

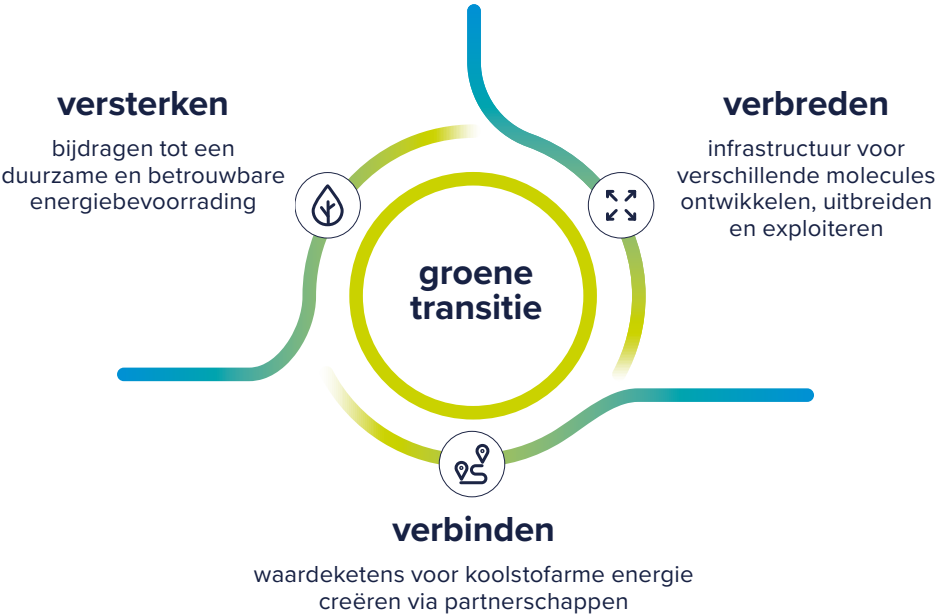


## 2 een inspirerende duurzaamheidsvisie

Fluxtunable is onze ESG-strategie (Environment - Social - Governance): hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Op ons duurzaamheidspad zetten we stappen op vijf vlakken.



## 3 met een duidelijke strategie



# Sleuteltrends voor onze activiteiten

## Nieuwe configuraties van invoerstromen aardgas zetten door

- De geopolitieke ontwikkelingen hertekenen de configuratie van de invoerstromen naar Europa.
- De sterke daling van de aanvoer van leidinggas uit het oosten heeft geleid tot een maximale inzet op LNG als alternatieve bevoorradingsbron.
- Inspanning op de grotere behoefte aan Europese LNG-import hebben verschillende landen waaronder Duitsland en Nederland in sneltempo drijvende LNG-terminals gebouwd of in de steigers gezet.
- De extra LNG-aanvoer en nieuwe doorvoerconfiguraties van leidinggas brengen mee dat grotere stromen vanuit het westen van Europa in belangrijke mate de vroegere stromen vanuit het oosten vervangen.



### Wat we doen

We hebben op de as Zeebrugge – Brussel een eerste bijkomend leidingdeel volledig in gebruik genomen. Zo kunnen we grotere volumes vanuit het westen landinwaarts brengen en hoge doorvoerstromen naar Duitsland aanhouden. In 2025 start de bouw van het tweede gedeelte van de leiding. De infrastructuur is volledig toekomstbestendig en kan ingezet worden om waterstof te vervoeren zodra de markt er klaar voor is.



## Omslag naar waterstof en CO<sub>2</sub>-afvang bij de Europese industrie schakelt lager

- Decarboniseren staat hoog op de agenda van de Europese industrie maar de mondiale economische context maakt dat tal van bedrijven zich genoodzaakt zien om hun decarboniseringsplannen te temporiseren.
- In Europa toonden de investeringen in de waterstofeconomie in 2024 globaal een dalende trend, met gunstiger vooruitzichten in Zuid-Europa dan elders.
- Voor CO<sub>2</sub>-opslag zijn investeringsbeslissingen genomen of is de constructie begonnen van diverse projecten in de Noordzee.
- Wel blijft de CO<sub>2</sub>-uitstootkost in het EU-emissiehandelssysteem voorlopig nog te laag om op zich een hefboom te vormen voor de industrie om massaal te investeren in de omschakeling naar waterstof of CO<sub>2</sub>-afvang.



### Wat we doen

We werken hand in hand met de industrie om in België in lijn met de vraag de nodige waterstof- en CO<sub>2</sub>-infrastructuur te bouwen die de bedrijven nodig hebben voor hun decarboniseringsprojecten. We mikken daarbij maximaal ook op volumes naar en van de buurlanden om de rol van België als energiedraaischijf te verruimen naar een waterstof- en CO<sub>2</sub>-hub voor de economie in België en Noordwest-Europa. Samen met de industrie ijveren we voor de nodige mechanismen om de logistieke waterstof- en CO<sub>2</sub>-ketens in de periode van marktopbouw te ondersteunen en zo het investeringsrisico in te perken.



## Europees klimaat- en energiebeleid in evolutie

- De diverse geopolitieke ontwikkelingen hebben in toenemende mate ook belangrijke economische gevolgen voor de industrie.
- Tegelijk blijft de kostprijs van energie een sleutelfactor: in Europa kost aardgas tot vijf keer zo veel als in de Verenigde Staten.
- De nieuwe Europese Commissie heeft op de agenda dan ook de uitdaging om het Europese klimaat- en energiebeleid opnieuw te verzoenen met de economische realiteit van de industrie en een ondersteuningskader te scheppen om die omslag te maken.
- Diverse initiatieven zijn intussen in voorbereiding om de competitiviteit en de decarbonisering van de industrie gelijk te doen opgaan.

### Wat we doen

De ontwikkelingen in het klimaat- en energiebeleid, de geopolitieke en geo-economische ontwikkelingen en tal van andere elementen maken de context waarin we actief zijn complex en in belangrijke mate onvoorspelbaar. Het ritme en de manier waarop Europa naar netto nul gaat kan diverse vormen aannemen. In dat licht blijft onze strategie om de energietransitie te helpen versnellen staan als een huis en we zijn klaar om wendbaar in te spelen op de veranderende context.

# Hoe we de energietransitie helpen versnellen

Als essentiële infrastructuur-partner werken we mee aan een energiesysteem met hernieuwbare en koolstofarme molecules en met CO<sub>2</sub>-opvang. Een energiesysteem open voor de nodige in- en uitvoerstromen van die molecules naar en vanuit ons land. Zo bouwen we mee aan een energiesysteem dat bijdraagt tot zowel koolstof-neutraliteit, leveringszekerheid als betaalbaarheid.

## We brengen sleuteloplossingen voor grootschalige decarbonisering

Door het Europese energie- en klimaatbeleid loopt als rode draad de nood aan een mix van oplossingen om klimaatneutraliteit te bereiken. De energie-efficiëntie moet fors naar omhoog, er is aanzienlijk meer elektriciteit nodig die bovendien hernieuwbaar of koolstofarm moet zijn, er zijn ook grote hoeveelheden hernieuwbare en koolstofarme molecules zoals waterstof en biomethaan nodig en bovendien moeten grote hoeveelheden CO<sub>2</sub> kunnen worden afgevangen voor hergebruik of opslag.

Met onze infrastructuur hebben we een sleutelrol in de mix van oplossingen voor de energietransitie. We brengen alles in stelling om onze infrastructuur te ontwikkelen en geleidelijk om te bouwen tot een multimoleculesysteem. Daarmee maken we het energiesysteem klaar om niet alleen aardgas, biomethaan en synthetisch methaan naar de verbruikers te brengen maar ook klaar voor de instroom van waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme molecules en CO<sub>2</sub> die verwacht worden stapsgewijs op te bouwen op het ritme van de marktontwikkelingen.

“Door het Europese energie- en klimaatbeleid loopt als rode draad de nood aan een mix van oplossingen om klimaatneutraliteit te bereiken.

## Cruciale rol voor hernieuwbare en koolstofarme molecules

### → grondstof voor de industrie

Tal van bedrijven hebben hernieuwbare en koolstofarme molecules nodig als grondstof voor hun processen. Producten zoals kunstmest, cruciaal voor de voedings- en landbouwindustrie, of kunststoffen, voor onder meer de maakindustrie, hebben molecules nodig in het productieproces.

### → brandstof in de industrie

Er zijn processen in de industrie die heel hoge temperaturen vereisen. Met elektrificatie kunnen die processen niet altijd efficiënt worden verduurzaamd en in sommige gevallen kan dat gemakkelijker met hernieuwbare en koolstofarme molecules.

### → brandstof voor langeafstandstransport

Zwaar vrachtverkeer, commerciële scheepvaart en luchtvaart kunnen moeilijk geëlektrificeerd worden. Hernieuwbare en koolstofarme molecules kunnen ook hier een rol spelen, rechtstreeks of als grondstof voor synthetische brandstoffen (zoals e-fuels).

### → brandstof voor elektriciteitscentrales

Hernieuwbare en koolstofarme molecules kunnen ingezet worden om op elk moment elektriciteit te produceren en dat is dubbel belangrijk. De toenemende elektrificering zal immers zowel het basisverbruik als het piekverbruik fors doen toenemen terwijl er momenten en periodes zijn dat er te weinig wind of zon is om de nodige groene stroom te produceren en ook ingevoerde stroom onvoldoende is. Elektriciteitscentrales met hernieuwbare en koolstofarme molecules zijn flexibel aanstuurbaar en dragen ertoe bij dat het licht aanblijft.

## Moeilijk te decarboniseren sectoren zijn aangewezen op CO<sub>2</sub>-afvang

In sommige sectoren zoals de cement- en kalkindustrie komen onvermijdbaar belangrijke hoeveelheden CO<sub>2</sub> vrij door de chemische reacties tijdens het productieproces zelf. CO<sub>2</sub>-afvang is voor die sectoren de enige optie om hun activiteit en werkgelegenheid duurzaam te bestendigen. Voor industriële processen die hoge temperaturen vereisen is CO<sub>2</sub>-afvang een alternatief als bijvoorbeeld elektriciteit voorlopig geen alternatief biedt. Met de infrastructuur om afgevangen CO<sub>2</sub> weg te voeren heeft de industrie een uitweg om de CO<sub>2</sub> naar veilige opslagplaatsen te brengen of naar bedrijven die CO<sub>2</sub> hergebruiken als grondstof.



# Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen

We zijn volop aan de slag om met onze infrastructuur de transitie naar een klimaatneutrale samenleving te helpen versnellen. Even hard werken we aan de klimaatimpact van onze eigen activiteiten. Ons Go4Net0-project, waaronder het MethER-programma (Methane Emission Reduction), is ingevoerd om onze doelstellingen te bereiken: in 2025 willen we onze uitstoot van broeikasgassen halveren in vergelijking met 2017 en in 2050 willen we koolstofneutraal zijn in onze activiteiten<sup>1</sup>. We werken aan het verminderen van onze uitstoot binnen scope 1, 2 en 3.

## Scope 1

### CO<sub>2</sub>-uitstoot verminderen

In 2024 zijn de volgende initiatieven genomen om onze eigen uitstoot te verminderen:

- De drie bijkomende hervergassers met zeewater, die eind 2023 in dienst werden gesteld, hebben een eerste volledig jaar gedraaid op de LNG-terminal van Zeebrugge. Door de warmte van zeewater te gebruiken om LNG te hervergassen, wordt het aardgasverbruik aanzienlijk verlaagd en kon 157.000 ton CO<sub>2</sub>eq-uitstoot van de terminal worden vermeden.
- In 2024 zijn we begonnen met de voorbereidende activiteiten voor de elektrificatie van onze compressoren op onze opslaginstallatie van Loenhout, waaronder de bouw van gebouwen en de aankoop van uitrusting. De start van de vervanging van de gasmotoren staat gepland voor 2025.
- Onderzoek naar en opvolging van technologie voor de verdere vermindering van uitstoot die nu als “locked-in” wordt beschouwd (zie hoofdstuk ‘Onze ESG-prestaties’ bij ‘Maatregelen in verband met het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen’).

### Methaanuitstoot verminderen (focus van het MethER-programma)

Onze teams werken op vier sporen om de methaanuitstoot systematisch verder aan te pakken:

#### Uitstoot van regeluitrusting verminderen

Regeluitrustingen met uitstoot vervangen we door uitrustingen zonder uitstoot. In 2024 zijn we doorgegaan met het vervangen van uitrusting in onze drukreducerstations om de uitstoot van pneumatische uitrusting te verminderen.

#### Uitstoot verminderen tijdens werkzaamheden op het net

Bij geplande werkzaamheden op het net verwijderen we op een gecontroleerde manier aardgas uit de leidingdelen in kwestie. Op diverse manieren vermijden we daarbij dat aardgas wordt vrijgelaten in de lucht.

- Er is een extra Clean Enclosed Burner (CEB) geleverd, die zal worden gebruikt om niet-recupereerbaar methaan (CH<sub>4</sub>) tijdens interventies te verbranden. Dat zorgt ervoor dat het gas op een gecontroleerde manier wordt verbrand, waardoor de uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk wordt verminderd door CO<sub>2</sub> (dat een lager aardopwarmingsvermogen heeft) uit te stoten in plaats van methaan.

- Er zijn vier mobiele hercompressie-eenheden besteld die naar verwachting in 2026 zullen worden geleverd, waardoor we flexibeler kunnen zijn tijdens interventies. Met deze eenheden kan gas uit een deel van de leiding worden gehaald en in een ander deel van ons net worden geïnjecteerd.
- Op dezelfde manier zijn er voor kleinere interventies verschillende kleine mobiele fakkels aangeschaft die worden gebruikt om de methaanuitstoot te verminderen.

#### Vluchtige methaanuitstoot verminderen

We voerden onze periodieke LDAR-campagnes (Leak Detection And Repair) uit. Tijdens die campagnes sporen we microlekken op die vervolgens worden hersteld.

#### Operationele uitstoot verminderen

We werken voortdurend aan verschillende initiatieven om de methaanuitstoot van compressoren tot een minimum te beperken of tot nul te brengen.



### MethER (project ‘Methane Emission Reduction’) heeft de doelen ruimschoots gehaald

Het MethER-project is gericht op maatregelen om de methaanuitstoot die verband houdt met onze eigen activiteiten te verminderen. Dit programma heeft de doelstellingen ruimschoots gehaald en heeft ons in staat gesteld om onze methaanuitstoot sinds 2017 (ons referentiejaar) met 2/3 te verminderen.

1. Voor (marktgebaseerde) scope 1- en scope 2-emissies.

## Scope 2

In 2024 heeft Fluxys Belgium groene stroom ingekocht voor de elektriciteit die we verbruiken voor onze activiteiten. Die contracten stellen ons in staat de marktgebaseerde scope 2-emissies te beperken.

Daarnaast willen we ook onze eigen hernieuwbare elektriciteit produceren dankzij de zonnepanelen die we op sommige van onze stations hebben geïnstalleerd en het project in voorbereiding om een zonnepark te installeren op onze opslaginstallatie in Loenhout.

## Scope 3

We zijn in gesprek met onze leveranciers om nauwkeuriger gegevens te krijgen over onze scope 3-emissies en moedigen hen aan om hun eigen uitstoot te verminderen.

*“In 2025 willen we onze uitstoot van broeikasgassen halveren in vergelijking met 2017 en in 2050 willen we koolstofneutraal zijn in onze activiteiten.”*



### Hervergassen met zeewater: -157.000 ton CO<sub>2</sub>eq in 2024

De drie bijkomende hervergassers met zeewater, die eind 2023 in dienst werden gesteld, hebben een eerste volledig jaar gedraaid op de LNG-terminal van Zeebrugge. De warmte van zeewater gebruiken om vloeibaar aardgas weer in gasvorm om te zetten, verkleint aanzienlijk de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de LNG-terminal van Zeebrugge. In 2024 hebben we zo 157.000 ton CO<sub>2</sub>eq-uitstoot vermeden.

# Hoe we de biodiversiteit behouden

We waken nauwgezet over het behoud van de biodiversiteit in de gebieden waar we infrastructuur bouwen en exploiteren. We nemen maatregelen om onze impact op de biodiversiteit te voorkomen en tot een minimum te beperken wanneer we nieuwe infrastructuur bouwen en om de biodiversiteit op onze bestaande vestigingen te verbeteren.

## Onze maatregelen

### Systeem voor milieubeheer

Onze milieucoördinatoren hanteren het systeem voor milieubeheer van Fluxys Belgium als kader voor de aansturing, de opvolging en de verbeteringsacties. Ze geven advies en aanbevelingen om de impact van de Fluxys-activiteiten op de biodiversiteit en het milieu in het algemeen zoveel mogelijk te beperken.

### Milieustudies en opvolging

Tijdens de ontwerpfase is het voor ons een aandachtspunt om de impact op het milieu en de buurt bij de bouw en exploitatie van nieuwe installaties te beperken, meer bepaald aan de hand van milieustudies.

Bij elke vergunningsaanvraag voor de bouw en exploitatie van nieuwe installaties of de hernieuwing van milieuvergunningen wordt de impact op het milieu en de lokale ecosystemen beoordeeld. In zo'n milieustudie komt de potentiële impact van het project op diverse domeinen aan bod: emissies in de lucht, omgevingsgeluid, water en bodem, productie van afvalstoffen, ruimtelijke integratie, mobiliteit en biodiversiteit.

Naast die studies volgen we regelmatig de broeikasgassen en luchtemissies op (zie ook 'Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen'). Geluidsniveaus, atmosferische emissies en eventuele bodem- en afvalwaterverontreiniging worden eveneens opgevolgd door middel van een reeks metingen en analyses.

### Maatregelen om negatieve gevolgen te voorkomen

Bij de aanleg van nieuwe leidingen zorgen we er altijd voor dat de werken de omgeving zo weinig mogelijk verstoren, bijvoorbeeld:

- De tracés van nieuwe leidingen worden in bepaalde omstandigheden herzien om bepaalde ecosystemen en beschermde gebieden zo weinig mogelijk te verstoren.
- Bij de kruising van een natuurgebied wordt in bepaalde gevallen gekozen voor een gestuurde boring om het te beschermen.
- De teelaarde die tijdens de bouw wordt afgegraven, wordt zorgvuldig beheerd. Die teelaarde kan worden verbeterd met biologische zaden en/of meststof zodat deze vruchtbaar blijft en de integriteit ervan behoudt.
- De omvang en planning van de werven worden afgestemd op de natuurlijke hulpbronnen die moeten worden beschermd (vb. bepaalde alleenstaande bomen of bepaalde nestperiode).
- We gebruiken diverse technieken om het geluidsniveau van onze drukreducerstations, compressiestations en andere installaties te beperken. Bij de bouw van nieuwe infrastructuur wordt al vanaf de ontwerpfase veel aandacht besteed aan mogelijke geluidshinder.

### Compensatie

Bij het compenseren van de bomen die moeten worden gerooid bij de aanleg van nieuwe hoofdleidingen (backbones) gaan we verder dan de wettelijke vereisten.

### Biodiversiteitsaudit om maatregelen te identificeren ter verbetering van de biodiversiteit

In 2024 voerde een team ecologen een biodiversiteitsaudit uit op een representatieve selectie van Fluxys-vestigingen, wat leidde tot een reeks aanbevelingen. Een aantal van die aanbevelingen hebben we al uitgevoerd, zoals twee extra bloemenweiden zaaien bij twee compressiestations en hagen snoeien buiten de broedperiode<sup>2</sup> (als vervolg op onze maatregelen van 2023).

## Onze doelstellingen

| Definities van de doelstellingen                                                                                                                                                                        | Status              | Resultaat 2024                                                                                                                                                    | Resultaat 2023        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Tot 2026 plant Fluxys Belgium voor elke aangelegde kilometer voor een backbone <sup>(a)</sup> 500 m <sup>2</sup> vegetatie bovenop de wettelijke compensatie bij ontbossing en rooiing <sup>(b)</sup> . | ● Behaald voor 2024 | <b>De aanplanting vond al plaats in 2023 voor het backbone-deel dat in de eerste helft van 2024 in dienst werd gesteld (als onderdeel van Desteldonk-Opwijk).</b> | 30.000 m <sup>2</sup> |
| Tegen 2028 voert Fluxys Belgium een actieplan in om de biodiversiteit op een aantal van die projecten te stimuleren.                                                                                    | ● In uitvoering     | <b>Eerste stap van het uitvoeren van een biodiversiteitsaudit is afgerond in 2024.</b>                                                                            | Nieuw                 |

(a) Een backbone wordt gedefinieerd als een leiding van meer dan 10 km met een diameter van 600 mm of meer.  
(b) Berekeningsmethode: Fluxys Belgium financiert het natuurherstel door een derde.



2. Het broedseizoen hangt af van het gewest. Brussels Hoofdstedelijk Gewest: van 1 april-15 augustus, Wallonië: 1 april-31 juli, en Vlaanderen: 15 maart-15 juli.

# Ons duurzaamheidspad: fluxtainable



“Met onze ESG-resultaten in 2024 liggen we op koers met onze doelstellingen.

Fluxtainable is onze ESG-strategie. Hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Tegelijk is Fluxtainable onze boordtabel om transparant te communiceren over de voortgang in onze duurzaamheidsprestaties.

Wat is onze impact op het milieu en de samenleving? Welke weerslag hebben externe factoren op ons bedrijf? Op die basis hebben we samen met onze stakeholders de materiële ESG-thema's geïdentificeerd die de kern vormen van ons duurzaamheidspad. De materiële ESG-thema's groeperen we in vijf focusdomeinen.

-  **moving**  
we versnellen de energietransitie met een multimolecule-infrastructuur, vandaag en morgen

  - zowel vandaag als morgen is de basis van onze activiteit het bouwen en exploiteren van infrastructuur voor een betrouwbare en ononderbroken stroom van molecules
  - onze focus ligt op vernieuwende projecten en substantiële investeringen in infrastructuur voor waterstof, CO<sub>2</sub> en andere molecules om de transitie te maken naar een koolstofarme economie
-  **green**  
we worden een bedrijf met netto nul uitstoot en we beschermen het natuurlijke kapitaal

  - we willen onze uitstoot van broeikasgassen<sup>3</sup> verminderen met 50% in 2025, met 67% in 2030 en koolstofneutraliteit bereiken in 2050
  - we engageren ons bij het bouwen van nieuwe infrastructuur en in onze dagelijkse activiteiten om de biodiversiteit van onze vestigingen te behouden en te bevorderen
-  **safe**  
we hanteren hoge veiligheidsnormen in een sector in volle evolutie

  - onze topprioriteit is de veiligheid van onze werknemers en van de buurtbewoners in de gebieden waarin we actief zijn
  - molecules op een veilige manier vervoeren, overslaan en opslaan is de kern van onze activiteit, vandaag en morgen
-  **people**  
we stimuleren diversiteit, talentontwikkeling en betrokkenheid van werknemers

  - welzijn is onze prioriteit
  - we zorgen voor een inclusieve werkomgeving waarin iedereen zich gerespecteerd en gewaardeerd voelt
  - we stimuleren om voortdurend te leren en persoonlijk te groeien
  - onze waarden, feedbackcultuur, de veiligheid van onze werknemers, leren en betrokkenheid zijn stuk voor stuk cruciale drijfveren voor een succesvolle energietransitie
-  **responsible**  
we doen zaken op een verantwoorde manier

  - onze ethische code, die we delen met onze stakeholders, is de basis voor ons dagelijks handelen
  - ons engagement om op de behoeften van onze klanten in te spelen en te waken over hun tevredenheid zet ons aan tot voortdurende verbetering

In 2023 hebben we onze materiële ESG-thema's geïdentificeerd en doelstellingen gedefinieerd voor elk daarvan. Dit jaar rapporteren we volledig in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD – Richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen). In 2024 zijn we begonnen met het meten van de vooruitgang ten opzichte van onze doelstellingen: met onze ESG-resultaten in 2024 liggen we op koers met onze doelstellingen (voor meer informatie, zie 'Onze ESG-prestaties').

3. Scope 1 en scope 2 marktgebaseerd.

ESG dashboard

| Materieel ESG-onderwerp |                                                              | Definitie van de doelstelling                                                       | Status | Resultaat (volledig jaar 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                       | Vervoer van de molecules voor een koolstof-neutrale toekomst |    |        | Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H <sub>2</sub> - en CO <sub>2</sub> -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH <sub>4</sub> -leidingprojecten <sup>(a)</sup> worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme molecules of CO <sub>2</sub> .                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2                       | Onze eigen uitstoot van broeikasgas-<br>sen vermin-<br>deren |    |        | <b>Scope 1 en 2:</b> Onze ambitie is om onze scope 1- en 2-emissies <sup>(b)</sup> met 50% te verminderen tegen 2025, met 67% tegen 2030 en met 80% tegen 2035 en netto nul te bereiken tegen 2050 ten opzichte van het referentiejaar 2017 (250 ktCO <sub>2</sub> eq).<br><br><b>Scope 3:</b> Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur <sup>(c)</sup> ) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO <sub>2</sub> eq). |
| 3A                      | Veilige en betrouwbare infrastructuur                        |   |        | 100% van de bevestigde nominaties van shippers aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3B                      | Veilige en betrouwbare infrastructuur                        |  |        | Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen die bij onze infrastructuur betrokken zijn <sup>(d)</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4                       | Klanten <span>­</span> zorg                                  |  |        | Juist communiceren over veranderingen om onze klanten van informatie te voorzien en transparantie te garanderen, in overeenstemming met lokale wettelijke vereisten <sup>(e)</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5                       | Veiligheid van de werkne-<br>mers                            |  |        | Dezelfde doelstelling als 3B.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

(a) Totale lengte van 5 km of meer.  
(b) Marktgebaseerd.  
(c) d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.  
(d) Onder industrieel incident met een grote impact op de veiligheid verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de werknemers en/of de omwonenden.  
(e) Toepassingsgebied: Fluxys Belgium (vervoer) en Fluxys LNG.

● Op schema ● Actie nodig om doelstelling te bereiken ● Niet in staat doelstelling te bereiken

| Materieel ESG-onderwerp |                                                           | Definitie van de doelstelling                                                         | Status | Resultaat (volledig jaar 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6                       | Betrokken-<br>heid van de<br>werknemers                   |    |        | Het percentage betrokken werknemers boven 70% houden.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7                       | Leren en talentontwik-<br>keling                          |    |        | Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende gebieden vergroten: digitaal, soft, veiligheid/ techniek of business.                                                                                                                                         |
| 8                       | Diversiteit en<br>inclusie                                |    |        | Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026.<br><br>Ervoor zorgen dat alle leidinggevenden tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd.                                                         |
| 9                       | Ethiek,<br>integriteit en<br>bestrijding van<br>corruptie |  |        | 100% van de medewerkers van de Fluxys groep wordt om de 3 jaar opgeleid over de ethische code, inclusief nieuwe werknemers.<br><br>Opmerking: de volgende deadline bepaalt dat alle werknemers tegen eind 2026 zijn opgeleid.                                                                                        |
| 10                      | Biodiversiteit                                            |  |        | Tot 2026 plant de Fluxys groep voor elke aangelegde kilometer voor een backbone-leiding <sup>(f)</sup> 500 m <sup>2</sup> vegetatie bovenop de wettelijke compensatie bij ontbossing.<br><br>Tegen 2028 wordt een actieplan verwezenlijkt om de biodiversiteit op een selectie van Fluxys-vestigingen te stimuleren. |

(f) Totale lengte meer dan 10 km en diameter van 600 mm of meer.  
(g) De aanplanting vond al plaats in 2023 voor de volledige leiding Desteldonk-Opwijk, inclusief het gedeelte tussen het station Opwijk (Hollestraat) en het station Dendermonde (Oudegem, Paalstraat) van ~16 km dat begin 2024 in dienst is gesteld.

# Een toekomstgerichte organisatie

We staan voor diverse, boeiende uitdagingen die ons menselijk kapitaal en onze organisatorische veerkracht beïnvloeden. Het gaat dan bijvoorbeeld over het aantrekken en behouden van talent, het stimuleren van een leercultuur, het versterken van leiderschap, en het creëren van een toekomstgerichte digitale en Artificiële Intelligentie-geïnspireerde omgeving.

Onze strategie voor onze mensen en onze organisatie helpt ons om flexibel in te spelen op veranderende omstandigheden en buffers in te bouwen waar nodig. In die strategie werken we rond drie clusters:

- Onze transformatiereis als bedrijf
- Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen
- Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

*“We benutten maatschappelijke uitdagingen en maken er hefbomen van in onze transitie. Samenwerking tussen generaties, ondersteuning van levenslange ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid en de kracht van artificiële intelligentie zijn voorbeelden die ons versterken. Onze groei inspireert en onze positieve veranderervaring werkt aanstekelijk – dat merken we elke dag.*”



## Teamspirit boven op de Brusselse Ekiden

Tijdens de 20<sup>e</sup> editie van de DHL Ekiden in Brussel was Fluxys ruimschoots vertegenwoordigd. Maar liefst acht teams van elk zes lopers stonden aan de startlijn in het Koning Boudewijnstadion voor een estafetteloop over de mythische marathonaafstand van 42,195 km. In de tribunes zorgden supporters en vrijwilligers voor een geweldige sfeer. Sport, fun en teamspirit op z'n best!

## Onze transformatiereis als bedrijf

Met verschillende initiatieven hebben we in 2024 werk gemaakt van onze ambitie.

Het aanpassen van ons operationele model was een belangrijke stap in onze evolutie. We zijn nu in een matrix-model georganiseerd in de schoot van moederbedrijf Fluxys dat als een internationale, geïntegreerde industriële groep met vier business- en vijf functionele divisies opereert. Zo legden we de basis voor toekomstige groei. Dit model maakt het mogelijk om de ontwikkeling van nieuwe assets voor de energietransitie wereldwijd te versnellen, de transparantie in besluitvorming te verbeteren en ons voor te bereiden op toekomstige ontwikkelingen.

In de loop van 2026 nemen de medewerkers van het hoofdkantoor opnieuw hun intrek in de nagelnieuw gerenoveerde gebouwen van het historische hoofdkantoor in het hart van Brussel. In de tussentijd verhuisden we tijdelijk naar drie locaties in de regio Brussel en introduceerden we het concept van activiteit-gebaseerd werken onder de noemer work@fluxys. De eerste signalen wijzen erop

dat deze aanpak connectiviteit en samenwerking bevordert. Onze nieuwe hoofdzetel speelt een cruciale rol in de toekomstige werkbeleving, gericht op de uiteenlopende voorkeuren van huidige en toekomstige generaties. Deze principes passen we geleidelijk toe op andere locaties.

Onze bedrijfswaarden, respect, open en betrouwbaar, werden in 2023 herzien en geïntegreerd in processen zoals prestatiebeoordelingen, onboarding en teamprestaties. Hieruit voortvloeiend namen we initiatieven rondom diversiteit en inclusie. Deze versterkten deze waarden en boden een kader waarin medewerkers zich psychologisch veilig voelen en hun potentieel kunnen benutten.

*“Transformeren is onze keuze. Het resultaat ervan wordt ons succes.*”

## Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen

Talent is schaars, en de omvang van deze schaarste vraagt om een creatieve aanpak die inspeelt op diverse uitdagingen. Voor de groei van onze organisatie moeten we bovendien medewerkers stimuleren zich te ontwikkelen en bij te scholen. We moeten hen uitdagen om keuzes te maken die de grootste impact hebben op productiviteit of maatschappelijk belang.

### Verwachtingen en begeleiding voor leiderschap

Leiderschap evolueert. Onze leiders moeten over een steeds breder scala aan vaardigheden beschikken om effectiever te kunnen leiden en begeleiden. Diversiteit in teams en generatiedynamiek stellen leiders voor bijkomende uitdagingen. Daarom stellen we drie fundamentele vragen. Welk type leiderschap hebben we nodig? Wat verwachten we van onze leiders? En hoe bereiden we hen voor op deze veranderingen? Op basis van de antwoorden op deze en andere vragen kiezen we voor een begeleiding van ons leiderschap.

### Levenslang leren

In een dynamisch talentlandschap hebben we daarenboven verder ingezet op continue ontwikkeling, zowel om onze organisatie veerkrachtig te houden als om medewerkers flexibeler te maken voor interne mobiliteit. Wij gingen daarom reeds verder (9 dagen per FTE) dan de norm die door de Federale Overheid (5 dagen per FTE) werd gehanteerd.

### Ondersteunende prestaties en ontwikkeling

We integreerden in onze prestatiebeoordelingen - zowel formeel als informeel - regelmatige feedback over de manier waarop een job wordt uitgevoerd. Op deze manier willen we integreren hoe individuele en teamprestaties worden gerealiseerd. Deze evolutie zetten we de komende jaren verder, met nadruk op persoonlijke ontwikkelingsplannen op alle vlakken. Zo onderstrepen we het belang van een groei-mindset en zetten we in op de betrokkenheid van medewerkers bij hun carrière- en persoonlijke ontwikkeling.

Diversificatie van leermiddelen en platforms

We bieden diverse leermogelijkheden via meerdere kanalen, die inspelen op verschillende leerstijlen. Onze e-learningplatformen bieden een breed scala aan onderwerpen voor de ontwikkeling van soft skills, terwijl we ook digitale coaches inzetten voor op maat gemaakte begeleiding. Daarnaast breiden we collectieve leerervaringen uit, zoals Digital Café en Lunch & Learn, en organiseren we fysieke activiteiten voor betere verbinding.

Artificiële Intelligentie begrijpen en integreren

Het is essentieel dat we nieuwe digitale technologieën omarmen. Onze prioriteit is ervoor te zorgen dat iedere medewerker basiskennis van AI heeft. We hebben daarnaast leiders en managers ondersteund in de transitie naar AI-integratie, met aandacht voor her- en bijscholing.

Competentiemodel als drijfveer voor een groei-mindset

Ons competentiemodel, bestaande uit zeven kerncompetenties, is afgestemd op onze ambities. Het model richt zich op vaardigheden zoals impact, leiderschap en wendbaarheid en werd vanaf 2024 geïntegreerd in het wervingsproces en de opleidingsinitiatieven. Het heeft ons geholpen om de benodigde toekomstige competenties te identificeren en te integreren. Daarom gaan we verder op de ingeslagen weg en hanteren we het model om medewerkers houvast te bieden en de juiste begeleiding voor hun persoonlijke ontwikkeling te identificeren.

Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Een purpose-gedreven bedrijf, aantrekkelijk in een krappe arbeidsmarkt

Onze purpose, ‘Shaping together a bright energy future’, geeft medewerkers een gevoel van betekenis en voldoening in hun werk en versterkt onze positie als aantrekkelijke werkgever. Dat hebben we in 2024 opnieuw mogen ervaren.

In een competitieve arbeidsmarkt blijft authenticiteit belangrijk: onze employer branding, onze uitstraling als werkgever, moet aansluiten bij de echte ervaring van onze medewerkers. Met generaties die uiteenlopende voorkeuren hebben, zoals groene mobiliteit en meer flexibiliteit, pasten we onze aanpak aan om talent te werven, te behouden en te ontwikkelen.

Talenten werven

We hebben een interne communicatiecampagne geïnitieerd om onze medewerkers te informeren, enthousiasmeren en engageren, met de nadruk op de boodschap “Jouw talent maakt het verschil – wees jezelf”, gekoppeld aan trainingen over diversiteit en inclusie. Onze ervaring toont aan hoe moeilijk het is om voor specifieke functies te werven, daarom hebben we de basis gelegd voor een gestroomlijnde employer branding-campagne om onze rekruteringsnoden te ondersteunen. We namen een nieuwe rekruteringsstoel in gebruik om het aanwerven van nieuwe medewerkers efficiënter te laten verlopen. Nieuwe medewerkers worden snel en makkelijk ingewerkt met behulp van een verbeterd onlinesysteem.

De ervaring van medewerkers verbeteren

Onze nieuwe organisatie die in 2024 werd ingevoerd, versterkt interne loopbaanmogelijkheden. In het afgelopen jaar pasten we onze voordelen aan om in te spelen op diverse behoeften, inclusief die van Gen Z. Dit omvat onder andere vergroening van mobiliteit.

Innovatie en AI-projecten die leren en Artificiële Intelligentie combineren, versterkten onze productiviteit en digitale aantrekkingskracht.

Onze medewerkers staan centraal

Onze medewerkers staan centraal in alles wat we doen, daarom hebben we opnieuw het welzijn en engagement van onze collega’s gemeten aan de hand van onze vibeS-bevraging. Er was een indrukwekkend deelnemerspercentage van 84%. Fluxys collega’s blijven geëngageerd en waarderen de vele inspanningen in het kader van welzijn en engagement. Er blijven werkpunten. Daar zetten we in 2025 op in, samen met al onze collega’s.

Connectiviteit en samenwerking blijven essentieel. Ook in 2024 organiseerden we live evenementen zoals een Nieuwjaarsreceptie en een zomerfeest, en initiatieven zoals Bright Talks en Bright Connections. Op groepsniveau versterkten we de samenwerking tijdens Branch Management Seminars.

Samenwerking met sociale partners en verenigingen zoals de Vriendenkring stond opnieuw centraal in onze aanpak. Deze relaties, gebaseerd op wederzijds respect en waardering, hebben geleid tot opvallende resultaten, zoals de hoge opkomst bij de sociale verkiezingen.

“Samen blijven we bouwen aan een organisatie waarin mensen tot hun recht komen.”



Onze recruiters gaan de hoogte in op de Love Tomorrow Job Fair

Bij Fluxys blijven we innoveren, ook in onze zoektocht naar de beste talenten. Onze eerste deelname aan de Love Tomorrow Job Fair was een originele manier om kandidaten te ontmoeten, buiten hun - en onze - comfortzone. In het iconische reuzenrad van het festival spraken onze recruiters met veelbelovende talenten terwijl ze genoten van de betoverende setting van Tomorrowland.

# Onze digitale ambitie mikt op langetermijnwaarde

Onze digitale ambitie is cruciaal voor het creëren van langetermijnwaarde voor ons bedrijf, onze klanten en het energiesysteem van de toekomst.



## Onze vier focusdomeinen

-  **Plannen en bouwen van nieuwe grids** voor waterstof en CO<sub>2</sub>. Voorbeelden hiervan zijn de automatisering van engineering workflows en de eerste analyse van de meest optimale pijpleidingroutes.
-  **Gelijktijdig uitbaten van de aardgas-, waterstof- en CO<sub>2</sub>-netwerken.** Voorbeelden hiervan zijn de digitale ondersteuning van onze dispatching-teams en onze netwerkinspecties.
-  **Digitalisering van de ‘employee journey’**, het traject dat medewerkers binnen ons bedrijf afleggen. Voorbeelden zijn AI-ondersteunde rekrutering, AI-ondersteunde kennisoverdracht of digitale assistenten om wegwijs te blijven binnen het bedrijf.
-  **Verbeteren van onze dagelijkse productiviteit** dankzij AI en digitalisering.

## Accelerator

Onze innovatielab-aanpak om soepel en snel digitale oplossingen te ontwikkelen voor onze klanten, onze medewerkers of andere stakeholders. We werken telkens met ad hoc transversale Accelerator-ploegen om een heel specifieke uitdaging van onze business aan te pakken. In 2024 ontwikkelden de Accelerator-teams oplossingen voor snellere netwerksimulaties en om snel toewijzing van capaciteit aan klanten bij te sturen. Andere teams werkten aan AI-oplossingen voor efficiëntere kennisdeling binnen verschillende afdelingen.

## Steunend op solide digitale fundamenteën

Om volop in te zetten op onze vier focusdomeinen, investeren we in onze digitale fundamenteën:

-  **Smart Data Factory** is een data-analyseplatform dat datarapporteringen zal standaardiseren en doorgedreven analyses zal uitvoeren. Hiervoor hebben we gegevens uit verschillende bronnen en systemen samengebracht. Dit is pas het begin van een heel traject om gegevens en hun gebruik te stroomlijnen.
-  **Cloud Architecture:** We doen Cloud-toepassingen en -opslagsystemen samenwerken voor onze business-applicaties. Een belangrijk voorbeelden is ons B2B-berichtensysteem, het hart van onze commerciële dispatchingapplicaties, dat 100% in de cloud draait.

-  **Gas Flow Evolutions:** We versnellen de verdere ontwikkeling van onze applicaties voor gasstroombeheer. Zo kunnen we efficiënt inspelen op wettelijke en marktveranderingen en maken we ons klaar voor de komst van H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-leidingen.
-  **Cyber Security:** We verdiepen onze technische maturiteit in het opsporen van en reageren op cyberaanvallen. We maken ons klaar voor de NIS2-regelgeving (Network and Information Systems) die cyberbeveiligingsmaatregelen invoert voor organisaties die diensten verlenen in kritieke sectoren.



## Veldtoepassingen: soepel aan de slag op het terrein

In 2024 zetten we de eerste grote stap in de toekomstbestendige uitgebreide digitalisering van onze activiteiten op het terrein. Onze *Metering Agents* gebruiken nu een nieuwe mobiele toepassing die intuïtief is in gebruik en met een flexibele architectuur waarin snel nieuwe functionaliteiten kunnen worden ontwikkeld.

# Onze financiële cijfers in het kort

## Geconsolideerde kerncijfers

| Resultatenrekening (in duizend EUR)                         | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Bedrijfsopbrengsten                                         | 608.789    | 592.788    |
| EBITDA*                                                     | 302.283    | 285.809    |
| EBIT*                                                       | 133.931    | 129.570    |
| Nettowinst                                                  | 82.061     | 77.423     |
| Balans (in duizend EUR)                                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar | 92.122     | 167.654    |
| Totaal van de materiële vaste activa                        | 1.804.302  | 1.873.286  |
| Eigen vermogen                                              | 603.813    | 613.413    |
| Netto financiële schuld*                                    | 159.750    | 219.404    |
| Totaal van de geconsolideerde balans                        | 3.310.096  | 3.358.616  |

\* Zie verklarende woordenlijst op p. 46-47

### Geconsolideerde bedrijfsopbrengsten en nettoresultaat

De bedrijfsopbrengsten van de groep Fluxys Belgium bedragen 608,8 mln. EUR in 2024. Dit betekent een stijging van 16,0 mln. EUR ten opzichte van de omzet van 2023, die 592,8 mln. EUR bedroeg. Deze evolutie is in lijn met de tarifaire methodologie 2024-2027. Het geconsolideerde nettoresultaat is gestegen van 77,4 mln. EUR in 2023 naar 82,1 mln. EUR in 2024, wat een toename van 4,7 mln. EUR betekent.

### Efficiëntie-inspanningen in lijn met gereguleerd tariefmodel

De tariefmethodologie 2024-2027 (vastgelegd door de regulator, de CREG) hanteert het principe dat alle redelijke kosten, inclusief interesten en een billijke vergoeding, gedekt worden door de gereguleerde inkomsten. Daarnaast zijn er een aantal stimulansen gericht op kostenbeheersing en het sturen en controleren van een aantal prestaties van de onderneming. Dankzij een strikte beheersing van de exploitatiekosten, gecombineerd met aanzienlijke inspanningen op het vlak van efficiëntie, is de groep Fluxys Belgium erin geslaagd om de meeste regulatoire doelstellingen te behalen en die stimulansen te boeken in een periode van grote operationele uitdagingen.

### 92,1 mln. EUR investeringen

In 2024 bedragen de investeringen in materiële vaste activa 92,1 mln. EUR, tegenover 167,7 mln. EUR miljoen

in 2023. Van dit bedrag werd 4,6 mln. EUR besteed aan LNG-infrastructuurprojecten, 3,6 mln. EUR aan opslag gerelateerde projecten en 83,9 mln. EUR aan transport gerelateerde projecten, waaronder 10,3 mln. EUR voor de pijpleiding Desteldonk-Opwijk, die klaar is om gebruikt te worden voor waterstoftransport zodra de markt er klaar voor is.

### Een groeiende welvaartsbijdrage

De groep Fluxys Belgium creëert welvaart door bij te dragen tot de economische groei van de maatschappij en de omgeving waarin de onderneming actief is. Die welvaartsbijdrage wordt gemeten via de toegevoegde waarde die we creëren en uitkeren aan onze stakeholders. In 2024 bedraagt de toegevoegde waarde van onze voortgezette activiteiten 495,0 mln. EUR, een stijging van 3,7 mln. EUR ten opzichte van 2023.

### Vooruitzichten voor 2025

Het nettoresultaat van de Belgische gereguleerde activiteiten zal, conform de tarifaire methodologie, voornamelijk worden bepaald op basis van verschillende regulatoire parameters, waaronder het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur, de rentevoeten (OLO) en de incentives. Het resultaat zal blijven evolueren in lijn met veranderingen in deze vier parameters. De huidige financiële markten laten niet toe om een precieze projectie te geven van de evolutie van de rentevoeten en dus van het rendement van de gereguleerde activiteiten.

In juni 2024 nam de Raad van de Europese Unie een 14<sup>de</sup> sanctiepakket tegen Rusland aan. Het pakket verbiedt sinds 27 maart 2025 de overslag van LNG uit Rusland voor uitvoer naar landen buiten de EU.

De LNG-terminal in Zeebrugge is wettelijk gestoeld op het principe van open toegang. Dat betekent dat elk bedrijf dat geïnteresseerd is in de levering van LNG daartoe capaciteit kan reserveren op de terminal. Geen enkele klant kan dus bij wet gediscrimineerd worden. Als essentiële dienstverlener zorgt Fluxys Belgium ervoor dat zijn infrastructuur te allen tijde operationeel is voor de algemene bevoorradingszekerheid.

We blijven zoals voordien volledig werken volgens de geldende internationale, Europese en Belgische regelgeving. Een Koninklijk Besluit bepaalt de uitvoeringsmodaliteiten voor het 14<sup>de</sup> sanctiepakket. De LNG-terminal heeft zijn operationele regels overeenkomstig aangepast en momenteel worden de bestaande contracten in overeenstemming met het sanctieregime voortgezet zonder negatieve impact op de financiële prestaties van Fluxys Belgium.

In het eerste trimester van 2025 hebben Fluxys Belgium en dochterbedrijf Fluxys hydrogen op basis van de beschikbare info en een aantal hypotheses de investeringsbeslissing genomen voor de eerste waterstofinfrastructuur met een beperkte scope die rekening houdt met de eerste voorziene marktvraag. De infrastructuur wordt net zoals de recente aardgasleidingen in multi-purpose technologie aangelegd. Verder werken we ook aan voorinvesteringen rond een multi-purpose leiding in het Antwerpse havengebied die in eerste instantie kan dienen voor het vervoer van CO<sub>2</sub>.

## Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen Fluxys LNG

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium en 0,01% deelneming Flux Re) is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminalling-capaciteit en aanverwante diensten in overeenstemming met het regulatoir kader. Het eigen vermogen van Fluxys LNG bedraagt 126,2 mln. EUR op 31 december 2024, tegenover 133,9 mln. EUR het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2024 bedraagt 22,5 mln. EUR, tegenover 20,3 mln. EUR in 2023.

### Flux Re

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht, opgericht

in oktober 2007. Het statutaire eigen vermogen, voor winstverdeling, van Flux Re stijgt van 5,7 mln. EUR op 31 december 2023 naar 7,9 mln. EUR op 31 december 2024. Het nettoresultaat van het boekjaar 2024 bedraagt 8,5 mln. EUR, tegenover 7,2 mln. EUR in 2023.

### Balansys

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt hebben Fluxys Belgium en Creos op 7 mei 2015 de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Op 1 juni 2020 heeft de vennootschap de commerciële balanceringsactiviteiten van de geïntegreerde Belgisch-Luxemburgse gasmarkt overgenomen.

### Fluxys hydrogen & Fluxys c-grid

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om voor waterstofvervoer de Belgische netbeheerder te worden en zo de industrie te ondersteunen in haar inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie. In 2024 werd Fluxys hydrogen officieel aangeduid als beheerder van het waterstofvervoersnet in België. Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium) werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om beheerder te worden van de vervoersinfrastructuur voor CO<sub>2</sub> op Belgisch grondgebied en zo de industrie te ondersteunen in haar inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

### Fluxys Belgium NV – resultaten 2024 (volgens Belgische normen): voorstel van resultaatsverdeling

Het nettoresultaat van Fluxys Belgium NV bedraagt 84,1 mln. EUR, tegenover 79,5 mln. EUR in 2023. Fluxys Belgium zal aan de algemene vergadering van 13 mei 2025 een brutodividend van 1,40 EUR per aandeel voorstellen. Rekening houdend met een overgedragen winst van het vorige boekjaar van 101,7 mln. EUR en een onttrekking aan de reserves van 24,4 mln. EUR, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om het resultaat als volgt toe te wijzen:

- 98,4 mln. EUR als dividenduitkering en
- 111,8 mln. EUR als over te dragen winst.

Indien dit voorstel van resultaatverwerking wordt aanvaard, zal het brutodividend 1,40 EUR per aandeel bedragen voor het boekjaar 2024. Dat bedrag zal betaalbaar worden gesteld vanaf 21 mei 2025.

## Indicatoren

| Welvaartsbijdrage (in mln. EUR)                                                                                                         | 2024         | 2023  | 2022  | 2021  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------|-------|
| <b>Toegevoegde waarde uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                                         | <b>495,0</b> | 491,3 | 477,0 | 438,9 |
| Personeel                                                                                                                               | 141,9        | 135,2 | 132,9 | 112,5 |
| Aandeelhouders (dividend)                                                                                                               | 98,4         | 98,4  | 97,0  | 96,3  |
| Samenleving (belastingen)                                                                                                               | 30,3         | 31,1  | 35,1  | 36,9  |
| Leveranciers                                                                                                                            | 199,1        | 194,3 | 176,7 | 155,6 |
| Financiële instellingen (interesten)                                                                                                    | 25,3         | 32,3  | 35,3  | 36,3  |
| <b>Financiële ratio's</b>                                                                                                               | <b>2024</b>  | 2023  | 2022  | 2021  |
| <b>Solvabiliteit</b><br>Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld | <b>21%</b>   | 26%   | 43%   | 57 %  |
| <b>Interestdekking</b><br>Quotiënt van (i) de som van FFO en interestlasten en (ii) de interestlasten                                   | <b>9,96</b>  | 17,07 | 21,39 | 6,75  |
| <b>Netto financiële schuld/uitgebreide RAB</b><br>Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de uitgebreide RAB                | <b>5%</b>    | 7%    | 17%   | 28 %  |
| <b>FFO/Netto financiële schuld</b><br>Quotiënt van (i) FFO en (ii) de netto financiële schuld                                           | <b>183%</b>  | 251%  | 144%  | 25 %  |
| <b>RCF/Netto financiële schuld</b><br>Quotiënt van (i) RCF en (ii) de netto financiële schuld                                           | <b>121%</b>  | 206%  | 125%  | 13 %  |

## Verklarende woordenlijst

**EBIT**: Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

**EBITDA**: Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

**Netto financiële schuld**: rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden) na aftrek van de regulatoire activa, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en

geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

**Solvabiliteit**: de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium-groep te benadrukken.

**Interestdekking**: de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.

**Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB**: het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.

**FFO/Netto financiële schuld**: het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.

| Netto financiële schuld (in mln. EUR)                | 2024           | 2023    | 2022    | 2021    |
|------------------------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|
| <b>Netto financiële schuld</b>                       | <b>159,7</b>   | 219,4   | 493,8   | 846,0   |
| Uitsplitsing                                         |                |         |         |         |
| Schuldkapitaalmarkt                                  | 699,3          | 699,0   | 700,0   | 699,1   |
| Bankleningen                                         | 218,8          | 240,0   | 262,3   | 286,8   |
| Verbonden partijen                                   | 163,5          | 187,0   | 210,3   | 233,6   |
| 75% van de geldmiddelen en overige financiële activa | -921,9         | -906,2  | -678,2  | -373,5  |
| Gewogen gemiddelde maturiteit op 31.12               | 5,9            | 7,0     | 8,1     | 9,2     |
| <b>RAB en WACC</b>                                   | <b>2024</b>    | 2023    | 2022    | 2021    |
| <b>RAB (in M)</b>                                    |                |         |         |         |
| Vervoer                                              | 2.044,3        | 2.046,6 | 2.059,1 | 2.047,5 |
| Opslag                                               | 216,3          | 228,0   | 228,0   | 228,8   |
| LNG-terminalling                                     | 313,0          | 311,0   | 305,7   | 303,0   |
| Materiële vaste activa niet in de RAB (in M)         | 426,2          | 432,9   | 417,7   | 410,4   |
| <b>Uitgebreide RAB</b>                               | <b>2.999,8</b> | 3.018,6 | 3.010,6 | 2.989,7 |
| <b>WACC voor belastingen (in %)</b>                  |                |         |         |         |
| Vervoer                                              | 4,80           | 4,69    | 4,88    | 4,92    |
| Opslag                                               | 4,91           | 4,87    | 5,06    | 5,09    |
| LNG-terminalling                                     | 5,13           | 5,36    | 4,83    | 4,99    |

**RCF/Netto financiële schuld**: het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

**FFO**: Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om zijnn schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

**RCF**: Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om zijn schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

**RAB**: Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulator concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulator rendement wordt toegekend, zoals geregulemeerd door de CREG.

**Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB**: het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

**Uitgebreide RAB**: totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

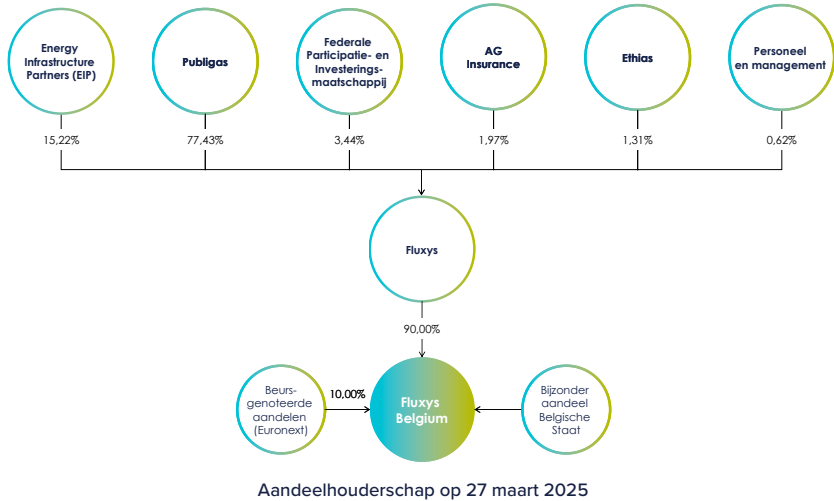
**WACC**: Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

# Onze structuur en governance

## Bedrijf van de Fluxys-groep



## Onze aandeelhouders



**Fluxys Belgium** is een naamloze vennootschap en maakt deel uit van de Fluxys-groep. Het kapitaal van Fluxys Belgium is in handen van:

- De naamloze vennootschap naar Belgisch recht Fluxys heeft een kapitaalbelang van 90%. Deze participatie is verdeeld over aandelen van soort B (83,29%) en soort D (6,71%).
- Het publiek bezit 10% van de aandelen van Fluxys Belgium, klasse D.
- De Belgische Staat bezit één aandeel (het 'bijzonder aandeel').

Het totaal aantal aandelen bedraagt 70.263.501. Alle aandelen zijn dividendgerechtigd.

De aandelen zijn uitgegeven in de volgende soorten: soorten B, D en het 'bijzonder aandeel':

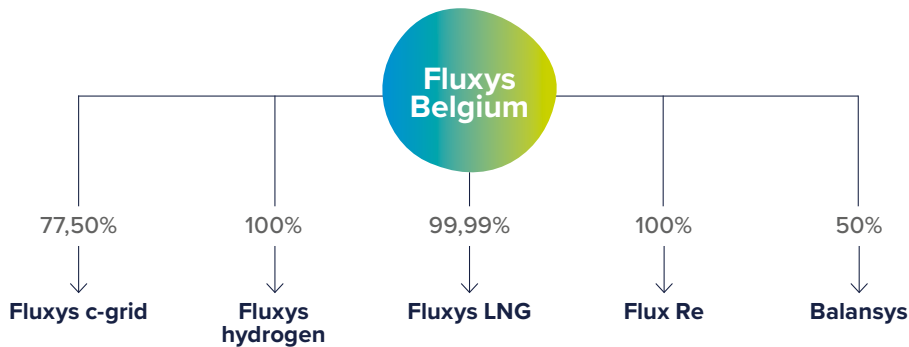
- De aandelen van soort B zijn en blijven op naam.
- De aandelen van soort D zijn op naam of gedematerialiseerd naar keuze van de aandeelhouder die de eventuele omzettingkosten voor zijn rekening neemt.
- De aandelen van soort B worden automatisch omgezet in aandelen van soort D wanneer zij overgedragen worden aan een derde.
- 16,71% van de aandelen noteert op Euronext, 6,71% daarvan zijn in handen van Fluxys en de resterende 10% is in handen van het publiek.
- Het bijzondere aandeel van de Belgische staat geeft de federale overheid een specifiek recht in het geval dat Fluxys Belgium zou overwegen om strategische infrastructuur te verkopen waarvan de minister van Energie, als vertegenwoordiger van de Belgische staat, van oordeel is dat de verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt.

- Voor meer details over de rechten die aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat zijn verbonden, wordt verwezen naar de Corporate governance verklaring, 'Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten'.

Het aandeelhouderschap van **moederbedrijf Fluxys** is als volgt samengesteld:

- **Publigas** beheert de belangen van de Belgische gemeenten in Fluxys.
- **Energy Infrastructure Partners (EIP)**, via haar Luxemburgse dochteronderneming Neon Holding I Sarl, is een in Zwitserland gevestigde vermogensbeheerder die zich richt op langetermijninvesteringen in hoogwaardige grootschalige hernieuwbare-energieprojecten en in systeemkritische energie-infrastructuur.
- **AG Insurance** is een Belgische verzekeringsmaatschappij die deel uitmaakt van de internationale verzekeringsgroep Ageas.
- **Ethias** is een Belgische verzekeringsgroep met als hoofdaandeelhouders de Federale Staat, het Waals Gewest, het Vlaams Gewest en de coöperatieve vennootschap EthiasCo.
- **De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (SFPIM)** is een federale Belgische holding die werd opgericht om voor rekening van de Belgische staat deelnemingen te beheren in publieke en private bedrijven die een strategisch economisch belang hebben voor België.
- Sinds 2012 kregen de **personeelsleden en het management van de Fluxys-groep** verschillende keren de kans om aandeelhouder van Fluxys te worden.

## Onze dochterondernemingen



**Fluxys c-grid** (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium, 10% Pipelink, 10% Socofe, 2,5% FPIM-SFPI). Fluxys c-grid werd in 2023 als dochterbedrijf opgericht om beheerder te worden van de CO<sub>2</sub>-vervoersinfrastructuur op Belgisch grondgebied en zo de industrie te ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

**Fluxys hydrogen** (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Fluxys hydrogen werd op 26 april 2024 door de Belgische overheid benoemd als waterstofvervoersnetbeheerder en zal zo de industrie ondersteunen in haar inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

**Fluxys LNG** (geconsolideerde dochteronderneming –99,99% deelneming Fluxys Belgium, deelneming Flux Re 0,01%). Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten.

**Flux Re** (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht.

**Balansys** (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt in 2015 hebben Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys is sinds 2020 de operator die instaat voor de balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgische en Luxemburgse gasmarkt.

## Onze governance

### Governance-structuur

In de schoot van de raad van bestuur zijn een aantal adviserende organen opgericht die de raad in zijn taken bijstaan: het audit- en risicocomité, het corporate governance comité en het benoemings- en vergoedingscomité.

De raad van bestuur heeft het dagelijks bestuur van Fluxys Belgium overgedragen en bijzondere bevoegdheden toevertrouwd aan één van zijn leden die gedelegeerd bestuurder wordt genoemd en tevens Chief Executive Officer (CEO) is van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder is op zijn beurt bevoegd om bepaalde aspecten van het dagelijks bestuur of zijn specifieke bevoegdheden toe te vertrouwen aan een Operational Management Team.

### Duurzaamheidsengagement

#### Integraal deel van ons strategisch raamwerk.

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch raamwerk om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te helpen versnellen.

In 2023 heeft Fluxys Belgium samen met zijn stakeholders zijn ESG-duurzaamheidsaanpak verdiept en geformaliseerd op basis van een dubbele materialiteitsanalyse in lijn met de EU Richtlijn voor de duurzaamheidsrapportering door ondernemingen. In dat proces zijn voor elk materieel ESG-domein indicatoren en tijdsgebonden doelstellingen vastgelegd. In 2024 hebben we de materiële onderwerpen opnieuw beoordeeld in het licht van de huidige context (bijgewerkte perimeter en bedrijfsprocessen). We hebben vastgesteld dat deze nog steeds relevant zijn. We monitoren doorheen het jaar de voortgang richting onze doelstellingen.

#### Waarde creëren in lange-termijnperspectief.

In onze duurzaamheidsaanpak zetten we in een langetermijnperspectief het pad uit naar waardecreatie in zijn diverse vormen binnen het

ecosysteem waarin we actief zijn. Specifiek naar de energietransitie bouwen we op onze solide ervaring om met de opportuniteiten die de transitie biedt nieuwe activiteiten te ontwikkelen.

**Ondernemingsbreed project.** De uitwerking van onze duurzaamheidsaanpak kreeg vorm als ondernemingsbreed project in een intensieve wisselwerking tussen het management, de betrokken departementen, onze stakeholders, de business owners van de materiële ESG-domeinen, het audit- en risicocomité en de raad van bestuur. De raad van bestuur is als hoogste orgaan verantwoordelijk voor de duurzaamheidsaanpak als integraal onderdeel van het strategisch raamwerk van de onderneming.

#### Tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de verschillende materiële ESG-domeinen bestrijken en die in de cyclus van het prestatiebeheer jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen.

De prestatiegebonden verloning van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van het Operational Management Team ikt zich op de realisatiegraad van de bedrijfsdoelstellingen. De realisatiegraad wordt geëvalueerd door de raad van bestuur na advies van het benoemings-en vergoedingscomité. De realisatiegraad van de doelstellingen is eveneens richtinggevend voor de prestatiegebonden verloning van de medewerkers bij Fluxys Belgium. Daarnaast omvat de huidige collectieve arbeidsovereenkomst CAO 90 voor de personeelsleden stimulansen die onder meer gericht zijn op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium en de verbetering van de energie-efficiëntie..

*Meer over de corporate governance van Fluxys Belgium in het hoofdstuk ‘Corporate governance verklaring’.*

Samenstelling van de bestuursorganen op 27 maart 2025

Raad van bestuur

- **Andries Gryffroy**, voorzitter van de raad van bestuur
- **Jean-Claude Marcourt**, ondervoorzitter van de raad van bestuur
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO
- **Abdellah Achaoui**
- **Sabine Colson\***, voorzitter van het corporate governance comité
- **Laurent Coppens**
- **Valentine Delwart\***
- **Patrick Dewael**
- **Leen Dierick**
- **Cécile Flandre\***
- **Sandra Gobert\***
- **Gianni Infanti**
- **Ludo Kelchtermans**
- **Roberte Kesteman\***
- **Anne Leclercq\***
- **Josly Piette**
- **Daniël Termont**, voorzitter van het audit- en risicocomité
- **Koen Van den Heuvel**, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité
- **Wim Vermeir**
- **Sandra Wauters\***
- **Tom Vanden Borre**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- **Julien Simon**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Group General Counsel & Company Secretary.

Audit- en risicocomité

- **Daniël Termont**, voorzitter
- **Sabine Colson**
- **Laurent Coppens**
- **Cécile Flandre**
- **Anne Leclercq**
- **Wim Vermeir**
- **Sandra Wauters**
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door **Julie Van de Velde**, Head of Corporate Legal.

Corporate governance comité

- **Sabine Colson**, voorzitter
- **Laurent Coppens**
- **Valentine Delwart**
- **Sandra Gobert**
- **Roberte Kesteman**
- **Anne Leclercq**
- **Josly Piette**
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door **Julie Van de Velde**, Head of Corporate Legal.

Benoemings- en vergoedingscomité

- **Koen Van den Heuvel**, voorzitter
- **Valentine Delwart**
- **Cécile Flandre**
- **Sandra Gobert**
- **Gianni Infanti**
- **Roberte Kesteman**
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO, genodigde met raadgevende stem

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door **Anne Vander Schueren**, Sr VP People & Organisation.

Operational Management Team

Het Operational Management Team is belast met het dagelijks bestuur en het operationeel beheer van de onderneming.

Het Operational Management Team is samengesteld als volgt:

- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO
- **Ben De Waele**, Sr VP Belgian Operations
- **Christian Leclercq**, Chief Financial Officer
- **Erik Vennekens**, Sr VP Asset Delivery & Digital

Het Operational Management Team wordt bijgestaan door een Executive Committee dat is samengesteld als volgt:

- **Damien Adriaens**, Director Commercial Regulated
- **Nicolas Daubies**, Group General Counsel & Company Secretary
- **Raphaël De Winter**, Sr VP Business development & M&A
- **Jan Van de Vyver**, Director Installations & Grid
- **Rafaël Van Elst**, Director Construction, Engineering & Gas Flow Ops
- **Anne Vander Schueren**, Sr VP People & Organisation
- **Leen Vanhamme**, Sr VP Strategy & Sustainability

Het secretariaat van het Operational Management Team en het Executive Committee wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Group General Counsel & Company Secretary.

**Operational Management Team**  
Van links naar rechts: Nicolas Daubies, Erik Vennekens, Rafaël Van Elst, Leen Vanhamme, Ben De Waele, Raphaël De Winter, Pascal De Buck, Damien Adriaens, Anne Vander Schueren, Jan Van de Vyver, Christian Leclercq



\* Onafhankelijk bestuurder in de zin van de gaswet en volgens de Belgische Corporate Governance Code.

# Ons risicobeheer

## Enterprise Risk Management

Het Enterprise Risk Management (ERM) systeem van Fluxys Belgium is gebaseerd op ISO 31000 en is geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten van de onderneming. Het risicobeheersysteem omvat het geheel van de bedrijfsrisico's inclusief de risico's die verband houden met de materiële ESG-domeinen voor de onderneming. Het systeem brengt voor de korte, middellange en lange termijn de impact in kaart die risico's kunnen hebben vanuit verschillende oogpunten: de impact op mens en milieu en de impact op de waardecreatie, de operationele prestaties en de reputatie van Fluxys Belgium. Het risicobeheersysteem evalueert de risico's en opportuniteiten die voortvloeien uit klimaatverandering door de tijdshorizonten 2030 - 2050 te vertalen naar 3 tijdsperspectieven: de korte termijn (0-1 jaar), de middellange termijn (2-5 jaar) en de lange termijn (5 -10 jaar).

## Actoren in het proces

Risk management organiseert het risico-beheersysteem en rapporteert jaarlijks aan het audit- en risicocomité. Al onze departementen identificeren, analyseren, evalueren hun risico's en geven aan hoe de risico's beheerd worden. Samen met de directie brengen ze de belangrijkste

Op die manier worden risico's in de eigen activiteiten en in de waardeketen van Fluxys Belgium, risico's in verband met natuurrampen of ongunstige weersomstandigheden en in verband met CO<sub>2</sub>-emissievolumes en -prijzen, evenals reputatierisico's geïdentificeerd en gekwantificeerd. Ook opportuniteiten in verband met nieuwe marktontwikkelingen voor waterstof en CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag worden geanalyseerd op hun impact die ze kunnen hebben op de financiële prestaties van het bedrijf. De risico's en opportuniteiten worden geëvalueerd op basis van een combinatie van de grootte van de impact en de waarschijnlijkheid dat de impact materialiseert. De risico's en opportuniteiten in verband met de materiële ESG-domeinen voor Fluxys Belgium zijn gedocumenteerd in het hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties'.

risico's, de controles en mitigerende maatregelen in kaart. Het audit- en risicocomité onderzoekt jaarlijks het risicobeheersysteem en het geheel van de belangrijkste risico's, controles en mitigerende maatregelen.

