

Baanbrekende wetenschap om resultaten voor patiënten te verbeteren

Jaarverslag 2024



Galápagos
Pioneering for patients

Over dit rapport

Dit verslag bevat de informatie die vereist is volgens de Belgische wetgeving. Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel op het adres Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België en geregistreerd in de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Antwerpen – afdeling Mechelen) onder nummer 0466.460.429.

In dit verslag verwijst de term “Galapagos NV” enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzingen naar “wij”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” omvatten Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit rapport wordt gepubliceerd in het Nederlands en Engels. Galapagos zal redelijke inspanningen leveren om de vertaling en conformiteit tussen de Nederlandse en Engelse versie te waarborgen. In geval van tegenstrijdigheid tussen de Nederlandse en Engelse versie, prevaleert de Nederlandse versie.

Dit document is de gedrukte of PDF-versie van het Jaarverslag 2024 in het European *single electronic* formaat (ESEF). De officiële Nederlandstalige ESEF-versie van het verslag prevaleert en is beschikbaar op onze website (www.glpg.com).

Dit verslag, evenals de statutaire jaarrekening van Galapagos NV, zijn gratis en op verzoek verkrijgbaar bij: Galapagos NV Investor Relations, Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen, België, Tel: +32 15 34 29 00, E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag en de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zijn beschikbaar op onze website (www.glpg.com). We zullen al het redelijke doen om de nauwkeurigheid van de digitale versie te garanderen, maar we aanvaarden geen verantwoordelijkheid als onnauwkeurigheden of inconsistenties met het afgedrukte of PDF-document het gevolg zijn van elektronische verzending. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit rapport. Als Amerikaans beursgenoteerd bedrijf zijn we ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de VS *Securities and Exchange Commission*, of SEC. Er wordt een jaarverslag op Form 20-F ingediend bij de SEC. Ons jaarverslag op Form 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (www.sec.gov/edgar.shtml) en een link ernaar staat op onze website.

Met uitzondering van de goedkeuring van filgotinib als Jyseleca® (die begin 2024 werd overgedragen aan Alfasigma – zie **Portfolio**) voor de behandeling van matige tot ernstige reumatoïde artritis en colitis ulcerosa door de Europese Commissie, de Britse *Medicines and Healthcare products Regulatory Agency* en het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn, zijn onze kandidaat-geneesmiddelen die in dit rapport worden vermeld, in onderzoek; hun werkzaamheid en veiligheid zijn door geen enkele regelgevende instantie volledig geëvalueerd.

Splitsing van Galapagos NV in twee beursgenoteerde entiteiten

Op 8 januari 2025 kondigde Galapagos NV aan dat het een splitsingsovereenkomst heeft gesloten met Gilead op grond waarvan Galapagos NV van plan is een deel van haar huidige kassaldo en haar rechten en verplichtingen onder bepaalde overeenkomsten met Gilead af te stoten naar een nieuw opgerichte entiteit, XYZ SpinCo NV (“SpinCo”) (de “Splitsing”). De Splitsing zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de relevante bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bestaande aandeelhouders van Galapagos krijgen aandelen in SpinCo in dezelfde verhouding als hun aandelen in Galapagos. SpinCo zal zich richten op het identificeren van en investeren in innovatieve geneesmiddelen met robuuste klinische *proof-of-concept* in oncologie, immunologie en/of virologie door middel van strategische bedrijfsontwikkelingstransacties. De afronding van de Splitsing is afhankelijk van de goedkeuring van de gedeeltelijke splitsing door een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Galapagos, evenals van bepaalde andere gebruikelijke voorwaarden. De Splitsing zal naar verwachting medio 2025 plaatsvinden.

Na voltooiing van de Splitsing zullen de aandelen van SpinCo worden toegelaten tot de handel en notering op de gereguleerde markt van Euronext Brussel en NASDAQ (via *American Depositary Shares* (ADS's)).

Voor meer informatie over de Splitsing, zie de sectie “**Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV – Voorgenomen Splitsing**” van dit jaarverslag.

Inhoud

In het kort

Brief aan onze belanghebbenden	5
Belangrijkste bedrijfsfeiten	7
2024 Prestaties en gebeurtenissen na deze periode	7
2024 Financiële hoogtepunten	12

Ons doel en strategie

Onze visie en missie	21
Strategie om waarde te ontgrendelen	21

Platformen en portfolio

Celtherapieën en kleine moleculen	24
R&D-pijplijn in oncologie en immunologie	29

Duurzaamheidsverklaring

Algemene toelichtingen	51
Milieu-informatie	62
Sociale Informatie	76
Governance Informatie	80
Entiteit Specifieke Informatie	83
Bijlagen	85

Corporate governance

Galapagos' corporate governance beleid	95
Raad van Bestuur van Galapagos NV	97
Comités	109
Directiecomité van Galapagos NV	112
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV	116
Aandeelhouders	119
Ons remuneratiebeleid	124
Remuneratieverslag	125
Belangenconflict en verbonden partijen	141
Gedragscode	144
Verklaring door de Raad van Bestuur	145

Risicofactoren

Risicobeheer en interne controlesystemen	147
Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F	148
Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties	149
Risico's verbonden aan commercialisatie van toekomstige producten	152
Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal	153
Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden	154
Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom	157
Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie	159
Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking	160
Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel	165
Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos	165

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening	167
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	173
Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV	238

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris	241
Verslag van de commissaris (Duurzaamheidsverklaring)	247

Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen	253
Verklarende woordenlijst	255
Financiële agenda	264
Overige informatie	265
Contact	266



In het kort

Brief aan onze belanghebbenden

Beste lezer,

Bij Galapagos hebben we één duidelijke missie: innovatieve geneesmiddelen ontwikkelen om de behandelresultaten voor patiënten te verbeteren.

Het afgelopen jaar was een mijlpaal in onze reis om celtherapie te transformeren. Met de goedkeuring van de *Investigational New Drug*-aanvraag door de FDA en sterke klinische data in drie recidief/refractaire non-Hodgkin-lymfoomindicaties, gepresenteerd op ASH, hebben we een belangrijke doorbraak bereikt. Onze lead CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, bevestigt de kracht van ons innovatieve en wereldwijd schaalbare celtherapieplatform.

Ons vermogen om een verse, *stem-like, early memory* ('jonge') CAR-T-behandeling te leveren binnen een mediane *vein-to-vein* tijd van slechts zeven dagen is een gamechanger. Het biedt nieuwe hoop aan de patiënten die het hardst nodig hebben.

Dankzij onze samenwerking met Lonza, waarbij we het Cocoon®-platform inzetten, en met Thermo Fisher Scientific en miDiagnostics voor de ontwikkeling van een ultrasnelle PCR-gebaseerde steriliteitstest, versterken we onze unieke aanpak voor de productie van celtherapieën.



Dr. Paul Stoffels, Voorzitter en Chief Executive Officer¹

Om de toegang tot potentiële levensreddende celtherapieën te vergroten, hebben we ons gedecentraliseerde productienetwerk aanzienlijk uitgebreid. Hierdoor zijn we optimaal gepositioneerd om ons innovatieve celtherapieplatform wereldwijd uit te rollen. In de VS hebben we strategische samenwerkingen opgezet met Thermo Fisher Scientific, Blood Centers of America, Excellos, Landmark Bio en recentelijk Catalent. Daarnaast werken we samen met meerdere productiepartners in belangrijke Europese markten.

Tegelijkertijd hebben we verdere stappen gezet in de ontwikkeling van onze BCMA-gerichte CAR-T-kandidaat, GLPG5301, voor de behandeling van recidief/refractair multipel myeloom.

We blijven onze pijplijn in een vroeg stadium opgebouwd uit de volgende generatie *multi-targeting, armored* celtherapieën voor zowel hematologische als vaste tumoren uitbreiden. Dit versnelt innovatie en stimuleert waardecreatie op de lange termijn. Daarnaast boeken we, via onze samenwerking met Adaptimmune, vooruitgang met uza-cel, een MAGE A4-gerichte TCR-T-kandidaat voor hoofd-halskanker. Dit onderstreept het potentieel van ons platform en onze toewijding aan het ontwikkelen van baanbrekende therapieën.

Naast celtherapie maakten we sterke vooruitgang met onze portefeuille van kleine moleculen. We hebben onze TYK2-remmer, GLPG3667, verder ontwikkeld in twee fase 3-*enabling* studies voor systemische lupus erythematosus en dermatomyositis. Bovendien hebben we een veelbelovende *best-in-class* kandidaat in immunologie geïdentificeerd om verder te zetten in IND-*enabling* studies.

Begin 2025 kondigden we onze intentie aan om ons op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten: Galapagos en SpinCo. Deze strategische stap is bedoeld om aandeelhouderswaarde te ontgrendelen en onze focus te verscherpen. Het zal ons ook de autonomie geven om onze groeistrategie voor celtherapie uit te voeren, terwijl we duurzame

¹ In dit verslag moet 'Dr. Paul Stoffels' worden gelezen als 'Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV'

aandeelhouderswaarde creëren en ervoor zorgen dat we patiënten zo effectief mogelijk van dienst zijn, nu en in de toekomst.

Als onderdeel van onze strategische focus op celtherapie, zullen we onze onderzoeksactiviteiten naar kleine moleculen beëindigen en zoeken we potentiële partners om onze portefeuille, waaronder de TYK2-remmer GLPG3667, over te nemen. Deze reorganisatie zal naar verwachting leiden tot een reductie van ongeveer 300 posities binnen onze Europese organisatie. Hoewel dit een moeilijke beslissing is, is het een noodzakelijke stap voor onze toekomst. We zijn onze vertrekkende collega's dankbaar voor hun inzet en waardevolle bijdragen aan onze missie om het leven van patiënten te verbeteren.

SpinCo, met een initiële kaspositie van ongeveer €2,45 miljard en Gilead als strategische partner, zal zich richten op de ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen binnen oncologie, immunologie en virologie door middel van transformerende samenwerkingen. Onder leiding van het Benoemingscomité is onze Raad actief bezig met het werven van een ervaren directieteam en Onafhankelijke Niet-Uitvoerende Bestuurders met een sterke staat van dienst in biotech en strategische transacties.

Terwijl Galapagos de volgende fase ingaat, bereiden we ons voor op registratiestudies en commerciële lancering. We plannen om in 2026 te starten met de pivotale ontwikkeling van GLPG5101 en streven ernaar om in 2028 de eerste goedkeuring te verkrijgen door gebruik te maken van onze gedecentraliseerde productiebenadering.

Gedreven door onze missie om een transformerende impact te hebben op het leven van patiënten, blijven we geïnspireerd door de veelbelovende klinische resultaten van onze programma's voor hematologische kankers. Met deze sterke basis richten we ons op de toekomst en groeien we verder als een wereldwijd biotechbedrijf dat potentiële levensveranderende celtherapieën levert aan de patiënten die ze het hardst nodig hebben.

Deze vooruitgang zou niet mogelijk zijn zonder de toewijding van onze medewerkers, het vertrouwen van onze aandeelhouders en de inspiratie die we dagelijks halen uit de patiënten voor wie we dit doen. Dank u voor uw steun bij deze volgende stap in de toekomst van Galapagos.

Hoogachtend,
Paul Stoffels¹

Voorzitter en *Chief Executive Officer*, Galapagos

¹ In dit verslag moet 'Dr. Paul Stoffels' worden gelezen als 'Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV'

Belangrijkste bedrijfsfeiten

Wij zijn een biotechnologiebedrijf met vestigingen in Europa en de VS toegewijd aan het verbeteren van de uitkomsten voor patiënten door middel van baanbrekende wetenschap en innovatie, met als doel zowel het aantal levensjaren als de kwaliteit van leven te vergroten. We richten ons op grote onvulde medische behoeften en combineren diepgaande wetenschappelijke kennis, technologie en samenwerkingen om een brede pijplijn van *best-in-class* medicijnen op te bouwen. Met capaciteiten van laboratorium tot patiënt, inclusief een gedecentraliseerd celtherapieproductieplatform, zetten we ons in om de status-quo uit te dagen en resultaten te leveren voor onze patiënten, werknemers en aandeelhouders.

Het is niet alleen ons doel om te voldoen aan de huidige medische behoeften, maar ook om te anticiperen op de toekomst van de gezondheidszorg en deze vorm te geven, zodat onze innovaties bij diegenen terechtkomen die ze het hardst nodig hebben.

2024 Prestaties en gebeurtenissen na deze periode

In 2024 hebben we onze pijplijn doelgericht versterkt door onze innovatiestrategie effectief uit te voeren, waardoor we dichter komen bij het leveren van baanbrekende geneesmiddelen aan patiënten.

2024 prestaties

ONCOLOGIE

GLPG5101 (CD19 CAR-T) programma zal uitbreiden naar acht agressieve B-cel maligniteiten, waardoor het patiënten bereik en de impact worden vergroot

- De Amerikaanse *Food and Drug Administration* (FDA) heeft de aanvraag voor de *investigational new drug* (IND) goedgekeurd voor de fase 1/2 ATALANTA-1 studie met GLPG5101 in recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom (R/R NHL).
- Tijdens de 2024 jaarlijkse bijeenkomst van de *American Society of Hematology* (ASH) presenteerden we nieuwe resultaten van de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie. De mondelinge presentatie omvatte bijkomende gegevens over patiënten met mantelcellymfoom (MCL), marginaal zonelymfoom (MZL)/folliculair lymfoom (FL) en diffuus groot B-cellymfoom (DLBCL). Per de afsluitingsdatum van 25 april 2024 ontvingen 49 patiënten infusie met celtherapie en waren de resultaten voor veiligheid en werkzaamheid beschikbaar voor respectievelijk 45 en 42 patiënten. Hoge objectieve responspercentages (ORR) en complete responspercentages (CRR) werden waargenomen in de gepoolde fase 1- en fase 2-werkzaamheidsanalyse. GLPG5101 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel, waarbij de meerderheid van de Graad ≥ 3 bijwerkingen van de behandeling hematologisch van aard waren. Eén geval van CRS (*cytokine release syndrome*) Graad 3 werd waargenomen in fase 1 en één geval van ICANS (*immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome*) Graad 3 werd waargenomen in fase 2. De voorlopige resultaten toonden ook het potentieel aan van Galapagos' innovatieve gedecentraliseerde productieplatform om verse, *stem-like*, *early-memory* CD19 CAR-T therapie te leveren in een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen.
- Naast MZL/FL, DLBCL en MCL werd de ATALANTA-1 studie verder uitgebreid in Europa om patiënten met bijkomende agressieve B-cel maligniteiten zoals hoog-risico eerstelijns DLBCL, Burkitt lymfoom (BL) en primair CNS-lymfoom (PCNSL) op te nemen in de studie.

GLPG5201 (CD19 CAR-T) in recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie (R/R CLL) en Richter transformatie

- We presenteerden de gegevens van de EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie van GLPG5101 op de jaarlijkse bijeenkomsten van de *European Society for Blood and Marrow Transplantation* (EBMT), de *European Hematology Association* (EHA) en ASH. Per de afsluitingsdatum van 21 februari 2024 was de werving van patiënten voor het fase 1-doseringsonderzoek van EUPLAGIA-1 voltooid en werden 15 patiënten ingeschreven (6 op dosisniveau 1 (DL1); en 9 op dosisniveau 2 (DL2)), die allen gediagnosticeerd waren met R/R CLL, en 9 met bijkomende Richter transformatie (RT). Alle 15 fase 1-batches werden geproduceerd met behulp van het gedecentraliseerde platform van Galapagos en als een vers, fit product toegediend via een enkel infuus binnen een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen, waarbij 80% van de patiënten het product binnen zeven dagen ontving. Veiligheids- en werkzaamheidsresultaten waren beschikbaar voor 15 patiënten en toonden aan dat bij DL2, 8 van de 8 patiënten reageerden op behandeling (ORR van 100%), 5 van de 8 patiënten een *Complete Response* (CRR van 63%) bereikten, en 6 van de 6 patiënten met RT op de behandeling reageerden (ORR van 100%). GLPG5201 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel met de meeste bijwerkingen van Graad 1 of 2, en voornamelijk hematologisch van aard. Er werden geen CRS Graad ≥ 3 of ICANS waargenomen. Twee sterfgevallen deden zich voor bij patiënten met RT: een geval van cytomegalovirus colitis 14,5 maanden na de infusie bij een patiënt met complete respons (CR), en een sterfgeval als gevolg van ziekteprogressie 110 dagen na de infusie.

GLPG5301 (BCMA CAR-T) in recidief/refractair multipel myeloom (R/R MM)

- We hebben vrijwillig de inschrijving voor de PAPILIO-1 fase 1/2-studie tijdelijk onderbroken en een protocolwijziging ingediend bij de Europese regelgevende instanties na één waargenomen geval van Parkinsonisme.
- We hebben de inschrijving voor het fase 1-gedeelte van de PAPILIO-1 fase 1/2 hervat.

Pijlpijn in vroeg stadium met tien potentiële best-in-class celtherapieën in hematologische en vaste tumoren, evenals meerdere kleine molecule programma's in precisie-oncologie

- We hebben onze interne pijlpijn voor *next-generation* celtherapie in een vroeg stadium verder ontwikkeld, wat een sterke basis vormt voor duurzame waardecreatie. De pijlpijn bestaat uit *multi-targeting*, *armored* celtherapieconstructies die zijn ontworpen om de werkzaamheid te verbeteren, resistentie te voorkomen en de persistentie van CAR-T's in zowel hematologische als vaste tumoren te verbeteren. De eerste *armored*, bi-specifieke CAR-T-kandidaat werd geselecteerd voor klinische ontwikkeling.
- Op ASH presenteerden we sterke preklinische *proof-of-concept* resultaten voor uza-cel, een MAGE-A4-gerichte TCR-T-celtherapiekandidaat voor hoofd-halskanker, ontwikkeld in samenwerking met Adaptimmune. De gegevens toonden aan dat Galapagos' gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform uza-cel kan produceren met eigenschappen die mogelijk leiden tot verbeterde werkzaamheid en een duurzamere respons in de kliniek, vergeleken met de bestaande productieprocedure.
- We hebben onze vroege fase programma's met kleine moleculen in precisie-oncologie verder ontwikkeld, waarbij we ons richten op biologisch gevalideerde *targets* om potentiële *best-in-class* medicijnen te ontwikkelen in gebieden met een grote onervulde medische behoefte.

IMMUNOLOGIE

- We hebben onze TYK2-remmer, GLPG3667, verder ontwikkeld in twee fase 3-*enabling* studies voor systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM).
- We hebben de pijn met kleine moleculen in vroeg stadium verder ontwikkeld en één potentiële *best-in-class* kleine molecule kandidaat geselecteerd om te starten met voorbereidende studies voor IND.

OPERATIONEEL

- Dankzij onze samenwerking met Lonza, waarbij we het Cocoon®-platform inzetten, en met Thermo Fisher Scientific en miDiagnostics voor de ontwikkeling van een ultrasnelle PCR-gebaseerde steriliteitstest, versterken we onze unieke aanpak voor de productie van celtherapieën.
- We hebben ons netwerk van gedecentraliseerde celtherapieproductie-eenheden (DMU's) in de VS aanzienlijk uitgebreid door samen te werken met Thermo Fisher Scientific (regio San Francisco), Blood Centers of America (nationaal), Landmark Bio (regio Boston) en Excellos (regio San Diego).

EXTERNE INNOVATIE

- We hebben een klinische samenwerkingsovereenkomst getekend met een optie om een exclusieve licentie te nemen op de volgende generatie TCR T-celtherapie (uza-cel) van Adaptimmune gericht tegen MAGE-A4 voor hoofd-halskanker en mogelijke toekomstige indicaties voor vaste tumoren, met behulp van het Galapagos' celtherapieproductieplatform.
- We hebben met succes de overdracht afgerond van de Jyseleca® business (filgotinib) naar Alfasigma S.p.A., inclusief de Europese en Britse marketingautorisaties, evenals alle commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten. Als onderdeel van de transactie gingen ongeveer 400 Galapagos werknemers in 14 Europese landen over naar Alfasigma. De overdracht zal naar verwachting besparingen opleveren van ongeveer €200 miljoen op jaarbasis.
- We hebben strategische samenwerkings- en licentieovereenkomsten gesloten met BridGene Biosciences op het gebied van precisie-oncologie.

CORPORATE

- De Raad van Bestuur heeft de heer Oleg Nodelman via coöptatie benoemd als Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder met ingang van 7 oktober 2024, ter vervanging van Dr. Dan Baker die op 6 oktober 2024 is afgetreden.
- Tijdens de Jaarlijkse en Buitengewone Aandeelhoudersvergaderingen op 30 april 2024 werden alle voorgestelde besluiten goedgekeurd, inclusief het herziene remuneratiebeleid 2024 en het remuneratieverslag voor 2023.
- De Raad van Bestuur heeft de heer Andrew Dickinson via coöptatie benoemd als Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder met ingang van 27 maart 2024. Andrew Dickinson, *Chief Financial Officer* van Gilead, verving Daniel O'Day, Voorzitter en *Chief Executive Officer* van Gilead, die van 22 oktober 2019 tot 26 maart 2024 lid was van de Raad van Bestuur van Galapagos. De benoeming van de heer Andrew Dickinson is bevestigd tijdens onze Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024.

GEBEURTENISSEN NA DE PERIODE

Corporate

- Op 8 januari 2025 kondigden we een plan aan om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten om zo aandeelhouderswaarde te ontgrendelen en strategische focus te creëren.
- **SpinCo**, een nieuw opgericht bedrijf (dat op een later tijdstip een naam zal krijgen), zal over ongeveer €2,45 miljard aan Galapagos' huidige cash beschikken en zich richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve medicijnen door middel van transformerende transacties, met Gilead als strategische partner.
 - SpinCo zal een Raad van Bestuur aanstellen waarvan de meerderheid van de leden onafhankelijk is. SpinCo zal worden geleid door een klein, ervaren managementteam met een bewezen staat van dienst op het gebied van het opzetten van biotechnologiebedrijven en ervaring met strategische transacties.
 - SpinCo zal de notering van haar aandelen op Euronext Amsterdam en Brussel en op Nasdaq aanvragen, waarbij alle aandeelhouders van Galapagos aandelen van SpinCo zullen ontvangen op een pro rata basis, gebaseerd op de Galapagos aandelen in hun bezit op een nader te bepalen registratiedatum.
 - Vanaf de splitsing wordt de wereldwijde optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead (OLCA) overgenomen door SpinCo. Voor toekomstige transacties heeft Gilead zich verplicht te goeder trouw te onderhandelen over wijzigingen in de OLCA op transactiebasis om positieve waarde voor SpinCo en al haar aandeelhouders te realiseren. Tot op heden heeft Gilead blijk gegeven van flexibiliteit bij het wijzigen van de belangrijkste financiële en structurele voorwaarden van de OLCA om Galapagos te ondersteunen bij haar beoordeling van potentiële mogelijkheden voor bedrijfsontwikkeling om waardecreatie mogelijk te maken. We verwachten dat de stimuleringsmaatregelen tussen SpinCo en Gilead zodanig op elkaar zijn afgestemd dat SpinCo activa van hoge kwaliteit kan nastreven, ontwikkeling kan financieren en kan investeren in haar portfolio, zodat potentiële aanzienlijke toekomstige waardecreatie behouden blijft voor SpinCo en al haar aandeelhouders.
- **Galapagos** zal zich richten op het benutten van het brede potentieel van haar innovatieve gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform, dat de levering mogelijk maakt van verse, *stem-like, early memory celtherapie* in een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen. Daarnaast zal het bedrijf haar celtherapie-pijplijn verderzetten met potentieel *best-in-class* therapieën, die na de splitsing niet langer onderworpen zullen zijn aan de OLCA. Om op lange termijn waarde te creëren in de oncologie celtherapie, zal Galapagos haar activiteiten stroomlijnen en strategische partnerschappen zoeken voor haar kleine molecule assets, als onderdeel van haar gerichte strategie en geoptimaliseerde kapitaalallocatie. De geplande reorganisatie zal naar verwachting resulteren in een personeelsreductie van 40%, wat gevolgen heeft voor ongeveer 300 posities in Europa. Galapagos zal blijven opereren vanuit haar belangrijkste hubs in Princeton en Pittsburgh (VS), Leiden (Nederland) en Mechelen (België). Vanaf de splitsing zal Galapagos beschikken over ongeveer €500 miljoen in cash, wat een financiële *runway* biedt tot 2028.

Celtherapie portfolio

- Voortbouwend op de bemoedigende resultaten van GLPG5101, onze CAR-T-kandidaat voor recidief/refractaire non-Hodgkin-lymfomindicaties, en in lijn met onze strategie om het bedrijf te stroomlijnen, hebben we op 12 februari 2025 aangekondigd dat we onze middelen richten op het versnellen van GLPG5101 als ons belangrijkste CD19 CAR-T-programma. In afwachting van verdere ontwikkeling in aanvullende indicaties deprioriteren we de activiteiten voor GLPG5201, onze tweede CD19 CAR-T-kandidaat. Met de toevoeging van dubbel therapieresistente chronische lymfatische leukemie (CLL) en Richter transformatie (RT) van CLL, beide indicaties met een grote onvervulde medische behoefte, wordt GLPG5101 nu ontwikkeld voor in totaal acht agressieve B-celmaligniteiten, wat het brede potentieel van het programma om te voorzien in dringende medische noden versterkt. De inschrijving van patiënten in Europa is gaande en de screening van patiënten is begonnen bij de geactiveerde klinische sites in de VS voor de ATALANTA-1 studie.
- In januari 2025 zijn we een strategische samenwerking aangegaan met Catalent, een wereldwijde CDMO (*Contract Development and Manufacturing Organization*). De commerciële celtherapiefaciliteit van Catalent in Princeton, New Jersey, zal de productie ondersteunen voor onze komende klinische studies in New Jersey, New York en omliggende regio's
- In februari 2025 zijn we een strategische samenwerking gestart met NecstGen, een toonaangevende CDMO voor cel- en gentherapieën, gevestigd in het Leiden Bio Science Park in Nederland. Deze samenwerking ondersteunt de gedecentraliseerde productie van onze kandidaat-celtherapieproducten.

Portfolio kleine moleculen

- We boeken vooruitgang met onze TYK2-remmer, GLPG3667, in twee fase 3-*enabling* studies voor systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM). De randomisatie van patiënten in de SLE-studie werd in februari 2025 eerder dan gepland afgesloten. De belangrijkste resultaten voor het volledige GLPG3667 programma worden verwacht in de eerste helft van 2026.
- Na de eerder dit jaar aangekondigde strategische reorganisatie zijn we actief op zoek naar potentiële partners voor de overname van onze kleine molecule programma's, waaronder GLPG3667 voor SLE, DM en andere potentiële auto-immuunindicaties.

2024 Financiële hoogtepunten

Financiële prestaties voor het jaar eindigend op 31 december 2024

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2024	Jaareinde 31 december 2023
Resultatenrekening		
Opbrengsten uit leveringen	34.863	-
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	240.786	239.724
Totale netto-omzet	275.649	239.724
Kost van verkochte producten	(34.863)	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(335.459)	(241.294)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(134.438)	(133.965)
Overige bedrijfsopbrengsten	40.773	47.272
Bedrijfsverlies	(188.338)	(88.263)
Netto financieel resultaat	185.253	93.888
Belastingen	1.803	(9.613)
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(1.282)	(3.988)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	75.364	215.685
Nettowinst	74.082	211.697
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten		
Nettoverkopen van producten	11.475	112.339
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	26.041	431.465
Kost van verkochte producten	(1.693)	(18.022)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(8.152)	(190.177)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(12.607)	(131.346)
Overige bedrijfsopbrengsten	56.180	13.003
Bedrijfswinst	71.244	217.262
Netto financieel resultaat	4.218	499
Belastingen	(98)	(2.076)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	75.364	215.685
Balans		
Geldmiddelen en kasequivalenten	64.239	166.803
Financiële investeringen	3.253.516	3.517.698
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	172.611	178.688
Activa	4.135.719	4.357.396
Eigen vermogen	2.896.939	2.795.566
Over te dragen opbrengsten	1.071.352	1.327.463
Overige schulden	167.428	234.367

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)

	Jaareinde 31 december 2024	Jaareinde 31 december 2023
Kasstroom		
Operationele cash burn	(373.961)	(414.824)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(320.026)	(405.970)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	220.597	71.186
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(4.924)	(5.001)
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	(104.353)	(339.785)
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	1.782	(1.522)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	64.239	166.810
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	64.239	166.803
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	7
Financiële investeringen op 31 december	3.253.516	3.517.698
Totaal financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	3.317.755	3.684.514
Financiële ratio's		
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	65.897.071	65.897.071
Gewone en verwaterde winst per aandeel (in €)	1,12	3,21
Aandelenkoers op 31 december (in €)	26,52	36,99
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december(*)	704	1.123

(*) Met inbegrip van 476 personeelsleden in 2023 gerelateerd aan onze beëindigde Jyseleca® activiteit

De geplande strategische reorganisatie en splitsing in twee beursgenoteerde bedrijven zoals aangekondigd op 8 januari 2025, werd ingeschat als een gebeurtenis na balansdatum die niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Als gevolg van de verkoop van onze Jyseleca® (filgotinib) activiteiten naar Alfasigma, worden de opbrengsten en kosten voor de jaren 2024 en 2023 gerelateerd aan Jyseleca® afzonderlijk voorgesteld van onze resultaten uit voortgezette activiteiten op de lijn 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen' in onze [geconsolideerde resultatenrekening](#).

Resultaten uit voortgezette activiteiten

De totale netto-omzet uit onze voortgezette activiteiten bedroeg €275,6 miljoen in 2024 vergeleken met €239,7 miljoen vorig jaar.

De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €230,2 miljoen in 2024 (vergeleken met €230,2 miljoen in 2023). We hebben in 2024 ook royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca® erkend voor €10,6 miljoen (in vergelijking met €9,5 miljoen in 2023). Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 31 december 2024 bevat €1,1 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform.

De kost van verkochte producten bedroeg €34,9 miljoen in 2024, in vergelijking met nihil in 2023, en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca® aan Alfasigma, zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst. De betreffende opbrengsten werden opgenomen in de totale netto-omzet, als opbrengsten uit leveringen.

Onze kosten van onderzoek en ontwikkeling bedroegen €335,5 miljoen in 2024, in vergelijking met €241,3 miljoen in 2023.

Kosten van onderaanneming namen toe met €77,1 miljoen van €83,0 miljoen in 2023 naar €160,1 miljoen in 2024 voornamelijk als gevolg van de evolutie van onze celtherapie programma's in oncologie. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen bedroegen €35,4 miljoen in 2024, vergeleken met €22,3 miljoen in 2023, en stegen door de afschrijving van de *upfront* exclusiviteitsvergoeding betaald aan Adaptimmune. Personeelskosten namen af van €95,8 miljoen in 2023 tot €87,7 miljoen in 2024 voornamelijk door lagere kosten gerelateerd aan de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen en door een afname in ontslagvergoedingen.

Onze verkoop- en marketingkosten bedroegen €17,2 miljoen in 2024, ten opzichte van €5,7 miljoen in 2023, en namen toe door hogere personeelskosten gerelateerd aan strategische marketing in oncologie. In 2024 hebben we ook een provisie voor dubieuze debiteuren opgenomen van €4,0 miljoen voor een betwiste factuur.

Onze algemene en administratieve kosten bedroegen €117,2 miljoen in 2024, ten opzichte van €128,3 miljoen in 2023. Deze kostenafname was het gevolg van een daling van de personeelskosten tot €52,6 miljoen in 2024 in vergelijking met €66,1 miljoen 2023 door lagere kosten gerelateerd aan de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen en door een afname van ontslagvergoedingen. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen namen af van €16,0 miljoen in 2023 naar €8,7 miljoen in 2024 door een bijzondere waardevermindering in 2023 van €7,6 miljoen op een vastgoedproject in Mechelen, België. De toename in vergoedingen voor juridisch en professioneel advies van €23,3 miljoen in 2023 naar €34,0 miljoen in 2024 hadden voornamelijk betrekking op *business development* activiteiten en *corporate* projecten.

Overige bedrijfsopbrengsten (€40,8 miljoen in 2024 vergeleken met €47,3 miljoen in 2023) namen af als gevolg van hogere subsidies in 2023 (inclusief een subsidie van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering van €6,1 miljoen in 2023), afgenomen opbrengsten uit R&D steunmaatregelen, deels gecompenseerd door hogere overige bedrijfsopbrengsten (huuropbrengsten).

We realiseerden in 2024 een bedrijfsverlies van €188,3 miljoen, vergeleken met een bedrijfsverlies in 2023 van €88,3 miljoen.

De netto financiële opbrengsten in 2024 bedroegen €185,3 miljoen, in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €93,9 miljoen in 2023. De netto financiële opbrengsten in 2024 bestonden voornamelijk uit €73,7 miljoen netto positieve reële waarde aanpassingen van onze kortlopende financiële investeringen, en uit niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten van €22,2 miljoen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar. Netto-intrestopbrengsten liepen op tot €88,5 miljoen in 2024 in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €77,5 miljoen in 2023.

We rapporteerden €1,8 miljoen inkomstenbelastingenopbrengsten in 2024 (in vergelijking met €9,6 miljoen inkomstenbelastingenkosten in 2023). Deze afname was hoofdzakelijk het gevolg van de herinschatting in 2023 van de netto uitgestelde belastingschuld en de te betalen inkomstenbelasting in het kader van een éénmalige *intercompany* transactie.

We behaalden een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €1,3 miljoen in 2024, in vergelijking met een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €4,0 miljoen in 2023.

Beëindigde activiteiten

Nettoverkopen van Jyseleca® in Europa in 2024 bedroegen €11,5 miljoen, zijnde verkopen aan klanten in januari 2024. Nettoverkopen van producten aan klanten in 2023 bedroegen €112,3 miljoen. Vanaf 1 februari 2024 zijn alle opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca® in Europa ten gunste van Alfasigma.

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de erkenning van opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib bedroeg €26,0 miljoen in 2024 in vergelijking met €429,4 miljoen in 2023. De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst door ons van de uitstaande over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib.

De kost van verkochte producten gerelateerd aan de nettoverkopen van Jyseleca® bedroeg €1,7 miljoen in 2024, in vergelijking met €18,0 miljoen in 2023.

De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten bedroeg €71,2 miljoen in 2024, vergeleken met een bedrijfswinst in 2023 van €217,3 miljoen.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor de ontwikkeling van filgotinib bedroegen €8,2 miljoen in 2024, in vergelijking met €190,2 miljoen in 2023. Vanaf 1 februari 2024 worden alle filgotinib ontwikkelingskosten nog gemaakt tijdens de overgangsperiode doorgerekend aan Alfasigma.

De verkoop- en marketingkosten namen af van €113,4 miljoen in 2023 naar €11,5 miljoen in 2024 terwijl de algemene en administratieve kosten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten afnamen van €18,0 miljoen in 2023 naar €1,1 miljoen in 2024. Vanaf 1 februari 2024 worden alle overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® doorgerekend aan Alfasigma. De algemene en administratieve kosten in 2023 bevatten ook éénmalige vergoedingen voor juridische advies gerelateerd aan de Alfasigma transactie voor een bedrag van €3,5 miljoen.

Overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €56,2 miljoen in 2024 (€13,0 miljoen in 2023), en bevatten een meerwaarde van €52,5 miljoen bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma. Dit resultaat van de transactie hield rekening met volgende elementen:

- Een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen ontvangen bij het afsluiten van de transactie, waarvan €40,0 miljoen gestort werd op een geblokkeerde rekening. Dit bedrag bleef gedurende een periode van één jaar na de afsluitdatum van 31 januari 2024 geblokkeerd, en viel gedeeltelijk vrij in februari 2025 (het overblijvende deel staat nog ter discussie). We hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd (per 31 december 2024 werd deze €40,0 miljoen opgenomen in de lijn “Geblokkeerde rekening” in onze balans).
- €9,8 miljoen cash ontvangen van Alfasigma bij het afsluiten van de transactie alsook een voorziening voor een negatieve aanpassing van €0,75 miljoen als vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal.
- €47,0 miljoen reële waarde op 31 januari 2024 van de toekomstige *earn-outs* betaalbaar door Alfasigma aan ons (de reële waarde van deze toekomstige *earn-outs* op 31 december 2024 wordt voorgesteld als “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding” en “Handels- en overige vorderingen”). Vanaf 1 februari 2024 hebben we recht op *earn-outs* op de nettoverkopen door Alfasigma van Jyseleca® in Europa.
- Een schuld van €40,0 miljoen tegenover Alfasigma op 31 januari 2024 als bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling waarvan €15,0 miljoen werd betaald in 2024 (per 31 december 2024 werd de schuld van €25,0 miljoen voor kosten van onderzoek en ontwikkeling in onze balans opgenomen als “Handels- en overige schulden”).

De netto financiële resultaten bevatten een positief verdisconteringseffect van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma voor een bedrag van €4,0 miljoen en een positief verdisconteringseffect van onze langlopende over te dragen opbrengsten van €0,2 miljoen (een negatief verdisconteringseffect van onze langlopende over te dragen opbrengsten van €0,6 miljoen in 2023).

De nettowinst uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten bedroeg €75,4 miljoen in 2024, vergeleken met een nettowinst uit beëindigde activiteiten van €215,7 miljoen in 2023.

We realiseerden in 2024 een nettowinst van €74,1 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van €211,7 miljoen in 2023.

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.317,8 miljoen op 31 december 2024 in vergelijking met €3.684,5 miljoen op 31 december 2023.

De totale netto-afname van de financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten bedroeg €366,7 miljoen in 2024, in vergelijking met een afname van €409,6 miljoen in 2023. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €374,0 miljoen, inclusief een cash-effect van €80,4 miljoen door *business development* activiteiten, (ii) €36,9 miljoen aankoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat, (iii) een netto inkomende kasstroom van €27,5 miljoen gerelateerd aan de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma waarvan €40,0 miljoen op een geblokkeerde rekening werd gestort, gecompenseerd door (iv) €56,7 miljoen positieve wijzigingen in de reële waarde van kortlopende financiële investeringen, wisselkoerswinsten en wijziging in te ontvangen intresten.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de af- of toename van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen en van financiële activa aangehouden aan reële waarde; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en de netto aankoop/verkoop van financiële investeringen, moest die er zijn, en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele *cash burn*, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2024	2023
Afname in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	(104.353)	(339.785)
Minus:		
Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	-	(1.770)
Nettoverkoop van financiële investeringen	(319.035)	(94.233)
Aankoop van financiële activa aangehouden aan reële waarde	36.880	13.965
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	-	7.000
Uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	8.949	-
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	3.598	-
Totaal operationele cash burn	(373.961)	(414.824)

Continuïteitsverklaring

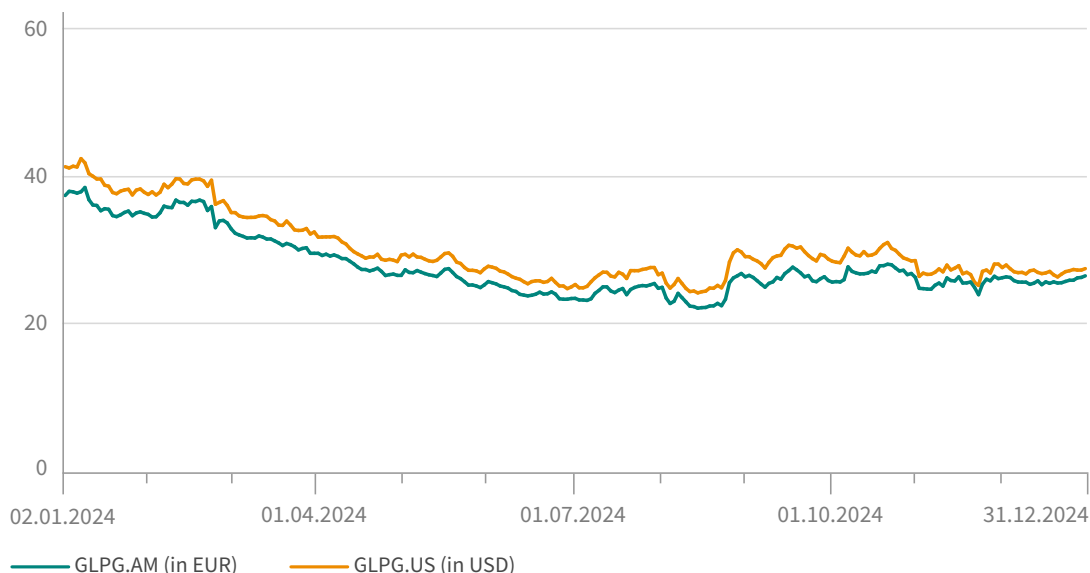
Tot op heden hebben we aanzienlijke bedrijfsverliezen geleden, die tot uiting komen in de geconsolideerde balans met €134,3 miljoen gecumuleerde verliezen per 31 december 2024. We realiseerden een geconsolideerde nettowinst van €74,1 miljoen voor het jaar dat eindigde op 31 december 2024. Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen € 3.317,8 miljoen op 31 december 2024.

We zijn van plan ons te splitsen in twee beursgenoteerde bedrijven en SpinCo op te richten met ongeveer €2,45 miljard aan huidige liquide middelen. Na deze geplande transactie verwachten we een genormaliseerde jaarlijkse cash burn tussen €175 miljoen en €225 miljoen, exclusief herstructureringskosten. Na de splitsing verwachten we ongeveer €500 miljoen in contanten te hebben om onze pijplijn te versnellen en onze activiteiten tot 2028 te financieren. We zullen dus in staat zijn om onze bedrijfskosten en kapitaaluitgaven ten minste voor de komende 12 maanden te financieren. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan worden verkregen, indien nodig. Hiermee rekening houdend, evenals met de mogelijke ontwikkelingen van de activiteiten voor het ontdekken en ontwikkelen van geneesmiddelen, is de Raad van Bestuur van mening dat ze de jaarrekening kan voorleggen op basis van het continuïteitsbeginsel. Hoewel de financiële investeringen en de geldmiddelen en kasequivalenten op zijn minst voldoende zijn voor de komende 12 maanden, wijst de Raad van Bestuur erop dat als de O&O-activiteiten goed verlopen, we bijkomende financiering kunnen zoeken om de verdere ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen uitvoeren.

De Galapagos aandelen in 2024

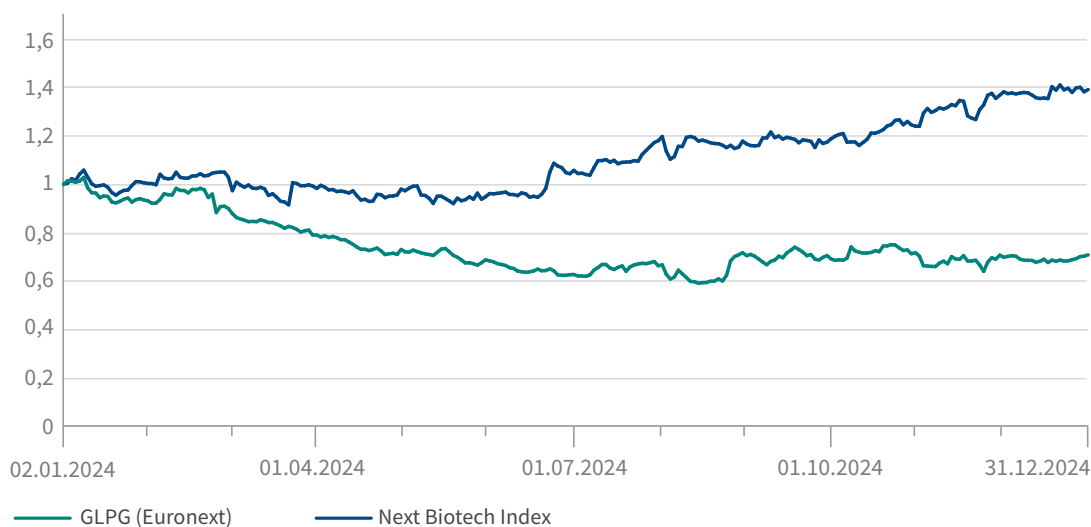
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market. In 2024 maakte Galapagos NV deel uit van de BEL20-index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussel, de AMX Index (Amsterdam Midcap-index) op Euronext Amsterdam en de NBI (Nasdaq Biotechnology Index) op Nasdaq in New York.

Het Galapagos aandeel in 2024

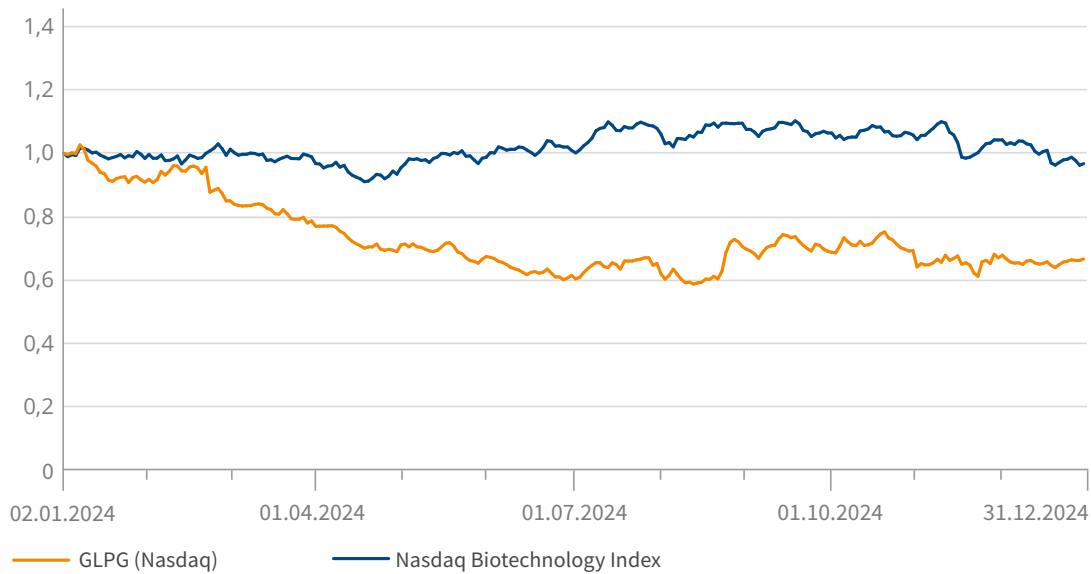


In 2024 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 89.108 aandelen en €2,5 miljoen omzet. Het dagelijkse handelsvolume op Nasdaq bedroeg in 2024 152.282 *American Depositary Shares* (ADS's) en \$ 4,5 miljoen omzet.

Galapagos vs Next Biotech Index in 2024



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index in 2024



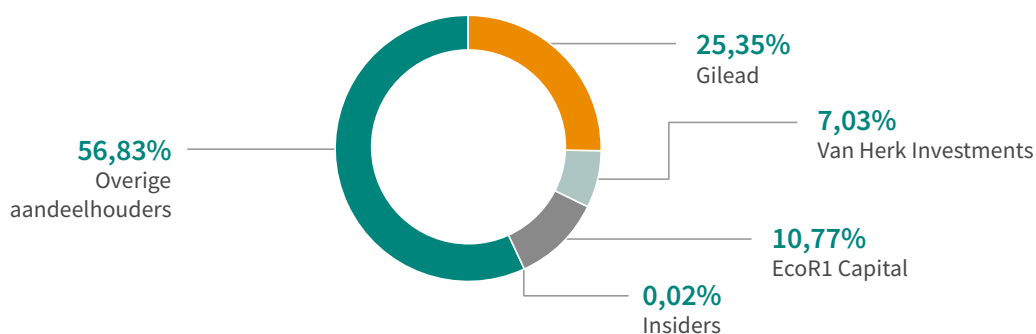
Investor relations activiteiten

17 analisten volgen het aandeel Galapagos.

Ons IR-team nam in 2024 deel aan negen beleggersconferenties in Europa en de VS. Verscheidene door *brokers* georganiseerde en zelf georganiseerde *roadshows* en (virtuele) bijeenkomsten werden gehouden in de VS en Europa, waarbij we ongeveer 242 beleggersbijeenkomsten hielden. We hebben webcasts georganiseerd om onze resultaten voor het volledige jaar 2023 en voor het eerste kwartaal, het halfjaar en het vierde kwartaal van 2024 te presenteren.

De belangrijkste gespreksonderwerpen met investeerders in 2024 waren de voortgang van onze pijplijn en belangrijkste kandidaten, gegevens gepresenteerd op ASH, de FDA IND-goedkeuring van de ATALANTA-studie, onze mondelinge presentatie en showcase over GLPG5101 op ASH, nieuwe samenwerkingsovereenkomsten en nieuws met betrekking tot benoemingen en vertrekkende leden van de Raad van Bestuur.

Onze belangrijkste aandeelhouders per 31 december 2024 zijn weergegeven in de onderstaande grafiek:





Ons doel en strategie

Onze visie en missie



Strategie om waarde te ontgrendelen

Bij Galapagos zetten we ons in om patiëntenzorg te verbeteren door middel van baanbrekende wetenschap en innovatie. We zijn trots op de vooruitgang in onze pijplijn, het stimuleren van innovatie en onze pioniersrol voor patiënten, terwijl we waarde creëren voor al onze belanghebbenden. We blijven ons ontwikkelen, laten ons niet afschrikken door uitdagingen en passen ons snel aan in het voortdurend veranderende biotechnologische landschap, altijd trouw aan onze missie.

Op 8 januari 2025 kondigden we een ambitieuze visie aan om ons wereldwijde leiderschap in oncologische celtherapie te versterken. Dit omvat een geplande opsplitsing in twee beursgenoteerde entiteiten: SpinCo (dat later een definitieve naam krijgt) en Galapagos.

Deze geplande strategische reorganisatie is gericht op duurzame waardecreatie voor patiënten, aandeelhouders, medewerkers en de maatschappij. We bouwen voort op onze sterke basis van baanbrekende wetenschap en transformatieve celtherapietechnologie. Dit markeert een cruciaal moment in onze geschiedenis, waarin we de focus verscherpen op programma's en indicaties met de snelste weg naar de markt.

Het zal ons ook de autonomie geven om onze groeistrategie voor celtherapie uit te voeren, terwijl we duurzame aandeelhouderswaarde creëren en ervoor zorgen dat we patiënten zo effectief mogelijk van dienst zijn, nu en in de toekomst.

Verwachte voordelen van de geplande splitsing

Galapagos: uitvoering van een gerichte celtherapievisie in oncologie

We richten op het brede potentieel van ons gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform in oncologie en blijven onze celtherapiepijplijn verder ontwikkelen. Om ons doel te bereiken om wereldwijd marktleider te worden op het gebied van oncologische celtherapie, zoeken we potentiële partners om onze kleine moleculen-portfolio over te nemen, waaronder GLPG3667, de TYK2-remmer in auto-immuunindicaties die momenteel onderzocht wordt in fase 3-*enabling* studies voor systemische lupus erythematosus en dermatomyositis.

Na de reorganisatie verwachten we een genormaliseerde jaarlijkse *cash burn* tussen €175 miljoen en €225 miljoen, exclusief herstructureringskosten. Na de splitsing verwachten we ongeveer €500 miljoen in kas te hebben.

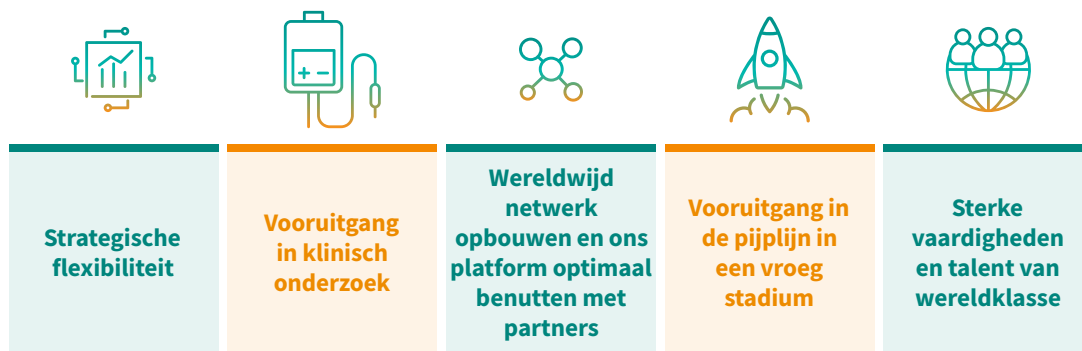
SpinCo: een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen opbouwen via transacties

Bij de voorgestelde splitsing zal SpinCo gekapitaliseerd worden met ongeveer €2,45 miljard van Galapagos' huidige cash. SpinCo zal zich richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen met robuuste aangetoonde *proof-of-concept* in oncologie, immunologie en/of virologie door middel van strategische *business development* transacties. SpinCo zal een Raad van Bestuur aanstellen waarvan de meerderheid van de leden onafhankelijk is en het zal worden geleid door een klein, ervaren managementteam met een bewezen staat van dienst in het opbouwen van biotechnologiebedrijven en het uitvoeren van strategische transacties.

Vanaf de splitsing wordt de wereldwijde optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead (OLCA) overgenomen door SpinCo. Voor toekomstige transacties heeft Gilead zich verplicht te goeder trouw te onderhandelen over wijzigingen in de OLCA op transactiebasis om positieve waarde voor SpinCo en al haar aandeelhouders te realiseren. Tot op heden heeft Gilead blijk gegeven van flexibiliteit bij het wijzigen van de belangrijkste financiële en structurele voorwaarden van de OLCA om Galapagos te ondersteunen bij haar beoordeling van potentiële mogelijkheden voor bedrijfsontwikkeling om waardecreatie mogelijk te maken. We verwachten dat de stimuleringsmaatregelen tussen SpinCo en Gilead zodanig op elkaar zijn afgestemd dat SpinCo activa van hoge kwaliteit kan nastreven, ontwikkeling kan financieren en kan investeren in haar portefeuille, zodat potentiële aanzienlijke toekomstige waardecreatie behouden blijft voor SpinCo en al haar aandeelhouders.

Het potentieel van Galapagos ontsluiten

Een sterke basis om ons innovatieve biotechnologiebedrijf verder te laten groeien



De voltooiing van de spin-off van SpinCo is afhankelijk van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos en zal naar verwachting medio 2025 plaatsvinden.



**Onze
technologische
platformen en
portfolio**

Celtherapieën en kleine moleculen

Revolutionaire celtherapieproductie voor versnelde en bredere patiënttoegang

CAR-T behandelingen hebben levensreddende mogelijkheden, maar ondanks de voortdurende vooruitgang ontvangt momenteel slechts 25%-30%* van de patiënten die ervoor in aanmerking komen deze behandelingen. Lange doorlooptijden, dure centrale productie en complexe logistiek blijven beperkende factoren voor grootschalige capaciteit en brede toegang voor patiënten.

**CAR-T-behandelingen hebben levensreddend potentieel
Maar slechts 25%-30%* van de in aanmerking komende patiënten ontvang deze
behandeling momenteel**



* Ref: Kourelis T, Bansal R, Patel KK, et al: *Ethical challenges with CAR-T slot allocation with idecabtagene vicleucel manufacturing access*. J Clin Oncol 40, 2022 (16_suppl; abstr e20021); Hoffman MS, Hunter BD, Cobb PW, Varela JC, Munoz J. *Overcoming barriers to referral for chimere antigen receptor T-cell therapy in patients with relapsed/refractory diffuse large B-cell lymphoma*. Transplant Cell Ther. 2023;29(7):440-448. Mikhael J, Fowler J, and Shah N. Chimeric Antigen Receptor T-Cell Therapies: Barrières en oplossingen voor toegang. JCO Oncologie Praktijk Vol 18, No 1

Bij Galapagos zetten onze wetenschappers zich in om de dringende behoeften van kankerpatiënten aan te pakken, omdat zij niet kunnen wachten op een behandeling.

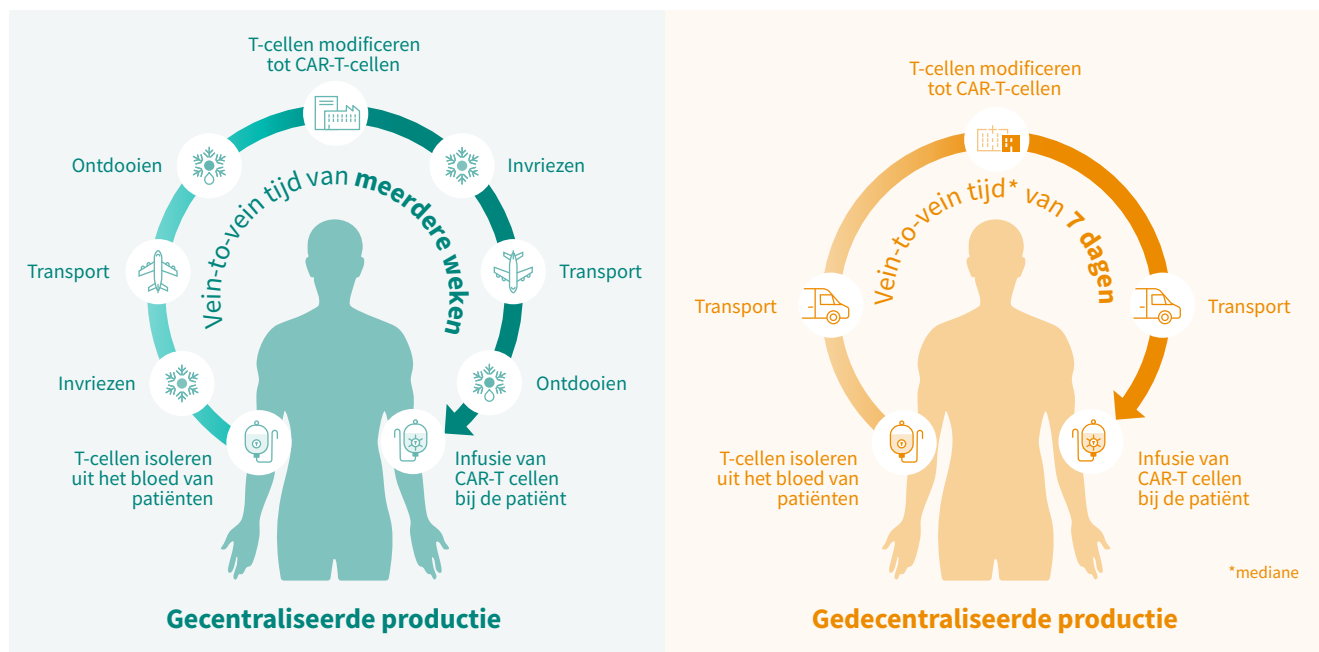


Om de toegang tot celtherapieën te versnellen en uit te breiden, pionieren we met een gedecentraliseerde productieaanpak die de productie dicht bij de patiënt brengt. Ons innovatieve celtherapieproductieplatform heeft het potentieel om de *vein-to-vein* tijd, de periode tussen leukaferese en infusie, drastisch te verkorten van maanden of weken tot slechts zeven dagen. Dit maakt een snelle levering van potentiële levensreddende behandelingen mogelijk.

