



Geïntegreerd jaarverslag 2025
Fluxys Belgium



Met Fluxys Belgium vervoeren we de energie van vandaag en bouwen we tegelijk aan morgen. Als essentiële infrastructuurpartner spelen we een sleutelrol in een efficiënt en betrouwbaar energiesysteem. Door bij te dragen aan een robuuste energiebevoorrading optimaliseren en versterken we onze infrastructuur zodat die blijft openstaan voor zoveel mogelijk bronnen. Voor de gebruikers, de producenten, de leveranciers.

Tegelijkertijd bouwen we aan de toekomst: een duurzame toekomst waarin hernieuwbare en koolstofarme molecules en elektriciteit optimaal combineren met de afvang en het hergebruik of opslag van CO₂. Met onze infrastructuur leggen we vandaag de fundamenten van de energiemarkt van morgen.

Onze collega's zijn de drijvende kracht achter het functioneren van het huidige energiesysteem én achter de transformatie ervan. Voor elk project en elke innovatie maken onze teams het verschil.



Inhoud



1	De blik vooruit	4	4	Onze ESG-prestaties	90
1.1	Goede spreiding van de energiemix en de bronnen cruciaal	6	4.1	ESG-boordtabel	92
1.2	Mijlpalen 2025	9	4.2	Grondslag voor het opstellen (ESRS 2, BP-1)	95
1.3	Fluxys Belgium in een oogopslag	13	4.3	Dubbele-materialiteitsanalyse	101
2	Onze positionering	20	4.4	Environment	106
2.1	Ons bedrijfsmodel	22	4.5	Social	132
2.2	Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk	27	4.6	Governance	158
2.3	Sleuteltrends voor onze activiteiten	33	4.7	Bijlagen	164
2.4	People & Organisation bij Fluxys: waar talent en organisatie elkaar vinden voor een sterke toekomst	38	5	Corporate Governance Verklaring	174
2.5	Digitale versnelling: fundament voor een toekomstbestendig Fluxys	42	6	Financiële situatie	208
2.6	Onze financiële cijfers in het kort	46	6.1	Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS	210
2.7	Ons risicobeheer	52	6.2	Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen	285
2.8	Wettelijk en regulerend kader	60	6.3	Verklarende woordenlijst	293
3	Onze strategie in de praktijk	68	6.4	Gids van de aandeelhouder	298
3.1	Versterken	70			
3.2	Verbreden	74			
3.3	Verbinden	87			

1 De blik vooruit





1	De blik vooruit	4
1.1	Goede spreiding van de energiemix en de bronnen cruciaal	6
1.2	Mijlpalen 2025	9
1.3	Fluxys Belgium in een oogopslag	13

1.1 Goede spreiding van de energiemix en de bronnen cruciaal



Andries Gryffroy

Voorzitter van de raad van bestuur

Pascal De Buck

Gedelegeerd bestuurder en CEO

Met het conflict in het Midden-Oosten is de bevoorradingszekerheid opnieuw hoog op de agenda komen te staan. Hoe kijkt Fluxys Belgium daar tegenaan?

Pascal De Buck Onze infrastructuur biedt toegang tot alle bronnen voor de Europese markt en is een draaischijf voor de bevoorrading van Noordwest-Europa. Vorig jaar hebben we opnieuw grote volumes naar Nederland en Duitsland gebracht, voor Duitsland zelfs goed voor ongeveer een kwart van het verbruik in het land. Maar leveranciers moeten die volumes wel tot hier kunnen brengen. Het conflict in het Midden-Oosten en het volledig wegvallen van de stromen uit Rusland hebben op korte termijn wereldwijd en in het bijzonder in Europa een fundamentele impact op de energiemarkt. In Europa is er de impact op de bevoorradingszekerheid in al zijn facetten, ook wat de beveiliging van de installaties betreft. En daar bovenop komt nog de bijkomende druk op de concurrentiekracht van de industrie.

De geopolitieke ontwikkelingen tonen nog maar eens aan hoe cruciaal het is om een goede spreiding van de energiemix en de bronnen te hebben.

De concurrentiekracht van de industrie staat zwaar onder druk. Wat doet Fluxys Belgium?

Pascal De Buck We doen er alles aan om onze tarieven zo laag mogelijk te houden. Met succes: onze tarieven voor aardgasvervoer liggen 3 tot 7 keer lager dan in de buurlanden. Dankzij die concurrentiële tarieven trekken we grote doorvoervolumes naar het buitenland aan en die inkomsten bouwen een buffer op om de tarieven in de toekomst competitief te houden. Ook voor de nodige waterstof- en CO₂-infrastructuur staan we er voor de industrie. Daarom zijn we in 2025 begonnen met stapsgewijs de eerste infrastructuur tussen Gent en Antwerpen en in het Antwerpse havengebied te bouwen. Eind 2026 zullen we overigens in Zeebrugge de eerste installatie voor groene-waterstofproductie aansluiten op ons net.



Focus houden op het energiesysteem in zijn geheel en de lange termijn.

Pascal De Buck

Gedelegeerd bestuurder en CEO

Andries Gryffroy De recente geopolitieke gebeurtenissen brengen bijkomende onzekerheden mee. Voor onze aardgasinfrastructuuractiviteit is het daarom meer dan ooit van belang dat we de opgebouwde buffer zoals vastgelegd in het regulatorie kader kunnen blijven aanspreken ten behoeve van onze tarieven voor de markt, onze investeringen en het indekken van de mogelijke impact op het gebruik van onze infrastructuur. Ook voor de waterstof- en CO₂-infrastructuur mikken we op zo laag mogelijke tarieven. Zo maken we het voor de eerste bedrijven die willen aansluiten haalbaar om de stap te zetten. In de landen rondom ons bestaan al modellen om de risico's in de periode van marktontwikkeling in te dekken. We onderzoeken samen

met de overheden en regulatoren een geschikte wettelijke en regulatorie omkadering. Die moet onder meer een oplossing bieden voor het tekort aan inkomsten in de beginperiode waarin maar een beperkt aantal klanten de infrastructuur gebruiken.

De geopolitieke ontwikkelingen wegen ook op de energietransitie. Hoe moet het verder?

Pascal De Buck Het aantrekken van de waterstofmarkt hapert, de CO₂-markt krijgt momenteel snel momentum. De energietransitie neemt vandaag een hobbelig pad maar heeft een andere tijdshorizon dan de huidige geopolitieke ontwikkelingen. Daarom is het meer dan ooit van belang om de lange termijn in het vizier te houden. Hoe zorgen we

ervoor dat iedereen op ieder moment de nodige energie ter beschikking heeft? En hoe doen we dat in een systeem dat klimaatneutraal is aan de laagst mogelijke kost? Al die elementen in evenwicht houden kan alleen maar als je het energiesysteem in zijn geheel als uitgangspunt neemt en dat is onze focus. Er is geen wonderoplossing en we moeten alles wat bijdraagt technologieneutraal samenbrengen in de best mogelijke combinatie: hernieuwbare en koolstofarme elektronen en molecules samen met afvang en opslag of hergebruik van CO₂. En dat alles op het ritme van de markt. Stabiliteit en rechtszekerheid in het beleidskader zijn cruciaal om in die overgang naar klimaatneutraliteit investeringsbeslissingen te kunnen nemen.



We temporiseren waar nodig en versnellen waar momentum ontstaat.

Andries Gryffroy

Voorzitter van de raad van bestuur

Andries Gryffroy We zetten de schouders onder die geïntegreerde aanpak door intens samen te werken met al wie betrokken is. We werken samen met Elia om op basis van gemeenschappelijke scenario's onze investeringsplanning te maken. Tegelijk slaan we de handen in elkaar met de distributienet-beheerders en coördineren we met de andere vervoersnetbeheerders in de omliggende landen. En we werken ook met een waaier onderzoeksinstellingen. We blijven onderzoeken in welke combinatie elektronen en molecules de beste resultaten geven voor de maatschappij.

En zoals met onze aardgasinfrastructuur vandaag mikken we ook met onze waterstof- en CO₂-infrastructuur op maximale diversificatie: open voor een zo divers mogelijke instroom van waterstof en open naar zo divers mogelijke wegvoeropties voor CO₂.

Hoe kijkt Fluxys Belgium vooruit te midden van de vele vormen van instabiliteit?

Pascal De Buck De afgelopen jaren hebben onze medewerkers keer op keer getoond hoe snel ze kunnen schakelen en hoe soepel ze kunnen inspelen op nieuwe situaties. Gecombineerd met de expertise die ze samenbrengen en hun talent om bruggen te slaan geeft dat een dynamiek aan het bedrijf die me met vertrouwen vooruit doet kijken.

Andries Gryffroy We temporiseren waar nodig en versnellen waar momentum ontstaat. In de wirwar van ontwikkelingen houden we onze langetermijnkoers aan terwijl we meebewegen met de marktsignalen.

1.2 Mijlpalen 2025

1



Opnieuw grote stromen naar Duitsland en Nederland

Sinds de oorlog in Oekraïne zijn de stromen pijpleidinggas die Europa voordien in het oosten binnenkwamen vanuit Rusland drastisch teruggevallen. De vervangvolumes voor Noordwest-Europa komen nu in belangrijke mate vanuit het westen binnen en het net van Fluxys Belgium speelt daarin een sleutelrol. De LNG-terminal in Zeebrugge stuurde recordvolumes uit en in totaal stroomde 480 TWh aardgas het net binnen voor de bevoorrading van België en de buurlanden. Via onze infrastructuur in de zone Zeebrugge stroomde bijna 40% meer aardgas naar Duitsland en Nederland dan in 2024, in Duitsland goed voor een kwart van het verbruik. Ook was de ondergrondse opslag in Loenhout begin augustus al volledig gevuld, cruciaal om met maximaal gevulde buffers de winter in te gaan.



Bijkomende vervoerscapaciteit vanuit het westen in aanbouw

In het Belgische net is bijkomende capaciteit nodig om nieuwe verbruikers te kunnen bevoorraden en grote stromen naar Duitsland te kunnen aanhouden.

Daarom leggen we een nieuwe leiding aan op de as Zeebrugge-Brussel die volledig toekomstbestendig is in het licht van de energietransitie. Ze kan namelijk ingezet worden voor het vervoer van waterstof of CO₂ zodra de markt er klaar voor is. Die leiding in aanbouw loopt van Zeebrugge (Knokke) naar Gent (Evergem).

Aantal geladen LNG-opleggers in Zeebrugge groeit

Sinds 1 januari 2025 gebruikt de terminal in Zeebrugge vier nieuwe laadstations om LNG-opleggers te laden. Het aantal laadbeurten nam met ruim 10% toe tot 8.440.

73% meer bio-LNG op terminal in Zeebrugge

De vraag naar bio-LNG op de terminal in Zeebrugge nam in 2025 met 73% toe tot ruim 2,5 TWh. De belangrijkste afnemers zijn de sectoren van het zware wegvervoer en het maritieme transport die inzetten op vergroening. Bio-LNG was goed voor bijna 40% van de kleine scheepsladingen en bijna 70% van de geladen LNG-opleggers, die voornamelijk LNG-tankstations voor vrachtwagens bevoorraden. Na de spectaculaire groei in 2024, toen het volume bio-LNG al vernegen-voudigde ten opzichte van 2023, zet de stijgende lijn zich dus duidelijk voort.

Bouw eerste waterstof- en CO₂-infrastructuur gestart

Begin 2025 is Fluxys hydrogen begonnen met de aanleg van de eerste waterstofleidingen in het havengebied van Antwerpen en op de verbinding tussen Kallo en Zelzate. De leidingen worden aangelegd met multi-purpose technologie, zodat ze indien nodig ook voor andere molecules kunnen worden ingezet. In het havengebied van Antwerpen is ook de bouw gestart van de eerste CO₂-leiding voor de industrie om de afgevangen CO₂ af te voeren voor opslag. De bouw en exploitatie gebeurt door Fluxys c-grid Antwerp, een samenwerking tussen Fluxys Belgium, Pipelink en Air Liquide.

De waterstof- en CO₂-infrastructuur wordt de komende jaren stapsgewijs verder uitgebreid op het ritme van de marktvraag en in de mate waarin het investeringsrisico in de opstartfase van de markt via ondersteunende mechanismen tot een aanvaardbaar niveau wordt gebracht.





Fluxys c-grid aangeduid als CO₂-vervoersnetbeheerder in Wallonië en Vlaanderen

In juli en oktober werd Fluxys c-grid aangeduid als beheerder voor de ontwikkeling en het beheer van een CO₂-vervoersnet in Wallonië en Vlaanderen. Fluxys c-grid is een 77,5% dochterbedrijf van Fluxys Belgium met Pipelink, Socofe en SFPIM als partners. Begin 2025 werd Fluxys c-grid Antwerp opgericht (een samenwerking tussen Fluxys Belgium, Pipelink en Air Liquide) om in lijn met de Vlaamse regelgeving een CO₂-pijpleidingennetwerk te ontwikkelen en te exploiteren in het Antwerpse havengebied. Eind maart 2026 werd Fluxys c-grid Antwerp aangeduid als lokaal beheerder voor het CO₂-net in het Antwerpse havengebied.

Duw in de rug voor België als CO₂-hub in Noordwest-Europa

Fluxys c-grid, de Duitse vervoersnetbeheerder OGE en het Noorse energiebedrijf Equinor willen samen de infrastructuur ontwikkelen waarmee de industrie in België en het westen van Duitsland zijn afgevangen CO₂ via België kan wegvoeren naar permanente opslag in de Noordzee. De samenwerking kreeg in juni de ruggensteun van de minister-presidenten van Vlaanderen en Noordrijn-Westfalen. De minister-presidenten van Vlaanderen en Wallonië schaarden zich ook ten volle achter de engagementsverklaring van Fluxys c-grid en de energie-intensieve industrie in België om de ontwikkeling van de infrastructuurketen voor de afvang, het transport en de opslag van CO₂ te versnellen.

Sterke resultaten op verschillende ESG-doelstellingen

In 2025 hebben we sterke resultaten neergezet in verschillende ESG-domeinen waaronder diversiteit en inclusie en veilige en betrouwbare infrastructuur.

Wat de vermindering van onze eigen broeikasgasemissies betreft, hebben we in 2025 op de LNG-terminal in Zeebrugge dankzij de Open Rack Vaporisers (hervergassers met zeewater) 215.000 ton CO₂ vermeden en onze koolstofintensiteit aanzienlijk verlaagd.

We blijven goed op koers om onze langetermijndoelstellingen te behalen, waaronder klimaatneutraliteit tegen 2050, en we streven er verder naar om onze eigen uitstoot te verminderen. In dit kader hebben we onder meer in 2025 ons zonnepanelenpark in Loenhout in dienst genomen. Op zonnige dagen heeft deze installatie al meermaals gedurende enkele uren de volledige elektriciteitsbehoefte van de site kunnen dekken.

102 nieuwe collega's aangeworven

Fluxys Belgium blijft groeien. In 2025 verwelkomden we 102 nieuwe collega's, wat ons totaal bij Fluxys Belgium op 994 actieve medewerkers brengt. Daarnaast zetten 57 collega's een volgende stap in hun carrière dankzij interne mobiliteit, waar we sterk op inzetten.



1.3 Fluxys Belgium in een oogopslag

1

Wat we doen

Gereguleerde diensten om de energietransitie te helpen versnellen

Wie we zijn

100%

- focus op de energietransitie
- onafhankelijk infrastructuurbedrijf
- open toegang tot onze infrastructuur en diensten

Vervoer

CH₄^{bio} CH₄ H₂ CO₂

Terminalling

CH₄^{bio} CH₄

Opslag

CH₄^{bio} CH₄

Fluxys Belgium noteert op Euronext en behoort tot infrastructuurgroep Fluxys met hoofdkantoor in België.

Met ongeveer **1000 medewerkers** exploiteren wij **4.000 kilometer pijpleiding**, een terminal voor vloeibaar aardgas met een jaarlijkse hervergassingscapaciteit van **197 TWh** en een site voor ondergrondse gasopslag.

Als essentiële infrastructuurpartner werken we mee aan een efficiënt en betrouwbaar energiesysteem met hernieuwbare en koolstofarme molecules en gecombineerd met de afvang en hergebruik of opslag van CO₂. Een geheel dat als draaischijf dient voor de nodige in- en uitvoerstromen vanuit en naar andere regio's.

Dat alles om tot een energiesysteem te komen dat koolstofneutraal is en leveringszekerheid biedt tegen de laagst mogelijke kost.

Met onze infrastructuur leggen we de brug naar de toekomst. Vandaag vervoeren we aardgas en werken we aan de transitie naar een koolstofneutrale samenleving. We vervoeren ook koolstofneutraal biomethaan.

Tegelijk zetten we de omschakeling volop in gang naar een **energietoekomst** waarin hernieuwbare en koolstofarme molecules en elektriciteit en de afvang en het hergebruik of opslag van CO₂ elkaar optimaal aanvullen.

Onze talenten

994

Actieve medewerkers

- **18/82** ratio vrouwen/mannen
- **102** nieuwe medewerkers
- **9** gemiddelde aantal opleidingsdagen per voltijdse equivalent
- **57** medewerkers intern aan de slag in nieuwe jobs

Kerncijfers



Gebruikers van het netwerk - rechtstreeks en onrechtstreeks

- **4** distributienetbeheerders : Fluvius, Ores, Resa, Sibelga
- **3,15** miljoen huishoudens
- **450.000** KMO's
- **181** industriële eindverbruikers
- **17** grensoverschrijdende interconnectiepunten naar **6** vervoersnetbeheerders in de buurlanden



- Verbruik België : **151 TWh**



- Doorvoer naar buurlanden : **331 TWh**



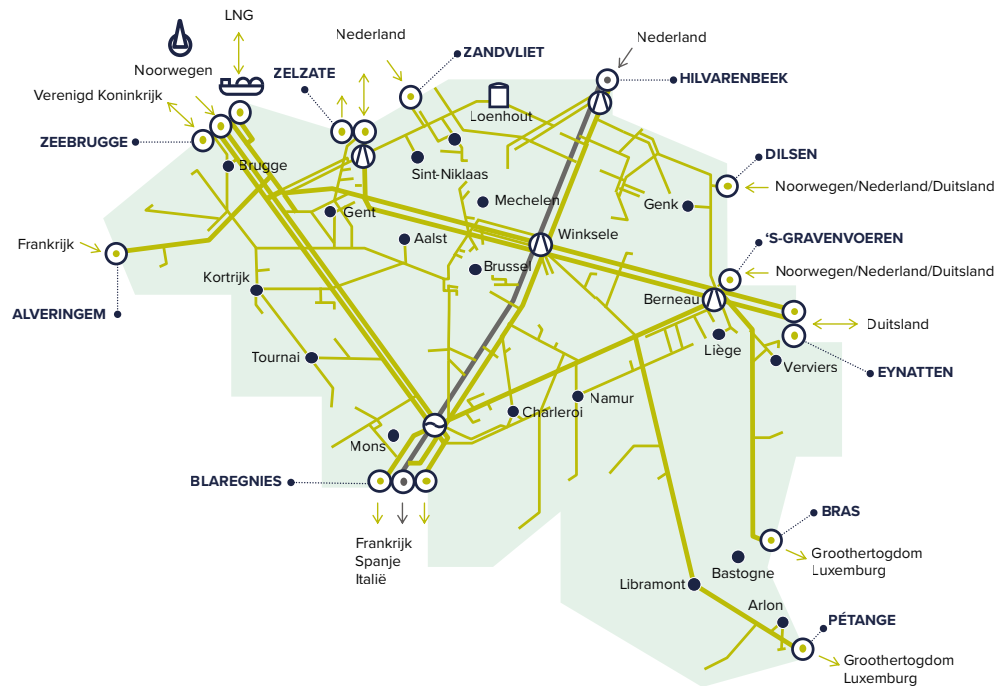
Financiële kerncijfers

- Geconsolideerde omzet: **650,5 mln.**
- Nettoresultaat: **74,9 mln.**
- Brutodividend per aandeel: **1,40** (onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering)

Waar Fluxys Belgium actief is

1

- **4.000 km** leidingnet verbonden met 5 buurlanden en Noorwegen
- Zeebrugge zone met de LNG-terminal
- Ondergrondse opslag in Loenhout
- Ontwikkeling van waterstof- en CO₂-leidingnet



4.000 km leidingen

- Hoogcalorisch aardgas
- Laagcalorisch aardgas (transit van Nederland naar Frankrijk)
- ⊙ Fysieke interconnectiepunten
- ⚓ LNG-terminal
- ⊕ Compressiestations
- ⊖ Mengstations
- 📦 Opslag



Onze ambitie



Voor de markt

30x30x30's

Als deel van de groep Fluxys mikken we erop om samen met onze zusterbedrijven in de loop van de jaren **2030** capaciteit te bieden voor jaarlijks vervoer van **30** TWh waterstof en **30** miljoen ton CO₂.

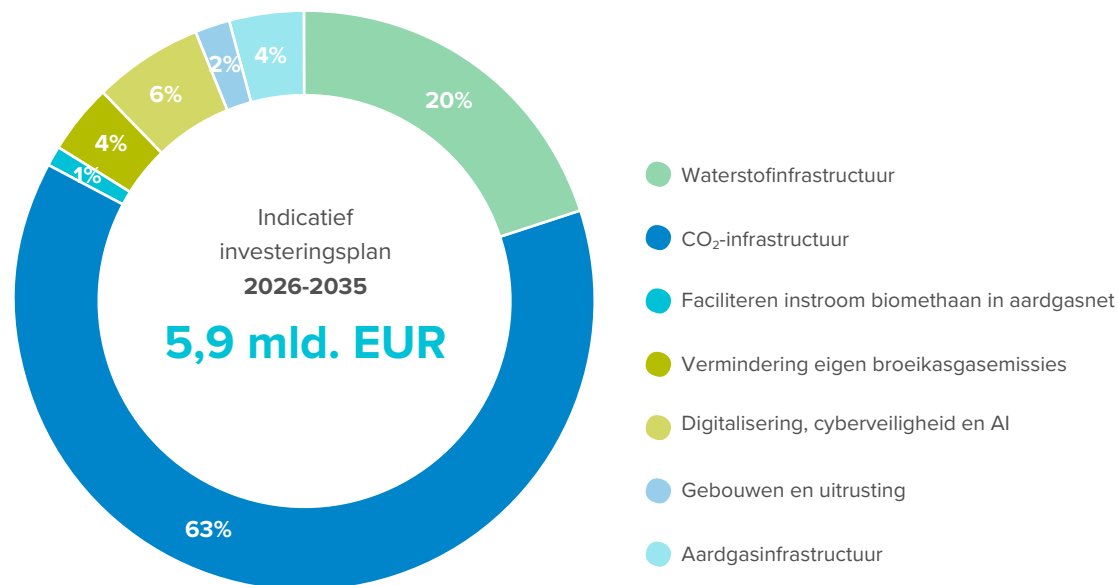
Onze welvaartbijdrage



- Financiële instellingen (interesten)
- Leveranciers
- Personeel
- Aandeelhouders (dividend)
- Samenleving (belastingen)

Geconsolideerde cijfers 2025

Onze investeringen



Enkele operationele cijfers

Op ~**6.400** werven in de nabijheid van onze leidingen hebben onze inspecteurs de nodige veiligheidsvoorschriften overlopen met de betrokken aannemers om beschadiging van onze leidingen te vermijden



56 km nieuw aangelegde multimolecule-leiding om waterstof en CO₂ te vervoeren zodra de markt er klaar voor is



Aantal kilometer leidingen gepatrouilleerd

- Te voet: patrouilleren van volledige **4.000 km** lange leidingnet
- Per helikopter: **196.000 km**



292 km pijpleidingen van binnenuit geïnspecteerd waarbij geavanceerde technologie wordt ingezet om de integriteit van de pijpleidingen te controleren



Loenhout opslag al **100%** gevuld in augustus

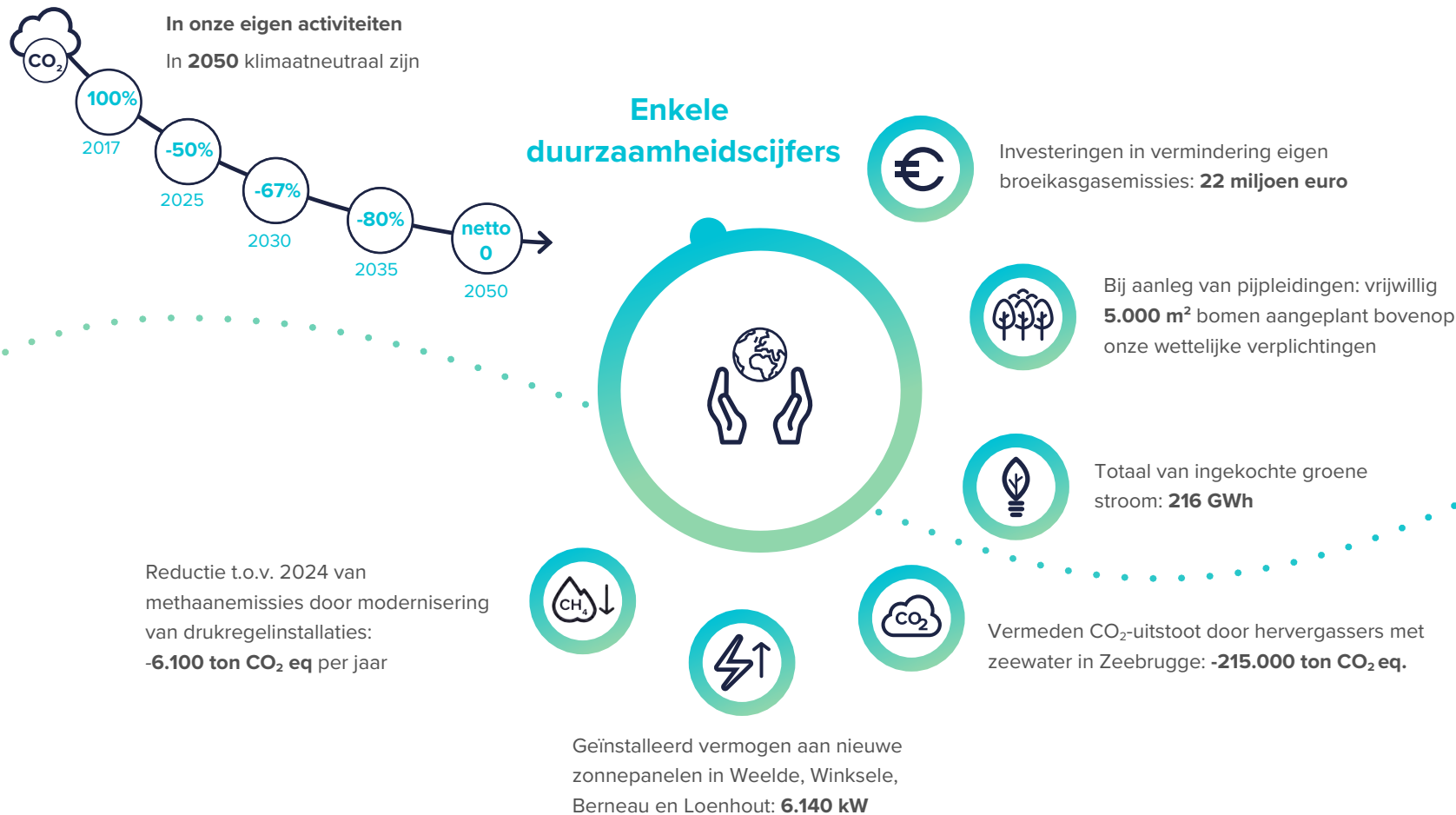


Aantal vrachtwagens geladen met vloeibaar aardgas (LNG) in Zeebrugge **8.440** - waarvan **67%** met bio-LNG



Aantal schepen ontvangen in Zeebrugge **223**

37% van de kleine schepen in Zeebrugge geladen met Bio-LNG, een stijging van **500%** t.o.v. 2024



2 Onze positionering



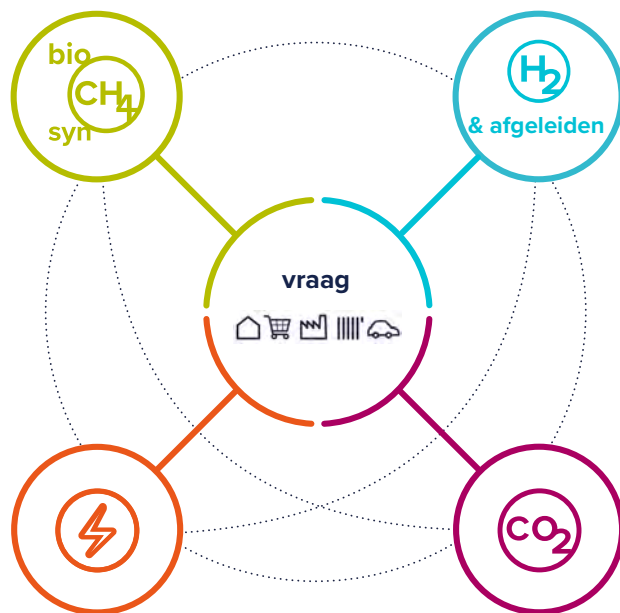


2	Onze positionering	20
2.1	Ons bedrijfsmodel	22
2.2	Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk	27
2.3	Sleuteltrends voor onze activiteiten	33

2.1 Ons bedrijfsmodel

2.1.1 Geïntegreerde visie op het energiesysteem

Mix van oplossingen samenbrengen



Als essentiële infrastructuurpartner werken we mee aan een energiesysteem dat hernieuwbare en koolstofarme elektriciteit combineert met hernieuwbare en koolstofarme molecules en met CO₂-opvang. Een energiesysteem waarin onze infrastructuur als draaischijf dient voor de nodige in- en uitvoerstromen van die molecules naar en van ons land. Zo bouwen we mee aan een energiesysteem dat instaat voor zowel koolstofneutraliteit, leveringszekerheid als betaalbaarheid.

Voor hernieuwbare en koolstofarme molecules en voor CO₂ staan de waardeketens in het begin van hun ontwikkeling. Ze vereisen in deze startfase overheidssteun en mechanismen om de investeringsrisico's naar een aanvaardbaar niveau te brengen. Naarmate de waardeketens opschalen dienen ze zich te ontwikkelen tot zelfdragende logistieke ketens ten dienste van de concurrentiekracht en de decarbonisering van de industrie.



We brengen alles in stelling om onze infrastructuur te ontwikkelen en geleidelijk om te bouwen tot een multimolecule-systeem.



Cruciale rol voor hernieuwbare en koolstofarme molecules

Grondstof voor de industrie

Tal van bedrijven hebben hernieuwbare en koolstofarme molecules nodig als grondstof voor hun processen. Producten zoals kunstmest, cruciaal voor de voedings- en landbouwindustrie, of kunststoffen voor onder meer de maakindustrie, hebben molecules nodig in het productieproces.

Brandstof in de industrie

Er zijn processen in de industrie die heel hoge temperaturen vereisen. Met elektrificatie kunnen die processen niet altijd efficiënt worden verduurzaamd en in sommige gevallen kan dat gemakkelijker met hernieuwbare en koolstofarme molecules.

Brandstof voor langeafstandstransport

Zwaar vrachtverkeer, commerciële scheepvaart en luchtvaart lijken moeilijk geëlektrificeerd te kunnen worden. Hernieuwbare en koolstofarme molecules kunnen ook hier een rol spelen, rechtstreeks of als grondstof voor synthetische brandstoffen (zoals e-fuels).

Brandstof voor elektriciteitscentrales

Hernieuwbare en koolstofarme molecules kunnen op elk moment ingezet worden om op afroep elektriciteit te produceren en dat is een belangrijke troef. De toenemende elektrificering zal immers de variabiliteit van de elektriciteitsbehoefte fors doen toenemen terwijl er momenten en periodes zijn dat er te weinig of te veel wind of zon is om de juiste hoeveelheid groene stroom te produceren en ook ingevoerde stroom niet in lijn is met de vraag. Elektriciteitscentrales met hernieuwbare en koolstofarme molecules zijn flexibel aanstuurbaar en dragen ertoe bij dat het licht aanblijft.

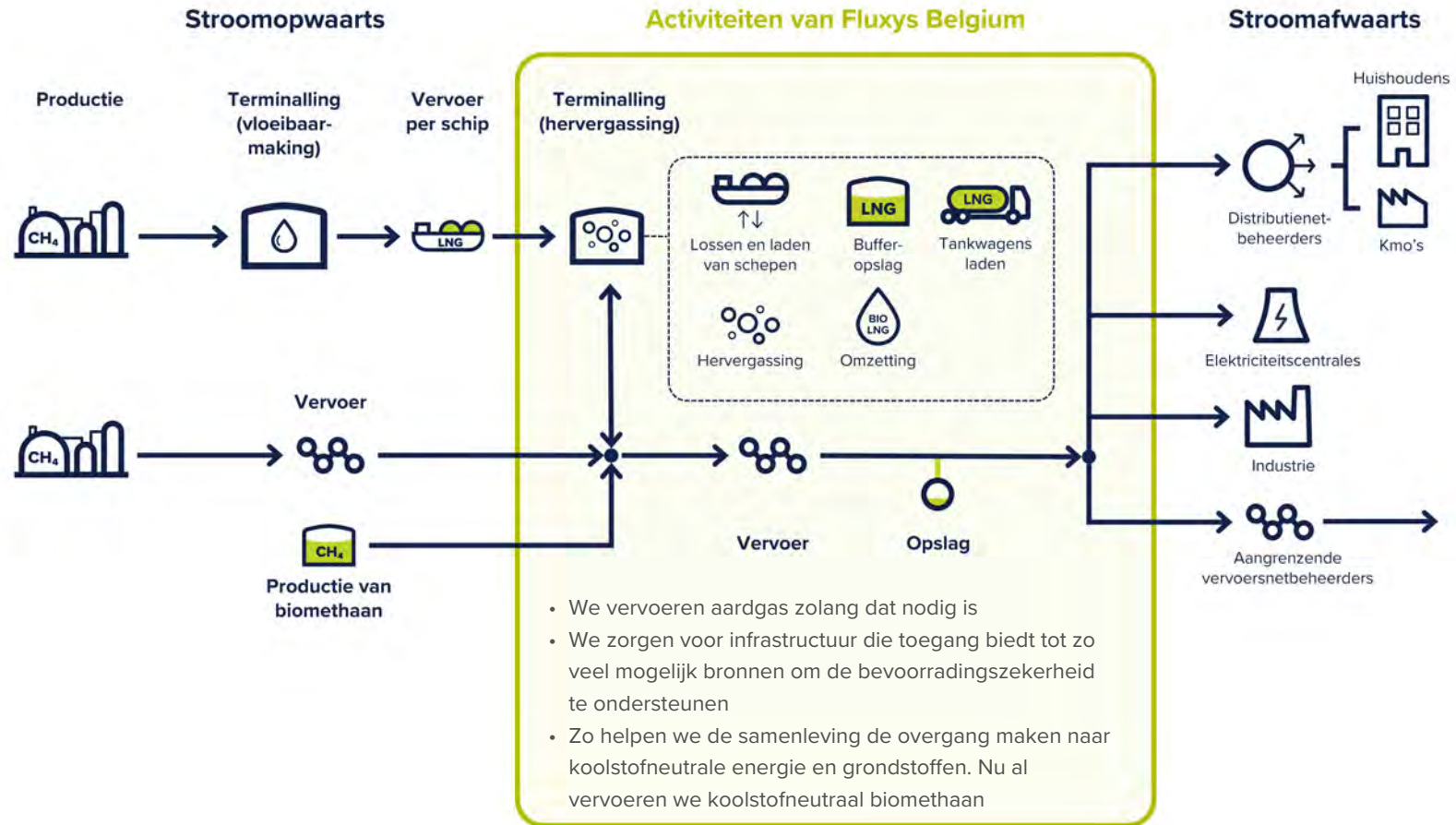


Moeilijk te decarboniseren sectoren zijn aangewezen op CO₂-afvang

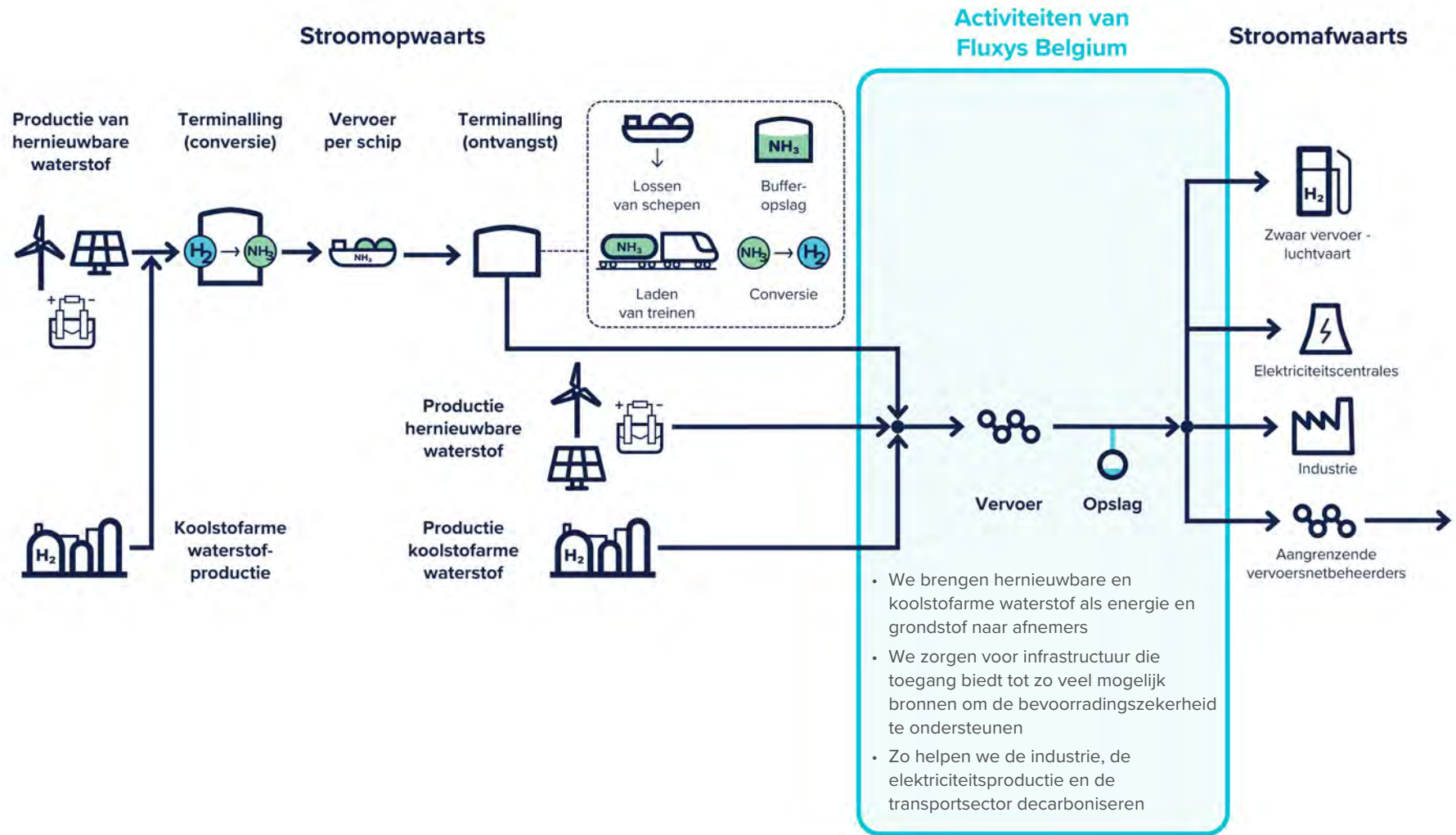
In sommige sectoren zoals bijvoorbeeld de cement- en kalkindustrie komen onvermijdbaar belangrijke hoeveelheden CO₂ vrij door de chemische reacties tijdens het productieproces zelf. CO₂-afvang is voor die sectoren de enige optie om hun activiteit en werkgelegenheid duurzaam te bestendigen.

Voor industriële processen die hoge temperaturen vereisen is CO₂-afvang een alternatief als bijvoorbeeld elektriciteit geen of een moeilijk alternatief biedt. Met de infrastructuur om afgevangen CO₂ weg te voeren heeft de industrie een uitweg om de CO₂ naar veilige opslagplaatsen te brengen of naar bedrijven die CO₂ hergebruiken als grondstof.

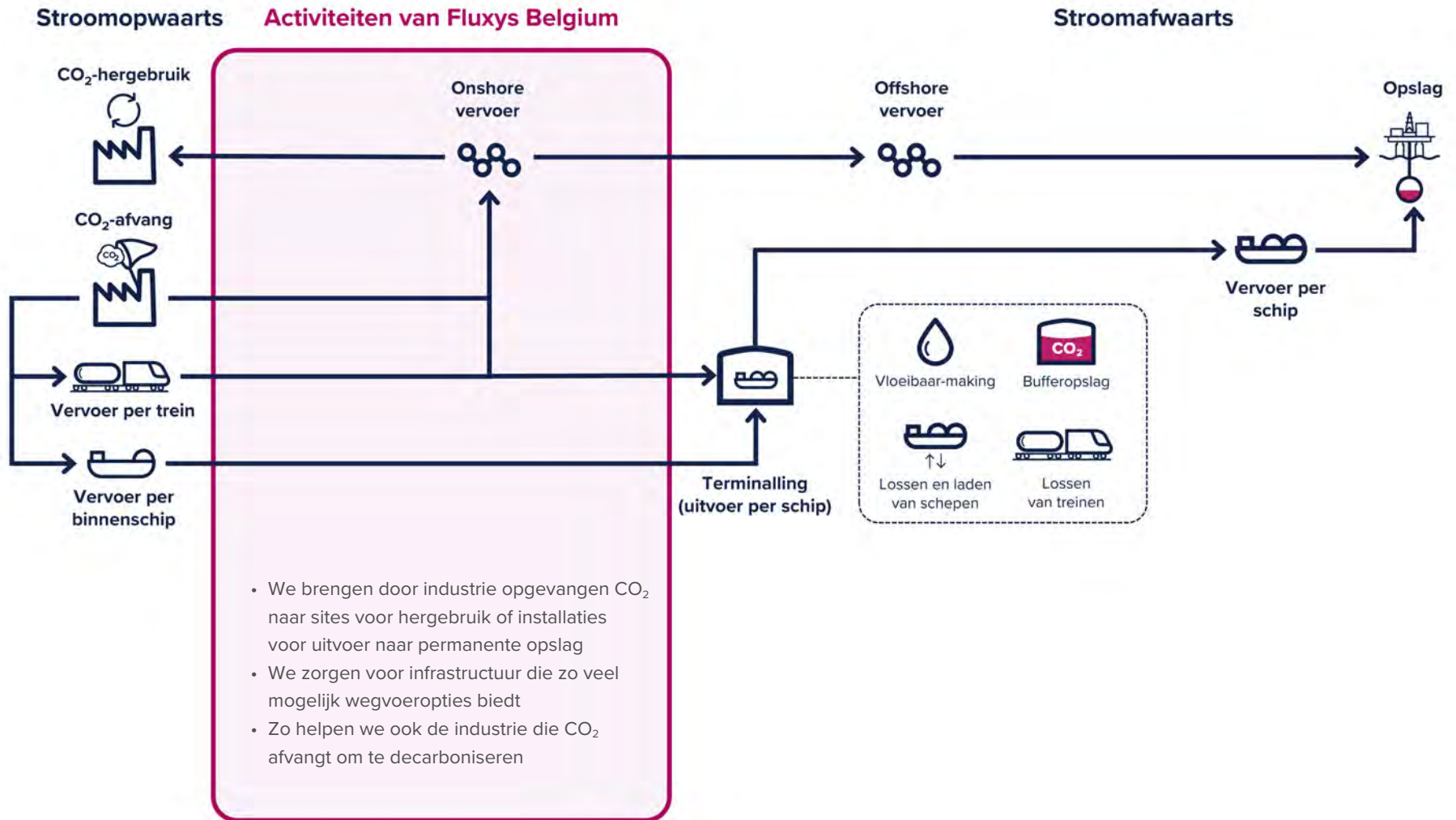
2.1.2 Aardgasinfrastructuurdiensten



2.1.3 In ontwikkeling: waterstofinfrastructuurdiensten

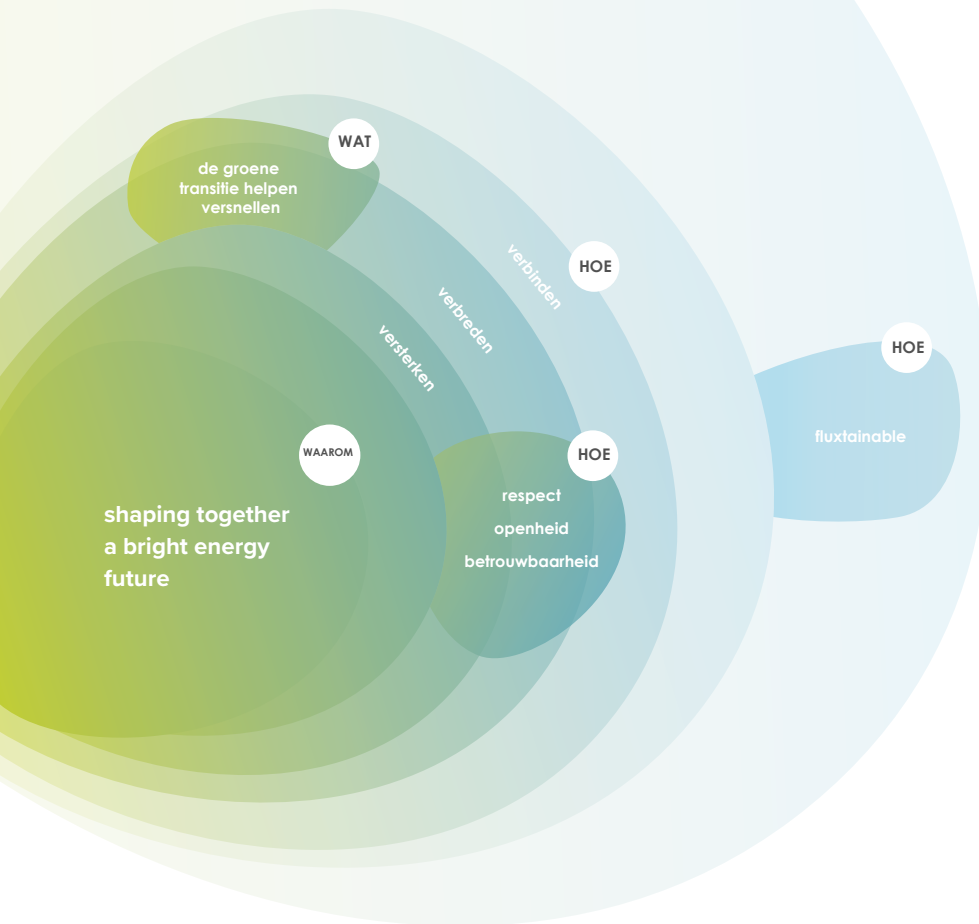


2.1.4 In ontwikkeling: CO₂-infrastructuurdiensten



2.2 Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk

2



Onze purpose: waarom we ertoe doen

Als essentiële infrastructuurpartner bouwen we aan een duurzame en schonere energietoekomst. Dat is onze purpose. Met onze terminalling-, vervoers- en opslaginfrastructuur voor verschillende molecules brengen we vandaag en morgen de energie waar ze nodig is.

shaping together
a bright energy
future



together

Het energie-ecosysteem is complex en de vraag naar meer energie ten dienste van de menselijke vooruitgang in combinatie met de wereldwijde behoefte aan duurzamere energie vormt een uitdaging die de inzet van iedereen vereist. Het energiesysteem hertekenen is geen eenvoudige opgave. Maar we kunnen erin slagen als we allemaal samenwerken. **Together** verwijst naar al onze stakeholders: onze medewerkers, aandeelhouders, industriële partners, klanten, burgers, overheden en alle actoren in het energiesysteem. Met Fluxys Belgium geloven we rotsvast in die samenwerking.



bright

bright – Onze infrastructuur zal met zijn opslagcapaciteit en molecules voor een koolstofarme toekomst zoals waterstof en CO₂ een stevige rol spelen in de transitie naar een mooie energietoekomst voor iedereen.



future

Het woord **future** houdt een verantwoordelijkheid in. Met onze unieke troeven als infrastructuurbedrijf zijn we het aan onszelf verplicht bij te dragen tot een koolstofneutrale toekomst voor de generaties na ons.

Wat we willen bereiken: onze ambitie

We willen als essentiële infrastructuurpartner de energietransitie helpen versnellen met infrastructuur voor verschillende molecules. Als deel van de Fluxys-groep is het onze ambitie om samen met onze zusterbedrijven in de jaren 2030 de nodige capaciteit aan onze klanten te bieden om 30 TWh waterstof en 30 miljoen ton CO₂ per jaar te vervoeren.

We rollen infrastructuur uit in lijn met de marktvraag en in de mate waarin de nodige mechanismen het investeringsrisico in de opstartfase van de markt tot een aanvaardbaar niveau brengen.

30 x 30 x 30's

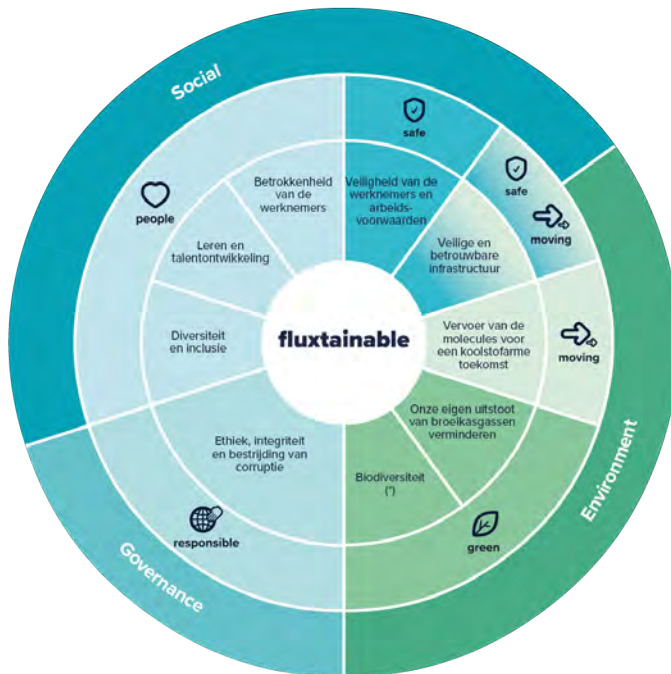
Hoe we onze ambitie willen waarmaken: 3 pijlers



2

een inspirerende duurzaamheids- visie

Fluxtailable is onze ESG-strategie (Environment - Social - Governance)



Fluxtailable is onze ESG-strategie en beschrijft onze aanpak om ons bedrijf op een duurzame manier te ontwikkelen, voor onszelf en voor al onze stakeholders.

Sinds 2024 publiceren we een ESG-rapport, volledig in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit jaar blijven we onze ESG-strategie verder implementeren en de voortgang meten ten opzichte van onze doelstellingen (zie voor meer details het hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties').

(*) Gezien het lage risico voor biodiversiteit is dit onderwerp niet opgenomen in onze ESRS-rapportering. Het blijft echter een belangrijk onderwerp, waarvoor we onze doelstellingen en maatregelen zullen voortzetten.

Hoe zorgen we ervoor dat we onze activiteiten in een langetermijnperspectief duurzaam ontwikkelen voor ons en voor het geheel van onze stakeholders? Op ons duurzaamheidspad zetten we stappen op vijf vlakken.



moving

we versnellen de energietransitie met multimolecule-infrastructuur, vandaag en morgen

→ zowel vandaag als morgen is de basis van onze activiteit het bouwen en exploiteren van infrastructuur voor een betrouwbare en ononderbroken stroom van molecules

→ onze focus ligt op vernieuwende projecten en substantiële investeringen in infrastructuur voor waterstof, CO₂ en andere molecules om de transitie te maken naar een koolstofarme economie



green

we willen een bedrijf met netto nul uitstoot worden en we beschermen het natuurlijk kapitaal

→ wij willen de uitstoot van broeikasgassen¹ verminderen met 50% in 2025, met 67% in 2030 en koolstofneutraliteit bereiken in 2050

→ we engageren ons bij het bouwen van nieuwe infrastructuur en in onze dagelijkse activiteiten om de biodiversiteit van onze vestigingen te behouden en te bevorderen



safe

we hanteren hoge veiligheidsnormen in een sector in volle evolutie

→ onze topprioriteit is de veiligheid van onze werknemers en van de buurtbewoners in de gebieden waarin we actief zijn

→ molecules op een veilige manier vervoeren, overslaan en opslaan is de kern van onze activiteit, vandaag en morgen



people

we stimuleren diversiteit, talentontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers

→ welzijn is onze prioriteit

→ we zorgen voor een inclusieve werkomgeving waarin iedereen zich gerespecteerd en gewaardeerd voelt

→ we stimuleren levenslang leren en persoonlijke ontwikkeling

→ onze waarden, feedbackcultuur, de veiligheid van onze werknemers, leren en betrokkenheid zijn stuk voor stuk cruciale drijfveren voor een succesvolle energietransitie



responsible

we doen zaken op een verantwoorde manier

→ onze ethische code, die we delen met onze stakeholders, is de basis voor ons dagelijks handelen

¹ Scope 1 en scope 2 marktgebaseerd.

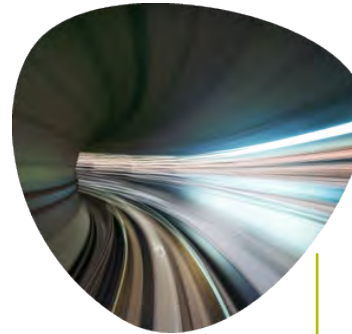


2.3 Sleuteltrends voor onze activiteiten

2

2.3.1 Europees klimaat- en energiebeleid volop in beweging

- De geopolitieke ontwikkelingen zetten in Europa opnieuw de bevoorradingszekerheid als dringend en centraal thema bovenaan op de agenda. Ze brengen ook mee dat het Europese klimaat- en energiebeleid in toenemende mate in aanmerking neemt dat Europa in energie, grondstoffen en andere basiselementen voor de economie voldoende zelfvoorzienendheid en bronnendiversificatie moet inbouwen.
- De ontwikkelingen creëren tevens een onzeker investeringsklimaat en hebben in toenemende mate ook belangrijke economische gevolgen die de competitiviteit van de Europese industrie negatief beïnvloeden.
- Decarboniseren staat hoog op de agenda van de Europese industrie maar de mondiale economische context maakt dat tal van bedrijven zich genoodzaakt zien om hun decarboniseringsplannen te temporiseren. De Europese Commissie heeft dan ook de uitdaging om het Europese klimaat- en energiebeleid opnieuw te verzoenen met de economische realiteit van de industrie.
- De Clean Industrial Deal bracht in 2025 een reeks maatregelen om van de decarbonisering een motor voor economische groei en jobcreatie te maken, met een focus op de energie-intensieve industrieën en de sector van de schone technologie.
- De Europese Commissie lanceerde in 2025 tevens een tiental pakketten ter vereenvoudiging van de EU-regelgeving in onder meer de domeinen klimaat en milieu, landbouw, defensie en de toegang tot EU-financiering.
- De urgentie om krachtiger oplossingen te bieden voor de moeilijke concurrentiepositie van de Europese industrie deed de EU-top in februari 2026 informeel samenkomen. Verwacht wordt dat de Europese Commissie op korte termijn verdere actieplannen uitzet met een mix van maatregelen.



Wat we doen

De geopolitieke, economische en beleidsontwikkelingen maken de context waarin we actief zijn steeds complexer en in belangrijke mate onvoorspelbaar. De weg waarlangs Europa naar netto nul gaat kan verschillende paden nemen en het tempo waarmee vooruitgang wordt geboekt kan variëren in de tijd.

Onze strategie om de energietransitie te helpen versnellen is ons baken om op koers te blijven te midden van de waaier veranderingen die zich in onze omgeving in sneltempo opvolgen. We mikken op een geïntegreerd energiesysteem waarin molecules en elektriciteit elkaar optimaal aanvullen. Dankzij de samenstelling van onze projectportfolio kunnen we wendbaar inspelen op de immer wijzigende context en ons verder ontwikkelen op het tempo van de markt en in de mate dat de nodige mechanismen het investeringsrisico in de opstartfase van de markt aanvaardbaar maken.



2.3.2 Vloeibaar aardgas van sleutelbelang voor de bevoorradingszekerheid van Europa

- De oorlog in Oekraïne heeft de configuratie van de invoerstromen voor aardgas naar Europa hertekend. De aanvoer van leidinggas uit het oosten is in belangrijke mate weggefallen. Sinds begin 2025 is er ook geen invoer meer van Russisch gas via Oekraïne naar Europa en is er alleen nog aanvoer naar Turkije via de TurkStream-leiding in de Zwarte Zee.
- De weggefallen stromen uit het oosten zijn in belangrijke mate vervangen door de aanvoer van vloeibaar aardgas (LNG) te verdubbelen.
- De extra LNG-aanvoer en nieuwe doorvoerconfiguraties van leidinggas brengen mee dat grotere stromen van west naar oost in de plaats zijn gekomen van de vroegere stromen van oost naar west.
- In oktober 2025 heeft de Europese Raad het 19^e sanctiepakket tegen Rusland aangenomen. Met het pakket wordt het uiterlijk vanaf januari 2027 verboden om in de EU Russisch LNG aan te kopen, in te voeren of te verhandelen.
- In uitvoering van het REPowerEU-plan heeft de Europese Raad in januari 2026 een Verordening goedgekeurd om de invoer van Russische fossiele brandstoffen geleidelijk af te bouwen. Specifiek voor volumes aardgas onder langetermijncontracten verbiedt de Verordening de invoer van Russisch leidinggas uiterlijk vanaf november 2027 en de invoer van Russisch LNG uiterlijk vanaf januari 2027.
- Verwacht wordt dat in de periode 2026-2030 belangrijke nieuwe LNG-productiecapaciteit in gebruik komt. De wereldwijd ruime spreiding van die nieuwe productiecapaciteit is een opportuniteit om in de bijkomende LNG-aanvoer de nodige bronnendiversificatie in te bouwen die bijdraagt tot de bevoorradingszekerheid en de prijsstabiliteit.
- Op korte termijn evenwel heeft het conflict in het Midden-Oosten een belangrijke impact op de LNG-bevoorrading van Europa.



Wat we doen

We bouwen extra capaciteit op de vervoersas Zeebrugge-Brussel om de bevoorradingszekerheid te ondersteunen. Met die versterking kunnen we vanuit de LNG-terminal in Zeebrugge en de andere aanvoer vanuit het westen veel grotere volumes landinwaarts brengen om België te bevoorraden en hoge doorvoerstromen naar Duitsland en Nederland aan te houden. De infrastructuur is volledig toekomstbestendig en kan ingezet worden om waterstof of CO₂ te vervoeren zodra de markt er klaar voor is.

We volgen van nabij de impact op van het conflict in het Midden-Oosten op de LNG-bevoorrading.

2.3.3 De waterstofmarkt ontwikkelt trager dan verwacht

- Wereldwijd ligt de productie van waterstof op een niveau van ongeveer 100 miljoen ton. Het overgrote deel daarvan wordt gemaakt uit fossiele brandstoffen terwijl circa 15 miljoen ton een bijproduct is uit processen in raffinaderijen en de chemische industrie. Ongeveer 1 miljoen ton is hernieuwbare waterstof (productie uit elektrolyse van hernieuwbare elektriciteit) of koolstofarme waterstof (productie uit aardgas met CO₂-afvang).
- In Europa ontwikkelt de markt voor hernieuwbare en koolstofarme waterstof trager dan verwacht. Belangrijke oorzaken daarvan zijn hoge kosten en een niet-afgerond regelgevend kader. De operationele capaciteit voor de productie van hernieuwbare waterstof ligt momenteel op zowat 10% van wat de doelstelling was tegen 2025.
- Verwacht wordt dat de in 2025 gewijzigde Europese Richtlijn over hernieuwbare energie (RED III) de vraag zal stimuleren. Tot hier toe hebben echter alleen nog maar Denemarken en Ierland de Richtlijn omgezet in nationale wetgeving.
- Het blijft van het grootste belang dat er voor elke schakel in de keten – productie-installaties, vervoersinfrastructuur en afnemers – voldoende omkadering komt om in deze aanloopfase van de marktontwikkeling positieve business cases te kunnen maken en het investeringsrisico naar een aanvaardbaar peil te brengen.



Wat we doen

We werken nauw samen met de industrie om in België de waterstofinfrastructuur te bouwen die de bedrijven nodig hebben voor hun decarboniseringsprojecten. In 2025 zijn we de aanleg begonnen van de eerste infrastructuur tussen Gent en Antwerpen en in het Antwerpse havengebied.

Voor de ontwikkeling van de infrastructuur onderzoeken we met de overheid mechanismen om het investeringsrisico aanvaardbaar te maken. In de opstartfase van de markt wordt infrastructuur namelijk maar na verloop van tijd volledig gebruikt en we willen de industrie een billijk tarief bieden om hun omschakeling te faciliteren. Daarom werken we aan een wettelijk en regulatoire omkadering die onder meer een oplossing biedt voor het tekort aan inkomsten in de beginperiode van het gebruik van de infrastructuur.

2.3.4 Eerste industriële keten voor CO₂-afvang en -opslag operationeel in Europa

- De Europese Commissie schat dat tegen 2050 per jaar tot 450 miljoen ton CO₂ moet worden afgevangen om de EU klimaatneutraal te maken. Volgens de Commissie zou daarvan per jaar 200 miljoen ton moeten worden hergebruikt en 250 miljoen ton naar permanente opslag moeten gaan. In die optiek omvat de Net-Zero Industry Act van 2024 de EU-doelstelling om tegen 2030 een opslagcapaciteit van 50 miljoen ton per jaar operationeel te hebben.
- In 2025 ging de eerste industriële keten voor CO₂-afvang, -vervoer en -opslag in Europa in gebruik. De cementfabriek van Heidelberg Materials in het Noorse Brevik vangt op grote schaal CO₂ af en die wordt vervoerd naar de Northern Lights opslag onder de zeebodem van de Noorse Noordzee.
- Eind 2024 en in de loop van 2025 werd in Europa voor een tiental andere projecten een definitieve investeringsbeslissing genomen, samen goed voor een afvangcapaciteit van ongeveer 4 miljoen ton per jaar en een opslagcapaciteit van ongeveer 14 miljoen ton per jaar. Ondanks die stappen vooruit kampen verschillende andere projecten met een trage voortgang naar definitieve investeringsbeslissingen.
- Net zoals voor de waterstofmarkt is het van het grootste belang dat er voor elke schakel in de keten – afvanginstallaties, vervoersinfrastructuur en opslag – voldoende omkadering komt om in deze aanloopfase van de marktontwikkeling positieve business cases te kunnen maken en het investeringsrisico naar een aanvaardbaar peil te brengen.
- In 2025 is de Europese Commissie het proces gestart om in 2026 regelgeving uit te werken voor de ontwikkeling van de CO₂-markt en de bijbehorende vervoersinfrastructuur. Vlaanderen en Wallonië zijn voorlopers in het opzetten van een wettelijk kader voor CO₂-vervoer. De overkoepelende decreten daartoe werden al in 2024 goedgekeurd.



Wat we doen

Met onze partners in Fluxys c-grid en Fluxys c-grid Antwerp werken we nauw samen met de industrie om in België de infrastructuur te bouwen die de bedrijven nodig hebben om hun afgevangen CO₂ weg te voeren. In 2025 zijn we de aanleg begonnen van de eerste infrastructuur in het Antwerpse havengebied.

Voor de ontwikkeling van de infrastructuur onderzoeken we met de overheden mechanismen om het investeringsrisico aanvaardbaar te maken. In de opstartfase van de markt wordt infrastructuur namelijk maar na verloop van tijd volledig gebruikt en we willen de industrie een billijk tarief bieden om de stap naar CO₂-afvang te faciliteren. Daarom werken we aan een wettelijk en regulatoire omkadering die onder meer een oplossing biedt voor het tekort aan inkomsten in de beginperiode van het gebruik van de infrastructuur.

2.3.5 Belang van cybersecurity en veiligheid van kritieke infrastructuur neemt toe

- Kritieke energie-infrastructuur is van vitaal belang voor een goed functionerende samenleving en economie. Die infrastructuur wordt echter steeds meer blootgesteld aan risico's die de energievoorziening van verschillende EU-landen tegelijkertijd kunnen verstoren.
- De recentste cijfers van de EU-samenwerkingsgroep voor Netwerk- en Informatiesystemen rapporteren voor 2024 circa 1300 cyberveiligheidsincidenten bij kritieke infrastructuur, een toename van bijna 20% ten opzichte van het jaar ervoor. Diensten die essentieel zijn voor de samenleving werden het hardst getroffen, waarbij gezondheidszorg, energie en transport op kop kwamen te staan, gevolgd door digitale infrastructuur en het bankwezen. Specifiek voor energie-infrastructuur waren er 200 incidenten, waarvan ruim 40% het resultaat waren van kwaadwillig opzet.
- Ook het risico op fysieke sabotage van kritieke infrastructuur neemt toe. Zo bevestigt het EU-Instituut voor Veiligheidsstudies (EUISS) sinds 2022 een aanhoudend patroon van vijandige beschadigingen aan onderzeese kabels en pijpleidingen.
- In maart 2025 lanceerde de Europese Commissie de EU-Paraatheidsstrategie. Het doel van de strategie is om zich beter te wapenen tegen onder meer hybride- en cyberaanvallen op de energie-infrastructuur.
- Tijdens de NAVO-top in Den Haag in juni 2025 hebben de bondgenoten zich ertoe verbonden om tegen 2035 jaarlijks 5% van het bruto binnenlands product te investeren in sleutelbehoeften voor defensie en defensie- en veiligheidsgelateerde maatregelen. Tot die laatste behoren ook initiatieven voor de bescherming van kritieke infrastructuur en netwerken.



Wat we doen

We werken volledig volgens de Europese NIS2-Richtlijn met verscherpte maatregelen voor de cyberbeveiliging van de netwerk- en informatiesystemen in kritieke sectoren. Via onze ISO27001-certificering houden we onze managementsystemen voor informatiebeveiliging robuust en we investeren continu in geavanceerde detectie- en responsmechanismen voor cyberaanvallen. We zetten ook sterk in op een solide cyberveiligheidscultuur onder onze medewerkers.

Voor de fysieke beveiliging van onze infrastructuur werken we met specifieke maatregelen. Tevens stemmen we onze aanpak af op de wet over de weerbaarheid van kritieke entiteiten die in december 2025 zorgde voor de omzetting in nationale regelgeving van de Europese CER-Richtlijn (Critical Entities Resilience).

2.4 People & Organisation bij Fluxys: waar talent en organisatie elkaar vinden voor een sterke toekomst

Trends en hun impact op onze strategie

De arbeidsmarkt blijft snel evolueren door technologische versnelling, klimaattransitie en demografische verschuivingen. Deze trends beïnvloeden het People & Organisation (P&O)-beleid binnen een technisch veeleisende context. In deze snel veranderende context willen we met P&O die inspirerende motor zijn die medewerkers en teams in beweging brengt.

Digitalisering, data-analyse en artificiële intelligentie veranderen fundamenteel hoe werk wordt georganiseerd en uitgevoerd, ook binnen een veiligheidskritische infrastructuromgeving. Medewerkers hierin begeleiden – via investeringen in digitale vaardigheden, datagedreven P&O-processen en het verantwoord gebruik van nieuwe technologieën - is een kerntaak van P&O, naast blijvende aandacht voor operationele excellentie. We geloven sterk dat technologie pas echt waarde heeft wanneer medewerkers er effectief mee aan de slag gaan, experimenteren en samen leren.

Ondanks geopolitieke spanningen en verschuivende politieke prioriteiten zet de klimaattransitie door, met aanhoudende druk op technische en ingenieursprofielen tot gevolg. We zetten in op onze maatschappelijke rol en bijdrage aan de energietransitie als motor om talent aan te trekken en te behouden.

Werken bij Fluxys betekent bijdragen aan de energiebevoorradingsszekerheid en meebouwen aan een duurzame energietoekomst. Een verhaal waar medewerkers trots op zijn en waarin hun expertise echte maatschappelijke impact heeft.

Daarnaast leiden **vergrijzing, dalende geboortecijfers en veranderende voorkeuren van werknemers** tot een structurele arbeidskrapte. P&O zet daarom in op aantrekken van talent, kennisborging en het aanpassen van werkorganisatie, ondersteund door opleiding, onboarding en duurzame inzetbaarheid. We willen een organisatie zijn waar ervaring en vernieuwing elkaar versterken.