## Proces van interne controle

Het interne controlemodel om onze risico's te beheren en controles uit te voeren is het zogenoemde *3 lines model*.

| Eerste lijn                                                                                                                                                                                              | Tweede lijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Derde lijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>→ De controlefuncties in eerste lijn zijn de departementen zelf.</div> <div>→ De departementen zijn verantwoordelijk voor hun risico's en zorgen voor de effectieve controles en maatregelen.</div> | <div>→ De controlefuncties in tweede lijn zijn de medewerkers Risk, de medewerkers Compliance, en (voor bepaalde zaken) de departementen Finance, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, en ICT-beveiliging.</div> <div>→ Zij geven richtlijnen aan de controlefuncties in eerste lijn over het risicobeheer, de naleving van de regelgeving, richtlijnen en interne regels, de budgetopvolging en de beveiliging van het personeel, de installaties, de ICT-systemen en de informatie.</div> | <div>→ Als onafhankelijke controlefunctie in derde lijn staat Interne Audit in voor de controle van de bedrijfsprocessen.</div> <div>→ Interne Audit voert risicogebaseerde audits uit om de effectiviteit en de efficiëntie op te volgen van het interne controlesysteem en van de processen. Het departement voert ook compliance audits uit om te verzekeren dat richtlijnen en processen consistent worden toegepast.</div> |

Onze belangrijkste risico's en opportuniteiten

| Risico's (R) en opportuniteiten (O) | Omschrijving                                                                                             | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R                                   | Dalende rol van aardgas in de energiemix en de impact op de waarde van onze activa                       | De afnemende rol an aardgas in de toekomstige energiemix kan ertoe leiden dat een deel van de infrastructuur van Fluxys Belgium niet langer wordt gebruikt.<br><br>Ontwikkeling van nieuwe activiteiten om de energietransitie te helpen versnellen.<br><br>Investerings in de aanpassing van het bestaande transportnetwerk naar een multi-molecule transportnetwerk.<br><br>Investerings in de ontwikkeling van een waterstofnet en een CO <sub>2</sub> -net.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R                                   | Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen                                                                  | Geopolitieke instabiliteit die een impact kan hebben op de gastransportsector met als gevolg politieke, sociale en economische instabiliteit die kan evolueren naar een crisisscenario.<br><br>Zie 'Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| O                                   | Markontwikkeling waterstof                                                                               | Fluxys Belgium wil in België een sleutelrol spelen in de energietransitie naar een koolstofarme economie via innovatieve projecten en belangrijke infrastructuurinvesteringen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| O                                   | Markontwikkeling CO <sub>2</sub>                                                                         | Investeringen in (a) Terminalling, vervoer en opslag van koolstofarme molecules (waterstof, biomethaan, enz)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| O                                   | Markontwikkeling biomethaan                                                                              | (b) CO <sub>2</sub> -vervoer en terminalling.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R                                   | Ontwikkeling markt voor waterstof en CO <sub>2</sub> is niet afgestemd op de nodige investeringsbehoefte | Fluxys Belgium loopt mogelijk het risico zijn transitiedoelstellingen niet te halen. Ook loopt de onderneming het financiële risico dat de markontwikkelingen voor waterstof en CO <sub>2</sub> niet hetzelfde tempo hebben als de nodige investeringsinspanningen.<br><br>Zie 'Transport van nieuwe moleculen'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R                                   | Het niet behalen van onze emissiedoelstellingen                                                          | De activiteiten van Fluxys Belgium brengen broeikasgasemissies mee (methaan en CO <sub>2</sub> ) die bijdragen tot de klimaatverandering. Het bedrijf loopt mogelijk financieel en reputatierisico als het zijn doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies (methaan en CO <sub>2</sub> ) niet behaalt.<br><br>Go4Net0- en MethER programma's om de reductiedoelstellingen te halen (zie 'Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie') .                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| R                                   | Industriële incidenten op installaties                                                                   | Industriële incidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële gevolgen hebben.<br><br>Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur.<br><br>Drone detectie<br><br>Fijnmazig onderhoud en inspectie van onze installaties<br><br>Gecertificeerd en geauditeerd veiligheidsbeheersysteem<br><br>Noodplan en -procedures<br><br>Crisis oefeningen met politie en brandweer<br><br>Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen.<br><br>Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid<br><br>Gecertificeerd informatiebeveiligingsbeleid |

| Risico's (R) en opportuniteiten (O) | Omschrijving                                                                                                                                    | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R                                   | Cyberaanvallen op onze industriële installaties                                                                                                 | Sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële gevolgen hebben.<br><br>Programma voor cyberbeveiliging<br><br>NIS-certificering<br><br>Back-upfaciliteiten<br><br>Maatregelen tegen cyberbedreigingen<br><br>Operationele monitoring en continuïteit<br><br>Vorming en sensibilisering<br><br>Cf. hoofdstuk 'Veilige en betrouwbare infrastructuur' - Cyberbeveiliging en ICT-systemen)                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R                                   | Beschadiging van de ecosystemen en de biodiversiteit in en rond onze installaties                                                               | Sommige activiteiten van Fluxys Belgium kunnen schade toebrengen aan ecosystemen en aan de biodiversiteit. Dit kan leiden tot financiële risico's (meer bepaald boetes) en reputatierisico's.<br><br>Milieustudies en opvolging<br><br>Interne en externe audits<br><br>Beperking van geluidshinder<br><br>Beheer van milieuklachten<br><br>Boomplant acties bovenop de wettelijke voorzieningen bij de aanleg van "backbones".<br><br>(Zie 'Hoe we de biodiversiteit behouden')                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| R                                   | Niet voldoen aan regelgevingen, onderliggende raamwerken en standaarden                                                                         | Toenemende regelgevingen die de invoering vereisen van onderliggende raamwerken en standaarden - Financiële en reputationele impact bij het niet voldoen aan die vereisten.<br><br>Monitoring van wetgeving, opmaken en aanpassing van procedures, verwerking in interne processen. Systematische controle via interne audits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| R                                   | Beheer menselijk kapitaal: risico's met betrekking tot de gezondheid van de medewerkers, diversiteit, gelijke kansen en ontwikkeling van talent | Het feit niet in staat te zijn talenten aan te trekken, te houden en hun toekomst te verzekeren in een veranderende omgeving en een tekort aan vaardigheden en kennis in de nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.<br><br>Continue aanpassingen van het ontwikkelings- en opleidingsbeleid.<br><br>Afstemming van de competentieontwikkeling op de bedrijfsstrategie<br><br>Personeelsplanning om toekomstige behoeften in kaart te brengen<br><br>Een toekomstgerichte aanpak van werving<br><br>Diversiteit stimuleren bij de instroom<br><br>Gelijke kansen in de processen<br><br>Interne bevraging inzake betrokkenheid en feedback<br><br>Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven<br><br>De vertrouwenspersoon<br><br>(Zie 'Betrokkenheid van de werknemers') |
| R                                   | Risico's i.v.m. ethisch en integer handelen en corruptie                                                                                        | Bewezen corruptie of een gebrek aan ethiek bij Fluxys Belgium en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.<br><br>Ethische Code (en bijhorende opleiding)<br><br>Procedure om onethisch gedrag te melden<br><br>Klokkenluidersbeleid (en bijhorende opleiding)<br><br>Algemene aankoopvoorwaarden – aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen. (<br><br>Zie 'Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen

Sinds het uitbreken van de oorlog in Oekraïne in februari 2022 werden verschillende sancties getroffen tegen Rusland en Wit-Rusland, alsook tegen Russische en Wit-Russische bedrijven. Fluxys Belgium is in die context niet actief op de Russische markt en heeft ook geen investeringen in Russische bedrijven. Fluxys Belgium ziet geen aanwijzingen voor een waardevermindering.

In zijn activiteiten doet Fluxys Belgium zaken met Russische bedrijven in overeenstemming met de geldende internationale, Europese en Belgische regelgeving en we werken volstrekt in lijn met het Europese sanctieregime.

Dochterbedrijf Fluxys LNG is de vennootschap bij Fluxys Belgium met de grootste blootstelling aan een Russisch gecontroleerde tegenpartij via langetermijncontracten.

In juni 2024 nam de Raad van de Europese Unie een 14<sup>de</sup> sanctiepakket tegen Rusland aan. Het pakket verbiedt vanaf 27 maart 2025 de overslag van LNG uit Rusland voor uitvoer naar landen buiten de EU.

De LNG-terminal in Zeebrugge is wettelijk gestoeld op het principe van open toegang. Dat betekent dat elk bedrijf dat geïnteresseerd is in de levering van LNG-capaciteit kan reserveren op de terminal. Geen enkele klant kan dus bij wet gediscrimineerd worden. Als essentiële dienstverlener zorgt Fluxys Belgium ervoor dat zijn infrastructuur te allen tijde operationeel is voor de algemene bevoorradingszekerheid.

We blijven zoals voordien volledig werken volgens de geldende internationale, Europese en Belgische regelgeving. Een Koninklijk Besluit bepaalt de uitvoeringsmodaliteiten voor het 14de sanctiepakket. De LNG-terminal heeft zijn operationele regels overeenkomstig aangepast en momenteel worden de bestaande contracten in overeenstemming met het sanctieregime voortgezet.

## Verzekeringen

Het risicobeheer van Fluxys Belgium evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen ervan.

Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. De algemene dekking is in lijn met de Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van materiële schade; voor specifieke gevallen hebben de installaties daarnaast een bijkomende dekking voor inkomstenverlies als gevolg van onbeschikbaarheid door schade;
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen;
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg;
- bescherming van het wagenpark door aangepaste verzekeringen.

In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk verzekerd bij Flux Re – een 100%-dochteronderneming van Fluxys Belgium – of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling. FluxRe verzekert voornamelijk materiële en financiële risico's en in beperkte mate algemene en milieuaansprakelijkheid (geen levens- of gezondheidsrisico's).

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van schadegevallen die gedekt zijn door haar verzekeringsprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat. Daarnaast verzekert Flux Re sommige risico's van andere bedrijven van de Fluxys-groep. Vergoedingen voor schadegevallen van die partijen zullen in voorkomend geval een negatieve impact hebben op het IFRS geconsolideerd resultaat van de groep Fluxys Belgium.

De niet-verzekerbare risico's worden gedekt door geschikte contractuele clausules, financiële waarborgen en regulatoire mechanismen.

# Wettelijk en regulerend kader

## Europa

### Regulering van de aardgas- en waterstofmarkten

Sinds 3 maart 2011 wordt de Europese aardgasmarkt geregeld door het derde Europese wetgevend pakket inzake energie:

- Richtlijn 2009/73/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en houdende intrekking van Richtlijn 2003/55/EG (de 3<sup>e</sup> Gasrichtlijn);
- Verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransportnetten en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1775/2005 (2<sup>e</sup> Gasverordening);
- Verordening (EU) 2019/942 van het Europees Parlement en de Raad van 5 juni 2019 tot oprichting van een Agentschap van de Europese Unie voor de samenwerking tussen energieregulators (herschikking van de ACER-verordening).

In juli 2024 werd dit Europese wetgevend pakket aangepast door de publicatie van:

- Richtlijn (EU) 2024/1788 van het Europees Parlement en de Raad betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof, tot wijziging van Richtlijn (EU) 2023/1791 en tot intrekking van Richtlijn 2009/73/EG;
- Verordening (EU) 2024/1789 van het Europees Parlement en de Raad inzake de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof, tot wijziging van Verordeningen (EU) nr. 1227/2011, (EU) 2017/1938, (EU) 2019/942 en (EU) 2022/869 en Besluit (EU) 2017/684 en tot intrekking van bovengenoemde Verordening (EG) nr. 715/2009.

Deze teksten zullen respectievelijk de 3<sup>e</sup> Gasrichtlijn (na omzetting van de richtlijn in nationale wetgeving uiterlijk 4 augustus 2026) en de 2<sup>e</sup> Gasverordening (vanaf 4 februari 2025) vervangen door de invoering van een gereguleerd kader voor de Europese markt voor hernieuwbaar gas en waterstof, dat vergelijkbaar is met het bestaande kader voor aardgas. De nieuwe

verordening bevat ook een aantal wijzigingen, meer bepaald met betrekking tot het netontwikkelingsplan, de transparantie van de toegelaten inkomsten van de netbeheerder en de gaskwaliteit.

### Aangenomen verordeningen tegen de achtergrond van de Europese energiecrisis

Tegen de achtergrond van de gasmarkt in 2022 zijn meerdere teksten aangenomen op Europees niveau om de bevoorradingszekerheid van de Europese Unie en de lidstaten te waarborgen. Het gaat hierbij om:

- Verordening (EU) 2022/1032 van het Europees Parlement en de Raad van 29 juni 2022 tot wijziging van Verordeningen (EU) 2017/1938 en (EG) nr. 715/2009 wat betreft gasopslag; Fluxys Belgium werd eind 2022 gecertificeerd als opslagsysteembeheerder, overeenkomstig artikel 2 van deze verordening;
- Verordening (EU) 2022/2576 van de Raad van 19 december 2022 (waarvan de toepassingsperiode bij Verordening (EU) 2023/2919 is verlengd tot 31 december 2024) inzake de bevordering van solidariteit via een betere coördinatie van de aankoop van gas, betrouwbare prijsbenchmarks en de uitwisseling van gas over de grenzen heen;
- Verordening (EU) 2022/2578 van de Raad van 22 december 2022 (waarvan de toepassingsperiode bij Verordening (EU) 2023/2920 is verlengd tot 31 januari 2025) tot vaststelling van een marktcorrectiemechanisme om burgers van de Unie en de economie te beschermen tegen buitensporig hoge prijzen.

Al deze verordeningen gelden nog steeds in 2024.

Een van de doelstellingen van deze verschillende Europese verordeningen is zorgen voor een optimaal gebruik van de aardgasinfrastructuur om bij te dragen tot de aardgasbevoorradingszekerheid. De groep Fluxys Belgium onderschrijft deze doelstelling en heeft de nodige aanpassingen gedaan aan de gereguleerde contracten om de verschillende maatregelen van deze verordeningen om te zetten.

## België

### Aardgas

In het huidige wettelijke en reglementaire kader wordt een gereguleerd stelsel toegepast op het aardgasvervoer (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), op de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal. Zoals de Europese wetgeving het vereist, wordt de Belgische markt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. De toezichthouder voor de gereguleerde activiteiten van de groep Fluxys Belgium is de federale regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).

De wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (Gaswet) vormt de algemene basis van het gereguleerd kader voor aardgasvervoer, aardgasopslag en LNG-terminalling.

In de Gaswet:

- wordt voorzien in een procedure voor certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de verticale ontvlechtigingsvereisten van de beheerders ten opzichte van de energieleveranciers of -producenten (ownership unbundling). Op 27 september 2012 heeft de CREG Fluxys Belgium gecertificeerd als vervoerssysteembeheerder die volledig gescheiden werkt van aardgasleveranciers en -producenten. Begin 2023 heeft de CREG bevestigd dat er geen hercertificeringsprocedure nodig was naar aanleiding van de toetreding van Energy Infrastructure Partners tot het aandeelhouderschap van de moedermaatschappij Fluxys, mits bepaalde voorwaarden werden nageleefd.
- wordt de benoemingsprocedure geregeld van de beheerders van het vervoersnet, de installatie voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallatie door ministeriële besluiten. Zo is Fluxys Belgium op 23 februari 2010 aangewezen als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie, ieder voor een hernieuwbare termijn van 20 jaar.
- wordt de CREG de bevoegdheid gegeven om de tariefmethodologie te ontwikkelen voor aardgasvervoer, aardgasopslag en LNG-terminalling, na daarvoor een openbare

raadpleging te hebben uitgevoerd. De tariefvoorstellen van de beheerders moeten door de CREG worden goedgekeurd.

### Waterstof

Op 11 juli 2023 werd een wet betreffende het vervoer van waterstof door middel van leidingen (en betreffende de productie van waterstof in zeegebieden onder Belgische jurisdictie) aangenomen, die op 4 augustus 2023 van kracht werd. In deze waterstofwet wordt de procedure vastgelegd voor de certificering en aanwijzing van een waterstofvervoersnetbeheerder, die verantwoordelijk is voor de planning, de ontwikkeling en het beheer van het toekomstige Belgische gereguleerde waterstofvervoersnet, dat toegankelijk is voor derden.

In de waterstofwet:

- wordt voorzien in een verticale ontvlechting van de waterstofvervoersactiviteiten en activiteiten voor de productie of levering van waterstof, aardgas, biogas, biomethaan, andere vormen van synthetisch methaan of elektriciteit;
- wordt een niet-discriminerende toegang tot het waterstofvervoersnet gegarandeerd voor alle geïnteresseerde partijen;
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor de voorbereiding van het netontwikkelingsplan en voor het vastleggen van de gereguleerde nettarieven;
- wordt de CREG aangewezen als regulator voor het waterstofvervoer;
- wordt de procedure voor de toekenning van waterstofvervoersvergunningen vastgelegd;
- wordt een systeem van afwijkingen voor bestaande waterstofnetten ingesteld op de datum van inwerkingtreding; en
- wordt de waterstofvervoersnetbeheerder de taak gegeven kwaliteitsnormen vast te stellen voor het vervoer van waterstof door het waterstofvervoersnet. Die normen moeten worden goedgekeurd door de minister van Energie, rekening houdend met mogelijke Europese normen, en na raadpleging van de geïnteresseerde partijen.

Eind november 2023 diende Fluxys hydrogen NV, een volle dochteronderneming van Fluxys Belgium, zijn kandidatuur in om te worden gecertificeerd en aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet.

In februari 2024 heeft de CREG Fluxys hydrogen NV gecertificeerd als beheerder van een waterstofvervoersnet op basis van het model van volledige eigendomsontflechting in overeenstemming met artikel 10 van de waterstofwet. Er werd ook een gunstig advies uitgebracht over de beoordelingscriteria waaraan Fluxys hydrogen NV moet voldoen, zoals bepaald in artikel 11 van dezelfde wet.

Op 26 april 2024 werd Fluxys hydrogen NV aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet met ingang van 21 mei 2024 voor een hernieuwbare termijn van 20 jaar.

## Koolstofdioxide

Op 29 maart 2024 keurde het **Vlaams Parlement** een decreet goed over het vervoer van koolstofdioxide via pijpleidingen in het Vlaamse Gewest, waarvan de bepalingen in werking treden vanaf de datum bepaald bij een besluit van de Vlaamse regering en niet later dan 30 juni 2025. In dit decreet:

- wordt voorzien in de aanwijzing van een beheerder voor het CO<sub>2</sub>-vervoersnetwerk in het Vlaamse Gewest, de eventuele aanwijzing van de beheerders van lokale clusters voor CO<sub>2</sub>-vervoer (indien een dergelijke vraag vanuit de markt komt) en de beheerder(s) van terminals voor vloeibaarmaking van CO<sub>2</sub>, die allemaal minstens wat betreft hun rechtsvorm, moeten zijn ontvlochten van elke juridische entiteit die activiteiten volgens het emissiehandelssysteem (ETS) ontplooit, met uitzondering uiteraard van uitstoot die verband houdt met hun eigen activiteiten, en van elke juridische entiteit die een locatie voor CO<sub>2</sub>-verbruik exploiteert;
- wordt voorzien in afwijkende stelsels voor gesloten industriële CO<sub>2</sub>-vervoersnetten en directe CO<sub>2</sub>-leidingen;
- wordt de Vlaamse Nutsregulator (VREG) aangewezen als regulator voor de markt voor het vervoer van koolstofdioxide via pijpleidingen;
- wordt niet-discriminerende toegang gegarandeerd voor alle gebruikers tot het CO<sub>2</sub>-vervoersnetwerk van het Vlaamse Gewest, tot mogelijke lokale clusters voor CO<sub>2</sub>-vervoer en tot terminals voor vloeibaarmaking van CO<sub>2</sub> en de eerbiediging van de vertrouwelijkheid van alle commerciële gegevens die de beheerders bij de uitoefening van hun taken verwerven;
- wordt voorzien in toegang tot het CO<sub>2</sub>-vervoersnet van het Vlaamse Gewest en tot alle eventuele lokale clusters op basis van tarieven die zijn goedgekeurd door de Vlaamse Nutsregulator (VREG);

- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor het opstellen van het indicatieve ontwikkelingsplan voor het CO<sub>2</sub>-vervoersnet van het Vlaamse Gewest en eventuele lokale clusters;
- wordt voorzien in de mogelijkheid om de aanleg van leidingen boven of onder private onbebouwde gronden van algemeen nut te verklaren en wordt de beheerders van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet en eventuele lokale clusters het recht gegeven om het openbare domein en gemeentewegen te gebruiken;
- worden de toekenningsvoorwaarden voor broeikasgasvergunningen en de rapporteringsverplichtingen vastgesteld voor de beheerder van een vervoersinstallatie voor koolstofdioxide; en
- wordt de beheerders van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet en de lokale clusters de opdracht gegeven om, na overleg met de gebruikers, kwaliteitsnormen van de koolstofdioxidestroom op te stellen die de Vlaamse regering op advies van de Vlaamse Nutsregulator (VREG) moet goedkeuren.

De procedure en voorwaarden voor de aanwijzing van de beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet en een beheerder voor een lokale cluster in de haven van Antwerpen zijn ook gepubliceerd. Fluxys c-grid heeft in februari 2025 zijn kandidatuur ingediend als beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet in Vlaanderen.

Op 28 maart 2024 heeft het **Waals Parlement** een decreet goedgekeurd over het vervoer van koolstofdioxide via pijpleidingen in het Waals Gewest. In dit decreet:

- wordt voorzien in de aanwijzing van een beheerder voor het CO<sub>2</sub>-vervoersnet in het Waalse Gewest en de eventuele aanwijzing van beheerders van een lokale clusters voor CO<sub>2</sub>-vervoer (na een evaluatie van de behoeften, overleg met de beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet en het advies van de CWaPE); de beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet moet, wat zijn rechtsvorm en aandeelhouderschap betreft, onafhankelijk zijn van maatschappijen die een emissieactiviteit in een concurrerende sector of een activiteit voor het hergebruik van CO<sub>2</sub> uitoefenen;
- wordt voorzien in vereisten voor overheidsdeelneming in de beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet;
- wordt de CWaPE aangewezen als regulator van de markt voor het vervoer van koolstofdioxide (CO<sub>2</sub>) via pijpleidingen;
- worden de voorwaarden en procedure vastgelegd voor het verlenen van toestemming voor de bouw en het beheer van directe leidingen;
- wordt niet-discriminerende toegang gegarandeerd

- voor alle gebruikers tot het CO<sub>2</sub>-net, lokale CO<sub>2</sub>-clusters en terminals voor vloeibaarmaking;
- wordt voorzien in toegang tot het CO<sub>2</sub>-net en eventuele lokale clusters op basis van tarieven die de CWaPE heeft goedgekeurd (op basis van een tariefmethodologie goedgekeurd door de Waalse regering);
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor het opstellen van het ontwikkelingsplan voor het CO<sub>2</sub>-net en eventuele lokale clusters;
- wordt voorzien in de mogelijkheid om de aanleg van een CO<sub>2</sub>-net of een lokale CO<sub>2</sub>-cluster onder, op of over onbebouwde privéterreinen van algemeen nut te verklaren, en wordt de beheerder van het CO<sub>2</sub>-netwerk en de beheerder van de lokale CO<sub>2</sub>-cluster het recht gegeven het openbare domein te gebruiken en worden de voorwaarden daarvoor vastgelegd;
- worden de voorwaarden vastgelegd voor het afgeven van een broeikasgasemissievergunning aan de CO<sub>2</sub>-netbeheerder.

De procedure en voorwaarden voor de aanwijzing van de CO<sub>2</sub>-netbeheerder zijn ook gepubliceerd. Fluxys c-grid heeft in februari 2025 zijn kandidatuur ingediend als beheerder van het CO<sub>2</sub>-vervoersnet in Wallonië.

## Vaststelling van tarieven en specifieke onafhankelijkheidsmaatregelen voor aardgas

### Algemeen

De besluiten tot vaststelling van de tariefmethodologie voor de periode 2024-2027 voor het aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie voor aardgas en de LNG-installatie werden door de CREG goedgekeurd op 30 juni 2022. Die methodologie bevat de regels die de netbeheerders dienen na te leven bij de voorbereiding, de berekening en de indiening van tarieven en die de regulator zelf hanteert bij de afhandeling van deze tariefvoorstellen.

Het tariefvoorstel 2024-2027 voor de vervoersdiensten, dat Fluxys Belgium op basis van die methodologie en de netwerkcode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC)<sup>4</sup> op 22 december 2022 indiende, werd gewijzigd en de gewijzigde versie werd door de CREG goedgekeurd op 6 april 2023. De goedgekeurde tarieven gelden voor een periode van vier jaar, behoudens een herziening omwille van een evolutie van de gereguleerde activa en passiva, afwijkend van

wat ingeschat werd voor deze tarifaire periode.

Het gewijzigde tariefvoorstel voor de opslag 2024-2027 werd goedgekeurd door de CREG op 21 december 2023. Het bevat een tariefverlaging van 20%.

Het laatste geactualiseerde tariefvoorstel voor de terminallingsdiensten werd door de CREG goedgekeurd op 22 juni 2023. Dit tariefvoorstel maakte het mogelijk een nieuwe tariefaanpak voor het laden van vrachtwagens in te voeren.

## Akkoord tussen Fluxys Belgium en de CREG over de billijke marge

Fluxys Belgium en de CREG hebben in februari 2024 een akkoord gesloten om via een openbare raadpleging van 14 maart tot 14 april 2024 aan de markt een aantal wijzigingen voor te stellen in de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de aardgasopslaginstallatie en de LNG-installatie voor de regulatoire periode 2024-2027.

De tariefmethodologie, aangenomen in juni 2022, voorzag in het gebruik van een risicovrije rente van 1,68% voor de berekening van de marge voor de vier jaar van de regulatoire periode 2024-2027. In de context van volatiliteit van de rentevoeten, een globale stijgende tendens de afgelopen twee jaar en een bijzonder hoge inflatie in 2022, drong een aantal wijzigingen zich op om een billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa voor de netbeheerders te garanderen en om hen in staat te stellen de investeringen te doen voor het uitoefenen van hun taken.

De wijzigingen in de tariefmethodologie voor 2024-2027 zijn allemaal door de markt aanvaard. Ze zorgen voor een eerlijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa. De impact van de wijzigingen wordt gedekt door de regularisatierekening. De door de CREG vastgestelde tarieven voor de periode 2024-2027 blijven in dit stadium dus ongewijzigd.

### Principes

De tarieven dienen de geschatte toegelaten kosten te dekken die nodig zijn om efficiënt de gereguleerde diensten te kunnen verzekeren. De basis voor de berekening van de geschatte toegelaten kosten is de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP). De geschatte toegelaten kosten omvatten **de bedrijfskosten, de financiële lasten en het gereguleerde rendement**.

4. Een Tariefnetwerkcode (TAR-NC) werd aangenomen bij Verordening (EU) 2017/460 van de Europese Commissie op 16 maart 2017. Deze streeft naar een harmonisering van de tariefmethodologieën voor gasvervoer in Europa en stelt uiteenlopende vereisten aan met betrekking tot publicatie van gegevens en overleg over tarieven.

## Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn onderverdeeld in:

- beheersbare kosten, waarvoor efficiëntiewinsten of -verliezen worden verdeeld tussen Fluxys Belgium (stijging of daling van de toegelaten winst) en de regulatoire activa of verplichtingen (stijging of daling van de toekomstige tarieven) op basis van een degressief systeem,
- niet-beheersbare kosten, waarvoor afwijkingen ten opzichte van de geschatte waarde volledig worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen.

Op die manier wordt Fluxys Belgium aangemoedigd om zijn activiteiten op de meest efficiënte wijze uit te voeren. Elke besparing ten opzichte van het geschatte en toegestane budget voor beheersbare kosten heeft een positieve invloed op de brutowinst voor belastingen. Omgekeerd beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin.

Volgende kosten worden als niet-beheersbare kosten beschouwd: afschrijvingen, kosten met betrekking tot andere gereguleerde activiteiten, subsidies, belastingen, taksen en de kosten die betrekking hebben op de aankoop van commodity-producten voor de werking van het net.

De personeelslasten, beroepskosten en de diensten en diverse goederen behoren tot de beheersbare kosten.

## Financiële lasten

De financiële lasten betreffen de netto financiële kosten, dus na aftrek van de financiële opbrengsten. Alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering van de gereguleerde activiteiten zijn bijgevolg inbegrepen in de tarieven.

## Gereguleerd rendement

Het gereguleerde rendement is het door de regulering toegestane rendement op het eigen vermogen dat werd geïnvesteerd. Het wordt berekend op basis van een vergoedingspercentage op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (gemiddelde Regulated Asset Base – RAB). Die RAB, gebaseerd op de rekeningen naar Belgische boekhoudnormen, varieert van jaar tot jaar rekening houdend met nieuwe investeringen, uitgebruiknemingen, toegestane afschrijvingen en wijzigingen in het bedrijfskapitaal.

Het vergoedingspercentage voor de periode 2022-2027 bestaat uit 2 componenten, bepaald door het niveau van de verhouding eigen vermogen tegenover de RAB (= S-factor).

1. Voor het gedeelte eigen vermogen tot en met 40% van de RAB geldt: gemiddelde RAB in jaar  $n \times S^5 \times [(OLO\ n) + (\beta \times \text{risicopremie})]$

Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar ‘n’ is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet (op basis van Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar) en een premie voor het risico van de aandelenmarkt, gewogen door de toepasselijke bètafactor. De financiële referentieverhouding van 40% wordt toegepast op de gemiddelde waarde van het gereguleerd actief (RAB) om het referentievermogen te berekenen.

Voor de tariefperiode 2024-2027 zijn daarbij:

- $OLO\ n$  = voor jaar  $n$  verandert de risicoloze rentevoet (RR) volgens het rekenkundig gemiddelde rendement gepubliceerd door de Nationale Bank van België op lineaire obligaties op 10 jaar uitgegeven door de Belgische overheid tijdens jaar  $n$ , meer bepaald de dagelijkse gegevens op de secundaire markt (OLO10jaar):

- als OLO10jaar lager is dan 1,68%, dan  $RR = 1,68\%$ ;

- als OLO10jaar tussen 1,68% en 2,87% ligt, dan  $RR = OLO10\text{jaar}$ ;

- als OLO10jaar hoger is dan 2,87%, dan  $RR = 2,87\% + (OLO10\text{jaar} - 2,87\%) \times (100\% \times RAB_{\text{new}} + 50\% \times RAB_{\text{old}}) / RAB$ .

- $\beta$  (risico van de netbeheerder ten opzichte van het globaal marktrisico) = 0,83 voor vervoer; 0,96 voor opslag en terminalling.
- Risicopremie = 3,5%.

2. Voor het gedeelte van het eigen vermogen dat de 40% overschrijdt: gemiddelde RAB in jaar  $n \times (S - 40\%) \times (OLO\ n + 70\text{ basispunten})$

De CREG stimuleert een verhouding tussen het eigen vermogen en het gereguleerd actief die zo dicht mogelijk bij 40% ligt. Bijgevolg wordt het deel van het referentievermogen dat 40% van het gereguleerd actief overschrijdt, vergoed tegen een lager percentage, namelijk de risicoloze rente zoals vastgelegd in punt 1, verhoogd met een premie van 70 basispunten. Daarnaast voorziet de methodologie in een specifiek niveau van billijke marge voor nieuwe installaties of installatie-uitbreidingen ter bevordering van de bevoorradingszekerheid of voor nieuwe installaties of de uitbreidingen van opslag- of LNG-installaties. De vergoeding van de LNG-installaties combineert een “RAB x WACC”-formule op de initiële en vervangingsinvesteringen van de terminal met een IRR-formule (Internal Rate of Return) op de uitbreidingsinvesteringen die worden

uitgevoerd sinds 2004. De CREG legt een maximale IRR vast per investering die Fluxys LNG niet mag overschrijden om de aantrekkelijkheid en de competitiviteit van de LNG-terminal te verzekeren.

De principes van het IRR-model werden voor Fluxys LNG goedgekeurd door de CREG voor uitbreidingsinvesteringen en bevestigd in haar daaropvolgende besluiten.

Tenslotte kunnen, naast de stimulans ter beheersing van de kosten, ook stimuli voor de tariefperiode 2024-2027 worden toegekend aan de beheerders, teneinde deze te stimuleren om:

- hun methaan- en  $CO_2$ -uitstoot te verminderen;
- de energie-efficiëntie en de productie van groene energie voor hun eigen behoeften te verhogen;
- de nodige investeringen te doen voor de L/H-conversie, de aansluiting van nieuwe gasgestookte centrales, de versterking van de transitbehoeften of de herbesteding van beschikbare leidingen voor andere activiteiten;
- de bevoorradingszekerheid te bevorderen;
- de performantie te verhogen en
- de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en bijkomende verkopen te realiseren.

## Jaarlijkse afrekening

Elk jaar wordt een afrekening gemaakt waarbij de geschatte waarden worden vergeleken met de realiteit. Die verschillen, met uitzondering van stimuli ten voordele of ten laste van de marge, worden geboekt op een regulatorisch actief of verplichting tijdens het jaar waarin ze zich voordoen. Een en ander is van toepassing op de verschillende elementen van de tariefberekening:

- de geschatte verkoopvolumes gebruikt voor het bepalen van het eenheidstarief,
- de bedrijfskosten,
- de financiële lasten,
- het gereguleerde rendement.

Op die manier ontstaat een regulatoire schuld (indien bijvoorbeeld de reëel verkochte capaciteiten de schattingen overtreffen of indien de bedrijfskosten, de financiële lasten of het gereguleerde rendement lager zijn dan verwacht) of een regulatoire vordering in het omgekeerde geval.

Die regulatoire verplichtingen of vorderingen worden conform de tarifaire methodologie in rekening genomen voor de tariefzetting van de volgende regulatoire periodes.

Bij de uitwerking van het nieuwe tariefvoorstel 2024-2027, heeft de beheerder van het gasnet een verwachte evolutie van de regularisatierekening bepaald, voor de tarifaire periode 2020-2023.

Deze evolutie omvat een verwachte daling van de regularisatierekening naar nul tegen eind 2027. Indien de vastgestelde evolutie van de regularisatierekening tijdens deze periode, op materiële wijze van de verwachte evolutie zou verschillen, zowel in positieve als in negatieve zin, zal deze afwijking een correctie van de tarieven voor het gasvervoersnet tot gevolg hebben.

Een specifieke gereguleerde verplichting werd aangemaakt om de veilingspremies te boeken.

Die gereguleerde verplichting wordt toegewezen overeenkomstig de netwerkcode.

## Gedragscode

De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden zijn een geheel van operationele en commerciële regels die het kader vastleggen waarin Fluxys Belgium en Fluxys LNG contracten afsluiten met de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur. Naar aanleiding van een openbare raadpleging heeft de CREG, met een beslissing van 31 augustus 2022, een nieuwe gedragscode voor aardgas aangenomen die in 2022 van kracht werd.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten moeten opstellen die aan de goedkeuring van de CREG worden onderworpen: het toegangsreglement, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd opdat de aangeboden diensten zo goed mogelijk aansluiten bij de marktbehoeften. Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring.

## Nalevingscoördinator

Binnen Fluxys Belgium en Fluxys LNG werd een nalevingscoördinator aangesteld om te controleren dat de verbintenissen die ze aangaan op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net worden nageleefd. Een verbintenissenprogramma werd opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het management van Fluxys Belgium hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd. Jaarlijks wordt voor zowel Fluxys Belgium als Fluxys LNG een verslag opgesteld over de naleving van het programma, en de resultaten worden gepubliceerd op de website: <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>

5. Geplafonneerd op 40%



# Onze strategie in de praktijk



# Versterken

Onze diensten voor vervoer, opslag en terminalling houden de samenleving sterk. In deze uitdagende overgang naar klimaatneutraliteit zetten we alles op alles voor de essentiële instroom van energie. Vandaag én morgen staan we 24/7 in de bres voor bevoorradingszekerheid.



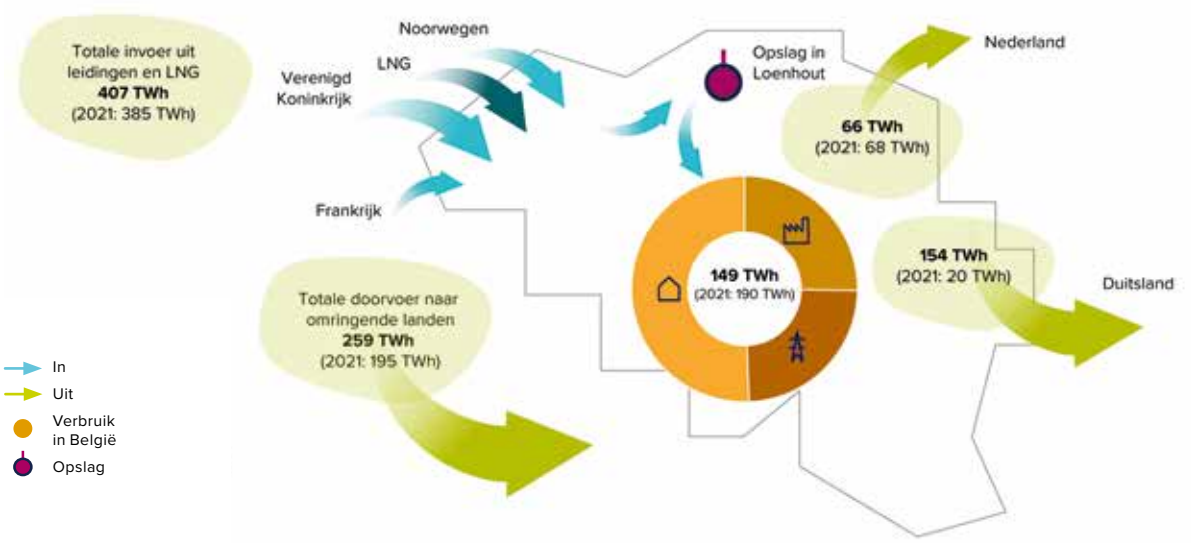
## Ons net essentiële draaischijf voor energiebevoorrading in Noordwest-Europa

De geopolitieke toestand in Oekraïne heeft de dynamiek op de gasmarkten en de richting van de stromen gevoelig veranderd. Ons Belgische net met Zeebrugge als knooppunt blijft in die dynamiek zijn rol als energiedraaischijf in Noordwest-Europa bevestigen.

De vraag naar aardgasstromen vanuit België naar Duitsland nam in 2024 weliswaar af (154 TWh tegenover 212 TWh in 2023) maar bleef daarmee nog

altijd zorgen voor bijna 20% van het verbruik bij de oosterburen. Naar Nederland kwamen de stromen weer op het niveau van voor de oorlog in Oekraïne te liggen (66 TWh tegenover 102 TWh in 2023).

De volumes voor verbruik op de Belgische markt daalden licht tot 149 TWh (tegenover 152 TWh in 2023); het verbruik van de huishoudens, KMO's en de industrie nam toe terwijl de afnames van de elektriciteitscentrales een sterke daling kenden.



|      | Totaal verbruik België | Huishoudens en KMO's | Industrie | Elektriciteitscentrales |
|------|------------------------|----------------------|-----------|-------------------------|
| 2024 | 149 TWh                | 82 TWh               | 44 TWh    | 23 TWh                  |
| 2023 | 152 TWh                | 80 TWh               | 40 TWh    | 32 TWh                  |

## Opslag op 1 augustus al volledig gevuld

De Europese Unie verplicht België en de andere lidstaten om de gasopslaginstallaties elk jaar tegen 1 november voor ten minste 90 procent te vullen om met maximaal gevulde buffers de winter in te gaan.

Onder meer dankzij de bijzondere flexibiliteit in de opslagdiensten van Fluxys Belgium vulden onze klanten de opslag in Loenhout al voor 100% op 1 augustus, dat is een maand vroeger dan in 2023.



### Vier nieuwe laadstations voor tankwagens op LNG-terminal

Op de LNG-terminal in Zeebrugge laden tankwagens LNG voor diverse bestemmingen: om LNG-tankstations voor vrachtwagens te bevoorraden, om schepen te tanken die op LNG varen en om bedrijven te bevoorraden die niet aangesloten zijn op het pijpleidingennet. De vraag naar LNG als brandstof met lage emissie is sterk aan het groeien, vooral bij vervoersbedrijven die steeds vaker de overstap maken naar **(bio-)LNG** voor hun vloot vrachtwagens. Zo kunnen ze binnen de hen opgelegde uitstootnormen blijven.

Gezien deze scherp gestegen vraag hebben de twee bestaande Fluxys laadstations in Zeebrugge de maximumcapaciteit bereikt, namelijk 8.000 laadbeurten per jaar. Daarom besloot Fluxys om te investeren in de bouw van **vier nieuwe geautomatiseerde laadstations**. Deze werden in de loop van 2024 afgewerkt en getest en worden in 2025 geleidelijk ter beschikking gesteld van de markt. Dankzij deze vier nieuwe stations kunnen in eerste instantie **14.000 laadbeurten** worden aangeboden. Het doel is om op termijn naar **20.000 laadbeurten** te gaan.

### Bijkomende langetermijn-capaciteit geboekt op LNG-terminal in Zeebrugge

De sterke daling in de aanvoer van leidinggas uit Rusland naar Europa heeft geleid tot een maximale inzet van LNG als alternatieve bevoorradingsbron. De LNG-terminal in Zeebrugge heeft daarom de voorbije jaren het gebruik van zijn infrastructuur geoptimaliseerd en ingezet op een nog betere planning van de schepen. Op die manier kon de terminal bijkomende kortetermijn capaciteit aanbieden bovenop de bestaande langetermijn capaciteit.

Aangezien heel wat klanten interesse toonden in bijkomende capaciteit op lange termijn heeft de terminal zijn aanbod op korte termijn omgezet in een capaciteit van 24 bijkomende losvensters per jaar voor de langetermijnperiode 2027-2044. De markt reageerde positief en alle aangeboden capaciteit werd begin juli toegekend.

### Volledige Belgische markt geconverteerd naar hoogcalorisch gas

Tot in 2017 verbruikten ongeveer de helft van de huishoudens en KMO's in België laagcalorisch gas (L-gas), dat geïmporteerd werd uit het productievelde in Groningen, in het noorden van Nederland. Die gasreserves raakten echter uitgeput. Daarom heeft de Nederlandse overheid beslist om de export van L-gas geleidelijk aan te verminderen.

Fluxys Belgium past sinds 2018 zijn net aan om stapsgewijs de aanvoer van L-gas te vervangen door hoogcalorisch aardgas (H-gas) uit andere bronnen.

In 2024 hebben we samen met de distributienet-beheerders Fluvius en Ores de laatste fase afgerond van de omschakeling naar H-gas. Circa 475.000 aansluitingen waren in 2024 betrokken, voornamelijk in de regio's Kempen, Leuven-Diest, Henegouwen, Waals-Brabant en Vlaams-Brabant. België gebruikt nu geen L-gas meer. Fluxys Belgium blijft de komende jaren nog wel L-gas vervoeren richting Frankrijk totdat het land eveneens volledig is geconverteerd naar hoogcalorisch gas.



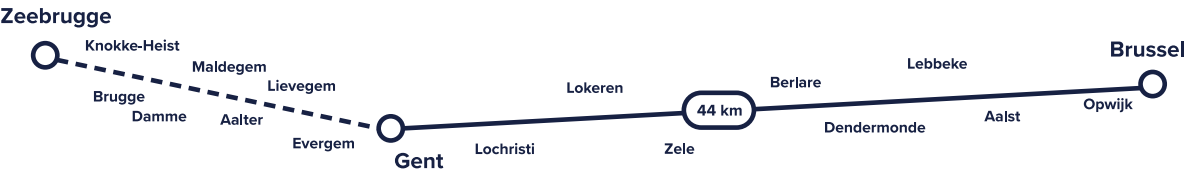
### Leidingen aangelegd voor de nieuwe elektriciteitscentrales in Awirs en Seraing

De elektriciteitsproducenten Engie en Luminus voorzien om in 2025 nieuwe elektriciteitscentrales op aardgas in gebruik te nemen in Les Awirs en in Seraing. Voor de bevoorradings van de nieuwe centrales heeft Fluxys in 2024 de aanleg afgerond van twee nieuwe hogedrukleidingen: de leiding Fexhe-Le-Haut-Clocher – Flémalle (9,4 km) en de leiding Engis-Flémalle (3,8 km).

## Nodige bijkomende vervoerscapaciteit volledig toekomstbestendig

In het Belgische net is bijkomende capaciteit nodig om tegelijk het wegvallen van L-gas uit Nederland op te vangen, de nieuwe elektriciteitscentrales te bevoorraden die in 2025 in gebruik worden genomen en grote stromen naar Duitsland te kunnen aanhouden. Daarom leggen we een nieuwe leiding aan op de as Zeebrugge-Brussel. De leiding is een multimolecule-leiding, waardoor ze zowel aardgas als waterstof kan vervoeren. Hierdoor is ze volledig toekomstbestendig in het licht van de energietransitie. Ze kan ingezet worden voor het vervoer van waterstof zodra de markt er klaar voor is.

Eind 2023 en begin 2024 namen we het eerste leidingdeel Gent (Desteldonk) – Brussel (Opwijk) in gebruik. De uitbreiding verhoogt de vervoerscapaciteit vanuit Zeebrugge met 15 GWh/h, het equivalent van de energieproductie van 15 kernreactoren. De aanleg van het tweede leidingdeel Zeebrugge (Knokke) - Gent (Evergem) start in 2025, een investering die geraamd wordt op ruim 180 miljoen euro. De bijkomende pijpleiding breidt de vervoerscapaciteit vanuit Zeebrugge nog eens met 5 GWh/h uit.



“De leiding Zeebrugge-Brussel is een multimolecule-leiding, waardoor ze zowel aardgas als waterstof kan vervoeren. Hierdoor is ze volledig toekomstbestendig in het licht van de energietransitie. Ze kan ingezet worden voor het vervoer van waterstof zodra de markt er klaar voor is.

## LNG-terminal Zeebrugge werkt volledig in lijn met het sanctieregime

In juni 2024 nam de Raad van de Europese Unie een 14<sup>de</sup> sanctiepakket tegen Rusland aan. Het pakket verbiedt sinds 27 maart 2025 de overslag van LNG uit Rusland voor uitvoer naar landen buiten de EU.

De LNG-terminal in Zeebrugge is wettelijk gestoeld op het principe van open toegang. Dat betekent dat elk bedrijf dat geïnteresseerd is in de levering van LNG-capaciteit kan reserveren op de terminal. Geen enkele klant kan dus bij wet gediscrimineerd worden. Als essentiële dienstverlener zorgt Fluxys Belgium ervoor dat zijn infrastructuur te allen tijde operationeel is voor de algemene bevoorradingszekerheid. We blijven zoals voordien volledig werken volgens de geldende internationale, Europese en Belgische regelgeving. Een Koninklijk Besluit bepaalt de uitvoeringsmodaliteiten voor het 14de sanctiepakket. De LNG-terminal heeft zijn operationele regels overeenkomstig aangepast en momenteel worden de bestaande contracten in overeenstemming met het sanctieregime voortgezet.



# Verbreden

De CO<sub>2</sub>-uitstoot moet drastisch naar omlaag. Daarom verbreden we onze infrastructuur tot een multimoleculesysteem met waterstof- en CO<sub>2</sub>-snelwegen voor de decarbonisering van de economie. Zo dragen we essentieel bij tot de klimaatdoelstellingen.



## We zetten de schouders onder de biomethaanmarkt

Productie komt uit de startblokken



De productie van biomethaan in België komt meer en meer uit de startblokken. Momenteel zijn er acht biomethaan-eenheden operationeel en een twintigtal projecten zijn in diverse stadia van onderzoek, ontwikkeling of aanbouw.

### Eerste biomethaaninstallatie rechtstreeks op ons net

Tot voor kort werden de veelal kleinere biomethaan-eenheden in België allemaal aangesloten op de distributienetten. Grote installaties kunnen zich koppelen aan het hogedruknet van Fluxys Belgium. In 2024 werden de eerste molecules biomethaan van Green Logix Biogas in Lommel rechtstreeks geïnjecteerd in ons vervoersnet.

### Vernieuwende aanpak in onderzoek

Samen met de distributienetbeheerders en de CREG werkt Fluxys aan een vernieuwende aanpak voor de aansluiting van biomethaaninstallaties. De opzet is om meerdere producenten aan te sluiten op lagedrukclusters van de distributienetbeheerders. Fluxys zal vervolgens een gemeenschappelijke hercompressie uitvoeren van lage naar hoge druk, waardoor biomethaan automatisch in het net van Fluxys Belgium kan instromen. Dit resulteert in lagere investeringskosten voor de individuele producenten.

### Vraag naar bio-LNG op terminal verveelvoudigd

Sinds 2020 biedt Fluxys LNG een service aan voor het vloeibaar maken van biomethaan. Hierdoor



De LNG-terminal in Zeebrugge maakt bio-LNG beschikbaar voor de markt en in 2024 sloot in Lommel een eerste grote biomethaaninstallatie aan op ons net.

kunnen de terminalgebruikers biomethaan laten omzetten in bioLNG. Deze liquefactieservice bevordert de ontwikkeling van de biomethaanmarkt door biobrandstoffen toegankelijk te maken voor de sector van het zware transport.

De inschrijvingen voor deze liquefactieservice kenden sterke fluctuaties sinds de start in 2021. Ze stegen aanzienlijk van 136 GWh/jaar in 2021 naar 348 GWh/jaar in 2022 om vervolgens te dalen naar 169 GWh/jaar in 2023. In 2024 steeg de vraag opnieuw fors tot 1448 GWh, meer dan acht keer het totaal voor 2023.

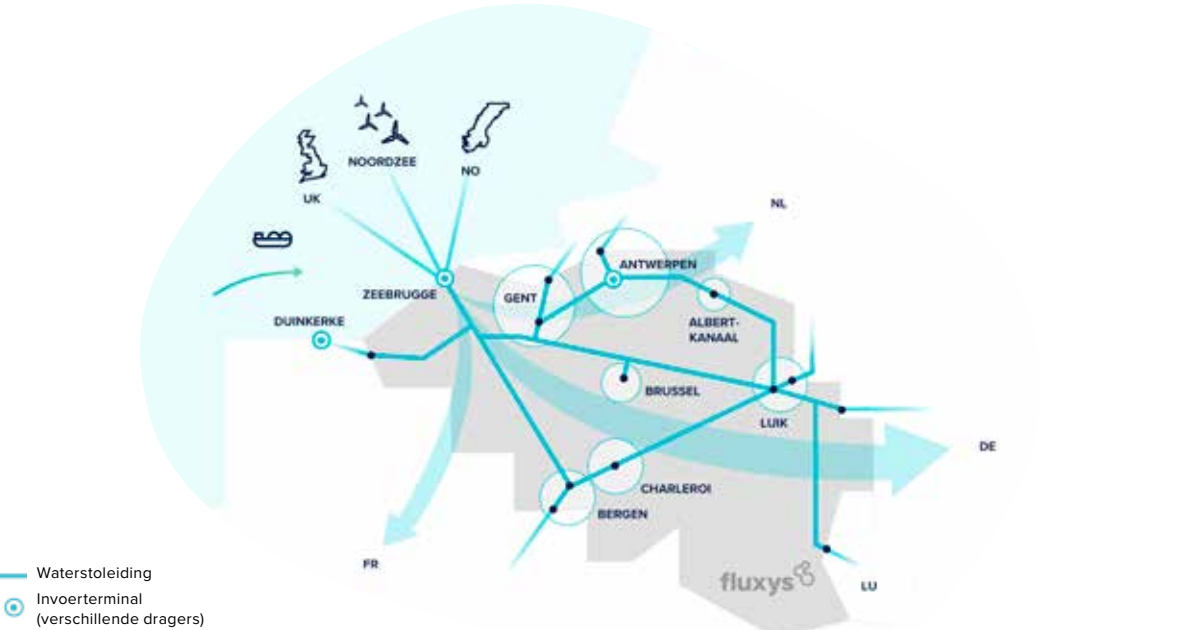
Deze stijging heeft voornamelijk te maken met een toegenomen vraag vanuit de Duitse markt: daar heeft het gerechtshof beslist dat bioLNG van buitenlandse oorsprong in aanmerking komt voor biobrandstofquota. Hierdoor kwamen meerdere shippers die de Duitse biobrandstofmarkt bevoorraden naar Zeebrugge.

Ook het gebruik van BioLNG voor scheepsbunkering is in 2024 gestart en zal naar verwachting verder groeien vanwege de komende maritieme brandstofverplichtingen in de EU.

Fluxys LNG is gecertificeerd als een verwerkingsunit onder het ISCC-raamwerk, een certificeringsschema van de Europese Unie.

# We ontwikkelen infrastructuur met open toegang voor waterstof

## Langetermijnvisie waterstofnet: België hub voor waterstofinvoer en -transit



Met de stapsgewijze ontwikkeling van een landelijk waterstofnet met open toegang maken we de verbinding tussen industriegebieden en naar de omliggende landen. Zo leggen we de basis om de rol van België als energiedraaischijf te verruimen naar een waterstofhub voor de economie in België en Noordwest-Europa.

### Samen ontwikkelen

Sinds begin 2021 bereiden we de nodige waterstofinfrastructuur voor in samenwerking met de industrie, partners, de overheden, aangrenzende operatoren in de buurlanden, de distributienetbeheerders en andere stakeholders.

### Nieuwe aardgasinfrastructuur klaar voor de waterstofvraag van morgen

Eind 2023 en begin 2024 namen we de nieuwe leiding Gent (Desteldonk) – Brussel (Opwijk) in gebruik, de eerste fase van de versterking op de as Zeebrugge – Brussel. Met de versterking bouwen we bijkomende capaciteit om tegelijk het wegvallen van L-gas uit Nederland op te vangen, de nieuwe elektriciteitscentrales te bevoorraden die in 2025 in gebruik worden genomen en grote stromen naar Duitsland te kunnen aanhouden. De leiding is een

multimolecule-leiding en volledig toekomstbestendig in het licht van de energietransitie. Ze kan ingezet worden voor het vervoer van waterstof zodra de markt er klaar voor is en vormt daarmee het eerste deel van het landelijke waterstofnet.

### In lijn met de behoefte en verbonden met de buurlanden

We plannen de vervoersinfrastructuur voor waterstof in lijn met de behoefte in de industriegebieden in België en de buurlanden. Zo maken we op het ritme van de marktvraag verbindingen tussen de industriegebieden en met de buurlanden om een geïnterconnecteerd systeem uit te bouwen. In die optiek werken we voor grensoverschrijdende waterstofverbindingen samen met de operatoren in Duitsland, Nederland, Luxemburg, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk

## Duitse en Franse markt positief voor grensoverschrijdende waterstofverbindingen

In 2024 organiseerden we naar alle potentiële gebruikers oproepen voor marktinteresse (Calls for Market Interest, CMI) in bidirectionele waterstofverbindingen op de grenspunten met Frankrijk in Alveringem (tussen GRTgaz en Fluxys hydrogen) en met Duitsland in Eynatten (tussen OGE en Fluxys hydrogen).

De opzet was om afdoende zicht te krijgen op de timings en de te vervoeren volumes voor de waterstofprojecten van de potentiële gebruikers. De Duitse en Franse markt reageerden positief en intussen lopen bilaterale discussies om de verdere ontwikkeling van onze infrastructuur af te stemmen op de marktbehoeften.

## Ingebed in Europese waterstofbackbone

Sinds 2020 werken we samen met andere energie-infrastructuurbedrijven binnen het European Hydrogen Backbone initiatief. Het initiatief is intussen uitgegroeid tot een gezamenlijke aanpak om in 28 Europese landen een specifieke waterstofinfrastructuur te ontwikkelen dat voor een belangrijk gedeelte bestaat uit hergebruikte infrastructuur die vandaag aardgas vervoert.

## Erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang

De Europese Commissie heeft in 2024 het landelijk waterstofnet met open toegang in België erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang (PGB). Deze PGB-status wordt gegeven aan infrastructuurprojecten die de Europese Commissie essentieel acht voor het verbeteren van de energie-infrastructuur binnen de Europese Unie. PGB-projecten kunnen een beroep doen op versnelde vergunningsprocedures en komen in aanmerking voor Europese financiering.



### Fluxys hydrogen aangeduid als beheerder van het waterstofvervoersnet in België

Op 26 april 2024 heeft de federale Minister van Energie Fluxys hydrogen, een dochteronderneming van Fluxys Belgium, aangeduid als beheerder voor de ontwikkeling en de exploitatie van het waterstofvervoersnet in België.

Deze benoeming is een mijlpaal om de energietransitie te realiseren. Fluxys hydrogen werd in 2023 opgericht om de nodige infrastructuur te ontwikkelen voor het transport van waterstof, een essentiële molecule in de energiemix die ons zal helpen om de klimaatdoelstellingen te halen.

In lijn met de federale waterstofstrategie staat Fluxys hydrogen in voor de ontwikkeling van een waterstofleidingnetwerk dat deel uitmaakt van de toekomstige Europese waterstofbackbone. Zo zal de noodzakelijke koolstofarme energie en grondstof vervoerd kunnen worden zowel voor de Belgische markt als de buurlanden en dit op het tempo van de marktontwikkeling.

Ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal

Als infrastructuurbeheerder spelen we een faciliterende rol bij de ontwikkeling van nieuwe moleculen in de energietransitie. Als verantwoordelijke beheerder screenen we ook voortdurend zorgvuldig de marktontwikkelingen om het juiste moment voor investeringen te bepalen. Aangezien het over kapitaalintensieve investeringen gaat, blijft ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal. De minister van Energie heeft eind maart 2024 formeel het koninklijk besluit aangenomen tot toekenning van steun aan Fluxys Belgium voor de ontwikkeling van de eerste fase van de waterstofbackbone voor een bedrag van 95 miljoen euro in het kader van de Recovery and Resilience Facility (RRF). Het uiteindelijke bedrag van deze subsidie zal afhangen van de formele ondertekening van een subsidieovereenkomst en de daadwerkelijke aanleg van de backbone tegen medio 2026.

Snel grote volumes met koolstofarme waterstof

Het potentieel in België en West-Europa voor de snelle opschaling van de productie van groene waterstof uit hernieuwbare elektriciteit is beperkt. Een alternatief is onder meer koolstofarme waterstof: waterstof geproduceerd uit aardgas en waarbij de vrijkomende CO<sub>2</sub> wordt afgevangen en opgeslagen of hergebruikt. ENGIE en Equinor ontwikkelen in Gent het H2BE-project om op grote schaal koolstofarme waterstof te produceren. Het project is een belangrijke schakel om in België op een stabiele manier grote volumes koolstofarme waterstof aan te bieden in lijn met de marktvraag. Fluxys Belgium werkt samen met ENGIE en Equinor voor de aansluiting van het project op de waterstof- en CO<sub>2</sub>-netten in het industriegebied Gent.

Projecten van Gemeenschappelijk Belang – PGB

De Europese Commissie geeft PGB-status aan infrastructuurprojecten die ze essentieel acht voor het verbeteren van de energie-infrastructuur binnen de Europese Unie. PGB-projecten kunnen een beroep doen op versnelde vergunningsprocedures en komen in aanmerking voor Europese financiering.

Hernieuwbare waterstof in de kijker op Nerdland Festival

Voor het tweede jaar op rij sponsorde Fluxys Nerdland Festival, het grootste wetenschapsfestival in België. Dit jaar zorgden we ervoor dat de Foodcourt op hernieuwbare waterstof draaide. Zo proefden de festivalbezoekers van duurzaamheid en dat kon je gerust letterlijk nemen. Deze samenwerking is een concreet voorbeeld van hoe we de energietransitie in de kijker plaatsten.

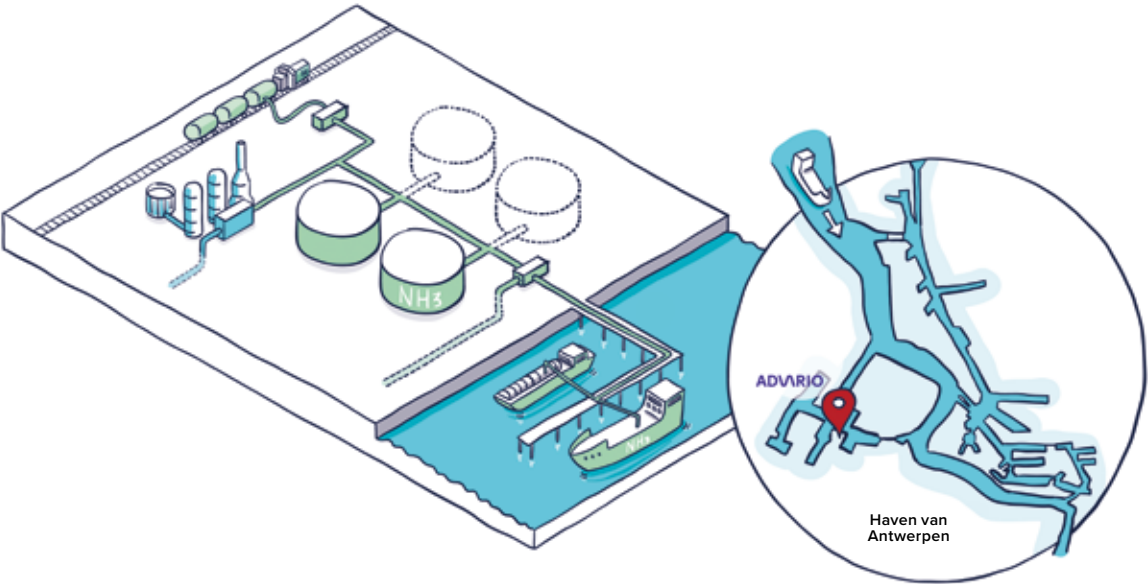
Terminals voor waterstofinvoer

Zeebrugge multi-molecule hub: waterstofinvoer

- Installaties met open toegang
- Invoer van waterstof of afgeleiden en overslag naar waterstofnet voor vervoer in België en naar omliggende landen
- Status: opportuniteitsonderzoek
- Planning: ingebruikneming 2030 – 2035
- Erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang

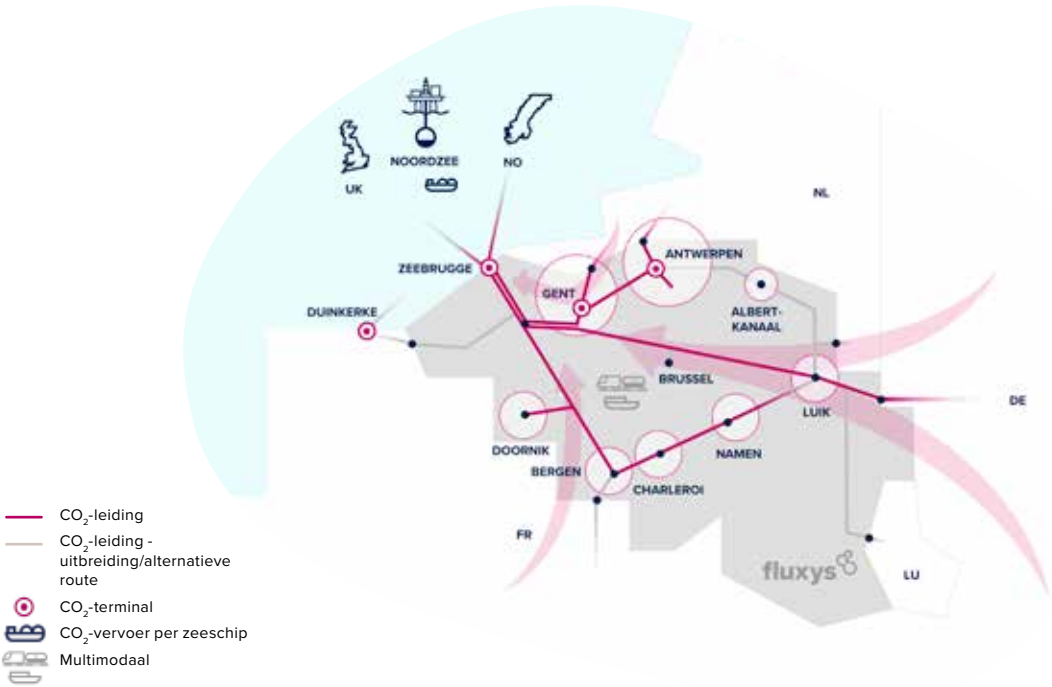
Invoerterminal ammoniak in Antwerpen

- Terminal met open toegang
- Project van moederbedrijf Fluxys met Advario
- Invoerterminal voor ammoniak als hernieuwbare of koolstofarme grondstof en brandstof. Mogelijkheid om ammoniak weer om te zetten naar waterstof voor vervoer in het waterstofnet.
- Status: haalbaarheidsstudie
- Planning: ingebruikneming in 2029
- Erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang



## We ontwikkelen infrastructuur met open toegang voor CO<sub>2</sub>

### Langetermijnvisie CO<sub>2</sub>-net: België hub voor CO<sub>2</sub>-transit en -uitvoer



Met de stapsgewijze ontwikkeling van CO<sub>2</sub>-vervoersnetten met open toegang in de gewesten maken we de verbinding tussen industriegebieden en naar omliggende landen. Zo leggen we de basis om de rol van België als energiedraaischijf te verruimen naar een CO<sub>2</sub>-hub voor de economie in België en Noordwest-Europa.

#### Samen ontwikkelen

Sinds begin 2021 bereiden we de nodige CO<sub>2</sub>-infrastructuur voor in samenwerking met de industrie, partners, de overheden, aangrenzende operatoren in de buurlanden en andere stakeholders.

#### In lijn met de behoefte en verbonden met de buurlanden

We plannen de vervoersinfrastructuur voor CO<sub>2</sub> in lijn met de behoefte in de industriegebieden in België en de buurlanden. Zo maken we op het ritme van de marktvraag verbindingen tussen de industriegebieden en met de buurlanden om een geïnterconnecteerd systeem uit te bouwen. In die optiek werken we voor grensoverschrijdende CO<sub>2</sub>-verbindingen samen met de operatoren in Duitsland, Noorwegen en het Verenigd Koninkrijk.

#### Emittoren in Duitsland, België en Nederland tonen bijzondere interesse voor CO<sub>2</sub>-exitpunten in België

In 2024 organiseerden we naar alle potentiële gebruikers een oproep voor marktinteresse (Call for Market Interest, CMI) in onze projecten voor CO<sub>2</sub>-uitvoer in Zeebrugge, Gent en Antwerpen. De opzet was om afdoende zicht te krijgen op de timings en de te vervoeren volumes voor de CO<sub>2</sub>-afvangprojecten van de potentiële gebruikers.

De CO<sub>2</sub>-exitpunten wekten bijzondere interesse bij CO<sub>2</sub>-emittoren uit zowel België, Duitsland en Nederland en intussen lopen bilaterale discussies om de verdere ontwikkeling van onze infrastructuur af te stemmen op de marktbehoeften.

#### Ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal

Als infrastructuurbeheerder spelen we een faciliterende rol bij de ontwikkeling van nieuwe moleculen in de energietransitie. Als verantwoordelijke beheerder screenen we ook voortdurend zorgvuldig de marktontwikkelingen om het juiste moment voor investeringen te bepalen. Aangezien het gaat om kapitaalintensieve investeringen, blijft ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal. In die optiek werden Europese CEF-subsidies (Connecting Europe Facility) toegekend voor (i) de werken voor het CO<sub>2</sub>-exportterminalproject in Antwerpen (subsidiebedrag tot 25,6 miljoen euro) en (ii) de studies voor het CO<sub>2</sub>-exportterminalproject in Gent (subsidiebedrag tot 8,9 miljoen euro).

#### Fluxys c-grid kandidaat-beheerder CO<sub>2</sub>-vervoersnetten

In Europees perspectief lopen de Gewesten in België voorop met een regelgevend kader voor CO<sub>2</sub>. In maart 2024 keurden het Waalse parlement en het Vlaamse parlement een decreet goed over het vervoer van CO<sub>2</sub> via pijpleidingen. In lijn met de decreten heeft dochterbedrijf Fluxys c-grid zich in februari 2025 kandidaat gesteld als beheerder van de CO<sub>2</sub>-vervoersnetten in de gewesten.

Fluxys c-grid is in 2023 opgericht samen met Pipelink, Socofe en SFPIM met het oog op de planning, de ontwikkeling en het beheer van de CO<sub>2</sub>-vervoersinfrastructuur op Belgisch grondgebied.



#### Partner in innovatief circulair CO<sub>2</sub>-project CO<sub>2</sub>ncreat

CO<sub>2</sub>ncreat is een innovatief initiatief in Hermalle dat gericht is op het afvangen, transporteren en hergebruiken van CO<sub>2</sub> om duurzame betonblokken te maken voor de bouwsector. Het project is een samenwerking tussen Fluxys Belgium en drie andere Belgische industriële spelers: Prefer, Lhoist en Orbix en wordt ondersteund door het EU-Innovatiefonds.

Het project mikt op de jaarlijkse productie van meer dan 100.000 ton milieuvriendelijke metselblokken, waarbij ongeveer 12.000 ton CO<sub>2</sub> wordt afgevangen en hergebruikt. Daar bovenop wordt jaarlijks 8.000 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot vermeden door het gebruik van gerecycleerde grondstoffen.

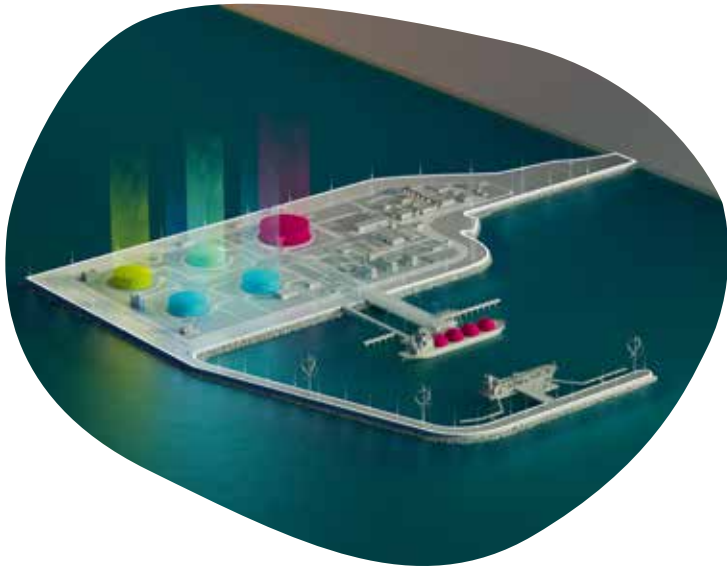
In dit circulaire project voorziet Fluxys als infrastructuurpartner een twee kilometer lange leiding die de rookgassen van Lhoist naar de productie-eenheid van Prefer zal transporteren om het CO<sub>2</sub> in deze rookgassen te recyclen en permanent op te slaan in ecologische metselwerkblokken.



Installaties voor CO<sub>2</sub>-uitvoer

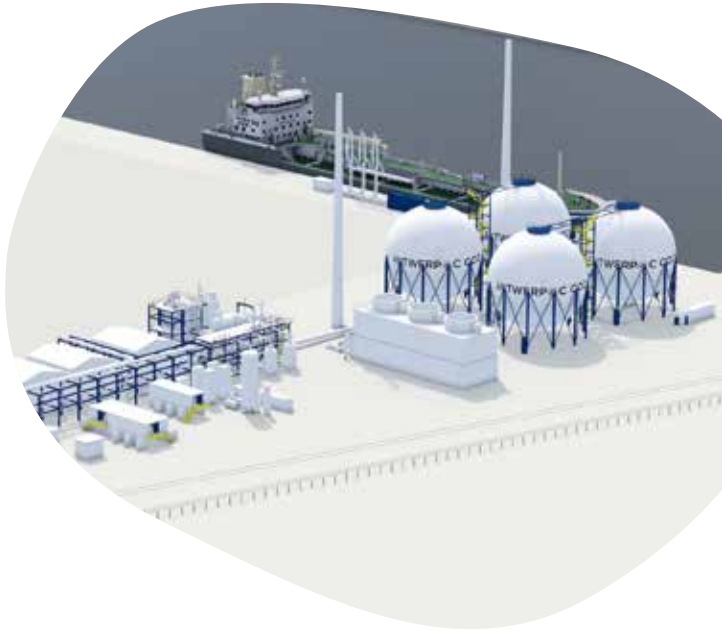
Zeebrugge multi-molecule hub: CO<sub>2</sub>-overslag

- Installaties met open toegang
- Ontvangst van afgevangen CO<sub>2</sub> vanuit het CO<sub>2</sub>-net en overslag naar offshorepijpleiding voor vervoer naar veilige en permanente offshore opslag (zie 'Offshore CO<sub>2</sub>-leiding Zeebrugge')
- Status: haalbaarheidsstudie
- Planning: ingebruikneming 2030 – 2035
- Erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang



CO<sub>2</sub>-uitvoerterminal Antwerpen

- Terminal met open toegang
- Project met Air Liquide
- Multimodale terminal om CO<sub>2</sub> te ontvangen (via pijpleiding, schip of trein), vloeibaar te maken, tussentijds op te slaan en te laden op schepen die het naar permanente offshore opslag voeren
- Initiële capaciteit van 2,5 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar, met mogelijkheid tot uitbreiding naar 10 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar
- Status: vergunning en ontwerp
- Planning: ingebruikneming 2028



Offshore CO<sub>2</sub>-leiding Zeebrugge

- Leiding met open toegang
- Project van Equinor
- Onderzeese CO<sub>2</sub>-leiding van Zeebrugge naar opslagsites in de Noorse wateren van de Noordzee
- Capaciteit van 27 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar
- Status: haalbaarheidsstudie
- Planning: ingebruikneming in 2030
- Erkend als Project van Gemeenschappelijk Belang

Projecten van Gemeenschappelijk Belang – PGB

De Europese Commissie geeft PGB-status aan infrastructuurprojecten die ze essentieel acht voor het verbeteren van de energie-infrastructuur binnen de Europese Unie. PGB-projecten kunnen beroep doen op versnelde vergunningsprocedures en komen in aanmerking voor Europese financiering.

