



Galápagos

**Jaarlijks
Financieel Verslag
2010**

Inhoudstabel

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	4
GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2010	24
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENINGEN EN TOTAALRESULTAAT	24
GECONSOLIDEERDE BALANSEN	25
GECONSOLIDEERDE KASTROOMOVERZICHTEN	26
MUTATIEOVERZICHTEN VAN HET EIGEN VERMOGEN	28
TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN	29
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	79
GECONTROLEERDE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2010	81
SAMENVATTING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	81
VERKLARENDE WOORDENLIJST	83

Galapagos

Jaarlijks Financieel Verslag 2010

Dit document, het Jaarlijks Financieel Verslag 2010 van Galapagos, bevat alle vereiste informatie zoals vastgesteld door de toepasselijke Belgische wetgeving.

TAAL VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2010

Zoals bepaald door de Belgische wet moet Galapagos haar jaarlijks financieel verslag publiceren in het Nederlands. Het bedrijf stelt eveneens een Engelse vertaling ter beschikking. In geval van verschil in interpretatie zal de Nederlandse tekst voorrang hebben. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

BESCHIKBAARHEID VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2010

Dit document is voor iedereen beschikbaar en is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV
Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
B-2800 Mechelen, België
Tel. +32 15 34 29 00

Ter informatie is een elektronische versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2010 beschikbaar op de website van Galapagos,

Galapagos zal zich inspannen om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen, maar is niet verantwoordelijk voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwt Galapagos alleen de gedrukte versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2010 als rechtsgeldig. Andere informatie op de website van Galapagos of op andere websites maakt geen deel uit van dit Jaarlijks Financieel Verslag.

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Het Jaarlijks Financieel Verslag 2010 kan toekomstgerichte uitspraken bevatten, bijvoorbeeld, verklaringen die de woorden "gelooft", "verwacht", "streeft naar", "plant", "tracht", "schat", "kan", "zal", "zou kunnen" en "continueert" bevatten, alsmede gelijkaardige uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die er toe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties van Galapagos, of resultaten van de industrie, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Galapagos wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van haar verwachtingen aangaande deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd, tenzij dit wettelijk of reglementair verplicht is.

Verslag van de Raad van Bestuur

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS OVER HET BOEKJAAR DAT EINDIGDE OP 31 DECEMBER 2010

Dames en heren,
Geachte Aandeelhouders,

Met genoegen kunnen we u ons verslag voorleggen over de geconsolideerde en de niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2010.

Waar in dit verslag verwezen wordt naar “Galapagos NV”, wordt enkel de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap bedoeld. Waar verwezen wordt naar “Galapagos” of “Groep” of “Vennootschap”, wordt de geconsolideerde groep van vennootschappen bedoeld.

De vennootschappen die in de geconsolideerde resultaten zijn opgenomen zijn: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos BV (Leiden, Nederland); BioFocus DPI (Holdings) Ltd. en haar dochterondernemingen, BioFocus DPI Ltd., Cambridge Drug Discovery Holding Ltd., Cambridge Genetics Ltd., Cambridge Discovery Ltd. (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk); BioFocus, Inc. en haar dochterondernemingen, BioFocus DPI LLC, Xenometrix Inc. en Compound Focus, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochteronderneming Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); Inpharmatica Ltd. (Saffron Walden, UK); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk), Argenta Discovery 2009 Ltd. (Harlow, Verenigd Koninkrijk) en Galapagos istraživački centar d.o.o. (Zagreb, Kroatië).

1. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE GALAPAGOS GROEP

Galapagos is op de ingeslagen weg verder gegaan en is nu een toonaangevend internationaal biotechbedrijf. In ons verslag over 2010 leggen we uit hoe wij gebruik maken van ons business model, onze *drug development* aanpak en expertise in *drug discovery* om waarde voor de aandeelhouders te creëren. In snel tempo bouwen we een brede pijplijn van nieuwe medicijnen terwijl we ondertussen zowel operationeel als netto winst boeken, een zeldzaam gegeven in biotech land!

De strategie van Galapagos om waarde voor de aandeelhouders te creëren

Ons voornaamste doel is om de waarde van het bedrijf te maximaliseren voor de aandeelhouders, met een minimum aan verwatering. Galapagos' hybride business model bewijst haar succes door het genereren van significante inkomsten, terwijl het risicoprofiel voor Galapagos afneemt. Onze *R&D* en service divisies versterken elkaar en creëren een optimale *risk-reward* profiel voor aandeelhouders. De *R&D* divisie zorgt voor substantiële inkomsten door succesbetalingen die door partners worden betaald bij het behalen van successen in *drug discovery* en vroege ontwikkeling van kandidaat-medicijnen. Galapagos heeft nu zes allianties: twee met GlaxoSmithKline en verder met Janssen Pharmaceutica, Eli Lilly, Roche en Servier. Deze allianties kunnen meer dan €2,5 miljard aan succesbetalingen en royalty's opleveren. In februari 2011 hebben we aangekondigd de samenwerking met Merck te beëindigen door een strategiewijziging binnen Merck. We hebben alle *assays* en *targets* die we tijdens de samenwerking met Merck hebben ontwikkeld en ontdekt teruggekregen. Deze zijn toegevoegd aan de nieuwe *targets* en innovatieve *assays* die beschikbaar zijn voor toekomstige allianties. Vanaf de start van onze alliantiestrategie heeft Galapagos €177 miljoen aan betalingen gegenereerd die het



mogelijk maken deze allianties winstgevend voort te zetten en de progressie van de eigen therapeutische pijplijn van Galapagos te financieren.

In 2010 heeft Galapagos twee belangrijke stappen gezet om de *R&D* divisie uit te breiden. In maart maakten we onze lange termijn strategie bekend om baanbrekende medicijnen te gaan ontwikkelen voor ziekten waar nog geen geneesmiddelen voor bestaan, met *cystic fibrosis* (taaislijmziekte) als eerste ziektegebied. In september namen we GSK's *R&D center* in Zagreb over, waarmee we de capaciteit en expertise voor onze groeiende *R&D* divisie vergrootten.

Galapagos' service activiteiten zijn complementair met de *R&D* divisie en werken op een *fee-for-service* basis voor farma en biotech bedrijven en non-profit organisaties. In februari namen we Argenta's *discovery* afdeling over, waardoor we onze leidende positie in Westerse *drug discovery* services versterkten. BioFocus en Argenta opereren beiden onder hun eigen handelsnaam. Ze kondigden beiden een aantal grote contracten af in 2010, inclusief een 5-jarige samenwerking tussen CHDI en BioFocus op gebied van de ziekte van Huntington en voor Argenta de 5-jarige samenwerking met Janssen Pharmaceutica op gebied van oncologie.

Research & development – een pionier in innovatie

Galapagos onderscheidt zichzelf van andere biotechbedrijven door de diversiteit van haar klinische portfolio. Ons ontwikkelingsteam heeft substantiële vooruitgang geboekt in het opzetten en uitvoeren van innovatieve pre-klinische studies en heeft haar portfolio van klinische producten van vier naar zeven programma's uitgebreid. In oktober startte Galapagos een Fase II studie in reuma patiënten met GLPG0259. Dit is het eerste programma gebaseerd op een werkingsmechanisme voortkomend uit het *target discovery* platform van Galapagos dat in klinische studie ging. In ons GLPG0634, programma gebaseerd op JAK remmers (bepaalde enzymen die een rol spelen bij het ontstaan van reuma), zijn we in augustus 2010 met klinische studies gestart. Daarnaast hebben we de eerste studie in de mens geïnitieerd en afgerond met zowel kandidaat-medicijn GLPG0187 tegen uitgezaaide kanker als met GLPG0492 tegen cachexia (spierverlies). Goede veiligheid is met beide moleculen aangetoond. Met deze moleculen zijn verdere veiligheids- en patiëntenstudies gepland in de loop van 2011. We gaan deze interne programma's verder ontwikkelen tot het stadium waarbij de waarde om uit te licentiëren gemaximaliseerd is. Binnen de artritis alliantie met GSK hebben we nu al vier kandidaat-medicijnen afgeleverd, waarvan twee op dit moment in een klinische studie getest worden door Galapagos.

Het *discovery* proces begint met het ontwikkelen van innovatieve manieren om patiënten cellen en andere ziekterelevante cellen te gebruiken om nieuwe *targets* te identificeren. Deze *targets* zijn eiwitten die een rol spelen in een ziekte. Moleculen die binden aan deze eiwitten kunnen geoptimaliseerd worden tot kandidaat-medicijn. In 2010 heeft het *discovery* team aan 50 programma's gewerkt, inclusief anti-lichamen voor bot- en gewrichtsziekten in een alliantie met MorphoSys en onze Alzheimer en taaislijmziekte programma's. We zijn met twee antivirale programma's gestart en hebben substantiële subsidies gekregen van het IWT in Vlaanderen om het onderzoek naar taaislijmziekte en antivirale middelen over de komende jaren te helpen financieren.

Verslag van de Raad van bestuur

Financiële resultaten 2010

Galapagos was voor het tweede opeenvolgende jaar zowel operationeel als netto winstgevend. De geconsolideerde inkomsten bedroegen €136,6 miljoen, een stijging van 29% vergeleken met 2009. De *R&D* divisie was verantwoordelijk voor 66% van deze inkomsten. Het resultaat van de service divisies in combinatie met een scherp beheer van de *R&D* uitgaven zorgde voor een positief operationeel resultaat en een netto winst van €4,4 miljoen. Galapagos sloot het jaar af met een kaspositie van €40,4 miljoen, inclusief een aandelenplaatsing van €28,7 miljoen. De kasstroom voor het hele jaar was weliswaar negatief, maar succesbetalingen van in totaal €25 miljoen werden behaald in 2010 en erkend als omzet in 2010. Dit werd opgenomen in de balans en zal ontvangen worden in het eerste kwartaal van 2011.

Winnend jaar

Onze aanpak is erkend door de toekenning van een aantal prijzen. We wonnen de prijs voor Best Communication bij de European Mediscience Awards afgelopen zomer en de prijs voor Best Press Officer bij de Dutch Investor Relations Awards in januari 2011. Galapagos ontving eveneens de 2010 Biotechnica Award, de belangrijkste biotech prijs in Europa, toegekend voor innovatieve producten, diensten en business ideeën.

Vooruitzichten 2011

We verwachten een go/no-go besluit aan te kondigen op basis van een interim analyse van de Fase II klinische studie met GLPG0259 in het tweede kwartaal van dit jaar. Volledige resultaten van deze studie worden eind 2011 verwacht. GLPG0259 zal, indien positief, het eerste kandidaat-medicijn worden, gebaseerd op één van onze nieuwe targets, dat resultaten in patiënten zal laten zien. Gedurende 2011 verwachten we aankondigingen over onze klinische programma's, succesbetalingen binnen de allianties en contracten voor de service divisie. Galapagos gaat ervan uit dat er in 2011 een nieuwe alliantie getekend zal worden en dat er tevens één programma uitgelicentieerd wordt. De verdere groei door inkomsten uit de allianties, de service contracten en licentiëring geeft ons het vertrouwen om voor 2011 een omzetverwachting af te geven van minimaal €150 miljoen, met winstgevendheid, een positief bedrijfsresultaat en een positieve kasstroom.

Wij danken u voor uw steun in de uitvoering van onze strategie vorig jaar. Ons doel is om van 2011 een uitstekend jaar te maken voor Galapagos, haar aandeelhouders en de patiënten.

Toelichting op de financiële resultaten

Omzet

Galapagos' omzet over 2010 is met 29% gestegen tot €136,6 miljoen. De service-divisies realiseerden een omzet van €65,8 miljoen (+30%), inclusief €15,0 miljoen aan intra-company omzet. Intra-company omzet wordt buiten de consolidatie gehouden. De *R&D* divisie zag een toename van haar inkomsten met 41% tot €89,9 miljoen, inclusief €3,6 miljoen intra-company omzet.

Bedrijfsresultaat

De nettowinst van Galapagos voor 2010 bedroeg €4,4 miljoen, of €0,18 per aandeel - vergeleken met €3,0 miljoen, of €0,14 per aandeel in 2009. De investeringen in *R&D* stegen van €60,0 miljoen tot €84,7 miljoen, waarmee het *R&D* budget van Galapagos één van het hoogste was in de Europese biotech.



De segment rapportage over 2010 is beïnvloed door een transfer-prijs systeem, waarbij de verdeling van het operationeel resultaat tussen twee divisies gewijzigd werd. Hierdoor verbeterde het *R&D* resultaat tot bijna break even. BioFocus en Argenta rapporteerden een bruto marge van 33% en een positief divisie-resultaat van €4,8 miljoen op basis van de nieuwe transfer pricing. De service divisie deed het beter in de tweede helft van 2010, met name als gevolg van de overname van Argenta, maar ook door beter gebruik van de capaciteit en de start van haar twee grootste service-contracten ooit.

Algemene en administratieve kosten stegen tot €21,5 miljoen als gevolg van de overname van Argenta en het Zagreb *Research Center*. De kosten bleven procentueel echter wel ongewijzigd (16% van de omzet). Het netto positieve resultaat van Galapagos was mede een gevolg van de erkenning van actieve belastinglatenties voor een bedrag van €3,8 miljoen.

Kaspositie

Galapagos' liquide middelen en kas-equivalenten bedroegen €40,4 miljoen per 31 december 2010, in vergelijking met €47,4 miljoen aan het eind van 2009. De positieve kasstroom in 2010 was mede het gevolg van een succesvolle aandelenplaatsing van €28,7 miljoen. De kasstroom voor het hele jaar was weliswaar negatief, maar er is nog een totaal bedrag van €25 miljoen te ontvangen dat al erkend is als omzet in 2010. Deze succesbetalingen werden als debiteuren opgenomen op de balans en zullen in het eerste kwartaal van 2011 ontvangen worden.

Personeel

Op het einde van 2010 waren in totaal 815 werknemers tewerkgesteld binnen de Groep.

Milieu

Alle vennootschappen van de Groep beschikken als voorheen over de nodige vergunningen voor hun exploitatie en de vereiste milieureglementering wordt zorgvuldig nageleefd.

2. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN GALAPAGOS NV

In dit hoofdstuk 2 worden uitsluitend de niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos NV besproken. Deze resultaten zijn mee opgenomen in de hiervoor besproken geconsolideerde resultaten van de Groep.

In oktober startte Galapagos NV een Fase II klinische studie in reuma patiënten met ons verst gevorderde programma GLPG0259. In augustus 2010 startte Galapagos NV de eerste Fase I klinische studie met GLPG0634, ons tweede kandidaat-medicijn dat voor reuma ontwikkeld wordt. In de eerste studie in de mens met zowel kandidaat-medicijn GLPG0187 tegen uitgezaaide kanker als met GLPG0492 tegen cachexia (niet gewenst spierverlies) is een goede veiligheid aangetoond. Met deze kandidaat-medicijnen zijn verdere vrijwilliger- alsook patiënten studies gepland in de loop van 2011. Ondertussen vordert ook het onderzoek in de artritis alliantie met GSK gestaag. In deze alliantie hebben we ondertussen al vier kandidaat-medicijnen gebaseerd op Galapagos' *target discovery* platform geleverd, waarvan twee op dit moment in een klinische studie zitten. In 2010 werkte Galapagos NV aan 50 programma's, inclusief de antilichamen uit de alliantie met MorphoSys in bot- en gewrichtsziekten en onze Alzheimer en *cystic fibrosis* (taaislijmziekte) programma's. Galapagos NV bouwde ook de interne *drug discovery* verder uit met twee antivirale programma's.

Verslag van de Raad van bestuur

Het operationeel inkomen van Galapagos NV in 2010 bedroeg €115,1 miljoen vergeleken met €59,0 miljoen in 2009. Door de activatie van geproduceerde immateriële activa, namen zowel de bedrijfsinkomsten als afschrijvingen sterk toe. De overige operationele inkomsten bedroegen €10,2 miljoen, inclusief €1,2 miljoen uit subsidies ontvangen voor *R&D*-projecten, €3,4 miljoen doorfacturatie aan dochterondernemingen en €3,6 miljoen erkend als belastingkrediet voor investeringen in onderzoek en ontwikkeling.

De operationele kosten voor 2010 bedroegen €102,9 miljoen vergeleken met €66,5 miljoen in 2009. Materiaal aankopen stegen tot €4,0 miljoen vergeleken met €3,4 miljoen in 2009. Diensten en diverse goederen stegen tot €71,5 miljoen vergeleken met €50,1 miljoen in 2009, hoofdzakelijk als gevolg van doorfacturatie van onderzoekskosten bij onze dochterondernemingen en van toegenomen uitbestede onderzoekskosten voor de ontwikkeling van onze producten.

De personeelskosten in 2010 bedroegen €9,3 miljoen vergeleken met €8,2 miljoen in 2009. Op het einde van 2010 bedroeg het aantal werknemers bij Galapagos NV 111.

De afschrijvingen bedroegen in 2010 €14,6 miljoen vergeleken met €1,4 miljoen in 2009, het gevolg van de geboekte afschrijvingen op intern geproduceerde immateriële vaste activa.

De financiële inkomsten van Galapagos NV in 2010 stegen tot €3,8 miljoen tegenover €0,5 miljoen in 2009. Onze financiële kosten over 2010 bedroegen €3,3 miljoen vergeleken met €0,3 miljoen in 2009. Dit is het gevolg van niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op uitstaande vorderingen en leningen in vreemde valuta.

Er werden geen uitzonderlijke opbrengsten geboekt in 2010 noch in 2009.

Andere investeringen in 2010 bedroegen €0,6 miljoen, exclusief de intern geproduceerde activa. Zij bestonden uit investeringen in materiële vaste activa met betrekking tot laboratoriumuitrusting, computers en technische installaties.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2010 bedroeg €28,5 miljoen.

De niet-geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV die we u ter goedkeuring voorleggen, is opgemaakt overeenkomstig de Belgische boekhoudregels en de wettelijke en statutaire vereisten. Zij vertoont een positief resultaat. Het boekjaar 2010 is afgesloten met een winst van €12,7 miljoen. De winst van Galapagos NV is voornamelijk het gevolg van het feit dat, vanaf boekjaar 2010, de daarvoor in aanmerking komende onderzoeks- en ontwikkelingskosten van Galapagos NV geactiveerd worden in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels. Deze wijziging in de toepassing van de waarderingsregels heeft een positieve invloed op het netto resultaat van Galapagos NV van €25,0 miljoen.

Galapagos NV, noch haar dochterondernemingen, hebben in 2010 noch direct, noch actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten (zoals bv. hedging).

3. ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Voor een beschrijving van de activiteiten van Galapagos op het gebied van Onderzoek en Ontwikkeling in 2010, verwijzen wij naar de toelichting zoals beschreven hierboven in sectie 1, onderwerp "Research & Development – een pionier in innovatie".

4. AANDELEN EN KAPITAAL

Kapitaalverhogingen en uitgifte van aandelen

Op 1 januari 2010 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €127.723.203,20 vertegenwoordigd door 23.610.820 aandelen. In de loop van 2010 waren er 4 kapitaalverhogingen door de uitoefening van warrants, resulterend in de uitgifte van 358.817 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €1.941.199,97 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €1.159.268,25. Op 22 oktober 2010 heeft Galapagos 2.389.347 nieuwe aandelen uitgegeven in het kader van een private plaatsing bij institutionele beleggers; als gevolg van deze uitgifte nam het maatschappelijk kapitaal toe met €12.926.367,27 (en de rekening uitgiftepremies met €15.745.796,73). Op het einde van 2010 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €142.590.770,44 vertegenwoordigd door 26.358.984 aandelen.

Op 27 april 2010 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 506.500 warrants uitgegeven (na aanvaarding) ten voordele van werknemers en twee zelfstandige consultants van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010"). Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €11,55.

Op 27 april 2010 werden door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos 195.040 warrants uitgegeven (na aanvaarding) ten voordele van bestuurders onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (B)"). Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar en een uitoefenprijs van €11,55.

Op 23 december 2010 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 75.000 warrants uitgegeven (na aanvaarding) ten voordele van een werknemer van een dochteronderneming van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (C)"). Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €11,74.

Aandelen en rechten verbonden aan de aandelen

Van de 26.358.984 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2010, waren 1.651.882 aandelen ingeschreven in het aandeelhoudersregister, 24.689.610 aandelen waren gedematerialiseerde aandelen en 17.492 aandelen waren aandelen aan toonder. Alle aandelen zijn uitgegeven, zijn volledig volstort en zijn van dezelfde klasse.

Elk aandeel:

- geeft zijn houder het recht op één stem bij de Aandeelhoudersvergaderingen;
- vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV;
- geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een resolutie goedgekeurd door de

Verslag van de Raad van bestuur

Aandeelhoudersvergadering, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Aandeelhoudersvergadering haar daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal

Conform de statuten, verleende de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos NV aan de Raad van de Bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van vernieuwing van deze machtiging, nl. 2 juni 2009. De Raad van Bestuur kan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €115.068.666,45.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing gedaan is ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan de werknemers van de Vennootschap of haar dochterondernemingen.