Naast snelheid is een cruciaal doel van celtherapieproductie het leveren van geschikte T-cellen met een sterk zelfvernieuwend vermogen en langdurige functionaliteit.¹ In de praktijk verliezen T-cellen tijdens kweek en transductie vaak dit vermogen, waardoor ze differentiëren en uitgeput raken.²

Om deze doelstellingen te bereiken, implementeren we een wereldwijd schaalbaar, innovatief en gedecentraliseerd celtherapieproductieplatform. Dit platform is ontworpen om verse, geschikte *stem-like* T-cellen met een vroeg geheugen te leveren binnen een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen. Tegelijkertijd verbetert het zowel het toezicht door artsen als de patiëntervaring.

Pionier in de toekomst van celtherapie

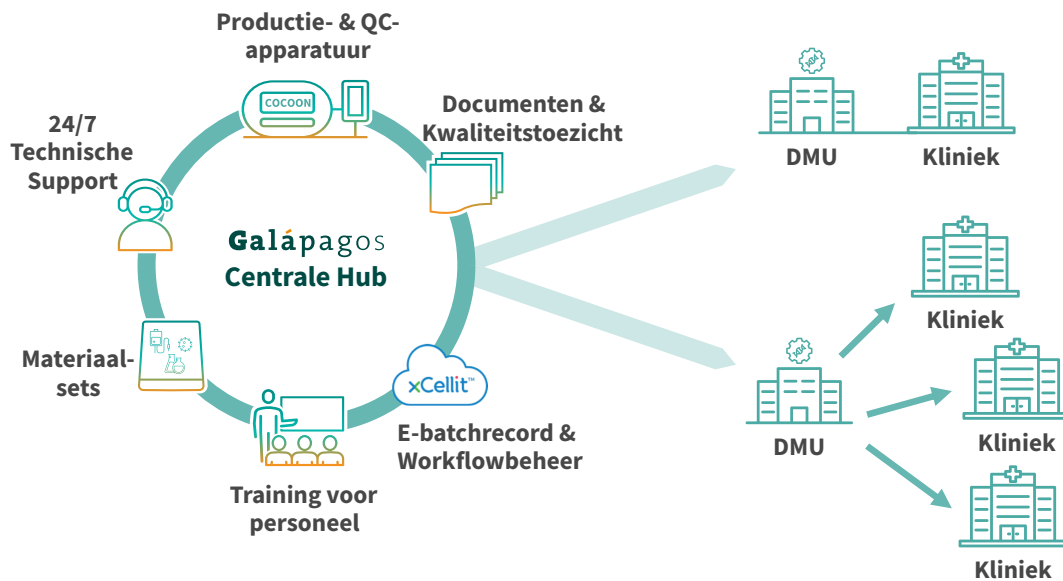


¹ Arcangeli S, Bove C, Mezzanotte C, Camisa B, Falcone L, Manfredi F, et al. CAR T cell manufacturing from naive/stem memory T lymphocytes enhances antitumor responses while curtailing cytokine release syndrome. *J Clin Invest*. 2022;132(12):e150807. doi: 10.1172/JCI150807.

² Watanabe N, Mo F, McKenna MK. Invloed van productieprocedures op de functionaliteit van CAR T-cellen. *Front Immunol*. 2022;13:876339. doi: 10.3389/fimmu.2022.876339.

Bemoedigend is dat ons platform een hogere proportie vroege T-cel-fenotypes laat zien in het uiteindelijke therapeutische product voor onze eerste generatie CD19 CAR-T-kandidaten, GLPG5101 en GLPG5201 (zie **Portfolio-sectie**). Dit omvat onder andere naïeve/stamcelgeheugen ($T_{N/SCM}$) en centrale geheugencellen (T_{CM}), en overtreft het uitgangsmateriaal dat beschikbaar is na initiële leukaferese. Deze bevindingen ondersteunen het potentieel van deze aanpak om de productie van celtherapie te herdefiniëren en de behandeluitkomsten voor patiënten te verbeteren.

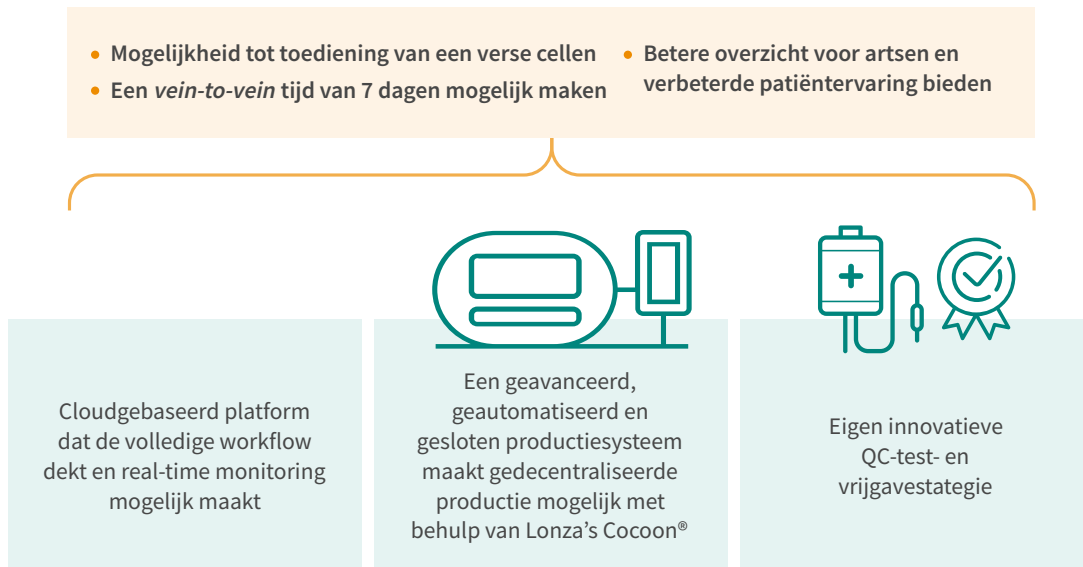
Flexibel gedecentraliseerd productiemodel: Flexibele, betrouwbare, schaalbare en consistente gedecentraliseerde productie dichtbij de kliniek



- Consistentie door ontwerp
- GMP-productie in een conforme faciliteit
- Centrale levering van apparatuur / materiaalsets
- Wereldwijd schaalbaar
- 24/7 technische ondersteuning

Galapagos' innovatieve en differentiërende gedecentraliseerde celtherapieplatform bestaat uit een *end-to-end* xCellit® workflow management en monitoring softwaresysteem, een gedecentraliseerd, functioneel gesloten, geautomatiseerd productieplatform voor celtherapieën (met behulp van Lonza's Cocoon®) en een eigen strategie voor kwaliteitscontrole, testen en vrijgeven.

Galapagos' gedecentraliseerd productiemodel



Het Cocoon®-platform is een geregistreerd handelsmerk van Lonza Group AG.

We bereiden ons voor op de start van de pivotale ontwikkeling van onze lead CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, in 2026. Ons doel is om in 2028 de eerste goedkeuring te verkrijgen met behulp van onze gedecentraliseerde productiebenadering. Tegelijkertijd streven we ernaar ons platform breder in te zetten door nieuwe modes-of-action en indicaties te ontwikkelen die de patiëntenzorg verder verbeteren. Dit omvat de volgende generatie celtherapieprogramma's, zoals *armored* en *multi-targeting* constructies, voor zowel hematologische als vaste tumoren, met als doel de impact van onze behandelingen te maximaliseren.

Om deze doelen te realiseren, en ondersteund door de sterke samenwerkingen met Lonza (voor het Cocoon® platform) en Thermo Fisher Scientific (voor de ontwikkeling van een ultrasnelle PCR steriliteitstest samen met miDiagnostics), schalen we de productiecapaciteit op bij onze bestaande DMU's in de VS, waaronder Landmark Bio (regio Boston), Excellos (regio San Diego) en Catalent (New Jersey, New York en omliggende regio's), alsook bij meerdere DMU's in belangrijke Europese markten. Bijkomende DMU's zullen worden geïntegreerd in het Galapagos' netwerk om voldoende capaciteit te garanderen ter ondersteuning van toekomstige pivotale studies in belangrijke regio's.

Innovatiemotor voor de ontwikkeling van de volgende generatie celtherapieën

Met de overname van het Amerikaanse AboundBio in 2022 hebben we onze mogelijkheden voor de ontdekking en ontwikkeling van geavanceerde celtherapieën aanzienlijk uitgebreid. Onze innovatiemotor is ontworpen om uitgebreide en diverse menselijke antilichaambibliotheken te genereren in verschillende formaten, waaronder antigeenbindende fragmenten (Fab), enkel-keten variabele fragmenten (scFv) en unieke variabele zware (VH) domeinen. Dankzij deze bibliotheken kunnen we binnen enkele dagen tot weken binders met hoge affiniteit ontdekken, optimaliseren en aanpassen voor uiteenlopende toepassingen, zoals multi-targeting CAR's.

Onze pijplijn voor volgende-generatie celtherapieën vormt een solide basis voor duurzame waardecreatie. Deze omvat *multi-targeting*, *armored* celtherapieconstructies, ontworpen om de werkzaamheid te verhogen, resistentie te voorkomen en de persistentie van CAR-T's in zowel hematologische als vaste tumoren te verbeteren.

In 2025 starten we de klinische ontwikkeling van onze eerste *armored*, bi-specifieke CAR-T-kandidaat. Ons doel is om vanaf 2026 onze klinische pijplijn jaarlijks uit te breiden met ten minste één nieuw programma.

Door gebruik te maken van gepatenteerde methodologieën verbeteren we de diversiteit, affiniteit en specificiteit van bindmiddelen, wat het potentieel van *multi-targeting*, *armored* celtherapieën van de volgende generatie vergroot. Deze innovaties zijn gericht op het overwinnen van de belangrijkste beperkingen van bestaande behandelingen door de effectiviteit te verbeteren, resistentie te voorkomen en de therapietrouw te versterken, zelfs bij terugval.

Door onze bestaande klinische pijplijn te combineren met onze *next-generation* portfolio en innovatieve productiebenadering, wil Galapagos de toekomst van de oncologische zorg herdefiniëren en een betekenisvolle impact hebben op het leven van patiënten.

Platform voor kleine moleculen

Bij de ontdekking van geneesmiddelen met kleine moleculen wordt een test die is ontworpen om de activiteit van het doelwit (*target*) te beoordelen, blootgesteld aan grote verzamelingen kleine chemische moleculen, waardoor chemische structuren kunnen worden geïdentificeerd die een interactie aangaan met het doelwit om de activiteit ervan te blokkeren of te activeren, wat resulteert in de modulatie van het doelwit in de cellen en het voorkomen van de ziekte veroorzakende effecten ervan.

Sinds onze oprichting hebben we een uitgebreide expertise opgebouwd in onderzoek en ontwikkeling van kleine moleculen (*small molecules*). Onze interne capaciteiten omvatten de ontwikkeling van chemische bibliotheken, *high throughput screening*, farmacologie en preklinische ontwikkeling met als doel het versnellen van de tijd van target identificatie tot *first-in-human* klinische ontwikkeling.

Op 8 januari 2025 kondigden we een plan aan om ons op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Als onderdeel van de geplande strategische reorganisatie zijn we op zoek naar partners om onze portfolio van kleine moleculen over te nemen.

Concurrerende omgeving

We zijn actief in een zeer innovatieve sector die wordt gekenmerkt door snelle vooruitgang in het begrijpen van ziektebiologie, snel veranderende technologieën, sterke intellectuele eigendomsbarrières en een groot aantal bedrijven dat betrokken is bij het ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren van nieuwe geneesmiddelen. We concurreren met veel biofarmaceutische bedrijven die hun onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten richten op oncologie en immunologie, waaronder geneesmiddelenmodaliteiten die concurreren met onze kerngebieden van kleine moleculen, CAR-T celtherapieën en biologics.

Voor meer informatie over trends en risico's in de sector verwijzen we naar het gedeelte **Risicofactoren** in dit verslag.

R&D-pijplijn in oncologie en immunologie

Het volgende diagram geeft een overzicht van ons belangrijkste programma, GLPG5101, en onze celtherapie kandidaten in klinische en preklinische ontwikkeling op de datum van publicatie van dit rapport:

HEMATOLOGISCHE TUMOREN

Kandidaat	Target	Klasse	Indicatie	Onderzoek	IND/CTA-Enabling	Fase 1	Fase 2
GLPG5101*	CD19	CAR-T	FL/MZL				
			MCL				
			DLBCL				
			Dubbel therapieresistente, agressieve B-cel maligniteiten				
			PCNSL				
			High risk DLBCL				
			BL				
			DLBCL-RT				
			CLL				
GLPG5301	BCMA	CAR-T	R/R multipel myeloom				
Programma 1	Armored bi-specifiek	CAR-T	B-cel maligniteiten				
Programma 2	Niet publiek	CAR-T	Multipel myeloom				

VASTE TUMOREN

Uza-cel¹	MAGE-A4, CD8α expressie	TCR-T	Hoofd-halskanker				
Programma 3	Niet publiek	CAR-T	SCLC en neuro-endocrien				
Programma 4	Niet publiek	CAR-T	Platinum-resistent eierstokkanker				

BL, Burkitt lymfoom; CLL, chronische lymfatische leukemie; DLBCL, diffuus groot B-cellymfoom; FL, folliculair lymfoom; hoog-risico eerstelijns DLBCL met een Internationale Prognostische Index van 3-5 of double/triple-hit lymfoom, primaire refractaire ziekte, gedefinieerd als patiënten die geen volledige respons bereiken op eerstelijns anti-CD20 en anthracycline-gebaseerde chemo-immunotherapie na ≥2 cycli bij de tussentijdse ziektestatusbeoordeling; MCL, mantelcellymfoom; MM, multipel myeloom; MZL, marginaal zonelymfoom; PCNSL, primair CNS-lymfoom; R/R recidief/refractair; RT, Richter transformatie; SCLC, kleincellige longkanker; ¹Samenwerking met **ADAP*** Protocol voor GLPG5101 wordt momenteel aangepast om DLBCL-RT en CLL op te nemen.

Op 12 februari 2025 hebben we aangekondigd dat we onze middelen richten op het versnellen van GLPG5101 als ons belangrijkste CD19 CAR-T-programma. In afwachting van de verdere ontwikkeling van GLPG5101 voor aanvullende indicaties, geven we een lagere prioriteit aan de activiteiten voor GLPG5201, onze tweede CD19 CAR-T-kandidaat.

Als onderdeel van de geplande splitsing, aangekondigd op 8 januari 2025, en onze strategische reorganisatie met focus op oncologische celtherapieën, zoeken we actief naar partners voor onze portefeuille van kleine moleculen in oncologie en immunologie. Ons doel is om geschikte partners te vinden die deze producten verder kunnen ontwikkelen en op de markt brengen, zodat ze beschikbaar komen voor patiënten die er baat bij kunnen hebben. Op de publicatiedatum van dit document wordt de portfolio van kleine moleculen weergegeven in de onderstaande grafiek.

Immunologie

- >5 programma's geïdentificeerd in meerdere immunologische indicaties
- TYK2 inhibitor, GLPG3667, wordt onderzocht in fase 3-enabling studies in SLE en DM - heeft potentieel in overige auto-immune indicaties

Oncologie

- >5 programma's geïdentificeerd in meerdere kankertypes
- Precisiegeneesmiddelen leveren

Product kandidaat	Target	Studie	Klasse	Indicatie	Onderzoek	IND/CTA-Enabling	Fase 1	Fase 2
GLPG3667	TYK2	GALACELA	Kleine molecule	Systemische lupus erythematosus				
		GALARISSO		Dermatomyositis				
pBIC programma	Niet publiek		Kleine molecule	Inflammatoire darmziekten				
pBIC programma's	Meerdere		Kleine molecule	Inflammatie/auto-immuun ziekten				
pBIC programma's	Meerdere		Kleine molecule	Vaste tumoren				

Oncologie

Kanker raakt ons allemaal en laat niemand onberoerd. Er is een dringende behoefte aan effectieve en breed toegankelijke behandelingen, aangezien veel patiënten een sombere prognose hebben, waarbij de overleving vaak eerder in maanden dan in jaren wordt gemeten. Vooruitgang in kankeronderzoek biedt hoop en de mogelijkheid om de uitkomsten voor patiënten ingrijpend te verbeteren.

Bij Galapagos zetten we ons in om de behandeling van kanker te herdefiniëren. We streven ernaar om kanker om te vormen tot een beheersbare chronische aandoening of zelfs een geneesbare ziekte. Onze onderzoekers werken intensief aan innovatieve benaderingen om kanker op meerdere fronten aan te pakken. Dit omvat de ontwikkeling van baanbrekende therapieën van de volgende generatie en geavanceerde productietechnologieën die zowel de toegankelijkheid als de effectiviteit verbeteren.

Wij geloven dat de meest ingrijpende vooruitgang ontstaat door baanbrekende wetenschap en technologie te combineren, zowel binnen als buiten onze organisatie. Op die manier bouwen we aan een nieuw, veelzijdig behandelingsmodel voor kankers met grote onvervulde medische behoeften.

Daarom werken we aan een uitgebreide celtherapiepijplijn voor diverse agressieve hematologische en vaste tumoren, gericht op patiënten die dringend behoefte hebben aan betere behandelopties.

Onze pijplijn omvat kandidaat therapieën voor meer dan 10 indicaties:

- **B-cel maligniteiten:** klinische programma's in mantelcellymfoom (MCL), marginaal zonelymfoom (MZL)/folliculair lymfoom (FL), diffuus groot B-cellymfoom (DLBCL), hoog-risico eerstelijns DLBCL, Burkitt lymfoom (BL), primair CNS-lymfoom (PCNSL), recidief/refractair chronisch lymfatische leukemie (R/R CLL), Richter transformatie (RT) van CLL en recidief/refractair multipel myeloom (R/R MM), evenals programma's in een vroeg stadium voor indicaties met een grote onbeantwoorde behoefte.
- **Vaste tumoren:** uza-cel, een TCR-T-kandidaat voor hoofd-halskanker, in samenwerking met Adaptimmune, en programma's in een vroeg stadium voor aanvullende indicaties met een grote onvervulde behoefte, waaronder kleincellige longkanker (SCLC), neuro-endocriene kanker en eierstokkanker.

We kijken vooruit naar de start van de pivotale ontwikkeling van ons meest geavanceerde programma in 2026, met als doel een eerste goedkeuring in 2028. Daarnaast verwachten we vanaf 2026 jaarlijks minstens één nieuwe klinische kandidaat te genereren binnen onze vroege pijplijn. Dit onderstreept onze toewijding aan voortdurende innovatie en onze impact op patiënten.

GLPG5101: CD19 CAR-T zal worden uitgebreid naar acht agressieve B-cel maligniteiten, waardoor het patiënten bereik en de impact worden vergroot

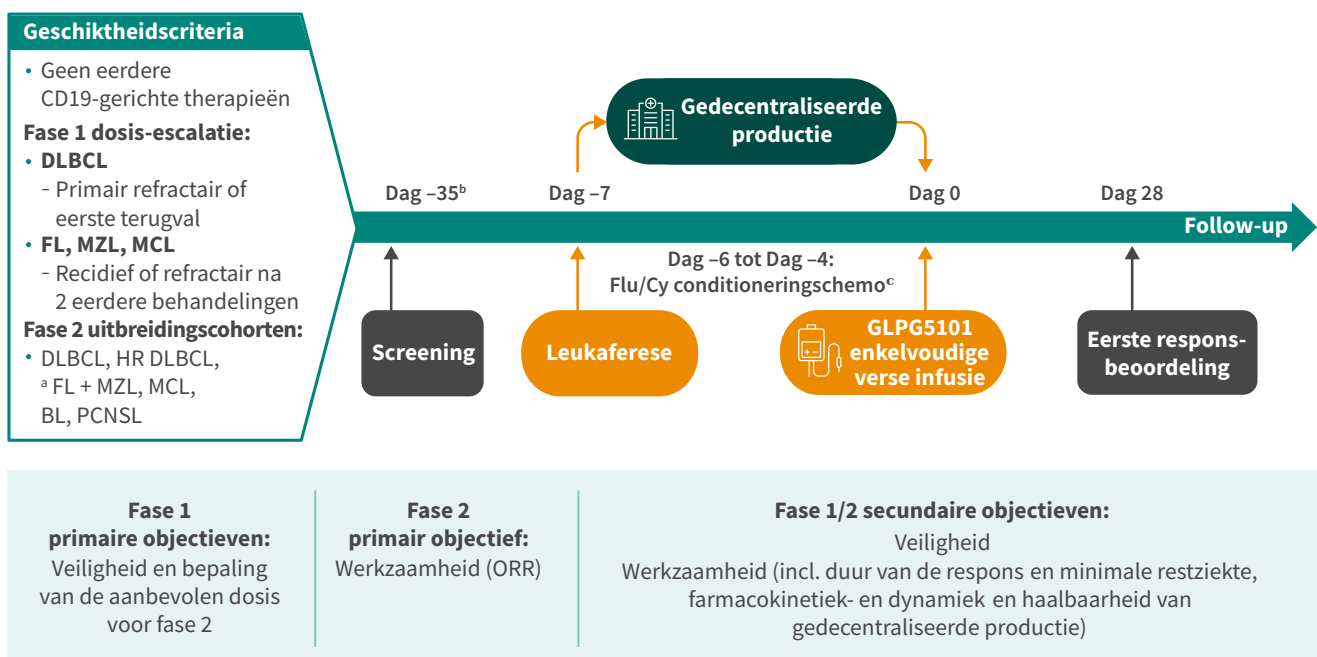
GLPG5101 is een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, die wordt toegediend als een eenvoudige vaste intraveneuze dosis. De veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van gedecentraliseerd vervaardigd GLPG5101 worden momenteel geëvalueerd in de ATALANTA-1 fase 1/2-studie bij patiënten met recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom (R/R NHL).

Het primaire doel van het fase 1-deel van de studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2-deel van de studie. Secundaire doelstellingen omvatten de beoordeling van de werkzaamheid en de haalbaarheid van gedecentraliseerde productie van GLPG5101.

De dosisniveaus die in fase 1 werden geëvalueerd zijn 50×10^6 (DL1), 110×10^6 (DL2) en 250×10^6 (DL3) levensvatbare CAR+ T-cellen.

Het primaire doel van het fase 2-deel van de studie is het evalueren van de *Objective Response Rate* (ORR), terwijl de secundaire doelstellingen *Complete Response Rate* (CRR), duur van de respons, progressievrije overleving, algehele overleving, veiligheid, farmacokinetisch profiel en de haalbaarheid van gedecentraliseerde productie omvatten. Elke ingeschreven patiënt zal 24 maanden gevolgd worden.

Opzet en doelstellingen van de ATALANTA-1 fase 1/2-studie



^aPatiënten zonder eerdere behandelingen en IPI 3-5, of double/triple-hit lymfoom op interim PET-scan. ^bScreening kan plaatsvinden tot maximaal 28 dagen vóór leukaferese. ^cConditionerschemotherapie: fludarabine IV (30 mg/m²/dag); cyclofosfamide IV (300 mg/m²/dag). BL, Burkitt lymfoom; Cy, cyclofosfamide; FL, folliculair lymfoom; Flu, fludarabine; (HR) DLBCL, (hoog-risico) diffuus grootcellig B-cellymfoom; IPI, Internationaal prognostische index; IV, intraveneus; MCL, mantelcellymfoom; MZL, marginale zonelymfoom; ORR, objectieve responsratio; PCNSL, primair CNS-lymfoom; PET, positronemissietomografie

Demografische gegevens en basislijnkarakteristieken van ATALANTA-1: zwaar voorbehandelde NHL-patiëntenpopulatie

Karakteristieken	Fase 1				Fase 2
	DL1 n = 7	DL2 n = 11	DL3 n = 2	Alle patiënten N = 20	Alle patiënten N = 25
Leeftijd, mediaan (range), jaren	63,0 (50–77)	67,0 (25–78)	67,5 (63–72)	66,5 (25–78)	67,0 (40–81)
Mannelijk, n (%)	7 (100)	5 (46)	1 (50)	13 (65)	16 (64)
Ras: wit, n/n beschikbaar (%)	7/7 (100)	10/10 (100)	1/1 (100)	18/18 (100)	25/25 (100)
NHL subtype, n (%)					
DLBCL	4 (57)	7 (64)	2 (100)	13 (65)	0
MCL	2 (29)	1 (9)	0	3 (15)	5 (20)
FL	1 (14)	2 (18)	0	3 (15)	16 (64)
MZL	0	1 (9)	0	1 (5)	4 (16)
IPI/MIPI/FLIPI score bij screening, Hoog risico, n (%)	3 (43)	4 (40)	1 (50)	8 (42)	14 (56)
ECOG PS: 0/1/2 n (%)	4(57) / 3(43) / 0	3(27) / 7(64) / 1(9)	0 / 2(100) / 0	7(35) / 12(60) / 1(5)	13(52) / 7(28) / 5(20)
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)	3 (2–7)	2 (1–7)	1,5 (1–2)	2,5 (1–7)	3 (2–11)
Eerdere systemische therapieën, mediaan (range)	3 (2–6)	2 (1–6)	1,5 (1–2)	2 (1–6)	3 (2–6)
Ann Arbor ziektestadium: II/III–IV, n (%)	0 / 7(100)	1(9) / 10(91)	1(50) / 1(50)	2(10) / 18(90)	5(20) / 20(80)

* DL1 = 50×10^6 CAR+ T cellen; DL2 = 110×10^6 CAR+ T cellen; DL3 = 250×10^6 CAR+ T cellen. Afsluitingsdatum: 25 april 2024. CAR, chimere antigeenreceptor; DL, dosis niveau; DLBCL, diffuus grootcellig B-cellymfoom; ECOG PS, Eastern Cooperative Oncology Group prestatie status; FL, folliculair lymfoom; (M, FL)IPI, (MCL, FL) internationale prognostische index; MCL, mantelcellymfoom; MZL, marginaal zonelymfoom; NHL, non-Hodgkin lymfoom

In december 2024 presenteerden we nieuwe gegevens⁴ van de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie tijdens de 2024 jaarlijkse bijeenkomst van de *American Society of Hematology* (ASH), waaronder bijgewerkte gegevens over patiënten met mantelcellymfoom (MCL), marginaal zonelymfoom (MZL) / folliculair lymfoom (FL) en diffuus groot B-cellymfoom (DLBCL).

Per de afsluitingsdatum van 25 april 2024 ontvingen 49 patiënten infusie met celtherapie en waren de resultaten voor veiligheid en werkzaamheid beschikbaar voor respectievelijk 45 patiënten en 42 patiënten. De resultaten worden hieronder samengevat:

- Hoge objectieve responspercentages (ORR) en complete responspercentages (CRR) werden waargenomen in de gepoolde fase 1- en fase 2-werkzaamheidsanalyse, opgesplitst naar indicatie:
 - Bij patiënten met MCL reageerden alle 8 van de 8 op werkzaamheid geëvalueerde patiënten op de behandeling (ORR en CRR 100%).
 - Bij patiënten met MZL/ FL werden objectieve en complete responsen waargenomen bij 20 van 21 op werkzaamheid geëvalueerde patiënten (ORR en CRR 95%).
 - Bij patiënten met DLBCL reageerden 9 van de 13 op werkzaamheid geëvalueerde patiënten op de behandeling (ORR 69%), waarbij 7 patiënten een complete respons bereikten (CRR 54%). Van de 7 patiënten met DLBCL die de hogere dosis kregen, reageerden er 6 op de behandeling (ORR 86%), waarbij 5 een complete respons bereikten (CRR 71%).
- Van de 15 minimaal residuele ziekte (MRD)-evalueerbare patiënten die een complete respons hadden, bereikten 12 patiënten (80%) MRD-negativiteit en behielden een complete respons bij het afsluiten van de gegevens.
- De mediane studie *follow-up* was 3,3 maanden voor FL en DLBCL met een range van 0,9–21,2 maanden; en 4,4 maanden voor MCL met een range van 1–24,4 maanden.
- GLPG5101 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel, waarbij de meerderheid van de Graad ≥ 3 bijwerkingen van de

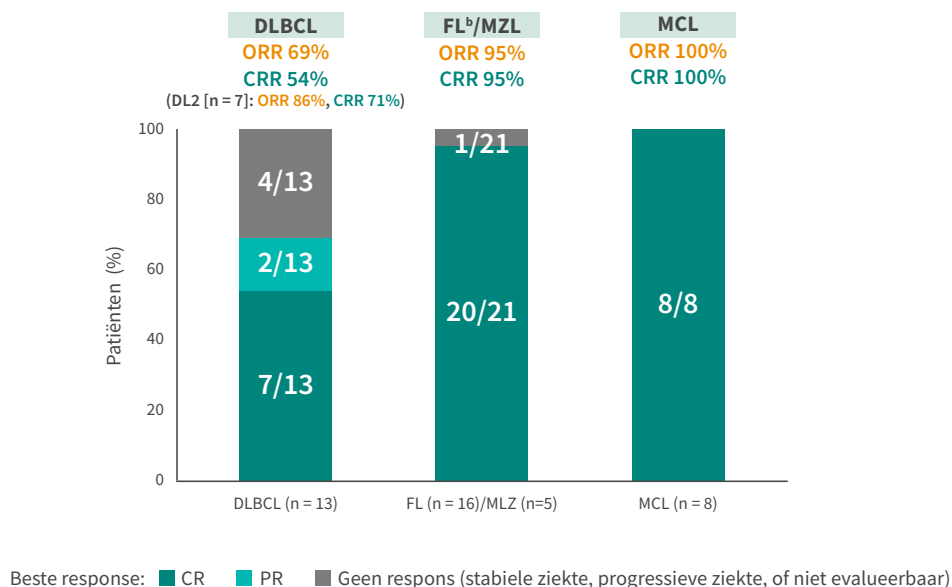
⁴ Gegevens gepresenteerd op ASH 2024 (Kersten MJ, et al). Mondelinge ASH-presentatie #93, 7 december 2024. Afsluitingsdatum: 25 april 2024

behandeling hematologisch van aard waren. Eén geval van CRS Graad 3 werd waargenomen in fase 1 en één geval van ICANS Graad 3 werd waargenomen in fase 2.

- 96% van de patiënten (47 van 49) ontving een infusie met verse, fitte, *stem-like*, *early-memory* (naïeve/stamcel geheugen en centraal geheugen) CD19 CAR T-celtherapie, waarbij 91,5% (43 van 47) een *vein-to-vein* tijd van zeven dagen bereikte, waardoor cryopreservatie werd vermeden en overbruggingstherapie niet nodig was.
- In alle geteste dosissen werden sterke en consistente *in vivo* CAR-T expansieniveaus en producten bestaande uit *stem-like*, *early-memory* fenotype T-cellen waargenomen. Dit vroege fenotype weerspiegelt de differentiatiestatus van de cellen, die geassocieerd wordt met verbeterde functionaliteit en persistentie van CAR T-cellen, wat mogelijk een vroege voorspeller is van duurzame responsen na infusie.
- Naast MCL, MZL/FL en DLBCL omvat de ATALANTA-1 studie ook hoog-risico eerstelijns DLBCL, Burkitt lymfoom (BL) en primair CNS-lymfoom (PCNSL). De werving van patiënten in Europa is aan de gang. Nu de Amerikaanse *Food and Drug Administration* (FDA) de aanvraag voor de *Investigational New Drug* (IND) heeft goedgekeurd, zijn vooraanstaande kankercentra in Boston geactiveerd en is de screening van patiënten begonnen. Het in Boston gevestigde Landmark Bio is operationeel en fungeert als de gedecentraliseerde productie-eenheid (DMU) voor ATALANTA-1.
- Op basis van deze bemoedigende resultaten en in lijn met de strategie om het bedrijf te stroomlijnen, richten we onze middelen op het versnellen van GLPG5101 als ons belangrijkste CD19 CAR-T-programma. In afwachting van de verdere ontwikkeling van GLPG5101 in aanvullende indicaties, deprioriteren we de activiteiten voor GLPG5201, de tweede CD19 CAR-T-kandidaat. Met de toevoeging van dubbel therapieresistente chronische lymfatische leukemie (CLL) en Richter transformatie (RT) van CLL, beide indicaties met grote onvervulde medische behoeften, zal GLPG5101 worden ontwikkeld voor in totaal acht agressieve B-celmaligniteiten. Dit versterkt het brede potentieel van het programma om te voorzien in dringende medische behoeften.
- Ons doel is om aanvullende nieuwe gegevens te presenteren op een medische bijeenkomst in 2025.

Bemoedigende werkzaamheidsgegevens: ATALANTA-1 voorlopige gepoolde fase 1/2 resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

Hoge OR en CR percentages werden waargenomen (beste respons op elk moment na infusie)^a



^aTwee patiënten die een gecryopreserveerd product ontvingen, werden niet opgenomen in de werkzaamheidsanalyses; beide patiënten waren in CR op het moment van de gegevensafsluiting. ^bDrie patiënten met FL werden niet opgenomen in de responsuitvoer van fase 2, omdat de eerste responsbeoordelingsgegevens niet beschikbaar waren op het moment van de gegevensafsluiting. Afsluitingsdatum: 25 april 2024. CR, complete respons; CRR, complete responspercentage; DL, dosisniveau; DLBCL, diffuus groot B-cellymfoom; FL, folliculair lymfoom; MCL, mantelcellymfoom; MZL, marginale zone lymfoom; OR, objectieve respons; ORR, objectieve responspercentage; PR, gedeeltelijke respons

Bemoedigend veiligheidsprofiel: ATALANTA-1 voorlopige resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

TEAEs tot 14 weken na infusie (einde van de behandeling)	Fase 1				Fase 2
	DL1 n = 7	DL2 n = 11	DL3 n = 2	Alle patiënten N = 20	Alle patiënten N = 25
Elke TEAE, n (%)	7 (100)	11 (100)	2 (100)	20 (100)	24 (96)
Elke GLPG5101-related TEAE, n (%)	7 (100)	11 (100)	2 (100)	20 (100)	21 (84)
Ernstige TEAE, n (%)	2 (29)	3 (27)	0	5 (25)	2 (8)
TEAE leidend tot overlijden, n (%)	0	1 (9)	0	1 (5)	0
Elke Grade ≥ 3 TEAE, n (%)	7 (100)	11 (100)	2 (100)	20 (100)	18 (72)
Hematologie Graad ≥ 3 TEAEs, n (%)					
Neutropenie ^a	6 (86)	11 (100)	2 (100)	19 (95)	15 (60)
Lymfopenie ^b	4 (57)	2 (18)	0	6 (30)	5 (20)
Anemie ^c	2 (29)	4 (36)	0	6 (30)	2 (8)
Trombocytopenie ^d	3 (43)	1 (9)	0	4 (20)	4 (16)
Leukopenie ^e	2 (29)	5 (45)	1 (50)	8 (40)	7 (28)
Overige Graad ≥ 3 TEAEs in ≥ 2 patiënten, ^f n (%)					
Koorts	1 (14)	1 (9)		2 (10)	1 (4)
Pleura-effusie	1 (14)	1 (9)		2 (10)	0

* DL1 = 50×10^6 CAR+ T cellen; DL2 = 110×10^6 CAR+ T cellen; DL3 = 250×10^6 CAR+ T cellen.

a Inclusief neutropenie / verlaagd aantal neutrofielen

b Inclusief lymfopenie / verlaagd aantal lymfocyten

c Inclusief anemie / verlaagd hemoglobinegehalte

d Inclusief trombocytopenie / verlaagd aantal bloedplaatjes

e Inclusief leukopenie / verlaagd aantal witte bloedcellen

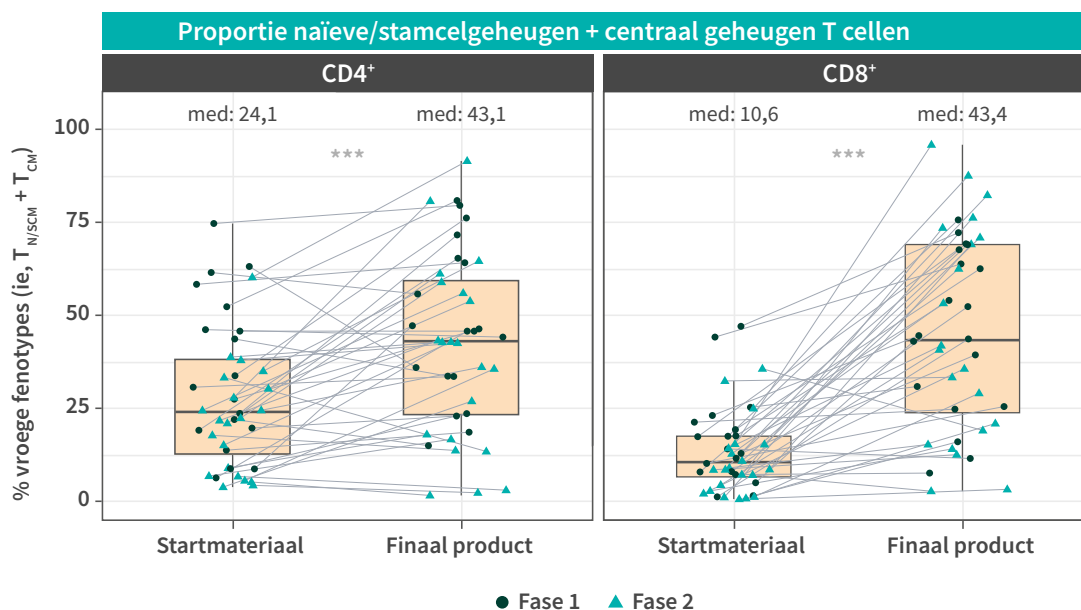
f In fase 1 of fase 2 totale populatie

* Afsluitingsdatum: 25 april 2024

* DL, dosisniveau; TEAE, behandelingsgerelateerde bijwerking

GLPG5101 productkenmerken

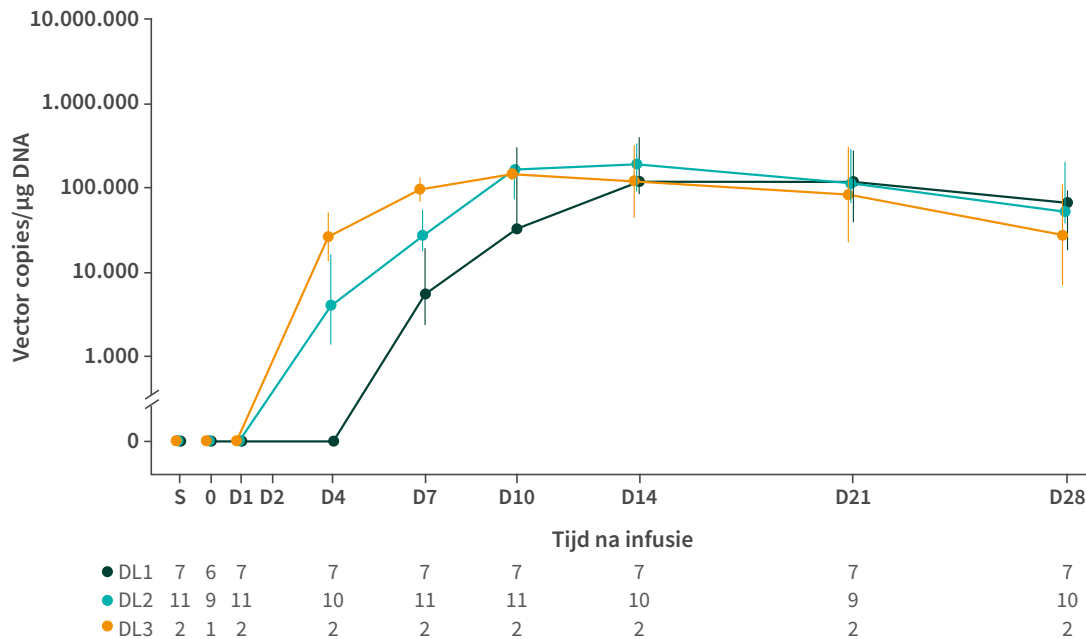
- De CD4:CD8-ratio van CAR⁺ T-cellen nam toe in het eindproduct, vergeleken met de CD4:CD8-ratio van T-cellen in het startmateriaal (mediane [Q1, Q3] toename van 0,8 [0,05; 2,02])
- De proportie vroege fenotype CD4⁺ en CD8⁺ CAR-T-cellen nam significant toe in het eindproduct, vergeleken met de vroege fenotype CD4⁺ en CD8⁺ T-cellen in het startmateriaal



Verkennde flowcytometrische analyse van T-cel subsets in het aferese startmateriaal en finaal product. Non-parametrische gepaarde stalen Wilcoxon testen werden gebruikt om het statistisch significant verschil in vroege geheugen fenotype T-cel subsets te bepalen (T_N/T_{SCM} en T_{CM}) in het finale product in vergelijking met het startmateriaal. Vroege fenotype CD4⁺ en CD8⁺ (CAR) T cellen: naïeve/stamcelgeheugen T cellen ($CD45RO^-CD197^+ T_{N/SCM}$); centraal geheugen T cellen ($CD45RO^+CD197^+ T_{CM}$). Percentage vroege fenotype T cellen (som van $CD45RO^-CD197^+ T_{N/SCM}$ en $CD45RO^+CD197^+ T_{CM}$) van CD4⁺ of CD8⁺ (gated op CAR⁺ cellen voor het finale product) voor gepaarde patiëntenstalen (N = 40). Afsluitingsdatum: 25 april 2024. ***P < 0,001; CAR, chimeric antigen receptor; med, mediaan; Q, kwartiel; T_{CM} , centraal geheugen T cellen; $T_{N/SCM}$, naïeve/stamcelgeheugen T cellen

De geschiktheid van het eindproduct werd beoordeeld door het niveau van CAR T-celexpansie te meten. We hebben een robuuste CAR T-celexpansie waargenomen bij behandelde patiënten over alle dosisniveaus. Op de afsluitingsdatum van 24 april 2024 hadden 15 van de 18 evalueerbare patiënten (83%) detecteerbare CAR T-cellen op 6 maanden na de infusie: 75% in fase 1 en 100% in fase 2. De CAR T-cellen bleven tot 21 maanden na de infusie aanwezig. Deze bevindingen ondersteunen de persistentie van GLPG5101, wat een vroege voorspeller van duurzame responsen zou kunnen zijn.

Cellulaire expansie en persistentie van GLPG5101 Kwantificatie van GLPG5101 tot Dag 28 na infusie (fase 1)^a



Fase 1	DL1 n = 7	DL2 n = 11	DL3 n = 2	Alle patiënten N = 20
Mediaan AUC _{d0-28} , copies/μg DNA × days (min, max)	$3,5 \times 10^6$ ($6,6 \times 10^5$, $1,7 \times 10^7$)	$2,9 \times 10^6$ ($5,0 \times 10^5$, $7,9 \times 10^6$)	$3,4 \times 10^6$ ($1,2 \times 10^6$, $5,5 \times 10^6$)	$3,2 \times 10^6$ ($5,0 \times 10^5$, $1,7 \times 10^7$)

Persistentie na Dag 28 na infusie^{a,b}

- 15/18 (83%) patiënten hadden detecteerbaar GLPG5101 in perifeer bloed op maand 6 na infusie
 - 9/12 (75%) in fase 1
 - 6/6 (100%) in fase 2
- Persistente CAR T cellen werden gedetecteerd tot **21 maanden** na infusie

Kwantificatie van GLPG5101 in perifeer bloed met behulp van ^aqPCR (LOQ: 1000 vectorcopies) en ^bdPCR (LOQ: 50 vectorcopies/μg DNA). AUC_{d0-28}, oppervlakte onder de curve van dag 0 tot 28; D, dag; (d/q)PCR, (digitale/kwantitatieve) polymerasekettingreactie; DL, dosisniveau; LOQ, kwantificatielimiet; S, screening

Deze eerste resultaten versterken het potentieel van Galapagos' innovatieve, gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform voor het leveren van verse, *stem-like*, *early memory* CD19 CAR T-celtherapie, met een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen.

Op basis van deze bemoedigende resultaten en in lijn met de strategie om het bedrijf te stroomlijnen zoals aangekondigd op 8 januari 2025 en 12 februari 2025, richten we onze middelen op het versnellen van GLPG5101 als ons belangrijkste CD19 CAR-T-programma. In afwachting van de verdere ontwikkeling van GLPG5101 in aanvullende indicaties, deprioriteren we de activiteiten voor GLPG5201, de tweede CD19 CAR-T-kandidaat. Met de toevoeging van dubbel therapieresistente chronische lymfatische leukemie (CLL) en Richter transformatie (RT) van CLL, beide indicaties met grote onvervulde medische behoeften, zal GLPG5101 worden ontwikkeld voor in totaal acht agressieve B-celmaligniteiten. Dit versterkt het brede potentieel van het programma om te voorzien in dringende medische behoeften.

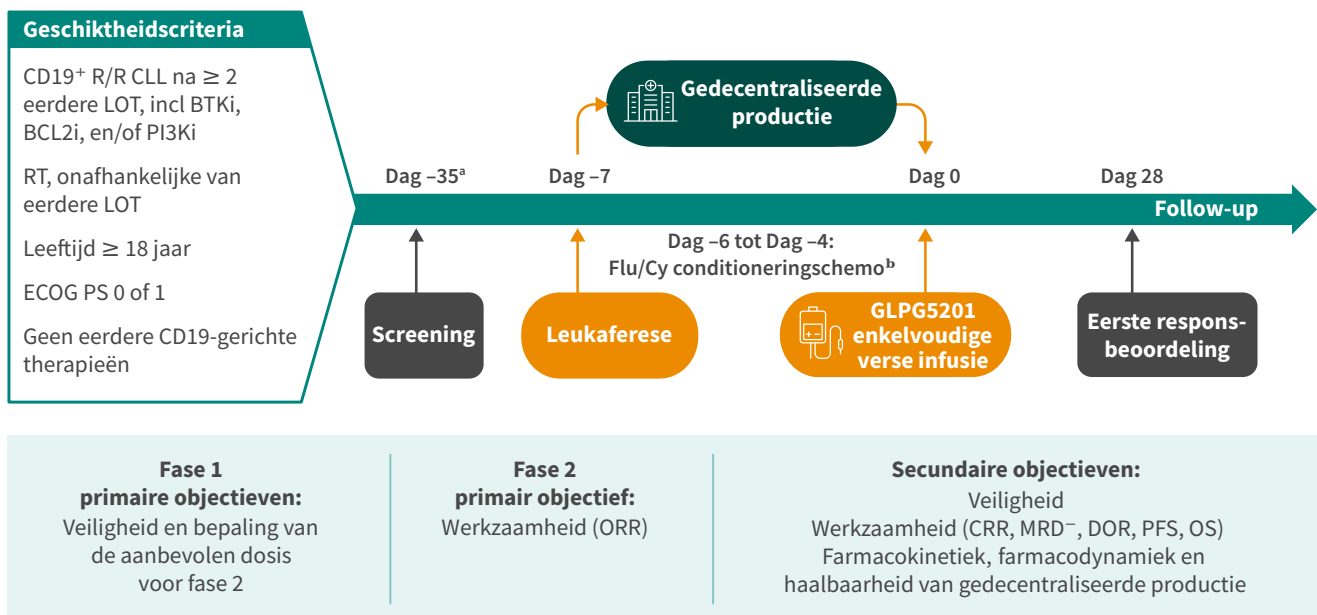
GLPG5201: CD19 CAR-T in recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie en Richter transformatie

GLPG5201 is een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, die wordt toegediend als een enkelvoudige vaste intraveneuze dosis. De veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van gedecentraliseerd geproduceerd GLPG5201 werd geëvalueerd in de EUPLAGIA-1 fase 1/2, open-label, multicenter studie bij patiënten met recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie (R/R CLL), klein lymfatisch lymfoom (R/R SLL), en Richter transformatie (RT).

Patiënten met CD19+ R/R CLL of R/R SLL met >2 lijnen therapie komen in aanmerking voor deelname, patiënten met RT komen in aanmerking ongeacht eerdere therapie. Het primaire doel van het fase 1 deel van de studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2-deel van de studie. De dosisniveaus die worden geëvalueerd in het fase 1-deel van het onderzoek zijn 35×10^6 (DL1) en 100×10^6 (DL2) CAR+ levensvatbare T-cellen.

Het primaire doel van het fase 2-gedeelte van de studie is het beoordelen van de ORR en de secundaire doelen omvatten de analyse van de CRR, duur van de respons, progressievrije overleving, algehele overleving, farmacokinetisch veiligheidsprofiel en haalbaarheid van gedecentraliseerde productie.

Opzet en doelstellingen van de EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie



^aScreening kon plaatsvinden tot maximaal 28 dagen vóór leukafarese. ^bConditioneringschemotherapie: fludarabine IV (30 mg/m²/dag); cyclofosfamide IV (300 mg/m²/dag). BCL2i, B-cellymfoom 2-remmer; BTKi, Bruton tyrosinekinaseremmer; CLL, chronische lymfatische leukemie; CRR, compleet responspercentage; Cy, cyclofosfamide; DOR, duur van de respons; ECOG PS, European Cooperative Oncology Group prestatiestatus; Flu, fludarabine; IV, intraveneus; LOT, behandellijnen; MRD, minimale restziekte; ORR, objectief responspercentage; OS, totale overleving; PFS, progressievrije overleving; PI3Ki, fosfoinositide 3-kinaseremmer.

Basislijkenmerken EUPLAGIA-1: zwaar voorbehandelde CLL- en RT-patiëntenpopulaties

	CLL (N = 6)	RT (N = 9)
Leeftijd, mediaan (range), jaren	68 (58–74)	65 (50–74)
Mannelijk, n (%)	4 (67)	6 (67)
Ras, n (%)		
Wit	6 (100)	8 (89)
Spaans of Latijns-Amerikaans	0 (0)	1 (11)
ECOG PS, n (%)		
0	3 (50)	4 (44)
1	3 (50)	5 (56)
LDH, mediaan (range), U/L	235 (174–297)	242 (152–535)
SPD, mediaan (range), cm ²	31.8 (5.2–67.5)	14.6 (3.8–112.8)
ALC, mediaan (range), 10 ⁹ /L	33.97 (1.40–110.40)	1.03 (0.48–1.40)
High-risico moleculaire kenmerken, n/n available (%) ^a		
17p uitputting	1/5 (20)	2/9 (22)
TP53 mutatie	1/5 (20)	5/9 (56)
11q uitputting	1/5 (20)	2/9 (22)
Complex karyotype	2/4 (50)	1/2 (50)
IGHV ongemuteerd	5/5 (100)	8/8 (100)

Behandelgeschiedenis bij CLL patiënten (N = 6)		
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)		4 (2–10)
BTKi and BCL2i, n (%)		6 (100)

Behandelgeschiedenis bij RT patiënten (N = 9)		
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)		3 (3–5)
Eerdere CLL-targeted therapie, n (%)		9 (100)
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)		1 (1–3)
Eerdere RT-targeted therapie, n (%)		8 (89)
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)		2 (0–4)

^a Informatie over 17p-deletie, TP53-mutatie en 11q-deletie werd gerapporteerd voor 14 patiënten op het moment van de gegevensafsluiting (CLL, N = 5; RT, N = 9). Eén patiënt had ontbrekende gegevens. Karyotypering werd gerapporteerd voor 6 patiënten (CLL, N = 4; RT, N = 2). De basislijn wordt gedefinieerd als de laatste beoordeling vóór leukafarese. Afsluitingsdatum: 21 februari 2024. ALC, absoluut lymfocytenaantal; BCL2i, B-cellymfoom 2-remmer; BTKi, Bruton-tyrosinekinaseremmer; CLL, chronische lymfatische leukemie; ECOG PS, Eastern Cooperative Oncology Group-prestatiestatus; IGHV, immunoglobuline zware-keten variabele regio-gen; LDH, lactaatdehydrogenase; RT, Richter-transformatie; SPD, som van het product van loodrechte diameter

In december 2024 presenteerden we de eerste bemoedigende gegevens over de veiligheid en werkzaamheid van de EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie tijdens een postersessie op de 2024 jaarlijkse meeting van de *American Society of Hematology* (ASH).

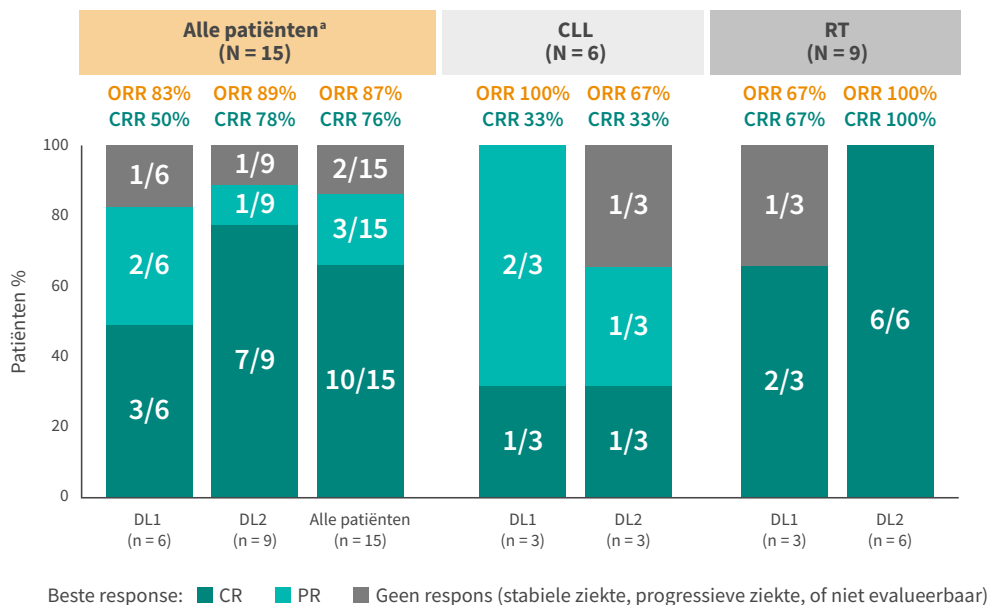
Per de afsluitingsdatum van 21 februari 2024 is de werving van patiënten voor het fase 1 doseringsonderzoek van EUPLAGIA-1 voltooid en werden 15 patiënten ingeschreven (6 op dosisniveau 1 (DL1); en 9 op dosisniveau 2 (DL2)), die allemaal gediagnosticeerd waren met R/R CLL, en 9 met aanvullende RT. Alle 15 fase 1 batches werden geproduceerd met Galapagos' gedecentraliseerde platform en toegediend als een enkele infusie met vers, fit product binnen een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen, waarbij 80% van de patiënten het product binnen zeven dagen ontving. Veiligheids- en werkzaamheidsresultaten waren beschikbaar voor 15 patiënten.

De resultaten zijn hieronder samengevat:

- In totaal reageerden 13 van de 15 patiënten met een evaluatie van de werkzaamheid op de behandeling (*Objective Response Rate* (ORR) van 93%) en 10 van de 15 patiënten bereikten een complete respons (CRR van 66,7%). 8 van de 9 patiënten met RT reageerden op de behandeling (ORR van 89%) en 6 van de 9 RT-patiënten bereikten een complete respons (CRR van 67%). Op het moment van analyse hadden 10 van de 13 patiënten die reageerden op de behandeling (77%) een aanhoudende respons met een mediane follow-up van 6 maanden; 2 van de 3 patiënten die progressie vertoonden na een initiële respons hadden bevestigde CD19-negatieve ziekte.
- Bij het hogere dosisniveau (DL2) reageerden 8 van de 8 patiënten op de behandeling (ORR van 100%), 5 van de 8 patiënten bereikten een complete respons (CRR van 63%) en 6 van de 6 patiënten met RT reageerden op de behandeling (ORR van 100%).
- GLPG5201 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel met de meeste TEAE's (*treatment emergent adverse events*) van Graad 1 of 2, voornamelijk hematologisch. *Cytokine release syndrome* (CRS) Graad 1 of 2 werd waargenomen bij 53% van de patiënten, en er werd geen CRS Graad ≥ 3 of ICANS (*immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome*) waargenomen. Twee sterfgevallen deden zich voor bij patiënten met RT: een geval van cytomegalovirus colitis 14,5 maanden na de infusie bij een patiënt met complete respons (CR), en een sterfgeval als gevolg van ziekteprogressie 110 dagen na de infusie.
- Het aandeel vroege T-celfenotypen was hoger in het eindproduct (FP) vergeleken met leukaferese materiaal (SM): CD4⁺ T-cellen mediaan (range) verandering van +23,6% (-17,9 tot 39,3), met een stijging waargenomen bij 10 van de 13 patiënten; CD8⁺ T-cellen mediaan (range) verandering van +50,8% (7,6 tot 73,3), met een stijging waargenomen bij 13 van de 13 patiënten. De ratio van CD4⁺:CD8⁺ CAR T-cellen nam toe in het eindproduct. Robuuste CAR T-celexpansie werd waargenomen met qPCR in alle patiënten, onafhankelijk van DL. Piekexpansie en blootstelling waren vergelijkbaar tussen patiënten met CLL en RT. De mediane tijd tot piekexpansie was 14 dagen voor beide subgroepen.
- Persistentie was duurzaam en kon worden gedetecteerd in perifere bloed tot 15 maanden na de injectie.