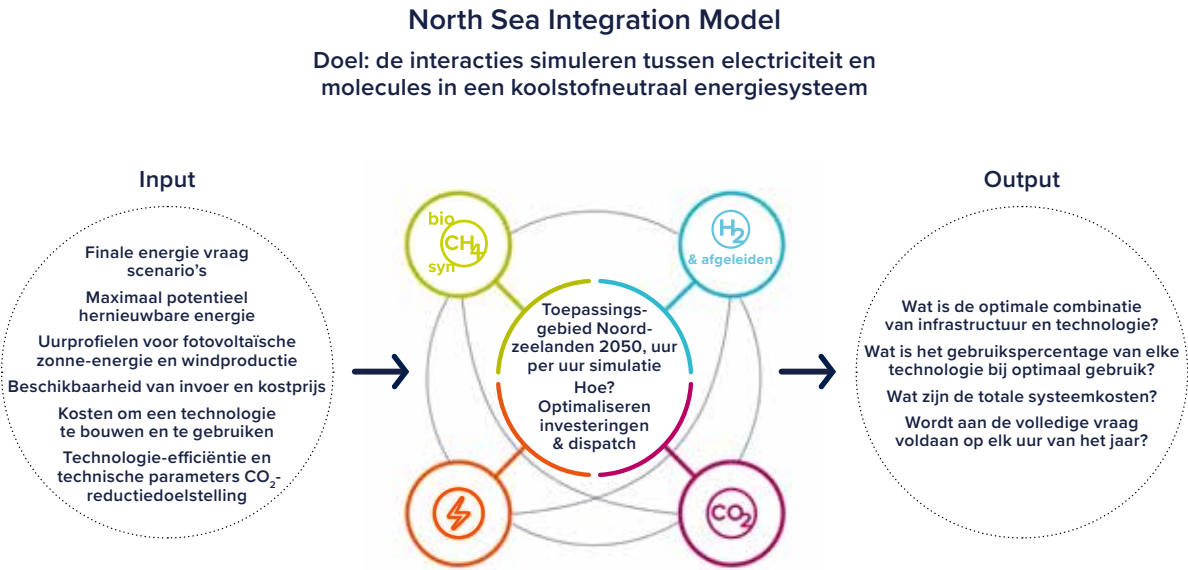


CO<sub>2</sub>-uitvoerterminal Gent

- Terminal met open toegang
- Project met Arcelor Mittal Belgium en North Sea Port
- Multimodale terminal om CO<sub>2</sub> te ontvangen (via pijpleiding, schip of trein), vloeibaar te maken, tussentijds op te slaan en te laden op schepen die het naar permanente offshore opslag voeren
- Initiële capaciteit van 2 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar, met mogelijkheid tot uitbreiding naar 4 miljoen ton CO<sub>2</sub> per jaar
- Status: haalbaarheidsstudie
- Planning: ingebruikneming 2030



## We verkennen de best mogelijke infrastructuurmix voor het volledige energiesysteem



### North Sea Integration Model: samenwerken naar netto nul uitstoot

Olie, aardgas en elektriciteit maken vandaag een groot deel uit van de energiemix. Verwacht wordt dat een grotere energie-efficiëntie het verbruik van onze huishoudens en bedrijven aanzienlijk zal doen dalen. Tegelijk moet de energiemix evolueren naar een koolstofarme combinatie van elektriciteit, molecules en biobrandstoffen.

Maar een koolstofarme energiemix op zich is niet genoeg. Hoe kunnen we een betaalbaar energiesysteem ontwikkelen met netto nul emissies? Hoe kunnen we ervoor zorgen dat de juiste hoeveelheid energie op elk moment naar de juiste plek gaat? Welke vervoers- en opslaginfrastuur is er nodig om vraag en aanbod op ieder moment op elkaar afgestemd te houden? Kortom: hoe zorgen we ervoor dat alle oplossingen optimaal samenwerken om netto nul te bereiken?

Dat kan alleen als we het energiesysteem in zijn geheel bekijken, met alle wisselwerkingen tussen de verschillende onderdelen. In 2024 hebben we een belangrijke stap gezet met de ontwikkeling van het

North Sea Integration Model, een rekenmodel dat alle interacties simuleert tussen de infrastructuren voor elektriciteit, waterstof, methaan en CO<sub>2</sub> in België en alle andere landen die grenzen aan de Noordzee.

### Belangrijke eerste inzichten

Het North Sea Integration Model is geen kristallen bol om voorspellingen te maken maar een instrument dat op basis van toekomstige verbruiksscenario's toont hoe de volledige keten van productie over vervoer tot verbruik kan worden geoptimaliseerd op het vlak van kosten, CO<sub>2</sub>-emissies en behoud van leveringszekerheid. Op die manier helpt het model ook om beter de sleutelfactoren te begrijpen in de ontwikkeling van een geïntegreerd energiesysteem dat koolstofneutraal is en tegen de laagst mogelijke kost op ieder moment de nodige energie levert.

Om de simulaties uit te voeren, gebruikt het model een reeks aannames over onder meer technologiekosten, CO<sub>2</sub>-opslagpotentieel en belangrijke technologieparameters zoals efficiëntie en flexibiliteit. Voor alle aannames wordt een beroep gedaan op openbare referentiegegevens.

Als verbruiksscenario's om het model te doen draaien hebben we de Global Ambition en Distributed Energy scenario's gebruikt die gezamenlijk zijn ontwikkeld door de vervoersnetbeheerders voor gas en elektriciteit in Europa in het kader van de Europese netwerkplanning op 10 jaar.

Dit zijn de belangrijkste eerste inzichten uit de simulatie van de Global Ambition en Distributed Energy scenario's met het North Sea Intergration Model:



### Samenwerking staat voorop

Het North Sea Integration Model blijft uiteraard evolueren. Verschillende verdere ontwikkelingen zijn gaande en we houden op doorlopende basis rekening met nieuwe ontwikkelingen in technologie en energie- en klimaatbeleid.

Bovendien heeft België het voordeel veel experts van topniveau te hebben die krachtige multi-energiemodellen hebben ontwikkeld, elk met hun eigen verdiensten en specificiteiten. We zijn ervan overtuigd dat de complementariteit van die modellen, samen met een nauwe samenwerking tussen de actoren, een solide basis vormt voor het beleid en de overheden in staat zal stellen een energievisie te ontwikkelen die aansluit bij de maatschappelijke en economische doelstellingen van België.

### Stevig academisch voortraject

Het North Sea Integration Model bouwt voort op de methodologieën die Fluxys Belgium en de Universiteit van Luik hebben ontwikkeld in een project om de optimale infrastructuurplanning en -werking van een multi-energiesysteem te bepalen. Het project liep van 2020 tot begin 2024 en werd ondersteund door het Energietransitiefonds van de Belgische federale overheid.

Het initiële model voor België toonde aan dat België in 2050 sterk afhankelijk was van energie-import uit buurlanden. Om die import beter te simuleren, hebben we in 2024 de scope van het model uitgebreid naar alle landen rondom België en grenzend aan de Noordzee. Door het model te ontwikkelen en te integreren in het North Sea Integration Model, houden we meteen ook rekening met de verbintenis van de Noordzeelanden om van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa te maken.

# Verbinden

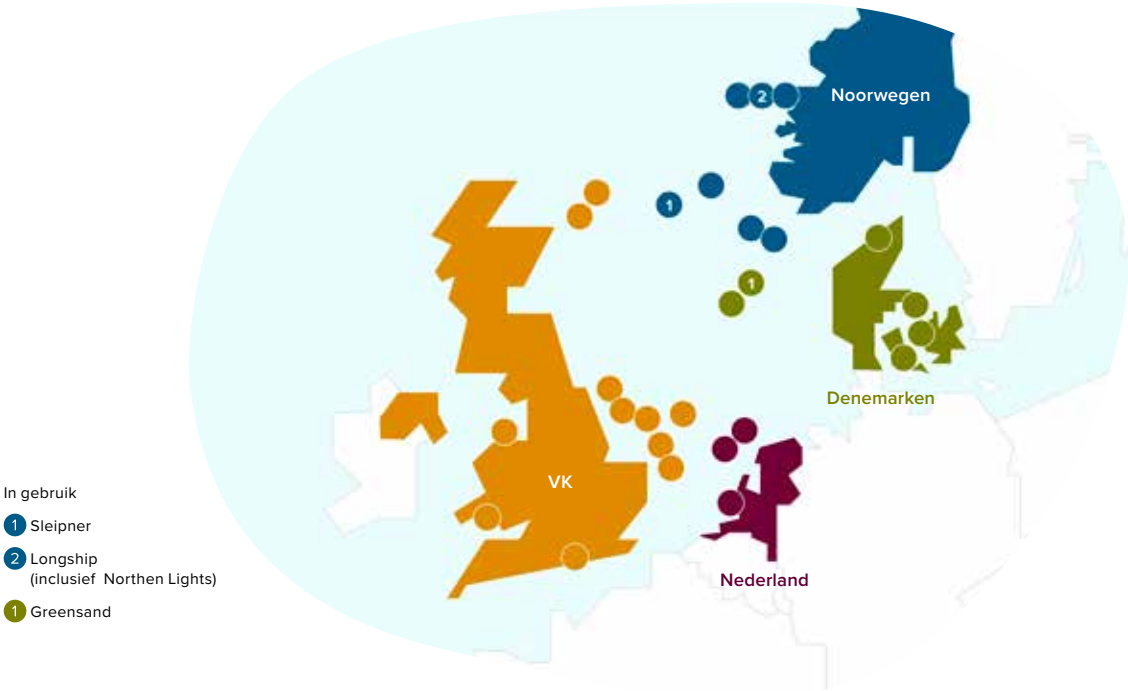
Openheid naar zo veel mogelijk bronnen is cruciaal, ook morgen. Samen met onze partners trekken we aan hetzelfde zeel: we verkennen nieuwe horizonten, zetten nieuwe logistieke ketens in gang en verbinden onze infrastructuur met nieuwe bronnen. Zo leggen we extra fundamenten voor de klimaatneutrale toekomst.



## We leggen mee de brug naar CO<sub>2</sub>-opslag in de Noordzee

De Noordzee is niet alleen een gigantische bron van hernieuwbare energie maar herbergt diep onder de bodem ook een enorm potentieel voor CO<sub>2</sub>-opslag.

De lege gasvelden in de Noordzee hebben namelijk de geschikte geologische structuur om CO<sub>2</sub> veilig en permanent op te slaan.



De projecten voor terminals en installaties voor CO<sub>2</sub>-uitvoer die we in België samen met partners voorbereiden zijn stuk voor stuk deel van een logistieke ketting met opslag in de Noordzee als eindpunt. De federale overheid en de overheden in de gewesten hebben in die

optiek al bilaterale overeenkomsten gesloten met Noorwegen, Nederland en Denemarken om het grensoverschrijdend CO<sub>2</sub>-transport voor permanente opslag in de Noordzee mogelijk te maken. Verwacht wordt dat ook met het Verenigd Koninkrijk zulke bilaterale overeenkomsten worden gesloten.

We werken samen om maximaal lokale waterstof uit Noordzeewind te faciliteren

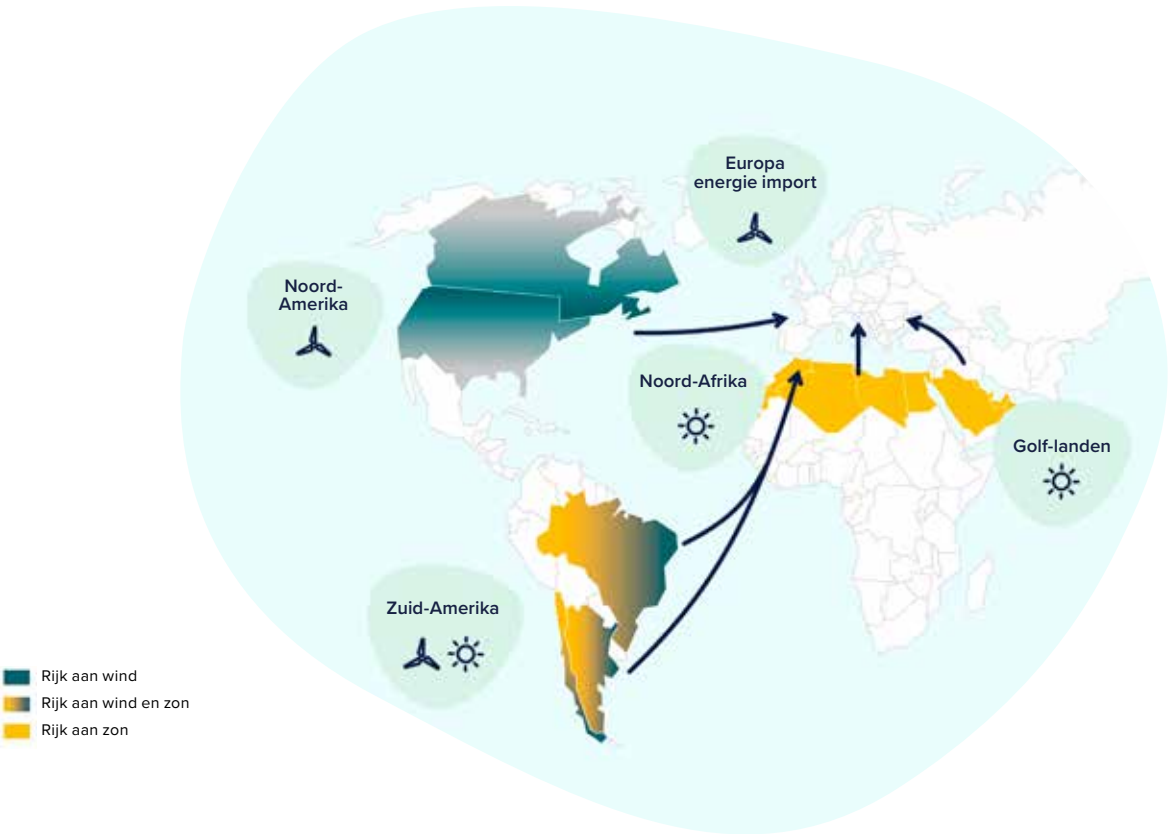


De Noordzeelanden willen tegen 2050 hun gecombineerde offshore windparkcapaciteit verhogen van 33 GW tot 300 GW. Op die manier willen ze van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa maken. Windparken op zee zijn namelijk zowel een bron van hernieuwbare elektriciteit als hernieuwbare waterstof: via elektrolyse kan windelektriciteit omgezet worden in hernieuwbare waterstof.

In het samenwerkingsverband HyNOS (Hydrogen Networks for the Northern Seas) bundelen we de krachten met 8 andere gasvervoersnetbeheerders om de rol van offshore waterstofinfrastructuur in

kaart te brengen. Een gezamenlijke planning van de netwerkontwikkeling voor waterstof en elektriciteit maakt het mogelijk de complementariteit van de verschillende netwerken te maximaliseren en het energiepotentieel van de Noordzee tegen een zo laag mogelijke systeemkost maximaal te benutten. In die optiek hebben we ons simulatiemodel voor een geïntegreerd energiesysteem ontwikkeld tot een model dat België samen met alle andere landen die grenzen aan de Noordzee als een geheel beschouwt (zie ‘North Sea Integration Model: samenwerken naar netto nul uitstoot’).

Moederbedrijf Fluxys bundelt de krachten rond overzeese invoer van waterstof



Naast waterstof uit Noordzeewind is overzeese invoer een andere pijler om over voldoende hernieuwbare waterstof te beschikken. Om de logistieke ketens daarvoor mee te helpen uitbouwen, verkent moederbedrijf Fluxys met diverse partners de mogelijkheden in regio's met veel wind en zon waar

grote hoeveelheden hernieuwbare waterstof kunnen worden geproduceerd uit hernieuwbare elektriciteit. Hernieuwbare waterstof kan dan bijvoorbeeld in de vorm van hernieuwbare ammoniak per schip worden uitgevoerd naar invoerterminals in Europa.



# Onze ESG-prestaties



# ESG-boordtabel

Met onze ESG-resultaten in 2024 liggen we op koers met onze doelstellingen.

| Materieel ESG-onderwerp                                        |  | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Status | Resultaat (volledig jaar 2024)                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Vervoer van de molecules voor een koolstof-neutrale toekomst |  | Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H <sub>2</sub> - en CO <sub>2</sub> -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH <sub>4</sub> -leidingprojecten <sup>(a)</sup> worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme molecules of CO <sub>2</sub> .                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        | <b>Behaald voor 2024: 100%</b> (multimoleculeleiding van 23,5 km in dienst gesteld tussen Zele en Opwijk en ~10 km tussen Fexhe en Les Awirs) |
| 2 Onze eigen uitstoot van broeikasgas-sen vermind-eren         |  | <b>Scope 1 en 2:</b> Onze ambitie is om onze scope 1- en 2-emissies <sup>(b)</sup> met 50% te verminderen tegen 2025, met 67% tegen 2030 en met 80% tegen 2035 en netto nul te bereiken tegen 2050 ten opzichte van het referentiejaar 2017 (250 ktCO <sub>2</sub> eq).<br><br><b>Scope 3:</b> Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur <sup>(c)</sup> ) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO <sub>2</sub> eq). |        | <b>Op schema: 131 ktCO<sub>2</sub>eq</b> , d.w.z. -48% vergeleken met ons referentiejaar (2017).                                              |
| 3A Veilige en betrouwbare infrastructuur                       |  | 100% van de bevestigde nominaties van shippers aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | <b>Behaald voor 2024: 0 verminderingen of onderbrekingen van de vaste vervoerscapaciteit.</b>                                                 |
| 3B Veilige en betrouwbare infrastructuur                       |  | Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen die bij onze infrastructuur betrokken zijn <sup>(d)</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | <b>Behaald voor 2024: 0 industriële incidenten met grote gevolgen voor de veiligheid.</b>                                                     |
| 4 Klantenzorg                                                  |  | Juist communiceren over veranderingen om onze klanten van informatie te voorzien en transparantie te garanderen, in overeenstemming met lokale wettelijke vereisten <sup>(e)</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        | <b>Behaald voor 2024: 100%.</b> Er is juist gecommuniceerd over alle 3 de veranderingen in 2024.                                              |
| 5 Veiligheid van de werkne-mers                                |  | Dezelfde doelstelling als 3B.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        | Dezelfde doelstelling als 3B.                                                                                                                 |

(a) Totale lengte van 5 km of meer.  
(b) Marktgebaseerd.  
(c) d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.  
(d) Onder industrieel incident met een grote impact op de veiligheid verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de werknemers en/of de omwonenden.  
(e) Toepassingsgebied: Fluxys Belgium (vervoer) en Fluxys LNG.

Op schema   Actie nodig om doelstelling te bereiken   Niet in staat doelstelling te bereiken

| Materieel ESG-onderwerp                            |  | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Status | Resultaat (volledig jaar 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 Betrokkenheid van de werknemers                  |  | Het percentage betrokken werknemers boven 70% houden.                                                                                                                                                                                                                                                                |        | <b>Behaald voor 2024: meer dan 80% betrokken werknemers.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7 Leren en talentontwik-keling                     |  | Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende gebieden vergroten: digitaal, soft, veiligheid/ techniek of business.                                                                                                                                         |        | <b>Behaald voor 2024: meer dan 90% van de werknemers heeft hun kennis vergroot in ten minste 2 belangrijke domeinen</b>                                                                                                                                                                                                                              |
| 8 Diversiteit en inclusie                          |  | Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026.<br><br>Ervoor zorgen dat alle leidinggevendenden tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd.                                                      |        | <b>In uitvoering: De campagne werd met succes gelanceerd in 2024 (voor directeurs en senior leidinggevendenden). De uitrol naar alle werknemers is gepland voor 2025.</b><br><br><b>In uitvoering: Er werd een eerste versie van het opleidingsmateriaal uitgewerkt en er vond eind 2024 een testsessie plaats met een groep leidinggevendenden.</b> |
| 9 Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie |  | 100% van de medewerkers van de Fluxys groep wordt om de 3 jaar opgeleid over de ethische code, inclusief nieuwe werknemers.<br><br>Opmerking: de volgende deadline bepaalt dat alle werknemers tegen eind 2026 zijn opgeleid.                                                                                        |        | <b>In uitvoering: In 2024 hebben we de Ethische Code bijgewerkt en de bijbehorende opleiding uitgewerkt.</b><br><br><b>We streven ernaar dat 100% van de werknemers de opleiding heeft gevolgd tegen eind 2026.</b>                                                                                                                                  |
| 10 Biodiversiteit                                  |  | Tot 2026 plant de Fluxys groep voor elke aangelegde kilometer voor een backbone-leiding <sup>(f)</sup> 500 m <sup>2</sup> vegetatie bovenop de wettelijke compensatie bij ontbossing.<br><br>Tegen 2028 wordt een actieplan verwezenlijkt om de biodiversiteit op een selectie van Fluxys-vestigingen te stimuleren. |        | <b>Behaald voor 2024: De aanplanting vond al plaats in 2023 voor het backbone-deel dat in de eerste helft van 2024 in dienst werd gesteld<sup>(g)</sup> (als onderdeel van Desteldonk-Opwijk).</b><br><br><b>In uitvoering: Doelstelling voor 2028; eerste stap, d.w.z. het uitvoeren van een biodiversiteitsaudit, afgerond.</b>                    |

(f) Totale lengte meer dan 10 km en diameter van 600 mm of meer.  
(g) De aanplanting vond al plaats in 2023 voor de volledige leiding Desteldonk-Opwijk, inclusief het gedeelte tussen het station Opwijk (Hollestraat) en het station Dendermonde (Oudegem, Paalstraat) van ~16 km dat begin 2024 in dienst is gesteld.

# Grondslag voor het opstellen (ESRS 2, BP-1)

Het doel van de rapportering van Fluxys is om stakeholders een eerlijk en evenwichtig beeld te geven van relevante aspecten, verbintenissen, praktijken en resultaten voor 2024. De ESG-verklaring wordt opgesteld op dezelfde geconsolideerde basis als de jaarrekening. Onze ESG-strategie, fluxtainable, is opgenomen in en afgestemd op onze algemene strategie (ook wat betreft de termijnen).

## Kaders en gegevensselectie

Dit verslag is opgesteld volgens de ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Het is onderverdeeld in drie duurzaamheidsthema's: Environmental (E), Social (S), and Governance (G) (milieu, sociaal en bestuur). Alle onderwerpen die in dit verslag aan bod komen, worden als materieel beschouwd aan de hand van onze dubbele-materialiteitsanalyse (DMA). Meer informatie over onze DMA, zie de pagina's hieronder.

Het Greenhouse Gas Protocol werd gebruikt om de uitstoot van broeikasgassen te berekenen.

## Meetbasis en drempel voor herwerking

De berekeningsmethoden van ESG-maatstaven zijn beschreven in de relevante hoofdstukken op de volgende pagina's, inclusief of de maatstaven rechtstreeks worden gemeten of worden geschat op basis van bronnen zoals gegevens van derden of sectorgemiddelden. De financiële cijfers in dit ESG-gedeelte zijn consistent met het financiële gedeelte van dit verslag. Indien de ESG-maatstaven zijn aangepast (vb. bijgewerkte berekeningsmethode) in vergelijking met vorig jaar, wordt dit aangegeven in het betreffende hoofdstuk.

## Toepassingsgebied

Het toepassingsgebied van dit verslag is afgestemd op het financieel verslag en omvat alle entiteiten van Fluxys Belgium die volledig zijn geconsolideerd in onze jaarrekening: Fluxys Belgium nv, Fluxys LNG nv,

Flux Re nv, Fluxys c-grid nv, Fluxys hydrogen nv (meer informatie vindt u in 'Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen' van het hoofdstuk 'Financiële situatie'). Al deze entiteiten worden hierna gezamenlijk "Fluxys Belgium" genoemd.

Er wordt rekening gehouden met onze waardeketen in onze dubbele-materialiteitsanalyse voor alle impact, risico's en opportuniteiten. De maatstaven van de waardeketen worden alleen opgenomen in de berekening van broeikasgasequivalenten in scope 3 voor ESRS E1 en de rapportering van het klantspecifieke onderwerp Klantenzorg.

## Interne en externe controles voor duurzaamheidsrapportering

De interne controles worden als onderdeel van het auditplan twee keer per jaar beoordeeld en gerapporteerd door de interne audit aan het audit- en risicocomité van Fluxys Belgium nv. Voor meer informatie over interne en externe controles, zie het hoofdstuk 'Onze governance'.

## Governance

Verband tussen duurzaamheid, onze algemene strategie en ons bedrijfsmodel (ESRS 2, SBM-1, SBM-3 en IRO-1)

De ESG-strategie en -doelstellingen van Fluxys Belgium zijn volledig opgenomen in onze algemene

strategie en ons bedrijfsmodel, die worden beschreven in het hoofdstuk 'Fluxys Belgium in een oogopslag'.

## Governancekader (ESRS 2, GOV-1 en MDR-P)

De raad van bestuur is als hoogste bestuursorgaan van de onderneming verantwoordelijk voor het algemene en strategische beheer van de activiteiten van Fluxys Belgium, met inbegrip van de ESG-strategie. Op basis van de Gaswet zijn specifieke adviesorganen opgericht om de raad bij te staan in zijn taken. De belangrijkste resultaten op het gebied van duurzaamheid worden jaarlijks voorgesteld aan het audit- en risicocomité en de raad van bestuur, samen met de financiële resultaten. Meer informatie over onze raad van bestuur en hun expertise is te vinden in het hoofdstuk 'Onze governance' en in het hoofdstuk 'Corporate governance verklaring'.

De uitvoering van de ESG-strategie (beleid, acties, doelen) wordt in goede banen geleid door experts binnen elk domein, en over het algemeen dragen de CEO en zijn management de hoogste verantwoordelijkheid hiervoor.

| Samenstelling van de raad van Fluxys Belgium nv |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Raad van bestuur                                |     |
| man                                             | 60% |
| vrouw                                           | 40% |
| uitvoerende bestuurders                         | 1   |
| niet-uitvoerende bestuurders                    | 19  |
| onafhankelijk                                   | 35% |

## Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen (ESRS 2, E1 en GOV-3)

De informatie over beloningsregelingen wordt gegeven in het hoofdstuk 'Corporate governance verklaring – Remuneratieverslag'.

## Duurzaamheidsverklaring over due diligence (ESRS 2, GOV-4 en IRO-1)

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch raamwerk om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te versnellen. (zie 'Onze governance').

In kaart brengen van informatie in duurzaamheidsverklaringen over due-diligenceprocessen

|                                                                                           |                                                                                            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Due diligence opnemen in bestuur, strategie en businessmodel                              | Duurzaamheidsverklaring over due-diligence                                                 | p. 95      |
|                                                                                           | Corporate governance verklaring                                                            | p. 158-177 |
|                                                                                           | Hoofdstuk over het materiële onderwerp Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie    | p. 148-150 |
| In gesprek gaan met getroffen stakeholders bij alle belangrijke stappen van due diligence | Belangen en opvattingen van onze stakeholders                                              | p. 96-97   |
| Nadelige gevolgen identificeren en beoordelen                                             | Dubbele-materialiteitsanalyse en in de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen | p. 98-150  |
| Maatregelen nemen om deze nadelige gevolgen aan te pakken                                 | In de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen                                  | p. 102-150 |
| De doeltreffendheid van deze inspanningen opvolgen en communiceren                        | In de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen                                  | p. 102-150 |

## Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering (ESRS 2, GOV-5 en IRO-1)

Het risicobeheersysteem (Enterprise Risk Management – ERM) van Fluxys Belgium is gebaseerd op ISO 31000 en is geïntegreerd in de strategie, zakelijke beslissingen en activiteiten van de onderneming. Het risicobeheersysteem dekt alle bedrijfsrisico's, waaronder risico's gerelateerd aan de materiële ESG-thema's voor de onderneming (zie hoofdstuk 'Ons risicobeheer').

In dit verslag worden alle ESG-gegevens met betrekking tot impact, risico's en opportuniteiten, zoals geïdentificeerd in onze dubbele-materialiteitsanalyse, voorgesteld volgens het ESRS-toepassingsgebied en in het kader van de limited assurance van de externe auditor (zie hoofdstuk 'Limited-assurancebeoordeling').

## Belangen en opvattingen van onze stakeholders (ESRS 2, SBM-2)

Met onze stakeholderbetrokkenheid tonen we onze inzet om actief te luisteren naar en in gesprek te gaan met onze stakeholders. Door middel van een voortdurende dialoog proberen we hun standpunten, bezorgdheden en verwachtingen te begrijpen. Deze tabel bevat een overzicht van de belangrijkste interacties die Fluxys Belgium heeft met zijn

voornaamste stakeholders. De belangrijkste resultaten van de stakeholderbetrokkenheid worden doorgegeven aan de raad van bestuur, wanneer deze van invloed zijn op zaken die op dat niveau worden behandeld (vb. belangrijke strategiewijzigingen), als onderdeel van het jaarlijkse strategische herzieningsproces.

| Stakeholder Group             | Hoe betrokkenheid wordt bewerkstelligd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Doel van betrokkenheid                                                                                                                                         | Belangrijke thema's voor stakeholders                                                                                                                                                                                                  | Voorbeelden van resultaten van de betrokkenheid                                                                           |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Personeels-leden              | sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers<br>Betrokkenheidsenquête<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                                                                                                                                                                              | De percepties en ervaringen van werknemers registreren<br>Bijdragen tot een duurzame werkplek en een duurzaam beroepsleven<br>Vertrouwen opbouwen              | Arbeidsvoorwaarden/ Gezondheid en veiligheid<br>Betrokkenheid/ motivatie van werknemers<br>Diversiteit en inclusie: gelijke behandeling en kansen voor iedereen<br>Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden<br>Ethiek en integriteit | Actualisering van intern beleid<br>Verbeteringen en actieplannen<br>Mededelingen van het management<br>Talentontwikkeling |
| Klanten en eind-gebruikers    | Marktraadplegingen en informatiesessies<br>Marktbevraging<br>Diverse evenementen (vb. End User Day, DSO Day en International Shipper Meeting)<br>Regelmatige rechtstreekse contacten van ons team Sales (Account Managers) met onze klanten en deelname aan energieconferenties/-tops.<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com | Feedback van klanten en marktinformatie verzamelen om onze strategie en ons dienstenaanbod te onderbouwen                                                      | Klimaatverandering (transitie en uitstoot)<br>Klantenzorg<br>Veilige en betrouwbare infrastructuur<br>Ethiek en integriteit                                                                                                            | Product-/dienstverbeteringen en nieuw dienstenaanbod                                                                      |
| Leveranciers en contractanten | Bilaterale vergaderingen en algemene leveranciers-betrokkenheid met leveranciers/contractanten die het meest uitstoten<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                                                                                                                                 | Onderzoeken hoe we onze scope 3-emissies kunnen verminderen<br>Waarborgen dat onze aannemers de mensenrechten en arbeidsrechten van hun werknemers respecteren | Klimaatverandering (transitie en uitstoot)<br>Ethiek en integriteit<br>Arbeidsvoorwaarden: veiligheid (met name voor aannemers)                                                                                                        | Weloverwogen selectie van leveranciers, inclusief duurzaamheidscriteria                                                   |

| Stakeholder Group                        | Hoe betrokkenheid wordt bewerkstelligd                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Doel van betrokkenheid                                                                       | Belangrijke thema's voor stakeholders                                                                                                                                                                  | Voorbeelden van resultaten van de betrokkenheid                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiële instellingen en investeerders | Rechtstreeks contact met financiële instellingen<br>Duurzaamheids-financiering<br>Gesprekken met investeerders, vragenlijsten en e-mails<br>Periodieke updates voor investeerders<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                         | Inzicht in verwachtingen van financiële instellingen over duurzaamheids-doelstellingen       | Klimaatverandering (transitie en uitstoot)<br>Ethiek en integriteit                                                                                                                                    | Duurzaamheids-financiering verkregen<br>Antwoorden op vragen van beleggers                                                                                                                                                                                   |
| Overheden en regulatoren                 | Interacties met onze regulator met betrekking tot de toepassing van de Gaswet (incl. gedragscode)<br>Dialoog met beleidsmakers op nationaal en gewestelijk niveau<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                                         | Naleving van de regels<br>Bevoorradings-zekerheid                                            | Klimaatverandering (transitie en uitstoot)<br>Ethiek en integriteit<br>Klantenzorg en naleving van de regelgeving (vb. gedragscode)<br>Veilige en betrouwbare infrastructuur                           | Een regelgevend kader uitwerken voor nieuwe molecules (H <sub>2</sub> en CO <sub>2</sub> )<br>Nieuwe investeringen/ subsidies ter ondersteuning van de energietransitie                                                                                      |
| NGO's                                    | Interacties met ngo's (vb. Natuurpunt)<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                                                                                                                                                                    | Bijdragen tot lokale initiatieven<br>Bezorgdheden van gemeenschappen aanpakken               | Klimaatverandering (uitstoot)<br>Biodiversiteit<br>Veilige en betrouwbare infrastructuur<br>Ethiek                                                                                                     | Samenwerking met Natuurpunt voor vrijwillige aanplanting van vegetatie<br>Externe biodiversiteits-audit op geselecteerde vestigingen                                                                                                                         |
| Getroffen gemeenschappen                 | Voortdurende dialoog met omwonenden en exploitanten in de buurt van onze infrastructuur<br>Persoonlijke aanspreekpunten<br>Informatiesessies voor buurtbewoners<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com                                                                           | Goed nabuurschap garanderen<br>Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap aanpakken | Vervuiling (specifiek geluidshinder)<br>Veilige en betrouwbare infrastructuur                                                                                                                          | Schadeloosstelling voor getroffen gemeenschappen (vb. landbouwers, tuinbouwers, bosbouwers of jagers)<br>Veranderingen in het ontwerp/aanpassingen aan onze infrastructuur om waar mogelijk storingen tot een minimum te beperken (vb. minder geluidshinder) |
| Bestuurders                              | Vergaderingen van de raad van bestuur<br>Vergaderingen van het audit- en risicocomité<br>Vergaderingen van het corporate governance comité<br>Vergaderingen van het benoemings- en vergoedingscomité<br>Expertsessies<br>Continue dialoog<br>Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com | Maatschappelijke waardecreatie                                                               | Klimaatverandering (transitie en uitstoot)<br>Ethiek en integriteit<br>Klantenzorg<br>Veilige en betrouwbare infrastructuur<br>Diversiteit en inclusie<br>Arbeidsvoorwaarden: gezondheid en veiligheid | Ondersteuning van strategie                                                                                                                                                                                                                                  |

# Dubbele-materialiteitsanalyse

## Inleiding tot DMA

In 2024 hebben we de materiële onderwerpen beoordeeld die waren geïdentificeerd in onze dubbele-materialiteitsanalyse van 2023 (in overeenstemming met de CSRD) met het oog op de huidige context, onder andere door onze geactualiseerde perimeter en bedrijfsprocessen te onderzoeken, en we hebben vastgesteld dat ze nog steeds relevant zijn.

Het concept van dubbele materialiteit houdt in dat er twee perspectieven worden bekeken: van binnenuit en van buitenaf.

Het departement ESG van Fluxys heeft samen met het departement Interne Audit & Risk het voortouw genomen bij de dubbele-materialiteitsanalyse. De business owners, het Management Team en de raad van bestuur werden allen betrokken in dit proces.

- De departementen ESG en Risk werkten het duurzaamheidskader uit, voerden workshops uit, analyseerden de waardeketen en gingen in gesprek met de stakeholders van Fluxys.
- De business owners en directieleden hebben de impact, risico's en opportuniteiten (Impacts, Risks & Opportunities – IRO's) geïdentificeerd en geëvalueerd.
- Het Management Team heeft samen met de business owners de resultaten van de workshops en de waardeketenanalyse gevalideerd die hebben geleid tot de keuze van de materiële onderwerpen.
- De raad van bestuur heeft de keuze van de materiële onderwerpen bevestigd.

## DMA-methodologie (ESRS 1,2; SBM-1,2,3 en IRO-1,2)

Onze dubbele-materialiteitsanalyse bestond uit vier fasen [ESRS 2 IRO 1] met negen ondersteunende stappen.



### Stap 1: Bepaling van de perimeter in lijn met de CSRD

De entiteiten onder het toepassingsgebied van de CSRD-rapportering voor boekjaar 2024 zijn Fluxys Belgium nv, Fluxys LNG nv en Flux RE nv.

Voor Fluxys hydrogen nv en Fluxys c-grid nv heeft geen analyse plaatsgevonden omdat deze entiteiten pas eind 2023 werden opgericht. Wat materialiteit betreft, moet er nog geen rekening worden gehouden met deze entiteiten in 2024.

Balansys nv maakt deel uit van de waardeketen van Fluxys Belgium. Dit valt onder het toepassingsgebied van de jaarrekening.

### Stap 2: Onze ESG-context begrijpen

We onderzochten de ESG-context waarin Fluxys actief is, d.w.z. de regelgeving, externe factoren, beleidslijnen, bedrijfspraktijken, enz.

We hebben de context in 2024 geherevalueerd, maar geen grote verschuivingen gevonden.

### Stap 3: Stakeholders identificeren en classificeren

Stakeholders zijn individuen of groepen die de beslissingen en acties van Fluxys kunnen beïnvloeden of erdoor kunnen worden beïnvloed.

De geïdentificeerde stakeholders zijn:

- Werknemers (sociale partners – topmanagement – kadervereniging)
- Bestuurders
- Aandeelhouders
- Financiële instellingen en investeerders
- Overheden en regulatoren
- Leveranciers en contractanten
- Klanten en eindgebruikers
- Ngo's en getroffen gemeenschappen

### Stap 4: Een plan voor stakeholderbetrokkenheid uitwerken

Begin 2023 stelden we een betrokkenheidsplan op voor elk van de geïdentificeerde groepen stakeholders. Voor elke stakeholdergroep werden in het betrokkenheidsplan de volgende aspecten bepaald:

- de selectie van een representatieve steekproef van stakeholders om mee in gesprek te gaan;
- de selectie van relevante ESG-kwesties om te behandelen;
- de betrokkenheidsmethode. Er waren twee soorten stakeholderbetrokkenheid:

- *Directe* betrokkenheid via enquêtes, discussies en workshops (kwantitatief en kwalitatief);
- *Indirecte* betrokkenheid door het verzamelen van materiële ESG-informatie uit rapporten, benchmarks en/of websites.

Dankzij de expertise en kennis van onze stakeholders konden we de lijst met materiële onderwerpen verfijnen en valideren.

### Stap 5: Waardeketen<sup>1</sup> in kaart brengen

We hebben de activiteiten van onze waardeketen in kaart gebracht om onze eigen materialiteitsanalyse van gegevens te voorzien. In deze stap hebben we de materialiteitsanalyse uitgebreid naar onze hele waardeketen, dus niet alleen naar de impact van onze eigen activiteiten, maar ook naar de impact die de betrokkenen in onze waardeketen zouden kunnen ondervinden.

Elk niveau binnen de waardeketen – zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts – werd geanalyseerd om belangrijke sectoren en/of bedrijven te identificeren.

De waardeketen werd op de volgende manier in kaart gebracht:

- Stroomopwaarts niveau 2+: analyse van de belangrijkste sectoren die aan onze leveranciers leveren, vb. de staalindustrie en elektrische materialen zoals kabels.
- Stroomopwaarts niveau 1: analyse van leveranciers die de belangrijkste categorieën in onze scope 3 vertegenwoordigen
- Niveau 0: analyse van tegenhangers
- Stroomafwaarts niveau 1: analyse van de belangrijkste klanten/netgebruikers en eindgebruikers en benchmark van de sector

Hiervoor is materiële ESG-informatie verzameld van rapporten, websites en openbaar beschikbaar materiaal.

Deze stap stelde ons in staat om de mogelijk materiële onderwerpen in onze waardeketen te identificeren.

### Stap 6: Identificatie van impact, risico's en opportuniteiten (IRO's)

In deze stap hebben we, uitgaande van bestaande bedrijfsprocessen, actuele en potentiële, negatieve en positieve impact op het gebied van duurzaamheid geïdentificeerd die van toepassing zijn op onze eigen activiteiten, op korte, middellange en lange termijn, waarbij we rekening hebben gehouden

1. Met 'waardeketen' bedoelen we het geheel van activiteiten, middelen en relaties die de onderneming gebruikt om haar producten of diensten aan te maken, van ontwerp tot levering, consumptie en einde van de levensduur.

met alle betrokken stakeholders. Op basis van een analyse met de business owners en bedrijfsexperts verkregen we een lange lijst met onderwerpen. Door middel van opeenvolgende workshops resulteerde dit in een korte lijst met belangrijke onderwerpen.

Voor de lange lijst met onderwerpen hebben we ook een impactscore toegekend (zie stap 7). Voor de korte lijst hebben we een beoordeling van de financiële risico's en opportuniteiten toegevoegd.

### Stap 7: Analyse van de impactmaterialiteit

Om de impact systematisch te analyseren, hebben we een scoresysteem uitgewerkt met duidelijke criteria voor de impact, risico's en opportuniteiten die in stap 6 zijn geïdentificeerd.

Afhankelijk van de kenmerken van de impact (d.w.z. positief/negatief, actueel/potentieel), is de materialiteitsanalyse gebaseerd op verschillende componenten.

Elke impact krijgt een score op een schaal van 1 tot 5 voor elk van de scorecomponenten (d.w.z. schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid), afhankelijk van de criteria die zijn gedefinieerd. De gedefinieerde criteria voor het berekenen van het toepassingsgebied van de impact gaan bijvoorbeeld van 1 = lokale impact tot 5 = wereldwijde impact.

De volgende stap van de impactanalyse was het bepalen van de materialiteitsdrempel voor elke impact, risico en opportuniteit. We hebben besloten om de drempel op 3 in te stellen, omdat de impact, volgens onze interne scorematrix, aanzienlijk wordt als schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid de score 3 (en hoger) bereiken en daarom als materieel wordt beschouwd.

Bij twijfelgevallen, d.w.z. wanneer de IRO's juist onder of boven de drempel lagen, hebben we aanvullende controles en analyses uitgevoerd zodat IRO's op de juiste manier werden opgenomen of uitgesloten.

### Stap 8: Analyse van de financiële materialiteit

Voor de korte lijst met belangrijke onderwerpen hebben we ook de huidige en verwachte financiële risico's en opportuniteiten beoordeeld. Deze analyse is gebaseerd op ons bestaande risicobeheersysteem. Zie het hoofdstuk 'Ons risicobeheer'.

In overeenstemming met de ESRS wordt met het bestaande risicobeheersysteem van Fluxys gekeken naar de waarschijnlijkheid van het optreden en de

potentiële omvang van de financiële gevolgen. Bovendien is er een drempel vastgesteld waarboven een risico of opportuniteit wordt gedefinieerd als financieel materieel. We houden rekening met verschillende scenario's die zich waarschijnlijk voordoen, en potentiële financiële impact die mogelijk nog niet in de jaarrekening tot uitdrukking zijn gebracht, waaronder:

- potentiële situatie waarin een toekomstige gebeurtenis van invloed kan zijn op het potentieel om kasstromen te genereren;
- "kapitalen" die nog niet als activa zijn opgenomen uit oogpunt van boekhouding en financiële verslaggeving (vb. natuurlijk, intellectueel, sociaal en relationeel kapitaal); en
- mogelijke toekomstige gebeurtenissen die een invloed kunnen hebben op de evolutie van die vormen van kapitaal.

### Stap 9: Consolidatie van analyseresultaten

In deze stap hebben we de resultaten van de materialiteitsanalyse geconsolideerd en gegroepeerd. De belangrijkste resultaten van de dubbele-materialiteitsanalyse, inclusief de lijst met materiële onderwerpen (en opvattingen van stakeholders) werden gevalideerd door het Management Team en de raad van bestuur.

### Resultaat dubbele-materialiteits-analyse (ESRS 2; SBM 2,3)

#### Materiële onderwerpen

Uit het volledige analyseproces en de materialiteitslijst kwamen de volgende 10 materiële onderwerpen naar voren:

1. Vervoer van de molecules voor een koolstofneutrale toekomst
2. Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen
3. Veilige en betrouwbare infrastructuur
4. Klantenzorg
5. Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden
6. Betrokkenheid van de werknemers
7. Diversiteit en inclusie
8. Leren en talentontwikkeling
9. Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie
10. Biodiversiteit<sup>2</sup>

Aanvullende informatie over de score van de materiële onderwerpen is te vinden in de respectieve hoofdstukken over elk materieel onderwerp.

### Doelstellingen

Er zijn doelstellingen bepaald voor alle materiële ESG-onderwerpen. De werknemersvertegenwoordigers werden betrokken bij de dubbele-materialiteitsanalyse en de daaruit voortvloeiende doelstellingen werden vervolgens aan hen voorgesteld. Het ESG-team volgt de prestaties op en identificeert lessen of

verbeteringen naar aanleiding van de prestaties, waarbij de relevante stakeholders binnen Fluxys Belgium worden betrokken. Deze doelstellingen worden verder uitgelegd in de hiernavolgende hoofdstukken over onze ESG-prestaties.

2. Gezien het lage risico voor biodiversiteit is dit onderwerp niet opgenomen in onze ESRS-rapportering. Het blijft echter een belangrijk onderwerp, waarvoor we onze doelstellingen en maatregelen zullen voortzetten. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Hoe we de biodiversiteit behouden'.

# Environment

Materiële onderwerpen met betrekking tot het milieu:

- **Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie** ..... p. 103
- **Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen** ..... p. 107
- **Vervoer van de molecules voor een koolstofneutrale toekomst** ..... p. 112
- **Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten** ..... p. 115
- **Biodiversiteit** ..... p. 121

## Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

### Bestuur en strategie (ESRS E1-1/SMB-3)

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch raamwerk om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te versnellen.

Voor meer informatie over ons bestuur en onze strategie, zie de hoofdstukken ‘Onze governance’, ‘Ons strategisch kader’ en ‘Hoe we helpen de energietransitie te versnellen’.

### Transitieplan voor klimaatmitigatie (ESRS E1-1/2/3)

#### Beleid, maatstaven, doelstellingen en maatregelen

Voor het beleid (ESRS E1-2), de maatregelen (ESRS E1-3), de doelstelling (ESRS E1-4) en de maatstaven (ESRS E1-5/6/7), zie de specifieke punten onder

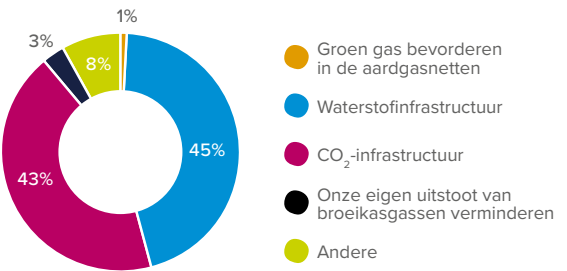
hoofdstukken ‘Vervoer van de molecules voor een koolstofneutrale toekomst’ en ‘Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen’.

### Investeringsplan en financiering (ESRS E1-1)

In 2024 heeft Fluxys Belgium zijn indicatieve investeringsplan (CapEx) voor de periode 2025-2034 goedgekeurd. Het programma vertegenwoordigt in zijn geheel investeringen ten bedrage van 8,3 miljard euro. Meer dan 90% van het investeringsplan op 10 jaar is gericht op het bouwen van infrastructuur voor het vervoer van de molecules voor een koolstofarme toekomst en het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen, de twee hoofdelementen van ons transitieplan.

De financiering van het transitieplan wordt gedekt door een mix van eigen vermogen, externe schuld en andere financieringsbronnen (vb. subsidies), voor zover relevant.

Financiële middelen (CapEx) toegewezen aan actieplannen (2025-2034)



### Beleid en systemen om risico’s te beheren en materiële impact van klimaatverandering op te volgen (ESRS E1-2/3/SBM-3)

Klimaatrisico’s slaan op zowel fysieke als transitierisico’s.

- **Fysieke risico’s** hebben betrekking op de directe gevolgen van klimaatverandering op onze activa en activiteiten, zoals extreme weersomstandigheden en langetermijnsveranderingen in klimaatpatronen, die een mogelijke invloed kunnen hebben op de integriteit en werking van onze infrastructuur, met inbegrip van leidingen.
- **Transitierisico’s** daarentegen ontstaan door de maatschappelijke en economische verschuivingen die nodig zijn om over te schakelen naar een koolstofarme economie. Dit zijn regulatorie

veranderingen, marktdynamiek en technologische vooruitgang die van invloed kunnen zijn op ons businessmodel en de waardering van onze activa.

Beide soorten risico’s begrijpen is cruciaal voor het uitdenken van robuuste strategieën om de veerkracht en duurzaamheid van onze activiteiten te waarborgen. In de volgende hoofdstukken zullen we zowel de fysieke als de transitierisico’s in detail bekijken voor een uitgebreide analyse. Deze risicoanalyses vormen ook onze veerkrachtanalyse. Meer informatie over de manier waarop we deze risicoanalyse hebben uitgevoerd, is te vinden in het hoofdstuk ‘Ons risicobeheer’.

## Fysieke klimaatrisico’s (ESRS E1 IRO-1 en SBM-3)

### Analyse van fysieke klimaatrisico’s

|                                                                                                                                                                                                                                                                        | Waardeketen                           | Termijn       | Analyse             | Maatregelen                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fysiek klimaatrisico - activa:</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |               |                     |                                                                                                                                                                                               |
| In een scenario van > 4°C kunnen ernstige en frequentere gevaren (stormen, overstromingen, zeespiegelstijging en natuurbranden) schade toebrengen aan leidingen, installaties en opslaginstallaties, wat gevolgen heeft voor de veiligheid, beschikbaarheid en kosten. | Directe activiteiten – Stroomafwaarts | Lange termijn | Laag <sup>(a)</sup> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Processen en bouwnormen</b></li><li>• <b>VGM-beleid en periodieke audits</b></li><li>• <b>Algemeen noodplan en respons op incidenten</b></li></ul> |

(a) Kwantificering van materiële klimaatrisico’s is vereist om de materiële klimaatimpact, -risico’s en -opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

### Beleid en systemen om materiële impact van fysieke klimaatrisico’s op te volgen

- Fluxys Belgium beschikt over processen en gebruikt bouwnormen om de klimaatimpact op zijn activa te milderen.
- Onze inspanningen om risico’s in verband met klimaatverandering te beheersen, vloeien voort uit het veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid (VGM). Het zogenaamde ‘**milieubeheersysteem**’ biedt het kader voor beheer, opvolging en verbetering van maatregelen. Ook worden er periodieke interne en externe audits uitgevoerd. Dit systeem voorziet ook in milieueffectbeoordelingen met mogelijke preventieve en milderende maatregelen om de impact te verminderen, inclusief opvolging en klachtenbeheer.

Het **algemene noodplan** van Fluxys Belgium valt onder het VGM-beleid en documenteert de overkoepelende responsmethodiek voor incidenten op zijn netten. Dit plan bevat een beschrijving van onder meer de crisisorganisatie en de meest waarschijnlijke incidentscenario’s en richtlijnen voor de te nemen maatregelen bij een incident. De personeelsleden die bij de crisisorganisatie zijn betrokken, volgen specifieke opleidingen en geregeld worden er ook noodplanoefeningen georganiseerd om de reactiviteit van de organisatie te evalueren.

### Beschrijving van het risicobeheerproces om fysieke klimaatrisico’s te analyseren

#### Stap 1: Identificatie

De blootstelling van de activa aan fysieke klimaatrisico’s wordt geanalyseerd door middel van een jaarlijkse impactanalyse voor elk geïdentificeerd gevaar.

#### Stap 2: Analyse

De verandering in de frequentie van het gevaar en de kwetsbaarheid werden gebruikt om de “impactscore”

te bepalen voor elk geanalyseerd gevaar. Milderende maatregelen helpen om Fluxys’ blootstelling aan algemene fysieke risico’s te beperken.

#### Stap 3: Resultaat van de risicoanalyse

Volgens de definitie van de materialiteitsdrempel door Fluxys Belgium werd geen van de geanalyseerde fysieke risico’s als materieel beschouwd op korte (1 jaar), middellange (5 jaar), lange (10 jaar) en zeer lange termijn (tot 2050). Fluxys Belgium heeft relevante milderende maatregelen genomen die de “impactscores” van fysieke risico’s verlagen tot onder de materialiteitsdrempel. Kwantificering van materiële fysieke risico’s is vereist (als geldbedrag en als percentage (%) van de totale activa op de rapporteringsdatum), binnen drie jaar na rapportering. Aangezien Fluxys Belgium geen fysieke risico’s als materieel heeft geïdentificeerd, is er geen kwantificering nodig.

### Inzichten in het proces om klimaatrisico’s voor Fluxys Belgium en zijn waardeketen in kaart te brengen en te analyseren

#### Gebruikte scenario’s en bronnen voor de fysieke risicoanalyse

- Het hoge-emissiescenario dat in deze analyse is gebruikt, is het SSP5-8.5<sup>3</sup> uit het IPCC AR6<sup>4</sup>. Het hoge-emissiescenario is consistent met een toekomst zonder beleidsveranderingen om de uitstoot te verminderen en wordt gekenmerkt door toenemende broeikasgasemissies die leiden tot extreme veranderingen in mondiale weerpatronen. Waar geen informatie beschikbaar was, werd dit scenario gebruikt in combinatie met het corresponderende hoge-emissiescenario van het RCP 8.5<sup>5</sup>.

Er werden fysieke klimaatrisico’s geïdentificeerd voor de verschillende geanalyseerde termijnen aan de hand van gevaren, kwetsbaarheid en inzichten van experts om de klimaatgerelateerde scenarioanalyse voor Fluxys Belgium te onderbouwen.

### Geanalyseerde fysieke klimaatgevaren

- De geanalyseerde gevaren zijn de meest voorkomende klimaatgevaren ter wereld, namelijk:
  - Overstromingen
  - Convectieve stormen/tropische cyclonen
  - Natuurbranden
  - Zeespiegelstijging
  - Hittegolven
  - Droogte

- Deze gevaren zijn geanalyseerd wat betreft de impact ervan op de veiligheid voor werknemers en omwonenden van de gasinfrastructuur, op de beschikbaarheid van de infrastructuur en op de financiën. Deze analyse werd uitgevoerd voor de verschillende soorten activa: leidingen en installaties.

### Beschouwde termijn van de scenario’s

Verschillende termijnen van de scenario’s (2030-2050) werden gebruikt om de verandering in klimaatgevaren te analyseren in de scenarioanalyse.

## Klimaattransitierisico’s en -opportuniteiten (ESRS E1, IRO-1 en SBM-3)

### Analyse van klimaattransitierisico’s en -opportuniteiten

#### Klimaattransitierisico’s

| Type risico                                                                                                                                                                               | Waardeketen                         | Termijn              | Analyse             | Maatregelen                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Transitie – Markt</b>                                                                                                                                                                  |                                     |                      |                     |                                                                                                                                                        |
| Rol van aardgas in toekomstige energiemix - Daling van de vraag naar aardgas kan ertoe leiden dat een deel van de Fluxys-infrastructuur niet langer wordt gebruikt, verlies van inkomsten | Stroomafwaarts                      | Lange termijn        | Hoog                | • <b>Ontwikkeling van nieuwe activiteiten om de energietransitie te versnellen (zie ook ‘Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie’)</b> |
| <b>Transitie - Technologie</b>                                                                                                                                                            |                                     |                      |                     |                                                                                                                                                        |
| Verschil in planning tussen kapitaalinvesteringen in nieuwe molecules en markt die nog geen inkomsten genereert                                                                           | Directe activiteiten Stroomafwaarts | Lange termijn        | Middel-hoog         | • <b>Investeringsplan voor het uitbouwen van een multimoleculenet</b>                                                                                  |
| <b>Transitie – Broeikasgasemissies</b>                                                                                                                                                    |                                     |                      |                     |                                                                                                                                                        |
| Het niet halen van de uitstootdoelstellingen                                                                                                                                              | Directe activiteiten                | Lange termijn        | Middel-laag         | • <b>‘Go4Net0’-programma (incl. MethER) om de reductiedoelstellingen te halen</b>                                                                      |
| <b>Klimaatverandering – Energieverbruik</b>                                                                                                                                               |                                     |                      |                     |                                                                                                                                                        |
| Fluxys-activiteiten verbruiken mogelijk meer energie                                                                                                                                      | Directe activiteiten                | Middel-lange termijn | Laag <sup>(a)</sup> | • <b>Gebruik van technologie om energie-efficiëntie te verbeteren</b>                                                                                  |

(a) Kwantificering van materiële klimaatrisico’s is vereist om de materiële klimaatimpact, -risico’s en -opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

### Klimaattransitieopportuniteiten

| Type opportuniteit                                               | Waardeketen    | Termijn              | Analyse     | Maatregelen                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Transitie – H<sub>2</sub>-markt</b>                           |                |                      |             |                                                                                                 |
| Inkomsten uit vervoer, terminalling en opslag van waterstof      | Stroomafwaarts | Lange termijn        | Hoog        | • <b>Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules</b><br>• <b>Investeringsplan</b> |
| <b>Transitie – Koolstofmarkt</b>                                 |                |                      |             |                                                                                                 |
| Inkomsten uit het vervoer en de terminalling van CO <sub>2</sub> | Stroomafwaarts | Lange termijn        | Middel-hoog | • <b>Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules</b><br>• <b>Investeringsplan</b> |
| <b>Transitie – Biomethaanmarkt</b>                               |                |                      |             |                                                                                                 |
| Inkomsten uit biomethaanvervoer                                  | Stroomafwaarts | Middel-lange termijn | Middel-laag | • <b>Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules</b><br>• <b>Investeringsplan</b> |

3. Shared Socioeconomic Pathways (gedeelte sociaaleconomische trajecten).

4. Intergovernmental Panel on Climate Change Sixth Assessment Report (zesde evaluatierapport van de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering).

5. Representative Concentration Pathway (representatief concentratietraject).

## Beleid en systemen om materiële impact van fysieke klimaattransitierisico's op te volgen

Zie ‘Beleid en systemen om risico’s te beheren en materiële impact van klimaatverandering op te volgen (ESRS E1-2/3/SBM-3)’ in het hoofdstuk ‘Ons risicobeheer’.

## Beschrijving van het risicobeheer-proces om transitierisico's en -opportuniteiten te analyseren

### Stap 1: Identificatie

Fluxys Belgium identificeerde de belangrijkste klimaat-transitierisico's en -opportuniteiten door te kijken naar:

- belangrijke veranderingen in de gasvervoerssector (vb. technologische veranderingen of opkomende regelgeving, de regio (België), het verbruik van en de vraag naar energie, en de impact van geopolitieke gebeurtenissen);
- de belangrijkste mechanismen en drijvende krachten (vb. doel van koolstofneutraliteit tegen 2050, beleid (vb. EU-emissiehandelssysteem (ETS)) en marktbelangen vb. groei van H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-markt);
- de bestaande strategie van Fluxys Belgium;
- de volledige waardeketen van Fluxys Belgium (toeleveringsketen, eigen activiteiten en stroomafwaartse markt).

### Stap 2: Analyse

Met de hulp van interne experts werden de verschillende transitierisico's en -opportuniteiten geanalyseerd om de financiële impact van de geïdentificeerde transitierisico's en -opportuniteiten op Fluxys te bepalen. Milderende maatregelen helpen Fluxys om deze risico's te beperken.

### Stap 3: Resultaat van de risico- en opportuniteitenanalyse

Van de belangrijkste transitierisico's en -opportuniteiten die van invloed zijn op Fluxys Belgium en die via de scenarioanalyse zijn geïdentificeerd, worden drie van de vier risico's als materieel beschouwd, op zowel lange als zeer lange termijn. Alle geïdentificeerde risico's en opportuniteiten werden ook geanalyseerd en gekwantificeerd, rekening houdend met bestaande en geplande milderende maatregelen.

## Inzichten in het proces om klimaattransitierisico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

### Gebruikte scenario's en bronnen voor de analyse

- Het klimaatscenario dat is afgestemd op een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C is het Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE – scenario voor netto nul uitstoot tegen 2050).
- Voor de analyse van de transitierisico's en -opportuniteiten van Fluxys Belgium werden drie belangrijke informatiebronnen gebruikt: het IEA<sup>6</sup>, het TYNDP van ENTSG<sup>7</sup> en de energievoorzichten 2030 en 2050 van Fluxys. Deze bronnen werden waar nodig aangevuld met extra onderzoeksdocumenten (vb. de recentste IPCC-studie, gepubliceerd in april 2022).
- De klimaatgerelateerde scenarioanalyse werd, met behulp van inzichten van experts, gebruikt om de verschillende risico's en opportuniteiten voor Fluxys Belgium in kaart te brengen.

### Geanalyseerde transitiegebeurtenissen

De transitierisico's en -opportuniteiten werden langs de waardeketen geanalyseerd aan de hand van de transitierisicocategorieën van de TCFD<sup>8</sup>, namelijk:

- Regulering
- Markt
- Technologie

### Beschouwde termijn van de scenario's

- Verschillende termijnen (2030-2050) werden gebruikt om de verandering in transitiegebeurtenissen te analyseren in de scenarioanalyse.
- Er werd geëxtrapoleerd om de impact op korte (1 jaar) en lange termijn (10 jaar) te analyseren met het oog op integratie in de ERM-matrix en -processen van Fluxys Belgium.

# Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen

## Samenvatting

| ESG-strategie                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Onderwerp                                                                                                                                                                                                                                                               | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Negatief                                                                                                                                   | Actueel                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                           |
| Een onderneming worden met netto nul uitstoot die het natuurlijke kapitaal beschermt                                                                                                                                                                                                             | Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen                                                                                                                                                                                                                      | De activiteiten van Fluxys Belgium genereren broeikasgassen (CH <sub>4</sub> en CO <sub>2</sub> ) die bijdragen tot de klimaatverandering. |                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Lange termijn</b><br>Fluxys Belgium kan het financiële en reputatierisico lopen dat het zijn doelstelling inzake broeikasgasemissies (CO <sub>2</sub> en CH <sub>4</sub> ) niet haalt. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                                                                                                                                  | Invloed op de samenleving: 5                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Financiële gevolgen: MH                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Beleid                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• CO<sub>2</sub>-uitstoot verminderen</li><li>• Methaanuitstoot verminderen (MethER-programma)</li><li>• Groene stroom inkopen en onze eigen hernieuwbare stroom produceren</li><li>• Betrokkenheid bij leveranciers</li></ul> |                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                           | Status                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Resultaat 2024                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Scope 1 en 2:</b> Onze ambitie is om onze scope 1- en 2-emissies <sup>(a)</sup> met 50% te verminderen tegen 2025, met 67% tegen 2030 en met 80% tegen 2035 en netto nul te bereiken tegen 2050 ten opzichte van het referentiejaar 2017 (250 ktCO <sub>2</sub> eq). | ● Op schema                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>131 ktCO<sub>2</sub>eq (scope 1 &amp; 2 marktgebaseerd), d.w.z. -48% vergeleken met ons referentiejaar (2017).</b>                                                                     |
| <b>Scope 3:</b> Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur <sup>(b)</sup> ) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO <sub>2</sub> eq). | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                            | <b>Een reductie van meer dan 50% ten opzichte van ons referentiejaar (2023).</b>                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           |

(a) Marktgebaseerd.  
(b) d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.

Zie ‘Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie’ voor de analyse van de fysieke klimaatrisico's en klimaattransitierisico's.

6. International Energy Agency (Internationaal Energieagentschap).  
7. European Network of Transmission System Operators for Gas (Europees netwerk van transmissiesysteembeheerders voor gas).  
8. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (taskforce over klimaatgerelateerde financiële rapportering).

## Beleid ten aanzien van het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen

### Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys (ESRS E1–2)

We hebben onze verbintenis voor Fluxys Belgium om de uitstoot te verminderen geformaliseerd in ons veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid. Dit beleid

heeft betrekking op welzijn op het werk, integriteit van onze installaties en verbintenissen aangaande de klimaatdoelstellingen.

## Maatregelen in verband met het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen (ESRS E1-3)

De beschrijving van onze maatregelen binnen scope 1, 2 en 3 is te vinden in het hoofdstuk ‘Hoe we onze eigen klimaatimpact afbouwen’. Meer details over de aard van de scope 1-, 2- en 3-emissies worden gegeven in de bijlage ‘Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies’. Meer informatie over de financiële middelen die zijn toegewezen aan de maatregelen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, is te vinden in het hoofdstuk ‘Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie’. De behoefte om een deel van onze koolstofuitstoot te compenseren, moet nog worden geëvalueerd.

### “Locked-in” emissies

Op basis van onze analyse hebben we de volgende

“locked-in” emissies geïdentificeerd in onze scope 1-emissies:

- CO<sub>2</sub>-uitstoot van verwarmingsinstallaties in onze drukreducerstations;
- CO<sub>2</sub>-uitstoot van kleine apparaten zoals noodgenerators;
- onvermijdbare methaanuitstoot zoals resterende oncomprimeerbare emissies tijdens interventies, zoals noodinterventies, en mogelijk vrijgekomen vluchtige uitstoot die werd gedetecteerd tijdens campagnes voor lekdetectie en -herstelling. Op basis van deze analyse wordt er beschouwd dat de financiële impact van “locked-in” emissies onder de materialiteitsdrempels liggen.

## Doelstellingen en andere maatstaven inzake het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen

### Doelstelling (ESRS E1-4)

Fluxys Belgium heeft als doelstelling de broeikasgasemissies door de eigen operationele activiteiten te verminderen tot netto nul in 2050. Deze doelstelling omvat scope 1- en 2-emissies<sup>9</sup>: directe emissies in verband met onze eigen uitstoot en indirecte emissies die verband houden met de productie van de elektriciteit die we verbruiken.

Er zijn specifieke subdoelstellingen bepaald, namelijk een vermindering van broeikasgasemissies (ten opzichte van het huidige basisjaar 2017).

- met 50% aan het einde van 2025;
- met 67% aan het einde van 2030;

- met 80% aan het einde van 2035;
- netto nul in 2050.

Deze doelstellingen voor scope 1 en 2 zijn verenigbaar met een duurzame economie in overeenstemming met de Overeenkomst van Parijs en in overeenstemming met het bereiken van klimaatneutraliteit in 2050. Ze zijn gebaseerd op het gebruiksprofiel van de LNG-terminal in Zeebrugge in 2022 en de verwachte vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de installatie door de inzet van ORV's (open rack vaporisers), die gebruikmaken van warmte van zeewater, alsook een combinatie van andere maatregelen van het Go4Net0-programma (inclusief MethER). Fluxys heeft geen doelstelling op het vlak van EU-ETS.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                           | Status      | Resultaat 2024                                                                       | Resultaat 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Scope 1 en 2:</b> Onze ambitie is om onze scope 1- en 2-emissies <sup>(a)</sup> met 50% te verminderen tegen 2025, met 67% tegen 2030 en met 80% tegen 2035 en netto nul te bereiken tegen 2050 ten opzichte van het referentiejaar 2017 (250 ktCO <sub>2</sub> eq). | ● Op schema | <b>131 ktCO<sub>2</sub>eq, d.w.z. -48% vergeleken met ons referentiejaar (2017).</b> | 287 ktCO <sub>2</sub> eq |

(a) Marktgebaseerd.

9. Marktgebaseerd.

10. d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.

Dit jaar hebben we onze scope 1- en scope 2-emissies<sup>9</sup> aanzienlijk verminderd in vergelijking met 2023, dankzij een combinatie van de 3 extra ORV's die eind 2023 op onze terminal van Zeebrugge in dienst zijn gesteld en een relatief lagere activiteit. We liggen op schema om onze doelstelling voor 2025 te halen, ook al zal dit afhangen van de drukte op onze terminal.

Dit jaar hebben we een doelstelling bepaald om onze scope 3-emissies exclusief categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van

onze infrastructuur<sup>10</sup> tegen 2030 met 50% te verminderen (tgo. referentiejaar 2023: 60 ktCO<sub>2</sub>eq). Die doelstelling is voornamelijk gebaseerd op de verwachte vermindering van het aardgasverbruik op de terminal door de inzet van ORV's, die warmte van zeewater gebruiken. Voor alle duidelijkheid: de emissies die voortvloeien uit het gebruik van gas dat via onze infrastructuur wordt vervoerd, zijn niet vervat in onze scope 3 omdat Fluxys geen eigenaar is van het gas dat door zijn infrastructuur stroomt.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                    | Status              | Resultaat 2024                                                                   | Resultaat 2023         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Scope 3:</b> Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur <sup>(a)</sup> ) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO <sub>2</sub> eq). | ● Behaald voor 2024 | <b>Een reductie van meer dan 50% ten opzichte van ons referentiejaar (2023).</b> | 60ktCO <sub>2</sub> eq |

(a) d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.

In 2024 is deze doelstelling al bereikt dankzij een vermindering van onze scope 3-emissies (brandstof- en energiegerelateerde activiteiten) door een combinatie van de 3 extra ORV's die eind 2023 op onze terminal van Zeebrugge in dienst zijn gesteld en een relatief lagere activiteit. We streven ernaar om deze scope

3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur<sup>10</sup>) de komende jaren laag te houden en onder 30 ktCO<sub>2</sub>eq/jaar in 2030 (-50% in vergelijking met het referentiejaar 2023).