Twee nieuwe trends versterken deze dynamiek: **marktonzekerheid** vraagt om een stabiele visie, duidelijk leiderschap, consistente communicatie én aandacht voor mentale veerkracht. Tegelijk groeit de vraag naar **transparantie rond loonbeleid**.



Onze vernieuwde hoofdzetel zal een belangrijke hefboom zijn. Deze wordt een ontmoetingsplaats voor bezoekers en medewerkers, van waar ook ter wereld. We kijken uit naar een moderne omgeving, uitgerust voor intensieve samenwerking.

2025: onze realisaties

Ons transformatietraject als groep

In 2025 bouwden we verder op het nieuw operationeel model dat we in 2024 lanceerden. Het stage-gateproces voor investeringsbeslissingen werd succesvol ingevoerd en biedt verschillende voordelen, onder andere op het vlak van transparantie en uniforme aanpak doorheen de groep. Beslissingsfora werden herzien en uitgerold, vertrekkend vanuit een aanpak op groepsniveau. Deze evolutie is meer dan een nieuwe structuur: het is een gezamenlijke beweging waarin verantwoordelijkheid, vertrouwen en samenwerking centraal staan.

We hebben ook belangrijke stappen vooruitgezet in onze nieuwe manier van werken. De verbouwingswerken aan ons vernieuwde hoofdkantoor gaan een finale fase in. In de loop van 2026 zullen onze centrale diensten opnieuw samen gehuisvest worden in één gebouwencomplex.



De focus van de nieuwe inrichting is connectiviteit en samenwerking tussen medewerkers te faciliteren. Zo zal de nieuwe werkomgeving uitnodigen tot ontmoeting, dialoog en creativiteit.

In lijn met de Europese AI-wetgeving lanceerden we het project 'AI-vaardigheid'. Met dit initiatief willen we medewerkers vertrouwd maken met Artificiële Intelligentie op het werk, met aandacht voor kansen, uitdagingen en risico's.

Medewerkers ontwikkelen en ondersteunen voor de toekomst

Talent, integratie en ontwikkeling

Met het programma Hire & Boost versterkten we onze rekruteringsinspanningen en de integratie van nieuwe medewerkers verder. Via een maandelijks opvolgingsdashboard kreeg de organisatie beter zicht op de dynamiek van het medewerkersbestand, wat een gerichtere sturing mogelijk maakte. Het programma draagt onder andere bij aan het versnellen van aanwervingen, het wegwerken van langdurig openstaande vacatures, het stimuleren van interne mobiliteit en het opvolgen van het verloop.

Parallel hieraan hebben we belangrijke stappen gezet om de integratie van nieuwe medewerkers nog meer aandacht te geven. Zo rolden we een vereenvoudigd onboardingproces uit, aangevuld met gerichte opvolgmomenten om de integratie van nieuwe collega's van nabij te ondersteunen. Daarnaast werkten we het opleidings- en ontwikkelingstraject voor nieuwe medewerkers verder uit en bereidden we dit voor op digitalisering, met als doel een consistente en kwaliteitsvolle onboarding te garanderen. Want elke nieuwe medewerker brengt niet alleen competenties mee, maar ook frisse ideeën en inspiratie die onze organisatie sterker maken.

De implementatie van een nieuw Applicant Tracking System (ATS) stroomlijnt sinds dit jaar het rekruteringsproces. Tegelijk rolden we het competentiemodel voor kaderleden verder uit: naast de integratie in rekrutering hanteren we het model ook voor ontwikkeling van medewerkers en samenstelling van het opleidingsaanbod.

Leiderschap

We blijven verder investeren in leiderschapsontwikkeling, onder meer via een vernieuwd opleidingsaanbod voor teamverantwoordelijken en initiatieven om leidinggevenden beter te ondersteunen. Ook het performance managementproces voor kaderleden is herzien en succesvol geïmplementeerd. We verwachten van onze leiders dat zij richting geven, mensen verbinden en ruimte creëren voor initiatief, ook wanneer de context complex en onzeker is.

Tot slot boden we ook kansen aan studenten en stagiairs, die op verschillende sites en tijdstippen hebben bijgedragen aan de werking van de organisatie.



Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever.

Welzijn en inclusie

Welzijn en engagement bleven een belangrijk aandachtspunt. De resultaten van de vibeS-engagementsenquête zijn breed gedeeld en besproken binnen de organisatie. Op basis hiervan zijn prioriteiten en acties bepaald, met zowel organisatiebrede initiatieven als acties per divisie of team in voorbereiding. Het versterken van verbondenheid – onze troef, en het verbeteren van de dynamiek in samenwerking – een aandachtspunt, zijn gemeenschappelijke objectieven. Want wanneer medewerkers zich gehoord, gewaardeerd en verbonden voelen, versterkt dit de positieve dynamiek over de grenzen van teams en divisies heen.

In levende lijve samenkomen was in 2025 eveneens een belangrijke hefboom en werd maximaal ingezet om de positieve connectiedynamiek tussen onze medewerkers te ondersteunen. Naast de recurrente evenementen voor alle medewerkers, zoals de nieuwjaarsreceptie en het zomerfeest, werd het voorbije jaar ook sterk ingezet op samenwerking over de grenzen heen. Tijdens het tweejaarlijkse 'Brighter Together-evenement' vond er een uitgebreide uitwisseling plaats tussen senior leidinggevendenden van de groep.

Daarnaast vond begin 2025 de 'Fluxtailable Day' plaats, waarmee we het duurzaamheidsengagement van Fluxys in de verf zetten en actief deelden met medewerkers. Het initiatief kreeg bovendien een vervolg in onze buitenzetels. We bleven inzetten op diversiteit en inclusie. Want jezelf kunnen zijn en je goed voelen zijn essentieel voor het welzijn en engagement van elke medewerker. Via een sensibiliseringscampagne en gerichte opleidingen voor alle teamverantwoordelijken werd het belang van inclusie en gelijke kansen benadrukt, met de boodschap voor alle medewerkers dat talent het verschil maakt.



Fluxperience

Fluxperience is ons belevingscentrum in de LNG-terminal in Zeebrugge, waar we tonen hoe Fluxys bijdraagt aan een betrouwbaar en efficiënt energiesysteem, vandaag én morgen. Aan onze genodigden illustreren we op interactieve wijze onze maatschappelijke rol: hoe we bijdragen aan de energie-bevoorradingszekerheid én hoe we samen een duurzame energietoekomst vormgeven.

2.5 Digitale versnelling: fundament voor een toekomstbestendig Fluxys

Digitalisering is een strategische pijler van onze langetermijnvisie. Het maakt ons wendbaarder, verhoogt de operationele efficiëntie en helpt betere beslissingen nemen. Tegelijk biedt het onze medewerkers moderne tools en de digitale vaardigheden die nodig zijn om mee te groeien met de uitdagingen van morgen.

De energietransitie en digitalisering gaan hand in hand. In 2025 hebben onze teams versneld ingezet op de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-netwerken, onze nieuwe productgerichte manier van werken, versnelde innovatie dankzij onze Accelerator-teams en het versterken van onze cybersecurity.

2.5.1 Klaarmaken voor nieuwe molecules: waterstof en CO₂

We evolueren naar **drie systemen**: een systeem voor aardgas, een systeem voor waterstof en een systeem voor CO₂. Dit heeft grote IT-impact:

- **Stromen aansturen**: Elk netwerk (aardgas, H₂, CO₂) vereist eigen monitoring, aansturing en optimalisatie. Digitale tools zoals Digital Twins helpen ons om deze complexe stromen te simuleren en in realtime te beheren.
- **Capaciteit boeken door klanten**: We ontwikkelen systemen waarmee klanten capaciteit kunnen reserveren op elk van de drie netwerken, inclusief nieuwe commerciële modellen en contractprocessen.
- **Facturatie en administratie**: IT-systemen moeten worden aangepast om verschillende tariefstructuren en facturatieprocessen voor het gebruik van capaciteit correct te verwerken.

Deze IT-aanpassingen zijn cruciaal om **operationele continuïteit** te waarborgen en tegelijk **nieuwe businessmodellen** mogelijk te maken. Het gaat niet enkel om softwareontwikkeling, maar ook om integratie van data, cyberbeveiliging en schaalbaarheid.



2.5.2 Organisatieomwenteling binnen ICT: productgericht werken

Een **digitale tweeling** is een virtuele kopie van onze netwerken en vormt een sleutelinstrument om de overstap te maken naar het beheer van de stromen van verschillende molecules. De tweeling maakt het onder meer mogelijk om scenario's te simuleren, realtime prognoses te maken en zo een krachtige co-piloot te zijn voor onze dispatchers.

Digitalisering is een kernonderdeel van onze langetermijnstrategie. We evolueren van een klassieke ICT-aanpak naar een **productgerichte manier van werken**, waarbij waardecreatie en samenwerking centraal staan.

- **Meerwaarde leveren:** Digitale initiatieven worden gekozen op basis van hun impact en in nauwe samenwerking met business teams.
- **Vereenvoudigen voor meer impact:** We stroomlijnen architectuur, SAP-processen, databaseer en documentbeheer.
- **Sneller opleveren:** productgericht werken zorgt voor duidelijkere prioriteiten en een snellere doorlooptijd ('time-to-market').
- **Verbinden en innoveren:** Via ons Accelerator-team versnellen we innovatie en werken business teams nauw samen om het transformatieproces van ons bedrijf te versnellen



Toekomstgerichte veldtoepassingen

Fluxys Belgium heeft een nieuwe digitale toepassing ontwikkeld voor medewerkers op het terrein: **Fima**, een app die helpt bij inspecties en onderhoud (Field Inspection and Maintenance Application). Begin 2025 kregen de Metering-teams de eerste versie. In Fima 2.0 kwamen nieuwe functionaliteiten bij en werd de app beter gekoppeld aan SAP, zodat gegevens en werkorders automatisch doorstromen. In 2026 en 2027 wordt Fima stapsgewijs ingevoerd bij andere terreinploegen

2.5.3 Accelerator, onze digitale incubator

Dankzij onze innovatielab-aanpak kunnen wij soepel en snel digitale oplossingen ontwikkelen voor onze klanten, onze medewerkers en andere stakeholders. We werken telkens met **transversale Accelerator-ploegen** die zich richten op één welbepaalde uitdaging binnen de business. Deze multidisciplinaire teams verkennen het probleem, bouwen prototypes en testen oplossingen die onze organisatie wendbaarder en efficiënter maken.

In 2025 pakten de Accelerator-teams zes grote uitdagingen aan om processen te vereenvoudigen, risico's te beperken en tijd vrij te maken voor werk met meer toegevoegde waarde. Enkele concrete resultaten:

- AI-oplossingen die **kennisdeling** binnen afdelingen efficiënter maken.
- Augmented reality-toepassingen die **veldwerk veiliger en handsfree** ondersteunen.
- Verbeterde oplossing om snel **toewijzing van capaciteit aan klanten** bij te sturen
- Een datagedreven aanpak om de **bescherming van pijpleidingen** te versterken.



AI Contact Center als katalysator voor verantwoord AI-gebruik

In 2025 speelde het AI Contact Center een steeds centralere rol in onze digitale transformatie. Het fungeerde als aanspreekpunt voor alle vragen en aandachtspunten rond het gebruik van artificiële intelligentie bij Fluxys. Zijn kernopdracht? Een innovatiecultuur versterken en het verantwoorde en zinvolle gebruik van AI binnen de organisatie ondersteunen.

2.5.4 Cybersecurity: een strategische prioriteit

Digitalisering vraagt om robuuste beveiliging. We beschermen onze operaties, data en kritieke infrastructuur tegen cyberdreigingen via drie pijlers: organisatie, technologie en mensen.

Belangrijke verwezenlijkingen in 2025:

- **Implementatie van de NIS2-richtlijn** voor Fluxys Belgium, een belangrijke mijlpaal in de naleving van de Europese cybersecurityvereisten voor essentiële entiteiten.
- In combinatie met een **ISO/IEC 27001** gecertificeerd Information Security Management System. Deze certificering waarborgt dat de technische en organisatorische beveiligingsmaatregelen voor IT- en industriële systemen die de kernactiviteiten ondersteunen, beantwoorden aan internationaal erkende beveiligingsstandaarden.
- Nauwe **samenwerking met nationale autoriteiten** en intensieve monitoring van dreigingsniveaus waardoor via proactieve interventies een aantal potentiële incidenten zijn vermeden.
- **Phishing-simulaties en crisisoefeningen** om weerbaarheid te verhogen.

Klaar voor de toekomst

In 2026 blijven we bouwen aan efficiënte en gebruiksvriendelijke digitale oplossingen die gemakkelijk kunnen meegroeien met de organisatie. Zo blijft Fluxys wendbaar in een snel veranderende energiewereld.

We zetten in op beter **kennisbeheer**, onder meer met slimme AI-hulpmiddelen in Teams die medewerkers sneller helpen antwoorden vinden of documenten terugvinden. Ook in het veld maken we vooruitgang: gerichte gegevensverzameling helpt ons om problemen aan pijpleidingen sneller op te sporen en veiliger te werken.

Daarnaast richten we ons in 2026 sterker op **agentische AI, AI die taken volledig kan uitvoeren**, zoals het automatisch verwerken, sorteren en samenvatten van documenten. Dat verkort administratieve doorlooptijden en geeft medewerkers meer tijd voor werk met echte toegevoegde waarde. Zo leggen we de basis voor een efficiënter Fluxys in de toekomst.



2.6 Onze financiële cijfers in het kort

2.6.1 Geconsolideerde kerncijfers

Winst- en verliesrekening (in duizenden euro's)	31.12.2025	31.12.2024
Bedrijfsopbrengsten	650.453	608.789
EBITDA*	320.111	302.283
EBIT*	133.916	133.931
Nettoresultaat	74.897	82.061
Balans (in duizenden euro's)	31.12.2025	31.12.2024
Investeringen in materiële vaste activa	261.751	92.122
Totaal van de materiële vaste activa	1.862.241	1.804.302
Eigen vermogen	592.792	603.813
Netto financiële schuld*	326.904	159.750
Totaal van de geconsolideerde balans	3.173.685	3.310.096

* Zie Verklarende woordenlijst p. 51

2.6.1.1 Geconsolideerde bedrijfsopbrengsten en geconsolideerd nettoresultaat

De bedrijfsopbrengsten van de groep Fluxys Belgium bedragen € 650,5 miljoen in 2025, ofwel een verhoging met € 41,7 miljoen tegenover 2024 (€ 608,8 miljoen). Deze evolutie valt voornamelijk te verklaren door de evolutie van de componenten die worden gedekt door de gereguleerde tarieven.

De tariefmethodologie 2024-2027 bepaalt dat de redelijke bedrijfskosten moeten worden gedekt door de bedrijfsopbrengsten.

Het geconsolideerde nettoresultaat daalde van € 82,1 miljoen in 2024 tot € 74,9 miljoen in 2025, of een daling met € 7,2 miljoen. Deze evolutie valt grotendeels te verklaren door uitgaven voor waterstof- en CO₂-activiteiten, waarvoor het regelgevende kader momenteel wordt uitgewerkt. Het latente actief zal worden omgezet in een regulatorisch actief zodra het regelgevende kader is vastgesteld, wat een positieve invloed op het resultaat zal hebben.

2.6.1.2 Inspanningen op het vlak van efficiëntie in lijn met het gereguleerde tariefmodel

De tariefmethodologie 2024-2027 (zoals vastgelegd door de regulator, i.e. de CREG) hanteert als beginsel dat alle redelijke kosten, met inbegrip van de interesten en een billijke bezoldiging, worden gedekt door de gereguleerde ontvangsten. Bovendien bestaan er een aantal stimulansen met als doel de kosten te beheersen en bepaalde prestaties van de onderneming te oriënteren en te controleren. Dankzij de beheersing van zijn exploitatiekosten, gecombineerd met aanzienlijke inspanningen op het vlak van efficiëntie, is de groep Fluxys Belgium erin geslaagd de meeste van de regulatorische doelstellingen te bereiken en deze stimulansen te boeken in een periode van grote operationele uitdagingen.

2.6.1.3 € 261,8 miljoen investeringen

In 2025 bedragen de investeringen in materiële vaste activa € 261,8 miljoen tegenover € 92,1 miljoen in 2024. Van dit bedrag ging respectievelijk € 4,1 miljoen naar LNG-infrastructuurprojecten, € 11,5 miljoen naar opslagprojecten en € 246,2 miljoen naar vervoersprojecten waarvan € 68,5 miljoen voor de leiding Knokke-Evergem die naast het vervoer van aardgas tevens zal kunnen dienen voor waterstofvervoer of CO₂ zodra de markt daarvoor klaar zal zijn.

2.6.1.4 Stijging van de welvaartsbijdrage

Fluxys Belgium genereert welvaart door bij te dragen tot de economische groei van de samenleving en van de omgeving waarin de onderneming actief is. Deze welvaartsbijdrage wordt gemeten aan de hand van de toegevoegde waarde die we creëren en verdelen onder onze stakeholders.

In 2025 bedroeg de toegevoegde waarde als gevolg van onze activiteiten € 532,6 miljoen, ofwel een toename met € 37,6 miljoen tegenover 2024.

2.6.1.5 Vooruitzichten voor 2026

Sinds het begin van de oorlog in Oekraïne heeft de Raad van de Europese Unie verschillende sanctiepakketten tegen Rusland goedgekeurd. Fluxys LNG, dat via langetermijncontracten de grootste blootstelling heeft aan tegenpartijen onder Russische controle, past deze sancties strikt toe. Recent werd ook de Verordening (EU) 2026/261 betreffende de geleidelijke afschaffing van de invoer van Russisch aardgas aangenomen. Fluxys LNG is echter geen importeur aangezien zij het aardgas noch levert, noch invoert.

Fluxys Belgium houdt de ontwikkelingen rond de sancties en andere maatregelen die bedoeld zijn om de Europese invoer van Russisch gas te beperken nauwlettend in het oog. De onderneming volgt dagelijks van nabij de mogelijke impact op van de geopolitieke ontwikkelingen op haar activiteiten en lopende contracten en handelt daarbij volledig in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving.

In het kader van het conflict in het Midden-Oosten is de doorgang via de Straat van Hormuz momenteel geblokkeerd voor LNG-schepen en is er schade aangericht aan verschillende LNG-exportfaciliteiten, met name bij de terminal van Ras Laffan, wat kan leiden tot een daling van de export van Qatarees LNG naar Europa door de verminderde beschikbaarheid van aardgasmoleculen.

Een en ander kan met name gevolgen hebben voor de LNG-terminal in Zeebrugge, die klanten heeft die LNG uit Qatar importeren in het kader van langlopende contracten van het type 'ship-or-pay' voor terminallingdiensten. In de huidige stand van zaken en onder voorbehoud van een analyse van elk afzonderlijk geval dat aan de orde zou komen, blijven die contracten en de bijbehorende betalingsverplichtingen ongewijzigd van kracht.

De omvang en de duur van de gevolgen van dit conflict zijn op dit moment moeilijk in te schatten.

In overeenstemming met de tariefmethodologie wordt het nettoresultaat van de Belgische gereguleerde activiteiten voornamelijk vastgesteld op basis van verschillende regulatoire parameters, meer bepaald het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur, de rentevoeten (OLO) en de incentives. Het gereguleerde resultaat zal blijven evolueren in functie van de evolutie van deze vier parameters. De huidige financiële markten laten niet toe een nauwkeurige projectie te verstrekken van de evolutie van de rentevoeten en dus van het rendement van de gereguleerde activiteiten.

Fluxys Belgium heeft vernomen dat de Belgische federale regering in haar begrotingsakkoord van november 2025 de intentie heeft aangekondigd om 300 miljoen euro te onttrekken aan de positieve saldi van de regularisatierekeningen van Fluxys Belgium. Fluxys Belgium zal deze problematiek van heel dichtbij opvolgen en zijn positie bepalen, rekening houdend o.a. met de wettelijkheid van een dergelijke maatregel en de financiële gevolgen in een periode met bijzonder veel onzekerheden die op de aardgasmarkt (inclusief LNG-markt) bestaan.

In 2025 hebben Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen, op basis van de beschikbare informatie en bepaalde hypothesen, beslist om te investeren in de

eerste infrastructuur voor waterstof- en CO₂-vervoer. De daling van het nettoresultaat van de periode valt grotendeels te verklaren door de uitgaven voor waterstof- en CO₂-activiteiten, waarvoor het regelgevende kader momenteel wordt uitgewerkt. Het latente actief zal worden omgezet in een regulatorisch actief zodra het regelgevende kader is vastgesteld, wat een positieve invloed op het resultaat zal hebben.

We verwijzen de lezer ook naar '2.7.4 Onze belangrijkste risico's en opportuniteiten - Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen'.

2.6.2 Statutaire activiteiten en resultaten van de dochterondernemingen

2.6.2.1 Fluxys LNG

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming – deelneming Fluxys Belgium 99,99% en deelneming Flux Re 0,01%) is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge. Ze commercialiseert de capaciteit van de terminal en de aanverwante diensten in overeenstemming met het regelgevende kader. Het eigen vermogen is op 31 december 2025 gelijk aan € 117,9 miljoen tegenover € 126,2 voor het vorige jaar.

Het nettoresultaat van het boekjaar 2025 bedraagt € 19,7 miljoen tegenover € 22,5 miljoen in 2024.

2.6.2.2 Flux Re

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming – deelneming Fluxys Belgium 100%) is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht en werd opgericht in oktober 2007. Het statutaire eigen vermogen, vóór resultaatverdeling, van Flux Re stijgt van € 7,9 miljoen op 31 december 2024 tot € 11,4 miljoen op 31 december 2025. Het netto resultaat van het boekjaar 2025 bedraagt € 6,3 miljoen tegenover € 8,5 miljoen in 2024.

2.6.2.3 Balansys

Balansys (deelneming geconsolideerd volgens vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt hebben Fluxys Belgium en Creos op 7 mei 2015 de vennootschap Balansys opgericht, een gezamenlijke onderneming waarin Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg elk 50% bezitten. Balansys voert de activiteiten van commerciële balancing uit op de Belgisch-Luxemburgse geïntegreerde gasmarkt.

2.6.2.4 Fluxys hydrogen, Fluxys c-grid & Fluxys c-grid Antwerp

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming van 100% van Fluxys Belgium) werd in 2023 opgericht als dochteronderneming om de beheerder van het waterstofvervoersnet in België te worden en aldus de industrie te ondersteunen in haar inspanningen voor een transitie naar een koolstofarme economie. In 2024 werd Fluxys hydrogen officieel aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet in België.

Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming van 77,5% van Fluxys Belgium) werd in 2023 opgericht als dochteronderneming om de beheerder van de CO₂-vervoersinfrastructuur op het Belgische grondgebied te worden en aldus de industrie te ondersteunen in haar inspanningen voor een transitie naar een koolstofarme economie. In 2025 werd Fluxys c-grid officieel aangewezen als beheerder van het CO₂-vervoersnet in Vlaanderen en Wallonië.

Fluxys c-grid Antwerp (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming van 70% van Fluxys Belgium) werd opgericht om een netwerk van CO₂-leidingen te ontwikkelen en te exploiteren in het Antwerpse havengebied overeenkomstig de Vlaamse regelgeving. Fluxys c-grid Antwerp heeft daartoe haar kandidatuur ingediend. Eind maart 2026 werd de onderneming officieel aangewezen als beheerder van het CO₂-vervoersnet van de lokale cluster in het Antwerpse havengebied.

2.6.2.5 Fluxys Belgium nv – resultaten 2025 (volgens de Belgische normen): voorstel van resultaatsverdeling

Het nettoresultaat van Fluxys Belgium nv bedraagt € 85,5 miljoen tegenover € 84,1 miljoen in 2024.

Fluxys Belgium zal op de algemene vergadering van 12 mei 2026 een bruto dividend van € 1,40 per aandeel voorstellen.

Rekening gehouden met een overdracht van € 111,9 miljoen van het vorige boekjaar en met een onttrekking aan de reserves van € 22,7 miljoen, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 98,4 miljoen voor uitkering van het dividend en
- € 121,7 miljoen als over te dragen winst.

Indien dit voorstel van resultaatsverdeling wordt aanvaard, zal het bruto dividend gelijk zijn aan € 1,40 per aandeel voor het boekjaar 2025. Dit bedrag zal worden uitgekeerd vanaf 20 mei 2026.

2.6.3 Indicatoren

Welvaartsbijdrage (in € miljoen)	2025	2024	2023	2022
Toegevoegde waarde als gevolg van de verrichte activiteiten	532,6	495,0	491,3	477,0
Personeel	151,6	141,9	135,2	132,9
Aandeelhouders (dividend)	98,4	98,4	98,4	97,0
Samenleving (belastingen)	36,5	30,3	31,1	35,1
Leveranciers	213,4	199,1	194,3	176,7
Financiële instellingen (interessen)	32,6	25,3	32,3	35,3
Financiële ratio's	2025	2024	2023	2022
Solvabiliteit				
Quotiënt (i) van de netto financiële schuld en (ii) van de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld	36%	21%	26%	43%
Interestdekking				
Quotiënt (i) van de som van de FFO en interestlasten en (ii) van de interestlasten	10,33	9,96	17,07	21,39
Netto financiële schuld/uitgebreide RAB				
Quotiënt (i) van de netto financiële schuld en (ii) van de uitgebreide RAB	11%	5%	7%	17%
FFO/netto financiële schuld				
Quotiënt (i) van de FFO en (ii) van de netto financiële schuld	88%	183%	251%	144%
RCF/netto financiële schuld				
Quotiënt (i) van de RCF en (ii) van de netto financiële schuld	58%	121%	206%	125%

Netto financiële schuld (in € miljoen)	2025	2024	2023	2022
Netto financiële schuld	326,9	159,7	219,4	493,8
Details:				
Leenkapitaalmarkt	699,7	699,3	699,0	700,0
Bankleningen	203,5	218,8	240,0	262,3
Verbonden partijen	140,2	163,5	187,0	210,3
75% van de thesaurie en de overige financiële activa	-716,6	-921,9	-906,2	-678,2
Gewogen gemiddelde maturiteit op 31.12	4,8	5,0	7,0	8,1
RAB en WACC	2025	2024	2023	2022
RAB (in € miljoen)				
Transport	2.143,8	2.044,3	2.046,6	2.059,1
Opslag	224,5	216,3	228,0	228,0
LNG-terminalling	306,0	313,0	311,0	305,7
Andere investeringen in materiële vaste activa niet in de RAB (in € miljoen)	472,8	426,2	432,9	417,7
Uitgebreide RAB	3.147,1	2.999,8	3.018,6	3.010,6
WACC vóór belastingen (in %)				
Transport	4,93	4,80	4,69	4,88
Opslag	5,09	4,91	4,87	5,06
LNG-terminalling	5,20	5,13	5,36	4,83

2.6.3.1 Verklarende woordenlijst

EBIT: Earnings Before Interests and Taxes, of bedrijfsresultaat waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. De groep gebruikt de EBIT als maatstaf om de operationele prestatie in de loop van de tijd op te volgen.

EBITDA: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, of resultaat vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd.

De groep gebruikt de EBITDA als maatstaf om de operationele prestatie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld: rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), zonder regulatorische verplichtingen, en na aftrek van de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering, 75% van de geldmiddelen, de kasequivalenten en de geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie zou worden gebruikt om leningen terug te betalen.

Solvabiliteit: de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de groep Fluxys Belgium te benadrukken.

Interestdekking: de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om zijn interestlasten te dekken via zijn operationele activiteiten.

Netto financiële schuld/uitgebreide RAB: het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.

FFO/netto financiële schuld: het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.

RCF/netto financiële schuld: het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

FFO: Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatorische activa en verplichtingen, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Het is een indicator van de cash die wordt gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten en dus van het vermogen van de groep om zijn schuldeisers terug te betalen, investeringen te doen en ook dividenden te betalen aan de beleggers.

RCF: Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Het is een indicator van de cash die wordt gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden en dus van het netto vermogen van de groep om zijn schuldeisers terug te betalen en investeringen te doen.

RAB: Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regelgevend concept dat overeenstemt met de waarde van de gereguleerde activa, op basis waarvan het regelgevend rendement kan worden bepaald, dat op zijn beurt onderworpen is aan het gereguleerde tariefkader van de CREG.

Andere investeringen in materiële vaste activa niet in de RAB: het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Uitgebreide RAB: totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

WACC: Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kosten van het kapitaal, vertegenwoordigt het rendement zoals toegestaan door de regulator op de RAB.

2.7 Ons risicobeheer

2.7.1 Enterprise Risk Management

Het Enterprise Risk Management (ERM) systeem van Fluxys Belgium is gebaseerd op ISO 31000 en is geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten van de onderneming. Het risicobeheersysteem omvat het geheel van de bedrijfsrisico's inclusief de risico's die verband houden met de materiële ESG-domeinen voor de onderneming. Het systeem brengt voor de korte, middellange en lange termijn de impact in kaart die risico's kunnen hebben vanuit verschillende oogpunten: de impact op mens en milieu en de impact op de waardecreatie, de operationele prestaties en de reputatie van Fluxys Belgium.

Het risicobeheersysteem evalueert de risico's en opportuniteiten door de tijdshorizonten 2030 en 2050 te vertalen naar 3 tijdsperspectieven: de korte termijn (0-1 jaar), de middellange termijn (2-5 jaar) en de lange termijn (5-10 jaar).

Op die manier worden risico's in de eigen activiteiten en in de waardeketen van Fluxys Belgium, risico's in verband met natuurrampen of ongunstige weersomstandigheden en in verband met CO₂-emissievolumes en -prijzen, evenals reputatierisico's geïdentificeerd en gekwantificeerd.

In het Enterprise Risk Management-model van Fluxys Belgium identificeren we ook veranderingen in de referentiecontext om gebeurtenissen of macrotrends van buiten de organisatie te detecteren die een significante middellange- tot langetermijnpact kunnen hebben op de activiteiten van de onderneming of op de sector, én om tijdig de impact van opkomende risico's te kunnen inschatten zodat de nodige strategieën en mitigerende maatregelen kunnen worden ingevoerd.

Ook opportuniteiten in verband met nieuwe marktontwikkelingen voor waterstof en CO₂-afvang en -opslag worden geanalyseerd op hun impact die ze kunnen hebben op de financiële prestaties van het bedrijf. De risico's en opportuniteiten worden geëvalueerd op basis van een combinatie van de grootte van de impact en de waarschijnlijkheid dat de impact zich materialiseert.

De risico's en opportuniteiten in verband met de materiële ESG-domeinen voor Fluxys Belgium zijn gedocumenteerd in het hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties'.

2.7.2 Actoren in het proces

Risk management organiseert het risicobeheersysteem en rapporteert jaarlijks aan het audit- en risicocomité. Al onze departementen identificeren, analyseren en evalueren hun risico's en geven aan hoe de risico's beheerd worden. Samen met de directie brengen ze de belangrijkste risico's, de controles en mitigerende maatregelen in kaart. Het audit- en risicocomité onderzoekt jaarlijks het risicobeheersysteem en het geheel van de belangrijkste risico's, controles en mitigerende maatregelen.

2.7.3 Proces van interne controle

Het interne controlemodel om onze risico's te beheren en controles uit te voeren is het zogenoemde *3 lines model*.

Eerste lijn	Tweede lijn	Derde lijn
- De controlefuncties in eerste lijn zijn de departementen zelf. - De departementen zijn verantwoordelijk voor hun risico's en zorgen voor de effectieve controles en maatregelen.	- De controlefuncties in tweede lijn zijn de medewerkers Risk, de medewerkers Compliance, en (voor bepaalde zaken) de departementen Finance, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, en ICT-beveiliging. - Zij geven richtlijnen aan de controlefuncties in eerste lijn over het risicobeheer, de naleving van de regelgeving, richtlijnen en interne regels, de budgetopvolging en de beveiliging van het personeel, de installaties, de ICT-systemen en de informatie.	- Als onafhankelijke controlefunctie in derde lijn staat Interne Audit in voor de controle van de bedrijfsprocessen. - Interne Audit voert risicogebaseerde audits uit om de effectiviteit en de efficiëntie op te volgen van het interne controlesysteem en van de processen. Het departement voert ook compliance audits uit om te verzekeren dat richtlijnen en processen consistent worden toegepast.

2.7.4 Onze belangrijkste risico's en opportuniteiten

Risico's (R) en opportuniteiten (O)	Omschrijving	Maatregelen
R Dalende rol van aardgas in de energiemix en de impact op de waarde van onze activa	De afnemende rol van aardgas in de toekomstige energiemix kan ertoe leiden dat een deel van de infrastructuur van Fluxys Belgium niet langer wordt gebruikt.	Afschrijvingsaanpak aanpassen aan de evoluerende marktdynamiek Ontwikkeling van nieuwe activiteiten om de energietransitie te helpen versnellen: • Investerings in de aanpassing van het bestaande transportnetwerk naar een multimolecule-transportnetwerk. • Investerings in de ontwikkeling van een waterstofnet en een CO₂-net.
R Economische veiligheid: verstoring van de stabiliseringsmechanismen in de regulering	Een financiële onttrekking door de overheid uit de regularisatierekeningen van Fluxys Belgium brengt het risico mee dat de wegvallende stabiliseringsmechanismen in de regulering een neerwaartse spiraal teweegbrengen in de energiemarkt.	Zie paragraaf 'Economische veiligheid' hieronder
R Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen	Geopolitieke instabiliteit die een impact kan hebben op de gastransportsector met als gevolg politieke, sociale en economische instabiliteit die kan evolueren naar een crisisscenario.	Zie paragraaf 'Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen' hieronder
R Ontwikkeling markt voor waterstof en CO ₂ is niet afgestemd op de nodige investeringsbehoefte	Haalbaarheid van projecten - onduidelijk perspectief op de snelheid van marktontwikkeling van alternatieve moleculen en onzekerheid over ontbrekende risicobeperkende maatregelen.	Zie hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties' p. 122 'Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst'
R Het niet behalen van onze emissiedoelstellingen	De activiteiten van Fluxys Belgium brengen broeikasgasemissies mee (methaan en CO ₂) die bijdragen tot de klimaatverandering. Het bedrijf loopt mogelijk financieel en reputatierisico als het zijn doelstellingen voor de vermindering van broeikasgasemissies (methaan en CO ₂) niet behaalt.	Zie hoofdstuk 'Onze ESG-prestaties' p. 114 'Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen'

Risico's (R) en opportuniteiten (O)	Omschrijving	Maatregelen
R Industriële-integriteitsrisico's	Industriële incidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële gevolgen hebben.	Onderhoud, continue monitoring, noodplannen en andere controle en -kwaliteitssystemen worden in onze operationele organisatie dagelijks ingezet om in een veilige en continue dienstverlening te voorzien: • Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur. • Continue monitoring met state-of-the-art controlesystemen • Fijnmazig onderhoud en inspectie van onze installaties • Gecertificeerd en geauditeerd veiligheidsbeheersysteem • Gecertificeerd informatiebeveiligingsbeleid • Noodplan en -procedures en crisisoefeningen met politie en brandweer • Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid • Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen
R Cyberaanvallen op onze industriële installaties	Sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële gevolgen hebben.	Programma voor cyberbeveiliging - ISO27001-certificering Back-upfaciliteiten Maatregelen tegen cyberbedreigingen Operationele monitoring en continuïteit Vorming en sensibilisering Zie ook 'Veilige en betrouwbare infrastructuur' - 'Cyberbeveiligingsmaatregelen' in 'Onze ESG-prestaties' p. 137
R Niet voldoen aan regelgevingen, onderliggende raamwerken en standaarden	Toenemende regelgevingen die de invoering vereisen van onderliggende raamwerken en standaarden - Financiële en reputationele impact bij het niet voldoen aan die vereisten.	Monitoring van wetgeving, opmaken en aanpassing van procedures, verwerking in interne processen. Systematische controle via interne audits.

Risico's (R) en opportuniteiten (O)	Omschrijving	Maatregelen
R Beheer menselijk kapitaal: risico's met betrekking tot de gezondheid van de medewerkers, diversiteit, gelijke kansen en ontwikkeling van talent	Het feit niet in staat te zijn talenten aan te trekken, te houden en hun toekomst te verzekeren in een veranderende omgeving en een tekort aan vaardigheden en kennis in de nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.	Continue aanpassingen van het ontwikkelings- en opleidingsbeleid. Afstemming van de competentieontwikkeling op de bedrijfsstrategie Personeelsplanning om toekomstige behoeften in kaart te brengen Een toekomstgerichte aanpak van werving Diversiteit stimuleren bij de instroom Gelijke kansen in de processen Interne bevraging inzake betrokkenheid en feedback Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven De vertrouwenspersoon (zie ook 'Onze ESG-prestaties')
R Risico's i.v.m. ethisch en integer handelen en corruptie	Bewezen corruptie of een gebrek aan ethiek bij Fluxys Belgium en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.	Ethische Code (en bijhorende opleiding) Procedure om onethisch gedrag te melden Klokkenluidersbeleid (en bijhorende opleiding) Algemene aankoopvoorwaarden – aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen. (zie ook 'Onze ESG-prestaties')

Economische veiligheid

Fluxys Belgium heeft vernomen dat de Belgische federale regering in haar begrotingsakkoord van november 2025 de intentie heeft aangekondigd om 300 miljoen euro te onttrekken aan de positieve saldi van de regularisatierekeningen van Fluxys Belgium. Fluxys Belgium zal deze problematiek van heel dichtbij opvolgen en haar positie bepalen, rekening houdend o.a. met de wettelijkheid van een dergelijke maatregel en de financiële gevolgen in een periode met bijzonder veel onzekerheden die op de aardgasmarkt (inclusief LNG-markt) bestaan.

Wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen

Wat het bredere geopolitieke landschap betreft, blijft er aanzienlijke onzekerheid bestaan door verhoogde mondiale spanningen, die verder worden verergerd door de aanhoudende conflicten in het Midden-Oosten en in Oekraïne.

De onzekerheden rond de uitvoer van LNG uit het Midden-Oosten en met name Qatar, in combinatie met het stopzetten van de invoer van Russisch LNG per 1 januari 2027, zorgt voor onzekerheid over de activiteiten van de LNG-terminal in Zeebrugge, geëxploiteerd door Fluxys LNG.

Conflict in Oekraïne en sancties tegen Rusland

Sinds het uitbreken van de oorlog in Oekraïne in februari 2022 werden verschillende sancties getroffen tegen Rusland, alsook tegen Russische bedrijven. Fluxys Belgium is in die context niet actief op de Russische markt en heeft ook geen investeringen in Russische bedrijven. Fluxys Belgium ziet geen aanwijzingen voor een waardevermindering.

In het kader van zijn activiteiten doet Fluxys LNG, de exploitant van de LNG-terminal in Zeebrugge, zaken met bedrijven gecontroleerd door Russische entiteiten, en dit steeds in overeenstemming met de geldende internationale, Europese en Belgische regelgeving, onder andere sancties. Fluxys LNG heeft langetermijncontracten met tegenpartijen gecontroleerd door Russische entiteiten.

In juni 2024 nam de Raad van de Europese Unie een 14^e sanctiepakket tegen Rusland aan. Het pakket verbiedt sinds 27 maart 2025 om op het grondgebied van de Unie herladingsdiensten te verlenen in de context van overslagactiviteiten van vloeibaar aardgas (LNG) dat van Russische oorsprong is of is uitgevoerd uit Rusland.

Het Belgisch koninklijk besluit van 18 maart 2025 bepaalt de uitvoeringsmodaliteiten voor het 14^e sanctiepakket. Fluxys LNG heeft zijn operationele regels overeenkomstig aangepast en momenteel worden de bestaande contracten in overeenstemming met het sanctieregime voortgezet.

In oktober 2025 nam de Raad van de Europese Unie een 19^e sanctiepakket tegen Rusland aan. In het bijzonder werd een verbod ingevoerd op de directe of indirecte aankoop, invoer of overdracht van vloeibaar aardgas (LNG), indien dat van oorsprong is uit Rusland of uit Rusland wordt uitgevoerd. Dit verbod geldt vanaf 25 april 2026, met de volgende tijdelijke uitzondering: *“indien de aankoop, invoer of overdracht plaatsvindt in het kader van een [contract] voor de levering van vloeibaar aardgas [...] waarvan de looptijd één jaar overschrijdt en dat vóór 17 juni 2025 is gesloten”* en daarna niet aanzienlijk is gewijzigd, dan is het verbod van toepassing met ingang van 1 januari 2027.

Daarnaast is de REPower EU-Verordening over het uitfasen van de invoer van Russisch aardgas op 3 februari 2026 in werking getreden. Net als het 19^e sanctiepakket voorziet die Verordening in een verbod op de invoer van Russisch aardgas, en dit vanaf 18 maart 2026, met tijdelijke uitzonderingen tot 1 januari 2027 voor LNG-invoer onder bestaande leveringscontracten.

Met betrekking tot de vrijgestelde langlopende leveringscontracten van LNG geldt het invoerverbod van LNG vanaf 1 januari 2027, en kan er dus tot en met 31 december 2026 LNG uit de Russische Federatie ingevoerd worden indien importeurs een voorafgaande toestemming aanvragen en de nodige informatie verstrekken aan de bevoegde toestemmingverlenende autoriteiten.

Fluxys LNG is geen importeur aangezien het bedrijf geen aardgas levert of invoert maar (LNG terminalling-)diensten aan klanten/importeurs levert.

Fluxys Belgium houdt de ontwikkelingen rond de sancties en andere maatregelen die bedoeld zijn om de Europese invoer van Russisch gas te beperken nauwlettend in het oog. De onderneming volgt dagelijks van nabij de mogelijke impact op van de geopolitieke ontwikkelingen op haar activiteiten en lopende contracten en handelt daarbij volledig in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving.

Conflict in het Midden-Oosten

In het kader van het conflict in het Midden-Oosten is de doorgang via de Straat van Hormuz momenteel geblokkeerd voor LNG-schepen en is er schade aangericht aan verschillende LNG-exportfaciliteiten, met name bij de terminal van Ras Laffan, wat kan leiden tot een daling van de export van Qatarees LNG naar Europa door de verminderde beschikbaarheid van aardgasmoleculen.

Een en ander kan met name gevolgen hebben voor de LNG-terminal in Zeebrugge, die klanten heeft die LNG uit Qatar importeren in het kader van langlopende contracten van het type 'ship-or-pay' voor terminallingdiensten. In de huidige stand van zaken en onder voorbehoud van een analyse van elk afzonderlijk geval dat aan de orde zou komen, blijven die contracten en de bijbehorende betalingsverplichtingen ongewijzigd van kracht.

De omvang en de duur van de gevolgen van dit conflict zijn op dit moment moeilijk in te schatten.

2.7.5 Verzekeringen

Het risicobeheer van Fluxys Belgium evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen ervan.

Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. De algemene dekking is in lijn met de Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van materiële schade; voor specifieke gevallen hebben de installaties daarnaast een bijkomende dekking voor inkomstenverlies als gevolg van onbeschikbaarheid door schade;
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen;
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg;
- bescherming van het wagenpark door aangepaste verzekeringen.

In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk herverzekerd bij Flux Re – een 100%-dochteronderneming van Fluxys Belgium – of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling. FluxRe herverzekert voornamelijk materiële en financiële risico's en in beperkte mate algemene en milieuaansprakelijkheid (geen levens- of gezondheidsrisico's).

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van schadegevallen die gedekt zijn door haar herverzekeringsprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat. Daarnaast herverzekert Flux Re sommige risico's van andere bedrijven van de groep Fluxys.

Vergoedingen voor schadegevallen van die partijen zullen in voorkomend geval een negatieve impact hebben op het IFRS geconsolideerd resultaat van de groep Fluxys Belgium.

De niet-verzekerbare risico's worden gedekt door geschikte contractuele clausules, financiële waarborgen en regulatoire mechanismen.

2.8 Wettelijk en regulerend kader

2.8.1 Europa

Regulering van de aardgas-, waterstof- en CO₂-markten

Sinds 3 maart 2011 wordt de Europese aardgasmarkt geregeld door het derde Europese wetgevend pakket inzake energie:

- Richtlijn 2009/73/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en tot intrekking van Richtlijn 2003/55/EG (de 3e Gasrichtlijn);
- Verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransmissienetten en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1775/2005 (2e Gasverordening);
- Verordening (EU) 2019/942 van het Europees Parlement en de Raad van 5 juni 2019 tot oprichting van een Agentschap van de Europese Unie voor de samenwerking tussen energieregulators (herschikking van de ACER-verordening).

In juli 2024 werd dit Europese wetgevende pakket aangepast door de publicatie van:

- Richtlijn (EU) 2024/1788 van het Europees Parlement en de Raad betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof, tot wijziging van Richtlijn (EU) 2023/1791 en tot intrekking van Richtlijn 2009/73/EG;
- Verordening (EU) 2024/1789 van het Europees Parlement en de Raad inzake de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof, tot wijziging van Verordeningen (EU) nr.1227/2011, (EU) 2017/1938, (EU) 2019/942 en (EU) 2022/869 en Besluit (EU) 2017/684 en tot intrekking van bovengenoemde Verordening (EG) nr.715/2009.

Deze teksten vervangen respectievelijk de 3e Gasrichtlijn (na de omzetting van de richtlijn in de nationale wetgeving tegen uiterlijk 4 augustus 2026) en de 2e Gasverordening (sinds 4 februari 2025) door de invoering van een gereguleerd kader

voor de Europese markt voor hernieuwbaar gas en waterstof, dat vergelijkbaar is met het bestaande kader voor aardgas. De nieuwe verordening bevat ook een aantal wijzigingen, meer bepaald met betrekking tot het netontwikkelingsplan, de transparantie van de toegelaten inkomsten van de netbeheerder en de gaskwaliteit.

Op 6 oktober 2025 lanceerde de Europese Commissie een openbare raadpleging over de aanstaande wetgeving en de effectbeoordeling inzake de markten en infrastructuur voor CO₂ in de Europese Unie. De ontvangen feedback zal worden meegenomen in het initiatief van de Europese Commissie dat gepland is voor het derde kwartaal van 2026.

Aangenomen verordeningen tegen de achtergrond van de Europese energiecrisis in 2022

Tegen de achtergrond van de gasmarkt in 2022 zijn meerdere teksten aangenomen op Europees niveau om de bevoorradingszekerheid van de Europese Unie en de lidstaten te waarborgen. Het betreft met name:

- Verordening (EU) 2022/1032 van het Europees Parlement en de Raad van 29 juni 2022 tot wijziging van Verordeningen (EU) 2017/1938 en (EG) nr. 715/2009 wat betreft gasopslag; Fluxys Belgium werd eind 2022 gecertificeerd als opslagsysteembeheerder, overeenkomstig artikel 2 van deze verordening.

Deze verordening was in 2025 nog van toepassing.

Een van de doelstellingen van deze verschillende Europese teksten is zorgen voor een optimaal gebruik van de aardgasinfrastructuur om bij te dragen tot de aardgasbevoorradingszekerheid.

De groep Fluxys Belgium onderschrijft deze doelstelling en doet de nodige aanpassingen aan de gereguleerde contracten om de verschillende maatregelen van deze verordeningen om te zetten.

2.8.2 België

Aardgas

In het huidige wettelijke en reglementaire kader wordt een gereguleerd stelsel toegepast op het aardgasvervoer (binnenlands vervoer en grens- tot-grensvervoer), op de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal. Zoals de Europese wetgeving vereist, wordt de Belgische markt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. De toezichthouder voor de gereguleerde activiteiten voor aardgas en waterstof van de groep Fluxys Belgium is de federale regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).

De wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (Gaswet) vormt de algemene basis van het gereguleerd kader voor aardgasvervoer, aardgasopslag en LNG-terminalling.

In de Gaswet:

- wordt voorzien in een procedure voor de certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de verticale ontvlechtigingsvereisten van de beheerders ten opzichte van de energieleveranciers of -producenten (ownership unbundling). Op 27 september 2012 heeft de CREG Fluxys Belgium gecertificeerd als vervoerssysteembeheerder die volledig gescheiden werkt van aardgasleveranciers en -producenten. Begin 2023 heeft de CREG bevestigd dat er geen hercertificeringsprocedure nodig was naar aanleiding van de toetreding van Energy Infrastructure Partners tot het aandeelhouderschap van de moedermaatschappij Fluxys, mits bepaalde voorwaarden werden nageleefd.
- wordt de benoemingsprocedure geregeld van de beheerders van het vervoersnet, de installatie voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallatie bij ministerieel besluit. Zo is Fluxys Belgium op 23 februari 2010 aangewezen als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie, ieder voor een hernieuwbare termijn van 20 jaar.

- wordt de CREG de bevoegdheid gegeven om de tariefmethodologie te ontwikkelen voor aardgasvervoer, aardgasopslag en LNG-terminalling, na daarvoor een openbare raadpleging te hebben uitgevoerd. De tariefvoorstellen van de beheerders moeten door de CREG worden goedgekeurd.

Waterstof

Op 11 juli 2023 werd een wet betreffende het vervoer van waterstof door middel van leidingen (en betreffende de productie van waterstof in zeegebieden onder Belgische jurisdictie) aangenomen, die op 4 augustus 2023 van kracht werd. In deze waterstofwet wordt de procedure vastgelegd voor de certificering en aanwijzing van een waterstofvervoersnetbeheerder, die verantwoordelijk is voor de planning, de ontwikkeling en het beheer van het toekomstige Belgische gereguleerde waterstofvervoersnet, dat toegankelijk is voor derden.

In de waterstofwet:

- wordt voorzien in een verticale ontvlechting van de waterstofvervoersactiviteiten en activiteiten voor de productie of levering van waterstof, aardgas, biogas, biomethaan, andere vormen van synthetisch methaan of elektriciteit;
- wordt een niet-discriminerende toegang tot het waterstofvervoersnet gegarandeerd voor alle geïnteresseerde partijen;
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor de voorbereiding van het netontwikkelingsplan en voor het vastleggen van de gereguleerde nettarieven;
- wordt de CREG aangewezen als regulator voor het waterstofvervoer;
- wordt de procedure voor de toekenning van waterstofvervoersvergunningen vastgelegd;
- wordt een systeem van afwijkingen voor bestaande waterstofnetten ingesteld op de datum van inwerkingtreding; en
- krijgt de beheerder van het waterstofvervoersnet de taak om kwaliteitsnormen vast te stellen voor het vervoer van waterstof via het waterstofvervoersnet, normen die moeten worden gevalideerd door de minister van Energie, rekening houdend met de Europese normen, en na raadpleging van de belanghebbende partijen.

Eind november 2023 diende Fluxys hydrogen NV, een volle dochteronderneming van Fluxys Belgium, zijn kandidatuur in om te worden gecertificeerd en aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet.

In februari 2024 heeft de CREG Fluxys hydrogen NV gecertificeerd als beheerder van een waterstofvervoersnet op basis van het model van volledige eigendomsontvlechting in overeenstemming met artikel 10 van de waterstofwet. Er werd ook een gunstig advies uitgebracht over de beoordelingscriteria waaraan Fluxys hydrogen NV moet voldoen, zoals bepaald in artikel 11 van dezelfde wet.

Op 26 april 2024 werd Fluxys hydrogen NV aangewezen als beheerder van het waterstofvervoersnet met ingang van 21 mei 2024 voor een hernieuwbare termijn van 20 jaar.

Op 18 september 2025 diende Fluxys hydrogen NV een dossier tot hercertificering in bij de CREG conform EG Richtlijn. De ontwerpbeslissing van de CREG werd op 15 januari 2026 officieel ter consultatie voorgelegd aan Fluxys hydrogen NV, zodat Fluxys hydrogen NV de kans kreeg om te reageren. Deze beslissing zal vervolgens door de CREG voor advies naar de Europese Commissie worden gestuurd, in overeenstemming met Richtlijn 2024/1788.

Koolstofdioxide

Op 29 maart 2024 keurde het **Vlaams Parlement** een decreet goed betreffende het vervoer van kooldioxide door middel van leidingen in het Vlaams Gewest, waarvan de bepalingen in werking traden op 30 juni 2025. In dit decreet:

- wordt voorzien in de aanwijzing van een beheerder voor het CO₂-vervoersnetwerk in het Vlaamse Gewest, de eventuele aanwijzing van beheerders van lokale clusters voor CO₂-vervoer (indien een dergelijke vraag vanuit de markt komt) en de beheerder(s) van terminals voor vloeibaarmaking van CO₂, die allemaal minstens wat betreft hun rechtsvorm, moeten zijn ontvlochten van elke juridische entiteit die activiteiten volgens het emissiehandelssysteem (ETS) ontplooit, met uitzondering uiteraard van uitstoot die verband houdt met hun eigen activiteiten, en van elke juridische entiteit die een locatie voor CO₂-verbruik exploiteert;
- wordt voorzien in afwijkende stelsels voor gesloten industriële CO₂-vervoersnetten en directe CO₂-leidingen;

- wordt de Vlaamse Nutsregulator (VNR) aangewezen als regulator voor de markt voor het vervoer van koolstofdioxide door middel van leidingen;
- wordt niet-discriminerende toegang gegarandeerd voor alle gebruikers tot het CO₂-vervoersnet van het Vlaamse Gewest, tot mogelijke lokale clusters voor CO₂-vervoer en tot terminals voor vloeibaarmaking van CO₂ en de eerbiediging van de vertrouwelijkheid van alle commerciële gegevens die de beheerders bij de uitoefening van hun taken verwerven;
- wordt voorzien in toegang tot het CO₂-vervoersnet van het Vlaamse Gewest en tot alle eventuele lokale clusters op basis van tarieven die zijn goedgekeurd door de Vlaamse Nutsregulator (VNR);
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor het opstellen van het ontwikkelingsplan voor het CO₂-vervoersnet van het Vlaamse Gewest en eventuele lokale clusters;
- wordt voorzien in de mogelijkheid om de aanleg van leidingen boven of onder private onbebouwde gronden van algemeen nut te verklaren en wordt de beheerders van het CO₂-vervoersnet en eventuele lokale clusters het recht gegeven om het openbare domein en gemeentewegen te gebruiken;
- worden de toekenningsvoorwaarden voor broeikasgas-uitstootvergunningen en de rapporteringsverplichtingen vastgesteld voor de beheerder van een vervoersinstallatie voor koolstofdioxide; en
- wordt de beheerders van het CO₂-vervoersnet en de lokale clusters de opdracht gegeven om, na overleg met de gebruikers, kwaliteitsnormen van de koolstofdioxidestroom op te stellen die de Vlaamse regering op advies van de Vlaamse Nutsregulator (VNR) moet goedkeuren.

De procedure en voorwaarden voor de aanwijzing van de beheerder van het CO₂-vervoersnet en een beheerder voor een lokale cluster in de haven van Antwerpen zijn ook gepubliceerd. Fluxys c-grid heeft in februari 2025 zijn kandidatuur ingediend als beheerder van het CO₂-vervoersnet in Vlaanderen. Fluxys c-grid werd op 24 oktober 2025 aangesteld als operator van het CO₂-vervoersnet in Vlaanderen. Fluxys c-grid Antwerp heeft in mei 2025 zijn kandidatuur ingediend als beheerder van de lokale cluster in de haven van Antwerpen. Eind maart 2026 werd Fluxys c-grid Antwerp aangeduid als beheerder voor de lokale CO₂-cluster in het Antwerpse havengebied.

Op 28 maart 2024 heeft het **Waals Parlement** een decreet goedgekeurd over het vervoer van koolstofdioxide door middel van leidingen in het Waals Gewest. In dit decreet:

- wordt voorzien in de aanwijzing van een beheerder voor het CO₂-vervoersnet in het Waalse Gewest en de eventuele aanwijzing van beheerders van een lokale clusters voor CO₂-vervoer (na een evaluatie van de behoeften, overleg met de beheerder van het CO₂-vervoersnet en het advies van de CWaPE); de beheerder van het CO₂-vervoersnet moet, wat zijn rechtsvorm en aandeelhouderschap betreft, onafhankelijk zijn van maatschappijen die een emissieactiviteit in een concurrerende sector of een activiteit voor het hergebruik van CO₂ uitoefenen;
- wordt voorzien in vereisten voor overheidsdeelneming in de beheerder van het CO₂-vervoersnet;
- wordt de CWaPE aangewezen als regulator van de markt voor het vervoer van koolstofdioxide (CO₂) door middel van leidingen;
- worden de voorwaarden en procedure vastgelegd voor het verlenen van toestemming voor de bouw en het beheer van directe leidingen;

- wordt niet-discriminerende toegang gegarandeerd voor alle gebruikers tot het CO₂-net, lokale CO₂-clusters en terminals voor vloeibaarmaking;
- wordt voorzien in toegang tot het CO₂-net en eventuele lokale clusters op basis van tarieven die de CWaPE heeft goedgekeurd (op basis van een tariefmethodologie goedgekeurd door de Waalse regering);
- worden onder meer de regels en procedures bepaald voor het opstellen van het ontwikkelingsplan voor het CO₂-net en eventuele lokale clusters;
- wordt voorzien in de mogelijkheid om de aanleg van een CO₂-net of een lokale CO₂-cluster onder, op of over onbebouwde privéterreinen van algemeen nut te verklaren, en wordt de beheerder van het CO₂-net en de beheerder van de lokale CO₂-cluster het recht gegeven het openbare domein te gebruiken en worden de voorwaarden daarvoor vastgelegd;
- worden de toekenningsvoorwaarden voor broeikasgas-uitstootvergunningen vastgelegd voor de beheerder van een vervoersinstallatie voor koolstofdioxide.

De procedure en voorwaarden voor de aanwijzing van de CO₂-netbeheerder zijn ook gepubliceerd.

Fluxys c-grid werd op 17 juli 2025 aangesteld als beheerder van het vervoersnet voor CO₂ in Wallonië.

2.8.3 Vaststelling van tarieven en specifieke onafhankelijkheidsmaatregelen voor aardgas

Algemeen

De beslissingen tot vaststelling van de tariefmethodologie voor de periode 2024-2027 voor het vervoersnet voor aardgas, de installatie voor de opslag van aardgas en de LNG-installatie werden op 30 juni 2022 door de CREG aangenomen. Deze methodologie bevat de regels die de netbeheerders moeten naleven bij het opstellen, berekenen en indienen van de tarieven en die de regulator toepast voor de behandeling van deze tariefvoorstellen.

Het tariefvoorstel 2024-2027 voor de vervoersdiensten dat Fluxys Belgium op 22 december 2022 heeft ingediend, gebaseerd op deze methodologie en de netcode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC)¹, werd gewijzigd en de gewijzigde versie werd goedgekeurd door de CREG op 6 april 2023. De goedgekeurde tarieven zijn geldig voor een periode van vier jaar, tenzij ze worden gewijzigd als gevolg van een andere evolutie van de regulatoire activa of passiva dan geraamd in het tariefvoorstel.

Het gewijzigde tariefvoorstel voor de opslagdiensten 2024-2027 werd goedgekeurd door de CREG op 21 december 2023. Het bevat een tariefverlaging van 20%.

Het laatste geactualiseerde tariefvoorstel voor de terminallingdiensten werd door de CREG goedgekeurd op 22 juni 2023. Dit tariefvoorstel maakte het mogelijk een nieuwe tariefaanpak voor het laden van vrachtwagens in te voeren.

Akkoord tussen Fluxys Belgium en de CREG over de billijke marge

Fluxys Belgium en de CREG hebben in februari 2024 een akkoord gesloten om via een openbare raadpleging van 14 maart tot 14 april 2024 aan de markt een aantal wijzigingen voor te stellen in de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de aardgasopslaginstallatie en de LNG-installatie voor de regulatoire periode 2024-2027.

De tariefmethodologie, aangenomen in juni 2022, voorzag in het gebruik van een risicovrije rente van 1,68% voor de berekening van de marge voor de vier jaar van de regulatoire periode 2024-2027. In de context van volatiliteit van de rentevoeten, een globale stijgende tendens de afgelopen jaren en een bijzonder hoge inflatie in 2022, drong een aantal wijzigingen zich op om een billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa voor de netbeheerders te garanderen en om hen in staat te stellen de investeringen te doen voor het uitoefenen van hun taken.

De wijzigingen in de tariefmethodologie voor 2024-2027 zijn allemaal door de markt aanvaard. Ze zorgen voor een eerlijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activa. De impact van de wijzigingen wordt gedekt door de regularisatierekening. De door de CREG vastgestelde tarieven voor de periode 2024-2027 blijven in dit stadium dus ongewijzigd.

¹ Op 16 maart 2017 werd bij Verordening (EU) 2017/460 van de Europese Commissie een netcode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC) aangenomen. Ze heeft tot doel de tariefmethodologieën voor het gasvervoer in Europa te harmoniseren en stelt verschillende eisen aan de publicatie van gegevens en de raadpleging over tarieven.

Principes

De tarieven dienen de geschatte toegelaten kosten te dekken die nodig zijn om efficiënt de gereguleerde diensten te kunnen verzekeren. De basis voor de berekening van de geschatte toegelaten kosten is de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP). De geschatte toegelaten kosten omvatten de bedrijfskosten, de financiële lasten en het gereguleerde rendement.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn onderverdeeld in:

- beheersbare kosten, waarvoor efficiëntiewinsten of -verliezen worden verdeeld tussen Fluxys Belgium (stijging of daling van de toegelaten winst) en de regulatoire activa of verplichtingen (stijging of daling van de toekomstige tarieven) op basis van een degressief systeem,
- niet-beheersbare kosten, waarvoor afwijkingen ten opzichte van de geschatte waarde volledig worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen.

Op die manier wordt Fluxys Belgium aangemoedigd om zijn activiteiten op de meest efficiënte wijze uit te voeren. Elke besparing ten opzichte van het geschatte en toegestane budget voor beheersbare kosten heeft een positieve invloed op de brutowinst voor belastingen. Omgekeerd beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin.

De personeelskosten, de beroepsuitgaven en de diverse diensten en goederen maken deel uit van de beheersbare kosten.

De niet-beheersbare kosten omvatten voornamelijk de afschrijvingen, kosten met betrekking tot andere gereguleerde activiteiten, subsidies, belastingen, taken en de kosten die betrekking hebben op de aankoop van energie voor de werking van het net.

Financiële lasten

De financiële lasten komen overeen met de netto financiële lasten, d.w.z. na aftrek van de financiële opbrengsten. Alle reële en redelijke financieringskosten die nodig zijn om de door leningen gereguleerde activiteiten te financieren, zijn daarom inbegrepen in de tarieven.

Gereguleerd rendement

Het gereguleerde rendement is het door de regulering toegestane rendement op het eigen vermogen dat werd geïnvesteerd. Het wordt berekend op basis van een vergoedingspercentage op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (gemiddelde Regulated Asset Base - RAB). Die RAB, gebaseerd op de rekeningen naar Belgische boekhoudnormen, varieert van jaar tot jaar rekening houdend met nieuwe investeringen, uitgebruiknemingen, toegestane afschrijvingen en wijzigingen in het bedrijfskapitaal.

Het vergoedingspercentage voor de periode 2022-2027 bestaat uit 2 componenten, bepaald door het niveau van de verhouding eigen vermogen tegenover de RAB (= S-factor).

1. Voor het gedeelte eigen vermogen tot en met 40% van de RAB geldt: gemiddelde RAB voor jaar $n \times S^1 \times [(OLO\ n) + (\beta \times \text{risicopremie})]$

Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet (op basis van Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar) en een premie voor het risico van de aandelenmarkt, gewogen door de toepasselijke bètafactor. De financiële referentieverhouding van 40% wordt toegepast op de gemiddelde waarde van het gereguleerd actief (RAB) om het referentievermogen te berekenen.

¹ Afgetopt op 40%.

De parameters voor de tariefperiode 2024-2027 zijn:

- OLO n = voor jaar n verandert de risicoloze rentevoet (RR) volgens het rekenkundig gemiddelde rendement gepubliceerd door de Nationale Bank van België op lineaire obligaties op 10 jaar uitgegeven door de Belgische overheid tijdens jaar n, meer bepaald de dagelijkse gegevens op de secundaire markt (OLO10jaar):
 - als OLO10jaar lager is dan 1,68%, dan $RR = 1,68\%$;
 - als OLO10jaar tussen 1,68% en 2,87% ligt, dan $RR = OLO10jaar$;
 - als OLO10jaar hoger is dan 2,87%, dan $RR = 2,87\% + (OLO10jaar - 2,87\%) \times (100\% \times RAB_{new} + 50\% \times RAB_{old}) / RAB$.
 - β (risico van de netbeheerder ten opzichte van het globaal marktrisico) = 0,83 voor vervoer; 0,96 voor opslag en terminalling.
 - Risicopremie = 3,5%.
2. Voor het gedeelte van het eigen vermogen dat de 40% overschrijdt: gemiddelde RAB van jaar n x (S - 40%) x (OLO n + 70 basispunten)

De CREG hanteert een verhouding tussen eigen vermogen en geregleerde activa van ongeveer 40%. Bijgevolg wordt het deel van het referentievermogen dat 40% van het geregleerd actief overschrijdt, vergoed tegen een lager percentage, namelijk de risicoloze rente zoals vastgelegd in punt 1, verhoogd met een premie van 70 basispunten.

Daarnaast voorziet de methodologie in een specifiek niveau van billijke marge voor nieuwe installaties of installatie-uitbreidingen ter bevordering van de bevoorradingzekerheid of voor nieuwe installaties of de uitbreidingen van opslag- of LNG-installaties. De vergoeding voor LNG-installaties combineert een 'RAB x WACC'-formule voor initiële investeringen en vervangingsinvesteringen op de terminal met een IRR-formule (Internal Rate of Return) voor uitbreidingsinvesteringen sinds 2004. De CREG bepaalt een maximale IRR per investering die Fluxys LNG niet mag overschrijden om de aantrekkelijkheid en de concurrentiekracht van de methaanterminal te garanderen.

De principes van het IRR-model werden voor Fluxys LNG goedgekeurd door de CREG voor uitbreidingsinvesteringen en bevestigd in haar daaropvolgende besluiten.

Tenslotte kunnen, naast de stimulans ter beheersing van de kosten, ook stimuli voor de tariefperiode 2024-2027 worden toegekend aan de beheerders, teneinde deze te stimuleren om:

- hun methaan- en CO₂-uitstoot te verminderen;
- de energie-efficiëntie en de productie van groene energie voor hun eigen behoeften te verhogen;
- de nodige investeringen te doen voor de L/H-conversie, de aansluiting van nieuwe gasgestookte centrales, de versterking van de transitbehoeften of de herbestemming van beschikbare leidingen voor andere activiteiten;
- de bevoorradingszekerheid te bevorderen;
- de performantie te verhogen en
- de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen en bijkomende verkopen te realiseren.

Jaarlijkse afrekening

Elk jaar wordt een afrekening gemaakt waarbij de geschatte waarden worden vergeleken met de realiteit. Die verschillen, met uitzondering van stimuli ten voordele of ten laste van de marge, worden geboekt op een regulatorisch actief of verplichting tijdens het jaar waarin ze zich voordoen. Een en ander is van toepassing op de verschillende elementen van de tariefberekening:

- de geschatte verkoopvolumes gebruikt voor het bepalen van het eenheidstarief,
- de exploitatiekosten,
- de financiële lasten,
- het geregleerde rendement.

Op die manier ontstaat een regulatoire schuld (indien bijvoorbeeld de reëel verkochte capaciteiten de schattingen overtreffen of indien de bedrijfskosten, de financiële lasten of het gereguleerde rendement lager zijn dan verwacht) of een regulatoire vordering in het omgekeerde geval.

Die regulatoire verplichtingen of vorderingen worden conform de tarifaire methodologie in rekening genomen voor de tariefzetting van de volgende regulatoire periodes.

Bij de uitwerking van het nieuwe tariefvoorstel 2024-2027, heeft de beheerder van het gasnet een verwachte evolutie van de regularisatierekening bepaald voor de betrokken tariefperiode. Deze evolutie omvat een verwachte daling van de regularisatierekening naar nul tegen eind 2027.

Indien de vastgestelde evolutie van de regularisatierekening tijdens deze periode, op materiële wijze van de verwachte evolutie zou verschillen, in positieve of in negatieve zin, kan deze afwijking een correctie van de tarieven voor het gasvervoersnet tot gevolg hebben.

Een specifieke gereguleerde verplichting werd aangemaakt om de veilingspremies te boeken. Die gereguleerde verplichting wordt toegewezen overeenkomstig de netwerkcode.