In 2010 heeft de Raad van Bestuur van Galapagos NV driemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen: (1) op 27 april 2010, in het kader van de uitgifte van het Warrantplan 2010, waaronder een maximum van 506.500 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €2.740.165,00 (plus uitgiftepremie); (2) op 22 oktober 2010, ter gelegenheid van een private plaatsing, werden er 2.389.347 nieuwe aandelen uitgegeven en werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €12.926.367,27 (plus uitgiftepremie van €15.745.796,73); en (3) op 23 december 2010, in het kader van de uitgifte van het Warrantplan 2010 (C), waaronder een maximum van 75.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €405.750,00 (plus uitgiftepremie). Op 31 december 2010 bleef er een bedrag van €87.452.611,43 beschikbaar onder het toegestaan kapitaal.

Wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering worden bijeengeroepen waarbij de Aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering wordt vertegenwoordigd. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt gespecificeerd.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen

Op de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009 werd de Raad van Bestuur gemachtigd, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen, om de inkoop van eigen aandelen goed te keuren



ten belope van 10% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, aan een prijs die niet lager mag zijn dan €0,05 en niet hoger dan 110% van de prijs die de aandelen noteerden op de beurs van Brussel op de dag voorafgaand aan de inkoop. Deze machtiging werd verleend voor een periode van 18 maanden na de publicatie van de beslissing in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging is eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochterondernemingen. De voorwaarde voor de inkoop en verkoop van eigen aandelen zijn uitgebreid weergegeven in de statuten van Galapagos NV.

Op 31 december 2010 bezat noch Galapagos NV, noch één van haar dochterondernemingen aandelen van Galapagos NV of bezat enige derde partij, in hun naam, aandelen in Galapagos NV.

Anti-overname clauses in de statuten van Galapagos NV

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, gedurende een periode van drie jaar vanaf de datum van de Aandeelhoudersvergadering die deze machtiging heeft verleend, nl. 2 juni 2009, het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de CBFA de vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de voor de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal van Galapagos NV vertegenwoordigen. Deze machtiging kan hernieuwd worden.

De statuten geven de Raad van Bestuur expliciet de machtiging om eigen aandelen van Galapagos NV te verwerven of hierover te beschikken, zonder voorgaande goedkeuring van de Aandeelhoudersvergadering, indien dit noodzakelijk is ter vermijding van een dreigend ernstig nadeel voor Galapagos NV. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging geldt onder dezelfde voorwaarden voor de verwerving van de aandelen van Galapagos NV door één van haar dochterondernemingen.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de CBFA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgische recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd betaald voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Verslag van de Raad van bestuur

Wijziging van de statuten

Volgens het Wetboek van Vennootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen of de Algemene Vergadering waar minstens 50% van het aandelenkapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is.

Overeenkomsten met en tussen aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen aandeelhouders van Galapagos. In de loop van 2010 waren er geen *lock-up* overeenkomsten van kracht tussen de Vennootschap en haar aandeelhouders.

5. RISICOFACTOREN

Risico management maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken (zie sectie 1, onderwerp "Vooruitzichten 2011").

Om de toekomst van Galapagos veilig te stellen, hebben we een intern risico management en controle systeem ontwikkeld. De Raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd naar de leden van het Auditcomité in het opvolgen van het risico management en de interne controle systemen door het ontwerpen, implementeren en uitvoeren van Galapagos' risico management en controle systemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier met de risico's waaraan het bedrijf blootstaat om te gaan.

Het interne controle systeem is ontworpen om er voor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en het bestaan van het bedrijf worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van business voeren

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- meten van bedrijfsprestatie: operationele en netto winstgevendheid
- financiële sterkte op de lange termijn, vooral vertegenwoordigd door inkomstengroei
- liquiditeit op korte termijn: cash
- wetenschappelijke risico's en mogelijkheden
- afhankelijkheid van onze alliantie partners
- naleven van relevante regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en op de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controlepunten worden geregistreerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft om de controles aan te passen dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

Afhankelijkheid van personeel op sleutelposities en management

De mogelijkheden om hoog gekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden onder acceptabele voorwaarden wordt beperkt door de concurrentie voor dit soort personeel. De afwezigheid van professionals kan een negatief effect hebben op de business, de financiële conditie, de operationele resultaten en de vooruitzichten. Adequate verlonings- en incentive-schema's en het delen van de kennis van Galapagos met personeel op sleutelposities verkleint dit risico. In het recente verleden heeft Galapagos steeds succes gehad in het vinden en behouden van gekwalificeerd personeel.

Operationele risico's

- Dit risico kan in verschillende vormen voorkomen, inclusief onderbreking van de bedrijfsvoering, ongepast gedrag of gebrek aan prestaties. Dit risico heeft een potentieel hoge impact maar is te beperken door regels en procedures, zoals controle van de gebouwen, jaarlijkse evaluaties en bonussen, maandelijkse management meetings.
- Interne en externe IT systemen
Continue en ononderbroken werking van onze IT systemen is cruciaal voor het succes van onze business strategie en operations. Een herstelplan voor data is in gebruik alsmede een systeem om eventuele stroomstoringen op te kunnen vangen. Fire walls en virus scanners zorgen voor een aanvullende en adequate bescherming. Het personeel van Galapagos moet werken volgens continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en installatie van verschillende programma's.

Veiligheidsrisico: omgaan met materiaal dat mogelijk gevaarlijk voor de gezondheid is

Het zeer gelimiteerde gebruik van gevaarlijke materialen, het bestaan van strikte gezondheids- en veiligheidsprocedures en regelmatige inspecties en veiligheidsdagen zorgen voor een significante daling van het potentiële impact en de geschatte waarschijnlijkheid van het risico.

Financiële risico's

- Boekhoudkundige ramingen – waardevermindering van goodwill
De Groep gebruikt altijd schattingen en assumpties betreffende de toekomst, in het bijzonder bij het uitvoeren van de tests voor waardeverminderingen op goodwill en (im)materiële vaste activa. Deze tests worden op een realistische en regelmatige basis uitgevoerd.
- Kredietrisico
Kredietrisico omvat het risico van een financieel verlies veroorzaakt door wanbetaling van de tegenpartij. Aangezien de Groep handelt met belangrijke, gerespecteerde, kredietwaardige, internationale, farmaceutische bedrijven, onderzoeksstichtingen en biotechnologie bedrijven, blijft dit risico binnen aanvaardbare grenzen.

Verslag van de Raad van bestuur

- Belastingen

De Vennootschap kan onverwachte belastingen oplopen, inclusief boetes, wegens het mislukken van belastingplanning of wegens het in vraag stellen van de belastingdiensten van de basis van de transfer pricing principes.

Elke wijziging met betrekking tot Belgische en internationale belastingswetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de belastingdiensten kan de activiteiten, financiële situatie en resultaten van de Groep beïnvloeden. Deze mogelijke wijzigingen en hun gevolgen worden door management en haar adviseurs nauw in de gaten gehouden.

- Wijzigingen in waarderingsregels

Elke wijziging in waarderingsregels kan de financiële situatie en resultaten van de Groep beïnvloeden. Ook hier worden mogelijke wijzigingen en hun gevolgen nauwlettend opgevolgd.

- Financieel en liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit problemen krijgt met het voldoen van verplichtingen verbonden met (financiële) schulden.

De Vennootschap houdt toezicht op de kaspositie op regelmatige basis door kasvooruitzichten en sensitiviteitsanalyses uit te voeren. De netto operationele kasstroom na investeringen voor de Groep was negatief in 2010 (cash burn) en licht positief in 2009: de daling in liquide middelen in 2010 is vooral het gevolg van investeringen in overnames door de Groep. De Groep kan in de toekomst bijkomende liquide middelen nodig hebben om haar activiteiten, onderzoeksactiviteiten en overnames te financieren. Deze bijkomende middelen zijn mogelijk niet beschikbaar volgens aanvaardbare voorwaarden of helemaal niet beschikbaar. Op dit moment heeft de Groep geen financiële schulden, behalve beperkte financiële leasing verplichtingen

- Wisselkoersrisico

Aangezien een groot gedeelte van de opbrengsten en kosten in andere valuta dan de Euro, de basis valuta, zijn, heeft Galapagos een aanzienlijke potentiële blootstelling aan fluctuaties van vreemde valuta. Het effect van deze fluctuaties wordt opgenomen in de resultatenrekening of in het geconsolideerd eigen vermogen. Galapagos probeert dit risico te beperken door voornamelijk contracten af te sluiten in lokale valuta en zo kosten en opbrengsten in vreemde valuta te matchen.

Risico van intellectueel eigendom

Het commerciële succes van Galapagos hangt deels af van de mogelijkheid om adequate bescherming van intellectuele eigendomsrechten te krijgen, te onderhouden en uit te oefenen. Deze eigendomsrechten zijn inclusief octrooien, zowel voor technologieën als producten en dit in een breed geografisch gebied. De ontwikkeling van toekenbare octrooien is niet eenvoudig. Het bezit van octrooien verhoogt de inkomsten en is een belangrijk instrument tijdens onderhandelingen met mogelijke partners. De uitkomst van juridische geschillen op gebied van octrooi-inbreuken is moeilijk te voorspellen. Juridische procedures over IP rechten kunnen lang duren, zijn duur en moeten vermeden worden door constant gepubliceerde octrooien en octrooi aanvragen op te volgen. Galapagos streeft ernaar om haar eigen technologieën en knowhow te beschermen door gebruik te maken van vertrouwelijkheids- en bedrijfseigen overeenkomsten met werknemers en partners, en door het opzetten van speciale procedures (bijvoorbeeld met betrekking tot het gebruik van lab boeken).

Toekomstige wijzigingen in de intellectueel eigendom wetgeving kan het functioneren van Galapagos aanzienlijk beïnvloeden.

Markt risico

- Mogelijke volatiliteit van de prijs van het aandeel
De marktprijs van de aandelen kan beïnvloed worden door een aantal factoren die buiten de controle van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, business development van concurrenten, sector fusies en overnames; het is moeilijk om dit risico te verkleinen.
- Economisch risico door gebrek aan vertrouwen
Algemeen publiek vertrouwen over toekomstige economische condities of het functioneren van Galapagos of haar leveranciers of klanten kan van invloed zijn op de kredietwaardigheid of de bereidheid van anderen om in Galapagos' aandelen te handelen.
- Verwatering door uitoefening van warrantplannen
Het uitoefenen van bestaande warrants kan ervoor zorgen dat het aantal aandelen significant toeneemt.
- Onmogelijkheid om dividend uit te keren
Galapagos heeft een beperkte operationele geschiedenis en daardoor blijft winstgevendheid in de toekomst onzeker. Galapagos NV heeft behoorlijke niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen en zal in de nabije toekomst dus niet in staat zijn dividenden uit te keren. Hierdoor kunnen mensen ervan af zien om in Galapagos' aandelen te investeren.
- Acquisitie/integratie risico
De acquisitie en integratie van andere bedrijven als onderdeel van de strategie van Galapagos om uit te breiden door overnames vormt een uitdaging voor personeel en organisatie. Specifieke risico's zijn onvoorziene kosten, verlies van personeel in sleutelposities, niet bereiken van de beoogde voordelen en synergie van de fusie. Galapagos zorgt ervoor dat elke acquisitie wordt voorafgegaan door een grondige *due diligence* (boekenonderzoek) en zet systemen op die een vlotte integratie van de overgenomen activiteiten en teams mogelijk maken.
- Reputatieschade
Hoge ethische standaarden worden nagestreefd in de hele organisatie op alle niveaus. Wetten en regels worden nageleefd.

Onderbreking van levering van producten – verlies van belangrijke leveranciers

Een aannemelijke voorraad materialen is vereist om eventuele productieovernames op te kunnen vangen.

De meeste materialen en diensten worden door meerdere leveranciers aangeboden waardoor het verlies van belangrijke leveranciers verkleind wordt. Het uitbreiden van het leveranciers netwerk kan tijdrovend werken omdat alle leveranciers onderworpen moeten worden aan strenge normen op gebied van ethiek en kwaliteit. Leveranciers behoren te werken zoals contractueel is afgesproken.

Afhankelijkheid van belangrijke klanten

Sommige relaties vertegenwoordigen een significante bron van inkomsten. Verlies van of verminderde business met deze relaties kan een serieuze impact hebben op de resultaten van Galapagos. De zwakte van de wereldeconomie en de voortdurende financiële crisis hebben een negatief effect op de zakenwereld. Dit risico kan worden verkleind door allianties met verschillende partners aan te gaan en door de relatie met bestaande klanten te versterken.

Verslag van de Raad van bestuur

Concurrentie: organisaties die gelijkaardige contract research aanbieden – concurrentie op prijs in de contract research markt

Galapagos heeft concurrentie van andere contract research bedrijven die mogelijk producten en diensten op de markt brengen die concurrerend en goedkoper zijn en die daardoor de positie van de *service* divisies in gevaar brengen.

Juridische risico's

- Mogelijke rechtszaken en vorderingen – productaansprakelijkheid
Incidenten en vorderingen betreffende productaansprakelijkheid kunnen leiden tot tussenkomsten van regelgevende autoriteiten en/of negatieve perceptie in de markt van de Vennootschap en haar producten. In de meeste gevallen is de schade controleerbaar. Het risico op vorderingen neemt toe naarmate de omvang en de visibiliteit van de Vennootschap toenemen. De Vennootschap heeft verzekeringpolissen afgesloten om deze risico's af te dekken, ook voor haar klinische studies.
- Gebreken in de naleving van wetten en regelgevingen – boetes of stilleggen van activiteiten
De industrietak waarin de Vennootschap actief is, is strikt gereguleerd. Als de Vennootschap in gebreke blijft in de toepassing van strikte regelgevingen, kunnen haar boetes worden opgelegd of kunnen haar activiteiten zelfs worden stil gelegd.
- Wijzigingen in alliantie-strategie
Huidige of toekomstige licentienemers en partners kunnen alternatieve strategieën, technologie of concurrerende producten gaan gebruiken of ontwikkelen, alleen of in samenwerking met derden. Degelijke strategische wijzigingen kunnen een ernstig impact hebben op de resultaten van de Vennootschap.
- Naleving van Corporate Governance
Galapagos heeft steeds op alle belangrijke punten de Corporate Governance Code nageleefd. Van de leden van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur wordt vereist dat ze hun opdracht vervullen volgens de hoogste ethische en professionele standaarden.

Productontwikkeling

Preklinische studies, klinisch onderzoek en wettelijke goedkeuring van een farmaceutisch of medisch product is een zeer intensief en kostbaar proces. In elke fase is de kans van mislukken duidelijk aanwezig. In sommige gevallen zal wettelijke goedkeuring niet verkregen worden of deze kan beperkt worden tot bepaalde geografische streken of indicaties. Ook kan deze toestemming later ingetrokken worden of significant vertraagd worden wat een behoorlijke invloed kan hebben op mogelijke inkomsten van dat product.

Algemene opmerkingen over risico's van de Galapagos groep

Afgaande op onze huidige inschatting, denken wij dat de risico's hanteerbaar zijn en dat het overleven van het bedrijf niet in gevaar is ten tijde van dit rapport. Er van uitgaande dat de business in de hele wereld en het financiële en wettelijke klimaat niet verder achteruitgaat is Galapagos goed voorbereid om toekomstige uitdagingen aan te kunnen gaan.



6. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN AANGEKONDIGD NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Galapagos maakte de volgende belangrijke gebeurtenissen bekend na 31 december 2010:

- 11 januari: Galapagos startte met een Fase I klinische studie voor kandidaat-medicijn GLPG0778 en ontving hiervoor een succesbetaling van €7,4 miljoen van GlaxoSmithKline. Deze betaling maakte deel uit van de artritis alliantie. Voorts is de studie in de mens met het eerste kandidaat-medicijn in de artritis alliantie, GLPG0555, afgerond.
- 4 februari: Galapagos en Merck kwamen overeen de allianties in stofwisselings- en ontstekingsziekten te beëindigen. Galapagos kreeg de wereldwijde rechten op alle resultaten van de allianties met Merck terug. Merck betaalde Galapagos €12 miljoen voor de in 2010 geleverde resultaten.
- 7 februari: Galapagos kreeg €2,7 miljoen subsidie van het Vlaamse IWT. Deze subsidie loopt over twee jaar en heeft als doel om twee eigen antivirale programma's van Galapagos verder te ontwikkelen.
- 7 februari: Galapagos creëerde op 23 december een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (C)"). Met dit nieuwe plan werden 75.000 nieuwe warrants aangeboden aan een nieuw lid van het Executive Team van Galapagos. De aanvaarding en effectieve uitgifte van de warrants is vastgesteld bij notariële akte van 24 januari 2011.
- 8 februari: Galapagos behaalde mijlpalen binnen de artrose-alliantie met Servier en ontving daarvoor een succesbetaling van €4 miljoen. Deze betaling is onderdeel van de 2010 omzet.
- 2 maart: Galapagos heeft in december 2010 een vierde preklinisch kandidaat-medicijn ontwikkeld in de artritis-alliantie met GlaxoSmithKline. Voor deze mijlpaal ontving Galapagos een succesbetaling van €6,7 miljoen. Deze betaling is onderdeel van de 2010 omzet.
- 4 maart: Galapagos behaalt een omzet van €137 miljoen en een netto winst van €4,4 miljoen voor 2010. Management heeft het vertrouwen om voor 2011 voor de Groep een omzetverwachting af te geven van minimaal €150 miljoen, met winstgevendheid, een positief bedrijfsresultaat en positieve kasstroom.
- 14 maart: Galapagos start Fase Ib klinische studie bij kankerpatiënten.

7. CONTINUÏTEIT EN WAARDERINGSREGELS

Niettegenstaande het feit dat de geconsolideerde resultaten over 2010 voor Galapagos positief zijn, blijkt uit de balans een overgedragen verlies; daarom heeft de Raad van Bestuur de waarderingsregels onderzocht en is van mening dat de toepassing van de waarderingsregels kan gebeuren in de veronderstelling van continuïteit. Rekening houdend met de relatief solide kaspositie, en met de gunstige ontwikkeling van de *drug discovery* activiteiten van Galapagos NV en de activiteiten van haar dochterondernemingen (*drug discovery* in Romainville, Leiden en Zagreb en service activiteiten door BioFocus en Argenta), is de Raad van Bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan opmaken in het licht van continuïteit.

De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan verkregen worden, indien vereist. Terwijl de kaspositie van Galapagos NV voldoende is voor de onmiddellijke en middellange termijn behoeften van de Vennootschap, wijst de Raad van Bestuur erop dat indien de R&D-activiteiten voorspoedig blijven verlopen, Galapagos NV mogelijk bijkomende fondsen zal zoeken om de voortdurende ontwikkeling van haar producten te ondersteunen of om andere opportuniteiten te kunnen realiseren.

Verslag van de Raad van bestuur

8. VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De Raad van Bestuur van Galapagos heeft het Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dit Charter, dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap, is een aanvulling op de wetgeving, de statuten van de Vennootschap en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen. Galapagos gebruikt de Belgische Corporate Governance Code 2009 (beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be) als referentiecode.

Het Corporate Governance Charter omvat de volgende specifieke regels en charters:

- Charter van de Raad van Bestuur
- Charter van het Auditcomité
- Charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité
- Charter van het Directiecomité
- Dealing Charter (dat voorziet in procedures en richtlijnen ter voorkoming van misbruik van voorkennis)

De Raad van Bestuur heeft als doelstelling de principes van de Belgische Corporate Governance Code na te leven. De Raad van Bestuur heeft echter ook geoordeeld dat het gerechtvaardigd is dat de Vennootschap bepaalde principes van de Corporate Governance Code niet naleeft, wanneer de specifieke omstandigheden waarin de Vennootschap werkzaam is daarom zouden vragen. In dergelijke gevallen zal de Raad van Bestuur het principe “pas toe of leg uit” naleven.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat minimaal uit vijf leden en maximaal uit negen leden, waaronder de Voorzitter en de CEO. De Voorzitter is een niet-uitvoerende Bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De Raad van Bestuur telt minimaal drie onafhankelijke Bestuurders.

Met uitzondering van Onno van de Stolpe, zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende Bestuurders. In 2010 waren de volgende personen leden van de Raad van Bestuur: Dr. Raj Parekh (Voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Harrold van Barlingen, Dr. Ronald Brus (vanaf 27 april 2010), Dhr. Ferdinand Verdonck, Dr. Werner Cautreels en Dhr. Howard Rowe (vanaf 5 augustus 2010); de laatste drie Bestuurders werden aangesteld als onafhankelijke Bestuurders. Dr. Rudi Pauwels en Dr. Garth Rapeport waren onafhankelijke Bestuurders tot hun ontslagname respectievelijk op 27 april 2010 en 29 mei 2010.