### Andere maatstaven (ESRS E1-5,6)

#### Energieverbruik en energiemix (ESRS E1-5)

| KPI's                                                                                                                                                                                 | Eenheid   | 2024                     | 2023      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|
| <b>Totaal energieverbruik in verband met onze eigen activiteiten</b>                                                                                                                  | MWh       | <b>515.837</b>           | 1.416.017 |
| (1) Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten                                                                                                                                     | MWh       | <b>0</b>                 | 0         |
| (2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten                                                                                                                             | MWh       | <b>9.465</b>             | 10.132    |
| (3) Brandstofverbruik uit aardgas                                                                                                                                                     | MWh       | <b>401.210</b>           | 1.182.975 |
| (4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen                                                                                                                                     | MWh       | <b>0</b>                 | 0         |
| (5) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen                                                                                     | MWh       | <b>282</b>               | 128       |
| (6) <b>Totaal verbruik fossiele energie (berekend als som lijnen 1 t.e.m. 5)</b>                                                                                                      | MWh       | <b>410.956</b>           | 1.193.235 |
| Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik                                                                                                                                    | %         | <b>80</b>                | 84        |
| (7) <b>Verbruik uit nucleaire bronnen</b>                                                                                                                                             | MWh       | <b>0</b>                 | 0         |
| Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik                                                                                                                      | %         | <b>0</b>                 | 0         |
| (8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) <sup>(a)</sup> | MWh       | <b>645</b>               | 0         |
| (9) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen                                                                                 | MWh       | <b>104.178</b>           | 222.767   |
| (10) Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)                                                                                          | MWh       | <b>57</b>                | 15,22     |
| (11) <b>Totaal verbruik hernieuwbare energie (berekend als som lijnen 8 t.e.m. 10)</b>                                                                                                | MWh       | <b>104.881</b>           | 222.782   |
| Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik                                                                                                                                | %         | <b>20</b>                | Nieuw     |
| <b>Totale energieverbruik (berekend als som lijnen 6 en 11)</b>                                                                                                                       | MWh       | <b>515.837</b>           | 1.416.017 |
| <b>Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengsten<sup>(b)</sup></b>                                                                                                               | MWh/mln.€ | <b>651<sup>(c)</sup></b> | Nieuw     |

(a) Aan de hand van Groen Gas Certificaten uitgegeven door greengasregister.be.

(b) Fluxys is voor al zijn activiteiten actief in een sector met grote klimaatimpact (vervoer, terminalling en opslag van aardgas).

(c) Berekeningsmethode: **Totale energieverbruik van activiteiten in sector met grote klimaatimpact (MWh)**  
Netto-opbrengsten uit activiteiten in sector met grote klimaatimpact (miljoen €)

De netto-opbrengsten zijn ook terug te vinden in het hoofdstuk 'Financiële situatie'.

Bruto scope 1-, 2-, 3- emissies en totale broeikasgasemissies (ESRS E1-6)

|                                                                                                                                | Eenheid                            | 2024    | 2023                                  | 2017<br>(referentie-<br>jaar) | % verandering<br>(2024<br>vergeleken met<br>referentiejaar) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Scope 1-emissies                                                                                                               |                                    |         |                                       |                               |                                                             |
| Bruto scope 1-emissies                                                                                                         | tCO <sub>2</sub> eq                | 130.782 | 286.912                               | 234.259                       | -44%                                                        |
| Biogene CO <sub>2</sub> -emissies van de verbranding of biodegradatie van biomassa die niet zijn opgenomen in scope 1-emissies | tCO <sub>2</sub> eq                | 128     | New                                   | New                           | n.v.t.                                                      |
| Percentage scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen <sup>(a)</sup>                                             | %                                  | 43      | 68                                    | 20                            | -36%                                                        |
| Scope 2-emissies                                                                                                               |                                    |         |                                       |                               |                                                             |
| Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies                                                                                       | tCO <sub>2</sub> eq                | 11.711  | 28.954                                | 16.155                        | -60%                                                        |
| Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies                                                                                         | tCO <sub>2</sub> eq                | 47      | 17                                    | 16.155                        | 178%                                                        |
| Significante scope 3-emissies                                                                                                  |                                    |         |                                       |                               |                                                             |
| Totaal bruto indirecte (scope 3-) emissies                                                                                     | tCO <sub>2</sub> eq                | 66.944  | 215.664                               | Nieuw                         | -69%                                                        |
| 1. Gekochte goederen en diensten                                                                                               | tCO <sub>2</sub> eq                | 39.110  | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 2. Kapitaalgoederen                                                                                                            | tCO <sub>2</sub> eq                | 7.249   | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 3. Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)                                                    | tCO <sub>2</sub> eq                | 18.467  | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 4. Stroomopwaartse                                                                                                             | tCO <sub>2</sub> eq                | 967     | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 5. Afval geproduceerd bij activiteiten                                                                                         | tCO <sub>2</sub> eq                | 22      | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 6. Zakelijk reisverkeer                                                                                                        | tCO <sub>2</sub> eq                | 188     | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 7. Woon-werkverkeer werknemers                                                                                                 | tCO <sub>2</sub> eq                | 941     | niet gepubliceerd in jaarverslag 2023 | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| 8. Stroomopwaarts geleasede activa                                                                                             | Niet van toepassing <sup>(b)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 9. Stroomafwaarts vervoer                                                                                                      | Niet van toepassing <sup>(c)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 10. Verwerking verkochte producten                                                                                             | Niet van toepassing <sup>(d)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 11. Gebruik verkochte producten                                                                                                | Niet van toepassing <sup>(e)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 12. End-of-life-verwerking verkochte producten                                                                                 | Niet van toepassing <sup>(f)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 13. Stroomafwaarts geleasede activa                                                                                            | Niet van toepassing <sup>(g)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 14. Franchises                                                                                                                 | Niet van toepassing <sup>(h)</sup> |         |                                       |                               |                                                             |
| 15. Investerings                                                                                                               | Niet significant <sup>(i)</sup>    |         |                                       |                               |                                                             |
| Totale broeikasgasemissies                                                                                                     |                                    |         |                                       |                               |                                                             |
| Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)                                                                                  | tCO <sub>2</sub> eq                | 209.437 | 531.530                               | Nieuw                         | -61%                                                        |
| Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)                                                                                    | tCO <sub>2</sub> eq                | 197.773 | 502.593                               |                               | -61%                                                        |
| Broeikasgasintensiteit op basis van netto-inkomsten <sup>(j)</sup> (locatiegebaseerd)                                          | tCO <sub>2</sub> eq/mln.€          | 264     |                                       | Nieuw                         | n.v.t.                                                      |
| Broeikasgasintensiteit op basis van netto-inkomsten <sup>(k)</sup> (marktgebaseerd)                                            | tCO <sub>2</sub> eq/mln.€          | 250     | 609                                   | Nieuw                         | -59%                                                        |

De methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies wordt uitgelegd in ‘Bijlage: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies’

|                                                                             | Eenheid | 2024  | 2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|-------|--------|
| Interne koolstofbeprijzing: koolstofprijs per ton CO <sub>2</sub> -uitstoot | €       | 98,81 | 116,37 |

Fluxys gebruikt een interne koolstofbeprijzing (schaduwprijs, vb. toegepast op CapEx) om specifieke investeringsbeslissingen intern te onderbouwen over de verschillende activiteiten heen. De interne

koolstofbeprijzing voor CO<sub>2</sub> is gebaseerd op het voortschrijdend gemiddelde van de gemiddelde EU ETS-prijs over de laatste 50 dagen plus 50% en wordt elke drie maanden herzien.

(a) Berekeningsmethode: BKG-emissies (ton CO<sub>2</sub>-eq) EU ETS-installaties + nationale ETS-installaties + niet-EU ETS-installaties Scope 1-emissies (t CO<sub>2</sub>eq)

(b) Fluxys Belgium heeft geen stroomopwaarts geleasede activa.

(c) Er gaan geen broeikasgasemissies gepaard met het stroomafwaartse vervoer dat van toepassing is op Fluxys, vanwege de aard van onze activiteiten.

(d) Er gaan geen broeikasgasemissies gepaard met de verwerking van verkochte producten die van toepassing is op Fluxys, vanwege de aard van de diensten die we aanbieden.

(e) Fluxys verkoopt vervoers-, terminalling- en opslagdiensten. Het is geen eigenaar van het gas dat door zijn infrastructuur stroomt. Daarom kunnen de emissies van de verbranding van het gas door eindgebruikers niet worden opgenomen in Categorie 11 "Gebruik verkochte producten" van de scope 3-emissies van het GHG-protocol in de emissie-inventaris van Fluxys. Die is daarom niet van toepassing op Fluxys.

(f) Er gaan geen emissies gepaard met de end-of-life-verwerking van verkochte producten, vanwege de aard van de diensten die we aanbieden.

(g) Fluxys Belgium heeft geen stroomafwaarts geleasede activa.

(h) Fluxys Belgium heeft geen franchises.

(i) Fluxys Belgium heeft zeer beperkte investeringen en de hiermee gepaard gaande broeikasgasemissies zijn niet significant.

(j) De netto-opbrengsten zijn ook terug te vinden in het hoofdstuk 'Financiële situatie'.

(k) De netto-opbrengsten zijn ook terug te vinden in het hoofdstuk 'Financiële situatie'.

# Vervoer van de molecules van een koolstofneutrale toekomst

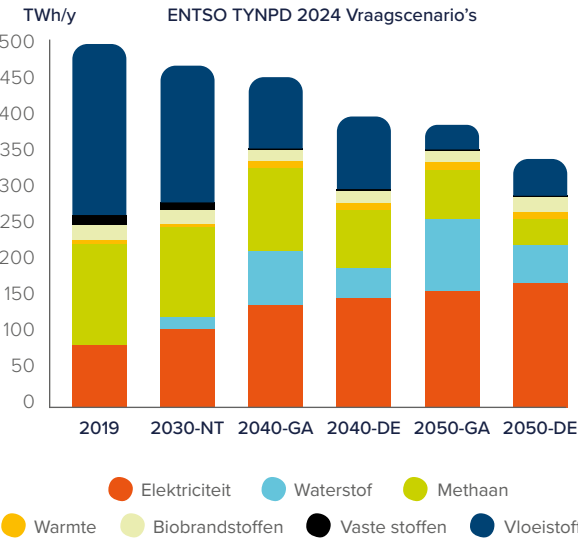
## Klimaatgerelateerde scenario’s gebruiken om ons transitieplan voor de infrastructuur te onderbouwen

Dankzij het gebruik van klimaatgerelateerde scenario’s en de output van zijn commercieel proces kan Fluxys Belgium een concreet transitieplan voor de infrastructuur voorstellen (zie het hoofdstuk ‘Hoe we de energietransitie helpen versnellen’).

De klimaatgerelateerde scenario’s van ENTSO-E en ENTSG (het scenario “National Trends” voor 2030 en de scenario’s “Distributed Energy” en “Global Ambition” voor 2040 en 2050) tonen verschillende trajecten om klimaatneutraliteit te bereiken in de EU27 in 2050, met een reductie van minstens 55% in 2030.

• **Scenario National Trends:** dit scenario zou in overeenstemming moeten zijn met het nationale energie- en klimaatbeleid dat is afgeleid van de Europese doelstellingen.

- **Scenario Distributed Energy:** dit scenario streeft naar energieautonomie in de EU op basis van een maximalisatie van interne hernieuwbare energiebronnen en slimme sectorintegratie. Dit vertaalt zich in zowel een maatschappelijke gedragswijziging als een sterk gedecentraliseerd streven naar decarbonisering via lokale initiatieven van burgers, gemeenschappen en bedrijven, ondersteund door overheden. Dit leidt tot een maximalisatie van de hernieuwbare energieproductie in Europa en een sterke daling van de energie-invoer.
- **Scenario Global Ambition:** dit scenario komt voort uit een wereldwijde aanpak die zich vertaalt in de ontwikkeling van een breed scala aan hernieuwbare en koolstofarme technologieën (waarvan vele gecentraliseerd) en het gebruik van de wereldwijde energiehandel als instrument om de decarbonisering te versnellen. Schaalvoordelen leiden tot kostenverlagingen bij technologieën zoals windenergie op zee, maar ook de invoer van gedecarboniseerde energie uit verschillende bronnen wordt als een haalbare optie beschouwd.



Uit de resultaten van de scenario's "National Trends", "Distributed Energy" en "Global Ambition" voor België blijkt dat de vraag naar energie geleidelijk en gedeeltelijk zal verschuiven van fossiele brandstoffen naar andere energiedragers zoals elektriciteit, biomassa en -methaan, synthetisch methaan, biobrandstoffen, e-brandstoffen, waterstof en waterstofderivaten.

## Samenvatting

| ESG-strategie                                                                                                                                                                                                                                                                  | Onderwerp                                                                                                                                               | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                               | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                         | Positief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Potentieel                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| De energietransitie versnellen met infrastructuren die verschillende molecules kunnen vervoeren, vandaag en morgen                                                                                                                                                             | Klimaatmitigatie en -adaptatie: Vervoer van molecules voor een koolstofneutrale toekomst                                                                | Fluxys Belgium wil in België een belangrijke partner zijn in de energietransitie van de samenleving naar een koolstofarme economie, via innovatieve projecten en belangrijke investeringen in: <ul style="list-style-type: none"><li>• Terminalling, vervoer en opslag van koolstofarme molecules (H<sub>2</sub>, biomethaan, enz.)</li><li>• Vervoer voor opslag en hergebruik van CO<sub>2</sub> en terminalling van CO<sub>2</sub> voor uitvoer</li></ul>                                                        |                                                                                                                               | <b>Middellange termijn</b><br>Fluxys Belgium kan het risico lopen dat het zijn transitiedoelstellingen niet haalt. Het kan ook het financiële risico lopen dat de marktontwikkelingen voor H <sub>2</sub> en CO <sub>2</sub> geen gelijke tred houden met de investeringsinspanningen. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                  | Invloed op de samenleving: 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                               | Financiële gevolgen: H                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Maatregelen                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Beleid                                                                                                                                                  | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | We zetten ons in om klaar te zijn voor toekomstige molecules. Het is een kernonderdeel van onze algemene strategie: versterken, verbreden en verbinden. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aanleg van leidingen die geschikt zijn om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren</li><li>• Betrokkenheid bij meerdere infrastructuurprojecten voor de terminalling, het vervoer en de opslag van molecules voor een koolstofneutrale toekomst</li><li>• Aanwijzing tot waterstofnetbeheerder in België</li><li>• Samenwerking met andere VNB's (vervoersnetbeheerders) voor de ontwikkeling van waterstof- en CO<sub>2</sub>-infrastructuur</li></ul> |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Meer informatie over deze maatregelen is te vinden in het hoofdstuk 'Onze strategie in de praktijk - Verbreden'.                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Doelstelling                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                  | Status                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Resultaat 2024                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H <sub>2</sub> - en CO <sub>2</sub> -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH <sub>4</sub> -leidingprojecten <sup>(a)</sup> worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme gassen of CO <sub>2</sub> . | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>100%</b><br>(multimoleculeleiding van 23,5 km in dienst gesteld tussen Zele en Opwijk en ~10 km tussen Fexhe en Les Awirs) |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

(a) Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.

## Beleid ten aanzien van het vervoer van de molecules voor een koolstofneutrale toekomst

Om onze transitiedoelstellingen te halen en tegelijkertijd de onzekerheden rond de snelheid van de ontwikkeling van de H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-markten te beperken, bouwen we infrastructuur die geschikt is voor het vervoer van meerdere soorten molecules in de toekomst. De molecules voor een koolstofneutrale

toekomst vervoeren, is een kernonderdeel van onze algemene strategie: versterken, verbreden en verbinden. Meer informatie over onze strategie is te vinden in het hoofdstuk ‘Fluxys Belgium in een oogopslag’.

### Maatregelen in verband met het vervoer van molecules voor een koolstofneutrale toekomst (ESRS E1-3)

Hoewel Fluxys Belgium vandaag aardgas (voornamelijk methaan) vervoert, bereiden we ons voor op het vervoer van molecules die een koolstofneutrale toekomst ondersteunen, zoals waterstof en CO<sub>2</sub> in gasvorm. Ons net moet klaar zijn om deze koolstofarme molecules en CO<sub>2</sub> te vervoeren.

In 2024 voltooiden we met succes de aanleg en indienststelling van de leiding Desteldonk-Opwijk. Het vak tussen Desteldonk en Zele (20,5 km) werd in gebruik genomen in 2023 en het overblijvende vak Zele-Opwijk (23,5 km) werd in 2024 in gebruik genomen. Dit is de eerste leiding van Fluxys die is ontworpen om waterstof te kunnen vervoeren.

Bovendien werd ons tweede project, tussen Les Awirs en Fexhe over een afstand van ongeveer 10 km, in 2024 in gebruik genomen. Voor de aanleg werden bepaalde technische specificaties in acht genomen, zodat de leiding op termijn de centrale van Les Awirs van waterstof kan voorzien.

De financiële middelen die zijn toegewezen aan deze nieuwe leidingen zijn opgenomen in de taxonomienummers (zie het hoofdstuk ‘Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten’).

## Doelstellingen en andere maatstaven inzake het vervoer van molecules voor een koolstofneutrale toekomst

### Doelstelling (ESRS E1-4, specifiek voor het bedrijf)

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                  | Status              | Resultaat 2024                                                                                                              | Resultaat 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H <sub>2</sub> - en CO <sub>2</sub> -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH <sub>4</sub> -leidingprojecten <sup>(a)</sup> worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme gassen of CO <sub>2</sub> . | ● Behaald voor 2024 | <b>100% (multimolecule-leiding van 23,5 km in dienst gesteld tussen Zele en Opwijk en ~10 km tussen Fexhe en Les Awirs)</b> | Nieuw          |

(a) Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.

### Andere maatstaven

De details van de specifieke leidingen die in 2024 en 2023 in dienst zijn gesteld en die de basis vormen voor de berekening van de doelstelling, staan in de onderstaande tabel.

|                                                             | Totale lengte (km) <sup>(a)</sup> | Lengte verenigbaar met vervoer van koolstofarme gassen of CO <sub>2</sub> (km) |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Indienststelling van grote leidingen <sup>(b)</sup> in 2024 |                                   |                                                                                |
| Leiding van Zele naar Opwijk                                | 23,5                              | 23,5                                                                           |
| Leiding van Fexhe naar Les Awirs                            | 10                                | 10                                                                             |

(a) Berekeningsmethode: Alle leidingen worden systematisch gecatalogiseerd in een geografisch informatiesysteem (GIS) dat gebruikmaakt van gps-coördinaten. Met behulp van dit systeem leiden we de totale lengte van de leiding af en krijgen we nauwkeurige lengteberekeningen die rekening houden met de kromming van de leiding en reliëfwijzigingen.  
(b) Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.

## Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten

### Context

De Europese Commissie heeft een actieplan voor duurzame financiering uitgerold. De taxonomieverordening en gedelegeerde handelingen bepalen dat bedrijven zoals Fluxys Belgium aangeven welke van hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn.

Bedrijven moeten aangeven welk aandeel van hun activiteiten bijdraagt aan de zes milieudoelstellingen die de Commissie heeft bepaald, namelijk:

- de mitigatie van klimaatverandering;
- de adaptatie aan klimaatverandering;
- het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- de transitie naar een circulaire economie;
- de preventie en bestrijding van verontreiniging;
- de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

## Economische activiteiten die substantieel bijdragen aan de mitigatie van klimaatverandering

Voor 2024 heeft Fluxys Belgium eerst geëvalueerd welke van zijn economische activiteiten in aanmerking komen voor de zes doelstellingen. **Alleen de doelstelling met betrekking tot de mitigatie van klimaatverandering (CCM)** is relevant voor onze activiteiten.

Ten tweede heeft Fluxys Belgium bekeken welke van zijn activiteiten in aanmerking komen voor de Europese taxonomie. Het heeft de volgende economische activiteiten geïdentificeerd:

- CCM 4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen
- CCM 5.11) Vervoer van CO<sub>2</sub>

In deze categorieën van in **aanmerking komende economische activiteiten** zijn de volgende activiteiten van Fluxys inbegrepen:

#### CCM 4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen

- De bouw en exploitatie van installaties specifiek voor het vervoer van waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen, en aanverwante activiteiten (vb. ammoniakterminaling en -kraken, hervergassing en vloeibaarmaking);
- De aanpassing van het bestaande aardgasvervoersnet, waardoor waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen kunnen worden vervoerd;
- Onderzoek, ontwikkeling en innovatie in verband met het vervoer van waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen, met inbegrip van de aanpassing van het bestaande vervoersnet;
- Lekdetectieactiviteiten en andere activiteiten om methaanuitstoot te verminderen.

#### CCM 5.11) Vervoer van CO<sub>2</sub>

- De bouw en exploitatie van installaties specifiek voor het vervoer van CO<sub>2</sub> en aanverwante activiteiten (vb. compressie);
- De aanpassing van het bestaande aardgasvervoersnet, waardoor CO<sub>2</sub> kan worden vervoerd;
- Onderzoek, ontwikkeling en innovatie in verband met het vervoer van CO<sub>2</sub>, met inbegrip van de aanpassing van het bestaande vervoersnet.

Al deze in aanmerking komende activiteiten zijn ook **op de taxonomie afgestemd**, want ze voldoen aan de technische screeningscriteria en de vereisten voor “geen ernstige afbreuk doen” en “minimumgaranties”:

- **Technische screeningscriteria**
  - CCM 4.14 – We bouwen nieuwe multimolecule-infrastructuur en nemen de nodige maatregelen om het bestaande net om te vormen en uit te breiden naar een vervoersnet voor hernieuwbare en koolstofarme gassen. We detecteren en herstellen ook methaanlekken en verminderen de broeikasgasemissies.
  - CCM 5.11 – Voor het vervoer van CO<sub>2</sub> zullen we passende systemen gebruiken voor de opsporing van lekkages en de lekdrempels naleven, en het te vervoeren CO<sub>2</sub> zal worden aangeleverd bij locaties voor permanente opslag.
- **Geen ernstige afbreuk doen aan (“Do No Significant Harm – DNSH”)**
  - De economische activiteiten met betrekking tot de mitigatie van klimaatverandering werden afgetoetst om na te gaan of die geen ernstige afbreuk doen aan de andere vijf doelstellingen.

In dit verband verwijzen we naar de verschillende analyses die al bestaan binnen het bedrijf, met name de milieueffectbeoordelingen en de analyses van klimaatrisico's.

- **Minimumgaranties** – Er bestaan binnen Fluxys Belgium beleidslijnen en controlemechanismen die ervoor zorgen dat de risico's met betrekking tot corruptie, het niet respecteren van mensenrechten, oneerlijke concurrentie en fiscale fraude afdoende

worden beperkt. In 2024 is Fluxys Belgium niet vervolgd of veroordeeld voor inbreuken op de anticorruptie- en antiomkopingswetgeving, de mensenrechten, de belastingwetgeving en eerlijke concurrentiepraktijken.

Op basis van het bovenstaande kan worden geconcludeerd dat de hierboven genoemde Fluxys-activiteiten kunnen worden beschouwd als **op de taxonomie afgestemd**.

## Omzet

In 2024 werden geen inkomsten gehaald uit de verkoop van vervoerscapaciteit voor hernieuwbare of koolstofarme gassen. Het vervoer van biomethaan

is pas gestart in de herfst van 2024. De inkomsten daaruit zijn dus niet significant in 2024.

## Aandeel omzet uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

| Boekjaar N               | 2024    |        |                       | Criteria inzake substantiële bijdrage |                  |            |                 |                     | DNSH-criteria (“geen ernstige afbreuk doen aan”) |                  |                  |       |                 |                     |                |                  |                                                                                                   |                                    |                                               |
|--------------------------|---------|--------|-----------------------|---------------------------------------|------------------|------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-------|-----------------|---------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Economische activiteiten | Code(s) | Om-zet | Aandeel omzet, jaar N | Klimaatmitigatie                      | Klimaatadaptatie | Water      | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit                                   | Klimaatmitigatie | Klimaatadaptatie | Water | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit | Minimumgaranties | Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1 | Categorie faciliterende activiteit | Categorie transitie-ondersteunende activiteit |
|                          |         | min. € | %                     | J; N; niak                            | J; N; niak       | J; N; niak | J; N; niak      | J; N; niak          | J; N; niak                                       | J/ N             | J/ N             | J/ N  | J/ N            | J/ N                | J/ N           | J/ N             | %                                                                                                 | F                                  | T                                             |

### A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

#### A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)

|                                                                               |          |   |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|
| Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen | CCM 4.14 | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | J | J | J | J | J | J | 0% |   |   |
| Vervoer van CO <sub>2</sub>                                                   | CCM 5.11 | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | J | J | J | J | J | J | 0% |   |   |
| Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)   |          | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | J | J | J | J | J | J | 0% |   |   |
| Waarvan faciliterend                                                          |          | 0 | 0% |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 0% | F |   |
| Waarvan transitieondersteunend                                                |          | 0 | 0% |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 0% |   | T |

#### A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)

|                                                                                                                                                 |   |    |    |           |           |           |           |           |           |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|
|                                                                                                                                                 |   |    |    | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2) | 0 | 0% | 0% | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        |  |  |  |  |  |  |  | 0% |  |  |
| A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)                                                                   | 0 | 0% | 0% | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        |  |  |  |  |  |  |  | 0% |  |  |

### B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

|                                                                 |       |      |
|-----------------------------------------------------------------|-------|------|
| Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten | 608,8 | 100% |
| TOTAL                                                           | 608,8 | 100% |

Het grootste deel van de omzet van Fluxys Belgium in 2024 komt van activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen, namelijk het vervoer, de opslag en de terminaling van aardgas (ESRS E1-1, SBM-1). Informatie over de omzet van Fluxys

Belgium is te vinden in het hoofdstuk ‘Financiële situatie’ van het jaarverslag, ‘B. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening’ en ‘Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten’.

## Kapitaaluitgaven

In 2024 omvatten de op taxonomie afgestemde kapitaaluitgaven voornamelijk investeringen in verband met het bouwen van multimolecule-

infrastructuur. We hebben ook een installatie gebouwd voor de injectie van biomethaan in ons leidingennet in Lommel (Green Logix).

### Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

| Boekjaar N               | 2024    |        |                       | Criteria inzake substantiële bijdrage |                  |            |                 |                     | DNSH-criteria (“geen ernstige afbreuk doen aan”) |                  |                  |       |                 |                     |                |                  |                                                                                                   |                                    |                                              |
|--------------------------|---------|--------|-----------------------|---------------------------------------|------------------|------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-------|-----------------|---------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Economische activiteiten | Code(s) | Ca-pEx | Aandeel CapEx, jaar N | Klimaatmitigatie                      | Klimaatadaptatie | Water      | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit                                   | Klimaatmitigatie | Klimaatadaptatie | Water | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit | Minimumgaranties | Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1 | Categorie faciliterende activiteit | Categorie transitieondersteunende activiteit |
|                          |         | mln. € | %                     | J; N; niak                            | J; N; niak       | J; N; niak | J; N; niak      | J; N; niak          | J; N; niak                                       | J/ N             | J/ N             | J/ N  | J/ N            | J/ N                | J/ N           | J/ N             | %                                                                                                 | F                                  | T                                            |

#### A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

##### A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)

|                                                                               |          |      |     |     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   |     |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------|-----|-----|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---|---|-----|---|---|
| Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen | CCM 4.14 | 28,0 | 25% | J   | niak | niak | niak | niak | niak | J | J | J | J | J | J | J | 31% |   |   |
| Vervoer van CO <sub>2</sub>                                                   | CCM 5.11 | 0    | 0%  | J   | niak | niak | niak | niak | niak | J | J | J | J | J | J | J | 0%  | F |   |
| CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)         |          | 28,0 | 25% | 25% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | J | J | J | J | J | J | J | 31% |   |   |
| Waarvan faciliterend                                                          |          | 0    | 0%  |     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   | 0%  | F |   |
| Waarvan transitieondersteunend                                                |          | 0    | 0%  |     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   | 0%  |   | T |

##### A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)

|                                                                                                                                                 |      |     |     |           |           |           |           |           |           |  |  |  |  |  |  |  |     |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|--|--|--|-----|--|--|
|                                                                                                                                                 |      |     |     | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak |  |  |  |  |  |  |  |     |  |  |
| CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2) | 0    | 0%  |     |           |           |           |           |           |           |  |  |  |  |  |  |  | 0%  |  |  |
| A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)                                                                   | 28,0 | 25% | 25% | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        |  |  |  |  |  |  |  | 31% |  |  |

#### b. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

|                                                                 |       |      |  |
|-----------------------------------------------------------------|-------|------|--|
| CapEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten | 84,0  | 75%  |  |
| TOTAAL                                                          | 112,0 | 100% |  |

Het aandeel van de op taxonomie afgestemde capex in 2024 daalde in vergelijking met vorig jaar, vanwege minder investeringen in leidingen (in 2023 werd aanzienlijke capex toegewezen aan de leiding Desteldonk-Opwijk).

Informatie over de capex van Fluxys Belgium is te vinden in het hoofdstuk ‘Financiële situatie’ van het jaarverslag. De bedragen van de noemer en de teller zijn te vinden in ‘Toelichting 5. Materiële vaste activa’, ‘Toelichting 5.1. Immateriële vaste activa’ en ‘Toelichting 5.2. Activa met gebruiksrecht’.

## Operationele uitgaven

We werken samen met industriële partners, academische instellingen en overheden op projecten in verband met het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme molecules. In de operationele kosten zitten voortaan de personeels-

kosten vervat voor onderhoud, lekdetectie en -reparatie, waaronder het schrapen van leidingen, speciale helikoptervluchten, alsook specifieke studiekosten inzake het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme molecules.

### Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

| Boekjaar N               | 2024    |        |                      | Criteria inzake substantiële bijdrage |                  |            |                 |                     | DNSH-criteria (“geen ernstige afbreuk doen aan”) |                  |                  |       |                 |                     |                |                  |                                                                                                   |                                    |                                              |
|--------------------------|---------|--------|----------------------|---------------------------------------|------------------|------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-------|-----------------|---------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Economische activiteiten | Code(s) | OpEx   | Aandeel OpEx, jaar N | Klimaatmitigatie                      | Klimaatadaptatie | Water      | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit                                   | Klimaatmitigatie | Klimaatadaptatie | Water | Verontreiniging | Circulaire economie | Biodiversiteit | Minimumgaranties | Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1 | Categorie faciliterende activiteit | Categorie transitieondersteunende activiteit |
|                          |         | mln. € | %                    | J; N; niak                            | J; N; niak       | J; N; niak | J; N; niak      | J; N; niak          | J; N; niak                                       | J/ N             | J/ N             | J/ N  | J/ N            | J/ N                | J/ N           | J/ N             | %                                                                                                 | F                                  | T                                            |

#### A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

##### A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)

|                                                                               |          |      |     |     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   |     |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------|-----|-----|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---|---|-----|---|---|
| Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen | CCM 4.14 | 12,3 | 24% | J   | niak | niak | niak | niak | niak | J | J | J | J | J | J | J | 16% |   |   |
| Vervoer van CO <sub>2</sub>                                                   | CCM 5.11 | 1,0  | 2%  | J   | niak | niak | niak | niak | niak | J | J | J | J | J | J | J | 0%  | F |   |
| OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)          |          | 13,3 | 26% | 26% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | J | J | J | J | J | J | J | 16% |   |   |
| Waarvan faciliterend                                                          |          | 1,0  | 2%  | 2%  | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |   |   |   |   |   |   |   | 0%  | F |   |
| Waarvan transitieondersteunend                                                |          | 0    | 0%  |     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   | 0%  |   | T |

##### A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)

|                                                                                                                                                |      |     |     |           |           |           |           |           |           |  |  |  |  |  |  |  |     |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|--|--|--|-----|--|--|
|                                                                                                                                                |      |     |     | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak | iak; niak |  |  |  |  |  |  |  |     |  |  |
| OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2) | 0    | 0%  |     |           |           |           |           |           |           |  |  |  |  |  |  |  | 0%  |  |  |
| A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)                                                                   | 13,3 | 26% | 26% | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        |  |  |  |  |  |  |  | 16% |  |  |

#### b. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten

|                                                                |      |      |  |
|----------------------------------------------------------------|------|------|--|
| OpEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten | 38,3 | 74%  |  |
| TOTAAL                                                         | 51,6 | 100% |  |

De toename van het aandeel van OpEx in 2024 (26% tegenover 16% in 2023) wordt veroorzaakt door aanvullende studies naar H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-projecten die in 2024 zijn verricht.

Informatie over de OpEx van Fluxys Belgium is te vinden in het hoofdstuk ‘Financiële situatie’ van het jaarverslag (zie ‘Toelichting 4.2. Exploitatielasten’).

## Activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas, overeenkomstig de vereisten van de gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Europese Commissie.

| Activiteiten in verband met kernenergie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.                                                                                                              | NEE |
| 2                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën. | NEE |
| 3                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.                                                       | NEE |
| Activiteiten in verband met fossiel gas |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |
| 4                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.                                                                                                                                                                                  | NEE |
| 5                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.                                                                                                                                                                                    | NEE |
| 6                                       | De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.                                                                                                                                                                     | NEE |

## Biodiversiteit

Informatie over onze doelstellingen en maatregelen in verband met biodiversiteit is te vinden in het hoofdstuk ‘Hoe we de biodiversiteit behouden’.

# Social

Materiële onderwerpen in verband met de sociale factoren:

- **Veilige en betrouwbare infrastructuur** ..... p. 123
- **Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden** ..... p. 129
- **Diversiteit en inclusie** .....p. 132
- **Betrokkenheid van de werknemers** ..... p. 135
- **Leren en talentontwikkeling** ..... p. 139

## Veilige en betrouwbare infrastructuur

### Samenvatting

| ESG-strategie                                                                                                      | Onderwerp                                                                                                                                                | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                          | Positief                                                                                                                                                                                                                                  | Actueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| De energietransitie versnellen met infrastructures die verschillende molecules kunnen vervoeren, vandaag en morgen | Veilige en betrouwbare infrastructuur                                                                                                                    | Fluxys biedt met zijn infrastructuur klanten veilige en betrouwbare toegang tot de molecules en legt zo het fundament voor de energie-bevoorradingszekerheid van de distributienetten, de industriële klanten en elektriciteitscentrales. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Korte termijn</b><br>Industriële incidenten en sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële verliezen meebrengen. |
|                                                                                                                    | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                   | Invloed op de samenleving: 5                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Financiële gevolgen: MH                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                    | Maatregelen                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                    | Beleid                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                           | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>VGM-beleid</li><li>Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen</li></ul>                  |                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Preventiemaatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur</li><li>Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem</li><li>Fijnmazig onderhoud en inspectie</li><li>Noodplan en -procedure</li><li>Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid</li><li>Cyberbeveiligingsmaatregelen</li><li>Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                    | Doelstelling                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                    | Definitie van de doelstelling                                                                                                                            | Status                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                    | Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen waarbij onze infrastructuur is betrokken. | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 grote industriële incidenten                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                    | 100% van de bevestigde nominaties aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.                                                              | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100% nominaties aan vaste capaciteit nageleefd                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### Beleid ten aanzien van veilige en betrouwbare infrastructuur

#### VGM-beleid

Het veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid (VGM-beleid) legt de klemtoon op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen

in de nabije omgeving van onze infrastructuur. We garanderen aan onze stakeholders dat we handelen op veilige, betrouwbare en duurzame wijze. Fluxys investeert in vele maatregelen, procedures en acties om incidenten en ongevallen te voorkomen. Ook onze leveranciers zijn gebonden aan dit beleid en moeten te werk gaan in lijn met ons engagement om veiligheid centraal te stellen.

**Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen**

Fluxys voert een beleid van informatie en bewustmaking met als doel zijn communicatie te organiseren zodat de infrastructuur en de infrastructuurprojecten van Fluxys bij de omwonenden bekend zijn. Bovendien wordt een zo breed mogelijke waaier aan doelgroepen geïnformeerd over de verplichting inzake de kennisgeving van werken van derden in de nabijheid van de infrastructuur van Fluxys.

**Maatregelen in verband met veilige en betrouwbare infrastructuur (ESRS S1-4)**

**Preventiemaatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur**

Vanaf het ontwerp van de infrastructuur worden er preventiemaatregelen genomen, zoals risicoanalyses en de opvolging van normen.

Voor elk bouwproject werkt Fluxys uitsluitend met gekwalificeerde en gecertificeerde aannemers. Bovendien zijn de entiteiten binnen de onderneming die betrokken zijn bij bouwprojecten VCA-gecertificeerd.

Vóór elke ingebruikneming wordt een reeks testen uitgevoerd onder het toezicht van een erkend controleorgaan. De goede staat van de leidingen wordt vervolgens regelmatig gecontroleerd in het kader van een inspectieprogramma. De leidingen zijn ook uitgerust met bekleding en een kathodisch beschermingssysteem om de vorming van corrosie tegen te gaan.

Infrastructuur die in de toekomst geen vervoersfunctie meer zal hebben, wordt in alle veiligheid uit gebruik genomen.

**Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem**

Fluxys beschikt over een geplande en structurele benadering op het vlak van veiligheid, milieu en preventie en werkt daarvoor met een veiligheidsbeheersysteem (Safety Management System) om de lange levensduur en de betrouwbaarheid van zijn infrastructuur te garanderen, met inbegrip van een Pipeline Integrity Management System (PIMS).

Het Safety Management System wordt voortdurend bijgesteld om rekening te houden met de jongste evoluties en wordt ook onderworpen aan periodieke interne en externe audits. Voor de activiteiten van opslag en terminalling van vloeibaar aardgas (LNG) maakt het veiligheidsbeheersysteem deel uit van de Seveso-wetgeving. De Federale Overheidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg voert op beide Seveso-vestigingen specifieke inspecties uit met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid. Risicoanalyses zijn in het veiligheidsbeheersysteem het instrument om de veiligheidsaspecten voor de integriteit van de infrastructuur te inventariseren en te evalueren en de veiligheidskritische controles te definiëren. Het veiligheidsbeheersysteem integreert ook interne opleidingsaspecten rond onderhoud, preventie van beschadigingen en werken door derden en de sensibilisering naar stakeholders zoals de gemeenten, brandweer, landeigenaars, architecten, aannemers en graafmachinisten.

**Fijnmazig onderhoud en inspectie**

Patrouilles (met de wagen, per helikopter of te voet) langs de leidingtracés laten toe elke onregelmatigheid te ontdekken. Tijdens de patrouilles wordt er ook op toegezien dat er in de nabijheid van onze leidingen in België geen onaangekondigde werken van start gaan. Voor bekende werken waarborgen de patrouilles dat de opgelegde veiligheidsinstructies in acht worden genomen.

Onze hoofdleidingen zijn uitgerust met een akoestisch detectiesysteem, waarmee kan worden gedetecteerd waar leidingen kunnen zijn beschadigd. Specifieke onderhoudsprogramma's per type installatie zorgen ervoor dat de infrastructuur gedurende haar volledige levenscyclus veilig en betrouwbaar blijft. Alle onderhoudsactiviteiten worden uitgevoerd door bekwame interne of externe medewerkers. Waar mogelijk worden de leidingen periodiek geïnspecteerd langs de binnenkant.

Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.

**Noodplannen en -procedures**

Om de gevolgen van eventuele incidenten te beperken, werkt Fluxys met een crisisorganisatie en noodplannen en -procedures voor zowel zijn operationele als ICT-activiteiten. De centrale dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een incident.

De noodnummers zijn 24 uur per dag operationeel voor de melding van incidenten met of in de nabijheid van onze aardgasvervoersinfrastructuur.

In het algemeen noodplan van Fluxys is de globale methodologie gedocumenteerd om te reageren op incidenten. Er bestaan bovendien specifieke noodplannen die aangeven hoe er op een crisis moet worden gereageerd in de verschillende vestigingen en voor de verschillende exploitatierisico's.

De contacten met de interne en externe stakeholders bij een incident zijn volledig gedocumenteerd en per stakeholdergroep toegewezen aan specifieke functies in de crisisorganisatie.

Het noodplan maakt deel uit van het veiligheidsbeheersysteem (SMS) van Fluxys. De leden van deze crisisorganisatie volgen specifieke opleidingen. We organiseren ook regelmatig noodoefeningen om ons te vergewissen van het reactievermogen van onze organisatie. Deze oefeningen kunnen van verschillende soorten en omvang zijn: vergadering, deelname van een beperkt aantal entiteiten, grootschalige interne oefeningen of zelfs grootschalige oefeningen waaraan externe stakeholders deelnemen. Als voorbeeld van dit laatste type was er een grootschalige gezamenlijke oefening met de FOD en het NCCN (Nationaal Crisiscentrum) over bevoorradingszekerheid in 2024.

**Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid**

**Opleidingen voor de graafmachinisten**

Er werden specifieke opleidingen ontwikkeld voor alle graafmachinisten om hen te sensibiliseren voor de preventiemaatregelen die ze in acht moeten nemen wanneer ze werken uitvoeren in de nabijheid van onze installaties.

**Opleidingen voor het personeel**

Er worden ook opleidingen en bewustmakingscampagnes voor de werknemers georganiseerd met als doel incidenten te voorkomen (zie het hoofdstuk "Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden").

**Cyberbeveiligingsmaatregelen**

De beschikbaarheid van ICT-systemen en industriële controlesystemen (ICS) is van centraal belang voor de veilige en betrouwbare exploitatie van onze infrastructuur. Die systemen kunnen om diverse redenen storingen vertonen. Fluxys neemt in dit

opzicht technische en organisatorische maatregelen met het oog op de doorlopende beschikbaarheid van de informaticasystemen en ICS. Vervolgens volgen we de doeltreffendheid ervan op door de cybermaturiteit van de systemen te meten.

**Programma voor cyberbeveiliging**

Voor het gestructureerde beheer van de cyberbeveiliging werkt Fluxys met een beheersysteem voor informatiebeveiliging (ISMS – Information Security Management System).

De werking en maturiteit van de beheeraspecten van het ISMS worden minstens jaarlijks door Interne Audit doorgelicht, die daarvoor een beroep doet op externe specialisten. Daarnaast zorgen we jaarlijks voor verschillende 'vulnerability scans' van interne systemen en de externe perimeter. Voor het uitvoeren van 'attack & penetration testing' doen we een beroep op externe 'ethical hackers'.

**NIS-certificering**

Sinds 2023 is Fluxys ISO 27001 gecertificeerd om te voldoen aan de NIS-wetgeving (Network and Information Systems). Deze certificering bevestigt ons standvastig engagement om onze gegevens te beveiligen en concretiseert een belofte voor vertrouwen en uitmuntendheid op het vlak van informatierisicobeheer.

**Back-upinstallaties**

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van de gasstromen in het net zijn back-upinstallaties ingericht. Die worden operationeel zodra zich een storing voordoet en waarborgen zo de continuïteit van de exploitatie. Die noodvoorzieningen worden periodiek getest door middel van 'disaster recovery plan'-oefeningen.

**Barrières tegen cyberbedreigingen**

Onze ICT-aanpak heeft ook speciale aandacht voor de almaar grotere bedreigingen op cybervlak (aanvallen, malware, phishing, enz.). De ICT-teams werpen met technische maatregelen een dam op tegen de grote verscheidenheid aan cyberrisico's. Ze doen daarbij een beroep op de externe expertise van onder meer het Center for Cybersecurity Belgium en softwareleveranciers om nieuwe mazen in het net in kaart te brengen en te dichten.

**Operationele monitoring en continuïteit**

Operationele monitoring en detectie van datalekken of aanvallen gebeuren onder meer door oplossingen

als Security Information and Event Management (SIEM) en Endpoint Detection and Response (EDR), die 24 uur per dag door een Security Operations Center (SOC) worden opgevolgd. Loopt er toch iets fout, dan focust onze ICT-aanpak op het verzekeren van de continuïteit van de dienstverlening. Dat gebeurt met draaiboeken die de ICT-teams regelmatig oefenen.

### Vorming en sensibilisering

Fluxys zet ook in op vorming en sensibilisering. In 2024 zetten we meerdere oefeningen in verband met phishing (incl. SMS-phishing) voort. Daarnaast hebben we opleidingen georganiseerd in verband met cyberhygiëne (incl. 'digital footprint') en de veiligheid van industriële processen.

### Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen

Met Fluxys zorgen we voor bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België verbruiken. We doen dat met infrastructuur in 400 steden en gemeenten en willen dan ook een goede buur zijn.

In een open en permanente dialoog leven we samen met en blijven we luisteren naar de omwonenden en grondgebruikers in de nabije omgeving van onze infrastructuur en streven we naar goed nabuurschap met al wie betrokken is bij de bouw en de exploitatie van onze installaties. Bovendien zorgen we ervoor dat zowel de aanleg als de exploitatie van de infrastructuur zo weinig mogelijk hinder veroorzaken.

### Persoonlijk en permanent aanspreekpunt

Van bij de voorbereidingsfase van een werf tot het plaatsherstel na de uitvoering van de aanleg- of exploitatiewerken hebben eigenaars en grondgebruikers hun eigen persoonlijk aanspreekpunt bij Fluxys. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De contactpersonen maken deel uit van een specifiek team dat speciaal voor dit aspect wordt ingezet; ze zijn belast met een bijzondere opdracht: de belangen van de eigenaars van terreinen en grondgebruikers begrijpen en hen verdedigen ten overstaan van Fluxys.

### Projecten voor de bouw van infrastructuur

#### Transparante communicatie en betrokkenheid van de gemeenschap vanaf de eerste fase

Vanaf de voorbereidende fase van elk nieuw infrastructuurproject zorgt Fluxys ervoor de betrokken administraties, de gemeentelijke overheden, de omwonenden en de andere betrokken partijen te informeren en met hen op transparante wijze te communiceren over onze intenties wat betreft de planning en de gevolgen.

#### Informatievergaderingen

In het kader van grotere infrastructuurprojecten stellen we aan de gemeenten voor om nog vóór de start van de procedures van vergunningsaanvraag een informatieavond te organiseren voor omwonenden om met hen het project en de mogelijke impact ervan te bespreken om zo al van bij het begin van het project in de mate van het mogelijke rekening te houden met eventuele opmerkingen.

Bovendien kunnen omwonenden hun vragen over het project tijdens openbare onderzoeken op formele wijze stellen. Tijdens de inspraakmomenten in de vergunningstrajecten worden ook de klachten en opmerkingen rond het project verzameld en behandeld.

#### Schadeloosstellingen voor landbouwers, tuinbouwers, bosbouwers of jagers

Fluxys Belgium legt het overgrote deel van zijn installaties (leidingen en bovengrondse stations) aan in land-, tuin- of bosbouwgebied. De bestemming van de overgestoken percelen op het gewestelijke ruimtelijke structuurplan blijft echter ongewijzigd. Fluxys onteigent geen eigenaars, maar stelt erfdienstbaarheden met hen vast. In de optiek van duurzaam goed nabuurschap hebben we voor elke schadeloosstelling van landbouwers protocollen van akkoord gesloten met de drie grootste landbouwersorganisaties (Boerenbond, Algemeen Boerensyndicaat (ABS) en Fédération Wallonne de l'Agriculture), Landelijk Vlaanderen en Nature, Terres et Forêts (NTF) en voor de bosexploitatie zijn we een nieuw protocol van akkoord overeengekomen met de Hubertus Vereniging Vlaanderen en de Royal Saint-Hubert Club de Belgique (de Vlaamse en Waalse jachtvereniging, respectievelijk).

Deze overeenkomsten leggen op basis van marktprijsreferenties de schadevergoedingen vast voor de land-, tuin- en bosbouwers en de jagers die bij de bouw van een installatie hinder ondervinden of tijdelijk hun gronden niet kunnen gebruiken. Zo er na afloop van de werken problemen blijven bestaan die kunnen worden toegeschreven aan de aanwezigheid van onze leidingen, behandelen we die per geval op basis van een deskundigenonderzoek. De landbouwers beschikken daartoe over een eigen aanspreekpunt.

### Exploitatieperiode van de infrastructuur

#### Informeren en sensibiliseren

Fluxys Belgium heeft een continu programma van identificatie van de plaatselijke stakeholders: tijdens opeenvolgende cycli van vijf jaar brengen we een bezoek aan alle eigenaars en exploitanten van terreinen waar een ondergrondse leiding ligt of die in de directe omgeving van een dergelijke leiding liggen. We ondernemen een soortgelijk initiatief ten aanzien van de vertegenwoordigers van de politie en/of de brandweer van de steden en gemeenten waar we aanwezig zijn.

Tijdens elke gemeentelijke legislatuur organiseren we voor de gemeenten met Fluxys-leidingen op hun grondgebied een informatievergadering voor de burgemeester en de betrokken schepenen. Bovendien organiseert Fluxys verschillende initiatieven voor informatieverstrekking en bewustmaking in verband met de veiligheid van de werken die in de nabije omgeving van onze infrastructuur worden uitgevoerd. Die initiatieven zijn bestemd voor alle partijen die betrokken zijn bij dit soort werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars, exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten, enz. De initiatieven vinden gewoonlijk plaats in de vorm van informatievergaderingen, publicaties in vaktijdschriften, bewustmakingscampagnes in de media of deelname aan werkgroepen en federaties.

#### Opvolging van de meldingen van werken

Schade die derden veroorzaken, is de belangrijkste oorzaak van ernstige incidenten met de leidingen. Om dergelijke schade te vermijden en opdat goed nabuurschap ook en vooral tot uiting zou komen in de veilige exploitatie van onze installaties, is al wie werken in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wil uitvoeren, wettelijk verplicht om Fluxys van tevoren op de hoogte te brengen.

Op zijn beurt beantwoordt Fluxys iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de geplande werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren.

Onze medewerkers wonen voorbereidende vergaderingen op het terrein bij rond werven die door derden zijn gepland in de nabijheid van onze infrastructuur. Daar lichten ze de noodzakelijke maatregelen toe en worden de veiligheidsafspraken op papier gezet voordat de werken daadwerkelijk van start kunnen gaan. In 2024 zijn 5.893 van dergelijke documenten opgesteld.

Fluxys zorgt voor de melding aan de bevoegde administratie(s) van de incidenten en inbreuken bij werken in de nabijheid van onze infrastructuur.

## Doelstelling en andere maatstaven inzake veilige en betrouwbare infrastructuur

### Doelstelling

#### Veiligheid

Als gevolg van de aard van onze activiteiten (vervoer van molecules, terminalling, opslag) zijn er industriële risico's voor de veiligheid van onze werknemers, de omwonenden en al wie zich in de nabije omgeving van onze infrastructuur bevindt. Onze activiteiten in alle veiligheid uitoefenen staat centraal in ons vak. We leggen onszelf een doelstelling op van nul industriële incidenten met een grote impact<sup>11</sup> op veiligheid.

#### Betrouwbaarheid

Onze betrouwbaarheid wordt in grote mate bepaald door de continuïteit van onze vervoerscapaciteit die de basis vormt van de energiebevoorradingszekerheid voor onze klanten. Onaangekondigde capaciteitsonderbrekingen kunnen grote gevolgen hebben voor onze klanten, hun activiteiten en voor de energiebevoorrading in België en de buurlanden. Om die reden hebben we ons als doel gesteld 100% van de door onze klanten bevestigde nominaties voor vaste capaciteit na te komen voor zowel opslag als vervoer.

11. Daaronder verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de omwonenden en de werknemers.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                            | Status              | Resultaat 2024                                 | Resultaat 2023                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen waarbij onze infrastructuur is betrokken <sup>(a)</sup> . | ● Behaald voor 2024 | 0 grote industriële incidenten                 | 0 grote industriële incidenten                 |
| 100% van de bevestigde nominaties aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.                                                                              | ● Behaald voor 2024 | 100% nominaties aan vaste capaciteit nageleefd | 100% nominaties aan vaste capaciteit nageleefd |

(a) Onder industrieel incident met een grote impact op de veiligheid verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de werknemers en de omwonenden.

Deze doelstellingen werden voorgelegd aan de werknemersvertegenwoordigers.

### Andere maatstaven

| Maatstaven                                                              | Eenheid | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|
| Schade aan infrastructuur veroorzaakt door derden met gaslek als gevolg | #       | 0    | 0    |

## Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden

### Samenvatting

| ESG-strategie                                                                                                                                            | Onderwerp                                                                                                          | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                    | Positief                                                                                                                                                  | Potentieel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                             |
| De veiligheid van de werknemers en de bewoners verzekeren in een onderneming die evolueert (S)                                                           | Veiligheid van de werknemers                                                                                       | De aard van de activiteiten van Fluxys brengt inherente risico's mee voor de veiligheid van de werknemers die gevolgen kunnen hebben voor hun gezondheid. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Korte termijn</b><br>Sommige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen schade berokkenen aan de werknemers. Het kan daarbij gaan om ziekte, lichamelijke of geestelijke gezondheidsproblemen of lichamelijke verwondingen. |
|                                                                                                                                                          | Impactscores (van DMA)                                                                                             | Invloed op de samenleving: 4                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Financiële gevolgen: G                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                          | Maatregelen                                                                                                        |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                          | Beleid                                                                                                             |                                                                                                                                                           | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>VGM-beleid</li><li>Globaal preventieplan</li><li>Absenteïsmebeleid</li></ul> |                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Safety Management System (SMS)</li><li>Veiligheidscultuur</li><li>Interne structuren voor opvolging van veiligheid, gezondheid en welzijn</li><li>Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid</li><li>Interne communicatie- en bewustmakingscampagne in verband met veiligheid</li><li>Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie</li><li>Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                          | Doelstelling                                                                                                       |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                          | Definitie van de doelstelling                                                                                      | Status                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                                              |
| Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen waarbij onze infrastructuur is betrokken. |  Behaald voor 2024            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                             |

### Beleid ten aanzien van veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden (ESRS S1-1)

#### VGM-beleid

Gezondheid, veiligheid en milieu (VGM) zijn essentiële verantwoordelijkheden en een verbintenissen van Fluxys en zijn werknemers. Dit beleid berust op beginselen van transparantie en vertrouwen, waarbij Fluxys zich engageert om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en om incidenten te voorkomen.

#### Welzijn en veiligheid op het werk

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten.
- Werknemers en aannemers hebben een individuele verantwoordelijkheid om actief bij te dragen aan veiligheid en gezondheid op het werk.
- We brengen voortdurend verbeteringen aan om onze cultuur van veiligheid en welzijn te blijven versterken.

### Integriteit van onze installaties

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders.
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer (Quality & Safety Management System).
- We melden incidenten en leren uit ervaring.

### Globaal preventieplan (2022-2026)

Het Globaal preventieplan 2022-2026 focust op veiligheid op het werk en de daarmee verbonden processen, evenals op de preventie van psychosociale risico's en op welzijn, verplaatsingen en verkeersveiligheid. Een van de pijlers van het plan bestaat erin de veiligheidscultuur binnen de hele organisatie te versterken.

Daarnaast zet de onderneming in op levenslang leren, meer bepaald met als centraal thema het veilige gebruik van onze infrastructuur om andere molecules zoals waterstof en CO<sub>2</sub> te vervoeren.

### Absenteïsmebeleid

Zie hoofdstuk 'Betrokkenheid van de werknemers'.

### Maatregelen (ESRS S1-4)

Fluxys Belgium neemt proactief maatregelen om het risico te beperken van gebeurtenissen en omstandigheden die de werknemers kunnen schaden, zoals ziekte, geestelijke gezondheidsproblemen en lichamelijke verwondingen. We volgen de doeltreffendheid van deze maatregelen op door regelmatig een reeks gezondheids- en veiligheidsindicatoren te controleren (waarvan hieronder een aantal is te vinden onder "Andere maatstaven").

### Safety Management System (SMS)

Zie hoofdstuk 'Veilige en betrouwbare infrastructuur'.

### Veiligheidscultuur: campagne “see it, own it, solve it”

In 2023 heeft Fluxys een interne veiligheidsanalyse uitgevoerd. Als gevolg hiervan werd in 2024 de campagne “see it, own it, solve it” gelanceerd. Tijdens deze campagne worden:

- 12 essentiële veiligheidsgedragingen vastgelegd die van iedereen worden verwacht en aan alle werknemers zijn gecommuniceerd.
- leidinggevenden, inclusief het Management Team, opgeleid over menselijk gedrag om veilige praktijken aan te moedigen.

- veiligheidsambassadeurs aangeduid en opgeleid, wat eind 2024 is begonnen en zowel theorie als coaching op het terrein omvat.

### Opleidingen rond veiligheid

In 2024 zijn er workshops georganiseerd in onze buitenzetels om onze werknemers te sensibiliseren voor het omgaan met gevaarlijke stoffen.

Om bij de werknemers van contractanten de algemene en specifieke veiligheidsregels periodiek te herhalen, werkt Fluxys Belgium met verschillende e-learningplatformen. Naast onze eigen werknemers volgen alle werkwerkers van onze contractanten die op een Fluxys-werf of -installatie werken, een opleidingsmodule (beschikbaar in verschillende talen) en moeten ze aantonen dat ze onze veiligheidsregels kennen.

Voor meer informatie over de opleidingen, zie 'Leren en talentontwikkeling'. Voor meer informatie over het welzijn en de betrokkenheid van de werknemers, zie 'Betrokkenheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden'.

### Interne structuren voor opvolging van het welzijn (S1-2)

Fluxys Belgium heeft verschillende structuren ter ondersteuning van de veiligheid, het welzijn en de gezondheid van werknemers en contractanten en waar acties ter zake worden ondernomen.

### Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW)

De IDPBW organiseert het beleid rond welzijn en preventie en werkt samen met de werkgever aan een gezonde en veilige werkomgeving. De dienst waakt over de correcte toepassing van de welzijnswetgeving, het preventiebeleid en de wettelijke verplichtingen voor personenveiligheid.

### Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk (CPBW)

Zie 'Betrokkenheid van de werknemers'.

### Lokaal Paritair Overleg

Zie 'Betrokkenheid van de werknemers'.

### Collectieve arbeidsovereenkomst (cao)

Cao 90 moedigt werknemers financieel aan om specifieke collectieve doelstellingen te behalen die zijn gericht op gezondheid en welzijn.

### Interne communicatie- en bewustmakingscampagne in verband met veiligheid

Zeer regelmatig worden thema's in verband met veiligheid voor het voetlicht gebracht bij Fluxys. Begin 2024 werd de campagne “Bright Prevention - Be Alert” gelanceerd samen met een uitgebreide opleiding voor alle medewerkers. Deze opleiding biedt waardevolle informatie en sensibilisatie voor een veiligere en gezondere werkplek.

## Doelstelling en andere maatstaven inzake veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden

### Doelstelling (ESRS S1-5)

Deze doelstelling is voorgelegd aan de werknemersvertegenwoordigers.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                          | Status              | Resultaat 2024 | Resultaat 2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen waarbij onze infrastructuur is betrokken <sup>(a)</sup> | ● Behaald voor 2024 | 0              | 0              |

(a) Onder industrieel incident met een grote impact op de veiligheid verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de werknemers en de omwonenden.

### Andere maatstaven (ESRS S1-14)

| Maatstaven                                                                                                                             | Eenheid    | 2024  | 2023  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|
| Percentage personen binnen het personeel dat onder het beheersysteem van de onderneming voor gezondheid en veiligheid op het werk valt | %          | 100%  | 100%  |
| Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten                                                                | #          | 0     | 0     |
| Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen*                                                                                 | #          | 0     | Nieuw |
| Aantal te registreren arbeidsongevallen voor werknemers*:<br>- Zonder dagen arbeidsongeschiktheid                                      | #          | 11    | Nieuw |
| - Met dagen arbeidsongeschiktheid tot gevolg                                                                                           | #          | 7     | 16    |
| Percentage te registreren arbeidsongevallen voor werknemers <sup>(a)</sup>                                                             | Percentage | 12,49 | 11,43 |
| Aantal dagen arbeidsongeschiktheid als gevolg van arbeidsongevallen/sterfgevallen*                                                     | #          | 104   | 171   |

(a) Berekeningsmethode:  
$$\frac{\text{aantal te registreren arbeidsongevallen (met en zonder dagen arbeidsongeschiktheid)} \times 1.000.000}{\text{aantal gepresteerde uren}}$$

(\*) De indicatoren hebben alleen betrekking op eigen werknemers, binnen ons eigen personeel.

Als gevolg van wettelijke beperkingen op het verzamelen van gegevens zijn er geen indicatoren

### Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie

Zie 'Veilige en betrouwbare infrastructuur'.

### Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem

Zie 'Veilige en betrouwbare infrastructuur'.

# Diversiteit en inclusie

## Samenvatting

| ESG-strategie                                                                                                                    | Onderwerp                                                                                                                           | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                       |                                                                                                                                            | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                                                                                                                                     | Positief                                                                                                                 | Actueel                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                         |
| Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)                                            | Diversiteit en inclusie                                                                                                             | Diversiteit, inclusie en gelijke kansen bij Fluxys stimuleren innovatie en hebben een positieve impact op de werknemers. |                                                                                                                                            | <b>Korte termijn</b><br>Een gebrek aan diversiteit in het personeelsbestand kan leiden tot een bedrijfsorganisatie die niet over de nodige vaardigheden, talenten en ervaring beschikt. |
|                                                                                                                                  | Impactscores (van DMA)                                                                                                              | Invloed op de samenleving: 4                                                                                             |                                                                                                                                            | Financiële gevolgen: G                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                  | Maatregelen                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                  | Beleid                                                                                                                              |                                                                                                                          | Maatregelen                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                  | • Beleid inzake diversiteit en inclusie                                                                                             |                                                                                                                          | • Diversiteit stimuleren bij de instroom<br>• Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven<br>• De vertrouwenspersonen      |                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                  | Doelstelling                                                                                                                        |                                                                                                                          |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                  | Definitie van de doelstelling                                                                                                       | Status                                                                                                                   |                                                                                                                                            | Resultaat 2024                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                  | Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026. | ● In uitvoering                                                                                                          |                                                                                                                                            | De campagne werd met succes gelanceerd in 2024 waarbij directeurs en senior leidinggevenden al werden betrokken. De uitrol naar alle werknemers is gepland voor 2025.                   |
| Ervoor zorgen dat alle leidinggevenden <sup>(a)</sup> tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd. | ● In uitvoering                                                                                                                     |                                                                                                                          | Er werd een eerste versie van het opleidingsmateriaal uitgewerkt en er vond eind 2024 een testsessie plaats met een groep leidinggevenden. |                                                                                                                                                                                         |

(a) Berekeningsmethode: een leidinggevende wordt gedefinieerd als iemand met ten minste één (interne of externe) werknemer onder zijn of haar verantwoordelijkheid. De deelname aan de opleiding wordt geregistreerd in het interne opleidingsplatform van Fluxys.

## Beleid ten aanzien van diversiteit en inclusie (ESRS S1-1)

### Beleid inzake diversiteit en inclusie

Bij Fluxys zijn Open en Respect fundamentele waarden die aan de basis liggen van ons engagement voor gelijke behandeling en de bevordering van diversiteit en inclusie bij onze

collega's. In 2024 hebben we dat engagement geformaliseerd in een nieuw beleid inzake diversiteit en inclusie, dat op het niveau van de Fluxys-groep is ingevoerd.

## Maatregelen in verband met diversiteit en inclusie (ESRS S1-4)

Fluxys voert meerdere maatregelen uit om een grote verscheidenheid aan talenten aan te trekken en te binden. Deze initiatieven zijn bedoeld om een meer inclusieve en dynamische organisatie op te bouwen, die innovatie en groei bevordert, en waarborgen dat we al onze mensen een positieve omgeving bieden waarin ze hun unieke vaardigheden, talenten en expertise kunnen inbrengen. De doeltreffendheid van deze maatregelen kan worden geëvalueerd door te kijken naar de maatstaven inzake diversiteit en inclusie (zie hieronder), zodat de vooruitgang van het bedrijf overeenstemt met zijn doelstellingen voor een billijke en dynamische werkomgeving. Met een beleid inzake diversiteit en inclusie, een uitgebreid opleidingsprogramma voor leidinggevendes en een campagne voor alle werknemers onderschrijven we deze ambitie.

## Doelstelling en andere maatstaven inzake diversiteit en inclusie (ESRS S1-5)

### Doelstelling<sup>12</sup>

De bewustwording inzake diversiteit en inclusie versterken binnen de onderneming door 100% van de leidinggevendes op te leiden tegen 2025 en door om de twee jaar een interne bewustmakingscampagne<sup>13</sup> te organiseren.

Alle werknemers bewustmaken voor diversiteit en inclusie en alle leidinggevendes opleiden is een eerste belangrijke stap om diversiteit en inclusie binnen de onderneming te ondersteunen en te stimuleren. De campagne is gebaseerd

### Diversiteit stimuleren bij de instroom

Fluxys Belgium stimuleert diversiteit en de complementariteit van de profielen opdat alle kandidaten zich welkom zouden voelen, ongeacht hun gender, leeftijd, afkomst, enz. Vaardigheden en talenten maken het verschil.

### Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys grijpt die kansen aan en begeleidt zijn werknemers in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt ondersteund door vele opleidingen en coachingsessies. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk 'Leren en talentontwikkeling'.

op het verspreiden van informatie door senior leidinggevendes over het belang van diversiteit. We vestigen de aandacht op de unieke kracht van divers talent voor onze organisatie. Een gebrek aan bewustmaking kan er immers toe leiden dat er onbewuste vooroordelen bestaan die vectoren van discriminatie zijn. Fluxys heeft zich voor de komende jaren een dubbele doelstelling gesteld:

| Definitie van de doelstelling                                                                                                       | Status          | Resultaat 2024                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026. | ● In uitvoering | <b>De campagne werd met succes gelanceerd in 2024 waarbij directeurs en senior leidinggevendes al werden betrokken. De uitrol naar alle werknemers is gepland voor 2025.</b> |
| Ervoor zorgen dat alle leidinggevendes <sup>(a)</sup> tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd.    | ● In uitvoering | <b>Er werd een eerste versie van het opleidingsmateriaal uitgewerkt en er vond eind 2024 een testsessie plaats met een groep leidinggevendes.</b>                            |

(a) Berekeningsmethode: een leidinggevende wordt gedefinieerd als iemand met ten minste één werknemer onder zijn of haar verantwoordelijkheid. De deelname aan de opleiding wordt geregistreerd in het interne opleidingsplatform van Fluxys.

12. Daaronder verstaan we explosies, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de omwonenden en de werknemers.  
13. De campagne over diversiteit en inclusie wordt gedefinieerd als een actie of een gecoördineerde reeks acties ter bevordering van een werkomgeving waarin iedereen wordt gewaardeerd en gerespecteerd, ongeacht hun achtergrond.

Andere maatstaven

Indicatoren in verband met eigen personeel (ESRS S1-6, S1-9, S1-16, ESRS 2, GOV-1)

| KPIs                                                                                         | Eenheid (Aantal personeelsleden) | 2024   | 2023   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|--------|
| ESRS-indicatoren                                                                             |                                  |        |        |
| Totaal aantal werknemers (allemaal gevestigd in België)                                      | #                                | 982    | 968    |
| Man                                                                                          | #                                | 818    | 801    |
| Vrouw                                                                                        | #                                | 164    | 167    |
| Andere                                                                                       | #                                | N.v.t. | N.v.t. |
| Vaste werknemers                                                                             | #                                | 968    | 952    |
| Man                                                                                          | #                                | 813    | 796    |
| Vrouw                                                                                        | #                                | 155    | 156    |
| Tijdelijke werknemers                                                                        | #                                | 14     | 16     |
| Man                                                                                          | #                                | 5      | 5      |
| Vrouw                                                                                        | #                                | 9      | 11     |
| Oproepkrachten                                                                               | #                                | 0      | 0      |
| Gemiddeld aantal werknemers <sup>(a)</sup>                                                   | #                                | 975,4  | 956,5  |
| Totaal aantal personeelsleden dat de onderneming tijdens de rapportageperiode heeft verlaten | #                                | 79     | Nieuw  |
| Percentage personeelsverloop (incl. pensionering) <sup>(b)</sup>                             | %                                | 8,10   | 6,27   |
| Totaal aantal medewerkers niet in loondienst                                                 | # (VTE)                          | 458,5  | 436,3  |

(a) Berekeningsmethode: gemiddelde van het aantal werknemers op de laatste dag van elke maand.  
(b) Berekeningsmethode: aantal werknemers dat de onderneming vrijwillig heeft verlaten, dan wel door ontslag, pensionering of overlijden tijdens dienstverband / gemiddeld aantal personeelsleden

De cijfers zijn afkomstig van de sociale balans van Fluxys en weerspiegelen de situatie op 31 december 2024 (dat is de methodologie die wordt gehanteerd voor de gegevens van 2024, om consistent te zijn met andere rapporteringen). Ter vergelijking zijn de cijfers voor 2023 aangepast om overeen te stemmen met de sociale balans van 2023. Die bevat alle

werknemers, inclusief non-actieve werknemers (vb. die langdurig afwezig zijn wegens ziekte). Daarom verschillen deze cijfers enigszins van die in het jaarverslag van 2023. Tenzij anders vermeld slaan de cijfers op het aantal personeelsleden en niet op het aantal voltijdse equivalenten (VTE's).

Indicatoren (ESRS S1-9, S1-16)<sup>14</sup>

| KPIs                                                                                                  | Eenheid (Aantal personeelsleden) | 2024    | 2023  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|-------|
| ESRS indicators                                                                                       |                                  |         |       |
| Aantal werknemers in het hoger management (CEO en leden van het uitvoerend comité van Fluxys Belgium) | #                                | 11      | Nieuw |
| Man                                                                                                   | # (%)                            | 9 (82%) | Nieuw |
| Vrouw                                                                                                 | # (%)                            | 2 (18%) | Nieuw |
| Populatie van Fluxys Belgium                                                                          |                                  |         |       |
| Aandeel werknemers jonger dan 30 jaar                                                                 | %                                | 10      | 10    |
| Aandeel werknemers tussen 30 en 50 jaar                                                               | %                                | 50      | 50    |
| Aandeel werknemers ouder dan 50 jaar                                                                  | %                                | 40      | 40    |
| Beloningsverschil tussen mannen en vrouwen <sup>(a)</sup>                                             | %                                | 14      | Nieuw |
| Jaarlijkse totale beloningsverhouding <sup>(b)</sup>                                                  | verhouding                       | 5,06    | Nieuw |

(a) Berekeningsmethode: volgens de ESRS wordt het *beloningsverschil* tussen mannen en vrouwen omschreven als het verschil tussen het gemiddelde beloningsniveau van alle vrouwelijke werknemers en mannelijke werknemers, uitgedrukt als een percentage van het gemiddelde beloningsniveau van mannelijke werknemers. Het wordt niet gecorrigeerd.  
(b) Berekeningsmethode: volgens het ESRS wordt hiervoor de mediane jaarlijkse totale beloning voor alle werknemers gedeeld door de jaarlijkse beloning van de best betaalde persoon.