Bemoedigende werkzaamheidsgegevens: EUPLAGIA-1 voorlopige resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

Hoge OR en CR percentages werden waargenomen (beste respons op elk moment na infusie)



^aGecombineerde respons: iwCLL-criteria voor patiënten met CLL en Lugano-classificatie voor patiënten met RT, volgens de beoordeling van de onderzoeker. CLL, chronische lymfatische leukemie; CR, complete respons; CRR, complete responspercentage; DL, dosisniveau; iwCLL, International Workshop on CLL; OR, objectieve respons; ORR, objectieve responspercentage; PR, gedeeltelijke respons; RT, Richter transformatie

Bemoedigende veiligheidsgegevens: EUPLAGIA-1 voorlopige fase 1 resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

	Fase 1		
	DL1 n = 6	DL2 n = 9	Alle patiënten N = 15
TEAEs tot 14 weken na infusie, n (%)			
Elke TEAE	6 (100)	9 (100)	15 (100)
Elke GLPG5201-gerelateerde TEAE	6 (100)	8 (89)	14 (93)
Ernstige TEAE	2 (33)	5 (56)	7 (47)
TEAE leidend tot overlijden	0	0	0
Elke Graad ≥ 3 TEAE	6 (100)	9 (100)	15 (100)
Hematologische Graad ≥ 3 TEAEs			
Neutropenie ^a	6 (100)	7 (78)	13 (87)
Anemie ^b	3 (50)	2 (22)	5 (33)
Lymfopenie ^c	0	1 (11)	1 (7)
Trombocytopenie ^d	1 (17)	4 (44)	5 (33)
CRS^e			
Graad 1/2	3 (50)	5 (56)	8 (53)
Graad ≥ 3	0	0	0
Tijd tot aanvang, median (range), dagen	4.0 (4–7)	4.5 (1–13)	4.0 (1–13)
Duur, mediaan (range), dagen	5.0 (3–6)	5.5 (3–9)	5.0 (3–9)
CRS tox management			
Tocilizumab	2 (33)	5 (56)	7 (47)
Dexamethasone	1 (17)	3 (33)	4 (27)
ICANS ^e	0	0	0
Infectie, Graad ≥ 3	0	2 (22)	2 (13)
Aanhoudende cytopenie,^f Graad ≥ 3			
30 dagen na infusie	2 (33)	3 (33)	5 (33)
60 dagen na infusie	2 (33)	4 (44)	6 (40)

a Inclusief neutropenie/verlaagd aantal neutrofielen.

b Inclusief anemie/verlaagd hemoglobine-niveau.

c Inclusief lymfopenie/verlaagd aantal lymfocyten.

d Inclusief trombocytopenie/verlaagd aantal bloedplaatjes.

e Gebeurtenissen kunnen worden geregistreerd tijdens de behandelperiode (tot 14 weken na infusie) of tijdens de follow-up.

f Inclusief alle gebeurtenissen gerelateerd aan neutropenie, trombocytopenie, anemie en lymfopenie.

* CRS, cytokine release syndroom; DL, dosisniveau; ICANS, immuun-effectorcel-geassocieerd neurotoxiciteitssyndroom; RT, Richter-transformatie; TEAE, behandlings-gerelateerde bijwerking.

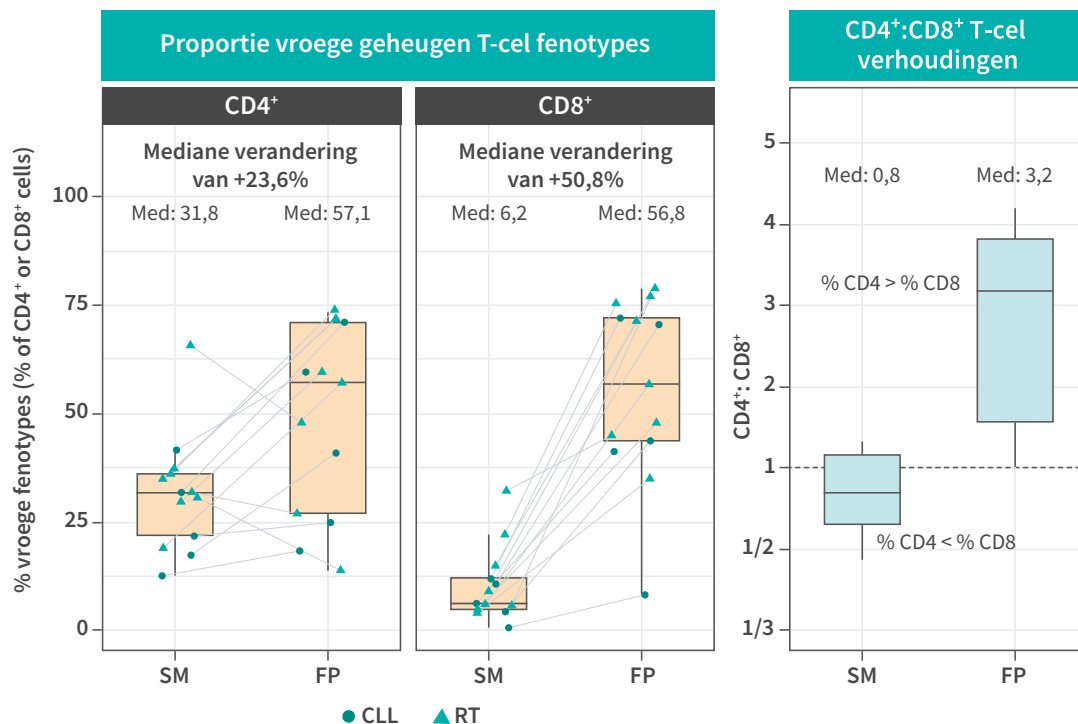
Overlijdens:

- 1 patiënt met RT overleed aan een niet-gerelateerde infectie terwijl hij/zij in complete respons was
- 1 patiënt met RT overleed als gevolg van ziekteprogressie

GLPG5201 productkenmerken

Hogere proporties van vroege T-cel fenotypes (naïeve/stamcelgeheugen [$T_{N/SCM}$] en centraal geheugen [T_{CM}]) werden waargenomen in het eindproduct vergeleken met het leukafarese-startmateriaal

De verhouding van $CD4^+$ tot $CD8^+$ CAR-T-cellen nam toe in het eindproduct vergeleken met het startmateriaal.

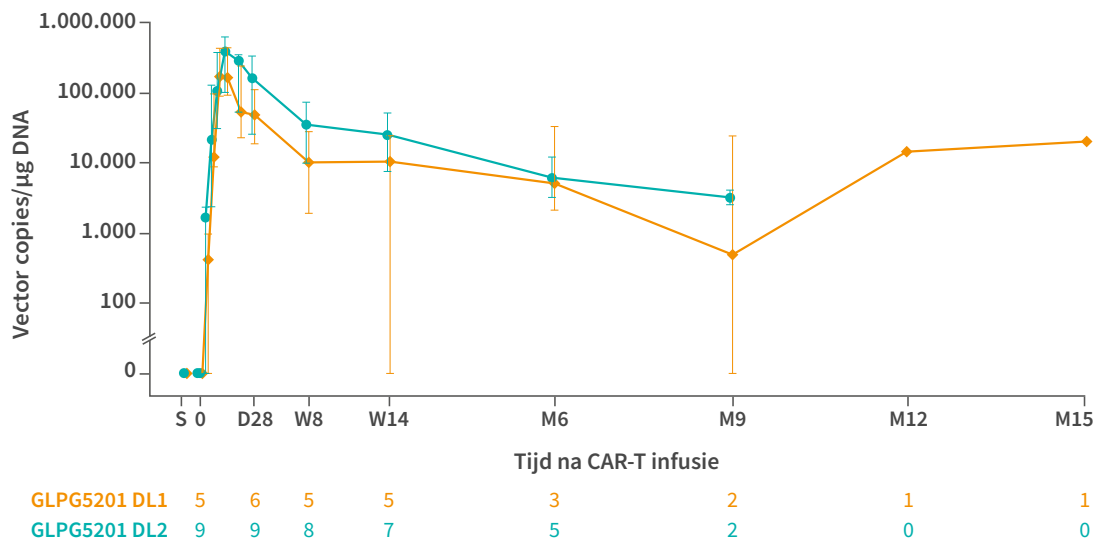


Verkennde flowcytometrische analyse van T-celsubsets in het aferese-startmateriaal en het uiteindelijke product voor gekoppelde patiëntmonsters (N = 13). A, Percentage vroege fenotypes (som van $T_{N/SCM}$ [CD45RO⁺CD197⁺] en T_{CM} [CD45RO⁺CD197⁺]) van $CD4^+$ of $CD8^+$ cellen (gated op CAR⁺ cellen voor het finale product). B, Verhouding van $CD4^+$ tot $CD8^+$ cellen (gated op CAR⁺ cellen voor het uiteindelijke product). Afsluitingsdatum: 21 februari 2024. CAR, chimerische antigeenreceptor; CLL, chronische lymfatische leukemie; FP, eindproduct; Med, mediaan; RT, Richter transformatie; SM, startmateriaal; T_{CM} , centrale geheugen-T-cellen; $T_{N/SCM}$, naïeve/stamcelgeheugen-T-cellen

De fitheid van het eindproduct werd beoordeeld door het niveau van CAR T-celexpansie te meten. We zagen robuuste CAR T-celexpansie bij behandelde patiënten op beide dosisniveaus.

Cellulaire expansie van GLPG5201

Krachtige expansie van CAR-T-cellen waargenomen, ongeacht de toegediende dosis

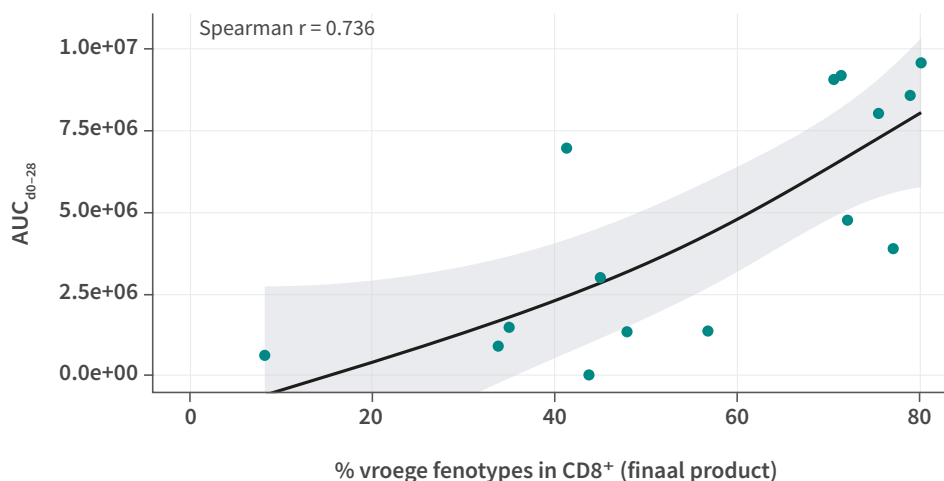


Kwantificatie van GLPG5201 in perifeer bloed door middel van kwantitatieve polymerasekettingreactie. Gegevens beschikbaar voor 15 patiënten (DL1, n = 6; DL2, n = 9) op het moment van de gegevensafsluiting. Afsluitingsdatum: 21 februari 2024. D, Dag; DL, dosisniveau; M, Maand; S, Screening; W, Week.

Na infusie correleerde de abundantie van CD4⁺ en CD8⁺ naïeve/stamcelgeheugen CAR T-cellen in het finale product positief met *in vivo* blootstelling aan CAR T-cellen (AUC_{d0-28}) (Spearman rangcorrelatie [95% CI] voor CD4⁺ : 0,67 [0,23; 0,91], en voor CD8⁺ : 0,80 [0,50; 0,93]).

Vroege fenotypes en blootstelling

Hogere proporties van vroeg-geheugenfenotype CD8⁺ CAR T-cellen in het geïnfuseerde product correleerden met een hogere *in vivo* CAR T-celblootstelling (AUC_{d0-28})



De zwarte lijn toont de monotoon toenemende (P-spline) fit, en het grijze gebied geeft het 95% betrouwbaarheidsinterval weer. Afsluitingsdatum: 21 februari 2024. AUC_{d0-28}, oppervlakte onder de curve van dag 0 tot dag 28; T_{CM}, centrale geheugen-T-cellen; T_{N/SCM}, naïeve/stamcelgeheugen-T-cellen

Voortbouwend op de bemoedigende ATALANTA-1 data en in lijn met de doelstelling om de business te stroomlijnen zoals aangekondigd op 8 januari 2025 en 12 februari 2025, richten we onze middelen op het versnellen van GLPG5101 als ons belangrijkste CD19 CAR-T programma en in afwachting van de vooruitgang van GLPG5101 in aanvullende indicaties, deprioriteren we de activiteiten voor GLPG5201, de tweede CD19 CAR-T kandidaat. Met de toevoeging van dubbel-refractaire chronische lymfatische leukemie (CLL) en Richter transformatie (RT) van CLL, beide indicaties met significante onvervulde behoeften, zou GLPG5101 ontwikkeld worden voor acht agressieve B-cel maligniteiten, waardoor het brede potentieel om te voorzien in significante onvervulde medische behoeften wordt ontsloten.

GLPG5301: BCMA CAR-T in recidief en refractair multipel myeloom

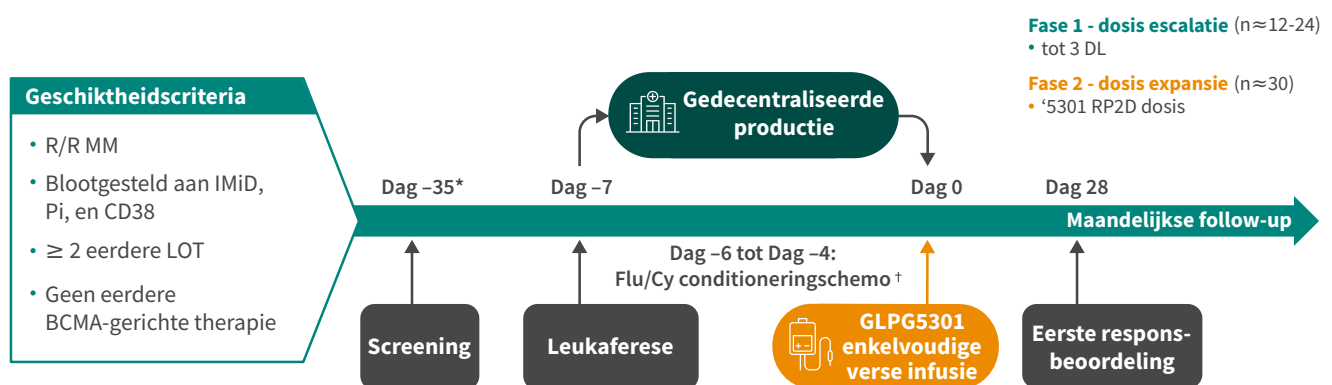
GLPG5301 is een tweede-generatie/4-1BB B-cel maturatie antigeen (BCMA)-gerichte CAR-T kandidaatgeneesmiddel, die wordt toegediend als een enkelvoudige vaste intraveneuze dosis. De veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van gedecentraliseerd vervaardigd GLPG5301 worden geëvalueerd in de PAPILIO-1 fase 1/2, open-label, multicenter studie bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom (R/R MM) na ≥ 2 eerdere behandelingslijnen.

Het primaire doel van het fase 1 deel van de PAPILIO-1 studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2 deel van de studie. Het primaire doel van het fase 2-gedeelte van de studie is het evalueren van de werkzaamheid van GLPG5301, zoals gemeten door de *Objective Response Rate* (ORR). Secundaire doelstellingen voor zowel fase 1 als fase 2 omvatten verdere beoordeling van de veiligheid van GLPG5301, aanvullende eindpunten voor werkzaamheid, waaronder beoordeling van minimaal residuele ziekte (MRD), evenals de haalbaarheid van gedecentraliseerd vervaardigde GLPG5301 in R/R MM patiënten. Elke ingeschreven patiënt zal gedurende 24 maanden worden gevolgd. Tijdens fase 1 zullen maximaal 2 dosisniveaus worden geëvalueerd en zullen ten minste 12 patiënten worden ingeschreven om de aanbevolen fase 2-dosis vast te stellen. Ongeveer 30 extra patiënten zullen worden opgenomen in het fase 2-gedeelte van de studie om de veiligheid en werkzaamheid van GLPG5301 verder te evalueren.

Voor het fase 1-gedeelte van de PAPILIO-1 fase 1/2-studie worden momenteel patiënten gerekruteerd. Na voltooiing van fase 1 en analyse van de gegevens zullen we de meest geschikte ontwikkelingsstrategie en volgende stappen evalueren.

We streven ernaar om fase 1-gegevens te presenteren op een toekomstige medische conferentie.

Opzet en doelstellingen van de PAPILIO-1 fase 1/2 studie

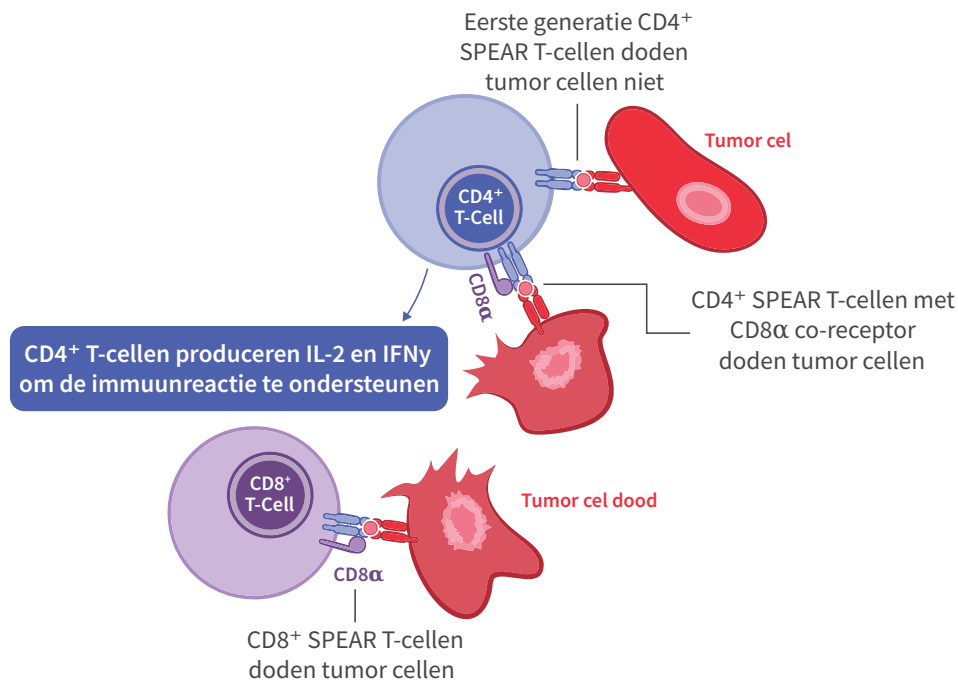


* Screening kan plaatsvinden tot maximaal 28 dagen vóór leukafereze. † Lymfodepleterende chemotherapie: fludarabine IV (30 mg/m²/dag); cyclofosfamide IV (300 mg/m²/dag).

IMiD, immunomodulerend geneesmiddel; Pi, proteasoomremmer; Cy, cyclofosfamide; Flu, fludarabine; IV, intraveneus; LOT, behandelingslijnen; RP2D, aanbevolen fase 2-dosis; R/R, recidief/refractair

Uza-cel: MAGE-A4-gerichte TCR T-celtherapiekandidaat, co-expressie van CD8α

In mei 2024 hebben we een klinische samenwerkingsovereenkomst ondertekend met optie om Adaptimmune's nieuwe generatie TCR T-celtherapie (uza-cel) gericht tegen MAGE-A4 en co-expressie van de CD8α co-receptor, exclusief in te licentiëren voor hoofd-halskanker en mogelijke toekomstige vaste tumor indicaties, met gebruik van Galapagos' gedecentraliseerde celproductieplatform. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst ontvangt Adaptimmune vooruitbetalingen van in totaal \$100 miljoen, uitoefenvergoedingen van maximaal \$100 miljoen, aanvullende mijlpaalbetalingen voor ontwikkeling en verkoop van maximaal \$465 miljoen, plus gestaffelde royalty's op de netto-omzet.

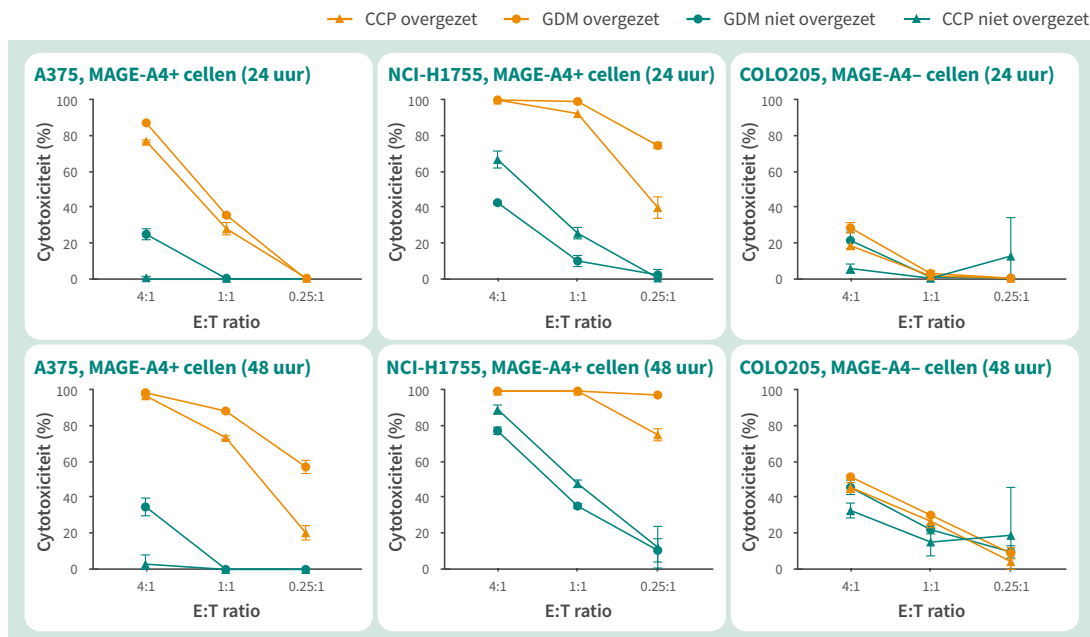


Uza-cel heeft dezelfde gemanipuleerde T-celreceptor (TCR) als afamitresgene autoleucel (afami-cel), waarvan de werkzaamheid bij synoviaal sarcoom is aangetoond, plus een extra CD8α-co-receptor die de immunrespons uitbreidt en de werkzaamheid tegen niet-sarcoom MAGE-A4-drukkende vaste tumoren verbetert (Ref.: NCT04044768; D'Angelo SP. Lancet. 2024;403:1460; Anderson VE. J Immunother. 2023;46:132. 3. Moreno V. Gepresenteerd op ESMO, FPN:10190, 23 oktober 2023, Madrid).

In december 2024 presenteerden wij en Adaptimmune tijdens de jaarlijkse ASH-bijeenkomst sterke preklinische *proof-of-concept* gegevens voor uza-cel. De gegevens toonden aan dat het gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform van Galapagos uza-cel kan produceren met kenmerken die kunnen resulteren in een verbeterde werkzaamheid en duurzaamheid van de respons in de kliniek in vergelijking met de bestaande productieprocedure (zie onderstaande grafieken).

De voorbereidingen voor de klinische ontwikkeling zijn in volle gang, met als doel de start in 2026.

xCELLigence cytotoxiciteitstest op T-celproducten vervaardigd met Galapagos' gedecentraliseerde productie (GDM) versus het huidige gecentraliseerde platform (CCP)



xCELLigence-cytotoxiciteitstest in het GDM-lab toonde aan dat GDM-cellen significant meer doden in vergelijking met CCP-cellen bij de laagste E:T-verhouding (Effector-to-Target). De incuycyt-cytotoxiciteitstest in het CCP-lab toonde vergelijkbare dodingspatronen met beide productiemethoden bij alle geteste E:T-verhoudingen (niet getoond), hoewel 1:1 de laagste geteste E:T was.

Pijplijn in een vroeg stadium met de volgende generatie celtherapie

Onze eigen pijplijn in vroeg stadium biedt een sterke basis voor duurzame waardecreatie.

Het omvat *multi-targeting*, *armored* celtherapieconstructies die zijn ontworpen om de werkzaamheid te verbeteren, resistentie te voorkomen en de persistentie van CAR-T's te verbeteren bij hematologische en vaste tumoren met onvervulde behoefte, waaronder B-cel maligniteiten, SCLC, neuro-endocriene en platinaresistente eierstokkanker.

We zijn van plan om in 2025 te starten met de klinische ontwikkeling van een nieuwe CAR-T-kandidaat en om onze klinische pijplijn van programma's van de volgende generatie uit te breiden met de toevoeging van ten minste één klinisch programma vanaf 2026.

Immunologie

Door nieuwe grenzen in wetenschap en technologie te verkennen, streven we naar een snellere innovatie van baanbrekende geneesmiddelen die zorgen voor meer levensjaren en levenskwaliteit voor patiënten en families die leven met immuun gemedieerde aandoeningen. Op 8 januari 2025 kondigden we onze intentie aan om ons op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, waarbij Galapagos zich uitsluitend zal richten op het ontwikkelen van zijn leiderschap op het gebied van celtherapie. Als gevolg van deze geplande strategische focus zijn we momenteel op zoek naar partners om onze portfolio van kleine moleculen in immunologie over te nemen.

Jyseleca® franchise

Op 31 januari 2024 kondigden we de succesvolle afronding aan van de transactie om onze Jyseleca® (filgotinib) activiteiten over te dragen aan Alfasigma S.p.A. (Alfasigma). De transactie omvat de overdracht van de volledige Jyseleca® business naar Alfasigma, met inbegrip van de Europese en Britse handelsvergunning (*Marketing Authorizations*), en de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®. In verband met de voltooiing van de transactie werden ongeveer 400 Galapagos posities in 14 Europese landen overgedragen aan Alfasigma om de bedrijfscontinuïteit en voortdurende toegang tot patiënten te ondersteunen.

In 2020 kreeg filgotinib wettelijke goedkeuring in Europa, Groot-Brittannië en Japan voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA). Filgotinib kreeg goedkeuring van de regelgevende instanties voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige colitis ulcerosa (CU) in de Europese Unie in 2021, en in Groot-Brittannië en Japan in respectievelijk januari en maart 2022.

Als gevolg van de overdracht van de Jyseleca® activiteiten naar Alfasigma, worden de opbrengsten en kosten met betrekking tot Jyseleca® voor de volledige jaren 2024 en 2023 afzonderlijk gepresenteerd van de resultaten van de voortgezette activiteiten van de Vennootschap op de regel 'Nettowinst van beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belastingen' in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

Volgens de voorwaarden van de overeenkomst ontving Galapagos een vooruitbetaling van €50 miljoen en komt het in aanmerking voor potentiële op verkoop gebaseerde mijlpaalbetalingen van in totaal €120 miljoen en *earn-outs* van enkele tot dubbele cijfers op Europese verkopen. Galapagos zal tot €40 miljoen bijdragen aan Alfasigma tegen juni 2025 voor Jyseleca® gerelateerde ontwikkelingsactiviteiten.

TYK2-programma: GLPG3667

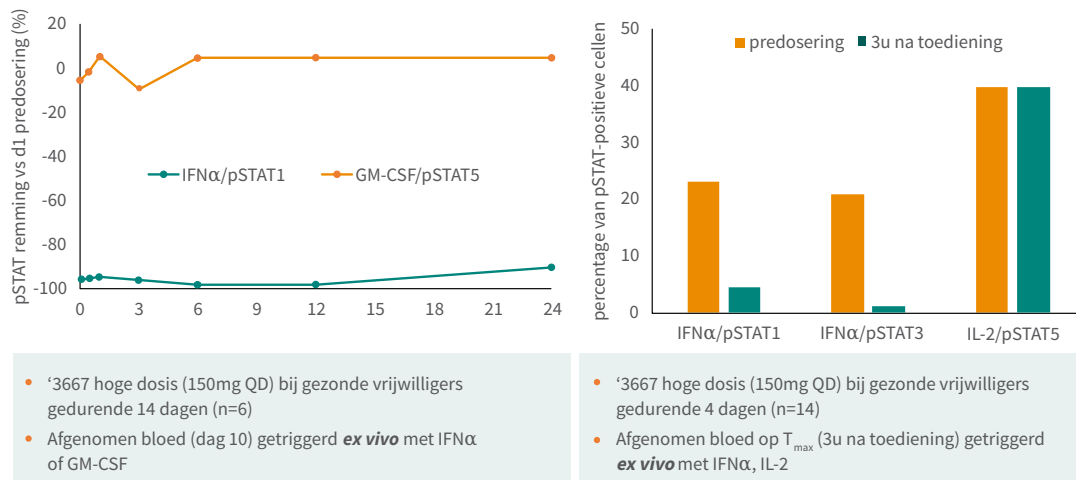
We boeken vooruitgang met onze TYK2-remmer, GLPG3667, in twee fase 3-*enabling* studies in systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM). De randomisatie van patiënten voor de SLE-studie werd voltooid in februari 2025, eerder dan gepland. De belangrijkste resultaten voor het gehele GLPG3667-programma worden verwacht in de eerste helft van 2026.

Na de geplande strategische reorganisatie, zoals begin dit jaar aangekondigd, zijn we op zoek naar potentiële partners om onze kleine molecule-programma's over te nemen, waaronder GLPG3667 voor SLE, DM en andere potentiële auto-immuunindicaties.

GLPG3667 is een reversibele en selectieve TYK2-kinasedomeinremmer die door ons werd ontdekt en in 2020 werd geëvalueerd in een fase 1-studie bij gezonde vrijwilligers. De fase 1-studie was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde dosisescalatiestudie waarin de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek (PK) en farmacodynamiek (PD) van enkelvoudige en meervoudige oplopende orale doses GLPG3667 gedurende 13 dagen werden geëvalueerd.

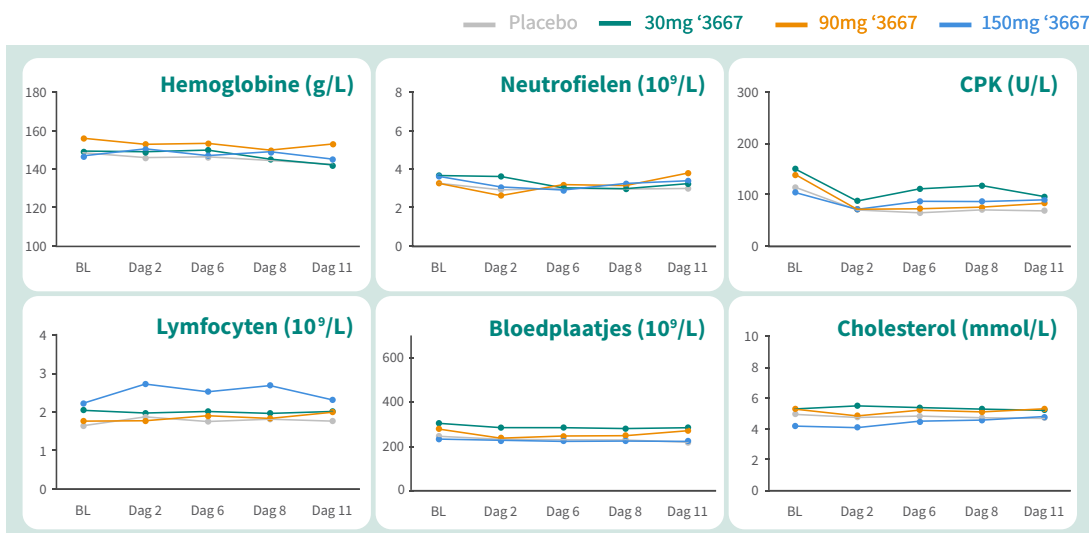
Op meerdere tijdstippen op dag 1 en op dag 10 werd bloed afgenomen en *ex vivo* gestimuleerd met verscheidene cytokines, waaronder IFN α , om de mate van ontstekingsremming te analyseren, met inbegrip van het effect op gefosforyleerde signaaltransducer en activator van transcriptie (pSTAT) signalering, evenals hematologische parameters, lipiden en creatine-fosfokinase (CPK) (zie onderstaande grafieken).

GLPG3667 is een potente, selectieve TYK2 inhibitor



Bron: gegevens van de organisatie

Geen effect op hematologische parameters, lipiden en CPK



Gemiddelde waarden. Bron: gegevens van de organisatie. CPK, creatine phosphokinase

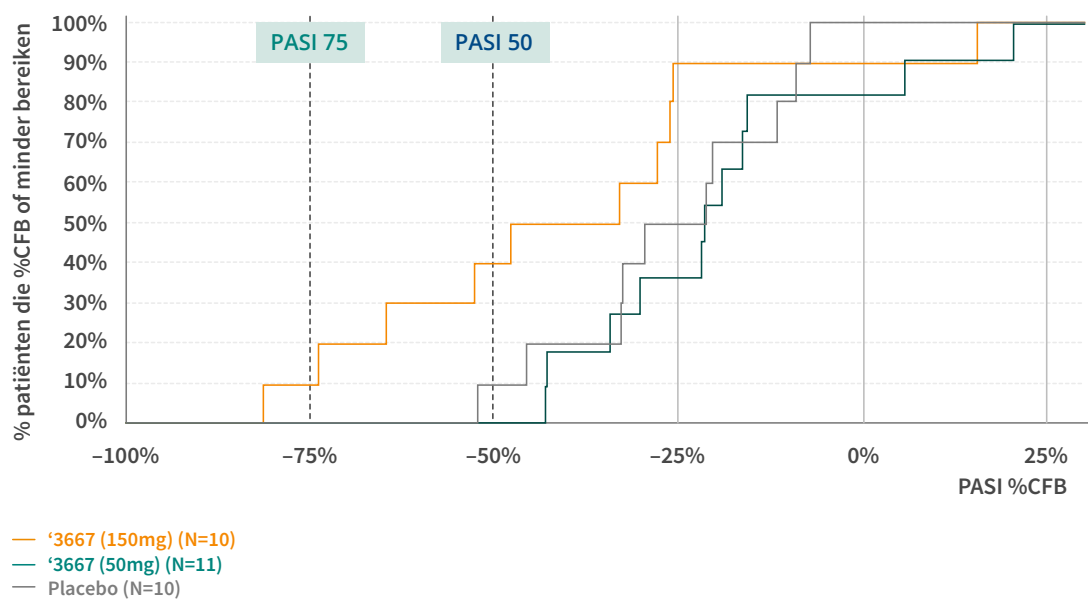
Na deze resultaten zijn wij een gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde fase 1b-studie gestart bij 31 patiënten met matige tot ernstige plaque psoriasis. De patiënten werden in een 1:1:1 verhouding gerandomiseerd naar een dagelijkse orale dosis GLPG3667 (lage dosis of hoge dosis) of placebo, gedurende in totaal 4 weken.

In juli 2021 kondigden we positieve *topline* resultaten aan die aantoonen dat GLPG3667 over het algemeen goed werd verdragen met een positief responssignaal op Week 4 (zie onderstaande grafiek):

- Op Week 4 hadden vier van de tien patiënten in de groep met hoge dosering een *Psoriasis Area and Severity Index* (PASI)50-respons, gedefinieerd als ten minste 50% verbetering van de PASI ten opzichte van de uitgangswaarde, vergeleken met één van de tien proefpersonen op placebo. Er waren geen proefpersonen met een PASI 50-respons op de lage dosis GLPG3667. De 4 responders in de hoge-dosisgroep van GLPG3667 bereikten respectievelijk 52%, 65%, 74% en 81% verbetering in hun PASI-score ten opzichte van de uitgangswaarde, terwijl de proefpersoon die werd gerandomiseerd naar placebo 52% verbetering liet zien. Er werden ook positieve effectiviteitssignalen waargenomen met de hoge dosis voor andere eindpunten, waaronder aangetaste lichaamsoppervlakte en globale beoordeling door arts en patiënt, ten opzichte van placebo in Week 4.

Fase 1b psoriasis studie met GLPG3667

Klinische activiteit op 4 weken met eenmaal daagse dosering

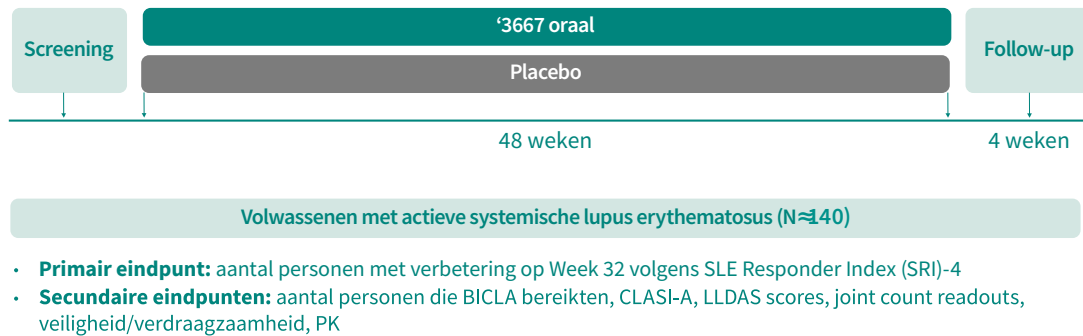


- Eén proefpersoon in de lage-dosisgroep heeft de deelname aan het onderzoek één dag onderbroken wegens verergering van de psoriasis. De meeste behandelingen-gerelateerde bijwerkingen waren mild van aard en van voorbijgaande aard. Er waren geen sterfgevallen of ernstige bijwerkingen in dit 4-weekse onderzoek

GLPG3667 bij systemische lupus erythematosus (SLE)

In augustus 2023 maakten we bekend dat de eerste patiënt was ingeschreven in GALACELA, de fase 3-*enabling* studie met GLPG3667 bij patiënten met SLE.

Opzet van GALACELA fase 2-studie met GLPG3667 in SLE



GALACELA is een fase 3-*enabling* gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid, veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG3667 te evalueren bij volwassenen met actieve SLE. Een éénmaal daagse orale toediening van GLPG3667 of placebo zal worden onderzocht bij ongeveer 140 volwassen patiënten met SLE gedurende 32 weken.

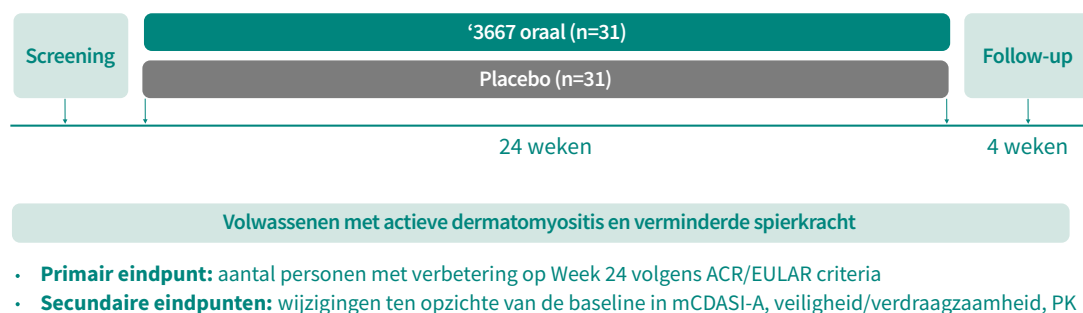
Het primaire eindpunt is het percentage patiënten dat in Week 32 de SLE responder index (SRI)-4 respons bereikt. De secundaire werkzaamheidseindpunten zijn het percentage patiënten dat op Week 32 de op de *British Isles Lupus Assessment Group* (BILAG)-gebaseerde *Composite Lupus Assessment* (BICLA)-respons behaalt, het percentage patiënten met $\geq 50\%$ vermindering van de *Cutaneous Lupus Erythematosus Disease Area and Severity Index Activity* (CLASI-A) score op Week 16, het percentage patiënten dat op Week 32 de *Lupus Low Disease Activity State* (LLDAS) bereikt en de verandering ten opzichte van de uitgangswaarde in de 28-gewrichten tellingen voor gevoelige, gezwollen en gevoelige en gezwollen (actieve) gewrichten op Week 32.

In februari 2025 werd, eerder dan gepland, de randomisatie van patiënten voor het GALACELA-onderzoek voltooid.

GLPG3667 bij dermatomyositis (DM)

In april 2023 maakten we bekend dat de eerste patiënt was gedoseerd in GALARISSO, de fase 3-*enabling* studie met GLPG3667 bij DM-patiënten.

Opzet van GALARISSO fase 2-studie met GLPG3667 in DM



GALARISSO is een fase 3-*enabling* gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid en veiligheid van GLPG3667 te evalueren. Een dagelijkse orale toediening van GLPG3667 150 mg of placebo zal worden onderzocht bij ongeveer 62 volwassen patiënten met DM gedurende 24 weken. Het primaire eindpunt is het percentage patiënten met ten minste minimale verbetering van de tekenen en symptomen van DM op Week 24 volgens de criteria van het *American College of Rheumatology* (ACR) en de *European League Against Rheumatism* (EULAR). *Topline* resultaten voor het gehele GLPG3667 programma in zowel SLE als DM worden verwacht in de eerste helft van 2026.



Duurzaam- heidsverklaring

Algemene toelichtingen

Basis voor voorbereiding

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel op het adres Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. In de toelichtingen bij de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen hebben verwijzingen naar "wij", "ons", "de groep" of "Galapagos" betrekking op Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen. De reikwijdte van dit verslag en de daaropvolgende financiële en duurzaamheidsverklaringen zijn identiek aan en geconsolideerd op het niveau van Galapagos NV, wat betekent dat de informatie uitsluitend betrekking heeft op Galapagos en – voor zover beschikbaar – haar waardeketen. Er zijn geen dochterondernemingen vrijgesteld van geconsolideerde duurzaamheidsverslaglegging op grond van artikel 29 bis van Richtlijn 2013/34/EU. We verwijzen naar **toelichting 33** van de jaarrekening voor een lijst van geconsolideerde ondernemingen.

De duurzaamheidsverklaring geeft een overzicht van onze aanpak over hoe we onze materiële duurzaamheidsthema's identificeren en rapporteren over de voortgang ten aanzien van onze prioriteiten in het boekjaar 2024. Bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring hebben we rekening gehouden met de verwachtingen van onze stakeholders om ervoor te zorgen dat de thema's die voor hen van wezenlijk belang zijn aan bod komen. We hebben een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd waarbij onze volledige waardeketen hebben meegenomen. Bij gevolg zijn in deze duurzaamheidsverklaring zowel de upstream als downstream impacts, risico's en kansen (*Impacts, risks and oportunities*, IROs) opgenomen. De weergave van '**Onze waardeketen**' kan hier geraadpleegd worden. Er is geen relevante materiële informatie weggelaten uit de verklaring, behalve informatie met betrekking tot intellectueel eigendom vanwege gerubriceerde en gevoelige informatie. Onze eerste materialiteitsbeoordeling werd uitgevoerd in 2022, op dat moment waren er nog geen richtlijnen of formele wetgeving beschikbaar. We hebben daarom algemeen gebruikte definities voor tijdschizonten aangenomen, waarbij we de middellange termijn definiëren als 3-5 jaar en de lange termijn als langer dan 5 jaar.

Het is belangrijk om op te merken dat Jyseleca® en aanverwante activiteiten zijn opgenomen in de dubbele materialiteitsbeoordeling en duurzaamheidsverklaring voor 2024, ondanks dat deze business zijn overgedragen aan Alfasigma, zoals aangekondigd op 31 januari 2024. De overdracht omvatte de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 Galapagos posities in 14 Europese landen. De overdracht van Jyseleca® had geen significante impact op de geïdentificeerde impacts, risico's of kansen zoals geconcludeerd tijdens de dubbele materialiteitsupdate in 2024. Daarnaast werden de gevolgen van de overdracht voor ons beleid, onze acties en doelstellingen beoordeeld, zoals beschreven in het gedeelte **Onze ambitie in 2028**. Jyseleca® en aanverwante activiteiten zijn opgenomen in onze gerapporteerde metriek vanaf het begin van de rapportageperiode tot aan de datum van verkoop, en zijn uitgesloten van de metriek aan het einde van het jaar.

Bijkomend kondigde Galapagos op 8 januari 2025 het plan aan om zich op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Meer informatie is te vinden in de **sectie 'Splitsing'** van dit jaarverslag. Als gevolg van deze geplande strategische reorganisatie zal Galapagos na de splitsing een veel kleinere organisatie zijn. Dit plan, samen met het feit dat het gemiddelde aantal werknemers gedurende 2024 op balansdatum de drempel van 750 werknemers niet overschreed, resulteerde in de beslissing om gebruik te maken van de "infaseringsbepalingen" in overeenstemming met Bijlage C bij ESRS 1. Deze zijn opgenomen in de **Referentietabel**.

De meeste kwantitatieve gegevens in dit rapport zijn rechtstreeks afkomstig uit onze systemen. Gegevens die zijn verkregen via alternatieve methoden, zoals schattingen of extrapolaties binnen onze waardeketen, zijn duidelijk als zodanig aangegeven en bevatten een bepaalde mate van schattingsonzekerheid.

De berekeningsgrondslag, nauwkeurighedsniveaus, schatting van de uitkomstonzekerheid en, indien van toepassing, geplande acties om de nauwkeurigheid te verbeteren en de onzekerheid te verminderen in toekomstige jaarverslagen worden voor elk belangrijk thema vermeld in het themagedeelte van dit verslag.

Voor de meeste toelichtingen zijn geen vergelijkende gegevens beschikbaar voor 2024, behalve voor de rapportage inzake milieu informatie, aangezien de rapportagedefinities dit jaar zijn afgestemd op de ESRS-definities. Indien vergelijkende gegevens beschikbaar zijn, maar niet onderworpen aan assuranceprocedures met beperkte mate van zekerheid, wordt dit duidelijk aangegeven in de toelichting.

De opname van informatie en gegevens in de duurzaamheidsverklaringen is geen aanwijzing dat dergelijke informatie of gegevens, of het onderwerp van dergelijke informatie of gegevens, voor ons van materieel belang is in het kader van de van toepassing zijnde effectenwetgeving of anderszins. De principes die zijn gebruikt om te bepalen of informatie of gegevens in dit rapport moeten worden opgenomen, komen niet overeen met de principes van materialiteit of openbaarmaking in de effectenwetgeving van de Verenigde Staten (VS) die worden gebruikt om te bepalen of openbaarstellingen moeten worden gedaan in deponeringen bij de Amerikaanse *Securities and Exchange Commission* (SEC), of principes die van toepassing zijn op het opnemen van informatie in jaarrekeningen.

Onze duurzaamheidsambitie – *Forward, Sustainably*

Onze visie is om de resultaten voor patiënten te veranderen door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit over de hele wereld. Onze voortdurende toewijding aan het werken voor en met onze patiënten zal altijd centraal blijven staan in wat we doen. Deze toewijding wordt weerspiegeld in ons baanbrekend onderzoek en de ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen.

We zijn ervan overtuigd dat onze focus op patiënten onlosmakelijk verbonden is met onze verantwoordelijkheid voor de gezondheid van onze planeet en het welzijn van onze werknemers.

Onze benadering van duurzaamheid is samengevat in het principe "*Forward, Sustainably*", dat de leidraad vormt voor onze strategie om ethische, verantwoorde innovatie te brengen in alles wat we doen - van de manier waarop we therapieën ontwikkelen tot de manier waarop we samenwerken met onze collega's, partners, patiënten en andere stakeholders. Dit omvat het aannemen van nieuwe strategieën en maatstaven om de gezondheid van het milieu te verbeteren, het welzijn en de betrokkenheid van werknemers te bevorderen en ethische en transparante activiteiten te handhaven.

We erkennen dat handelen als een verantwoordelijk en duurzaam bedrijf de sleutel is tot ons succes om waarde te creëren voor al onze belanghebbenden.

Ons duurzaamheidsbestuur

In 2022 hebben we samen met de leden van ons Directiecomité een multifunctionele Stuurgroep Duurzaamheid opgericht, bestaande uit verschillende werknemers en leiders om een gepaste weergave van de hele organisatie te verzekeren. De Stuurgroep Duurzaamheid zorgt ervoor dat overwegingen op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur, gerelateerde impact, risico's en kansen, alsook ontwikkelen van metriek en doelstellingen voor duurzaamheid volledig worden geïntegreerd in onze besluitvorming- en monitoringsprocessen, inclusief die met betrekking tot onze bedrijfsstrategie, belangrijke investeringen en prestaties. De commissie bestaat uit senior managementleden en interne experts op belangrijke gebieden van onze activiteiten en duurzaamheidsthema's, waaronder *Compliance, Legal, Finance, Procurement, Human Resources, Site Operations, Investor Relations* en *Communication*.

Het Directiecomité, regelmatig geïnformeerd door de Stuurgroep Duurzaamheid, houdt toezicht op en keurt de maatregelen en de operationele structuur en voortgang met betrekking tot het duurzaamheidsprogramma goed. Daarnaast houdt onze Raad van Bestuur, gesteund door de Auditcomité, toezicht op de toezichtstructuur voor duurzaamheid en op de strategie voor openbaarmaking met betrekking tot ESG-kwesties (*Environment, Social and Governance*) zoals in overeenstemming met ons Corporate Governance Charter.

Aangezien de meeste van onze materiële duurzaamheidsthema's inherent zijn aan onze kernactiviteiten, zijn de impact, risico's en gerelateerde kansen, evenals de controles en procedures om deze te beheren, onderdeel van onze bestaande beleidsinfrastructuur, zoals beschreven in het hoofdstuk **Comités** van onze Corporate Governance hoofdstuk.

Bovendien beschikken de leden van de Stuurgroep Duurzaamheid, het Directiecomité, het Auditcomité en de Raad van Bestuur (resp. onze bestuurlijke, management- en toezichthoudende organen) over uitgebreide expertise met betrekking tot onze materiële duurzaamheidsthema's.

Deze diepgaande integratie zorgt ervoor dat duurzaamheidsoverwegingen zijn opgenomen in onze bestuurs- en besluitvormingsprocessen. Daarnaast hebben we, om ons toezicht nog verder te verbeteren, toegang tot externe experts voor specifieke gebieden, zoals CO₂ accounting, waardoor we onze interne kennis kunnen aanvullen met gespecialiseerde inzichten. Deze combinatie van interne expertise en externe adviesondersteuning stelt ons in staat om onze materiële impact, risico's en kansen effectief te beheren, waardoor een robuuste aanpak van duurzaamheidsbeheer gewaarborgd is.

Ter ondersteuning van de implementatie van ons duurzaamheidsprogramma en **onze ambitie voor 2028** werd in 2024 een bedrijfsdoelstelling specifiek voor ESG opgesteld (zie **Remuneratierapport**). Deze was van toepassing op de hele organisatie, inclusief de leden van het Directiecomité. Specifieke metriek en doelen voor het lopende programma zijn nog in ontwikkeling.

Risicobeheer voor ESG-rapportage

Ons overkoepelende kader voor risicobeheer wordt uiteengezet in het hoofdstuk **Risicobeheer en Interne Controlesystemen** van dit verslag. Veel elementen van duurzaamheidsrisico's zijn al opgenomen in dat bestaande kader en zijn ook opgenomen in het *Enterprise Risk Framework* dat momenteel wordt ontwikkeld. Terwijl we ons ESG-programma aan het opbouwen zijn, hebben we onze bestaande risicobeheersactiviteiten verder ontwikkeld om deze aanvullende verwachtingen op het gebied van regelgeving erin op te nemen. Dit omvat het vastleggen van de functies die verantwoordelijk zijn voor de te rapporteren gegevens en het zorgen voor een robuuste aanpak van gegevensbeheer om accurate rapportage te garanderen.

De governance van ons duurzaamheidsprogramma via de Stuurgroep Duurzaamheid, een subgroep van het Managementcomité, en regelmatige rapportage aan het Auditcomité zorgen ervoor dat significante risico's onder de aandacht worden gebracht zodat ze op de juiste manier kunnen worden opgelost.

Dubbele materialiteitsanalyse

Gedreven door onze visie om de resultaten voor patiënten te verbeteren door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie, begrijpen we dat onze bedrijfsactiviteiten zowel de maatschappij als onze financiële prestaties beïnvloeden.

Dubbele materialiteitsanalyse

Om onze belangrijkste doelen en prioriteiten te bepalen, hebben we in 2022 een impact materialiteitsanalyse uitgevoerd, waarmee we de onderwerpen konden identificeren die het meest relevant zijn voor onze interne en externe belanghebbenden. De analyse verschaftte inzicht in onze potentiële impact op de samenleving en de wereld, waardoor we opkomende zakelijke uitdagingen en kansen beter kunnen monitoren.

In 2023 hebben we, om te voldoen aan de eis die is ingevoerd door de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage (Corporate Sustainability Reporting Directive of CSRD), een eerste iteratie van de dubbele materialiteitsanalyse voltooid door naast de impact-materialiteitsanalyse ook een financiële materialiteitsanalyse toe te voegen. In 2024 hebben we onze dubbele materialiteitsbeoordeling bijgewerkt om de bedrijfsveranderingen met betrekking tot de overdracht van de Jyseleca® activiteiten naar Alfasigma weer te geven, zoals hieronder beschreven.

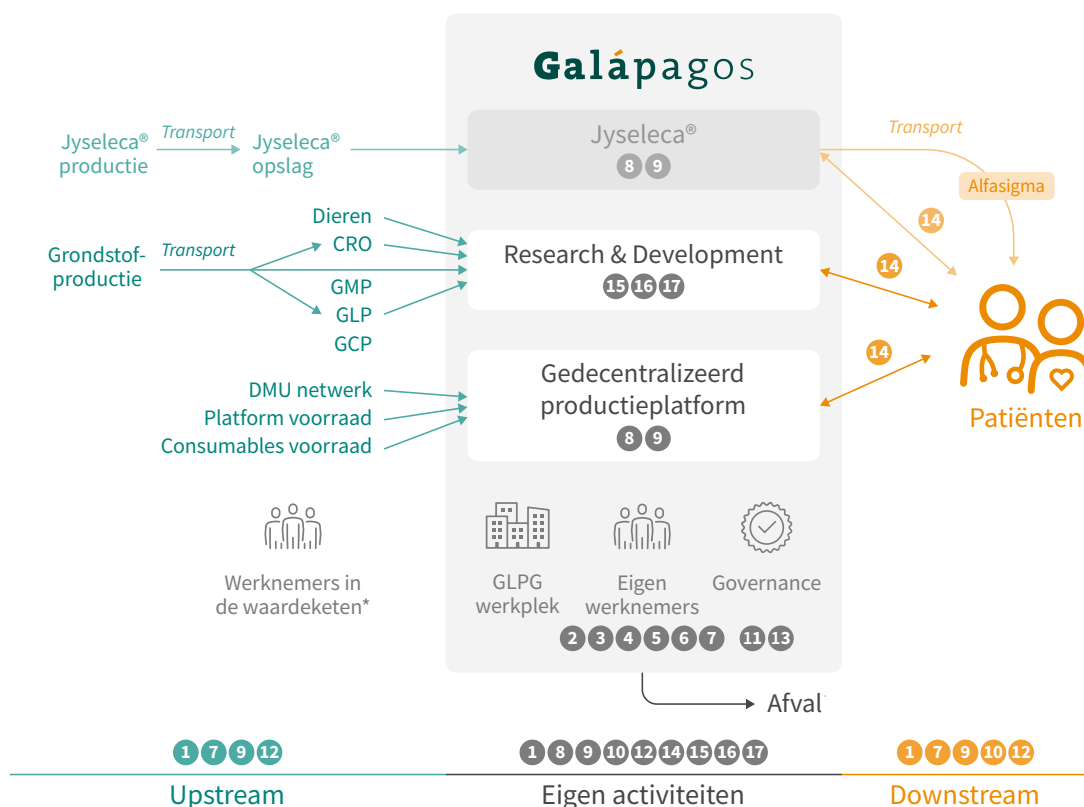
Onze globale waardeketen

Het beoordelen van onze waardeketen is een belangrijk onderdeel van ons proces om materialiteit te beoordelen en helpt ons een beter inzicht te krijgen in de bredere gevolgen van zowel onze upstream- als downstreamactiviteiten (zie onderstaande afbeelding). Door belanghebbenden in onze waardeketen (d.w.z. leveranciers, partners en andere entiteiten) te identificeren en met hen samen te werken, hebben we waardevolle inzichten verkregen in de belangrijkste milieu-, sociale en economische gevolgen van onze globale activiteiten. Deze gezamenlijke aanpak stelt ons in staat om gebieden te identificeren waar we kunnen samenwerken om risico's te verminderen en kansen te identificeren. Bovendien kunnen we

door onze waardeketen te monitoren beter voldoen aan de verwachtingen van belanghebbenden, verantwoord inkopen ondersteunen en transparantie bevorderen, alsook een duurzame toeleveringsketen verankeren voor onze R&D-activiteiten in oncologie. Dit geïntegreerde perspectief stelt ons in staat om zinvolle vooruitgang te boeken in de richting van gedeelde duurzaamheidsdoelen die verder reiken dan onze eigen directe activiteiten.

Onze waardeketenkaart vormt de basis voor een betere identificatie en beoordeling van onze materiële impact, risico's en kansen binnen de globale waardeketen. Na de voltooiing van de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten in 2024, hebben we het bijbehorende segment in de grafische weergave van onze waardeketen hieronder afgebouwd.

Onze waardeketen in kaart



Milieugerelateerde thema's

1 Klimaatmitigatie

Sociale thema's

- 2 Leefbaar loon
- 3 Werk-privébalans
- 4 Gendergelijkheid en gelijke beloning bij gelijkwaardig werk
- 5 Werkgelegenheid voor en inclusie van mensen met een beperking
- 6 Diversiteit
- 7 Privacy van gegevens en informatiebeveiliging
- 8 Toegankelijkheid en betaalbaarheid van geneesmiddelen
- 9 Veiligheid van patiënten (incl. productkwaliteit)
- 10 Sociale inclusie (geen discriminatie)

Governance thema's

- 11 Bedrijfscultuur- en voering
- 12 Bescherming klokkenluiders
- 13 Beheer relaties met leveranciers

Entiteitspecifieke thema's

- 14 Patiëntenbetrokkenheid
- 15 (Wetenschappelijke) Innovatie
- 16 Intellectuele eigendom
- 17 Productportfolio en R&D

CRO, Clinical research organization; DMU, Decentralized Manufacturing Unit; GCP, Good clinical practice; GLP, Good laboratory practice; GMP, Good manufacturing practice *af als materieel beschouwd in de DMA2024, geïdentificeerd als opkomend materieel thema

Om meer te lezen over onze doelstelling naar waardecreatie, verwijzen we naar het **strategie-deel** en het **platformen en portfolio-deel** van dit verslag.