Gedragscode

De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden zijn een geheel van operationele en commerciële regels die het kader vastleggen waarin Fluxys Belgium en Fluxys LNG contracten afsluiten met de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten moeten opstellen die aan de goedkeuring van de CREG worden onderworpen: het toegangsreglement, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd om de aangeboden diensten zo goed mogelijk te doen aansluiten bij de marktbehoeften.

Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring.

Nalevingscoördinator

Binnen Fluxys Belgium en Fluxys LNG werd een nalevingscoördinator aangesteld om te controleren dat de verbintenissen die ze aangaan op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net worden nageleefd. Een verbintenissenprogramma werd opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het management van Fluxys Belgium hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd.

Jaarlijks wordt voor zowel Fluxys Belgium als Fluxys LNG een verslag opgesteld over de naleving van het programma, en de resultaten worden gepubliceerd op de website: <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>.

3 Onze strategie in de praktijk





3	Onze strategie in de praktijk	68
3.1	Versterken	70
3.2	Verbreden	74
3.3	Verbinden	87

3.1 Versterken

Onze diensten voor vervoer, opslag en terminalling houden de samenleving sterk. In de transitie naar koolstofneutraliteit zetten we alles op alles voor de essentiële instroom van energie. Vandaag én morgen staan we 24/7 in de bres voor bevoorradingszekerheid.



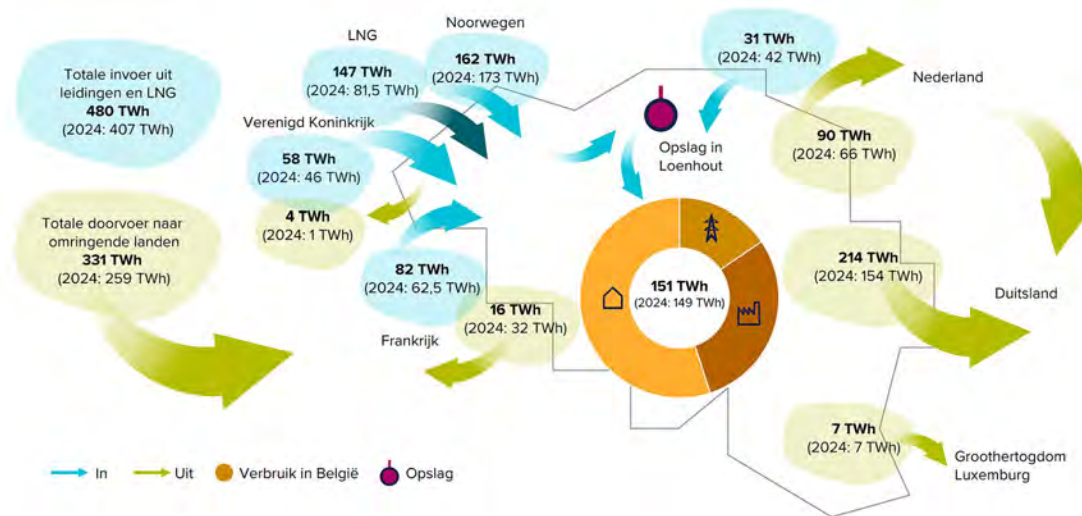
3.1.1 Ons net: essentiële draaischijf voor de energiebevoorrading in Noordwest-Europa

De geopolitieke toestand in Oekraïne heeft de dynamiek op de gasmarkten gevoelig veranderd en heeft een blijvende impact op de richting van de stromen. Ons Belgische net met Zeebrugge als knooppunt blijft in die dynamiek zijn rol als energiedraaischijf in Noordwest-Europa bevestigen.

De aardgasstromen vanuit België naar Duitsland zijn in 2025 aanzienlijk toegenomen (214 TWh tegenover 154 TWh in 2024), goed voor bijna 25% van het verbruik bij onze oosterburen.

Naar Nederland zijn de stromen met bijna 40% toegenomen (90 TWh tegenover 66 TWh in 2024).

De volumes voor verbruik op de Belgische markt zijn licht gestegen tot 151 TWh (tegenover 149 TWh in 2024): het verbruik van huishoudens en kmo's is stabiel gebleven, het verbruik van elektriciteitscentrales is gestegen en het verbruik van de industrie is licht gedaald.



	Totaal verbruik België	Huishoudens en KMO's	Industrie	Elektriciteitscentrales
2025	151 TWh	82 TWh	42 TWh	27 TWh
2024	149 TWh	82 TWh	44 TWh	23 TWh

3.1.2 Opslag begin augustus al volledig gevuld

De Europese Unie verplicht België en de andere lidstaten om de gasopslaginstallaties elk jaar tegen 1 november voor ten minste 90 procent te vullen om met maximaal gevulde buffers de winter in te gaan. Onder meer dankzij de bijzondere flexibiliteit in de opslagdiensten van Fluxys Belgium hebben onze klanten de opslagcapaciteit al op 7 augustus voor 100% gevuld, ongeveer op hetzelfde moment als in 2024.



Recordaantal tankwagens geladen op LNG-terminal

Op de LNG-terminal in Zeebrugge laden tankwagens LNG om LNG-tankstations voor vrachtwagens te bevoorraden, om schepen vol te tanken die op LNG varen en om bedrijven te bevoorraden die niet aangesloten zijn op het net.

Het aandeel van bio-LNG in de vraag naar LNG als emissiearme brandstof groeit snel, zowel voor het zware wegtransport als voor de scheepvaart.

Onze klanten maakten intensief gebruik van de vier nieuwe automatische laadstations (die autonoom laden mogelijk maken) die we in 2025 in gebruik namen: in 2025 werden maar liefst 8.440 laadoperaties uitgevoerd (tegenover 7.592 in 2024), een nieuw jaarrecord.

De capaciteit van de laadstations is verhoogd naar 16.000 operaties voor het jaar 2026.

3.1.3 LNG-terminal Zeebrugge: extra capaciteit gereserveerd en nieuwe hervergassingsrecords

De sterke daling van de aanvoer van Russisch leidinggas naar Europa heeft geleid tot een maximale inzet van LNG als alternatieve bevoorradingsbron. De LNG-terminal in Zeebrugge heeft daarom de voorbije jaren het gebruik van zijn infrastructuur geoptimaliseerd en ingezet op een nog betere planning van de schepen. Daardoor kon de terminal in 2025 opnieuw bijkomende kortetermijncapaciteit (24 losvensters) commercialiseren bovenop de bestaande langetermijncapaciteit, die volledig gereserveerd is door de markt.

In combinatie met de capaciteit van 24 bijkomende losvensters per jaar voor de periode 2027-2044, gereserveerd in 2024, toont dit aan dat de markt bijzonder geïnteresseerd is in het dienstenaanbod en de veelzijdigheid van de LNG-terminal in Zeebrugge.

De hoge hervergassingscijfers in 2025 weerspiegelen het belang van onze installatie, met nieuwe absolute records, zowel op jaarbasis (147 TWh in het net geïnjecteerd, bijna evenveel als het verbruik op de Belgische markt) als op dagbasis (716 GWh in het net geïnjecteerd, dat is evenveel energie als 30 kernreactoren van 1 GW op één dag kunnen leveren).

3.1.4 Vervoerscapaciteit klaar voor de uitdagingen van morgen

We ontwikkelen extra capaciteit op de as Zeebrugge-Brussel om de bevoorradingszekerheid te ondersteunen. Dankzij die versterking kunnen we veel grotere volumes vanuit het westen landinwaarts transporteren om het einde van de L-gasexport vanuit Nederland op te vangen, nieuwe elektriciteitscentrales te bevoorraden en hoge doorvoerstromen naar Duitsland en Nederland aan te houden. De nieuwe infrastructuur is toekomstbestendig en kan worden gebruikt om waterstof of CO₂ te transporteren zodra de markt er klaar voor is.

De pijpleiding momenteel in aanbouw verbindt Zeebrugge (Knokke) met Gent (Evergem) en zal aan de ingang van ons net in Zeebrugge 5 GWh/u extra vervoerscapaciteit bieden. Die capaciteit komt bovenop de 15 GWh/u aangebracht door het eerste leidingdeel Gent (Desteldonk) – Brussel (Opwijk) dat begin 2024 in gebruik werd genomen.



Deze leiding is een multimolecule-leiding die zowel aardgas als waterstof als CO₂ kan vervoeren. Daardoor is ze volledig toekomstbestendig in het licht van de energietransitie.



LNG-terminal Zeebrugge werkt volledig in lijn met het sanctieregime

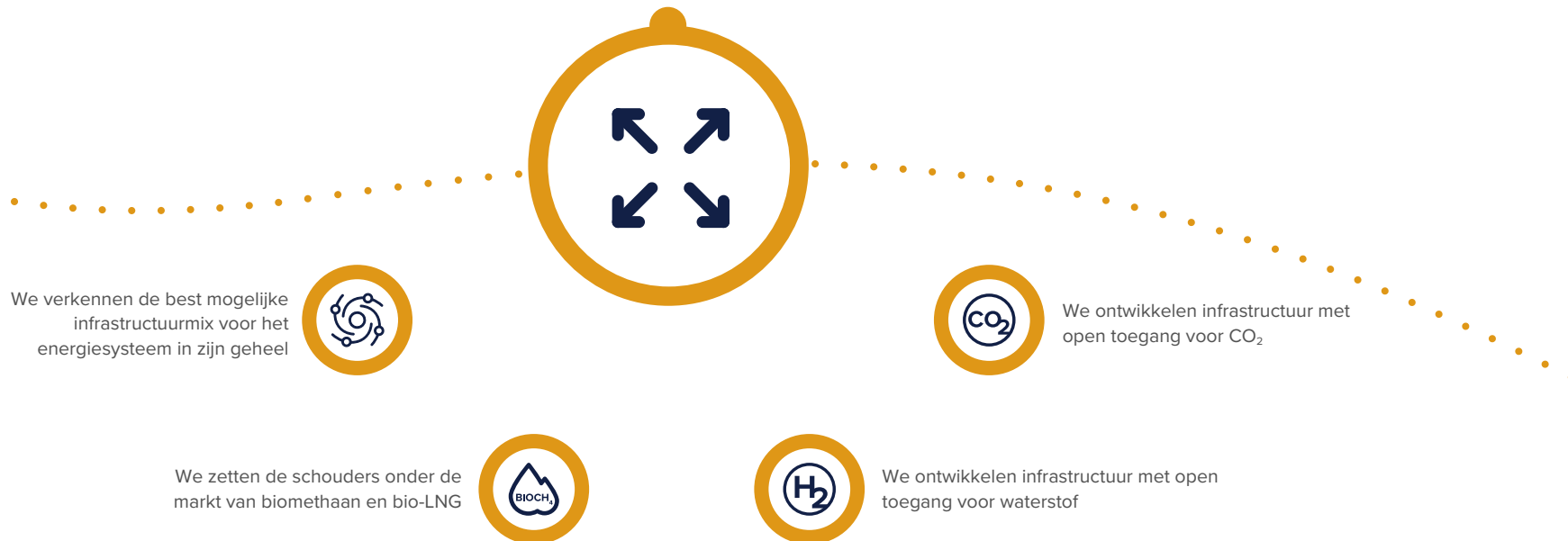
De 14^e reeks sancties tegen Rusland, die in juni 2024 werd goedgekeurd door de Raad van de Europese Unie, verbiedt sinds 27 maart 2025 de overslag van LNG uit Rusland voor export naar niet-EU-landen.

Een koninklijk besluit legt de modaliteiten vast voor de uitvoering van de 14^e reeks sancties. In samenwerking met de bevoegde autoriteiten zijn de operationele regels van de LNG-terminal overeenkomstig aangepast en de bestaande contracten worden verder uitgevoerd in volledige overeenstemming met de sancties.

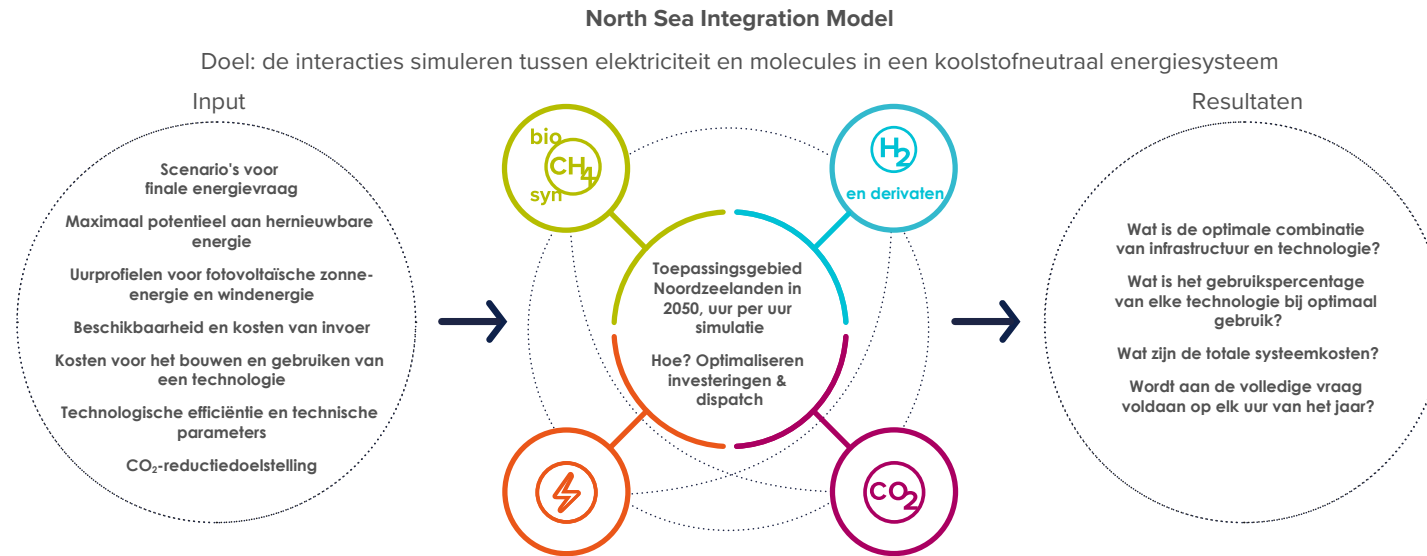
Een 19^e reeks sancties, goedgekeurd op 23 oktober 2025, voorziet in een verbod op de invoer van Russisch vloeibaar aardgas (LNG) vanaf 25 april 2026 voor kortetermijncontracten en vanaf 1 januari 2027 voor langetermijncontracten.

3.2 Verbreden

We ontwikkelen onze infrastructuur tot een multimolecule-systeem met waterstof- en CO₂-snelwegen om de economie te helpen decarboniseren. Zo dragen we essentieel bij tot de klimaatdoelstellingen.



3.2.1 We verkennen de best mogelijke infrastructuurmix voor het energiesysteem in zijn geheel



North Sea Integration Model: samenwerken naar netto nul uitstoot

Olie, aardgas en elektriciteit maken vandaag een groot deel uit van de energiemix. Verwacht wordt dat een grotere energie-efficiëntie het verbruik van onze huishoudens en bedrijven in vergelijkbare situaties zal doen dalen. Tegelijk moet de energiemix evolueren naar een koolstofarme combinatie van elektriciteit, molecules en biobrandstoffen.

Een koolstofarme energiemix is echter maar een deel van de oplossing. Hoe kunnen we een betaalbaar energiesysteem ontwerpen met netto nul uitstoot? Hoe ervoor zorgen dat de juiste hoeveelheid energie op elk moment naar de juiste plek gaat?

Welke vervoers- en opslaginfrastructuur is er nodig om vraag en aanbod op elkaar afgestemd te houden? Kortom: hoe ervoor zorgen dat alle oplossingen optimaal samenwerken om netto nul te bereiken?

Dat kan alleen als we het energiesysteem in zijn geheel bekijken, met alle wisselwerkingen tussen de verschillende onderdelen. In 2024 hebben we een belangrijke stap gezet met de ontwikkeling van het North Sea Integration Model, een rekenmodel dat alle interacties simuleert tussen de infrastructuren voor elektriciteit, waterstof, methaan en CO₂ in België en alle andere landen die grenzen aan de Noordzee.

Belangrijke eerste inzichten

Het North Sea Integration Model is geen model om de toekomst te voorspellen maar een instrument dat op basis van scenario's van het toekomstige verbruik toont hoe de volledige keten van productie over vervoer tot verbruik kan worden geoptimaliseerd op het vlak van kosten, CO₂-emissies en behoud van leveringszekerheid. Op die manier helpt het model ook om beter de sleutelfactoren te begrijpen in de ontwikkeling van een geïntegreerd energiesysteem dat koolstofneutraal is en tegen de laagst mogelijke kost op ieder moment de nodige energie levert.

Om de simulaties uit te voeren, gebruikt het model een reeks aannames over onder meer technologiekosten, CO₂-opslagpotentieel en belangrijke technologieparameters zoals efficiëntie en flexibiliteit. Voor alle aannames wordt een beroep gedaan op openbare referentiegegevens.

Als verbruiksscenario's om het model te doen draaien hebben we de Global Ambition en Distributed Energy scenario's gebruikt die gezamenlijk zijn ontwikkeld door de vervoersnetbeheerders voor gas (ENTSOG) en elektriciteit (ENTSOE) in Europa in het kader van de Europese netwerkplanning op 10 jaar.

Hieronder de belangrijkste conclusies uit de modelsimulaties.

Een energiesysteem met netto nul CO₂-uitstoot in de Noordzeelanden in 2050 is realistisch en heeft zowel elektronen als molecules nodig



Hernieuwbare elektriciteitsproductie wordt massaal uitgebouwd



Elektrolyse-installaties stimuleren de ontplooiing van windenergie op zee



Aanstuurbare elektriciteitsproductie blijft een noodzaak wanneer hernieuwbare productie in combinatie met invoer uit buurlanden de eindvraag in de winter niet dekt



CO₂-afvang, vervoer en opslag zijn essentieel om netto nul uitstoot te bereiken



Biomethaan, biogas en biomassa zijn eveneens centrale hefboomen naar klimaatneutraliteit



Opslag van energie (elektriciteit, aardgas en waterstof) is essentieel om energie op het juiste moment te leveren



Interconnectiecapaciteit tussen landen voor elektriciteit, aardgas en waterstof optimaliseert het energiesysteem en is een hoeksteen voor de bevoorradingszekerheid



Samenwerking staat voorop

Het North Sea Integration Model blijft uiteraard evolueren. Verschillende verdere ontwikkelingen zijn gaande en we houden op doorlopende basis rekening met nieuwe ontwikkelingen in technologie en energie- en klimaatbeleid.

Bovendien heeft België het voordeel veel experts van toptniveau te hebben die krachtige multi-energiemodellen hebben ontwikkeld, elk met hun eigen verdiensten en specificiteiten. We zijn ervan overtuigd dat de complementariteit van die modellen, samen met een nauwe samenwerking tussen de actoren, een solide basis vormt voor het beleid en de overheden in staat zal stellen een energievisie te ontwikkelen die aansluit bij de maatschappelijke en economische doelstellingen van België.

Een solide academisch proces en nieuwe ontwikkelingen

Het North Sea Integration Model bouwt voort op de methodologieën die Fluxys Belgium en de Universiteit van Luik hebben ontwikkeld in een project om de optimale infrastructuurplanning en -werking van een multi-energiesysteem te bepalen. Het project liep van 2020 tot begin 2024 en werd ondersteund door het Energietransitiefonds van de Belgische federale overheid.

Het initiële model voor België toonde aan dat het land in 2050 sterk afhankelijk zou zijn van energie-invoer uit de buurlanden. Om die invoer beter te simuleren, hebben we de reikwijdte van het model in 2024 uitgebreid tot alle landen die België omringen en aan de Noordzee grenzen. Door het model te ontwikkelen en te integreren in het North Sea Integration Model, houden we meteen ook rekening met de verbintenis van de Noordzeelanden om van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa te maken.

In 2025 hebben we nieuwe energievectoren aan het model toegevoegd, waarbij we enerzijds een onderscheid maken tussen waterstof, ammoniak en methanol in plaats van één enkele vector van waterstof en derivaten, en anderzijds nieuwe vectoren toevoegen zoals warmte, steenkool en vloeibare aardolieproducten.

De resultaten worden in 2026 gepubliceerd.

3.2.2 We zetten de schouders onder de markt van biomethaan en bio-LNG

Biomethaan dat in ons net wordt geïnjecteerd groeit snel

Tot voor kort werden de veelal kleinere biomethaan-eenheden in België allemaal aangesloten op de distributienetten. Momenteel zijn er 13 biomethaan-eenheden operationeel op de verschillende netten van de distributienetbeheerders.

Grote installaties kunnen zich ook aansluiten op het hogedruknet van Fluxys Belgium. In 2024 werd de eerste biomethaan-eenheid (Green Logix Biogas in Lommel) aangesloten op ons vervoersnet en aan het einde van hetzelfde jaar werden de eerste biomethaanstromen geïnjecteerd.

In 2025 werd maar liefst 415 GWh (ongeveer 64% meer dan in 2024) biomethaan in de vervoers- en distributienetten geïnjecteerd, een hoeveelheid die overeenkomt met het aardgasverbruik van meer dan 24.000 Belgische huishoudens.



Fluxys breidt aanbod vloeibaarmaking biomethaan uit op terminal Zeebrugge

Sinds 2020 biedt de LNG-terminal in Zeebrugge klanten de dienst aan om biomethaan vloeibaar te maken en om te zetten in bio-LNG. De dienst is afhankelijk van de recondensatiecapaciteit van de terminal.

De vraag naar bio-LNG heeft zich de afgelopen jaren gunstig ontwikkeld: ze steeg in 2025 naar 2.529 GWh, tegenover 1.461 GWh in 2024, wat een stijging betekent van 73%. De stijging in 2025 vloeit voornamelijk voort uit de groeiende interesse vanuit de maritieme sector, terwijl de toename in 2024 te danken was aan een stijgende vraag naar biobrandstoffen op de Duitse markt voor de sector van het zware transport.

Om die groei te ondersteunen heeft de terminal de markt in 2025 een nieuwe dienst aangeboden. De dienst biedt klanten de mogelijkheid om biomethaan om te zetten in bio-LNG op basis van alle biomethaan dat geïnjecteerd wordt in de volledige onderling gekoppelde gasinfrastructuur in de EU. Het certificeringssysteem garandeert dat de hoeveelheid biomethaan die in het systeem wordt geïnjecteerd, nauwkeurig wordt gecontroleerd en correct wordt bijgehouden.



3.2.3 We ontwikkelen infrastructuur met open toegang voor waterstof

Langetermijnvisie waterstofnet: België hub voor waterstofvervoer en -transit



Met de stapsgewijze ontwikkeling van een landelijk waterstofnet met open toegang maken we de verbinding tussen industriegebieden en naar de omliggende landen. Zo leggen we de basis om de rol van België als energiedraaischijf te verruimen naar een waterstofhub voor de economie in België en Noordwest-Europa.

Samen ontwikkelen

Fluxys hydrogen, een dochteronderneming van Fluxys Belgium opgericht in 2023, werd in april 2024 voor een periode van 20 jaar aangesteld als beheerder voor de ontwikkeling en de exploitatie van het waterstofvervoersnet in België.

In lijn met de federale waterstofstrategie staat Fluxys hydrogen in voor de ontwikkeling van een waterstofleidingnetwerk dat deel uitmaakt van de toekomstige Europese waterstofbackbone. Zo zal de noodzakelijke koolstofarme energie en grondstof vervoerd kunnen worden zowel voor de Belgische markt als de buurlanden. Die ontwikkeling gebeurt op het tempo waarmee de marktvraag groeit.

In 2026 zal Fluxys hydrogen de actieve samenwerking die in 2021 werd opgestart met alle stakeholders voortzetten om het commerciële en regulatoire kader te ontwikkelen dat nodig is voor de groei van een waterstofmarkt met open toegang in België. Het open net zal toegankelijk zijn voor alle industriële spelers en alle import- of productiefaciliteiten die zich erop willen aansluiten.

Nieuwe infrastructuur klaar voor de waterstofvraag van morgen

De nieuwe multimolecule-leiding Gent (Desteldonk) – Brussel (Opwijk), de eerste fase in de versterking van de as Zeebrugge – Brussel, werd begin 2024 in gebruik genomen en krijgt in 2026 een verlengstuk met een andere multimolecule-leiding die Zeebrugge (Knokke) met Gent (Evergem) verbindt. Beide leidingen, die in een eerste fase worden gebruikt voor het vervoer van aardgas, kunnen worden gebruikt om waterstof te vervoeren naargelang van hoe de markt zich ontwikkelt.

Tegelijkertijd zijn we in het voorjaar van 2025 begonnen met de aanleg van de eerste waterstofleidingen in het Antwerpse havengebied. Die infrastructuur, die eveneens ontworpen is voor het vervoer van verschillende molecules, krijgt in 2026 een verlengstuk tussen het Antwerpse havengebied en Gent.

In lijn met de behoefte en verbonden met de buurlanden

We plannen de vervoersinfrastructuur voor waterstof in lijn met de behoefte in de industriegebieden in België en de buurlanden. Zo maken we op het ritme van de marktvraag verbindingen tussen de industriegebieden en met de buurlanden om een geïnterconnecteerd systeem uit te bouwen. In die optiek werken we voor grensoverschrijdende waterstofverbindingen samen met de operatoren in Duitsland, Nederland, Luxemburg, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk.

Nationaal waterstofnetwerk erkend als project van gemeenschappelijk belang

De Europese Commissie heeft het nationale waterstofnetwerk met open toegang van België in 2024 erkend als project van gemeenschappelijk belang (PGB). Deze PGB-status wordt gegeven aan infrastructuurprojecten die de Europese Commissie essentieel acht voor het verbeteren van de energie-infrastructuur binnen de Europese Unie. PGB-projecten kunnen een beroep doen op versnelde vergunningsprocedures en komen in aanmerking voor Europese financiering.

Infrastructuur geïntegreerd in Europese waterstofbackbone

Sinds 2020 werken we samen met andere energie-infrastructuurbedrijven binnen het European Hydrogen Backbone initiatief. Dit gezamenlijke initiatief is gericht op de ontwikkeling van een specifieke infrastructuur voor waterstof in 28 Europese landen, grotendeels door hergebruik van de infrastructuur die momenteel wordt gebruikt voor het transport van aardgas.



Fluxys hydrogen legt eerste waterstofleidingen aan

Begin 2025 namen de raden van bestuur van Fluxys hydrogen en Fluxys Belgium een proactieve beslissing om de eerste waterstofleidingen aan te leggen. Die beslissing werd genomen na uitgebreid overleg met de betrokken overheden, de regulator en industriële marktpelers.

In het havengebied van Antwerpen en vandaaruit naar Gent bouwt Fluxys nieuwe waterstofleidingen om vervoerscapaciteit ter beschikking te stellen van de markt op basis van het principe van open toegang. De pijpleidingen worden net zoals de recente aardgasleidingen op de as Zeebrugge-Brussel gebouwd met behulp van multipurpose (multimolecule) technologie.

De eerste fase van het net zal eind 2026 klaar zijn en wordt de komende jaren geleidelijk uitgebreid naarmate de markt zich ontwikkelt en op voorwaarde dat het investeringsrisico tijdens de opstartfase van de markt tot een aanvaardbaar niveau wordt beperkt, bijvoorbeeld door overheidsmechanismen.

Ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal

Als infrastructuurbeheerder spelen we een faciliterende rol bij de ontwikkeling van nieuwe molecules in de energietransitie. Als verantwoordelijke beheerder screenen we ook voortdurend zorgvuldig de marktontwikkelingen om het juiste moment voor investeringen te bepalen. Aangezien het over kapitaalintensieve investeringen gaat, blijft ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal.

De aanleg van infrastructuur is een voorwaarde voor de ontwikkeling van de waterstofwaardeketen. In een mature markt waar infrastructuur op (bijna) volle capaciteit wordt gebruikt, kan ze duurzaam worden geëxploiteerd zonder ondersteuning. In een opkomende markt daarentegen moeten de tarieven zo worden vastgesteld dat ze de eerste gebruikers niet benadelen. Tarieven die de kosten volledig weerspiegelen zouden de vaste kosten doorrekenen aan een beperkte gebruikersbasis, met mogelijk ontmoedigend hoge tarieven. Door tarieven vast te stellen die onder het kostenniveau liggen, ontstaat onvermijdelijk een tekort aan inkomsten, en dat moet worden opgevangen door risicobeperkende mechanismen om beslissingen over infrastructuurinvesteringen te kunnen nemen.

Intertemporele spreiding van de kosten, waarbij in het begin lagere tarieven worden vastgesteld en de kosten worden terugverdiend naarmate de volumes toenemen, biedt een hefboom om de opstartfase van de infrastructuur te vergemakkelijken. Er blijft voor de operator echter nog een volumerisico als de volumes niet ontwikkelen zoals verwacht.

Dit probleem kan worden opgelost door financiële steunmechanismen, bijvoorbeeld via steun met voorwaardelijke terugbetaling afhankelijk van de marktontwikkelingen op EU-niveau.

Om de waterstofeconomie een impuls te geven zijn bovendien duidelijke stimulansen essentieel om over de hele waardeketen (d.w.z. industrie, transportinfrastructuur, opslag) de timing van definitieve investeringsbeslissingen en commerciële startdata van projecten op elkaar af te stemmen.

Snel grote volumes met koolstofarme waterstof

Koolstofarme waterstof vormt een alternatief voor hernieuwbare waterstof: het gaat om waterstof geproduceerd uit aardgas, waarbij de vrijkomende CO₂ wordt opgevangen en weggevoerd voor permanente opslag of hergebruik. Die oplossing lijkt een belangrijke schakel om in België op een stabiele manier grote volumes koolstofarme waterstof aan te bieden in lijn met de marktvraag.

3.2.4 We ontwikkelen infrastructuur met open toegang voor CO₂

Langetermijnvisie CO₂-net



Met de stapsgewijze ontwikkeling van CO₂-vervoersnetten met open toegang in de gewesten in België maken we de verbinding tussen industriegebieden en naar omliggende landen. Zo leggen we de basis om de rol van België als draaischijf te vervullen naar het vervoer van CO₂ in Noordwest-Europa. Het netwerk is bedoeld als open netwerk, dus voor alle industriële spelers en exportinstallaties die zich erop willen aansluiten.

Samen ontwikkelen

Sinds begin 2021 bereiden we de nodige CO₂-infrastructuur voor in samenwerking met de industrie, partners, de overheden, aangrenzende operatoren in de buurlanden en andere stakeholders.

In lijn met de behoefte en verbonden met de buurlanden

We plannen de vervoersinfrastructuur voor CO₂ in lijn met de behoefte in de industriegebieden in België en de buurlanden. Zo maken we op het ritme van de marktvraag verbindingen tussen de industriegebieden en met de buurlanden om een geïnterconnecteerd systeem uit te bouwen. In die optiek werken we voor grensoverschrijdende verbindingen samen met de respectieve aangrenzende operatoren.

In 2026 zal Fluxys c-grid de actieve samenwerking die in 2021 werd opgestart met alle stakeholders voortzetten om het commerciële en regulatoire kader te ontwikkelen dat nodig is om de CO₂-markt met open toegang in België vorm te geven.

Fluxys c-grid aangesteld als CO₂-vervoersnetbeheerder zowel in Vlaanderen als in Wallonië

In Europees perspectief lopen de Gewesten in België voorop met een regelgevend kader voor CO₂.

In overeenstemming met de decreten over het vervoer van CO₂ via leidingen die werden goedgekeurd door het Vlaamse en het Waalse parlement, heeft onze dochteronderneming Fluxys c-grid in februari 2025 een aanvraag ingediend om de beheerder te worden van de CO₂-vervoersnetten (Carbon Network Operator – CNO) in de twee gewesten. De Waalse en Vlaamse regeringen hebben Fluxys c-grid in juli en oktober 2025 voor een periode van 20 jaar aangesteld als CNO. Fluxys c-grid is in 2023 opgericht samen met Pipelink, Socofe en SFPIM met het oog op de planning, de ontwikkeling en het beheer van de CO₂-vervoersinfrastructuur op Belgisch grondgebied.

Equinor, Fluxys c-grid en OGE bundelen krachten om grensoverschrijdende infrastructuur voor CO₂-vervoer te ontwikkelen

In juli 2025 kwamen de overheden en industrieën van Vlaanderen en Noordrijn-Westfalen (Duitsland) samen in de haven van Antwerpen-Brugge om het strategische belang van grensoverschrijdende samenwerking te bespreken voor het behoud van het concurrentievermogen van de industrie en het versnellen van de decarboniseringsinspanningen.

Ter gelegenheid daarvan ondertekende Fluxys-c-grid een 'Memorandum of Understanding' (MoU) met het Noorse energiebedrijf Equinor en de Duitse vervoersnetbeheerder OGE, in aanwezigheid van Vlaams minister-president Matthias Diependaele en minister-president van Noordrijn-Westfalen Hendrik Wüst. Dit MoU betekent een belangrijke stap in de richting van het opzetten van een grensoverschrijdende CO₂-vervoersinfrastructuur die Duitse industriële uitstoters via België verbindt met permanente opslaglocaties in de Noorse Noordzee.



Ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal

Als infrastructuurbeheerder spelen we een faciliterende rol bij de ontwikkeling van nieuwe molecules in de energietransitie. Als verantwoordelijke beheerder screenen we ook voortdurend zorgvuldig de marktontwikkelingen om het juiste moment voor investeringen te bepalen. Aangezien het over kapitaalintensieve investeringen gaat, blijft ondersteuning tijdens de opstartfase cruciaal. Zo werden er CEF-subsidies (Connecting Europe Facility) toegekend voor respectievelijk (i) de werken voor het project CO₂-uitvoerterminal in Antwerpen en (ii) studies voor het project CO₂-uitvoerterminal in Gent, maar aanvullende steunmaatregelen zijn noodzakelijk.

De aanleg van infrastructuur is een voorwaarde voor de ontwikkeling van de waardeketen voor de opvang en opslag of hergebruik van CO₂ (CCUS). Het CO₂-vervoersnet wordt opgestart zonder bestaande infrastructuur, wat aanzienlijke initiële investeringen vergt en een hoog ingebruiknemingsrisico meebrengt.

De vraag naar CO₂-vervoer is onzeker; ze hangt af van veel parameters zoals beslissingen van de industrie, Europese regelgeving, exportmogelijkheden en de beschikbaarheid van opslag. Het vervoer van CO₂ brengt daarom hoge risico's met zich mee omwille van de onzekerheid over de volumes.

Net als bij de opkomende waterstofmarkt met open toegang is het bovendien belangrijk om de eerste gebruikers niet te straffen door tarieven vast te stellen die de kosten volledig weerspiegelen, waardoor de vaste kosten zouden worden doorgerekend aan een beperkte gebruikersbasis, met mogelijk ontmoedigend hoge tarieven.

Het mechanisme van intertemporele spreiding van de kosten, waarbij in het begin lagere tarieven worden vastgesteld en de kosten worden terugverdiend naarmate de volumes toenemen, biedt een hefboom om de opstartfase van de infrastructuur te vergemakkelijken. Er blijft voor de operator echter nog een volumerisico als de volumes niet ontwikkelen zoals verwacht.

Het financiële risico dat daarmee gepaard gaat, vereist enerzijds een afstemming van de beslissingen over investeringen en commerciële indienststelling in de hele CCUS-waardeketen en anderzijds overheidssteun om investeringen minder risicovol te maken.

Gezamenlijke verklaring over investeringen in CCS-infrastructuur in Vlaanderen en Wallonië

De Vlaamse en Waalse regeringen hebben hun krachten gebundeld met industrieleiders om het afvangen, vervoeren en opslaan van CO₂ (CCS) in België te versnellen. In een historische verklaring die begin november 2025 werd ondertekend op de Holcim Obourg-site in Bergen, verbonden de twee gewesten zich ertoe de nodige investeringen in CO₂-gerelateerde infrastructuur mogelijk te maken en België te positioneren als een belangrijke hub voor decarbonisering in Noordwest-Europa.

De verklaring werd ondertekend door Vlaams minister-president Matthias Diependaele en Waals minister-president Adrien Dolimont, alsook door de CEO's van 17 grote industriële bedrijven en de leiders van de werkgeversorganisaties Voka en AKT. De bedrijven vertegenwoordigen in België het grootste deel van de industriële CO₂-uitstoot die moeilijk met conventionele middelen kan worden verminderd.



Aanleg CO₂-net in Antwerps havengebied begonnen

Fluxys Belgium, Pipelink en Air Liquide hebben hun krachten gebundeld in Fluxys c-grid Antwerp, een samenwerking die als missie heeft om het CO₂-leidingnet in het Antwerpse havengebied aan te leggen en te exploiteren om industriële spelers aan te sluiten op permanente ondergrondse opslagoplossingen. Het afvangen en gebruiken/opslaan van CO₂ (CCUS) is namelijk essentieel als de industrie haar transitiedoelstellingen wil halen, met name in sectoren die moeilijk te decarboniseren zijn zoals de staal- en petrochemische industrie en de cement- en kalkproductie.

De aanleg van de eerste fase van dit leidingnet begon in mei 2025 en zou eind 2026 klaar moeten zijn. Het wordt ondersteund door het financieringsprogramma Connecting Europe Facility for Energy (CEF-E) van de Europese Commissie en door VLAIO. De verdere uitbreiding van het net in de jaren die komen zal de marktvraag volgen en kan het net doen aansluiten op het Vlaamse gewestelijke net en de buurlanden zodra ondersteuningsmechanismen zijn ingesteld.

Eind maart 2026 werd Fluxys c-grid Antwerp door de Vlaamse overheid aangeduid als lokaal CO₂-netbeheerder (LCNO – Local Carbon Network Operator) in het Antwerpse havengebied.



CO₂-uitvoerinstallatie Zeebrugge

- Installatie met open toegang
- Ontvangst van afgevangen CO₂ vanuit het CO₂-net en overslag naar een offshore pijpleiding voor vervoer naar veilige en permanente offshore opslag
- Status: haalbaarheidsstudie
- Indicatieve planning: ingebruikneming in 2031
- Erkend als project van gemeenschappelijk belang

De installatie is opgezet als wegvoerpunt naar opslagfaciliteiten in de Noordzee. Twee projecten worden momenteel bestudeerd: een project met Equinor als promotor voor een offshore pijpleiding naar opslagcapaciteit in Noorwegen en een project met Interconnector voor een offshore pijpleiding naar opslaglocaties in het Verenigd Koninkrijk.



3.3 Verbinden

Om een duurzame toekomst op te bouwen, moeten we openstaan voor zoveel mogelijk opties, nu en in de toekomst. Samen met onze partners verleggen we de grenzen, creëren we nieuwe ketens en verbinden we onze infrastructuur met nieuwe bronnen. Elke stap die we zetten, brengt ons dichterbij een koolstofneutrale toekomst.

3

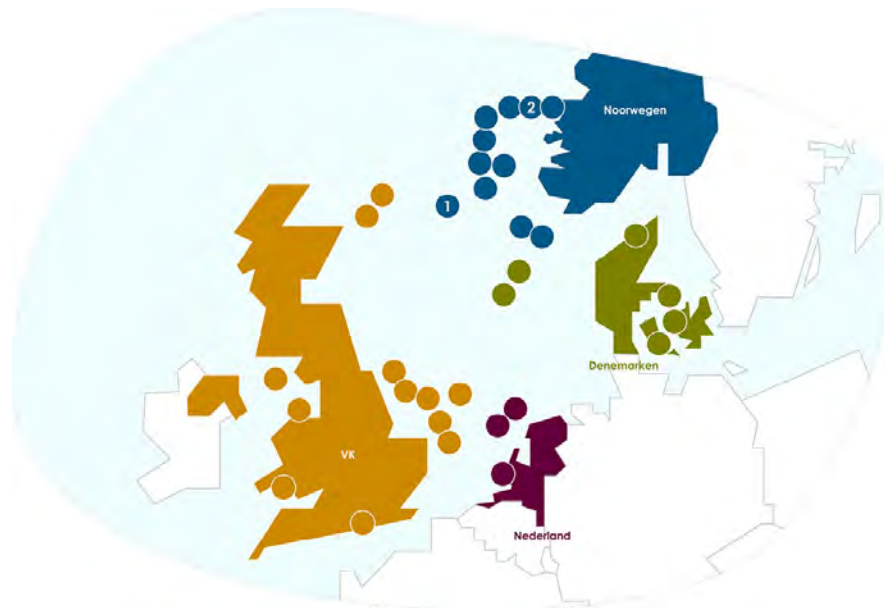


We leggen mee de brug naar
CO₂-opslag in de Noordzee

Samenwerking tussen elektriciteits- en
molecule-operatoren: een hefboom
voor meer energieonafhankelijkheid,
bevoorradingszekerheid
en economische efficiëntie

3.3.1 We leggen mee de brug naar CO₂-opslag in de Noordzee

De Noordzee is niet alleen een gigantische bron van hernieuwbare energie maar herbergt diep onder de bodem ook een enorm potentieel voor CO₂-opslag. De lege gasvelden in de Noordzee hebben namelijk de geschikte geologische structuur om CO₂ veilig en permanent op te slaan.



In gebruik

- ① Sleipner
- ② Longship (inclusief Northern Lights)

De ontwikkeling van het CO₂-net met open toegang in België maakt verbindingen met opslaglocaties in de Noordzee mogelijk via scheepsterminals, offshore-leidingen of interconnectiepunten met het Nederlandse net. De CO₂-keten werd medio 2025 concreter met de eerste commerciële injecties van CO₂ onder de Noorse wateren van de Noordzee.

De logistieke keten van CO₂-afvang, vervoer en opslag is essentieel om de decarboniseringsdoelstellingen te halen. In die optiek hebben de federale en regionale overheden in België, Noorwegen, Nederland en Denemarken overeenkomsten ondertekend om de CO₂-waardeketen te ondersteunen.

Bovendien hebben de Belgische en Britse premiers zich er eind 2025 toe verbonden om een overeenkomst te ondertekenen in het kader van het Protocol van Londen. Dankzij zo'n overeenkomst zou de industrie in de EU ook CO₂-opslag in Britse wateren kunnen gebruiken en zo bijkomende wegvoeropties hebben voor hun uitstoot.

3.3.2 Samenwerking tussen elektriciteits- en molecule-operatoren: hefboom voor meer energieonafhankelijkheid, bevoorradingszekerheid en economische efficiëntie



De Noordzeelanden willen hun offshore windcapaciteit verhogen van 37 GW vandaag naar 300 GW tegen 2050. Daarmee zou de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa worden. Windparken op zee zijn zowel een bron van hernieuwbare elektriciteit als van hernieuwbare waterstof: via elektrolyse kan windelektriciteit omgezet worden in hernieuwbare waterstof.

Dat is de achtergrond van het **HyNOS**-samenwerkingsverband (Hydrogen Networks for the Northern Seas) waarin we samen met acht andere gasvervoersnetbeheerders de rol van waterstofinfrastructuur definiëren. Om die visie te realiseren, is een gecoördineerde planning van de elektriciteits- en waterstofnetwerken essentieel om hun complementariteit te maximaliseren en het energiepotentieel van de Noordzee volledig te benutten.

Die noodzaak werd bevestigd door een belangrijke doorbraak op Europees niveau tijdens een bijeenkomst begin 2026 tussen de staatshoofden en energieministers van de Noordzeelanden, de Europese Commissie, windparkontwikkelaars, WindEurope en de elektriciteits- en waterstofnetbeheerders. Samen hebben ze een ambitieus pact ondertekend om de ontwikkeling van offshore windenergie en elektrolyse-installaties te stimuleren. Het doel is duidelijk: het koolstofarm maken van de Noordzeelanden versnellen en tegelijkertijd hun veerkracht, energieonafhankelijkheid en economisch concurrentievermogen versterken.

4 Onze ESG-prestaties





4	Onze ESG-prestaties	90
4.1	ESG-boordtabel	92
4.2	Grondslag voor het opstellen (ESRS 2, BP-1)	95
4.3	Dubbele-materialiteitsanalyse	101
4.4	Environment	106
4.5	Social	132
4.6	Governance	158
4.7	Bijlagen	164

4.1 ESG-boordtabel

● Doelstelling bereikt / Op schema ● Doelstelling gedeeltelijk bereikt / Actie noodzakelijk om de doelstelling te bereiken ● Niet in staat doelstelling te bereiken

Materieel ESG-onderwerp		Definitie van de doelstelling	Status	Resultaat (volledig jaar 2025)
Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst	 moving	Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H ₂ - en CO ₂ -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH ₄ -leidingprojecten ^(b) worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme gasen of CO ₂ .		Op schema: In 2025 zijn verschillende grote leidingprojecten voor meerdere molecules in aanbouw. De voltooiing van de werkzaamheden ^(b) voor de meeste van deze leidingen is gepland voor 2026.
Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen	 green	Scope 1 en 2: Onze ambitie is om onze scope 1- en 2-emissies ^(c) met 50% te verminderen tegen 2025, met 67% tegen 2030 en met 80% tegen 2035 en netto nul te bereiken tegen 2050 ten opzichte van het referentiejaar 2017 (~250 ktCO ₂ eq ^(c)).	 	2025: Onze uitstoot van broeikasgassen bereikte 197 ktCO₂eq in 2025, waarmee we onze doelstelling voor 2025 (125 ktCO₂ eq) hebben overschreden. Dit resultaat is te wijten aan het uitzonderlijk hoge activiteitsniveau op onze LNG-terminal in Zeebrugge: in 2025 hebben we een send-out van 147 TWh bereikt. Als we een gemiddeld jaar hadden gehad, d.w.z. een send-out van 82 TWh (gemiddelde van de afgelopen 6 jaar), zouden we onze doelstelling voor 2025 hebben bereikt. We hebben de afgelopen jaren al tal van initiatieven genomen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen: Dankzij de ORV's^(d) die momenteel geïnstalleerd zijn op de terminal van Zeebrugge kon 215 ktCO₂ eq worden vermeden in 2025, en dus de koolstofintensiteit van onze terminal worden verminderd (van 1,16 tCO₂/TWh hervergast in 2017 naar 0,89 tCO₂/TWh hervergast in 2025) . Daarnaast heeft ons MethER-programma onze methaanuitstoot tussen 2017 en 2025 met 75% teruggedrongen. We blijven op schema om onze langetermijndoelstellingen te halen (klimaatneutraliteit in 2050). We blijven zoeken naar manieren om onze eigen uitstoot verder te verminderen. We bereiden met name de installatie voor van 4 extra ORV's op onze terminal en we hebben middelen gereserveerd op onze wachtrekening om deze toekomstige investering te dekken. Toch blijven onze broeikasgasemissies gekoppeld aan ons activiteitsniveau (in het bijzonder op onze terminal in Zeebrugge), dat op zijn beurt wordt beïnvloed door externe factoren buiten Fluxys Belgium (bijvoorbeeld: veranderingen in de vraag naar energie, geopolitiek, enz.)

Materieel ESG-onderwerp		Definitie van de doelstelling	Status	Resultaat (volledig jaar 2025)
Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen	 green	Scope 3: Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur ^(e)) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO ₂ eq).	n.v.t. (langeter mijndoel: 2030)	47 ktCO ₂ eq
Veilige en betrouwbare infrastructuur	 moving	100% van de bevestigde nominaties aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.	●	Behaald voor 2025: 100% nominaties aan vaste capaciteit nageleefd
	 safe	Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de omwonenden en de personen die bij onze infrastructuur betrokken zijn ^(f) .	●	Behaald voor 2025: 0 grote industriële incidenten
Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden	 safe	<i>Zelfde doelstelling als voor het onderwerp “Veilige en betrouwbare infrastructuur”</i>	●	Zelfde doelstelling als voor het onderwerp “Veilige en betrouwbare infrastructuur”
Diversiteit en inclusie	 people	Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026.	●	Behaald voor 2025: De campagne werd met succes uitgevoerd in de jaren 2024 en 2025, via verschillende communicatiekanalen (betrokkenheid van managers, video's, e-mails en informatieschermen).
		Ervoor zorgen dat alle leidinggevendenden ^(g) tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd.	●	Behaald voor 2025: Alle managers hebben de opleiding gevolgd
Betrokkenheid van de werknemers	 people	Het percentage betrokken werknemers boven 70% houden.	●	Behaald voor 2025: Meer dan 80% ^(h) betrokken werknemers (volgens de vibeS-enquête in 2024)
Leren en talentontwikkeling	 people	Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende belangrijke gebieden vergroten: digitaal, soft skills, veiligheid/ techniek of business ⁽ⁱ⁾ .	●	Behaald voor 2025: meer dan 90% van de werknemers heeft hun kennis vergroot in ten minste 2 belangrijke domeinen
Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie	 responsible	100% van de medewerkers van de groep Fluxys Belgium wordt om de 3 jaar opgeleid over de ethische code, inclusief nieuwe werknemers.	●	Op schema: 93% van de medewerkers heeft de opleiding in 2025 gevolgd. De opleiding is toegevoegd aan het introductieprogramma voor nieuwe collega's. De volgende deadline bepaalt dat alle werknemers tegen eind 2026 zijn opgeleid.

Opmerkingen over de ESG-boordtabel

- a. Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.
- b. Het werk wordt geacht te zijn voltooid wanneer de leiding in gebruik wordt genomen of gereed is om in gebruik te worden genomen
- c. Marktgebaseerde emissies. De exacte waarde van de marktgebaseerde scope 1 en 2-emissies in 2017 is 248.785 tCO₂eq. Zie het hoofdstuk “Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen” voor meer informatie.
- d. Open Rack Vaporizer, die warmte uit zeewater gebruiken om LNG te hervergassen
- e. D.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.
- f. Een industrieel incident met een grote impact wordt gedefinieerd als een explosie, brand, ongecontroleerde ontsnapping van gas, vervuiling, enz. met ernstige gevolgen voor de veiligheid (ernstige levensbedreigende verwondingen of blijvende invaliditeit/overlijden) van werknemers en omwonenden.
- g. Een leidinggevende wordt gedefinieerd als iemand met ten minste één (interne of externe) werknemer onder zijn of haar verantwoordelijkheid. Inschrijvingen voor en deelname aan opleidingen worden geregistreerd op het interne platform van Fluxys Belgium.
- h. Berekeningsmethode: De enquête werd verspreid onder alle actieve Fluxys Belgium-werknemers die ten minste drie weken voor de startdatum van de enquête, oktober 2024, in dienst waren. De enquête bestond uit vier vragen over betrokkenheid van de werknemers. Meer dan 80% van de respondenten beoordeelde hun betrokkenheid gemiddeld met een minimumscore van 5 op 10.
- i. Berekeningsmethode: de geregistreerde opleidingen op ons platform zijn onderverdeeld in vier gebieden. Ze omvatten een informele “on-the-job” training binnen het domein “business”. De beschouwde werknemerspopulatie voor deze indicator is het aantal actieve werknemers op 31 december van het referentiejaar.

4.2 Grondslag voor het opstellen (ESRS 2, BP-1)

Het doel van de rapportering van Fluxys Belgium is om stakeholders een eerlijk en evenwichtig beeld te geven van relevante aspecten, verbintenissen, praktijken en resultaten voor 2025. De ESG-verklaring wordt opgesteld op dezelfde geconsolideerde basis als de jaarrekening. Onze ESG-strategie, fluxtainable, is opgenomen in en afgestemd op onze algemene strategie (ook wat betreft de termijnen).

4.2.1.1 Kaders en gegevensselectie

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de ESRS (European Sustainability Reporting Standards), die voortvloeien uit de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Het is onderverdeeld in drie duurzaamheidsthema's: Environmental (E), Social (S) and Governance (G) (milieu, sociaal en bestuur).

Alle onderwerpen die in dit verslag aan bod komen, worden als materieel beschouwd aan de hand van onze dubbele-materialiteitsanalyse (DMA). Meer informatie over onze DMA, zie de pagina's hieronder.

Het Greenhouse Gas Protocol werd gebruikt om de uitstoot van broeikasgassen te berekenen.

4.2.1.2 Meetbasis en drempel voor herwerking

De methoden die zijn gebruikt om de ESG-indicatoren te berekenen, worden beschreven in de desbetreffende alinea's op de volgende pagina's. Deze omvatten informatie over het feit of de statistieken direct worden gemeten of worden geschat op basis van bronnen zoals gegevens van derden of sectorgemiddelden. De financiële cijfers in dit ESG-gedeelte zijn consistent met het financiële gedeelte van dit verslag. Indien de ESG-maatstaven zijn aangepast (vb. bijgewerkte berekeningsmethode) in vergelijking met vorig jaar, wordt dit aangegeven in het betreffende hoofdstuk.

4.2.1.3 Toepassingsgebied

Het toepassingsgebied van dit verslag is afgestemd op het financieel verslag en omvat alle entiteiten van Fluxys Belgium die volledig zijn geconsolideerd in onze jaarrekening: Fluxys Belgium NV, Fluxys LNG NV, Flux Re NV, Fluxys c-grid NV, Fluxys c-grid Antwerp NV, Fluxys hydrogen NV (meer informatie vindt u in 'Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen' van het hoofdstuk 'Financiële situatie'). Al deze entiteiten worden hierna gezamenlijk "Fluxys Belgium" genoemd.

Er wordt rekening gehouden met onze waardeketen in onze dubbele-materialiteitsanalyse voor alle impact, risico's en opportuniteiten. De maatstaven van de waardeketen worden alleen opgenomen in de berekening van broeikasgasequivalenten in scope 3 voor ESRS E1.

4.2.1.4 Interne en externe controles voor duurzaamheidsrapportering

De interne controles worden als onderdeel van het auditplan twee keer per jaar beoordeeld en gerapporteerd door de interne audit aan het audit- en risicocomité van Fluxys Belgium nv. Voor meer informatie over interne en externe controles, zie het hoofdstuk Corporate Governance Verklaring'.

Dit gehele duurzaamheidsverslag is extern gecontroleerd door EY, op basis van een “limited assurance”-benadering.

Daarnaast worden bepaalde gegevens ook gecontroleerd door andere externe controle instanties, als onderdeel van specifieke wettelijke verplichtingen (bijv.: onze CO₂-uitstoot wordt gecontroleerd in het kader van het EU-ETS-systeem). Deze specifieke externe controles worden expliciet aangegeven in de relevante alinea’s.

4.2.1.5 Governance

Verband tussen duurzaamheid, onze algemene strategie en ons bedrijfsmodel (ESRS 2, SBM-1, SBM-3 en IRO-1)

De ESG-strategie en -doelstellingen van Fluxys Belgium zijn volledig opgenomen in onze algemene strategie en ons bedrijfsmodel, die worden beschreven in het hoofdstuk ‘Onze positionering’.

Governancekader (ESRS 2, GOV-1 en MDR-P)

De raad van bestuur is als hoogste bestuursorgaan van de onderneming verantwoordelijk voor het algemene en strategische beheer van de activiteiten van Fluxys Belgium, met inbegrip van de ESG-strategie. Op basis van de Gaswet zijn specifieke adviesorganen opgericht om de raad bij te staan in zijn taken. De belangrijkste resultaten op het gebied van duurzaamheid worden jaarlijks voorgesteld aan het audit- en risicocomité en de raad van bestuur, samen met de financiële resultaten. Meer informatie over onze raad van bestuur en hun expertise is te vinden in het hoofdstuk ‘Corporate Governance Verklaring’.

De uitvoering van de ESG-strategie (beleid, acties, doelen) wordt in goede banen geleid door experts binnen elk domein, en over het algemeen dragen de CEO en zijn management de hoogste verantwoordelijkheid hiervoor.

Samenstelling van de raad van Fluxys Belgium NV	Eenheid	2025	2024
Mannen	%	60%	60%
Vrouwen	%	40%	40%
Uitvoerend	# Effectief	1	1
Niet-uitvoerend	# Effectief	14	19
Zelfstandig	%	40%	35%

Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen (ESRS 2, E1 en GOV-3)

De informatie over beloningsregelingen wordt gegeven in het hoofdstuk ‘Corporate governance verklaring, Remuneratieverslag’.

Duurzaamheidsverklaring over due diligence (ESRS 2, GOV-4 en IRO-1)

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch kader om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te versnellen (zie het hoofdstuk ‘Corporate Governance Verklaring’).

In kaart brengen van informatie in duurzaamheidsverklaringen over due-diligenceprocessen

Due diligence opnemen in bestuur, strategie en businessmodel	Duurzaamheidsverklaring over due-diligence	p. 97
	Hoofdstuk ‘Corporate governance verklaring’	p. 176
	Hoofdstuk over het materiële onderwerp Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie	p. 159
In gesprek gaan met getroffen stakeholders bij alle belangrijke stappen van due diligence	Belangen en opvattingen van onze stakeholders	p. 98
Nadelige gevolgen identificeren en beoordelen	Dubbele-materialiteitsanalyse en in de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen	p. 101
Maatregelen nemen om deze nadelige gevolgen aan te pakken	In de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen	p. 106-162
De doeltreffendheid van deze inspanningen opvolgen en communiceren	In de respectieve hoofdstukken over materiële onderwerpen	p. 106-162

Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering (ESRS 2, GOV-5 en IRO-1)

Het risicobeheersysteem (Enterprise Risk Management – ERM) van Fluxys Belgium is gebaseerd op ISO 31000 en is geïntegreerd in de strategie, zakelijke beslissingen en activiteiten van de onderneming. Het risicobeheersysteem dekt alle bedrijfsrisico’s, waaronder risico’s gerelateerd aan de materiële ESG-thema’s voor de onderneming (zie hoofdstuk ‘Ons risicobeheer’).

In dit verslag worden alle ESG-gegevens met betrekking tot impact, risico’s en opportuniteiten, zoals geïdentificeerd in onze dubbele-materialiteitsanalyse, voorgesteld volgens het ESRS-toepassingsgebied en in het kader van de limited assurance van de externe auditor (zie hoofdstuk ‘Bijlage : Limited-assurancebeoordeling over onze ESG-verklaringen’).

4.2.1.6 Belangen en opvattingen van onze stakeholders (ESRS 2, SBM-2)

Met onze stakeholderbetrokkenheid tonen we onze inzet om actief te luisteren naar en in gesprek te gaan met onze stakeholders. Door middel van een voortdurende dialoog proberen we hun standpunten, bezorgdheden en verwachtingen te begrijpen.

Deze tabel bevat een overzicht van de belangrijkste interacties die Fluxys Belgium heeft met zijn voornaamste stakeholders. De belangrijkste resultaten van de stakeholderbetrokkenheid worden doorgegeven aan de raad van bestuur, wanneer deze van invloed zijn op zaken die op dat niveau worden behandeld (bv.. belangrijke strategiewijzigingen), als onderdeel van het jaarlijkse strategische herzieningsproces.

Stakeholder Group	Organiseren van de interactie	Doel van betrokkenheid	Belangrijke thema's voor stakeholders	Voorbeelden van resultaten van de betrokkenheid
Bedienden	Hoe betrokkenheid wordt bewerkstelligd sociale dialoog met werknemersvertegenwoordigers Betrokkenheidsenquête Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	De percepties en ervaringen van werknemers registreren Bijdragen tot een duurzame werkplek en een duurzaam beroepsleven Vertrouwen opbouwen	Arbeidsvoorwaarden/ Gezondheid en veiligheid Betrokkenheid/ motivatie van werknemers Diversiteit en inclusie: gelijke behandeling en kansen voor iedereen Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden Ethiek en integriteit	Actualisering van intern beleid Verbeteringen en actieplannen Mededelingen van het management Talentontwikkeling
Personeelsleden	Marktraadplegingen en informatiesessies Oproep voor marktinteresse (Calls for market interest – CMI) Diverse evenementen (bijv. Enduser Day, DSO Day, Shipper Meetings) Regelmatige rechtstreekse contacten van ons team Sales (Account Managers) met onze klanten en deelname aan energieconferenties/-tops. Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Feedback van klanten en marktinformatie verzamelen om onze strategie en ons dienstenaanbod te onderbouwen	Klimaatverandering (transitie en uitstoot) Veilige en betrouwbare infrastructuur Ethiek en integriteit	Product-/dienst-verbeteringen en nieuw dienstenaanbod
Klanten en eindgebruikers	Bilaterale vergaderingen en algemene leveranciers-betrokkenheid met leveranciers/contractanten die het meest uitstoten Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Onderzoeken hoe we onze scope 3-emissies kunnen verminderen Waarborgen dat onze aannemers de mensenrechten en arbeidsrechten van hun werknemers respecteren	Klimaatverandering (transitie en uitstoot) Ethiek en integriteit Arbeidsvoorwaarden: veiligheid (met name voor aannemers)	Weloverwogen selectie van leveranciers, inclusief duurzaamheidscriteria

Stakeholder Group	Organiseren van de interactie	Doel van betrokkenheid	Belangrijke thema's voor stakeholders	Voorbeelden van resultaten van de betrokkenheid
Financiële instellingen en investeerders	Direct contact met financiële instellingen Financiering in verband met duurzaamheid Oproepen van investeerders, vragenlijsten en e-mails Periodieke updates voor investeerders Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Inzicht in de verwachtingen van financiële instellingen met betrekking tot duurzaamheidsdoelstellingen	Klimaatverandering (transitie en uitstoot) Ethiek en integriteit	Zekere financiering in verband met duurzaamheid Antwoorden op vragen van investeerders
Overheden en regulatoren	Interacties met onze regulatoren, bijvoorbeeld met betrekking tot de toepassing van de Gaswet (incl. gedragscode) Dialogo met beleidsmakers op nationaal en gewestelijk niveau Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Naleving van regelgeving Bevoorradingszekerheid	Klimaatverandering (transitie en uitstoot) Ethiek en integriteit Naleving van de regelgeving (bv.. gedragscode) Veilige en betrouwbare infrastructuur	Een regelgevend kader uitwerken voor nieuwe molecules (H ₂ en CO ₂) Nieuwe investeringen/subsidies ter ondersteuning van de energietransitie
NGO's	Interacties met ngo's (bv.. Natuurpunt) Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Bijdragen tot lokale initiatieven Aandacht voor de zorgen van het maatschappelijk middenveld	Klimaatverandering (uitstoot) Biodiversiteit Veilige en betrouwbare infrastructuur Ethiek	Samenwerking met Natuurpunt voor vrijwillige aanplanting van vegetatie Externe biodiversiteitsaudit op geselecteerde vestigingen
Getroffen gemeenschappen	Voortdurende dialoog met omwonenden en exploitanten in de buurt van onze infrastructuur Persoonlijke aanspreekpunten; Informatiesessies voor buurtbewoners Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Goed nabuurschap garanderen Bezorgdheden, vragen en feedback uit de gemeenschap aanpakken	Vervuiling (specifiek geluidshinder) Veilige en betrouwbare infrastructuur	Schadeloosstelling voor getroffen gemeenschappen (bv.. landbouwers, tuinbouwers, bosbouwers of jagers) Veranderingen in het ontwerp/aanpassingen aan onze infrastructuur om waar mogelijk storingen tot een minimum te beperken (bv.. minder geluidshinder)
Bestuurders	Vergaderingen van de raad van bestuur Vergaderingen van het audit- en risicocomité Vergaderingen van het corporate governance comité Vergaderingen van het benoemings- en vergoedingscomité Expertsessies Continue dialoog Openbaar e-mailadres om zorgen kenbaar te maken: ethics@fluxys.com of whistleblowing@fluxys.com	Maatschappelijke waardecreatie	Klimaatverandering (transitie en uitstoot) Ethiek en integriteit Veilige en betrouwbare infrastructuur Diversiteit en inclusie Arbeidsvoorwaarden: gezondheid en veiligheid	Ondersteuning van strategie

4.2.1.7 Verklaring van de verantwoordelijke personen

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Wij verklaren hierbij dat, voor zover ons bekend, het duurzaamheidsverslag van de Fluxys Belgium groep ("Onze ESG-prestaties" in dit verslag) is opgesteld overeenkomstig de duurzaamheidsrapporteringsstandaarden en de specificaties zoals bepaald in de Taxonomie reglementering, en een getrouw beeld geeft van onze ESG-activiteiten.

Brussel, 31 maart 2026

Leen Vanhamme

Lid van het Uitvoerend Comité
Directeur Strategie en Duurzaamheid

Pascal De Buck

Gedelegeerd Bestuurder
Chief Executive Officer

4.3 Dubbele-materialiteitsanalyse

4.3.1.1 Actualisatie van de dubbele materialiteitsanalyse

Als onderdeel van onze jaarlijkse update van de dubbele materialiteitsanalyse hebben we de onderwerpen die als materieel zijn aangemerkt in onze volledige dubbele-materialiteitsanalyse uit 2023 opnieuw beoordeeld in 2025, in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Deze herziening was gebaseerd op veranderingen in onze operationele context, een actualisering van onze scope, onze bedrijfsprocessen en onze risicoanalyse.

De resultaten wezen op een vermindering van de risico's die samenhangen met 'Klantenzorg' en 'Biodiversiteit'. Als gevolg hiervan vallen deze twee onderwerpen onder de materialiteitsdrempels die zijn gedefinieerd in onze methodologie. Ze maken daarom niet langer deel uit van onze materiële onderwerpen en zullen niet worden behandeld in dit hoofdstuk "Onze ESG-prestaties", dat onze rapportage vormt volgens de ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

4.3.1.2 Inleiding tot DMA

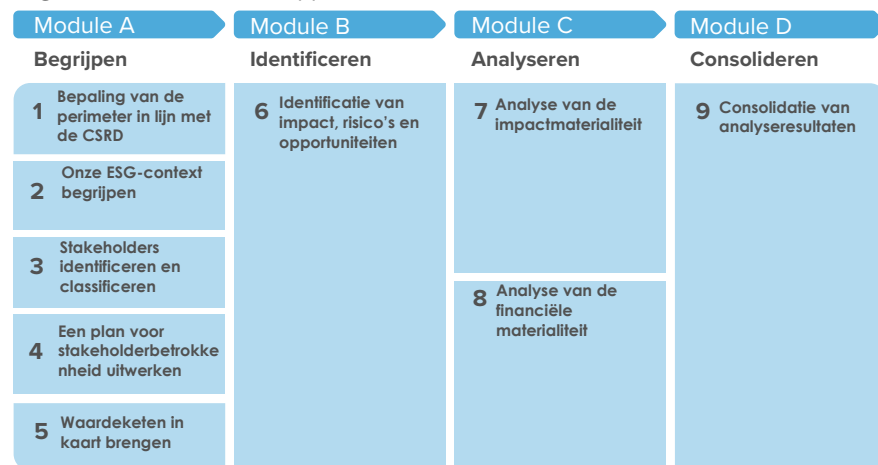
Het concept van dubbele materialiteit houdt in dat er twee perspectieven worden bekeken: van binnenuit en van buitenaf.

Het departement ESG van Fluxys Belgium heeft in 2023 samen met het departement Interne Audit & Risk een volledige beoordeling van de dubbele-materialiteitsanalyse uitgevoerd. De business owners, het Management Team en de raad van bestuur werden allen betrokken in dit proces.

- De departementen ESG en Interne Audit & Risk werkten het duurzaamheidskader uit, voerden workshops uit, analyseerden de waardeketen en gingen in gesprek met de stakeholders van Fluxys Belgium.
- De business owners en directieleden hebben de impact, risico's en opportuniteiten (Impacts, Risks & Opportunities – IRO's) geïdentificeerd en geëvalueerd.
- Het Management Team heeft samen met de business owners de resultaten van de workshops en de waardeketenanalyse gevalideerd die hebben geleid tot de keuze van de materiële onderwerpen.
- De raad van bestuur heeft de keuze van de materiële onderwerpen bevestigd.

4.3.1.3 DMA-methodologie (ESRS 1,2; SBM-1,2,3 en IRO-1,2)

Onze dubbele-materialiteitsanalyse bestond uit vier fasen [ESRS 2 IRO 1] met negen ondersteunende stappen.



Stap 1: Bepaling van de perimeter in lijn met de CSRD

De entiteiten die onder de Corporate Sustainability Reporting-richtlijn (CSRD) vallen voor het boekjaar 2025 zijn Fluxys Belgium NV, Fluxys LNG NV, Fluxys hydrogen NV, Fluxys RE NV, Fluxys c-grid Antwerp NV en Fluxys c-grid NV.

Balansys NV/SA en Prisma GmbH maken deel uit van de waardeketen van Fluxys Belgium. Dit valt onder het toepassingsgebied van de jaarrekening.

Stap 2: Onze ESG-context begrijpen

We onderzochten de ESG-context waarin Fluxys Belgium actief is, d.w.z. de regelgeving, externe factoren, beleidslijnen, bedrijfspraktijken, enz. We hebben de context in 2025 geherevalueerd, maar geen grote wijzigingen gevonden.

Stap 3: Stakeholders identificeren en classificeren

Stakeholders zijn individuen of groepen die de beslissingen en acties van Fluxys Belgium kunnen beïnvloeden of erdoor kunnen worden beïnvloed.