De taak van de Raad van Bestuur is om het succes van de Vennootschap op lange termijn te waarborgen naar de autoriteit en verantwoordelijkheid zoals door de Belgische Corporate code uitgezet, door te zorgen voor ondernemend management en de risico's in te schatten en te managen.

In 2010 hield de Raad van Bestuur 4 gewone vergaderingen, 5 vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en 3 vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (deze laatste vergaderingen hadden betrekking op de uitgifte van het Warrantplan 2010, de private plaatsing van oktober en het Warrantplan 2010(C)).

De Raad van Bestuur is een collegiaal orgaan. De aanwezigheidsscore (in persoon of vertegenwoordigd door een collega Bestuurder) van de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren op 31 december 2010 was als volgt: Raj Parekh, Onno van de Stolpe, Ferdinand Verdonck, Harrold van Barlingen en Howard Rowe: 100%, Werner Cautreels 92% en Ronald Brus 78%.

Comités

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestond op het einde van 2010 uit de volgende drie niet-uitvoerende Bestuurders: Raj Parekh (Voorzitter), Werner Cautreels en Howard Rowe; de meerderheid van hen is onafhankelijk Bestuurder.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur m.b.t. het beloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van Bestuurders en leden van het Directiecomité, anderzijds het selecteren van juiste kandidaat-bestuurders en het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur i.v.m. de benoeming van Bestuurders en leden van het Directiecomité.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2010 waren er drie vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarin zaken werden besproken zoals toekenning van warranten en bonussen, nieuwe warrantplannen, benoeming van een Bestuurder en een lid van het Directiecomité, en salarisverhogingen. Het Benoemings- en Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De aanwezigheid (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité tijdens het jaar 2010 bedroeg 100%.

Het Auditcomité bestond op het einde van 2010 uit de volgende drie Bestuurders: Ferdinand Verdonck (Voorzitter), Raj Parekh, en Werner Cautreels. Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk. De Voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende Bestuurder, die uitgebreide expertise bezit in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing.

De taak van het Auditcomité is het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het opvolgen van interne controle-mechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer en het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten.

In 2010 werden 4 vergaderingen gehouden door het Auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als nazicht van audit, reorganisaties op groepsniveau, handtekenbevoegdheden en procedures, risico management en verzekeringen. Het Auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De aanwezigheid op de vergaderingen van het Auditcomité in 2010 was 100%.

Tot de taken van het Directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van Galapagos in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur, het leiden van Galapagos via, onder andere, de invoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Verslag van de Raad van bestuur

Op 31 december 2010, bestond het Directiecomité uit zeven leden: Ir. Onno van de Stolpe (eveneens uitvoerend Bestuurder), Dr. Graham Dixon, Dr. Andre Hoekema, Dr. Chris Newton, Dr. Piet Wigerinck, Dhr. Guillaume Jetten en Dr. Radan Spaventi (vanaf 23 september 2010).

Het Directiecomité komt regelmatig, en minstens eens per maand, samen.

Remuneratie van leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité

In overeenstemming met de beslissing van de algemene vergadering van 27 april 2010 ontvangen de onafhankelijke Bestuurders een vergoeding van €20.000 per jaar. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een bijkomend bedrag van €5.000 voor het uitoefenen van zijn functie. De niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurders zijn en die geen aandeelhouders van de Vennootschap vertegenwoordigen, ontvangen eveneens een vergoeding voor hun mandaat als Bestuurder van €20.000 per jaar. In het geval een Bestuurder minder dan 75% aanwezig is op de vergadering van de Raad van Bestuur, worden de bedragen waarnaar hierboven verwezen werd, proportioneel verminderd. Bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur ontvangen enkel vergoeding voor de kosten die zij maken om deel te nemen aan de Raad van Bestuur (er waren geen dergelijke Bestuurders in 2010).

De Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Raj Parekh, ontvangt geen vergoeding noch terugbetaling van zijn onkosten zoals de overige Bestuurders. Er werd echter wel een contract gemaakt met de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor het leveren van diensten als consulent, waarbij deze een jaarlijkse vergoeding ontvangt van £50.000 voor het leveren van strategisch advies.

Voor alle duidelijkheid, de CEO ontvangt geen afzonderlijke vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, gezien dit deel uitmaakt van het globale remuneratiepakket dat hij ontvangt als lid van het Directiecomité.

De Raad van Bestuur merkt op dat de Belgische Corporate Governance Code 2009 niet aanraadt om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders, gezien deze Code voorziet dat niet-uitvoerende Bestuurders geen recht zouden mogen hebben op prestatiegebonden beloning zoals plannen tot stimulering van de activiteiten die gerelateerd zijn aan de aandelen van de Vennootschap. In afwijking van deze bepaling, heeft de Raad van Bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders. Op deze wijze heeft de Vennootschap bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken en hen een aantrekkelijke bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de kaspositie van de Vennootschap. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin de Vennootschap actief is. Zonder deze mogelijkheid, zou de Vennootschap zich geconfronteerd weten met een aanzienlijk nadeel tegenover concurrenten die wel warrants aanbieden aan hun niet-uitvoerende Bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende Bestuurder.

De vergoeding van de CEO bestaat uit een basisdeel, een variabel deel en andere componenten. In afwijking van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur verkozen om de corporate governance aanbeveling om alle componenten van de vergoeding van de CEO, zoals het basissalaris, bekend te maken, niet toe te passen. De Raad van Bestuur geeft als reden voor deze niet-toepassing het respecteren van de privacy.



Aan de zeven leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die op 31 december 2010 in functie waren, is een totaal bedrag van €1.594.249 betaald als remuneraties en een totaal bedrag van €342.269 als bonussen voor hun resultaten van 2010 (het bedrag van de uitbetaalde bonussen is de helft van de toegekende bonussen; de betaling van de andere helft is voor 3 jaar uitgesteld en is gekoppeld aan de voorwaarden voorzien in het Groep bonusplan); ze hebben ook het uitgesteld deel van 50% van hun bonus van 2007 ontvangen, hetgeen een totaal bedrag van €538.163 vertegenwoordigde. Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, en sommige voordelen in natura van niet-materiële grootte.

De verhoging van de bezoldiging van de individuele leden van het Directiecomité en de omvang van hun individuele bonus worden bepaald door de Raad van Bestuur op voorstel van het Remuneratiecomité. Verhogingen van bezoldigingen en bonussen zijn prestatiegedreven en gebaseerd op het systeem van prestatiemeting in voege bij de Vennootschap; zij zijn afhankelijk van de individuele prestatie van het individu ten opzichte van zijn persoonlijke objectieven in combinatie met uitzonderlijke resultaten tijdens het afgelopen jaar. De bonussen zijn discretionair; de helft ervan wordt onmiddellijk betaald en de betaling van de andere helft wordt drie jaar uitgesteld. Het bonus niveau van het senior management wordt vastgesteld rekening houdend met de mate waarin de corporate doelstellingen van de Galapagos groep werden bereikt; deze doelstellingen omvatten elementen als inkomsten, cash flow, operationele winstgevendheid van de service divisie, klinische proeven en andere aangelegenheden.

Er wordt tevens verwezen naar hetgeen is uiteengezet in de volgende rubriek ("Belangenconflict en verbonden partijen").

Belangenconflict en verbonden partijen

In het geval van een transactie waar het belang van de Bestuurder strijdig is met het belang van de Vennootschap, zal de Bestuurder de Raad van Bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen (nl. artikel 523 Wetboek van Vennootschappen).

Bovendien bevat het Corporate Governance Charter van de Vennootschap richtlijnen voor transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders en leden van het Directiecomité. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders, leden van het Directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties tegen gebruikelijke marktvoorwaarden.

Een dergelijk belangenconflict, indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, zal opgenomen worden in de notulen, en de Bestuurder of het betrokken lid van het Directiecomité zal niet stemmen.

Er werden in 2010 twee gevallen van belangenconflict tussen de Vennootschap en een Bestuurder aangehaald.

In een vergadering van de Raad van Bestuur van 24 september 2010 is beslist dat de Raad van Bestuur een aanbeveling zou doen aan de volgende Algemene Aandeelhoudersvergadering om aan Dhr. Howard Rowe, lid van de Raad van Bestuur, 7.500 warrants aan te bieden. In toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen is het volgende gerapporteerd in verband

Verslag van de Raad van bestuur

met het voorgestelde aanbod van warrants aan Dhr. Rowe: De Voorzitter verklaart dat Dhr. Rowe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van 7.500 warrants. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat de toekenning van dit voordeel wordt voorgesteld op aanbeveling van het Remuneratiecomité en gerechtvaardigd is in het kader van het aantrekken van Dhr. Rowe als lid van de Raad van Bestuur en gangbare praktijk is in de biotech sector. De toekenning van dit voordeel zal geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de Vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat het voorgestelde voordeel gerechtvaardigd en redelijk is. Dhr. Rowe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.

In de Raad van Bestuur van 9 december 2010 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de bonus van de CEO: "De Voorzitter verklaart dat Mr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een bonus. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat de toekenning van dergelijke voordelen wordt voorgesteld op aanbeveling van het Remuneratiecomité en een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die Dhr. van de Stolpe in 2010 heeft behaald. De toekenning van deze voordelen zal geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de Vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde voordelen gerechtvaardigd en redelijk zijn. Mr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing." De bonus van de CEO voor 2010 bedroeg €330.700 (de helft van deze bonus was onmiddellijk betaalbaar en de andere helft is uitgesteld voor een periode van 3 jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel).

De CEO bezit 310.936 aandelen van Galapagos en 455.000 warrants. De andere leden van het Directiecomité bezitten samen 44.400 aandelen en 677.500 warrants. De andere leden van de Raad van Bestuur bezitten samen 16.800 aandelen en 141.350 warrants. Elke warrant geeft recht op één aandeel.

Voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap verwijzen we naar rubriek 5 "Risicofactoren" van onderhavig Verslag.

Voor informatie over beschermingsconstructies verwijzen we naar rubriek 4 "Aandelen en kapitaal" van onderhavig Verslag.

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die de Vennootschap heeft ontvangen, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2010 5% of meer van de aandelen van de Vennootschap bezitten de volgende: Abingworth Management Ltd (1.576.327 aandelen) en Delta Lloyd Asset Management NV (2.458.000 aandelen).

9. OVERIGE INFORMATIE

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal eveneens beschikbaar gemaakt worden op de website van de Vennootschap: www.glpj.com/investor/financial_reports.htm.

* * *

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde financiële gegevens werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk zicht geven op het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2010.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2010, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap geconfronteerd wordt.

* * *

De Raad van Bestuur dankt u voor uw vertrouwen in Galapagos.

De Raad van Bestuur zal u voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2010 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de Bestuurders en aan de commissaris, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2010.

Mechelen, 25 maart 2011

Namens de Raad van Bestuur,

(getekend)

Onno van de Stolpe
CEO

(getekend)

Raj Parekh
Voorzitter

Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENINGEN EN TOTAALRESULTAAT VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

Geconsolideerde resultatenrekening

In duizenden €	Toelichting	2010	2009
Service omzet		50.857	41.315
R&D omzet		71.553	51.774
Andere opbrengsten		14.148	12.951
Negatieve goodwill		5.000	
Totale operationele opbrengsten	4	141.558	106.041
Service kosten van verkochte goederen en diensten	5	-31.367	-25.082
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5	-84.649	-60.015
Algemene en administratieve kosten	5	-21.483	-16.934
Verkoop- en marketing kosten	5	-2.586	-2.075
Herstructurerings- en integratiekosten	5	-442	-277
Bedrijfswinst/verlies (-)	4/5	1.031	1.659
Financiële opbrengsten	7	1.114	738
Financiële kosten	8	-1.557	-711
Winst/verlies (-) voor belastingen		588	1.685
Belastingen	9	3.782	1.324
NETTO WINST/VERLIES (-)	10	4.370	3.010
NETTO WINST/VERLIES (-) toewijsbaar aan:			
de Groep	10	4.370	3.010

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Omrekeningsverschillen	1.683	282
Totaal overige baten en lasten	1.683	282
Totaalresultaat toewijsbaar aan:		
de Groep	6.053	3.292

GECONSOLIDEERDE BALANSEN OP 31 DECEMBER

Activa

In duizenden €	Toelichting	2010	2009
VASTE ACTIVA		84.738	59.024
Goodwill	12	42.380	33.751
Immateriële vaste activa	13	13.534	3.480
Materiële vaste activa	14	23.886	19.285
Uitgestelde belastingvorderingen	23	3.658	1.700
Voor verkoop beschikbare financiële activa en overige vaste activa	16	1.280	808
VLOTTENDE ACTIVA		109.223	84.686
Voorraden	15	1.437	1.816
Handels- en overige vorderingen	17	54.901	24.305
Belastingvorderingen	9	8.583	7.679
Liquide middelen en kasequivalenten	18	40.397	47.391
Overige vlottende activa	17	3.905	3.495
TOTAAL ACTIVA		193.961	143.709

Eigen vermogen en vreemd vermogen

In duizenden €	Toelichting	2010	2009
EIGEN VERMOGEN		148.507	108.877
Kapitaal	19	137.122	122.870
Uitgiftepremies	20	71.806	54.901
Omrekeningsverschillen	21	-343	-2.026
Gecumuleerd verlies		-60.079	-66.868
VREEMD VERMOGEN		45.454	34.832
VREEMD VERMOGEN OP LANGE TERMIJN		7.232	3.488
Pensioenverplichtingen		1.129	872
Voorzieningen	27	842	127
Uitgestelde belastingverplichtingen	23	2.693	564
Financiële verplichtingen (leasing)	24	867	964
Andere financiële verplichtingen	26	1.701	961
VREEMD VERMOGEN OP KORTE TERMIJN		38.223	31.344
Financiële verplichtingen (leasing)	24	378	520
Handels- en overige schulden	26	22.012	15.130
Belastingverplichtingen	9	44	44
Overig vreemd vermogen op korte termijn	26	15.789	15.650
TOTAAL EIGEN EN VREEMD VERMOGEN		193.961	143.709

Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHTEN VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizenden €	Toelichting	2010	2009
LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN HET JAAR		47.391	27.316
Operationeel resultaat		1.031	1.659
Gecorrigeerd voor:			
Afschrijving van materiële vaste activa	14	7.773	5.308
Afschrijving van immateriële vaste activa	13	3.862	1.647
Afschrijving van voorraad		148	674
Wisselkoers winst/verlies (-) op omzetting netto-activa van dochteronderneming		233	-259
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		2.418	2.642
Toename/Afname (-) van voorzieningen		77	-734
Toename/Afname (-) pensioenverplichtingen (vorderingen)		257	42
Negatieve goodwill		-5.000	
Operationeel resultaat voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal		10.799	10.979
Toename (-)/Afname van voorraad		344	1.265
Toename (-)/Afname van vorderingen	17	-28.145	-6.560
Toename/Afname (-) van schulden	26	-889	361
Toename/Afname (-) van voorzieningen		-1	15
Kasstroom +/- als gevolg van bedrijfsactiviteiten		-17.892	6.059
Betaalde intrest en andere financiële kosten	8	-797	-439
Belastingen		115	682
NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN		-18.573	6.303

In duizenden €	Toelichting	2010	2009
Aankoop van materiële vaste activa	14	-4.244	-4.128
Aankoop van immateriële vaste activa	13	-9	-1.058
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa	13		216
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	14	35	227
Aankoop van dochterondernemingen na aftrek van verworven liquide middelen	34	-15.958	
NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN INVESTERINGSACTIVITEITEN		-20.176	-4.743
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden		-255	-497
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgifte premies, netto na kosten		31.157	18.648
Ontvangen intresten en andere financiële resultaten inkomsten	7	257	364
NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN		31.159	18.515
EFFECT VAN WISSELKOERSVERSCHILLEN OP LIQUIDE MIDDELEN		597	
TOENAME/AFNAME (-) VAN KASMIDDELEN		-6.994	20.075
LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN HET JAAR		40.397	47.391

Geconsolideerde jaarrekening

MUTATIEOVERZICHTEN VAN HET EIGEN VERMOGEN

In duizenden €	Kapitaal	Uitgiftepremies	Omrekenings- verschillen	Gecumuleerd verlies	Totaal
Saldo op 1 Januari 2009	110.855	48.268	-2.307	-72.492	84.324
Netto resultaat				3.010	3.010
Totaal overige baten en lasten			282		282
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				2.642	2.642
Uitgifte van aandelen	10.831	6.633			17.464
Uitoefening warrants	1.184				1.184
Overige				-28	-28
Saldo op 31 December 2009	122.870	54.901	-2.026	-66.868	108.877
Netto resultaat				4.370	4.370
Totaal overige baten en lasten			1.683		1.683
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				2.418	2.418
Uitgifte van aandelen	12.310	15.746			28.056
Uitoefening warrants	1.941	1.159			3.100
Overige	1			1	2
Saldo per 31 December 2010	137.122	71.806	-343	-60.079	148.506

De geconsolideerde financiële rekeningen van Galapagos NV (hierna genoemd de "Groep" of de "Vennootschap") werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en geautoriseerd voor verspreiding op 25 maart 2011. Zij werden ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe
Uitvoerend Bestuurder
25 maart 2011



Toelichtingen bij de geconsolideerde rekeningen

1. ALGEMENE INFORMATIE

Galapagos NV (de "Vennootschap" of "de Groep") is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos is Generaal De Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België.

Galapagos NV werd opgericht in 1999 als *joint venture* tussen Crucell BV en Tibotec NV. Galapagos is een middelgroot biotechnologie-bedrijf. Zij is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen en antilichamen met nieuwe werkingsmechanismen.

R&D

De R&D divisie heeft één van de grootste pijplijnen in de biotech met zeven programma's in de klinische fase en meer dan vijftig programma's in onderzoek en preklinische ontwikkeling. Bijna al haar programma's zijn gebaseerd op nieuwe *targets* die een grote rol spelen in verschillende ziekten en waarvoor er nood is aan veilige en effectieve geneesmiddelen. Via risicodragende allianties met GlaxoSmithKline, Lilly, Janssen Pharmaceutica, Roche en Servier, kan Galapagos' R&D divisie mogelijk tot €2,5 miljard aan succesbetalingen* ontvangen plus royalty's. Door middel van een alliantie met MorphoSys, is Galapagos' R&D Divisie nu ook antilichaam therapieën aan het ontwikkelen in bot- en gewrichtsziekten.

Services

De service divisie omvat BioFocus en Argenta. In oktober 2005 heeft Galapagos BioFocus overgenomen en heeft deze divisie uitgebreid door een aantal overnames in 2006 en 2008. BioFocus levert de farma- en biotech-industrie en patiëntenverenigingen een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *target* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets*, als *screening* en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat medicijn.

In februari 2010 heeft Galapagos Argenta overgenomen en dit bedrijf zelfstandig laten opereren naast BioFocus. Argenta's contract research ligt op het vlak van medicinale chemie, computer gestuurde *drug discovery*, *in vitro* biologie, analyses, *in vivo* farmaco-kinetiek en farmacologie. Verder hebben haar modellen voor ademhalingsziekten wereldwijd een sterke wetenschappelijke reputatie.

Beknopte geschiedenis van de Groep vanaf de beursintroductie.

De aandelen van Galapagos zijn sedert mei 2005 genoteerd aan Euronext Brussel en Amsterdam.

De Groep is de voorbije jaren sterk gegroeid, zowel intern als door overnames.

Op het einde van 2005 heeft Galapagos het Britse BioFocus plc (en haar dochtervennootschappen) overgenomen. De aandelen van BioFocus waren genoteerd aan de Alternative Investment Market (AIM) van de London Stock Exchange en de overname is gebeurd door middel van een openbaar overnamebod waarbij aandelen van Galapagos werden aangeboden in ruil voor BioFocus aandelen. In het kader van deze overname zijn de aandelen van Galapagos toen ook genoteerd aan AIM.

In juli 2006 heeft Galapagos de aandelen van de dochtervennootschappen van Discovery Partners International, Inc. verworven tegen contante betaling. Op die manier werden ChemRx Advanced Technologies, Inc. (later werd de naam gewijzigd tot BioFocus DPI, Inc.), gevestigd in de US, en het Zwitserse DPI AG (nu genaamd BioFocus DPI AG), samen met hun respectievelijke dochtervennootschappen aan de Groep toegevoegd.

* Zie Verklarende Woordenlijst voor verdere toelichting van dit cijfer.

Toelichtingen

In september 2006 heeft Galapagos NV €11,1 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €10,7 miljoen.

In december 2006 heeft Galapagos het Britse Inpharmatica Ltd en het Franse ProSkelia SASU (nu Galapagos SASU genaamd) overgenomen. Beide overnames werden gefinancierd met Galapagos aandelen.

Tegelijk met de overname van ProSkelia heeft Galapagos NV €31 miljoen opgehaald in een private plaatsing, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €29,6 miljoen.