14. Berekeningsmethode: voor de leeftijdsverdeling wordt dezelfde populatie genomen als het totale aantal personeelsleden. We merken op dat de indicatoren met betrekking tot S1-12 (mensen met een beperking) niet worden gerapporteerd omdat er geen gegevens beschikbaar zijn, volgens de Belgische Antidiscriminatiewet.

Betrokkenheid van de werknemers

Samenvatting

| ESG-strategie                                                                         | Onderwerp                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Positief                                                                                                                                                                                                                                | Potentieel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        |
| Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S) | Betrokkenheid van de werknemers                                                                                                                                                                                                                                                                             | De betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers zijn essentieel voor Fluxys.<br><br>Impact: Vele initiatieven en onze bedrijfscultuur dragen bij tot de betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers in hun dagelijkse leven. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Korte termijn</b><br>Risico op niet-betrokken werknemers met lage prestaties en een lage productiviteit tot gevolg. |
|                                                                                       | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Invloed op de samenleving: 4                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Financiële gevolgen: G                                                                                                 |
|                                                                                       | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                        |
|                                                                                       | Beleid                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                        |
|                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• VGM-beleid</li><li>• Globaal preventieplan</li><li>• Beginselen van onze sociale dialoog</li><li>• Absenteïsmebeleid</li><li>• Thuiswerkbeleid</li><li>• Beleid disconnecteren</li><li>• Klokkenluidersbeleid</li><li>• Loonbeleid in lijn met benchmarks</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bevraging inzake de betrokkenheid</li><li>• Herhaaldelijke sociale dialoog</li><li>• Interne evenementen en initiatieven op het niveau van de groep om het samenhorigheidsgevoel te stimuleren</li><li>• Feedback stimuleren</li><li>• Persoonlijke coaching en coachingfeedback</li><li>• Uitgebreid opleidingsaanbod</li><li>• Maatregelen en processen ten aanzien van psychosociale risico's</li><li>• Nieuwe manier van werken</li><li>• De Vriendenkring en Connect &amp; Move</li></ul> |                                                                                                                        |
|                                                                                       | Doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                        |
|                                                                                       | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                                                                                               | Status                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Resultaat 2024                                                                                                         |
|                                                                                       | Ervoor zorgen dat het aandeel betrokken werknemers meer dan 70% blijft bedragen.                                                                                                                                                                                                                            | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Meer dan 80%<sup>(a)</sup> betrokken werknemers</b>                                                                 |

(a) Berekeningsmethode: De enquête werd verspreid onder alle actieve Fluxys-werknemers die ten minste drie weken voor de startdatum van de enquête in dienst waren. De enquête bestond uit vier vragen over betrokkenheid van de werknemers. Meer dan 80% van de respondenten beoordeelde hun betrokkenheid gemiddeld met een minimumscore van 5 op 10.

Beleid ten aanzien van betrokkenheid van de werknemers (ESRS S1-1, ESRS S1-2, ESRS S1-3)

Fluxys erkent het belang van betrokkenheid van de werknemers in een dynamische omgeving en heeft proactief verschillende beleidslijnen aangenomen om die betrokkenheid te versterken. Verschillende beleidslijnen zijn besproken met en goedgekeurd door de sociale partners.

VGM-beleid

Ons VGM-beleid heeft betrekking op drie pijlers waarvan het welzijn van onze werknemers de eerste pijler vormt. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk ‘Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden’.

## Globaal preventieplan (2022-2026)

Het Globaal preventieplan 2022-2026 focust ook op het welzijn van de werknemers en de psychosociale risico's. Het hecht ook een bijzonder belang aan het hybride werken. Bovendien verbindt de onderneming zich ertoe opleiding en levenslang leren te ondersteunen en moedigt ze een cultuur aan waarin feedback wordt gestimuleerd en bijdraagt tot het welzijn en de ontwikkeling van de werknemers. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk 'Leren en talentontwikkeling'.

## Beginnend van onze sociale dialoog

Een sereen sociaal klimaat is essentieel voor de cohesie binnen de onderneming en voor de ontwikkeling van de activiteiten. Fluxys Belgium voert daarom een transparante en constructieve sociale dialoog met alle werknemers, de leden van de ondernemingsraad, het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk, de vakbondsafvaardiging en de vertegenwoordigers van de staf. Rekening houdend met de spreiding van de activiteiten van Fluxys over meerdere vestigingen wordt de sociale dialoog ook op het terrein gevoerd via het Lokaal Paritair Overleg.

In 2024 vonden de sociale verkiezingen plaats en werden de mandaten opnieuw verdeeld. Met de hulp van de sociale partners werd er bijzondere aandacht besteed aan de digitalisering van het proces zodat zoveel mogelijk werknemers konden deelnemen.

## Absenteïsmebeleid

Door het absenteïsme te meten en op te volgen, krijgen we een objectief beeld van de algemene gezondheid van de werknemers. Het absenteïsme in 2024 bleef onder het gemiddelde op de Belgische markt. In het kader van ons absenteïsmebeleid proberen we de werknemers actief te begeleiden, tijdens hun ziekte, voordat ze terugkeren alsook nadat ze weer aan de slag zijn gegaan. Werknemers hebben daarbij toegang tot individuele begeleiding en ondersteuning. De begeleiding is gebaseerd op regelmatige contacten en samenwerking tussen de betrokken werknemer, zijn of haar leidinggevende, P&O en de interne en externe diensten voor preventie en bescherming op het werk.

Er is ook aandacht voor de teams en de collega's die de continuïteit van het werk en de diensten verzekeren wanneer iemand afwezig is.

## Thuiswerkbeleid

Een thuiswerkbeleid ondersteunt het evenwicht tussen flexibiliteit en connectiviteit van de werknemers. We vragen werknemers die voor hun functie niet fysiek aanwezig hoeven te zijn, om ten minste drie dagen per week vanuit kantoor te werken, in overeenstemming met de vastgestelde principes. Ze krijgen de beschikking over de nodige middelen om thuis te werken.

## Beleid deconnecteren

In een wereld die voortdurend online is, is het ook belangrijk om van tijd tot tijd te deconnecteren ter ondersteuning van evenwicht en welzijn. Fluxys evolueert en dat gaat gepaard met nieuwe digitale instrumenten en nieuwe manieren van werken. De technologie maakt het mogelijk om overal en voortdurend online te zijn. Bij Fluxys verstrekken we advies ter zake aan de werknemers en steunen we op een beleid inzake deconnecteren. Dit beleid maakt deel uit van het arbeidsreglement en werd ter kennis gebracht van de werknemers en is beschikbaar op het intranet.

## Klokkenluidersbeleid

In 2024 werd het klokkenluidersbeleid afgestemd en zowel intern als extern verspreid (zie het hoofdstuk 'Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie' voor meer informatie). Hierin worden de procedures beschreven voor de verwerking van klokkenluidersmeldingen en voor de bescherming van klokkenluiders. Dit beleid vormt de basis voor de cultuur van openheid, feedback en transparantie die Fluxys aanmoedigt en ondersteunt.

## De vertrouwenspersonen

Werknemers van Fluxys die te maken krijgen met moeilijkheden op het werk, in verband met hun functie en/of met ongepast gedrag, kunnen zich wenden tot de vertrouwenspersonen in het kader van een vertrouwelijk gesprek. Er worden ook diensten van externe ondersteuning aangeboden. Naast het wettelijke kader kan de vertrouwenspersoon specifieke huidige of potentiële negatieve gevolgen identificeren en, met de toestemming van de werknemer, Fluxys waarschuwen om gepaste actie te ondernemen, waar mogelijk.

## Loonbeleid in lijn met benchmarks

Fluxys heeft een loonbeleid dat regelmatig het voorwerp uitmaakt van benchmarks.

## Maatregelen in verband met betrokkenheid van de werknemers (ESRS S1-2, S1-4)

### Onze betrokkenheidsenquête (ESRS S1-2)

In 2024 werd er opnieuw een enquête afgenomen bij de werknemers. Naast vragen over betrokkenheid en welzijn was er een specifiek hoofdstuk gewijd aan veiligheid. Er werd een deelnemingsgraad van 84% behaald.

Uit de resultaten blijkt dat 85% van de deelnemers als betrokken wordt gecategoriseerd. Tegen begin 2025 werd er een uitgebreide feedbackcampagne gelanceerd. Vanaf 2025 en voor de jaren daarna wordt een gericht actieplan uitgevoerd.

### Interne evenementen

Ter gelegenheid van interne evenementen worden collega's samengebracht rond belangrijke momenten: ze zijn bevorderlijk voor de verbondenheid en het delen van informatie, maar stimuleren ook de betrokkenheid van de werknemers.

### Feedback is een geschenk

Fluxys stimuleert feedback om de prestaties, de ontwikkeling en het welzijn van de werknemers te ondersteunen. Opleidingen en/of coaching in dit verband worden aangeboden aan de werknemers en de leidinggevenden met als doel hun competenties inzake feedback te ontwikkelen (zie 'Leren en talentontwikkeling').

### Uitgebreid opleidingsaanbod (soft skills, veiligheid, welzijn, specifieke technische competenties, enz.)

Fluxys biedt vele opleidingen en ontwikkelingsmogelijkheden aan voor de werknemers. Verschillende thema's komen aan bod, met onder andere soft skills, technische en digitale vaardigheden. Er wordt speciale aandacht besteed aan welzijn en omgaan met stress. Er wordt een breed scala aan formaten aangeboden: van klassikale opleidingen, podcasts en e-books tot sessies van Lunch & Learn en sessies in virtuele realiteit. Tijdens de zomer bood de Summer coaching aan de werknemers van Fluxys meer bepaald de mogelijkheid om coaching en advies te krijgen in verband met feedback, conflictbeheersing, tijdsbeheer en omgaan met stress.

Een online bibliotheek (e-Bib) werd gedeeld met de werknemers om meer advies te geven over welzijn op het werk (zie 'Leren en talentontwikkeling').

### Maatregelen en processen in verband met psychosociale risico's

Psychosociale belasting op het werk is een van de domeinen van welzijn. Er bestaat ook een proces en er is voorzien in begeleiding voor gevallen van ongepast gedrag of psychosociale moeilijkheden: vertrouwenspersonen, preventieadviseur voor psychosociale aspecten, specifieke begeleiding via externe psychologen, enz.

De leidinggevenden worden regelmatig gesensibiliseerd voor psychosociale risico's.

### Nieuwe manier van werken

Rekening houdend met de nieuwe manieren van werken, met telewerk en allerlei vormen van hybride samenwerking, krijgt het kantoor een nieuwe functie. Het wordt een plek voor ontmoeting en connectiviteit, naast een zuivere werkplek. We geven beetje bij beetje een nieuwe dimensie aan kantoorwerk volgens de principes van de New Way Of Working (NWOW). Het gaat om een echt proces van verandering met onder andere een herinrichting van de maatschappelijke zetel in Brussel, met als leidraad: we zijn een groot team en samen maken we van Fluxys de essentiële infrastructuurpartner om de energietransitie te versnellen.

### De Vriendenkring en Connect & Move

De Vriendenkring is een groep van werknemers die gedurende het hele jaar sport- en culturele activiteiten organiseren voor hun collega's, partners en kinderen. Het gaat om een vorm van vrijwillig engagement dat zorgt voor cohesie en verbondenheid binnen de onderneming. Fluxys ondersteunt de Vriendenkring en zijn initiatieven.

Het initiatief Connect & Move stimuleert collega's om samen te bewegen, teams samen te stellen en deel te nemen aan sportieve evenementen.

## Doelstellingen en andere maatstaven inzake betrokkenheid van de werknemers

### Doelstelling

Bij Fluxys geven we voorrang aan het welzijn en de betrokkenheid van onze werknemers en vinden we hun enthousiasme en motivatie cruciaal voor het waarmaken van onze missie om een mooie

energietoekomst te bouwen. Onze werknemers zijn de sleutel om de uitdagingen van de energietransitie aan te gaan (zie het bovenstaande hoofdstuk ‘Onze betrokkenheidsenquête’).

| Definitie van de doelstelling                                                    | Status              | Resultaat 2024                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Ervoor zorgen dat het aandeel betrokken werknemers meer dan 70% blijft bedragen. | ● Behaald voor 2024 | Meer dan 80% betrokken werknemers |

(a) Berekeningsmethode: De enquête werd verspreid onder alle actieve Fluxys-werknemers die ten minste drie weken voor de startdatum van de enquête in dienst waren. De enquête bestond uit vier vragen over betrokkenheid van de werknemers. Gemiddeld 85% van de respondenten toonde zich betrokken aan de hand van de vier vragen.

## Leren en talentontwikkeling

### Samenvatting

| ESG-strategie                                                                         | Onderwerp                                                                                                                                                                                   | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                              | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       |                                                                                                                                                                                             | Positief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Actueel                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S) | Leren en ontwikkeling                                                                                                                                                                       | Door toegang te bieden tot verschillende vormen van opleidingen en tot mogelijkheden voor interne mobiliteit bieden we onze medewerkers de kans zich permanent te vormen, kunnen we onze huidige opdracht vervullen en stomen we ons klaar om de energietransitie te begeleiden. Zo vergroten we ook het welzijn en de inzetbaarheid van de medewerkers. |                                                                                                                                                                                                              | <b>Korte termijn</b><br>Geen talenten kunnen aantrekken of binden, hun geen toekomst kunnen bieden in een veranderende omgeving en een tekort hebben aan vaardigheden en kennis van nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming. |
|                                                                                       | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                                                      | Invloed op de samenleving: 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                              | Financiële gevolgen: G                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                       | Maatregelen                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                       | Beleid                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Maatregelen                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                       | • Algemene doelstelling van het Opleidingsplan 2024-2025                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | • Het integratietraject<br>• Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod<br>• Opleidingen op de werkvloer<br>• Opleidingen en networking<br>• Feedback<br>• Interne mobiliteit<br>• Digitale coaching |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                       | Doelstelling                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                       | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Status                                                                                                                                                                                                       | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                       | Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende gebieden vergroten: digitaal, soft, veiligheid/techniek of business <sup>(a)</sup> . |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                                                          | Meer dan 90%                                                                                                                                                                                                                                                                       |

(a) Berekeningsmethode: De enquête werd verspreid onder alle actieve Fluxys-werknemers die ten minste drie weken voor de startdatum van de enquête in dienst waren. De enquête bestond uit vier vragen over betrokkenheid van de werknemers. Meer dan 80% van de respondenten beoordeelde hun betrokkenheid gemiddeld met een minimumscore van 5 op 10.

### Beleid ten aanzien van leren en talentontwikkeling (ESRS S1-1)

De algemene doelstellingen van het Opleidingsplan 2024-2025 leggen de nadruk op verschillende domeinen waaronder ook het domein van levenslang leren met een focus op de competenties, de vorming en de voorbereiding op de toekomst en met een specifiekere focus op de nieuwe molecules en de digitalisering. Collega's worden aangemoedigd om proactief stappen te zetten in hun eigen

ontwikkeling. Dit plan bevat de thema's en projecten die een positieve invloed kunnen uitoefenen op alle werknemers van Fluxys Belgium en is beschikbaar op het intranet. De meeste thema's en projecten worden vastgelegd in overleg tussen de directie, de hiërarchie, de Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW) en de werknemersvertegenwoordigers.

## Maatregelen in verband met leren en talentontwikkeling (ESRS S1-4)

Fluxys zet zich in om een cultuur van voortdurend leren en talentontwikkeling te stimuleren door middel van diverse initiatieven. Deze inspanningen zijn erop gericht toptalent aan te trekken en te binden en werknemers de vaardigheden en kennis bij te brengen die nodig zijn om uit te blinken in een snel veranderende omgeving. Door te investeren in professionele groei waarborgt het bedrijf dat zijn personeel flexibel blijft en goed voorbereid is om operationele efficiëntie en innovatie te stimuleren.

### Het integratietraject

Ter ondersteuning van de inclusie van nieuwe werknemers wordt een integratietraject uitgestippeld met dagen en tijdstippen waarop alle nieuwkomers samenkomen, evenals andere specifieke opleidingen naargelang de functie van elke nieuwe werknemer. Dit traject gaat nog vóór de eerste werkdag van start via het platform Enboarder dat toelaat de toekomstige collega wegwijs te maken. Collega's die belast zijn met de integratie van de nieuwkomers, bieden hen ook ondersteuning aan.

Leren en connectiviteit staan centraal in dit traject dat ook specifieke momenten van overleg met de leidinggevende omvat.

### Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod

Fluxys biedt zijn werknemers een uitgebreid opleidingsaanbod en bronnen voor leren aan waarmee zij hun kennis en vaardigheden voortdurend kunnen versterken; daarnaast voorziet Fluxys ook in mogelijkheden voor ontwikkeling. De bedrijfscultuur stelt leren en ontwikkeling centraal in de prioriteiten van de onderneming. Bovendien werken we aan ons kennisbeheer door middel van ons programma Accelerator. In 2024 hebben we ons gericht op het delen van kennis met AI-gebaseerde oplossingen, die in verschillende departementen zijn uitgerold.

Fluxys hecht veel belang aan de ontwikkeling en het verwerven van technische vaardigheden in verband met de kernactiviteiten. Naast deze opleidingen krijgen de werknemers ook de kans om zich te ontwikkelen in zogenaamde 'soft skills' (communicatie, feedback, enz.) alsook in talenkennis en digitale vaardigheden. Verschillende formaten versterken elkaar: onthaal- en integratietraject,

functiegerelateerde opleiding, online opleiding, collectieve opleiding, hybride opleiding, Lunch and Learn, coaching, enz.

De werknemers hebben ook toegang tot permanente informatie via intranet en de drie portaalsites die tot hun beschikking staan: keypoint, Oase en e-Bib.

Terwijl sommige opleidingen verplicht zijn, worden andere overgelaten aan het oordeel van de leidinggevende van de werknemer, die verantwoordelijk is voor zijn of haar eigen ontwikkeling.

Fluxys heeft een opleidingscatalogus die regelmatig wordt bijgewerkt. Deze catalogus ondersteunt onze strategische ambities en is toegankelijk voor alle werknemers.

### Opleidingen op de werkvloer

Met opleidingen 'op de werkvloer' verwijzen we naar alle initiatieven die als doel hebben de werknemers, bij de uitvoering van het werk zelf, de vaardigheden aan te leren en/of de kennis bij te brengen die noodzakelijk zijn om hun functie uit te oefenen. Zo kunnen ze leren door praktische en actieve deelname.

### Opleidingen en networking

#### De Meet & Greet als belangrijke moment in de integratie van nieuwe collega's

De nieuwkomers worden uitgenodigd voor een Meet & Greet-dag waar ze kennismaken met de activiteiten van Fluxys en tegelijk contacten leggen, zowel onderling als met het management. Op de agenda staan ook informele momenten om banden te smeden en aan te halen en te ontspannen. De Meet & Greet is een essentieel element geworden in het verwelkomen en inspireren van nieuw talent en zorgt voor een vlotte en verrijkende start van hun loopbaan bij Fluxys.

#### Bezoeken aan de terminal van Zeebrugge voor alle nieuwe werknemers

In 2024 kregen in totaal 86 collega's de kans een bezoek te brengen aan de terminal in Zeebrugge en de onderlinge banden aan te halen in het kader van een ludieke activiteit. Tijdens deze dag leren nieuwkomers meer over onze activiteiten en ons businessmodel, krijgen ze een rondleiding op de terminal en nemen ze deel aan een interactieve quiz die dieper ingaat op strategische en operationele kwesties. Elke deelnemer krijgt de kans om Fluxys grondig te leren kennen en vragen te stellen aan de experts.

### Lunch & Learn

Lunch & Learn sessies bieden werknemers de mogelijkheid meer te weten te komen over belangrijke thema's en tegelijk een gezellig moment te beleven met hun collega's. Tijdens deze sessies geven onze interne specialisten meer uitleg bij een bepaald thema; er kunnen ook vragen worden gesteld.

### Feedback

Bij Fluxys stimuleren we feedback als een bron voor leren en ontwikkeling. De gesprekken tussen de leidinggevende en zijn of haar medewerker zijn essentieel om de ontwikkeling van deze laatste te ondersteunen.

Er worden ook opleidingen en coachingsessies voor de leidinggegenden en/of de werknemers aangeboden ter ondersteuning van de cultuur van openheid en feedback binnen de onderneming. Alle nieuwe collega's worden uitgenodigd voor een sessie over feedback geven en krijgen.

## Doelstellingen en andere maatstaven inzake leren en talentontwikkeling

### Doelstellingen (ESRS S1-5)

Wij stimuleren en onderhouden de ontwikkeling van de talenten van Fluxys, door levenslang leren en permanente vorming aan te moedigen gedurende de volledige loopbaan van onze werknemers. Het

### Interne mobiliteit van de talenten

Fluxys biedt aan interne talenten de mogelijkheid nieuwe verantwoordelijkheden op zich te nemen en andere functies te bekleden. De interne mobiliteit wordt aangemoedigd en er worden specifieke ontwikkelingsacties ondernomen. In 2024 hebben 108 medewerkers beslist om een nieuwe uitdaging aan te gaan.

Door interne mobiliteit aan te moedigen en ontwikkelingsmogelijkheden te bieden, vergroten we de interne expertise die behouden blijft, waardoor de organisatie zich kan aanpassen en kan gedijen.

### Digitale coaching

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys grijpt die aan en ondersteunt deze evolutie door zijn werknemers te begeleiden in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt niet alleen gedragen door 'klassieke' opleidingen, maar ook via vernieuwende initiatieven zoals coaching door Digital Coaches. Hun taak bestaat erin de medewerkers te helpen hun digitale vaardigheden te verbeteren door middel van coachingsessies 'op de werkvloer' of sessies voor inspiratie/vorming.

talent van elke werknemer kan worden ontwikkeld door middel van vorming, stimulerende projecten en kansen op interne mobiliteit.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                               | Status              | Resultaat 2024 | Resultaat 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende gebieden vergroten: digitaal, soft, veiligheid/techniek of business <sup>(a)</sup> . | ● Behaald voor 2024 | 0              | Nieuw          |

(a) Berekeningsmethode: Opleidingen die op ons platform worden geregistreerd, worden onderverdeeld in vier gebieden, waaronder informele opleidingen op de werkvloer op het businessgebied. De beschouwde werknemerspopulatie voor deze indicator is het aantal actieve werknemers op 31 december van het rapporteringsjaar.

In 2024 hebben we onze doelstelling bereikt wat betreft werknemers die hun kennis en vaardigheden op ten minste 2 van onze gedefinieerde gebieden hebben vergroot, dankzij ons uitgebreide aanbod van opleidingen en onze leercultuur.

De vier gebieden zijn:

- Digitaal: digitale vaardigheden en mentaliteit stimuleren door middel van IT-toepassingen, specifieke ICT-tools, softwarepakketten en artificiële intelligentie.

- Veiligheid en techniek: technische en operationele vaardigheden ontwikkelen met betrekking tot de molecules die door onze infrastructuur stromen en de maatregelen om ze veilig te behandelen.
- Business: kennis en vaardigheden vergroten met betrekking tot de sectoren waarin Fluxys actief is.
- 'Soft skills': kerncompetenties versterken, zoals leiderschap, zelfkennis, taalvaardigheden in het Nederlands, Frans, Engels, Duits of andere talen binnen de Fluxys-groep.

Andere maatstaven (ESRS S1-13)

| KPI's <sup>(a)</sup>                                                                                                                     | Eenheid                     | 2024              | 2023  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------|
| Indicatoren voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden uitgesplitst naar gender                                                     |                             |                   |       |
| Percentage mannelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling <sup>(b)</sup>  | %                           | 75                | Nieuw |
| Percentage vrouwelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling <sup>(c)</sup> | %                           | 75 <sup>(d)</sup> | Nieuw |
| Aantal prestatiebeoordelingen per werknemer                                                                                              | #                           | 1                 | Nieuw |
| Aantal beoordelingen in verhouding tot het door het management overeengekomen aantal beoordelingen <sup>(e)</sup>                        | %                           | 97                | Nieuw |
| Gemiddeld aantal uren opleiding uitgesplitst naar gender                                                                                 |                             |                   |       |
| Gemiddeld aantal opleidingsdagen per werknemer                                                                                           | opleidingsdagen / werknemer | 8,71              | 6.24  |
| Gemiddeld aantal uren opleiding voor mannen                                                                                              | opleidingsuren / werknemer  | 67,17             | Nieuw |
| Gemiddeld aantal uren opleiding voor vrouwen                                                                                             | opleidingsuren / werknemer  | 61,52             | Nieuw |

(a) Berekeningsmethode: De beschouwde werknemerspopulatie voor deze indicatoren is het aantal actieve werknemers op 31 december van het rapporteringsjaar. Fluxys heeft een geïntegreerd systeem van jaarlijkse evaluatiegesprekken.

(b) Berekeningsmethode: aantal mannelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan een evaluatie van prestaties of loopbaanontwikkeling in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal mannelijke werknemers (contract van onbepaalde duur) op 31 december van het rapporteringsjaar.

(c) Berekeningsmethode: aantal vrouwelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan een evaluatie van prestaties of loopbaanontwikkeling in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal vrouwelijke werknemers (contract van onbepaalde duur) op 31 december van het rapporteringsjaar.

(d) De percentages werknemers die hebben deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling zijn lager dan het aantal beoordelingen in verhouding tot het overeengekomen aantal beoordelingen, omdat de noemer slaat op zowel het totale aantal werknemers (actieve en niet-actieve) als werknemers die niet in aanmerking komen voor dergelijke gesprekken, o.a. vanwege langdurige afwezigheid of recente indiensttreding.

(e) Berekeningsmethode: aantal evaluatiegesprekken in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal werknemers dat in het rapporteringsjaar een evaluatiegesprek had moeten hebben (vb. zonder de werknemers die tegen het eind van het jaar in dienst traden en dus geen evaluatiegesprek hoorden te hebben).



# Governance

Materiële onderwerpen in verband met Governance:

- Klantenzorg ..... p. 145
- Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie ..... p. 148

## Klantenzorg

### Samenvatting

| ESG-strategie                                          | Onderwerp                                                                                                                                                                                             | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                                                                                                                                       | Positief                                                                                                                                                            | Actueel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                               |
| Onze activiteiten uitvoeren op verantwoordelijke wijze | Klantenzorg                                                                                                                                                                                           | De kwaliteit van de informatie die aan de klanten wordt verstrekt, draagt bij tot de goede marktwerking en de bevoorradingszekerheid in België en in de buurlanden. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Korte termijn</b><br>Een discriminerende behandeling van de klanten en een gebrek aan transparantie bij het delen van informatie kunnen ertoe leiden dat klanten ontevreden zijn, wat dan weer financiële gevolgen kan hebben voor Fluxys. |
|                                                        | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                                                                | Invloed op de samenleving: 4                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Financiële gevolgen: MH                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                        | Maatregelen                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                        | Beleid                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                     | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                        | • Gedragscode                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Jaarlijkse audit van de correcte toepassing van de gedragscode</li><li>• Transparant dienstenaanbod</li><li>• Het commerciële team luistert naar de klanten</li><li>• Een dienstenaanbod dat is aangepast aan de behoeften van de markt</li><li>• Marktbevragingen en informatiesessies</li><li>• Regelmatige opvolging van de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminerende toegang tot het net door de nalevingscoördinator</li><li>• Meldpunt voor klachten</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                        | Doelstelling                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                        | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                         | Status                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                        | Aandeel veranderingen waarover juist is gecommuniceerd om onze klanten van informatie te voorzien en transparantie te garanderen, in overeenstemming met lokale wettelijke vereisten <sup>[a]</sup> . | ● Behaald voor 2024                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>100%</b><br>Er is juist gecommuniceerd over alle veranderingen in 2024.                                                                                                                                                                    |

(a) Toepassingsgebied: Fluxys Belgium (vervoer) en Fluxys LNG; Afsluitingsdatum: Indien een marktbevraging start in jaar Y en eindigt in jaar Y+1, worden de marktbevraging en de indicator ervan berekend voor jaar Y.

### Beleid ten aanzien van klantenzorg

#### Gedragscode (CREG)

De gedragscode wordt ingesteld door de Gaswet en wordt na raadpleging opgesteld door de CREG. De gedragscode is beschikbaar op de website van de CREG. Hierin wordt het beginsel van niet-discriminerende toegang tot het net vastgelegd, waarbij de gebruikers van onze diensten, met inbegrip van partij- en die enkel verzoeken om diensten indienen, gelijk

worden behandeld. De gedragscode voldoet aan het beginsel van niet-discriminatie van Verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransmissienetten en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1775/2005.

## Maatregelen in verband met klantenzorg

Om de klanttevredenheid te garanderen door een niet-discriminerende behandeling en transparante communicatie, hebben we de volgende maatregelen ingevoerd. Deze maatregelen gelden voor alle entiteiten binnen Fluxys Belgium.

### Audit van de goede toepassing van de gedragscode

De commerciële teams van Fluxys Belgium werken conform de gedragscode. Een jaarlijkse audit laat toe de correcte toepassing van de code te controleren. De resultaten van deze audit worden gedeeld met het corporate governance comité van Fluxys Belgium en met de federale regulator, i.e. de CREG.

### Transparant dienstenaanbod

In overeenstemming met het regulerende kader en meer bepaald de transparantieplichtingen zijn het dienstenaanbod van Fluxys Belgium, de standaardcontracten, de tarieven, enz. publieke informatie die beschikbaar is op onze website.

In geval van wijziging, overeenkomstig onze gedragscode, raadplegen we de markt met betrekking tot de beoogde wijzigingen en verzamelen we eventuele opmerkingen alvorens de officiële goedkeuring van de federale regulator, de CREG, te vragen. De resultaten van de raadpleging zijn ook beschikbaar op de website.

### Het commerciële team luistert naar de klanten

Ons commerciële team is het aanspreekpunt voor onze klanten en potentiële klanten. Het team helpt hen om onze diensten zo goed mogelijk te gebruiken. Tegelijk houdt het team de vinger aan de pols voor hun verwachtingen naar de ontwikkeling van nieuwe diensten of aanpassingen aan het commerciële aanbod.

### Marktraadplegingen, informatiesessies en andere evenementen

Bij de aanpassing van de bestaande diensten, de ontwikkeling van nieuwe diensten, nieuwe tariefvoorstellen of voorstellen tot aanpassing van contractuele documenten houdt Fluxys in overeenstemming met het regulerende kader telkens een marktbevraging.

Pas na die bevraging worden de documenten aan de regulator, de CREG, voorgelegd ter goedkeuring. Fluxys organiseert regelmatig informatiesessies om

de klanten wegwijs te maken binnen de verschillende beoogde veranderingen, hen in te lichten over het bijbehorende proces, hun reacties te verzamelen en hun eventuele vragen te beantwoorden. De klanten kunnen ook contact met ons opnemen als ze specifieke vragen hebben.

In 2024 vonden er drie bevragingen plaats in België en werden de bijbehorende communicatieacties ondernomen.

In 2024 zijn er verschillende evenementen georganiseerd, waaronder:

- de End-user Day (voor de industriële klanten die rechtstreeks zijn aangesloten op het Fluxys-net);
- de DSO Day (dag voor de distributienetbeheerders);
- de International Shipper Meeting, met inbegrip van de organisatie van interactieve sessies met shippers om hun feedback te verzamelen;
- de deelname aan E-world (jaarlijkse beurs voor de spelers op de energiemarkt waar Fluxys Belgium en de andere dochterondernemingen van de Fluxys groep de kans krijgen hun klanten en potentiële klanten te ontmoeten).

### Regelmatige opvolging van de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminerende toegang tot het net door de nalevingscoördinator

Binnen de onderneming werd een nalevingscoördinator aangesteld om te controleren dat onze verbintenissen op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net worden nageleefd. De coördinator stelt jaarlijks een verslag op over de naleving van de verbintenissen inzake niet-discriminatie, transparantie en vertrouwelijkheid. Dit verslag wordt besproken binnen het corporate governance comité en ter beschikking gesteld op de website van Fluxys. Voor meer informatie over het wettelijk en regulerend kader en de gedragscode, zie ‘Wettelijk en regulerend kader’.

### Meldpunt voor klachten

Klanten en andere marktpartijen kunnen met klachten over onze dienstverlening terecht bij ons commerciële team, bij de nalevingscoördinator van Fluxys Belgium of bij de CREG.

## Doelstelling en andere maatstaven inzake klantenzorg

### Doelstelling

Bij Fluxys verbinden we ons ertoe om onze klanten tevreden te stellen en hen op eerlijke wijze te behandelen. Er worden regelmatig wijzigingen aangebracht aan onze producten, diensten en tarieven. In dergelijke situaties en overeenkomstig de eisen van de regelgeving raadpleegt Fluxys de markt om de voorgestelde aanpassingen te presenteren en reacties daarop te verzamelen. Daarnaast biedt Fluxys regelmatig vervoers- of opslagcapaciteit te koop aan en in dergelijke gevallen brengt Fluxys de markt op de hoogte.

In dit kader bestaat ons doel erin op passende wijze te communiceren (e-mail, samenvattingen van één pagina die we publiceren op de website, informatiesessies, enz.) om te voldoen aan onze transparantieplichtingen en ervoor te zorgen dat de klanten over voldoende en nuttige informatie beschikken.

| Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                         | Status              | Resultaat 2024                                                             | Resultaat 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Aandeel veranderingen waarover juist is gecommuniceerd om onze klanten van informatie te voorzien en transparantie te garanderen, in overeenstemming met lokale wettelijke vereisten <sup>(a)</sup> . | ● Behaald voor 2024 | <b>100%</b><br>Er is juist gecommuniceerd over alle veranderingen in 2024. | Nieuw          |

(a) Toepassingsgebied: Fluxys Belgium (vervoer) en Fluxys LNG; Afsluitingsdatum: Indien een marktbevraging start in jaar Y en eindigt in jaar Y+1, worden de marktbevraging en de indicator ervan berekend voor jaar Y.

Deze prestatie-indicator meet de doeltreffendheid van de communicatie en transparantie van Fluxys Belgium en Fluxys LNG door te kijken naar het aandeel wijzigingen dat aanleiding gaf tot minstens

één publicatie op de website en/of e-mail naar de betrokken klanten. De meetmethode van deze indicator is bijgewerkt in ons verslag van 2024 zodat deze nooit hoger kan zijn dan 100%.

### Andere maatstaven

| KPIs                                                                                                                                           | Eenheid | 2024     | 2023  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|-------|
| Aantal veranderingen, d.w.z. herzieningen van gereguleerde documenten (vb. verandering van overeenkomsten of toegangscodes, voorwaarden, enz.) | #       | <b>3</b> | Nieuw |
| Aantal publicaties op de website en/of e-mails naar betrokken klanten in verband met deze herzieningen van gereguleerde documenten             | #       | <b>3</b> | Nieuw |
| Aantal infosessies/vergaderingen met shippers om een specifieke verandering toe te lichten/informatie te verstrekken aan klanten               | #       | <b>1</b> | Nieuw |

# Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie

## Samenvatting

| ESG-strategie                                                  | Onderwerp                                                                                                                                                                                                                      | Materiële impact<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             | Risico<br>(ESRS 2 SBM-3)                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                | Negatief                                                                                                                                                                                                                      | Potentieel                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                  |
| We voeren onze activiteiten uit op verantwoordelijke wijze (G) | Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie                                                                                                                                                                               | Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie kan maatschappelijke gevolgen hebben, ook wat betreft de eerbied voor de mensenrechten (vb. verlies van vertrouwen, potentiële impact op de toegang tot energie voor allen, enz.). |                                                                                                                                                             | <b>Korte termijn</b><br>Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie bij Fluxys en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming. |
|                                                                | Impactscores (van DMA)                                                                                                                                                                                                         | Invloed op de samenleving: 3                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                             | Financiële gevolgen: G                                                                                                                                                                                           |
|                                                                | Maatregelen                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                | Beleid                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                               | Maatregelen                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Ethische Code</li><li>Klokkenluidersbeleid en procedure om onethisch gedrag te melden</li><li>Algemene aankoopvoorwaarden: Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Opleiding met betrekking tot het klokkenluidersbeleid</li><li>Opleiding met betrekking tot de Ethische Code</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                | Doelstelling                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                | Definitie van de doelstelling                                                                                                                                                                                                  | Status                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                             | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                | 100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe werknemers, volgt om de drie jaar een opleiding inzake de Ethische Code.                                                                                                    | ● In uitvoering                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             | <b>In 2024 hebben we de Ethische Code bijgewerkt en de bijbehorende opleiding uitgewerkt.</b><br><b>We streven ernaar dat 100% van de werknemers de opleiding heeft gevolgd tegen eind 2026.</b>                 |

## Beleid ten aanzien van ethiek, integriteit en corruptiebestrijding (G1-1)

### Ethische Code

De verbintenis van Fluxys in verband met ethisch gedrag is stevig verankerd in onze waarden. In 2024 werd de Ethische Code bijgewerkt om de waarden van Fluxys centraal te stellen.

De huidige en bijgewerkte Ethische Code van Fluxys bestrijkt al onze verplichtingen, zoals:

- Focus op de duurzame energietransitie
- Zorgen voor veiligheid in onze activiteiten en op de werkplek

- Zorgen voor eerlijke bedrijfsvoering (inclusief bestrijden van witwassen; belangenconflicten; geschenken en bestrijden van corruptie)
- Naleving van mensenrechten waarborgen
- Een goede buur zijn voor lokale gemeenschappen
- En vertrouwen verdienen door goed beheer van onze informatie en activa

Deze Code is van toepassing op alle medewerkers binnen de Fluxys groep (d.w.z. ruimer dan het

toepassingsgebied van dit ESG-verslag) alsook derden die diensten verlenen in de Fluxys-vestigingen en alle activiteiten uitgevoerd door of in naam van de Fluxys groep. Met de Code moedigen we tevens klanten, leveranciers en andere partners aan om equivalente normen na te leven. De Ethische Code is in overeenstemming met de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, verdragen van de IAQ, VN-Verdrag tegen corruptie en richtlijnen van de OESO en is beschikbaar op de Fluxys-website.

### Procedure om onethisch gedrag te melden

We moedigen onze klanten, leveranciers, externe dienstverleners, tussenpersonen, zakenpartners en andere personen of entiteiten die verbonden zijn met Fluxys aan om gelijkaardige regels toe te passen als deze Ethische Code.

In overeenstemming met onze waarden moedigen we iedereen aan om eventuele bezorgdheden over niet-naleving van deze Ethische Code te melden.

Om bezorgdheid te uiten, voor advies over dilemma's of (problematische) situaties of om een (mogelijke) schending van de ethische gedragsregels te melden, kunnen onze medewerkers terecht bij hun leidinggevende of bij het Ethics & Compliance-team.

Werknemers, klanten, leveranciers en partners kunnen ook mailen naar het e-mailadres [ethics@fluxys.com](mailto:ethics@fluxys.com) om op strikt vertrouwelijke wijze een (mogelijke) schending te melden, of de klokkenluidersregeling gebruiken: [whistleblowing@fluxys.com](mailto:whistleblowing@fluxys.com)

In uitvoering van onze Ethische Code en van de Europese klokkenluidersrichtlijn werkte Fluxys Belgium een formele procedure voor klokkenluiders en hun bescherming verder uit (zie infra).

### Klokkenluidersbeleid

Met ons klokkenluidersbeleid plaatsen we ethisch gedrag helemaal bovenaan onze prioriteiten en leven we de geldende wet- en regelgeving na.

Het beleid schept een uitgebreid kader voor het melden van onwettige activiteiten die aanzienlijke gevolgen kunnen hebben voor Fluxys en zijn werknemers. Zo willen we een formeel en veilig kader creëren om handelingen te melden die de toepasselijke wetgeving of de ethische principes van een onderneming schenden en ons ertoe verbinden deze onafhankelijk te onderzoeken en ernaar te handelen.

Dit beleid is van toepassing op alle activiteiten die worden uitgevoerd door of in naam van entiteiten van de

Fluxys groep. Hierin worden de procedures beschreven voor de verwerking van klokkenluidersmeldingen en voor de bescherming van klokkenluiders. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid, dat in overeenstemming is met Richtlijn (EU) 2019/1937 inzake klokkenluiders. Klokkenluiden houdt in dat medewerkers of andere personen, op basis van een redelijk vermoeden, onwettig gedrag in een werkgerelateerde context melden met als doel schade te voorkomen en gevaar voor het algemeen belang aan te pakken. Dit beleid heeft een afgebakend toepassingsgebied en is niet gericht op andere soorten klachten, zoals persoonlijke werkgerelateerde misnoegdheid (die via een apart kanaal worden behandeld).

Al wie een redelijk vermoeden heeft van wangedrag, kan een e-mail sturen naar [whistleblowing@fluxys.com](mailto:whistleblowing@fluxys.com).

### Risicofuncties

Voor Fluxys Belgium beschouwen we de functies die het meeste risico lopen op corruptie en omkoping als risicofuncties. In de praktijk komt dit neer op de CEO en zijn ondergeschikten (senior VP's en bestuurders), of 11 mensen.

## Maatregelen in verband met ethiek, integriteit en corruptiebestrijding (ESRS G1-3)

### Opleiding met betrekking tot de Ethische Code en aanverwant beleid

Elke nieuwe medewerker krijgt kennis van de Ethische Code en het aanverwante ethische beleid, zoals het bijgewerkte klokkenluidersbeleid. Deze worden ter beschikking gesteld van het voltallige personeel en zijn een referentie-instrument binnen de onderneming.

In 2024 hebben we e-learningmodules uitgewerkt om onze werknemers op te leiden over de Ethische Code en het aanverwante beleid (waaronder onderwerpen als bestrijden van corruptie en omkoping, belangenconflicten en geschenken). In 2025 rollen we de opleiding uit met als doel om tegen eind 2026 een opleidingspercentage van 100% te bereiken.

## Doelstelling en andere maatstaven inzake ethiek, integriteit en corruptiebestrijding

### Doelstelling

We zorgen voor een veilige en respectvolle werkomgeving, hanteren hoge normen inzake mensenrechten, en engageren ons tot ethisch zakendoen door verantwoord om te gaan met onze partners. Vorming en regelmatige bewustmaking van de werknemers zijn essentiële hefboomen om de

kennis en naleving van de Ethische Code en het aanverwante beleid te garanderen. Om die reden stellen we onszelf tot doel om 100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe werknemers, om de 3 jaar een opleiding te geven over de Ethische Code.

| Definitie van de doelstelling                                                                                               | Status                              | Resultaat 2024                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe werknemers, volgt om de drie jaar een opleiding inzake de Ethische Code. | <div><div></div>In uitvoering</div> | <p><b>In 2024 hebben we de Ethische Code bijgewerkt en de bijbehorende opleiding uitgewerkt.</b></p> <p><b>We streven ernaar dat 100% van de werknemers de opleiding heeft gevolgd tegen eind 2026.</b></p> |

### Andere maatstaven

| KPIs                                                                               | Eenheid | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|
| Aantal veroordelingen voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping | #       | 0    | 0    |
| Bedrag van de boetes voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping  | #       | 0    | 0    |



# Bijlagen

→ **Bijlage I: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies** ..... p. 153

→ **Bijlage II: CSRD-overzichtstabel** ..... p. 155

→ **Bijlage III: Limited-assurancebeoordeling over onze ESG-verklaringen** ..... p. 157

## Bijlage I: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies

### Doel

In dit document wordt de methodologie beschreven om de scope 1-, 2- en 3-emissies van Fluxys te berekenen. Deze methodologie is grotendeels gebaseerd op de rapporteringsprincipes van het Greenhouse Gas Protocol (GHG).

### Organisatorische grenzen

Fluxys berekent zijn koolstofvoetafdruk aan de hand van de operationele beheerbenadering. Dat betekent dat de koolstofvoetafdruk alle emissies (100%) omvat van de entiteiten onder het operationele beheer van Fluxys Belgium, met inbegrip van Fluxys Belgium, Fluxys LNG, Fluxys Re, Fluxys c-grid en Fluxys hydrogen. Deze methodologie sluit aan bij de financiële consolidatiepraktijken van Fluxys Belgium.

### Operationele grenzen

Het GHG Protocol definieert 3 toepassingsgebieden en 15 categorieën voor scope 3-emissies die verschillen naargelang de activiteiten van het rapporterende bedrijf. Niet alle categorieën zijn van belang voor Fluxys Belgium.

### Definities

#### Scope 1

##### Definitie

Directe broeikasgasemissies van bronnen die we bezitten en beheren.

##### 1. CO<sub>2</sub>-bronnen

CO<sub>2</sub>-uitstoot uit gasverbruik:

- Stationaire verbranding: gasturbines, gasmotoren, ketels en verwarmingstoestellen in installaties waarover Fluxys Belgium de operationele controle heeft
- Verbruik van de kantoorgebouwen (maatschappelijke zetel en regionale exploitatiecentra)
- Verbranding bij affakkeling op onze LNG-terminal of tijdens interventies
- Vloot (CNG-voertuigen)
- CO<sub>2</sub>-uitstoot uit diesel- en benzineverbruik:
  - Wagenpark
  - Noodgenerator

#### 2. CH<sub>4</sub>-bronnen

- Pneumatische uitstoot: uitstoot van pneumatische regelsystemen
- Vluchtige uitstoot: uitstoot als gevolg van dichtheidsproblemen op sommige uitrustingen (flenzen, leidinguitrusting, afsluiters, verbindingen of dichtingen)
- Operationele uitstoot: uitstoot bij het starten en stoppen van machines en bij onvolledige verbranding
- Interventies: volume restgas vrijgegeven in de lucht tijdens interventies
- Incidenten: volume vrijgegeven in de lucht bij noodonderbreking/-stopzetting of door schade aan leidingen door derden
- Voor onze berekening gaan we ervan uit dat 1 kg methaan 29,8 keer zoveel bijdraagt tot klimaatverandering als 1 kg CO<sub>2</sub> (GWP100 = 29,8, volgens het zesde IPPC-verslag). Report).

#### Scope 2

##### Definitie

De CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de opwekking van de elektriciteit die Fluxys Belgium heeft aangekocht. Zoals bepaald in het Greenhouse Gas Protocol, vinden de scope 2-emissies fysiek plaats in de installatie waar de elektriciteit wordt opgewekt.

##### Gerapporteerde uitstoot

Voor de bedrijfsvloot: aangezien we de oorsprong van de elektriciteit die door de auto's wordt gebruikt, niet kennen (thuis opladen of aan openbaar beschikbare oplaadpunten), hebben we conservatief de scope 2-emissies van CO<sub>2</sub>eq voor dit specifieke gebruik berekend op basis van de residuele mix van de Belgische elektriciteitsproductie.

Meer dan 99,5% van ons elektriciteitsverbruik wordt gedekt door hernieuwbare elektriciteitscontracten. Hiervan is meer dan 91% ontbundeld, waarbij garanties van oorsprong uit hernieuwbare bronnen worden gekocht. De resterende 9% wordt gedekt door een gebundeld contract voor de levering van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.

Scope 3

Definitie

Scope 3-emissies omvatten de emissies die binnen de waardeketen van Fluxys Belgium worden gegenereerd, exclusief de scope 1- en scope 2-emissies.

Berekeningsmethode: mix van secundaire en primaire gegevens

Momenteel wordt 15% van onze scope 3-emissies berekend aan de hand van primaire gegevens. De rest (85%) van onze scope 3-emissies wordt berekend op basis van secundaire gegevens. Deze benadering houdt in dat emissies worden geschat op basis van de financiële uitgaven voor verschillende activiteiten en diensten. Door sectorspecifieke emissiefactoren toe te passen op deze uitgaven, kunnen we een schatting maken van de bijbehorende uitstoot van broeikasgassen.

Deze methode biedt een praktische en schaalbare manier om emissies in een groot aantal categorieën te analyseren, waaronder aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen en stroomopwaartse aanvoer.

Voor categorieën waarvoor primaire gegevens beschikbaar zijn en grote aankopen (vb. leiding), zoals woon-werkverkeer van werknemers, brandstof- en energiegerelateerde activiteiten, afval dat wordt geproduceerd bij activiteiten en zakenreizen, gebruiken we deze primaire gegevens al om emissies te berekenen. Door primaire gegevens te gebruiken, vermindert de onzekerheid over deze emissies aanzienlijk.

Bijlage II: CSRD-overzichtstabel

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verschillende transparantieverplichtingen en onderwerpen die door de CSRD en de ESRS worden vereist. Die onderwerpen werden geïdentificeerd aan de hand van de dubbele-materialiteitsanalyse van Fluxys Belgium, uiteengezet in het hoofdstuk ‘Dubbele-materialiteitsanalyse’. ESRS-onderwerpen die hieronder niet worden vermeld, zijn niet materieel voor Fluxys Belgium.

| Norm    | Dwarsdoorsnij-dend/thematisch | Nr.   | Rapporteringsge-bied                                 | Aanduiding van de RE's                                                                                                       | Pagina-nummer |
|---------|-------------------------------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | BP-1  | Algemeen                                             | Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen                                                          | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | GOV-1 | Governance (GOV)                                     | De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen                                                           | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | GOV-3 | Governance (GOV)                                     | Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen                                                                | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | GOV-4 | Governance (GOV)                                     | Due-diligenceverklaring                                                                                                      | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | GOV-5 | Governance (GOV)                                     | Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering                                                         | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | SBM-1 | Strategie (SBM)                                      | Strategie, businessmodel en waardeketen                                                                                      | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | SBM-2 | Strategie (SBM)                                      | Belangen en opvattingen van stakeholders                                                                                     | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | SBM-3 | Strategie (SBM)                                      | Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel                     | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | IRO-1 | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren          | 94-101        |
| ESRS 2  | Algemene toelichtingen        | IRO-2 | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming                                        | 94-101        |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | GOV-3 | Governance (GOV)                                     | Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen                                                                | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | E1-1  | Strategie (SBM)                                      | Transitieplan voor klimaatmitigatie                                                                                          | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | SBM-3 | Strategie (SBM)                                      | Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel                     | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | IRO-1 | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpact, -risico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | E1-2  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie                                                                  | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | E1-3  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering                                                | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | E1-4  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Doelstellingen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie                                                                   | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering           | E1-5  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Energieverbruik en energiemix - Energieverbruik en energiemix - Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengsten           | 103-111       |

| Norm    | Dwarsdoorsnijdend/thematisch | Nr.   | Rapporteringsgebied                                  | Aanduiding van de RE's                                                                                                                                                                                           | Pagina-nummer |
|---------|------------------------------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ESRS E1 | Klimaat-verandering          | E1-6  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies - Broeikasgasintensiteit op basis van netto-opbrengsten                                                                                             | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering          | E1-8  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Interne koolstofbeprijzing                                                                                                                                                                                       | 103-111       |
| ESRS E1 | Klimaat-verandering          | E1-9  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Beoogde financiële impact van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportunities                                                                                                          | 103-111       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | SBM-2 | Strategie (SBM)                                      | Belangen en opvattingen van stakeholders                                                                                                                                                                         | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | SBM-3 | Strategie (SBM)                                      | Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel                                                                                                         | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-1  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beleid ten aanzien van eigen personeel                                                                                                                                                                           | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-2  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impact                                                                                                                      | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-3  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Herstelprocessen voor negatieve impact en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken                                                                                                               | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-4  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Acteren op materiële impact op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-5  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Doelstellingen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten                                          | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-6  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Kenmerken van de werknemers van de onderneming                                                                                                                                                                   | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-7  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming                                                                                                                        | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-9  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Diversiteitsmaatstaven                                                                                                                                                                                           | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-13 | Maatstaven en doelen (MT)                            | Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden                                                                                                                                                       | 123-142       |
| ESRS S1 | Eigen personeel              | S1-14 | Maatstaven en doelen (MT)                            | Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven                                                                                                                                                                            | 123-142       |
| ESRS E1 | Eigen personeel              | S1-16 | Maatstaven en doelen (MT)                            | Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)                                                                                                                                                               | 123-142       |
| ESRS G1 | Zakelijk gedrag              | GOV-1 | Governance (GOV)                                     | De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen                                                                                                                                               | 148-150       |
| ESRS G1 | Zakelijk gedrag              | IRO-1 | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren                                                                                              | 148-150       |
| ESRS G1 | Zakelijk gedrag              | G1-1  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur                                                                                                                                                        | 148-150       |
| ESRS G1 | Zakelijk gedrag              | G1-3  | Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO) | Preventie en opsporing van corruptie of omkoping                                                                                                                                                                 | 148-150       |
| ESRS G1 | Zakelijk gedrag              | G1-4  | Maatstaven en doelen (MT)                            | Incidenten van corruptie of omkoping                                                                                                                                                                             | 148-150       |

## Bijlage III: Limited-assurancebeoordeling over onze ESG-verklaringen

### Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Aan de Algemene Vergadering

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap” of “de Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 14 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van Fluxys Belgium NV voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, opgenomen in duurzaamheidsinformatie van jaarrapport op 1 januari 2024 en voor de periode 2024 afgesloten op deze datum (hierna de “duurzaamheidsinformatie”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV uitgevoerd gedurende 1 boekjaar.

#### Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards (“ESRS's”));

- niet in overeenstemming is met het door de Vennootschap uitgevoerde proces (“het Proces”) om de op grond van de Europese standaarden (ESRS 2 IRO-1) openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen); en
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de subsectie *EU Taxonomy* van het deel van het jaarverslag/jaarrapport met betrekking tot milieugerelateerde aspecten, niet naleeft;

#### Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdrachten met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (“ISQM 1”) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Overige aangelegenheden

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap met betrekking tot de huidige rapporteringsperiode. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers.

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting (ESRS 2 IRO-1) van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Vennootschap plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in subsectie *EU Taxonomy* van het deel van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel

belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en

- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

### Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op

basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden” zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, [zoals toegelicht in **de**

**Dubbele materialiteit assessment section**  
(ESRS 2 IRO-1).;

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Vennootschap, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

**Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden**

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een

redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
  - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), alsook het beoordelen van de interne documentatie van de Vennootschap van haar Proces; en
- Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Vennootschap geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting (ESRS 2 IRO-1).

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Vennootschap die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
  - het interviewen van management en betrokken medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en het uitvoeren van

interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie; en

- wanneer dit passend wordt geacht, het bekomen van onderbouwende documentatie voor de betreffende verslaggevingsprocessen
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS's;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- We hebben beperkte detailtesten uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals de validatieprocedures voor de betreffende kwantitatieve informatie op basis van professioneel oordeel en op steekproefbasis.
- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van

schattingen en toekomstgerichte informatie; geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid let betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”;

- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;
- Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen,;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Diegem, 27 maart 2025

**EY Bedrijfsrevisoren BV**  
Commissaris Vertegenwoordigd door

Wim Van Gasse  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV



# Corporate Governance Verklaring



# Corporate Governance Verklaring

Fluxys Belgium heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') aangenomen als referentiecode, waarvan de grote principes in de statuten en het corporate governance charter zijn opgenomen. Daarnaast is eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys Belgium voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas, vervangen door de Europese Richtlijn 2024/1788 van 13 juni 2024 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof ('Richtlijn'). De door Fluxys Belgium toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2020: [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)
- Gaswet: [www.just.fgov.be](http://www.just.fgov.be)
- Richtlijn: [www.eur-lex.europa.eu](http://www.eur-lex.europa.eu)

Overeenkomstig het transparantiebeginsel, vermeldt Fluxys Belgium in dit hoofdstuk van zijn jaarverslag de delen van de Code 2020 waarvan de onderneming afwijkt en de gegronde redenen ervoor:

- De onderneming past de regels voor de duurtijd van de bestuursmandaten van de Code 2020 niet toe. De leden van de raad van bestuur worden benoemd voor een periode van 6 jaar en niet, zoals principe 5§6 van de Code 2020 naar voor schuift, voor 4 jaar. Die duur is verantwoord in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid en complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas, de beheerder van het waterstofvervoersnetwerk, en de ontwikkeling van, onder andere, de activiteiten in het kader van waterstof en CO<sub>2</sub> worden toevertrouwd. Een mandaat van zes jaar stelt bestuurders in staat hun deskundigheid te verdiepen en gedurende een langere periode een reële toegevoegde waarde te leveren aan het debat. Dit is ook in overeenstemming met het lange termijn karakter van de activiteiten van infrastructuurbeheerders.

- De onderneming wijkt ook af van aanbeveling 7§6 en 7§9 van de Code 2020 om de redenen die zijn uiteengezet in het remuneratieverslag waarnaar hier wordt verwezen.

## Evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur in 2024

Tijdens de gewone algemene vergadering van 14 mei 2024 werden de mandaten als onafhankelijk bestuurder van Sabine Colson en Anne Leclercq en het mandaat als bestuurder van Jean-Claude Marcourt voor een periode van 6 jaar hernieuwd, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2030.

Daarnaast heeft diezelfde gewone algemene vergadering Patrick Dewael als bestuurder benoemd ter vervanging van Geert Versnick, voor een mandaat dat zal eindigen op 31 december 2025.

De procedure voor de herbenoemingen en de nieuwe benoeming bij het benoemings- en vergoedingscomité en bij het corporate governance comité werd nageleefd.

## Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten

### Benoeming en vervanging van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor hoogstens 6 jaar en kunnen door de algemene vergadering worden ontslagen.

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur bestaande uit niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap, die voor hoogstens zes jaar worden benoemd en door de algemene vergadering kunnen worden ontslagen.

De mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn, eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering. Bij een vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. Bij een vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de nieuw benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

### Wijziging van de statuten

De statuten van de onderneming kunnen worden gewijzigd door een buitengewone algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de buitengewone algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen drie vierden van de stemmen haalt.

### Raad van bestuur

#### Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, zonder de vertegenwoordiger(s) van de federale regering mee te tellen.

Principe 3§2 van de Corporate Governance Code 2020 beveelt aan dat de raad klein genoeg is met het oog op een efficiënte besluitvorming, en groot genoeg opdat de bestuurders ervaring en kennis uit diverse domeinen kunnen bijdragen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad ongehinderd kunnen worden opgevangen. De grootte van de raad van bestuur van Fluxys Belgium is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid, de complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd, en de diversiteit van de betrokken belangen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet is minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Zij zijn gekozen ten dele op basis van hun kennis inzake financieel beheer, ten dele wegens hun nuttige technische

kennis en vooral op basis van hun relevante kennis van de energiesector. Onafhankelijke bestuurders in de zin van de Gaswet moeten onder meer voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Eén derde van de bestuurders is van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

De bestuurders van de vennootschap kunnen niet tegelijkertijd lid zijn van de raad van toezicht, van de raad van bestuur, of van organen die het bedrijf juridisch vertegenwoordigen en van een onderneming die werkzaam is in de productie of levering van aardgas, en zij kunnen ook geen rechten uitoefenen op zulk een onderneming.

### Bestuurders

**Andries Gryffroy** bestuurder, voorzitter van de raad van bestuur

Andries Gryffroy is industrieel ingenieur E.M. en master in de Marketing. Hij heeft verschillende bijscholingen gevolgd in de energiesector en ook verschillende functies uitgeoefend in die sector. Hij is consultant in techniek en energie. Hij is tevens voorzitter van Publigas, Vlaams volksvertegenwoordiger en deelstaatsenator. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2015 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

**Jean-Claude Marcourt** bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur

Jean-Claude Marcourt is licentiaat in de rechten van de Universiteit de Liège en advocaat aan de balie van Luik sinds 1979, gespecialiseerd in economisch en sociaal recht. Hij was kabinetschef van verschillende ministers van 1992 tot 2004, bekleedde ook verschillende ministerposten van 2004 tot 2019 en was lid van het Waals Parlement en het Parlement van de Federatie Wallonië-Brussel. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2023 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

**Pascal De Buck** gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck heeft Rechten gestudeerd met een specialisatie in Economisch Recht en volgde daarna verschillende managementopleidingen, waaronder bij VLEKHO en EHSAL in Brussel en in het internationale IESE Global CEO Program. Hij trad in 1995 in dienst als Legal Counsel, stond achtereenvolgens aan het hoofd van de departementen Legal en Commercial en was daarna als Commercial Director verantwoordelijk voor Business Development & Strategy. Op 1 januari 2015 werd hij benoemd tot voorzitter van het directiecomité en CEO van Fluxys Belgium. Hij werd aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium in mei 2020. Zijn huidige mandaat als bestuurder verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

**Abdellah Achaoui** bestuurder

Abdellah Achaoui heeft een diploma in financiën en bekleedt de functie van verantwoordelijke voor beheer bij Vivaqua. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van Interfin en lid van de raden van bestuur van Sibelga en Publigas. Hij heeft financiële functies bekleed in verschillende particuliere en openbare sectoren. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

**Laurent Coppens** bestuurder

Laurent Coppens behaalde een master in business administration aan de Universiteit van Luik en volgde gespecialiseerde cursussen in management accounting & control aan de Universiteit van Maastricht alvorens te werken als assistent en onderzoeker in finance. Hij is momenteel CFO van Sibelga en Interfin en financieel verantwoordelijke van Publigas en Publi-T. Hij werd als bestuurder aangesteld met ingang van 1 juli 2021 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

**Patrick Dewael** bestuurder (sinds 14 mei 2024)

Patrick Dewael behaalde een diploma rechten en een diploma notarieel recht aan de VUB. Hij was burgemeester van Tongeren van 1994 tot eind 2024 en neemt er nu de functie van gemeenteraadsvoorzitter waar. Hij was lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2024 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt op 31 december 2025.

**Leen Dierick** bestuurder

Leen Dierick studeerde Handelsingenieur, marketing & logistiek aan de EHSAL in Brussel en bekleedde daarna verschillende functies binnen de onderneming DOMO NV. Sinds 2024 is zij burgemeester van de stad Dendermonde, waar ze schepen was van 2001 tot 2023. Van 2007 tot eind 2024 was ze Federaal Parlements lid voor cd&v. In de Kamer is ze vast lid van de Kamercommissies Economie & Energie en van de subcommissie voor Nucleaire Veiligheid. Ze werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

**Gianni Infanti** bestuurder

Gianni Infanti behaalde een master in bedrijfskunde aan de UCL Mons. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

**Ludo Kelchtermans** bestuurder

Ludo Kelchtermans is licentiaat Economische Wetenschappen en werkzaam als algemeen directeur van Nuhma, Het Limburgs klimaatbedrijf. Hij is bestuurder van meerdere vennootschappen en voorzitter van het auditcomité van Aspiravi. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2012 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

**Josly Piette** bestuurder

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is eresecretaris-generaal van CSC (Confédération des Syndicats Chrétiens) en bestuurder van SOCOFE en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

**Daniël Termont** bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité

Daniël Termont is lid van de raad van bestuur van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

**Koen Van den Heuvel** bestuurder, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité

Koen Van den Heuvel is licentiaat in economie en politieke wetenschappen. Hij is sinds 1989 Puurs

gemeenteraadslid en was ook 5 jaar schepen van Jeugd, Cultuur en Financiën. In 1997 werd hij burgemeester van de gemeente Puurs en vanaf 2019 van de fusiegemeente Puurs-Sint-Amands. Van 2004 tot 2024 was hij Vlaams volksvertegenwoordiger en van 2012 tot 2019 fractieleider. In 2019 was hij Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw. Sinds 2024 is hij lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 1 december 2019 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

**Wim Vermeir** bestuurder

Wim Vermeir is burgerlijk ingenieur natuurkunde (Universiteit Gent) en behaalde een MBA aan Vlerick School of Management. Hij begon zijn carrière aan de Universiteit Gent en Vlerick School of Management als onderzoeksassistent in corporate finance. Tussen 1995 en 2006 bekleedde hij verschillende functies bij Dexia Asset Management en in 2006 werd hij benoemd tot Chief Investment Officer voor Traditional Investments en lid van het directiecomité van Dexia Asset Management. Sinds april 2011 is hij Chief Investment Officer van AG Insurance en sinds juni 2012 is hij ook Group Head of Investments voor Ageas. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 21 februari 2023 op voorstel van AG Insurance en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

**Geert Versnick** bestuurder (tot 14 mei 2024)

Geert Versnick is licentiaat in de Rechten, afgestudeerd aan de Universiteit van Gent. Hij volgde ook opleidingen bij GUBERNA, IMD en INSEAD. Hij was advocaat aan de Balie van Gent van 1980 tot 2000 en politiek actief van 1989 tot 2017. Hij oefent verschillende bestuursmandaten uit in zowel de privaatrechtelijke als in de publiekrechtelijke sector. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2018 op voorstel van Publigas, met ingang op 3 oktober 2018, en zijn mandaat is verstreken na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2024.

**Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet**

**Sabine Colson** onafhankelijke bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité

Sabine Colson is licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg. Ze volgde een opleiding voor erkend bestuurder bij Guberna en behaalde een universitair certificaat

voor innovatiebeheer aan de UCL. Momenteel is ze Investment Manager (MBO, familiale overdracht en werknemersparticipatie) bij Wallonie Entreprendre en rechter in ondernemingszaken bij de ondernemingsrechtbank van Luik. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 oktober 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

**Valentine Delwart** onafhankelijke bestuurder

Valentine Delwart is licentiate in de rechten en heeft een master in Europees recht gevolgd. Ze is schepen van Financiën in Ukkel en sinds maart 2011 bekleedt ze de functie van secretaris-generaal van de Mouvement Réformateur. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

**Cécile Flandre** onafhankelijke bestuurder

Cécile Flandre behaalde een licentiaat in de wiskunde en in de actuariële wetenschappen aan de ULB. Ze heeft gedurende 9 jaar de functie van CFO en uitvoerend bestuurder uitgeoefend bij twee verzekeringsmaatschappijen, Belfius Insurance en vervolgens Ethias. Ze heeft jarenlange ervaring in de verzekeringssector, met inbegrip van het toezicht daarop en in financiële aangelegenheden. Tot januari 2023 was ze bestuurder van Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group en nu is ze onafhankelijke bestuurder van MS Amlin Insurance SE, waar ze het auditcomité voorziet, en van Monument Assurance Belgium, waar ze het investeringscomité voorziet, (onafhankelijke) voorzitter van de raad van bestuur van Synatom en lid van de raad van bestuur van Belgian Finance Center vzw. Ze is lid of voorzitter geweest van de raad van bestuur en het auditcomité van verschillende ondernemingen. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

**Sandra Gobert** onafhankelijke bestuurder

Sandra Gobert behaalde haar master in de Rechten aan de VUB. Ze is advocaat aan de Balie te Brussel sinds 1992 en partner bij Andersen in België. Na een specialisatie en stage in fiscaal recht, bouwde

ze haar expertise uit in vennootschapsrecht, deugdelijk bestuur en duurzaamheidsregelgeving. Ze is GUBERNA Certified Director sinds 2010 en bekleedde bestuursmandaten in diverse sectoren (distributie en retail, legal, vastgoed en energie). Ze volgde de “Director Climate Journey” van Chapter Zero in 2021. Ze treedt op als docent goed bestuur en ESG in academische en executieve programma’s. Sinds begin 2019 is ze uitvoerend bestuurder van GUBERNA (Instituut voor bestuurders) waar ze in de raad van bestuur zetelt sinds 2016. Ze is lid van de Belgische Commissie Corporate Governance, lid van de Raad van Bestuur van ecoDa (European Confederation of Directors’ Associations) en Voorzitter van de ecoDa “Working Group on Sustainability” en van het vergoedings- en benoemingscomité. Ze is lid van het “ESG Exchange” Adviescomité. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

**Roberte Kesteman** onafhankelijke bestuurder  
Roberte Kesteman behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Vlaamse Economische Hogeschool. Ze volgde ook International Corporate Finance aan het INSEAD in Frankrijk. Momenteel is ze onafhankelijk bestuurder bij Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group, en tevens lid van het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate governance comité. Sedert 4 mei 2022 is ze onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité en lid van het remuneratie-, benoemings- en corporate governance comité bij Aperam SA. Op 18 december 2023 werd zij benoemd tot onafhankelijk bestuurder bij de KBVB/RBFA (Koninklijke Belgische Voetbalbond/Royal Belgian Football Association). Zij werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 juli 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2029.

**Anne Leclercq** onafhankelijke bestuurder  
Anne Leclercq heeft een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School. Dankzij een lange loopbaan zowel in de bankensector en als directeur bij het Federaal Agentschap van de Schuld (beheerder van de Belgische Staatsschuld) kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring. Tot midden 2019 was ze

eveneens voorzitter van een subcomité van het Economisch en Financieel comité van de EU waarin schuldbeheerders van de 28 EU-staten zetelen. Momenteel is ze bestuurder bij BNP Paribas Fortis, waar ze eveneens voorzitter is van het risicocomité, WDP (Warehouses De Pauw) en het AZ St Maria Halle. Tot eind december 2022 was ze bestuurder bij en voorzitter van het auditcomité van KULeuven/ UZ Leuven. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

**Sandra Wauters** onafhankelijke bestuurder  
Sandra Wauters heeft een doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde behaald aan de Universiteit Gent. Ze is momenteel werkzaam als Manager Net Zero Transition bij BASF Antwerpen, en ze is verantwoordelijke voor business development en coördinatie binnen BASF Antwerpen van thema’s m.b.t. klimaatneutrale groei. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

## Vertegenwoordigers van de federale regering

### Maxime Saliez, Julien Simon en Tom Vanden Borre

**Maxime Saliez** zetelde in de raad van bestuur als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Franstalige taalrol, tot 1 mei 2024.

**Tom Vanden Borre** werd benoemd door het Koninklijk Besluit van 31 januari 2021 als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Nederlandstalige taalrol. Het Koninklijk Besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 8 februari 2021<sup>1</sup>. Tom Vanden Borre is doctor in de rechten.

**Julien Simon** werd bij koninklijk besluit van 25 mei 2024 benoemd als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Franstalige rol. Het koninklijk besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 31 mei 2024<sup>2</sup>. Julien Simon heeft een masterdiploma in biologische wetenschappen en heeft meer dan tien jaar ervaring

op het vlak van overheidsbeleid inzake energie en klimaat. Nadat hij zijn carrière was begonnen als consultant bij een studiebureau, was hij vijf jaar adviseur van de Brusselse minister van Energie.