De geïdentificeerde stakeholders zijn:

- Werknemers (sociale partners - topmanagement - kadervereniging)
- Bestuurders
- Aandeelhouders
- Financiële instellingen en investeerders
- Overheden en regulatoren
- Leveranciers en contractanten
- Klanten en eindgebruikers
- Ngo's en getroffen gemeenschappen

Stap 4: Een plan voor stakeholderbetrokkenheid uitwerken

Begin 2023 stelden we een betrokkenheidsplan op voor elk van de geïdentificeerde groepen stakeholders. Voor elke stakeholdergroep werden in het betrokkenheidsplan de volgende aspecten bepaald:

- de selectie van een representatieve steekproef van stakeholders om mee in gesprek te gaan;
- de selectie van relevante ESG-kwesties om te behandelen;
- de betrokkenheidsmethode. Er waren twee soorten stakeholderbetrokkenheid:
 - Directe betrokkenheid via enquêtes, discussies en workshops (kwantitatief en kwalitatief);
 - Indirecte betrokkenheid door het verzamelen van materiële ESG-informatie uit rapporten, benchmarks en/of websites.

Dankzij de expertise en kennis van onze stakeholders konden we de lijst met materiële onderwerpen verfijnen en valideren.

Stap 5: Waardeketen in kaart brengen¹

We hebben de activiteiten van onze waardeketen in kaart gebracht om onze eigen materialiteitsanalyse van gegevens te voorzien. In deze stap hebben we de materialiteitsanalyse uitgebreid naar onze hele waardeketen, dus niet alleen naar de impact van onze eigen activiteiten, maar ook naar de impact die de betrokkenen in onze waardeketen zouden kunnen ondervinden.

Elk niveau binnen de waardeketen - zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts - werd geanalyseerd om belangrijke sectoren en/of bedrijven te identificeren.

De waardeketen werd op de volgende manier in kaart gebracht:

- Stroomopwaarts niveau 2+: analyse van de belangrijkste sectoren die aan onze leveranciers leveren, vb. de staalindustrie en elektrische materialen zoals kabels.
- Stroomopwaarts niveau 1: analyse van leveranciers die de belangrijkste categorieën in onze scope 3 vertegenwoordigen
- Niveau 0: analyse van tegenhangers
- Stroomafwaarts niveau 1: analyse van de belangrijkste klanten/netgebruikers en eindgebruikers en benchmark van de sector

Hiervoor is materiële ESG-informatie verzameld van rapporten, websites en openbaar beschikbaar materiaal.

Deze stap stelde ons in staat om de mogelijk materiële onderwerpen in onze waardeketen te identificeren.

Stap 6: Identificatie van impact, risico's en opportuniteiten (IRO's)

In deze stap hebben we, uitgaande van bestaande bedrijfsprocessen, actuele en potentiële, negatieve en positieve impact op het gebied van duurzaamheid geïdentificeerd die van toepassing zijn op onze eigen activiteiten, op korte, middellange en lange termijn, waarbij we rekening hebben gehouden met alle betrokken stakeholders. Op basis van een analyse met de business owners en bedrijfsexperts verkregen we een lange lijst met onderwerpen.

Door middel van opeenvolgende workshops resulteerde dit in een korte lijst met belangrijke onderwerpen.

Voor de lange lijst met onderwerpen hebben we ook een impactscore toegekend (zie stap 7).

Voor de korte lijst hebben we een beoordeling van de financiële risico's en opportuniteiten toegevoegd.

Stap 7: Analyse van de impactmaterialiteit

Om de impact systematisch te analyseren, hebben we een scoresysteem uitgewerkt met duidelijke criteria voor de impact, risico's en opportuniteiten die in stap 6 zijn geïdentificeerd.

Afhankelijk van de kenmerken van de impact (d.w.z. positief/negatief, actueel/potentieel), is de materialiteitsanalyse gebaseerd op verschillende componenten.

Elke impact krijgt een score op een schaal van 1 tot 5 voor elk van de scorecomponenten (d.w.z. schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid), afhankelijk van de criteria die zijn gedefinieerd. De gedefinieerde criteria voor het berekenen van het toepassingsgebied van de impact gaan bijvoorbeeld van 1 = lokale impact tot 5 = wereldwijde impact.

De volgende stap van de impactanalyse was het bepalen van de materialiteitsdrempel voor elke impact, risico en opportuniteit. We hebben besloten om de drempel op 3 in te stellen, omdat de impact, volgens onze interne scorematrix, aanzienlijk wordt als schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid en waarschijnlijkheid de score 3 (en hoger) bereiken en daarom als materieel wordt beschouwd.

Bij twijfelgevallen, d.w.z. wanneer de IRO's juist onder of boven de drempel lagen, hebben we aanvullende controles en analyses uitgevoerd zodat IRO's op de juiste manier werden opgenomen of uitgesloten.

¹ Met 'waardeketen' bedoelen we het geheel van activiteiten, middelen en relaties die de onderneming gebruikt om haar producten of diensten aan te maken, van ontwerp tot levering, consumptie en einde van de levensduur.

Stap 8: Analyse van de financiële materialiteit

Voor de korte lijst met belangrijke onderwerpen hebben we ook de huidige en verwachte financiële risico's en opportuniteiten beoordeeld. Deze analyse is gebaseerd op ons bestaande risicobeheersysteem. Zie het hoofdstuk 'Ons risicobeheer'.

In overeenstemming met de ESRS wordt met het bestaande risicobeheersysteem van Fluxys Belgium gekeken naar de waarschijnlijkheid van het optreden en de potentiële omvang van de financiële gevolgen.

Bovendien is er een drempel vastgesteld waarboven een risico of opportuniteit wordt gedefinieerd als financieel materieel. We houden rekening met verschillende scenario's die zich waarschijnlijk voordoen, en potentiële financiële impact die mogelijk nog niet in de jaarrekening tot uitdrukking zijn gebracht, waaronder:

- potentiële situatie waarin een toekomstige gebeurtenis van invloed kan zijn op het potentieel om kasstromen te genereren;
- "kapitalen" die nog niet als activa zijn opgenomen uit oogpunt van boekhouding en financiële verslaggeving (vb. natuurlijk, intellectueel, sociaal en relationeel kapitaal); en
- mogelijke toekomstige gebeurtenissen die een invloed kunnen hebben op de evolutie van die vormen van kapitaal.

Stap 9: Consolidatie van analyseresultaten

In deze stap hebben we de resultaten van de materialiteitsanalyse geconsolideerd en gegroepeerd. De belangrijkste resultaten van de dubbele-materialiteitsanalyse, inclusief de lijst met materiële onderwerpen (en opvattingen van stakeholders) werden gevalideerd door het Management Team en de raad van bestuur.

Resultaat dubbele-materialiteitsanalyse (ESRS 2; SBM 2,3) Materiële onderwerpen

Uit het volledige analyseproces en de materialiteitslijst kwamen bij de volledige dubbele materialiteitsanalyse voor 2023 de volgende materiële onderwerpen naar voren:

1. Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst
2. Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen
3. Veilige en betrouwbare infrastructuur
4. Klantenzorg
5. Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden
6. Betrokkenheid van de werknemers
7. Diversiteit en inclusie
8. Leren en talentontwikkeling
9. Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie
10. Biodiversiteit

Na de update van de dubbele materialiteitsanalyse die in 2025 werd uitgevoerd, vielen de onderwerpen 'Klantenzorg' en 'Biodiversiteit' onder de materialiteitsdrempels. Ze maken daarom niet langer deel uit van onze materiële onderwerpen en zullen niet worden behandeld in dit hoofdstuk "Onze ESG-prestaties", dat onze rapportage vormt volgens de ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

Aanvullende informatie over de score van de materiële onderwerpen is te vinden in de respectieve hoofdstukken over elk onderwerp.

Doelstellingen

Er zijn doelstellingen bepaald voor alle materiële ESG-onderwerpen. De werknemersvertegenwoordigers werden betrokken bij de dubbele-materialiteitsanalyse en de daaruit voortvloeiende doelstellingen werden vervolgens aan hen voorgesteld. Het ESG-team volgt de prestaties op, werkt de doelstellingen bij, en identificeert lessen of verbeteringen naar aanleiding van de prestaties, waarbij de relevante stakeholders binnen Fluxys Belgium worden betrokken. Deze doelstellingen worden verder uitgelegd in de hiernavolgende hoofdstukken over onze ESG-prestaties.



4.4 Environment

Materiële onderwerpen met betrekking tot het milieu:

4.4.1	Transitieplan voor klimaatmitigatie en -adaptatie	107
4.4.2	Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen	114
4.4.3	Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst	122
4.4.4	Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten	125



4.4.1 Transitieplan voor klimaatmitigatie en -adaptatie

4.4.1.1 Bestuur en strategie (ESRS E1-1/SMB-3)

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van ons geïntegreerd strategisch raamwerk om als essentieel infrastructuurbedrijf de energietransitie te versnellen. Voor meer informatie over ons bestuur en onze strategie, evenals een beoordeling van de impact van de energietransitie op onze diensten, zie de hoofdstukken “Corporate Governance Verklaring”, “Waarom, wat en hoe: ons strategisch raamwerk”, “Onze belangrijkste risico’s en opportuniteiten” en “Onze positionering”.

4.4.1.2 Transitieplan voor klimaatmitigatie (ESRS E1-1/2/3)

Beleid, maatstaven, doelstellingen en maatregelen

Voor het beleid (ESRS E1-2), de maatregelen (ESRS E1-3), de doelstelling (ESRS E1-4) en de maatstaven (ESRS E1-5/6/7), zie de specifieke punten onder hoofdstukken ‘Vervoer van de molecules voor een koolstofarme toekomst’ en ‘Onze eigen uitstoot van broeikasgassen verminderen’.

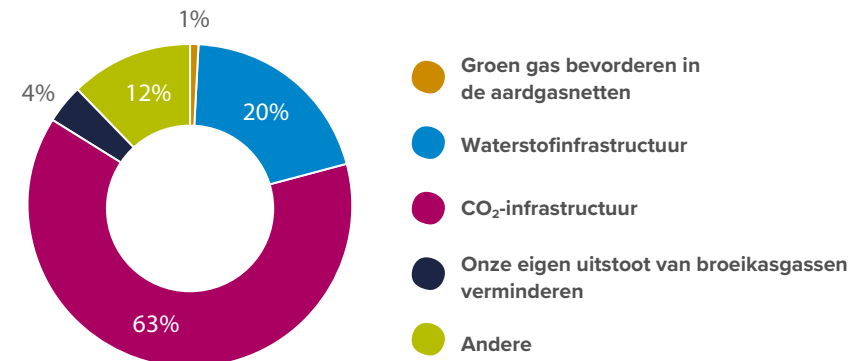
4.4.1.3 Investeringsplan en financiering (ESRS E1-1)

In 2025 heeft Fluxys zijn indicatieve investeringsplan (CapEx) voor de periode 2026-2035 goedgekeurd.

Het programma vertegenwoordigt in zijn geheel investeringen ten bedrage van 5,9 miljard euro, voor Fluxys Belgium. Meer dan 85% van het investeringsplan op 10 jaar is gericht op het bouwen van infrastructuur voor het vervoer van de molecules voor een koolstofarme toekomst en het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen, de twee hoofdelementen van ons transitieplan.

De financiering van het transitieplan wordt gedekt door een mix van eigen vermogen, externe schuld en andere financieringsbronnen (vb. subsidies), voor zover relevant. Een deel hiervan wordt ook ondersteund door onze partners in bepaalde investeringsprojecten.

Financiële middelen (CapEx) in ons investeringsplan over tien jaar (2026-2035)



4.4.1.4 Beleid en systemen om risico’s te beheren en materiële impact van klimaatverandering op te volgen (ESRS E1-2/3/SBM-3)

Klimaatrisico’s slaan op zowel fysieke als transitierisico’s.

- **Fysieke risico’s** hebben betrekking op de directe gevolgen van klimaatverandering op onze activa en activiteiten, zoals extreme weersomstandigheden en langetermijnsveranderingen in klimaatpatronen, die een mogelijke invloed kunnen hebben op de integriteit en werking van onze infrastructuur, met inbegrip van leidingen.

- **Transitierisico’s** daarentegen ontstaan door de maatschappelijke en economische verschuivingen die nodig zijn om over te schakelen naar een koolstofarme economie. Dit zijn regulatoire veranderingen, marktdynamiek en technologische vooruitgang die van invloed kunnen zijn op ons businessmodel en de waardering van onze activa.

Beide soorten risico’s begrijpen is cruciaal voor het uitdenken van robuuste strategieën om de veerkracht en duurzaamheid van onze activiteiten te waarborgen. In de volgende hoofdstukken zullen we zowel de fysieke als de transitierisico’s in detail bekijken voor een uitgebreide analyse. Deze risicoanalyses vormen ook onze veerkrachtanalyse. Meer informatie over de manier waarop we deze risicoanalyse hebben uitgevoerd, is te vinden in het hoofdstuk ‘Ons risicobeheer’.

4.4.1.5 Fysieke klimaatrisico’s (ESRS E1 IRO-1 en SBM-3)

Analyse van fysieke klimaatrisico’s

	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Fysiek klimaatrisico - activa:				
In een scenario van > 4°C kunnen ernstige en frequentere gevaren (stormen, overstromingen, zeespiegelstijging en natuurbranden) schade toebrengen aan leidingen, installaties en opslaginstallaties, wat gevolgen heeft voor de veiligheid, beschikbaarheid en kosten.	Directe activiteiten - Stroomafwaarts	Lange termijn	Laag ^(a)	Processen en bouwnormen VGM-beleid en periodieke audits Algemeen noodplan en respons op incidenten

a. Kwantificering van materiële klimaatrisico’s is vereist om de materiële klimaatimpact, -risico’s en -opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

Beleid en systemen om materiële impact van fysieke klimaatrisico's op te volgen

Fluxys Belgium beschikt over processen en gebruikt bouwnormen om de klimaatimpact op zijn activa te milderen.

Onze inspanningen om risico's in verband met klimaatverandering te beheersen, vloeien voort uit het **veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid** (VGM). Het zogenaamde '**milieubeheersysteem**' biedt het kader voor beheer, opvolging en verbetering van maatregelen. Ook worden er periodieke interne en externe audits uitgevoerd. Dit systeem voorziet ook in milieueffectbeoordelingen met mogelijke preventieve en milderende maatregelen om de impact te verminderen, inclusief opvolging en klachtenbeheer.

Het **algemene noodplan** van Fluxys Belgium valt onder het VGM-beleid en documenteert de overkoepelende responsmethodiek voor incidenten op zijn netten. Dit plan bevat een beschrijving van onder meer de crisisorganisatie en de meest waarschijnlijke incidentscenario's en richtlijnen voor de te nemen maatregelen bij een incident. De personeelsleden die bij de crisisorganisatie zijn betrokken, volgen specifieke opleidingen en geregeld worden er ook noodplanoefeningen georganiseerd om de reactiviteit van de organisatie te evalueren.

Beschrijving van het risicobeheerproces om fysieke klimaatrisico's te analyseren

De fysieke risico's die samenhangen met de klimaatverandering vormen een integraal onderdeel van onze regelmatige risicobeoordelingen en worden meegenomen in onze bedrijfsstrategie. We houden al in de ontwerpfase van onze installaties rekening met deze fysieke risico's, we controleren regelmatig de noodzaak om aanpassingsmaatregelen in te voeren voor onze bestaande activa en we passen de relevante aanpassingen die hieruit voortvloeien toe.

De risicoanalyse omvat drie hoofdfasen:

Stap 1: Identificatie

De blootstelling van de activa aan fysieke klimaatrisico's wordt geanalyseerd door middel van een jaarlijkse impactanalyse voor elk geïdentificeerd gevaar.

Stap 2: Analyse

De verandering in de frequentie van het gevaar en de kwetsbaarheid werden gebruikt om de "impactscore" te bepalen voor elk geanalyseerd gevaar. Milderende maatregelen helpen om de blootstelling van Fluxys Belgium aan algemene fysieke risico's te beperken.

Stap 3: Resultaat van de risicoanalyse

Volgens de definitie van de materialiteitsdrempel door Fluxys Belgium werd geen van de geanalyseerde fysieke risico's als materieel beschouwd op korte (1 jaar), middellange (5 jaar), lange (10 jaar) en zeer lange termijn (tot 2050). Fluxys Belgium heeft relevante milderende maatregelen genomen die de "impactscores" van fysieke risico's verlagen tot onder de materialiteitsdrempel.

Kwantificering van materiële fysieke risico's is vereist (als geldbedrag en als percentage (%) van de totale activa op de rapporteringsdatum), binnen drie jaar na rapportering. Aangezien Fluxys Belgium geen fysieke risico's als materieel heeft geïdentificeerd, is er geen kwantificering nodig.

Inzichten in het proces om klimaatrisico's voor Fluxys Belgium en zijn waardeketen in kaart te brengen en te analyseren

Gebruikte scenario's en bronnen voor de fysieke risicoanalyse

Het hoge-emissiescenario dat in deze analyse is gebruikt, is het SSP5-8.5¹ uit het IPCC AR6². Het hoge-emissiescenario is consistent met een toekomst zonder beleidsveranderingen om de uitstoot te verminderen en wordt gekenmerkt door toenemende broeikasgasemissies die leiden tot extreme veranderingen in mondiale weerpatronen. Waar geen informatie beschikbaar was, werd dit scenario gebruikt in combinatie met het corresponderende hoge-emissiescenario van het RCP 8.5³.

Er werden fysieke klimaatrisico's geïdentificeerd voor de verschillende geanalyseerde termijnen aan de hand van gevaren, kwetsbaarheid en inzichten van experts om de klimaatgerelateerde scenarioanalyse voor Fluxys Belgium te onderbouwen.

Geanalyseerde fysieke klimaatgevaren

- De geanalyseerde gevaren zijn de meest voorkomende klimaatgevaren ter wereld, namelijk:
 - Overstromingen
 - Convectieve stormen/tropische cyclonen
 - Natuurbranden
 - Zeespiegelstijging
 - Hittegolven
 - Droogte
- Deze gevaren zijn geanalyseerd wat betreft de impact ervan op de veiligheid voor werknemers en omwonenden van de gasinfrastructuur, op de beschikbaarheid van de infrastructuur en op de financiën.

Deze analyse werd uitgevoerd voor de verschillende soorten activa: leidingen en installaties.

Beschouwde termijn van de scenario's

Verschillende termijnen van de scenario's (2030-2050) werden gebruikt om de verandering in klimaatgevaren te analyseren in de scenarioanalyse.

¹ Shared Socioeconomic Pathways (gedeelde sociaaleconomische trajecten).

² Intergovernmental Panel on Climate Change Sixth Assessment Report (zesde evaluatierapport van de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering, IPCC).

³ Representative Concentration Pathway (representatief concentratietraject)

4.4.1.6 Klimaattransitierisico's en -opportuniteiten (ESRS E1, IRO-1 en SBM-3)

Analyse van klimaattransitierisico's en -opportuniteiten

Klimaattransitierisico's

Type risico	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Transitie – Markt				
Rol van aardgas in toekomstige energiemix – Daling van de vraag naar aardgas kan ertoe leiden dat een deel van de Fluxys Belgium-infrastructuur niet langer wordt gebruikt, verlies van inkomsten	Stroomafwaarts	Lange termijn	Hoog	• Ontwikkeling van nieuwe activiteiten om de energietransitie te versnellen • Modulair investeringsplan – Herschikken van het investeringsplan voor de ontwikkeling van een H₂- en CO₂-net in lijn met de marktontwikkelingen. • Multimolecule-leidingen en repurposing van bestaande leidingen (zie ook 'Transitieplan voor klimaatmitigatie en -adaptatie')
Transitie – Technologie				
Vershil in planning tussen kapitaalinvesteringen in nieuwe molecules en markt die nog geen inkomsten genereert	Directe activiteiten Stroomafwaarts	Lange termijn	Hoog	• Risicobeperkingsmechanisme nodig voor een levensvatbaar bedrijfsmodel met aantrekkelijke tarieven • Modulair investeringsplan – Herschikken van het investeringsplan voor de ontwikkeling van een H₂- en CO₂-net in lijn met de marktontwikkelingen en optimaliseren van de hergebruikmogelijkheden.
Transitie – Broeikasgasemissies				
Het niet halen van de uitstootdoelstellingen	Directe activiteiten	Lange termijn	Middel hoog	• 'Go4Net0'-programma (incl. MethER) om de reductiedoelstellingen te halen
Klimaatverandering – Energieverbruik				
Fluxys Belgium-activiteiten verbruiken mogelijk meer energie	Directe activiteiten	Middellange termijn	Zwak ^(a)	• Gebruik van technologie om energie-efficiëntie te verbeteren

a. Kwantificering van aanzienlijke klimaatrisico's is vereist om de materiële klimaatimpact, -risico's en -opportuniteiten aan te pakken. Aangezien Fluxys Belgium niet heeft vastgesteld dat het energieverbruik voor zijn eigen activiteiten en fysieke klimaatgevaaren een materiële impact zouden kunnen hebben, is er geen kwantificering nodig.

Klimaattransitieopportunities

Type opportuniteit	Waardeketen	Termijn	Analyse	Maatregelen
Transitie – H ₂ -markt				
Inkomsten uit vervoer, terminalling en opslag van waterstof	Stroomafwaarts	Lange termijn	Middel hoog	- Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules - Investeringsplan
Transitie - Koolstofmarkt				
Inkomsten uit het vervoer en de terminalling van CO ₂	Stroomafwaarts	Lange termijn	Hoog	- Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules - Investeringsplan
Transitie - Biomethaanmarkt				
Inkomsten uit biomethaanvervoer	Stroomafwaarts	Middellange termijn	Matig laag	- Doelstellingen en inzet voor vervoer van nieuwe molecules - Investeringsplan

Beleid en systemen om materiële impact van fysieke klimaattransitierisico's op te volgen

Zie ‘Beleid en systemen om risico’s te beheren en materiële impact van klimaatverandering op te volgen (ESRS E1-2/3/SBM-3)’ in het hoofdstuk ‘Ons risicobeheer’.

Beschrijving van het risicobeheerproces om transitierisico's en -opportunities te analyseren

Stap 1: Identificatie

Fluxys Belgium identificeerde de belangrijkste klimaattransitierisico's en -opportunities door te kijken naar:

- belangrijke veranderingen in de gasvervoerssector (vb. technologische veranderingen of opkomende regelgeving, de regio (België), het verbruik van en de vraag naar energie, en de impact van geopolitieke gebeurtenissen);

- de belangrijkste mechanismen en drijvende krachten (vb. doel van koolstofneutraliteit tegen 2050, beleid (vb. EU-emissiehandelssysteem (EU-ETS)) en marktbelangen vb. groei van H₂- en CO₂-markt);
- de bestaande strategie van Fluxys Belgium;
- de volledige waardeketen van Fluxys Belgium (toeleveringsketen, eigen activiteiten en stroomafwaartse markt).

Stap 2: Analyse

Met de hulp van interne experts werden de verschillende transitierisico's en -opportunities geanalyseerd om de financiële impact van de geïdentificeerde transitierisico's en -opportunities op Fluxys Belgium te bepalen. Milderende maatregelen helpen Fluxys Belgium om deze risico's te beperken.

Stap 3: Resultaat van de risico- en opportuniteitenanalyse

Van de belangrijkste transitierisico's en -opportuniteiten die van invloed zijn op Fluxys Belgium en die via de scenarioanalyse zijn geïdentificeerd, worden drie van de vier risico's als materieel beschouwd, op zowel lange als zeer lange termijn. Alle geïdentificeerde risico's en opportuniteiten werden ook geanalyseerd en gekwantificeerd, rekening houdend met bestaande en geplande milderende maatregelen.

Inzichten in het proces om klimaattransitierisico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

Gebruikte scenario's en bronnen voor de analyse

- Het klimaatscenario dat is afgestemd op een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C is het Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE - scenario voor netto nul uitstoot tegen 2050).
- Voor de analyse van de transitierisico's en -opportuniteiten van Fluxys Belgium werden drie belangrijke informatiebronnen gebruikt, zijnde: het IEA¹, het TYNDP van ENTSOE² en de scenario's voor de energievraag die samen met Elia werden ontwikkeld (zie sectie "Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst"). Deze bronnen werden waar nodig aangevuld met extra onderzoeksdocumenten (vb. de recentste IPCC-studie, gepubliceerd in april 2022³).
- De klimaatgerelateerde scenarioanalyse werd, met behulp van inzichten van experts, gebruikt om de verschillende risico's en opportuniteiten voor Fluxys Belgium in kaart te brengen.

Geanalyseerde transitiegebeurtenissen

De transitierisico's en -opportuniteiten werden langs de waardeketen geanalyseerd aan de hand van de transitierisicocategorieën van de TCFD⁴, namelijk:

- Regulering
- Markt
- Technologie

Beschouwde termijn van de scenario's

- Verschillende termijnen (2030-2050) werden gebruikt om de verandering in transitiegebeurtenissen te analyseren in de scenarioanalyse.
- Er werd geëxtrapoleerd om de impact op korte (1 jaar) en lange termijn (10 jaar) te analyseren met het oog op integratie in de ERM-matrix en -processen van Fluxys Belgium.

¹ International Energy Agency (Internationaal Energieagentschap).

² European Network of Transmission System Operators for Gas (Europees netwerk van transmissiesysteembeheerders voor gas).

³ Zesde evaluatierapport van de intergouvernementele werkgroep inzake klimaatverandering van de Verenigde Naties.

⁴ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (Taskforce klimaatgerelateerde financiële informatieverschaffing)

	Doel		
	Definitie van de doelstelling	Status	Resultaat 2025
	Scope 3: Onze ambitie is om onze scope 3-emissies (met uitzondering van categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur) ^(a) met 50% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met het referentiejaar 2023 (60 ktCO₂eq). Voor alle duidelijkheid: de emissies die voortvloeien uit het gebruik van gas dat via onze infrastructuur wordt vervoerd, zijn niet vervat in onze scope 3 omdat Fluxys Belgium geen eigenaar is van het gas dat door zijn infrastructuur stroomt.	n.v.t. (langetermijndoel: 2030)	47 ktCO ₂ eq

a. d.w.z. met uitzondering van de categorieën 3.1 Gekochte goederen en diensten en 3.2 Kapitaalgoederen, die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur.

Zie ‘Transitieplan voor klimaatmitigatie en -adaptatie’ voor de analyse van de fysieke klimaatrisico’s en klimaattransitierisico’s.

4.4.2.2 Meer informatie over onze doelstellingen

Scope 1- en scope 2-doelstelling (ESRS E1-4)

Fluxys Belgium heeft als doelstelling de broeikasgasemissies door de eigen operationele activiteiten te verminderen tot netto nul in 2050. Deze doelstelling omvat scope 1- en 2-emissies¹: directe emissies in verband met onze eigen uitstoot en indirecte emissies die verband houden met de productie van de elektriciteit die we verbruiken. Er zijn specifieke subdoelstellingen bepaald, namelijk een vermindering van broeikasgasemissies (ten opzichte van het huidige basisjaar 2017).

- met 50% tegen eind 2025;
- met 67% tegen eind 2030;
- met 80% tegen eind 2035;
- netto nul in 2050.

Deze doelstellingen voor scope 1 en 2 zijn verenigbaar met een duurzame economie in overeenstemming met de Overeenkomst van Parijs en in overeenstemming met het bereiken van klimaatneutraliteit in 2050. Ze zijn gebaseerd op het gebruiksprofiel van de LNG-terminal in Zeebrugge en de verwachte vermindering van de CO₂-uitstoot van de installatie door de inzet van ORV’s (open rack vaporisers), die gebruikmaken van warmte van zeewater, alsook een combinatie van andere maatregelen van het Go4Net0-programma (inclusief MethER). Fluxys Belgium heeft geen doelstelling op het vlak van EU-ETS.

Resultaat 2025 voor de scope 1- en scope 2-doelstellingen (ESRS E1-4)

Dankzij de ORV’s² die op de terminal zijn geïnstalleerd en die warmte uit zeewater gebruiken om LNG te hervergassen, hebben we een uitstoot van 215.000 ton CO₂eq in 2025 kunnen vermijden en onze koolstofintensiteit in de loop der jaren aanzienlijk kunnen verlagen (van 1,16 tCO₂eq/TWh hervergast in 2017 naar 0,89 tCO₂eq/TWh hervergast in 2025). We hebben ook onze methaanuitstoot aanzienlijk verminderd, met een vermindering van 75% in 2025 (ten opzichte van 2017, ons referentiejaar).

Als 2025 een gemiddeld jaar³ was geweest wat de activiteit op onze LNG-terminal in Zeebrugge betreft, zouden we onze doelstelling voor de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen hebben gehaald. Dit jaar was de activiteit op onze LNG-terminal in Zeebrugge echter uitzonderlijk hoog: bereikten we 147 TWh hervergast LNG, een record sinds de ingebruikname. Onze uitstoot van broeikasgassen bereikte hierdoor 197 ktCO₂eq in 2025, waarmee we onze doelstelling voor 2025 (125 ktCO₂eq) hebben overschreden.

We blijven op schema om onze langetermijndoelen te halen (klimaatneutraliteit in 2050) en blijven zoeken naar manieren om onze eigen uitstoot verder te verminderen. We bereiden met name de installatie voor van 4 extra ORV’s op onze terminal en we hebben middelen gereserveerd op onze wachtrekening om deze toekomstige investering te dekken.

¹ Marktgebaseerde emissies

² Open Rack Vaporizers, LNG-hervergassingsinstallaties

³ Bijvoorbeeld, het gemiddelde activiteitsniveau over de afgelopen zes jaar, wat overeenkomt met ongeveer 82 TWh hervergast LNG



Scope 3-doelstelling (ESRS E1-4)

In 2024 hebben we een doelstelling bepaald om onze scope 3-emissies exclusief categorieën die rechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van onze infrastructuur² tegen 2030 met 50% te verminderen (tgo. referentiejaar 2023: 60 ktCO₂eq).

Die doelstelling is voornamelijk gebaseerd op de verwachte vermindering van het aardgasverbruik op de terminal door de inzet van ORV's (Open Rack Vaporizers), die warmte van zeewater gebruiken.

4.4.2.3 Beleid ten aanzien van het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen

Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid van Fluxys Belgium (ESRS E1-2)

We hebben onze verbintenis voor Fluxys Belgium om de uitstoot te verminderen geformaliseerd in ons veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid.

Dit beleid heeft betrekking op welzijn op het werk, integriteit van onze installaties en verbintenissen aangaande de klimaatdoelstellingen.

4.4.2.4 Maatregelen in verband met het verminderen van onze eigen uitstoot van broeikasgassen (ESRS E1-3)

We zijn volop aan de slag om met onze infrastructuur de transitie naar een koolstofarme samenleving te helpen versnellen. Even hard werken we aan de klimaatimpact van onze eigen activiteiten¹. Ons Go4Net0-project, waaronder het MethER-programma (Methane Emission Reduction), is ingevoerd om onze doelstellingen te bereiken:

Scope 1

CO₂-uitstoot verminderen

In 2025 zijn de volgende initiatieven genomen om onze eigen uitstoot te verminderen:

- We hebben de elektrificatie van de eerste motor op onze opslagsite in Loenhout voltooid en zetten onze inspanningen voort om de andere verbrandingsmotoren om te bouwen (de voltooiing van het project is gepland voor 2026).
- De 4 ORV's (Open Rack Vaporizers, verdampingseenheden die gebruik maken van zeewaterwarmte) zijn volledig operationeel en er kon 215.000 ton CO₂eq mee worden vermeden in de loop van 2025. Daarnaast bereiden we de installatie voor van 4 extra ORV's op onze terminal en hebben we middelen gereserveerd op onze wachtrekening om deze toekomstige investering te dekken.
- We zijn een proefproject gestart voor het gebruik van een warmtepomp op één van onze drukreducerstations, om de uitstoot te verminderen die is gekoppeld aan het gasverwarmingssysteem (noodzakelijk om te voorkomen dat apparatuur bevroert als gevolg van de temperatuurdaling wanneer de druk wordt verlaagd).
- Onderzoek naar en monitoring van technologieën voor het verder terugdringen van uitstoot die momenteel als onvermijdbaar wordt beschouwd.

Methaanuitstoot verminderen (focus van het MethER-programma)

Het MethER-programma is gericht op maatregelen om de methaanuitstoot die verband houdt met onze eigen activiteiten te verminderen. Dit programma heeft de doelstellingen ruimschoots gehaald en heeft ons in staat gesteld om onze methaanuitstoot sinds 2017 (ons referentiejaar) met ongeveer 75% te verminderen. Bovendien kreeg Fluxys Belgium in 2025 het Gold Standard-certificaat van het internationale OGMP 2.0 (Oil and Gas Methane Partnership) van het Milieuprogramma van de Verenigde Naties. Dit is het belangrijkste internationale kader voor het meten en verminderen van methaanemissies in de energiesector. Het Gold Standard-certificaat wordt uitgereikt aan bedrijven die een gestructureerde aanpak van methaanbeheer aantonen, met inbegrip van hoogwaardige meting en transparante reporting van emissies.

¹ Voor (marktgebaseerde) scope 1- en scope 2-emissies.

Onze teams werken op vier sporen om de methaanuitstoot systematisch verder aan te pakken:

a. Uitstoot van regeluitrusting verminderen

Regeluitrustingen met uitstoot vervangen we door uitrustingen zonder uitstoot.

In 2025 bereikten we een belangrijke mijlpaal in de vermindering van de uitstoot van onze pneumatische apparatuur, met de voltooiing van de eerste fase van de vervanging van de apparatuur met de hoogste uitstoot. Dankzij onze inspanningen sinds 2018 hebben we de uitstoot van pneumatische apparatuur met 80% kunnen terugdringen. We zullen onze inspanningen de komende jaren verderzetten voor de resterende apparatuur.

b. Uitstoot verminderen tijdens werkzaamheden op het net

Bij geplande werkzaamheden op het net verwijderen we op een gecontroleerde manier aardgas uit de leidingdelen in kwestie. Op diverse manieren vermijden we daarbij dat aardgas wordt vrijgelaten in de lucht.

- Er zijn vier mobiele hercompressie-eenheden besteld in 2024 die naar verwachting in 2026 zullen worden geleverd, waardoor we flexibeler kunnen zijn tijdens interventies. Met deze eenheden kan gas uit een deel van de leiding worden gehaald en in een ander deel van ons net worden geïnjecteerd.
- We gebruiken Clean Enclosed Burner (CEB) om het methaan (CH₄) te verbranden dat tijdens de interventies niet kan worden teruggewonnen. Dat zorgt ervoor dat het gas op een gecontroleerde manier wordt verbrand, waardoor de uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk wordt verminderd door CO₂ (dat een lager aardopwarmingsvermogen heeft) uit te stoten in plaats van methaan.
- Op dezelfde manier zijn er voor kleinere interventies verschillende kleine mobiele fakkels aangeschaft die worden gebruikt om de methaanuitstoot te verminderen.

c. Vluchtige methaanuitstoot verminderen

We voerden onze periodieke LDAR-campagnes (Leak Detection And Repair) uit. We hebben de frequentie van deze campagnes verhoogd, rekening houdend met de nieuwe Europese regelgeving over de vermindering van methaanemissies in de energiesector. Tijdens die campagnes sporen we microlekken op die vervolgens worden hersteld.

d. Operationele uitstoot verminderen

We werken voortdurend aan verschillende initiatieven om de methaanuitstoot van compressoren tot een minimum te beperken of tot nul te brengen.

“Locked-in” emissies

Op basis van onze analyse hebben we de volgende “locked-in” emissies geïdentificeerd in onze scope 1-emissies:

- CO₂-uitstoot van verwarmingsinstallaties in onze drukreducerstations;
- CO₂-uitstoot van kleine apparaten zoals noodgenerators;
- onvermijdbare methaanuitstoot zoals resterende niet comprimeerbare emissies tijdens interventies, zoals noodinterventies, en mogelijk vrijgekomen vluchtige uitstoot die werd gedetecteerd tijdens campagnes voor lekdetectie en -herstelling. Op basis van deze analyse wordt er beschouwd dat de financiële impact van “locked-in” emissies onder de materialiteitsdrempels liggen.

Scope 2

In 2025 heeft Fluxys Belgium groene stroom gekocht voor de elektriciteit die we verbruiken voor onze activiteiten (goed voor meer dan 95% van ons verbruik). Die contracten stellen ons in staat de marktgebaseerde scope 2-emissies te beperken.

In 2025 namen we een zonnepark met een vermogen van 5,5 MW in gebruik op onze opslagsite in Loenhout. Op zonnige dagen dekt het meerdere uren alle elektriciteitsbehoeften van de site, zelfs tijdens piekperiodes zoals het injectieseizoen. We hebben ook zonnepanelen geïnstalleerd op een aantal andere locaties (bijv. : op de stations in Weelde, Winksele en Berneau). In totaal hebben we nieuwe zonnepanelen geïnstalleerd met een totale capaciteit van 6,14 MW, als aanvulling op de zonnepanelen die al geïnstalleerd zijn op de site in Zelzate en op onze terminal in Zeebrugge.

Scope 3

We zijn in gesprek met onze leveranciers om nauwkeuriger gegevens te krijgen over onze scope 3-emissies en moedigen hen aan om hun eigen uitstoot te verminderen.

Compensatie

De behoefte om een deel van onze koolstofuitstoot te compenseren, moet nog worden geëvalueerd.

Andere luchtemissies

Naast onze inspanningen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, implementeert Fluxys Belgium een programma voor het beheer van andere luchtemissies dan broeikasgassen. De emissies die het meest relevant zijn voor onze activiteiten zijn NO_x (stikstofoxiden) en CO (koolmonoxide).

Onze aanpak omvat:

- **Opvolging:** Niet-broeikasgasemissies worden op alle locaties gemeten, waarbij de frequentie van de monitoring wordt bepaald door de capaciteit van de installaties en in overeenstemming is met de wettelijke vereisten.
- **Initiatieven voor emissiereductie:** We hebben de uitstoot actief verminderd door gerichte acties, zoals de installatie van ORV's (Open Rack Vaporizers) op de terminal in Zeebrugge, die de warmte van zeewater gebruiken om de uitstoot te verminderen (we hebben nu 4 ORV's op de terminal in Zeebrugge), en de elektrificatie van gasmotoren op onze opslagsite in Loenhout (nog lopende).
- **Doelstellingen en deadlines:** Reductiedoelstellingen en bijbehorende deadlines worden gedefinieerd in overeenstemming met toepasselijke wettelijke verplichtingen.

4.4.2.5 Andere maatstaven (ESRS E1-5,6)

Energieverbruik en energiemix (ESRS E1-5)

Energieverbruik en energiemix (ESRS E1-5)	Eenheid	2025	2024 ^(a)	2023 ^(a)
(1) Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten	MWh	0	0	0
(2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	MWh	9.770	9.465	10.132
(3) Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	837.899	401.210	1.182.975
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0	0
(5) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	622	282	128
(6) Totaal verbruik fossiele energie (berekend als som lijnen 1 t.e.m. 5)	MWh	848.291	410.957	1.193.235
Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik	%	37	31	60
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen	MWh	0	0	0
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik	%	0	0	0
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen enz.)	MWh	0	645	0
(9) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen ^(a)	MWh	1.425.234	935.215	801.983
(10) Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)	MWh	1.344	57	15
(11) Totaal verbruik hernieuwbare energie (berekend als som lijnen 8 t.e.m. 10)	MWh	1.426.578	935.917	801.998
Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik	%	63	69	40
Totale energieverbruik (berekend als som lijnen 6 en 11)	MWh	2.274.869	1.346.874	1.995.233
Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengst ^{(b) (c)}	MWh/M€	3.497	1.701	Nieuw

a. In 2025 hebben we de warmte die geleverd wordt door zeewater via ORV's-technologie opgenomen in onze energiebalans. Deze energie werd ook met terugwerkende kracht toegevoegd aan de gegevens voor de jaren 2024 en 2023, wat de verschillen met het jaarverslag 2024 en 2023 verklaart.

b. Fluxys is voor al zijn activiteiten actief in een sector met grote klimaatimpact (vervoer, terminalling en opslag van aardgas).

c. Berekeningsmethode:

Totale energieverbruik van activiteiten in sector met grote klimaatimpact (MWh)

Netto-opbrengsten uit activiteiten in een sector met grote klimaatimpact (miljoen €), de netto-opbrengsten zijn ook terug te vinden in het hoofdstuk 'Financiële situatie'.

Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies (ESRS E1-6)

De methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies wordt uitgelegd in 'Bijlage: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies'

Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies (ESRS E1-6)	Eenheid	2025	2024	2023	2017 ^(a)	Jaarlijkse doelstelling in % / Referentiejaar ^(b)
Scope 1-emissies						
Bruto scope 1-emissies	tCO ₂ eq	196.799	130.782	286.912	234.562	-16%
Biogene CO ₂ -emissies van de verbranding of biodegradatie van biomassa die niet zijn opgenomen in scope 1-emissies	tCO ₂ eq	0	128	Nieuw	Nieuw	
Percentage scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen ^(c)	%	70	43	68	20	250%
Scope 2-emissies						
Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies	tCO ₂ eq	22.734	11.711	28.954	10.946	108%
Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies	tCO ₂ eq	82	47	17	14.223	-99%
Significante scope 3-emissies						
Totaal bruto indirecte (scope 3) emissies	tCO ₂ eq	256.278	66.944	215.664	Nieuw	19%
1. Gekochte goederen en diensten	tCO ₂ eq	75.264	39.110	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
2. Kapitaalgoederen	tCO ₂ eq	135.285	7.249	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
3. Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	tCO ₂ eq	42.651	18.467	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
4. Upstreamvervoer en -distributie	tCO ₂ eq	2.026	967	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
5. Afval geproduceerd bij activiteiten	tCO ₂ eq	23	22	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
6. Zakelijk reisverkeer	tCO ₂ eq	206	188	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
7. Woon-werkverkeer werknemers	tCO ₂ eq	822	941	Niet gepubliceerd in 2023	Nieuw	
8. Upstream geleasede activa	Niet van toepassing ^(d)	-	-	-	-	
9. Downstreamvervoer	Niet van toepassing ^(e)	-	-	-	-	
10. Verwerking verkochte producten	Niet van toepassing ^(f)	-	-	-	-	
11. Gebruik verkochte producten	Niet van toepassing ^(g)	-	-	-	-	
12. End-of-life-verwerking verkochte producten	Niet van toepassing ^(h)	-	-	-	-	
13. Downstream geleasede activa	Niet van toepassing ⁽ⁱ⁾	-	-	-	-	
14. Franchises	Niet van toepassing ^(j)	-	-	-	-	
15. Investerings	Niet significant ^(k)	-	-	-	-	

Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies (ESRS E1-6)	Eenheid	2025	2024	2023	2017 ^(a)	Jaarlijkse doelstelling in % / Referentiejaar ^(b)
Totale broeikasgasemissies						
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	tCO ₂ eq	475.810	209.437	531.530	Nieuw	
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	tCO ₂ eq	453.159	197.773	502.593	Nieuw	
Broeikasgasintensiteit op basis van netto-inkomsten ⁽ⁱ⁾ (locatiegebaseerd)	tCO ₂ eq / M€	732	264	Nieuw	Nieuw	
Broeikasgasintensiteit op basis van netto-inkomsten ^(m) (marktgebaseerd)	tCO ₂ eq / M€	697	250	609	Nieuw	

a. De gegevens van 2017 zijn herzien om de berekeningsmethoden te harmoniseren – voornamelijk via de actualisering van elektriciteitsgerelateerde emissiefactoren – en om de vergelijkbaarheid met volgende jaren te garanderen. De aanpassingen zijn klein en vertegenwoordigen, voor scope 1 en 2 als geheel in 2017, een variatie van minder dan 1%.

b. Berekeningsmethode: voor scope 1 en 2 is het referentiejaar 2017 en voor scope 3 is het referentiejaar 2023.

c. Berekeningsmethode:
BKG-emissies in (tCO₂ eq) van SEQUE-EU-installaties + nationale SEQUE-installaties + niet-SEQUE-EU-installaties
Scope 1 broeikasgasemissies (tCO₂ eq)

d. Fluxys Belgium heeft geen stroomopwaartse geleasde activa.

e. Er gaan geen broeikasgasemissies gepaard met het stroomafwaartse vervoer dat van toepassing is op Fluxys Belgium, vanwege de aard van onze activiteiten.

f. Er gaan geen broeikasgasemissies gepaard met de verwerking van verkochte producten die van toepassing is op Fluxys Belgium, vanwege de aard van de diensten die we aanbieden.

g. Fluxys Belgium verkoopt vervoers-, terminallings- en opslagdiensten. Het is geen eigenaar van het gas dat door zijn infrastructuur stroomt. Daarom kunnen de emissies van de verbranding van het gas door eindgebruikers niet worden opgenomen in Categorie 11 "Gebruik verkochte producten" van de scope 3-emissies van het GHG-protocol in de emissie-inventaris van Fluxys Belgium. Die is daarom niet van toepassing op Fluxys Belgium.

h. Er gaan geen emissies gepaard met de end-of-life-verwerking van verkochte producten, vanwege de aard van de diensten die we aanbieden.

i. Fluxys Belgium heeft geen stroomafwaartse geleasde activa.

j. Fluxys Belgium heeft geen franchises.

k. Fluxys Belgium heeft zeer beperkte investeringen en de hiermee gepaard gaande broeikasgasemissies zijn niet significant.

l. De netto-opbrengsten zijn ook terug te vinden in het hoofdstuk "Financiële situatie".

Interne koolstofbeprijzing

Fluxys Belgium gebruikt een interne koolstofbeprijzing (schaduwprijs, vb. toegepast op CapEx) om specifieke investeringsbeslissingen intern te onderbouwen over de verschillende activiteiten heen¹.

- De interne koolstofbeprijzing is gebaseerd op het voortschrijdend gemiddelde van de gemiddelde EU ETS-prijs over de laatste 50 dagen plus 50% en wordt elke drie maanden herzien.

Interne koolstofbeprijzing	Eenheid	2025	2024	2023
Interne koolstofbeprijzing: koolstofprijs per ton CO ₂ eq-uitstoot	€/tCO ₂ eq	119,55	98,81	116,37

¹ Deze beprijzing ondersteunt de besluitvorming door de potentiële kosten van toekomstige emissies te internaliseren in de economische beoordeling van projecten, door te kiezen voor oplossingen met een lagere uitstoot en door te zorgen voor consistentie tussen ESG-doelstellingen en kapitaalallocatie. Ze is voornamelijk van toepassing op nieuwe of gewijzigde investeringsprojecten en op technologische beoordelingen die waarschijnlijk een aanzienlijk effect op emissies zullen hebben. De interne koolstofprijs dekt toekomstige scope 1- en 2-emissies die verband houden met de betreffende projecten; aangezien deze emissies echter prospectief zijn en afhangen van de specifieke kenmerken van elk project, is het niet mogelijk om een geconsolideerd percentage van de gedekte emissies te kwantificeren.



4.4.3 Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst

4.4.3.1 Scenario's voor energievraag en -aanbod gebruiken om ons transitieplan voor de infrastructuur te onderbouwen

De tienjarige netontwikkelingsplannen (TYNDP) van Fluxys Belgium zullen gebaseerd zijn op scenario's die samen met Elia worden uitgewerkt.

Het Koninklijk Besluit van 12 mei 2024 definieert een nieuw regelgevend kader voor de procedure voor het opstellen, goedkeuren en publiceren van ontwikkelingsplannen voor waterstof- en elektriciteitstransmissienetten. Als antwoord op deze evolutie hebben Fluxys Belgium en Elia, de beheerder van het Belgische hoogspanningsnet, samen drie scenario's uitgewerkt voor de energievraag in 2040.

De scenario's werden onderworpen aan een publieke raadpleging van juli tot september 2025. Op basis van de ontvangen feedback en de adviezen van de Federale Overheidsdienst Economie, het Kabinet van de Minister van Energie en het Federaal Planbureau werden die scenario's verfijnd en zullen ze als basis dienen voor het opstellen van de infrastructuurontwikkelingsplannen van Fluxys Belgium. De uiteindelijke scenario's zijn:

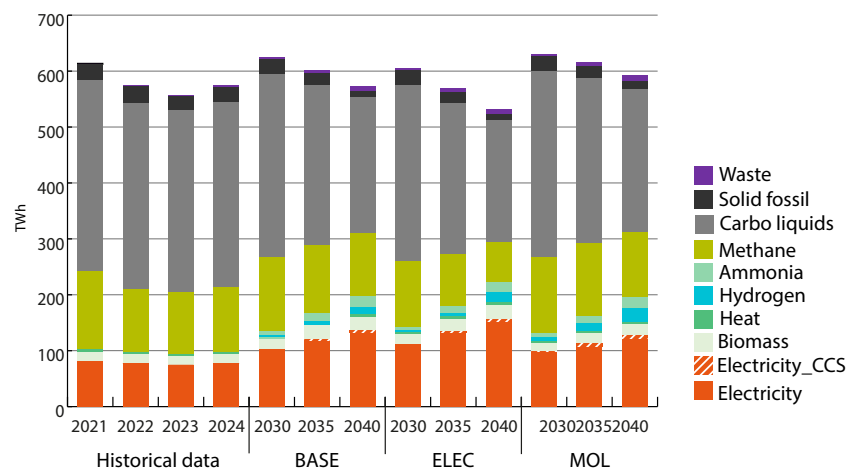
- **Basisscenario (BASE):** scenario dat rekening houdt met de gestelde doelen, het beleid en huidige trends.
- **Scenario met versnelde electrificatie (ELEC):** scenario dat leidt tot een hoog niveau van electrificatie in alle sectoren. molecules worden gebruikt in sectoren die moeilijk te elektrificeren zijn, zoals internationaal transport, en als grondstoffen. Koolstofafvang, -gebruik en -opslag (CCUS) wordt toegepast om emissies van industriële processen te verminderen die niet kunnen worden geëlimineerd door de energievector te veranderen.
- **Multimoleculescenario (MOL):** Electrificatie blijft beperkter (vergeleken met het basisscenario), voornamelijk wat betreft verwarming bij lage temperaturen en licht transport. molecules blijven belangrijk in de meeste

sectoren, onder andere voor warmte in gebouwen en de industrie; ook transport maakt gebruik van (koolstofarme) molecules. Koolstofafvang, -gebruik en -opslag (CCUS) is essentieel om de uitstoot van verbranding en van industriële processen te verminderen.

Gevoeligheidsanalyses zijn ook opgenomen: energiezuinigheid, ontwikkeling van datacenters en maximaliseren van het gebruik van waterstof ('waterstof'+-gevoeligheid).

Er zijn ook verschillende bevoorradingsscenario's gedefinieerd, zowel voor elektriciteit als voor molecules.

Uit de resultaten van de scenario's blijkt een geleidelijke verschuiving van de energievraag in België naar minder afhankelijkheid van fossiele brandstoffen, in het voordeel van alternatieve energiedragers zoals elektriciteit, biomassa, biomethaan, synthetisch methaan, biobrandstoffen, waterstof en waterstofderivaten.



4.4.3.2 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
De energietransitie versnellen met infrastructuren die verschillende molecules kunnen vervoeren, vandaag en morgen	Klimaatmitigatie en -adaptatie: Vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst	Fluxys Belgium wil in België een belangrijke partner zijn in de energietransitie van de samenleving naar een koolstofarme economie, via innovatieve projecten en belangrijke investeringen in: • Terminalling, vervoer en opslag van koolstofarme molecules (H₂ en H₂-derivaten, biomethaan, enz.) • Vervoer voor opslag en hergebruik van CO₂ en terminalling van CO₂ voor uitvoer		Middellange termijn Fluxys Belgium loopt mogelijk het risico zijn transitiedoelstellingen niet te halen. Het kan ook het financiële risico lopen dat de marktontwikkelingen voor H ₂ en CO ₂ geen gelijke tred houden met de investeringsinspanningen.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 5		Financiële gevolgen: 3.5
	Maatregelen			
	Beleid	Maatregelen		
	We zetten ons in om klaar te zijn voor toekomstige molecules. Het is een kernonderdeel van onze algemene strategie: versterken, verbreden en verbinden.	• Aanleg van leidingen die geschikt zijn om de molecules voor een koolstofarme toekomst te vervoeren • Betrokkenheid bij meerdere infrastructuurprojecten voor de terminalling, het vervoer en de opslag van molecules voor een koolstofarme toekomst • Aanwijzing tot waterstofnetbeheerder in België (2024) • Aanwijzing tot CO₂-netbeheerder in Vlaanderen en Wallonië (2025) • Samenwerking met andere VNB's (vervoersnetbeheerders) voor de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-infrastructuur		
	Meer informatie over deze maatregelen is te vinden in het hoofdstuk 'Onze strategie in de praktijk - Verbreden'.			
	Doel			
	Definitie van de doelstelling	Status		Resultaat 2025
	Vanaf 2024 moet, naast nieuwe H ₂ - en CO ₂ -leidingprojecten, 90% van de totale lengte van onze nieuwe grote CH ₄ -leidingprojecten ^(a) worden ontworpen en gebouwd voor het vervoer van koolstofarme gasen of CO ₂ .	 Op schema		In 2025 zijn verschillende grote leidingprojecten voor meerdere molecules ^(a) in aanbouw. De voltooiing van de werkzaamheden voor de meeste van deze leidingen is gepland voor 2026.

a. Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.



4.4.3.3 Beleid ten aanzien van het vervoer van de molecules voor een koolstofarme toekomst

Om onze transitiedoelstellingen te halen en tegelijkertijd de onzekerheden rond de snelheid van de ontwikkeling van de H₂- en CO₂-markten te beperken, bouwen we infrastructuur die geschikt is voor het vervoer van meerdere soorten molecules in de toekomst. De molecules voor een koolstofarme toekomst vervoeren, is een kernonderdeel van onze algemene strategie: versterken, verbreden en verbinden. Meer informatie over onze strategie is te vinden in het hoofdstuk ‘Onze strategie in de praktijk’.

4.4.3.4 Maatregelen in verband met het vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst (ESRS E1-3)

Hoewel Fluxys Belgium vandaag aardgas (voornamelijk methaan) vervoert, bereiden we ons voor op het vervoer van molecules die een koolstofarme toekomst ondersteunen, zoals waterstof en CO₂ in gasvorm. Ons net moet klaar zijn om deze koolstofarme molecules en CO₂ te vervoeren.

4.4.3.5 Andere maatstaven inzake het vervoer van molecules voor een koolstofarme toekomst

De details van de specifieke leidingen die in 2024 en 2023 in dienst zijn gesteld en die de basis vormen voor de berekening van de doelstelling, staan in de onderstaande tabel.

Maatstaf	Eenheid	2025	2024	2023
Lengte van grote leidingen ^{(a)(b)} inbedrijfneming ^(c)	km	0	23,5 km (Zelee naar Opwijk), 10 km (Fexhe naar Les Awirs)	Nieuw
Percentage van de in gebruik genomen lengte ^(c) dat compatibel is met het vervoer van koolstofarme molecules of CO ₂ .	%	n.v.t.	100%	Nieuw

- a. Een leiding wordt als groot beschouwd als deze een lengte heeft van 5 km of meer.
- b. Berekeningsmethode: Alle leidingen worden systematisch gecatalogiseerd in een geografisch informatiesysteem (GIS) dat gebruikmaakt van gps-coördinaten. Met behulp van dit systeem leiden we de totale lengte van de leiding af en krijgen we nauwkeurige lengteberekeningen die rekening houden met de kromming van de leiding en reliëfwijzigingen.
- c. Grote leiding die in gebruik is genomen of klaar is voor gebruik.

In 2025 begonnen we te werken aan verschillende pijpleidingen voor molecules voor een koolstofarme toekomst: een multimolecule-leiding die Knokke met Evergem verbindt, ongeveer 48 km lang (voortzetting van de pijpleiding Desteldonk-Opwijk die in 2024 in gebruik moet worden genomen); een multimolecule-leiding die de havens van Gent en Antwerpen met elkaar verbindt (tussen Zelzate en Kallo, ongeveer 37 km lang) en twee leidingen in de Antwerpse havenregio, respectievelijk voor het vervoer van waterstof (14 km) en CO₂ (11 km). De voltooiing van de meeste van deze leidingen is gepland voor 2026.

De financiële middelen die zijn toegewezen aan deze nieuwe leidingen zijn opgenomen in de taxonomienummers (zie het hoofdstuk ‘Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten’).

Daarnaast is Fluxys c-grid in 2025 aangesteld als beheerder van het CO₂-vervoersnet in Wallonië en Vlaanderen. Deze aanstellingen zijn een belangrijke stap in de ontwikkeling van een CO₂-transportnetwerk in België en daarbuiten, dat Belgische industrieën en industrieën in buurlanden, zoals Duitsland, verbindt met permanente opslaglocaties in de Noordzee. Fluxys hydrogen was in 2024 al officieel aangeduid als beheerder van het waterstofvervoersnet.

4.4.4 Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten

4.4.4.1 Context

De regelgeving inzake taxonomie bepaalt dat bedrijven zoals Fluxys Belgium aangeven welke van hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn.

Bedrijven moeten aangeven welk aandeel van hun activiteiten bijdraagt aan de zes milieudoelstellingen, namelijk:

- de mitigatie van klimaatverandering;
- de adaptatie aan klimaatverandering;
- het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- de transitie naar een circulaire economie;
- de preventie en bestrijding van verontreiniging;
- de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

Fluxys Belgium heeft ervoor gekozen om de vandaag geldende regelgeving toe te passen, t.t.z. ondermeer de Gedelegeerde Verordening 2026/73 van 4 juli 2025 tot wijziging van Gedelegeerde Verordeningen 2021/2178, 2021/2139 en 2023/2486.

4.4.4.2 Economische activiteiten die substantieel bijdragen aan de mitigatie van klimaatverandering

Om te beginnen heeft Fluxys Belgium geëvalueerd welke van zijn economische activiteiten in aanmerking komen voor de zes doelstellingen. **Alleen de doelstelling met betrekking tot de mitigatie van klimaatverandering (CCM)** is relevant voor de activiteiten.

Ten tweede heeft Fluxys Belgium bekeken welke van zijn activiteiten in aanmerking komen voor de taxonomie. Het heeft de volgende economische activiteiten geïdentificeerd:

- CCM 4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen
- CCM 5.11) Vervoer van CO₂
- CCM 4.1) Elektriciteitsopwekking met behulp van fotovoltaïsche zonnepaneeltechnologie
- CCM 4.12) Opslag van waterstof

In deze categorieën van economische activiteiten zijn de volgende activiteiten van Fluxys Belgium inbegrepen:

CCM 4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen

- De bouw en exploitatie van infrastructuur voor het transport van waterstof of andere hernieuwbare en koolstofarme gassen (zoals biomethaan)
- De aanpassing van het bestaande aardgasvervoersnet, waardoor waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen kunnen worden vervoerd;
- Onderzoek, ontwikkeling en innovatie in verband met het vervoer van waterstof en andere hernieuwbare en koolstofarme gassen, met inbegrip van de aanpassing van het bestaande vervoersnet;
- Lekdetectieactiviteiten en andere activiteiten om methaanuitstoot te verminderen (bijv. pigging, MethER-programma).

CCM 5.11) Vervoer van CO₂

- De bouw en exploitatie van infrastructuur specifiek voor het vervoer van CO₂ en aanverwante activiteiten (vb. compressie);
- De aanpassing van het bestaande aardgasvervoersnet, waardoor CO₂ kan worden vervoerd;
- Onderzoek, ontwikkeling en innovatie in verband met het vervoer van CO₂, met inbegrip van de aanpassing van het bestaande vervoersnet.

CCM 4.1) Elektriciteitsopwekking met behulp van fotovoltaïsche zonne-energie technologie

- De installatie en exploitatie van fotovoltaïsche zonnepanelen (zonneveld).

CCM 4.12) Opslag van waterstof

- Studies om de ondergrondse opslaginstallaties in Loenhout geheel of gedeeltelijk om te bouwen tot waterstofopslaginstallaties.

Al deze in aanmerking komende activiteiten zijn ook op de taxonomie **afgestemd**, want ze voldoen aan de technische screeningscriteria voor elke activiteitscategorie en de vereisten voor “geen ernstige afbreuk doen” en “minimumgaranties”:

• Technische screeningscriteria

- CCM 4.14 - We bouwen nieuwe multimolecule-infrastructuur en nemen de nodige maatregelen om het bestaande net om te vormen en uit te breiden naar een vervoersnet voor hernieuwbare en koolstofarme gassen. We detecteren en herstellen ook methaanlekken en verminderen de broeikasgasemissies.
- CCM 5.11 - Voor het vervoer van CO₂ zullen we passende systemen gebruiken voor de opsporing van lekkages en de lekdrempels naleven, en het te vervoeren CO₂ zal worden aangeleverd bij locaties voor permanente opslag.
- CCM 4.1 - Wij wekken elektriciteit op met behulp van fotovoltaïsche zonne-energie technologie.
- CCM 4.12 - We onderzoeken de haalbaarheid van het ombouwen van bestaande opslaginstallaties.

• Geen ernstige afbreuk doen aan (“Do No Significant Harm - DNSH”)

- De economische activiteiten met betrekking tot de mitigatie van klimaatverandering werden afgetoetst om na te gaan of die geen ernstige afbreuk doen aan de andere vijf doelstellingen.
- In dit verband verwijzen we naar de verschillende analyses die al bestaan binnen het bedrijf, met name de milieueffectbeoordelingen en de analyses van klimaatrisico's.
- We vragen aan onze apparatuurleveranciers dat ze voldoen aan de geldende normen voor ecologisch ontwerp en circulariteit.

- **Minimumgaranties** - Er bestaan binnen Fluxys Belgium beleidslijnen en controlemechanismen die ervoor zorgen dat de risico's met betrekking tot corruptie, het niet respecteren van mensenrechten, oneerlijke concurrentie en fiscale fraude afdoende worden beperkt. In 2025 is Fluxys Belgium niet vervolgd of veroordeeld voor inbreuken op de anticorruptie- en antiomkopingswetgeving, de mensenrechten, de belastingwetgeving en eerlijke concurrentiepraktijken.

Op basis van het bovenstaande kan worden geconcludeerd dat de hierboven genoemde Fluxys Belgium-activiteiten kunnen worden beschouwd als **op de Europese taxonomie afgestemd**.

Aandeel van de omzet, CapEx en OpEx uit producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die in aanmerking komen voor of afgestemd zijn op de taxonomie – publicatie voor het jaar 2025 (samenvatting van KPI's, belangrijkste prestatie-indicatoren)

Boekjaar (2025)

KPI	Totaal	Aandeel van activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie	Activiteiten afgestemd op taxonomie	Aandeel activiteiten afgestemd op taxonomie	Opsplitsing van op taxonomie afgestemde activiteiten per milieudoelstelling						Aandeel faciliterende activiteiten	Aandeel transitieondersteunende activiteiten	Activiteiten niet geëvalueerd als niet significant beschouwd	Activiteiten afgestemd op taxonomie tijdens het vorige boekjaar (N-1)	Aandeel van activiteiten afgestemd op taxonomie tijdens het vorige boekjaar (N-1)
					Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit					
	m€	%	m€	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	m€	%
Omzet	650	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	0%	0%	0%	0	0%
CapEx	284,7	71%	200,7	71%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	28,0	25%
OpEx	61,4	25%	15,5	25%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	13,3	26%

4.4.4.3 Omzet

In 2025 werden weinig inkomsten gegenereerd uit de verkoop van vervoercapaciteit voor biomethaan. Deze inkomsten zijn echter niet materieel ten opzichte van de totale omzet en worden daarom als zodanig gerapporteerd.

Aandeel omzet uit producten of diensten die verband houden met voor taxonomie in aanmerking komende of daarop afgestemde economische activiteiten

Aangegeven KPI (verkoop)
 Boekjaar (2025)

Economische activiteiten	Code	Aandeel van de omzet dat in aanmerking komt voor taxonomie	Omzet afgestemd op taxonomie	Aandeel omzet afgestemd op taxonomie	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit	Transitieond ondersteunende activiteit	Aandeel afgestemd op taxonomie ten opzichte van in aanmerking komend voor taxonomie
					Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit			
		%	m€	%	%	%	%	%	%	%	(E, indien van toepassing)	(T, indien van toepassing)	%
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	CCM 4.14	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.			N.v.t.
Vervoer van CO ₂	CCM 5.11	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	H		N.v.t.
Elektriciteitsopwekking met behulp van fotovoltaïsche zonne-energietechnologie	CCM 4.1	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.			N.v.t.
Opslag van waterstof	CCM 4.12	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	H		N.v.t.
Som van afstemmingen per doelstelling					N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.			
TOTALE KPI omzet		0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	0%		N.v.t.

Het grootste deel van de omzet van Fluxys Belgium in 2025 komt van activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen, namelijk het vervoer, de opslag en de terminalling van aardgas (ESRS E1-1, SBM-1).

Informatie over de omzet van Fluxys Belgium is te vinden in het hoofdstuk ‘Financiële situatie’ van het jaarverslag, ‘6.1.2 B. Geconsolideerde resultatenrekening’ en ‘Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten’.

4.4.4.4 Kapitaaluitgaven (CapEx)

In 2025 omvatten de op taxonomie afgestemde kapitaaluitgaven voornamelijk investeringen in verband met het aanleggen van multimolecule-leidingen die geschikt zijn voor het transport van molecules voor een koolstofarme toekomst. We hebben ook een zonneveld aangelegd en in gebruik genomen op onze ondergrondse opslaglocatie in Loenhout en op een aantal andere locaties.

Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met voor taxonomie in aanmerking komende of daarop afgestemde economische activiteiten

Het aandeel van op taxonomie afgestemde CapEx in 2025 is sterk gestegen ten opzichte van vorig jaar, vanwege de vele werven in aanbouw voor multimolecule-leidingen die geschikt zijn voor het transport van molecules voor een koolstofarme toekomst (waterstof en/of CO₂).

Informatie over de capex van Fluxys Belgium is te vinden in het hoofdstuk 'Financiële situatie' van het jaarverslag. De bedragen van de noemer en de teller zijn te vinden in Toelichtingen : 5. Balansinformatie, 5.1. Materiële vaste active, 5.2. Immateriële vaste activa en 5.3. Activa met gebruiksrecht.

Aangegeven KPI (CapEx)

Boekjaar 2025

Economische activiteiten	Code	Aandeel CapEx dat in aanmerking komt voor taxonomie	Capex	Aandeel CapEx afgestemd op taxonomie	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit	Transitieondersteunende activiteit	Aandeel taxonomie afgestemd in verband met in aanmerking komende taxonomie
					Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit			
		%	m€	%	%	%	%	%	%	%	(E, indien van toepassing)	(T, indien van toepassing)	%
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	CCM 4.14	61%	168,1	61	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100%
Vervoer van CO ₂	CCM 5.11	11%	30,3	11	100%	0%	0%	0%	0%	0%	H		100%
Elektriciteitsopwekking met behulp van fotovoltaïsche zonne-energietechnologie	CCM 4.1	1%	2,3	1	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100%
Opslag van waterstof	CCM 4.12	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	H		N.v.t.
Som van afstemmingen per doelstelling					100%	0%	0%	0%	0%	0%			
TOTALE KPI CapEx					100%	0%	0%	0%	0%	0%	11%		100%

4.4.4.5 Bedrijfskosten (OpEx)

We werken samen met industriële partners, academische instellingen en overheden op projecten in verband met het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme moleculen of CO₂. In de operationele kosten zitten voortaan de kosten vervat voor netonderhoud, detectie en reparatie van methaanlekken, waaronder met name het schrapen van leidingen, speciale helikoptervluchten, alsook specifieke studiekosten inzake het vervoer van hernieuwbare of koolstofarme moleculen en CO₂.

Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

Als onderdeel van onze voortdurende inspanningen om de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze indicatoren te verbeteren, is de methodologie voor het berekenen van de OpEx KPI in 2025 geactualiseerd.¹

Het aandeel van OpEx in 2025 is vergelijkbaar met dat in 2024.

Informatie over de OpEx van Fluxys Belgium is te vinden in het hoofdstuk ‘Financiële situatie’ van het jaarverslag (zie ‘Toelichting 4.2. Exploitatielasten’).