In maart 2008 ging Galapagos' Level 1 American Depositary Receipt (ADR) notering in de Verenigde Staten van start. In april 2008 werd de notering van de Galapagos aandelen aan AIM opgeheven.

In augustus 2008 heeft Galapagos de activa en lopende *service* contracten overgenomen van het Britse Sareum Ltd tegen contante betaling. Deze activa versterkten de positie van BioFocus - Galapagos' *service* divisie - in de groeiende markt voor structure-based geneesmiddelenonderzoek.

In november 2008 voltooide Galapagos de verkoop van haar dochteronderneming in San Diego, BioFocus DPI, Inc. aan ChemVentures Pty Ltd.

Op 1 oktober 2009 heeft de *service* divisie van Galapagos haar handelsnaam veranderd in BioFocus.

Op 21 oktober 2009 heeft Galapagos €18,2 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €17,5 miljoen.

Op 1 februari 2010 heeft Galapagos de Argenta Discovery *service* divisie overgenomen voor €16,5 miljoen in contanten.

Op 9 september 2010 heeft Galapagos het onderzoekscentrum van GlaxoSmithKline in Zagreb, Kroatië overgenomen.

Op 21 oktober 2010 heeft Galapagos €28,7 miljoen opgehaald in een private plaatsing bij internationale institutionele en andere in aanmerking komende beleggers.

Een volledige lijst van alle vennootschappen waar Galapagos NV rechtstreeks en onrechtstreeks eigenaar van is staat gedetailleerd in toelichting 33.

2. WAARDERINGSREGELS

Voorstellingsbasis

Deze geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie. De belangrijkste waarderingsregels die gevolgd werden in het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder uiteengezet.

Normen en Interpretaties in voege in de huidige periode

Negen Standaarden, jaarlijkse verbeteringen, uitgegeven door het IASB en vier Interpretaties, uitgegeven door het 'International Financial Reporting Interpretations Committee' zijn van toepassing in de huidige periode. Deze zijn:

- Verbeteringen aan IFRS (2008-2009) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010)
- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS* – Bijkomende vrijstellingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010)
- Aanpassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010)
- Aanpassing van IAS 39 *Financiële Instrumenten: Opname en waardering* – Instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009)
- IFRIC 12 *Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 april 2009)
- IFRIC 15 *Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010)
- IFRIC 16 *Afdekking van investeringen in buitenlandse activiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009)
- IFRIC 17 *Uitkering van activa in natura aan eigenaars* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 november 2009)
- IFRIC 18 *Overdracht van activa van klanten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 november 2009)

Deze interpretaties hebben geen significante invloed op de Groep en hebben daardoor niet geleid tot enige wijziging in de gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Vervroegde toepassing van Normen en Interpretaties

De Groep heeft beslist om de volgende Normen of Interpretaties vervroegd toe te passen:

- IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* (toepasbaar voor bedrijfscombinaties met overnamedatum op of na het begin van het eerste boekjaar boekjaren vanaf 1 januari 2009). Deze standaard vervangt IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* zoals uitgegeven in 2004
- Aanpassing van IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009). Deze standaard is een aanpassing van IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* (herzien in 2003)

Uitgevaardigde, nog niet van toepassing zijnde Normen en Interpretaties

De Groep heeft de volgende Normen en Interpretaties niet vroegtijdig toepast; deze Normen waren uitgevaardigd op de datum van goedkeuring van deze jaarrekening, maar nog niet in werking op de datum van de balans:

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Verbeteringen aan IFRS (2009-2010) (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011)
- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS – Vrijstellingen op IFRS 7* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2010)
- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS – Ernstige hyperinflatie en verwijdering van de vaste overgangsdata voor eerste toepassers* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011)

Toelichtingen

- Aanpassing van IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing* – Niet langer opnemen in de balans (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen* – *Uitgestelde belastingen: Inbaarheid van onderliggende activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2012)
- Aanpassing van IAS 24 *Informatieverschaffing over verbonden partijen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011). Deze standaard vervangt IAS 24 *Informatieverschaffing over verbonden partijen* zoals uitgegeven in 2003
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: Presentatie – Classificatie van claimemissies* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2010)
- IFRIC 19 *Aflossing van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2010)
- Aanpassing van IFRIC 14 IAS 19 – *Beperking van activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie* – Vooruitbetalingen van een minimale financieringsverplichting (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011)

Op basis van het huidig bedrijfsmodel en de grondslagen voor financiële verslaggeving, verwacht het management niet dat de toepassing van deze standaarden en interpretaties een belangrijke impact zal hebben op de jaarrekening van de Groep in de periode van eerste toepassing.

Continuïteit

De geconsolideerde rekeningen zijn voorbereid in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) gepubliceerd door de International Accounting Standard Board (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretation Committee van de IASB, welke door de Europese Commissie zijn aanvaard.

De geconsolideerde rekeningen verschaffen een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en de behaalde resultaten. Zij geven een getrouw en correct beeld van de financiële toestand van de entiteit, haar financiële performantie en haar kasstromen, op basis van continuïteit.

Groepsrapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële staten van de Vennootschap en de entiteiten die door de Vennootschap worden gecontroleerd (de dochtermaatschappijen), elk jaar opgesteld op 31 december. Allen samen vormen deze de Groep. Controle wordt bereikt waar de Vennootschap de macht heeft om het financieel en operationeel beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer controle is.

Waar nodig zijn aanpassingen in de financiële staten van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met die van de Groep.

Alle intragroepssaldi en –transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.



Bedrijfscombinaties

De overname van dochtervennootschappen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door de Groep zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname, behalve voor vaste activa (of groepen buitengebruikstellingen) die worden ingedeeld als 'bestemd voor verkoop' in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', welke worden erkend en berekend tegen hun reële waarde min de verkoopskosten.

Bedrijfscombinaties en de eraan verbonden goodwill/negatieve goodwill

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief geboekt en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend, mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden erkend als kosten in de periode waarin de kosten zich voordoen. Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen erkend als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa gebruiksklaar te maken
- De Groep heeft de intentie tot vervollediging van de immateriële activa en gebruik of verkoop ervan
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Er is beschikbaarheid van adequate technische, voldoende financiële middelen om de ontwikkeling te beëindigen
- De toegekeende uitgaven voor deze immateriële activa tijdens de ontwikkeling kunnen op een betrouwbare manier gemeten worden.

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten op de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Toelichtingen

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien geen intern ontwikkelde activa erkend kunnen worden, dan worden de ontwikkelingskosten als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, waaronder wordt verstaan octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschafkosten en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 - 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 - 5 jaar
- Software & databases: 3 - 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 - 15 jaar, behalve indien het een onbeperkte levensduur heeft, in welk geval dit feit bekend wordt gemaakt, samen met de redenen voor de onbeperkte levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan hun kostprijs verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De afschrijflast wordt geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 - 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 - 10 jaar

De winst of het verlies bij de verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopsopbrengst en de netto-boekwaarde van het actief en wordt geboekt in de resultatenrekening.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de kosten en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De kosten van grondstoffen bedragen voornamelijk de aankoopkosten. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

De kosten van werk in uitvoering bestaan uit materiaalkosten, directe kosten voor personeel en de overheadkosten die de transportkosten van voorraden naar de productielocatie met zich meebrengen.

Chemische molecuul-collecties voor *screening* worden aan kost geboekt bij verwerving en afgeschreven over hun economische levensduur, berekend aan de hand van de gebruiksduur, maar in geen geval over meer dan 5 jaar.

Financiële instrumenten

Financiële activa en passiva worden op de balans van de Groep geboekt op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt genoteerd zijn en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen worden geboekt aan historische kost.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt tot het financieel actief bestanddeel vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde ervan wordt afgeboekt ingevolge een bijzondere waardevermindering; op dat moment wordt de gecumuleerde winst of verlies die voorheen geboekt was in het eigen vermogen, overgeboekt naar de resultatenrekening voor de periode. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor aandeleninvesteringen die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf niet teruggenomen via de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor schuldinstrumenten die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf teruggenomen via de resultatenrekening indien een toename van de reële waarde van het schuldinstrument op objectieve wijze gerelateerd kan worden aan een gebeurtenis die zich voordeed na de boeking van de bijzondere waardevermindering.

Liquide middelen en kasequivalenten

Liquide middelen en kasequivalenten worden op de balans geboekt aan hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de liquide middelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, geboekt onder het vreemd vermogen op korte termijn.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belasting en de uitgestelde belasting.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde baten- of lastenposten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Toelichtingen

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de oorspronkelijke erkenning van een activum of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies. Uitgestelde belasting wordt bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingactiva worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingactief worden geboekt op fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en het vreemd vermogen op basis van belastingtarieven, vastgesteld of zo goed als vastgesteld op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

• Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de ondernemingen van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in Euro, de functionele- en voorstellingsvaluta van de Vennootschap.

• Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en passiva aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

• Financiële staten van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de voorstellingsvaluta, worden omgerekend in de voorstellingsvaluta op volgende wijze:

- De activa en passiva worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum;
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen;
- Alle resulterende valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen;
- Winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse groepsonderneming wordt afgestoten.



Omzet erkenning

De omzet van de Groep komt van het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, *drug discovery* en ontwikkelingsactiviteiten, licentie- en *royalty* overeenkomsten, de verkoop van producten, verschillende aan *R&D* toegekende bijdragen en subsidies. De erkenning van de omzet kan als volgt worden samengevat:

- Services succesbetalingen worden erkend als inkomsten op het moment dat ze zijn bereikt;
- Succesbetalingen worden erkend als inkomsten op het moment dat ze zijn verdiend. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en de succesbetaling moet wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn worden opgenomen als uitgestelde inkomsten. De Groep gelooft dat elke wezenlijke succesbetaling een eerlijke waarde vertegenwoordigt van de fase waarin de samenwerkingsovereenkomst op dat moment is;
- Niet terugbetaalbare cash vooruitbetalingen die ontvangen zijn in verband met *R&D* samenwerkingsovereenkomsten zijn uitgesteld en worden erkend als omzet gespreid over de relevante periode van betrokkenheid, deze wordt beschouwd te eindigen op het moment dat de eerste succesbetaling is verdiend;
- Bijdragen die van partners ontvangen zijn om moleculen of programma's te licentiëren worden opgevat als omzet tegen marktwaarde over de optieperiode, tenzij de licentie door de partner is genomen eerder dan voorzien in het contract. In dat geval wordt de bijdrage erkend als licentie inkomsten op dat moment;
- Verkoop van de BioFocus en Argenta divisies bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in één of meerdere licentie-overeenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt erkend:
 - De verkoop van reagentia en molecuul collecties worden erkend als omzet wanneer de levering gebeurt;
 - Omzet uit diensten voor onderzoek en ontwikkeling worden erkend als omzet tegen marktwaarde wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente "VTE" personeelsleden van de Groep aan een vooraf bepaald tarief per VTE;
 - Vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare licentievergoedingen worden enkel in de resultatenrekening als omzet erkend wanneer er geleverde producten en/of diensten zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de Groep aan alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van een voortdurende contractuele verbinding van de Groep worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking;
 - Bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de collecties moleculen of virussen en de zogenaamde *technology access fees* worden als omzet erkend over de looptijd van deze toegang;
 - Inkomsten verkregen voor het bewaren van molecuul collecties worden geboekt als de kosten worden gemaakt. Dit houdt ook indirecte kosten in die gebaseerd zijn op tarieven bepaald door het management. Indien berekende actuele kosten vervolgens groter blijken dan de bepaalde tarieven, dan worden de bijkomende inkomsten geboekt als er een contractueel recht is om aangevulde eisen voor te leggen. Een reserve wordt aangelegd voor uitstaande vorderingen van geschatte verliezen als gevolg van tariefonderhandelingen, auditaanpassingen en/of een tekort in overheidssubsidiëring voor zover dit noodzakelijk geacht wordt. Inkomsten kunnen door tariefonderhandelingen of gebrek aan overheidssubsidiëring beïnvloed worden;
- De Groep ontvangt subsidies en belastingvorderingen van bepaalde overheidsinstanties die de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep ondersteunen. Deze subsidies en belastingvorderingen hebben over het algemeen als doel om goedgekeurde uitgaven voor onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep gedeeltelijk te vergoeden.

Toelichtingen

Ze worden in de boeken opgenomen wanneer de onderliggende kosten werden opgelopen en er een redelijke zekerheid is dat de subsidie of belastingvordering zal ontvangen worden;

- Inkomsten van termijnlicenties worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, de verplichting over de termijn weerspiegeld, om de inhoud ervan aan te vullen en het lopende onderhoud te voorzien;
- Inkomsten van eeuwigdurende licenties worden als inkomsten beschouwd van zodra ze verkocht zijn, op voorwaarde dat er geen verdere verplichtingen zijn, en enkel als de licentie niet beperkt is in de tijd.

Eigen vermogensinstrumenten

Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen. De Groep activeert ontwikkelingskosten als immaterieel vaste activa als en slechts als aan de voorwaarden voor het erkennen van een intern ontwikkeld immaterieel vast actief voldaan is, anders worden dergelijke kosten in de resultatenrekening opgenomen. De Groep is van mening dat wettelijke en klinische risico's die inherent zijn aan de ontwikkeling van klinische *moleculen* van die aard zijn dat de ontwikkelingskosten in het kader van de ontwikkeling van geneesmiddelen niet geactiveerd kunnen worden.

Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Toegezegde pensioenregelingen

De verbintenissen van de Groep onder de toegezegde-pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "*projected unit credit method*" waarbij op elke balansdatum actuariële waarderungen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. Actuariële winsten of verliezen die groter zijn dan 10 procent van het grootste van ofwel de huidige waarde van de toegezegde-pensioenverplichting van de Groep en de reële waarde van de fondsbeleggingen worden afgeschreven over een periode die gelijk is aan de verwachte gemiddelde resterende werktijd van de deelnemende werknemers. Post-tewerkstellingskosten worden onmiddellijk opgenomen in die mate dat de voordelen reeds zijn toegekend. Zoniet worden deze afgeschreven op lineaire basis over de gemiddelde periode tot wanneer de voordelen worden toegekend.

De boekwaarde op de balans van de toegezegde pensioenregelingen wordt bepaald als de geactualiseerde waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft tengevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd op basis

van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

De Groep als huurder

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden erkend als activa van de Groep aan hun reële waarde of, indien lager, aan de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De schuld aan de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een verplichting onder financiële lease. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste gelegd van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening geboekt over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulatie om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis erkend in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa een bijzondere waardevermindering vereisen. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actiefbestanddeel geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid. Een immaterieel vast actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat dat een bijzondere waardevermindering zich zou kunnen voordoen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief anderzijds.

Indien de realisatiewaarde van een actiefbestanddeel of kasstroom-genererende eenheid wordt geschat lager te zijn dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden onmiddellijk als een kost opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingverlies achteraf wordt teruggedraaid, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde niet overschrijdt die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren. Een terugdraaiing van een bijzondere waardevermindering wordt als inkomen opgenomen.

Toelichtingen

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, indien dat bestaat, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep gebruikt op aandelen gebaseerde warrantplannen als incentive voor haar personeel, bestuurders en consultants. Warrants worden gewaardeerd aan marktwaarde op het moment van toekenning. De marktwaarde, bepaald op de datum van toekenning van de warrants, wordt in kosten genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens de Groep verworven zal worden.

De marktwaarde van de warrants is berekend op basis van het *Black & Scholes* model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Segmentrapportering

Gesegmenteerde resultaten omvatten inkomsten en uitgaven die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van inkomsten en kosten dat op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment.

Gesegmenteerde activa en passiva omvatten deze operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen. Gesegmenteerde activa en passiva omvatten geen elementen van inkomstenbelasting. Voor verdere informatie verwijzen wij naar toelichting 35 'Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen' en toelichting 36 'Financieel risicomanagement'.

3. SEGMENTRAPPORTERING

De segmentrapportering wordt voorgesteld in lijn met de informatie die verschaft wordt aan de belangrijkste operationele besluitvormende functionaris van de Groep (de Chief Operating Decision Maker). Voor Galapagos is deze CODM het Directiecomité.

Het Directiecomité beoordeelt de prestaties van de operationele segmenten op basis van analyses van de omzet, aangepaste EBIT en brutomarges per segment. De effecten van kosten voor aandelenopties, impact van de bijzondere waardeverminderingstest van de goodwill en herstructureringskosten worden uitgesloten van de aangepaste EBIT. Verder zijn renteopbrengsten en –kosten en belastingen niet opgenomen in de resultaten voor de operationele segmenten die worden geanalyseerd door het Directiecomité.

Business segmenten

Voor management doeleinden is de Groep opgesplitst in twee operationele divisies: *R&D* en services. Deze divisies vormen de basis waarop de Groep haar segmentrapportering doet.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

R&D divisie

Galapagos' R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen en antilichamen met nieuwe werkingsmechanismen. Galapagos financiert deze programma's met betalingen van de alliantie partners, met de winst afkomstig van de service divisies en met *cash reserves*. Veel van deze programma's zijn gebaseerd op *targets* met nieuw werkingsmechanisme geïdentificeerd door Galapagos in ziektegebieden waar er nood is aan veilige en effectieve medicijnen.

Service divisie

Galapagos' service divisie levert de farma- en biotech-industrie een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *targets* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets* als *screening* en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat medicijn. Deze diensten zijn verdeeld over twee afzonderlijke business units: BioFocus en Argenta, de laatste overgenomen door Galapagos in februari 2010. Galapagos laat deze beide service units in parallel opereren, waarbij beiden aanvullende capaciteit en drug discovery mogelijkheden aan de Galapagos Groep leveren.

De operationele resultaten van deze segmenten worden maandelijks geëvalueerd op de bestuursvergaderingen voor de toewijzing van middelen en het meten van de prestaties. Intersegment verkopen worden doorgerekend aan marktconforme prijzen, gebaseerd op een belasting transfer-prijs studie in 2010 en marktconforme prijzen voor 2009.

Alle activiteiten van de Groep worden voortgezet.

Segmentinformatie over deze activiteiten voor de boekjaren geëindigd op 31 december 2010 en 2009 wordt hieronder gepresenteerd.

2010 SEGMENTRAPPORTERING

In duizenden €	R&D	Services	Intersegment eliminaties	Niet toegere- kende kosten	Galapagos Groep
Externe verkopen	71.553	50.857			122.410
Andere opbrengsten	14.778		-630		14.148
Interne verkoop	3.612	14.974	-18.586		
Negatieve goodwill	5.000				5.000
Totale operationele opbrengsten	94.943	65.830	-19.216		141.558
Brutomarge	94.943	21.365	-6.118		110.191
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	-90.239		5.590		-84.649
Algemene en administratieve kosten	-4.863	-13.819	431		-18.251
Niet-toewijsbare algemene bedrijfskosten				-3.232	-3.232
Verkoop en marketing kosten	-248	-2.342	4		-2.586
Herstructurerings- en integratiekosten	-134	-401	93		-442
Operationeel resultaat	-540	4.803		-3.232	1.031

Toelichtingen

De rapportage van de divisies over 2010 is beïnvloed door een transfer-prijs systeem, waarbij de verdeling van het operationeel resultaat tussen twee divisies gewijzigd werd. Hierdoor verbeterde het *R&D* resultaat tot bijna break even. BioFocus en Argenta rapporteerden een bruto marge van 33% en een positief divisie-resultaat van €4,8 miljoen op basis van de nieuwe transfer pricing. De service divisie deed het beter in de tweede helft van 2010, met name als gevolg van de overname van Argenta, maar ook door beter gebruik van de capaciteit, en de start van haar twee grootste service-contracten ooit.

2009 SEGMENTRAPPORTERING

In duizenden €	R&D	Services	Intersegment eliminaties	Niet toegere- kende kosten	Galapagos Groep
Externe verkopen	51.774	41.315			93.089
Andere opbrengsten	12.026	1.872	-948		12.951
Interne verkoop	16	13.301	-13.317		
Totale operationele opbrengsten	63.817	56.488	-14.265		106.041
Brutomarge	63.817	21.815	-4.673		80.959
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	-63.718		3.703		-60.015
Algemene en administratieve kosten	-2.488	-11.871	942		-13.416
Niet-toewijsbare algemene bedrijfskosten				-3.518	-3.518
Verkoop en marketing kosten	-98	-2.004	28		-2.075
Herstructurerings- en integratiekosten	-277				-277
Operationeel resultaat	-2.763	7.940		-3.518	1.659

Geografische informatie

In 2010 waren de vestigingen van de Groep gelegen in België, Kroatië, Frankrijk, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en Zwitserland. De *R&D* divisie is in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland gevestigd en de service divisie is op de andere plaatsen gevestigd.

In 2010 vertegenwoordigden de 10 belangrijkste klanten voor de Groep 51% van de omzet. De meeste van de top 10 farmaceutische bedrijven in de wereld maken deel uit van het klantenbestand van de Groep. De belangrijkste klanten bevinden zich in het *R&D* segment.