De vertegenwoordigers van de federale regering hebben bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 12 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De vertegenwoordigers van de federale regering zetelen met raadgevende stem op de vergaderingen van de raad van bestuur.

## Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Group General Counsel & Company Secretary.

## Activiteitenverslag

### Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus. De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- De opvolging van het budget 2024;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2025-2034);
- Het financieel plan op middellange termijn;
- Het New operating model en de staffing van de Fluxys-groep;
- Het HSEQ-beleid;
- Het risicobeheer,
- De voorbereiding van de jaarlijkse en halfjaarlijkse rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen;
- Het opstellen en goedkeuren van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2023 en van het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2024;
- De opvolging van de tariefmethodologie 2024-2027 en besprekingen met de CREG;
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
  - marktintegratieprojecten;
  - projecten gelinkt aan de energietransitie, met in het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO<sub>2</sub> (ook behandeld in een afzonderlijke expertsessie), met inbegrip van het Vlaams en Waals (ontwerp) decreet CO<sub>2</sub>, de ontwikkeling en het gebruik van nieuwe energiesysteemmodellen;

- de verschillende ontwikkelingen in de CO<sub>2</sub> en HNO-activiteiten, waaronder, na de oprichting van Fluxys c-grid in 2023, de oprichting van Fluxys c-grid Antwerp en de aanduiding van Fluxys hydrogen als waterstofvervoersnetbeheerder;
- bestellingen van kritisch materieel voor projecten kaderend in de ontwikkeling van H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-netten;
- project Antwerp@C, een CO<sub>2</sub>-uitvoerterminalproject en een backbone-leiding van ongeveer 20 km in het havengebied;
- versterking van het leidingtracé Zeebrugge-Opwijk: investeringsbeslissing en voortgangsrapportering;
- voortgang van de LNG-capaciteitsuitbreiding en Truck-loading projecten;

- Verdere implementatie ESG, vastleggen ESG-doelstellingen voor 2024 en uitvoering van het ESG-beleid en richtlijnen, o.a. CSRD en CSDDD;
- De goedkeuring van de NIS2-wet;
- De revamping van de Zeepipe-terminal;
- Contract Award Electricity Supply ‘25-’26;
- De aansprakelijkheid van bestuurders;
- Ethics en compliance framework;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader;
- De opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het uitwerken van een langetermijnvisie over een koolstofarm energiesysteem tegen 2050 en het “Fit for 55”-programma van de Europese Commissie;
- De gevolgen van de oorlog in Oekraïne en de sancties voor Russisch gas;
- De bevoorradingszekerheid;
- De verkoop van bijkomende capaciteit te Zeebrugge;
- De impact op verschillende domeinen in termen van kost en bevoorradingszekerheid van verschillende energievectoren in een gedecarboniseerde economie;
- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- De veiligheidscultuur binnen de vennootschap;
- De oproeping voor de gewone algemene vergadering;
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de raadgevende comités;

1. Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

2. Koninklijk besluit van 25 mei 2024 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 31 mei 2024).

- Het onderzoek van de verslagen van het audit- en risicocomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité;
- Het onderzoek van het verslag van de raad van bestuur van Fluxys LNG.

### Werking

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en beslissingen nemen indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De beslissingen van de raad van bestuur worden genomen bij meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders. In 2024 nam de raad van bestuur al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

### Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De raad van bestuur is in 2024 zeven keer bijeengekomen in gewone zitting. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur in 2024 ziet er als volgt uit:

|                      | Deelname zittingen   |
|----------------------|----------------------|
| Andries Gryffroy     | 7 op 7 uitnodigingen |
| Jean-Claude Marcourt | 7 op 7 uitnodigingen |
| Pascal De Buck       | 7 op 7 uitnodigingen |
| Abdellah Achaoui     | 4 op 7 uitnodigingen |
| Sabine Colson        | 5 op 7 uitnodigingen |
| Laurent Coppens      | 6 op 7 uitnodigingen |
| Valentine Delwart    | 6 op 7 uitnodigingen |
| Patrick Dewael       | 4 op 4 uitnodigingen |
| Leen Dierick         | 6 op 7 uitnodigingen |
| Cécile Flandre       | 7 op 7 uitnodigingen |
| Sandra Gobert        | 7 op 7 uitnodigingen |
| Gianni Infanti       | 7 op 7 uitnodigingen |
| Ludo Kelchtermans    | 7 op 7 uitnodigingen |
| Roberte Kesteman     | 7 op 7 uitnodigingen |
| Anne Leclercq        | 7 op 7 uitnodigingen |
| Josly Piette         | 7 op 7 uitnodigingen |
| Daniël Termont       | 7 op 7 uitnodigingen |
| Koen Van den Heuvel  | 7 op 7 uitnodigingen |
| Wim Vermeir          | 7 op 7 uitnodigingen |
| Geert Versnick       | 3 op 3 uitnodigingen |
| Sandra Wauters       | 7 op 7 uitnodigingen |

## Comités samengesteld door de raad van bestuur

### Audit- en risicocomité

### Samenstelling van het audit- en risicocomité

Het audit- en risicocomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een derde onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het audit- en risicocomité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap en ten minste één onafhankelijke bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

#### Voorzitter

Daniël Termont

#### Leden

- Sabine Colson\*
- Laurent Coppens
- Cécile Flandre\*
- Anne Leclercq\*
- Wim Vermeir
- Sandra Wauters\*

#### Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

#### Secretariaat

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door Julie Van de Velde, Head of Corporate Legal.

### Deskundigheid van de onafhankelijke bestuurders van het audit- en risicocomité op het gebied van boekhouding en audit

#### Cécile Flandre

- Licentiate in de wiskunde en actuariële wetenschappen.
- Ze heeft uitgebreide ervaring, want ze heeft sinds 2012 gezeteld in meerdere raden van bestuur en auditcomités.
- Ze heeft de functie uitgeoefend van Chief Financial Officer, lid van een directiecomité en uitvoerend bestuurder en was meer bepaald verantwoordelijk voor investeringen, boekhouding, planning, financiële controle en bedrijfsfinanciën.

#### Sabine Colson

- Licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg, werkte voordien bij PwC als Audit Manager.
- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités.

- Ze is bestuurder bij verschillende ondernemingen, meer bepaald in de milieusector.

#### Anne Leclercq

- Behaalde een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School
- Dankzij een lange loopbaan in de financiële sector kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring.
- Ze beschikt over een uitgebreide marktkennis en inzicht in de belangrijke drijfveren voor verandering in financiële markten zoals wijzigingen in regelgeving en in economische factoren.
- Tot 31 juli 2019 was ze werkzaam als Director Treasury and Capital Markets bij het Federaal Agentschap van de Schuld.

#### Sandra Wauters

- Diploma doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde.
- In haar functie binnen Operations bij BASF Antwerpen heeft zij ervaring opgedaan op het vlak van HAZOP studies en technical risk assessments.

### Onderwerpen van beraadslagingen

Het audit- en risicocomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een audit- en risicocomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2024 behandelde het audit- en risicocomité voornamelijk volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2023 en op 30 juni 2024 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte);
- Het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2023 en het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2024;
- De principes voor de afsluiting van de rekeningen;
- Het onderzoek van de werkzaamheden, de planning en de bijkomende opdrachten van de commissaris;
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer;
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2024;
- De interne auditplanning voor 2025;
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2023;
- Het risicobeheer, inclusief de ESG risico's & opportuniteiten;
- De benoeming van de commissaris voor de duurzaamheidsrapportering in het kader van de CSRD;
- De resultaten van de ESG readiness assessment door EY;

- De audit door het Instituut van Interne Audit op de interne auditactiviteiten;
- De hernieuwing van het mandaat van EY als commissaris;
- De bevestiging van de onafhankelijkheid van de interne audit aan het audit- en risicocomité;
- De evaluatie van de verantwoordelijke van de interne audit.

### Werking

De beslissingen van het audit- en risicocomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het audit- en risicocomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2024 keurde het audit- en risicocomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage II van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement audit- en risicocomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

### Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het audit- en risicocomité is vier keer bijeengekomen in 2024. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het audit- en risicocomité in 2024 ziet er als volgt uit:

|                 | Deelname zittingen   |
|-----------------|----------------------|
| Daniël Termont  | 4 op 4 uitnodigingen |
| Sabine Colson   | 4 op 4 uitnodigingen |
| Laurent Coppens | 4 op 4 uitnodigingen |
| Cécile Flandre  | 4 op 4 uitnodigingen |
| Anne Leclercq   | 4 op 4 uitnodigingen |
| Wim Vermeir     | 4 op 4 uitnodigingen |
| Sandra Wauters  | 4 op 4 uitnodigingen |

## Benoemings- en vergoedingscomité

### Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat uit zes niet-uitvoerende bestuurders, onder wie de meerderheid onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

#### Voorzitter

Koen Van den Heuvel

\* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

\* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Leden

- Valentine Delwart\*
- Cécile Flandre\*
- Sandra Gobert\*
- Gianni Infanti
- Roberte Kesteman\*
- Geert Versnick (tot 14 mei 2024)

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Sr VP People & Organisation.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de leden van het Operational Management Team. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een remuneratiecomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2024 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag;
- Het opstellen van adviezen aan de raad van bestuur met betrekking tot de benoeming van een bestuurder en de herbenoeming van onafhankelijke bestuurders en een bestuurder;
- Het New operating model van Fluxys Belgium;
- De voorbereiding van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Operational Management Team;
- De voorbereiding van de evaluatie van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder (vaste en variabele bezoldiging);
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de leden van het Management Team BE (variabele bezoldiging) en het Operational Management Team (vaste bezoldiging) op voorstel van de gedelegeerd bestuurder;
- De vorderingsstaat en evaluatie van de bedrijfsdoelstelling 2024;
- De opvolging van het remuneratiebeleid.

Werking

De beslissingen van het benoemings- en vergoedingscomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2024 keurde het benoemings- en vergoedingscomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage III van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement benoemings- en vergoedingscomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is drie keer bijeengekomen in 2024, en heeft één keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2024 ziet er als volgt uit:

|                     | Deelname zittingen   |
|---------------------|----------------------|
| Koen Van den Heuvel | 3 op 3 uitnodigingen |
| Valentine Delwart   | 1 op 3 uitnodigingen |
| Cécile Flandre      | 2 op 3 uitnodigingen |
| Sandra Gobert       | 3 op 3 uitnodigingen |
| Gianni Infanti      | 3 op 3 uitnodigingen |
| Roberte Kesteman    | 3 op 3 uitnodigingen |
| Geert Versnick      | 1 op 1 uitnodiging   |

Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijk moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

Sabine Colson\*

Leden

- Laurent Coppens
- Valentine Delwart\*
- Sandra Gobert\*
- Roberte Kesteman\*
- Anne Leclercq\*
- Josly Piette

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Julie Van de Velde, Head of Corporate Legal.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. In 2024 behandelde het corporate governance comité voornamelijk de volgende punten:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2023 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet;
- Het opstellen van het advies aan de raad van bestuur met betrekking tot de herbenoeming van onafhankelijke bestuurders.

Werking

De beslissingen van het corporate governance comité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2024 keurde het corporate governance comité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage I van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement corporate governance comité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is één keer bijeengekomen in 2024, en heeft één keer een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. De deelneming van de bestuurders aan de vergadering van het corporate governance comité in 2024 ziet er als volgt uit:

|                   | Deelname zittingen |
|-------------------|--------------------|
| Sabine Colson     | 1 op 1 uitnodiging |
| Laurent Coppens   | 0 op 1 uitnodiging |
| Valentine Delwart | 1 op 1 uitnodiging |
| Sandra Gobert     | 1 op 1 uitnodiging |
| Roberte Kesteman  | 0 op 1 uitnodiging |
| Anne Leclercq     | 1 op 1 uitnodiging |
| Josly Piette      | 1 op 1 uitnodiging |

Gedelegeerd bestuurder & CEO en management in 2024

Samenstelling

Pascal De Buck is gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium. Hij is tevens Chief Executive Officer van de vennootschap.

De gedelegeerd bestuurder kan bepaalde aspecten van zijn bevoegdheden toevertrouwen aan het management.

Tot 31 oktober 2024 werd de gedelegeerd bestuurder bijgestaan door een “Management Team BE” dat was samengesteld als volgt:

- Arno Bûx, Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, Chief Technical Officer

Sinds 1 november 2024 wordt de gedelegeerd bestuurder bijgestaan door een “Operational Management Team” dat is samengesteld als volgt:

- Ben De Waele, Sr VP Belgian Operations
- Christian Leclercq, Chief Financial Officer
- Erik Vennekens, Sr VP Asset Delivery & Digital

Beraadslagingen

Het Operational Management Team staat de gedelegeerd bestuurder bij in de taken die hij krijgt toegewezen en vergadert zo vaak het het nodig acht.

Het Operational Management Team wordt in zijn beslissingsname bijgestaan door een Executive Committee dat is samengesteld als volgt:

- Damien Adriaens, Director Commercial Regulated
- Nicolas Daubies, Group General Counsel & Company Secretary
- Raphaël De Winter, Sr VP Business development & M&A
- Jan Van de Vyver, Director Installations & Grid
- Rafaël Van Elst, Director Construction, Engineering & Gas Flow Ops
- Anne Vander Schueren, Sr VP People & Organisation
- Leen Vanhamme, Sr VP Strategy & Sustainability

\* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

## Remuneratieverslag

### Inleiding

Het remuneratiebeleid van Fluxys Belgium wordt voorgesteld aan de algemene vergadering overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Ze wordt vervolgens gepubliceerd op de vennootschapswebsite onder de link <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>.

Het doel van dit verslag is informatie te verstrekken over de uitvoering van dit beleid tijdens het afgelopen boekjaar.

Bij wijze van inleiding dient te worden onderstreept dat het remuneratiebeleid tot doel heeft bij te dragen aan de missie en het doel van het bedrijf, namelijk de aangewezen beheerder te zijn van het Belgische aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie van Loenhout en de LNG-terminal van Zeebrugge en een belangrijke actor van een duurzame energietoekomst te zijn en betrouwbare en betaalbare energiestromen in de markt te zetten. Meer nog, het bedrijf heeft als nieuwe doelstelling de essentiële infrastructuurpartner te zijn om de energietransitie te versnellen en te worden aangeduid als waterstofvervoersnetbeheerder en als beheerder (joint venture) voor CO<sub>2</sub>-transmissie.

Het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de gedelegeerd bestuurder en CEO, en het Operational Management Team (dat het Management Team BE heeft vervangen met ingang van 01/11/2024) werd ontwikkeld in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de hele onderneming. Dit beleid is gebaseerd op een objectief en transparant classificatiesysteem met als doel:

- De conformiteit van het bezoldigingspakket met die van de markt te verzekeren, teneinde personeel met de vereiste deskundigheid aan te trekken en te behouden;
- De ontwikkeling van een prestatiebeloning, die varieert naar gelang van de verantwoordelijkheden en de bijdrage van eenieder aan de doelstellingen van Fluxys Belgium. De hoogte van de ontvangen prestatiebeloning is gebaseerd op de mate waarin de bedrijfs-, transversale en individuele doelstellingen zijn gehaald;
- Het stimuleren van professioneel en toegewijd gedrag, alsmede een samenhangende, transversale en duurzame aanpak, met respect voor en ter volledige ondersteuning van de waarden van de onderneming.

De remuneratie van de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur is gebaseerd op marktpraktijken en houdt rekening met hun rol, de specifieke taken die zij vervullen, alsook de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die zij aan hun taken besteden.

De in 2024 toegekende remuneratie strookt met het remuneratiebeleid van de vennootschap en met de prestaties van de vennootschap, die ook tijdens dit jaar sterk zijn gebleven, en met haar ambities op korte en lange termijn. Het bedrijf was onder meer in staat om ondanks de bijzonder complexe uitdaging voor de bevoorrading als gevolg van de impact van het conflict in Oekraïne, de continuïteit van zijn activiteiten en een maximale bijdrage tot de bevoorrading van Noordwest-Europa te blijven verzekeren. De vennootschap blijft belangrijke stappen nemen in de transitie naar een duurzame energietoekomst.

We noteren dat in afwijking van aanbeveling 7§6 en 7§9 van de Corporate Governance Code 2020, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management geen enkel deel van hun remuneratie ontvangen in de vorm van aandelen van Fluxys Belgium. Deze afwijking wordt gerechtvaardigd door het gereguleerde karakter van de activiteit van de vennootschap, die gekenmerkt wordt door andere mechanismen om waardecreatie op lange termijn te waarborgen en een zeer relatief verband tussen prestaties en aandelenkoers.

### Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

Tijdens het afgelopen boekjaar werd het remuneratieniveau van de niet-uitvoerende bestuurders op hetzelfde niveau als het vorige boekjaar vastgelegd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten, het Corporate Governance Charter en het remuneratiebeleid.

De remuneratie bestaat uit een vast totaalbedrag, vastgesteld door de algemene vergadering, dat de raad van bestuur onder de niet-uitvoerende bestuurders verdeelt rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap (geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 op 01-07-2007, of € 550.503,79 op 31-12-2024. Bovendien wordt ook presentiegeld van € 250 per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders en de regeringsvertegenwoordiger(s).

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen

of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een vast gedeelte.

Op het einde van het eerste semester wordt een voorschot op de vergoedingen en presentiegelden aan de bestuurders betaald. Dat voorschot wordt berekend op basis van de geïndexeerde basisvergoeding en in evenredige verhouding met de duur van het bestuurdersmandaat in het semester. In december van het lopende jaar wordt een afrekening gemaakt.

### Vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys Belgium hebben de niet uitvoerende bestuurders in 2024 bruto de volgende vergoedingen en presentiegelden ontvangen:

| Bestuurders en regerings-vertegenwoordigers | Brutototaal in euro |
|---------------------------------------------|---------------------|
| Andries Gryffroy                            | 26.216,84           |
| Abdellah Achaoui <sup>(1)</sup>             | 13.483,42           |
| Sabine Colson <sup>(2)</sup>                | 27.216,84           |
| Laurent Coppens <sup>(3)</sup>              | 27.216,84           |
| Valentine Delwart <sup>(4)</sup>            | 13.416,57           |
| Patrick Dewael                              | 8.971,09            |
| Leen Dierick                                | 13.983,42           |
| Cécile Flandre                              | 27.966,84           |
| Sandra Gobert                               | 27.466,84           |
| Gianni Infanti                              | 21.100,13           |
| Ludo Kelchtermans <sup>(5)</sup>            | 13.983,42           |
| Roberte Kesteman                            | 27.216,84           |
| Anne Leclercq                               | 27.716,84           |
| Jean-Claude Marcourt                        | 14.233,42           |
| Josly Piette <sup>(6)</sup>                 | 20.600,13           |
| Daniël Termont                              | 21.350,13           |
| Koen Van den Heuvel                         | 21.100,13           |
| Wim Vermeir <sup>(7)</sup>                  | 21.100,13           |
| Geert Versnick                              | 7.768,49            |
| Sandra Wauters                              | 21.100,13           |
| Maxime Saliez                               | 4.544,38            |
| Julien Simon                                | 8.436,30            |
| Tom Vanden Borre                            | 13.483,42           |
| Totaal                                      | 429.672,59          |

Het totaalbedrag van 429.672,59 euro bestaat uit 380.422,59 euro emolumenten en 49.250,00 euro zitpenningen.

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van hun vergoedingen en presentiegelden:

(1) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.

(2) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Wallonie Entreprendre.

(3) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.

(4) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden vanaf 1 juli 2024.

(5) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Nuhma, Het Limburgs klimaatbedrijf.

(6) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.

(7) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van AG Insurance.

De niet-uitvoerende bestuurders van Fluxys Belgium hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van de vennootschap.

### Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van de leden van het Management Team BE

#### Totale remuneratie

De remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in overeenstemming met het remuneratiebeleid bestaat uit de volgende componenten:

- Een basissalaris: vast bedrag;
- Een prestatiegebonden verloning: in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen (ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen);
- Een prestatiegebonden verloning voor lange termijn doelstellingen: in functie van de realisatie van de vastgelegde doelstellingen per regulatoire periode (4 jaar) met een mogelijke uitbetaling elke 2 jaar;

- Een pensioenplan (regeling ‘vaste premies’) volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector;
- Overige componenten: kosten voor verzekeringen, bedrijfswagen, voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

### Vaststelling van de bezoldiging

De gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium werd geëvalueerd door de raad van bestuur voor het betreffende jaar, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft ook een toelichting gekregen van het realisatieniveau van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium over de evaluatie van de leden van het Management Team BE in 2024.

### Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO

#### Variable bezoldiging op korte termijn

|                               |                                                                                  |                                     |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Cyclus                        | Per jaar                                                                         |                                     |
| Link prestatie en uitbetaling | Prestatieniveau                                                                  | Uitbetaling                         |
| Minimum Bonus                 | 80% of minder                                                                    | Geen minimum %, ifv omstandigheden. |
| Target Bonus                  | 100%                                                                             | 40%                                 |
| Maximum Bonus                 | 120% of meer                                                                     | 70%                                 |
| Objectieven                   | Omschrijving                                                                     | Gewicht                             |
| Onderneming                   | Belangrijkste ondernemings-doelstellingen, inclusief Fluxtailable-doelstellingen | 50%                                 |
| Persoonlijk                   | Individueel en transversaal                                                      | 35%                                 |
| Style & values                | Leadership & koppeling met waarden van de onderneming                            | 15%                                 |

#### Variable bezoldiging op lange termijn

|                               |                                                        |             |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| Cyclus                        | Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar          |             |
| Link prestatie en uitbetaling | Prestatieniveau                                        | Uitbetaling |
| Maximum Bonus                 | 100% of meer                                           | 13%/jaar    |
| Objectieven                   | Omschrijving                                           | Gewicht     |
| Onderneming                   | Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen | 100%        |

Een nieuwe cyclus 2024-2027 werd opgestart met een eerste mogelijke uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

De raad van bestuur is samengekomen om over de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE te beslissen. De raad van bestuur heeft:

- de prestaties en verwezenlijkingen bij Fluxys Belgium voor 2024 goedgekeurd;
- het bedrag vastgelegd van de variabele bezoldiging 2024 van Pascal De Buck als gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium in 2024, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, en het totaalbedrag vastgelegd van de variabele bezoldigingen 2024 van de leden van het Management Team BE van Fluxys Belgium, op voorstel van Pascal De Buck.

De toekenning van de prestatiegebonden verloning geschiedt op basis van een beoordeling van de volgende criteria:

### Voor de leden van het Management Team BE

#### Variable bezoldiging op korte termijn

|                               |                                                                                 |                                     |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Cyclus                        | Per jaar                                                                        |                                     |
| Link prestatie en uitbetaling | Prestatieniveau                                                                 | Uitbetaling                         |
| Minimum Bonus                 | 80% of minder                                                                   | Geen minimum %, ifv omstandigheden. |
| Target Bonus                  | 100%                                                                            | 30%                                 |
| Maximum Bonus                 | 120% of meer                                                                    | 45%                                 |
| Objectieven                   | Omschrijving                                                                    | Gewicht                             |
| Onderneming                   | Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen, inclusief Fluxtailable-doelstellingen | 40%                                 |
| Persoonlijk                   | Individueel en transversaal                                                     | 30%                                 |
| Style & values                | Leadership & koppeling met waarden van de onderneming                           | 30%                                 |

#### Variable bezoldiging op lange termijn

|                               |                                                        |             |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| Cyclus                        | Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar          |             |
| Link prestatie en uitbetaling | Prestatieniveau                                        | Uitbetaling |
| Maximum Bonus                 | 100% of meer                                           | 7%/jaar     |
| Objectieven                   | Omschrijving                                           | Gewicht     |
| Onderneming                   | Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen | 100%        |

Een nieuwe cyclus 2024-2027 werd opgestart met een eerste mogelijke uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

De belangrijkste bedrijfsdoelstellingen voor 2024 kunnen als volgt worden samengevat:

- Financiële prestaties: OPEX beheersen en de financiële doelstellingen van Fluxys Belgium bereiken;
- Energietransitie en rendabele, duurzame groei: de essentiële partner worden om de energietransitie te versnellen;
- Het investeringsplan uitvoeren met focus op de energietransitie;
- Veilige, betrouwbare, duurzame en efficiënte bedrijfsvoering gericht op een aanvaardbaar niveau van procesincidenten en aandacht voor bevoorradingszekerheid (SOS) in de huidige marktsituatie;
- Vanuit een onderschreven ESG-visie het duurzaamheidsprogramma van Fluxys Belgium definiëren en uitrollen met het oog op een adequate rapportering tegen 2025.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die kaderen in zijn duurzaamheidsbeleid “Fluxtailable”, en die jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen. Zo is de focus op de rol van Fluxys Belgium in de transitie naar een duurzame energietoekomst een kritische factor in het variabele

verloningskader, alsmede het “Go4Net0” project met een broeikasgasemissie-vrije onderneming als doel. Ook steunt Fluxys Belgium actief technologieën en marktmodellen die de positie van aardgas en koolstofneutraal gas in het kader van de energietransitie versterken. Daarnaast werden respect, open & reliable als belangrijke pijlers opgenomen in de korte- en lange-termijn verloningsplannen.

De ondernemingsdoelstellingen op zowel korte als op lange termijn, en de respectievelijke persoonlijke doelstellingen, vormen samen het kader waarbinnen de prestaties van zowel de gedelegeerd bestuurder en CEO als van de leden van het Management Team BE (in de toekomst van het Operational Management Team) worden geëvalueerd en hun overeenkomstige variabele bezoldigingen worden toegekend.

Alle ondernemingsdoelstellingen werden in het jaar 2024 overtroffen.

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen en werden ook de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO wordt voornamelijk in cash uitbetaald, voor het overige in de groepsverzekering

en met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties (over-the-counter) te laten uitbetalen. De CEO ontvangt eveneens een prestatiegebonden verloning voor de lange termijn doelstellingen voor 2024-2027. De volgende uitbetaling is na 2 jaar mogelijk, in 2025 met betrekking tot de jaren 2024 en 2025. De variabele bezoldiging voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Ook voor de leden van het Management Team BE werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen, en werden de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging wordt volledig in cash uitbetaald, met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties te laten uitbetalen. Met betrekking tot de lange termijn doelstellingen van de leden van het Operational Management Team, is de volgende uitbetaling mogelijk in 2025, met

betrekking tot de jaren 2024 en 2025. De variabele bezoldiging voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Voor het jaar 2024 maken duurzaamheidsmaatregelen minstens een derde uit van de totale variabele beloning van de CEO en de leden van het Management Team BE, waarbij de nadruk ligt op klimaatverandering, het bouwen en exploiteren van een betrouwbare en veilige infrastructuur, betrokkenheid van werknemers, leren en ontwikkelen en diversiteit en inclusie.

Een deel van de duurzaamheidsdoelstellingen zijn gerelateerd aan het klimaat, meer specifiek gekoppeld aan het transport van moleculen voor een koolstofneutrale toekomst. Voor de CEO en de leden van het Management Team BE is dit ten minste 5% van de totale verloning (basissalaris + variabel salaris op korte termijn + variabel salaris op lange termijn).

Bezoldiging toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in 2024

| Componenten                                           | Gedelegeerd bestuurder en CEO (individueel) | Leden van het Management Team BE (samen) |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| Basisvergoeding                                       | 276.386,79                                  | 650.522,29                               |
| Variabele remuneratie                                 | 195.595                                     | 256.238                                  |
| Variabele remuneratie op lange termijn <sup>(a)</sup> | 0                                           | 0                                        |
| Pensioen                                              | 105.737,86                                  | 262.867,81                               |
| Overige componenten                                   | 14.080,21                                   | 55.870,37                                |
| Totaal                                                | 591.799,86                                  | 1.225.498,47                             |
| Verhouding vast/variabel                              | 67%                                         | 79%                                      |
|                                                       | 33%                                         | 21%                                      |

(a) Overeenkomstig de vastgestelde regels voor compensatie op lange termijn zal de volgende uitbetaling in 2025 plaatsvinden.

Het huidige remuneratiebeleid houdt rekening met de wetgeving inzake de spreiding van variabele vergoeding. Meer dan de helft van de prestatiecriteria hebben betrekking op meerdere jaren door de context van meerjarentarieven en de energietransitie.

Aandelengerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

Vertrekvergoeding

De vennootschap heeft geen vertrekvergoeding toegekend tijdens het prestatiejaar.

Gebruik van terugvorderingsrechten

De gedelegeerd bestuurder en CEO, in deze hoedanigheid, de leden van het Management Team BE hebben het statuut van werknemer. Voor hen past Fluxys Belgium de wet op de arbeidsovereenkomsten toe. Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, wordt er rekening gehouden met de fout bij het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin deze wordt vastgesteld. De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van deze mogelijkheid tijdens het prestatiejaar.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2024 zijn er geen afwijkingen van het remuneratiebeleid geweest.

Evolutie van de remuneratie en van de prestaties van de vennootschap

| Jaarlijkse evolutie                                                        | 2020    | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Niet-uitvoerende bestuurders <sup>(a)</sup>                                |         |           |           |           |           |
| Totaal                                                                     | 464.687 | 469.910   | 442.266   | 437.660   | 429.673   |
| Gedelegeerd bestuurder en CEO                                              |         |           |           |           |           |
| Totaal                                                                     | 619.288 | 609.811   | 669.973   | 884.700   | 591.800   |
| Leden van het Management Team BE <sup>(a)</sup>                            |         |           |           |           |           |
| Totaal                                                                     | 977.242 | 1.022.346 | 1.057.617 | 1.259.195 | 1.225.498 |
| Prestaties van Fluxys Belgium groep (geconsolideerde jaarrekening – in k€) |         |           |           |           |           |
| Bedrijfsopbrengsten                                                        | 560.590 | 573.191   | 912.559   | 592.788   | 608.789   |
| EBITDA                                                                     | 313.623 | 318.905   | 323.167   | 285.809   | 303.632   |
| EBIT                                                                       | 133.482 | 137.821   | 147.305   | 129.570   | 135.280   |
| Nettowinst                                                                 | 73.237  | 75.521    | 83.728    | 77.423    | 83.969    |
| Gemiddelde remuneratie van andere werknemers (in voltijds equivalent)      |         |           |           |           |           |
| Totaal <sup>(b)</sup>                                                      | 89.292  | 91.112    | 99.140    | 103.191   | 109.162   |

(a) Het aantal leden kan van jaar op jaar variëren.  
(b) Totaal van de rubriek bezoldigingen van alle werknemers, namelijk kaderleden en gebaremiseerden en inclusief een bevroren populatie van werknemers die nog betaald worden volgens de zogenaamde “oude arbeidsvoorwaarden” in lijn met de bepalingen van paritair comité 326. Deze rubriek “bezoldigingen” omvat alle bruto remuneratiecomponenten met onder andere de vaste jaarlonen, maar ook met alle variabele componenten inclusief vergoedingen voor wachtrollen, werken in shift, overuren, ... De andere remuneratiecomponenten (patronale bijdragen in de groepsverzekering, personeelsverzekeringen en de kost van bepaalde functiegebonden voordelen) zijn niet opgenomen.

De ratio tussen de hoogste remuneratie van de managementleden (de gedelegeerd bestuurder en CEO) en de laagste verloning in voltijds equivalent van de werknemers bedraagt 1:12 voor 2024.

De verhouding is voornamelijk gewijzigd doordat er geen uitbetaling was van LTI in 2024.

Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, ongeacht wat de soort van hun aandelen is. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, en conform de statuten waarin die wettelijke bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys Belgium bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- Het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de

strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;

- Het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur van Fluxys Belgium te benoemen;
- Het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve, niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur van Fluxys Belgium (waaronder het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van’s lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energiebevoorrading van het land. Het

beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;

- Een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 5, 10, 12 en 18 van de statuten van Fluxys Belgium. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys Belgium of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

Bovenop die wettelijke bijzondere rechten geeft het ‘bijzonder aandeel’ aan zijn eigenaar ook het recht om een deel te ontvangen dat honderd maal hoger ligt dan het deel dat verbonden is aan elk aandeel van soort B en soort D van alle uitkeringen van dividenden en alle andere uitkeringen die de vennootschap doet aan haar aandeelhouders.

### Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- De overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk “effecten” te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- Elke overdracht van aandelen van soort D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt, de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van soort D en van het ‘bijzonder aandeel’, de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw benaderd

alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Indien na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn.

### Transacties en andere contractuele banden

De bestuurders en leden van het Operational Management Team dienen te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in hun hoofde, inzonderheid wat belangenconflicten van de bestuurders betreft naar luid van het bepaalde in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het Corporate Governance Charter voorziet in een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het Operational Management Team en de vennootschap of haar dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

- De bestuurder of het lid van het Operational Management Team dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn

- privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of haar dochterondernemingen zou ontstaan.
- Indien de bestuurder naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité. Voor de leden van het Operational Management Team, dienen ze hun twijfel kenbaar te maken aan de gedelegeerd bestuurder.
- Bij een persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder betrokken door het desbetreffende conflict zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict, deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.
- Elk lid van het Operational Management Team dat een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Operational Management Team behoort, moet de andere leden hiervan in kennis stellen voordat het Operational Management Team beraadslaagt. Het betrokken lid mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van het Operational Management Team over die beslissing of verrichting en ook niet aan de stemming.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2024 de procedure niet moeten inschakelen.

### Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys Belgium machtigen de algemene vergadering om eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering in 2024. Wanneer de

vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

Indien het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd. Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

### Commissaris

Voor zijn mandaat als commissaris bij de groep Fluxys Belgium heeft EY in 2024 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 542.782.

De bezoldigingen zijn als volgt uitgesplitst:

- Auditopdrachten als commissaris bij de groep: € 378.984.
- Auditopdrachten als commissaris bij buitenlandse filialen van de groep: € 21.920.
- Er werden bijkomende diensten geleverd door de commissaris in de loop van het jaar voor een totaal van € 141.878.

### Dochterondernemingen

In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij haar dochterondernemingen. De raad van bestuur wordt ook regelmatig en punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.

### Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen

Op 13 december 2017 werd de periodieke kennisgeving volgens artikel 74 §8 van de wet van 1 april 2007 verstuurd. Op datum van de notificatie bezat Fluxys 63.237.240 effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bezat geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bevestigde toen dat zij geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium heeft verworven of overgedragen. In 2024 heeft er geen overdracht van effecten met stemrecht plaatsgevonden.



# Financiële situatie



|                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS</b>                                                     | <b>187</b> |
| <b>Algemene inlichtingen over de vennootschap</b>                                                         | <b>187</b> |
| Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap                                                        | 187        |
| Activiteiten van de groep                                                                                 | 187        |
| <b>Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS</b>                         | <b>188</b> |
| A. Geconsolideerde balans                                                                                 | 188        |
| B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening                                                              | 190        |
| C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat                                                       | 191        |
| D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen                                                 | 192        |
| E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht                                                                      | 193        |
| <b>Toelichtingen</b>                                                                                      | <b>195</b> |
| Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS                                                   | 195        |
| Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen                                              | 195        |
| Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking                                                      | 196        |
| Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2024              | 196        |
| Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2025 en daarna | 197        |
| Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden                                                    | 197        |
| Toelichting 2.1. Algemene beginselen                                                                      | 197        |
| Toelichting 2.2. Balansdatum                                                                              | 197        |
| Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum                                                            | 198        |
| Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria                                                                     | 198        |
| Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa                                                                 | 198        |
| Toelichting 2.6. Materiële vaste activa                                                                   | 200        |
| Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten                                                                      | 202        |
| Toelichting 2.8. Financiële instrumenten                                                                  | 204        |
| Toelichting 2.9. De voorraden                                                                             | 206        |
| Toelichting 2.10. Financieringskosten                                                                     | 207        |
| Toelichting 2.11. Voorzieningen                                                                           | 207        |
| Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten                                                                 | 209        |
| Toelichting 2.13. Belastingen                                                                             | 212        |
| Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen                                           | 212        |
| Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten                                        | 215        |
| Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten                                                                      | 219        |
| Toelichting 4.2. Exploitatielasten                                                                        | 220        |
| Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten                                                                   | 226        |
| Toelichting 4.4. Financieringskosten                                                                      | 226        |
| Toelichting 4.5. Belastingen op het resultaat                                                             | 228        |

|                                                                                                                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar                                                                                                              | 231        |
| Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel                                                                                                                         | 232        |
| Toelichting 5 Balansinformatie                                                                                                                                       | 234        |
| Toelichting 5.1 Materiële vaste activa                                                                                                                               | 234        |
| Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa                                                                                                                            | 240        |
| Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht                                                                                                                            | 242        |
| Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa                                                                                                                     | 243        |
| Toelichting 5.5. Overige vaste activa                                                                                                                                | 243        |
| Toelichting 5.6. Voorraden                                                                                                                                           | 244        |
| Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen                                                                                                           | 245        |
| Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten                                                                                                    | 246        |
| Toelichting 5.9. Overige vlottende activa                                                                                                                            | 247        |
| Toelichting 5.10. Eigen vermogen                                                                                                                                     | 248        |
| Toelichting 5.12. Regulatorische verplichtingen                                                                                                                      | 252        |
| Toelichting 5.13. Voorzieningen                                                                                                                                      | 254        |
| Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen                                                                                                            | 257        |
| Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen                                                                                                | 267        |
| Toelichting 5.15. Kortlopende handelsschulden en overige schulden                                                                                                    | 268        |
| Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep                                                                            | 274        |
| Toelichting 7.1. De geschillen                                                                                                                                       | 274        |
| Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen | 274        |
| Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden                                                                                                                                | 274        |
| Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming                                                                                     | 274        |
| Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten                                                                             | 275        |
| Toelichting 7.6. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen                                                                                                       | 275        |
| Toelichting 7.7. Latente gereguleerde activa                                                                                                                         | 276        |
| Toelichting 8. Verbonden partijen                                                                                                                                    | 276        |
| Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders                                                                                                                         | 279        |
| <b>Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen</b>                                                                                     | <b>280</b> |
| Balans                                                                                                                                                               | 281        |
| Resultatenrekening                                                                                                                                                   | 283        |
| Resultaatverwerking                                                                                                                                                  | 284        |
| Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar                                                                                                                        | 285        |
| Belastingen op het resultaat                                                                                                                                         | 286        |
| Sociale balans                                                                                                                                                       | 287        |

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS EN VERKLARING VAN DE  
VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

291

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het  
boekjaar afgesloten op 31 december 2024

291

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

292

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

297

Verklaring van de verantwoordelijke personen

300

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

300

VERKLARENDE WOORDENLIJST

301

Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's (zie 'Financiële veerkracht', p. XX)

301

Definitie van de indicatoren

302

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

302

Netto financieringskosten

302

Interestlasten

302

EBIT

302

EBITDA

302

Netto financiële schuld

302

FFO

303

RAB

303

Uitgebreide RAB

303

RCF

303

WACC

303

GIDS VAN DE AANDEELHOUDER

307

Agenda van de aandeelhouders

307

Uitbetaling van het dividend

307

# Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS

## Algemene inlichtingen over de vennootschap

### Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys Belgium NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

### Activiteiten van de groep

De groep Fluxys Belgium heeft als hoofdactiviteiten gasvervoer en -opslag en terminalling van vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys Belgium verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet <sup>1</sup>.

Voor meer informatie over die activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

<sup>1</sup> Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

| Geconsolideerde balans                            |             | In duizenden euro's |            |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|
|                                                   | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 |
| I. Vaste activa                                   |             | 2.006.598           | 2.073.059  |
| Materiële vaste activa                            | 5.1         | 1.804.302           | 1.873.286  |
| Immateriële vaste activa                          | 5.2         | 29.418              | 27.238     |
| Activa met gebruiksrecht                          | 5.3         | 28.428              | 28.580     |
| Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast |             | 50                  | 50         |
| Overige financiële vaste activa                   | 5.4/6       | 108.953             | 111.210    |
| Overige vorderingen                               | 6           | 18.691              | 21.496     |
| Overige vaste activa                              | 5.5         | 16.756              | 11.199     |
| II. Vlottende activa                              |             | 1.303.498           | 1.285.557  |
| Voorraden                                         | 5.6         | 52.711              | 50.443     |
| Vorderingen uit financiële lease                  | 6           | 0                   | 1.644      |
| Belastingvorderingen                              |             | 8.357               | 7.071      |
| Handels- en overige vorderingen                   | 5.7/6       | 93.521              | 102.056    |
| Geldbeleggingen                                   | 5.8/6       | 31.672              | 32.998     |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                   | 5.8/6       | 1.091.543           | 1.068.227  |
| Overige vlottende activa                          | 5.9         | 25.694              | 23.118     |
| Totaal der activa                                 |             | 3.310.096           | 3.358.616  |

| Geconsolideerde balans                                                      |             | In duizenden euro's |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|
|                                                                             | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 |
| I. Eigen vermogen                                                           | 5.10        | 603.813             | 613.413    |
| Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij |             | 603.090             | 612.625    |
| Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremies                                 |             | 60.310              | 60.310     |
| Niet uitgekeerd resultaat en overige reserves                               |             | 542.780             | 552.315    |
| Minderheidsbelangen                                                         |             | 723                 | 788        |
| II. Langlopende verplichtingen                                              |             | 2.318.379           | 2.297.633  |
| Rentedragende verplichtingen                                                | 5.11/6      | 1.025.275           | 1.070.311  |
| Regulatoire verplichtingen                                                  | 5.12        | 1.119.089           | 1.039.716  |
| Voorzieningen                                                               | 5.13        | 1.182               | 3.939      |
| Voorzieningen voor personeelsbeloningen                                     | 5.14        | 45.779              | 48.455     |
| Andere vaste financiële verplichtingen                                      | 6           | 2.912               | 4.010      |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                         | 5.15        | 124.142             | 131.202    |
| III. Kortlopende verplichtingen                                             |             | 387.904             | 447.570    |
| Rentedragende verplichtingen                                                | 5.11/6      | 56.346              | 55.336     |
| Regulatoire verplichtingen                                                  | 5.12        | 170.868             | 219.122    |
| Voorzieningen                                                               | 5.13        | 0                   | 291        |
| Voorzieningen voor personeelsbeloningen                                     | 5.14        | 3.293               | 3.508      |
| Belastingverplichtingen                                                     |             | 4.516               | 4.248      |
| Kortlopende handels- en overige schulden                                    | 5.16/6      | 108.959             | 118.956    |
| Overige kortlopende verplichtingen <sup>2</sup>                             |             | 43.922              | 46.109     |
| Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen                          |             | 3.310.096           | 3.358.616  |

<sup>2</sup> Voornamelijk exploitatiesubsidies die in de volgende perioden moeten worden gebruikt

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening                                                                     |             | In duizenden euro's |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                               | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023     |
| Bedrijfsopbrengsten                                                                                           | 4.1         | 608.789             | 592.788        |
| Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften                                                   | 5.6         | 84.152              | 160.761        |
| Overige exploitatiebaten                                                                                      | 4.1         | 20.491              | 19.594         |
| Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen                                                                         | 4.2.1       | -13.012             | -8.895         |
| Aankoop van gas voor balancerings en operationele behoeften                                                   | 5.6         | -71.635             | -157.389       |
| Diensten en diverse goederen                                                                                  | 4.2.2       | -179.034            | -179.845       |
| Personeelslasten                                                                                              | 4.2.3       | -141.877            | -135.240       |
| Overige exploitatielasten                                                                                     | 4.2.4       | -5.591              | -5.965         |
| Afschrijvingen                                                                                                | 4.2.5.1     | -177.533            | -166.894       |
| Voorzieningen                                                                                                 | 4.2.5.2     | 2.958               | -745           |
| Waardeverminderingen                                                                                          | 4.2.5.3     | 6.223               | 11.400         |
| <b>Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                  |             | <b>133.931</b>      | <b>129.570</b> |
| Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten                                                         |             | -66                 | 262            |
| Financiële opbrengsten                                                                                        | 4.3         | 45.808              | 37.606         |
| Financieringskosten                                                                                           | 4.4         | -72.038             | -70.777        |
| <b>Winst (verlies) voor belastingen</b>                                                                       |             | <b>107.635</b>      | <b>96.661</b>  |
| Winstbelastingen                                                                                              | 4.5         | -25.574             | -19.238        |
| <b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>                                                                       | <b>4.6</b>  | <b>82.061</b>       | <b>77.423</b>  |
| Gedeelte Fluxys Belgium                                                                                       |             | 82.913              | 77.423         |
| Gedeelte minderheidsbelangen                                                                                  |             | -852                | 0              |
| Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €     | 4.7         | 1,1800              | 1.1019         |
| Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in € | 4.7         | 1,1800              | 1.1019         |

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

| Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat                                                           |             | In duizenden euro's |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                            | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023     |
| <b>Nettoresultaat over de periode</b>                                                                      | <b>4.6</b>  | <b>82.061</b>       | <b>77.423</b>  |
| <b>Elementen die in de toekomst niet geherclassificeerd zullen worden naar de winst-en-verliesrekening</b> |             |                     |                |
| Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen                                                             | 5.12        | 7.925               | -13.394        |
| Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat                                               | 5.15        | -2.006              | 3.348          |
| <b>Andere componenten van het totaalresultaat</b>                                                          |             | <b>5.919</b>        | <b>-10.046</b> |
| <b>Totaalresultaat van de periode</b>                                                                      |             | <b>87.980</b>       | <b>67.377</b>  |
| Gedeelte Fluxys Belgium                                                                                    |             | 88.832              | 67.377         |
| Gedeelte minderheidsbelangen                                                                               |             | -852                | 0              |

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

| Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen |                           |      |                         |                            |                                 |                                              | In duizenden euro's                                                           |                        |                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                                        | Maat-schappelijk kapitaal | Agio | Onbe-schikbare reserves | Niet uitge-keerd resultaat | Reserves personeels-belo-ningen | Andere compo-nenten van het totaal-resultaat | Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeel-houders van de moeder-maatschappij | Minder-heids-belan-gen | Totaal van het eigen vermogen |
| I. SALDO OP 31-12-2022                                 | 60.272                    | 38   | 54.072                  | 508.560                    | 20.675                          | 0                                            | 643.617                                                                       | 0                      | 643.617                       |
| 1. Totaalresultaat van het boekjaar                    |                           |      |                         | 77.423                     | -10.046                         |                                              | 67.377                                                                        |                        | 67.377                        |
| 2. Uitgekeerde dividenden                              |                           |      |                         | -98.369                    |                                 |                                              | -98.369                                                                       |                        | -98.369                       |
| 3. Kapitaalver-hoging                                  |                           |      |                         |                            |                                 |                                              |                                                                               | 788                    | 788                           |
| II. EINDSALDO OP 31-12-2023                            | 60.272                    | 38   | 54.072                  | 487.614                    | 10.629                          | 0                                            | 612.625                                                                       | 788                    | 613.413                       |
| 1. Totaalresultaat van het boekjaar                    |                           |      |                         | 82.913                     | 5.919                           |                                              | 88.832                                                                        | -852                   | 87.980                        |
| 2. Uitgekeerde dividenden                              |                           |      |                         | -98.367                    |                                 |                                              | -98.367                                                                       |                        | -98.367                       |
| 3. Kapitaalver-hoging                                  |                           |      |                         |                            |                                 |                                              |                                                                               | 787                    | 787                           |
| III. EINDSALDO OP 31-12-2024                           | 60.272                    | 38   | 54.072                  | 472.160                    | 16.548                          | 0                                            | 603.090                                                                       | 723                    | 603.813                       |

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)                                 |             | In duizenden euro's |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|
|                                                                                       | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 |
| I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans                                    | A.          | 1.068.227           | 1.070.708  |
| II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten                        |             | 303.095             | 356.266    |
| 1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie                                       |             | 292.095             | 345.568    |
| 1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                                         | B.          | 133.931             | 129.569    |
| 1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten                                          |             | 157.991             | 447.983    |
| 1.2.1. Afschrijvingen                                                                 | B.          | 177.533             | 166.894    |
| 1.2.2. Voorzieningen                                                                  | B.          | -6.613              | 745        |
| 1.2.3. Waardeverminderingen                                                           | B.          | -6.223              | -11.400    |
| 1.2.4. Overige aanpassingen voor posten zonder thesaurie-effect                       |             | -135                | 640        |
| 1.2.5. Toename (afname) regulatoire schulden                                          | 5.12        | -6.571              | 291.104    |
| 1.3. Wijzigingen in werkkapitaal                                                      |             | 173                 | -231.984   |
| 1.3.1. Afname (toename) in voorraden                                                  | 5.6         | 4.084               | 23.644     |
| 1.3.2. Afname (toename) in belastingvorderingen                                       | A.          | -1.286              | 901        |
| 1.3.3. Afname (toename) in handels- en overige vorderingen                            | A.          | 13.765              | 62.264     |
| 1.3.4. Afname (toename) in andere vlottende activa                                    |             | -1.959              | -7.628     |
| 1.3.5. Toename (afname) in belastingschulden                                          |             | 268                 | 1.070      |
| 1.3.6. Toename (afname) in handels- en overige schulden                               | A.          | -12.065             | -333.230   |
| 1.3.7. Toename (afname) in andere kortlopende verplichtingen                          | A.          | -2.634              | 20.995     |
| 2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten                       |             | 11.000              | 10.698     |
| 2.1. Gestorte verschuldigde belastingen                                               |             | -34.639             | -26.600    |
| 2.2. Ontvangen rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten       | 4.3         | 45.452              | 36.689     |
| 2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten | 4.3/4.4     | 187                 | 609        |
| III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten                      |             | -102.441            | -177.564   |
| 1. Verwervingen                                                                       |             | -111.834            | -185.595   |
| 1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven                 | 5.1/5.2     | -103.852            | -184.776   |
| 1.2. Betalingen om andere financiële activa te verwerven                              | 5.4         | -7.982              | -819       |

| Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)                        |             | In duizenden euro's |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------|
|                                                                              | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023       |
| <b>2. Overdrachten</b>                                                       |             | <b>8.067</b>        | <b>14.916</b>    |
| 2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa |             | 933                 | 2.916            |
| 2.2. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa              | 5.4         | 7.134               | 12.000           |
| <b>5. Toename (-) / Afname (+) van geldbeleggingen</b>                       | <b>A.</b>   | <b>1.326</b>        | <b>-6.885</b>    |
| <b>IV. Nettokasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten</b>      |             | <b>-177.338</b>     | <b>-181.183</b>  |
| <b>1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen</b>                         |             | <b>2.431</b>        | <b>1.238</b>     |
| 1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eingenvermogensinstrumenten             |             | 787                 | 788              |
| 1.2. Ontvangsten uit financiële lease                                        | A.          | 1.644               | 450              |
| <b>2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen</b>                         |             | <b>-48.484</b>      | <b>-49.411</b>   |
| 2.1. Aflossing van leaseschulden                                             | 5.11        | -5.248              | -5.048           |
| 2.2. Aflossing van andere financiële verplichtingen                          | 5.11        | -43.236             | -44.363          |
| <b>3. Rente</b>                                                              |             | <b>-32.918</b>      | <b>-34.641</b>   |
| 3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit                    |             | -32.918             | -34.680          |
| 3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit                   |             | 0                   | 39               |
| <b>4. Betaalde dividenden</b>                                                | <b>D.</b>   | <b>-98.367</b>      | <b>-98.369</b>   |
| <b>V. Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>                  |             | <b>23.316</b>       | <b>-2.481</b>    |
| <b>VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans</b>                       | <b>A.</b>   | <b>1.091.543</b>    | <b>1.068.227</b> |

## Toelichtingen

### Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 zijn opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de IFRS-boekhoudnormen zoals goedgekeurd door de Europese Unie en van toepassing op de balansdatum.

Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

### Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa (zie Toelichtingen 5.1 en 5.2), de waardering van de gebruiksrechten en leaseverplichtingen uit leaseovereenkomsten (zie Toelichtingen 5.3 en 5.11), de waardering van de voorzieningen en voorwaardelijke activa en passiva (zie Toelichtingen 5.13 en 7) en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen (zie Toelichting 5.14).

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep haar inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep tevens haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitsel geven.

Aldus boekt de groep de gereguleerde verplichtingen op de balans ten belope van het overschot aan gereguleerde inkomsten ten opzichte van de werkelijke kosten gedekt door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Dat verschil wordt overgeboekt via de bedrijfsopbrengsten naar de balans in de regulatoire verplichtingen (langlopend en kortlopend – zie Toelichting 5.12). Wanneer van toepassing, worden de regulatoire activa geboekt op de balans in de lijn “regulatoire activa” wanneer de gereguleerde inkomsten lager zijn dan de werkelijke kosten te dekken door de aanvaarde gereguleerde tarieven.

Die worden geboekt zolang de groep het hoogst waarschijnlijk acht dat ze zullen worden gerecupereerd. Die boekhoudkundige methode (zie Toelichting 2.12) werd door de groep bepaald aangezien er tot nu toe geen definitieve richtlijnen over de “rate-regulated activities” werden gepubliceerd.

**Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking**

De raad van bestuur van Fluxys Belgium NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys Belgium, opgesteld volgens de IFRS-normen, vastgelegd op 27 maart 2025.

**Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2024**

De volgende standaarden en interpretaties zijn van toepassing voor het boekjaar vanaf 1 januari 2024:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn
- Wijzigingen aan IAS 7 *Het Kasstroomoverzicht* en IFRS 7 *Financiële Instrumenten: Toelichtingen*
- Wijziging aan IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback

Vanaf het boekjaar dat begint op 1 januari 2024 zal Publigas, inclusief haar participatie in Fluxys SA en haar Belgische en buitenlandse dochterondernemingen, onderworpen zijn aan de zogenaamde Pillar two-wet (Wet houdende de invoering van een minimumbelasting voor multinationale ondernemingen en omvangrijke binnenlandse groepen) van 19 december 2023. Deze wet volgt in het algemeen Richtlijn (EU) 2022/2523 van de Raad van 14 december 2022.

De wet heeft tot doel een wereldwijd minimumniveau van belastingheffing te garanderen voor Belgische multinationale ondernemingsgroepen en omvangrijke Belgische groepen. De wet omvat een reeks maatregelen die moeten resulteren in de toepassing van een minimum effectief belastingtarief van 15% voor de Publigas-groep, zijnde een multinationale ondernemingsgroep met een geconsolideerde omzet van meer dan 750 miljoen euro gedurende minstens twee van de vier voorgaande boekjaren.

De Publigas-groep streeft ernaar om tijdig en correct te voldoen aan de verplichtingen die deze nieuwe belastingwet met zich meebrengt, zowel in België als in de andere landen waar de groep actief is. De groep focust zich op de toepassing van de Transitional CbCR Safe Harbour-regels. Op basis van een analyse van historische gegevens verwacht de Publigas-groep de Transitional CbCR Safe Harbour-regels te kunnen toepassen in de meeste jurisdicties waar de groep actief is. In het kader van Pillar-two GloBE-modelregels is Publigas CV (Belgische legale entiteit) geïdentificeerd als de VPE van de hele groep en Fluxys Belgium is een samenstellende entiteit (en in het bijzonder als een gedeeltelijk in eigendom zijnde moederentiteit) van de VPE.

Fluxys Belgium heeft de uitzondering toegepast op het erkennen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pillar two-inkomstenbelastingen. Er kan redelijkerwijs worden verwacht dat de Publigas-groep een beroep kan doen op de overgangsregeling CbCR Safe Harbors voor alle jurisdicties waarin Fluxys Belgium actief is en dat Fluxys Belgium bijgevolg niet zal worden blootgesteld aan aanvullende belastingen.

Deze aanpassingen hebben geen significante invloed op de financiële staten van de groep gehad.

**Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2025 en daarna**

Op datum van het vrijgeven van deze financiële staten waren volgende normen en interpretaties gepubliceerd doch zijn nog niet verplicht van toepassing:

- Wijzigingen aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: Gebrek aan inwisselbaarheid, van toepassing per 1 januari 2025
- Wijzigingen aan IFRS 9 Classificatie en waardering vereisten en IFRS 7 Toelichtingen, van toepassing per 1 januari 2026
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 – Contracten met betrekking tot natuurafhankelijke elektriciteit, van toepassing per 1 januari 2026
- Jaarlijkse verbeteringen Volume 11
- IFRS 18 Presentatie en Toelichtingen in de Jaarrekening, van toepassing per 1 januari 2027
- IFRS 19 Dochterondernemingen zonder Publieke verantwoordingsplicht: Toelichtingen, van toepassing per 1 januari 2027

Die standaarden, aanpassingen en interpretaties werden niet proactief toegepast. De toepassing van die standaarden, aanpassingen en interpretaties zal geen significante invloed hebben op de financiële staten van de groep.

**Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden**

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys Belgium op 27 maart 2025.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

**Toelichting 2.1. Algemene beginselen**

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys Belgium.

De groep stelt zijn financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet gecompenseerd, tenzij compensatie is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys Belgium worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

**Toelichting 2.2. Balansdatum**

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de moederonderneming.

**Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum**

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum, op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, worden gewijzigd.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden – als ze van wezenlijke betekenis zijn – in de toelichtingen opgenomen.

**Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria**

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium worden opgesteld in overeenstemming met IFRS, in het bijzonder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) en IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures).

**Dochterondernemingen**

Deze bevatten de financiële staten van de moederonderneming en de financiële staten van entiteiten die zij controleert, evenals haar dochterondernemingen.

Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt de opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden.

**Investerings in joint ventures**

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, die de gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst uitoefenen, rechten hebben op de netto activa van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

De resultaten en de activa en passiva van de investeringen in joint ventures worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve indien de deelneming, of een deel hiervan, geklasseerd wordt als aangehouden met het oog op de verkoop overeenkomstig IFRS 5.

Een deelneming in een joint venture wordt aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vervolgens verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat en de overige elementen van het totaalresultaat van de deelneming op te nemen volgens de vermogensmutatiemethode. De door die entiteit uitgekeerde dividenden verminderen uiteindelijk de waarde van de deelneming.

**Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa**

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele minderwaarden.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, ten gevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

**Emissierechten voor broeikasgassen**

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten die gratis werden verkregen, worden zonder boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de exploitatielasten met als tegenpost op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Die voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overtollige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien ze lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

**Toelichting 2.6. Materiële vaste activa**

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van het actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Klimaatgerelateerde zaken zijn beoordeeld en er is vastgesteld dat er geen impact is op de gebruiksduur van activa. Deze beoordeling stemt overeen met het regelgevend kader bepaald door de CREG. De CREG heeft de bevoegdheid om de methodologie te ontwikkelen voor de vervoers-, opslag- en LNG-terminalling tarieven, na daarvoor een openbare raadpleging te hebben uitgevoerd. In deze methodologie staat vermeld dat de leidingen en installaties uiterlijk in december 2049 volledig dienen te zijn afgeschreven, regel die de groep Fluxys Belgium toepast.

**Afschrijvingsmethoden**

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur (useful life).

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden, rekening houdend met de duur waarin de activa eventuele gereguleerde inkomsten zullen genereren.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een afschrijvingsmethode met degressief karakter. Die methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan die activa verbonden zijn. Dit betreft een specifieke lijst van gereguleerde investeringen in infrastructuur die cruciaal zijn voor het gasvervoer in Europa en die integraal deel uitmaken van de RAB.

De volgende afschrijvingsduur en -methoden worden gebruikt:

Lineaire methode:

- 50 jaar voor de vervoersleidingen in België, de terminallinginstallaties en de opslagtanks; In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2020 worden alle bestaande en nieuwe investeringen in gasvervoersleidingen volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.  
In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2024 worden alle nieuwe investeringen in installaties volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.
- 50 jaar voor de administratieve gebouwen, woningen en installaties ten behoeve van het personeel;
- 40 jaar voor de opslaginstallaties;
- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen;
- 20 jaar voor de uitbreidingsinvesteringen van de LNG-terminal in Zeebrugge;
- 10 jaar voor uitrusting en meubilair
- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen;
- 4 jaar voor computer hardware;
- 3 jaar voor prototypes.

Degressieve methode:

- Enkel toepasbaar voor investeringen inzake bevoorradingszekerheid: degressieve afschrijving.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

**Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten**

**Definitie van een leaseovereenkomst**

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een overeenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen worden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening wordt gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

**De groep als huurder**

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting.

**Activa met gebruiksrecht**

De groep boekt activa met gebruiksrecht op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen.

Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

**Leaseverplichtingen**

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De diensten die in de leaseovereenkomst zijn begrepen maken geen deel uit van de leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van de kort- en langlopende rentedragende verplichtingen (zie Toelichting 5.11).

**Leaseovereenkomsten van korte duur en overeenkomsten met geringe waarde**

Voor de leaseovereenkomsten van korte duur (duur van 12 maanden of minder) boekt de groep Fluxys Belgium huurkosten.

Voor het criterium van geringe waarde werd een materialiteitsdrempel bepaald, met uitzondering van de voertuigen die worden ondergebracht bij geleasede voertuigen op meer dan een jaar zonder toepassing van het waardecriterium.

Voor de leaseovereenkomsten op korte termijn en de activa met geringe waarde is de impact op het resultaat niet significant.

**Presentatie**

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de huurkosten van leaseverplichtingen afzonderlijk weergegeven van de afschrijvingen op de activa met gebruiksrecht.

In het kasstroomoverzicht worden de stromen weergegeven als volgt:

- in de financieringsactiviteiten: de uitgaande kasstromen met betrekking tot de hoofdsom van de leaseverplichting en de betaalde interesten;
- in de bedrijfsactiviteiten: de huurbetalingen met betrekking tot leaseovereenkomsten van korte duur, overeenkomsten met geringe waarde en variabele huurbetalingen die niet in rekening werden gebracht bij de waardering van de leaseverplichting.

**Toelichting 2.8. Financiële instrumenten**

**Opnemen en niet langer opnemen van financiële activa en passiva**

**Opnemen op de balans**

Financiële activa en passiva worden opgenomen wanneer de groep een partij wordt in de contractuele bepalingen van het instrument.

**Niet langer opnemen van financiële activa op de balans**

De groep moet een financieel actief uit de balans verwijderen als de contractuele rechten op de kasstromen van het financiële actief wegvallen of als alle wezenlijke risico's en voordelen van het eigendom van het financieel actief worden overgedragen aan een derde partij.

Als de groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van een overgedragen financieel actief noch overdraagt, nog behoudt, en de zeggenschap behoudt over het overgedragen actief, blijft de groep het financieel actief in de balans opnemen in de mate van zijn aanhoudende betrokkenheid hierbij en erkent de groep een bijbehorende verplichting voor de ontvangen vergoeding.

Als de groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief behoudt, blijft het alle financiële activa opnemen en neemt het een financiële verplichting op voor de ontvangen vergoeding.

Bij het niet langer opnemen van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de som van de ontvangen vergoeding opgenomen in het nettoresultaat.

Bij het niet langer opnemen in de balans van een investering in eigenvermogensinstrumenten die voorheen werd geclassificeerd als opgenomen aan de reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat, worden de gecumuleerde winsten en verliezen eerder geboekt als andere elementen van het totaalresultaat niet geherklasseerd naar het nettoresultaat.

**Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen**

Een entiteit neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de verplichting tenietgaat, dit wil zeggen wanneer de verplichting wordt afgewikkeld, wordt geannuleerd of verval.

Het verschil tussen de boekwaarde van een gedelgde financiële verplichting en de betaalde vergoeding, inclusief, indien van toepassing, de overgedragen activa (buiten geldmiddelen) en passiva, moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

**Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)**

De groep Fluxys Belgium waardeert niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat.

Echter, gezien de materialiteit van bepaalde instrumenten en de onbeschikbaarheid van recente marktwaarden, worden bepaalde eigenvermogensinstrumenten geboekt aan de initiële kost.

De dividenden ontvangen van de eigenvermogensinstrumenten worden geboekt in de financiële opbrengsten in de rubriek 'Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen'.

**Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldbeleggingen in de vorm van obligaties of kortlopend schuldpapier, die na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zij worden in de balans opgenomen onder de rubriek 'overige financiële vaste activa', evenals onder de rubriek van de vlottende geldbeleggingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen de geamortiseerde kostprijs.

Het bedrijfsmodel dat door de groep Fluxys Belgium wordt gebruikt om deze financiële activa te beheren, is erop gericht deze aan te houden om de contractuele kasstromen te ontvangen. Financiële activa worden immers zelden verkocht en de groep verwacht niet dat dergelijke activa in de toekomst zullen worden verkocht, behalve in geval van een stijging van het kredietrisico van de activa boven het door de groep vastgelegde beleid. Een verkoop kan ook worden ingegeven door een onverwachte financieringsbehoefte.

Wanneer niet wordt voldaan aan de voorwaarden om te worden beschouwd als financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, dan worden die financiële activa tegen reële waarde gewaardeerd via het nettoresultaat.

**Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen**

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet-realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken opgenomen bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

**Verwachte kredietverliezen en waardeverminderingen**

De verwachte kredietverliezen op financiële activa worden tegen geamortiseerde kostprijs geboekt en worden individueel berekend op basis van de kredietwaardigheid van de tegenpartij en de vervaldatum van het financiële activum.

De verwachte kredietverliezen worden berekend met een waarschijnlijkheid van wanbetaling tijdens de levensduur van de financiële vaste activa.

Een financieel activum wordt in waarde verminderd wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die nadelig zijn voor de geraamde toekomstige kasstromen van dat activum. Aanwijzingen voor een waardevermindering van een financieel activum zijn onder andere observeerbare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- wanbetaling van meer dan 90 dagen,
- aanzienlijke financiële moeilijkheden bij de emittent of de debiteur en
- groeiende waarschijnlijkheid van faillissement of financiële herstructurering bij de lener.

Als de economische verwachtingen (bijvoorbeeld het bruto binnenlands product) in de loop van het volgende jaar zouden verslechteren, wat een toename van het aantal falingen zou kunnen teweegbrengen, worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast. Bij elke sluiting worden de historische

waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast en de evolutie van de ramingen geanalyseerd.

**Rentedragende verplichtingen**

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt op basis van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

**Handelsschulden**

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

**Toelichting 2.9. De voorraden**

**Waardering**

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realisatiewaarde.

Indien nodig worden waardeverminderingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de netto realisatiewaarde;
- bijzondere waardeverminderingen op voorraden ten gevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke afschrijvingen van voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

**Gasvoorraden**

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

**Voorraden grond- en hulpstoffen**

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

**Bestellingen in uitvoering**

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

**Toelichting 2.10. Financieringskosten**

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, beleggingsvastgoed, ...), worden geactiveerd tot op het ogenblik dat het actief kan worden gebruikt of verkocht.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op die leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dat vreemd vermogen worden gerealiseerd.

**Toelichting 2.11. Voorzieningen**

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden;
- het bedrag van de verplichting kan op betrouwbare wijze worden geschat.

Indien niet aan deze voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op dezelfde datum op een derde te doen overgaan.

**Personeelsbeloningen**

Sommige vennootschappen van de groep hebben aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type 'toegezegd-pensioenregelingen' of 'toegezegde-bijdrageregelingen'. De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de **pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'** krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat wordt berekend op grond van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De **pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'** geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen afhankelijk van het loon.

In België eist de wetgeving dat de werkgever een minimaal rendementspercentage garandeert voor de toegezegde-bijdrageregelingen. Dit percentage verschilt naargelang van de op de markt vastgestelde percentages.

De door de groep gebruikte boekhoudmethode om deze toegezegde-bijdrageregelingen met gewaarborgd minimumrendement te waarderen, is identiek aan de methode gebruikt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien deze regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

### Andere personeelsvoordelen

Sommige vennootschappen van de groep verlenen voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies).

### Waardering

Deze verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor die aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verschuldigd zijn.

### Pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de 'projected unit credit'-methode (PUCM - Projected Unit Credit Method).

De contante waarde van de vergoedingen na uitdiensttreding wordt op elke balansdatum bepaald op basis van veronderstellingen wat betreft het geschatte salaris op het einde van de loopbaan, de inflatie, de levensverwachting, het personeelsverloop en de verwachte pensioenleeftijd. De contante waarde van de verplichtingen in geval van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald met behulp van een disconteringsvoet die overeenstemt met de rentevoeten op hoogwaardige obligaties die vervaldatum hebben die de gewogen termijnen van de betrokken plannen benaderen en die zijn uitgedrukt in de munt waarin de voordelen worden betaald.

Het geboekte bedrag met betrekking tot de vergoedingen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen ter dekking van de regeling. Wanneer het resultaat van deze berekening een tekort is, wordt een verplichting opgenomen aan de passiefzijde van de balans. In het ander geval wordt een actief geboekt ten bedrage van het surplus van de regeling 'toegezegd-pensioenregeling', gelimiteerd tot de huidige waarde van elke toekomstige terugbetaling van het plan of van elke vermindering van toekomstige bijdragen aan het plan.

De herwaardering van netto-activa of -verplichtingen omvat:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);
- de rendementen van de fondsbeleggingen (exclusief netto-rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen netto-actief (exclusief netto-rentebedragen).

Deze herwaarderingen worden direct in eigen vermogen geboekt via de andere elementen van het totaalresultaat.

### Pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'

De verplichtingen van de groep met betrekking tot de pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen' beperken zich tot het in resultaat nemen van de gestorte werkgeversbijdragen.

### Actuariële winsten en verliezen met betrekking tot andere personeelsvoordelen op lange termijn

De andere personeelsvoordelen op lange termijn worden geboekt op dezelfde wijze dan de voordelen na uitdiensttreding maar de herwaarderingen worden volledig via het financieel resultaat geboekt in het boekjaar waarin deze zich voordoen.

### Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

De groep boekt bedrijfsopbrengsten wanneer ze een prestatieverplichting heeft door de klant een goed of een dienst te leveren en wanneer de klant er de controle over krijgt.

De groep Fluxys Belgium gaat in 5 stappen te werk om te bepalen of een contract met een klant mag worden geboekt en hoe de inkomsten moeten worden geboekt:

1. identificatie van het contract,
2. identificatie van de prestatieverplichtingen,
3. bepalen van de transactieprijs,
4. toewijzing van de transactieprijs onder de prestatieverplichtingen;
5. boeking van bedrijfsopbrengsten wanneer de prestatieverplichtingen worden uitgevoerd of wanneer de controle over de goederen of diensten aan de klant worden overgedragen.

De meeste inkomsten van de groep komen uit gereguleerde standaardcontracten waarvoor zowel de te leveren prestaties als de prijs van de dienst duidelijk zijn geïdentificeerd.