Aangegeven KPI (OpEx)

Boekjaar (2025)

Economische activiteiten	Code	Aandeel OpEx dat in aanmerking komt voor taxonomie	OpEx afgestemd op taxonomie	Aandeel OpEx afgestemd op taxonomie	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit	Transitieondersteunende activiteit	Aandeel afgestemd op taxonomieten opzichte van in aanmerking komend voor taxonomie
					Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit			
		%	m€	%	%	%	%	%	%	%	(E, indien van toepassing)	(T, indien van toepassing)	%
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	CCM 4.14	21%	12,7	21%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100%
Vervoer van CO ₂	CCM 5.11	4%	2,7	4%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	H		100%
Elektriciteitsopwekking met behulp van fotovoltaïsche zonnepaneeltechnologie	CCM 4.1	0%	0	0%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.			N.v.t.
Opslag van waterstof	CCM 4.12	0%	0,1	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	H		100%
Som van afstemmingen per doelstelling					100%	0%	0%	0%	0%	0%			
TOTALE KPI OpEx					100%	0%	0%	0%	0%	0%	4%		100%

¹ Tot 2024 omvatten de bedrijfskosten alle bedrijfskosten, inclusief bepaalde personeelskosten. Deze personeelskosten kunnen echter niet altijd precies worden toegewezen aan elk project, wat leidt tot inconsistenties in de indicator. Om te zorgen voor een meer consistente KPI is daarom besloten om deze personeelskosten vanaf 2025 buiten de berekening van de OpEx KPI te houden.



4.5 Social

Materiële onderwerpen in verband met de sociale factoren:

4.5.1	Veilige en betrouwbare infrastructuur	133
4.5.2	Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden	141
4.5.3	Diversiteit en inclusie	145
4.5.4	Betrokkenheid van de werknemers	149
4.5.5	Leren en talentontwikkeling	153



4.5.1 Veilige en betrouwbare infrastructuur

4.5.1.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
De energietransitie versnellen met infrastructuren die verschillende molecules kunnen vervoeren, vandaag en morgen	Veilige en betrouwbare infrastructuur	Fluxys Belgium biedt met zijn infrastructuur klanten veilige en betrouwbare toegang tot de molecules en legt zo het fundament voor de energiebevoorradingszekerheid van de distributienetten, de industriële klanten en elektriciteitscentrales.		Korte termijn Industriële incidenten en sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële verliezen meebrengen.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 4.5		Financiële gevolgen: 3
	Maatregelen			
	Beleid		Maatregelen	
	- VGM-beleid - Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen		- Preventiemaatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur - Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem - Fijnmazig onderhoud en inspectie - Noodplan en -procedure - Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid - Cyberbeveiligingsmaatregelen - Maatregelen om goed nabuurschap te garanderen	
	Doel			
	Definitie van de doelstelling	Status		Resultaat 2025
	100% van de bevestigde nominaties aan vaste capaciteit (vervoer en opslag) wordt nageleefd.	● Behaald voor 2025		100% nominaties aan vaste capaciteit nageleefd
	Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de omwonenden en de personen die bij onze infrastructuur zijn betrokken.	● Behaald voor 2025		0 grote industriële incidenten

4.5.1.2 Beleid ten aanzien van veilige en betrouwbare infrastructuur

VGM-beleid

Het **veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid** (VGM-beleid) legt de klemtoon op de veiligheid van de werknemers, de bewoners en de personen die in de buurt van onze infrastructuur wonen. We garanderen aan onze stakeholders dat we handelen op veilige, betrouwbare en duurzame wijze. Dit beleid is beschikbaar voor het publiek in het document 'Fluxys Algemeen Veiligheidsreglement in België'.

Fluxys Belgium investeert in vele maatregelen, procedures en acties om incidenten en ongevallen te voorkomen. Ook onze leveranciers zijn gebonden aan dit beleid en moeten te werk gaan in lijn met ons engagement om veiligheid centraal te stellen.

Procedure voor communicatie met omwonenden en naburige ondernemingen

Fluxys Belgium heeft een **informatie- en sensibiliseringsbeleid** dat erop gericht is om vanuit Fluxys Belgium de communicatie te organiseren naar de omwonenden over de infrastructuur en infrastructuurprojecten van Fluxys Belgium en naar een brede waaier van doelgroepen over de meldingsplicht aan derden bij werkzaamheden in de nabijheid van Fluxys Belgium-infrastructuur.

4.5.1.3 Maatregelen in verband met veilige en betrouwbare infrastructuur (ESRS S1-4)

Alle hieronder beschreven acties maken deel uit van een langetermijnaanpak en worden met regelmatige tussenpozen uitgevoerd, volgens een frequentie die is vastgesteld op basis van de kenmerken en vereisten die specifiek zijn voor elk type installatie.

Veiligheid

Als gevolg van de aard van onze activiteiten (vervoer van molecules, terminalling, opslag) zijn er industriële risico's voor de veiligheid van onze werknemers, de omwonenden en al wie zich in de nabije omgeving van onze infrastructuur bevindt. Onze activiteiten in alle veiligheid uitoefenen staat centraal in ons vak. We leggen onszelf een doelstelling op van nul industriële incidenten met een grote impact¹ op veiligheid.

Betrouwbaarheid

Onze betrouwbaarheid wordt in grote mate bepaald door de continuïteit van onze vervoerscapaciteit die de basis vormt van de energiebevoorradingsszekerheid voor onze klanten. Onaangekondigde capaciteitsonderbrekingen kunnen grote gevolgen hebben voor onze klanten, hun activiteiten en voor de energiebevoorrading in België en de buurlanden. Om die reden hebben we ons als doel gesteld 100% van de door onze klanten bevestigde nominaties voor vaste capaciteit na te komen voor zowel opslag als vervoer.

¹ Hieronder wordt verstaan: een explosie, brand, ongecontroleerde gasontuiming, vervuiling enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van de omwonenden en de werknemers.

Geïntegreerd systeem voor activabeheer

Fluxys Belgium beschikt over een geïntegreerd systeem voor activabeheer (**Asset Management System**) om de veiligheid, betrouwbaarheid en beschikbaarheid van zijn infrastructuur te garanderen. Er zijn formele activabeheerplannen voor onze verschillende activacategorieën, inclusief gedetailleerde onderhoudsprogramma's. Deze plannen worden ondersteund met krachtige IT-tools die werkorders automatiseren, waardoor preventief en correctief onderhoud op tijd en efficiënt kan worden uitgevoerd. Als er een afwijking wordt gedetecteerd, worden er direct corrigerende maatregelen genomen en indien nodig worden preventieve maatregelen uitgebreid naar vergelijkbare activa in dezelfde categorie.

De belangrijkste kenmerken van ons activabeheersysteem zijn:

- **Duidelijke doelstellingen en streefdoelen**

Onze belangrijkste doelstelling is om te garanderen dat 100% van de bevestigde vaste nominaties voor transport en opslag worden voltooid. We controleren voortdurend een reeks indicatoren om de beschikbaarheid en prestaties van onze bedrijfsmiddelen te volgen.

- **Risico's identificeren en beperken**

Risico's worden geïdentificeerd op bedrijfsniveau en hebben betrekking op alle activa (zie het gedeelte 'Ons risicobeheer' voor meer informatie). Mitigerende maatregelen worden ingevoerd en gecontroleerd aan de hand van gestructureerde processen, waaronder interne audits.

- **Audits**

Het activabeheersysteem wordt onderworpen aan interne en externe audits. De externe audits richten zich op ons veiligheidsbeheersysteem, een essentieel onderdeel van de integriteit van de activa, waarvoor we gecertificeerd zijn. Interne audits beoordelen de technische naleving en controleren de doeltreffendheid van risicomitigerende beperkende maatregelen.

- **Prestatiebewaking en voortdurende verbetering**

KPI's met betrekking tot activabeheer en beschikbaarheid worden regelmatig beoordeeld tijdens managementbeoordelingen als onderdeel van ons veiligheidsbeheersysteem. Verbeteracties worden gestart om de prestaties en de betrouwbaarheid te verbeteren.

- **Sensibilisering en opleiding**

Er worden specifieke opleidingsprogramma's opgezet voor werknemers die betrokken zijn bij activabeheer. Sensibiliseringsinitiatieven volgen het PDCA-principe (Plan, Do, Check, Adjust) om een cultuur van voortdurende verbetering te bevorderen.

Preventiemaatregelen bij het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het levenseinde van infrastructuur

Vanaf het ontwerp van de infrastructuur worden er preventiemaatregelen genomen, zoals risicoanalyses en de opvolging van normen.

Voor elk bouwproject werkt Fluxys Belgium uitsluitend met gekwalificeerde en gecertificeerde aannemers. Bovendien zijn de entiteiten binnen de onderneming die betrokken zijn bij bouwprojecten VCA-gecertificeerd.

Vóór elke ingebruikneming wordt een reeks testen uitgevoerd onder het toezicht van een erkend controleorgaan. De goede staat van de leidingen wordt vervolgens regelmatig gecontroleerd in het kader van een inspectieprogramma. De leidingen zijn ook uitgerust met bekleding en een kathodisch beschermingssysteem om de vorming van corrosie tegen te gaan.

Infrastructuur die in de toekomst geen vervoersfunctie meer zal hebben, wordt in alle veiligheid uit gebruik genomen.

Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem

Fluxys beschikt over een geplande en structurele benadering op het vlak van veiligheid, milieu en preventie en werkt daarvoor met een veiligheidsbeheersysteem (**Safety Management System**) om de lange levensduur en de betrouwbaarheid van zijn infrastructuur te garanderen, met inbegrip van een **Pipeline Integrity Management System** (PIMS). Ons SMS is gecertificeerd conform met de Belgische wetgeving (Technische codex SMS 2017) via externe audits die minstens om de 5 jaar worden uitgevoerd.

Het Safety Management System wordt voortdurend bijgesteld om rekening te houden met de jongste evoluties en wordt ook onderworpen aan periodieke interne en externe audits. Voor de activiteiten van opslag en terminaling van vloeibaar aardgas (LNG) maakt het veiligheidsbeheersysteem deel uit van de Seveso-wetgeving. De Federale Overheidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg voert op beide Seveso-vestigingen specifieke inspecties uit met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid. Risicoanalyses zijn in het veiligheidsbeheersysteem het instrument om de veiligheidsaspecten voor de integriteit van de infrastructuur te inventariseren en te evalueren en de veiligheidskritische controles te definiëren. Het veiligheidsbeheersysteem integreert ook interne opleidingsaspecten rond onderhoud, preventie van beschadigingen en werken door derden en de sensibilisering naar stakeholders zoals de gemeenten, brandweer, landeigenaars, architecten, aannemers en graafmachinisten.

Certificeringen voor kwaliteitsbeheerssystemen

Fluxys Belgium verbindt zich ertoe om hoge normen van kwaliteitsbeheer te hanteren in al zijn vestigingen en activa. Ons Interventiecentrum heeft een ISO 9001-certificering, waaruit blijkt dat het voldoet aan internationaal erkende principes voor kwaliteitsmanagement. Bovendien zijn onze bouwactiviteiten gecertificeerd volgens de VCA-norm (*Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers*), wat een strikte naleving van de eisen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu garandeert.

Fijnmazig onderhoud en inspectie

Patrouilles (met de wagen, per helikopter of te voet) langs de leidingtracés laten toe elke onregelmatigheid te ontdekken. Tijdens de patrouilles wordt er ook op toegezien dat er in de nabijheid van onze leidingen in België geen onaangekondigde werken van start gaan. Voor bekende werken waarborgen de patrouilles dat de opgelegde veiligheidsinstructies in acht worden genomen.

Onze hoofdleidingen zijn uitgerust met een akoestisch detectiesysteem, waarmee kan worden gedetecteerd waar leidingen kunnen zijn beschadigd. Specifieke onderhoudsprogramma's per type installatie zorgen ervoor dat de infrastructuur gedurende haar volledige levenscyclus veilig en betrouwbaar blijft. Alle onderhoudsactiviteiten worden uitgevoerd door bekwame interne of externe medewerkers. Waar mogelijk worden de leidingen periodiek geïnspecteerd langs de binnenkant.

Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.

Noodplannen en -procedures

Om de gevolgen van eventuele incidenten te beperken, werkt Fluxys Belgium met een crisisorganisatie en noodplannen en -procedures voor zowel zijn operationele als ICT-activiteiten. De centrale dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een incident.

De noodnummers zijn 24 uur per dag 7 dagen op 7 operationeel voor de melding van incidenten met of in de nabijheid van onze aardgasvervoersinfrastructuur.

In het algemeen noodplan van Fluxys Belgium is de globale methodologie gedocumenteerd om te reageren op incidenten. Er bestaan bovendien specifieke noodplannen die aangeven hoe er op een crisis moet worden gereageerd in de verschillende vestigingen en voor de verschillende exploitatierisico's.

De contacten met de interne en externe stakeholders bij een incident zijn volledig gedocumenteerd en per stakeholdergroep toegewezen aan specifieke functies in de crisisorganisatie.

Het noodplan maakt deel uit van het veiligheidsbeheersysteem (SMS) van Fluxys Belgium. De leden van deze crisisorganisatie volgen specifieke opleidingen. We organiseren ook regelmatig noodoefeningen om ons te vergewissen van het reactievermogen van onze organisatie. Deze oefeningen kunnen van verschillende soorten en omvang zijn: vergadering, deelname van een beperkt aantal entiteiten, grootschalige interne oefeningen of zelfs grootschalige oefeningen waaraan externe stakeholders deelnemen. Zo organiseerde de Provinciale Veiligheidscel Antwerpen in mei 2025 een grootschalige oefening in Loenhout, met deelname van de brandweer, de politie, de medische diensten en de gemeente.

Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid

Opleidingen voor de graafmachinisten

Er zijn specifieke opleidingen nodig voor alle graafmachinisten op onze werven om hen te sensibiliseren voor de preventiemaatregelen die ze in acht moeten nemen wanneer ze werken uitvoeren in de nabijheid van onze installaties.

Opleidingen voor het personeel

Er worden ook opleidingen en bewustmakingscampagnes voor de werknemers georganiseerd met als doel incidenten te voorkomen (zie het hoofdstuk “Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden”).

Cyberbeveiligingsmaatregelen

De beschikbaarheid van ICT-systemen en industriële controlesystemen (ICS) is van centraal belang voor de veilige en betrouwbare exploitatie van onze infrastructuur. Die systemen kunnen om diverse redenen storingen vertonen. Fluxys Belgium neemt in dit opzicht technische en organisatorische maatregelen

met het oog op de doorlopende beschikbaarheid van de informaticasystemen en ICS. Vervolgens volgen we de doeltreffendheid ervan op door de cybermaturiteit van de systemen te meten.

Programma voor cyberbeveiliging

Voor het gestructureerde beheer van de cyberbeveiliging werkt Fluxys Belgium met een **beheersysteem voor informatiebeveiliging** (ISMS – Information Security Management System).

De werking en maturiteit van de beheeraspecten van het ISMS worden minstens jaarlijks door Interne Audit doorgelicht, die daarvoor een beroep doet op externe specialisten. Daarnaast zorgen we jaarlijks voor verschillende ‘vulnerability scans’ van interne systemen en de externe perimeter. Voor het uitvoeren van ‘attack & penetration testing’ doen we een beroep op externe ‘ethical hackers’.

NIS2-certificering

Sinds 2023 is Fluxys Belgium ISO 27001 gecertificeerd om te voldoen aan de NIS2-wetgeving (Network and Information Systems). Deze certificering bevestigt ons standvastig engagement om onze gegevens te beveiligen en concretiseert een belofte voor vertrouwen en uitmuntendheid op het vlak van informatierisicobeheer.

Back-upinstallaties

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van de gasstromen in het net zijn back-upinstallaties ingericht. Die worden operationeel zodra zich een storing voordoet en waarborgen zo de continuïteit van de exploitatie.

Die noodvoorzieningen worden periodiek getest door middel van ‘disaster recovery plan’-oefeningen.

Barrières tegen cyberbedreigingen

Onze ICT-aanpak heeft ook speciale aandacht voor de almaar grotere bedreigingen op cybervlak (aanvallen, malware, phishing, enz.). De ICT-teams werpen met technische maatregelen een dam op tegen de grote verscheidenheid aan cyberbissico's. Ze doen daarbij een beroep op de externe expertise van onder meer het Center for Cybersecurity Belgium en softwareleveranciers om nieuwe mazen in het net in kaart te brengen en te dichten.

Operationele monitoring en continuïteit

Operationele monitoring en detectie van datalekken of aanvallen gebeuren onder meer door oplossingen als Security Information and Event Management (SIEM) en Endpoint Detection and Response (EDR), die 24 uur per dag door een Security Operations Center (SOC) worden opgevolgd. Loopt er toch iets fout, dan focust onze ICT-aanpak op het verzekeren van de continuïteit van de dienstverlening. Dat gebeurt met draaiboeken die de ICT-teams regelmatig oefenen.

Vorming en sensibilisering

Fluxys Belgium zet ook in op vorming en sensibilisering. In 2025 zetten we meerdere oefeningen in verband met phishing (incl. SMS-phishing) voort. We hebben ook een verplichte e-learningcursus over fysieke en cyberveiligheid ontwikkeld en uitgerold.

Betrokkenheid bij de gemeenschap

Met Fluxys Belgium zorgen we voor bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België verbruiken. We doen dat met infrastructuur in 400 steden en gemeenten en willen dan ook een goede buur zijn.

In een open en permanente dialoog leven we samen met en blijven we luisteren naar de omwonenden en grondgebruikers in de nabije omgeving van onze infrastructuur en streven we naar goed nabuurschap met al wie betrokken is bij de bouw en de exploitatie van onze installaties. Bovendien zorgen we ervoor dat zowel de aanleg als de exploitatie van de infrastructuur zo weinig mogelijk hinder veroorzaken.

Om de dialoog voort te zetten, hebben we **richtlijnen** opgesteld – goedgekeurd door ons management – **voor de communicatie met omwonenden en bedrijven die zich in de buurt van onze infrastructuur bevinden of er actief zijn** (zie hierboven). Alle kwesties die specifiek zijn voor relaties met de gemeenschap worden regelmatig besproken tijdens vergaderingen tussen de betrokken leden van de raad van bestuur en de verantwoordelijken van de betrokken departementen.

Persoonlijk en permanent aanspreekpunt

Van bij de voorbereidingsfase van een werf tot het plaatsherstel na de uitvoering van de aanleg- of exploitatiewerken hebben eigenaars en grondgebruikers hun eigen persoonlijk aanspreekpunt bij Fluxys Belgium. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De contactpersonen maken deel uit van een specifiek team dat speciaal voor dit aspect wordt ingezet; ze zijn belast met een bijzondere opdracht: de belangen van de eigenaars van terreinen en grondgebruikers begrijpen en hen verdedigen ten overstaan van Fluxys Belgium.

Onze acties voor de gemeenschap bij het bouwen van infrastructuur

Transparante communicatie en betrokkenheid van de gemeenschap vanaf de eerste fase

Vanaf de voorbereidende fase van elk nieuw infrastructuurproject zorgt Fluxys Belgium ervoor de betrokken administraties, de gemeentelijke overheden, de omwonenden en de andere betrokken partijen te informeren en met hen op transparante wijze te communiceren over onze intenties wat betreft de planning en de gevolgen. Voor elk bouwproject is er een specifieke pagina op de Fluxys Belgium-website met een beschrijving van het project, de vergunningsprocedures, de overlegperiodes en de contactpersonen.

Informatievergaderingen

Bij grotere infrastructuurprojecten stellen we voor dat lokale overheden een informatiesessie organiseren voor omwonenden, nog voordat de vergunningsaanvraagprocedure begint. Hierdoor kunnen omwonenden het project en de mogelijke gevolgen ervan met ons bespreken en kunnen we in een zo vroeg mogelijk stadium van het project rekening houden met eventuele opmerkingen.

Bovendien kunnen omwonenden hun vragen over het project tijdens openbare onderzoeken op formele wijze stellen. Tijdens de inspraakmomenten in de vergunningstrajecten worden ook de klachten en opmerkingen rond het project verzameld en behandeld.

Schadeloosstellingen voor landbouwers, tuinbouwers, bosbouwers of jagers

Fluxys Belgium legt het overgrote deel van zijn installaties (leidingen en bovengrondse stations) aan in land-, tuin- of bosbouwgebied. De bestemming van de gekruiste percelen in de ruimtelijke uitvoeringsplannen blijft echter ongewijzigd. Fluxys Belgium onteigent geen eigenaars, maar stelt erfdienstbaarheden met hen vast. In 2025 ondertekenden de landbouworganisaties Boerenbond, ABS (Algemeen Boerensyndicaat) en FWA (Fédération Wallonne de l'Agriculture) een nieuw protocol met de eigenaars en beheerders van ondergrondse vervoersleidingen, vertegenwoordigd door Fetrap, waar Fluxys Belgium lid van is. Dit protocol bevat duidelijke afspraken over de vergoeding van schade aan landbouwgrond en gewassen tijdens de werken.

We hebben ook overeenkomsten met Landelijk Vlaanderen en met Nature, Terres et Forêts (NTF) en voor bosbouw hebben we een memorandum van overeenstemming met Hubertus (de Vlaamse jachtvereniging) en Saint-Hubert (de Waalse jachtvereniging).

Deze overeenkomsten leggen op basis van marktprijsreferenties de schadevergoedingen vast voor de land-, tuin- en bosbouwers en de jagers die bij de bouw van een installatie hinder ondervinden of tijdelijk hun gronden niet kunnen gebruiken. Zo er na afloop van de werken problemen blijven bestaan die kunnen worden toegeschreven aan de aanwezigheid van onze leidingen, behandelen we die per geval op basis van een deskundigenonderzoek. De landbouwers beschikken daartoe over een eigen aanspreekpunt.

Onze acties voor de gemeenschap bij de exploitatie van infrastructuur

Informeren en sensibiliseren

Fluxys Belgium heeft een continu programma van identificatie van de plaatselijke stakeholders: tijdens opeenvolgende cycli van vijf jaar brengen we een bezoek aan alle eigenaars en exploitanten van terreinen waar een ondergrondse leiding ligt of die in de directe omgeving van een dergelijke leiding liggen. We ondernemen een soortgelijk initiatief ten aanzien van de vertegenwoordigers van de politie en/of de brandweer van de steden en gemeenten waar we aanwezig zijn.

Tijdens elke gemeentelijke legislatuur organiseren we voor de gemeenten met Fluxys Belgium-leidingen op hun grondgebied een informatievergadering voor de burgemeester en de betrokken schepenen. Bovendien organiseert Fluxys Belgium verschillende initiatieven voor informatieverstrekking en bewustmaking in verband met de veiligheid van de werken die in de nabije omgeving van onze infrastructuur worden uitgevoerd. Die initiatieven zijn bestemd voor alle partijen die betrokken zijn bij dit soort werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars, exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten, enz. De initiatieven vinden gewoonlijk plaats in de vorm van informatievergaderingen, publicaties in vaktijdschriften, bewustmakingscampagnes in de media of deelname aan werkgroepen en federaties.

Opleiding voor hulpdiensten en overheden

Er worden regelmatig oefeningen op site georganiseerd in samenwerking met de hulpdiensten en lokale overheden om onze expertise te delen en interventieplannen te testen. Daarnaast organiseren onze experts samen met de brandweer theoretische en praktische opleidingen op site.

Opvolging van de meldingen van werken

Schade die derden veroorzaken, is de belangrijkste oorzaak van ernstige incidenten met de leidingen. Om dergelijke schade te vermijden en opdat goed nabuurschap ook en vooral tot uiting zou komen in de veilige exploitatie van onze installaties, is al wie werken in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wil uitvoeren, wettelijk verplicht om Fluxys Belgium van tevoren op de hoogte te brengen.

Op zijn beurt beantwoordt Fluxys Belgium iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de geplande werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren.

Onze medewerkers wonen voorbereidende vergaderingen op het terrein bij rond werven die door derden zijn gepland in de nabijheid van onze infrastructuur. Daar lichten ze de noodzakelijke maatregelen toe en worden de veiligheidsafspraken op papier gezet voordat de werken daadwerkelijk van start kunnen gaan.

Fluxys Belgium zorgt voor de melding aan de bevoegde administratie(s) van de incidenten en inbreuken bij werken in de nabijheid van onze infrastructuur.

4.5.1.4 Andere maatstaf

Maatstaf	Eenheid	2025	2024	2023
Schade aan infrastructuur veroorzaakt door derden ^(a) met gaslek als gevolg	#	0	0	0

a. Werk uitgevoerd door derden in de nabijheid van de Fluxys Belgium-infrastructuur waarbij activiteiten worden uitgevoerd door rechtspersonen (bedrijven, overheidsdiensten of aannemers) of door personen die niet door Fluxys Belgium zijn aangesteld.
Berekeningsmethode: Ongewenste gebeurtenissen worden geregistreerd op een speciaal platform en worden vervolgens geanalyseerd en gekoppeld aan corrigerende maatregelen. De indicator komt overeen met het aantal door derden veroorzaakte incidenten met een gaslek die in deze database zijn opgenomen.

4.5.2 Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden

4.5.2.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
De veiligheid van de werknemers en de omwonenden verzekeren in een onderneming die evolueert (S)	Veiligheid van de werknemers	De aard van de activiteiten van Fluxys Belgium brengt inherente risico's mee voor de veiligheid van de werknemers die gevolgen kunnen hebben voor hun gezondheid.		Korte termijn Sommige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen schade berokkenen aan de werknemers. Dit kunnen ziekten of andere gezondheidsproblemen zijn, geestelijke gezondheidsproblemen, lichamelijke letsels of industriële ongevallen die kunnen leiden tot ernstige aantasting van de gezondheid en de veiligheid van werknemers.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 4.5		Financiële gevolgen: 3
	Maatregelen			
	Beleid		Maatregelen	
	- VGM-beleid - Globaal preventieplan - Absenteïsmebeleid		- Safety Management System (SMS) - Veiligheidscultuur - Interne structuren voor opvolging van veiligheid, gezondheid en welzijn - Opleidingen in verband met veiligheid en gezondheid - Interne communicatie- en bewustmakingscampagne in verband met veiligheid - Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie - Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem Zie ook de acties in het kader van het initiatief "Veilige en betrouwbare infrastructuur"	
	Doel			
	Definitie van de doelstelling	Status		Resultaat 2025
	Nul industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid van de werknemers, de omwonenden en de personen die bij onze infrastructuur zijn betrokken ^(a)	 Behaald voor 2025		0 grote industriële incidenten

a. Industriële incidenten met een grote impact op de veiligheid worden gedefinieerd als explosies, brand, ongecontroleerde gasontsnapping, vervuiling, enz. die ernstige gevolgen hebben voor de veiligheid (levensbedreigende verwondingen of die leiden tot blijvende ongeschiktheid/overlijden) van werknemers en/of omwonenden.

4.5.2.2 Beleid en doelstellingen ten aanzien van de veiligheid van de werknemers en de arbeidsvoorwaarden (ESRS S1-1)

VGM-beleid

Gezondheid, veiligheid en milieu (VGM) zijn essentiële verantwoordelijkheden en een verbintenis van Fluxys Belgium en zijn werknemers. Dit beleid berust op beginselen van transparantie en vertrouwen, waarbij Fluxys Belgium zich engageert om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en om incidenten te voorkomen.

Welzijn en veiligheid op het werk

- Fluxys Belgium engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten.
- Werknemers en aannemers hebben een individuele verantwoordelijkheid om actief bij te dragen aan veiligheid en gezondheid op het werk.
- We brengen voortdurend verbeteringen aan om onze cultuur van veiligheid en welzijn te blijven versterken.

Integriteit van onze installaties

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders.
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer (Safety Management System).
- We melden incidenten en leren uit ervaring.

Globaal preventieplan (2022-2026)

Het wereldwijde preventieplan 2022-2026 richt zich op veiligheid op de werkplek en aanverwante processen, maar ook op de preventie van psychosociale risico's, welzijn, verplaatsingen en verkeersveiligheid. Een van de pijlers van het plan is het versterken van de veiligheidscultuur in de hele organisatie.

Het bedrijf streeft ook naar continu leren, met als centraal thema het veilig gebruik van onze infrastructuur voor het transport van andere molecules zoals waterstof en CO₂.

Absenteïsmebeleid

Overleg Zie 'Betrokkenheid van de werknemers'.

Objectieven

Naast onze doelstelling van nul industriële ongevallen hebben we interne gezondheids- en veiligheidsdoelen gedefinieerd met betrekking tot arbeidsongevallen en verloren tijd.

4.5.2.3 Acties (ESRS S1-4)

Fluxys Belgium neemt proactief maatregelen om het risico te beperken van gebeurtenissen en omstandigheden die de werknemers kunnen schaden, zoals ziekte, geestelijke gezondheidsproblemen en lichamelijke verwondingen. We volgen de doeltreffendheid van deze maatregelen op door regelmatig een reeks gezondheids- en veiligheidsindicatoren te controleren (waarvan hieronder een aantal is te vinden onder "Andere maatstaven").

Safety Management System (SMS)

Zie hoofdstuk 'Veilige en betrouwbare infrastructuur'.

Procedure voor gevarenidentificatie en risicobeoordeling

We hebben een specifieke procedure die ons proces voor het identificeren, beoordelen en beperken van risico's beschrijft, gericht op het voorkomen van ernstige ongevallen en het beperken van de gevolgen ervan.

Veiligheidscultuur: campagne “see it, own it, solve it”

In 2023 heeft Fluxys Belgium een interne veiligheidsanalyse uitgevoerd. Zo werd de campagne “see it, own it, solve it” gelanceerd in 2024, met “Safety Awareness” als hoofdthema, en voortgezet in 2025 met:

- Communicatie over het essentiële veiligheidsgedrag dat van iedereen wordt verwacht,
- Opleiding van veiligheidsambassadeurs, met ondersteuning in het veld.

Opleidingen rond veiligheid

In 2025 zijn in het kader van de Fluxtunable Days specifieke activiteiten georganiseerd inzake industriële veiligheid en verkeersveiligheid.

Fluxys Belgium gebruikt verschillende e-learningplatforms om de medewerkers van zijn onderaannemers regelmatig te herinneren aan de algemene en specifieke regels. Naast onze eigen medewerkers volgt elke medewerker van onze onderaannemers die op een werf of in een installatie van Fluxys Belgium komt werken een opleidingsmodule (beschikbaar in verschillende talen) en moet hij aantonen dat hij vertrouwd is met onze veiligheidsregels.

Voor meer informatie over de opleidingen, zie ‘Leren en talentontwikkeling’. Voor meer informatie over het welzijn en de betrokkenheid van de werknemers, zie ‘Betrokkenheid van de werknemers’.

Interne structuren voor opvolging van het welzijn (S1-2)

Fluxys Belgium heeft verschillende structuren ter ondersteuning van de veiligheid, het welzijn en de gezondheid van werknemers en contractanten en waar acties ter zake worden ondernomen.

Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW).

De IDPBW organiseert het beleid rond welzijn en preventie en werkt samen met de werkgever aan een gezonde en veilige werkomgeving. De dienst waakt over de correcte toepassing van de welzijnswetgeving, het preventiebeleid en de wettelijke verplichtingen voor personenveiligheid.

Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk (CPBW).

Zie ‘Betrokkenheid van de werknemers’.

Lokaal Paritair

Zie ‘Betrokkenheid van de werknemers’.

Collectieve arbeidsovereenkomst cao 90

Collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) CAO 90 moedigt werknemers financieel aan om specifieke collectieve doelstellingen te behalen die zijn gericht op gezondheid en welzijn.

Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie

Zie ‘Veilige en betrouwbare infrastructuur’.

Geauditeerd veiligheidsbeheersysteem

Zie ‘Veilige en betrouwbare infrastructuur’.

4.5.2.4 Andere maatstaven

Bij de indicatoren met betrekking tot de veiligheid van werknemers worden verschillende groepen mensen onderscheiden. De **werknemers** zijn de mensen die rechtstreeks door Fluxys Belgium worden tewerkgesteld op basis van een arbeidsovereenkomst. De **niet-werknemers** zijn personen die in naam van Fluxys Belgium werken zonder arbeidsovereenkomst met Fluxys Belgium. Samen vormen deze twee categorieën het **personeelsbestand van het bedrijf**. Tot slot verwijst **andere mensen die ter plaatse werken** naar personen die fysiek aanwezig zijn in de installaties van het bedrijf, maar geen deel uitmaken van het personeelsbestand.

Maatstaven	Indicator voor:	Eenheid	2025	2024	2023
Percentage personen binnen het personeel dat onder het beheersysteem van de onderneming voor gezondheid en veiligheid op het werk valt	Personeelsbestand	%	100%	100%	100%
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	Personeelsbestand en andere medewerkers die ter plaatse werken	#	0	0	0
Aantal te registreren ongevallen op het werk:					
- Met dag(en) arbeidsongeschiktheid tot gevolg	Werknemers	#	11	7	16
- Zonder dagen arbeidsongeschiktheid	Werknemers	#	8	11	Nieuw
- Met dag(en) arbeidsongeschiktheid tot gevolg	Niet-werknemers	#	2	Nieuw	Nieuw
- Zonder dagen arbeidsongeschiktheid	Niet-werknemers	#	2	Nieuw	Nieuw
Aantal te registreren arbeidsongevallen ^(a)	Personeelsbestand	Aantal	10,56 ^(b)	12,49	11,43
Aantal dagen arbeidsongeschiktheid als gevolg van arbeidsongevallen/sterfgevallen*	Werknemers	#	118	104	171

a. Berekeningsmethode:

$\frac{\text{aantal te registreren arbeidsongevallen (met en zonder arbeidsongeschiktheidsdag(en))} \times 1.000.000}{\text{aantal gewerkte uren}}$

b. Dit cijfer is niet vergelijkbaar met de cijfers die in voorgaande jaren zijn gepubliceerd. Tot 2024 had het aantal te registreren arbeidsongevallen enkel betrekking op de medewerkers van Fluxys Belgium. Vanaf 2025 vallen ook niet-werknemers hieronder.

Als gevolg van wettelijke beperkingen op het verzamelen van gegevens zijn er geen indicatoren voor beroepsziekten beschikbaar en worden deze dan ook niet gerapporteerd.

4.5.3 Diversiteit en inclusie

4.5.3.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Diversiteit en inclusie	Diversiteit, inclusie en gelijke kansen bij Fluxys Belgium stimuleren innovatie en hebben een positieve impact op de werknemers.		Korte termijn Een gebrek aan diversiteit in het personeelsbestand kan leiden tot een bedrijfsorganisatie die niet over de nodige vaardigheden, talenten en ervaring beschikt.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 4		Financiële gevolgen: 2
		Maatregelen		
	Beleid	Maatregelen		
	• Beleid inzake diversiteit en inclusie		• Diversiteit stimuleren bij de instroom • Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven • De vertrouwenspersonen • Sensibiliseringscampagne • Opleiding van managers	
		Doel		
	Definitie van de doelstelling	Status		Resultaat 2025
	Alle werknemers om de twee jaar sensibiliseren voor diversiteit en inclusie, met een eerste campagne in 2024 en een tweede in 2026.	● Behaald voor 2025		De campagne werd met succes uitgevoerd in de jaren 2024 en 2025, via verschillende communicatiekanalen (betrokkenheid van managers, video's, e-mails en informatieschermen).
	Ervoor zorgen dat alle managers ^(a) tegen eind 2025 een opleiding over diversiteit en inclusie hebben gevolgd.	● Behaald voor 2025		Alle managers hebben de opleiding gevolgd
	Nieuw doel vanaf 2026: onze managers ^(a) blijven opleiden over diversiteit en inclusie en dit toevoegen aan de verplichte opleiding voor nieuwe managers.	n.v.t.		n.v.t.

a. Een leidinggevende wordt gedefinieerd als iemand met ten minste één (interne of externe) werknemer onder zijn of haar verantwoordelijkheid. Inschrijvingen voor en deelname aan opleidingen worden geregistreerd op het interne platform van Fluxys Belgium.

4.5.3.2 Beleid ten aanzien van diversiteit en inclusie (ESRS S1-1)

Beleid inzake diversiteit en inclusie

Bij Fluxys zijn Open en Respect fundamentele waarden die aan de basis liggen van ons engagement voor gelijke behandeling en de bevordering van diversiteit en inclusie bij onze collega's. In 2024 hebben we dat engagement geformaliseerd in een nieuw beleid inzake diversiteit en inclusie, dat op het niveau van de Fluxys-groep is ingevoerd. In dit beleid staat dat we geen enkele vorm van discriminatie dulden en dat we diversiteit in onze teams willen bevorderen, met respect voor verschillen (met name op het gebied van persoonlijkheid, ervaring, afkomst, geslacht, leeftijd, seksuele geaardheid en religie).

4.5.3.3 Maatregelen in verband met diversiteit en inclusie (ESRS S1-4)

Fluxys Belgium voert meerdere maatregelen uit om een grote verscheidenheid aan talenten aan te trekken en te binden. Deze initiatieven zijn bedoeld om een meer inclusieve en dynamische organisatie op te bouwen, die innovatie en groei bevordert, en waarborgen dat we al onze mensen een positieve omgeving bieden waarin ze hun unieke vaardigheden, talenten en expertise kunnen inbrengen. De doeltreffendheid van deze maatregelen kan worden geëvalueerd door te kijken naar de maatstaven inzake diversiteit en inclusie (zie hieronder), zodat de vooruitgang van het bedrijf overeenstemt met zijn doelstellingen voor een billijke en dynamische werkomgeving.

Alle werknemers bewust maken van diversiteit en inclusie en alle managers opleiden is een belangrijke stap om deze waarden binnen het bedrijf te versterken.

In 2025 zijn al onze managers opgeleid over diversiteit en inclusie. Tijdens deze opleidingen benadrukken we de unieke kracht van diversiteit en inclusie van talenten voor onze organisatie en worden onze managers verschillende hulpmiddelen aangeboden, bijvoorbeeld om te reageren bij ongepast gedrag of om zich bewust te worden van bepaalde vooroordelen.

Diversiteit stimuleren bij de instroom

Fluxys Belgium stimuleert diversiteit en de complementariteit van de profielen opdat alle kandidaten zich welkom zouden voelen, ongeacht hun gender, leeftijd, afkomst, enz. Vaardigheden en talenten maken het verschil.

Digitale inclusie stimuleren via verschillende initiatieven

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys Belgium grijpt die kansen aan en begeleidt zijn werknemers in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt ondersteund door vele opleidingen en coachingsessies. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk 'Leren en talentontwikkeling'.

4.5.3.4 Andere maatstaven

Indicatoren in verband met eigen personeel (ESRS S1-6, S1-9, S1-16, ESRS 2, GOV-1)

Maatstaven	Eenheid (Aantal personeelsleden)	2025	2024	2023
Totaal aantal werknemers (allemaal gevestigd in België)	#	1.018	982	968
• Man	#	835	818	801
• Vrouw	#	183	164	167
Vaste werknemers	#	1.002	968	952
• Man	#	831	813	796
• Vrouw	#	171	155	156
Tijdelijke werknemers	#	16	14	16
• Man	#	4	5	5
• Vrouw	#	12	9	11
Oproepkrachten	#	0	0	0
Gemiddeld aantal werknemers ^(a)	#	1.002,8	975,4	956,5
Totaal aantal personeelsleden dat de onderneming tijdens de rapportageperiode heeft verlaten	#	69	79	Nieuw
Verloop personeel (inclusief pensioneringen) ^(b)	%	6,88	8,10	6,27
Totaal aantal medewerkers niet in loondienst	#[VTE]	443,3	458,5	436,3

a. Berekeningsmethode: gemiddelde van het aantal werknemers op de laatste dag van elke maand.

b. Wijze van berekening:
aantal werknemers dat de onderneming vrijwillig heeft verlaten, dan wel door ontslag, pensionering of overlijden tijdens dienstverband
gemiddeld aantal personeelsleden.

Indicatoren (ESRS S1-9, S1-16)¹

Maatstaven	Eenheid (Aantal personeelsleden)	2025	2024	2023
Aantal werknemers in het hoger management (CEO en leden van het uitvoerend comité van Fluxys Belgium)	#	12	11	Nieuw
• Man	# (%)	10 (83%)	9 (82%)	Nieuw
• Vrouw	# (%)	2 (17%)	2 (18%)	Nieuw
Populatie van Fluxys Belgium ^(a)				
• Aandeel werknemers jonger dan 30 jaar	%	11	10	10
• Aandeel werknemers tussen 30 en 50 jaar	%	49	50	50
• Aandeel werknemers ouder dan 50 jaar	%	40	40	40
Beloningsverschil tussen mannen en vrouwen ^(b)	%	11	14	Nieuw
Jaarlijkse totale beloningsverhouding ^(c)	Verhouding	5,7	5,06	Nieuw

a. Berekeningsmethode: voor de leeftijdsverdeling wordt dezelfde populatie genomen als het totale aantal personeelsleden.

b. Berekeningsmethode: volgens de ESRS wordt het beloningsverschil tussen mannen en vrouwen omschreven als het verschil tussen het gemiddelde beloningsniveau van alle vrouwelijke werknemers en mannelijke werknemers, uitgedrukt als een percentage van het gemiddelde beloningsniveau van mannelijke werknemers. Het wordt niet gecorrigeerd om het verschil in beloning aan te geven tussen mannen en vrouwen voor eenzelfde functie.

c. Berekeningsmethode: Volgens het ESRS is de totale jaarlijkse beloningsverhouding de verhouding tussen de totale jaarlijkse beloning van de hoogstbetaalde persoon en de mediane totale jaarlijkse beloning van alle werknemers (exclusief de hoogstbetaalde persoon).

¹ De indicatoren met betrekking tot S1-12 (mensen met een beperking) worden niet gerapporteerd omdat er geen gegevens beschikbaar zijn, volgens de Belgische Antidiscriminatiewet.

4.5.4 Betrokkenheid van de werknemers

4.5.4.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Betrokkenheid van de werknemers	De betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers zijn essentieel voor Fluxys Belgium. Impact: Vele initiatieven en onze bedrijfscultuur dragen bij tot de betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers in hun dagelijkse leven.		Korte termijn Risico op niet-betrokken werknemers met lage prestaties en een lage productiviteit tot gevolg.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 4		Financiële gevolgen: 2
		Maatregelen		
	Beleid	Maatregelen		
	- VGM-beleid - Globaal preventieplan - Beginselen van onze sociale dialoog - Absenteïsmebeleid - Thuiswerkbeleid - Beleid deconnecteren - Klokkenluidersbeleid - Loonbeleid in lijn met benchmarks	- Bevraging inzake de betrokkenheid - Herhaaldelijke sociale dialoog - Interne evenementen en initiatieven op het niveau van de groep om het samenhangingsgevoel te stimuleren - Feedback is een geschenk - Persoonlijke coaching en coachingfeedback - Uitgebreid opleidingsaanbod - Maatregelen en processen ten aanzien van psychosociale risico's - Nieuwe manier van werken - De Vriendenkring en Connect & Move		
		Doel		
	Definitie van de doelstelling	Status	Resultaat 2025	
	Ervoor zorgen dat het aandeel betrokken werknemers meer dan 70% blijft bedragen.	● Behaald voor 2025	Meer dan 80% ^(a) betrokken werknemers (volgens de vibeS-enquête in 2024)	

a. Berekeningsmethode: De enquête werd verspreid onder alle actieve Fluxys Belgium-werknemers die ten minste drie weken voor de startdatum van de enquête, oktober 2024, in dienst waren. De enquête bestond uit vier vragen over betrokkenheid van de werknemers. Meer dan 80% van de respondenten beoordeelde hun betrokkenheid gemiddeld met een minimumscore van 5 op 10.

4.5.4.2 Beleid ten aanzien van betrokkenheid van de werknemers (ESRS S1-1, ESRS S1-2, ESRS S1-3)

Fluxys Belgium erkent het belang van betrokkenheid van de werknemers in een dynamische omgeving en heeft proactief beleidslijnen aangenomen om die betrokkenheid te versterken. Verschillende beleidslijnen zijn besproken met en goedgekeurd door de sociale partners.

VGM-beleid

Ons VGM-beleid heeft betrekking op drie pijlers waarvan het welzijn van onze werknemers de eerste pijler vormt. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk 'Veiligheid van de werknemers en arbeidsvoorwaarden'.

Globaal preventieplan (2022-2026)

Het Globaal preventieplan 2022-2026 focust ook op het welzijn van de werknemers en de psychosociale risico's. Het hecht ook een bijzonder belang aan het hybride werken. Bovendien verbindt de onderneming zich ertoe opleiding en levenslang leren te ondersteunen en moedigt ze een cultuur aan waarin feedback wordt gestimuleerd en bijdraagt tot het welzijn en de ontwikkeling van de werknemers. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk 'Leren en talentontwikkeling'.

Beginnend van onze sociale dialoog

Een sereen sociaal klimaat is essentieel voor de cohesie binnen de onderneming en voor de ontwikkeling van de activiteiten. Fluxys Belgium voert daarom een transparante en constructieve sociale dialoog met alle werknemers, de leden van de ondernemingsraad, het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk, de vakbondsafvaardiging en de vertegenwoordigers van de leidinggevenden. Rekening houdend met de spreiding van de activiteiten van Fluxys Belgium over meerdere vestigingen wordt de sociale dialoog ook op het terrein gevoerd via het Lokaal Paritair Overleg. De directie zorgt ervoor dat deze uitwisselingen plaatsvinden en dat de resultaten ervan worden meegenomen in de strategie en de praktijken van het bedrijf.

Absenteïsmebeleid

Door het absenteïsme te meten en op te volgen, krijgen we een objectief beeld van de algemene gezondheid van de werknemers. Het absenteïsme in 2025 bleef onder het gemiddelde op de Belgische markt. In het kader van ons absenteïsmebeleid proberen we de werknemers actief te begeleiden, tijdens hun ziekte, voordat ze terugkeren alsook nadat ze weer aan de slag zijn gegaan. Werknemers hebben daarbij toegang tot individuele begeleiding en ondersteuning. De begeleiding is gebaseerd op regelmatige contacten en samenwerking tussen de betrokken werknemer, zijn of haar leidinggevende, P&O (People & Organisation) en de interne en externe diensten voor preventie en bescherming op het werk.

Er is ook aandacht voor de teams en de collega's die de continuïteit van het werk en de diensten verzekeren wanneer iemand afwezig is.

Thuiswerkbeleid

Een thuiswerkbeleid ondersteunt het evenwicht tussen flexibiliteit en connectiviteit van de werknemers. We vragen werknemers die voor hun functie niet fysiek aanwezig hoeven te zijn, om ten minste drie dagen per week vanuit kantoor te werken, in overeenstemming met de vastgestelde principes. Ze krijgen de beschikking over de nodige middelen om thuis te werken.

Beleid deconnecteren

In een wereld die voortdurend online is, is het ook belangrijk om van tijd tot tijd te deconnecteren ter ondersteuning van evenwicht en welzijn. Fluxys Belgium evolueert en dat gaat gepaard met nieuwe digitale instrumenten en nieuwe manieren van werken. De technologie maakt het mogelijk om overal en voortdurend online te zijn. Bij Fluxys Belgium verstrekken we advies ter zake aan de werknemers en steunen we op een beleid inzake deconnecteren. Dit beleid maakt deel uit van het arbeidsreglement en werd ter kennis gebracht van de werknemers en is beschikbaar op het intranet.

Klokkenluidersbeleid

In 2024 werd het klokkenluidersbeleid afgestemd en zowel intern als extern verspreid (zie het hoofdstuk 'Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie' voor meer informatie). Hierin worden de procedures beschreven voor de verwerking van klokkenluidersmeldingen en voor de bescherming van klokkenluiders. Dit beleid vormt de basis voor de cultuur van openheid, feedback en transparantie die Fluxys aanmoedigt en ondersteunt.

De vertrouwenspersonen

Werknemers van Fluxys Belgium die te maken krijgen met moeilijkheden op het werk, in verband met hun functie en/of met ongepast gedrag, kunnen zich wenden tot de vertrouwenspersonen in het kader van een vertrouwelijk gesprek. Er worden ook diensten van externe ondersteuning aangeboden. Naast het wettelijke kader kan de vertrouwenspersoon specifieke huidige of potentiële negatieve gevolgen identificeren en, met de toestemming van de werknemer, Fluxys Belgium waarschuwen om gepaste actie te ondernemen, waar mogelijk.

Loonbeleid in lijn met benchmarks

Fluxys Belgium heeft een loonbeleid dat regelmatig het voorwerp uitmaakt van benchmarks.

4.5.4.3 Maatregelen in verband met betrokkenheid van de werknemers (ESRS S1-2, S1-4)

Bij Fluxys geven we voorrang aan het welzijn en de betrokkenheid van onze werknemers en vinden we hun enthousiasme en motivatie cruciaal voor het waarmaken van onze missie om een mooie energietoekomst te bouwen. Onze medewerkers zijn essentieel om de uitdagingen van de continuïteit van energievervoer in combinatie met de energietransitie aan te gaan.

Onze betrokkenheidsenquête (ESRS S1-2)

In oktober 2024 werd er een enquête (VibeS) afgenomen bij de werknemers. Naast vragen over betrokkenheid en welzijn was er een specifiek hoofdstuk gewijd aan veiligheid. Er werd een deelnemingsgraad van 84% behaald. Uit de resultaten blijkt dat meer dan 80% van de deelnemers als betrokken wordt gecategoriseerd. In 2025 werden de gedetailleerde resultaten van de enquête aan alle werknemers meegedeeld. Er zijn twee prioritaire actiegebieden vastgesteld voor het bedrijf als geheel:

- De verbondenheid versterken, een kracht die we goed kunnen gebruiken.
- De dynamiek van onze interacties verbeteren, want goede interacties vormen de basis van een solide samenwerking: lancering van het BeConnected initiatief, dat zich richt op twee belangrijke gebieden: (1) Regelmatig overleg tussen de werknemer en de verantwoordelijke en (2) Teamoverleg op vaste tijden.

Daarnaast zijn er binnen elke afdeling specifieke acties uitgewerkt om een sterk punt te versterken en te werken aan een verbeterpunt dat specifiek is voor elk team.

Al deze acties zullen de komende jaren worden geïmplementeerd en gecontroleerd.

Interne evenementen

Ter gelegenheid van interne evenementen worden collega's samengebracht rond belangrijke momenten: ze zijn bevorderlijk voor de verbondenheid en het delen van informatie en stimuleren ook de betrokkenheid van de werknemers.

Feedback is een geschenk

Fluxys Belgium stimuleert feedback om de prestaties, de ontwikkeling en het welzijn van de werknemers te ondersteunen. Opleidingen en/of coaching in dit verband worden aangeboden aan de werknemers en de leidinggevenden met als doel hun competenties inzake feedback te ontwikkelen (zie 'Leren en talentontwikkeling').

Uitgebreid opleidingsaanbod (soft skills, veiligheid, welzijn, specifieke technische competenties, enz.)

Fluxys Belgium biedt vele opleidingen en ontwikkelingsmogelijkheden aan voor de werknemers. Verschillende thema's komen aan bod, met onder andere soft skills, technische en digitale vaardigheden.

Een online bibliotheek (e-Bib) werd gedeeld met de werknemers om meer advies te geven over welzijn op het werk (zie 'Leren en talentontwikkeling').

Maatregelen en processen in verband met psychosociale risico's

Psychosociale belasting op het werk is een van de domeinen van welzijn. Er bestaat ook een proces en er is voorzien in begeleiding voor gevallen van ongepast gedrag of psychosociale moeilijkheden: vertrouwenspersonen, preventieadviseur voor psychosociale aspecten, specifieke begeleiding via externe psychologen, enz.

De leidinggevenden worden regelmatig gesensibiliseerd voor psychosociale risico's.

Nieuwe manier van werken

Rekening houdend met de nieuwe manieren van werken, met telewerk en allerlei vormen van hybride samenwerking, krijgt het kantoor een nieuwe functie. Het wordt een plek voor ontmoeting en connectiviteit, naast een zuivere werkplek. We geven beetje bij beetje een nieuwe dimensie aan kantoorwerk volgens de principes van de New Way Of Working (NWOW). Het gaat om een echt proces van verandering met onder andere een herinrichting van de maatschappelijke zetel in Brussel, met als leidraad: we zijn een groot team en samen maken we van Fluxys Belgium de essentiële infrastructuurpartner om de energietransitie te versnellen.

De Vriendenkring en Connect & Move

De Vriendenkring is een groep van werknemers die gedurende het hele jaar sport- en culturele activiteiten organiseren voor hun collega's, partners en kinderen. Het gaat om een vorm van vrijwillig engagement dat zorgt voor cohesie en verbondenheid binnen de onderneming. Fluxys Belgium ondersteunt de Vriendenkring en zijn initiatieven.

Het initiatief Connect & Move stimuleert collega's om samen te bewegen, teams samen te stellen en deel te nemen aan sportieve evenementen.

4.5.5 Leren en talentontwikkeling

4.5.5.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Actueel	
Diversiteit, talentontwikkeling en de betrokkenheid van de werknemers aanmoedigen (S)	Leren en ontwikkeling	Door toegang te bieden tot verschillende vormen van opleidingen en tot mogelijkheden voor interne mobiliteit bieden we onze medewerkers de kans zich permanent te vormen, kunnen we onze huidige opdracht vervullen en stomen we ons klaar om de energietransitie te begeleiden. Zo vergroten we ook het welzijn en de inzetbaarheid van de medewerkers.		Korte termijn Geen talenten kunnen aantrekken of binden, hun geen toekomst kunnen bieden in een veranderende omgeving en een tekort hebben aan vaardigheden en kennis van nieuwe ontwikkelingen kunnen een negatieve impact hebben op de efficiëntie van de onderneming.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 3.5		Financiële gevolgen: 1.5
	Maatregelen			
	Beleid		Maatregelen	
	• Algemene doelstelling van het Opleidingsplan 2024-2025		• Het integratietraject • Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod • Opleidingen op de werkvloer • Opleidingen en networking • Feedback • Interne mobiliteit • Digitale coaching	
	Doelstelling			
	Definitie van de doelstelling		Status	Resultaat 2025
	Elk jaar zal minstens 90% van onze werknemers hun kennis en vaardigheden op minstens 2 van de volgende belangrijke gebieden vergroten: digitaal, soft, veiligheid/techniek of business ^(a) .		 Behaald voor 2025	Meer dan 90% van de werknemers heeft hun kennis vergroot in ten minste 2 belangrijke domeinen

a. Berekeningsmethode: de geregistreerde opleidingen op ons platform zijn onderverdeeld in vier gebieden. Ze omvatten ook een informele "on-the-job" training binnen het domein "business". De beschouwde werknemerspopulatie voor deze indicator is het aantal actieve werknemers op 31 december van het referentiejaar.



4.5.5.2 Beleid ten aanzien van leren en talentontwikkeling (ESRS S1-1)

De algemene doelstellingen van het Opleidingsplan 2024-2025 leggen de nadruk op verschillende domeinen waaronder ook het domein van levenslang leren met een focus op de competenties, de vorming en de voorbereiding op de toekomst en met een specifiekere focus op de nieuwe molecules en de digitalisering. Dit plan bevat de thema's en projecten die een positieve invloed kunnen uitoefenen op alle werknemers van Fluxys Belgium en is beschikbaar op het intranet. De meeste thema's en projecten worden vastgelegd in overleg tussen de directie, de hiërarchie, de Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (IDPBW) en de werknemersvertegenwoordigers.

4.5.5.3 Maatregelen in verband met leren en talentontwikkeling (ESRS S1-4)

Fluxys Belgium zet zich in om een cultuur van voortdurend leren en talentontwikkeling te stimuleren door middel van diverse initiatieven. Deze inspanningen zijn erop gericht toptalent aan te trekken en te binden en werknemers de vaardigheden en kennis bij te brengen die nodig zijn om uit te blinken in een snel veranderende omgeving.

Het integratietraject

Ter ondersteuning van de inclusie van nieuwe werknemers wordt een integratietraject uitgestippeld met dagen en tijdstippen waarop alle nieuwkomers samenkomen, evenals andere specifieke opleidingen naargelang de functie van elke nieuwe werknemer. Dit traject gaat nog vóór de eerste werkdag van start via het platform Enboarder dat toelaat de toekomstige collega wegwijz te maken en omvat opleidingen en gespreksmomenten met de manager.

Leren en connectiviteit staan centraal in dit traject dat ook specifieke momenten van overleg met de leidinggevende omvat.

Vier prioriteitsgebieden voor leren en opleiden

De vier prioriteitsgebieden voor leren en opleiden zijn:

- **Digitaal:** digitale vaardigheden en mentaliteit stimuleren door middel van IT-toepassingen, specifieke ICT-tools, softwarepakketten en artificiële intelligentie.
- **Veiligheid en techniek:** technische en operationele vaardigheden ontwikkelen met betrekking tot de molecules die door onze infrastructuur stromen en de maatregelen om ze veilig te behandelen.
- **Business:** kennis en vaardigheden vergroten met betrekking tot de sectoren waarin Fluxys Belgium actief is en die eigen zijn aan de functie.
- **Soft skills:** het versterken van soft skills als leiderschap, zelfkennis en taalvaardigheid

Opleidingscatalogus en uitgebreid opleidingsaanbod

Fluxys Belgium biedt zijn werknemers een uitgebreid opleidingsaanbod en bronnen voor leren aan waarmee zij hun kennis en vaardigheden voortdurend kunnen versterken. In 2025 hebben we ons onder andere gericht op het verspreiden van kennis door het inzetten van innovatieve AI-gebaseerde oplossingen in verschillende departementen.

Fluxys Belgium hecht veel belang aan de ontwikkeling en het verwerven van technische vaardigheden in verband met de kernactiviteiten. Naast deze opleidingen krijgen de werknemers ook de kans om zich te ontwikkelen in zogenaamde 'soft skills' (communicatie, feedback, enz.) alsook in talenkennis en digitale vaardigheden, via verschillende aanvullende formats. De werknemers hebben ook toegang tot permanente informatie via intranet en meerdere portaalsites die tot hun beschikking staan.

Opleidingen op de werkvloer

Met opleidingen 'op de werkvloer' verwijzen we naar alle initiatieven die als doel hebben de werknemers, bij de uitvoering van het werk zelf, de vaardigheden aan te leren en/of de kennis bij te brengen die noodzakelijk zijn om hun functie uit te oefenen. Zo kunnen ze leren door praktische en actieve deelname.

Opleidingen en networking

De Meet & Greet als belangrijke moment in de integratie van nieuwe collega's

De nieuwkomers worden uitgenodigd voor een Meet & Greet-dag waar ze kennismaken met de activiteiten van Fluxys Belgium en tegelijk contacten leggen, zowel onderling als met het management. Op de agenda staan ook informele momenten om banden te smeden en aan te halen.

Bezoeken aan de terminal van Zeebrugge voor alle nieuwe werknemers

In 2025 kregen in totaal 80 collega's de kans een bezoek te brengen aan de terminal in Zeebrugge. Tijdens deze dag leren nieuwkomers meer over onze activiteiten en ons businessmodel, krijgen ze een rondleiding op de terminal en nemen ze deel aan een interactieve quiz die dieper ingaat op strategische en operationele kwesties.

Lunch & Learn

Lunch & Learn sessies bieden werknemers de mogelijkheid meer te weten te komen over belangrijke thema's en tegelijk een gezellig moment te beleven met hun collega's. Tijdens deze sessies geven onze interne specialisten meer uitleg bij een bepaald thema; er kunnen ook vragen worden gesteld. In 2025 organiseerden we bijvoorbeeld een Lunch & Learn over cybersecurity en hacking.

Feedback

Bij Fluxys Belgium stimuleren we feedback als een bron voor leren en ontwikkeling. De gesprekken tussen de leidinggevende en zijn of haar medewerker zijn essentieel om de ontwikkeling van deze laatste te ondersteunen.

Er worden ook opleidingen en coachingsessies voor de leidinggevend en/of de werknemers aangeboden ter ondersteuning van de cultuur van openheid en feedback binnen de onderneming.

Interne mobiliteit van de talenten

Fluxys Belgium biedt aan interne talenten de mogelijkheid nieuwe verantwoordelijkheden op zich te nemen en andere functies te bekleden. De interne mobiliteit wordt aangemoedigd en er worden specifieke ontwikkelingsacties ondernomen. In 2025 hebben 57 medewerkers beslist om een nieuwe uitdaging aan te gaan.

Door interne mobiliteit aan te moedigen en ontwikkelingsmogelijkheden te bieden, vergroten we de interne expertise die behouden blijft, waardoor de organisatie zich kan aanpassen en kan gedijen.

Digitale coaching

De toenemende digitalisering biedt nieuwe kansen voor onze activiteiten. Fluxys begeleidt zijn werknemers in de digitale wereld. De digitale inclusie wordt niet alleen gedragen door 'klassieke' opleidingen, maar ook via vernieuwende initiatieven zoals coaching door Digital Coaches.

4.5.5.4 Andere maatstaven

Maatstaven ^(a)	Eenheid	2025	2024	2023
Indicatoren voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden uitgesplitst naar gender				
• Percentage mannelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling ^{(b) (d)}	%	78	75	Nieuw
• Percentage vrouwelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling ^{(c) (d)}	%	74	75	Nieuw
Aantal prestatiebeoordelingen per werknemer	#	1	1	Nieuw
Aantal beoordelingen in verhouding tot het door het management overeengekomen aantal beoordelingen ^(e)	%	98	97	Nieuw
Gemiddeld aantal uren opleiding uitgesplitst naar gender				
Gemiddeld aantal opleidingsdagen ^(f) per werknemer	Opleidingsdagen / werknemer	8,68	8,71	6,24
• Gemiddeld aantal uren opleiding voor mannen	Opleidingsuren / werknemer	67,02	67,17	Nieuw
• Gemiddeld aantal opleidingsuren voor vrouwen	Opleidingsuren / werknemer	61,06	61,52	Nieuw

a. Berekeningsmethode: De beschouwde werknemerspopulatie voor deze indicatoren is het aantal actieve werknemers op 31 december van het rapporteringsjaar. Fluxys heeft een geïntegreerd systeem van jaarlijkse evaluatiegesprekken.

b. Berekeningsmethode: aantal mannelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan een evaluatie van prestaties of loopbaanontwikkeling in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal mannelijke werknemers (contract van onbepaalde duur) op 31 december van het rapporteringsjaar.

c. Berekeningsmethode: aantal vrouwelijke werknemers dat heeft deelgenomen aan een evaluatie van prestaties of loopbaanontwikkeling in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal vrouwelijke werknemers (contract van onbepaalde duur) op 31 december van het rapporteringsjaar.

d. De percentages werknemers die hebben deelgenomen aan regelmatige evaluaties van prestaties en loopbaanontwikkeling zijn lager dan het aantal beoordelingen in verhouding tot het overeengekomen aantal beoordelingen, omdat de noemer slaat op zowel het totale aantal werknemers (actieve en niet-actieve) als werknemers die niet in aanmerking komen voor dergelijke gesprekken, o.a. vanwege langdurige afwezigheid of recente indiensttreding.

e. Berekeningsmethode: aantal evaluatiegesprekken in het rapporteringsjaar gedeeld door het aantal werknemers dat in het rapporteringsjaar een evaluatiegesprek had moeten hebben (vb. zonder de werknemers die tegen het eind van het jaar in dienst traden en dus geen evaluatiegesprek hoorden te hebben).

f. Een dag telt 7,6 uur.



4.6 Governance

Materiële onderwerpen in verband met Governance:

4.6.1 Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie 159



4.6.1 Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie

4.6.1.1 Samenvatting

ESG-strategie	Onderwerp	Materiële impact (ESRS 2 SBM-3)		Risico (ESRS 2 SBM-3)
		Positief	Potentieel	
We doen zaken op een verantwoorde manier (G)	Ethiek, integriteit en bestrijding van corruptie	Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie kan maatschappelijke gevolgen hebben, ook wat betreft de eerbied voor de mensenrechten (vb. verlies van vertrouwen, potentiële impact op de toegang tot energie voor allen, enz.).		Korte termijn Een gebrek aan ethiek of bewezen corruptie bij Fluxys Belgium en zijn waardeketen kan een negatieve impact hebben op de commerciële reputatie en/ of de financiële resultaten van de onderneming.
	Impactscores (van DMA)	Invloed op de samenleving: 3		Financiële gevolgen: 2.5
	Maatregelen			
	Beleid		Maatregelen	
	- Ethische code - Klokkenluidersbeleid en procedure om onethisch gedrag te melden - Beleid tegen corruptie en omkoping - Algemene aankoopvoorwaarden - Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen.		- Opleiding met betrekking tot het klokkenluidersbeleid - Opleiding met betrekking tot de Ethische Code	
	Doelstelling			
	Definitie van de doelstelling	Status		Resultaat 2025
	100% van de werknemers, met inbegrip van de nieuwe werknemers, volgt om de drie jaar een opleiding inzake de Ethische Code. Opmerking: de volgende deadline bepaalt dat alle werknemers tegen eind 2026 zijn opgeleid.	Op schema		93% van de medewerkers heeft de opleiding in 2025 gevolgd. De opleiding is toegevoegd aan het integratieprogramma voor nieuwe collega's.



4.6.1.2 Beleid ten aanzien van ethiek, integriteit en corruptiebestrijding (G1-1)

Ethische code

De verbintenis van Fluxys in verband met ethisch gedrag is stevig verankerd in onze waarden. In 2024 werd de Ethische Code bijgewerkt om de waarden van Fluxys centraal te stellen.

De huidige en bijgewerkte Ethische Code van Fluxys bestrijkt al onze verplichtingen, zoals:

- Focus op de duurzame energietransitie
- Zorgen voor veiligheid in onze activiteiten en op de werkplek
- Zorgen voor eerlijke bedrijfsvoering (inclusief bestrijden van witwassen; belangenconflicten; geschenken en bestrijden van corruptie)
- Naleving van mensenrechten waarborgen
- Een goede buur zijn voor lokale gemeenschappen
- En vertrouwen verdienen door goed beheer van onze informatie en activa

Deze Code is van toepassing op alle medewerkers binnen de Fluxys groep (d.w.z. ruimer dan het toepassingsgebied van dit ESG-verslag) alsook derden die diensten verlenen in de Fluxys-vestigingen en alle activiteiten uitgevoerd door of in naam van de Fluxys groep.

Met de Code moedigen we tevens klanten, leveranciers en andere partners aan om equivalente normen na te leven. De Code is beschikbaar op de website van Fluxys. Onze Ethische Code gaat specifiek in op kwesties met betrekking tot dwangarbeid, kinderarbeid en de strijd tegen mensenhandel.

Beleid tegen corruptie en omkoping

Fluxys hanteert een nultolerantiebeleid wat betreft corruptie en omkoping dankzij preventieve maatregelen zoals regels voor geschenken, belangenconflicten, controle op aankopen, regelmatige opleidingen, een klokkenluiderskanaal en een algemeen Ethics-kanaal. Alle verzoeken of vragen worden onafhankelijk behandeld door het Ethics & Compliance-team. Indien nodig wordt de hiërarchie of het interne auditteam betrokken bij de verwerking van het verzoek. Dit beleid is eenvoudig raadpleegbaar voor alle werknemers via interne communicatiekanalen. Het anticorruptie- en omkopingsbeleid is afgestemd op de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, ILO-conventies, OESO-richtlijnen en het Verdrag van de Verenigde Naties tegen corruptie.

Procedure om onethisch gedrag te melden

We moedigen onze klanten, leveranciers, externe dienstverleners, tussenpersonen, zakenpartners en andere personen of entiteiten die verbonden zijn met Fluxys aan om gelijkaardige regels toe te passen als deze Ethische Code.

Voor ethische kwesties, verzoeken om advies bij dilemma's of meldingen van mogelijke schendingen van de Gedragsregels kunnen medewerkers contact opnemen met hun manager of het Ethics & Compliance-team. Medewerkers, klanten, leveranciers en partners kunnen schendingen ook vertrouwelijk melden via ethics@fluxys.com.

In uitvoering van onze Ethische Code en van de Europese klokkenluidersrichtlijn werkte Fluxys Belgium een formele procedure voor klokkenluiders en hun bescherming verder uit (zie infra).

Klokkenluidersbeleid

Het beleid beschrijft een duidelijk kader voor het melden van onwettelijke activiteiten die aanzienlijke gevolgen kunnen hebben voor Fluxys en zijn medewerkers en is toegankelijk op onze website. Het bepaalt dat waarschuwingen gebaseerd moeten zijn op een redelijk vermoeden van ernstige inbreuken op de EU-wetgeving of, in voorkomend geval, de nationale wetgeving, met name op het gebied van corruptie, fraude, gegevensbescherming, milieu, productveiligheid en vervoer. Persoonlijke werkgerelateerde zorgen, zoals verloning of interpersoonlijke conflicten, evenals interne non-conformiteiten die geen verband houden met deze gebieden, zijn uitgesloten en moeten via de gebruikelijke interne kanalen worden afgehandeld. Dit beleid is van toepassing op alle activiteiten die worden uitgevoerd door of in naam van entiteiten van de Fluxys groep.