4. TOTALE OPERATIONELE OPBRENGSTEN

In duizenden €	2010	2009
Verkoop van goederen	2.869	4.027
Diensten (verkoop VTE's)	50.192	35.003
Succesbetalingen	54.210	45.588
Licentievergoedingen	1.452	256
Erkenning van niet-terugbetaalbare vooruitbetalingen	13.687	8.214
Andere bedrijfsopbrengsten	14.148	12.951
Negatieve goodwill	5.000	
Totaal	141.558	106.041

De verkoop van goederen bestaat uit de verkoop van chemische molecuulcollecties op een niet-exclusieve basis.

De diensten bestaan uit de verkoop van biologische en chemische VTE's (voltijdse equivalenten) en de daaraan gerelateerde access fees op basis van externe contracten voor het verlenen van *target discovery* en *drug discovery* diensten. In deze post zijn ook de kosten voor het management van de *compound stores* en het verkrijgen hiervan opgenomen.

Zowel succesbetalingen als cash vooruitbetalingen worden vooral op het gebied van de *R&D* verkregen. De omzet van de vooruitbetalingen wordt uitgesteld en in omzet genomen volgens de waarderingsregels.

De licentievergoedingen bestaan uit de provisie van op chemie gebaseerde software en researchmiddelen die onder een licentieovereenkomst vallen. Hieronder kunnen ook lopende onderhoudsverplichtingen vallen.

Galapagos ontvangt subsidies voor de kostendekking van intern onderzoek en ontwikkelingsprogramma's. In veel gevallen zijn er clausules die vereisen dat de Vennootschap een vestiging aanhoudt in dezelfde regio voor een aantal jaren. In geval deze verplichting niet wordt nagekomen, kan dit leiden tot een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de ontvangen subsidies. Daarnaast bestaan de andere opbrengsten ook uit inkomsten die van de overheid worden verkregen. Het gaat hier vooral om Franse belastingteruggave voor research ondernemingen en een Nederlandse en Belgische loonsombijdrage op salarissen van onderzoekers.

Gebaseerd op projecties van het management en parameter schattingen, werd de marktwaarde van het kapitaal van het overgenomen Zagreb research center geschat op €5,0 miljoen. De negatieve goodwill van €5,0 miljoen was niet onderworpen aan belastingen. Bijzondere markt omstandigheden hebben geleid tot deze lage aankoopprijs.

Toelichtingen

5. OPERATIONELE KOSTEN

Het operationeel resultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten of opbrengsten:

Service kosten van verkochte goederen en diensten

In duizenden €	2010	2009
Personeelskosten	-15.641	-10.893
Verbruiksgoederen en labokosten	-3.724	-7.212
Afschrijvingen	-6.094	-2.854
Andere operationele kosten	-5.908	-4.124
Totaal	-31.367	-25.082

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

In duizenden €	2010	2009
Personeelskosten	-27.569	-20.357
Verbruiksgoederen en labokosten	-25.352	-16.539
Onderaanneming	-23.451	-15.924
Huisvesting	-5.197	-4.026
Afschrijvingen	-3.029	-3.169
Bijzondere waardeverminderingen	-57	
Voorzieningen	6	
Totaal	-84.649	-60.015

Ten opzichte van 2009 zijn alle kosten van onderzoek en ontwikkeling gestegen. De grootste stijging wordt veroorzaakt door de toename van klinische ontwikkelingsactiviteiten wat zich vertaalt in een verhoging van de personeelskosten en externe outsourcing.

Algemene en administratieve kosten

In duizenden €	2010	2009
Personeelskosten	-6.341	-6.383
Huisvesting	-4.651	-5.078
Erelonen	-2.092	-1.498
Bestuurdersvergoedingen	-1.363	-1.122
Afschrijvingen	-2.455	-932
Andere operationele kosten	-4.496	-2.657
Voorzieningen	-85	736
Totaal	-21.483	-16.934

Kosten huisvesting zijn inclusief huur, diensten, onroerende voorheffing en kosten voor nutsvoorzieningen zoals verlichting, verwarming en water. Andere operationele kosten bevatten voornamelijk verplaatsingskosten, telefoon, consultancy kosten en erelonen.

Verkoop en marketing kosten

In duizenden €	2010	2009
Personeelskosten	-1.705	-1.418
Andere operationele kosten	-881	-657
Totaal	-2.586	-2.075

Herstructurerings- en integratiekosten en bijzondere waardeverminderingen

In duizenden €	2010	2009
Overige operationele kosten	-442	-277
Verliezen bij de verkoop van dochterondernemingen		
Totaal	-442	-277

De overige kosten ten bedrage van €442K betreffen voornamelijk de integratiekosten van Argenta Discovery 2009 Ltd.

Toelichtingen

6. PERSONEELSKOSTEN

Het aantal personeelsleden op 31 december bedroeg:

	2010	2009
	815	516
Totaal	815	516

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg:

	2010	2009
Executive Management	7	6
Laboratorium personeel	597	429
Administratief personeel	96	60
Totaal	700	495

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

In duizenden €	2010	2009
Salarissen	-36.653	-27.390
Sociale lasten	-6.268	-4.055
Pensioenkosten	-3.768	-3.473
Overige personeelskosten	-4.567	-4.134
Totaal	-51.256	-39.051

De overige personeelskosten omvatten voornamelijk de kosten voor maaltijdcheques, kantinekosten, reiskosten, kosten voor tijdelijk personeel en de kosten voor toegekende warranten ten belope van €2.418K (2009: €2.642K). Voor de kosten van de toegekende warranten verwijzen we naar toelichting 30.



7. FINANCIËLE OPBRENGSTEN

In duizenden €	2010	2009
Interesten op deposito's	230	284
Interesten op korte termijn deposito's	8	169
Overige financiële opbrengsten	876	284
Totaal	1.114	738

De overige financiële opbrengsten in 2010 omvatten voornamelijk de omrekeningsverschillen van GB Pond en US Dollar. In 2009 waren dit voornamelijk de omrekeningsverschillen van GB Pond.

8. FINANCIËLE KOSTEN

In duizenden €	2010	2009
Interesten op financiële leaseverplichtingen	-129	-195
Overige financiële kosten	-1.428	-516
Totaal	-1.557	-711

De overige financiële kosten in 2010 omvatten voornamelijk de wisselkoersverliezen en omrekeningsverschillen van CH Frank (€670K). In 2009 omvatten de overige financiële kosten vooral intresten en bankkosten in de verschillende entiteiten van de Groep.

9. BELASTINGEN

Belastingvorderingen en -verplichtingen

In duizenden €	2010	2009
Belastingvorderingen		
Belastingvorderingen op korte termijn	8.583	7.679
Totaal	8.583	7.679

De belastingvorderingen hebben voornamelijk betrekking op vorderingen in het kader van belastingkredieten op onderzoekskosten in Frankrijk.

In duizenden €	2010	2009
Belastingverplichtingen		
Te betalen winstbelastingen	44	44
Totaal	44	44

Toelichtingen

Belastingen in de resultatenrekening

In duizenden €	2010	2009
Inkomstenbelastingen	-538	-26
Uitgestelde belastingen (toelichting 23)	4.321	1.351
Totaal	3.782	1.324

De vennootschapsbelasting wordt berekend aan 34% (2009: 34%) van de geschatte belastbare winst van het jaar. De toegepaste belastingschaal voor andere rechtsgebieden is het belastingspercentage dat in deze respectievelijke rechtsgebieden van toepassing is op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar.

De belastingsinkomsten van het jaar kunnen op de volgende manier aangesloten worden met winst/verlies in de resultatenrekening:

In duizenden €	2010	%	2009	%
Winst/verlies (-) voor belastingen	588	34	1.685	34
Verwacht belastingskrediet, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) (theoretisch)	200		573	
Belastingen in de resultatenrekening (effectief)	-3.782		-1.324	
Te verklaren verschillen in belastingen	-3.982		-1.897	
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	-840		-398	
Impact van niet-belastbare opbrengsten	-6.144		-1.426	
Impact van niet-afrekbare kosten	592		1.021	
Impact van wijzigingen in belastingtarieven	-2			
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	-1.958		-1.700	
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	4.369		606	
Totaal verklaringen	-3.982		-1.897	

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belasting wordt verklaard door uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen waarvan de vennootschap niet van mening is dat de realisatie voorzien is voor de nabije toekomst, behalve voor BioFocus DPI Ltd. en de notionele intrestaftrek en investeringsafrek in onderzoek en ontwikkeling (zie toelichting 23 voor verdere informatie). Ook zijn de niet-belastbare inkomsten, bestaande uit fiscale stimulansen zoals CIR, IWT, enz. in de verschillende entiteiten een belangrijke factor voor het boekjaar 2010.

10. WINST PER AANDEEL

Gewone winsten per aandeel zijn berekend door het netto resultaat, toerekenbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van de uitstaande gewone aandelen in de loop van het boekjaar.

Voortgezette bedrijfsactiviteit

In duizenden €	2010	2009
Resultaat ten behoeve van de gewone winst per aandeel	4.370	3.010
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van de gewone winst per aandeel	24.284	21.656
Gewone winst per aandeel (Euros)	0,18	0,14

Voortgezette bedrijfsactiviteit na verwateringseffect

In duizenden €	2010	2009
Verwaterde winst per aandeel	4.370	3.010
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van de gewone winst per aandeel	24.284	21.656
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden	1.408	1.053
Verwaterde winst* per aandeel (Euros)	0,17	0,13

(*) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde verwaterde aandelen is te wijten aan uitoefenbare warrants. Voor gedetailleerde informatie over de uitoefenbare warrants, verwijzen we naar toelichting 30.

Toelichtingen

11. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN BUITEN BALANS

Voor deze aangelegenheid verwijzen wij naar toelichting 28: "Mogelijke verplichtingen en vorderingen".

12. GOODWILL

In duizenden €

Op 1 januari 2009	33.751
Op 31 december 2009	33.751
Aankopen van dochterondernemingen	8.629
Op 31 december 2010	42.380

Ten gevolge van de aankoop van Argenta Discovery 2009 Ltd., steeg de goodwill tot €42.380K.

In duizenden €	2010	2009
Services	41.787	33.158
R&D	593	593
Totaal	42.380	33.751

De te realiseren bedragen voor de CGEs (Cash Genererende Eenheid) worden bepaald door berekeningen op basis van gebruikswaarden. De belangrijkste assumpties voor deze berekening zijn het verdisconteringspercentage, de groeitoename en de verwachte veranderingen in verkoopprijs en directe kosten gedurende de periode. Het management schat het verdisconteringspercentage op basis van percentages die gelden in de huidige markt (voor belastingen) en die de tijdswaarde van geld alsmede de specifieke risico's van de CGEs in overweging neemt. De groeitoename wordt gebaseerd op groeivoorspellingen voor de industrie. Veranderingen in verkoopprijzen en directe kosten worden gebaseerd op historische ervaring en op verwachtingen naar toekomstige veranderingen in de markt.

De Vennootschap kan gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op bijzondere waardeverminderingen niet voorspellen, noch wanneer deze zich zouden kunnen voordoen, noch wat de mogelijk impact op de geaffecteerde activa zou kunnen zijn. Galapagos gelooft dat ze redelijke aannames hanteert bij deze projecties, in lijn met de interne management rapportering en externe marktgegevens en dat ze de best mogelijke inschatting van het management weergeven. Nochtans blijven er altijd fundamentele onzekerheden eigen aan de activiteiten van de onderneming die buiten de controle van het management vallen. Veranderingen in de gehanteerde aannames kunnen een materiële impact hebben op de marktwaarde van deze activa en tot een bijzondere waardevermindering kunnen leiden. De onderneming beschikt evenwel tot op heden niet over informatie die tot een materiële wijziging van de gehanteerde assumpties zou kunnen leiden, noch tot een lagere boekwaarde vergeleken met de mogelijke verkoopwaarde van de betrokken activa.



Services

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een projectie, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een éénjarig budget zoals besproken in het Audit Comité, en geprojecteerd tot 2020. Hierbij waren de groeiaannames 6% voor het eerste jaar voor BioFocus en 15% voor Argenta, afnemend tot 5% voor beiden tot 2020 en met een perpetuele groeivoet van 2%. In deze projectie evolueert de EBIT-marge naar 16% voor BioFocus, 15% voor Argenta. Hierbij werd een verdisconteringsvoet gebruikt van 12,5% en 15% (na belastingen). Enkel wanneer onderstaande assumpties gehanteerd worden, zou de realisatiewaarde dalen onder de huidige boekwaarde. Voor Argenta betreft dit een omzetsijging van 4% of minder, met een perpetuele groei van 2% of minder, en een verdisconteringsvoet van meer dan 15%. Voor BioFocus betreft dit een omzetsijging van 4% of minder tijdens de eerskomende 3 jaren en afnemend tot 2% in 2019, een perpetuele groei van 2% of minder en een verdisconteringsvoet van meer dan 19%. De kasstromen voor de volgende jaren werden geëxtrapoleerd op basis van een voorzichtige inschatting van de groei van dit segment. Management en het Audit Comité beschouwen dergelijke assumpties evenwel als niet realistisch en heeft ze dan ook niet gebruikt in haar analyse.

R&D

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een berekening op basis van gebruikswaarden, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een 3-jarenplan en geprojecteerd tot 2020 zoals besproken in het Audit Comité. De gehanteerde verdisconteringsvoet (na belastingen) hierbij was 12,5% en 15,0% (2009: 12,5% en 15%). Bijkomende belangrijke assumpties hadden betrekking op het inschatten van de timing en de grootte-orde van *milestone* betalingen onder de verschillende onderzoekssamenwerkings-overeenkomsten, waarbij het management oordeelde op basis van de huidige stand van zaken van het onderzoek en standaard industriële *benchmarks*. Hierbij wordt rekening gehouden met een *attrition** van 12 *targets* tot 1 product en worden de verwachte toekomstige *royalty*-betalingen niet meegerekend. Management is van oordeel dat een mogelijke wijziging in de basisassumpties die werden gehanteerd bij het bepalen van de te realiseren waarde, zelfs bij een halvering van de gehanteerde assumpties inzake succesbetalingen, geen aanleiding zou geven tot een te realiseren waarde die lager zou zijn dan de boekwaarde.

* Zie Verklarende Woordenlijst

Toelichtingen

13. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

In duizenden €	Klantenrelaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 Januari 2009	2.265	6.003	6.510	1.970	16.748
Toevoegingen			905	153	1.058
Verkopen en buitengebruikstellingen			-418		-418
Overdrachten			-2.040	2.094	54
Omrekeningsverschillen	140	33	38	48	259
Saldo op 31 December 2009	2.405	6.036	4.994	4.265	17.700
Toevoegingen			9		9
Wijziging consolidatiekring	1.544		31	12.279	13.854
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen	141	15	110	41	306
Eindsaldo per 31 December 2010	4.090	6.051	5.144	16.585	31.869
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 Januari 2009	1.345	5.431	4.223	1.589	12.589
Kosten voor het jaar	250	280	959	158	1.648
Bijzondere waardeverminderingen					
Verkopen en buitengebruikstellingen			-202		-202
Overdrachten			-971	1.024	54
Omrekeningsverschillen	73	26	14	20	132
Saldo op 31 December 2009	1.668	5.736	4.024	2.791	14.220
Kosten voor het jaar	284	100	807	2.614	3.805
Bijzondere waardeverminderingen		57			57
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen	117	15	91	30	253
Eindsaldo per 31 December 2010	2.069	5.908	4.922	5.435	18.335
Boekwaarde					
Per 31 December 2009	736	300	970	1.474	3.480
Per 31 December 2010	2.021	143	222	11.149	13.534

De technologie in uitvoering omvat programma's voor onderzoek en ontwikkeling voor €143K (2009: €300K). Deze activa kwamen in ons bezit via de bedrijfscombinaties in 2006 en zullen een aantal jaren van verdere *R&D* vereisen alvorens ze geacht kunnen worden in gebruik te zijn. Deze activa werden opgenomen aan marktwaarde. De wijzigingen in de consolidatiekring zijn toe te wijzen aan de overname van Argenta en bestaan uit een handelsnaam met een levensduur van 15 jaar, klantenrelaties die worden afgeschreven over 8 jaar en klantencontracten afgeschreven over 2,2 jaar.

14. MATERIËLE VASTE ACTIVA

In duizenden €	Terreinen & gebouwen verbeteringen	Installaties & uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 Januari 2009	11.072	34.873	477	5.451	51.873
Aanschaffingen	365	3.111	42	609	4.128
Verkopen en buitengebruikstellingen	-41	-693	-6		-740
Buitengebruikstelling van dochterondernemingen					
Overdrachten	370	901	101	-252	1.121
Overige toename/afname (-)					
Omrekeningsverschillen	107	479	7	66	658
Saldo op 31 December 2009	11.873	38.671	621	5.875	57.040
Aanschaffingen	297	3.623	229	95	4.244
Wijziging consolidatiekring	1.083	7.713	620	672	10.088
Verkopen en buitengebruikstellingen	-12	-1.338		-1	-1.351
Overdrachten		161		-161	
Omrekeningsverschillen	232	2.881		81	3.194
Eindsaldo per 31 December 2010	13.473	51.710	1.470	6.561	73.215
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 Januari 2009	5.069	23.209	311	2.991	31.580
Kosten voor het jaar	1.656	3.006	142	503	5.308
Bijzondere waardeverminderingen					
Verkopen en buitengebruikstellingen		-513			-513
Buitengebruikstelling van dochterondernemingen					
Overdrachten	-184	1.305	16	-16	1.121
Overige toename/afname (-)					
Omrekeningsverschillen	31	191	4	33	260
Saldo op 31 December 2009	6.573	27.199	473	3.511	37.755
Kosten voor het jaar	1.966	4.947	226	634	7.773
Wijziging consolidatiekring		2.487			2.487
Verkopen en buitengebruikstellingen	-9	-1.306			-1.315
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen	130	2.462	6	30	2.629
Eindsaldo per 31 December 2010	8.660	35.789	705	4.175	49.328
Boekwaarde					
Per 31 December 2009	5.301	11.472	148	2.364	19.285
Per 31 December 2010	4.814	15.922	765	2.386	23.886

Er worden geen materiële activa in onderpand gegeven, noch zijn er beperkt in gebruik.

Toelichtingen

15. VOORRAAD

In duizenden €	2010	2009
Grondstoffen en handelsgoederen (netto)	794	820
Producten in bewerking (netto)	236	117
Gereed product	408	879
Totaal	1.437	1.816

De producten in bewerking bestaan uit molecuulcollecties in ontwikkeling en worden gewaardeerd aan het laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. Afgewerkte producten bevatten voltooide molecuulcollecties die voor verkoop beschikbaar zijn en worden gewaardeerd aan de laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. In 2010 werden waardeverminderingen geregistreerd op voorraden ter waarde van €148K (2009: €674K).

16. VOOR VERKOOP BESCHIKBARE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Voor verkoop beschikbare financiële activa van €781K (2009: €757K) bevatten een investering in gewone aandelen in een niet-genoteerd biotechnologiebedrijf gevestigd in de VS. Deze aandelen worden niet verhandeld op een open markt. De waardering ervan is gebaseerd op eventuele aankopen van dezelfde klasse van aandelen in de loop van het jaar. De wijziging is enkel het gevolg van omrekeningsverschillen.

In 2008 gebeurde een herschikking van liquide middelen naar financiële activa bestemd voor verkoop. Dit heeft betrekking op de CDO (van €2.000K), die volledig afgewaardeerd werd in 2008, en per 31 december 2010 resteert op een marktwaarde van €0.

In duizenden €	Waardering aan kostprijs		Waardering aan reële waarde	
	2010	2009	2010	2009
Voor verkoop beschikbare financiële activa	1.096	808	781	757
Overige vaste activa	184			
Totaal	1.280	808	781	757

17. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

In duizenden €	2010	2009
Handelsvorderingen	49.279	19.111
Vooruitbetalingen	2.272	1.543
Overige vorderingen	3.350	3.651
Overige vlottende	3.905	3.495
Toe te rekenen opbrengsten	2.334	2.048
Uitgestelde kosten	1.571	1.447
Totaal	58.806	27.800

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun marktwaarde benadert. De overige vlottende activa hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

18. LIQUIDE MIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

In duizenden €	2010	2009
Banksaldi	40.072	41.594
Korte termijn deposito's	232	5.790
Overige kasequivalenten	46	
Geld in kas	47	7
Totaal	40.397	47.391

De banksaldi van de Groep en de beleggingen op korte termijn hebben een looptijd van maximaal drie maanden. De boekwaarde van de activa benadert hun marktwaarde. Deze liquide middelen dragen geen beperkingen.

19. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, zoals vermeld in de statuten, sluit aan met de balanspost 'Kapitaal' als volgt:

In duizenden €	2010	2009
Maatschappelijk kapitaal Galapagos NV	142.590	127.723
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	-5.468	-4.853
Kapitaal	137.122	122.870

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Voorstelling van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het maatschappelijk kapitaal

Het overzicht hieronder geeft de evolutie van het maatschappelijk kapitaal weer zoals vermeld in de statuten van Galapagos NV.

Datum	Kapitaalsverhoging Nieuwe Aandelen (in €)	Kapitaalsverhoging Warranten (in €)	Aantal uitgegeven aandelen	Totaal aantal aandelen na transactie	Totaal maatschappelijk kapitaal (in €)
Donderdag 1 januari 2009				21.188.829	114.995.166
Donderdag 31 december 2009				23.610.820	127.723.203
Woensdag 7 april 2010		1.293.304	239.058	23.849.878	129.016.507
Maandag 28 juni 2010		217.266	40.160	23.890.038	129.233.773
Dinsdag 7 september 2010		18.621	3.442	23.893.480	129.252.394
Vrijdag 22 oktober 2010	12.926.367		2.389.347	26.282.827	142.178.761
Dinsdag 7 december 2010		412.009	76.157	26.358.984	142.590.770
Vrijdag 31 december 2010				26.358.984	142.590.770

Toelichtingen

Op 1 januari 2009 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €14.995.166,45, vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen. Alle aandelen waren uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 1 april 2009 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 560.000 warranten uit te geven, ten voordele van werknemers en een zelfstandige consultant van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009"). Na aanvellingen bedraagt het totaal aantal warranten dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 555.000. Deze warranten hebben een looptijd van 8 jaar. De uitoefenprijs van de warranten bedraagt €5,87. Er zijn onder dit plan geen warranten uitgeoefend. Per 31 december 2010 bedraagt het aantal warranten uitstaand onder dit plan 521.000.

Op 1 april 2009 werden 73.500 warranten uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warranten gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €73.500 en de uitgifte van 18.375 nieuwe aandelen.

Op 2 juni 2009 besliste de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos om 135.100 warranten uit te geven ten voordele van de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009 (B)"). Na aanvellingen bedraagt het totaal aantal warranten dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 135.100. Deze warranten hebben een looptijd van 5 jaar. De uitoefenprijs van de warranten bedraagt €7,09. Er zijn onder dit plan geen warranten uitgeoefend. Per 31 december 2010 bedraagt het aantal warranten uitstaand onder dit plan 131.670.

Op 8 juni 2009 werden 108.500 warranten uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warranten gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €108.500 en de uitgifte van 27.125 nieuwe aandelen.

Op 4 september 2009 werden 99.700 warranten uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warranten gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €99.700 en de uitgifte van 24.925 nieuwe aandelen.

Op 21 oktober 2009 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestaan kapitaal en met opheffing van de voorkeurrechten, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met €11.543.772,75 (en de uitgiftepremie met €6.632.886,00) door middel van een private plaatsing die volledig werd onderschreven door Fortis Bank (Nederland) N.V. Dit resulteerde in de uitgifte van 2.125.925 nieuwe aandelen.

Op 4 december 2009 werden 902.564 warranten uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warranten gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €902.564 en de uitgifte van 225.641 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2009 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €127.723.203,20, vertegenwoordigd door 23.610.820 aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.



Op 7 april 2010 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2002 België, Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 België/Nederland en Warrantplan 2006 VK. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €1.293.308,78 (en de uitgiftepremie met €764.162,13) en de uitgifte van 239.058 nieuwe aandelen.

Op 27 april 2010 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 616.000 warrants te creëren, ten voordele van werknemers en consultants van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 506.500. Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €11,55. Per 31 december 2010 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend. Het aantal warrants uitstaand onder dit plan bedraagt 499.750.

Op 27 april 2010 besliste de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos om maximum 197.560 warrants te creëren, ten voordele van de bestuurders van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (B)"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 195.040. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar en een uitoefenprijs van €11,55. Per 31 december 2010 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend. Alle warrants onder dit plan zijn nog uitstaand.

Op 28 juni 2010 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 België/Nederland en Warrantplan 2006 VK. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €217.265,60 (en de uitgiftepremie met €132.565,51) en de uitgifte van 40.160 nieuwe aandelen.

Op 7 september 2010 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2006 België/Nederland en Warrantplan 2006 VK. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €18.621,22 (en de uitgiftepremie met €11.292,68) en de uitgifte van 3.442 nieuwe aandelen.

Op 22 oktober 2010 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestaan kapitaal en met opheffing van de voorkeurrechten, om het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met €12.926.367,27 (en de uitgiftepremie met €15.745.796,73) door middel van een private plaatsing die volledig werd onderschreven door ABN AMRO Bank N.V. en KBC Securities N.V. Dit resulteerde in de uitgifte van 2.389.347 nieuwe aandelen.

Op 7 december 2010 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 België/Nederland en Warrantplan 2006 VK. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €412.009,37 (en de uitgiftepremie met €251.247,93) en de uitgifte van 76.157 nieuwe aandelen.

Op 23 december 2010 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 75.000 warrants te creëren, ten voordele van een Senior Executive van een dochteronderneming van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (C)"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 75.000. Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €11,74. Per 31 december 2010 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend. Alle warrants onder dit plan zijn nog uitstaand.

Toelichtingen

Op 31 december 2010 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos N.V. €142.590.770,44, vertegenwoordigd door 26.358.984 aandelen. Deze aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Overige informatie	Gewone aan- delen	Totaal
Fractiewaarde van de aandelen	5,41	5,41

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die deze vernieuwde machtiging heeft verleend, zijnde 2 juni 2009, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen de Vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan een tiende van het vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aantal aandelen die het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009, bedroeg €115.068.666,45. Per 31 december 2010 was er €27.616.055,02 van het toegestaan kapitaal benut, zodat er op balansdatum nog €87.452.611,43 van het toegestaan kapitaal beschikbaar was.

20. UITGIFTEPREMIES

In duizenden €	2010	2009
Op 1 januari	54.901	48.268
Stijging naar aanleiding van kapitaalverhoging in contanten	16.905	6.633
Op 31 december	71.806	54.901

21. OMREKENINGSVERSCHILLEN

In duizenden €	2010	2009
Op 1 januari	-2.026	-2.307
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	1.683	281
Op 31 december	-343	-2.026

De afname in omrekeningsverschillen omvat voornamelijk de wisselkoerseffecten van CH Frank.

22. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN ('DERIVATEN')

Valuta derivaten

De groep gebruikt niet actief valuta derivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich gecommiteerd heeft nihil (2009: nihil).

De marktwaarde van de valuta derivaten van de Groep op 31 december 2010 was nihil (2009: nihil).

De Groep gebruikt haar uitstaande schuld in vreemde valuta niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van haar buitenlandse maatschappijen.

Zie toelichting 36 voor verdere informatie hoe de Groep financiële risico's beheert.

23. UITGESTELDE BELASTINGEN

In duizenden €	2010	2009
I Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	3.658	1.700
Verplichtingen	-2.693	-564
II Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	81.803	69.333
III Uitgestelde belastingen	4.321	1.351
Uitgestelde belastingen m.b.t. de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	1.902	-349
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belasting-vorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	2.419	1.700

Overige tijdelijke verschillen die aanleiding zouden kunnen geven tot uitgestelde belastingen, hebben betrekking op de notionele intrestaftrek voor een bedrag van €4.397K (2009: €2.882K) en de investeringsaftrek €1.629K (2009: €1.547K). De notionele intrestaftrek is maximum 7 jaar overdraagbaar; er is geen tijdslimiet voor de investeringsaftrek.

Niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2010 €249.067K (2009: €217.318K).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige winsten van de Groep voor een onbepaalde periode behalve voor Zwitserland en de Verenigde Staten. Omdat BioFocus DPI Ltd. winstgevend werd in 2009 en aangezien management verwacht dat deze situatie blijvend is, werd een uitgestelde belastingvordering erkend voor een bedrag van €1.700K. Dit bedrag was gebaseerd op een conservatieve schatting van netto winsten voor de volgende 3 jaar. Om dezelfde redenen werd er in 2010 voor Compound Focus Inc. een uitgestelde belastingvordering erkend voor een bedrag van €2.419K.

Toelichtingen

24. VERPLICHTINGEN ONDER FINANCIËLE LEASE

In duizenden €	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	2010	2009	2010	2009
Schulden onder financiële lease				
Binnen het jaar	509	678	378	520
In het tweede tot vijfde jaar	1.194	1.402	867	964
Na vijf jaar		305		
	1.702	2.385	1.245	1.484
Min toekomstige financiële lasten	456	900		
Contante waarde van leasing verplichtingen	1.246	1.485		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			378	520
Te betalen na 12 maanden			867	964

In duizenden €	Boekwaarde		Aanschaffingswaarde	
	2010	2009	2010	2009
Geleasde activa				
Terreinen & gebouwen	810	281	1.155	502
Installaties & uitrusting	1.232	1.580	3.626	3.557
Meubilair en rollend materieel	9	46	184	184
Totaal	2.051	1.907	4.965	4.243

De Groep huurt enkele van zijn machines en uitrusting onder een financiële lease. Voor het jaar eindigend op 31 december 2010, bedroeg de gemiddelde rentelast op de lease 12,34% (2009: 12,15%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen.

De marktwaarde van de lease verplichtingen van Galapagos benadert de boekwaarde.

25. VERPLICHTINGEN ONDER OPERATIONELE LEASE

De Groep als huurder

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

In duizenden €	2010	2009
Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening	5.885	4.394
Totaal	5.885	4.394



Op balansdatum had Galapagos de volgende verplichtingen tot het betalen van huuraflossingen:

In duizenden €	2010	2009
Binnen het jaar	7.413	4.050
In het tweede tot vijfde jaar	16.984	10.252
Na vijf jaar	13.210	13.591
Totaal	37.608	27.893

26. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

In duizenden €	2010	2009
Handelsschulden	22.012	15.130
Overige schulden	1.701	961
Overig vreemd vermogen op korte termijn	15.789	15.650
Toe te rekenen kosten	2.624	2.270
Uitgestelde opbrengsten	13.165	13.380
Totaal	39.502	31.742
Opgenomen in Vreemd Vermogen Korte Termijn	37.801	30.780
Opgenomen in Vreemd Vermogen Lange Termijn	1.701	961
Totaal	39.502	31.742

Uitgestelde inkomsten hebben voor 37% betrekking op voorafbetalingen en een onderhoudsvergoeding voor R&D projecten en voor 63% op voorafbetalingen ontvangen door de *service*-divisies. Tijdens het jaar 2009 werden voorafbetalingen van Janssen Pharmaceutica, GSK en Roche in resultaat genomen en een nieuwe voorafbetaling van Roche werd grotendeels aan de uitgestelde opbrengsten toegevoegd.

27. VOORZIENINGEN

In duizenden €	Voordelen bij uitdiensttreding	Voorzieningen voor herstructurering	Overige voorzieningen	Totaal
Beginsaldo per 1 januari 2010		1	126	127
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar			85	85
Aanwendungen van voorzieningen			-12	-12
Terugname van voorzieningen		-1	-6	-7
Wijziging consolidatiekring	4		615	619
Omrekeningsverschillen			30	30
Eindsaldo per 31 December 2010	4		838	842

De wijziging in de consolidatiekring bevat een provisie voor herstellingen aan geleasede eigendommen van €583K voor Argenta.

Toelichtingen

28. MOGELIJKE VERPLICHTINGEN EN VORDERINGEN

Naar aanleiding van de overname van ProSkelia SASU (nu: Galapagos SASU) van ProStrakan, komt ProStrakan in aanmerking voor de betaling van earn-outs tot maximaal €14,5 miljoen ingeval van het behalen van vooropgestelde mijlpalen in de door Galapagos overgenomen onderzoeksprogramma's. Het behalen van deze successen zal een netto positieve kasstroom genereren voor de Groep, maar deze is nog te onzeker. Door deze onzekerheid werd nog geen voorwaardelijke verplichting opgenomen.

Als gevolg van de acquisitie van GlaxoSmithKline's Research Center Zagreb d.o.o. (nu: Galapagos Research Centre d.o.o.) van Glaxo Group Limited, heeft Galapagos Research Centre recht op subsidiebetalingen van €10,75 miljoen in de komende drie jaar (tot mei 2013). In ruil hiervoor is het Galapagos Research Centre d.o.o. verplicht R&D diensten te verlenen aan GSK in het geval GSK hiertoe verzoekt.

29. PENSIOENPLANNEN

Toegezegde bijdrage plannen

De Groep heeft een toegezegde bijdrage in het pensioenplan voor zijn personeel. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betaalt de Galapagos Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer.

Het personeel van de Groep in België is aangesloten bij toegezegde bijdragenregelingen (extralegaal pensioen). Deze regelingen zijn onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving. Deze plannen worden gefinancierd via een groepsverzekering waarbij de verzekeringsmaatschappij eveneens een minimum rendement garandeert. Gelijkaardige pensioenschema's zijn van toepassing voor de andere entiteiten van de Groep, behalve voor Frankrijk.

De betaalde bijdragen door de Groep aan deze regelingen in 2010 bedragen €2.427.436 (2009: €1.766.341) en €107.096 was openstaand op 31 december 2010 (2009: nihil). Deze bijdragen omvatten niet de pensioenbijdragen van Galapagos SASU (zie hieronder).

Toegezegde pensioenregelingen

De Groep hanteert twee toegezegde pensioenregelingen voor Galapagos SASU Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet ondersteund door fondsen.

De eerste toegezegde pensioenregeling is een aanvulling op de Franse Sociale Zekerheid en vereist dat Galapagos SASU bepaalde pensioenbijdragen betaalt, zoals onder de Franse Sociale Zekerheid. In 2010 betaalde Galapagos SASU hiervoor €632.844 (2009: €588.702).

Bovendien vereisen de collectieve arbeidsovereenkomsten van de Franse Chemische en Farmaceutische industrie dat Galapagos SASU een pensioenkapitaal betaalt, in functie van de anciënniteit van de bedienden op het moment dat ze met pensioen gaan. De provisies voor deze pensioenkapitalen bedroegen €517.421 in 2010 (2009: €377.210).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens jubileumuitkeringen verstrekt. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €612.293 in 2010 (2009: €495.121).



In de balans opgenomen verplichtingen

In €	31/12/2010	31/12/2009
Contante waarde van de brutoverplichting	517.421	421.351
Reële waarde van de fondsbeleggingen		
Tekort	517.421	421.351
Niet opgenomen actuariële winsten of verliezen (-)	-73.485	-47.263
Verplichtingen opgenomen in de balans	443.936	374.088

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd

In €	31/12/2010	31/12/2009
Beginsaldo	421.351	398.135
Verworven door bedrijfscombinatie		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	47.898	38.142
Rentekosten	21.700	19.145
Betaalde vergoedingen		-69.960
Actuariële winsten (-) of verliezen	26.472	35.889
Eindsaldo	517.421	421.351

De totale lasten opgenomen in de winst-en-verliesrekening bedragen

In €	31/12/2010	31/12/2009
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	47.898	38.142
Rentekosten	21.700	19.145
Actuariële winsten of verliezen (-)	250	
Totale last	69.848	57.287

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan

In €	31/12/2010	31/12/2009
Beginsaldo	374.088	386.761
Totale last	69.848	57.287
Betaalde vergoedingen en bijdragen door de werkgever		-69.960
Eindsaldo	443.936	374.088

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn

In €	31/12/2010	31/12/2009
Disconteringsvoet	4,75%	5,15%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%

De ervaringsaanpassingen bedragen

In €	31/12/2010	31/12/2009
Contante waarde van de brutoverplichting	517.421	421.351
Ervaringsaanpassingen	-1.529	24.983

Toelichtingen

30. WARRANTPLANNEN

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van bestuurders, personeel en zelfstandige consultants van Galapagos NV. De warrants aangeboden aan werknemers en zelfstandige consultants werden definitief verworven volgens het volgende schema: 10% van het aantal toegekende warrants werd definitief verworven op de datum van de toekenning; 10% werd definitief verworven op de eerste verjaardag van de toekenning; 20% werd definitief verworven op de tweede verjaardag van de toekenning; 20% werd definitief verworven op de derde verjaardag van de toekenning; 40% werd definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenning. De warrants aangeboden aan bestuurders werden definitief verworven over een periode van 36 maand ten belope van 1/36e per maand.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit de Warrantplannen 2002 het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de Warrantplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de Warrantplannen 2002 gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2010, per Warrantplan:

Warranten	Datum van toekenning	Einde looptijd	Uitoefenprijs	Uitstaande per 1 januari	Toegekend gedurende het jaar	Uitgeoe-fend gedurende het jaar	Verbeurd gedurende het jaar	Verstre-ken gedurende het jaar	Uitstaande per 31 december	Uitoefenbaar per 31 december
2002 B	15/06/04	14/07/17	4,00	2.000					2.000	2.000
2002 B	09/07/04	08/07/17	4,00	31.250					31.250	31.250
2002 B	31/01/05	30/01/17	6,76	115.000		10.000			105.000	105.000
2005	04/07/05	03/07/18	6,91	145.000					145.000	145.000
2005	23/11/05	22/11/18	8,35	75.000		15.000			60.000	60.000
2005	15/12/05	14/12/18	8,60	12.500					12.500	12.500
2005	13/02/06	12/02/11	8,73	50.972		50.972				
2005	13/02/06	12/02/14	8,61	8.000		8.000				
2005	22/11/06	21/11/14	8,65	4.538		2.240		2.298		
2005	22/11/06	21/11/19	8,65	59.045		33.364			25.681	25.681
2006 BNL	13/02/06	12/02/19	8,61	97.967		30.460			67.507	67.507
2006 BNL	13/02/06	13/02/14	8,61	3.409		2.695		714		
2006 BNL	22/11/06	21/11/19	8,65	15.400		8.400			7.000	7.000
2006 BNL	22/11/06	21/11/14	8,65	12.500		1.050		11.450		
2006 BNL	14/02/07	13/02/15	9,57	14.542					14.542	
2006 BNL	14/02/07	13/02/20	9,57	22.225			980		21.245	
2006 BNL	04/05/07	03/05/20	9,22	17.500					17.500	7.500
2006 BNL	28/06/07	27/06/20	8,65	735					735	
2006 BNL	21/12/07	20/12/15	7,12	1.047					1.047	
2006 BNL	21/12/07	20/12/20	7,12	15.345			1.449		13.896	



2006 UK	01/06/06	31/05/14	8,70	242.742		174.447	630	9.837	57.828	57.828
2006 UK	22/11/06	21/11/14	8,65	12.127		5.179		220	6.728	6.728
2006 UK	19/12/06	18/12/14	9,18	36.785		17.010		4.900	14.875	14.490
2006 UK	28/06/07	27/06/15	8,43	22.069					22.069	
2006 UK	21/12/07	20/12/15	7,25	945					945	
2007	28/06/07	27/06/15	8,65	119.390					119.390	
2007	28/06/07	27/06/20	8,65	197.519			504		197.015	
2007 RMV	25/10/07	24/10/20	8,65	107.870			3.675		104.195	
2008	26/06/08	25/06/16	5,60	452			-473		925	
2008	26/06/08	25/06/21	5,60	196.920			3.600		193.320	
2008 B	26/06/08	25/06/16	5,60	57.500			2.500		55.000	
2009	01/04/09	31/03/17	5,87	555.000			34.000		521.000	
2009 B	02/06/09	01/06/17	7,09	135.100			3.430		131.670	
2010	27/04/10	26/04/18	11,55		506.500		6.750		499.750	
2010 B	27/04/10	26/04/18	11,55		195.040				195.040	
2010 c	23/12/10	22/12/18	11,74		75.000				75.000	
Totaal				2.388.394	776.540	358.817	57.045	29.419	2.719.653	542.484

	Warranten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Uitstaande per 1 januari 2009	2.060.419	7,34
Uitoefenbaar per 31 december 2008	329.316	4,00
Toegekend gedurende de periode	690.100	
Verbeurd gedurende het jaar	-29.324	
Uitgeoefend gedurende de periode	-296.066	
Verstreken gedurende het jaar	-31.312	
Verbeurd gedurende voorgaande periodes (correctie)	-5.423	
Uitstaande per 31 december 2009	2.388.394	7,34
Uitoefenbaar per 31 december 2009	761.703	4,00
Toegekend gedurende de periode	776.540	
Verbeurd gedurende het jaar	-57.045	
Uitgeoefend gedurende de periode	-358.817	
Verstreken gedurende het jaar	-29.419	
Verbeurd gedurende voorgaande periodes (correctie)		
Uitstaande per 31 december 2010	2.719.653	7,34
Uitoefenbaar per 31 december 2010	542.484	4,00

Toelichtingen

Onderstaande tabel geeft de waardering van de warrants weer.