Onze stakeholders betrekken

Om ons dubbele materialiteitsproces te onderbouwen, hebben we contact opgenomen met een diverse groep stakeholders, waaronder patiëntenorganisaties, patiëntexperts, professionals in de gezondheidszorg, onderzoeks- en ontwikkelingspartners, partners in de toeleveringsketen, investeerders, werknemers en leden van het Managementcomité en onze Stuurgroep Duurzaamheid.

Ons engagementproces bestond uit gestructureerde interviews, enquêtes en vragenlijsten die waren ontworpen om feedback te verzamelen van relevante groepen belanghebbenden en om een breed scala aan perspectieven vast te leggen met betrekking tot de invloeden en risico's en kansen die verband houden met onze activiteiten. Interne en externe belanghebbenden werden uitgenodigd om via een enquête een lijst met potentiële materiële thema's te bekijken om de vijf onderwerpen te identificeren die zij het meest en minst relevant vonden voor ons en onze kernmissie. Ze werden ook in de gelegenheid gesteld om aanvullende belangrijke thema's voor te stellen die niet in de initiële lijst waren opgenomen.

Naast de uitgevoerde enquêtes en interviews onderhouden we een voortdurende dialoog met onze belanghebbenden via onze duurzaamheids- en functieleiders. Onze Raad van Bestuur, Directiecomité en Managementcomité ontvangen regelmatig uitgebreide updates over de verwachtingen van belanghebbenden met betrekking tot duurzaamheidsthema's, waaronder ethisch zakelijk gedrag en sociale en milieuverantwoordelijkheid, zodat de zorgen van belanghebbenden op alle niveaus worden meegewogen in de besluitvorming en onze inzet voor duurzaamheid wordt versterkt.

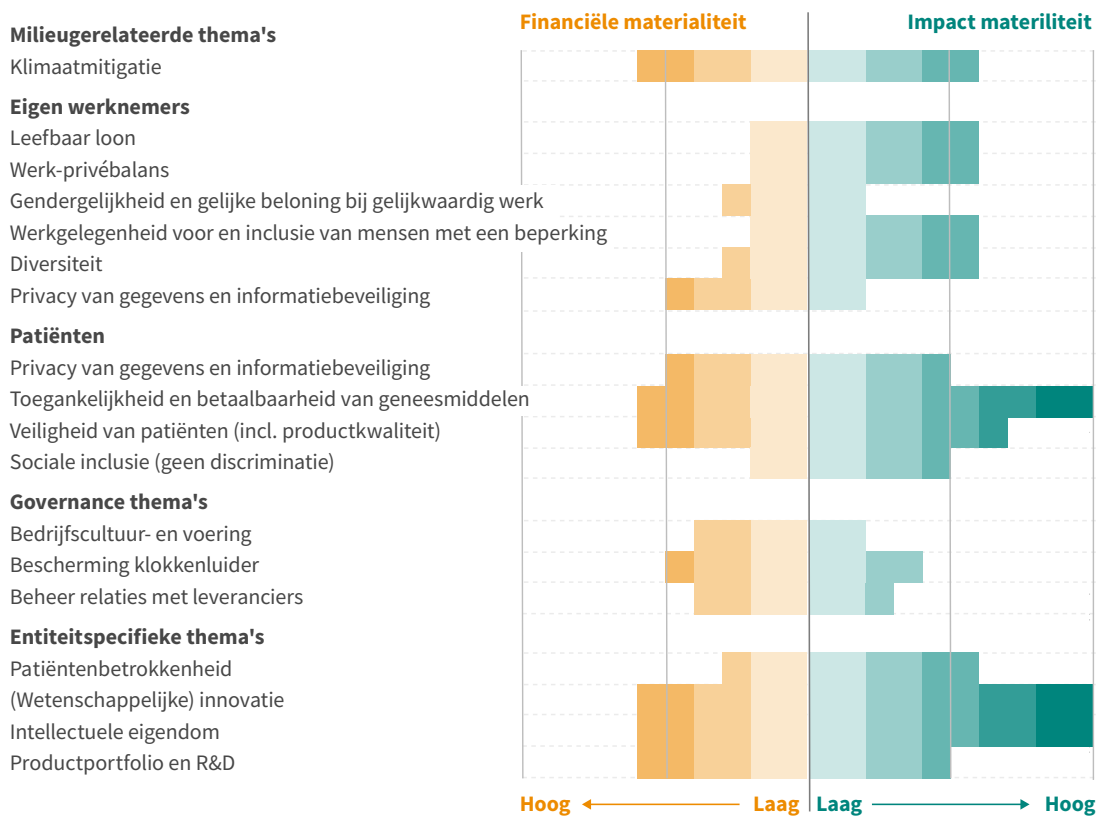
De feedback die we krijgen van onze stakeholders, zowel via de dubbele materialiteitsbeoordeling als op doorlopende basis, dient als kritische input voor onze duurzaamheidsstrategie en alle elementen van ons beleid en duurzaamheidsprogramma als deel van onze due diligence, en stelt ons in staat om beter af te stemmen op onze prioriteitsgebieden (zoals gedefinieerd in het hoofdstuk **Onze ambitie**), zoals de betrokkenheid van patiënten en personeelsgerelateerde thema's.

Onze resultaten beoordelen

Ons proces van betrokkenheid van belanghebbenden vormde de basis voor het deel van onze dubbele materialiteitsbeoordeling dat betrekking heeft op de impact. Een team van interne experts verzamelde en beoordeelde de input en onderwerpen die door belanghebbenden waren geïdentificeerd en gaf deze een score op basis van ernst (schaal, reikwijdte en waarschijnlijkheid van optreden) voor zowel positieve als negatieve impact, evenals de onomkeerbaar karakter voor negatieve impact.

Voor het financiële aspect van de dubbele materialiteitsbeoordeling hebben we de financiële risico's en kansen beoordeeld, inclusief (potentiële) financiële effecten die in onze jaarrekening zijn opgenomen. We hebben gekeken naar de ernst in lijn met onze financiële materialiteitsdrempels, evenals naar de waarschijnlijkheid in lijn met ons interne risicoregister. Dit proces werd gevolgd voor alle duurzaamheidsthema's, inclusief de klimaatgerelateerde. Zoals vermeld in **E1-Klimaatverandering**, hebben we geen gedetailleerde klimaatrisicoanalyse uitgevoerd.

In 2024 hebben we onze dubbele materialiteitsbeoordeling geactualiseerd om bedrijfsveranderingen gelinkt aan de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten naar Alfasigma te weerspiegelen. De transfer heeft een impact op de materialiteitsdrempels met betrekking tot het aantal werknemers en onze financiën. De onderstaande grafiek geeft een overzicht van alle onderwerpen materieel zijn bevonden voor ons:



Beschrijvingen van de geïdentificeerde IRO's worden gegeven in de thematische hoofdstukken van dit verslag en worden visueel in kaart gebracht voor hun respectieve posities in onze **waardeketen** [Link toevoegen].

Duurzaamheids-due diligence

We zetten ons in voor verantwoord zakelijk gedrag (zoals uiteengezet in **G1-Zakelijk Gedrag**) in onze hele waardeketen, wat duidelijk in lijn is met ons lidmaatschap van het UN Global Compact. We hebben due diligence ingebed in ons bestuur, onze strategie en ons bedrijfsmodel. We nemen maatregelen om mogelijke of daadwerkelijke gevolgen voor ons eigen personeelsbestand te identificeren en te beperken, meer informatie is opgenomen in **S1-Eigen personeel**. We hebben ook de overkoepelende elementen van ons nalevingsprogramma, die worden beschreven in het hoofdstuk **Governance**, en die onze algehele due diligence op het gebied van duurzaamheid verder versterken. Door in gesprek te gaan met de betrokken belanghebbenden proberen we ervoor te zorgen dat hun inbreng tot uiting komt in alle belangrijke stappen van het due diligence-proces, dat is vastgelegd in ons dubbele materialiteitsbeoordelingsproces zoals hierboven toegelicht. Gezien de aard van Galapagos als een in Europa gevestigd bedrijf, met zeer beperkte activiteiten buiten deze landen, is onze due diligence-aanpak voor duurzaamheid primair gericht op de activiteiten van derden in onze toeleveringsketen.

Onze meer gerichte aanpak van due diligence binnen onze toeleveringsketen is het resultaat van het proces van onze dubbele materialiteitsbeoordeling, waarbij we hebben vastgesteld en beoordeeld dat onze derden de grootste potentiële risico's en negatieve gevolgen voor ons hebben vanuit zowel milieu- als sociaal oogpunt. Daarom hebben we maatregelen genomen om deze negatieve gevolgen aan te pakken door een aantal processen in te stellen die deel uitmaken van onze due diligence-activiteiten voor leveranciers. We houden een lijst bij van voorkeursleveranciers met wie we relaties en verwachtingen hebben opgebouwd en ook een lijst van gekwalificeerde leveranciers die zijn goedgekeurd om *Good Practice* ("GXP")-gerelateerde goederen/diensten aan Galapagos te leveren.

We voeren een risicobeoordelingsproces voor derden uit dat in verhouding staat tot het geïdentificeerde risico van de werkrelatie, gebaseerd op elementen zoals de aard van de geleverde goederen/diensten en de locatie waar de activiteiten plaatsvinden.

Onze due diligence houdt vervolgens rekening met kwesties op het gebied van milieuduurzaamheid, ethisch zakelijk gedrag, naleving van wetgeving, waaronder GDPR en anti-omkopingswetten, en ook specifieke GXP's die van toepassing zijn in ons hele bedrijf. Dit helpt ons om derden aan te wijzen die werken in lijn met de verwachtingen van Galapagos.

Als onze leveranciers en verkopers eenmaal aan boord zijn, eisen we dat ze zich houden aan onze Gedragscode voor Leveranciers, waarin alle verwachte normen staan beschreven. Tijdens de lopende relatie, en indien relevant, bijv. bij GXP-leveranciers, worden er regelmatig audits en/of controleactiviteiten opgezet om de effectiviteit van deze inspanningen te volgen.

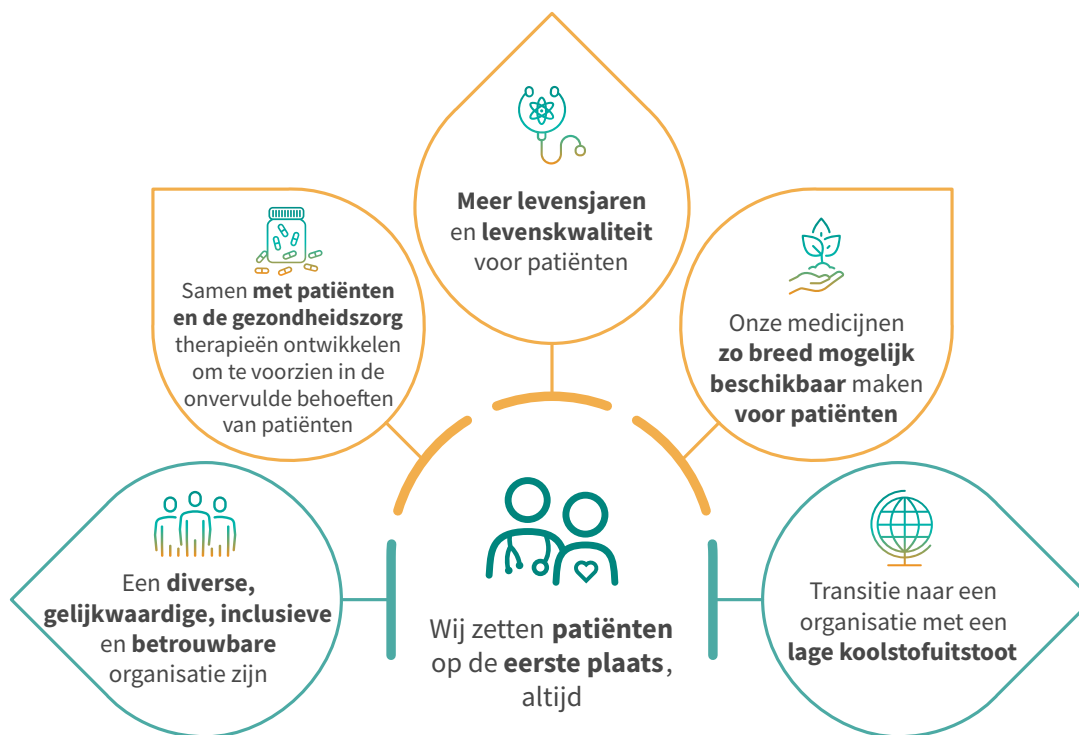
De onderstaande tabel geeft de kernelementen van ons due diligence-proces op het gebied van duurzaamheid weer, met verwijzingen naar de relevante toelichtingen in de duurzaamheidsverklaringen.

Kernelementen van due diligence	Alinea's in de duurzaamheidsverklaring
a) Due diligence integreren in governance, strategie en businessmodel	Duurzaamheidsbestuur S1 – Eigen personeel – Beleid S4 – Consumenten en eindgebruikers – Beleid G1 – Zakelijk gedrag – Beleid
b) Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Dubbele materialiteitsbeoordeling – Onze stakeholders betrekken S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid
c) Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	Dubbele materialiteitsbeoordeling S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid
d) Maatregelen nemen om die negatieve impacts aan te pakken	Onze oproep tot actie tegen 2028 S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid
e) De effectiviteit van deze inspanningen monitoren en daarover communiceren	S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid

Onze ambitie

Geïnformeerd door de resultaten van onze materialiteitsbeoordeling en na de overdracht van de Jyseleca® business naar Alfasigma in 2024, hebben we onze duurzaamheidsdoelstellingen herzien, geïdentificeerde impact, risico's en kansen geprioriteerd en onze doelen voor 2028 bepaald, zoals weergegeven in het diagram hieronder.

Onze oproep tot actie in 2028



Om onze ambities te ondersteunen, richten we ons op het vaststellen van relevante en meetbare doelen en metriek om onze voortgang te volgen en aan te tonen. In 2025 zijn we van plan om verdere stappen te nemen om onze duurzaamheidsstrategie af te stemmen op onze geplande, toekomstige gestroomlijnde organisatie zoals beschreven in het hoofdstuk **Strategie om waarde te ontsluiten**. Onze inspanningen zullen zich richten op het identificeren van belangrijke meetgegevens om onze voortgang in het bereiken van onze doelen voor 2028 effectief te volgen en weer te geven.

Meer levensjaren en -kwaliteit voor patiënten

In een wereld waarin opmerkelijke vooruitgang is geboekt in de geneeskunde, blijft er een aanzienlijke behoefte tot aanvullende innovatieve geneesmiddelen bestaan voor betere en bredere toegang voor patiënten met moeilijk te behandelen ziekten. We zijn verenigd door onze visie om de resultaten voor patiënten te transformeren voor meer levensjaren en een betere kwaliteit van leven over de hele wereld.

Onze missie is duidelijk en ambitieus: het versnellen van transformationele innovatie door het voortdurend nastreven van baanbrekende wetenschap met een ondernemersgeest en een mentaliteit van samenwerking.

Eerst en vooral werken we met en voor patiënten. Zij vormen de eerste overweging bij elke beslissing die we nemen. Door hun unieke behoeften en uitdagingen te begrijpen, kunnen we een blijvende positieve impact hebben op hun leven. Samen worden we elke dag gedreven door een gedeeld doel om een betekenisvol verschil te maken in hun leven.

Innovatie zit in ons DNA en onze toewijding aan patiënten voedt onze wens om te blijven innoveren. Door gedurfd te denken en de status quo uit te dagen, kunnen we baanbrekende wetenschappelijke innovaties stimuleren die het leven van

patiënten over de hele wereld positief beïnvloeden. Door voortdurend te leren, willen we vooroplopen in wetenschappelijke ontdekkingen en positieve veranderingen in de gezondheidszorg stimuleren.

We zijn in staat om verantwoordelijkheid te nemen voor onze daden en onszelf te houden aan de hoogste normen van kwaliteit en integriteit. Door ambitieuze doelen te stellen en te streven naar voortdurende verbetering, creëren we een cultuur van uitmuntendheid en expertise. We bouwen vertrouwen op bij onze belanghebbenden en zorgen ervoor dat we onze beloften nakomen.

> PORTFOLIO

Actie

We hebben een groeiende R&D-pijplijn opgebouwd van meer dan 20 potentiële *best-in-class* geneesmiddelen die inspelen op grote on vervulde behoeften van patiënten in de oncologie en immunologie:

- Vier *assets* zijn in klinische ontwikkeling voor 11 indicaties (drie in celtherapie en één *small molecule*), en
- Meer dan 15 programma's in verschillende modaliteiten zijn in preklinische ontwikkeling

Samen met patiënten en de gezondheidszorg therapieën ontwikkelen om te voorzien in on vervulde behoeften van patiënten

We hebben onze **Patient Partnership Charter** opgesteld samen met de patiëntengemeenschap. Dit charter formaliseert onze toewijding aan betrokkenheid van patiënten en dient als richtlijn om ons beleid uit te voeren.

We streven naar duidelijke en voortdurende communicatie met patiënten en de gezondheidszorggemeenschap.

Om innovatie te versnellen, werken we nauw samen met patiëntenorganisaties tijdens het hele ontwikkelingsproces van geneesmiddelen, meer bepaald tijdens de eerste fasen wanneer het doelprofiel van het product wordt bepaald en een blauwdruk voor een nieuw geneesmiddel wordt ontwikkeld, en in een volgende fase wanneer we onze klinische studies ontwerpen.

De **Galapagos Patient Engagement Council**, mede opgericht met leden van overkoepelende patiëntenorganisaties, is een ander belangrijk element van onze strategie voor patiëntbetrokkenheid en dient als adviesorgaan en platform voor kennisuitwisseling dat onze resultaatgerichte initiatieven voor patiëntbetrokkenheid aanstuurt.

2024 Acties

- We hebben de relaties met belangrijke overkoepelende patiëntenorganisaties op het gebied van lupus en dermatomyositis versterkt en nieuwe samenwerkingsverbanden opgezet met verschillende overkoepelende patiëntenorganisaties op het gebied van oncologie.
- We hebben een proces voor het verzamelen van inzichten opgezet voor meerdere hematologische kankers, zoals non-Hodgkin lymfoom inclusief mantelcellymfoom, evenals Richter transformatie, een zeldzame en zeer agressieve vorm van lymfoom, met als doel de behoeften van patiënten en zorgpartners beter te begrijpen. Dit proces zorgt voor een betere integratie van deze inzichten in onze geneesmiddelenontwikkelingsstrategie, van het definiëren van het *target*-profiel tot klinische studies.
- We hebben onze interne processen verder verbeterd, inclusief die met betrekking tot kwaliteit, om ervoor te zorgen dat we voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen voor al onze belanghebbenden.
- We hebben de principes van gezondheidsvaardigheden opgenomen in onze documenten voor deelnemers aan onze klinische onderzoeken en patiënten in het algemeen.
- We hebben de organisatie voorbereid om systematisch patiënten met verschillende achtergronden en diversiteit op te nemen in onze klinische onderzoeken.

Onze medicijnen tot bij een zo breed mogelijke patiëntenpopulatie brengen

We zijn toegewijd aan het uitvoeren van onze strategische routekaart om transformationele geneesmiddelen bij een zo groot mogelijke patiëntenpopulatie te brengen. Ons doel is niet alleen om te voldoen aan de huidige medische behoeften, maar om te anticiperen op de toekomst van de gezondheidszorg en deze vorm te geven, zodat onze innovaties terechtkomen bij degenen die ze het hardst nodig hebben.

2024 Acties

- We hebben ons gedecentraliseerde productienetwerk uitgebreid met strategische partnerschappen om onze productiecapaciteit in belangrijke regio's te vergroten en zo een bredere patiëntenpopulatie te bereiken.
- Lees meer over ons gedecentraliseerde platform in dit **gedeelte** van het rapport.

Een diverse, gelijkwaardige en inclusieve, en betrouwbare organisatie zijn

We zetten ons in voor een werkomgeving die een bedrijfscultuur laat zien die vertrouwen wekt bij de maatschappij en werknemers motiveert, gedreven door onze waarden en principes. Terwijl we innovatie blijven faciliteren en bevorderen binnen onze sector en onze producten, geloven we dat diversiteit van talent en perspectieven essentieel is voor het ontsluiten van duurzame bedrijfswaarde en zoals geïdentificeerd in onze dubbele materialiteitsanalyse, hebben we diversiteit, gelijkwaardigheid, inclusie en samenhangigheid opnieuw tot een strategische prioriteit gemaakt. We hebben specifieke leidinggevendenden en sponsors aangesteld om vooruitgang te boeken in de richting van ons doel van 2028 om een werkcultuur te creëren waarin iedereen in staat wordt gesteld zich te ontplooien en waarin demografische kenmerken succes niet voorspellen.

Bij Galapagos houden we onszelf aan de hoogste normen van ethiek en bedrijfsverantwoordelijkheid. We zorgen ervoor dat onze zakelijke beslissingen weloverwogen zijn en in lijn met de belangen van patiënten, mensen en de planeet. We bouwen vertrouwen op bij onze belanghebbenden, zowel intern als extern, door transparante updates te geven over onze vooruitgang – zowel wanneer we slagen als wanneer verbeteringen nodig zijn.

2024 Acties

- We bleven een cultuur van diversiteit, gelijkwaardigheid, inclusie en samenhangigheid versterken door focusgroepen uit te voeren om inzicht te krijgen in wat onze werknemers belangrijk vinden met betrekking tot dit onderwerp.
- We lanceerden onze nieuwe bedrijfswaarden, bepaald door de input van het personeel, om onze bedrijfscultuur te versterken en het welzijn van onze werknemers te verbeteren.
- We lanceerden een nieuwe onlinetraining over *Speak-Up/Listen-Up* voor al onze medewerkers en integreerden ook een specifieke training voor lijnmanagers in onze bredere leiderschapstrainingsprogramma's, samen met een training over ethische besluitvorming.
- We hebben onze bijgewerkte Gedragscode geïntroduceerd, die een nieuw hoofdstuk bevat over de verplichtingen van het Global Compact van de Verenigde Naties en 94% van onze medewerkers heeft de bijbehorende training gevolgd.
- We hebben ons proces van risicobeoordeling door derden (TPRA) uitgebreid met due diligence voor milieuduurzaamheid.
- We hebben onze 100 voorkeursleveranciers extern gescreend op verschillende risicofactoren, waaronder ESG-indicatoren.

Transitie naar een koolstofarme organisatie

Bij Galapagos geloven we dat de gezondheid van onze planeet en de gezondheid en het welzijn van onze mensen met elkaar verbonden zijn.

Omdat klimaatverandering voor ons als een belangrijk thema werd geïdentificeerd, hebben we een duidelijk doel gesteld om onze milieumambities te ondersteunen en tegen 2028 over te schakelen op een koolstofarme organisatie. Om dit doel te bereiken, hebben we een vijfjarig stappenplan ontwikkeld in lijn met de Overeenkomst van Parijs, dat een evenwichtige mix van CO₂-reductieprojecten bevat. We blijven onze prestaties monitoren om ervoor te zorgen dat we vooruitgang blijven boeken op weg naar die ambitie voor 2028. Om beter aan te sluiten bij de klimaatdoelstellingen van de EU en om te voldoen aan de European Sustainability Reporting Standard (ESRS), hebben we ook doelstellingen voor de reductie van broeikasgasemissies voor het jaar 2030 vastgesteld en zullen we deze bekendmaken. Lees meer in het gedeelte **E1 Klimaatverandering** van dit verslag.

Het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen is een kritieke succesfactor in onze aanpak, en onze routekaart voor de klimaattransitie bevat drie paden om dat te bereiken:

- Overschakelen op hernieuwbare energiebronnen in onze gebouwen en ons wagenpark;
- De energie-efficiëntie van onze activiteiten verbeteren; en
- Gedragsverandering stimuleren door het milieubewustzijn van onze werknemers te vergroten.

2024 Acties

- We halen 59% van onze energie uit hernieuwbare bronnen.
- We hebben het aantal elektrische voertuigen in ons wagenpark verhoogd en 47% van ons totale wagenpark is nu elektrisch.
- Samen met onze collega's vierden we de Wereldmilieudag van de Verenigde Naties, samen met andere interne initiatieven om gedragsverandering te stimuleren en het milieubewustzijn te vergroten.

Milieu-informatie

Klimaatverandering

E1-1 – Transitieplan voor klimaatmitigatie

Ons transitieplan, goedgekeurd door gesteund door het managementcomité, omvat verschillende strategieën voor de beperking van klimaatverandering. Ten eerste zullen we ons inzetten om tegen 2030 de absolute scopes 1 en 2 broeikasgasemissies met 42% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2022. Daarnaast zijn we van plan om tegen 2030 de scope 3 emissies met 37% te verminderen door een combinatie van afspraken met onze leveranciers en een absolute vermindering van de resterende scope 3 emissies.

Op de langere termijn willen we in 2040 emissieneutraal zijn door de uitstoot van broeikasgassen terug te brengen tot een restniveau dat overeenkomt met de 1,5°C-scenario's van het Overeenkomst van Parijs, waarbij de restemissies worden geneutraliseerd door te investeren in de permanente verwijdering en opslag van koolstof uit de atmosfeer.

Dit is in overeenstemming met de specifieke criteria van het Science Based Targets-initiatief (SBTi) voor doelstellingen op korte en lange termijn om te voldoen aan een 1,5°C- of een ruim onder de 2°C-scenario.

We zijn niet uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks overeenkomstig de uitsluitingscriteria in artikel 12, lid 1, punten d) tot en met g), (53) en artikel 12, lid 2, van Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818 van de Commissie (verordening normen klimaatbenchmarks).

Het transitieplan omvat de overdracht van de Jyseleca® business naar Alfasigma en de verwachte CO₂-reductie als gevolg van de overdracht. We verwachten echter de overgedragen Jyseleca® toeleveringsketen te vervangen door de toeleveringsketen voor oncologie die de groei van ons DMU-netwerk en business zal ondersteunen.

Meer concreet, **voor scope 1 & 2 (directe emissies & aangekochte energie)**, zullen de belangrijkste drijfveren voor het verminderen van de koolstofvoetafdruk zijn:

- De implementatie van elektrificatie van ons wagenpark, met als doel een adoptiegraad van 100% in 2030, en het gebruik van alleen hernieuwbare energie, door te vertrouwen op Garanties van Oorsprong, *Power Purchase Agreements* of PPA's, of een leasemaatschappij die brandstofkaarten aanbiedt die groene stroom garanderen; en
- Hernieuwbare elektriciteit inkopen en de energie-efficiëntie van onze activiteiten verbeteren.

Voor scope 3 (indirecte emissies) zijn de belangrijkste drijfveren voor het verminderen van de koolstofvoetafdruk:

- Directe reductie-inspanningen op het gebied van woon-werkverkeer (bijv. via een verschuiving van conventionele privéauto's naar elektrische auto's of door ondersteuning van alternatieve woon-werkverkeerprogramma's met opties voor woon-werkverkeer met lage of geen emissies);
- Implementatie van een initiatief om betrokkenheid van onze leveranciers te verhogen, zodat onze leveranciers moeten voldoen aan (gevalideerde) wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen. Van leveranciers die onder de doelstellingen voor leveranciersbetrokkenheid vallen, wordt verwacht dat zij hun doelstellingen ontwikkelen, herzien en hierover rapporteren volgens bepaalde criteria: onze leveranciers zullen
 - Minimaal wetenschappelijk onderbouwde scope 1- en scope 2-doelstellingen vaststellen. Opname van scope 3-doelstellingen is vereist als deze emissies meer dan 40% van de totale emissies van de leverancier bedragen;
 - Hun doelstellingen herzien om er zeker van te zijn dat ze overeenkomen met de SBTi-criteria en -richtlijnen. Validatie van leveranciersdoelen via de SBTi wordt aanbevolen, maar is niet verplicht; en
 - Jaarlijks rapporteren over de voortgang ten opzichte van hun doelen (publiekelijk of via het jaarlijkse gegevensverzamelingsproces).

Ons transitieplan is volledig ingebed in onze bedrijfsstrategie en financiële planning, zoals beschreven in sectie E1-3. De financiële vereisten voor de implementatie van deze maatregelen zijn geïntegreerd in onze algehele bedrijfsplanning en worden ze gefinancierd op basis van de bedrijfsbehoeften. Deze aanpak zorgt ervoor dat de inspanningen voor het koolstofarm maken van onze activiteiten worden afgestemd op onze operationele en strategische prioriteiten. Waar extra investeringen nodig zijn, beschikken we over de Stuurgroep Duurzaamheid en de bijbehorende beleidsstructuur zoals beschreven in het hoofdstuk **Ons duurzaamheidsbestuur**.

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Onze inzet om klimaatverandering tegen te gaan biedt een kans om een significante positieve impact te hebben in onze hele waardeketen. Op de korte termijn erkennen we het belang van het aanpakken van de uitstoot van broeikasgassen en de transitie naar koolstofarme activiteiten. Deze kans sluit aan bij onze organisatiestrategie, terwijl we ook de klimaatgerelateerde transitierisico's voor onze reputatie en het vertrouwen van belanghebbenden beperken als deze inspanningen over het hoofd worden gezien. Om deze kans te benutten, streven we actief naar een overgang naar een koolstofarme economie, waarbij we klimaatgerichte initiatieven onder brengen in onze bredere duurzaamheidsacties om onze doelen voor 2028 te bereiken. Deze acties omvatten investeringen in energie-efficiënte technologieën, het gebruik van hernieuwbare energie en samenwerking met belanghebbenden om innovatieve, duurzame oplossingen te stimuleren. Door samen te werken met onze leveranciers om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, zien we een potentieel positief effect ter ondersteuning van de overgang naar een koolstofarme economie.

Gezien in onze dubbele materialiteitsbeoordeling geen materiële klimaatgerelateerde risico's werden geïdentificeerd en onze beperkte uitstoot van broeikasgassen hebben we geen gedetailleerde materiële klimaatscenarioanalyse en veerkrachtanalyse uitgevoerd, noch een diepere analyse van potentiële klimaatgerelateerde risico's uitgevoerd. Als gevolg daarvan, aangezien we geen diepere analyse van potentiële klimaatrisico's hebben uitgevoerd, rekening houdend met

verschillende potentiële klimaatscenario's, kan er geen uitspraak worden gedaan over de veerkracht van het bedrijf ten opzichte van klimaatverandering. We blijven echter de ontwikkelingen op het gebied van klimaatgerelateerde risico's volgen en hun relevantie voor ons bedrijf beoordelen.

E1-2 – Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

We hebben een milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid (*Environment, Health and Safety Policy*) opgesteld, waarvoor de Chief Operating Officer verantwoordelijk is, dat gericht is op duurzame activiteiten, het minimaliseren van onze koolstofvoetafdruk en het streven naar een lager verbruik van natuurlijke hulpbronnen door onze activiteiten en de hele waardeketen heen.

Ons beleid omvat toezeggingen om:

- De uitstoot van broeikasgassen te minimaliseren door duurzame operationele praktijken te implementeren;
- De energie-efficiëntie te verbeteren door technologische upgrades en optimalisatie van bronnen;
- Vervuiling en afval in onze hele waardeketen verminderen; en
- Het gebruik van natuurlijke hulpbronnen te optimaliseren door waar mogelijk duurzame materialen te gebruiken.

Deze gestructureerde aanpak zorgt voor afstemming op onze bredere 2028 duurzaamheidsstrategie en onze doelstellingen voor een koolstofarme transitie in 2030.

E1-3 – Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering

We hebben een reeks gerichte maatregelen geïmplementeerd en specifieke middelen toegewezen in 2024 om ons beleid voor de beperking van en aanpassing aan klimaatverandering te ondersteunen. Deze initiatieven sluiten aan bij ons bredere streven om tegen 2028 over te schakelen op een koolstofarme organisatie en onze bijhorende bedrijfsstrategie. Voor ons transitieplan hebben we ons afgestemd op de klimaatdoelen die de Europese Unie heeft gesteld voor 2030.

Belangrijkste acties en middelen in 2024:

- Overgang naar hernieuwbare energie: 59% van ons totale energieverbruik was afkomstig van hernieuwbare energie en wordt vermeld in de tabel onder E1-5.
- Elektrificatie wagenpark: 47% van ons bedrijfswagenpark is nu volledig elektrisch, wat bijdraagt aan een vermindering van de scope 1-emissies, zoals weergegeven in de tabel onder E1-6.
- Verbeteringen in energie-efficiëntie: Implementatie van operationele efficiëntieprojecten gericht op het verminderen van het totale energieverbruik in onze faciliteiten door het installeren en onderhouden van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energiestatistiek van gebouwen.
- Betrokkenheid van werknemers bij klimaatactie: Interne initiatieven, waaronder deelname aan de Wereldmilieudag van de Verenigde Naties, werden georganiseerd om het bewustzijn te vergroten en klimaatpositief gedrag aan te moedigen.

Onze op de EU Taxonomie afgestemde CapEx gerelateerd aan klimaatmitigatie bedroeg €2,772 miljoen, wat neerkomt op 3,03% en OpEx €3,44 miljoen, wat neerkomt op 0,68% van onze totale OpEx. Meer details zijn te vinden in de **EU Taxonomie 2024 verklaring**. Andere investeringen zijn een integraal onderdeel van onze kapitaalkostentoewijzingen en/of bedrijfsuitgaven (zoals de overstap naar groene stroom) en worden daarom niet hier gerapporteerd, maar in de algemene CapEx en OpEx

Gezien de geplande splitsing (zie **Splitsing**) zijn de toekomstige financiële middelen die nodig zijn voor verdere implementatie van de decarbonisatiehelfbomen nog niet vastgesteld.

Maatstaven en doelen

E1-4 – Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

We hebben broeikasgasemissiereductiedoelstellingen opgesteld voor onze scope 1 en 2 (markt gebaseerde) emissies, evenals voor scope 3, in overeenstemming met het Science Based Targets initiatief (SBTi). Bij het definiëren van ons basisjaar 2022 en het bepalen van doelstellingen voor 2030, hebben we rekening gehouden met de overdracht van Jyseleca® activiteiten naar Alfagma, terwijl we ook een ambitieus jaar-op-jaar groeiscenario voor onze bestaande activiteiten hebben opgenomen. Onze scope 1, 2 en 3 doelstellingen dekken 100% van onze totale uitstoot in deze categorieën. Voor scope 1 en 2 pasten we een absolute inkrimping aanpak toe voor het bepalen van de doelstellingen, terwijl we voor scope 3 gebruik maakten van een combinatie van leveranciersbetrokkenheid en absolute inkrimping.

We hebben ons verplicht om de absolute scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies tegen 2030 met 42% te verminderen ten opzichte van een basisjaar in 2022, en om de absolute scope 3-broeikasgasemissies tegen 2030 met 37% te verminderen ten opzichte van een basisjaar in 2022, door een combinatie van afspraken met onze leveranciers en een absolute vermindering van de resterende scope 3-emissies. We zijn momenteel bezig met het schatten van de algehele kwantitatieve bijdragen van onze decarbonisatiehefbomen (beschreven in sectie E1-1) om deze doelstellingen voor het verminderen van broeikasgasemissies te behalen.

Op de langere termijn willen we in 2040 emissieneutraal zijn door de uitstoot van broeikasgassen terug te brengen tot een restniveau dat overeenkomt met de 1,5°C-scenario's van het Overeenkomst van Parijs, waarbij de restemissies worden geneutraliseerd door te investeren in de permanente verwijdering en opslag van koolstof uit de atmosfeer.

Dit is in overeenstemming met de specifieke criteria van het *Science Based Targets*-initiatief (SBTi) voor doelstellingen op korte en lange termijn om te voldoen aan een 1,5°C- of een ruim onder de 2°C-scenario.

Onze strategie is in detail beschreven in het onderdeel E1-1 van dit hoofdstuk.

E1-5 – Energieverbruik en energiemix

		2022 (basisjaar)	2024
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0	0
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten(*)	MWh	10.073	506
Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	3.444	2.793
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0
Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	284	269
Totaal verbruik fossiele energie	MWh	13.802	3.568
Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik	%	77	39
Verbruik uit nucleaire producten	MWh	496	231
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik	%	3	2
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen enz.)	MWh	0	0
Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	3.667	5.282
Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)	MWh	0	108
Totaal verbruik hernieuwbare energie	MWh	3.667	5.390
Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik	%	20	59
Totale energieverbruik	MWh	17.965	9.189

(*) Inclusief het energieverbruik in de gebouwen van Galapagos, het stationaire dieselverbruik (gebruikt door back-up generatoren en door het wagenpark van Galapagos. Dit laatste is gebaseerd op de geschatte afgelegde afstand en het geschatte brandstofverbruik.

E1-6 – Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies

Voor de berekening van onze broeikasgasemissies gebruiken we het GHG-protocol. Voor de organisatorische grens passen we de operationele controlebenadering toe. Dit omvat onze kantoren en laboratoria.

Onze scope 1 omvat energie/warmteopwekking op onze locaties, bedrijfsvoertuigen en vluchtige emissies. Onze scope 2 emissies omvatten aangekochte elektriciteit en stadsverwarming. Voor de scope 1 en 2 berekeningen zijn directe gegevens gebruikt.

Scope 3 bestaat uit zowel upstream- als downstreamactiviteiten zoals opgenomen in de onderstaande tabel. De emissies voor ingekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen en upstream geleasede activa zijn berekend op basis van bestedingsgegevens. Voor Woon-werkverkeer en Downstream transport zijn de gegevens geschat.

De berekeningen zijn gebaseerd op activiteitsgegevens vermenigvuldigd met een emissiefactor. Er is gebruik gemaakt van zowel een leverancierspecifieke emissiefactor als een gemiddelde emissiefactor (gemiddelde waarden per bedrijfstak en per land uit verschillende databases).

We blijven werken aan het verbeteren van onze gegevenskwaliteit en berekeningsmethoden. Daarom hebben we onze basislijnemissies van 2022 aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de methode van 2024. Tevens werken we met nauwkeurigere data zodra deze beschikbaar zijn. Deze wijzigingen zijn terug te vinden in de volgende categorieën: gekochte goederen en diensten, woon-werkverkeer en upstream leasemiddelen.

We rapporteren een vermindering op alle drie de emissiegebieden voor 2024 in vergelijking met de emissies in het referentiejaar 2022. Waar we op het eerste gezicht in 2024 al voldoen aan onze vastgestelde doelen voor 2030, kunnen we op dit moment nog geen conclusies trekken over de vooruitgang die we hebben geboekt. Dit komt omdat de gerapporteerde vermindering voor een groot deel is toe te schrijven aan de overdracht van de Jyseleca® activiteiten naar Alfasigma begin 2024, en de reorganisatie in 2023, en slechts in mindere mate verband houdt met onze inspanningen om onze overgangsstrategieën uit te voeren (zoals vermeld in E1-1 hierboven). Door de inherente beperkingen van de beschikbare gegevens in 2022, waren we niet in staat om de impact van de Jyseleca® transactie op de waarden van het basisjaar te kwantificeren. De bijbehorende beëindigde bedrijfsactiviteiten worden beschreven in financiële **toelichting 5**.

Als gevolg van deze overdracht en de bijbehorende vermindering van het personeelsbestand, heeft de afname in scope 1, 2 en 3 emissies de doelstellingen uit ons overgangsplan gehaald of zelfs overtroffen. We verwachten echter dat we de overgedragen Jyseleca® toeleveringsketen zullen vervangen door de oncologie toeleveringsketen, ter ondersteuning van de uitbreiding van ons DMU-netwerk, zoals beschreven in het gedeelte **Platformen** van dit verslag. We bereiden ons voor op registratietests en commerciële gereedheid in de komende jaren. Dit is in lijn met ons overgangsplan naar 2030 en de overeenkomstige doelstelling die rekening hield met de Jyseleca-overdracht, maar ook met een groei van de bestaande activiteiten (zoals beschreven in E1-1 en E1-4). Om deze redenen kunnen vergelijkingen van jaar tot jaar tot uiteenlopende resultaten leiden. Waar de overdracht van Jyseleca® een onmiddellijke impact heeft, zal de impact van de groei van de activiteiten pas geleidelijk zichtbaar worden op de lange termijn. Daarom blijven we 2022 als basisjaar gebruiken, terwijl we transparant zijn over de veranderingen die zich in de loop van de tijd zullen voordoen. We zullen elk jaar evalueren of een aanpassing van de waarden voor het basisjaar al dan niet noodzakelijk wordt geacht, ook in het geval van onvoorziene gebeurtenissen waarmee geen rekening is gehouden in ons stappenplan voor de overgang.

Galápagos

DUURZAAMHEIDSVERKLARING

			2022 (basisjaar)	2024
Scope 1-emissies				
Bruto scope 1-emissies	TCO ₂ e		3.029	652
Percentage scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen	%		0	0
Scope 2-emissies				
Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies	TCO ₂ e		857	1.188
Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies	TCO ₂ e		218	114
Significante scope 3-emissies				
Totaal Bruto indirecte (Scope 3) BKG-emissies	TCO ₂ e		72.814	47.889
Gekochte goederen en diensten(*)	TCO ₂ e		56.091	39.116
Kapitaalgoederen(*)	TCO ₂ e		13.760	6.133
Brandstof- en energieactiviteiten(*)	TCO ₂ e		753	350
Upstream geleasede activa(*)	TCO ₂ e		339	366
Afval geproduceerd bij activiteiten(*)	TCO ₂ e		50	212
Verwerking van verkochte producten	TCO ₂ e		N/A	N/A
Gebruik van verkochte producten	TCO ₂ e		N/A	N/A
Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur(*)	TCO ₂ e		11	3
Downstream geleasede activa	TCO ₂ e		N/A	N/A
Franchises	TCO ₂ e		N/A	N/A
Upstream vervoer en -distributie(*)	TCO ₂ e		95	2
Downstream vervoer en -distributie(**)	TCO ₂ e		5	1
Zakelijk reisverkeer(*)	TCO ₂ e		1.058	1.450
Woon-werkverkeer werknemers(**)	TCO ₂ e		652	255
Financiële investeringen	TCO ₂ e		N/A	N/A
Totale uitstoot van broeikasgassen				
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	TCO ₂ e		76.860	49.804
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	TCO ₂ e		76.062	48.665

(*) werkelijke gegevens

(**) geschat

EU Taxonomieverklaring 2024

Het actieplan van de Europese Commissie voor de financiering van duurzame groei heeft geleid tot de invoering van een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten, zijnde een EU Taxonomie. Als genoteerde vennootschap met meer dan 500 werknemers valt Galapagos binnen het toepassingsgebied van de EU Taxonomieverordening⁸. Zoals aangegeven in de Gedelegeerde Verordening van (EU) 2021/2178, moeten niet-financiële ondernemingen vanaf verslagjaar 2022 het aandeel van de activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomie en die zijn afgestemd op de economische activiteiten in hun totale omzet, kapitaaluitgaven ('CapEx'), operationele uitgaven ('OpEx') en de kwalitatieve informatie bekendmaken, inclusief vergelijkende cijfers voor het in aanmerking komen met betrekking tot klimaatmitigatie en klimaatadaptatie. Vanaf verslagjaar 2023 is het aandeel van de Taxonomie die in aanmerking komt voor alle resterende doelstellingen openbaar gemaakt.

De EU Taxonomieverordening introduceert een classificatiesysteem voor ecologisch duurzame activiteiten en een activiteit wordt als ecologisch duurzaam beschouwd als deze voldoet aan alle volgende overkoepelende criteria:

- wezenlijk bijdraagt aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen van de EU Taxonomieverordening: (i) beperking van de klimaatverandering; (ii) adaptatie aan de klimaatverandering; (iii) duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen; (iv) transitie naar een circulaire economie, (v) preventie en bestrijding van verontreiniging; en (vi) bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen;
- geen ernstige afbreuk doen aan één van deze milieudoelstellingen;
- met inachtneming van minimumgaranties; en
- voldoen aan door de Europese Commissie vastgestelde, wetenschappelijk gefundeerde technische beoordelingscriteria ('TSC's').

De EU heeft een catalogus uitgegeven van economische activiteiten die kunnen worden beschouwd als activiteiten die in aanmerking komen voor de EU Taxonomie (*Taxonomy eligible*), waarbij het bepalen van het in aanmerking komen gebeurt via een beschrijving van de activiteiten. Een in aanmerking komende activiteit kwalificeert als afgestemd (*Taxonomy-aligned*) wanneer zij aan alle eerder genoemde overkoepelende criteria voldoet, hetgeen onder meer inhoudt dat een dergelijke economische activiteit wezenlijk dient bij te dragen aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen.

Na een grondige analyse van het wettelijke kader⁹ met betrekking tot de EU taxonomie, die werd geïnitieerd door onze NACE¹⁰ codes en kernactiviteiten te beoordelen in het licht van de door de EU Taxonomie geïdentificeerde activiteiten, zijn we van mening dat onze kernactiviteiten, namelijk het ontdekken en ontwikkelen van innovatieve geneesmiddelen niet binnen het toepassingsgebied van de Gedelegeerde Klimaatwet vallen.

Binnen de context van **onze ambitie om tegen 2028** over te schakelen op een koolstofarme organisatie, hebben we de gerelateerde activiteiten gescreend en de volgende activiteiten uit de EU Taxonomie geïdentificeerd:

- Installatie en gebruik van elektrische warmtepompen;
- Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties;
- Vervoer per motor, personenauto en lichte bedrijfsvoertuigen;
- Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen;
- Aankoop en eigendom van gebouwen; en
- *Consultancy* voor fysiek klimaatrisicobeheer en -adaptatie.

⁸ Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie van 27 juni 2023 tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 tot vaststelling van aanvullende technische screeningscriteria om te bepalen onder welke voorwaarden bepaalde economische activiteiten in aanmerking komen om wezenlijk bij te dragen tot de matiging van of aanpassing aan de klimaatverandering en om te bepalen of die activiteiten geen significante schade toebrengen aan een van de andere milieudoelstellingen.

⁹ Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 van de Commissie van 27 juni 2023 tot aanvulling van Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad door vaststelling van de technische screeningscriteria om te bepalen onder welke voorwaarden een economische activiteit geacht wordt wezenlijk bij te dragen tot het duurzaam gebruik en de duurzame bescherming van water en mariene hulpbronnen, aan de overgang naar een circulaire economie, aan voorkoming en bestrijding van verontreiniging of aan de bescherming en het herstel van biodiversiteit en ecosystemen en om te bepalen of die economische activiteit geen significante schade toebrengt aan een van de andere milieudoelstellingen en tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie wat betreft specifieke openbaarmakingen voor die economische activiteiten.

¹⁰ NACE is de "statistische nomenclatuur van de economische activiteiten in de Europese Gemeenschap" (NACE is het acroniem voor "Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne") en is het onderwerp van wetgeving op het niveau van de Europese Unie, die het gebruik van de classificatie in alle lidstaten uniform oplegt.

Naast ons streven om te voldoen aan onze verplichtingen op het gebied van duurzaamheid en onze ambities voor 2028 te verwezenlijken, streven we ernaar om volledig te voldoen aan de minimale waarborgen zoals uiteengezet in de Taxonomieverordening. We streven naar een holistische benadering van duurzaamheidsinspanningen om ervoor te zorgen dat het voldoen aan milieunormen niet ten koste gaat van mensenrechten en eerlijke concurrentie en dat we hoge normen handhaven door te voldoen aan anti-omkoping/anti-corruptie en belastingwetten. Op deze manier stemmen we ons beleid en onze activiteiten af op de principes die zijn vastgelegd in de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de VN-richtlijnen voor bedrijfsleven en mensenrechten, de verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over fundamentele principes en rechten op het werk en de internationale mensenrechtenwet.

Voor het bepalen van de omzet, CapEx en OpEx gebruiken we de gerapporteerde gegevens in de geconsolideerde jaarrekening van 2024 die in dit verslag is opgenomen

- De omzet omvat alle omzet uit voortgezette activiteiten van Galapagos per 31 december 2024 en de noemer kan worden aangesloten met de 2024 IFRS totale netto-omzet van €275,6 miljoen zoals vermeld in **toelichting 7**, zijnde opbrengsten uit samenwerkingsverbanden en opbrengsten uit leveringen.
- De CapEx bestaat uit de addities aan de materiële en immateriële vaste activa gedurende het boekjaar 2024, beschouwd vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en eventuele waarde aanpassingen die door Galapagos zijn opgenomen in overeenstemming met IAS 38. De noemer (totale CapEx) kan worden aangesloten met de som van de regels "Toevoegingen" in **toelichting 14 en 15** (totaal €91,5 miljoen) van de geconsolideerde jaarrekening. Het grootste deel van de investeringen heeft betrekking op betalingen voor exclusieve rechten, software en databases, en materiële vaste activa (zowel in volledige eigendom als activa met gebruiksrecht).
- OpEx, volgens de EU Taxonomie, wordt bepaald door de directe niet-geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling, renovatiewerken aan gebouwen, kortlopende leases, onderhoud en herstelling en alle andere directe kosten met betrekking tot het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door Galapagos of derden die nodig zijn om het blijvend en effectief functioneren van deze activa te garanderen. Deze kosten houden voor het grootste deel verband met onze R&D-uitgaven van € 503,5 miljoen, zoals toegelicht in **toelichting 8**.

Op basis van de beschikbare gegevens en de beoordeling van de vereisten rapporteren we 0% omzet die in aanmerking komt onder de EU Taxonomie, en dus 0% die is afgestemd op Taxonomie. Als gevolg van onze ambitie om in 2028 een koolstofarme organisatie te worden en de bijbehorende investeringen rapporteren we 3,15% voor de Taxonomie in aanmerking komende CapEx, met 3,03% die afgestemd is met de EU Taxonomie, en 0,69% voor de EU Taxonomie in aanmerking komende en afgestemde OpEx (zoals gepresenteerd **in de tabellen hieronder**).

We verwijzen naar de tabellen hieronder voor de openbaarmaking van de KPI's van niet-financiële ondernemingen, zoals voorgeschreven in bijlage II van de *Climate Delegated Act*.

Het beperkt "in aanmerking komen" onder de EU Taxonomie verwijst naar het feit dat onze kernactiviteiten momenteel buiten het toepassingsgebied vallen van de economische activiteiten waarvoor TSC's zijn ontwikkeld in het kader van de gedelegeerde verordeningen.

Wij merken op dat de vereiste bekendmakingen krachtens de EU Taxonomieverordening zullen blijven evolueren en dat wij ons zullen blijven beraden over de impact hiervan en inzake toekomstige verslaggevingsverplichtingen.

EU Taxonomie Tabel

Aandeel omzet uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2024

Economische activiteiten (1)	Code (2)	Omzet (3)	Criteria inzake substantiële bijdrage					GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')					Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar 2023 (18)	Categorie (faciliterende activiteit) (19)	Categorie ('transitie activiteit') (20)		
			Aandeel omzet 2024 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water(13)					Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)
		In duizenden €	J/N/ %	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																		
A. 1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																		
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%													0%		
Waarvan faciliterend		0	0%													0%		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%													0%		
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0	0%													0%		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		0	0%													0%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																		
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		275.600	100%													100%		
TOTAAL		275.600	100%													100%		

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

	Aandeel van de omzet/totale omzet	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)		
Klimaatadaptatie (6)		
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2024

Economische activiteiten (1)	Code (2)	CapEx (3)	Aandeel CapEx 2024 (4)	Criteria inzake substantiële bijdrage					GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')								Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Minimumgaranties (17)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar 2023 (*) (18)	Categorie (faciliterende activiteit) (19)	Categorie ('transitie activiteit') (20)
				Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water(13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)							
		In duizenden €	%	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T		
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																					
A. 1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																					
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	2.638	2,88%	J						J	J	J	J	J	J	J	2,77%		T		
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	7.5	53	0,06%	J	J					J	J	J	J	J	J	J	0,30%	F			
Aankoop en eigendom van gebouwen	7.7	81	0,09%	J						J	J	J	J	J	J	J	5,28%	F			
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		2.772	3,03%	3,03%	0,06%					J	J	J	J	J	J	J	8,08%				
Waarvan faciliterend		134	4,83%															F			
Waarvan transitieondersteunend		2.638	95,17%							J	J	J	J	J	J	J			T		
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																					
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	107	0,12%	Y													5,50%				
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		107	0,12%	0,12%													5,50%				
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		2.879	3,15%	3,15%													13,58%				
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																					
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		88.621	96,85%														86,42%				
Totaal		91.500	100%														100%				

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

(*) De vergelijkende cijfers voor 2023 zijn aangepast om de uitgebreide screening op activiteiten voor "installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen"; en "aankoop en eigendom van gebouwen" weer te geven.

	Aandeel CapEx/totaal CapEx	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)	3,03%	0,12%
Klimaatadaptatie (6)	0,06%	
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2024

GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Criteria inzake substantiële bijdrage																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Economische activiteiten (1)	Code (2)	OpEx (3)	Aandeel OpEx 2024 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulariteit (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulariteit (15)	Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Minimumgaranties (17)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) OpEx, jaar 2023 (*) (18)	Categorie (faciliterende activiteit) (19)	Categorie ('transitie activiteit') (20)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
																				In duizenden €	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak	J/N/niak

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

(*) De vergelijkende cijfers voor 2023 zijn aangepast om de uitgebreide screening op activiteiten voor "installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen"; "Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties" en "aankoop en eigendom van gebouwen" weer te geven.

	Aandeel OpEx/totaal OpEx	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)	0,685%	
Klimaatadaptatie (6)	0,005%	
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas

Rij	Activiteiten in verband met kernenergie	
1.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	NEE
2.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
Activiteiten in verband met fossiel gas		
4.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

Sociale Informatie

Eigen personeel

S1 Eigen personeel

Wij erkennen dat een aantal S1-onderwerpen van wezenlijk belang zijn voor ons bedrijf (zoals hieronder beschreven in 'Belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden'). Als R&D organisatie met 599 werknemers in Europa en 74 werknemers in de VS, voldoen we aan alle wetgeving die bedoeld is om onze werknemers te beschermen, waaronder onderwerpen die te maken hebben met arbeidsomstandigheden zoals een leefbaar loon, recht op verlof en gelijke kansen. We beheren niet alleen de risico's die samenhangen met deze onderwerpen, die zowel een financiële als een reputatie-impact hebben, maar bieden ook mogelijkheden om het beste talent aan te trekken en te behouden. We hebben daarom ons beleid opgesteld in lijn is met de UN *Guiding Principles on Business and Human Rights*, de *Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work* van de Internationale Arbeidsorganisatie en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen. Aangezien privacy van wezenlijk belang is voor onze werknemers, hebben we ook stappen ondernomen om het risico van mogelijke datalekken te minimaliseren en hebben we controles ingesteld om de kans op datalekken met betrekking tot werknemersgegevens te beperken. We hebben nog geen specifieke doelen gesteld met betrekking tot deze onderwerpen, maar in de komende maanden zullen stappen worden ondernomen om relevante maatstaven te identificeren en geschikte doelen te bepalen om de voortgang met betrekking tot deze onderwerpen in de toekomst te meten

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Leefbare lonen

Zorgen voor passende salarissen in onze hele organisatie is een positieve mogelijkheid om toptalent aan te trekken en te behouden en tegelijkertijd de ontwikkeling van menselijk kapitaal op de lange termijn te bevorderen. Op de korte termijn zetten we ons in voor eerlijke beloningspraktijken die in lijn zijn met de industriestandaarden en gelijkwaardigheid bevorderen. Deze inspanningen worden ondersteund door welzijnsinitiatieven, toezeggingen voor eerlijk loon en beleid dat gelijke kansen voor alle werknemers garandeert. Door prioriteit te geven aan een passende beloning willen we de tevredenheid, productiviteit en loyaliteit van werknemers verbeteren.

Balans werk-privé

Het bevorderen van de balans tussen werk en privé is een belangrijke mogelijkheid om het welzijn en de productiviteit van werknemers binnen onze organisatie te ondersteunen. Op de korte termijn richten we ons op het bieden van verlof om gezinsredenen en ondersteuning op het gebied van geestelijke gezondheid om werknemers te helpen zich zowel professioneel als persoonlijk te ontwikkelen. Dit omvat het implementeren van een ondersteunend verlofbeleid voor gezinnen en initiatieven op het gebied van geestelijke gezondheid om een gezonder en veerkrachtiger personeelsbestand te creëren.

Gendergelijkheid en gelijke beloning

Het aanpakken van gendergelijkheid en gelijke beloning is een kritieke risicofactor voor onze activiteiten, met mogelijke kortetermijngevolgen voor onze reputatie en ons vermogen om divers talent aan te trekken en te behouden. Om dit risico te beperken, zijn we actief bezig met het benchmarken van beloningspraktijken om gelijke beloning te garanderen en diversiteit te bevorderen door middel van beleid dat eerlijkheid en inclusie stimuleert. Deze acties sluiten aan bij ons bredere streven naar een rechtvaardige en inclusieve werkplek.

Tewerkstelling van personen met een beperking

Inclusieve wervingspraktijken bieden een positieve mogelijkheid om de teamdiversiteit te versterken en onze reputatie als favoriete werkgever te verbeteren. Op de korte termijn bevorderen we beleid dat inclusie bevordert en ondersteuning op maat biedt voor werknemers met een beperking. Deze inspanningen onderstrepen onze toewijding aan het stimuleren van een personeelsbestand dat de unieke bijdragen van alle individuen waardeert.

Diversiteit

Diversiteit blijft een belangrijke kans om de capaciteiten van ons team te vergroten, innovatie te ondersteunen en onze reputatie als een inclusieve werkgever te versterken. Op de korte termijn stimuleren we initiatieven via DEIB-werkstromen (*Diversity, Equity, Inclusion and Belonging*), gericht op personeelsvertegenwoordiging en inclusieve praktijken in de hele organisatie.

Privacy

Privacy en gegevensbeveiliging zijn kritieke risicogebieden, vooral op de korte termijn, aangezien we uitdagingen in verband met cyberbeveiliging, potentiële gegevensinbreuken en naleving van de regelgeving, zoals GDPR, moeten beheren. Om deze risico's te beperken, investeren we in robuuste cyberbeveiligingssystemen, voeren we beoordelingen uit door derden en hanteren we strenge compliance-maatregelen. Deze initiatieven zijn bedoeld om gevoelige en persoonlijke gegevens te beschermen, onze klinische studie-informatie te beschermen en het vertrouwen van belanghebbenden te behouden.