We hebben een veilig en formeel kader voor het melden van schendingen van wetten of ethische principes, met de verplichting om dit onafhankelijk te onderzoeken en passende maatregelen te nemen. Het beleid beschrijft de procedures voor de verwerking van meldingen en waarborgt de bescherming van klokkenluiders. In het geval van klokkenluiden op basis van een redelijk vermoeden van professioneel wangedrag, wordt verwacht dat het wordt behandeld via een rigoureuus onderzoeksproces dat vertrouwelijkheid, traceerbaarheid en naleving van de regelgeving garandeert. De onderzoeker kan een beroep doen op interne of externe hulpbronnen en indien nodig de overheid inschakelen. In 2025 ontvingen we geen meldingen via onze waarschuwingskanalen.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid, dat in overeenstemming is met Richtlijn (EU) 2019/1937 inzake klokkenluiders.

Al wie een redelijk vermoeden heeft van wangedrag, kan dat melden via e-mail naar whistleblowing@fluxys.com. In 2024 werd er een opleidingssessie over ons klokkenluidersbeleid georganiseerd om werknemers meer bewust te maken van dit systeem.

Risicofuncties

Voor Fluxys Belgium beschouwen we de functies die het meeste risico lopen op corruptie en omkoping als risicofuncties, d.w.z. functies met de hoogste tekenbevoegdheden. In de praktijk komt dit neer op de CEO en andere leden van het Executive Committee van Fluxys Belgium, zijnde 12 mensen. Alle medewerkers in risicoposities zijn opgeleid over de Ethische Code van Fluxys.

4.6.1.3 Maatregelen in verband met ethiek, integriteit en corruptiebestrijding (ESRS G1-3)

We zorgen voor een veilige en respectvolle werkomgeving, hanteren hoge normen inzake mensenrechten, en engageren ons tot ethisch zakendoen door verantwoord om te gaan met onze partners. Vorming en regelmatige bewustmaking van de werknemers zijn essentiële hefboomen om de kennis en naleving van de Ethische Code en het aanverwante beleid te garanderen.

Opleiding met betrekking tot de Ethische Code en aanverwant beleid

Elke nieuwe medewerker krijgt kennis van de Ethische Code en het aanverwante ethische beleid, zoals het bijgewerkte klokkenluidersbeleid. Deze worden ter beschikking gesteld van het voltallige personeel en zijn een referentie-instrument binnen de onderneming.

In 2024 hebben we e-learningmodules uitgewerkt om onze werknemers op te leiden over de Ethische Code en het aanverwante beleid (waaronder onderwerpen als bestrijden van corruptie en omkoping, belangenconflicten en geschenken). Dankzij deze opleiding kunnen werknemers corruptie en omkoping in hun professionele activiteiten beter herkennen, voorkomen en bestrijden. De modules leggen de belangrijkste principes uit, illustreren ze met praktische voorbeelden, bieden praktisch advies en een samenvattende conclusie, en bevatten interactieve quizzes om het leerproces te versterken. In 2025 zijn we begonnen met de uitrol van verplichte opleiding voor alle werknemers, met als doel een opleidingspercentage van 100% tegen het einde van 2026. We hebben deze verplichte opleiding ook opgenomen in de onboarding van nieuwe werknemers.

4.6.1.4 Andere maatstaven

Maatstaven	Eenheid	2025	2024	2023
Aantal veroordelingen voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping	#	0	0	0
Boetebedragen bij overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping	€	0	0	0



4.7 Bijlagen

4.7.1	Bijlage I: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies	165
4.7.2	Bijlage II: CSRD-overzichtstabel	167
4.7.3	Bijlage III: Limited-assurancebeoordeling over onze ESG-verklaringen	169

4.7.1 Bijlage I: Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies

Doel

In dit hoofdstuk wordt de methodologie beschreven om de scope 1-, 2- en 3-emissies van Fluxys Belgium te berekenen. Deze methodologie is grotendeels gebaseerd op de rapporteringsprincipes van het protocol inzake broeikasgassen (GHG Protocol).

4.7.1.2 Organisatorische grenzen

Fluxys Belgium berekent zijn koolstofvoetafdruk aan de hand van de operationele beheerbenadering. Dat betekent dat de koolstofvoetafdruk alle emissies (100%) omvat van de entiteiten onder het operationele beheer van Fluxys Belgium, met inbegrip van Fluxys Belgium, Fluxys LNG, Fluxys Re, Fluxys c-grid SA, Fluxys c-grid Antwerp SA en Fluxys hydrogen SA. Deze methodologie sluit aan bij de financiële consolidatiepraktijken van Fluxys Belgium.

4.7.1.3 Operationele grenzen

Het GHG Protocol definieert 3 toepassingsgebieden en 15 categorieën voor scope 3-emissies die verschillen naargelang de activiteiten van het rapporterende bedrijf. Niet alle categorieën zijn van belang voor Fluxys Belgium.

4.7.1.4 Definities

Scope 1

Het EU-ETS-rapport, dat extern moet worden geverifieerd, bestrijkt 70% van de Scope 1-emissies.

Definitie van de scope:

directe broeikasgasemissies van bronnen die we bezitten en beheren in de rapportageperiode (2025).

CO₂-bronnen

CO₂-uitstoot uit gasverbruik:

- Stationaire verbranding: gasturbines, gasmotoren, ketels en verwarmingstoestellen in installaties waarover Fluxys Belgium de operationele controle heeft
- Verbruik van de kantoorgebouwen (maatschappelijke zetel en regionale exploitatiecentra)
- Verbranding bij affakkeling op onze LNG-terminal of tijdens interventies
- Vloot (CNG-voertuigen)
- CO₂-uitstoot uit diesel- en benzineverbruik:
 - Wagenpark
 - Noodgenerator

CH₄-bronnen

- Pneumatische uitstoot: uitstoot van pneumatische regelsystemen
- Vluchtige uitstoot: uitstoot als gevolg van dichtheidsproblemen op sommige uitrustingen (flenzen, leidinguitrusting, afsluiters, verbindingen of dichtingen)
- Operationele uitstoot: uitstoot bij het starten en stoppen van machines en bij onvolledige verbranding
- Interventies: volume restgas vrijgegeven in de lucht tijdens interventies
- Incidenten: volume vrijgegeven in de lucht bij noodonderbreking/-stopzetting of door schade aan leidingen door derden
- Voor onze berekening gaan we ervan uit dat 1 kg methaan 29,8 keer zoveel bijdraagt tot klimaatverandering als 1 kg CO₂ (GWP100 = 29,8, volgens het zesde IPPC-verslag).

Scope 2

Definitie van de scope:

De voetafdruk uitgedrukt in CO₂eq van de opwekking van de elektriciteit die Fluxys Belgium heeft aangekocht. Zoals bepaald in het Greenhouse Gas Protocol, vinden de scope 2-emissies fysiek plaats in de installatie waar de elektriciteit wordt opgewekt.

Gerapporteerde uitstoot

Voor de bedrijfsvloot: aangezien we de oorsprong van de elektriciteit die door de auto's wordt gebruikt, niet kennen (thuis opladen of aan openbaar beschikbare oplaadpunten), hebben we conservatief de scope 2-emissies van CO₂eq voor dit specifieke gebruik berekend op basis van de residuele mix van de Belgische elektriciteitsproductie.

Meer dan 99,7% van ons elektriciteitsverbruik wordt gedekt door hernieuwbare elektriciteitscontracten.

Hiervan is meer dan 88% ontbundeld, waarbij garanties van oorsprong uit hernieuwbare bronnen worden gekocht. De resterende 12% wordt gedekt door een gebundeld contract voor de levering van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.

Scope 3

Definitie van de scope:

scope 3-emissies omvatten de emissies die binnen de waardeketen van Fluxys Belgium worden gegenereerd, exclusief de scope 1- en scope 2-emissies.

Berekeningsmethode: mix van secundaire en primaire gegevens

35% van de Scope 3-emissies, die betrekking hebben op categorie 3.1, het andere deel van categorie 3.2 en 3.4, worden geschat met behulp van de "spend based"-methode, vanwege een gebrek aan voldoende primaire gegevens. Deze benadering houdt in dat emissies worden geschat op basis van financiële uitgaven voor goederen en diensten die worden gekocht, waarop sectorale emissiefactoren worden toegepast om een schatting te maken van de ermee gepaard gaande broeikasgasuitstoot.

Momenteel wordt 65% van onze scope 3-emissies berekend aan de hand van primaire gegevens, volgens de "activity-based"-benaderingen. Dit omvat de categorieën 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 en, vanaf 2025, een deel van de categorieën 3.2 en 3.4, waarvoor de emissies worden gekwantificeerd op basis van de operationele gegevens van Fluxys Belgium.

Sinds dit jaar vragen we, als onderdeel van ons beleid van voortdurende verbetering en om de nauwkeurigheid en betrouwbaarheid van onze gegevens te verbeteren, onze leveranciers van buizen – wat aanzienlijke inkopen zijn – om ons specifieke informatie te geven over de koolstofintensiteit van hun producten. Deze meer gedetailleerde leveranciersgegevens worden opgenomen in de Scope 3-berekening, ter vervanging van schattingen op basis van monetaire sectorgemiddelden. Door reële en specifieke gegevens van leveranciers te gebruiken, vermindert de onzekerheid over deze emissies aanzienlijk. De komende jaren willen we deze aanpak uit te breiden naar een groeiend aantal belangrijke aankopen om het aandeel van emissies die berekend zijn op basis van leveranciersgegevens te vergroten.

4.7.2 Bijlage II: CSRD-overzichtstabel

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verschillende transparantieplichtingen en onderwerpen die door de CSRD en de ESRS worden vereist. Die onderwerpen werden geïdentificeerd aan de hand van de dubbele-materialiteitsanalyse van Fluxys Belgium, uiteengezet in het hoofdstuk 'Dubbele-materialiteitsanalyse'. ESRS-onderwerpen die hieronder niet worden vermeld, zijn niet materieel voor Fluxys Belgium.

Norm	Dwarsdoorsnijdend/ thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	Paginanummer
ESRS 2	Algemene toelichtingen	BP -1	Algemeen	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV -1	Governance (GOV)	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV -3	Governance (GOV)	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV -4	Governance (GOV)	Duurzaamheidsverklaring over due-diligence	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	GOV -5	Governance (GOV)	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM -1	Strategie (SBM)	Strategie, businessmodel en waardeketen	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM -2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	SBM -3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel Beleid ten aanzien van eigen personeel	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	IRO -1	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	95-104
ESRS 2	Algemene toelichtingen	IRO -2	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	95-104
ESRS E1	Klimaatverandering	GOV -3	Governance (GOV)	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-1	Strategie (SBM)	Transitieplan voor klimaatmitigatie	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	SBM -3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel Beleid ten aanzien van eigen personeel	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	IRO -1	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Beschrijving van de processen die worden gebruikt om de belangrijkste gevolgen, risico's en mogelijkheden van klimaatverandering te identificeren en te beoordelen	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-2	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-3	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Acties en middelen met betrekking tot het klimaatveranderingsbeleid	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-4	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Doelstellingen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-5	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Energieverbruik en energiemix - Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengsten	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-6	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	107-124

Norm	Dwarsdoorsnijdend /thematisch	Nr.	Rapporteringsgebied	Aanduiding van de RE's	Paginanummer
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-6	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Broeikasgasintensiteit op basis van netto-opbrengsten	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-8	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Interne koolstofbeprijzing	107-124
ESRS E1	Klimaatverandering	E1-9	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Beoogde financiële impact van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportunities	107-124
ESRS S1	Personeelsbestand	SBM -2	Strategie (SBM)	Belangen en opvattingen van stakeholders	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	SBM -3	Strategie (SBM)	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel Beleid ten aanzien van eigen personeel	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-1	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impact	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-2	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Herstelprocessen voor negatieve impact en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-3	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Procedures voor het verhelpen van negatieve gevolgen en kanalen voor werknemers van het bedrijf om hun bezorgdheden te uiten	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-4	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Acteren op materiële impact op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te beheersen en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-5	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Doelstellingen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impact, het bevorderen van positieve impact en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-6	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-7	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-9	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Diversiteitsmaatstaven	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-13	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-14	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	133-156
ESRS S1	Personeelsbestand	S1-16	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	133-156
ESRS G1	Zakelijk gedrag	GOV -1	Governance (GOV)	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	159-162
ESRS G1	Zakelijk gedrag	IRO -1	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	159-162
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-1	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	159-162
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-3	Impact-, risico- en opportuniteiten management (IRO)	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	159-162
ESRS G1	Zakelijk gedrag	G1-4	Maatstaven en doelstellingen (MT)	Incidenten van corruptie of omkoping	159-162

4.7.3 Bijlage III: Limited-assurancebeoordeling over onze ESG-verklaringen

4.7.3.1 Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV

Aan de Algemene Vergadering

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap” of “de Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 13 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan [uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad van Fluxys Belgium NV voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, opgenomen in het duurzaamheidsverslag van het jaarrapport voor het jaar afgesloten op 31 december 2025 (hierna de “duurzaamheidsinformatie”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van Fluxys Belgium NV uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards (“ESRS’s”));
- niet in overeenstemming is met het door de Vennootschap uitgevoerde proces (“het Proces”) om de op grond van de ESRS’s openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen, zoals uiteengezet in de sectie ESRS 2 IRO-1 en
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in het milieugerelateerde deel van het rapport, niet naleeft;

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdrachten met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 ("ISQM 1") toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting ESRS 2 IRO-1 van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Vennootschap plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;

- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in het milieugerelateerde deel van het rapport.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, zoals toegelicht in toelichting ESRS 2 IRO-1.;

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Vennootschap, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), alsook het beoordelen van de interne documentatie van de Vennootschap van haar Proces; en
 - Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Vennootschap geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting ESRS 2 IRO-1.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Vennootschap die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
 - het interviewen van management en betrokken medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie; en

- wanneer dit passend wordt geacht, het bekomen van onderbouwende documentatie voor de betreffende verslaggevingsprocessen
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS's;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Voor de relevante locaties die bijdragen tot de kwantitatieve informatie opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben we ter plaatse of via remote connectie, op basis van professionele oordeelsvorming, en op steekproefbasis, beperkte detailtesten uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie.
- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie; geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid let betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”;
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;
- Andere werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de EU-taxonomie toelichtingen;
- Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Gent, 31 Maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris Vertegenwoordigd door

Paul Eelen*

Partner

* *Handelend in naam van een BV*

5 Corporate Governance Verklaring





5 Corporate Governance Verklaring

5.1 Corporate Governance Verklaring

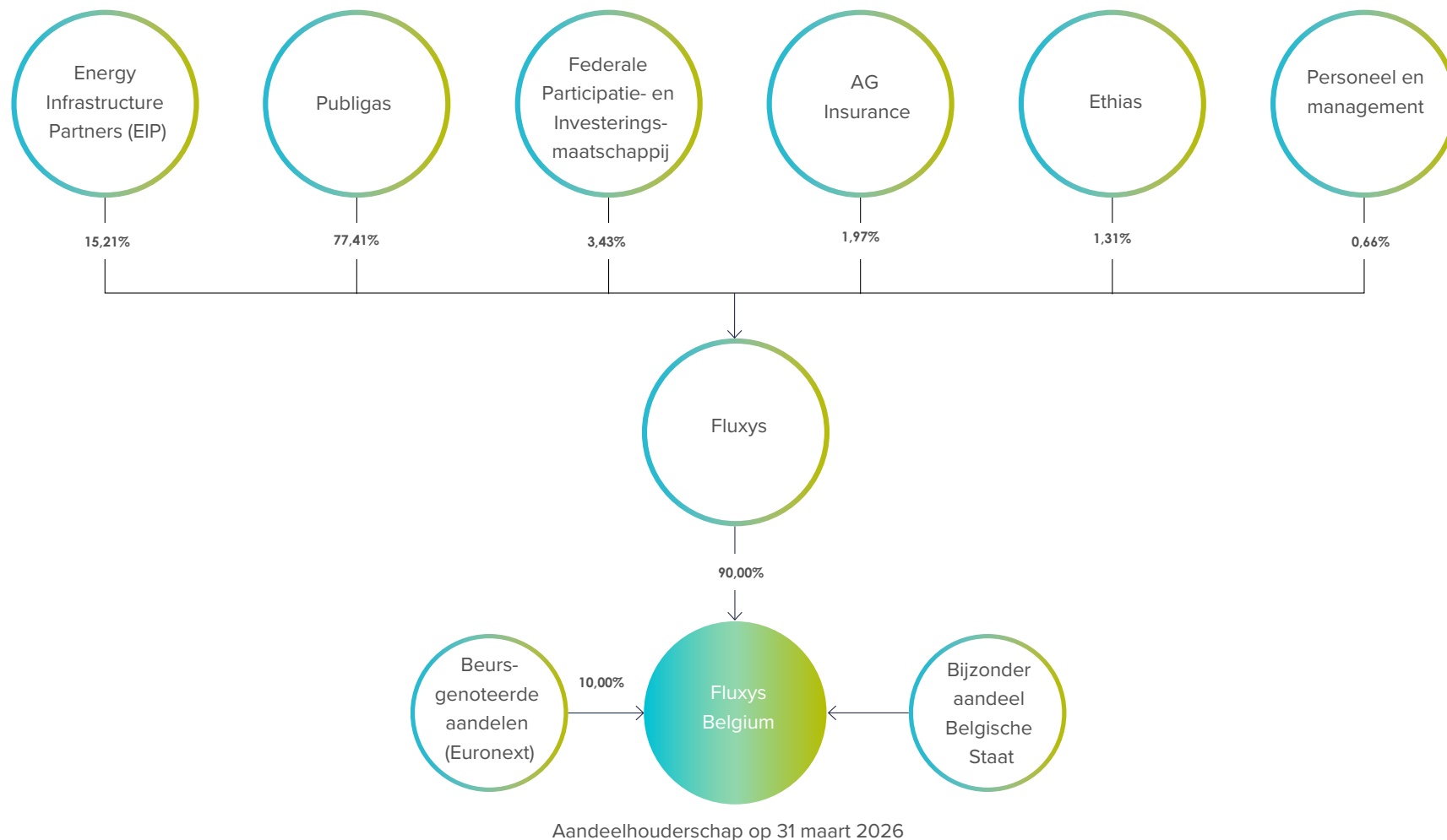
Fluxys Belgium heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') aangenomen als referentiecode, waarvan de grote principes in de statuten en het corporate governance charter zijn opgenomen. Daarnaast is er eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys Belgium voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas, vervangen door de Europese Richtlijn 2024/1788 van 13 juni 2024 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markten voor hernieuwbaar gas, aardgas en waterstof ('Richtlijn'). De door Fluxys Belgium toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2020: www.corporategovernancecommittee.be
- Gaswet: www.just.fgov.be
- Richtlijn: www.eur-lex.europa.eu

Overeenkomstig het transparantiebeginsel, vermeldt Fluxys Belgium in dit hoofdstuk van zijn jaarverslag de delen van de Code 2020 waarvan de onderneming afwijkt en de gegronde redenen ervoor:

- De onderneming past de regels voor de duurtijd van de bestuursmandaten van de Code 2020 niet toe. De leden van de raad van bestuur worden benoemd voor een periode van 6 jaar en niet, zoals principe 5§6 van de Code 2020 naar voor schuift, voor 4 jaar. Die duur is verantwoord in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid en complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas, de beheerder van het waterstofvervoersnetwerk, en de ontwikkeling van, onder andere, de activiteiten in het kader van waterstof en CO₂ worden toevertrouwd. Een mandaat van zes jaar stelt bestuurders in staat hun deskundigheid te verdiepen en gedurende een langere periode een reële toegevoegde waarde te leveren aan het debat. Dit is ook in overeenstemming met het langetermijnkarakter van de activiteiten van infrastructuurbeheerders.
- De onderneming wijkt ook af van aanbeveling 7§6 en 7§9 van de Code 2020 om de redenen die zijn uiteengezet in het remuneratieverslag waarnaar hier wordt verwezen.

5.1.1 Onze aandeelhouders



Fluxys Belgium is een naamloze vennootschap en maakt deel uit van de Fluxys-groep. Het kapitaal van Fluxys Belgium is in handen van:

- De naamloze vennootschap naar Belgisch recht Fluxys heeft een kapitaalbelang van 90%. Deze participatie is verdeeld over aandelen van soort B (83,29%) en soort D (6,71%).
- Het publiek bezit 10% van de aandelen van Fluxys Belgium, klasse D.
- De Belgische Staat bezit één aandeel (het 'bijzonder aandeel').

Het totaal aantal aandelen bedraagt 70.263.501. Alle aandelen zijn dividendgerechtigd.

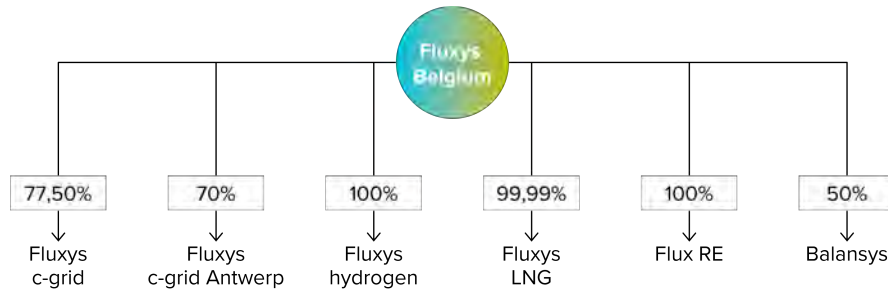
De aandelen zijn uitgegeven in de volgende soorten: soorten B, D en het 'bijzonder aandeel':

- De aandelen van soort B zijn en blijven op naam.
- De aandelen van soort D zijn op naam of gedematerialiseerd naar keuze van de aandeelhouder die de eventuele omzettingskosten voor zijn rekening neemt.
- De aandelen van soort B worden automatisch omgezet in aandelen van soort D wanneer zij overgedragen worden aan een derde.
- 16,71% van de aandelen noteert op Euronext, 6,71% daarvan zijn in handen van Fluxys en de resterende 10% is in handen van het publiek.
- Het bijzondere aandeel van de Belgische staat geeft de federale overheid een specifiek recht in het geval dat Fluxys Belgium zou overwegen om strategische infrastructuur te verkopen waarvan de minister van Energie, als vertegenwoordiger van de Belgische staat, van oordeel is dat de verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt.
- Voor meer details over de rechten die aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat zijn verbonden, wordt verwezen naar de Corporate governance verklaring, 'Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten'.

Het aandeelhouderschap van **moederbedrijf Fluxys** is als volgt samengesteld:

- **Publigas** beheert de belangen van de Belgische gemeenten in Fluxys.
- **Energy Infrastructure Partners (EIP)**, via haar Luxemburgse dochteronderneming Neon Holding I Sarl, is een in Zwitserland gevestigde vermogensbeheerder die zich richt op langetermijninvesteringen in hoogwaardige grootschalige hernieuwbare-energieprojecten en in systeemkritische energie-infrastructuur.
- **AG Insurance** is een Belgische verzekeringsmaatschappij die deel uitmaakt van de internationale verzekeringsgroep Ageas.
- **Ethias** is een Belgische verzekeringsgroep met als hoofdaandeelhouders de Federale Staat, het Waals Gewest, het Vlaams Gewest en de coöperatieve vennootschap EthiasCo.
- **De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (SFPIM)** is een federale Belgische holding die werd opgericht om voor rekening van de Belgische staat deelnemingen te beheren in publieke en private bedrijven die een strategisch economisch belang hebben voor België.
- Sinds 2012 kregen de **personeelsleden en het management van de Fluxys-groep** verschillende keren de kans om aandeelhouder van Fluxys te worden.

5.1.2 Onze dochterondernemingen



Fluxys c-grid (geconsolideerde dochteronderneming – 77,5% deelneming Fluxys Belgium, 10% Pipelink, 10% Socofe, 2,5% SFPIM). Fluxys c-grid werd op 17 juli 2025 aangeduid als beheerder voor de ontwikkeling en het beheer van een CO₂-vervoersnet in Wallonië, en op 24 oktober 2025 in Vlaanderen. Het zal zo de industrie verder ondersteunen in zijn inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys c-grid Antwerp (geconsolideerde dochteronderneming – 70% deelneming Fluxys Belgium, 20% Pipelink, 10% Air Liquide Industries Belgium). Fluxys c-grid Antwerp werd in 2025 opgericht als een joint venture met als doel een CO₂-pijpleidingen-netwerk te bouwen en te exploiteren in het Antwerpse havengebied om industriële spelers te verbinden met permanente ondergrondse opslagoplossingen. De vennootschap werd op 20 maart 2026 aangeduid als beheerder van CO₂-vervoersinfrastructuur (lokale cluster) in het Antwerpse havengebied.

Fluxys hydrogen (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Fluxys hydrogen werd op 26 april 2024 door de Belgische overheid benoemd als waterstofvervoersnetbeheerder en zal zo de industrie ondersteunen in haar inspanningen om de transitie te maken naar een koolstofarme economie.

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming – 99,99% deelneming Fluxys Belgium, deelneming Flux Re 0,01%). Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten.

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming – 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht.

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt in 2015 hebben Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys is sinds 2020 de operator die instaat voor de balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgische en Luxemburgse gasmarkt.

5.1.3 Evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur in 2025

In overeenstemming met de aanbevelingen inzake corporate governance, werd besloten om het aantal leden van de raad van bestuur in 2025 terug te brengen tot 15, waarvan 5 onafhankelijke bestuurders.

Tijdens de gewone algemene vergadering van 13 mei 2025 werd het mandaat van Sandra Gobert als onafhankelijke bestuurder hernieuwd voor een periode van zes jaar, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2031. Tevens werd Nathalie Gilson benoemd als onafhankelijke bestuurder, eveneens voor een termijn van zes jaar, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2031.

Daarnaast werd Koen Van den Heuvel herbenoemd als bestuurder om het mandaat van Ludo Kelchtermans, dat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van 2026, verder te zetten.

Valentine Delwart en Sandra Wauters mochten zich niet meer verkiesbaar stellen als onafhankelijk bestuurder, conform de wettelijke beperkingen zoals opgenomen in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, en het mandaat van Cécile Flandre als onafhankelijke bestuurder werd niet hernieuwd. Tot slot hebben Laurent Coppens, Patrick Dewael en Ludo Kelchtermans hun ontslag als bestuurder ingediend met ingang na afloop van de gewone algemene vergadering van 13 mei 2025.

De procedure voor de herbenoemingen en de nieuwe benoeming bij het benoemings- en vergoedingscomité en bij het corporate governance comité werd nageleefd.

5.1.4 Wijzigingen van de statuten en het corporate governance charter in 2025

De statuten van de onderneming kunnen worden gewijzigd door een buitengewone algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de buitengewone algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen drie vierden van de stemmen haalt.

Op 13 mei 2025 werd bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering artikel 5, §10, eerste alinea van de statuten van Fluxys Belgium gewijzigd, waarbij de machtiging tot inkoop van eigen aandelen werd hernieuwd.

Ook het corporate governance charter van de vennootschap werd aangepast, meer bepaald rekening houdend met de hernieuwing van de machtiging tot inkoop van eigen aandelen, de wijziging van het remuneratiebeleid, de oprichting van het Operational Management Team, alsook de aanpassing of weglating van specifieke bepalingen ten gevolge van gewijzigde wetgeving.

5.1.5 Raad van bestuur en raadgevende comités

5.1.5.1 Benoeming en vervanging van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor hoogstens 6 jaar en kunnen door de gewone algemene vergadering worden ontslagen.

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur bestaande uit niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap, die voor hoogstens zes jaar worden benoemd en door de gewone algemene vergadering kunnen worden ontslagen.

De mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn, eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering. Bij een vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de gewone algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. Bij een vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de nieuw benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

5.1.5.2 Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, de vertegenwoordiger(s) van de federale regering niet meegeteld. In overeenstemming met de aanbevelingen inzake corporate governance, werd besloten om het aantal leden van de raad van bestuur in 2025 terug te brengen tot 15, waarvan 5 onafhankelijke bestuurders.

Principe 3§2 van de Corporate Governance Code 2020 beveelt aan dat de raad van bestuur klein genoeg is met het oog op een efficiënte besluitvorming, en groot genoeg opdat de bestuurders ervaring en kennis uit diverse domeinen kunnen bijdragen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur ongehinderd kunnen worden opgevangen. De grootte van de raad van bestuur van Fluxys Belgium is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid, de complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd, en de diversiteit van de betrokken belangen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet is minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Zij zijn gekozen ten dele op basis van hun kennis inzake financieel beheer, ten dele wegens hun nuttige technische kennis en vooral op basis van hun relevante kennis van de energiesector. Onafhankelijke bestuurders in de zin van de Gaswet moeten onder meer voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Eén derde van de bestuurders is van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

De bestuurders van de vennootschap kunnen niet tegelijkertijd lid zijn van de raad van toezicht, van de raad van bestuur, of van organen die het bedrijf juridisch vertegenwoordigen en van een onderneming die werkzaam is in de productie of levering van aardgas, en zij kunnen ook geen rechten uitoefenen op zulk een onderneming.

Bestuurders

Andries Gryffroy bestuurder, voorzitter van de raad van bestuur

Andries Gryffroy is industrieel ingenieur E.M. en master in de Marketing. Hij heeft verschillende bijscholingen gevolgd in de energiesector en ook verschillende functies uitgeoefend in die sector. Hij is consultant in techniek en energie. Hij is tevens voorzitter van Publigas, Vlaams volksvertegenwoordiger en deelstaatsenator. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2015 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Jean-Claude Marcourt bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur

Jean-Claude Marcourt is licentiaat in de rechten van de Université de Liège en advocaat aan de balie van Luik sinds 1979, gespecialiseerd in economisch en sociaal recht. Hij was kabinetschef van verschillende ministers van 1992 tot 2004 en bekleedde ook verschillende ministerposten van 2004 tot 2019. Hij was voorzitter van het Waals Parlement van 2019 tot 2022, lid van het Waals Parlement tot 2024 en lid van het Parlement van de Federatie Wallonië-Brussel tot 2024. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2023 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

Pascal De Buck gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck heeft Rechten gestudeerd met een specialisatie in Economisch Recht en volgde daarna verschillende managementopleidingen, waaronder bij VLEKHO en EHSAL in Brussel en in het internationale IESE Global CEO Program. Hij trad in 1995 in dienst als Legal Counsel, stond achtereenvolgens aan het hoofd van de departementen Legal en Commercial en was daarna als Commercial Director verantwoordelijk voor Business Development & Strategy. Op 1 januari 2015 werd hij benoemd tot voorzitter van het directiecomité en CEO van Fluxys Belgium. Hij werd aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium in mei 2020. Zijn huidige mandaat als bestuurder verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Abdellah Achaoui bestuurder

Abdellah Achaoui heeft een diploma in financiën en is verantwoordelijk voor de projecten "Energie" bij Vivaqua. Van 2018 tot 2024 was hij voorzitter van de raad van bestuur van Interfin en lid van de raden van bestuur van Sibelga en Publigas. Hij is momenteel ondervoorzitter van de raad van bestuur van Publigas. Hij heeft financiële functies bekleed in verschillende particuliere en openbare sectoren. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Laurent Coppens bestuurder (tot 13 mei 2025)

Laurent Coppens behaalde een master in business administration aan de Universiteit van Luik en volgde gespecialiseerde cursussen in management accounting & control aan de Universiteit van Maastricht alvorens te werken als assistent en onderzoeker in finance. Hij is momenteel CFO van Sibelga en Interfin en financieel verantwoordelijke van Publigas en Publi-T. Hij werd als bestuurder aangesteld met ingang van 1 juli 2021 op voorstel van Publigas en heeft zijn ontslag ingediend met ingang na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Patrick Dewael bestuurder (tot 13 mei 2025)

Patrick Dewael behaalde een diploma rechten en een diploma notarieel recht aan de VUB. Hij was burgemeester van Tongeren van 1994 tot eind 2024 en neemt er nu de functie van gemeenteraadsvoorzitter waar. Hij was lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2024 op voorstel van Publigas en heeft zijn ontslag ingediend met ingang na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Leen Dierick bestuurder

Leen Dierick studeerde Handelsingenieur, marketing & logistiek aan de EHSAL in Brussel en bekleedde daarna verschillende functies binnen de onderneming DOMO NV. Sinds 2024 is zij burgemeester van de stad Dendermonde, waar ze schepen was van 2001 tot 2023. Van 2007 tot eind 2024 was ze Federaal Parlements lid voor cd&v. In de Kamer is ze vast lid van de Kamercommissies Economie & Energie en van de subcommissie voor Nucleaire Veiligheid. Ze werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Gianni Infanti bestuurder

Gianni Infanti behaalde een master in bedrijfskunde aan de UCL Mons. Hij is momenteel kabinetschef van de gedeputeerde en voorzitter van het College van de Provincie Henegouwen. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2022 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Ludo Kelchtermans bestuurder (tot 13 mei 2025)

Ludo Kelchtermans is licentiaat Economische Wetenschappen en werkzaam als algemeen directeur van Nuhma, Het Limburgs klimaatbedrijf. Hij is bestuurder van meerdere vennootschappen en voorzitter van het auditcomité van Aspiravi. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2012 op voorstel van Publigas en heeft zijn ontslag ingediend met ingang na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Josly Piette bestuurder

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is eresecretaris-generaal van CSC (Confédération des Syndicats Chrétiens) en bestuurder van SOCOFE en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Daniël Termont bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité

Daniël Termont is lid van de raad van bestuur van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Koen Van den Heuvel bestuurder, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité

Koen Van den Heuvel is licentiaat in economie en politieke wetenschappen. Hij is sinds 1989 Puurs gemeenteraadslid en was ook 5 jaar schepen van Jeugd, Cultuur en Financiën. In 1997 werd hij burgemeester van de gemeente Puurs en vanaf 2019 van de fusiegemeente Puurs-Sint-Amands. Van 2004 tot 2024 was hij Vlaams volksvertegenwoordiger en van 2012 tot 2019 fractieleider. In 2019 was hij Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw. Sinds 2024 is hij lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 1 december 2019 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Wim Vermeir bestuurder

Wim Vermeir is burgerlijk ingenieur natuurkunde (Universiteit Gent) en behaalde een MBA aan Vlerick School of Management. Hij begon zijn carrière aan de Universiteit Gent en Vlerick School of Management als onderzoeksassistent in corporate finance. Tussen 1995 en 2006 bekleedde hij verschillende functies bij Dexia Asset Management en in 2006 werd hij benoemd tot Chief Investment Officer voor Traditional Investments en lid van het directiecomité van Dexia Asset Management. Sinds april 2011 is hij Chief Investment Officer van AG Insurance en sinds juni 2012 is hij ook Group Head of Investments voor Ageas. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd door de raad van bestuur met ingang van 21 februari 2023 op voorstel van AG Insurance en zijn huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2028.

Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet

Sabine Colson onafhankelijke bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité

Sabine Colson is licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg. Als gecertificeerde bestuurder bij Guberna vervolgde zij haar opleiding aan de UCL Louvain Management School, waar zij universitaire certificaten behaalde in Innovatiemanagement en Innovatief Human Management. Momenteel is ze Investment Manager Family, MBO & Employee ownership bij Wallonie Entreprendre, consulaire rechter in ondernemingszaken bij de ondernemingsrechtbank van Luik en vervult zij verschillende mandaten als onafhankelijke bestuurder. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 oktober 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

Valentine Delwart onafhankelijke bestuurder (tot 13 mei 2025)

Valentine Delwart is licentiate in de rechten en heeft een master in Europees recht gevolgd. Ze is schepen van Financiën in Ukkel en sinds maart 2011 bekleedt ze de functie van secretaris-generaal van de Mouvement Réformateur. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat is verstreken na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Cécile Flandre onafhankelijke bestuurder (tot 13 mei 2025)

Cécile Flandre behaalde een licentiaat in de wiskunde en in de actuariële wetenschappen aan de ULB. Ze heeft gedurende 9 jaar de functie van CFO en uitvoerend bestuurder uitgeoefend bij twee verzekeringsmaatschappijen, Belfius Insurance en vervolgens Ethias. Ze heeft jarenlange ervaring in de verzekeringssector, met inbegrip van het toezicht daarop en in financiële aangelegenheden. Tot januari 2023 was ze bestuurder van Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group en nu is ze onafhankelijke bestuurder van MS Amlin Insurance SE, waar ze het auditcomité voorziet, en van Monument Assurance Belgium, waar ze het investeringscomité voorziet, (onafhankelijke) voorzitter van de raad van bestuur van Synatom en lid van de raad van bestuur van Belgian Finance Center vzw. Ze bekleedt ook een mandaat als onafhankelijk bestuurder bij de vennootschappen Monceau Participations en Monceau Euro Risk SA en is lid van het auditcomité van Monceau Participations. Ze is lid of voorzitter geweest van de raad van bestuur en het auditcomité van verschillende ondernemingen. Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat is verstreken na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Nathalie Gilson onafhankelijke bestuurder (sinds 13 mei 2025)

Nathalie Gilson heeft een master in de rechten van de UCL en een master in Europees recht van de Universiteit Gent. Na een carrière als advocate in een internationaal advocatenkantoor gespecialiseerd in fusies en overnames, was zij regionaal en federaal parlements lid en ministerieel adviseur inzake burgerlijk en handelsrecht binnen de federale regering. Ze heeft ervaring als voorzitter van raden van bestuur, en als lid van raden van bestuur en auditcomités. Momenteel is ze schepen van Financiën, Architectuur en Bouwtechniek in de gemeente Elsene. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2025 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2031.

Sandra Gobert onafhankelijke bestuurder

Sandra Gobert behaalde haar master in de Rechten aan de VUB. Ze is advocaat aan de Balie te Brussel sinds 1992 en partner bij Andersen in België. Na een specialisatie en stage in fiscaal recht, bouwde ze haar expertise uit in vennootschapsrecht, deugdelijk bestuur en duurzaamheidsregelgeving. Ze is GUBERNA Certified Director sinds 2010 en bekleedde bestuursmandaten in diverse sectoren (distributie en retail, legal, vastgoed en energie). Ze volgde de “Director Climate Journey” van Chapter Zero in 2021. Ze treedt op als docent goed bestuur en ESG in academische en executieve programma's. Sinds begin 2019 is ze uitvoerend bestuurder van GUBERNA (Instituut voor bestuurders) waar ze in de raad van bestuur zetelt sinds 2016. Ze is lid van de Belgische Commissie Corporate Governance, lid van de Raad van Bestuur van ecoDa (European Confederation of Directors' Associations) en Voorzitter van de ecoDa “Working Group on Sustainability” en van het audit- en risicocomité. Ze is Voorzitter van de BAS (Belgian Awards for Sustainability Reporting). Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2031.

Roberte Kesteman onafhankelijke bestuurder

Roberte Kesteman behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Vlaamse Economische Hogeschool. Ze volgde ook International Corporate Finance aan het INSEAD in Frankrijk. Momenteel is ze onafhankelijk bestuurder bij Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group, en tevens lid van het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate governance comité. Sedert 4 mei 2022 is ze onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité en lid van het remuneratie-, benoemings- en corporate governance comité bij Aperam SA. Op 18 december 2023 werd zij benoemd tot onafhankelijk bestuurder bij de KBVB/RBFA (Koninklijke Belgische Voetbalbond/Royal Belgian Football Association). Ze werd als onafhankelijk bestuurder gecoöpteerd met ingang van 1 juli 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2029.

Anne Leclercq onafhankelijke bestuurder

Anne Leclercq heeft een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School. Dankzij een lange loopbaan zowel in de bankensector en als directeur bij het Federaal Agentschap van de Schuld (beheerder van de Belgische Staatsschuld) kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring. Tot midden 2019 was ze eveneens voorzitter van een subcomité van het Economisch en Financieel comité van de EU waarin schuldbeheerders van de 28 EU-staten zetelen. Momenteel is ze bestuurder bij BNP Paribas Fortis, waar ze eveneens voorzitter is van het risicocomité, WDP (Warehouses De Pauw) en het AZ St Maria Halle. Tot eind december 2022 was ze bestuurder bij en voorzitter van het auditcomité van KU Leuven/ UZ Leuven. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2018 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidige mandaat verstrijkt na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2030.

Sandra Wauters onafhankelijke bestuurder (tot 13 mei 2025)

Sandra Wauters heeft een doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde behaald aan de Universiteit Gent. Ze is momenteel werkzaam als Manager Net Zero Transition bij BASF Antwerpen, en ze is verantwoordelijke voor business development en coördinatie binnen BASF Antwerpen van thema's m.b.t. klimaatneutrale groei. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2013 op voorstel van de raad van bestuur en na advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat is verstreken na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Vertegenwoordigers van de federale regering

Julien Simon, Tom Vanden Borre, Pierre Brassinne en Francis De Meyere

Julien Simon en **Tom Vanden Borre** zetelden in de raad van bestuur als vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem voor respectievelijk de Franstalige en de Nederlandstalige taalrol, tot 1 mei 2025.

Pierre Brassinne werd bij koninklijk besluit van 17 oktober 2025 benoemd als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Franstalige rol. Het koninklijk besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 28 oktober 2025¹.

Francis De Meyere werd benoemd door het Koninklijk Besluit van 17 oktober 2025 als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Nederlandstalige taalrol. Het Koninklijk Besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 28 oktober 2025¹.

De vertegenwoordigers van de federale regering hebben bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 12 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De vertegenwoordigers van de federale regering zetelen met raadgevende stem op de vergaderingen van de raad van bestuur.

Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Group General Counsel & Company Secretary.

Activiteitenverslag

Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus.

De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- De opvolging van het budget 2025;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2026-2035);
- Het financieel plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;
- Het risicobeheer;
- De voorbereiding van de jaarlijkse en rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen;
- Het opstellen en goedkeuren van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2024 en financieel verslag op 30 juni 2025;
- De opvolging van de tariefmethodologie 2024- 2027 en besprekingen met de CREG;

¹ Koninklijk besluit van 17 oktober 2025 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 28 oktober 2025).

- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - marktintegratieprojecten;
 - projecten gelinkt aan de energietransitie;
 - de verschillende ontwikkelingen in de CO₂ en HNO-activiteiten, waaronder de aanduiding van Fluxys c-grid als CO₂-vervoersnetbeheerder (Carbon Network Operator – CNO) in Vlaanderen en in Wallonië, de evoluties binnen Fluxys hydrogen en de oprichting van Fluxys c-grid Antwerp;
 - bestellingen van kritisch materieel voor projecten kaderend in de ontwikkeling van H₂- en CO₂-netten;
 - project Antwerp@C, een CO₂-uitvoerterminalproject en een backbone-leiding van ongeveer 20 km in het havengebied;
 - de versterking van het leidingtracé Zeebrugge-Opwijk;
 - de LNG-capaciteitsuitbreiding en Truck-loading projecten;
- Verdere implementatie ESG, vastleggen ESG- doelstellingen voor 2025 en uitvoering van het ESG-beleid en richtlijnen, o.a. CSRD en CSDDD;
- De implementatie van de NIS2-wet binnen de vennootschap;
- Cybersecurity;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader;
- De opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het uitwerken van een langetermijnvisie over een koolstofarm energiesysteem tegen 2050 en het “Fit for 55”-programma van de Europese Commissie;
- Het ontwerp van nieuw interventiecentrum;
- De gevolgen van de oorlog in Oekraïne en de sancties voor Russisch gas;
- De bevoorradingszekerheid;
- De verkoop van bijkomende capaciteit te Zeebrugge;
- De impact op verschillende domeinen in termen van kost en bevoorradingszekerheid van verschillende energievectoren in een gedecarboniseerde economie;
- De rol van aardgas en andere energievectoren in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal;
- De veiligheidscultuur binnen de vennootschap;
- De hernieuwing van de veiligheidsmachtiging voor de vennootschap;
- De oproeping voor de gewone en buitengewone algemene vergaderingen;
- De statutenwijziging en de wijzigingen aan het corporate governance charter;
- De herziening van het remuneratiebeleid en de aanpassing van de remuneratie van de bestuurders;
- De hernieuwing van het mandaat van de commissaris;
- De evaluatieprocedure van de raad van bestuur en de comités;
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de raadgevende comités;
- Het onderzoek van de verslagen van het audit- en risicocomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité;
- Het onderzoek van de verslagen van de raad van bestuur van Fluxys LNG.

In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij haar dochterondernemingen. De raad van bestuur wordt ook regelmatig en punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.

Werking

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en beslissingen nemen indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De beslissingen van de raad van bestuur worden genomen bij meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders. In 2025 nam de raad van bestuur al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De raad van bestuur is in 2025 zeven keer bijeengekomen in gewone zitting. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur in 2025 ziet er als volgt uit:

Deelname zittingen	
Achaoui Abdellah	6 op 7 uitnodigingen
Colson Sabine	6 op 7 uitnodigingen
Coppens Laurent	3 op 3 uitnodigingen
De Buck Pascal	7 op 7 uitnodigingen
Delwart Valentine	3 op 3 uitnodigingen
Dewael Patrick	2 op 3 uitnodigingen
Dierick Leen	7 op 7 uitnodigingen
Flandre Cécile	2 op 3 uitnodigingen
Gilson Nathalie	4 op 4 uitnodigingen
Gobert Sandra	6 op 7 uitnodigingen
Gryffroy Andries	7 op 7 uitnodigingen
Infanti Gianni	6 op 7 uitnodigingen
Kelchtermans Ludo	3 op 3 uitnodigingen
Kesteman Roberte	7 op 7 uitnodigingen
Leclercq Anne	7 op 7 uitnodigingen
Marcourt Jean-Claude	7 op 7 uitnodigingen
Piette Josly	6 op 7 uitnodigingen
Termont Daniël	7 op 7 uitnodigingen
Van den Heuvel Koen	6 op 7 uitnodigingen
Vermeir Wim	6 op 7 uitnodigingen
Wauters Sandra	3 op 3 uitnodigingen

5.1.5.3 Raadgevende comités

Audit- en risicocomité

Samenstelling van het audit- en risicocomité

Het audit- en risicocomité bestaat sinds 13 mei 2025 uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het audit- en risicocomité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap en ten minste één onafhankelijke bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Voorzitter

Daniël Termont

Leden

- Sabine Colson*
- Laurent Coppens (tot 13 mei 2025)
- Cécile Flandre* (tot 13 mei 2025)
- Nathalie Gilson* (sinds 13 mei 2025)
- Anne Leclercq*
- Wim Vermeir
- Sandra Wauters* (tot 13 mei 2025)

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door Julie Van de Velde, Head of Corporate Legal.

Deskundigheid van de onafhankelijke bestuurders van het audit- en risicocomité op het gebied van boekhouding en audit

Sabine Colson

- Licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg, werkte 6 jaar bij PwC als Audit Manager.
- Ze kan ervaring voorleggen in raden van bestuur, auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités.
- Ze is bovendien bestuurder bij verschillende ondernemingen, meer bepaald in de milieusector.

Nathalie Gilson

- Master in de Rechten (UCL) en master in Europees en internationaal recht van de Universiteit Gent.
- Ze heeft ervaring als voorzitter van raden van bestuur, en als lid van raden van bestuur en auditcomités, en als lid van het federaal parlement en van ministeriële kabinetten.

Anne Leclercq

- Behaalde een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School
- Dankzij een lange loopbaan in de financiële sector kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring.
- Ze beschikt over een uitgebreide marktkennis en inzicht in de belangrijke drijfveren voor verandering in financiële markten zoals wijzigingen in regelgeving en in economische factoren.
- Tot 31 juli 2019 was ze werkzaam als Director Treasury and Capital Markets bij het Federaal Agentschap van de Schuld.

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet

Onderwerpen van beraadslagingen

Het audit- en risicocomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een audit- en risicocomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2025 behandelde het audit- en risicocomité voornamelijk volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2024 en op 30 juni 2025 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte);
- Het jaarlijks financieel verslag van financieel verslag op 30 juni 2025;
- De principes voor de afsluiting van de rekeningen;
- Het onderzoek van de werkzaamheden, de planning en de bijkomende opdrachten van de commissaris;
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer;
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2025;
- De interne auditplanning voor 2026;
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2024;
- Het opstellen van verslagen aan de raad van bestuur over de werkzaamheden van het audit- en risicocomité;
- Het risicobeheer, inclusief de ESG-risico's & opportuniteiten;
- Het verslag in het kader van de assuranceopdracht inzake duurzaamheidsinformatie (ESG) (limited assurance);
- De presentatie over de nieuwe standaarden interne audit en plan van aanpak;
- Het EY-overzicht van de bijkomende opdrachten en fees;
- De bevestiging van de onafhankelijkheid van de interne audit aan het audit- en risicocomité;
- De evaluatie van de verantwoordelijke van de interne audit.

Werking

De beslissingen van het audit- en risicocomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het audit- en risicocomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2025 keurde het audit- en risicocomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage II van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement audit- en risicocomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het audit- en risicocomité is drie keer bijeengekomen in 2025. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het audit- en risicocomité in 2025 ziet er als volgt uit:

Deelname zittingen	
Colson Sabine	3 op 3 uitnodigingen
Coppens Laurent	1 op 1 uitnodiging
Flandre Cécile	1 op 1 uitnodiging
Gilson Nathalie	2 op 2 uitnodigingen
Leclercq Anne	2 op 3 uitnodigingen
Termont Daniël	3 op 3 uitnodigingen
Vermeir Wim	2 op 3 uitnodigingen
Wauters Sandra	1 op 1 uitnodiging

Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat sinds 13 maart 2025 uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

Voorzitter

Koen Van den Heuvel

Leden

- Valentine Delwart* (tot 13 mei 2025)
- Cécile Flandre* (tot 13 mei 2025)
- Nathalie Gilson* (sinds 13 mei 2025)
- Sandra Gobert*
- Gianni Infanti
- Roberte Kesteman*

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Sr VP People & Organisation.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze onder andere bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de leden van het Operational Management Team.

Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een remuneratiecomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2025 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag;
- De herziening van het remuneratiebeleid en de aanpassing van de remuneratie van de bestuurders;
- Het opstellen van adviezen aan de raad van bestuur, meer bepaald met betrekking tot de benoeming van een onafhankelijke bestuurder en de herbenoeming van een onafhankelijke bestuurder en een bestuurder;
- De voorbereiding van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Operational Management Team;
- De voorbereiding van de evaluatie van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Operational Management Team;
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en van de leden van het Operational Management Team (op voorstel van de gedelegeerd bestuurder);
- De vorderingsstaat en evaluatie van de bedrijfsdoelstelling 2025.

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet

Werking

De beslissingen van het benoemings- en vergoedingscomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2025 keurde het benoemings- en vergoedingscomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage III van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement benoemings- en vergoedingscomité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is vier keer bijeengekomen in 2025. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2025 ziet er als volgt uit:

Deelname zittingen	
Delwart Valentine	2 op 2 uitnodigingen
Flandre Cécile	1 op 2 uitnodigingen
Gilson Nathalie	2 op 2 uitnodigingen
Gobert Sandra	4 op 4 uitnodigingen
Infanti Gianni	4 op 4 uitnodigingen
Kesteman Roberte	4 op 4 uitnodigingen
Van den Heuvel Koen	4 op 4 uitnodigingen

Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat sinds 13 mei 2025 uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijke bestuurders moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

Sabine Colson*

Leden

- Laurent Coppens (tot 13 mei 2025)
- Valentine Delwart* (tot 13 mei 2025)
- Sandra Gobert*
- Roberte Kesteman*
- Anne Leclercq*
- Josly Piette

Genodigde met raadgevende stem

Pascal De Buck, gedelegeerd bestuurder en CEO.

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Julie Van de Velde, Head of Corporate Legal.

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. In 2025 behandelde het corporate governance comité voornamelijk de volgende punten:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2024 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet;
- Het opstellen van het advies aan de raad van bestuur met betrekking tot de benoeming en de herbenoeming van een onafhankelijke bestuurder.

Werking

De beslissingen van het corporate governance comité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2025 keurde het corporate governance comité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage I van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement corporate governance comité (<https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is twee keer bijeengekomen in 2025. De deelneming van de bestuurders aan de vergadering van het corporate governance comité in 2025 ziet er als volgt uit:

Deelname zittingen	
Colson Sabine	2 op 2 uitnodigingen
Coppens Laurent	2 op 2 uitnodigingen
Delwart Valentine	2 op 2 uitnodigingen
Gobert Sandra	1 op 2 uitnodigingen
Kesteman Roberte	2 op 2 uitnodigingen
Leclercq Anne	2 op 2 uitnodigingen
Piette Josly	2 op 2 uitnodigingen

5.1.5.4 Evaluatie van de raad van bestuur en de raadgevende comités

Het Corporate Governance Charter voorziet onder meer dat de raad van bestuur, onder leiding van zijn voorzitter, regelmatig - en minstens één keer elke drie jaar - zijn eigen doelmatigheid en de efficiëntie van de beheersstructuur van de onderneming en van haar comités (grootte, samenstelling) onderzoekt en beoordeelt, evenals de bijdrage van de bestuurders.

De evaluatie van de raad van bestuur en de raadgevende comités heeft plaatsgevonden begin 2026 en heeft betrekking op het jaar 2025.

Zo heeft de raad van bestuur een evaluatie uitgevoerd op basis van zowel een vragenlijst die door elk lid individueel werd ingevuld als het verslag van een externe adviseur die een onderzoek heeft gemaakt van de doeltreffendheid van de raad van bestuur van Fluxys Belgium, zijn individuele leden en de doeltreffendheid van zijn comités.

De vragenlijst bevatte volgende onderwerpen:

- het functioneren van de raad van bestuur en zijn comités (aantal en frequentie van vergaderingen, quorum, pertinentie van de agendapunten verloop van de vergaderingen, kwaliteit van de verslagen, ...)
- het nagaan of de raad van bestuur voldoende zijn rol kon spelen en of de belangrijke kwesties voldoende werden voorbereid en adequaat behandeld;
- de evaluatie van de interactie tussen de niet-uitvoerende bestuurders en het management; (doorstroming van informatie, supervisie, ...);
- het naar waarde schatten van de concrete bijdrage van elke bestuurder (tussentijdse in vergaderingen, opleidingen, kennis van de opdracht en verantwoordelijkheid,...);
- de vaststelling of de samenstelling van de raad van bestuur adequaat is (aantal, complementair in competenties, vertegenwoordiging van aandeelhouders, ...).

De antwoorden op de vragenlijsten hebben aangetoond dat de leden van de raad van bestuur in zijn geheel tevreden tot erg tevreden zijn over de werking van de raad van bestuur en zijn comités. Het onderzoek toonde aan dat de raad van bestuur en zijn comités op een adequate en geschikte wijze aan hun taken konden voldoen.

5.1.6 Gedelegeerd bestuurder & CEO en management in 2025

Samenstelling

Pascal De Buck is gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium. Hij is tevens Chief Executive Officer van de vennootschap. De gedelegeerd bestuurder kan bepaalde aspecten van zijn bevoegdheden toevertrouwen aan het Operational Management Team, dat is samengesteld als volgt:

- **Ben De Waele**, Sr VP Belgian Operations
- **Christian Leclercq**, Chief Financial Officer
- **Erik Vennekens**, Sr VP Asset Delivery & Digital

Het secretariaat van het Operational Management Team wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Group General Counsel & Company Secretary.

Beraadslagingen

Het Operational Management Team staat de gedelegeerd bestuurder bij in de taken die hij krijgt toegewezen en vergadert zo vaak als het dit nodig acht.

Het Operational Management Team wordt in zijn beslissingsname bijgestaan door een Executive Committee dat is samengesteld als volgt:

- **Damien Adriaens**, Director Commercial Regulated
- **Nicolas Daubies**, Group General Counsel & Company Secretary
- **Raphaël De Winter**, Sr VP Business development & M&A
- **Joeri Pavlovic**, Director Digital & IT
- **Jan Van de Vyver**, Director Installations & Grid
- **Rafaël Van Elst**, Director Construction, Engineering & Gas Flow Ops
- **Anne Vander Schueren**, Sr VP People & Organisation
- **Leen Vanhamme**, Sr VP Strategy & Sustainability



5.1.7 Remuneratieverslag

Inleiding

Het remuneratiebeleid van Fluxys Belgium wordt voorgesteld aan de algemene vergadering overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Ze wordt vervolgens gepubliceerd op de vennootschapswebsite onder de link <https://www.fluxys.com/nl/about-us/fluxys-belgium/investors>.

Het doel van dit verslag is informatie te verstrekken over de uitvoering van dit beleid tijdens het afgelopen boekjaar.

Bij wijze van inleiding dient te worden onderstreept dat het remuneratiebeleid tot doel heeft bij te dragen aan de missie en het doel van het bedrijf, namelijk de aangewezen beheerder te zijn van het Belgische aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie van Loenhout en de LNG-terminal van Zeebrugge en een belangrijke actor van een duurzame energietoekomst te zijn en betrouwbare en betaalbare energiestromen in de markt te zetten. Meer nog, het bedrijf heeft als doelstelling de essentiële infrastructuurpartner te zijn om de energietransitie te versnellen.

Het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de gedelegeerd bestuurder en CEO, en het Operational Management Team, werd ontwikkeld in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de hele onderneming. Dit beleid is gebaseerd op een objectief en transparant classificatiesysteem met als doel:

- De conformiteit van het bezoldigingspakket met die van de markt te verzekeren, teneinde personeel met de vereiste deskundigheid aan te trekken en te behouden;
- De ontwikkeling van een prestatiebeloning, die varieert naar gelang van de verantwoordelijkheden en de bijdrage van eenieder aan de doelstellingen van Fluxys Belgium. De hoogte van de ontvangen prestatiebeloning is gebaseerd op de mate waarin de bedrijfs-, transversale en individuele doelstellingen zijn gehaald;
- Het stimuleren van professioneel en toegewijd gedrag, alsmede een samenhangende, transversale en duurzame aanpak, met respect voor en ter volledige ondersteuning van de waarden van de onderneming.

De raad van bestuur heeft, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, het remuneratiebeleid herzien en aangenomen op 27 maart 2025. Het herziene remuneratiebeleid is binnen Fluxys Belgium van kracht sinds 1 januari 2025, ingevolge de goedkeuring door de gewone algemene vergadering van 13 mei 2025.

De remuneratie van de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur is gebaseerd op marktpraktijken en houdt rekening met hun rol, de specifieke taken die zij vervullen, alsook de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die zij aan hun taken besteden.

De in 2025 toegekende remuneratie strookt met het remuneratiebeleid van de vennootschap en met de prestaties van de vennootschap, die ook tijdens dit jaar sterk zijn gebleven, en met haar ambities op korte en lange termijn. Het bedrijf was onder meer in staat om ondanks de bijzonder complexe uitdaging voor de bevoorrading als gevolg van de impact van het conflict in Oekraïne, de continuïteit van zijn activiteiten en een maximale bijdrage tot de bevoorrading van Noordwest-Europa te blijven verzekeren. De vennootschap blijft belangrijke stappen nemen in de transitie naar een duurzame energietoekomst.

We noteren dat in afwijking van aanbeveling 7§6 en 7§9 van de Corporate Governance Code 2020, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management geen enkel deel van hun remuneratie ontvangen in de vorm van aandelen van Fluxys Belgium. Deze afwijking wordt gerechtvaardigd door het gereguleerde karakter van de activiteit van de vennootschap, die gekenmerkt wordt door andere mechanismen om waardecreatie op lange termijn te waarborgen en een zeer relatief verband tussen prestaties en aandelenkoers.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

Tijdens het afgelopen boekjaar werd het remuneratieniveau van de niet-uitvoerende bestuurders gewijzigd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten, het Corporate Governance Charter en het remuneratiebeleid.

De remuneratie bestaat uit een vast totaalbedrag, vastgesteld door de algemene vergadering, dat de raad van bestuur onder de niet-uitvoerende bestuurders verdeelt rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap (geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 op 01-07-2007, of € 573.051,94 op 31-12-2025). Bovendien wordt ook presentiegeld van € 350 (bij fysieke aanwezigheid) of € 175 (bij online aanwezigheid) per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders en de regeringsvertegenwoordiger(s).

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een vast gedeelte.

Op het einde van het eerste semester wordt een voorschot op de vergoedingen en presentiegelden aan de bestuurders betaald. Dat voorschot wordt berekend op basis van de geïndexeerde basisvergoeding en in evenredige verhouding met de duur van het bestuurdersmandaat in het semester. In december van het lopende jaar wordt een afrekening gemaakt.

Vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys Belgium hebben de niet uitvoerende bestuurders in 2025 bruto de volgende vergoedingen en presentiegelden ontvangen:

Bestuurders en regerings- vertegenwoordigers	Brutototaal in euro
Achaoui Abdellah ⁽¹⁾	13.975,00
Colson Sabine	30.325,00
Coppens Laurent ⁽²⁾	11.041,78
Delwart Valentine ⁽³⁾	0,00
Dewael Patrick	4.995,89
Dierick Leen	14.675,00
Flandre Cécile	10.691,78
Gilson Nathalie	19.358,21
Gobert Sandra	29.350,00
Gryffroy Andries	23.875,00
Infanti Gianni	22.100,00
Kelchtermans Ludo ⁽⁴⁾	5.520,89
Kesteman Roberte	29.700,00
Leclercq Anne	28.475,00
Marcourt Jean-Claude	19.800,00
Piette Josly ⁽⁵⁾	21.575,00
Termont Daniël	27.050,00
Van den Heuvel Koen	26.875,00

Bestuurders en regerings- vertegenwoordigers	Brutototaal in euro
Vermeir Wim ⁽⁶⁾	21.400,00
Wauters Sandra	8.368,84
Brassinne Pierre	3.074,32
De Meyere Francis	3.249,32
Simon Julien	1.956,85
Vanden Borre Tom	1.956,85
Totaal	379.389,73

* Het totaalbedrag van 379.389,73 euro bestaat uit 331.439,73 euro emolumenten en 47.950,00 euro zitpenningen.

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van of verzaken aan hun vergoedingen en presentiegelden:

1. Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin
2. Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.
3. Deze bestuurder verzaakte aan haar vergoedingen en presentiegelden.
4. Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Nuhma, Het Limburgs klimaatbedrijf.
5. Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.
6. Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van AG Insurance.

** De niet-uitvoerende bestuurders van Fluxys Belgium hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van de vennootschap.

Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van de leden van het Operational Management Team

Totale remuneratie

De remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Operational Management Team in overeenstemming met het remuneratiebeleid bestaat uit de volgende componenten:

- Een basissalaris: vast bedrag;
- Een prestatiegebonden verloning: in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen (ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen);
- Een prestatiegebonden verloning voor langetermijndoelstellingen: in functie van de realisatie van de vastgelegde doelstellingen per regulatoire periode (4 jaar) met een mogelijke uitbetaling elke 2 jaar;
- Een pensioenplan (regeling 'vaste premies') volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector;
- Overige componenten: kosten voor verzekeringen, bedrijfswagen, voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

Vaststelling van de bezoldiging

De gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium werd geëvalueerd door de raad van bestuur voor het betreffende jaar, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft ook een toelichting gekregen van het realisatieniveau van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium over de evaluatie van de leden van het Operational Management Team in 2025.

De raad van bestuur is samengekomen om over de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Operational Management Team te beslissen. De raad van bestuur heeft:

- de prestaties en verwezenlijkingen bij Fluxys Belgium voor 2025 goedgekeurd;
- het bedrag vastgelegd van de variabele bezoldiging 2025 van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium in 2025, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, en het totaalbedrag vastgelegd van de variabele bezoldigingen 2025 van de leden van het Operational Management Team van Fluxys Belgium, op voorstel van de gedelegeerd bestuurder en CEO.

De toekenning van de prestatiegebonden verloning geschiedt op basis van een beoordeling van de volgende criteria:

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO

Variabele bezoldiging op korte termijn		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	40%
Maximum Bonus	120% of meer	70%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	50%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	35%
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	15%
Variabele bezoldiging op lange termijn		
Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	13%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste langetermijn-ondernemingsdoelstellingen	100%

De huidige cyclus 2024-2027 heeft een eerste uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

Voor de leden van het Operational Management Team

Variabele bezoldiging op korte termijn		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	30%
Maximum Bonus	120% of meer	45%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	50% (gewijzigd - 40% in 2024)
Persoonlijk	Individueel en transversaal	20% (gewijzigd - 30% in 2024)
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	30%
Variabele bezoldiging op lange termijn		
Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	7%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste langetermijn-ondernemingsdoelstellingen	100%

De huidige cyclus 2024-2027 heeft een eerste uitbetaling in 2025 voor de resultaten van 2024-2025.

De belangrijkste bedrijfsdoelstellingen voor 2025 kunnen als volgt worden samengevat:

- Financiële prestaties: OPEX beheersen en de financiële doelstellingen van Fluxys Belgium bereiken;
- Energietransitie en rendabele, duurzame groei: als essentiële partner de energietransitie versnellen;
- Het investeringsplan uitvoeren met focus op de energietransitie;
- Veilige, betrouwbare, duurzame en efficiënte bedrijfsvoering gericht op een aanvaardbaar niveau van procesincidenten en aandacht voor bevoorradingszekerheid (SOS) in de huidige marktsituatie;
- Voldoen aan de vereisten met betrekking tot ESG-rapportering in 2025
- Het nieuwe bedrijfsmodel "New Operating Model" succesvol invoeren.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die kaderen in zijn duurzaamheidsbeleid "Fluxtailable", en die jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen. Zo is de focus op de rol van Fluxys Belgium in de transitie naar een duurzame energietoekomst een kritische factor in het variabele verloningskader, alsmede het "Go4Net0" project met een broeikasgasemissie-vrije onderneming als doel. Ook steunt Fluxys Belgium actief technologieën en marktmodellen die de positie van aardgas en koolstofneutraal gas in het kader van de energietransitie versterken. Daarnaast werden respect, open & reliable als belangrijke pijlers opgenomen in de korte- en lange-termijn verloningsplannen.

De ondernemingsdoelstellingen op zowel korte als op lange termijn, en de respectievelijke persoonlijke doelstellingen, vormen samen het kader waarbinnen de prestaties van zowel de gedelegeerd bestuurder en CEO als van de leden van het Operational Management Team worden geëvalueerd en hun overeenkomstige variabele bezoldigingen worden toegekend.

Alle ondernemingsdoelstellingen werden in het jaar 2025 overtroffen.

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen en werden ook de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO wordt voornamelijk in cash uitbetaald, voor het overige in de groepsverzekering en met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties (over-the-counter) te laten uitbetalen. De CEO ontvangt eveneens een prestatiegebonden verloning voor de langetermijndoelstellingen voor 2024-2027. In 2025 was er een uitbetaling met betrekking tot de jaren 2024 en 2025. De variabele bezoldiging voor langetermijndoelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Ook voor de leden van het Operational Management Team werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen, en werden de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging wordt volledig in cash uitbetaald, met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties te laten uitbetalen. Met betrekking tot de langetermijndoelstellingen van de leden van het Operational Management Team, was er een uitbetaling in 2025, met betrekking tot de jaren 2024 en 2025. De variabele bezoldiging voor langetermijndoelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Voor het jaar 2025 maken duurzaamheidsmaatregelen minstens een derde uit van de totale variabele beloning van de CEO en de leden van het Operational Management Team, waarbij de nadruk ligt op klimaatverandering, het bouwen en exploiteren van een betrouwbare en veilige infrastructuur, betrokkenheid van werknemers, leren en ontwikkelen en diversiteit en inclusie.

Een deel van de duurzaamheidsdoelstellingen zijn gerelateerd aan het klimaat, meer specifiek gekoppeld aan het transport van moleculen voor een koolstofneutrale toekomst. Voor de CEO en de leden van het Operational Management Team is dit ten minste 5% van de totale verloning (basissalaris + variabel salaris op korte termijn + variabel salaris op lange termijn).

Bezoldiging toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Operational Management Team in 2025

Componenten	Gedelegeerd bestuurder en CEO (individueel)	Leden van het Operational Management Team (samen)
Basisvergoeding	299.462,14	726.596,70
Variabele remuneratie	196.378	296.495
Variabele remuneratie op lange termijn ^(a)	77.352	101.691
Pensioen	123.532,20	292.074,74
Overige componenten	14.136,10	74.971,61
Totaal	710.860,44	1.491.829,05
Verhouding vast/variabel	61%	73%
	39%	27%

a. Overeenkomstig de vastgestelde regels voor compensatie op lange termijn heeft een uitbetaling in 2025 plaatsgevonden.

Het huidige remuneratiebeleid houdt rekening met de wetgeving inzake de spreiding van variabele vergoeding. Meer dan de helft van de prestatiecriteria hebben betrekking op meerdere jaren door de context van meerjarentarieven en de energietransitie.

Aandelengerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Operational Management Team ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

Vertrekvergoeding

De vennootschap heeft geen vertrekvergoeding toegekend tijdens het prestatiejaar.

Gebruik van terugvorderingsrechten

De gedelegeerd bestuurder en CEO, in deze hoedanigheid, en de leden van het Operational Management Team hebben het statuut van werknemer. Voor hen past Fluxys Belgium de wet op de arbeidsovereenkomsten toe.

Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, wordt er rekening gehouden met de fout bij het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin deze wordt vastgesteld.

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van deze mogelijkheid tijdens het prestatiejaar.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2025 zijn er geen afwijkingen van het remuneratiebeleid geweest.

Evolutie van de remuneratie en van de prestaties van de vennootschap

Jaarlijkse evolutie	2021	2022	2023	2024	2025
Niet-uitvoerende bestuurders ^(a)					
Totaal	469.910	442.266	437.660	429.673	379.390
Gedelegeerd bestuurder en CEO					
Totaal	609.811	669.973	884.700	591.800	710.860
Leden van het Operational Management Team ^(a)					
Totaal	1.022.346	1.057.617	1.259.195	1.225.498	1.491.829
Prestaties van Fluxys Belgium groep (geconsolideerde jaarrekening – in k€)					
Bedrijfsopbrengsten	573.191	912.559	592.788	608.789	650.453
EBITDA	318.905	323.167	285.809	303.632	320.111
EBIT	137.821	147.305	129.570	135.280	133.916
Nettowinst	75.521	83.728	77.423	83.969	74.897
Gemiddelde remuneratie van andere werknemers (in voltijds equivalent)					
Totaal ^(b)	91.112	99.140	103.191	109.162	112.344

a. Het aantal leden kan van jaar op jaar variëren.

b. Totaal van de rubriek bezoldigingen van alle werknemers, namelijk kaderleden en gebaremiseerden en inclusief een bevroren populatie van werknemers die nog betaald worden volgens de zogenaamde "oude arbeidsvoorwaarden" in lijn met de bepalingen van paritair comité 326. Deze rubriek "bezoldigingen" omvat alle bruto remuneratiecomponenten met onder andere de vaste jaarlonen, maar ook met alle variabele componenten inclusief vergoedingen voor wachtrollen, werken in shift, overuren, ... De andere remuneratiecomponenten (patronale bijdragen in de groepsverzekering, personeelsverzekeringen en de kost van bepaalde functiegebonden voordelen) zijn niet opgenomen.

De ratio tussen de hoogste remuneratie van de managementleden (de gedelegeerd bestuurder en CEO) en de laagste verloning in voltijds equivalent van de werknemers bedraagt 1:16 voor 2025.

De verhouding is voornamelijk gewijzigd door de uitbetaling van LTI in 2025.

5.1.8 Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, ongeacht wat de soort van hun aandelen is. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, en conform de statuten waarin die wettelijke bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys Belgium bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- Het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;
- Het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur van Fluxys Belgium te benoemen;
- Het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve, niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur van Fluxys Belgium (waaronder het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van 's lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energiebevoorrading van het land. Het beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;

- Een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 5, 10, 12 en 18 van de statuten van Fluxys Belgium. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys Belgium of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

Bovenop die wettelijke bijzondere rechten geeft het 'bijzonder aandeel' aan zijn eigenaar ook het recht om een deel te ontvangen dat honderd maal hoger ligt dan het deel dat verbonden is aan elk aandeel van soort B en soort D van alle uitkeringen van dividenden en alle andere uitkeringen die de vennootschap doet aan haar aandeelhouders.

Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- De overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk “effecten” te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- Elke overdracht van aandelen van soort D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt, de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van soort D en van het ‘bijzonder aandeel’, de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw benaderd alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Indien na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn.

Transacties en andere contractuele banden

De bestuurders en leden van het Operational Management Team dienen te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in hun hoofde, inzonderheid wat belangenconflicten van de bestuurders betreft naar luid van het bepaalde in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het Corporate Governance Charter voorziet in een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het Operational Management Team en de vennootschap of haar dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

- De bestuurder of het lid van het Operational Management Team dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of haar dochterondernemingen zou ontstaan.
- Indien de bestuurder naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité. Voor de leden van het Operational Management Team, dienen ze hun twijfel kenbaar te maken aan de gedelegeerd bestuurder.
- Bij een persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder betrokken door het desbetreffende conflict zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict, deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag

van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.

- Elk lid van het Operational Management Team dat een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Operational Management Team behoort, moet de andere leden hiervan in kennis stellen voordat het Operational Management Team beraadslaagt. Het betrokken lid mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van het Operational Management Team over die beslissing of verrichting en ook niet aan de stemming.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2025 de procedure niet moeten inschakelen.

Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys Belgium machtigen de algemene vergadering om eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering in 2025. Wanneer de vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

Indien het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd.

Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen

Op 13 december 2017 werd de periodieke kennisgeving volgens artikel 74 §8 van de wet van 1 april 2007 verstuurd. Op datum van de notificatie bezat Fluxys 63.237.240 effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bezat geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bevestigde toen dat zij geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium heeft verworven of overgedragen. In 2025 heeft er geen overdracht van effecten met stemrecht plaatsgevonden.

5.1.9 Commissaris

De gewone algemene vergadering van 13 mei 2025 heeft beslist om, op voorstel van de raad van bestuur en na advies van het audit- en risicocomité, het mandaat van EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Paul Eelen als partner, te hernieuwen voor een periode van drie jaar, voor een geïndexeerd honorarium van €141.230/jaar. Dit mandaat zal verstrijken na afloop van de gewone algemene vergadering van 2028.

Voor zijn mandaat als commissaris bij de groep Fluxys Belgium heeft EY in 2025 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 360.098,81.

De bezoldigingen zijn als volgt uitgesplitst:

- Auditopdrachten als commissaris bij de groep: € 323.598,81.
- Auditopdrachten als commissaris bij buitenlandse filialen van de groep: € 22.500.
- Er werden bijkomende diensten geleverd door de commissaris in de loop van het jaar voor een totaal van € 14.000.

6 Financiële situatie





6	Financiële situatie	208
6.1	Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS	210
6.1.1	Algemene inlichtingen over de vennootschap	210
6.1.1.1	Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap	210
6.1.1.2	Activiteiten van de groep	210
6.1.2	Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS	211
6.1.2.1	Geconsolideerde balans	211
6.1.2.2	Geconsolideerde resultatenrekening	213
6.1.2.3	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	214
6.1.2.4	Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen	215
6.1.2.5	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	216
6.1.3	Toelichtingen	218
6.1.4	Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen	278
6.1.4.1	Balans	278
6.1.4.2	Winst- en verliesrekening	279
6.1.4.3	Resultaatverwerking	280
6.1.4.4	Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar	280
6.1.4.5	Belastingen op het resultaat	281
6.1.4.6	Sociale balans	281

6.1 Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS

6.1.1 Algemene inlichtingen over de vennootschap

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys Belgium NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

Activiteiten van de groep

De groep Fluxys Belgium heeft als hoofdactiviteiten gasvervoer en -opslag en terminalling van vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys Belgium verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet¹.

De groep Fluxys Belgium is tevens begonnen aan de ontwikkeling van een net met waterstof- en CO₂-leidingen.

Voor meer informatie over die activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

¹ Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.

6.1.2 Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans	Toelichting	In duizenden euro's	
		31-12-2025	31-12-2024
XI. Vaste activa		2.062.973	2.006.598
Materiële vaste activa	5.1	1.862.241	1.804.302
Immateriële vaste activa	5.2	28.422	29.418
Goodwill		0	0
Activa met gebruiksrecht	5.3	32.456	28.428
Deelnemingen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode		50	50
Overige financiële activa	5.4/6	102.294	108.953
Vorderingen uit financiële lease		0	0
Overige vorderingen	6	14.571	18.691
Regulatoire activa		0	0
Uitgestelde belastingvorderingen		0	0
Overige vaste activa	5.5	22.939	16.756
XII. Vlottende activa		1.110.712	1.303.498
Vorraden	5.6	89.300	52.711
Overige financiële vlottende activa		0	0
Vorderingen uit financiële lease	6	0	0
Belastingvorderingen		5.646	8.357
Handels- en overige vorderingen	5.7/6	117.413	93.521
Geldbeleggingen	5.8/6	72.293	31.672
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.8/6	785.654	1.091.543
Overige vlottende activa	5.9	40.406	25.694
Voor verkoop beschikbare activa		0	0
Totaal der activa		3.173.685	3.310.096

	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
I. Eigen vermogen	5.10	592.792	603.813
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		589.784	603.090
Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremies		60.310	60.310
Niet uitgekeerd resultaat en overige reserves		529.474	542.780
Omrekeningsverschillen		0	0
Minderheidsbelangen		3.008	723
II. Langlopende verplichtingen		2.181.782	2.318.379
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	986.336	1.025.275
Regulatoire verplichtingen	5.12	1.031.620	1.119.089
Voorzieningen	5.13	1.283	1.182
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.14	41.094	45.779
Andere vaste financiële verplichtingen	6	4.741	2.912
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.15	116.708	124.142
III. Kortlopende verplichtingen		399.111	387.904
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	57.124	56.346
Regulatoire verplichtingen	5.12	219.058	170.868
Voorzieningen	5.13	164	0
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.14	2.964	3.293
Overige kortlopende financiële verplichtingen		0	0
Belastingverplichtingen		122	4.516
Kortlopende handelsschulden en overige schulden	5.16/6	102.567	108.959
Overige kortlopende verplichtingen (*)		17.112	43.922
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen		3.173.685	3.310.096

* de daling is het gevolg van de herclassificatie van kapitaalsubsidies naar materiële vaste activa

B. Geconsolideerde resultatenrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsopbrengsten	4.1	650.453	608.789
Verkopen van gas met betrekking tot balancing en operationele behoeften	5.6	118.568	84.152
Overige exploitatiebaten		17.200	20.491
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-8.973	-13.012
Aankoop van gas voor balancing en operationele behoeften	5.6	-106.365	-71.635
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-192.464	-179.034
Personeelskosten	4.2.3	-151.600	-141.877
Overige exploitatielasten	4.2.4	-6.708	-5.591
Afschrijvingen	4.2.5.1	-184.894	-177.533
Voorzieningen	4.2.5.2	-163	2.958
Waardeverminderingen	4.2.5.3	-1.138	6.223
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten		133.916	133.931
Winst/Verlies na overdracht van financiële activa		0	0
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten		1.153	-66
Financiële opbrengsten	4.3	26.013	45.808
Financiële kosten	4.4	-59.855	-72.038
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		0	0
Winst (verlies) voor belastingen		101.227	107.635
Winstbelastingen	4.5	-26.330	-25.574
Winst (verlies) van het boekjaar	4.6	74.897	82.061
Gedeelte Fluxys Belgium		76.767	82.913
Gedeelte minderheidsbelangen		-1.870	-852
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0926	1,1800
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0926	1,1800

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Winst (verlies) van het boekjaar	4.6	74.897	82.061
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- en verliesrekening			
Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	5.12	11.049	7.925
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat	5.15	-2.753	-2.006
Andere componenten van het totaalresultaat		8.296	5.919
Totaalresultaat van de periode		83.193	87.980
Gedeelte Fluxys Belgium		85.063	88.832
Gedeelte minderheidsbelangen		-1.870	-852

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepre- mies	Onbeschik- bare reserves	Niet uitgekeerd resultaat	Afdekkings- instrumenten van de kasstromen	Reserves personeels beloningen	Andere componenten van het totaalresultaat	Omrekeningsv- ershillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheid sbelangen	Totaal van het eigen vermogen
I. I. Eindsaldo op 31-12-2023	60.272	38	54.072	487.614	0	10.629	0	0	612.625	788	613.413
1. Totaalresultaat van het boekjaar				82.913		5.919			88.832	-852	87.980
2. Uitgekeerde dividenden				-98.367					-98.367		-98.367
3. Kapitaalverhoging en										787	787
II. Eindsaldo op 31-12-2024	60.272	38	54.072	472.160	0	16.548	0	0	603.090	723	603.813
1. Totaalresultaat van het boekjaar				76.767		8.296			85.063	-1.870	83.193
2. Uitgekeerde dividenden				-98.369					-98.369		-98.369
3. Kapitaalverhoging en										4.155	4.155
III. Eindsaldo op 31-12-2025	60.272	38	54.072	450.558	0	24.844	0	0	589.784	3.008	592.792

De verhoging van de minderheidsbelangen betreft de kapitaalverhogingen in Fluxys c-grid en Fluxys c-grid Antwerp.

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	A.	1.091.543	1.068.227
II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		136.472	303.095
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie		147.460	292.095
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	B.	133.916	133.931
1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten		119.256	157.991
1.2.1. Afschrijvingen	B.	184.894	177.533
1.2.2. Voorzieningen	B.	-2.129	-6.613
1.2.3. Waardeverminderingen	B.	1.138	-6.223
1.2.4. Overige aanpassingen voor niet-geldelijke posten		1.731	-135
1.2.5. Toename (afname) regulatoire schulden	5.12	-66.378	-6.571
1.3. Wijzigingen in werkkapitaal		-105.712	173
1.3.1. Afname (toename) van voorraden	5.6	-39.029	4.084
1.3.2. Afname (toename) van belastingvorderingen	A.	2.711	-1.286
1.3.3. Afname (toename) van handels- en overige vorderingen	A.	-22.683	13.765
1.3.4. Afname (toename) van overige vlottende activa		-14.025	-1.959
1.3.5. Toename (afname) van belastingschulden		-4.394	268
1.3.6. Toename (afname) van handels- en overige schulden	A.	-1.482	-12.065
1.3.7. Toename (afname) van overige kortlopende verplichtingen	A.	-26.810	-2.634
1.3.8. Overige wijzigingen in werkkapitaal		0	0
2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten		-10.988	11.000
2.1. Gestorte verschuldigde belastingen		-36.517	-34.639
2.2. Ontvangen rente met betrekking tot beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	4.3	25.838	45.452
2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	4.3/4.4	-309	187

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten		-280.164	-102.441
1. Verwervingen		-273.648	-111.834
1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven	5.1/5.2	-252.109	-103.852
1.2. Betalingen om andere financiële activa te verwerven	5.4	-21.539	-7.982
2. Overdrachten		34.105	8.067
2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa		12.079	933
2.2. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa	5.4	22.026	7.134
3. Toename (-) / Afname (+) van geldbeleggingen	A.	-40.621	1.326
IV. Nettokasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten		-162.198	-177.338
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen		16.275	2.431
1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten	D.	4.155	787
1.2. Ontvangsten uit financiële lease	A.	0	1.644
1.3. Ontvangsten uit andere activa		12.120	0
2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen		-49.013	-48.484
2.1. Aflossing van leaseschulden	5.11	-7.158	-5.248
2.2. Aflossing van andere financiële verplichtingen	5.11	-41.855	-43.236
3. Interesten		-31.091	-32.918
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit		-31.091	-32.918
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit	4.3	0	0
4. Uitgekeerde dividenden	D.	-98.369	-98.367
V. Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		-305.889	23.316
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans	A.	785.654	1.091.543

Toelichtingen

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 zijn opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de IFRS-boekhoudnormen zoals goedgekeurd door de Europese Unie en van toepassing op de balansdatum.

Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa (zie Toelichtingen 5.1 en 5.2), de waardering van de gebruiksrechten en leaseverplichtingen uit leaseovereenkomsten (zie Toelichtingen 5.3 en 5.11), de waardering van de voorzieningen en voorwaardelijke activa en passiva (zie Toelichtingen 5.13 en 7) en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen (zie Toelichting 5.14).

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep haar inschattingen waar nodig bij op basis van periodieke informatie.

Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep tevens haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

Aldus boekt de groep de gereguleerde verplichtingen op de balans ten belope van het overschot aan gereguleerde inkomsten ten opzichte van de werkelijke kosten gedekt door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Dat verschil wordt overgeboekt via de bedrijfsopbrengsten naar de balans in de regulatoire verplichtingen (langlopend en kortlopend - zie Toelichting 5.12). Wanneer van toepassing, worden de regulatoire activa geboekt op de balans in de lijn "regulatoire activa" wanneer de gereguleerde inkomsten lager zijn dan de werkelijke kosten te dekken door de aanvaarde gereguleerde tarieven.

Die worden geboekt zolang de groep het hoogst waarschijnlijk acht dat ze zullen worden gerecupereerd. Die boekhoudkundige methode (zie Toelichting 2.12) werd door de groep bepaald aangezien er tot nu toe geen definitieve richtlijnen over de "rate-regulated activities" werden gepubliceerd.

De geopolitieke risico's en onzekerheden, evenals de klimaatverandering, kunnen een impact hebben op de economie in haar geheel, op de energiemarkten en op de activiteiten van de vennootschap. De daaruit voortvloeiende gevolgen, zoals inflatie, prijs- en rentevolatiliteit, worden afgezwakt gezien de gereguleerde aard van de activiteiten van de Fluxys Belgium groep. Voor meer informatie over deze onderwerpen verwijzen wij de lezer naar de rubriek 'Onze belangrijkste risico's en kansen' met betrekking tot geopolitiek en naar de rubrieken 'Transitieplan voor klimaatmitigatie en klimaatadaptatie' en 'Vermindering van onze eigen uitstoot van broeikasgassen' met betrekking tot klimaatverandering.

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

De raad van bestuur van Fluxys Belgium NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys Belgium, opgesteld volgens de IFRS-normen, vastgelegd op 31 maart 2026.

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2025

De volgende standaarden en interpretaties zijn van toepassing voor het boekjaar vanaf 1 januari 2025:

- Wijzigingen aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: gebrek aan inwisselbaarheid, van toepassing per 1 januari 2025
- Toelichtingen over Onzekerheden in de jaarrekening

Deze aanpassingen hebben geen significante invloed op de financiële staten van de groep gehad.

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2026 en daarna

Op datum van het vrijgeven van deze financiële staten waren volgende normen en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet verplicht van toepassing:

- Wijzigingen aan IFRS 9 Classificatie en waardering vereisten en IFRS 7 Toelichtingen, van toepassing per 1 januari 2026
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7– Contracten met betrekking tot natuurafhankelijke elektriciteit, van toepassing per 1 januari 2026
- Jaarlijkse verbeteringen Volume 11

- IFRS 18 Presentatie en Toelichtingen in de Jaarrekening, van toepassing per 1 januari 2027
- IFRS 19 Dochterondernemingen zonder Publieke verantwoordingsplicht: Toelichtingen, van toepassing per 1 januari 2027

Die standaarden, aanpassingen en interpretaties werden niet proactief toegepast. Behalve IFRS 18 zal de toepassing van die standaarden, aanpassingen en interpretaties geen significante invloed hebben op de financiële staten van de groep.

IFRS 18 vervangt IAS 1 en introduceert nieuwe vereisten die bedoeld zijn om de vergelijkbaarheid van financiële gegevens te verbeteren en de transparantie van de verstrekte informatie voor gebruikers te versterken. Deze nieuwe vereisten kunnen als volgt worden samengevat:

- het presenteren van gespecificeerde categorieën, met de introductie van nieuwe categorieën (operationeel, investering en financiering) en vooraf gedefinieerde subtotalen in de resultatenrekening;
- het verstrekken van informatie over door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren (MPM's) in de toelichtingen bij de financiële staten;
- het versterken van de principes van aggregatie en desaggregatie in de financiële staten en de bijbehorende toelichtingen.

De groep Fluxys Belgium verwacht dat de toepassing van deze norm vooral een impact zal hebben op de presentatie van de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht, de informatie over de door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren en de structuur van de bijbehorende toelichtingen.

De IFRS 18-norm treedt in werking voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, met de mogelijkheid tot vervroegde toepassing. De norm moet retroactief worden toegepast.

De groep Fluxys Belgium voorziet niet om IFRS 18 vervroegd toe te passen en analyseert momenteel de impact op haar geconsolideerde financiële staten. De voorlopige fase van deze analyse wijst erop dat de belangrijkste wijzigingen betrekking zouden hebben op de presentatie van de financiële opbrengsten in de categorie 'investeringen'. Ook bepaalde toelichtingen zouden kunnen evolueren.

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys Belgium op 31 maart 2026.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

Toelichting 2.1. Algemene beginselen

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys Belgium.

De groep stelt haar financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet verrekend, tenzij verrekening is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys Belgium worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

Toelichting 2.2. Balansdatum

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de moederonderneming.

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum, op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, worden gewijzigd.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden - als ze van wezenlijke betekenis zijn - in de toelichtingen opgenomen.

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium worden opgesteld in overeenstemming met IFRS, in het bijzonder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) en IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures).

Dochterondernemingen

Deze bevatten de financiële staten van de moederonderneming en de financiële staten van entiteiten die zij controleert, evenals haar dochterondernemingen.

Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt de opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden.

Investerings in joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, die de gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst uitoefenen, rechten hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

De resultaten en de activa en passiva van de investeringen in joint ventures worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve indien de deelneming, of een deel hiervan, geklasseerd wordt als aangehouden met het oog op de verkoop overeenkomstig IFRS 5.

Een deelneming in een joint venture wordt aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vervolgens verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat en de overige elementen van het totaalresultaat van de deelneming op te nemen volgens de vermogensmutatiemethode. De door die entiteit uitgekeerde dividenden verminderen uiteindelijk de waarde van de deelneming.

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, ten gevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Emissierechten voor broeikasgassen

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten welke gratis werden verkregen, worden zonder boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de bedrijfskosten met als tegenpost op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kost van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Die voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overtollige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kost van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien die lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans opgenomen tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Eventuele kapitaalsubsidies worden afgetrokken van de kostprijs van materiële vaste activa die ermee worden gefinancierd. Vervolgens worden zij uitgespreid over de levensduur van de activa in kwestie, in mindering op de afschrijvingen. Indien kapitaalsubsidies worden verkregen voordat een vast actief wordt geboekt, dan worden zij tijdelijk opgenomen als over te dragen opbrengsten.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Klimaatgerelateerde zaken zijn beoordeeld en er is vastgesteld dat er geen impact is op de gebruiksduur van activa. Deze beoordeling stemt overeen met het regelgevend kader bepaald door de CREG. De CREG heeft de bevoegdheid om de methodologie te ontwikkelen voor de vervoers-, opslag- en LNG-terminalling tarieven, na daarvoor een openbare raadpleging te hebben uitgevoerd. In deze methodologie staat vermeld dat de leidingen en installaties uiterlijk in december 2049 volledig dienen te zijn afgeschreven, regel die de groep Fluxys Belgium toepast.

Afschrijvingsmethoden

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur.

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan dat actiefbestanddeel verbonden zijn, rekening houdend met de duur dat de activa eventuele gereguleerde inkomsten zullen genereren.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een degressieve afschrijvingsmethode. Die methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan de activa verbonden zijn.

Dit betreft een specifieke lijst van gereguleerde investeringen in infrastructuur die cruciaal zijn voor het gasvervoer in Europa en die integraal deel uitmaken van de RAB.

De volgende afschrijvingsmethoden en -termijnen worden toegepast:

Lineaire methode:

- 50 jaar voor de vervoersleidingen in België, de terminallinginstallaties en de opslagtanks;
In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2020 worden alle bestaande en nieuwe investeringen in gasvervoersleidingen volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.
In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2024 worden alle nieuwe investeringen in installaties volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049.
- 50 jaar voor de gebouwen voor administratie, de woningen en installaties ten behoeve van het personeel;
- 40 jaar voor de opslaginstallaties;
- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen;
- 20 jaar voor de uitbreidingsinvesteringen van de LNG-terminal in Zeebrugge;
- 10 jaar voor gereedschap en meubilair;
- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen;
- 4 jaar voor informatica-apparatuur;
- 3 jaar voor prototypes.

Degressieve methode:

- Enkel toepasbaar voor investeringen inzake bevoorradingszekerheid: degressieve afschrijving.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die uitoefening onder het zeggenschap van de huurder valt.

De groep als huurder

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de

aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen.

Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of over de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het actief te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De diensten die in de leaseovereenkomst zijn begrepen maken geen deel uit van de leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van de kort- en langlopende rentedragende verplichtingen (zie Toelichting 5.11).

Leaseovereenkomsten van korte duur en overeenkomsten met geringe waarde

Voor de leaseovereenkomsten van korte duur (duur van 12 maanden of minder) boekt de groep Fluxys Belgium huurkosten.

Voor het criterium van geringe waarde werd een materialiteitsdrempel bepaald, met uitzondering van de voertuigen die worden ondergebracht bij geleasede voertuigen op meer dan een jaar zonder toepassing van het waarde criterium.

Voor de leaseovereenkomsten op korte termijn en de activa met geringe waarde is de impact op het resultaat niet significant.

Presentatie

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de huurkosten van leaseverplichtingen afzonderlijk weergegeven van de afschrijvingen op de activa met gebruiksrecht.

In het kasstroomoverzicht worden de stromen weergegeven als volgt:

- in de financieringsactiviteiten: de uitgaande kasstromen met betrekking tot de hoofdsom van de leaseverplichting en de betaalde interesten;
- in de bedrijfsactiviteiten: de huurbetalingen met betrekking tot leaseovereenkomsten van korte duur, overeenkomsten met geringe waarde en variabele huurbetalingen die niet in rekening werden gebracht bij de waardering van de leaseverplichting.

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten

Opnemen en niet langer opnemen van financiële activa en passiva

Opnemen op de balans

Financiële activa en passiva worden opgenomen wanneer de groep een partij wordt in de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet langer opnemen van financiële activa op de balans

De groep moet een financieel actief niet langer opnemen als en slechts als de contractuele rechten op de kasstromen van het financiële actief wegvallen of als vrijwel alle risico's en voordelen van de eigendom van het financieel actief worden overgedragen aan een derde partij.

Als de groep niet vrijwel alle risico's en voordelen van de eigendom van het financiële actief overdraagt of behoudt, en de zeggenschap behoudt over het overgedragen actief, blijft de groep het financiële actief in de balans opnemen in de mate van haar aanhoudende betrokkenheid hierbij en een bijbehorende financiële verplichting voor het verschuldigde bedrag.

Als de groep vrijwel alle risico's en voordelen van de eigendom van het financiële actief behoudt, blijft ze alle financiële activa opnemen en neemt ze een financiële verplichting op voor de ontvangen vergoeding.

Bij het niet langer opnemen van een tegen de geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief, wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de som van de ontvangen vergoedingen opgenomen in het nettoresultaat.

Bij het niet langer opnemen in de balans van een investering in eigenvermogensinstrumenten die voordien werd geclassificeerd als zijnde opgenomen aan de reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat, worden de gecumuleerde winsten en verliezen die eerder werden geboekt als andere elementen van het totaalresultaat niet geherklasseerd naar het nettoresultaat.

Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen

Een entiteit neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de verplichting tenietgaat, dit wil zeggen wanneer de verplichting wordt afgewikkeld, wordt geannuleerd of vervalt.

Het verschil tussen de boekwaarde van een gedelgde financiële verplichting en de betaalde vergoeding, inclusief, indien van toepassing, de overgedragen activa (buiten geldmiddelen) en passiva, moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)

De groep Fluxys Belgium waardeert niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat.

Gelet op de materialiteit van sommige instrumenten en de onbeschikbaarheid van recente marktwwaarden, worden sommige instrumenten echter tegen kostprijs geboekt.

De dividendopbrengsten uit eigenvermogensinstrumenten worden geboekt als financiële opbrengsten in de rubriek 'Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen'.

Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

Geldbeleggingen onder de vorm van obligaties of kortlopend schuld papier, welke na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zij worden in de balans opgenomen onder de rubriek 'overige financiële vaste activa', evenals onder de rubriek van de vlottende geldbeleggingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen de geamortiseerde kostprijs.

Het bedrijfsmodel dat door de groep Fluxys Belgium wordt gebruikt om deze financiële activa te beheren, is erop gericht deze aan te houden om de contractuele kasstromen te ontvangen. Financiële activa worden immers zelden verkocht en de groep verwacht niet dat dergelijke activa in de toekomst zullen worden verkocht, behalve in geval van een stijging van het kredietrisico van de activa boven het door de groep vastgelegde beleid. Een verkoop kan ook worden ingegeven door een onverwachte financieringsbehoefte.

Wanneer niet wordt voldaan aan de voorwaarden om te worden beschouwd als financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, dan worden die financiële activa tegen reële waarde gewaardeerd via het nettoresultaat.

Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet-realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken opgenomen bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

Verwachte kredietverliezen en waardeverminderingen

De verwachte kredietverliezen op financiële activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs worden individueel berekend op basis van de kredietwaardigheid van de tegenpartij en de vervaldatum van het financiële actief.

Verwachte kredietverliezen worden bepaald volgens de algemene benadering die van toepassing is op activa met een laag kredietrisico terwijl de vereenvoudigde benadering wordt toegepast op handelsvorderingen en contractuele activa.

Een financieel actief wordt in waarde verminderd wanneer er zich een of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die nadelig zijn voor de geraamde toekomstige kasstromen van dat actief. Aanwijzingen voor een waardevermindering van een financieel actief zijn onder andere observeerbare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- wanbetaling van meer dan 90 dagen,
- aanzienlijke financiële moeilijkheden bij de emittent of de debiteur en
- groeiende waarschijnlijkheid van faillissement of financiële herstructurering bij de lener.

Als de economische omstandigheden (bv. het bruto binnenlands product) volgend jaar zouden verslechteren, wat zou kunnen leiden tot een stijging van het aantal faillissementen, dan worden de historische wanbetalingspercentages aangepast. Bij elke afsluiting worden de historische wanbetalingspercentages geactualiseerd en worden de wijzigingen van de prognoses geanalyseerd.

Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt in functie van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

Handelsschulden

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

Toelichting 2.9. Voorraden

Waardering

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realisatiewaarde. Indien nodig worden waardeverminderingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de opbrengstwaarde, of
- bijzondere waardeverminderingen op voorraden ten gevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke waardeverminderingen op voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

Gasvoorraden

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Voorraden grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Bestellingen in uitvoering

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

Toelichting 2.10. Financieringskosten

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, beleggingsvastgoed, ...), worden geactiveerd tot op het ogenblik dat het actief kan worden gebruikt of verkocht.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op die leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dat vreemd vermogen worden gerealiseerd.

Toelichting 2.11. Voorzieningen

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden;
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Indien niet aan die voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op dezelfde datum op een derde te doen overgaan.

Personeelsbeloningen

Sommige vennootschappen van de groep hebben aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type ‘toegezegd-pensioenregelingen’ of ‘toegezegde-bijdrageregelingen’. De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de pensioenregeling ‘toegezegd-pensioenregelingen’ krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat berekend wordt in functie van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De pensioenregeling van het type ‘toegezegde-bijdrageregelingen’ geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen in functie van het loon.

In België eist de wetgeving dat de werkgever een minimaal rendementspercentage garandeert voor de ‘toegezegde-bijdrageregelingen’. Dit percentage verschilt naargelang van de op de markt vastgestelde percentages.

De door de groep gebruikte boekhoudmethode om deze ‘toegezegde-bijdrageregelingen’ met gewaarborgd minimumrendement te waarderen, is identiek aan de methode gebruikt voor de ‘toegezegd-pensioenregelingen’.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien deze regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

Andere personeelsvoordelen

Sommige vennootschappen van de groep verlenen voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies).

Waardering

Deze verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor die aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verschuldigd zijn.

Pensioenregeling ‘toegezegd-pensioenregelingen’

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de ‘projected unit credit’-methode (PUCM - *Projected Unit Credit Method*).

De contante waarde van de vergoedingen na uitdiensttreding wordt op elke balansdatum bepaald op basis van veronderstellingen wat betreft het geschatte salaris op het einde van de loopbaan, de inflatie, de levensverwachting, het personeelsverloop en de verwachte pensioenleeftijd. De contante waarde van de verplichtingen in geval van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald met behulp van een verdisconteringsvoet die overeenstemt met de rentevoeten op hoogwaardige obligaties die vervaldatum hebben die de gewogen termijnen van de betrokken plannen benaderen en die zijn uitgedrukt in de munt waarin de voordelen worden betaald.

Het geboekte bedrag met betrekking tot de vergoedingen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen ter afdekking van de regeling. Wanneer het resultaat van deze berekening een tekort is, wordt een verplichting opgenomen aan de passiefzijde van de balans.

In het ander geval wordt een actief geboekt ten bedrage van het surplus van de regeling ‘toegezegd-pensioenregeling’, gelimiteerd tot de huidige waarde van elke toekomstige terugbetaling van het plan of van elke vermindering van toekomstige bijdragen aan het plan.

De herwaardering van nettoactiva of -verplichtingen omvat:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);
- de rendementen van de fondsbeleggingen (exclusief nettorentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen nettoactief (exclusief nettorentebedragen).

Deze herwaarderingen worden direct in eigen vermogen geboekt via de andere elementen van het totaalresultaat.

Pensioenregeling ‘toegezegde-bijdrageregelingen’

De verplichtingen van de groep met betrekking tot de pensioenregeling ‘toegezegde-bijdrageregelingen’ beperken zich tot het in resultaat nemen van de gestorte werkgeversbijdragen.

Actuariële winsten en verliezen met betrekking tot andere personeelsvoordelen op lange termijn

De andere personeelsvoordelen op lange termijn worden geboekt op dezelfde wijze dan de voordelen na uitdiensttreding maar de herwaarderingen worden volledig via het financieel resultaat geboekt in het boekjaar waarin deze zich voordoen.

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

De groep boekt bedrijfsopbrengsten wanneer ze een prestatieverplichting heeft door de klant een goed of een dienst te leveren en wanneer de klant er de controle over krijgt.

De groep Fluxys Belgium gaat in 5 stappen te werk om te bepalen of een contract met een klant mag worden geboekt en hoe de inkomsten moeten worden geboekt:

1. identificatie van het contract,
2. identificatie van de prestatieverplichtingen,
3. vastlegging van de transactieprijs,
4. toewijzing van de transactieprijs onder de prestatieverplichtingen;
5. boeking van bedrijfsopbrengsten wanneer de prestatieverplichtingen worden uitgevoerd of wanneer de controle over de goederen of diensten aan de klant wordt overgedragen.

De meeste inkomsten van de groep komen uit gereguleerde standaardcontracten waarvoor zowel de te leveren prestaties als de prijs van de dienst duidelijk zijn geïdentificeerd.

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen dragen de controle van hun gereguleerde diensten geleidelijk over en vervullen hiermee hun prestatieverplichting en boeken de bedrijfsopbrengsten ook geleidelijk. Er dient te worden opgemerkt dat de omzet van gereguleerde activiteiten wordt erkend op basis van gereserveerde capaciteit.

Daarnaast verkoopt de groep Fluxys Belgium gas voor de balanceringsoperaties en haar operationele behoeften. Die prestaties, die op een welbepaald ogenblik worden uitgevoerd, worden geboekt als bedrijfsopbrengsten op het moment van uitvoering. Vanaf 1 juni 2020 worden deze balanceringsoperaties uitgevoerd door de joint venture Balansys. De technische balancering, die geacht wordt residueel te zijn, blijft bij Fluxys Belgium.

De gereguleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen, terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenpost de boeking van een regulatoir actief. De groep heeft geen regulatoire activa in de gepubliceerde periodes.

Het regulatoire kader wordt in detail uitgelegd in het hoofdstuk ‘Wettelijk en regulerend kader’ van het jaarverslag.

In Toelichting 4 - Gesegmenteerde winst- en verliesrekening wordt het onderscheid gemaakt tussen gefactureerde omzet en geboekte omzet. Deze laatste bevat de gefactureerde omzet, alsook de bewegingen in regulatoire activa en passiva.

Volgende tabel legt de diensten (prestatieverbindingen) van de groep, het soort contracten, de tarifiering en de manier waarop omzet erkend wordt meer in detail uit. Het overgrote deel van de omzet is gereguleerd.

Juridische entiteit	Bron van inkomsten	Prestatieverbindingen: aard, klanten en tijdstip waarop ze vervuld zijn	Type contract en prijsbepaling
Fluxys Belgium	Vervoer	Aard van de prestatieverbinding: verkoop van capaciteit van de gasleiding en aanverwante diensten, die de klanten toelaat om aardgas te bezorgen aan de distributie-netbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële verbruikers in België, of om aardgas te vervoeren tot een grenspunt voor transport naar een andere afzetmarkt in Europa. Klanten: gasvervoerders reserveren capaciteits-slots (lange en korte termijncontracten). Boeking van opbrengsten: de prestatieverbinding bestaat erin deze capaciteit ter beschikking te stellen voor gebruik naar wens van de klant (zie IFRS 15.26 (e)). Praktisch komen de contractbepalingen tussen Fluxys Belgium en haar klanten erop neer, dat de klanten een bepaalde capaciteit reserveren gedurende een bepaalde periode, die ze dan in die periode kunnen gebruiken naar wens. Zo verstrekt Fluxys Belgium een reeks diensten aan de klant die inhoudelijk identiek zijn en hetzelfde patroon van overdracht naar de klant volgen (IFRS 15.22 (b)). Elke dienst van de reeks die Fluxys Belgium verstrekt is een prestatieverbinding die volbracht wordt over een periode, zoals beschreven in IFRS 15.35(a) (de klant ontvangt en consumeert simultaan alle voordelen van de prestatie van Fluxys Belgium over de periode dat Fluxys Belgium presteert). Bijgevolg worden de gereserveerde capaciteiten maandelijks gefactureerd en geboekt over de contractuele periode (in lijn met IFRS 15.39 en IFRS 15.B15), i.e. geleidelijk.	Gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer De tarieven worden gebruikelijk uitgedrukt in €/kWh/uur/jaar.
Fluxys Belgium	Gasopslag	Aard van de prestatieverbinding: gasopslagdiensten die de klanten toelaten om opslagcapaciteit te benutten op flexibele wijze, in functie van hun behoeften. Het gas is opgeslagen in de ondergrondse site in Loenhout, België. De meeste opbrengsten worden gegenereerd door de verkoop van standaard dienstenbundels die bestaan uit injectie-, opslag- en uitzendcapaciteit in een vaste verhouding gedurende het ganse seizoen. Dergelijke contracten kunnen zowel een korte als een lange looptijd hebben. Klanten: net zoals voor het gasvervoer, zijn de opbrengsten gebaseerd op de reservatie van capaciteiten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode, aangezien deze diensten op continue basis doorheen deze periode geleverd worden.	Gereguleerd standaardcontract voor gasopslag (in combinatie met een gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer, om de injectie in en de opname uit het vervoersnetwerk mogelijk te maken). De opslagtarieven worden uitgedrukt in €/standaard dienstenbundel/jaar. De tarieven voor opslagcapaciteit die apart wordt aangekocht, worden uitgedrukt in €/GWh/jaar. Voor apart verkochte opslagcapaciteit zijn tarieven uitgedrukt in €/GWh/jaar, voor injectie- of uitzendcapaciteit in €/m³(n)/uur/jaar.
Fluxys LNG	Terminalling	Aard van de prestatieverbinding: - Lossen: de tijdslots of aanmeerrechten worden op voorhand verkocht, vaak in combinatie met aanverwante diensten zoals opslag, hervergassing of 'send out' (waarbij LNG wordt hervergast en in het aardgasnetwerk geïnjecteerd). Laden - Overslag, deze dienst wordt onder 2 vormen aangeboden: van schip naar schip: de LNG-lading wordt van één LNG-schip rechtstreeks naar een ander overgepompt. schip-opslag-schip: de LNG-lading wordt van het schip gelost en opgeslagen in een tank in de terminal, in afwachting dat het later wordt geladen in een ander schip. Klanten: voor deze diensten reserveren de klanten op voorhand aanmeerrechten op basis van lange termijn of korte termijncontracten. Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode waarvoor de klant aanmeerrechten heeft gekocht, ongeacht of de klant de slots ook effectief gebruikt. Voor sommige bijkomende diensten, zoals opslag, worden de opbrengsten eveneens over de contractuele periode geboekt, in lijn met IFRS 15.35(a). Voor andere bijkomende diensten, zoals hervergassing of send-out worden de opbrengsten geboekt wanneer de prestatie wordt geleverd (op een bepaald moment).	Gereguleerde standaardcontracten voor terminalling diensten, vaak in combinatie met een apart gereguleerd standaardcontract voor aanvullende diensten zoals opslag, hervergassing, enz. Tarieven voor laden en lossen worden gebruikelijk uitgedrukt in €/aanmeerrecht. Tarieven voor opslag, net zoals deze voor hervergassing en 'send out' zijn uitgedrukt in €/MWh/dag. Gereguleerde standaardcontracten voor overslagdiensten De overslagtarieven worden uitgedrukt in €/aanmeerrecht. Bij aanverwante opslagdiensten wordt het tarief uitgedrukt in €/MWh/dag.

Toelichting 2.13. Belastingen

De belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.

Vanaf het boekjaar dat begint op 1 januari 2024 zal Publigas, inclusief haar participatie in Fluxys SA en haar Belgische en buitenlandse dochterondernemingen, onderworpen zijn aan de zogenaamde Pillar Two-wet (Wet houdende de invoering van een minimumbelasting voor multinationale ondernemingen en omvangrijke binnenlandse groepen) van 19 december 2023. Deze wet volgt in het algemeen Richtlijn (EU) 2022/2523 van de Raad van 14 december 2022.

De wet heeft tot doel een wereldwijd minimumniveau van belastingheffing te garanderen voor Belgische multinationale ondernemingsgroepen en omvangrijke Belgische groepen. De wet omvat een reeks maatregelen die moet resulteren in de toepassing van een minimum effectief belastingtarief van 15% voor de Publigas-groep, zijnde een multinationale ondernemingsgroep met een geconsolideerde omzet van meer dan 750 miljoen euro gedurende minstens twee van de vier voorgaande boekjaren.

De Publigas-groep streeft ernaar om tijdig en correct te voldoen aan de verplichtingen die deze nieuwe belastingwet met zich meebrengt, zowel in België als in de andere landen waar de groep actief is. De groep focust zich op de toepassing van de Transitional CbCR Safe Harbour-regels. Op basis van een analyse van historische gegevens verwacht de Publigas-groep de Transitional CbCR Safe Harbour-regels te kunnen toepassen in de meeste jurisdicties waar de groep actief is. In het kader van Pillar-Two GloBE-modelregels is Publigas CV (Belgische legale entiteit) geïdentificeerd als de VPE van de hele groep en Fluxys Belgium is een samenstellende entiteit (en in het bijzonder als een gedeeltelijk in eigendom zijnde moederentiteit) van de VPE.

Fluxys Belgium heeft de uitzondering toegepast op het erkennen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pillar Two-inkomstenbelastingen. Er kan redelijkerwijs worden verwacht dat de Publigas-groep een beroep kan doen op de overgangsregeling CbCR Safe Harbors voor alle jurisdicties waarin Fluxys Belgium actief is en dat Fluxys Belgium bijgevolg niet zal worden blootgesteld aan aanvullende belastingen.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

Consolidatiekring

De consolidatiekring is in 2025 als volgt geëvolueerd: oprichting van Fluxys c-grid Antwerp NV.

Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen						
Naam van de dochteronderneming	Zetel	Ondernemingsnr.	% aandeel in het kapitaal	Hoofdactiviteit	Munt	Balansdatum
Fluxys LNG NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	0426.047.853	100,00%	LNG-terminalling	EUR	31 december
Flux Re NV	Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg	-	100,00%	Herverzekeringsmaatschappij	EUR	31 december
Fluxys c-grid NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	1002.472.828	77,50%	CO ₂ -vervoer	EUR	31 december
Fluxys hydrogen NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	1002.472.927	100,00%	Waterstofvervoer	EUR	31 december
Fluxys c-grid Antwerp NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	1023.471.150	70,00%	CO ₂ -vervoer	EUR	31 december

Volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen ondernemingen (joint venture)						
Naam van de onderneming	Zetel	Ondernemingsnr.	% aandeel in het kapitaal	Hoofdactiviteit	Munt	Balansdatum
Balansys SA	Rue de Strassen 105 L-2555 Luxemburg	-	50,00%	Onderneming verantwoordelijk voor de balancering van de netwerken	EUR	31 december

Aard en reikwijdte van de beperkingen verbonden aan de activa en passiva van de groep

Bijzondere rechten in de onderneming Fluxys Belgium werden toegekend aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat, buiten de gemeenschappelijke rechten verbonden aan alle andere aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht zich te verzetten tegen elke afstand, elke overdracht ten titel van zekerheid of elke wijziging in de bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst werd opgenomen in de bijlage tot het Koninklijk besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie die ingreep als schadelijk voor het nationaal belang in het domein van de energie beschouwt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de regering aan te stellen, die een raadgevende stem hebben in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys Belgium;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om, binnen een termijn van vier werkdagen, op basis van objectieve, niet discriminerende en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het koninklijk besluit van 5 december 2000, beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie tegen elke beslissing van de raad van bestuur of het strategisch comité van Fluxys Belgium (met inbegrip van het investerings- en activiteitenplan, evenals het betrokken budget) dat zij beschouwen als tegengesteld aan de richtlijnen van de energiepolitiek van het land, met inbegrip van de doelstellingen van de regering betreffende de energiebevoorrading van het land. Het beroep is opschortend. Indien de federale minister bevoegd voor Energie de betrokken beslissing niet binnen een termijn van acht dagen na het beroep heeft geannuleerd, wordt ze definitief;
- speciaal stemrecht in geval van blokkering in de schoot van de algemene vergadering betreffende een kwestie die de federale energiepolitiek aangaat.

Er zijn geen andere belangrijke beperkingen voor de groep inzake toegang tot haar activa of om ze te gebruiken en de verplichtingen te regelen. Noteren we niettemin

dat de activa van Flux Re bestemd zijn om het risico, opgelopen door de vennootschap in het kader van haar activiteiten van herverzekering, te dekken. Het totaalbedrag van het actief van de balans van Flux Re bedraagt 185,7 M€ op 31-12-2025 tegenover 184,2 M€ op 31-12-2024.

Balansys SA is een vennootschap naar Luxemburgs recht waarin 50% van de aandelen in handen zijn van Fluxys Belgium NV en 50% in handen van Creos Luxembourg SA. De vennootschap heeft als doel de Belgische en Luxemburgse aardgasmarkten te integreren. In dat verband werd een overeenkomst tussen de aandeelhouders ondertekend die bepaalt dat de aandelen van Balansys SA noch met een waarborg mogen worden bezwaard, noch mogen worden overgedragen, tenzij ten gunste van een andere vervoersnetbeheerder en met het akkoord van de andere aandeelhouder.

De voornaamste cijfers van Balansys zijn hieronder opgenomen.

In duizenden euro's (*)		
Gegevens van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	45 346	52 523
Eigen vermogen	100	100
Langlopende verplichtingen	30 390	30 203
Kortlopende verplichtingen	14 856	22 220
Bedrijfsopbrengsten	125 808	125 293
Exploitatielasten	-124 644	-124 274
Netto financieel resultaat	-1 163	-980
Winstbelastingen	-1	-39
Winst (verlies) van het boekjaar	0	0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	50	50
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0



Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

Operationele segmenten

De groep Fluxys Belgium volgt haar activiteiten op via de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met het vervoer van gas en waterstof in België.

De opslagactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag van gas in België te Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België te Zeebrugge.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys Belgium verstrekte diensten zoals de operationele ondersteuning van de IZT- en ZPT-terminals in België, alsook werkzaamheden voor derden. Op de datum van afsluiting bevinden zich de CO₂-activiteiten ook in deze categorie.

De groep Fluxys Belgium is hoofdzakelijk actief in België en publiceert daarom geen informatie per geografische sector.

De Chief Operating Decision Maker (CODM) is de CEO.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door één activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere. Deze worden doorberekend aan dezelfde gereguleerde tarieven als voor externe klanten.

In duizenden euro's						
Segment informatie per 31-12-2025	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Eliminatie tussen segmenten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	441 407	37 477	156 503	27 405	-12 339	650 453
Verkopen en prestaties aan externe klanten	341 196	31 848	184 117	26 447	0	583 608
Transacties met andere segmenten	1 000	8 867	1 514	958	-12 339	0
Bewegingen van de regularisatierekeningen	99 211	-3 238	-29 128	0	0	66 845
Verkoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	76 427	3 184	38 957	0	0	118 568
Verkopen	120 160	4 344	68 838	0	0	193 342
Bewegingen van de regularisatierekeningen	-43 733	-1 160	-29 881	0	0	-74 774
Overige exploitatiebaten	7 039	221	3 806	7 734	-1 600	17 200
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-567	-10	-32	-8 364	0	-8 973
Aankoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	-76 431	-3 075	-26 853	-6	0	-106 365
Diensten en diverse goederen	-139 749	-9 764	-47 259	-9 540	13 848	-192 464
Personeelskosten	-103 177	-8 869	-29 342	-10 302	90	-151 600
Overige exploitatielasten	-4 857	-691	-1 116	-44	0	-6 708
Afschrijvingen	-115 074	-8 467	-56 262	-5 091	0	-184 894
Voorzieningen	-149	-139	77	47	1	-163
Waardeverminderingen	-886	93	-316	-29	0	-1 138
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	83 983	9 960	38 163	1 810	0	133 916
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten				1 153		1 153
Financiële opbrengsten	15 143	1 583	7 054	2 233		26 013
Financiële kosten	-35 885	-3 763	-15 660	-4 547		-59 855
Winst (verlies) voor belastingen	63 241	7 780	29 557	649	0	101 227
Winstbelastingen						-26 330
Winst (verlies) van het boekjaar						74 897
Investerings- en materiële vaste activa voor de periode	214 913	11 446	4 086	31 306		261 751

De bedrijfsopbrengsten voor 2025 bedragen k€ 650.453 tegenover k€ 608.789 voor 2024, wat een stijging betekent van k€ 41.664.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet. De opbrengsten van die diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerd kapitaal verzekeren alsook de toegestane afschrijvingen en de bedrijfskosten dekken, met inbegrip van de te realiseren efficiëntie-inspanningen van de netbeheerder. Hun boekhoudkundige verwerking blijft identiek aan die voor het boekjaar 2024.

De bedrijfsopbrengsten van de gereguleerde activiteiten¹ bedragen k€ 623.048 (hetzij 95,8% van het totaal), wat een stijging betekent van k€ 41.138 in vergelijking met 2024.

De stijging van de omzet van vervoersactiviteiten in 2025 is toe te schrijven aan een lichte toename van de capaciteitsverkoop en een toegenomen gebruik van de reserves voortvloeiend uit regulatoire verplichtingen.

De opbrengsten van de opslagactiviteiten zijn licht gedaald, maar worden integraal gecompenseerd door een minder omvangrijke dotatie aan de regulatoire verplichtingen.

De terminallingactiviteit vertoont een stijging van de verkoop, wat leidt tot een toegenomen dotatie aan de regulatoire verplichtingen.

De aan- en verkopen van gas voor balancerings- en operationele behoeften stijgen ten opzichte van 2024. Het resultaat van deze verrichtingen wordt echter geneutraliseerd door de beweging van regulatoire verplichtingen, in overeenstemming met het regelgevend kader.

Als gevolg van de afhandeling van een geschil met het Vlaamse Gewest werd in 2024 een terugname van een voorziening geboekt in het segment Terminalling.

In 2025 werden waardeverminderingen op gasvoorraden geboekt teneinde de gasprijs van de gasvoorraden te aligneren met de marktprijzen.

De financiële kosten dalen van k€ 59.855 in 2025 naar k€ 72.038 in 2024. Een rentedaling resulteert in lagere financiële inkomsten op geldmiddelen en kasequivalenten.

De winstbelastingen stijgen met k€ 756 hoewel het resultaat vóór belastingen is gedaald. De aftrek voor innovatie-inkomsten ligt lager ten opzichte van 2024. Het fiscale voordeel gaat integraal naar de gereguleerde tarieven.

Het nettoresultaat voor 2025 bedraagt k€ 74.897 tegenover k€ 82.061 voor 2024, hetzij een daling met k€ 7.164. Deze evolutie valt grotendeels te verklaren door uitgaven voor waterstof- en CO₂-activiteiten, waarvoor het regelgevende kader momenteel wordt uitgewerkt. Het latente actief zal worden omgezet in een regulatorisch actief zodra het regelgevende kader is vastgesteld, wat een positieve invloed op het resultaat zal hebben.

¹ Na eliminatie van transacties met andere segmenten en niet-gereguleerde activiteiten

						In duizenden euro's
Segment informatie per 31-12-2024	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Eliminatie tussen segmenten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	417 031	35 129	142 349	26 879	-12 599	608 789
<i>Verkopen en prestaties aan externe klanten</i>	340 578	33 556	172 714	25 227	0	572 075
<i>Transacties met andere segmenten</i>	983	8 466	1 498	1 652	-12 599	0
<i>Bewegingen van de regularisatierekeningen</i>	75 470	-6 893	-31 863	0	0	36 714
Verkoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	63 499	2 062	18 591	0	0	84 152
<i>Verkopen</i>	93 960	2 297	35 683	0	0	131 940
<i>Bewegingen van de regularisatierekeningen</i>	-30 461	-235	-17 092	0	0	-47 788
Overige exploitatiebaten	6 463	188	4 872	15 217	-6 249	20 491
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-1 130	-2	-40	-11 840	0	-13 012
Aankoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften	-63 508	-1 639	-6 488	0	0	-71 635
Diensten en diverse goederen	-142 316	-8 878	-40 706	-5 915	18 781	-179 034
Personeelskosten	-98 432	-8 186	-26 086	-9 240	67	-141 877
Overige exploitatielasten	-4 415	-569	-545	-62	0	-5 591
Afschrijvingen	-111 885	-8 178	-54 082	-3 388	0	-177 533
Voorzieningen	-38	138	2 780	78	0	2 958
Waardeverminderingen	6 165	-39	187	-90	0	6 223
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	71 434	10 026	40 832	11 639	0	133 931
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten				-66		-66
Financiële opbrengsten	29 069	3 079	7 054	6 606		45 808
Financiële kosten	-44 940	-4 761	-17 500	-4 837		-72 038
Winst (verlies) voor belastingen	55 563	8 344	30 386	13 342	0	107 635
Winstbelastingen						-25 574
Winst (verlies) van het boekjaar						82 061
Investerings- en materiële vaste activa voor de periode	81 718	3 560	4 576	2 268		92 122

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

Bedrijfsopbrengsten	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2025	31-12-2024	Verschild
Vervoer in België	4.1.1	440 407	416 048	24 359
Opslag in België	4.1.1	28 610	26 663	1 947
Terminalling in België	4.1.1	154 989	140 851	14 138
Overige bedrijfsopbrengsten	4.1.2	26 447	25 227	1 220
Totaal		650 453	608 789	41 664

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2025 bedragen k€ 650.453, hetzij een stijging van k€ 41.664 ten opzichte van het vorige boekjaar.

4.1.1. De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

De opbrengsten van deze diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren, de gerelateerde bedrijfskosten en toegestane afschrijvingen dekken en tegelijkertijd de productiviteitsinspanningen omvatten die geleverd moeten worden door de netbeheerder.

Het grootste deel van de stijging van de bedrijfsopbrengsten heeft betrekking op de vervoersactiviteiten (k€ 24.359). Voor deze activiteit zijn de kosten in 2025 toegenomen ten opzichte van 2024.

De gefactureerde inkomsten uit opslagactiviteiten dalen in 2025 ten opzichte van het uitzonderlijk hoge bedrag in 2024, maar dit wordt gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regulatoire verplichtingen overeenkomstig het tariefvoorstel.

De terminallingopbrengsten worden gekenmerkt door een stijging van de verkoop van spot slots die heeft geleid tot een hogere dotatie aan de regulatoire verplichtingen. Daarnaast zijn ook voor deze activiteit de kosten toegenomen ten opzichte van 2024.

4.1.2. De overige bedrijfsopbrengsten

Deze betreffen in hoofdzaak de werken en diensten gepresteerd voor derden, evenals de terbeschikkingstelling van installaties.

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

Exploitatielasten met uitsluiting van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-8 973	-13 012	4 039
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-192 464	-179 034	-13 430
Personeelskosten	4.2.3	-151 600	-141 877	-9 723
Overige exploitatielasten	4.2.4	-6 708	-5 591	-1 117
Totaal		-359 745	-339 514	-20 231

4.2.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

Deze rubriek bevat hoofdzakelijk de kosten van het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden.

4.2.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit:

Diensten en diverse goederen		In duizenden euro's		
		31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Aankoop van exploitatiematerieel		-9 122	-8 312	-810
Huur en huurkosten		-10 782	-10 457	-325
Onderhoudskosten		-27 714	-27 418	-296
Leveringen aan de groep		-16 884	-14 176	-2 708
Betalingen aan derden		-64 141	-56 172	-7 969
Vergoedingen en bijdragen		-47 306	-47 101	-205
Niet personeelsgerelateerde verzekeringen		-7 773	-7 573	-200
Andere goederen en diverse diensten		-8 742	-7 825	-917
Totaal		-192 464	-179 034	-13 430

De kost van diensten en diverse goederen is gestegen tussen 2024 en 2025.

De stijging van de leveringen aan de groep is voornamelijk te wijten aan de hogere kosten van energie vergeleken met 2024 omwille van hogere consumptie.

De stijging van de betalingen aan derden en van de vergoedingen en bijdragen is in grote mate toe te schrijven aan een stijging van externe consultancy, voornamelijk voor waterstof en CO₂.

4.2.2.1. Emolumenten van de commissaris

De andere diensten en andere goederen (zie Toelichting 4.2.2.) omvatten de emolumenten van de commissaris betaald door Fluxys Belgium NV en zijn geconsolideerde dochterondernemingen. Die emolumenten worden hieronder weergegeven.

Emolumenten van de commissaris		In duizenden euro's		
		31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Auditopdrachten		-346	-401	55
Andere (niet-audit) diensten		-14	-142	128
Totaal emolumenten		-360	-543	183

- Het bedrag van de andere (niet-audit) diensten geleverd door de commissaris en personen die beroepshalve met hem/haar verbonden zijn, is in overeenstemming met artikel 3:64 en 65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en vooraf goedgekeurd door het Auditcomité. Het betreft voornamelijk ad hoc opdrachten en limited assurance opdrachten.

4.2.3. Personeelslasten

De personeelslasten zijn met k€ 9.723 toegenomen tegenover 2024, onder meer door een hoger aantal effectieven en de indexering. Het gemiddelde aantal effectieven van de groep is gestegen van 978 personen in 2024 tot 1.003 personen in 2025. Uitgedrukt in gemiddeld VTE (voltijds equivalent) worden die cijfers respectievelijk 944 in 2024 tegenover 974 in 2025.

	Boekjaar		Vorig boekjaar	
	Totaal in eenheden	Totaal in VTE	Totaal in eenheden	Totaal in VTE
Gemiddeld aantal werknemers	1 003	974,0	976	944,3
Fluxys Belgium	946	918,5	924	894,7
Kaderleden	373	365,8	352	343,8
Statutair personeel	573	552,8	572	550,9
Fluxys LNG	53	51,5	50	48,6
Kaderleden	8	7,5	7	6,9
Statutair personeel	45	44,0	43	41,7
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Fluxys hydrogen	4	3,5	1	0,5
Kaderleden	4	3,5	1	0,5
Statutair personeel	0	0,0	0	0,0
Aantal werknemers per einde boekjaar	1 018	993	982	953
Fluxys Belgium	961	937	926	898,9
Kaderleden	385	379	360	352,6
Statutair personeel	576	559	566	546,3
Fluxys LNG	53	52	52	51,0
Kaderleden	7	7	8	8,0
Statutair personeel	46	45	44	43,0
Flux Re	1	1	1	0,5
Fluxys hydrogen	3	3	3	3,0
Kaderleden	3	3	3	3,0
Statutair personeel	0	0	0	0,0

4.2.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa.

4.2.5. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Afschrijvingen	4.2.5.1	-184 894	-177 533	-7 361
Immateriële vaste activa		-12 323	-11 053	-1 270
Materiële vaste activa		-165 677	-160 376	-5 301
Activa met gebruiksrecht		-6 894	-6 104	-790
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.2.5.2	-163	2 958	-3 121
Waardeverminderingen	4.2.5.3	-1 138	6 223	-7 361
Immateriële vaste activa		93	-39	132
Op voorraden		-2 440	6 352	-8 792
Op handelsvorderingen		1 209	-90	1 299
Totaal		-186 195	-168 352	-17 843

4.2.5.1. Afschrijvingen

De tijdens de periode geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa liggen k€ 5.301 hoger dan het vorig boekjaar, voornamelijk vanwege de indienstname van de leiding Desteldonk-Opwijk.

4.2.5.2. Voorzieningen voor risico's en kosten

In 2024 is een terugname van een voorziening geboekt in het segment Terminalling naar aanleiding van de afhandeling van een geschil met het Vlaamse Gewest.

4.2.5.3. Waardeverminderingen

In 2025 werden er opnieuw waardeverminderingen op gasvoorraden geboekt teneinde de gasprijs van de gasvoorraden te aligneren met de marktprijzen. In 2024 werden er terugnames op waardeverminderingen geboekt volgens ditzelfde beginsel.

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen		0	0	0
Financiële opbrengsten uit leaseovereenkomsten	4.3.1	0	0	0
Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten	4.3.2	20 911	42 174	-21 263
Andere interesten	4.3.2	4 927	3 278	1 649
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	0	0	0
Overige financiële opbrengsten		174	356	-182
Totaal		26 012	45 808	-19 796

4.3.1. Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten

Rente op beleggingen en kasequivalenten is hoofdzakelijk afkomstig van beleggingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9. De bedragen van deze rente zijn fors lager dan in 2024, als gevolg van de lagere kaspositie en de daling van de rentevoeten. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

Toelichting 4.4. Financiële kosten

Financiële kosten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Rentekosten op schulden	4.4.1	-56 616	-69 311	12 695
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	-1 560	-1 233	-327
Rentekosten op leasingschulden		-1 196	-927	-269
Overige financiële kosten		-483	-567	84
Totaal		-59 855	-72 038	12 183

4.4.1. Rentekosten op schulden

De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de leningen afgesloten bij de Europese Investeringsbank en Fluxys, op de obligatieleningen, alsook op de regulatorie verplichtingen. De in 2025 opgetekende daling is voornamelijk toe te schrijven aan de daling van de rentevoeten. Dit heeft een beperkte impact op het resultaat gezien het regulator kader.

4.4.2. Desactualisering van de voorzieningen

Deze rubriek betreft hoofdzakelijk personeelsbeloningen, die geboekt en gewaardeerd zijn conform IAS 19, en omvat naast de desactualisering van de voorzieningen ook het rendement op de gerelateerde activa en de in resultaat genomen actuariële verschillen. De evolutie is in hoofdzaak toe te schrijven aan de stijging van de verdisconteringsvoeten.

Toelichting 4.5. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat kunnen als volgt worden uitgesplitst:

		In duizenden euro's		
Winstbelastingen	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Lopende belastingen	4.5.1	-36 517	-34 639	-1 878
Uitgestelde belastingen	4.5.2	10 187	9 065	1 122
Totaal	4.5.3	-26 330	-25 574	-756

De belastingen op het resultaat zijn licht gestegen met k€ 756 tegenover vorig boekjaar. Deze evolutie wordt hoofdzakelijk verklaard door een combinatie van de volgende elementen:

- de daling van het resultaat voor belastingen;
- een lagere raming van de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten (k€ 4.421 geraamd voor 2025 tegenover k€ 10.201 in 2024);
- een gunstig effect voor uitgestelde belastingen als gevolg van een lager belastingtarief in Luxemburg.

De belastingen op het resultaat omvatten naast de lopende belastingen ook de uitgestelde belastingen, beide worden hieronder apart toegelicht.

		In duizenden euro's		
4.5.1 Lopende belastingen		31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Belastingen op het resultaat van het boekjaar		-37 624	-37 410	-214
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren		1 107	2 771	-1 664
Totaal		-36 517	-34 639	-1 878

De lopende belastingen zijn met k€ 1.878 gestegen in 2025.

		In duizenden euro's		
4.5.2 Uitgestelde belastingen		31-12-2025	31-12-2024	Vershil
In verband met het ontstaan of de omkering van verschillen in de tijd		8 426	9 065	-639
Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa		8 908	9 283	-375
Verschillen uit voorzieningen		-448	-490	42
Overige verschillen		-34	272	-306
In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen		1 761	0	1 761
In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten		0	0	0
In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders		0	0	0
Totaal		10 187	9 065	1 122

De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa.

De recurrente uitgestelde belastinginkomsten zijn stabiel vergeleken met 2024. Het lagere belastingtarief in Luxemburg resulteert in een niet-recurrente uitgestelde belastingopbrengst in 2025.

4.5.3 Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde effectieve belastingtarief		In duizenden euro's	
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief - Boekjaar	-25 307	-26 909	1 602
Winst (verlies) voor belastingen	101 227	107 635	-6 408
Toepasbaar belastingtarief	25,00%	25,00%	
Elementen die het verschil met het gemiddelde effectieve belastingtarief verklaren	-2 130	-1 472	-658
Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden	55	9	46
Wijziging van belastingtarieven	1 879	0	1 879
Niet-belastbare opbrengsten	0	0	0
Niet-aftrekbare kosten	-1 613	-1 600	-13
Belastbaar deel van dividenden	0	0	0
Aftrekbare notionele interesten	0	0	0
Overige	-2 451	119	-2 570
Winstbelastingen op basis van het gemiddelde effectieve belastingtarief - Boekjaar	-27 437	-28 382	944
Winst (verlies) voor belastingen	101 227	107 635	-6 408
Gemiddelde effectieve belastingvoet	27,10%	26,37%	
Taxatie van de belastingvrije reserves	0	38	-38
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren (1)	1 107	2 770	-1 663
Totaal der belastingen	-26 330	-25 574	-756

De gemiddelde effectieve belastingvoet van het jaar 2025 bedraagt 27,10%, tegenover 26,37% in het vorige boekjaar.

Toelichting 4.6. Winst (verlies) van het boekjaar

Winst (verlies) van het boekjaar	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Gedeelte minderheidsbelangen	-1 870	-852	-1 018
Gedeelte van de groep	76 767	82 913	-6 146
Totale winst (verlies) van het boekjaar	74 897	82 061	-7 164

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt k€ 74.897, wat een daling van k€ 7.164 betekent ten opzichte van 2024.

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

Teller (in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	74 897	82 061
Winst (verlies)	74 897	82 061
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	74 897	82 061
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies)	0	0
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	74 897	82 061
Winst (verlies)	74 897	82 061
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	74 897	82 061

Noemer (in eenheden)	31-12-2025	31-12-2024
Gemiddeld aantal aandelen in omloop	70 263 501	70 263 501
Verwateringseffect	0	0
Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering	70 263 501	70 263 501

Resultaat per aandeel (in euro)	31-12-2025	31-12-2024
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0659	1,1679
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0659	1,1679
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0659	1,1679
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0659	1,1679

Toelichting 5. Balansinformatie

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa

Mutaties in de materiële vaste activa									In duizenden euro's
Brutoboekwaarde	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*	LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
Op 31-12-2023	48 218	161 294	3 537 011	388 086	1 500 613	17 259	63 240	148 239	5 863 960
Investerings	1 626	665	58 641	2 145	3 398	0	12 724	12 923	92 122
Ontvangen subsidies	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-43	0	-1 233	0	-71	0	-4 536	-181	-6 063
Interne overboekingen	0	0	42 485	0	22 196	0	0	-64 681	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Op 31-12-2024	49 801	161 959	3 636 904	390 231	1 526 136	17 259	71 429	96 300	5 950 019
Investerings	319	1 607	24 915	5 878	3 478	0	13 919	211 635	261 751
Ontvangen subsidies	0	0	0	0	0	0	0	-26 231	-26 231
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-11	0	-16 936	-2 044	-13 454	0	-3 403	0	-35 848
Interne overboekingen	0	1 186	7 097	2 699	206	0	2 000	-13 188	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Op 31-12-2025	50 109	164 752	3 651 980	396 764	1 516 366	17 259	83 945	268 516	6 149 691
* Installaties onderworpen aan de Gaswet									

Mutaties in de materiële vaste activa

In duizenden euro's

Brutoboekwaarde	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*	LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
Op 31-12-2023	0	-109 175	-2 532 907	-276 795	-1 019 639	-17 014	-35 144	0	-3 990 674
Geboekte afschrijvingen	0	-2 226	-92 355	-7 938	-49 867	0	-7 990	0	-160 376
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	0	792		5	0	4 536	0	5 333
Interne overboekingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Op 31-12-2024	0	-111 401	-2 624 470	-284 733	-1 069 501	-17 014	-38 598	0	-4 145 717
Geboekte afschrijvingen	0	-7 077	-88 778	-8 209	-52 086	0	-9 527	0	-165 677
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	0	5 708	2 044	12 891	0	3 301	0	23 944
Interne overboekingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Op 31-12-2025	0	-118 478	-2 707 540	-290 898	-1 108 696	-17 014	-44 824	0	-4 287 450
Nettoboekwaarde op 31-12-2025	50 109	46 274	944 440	105 866	407 670	245	39 121	268 516	1 862 241
Nettoboekwaarde op 31-12-2024	49 801	50 558	1 012 434	105 498	456 635	245	32 831	96 300	1 804 302
Nettoboekwaarde op 31-12-2025, waarvan:	50 109	46 274	944 440	105 866	407 670	245	39 121	268 516	1 862 241
Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel	50 109	46 274	944 440	105 866	407 670	245	39 121	268 516	1 862 241
Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aanvullende informatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettoboekwaarde van de tijdelijk buiten gebruik zijnde vaste activa	110	0	0	0	0	0	0	0	110

* Installaties onderworpen aan de Gaswet



De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout en voor terminallingactiviteiten in Zeebrugge.