Belgische Plannen	2010			2009	
	27 apr	27 apr	23 dec	2 apr	2 jun
Uitoefenprijs	11,55	11,55	11,75	5,87	7,09
Geldende aandelenprijs	11,10	11,10	12,07	6,14	8,05
Reële waarde op toekenningsdatum	4,02	5,30	6,24	3,02	3,18
Geschatte volatiliteit (%)	39,23	39,23	39,38	41,64	41,64
Looptijd van de optie (in jaren)	5,00	8,00	8,00	7,00	4,00
Risicovrije rentevoet (%)	2,18	2,92	3,76	3,00	2,00
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De methode om de uitoefenprijs te bepalen, wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandelenprijs over de looptijd van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verwachte levensduur van de warrants wordt berekend op basis van de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke bepalingen van de plannen.

De warrants zijn boekhoudkundig verwerkt conform de bepalingen van IFRS 2 met betrekking tot vergoedingen op basis van aandelen. IFRS 2 is van toepassing op alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

De kost van de warrants die zijn verworven in 2010 bedroeg €2.418 (2009: €2.642K).

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande warrants per groep van warranthouders op 31 december 2010.

Categorie	Aantal warrants	
	2010	2009
Niet-uitvoerende bestuurders	141.350	78.850
Directiecomité	1.132.500	852.500
Overige	1.445.803	1.457.044
Totaal uitstaande warrants	2.719.653	2.388.394

Opmerking: de bovenstaande aantallen voor niet-uitvoerende Bestuurders en leden van het Directiecomité voor de jaren 2010 en 2009, hebben alleen betrekking op deze personen die (nog) in dergelijke functie waren per 31 december 2010.

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €8,37 (2009: €7,34) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 2.442 dagen (2009: 2.454 dagen).

31. VERBONDEN PARTIJEN

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Handelstransacties

Galapagos en haar dochterondernemingen hadden in 2010 en 2009 geen handelstransacties met partijen die kunnen worden beschouwd als verbonden ondernemingen in de zin van IAS 24.

Mogelijke belangenconflicten tussen de Vennootschap en de leden van de Raad van Bestuur

In 2010 en 2009 ontvingen de bestuurders een jaarlijkse vergoeding van €20.000 plus onkosten. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt jaarlijks een additionele vergoeding van €5.000. De voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, wordt enkel vergoed via een consultancy overeenkomst (zie toelichting 32).

In mei 2008 werd een consultancy overeenkomst afgesloten tussen de Vennootschap en Valetusan Ltd, een onderneming gecontroleerd door Dr. Pauwels, een lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap. Onder deze overeenkomst verstrekt Valetusan strategisch wetenschappelijk advies en advies met betrekking tot de selectie van kandidaat geneesmiddelen. Deze overeenkomst werd afgesloten met inachtnaam van de procedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Dr. Pauwels nam ontslag van de Raad van Bestuur op 27 april 2010. In 2010 werden er geen betalingen gedaan aan Valetusan.

Er zijn geen leningen tussen Galapagos NV en de leden van haar Raad van Bestuur of haar Directiecomité.

Voor de bezoldiging van de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) wordt verwezen naar toelichting 32.

In 2010 (net als in 2009) zijn er geen afspraken of overeenkomsten geweest met grote aandeelhouders volgens welke een afgevaardigde van deze aandeelhouders lid is geworden van de Raad van Bestuur of het Directiecomité van de Vennootschap.

In 2010 werden er in totaal 195.040 warrants uitgegeven ten gunste van de leden van de Raad van Bestuur, waarvan 100.000 voor de CEO; deze uitgifte van warrants was beslist door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 27 april 2010. In 2009 werden er in totaal 60.100 warrants uitgegeven aan leden van de Raad van Bestuur (waarvan 40.000 voor de CEO) bij beslissing van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009.

Toelichtingen

32. BEZOLDIGING VAN HET TOPMANAGEMENT

Op 31 december 2010, bestond het Directiecomité uit zeven leden: Ir. Van de Stolpe, Dr. Dixon, Dr. Hoekema, Dr. Newton, Dr. Wigerinck, Dhr. Jetten en Dr. Spaventi. Het remuneratiepakket van de leden van het Directiecomité die in de loop van 2010 in functie waren bedroeg:

In duizenden € (behalve voor aantal warrants)	31/12/2010	31/12/2009
Werknemersvoordelen korte termijn (*)	2.757	2.278
Voordelen bij uitdiensttreding	70	72
Totaal voordelen exclusief warrants	2.827	2.350
Aantal warrants aangeboden in het jaar	280.000	215.000

(*) omvat: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere korte termijn voordelen.

De bedragen in bovenstaande tabel omvatten de remuneratie betaald aan de leden van het Directiecomité die in de loop van het betreffende jaar in functie waren.

De leden van het Directiecomité werkten voltijds voor de Groep. Hun remuneratie bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de pensioenplan bijdragen.

De warrants aangeboden in 2010 aan de leden van het Directiecomité zijn aangeboden onder het Warrantplan 2010 en het Warrantplan 2010 (B).

De pensioenplan betalingen voor het Directiecomité vallen onder hetzelfde pensioenplan als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto jaarsalaris. Dit is niet van toepassing op de leden van het Directiecomité die hun diensten verlenen als zelfstandig consultant en die zelf hun pensioenbijdragen bekostigen.

De leden van het Directiecomité, samen met andere senior managers, maken deel uit van het Groep bonusplan dat in 2006 werd in voege gebracht, waarbij de helft van de bonus onmiddellijk bij het einde van het jaar wordt betaald en de andere helft wordt uitgesteld voor drie jaar. Het uitgestelde deel is slechts volledig betaalbaar op voorwaarde dat de toename in de aandelenprijs van de vennootschap groter is dan de toename in de Next Biotech Index over dezelfde periode van drie jaar. Indien de koers van het aandeel van de vennootschap slechter presteert dan deze index wordt de uitbetaling gereduceerd en indien de koers meer dan 10% slechter presteert, is er geen uitbetaling. De waarde van de uitgestelde betaling varieert volgens de percentsgewijze verandering in de koers van het aandeel van de Vennootschap. Om in aanmerking te komen voor een uitbetaling moet de begunstigde nog in dienst van de onderneming zijn.

Aan de zeven leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die op 31 december 2010 in functie waren, is een totaal bedrag van €1.594.249 betaald als remuneraties en een totaal bedrag van €342.269 als bonussen voor hun resultaten van 2010 (een ander bedrag van €342.269 als bonus voor 2010 is voor 3 jaar uitgesteld en is gekoppeld aan de voorwaarden voorzien in het Groep bonusplan); ze hebben tevens het uitgestelde deel van 50% van hun bonus van 2007 ontvangen, wat een totaal bedrag van €538.163 vertegenwoordigde. Over 2009 is aan de leden van het toenmalige Directiecomité (dat inclusief de CEO uit 6 leden bestond) een

totaal bedrag van €1.534.974 betaald als remuneratie en een totaal bedrag van €471.750 als bonussen (met een ander bedrag van €471.750 als bonus voor 2009 dat voor 3 jaar is uitgesteld).

Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, en sommige voordelen in natura van geringe waarde.

Alleen de CEO is lid van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

Er werden geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité.

Transacties met niet-uitvoerende bestuurders

In verband met de vergoeding van onafhankelijke Bestuurders heeft de Algemene Aandeelhoudersvergadering (AV) van 27 april 2010 het bedrag van de jaarlijkse bezoldiging van de onafhankelijke Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap vastgesteld op €20.000 plus onkosten, en besloten om een bijkomende vergoeding te betalen van €5.000 aan de Voorzitter van het Auditcomité voor zijn activiteiten als Voorzitter van het Auditcomité. Deze bedragen zijn onveranderd t.o.v. de voorgaande jaren. In 2010 is een totaal bedrag van €63.333 betaald aan de onafhankelijke Bestuurders als vergoeding voor hun bestuursmandaat (inclusief het voorzitten van het Auditcomité) (2009: €76.667) en €4.053 als kostenvergoedingen (2009: €1.144).

De bovengenoemde AV heeft de jaarlijkse vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen, vastgesteld op €20.000 plus onkosten. In 2010 is een totaal bedrag van €35.000 betaald aan deze Bestuurders (2009: €30.000).

De bovengenoemde AV heeft beslist dat wanneer een Bestuurder minder dan 75% van de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwoont, de jaarlijkse bedragen vermeld in de twee voorgaande paragrafen zullen worden gereduceerd in verhouding tot de afwezigheidsscore van deze Bestuurder.

De bovengenoemde AV heeft beslist dat de Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder vertegenwoordigen alleen terugbetaling zullen ontvangen van de kosten die ze maken voor het bijwonen van vergaderingen van de Raad van Bestuur en geen andere vergoedingen. Er waren geen dergelijke bestuurders in 2010 en 2009.

Vanaf 1 augustus 2005 ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, een jaarlijkse vergoeding voor consultancy van £50,000 voor zijn specifieke opdracht om de Vennootschap bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Dit omvatte onder andere de evaluatie van verscheidene alternatieve bedrijfstransacties op groepsniveau, inclusief potentiële overnames van bedrijven en moleculen alsook mogelijkheden voor strategische allianties. Dr. Parekh ontvangt geen andere vergoeding in contanten van de vennootschap.

In 2010 werden 95.040 warrants toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders (2009: 17.580 warrants).

Toelichtingen

33. GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN OP DATUM VAN 31 DECEMBER 2010

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2010 vs 2009)
Galapagos BV	Nederland	100%	
Biofocus DPI (Holdings) Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Biofocus DPI Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Drug Discovery Holding Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Discovery Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Genetics Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Compound Focus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
BioFocus DPI, LLC	Verenigde Staten	100%	
Xenometrics, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Biofocus DPI AG	Zwitserland	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	
Inpharmatica Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Argenta Discovery 2009 Ltd.*	Verenigd Koninkrijk	100%	100%
Galapagos istraživački centar d.o.o. **	Kroatië	100%	100%

* Op 1 februari 2010 heeft BioFocus DPI (Holdings) Ltd. Argenta Discovery 2009 Ltd. aangekocht

** Op 9 september 2010 heeft Galapagos NV het GSK onderzoekscentrum Zagreb aangekocht (hierna hernoemd tot Galapagos Research Center d.o.o.)

34. AANKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

Tijdens het jaar 2010 werden er twee ondernemingen verworven.

ARGENTA

Op 1 februari 2010 nam Galapagos 100% van de aandelen over van Argenta Discovery 2009 Ltd. (Argenta), een niet-beursgenoteerd bedrijf in contract *drug discovery* onderzoek gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. De resultaten van Argenta zijn vanaf dat moment opgenomen in de financiële resultaten van Galapagos. De totale prijs voor de overname, inclusief overgenomen liquide middelen, bedroeg €19,7 miljoen, inclusief €2,8 miljoen verworven kas en kasequivalenten. Deze transactie werd boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode conform IFRS 3. De verwerking van deze overname is afgerond.

Dankzij deze overname versterkte Galapagos haar positie als grootste westerse *drug discovery* bedrijf. Daarnaast bracht de overname zowel additionele capaciteit als specifieke expertise en toegang tot modellen op gebied van ademhalingsziekten voor de Galapagos Groep.

Argenta Discovery 2009 Ltd. zorgde voor een bijdrage in omzet van €12,9 miljoen en een operationeel resultaat van €1,7 miljoen aan de Groep sinds de overnamedatum tot 31 december 2010. Omdat de *R&D* business van Argenta net voor de overname afgesplitst werd, kunnen geen vergelijkende cijfers voor het ganse jaar gegeven worden. Voor alle overgenomen vorderingen was de werkelijke waarde gelijk aan de boekwaarde van deze activa, en er werden geen dubieuze vorderingen opgenomen.

De goodwill die voortvloeit uit de overname van Argenta is toe te wijzen aan de sterke winstgevendheid die zal bijdragen tot het bedrijfsresultaat en de kasstroom van de Groep alsook de verwachte operationele synergieën tussen BioFocus en Argenta.

De integratiekosten betaald voor Argenta in de loop van 2010 bedroegen €235K.

ZAGREB

Op 9 September 2010, nam Galapagos GlaxoSmithKline's *research* centrum in Zagreb, Kroatië over. De totale prijs voor de overname, inclusief overgenomen liquide middelen, bedroeg €0,6 miljoen, inclusief €0,6 miljoen werkkapitaal. Deze transactie werd boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode conform IFRS 3. De verwerking van de overname van Zagreb is nog niet afgerond. IFRS 3 staat een periode van 12 maanden na overname toe om de initiële waarden aan te passen.

Het research centrum zal zorgen voor de nodige *R&D* capaciteit voor Galapagos, en heeft een uitstekende reputatie op gebied van antibiotica-onderzoek. Dankzij deze uitbreiding kunnen onderzoeken die nu elders uitbesteed zijn terug bij Galapagos ondergebracht worden, met als gevolg een verwachte significante besparing in de *R&D* kosten.

Galapagos Zagreb zorgde voor een bijdrage in de omzet van €2,2 miljoen en een operationeel resultaat van €1,3 miljoen aan de Groep sinds de overnamedatum tot 31 december 2010. Omdat het business model van Galapagos Zagreb aanzienlijk wijzigde na de overname door Galapagos, kunnen geen vergelijkende cijfers voor het ganse jaar gegeven worden. Voor alle overgenomen vorderingen was de werkelijke waarde gelijk aan de boekwaarde van deze activa, en er werden geen dubieuze vorderingen opgenomen.

Toelichtingen

ARGENTA

In duizenden €

2/2/2010

GECONDENSEERDE BALANS VAN ARGENTA NA OVERNAMEDATUM

Vaste activa	16.028
Immateriële vaste activa (handelsnaam, klantenrelaties & -contracten)	13.809
Materiële vaste activa en overige financiële vaste activa	2.219
Vlottende activa	1.223
Handels- en overige vorderingen	1.223
Langlopende verplichtingen	-5.009
Kortlopende verplichtingen	-4.031
Cash	2.863
Netto actief	11.074
Goodwill	8.629
TOTALE VERGOEDING	19.703
NETTO UITGAANDE KASSTROOM BIJ OVERNAME	16.839
Vergoeding in liquide middelen	19.703
Overgenomen liquide middelen	-2.863

ZAGREB

In duizenden €

9/9/2010

GECONDENSEERDE BALANS VAN ZAGREB NA OVERNAMEDATUM

Vaste activa	5.686
Immateriële vaste activa (handelsnaam, klantenrelaties & -contracten)	44
Materiële vaste activa en overige financiële vaste activa	5.642
Vlottende activa	1.165
Handels- en overige vorderingen	1.165
Langlopende verplichtingen	-46
Kortlopende verplichtingen	-2.685
Cash	1.463
Netto actief	5.584
Negatieve goodwill	-5.000
TOTALE VERGOEDING	584
NETTO UITGAANDE KASSTROOM BIJ OVERNAME	-879
Vergoeding in liquide middelen	584
Overgenomen liquide middelen	-1.463

35. KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE RAMINGEN EN BEOORDELINGEN

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van latente activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De voornaamste assumpties met betrekking tot toekomstige ontwikkelingen en de voornaamste bronnen van onzekerheid bij ramingen op balansdatum, worden hieronder weergegeven.

Op aandelen gebaseerde warrantschema's

De Groep bepaalt de kost van op aandelen gebaseerde warrantenschema's aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingmodel bij deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in toelichting 30.

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 29.

Bijzondere waardevermindering van de goodwill

De wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Het toetsen op bijzondere waardeverminderingen gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte verdisconteringsvoet. De verdisconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. De boekwaarde van de goodwill op balansdatum was €42.380K (2009: €33.751K). Er werden geen bijzondere waardeverminderingen opgenomen in 2010 of 2009.

Details van de gebruikte veronderstellingen gebruikt bij het toetsen van de goodwill voor bijzondere waardeverminderingen worden weergegeven in toelichting 2.

Reële waarde van de netto activa van de verworven ondernemingen

Bij het bepalen van de reële waarde van de netto activa op datum van verwerving, dienden enkele ramingen gemaakt te worden door het management. Professionele onafhankelijke waarderingsspecialisten werden aangesteld om te verzekeren dat de ramingen gemaakt door het management redelijk waren en geen aanleiding zouden geven tot een materiële onjuiste voorstelling van de reële waarden.

Toelichtingen

36. FINANCIËEL RISICOMANAGEMENT

Wij verwijzen naar toelichting 5 'Risicofactoren' van het verslag van de Raad van Bestuur voor bijkomende details over de algemene risicofactoren.

Kapitaalbeheer

De Groep beheert haar kapitaal met als doel te verzekeren dat de Groep in continuïteit kan blijven opereren. Tegelijkertijd wenst de Groep het rendement aan haar aandeelhouders te verzekeren via de resultaten op haar onderzoeksactiviteiten. Deze strategie is niet gewijzigd ten opzichte van 2009.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit financieringsschulden (die de Groep momenteel nauwelijks heeft), liquide middelen en kasequivalenten, zoals vermeld in toelichting 18, en eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de Vennootschap, waaronder kapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en maakt de nodige aanpassingen in het licht van veranderingen van de economische omstandigheden, de risicokenmerken van de onderliggende activa en de geprojecteerde kasbehoeften van de lopende onderzoeksactiviteiten. Bij de beoordeling van de kapitaalstructuur worden vooral de huidige kassituatie en de vooropgestelde instroom van geldmiddelen als voornaamste parameters gehanteerd. De instroom van geldmiddelen wordt gedefinieerd als het nettoresultaat gecorrigeerd voor afschrijvingen en verminderd met de investeringen in vaste activa.

De Groep wenst een kapitaalstructuur te onderhouden die voldoende is om minstens 12 maand aan onderzoeksactiviteiten te financieren. Hierbij wordt ook rekening gehouden met kasinkomsten uit mogelijke samenwerkingen of andere kasgenererende overeenkomsten, alsook de kasinkomsten uit de divisie BioFocus. Om de kapitaalstructuur op peil te houden, kan de Groep nieuwe aandelen uitgeven of financieringsovereenkomsten afsluiten.

De Groep is niet onderhevig aan enige extern opgelegde kapitaalvereisten.

Beheer van financiële risico's

Het financiële departement van de Vennootschap coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep op een continue basis. Deze omvatten het kredietrisico en valutarisico. Voor het overige zijn er geen noemenswaardige risico's zoals liquiditeitsrisico of rentevoetrisico daar de groep vrijwel schuldenvrij is en een goede kaspositie heeft. De Groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. De Groep tracht het valutarisico voornamelijk te ondervangen door contracten in lokale valuta af te sluiten met de tegenpartij. Deze klanten zijn meestal grote pharma groepen die doorgaans beter uitgerust zijn om zich in te dekken voor een eventueel wisselkoersrisico. Voor het overige tracht de Groep om het valutarisico langs schulden- en vorderingszijde in te dekken door de opbrengsten en kosten in vreemde valuta op elkaar af te stemmen.

Categorieën van wezenlijke financiële activa en passiva:

In duizenden €	2010	2009
Financiële activa		
Liquide middelen	40.397	47.391
Handelsvorderingen	49.279	19.111
Overige vorderingen	3.350	3.651
Belastingvorderingen	8.583	7.679
Financiële schulden		
Handelsvorderingen	22.012	15.130
Overige schulden	1.701	961
Leasingschulden	1.245	1.484
Te betalen belastingen	44	44

Kredietrisico op openstaande vorderingen

“Kredietrisico” verwijst naar het risico dat een tegenpartij zijn contractuele verplichtingen niet zou nakomen en wat zou kunnen resulteren in een financieel verlies voor de Groep. Om het risico van financiële verliezen te beperken heeft de Groep een richtlijn uitgewerkt om enkel zakenrelaties aan te gaan met kredietwaardige tegenpartijen.

Galapagos verleent krediet aan zijn klanten in het kader van de gewone bedrijfsactiviteit. Doorgaans eist de Groep geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen te dekken. Het management evalueert constant het klantenbestand op haar kredietwaardigheid. Alle vorderingen zijn inbaar, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren is aangelegd.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige debiteuren, hoofdzakelijk grote farmaceutische ondernemingen, verspreid over verschillende geografische gebieden.

Eén klant vertegenwoordigde 26% van de handelsvorderingen per einde 2010. Het grote percentage op jaareinde wordt veroorzaakt door belangrijke mijlpaalbetalingen die pas worden betaald in 2011. Andere klanten met open handelsvorderingen vertegenwoordigden minder dan 20% van de totale handelsvorderingen van de Groep per einde 2010. De concentratie van het kredietrisico binnen de groep wordt sterk beïnvloed door de omvang van de bedragen in de alliantie-overeenkomsten.

De netto boekwaarde van de financiële activa opgenomen in de jaarrekening geeft het maximale kredietrisico weer.