Beleid ten aanzien van eigen personeel

Specifieke beleidsmaatregelen om risico's en kansen op dit gebied aan te pakken zijn onder andere:

- Gedragscode (*Code of Conduct*) – hierin worden de essentiële normen voor zakelijk gedrag uiteengezet die Galapagos en haar medewerkers geacht worden te allen tijde toe te passen. De CEO is verantwoordelijk voor dit beleid, dat ook is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Galapagos.
- Beleid tegen discriminatie en intimidatie (*Anti-Discrimination and Anti-Harassment Policy*) – verbiedt discriminatie en/of intimidatie volgens de definities van het UN Global Compact. De Chief HR Officer en General Counsel zijn verantwoordelijk voor dit beleid.
- Speak-Up beleid (*Speak-Up-Policy*) – dit beschrijft de manier waarop op een consistente en gepaste manier kan worden omgegaan met zorgen die werknemers hebben. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Gegevensbeschermingsbeleid (*Data Protection Policy*) – beschrijft hoe persoonlijke gegevens moeten worden verwerkt binnen de Galapagos groep en is afgestemd op de vereisten van GDPR. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.

Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel

Met inachtneming van de lokale wetgeving hebben we ondernemingsraden opgericht in landen waar dit vereist is, zodat werknemers op passende wijze kunnen worden vertegenwoordigd met betrekking tot hun rechten, inclusief het opzetten van collectieve onderhandelingen waar dit nodig kan zijn. We zetten ons in voor een eerlijke beloning die wordt gecontroleerd door middel van benchmarking. Dit zorgt voor gelijke beloning en ondersteunende initiatieven voor werknemers op het gebied van verlof om gezinsredenen en geestelijke gezondheid. Om lacunes en kansen op het gebied van *Diversity, Equity, Inclusion and Belonging* aan te pakken, hebben we bovendien een DEIB Workstream opgezet om te zorgen voor voortdurende verbetering op deze gebieden. Specifieke activiteiten die in 2024 zijn uitgevoerd, worden hierboven beschreven in het gedeelte '**Onze oproep tot actie in 2028**'. Met betrekking tot Data Privacy hebben we een grondige beoordeling uitgevoerd van de verschillende persoonlijke gegevens en informatie die we verzamelen en hebben we onze interne inventaris van persoonlijke gegevens en informatie verfijnd om onze Data Privacy-strategie verder te verbeteren. We controleren regelmatig of ons gegevensbeleid wordt nageleefd en blijven ons risicobeheerbeleid ontwikkelen om de veranderende risico's aan te pakken.

Patiënten, consumenten en eindgebruikers

ESRS S4 Patiënten, consumenten en eindgebruikers

Ondanks het feit dat we momenteel een pure R&D-organisatie zijn zonder gecommercialiseerde producten, beschouwen wij de elementen van S4-thema's als van wezenlijk belang. Aangezien we patiënten beschouwen als de eindgebruikers van onze kandidaat-geneesmiddelen, zelfs wanneer deze in klinische ontwikkeling zijn, hebben we stappen ondernomen om de risico's verbonden aan onze activiteiten te beheren. Het belangrijkste risico heeft betrekking op de veiligheid van de patiënt, inclusief de kwaliteit van het product. Het is van cruciaal belang dat we gedurende de gehele levenscyclus van de ontwikkeling van geneesmiddelen een passende risico/batenbenadering hanteren om ervoor te zorgen dat we veilige en effectieve geneesmiddelen op de markt brengen en uiteindelijk de breedst mogelijke patiëntenpopulatie bereiken, terwijl we bijwerkingen beperken, met name ongewenste voorvallen die een onaanvaardbaar risico kunnen vormen. Daarnaast erkennen we het belang van gelijke toegang en sociale inclusie in de gezondheidszorg, door ervoor te zorgen dat onze onderzoeksbehandelingen worden ontwikkeld met een zo groot mogelijk bereik, in het bijzonder voor patiënten met een grote on vervulde medische behoefte. Aangezien privacy van wezenlijk belang is voor onze eindgebruikers omdat we gevoelige persoonlijke gegevens verzamelen in onze klinische onderzoeken, hebben we ook stappen ondernomen om het risico van mogelijke inbreuken op gegevens te minimaliseren en hebben we controles ingesteld om de waarschijnlijkheid van inbreuken op gegevens met betrekking tot patiëntgegevens te beperken. We hebben nog geen specifieke doelen gesteld met betrekking tot deze onderwerpen, maar in de komende maanden zullen stappen worden ondernomen om relevante maatstaven te identificeren en passende doelen te bepalen om de voortgang op deze onderwerpen in de toekomst te meten.

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Privacy

Het beschermen van de privacy van patiënten en het waarborgen van gegevensbeveiliging in de hele waardeketen is een kritiek risicogebied, vooral op de korte termijn. Kwetsbaarheden op het gebied van cyberbeveiliging, de kans op datalekken en niet-naleving van regelgeving zoals GDPR vormen een aanzienlijk risico. Om deze risico's aan te pakken, investeren we in geavanceerde cyberbeveiligingssystemen, voeren we risicobedoelingen uit bij derden en hanteren we strikte GDPR-nalevingsmaatregelen. Deze acties zijn bedoeld om klinische studiegegevens te beschermen, patiëntgegevens te beschermen en onze ethische en wettelijke verplichtingen na te komen.

Toegang en sociale inclusie van verschillende patiënten tot producten en diensten

Het waarborgen van de toegankelijkheid, rekeninghoudend met sociale inclusie van diversiteit binnen patiëntenpopulaties, en betaalbaarheid van therapieën is zowel een ethische verantwoordelijkheid als een zakelijke noodzaak. Hoewel dit een gemengde impact heeft – zowel een risico als een kans – is het een hoeksteen van onze toewijding aan patiënten en gezondheidszorgsystemen. Op de korte termijn richten onze onderzoeksprogramma's zich op het ontwikkelen van innovatieve therapieën met het potentieel om de toegang te verbeteren, om te voorzien in on vervulde medische behoeften en om bij te dragen aan duurzame gezondheidszorg. Daarnaast bevorderen we diversiteit in patiëntenparticipatie, omdat we erkennen dat een eerlijke vertegenwoordiging essentieel is voor de ontwikkeling van effectieve en veilige medicijnen. Door toegangsoverwegingen te integreren in onze R&D-strategie willen we geneesmiddelen ontwikkelen die waarde leveren aan patiënten en de bredere gezondheidszorggemeenschap.

Patiëntveiligheid en productkwaliteit

Het waarborgen van de veiligheid van patiënten en de kwaliteit van onze onderzoekstherapieën zijn cruciale aandachtsgebieden, die zowel een risico als een kans vormen in de hele waardeketen. Op de korte termijn omvatten onze acties *realtime* baten/risicobedoelingen, de implementatie van robuuste risicomanagementplannen en het versterken van de kwaliteitscontroles tijdens klinische studies. Door deze maatregelen in te bedden in onze ontwikkelingsprocessen willen we de hoogste veiligheidsnormen handhaven, onbekende risico's tijdens de ontwikkeling van geneesmiddelen aanpakken en ervoor zorgen dat patiënten vertrouwen hebben in onze innovaties.

Beleid met betrekking tot patiënten, consumenten en eindgebruikers

We hebben specifieke beleidsregels en normen opgesteld om de risico's bij de ontwikkeling van nieuwe medicijnen op de juiste manier te beheren. Deze omvatten:

- Gegevensbeschermingsbeleid (*Data Protection Policy*), afgestemd op de vereisten van GDPR, waarin wordt beschreven hoe persoonlijke gegevens binnen de Galapagos groep moeten worden verwerkt. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Kwaliteitshandboek (*Quality Manual*) – definieert het kwaliteitsmanagementsysteem om ervoor te zorgen dat al onze activiteiten van de hoogste kwaliteit zijn en voldoen aan de wettelijke verwachtingen, waaronder GCP en GMP, en met een sterke focus op patiëntveiligheid. Het Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Beleid voor Toezicht op Klinische studies (*Clinical Trial Oversight Policy*) – om ervoor te zorgen dat wij adequaat toezicht houden op de door ons gesponsorde klinische studies. Het Head of R&D is verantwoordelijk voor dit beleid.
- GxP-risicobeheerbeleid (*Gxp Risk Management Policy*) – dit beleid is een onderdeel van een effectief kwaliteitsbeheersysteem (QMS) en zorgt ervoor dat risico's worden beheerd of geëlimineerd in alle GxP-processen en -activiteiten. Het Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Bedrijfscontinuïteit & Crisismanagement (*Business continuity & Crisis management*) – om ervoor te zorgen dat, in het geval van incidenten met een grote impact, een mechanisme aanwezig is om schade aan onze medewerkers, aan onze reputatie en/of licentie om te opereren te voorkomen of te minimaliseren. Het Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Beheer van problemen en escalatie (*Issues & Escalation Management*) – beschrijft de governance om ervoor te zorgen dat kritieke en belangrijke problemen tijdig onder de aandacht van het senior management worden gebracht. Het Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
- Farmacovigilantiebeleid (*Pharmacovigilance Policy*) – dat eisen bevat voor veiligheidsrapportage en klachten over productkwaliteit met betrekking tot onze (kandidaat-). Het Head of Medical Safety is verantwoordelijk voor dit beleid.

Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel

We hebben een *Independent Data Monitoring Committee* opgericht die bestaat uit onafhankelijke medische, wetenschappelijke en biostatistische experts, die op regelmatige tijdstippen tijdens een klinische studie *realtime* risico-/voordeelbeoordelingen uitvoert van veiligheids- en werkzaamheidsgegevens. We implementeren uitgebreide risicomanagementplannen en voeren controles uit door middel van geformaliseerde kwaliteitsaudits om gebieden voor voortdurende verbetering te identificeren. Samen geloven we dat deze maatregelen onze R&D-activiteiten in staat stellen om potentieel transformerende geneesmiddelen te leveren die waarde creëren voor patiënten en gezondheidssystemen.

Governance Informatie

Zakelijk gedrag

ESRS G1 – Zakelijk gedrag

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

Een sterke bedrijfscultuur en ethisch gedrag zijn fundamenteel voor ons succes en vormen zowel een risico als een kans op korte termijn doorheen onze hele waardeketen. Een slechte bedrijfscultuur kan schadelijk zijn voor onze reputatie, het behouden en aantrekken van talent en de relaties met belanghebbenden. Om dit risico te beperken en kansen te maximaliseren, blijven we ervoor zorgen dat onze Gedragscode zo goed mogelijk wordt nageleefd door een ethische, patiëntgerichte bedrijfscultuur te bevorderen en door gerichte training, leiderschapscoaching en het verankeren van kernwaarden in onze dagelijkse activiteiten.

Klokkenluiderbeleid

Het handhaven van een robuust klokkenluidersbeleid is essentieel voor het beheersen van compliance risico's in onze waardeketen. Op de korte termijn kan niet-naleving van de EU-richtlijn inzake klokkenluidersbescherming of soortgelijke wetgeving leiden tot financiële boetes en reputatieschade. Om dit aan te pakken hebben we een duidelijk Speak-Up beleid geïmplementeerd om klokkenluiders te beschermen en naleving van de regelgeving te waarborgen. We controleren en herzien deze processen ook regelmatig om de transparantie en integriteit in alle activiteiten te handhaven.

Beheer van relaties met leveranciers

Effectief beheer van de relaties met leveranciers is essentieel om de continuïteit van onze activiteiten te waarborgen en ethische praktijken in onze waardeketen te garanderen. Op korte termijn kunnen verstoringen in de toeleveringsketen de ontwikkeling van medicijnen vertragen en het niet naleven van ethische normen kan ons blootstellen aan handhavingsacties die onze licentie om te werken kunnen beïnvloeden. Om deze risico's te beperken, terwijl we ons leveranciersnetwerk uitbreiden, voeren we strenge leveranciersbeoordelingen uit en nemen we clausules voor anti-omkopings- en anti-corruptie op in onze contracten. Deze acties zijn erop gericht om een veerkrachtige, transparante en compliant toeleveringsketen op te bouwen die onze visie om baanbrekende medicijnen te leveren ondersteunt.

G1-1 – Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

We hebben een Gedragscode opgesteld waarin de overkoepelende verwachtingen ten aanzien van zakelijk gedrag voor alle werknemers en mensen die namens Galapagos werken, zijn vastgelegd. De Gedragscode wordt opgesteld en gecontroleerd door het Hoofd Compliance & Ethics. Deze persoon rapporteert aan de General Counsel, die lid is van het Directiecomité. De Raad van Bestuur van Galapagos keurt de Gedragscode goed. Meer informatie over onze **Gedragscode** kan geraadpleegd worden in het Corporate Governance-deel van dit rapport.

De principes van de Code zijn gericht op:

- Patiënten als onze belangrijkste overweging bij het nemen van beslissingen
- Ethisch, eerlijk en transparant handelen
- Verantwoordelijke burgers zijn
- Problemen aanpakken die zich kunnen voordoen
- Intimidatie of discriminerend gedrag niet tolereren
- Voldoen aan het UN Global Compact
- Onszelf verantwoordelijk houden

De Gedragscode verwijst naar onze Gedragscode voor Leveranciers, waarin onze verwachtingen voor het gedrag van onze verkopers en leveranciers worden beschreven.

De gedragscode houdt rekening met de specifieke behoeften van de sector waarin wij actief zijn en houdt rekening met verschillende belanghebbenden, zoals patiënten en zorgverleners. Gezien de wettelijke verplichtingen die gepaard gaan met de omgang met deze belanghebbenden, beschouwen wij deze als een cruciaal aspect van haar bedrijfsvoering.

De Gedragscode en de Gedragscode voor Leveranciers zijn te vinden op onze [bedrijfswebsite](#). Leveranciers en andere belanghebbenden worden op de hoogte gesteld van de Gedragscode en deze kan indien nodig worden opgenomen in juridische overeenkomsten.

Naast de Gedragscode hebben wij een streng nalevingsprogramma opgesteld dat is gebaseerd op richtlijnen en normen door middel van beleidslijnen, normen en procedures. Dit programma omvat:

- Een Speak-Up beleid (*Speak-Up Policy*) dat voorziet in mechanismen voor werknemers en derden om zorgen te uiten met betrekking tot zakelijk gedrag in lijn met de EU-richtlijn Klokkenluiden (zie gedetailleerde beschrijving hieronder).
- Een anti-omkopings- en anti-corruptiebeleid (*Anti-Bribery & Anti-Corruption Policy*) die alle vormen van omkoping tijdens het zakendoen met Galapagos verbiedt.
- Richtlijn over het identificeren en bekendmaken van persoonlijke belangen (*Guidance on Identifying and Declaring Personal Interests*) die richtlijnen geeft over het voorkomen van bepaalde situaties waarin een persoonlijk belang een rol speelt en die regels vaststelt voor het identificeren, bekendmaken en omgaan met potentiële risico's die zich kunnen voordoen in bepaalde (specifieke) situaties met persoonlijke belangen.
- Een inkoopbeleid (*Procurement Policy*) waarin wordt beschreven hoe wij goederen en diensten aankopen op basis van hun type, budget, risico en belang voor de activiteiten.
- Via de *Audit Committee Compliant Procedures Policy* kunnen klachten worden ingediend over (1) boekhouding, interne boekhoudcontroles of auditaangelegenheden, met inbegrip van de vertrouwelijke, anonieme indiening door werknemers van zorgen over twijfelachtige boekhoud- of auditaangelegenheden, of (2) mogelijke overtredingen van toepasselijke wetgeving, met inbegrip van de relevante federale effectenwetten en alle regels en voorschriften in het kader daarvan, of de U.S. Foreign Corrupt Practices Act.

Ons Speak-Up-beleid bevat een anti-vergeldingsprincipe. Om een cultuur te stimuleren waarin mensen hun stem durven laten horen en zorgen of schendingen effectief durven te melden, zorgen wij voor bescherming tegen vergelding door een anti-vergeldingsprincipe toe te passen. Wij willen degenen die hun stem verheffen beschermen. Concreet doen wij aan het voorkomen van en beschermen tegen vergelding door:

- Altijd proactief handelen (bijv. via analytics tracking en monitoring van salarisverhogingen, bonussen, overplaatsingen, promoties enz);
- In contact blijven (na toestemming) met de melder om de uitkomst te bespreken;
- Alle beschuldigingen van vergelding volledig onderzoeken;
- De juiste disciplinaire maatregelen nemen; en
- Waar mogelijk open zijn over gevallen van vergelding.

Deze maatregelen moeten helpen om vertrouwen in het systeem op te bouwen en anderen aan te moedigen zich te melden. Daarnaast wordt de nodige (periodieke) training gegeven aan nieuwe en huidige personeelsleden.

Het Speak-up beleid beschrijft stappen om incidenten met betrekking tot zakelijk gedrag snel en objectief te onderzoeken. Incidenten worden geregistreerd en bijgehouden met behulp van een onafhankelijk rapportageplatform dat ook dienstdoet als casemanagementsysteem. Wij hebben een duidelijk proces voor het melden van zorgen en neemt alle meldingen serieus. Voor gegronde of gedeeltelijk gegronde zorgen over de naleving worden corrigerende en preventieve maatregelen genomen in samenwerking met de relevante functies. Wij houden ook toezicht op de activiteiten in de toeleveringsketen en zal trachten eventuele problemen op verantwoorde wijze op te lossen. De algemene onderzoeksprincipes van het Speak-Up-beleid zijn:

- Vertrouwelijkheid
- Objectiviteit
- Tijdigheid
- Consistentie
- Integriteit
- Documentatie
- Transparantie

Waar toegestaan kan het mogelijk zijn om zorgen anoniem te melden. Er wordt ook beschreven hoe escalatie en rapportage moeten plaatsvinden, en hoe en of een plan tegen represailles moet worden geïmplementeerd.

Wij hebben robuuste systemen geïmplementeerd die ervoor zorgen dat alle werknemers de juiste training krijgen die relevant is voor hun individuele functie. Dit is een verplicht onderdeel van de inwerkperiode voor nieuwe werknemers.

G1-2 – Beheer van relaties met leveranciers

Onze standaard aanbeveling voor betalingstermijnen zoals beschreven in ons inkoopbeleid voor gewone leveranciers is 45 dagen. Voor leveranciers in de gezondheidszorg is onze betalingstermijn 30 dagen. Voor overheidsinstanties, personeelsverzekeringen en patiënten hanteren we 0 dagen i.o. onmiddellijke betaling. Om late betalingen te voorkomen, maken we gebruik van een ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) met een geïntegreerd factuursysteem en factuurverwerking. Er bestaan enkele afwijkingen en uitzonderingen op dit beleid, maar we doen ons uiterste best om deze voorwaarden te handhaven.

Ons selectieproces voor leveranciers omvat een risicobeoordelingsproces voor derden waarmee we risico's (waaronder kwaliteit, IT-beveiliging, naleving en ethiek, gegevensprivacy en duurzaamheid) in verband met de benoeming van leveranciers proactief kunnen identificeren en beperken. We hebben een Gedragscode voor Leveranciers waarin staat aan welke verwachtingen onze leveranciers moeten voldoen. Deze is ontwikkeld en de uitrol is gestart in 2024 en zal doorgaan tot in 2025 en daarna.

Maatstaven en doelen:

G1-6 – Betalingspraktijken

We gebruiken een ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) met een geïntegreerd systeem voor de verwerking van facturen. In 2024 betaalden we, met uitzondering van de entiteiten die aan Alfasigma werden overgedragen, facturen gemiddeld binnen 28 dagen na de begindatum van de contractuele of wettelijke termijn, waarbij 83,61% van onze betalingen in overeenstemming waren met de standaardbetalingstermijnen zoals hierboven beschreven. Op 31 december 2024 hadden we geen juridische procedures lopen voor laattijdige betalingen.

Entiteit Specifieke Informatie

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Wetenschappelijke innovatie

Wetenschappelijke innovatie blijft een hoeksteen van onze visie om de resultaten voor patiënten te verbeteren. Deze positieve opportuniteit onderstreept ons engagement om nieuwe therapieën te ontwikkelen, in het bijzonder door gebruik te maken van opkomende technologieën zoals kunstmatige intelligentie bij de ontwikkeling van geneesmiddelen en door ons onderzoeksportfolio uit te breiden. Op de korte termijn boeken we vooruitgang door gerichte investeringen in innovatieve technologieën en door het stimuleren van een bedrijfscultuur waarin creativiteit, samenwerking en baanbrekend onderzoek voorop staan. Deze inspanningen stellen ons in staat om voorop te blijven lopen in wetenschappelijke vooruitgang.

Intellectueel eigendom

Het beschermen van intellectueel eigendom (*Intellectual Property* of IP) is zowel een kritiek risico als een kans om ons concurrentievoordeel te behouden. Op korte termijn is het beschermen van bedrijfseigen technologieën essentieel om te zorgen voor voortdurende innovatie en differentiatie in de biotechsector, terwijl het ook de risico's van uitdagingen door derden beperkt. Om deze prioriteiten aan te pakken, gebruiken we robuuste IP-beschermingsstrategieën, waaronder patenten, handelsgeheimen en vertrouwelijkheidsovereenkomsten met werknemers en partners. Deze maatregelen zorgen ervoor dat onze innovaties worden beschermd om waardecreatie op lange termijn te ondersteunen.

Productportfolio

Het succes van onze organisatie is onlosmakelijk verbonden met de diepte en concurrentiekracht van onze productportefeuille en de vooruitgang van onze kandidaat-producten. Dit brengt op korte termijn zowel risico's als kansen met zich mee. Uitdagingen zijn onder andere het verzekeren van de succesvolle voortgang van onze vroege-fase programma's, terwijl kansen liggen in het versterken van onze impact door strategische focus. Onze R&D-inspanningen in 2024 waren geconcentreerd rond twee therapeutische gebieden: oncologie en immunologie, met aanzienlijke investeringen in R&D om innovatie te stimuleren in gebieden met een grote onbeantwoorde behoefte. Deze initiatieven zijn gericht op het leveren van therapieën met impact die aansluiten bij onze missie en duurzaamheidsdoelstellingen.

Betrokkenheid van patiënten

Samenwerken met patiënten en hun zorgverleners gedurende de hele levenscyclus van een geneesmiddel biedt een belangrijke kans om de relevantie en impact van onze geneesmiddelen te verbeteren. Op de korte termijn versterken we partnerschappen met patiëntenorganisaties, verzamelen we systematisch inzichten van patiënten en zorgverleners en vertalen deze naar uitvoerbare verbeteringen. Deze aanpak zorgt ervoor dat we on vervulde behoeften aanpakken en tegelijkertijd transparante en gezondheidsgerichte communicatie met patiënten en hun zorgpartners bevorderen. Deze inspanningen zorgen ervoor dat patiënten centraal staan in ons innovatieproces, waardoor op natuurlijke wijze vertrouwen wordt opgebouwd.

Specifieke beleidsmaatregelen om risico's en kansen op dit gebied aan te pakken zijn onder andere:

- Principes voor interacties met patiënten en patiëntenorganisaties – dit beschrijft het ethische kader en het nalevingskader waarbinnen wij samenwerken met patiënten en patiëntenorganisaties. Het beschrijft wat en hoe te communiceren en welke activiteiten gepast zijn om uit te voeren in samenwerking met deze belanghebbenden. De algehele verantwoordelijkheid voor interacties met patiënten en patiëntenorganisaties ligt bij het Patient Advocacy Team. Het beleidstoezicht ligt bij het Global Head of Compliance & Ethics.

Acties

Onze **Patient Partnership Charter** beschrijft onze ambitie, ondersteund door de waarden en principes van ons bedrijf, om te pionieren voor patiënten door nauw samen te werken met patiënten en patiëntenorganisaties. We hebben een Patient Engagement Council (PEC) opgericht die het perspectief van patiënten en zorgverleners biedt om Galapagos te helpen meer inzicht te krijgen in deze belangrijke groep belanghebbenden. Door langdurige samenwerkingsverbanden aan te gaan met patiëntenorganisaties en in gesprek te gaan met patiënten en zorgverleners, kunnen we inzichten omzetten in acties om on vervulde behoeften aan te pakken. De PEC houdt ook toezicht op en levert input voor tactische acties, waaronder onze inspanningen om transparante en gezondheidsgeletterde communicatie met patiënten en hun verzorgers te bieden. We hebben "Job Aids" opgesteld om onze medewerkers verder te helpen op de juiste manier met patiënten om te gaan. Dit zijn "Hoe breng je de perspectieven van patiënten in je besluitvorming", dat praktische richtlijnen geeft aan onze medewerkers om ervoor te zorgen dat betrokkenheid van patiënten wordt ingebed in dagelijkse activiteiten en "Verhalen van patiënten", dat ervoor zorgt dat wij de juiste stappen nemen bij het delen van individuele perspectieven van patiënten. Meer informatie over onze activiteiten op het gebied van patiëntbetrokkenheid is te vinden in het gedeelte '**Onze ambitie**' hierboven.

Wetenschappelijke innovatie

Wetenschappelijke innovatie is essentieel voor de missie van het bedrijf en er zijn veel risico's en kansen aan verbonden die als materieel worden beschouwd voor ons. Om deze risico's te beheersen en de kansen te optimaliseren, richten we ons op het investeren in de juiste technologie en het stimuleren van een innovatiecultuur. Gezien het belang van dit onderwerp, is meer informatie hierover te vinden in het **portfolio** gedeelte van dit verslag.

Intellectueel eigendom

Als biotechnologisch bedrijf is de bescherming van bedrijfseigen technologie en informatie cruciaal voor succes. We hebben een beleid voor intellectueel eigendom opgesteld om ons te helpen ons intellectueel eigendom en onze handelsgeheimen consequent te beschermen tegen uitdagingen van derden en dit wordt ondersteund door robuuste patenten en vertrouwelijkheidsovereenkomsten met werknemers, verkopers en partners. De General Counsel van Galapagos is verantwoordelijk voor dit beleid. Zie het gedeelte **Risicobeheer** voor meer informatie.

Productportefeuille R&D

Onze toekomst is afhankelijk van het succes van onze kandidaat-producten, waaronder onze programma's in een vroeg stadium. Onze strategische focus op oncologie en onze investeringen in de ontwikkeling van geneesmiddelen in een vroeg stadium zijn bedoeld om de kans op succes te maximaliseren en de risico's die inherent zijn aan de levenscyclus van de ontwikkeling van geneesmiddelen goed te beheren. Gezien het belang van dit onderwerp, vindt u meer informatie hierover in het gedeelte over onze **portfolio** in dit verslag.

Bijlagen

VN-duurzaamheidsdoelen bevorderen

In 2023 hebben we ons aangesloten bij de Tien Principes van het Global Compact van de Verenigde Naties op het gebied van Mensenrechten, Arbeid, Milieu en Corruptiebestrijding. In dit verslag onthullen we onze voortgang om de Tien Principes te integreren in onze bedrijfsstrategie, cultuur en dagelijkse activiteiten, in lijn met de doelstellingen van de Verenigde Naties, in het bijzonder de Sustainable Development Goals (SDG's).

We hebben twee SDG-kerndoelen geïdentificeerd waarvan we geloven dat we een verschil kunnen maken, evenals zes SDG-doelen die dit mogelijk maken. Samen zullen ze ons helpen onze ambities voor 2028 waar te maken.

De tabel hieronder koppelt onze materiële aspecten en engagementgebieden aan geselecteerde onderdelen van het SDG-raamwerk:

KERN SDG



Goede gezondheid en welzijn

Onze visie is om de resultaten voor patiënten te veranderen door het versnellen van levensveranderende wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit. Dit vormt de kern van wat we doen.



Partnerschappen voor de doelen

We maken gebruik van interne en externe samenwerkingsverbanden om te werken aan onze ambitie om de broodnodige innovatie naar een zo breed mogelijke patiëntenpopulatie te brengen.

ONDERSTEUNENDE SDG



Kwaliteitsonderwijs

We investeren in onze medewerkers en bieden trainingen en coaching aan op al onze locaties in Europa en de VS.



Gendergelijkheid

We koesteren een inclusieve en open werkomgeving en cultiveren een bedrijfscultuur waarin we streven naar gendergelijkheid.



Fatsoenlijk werk en economische groei

We zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met vestigingen in Europa en de VS met als doel het creëren van duurzame waarde en groei voor al onze belanghebbenden.



Industrie, innovatie en infrastructuur

Het is onze missie om transformationele innovatie te versnellen door het meedogenloze streven naar baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en een op samenwerking gerichte mentaliteit.



Verminderde ongelijkheden

We streven naar een evenwichtig personeelsbestand op basis van een aantal criteria, waaronder geslacht, nationaliteit, etniciteit, ervaring en handicap.



Klimaatactie

We hechten veel waarde aan onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en groenere praktijken in onze organisatie op te nemen.

Referentietabel

De onderstaande tabel geeft de voortgang weer van de implementatie van de bepalingen van de European Sustainability Reporting Standards zoals gepubliceerd door de Europese Commissie op 31 juli 2023.

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaringen	Duurzaamheidsverklaring: Basis voor voorbereiding	
BP-2	Openbaarmaking in verband met specifieke omstandigheden	Duurzaamheidsverklaring: Basis voor voorbereiding	
GOV-1	De rol van de bestuurs-, beheers- en toezichtsorganen	Corporate Governance: Comités; Duurzaamheidsverklaring: Onze duurzaamheidsbestuur	
GOV-2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	Corporate Governance: Comités; Duurzaamheidsverklaring: Onze duurzaamheidsbestuur	
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in incentiveprogramma's	Corporate Governance: Remuneratiebeleid; Remuneratieverslag: Raad van Bestuur	
GOV-4	Verklaring over due diligence	Due diligence duurzaamheid	
GOV-5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportage	Risicofactoren: Risicobeheer en interne controlesystemen; Duurzaamheidsverklaring: Ons duurzaamheidsbestuur	
SBM-1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen	In het kort: Strategie; Platformen en Portfolio; Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse; S1-Eigen personeel; Jaarrekening: Toelichting 7; Duurzaamheidsverklaring: Onze ambitie	
SBM-2	Belangen en standpunten van belanghebbenden	Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse	
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	In het kort: Strategie, Duurzaamheidsverklaring: Milieu-informatie, Sociale informatie, Governance informatie, Entiteitspecifieke informatie	Gefaseerde invoering van de optie om de door ESRS 2 SBM-3 paragraaf 48(e) (verwachte financiële gevolgen) voorgeschreven informatie weg te laten voor het eerste jaar van opstelling van de duurzaamheidsverklaring
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse	
IRO-2	Informatievereisten in het ESRS die vallen onder de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Duurzaamheidsverklaring: Referentietabel; Tabel met alle datapunten die voortvloeien uit andere EU-wetgeving	

Galápagos

DUURZAAMHEIDSVERKLARING

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
Milieu-informatie			
E1-1	Overgangsplan voor beperking van klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	E1-Klimaatverandering	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse	
E1-2	Beleid met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-3	Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-4	Doelstellingen met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-5	Energieverbruik en -mix	E1-Klimaatverandering	
E1-6	Bruto scopes 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies	E1-Klimaatverandering	
E1-9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke risico's en overgangrisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen		Gefaseerde integratieoptie gebruikt voor DR 64-70 en AR 69-81 (verwachte financiële gevolgen) in overeenstemming met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van gefaseerde informatievereisten.
Sociale informatie			
ESRS 2 SBM-2	Belangen en standpunten van belanghebbenden	Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse	
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	S1-Eigen personeel, S4-Patiënten, consumenten en eindgebruikers	
S1		S1-Eigen personeel	Gefaseerde optie gebruikt voor alle toelichtingsvereisten van ESRS S1, aangezien Galapagos op de balansdatum het gemiddelde aantal van 750 werknemers tijdens het boekjaar op geconsolideerde basis niet overschreed.
S4		S4-Patiënten, consumenten en eindgebruikers	Gefaseerde optie gebruikt voor alle toelichtingsvereisten van ESRS S4, aangezien Galapagos op de balansdatum het gemiddelde aantal van 750 werknemers tijdens het boekjaar op geconsolideerde basis niet overschreed.

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
Governance informatie			
ESRS 2 GOV1	De rol van de bestuurs-, toezichts- en beheersorganen	Corporate Governance	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Corporate Governance	
G1-1	Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	Corporate Governance: Gedragscode	
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	G1-Zakelijk Gedrag	
G1-6	Betalingspraktijken	G1-Zakelijk Gedrag	
Entiteitspecifieke informatie			
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Entiteitspecifieke thema's	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Onze dubbele materialiteitsanalyse	

Lijst van datapunten in dwarsdoorsnijdende en thematische standaarden die voortkomen uit andere EU-wetgeving

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-reference	Referentie benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit raad van bestuur alinea 21(d)	x		x		Corporate Governance: Raad van Bestuur
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21(e)			x		Corporate Governance: Raad van Bestuur
ESRS 2 GOV-4 Due-diligence-verklaring alinea 30	x				Duurzaamheidsverklaring: due diligence
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40(d) i	x	x	x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie alinea 40(d) ii	x		x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens alinea 40(d) iii	x		x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak alinea 40(d) iv			x		Niet van toepassing
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14				x	Duurzaamheidsverklaring: E1-1
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16(g)		x	x		Niet van toepassing
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie alinea 34	x	x	x		Duurzaamheidsverklaring: E1-1
ESRS E1-5 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	x				Niet van toepassing
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	x				Duurzaamheidsverklaring: E1-5
ESRS E1-5 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	x				Niet van toepassing
ESRS E1-6 Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	x	x	x		Duurzaamheidsverklaring: E1-6
ESRS E1-6 Intensiteit bruto-BKG-emissies alinea's 53 t/m 55	x	x	x		Niet verklaard
ESRS E1-7 BKG-verwijderingen en carbon credits alinea 56				x	Niet van toepassing

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-reference	Referentie benchmarkverordening	Refentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66			x		Niet verklaard
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a)		x			Niet verklaard
ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)					
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)		x			Niet verklaard
ESRS E1-9 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen alinea 69			x		Niet verklaard
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen) alinea 28	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen alinea 9	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Specifiek beleid alinea 13	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën alinea 14	x				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	x				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale waterverbruik in m3 per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(a) i	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(b)	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(c)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24(b)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24(c)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing alinea 24(d)	x				Niet materieel
ESRS E5-5 Niet-gerecycled afval alinea 37(d)	x				Niet materieel
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	x				Niet materieel

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-reference	Referentie benchmarkverordening	Refentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14 (f)	x				Niet verklaard
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten kinderarbeid alinea 14(g)	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21			x		Duurzaamheidsverklaring: S1
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	x				Niet materieel
ESRS S1-3 Klachtenregelingen alinea 32(c)	x				Niet verklaard
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88(b) en (c)	x		x		Niet materieel
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88(e)	x				Niet materieel
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97(a)	x		x		Niet verklaard
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO alinea 97(b)	x				Niet verklaard
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie alinea 103(a)	x				Niet verklaard
ESRS S1-17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 104(a)	x		x		Niet verklaard
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11(b)	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 19	x		x		Niet materieel

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-reference	Referentie benchmarkverordening	Refentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19			x		Niet materieel
ESRS S2-4 Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen alinea 36	x				Niet materieel
ESRS S3-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechten-beleid alinea 16	x				Niet materieel
ESRS S3-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	x		x		Niet materieel
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	x				Niet materieel
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers alinea 16	x				Duurzaamheidsverklaring: S4
ESRS S4-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 17	x		x		Niet verklaard
ESRS S4-4 Mensenrechten-problemen en -incidenten alinea 35	x				Niet verklaard
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie alinea 10(b)	x				Niet van toepassing
ESRS G1-1 Bescherming klokkenluiders alinea 10(d)	x				Duurzaamheidsverklaring: G1-1
ESRS G1-4 Geldboeten voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24(a)	x		x		Niet materieel
ESRS G1-4 Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	x				Niet materieel



Corporate governance

Galapagos' corporate governance beleid

Als genoteerde vennootschap met haar maatschappelijke zetel in Mechelen (België) moet Galapagos NV (hierna "Galapagos NV" of de "Vennootschap") het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het "WVV") en de Belgische Corporate Governance Code (de "2020 Code") naleven. Beiden zijn op 1 januari 2020 in werking getreden.

Voor de verslaggeving over het boekjaar beginnend op 1 januari 2024 was de 2020 Code onze referentiecode. Op 28 oktober 2024 keurde de Raad van Bestuur een wijziging goed van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap betreffende de samenstelling van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité, dat bepaalt dat wanneer het Comité bestaat uit een even aantal leden, het voldoende is dat de helft onafhankelijk is op voorwaarde dat de Voorzitter van het Comité onafhankelijk is. Dit Corporate Governance Charter is beschikbaar op onze website (www.glp.com). Het Corporate Governance Charter is van toepassing in aanvulling op de toepasselijke wet- en regelgeving, de Statuten van Galapagos NV en de corporate governance bepalingen zoals vervat in het WVV en de 2020 Code. Het Corporate Governance Charter beschrijft de voornaamste aspecten van corporate governance bij Galapagos NV, waaronder begrepen, ons bestuursmodel, de voorwaarden en werking van de Raad van Bestuur (inclusief zijn Comités), het Directiecomité en de gedragsregels.

Voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2024 heeft de Raad van Bestuur ernaar gestreefd om de regels en aanbevelingen van de 2020 Code na te leven. Tegelijkertijd was de Raad van Bestuur van mening dat bepaalde afwijkingen van de regels en aanbevelingen van de Code 2020 gerechtvaardigd waren, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin wij werkzaam zijn. In dergelijke gevallen die in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur worden vermeld, passen wij het "pas toe of leg uit"-principe van de Code 2020 toe. Verwezen wordt naar het onderstaande hoofdstuk **Over de Raad van Bestuur**.

Ons bestuursmodel

De 2020 Code verplicht vennootschappen om een uitdrukkelijke keuze te maken voor één van de bestuursmodellen waarin het WVV voorziet.

Met ingang van 26 april 2022 heeft Galapagos NV een monistisch bestuursmodel aangenomen zoals voorzien in het WVV, waarbij de Raad van Bestuur de (voormalige) Raad van Toezicht vervangt en het Directiecomité de (voormalige) Directieraad vervangt.

Monistisch bestuursmodel



De Raad van Bestuur streeft naar duurzame waardecreatie door de Vennootschap, via het bepalen van de strategie van de Vennootschap, het tot stand brengen van een doeltreffend, verantwoordelijk en ethisch leiderschap en het houden van toezicht op de prestaties van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan, met de algemene verantwoordelijkheid voor het bestuur en de controle van de Vennootschap, en is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn voor de verwezenlijking van het voorwerp van de Vennootschap, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet de Algemene Vergadering bevoegd is. De Raad oefent ook toezicht op het Directiecomité uit. De Raad van Bestuur handelt als een college.

De Raad van Bestuur heeft bepaalde bevoegdheden voor het bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan het Directiecomité, dat wordt voorgezeten door onze Chief Executive Officer. Het Directiecomité is verantwoordelijk en rekenschap verschuldigd aan de Raad van Bestuur voor de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden. Voorts heeft de Raad van Bestuur het dagelijks bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan één lid van het Directiecomité, namelijk onze Chief Executive Officer.

Met het oog op een efficiënte uitvoering van zijn taken en rekening houdende met de omvang en activiteiten van de Vennootschap, heeft de Raad van Bestuur een Auditcomité, een Remuneratiecomité, een Benoemingscomité en een Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité opgericht. Deze Comités hebben een adviserende functie ten aanzien van de Raad van Bestuur over de respectievelijke aangelegenheden die aan hen zijn gedelegeerd, zoals bepaald in de toepasselijke wetgeving en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. In 2024 werd door de Raad eveneens een Ad-hoc comité opgericht om de Raad te adviseren over waardeverhogende strategieën. Dit Ad-hoc Comité fungeerde tevens als het comité van Onafhankelijke Bestuurders conform artikel 7:97 van het WVV. We verwijzen naar het hoofdstuk **Comités**.

Naast de hieronder vermelde informatie verwijzen wij eveneens naar de hoofdstukken **Risicobeheer en Risicofactoren** van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze systemen inzake interne controle en risicobeheer. De hoofdstukken Risicobeheer en Risicofactoren worden door middel van deze eenvoudige verwijzing geïncorporeerd te zijn in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur.

Raad van Bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Per 31 december 2024 bestaat onze Raad van Bestuur uit de volgende leden:

Paul Stoffels*

is sedert april 2022 Chief Executive Officer van Galapagos, en sinds 26 april 2022 uitvoerend lid en Voorzitter van onze Raad van Bestuur. Hij is ook lid van het Directiecomité van Galapagos. Voordien was hij Vice-Chairman van het Executive Committee en Chief Scientific Officer van Johnson & Johnson, waar hij de innovatieagenda voor het hele bedrijf opstelde en leiding gaf aan J&J's farmaceutische R&D-pijplijn, J&J's externe innovatieagenda en J&J's Development Corporation. Hieraan voorafgaand was hij wereldwijd Voorzitter Pharmaceuticals van Johnson & Johnson, dat onder zijn leiding haar productpijplijn aanzienlijk verjongde en een transformationeel R&D-operationeel model invoerde, wat resulteerde in de lancering van 25 innovatieve geneesmiddelen over de hele wereld. Dr. Stoffels vervoegde Johnson & Johnson in 2002, na de overname van Virco en Tibotec, waar hij CEO, respectievelijk Voorzitter was, en waar hij de leiding had over de ontwikkeling van verschillende baanbrekende geneesmiddelen voor de behandeling van HIV. Dr. Stoffels is ook lid van de Raad van Commissarissen van Philips Healthcare in Nederland.

*Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels





Peter Guenter

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 30 april 2019. Dhr. Guenter is lid van de Executive Board van Merck en Chief Executive Officer van Merck Healthcare sinds januari 2021. Voordat hij bij Merck actief werd, was hij Chief Executive Officer van Almirall van 2017 tot 2020. Voordien heeft Dhr. Guenter gedurende 22 jaar bij Sanofi gewerkt, meest recent als Executive Vice President Diabetes & Cardiovascular Global Business Unit. Eerder bij Sanofi had hij diverse leidinggevende functies, waaronder Vice President Eastern Europe & Northern Europe, Vice President Business Management & Support, General Manager Germany, Senior Vice President Europe, Executive Vice President Global Commercial Operations, en Executive Vice President General Medicine & Emerging Markets. Van 2013 tot augustus 2017 was hij lid van het Executive Committee van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi kwam, had hij verschillende functies in verkoop en marketing bij Smith Kline en Ciba Geigy. Dhr. Guenter is ook lid van de Raad van Bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Hij heeft een Master Diploma in Lichamelijke Opvoeding van de Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen van de Universiteit van Gent.

Linda Higgins

is een Niet-Uitvoerend lid van onze Raad van Bestuur sinds 22 oktober 2019. Dr. Linda Slanec Higgins, PhD, verbleef bij Gilead Sciences in 2010, en is momenteel Sr. Vice President Research Strategy, Innovation & Portfolio. In haar eerste tien jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de mogelijkheden van de afdeling aanzienlijk uit. Ze richtte External Innovation als onderdeel van het Research departement op. Voordien was ze Voorzitter & Chief Executive Officer van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, deel van Johnson & Johnson, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins is gepassioneerd door biofarmaceutische ontdekking en ontwikkeling, en zet zich sinds 1991 in voor uitmuntendheid in toegepast wetenschappelijk onderzoek. Ze heeft projecten en afdelingen geleid in verschillende therapeutische gebieden, waaronder aandoeningen aan het centrale zenuwstelsel, fibrose, ontstekingsziekten, cardiovasculaire ziekten, virologie en oncologie. Dr. Higgins bouwde veel van deze uit als nieuwe werkgebieden bij Scios en Gilead. Dr. Higgins behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een Doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een Post-Doctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute van de Universiteit van Californië, Berkeley. Ze heeft meer dan 50 peer-reviewed wetenschappelijke artikelen en gastbijdragen geschreven, en is uitvinder van meer dan een dozijn patenten. Dr. Higgins is ook Niet-Uitvoerend Bestuurder van Arcus Biosciences.





Elisabeth Svanberg

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 28 april 2020. Dr. Svanberg behaalde haar MD en PhD aan de Universiteit van Göteborg (Zweden), en is Gediplomeerd Algemeen Chirurg en Associate Professor of Surgery. Dr. Svanberg trad in 2000 in dienst bij Serono International, aanvankelijk binnen het domein metabolisme, en bekleedde vervolgens verschillende functies met toenemende verantwoordelijkheden, voordat ze in 2007 actief werd bij Bristol Myers Squibb in de Verenigde Staten. Bij BMS was Dr. Svanberg werkzaam als Development Leader voor de ontwikkeling van een first-in-class innovatief medicijn tegen diabetes, en vervolgens als hoofd van Medical Affairs voor de intercontinentale regio. In 2014 vervoegde Dr. Svanberg Janssen Pharmaceuticals (een vennootschap uit de Johnson & Johnson groep) als Vice President, Head of Established Products Group, waar ze een portfolio van 90 producten beheerde, die wereldwijd worden gebruikt door naar schatting 150 miljoen patiënten. Vervolgens was Dr. Svanberg werkzaam als Chief Development Officer bij Ixaltis, en als Chief Medical Officer bij Kuste Biopharma, gespecialiseerde farmaceutische bedrijven die eigen therapeutica ontwikkelen voor de behandeling van urogenitale (GU) aandoeningen met een onbeantwoorde medische behoefte. Dr. Svanberg is partner bij Ventac Partners (sinds 2023) en is ook Niet-Uitvoerend lid in de Raad van Bestuur van Egetis (voorheen PledPharma) (sinds 2017), LEO Pharma (sinds 2022), en EPICS Therapeutics (sinds 2022) en is lid van het remuneratiecomité.

Jérôme Contamine

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 26 april 2022. Dhr. Contamine was van 2009 tot 2018 Chief Financial Officer van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi kwam, was hij van 2000 tot 2009 Chief Financial Officer van Veolia. Voordien bekleedde hij verschillende operationele functies bij Total en was hij vier jaar accountant bij de Cour des Comptes (het hoogste orgaan dat verantwoordelijk is voor controle op het gebruik van overheidsmiddelen in Frankrijk). Dhr. Contamine is afgestudeerd aan de Franse École Polytechnique, ENSAE (École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) en de École Nationale d'Administration. Van 2006 tot 2017 was hij Niet-Uitvoerend Bestuurder bij Valeo en bij Total Energies van 2020 tot 2023. Dhr. Contamine is ook Niet-Uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur van Société Générale, en is Voorzitter van het remuneratiecomité.





Susanne Schaffert

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 12 juni 2023, en is de voormalige Global President, Novartis Oncology, en lid van het Executive Committee van Novartis. Dr. Schaffert heeft haar carrière bij Novartis meer dan 25 jaar gewijd aan het helpen van patiënten om langer en beter te leven. Voordat ze haar rol als President van Novartis Oncology op zich nam, was Dr. Schaffert Voorzitter en President van Advanced Accelerator Applications sinds de overname door Novartis in januari 2018. Hiervoor was Dr. Schaffert Hoofd Regio Europa bij Novartis Oncology, waar ze verantwoordelijk was voor het leiden van de Oncology Business Unit van Novartis in de Europese regio, het op de markt brengen van belangrijke producten voor long-, borst- en nierkanker, evenals

hematologie en het coördineren van de volledige Oncology-activiteiten voor EU-landen. Van 2010 tot 2012 was Dr. Schaffert hoofd Investor Relations bij Novartis Group en daarvoor was ze Global Franchise Head voor Immunology and Infectious Diseases bij Novartis. Dr. Schaffert trad in 1995 in dienst bij Novartis Duitsland als verkoopvertegenwoordiger en heeft een reeks functies bekleed in Sales & Marketing met toenemende verantwoordelijkheden in zowel nationale als wereldwijde functies. Dr. Schaffert heeft ervaring in verschillende Raden van Bestuur en Commissies en naast haar functie als Niet-Uitvoerend Onafhankelijk bestuurslid van Galapagos NV is ze ook Onafhankelijk Niet-Uitvoerend bestuurslid van de Raad van Bestuur van Incyte Corporation, bestuurslid en lid van de Adviesgroep van Novo Holdings in Denemarken en Onafhankelijk bestuurslid van de Raad van Bestuur van ARTBio, VS en Vetter Pharma, Duitsland. Ze is ook lid van de Raad van Partners van E. Merck KG en de Raad van Toezicht van Merck KgaA, Duitsland. Dr. Schaffert behaalde een M.Sc. in Scheikunde en een Ph.D. met onderscheiding in Organische Chemie aan de Universiteit van Erlangen (Duitsland).

Simon Sturge

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 19 september 2023, en was de voormalige CEO van Kymab, een biotechbedrijf dat zich richt op immuungemedieerde ziekten en immuno-oncologische therapeutica, tot de overname door Sanofi in 2021. Dhr. Sturge heeft meer dan 40 jaar wereldwijde ervaring in de farmaceutische industrie, waaronder productie-expertise uit decennialange leidinggevende functies bij Celltech Biologics (nu Lonza), Boehringer Ingelheim en Merck KGaA. Momenteel is hij voorzitter van drie biotechnologiebedrijven in Zwitserland, België en de Verenigde Staten. Hij runt ook het investeringsfonds en consultancybedrijf van zijn familie en is Trustee van Weizmann UK. Dhr. Sturge trad in 2019 aan als CEO van Kymab en verkocht het twee jaar later aan Sanofi.

Voor Kymab werkte hij zes jaar bij Merck Group, vanuit hun hoofdkantoor in Darmstadt, Duitsland, als Executive Vice President Global Strategy, Business Development & Global Operations en daarvoor als Chief Operating Officer van Merck Healthcare, verantwoordelijk voor de wereldwijde commerciële en productieactiviteiten van het bedrijf. In deze hoedanigheid was hij verantwoordelijk voor de voortdurende groei van de wereldwijde verkoop bij Merck KGaA, evenals de commerciële lanceringen van Bavencio® (anti-PD-L1 antilichaam, avelumab) in vaste tumoren en Mavenclad® (cladribine) voor recidiverende multiple sclerose. Daarvoor was dhr. Sturge Corporate Senior Vice President, Biopharmaceuticals bij Boehringer Ingelheim, waar hij verantwoordelijk was voor de wereldwijde productie van biofarmaceutica en de biosimilariaportefeuille van het bedrijf. Dhr. Sturge was ook oprichter en CEO van Ribotargets (nu Vernalis), dat werd overgenomen door British Biotech. Dhr. Sturge behaalde een BSc in biologie aan de Sussex University.





Andrew Dickinson

is een Niet-Uitvoerend lid van onze Raad van Bestuur sinds 27 maart 2024. Dhr. Dickinson vervoegde Gilead in 2016. Voor zijn huidige rol als CFO, was hij hoofd van Gilead's Corporate Development & Strategy groep. Voordat hij Gilead vervoegde, werkte Dhr. Dickinson bij Lazard als global co-head van de healthcare investment banking divisie. Voordien vervulde hij de rol van general counsel en vice president van corporate development bij Myogen Inc. wat werd overgenomen door Gilead in 2006. Dhr. Dickinson is eveneens een lid in de Raad van Bestuur van Sutter Health.

Oleg Nodelman

is een Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 7 oktober 2024. Dhr. Nodelman is oprichter van en portfolio manager bij EcoR1 Capital LLC, een beleggingsadviesbureau gericht op biotech, opgericht in 2013, dat investeert in bedrijven in alle stadia van onderzoek en ontwikkeling. Met meer dan twintig jaar ervaring in biotechinvesteringen, heeft dhr. Nodelman expertise in alle aspecten van investeringsmanagement en diepe wortels in de biotech- en wetenschappelijke gemeenschappen. Voordat hij EcoR1 oprichtte, was dhr. Nodelman portfolio manager bij BVF Partners, een van de eerste hedgefondsen die zich richtte op de biotechnologiesector. Momenteel is hij lid van de Raad van Bestuur van drie beursgenoteerde bedrijven: Galapagos, AnaptysBio en Zymeworks. Dhr. Nodelman heeft een Bachelor in Science in Foreign Service met specialisatie in Wetenschap en Technologie van de Universiteit van Georgetown. Op 13 december 2024 legde de Autorité des Marchés Financiers ("AMF"), de entiteit die de Franse financiële markten reguleert, dhr. Nodelman en EcoR1 Capital LLC (het "Fonds") een boete op van respectievelijk € 3,0 miljoen en € 7,0 miljoen voor een schending van de strikte aansprakelijkheid van de regelgeving inzake marktmisbruik en de meldingsverplichtingen voor houders die meer of minder dan vijf procent bezitten van het aandelenkapitaal van een emittent die genoteerd is aan Euronext Parijs. Dhr. Nodelman en het Fonds zijn het niet eens met de uitspraak van de AMF en hebben in februari 2025 beroep aangetekend, dat zij zullen verderzetten.



Wijzigingen in onze Raad van Bestuur

Op 26 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur dhr. Andrew Dickinson bij coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, met ingang op 27 maart 2024, ter vervanging van dhr. Daniel O'Day die op 26 maart 2024 is afgetreden.

De jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 30 april 2024, heeft Dr. Susanne Schaffert en dhr. Simon Sturge benoemd tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, herbenoemde Dr. Elisabeth Svanberg tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder en bevestigde de benoeming bij coöptatie van dhr. Andrew Dickinson tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder.

Op 6 oktober 2024 benoemde de Raad van Bestuur bij coöptatie dhr. Oleg Nodelman tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, met ingang 7 oktober 2024, ter vervanging van dhr. Dan G. Baker die op 6 oktober 2024 is afgetreden.

Dhr. Oleg Nodelman's coöptatie zal ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders die zal worden gehouden op 29 april 2025.

Over de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste negen leden. Ten minste drie leden van onze Raad van Bestuur zijn onafhankelijk. Op 31 december 2024 bestond de Raad van Bestuur uit negen leden, van wie er vijf onafhankelijk zijn in de zin van artikel 7:87 WvV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 56%. In 2024 bestond de Raad van Bestuur derhalve uit een meerderheid van Onafhankelijke Bestuurders.

Met uitzondering van Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), zijn alle leden van de Raad van Bestuur Niet-Uitvoerende Bestuurders.

De leden van onze Raad van Bestuur worden, op voorstel van de Raad van Bestuur, benoemd op de Algemene Vergadering voor een hernieuwbare termijn van vier jaar. Leden van de Raad van Bestuur wiens mandaat is verstreken, kunnen worden herbenoemd. In geval van voortijdige vacature in de Raad van Bestuur, hebben de overblijvende Bestuurders het recht om via coöptatie voorlopig in deze vacature te voorzien totdat de eerstvolgende Algemene Vergadering een nieuw lid van de Raad van Bestuur benoemt. Elk lid van de Raad van Bestuur dat aldus op deze wijze door de Algemene Vergadering wordt benoemd, voltooit het mandaat van de Bestuurder dat hij/zij vervangt, tenzij de Algemene Vergadering anders beslist. Het Benoemingscomité draagt, ter goedkeuring door de Raad van Bestuur, kandidaten voor om in vacatures te voorzien wanneer deze ontstaan, en geeft advies over de benoemingsvoorstellen die door aandeelhouders geformuleerd worden, waarbij telkens rekening wordt gehouden met de noden van de Vennootschap en de door de Raad van Bestuur vastgelegde selectiecriteria. Bij het voordragen van kandidaten wordt er bijzondere aandacht besteed aan genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring.

Bepaling 3.12 van de 2020 Code beveelt aan dat, in geval van een monistisch bestuursmodel, (a) er een duidelijk onderscheid wordt gemaakt tussen de verantwoordelijkheden van de persoon aan het hoofd van de Raad van Bestuur (de Voorzitter) en de persoon die de uitvoerende verantwoordelijkheid voor het leiden van de ondernemingsactiviteiten op zich neemt (de CEO), en (b) de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en de CEO niet door één en dezelfde persoon worden uitgeoefend. In afwijking van deze bepaling, werd Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) die sedert 1 april 2022 onze CEO is, per 26 april 2022 ook benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur. In het licht van de gegeven omstandigheden was en is de Raad van Bestuur van mening dat het monistisch bestuursmodel en de gecombineerde rol als CEO/Voorzitter de Vennootschap in staat zou stellen om het leiderschap van Dr. Paul Stoffels optimaal te benutten, en om de koers en strategie van de Vennootschap (ook op het gebied van *business development*) efficiënt te bepalen en uit te voeren. Voorts is de Raad van Bestuur van mening dat deze gecombineerde rol een positieve invloed heeft op de werking en efficiëntie van de Raad, alsook op het verstrekken van informatie aan de Raad van Bestuur, waardoor de Raad van Bestuur de prestaties van de Vennootschap (en de Galapagos groep) meer doeltreffend kon controleren in 2024. Teneinde voor voldoende evenwicht te zorgen, heeft de Raad van Bestuur een tegenwicht biedend bestuursmodel aangenomen met de verkiezing van een *Lead Non-Executive Director* die als de voornaamste

verbindingpersoon tussen de Voorzitter en de Niet-Uitvoerende leden van de Raad van Bestuur fungeert (zie hieronder). Jérôme Contamine werd met ingang van 21 maart 2023 benoemd tot *Lead Non-Executive Director* van de Vennootschap. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die vastgelegd zijn in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV.

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van onze Raad van Bestuur tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024:

Naam	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming	Jaar van einde mandaat	Onafhankelijk Bestuurder ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Stoffels IMC BV ⁽²⁾	Voorzitter	Belgisch	2022	2022	2026		100%
Peter Guenter	Lid	Belgisch	1962	2019	2027	●	100%
Elisabeth Svanberg	Lid	Zweeds	1961	2020	2028	●	100%
Jérôme Contamine	Lid	Frans	1957	2022	2026	●	100%
Dan Baker ⁽³⁾	Lid	Amerikaans	1950	2022	2026	●	100%
Susanne Schaffert ⁽⁴⁾	Lid	Duits	1967	2023	2028	●	100%
Simon Sturge ⁽⁴⁾	Lid	Brits	1959	2023	2028	●	100%
Daniel O' Day ⁽⁵⁾	Lid	Amerikaans	1964	2019	2024		100%
Linda Higgins	Lid	Amerikaans	1962	2019	2027		100%
Andrew Dickinson ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	Lid	Amerikaans	1970	2024	2028		100%
Oleg Nodelman ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	Lid	Amerikaans	1977	2024	2029		100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk Bestuurder conform artikel 7:87 van het Belgisch Wetboek Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de 2020 Code

⁽²⁾ Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.