In 2025 heeft de groep Fluxys Belgium materiële investeringen in infrastructuur gedaan ten bedrage van k€ 261.751.

Binnen deze investeringen werd k€ 4.086 besteed aan LNG-infrastructuurprojecten en k€ 246.218 aan projecten in verband met de vervoersactiviteiten waarvan de leiding Knokke-Evergem de voornaamste investering is met een bedrag van k€ 68.455. De investeringen in de ontwikkeling van het waterstof- en CO₂-net worden volop uitgebreid. In 2025 bedragen deze investeringen k€ 110.584. Deze investeringen zijn tevens opgenomen in hoofdstuk 4 “Europese taxonomie van duurzame economische activiteiten”.

Er werd ook voor k€ 11.446 geïnvesteerd in de opslagactiviteit, voornamelijk voor de vervanging van gasmotoren van de compressoren in Loenhout en de installatie van zonnepanelen.

Er is een overboeking van k€ 13.167 verricht van “Vaste activa in aanbouw” naar “Gasopslag” (voornamelijk de inbedrijfneming van de zonnepanelen in Loenhout) en naar “Gasvervoer” (inrichtingen Ville-sur-Haine).

Er werden in 2025 geen leningkosten geactiveerd op de investeringen in aanbouw.

De afschrijvingen op materiële vaste activa die gedurende het boekjaar werden geboekt, bedragen k€ 169.868 en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

In 2025 bedragen de afschrijvingskosten voor activa afgeschreven volgens de degressieve methode k€ 24.587 en de nettoboekwaarde op het einde van het jaar k€ 180.264.

De vaste activa, gebruikt in het kader van de gereguleerde marktactiviteiten, worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 6 van de ‘Boekhoudkundige methoden’ (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur, afhankelijk van de gesloten of nog te sluiten overeenkomsten en aanvaardbare markthypothesen, en dat op basis van het principe van het toerekenen van kosten en opbrengsten. Gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector wordt voor die installaties geen restwaarde weerhouden.

Tot slot heeft de groep op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand tot zekerheid van schulden gegeven.

Op het einde van het boekjaar heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd. Deze beoordeling houdt rekening met het regulatorisch kader waarbinnen de groep opereert en de energietransitie waarin we ons bevinden en waar de groep actief aan meewerkt. We verwijzen bijvoorbeeld naar het vervoeren van andere moleculen dan aardgas en de inspanningen die vereist zijn om de klimaatverandering tegen te gaan.

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Brutoboekwaarde	Software	Vast actief 'klantenportefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2023	45 891	52 800	1 599	100 290
Investeringsen	13 798	0	0	13 798
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1 022	-52 800	-526	-54 348
Op 31-12-2024	58 667	0	1 073	59 740
Investeringsen	11 679	0	0	11 679
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-6 458	0	-444	-6 902
Op 31-12-2025	63 888	0	629	64 517

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Afschrijvingen en waardeverminderingen	Software	Vast actief 'klantenportefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2023	-20 198	-52 800	-54	-73 052
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-11 053	0	0	-11 053
Waardeverminderingen	0	0	-39	-39
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1 022	52 800		53 822
Op 31-12-2024	-30 229	0	-93	-30 322
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-12 323	0	0	-12 323
Waardeverminderingen	0	0	93	93
Overdrachten en buitengebruikstellingen	6 457	0	0	6 457
Op 31-12-2025	-36 095	0	0	-36 095

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
	Software	Vast actief 'klantenportefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Nettoboekwaarde op 31-12-2025	27 793	0	629	28 422
Nettoboekwaarde op 31-12-2024	28 438	0	980	29 418

De immateriële vaste activa bevatten de nettoboekwaarde van de toepassingssoftware, de ‘Hub’ klantenportefeuille en de CO₂-emissierechten.

De software, opgenomen onder de immateriële vaste activa, is die welke ontwikkeld of aangeschaft werd door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, betreffen de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

Een aantal van onze installaties in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. De kosteloos toegewezen volumes voor 2026 voor de sites waar compressie-, opslag- en terminallingactiviteiten plaatsvinden, wordt momenteel beoordeeld door de autoriteiten. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

Op 31-12-2025 had de groep Fluxys Belgium 511.783 emissierechten met een boekhoudkundige nulwaarde.

In april 2025 gebruikte de groep Fluxys Belgium 5.557 aangekochte emissierechten en 1.592 gratis emissierechten om de opslaggerelateerde emissies te dekken, of een totaal van 7.149 ton CO₂.

Op 31 december 2025 was Fluxys Belgium houder van een portefeuille met 7.865 aangekochte emissierechten. In totaal 1.851 emissierechten zullen worden gebruikt voor de terugbetaling van de emissies van 2025.

In 2023 heeft de groep Fluxys Belgium emissierechten aangekocht om toekomstige behoeften te dekken, voornamelijk voor haar opslagactiviteiten. De aangekochte emissierechten worden geactiveerd als immateriële activa tegen de aankoopprijs. Daarna worden ze gewaardeerd aan reële waarde, met de aankoopprijs als plafond. Als de reële waarde op de balansdatum lager is dan de boekwaarde, worden de emissierechten in waarde verminderd.

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

De activa met gebruiksrecht omvatten voornamelijk vervoers- en terminallinginstallaties (Zeebrugge) die zijn aangelegd op terreinen die voor lange termijn ter beschikking gesteld worden van de groep.

De stijging in 2025 is voornamelijk te wijten aan het sluiten van nieuwe concessieovereenkomsten voor terreinen.

Deze contracten bevatten geen noemenswaardige ontbindings- of verlengingsopties. De huur is niet variabel, met uitzondering van enkele contracten die jaarlijks geïndexeerd worden. De impact daarvan is niet materieel.

In duizenden euro's				
Activa met gebruiksrecht	Terrein en gebouwen	Installaties	Voertuigen	Totaal
Op 31-12-2023	22 210	1 290	5 080	28 580
Toevoegingen	2 330	0	3 734	6 064
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-3 461	-397	-2 246	-6 104
Overdrachten	0	0	-112	-112
Op 31-12-2024	21 079	893	6 456	28 428
Toevoegingen	7 488	0	3 733	11 221
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-4 013	-397	-2 484	-6 894
Overdrachten	0	0	-299	-299
Op 31-12-2025	24 554	496	7 406	32 456

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen		24	24
Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	72 421	58 882
Andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	25 039	47 065
Financiële instrumenten tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening		4 741	2 912
Overige financiële activa tegen kostprijs		69	70
Totaal		102 294	108 953

5.4.1.

In die rubrieken worden de geldbeleggingen met een vervaldag op meer dan één jaar geboekt. Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs zijn obligaties, terwijl andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs voornamelijk termijndeposito's zijn. Ze worden hoofdzakelijk uitgegeven door Flux Re, waarvan de geldmiddelen bestemd zijn om het risico te dekken dat de vennootschap loopt in het kader van haar herverzekeringsactiviteiten. De vervaldatum van deze beleggingen situeert zich tussen 2026 en 2036.

De activa aangehouden door Flux Re zijn significant hoger dan de minimumvereiste kapitaalvereisten volgens Solvency II (€ 19,3 miljoen).

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

Overige vaste activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Overschot van de dekkingsactiva 'IAS 19 personeelsbeloningen'	5.14	22 939	16 756	6 183
Totaal		22 939	16 756	6 183

De waarde van het overschot van de dekkingsactiva die de voorziening voor personeelsbeloningen dekken, steeg in 2025 met name door de verwachte opbrengsten.

Toelichting 5.6. Voorraden

Boekwaarde van de voorraden	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Voorraden hulpstoffen	73 008	32 195	40 813
Brutoboekwaarde	76 712	36 001	40 711
Waardeverminderingen	-3 704	-3 806	102
Voorraden handelsgoederen (gas)	16 029	19 768	-3 739
Brutoboekwaarde	18 571	19 768	-1 197
Waardeverminderingen	-2 542	0	-2 542
Bestellingen in uitvoering	263	748	-485
Brutoboekwaarde	263	748	-485
Waardeverminderingen	0	0	0
Totaal	89 300	52 711	36 589

Vanwege de talrijke geplande investeringen, in zowel het aardgasnet als het waterstof- en CO₂-net ligt de voorraad materieel met betrekking tot het vervoersnet boven zijn normaal exploitatieniveau.

De afname van de brutoboekwaarde van de voorraad handelsgoederen wordt grotendeels verklaard door de daling van de gemiddelde gasprijs. Zie 4.2.5.3 voor wijzigingen in de bijzondere waardevermindering van gasvoorraden.

Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Voorraadopbouw of -gebruik	39 029	-4 084	43 113
Waardeverminderingen	-2 440	6 352	-8 792
Totaal	36 589	2 268	34 321

De beweging in bestellingen in uitvoering is opgenomen onder 'Overige exploitatiebaten' in de winst- en verliesrekening. De andere voorraadbewegingen worden opgenomen onder 'Aankoop van gas voor balanceren en operationele behoeften'.

De waardeverminderingen hebben betrekking op standaardmateriaal met een zeer beperkte mogelijkheid voor hergebruik.

Toelichting 5.7. Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Brutohandelsvorderingen		83 049	72 504	10 545
Waardeverminderingen		-363	-1 572	1 209
Nettohandelsvorderingen	5.7.1	82 686	70 932	11 754
Overige vorderingen	5.7.2	34 727	22 589	12 138
Totaal		117 413	93 521	23 892

De stijging van de handelsvorderingen is in lijn met de gestegen verkopen en prestaties aan externe klanten en weerspiegelt een terugkeer naar een meer normale commerciële situatie.

De groep Fluxys Belgium beperkt haar blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Verwachte en geboekte kredietverliezen op handels- en overige vorderingen zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

Nettohandelsvorderingen: ouderdomsbalans	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Niet vervallen vorderingen	81 223	70 063	11 160
Vorderingen < 3 maanden	574	470	104
Vorderingen 3 - 6 maanden	40	20	20
Vorderingen > 6 maanden	118	0	118
Betwiste of dubieuze vorderingen (zonder waardevermindering)	731	379	352
Totaal	82 686	70 932	11 754

Betwiste of dubieuze handelsvorderingen hebben voornamelijk betrekking op de openstaande vorderingen op netgebruikers. Op de vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, wordt een waardevermindering ten belope van 100% toegepast.

Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit bedragen die verschuldigd zijn door joint ventures en door de BTW-autoriteiten.

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De geldbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuldpapier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden en maximaal een jaar.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen hoofdzakelijk overeen met beleggingen in euro's, onder de vorm van kortlopend schuldpapier, die op het ogenblik van verwerving een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys NV (cash pooling), en met termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Geldbeleggingen	72 293	31 672	40 621
Geldmiddelen en kasequivalenten	785 654	1 091 543	-305 889
Kasequivalenten en cash pooling	764 098	1 040 611	-276 513
Kortlopende rekeningen	7 093	20 036	-12 943
Banktegoeden	14 451	30 883	-16 432
Kasgeld	12	13	-1
Totaal	857 947	1 123 215	-265 268

In 2025 bedroeg het gemiddelde rendement op geldmiddelen en kasequivalenten 1,67%. De verwachte en erkende kredietverliezen op beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

Overige vlottende activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Verkregen opbrengsten		2 432	3 163	-731
Over te dragen kosten		35 424	20 669	14 755
Overige vlottende activa	5.9.1	2 550	1 862	688
Totaal		40 406	25 694	14 712

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van k€ 35.424 (verzekeringen, bijdragen, huurgelden, ...) en uit diverse te ontvangen opbrengsten.

5.9.1.

De overige vlottende activa omvatten het kortetermijndeel van de overschotten van dekkingsactiva tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de verbintenissen van de groep op het vlak van pensioenen (zie Toelichtingen 5.5 en 5.14).

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

Op 31-12-2025 bedraagt het eigen vermogen k€ 592.792. De daling van k€ 11.021 in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit voort uit de in 2025 uitgekeerde dividenden (k€ 98.369), wat deels wordt gecompenseerd door het totaalresultaat van het boekjaar (k€ 83.193).

Toelichting over de aandelen van de moederonderneming	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Totaal
I. Mutaties in het aantal aandelen			
1. Aantal aandelen, beginsaldo	70.263.501	0	70.263.501
2. Aantal uitgegeven aandelen			
3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)			
4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-)			
5. Andere toename (afname)			
6. Aantal aandelen, eindsaldo	70.263.501	0	70.263.501
II. Overige informatie			
1. Nominale waarde van de aandelen	Zonder vermelding van nominale waarde		
2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf	0	0	0
3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar			

Het kapitaal van Fluxys Belgium NV wordt vertegenwoordigd door 70.263.501 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde die, naast het specifieke aandeel, zijn verdeeld over 2 categorieën.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Die categorie aandelen is in handen van een stabiele aandeelhouder.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit overigens één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1', dat tot geen enkele van de bovenstaande categorieën behoort en hierna 'bijzonder aandeel' wordt genoemd. Volgens de huidige statuten van Fluxys Belgium zijn bijzondere rechten verbonden aan dat 'bijzonder aandeel'. Die bijzondere rechten blijven aan dat aandeel verbonden, boven op de rechten verbonden aan de gewone aandelen van Fluxys Belgium (vroeger 'Distrigas'), zolang dat aandeel eigendom is van de Belgische Staat, zoals vastgelegd in de artikelen drie tot en met vijf van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994. Die rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie. In aanvulling op die bijzondere rechten geeft dat bijzonder aandeel ook recht op het ontvangen van honderd keer het dividend of enige andere uitkering van de onderneming aan haar aandeelhouders, dan die verbonden aan de aandelen van de categorie B of D.

Toelichting 5.11. Rentdragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.1	26 310	22 312	3 998
Obligatieleningen	5.11.2	697 208	696 781	427
Bankleningen	5.11.3	146 000	166 000	-20 000
Overige leningen	5.11.4	116 818	140 182	-23 364
Totaal		986 336	1 025 275	-38 939
• Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

Kortlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Leaseovereenkomsten	5.11.1	4 049	3 974	75
Obligatieleningen	5.11.2	2 523	2 523	0
Bankleningen	5.11.3	22 039	22 269	-230
Overige leningen	5.11.4	28 513	27 580	933
Totaal		57 124	56 346	778
• Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

5.11.1.

De verplichtingen uit leaseovereenkomsten zijn geboekt in overeenstemming met IFRS 16 en zijn beperkt tot verplichtingen die contractueel afdwingbaar zijn, ook al is het de verwachting van de groep dat sommige contracten verlengd zullen worden in de toekomst, maar deze optie tot verlenging is niet voorzien in het huidige contract.

5.11.2.

Fluxys Belgium heeft in november 2014 en in oktober 2017 obligatieleningen uitgegeven voor een totaalbedrag van k€ 700.000. Die obligaties bieden respectievelijk een jaarlijkse brutocoupon van 1,75% en 3,25%. Ze vervallen tussen 2027 en 2034.

5.11.3.

Een lening op 25 jaar ten belope van k€ 400.000, tegen een vaste rentevoet, die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet, waarvan het saldo k€ 166.000 bedraagt op 31-12-2025.

5.11.4.

De overige leningen bestaan uit:

- Een lening van k€ 257.000 bij Fluxys NV, tegen een rentevoet van 3,20%, om de behoeften te dekken die verband houden met de investeringen die vereist zijn voor de overslagdiensten in de LNG-terminal in Zeebrugge. Het openstaande saldo op 31-12-2025 bedraagt k€ 140.181.
- Kortetermijnleningen en pro rata interesten voor een bedrag van k€ 5.150.

Veranderingen in verplichtingen met betrekking tot financieringsactiviteiten	31-12-2024	Kasstromen	Andere bewegingen				31-12-2025
			Nieuwe leaseovereenkomsten	Herclassificatie tussen langlopende en kortlopende verplichtingen	Variatie van de te betalen rente	Afschrijvingen van de uitgiftekosten	
Langlopende rentedragende verplichtingen	1 025 275	0	11 232	-50 598	427	0	986 336
Leaseovereenkomsten	22 312		11 232	-7 234			26 310
Obligatieleningen	696 781				427		697 208
Bankleningen	166 000			-20 000			146 000
Overige leningen	140 182			-23 364			116 818
Kortlopende rentedragende verplichtingen	56 346	-49 013	0	50 598	-806	0	57 124
Leaseovereenkomsten	3 974	-7 158		7 234			4 049
Obligatieleningen	2 523						2 523
Bankleningen	22 269	-20 000		20 000	-230		22 039
Overige leningen	27 580	-21 855		23 364	-576		28 513
Totaal	1 081 621	-49 013	11 232	0	-379	0	1 043 460

De kasstromen m.b.t. rentedragende verplichtingen zijn opgenomen in de rubrieken IV.1.2, IV.2.1 en IV.2.2 van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De variatie van de te betalen rente en de afschrijvingen van uitgiftekosten (samen k€ -379) komen overeen met het verschil tussen:

- de betaalde interesten inclusief leasing (zie rubriek IV.3.1 van het kasstroomoverzicht: k€ 31.091) en
- het totaal van de rentekosten op schulden en leaseovereenkomsten (k€ 57.812 inbegrepen in Toelichting 4.4) min de interesten op regulatoire verplichtingen (k€ 27.099) oftewel k€ 30.713.

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2025, niet geactualiseerd	In duizenden euro's			
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	4 807	18 569	15 639	39 015
Obligatieleningen	19 085	594 192	164 792	778 069
Bankleningen	28 669	98 280	71 090	198 039
Overige leningen	32 435	101 670	23 546	157 651
Totaal	84 996	812 711	275 067	1 172 774

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2024, niet geactualiseerd	In duizenden euro's			
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	4 613	15 870	9 924	30 407
Obligatieleningen	19 316	601 419	169 506	790 241
Bankleningen	34 562	113 245	95 663	243 470
Overige leningen	32 314	104 818	47 855	184 987
Totaal	90 805	835 352	322 948	1 249 105

Toelichting 5.12. Regulatorische verplichtingen

Regulatorische verplichtingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Overige financieringen – langlopend		658 490	858 922	-200 432
Overige financieringen – kortlopend		167 549	161 347	6 202
Totaal overige financieringen (A)	5.12.1	826 039	1 020 269	-194 230
Overige schulden – langlopend		373 130	260 167	112 963
Overige schulden – kortlopend		51 509	9 521	41 988
Totaal overige schulden (B)	5.12.2	424 639	269 688	154 951
Totaal van de regulatorische verplichtingen (A+B = C)		1 250 678	1 289 957	-39 279
Gepresenteerd op de balans als:				
Langlopende regulatorische verplichtingen		1 031 620	1 119 089	-87 469
Kortlopende regulatorische verplichtingen		219 058	170 868	48 190
Totaal van de regulatorische verplichtingen (C)		1 250 678	1 289 957	-39 279

5.12.1.

De **overige financieringen** stemmen overeen met de specifieke toewijzingen van regulatorische verplichtingen die voor de groep beschikbaar zijn voor de financiering van investeringen, met name de tweede steiger in Zeebrugge, enerzijds, en de kosten die verband houden met de conversie van een deel van het gasvervoersnet in België, anderzijds. Op die bedragen wordt voor een deel een rentevoet OLO op 10 jaar toegepast en de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet voor het saldo. In 2025 werd voor € 26,3 miljoen aan veilingpremies gerealiseerd en werden toegewezen aan 'Overige financieringen'. Deze presentatie wordt verklaard door de verschillende regelgevende behandeling die overeenkomstig de Europese netcode op veilingpremies wordt toegepast.

5.12.2.

De andere regulatorische verplichtingen in de rubriek '**Overige schulden**' komen overeen met het verschil tussen de gefactureerde en de verworven gereguleerde tarieven die (nog) niet specifiek zijn toegewezen. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

De regulatorische verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten met de segmentrapportering en het kasstroomoverzicht:

Veranderingen in regulatorische verplichtingen				In duizenden euro's
Langlopend + kortlopend	Overige financieringen (A)	Overige schulden (B)	Totaal	
Openingsbalans op 01-01-2025	1 020 269	269 688	1 289 957	
Gebruik	-214 885	-5 321	-220 206	
Toevoegingen	31 136	122 692	153 828	
Interesten	20 464	6 635	27 099	
Transfer	-30 945	30 945	0	
Eindbalans op 31-12-2025	826 039	424 639	1 250 678	

De som van het gebruik en de toevoegingen bedraagt k€ -66.378. Het verschil in vergelijking met de beweging die wordt getoond in de segment informatie stemt overeen met het gebruik voor investeringen.

Deze nettotoename van de regulatorische verplichtingen komt overeen met de beweging in regulatorische verplichtingen, opgenomen in rubriek 1.2.5. van het kasstroomoverzicht.

De interestkost van k€ 27.099 op de regulatorische verplichtingen werd geboekt als financieringskost.

Toelichting 5.13. Voorzieningen

5.13.1. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen	In duizenden euro's
Voorzieningen op 31-12-2024	49 072
Toevoegingen	9 888
Bestedingen	-11 752
Terugnemingen	0
Kosten/(opbrengsten) m.b.t. verdiscontering	7 808
Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat (anciënniteitspremies)	-428
Verwacht rendement	-6 350
Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt	-11 049
Overdracht naar activa	6 869
Voorzieningen op 31-12-2025 waarvan:	44 058
• Langlopende voorzieningen	41 094
• Kortlopende voorzieningen	2 964

Kosten met betrekking tot de effecten van discontering worden gepresenteerd in het financiële resultaat van de groep, op een compenserende basis met het verwachte rendement op fondsbeleggingen. Het verwachte rendement op fondsbeleggingen is hoger dan de disconteringsvoet die is gebruikt om de actuariële verplichting te bepalen.

De wijziging in de voorzieningen voor personeelsbeloningen is voornamelijk het gevolg van:

- de daling van de obligaties, voornamelijk wegens de forse stijging van de verdisconteringsvoeten;
- de stijging van de dekkingsactiva, voornamelijk wegens het aanzienlijke rendement van deze activa.

Zie Toelichting 5.14.

5.13.2. Overige voorzieningen

				In duizenden euro's
Voorzieningen voor:	Geschillen en schadegevallen	Milieu en heraanleg van sites	Overige	Totaal overige voorzieningen
Voorzieningen op 31-12-2024	0	1 182	0	1 182
Toevoegingen		164		164
Bestedingen		-1		-1
Terugnemingen				0
Kosten/(opbrengsten) m.b.t. verdiscontering		102		102
Voorzieningen op 31-12-2025 waarvan:	0	1 447	0	1 447
• Langlopende voorzieningen	0	1 283		1 283
• Kortlopende voorzieningen		164		164

5.13.3. Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

				In duizenden euro's
Impact 2025	Toevoegingen	Bestedingen en terugnemingen	Totaal	
Bedrijfsresultaat	10 052	-12 181	-2 129	
Financieel resultaat	7 910	-6.350	1 560	
Totaal	17 962	-18 531	-569	

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2025	In duizenden euro's			
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	0	0	0	0
Milieu en heraanleg van sites	164	0	1 283	1 447
Overige	0	0	0	0
Subtotaal	164	0	1 283	1 447
Personeelsbeloningen	2 964	11 856	29 238	44 058
Totaal	3 128	11 856	30 521	45 505

Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2024	In duizenden euro's			
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	0	0	0	0
Milieu en heraanleg van sites	0	0	1 182	1 182
Overige	0	0	0	0
Subtotaal	0	0	1 182	1 182
Personeelsbeloningen	3 293	13 172	32 607	49 072
Totaal	3 293	13 172	33 789	50 254

Voorzieningen voor milieu en heraanleg van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en wederinstandstelling van sites die momenteel worden gesloten.

Die voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de regionale milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gasector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Toegezegd-pensioenregelingen

Deze overeenkomsten, van toepassing op het gebaremiseerd personeel dat voor 1 juni 2002 werd aangeworven en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 werd aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris aan het einde van de loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.

De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de elektriciteits- en gasector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling is om ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Beschrijving van de voornaamste actuariële risico's

In het kader van de toegezegd-pensioenregelingen wordt de groep blootgesteld aan risico's verbonden met genomen actuariële hypothesen op het vlak van investeringen, rentevoeten, levensverwachtingen en salarisevoluties.

De actuele waarde van verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen wordt vastgelegd, gebruik makend van een verdisconteringsvoet gebaseerd op obligaties van hoge kwaliteit.

De hypothesen betreffende de salarisstijgingen, de inflatie, de personeelsbewegingen en de verwachte gemiddelde pensioenleeftijd worden vastgelegd op basis van historische statistieken van de maatschappij. De gebruikte sterftetabellen zijn deze gepubliceerd door het IABE (Instituut van Actuarissen in België).

De toegezegd-pensioenregelingen vertonen per eind 2025 een overschot van de dekkingsactiva ten belope van k€ 25.488 (2024: k€ 18.618) tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de geschatte verplichtingen van de groep. Dat bedrag werd bijgevolg op het actief van de balans overgeboekt naar de rubrieken 'Overige vaste activa' (Toelichting 5.5) en 'Overige vlottende activa' (Toelichting 5.9.1).

Het financieringsbeleid werd in 2018 aangepast om erop toe te zien dat de overschotten zullen worden teruggevorderd over de looptijd van de pensioenplannen. Bovendien zijn transfers tussen verschillende pensioenplannen mogelijk.

Toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement

Het 'gebaremiseerde' personeel, in België aangeworven sinds 1 juni 2002, het 'kaderpersoneel', aangeworven sinds 1 mei 1999, evenals de directieleden genieten van pensioenregelingen met vaste bijdragen.

De pensioenplannen worden gevormd door de bijdragen van de werknemers en werkgevers. De bijdragen van de werkgevers zijn een veelvoud van de bijdragen van de werknemers. De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de elektriciteits- en gasector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De activa van de pensioenfondsen zijn verdeeld over de volgende diverse risicocategorieën:

- *Low risk*: de obligaties van de eurozone en/of van hoge kwaliteit.
- *Medium risk*: spreiding van de risico's over obligaties, converteerbare obligaties, onroerende goederen en eigen vermogensinstrumenten.
- *High risk*: eigen vermogensinstrumenten, onroerende goederen ...

- *Dynamic Asset Allocation*: snelle aanpassing van de portefeuillestructuur op grond van specifieke gebeurtenissen teneinde de verliezen in de stressperiodes te beperken.

De Belgische wetgeving verplicht de werkgever de minimale rendementspercentages te waarborgen voor de regimes met vastgelegde bijdragen. Die percentages verschillen naargelang de op de markt vastgestelde percentages.

Voor de door de werkgever minimale gegarandeerde rendementen geldt:

- Voor premies betaald tot 31/12/2015 is een minimaal rendement van 3,25% voor de werkgeversbijdragen en 3,75% voor de werknemersbijdrage van toepassing tot die datum.
- Voor premies betaald vanaf 01/01/2015 is het minimaal gegarandeerd rendement verhoogd van 1,75% naar 2,5%.
- De boekhoudkundige methode die door de groep wordt gebruikt om de regelingen van ‘toegezegde bijdragen’ met gegarandeerd minimumrendement te waarderen is identiek aan de methode gebruikt voor de ‘toegezegd-pensioenregelingen’ (zie Toelichting 2.11).

Voor sommige van deze toegezegde-bijdrageregelingen stijgen de bijdragen in functie van de anciënniteit binnen de groep (zogenaamde ‘back-loaded’ plannen). Voor deze plannen worden de bijdragen gelijkmatig gespreid in de tijd.

Omschrijving van de voornaamste risico's

De pensioenregelingen met vastgelegde bijdragen stellen de werkgever bloot aan het risico van het gewaarborgd rendement van de activa van de pensioenfondsen die geen voldoende gewaarborgd rendement bieden.

Andere personeelsvoordelen op lange termijn

De groep Fluxys Belgium kent ook brugpensioenregelingen toe en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

Toestand van de financiering van de pensioenregelingen

In duizenden euro's	Pensioenen*		Andere**	
	2025	2024	2025	2024
Actuele waarde van de verplichtingen	-215 650	-214 252	-30 447	-34 070
Reële waarde van de activa	231 639	221 453	0	0
Financieringstoestand van de regelingen	15 989	7 201	-30 447	-34 070
Impact van de plafonnering van de activa***	-4 112	-3 586	0	0
Andere	0	0	0	0
Nettotoestand	11 877	3 615	-30 447	-34 070
Waarvan activa	25 489	18 618	0	0
Waarvan passiva	-13 612	-15 002	-30 447	-34 070

* De pensioenen omvatten eveneens niet-voorgefinancierde verplichtingen inzake brugpensioen en vervroegd vertrek. Sinds 2018 omvatten ze eveneens de gestorte premies als dekking van pensioenregelingen waarvan het profiel rekening houdt met de anciënniteit.

** De rubriek ‘Andere’ de tijdens de loopbaan gestorte anciënniteitspremies, evenals andere voordelen na de tewerkstelling (terugbetaling van medische kosten en tariefvoordelen, nl. korting op energiekosten).

*** Van toepassing op een beperkt aantal plannen waarbij het overschot van de dekkingsactiva niet overdraagbaar zijn naar andere plannen.

Mutaties in de actuele waarde van de verplichtingen

In duizenden euro's	Pensioenen*		Andere**	
	2025	2024	2025	2024
Begin van de periode	-214 252	-206 978	-34 070	-35 643
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-9 134	-8 168	-756	-772
Kosten van brugpensionering	-125	0	0	0
Financiële kost (-) / opbrengst (+)	-6 747	-7 673	-1 060	-1 080
Bijdragen van de deelnemers	-973	-969	0	0
Wijzigingen in de demografische veronderstellingen	779	783	470	537
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	4 013	584	3 288	285
Ervaringswijzigingen	-1 255	-158	-1	870
Kost van verstreken diensttijd	0	0	0	0
Betaalde prestaties	11 966	8 327	1 669	1 733
Andere	78	0	13	0
Aan het eind van de periode	-215 650	-214 252	-30 447	-34 070

Mutaties in de reële waarde van de activa van de pensioenplannen

In duizenden euro's	Pensioenen*		Andere**	
	2025	2024	2025	2024
Begin van de periode	221 453	205 500	0	0
Interestinkomsten	6 498	6 314	0	0
Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto-intrestopbrengsten)	7 147	9 439	0	0
Werkgeversbijdragen	10 085	9 670	1 669	1 733
Werknemersbijdragen	973	969	0	0
Betaalde prestaties	-11 966	-8 327	-1 669	-1 733
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	-2 471	-2 112	0	0
Andere	-80	0	0	0
Aan het eind van de periode	231 639	221 453	0	0
Werkelijk rendement van de activa van pensioenplannen	13 645	15 753	0	0

In het resultaat opgenomen kosten

In duizenden euro's	Pensioenen*		Andere**	
	2025	2024	2025	2024
Kost				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-9 134	-8 168	-756	-772
Kost van vervroegde pensionering	-125	0	0	0
Kost van verstreken diensttijd	0	0	0	0
Winst/(verlies) op de andere lange termijn personeelsbeloningen	428	1 192	0	0
Nettorentekosten				
Rentekosten op de verplichtingen	-6 748	-7 672	-1 060	-1 080
Rendement op activa van de pensioenplannen	6 500	6 315	0	0
In het resultaat opgenomen kosten	-9 079	-8 333	-1 816	-1 852

Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat

In duizenden euro's	Pensioenen*		Andere**	
	2025	2024	2025	2024
Wijzigingen in de demografische veronderstellingen	486	660	554	424
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	4 139	-60	2 952	-121
Ervaringswijzigingen	-501	-500	-713	766
Impact van de plafonnering van de activa	-413	-1 121	0	0
Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto-intrestopbrengsten)	4 335	7 756	211	122
Actuarieel verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat	8 046	6 735	3 003	1 190

Overzicht volgens het type deelnemers

In duizenden euro's	2025	2024
Actieve deelnemers	-197 559	-199 310
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	-29 471	-26 809
Gepensioneerden en begunstigden	-19 067	-22 203
Totaal	-246 097	-248 322

Overzicht per voordeel

In duizenden euro's	2025	2024
Pensioenen en overlijdens	-215 650	-214 252
Andere vergoedingen na einde loopbaan (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	-23 141	-26 122
Anciënniteitspremies	-7 306	-7 948
Totaal	-246 097	-248 322

Voornaamste toegepaste actuariële veronderstellingen

	2025	2024
Verdisconteringsvoet tussen 10 en 12 jaar	3,53%	2,99%
Verdisconteringsvoet tussen 13 en 19 jaar	4,07%	3,23%
Verdisconteringsvoet langer dan 19 jaar	4,11%	3,26%
Verwachte gemiddelde loonstijging	2,24%	2,24%
Verwachte inflatie	2,00%	2,00%
Verwachte stijging van de ziektekosten	3,00%	3,00%
Verwachte stijging van de tarifaire voordelen	2,00%	2,00%
Verwachte gemiddelde pensioenleeftijd	63(BAR) / 65(CAD)	63(BAR) / 65(CAD)
Sterftetabel	IABE prospective	IABE prospective
Levensverwachting uitgedrukt in jaren:		
• Voor een 65-jarige op balansdatum:		
- Man	21	21
- Vrouw	24	24
• Voor een 65-jarige binnen 20 jaar:		
- Man	23	23
- Vrouw	26	26

De reële waarde van de dekkingsactiva is volgens volgende belangrijke categorieën onderverdeeld

	2025	2024
Beursgenoteerde participaties	92,07%	92,24%
Aandelen - Eurozone	9,16%	12,05%
Aandelen - niet-Eurozone	13,26%	13,10%
Staatsobligaties - Eurozone	14,66%	5,06%
Andere obligaties - Eurozone	22,82%	33,09%
Andere obligaties - niet-Eurozone	32,17%	28,93%
Niet beursgenoteerde participaties	7,93%	7,76%
Verzekeringscontracten	0,00%	0,00%
Onroerende goederen	0,00%	1,82%
Geldmiddelen en kasequivalenten	5,83%	0,25%
Andere	2,11%	5,70%
Totaal (in %)	100,00%	100,00%
Totaal (in duizenden euro's)	231 639	221 453

Sensitiviteitsanalyse

Impact op de verplichtingen		In duizenden euro's
	Toename (-) / Afname (+)	
Toename van de verdisconteringsvoet (0,25%)		3 683
Toename van de gemiddelde loonstijging - zonder inflatie (0,1%)		-1 362
Stijging van de inflatievoet (0,25%)		-3 319
Stijging van de gezondheidszorg (0,01%)		-26
Toename van de tarifaire voordelen (0,5%)		-837
Stijging van de levensverwachting van de gepensioneerden (1 jaar)		-778

Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen

	2025	2024
Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen inzake toegezegde regelingen	7	7
Gewogen gemiddelde duur van de andere verplichtingen na uitdiensttreding	15	16

Raming van de verwachte te storten bijdragen voor de personeelsbeloningen met betrekking tot de extralegale pensioenen

	In duizenden euro's
Verwachte bijdrage in 2026 (voor alle extralegale pensioenen en andere voordelen zoals hierboven opgenomen)	12 117

De te betalen bijdragen zijn afhankelijk van de loonmassa van de betrokken populatie.

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Waardering van de vaste activa	77 522	86 442	-8 920
Te ontvangen opbrengsten	0	0	0
Reële waarde van de financiële instrumenten	1 653	1 606	47
Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen	37 533	36 094	1 439
Overige normatieve verschillen	0	0	0
Totaal	116 708	124 142	-7 434

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd. Ze worden allemaal integraal geboekt.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dat verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs, en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en verplichtingen ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en Distrigas & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.

Mutatie in de periode	In duizenden euro's
	Uitgestelde belastingen
Op 31-12-2024	124 142
Uitgestelde belastingen - Winst- en verliesrekening	-10 187
Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat	2 753
Op 31-12-2025	116 708

Toelichting 5.16. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

Kortlopende handelsschulden en overige schulden	In duizenden euro's		
	31-12-2025	31-12-2024	Vershil
Handelsschulden	48 360	50 936	-2 576
Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen	37 116	34 283	2 833
Overige schulden	17 091	23 740	-6 649
Totaal	102 567	108 959	-6 392

De daling is in hoofdzaak toe te schrijven aan de daling van de overige schulden.

De overige schulden omvatten in hoofdzaak de ontvangen waarborgen en de subsidies die over de betrokken entiteiten moeten worden verdeeld. Zodoende is de daling toe te schrijven aan een gedeeltelijke terugbetaling van de waarborgen en de eliminatie van mutaties tussen bedrijven in verband met de subsidies.

Toelichting 6. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

De groep Fluxys Belgium is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten. Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren te allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De groep voert geen speculatieve transacties uit.

Beleid op het gebied van thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys Belgium wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat voorziet dat thesaurieoverschotten worden belegd bij Fluxys NV in het kader van de overeenkomsten op het gebied van cash pooling. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys.

Het doel van het beleid bestaat erin de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding tegen marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep vermeldt dat de thesaurieoverschotten worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Beleggingen worden permanent opgevolgd en maken individueel het voorwerp uit van een risicoanalyse.

Op 31-12-2025 bedragen de lange- en korte termijn geldbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten k€ 955.407 tegenover k€ 1.229.162 per eind 2024.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van haar tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van haar vorderingen. In het kader van haar beleid op het gebied van risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep haar potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Deze laatste evalueren de ondernemingen op grond van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om haar dossier over potentiële klanten of leveranciers te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover ze in het merendeel van haar activiteiten beschikt, gebruik maken om aan haar tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep haar blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Met het oog op het concentratierisico valt op te merken dat drie klanten ten belope van 18%, 13% en 12% aan de bedrijfsopbrengsten van de groep bijdragen.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet die tussen 2026 en 2034 vervallen en waarvan het saldo, inclusief leaseverplichtingen, k€ 1.043.460 bedraagt op 31-12-2025 tegenover k€ 1.081.621 per eind 2024.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten bovendien overige financieringen en verplichtingen die aangewend moeten worden binnen het regelgevende kader.

Zoals beschreven in Toelichting 5.12 hebben deze verplichtingen deels een OLO rentevoet op 10 jaar en deels een rentevoet gelijk aan de gemiddelde Euribor op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dat niveau.

Een sensitiviteitsanalyse is op dit punt aldus niet relevant. Als conclusie kan worden gesteld dat de blootstelling van de groep Fluxys Belgium aan rentevoetrisico's zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is een belangrijke doelstelling binnen de groep Fluxys Belgium.

In het kader van de overeenkomsten inzake cash pooling kan de groep Fluxys Belgium voor liquiditeitsbehoeften een beroep doen op Fluxys NV. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys en beschikt over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Het overzicht van de looptijd van de rentedragende passiva wordt weergegeven in Toelichting 5.11.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum

De belangrijkste financiële instrumenten bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.

Volgende tabel bevat de toestand van de financiële instrumenten op 31-12-2025:

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum <i>In duizenden euro's</i>				
31-12-2025	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	97 553	91 253	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	B	4 741	4 741	2
Vorderingen uit financiële lease	A	0	0	2
Overige vorderingen	A	14 571	14 571	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	0	0	2
Handels- en overige vorderingen	A	117 413	117 413	2
Geldbeleggingen	A	72 293	71 725	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	785 654	785 655	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		1 092 225	1 085 358	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	960 026	933 529	2
Andere financiële verplichtingen	B	4 741	4 741	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	53 074	53 074	2
Handels- en overige schulden	A	102 567	102 567	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1 120 409	1 093 911	

De categorieën stemmen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.
- B. Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum	In duizenden euro's		
31-12-2024	Boekwaarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa			
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	106 041	99 952	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	2 912	2 912	2
Vorderingen uit financiële lease	0	0	2
Overige vorderingen	18 691	18 691	2
II. Vlottende activa			
Vorderingen uit financiële lease	0	0	2
Handels- en overige vorderingen	93 521	93 521	2
Geldbeleggingen	31 672	31 648	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 091 543	1 091 567	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief	1 344 380	1 338 291	
I. Langlopende verplichtingen			
Rentedragende verplichtingen	1 002 963	964 858	2
Andere financiële verplichtingen	2 912	2 912	2
II. Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende verplichtingen	52 371	52 371	2
Handels- en overige schulden	108 959	108 959	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief	1 167 205	1 129 100	

De categorieën stemmen overeen met volgende instrumenten:

- Financiële activa (met inbegrip van leningen en vorderingen) of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.
- Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de winst- en verliesrekening.
- Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via het eigen vermogen.

Alle financiële instrumenten van de groep worden tegen reële waarden gewaardeerd en vallen onder niveau 1 en 2 in de hiërarchie der reële waarden. De evaluatie van hun reële waarde gebeurt op geregelde tijdstippen.

Voor reële waardebepaling op niveau 1 worden alleen genoteerde (niet aangepaste) prijzen gehanteerd voor identieke activa en verplichtingen in actieve markten. Zij bestaan hoofdzakelijk uit obligaties.

Voor reële waardebepaling op niveau 2 worden andere dan de genoteerde prijzen in niveau 1 gehanteerd die waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct of indirect.

De waarderings technieken voor de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De rubrieken ‘rentedragende verplichtingen’ bevatten de obligatieleningen tegen vaste rente, uitgegeven door Fluxys Belgium, waarvan de reële waarde vastgesteld wordt aan de hand van rentetarieven op actieve markten, doorgaans aangeleverd door financiële instellingen.
- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - omdat deze een vervaldag op korte termijn hebben (zoals commerciële vorderingen en schulden),
 - behalve voor de financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs door de stijging van de rentevoeten.

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva - rechten en verbintenissen van de groep

Toelichting 7.1. Geschillen

Vordering met betrekking tot de 'Open Rack Vaporizer'

Een vordering ter compensatie van bijkomende werken werd ingesteld door een leverancier in het kader van de investering 'Open Rack Vaporizer' door Fluxys LNG. Fluxys LNG betwist deze vordering en een expert werd aangesteld om het dossier te evalueren. Rekening houdend met de evaluatie van de expert, zijn te ontvangen facturen geboekt voor een grootteorde van k€ 1.400.

Overige gerechtelijke procedures

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van onze installaties zijn aanhangig, maar de verwachte impact daarvan is verwaarloosbaar en/of de procedures staan on hold.

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

In het kader van haar activiteiten beheert de groep Fluxys Belgium aardgas dat toebehoort aan haar klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de leidingen en in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge.

Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden

De bankwaarborgen in het voordeel van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen, en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Op 31-12-2025 bedragen deze ontvangen waarborgen k€ 162.331. De verwachte kredietverliezen op ontvangen waarborgen zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

De huurwaarborgen gesteld in het voordeel van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen k€ 644 op 31-12-2025.

Op 31-12-2025 werden nog andere zekerheden opgebouwd ten belope van k€ 258.

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten

Hervergassingsdiensten

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA's) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 110 aanmeervensters (slots) per contractjaar tot 2023 en 88 aanmeervensters per contractjaar tot 2027.

In 2019 werd, boven op bovenstaande contracten, een nieuwe lange termijn overeenkomst afgesloten met Qatar Petroleum (vandaag Qatar Energy), dochterbedrijf van Qatar Terminal Limited (QTL), voor de resterende unloading slots tot 2039 met verlengingsoptie tot 2044.

Na optimalisatie van de korte termijn slotplanning sinds 2022 en de marktvraag naar langetermijncapaciteit heeft Fluxys 24 slots per jaar te koop gesteld vanaf april 2027 (pro rata) tot 2044. Twee klanten hebben elk 12 slots per jaar verkregen voor de volledige duur (goed voor 1 miljard kubieke meter per jaar).

Bijgevolg is de capaciteit van 134 slots verdeeld over 3 verschillende klanten tot 2044.

Tijdens de bindende fase van een Open Season die eind 2020 werd gehouden voor bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge, werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven. Op die basis heeft Fluxys LNG in februari 2021 de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- vanaf begin 2024 zal reeds een bijkomende hervergassingscapaciteit van 4,7 miljoen ton per jaar werd aangeboden.
- vanaf begin 2025 (contractueel gepland en onderschreven vanaf januari 2026) is de volledige bijkomende capaciteit van 6 miljoen ton (8 miljard kubieke meter per jaar) in gebruik genomen.

De som van deze capaciteiten, slots en hervergassing, komt momenteel overeen met een totale hervergassingscapaciteit van 19 miljard kubieke meter per jaar.

Overslagdiensten

In 2019, met de ingebruikname van de vijfde tank op de LNG-terminal in Zeebrugge en een tweede aanlegsteiger, heeft Fluxys een overslagdienst aangeboden voor 214 aanlegrechten en 180.000 m³ opslagrechten. Het contract heeft een looptijd van 20 jaar (2039) en werd afgesloten met Yamal Trade (een 100% dochteronderneming van Yamal LNG).

Toelichting 7.6. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

De groep Fluxys Belgium heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.

Toelichting 7.7. Latente gereguleerde activa

In het kader van de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-transportactiviteiten heeft de groep Fluxys Belgium in 2025 een reeks kosten gemaakt. Hoewel Fluxys hydrogen, Fluxys c-grid en Fluxys c-grid Antwerp zijn aangewezen als de operatoren van respectievelijk het toekomstige waterstof- en CO₂-netwerk, alsook van het CO₂-netwerk van de lokale cluster in het Antwerpse havengebied, is het regelgevende kader nog niet gedefinieerd of goedgekeurd op de balansdatum. Niettemin wordt verwacht dat zodra dat regulatoire kader is bepaald en van kracht is, de betrokken kosten zullen worden gerecupereerd via toegestane inkomsten. Bijgevolg is de groep Fluxys Belgium van mening dat het een latent regulatorisch actief heeft van naar schatting k€ 12.700 in Fluxys hydrogen, k€ 2.900 in Fluxys c-grid en k€ 4.000 in Fluxys c-grid Antwerp op 31.12.2025.

Toelichting 8. Verbonden partijen

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door de vennootschap Fluxys, zelf onder controle van Publigas.

De geconsolideerde staten omvatten de verrichtingen tussen verbonden partijen die werden geleverd door Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen aan niet in de consolidatie opgenomen verbonden of geassocieerde ondernemingen in het kader van hun normale activiteiten. Die transacties worden tegen marktconforme voorwaarden verricht en betreffen hoofdzakelijk transacties gerealiseerd met Fluxys NV en Fluxys Europe (administratieve diensten, IT-diensten, housing-diensten en thesaurie- en financieringsbeheer), Interconnector (inspectie- en reparatiediensten), IZT (diensten voor het beheer en het onderhoud van de installaties), Dunkerque LNG (informaticaontwikkelingen en andere diensten), Gaz-Opale (verlening van terminallingdienst), Balansys (onderneming die instaat voor de commerciële balancerings van het net), Fluxys TENP, FluxSwiss en Flux Re (herverzekeringen) en Fluxys Byte IT (IT-diensten).

Overige verbonden partijen in de tabellen hierna hebben betrekking op andere vennootschappen van de groep Fluxys, waarin Fluxys Belgium geen deelneming aanhoudt.

Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31-12-2025				In duizenden euro's
	Moedervenootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	765 407	15 195	520	781 122
1. Overige financiële activa	0	8 000	0	8 000
Leningen	0	8 000	0	8 000
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	0	0
3. Handels- en overige vorderingen	0	7 000	520	7 520
Klanten	0	7 000	520	7 520
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	764 097	0	0	764 097
5. Overige vlottende activa	1 310	195	0	1 505
II. Passiva met verbonden partijen	145 551	0	1 064	146 615
1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)	145 331	0	0	145 331
Overige leningen	145 331	0	0	145 331
2. Handels- en overige schulden	219	0	434	653
Handelsschulden	140	0	416	555
Overige schulden	79	0	19	98
3. Overige kortlopende verplichtingen	2	0	630	631
III. Transacties tussen verbonden partijen	16 177	2 474	14 789	33 441
1. Dienstprestaties en levering van goederen	4 391	1 849	18 489	24 729
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-4 392	0	-3 700	-8 092
3. Financiële resultaten	16 178	625	0	16 804
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders	0	0	3 037	3 037
• waarvan vergoedingen op korte termijn	0	0	2 621	2 621
• waarvan vergoedingen na uitdiensttreding	0	0	416	416

				In duizenden euro's
Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31.12.2024				
	Moedervervennootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	1 040 766	15 102	532	1 056 400
1. Overige financiële activa	0	0	0	0
Leningen	0	0	0	0
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	0	0
3. Handels- en overige vorderingen	156	15 000	532	15 688
Klanten	156	15 000	532	15 688
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	1 040 610	0	0	1 040 610
5. Overige vlottende activa	0	102	0	102
II. Passiva met verbonden partijen	164 796	0	1 510	166 306
1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)	163 733	0	0	163 733
Overige leningen	163 733	0	0	163 733
2. Handels- en overige schulden	1 054	0	853	1 907
Handelsschulden	960	0	835	1 795
Overige schulden	94	0	18	112
3. Overige kortlopende verplichtingen	9	0	657	666
III. Transacties tussen verbonden partijen	34 307	2 587	17 408	54 302
1. Dienstprestaties en levering van goederen	3 534	2 022	19 061	24 617
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2 951	0	-1 653	-4 604
3. Financiële resultaten	33 724	565	0	34 289
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders	0	0	2 629	2 629
• waarvan vergoedingen op korte termijn	0	0	2 260	2 260
• waarvan vergoedingen na uitdiensttreding	0	0	369	369

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders

In overeenstemming met artikel 10 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys Belgium NV uit minstens 3 en maximaal 24 leden, niet-uitvoerende bestuurders. Daarnaast verleent het ‘bijzonder aandeel’ de minister het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur aan te stellen. Momenteel wonen twee vertegenwoordigers van de federale regering de vergaderingen van de raad van bestuur bij.

De gewone algemene vergadering heeft beslist om de emolumenten van de bestuurders en van de regeringsvertegenwoordigers vast te leggen op maximaal € 360.000 (waarde 01-01-2007) geïndexeerd, door de raad van bestuur te verdelen onder haar leden, en een zitpenning van € 350 (voor fysieke aanwezigheid) of € 175 (voor online aanwezigheid) toe te kennen per vergadering van de raad van bestuur en van de raadgevende comités.

Artikel 15 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur gemachtigd is om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten en onkosten van zijn leden terug te betalen.

De groep Fluxys Belgium heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders; bovendien hebben de bestuurders geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd. Aan de bestuurders werden geen aandelen of opties op aandelen toegekend.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het remuneratieverslag, dat deel uitmaakt van de ‘Corporate Governance Verklaring’ in het jaarverslag en naar Toelichting 8 ‘Verbonden partijen’ voor wat betreft de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie.

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum

Conflict in het Midden-Oosten

In het kader van het conflict in het Midden-Oosten is de doorgang via de Straat van Hormuz momenteel geblokkeerd voor LNG-schepen en is er schade aangericht aan verschillende LNG-exportfaciliteiten, met name bij de terminal van Ras Laffan, wat kan leiden tot een daling van de export van Qatarees LNG naar Europa door de verminderde beschikbaarheid van aardgasmoleculen.

Een en ander kan met name gevolgen hebben voor de LNG-terminal in Zeebrugge, die klanten heeft die LNG uit Qatar importeren in het kader van langlopende contracten van het type ‘ship-or-pay’ voor terminallingdiensten. In de huidige stand van zaken en onder voorbehoud van een analyse van elk afzonderlijk geval dat aan de orde zou komen, blijven die contracten en de bijbehorende betalingsverplichtingen ongewijzigd van kracht.

De omvang en de duur van de gevolgen van dit conflict zijn op dit moment moeilijk in te schatten.

Sancties

Fluxys LNG zal het dienstverleningsverbod naleven en verder de mogelijke gevolgen van het 19e sanctiepakket op haar activiteiten en bestaande contracten van nabij blijven opvolgen (meer informatie over de diensten in Toelichting 7.5).

6.1.4 Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 3:17 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys Belgium NV te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn ook beschikbaar op de website van Fluxys Belgium (www.fluxys.com/belgium) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys Belgium NV
Departement Communication
Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

Balans

Activa	In duizenden euro's	
	31-12-2025	31-12-2024
Oprichtingskosten	790	948
Vaste activa	1 478 759	1 428 583
Immateriële vaste activa	27 225	28 103
Materiële vaste activa	1 324 202	1 304 592
Financiële vaste activa	127 333	95 889
Vlottende activa	792 397	985 827
Vorderingen op meer dan één jaar	59 348	18 691
Vorraden en bestellingen in uitvoering	87 874	51 791
Vorderingen op ten hoogste één jaar	169 925	90 686
Geldbeleggingen	0	0
Liquide middelen	439 055	802 055
Overlopende rekeningen	36 195	22 604
Totaal	2 271 945	2 415 358

Passiva	In duizenden euro's	
	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	399 687	416 169
Kapitaal	60 272	60 272
Uitgiftepremies	38	38
Herwaarderingsmeerwaarden	183 317	206 179
Reserves	10 587	10 700
Overgedragen resultaat	121 745	111 852
Kapitaalsubsidies	23 730	27 128
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	11 228	13 087
Voorzieningen voor risico's en kosten	2 569	3 258
Uitgestelde belastingen	8 658	9 829
Schulden	1 861 030	1 986 102
Schulden op meer dan één jaar	847 931	877 258
Schulden op ten hoogste één jaar	269 689	239 487
Overlopende rekeningen	743 410	869 357
Totaal	2 271 945	2 415 358

Winst- en verliesrekening

Winst- en verliesrekening	In duizenden euro's	
	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsopbrengsten	787 911	598 878
Bedrijfskosten	692 531	509 691
Bedrijfsresultaat	95 380	89 187
Financiële opbrengsten	56 043	69 818
Financiële kosten	41 747	51 919
Financieel resultaat	14 296	17 899
Winst van het boekjaar vóór belasting	109 676	107 086
Onttrekking aan uitgestelde belastingen	1 170	1 170
Belastingen op het resultaat	25 435	24 227
Winst van het boekjaar	85 411	84 029
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	113	113
Te bestemmen winst van het boekjaar	85 524	84 143



Resultaatverwerking

Resultaatverwerking	In duizenden euro's	
	31-12-2025	31-12-2024
Te bestemmen winstsaldo	197 376	185 797
Te bestemmen winst van het boekjaar	85 524	84 143
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	111 852	101 654
Onttrekking aan het eigen vermogen	22 738	24 424
Aan de reserves	22 738	24 424
Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
Aan de wettelijke reserve		0
Aan de overige reserves	0	0
Over te dragen resultaat	121 745	111 852
Over te dragen winst	121 745	111 852
Uit te keren winst	98 369	98 369
Vergoeding van het kapitaal	98 369	98 369
Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op:	€ 0,980	€ 0,980

In 2025 werd geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen brutoeenheidsdividend voor het boekjaar 2025 bedraagt € 1,40 per aandeel (€ 0,980 netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 20 mei 2026.

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar				31-12-2025
Geplaatst kapitaal				
<i>(in duizenden euro's)</i>				
Per einde van het vorige boekjaar				60 272
Per einde van het boekjaar				60 272
Samenstelling van het kapitaal				
Aandelen op naam				62 354 435
Gedematerialiseerde aandelen				7 909 065
Aandeelhoudersstructuur				
Aangever	Aangifte datum	Aandelen-categorie	Aantal aangegeven stemrechten	%
Fluxys	13-12-2017	B/D	63 237 240	90,00

De Belgische staat beschikt over één bijzonder aandeel.

Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat		In duizenden euro's
		31-12-2025
Detail van de rubriek 670/3 *		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar		26 524
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen		27 650
Geraamde belastingoverschotten		-1 126
Geraamde belastingsupplementen		0
Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren		0
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen		0
Belastingsupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd)		0
Verskil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst		
Winst vóór belastingen		109 676
Fiscale elementen:		-3 580
Definitief belaste inkomsten		-35 042
Verworpen uitgaven		6 200
Notionele interesten		0
Belastbare reserves		27 223
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		0
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		114
Onttrekking aan uitgestelde belastingen		1 170
Aftrek voor innovatie-inkomsten		-4 421
Niet-aftrekbare voorzieningen		0
Occulte reserves		1 176
Geraamde belastbare winst		106 095

Sociale balans

Nummer RSZ: 030012851238

Nummer Paritair comité: 326

Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1a. Tijdens het boekjaar	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	821,4	691,3	130,1
Deeltijds	124,4	82,1	42,3
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	918,5	756,0	162,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	1 226 972	1 035 488	191 484
Deeltijds	142 109	92 765	49 344
Totaal	1 369 081	1 128 253	240 828
Personeelskosten			
Voltijds	127 266 809	109 636 067	17 630 742
Deeltijds	18 760 409	13 026 796	5 733 613
Totaal	146 027 218	122 662 863	23 364 355
Bedrag van de voordelen boven op het loon	2 581 779	2 168 694	413 085

1b tijdens het vorige boekjaar	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE*	894,7	740,0	154,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1 357 498	1 129 944	227 554
Personeelskosten	135 977 966	115 581 272	20 396 694
Bedrag van de voordelen boven op het loon	1 757 465	1 493 845	263 620

2. Op de balansdatum	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	850	111	937,1
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	835	110	921,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	15	1	15,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen	705	74	763,5
Lager onderwijs	0	0	0,0
Secundair onderwijs	265	37	293,8
Hoger niet-universitair onderwijs	163	16	176,0
Universitair onderwijs	277	21	293,7
Vrouwen	145	37	173,6
Lager onderwijs	0	0	0,0
Secundair onderwijs	23	6	27,5
Hoger niet-universitair onderwijs	57	17	70,1
Universitair onderwijs	65	14	76,0
d. Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	355	30	378,5
Bedienden	495	81	558,6
Arbeiders	0	0	0,0
Andere	0	0	0,0

* Voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	2,6	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	5 202	0
Kosten voor de onderneming	267 672	0

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
Ingetreden			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	101	2	102,7
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	87	2	88,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	14	0	14,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
Uitgetreden			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	56	12	65,0
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	47	12	56,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	9	0	9,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,0
c. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	20	7	25,0
Brugpensioen	0	0	0,0
Afdanking	10	0	10,0
Andere reden	26	5	30,0
• Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,0

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	787	186
Aantal gevolgde opleidingsuren	26 760	4 833
Nettokosten voor de onderneming	5 348 794	974 493
Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	5 348 794	974 493
Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0	0
Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	797	198
Aantal gevolgde opleidingsuren	23 487	5 913
Nettokosten voor de onderneming	1 962 717	440 838
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	0	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	0
Nettokosten voor de onderneming	0	0

6.2 Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen

6.2.1 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van degeconsolideerde jaarrekening van Fluxys Belgium NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2025, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 13 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

6.2.1.1 Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van

Fluxys Belgium NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 3.173,7 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 76,8 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Berekening van het netto resultaat in overeenstemming met het gereguleerd kader

Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in Deel ‘Wettelijk en regulerend kader’ van het jaarverslag en in toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening, wordt een gereguleerde tariefmethodologie toegepast op het vervoer van aardgas (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal waarbij het netto resultaat wordt bepaald door toepassing van berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (de “CREG”) (samen de “Tariefmethodologie”).

De Tariefmethodologie is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta voor de gereguleerde activiteit van de Groep, het rendement op eigen vermogen,...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief (‘RAB’), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies).

Daarnaast voorziet de methodologie in een specifieke resultaatsformule voor LNG-installaties die betrekking hebben op uitbreidingsinvesteringen uitgevoerd sinds 2004 waarvoor het rendement wordt bepaald aan de hand van een door de CREG bepaalde IRR-formule (Internal Rate of Return).

De Tariefmethodologie maakt een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten. De afwijkingen van de geschatte waarde in niet-beheersbare bedrijfskosten worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen (toekomstige tarieven). De beheersbare bedrijfskosten zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen verdeeld worden tussen de aandeelhouders van de Groep en de toekomstige tarieven.

Wegens de voormelde redenen zijn de berekeningsmethodes ter bepaling van het netto resultaat van de Groep complex en behoeven ze inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van bedrijfskosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Uitvoeren van onafhankelijke herberekeningen van de netto resultaten van de verschillende gereguleerde activiteiten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Beoordelen van de communicaties met de CREG, inclusief het evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen (hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' in het jaarverslag en toelichting 5.12 in de Geconsolideerde Jaarrekening).

Investeringen in en gebruiksduur van materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Materiële vaste activa vormen 59% van de geconsolideerde balans van de Groep met een totaal bedrag aan investeringen ('CAPEX') van € 261,8 miljoen in 2025 en een netto boekwaarde van € 1.862,2 miljoen op 31 december 2025. Materiële vaste activa vormen de belangrijkste basis voor het gereguleerd actief (Regulated Asset Base of "RAB").

Afschrijvingen worden geclassificeerd als niet-beheersbare bedrijfskosten en hebben bijgevolg een impact op de tarieven. De door de regulator (CREG) aanvaarde economische gebruiksduur beïnvloedt de afschrijvingen.

Ten gevolge van het belang van de materiële vaste activa voor de totale activa, het gereguleerd rendement en de gebruikers van de Geconsolideerde Jaarrekening, werd deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de werking van de voornaamste interne controles, inclusief de beoordelingscontroles van het management met betrekking tot de gepaste goedkeuring van de investering, de overeenstemming van de investering met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, en de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en op diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering, herrekenen van afschrijvingskosten, onderzoeken van de toewijzing van de investeringen aan de correcte activiteit en overeenstemmen van de boekwaarde van de materiële vaste activa met de RAB;
- Evaluatie, aan de hand van correspondentie met de regulator, of er gedurende de periode veranderingen hebben plaatsgevonden in de gebruiksduur van een actief dewelke zouden moeten verwerkt worden in de boekhouding.
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 2.6 en 5.1 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze

toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

6.2.1.2 Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader'
- Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Fluxys Belgium NV per 31 december 2025 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 31 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris Vertegenwoordigd door
Paul Eelen* Partner

* *Handelend in naam van een BV 26PE0045*

6.2.2 Verklaring van de verantwoordelijke personen

6.2.2.1 Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys Belgium, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 31 maart 2026

Christian Leclercq

Lid van het directiecomité

Chief Financial Officer

Pascal De Buck

Gedelegeerd Bestuurder

Chief Executive Officer

6.3 Verklarende woordenlijst

6.3.1 Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's

De Fluxys Belgium groep beoordeelt voortdurend zijn financiële sterkte, in het bijzonder aan de hand van de volgende financiële ratio's:

- **Solvabiliteit:** de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium groep te benadrukken.
- **Interestdekking:** de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.
- **Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB:** het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.
- **FFO / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.
- **RCF / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

6.3.2 Definitie van de indicatoren

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Netto financieringskosten

Interestlasten na aftrek van financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten, rente op geldbeleggingen en kasequivalenten en andere ontvangen interesten, uitgezonderd interesten op regulatoire activa en op regulatoire verplichtingen.

Interestlasten

Rentekosten op schulden (met inbegrip van rentekosten op leaseschulden) na aftrek van de interesten op regulatoire verplichtingen.

EBIT

Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele prestatie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA

Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatie-methode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld

Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), na aftrek van de regulatoire verplichtingen, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

FFO

Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RAB

Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Uitgebreide RAB

Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

RCF

Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

WACC

Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.916	133.931	
Afschrijvingen	184.894	177.533	
Voorzieningen	163	-2.958	
Waardeverminderingen	1.138	-6.223	
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
EBITDA <i>in duizenden euro's</i>	320.111	302.283	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.916	133.931	
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
EBIT <i>in duizenden euro's</i>	133.916	133.931	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Financiële opbrengsten uit leaseovereenkomsten	0	0	
Rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen, kasequivalenten	20.911	42.174	
Andere interesten	4.927	3.278	
Rentelasten op schulden	-56.616	-69.311	
Rentelasten op leaseschulden	-1.196	-927	
Interesten op regulatoire activa en regulatoire verplichtingen	27.099	37.690	
Netto financieringskosten <i>in duizenden euro's</i>	-4.875	12.904	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Rentelasten op schulden	-56.616	-69.311	
Rentelasten op leaseschulden	-1.196	-927	
Interesten op regulatoire verplichtingen	27.099	37.690	
Interestlasten <i>in duizenden euro's</i>	-30.713	-32.548	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.916	133.931	
Bedrijfsopbrengsten – Bewegingen van de regulatoire activa en passiva	7.929	11.074	
Afschrijvingen	184.894	177.533	
Voorzieningen	163	-2.958	
Waardeverminderingen	1.138	-6.223	
Ontvangsten met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	
Netto financieringskosten	-4.875	12.904	
Verschuldigde belastingen	-36.517	-34.639	
FFO in duizenden euro's	286.648	291.622	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
FFO	286.648	291.622	
Uitgekeerde dividenden	-98.369	-98.369	E - geconsolideerd kasstroomoverzicht
RCF in duizenden euro's	188.279	193.253	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium <i>in duizenden euro's</i>	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Langlopende rentedragende verplichtingen	986.336	1.025.275	
Kortlopende rentedragende verplichtingen	57.124	56.346	
Termijnbeleggingen (75%)	-54.220	-23.754	
Geldmiddelen en kasequivalenten (75%)	-589.241	-818.657	
Overige financiële activa (75%)	-73.095	-79.460	
Netto financiële schuld in duizenden euro's	326.904	159.750	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in miljoenen euro's	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Vervoer	2.143,8	2.044,3	
Opslag	224,5	216,3	
LNG-terminalling	306,0	313,0	
RAB in miljoenen euro's	2.674,3	2.574,7	
Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB	472,8	426,2	
Uitgebreide RAB in miljoenen euro's	3.147,1	2.999,8	

In België wordt de Regulated Asset Base (RAB) bepaald op basis van de gemiddelde boekhoudkundige waarde van de vaste activa van de periode aan dewelke hoofdzakelijk de gecumuleerde afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde worden toegevoegd. De berekening is in overeenstemming met de tarifaire methodologie gepubliceerd door de CREG.

Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	31-12-2025	31-12-2024	Toelichting
Betaalde dividenden	98.369	98.369	D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen
Financiële opbrengsten	-26.012	-45.808	4.3
Financieringskosten	58.659	71.111	4.4
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	8.973	13.012	4.2.1
Diensten en diverse goederen	192.464	179.034	4.2.2
Personeelslasten	151.600	141.877	4.2.3
Verschuldigde of betaalde belastingen en Voorheffingen	36.517	30.318	4.5.1
Leaseovereenkomsten (afschrijvingen en interesten)	11.978	7.031	4.2.5 & 4.4
Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	532.550	494.944	

6.4 Gids van de aandeelhouder

6.4.1 Agenda van de aandeelhouder

12.05.2026	Algemene vergadering
20.05.2026	Uitbetaling van het dividend
28.09.2026	Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS

6.4.2 Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt € 1,40 per aandeel (€ 0,980 netto) voor het boekjaar 2025, onveranderd tegenover het boekjaar 2024. Het recurrente dividend wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de risicovrije interestvoeten.



Evolutie koers Fluxys Belgium aandeel – BEL 20 (Koers 13.12.2001 = basis 100%)

Vragen over financiële of boekhoudkundige gegevens

Filip De Boeck +32 2 282 79 89 • filip.deboeck@fluxys.com

Persdienst

+32 2 282 74 44 • press@fluxys.com

Foto's

Will Anderson, Damien Blachier, Jasper Leonard, Miguel Brilhante, Dries Van den Brande, Skyvision, Green Logix, Denis Closon, Bardt Wauters

Fluxys Belgium

Kunstlaan 31 • 1040 Brussel
+32 2 282 74 44 • fluxys.com/belgium
BTW BE 0402.954.628 • RPR Brussel
D/2026/9484/1

Verantwoordelijke uitgever

Leen Vanhamme • Kunstlaan 31 • 1040 Brussel

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans en het Engels.

*Wilt u een exemplaar ontvangen, neem dan contact op met het departement Communicatie:
communication@fluxys.com*





shaping together
a bright energy
future