Toelichtingen

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

In duizenden €	2010
60 - 90 dagen	540
90 - 120 dagen	93

Liquiditeitsrisico

De geconsolideerde balans van de Groep toont een bedrag van €60.079K aan gecumuleerd verlies. Op basis van haar projecties verwacht het management dat de Groep winstgevend zal blijven in 2011. Op basis van een jaarlijks herzien driejarenplan worden de jaarlijkse kasbehoeften van de onderneming geprojecteerd en vergeleken met de verwachte kaspositie op het einde van de periode. Deze projecties zijn gebaseerd op realistische aannames i.v.m. te ontvangen succesbetalingen gebaseerd op onze prestaties in het verleden. Hierbij werd onder meer uitgegaan van een vertraging in de ontvangsten van bepaalde succesbetalingen, en het niet doorgaan van bepaalde nieuwe projecten waaraan men op dit moment werkt. Op basis van deze projecties en sensitiviteitsanalyse verwacht de Groep geen beroep te moeten doen op externe financiering voor minstens de komende 2 jaar. De Vennootschap zou bovendien tot een desinvestering van bepaalde activiteiten kunnen beslissen om bijkomende cash te genereren.

Marktrisico: intrestrisico

De Groep is niet onderhevig aan een significant intrestrisico. De Groep heeft in haar portefeuille een CDO waarvan de "mark to model" waarde quasi nul bedraagt en die als zodanig volledig werd afgewaardeerd. Gebaseerd op de meest recente informatie, hebben tot op heden genoteerde "credit events" geen impact op de tranche in portefeuille van de CDO. Tot op vandaag werd de coupon volledig uitbetaald en de rentevoet is niet materieel.

Marktrisico: wisselkoersrisico

De Groep is onderhevig aan een wisselkoersrisico aangezien een deel van de aankopen gebeurt in US Dollar, CH Frank, GB Pond en HR Kuna. Om dit risico te beperken tracht de Groep om de in- en uitgaande kasstromen in valuta andere dan de euro, met elkaar in lijn te brengen. Bovendien worden door de verschillende entiteiten van de groep bijna hoofdzakelijk contracten afgesloten in lokale valuta. Het wisselkoersrisico binnen de Groep wordt dan ook bijna uitsluitend veroorzaakt door intra-groepstransacties tussen entiteiten met een verschillende functionele munt.

Het wisselrisico ingeval van een koerswijziging van 10% bedraagt per:

Netto boekwaarde - In duizenden €	31/12/10	31/12/10
Euro - US Dollar	4	
Euro - GB Pond	3.211	998
Euro - CH Frank	6	260
Euro - HR Kuna	59	
CH Frank - GB Pond	14	11
HR Kuna - GB Pond	31	

De omvang van de bedragen op 31 december 2010 is vooral toegenomen in de omrekening tussen Euros – GB Ponden, voornamelijk door de overname van Argenta.

37. VERGOEDINGEN AAN DE COMMISSARIS

De bezoldiging van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €121.000 in 2010. De bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris, in het bijzonder andere controle opdrachten, bedroeg €19.225 in 2010. De bezoldiging van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €144.350 in 2010. De bezoldiging betaald in 2010 voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen die met de commissaris verbonden zijn voor belastingadvies opdrachten en/of due diligence werk in verband met de overname van Argenta Discovery 2009 Limited, bedroeg €268.515. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De meerderheid van de bovengenoemde bijkomende vergoedingen werden door het Auditcomité voorafgaandelijk goedgekeurd. De één-op-één regel werd gerespecteerd.

Toelichtingen

38. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De volgende belangrijke gebeurtenissen werden meegedeeld door de Groep na afsluiting van het financiële jaar:

- 11 januari: Galapagos startte met een Fase I klinische studie voor kandidaat-medicijn GLPG0778 en ontving hiervoor een succesbetaling van €7,4 miljoen van GlaxoSmithKline. Deze betaling maakte deel uit van de artritis alliantie. Voorts is de studie in de mens met het eerste kandidaat-medicijn in de artritis alliantie, GLPG0555, afgerond.
- 4 februari: Galapagos en Merck kwamen overeen de allianties in stofwisselings- en ontstekingsziekten te beëindigen. Galapagos kreeg de wereldwijde rechten op alle resultaten van de allianties met Merck terug. Merck betaalde Galapagos €12 miljoen voor de in 2010 geleverde resultaten.
- 7 februari: Galapagos kreeg €2,7 miljoen subsidie van het Vlaamse Instituut voor aanmoediging van Innovatie door Wetenschap & Technologie (IWT). Deze subsidie loopt over twee jaar en heeft als doel om twee eigen antivirale programma's van Galapagos verder te ontwikkelen.
- 7 februari: Galapagos creëerde op 23 december een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2010 (C)"). Met dit nieuwe plan werden 75.000 nieuwe warrants aangeboden aan Dr Radan Spaventi die deze warrants heeft geaccepteerd. Dr Spaventi werd in september 2010 lid van het Executive Team van Galapagos in de functie van Senior Vice President. De aanvaarding en effectieve uitgifte van de warrants is vastgesteld bij notariële akte van 24 januari 2011.
- 8 februari: Galapagos behaalde mijlpalen binnen de artrose-alliantie met Servier en ontving daarvoor een succesbetaling van €4 miljoen. Deze betaling is onderdeel van de omzet van 2010.
- 2 maart: Galapagos heeft in december 2010 een vierde preklinisch kandidaat-medicijn ontwikkeld in de artritis-alliantie met GlaxoSmithKline (GSK). Voor deze mijlpaal ontving Galapagos een succesbetaling van €6,7 miljoen. Deze betaling is onderdeel van de omzet van 2010.
- 4 maart: Galapagos behaalt een omzet van €137 miljoen en een netto winst van €4,4 miljoen voor 2010. Management heeft het vertrouwen om voor 2011 voor de Groep een omzetverwachting af te geven van minimaal €150 miljoen, met winstgevendheid, een positief bedrijfsresultaat en positieve kasstroom.
- 14 maart: Galapagos start Fase Ib klinische studie bij kankerpatiënten.

Verslag van de commissaris

GALAPAGOS NV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2010 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2010, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 193.961 (000) EUR en de geconsolideerde winst van het boekjaar bedraagt 4.370 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en instandhouden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven.

Verslag van de commissaris

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de groep en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 28 maart 2011

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises

BV o.v.v.e. CVBA / SC s.f.d. SCRL

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

Statutaire rekeningen

STATUTAIRE REKENINGEN

De volgende pagina's zijn een verkorte versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV, die volgens de Belgische GAAP werden opgesteld. De statutaire jaarrekening zal worden neergelegd volgens wettelijk voorschrift.

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud getekend over de statutaire jaarrekening van Galapagos voor het jaar geëindigd op 31 december 2010.

GALAPAGOS NV - RESULTATENREKENING

In duizenden € op 31 december	2010	2009
Omzet	25.777	51.942
Geproduceerde vaste activa	79.153	
Andere bedrijfsopbrengsten	10.187	7.056
Bedrijfsopbrengsten	115.117	58.998
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-3.963	-3.404
Diensten en diverse goederen	-71.548	-50.111
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-9.299	-8.225
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-14.631	-1.397
Andere bedrijfskosten	-3.496	-3.409
Bedrijfswinst/verlies (-)	12.180	-7.548
Financiële opbrengsten	3.820	484
Financiële kosten	-3.265	-319
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitvoering voor belastingen	12.735	-7.383
Uitzonderlijke opbrengsten	7	
Uitzonderlijke kosten	-1	-21
Resultaat van het boekjaar vóór belastingen	12.741	-7.404
Belastingen		
Te verwerken resultaat van het boekjaar	12.741	-7.404
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	-68.311	-60.907
Te verwerken saldo	-55.570	-68.311

GALAPAGOS NV – BALANS OP 31 DECEMBER

Activa

In duizenden € op 31 december	2010	2009
Vaste activa	142.998	77.294
Immateriële vaste activa	66.900	1.556
Materiële vaste activa	3.108	3.331
Financiële Vaste Activa	72.990	72.406
Vlottende activa	101.056	64.465
Voorraden en bestellingen in uitvoering	208	207
Vorderingen op ten hoogste één jaar	72.321	27.489
Geldbeleggingen en liquide middelen	28.527	36.769
Totaal activa	244.054	141.759

Eigen vermogen en verplichtingen

In duizenden € op 31 december	2010	2009
Eigen Vermogen	153.558	108.353
Kapitaal	142.591	127.723
Uitgiftepremies	65.846	48.941
Overgedragen verlies	-55.570	-68.311
Kapitaalsubsidies	691	
Schulden	90.496	33.406
Schulden op meer dan één jaar	917	863
Leasingschulden en soortgelijke schulden	650	780
Overige langlopende verplichtingen	267	83
Schulden op ten hoogste één jaar + overlopende rekeningen	89.579	32.542
Handelsschulden + overlopende rekeningen	72.196	24.708
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	173	160
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.909	1.405
Overige schulden	15.301	6.270
Totaal passiva	244.054	141.759

Verklarende woordenlijst

ADR

American Depositary Receipt; Galapagos heeft een Level 1 ADR notering met 'Over-the-Counter' (OTC) Pink Sheet handel onder het ticker symbool GLPYY en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADR komt overeen met één gewoon Galapagos aandeel

Antilichaam-medicijn

Een medicijn gebaseerd op een door het immuunsysteem geproduceerd eiwit dat het lichaam beschermt tegen de aanwezigheid van vreemde stoffen. Dit eiwit wordt dusdanig ontwikkeld dat het een ziektebestrijdende werking krijgt

Attrition

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op target gebaseerde programma's vereist, om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase III studie bereikt. De meeste nieuwe R&D programma's worden stopgezet voordat ze Fase III bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om goedgekeurd te worden

Baanbrekend medicijn

Een geneesmiddel dat de behandeling en de toestand van patiënten met een ziekte beduidend verbetert door in het ziekteproces tussenbeide te komen op een nieuwe of betere manier dan de reeds bestaande geneesmiddelen voor die betreffende ziekte

Bewaarservice voor moleculen

Het selecteren, formateren, opslaan, verwerken en leveren van moleculen die eigendom zijn van de overheid, van universiteiten of van commerciële organisaties

Biologische beschikbaarheid

Bepaling van de hoeveelheid (kandidaat-)medicijn die na toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof gebruikt als indicator van een biologische situatie, vooral om een biologische reactie op een kandidaat-medicijn te volgen

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt, waarin de prijs van het effect een stochastisch proces is

Cachexia

Het verlies van eetlust, gewicht en spiermassa bij personen die niet actief op dieet staan, maar waarbij de oorzaak ligt bij een onderliggende ziekte, met name bij kanker, AIDS en ouderdomsziekten

CBFA

Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (België)

CDO

Collateralized debt obligation; de algemene aanduiding van een type obligatie waarbij zekerheid is verschaft door de aanwezigheid van onderpand ("collateraal"), meestal bestaande uit vorderingen

CGE

Cash Genererende Eenheid of kasstroomgenererende eenheid; de kleinste identificeerbare groep activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa

CODM (Chief Operating Decision Maker)

Binnen Galapagos werd bepaald dat dit het Executive Comité is

COPD

Chronic obstructive pulmonary disease; een chronische longziekte die gekenmerkt wordt door

Verklarende woordenlijst

ademhalingsmoeilijkheden en aanhoudende hoest. Onder COPD vallen ziektes die meestal chronische bronchitis en emfyseem worden genoemd

Cystic fibrosis

Taaislijmziekte of mucoviscidose; een levensbedreigende genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 70.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen als resultaat van veelvuldige longinfecties het grootste probleem

Disease modifying; ingrijpend op de ziekte

Eigenschap van veel van Galapagos' medicijnen: richt zich op de oorzaak van de ziekte en beïnvloedt het verloop van de ziekte; dit in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden

Drug discovery

Het proces waarbij een (mogelijk) medicijn ontdekt of ontwikkeld wordt

Farmacokinetische eigenschappen

Studie die de reactie van het lichaam op een geneesmiddel bestudeert: de bestemming van een stof die in het lichaam gebracht wordt

Fee-for-service; vergoeding voor diensten

Betalingssysteem waarbij de aanbieder een bepaald bedrag krijgt voor elke uitgevoerde procedure of dienst

FIH; eerste studie in de mens

Eerste klinische studie in de mens, meestal in gezonde vrijwilligers; het doel van deze studie is de veiligheid, de tolerantie en de biologische beschikbaarheid te bepalen van het kandidaat-medicijn

GLPG0187

Kandidaat-medicijn van Galapagos, ontwikkeld voor de behandeling van uitzaaiingen bij kanker

GLPG0259

Kandidaat-medicijn van Galapagos, ontwikkeld voor de behandeling van reuma. De ontwikkeling van dit medicijn is een intern reuma programma van Galapagos, dat deel uitmaakt van een overeenkomst met Janssen Pharmaceutica

GLPG0492

Kandidaat-medicijn voor cachexia (gewichtsverlies en verlies van spiermassa) voortgekomen uit het SARM (selective androgen receptor modulator) programma van Galapagos

GLPG0555

Eerste kandidaat-medicijn uit de artritis alliantie van Galapagos met GlaxoSmithKline

GLPG0634

Kandidaat-medicijn, een zogenaamde JAK remmer, dat uit de artritis alliantie met GlaxoSmithKline voort kwam. Galapagos verwierf de volledige rechten op dit medicijn en startte een Fase I klinische studie in augustus 2010

GLPG0778

Tweede kandidaat-medicijn uit Galapagos' artritis alliantie met GlaxoSmithKline

Infectieziekten

Ziekten die veroorzaakt worden door ziekteverwekkende micro-organismen zoals bacteriën, virussen, parasieten of schimmels

In-/out-licensing

Toelating krijgen van/verlenen aan een andere onderneming of instelling om een merknaam, octrooi of ander eigendomsrecht te gebruiken, in ruil voor een vergoeding of royalty

Intellectuele eigendom

Intellectuele creaties die commerciële waarde hebben en beschermd zijn door octrooien, merken of copyrights

Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

Kandidaat-medicijn

Stof die aan de vereisten van preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor klinische studie voor de behandeling van een bepaalde ziekte

Klinische *Proof of Concept*

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een kandidaat-medicijn daadwerkelijk doeltreffend is in een therapeutische setting

Klinische studie: fase I

De vroegste proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal in een kleine groep gezonde vrijwilligers; doel van deze studie is het bepalen van de verdraagbaarheid, de werking en de veilige dosis

Klinische studie: fase II

Meer uitgebreide studies in patiënten met de betreffende ziekte om de effectiviteit, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Klinische studie: fase III

Zeer uitgebreide studies in patiënten om definitief inzicht te krijgen in de effectiviteit en de verdraagbaarheid van het kandidaat-medicijn in vergelijking met de standaardbehandeling en/of placebo om de basis te vormen voor regelgevende goedkeuring

MAPKAPK5

Door gebruik te maken van haar target discovery platform heeft Galapagos de sleutelrol van dit kinase bij ontstekingen en bij afbraak van collageen in het menselijk kraakbeen aangetoond. Het kandidaat-medicijn GLPG0259 remt MAPKAPK5 in de cel en laat sterke botbescherming en ontstekingsremming zien in het standaard muizenmodel voor reuma

Medicijn ontwikkeling

Proces van het op de markt brengen van een nieuw medicijn; omvat zowel preklinische als klinische studies in de mens

Metastase

Kankercellen die vanuit een primaire tumor (zoals in borst of prostaat) naar andere delen van het lichaam worden uitgezaaid

Mijlpaal

Succesbetaling worden gedaan bij het behalen van een belangrijk beslissingsmoment binnen een alliantie, i.e. de selectie van een preklinisch kandidaat-medicijn, de start van een klinisch onderzoek, de registratie en goedkeuring en het bereiken van commerciële doelstellingen. Op dit moment komt Galapagos in aanmerking voor het ontvangen van meer dan €2,5 miljard aan succesbetalingen van de alliantie partners. Dit bedrag is berekend op basis van de afgesproken succesbetalingen met elke partner, waarbij ervan uitgegaan wordt dat met de voortzetting van minstens 12 op *targets* gebaseerde programma's de door de industrie bepaalde percentages worden behaald

Molecuul

Een chemische stof, vaak een klein chemisch molecuul met medicinale eigenschappen

Molecuulcollecties

Chemische bibliotheeken met meestal medicinale moleculen die zo ontworpen zijn dat ze een interactie met specifieke target klassen aangaan. Deze moleculen kunnen gescreend worden tegen een target om zo initiële "hits" in een medicijn ontwikkelingsprogramma te ontdekken

Multiple sclerosis (MS)

Een auto-immuunziekte waarbij het afweersysteem foutief het centrale zenuwstelsel aanvalt. MS beïnvloedt de manier waarop zenuwcellen in de hersenen en het ruggenmerg met elkaar communiceren

Verklarende woordenlijst

Nanocort®

Kandidaat-medicijn dat bestaat uit prednisolone, een veel toegepast corticosteroïd, ingekapseld in kleine lipide bolletjes (liposomen), ontwikkeld voor de behandeling van opflakkingen van ontstekingen zoals bij reuma en MS

Ontdekken van geneesmiddelen

Het proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt

Ontstekingsziekten

Een grote groep niet-verwante ziekten die worden gekenmerkt door ontstekingen

Ontwikkeling

Het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel. Bij Galapagos is dit de afdeling die verantwoordelijk is voor preklinische- en klinische studies, het opschalen van klinische batches, en de registratie van kandidaat-medicijnen van Galapagos

Opflakking

Acute aanvallen (of “flares”); een periode van verergering van ziektesymptomen, vooral bij infectieziekten zoals reuma en multiple sclerose

Orale dosering

Toediening van medicijnen door de mond, in de vorm van een vloeistof of een vaste substantie (capsule of pil)

Organisatie voor contract research

Een organisatie die ontdekking en ontwikkeling van medicijnen aanbiedt

Osteoartritis (artrose)

Slijtageziekte die wordt gekarakteriseerd door een verstoorde balans tussen aanmaak en afbraak van kraakbeenweefsel

in gewrichten. De beschermende kraakbeenlaag verdwijnt langzamerhand waardoor zwelling, stijfheid en chronische pijn in het gewricht ontstaat

Osteoporose

Ziekte gekenmerkt door een vermindering van botdichtheid veroorzaakt door een verhoogde botresorptie; dit leidt tot verminderde botsterkte en een verhoogd risico op botbreuken

OTC

In de VS wordt ‘Over-the-Counter’ handel in aandelen uitgevoerd via market makers die gebruik maken van offertediensten, zoals de ‘OTC Bulletin Board (OTCBB)’ en de ‘Pink Sheets’. De Amerikaanse OTC markt wordt gecontroleerd door de NASD. Galapagos’ Level 1 ADR wordt verhandeld ‘Over-the-Counter’ op de Pink Sheets in de VS: www.pinksheets.com

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een dienstverlenende onderneming of toeleverancier

Preklinische kandidaat

Een mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

Preklinische ontwikkeling

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit in vitro en in vivo screening, farmaco-kinetische, toxicologische en chemische opschaling

Reuma

Een chronische ziekte die gewoonlijk ontstekingen veroorzaakt in gewrichten. Deze ontstekingen leiden tot afbraak van kraakbeen en disfunctioneren van het gewricht

R&D divisie

Onderzoek en ontwikkeling divisie; de eenheid die verantwoordelijk is voor het ontdekken en het ontwikkelen van nieuwe kandidaat-medicijnen voor de interne pijn of in het kader van risicodelende allianties met partners

Screening

Methode meestal toegepast bij het begin van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een target wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set “hits” te bepalen die reactie tonen op deze target. Deze hits worden dan verder getest en geoptimaliseerd

Service divisie

De afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. Sinds februari 2010 omvat de service-divisie van Galapagos zowel BioFocus als Argenta

SilenceSelect®

Eigen collectie van adenovirussen (verkoudheidsvirus dat ongeschikt gemaakt is voor replicatie) van Galapagos, effectief in knock down (blokkeren van de productie van een nieuw eiwit) van menselijke genen in primaire cellen om op die manier nieuwe *targets* te identificeren. Deze technologie vormt de basis van het target discovery onderzoek van Galapagos

Succesbetaling

Zie milestones

Target

Eiwit dat aantoonbaar betrokken is bij een ziekteproces; vormt de basis van therapeutische interventie of ontwikkeling van medicijnen

Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

Technology access fee

Licentie betaling in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of virus collecties)

VTE

Voltijdse equivalenten; een rekenalheid waarmee de omvang van een dienstverband of de personeelssterkte kan worden uitgedrukt in een project. Eén VTE bijvoorbeeld is het equivalent van één voltijdse werknemer gebruikt op een project

Werkingsmechanisme

De specifieke manier waarop een (kandidaat)-medicijn in het lichaam werkt

Werkzaamheid

De werkzaamheid van een medicijn voor het beoogde gebruik

Zeldzame ziekten

Ziekten die gewoonlijk niet door de farma industrie worden opgepikt omdat het hier om relatief kleine groepen patiënten gaat



Galápagos

Galapagos NV

Generaal De Wittelaan L11 A3

2800 Mechelen

Belgium

Tel: +32 15 34 29 00

Fax: +32 15 34 29 01

E-mail: ir@glpg.com

www.glpg.com