⁽³⁾ Bestuurder tot en met 6 oktober 2024.

⁽⁴⁾ Benoemd door de Raad van Bestuur door coöptatie in het jaar van initiële benoeming. De termijn van het mandaat van de Bestuurder begint te lopen vanaf de Jaarlijkse Algemene Vergadering die de coöptatie van de Bestuurder bevestigt.

⁽⁵⁾ Bestuurder tot en met 26 maart 2024.

⁽⁶⁾ Bestuurder vanaf 27 maart 2024.

⁽⁷⁾ Bestuurder vanaf 7 oktober 2024.

In 2024 bestond de Raad van Bestuur aldus uit drie vrouwen, of 33%, en zes mannen, of 67%, die verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën vertegenwoordigen.

In 2024 hebben we voldaan aan onze verplichtingen met betrekking tot genderdiversiteit in de Raad van Bestuur, zoals uiteengezet in artikel 7:86 WWV, en de Raad van Bestuur zal blijven toezien op de naleving hiervan in de toekomst. Bij de voordracht van kandidaten wordt er bijzondere aandacht besteed aan diversiteit inzake geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn opgenomen in dit verslag (zie hierboven) en zijn ook beschikbaar op www.glp.com.



De taak van de Raad van Bestuur bestaat erin te streven naar succes op lange termijn en naar duurzame waardecreatie door Galapagos NV. De Raad doet dit door de bevoegdheden en verantwoordelijkheden op zich te nemen die hem worden toegekend onder de toepasselijke wet- en regelgeving (inclusief, zonder beperking, het WvV en de 2020 Code) en de statuten van de Vennootschap, en door ondernemend leiderschap te combineren met de passende risicobeoordeling en -beheersing. De expertise en ervaring van elk van de Bestuurders blijkt uit de uiteenlopende activiteiten die zij uitoefenen en functies die zij bekleden. Tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2024, werden onder meer de volgende onderwerpen besproken: strategie en waarde creatie, opvolging van de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten aan Alfasma, de evaluatie en goedkeuring van *business development* projecten, de oproeping van de Jaarlijkse en Bijzondere Algemene Vergaderingen in 2024 en voorbereiding van voorstellen van besluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders zullen worden voorgelegd, de creatie van nieuwe inschrijvingsrechten en RSU's ten gunste van het personeel van Galapagos NV en haar dochtervennootschappen, het nazicht en de goedkeuring van onze financiële and niet-financiële verslaggeving.

In 2024 werden veertien vergaderingen van de Raad van Bestuur fysiek, via schriftelijke besluiten, of via *call* gehouden ter bespreking van specifieke aangelegenheden, waaronder één vergadering in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW). De vergadering in aanwezigheid van een notaris werd bijgewoond door Peter Guenter en Dr. Susanne Schaffert. Alle andere Bestuurders, behalve Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), waren bij volmacht vertegenwoordigd op de vergadering van de Raad van Bestuur in aanwezigheid van een notaris. Met uitzondering van de vergadering in aanwezigheid van een notaris, bedroeg het globale aanwezigheidspercentage voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur 100%. Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) heeft zich in 2024 onthouden van beraadslaging en stemming over vijf agendapunten wegens een belangenconflict, in overeenstemming met artikel 7:96 WvV, zoals nader uiteengezet in de sectie getiteld **Belangenconflict en verbonden partijen**.

De Raad van Bestuur treedt op als een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités werd uitgevoerd in september 2021. Elke Bestuurder gaf feedback door middel van individuele beoordelingsformulieren. De resultaten werden globaal aan de (voormalige) Raad van Toezicht (nu Raad van Bestuur) voorgesteld door de Secretaris *ad interim*, en dienden als startpunt voor de bespreking binnen de hele (voormalige) Raad van Toezicht. Deze evaluatie betrof in het bijzonder de werking van de (voormalige) Raad van Toezicht, de omvang en samenstelling van de (voormalige) Raad van Toezicht, de interactie tussen de (voormalige) Raad van Toezicht en de (voormalige) Directieraad (nu Directiecomité), en de werking van de Comités. In de tweede helft van 2022 heeft er een nieuwe evaluatie van de Raad plaatsgevonden. In het kader daarvan werd de samenstelling van de Raad van Bestuur geëvalueerd, is er een samenstellingsmatrix opgesteld en zijn er met leden van de Raad van Bestuur gesprekken gevoerd over het functioneren en de samenstelling van de Raad. Profielen voor leden van de Raad van Bestuur werden opgesteld die de Raad van Bestuur kon gebruiken bij het zoeken naar kandidaten voor de invulling van openstaande posities door coöptatie.

Overeenkomstig het Corporate Governance Charter van de Vennootschap en als tegenwicht voor de huidige gecombineerde rol van CEO en Voorzitter binnen de Raad, heeft de Raad van Bestuur een *Lead Non-Executive Director* aangesteld. De *Lead Non-Executive Director* is automatisch ook vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV zijn vastgelegd, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het optreden als voornaamste verbindingspersoon tussen de Niet-Uitvoerende Bestuurders en de Voorzitter van de Raad. Jérôme Contamine werd met ingang van 21 maart 2023 benoemd tot de nieuwe *Lead Non-Executive Director* van Galapagos NV.

De Raad van Bestuur heeft een Secretaris aangesteld, die belast is met de taken zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV, waaronder, maar niet uitsluitend, het adviseren van de Raad van Bestuur en zijn individuele leden over alle corporate governance aangelegenheden.

Comités

Auditcomité

Leden Auditcomité	Functie	Onafhankelijk lid ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Jérôme Contamine	Voorzitter	•	100%
Peter Guenter	Lid	•	100%
Simon Sturge	Lid	•	100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WvV, artikel 3.5 van de 2020 Code en *Rule 10A-3(b)(1)* van de *U.S. Securities Exchange Act* van 1934, zoals gewijzigd (behoudens de vrijstellingen voorzien in *Rule 10A-3(c)* onder die wet).

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden inzake financiële verslaggeving en controle- en risicobeheer in de ruimste zin. De belangrijkste verantwoordelijkheden van het Auditcomité omvatten (i) het toezicht op de integriteit van de jaarrekening van de Vennootschap en de boekhoudkundige en financiële verslaggevingsprocessen van de Vennootschap en de audits van de jaarrekening, (ii) het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, (iii) het toezicht op de interne auditfunctie en de doeltreffendheid ervan, (iv) monitoring van de werkzaamheden van de externe auditor en de wettelijke audit van de jaar- en geconsolideerde rekeningen, (v) beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor, (vi) het informeren van de Raad van Bestuur over de resultaten van de wettelijke audit, en (vii) het informeren van de Raad van Bestuur over de ESG-activiteiten van de Vennootschap, zoals opgenomen in het Duurzaamheidsverslag dat de niet-financiële informatie bevat zoals vereist in de artikelen 3:6/1 – 3:6/8 en 3:32/1-3:32/6 WvV.

Op 31 december 2024 bestond het Auditcomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Auditcomité zijn Niet-Uitvoerende Bestuurders en zijn allen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WvV, bepaling 3.5 van de 2020 Code en *Rule 10A-3(b)(1)* van de *U.S. Securities Exchange Act* van 1934, zoals gewijzigd (behoudens de vrijstellingen voorzien in *Rule 10A-3(c)* onder die wet), ofwel 100% onafhankelijk. Tezamen beschikken de leden van het Auditcomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen, met name in financiële aangelegenheden (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, algemene boekhouding en financiële verslaggeving, alsook aangelegenheden inzake audit, interne controle en risicobeheersing) en in de sector van *life sciences*.

Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2024 hield het Auditcomité acht vergaderingen, waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, (cyber)risicobeheer, toezicht op financiële verslaggeving, toezicht op interne en externe auditsystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving, toezicht op *compliance* aangelegenheden en duurzaamheid (rapportering). Het Auditcomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2024 bedroeg 100%. De aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2024 wordt voor elk lid vermeld in de bovenstaande tabel. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemingscomité

Leden Benoemingscomité	Functie	Onafhankelijk lid ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Elisabeth Svanberg	Voorzitter	•	100%
Jérôme Contamine	Lid	•	100%
Stoffels IMC BV ⁽²⁾	Lid		100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽²⁾ Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.

Het Benoemingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van de leden van de Raad van Bestuur (als een lid van de Raad van Bestuur en als een lid van een comité), de CEO en de leden van het Directiecomité. Op 31 december 2024 bestond het Benoemingscomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De meerderheid van de leden zijn Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders en twee van hen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WvV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 67% onafhankelijk. De Voorzitter van het Benoemingscomité is een Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder. Tezamen beschikken de leden van het Benoemingscomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Het Benoemingscomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2024 heeft het Benoemingscomité vier vergaderingen gehouden, die, onder meer, betrekking hadden op het voorstellen van nieuwe Bestuurders, en het voorstel tot herbenoeming van bepaalde Bestuurders op onze Algemene Vergadering van 30 april 2024. Het Benoemingscomité treedt op als een collegiaal orgaan. De algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2024 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2024 voor elk van zijn leden staat vermeld in bovenstaande tabel.

Remuneratiecomité

Leden Remuneratiecomité	Functie	Onafhankelijk lid ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Elisabeth Svanberg	Voorzitter	•	100%
Dan Baker ⁽²⁾	Lid	•	100%
Jérôme Contamine	Lid	•	100%
Simon Sturge ⁽³⁾	Lid	•	100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽²⁾ Lid tot en met 18 juni 2024.

⁽³⁾ Lid vanaf 18 juni 2024.

Het Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité, met inbegrip van variabele remuneratie en *incentives* op lange termijn, al dan niet gebonden aan aandelen, telkens voor zover toegestaan door de toepasselijke wet- en regelgeving.

Op 31 december 2024 bestond het Remuneratiecomité uit de Bestuurders, zoals vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Remuneratiecomité zijn Niet-Uitvoerende Bestuurders en zijn allen onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WvV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 100% onafhankelijk. Tezamen beschikken de leden van het Remuneratiecomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Het Remuneratiecomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend te kunnen uitoefenen. In 2024 heeft het Remuneratiecomité zeven vergaderingen gehouden, waarin, onder meer, de volgende aangelegenheden werden behandeld: de remuneratie van onze Bestuurders, de toekenning van inschrijvingsrechten, *restricted stock units* (RSU's) en bonussen, het nazicht van het Remuneratiebeleid en het Remuneratieverslag, en salarisverhogingen. Het Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheid op de vergaderingen van het Remuneratiecomité in 2024 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Remuneratiecomité

in 2024 voor elk van zijn leden is vermeld in bovenstaande tabel. De CEO nam deel aan de vergaderingen waar de vergoeding van de leden van het Directiecomité (anders dan de CEO) werd besproken.

Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité

Leden Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité ⁽¹⁾	Functie	Onafhankelijk lid ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Dan Baker ⁽²⁾	Voorzitter	•	100%
Susanne Schaffert ⁽³⁾	Lid/Voorzitter	•	100%
Linda Higgins	Lid	•	100%
Stoffels IMC BV ⁽⁴⁾	Lid		100%
Elisabeth Svanberg	Lid	•	100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽²⁾ Voorzitter en lid tot en met 6 oktober 2024.

⁽³⁾ Voorzitter vanaf 28 oktober 2024.

⁽⁴⁾ Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité levert input en advies aan de Raad van Bestuur over aangelegenheden met betrekking tot de strategie van de Vennootschap inzake Onderzoek en Ontwikkeling (“O&O”), en fungeert indien nodig als hulpbron met betrekking tot wetenschappelijke, medische en productveiligheidskwesties.

Op 31 december 2024 bestond het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De helft van de leden zijn Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ofwel 50%. De Voorzitter van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité is een Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder. Gezamenlijk hebben de leden van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité voldoende relevante ervaring om hun taken effectief uit te voeren.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité komt zo vaak bijeen als nodig is om zijn verantwoordelijkheden effectief uit te oefenen. In 2024 hield het Comité zeven vergaderingen, waarin onder andere de wetenschappelijke evaluatie van de programma's van de Vennootschap en *business development*-opportuniteiten werden behandeld. Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité handelt als een collegiaal orgaan. De algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité in 2024 was 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité in 2024 voor elk van zijn leden staat vermeld in de bovenstaande tabel.

Ad hoc Comité

Leden ad hoc Comité	Functie	Onafhankelijk lid ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Jérôme Contamine	Lid	•	100%
Simon Sturge	Lid	•	100%
Elisabeth Svanberg	Lid	•	100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

Het Ad-hoc Comité werd opgericht door de Raad van Bestuur op 26 maart 2024 om de Raad van Bestuur te ondersteunen en te adviseren bij het beoordelen van waardeverhogende strategieën. Het Ad-hoc comité bestond uit Onafhankelijke, Niet-Uitvoerende Bestuurders zoals aangegeven in de tabel hierboven, ofwel 100% onafhankelijk. Dit Ad-hoc Comité fungeerde ook als het Comité van Onafhankelijke Bestuurders in overeenstemming met art. 7:97 van het WvV dat de Raad adviseerde over de beslissing om de Vennootschap op te splitsen in twee entiteiten, aangekondigd op 8 januari 2025. Het Ad-hoc Comité vergaderde zo vaak als nodig was om zijn verantwoordelijkheden effectief uit te oefenen, waaronder ten minste negen geplande vergaderingen. De algemene aanwezigheid op de Ad-hoc comitévergaderingen in 2024 was 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Ad-hoc Comité in 2024 voor elk van zijn leden staat vermeld in de bovenstaande tabel.

Directiecomité van Galapagos NV

Samenstelling van het Directiecomité

Per 31 december 2024 bestaat ons Directiecomité uit de volgende leden:

- Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels – Zie **Samenstelling van de Raad van Bestuur** voor een biografie.



Thad Huston

is benoemd tot Chief Financial Officer en Chief Operating Officer sinds juli 2023, en is lid van het Directiecomité van Galapagos. Voorheen was hij Senior Vice President Finance and Corporate Operations van Kite Pharma, een Gilead-onderneming, waar hij verantwoordelijk was voor alle financiële aspecten van de marktleidende celtherapie-activiteiten wereldwijd. Hij was ook lid van het Kite Leadership Team, de Gilead CFO Leadership Teams en de Fosun-Kite Board. Voordat dhr. Huston in 2021 bij Kite kwam, werkte hij als Chief Financial Officer bij LivaNova PLC, een bedrijf voor medische hulpmiddelen gespecialiseerd in cardiovasculaire en neuromodulatieproducten, waar hij een belangrijke rol speelde in externe R&D-innovatie en fusies en overnames en leiding gaf aan de wereldwijde, cross-

functionele teams binnen de groep. Voorafgaand aan LivaNova, bracht hij meer dan 25 jaar door in leidinggevende functies bij Johnson & Johnson (J&J), waaronder functies als Chief Financial Officer en Chief Operating Officer van J&J Pharmaceutical Research and Development, Chief Financial Officer van J&J's Global Surgery and Medical Devices groups, die tot \$21 miljard aan jaarlijkse inkomsten beheerden, en President van Xian-Janssen, waar hij J&J's farmaceutische divisie in China leidde. Daarvoor bekleedde hij senior financiële functies op verschillende locaties van J&J in de VS, België, Rusland en Hongarije. Dhr. Huston heeft een passie voor het leveren van resultaten door bedrijven te transformeren: door een interne en externe innovatie te versnellen wil hij zo een verschil maken voor patiënten over de hele wereld.

Valeria Cnossen

is benoemd tot General Counsel, verantwoordelijk voor Compliance & Ethics, het Corporate Secretary Office en Intellectual Property, en lid van het Directiecomité bij Galapagos sinds 1 januari 2023. Mevr. Cnossen vervoegde Galapagos op 1 augustus 2022. Voorheen was zij General Counsel van de Consumer Health Group bij Johnson & Johnson en lid van het Global Consumer Health Leadership Team. Daarvoor bekleedde ze leidinggevende functies binnen de Medical Devices en Pharmaceutical Sectors van Johnson & Johnson. Mevr. Cnossen kwam in 2011 bij Johnson & Johnson door de overname van Crucell, waar ze Head of Legal and Compliance was. Voordat ze bij Crucell kwam, werkte Mevr. Cnossen in de advocatenkantoren De Brauw Blackstone Westbroek in Nederland en Cravath, Swaine & Moore in New York City. Mevr. Cnossen is een doelgerichte leider, bekend om haar strategisch en pro-actief leiderschap, en vermogen om high-performing teams en de carrières van anderen te ontwikkelen, in het bijzonder als mentor voor vrouwen.





Annelies Missotten

is benoemd tot Chief Human Resources Officer en lid van het Directiecomité bij Galapagos sinds 1 januari 2023. Ze vervoegde Galapagos in februari 2018 als Vice President Human Resources om een deskundig HR- team te vormen en op te bouwen dat een bedrijfsgroei mogelijk maakt, en om de transformatie van Galapagos tot een geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf met een internationale opzet te leiden. In 2020 werd ze benoemd tot Senior Vice President Human Resources en strategisch adviseur van de CEO en het Directiecomité. Voordat ze bij Galapagos kwam, bekleedde ze diverse global senior HR-functies bij GSK. Ze begon haar carrière bij Proximus, en verwierf doorheen de tijd diepgaande ervaring in belangrijke HR Centers of Expertise, waaronder Training & Development, Talent Acquisition and

Reward en HR Business Partnership rollen. Mevr. Missotten behaalde een Master in Romeinse Filologie aan de KU Leuven, een DEA in Italiaanse Cultuur en Taalkunde aan de Paris IV Sorbonne (Frankrijk) en L'Università Cattolica di Milano. In de loop der jaren vulde ze haar opleiding aan met diverse certificaten in systemische psychologie en coaching en met bedrijfscursussen, onder meer van INSEAD, Fontainebleau (Frankrijk).

Over het Directiecomité

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van ons Directiecomité tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024:

Naam	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming
Stoffels IMC BV ⁽¹⁾	Chief Executive Officer	Belgisch	2022	2022
Thad Huston	Chief Financial Officer and Chief Operating Officer	Amerikaans	1970	2023
Valeria Cnossen	General Counsel	Nederlands	1973	2023
Annelies Missotten	Chief Human Resources Officer	Belgisch	1972	2023

⁽¹⁾ Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.

Het Directiecomité is door de Raad van Bestuur belast met het uitvoerend management en beheer van de Vennootschap. Onverminderd de algemene verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake beheer en controle van de Vennootschap, omvatten de belangrijkste verantwoordelijkheden van het Directiecomité (zonder beperking) de volgende zaken: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de algemene ontwikkeling van de Vennootschap, het management van de Vennootschap en de Galapagos groep, het toezicht op de actuele *business*-prestaties in vergelijking met haar strategische doelstellingen, plannen en budgetten, en de ondersteuning van de CEO bij het dagelijks beheer van de Vennootschap en Galapagos groep.

Het Directiecomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn doeltreffende werking, en in beginsel éénmaal per maand.

Het Directiecomité wordt ondersteund door een Managementcomité, i.e., een informeel comité dat advies en bijstand verleent aan het Directiecomité. Het Managementcomité bestaat uit de leden van het Directiecomité en bepaalde leden van het senior management van de Vennootschap die door het Directiecomité worden aangesteld. Met uitzondering van de leden van het Directiecomité, zijn de leden van het Managementcomité geen Bestuurders of personen belast met de leiding of het dagelijks bestuur van de Vennootschap zoals gedefinieerd door de Belgische wetgeving.

Op 31 december 2024 bestond het Directiecomité uit de leden vermeld in de bovenstaande tabel. Het Directiecomité vertegenwoordigde aldus verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën. Bovendien hebben de leden van het Directiecomité verschillende educatieve achtergronden, zoals te lezen is in elk van hun profielen (zie hierboven).

De leden van het Directiecomité worden benoemd door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemingscomité. Bij het voordragen van kandidaten voor het Directiecomité wordt er bijzondere aandacht geschonken aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, gender en nationaliteit.

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2024

Op 1 januari 2024 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €356.444.938,61 vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. In de loop van 2024 gebeurde er geen enkele kapitaalverhoging.

Bijgevolg, bleef op het einde van 2024 het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV en het aantal uitstaande aandelen ongewijzigd, en bedroeg €356.444.938,61 vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen.

Gedurende 2024 heeft de Raad van Bestuur inschrijvingsrechten uitgegeven onder drie Inschrijvingsrechtenplannen:

- Op 16 mei 2024 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 1.381.000 inschrijvingsrechten uitgegeven, na aanvaarding door de begunstigden, voor leden van het Directiecomité en voor werknemers van de groep onder nieuwe inschrijvingsrechtenplannen: “Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE”, “Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV” en “Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW”.
- De inschrijvingsrechten die werden uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW hebben een looptijd van acht jaar vanaf de datum van het aanbod, inschrijvingsrechten toegekend onder het eerste aanbod hebben een uitoefenprijs van €26,90 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel de dag voorafgaand aan de datum van het eerste aanbod), en inschrijvingsrechten toegekend onder het volgend (tweede) aanbod hebben een uitoefenprijs van €25,88 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel de dag voorafgaand aan de datum van het tweede aanbod).

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 65.897.071 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2024, waren er 5.846 aandelen op naam en 65.891.225 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de Aandeelhoudersvergaderingen van Galapagos NV; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de Algemene Vergadering, binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal van de Vennootschap, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Algemene Vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Statuten van de Vennootschap, verleende de Buitengewone Algemene Vergadering van Galapagos NV aan de Raad van Bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de Statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen:

- De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van

oproeping van de Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024 (zijnde €71.288.987,72) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze hernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 7 mei 2024. Deze algemene machtiging zal verstrijken op 6 mei 2029; en

- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 WWV en bepaling 3.5 van de 2020 Code) goedkeuren. Deze bijzondere machtiging is verstreken op 30 mei 2022.

In 2024 heeft onze Raad van Bestuur éénmaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen:

- Op 16 mei 2024, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW, waaronder een maximum van 1.614.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €8.731.740,00 (plus uitgiftepremie).

Op 31 december 2024 bleef nog een bedrag van €63.817.777,72 beschikbaar onder de algemene machtiging van het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de Statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het aandeelkapitaal van Galapagos NV ook verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) zoals dat in de Statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Statuten van de Vennootschap, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen verwerven indien toegestaan door een voorafgaande beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. De verkoop van eigen aandelen van Galapagos NV is ook onderworpen aan de bepalingen van het

Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV heeft momenteel geen machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2024 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De Statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

Er zijn momenteel geen belangrijke contracten met clausules over controlewijzigingen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

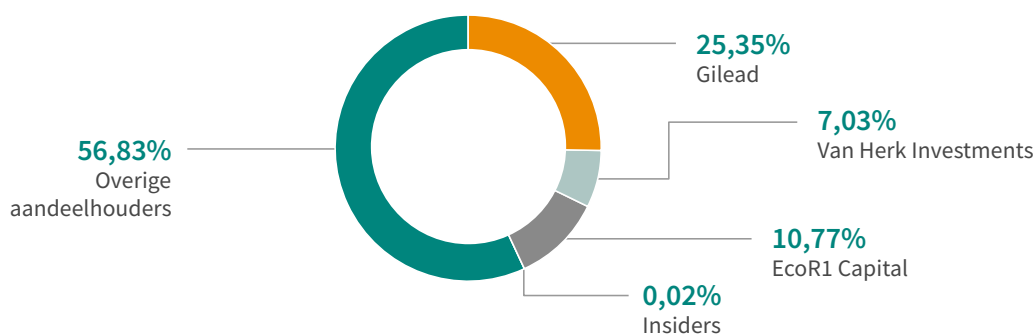
Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan een wijziging van de Statuten van Galapagos NV, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal, de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, maar met uitzondering van een wijziging van het voorwerp van de Vennootschap, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% (of, in geval van een wijziging van het voorwerp van de Vennootschap, 80%) van de geldig uitgebrachte stemmen op de Buitengewone Algemene Vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de *U.S. Securities and Exchange Commission*, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2024 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten en op niet-verwaterde basis de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25,35%), Van Herk Investments B.V. (4.635.672 aandelen of 7,03%) en EcoR1 Capital LLC (7.094.049 aandelen of 10,77%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2024



Op het einde van 2024 had onze CEO 1.125.000 inschrijvingsrechten in bezit. De andere leden van ons Directiecomité hadden samen 2.600 aandelen en 491.500 inschrijvingsrechten in hun bezit. De leden van onze Raad van Bestuur (onze CEO niet inbegrepen) hadden samen 10.274 aandelen en 7.500 inschrijvingsrechten in hun bezit. Elk inschrijvingsrecht geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Gilead heeft onder de bepalingen van de *share subscription agreement* het recht om twee vertegenwoordigers in onze Raad van Bestuur te benoemen, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos NV. Dhr. Andrew Dickinson en Dr. Linda Higgins zijn lid van de Raad van Bestuur als vertegenwoordigers van Gilead.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag hebben we geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben Gilead Sciences, Inc. en haar verbonden ondernemingen (hierna “Gilead”) en wij aangekondigd dat we een wereldwijde onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking van tien jaar hadden ondertekend. In het kader van de transactie heeft Gilead ook een investering in aandelen van Galapagos gedaan. Ten slotte hebben we ook de licentieovereenkomst voor filgotinib herzien die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten. Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) ontvangen van Gilead.

Op 15 december 2020 en op 30 oktober 2023, hebben Gilead en wij aangekondigd dat we overeengekomen waren om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib opnieuw te herzien. Op 31 januari 2024 hebben we de Jyseleca® activiteiten succesvol aan Alfasigma overgedragen. Als onderdeel van deze transactie is de aangepaste filgotinib overeenkomst tussen Gilead en Galapagos aan Alfasigma overgedragen.

Op 8 januari 2025 hebben wij het voornemen aangekondigd tot splitsing in twee beursgenoteerde entiteiten, waarvan een nieuw op te richten bedrijf (hierna genoemd “SpinCo”), dat zich zou richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen door middel van transformatieve transacties. Wij, Galapagos, zouden ons wereldwijd leiderschap op het gebied van celtherapie zou voortzetten om grote on vervulde medische behoeften in oncologie aan te pakken. Als onderdeel van de geplande splitsing zijn Galapagos en Gilead overeengekomen om hun bestaande overeenkomsten te wijzigen, zoals hieronder verder beschreven.

Voorwaarden van de inschrijving op aandelen

Als deel van de samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, heeft Gilead ook een *Share Subscription Agreement* met ons ondertekend. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, met inbegrip van een uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead het recht onder de bepalingen van de *Share Subscription Agreement* om twee kandidaatbestuurders voor te stellen voor onze Raad van Bestuur. De Bestuurders Andrew Dickinson en Linda Higgins zijn vertegenwoordigers van Gilead.

Op 22 oktober 2019 heeft onze Buitengewone Aandeelhoudersvergadering de uitgifte van een warrant ten gunste van Gilead goedgekeurd, met name Warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen van de Vennootschap. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead Warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen gebracht.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead, met name de initiële Warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Overeenkomstig deze warrant is de uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening en (ii) €140,59. De initiële Warrant B is vervallen op 23 augustus 2024. Tussen Galapagos en Gilead werd overeengekomen dat, tussen 57 en 59 maanden na 23 augustus 2019, onder voorbehoud van goedkeuring door de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap, zou aan Gilead een bijkomende warrant worden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, met inbegrip van de uitoefenprijs, als de initiële Warrant B. Op 30 april 2024 heeft de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering de uitgifte van deze warrant aan Gilead goedgekeurd. Die bijkomende Warrant B zal vijf jaar na de datum van uitgifte van de warrant vervallen. Gilead is onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie, dewelke op 23 augustus 2019 plaats vond. Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen zonder onze toestemming onder andere geen stemrechtverlenende effecten verwerven die na voltooiing van de verwerving meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande aandelen. Gilead mag verder ook geen fusie met of overname van Galapagos voorstellen. Deze *standstill* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *Share Subscription Agreement*.

Gilead is onder de *Share Subscription Agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zij zullen (en maken zich ook sterk voor hun verbonden vennootschappen) zonder onze voorafgaande toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen tot de tweede verjaardag van de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode na die tweede verjaardag en tot de vijfde verjaardag, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen indien ze na die verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* bepalingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden ook buiten werking worden gesteld.

In april 2021 zijn wij en Gilead akkoord gegaan met de wijziging van de *share subscription agreement* om de volledige *lock-up* van alle Galapagos aandelen in eigendom van Gilead voor een periode van 5 jaar te verlengen tot 22 augustus 2024. In 2022 zijn Gilead en Galapagos akkoord gegaan om de *share subscription agreement* aan te passen om in overeenstemming te zijn met de wijziging van een duaal naar een monistisch bestuursmodel bij Galapagos.

In januari 2025 zijn wij en Gilead overeengekomen om de *share subscription agreement* te wijzigen in het kader van de voorgenomen splitsing die hieronder verder beschreven wordt in het deel “Intentie tot splitsing”, waarbij de gewijzigde *share subscription agreement* na inwerkingtreding van de splitsing alleen van toepassing zal zijn op de nieuw opgerichte SpinCo.

Op het moment van de splitsing zal Gilead ongeveer 25% van de uitstaande aandelen in zowel Galapagos als SpinCo bezitten. Een *lock-up* zal van toepassing zijn op de aandelen van Gilead in Galapagos tot beëindiging van de splitsingsovereenkomst, hetgeen zal plaatsvinden op de eerste van de volgende data: (i) de beëindiging van de splitsingsovereenkomst, (ii) zes maanden na voltooiing van een in aanmerking komende aandelenfinanciering door Galapagos, of (iii) 31 maart 2027. Een *lock-up* zal ook van toepassing zijn op de aandelen van Gilead in SpinCo tot zes maanden na de splitsing. Beide *lock-up's* zijn van toepassing behoudens bepaalde gebruikelijke uitzonderingen en bepalingen inzake vroegtijdige beëindiging.

Gilead zal onderworpen zijn aan *standstill* beperkingen zowel met betrekking tot Galapagos als met SpinCo. De *standstill* beperkingen met betrekking tot Galapagos zullen van toepassing zijn vanaf de datum van de splitsing en eindigen op 22 augustus 2029. Tijdens deze periode zullen Gilead, met haar verbonden partijen en iedere partij die samen met haar handelt zullen – onder meer – niet mogen meer dan 29,9% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos verwerven, zonder onze toestemming, en Gilead mag geen zakelijk voorstel doen met of overname doen van Galapagos. Gelijkaardige *standstill* bepalingen zullen van toepassing zijn op Gilead met betrekking tot SpinCo, dat van toepassing zal zijn vanaf de splitsing en twee jaar erna zal eindigen. Beide *standstills* zijn van toepassing behoudens bepaalde gebruikelijke uitzonderingen zoals bepaald in de splitsingsovereenkomst.

SpinCo zal een Raad van Bestuur hebben die bestaat uit een meerderheid van Onafhankelijke Niet-Uitvoerende Bestuurders. Gilead zal gerechtigd zijn twee Bestuurders van SpinCo te benoemen, en zal niet langer het recht hebben om vertegenwoordigers binnen onze Raad van Bestuur te benoemen, en de twee Gilead Bestuurders die momenteel zetelen in de Raad van Bestuur zullen aftreden op het moment van de splitsing.

De uitstaande warrant van Gilead die uitgegeven is op 30 april 2024 zal bij de splitsing aangepast worden en gesplitst worden in een warrant voor Galapagos aandelen en een warrant voor SpinCo aandelen.

Voorwaarden van de wereldwijde R&D-samenwerking

Onder de optie, licentie en samenwerkingsovereenkomst zouden we autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of in bepaalde omstandigheden de eerste fase 3-studie) zou Gilead de optie hebben op een exclusieve commerciële licentie van het kandidaatgeneesmiddel in alle landen buiten Europa. Als een optie zou worden uitgeoefend, zouden Gilead en wij het kandidaatgeneesmiddel gezamenlijk verder ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. De optierechten van Gilead op onze programma's zouden gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking behouden blijven.

Voor alle programma's die voortkomen uit de samenwerking (behalve GLPG1972 en GLPG1690), zou Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zouden er geen verdere succesbetalingen verschuldigd zijn. We zouden oplopende royalty's tussen 20–24% op de netto omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst. Gilead weigerde in november 2020 haar optie uit te oefenen om GLPG1972 in licentie te nemen. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

In januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van de voorgenomen splitsing overeengekomen dat we de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst vanaf de inwerkingtreding van de splitsing zullen overdragen aan de nieuw op te richten SpinCo. Vanaf de splitsing zullen we worden vrijgesteld van de samenwerking en zullen we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten herwinnen voor onze pijplijn, deze zal niet langer onderworpen zijn aan de opt-in-rechten van Gilead onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, behoudens betaling van *single digit royalties* aan Gilead op de netto verkoop van bepaalde producten. De toepasselijke royaltytarieven zijn onderhevig aan gebruikelijke verlagingen en aanpassingen, zoals verlagingen wanneer er geen octrooibescherming of geen wettelijke exclusiviteit is, of wanneer er sprake is van generieke concurrentie. De royaltytermijn loopt tot het verstrijken van het laatste Galapagos-octrooi dat het product dekt, het verstrijken van de wettelijke exclusiviteit, of twintig jaar na de splitsingsdatum, afhankelijk van welke datum het laatst valt.

In het kader van deze voorgenomen splitsing heeft Gilead er bovendien mee ingestemd afstand te doen van haar rechten op grond van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst met betrekking tot alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -programma's op het gebied van kleine moleculen van Galapagos en haar gelieerde ondernemingen. Deze afstand van recht stelt ons in staat om de programma's voor kleine moleculen af te bouwen, in licentie te geven, af te stoten, partnerschappen aan te gaan of andere soortgelijke acties te ondernemen zonder toestemming of veto van Gilead. Gilead zal geen royalty's, opbrengsten, betalingen of andere vergoedingen ontvangen die voortvloeien uit deze acties.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling, zoals overeengekomen in december 2020, zullen wij alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overnemen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft de vergunninghouder voor filgotinib buiten Europa, met inbegrip van Japan, waar filgotinib samen met Eisai op de markt wordt gebracht. De overdracht was onderworpen aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De meeste activiteiten werden per 31 december 2021 aan ons overgedragen en de volledige overdracht is afgerond in 2022.

Het nieuwe akkoord werd geformaliseerd in (1) de *Transition and Amendment Agreement* van 3 april 2021 op grond waarvan Gilead de exploitatie van filgotinib in Europa heeft overgedragen aan ons tegen het einde van 2021, (2) de DIVERSITY overeenkomst van 6 september 2021 waarin wij en Gilead overeenkwamen om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan ons, en (3) de *Second Amended and Restated License and Collaboration Agreement* van 24 december 2021, op grond waarvan de bestaande samenwerkingsovereenkomst wordt gewijzigd met ingang vanaf 1 januari 2022.

In maart 2022 kwamen wij en Gilead overeen om het sponsorschap en de operationele verantwoordelijkheid voor de MANTA-studie, een veiligheidsstudie bij mannen met matige tot ernstige actieve CU en CD, om de spermaparameters te beoordelen tijdens het gebruik van filgotinib, en de langetermijn-vervolgstudie, van Gilead aan ons over te dragen.

Vanaf 1 januari 2021 dragen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAY, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten voor alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten werd voortgezet voor de volgende studies: SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERSITY en haar LTE, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrische studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. In september 2021 zijn wij en Gilead akkoord gegaan om het sponsorschap van de DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan ons. De overdracht was voorzien om op 30 juni 2022 voltooid te zijn en werd in maart 2023 voltooid. Vanaf 1 april 2022 zijn we als enige verantwoordelijk voor alle ontwikkelingskosten voor de DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie. In maart 2022 kwamen we met Gilead overeen om het sponsorschap van de MANTA-studie en de langetermijn-vervolgstudie van Gilead aan ons over te dragen. De overdracht was grotendeels voltooid tegen 31 december 2022.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa zijn per 1 januari 2022 overgedragen aan ons, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 tot 15 procent van de netto verkopen in Europa. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib is Gilead ons onherroepelijk akkoord gegaan om ons een bedrag van €160 miljoen te betalen. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Gilead heeft €35 miljoen betaald in januari 2021 en bijkomend €75 miljoen in april 2021 en €50 miljoen in 2022. Verder betaalde Gilead eenmalig een bedrag van \$15 miljoen aan ons in 2022 als vergoeding voor het overnemen van de verantwoordelijkheid voor de DIVERSITY-studie door ons. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. We blijven echter wel in aanmerking komen voor oplopende royalty's van 20 tot 30 procent op Gileads netto verkopen van filgotinib buiten Europa en voor toekomstige succesbetalingen voor het behalen van ontwikkelings- en goedkeuringsmijlpalen tot \$275 miljoen en toekomstige succesbetalingen voor het behalen van op verkoop gebaseerde mijlpalen tot \$600 miljoen.

Op 28 maart 2022 werd filgotinib goedgekeurd door het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn voor CU, waarvoor we in mei 2022 een succesbetaling van \$20.0 miljoen (€ 18,2 miljoen) van Gilead ontvingen.

In maart 2022 kwamen wij en Gilead overeen de samenwerking verder aan te passen door de volgende landen toe te voegen aan het Galapagos-gebied: Andorra, San Marino, Monaco en Vaticaanstad.

In oktober 2023 kwamen wij en Gilead overeen om de samenwerking verder aan te passen. Wij en Gilead kwamen overeen om de bestaande 50/50-regeling voor het delen van de wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij Galapagos de kosten voortaan zal dragen, en om de verplichting van Galapagos om gestaffelde royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen. Met ingang van 31 januari 2024, na het voltooien van de transactie tussen ons en Alfasigma S.p.A. om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma, hebben we onze rechten en verplichtingen onder de filgotinib-samenwerking overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht om royalty's te ontvangen van Gilead op de netto-omzet in het Gilead-gebied onder een aparte overeenkomst tussen Gilead en ons die is gesloten in oktober 2023.

Intentie tot splitsing

Op 7 januari 2025 hebben we met Gilead een splitsingsovereenkomst ondertekend om onze bestaande relatie te herstructureren. Onder deze overeenkomst, hebben we de intentie om een deel van ons huidige cash saldo (samen met bepaalde andere activa en passiva) over te dragen in een nieuwe entiteit, SpinCo, via een partiële splitsing die zal moeten uitgevoerd worden overeenkomstig de relevante bepalingen van het Belgische wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Onze bestaande aandeelhouders zullen aandelen in SpinCo ontvangen in dezelfde mate als zij aandelen bezitten in Galapagos vanaf een nader vast te stellen registratiedatum. SpinCo zal zich toespitsen op het identificeren van en investeren in innovatieve geneesmiddelen met robuuste aangetoonde *proof-of-concept*, in oncologie, immunologie en/of virologie door middel van strategische business development transacties. Voltooiing van de splitsing is afhankelijk van de goedkeuring van de partiële splitsing door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering van Galapagos, alsook van andere bepaalde gebruikelijke voorwaarden. De splitsing zal naar verwachting plaatsvinden medio 2025.

Zoals verder beschreven onder “Voorwaarden van de wereldwijde samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling”, zal de aangepaste optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst overgedragen worden aan SpinCo in het kader van de intentie tot splitsing. Verder is Gilead akkoord om afstand te doen van haar rechten onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst met betrekking tot de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -programma's op het gebied van kleine moleculen van alle van Galapagos en met haar verbonden ondernemingen.

We zijn van plan een notering aan te vragen op de gereguleerde markt van Euronext Amsterdam en Brussel, en Nasdaq (via *American Depositary Shares (ADS's)*).

Gilead is akkoord met *lock-up* bepalingen en *standstill* beperkingen met betrekking tot Galapagos en SpinCo, zoals beschreven onder “Voorwaarden van de inschrijving op aandelen”.

Wij zullen transitiediensten verlenen aan SpinCo op een kostprijs plus basis gedurende een redelijke periode na de splitsing om SpinCo's activiteiten te faciliteren en om toe te laten dat zij zo snel als mogelijk op een *stand-alone* basis haar activiteiten kan verrichten.

Als onderdeel van de splitsing, is er ook een akkoord met Gilead dat SpinCo ons een *financing backstop facility* zal verlenen om onze post-splitsingsactiviteiten te ondersteunen.

Ons remuneratiebeleid

Een aangepast Remuneratiebeleid is van toepassing vanaf 1 januari 2024, na goedkeuring door de Algemene Vergadering van 30 april 2024. Dit document is beschikbaar op [onze website](#).

Remuneratieverslag

Inleiding

Bij Galapagos zijn we verenigd rond één doel: het veranderen van de resultaten voor patiënten door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie, voor meer levensjaren en een betere levenskwaliteit. We richten ons op grote on vervulde medische behoeften en verenigen overtuigende wetenschap, technologie en gezamenlijke benaderingen om een diepe pijnpijn van potentiële *best-in-class* geneesmiddelen te creëren. Met capaciteiten van laboratorium tot patiënt, inclusief een gedecentraliseerd celtherapieproductieplatform, zetten we ons in om de status-quo uit te dagen en resultaten te leveren voor onze patiënten, werknemers en aandeelhouders.

Het is niet alleen ons doel om te voldoen aan de huidige medische behoeften, maar ook om te anticiperen op de toekomst van de gezondheidszorg en deze vorm te geven, zodat onze innovaties bij diegenen terechtkomen die ze het hardst nodig hebben. In overeenstemming met deze doelstelling maakten wij begin 2025 ons voornemen bekend om aandeelhouderswaarde te ontgrendelen door een splitsing van Galapagos in twee beursgenoteerde entiteiten.

We verwijzen naar de **toelichting inzake de voorgestelde splitsing**. Na de splitsing, zal Galapagos zich richten op het benutten van het brede potentieel van haar innovatieve gedecentraliseerde celtherapieproductieplatform, dat de levering mogelijk maakt van verse, *stem-like*, *early* memory celtherapie in een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen. Daarnaast zal het bedrijf haar celtherapie-pijnpijn verderzetten met potentieel *best-in-class* therapieën, die na de splitsing niet langer onderworpen zullen zijn aan de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ("OLCA"). Om op lange termijn waarde te creëren in de oncologie celtherapie, zullen we onze activiteiten stroomlijnen en op zoek gaan naar potentiële partners voor onze kleine moleculen activa, als onderdeel van onze gerichte strategie en geoptimaliseerde kapitaalallocatie. Daarbij zal SpinCo gekapitaliseerd worden met ongeveer €2,45 miljard van Galapagos' huidige cash. Het zal zich richten op het opbouwen van een pijnpijn van innovatieve geneesmiddelen met robuuste aangetoonde *proof-of-concept* in oncologie, immunologie en/of virologie door middel van strategische *business development* transacties. SpinCo zal beschikken over een ervaren managementteam en een Raad van Bestuur met een bewezen staat van dienst op het gebied van het opzetten van biotechnologiebedrijven en ervaring met strategische transacties om SpinCo onafhankelijk te leiden en te overzien.

Het doel van ons Remuneratiebeleid is om de diverse gekwalificeerde en deskundige mensen aan te trekken, te motiveren, te ontwikkelen en te behouden die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te bereiken en tegelijkertijd onze cultuur en duurzaamheidsambities te versterken ten behoeve van patiënten, onze mensen en planeet. Onze specifieke remuneratiedoelen zijn:

- competitieve mogelijkheden bieden voor getalenteerde werknemers door vergelijking met relevante vergelijkingsgroepen;
- om uitzonderlijke en duurzame prestaties te belonen, in lijn met de bedrijfsresultaten;
- om gedifferentieerde verloning toe te kennen op basis van individuele prestaties;
- om differentiatie op welke grond dan ook te vermijden, behalve op basis van prestaties en andere passende factoren; en
- om een open en rechtvaardige cultuur te versterken.

Ons huidige Remuneratiebeleid werd opgesteld in overeenstemming met het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de 2020 Code. Het Remuneratiebeleid werd goedgekeurd door onze Raad van Bestuur op 26 maart 2024, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, en voorgelegd aan de Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering op 30 april 2024. Het Remuneratiebeleid werd goedgekeurd door onze aandeelhouders op deze 2024 Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering met 87,13% van de stemmen. Het beleid werd van kracht op 1 januari 2024 en is van toepassing voor het boekjaar dat begon op 1 januari 2024. Dit Remuneratieverslag moet samen worden gelezen met het Remuneratiebeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als onderdeel van dit Remuneratieverslag. De remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met betrekking tot het boekjaar 2024 is in overeenstemming met het Remuneratiebeleid, tenzij anders vermeld.

We moedigen een open en constructieve dialoog aan met onze aandeelhouders om onze aanpak van het bestuur van de Vennootschap, met inbegrip van remuneratie, te bespreken en om te begrijpen wat zij als *best practices* beschouwen. We hebben de ontvangen feedback zorgvuldig overwogen en ons Remuneratiebeleid herzien. De resultaten van deze inspanningen hebben geleid tot een hogere graad van detail in dit Remuneratieverslag in vergelijking met voorgaande jaren. We streven ernaar ons Remuneratiebeleid en onze rapporteringsmethodes voortdurend te evalueren en te verbeteren.

Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur

Componenten van de remuneratie

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en de besluiten van de Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 en 30 april 2024 zijn de verloningsniveaus van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2024 overeenkomstig de weergave in de onderstaande tabel. Via het besluit van de Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024 werden de vergoedingen voor de bestuurders herzien vanaf 1 mei 2024, zoals hieronder weergegeven. Merk op dat de remuneratie van de Bestuurders geen variabele remuneratie of voordelen omvat, behalve ondersteuning bij belastingaangifte met betrekking tot de remuneratie van Galapagos.

Functie	Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash		Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash voor aankoop van GLPG aandelen ⁽¹⁾	
	Tot en met 30 april 2024	Vanaf 1 mei 2024 ⁽²⁾	Tot en met 30 april 2024	Vanaf 1 mei 2024 ⁽²⁾
Voorzitter ⁽³⁾	€100.000	€110.000	€100.000	€110.000
Lead Non-Executive Bestuurder ⁽⁴⁾	N/A	€75.000	N/A	€75.000
Niet-Uitvoerend Bestuurder	€50.000	€55.000	€50.000	€55.000
Voorzitter comité	€20.000	€20.000	N/A	N/A
Lid comité	€15.000	€15.000	N/A	N/A

⁽¹⁾ De Niet-Uitvoerende Bestuurders ontvangen een bijkomende vergoeding in contanten die gelijk is aan het bedrag van hun vaste jaarlijkse vergoeding in contanten (exclusief vergoedingen voor lidmaatschap van comités en voorzitterschap), op voorwaarde dat elke Niet-Uitvoerende Bestuurder zich ertoe verbindt om het nettobedrag (na belastingen) van deze vergoeding in contanten te gebruiken om aandelen van Galapagos te kopen op de open markt binnen een bepaalde periode na ontvangst van deze vergoeding in contanten. De aandelen die elke Bestuurder op deze manier verwerft, moeten worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat de Bestuurder de Raad van Bestuur heeft verlaten en ten minste drie jaar na het moment van verwerving. Deze aanvullende vergoeding in contanten vormt het equivalent van de aandelencomponent van de beloning van de leden van de Raad van Bestuur, zoals aanbevolen in sectie 7.6 van de 2020 Code.

⁽²⁾ Op de Algemene Vergadering van 30 april 2024 hebben de aandeelhouders goedgekeurd dat de jaarlijkse bezoldiging (exclusief onkostenvergoeding) van de Niet-Uitvoerende bestuurders, andere dan de Niet-Uitvoerende bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen, voor de uitoefening van hun mandaat zal worden verhoogd met ingang vanaf 1 mei 2024 en zal bestaan uit een vergoeding in contanten en een vergoeding op basis van aandelen zoals weergegeven in bovenstaande tabel.

⁽³⁾ De vergoeding van de Voorzitter was niet betaalbaar voor het boekjaar 2024 aangezien de CEO enkel vergoed wordt voor de uitoefening van zijn uitvoerende functies als CEO en geen recht heeft op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur en als lid van een Comité.

⁽⁴⁾ Omwille van zijn functie en verantwoordelijkheden ontvangt de Lead Non-Executive Director een verhoogde vergoeding met ingang vanaf 1 mei 2024. Voorheen ontving de Lead Non-Executive Bestuurder dezelfde vergoeding als de Niet-Uitvoerende Bestuurders.

Remuneratie 2024

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en de besluiten van de Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 en 30 april 2024, was de effectieve remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zoals uiteengezet in de volgende tabel:

Leden van de Raad van Bestuur	Raad van Bestuur				Auditcomité		Benoemingscomité		Remuneratiecomité		Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité ⁽²⁾		TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		
	Voorzitter	Lid	Cash toegekend voor aankoop GLPG aandelen ⁽¹⁾	Verworven GLPG aandelen ⁽¹⁾	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels ⁽²⁾	N/A		N/A				N/A				N/A		N/A
Dhr. Peter Guenter	€53.338		€53.350	925	€15.000								€121.688
Dr. Elisabeth Svanberg ⁽¹¹⁾	€53.338		€53.350	915			€20.000		€20.000			€15.000	€173.204
Dhr. Jérôme Contamine ⁽³⁾⁽¹¹⁾	€66.690		€66.750	1.158	€20.000		€15.000		€15.000				€194.956
Dr. Dan Baker ⁽⁴⁾	€40.485		€40.150	688						€6.964	€15.326		€102.925
Dr. Susanne Schaffert ⁽⁵⁾	€53.338		€53.350	925							€3.533	€12.351	€122.571
Dhr. Simon Sturge ⁽⁶⁾⁽¹¹⁾	€53.338		€53.350	925	€15.000				€10.714				€143.919
Dhr. Daniel O'Day ⁽⁷⁾⁽⁸⁾	N/A		N/A	N/A									N/A
Dr. Linda Higgins ⁽⁸⁾	N/A		N/A	N/A								N/A	N/A
Dhr. Andrew Dickinson ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	N/A		N/A	N/A									N/A
Dhr. Oleg Nodelman ⁽¹⁰⁾	N/A		N/A	N/A									N/A

- ⁽¹⁾ De vennootschap kent een vergoeding in cash toe van een brutobedrag gelijk aan de jaarlijkse vaste vergoeding van het desbetreffende lid van de Raad van Bestuur, onder de voorwaarde het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de aankoop van Galapagos aandelen op de open markt. De aankoop van Galapagos' aandelen door leden van de Raad van Bestuur via verschillende effectenmakelaars kan resulteren in een verschillend aantal aangekochte aandelen omwille van toepasselijke transactiekosten.
- ⁽²⁾ Voorzitter van de Raad van Bestuur sinds 26 april 2022, lid van het Benoemingscomité sinds 2 mei 2022, lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 19 september 2023. Stoffels IMC BV ontvangt geen vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur of lid van enig Comité.
- ⁽³⁾ *Lead Non-Executive Bestuurder* sinds 23 maart 2023. Gelet op zijn verantwoordelijkheden en functie ontvangt de *Lead Non-Executive Bestuurder* sinds 1 mei 2024 een verhoogde vergoeding.
- ⁽⁴⁾ Bestuurder en lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité tot en met 6 oktober 2024, lid van het Remuneratiecomité tot en met 18 juni 2024.
- ⁽⁵⁾ Voorzitter van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 28 oktober 2024, voorheen was Dr. Schaffert al een lid van dit Comité.
- ⁽⁶⁾ Lid van het Remuneratiecomité sinds 18 juni 2024.
- ⁽⁷⁾ Bestuurder tot en met 26 maart 2024.
- ⁽⁸⁾ Dhr. O'Day, Dhr. Dickinson en Dr. Higgins, allen vertegenwoordigers van Gilead, krijgen geen vergoeding voor hun mandaat als leden van de Raad van Bestuur.
- ⁽⁹⁾ Bestuurder sinds 27 maart 2024.
- ⁽¹⁰⁾ Bestuurder sinds 7 oktober 2024. Dhr. Nodelman, als vertegenwoordiger van Ecor1 Capital LLC, krijgt geen vergoeding voor zijn mandaat als lid van de Raad van Bestuur.
- ⁽¹¹⁾ In overeenstemming met artikel 7:97 §3 WvV werd de procedure voor transacties met verbonden partij toegepast in verband met de voorgenomen splitsing van Galapagos in twee beursgenoteerde entiteiten en de transacties die daarmee gepaard gaan, zoals aangekondigd in het persbericht van 8 januari 2025. Het ad-hoc Comité was samengesteld uit de volgende Bestuurders: Dr. Elisabeth Svanberg, dhr. Jérôme Contamine en dhr. Simon Sturge. Deze Bestuurders ontvingen EUR 11.516,39 voor hun lidmaatschap van dit comité tijdens het boekjaar 2024, hetgeen is opgenomen in hun totale vergoeding zoals weergegeven in bovenstaande tabel.

Remuneratie van de leden van het Directiecomité

Vergelijkingsgroep

Zoals vermeld in het jaarverslag van vorig jaar, werd tussen eind 2022 en begin 2023 een *peer group*- en *benchmarking*-oefening uitgevoerd voor de functies van het Directiecomité.

Zowel Europese als Amerikaanse vergelijkingsgroepen werden geschikt bevonden, aangezien de *talent pool* voor het Directiecomité zich zowel in Europa als in de VS bevindt, waarbij de meerderheid van onze concurrenten in de VS gevestigd is. De vergelijkingsgroepen die hieronder worden vermeld, bestaan uit beursgenoteerde biotechnologische en farmaceutische bedrijven, geselecteerd op basis van omvang, internationale groeiambities en, voor zover mogelijk, bedrijfsmodel, *lifecycle*-fase en therapeutische gebieden. Deze vergelijkingsgroepen ondersteunden de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, in zijn besluitvorming in begin 2024, waarbij ook rekening wordt gehouden met de strategische context en vereisten van Galapagos, de prestaties van de onderneming, individuele prestaties en vaardigheden evenals meer algemene personeelsoverwegingen. Het Remuneratiecomité bekijkt de thuismarkt van elk lid van het Directiecomité als het primaire referentiepunt, waarbij ook rekening wordt gehouden met de interne talentmarkt waarin ze actief zijn (geweest) of actief zouden kunnen zijn. Het Remuneratiecomité streeft naar een evenwichtige en verantwoorde benadering, in het bijzonder met betrekking tot de remuneratie van langetermijnprestaties, waarbij concurrerende praktijken met betrekking tot kwantiteit en structuur aanzienlijk kunnen verschillen tussen de VS en elders.

Europese vergelijkingsgroepen	U.S. vergelijkingsgroepen
Genmab A/S	United Therapeutics Corp
Argenx SE	Neurocrine Biosciences Inc
Jazz Pharmaceuticals PLC	Sarepta Therapeutics Inc
Ipsen SA	Exelixis Inc
Swedish Orphan Biovitrum AB	Ionis Pharmaceuticals Inc
Ascendis Pharma A/S	Vir Biotechnology Inc
Alkermes Plc	Amicus Therapeutics Inc
Idorsia Ltd	SAGE Therapeutics Inc
Immunocore Holdings PLC	Ligand Pharmaceuticals Inc
MorphoSys AG	Kymera Therapeutics Inc
Uniqure NV	Ironwood Pharmaceuticals Inc
	Agios Pharmaceuticals Inc
	Nektar Therapeutics
	FibroGen Inc

Ten slotte wordt de BEL20 (de referentiebeursindex van Euronext Brussel) beschouwd als algemene vergelijkingsgroep voor de sector (exclusief financiële dienstverleners) om inzicht te krijgen in de lokale Belgische beursgenoteerde markt gezien de locatie van ons hoofdkantoor. Echter, gezien het internationale karakter van ons management en specifieke sectoroverwegingen is dit niet de enige referentie voor ons Remuneratiebeleid.

Overzicht remuneratie 2024

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid was de vergoeding van de leden van het Directiecomité voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2024 zoals weergegeven in de volgende tabel:

Directiecomité	Vaste remuneratie			Variabele remuneratie			TOTALE REMUNERATIE	Verhouding vaste en variabele vergoeding
	Basissalaris	Overige componenten ⁽¹⁾	Pensioen	Cash bonus ⁽²⁾	Meerjarige variabele Vested RSUs ⁽³⁾	Toegekende inschrijvingsrechten ⁽⁴⁾		
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	€772.500	€0,00	€0,00	€450.450	€1.428.334	€66.750	€2.718.034	Vast: 28% Variabel: 72%
Overige Directiecomitéleden ⁽⁵⁾	€1.287.500	€267.816	€186.000	€500.500	€943.836	€97.900	€3.283.551	Vast: 53% Variabel: 47%

⁽¹⁾ Andere componenten zijn de waarde van de toegekende voordelen, zoals een bedrijfswagen, belastingadviesdiensten en ziektekosten- en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen.

⁽²⁾ De één jaar variabele is de cash kortetermijnbonus die aan elk lid van de Directiecomité voor het boekjaar 2024 wordt toegekend en uitbetaald in maart 2025.

⁽³⁾ Gedurende boekjaar 2024 zijn er RSU's gevest onder RSU plannen 2020.I, 2020.II, 2021.I, 2021.II, 2021.IV, 2022.I, 2022.II and 2023.II en gebeurden de hiermee overeenstemmende uitbetalingen aan de leden van het Directiecomité.

⁽⁴⁾ De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2024 is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2024.

⁽⁵⁾ De overige leden van het Directiecomité zijn dhr. Thad Huston, mevr. Valeria Cnossen en mevr. Annelies Missotten.

Overeenkomstig de toepasselijke Belgische wetgeving voor het monistische bestuursstelsel maken we hierbij de vergoedingen van de CEO op individuele basis en van de andere leden van het Directiecomité op geaggregeerde basis bekend.

Vaste vergoeding

Basissalarissen

Het basissalaris is afgestemd om de verantwoordelijkheden, relevante ervaring en de competenties te weerspiegelen, en in het licht van de markttarieven voor gelijkaardige functies. De Raad van Bestuur heeft, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, beslist dat elk lid van het Directiecomité voor het boekjaar 2024 het basissalaris ontving, individueel vermeld voor de CEO en geaggregeerd voor de andere leden van het Directiecomité in de bovenstaande totale remuneratietabel. In het bijzonder is het basissalaris van de CEO per april 2024 verhoogd met 4% (van €750.000 naar €780.000). Bij de verhoging is rekening gehouden met een aantal factoren, waaronder positionering ten opzichte van de *benchmark* en het afstemmen op de algehele salarisontwikkeling van het personeelsbestand; in 2023 bleef zijn basissalaris ongewijzigd.