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen dragen de controle van hun gereguleerde diensten geleidelijk over en vervullen hiermee hun prestatieverplichting en boeken de bedrijfsopbrengsten ook geleidelijk. Er dient te worden opgemerkt dat de omzet van gereguleerde activiteiten wordt erkend op basis van gereserveerde capaciteit.

Daarnaast verkoopt de groep Fluxys Belgium gas voor de balanceringsoperaties en zijn operationele behoeften. Die prestaties, die op een welbepaald ogenblik worden uitgevoerd, worden geboekt als bedrijfsopbrengsten op het moment van uitvoering. Vanaf 1 juni 2020 worden deze balanceringsoperaties uitgevoerd door de joint venture Balansys. De technische balanceringsoperaties, die geacht wordt residueel te zijn, blijft bij Fluxys Belgium.

De gereguleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen, terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenpost de boeking van een regulatoir actief. De groep heeft geen regulatoire activa in de gepubliceerde periodes.

Het regulatoire kader wordt in detail uitgelegd in het hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag.

In toelichting 4 – Gesegmenteerde winst- en verliesrekening wordt een onderscheid gemaakt tussen de gefactureerde en de geboekte omzet. Deze laatste bevat de gefactureerde omzet, alsook de bewegingen in regulatoire activa en passiva.

Volgende tabel legt de diensten (prestatieverplichtingen) van de Groep, het soort contracten, de tarifiering en de manier waarop omzet erkend wordt meer in detail uit. Het overgrote deel van de omzet is gereguleerd.

| Juridische entiteit | Bron van inkomsten | Prestatieverplichtingen : aard, klanten en tijdstip waarop ze vervuld zijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Type contract en prijsbepaling                                                                                                                                   |
|---------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fluxys Belgium      | Gasvervoer         | <p><b>Aard van de prestatieverplichting:</b> verkoop van capaciteit van de gasleiding en aanverwante diensten, die de klanten toelaat om aardgas te bezorgen aan de distributie-netbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële verbruikers in België, of om aardgas te vervoeren tot een grenspunt voor transport naar een andere afzetmarkt in Europa.</p> <p><b>Klanten:</b> gasvervoerders reserveren capaciteits-slots (lange en korte termijncontracten).</p> <p><b>Boeking van opbrengsten:</b> de prestatie-verplichting bestaat erin deze capaciteit ter beschikking te stellen voor gebruik naar wens van de klant (zie IFRS 15.26 (e)).</p> <p>Praktisch komen de contractbepalingen tussen Fluxys Belgium en haar klanten erop neer, dat de klanten een bepaalde capaciteit reserveren gedurende een bepaalde periode, die ze dan in die periode kunnen gebruiken naar wens. Zo verstrekt Fluxys Belgium een reeks diensten aan de klant die inhoudelijk identiek zijn en hetzelfde patroon van overdracht naar de klant volgen (IFRS 15.22 (b)).</p> <p>Elke dienst van de reeks die Fluxys Belgium verstrekt is een prestatieverplichting die volbracht wordt <b>over een periode</b>, zoals beschreven in IFRS 15.35(a) (de klant ontvangt en consumeert simultaan alle voordelen van de prestatie van Fluxys Belgium over de periode dat Fluxys Belgium presteert).</p> <p>Bijgevolg worden de gereserveerde capaciteiten maandelijks gefactureerd en geboekt over de contractuele periode (in lijn met IFRS 15.39 en IFRS 15.B15), i.e. de opbrengsten worden erkend <b>over een periode</b>.</p> | <p><b>Gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer</b></p> <p>De tarieven worden gebruikelijk uitgedrukt in €/kWh/uur/jaar.</p>                                 |
| Fluxys Belgium      | Gasopslag          | <p><b>Aard van de prestatieverplichting:</b> gasopslagdiensten die de klanten toelaten om opslagcapaciteit te benutten op flexibele wijze, in functie van hun behoeften. Het gas is opgeslagen in de ondergrondse site in Loenhout, België.</p> <p>De meeste opbrengsten worden gegenereerd door de verkoop van standaard dienstenbundels die bestaan uit injectie-, opslag- en uitzendcapaciteit in een vaste</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Gereguleerd standaardcontract voor gasopslag (in combinatie met een gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer, om de injectie in en de opname uit het</p> |

|            |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |               | <p>verhouding gedurende het ganse seizoen. Dergelijke contracten kunnen zowel een korte als een lange looptijd hebben.</p> <p><b>Klanten :</b> Net zoals voor het gasvervoer, zijn de opbrengsten gebaseerd op de reservatie van capaciteiten.</p> <p><b>Boeking van opbrengsten:</b> de opbrengsten worden geboekt <b>over de contractuele periode</b>, aangezien deze diensten op continue basis doorheen deze periode geleverd worden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>vervoersnetwerk mogelijk te maken).</p> <p>De tarieven zijn uitgedrukt in €/standaard gebundelde eenheid voor opslag.</p> <p>Voor apart verkochte opslagcapaciteit zijn tarieven uitgedrukt in €/GWh/jaar, voor injectie- of uitzendcapaciteit in €/m³(n)/uur/jaar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fluxys LNG | Terminallin g | <p><b>Aard van de prestatieverplichting:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Lossen:</b> de tijdslots of aanmeerrechten worden op voorhand verkocht, vaak in combinatie met aanverwante diensten zoals opslag, hervergassing of 'send out' (waarbij LNG wordt hervergast en in het aardgasnetwerk geïnjecteerd).</li><li>• <b>Laden</b></li><li>• <b>Overslag,</b> deze dienst wordt onder 2 vormen aangeboden:<ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>van schip naar schip :</b> de LNG-lading wordt van één LNG-schip rechtstreeks naar een ander overgepompt.</li><li>2. <b>schip – opslag – schip:</b> de LNG-lading wordt van het schip gelost en opgeslagen in een tank in de terminal, in afwachting dat het later wordt geladen in een ander schip.</li></ol></li></ul> <p><b>Klanten:</b> voor deze diensten reserveren de klanten op voorhand aanmeerrechten op basis van lange termijn of korte termijncontracten.</p> <p><b>Boeking van opbrengsten:</b> de opbrengsten worden geboekt <b>over de contractuele periode</b> waarvoor de klant aanmeerrechten heeft gekocht, ongeacht of de klant de slots ook effectief gebruikt.</p> <p>Voor sommige bijkomende diensten, zoals opslag, worden de opbrengsten eveneens over de contractuele periode geboekt, in lijn met IFRS 15.35(a).</p> <p>Voor andere bijkomende diensten, zoals hervergassing of send-out worden de opbrengsten geboekt wanneer de prestatie wordt geleverd (op een bepaald moment).</p> | <p><b>Gereguleerd standaardcontract voor terminalling diensten,</b> vaak in combinatie met een apart gereguleerd standaardcontract voor aanvullende diensten zoals opslag, hervergassing, enz.</p> <p>Tarieven voor laden en lossen worden gebruikelijk uitgedrukt in €/aanmeerrecht.</p> <p>Tarieven voor opslag, net zoals deze voor hervergassing en 'send out' zijn uitgedrukt in €/MWh/dag.</p> <p><b>Gereguleerde standaardcontracten voor overslagdiensten</b></p> <p>Deze hebben tarieven die uitgedrukt zijn in €/aanmeerrecht, en voor de eventuele opslag in €/MWh/dag.</p> |

Toelichting 2.13. Belastingen

De belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

Consolidatiekring

De consolidatiekring en de percentages van de belangen in de geconsolideerde ondernemingen zijn identiek aan die op 31 december 2023.

| Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen |                                   |                      |                                      |                               |      |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------|-------------|
| Naam van de dochter-onderneming                                        | Zetel                             | Onder-nemings-nummer | Procen-tueel aandeel in het kapitaal | Hoofd-activiteit              | Munt | Balansdatum |
| Fluxys LNG NV                                                          | Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel  | 0426 047 853         | 100,00%                              | LNG-terminalling              | €    | 31 december |
| Flux Re SA                                                             | Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg | -                    | 100,00%                              | Herverzeke-ringsmaat-schappij | €    | 31 december |
| Fluxys c-grid NV                                                       | Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel  | 1002.472.828         | 77,50%                               | CO2 vervoer                   | €    | 31 december |
| Fluxys hydrogen NV                                                     | Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel  | 1002.472.927         | 100,00%                              | Waterstofverv oer             | €    | 31 december |

| Volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen ondernemingen (joint venture) |                                        |                      |                                      |                                                                    |      |             |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| Naam van de onder-neming                                                   | Zetel                                  | Onder-nemings-nummer | Procen-tueel aandeel in het kapitaal | Hoofd-activiteit                                                   | Munt | Balansdatum |
| Balansys SA                                                                | Rue de Strassen 105 L - 2555 Luxemburg | -                    | 50,00%                               | Onderneming verantwoor-delijk voor de balancering van de netwerken | €    | 31 december |

Aard en reikwijdte van de beperkingen verbonden aan de activa en passiva van de groep

Bijzondere rechten in de onderneming Fluxys Belgium werden toegekend aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat, buiten de gemeenschappelijke rechten verbonden aan alle andere aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht zich te verzetten tegen elke afstand, elke overdracht ten titel van zekerheid of elke wijziging in de bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst werd opgenomen in de bijlage tot het Koninklijk besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie die ingreep als schadelijk voor het nationaal belang in het domein van de energie beschouwt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de regering aan te stellen, die een raadgevende stem hebben in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys Belgium;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om, binnen een termijn van vier werkdagen, op basis van objectieve, niet discriminerende en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het koninklijk besluit van 5 december 2000, beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie tegen elke beslissing van de raad van bestuur of het strategisch comité van Fluxys Belgium (met inbegrip van het investerings- en activiteitenplan, evenals het betrokken budget) dat zij beschouwen als tegengesteld aan de richtlijnen van de energiepolitiek van het land, met inbegrip van de doelstellingen van de regering betreffende de energiebevoorrading van het land. Het beroep is opschortend. Indien de federale minister bevoegd voor Energie de betrokken beslissing niet binnen een termijn van acht dagen na het beroep heeft geannuleerd, wordt ze definitief;
- speciaal stemrecht in geval van blokkering in de schoot van de algemene vergadering betreffende een kwestie die de federale energiepolitiek aangaat.

Er zijn geen andere belangrijke beperkingen voor de groep inzake toegang tot haar activa of om ze te gebruiken en de verplichtingen te regelen. Noteren we niettemin dat de activa van Flux Re bestemd zijn om het risico, opgelopen door de vennootschap in het kader van haar activiteiten van herverzekering, te dekken. Het totaalbedrag van het actief van de balans van Flux Re bedraagt 184,2M€ op 31-12-2024 tegenover 177,8M€ op 31-12-2023.

Balansys SA is een vennootschap naar Luxemburgs recht waarin 50% van de aandelen in handen zijn van Fluxys Belgium nv en 50% in handen van Creos Luxembourg SA. De vennootschap heeft als doel de Belgische en Luxemburgse aardgasmarkten te integreren. In dat verband werd een overeenkomst tussen de aandeelhouders ondertekend die bepaalt dat de aandelen van Balansys SA noch met een waarborg mogen worden bezwaard, noch mogen worden overgedragen, tenzij ten gunste van een andere vervoersnetbeheerder en met het akkoord van de andere aandeelhouder.

De voornaamste cijfers van Balansys zijn hieronder opgenomen.

| Gegevens van onderneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode   | 31-12-2024<br>In duizenden euro's (*) | 31-12-2023<br>In duizenden euro's (*) |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Vaste activa                                                             | 0                                     | 0                                     |
| Vlottende activa                                                         | 52.523                                | 58.340                                |
| Eigen vermogen                                                           | 100                                   | 100                                   |
| Langlopende verplichtingen                                               | 30.203                                | 26.167                                |
| Kortlopende verplichtingen                                               | 22.220                                | 32.073                                |
| Bedrijfsopbrengsten                                                      | 125.293                               | 148.698                               |
| Exploitatielasten                                                        | -124.274                              | -147.560                              |
| Netto financieel resultaat                                               | -980                                  | -1.099                                |
| Winstbelastingen                                                         | -39                                   | -40                                   |
| Winst/(verlies) van het boekjaar                                         | 0                                     | 0                                     |
| Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode                | 50                                    | 50                                    |
| Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode | 0                                     | 0                                     |

(\*) Cijfers vóór intra-groep eliminaties, op jaarbasis aan 100%, onder voorbehoud van goedkeuring door de beleidsorganen en de algemene vergadering van de vennootschap.

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

Operationele segmenten

De groep Fluxys Belgium volgt zijn activiteiten op via de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met het vervoer van gas en waterstof in België.

De opslagactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag van gas in België te Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België te Zeebrugge.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys Belgium verstrekte diensten zoals de operationele ondersteuning van de IZT- en ZPT-terminals<sup>3</sup> in België, alsook werkzaamheden voor derden. Op de datum van afsluiting bevinden zich de CO2-activiteiten ook in deze categorie.

De groep Fluxys Belgium is hoofdzakelijk actief in België en publiceert daarom geen informatie per geografische sector.

De Chief Operating Decision Maker (CODM) is de CEO.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door één activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere. Deze worden doorberekend aan dezelfde gereguleerde tarieven als voor externe klanten.

<sup>3</sup> **Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT):** Fluxys Belgium verhuurt een deel van haar installaties aan IZT onder een financiële lease en zorgt ook voor bepaalde operationele ondersteuning en onderhoud. De samenwerking met IZT is gebaseerd op contracten (geen deelneming van Fluxys Belgium).

**Zeepipe Terminal (ZPT):** Fluxys Belgium draagt bij aan de operaties van ZPT op contractuele basis (geen deelneming).

| Segment informatie per 31.12.2024 (in duizenden euro's)      |          |        |              |                      |                             |          |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------|--------------|----------------------|-----------------------------|----------|
|                                                              | Vervoer  | Opslag | Terminalling | Overige activiteiten | Eliminatie tussen segmenten | Totaal   |
| Bedrijfsopbrengsten                                          | 417.031  | 35.129 | 142.349      | 26.879               | -12.599                     | 608.789  |
| Verkopen en prestaties aan externe klanten                   | 340.578  | 33.556 | 172.714      | 25.227               | 0                           | 572.075  |
| Transacties met andere segmenten                             | 983      | 8.466  | 1.498        | 1.652                | -12.599                     | 0        |
| Bewegingen van de regularisatierekeningen                    | 75.470   | -6.893 | -31.863      | 0                    | 0                           | 36.714   |
| Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften  | 63.499   | 2.062  | 18.591       | 0                    | 0                           | 84.152   |
| Verkopen                                                     | 93.960   | 2.297  | 35.683       | 0                    | 0                           | 131.940  |
| Bewegingen van de regularisatierekeningen                    | -30.461  | -235   | -17.092      | 0                    | 0                           | -47.788  |
| Overige exploitatiebaten                                     | 6.463    | 188    | 4.872        | 15.217               | -6.249                      | 20.491   |
| Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen                        | -1.130   | -2     | -40          | -11.840              | 0                           | -13.012  |
| Aankopen van gas voor balancerings en operationele behoeften | -63.508  | -1.639 | -6.488       | 0                    | 0                           | -71.635  |
| Diensten en diverse goederen                                 | -142.316 | -8.878 | -40.706      | -5.915               | 18.781                      | -179.034 |
| Personeelslasten                                             | -98.432  | -8.186 | -26.086      | -9.240               | 67                          | -141.877 |
| Overige exploitatielasten                                    | -4.415   | -569   | -545         | -62                  | 0                           | -5.591   |
| Afschrijvingen                                               | -111.885 | -8.178 | -54.082      | -3.388               | 0                           | -177.533 |
| Voorzieningen                                                | -38      | 138    | 2.780        | 78                   | 0                           | 2.958    |
| Waardeverminderingen                                         | 6.165    | -39    | 187          | -90                  | 0                           | 6.223    |
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                     | 71.434   | 10.026 | 40.832       | 11.639               | 0                           | 133.931  |
| Reële waarde-schommelingen van financiële instrumenten       |          |        |              | -66                  | 0                           | -66      |
| Financiële opbrengsten                                       | 29.069   | 3.079  | 7.054        | 6.606                | 0                           | 45.808   |
| Financieringskosten                                          | -44.940  | -4.761 | -17.500      | -4.837               | 0                           | -72.038  |
| Winst (verlies) voor belastingen                             | 55.559   | 8.344  | 30.322       | 13.410               | 0                           | 107.635  |
| Winstbelastingen                                             |          |        |              |                      |                             | -25.574  |
| Winst (verlies) van het boekjaar                             |          |        |              |                      |                             | 82.061   |
| Investerings in materiële vaste activa voor de periode       | 81.718   | 3.560  | 4.576        | 2.268                | 0                           | 92.122   |

De bedrijfsopbrengsten voor 2024 bedragen k€ 608.789 tegenover k€ 592.788 voor 2023, wat een stijging betekent van k€ 16.001.

De vervoers-, opslag- en terminallingsdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet. De opbrengsten van die diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerd kapitaal verzekeren alsook de toegestane afschrijvingen en de bedrijfskosten dekken, met inbegrip van de te realiseren efficiëntie-inspanningen van de netbeheerder. Hun boekhoudkundige verwerking blijft identiek aan die voor het boekjaar 2023.

De bedrijfsopbrengsten van de gereguleerde activiteiten bedragen k€ 581.910 (hetzij 95,6% van het totaal), wat een stijging betekent van k€ 12.762 in vergelijking met dezelfde periode in 2023.

De stijging van de omzet van de vervoersactiviteit houdt voornamelijk verband met een daling van de verkoop van capaciteit en de betaalde premies die meer dan gecompenseerd wordt met een gebruik van de regulatoire verplichtingen. De inkomsten uit de opslagactiviteit zijn lichtjes gedaald maar werden gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regularisatierekening. Bij de terminallingsactiviteit waren er eveneens lagere opbrengsten voornamelijk uit de verkopen van spots-slots maar de lagere kosten leiden tot een hogere dotatie aan de regularisatierekeningen.

De aan- en verkopen van gas voor balancerings en operationele behoeften dalen, maar deze zijn conform het regelgevend kader neutraal voor het resultaat.

Als gevolg van de afhandeling van een geschil met het Vlaamse Gewest werd in de eerste helft van dit boekjaar een terugname van een voorziening geboekt in het segment Terminalling.

In 2024 werden opnieuw terugnames op waardeverminderingen op gasvoorraden geboekt voor een bedrag van k€ 6.165 teneinde de gemiddelde gasprijs van de gasvoorraden te aligneren met de marktprijzen.

De financieringskosten stijgen, van k€ 70.777 in 2023 naar k€ 72.408 in 2024. Een rentestijging resulteerde in hogere financiële inkomsten op geldmiddelen en kasequivalenten.

De winstbelastingen stijgen met k€ 6.336 als gevolg van een hoger brutoresultaat. De aftrek voor innovatie-inkomsten werd toegepast op basis van de schatting opgenomen in de ruling die in 2023 werd goedgekeurd door de rulingcommissie voor de periode van 2022 tot 2024. Het fiscale voordeel gaat integraal naar de gereguleerde tarieven.

Het nettoresultaat voor 2024 bedraagt k€ 82.061 tegenover k€ 77.423 voor 2023, hetzij een stijging met k€ 4.638.

| Segment informatie per 31.12.2023 (in duizenden euro's)      |          |         |              |                      |                             |          |
|--------------------------------------------------------------|----------|---------|--------------|----------------------|-----------------------------|----------|
|                                                              | Vervoer  | Opslag  | Terminalling | Overige activiteiten | Eliminatie tussen segmenten | Totaal   |
| Bedrijfsopbrengsten                                          | 397.497  | 35.557  | 148.676      | 23.910               | -12.852                     | 592.788  |
| Verkopen en prestaties aan externe klanten                   | 678.805  | 35.138  | 176.063      | 23.376               | 0                           | 913.382  |
| Transacties met andere segmenten                             | 954      | 9.884   | 1.480        | 534                  | -12.852                     | 0        |
| Bewegingen van de regularisatierekeningen                    | -282.262 | -9.465  | -28.867      | 0                    | 0                           | -320.594 |
| Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften  | 111.563  | 3.255   | 45.943       | 0                    | 0                           | 160.761  |
| Verkopen                                                     | 116.272  | 2.464   | 64.861       | 0                    | 0                           | 183.597  |
| Bewegingen van de regularisatierekeningen                    | -4.709   | 791     | -18.918      | 0                    | 0                           | -22.836  |
| Overige exploitatiebaten                                     | 7.270    | 137     | 5.531        | 6.842                | -186                        | 19.594   |
| Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen                        | -3.467   | -30     | -36          | -5.362               | 0                           | -8.895   |
| Aankopen van gas voor balancerings en operationele behoeften | -111.563 | -3.255  | -42.556      | -15                  | 0                           | -157.389 |
| Diensten en diverse goederen                                 | -128.314 | -10.214 | -46.080      | -8.225               | 12.988                      | -179.845 |
| Personeelslasten                                             | -95.931  | -7.438  | -23.883      | -8.038               | 50                          | -135.240 |
| Overige exploitatielasten                                    | -4.792   | -607    | -529         | -37                  | 0                           | -5.965   |
| Afschrijvingen                                               | -109.068 | -8.137  | -48.205      | -1.484               | 0                           | -166.894 |
| Voorzieningen                                                | -518     | -141    | -25          | -61                  | 0                           | -745     |
| Waardeverminderingen                                         | 10.970   | -54     | 460          | 24                   | 0                           | 11.400   |
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                     | 73.647   | 9.073   | 39.296       | 7.554                | 0                           | 129.570  |
| Reële waarde-schommelingen van financiële instrumenten       |          |         |              | 262                  | 0                           | 262      |
| Financiële opbrengsten                                       | 23.308   | 2.578   | 4.619        | 7.101                | 0                           | 37.606   |
| Financieringskosten                                          | -42.074  | -4.654  | -18.042      | -6.007               | 0                           | -70.777  |
| Winst (verlies) voor belastingen                             | 54.881   | 6.997   | 25.873       | 8.910                | 0                           | 96.661   |
| Winstbelastingen                                             |          |         |              |                      |                             | -19.238  |
| Winst (verlies) van het boekjaar                             |          |         |              |                      |                             | 77.423   |
| Investeringen in materiële vaste activa voor de periode      | 106.289  | 9.124   | 50.434       | 1.807                | 0                           | 167.654  |

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

| Bedrijfsopbrengsten         |             | In duizenden euro's |            |         |
|-----------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                             | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Vervoer in België           | 4.1.1       | 416.048             | 396.543    | 19.505  |
| Opslag in België            | 4.1.1       | 26.663              | 25.673     | 990     |
| Terminalling in België      | 4.1.1       | 140.851             | 147.196    | -6.345  |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 4.1.2       | 25.227              | 23.376     | 1.851   |
| Totaal                      |             | 608.789             | 592.788    | 16.001  |

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2024 bedragen k€ 608.789, hetzij een stijging van k€ 16.001 ten opzichte van het vorige boekjaar.

4.1.1 De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

De opbrengsten van deze diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren, de gerelateerde bedrijfskosten en toegestane afschrijvingen dekken en tegelijkertijd de productiviteitsinspanningen omvatten die geleverd moeten worden door de netbeheerder.

Het grootste deel van de stijging van de gereguleerde verkopen en diensten heeft betrekking op de transmissieactiviteiten (19 505 k€). Deze stijging is voornamelijk te verklaren door de hogere kosten voor deze activiteit. De gefactureerde inkomsten in 2024 zijn gedaald ten opzichte van het uitzonderlijke niveau in 2023.

De gefactureerde inkomsten uit opslagactiviteiten dalen in 2024 als gevolg van de verkoop van de volledige capaciteit maar dit wordt gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regulatoire verplichtingen overeenkomstig het tariefvoorstel.

Wat de terminalling-opbrengsten betreft, wordt 2024 gekenmerkt door lagere veilingverkopen van 'spot slots'. Deze evolutie van de gefactureerde inkomsten in 2024 ten opzichte van 2023 wordt gecombineerd met een hogere dotatie aan de regulatoire verplichtingen omwille van de lagere kosten.

4.1.2. De overige bedrijfsopbrengsten

Deze betreffen in hoofdzaak de werken en diensten gepresteerd voor derden, evenals de terbeschikkingstelling van installaties.

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

| Exploitatielasten met uitsluiting van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen |             | In duizenden euro's |            |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|----------|
|                                                                                             | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen                                                       | 4.2.1       | -13.012             | -8.895     | -4.117   |
| Diensten en diverse goederen                                                                | 4.2.2       | -179.034            | -179.845   | 811      |
| Personeelslasten                                                                            | 4.2.3       | -141.877            | -135.240   | -6.637   |
| Overige exploitatielasten                                                                   | 4.2.4       | -5.591              | -5.965     | 374      |
| Totaal exploitatielasten                                                                    |             | -339.514            | -329.945   | -9.569   |

4.2.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

Deze rubriek bevat hoofdzakelijk de kosten van het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden.

4.2.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit:

|                                           | 31-12-2024 | 31-12-2023 | Verschil |
|-------------------------------------------|------------|------------|----------|
| Aankoop van exploitatiematerieel          | -8.312     | -10.575    | 2.263    |
| Huur en huurkosten (1)                    | -10.457    | -9.492     | -965     |
| Onderhoudskosten                          | -27.418    | -27.785    | 367      |
| Levering aan de groep                     | -14.176    | -20.870    | 6.694    |
| Betalingen aan derden                     | -56.172    | -54.705    | -1.467   |
| Vergoedingen en bijdragen                 | -47.101    | -41.730    | -5.371   |
| Niet personeelsgerelateerde verzekeringen | -7.573     | -7.041     | -532     |
| Andere diensten en andere goederen        | -7.825     | -7.647     | -178     |
| Totaal diensten en diverse goederen       | -179.034   | -179.845   | 811      |

(1) Bedragen die in hoofdzaak diensten betreffen die buiten de definitie van een leasingcontract van IFRS 16 vallen.

De kost van diensten en diverse goederen blijft ongeveer stabiel tussen 2024 en 2023.

De daling van de leveringen aan de groep is voornamelijk te wijten aan de lagere kosten van energie vergeleken met 2023 omwille van lagere prijzen en lagere consumptie.

De stijging van de betalingen aan derden en van de vergoedingen en bijdragen is in grote mate toe te schrijven aan een stijging van externe consultancy en een hogere captatievergoeding bij de LNG-terminal.

De daling in de aankopen van exploitatiemateriaal was voornamelijk het gevolg van de lagere aankoop van reserveonderdelen en minder operationele aankopen zoals stikstof.

De niet-personeel gerelateerde verzekeringen kennen een stijging ten aanzien van 2023 die het gevolg is van de verhoging van de premie voor de exploitatie verzekering van de LNG-terminal en een premieverhoging voor het cyber risico omwille van het hoger verzekerd bedrag.

De toename van de huur en huurkosten vindt zijn oorsprong in de prijsstijgingen van diverse software.

4.2.2.1 Emolumenten van de commissaris

De andere diensten en andere goederen (zie toelichting 4.2.2.) omvatten de emolumenten van de commissaris betaald door Fluxys Belgium NV en zijn geconsolideerde dochterondernemingen. Die emolumenten worden hieronder weergegeven.

| Emolumenten van de commissaris |            | In duizenden euro's |          |  |
|--------------------------------|------------|---------------------|----------|--|
|                                | 31-12-2024 | 31-12-2023          | Verschil |  |
| Auditopdrachten                | -401       | -191                | -210     |  |
| Andere (niet-audit) diensten   | -142       | -32                 | -110     |  |
| Totaal emolumenten             | -543       | -223                | -320     |  |

Het bedrag van de andere (niet-audit) diensten geleverd door de commissaris en personen die beroepshalve met hem/haar verbonden zijn, is in overeenstemming met artikel 3:64 en 65 van het Wetboek Vennootschappen en Vennoten en vooraf goedgekeurd door het Auditcomité. Het betreft voornamelijk ad hoc attesten en limited assurance attesten.

4.2.3. Personeelslasten

De personeelslasten zijn met k€ 6.637 toegenomen tegenover 2023, onder meer door een hoger aantal effectieven en de indexering.

Het gemiddelde aantal effectieven van de groep is gestegen van 957 personen in 2023 tot 978 personen in 2024. Uitgedrukt in gemiddeld VTE (voltijds equivalent) worden die cijfers respectievelijk 944 in 2024 tegenover 925 in 2023.

| Tewerkstelling                       |                    |               |                    |               |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                      | Boekjaar           |               | Vorig boekjaar     |               |
|                                      | Totaal in eenheden | Totaal in VTE | Totaal in eenheden | Totaal in VTE |
| Gemiddeld aantal werknemers          | 978                | 944           | 957                | 925,0         |
| Fluxys Belgium                       | 924                | 894,7         | 908                | 878,2         |
| Kaderleden                           | 352                | 343,8         | 338                | 329,5         |
| Statutair personeel                  | 572                | 550,9         | 571                | 548,7         |
| Fluxys LNG                           | 50                 | 48,6          | 47                 | 46,3          |
| Kaderleden                           | 7                  | 6,9           | 3                  | 2,5           |
| Statutair personeel                  | 43                 | 41,7          | 45                 | 43,8          |
| Flux Re                              | 1                  | 0,5           | 1                  | 0,5           |
| Fluxys Hydrogen                      | 1                  | 0,5           | 0                  | 0             |
| Kaderleden                           | 1                  | 0,5           | 0                  | 0             |
| Statutair personeel                  | 0                  | 0             | 0                  | 0             |
|                                      |                    |               |                    |               |
| Aantal werknemers per einde boekjaar | 982                | 953           | 968                | 937,1         |
| Fluxys Belgium                       | 926                | 898,9         | 920                | 890,6         |
| Kaderleden                           | 360                | 352,6         | 344                | 335,5         |
| Statutair personeel                  | 566                | 546,3         | 576                | 555,2         |
| Fluxys LNG                           | 52                 | 51,0          | 47                 | 46,0          |
| Kaderleden                           | 8                  | 8,0           | 3                  | 2,9           |
| Statutair personeel                  | 44                 | 43,0          | 44                 | 43,1          |

| Flux Re             | 1 | 0,5 | 1 | 0,5 |
|---------------------|---|-----|---|-----|
| Fluxys Hydrogen     | 3 | 3,0 | 0 | 0   |
| Kaderleden          | 3 | 3,0 | 0 | 0   |
| Statutair personeel | 0 | 0,0 | 0 | 0   |

4.2.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen, evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa.

4.2.5. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

| Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen            |             | In duizenden euro's |            |          |
|------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|----------|
|                                                                  | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Afschrijvingen                                                   | 4.2.5.1     | -177.533            | -166.894   | -10.639  |
| Immateriële vaste activa                                         |             | -11.053             | -15.382    | 4.329    |
| Materiële vaste activa                                           |             | -160.376            | -146.760   | -13.616  |
| Activa met gebruiksrecht                                         |             | -6.104              | -4.752     | -1.352   |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                            | 4.2.5.2     | 2.958               | -745       | 3.703    |
| Waardeverminderingen                                             | 4.2.5.3     | 6.223               | 11.400     | -5.177   |
| Immateriële vaste activa                                         |             | -39                 | -54        | 15       |
| Op voorraden                                                     |             | 6.352               | 11.431     | -5.079   |
| Op handelsvorderingen                                            |             | -90                 | 23         | -113     |
| Totaal der afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen |             | -168.352            | -156.239   | -12.113  |

4.2.5.1 Afschrijvingen

De tijdens de periode geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa liggen 13.616 k€ hoger dan het vorig boekjaar. Dat is in hoofdzaak te verklaren door de indienststelling van de nieuwe gasleiding tussen Desteldonk en Opwijk, de nieuwe Open Rack Vaporizers in de terminal en de versnelde afschrijving van de maatschappelijke zetel gezien de lopende renovatie.

Op vlak van de afschrijvingen op immateriële vaste activa is de daling van k€ 4.329 voornamelijk te wijten het einde van de afschrijvingen op de klantenportefeuille in 2023.

4.2.5.2. Voorzieningen voor risico's en kosten

De daling in 2024 is het gevolg van een terugname van een voorziening geboekt in het segment Terminalling naar aanleiding van de afhandeling van een geschil met het Vlaamse Gewest.

4.2.5.3 Waardeverminderingen

In 2024 werden opnieuw terugnames op waardeverminderingen op gasvoorraden geboekt voor een bedrag van k€ 6.165 teneinde de gemiddelde gasprijs van de gasvoorraden te aligneren met de marktprijzen.

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

| Financiële opbrengsten                            |             | In duizenden euro's |            |         |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                                                   | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen |             | 0                   | 0          | 0       |
| Financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten  | 4.3.1       | 0                   | 39         | -39     |
| Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten       | 4.3.2       | 42.174              | 32.487     | 9.687   |
| Andere interesten                                 | 4.3.2       | 3.278               | 4.202      | -924    |
| Desactualisering van de voorzieningen             | 4.4.2       | 0                   | 0          | 0       |
| Overige financiële opbrengsten                    |             | 356                 | 878        | -522    |
| Totaal                                            |             | 45.808              | 37.606     | 8.202   |

4.3.1. De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten

De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten hebben betrekking op de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT). Dit eindigde in 2023.

4.3.2. Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten

Rente op beleggingen en kasequivalenten is hoofdzakelijk afkomstig van beleggingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9. De bedragen van deze rente zijn hoger dan in 2023, als gevolg van de stijging van de rentevoeten. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

Toelichting 4.4. Financieringskosten

| Financieringskosten                   |             | In duizenden euro's |            |         |
|---------------------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                                       | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Rentekosten op schulden               | 4.4.1       | -69.311             | -65.909    | -3.402  |
| Desactualisering van de voorzieningen | 4.4.2       | -1.233              | -2.557     | 1.324   |
| Rentekosten op leasingschulden        |             | -927                | -827       | -100    |
| Overige financieringskosten           |             | -567                | -1.484     | 917     |
| Totaal                                |             | -72.038             | -70.777    | -1.261  |

4.4.1. De kosten van schulden

De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de leningen afgesloten bij de Europese Investeringsbank en Fluxys, op de obligatieleningen, alsook op de regulatoire verplichtingen. De toename in 2024 is het gevolg van de stijging van de rentevoeten en het bedrag van de regulatoire verplichtingen. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

4.4.2. Desactualisering van de voorzieningen

Deze rubriek betreft hoofdzakelijk personeelsbeloningen, die geboekt en gewaardeerd zijn conform IAS 19, en omvat naast de desactualisering van de voorzieningen ook het rendement op de gerelateerde activa en de in resultaat genomen actuariële verschillen. De evolutie is in hoofdzaak toe te schrijven aan de stijging van de verdisconteringsvoeten.

Toelichting 4.5. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat kunnen als volgt worden uitgesplitst:

| Winstbelastingen          |             | In duizenden euro's |            |         |
|---------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                           | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Verschuldigde belastingen | 4.5.1       | -34.639             | -28.235    | -6.404  |
| Uitgestelde belastingen   | 4.5.2       | 9.065               | 8.998      | 67      |
| Totaal                    | 4.5.3       | -25.574             | -19.237    | -6.337  |

De belastingen op het resultaat stijgen met k€ 6.337 tegenover vorig boekjaar. Deze evolutie is in hoofdzaak te verklaren door volgende elementen:

- de stijging van het resultaat voor belastingen;
- een stijging van het bedrag van de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten (€ 10.201 in 2024 ten aanzien van k€ 9.203 geraamd voor 2023). Deze stijging werd gedeeltelijk gecompenseerd door een verminderde aftrek voor energiebesparende investeringen verkregen door Fluxys LNG. Het bedrag van de aftrek voor het jaar 2024 is geraamd op k€ 310.

De belastingen op het resultaat omvatten naast de lopende belastingen ook de uitgestelde belastingen, beide worden hieronder apart toegelicht.

| 4.5.1. Lopende belastingen                            |  | In duizenden euro's |            |         |
|-------------------------------------------------------|--|---------------------|------------|---------|
|                                                       |  | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Belastingen op het resultaat van het boekjaar         |  | -37.410             | -31.665    | -5.745  |
| Aanpassingen aan belastingen van voorgaande boekjaren |  | 2.771               | 3.430      | -659    |
| Totaal                                                |  | -34.639             | -28.235    | -6.404  |

De lopende belastingen zijn met k€ 6.404 gestegen in 2024.

| 4.5.2. Uitgestelde belastingen                                                                |  | In duizenden euro's |            |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|------------|---------|
|                                                                                               |  | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| In verband met het ontstaan of de omkering van verschillen in de tijd                         |  | 9.065               | 8.998      | 68      |
| Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa                                     |  | 9.283               | 9.488      | -205    |
| Verschillen uit voorzieningen                                                                 |  | -490                | -1.113     | 623     |
| Overige verschillen                                                                           |  | 272                 | 623        | -351    |
| In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen  |  | 0                   | 0          | 0       |
| In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten               |  | 0                   | 0          | 0       |
| In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders |  | 0                   | 0          | 0       |
| Totaal                                                                                        |  | 9.065               | 8.998      | 67      |

De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa.

Uitgestelde belastinginkomsten zijn stabiel vergeleken met 2023.

| 4.5.3. Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde effectieve belastingtarief | In duizenden euro's |            |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|---------|
|                                                                                                     | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief – Boekjaar                             | -26.909             | -24.165    | -2.744  |
| Resultaat vóór belastingen                                                                          | 107.635             | 96.661     | 10.974  |
| Toepasbaar belastingtarief                                                                          | 25,00%              | 25,00%     |         |
| Elementen die het verschil met het gemiddelde effectieve belastingtarief verklaren                  | -1.472              | 1.497      | -2.969  |
| Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden                                                    | 9                   | 16         | -7      |
| Wijziging van belastingtarieven                                                                     | 0                   | 0          | 0       |
| Niet-belastbare opbrengsten                                                                         | 0                   | 0          | 0       |
| Niet-aftrekbare kosten                                                                              | -1.600              | -1.425     | -175    |
| Belastbaar deel van dividenden                                                                      | 0                   | 0          | 0       |
| Aftrekbare notionele interesten                                                                     | 0                   | 0          | 0       |
| Overige (1)                                                                                         | 119                 | 2.906      | -2.787  |
| Winstbelastingen op basis van het gemiddelde effectieve belastingtarief - Boekjaar                  | -28.382             | -22.668    | -5.714  |
| Resultaat vóór belastingen                                                                          | 107.635             | 96.661     | 10.974  |
| Gemiddelde effectieve belastingvoet                                                                 | 26,37%              | 23,45%     | 2,92%   |
| Taxatie van de belastingvrije reserves                                                              | 38                  | 0          | 38      |
| Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren (1)              | 2.770               | 3.430      | -660    |
| Totaal der belastingen                                                                              | -25.574             | -19.238    | -6.336  |

(1) In 2024 en 2023 verkreeg Fluxys LNG een aftrek voor energiebesparende investeringen. Het belastingvoordeel is opgenomen in de gereguleerde tarieven.

De gemiddelde effectieve belastingvoet van het jaar 2024 bedraagt 26,37%, tegenover 23,45% in het vorige boekjaar.

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar

| Winst (verlies) van het boekjaar        | In duizenden euro's |            |         |
|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------|
|                                         | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Gedeelte minderheidsbelangen            | -852                | 0          | -852    |
| Gedeelte van de groep                   | 82.913              | 77.423     | 5.490   |
| Totale winst (verlies) van het boekjaar | 82.061              | 77.423     | 4.638   |

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt k€ 82.061, wat een stijging van k€ 4.638 betekent ten opzichte van 2023.

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

| Teller (in duizenden euro's)                                                                                                           | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                    | 82.061     | 77.423     |
| Winst (verlies)                                                                                                                        | 82.061     | 77.423     |
| Verwateringseffect                                                                                                                     | 0          | 0          |
| Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij         | 82.061     | 77.423     |
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij            | 0          | 0          |
| Winst (verlies)                                                                                                                        | 0          | 0          |
| Verwateringseffect                                                                                                                     | 0          | 0          |
| Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | 0          | 0          |
| Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                                                           | 82.061     | 77.423     |
| Winst (verlies)                                                                                                                        | 82.061     | 77.423     |
| Verwateringseffect                                                                                                                     |            | 0          |
| Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                                                | 82.061     | 77.423     |

| Noemer (in eenheden)                                | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Gemiddeld aantal aandelen in omloop                 | 70.263.501 | 70.263.501 |
| Verwateringseffect                                  |            | 0          |
| Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering | 70.263.501 | 70.263.501 |

| Winst (verlies) per aandeel (in euro's)                                                                                                | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                    | 1,1679     | 1,1019     |
| Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij         | 1,1679     | 1,1019     |
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij            | 0,0000     | 0,0000     |
| Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | 0,0000     | 0,0000     |
| Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                                                           | 1,1679     | 1,1019     |
| Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij                                                | 1,1679     | 1,1019     |

Toelichting 5 Balansinformatie

Toelichting 5.1 Materiële vaste activa

| Mutaties in de materiële vaste activa                                  |           |          |             |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|------------|
| Bruto boekwaarde                                                       | Terreinen | Gebouwen | Gasvervoer* | Gasopslag* |
| Op 31-12-2022                                                          | 49.585    | 161.259  | 3.506.126   | 387.120    |
| Investerings                                                           | 218       | 288      | 44.238      | 966        |
| Ontvangen subsidies                                                    | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                | -1.585    | -253     | -14.728     | 0          |
| Interne overboekingen                                                  | 0         | 0        | 1.375       | 0          |
| Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Omrekeningsverschillen                                                 | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Op 31-12-2023                                                          | 48.218    | 161.294  | 3.537.011   | 388.086    |
| Investerings                                                           | 1.626     | 665      | 58.641      | 2.145      |
| Ontvangen subsidies                                                    | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                | -43       | 0        | -1.233      | 0          |
| Interne overboekingen                                                  | 0         | 0        | 42.485      | 0          |
| Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Omrekeningsverschillen                                                 | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Op 31-12-2024                                                          | 49.801    | 161.959  | 3.636.904   | 390.231    |

\* Installaties onderworpen aan de Gaswet

| In duizenden euro's |                                 |                                           |                                             |           |
|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| LNG-terminal*       | Andere installaties en machines | Meubilair, uitrusting & rollend materieel | Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen | Totaal    |
| 1.461.392           | 43.511                          | 58.362                                    | 81.676                                      | 5.749.031 |
| 39.712              | 0                               | 14.294                                    | 67.938                                      | 167.654   |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| -491                | -26.252                         | -9.416                                    | 0                                           | -52.725   |
| 0                   | 0                               | 0                                         | -1.375                                      | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 1.500.613           | 17.259                          | 63.240                                    | 148.239                                     | 5.863.960 |
| 3.398               | 0                               | 12.724                                    | 12.923                                      | 92.122    |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| -71                 | 0                               | -4.536                                    | -181                                        | -6.064    |
| 22.196              | 0                               | 0                                         | -64.681                                     | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 1.526.136           | 17.259                          | 71.428                                    | 96.300                                      | 5.950.019 |

| Mutaties in de materiële vaste activa                                  |           |          |             |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|------------|
| Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen             | Terreinen | Gebouwen | Gasvervoer* | Gasopslag* |
| Op 31-12-2022                                                          | 0         | -106.445 | -2.461.454  | -268.883   |
| Geboekte afschrijvingen                                                | 0         | -2.983   | -85.305     | -7.912     |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                | 0         | 253      | 13.852      | 0          |
| Interne overboekingen                                                  | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Omrekeningsverschillen                                                 | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Op 31-12-2023                                                          | 0         | -109.175 | -2.532.907  | -276.795   |
| Geboekte afschrijvingen                                                | 0         | -2.226   | -92.355     | -7.938     |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                | 0         | 0        | 792         | 0          |
| Interne overboekingen                                                  | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Omrekeningsverschillen                                                 | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Op 31-12-2024                                                          | 0         | -111.401 | -2.624.470  | -284.733   |
| Netto boekwaarde op 31-12-2024                                         | 49.801    | 50.558   | 1.012.434   | 105.498    |
| Netto boekwaarde op 31-12-2023                                         | 48.218    | 52.119   | 1.004.104   | 111.291    |

\* Installaties onderworpen aan de Gaswet

| In duizenden euro's |                                 |                                           |                                             |            |
|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|
| LNG-terminal*       | Andere installaties en machines | Meubilair, uitrusting & rollend materieel | Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen | Totaal     |
| -975.986            | -43.266                         | -37.622                                   | 0                                           | -3.893.656 |
| -43.687             | 0                               | -6.873                                    | 0                                           | -146.760   |
| 34                  | 26.252                          | 9.351                                     | 0                                           | 49.742     |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| -1.019.639          | -17.014                         | -35.144                                   | 0                                           | -3.990.674 |
| -49.867             | 0                               | -7.990                                    | 0                                           | -160.376   |
| 5                   | 0                               | 4.536                                     | 0                                           | 5.333      |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0          |
| -1.069.501          | -17.014                         | -38.598                                   | 0                                           | -4.145.717 |
| 456.635             | 245                             | 32.830                                    | 96.300                                      | 1.804.302  |
| 480.974             | 245                             | 28.096                                    | 148.239                                     | 1.873.286  |

| Mutaties in de materiële vaste activa                                  |           |          |             |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|------------|
|                                                                        | Terreinen | Gebouwen | Gasvervoer* | Gasopslag* |
| Netto boekwaarde op 31-12-2024, waarvan:                               | 49.801    | 50.558   | 1.012.434   | 105.498    |
| Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel                          | 49.801    | 50.558   | 1.012.434   | 105.498    |
| Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel                     | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Aanvullende informatie                                                 | 0         | 0        | 0           | 0          |
| Netto boekwaarde van de vaste activa die tijdelijk buiten gebruik zijn | 110       | 0        | 0           | 0          |

\* Installaties onderworpen aan de Gaswet

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout en voor terminallingactiviteiten in Zeebrugge.

De groep Fluxys heeft een indicatief investeringsplan van € 8,3 miljard voor de periode 2025-2034.

In 2024 heeft de groep Fluxys Belgium materiële investeringen in infrastructuur gedaan ten bedrage van k€ 92.122. Voorts heeft de groep Fluxys Belgium voor k€ 1.240 investeringen gedaan in IT-infrastructuur zoals het netwerk, computers en randapparatuur.

Binnen deze investeringen werd k€ 4.575 besteed aan LNG-infrastructuurprojecten (voornamelijk voor de bouw van 3 nieuwe Open Rack Vaporizers) en k€ 85.946 aan projecten in verband met de vervoersactiviteit waarvan de leiding Desteldonk-Opwijk en de verbinding met de centrale van Les Awirs de voornaamste investeringen zijn. De investering in de Schone Gesloten Brander is ook in deze categorie opgenomen.

Er werd ook voor k€ 3.560 geïnvesteerd in de opslagactiviteit, voornamelijk zonnepanelen en voor de elektrificatie van onze compressiefaciliteiten.

Als gevolg van de indienstneming van verschillende installaties werd een transfer van k€ 64 681 uitgevoerd van “Vaste activa in aanbouw” naar “Gasvervoer” (indienstneming van twee pijpleidingen en een uitbreidingsstation) en naar “LNG-terminal” (indienstneming van nieuwe laadkades voor vrachtwagens).

Er werden in 2024 geen leningkosten geactiveerd op de investeringen in aanbouw.

| In duizenden euro's |                                 |                                           |                                             |           |
|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| LNG-terminal*       | Andere installaties en machines | Meubilair, uitrusting & rollend materieel | Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen | Totaal    |
| 456.635             | 245                             | 32.830                                    | 96.300                                      | 1.804.302 |
| 456.635             | 245                             | 32.830                                    | 96.300                                      | 1.804.302 |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 0         |
| 0                   | 0                               | 0                                         | 0                                           | 110       |

De afschrijvingen op materiële vaste activa die gedurende het boekjaar werden geboekt, bedragen k€ 160.376 en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

In 2024 bedragen de afschrijvingskosten voor activa afgeschreven volgens de degressieve methode k€ 24.005 en de nettoboekwaarde op het einde van het jaar k€ 189.774.

De vaste activa, gebruikt in het kader van de gereguleerde marktactiviteiten, worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 6 van de ‘Boekhoudkundige methoden’ (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur, afhankelijk van de gesloten of nog te sluiten overeenkomsten en aanvaardbare markthypothesen, en dat op basis van het principe van het toerekenen van kosten en opbrengsten. Aan die installaties wordt geen enkele restwaarde toegekend, gelet op de specificiteit van de activiteit.

Tot slot heeft de groep op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand tot zekerheid van schulden gegeven.

Op het einde van het boekjaar heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd. Deze beoordeling houdt rekening met het regulator kader waarbinnen de groep opereert en de energietransitie waarin we ons bevinden en waar de groep actief aan meewerkt. We verwijzen bijvoorbeeld naar de omvorming van ons netwerk van laagcalorisch naar hoogcalorisch gas, het vervoeren van andere moleculen dan aardgas en de inspanningen die vereist zijn om de klimaatverandering tegen te gaan. Alle gereguleerde investeringen en activa van de groep geven recht op een gereguleerd rendement gedurende hun ganse levensduur (zie ook boekhoudkundige grondslagen in toelichting 2.6).

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

| Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa |                          |                                           |                                     | In duizenden euro's |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Bruto boekwaarde                                           | Toepassings-<br>software | Vast actief<br>'klanten-<br>portefeuille' | Emissie-<br>rechten CO <sub>2</sub> | Totaal              |
| Op 31-12-2022                                              | 30.547                   | 52.800                                    | 0                                   | 83.347              |
| Investeringen                                              | 18.221                   | 0                                         | 1.599                               | 19.820              |
| Overdrachten en<br>buitengebruikstellingen                 | -2.877                   | 0                                         | 0                                   | -2.877              |
| Op 31-12-2023                                              | 45.891                   | 52.800                                    | 1.599                               | 100.290             |
| Investeringen                                              | 13.798                   | 0                                         | 0                                   | 13.798              |
| Overdrachten en<br>buitengebruikstellingen                 | -1.022                   | -52.800                                   | -526                                | -54.348             |
| Op 31-12-2024                                              | 58.667                   | 0                                         | 1.073                               | 59.740              |

| Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa |                          |                                           |                                     | In duizenden euro's |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Afschrijvingen en<br>waardeverminderingen                  | Toepassings-<br>software | Vast actief<br>'klanten-<br>portefeuille' | Emissie-<br>rechten CO <sub>2</sub> | Totaal              |
| Op 31-12-2022                                              | -14.136                  | -46.348                                   | 0                                   | -60.484             |
| Toevoegingen aan de<br>afschrijvingen                      | -8.930                   | -6.452                                    | 0                                   | -15.382             |
| Waardevermindering                                         | 0                        | 0                                         | -54                                 | -54                 |
| Overdrachten en<br>buitengebruikstellingen                 | 2.868                    | 0                                         | 0                                   | 2.868               |
| Op 31-12-2023                                              | -20.198                  | -52.800                                   | -54                                 | -73.052             |
| Toevoegingen aan de<br>afschrijvingen                      | -11.053                  | 0                                         | 0                                   | -11.053             |
| Waardevermindering                                         | 0                        | 0                                         | -39                                 | -39                 |
| Overdrachten en<br>buitengebruikstellingen                 | 1.022                    | 52.800                                    | 0                                   | 53.822              |
| Op 31-12-2024                                              | -30.229                  | 0                                         | -93                                 | -30.322             |

| Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa |                          |                                            |                                     | In duizenden euro's |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                            | Toepassings-<br>software | Vaste actief<br>'klanten-<br>portefeuille' | Emissie-<br>rechten CO <sub>2</sub> | Totaal              |
| Netto boekwaarde<br>op 31-12-2024                          | 28.438                   | 0                                          | 980                                 | 29.418              |
| Netto boekwaarde<br>op 31-12-2023                          | 25.693                   | 0                                          | 1.545                               | 27.238              |

De immateriële vaste activa bevatten de netto boekwaarde van de toepassingssoftware, de 'Hub' klantenportefeuille en de CO2-emissierechten.

De toepassingssoftware, opgenomen onder de immateriële vaste activa, is deze die werd ontwikkeld of aangeschaft door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, betreffen de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

In 2015 verwierf Fluxys Belgium alle activiteiten van de vennootschap Huberator voor een bedrag van 52,8 M€. Die immateriële vaste activa werden in 2023 voor het laatst afgeschreven (lineaire afschrijving). Aangezien deze activiteit opgenomen is in de gereguleerde activiteiten, is het actief verwijderd uit de immateriële vaste activa.

Een aantal van onze installaties in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. Zo heeft de groep Fluxys Belgium voor 2024 kosteloos een hoeveelheid van 26.675 ton CO2-emissierechten ontvangen voor de sites waar compressie-, opslag- en terminallingactiviteiten plaatsvinden. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

Op 31-12-2024 had de Fluxys Belgium Groep 526.742 emissierechten met een boekhoudkundige nulwaarde.

In april 2024 gebruikte de Fluxys Belgium Groep 6.578 aangekochte emissierechten en 1.769 gratis emissierechten om de opslaggerelateerde emissies te dekken, of een totaal van 8.347 ton CO2.

In 2023 heeft de groep Fluxys Belgium emissierechten aangekocht om toekomstige behoeften te dekken, voornamelijk voor zijn opslagactiviteiten. De aangekochte emissierechten worden geactiveerd als immateriële activa tegen de aankoopprijs. Daarna worden ze gewaardeerd aan reële waarde, met de aankoopprijs als plafond. Als de reële waarde op de balansdatum lager is dan de boekwaarde, worden de emissierechten in waarde verminderd.

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

De activa met gebruiksrecht omvatten voornamelijk vervoers- en terminallinginstallaties (Zeebrugge) die zijn aangelegd op terreinen die voor lange termijn ter beschikking gesteld worden van de groep.

Er zijn geen belangrijke verbrekings- of verlengingsopties in deze contracten. De huur is niet variabel, met uitzondering van enkele contracten die jaarlijks geïndexeerd worden. De impact daarvan is niet materieel.

| Activa met gebruiksrecht               | In duizenden euro's   |              |            |        |
|----------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|--------|
|                                        | Terreinen en gebouwen | Installaties | Voertuigen | Totaal |
| Op 31-12-2022                          | 24.616                | 1.961        | 3.443      | 30.020 |
| Toevoegingen                           | 0                     | 0            | 3.401      | 3.401  |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -2.406                | -671         | -1.675     | -4.752 |
| Overdrachten                           | 0                     | 0            | -89        | -89    |
| Op 31-12-2023                          | 22.210                | 1.290        | 5.080      | 28.580 |
| Toevoegingen                           | 2.330                 | 0            | 3.734      | 6.064  |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -3.461                | -397         | -2.246     | -6.104 |
| Overdrachten                           | 0                     | 0            | -112       | -112   |
| Op 31-12-2024                          | 21.079                | 893          | 6.456      | 28.428 |

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

| Overige financiële vaste activa                                      | In duizenden euro's |            |            |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|
|                                                                      | Toelichting         | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen                                |                     | 24         | 24         |
| Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs                           | 5.4.1               | 58.882     | 66.016     |
| Andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs                    | 5.4.1               | 47.065     | 41.083     |
| Financiële instrumenten tegen reële waarde via de resultatenrekening |                     | 2.912      | 4.011      |
| Overige financiële activa tegen kostprijs                            |                     | 70         | 76         |
| Totaal                                                               |                     | 108.953    | 111.210    |

5.4.1. In die rubrieken worden de geldbeleggingen met een vervaldag op meer dan één jaar geboekt. Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs zijn obligaties, terwijl andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs voornamelijk termijndeposito's zijn. Ze worden hoofdzakelijk uitgegeven door Flux Re, waarvan de geldmiddelen bestemd zijn om het risico te dekken dat de vennootschap loopt in het kader van haar herverzekeringsactiviteiten. De vervaldatum van deze beleggingen situeert zich tussen 2026 en 2034.

De activa aangehouden door Flux Re zijn significant hoger dan de minimumvereiste kapitaalvereisten volgens Solvency II (€ 17,9 miljoen).

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

| Overige vaste activa                                          | In duizenden euro's |            |            |          |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------|
|                                                               | Toelichting         | 31-12-2024 | 31-12-2023 | Verschil |
| Overschot van de dekkingsactiva 'IAS 19 personeelsbeloningen' | 5.14                | 16.756     | 11.199     | 5.557    |
| Totaal                                                        |                     | 16.756     | 11.199     | 5.557    |

De waarde van het overschot van de dekkingsactiva die de voorziening voor personeelsbeloningen dekken, steeg in 2024 door de stijging van de verwachte opbrengsten.

Toelichting 5.6. Voorraden

| Boekwaarde van de voorraden            | In duizenden euro's |               |              |
|----------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|                                        | 31-12-2024          | 31-12-2023    | Vershil      |
| <b>Voorraden hulpstoffen</b>           | <b>32.195</b>       | <b>31.558</b> | <b>637</b>   |
| Bruto boekwaarde                       | 36.001              | 35.260        | 741          |
| Waardeverminderingen                   | -3.806              | -3.702        | -104         |
| <b>Voorraden handelsgoederen (gas)</b> | <b>19.768</b>       | <b>18.641</b> | <b>1.127</b> |
| Bruto boekwaarde                       | 19.768              | 25.097        | -5.329       |
| Waardeverminderingen                   | 0                   | -6.456        | 6.456        |
| <b>Bestellingen in uitvoering</b>      | <b>748</b>          | <b>244</b>    | <b>504</b>   |
| Bruto boekwaarde                       | 748                 | 244           | 504          |
| Waardeverminderingen                   | 0                   | 0             | 0            |
| <b>Totaal</b>                          | <b>52.711</b>       | <b>50.443</b> | <b>2.268</b> |

De voorraad materieel van de vervoersactiviteit bevindt zich op zijn normaal exploitatieniveau. De sterke daling van de bruto boekwaarde van de voorraad handelsgoederen wordt grotendeels verklaard door een daling van de gemiddelde gasprijs. Zie 4.2.5.3 voor wijzigingen in de bijzondere waardevermindering van gasvoorraden.

| Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat | In duizenden euro's |                |               |
|---------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------|
|                                                   | 31-12-2024          | 31-12-2023     | Vershil       |
| Voorraadopbouw of -gebruik                        | -4.084              | -23.644        | 19.560        |
| Waardeverminderingen                              | 6.352               | 11.431         | -5.079        |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>2.268</b>        | <b>-12.213</b> | <b>14.481</b> |

De beweging in bestellingen in uitvoering is opgenomen onder Overige exploitatiebaten in de winst- en verliesrekening. De andere voorraadbewegingen worden opgenomen onder Aankoop van gas voor balanceren en operationele behoeften.

De waardeverminderingen hebben betrekking op standaardmateriaal met een zeer beperkte mogelijkheid voor hergebruik.

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen

| Handels- en overige vorderingen | In duizenden euro's |               |                |                |
|---------------------------------|---------------------|---------------|----------------|----------------|
|                                 | Toelichting         | 31-12-2024    | 31-12-2023     | Vershil        |
| Bruto handelsvorderingen        |                     | 72.504        | 82.903         | -10.399        |
| Waardeverminderingen            |                     | -1.572        | -1.551         | -21            |
| <b>Netto handelsvorderingen</b> | <b>5.7.1</b>        | <b>70.932</b> | <b>81.352</b>  | <b>-10.420</b> |
| Overige vorderingen             | <b>5.7.2</b>        | <b>22.589</b> | <b>20.704</b>  | <b>1.885</b>   |
| <b>Totaal</b>                   |                     | <b>93.521</b> | <b>102.056</b> | <b>-8.535</b>  |

De daling van de handelsvorderingen is in lijn met de gedaalde verkopen en prestaties aan externe klanten en weerspiegelt een terugkeer naar een meer normale commerciële situatie

5.7.1 De groep Fluxys Belgium beperkt zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen. Verwachte en geboekte kredietverliezen op handels- en overige vorderingen zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

| Netto handelsvorderingen: ouderdomsbalans                    | In duizenden euro's |               |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|
|                                                              | 31-12-2024          | 31-12-2023    | Vershil        |
| Niet vervallen vorderingen                                   | 70.063              | 79.253        | -9.190         |
| Vorderingen < 3 maanden                                      | 470                 | 1.966         | -1.496         |
| Vorderingen 3 – 6 maanden                                    | 20                  | 25            | -5             |
| Vorderingen > 6 maanden                                      | 0                   | 17            | -17            |
| Betwiste of dubieuze vorderingen (zonder waardevermindering) | 379                 | 91            | 288            |
| <b>Totaal</b>                                                | <b>70.932</b>       | <b>81.352</b> | <b>-10.420</b> |

Betwiste of dubieuze handelsvorderingen hebben voornamelijk betrekking op de openstaande vorderingen op netgebruikers. Op de vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, wordt een waardevermindering ten belope van 100% toegepast.

5.7.2 Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit bedragen die verschuldigd zijn door joint ventures en door de BTW-autoriteiten.

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De geldbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuldpapier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden en maximaal een jaar.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen hoofdzakelijk overeen met beleggingen in euro's, onder de vorm van kortlopend schuldpapier, die op het ogenblik van verwerving een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys NV (cash pooling), en met termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

| Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten |            | In duizenden euro's |          |  |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------------------|----------|--|
|                                                           | 31-12-2024 | 31-12-2023          | Verschil |  |
| Geldbeleggingen                                           | 31.672     | 32.998              | -1.326   |  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                           | 1.091.543  | 1.068.227           | 23.316   |  |
| Kasequivalenten en cash pooling                           | 1.040.611  | 1.012.850           | 27.761   |  |
| Kortlopende rekeningen                                    | 20.036     | 19.120              | 916      |  |
| Banktegoeden                                              | 30.883     | 36.246              | -5.363   |  |
| Kasgeld                                                   | 13         | 11                  | 2        |  |
| Totaal                                                    | 1.123.215  | 1.101.225           | 21.990   |  |

In 2024 bedroeg het gemiddelde rendement op geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten 2,00%. De verwachte en erkende kredietverliezen op beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

| Overige vlottende activa |             | In duizenden euro's |            |          |
|--------------------------|-------------|---------------------|------------|----------|
|                          | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Verkregen opbrengsten    |             | 3.163               | 4.425      | -1.262   |
| Over te dragen kosten    |             | 20.669              | 17.449     | 3.220    |
| Overige vlottende activa | 5.9.1       | 1.862               | 1.244      | 618      |
| Totaal                   |             | 25.694              | 23.118     | 2.576    |

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van k€ 20.669 (verzekeringen, bijdragen, huurgelden, ...) en uit diverse te ontvangen opbrengsten.

5.9.1 De overige vlottende activa omvatten het kortetermijndeel van de overschotten van dekkingsactiva tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de verbintenissen van de groep op het vlak van pensioenen (zie Toelichtingen 5.5 en 5.14).

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

Op 31-12-2024 bedraagt het eigen vermogen k€ 603.813. De daling van k€ 9.600 in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit voort uit de in 2024 uitgekeerde dividenden (k€ 98.368), wat deels wordt gecompenseerd door het totaalresultaat van het boekjaar (k€ 87.980).

| Toelichting over de aandelen van de moederonderneming                     |                                       |                     |            |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------|
|                                                                           | Gewone aandelen                       | Preferente aandelen | Totaal     |
| I. Mutaties in het aantal aandelen                                        |                                       |                     |            |
| 1. Aantal aandelen, beginsaldo                                            | 70.263.501                            | 0                   | 70.263.501 |
| 2. Aantal uitgegeven aandelen                                             |                                       |                     |            |
| 3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)                  |                                       |                     |            |
| 4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-) |                                       |                     |            |
| 5. Andere toename (afname)                                                |                                       |                     |            |
| 6. Aantal aandelen, eindsaldo                                             | 70.263.501                            | 0                   | 70.263.501 |
| II. Overige informatie                                                    |                                       |                     |            |
| 1. Nominale waarde van de aandelen                                        | Zonder vermelding van nominale waarde |                     |            |
| 2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf                  | 0                                     | 0                   | 0          |
| 3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar                           |                                       |                     |            |

Het kapitaal van Fluxys Belgium NV wordt vertegenwoordigd door 70.263.501 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde die, naast het specifieke aandeel, zijn verdeeld over 2 categorieën.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Die categorie aandelen is in handen van een stabiele aandeelhouder.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit overigens één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1', dat tot geen enkele van de bovenstaande categorieën behoort en hierna 'bijzonder aandeel' wordt genoemd. Volgens de huidige statuten van Fluxys Belgium zijn bijzondere rechten verbonden aan dat 'bijzonder aandeel'. Die bijzondere rechten blijven aan dat aandeel verbonden, bovenop de rechten verbonden aan de gewone aandelen van Fluxys Belgium (vroeger "Distrigas"), zolang dat aandeel eigendom is van de Belgische Staat, zoals vastgelegd in de artikelen drie tot en met vijf van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994. Die rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie. In aanvulling op die bijzondere rechten geeft dat bijzonder aandeel ook recht op het ontvangen van honderd keer het dividend of enige andere uitkering van de onderneming aan haar aandeelhouders, dan die verbonden aan de aandelen van de categorie B of D.

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen

| Langlopende rentedragende verplichtingen                                        |             | In duizenden euro's |            |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                                                                                 | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Leaseovereenkomsten                                                             | 5.11.1      | 22.312              | 24.354     | -2.042  |
| Obligatieleningen                                                               | 5.11.2      | 696.781             | 696.412    | 369     |
| Bankleningen                                                                    | 5.11.3      | 166.000             | 186.000    | -20.000 |
| Overige leningen                                                                | 5.11.4      | 140.182             | 163.545    | -23.363 |
| Totaal                                                                          |             | 1.025.275           | 1.070.311  | -45.036 |
| Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden |             | 0                   | 0          | 0       |

| Kortlopende rentedragende verplichtingen                                        |             | In duizenden euro's |            |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|---------|
|                                                                                 | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Vershil |
| Leaseovereenkomsten                                                             | 5.11.1      | 3.974               | 2.355      | 1.619   |
| Obligatieleningen                                                               | 5.11.2      | 2.523               | 2.516      | 7       |
| Bankleningen                                                                    | 5.11.3      | 22.269              | 22.498     | -229    |
| Overige leningen                                                                | 5.11.4      | 27.580              | 27.967     | -387    |
| Totaal                                                                          |             | 56.346              | 55.336     | 1.010   |
| Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden |             | 0                   | 0          | 0       |

5.11.1 De verplichtingen uit leaseovereenkomsten zijn geboekt in overeenstemming met IFRS 16 en zijn beperkt tot verplichtingen die contractueel afdwingbaar zijn, ook al is het de verwachting van de groep dat sommige contracten verlengd zullen worden in de toekomst, maar deze optie tot verlenging is niet voorzien in het huidige contract.

5.11.2 Fluxys Belgium heeft in november 2014 en in oktober 2017 obligatieleningen uitgegeven voor een totaalbedrag van k€ 700.000. Die obligaties bieden respectievelijk een jaarlijkse brutocoupon van 1,75% en 3,25%. Ze vervallen tussen 2027 en 2034.

5.11.3 Een lening op 25 jaar ten belope van k€ 400.000, tegen een vaste rentevoet, die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet, waarvan het saldo k€ 186.269 bedraagt op 31-12-2024.

5.11.4 De overige leningen bestaan uit:

- Een lening van k€ 257.000 bij Fluxys NV, tegen een rentevoet van 3,20%, om de behoeften te dekken die verband houden met de investeringen die vereist zijn voor de overslagdiensten in de LNG-terminal in Zeebrugge. Het openstaande saldo op 31-12-2024 bedraagt k€ 163.545.
- Kortetermijnleningen en pro rata interesten voor een bedrag van k€ 4.128.

| Veranderingen in verplichtingen met betrekking tot financieringsactiviteiten |            |             |                             |                                                                   |                                  |                                       |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------|
|                                                                              | 31.12.2023 | Kas-stromen | Andere bewegingen           |                                                                   |                                  |                                       | 31.12.2024 |
|                                                                              |            |             | Nieuwe lease-overeenkomsten | Herclassificatie tussen langlopende en kortlopende verplichtingen | Variatie van de te betalen rente | Afschrijvingen van de uitgifte-kosten |            |
| Langlopende rentedragende verplichtingen                                     | 1.070.312  | -60         | 4.825                       | -50.231                                                           | 0                                | 429                                   | 1.025.275  |
| Leaseovereenkomsten                                                          | 24.354     | 0           | 4.825                       | -6.867                                                            | 0                                | 0                                     | 22.312     |
| Obligatieleningen                                                            | 696.412    | -60         | 0                           | 0                                                                 | 0                                | 429                                   | 696.781    |
| Bankleningen                                                                 | 186.000    | 0           | 0                           | -20.000                                                           | 0                                | 0                                     | 166.000    |
| Overige leningen                                                             | 163.546    | 0           | 0                           | -23.364                                                           | 0                                | 0                                     | 140.182    |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen                                     | 55.337     | -48.424     | 0                           | 50.231                                                            | -797                             | 0                                     | 56.346     |
| Leaseovereenkomsten                                                          | 2.355      | -5.248      | 0                           | 6.867                                                             | 0                                | 0                                     | 3.974      |
| Obligatieleningen                                                            | 2.516      | 0           | 0                           | 0                                                                 | 7                                | 0                                     | 2.523      |
| Bankleningen                                                                 | 22.498     | -20.000     | 0                           | 20.000                                                            | -229                             | 0                                     | 22.269     |
| Overige leningen                                                             | 27.967     | -23.176     | 0                           | 23.364                                                            | -575                             | 0                                     | 27.580     |
| Totaal                                                                       | 1.125.648  | -48.484     | 4.825                       | 0                                                                 | -797                             | 429                                   | 1.081.621  |

De kasstromen m.b.t. rentedragende verplichtingen zijn opgenomen in de rubrieken IV.1.2, IV.2.1 en IV.2.2 van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De variatie van de te betalen rente en de afschrijvingen van uitgiftekosten (samen k€ -368) komen overeen met het verschil tussen:

- de betaalde interesten inclusief leasing (zie rubriek IV.3.1 van het kasstroomoverzicht: k€ 32.916) en
- het totaal van de rentekosten op schulden en leaseovereenkomsten (inbegrepen in toelichting 4.4: k€ 70.238) min de interesten op regulatoire verplichtingen voor k€ 37.690 = k€ 32.548.

| Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2024, niet geactualiseerd |                   |                                 |                 | In duizenden euro's |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------|
|                                                                                   | Op maximum 1 jaar | Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar | Meer dan 5 jaar | Totaal              |
| Leaseovereenkomsten                                                               | 4.613             | 15.870                          | 9.924           | 30.407              |
| Obligatieleningen                                                                 | 19.316            | 601.419                         | 169.506         | 790.241             |
| Bankleningen                                                                      | 34.562            | 113.245                         | 95.663          | 243.470             |
| Overige leningen                                                                  | 32.314            | 104.818                         | 47.855          | 184.987             |
| Totaal                                                                            | 90.805            | 835.352                         | 322.948         | 1.249.105           |

| Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2023, niet geactualiseerd |                   |                                 |                 | In duizenden euro's |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------|
|                                                                                   | Op maximum 1 jaar | Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar | Meer dan 5 jaar | Totaal              |
| Leaseovereenkomsten                                                               | 3.094             | 16.280                          | 12.200          | 31.574              |
| Obligatieleningen                                                                 | 19.355            | 358.621                         | 428.727         | 806.703             |
| Overige leningen                                                                  | 64.393            | 213.080                         | 191.666         | 469.139             |
| Totaal                                                                            | 86.842            | 587.981                         | 632.593         | 1.307.416           |

Toelichting 5.12. Regulatorie verplichtingen

| Regulatorie verplichtingen                         |             | In duizenden euro's |            |          |
|----------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------|----------|
|                                                    | Toelichting | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Overige financieringen – langlopend                |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 858.922             | 888.753    | -29.831  |
| Overige financieringen – kortlopend                |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 161.347             | 203.249    | -41.902  |
| Totaal overige financieringen (A)                  | 5.12.1      | 1.020.269           | 1.092.002  | -71.733  |
| Overige schulden – langlopend                      |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 260.167             | 150.963    | 109.205  |
| Overige schulden – kortlopend                      |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 9.521               | 15.873     | -6.352   |
| Totaal overige schulden (B)                        | 5.12.2      | 269.688             | 166.836    | 102.852  |
| Totaal van de regulatorie verplichtingen (A+B = C) |             | 1.289.957           | 1.258.838  | 31.120   |
| Gepresenteerd op de balans als:                    |             |                     |            |          |
| Langlopende regulatorie verplichtingen             |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 1.119.089           | 1.039.716  | 79.374   |
| Kortlopende regulatorie verplichtingen             |             |                     |            |          |
|                                                    |             | 170.868             | 219.122    | -48.254  |
| Totaal van de regulatorie verplichtingen (C)       |             | 1.289.957           | 1.258.838  | 31.120   |

5.12.1 De **overige financieringen** stemmen overeen met de specifieke allocaties van de regulatorie verplichtingen die voor de groep beschikbaar zijn voor de financiering van specifieke investeringen, meer bepaald in de tweede steiger en andere investeringen in de LNG-terminal van Zeebrugge, enerzijds, en de kosten die verband houden met de conversie van een deel van het gasvervoersnet, anderzijds. Op die bedragen wordt voor een deel een rentevoet OLO op 10 jaar toegepast en de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet voor het saldo. In 2024 werd voor € 40,1 miljoen aan veilingpremies gerealiseerd en werden toegewezen aan "Overige financieringen". Deze presentatie wordt verklaard door de verschillende regelgevende behandeling die overeenkomstig de Europese netcode op veilingpremies wordt toegepast.