Pensioen en andere componenten

Daarnaast krijgen de leden van het Directiecomité verschillende voordelen in overeenstemming met ons Remuneratiebeleid, zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (waaronder levensverzekeringen, invaliditeits- en ziektekostenverzekeringen), bedrijfsauto's en fiscale adviesverlening. Het pensioen en andere componenten van de remuneratie van elk lid van het Directiecomité zijn samengevat in de tabel met de totale vergoeding hierboven.

Variabele remuneratie op korte termijn

Op aanbeveling van het Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur bepaald dat de bedrijfsdoelstellingen voor 2024 voor 77% (van een maximum van 125%) zijn behaald. Om tot dit besluit te komen, heeft de Raad van Bestuur de prestaties ten opzichte van gestelde doelen (waarvan de voornaamste elementen in de tabel hieronder staan) in overweging genomen, het omgaan met onvoorziene ontwikkelingen en prestaties ten opzichte van langetermijndoelen.

Bedrijfsdoelstellingen 2024

Vooruitgang van ons portfolio

- 70% doelgewichten
- 45% gewogen prestatie

Vooruitgang van ons portfolio

- Voortzetten van onze fase 1/2-studies met CD19 CAR-T-kandidaten GLPG5101 en GLPG5201, en BCMA CAR-T-kandidaat GLPG5301
- Aanleveren van nieuwe celtherapie en kleine moleculen preklinische Leads

- Onze belangrijkste prestatie voor ons oncologieportfolio was het bekomen van FDA-goedkeuring voor de IND-aanvraag van de fase 1/2 ATALANTA-1 studie van GLPG5101 in R/R NHL, waarbij toonaangevende kankercentra in Boston zullen betrokken zijn
- Bijkomend, hebben we bemoedigende nieuwe klinische en translationele data gepresenteerd voor GLPG5101 op ASH 2024, wat het potentieel van ons celtherapieplatform verder aantoont voor de levering van verse, vroege stem-like celtherapieën in een mediane vein-to-vein tijd van zeven dagen.
- Op basis van de bemoedigende resultaten met GLPG5101 en in lijn met het doel om de bedrijfsvoering te stroomlijnen, richt Galapagos haar middelen op het versnellen van GLPG5101 als haar belangrijkste CD19 CAR-T-programma. In afwachting van de vooruitgang van GLPG5101 in aanvullende indicaties, worden de activiteiten voor GLPG5201, de tweede CD19 CAR-T-kandidaat van het bedrijf, gedeprioriteerd. Met de toevoeging van dubbel refractaire chronische lymfatische leukemie (CLL) en Richter-transformatie (RT) van CLL, beide indicaties met aanzienlijke onvervulde medische behoeften, zou GLPG5101 worden ontwikkeld voor acht agressieve B-celmaligniteiten, waardoor het brede potentieel om aanzienlijke onvervulde medische behoeften aan te pakken verder wordt versterkt.
- In de eerste helft van 2024, hebben we de patiëntenwerving in de fase 1/2 PAPILIO-1 studie van GLPG5301 in R/R MM tijdelijk gepauzeerd en een protocolwijziging ingediend bij de EMA na één waargenomen geval van parkinsonisme. We hervatten de werving in het derde kwartaal van 2024, maar de pauze verhinderde ons om de wervingsdoelstelling voor het einde van het jaar te halen.
- We hebben onze interne celtherapiepijplijn in een vroeg stadium van next-generation CAR-T-kandidaten verder ontwikkeld en één armored, bi-specifieke CAR-T-kandidaat voortgezet naar IND-enabling studies met als doel klinische ontwikkeling te starten in 2025-2026.
- Binnen ons oncologieportfolio van kleine moleculen in een vroeg stadium hebben we leidende activa verder ontwikkeld, maar we hebben het doel om naar de volgende fase te gaan niet bereikt. Na de intentie om Galapagos op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, zoals aangekondigd op 8 januari 2025, zijn we bezig met het zoeken naar partners om het portfolio van kleine moleculen over te nemen.

Vooruitgang van ons immunologie portfolio

- Voortzetten van onze fase 2-studie met TYK2-remmer GLPG3667
- Aanleveren van nieuwe kleine moleculen preklinische Leads

- We hebben onze TYK2-remmer, GLPG3667, verder ontwikkeld in twee fase 3 mogelijke studies voor systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM). De screening voor de SLE-studie werd in januari 2025, eerder dan gepland, afgesloten. *Topline* resultaten voor het gehele GLPG3667-programma worden verwacht in de eerste helft van 2026.
- We hebben één kandidaat voor kleine moleculen voortgezet naar IND-mogelijke studies, met als doel klinische ontwikkeling te starten in 2025.
- Na de bekendmaking van de intentie om Galapagos op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, zoals aangekondigd op 8 januari, zijn we bezig met het zoeken naar partners om het portfolio van kleine moleculen, inclusief GLPG3667, over te nemen.

Bedrijfsdoelstellingen 2024

(voortgezet)

Uitvoeren van Business Development transacties

- Uitvoeren van meerdere overnames (inlicentiëren of M&A) en/of andere transacties, in lijn met de strategie goedgekeurd door de Raad van Bestuur

- We hebben onze pijplijn verder uitgebreid door een samenwerkingsovereenkomst te ondertekenen met een optie om exclusief de volgende generatie TCR T-celtherapie (uza-cel) van Adaptimmune te licentiëren, gericht op MAGE-A4 voor hoofd-halskanker en potentiële toekomstige vaste tumor-indicaties.
- We hebben twee onderzoeksamenwerkingen getekend met BridGene Biosciences om onze precisie-oncologiepijplijn voor kleine moleculen te versnellen in lijn met onze strategie op dat moment. De samenwerkingen werden stopgezet na bekendmaking van de geplande splitsing en de intentie om de activiteiten met kleine moleculen te beëindigen om zich te concentreren op celtherapieën.
- Ten slotte, na een grondige strategische beoordeling als onderdeel van de lopende transformatie, besloot Galapagos een reorganisatie te starten om het bedrijf te positioneren voor langdurige groei en leiderschap op het gebied van celtherapie in oncologie. In 2024 werd aanzienlijk voorbereidend werk voltooid om een aankondiging te kunnen doen op 8 januari 2025 inzake de intentie om Galapagos tegen medio 2025 op te splitsen in 'New Galapagos' en SpinCo, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders. SpinCo zal waarde creëren door te investeren in de opbouw van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen met robuust, aangetoond *proof-of-concept* door middel van één of meer transformerende transacties met Gilead als potentiële partner onder de bestaande samenwerkingsovereenkomst. Een gefocust Galapagos zal zijn wereldwijde leiderschap in oncologie blijven uitbouwen in transformatieceltherapieën, met volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten voor zijn R&D-pijplijn. De OLCA tussen Galapagos en Gilead zal niet langer van toepassing zijn op Galapagos, wat Galapagos de flexibiliteit zal bieden om partners te zoeken voor haar programma's.

Supply Chain & Quality

- 20% target weighting
- 20% gewogen prestatie

Een netwerk van gedecentraliseerde productie-eenheden opbouwen

- Een netwerk van DMUs opzetten om klinische inschrijving in de VS en Europa te ondersteunen
- Ons platform versterken ter voorbereiding van cruciale studies
- Verzekeren van de levering van belangrijke materialen
- De kwaliteitscapaciteiten en -systemen versterken

- We hebben ons DMU-netwerk in de VS verder uitgebreid door meerdere samenwerkingen. We hebben actieve DMU's in de belangrijkste markten in Europa om de klinische studies te ondersteunen.
- Landmark Bio zal dienen als de eerste DMU in de VS om GLPG5101 te produceren voor de ATALANTA-1-studie in de VS.
- We breiden de capaciteit uit bij onze DMU's in de VS en DMU's in de belangrijkste markten in Europa, en blijven het huidige netwerk uitbreiden om de vereiste capaciteit voor cruciale gereedheid te waarborgen.
- Bovendien hebben we ons platform versterkt: we hebben gewerkt aan het veiligstellen van de belangrijkste leveringsmaterialen voor ons gedecentraliseerde productieplatform, en de cruciale roadmaps voorbereid vanuit een AD (Analytical Development) / Digitaal / PD (Process Development) perspectief.
- We hebben ook onze kwaliteitscapaciteiten en -systemen aanzienlijk versterkt. We hebben onze MIA-licentie verkregen voor onze faciliteit in Leiden, die zal dienen als een gecertificeerde locatie voor QP-batchcertificering en QC-release testen voor onze celtherapieën.

Bedrijfsdoelstellingen 2024

Een sterke en duurzame organisatie mogelijk maken

- 10% target weighting
- 12% gewogen prestatie

Cash Burn

- Voldoen aan onze cash burn-richtlijnen, exclusief business development, aangekondigd bij de FY23-resultaten en bij 1H24

ESG

- Duurzaamheidsactieplannen uitvoeren en compliance-gereedheid bereiken voor CSRD

Personeel

- Aantrekken en behouden van personeel met leiderschap en expertise om de opbouw van onze CellTx voetafdruk mogelijk te maken
- Initiatieven implementeren rond werknemersbetrokkenheid

Jyseleca® overdracht

- De Jyseleca® activiteiten overdragen aan Alfasigma in overeenstemming met de Transition Service Agreement, inclusief de handelsvergunning (MAH) in Europa

- We bleven gedisciplineerd in onze uitgaven en sloten het jaar af met een cash burn van €374 miljoen, binnen de richtlijn van €370 miljoen tot €410 miljoen, inclusief business development.

- We voerden het afgesproken ESG-actieplan uit, gericht op onze 5 belangrijkste prioriteiten met betrekking tot 1) Patiënttoegang, 2) Patiëntbetrokkenheid, 3) Het toevoegen van jaren en kwaliteit van leven, 4) DEI/vertrouwen, 5) Planeet, en zijn compliant klaar voor CSRD.

- We trokken belangrijk personeel aan om ons oncologische therapeutische gebied te versterken en te laten groeien. Onze lopende uitbreiding in de VS is een cruciale stap in toekomstige werving. Bovendien, na de Alfasigma-transactie, was er een aanzienlijke focus op werknemersbetrokkenheid, variërend van een bedrijf brede enquête en leiderschapsprogramma's tot lokale betrokkenheidsactiviteiten.

- We voltooiden de overdracht van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, inclusief de overdracht van de MAH in de Europese Unie en het VK.

Algemene bedrijfsprestatie: 77%

Het door de Raad van Bestuur goedgekeurde financieringsniveau van 77% voor de prestaties van 2024 geldt voor het voltallige personeelsbestand van Galapagos voor hun bonusfinanciering. De Raad van Bestuur hield, voor de CEO op aanbeveling van het Remuneratiecomité en voor de andere leden van het Directiecomité op voorstel van de CEO, rekening met dit niveau van financiering, evenals met de individuele prestaties van de leden van het Directiecomité om de individuele bedragen van de jaarlijkse bonussen voor 2024 te bepalen, zoals weergegeven in bovenstaande totale remuneratietabel. Deze bonussen voor 2024 zullen worden uitbetaald in maart 2025.

Variabele remuneratie op lange termijn

In de tabel met de totale remuneratie onder “Overzicht remuneratie 2024” staat het volgende:

- De waarde van de geveste en uitbetaalde RSU's in 2024 voor elk lid van het Directiecomité. Gedurende 2024 werden er RSU's gevest onder zeven verschillende RSU-plannen: Plan 2020.I, Plan 2020.II, Plan 2021.I, Plan 2021.II, Plan 2022.I, Plan 2022.II en Plan 2023.II. De uitbetalingen aan de leden van het Directiecomité gebeurden dienovereenkomstig, en het bedrag voor de CEO en de totale bedragen voor de andere leden van het Directiecomité staan vermeld in de tabel met de totale vergoeding hierboven.
- De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2024 berekend door de uitoefenprijs te vergelijken met de gemiddelde aandelenprijs van het aandeel zoals genoteerd op Euronext Brussel en Amsterdam tijdens het boekjaar 2024.

Bij het bepalen van de jaarlijkse toekenning van aandelengerelateerde remuneratie aan de leden van het Directiecomité in het boekjaar 2024, heeft de Raad van Bestuur een aantal factoren in overweging genomen, waaronder de prestaties van de onderneming, de individuele prestaties en het vermogen om toekomstige waardecreatie te stimuleren in de context van de huidige bedrijfstransformatie, de totale retentiewaarde van aandelengerelateerde remuneratie uit het verleden en competitieve niveaus van aandelencompensatie voor vergelijkbaar gepositioneerde managers op basis van analyse van gegevens van onze bekendgemaakte referentiegroepen.

Als gevolg hiervan werd de volgende aandelengerelateerde compensatie toegekend aan leden van het Directiecomité in boekjaar 2024:

- 185.000 inschrijvingsrechten onder Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, waarvan 75.000 zijn toegekend aan de CEO.
- 299.516 RSU's onder Plan 2024.I, waarvan er 178.476 zijn toegekend aan de CEO.
- Er zijn geen Performance Stock Units (PSU's) toegekend.

Voor de transparantie en eenvoud is het aantal RSU-plannen voor de leden van het Directiecomité teruggebracht tot één RSU Plan (RSU Plan 2024.I), zoals verder uiteengezet in het 2024 Remuneratiebeleid.

Verder wordt verwezen naar het **gedeelte Aandelencomponenten van de remuneratie**, dat onder andere een beschrijving bevat van de toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's voor 2024.

Meer informatie over aandelengerelateerde remuneratie

Inschrijvingsrechten toegekend, uitgeoefend of vervallen

In 2024 hebben we het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE uitgegeven ten voordele van de leden van het Directiecomité. Het definitieve aantal aanvaarde inschrijvingsrechten werd vastgelegd bij notariële akten van 17 mei, 3 juli en 18 augustus 2024. Volgens het plan hebben de inschrijvingsrechten een looptijd van acht jaar, een uitoefenprijs van €26,90, en worden ze enkel en volledig verworven op de eerste dag van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de toekenning plaatsvond. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2028. *Good leaver* en *bad leaver* vertrekregelingen zijn van toepassing in geval van beëindiging vóór het einde van de vestingperiode.

Vanaf 1 januari 2020 kennen we geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur, rekening houdend met de strengere regels van het WvV en bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020, die stelt dat aan Niet-Uitvoerende Bestuurders geen aandelenopties mogen worden toegekend. Vóór 2020 werden inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur en daarom bevat de onderstaande tabel ook informatie voor een lid van de Raad van Bestuur.

De onderstaande tabel geeft meer informatie over inschrijvingsrechten die zijn toegekend aan het Directiecomité en, historisch gezien, de Raad van Bestuur.

	Plan ⁽¹⁾	Datum van aanbod	Vestingperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2024	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2024	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2024	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2024	Inschrijvingsrechten vervallen in 2024
Leden van de Raad van Bestuur⁽²⁾										
Dhr. Peter Guenter	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	7.500	7.500		0	0

	Plan ⁽¹⁾	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijvings-rechten per 31/12/2024	Aantal uitoefenbare inschrijvings-rechten per 31/12/2024	Inschrijvings-rechten aangeboden en aanvaard in 2024	Inschrijvings-rechten uitgeoefend in 2024	Inschrijvings-rechten vervallen in 2024
Leden van het Directiecomité										
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2026 – 25/01/2030	€50,00	1.000.000	0		0	0
	SR Plan 2022 (B)	25/03/2022	01/01/2026							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2027 – 05/05/2031	€35,11	50.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	8/05/2023	01/01/2027							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2028 – 16/05/2032	€26,90	75.000	0	75.000	0	0
	SR Plan 2024 BE	17/05/2024	01/01/2028							
Mevr. Annelies Missotten			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2022 – 18/04/2026	€79,88	26.000	26.000		0	0
	WP Plan 2018	18/06/2018	01/01/2022							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	20.000	20.000		0	0
	WP Plan 2019	12/07/2019	01/01/2023							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2024 – 17/04/2028	€168,42	15.000	15.000		0	0
	SR Plan 2020	16/06/2020	01/01/2024							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2025 – 30/04/2029	€64,76	22.500	0		0	0
	SR Plan 2021 BE	2/07/2022	01/01/2025							
Mevr. Valeria Crossen			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2026 – 06/05/2030	€57,46	18.000	0		0	0
	SR Plan 2022 BE	7/07/2022	01/01/2026							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2027 – 05/05/2031	€35,11	25.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	7/07/2023	01/01/2027							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2028 – 16/05/2032	€26,90	30.000	0	30.000	0	0
	SR Plan 2024 BE	3/07/2024	01/01/2028							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2026 – 06/05/2030	€51,58	30.000	0		0	0
	SR Plan 2022 BE	9/11/2022	01/01/2026							
Dhr. Thad Huston			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2027 – 05/05/2031	€35,11	25.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	01/01/2027							
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2028 – 16/05/2032	€26,90	30.000	0	30.000	0	0
	SR Plan 2024 BE	19/08/2024	01/01/2028							

⁽¹⁾ Warrant Plan (WP) and Inschrijvingsrechtenplan (SR Plan)

⁽²⁾ Dr. Elisabeth Svanberg, Dhr. Jérôme Contamine, Dhr. Andrew Dickinson, Dr. Linda Higgins, Dr. Susanne Schaffert, Dhr. Oleg Nodelman and Dhr. Simon Sturge bezitten geen inschrijvingsrechten.

Eind 2024 had Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) 1.125.000 inschrijvingsrechten, mevr. Annelies Missotten 2.600 aandelen en 156.500 inschrijvingsrechten, mevr. Valeria Cnossen 85.000 inschrijvingsrechten en dhr. Thad Huston 250.000 inschrijvingsrechten.

RSU's toegekend aan, verworven door of vervallen voor de leden van het Directiecomité

In 2024 kregen de leden van het Directiecomité nieuwe RSU's aangeboden onder het 2024 RSU Annual Long-Term Incentive Plan. De leden van het Directiecomité hebben alle aangeboden RSU's aanvaard. Deze RSU's -hebben een vestingperiode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en eerste vesting op 1 mei 2025.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar onze keuze, één Galapagos aandeel of equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos-aandeel op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum). Voor leden van het Directiecomité geldt echter dat het vesten vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning altijd zal leiden tot een betaling in cash in plaats van in aandelen als incentive.

Er zijn geen RSU's vervallen tijdens het boekjaar 2024. De onderstaande tabel geeft meer informatie over RSU's die zijn toegekend en aanvaard door elk lid van het Directiecomité, en die gevest zijn en uitbetaald werden in 2024:

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2024
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	Plan 2022.II	5/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	74.408	18.602
				01/05/2026		
	Plan 2023.I	8/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08.05.2026	9.695	0
	Plan 2023.II	9/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	129.276	32.319
				01/05/2027		
	Plan 2024.I	16/05/2024	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027 01/05/2028	178.476	0

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2024
Mevr. Annelies Missotten	Plan 2020.I	6/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	332	83
	Plan 2020.II	6/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	956	239
	Plan 2021.I	5/05/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	1.488	372
	Plan 2021.II	6/05/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	2.708	677
	Plan 2022.I	3/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	1.776	444
	Plan 2022.II	5/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	2.980	745
	Plan 2023.I	8/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08.05.2026	3.246	0
	Plan 2023.II	9/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	43.092	10.773
	Plan 2024.I	16/05/2024	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027 01/05/2028	14.264	0
	Plan 2022.II	5/08/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	9.512	2.378
Mevr. Valeria Cnossen	Plan 2023.I	8/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08.05.2026	4.309	0
	Plan 2023.II	9/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	43.092	10.773
	Plan 2024.I	16/05/2024	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027 01/05/2028	26.740	0
Dhr. Thad Huston	Plan 2023.II	15/06/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	50.544	12.636
	Plan 2024.I	16/05/2024	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027 01/05/2028	80.036	0

Evolutie van remuneratie en van prestaties van Galapagos NV

Onderstaande tabel toont de jaarlijkse evolutie van de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en de andere leden van het Directiecomité (in totaal), van de prestaties van de Vennootschap en van de gemiddelde remuneratie uitgedrukt in voltijdse equivalente basis van de werknemers van Galapagos, andere dan de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité, over de vijf meest recente boekjaren.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2024	% wijziging	2023	% wijziging	2022	% wijziging	2021	% wijziging	2020
Remuneratie⁽¹⁾									
Directiecomité^{(2) (3)}									
Stoffels IMC BV, vast	€1.222.950	-3%	€1.256.250	40%	€900.000	N/A	N/A	N/A	N/A
vertegenwoordigd door Dr. Stoffels	€2.718.034	38%	€1.971.286	34%	€1.470.000	N/A	N/A	N/A	N/A
Overige Directiecomitéleden ⁽⁴⁾	€1.788.000	15%	€1.557.439	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€2.829.736	56%	€1.810.198	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Raad van Bestuur^{(5) (6)}									
Dhr. Peter Guenter ⁽⁷⁾	€68.338	5%	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000
	€121.688	6%	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000
Dr. Elisabeth Svanberg ⁽⁸⁾	€108.338	22%	€88.753	37%	€65.000	0%	€65.000	47%	€44.164
	€161.688	17%	€138.753	21%	€115.000	0%	€115.000	47%	€77.999
Dhr. Jérôme Contamine ⁽⁹⁾	€116.690	17%	€100.000	47%	€68.131	N/A	N/A	N/A	N/A
	€183.440	22%	€150.000	47%	€102.131	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Dan Baker ⁽¹⁰⁾	€62.775	-7%	€67.360	98%	€34.066	N/A	N/A	N/A	N/A
	€102.925	-12%	€117.360	72%	€68.066	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Susanne Schaffert ⁽¹¹⁾	€69.221	117%	€31.849	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€122.571	105%	€59.849	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dhr. Simon Sturge ⁽¹²⁾	€79.052	330%	€18.369	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€132.402	309%	€32.369	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2024	% wijziging	2023	% wijziging	2022	% wijziging	2021	% wijziging	2020
Prestaties van de vennootschap									
Financiële KPI's (duizenden €, behalve aandelenkoers en aantal werknemers)									
Operationale Cash burn (-) /operationale cash flow	-373.961	-10%	-414.824	-19%	-513.774	-9%	-564.840	9%	-517.400
Kosten van onderzoek en ontwikkeling ⁽¹³⁾	343.611	-20%	431.471	-16%	515.083	5%	491.707	-7%	531.354
Kaspositie op 31 dec ⁽¹⁴⁾	3.317.755	-10%	3.684.508	-10%	4.094.062	-13%	4.703.177	-9%	5.169.349
# werknemers op 31 dec ⁽¹⁵⁾	704	-37%	1.123	-16%	1.338	2%	1.309	-12%	1.489
Aandelenkoers (laatste beursdag van het boekjaar)	26,52	-28%	36,99	-11%	41,35	-16%	49,22	-39%	80,48
Gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse equivalente basis									
Werknemers van de groep ⁽¹⁶⁾	€124.558	-1,08%	€125.920	2%	€123.958	21%	€102.471	-2%	€104.290

- ⁽¹⁾ Het overzicht bevat voor elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en overige leden van het Directiecomité twee afzonderlijke rijen, waarbij de eerste rij hun cash vergoeding weergeeft, bestaande uit het jaarlijks basissalaris, cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus, om de vergelijking met de gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse basis mogelijk te maken en de tweede rij hun totale remuneratie weergeeft, inclusief aandelengerelateerde vergoedingen zoals toegekende inschrijvingsrechten en RSU's die zijn gevest.
- ⁽²⁾ De eerste rij toont de cash remuneratie van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, bestaande uit het jaarlijkse basissalaris, de cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus.
- ⁽³⁾ De tweede rij toont de totale vergoeding van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, met inbegrip van aandelengerelateerde beloningen zoals RSU's en inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het respectieve boekjaar. Bijvoorbeeld, voor het boekjaar 2024 is de uitoefenprijs onder het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE vergeleken met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2024.
- ⁽⁴⁾ De overige Directiecomitéleden tijdens financieel jaar 2024 zijn dhr. Thad Huston, mevr. Annelies Missotten en mevr. Valeria Cnossen. Hun remuneratie over de vijfjarige periode is inbegrepen onder de "Overige Directiecomitéleden". Aangezien al hun mandaten aanvingen met ingang vanaf boekjaar 2023, bevat bovenstaande tabel enkel data vanaf boekjaar 2023.
- ⁽⁵⁾ De eerste rij toont de totale cash remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, zijnde de bestuursvergoedingen. Deze tabel is exclusief de CEO, Stoffels IMC BV, die niet wordt vergoed voor zijn mandaat als voorzitter van de Raad van Bestuur of enig comitémandaat, dhr. Daniel O'Day, dhr. Andrew Dickinson en Dr. Linda Higgins, de vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur van Gilead, en dhr. Oleg Nodelman, de vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van Ecor1, die niet worden vergoed voor hun bestuurs- of comitémandaten.
- ⁽⁶⁾ De tweede rij toont de totale remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, met inbegrip van aandelengerelateerde vergoedingen zoals inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur.
- ⁽⁷⁾ Lid van Raad van Bestuur vanaf 30 april 2019.
- ⁽⁸⁾ Lid van de Raad van Bestuur vanaf 28 april 2020.
- ⁽⁹⁾ Lid van de Raad van Bestuur vanaf 26 april 2022.
- ⁽¹⁰⁾ Lid van de Raad van Bestuur vanaf 26 april 2022 en tot en met 6 oktober 2024.
- ⁽¹¹⁾ Lid van de Raad van Bestuur vanaf 12 juni 2023.
- ⁽¹²⁾ Lid van Raad van Bestuur vanaf 19 september 2023.
- ⁽¹³⁾ De R&D-uitgaven op deze lijn weerspiegelen de totale Groepsgerelateerde uitgaven, inclusief de Jyseleca-activiteit die op 31 januari 2024 werd overgedragen aan Alfasigma, geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2023 en 2024, en vóór boekjaar 2021 ook inclusief Fidelita, onze fee-for-service activiteit die op 4 januari 2021 werd verkocht aan Selvita, geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020.
- ⁽¹⁴⁾ De kaspositie per 31 december 2023 omvat €7 duizend aan cash die in dochterondernemingen overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024 worden aangehouden en geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop in onze geconsolideerde jaarrekening van 2023. De kaspositie per 31 december 2020 omvat € 7.884 duizend aan cash die in Fidelita worden aangehouden en in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020 zijn gekwalificeerd als activa aangehouden voor verkoop.
- ⁽¹⁵⁾ Het aantal werknemers per 31 december 2024 en 31 december 2023 bevat werknemers en *insourced* personeel (externe contractanten). Per 31 december 2023 bevatte het totaal aantal werknemers eveneens 390 werknemers overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024. Per 31 december 2020 bevatte het totaal aantal werknemers 185 werknemers van onze fee-for-service activiteit Fidelita. Fidelita is op 4 januari 2021 verkocht aan Selvita.
- ⁽¹⁶⁾ De gemiddelde remuneratie van de werknemers is berekend in voltijdse equivalenten voor werknemers die voor het volledige toepasselijke boekjaar in dienst waren, exclusief stagiairs. Het houdt rekening met het basissalaris van de werknemers, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus tijdens het respectieve boekjaar. De jaarlijkse bonus wordt meegerekend voor het boekjaar waarin de prestaties werden verleend, die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2024 eindejaar evaluatieproces zijn de werkelijke bonussen voor werknemers op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de cijfers van de jaarlijkse bonus voor 2024 streefcijfers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde bonusscores op het niveau van de organisatie, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen.

Ratio hoogste en laagste vergoeding

De verhouding tussen de hoogste en laagste remuneratie bij Galapagos gedurende het boekjaar 2024 is 33:1.

De verhouding is berekend op basis van het laagste FTE salaris per 31 december 2024, exclusief stagiairs en *internships*. De remuneratie die hierbij in aanmerking is genomen, omvat het jaarlijkse basissalaris, de jaarlijkse bonus in cash en (indien van toepassing) de uitzonderlijke bonus; de jaarlijkse bonus in cash wordt opgenomen in het jaar waarin de prestaties worden verleend en niet in het jaar waarin deze wordt uitbetaald. Door de timing van het eindejaarsproces voor 2024, waren de werkelijke jaarlijkse bonuscijfers voor werknemers onder het niveau van het Directiecomité op de datum van dit verslag nog niet afgerond. Daarom werden de streefcijfers voor deze werknemers gebruikt, vermenigvuldigd met de toepasselijke goedgekeurde organisatorische bonusscores, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten voor 2024 vormen.

Minimum aandelenbezit

Met ingang van 2024 heeft ons Remuneratiebeleid de vereisten inzake minimumaandeelhouderschap herzien om zo de besluitvorming en financiële belangen van de leden van het Directiecomité verder te aligneren met duurzame waardecreatie voor de aandeelhouders op lange termijn. Het toepasselijke lid van het Directiecomité moet een aantal Galapagos aandelen bezitten dat overeenstemt met de waarde van het jaarlijkse bruto basissalaris van dat lid, als volgt, tijdens zijn of haar mandaat als lid van het Directiecomité:

- Chief Executive Officer: twee keer het jaarlijkse bruto basissalaris; en
- Andere leden van het Directiecomité: één keer het jaarlijks bruto basissalaris.

We verwachten dat leden van het Directiecomité deze vereisten voor minimaal aandelenbezit zouden moeten bereiken binnen vijf jaar nadat het 2024 Remuneratiebeleid van kracht is geworden, zijnde 1 januari 2024, of vanaf de datum van een latere benoeming van leden van het Directiecomité.

De Raad van Bestuur verwacht dat RSU's die vesten (in het geval van RSU's die in cash worden afgewikkeld, dat de netto contanten worden gebruikt om aandelen te verwerven, met inachtneming van de toepasselijke effectenwetgeving) na verloop van tijd worden gebruikt om de vereiste van minimaal aandelenbezit te bereiken.

Op dit moment zijn alle leden van het Directiecomité (actief respectievelijk sinds 2022 en 2023) hun aandelenbezit aan het opbouwen. De naleving van de vereiste inzake het minimale aandelenbezit wordt periodiek beoordeeld door de Raad van Bestuur.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor leden van het Directiecomité

In 2024 hebben alle leden van het Directiecomité hun diensten verleend op basis van overeenkomsten met de Galapagos Groep, met een opzegtermijn, of in plaats van een opzegtermijn een vergoeding van negen maanden voor de CEO en zes maanden voor de andere leden van het Directiecomité. De overeenkomsten voorzien niet in vertrekvergoedingen. In geval van beëindiging, kan Galapagos niet-concurrentieverbintenissen aangaan met de CEO en de andere leden van het Directiecomité die voorzien in een vergoeding voor de naleving van de niet-concurrentieverbintenis. Indien hun overeenkomst met de groep beëindigd zou worden als gevolg van een controlewijziging over Galapagos, zouden de CEO en de andere leden van het Directiecomité recht hebben op de onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten en een vertrekvergoeding van twaalf maanden basissalaris voor de CEO en negen maanden basissalaris voor de andere leden van het Directiecomité.

Vertrekvergoedingen

Er werden geen vertrekvergoedingen toegekend in 2024 aangezien geen enkel lid van het Directiecomité Galapagos heeft verlaten.

Clawback en malus

Vanaf boekjaar 2020 zijn er contractuele bepalingen van toepassing op elk lid van het Directiecomité om ervoor te zorgen dat Galapagos het recht heeft om van elk lid van het Directiecomité niet-geveste RSU's, uitgestelde delen van eerdere cashbonussen of niet-geveste inschrijvingsrechten terug te vorderen in het geval van een herziening van de jaarrekening die een wezenlijk negatief effect heeft op Galapagos of in het geval van een zware inbreuk op onze Gedragscode. Daarnaast zijn er vanaf 1 december 2023 terugvorderingsverplichtingen van kracht om te voldoen aan de nieuwe SEC-regels voor het terugvorderen van onterecht toegekende prestatiegerelateerde vergoedingen indien Galapagos een boekhoudkundige herziening moet doorvoeren wegens het niet voldoen aan de vereisten betreffende financiële verslaggeving.

Tijdens het boekjaar 2024 hebben zich geen terugvorderingen voorgedaan.

De RSU- en inschrijvingsrechtenplannen bevatten ook *bad leaver*-bepalingen die kunnen resulteren in het vervallen van nog niet definitief verworven RSU's en/of inschrijvingsrechten in het geval dat de begunstigde Galapagos verlaat vóór de relevante vestingdatum.

Afwijkingen van het Remuneratiebeleid

Gedurende het boekjaar 2024 heeft de Raad van Bestuur niet besloten om af te wijken van ons Remuneratiebeleid en hebben er zich geen afwijkingen voorgedaan.

Belangenconflict en verbonden partijen

Wij zijn van mening dat Gilead in 2019 een verbonden partij van Galapagos NV werd vanwege (i) het toenmalig belang van Gilead van 25,84% (25,35% op 31 december 2024) in Galapagos NV, en (ii) het feit dat Gilead twee kandidaten ter benoeming als leden van de Raad van Bestuur van Galapagos NV kan aanduiden onder de *share subscription agreement* van 14 juli 2019, zoals gewijzigd.

Op 7 januari 2025 hebben we een transactie gesloten met onze verbonden partij Gilead in de zin van artikel 7:97 WWV, door in te stemmen met het afsluiten van verschillende transactiedocumenten, waaronder de splitsingsovereenkomst, die betrekking hebben op de voorgenomen splitsing van Galapagos in twee beursgenoteerde entiteiten ("Transactie").

De Raad van Bestuur heeft de goedkeuringsprocedure voor transacties met verbonden partijen toegepast zoals uiteengezet in artikel 7:97 WWV. In het kader van deze procedure, heeft een comité van drie onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur van Galapagos (het "Comité") de splitsing van Galapagos in twee beursgenoteerde entiteiten en de daarbij horende transactiedocumenten beoordeeld. Het Comité werd bijgestaan door Lazard als onafhankelijke expert (de "Expert") en Allen Overy Shearman Sterling. In haar advies aan de Raad van Bestuur concludeert het Comité dat: *In het licht van artikel 7:97 van het WWV heeft het Comité, met de hulp van de Expert, een grondige analyse uitgevoerd van de Voorgestelde Resoluties. Deze beoordeling omvatte een gedetailleerde analyse van de Verrichting die in deze Voorgestelde Resoluties is opgenomen, een analyse van de financiële impact en andere gevolgen daarvan, een identificatie van de voor- en nadelen en een beoordeling hoe deze passen in de strategie van de Vennootschap. Op basis van een dergelijke beoordeling is het Comité van mening dat de Voorgestelde Resoluties en de Verrichting die daarin is opgenomen in het belang van de Vennootschap zijn, gezien de balans tussen voordelen en risico's die de verrichting vertegenwoordigt en het potentieel om de strategische status quo van de Vennootschap te veranderen en waardecreatie voor alle aandeelhouders te versnellen.* De Raad van Bestuur heeft in zijn besluitvorming niet afgeweken van de conclusie van het Comité.

De beoordeling van het advies van het Comité door de commissaris van Galapagos en de notulen van de Raad van Bestuur is als volgt: *Op basis van ons nazicht is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet geloven dat de financiële en boekhoudkundige gegevens gerapporteerd in het advies van het ad hoc comité van de onafhankelijke leden van de raad van bestuur dd. 7 januari 2025 en in de notulen van de raad van bestuur dd. 7 januari 2025, die de voorgestelde transactie rechtvaardigen, niet consistent zijn, in alle materiële opzichten, in vergelijking met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. Onze opdracht wordt uitsluitend uitgevoerd voor de doeleinden beschreven in artikel 7:97 CCA en ons verslag mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.*

Een meer gedetailleerde uitleg over sommige van onze transacties met Gilead is te vinden in het gedeelte met de titel "**Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV.**" Daarnaast verwijzen we ook naar **toelichting 32**.

In het geval van een transactie waarbij een lid van de Raad van Bestuur een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 WWV, zal dergelijk lid de Raad van Bestuur vooraf in kennis stellen van het conflict en zal hij/zij handelen in overeenstemming met de relevante bepalingen zoals uiteengezet in het WWV.

In overeenstemming met ons Corporate Governance Charter zal het Directiecomité, indien een lid van het Directiecomité een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met de belangen van de Vennootschap met betrekking tot een beslissing of een handeling die binnen de verantwoordelijkheden van het Directiecomité valt, zich onthouden van het nemen van een beslissing. In plaats daarvan zal het Directiecomité de zaak doorverwijzen naar de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur zal beslissen om dergelijke beslissing of handeling al dan niet goed te keuren, en zal de procedure inzake belangenconflicten toepassen zoals uiteengezet in artikel 7:96 WWV. In het geval dat er een belangenconflict bestaat binnen het Directiecomité dat buiten het toepassingsgebied valt van artikel 7:96 WWV, zal het bestaan van dergelijk conflict gemeld worden door het relevante lid van het Directiecomité, zal het bestaan ervan opgenomen worden in de notulen (maar niet gepubliceerd worden), en zal het betreffende lid van het Directiecomité niet stemmen over de zaak.

Bijkomend bevatten het Corporate Governance Charter en de *Related Person Transaction Policy* van de Vennootschap bepaalde procedures voor transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van artikelen 1:20 en 1:21 WvV) en haar leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, belangrijke aandeelhouders of hun naaste familieleden en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedures zoals uiteengezet in de toepasselijke wetgeving, bepalen deze beleidslijnen (onder andere) dat alle transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van artikelen 1:20 en 1:21 WvV) en een van haar leden van de Raad van Bestuur of leden van het Directiecomité, de goedkeuring moeten krijgen van het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden betreft. Bovendien worden belangenconflicten, zelfs als ze geen belangenconflict zijn in de zin van artikel 7:96 WvV, vastgelegd in de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur (maar niet gepubliceerd), en kan het betreffende lid van de Raad van Bestuur niet deelnemen aan de beraadslaging of stemming over het betreffende agendapunt.

In 2024 tot de publicatie van dit jaarverslag werden de volgende belangenconflicten tussen Galapagos NV en een Bestuurder in de zin van artikel 7:96 WvV gemeld:

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 19 februari 2024 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2023:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en voor zover vereist, werd het volgende gerapporteerd in verband met de beslissing over de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2023: de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur op de hoogte had gebracht van een mogelijk belangenconflict van de Voorzitter met betrekking tot de beslissing over de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2023, aangezien dit de basis zal vormen voor de beschikbare bonuspool voor de leden van het Directiecomité, met inbegrip van de Voorzitter als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat een financiering van 90% gerechtvaardigd en redelijk was rekening houdend met de verwezenlijkingen in 2023 en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde, in overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité, de financiering van 90% goed. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 19 februari 2024 is het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2023 en salarisverhoging voor 2024):

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2023 en salarisverhoging voor 2024): de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd van een potentieel belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoeding van de Voorzitter als CEO, inclusief de wijziging van zijn managementovereenkomst wat betreft de salarisverhoging. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat de voorgestelde vergoeding een gerechtvaardigde vergoeding is voor de resultaten die de CEO in 2023 heeft behaald en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde de voorgestelde vergoeding goed in overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 26 maart 2024 werd het volgende gerapporteerd in overeenstemming met artikel 7:96 WvV in verband met de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's aan de CEO onder de 2024 plannen:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde toekenningen van inschrijvingsrechten en RSU's aan de CEO onder de 2024 plannen: de Voorzitter informeerde de Raad van Bestuur over een belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's aan de CEO onder de 2024 plannen. De Raad van Bestuur was van mening dat deze vergoeding een gerechtvaardigde beloning was voor de resultaten die de CEO in 2023 had behaald, in overeenstemming met de contractuele afspraken met de CEO die in 2022 werden afgesloten en met het Remuneratiebeleid van de Vennootschap. Bovendien beschouwde de Raad van Bestuur de voorgestelde toekenningen als een belangrijk instrument voor de retentie van Stoffels IMC BV als CEO van de Vennootschap en was deze van mening dat deze toekenningen geen materiële impact hebben op de financiële positie van de Vennootschap. De Raad van

Bestuur deelde de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde vergoeding gerechtvaardigd en redelijk is. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 16 mei 2024 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde uitgifte van de 2024 inschrijvingsrechtenplannen:

De CEO en tevens Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, verklaarde vooraf een belangenconflict te hebben in de zin van artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de uitgifte van het aantal inschrijvingsrechten bepaald in het inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW, ten behoeve van personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in het kader van de uitgifte van deze inschrijvingsrechten en de daarmee verbonden mogelijke toekomstige kapitaalverhoging aangezien de CEO een begunstigde zal zijn onder Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, is van oordeel dat de voorgestelde agendapunten en de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten aan de CEO in overeenstemming zijn met het Remuneratiebeleid van de Vennootschap en verantwoord en redelijk zijn. De aard van de voorgestelde beslissing en de financiële gevolgen voor de Vennootschap worden in meer detail beschreven in bovengenoemd bijzonder verslag van de Raad van Bestuur. Overeenkomstig de procedure voorzien in artikel 7:96 WvV, woont de CEO en tevens Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, deze vergadering niet bij en zal hij niet aan de beraadslaging en de stemming deelnemen.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 24 september 2024 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde toekenning van het tax recuperatiemechanisme aan Stoffels IMC BV in verband met de toekenning van de 2022 sign-on inschrijvingsrechten aan Stoffels IMC BV in zijn hoedanigheid van CEO:

De CEO en ook de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, verklaarde dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de toekenning van het tax recuperatiemechanisme aan Stoffels IMC BV in verband met de toekenning van de 2022 sign-on inschrijvingsrechten aan Stoffels IMC BV in zijn hoedanigheid van CEO. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, is van mening dat deze toekenning in overeenstemming is met de contractuele afspraken afgesloten met de CEO in 2022 en gerechtvaardigd en redelijk is. Bovendien oordeelde de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, dat de toekenning geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen was de CEO en ook de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en heeft hij niet deelgenomen bij de beraadslaging of de stemming.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 7 januari 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorstel om verschillende overeenkomsten af te sluiten met Gilead:

Voorafgaand aan de beraadslaging en besluitvorming door de Raad van Bestuur, wees de Voorzitter van de Raad van Bestuur erop dat, gezien het feit dat de Raad van Bestuur moet beslissen over de Transactie die kwalificeert als een transactie met een verbonden partij in de zin van artikel 7:97 WvV vanwege Gilead die optreedt als tegenpartij en kwalificeert als een verbonden partij in de zin van IAS 24, Dr. Linda Higgins en Andrew Dickinson kunnen worden beschouwd als 'betrokken bestuurders' of anderszins conflicterend in de zin van artikel 7:96 WvV met betrekking tot de Transactie en de bijbehorende agendapunten. De Voorzitter wees erop dat de procedure zoals uiteengezet in artikel 7:97 WvV werd toegepast in de context van de Transactie met Gilead, met betrekking tot agendapunt twee. Deze besluiten werden voorgelegd aan een Comité van Onafhankelijke Bestuurders (het "Comité") voor hun voorafgaand advies. Het Comité bestond uit de volgende Onafhankelijke Bestuurders: (i) Dhr. Jérôme Contamine, (ii) Dr. Elisabeth Svanberg, (iii) Dhr. Simon Sturge. Het Comité werd bijgestaan door Lazard, die optrad als onafhankelijk deskundige in de zin van artikel 7:97 WvV. Na de introductie door de Voorzitter, hebben Linda Higgins en Andrew Dickinson, gezien het feit dat zij directe of indirecte vertegenwoordigers van Gilead zijn, zich teruggetrokken uit de beraadslaging en besluitvorming voorafgaand aan het verderzetten van de Raad van Bestuur met agendapunten 2.1 en volgende.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 11 februari 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en voor zover vereist,

werd het volgende gerapporteerd in verband met de beslissing over de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024: de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur op de hoogte had gebracht van een mogelijk belangenconflict van de Voorzitter met betrekking tot de beslissing over de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024, aangezien dit de basis zal vormen voor de beschikbare bonuspool voor de leden van het Directiecomité, met inbegrip van de Voorzitter als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat een financiering van 77% gerechtvaardigd en redelijk was rekening houdend met de verwezenlijkingen in 2024 en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde, in overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité, de financiering van 77% goed. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 11 februari 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2024):

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2024): de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd van een mogelijk belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoeding van de Voorzitter als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat de voorgestelde vergoeding een gerechtvaardigde vergoeding is voor de resultaten die de CEO in 2024 heeft behaald en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde de voorgestelde vergoeding goed in overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

Gedragscode

We hebben een Gedragscode opgesteld om ervoor te zorgen dat de leden van onze Raad van Bestuur, het Directiecomité en onze medewerkers ethische en conforme beslissingen nemen en ethisch handelen met integriteit en respect voor de mensenrechten bij het uitvoeren van de activiteiten voor Galapagos en het uitvoeren van hun dagelijkse taken. We verwachten dat belangenconflicten op de juiste manier worden aangepakt en dat corruptie en fraude worden voorkomen. Daarom geven we al onze medewerkers en consultants verschillende trainingen, onder andere over onze Gedragscode. Dit jaar heeft 94% van onze medewerkers de training over de Gedragscode gevolgd, en we meten dit bij alle medewerkers.

Onze Gedragscode is beschikbaar op onze website (www.glpj.com).

In 2024 hebben we onze Gedragscode op enkele punten aangepast om ervoor te zorgen dat deze blijft weerspiegelen wie we zijn als organisatie, waaronder het uitdrukkelijk toepassen van onze Gedragscode op onze leveranciers, onze zakelijke partners en op meer ESG-gerelateerde bepalingen.

In 2024 werd één overtreding van onze Gedragscode gerapporteerd aan het Auditcomité. Passende maatregelen werden genomen om deze overtreding aan te pakken.

Verklaring door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hem bekend, de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening, beide opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen per 31 december 2024.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hem bekend, dit jaarverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen geconfronteerd worden.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV zal aan haar aandeelhouders tijdens haar Jaarlijkse Algemene Vergadering (die zal worden gehouden op 29 april 2025) voorstellen voorleggen om de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 goed te keuren (met inbegrip van de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur), en om, bij afzonderlijke stemming, de leden van de Raad van Bestuur, elk van de voormalige Bestuurders die in functie waren gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2024, en de commissaris kwijting te verlenen voor de uitoefening van hun respectievelijke mandaten gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2024.

Mechelen, 25 maart 2025

Namens de Raad van Bestuur

Jérôme Contamine

Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

Stoffels IMC BV

vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels Voorzitter van de Raad van Bestuur



Risico- factoren

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons Directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen binnen Galapagos ontwikkeld. De Raad van Bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het Auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan we blootgesteld zijn.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- onze continuïteit en de duurzaamheid worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat; wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien onze bereidheid om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen **naar Toelichting 34** bij de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "**Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F**" van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante IT-systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2024 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van het huidige jaarverslag.

Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F

Als Amerikaans genoteerd bedrijf zijn we ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de U.S. *Securities and Exchange Commission*, of SEC. Er wordt een jaarverslag op Form 20-F ingediend bij de SEC. Ons jaarverslag op Form 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en een link ernaar staat op **onze website**. Voor een uitgebreide, gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren verwijzen we naar onze Form 20-F.

Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties

Operationele procedures, toezicht en voorrang van kandidaatgeneesmiddelen

We hanteren adequate standaard bedrijfsprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten te waarborgen, evenals de optimale toewijzing van onze R&D-budgetten. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelings programma's wordt continu gecontroleerd door ons Directiecomité. Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité levert input en advies aan de Raad van Bestuur over zaken die betrekking hebben op onze onderzoeks- en ontwikkelingsstrategie en dient als hulpbron, indien nodig, met betrekking tot wetenschappelijke, medische en productveiligheidskwesties. De programma's worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur en de leden van onze Raad van Bestuur met expertise in klinische en wetenschappelijke aangelegenheden wonen af en toe vergaderingen bij met onze wetenschappelijke medewerkers om dergelijke programma's te bespreken en te beoordelen.

Desondanks moeten en hebben we in het verleden, tijdens het boekjaar 2024 en begin januari 2025, besloten om prioriteit te geven aan de ontwikkeling van bepaalde kandidaatgeneesmiddelen; deze beslissingen kunnen verkeerd blijken te zijn en kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten.

Sterk afhankelijk van het succes van klinische kandidaatgeneesmiddelen en de discovery-portfolio

We zijn sterk afhankelijk van het succes van onze kandidaatgeneesmiddelen, zoals GLPG5101, GLPG5201, GLPG5301 en GLPG3667. Vanaf eind 2022 hebben we een nieuw innovatie R&D-model geïmplementeerd dat zich richt op de therapeutische gebieden oncologie en immunologie. Na de strategische herziening aangekondigd in augustus 2023, hebben we in januari 2024 de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten met betrekking tot filgotinib overgedragen aan Alfasigma. Door de voorgenomen splitsing, aangekondigd in januari 2025, zullen we ons enkel nog focussen op oncologie, het verder ontwikkelen van onze pijplijn in klinisch stadium, met inbegrip van GLPG5101 en GLP5301.

Bovendien zijn we sterk aan het investeren in onze pijplijn van kandidaatgeneesmiddelen in een vroeg stadium en deze kandidaatgeneesmiddelen moeten strenge preklinische en klinische tests ondergaan, waarvan de resultaten onzeker zijn en die het op de markt komen van de kandidaatgeneesmiddelen aanzienlijk kunnen vertragen of verhinderen.

Nieuwe en complexe innovatieve celtherapieën

Door de overnames van CellPoint B.V. en AboundBio Inc. in 2022, hebben we toegang gekregen tot een innovatief, schaalbaar, functioneel gesloten, gedecentraliseerd en geautomatiseerd celtherapie platform en tot een volledig op menselijke antilichamen gebaseerd therapeutisch platform. We investeren sterk in het uitbouwen van ons therapeutisch gebied oncologie, waarbij celtherapieën nieuw, complex en moeilijk te produceren zijn en strenge preklinische en klinische testen vereisen, waarvan de resultaten onzeker zijn.

We kunnen niet garanderen dat een kandidaatgeneesmiddel met succes klinische studies (met inbegrip van de "open-label" studie design) zal voltooien of goedkeuring van de regelgevende instanties zal krijgen, wat nodig is voordat het gecommercialiseerd kan worden.

Onvoorspelbare commerciële levensvatbaarheid van de (kandidaat)geneesmiddelen

Onze bedrijfsactiviteiten en ons toekomstige succes zijn in grote mate afhankelijk van ons vermogen om onze kandidaatgeneesmiddelen succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen van de regelgevende instanties en ze vervolgens succesvol te commercialiseren. We mogen geen van onze kandidaatgeneesmiddelen op de markt brengen of promoten voordat we goedkeuring hebben gekregen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of een andere vergelijkbare regelgevende instantie, en het is mogelijk dat we nooit dergelijke goedkeuring krijgen voor een van onze kandidaatgeneesmiddelen. We kunnen geen enkele garantie geven dat onze klinische studies voor onze kandidaatgeneesmiddelen, met inbegrip van onze CD19 CAR-T kandidaatgeneesmiddelen, tijdig of helemaal niet zullen worden voltooid. Als een van onze kandidaatgeneesmiddelen niet wordt goedgekeurd en gecommercialiseerd in bepaalde rechtsgebieden, zullen we niet in staat zijn om enige productinkomsten te genereren voor dat kandidaatgeneesmiddel.

Langdurige, tijdrovende regelgevingsprocessen

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW en enige andere vergelijkbare regelgevende instantie zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we er uiteindelijk niet in slagen wettelijke goedkeuring voor onze kandidaatgeneesmiddelen te verkrijgen, zal dit onze activiteiten, inclusief financiële toestand, aanzienlijk schaden.

Duur klinisch ontwikkelingsproces met onzekere uitkomst

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst ervan is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken en gegevens van tussentijdse analyses van lopende klinische onderzoeken zijn mogelijk niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en mislukkingen kunnen op elk moment tijdens de klinische studie optreden. Als we vertraging oplopen in de voltooiing of het beëindigen van een klinische studie met onze kandidaatgeneesmiddelen, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatgeneesmiddelen worden geschaad en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatgeneesmiddelen vertraging oplopen. Als één van onze kandidaatgeneesmiddelen onveilig of niet werkzaam zou worden bevonden, zullen we niet in staat zijn om er reglementaire goedkeuring voor te krijgen of te behouden en zou dit op onze bedrijfsvoering een wezenlijke nadelige invloed hebben.

Het uitvoeren van multinationale klinische studies stelt ons bloot aan bijkomende risico's. De FDA vereist dat een klinische studie goed ontworpen is en uitgevoerd moet worden door gekwalificeerde onderzoekers in overeenstemming met ethische principes zoals o.a. de goedkeuring en geïnformeerde toestemming van een *institutional review board* of ethisch comité, de onderzoekspopulatie moet de Amerikaanse bevolking adequaat vertegenwoordigen, de gegevens moeten toepasbaar zijn op de Amerikaanse bevolking en de Amerikaanse medische praktijk en dit op een manier die de FDA als klinisch zinvol beschouwt. Bovendien kan de FDA een inspectie ter plaatse nodig achten, in welk geval ze de gegevens moet kunnen valideren door middel van een dergelijke inspectie of op een andere gepaste manier. Hoewel deze klinische studies onderworpen zijn aan de toepasselijke lokale wetten, is de aanvaarding van de gegevens door de FDA afhankelijk van de vaststelling dat de studies werden uitgevoerd in overeenstemming met alle toepasselijke Amerikaanse wetten en voorschriften. Op dezelfde manier is het mogelijk dat gegevens die worden ingediend bij buitenlandse regelgevende instanties niet voldoen aan hun normen en vereisten voor klinische studies en dat gegevens van studies die buiten deze jurisdictie werden uitgevoerd, niet worden aanvaard.

Bovendien zijn sommige van onze kandidaatgeneesmiddelen gevoelig voor temperatuur-, opslag- en behandelingsomstandigheden en vereisen ze een specifieke behandeling en opvolging van specifieke instructies op klinische sites. Het niet correct behandelen van onze kandidaatgeneesmiddelen, inclusief het niet toedienen van onze kandidaatgeneesmiddelen binnen de gespecificeerde periode, kan de doeltreffendheid en/of veiligheid van onze kandidaatgeneesmiddelen negatief beïnvloeden of leiden tot verlies van kandidaatgeneesmiddelen.

Invloed van de patiëntenwerving

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke studies en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, maar niet beperkt tot, de patiëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor in de timing van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, waaronder concurrerende klinische studies, de perceptie van klinici en patiënten over de potentiële voordelen van het geneesmiddel dat wordt onderzocht in verhouding tot andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze gebeurtenissen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies en bij uitbreiding voor onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Kandidaatgeneesmiddelen kunnen ongewenste bijwerkingen of ernstige bijwerkingen veroorzaken

Onze kandidaatgeneesmiddelen kunnen ongewenste of onaanvaardbare bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun reglementaire goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, wat kan leiden tot *clinical holds*, het commerciële profiel van een goedgekeurd label kunnen beperken, of kunnen resulteren in significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, indien die er al is. Ongewenste bijwerkingen veroorzaakt door onze kandidaatgeneesmiddelen kunnen ertoe leiden dat wij of regelgevende instanties klinische studies moeten onderbreken, vertragen of stopzetten en kunnen resulteren in een beperkter label of de vertraging of weigering van reglementaire goedkeuring door de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of andere vergelijkbare regelgevende instanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen een invloed hebben op de patiëntenwerving of op de mogelijkheid van ingeschreven patiënten om de studie te voltooien of kunnen leiden tot potentiële claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze zaken kan onze activiteiten, financiële toestand en vooruitzichten significant schaden en kan de levensvatbaarheid van onze andere kandidaatgeneesmiddelen of preklinische programma's negatief beïnvloeden.

Patiënten die T cel-gebaseerde immunotherapieën krijgen, kunnen ernstige bijwerkingen ondervinden, waaronder neurotoxiciteit en cytokine-afgiftesyndroom. Ernstige ongewenste voorvallen of ongewenste bijwerkingen die in verband worden gebracht met onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen kunnen leiden tot vertragingen, klinische onderbrekingen of beëindigingen van onze preklinische of klinische studies, kunnen een impact hebben op ons vermogen om reglementaire of marketinggoedkeuring te verkrijgen en kunnen een impact hebben op het commerciële potentieel van dergelijke kandidaatgeneesmiddelen, wat onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten aanzienlijk zou schaden.

De perceptie van het publiek kan worden beïnvloed door beweringen dat celtherapie, met inbegrip van *cell editing* technologieën, onveilig of onethisch is, en onderzoeksactiviteiten en ongunstige gebeurtenissen in het veld, zelfs als deze uiteindelijk niet aan ons of onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen kunnen worden toegeschreven, kunnen resulteren in toegenomen overheidsregulering, ongunstige publieke perceptie, uitdagingen bij de patiëntenwerving om deel te nemen aan onze klinische studies, mogelijke vertragingen in het testen of de goedkeuring van onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen, label beperkingen voor toekomstige goedgekeurde CAR-T producten en een afname in de vraag naar dergelijke producten. In november 2023 kondigde de FDA bijvoorbeeld aan dat het een onderzoek zou uitvoeren naar meldingen van T-cel maligniteiten na BCMA-gerichte of CD19-gerichte autologe CAR-T celimmunotherapieën na meldingen van T-cel lymfoom bij patiënten die deze therapieën kregen. De FDA verklaarde ook dat patiënten en deelnemers aan klinische onderzoeken die worden behandeld met de momenteel goedgekeurde BCMA-gerichte en CD19-gerichte genetisch gemodificeerde autologe CAR-T celimmunotherapieproducten levenslang moeten worden opgevolgd op nieuwe maligniteiten. In januari 2024 heeft de FDA bepaald dat nieuwe veiligheidsinformatie met betrekking tot T-cel maligniteiten moet worden opgenomen in de etikettering met een *boxed* waarschuwing voor deze maligniteiten voor alle BCMA- en CD-19-gerichte genetisch gemodificeerde autologe T-celimmunotherapieën. Daarnaast is EMA's PRAC een signaliseringsprocedure gestart om gegevens te beoordelen over secundaire maligniteiten gerelateerd aan T-cellen (kankers die beginnen in een bepaald type witte bloedcellen genaamd T-cellen), waaronder T-cel lymfoom en leukemie, voor de zes goedgekeurde CAR-T celgeneesmiddelen. Deze regelgeving samen met meer restrictieve overheidsvoorschriften of een negatieve publieke opinie zouden een negatief effect kunnen hebben op onze activiteiten of financiële toestand en zouden de ontwikkeling en commercialisering van onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen of de vraag naar enige goedgekeurde producten kunnen vertragen of belemmeren.