5.12.2 De andere regulatorie verplichtingen in de rubriek '**Overige schulden**' komen overeen met het verschil tussen de gefactureerde en de verworven gereguleerde tarieven die (nog) niet specifiek zijn toegewezen. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

De regulatorie verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten met de segmentrapportering en het kasstroomoverzicht:

| Veranderingen in regulatorie verplichtingen |                            | In duizenden euro's  |           |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------|
| Langlopend + kortlopend                     | Overige financieringen (A) | Overige schulden (B) | Totaal    |
| Openingsbalans op 01.01.2024                | 1.092.002                  | 166.836              | 1.258.838 |
| Gebruik                                     | -104.022                   | -53.313              | -157.335  |
| Toevoegingen                                | 47.928                     | 102.836              | 150.764   |
| Interesten                                  | 30.981                     | 6.709                | 37.690    |
| Transfer                                    | -46.620                    | 46.620               | 0         |
| Eindbalans op 31.12.2024                    | 1.020.269                  | 269.688              | 1.289.957 |

De som van het gebruik en de toevoegingen bedraagt k€ -6.571.

Deze netto toename van de regulatorie verplichtingen komt overeen met de beweging in regulatorie verplichtingen, opgenomen in rubriek 1.2.5. van het kasstroomoverzicht.

De interestkost van k€ 37.690 op de regulatorie verplichtingen werd geboekt als financieringskost.

Toelichting 5.13. Voorzieningen

5.13.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

| Voorzieningen voor personeelsbeloningen                                  | In duizenden euro's |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Voorzieningen op 31-12-2023                                              | 51.963              |
| Toevoegingen                                                             | 8.939               |
| Bestedingen                                                              | -11.402             |
| Terugnemingen                                                            | 0                   |
| Kosten m.b.t. verdiscontering                                            | 8.752               |
| Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat (anciënniteitspremies) | -1.192              |
| Verwacht rendement                                                       | -6.239              |
| Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt            | -7.925              |
| Overdracht naar activa                                                   | 6.175               |
| Voorzieningen op 31-12-2024, waarvan:                                    | 49.072              |
| Langlopende voorzieningen                                                | 45.779              |
| Kortlopende voorzieningen                                                | 3.293               |

Kosten met betrekking tot de effecten van discontering worden gepresenteerd in het financiële resultaat van de Groep, op een compenserende basis met het verwachte rendement op fondsbeleggingen. Het verwachte rendement op fondsbeleggingen is hoger dan de disconteringsvoet die is gebruikt om de actuariële verplichting te bepalen.

De wijziging in de voorzieningen voor personeelsbeloningen is voornamelijk het gevolg van

- De toename in verplichtingen, voornamelijk door service- en rentekosten, die hoger zijn dan pensioenafspraken.
- De toename in fondsbeleggingen, voornamelijk door het aanzienlijke rendement op fondsbeleggingen en de toename in premiebetalingen onder de toegezegd-pensioenregeling.

Zie toelichting 5.14.

5.13.2. Overige voorzieningen

| Voorzieningen voor:                         | In duizenden euro's          |                               |         |                              |
|---------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------|------------------------------|
|                                             | Geschillen en schadegevallen | Milieu en heraanleg van sites | Overige | Totaal overige voorzieningen |
| Voorzieningen op 31-12-2023                 | 2.649                        | 1.482                         | 99      | 4.230                        |
| Toevoegingen                                | 0                            | 0                             | 0       | 0                            |
| Bestedingen                                 | -2.649                       | -211                          | -99     | -2.959                       |
| Terugnemingen                               | 0                            | 0                             | 0       | 0                            |
| Kosten/(opbrengsten) m.b.t. verdiscontering | 0                            | -89                           | 0       | -89                          |
| Voorzieningen op 31-12-2024, waarvan:       | 0                            | 1.182                         | 0       | 1.182                        |
| Langlopende voorzieningen                   | 0                            | 1.182                         | 0       | 1.182                        |
| Kortlopende voorzieningen                   | 0                            | 0                             | 0       | 0                            |

5.13.3 Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen in de winst- en verliesrekening worden als volgt uitgesplitst:

| Impact 2024          |              | In duizenden euro's          |        |  |
|----------------------|--------------|------------------------------|--------|--|
|                      | Toevoegingen | Bestedingen en terugnemingen | Totaal |  |
| Bedrijfsresultaat    | 8.939        | -14.361                      | -5.422 |  |
| Financieel resultaat | 8.663        | -7.430                       | 1.233  |  |
| Totaal               | 17.603       | -21.792                      | -4.189 |  |

| Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2024 |                   | In duizenden euro's             |                 |        |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|--------|
|                                               | Op maximum 1 jaar | Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar | Meer dan 5 jaar | Totaal |
| Geschillen en schadegevallen                  | 0                 | 0                               | 0               | 0      |
| Milieu en heraanleg van sites                 | 0                 | 0                               | 1.182           | 1.182  |
| Overige                                       | 0                 | 0                               | 0               | 0      |
| Subtotaal                                     | 0                 | 0                               | 1.182           | 1.182  |
| Personeelsbeloningen                          | 3.293             | 13.172                          | 32.607          | 49.072 |
| Totaal                                        | 3.293             | 13.172                          | 33.789          | 50.254 |

| Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2023 |                   | In duizenden euro's             |                 |        |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|--------|
|                                               | Op maximum 1 jaar | Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar | Meer dan 5 jaar | Totaal |
| Geschillen en schadegevallen                  | 0                 | 0                               | 2.648           | 2.648  |
| Milieu en heraanleg van sites                 | 192               | 1.291                           | 0               | 1.483  |
| Overige                                       | 99                | 0                               | 0               | 99     |
| Subtotaal                                     | 291               | 1.291                           | 2.648           | 4.230  |
| Personeelsbeloningen                          | 3.508             | 14.032                          | 34.423          | 51.963 |
| Totaal                                        | 3.799             | 15.323                          | 37.071          | 56.193 |

Voorzieningen voor geschillen en schadegevallen

Voorzieningen met betrekking tot geschillen over de bouw van de LNG-terminal in Zeebrugge (1983) werden teruggenomen in 2024 na de beslechting van de geschillen.

Voorzieningen voor milieu en heraanleg van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en wederinstandstelling van sites die momenteel worden gesloten.

Die voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de regionale milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gassector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Toegezegde pensioenregelingen

Deze overeenkomsten, van toepassing op het gebaremiseerd personeel dat voor 1 juni 2002 werd aangeworven en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 werd aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris aan het einde van de loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.

De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de Elektriciteits- en Gassector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling is ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Beschrijving van de voornaamste actuariële risico's

In het kader van de toegezegd-pensioenregelingen wordt de groep blootgesteld aan risico's verbonden met genomen actuariële hypothesen op het vlak van investeringen, rentevoeten, levensverwachtingen en salarisevoluties.

De actuele waarde van verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen wordt vastgelegd, gebruik makend van een verdisconteringsvoet gebaseerd op obligaties van hoge kwaliteit.

De hypothesen betreffende de salarisstijgingen, de inflatie, de personeelsbewegingen en de verwachte gemiddelde pensioenleeftijd worden vastgelegd op basis van historische statistieken van de maatschappij. De gebruikte sterftetabellen zijn die gepubliceerd door het IABE (Instituut van Actuarissen in België).

De toegezegd-pensioenregelingen vertonen per eind 2024 een overschot van de dekkingsactiva ten belope van k€ 18.618 (2023: k€ 12.443) tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de geschatte verplichtingen van de groep. Dat bedrag werd bijgevolg op het actief van de balans overgeboekt naar de rubrieken 'Overige vaste activa' (toelichting 5.5) en 'Overige vlottende activa' (toelichting 5.9.1).

Het financieringsbeleid werd in 2018 aangepast om erop toe te zien dat de overschotten zullen worden teruggevorderd over de looptijd van de pensioenplannen. Bovendien zijn transfers tussen verschillende pensioenplannen mogelijk.

Toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement

Het 'gebaremiseerde' personeel, in België aangeworven sinds 1 juni 2002, het 'kaderpersoneel', aangeworven sinds 1 mei 1999, evenals de directieleden genieten van pensioenregelingen met vaste bijdragen.

De pensioenplannen worden gevormd door de bijdragen van de werknemers en werkgevers. De bijdragen van de werkgevers zijn een veelvoud van de bijdragen van de werknemers. De verplichtingen die voortvloeien uit die pensioenplannen worden gefinancierd bij diverse pensioenfondsen opgericht voor de sector Elektriciteit en Gas en bij verzekeringsmaatschappijen.

De activa van de pensioenfondsen zijn verdeeld over de volgende diverse 5.risicocategorieën :

- *Low risk*: de obligaties van de eurozone en/of van hoge kwaliteit.
- *Medium risk*: spreiding van de risico's over obligaties, converteerbare obligaties, onroerende goederen en eigen vermogensinstrumenten.
- *High risk*: eigen vermogensinstrumenten, onroerende goederen, ...
- *Dynamic Asset Allocation*: snelle aanpassing van de portefeuillestructuur op grond van specifieke gebeurtenissen teneinde de verliezen in de stressperiodes te beperken.

De Belgische wetgeving verplicht de werkgever de minimale rendementspercentages te waarborgen voor de regimes met vastgelegde bijdragen. Die percentages verschillen naargelang de op de markt vastgestelde percentages.

Voor de door de werkgever minimale gegarandeerde rendementen geldt:

- Voor premies betaald tot 31/12/2015 is een minimaal rendement van 3,25% voor de werkgeversbijdragen en 3,75% voor de werknemersbijdrage van toepassing tot die datum.
- Voor premies betaald vanaf 01/01/2015 is het minimaal gegarandeerd rendement verhoogd van 1,75% naar 2,5%.
- De boekhoudkundige methode die door de groep wordt gebruikt om de regelingen van 'toegezegde bijdragen' met gegarandeerd minimumrendement te waarderen is identiek aan de methode gebruikt voor de regelingen 'toegezegd-pensioenregeling' (zie Toelichting 2.11).

Voor sommige van deze toegezegde-bijdrageregelingen stijgen de bijdragen in functie van de anciënniteit binnen de groep (zogenaamde 'back-loaded' plannen). Voor deze plannen worden de bijdragen gelijkmatig gespreid in de tijd.

Omschrijving van de voornaamste risico's

De pensioenregelingen met vastgelegde bijdragen stellen de werkgever bloot aan het risico van het gewaarborgd rendement van de activa van de pensioenfondsen die geen voldoende gewaarborgd rendement bieden.

Andere personeelsvoordelen op lange termijn

De groep Fluxys Belgium kent ook brugpensioenregelingen toe en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

Toestand van de financiering van de pensioenregelingen

| In duizenden euro's                                   | Pensioenen * |               | Andere **      |                |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2024         | 2023          | 2024           | 2023           |
| Actuele waarde van de verplichtingen                  | -214.252     | -206.978      | -34.070        | -35.643        |
| Reële waarde van de activa                            | 221.453      | 205.500       | 0              | 0              |
| <b>Financieringstoestand van de regelingen</b>        | <b>7.201</b> | <b>-1.478</b> | <b>-34.070</b> | <b>-35.643</b> |
| Impact van de plafonnering van de activa <sup>4</sup> | -3.586       | -2.398        | 0              | 0              |
| Andere                                                | 0            | 0             | 0              | 0              |
| <b>Netto toestand</b>                                 | <b>3.615</b> | <b>-3.876</b> | <b>-34.070</b> | <b>-35.643</b> |
| Waarvan activa                                        | 18.618       | 12.443        | 0              | 0              |
| Waarvan passiva                                       | -15.002      | -16.319       | -34.070        | -35.643        |

\* De pensioenen omvatten eveneens niet-voorgefinancierde verplichtingen inzake brugpensioen en vervroegd vertrek. Sinds 2018 omvatten ze eveneens de gestorte premies als dekking van pensioenregelingen waarvan het profiel rekening houdt met de anciënniteit.

\*\* De rubriek 'Andere' bevat de tijdens de loopbaan gestorte anciënniteitspremies, evenals andere voordelen na de tewerkstelling (terugbetaling van medische kosten en tariefvoordelen, nl. korting op energiekosten).

<sup>4</sup> Van toepassing op een beperkt aantal plannen waarbij het overschot van de dekkingsactiva niet overdraagbaar zijn naar andere plannen.

Mutaties in de actuele waarde van de verplichtingen

| In duizenden euro's                                | Pensioenen * |          | Andere ** |         |
|----------------------------------------------------|--------------|----------|-----------|---------|
|                                                    | 2024         | 2023     | 2024      | 2023    |
| Bij het begin van de periode                       | -206.978     | -194.397 | -35.643   | -32.840 |
| Kost van de geleverde diensten                     | -8.168       | -8.682   | -772      | -743    |
| Kosten van brugpensionering                        | 0            | 0        | 0         | 0       |
| Financiële kost (-) / opbrengst (+)                | -7.673       | -7.273   | -1.080    | -1.225  |
| Bijdragen van de werknemers                        | -969         | -811     | 0         | 0       |
| Wijzigingen in de demografische veronderstellingen | 783          | -385     | 537       | -23     |
| Wijzigingen in de financiële veronderstellingen    | 584          | 2.379    | 285       | -864    |
| Ervaringsaanpassingen                              | -158         | -6.678   | 870       | -1.993  |
| Kost van verstreken diensttijd                     | 0            | 0        | 0         | 0       |
| Betaalde prestaties                                | 8.327        | 8.869    | 1.733     | 2.045   |
| Herclassificaties                                  | 0            | 0        | 0         | 0       |
| Aan het eind van de periode                        | -214.252     | -206.978 | -34.070   | -35.643 |

Mutaties in de reële waarde van de activa van de pensioenplannen

| In duizenden euro's                                                                 | Pensioenen * |         | Andere ** |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------|--------|
|                                                                                     | 2024         | 2023    | 2024      | 2023   |
| Bij het begin van de periode                                                        | 205.500      | 205.651 | 0         | 0      |
| Interestinkomsten                                                                   | 6.314        | 7.088   | 0         | 0      |
| Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto intrestopbrengsten) | 9.439        | 9.278   | 0         | 0      |
| Werkgeversbijdragen                                                                 | 9.670        | 5.450   | 1.733     | 2.045  |
| Werknemersbijdragen                                                                 | 969          | 811     | 0         | 0      |
| Betaalde vergoedingen                                                               | -8.327       | -8.869  | -1.733    | -2.045 |
| Wijzigingen in de financiële veronderstellingen                                     | -2.112       | -13.909 | 0         | 0      |
| Aan het eind van de periode                                                         | 221.453      | 205.500 | 0         | 0      |
| Werkelijk rendement van de activa van de pensioenplannen                            | 15.753       | 16.366  | 0         | 0      |

Het rendement op de activa van de pensioenplannen in 2024 blijft stabiel ten opzichte van 2023.

In resultaat opgenomen kosten

| In duizenden euro's                                                        | Pensioenen * |         | Andere ** |        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------|--------|
|                                                                            | 2024         | 2023    | 2024      | 2023   |
| Kost                                                                       |              |         |           |        |
| Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten                             | -8.168       | -8.682  | -772      | -743   |
| Kosten van vervroegde pensionering                                         | 0            | 0       | 0         | 0      |
| Kost van verstreken diensttijd                                             | 0            | 0       | 0         | 0      |
| Actuariële winst/(verlies) op de andere lange termijn personeelsbeloningen | 1.192        | -1.199  | 0         | 0      |
| Netto rentekosten                                                          |              |         |           |        |
| Rentekosten op de verplichtingen                                           | -7.672       | -7.272  | -1.080    | -1.225 |
| Rendement op activa van de pensioenplannen                                 | 6.315        | 7.088   | 0         | 0      |
| In het resultaat opgenomen kosten                                          | -8.333       | -10.065 | -1.852    | -1.968 |

Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat

| In duizenden euro's                                                                   | Pensioenen * |         | Andere ** |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------|--------|
|                                                                                       | 2024         | 2023    | 2024      | 2023   |
| Veranderingen in demografische veronderstellingen                                     | 660          | -410    | 424       | -23    |
| Veranderingen in financiële veronderstellingen                                        | -60          | -10.306 | -121      | -864   |
| Ervaringsaanpassingen                                                                 | -500         | -6.678  | 766       | -1.993 |
| Effect van de plafonnering van de activa                                              | -1.121       | -2.398  | 0         | 0      |
| Rendement op de activa van de pensioenplannen (exclusief rentebaten)                  | 7.756        | 9.278   | 122       | 0      |
| Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat | 6.735        | -10.514 | 1.190     | -2.880 |

Overzicht volgens het type deelnemer

| In duizenden euro's                               | 2024     | 2023     |
|---------------------------------------------------|----------|----------|
| Actieve deelnemers                                | -199.310 | -196.014 |
| Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen | -26.809  | -23.535  |
| Gepensioneerden en begunstigden                   | -22.203  | -23.072  |
| Totaal                                            | -248.322 | -242.621 |

Overzicht per voordeel

| In duizenden euro's                                                            | 2024     | 2023     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Pensioenen en overlijdens                                                      | -214.252 | -206.978 |
| Andere vergoedingen na einde loopbaan (gezondheidszorg en tarifaire voordelen) | -26.122  | -26.748  |
| Anciënniteitspremies                                                           | -7.948   | -8.895   |
| Totaal                                                                         | -248.322 | -242.621 |

Voornaamste toegepaste actuariële veronderstellingen

|                                               | 2024              | 2023              |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Verdisconteringsvoet tussen 10 en 12 jaar     | 2,99%             | 3,03%             |
| Verdisconteringsvoet tussen 13 en 19 jaar     | 3,23%             | 3,24%             |
| Verdisconteringsvoet langer dan 19 jaar       | 3,26%             | 3,25%             |
| Verwachte gemiddelde loonstijging             | 2,24%             | 2,04%             |
| Verwachte inflatie                            | 2,00%             | 2,03%             |
| Verwachte stijging van de ziektekosten        | 3,00%             | 3,03%             |
| Verwachte stijging van de tarifaire voordelen | 2,00%             | 2,03%             |
| Verwachte gemiddelde pensioenleeftijd         | 63(BAR) / 65(CAD) | 63(BAR) / 65(CAD) |
| Sterftetabel                                  | IABE prospective  | IABE prospective  |
| Levensverwachting uitgedrukt in jaren:        |                   |                   |
| Voor een 65-jarige op balansdatum             |                   |                   |
| -Man                                          | 21                | 20                |
| -Vrouw                                        | 24                | 24                |
| Voor een 65-jarige binnen 20 jaar             |                   |                   |
| -Man                                          | 23                | 22                |
| -Vrouw                                        | 26                | 26                |

De reële waarde van de dekkingsactiva is volgens volgende belangrijke categorieën onderverdeeld

|                                           | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Beursgenoteerde participaties</b>      | 92,24%         | <b>94,63%</b>  |
| Aandelen – Eurozone                       | 12,05%         | 8,30%          |
| Aandelen – niet-Eurozone                  | 13,10%         | 19,78%         |
| Staatsobligaties – Eurozone               | 5,06%          | 1,99%          |
| Andere obligaties – Eurozone              | 33,09%         | 29,30%         |
| Andere obligaties – niet-Eurozone         | 28,93%         | 35,26%         |
| <b>Niet beursgenoteerde participaties</b> | 7,76%          | <b>5,37%</b>   |
| Verzekeringscontracten                    | 0,00%          | 0,00%          |
| Onroerende goederen                       | 1,82%          | 1,63%          |
| Kas en kasequivalenten                    | 0,25%          | 2,47%          |
| Andere                                    | 5,70%          | 1,27%          |
| <b>Totaal (in %)</b>                      | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Totaal (in duizenden euro's)</b>       | <b>221.453</b> | <b>205,500</b> |

Sensitiviteitsanalyse

| Impact op de verplichtingen                                       | In duizenden euro's |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Toename (-) / Afname (+)                                          |                     |
| Toename van de verdisconteringsvoet (0,25%)                       | 3.685               |
| Toename van de gemiddelde loonstijging – zonder inflatie (0,1%)   | -1.362              |
| Stijging van de inflatievoet (0,25%)                              | -3.320              |
| Stijging van de gezondheidszorg (0,01%)                           | -26                 |
| Toename van de tarifaire voordelen (0,5%)                         | -837                |
| Stijging van de levensverwachting van de gepensioneerden (1 jaar) | -778                |

Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen

|                                                                            | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen inzake toegezegde regelingen | 7    | 8    |
| Gewogen gemiddelde duur van de andere verplichtingen na uitdiensttreding   | 16   | 15   |

Raming van de verwachte te storten bijdragen voor de personeelsbeloningen met betrekking tot de extralegale pensioenen

|                                                                                                             | In duizenden euro's |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Verwachte bijdrage in 2025 (voor alle extralegale pensioenen en andere voordelen zoals hierboven opgenomen) | 11.028              |

De te betalen bijdragen zijn afhankelijk van de loonmassa van de betrokken populatie.

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

| Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans              | In duizenden euro's |            |          |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|----------|
|                                                                         | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Waardering van de vaste activa                                          | 86.442              | 95.725     | -9.283   |
| Te ontvangen opbrengsten                                                | 0                   | 148        | -148     |
| Reële waarde van de financiële instrumenten                             | 1.606               | 1.731      | -125     |
| Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen | 36.094              | 33.598     | 2.496    |
| Overige normatieve verschillen                                          | 0                   | 0          | 0        |
| Totaal                                                                  | 124.142             | 131.202    | -7.060   |

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd en worden allemaal integraal geboekt.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dat verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs, en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en verplichtingen ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en DISTRIGAS & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.

| Beweging van de periode                                              | In duizenden euro's     |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                      | Uitgestelde belastingen |
| Op 31-12-2023                                                        | 131.202                 |
| Uitgestelde belastingen - Resultatenrekening                         | -9.066                  |
| Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat | 2.006                   |
| Op 31-12-2024                                                        | 124.142                 |

Toelichting 5.15. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

| Kortlopende handelsschulden en overige schulden | In duizenden euro's |            |          |
|-------------------------------------------------|---------------------|------------|----------|
|                                                 | 31-12-2024          | 31-12-2023 | Verschil |
| Leveranciers                                    | 50.936              | 54.501     | -3.565   |
| Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen | 34.283              | 39.341     | -5.058   |
| Overige schulden                                | 23.740              | 25.114     | -1.374   |
| Totaal                                          | 108.959             | 118.956    | -9.997   |

De daling is voornamelijk te verklaren door lagere handelsschulden, vooral door de daling van de te ontvangen facturen en lagere Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen. De overige schulden bestaan voornamelijk uit ontvangen garanties.

Toelichting 6. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

De groep Fluxys Belgium is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten. Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren te allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Beleid op het gebied van thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys Belgium wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat voorziet dat thesaurieoverschotten worden belegd bij Fluxys NV in het kader van de overeenkomsten op het gebied van *cash pooling*. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys.

Het doel van het beleid bestaat erin de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding tegen marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep vermeldt dat de thesaurieoverschotten worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Beleggingen worden permanent opgevolgd en maken individueel het voorwerp uit van een risicoanalyse.

Op 31-12-2024 bedragen de lange- en korte termijn geldbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten k€ 1.229.162 tegenover k€ 1.207.537 per eind 2023.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van haar tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van haar vorderingen. In het kader van haar beleid op het gebied van risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep haar potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet een beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses opgesteld door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Deze laatsten evalueren de ondernemingen op grond van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om haar dossier over potentiële klanten of leveranciers te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover ze in het merendeel van haar activiteiten beschikt, gebruik maken om aan haar

tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep haar blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Met het oog op het concentratierisico valt op te merken dat één klant ten belope van 16% aan de bedrijfsopbrengsten bijdraagt, meer bepaald voor 124 M€ aan de vervoersactiviteit.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet die tussen 2025 en 2034 vervallen en waarvan het saldo, inclusief leaseverplichtingen, k€ 1.081.621 bedraagt per eind 2024 tegenover k€ 1.125.647 per eind 2023.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten bovendien overige financieringen en verplichtingen die aangewend moeten worden binnen het regelgevende kader. Zoals beschreven in Toelichting 5.12 hebben deze verplichtingen deels een OLO rentevoet op 10 jaar en deels een rentevoet gelijk aan de gemiddelde Euribor op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dat niveau.

Een sensitiviteitsanalyse is op dit punt aldus niet relevant. Als conclusie kan worden gesteld dat de blootstelling van de Fluxys Belgium groep aan rentevoetrisico's zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is een belangrijke doelstelling binnen de groep Fluxys Belgium. Bedragen en termijnen van beleggingen dekken in de mate van het mogelijke de termijnplanning van de thesauriebehoeften, rekening houdend met exploitatierisico's.

In het kader van de overeenkomsten inzake *cash pooling* kan de groep Fluxys Belgium voor liquiditeitsbehoeften een beroep doen op Fluxys NV. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys en beschikt over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Het overzicht van de looptijd van de rentedragende passiva wordt weergegeven in Toelichting 5.11.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum

De belangrijkste financiële instrumenten bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.

Volgende tabel bevat de toestand van de financiële instrumenten op 31-12-2024:

| Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum                |             |             | In duizenden euro's |         |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------|
| 31-12-2024                                                             | Categorieën | Boek-waarde | Reële waarde        | Niveaus |
| I. Vaste activa                                                        |             |             |                     |         |
| Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs               | A           | 106.041     | 99.952              | 1 & 2   |
| Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening | B           | 2.912       | 2.912               | 2       |
| Vorderingen uit financiële lease                                       | A           | 0           | 0                   | 2       |
| Overige vorderingen                                                    | A           | 18.691      | 18.691              | 2       |
| II. Vlottende activa                                                   |             |             |                     |         |
| Vorderingen uit financiële lease                                       | A           | 0           | 0                   | 2       |
| Handels- en overige vorderingen                                        | A           | 93.521      | 93.521              | 2       |
| Geldbeleggingen                                                        | A           | 31.672      | 31.648              | 2       |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                        | A           | 1.091.543   | 1.091.567           | 2       |
| Totaal der financiële instrumenten op het actief                       |             | 1.344.380   | 1.338.291           |         |
| I. Langlopende verplichtingen                                          |             |             |                     |         |
| Rentedragende verplichtingen                                           | A           | 1.002.963   | 964.858             | 2       |
| Andere financiële verplichtingen                                       | B           | 2.912       | 2.912               | 2       |
| II. Kortlopende verplichtingen                                         |             |             |                     |         |
| Rentedragende verplichtingen                                           | A           | 52.371      | 52.371              | 2       |
| Handels- en overige schulden                                           | A           | 108.959     | 108.959             | 2       |
| Totaal der financiële instrumenten op het passief                      |             | 1.167.205   | 1.129.100           |         |

De categorieën stemmen overeen met volgende financiële instrumenten:

A. Financiële activa of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.

B. Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de resultatenrekening.

| Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum                |             |            | In duizenden euro's |         |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------------|---------|
| 31-12-2023                                                             | Categorieën | Boekwaarde | Reële waarde        | Niveaus |
| I. Vaste activa                                                        |             |            |                     |         |
| Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs               | A           | 107.199    | 100.288             | 1 & 2   |
| Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening | B           | 4.011      | 4.011               | 2       |
| Vorderingen uit financiële lease                                       | A           | 0          | 0                   | 2       |
| Overige vorderingen                                                    | A           | 21.496     | 21.496              | 2       |
| II. Vlottende activa                                                   |             |            |                     |         |
| Vorderingen uit financiële lease                                       | A           | 1.644      | 1.644               | 2       |
| Handels- en overige vorderingen                                        | A           | 102.056    | 102.056             | 2       |
| Geldbeleggingen                                                        | A           | 32.998     | 32.959              | 2       |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                        | A           | 1.068.227  | 1.068.334           | 2       |
| Totaal der financiële instrumenten op het actief                       |             | 1.337.631  | 1.330.788           |         |
| I. Langlopende verplichtingen                                          |             |            |                     |         |
| Rentedragende verplichtingen                                           | A           | 1.070.311  | 1.021.899           | 2       |
| Andere financiële verplichtingen                                       | B           | 4.010      | 4.010               | 2       |
| II. Kortlopende verplichtingen                                         |             |            |                     |         |
| Rentedragende verplichtingen                                           | A           | 55.336     | 55.336              | 2       |
| Handels- en overige schulden                                           | A           | 118.956    | 118.956             | 2       |
| Totaal der financiële instrumenten op het passief                      |             | 1.248.613  | 1.200.201           |         |

Alle financiële instrumenten van de groep worden tegen reële waarden gewaardeerd en vallen onder niveau 1 en 2 in de hiërarchie der reële waarden. De evaluatie van hun reële waarde gebeurt op geregelde tijdstippen.

Voor reële waardebepaling op niveau 1 worden alleen genoteerde (niet aangepaste) prijzen gehanteerd voor identieke activa en verplichtingen in actieve markten. Zij bestaan hoofdzakelijk uit obligaties.

Voor reële waardebepaling op niveau 2 worden andere dan de genoteerde prijzen in niveau 1 gehanteerd die waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct of indirect.

De waarderings technieken voor de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De rubrieken 'rentedragende verplichtingen' bevatten de obligatieleningen tegen vaste rente, uitgegeven door Fluxys Belgium, waarvan de reële waarde vastgesteld wordt aan de hand van rentetarieven op actieve markten, doorgaans aangeleverd door financiële instellingen.
- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
  - omdat deze een vervaldag op korte termijn hebben (zoals commerciële vorderingen en schulden),
  - behalve voor de financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs door de stijging van de rentevoeten

**Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep**

**Toelichting 7.1. De geschillen**

**Ghislenghien**

Zoals sinds 2011 aangekondigd, is Fluxys Belgium, in onderling akkoord met de verzekeringsmaatschappijen en de overige betrokken partijen, overgegaan tot de definitieve vergoeding van de private slachtoffers van het ongeval te Ghislenghien in 2004. Alle slachtoffers die zich tot nu toe hebben gemeld en die recht hadden op schadevergoeding, zijn inmiddels vergoed.

**Vordering met betrekking tot de ‘Open Rack Vaporizer’**

Een vordering ter compensatie van bijkomende werken werd ingesteld door een leverancier in het kader van de investering ‘Open Rack Vaporizer’ door Fluxys LNG. Fluxys LNG betwist deze vordering en een expert werd aangesteld om het dossier te evalueren. Geen enkele betrouwbare inschatting kan in het huidige stadium worden gemaakt, aangezien de expertise nog steeds lopende is. Bijgevolg werd geen voorziening aangelegd op 31-12-2024.

**Overige procedures**

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van onze installaties zijn aanhangig, maar de verwachte impact daarvan is verwaarloosbaar en/of de procedures staan on hold.

**Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

In het kader van haar activiteiten beheert de groep Fluxys Belgium aardgas dat toebehoort aan haar klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de leidingen en in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge.

**Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden**

De bankwaarborgen in het voordeel van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen, en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Op 31-12-2024 bedragen die ontvangen zekerheden k€ 133.319 De verwachte en erkende kredietverliezen op ontvangen garanties zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

**Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming**

De huurwaarborgen gesteld in het voordeel van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen k€ 644 op 31-12-2024. Op 31-12-2024 werden nog andere zekerheden opgebouwd ten belope van k€ 265.

**Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingsdiensten**

**Hervergassingsdiensten**

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA's) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 110 aanmeervensters (slots) per contractjaar tot 2023 en 88 aanmeervensters per contractjaar tot 2027.

In 2019 werd, bovenop bovenstaande contracten, een nieuwe lange termijn overeenkomst afgesloten met Qatar Petroleum (vandaag Qatar Energy), dochterbedrijf van Qatar Terminal Limited (QTL), voor de resterende unloading slots tot 2039 met verlengingsoptie tot 2044.

Na optimalisatie van de korte termijn slotplanning sinds 2022 en de marktvraag naar langetermijncapaciteit heeft Fluxys 24 slots per jaar te koop gesteld vanaf april 2027 (pro rata) tot 2044. Twee klanten hebben elk 12 slots per jaar verkregen voor de volledige duur. Bijgevolg is de capaciteit van 134 slots verdeeld over 3 verschillende klanten tot 2044.

Tijdens de bindende fase van een Open Season die eind 2020 werd gehouden voor bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge, werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven. Op die basis heeft Fluxys LNG in februari 2021 de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- vanaf begin 2024 zal reeds een bijkomende hervergassingscapaciteit van 4,7 miljoen ton per jaar werd aangeboden,
- vanaf begin 2025 (contractueel gepland en onderschreven vanaf januari 2026) is de volledige bijkomende capaciteit van 6 miljoen ton per jaar in gebruik genomen.

De som van deze capaciteiten, slots en hervergassing, komt momenteel overeen met een totale hervergassingscapaciteit van 17 miljard kubieke meter per jaar.

**Overslagdiensten**

In 2019, met de ingebruikname van de vijfde tank op de LNG-terminal in Zeebrugge en een tweede aanlegsteiger, heeft Fluxys een overslagdienst aangeboden voor 214 aanlegrechten en 180.000 m³ opslagrechten. Het contract heeft een looptijd van 20 jaar (2039) en werd afgesloten met Yamal Trade (een 100% dochteronderneming van Yamal LNG).

**Toelichting 7.6. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen**

De groep Fluxys Belgium heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.

Toelichting 7.7. Latente gereguleerde activa

In het kader van de ontwikkeling van de waterstoftransportactiviteiten heeft de groep Fluxys Belgium in 2024 een reeks kosten gemaakt. Hoewel Fluxys hydrogen is aangewezen als de operator van het toekomstige waterstofnetwerk, is het regelgevende kader nog niet gedefinieerd of goedgekeurd op de balansdatum. Niettemin wordt verwacht dat zodra dat regulatorische kader is bepaald en van kracht is, de betrokken kosten zullen worden gerecupereerd via toegestane inkomsten. Bijgevolg is de Fluxys Belgium Groep van mening dat het een latent regulatorisch actief heeft van naar schatting 6.600 k€ op 31-12-2024.

Toelichting 8. Verbonden partijen

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door de vennootschap Fluxys, zelf onder controle van Publigas.

De geconsolideerde staten omvatten de verrichtingen tussen verbonden partijen die werden geleverd door Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen aan niet in de consolidatie opgenomen verbonden of geassocieerde ondernemingen in het kader van hun normale activiteiten. Die transacties worden tegen marktconforme voorwaarden verricht en betreffen hoofdzakelijk transacties gerealiseerd met Fluxys NV en Fluxys Europe (administratieve diensten, IT-diensten, housing-diensten en thesaurie- en financieringsbeheer), Interconnector (VK) (inspectie- en reparatiediensten), IZT (diensten voor de inwerkingstelling en het onderhoud van de installaties), Dunkerque LNG (informaticaontwikkelingen en andere diensten), Gaz-Opale (verlening van terminallingdienst), Balansys (onderneming die instaat voor de commerciële balancerings van het net), Fluxys TENP, FluxSwiss en Flux Re (herverzekeringen), Fluxys Byte IT (IT-diensten).

Overige verbonden partijen in de tabellen hierna hebben betrekking op andere vennootschappen van de groep Fluxys, waarin Fluxys Belgium geen deelneming aanhoudt.

| Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31-12-2024 |                     |                |                            | In duizenden euro's |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------------|---------------------|
|                                                                  | Moeder-vennootschap | Joint ventures | Overige verbonden partijen | Totaal              |
| I. Activa met verbonden partijen                                 | 1.040.766           | 15.102         | 532                        | 1.056.400           |
| 1. Overige financiële activa                                     | 0                   | 0              | 0                          | 0                   |
| Leningen                                                         | 0                   | 0              | 0                          | 0                   |
| 2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)       | 0                   | 0              | 0                          | 0                   |
| 3. Handels- en overige vorderingen                               | 156                 | 15.000         | 532                        | 15.688              |
| Klanten                                                          | 156                 | 15.000         | 532                        | 15.688              |
| 4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen              | 1.040.610           | 0              | 0                          | 1.040.610           |
| 5. Overige vlottende activa                                      | 0                   | 102            | 0                          | 102                 |
| II. Passiva met verbonden partijen                               | 164.796             | 0              | 1.510                      | 166.306             |
| 1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)           | 163.733             | 0              | 0                          | 163.733             |
| Overige leningen                                                 | 163.733             | 0              | 0                          | 163.733             |
| 2. Handels- en overige schulden                                  | 1.054               | 0              | 853                        | 1.907               |
| Handelsschulden                                                  | 960                 | 0              | 835                        | 1.795               |
| Overige schulden                                                 | 94                  | 0              | 18                         | 112                 |
| 3. Overige kortlopende verplichtingen                            | 9                   | 0              | 657                        | 666                 |
| III. Transacties tussen verbonden partijen                       | 34.307              | 2.587          | 20.036                     | 56.930              |
| 1. Dienstprestaties en levering van goederen                     | 3.534               | 2.022          | 19.061                     | 24.617              |
| 2. Ontvangen dienstprestaties (-)                                | -2.951              | 0              | -1.653                     | -4.604              |
| 3. Financiële resultaten                                         | 33.724              | 565            | 0                          | 34.289              |
| 4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders                   |                     |                | 2.628                      | 2.628               |
| waarvan vergoedingen op korte termijn                            |                     |                | 2.260                      | 2.260               |
| waarvan vergoedingen na uitdiensttreding                         |                     |                | 369                        | 369                 |

| Belangrijke transacties tussen verbonden partijen<br>per 31-12-2023 |                         |                |                                  | In duizenden euro's |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------|
|                                                                     | Moeder-<br>vennootschap | Joint ventures | Overige<br>verbonden<br>partijen | Totaal              |
| I. Activa met verbonden partijen                                    | 1.013.091               | 13.000         | 2.381                            | 1.028.472           |
| 1. Overige financiële activa                                        | 0                       | 3.000          | 0                                | 3.000               |
| Leningen                                                            | 0                       | 3.000          | 0                                | 3.000               |
| 2. Vorderingen uit financiële lease<br>(kort- en langlopende)       | 0                       | 0              | 1.644                            | 1.644               |
| 3. Handels- en overige vorderingen                                  | 240                     | 0              | 737                              | 977                 |
| Klanten                                                             | 240                     | 10.000         | 737                              | 977                 |
| 4. Geldmiddelen, kasequivalenten<br>en geldbeleggingen              | 1.012.851               | 0              | 0                                | 1.012.851           |
| 5. Overige vlottende activa                                         | 0                       | 0              | 0                                | 0                   |
| II. Passiva met verbonden partijen                                  | 188.322                 | 0              | 674                              | 188.996             |
| 1. Rentedragende verplichtingen<br>(kort- en langlopende)           | 186.909                 | 0              | 0                                | 186.909             |
| Overige leningen                                                    | 186.909                 | 0              | 0                                | 186.909             |
| 2. Handels- en overige schulden                                     | 1.406                   | 0              | 12                               | 1.418               |
| Handelsschulden                                                     | 37                      | 0              | 0                                | 37                  |
| Overige schulden                                                    | 1.369                   | 0              | 12                               | 1.381               |
| 3. Overige kortlopende<br>verplichtingen                            | 7                       | 0              | 662                              | 669                 |
| III. Transacties tussen verbonden<br>partijen                       | 1.582                   | 1.763          | 22.709                           | 26.054              |
| 1. Dienstprestaties en levering van<br>goederen                     | 3.860                   | 1.763          | 22.709                           | 28.332              |
| 2. Ontvangen dienstprestaties (-)                                   | -2.284                  | 0              | 0                                | -2.284              |
| 3. Financiële resultaten                                            | 6                       | 0              | 0                                | 6                   |
| 4. Vergoeding aan directieleden en<br>bestuurders                   |                         |                | 3.049                            | 3.049               |
| waarvan vergoedingen op korte<br>termijn                            |                         |                | 2.653                            | 2.653               |
| waarvan vergoedingen na<br>uitdiensttreding                         |                         |                | 396                              | 396                 |

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders

In overeenstemming met artikel 10 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys Belgium nv uit minstens 3 en maximaal 24 leden, niet-uitvoerende bestuurders. Daarnaast verleent het 'bijzonder aandeel' de minister het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur aan te stellen. Momenteel wonen twee vertegenwoordigers van de federale regering de vergaderingen van de raad van bestuur bij.

De gewone algemene vergadering heeft beslist om de emolumenten van de bestuurders en van de regeringsvertegenwoordigers vast te leggen op maximaal 360.000 € (waarde 01-01-2007) geïndexeerd, door de raad van bestuur te verdelen onder haar leden, en een zitpenning van 250 € toe te kennen per vergadering van de raad van bestuur en van de raadgevende comités.

Artikel 15 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur gemachtigd is om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten en onkosten van zijn leden terug te betalen.

De groep Fluxys Belgium heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders. Bovendien hebben ze geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd. Aan de bestuurders werden geen aandelen of opties op aandelen toegekend.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het remuneratieverslag, dat deel uitmaakt van de 'Corporate Governance Verklaring' in het jaarverslag en naar Toelichting 8 'Verbonden partijen' voor wat betreft de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie.

## Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 3:17 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys Belgium nv te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium nv en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn ook beschikbaar op de website van Fluxys Belgium ([www.fluxys.com/belgium](http://www.fluxys.com/belgium)) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys Belgium NV  
Departement Communication  
Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

### Balans

| Activa                                 | In duizenden euro' |            |
|----------------------------------------|--------------------|------------|
|                                        | 31-12-2024         | 31-12-2023 |
| Oprichtingskosten                      | 948                | 1.107      |
| Vaste activa                           | 1.428.584          | 1.447.863  |
| Immateriële vaste activa               | 28.103             | 25.789     |
| Materiële vaste activa                 | 1.304.592          | 1.332.255  |
| Financiële vaste activa                | 95.889             | 89.819     |
| Vlottende activa                       | 985.827            | 1.041.285  |
| Vorderingen op meer dan één jaar       | 18.691             | 21.496     |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 51.791             | 49.710     |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar    | 90.686             | 93.272     |
| Geldbeleggingen                        | 0                  | 0          |
| Liquide middelen                       | 802.055            | 856.221    |
| Overlopende rekeningen                 | 22.604             | 20.586     |
| Totaal                                 | 2.415.358          | 2.490.255  |

| Passiva                                  | In duizenden euro's |            |
|------------------------------------------|---------------------|------------|
|                                          | 31-12-2024          | 31-12-2023 |
| Eigen vermogen                           | 416.169             | 434.959    |
| Kapitaal                                 | 60.272              | 60.272     |
| Uitgiftepremies                          | 38                  | 38         |
| Herwaarderingsmeerwaarden                | 206.179             | 230.856    |
| Reserves                                 | 10.700              | 10.814     |
| Overgedragen winst                       | 111.852             | 101.654    |
| Kapitaalsubsidies                        | 27.128              | 31.325     |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen | 13.087              | 15.716     |
| Voorzieningen voor risico's en kosten    | 3.258               | 4.450      |
| Uitgestelde belastingen                  | 9.829               | 11.266     |
| Schulden                                 | 1.887.733           | 2.039.580  |
| Schulden op meer dan één jaar            | 877.258             | 896.932    |
| Schulden op ten hoogste één jaar         | 141.118             | 244.804    |
| Overlopende rekeningen                   | 869.357             | 897.844    |
| Totaal                                   | 2.415.358           | 2.490.255  |

Resultatenrekening

| Resultatenrekening                                       | In duizenden euro's |            |
|----------------------------------------------------------|---------------------|------------|
|                                                          | 31-12-2024          | 31-12-2023 |
| Bedrijfsopbrengsten                                      | 598.879             | 653.561    |
| Bedrijfskosten                                           | 509.691             | 579.348    |
| Bedrijfsresultaat                                        | 89.187              | 74.213     |
| Financiële opbrengsten                                   | 69.818              | 72.111     |
| Financiële kosten                                        | 51.919              | 48.709     |
| Financieel resultaat                                     | 17.899              | 23.402     |
| Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen | 107.086             | 97.616     |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen               | 1.171               | 1.184      |
| Belastingen op het resultaat                             | -24.227             | -19.444    |
| Winst van het boekjaar                                   | 84.029              | 79.356     |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves               | 114                 | 114        |
| Te bestemmen winst van het boekjaar                      | 84.143              | 79.470     |

Resultaatverwerking

| Resultaatverwerking                                                                                                                                                     | In duizenden euro's |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                         | 31-12-2024          | 31-12-2023     |
| <b>Te bestemmen winstsaldo</b>                                                                                                                                          | <b>185.797</b>      | <b>172.554</b> |
| Te bestemmen winst van het boekjaar                                                                                                                                     | 84.143              | 79.470         |
| Overgedragen winst van het vorige boekjaar                                                                                                                              | 101.654             | 93.084         |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>                                                                                                                               | <b>24.424</b>       | <b>27.470</b>  |
| Aan de reserves                                                                                                                                                         | 24.424              | 27.470         |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>                                                                                                                                | <b>0</b>            | <b>0</b>       |
| Aan de wettelijke reserve                                                                                                                                               | 0                   | 0              |
| Aan de overige reserves                                                                                                                                                 | 0                   | 0              |
| <b>Over te dragen resultaat</b>                                                                                                                                         | <b>111.852</b>      | <b>101.654</b> |
| Over te dragen winst                                                                                                                                                    | 111.852             | 101.654        |
| <b>Uit te keren winst</b>                                                                                                                                               | <b>98.369</b>       | <b>98.369</b>  |
| Vergoeding van het kapitaal                                                                                                                                             | 98.369              | 98.369         |
| Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op: | € 0,980             | € 0,980        |

In 2024 werd geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen bruto eenheidsdividend voor het boekjaar 2024 bedraagt 1,40 € per aandeel (0,980 € netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 21 mei 2025.

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

| Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar |               |                    |                               |            |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|------------|
| 31-12-2024                                    |               |                    |                               |            |
| Geplaatst kapitaal (in duizenden euro's)      |               |                    |                               |            |
| Per einde van het vorige boekjaar             |               |                    |                               | 60.272     |
| Per einde van het boekjaar                    |               |                    |                               | 60.272     |
| Samenstelling van het kapitaal                |               |                    |                               |            |
| Aandelen op naam                              |               |                    |                               | 62.351.236 |
| Gedematerialiseerde aandelen                  |               |                    |                               | 7.912.265  |
| Aandeelhoudersstructuur                       |               |                    |                               |            |
| Aangever                                      | Aangiftedatum | Aandelen-categorie | Aantal aangegeven stemrechten | %          |
| Fluxys                                        | 13-12-2017    | B/D                | 63.237.240                    | 90,00      |

De Belgische staat beschikt over één bijzonder aandeel.

Belastingen op het resultaat

| Belastingen op het resultaat                                             | In duizenden euro's |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 31-12-2024                                                               |                     |
| Detail van de rubriek 670/3 *                                            |                     |
| Belastingen op het resultaat van het boekjaar                            | 25.077              |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen                   | 26.000              |
| Geraamde belastingoverschotten                                           | -923                |
| Geraamde belastingsupplementen                                           | 0                   |
| Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren                    | 23                  |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen                          | 23                  |
| Belastingsupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd) | 0                   |
| Verschil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst      |                     |
| Winst vóór belastingen                                                   | 107.086             |
| Fiscale elementen:                                                       | -6.777              |
| Definitief belaste inkomsten                                             | -32.837             |
| Verworpen uitgaven                                                       | 6.200               |
| Notionele interesten                                                     | 0                   |
| Belastbare reserves                                                      | 28.932              |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa                          | 0                   |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves                               | 114                 |
| Onttrekking aan uitgestelde belastingen                                  | 1.171               |
| Aftrek voor innovatie-inkomsten                                          | -10.201             |
| Niet-aftrekbare voorzieningen                                            | 0                   |
| Occulte reserves                                                         | -154                |
| Geraamde belastbare winst                                                | 100.309             |

Sociale balans

Nummer RSZ: 030012851238

Nummer Paritair comité: 326

Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

| 1a. Tijdens het boekjaar                 | Totaal      | Mannen      | Vrouwen    |
|------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers              |             |             |            |
| Voltijds                                 | 796,8       | 678,4       | 118,4      |
| Deeltijds                                | 127,6       | 79,8        | 47,8       |
| Totaal in voltijds equivalenten (VTE)    | 894,7       | 740,0       | 154,7      |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   |             |             |            |
| Voltijds                                 | 1.210.881   | 1.037.937   | 172.943    |
| Deeltijds                                | 146.618     | 92.007      | 54.611     |
| Totaal                                   | 1.357.498   | 1.129.944   | 227.554    |
| Personeelskosten                         |             |             |            |
| Voltijds                                 | 117.952.727 | 103.422.121 | 14.530.605 |
| Deeltijds                                | 18.025.239  | 12.159.150  | 5.866.089  |
| Totaal                                   | 135.977.966 | 115.581.271 | 20.396.695 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1.757.465   | 1.493.845   | 263.620    |

| 1b. Tijdens het vorige boekjaar          | Totaal      | Mannen      | Vrouwen    |
|------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 878,2       | 727,10      | 151,10     |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1.325.855   | 1.095.590   | 230.265    |
| Personeelskosten                         | 129.599.931 | 110.159.941 | 19.439.990 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 2.104.288   | 1.788.645   | 315.643    |

| 2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar                  |          |           |              |
|-------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------|
|                                                             | Voltijds | Deeltijds | Totaal VTE * |
| a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister |          |           |              |
|                                                             | 806      | 120       | 898,9        |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst               |          |           |              |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd                       | 793      | 119       | 885,30       |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd                         | 13       | 1         | 13,6         |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk             | 0        | 0         | 0,0          |
| Vervangingsovereenkomst                                     | 0        | 0         | 0,0          |
| c. Volgens het geslacht en het studieniveau                 |          |           |              |
| Mannen                                                      | 690      | 74        | 748,5        |
| Lager onderwijs                                             | 0        | 0         | 0,0          |
| Secundair onderwijs                                         | 266      | 43        | 299,7        |
| Hoger niet-universitair onderwijs                           | 165      | 12        | 174,8        |
| Universitair onderwijs                                      | 259      | 19        | 274,0        |
| Vrouwen                                                     | 116      | 46        | 150,4        |
| Lager onderwijs                                             | 0        | 0         | 0,0          |
| Secundair onderwijs                                         | 22       | 7         | 27,0         |
| Hoger niet-universitair onderwijs                           | 44       | 22        | 60,2         |
| Universitair onderwijs                                      | 50       | 17        | 63,1         |
| d. Volgens de beroepscategorie                              |          |           |              |
| Directiepersoneel                                           | 326      | 34        | 352,6        |
| Bedienden                                                   | 480      | 86        | 546,30       |
| Arbeiders                                                   | 0        | 0         | 0,0          |
| Andere                                                      | 0        | 0         | 0,0          |

\* In voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

| Tijdens het boekjaar                     | Uitzendkrachten | Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 4,5             | 0                                                    |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 8.776           | 0                                                    |
| Kosten voor de onderneming               | 402.631         | 0                                                    |

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

|                                                                                                                                     | Voltijds | Deeltijds | Totaal VTE * |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------|
| Ingetreden                                                                                                                          |          |           |              |
| a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven                                         | 78       | 3         | 79,6         |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst                                                                                       |          |           |              |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd                                                                                               | 68       | 2         | 69,0         |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd                                                                                                 | 10       | 1         | 10,6         |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk                                                                                     | 0        | 0         | 0,0          |
| Vervangingsovereenkomst                                                                                                             | 0        | 0         | 0,0          |
| Uitgetreden                                                                                                                         |          |           |              |
| a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 65       | 10        | 71,0         |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst                                                                                       |          |           |              |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd                                                                                               | 53       | 10        | 59,0         |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd                                                                                                 | 12       | 0         | 12,0         |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk                                                                                     | 0        | 0         | 0,0          |
| Vervangingsovereenkomst                                                                                                             | 0        | 0         | 0,0          |
| c. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst                                                                             |          |           |              |
| Pensioen                                                                                                                            | 10       | 4         | 12,6         |
| Brugpensioen                                                                                                                        | 0        | 0         | 0,0          |
| Afdanking                                                                                                                           | 3        | 0         | 3,0          |
| Andere reden                                                                                                                        | 52       | 6         | 55,4         |
| Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming      | 0        | 0         | 0,0          |

\* totaal in voltijdse equivalenten

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

|                                                                                                                                            | Mannen    | Vrouwen |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| <b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b>                      |           |         |
| Aantal betrokken werknemers                                                                                                                | 778       | 180     |
| Aantal gevolgde opleidingsuren                                                                                                             | 25.716    | 4.385   |
| Nettokosten voor de onderneming                                                                                                            | 4.201.391 | 710.355 |
| Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding                                                                                | 4.201.391 | 710.355 |
| Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen                                                                           | 0         | 0       |
| Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)                                                                                          | 0         | 0       |
| <b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidings-initiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b> |           |         |
| Aantal betrokken werknemers                                                                                                                | 773       | 181     |
| Aantal gevolgde opleidingsuren                                                                                                             | 23.711    | 5.395   |
| Nettokosten voor de onderneming                                                                                                            | 1.881.774 | 396.535 |
| <b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                                                     |           |         |
| Aantal betrokken werknemers                                                                                                                | 0         | 0       |
| Aantal gevolgde opleidingsuren                                                                                                             | 0         | 0       |
| Nettokosten voor de onderneming                                                                                                            | 0         | 0       |

# Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2024, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Fluxys Belgium NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 3.310,1 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar (aandeel van de groep) van € 82,9 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2024, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

**Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud**

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Kernpunten van de controle**

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

**Berekening van het netto resultaat in overeenstemming met het gereguleerd kader**

**Beschrijving van het kernpunt**

Zoals beschreven in Deel 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag en in toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening, wordt een gereguleerde tariefmethodologie toegepast op het vervoer van aardgas (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal waarbij het netto resultaat wordt bepaald door toepassing van berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (de "CREG") (samen de "Tariefmethodologie").

De Tariefmethodologie is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta voor de gereguleerde activiteit van de Groep, het rendement op eigen vermogen,...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ('RAB'), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies). Daarnaast voorziet de methodologie in een specifieke resultaatsformule voor LNG-installaties die betrekking hebben op uitbreidingsinvesteringen uitgevoerd sinds 2004 waarvoor het rendement wordt bepaald aan de hand van een door de CREG bepaalde IRR-formule (Internal Rate of Return).

De Tariefmethodologie maakt een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten. De afwijkingen van de geschatte waarde in niet-beheersbare bedrijfskosten worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen (toekomstige tarieven). De beheersbare bedrijfskosten zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen verdeeld worden tussen de aandeelhouders van de Groep en de toekomstige tarieven.

Wegens de voormelde redenen zijn de berekeningsmethodes ter bepaling van het netto resultaat van de Groep complex en behoeven ze inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van bedrijfskosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Uitvoeren van onafhankelijke herberekeningen van de netto resultaten van de verschillende gereguleerde activiteiten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Beoordelen van de communicaties met de CREG, inclusief het evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen (hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' in het jaarverslag en toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening).

Investerings in en gebruiksduur van materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Materiële vaste activa vormen 55% van de geconsolideerde balans van de Groep met een totaal bedrag aan investeringen ('CAPEX') van € 92,1 miljoen in 2024 en een netto boekwaarde van € 1.804,3 miljoen op 31 december 2024. Materiële vaste activa vormen de belangrijkste basis voor het gereguleerd actief (Regulated Asset Base of "RAB"). Afschrijvingen worden geclassificeerd als niet-beheersbare bedrijfskosten en hebben bijgevolg een impact op de tarieven. De door de regulator (CREG) aanvaarde economische gebruiksduur beïnvloedt de afschrijvingen.

Ten gevolge van het belang van de materiële vaste activa voor de totale activa, het gereguleerd rendement en de gebruikers van de Geconsolideerde Jaarrekening, werd deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de werking van de voornaamste interne controles, inclusief de beoordelingscontroles van het management met betrekking tot de gepaste goedkeuring van de investering, de overeenstemming van de investering met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, en de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en op diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering, herrekenen van afschrijvingskosten, onderzoeken van de toewijzing van de investeringen aan de correcte activiteit en overeenstemmen van de boekwaarde van de materiële vaste activa met de RAB;
- Evaluatie, aan de hand van correspondentie met de regulator, of er gedurende de periode veranderingen hebben plaatsgevonden in de gebruiksduur van een actief dewelke zouden moeten verwerkt worden in de boekhouding.
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 2.6 en 5.1 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de

dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde  
Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader'
- Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Fluxys Belgium NV per 31 december 2024 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 27 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Wim Van Gasse\*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

25WVG0054

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

### Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys Belgium, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 27 maart 2025

Christian Leclercq  
Lid van het directiecomité  
Chief Financial Officer

Pascal De Buck  
Gedelegeerd Bestuurder  
Chief Executive Officer

## Verklarende woordenlijst

### Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's

De Fluxys Belgium groep beoordeelt voortdurend zijn financiële sterkte, in het bijzonder aan de hand van de volgende financiële ratio's:

- **Solvabiliteit:** de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium groep te benadrukken.
- **Interestdekking:** de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.
- **Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB:** het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.
- **FFO / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.
- **RCF / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

# Definitie van de indicatoren

## Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

## Netto financieringskosten

Interestlasten na aftrek van financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten, rente op geldbeleggingen en kasequivalenten en andere ontvangen interesten, uitgezonderd intresten op regulatoire activa en op regulatoire verplichtingen.

## Interestlasten

Rentekosten op schulden (met inbegrip van rentekosten op leaseschulden) na aftrek van de interesten op regulatoire verplichtingen.

## EBIT

**Earnings Before Interests and Taxes** of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

## EBITDA

**Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization** of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatie-methode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

## Netto financiële schuld

Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), na aftrek van de regulatoire verplichtingen, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

## FFO

Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

## RAB

Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

## Uitgebreide RAB

Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

## RCF

Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

## WACC

Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                                        | 133.931        | 129.570        |             |
| Afschrijvingen                                                                  | 177.533        | 166.894        |             |
| Voorzieningen                                                                   | -2.958         | 745            |             |
| Waardeverminderingen                                                            | -6.223         | -11.400        |             |
| Resultaat van ondernemingen opgenomen<br>volgens de vermogensmutatiemethode     | 0              | 0              |             |
| Dividenden van niet-geconsolideerde<br>ondernemingen                            | 0              | 0              |             |
| <b>EBITDA in duizenden euro's</b>                                               | <b>302.283</b> | <b>285.809</b> |             |

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                                        | 133.931        | 129.570        |             |
| Resultaat van ondernemingen opgenomen<br>volgens de vermogensmutatiemethode     | 0              | 0              |             |
| Dividenden van niet-geconsolideerde<br>ondernemingen                            | 0              | 0              |             |
| <b>EBIT in duizenden euro's</b>                                                 | <b>133.931</b> | <b>129.570</b> |             |

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's | 31-12-2024    | 31-12-2023   | Toelichting |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|
| Financiële opbrengsten uit<br>leaseovereenkomsten                               | 0             | 39           |             |
| Rente op beleggingsinstrumenten,<br>geldmiddelen, kasequivalenten               | 42.174        | 32.487       |             |
| Andere interesten                                                               | 3.278         | 4.202        |             |
| Rentelasten op schulden                                                         | -69.311       | -65.909      |             |
| Rentelasten op leaseschulden                                                    | -927          | -827         |             |
| Interesten op regulatoire activa en regulatoire<br>verplichtingen               | 37.690        | 32.441       |             |
| <b>Netto financieringskosten in duizenden euro's</b>                            | <b>12.904</b> | <b>2.433</b> |             |

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Rentelasten op schulden                                                         | -69.311        | -65.909        |             |
| Rentelasten op leaseschulden                                                    | 37.690         | -827           |             |
| Interesten op regulatoire verplichtingen                                        | -927           | 32.441         |             |
| <b>Interestlasten in duizenden euro's</b>                                       | <b>-32.548</b> | <b>-34.295</b> |             |

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's                 | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten                                                        | 133.931        | 129.570        |             |
| Bedrijfsopbrengsten – Bewegingen van de<br>regulatoire activa en passiva                        | 11.074         | 291.104        |             |
| Afschrijvingen                                                                                  | 177.533        | 166.894        |             |
| Voorzieningen                                                                                   | -2.958         | 745            |             |
| Waardeverminderingen                                                                            | -6.223         | -11.400        |             |
| Ontvangsten met betrekking tot<br>ondernemingen opgenomen volgens de<br>vermogensmutatiemethode | 0              | 0              |             |
| Dividenden van niet-geconsolideerde<br>ondernemingen                                            | 0              | 0              |             |
| Netto financieringskosten                                                                       | 12.904         | 2.433          |             |
| Verschuldigde belastingen                                                                       | -34.639        | -28.235        |             |
| <b>FFO in duizenden euro's</b>                                                                  | <b>291.622</b> | <b>551.111</b> |             |

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening<br>Fluxys Belgium in duizenden euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
| FFO                                                                             | 291.622        | 551.111        |                                          |
| Uitgekeerde dividenden                                                          | -98.367        | -98.369        | E - geconsolideerd<br>kasstroomoverzicht |
| <b>RCF in duizenden euro's</b>                                                  | <b>193.255</b> | <b>452.742</b> |                                          |

| Geconsolideerde balans Fluxys Belgium<br>in duizenden euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Langlopende rentedragende<br>verplichtingen                  | 1.025.275      | 1.070.311      |             |
| Kortlopende rentedragende<br>verplichtingen                  | 56.346         | 55.336         |             |
| Termijnbeleggingen (75%)                                     | -23.754        | -24.749        |             |
| Geldmiddelen en kasequivalenten<br>(75%)                     | -818.657       | -801.170       |             |
| Overige financiële activa (75%)                              | -79.460        | -80.324        |             |
| <b>Netto financiële schuld in duizenden<br/>euro's</b>       | <b>159.750</b> | <b>219.404</b> |             |

| Geconsolideerde balans Fluxys Belgium<br>in miljoenen euro's | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Vervoer                                                      | 2.044,3        | 2.046,6        |             |
| Opslag                                                       | 216,3          | 228,0          |             |
| LNG-terminalling                                             | 313,0          | 311,0          |             |
| <b>RAB in miljoenen euro's</b>                               | <b>2.574,7</b> | <b>2.585,6</b> |             |
| Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB | 426,2          | 432,9          |             |
| <b>Uitgebreide RAB in miljoenen euro's</b>                   | <b>2.999,8</b> | <b>3.018,6</b> |             |

In België wordt de Regulated Asset Base (RAB) bepaald op basis van de gemiddelde boekhoudkundige waarde van de vaste activa van de periode aan dewelke hoofdzakelijk de gecumuleerde afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde worden toegevoegd. De berekening is in overeenstemming met de tarifaire methodologie gepubliceerd door de CREG.

| Welvaartsbijdrage in duizenden euro's                  | 31-12-2024     | 31-12-2023     | Toelichting                                               |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|
| Betaalde dividenden                                    | 98.367         | 98.369         | D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen |
| Financiële opbrengsten                                 | -45.808        | -37.606        | 4.3                                                       |
| Financieringskosten                                    | 71.111         | 69.950         | 4.4                                                       |
| Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen                  | 13.012         | 8.895          | 4.2.1                                                     |
| Diensten en diverse goederen                           | 179.034        | 179.845        | 4.2.2                                                     |
| Personeelslasten                                       | 141.877        | 135.240        | 4.2.3                                                     |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en Voorheffingen | 30.318         | 31.100         | 4.5.1                                                     |
| Leaseovereenkomsten (afschrijvingen en interesten)     | 7.031          | 5.579          | 4.2.5 & 4.4                                               |
| <b>Welvaartsbijdrage in duizenden euro's</b>           | <b>494.942</b> | <b>491.372</b> |                                                           |

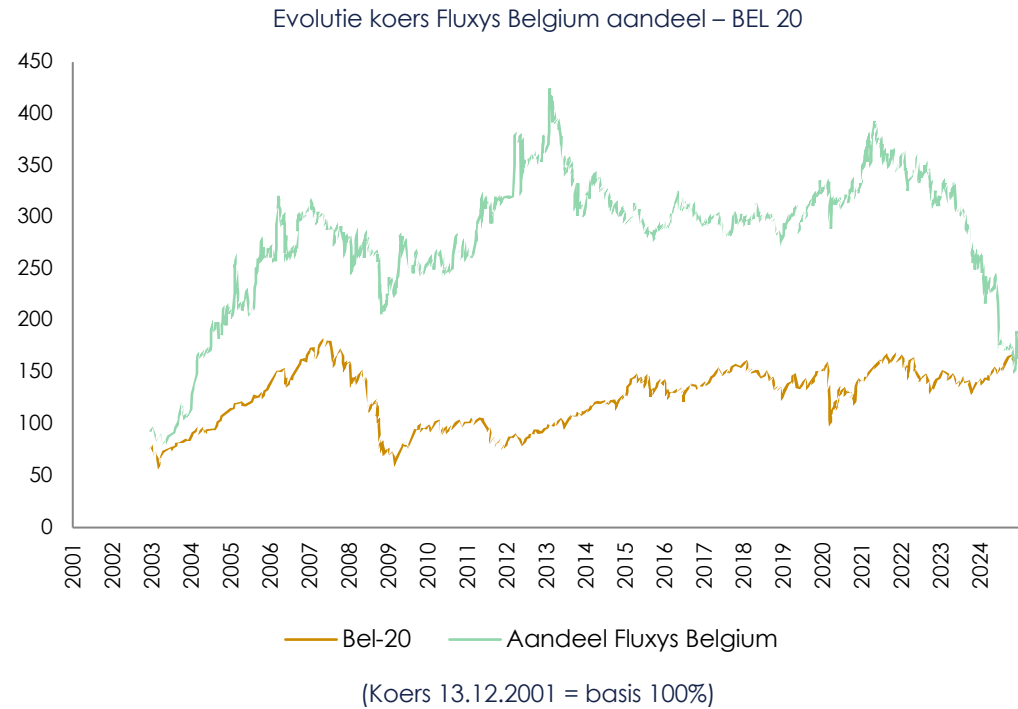
# Gids van de aandeelhouder

## Agenda van de aandeelhouders

|            |                                                                        |
|------------|------------------------------------------------------------------------|
| 13.05.2025 | Algemene vergadering                                                   |
| 21.05.2025 | Uitbetaling van het dividend                                           |
| 25.09.2025 | Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS |

## Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt € 1,40 per aandeel (€ 0,980 netto) voor het boekjaar 2024, onveranderd tegenover het boekjaar 2023. Het recurrente dividend wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de risicovrije interestvoeten.



## Vragen over financiële of boekhoudkundige gegevens

Filip De Boeck

+32 2 282 79 89 – [filip.deboeck@fluxys.com](mailto:filip.deboeck@fluxys.com)

## Persdienst

+32 282 74 44 – [press@fluxys.com](mailto:press@fluxys.com)

## Creatie en realisatie

[www.chriscom.eu](http://www.chriscom.eu)

## Foto's

Will Anderson, Jasper Leonard, Renaud Coppens,  
Nicolas Lobet, Benoit Doppagne, Emmanuel  
Manderlier, Happy Day, L'Univers

## Fluxys Belgium

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

+32 2.282.74.44 – [www.fluxys.com/belgium](http://www.fluxys.com/belgium)

BTW BE 0402.954.628 – RPR Brussel

D/2025/9484/9

## Verantwoordelijke uitgever

Leen Vanhamme

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans en  
het Engels. Wilt u een exemplaar ontvangen, neem  
dan contact op met het departement Communicatie:  
[communication@fluxys.com](mailto:communication@fluxys.com)



<https://www.linkedin.com/company/fluxys>



@fluxys



@fluxysGroup



<https://www.facebook.com/FluxysCareers/>

FSC  
TO BE DONE