Als we de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen bekomen of behouden voor toekomstige kandidaatgeneesmiddelen waarvoor we deze status nastreven, of als onze concurrenten erin slagen om de exclusiviteit van weesproducten te verkrijgen vóór ons, is het mogelijk dat we gedurende een significante periode geen goedkeuring kunnen krijgen voor onze concurrerende producten. Zelfs als we erin slagen de status van weesproduct te verkrijgen, is het mogelijk dat we niet de eerste zijn die goedkeuring krijgt voor het in de handel brengen van een dergelijke indicatie, vanwege de onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische producten. De aanduiding als weesproduct verkort de ontwikkelingstijd of de wettelijke beoordelingstijd van een geneesmiddel niet en geeft het geneesmiddel ook geen voordeel in het wettelijke beoordelings- of goedkeuringsproces.

Uitgebreide aanhoudende reglementaire vereisten

Als de FDA, EMA of een andere vergelijkbare regelgevende instantie een van onze kandidaatgeneesmiddelen goedkeurt, zullen de productieprocessen, de distributie, de rapportage van ongewenste bijwerkingen, de opslag, de reclame en het bijhouden van gegevens voor het product onderworpen zijn aan uitgebreide en voortdurende reglementaire vereisten. Deze vereisten omvatten het indienen van veiligheids- en andere *post-marketing* informatie en rapporten, registratievereisten en voortdurende naleving van de huidige goede productiepraktijken (*good manufacturing practices*), of cGMP's, en goede klinische praktijken (*good clinical practices*), of GCP's, voor alle klinische studies die we uitvoeren na goedkeuring. De FDA heeft bijvoorbeeld in haar definitieve adviesdocument van januari 2024, getiteld '*Considerations for the Development of Chimeric Antigen Receptor (CAR) T Cell Products*', verklaard dat proefpersonen in klinische onderzoeken die zijn behandeld met CAR-T-cellen die een geïntegreerd transgen bevatten, tot 15 jaar na de behandeling moeten worden opgevolgd. Het niet naleven van de hierboven vermelde praktijken kan schade toebrengen aan onze klinische studies of regelgevende processen en bij uitbreiding aan onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Voordat we kunnen beginnen met de commerciële productie van onze kandidaatgeneesmiddelen voor humane therapeutica, moet de FDA het toepasselijke productieproces en de productiefaciliteiten beoordelen als onderdeel van de beoordeling van onze vergunningsaanvraag. Hiervoor zullen de productiefaciliteiten waarschijnlijk een *pre-approval* inspectie door de FDA moeten doorstaan. Er moet ook een productievergunning worden verkregen van de bevoegde regelgevende instanties in de EU of andere vergelijkbare regelgevende instanties.

We moeten een systeem voor farmacovigilantie opzetten en handhaven, inclusief een gekwalificeerd persoon die verantwoordelijk is voor het toezicht, het indienen van veiligheidsrapporten bij de regelgevende instanties en de naleving van de richtlijnen voor goede geneesmiddelenbewakingspraktijken (*good pharmacovigilance practice guidelines*) die zijn aangenomen door de relevante regelgevende instanties. Het niet naleven van deze richtlijnen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevingsproces en, bij uitbreiding, voor onze activiteiten.

Risico's verbonden aan commercialisatie van toekomstige producten

De marketing en verkoop van toekomstige goedgekeurde producten (indien van toepassing) kunnen zonder enig succes of minder succesvol zijn dan verwacht.

Na de overdracht van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, inclusief de Europese vergunning voor het in de handel brengen van filgotinib, zijn wij afhankelijk van Alfasigma en Gilead voor de commercialisering van filgotinib. We hebben recht op mogelijke toekomstige verkoop gebaseerde mijlpaalbetalingen van in totaal €120 miljoen van Alfasigma en op *earn-outs* met *mid-single* tot *mid double-digit* cijfers op Europese verkopen en op royalty's van Gilead op de netto-omzet in het Gilead-gebied.

Mate van marktacceptatie

Het commerciële succes van toekomstige producten, indien goedgekeurd, is afhankelijk van de mate van marktacceptatie door artsen, zorgbetalers, patiënten en de medische wereld. De aanvaarding door de markt zal afhangen van een aantal

factoren, waarvan vele buiten onze controle liggen, maar niet beperkt zijn tot (i) de formulering van het productlabel, (ii) veranderingen in de zorgstandaard voor de beoogde indicaties voor een product of kandidaatgeneesmiddel, (iii) aanvaarding door artsen, patiënten en zorgbetalers van het product als veilig, effectief en kosteneffectief en (iv) verkoop-, marketing- en distributieondersteuning.

We hebben beperkte ervaring met de verkoop of marketing van farmaceutische producten. Voor zover een van onze kandidaatgeneesmiddelen waarvoor we commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor marketing, als we niet in staat zijn om marketing- en verkoopcapaciteiten op te bouwen of overeenkomsten af te sluiten met derden om onze producten op de markt te brengen en te verkopen, zijn we mogelijk niet in staat om een product effectief op de markt te brengen en te verkopen of productinkomsten te genereren, wat op zijn beurt een wezenlijk nadelig effect zou hebben op onze bedrijfsvoering, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Mogelijke negatieve gevolgen van beslissingen over dekking en vergoeding

Beslissingen van derdebetalers over de dekking en vergoeding kunnen een negatief effect hebben op de prijszetting en de marktacceptatie van pas goedgekeurde geneesmiddelen. Wetgevende en regelgevende activiteiten, met inbegrip van bestaande en toekomstige wetgeving, kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op de potentiële prijszetting en vergoeding voor een van onze kandidaatgeneesmiddelen, indien goedgekeurd, wat een wezenlijke invloed kan hebben op de mogelijkheid tot commercialisatie.

Publieke perceptie en toegenomen regelgevend toezicht

De publieke perceptie kan beïnvloed worden door beweringen dat celtherapie, met inbegrip van *cell editing* technologieën, onveilig of onethisch is, en onderzoeksactiviteiten en ongunstige gebeurtenissen in het veld, zelfs als deze uiteindelijk niet aan ons of onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen toe te schrijven zijn, kunnen leiden tot meer overheidsregulering, een ongunstige publieke perceptie, uitdagingen bij de patiëntenwerving om deel te nemen aan onze klinische studies, mogelijke vertragingen in het testen of de goedkeuring van onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen, etiketteringsbeperkingen voor toekomstige goedgekeurde CAR-T producten, en een daling van de vraag naar dergelijke producten.

Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal

Biotechnologiemarkt

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met beperkte verkoopervaring, beperkte historische winst uit productverkoop en beperkte historische gegevens over productinkomsten. Met uitzondering van de commerciële lancering van filgotinib, welke we in januari 2024 hebben overgedragen aan Alfasigma, zijn onze activiteiten beperkt gebleven tot het ontwikkelen van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies naar onze kandidaatgeneesmiddelen.

Significante operationele verliezen

Sinds onze oprichting, en met uitzondering van de jaren 2019 en 2023, hebben we aanzienlijke operationele verliezen geleden. Onze verliezen zijn voornamelijk het gevolg van kosten opgelopen in onderzoek en ontwikkeling, preklinische testen, klinische ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen alsook kosten opgelopen voor onderzoeksprogramma's, (pre-)commerciële activiteiten, voornamelijk verbonden aan de commerciële lancering van Jyseleca®, en algemene en administratieve kosten verbonden aan onze activiteiten. We verwachten aanzienlijke onderzoeks-, ontwikkelings- en andere kosten te blijven maken in verband met onze lopende activiteiten en in de nabije toekomst operationele verliezen te blijven lijden. Vanwege de vele risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische

producten, kunnen we niet voorspellen wanneer of hoeveel kosten we zullen maken en wanneer we winstgevend zullen zijn of blijven, als we dat al ooit zullen zijn.

Aanzienlijke aanvullende financiering kan nodig zijn

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet of niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we succesvol zijn, om een van onze huidige kandidaatgeneesmiddelen, indien goedgekeurd, te commercialiseren. Omdat de succesvolle ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen onzeker is, zijn we niet in staat om de werkelijke fondsen en middelen in te schatten die we nodig zullen hebben om ons onderzoek en ontwikkeling te voltooien en onze kandidaatgeneesmiddelen te commercialiseren. Ons vermogen om extra fondsen te werven zal afhangen van financiële, economische en marktomstandigheden en andere factoren waarover we mogelijk geen of beperkte controle hebben. Bovendien kan het aantrekken van bijkomend kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze activiteiten beperken of ons verplichten afstand te doen van rechten op onze kandidaatgeneesmiddelen of technologieën. Het aangaan van bijkomende schulden kan leiden tot hogere vaste betalingsverplichtingen en kan ook resulteren in bepaalde bijkomende beperkende clausules (*covenants*) die een nadelige invloed kunnen hebben op ons vermogen om onze activiteiten uit te voeren.

Voor meer informatie over financiële risico's in het bijzonder, zie **nota 33** van de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden

Sterk afhankelijk van samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen garantie dat deze overeenkomsten de voordelen zullen opleveren die we verwachten.

In juli 2019 zijn we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking aangegaan met Gilead. In verband met onze toetreding tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ontvingen we een vooruitbetaling van \$3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. Onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst financieren en leiden we alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten autonoom tot het einde van de relevante fase 2-klinische studie. Na voltooiing van de kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie voor dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* gezamenlijk ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. Daarnaast zijn we afhankelijk van Gilead voor de commercialisering van filgotinib en de verdere ontwikkeling van filgotinib buiten Europa. Het is mogelijk dat Gilead niet voldoende middelen besteedt aan of onvoldoende prioriteit geeft aan de programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt krachtens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst. Bovendien is het mogelijk dat Gilead niet succesvol is in de commercialisatie van filgotinib buiten Europa en de verdere ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt, zelfs wanneer het middelen inzet en prioriteit geeft aan dergelijke programma's. Voor zover Gilead filgotinib commercialiseert in één of meer jurisdicties via een derde partij, zoals Eisai voor bepaalde Aziatische markten, zijn wij afhankelijk van hun succesvolle inspanningen voor deze commercialisering.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig voor ons blijken te zijn of niet als gunstig worden ervaren, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we op grond van de samenwerking met Gilead recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered royalty's* en mijlpaalbetalingen voor bepaalde producten. Er kan geen garantie worden gegeven dat dergelijke betalingen voldoende zullen zijn om de ontwikkelingskosten van de relevante kandidaatgeneesmiddelen te dekken.

We zijn onderhevig aan een aantal extra risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerkingen met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingsovereenkomsten zouden kunnen doen mislukken. De samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan, wordt beheerd door een aantal gezamenlijke comités die bestaan uit een gelijk aantal vertegenwoordigers van ons en Gilead. Er kunnen conflicten ontstaan tussen ons en Gilead, zoals conflicten over de interpretatie van klinische gegevens, het behalen van mijlpalen, de interpretatie van financiële bepalingen of de eigendom van intellectueel eigendom dat is ontwikkeld tijdens de samenwerking, en er kan geen zekerheid worden gegeven dat de gezamenlijke comités in staat zullen zijn om dergelijke conflicten op te lossen. Als dergelijke conflicten zich voordoen, zou Gilead kunnen handelen op een manier die ongunstig is voor onze belangen. Dergelijke meningsverschillen kunnen leiden tot een of meer van de volgende situaties, die elk de ontwikkeling of commercialisering van kandidaatgeneesmiddelen die onder de samenwerkingsovereenkomsten vallen, kunnen vertragen of verhinderen, en ons op hun beurt verhinderen om voldoende inkomsten te genereren om winstgevend te worden of te blijven:

- beperkingen of vertragingen in de betaling van mijlpaalbetalingen, royalty's of andere betalingen die volgens ons verschuldigd zijn;
- acties van Gilead binnen of buiten onze samenwerking die een negatieve invloed kunnen hebben op onze rechten of voordelen in het kader van onze samenwerking, waaronder beëindiging van de samenwerking voor het gemak; of
- onwil aan de kant van Gilead om ons op de hoogte te houden van de voortgang van haar ontwikkelings- en commercialiseringsactiviteiten of wettelijke goedkeuring of om openbaarmaking van de resultaten van deze activiteiten toe te staan.

Naast onze samenwerking met Gilead kunnen we ook toekomstige samenwerkingen aangaan die soortgelijke risico's met zich meebrengen, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead. In januari 2025, hebben we een splitsingsovereenkomst afgesloten met Gilead om onze bestaande relatie te herstructureren. We verwijzen naar de **toelichting inzake de voorgenomen splitsing**. In januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van de voorgenomen splitsing overeengekomen dat we de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst vanaf de inwerkingtreding van de splitsing zullen overdragen aan de nieuw op te richten SpinCo. Vanaf de splitsing zullen we worden vrijgesteld van de samenwerking en zullen we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten herwinnen voor onze pijplijn, deze zal niet langer onderworpen zijn aan de *opt-in*-rechten van Gilead onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, onder voorbehoud van betaling van *single digit* royalty's aan Gilead over de netto-omzet van bepaalde producten. De voorgenomen splitsing en overdracht van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst aan SpinCo is onderhevig aan verschillende risico's en onzekerheden. Er wordt verwezen naar de risico's met betrekking tot de voorgenomen splitsing van onze activiteiten.

Als onze wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead of andere samenwerkingen voor R&D-kandidaten niet resulteren in de succesvolle ontwikkeling en commercialisering van producten of als Gilead of een andere van onze samenwerkingspartners zijn overeenkomst met ons beëindigt, ontvangen we mogelijk geen toekomstige onderzoeksfinanciering of mijlpaal- of royaltybetalingen in het kader van de samenwerking. Als we niet de financiering ontvangen die we verwachten onder deze overeenkomsten, kan de ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen vertraging oplopen en hebben we mogelijk extra middelen nodig om kandidaatgeneesmiddelen te ontwikkelen.

Het is mogelijk dat we niet succesvol zijn in het aangaan van toekomstige ontwikkelings- en commercialiseringssamenwerkingen, vooral gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit kan ons vermogen om onze kandidaatgeneesmiddelen te ontwikkelen negatief beïnvloeden en mogelijk verhinderen.

Mogelijke beperking op toekomstige samenwerking op het gebied van ontwikkeling en commercialisering

Het ontwikkelen van farmaceutische producten, het uitvoeren van klinische studies, het verkrijgen van goedkeuring van de regelgevende instanties, het opzetten van productiecapaciteit en het op de markt brengen van goedgekeurde producten is duur. Daarom hebben we samenwerking gezocht, en kunnen we dit in de toekomst, met bedrijven die over meer middelen en ervaring beschikken. In de toekomst kan ons vermogen om dit te doen echter beperkt zijn gezien de omvang van de 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan met Gilead. Hoewel, vanaf de splitsing, worden we echter vrijgesteld van de samenwerking en krijgen we volledige wereldwijde ontwikkelings- en

commercialiseringsrechten voor onze pijplijn, deze zal niet langer onderworpen zijn aan de *opt-in*-rechten van Gilead onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, onder voorbehoud van betaling van *single-digit* royalty aan Gilead over de netto-omzet van bepaalde producten. Als we er niet in slagen om een samenwerkingspartner te vinden voor onze kandidaatgeneesmiddelen, is het mogelijk dat we niet in staat zijn om de ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddel door te zetten naar een laat stadium van klinische ontwikkeling en goedkeuring te verkrijgen op een markt. In situaties waar we een ontwikkelings- en commerciële samenwerkingsovereenkomst aangaan voor een kandidaatgeneesmiddel, kunnen we ook proberen om bijkomende samenwerkingsverbanden aan te gaan voor de ontwikkeling en commercialisering in gebieden die buiten de gebieden vallen waarop de eerste samenwerkingsovereenkomst voor een dergelijk kandidaatgeneesmiddel betrekking heeft. Als een van onze kandidaatgeneesmiddelen goedkeuring krijgt om op de markt gebracht te worden, kunnen we verkoop- en marketingovereenkomsten maken met derden met betrekking tot anders niet-gelicenseerde producten of ongeadresseerde gebieden. Bovendien is het aantal potentiële samenwerkingspartners beperkt en verwachten we concurrentie te ondervinden bij het zoeken naar geschikte samenwerkingspartners. Als we niet in staat zijn om onder aanvaardbare voorwaarden, of eender welke, ontwikkelings- en commerciële samenwerkingen aan te gaan en/of verkoop- en marketingovereenkomsten aan te gaan, dan is het mogelijk dat we niet in staat zijn om met succes onze kandidaatgeneesmiddelen te ontwikkelen en goedkeuring van de regelgevende instanties te verkrijgen en/of om eventueel goedgekeurde producten effectief op de markt te brengen en te verkopen.

Door de overnames van CellPoint B.V. en AboundBio, Inc. hebben we toegang gekregen tot een innovatief, schaalbaar, gedecentraliseerd, functioneel gesloten en geautomatiseerd celtherapie productieplatform, evenals een therapeutisch platform volledig op menselijke antilichamen gebaseerd en onderzoeksmogelijkheden voor nieuwe, gedifferentieerde CAR-T constructen. Om belangrijke beperkingen van de huidige CAR-T behandelingen aan te pakken, heeft CellPoint (nu gefuseerd met Galapagos B.V.) in een strategische samenwerking met Lonza, een Zwitsers productiebedrijf voor de farmaceutische, biotechnologische en voedingssector, een nieuw gedecentraliseerd toedieningsmodel ontwikkeld voor de gedecentraliseerde productie van niet-ingevroren CAR-T therapieën. Het platform bestaat uit CellPoint's *end-to-end* xCellit® workflow management en monitoring software en Lonza's Cocoon®, een functioneel gesloten, geautomatiseerd productieplatform voor celtherapieën. Klinische studies met dit gedecentraliseerde leveringsmodel zijn goedgekeurd door regelgevende instanties in België, Spanje, Nederland en de U.S. Als, om welke reden dan ook, de samenwerking wordt beëindigd of anderszins wezenlijk wordt veranderd en we niet langer het recht hebben om een dergelijk technologieplatform te gebruiken, zijn we mogelijk niet in staat om alternatieven voor dergelijke technologie te vinden en kunnen onze onderzoeks-, ontwikkelings- of andere inspanningen worden onderbroken of vertraagd en kunnen onze financiële toestand en bedrijfsresultaten wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Afhankelijk van levering van materialen door derden

We vertrouwen op externe leveranciers voor wie een betrouwbare levering van materialen vereist is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen en commerciële materialen van alle goedgekeurde producten te vermijden. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het netwerk van leveranciers kan tijdrovend zijn, aangezien alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen die anti-omkoping- en anticorruptiebepalingen bevatten. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clausule tegen omkoping en corruptie. Deze zijn te vinden op onze [website](#).

Geen zekerheid dat regelingen de verwachte resultaten of voordelen opleveren

We hebben in het verleden gebruik gemaakt onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*Contract Research Organisations*, CRO's) en zijn van plan dit te blijven doen, voor het bewaken en beheren van gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Wij en onze CRO's vertrouwen ook op klinische locaties en onderzoekers voor de uitvoering van onze klinische programma's in overeenstemming met de geldende protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen, waaronder *Good Clinical Practices* (GCP's). Regelgevende instanties zien toe op de naleving van deze GCP's door periodieke inspecties van sponsors van studies, onderzoekers en klinische sites. Als CRO's hun

contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan kwaliteitsnormen, wettelijke vereisten of verwachtingen, zoals de van toepassing zijnde GCP's, kunnen onze klinische studies verlengd, uitgesteld of beëindigd worden, kunnen de klinische gegevens die gegenereerd worden in onze klinische studies als onbetrouwbaar beschouwd worden en kunnen autoriteiten ons verplichten om bijkomende klinische studies uit te voeren alvorens onze marketingaanvragen goed te keuren en is het mogelijk dat we niet in staat zijn om reglementaire goedkeuring te verkrijgen voor onze kandidaatgeneesmiddelen of om ze met succes op de markt te brengen. We behouden de verantwoordelijkheid voor al onze studies en zijn verplicht om maatregelen te nemen en hebben deze ook genomen om onze studies te beheren, te overzien en te controleren, inclusief het CRO-selectieproces, audits, sterke focus op te leveren prestaties, tijdlijnen, rollen en verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies. Naast de GCP's moeten onze klinische studies worden uitgevoerd met producten die geproduceerd zijn volgens de huidige *Good Manufacturing Practice* (cGMP) normen.

Afhankelijk van klinische gegevens en resultaten van derden

We maken gebruik van klinische gegevens en resultaten verkregen door derden die uiteindelijk onnauwkeurig of onbetrouwbaar kunnen blijken te zijn. Als de gegevens en resultaten van derden waarop we vertrouwen onnauwkeurig, onbetrouwbaar of niet toepasbaar blijken te zijn op onze kandidaatgeneesmiddelen, kunnen we onjuiste veronderstellingen en conclusies maken over onze kandidaatgeneesmiddelen en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom

Ons vermogen om te concurreren kan afnemen als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

We streven ernaar onze eigen technologieën en *know-how* te beschermen door geheimhoudings- en eigendomsinformatieovereenkomsten aan te gaan met onze werknemers en partners en door speciale procedures in te stellen (bijv. met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

De gepatenteerde aard van en bescherming voor onze kandidaatgeneesmiddelen, hun gebruiksmethoden en onze platformtechnologieën vormen een belangrijk onderdeel van onze strategie om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen en op de markt te brengen. We hebben octrooien verkregen voor sommige van onze kandidaatgeneesmiddelen en streven naar bijkomende octrooibescherming voor deze producten en voor onze andere kandidaatgeneesmiddelen en technologieën. We vertrouwen ook op bedrijfsgeheimen om aspecten van onze activiteiten te beschermen die niet vatbaar zijn voor, of die we niet geschikt achten voor, octrooibescherming. Daarnaast hebben we geregistreerde en ongeregistreerde handelsmerken, waaronder onze bedrijfsnaam.

Per 1 maart 2025 omvatten de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos NV met betrekking tot onze kandidaatgeneesmiddelen het volgende:

GLPG5101 kandidaatgeneesmiddel: GLPG5101 wordt momenteel ontwikkeld in ons gedecentraliseerd productiemodel voor de behandeling van recidief/refractair NHL. Voor dit model hebben we een exclusieve wereldwijde licentie verkregen van Lonza AG voor het gebruik van de Cocoon® voor de commerciële gedecentraliseerde productie van celtherapie voor de behandeling van hematologische maligniteiten.

GLPG5301 kandidaatgeneesmiddel: GLPG5301 wordt momenteel ontwikkeld in ons gedecentraliseerde productiemodel voor de behandeling van bepaalde maligniteiten waaronder recidief/refractaire MM. Voor dit model hebben we een exclusieve wereldwijde licentie verkregen van Lonza AG voor het gebruik van de Cocoon® voor de commerciële gedecentraliseerde productie van celtherapie voor de behandeling van hematologische maligniteiten. We hebben ook een exclusieve licentie- en leveringsovereenkomst voor de materialen om onze GLPG5301 kandidaatgeneesmiddel te produceren en te gebruiken.

GLPG3667 kandidaatgeneesmiddel: We hebben een toegekende Amerikaanse patentaanvraag en één lopende Amerikaanse patentaanvraag. We hebben één octrooi toegekend gekregen via het Europees Octrooibureau (EOB) en

één lopende octrooiaanvraag bij het EOB; evenals verdere toegekende octrooien in onder andere Japan en Australië. Daarnaast hebben we buitenlandse octrooiaanvragen die in behandeling zijn in Canada, China en andere landen en die betrekking hebben op de samenstelling van GLPG3667 en behandelingsmethoden met GLPG3667. Octrooien, indien van toepassing, die gebaseerd zijn op deze lopende octrooiaanvraag zullen naar schatting verlopen in 2038, exclusief mogelijke verlengingen voor het op de markt gebrachte product die beschikbaar kunnen zijn via aanvullende beschermingscertificaten of verlengingen van de octrooietermijn. We hebben ook één Amerikaanse patentaanvraag in behandeling, evenals in andere buitenlandse rechtsgebieden, die aanspraak maakt op het doseringsschema, en elk patent, indien toegekend, zal naar schatting aflopen in 2042. Tot slot hebben we vier aanvragen in behandeling onder het *Patent Cooperation Treaty* (PCT) die vaste vormen, metabolieten en/of methoden voor de behandeling van ontstekingsaandoeningen met GLPG3667 omvatten; eventuele octrooien, indien verleend, op basis van deze octrooiaanvragen zullen naar schatting in 2043 verlopen.

Derden kunnen aanspraak maken op onrechtmatig gebruikte of openbaar gemaakte eigendomsrechten

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatgeneesmiddelen, en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen derden. We kunnen onze producten en kandidaatgeneesmiddelen en het gebruik ervan alleen beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden als ze worden beschermd door geldige en afdwingbare patenten of effectief beschermde bedrijfsgeheimen. Als we er niet in slagen om onze intellectuele eigendomsrechten met succes te beschermen of af te dwingen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten kan schaden.

Tijdrovende en kostbare inbreukprocedures kunnen ons bedrijf schaden

Farmaceutische patenten en patentaanvragen gaan gepaard met zeer complexe juridische en feitelijke kwesties die, als ze in ons nadeel worden beoordeeld, een negatieve invloed kunnen hebben op onze patentpositie. Ons succes zal gedeeltelijk afhangen van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te plegen op de intellectuele eigendomsrechten en eigendomsrechten van derden. Wij kunnen niet garanderen dat onze activiteiten, producten, kandidaatgeneesmiddelen en methoden geen inbreuk (zullen) maken op de patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. Er zijn aanzienlijke rechtszaken gaande in de farmaceutische industrie met betrekking tot patenten en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke rechtszaken kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere werknemers afleiden.

Mogelijke negatieve gevolgen van ontwikkelingen in octrooirecht of jurisprudentie

De patentposities van biotechnologische en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en complexe juridische en feitelijke vragen met zich meebrengen. De interpretatie en reikwijdte van toegestane claims in sommige patenten op farmaceutische samenstellingen kan onzeker en moeilijk te bepalen zijn, en wordt vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de bijbehorende patentclaims. De standaarden van het *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en kunnen in de toekomst veranderen. Als we er niet in slagen om patentbescherming en bescherming van het bedrijfsgeheim van onze producten en kandidaatgeneesmiddelen te verkrijgen en te behouden, kunnen we ons concurrentievoordeel verliezen en zal de concurrentie waarmee we te maken krijgen toenemen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

Gerichte en (kosten)efficiënte bescherming van intellectueel eigendom

We zullen er niet naar streven om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden over de hele wereld te beschermen en het is mogelijk dat we niet in staat zijn om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs niet in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Het indienen, vervolgen en verdedigen van octrooien op onze kandidaatgeneesmiddelen in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten kunnen in sommige landen minder uitgebreid zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Bijgevolg is het mogelijk dat we niet in alle landen kunnen voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken of dat ze producten die met onze uitvindingen zijn gemaakt, verkopen of importeren.

Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie

Intensief concurrerende sector

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten om geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen, en als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële mogelijkheden afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische industrieën zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en aanzienlijke technologische veranderingen en innovatie. Onze concurrenten kunnen nu of in de toekomst geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Bovendien zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen beperkt zijn als onze concurrenten erin slagen om sneller wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen dan wij, of om patentbescherming of andere intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die onze inspanningen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen beperken. We zijn afhankelijk van ons Directiecomité en management om strategieën te ontwikkelen en succesvol te implementeren, zodat we sneller dan onze concurrenten goedkeuring krijgen van regelgevende instanties voor onze geselecteerde kandidaatgeneesmiddelen.

Op het gebied van dermatomyositis (DM) worden fysiotherapie, lichaamsbeweging en medicatie, waaronder corticosteroïden, immunosuppressiva of sinds kort immunoglobulinebehandeling doorgaans gebruikt om DM te behandelen. De behandeling van deze ziekte is jarenlang gebaseerd geweest op *off-label* medicatie. Daarnaast keurde de FDA in 2021 de immunoglobulinebehandeling Octagam® goed, gebaseerd op de fase 3 ProDerm studie van Octapharma.

Bij systemische lupus erythematosus (SLE) worden corticosteroïden, antimalariamiddelen en immunosuppressiva vaak gebruikt om de activiteit van de lupusziekte onder controle te houden. Slechts twee producten zijn goedgekeurd voor de behandeling van SLE, beide als *add-on* bij standaardtherapie: Belimumab (Benlysta®) (anti-BAFF) van GSK en recent anifrolumab (Saphnelo®) (anti-IFN) van AstraZeneca. Er zijn op dit moment meer dan 10 producten in fase 3 voor SLE, waarvan de minderheid oraal zijn – deucravacitinib (Sotyktu™) (TYK2) van BMS, upadacitinib (JAK) van Abbvie en cenerimod (S1P1) van Idorsia/Viatris.

Op het gebied van hematologische maligniteiten, zoals Non-Hodgkin Lymfoom (NHL), Chronische Lymfatische Leukemie (CLL) en multipel myeloom (MM), zijn er veel goedgekeurde therapieën of therapieën in ontwikkeling (waaronder, maar niet gelimiteerd tot chemotherapie, BTKi, antilichamen, bispecifieke antilichamen, antilichaam-drug conjugaten, CAR-Ts, cytokinen, NK- en T-cel engagers, enz.) en veel verschillende soorten celtherapie in ontwikkeling (allogeen/autoloog, T/NK/ CAR-NK, TIL, TCR-T, dendritisch, enz.). Bij gevolg zijn we actief in een zeer competitieve en snel veranderende omgeving. Nieuwe technologieën en therapieën zoals *in vivo* modificatie van immuuncellen kunnen deze markt op middellange tot lange termijn verder verstoren. Er zijn zeven CAR T-behandelingen goedgekeurd voor hematologische kankers in Europa en/of de VS: Novartis' Kymriah® (CD19 CAR T), Gilead/Kite's Yescarta® (CD19 CAR T), en Tecartus® (CD19 CAR T), J&J's Carvykti® (BCMA CAR T), BMS' Breyanzi® (CD19 CAR T), Abecma® (BCMA CAR T) en Autolus' Aucatzyl® (CD19 CAR-T).

Op het gebied van productie werken veel van onze concurrenten ook aan het vereenvoudigen en versnellen van de productie van de volgende generatie CAR-T en andere celtherapieën. Innovatie op het gebied van productie valt uiteen in twee afzonderlijke concepten: (i) nieuwe productie-hardware (bijvoorbeeld Miltenyi's CliniMACS Prodigy, Cellares' Cell Shuttle enz.) en (ii) nieuwe productieprocessen (bijvoorbeeld Novartis' T-Charge, AstraZeneca/Gracell's FastTCAR, of BMS' NEX-T). Nogmaals, als gevolg hiervan, opereren we in een zeer competitieve omgeving, met een mogelijke belangrijke verstoring van de markt op de middellange tot lange termijn.

Daarnaast concurreren deze derden met ons bij het aanwerven en behouden van gekwalificeerd wetenschappelijk personeel en management, het opzetten van sites voor klinische studies en de registratie van patiënten voor klinische studies, evenals bij het verwerven van technologieën die complementair zijn aan, of noodzakelijk zijn voor de ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen. Als wij, ons product en kandidaatgeneesmiddelen of onze technologieplatformen niet doeltreffend concurreren, zal dit waarschijnlijk een wezenlijk nadelig effect hebben op onze activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

De voorgestelde splitsing van onze activiteiten

In januari 2025, hebben we ons voornemen om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten bekend gemaakt. We verwijzen naar de **toelichting inzake de voorgestelde splitsing**. De voorgestelde splitsing is onderworpen aan verschillende risico's en onzekerheden en zal mogelijk niet volgens de verwachte voorwaarden of binnen de verwachte termijn die we bekend maakten worden gefinaliseerd, of zelfs helemaal niet. De voorgenomen splitsing is onderworpen aan het Belgisch recht en het voldoen van gebruikelijke voorwaarden, waaronder de ontvangst van Belgische *rulings* over het belastingvrije karakter van de voorgestelde splitsing en de goedkeuring van onze aandeelhouders tijdens een Buitengewone Algemene Vergadering. Als niet aan één van deze voorwaarden wordt voldaan, kan dit de voltooiing van de voorgenomen splitsing voor een aanzienlijke periode vertragen of de splitsing helemaal niet door laten gaan, of ertoe leiden dat de splitsing plaatsvindt onder andere of minder gunstige voorwaarden dan verwacht. De voorgenomen splitsing zal aanzienlijk veel tijd, moeite en kosten met zich meebrengen, wat schadelijk kan zijn voor onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Zelfs als de voorgenomen splitsing wordt voltooid, kan het dat de verwachte operationele, financiële, strategische of andere voordelen van de splitsing niet worden behaald. Ons operationeel en financieel profiel, met inbegrip van onze kapitaalstructuur, zal veranderen en we zullen te maken krijgen met nieuwe risico's en mogelijk kwetsbaarder worden voor wijzigende marktomstandigheden. We kunnen niet voorspellen tegen welke prijzen onze ADS's en gewone aandelen zullen worden verhandeld na de voorgestelde splitsing. Het is mogelijk dat onze aandeelhoudersbasis aanzienlijk zal wijzigen omwille van uiteenlopende redenen. Sommige van onze aandeelhouders kunnen bijvoorbeeld van mening zijn dat onze resterende activiteiten of ons niveau van marktkapitalisatie niet passen bij hun beleggingsdoelstellingen.

Daarnaast kan de voorgenomen splitsing potentieel nadelige gevolgen hebben op het gebied van de Amerikaanse federale inkomstenbelasting voor Amerikaanse aandeelhouders.

Continu vereist succesvol aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel

Ons toekomstige succes hangt af van ons vermogen om de leden van ons Directiecomité te behouden en om gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren om onze activiteiten te ontwikkelen als we uitbreiden naar gebieden die bijkomende vaardigheden en expertise vereisen, waaronder oncologie. Als we er niet in slagen om hooggekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden, zijn we mogelijk niet in staat om onze doelstellingen te bereiken en onze bedrijfsstrategie met succes te implementeren, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op onze activiteiten en vooruitzichten. Aantrekkelijke ontwikkelings- en opleidingsprogramma's, adequate belonings- en incentiveprogramma's en een veilige en gezonde werkomgeving beperken dit risico, aangezien ze onder andere waardevol gekwalificeerd personeel ertoe aanzetten om bij ons te blijven werken of diensten te blijven verlenen.

We verwachten dat als we onze ontwikkelings- en medische organisaties op het gebied van oncologie blijven uitbouwen, we aanzienlijke bijkomende investeringen in personeel, management en middelen nodig zullen hebben. Ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsdoelstellingen te behalen, hangt af van ons vermogen om effectief op deze eisen in te spelen, onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om de verwachte extra groei aan te

kunnen, en van ons management dat strategieën voor ons bedrijf ontwikkelt en implementeert om deze doelstellingen te behalen. Als we onze groei niet effectief kunnen beheren, kan dit schadelijk zijn voor ons bedrijf en kan ons vermogen om onze bedrijfsstrategie uit te voeren hieronder lijden.

Mogelijke problemen met het vervaardigen en de productie van producten of kandidaatgeneesmiddelen

We hebben beperkte ervaring op het gebied van oncologie en blijven werken aan de opbouw van dit therapeutische gebied. We verwachten aanzienlijke financiële en managementmiddelen te investeren om deze capaciteiten verder uit te bouwen en een dergelijk therapeutisch gebied binnen ons bedrijf te vestigen. In juni 2022 hebben we CellPoint en AboundBio overgenomen met als doel ons op oncologie te richten. Door deze overnames denken we dat we onze portfolio hebben versterkt door toegang te krijgen tot een innovatief, schaalbaar, gedecentraliseerd, functioneel afgesloten en geautomatiseerd celtherapie productieplatform en een volledig op menselijke antilichamen gebaseerd therapeutisch platform. Celtherapieën zijn nieuw, complex en moeilijk om te produceren, en het is mogelijk dat we niet succesvol zijn in onze inspanningen om dergelijke therapieën te ontwikkelen en te commercialiseren, in welk geval onze financiële situatie en bedrijfsresultaten wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden. De productieprocessen die we gebruiken om onze producten en onze kandidaatgeneesmiddelen voor menselijke therapeutica te produceren, zijn complex en nieuw en zijn nog niet gevalideerd voor commercieel gebruik. Verschillende factoren kunnen onderbrekingen in de productie veroorzaken, waaronder (zonder beperking) defecten aan de apparatuur en besmetting van de faciliteiten. De gedecentraliseerde aard van onze productieprocessen maakt dergelijke processen variabel en moeilijker te reproduceren dan traditionele kleine moleculen chemische *compounds* of biologische geneesmiddelen. Problemen met het productieproces, zelfs kleine afwijkingen van het normale proces, kunnen leiden tot productdefecten of productiefouten die kunnen resulteren in claims voor productaansprakelijkheid.

We moeten over een robuust kwaliteitsmanagementsysteem en -team beschikken om de (voortdurende) naleving van de huidige goede laboratoriumpraktijken, de huidige goede productiepraktijken en de huidige goede klinische praktijken te garanderen. Als we niet in staat zijn om deze praktijken na te leven, kan dit schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevend proces en, bij uitbreiding, voor ons bedrijf.

Informatietechnologiesystemen

Onze informatietechnologiesystemen en -netwerken of die van onze externe partners of verkopers kunnen ernstige verstoringen ondervinden of het slachtoffer worden van inbreuken op de beveiliging, incidenten of compromissen, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten. We vertrouwen op zowel interne informatietechnologiesystemen (IT) en -netwerken als die van derden en hun verkopers om vertrouwelijke en gevoelige gegevens te verwerken en op te slaan, met inbegrip van vertrouwelijk onderzoek, bedrijfsplannen, financiële informatie, intellectuele eigendom, patiëntengegevens, klantengegevens en persoonsgegevens die onderworpen kunnen zijn aan wettelijke bescherming. De uitgebreide bedreigingen voor informatiebeveiliging en cyberveiligheid, die bedrijven wereldwijd treffen, vormen een risico voor de veiligheid en beschikbaarheid van deze IT-systemen en netwerken, en de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van vertrouwelijke en gevoelige gegevens.

We beoordelen deze bedreigingen voortdurend en doen investeringen om de interne bescherming, detectie en reactiemogelijkheden te vergroten en om de mogelijkheden en controles van onze externe leveranciers te verbeteren om dit risico aan te pakken.

Echter, door de vaak veranderende aanvalstechnieken, samen met het toegenomen volume en de geavanceerdheid van de aanvallen, is er een potentieel risico dat we nadelige gevolgen ondervinden. Hoewel we tijd en middelen hebben geïnvesteerd in de bescherming van onze informatietechnologie en andere interne infrastructuursystemen, hebben wij en onze leveranciers, net als andere bedrijven in de sector, van tijd tot tijd te maken gehad met niet-materiële aanvallen en kunnen wij en onze leveranciers in de toekomst nog meer van dergelijke aanvallen ondervinden.

De impact van inbreuken op de beveiliging en een aanzienlijke verstoring van de beschikbaarheid van onze informatietechnologie en netwerken kan leiden tot reputatieschade, schade aan de concurrentiepositie, operationele schade of andere bedrijfsschade, financiële kosten, rechtszaken (waaronder *class action claims*), maatregelen van

regelgevende instanties (bijvoorbeeld onderzoeken, boetes, straffen, audits en inspecties), evenals onderbrekingen in onze samenwerking met onze partners en vertragingen in ons onderzoek, ontwikkelingswerk, inspanningen voor wettelijke goedkeuring en andere werkzaamheden.

Potentiële niet-naleving van veranderende wetten en vereisten op het gebied van privacy en gegevensbescherming

We moeten voldoen aan de toepasselijke wetgeving inzake gegevensbescherming, waaronder de *European General Data Protection Regulation* (GDPR) en U.S. regelgeving, die onder andere strenge verplichtingen en beperkingen oplegt voor het verzamelen en gebruiken van persoonsgegevens. In het kader van onze normale bedrijfsvoering verzamelen en bewaren we gevoelige gegevens. Veel externe leveranciers die onze bedrijfsprocessen ondersteunen, hebben ook toegang tot persoonsgegevens en verwerken deze. Hoewel we preventieve maatregelen hebben genomen en procedures hebben ingesteld met betrekking tot gegevensverwerking, kunnen er nog steeds inbreuken op gegevens, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen plaatsvinden. Dit kan leiden tot juridische claims of procedures, aansprakelijkheid onder wetten die de privacy van persoonlijke informatie beschermen, waaronder de GDPR, en aanzienlijke boetes van regelgevende instanties, onze activiteiten verstoren en onze reputatie schaden. Al het voorgaande kan onze activiteiten, vooruitzichten, financiële toestand en bedrijfsresultaten wezenlijk schaden.

Nieuwe risico's en uitdagingen door toenemend gebruik van sociale media

Ondanks onze inspanningen om sociale media te controleren en de toepasselijke regels na te leven, bestaat het risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze werknemers om te communiceren over onze kandidaatgeneesmiddelen of onze activiteiten ertoe kan leiden dat we in overtreding worden bevonden van de toepasselijke voorschriften. Daarnaast kunnen onze werknemers bewust of onbewust gebruikmaken van sociale media op manieren die mogelijk niet in overeenstemming zijn met ons sociale mediabeleid of andere wettelijke of contractuele vereisten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of andere intellectuele eigendommen, of blootstelling van gevoelige informatie aan het publiek. Bovendien kunnen negatieve berichten of commentaren in sociale media onze reputatie, merkimage en goodwill ernstig schaden.

Strategische overnames kunnen leiden tot integratieproblemen of het verwachte doel missen

We kunnen in de toekomst strategische overnames doen en eventuele problemen bij de integratie van dergelijke overnames kunnen een negatief effect hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven, ondernemingen en producten verwerven die onze bestaande activiteiten aanvullen of uitbreiden. Aangezien onze programma's het gebruik van eigendomsrechten van derden kunnen vereisen, zal de groei van onze activiteiten waarschijnlijk gedeeltelijk afhangen van ons vermogen om deze eigendomsrechten te verwerven, in licentie te geven of te gebruiken. Het is mogelijk dat we niet in staat zijn om eigendomsrechten van derden te verwerven of in licentie te nemen die we noodzakelijk achten voor onze kandidaatgeneesmiddelen, om welke reden dan ook. Het is mogelijk dat we niet in staat zijn om een overgenomen bedrijf succesvol te integreren of een overgenomen bedrijf winstgevend te exploiteren. De integratie van een nieuw verworven bedrijf kan duur en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen nemen vaak veel tijd in beslag, leggen een aanzienlijk beslag op management-, operationele en financiële middelen, leiden tot verlies van belangrijk personeel en kunnen moeilijker of duurder uitvallen dan we voorspellen. Als onderdeel van onze inspanningen om bedrijven, bedrijfs- of kandidaatgeneesmiddelen over te nemen of om andere belangrijke transacties aan te gaan, voeren we zakelijke, juridische en financiële *due diligence* uit met als doel de materiële risico's van de transactie te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen kunnen we er uiteindelijk niet in slagen om al deze risico's vast te stellen of te evalueren en als gevolg daarvan is het mogelijk dat we de beoogde voordelen van de transactie niet realiseren.

Invloed van regelgeving op het gebied van duurzaamheid of milieu en sociaal bestuur (ESG) en potentiële invloed of blootstelling

Onze business en activiteiten zijn onderworpen aan talrijke wetten en voorschriften op het gebied van mensenrechten, corruptie, milieu, duurzaamheid, gezondheid en veiligheid. Op basis van onze activiteiten en de vereiste om gevaarlijke materialen te gebruiken, kunnen we aanzienlijke kosten en reputatieschade oplopen in verband met civiel- en strafrechtelijke boetes en straffen. Hoewel we een werknemers-compensatieverzekering hebben, is het mogelijk dat deze niet voldoende dekking biedt tegen mogelijke claims en aansprakelijkheden.

Daarnaast kunnen we te maken krijgen met aanzienlijke kosten om te voldoen aan de bestaande en toekomstige duurzaamheid en ESG-regelgeving of vergunningsvereisten. Op de datum van dit verslag zijn we onderworpen aan de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) van de EU. We zijn verplicht om te rapporteren over een breed spectrum aan duurzaamheids-KPI's en om ESG-doelstellingen, -beleid en -strategische plannen voor de lange termijn te formuleren volgens een principe van dubbele materialiteit. Deze huidige en, voortdurende evoluerende, toekomstige wet- en regelgeving en vergunningsvereisten kunnen ons bedrijf schaden en niet-naleving ervan kan leiden tot aanzienlijke boetes, straffen of andere sancties.

Invloed van wijzigingen in belastingwetgeving en blootstelling aan belastingverplichtingen

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstig belastbare resultaten te verlagen of te profiteren van gunstige belastingwetgeving, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief worden beïnvloed. We kunnen onverwachte belastingheffingen oplopen, met inbegrip van boetes, als gevolg van het mislukken van fiscale planning of als gevolg van de betwisting door de fiscale autoriteiten over *transfer-pricing*. Wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door fiscale instanties kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten, financiële situatie en resultaten. Dergelijke potentiële wijzigingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

In het licht van de voorgestelde splitsing zal naar verwachting bovenvermeld risico ook voor SpinCo gelden.

Omdat we actief zijn in onderzoek en ontwikkeling in België, Frankrijk en Nederland, hebben we geprofiteerd van bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische, Franse of Nederlandse overheden beslissen om de voordelen van de steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling af te schaffen of de omvang of het percentage ervan te verminderen, wat ze op elk moment zouden kunnen beslissen, zouden onze activiteiten negatief beïnvloed kunnen worden.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook te kunnen genieten van het systeem van aftrek van "innovatie-inkomsten" in België. Dit systeem van de aftrek van innovatie-inkomsten maakt het mogelijk om nettowinsten die toerekenbaar zijn aan inkomsten uit onder andere gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag in behandeling is) te belasten tegen een lager effectief tarief dan andere inkomsten. Het effectieve belastingtarief kan zo worden verlaagd tot 3,75%. Op 31 december 2024 hadden we €534,4 miljoen aan overgedragen aftrek voor innovatie-inkomsten in België.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de bovengenoemde voordelige belastingregimes, evenals de invoering van de minimum belastbare basis en andere toekomstige nadelige wijzigingen van de Belgische belastingwetgeving, kunnen een ongunstig effect hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

We hebben tot op heden verschillende technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid om verschillende onderzoeksprogramma's en technologische innovatie in Vlaanderen te ondersteunen. Als we niet voldoen aan onze contractuele verplichtingen onder de toepasselijke subsidieovereenkomsten voor technologische innovatie, kunnen we verplicht worden om alle of een deel van de ontvangen subsidies terug te betalen, wat een negatieve invloed kan hebben op ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten te financieren.

Impact van wetswijzigingen

Onze bedrijfs- en financiële prestaties kunnen nadelig worden beïnvloed door wijzigingen in wet- en regelgeving. Nieuwe wetten of wijzigingen in bestaande wetten, waaronder die met betrekking tot het belastingbeleid, handelstarieven en naleving van regelgeving, kunnen onze operationele kosten verhogen, marktomstandigheden veranderen of extra vereisten opleggen. Deze wijzigingen kunnen een invloed hebben op onze strategische beslissingen en op onze activiteiten.

(On)nauwkeurige budgetten en prestaties

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter controle en goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden voortdurend gecontroleerd door ons Directiecomité en worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur. Voor het opstellen van onze financiële informatie beschikken we over processen en methoden die het mogelijk maken om niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekeningen op te stellen voor onze jaarlijkse en driemaandelijke rapportering. Onze managementrapportagesystemen – waaronder een geavanceerd geïntegreerd *Enterprise Resource Planning* (ERP-systeem) – zorgen voor het genereren van consistente financiële en operationele informatie, zodat het management onze prestaties dagelijks kan volgen.

Natuurrampen, globale conflicten en geopolitieke gebeurtenissen en hun ontwrichtende effecten

Het optreden van onvoorziene of rampzalige gebeurtenissen, waaronder extreme weersomstandigheden en andere gevallen van overmacht of natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen, onderbreking van elektriciteitsvoorziening of telecommunicatie, geopolitieke en andere economische en politieke gebeurtenissen of omstandigheden (zoals het gewapende conflict tussen Rusland en Oekraïne of het conflict tussen Israël en Gaza), of het uitbreken van epidemieën of ziekten kunnen, afhankelijk van hun omvang, in verschillende mate schade toebrengen aan de nationale en lokale economieën en kunnen een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk nadelig effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, epidemieën of ziekten en andere gebeurtenissen die verband houden met de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen hebben. Verder kan aanhoudende onzekerheid over deze en aanverwante zaken leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren en om kapitaal aan te trekken kan beïnvloeden.

Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**
De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren waarover het management geen controle heeft, zoals, doch niet beperkt tot, de economische situatie in de wereld, *business development* bij concurrenten en fusies en overnames in de sector; dit risico is moeilijk te beperken.
- **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**
Het algemene vertrouwen van het publiek in de toekomstige economische omstandigheden of prestaties van ons, onze activiteiten of onze leveranciers of klanten kan van invloed zijn op het vermogen of de bereidheid van anderen om met ons te handelen.
- **Verwatering door kapitaalverhogingen**
Het aantrekken van extra kapitaal kan leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.
- **Verwatering door uitoefening van inschrijvingsrechtenplannen**
Door de uitoefening van bestaande inschrijvingsrechten kan het aantal uitstaande Galapagos-aandelen aanzienlijk toenemen.
- **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**
Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en toekomstige winstgevendheid kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst geen dividenden kunnen uitkeren. Dit kan ertoe leiden dat mensen afzien van een belegging in Galapagos-aandelen.
- **Reputatieschade**
In de hele organisatie worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anti-corruptie. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode en onze *Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy* na te leven.
- **Bepalingen van Belgisch recht**
Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere bepalingen naar Belgisch recht, zoals, doch niet beperkt tot, de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn, en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging in controle kunnen bemoeilijken. Deze bepalingen kunnen potentiële overnamepogingen die derden overwegen, ontmoedigen, en de aandeelhouders aldus de mogelijkheid ontnemen om hun aandelen tegen een premie te verkopen (hetgeen typisch wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting en kennis beschouwen we de voornaamste risico's als beheersbaar, en onze continuïteit is niet in gevaar op de datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevende omgeving voordoet, achten wij ons voorbereid om toekomstige uitdagingen aan te gaan.



Jaar- rekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2024	2023	
Nettoverkopen van producten	34.863	-	7
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	240.786	239.724	7
Totale netto-omzet	275.649	239.724	
Kost van verkochte producten	(34.863)	-	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(335.459)	(241.294)	8
Verkoop- en marketingkosten	(17.193)	(5.676)	8
Algemene en administratieve kosten	(117.245)	(128.289)	8
Overige bedrijfsopbrengsten	40.773	47.272	8
Bedrijfsverlies	(188.338)	(88.263)	
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	95.795	16.252	10
Overige financiële opbrengsten	91.128	80.249	10
Overige financiële kosten	(1.670)	(2.613)	10
Winst/verlies (-) voor belastingen	(3.085)	5.625	
Belastingen	1.803	(9.613)	11
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(1.282)	(3.988)	
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	75.364	215.685	5
Nettowinst	74.082	211.697	
Nettowinst toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	74.082	211.697	
Gewone en verwaterde winst per aandeel	1,12	3,21	12
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel uit voortgezette activiteiten	(0,02)	(0,06)	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2024	2023	
Nettowinst	74.082	211.697	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	246	(1.037)	23
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	2.486	-	23
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	578	392	
Realisatie van koersverschillen door de verkoop van buitenlandse activiteiten	4.095	-	
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	7.405	(645)	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	81.487	211.052	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:			
Voortgezette activiteiten	1.764	(4.564)	
Beëindigde activiteiten	79.723	215.616	
Totaalresultaat, na belastingen	81.487	211.052	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2024	2023	
Activa			
Goodwill	70.010	69.557	13
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	164.862	127.906	14
Materiële vaste activa	122.898	126.321	15
Uitgestelde belastingvorderingen	1.474	1.126	24
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	132.729	141.252	18
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	42.465	-	5
Eigenvermogensinvesteringen	52.941	13.575	16
Overige langlopende activa	8.708	16.070	17
Langlopende financiële investeringen	200.182	-	21
Vaste activa	796.269	495.807	
Vorraden	51.192	73.978	19
Handels- en overige vorderingen	47.476	28.449	20
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	39.882	37.436	18
Kortlopende financiële investeringen	3.053.334	3.517.698	21
Geldmiddelen en kasequivalenten	64.239	166.803	22
Geblokkeerde rekening	41.163	-	5
Overige vlottende activa	31.049	15.140	20
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	3.328.335	3.839.504	
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	11.115	22.085	15/5
Totaal vlottende activa	3.339.450	3.861.589	
Totaal activa	4.135.719	4.357.396	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	293.937	293.937	23
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994	23
Overige reserves	(3.158)	(5.890)	23
Omrekeningsverschillen	3.472	(1.201)	
Overgedragen verlies	(134.306)	(228.274)	
Totaal eigen vermogen	2.896.939	2.795.566	

Galápagos

JAARREKENING

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2024	2023	
Pensioenverplichtingen	2.099	2.293	
Uitgestelde belastingschulden	20.660	23.607	24
Langlopende leasingschulden	8.243	4.944	25
Overige langlopende schulden	33.821	31.570	26
Langlopende over te dragen opbrengsten	838.876	1.071.193	27
Langlopende schulden	903.699	1.133.607	
Kortlopende leasingschulden	3.479	4.652	25
Handels- en overige schulden	98.877	135.201	26
Belastingverplichtingen	249	56	11
Kortlopende over te dragen opbrengsten	232.476	256.270	27
Kortlopende schulden uit voortgezette activiteiten	335.081	396.179	
Verplichtingen gerelateerd aan de groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	-	32.044	5
Totaal kortlopende schulden	335.081	428.223	
Totaal schulden	1.238.780	1.561.830	
Totaal eigen vermogen en schulden	4.135.719	4.357.396	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2024	2023	Toelichting
Nettowinst van het jaar	74.082	211.697	
Aanpassing voor niet-kas transacties	(4.909)	99.291	29
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(89.644)	(65.763)	29
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(76.239)	(16.688)	29
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	(61.445)	(31.373)	29
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	(3.598)	-	5
Afname van over te dragen opbrengsten	(255.508)	(661.062)	27
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(417.261)	(463.898)	
Betaalde intresten	(689)	(3.809)	
Ontvangen intresten	97.518	69.907	
Ontvangen/betaalde (-) inkomstenbelasting	406	(8.170)	
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(320.026)	(405.970)	
Aankoop van materiële vaste activa	(16.720)	(18.706)	
Aankoop van immateriële vaste activa	(65.390)	(567)	14
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	3	2.426	
Aankoop van financiële investeringen	(3.349.406)	(3.390.178)	21
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	29.498	14.765	21
Verkoop van financiële investeringen	3.668.441	3.484.411	21
Uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(8.949)	-	5
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	-	(7.000)	
Aankoop van financiële activa aangehouden aan reële waarde	(36.880)	(13.965)	16
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	220.597	71.186	
Betaling van leasingschulden	(4.924)	(6.771)	25
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening inschrijvingsrechten	-	1.770	23
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(4.924)	(5.001)	
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	(104.353)	(339.785)	

Galápagos

JAARREKENING

(in duizenden €)	2024	2023	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het jaar	166.810	508.117	22
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	(104.353)	(339.785)	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	1.782	(1.522)	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het jaar	64.239	166.810	22

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2023	293.604	2.735.557	(1.593)	(4.853)	(496.689)	2.526.026
Nettowinst					211.697	211.697
Andere elementen van het totaalresultaat			392	(1.037)		(645)
Totaalresultaat			392	(1.037)	211.697	211.052
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					56.718	56.718
Uitoefening van inschrijvingsrechten	333	1.437				1.770
Op 31 december 2023	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Op 1 januari 2024	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Nettowinst					74.082	74.082
Andere elementen van het totaalresultaat			4.673	2.732		7.405
Totaalresultaat			4.673	2.732	74.082	81.487
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					19.886	19.886
Op 31 december 2024	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld. We verwijzen naar **toelichting 33** voor een lijst van geconsolideerde vennootschappen.

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met vestigingen in Europa en de VS dat zich toelegt op de ontwikkeling van geneesmiddelen gericht op oncologie en immunologie.

De componenten van het resultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de bedrijven opgenomen in **toelichting 33** Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2024.

Onze activiteiten hadden 704 medewerkers per 31 december 2024 (in vergelijking met 1.123 medewerkers per 31 december 2023, waarvan 646 medewerkers in onze voortgezette activiteiten) voornamelijk werkzaam in onze operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Zwitserland en de Verenigde Staten.

Op 31 januari 2024 hebben we bekendgemaakt dat we met succes de Jyseleca® activiteit overgedragen hebben aan Alfasigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen. We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als “bestemd voor verkoop” en “beëindigde activiteiten” in onze jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023. We hebben ook alle items in de resultatenrekening volledig gerelateerd aan de overgedragen Jyseleca® activiteit op een aparte lijn “Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen” in onze geconsolideerde resultatenrekening voorgesteld.

We verwijzen naar **toelichting 33** voor een lijst van vennootschappen opgenomen als onderdeel van de beëindigde activiteiten en naar **toelichting 5** voor meer details over de beëindigde activiteiten.

2. Samenvatting van significante transacties

Transfer van de Jyseleca® activiteit aan Alfasigma

Op 31 januari 2024 hebben we met succes de transactie met Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen afgerond. De transfer omvatte de Europese en Britse handelsvergunningen, en de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®. Bijkomend aan de afronding van de transactie werden er ongeveer 400 van onze functies in 14 Europese landen getransfereerd naar Alfasigma, in het kader van bedrijfscontinuïteit en blijvende toegang van de patiënten tot de Jyseleca® activiteiten. We ontvingen een *upfront* vergoeding van €50 miljoen en een vergoeding van €9,8 miljoen voor de netto kaspositie en het werkkapitaal. We hebben recht op potentiële toekomstige op verkopen gebaseerde succesbetalingen voor een totaal van €120 miljoen en *mid-single* tot *mid-double-digit earn-outs* op de Europese verkopen.

We betaalden reeds €15 miljoen aan Alfasigma in 2024 en zullen tegen juni 2025 een bijkomende €25 miljoen betalen voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

In het kader van de transactie werd de aangepaste filgotinib overeenkomst tussen ons en Gilead door ons overgedragen aan Alfasigma, dit leidde tot de volledige erkenning in opbrengst van de resterende over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib. Enkel ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023, werd niet overgedragen.

Op 31 januari 2024 tekenden we ook een transitie-overeenkomst met Alfasigma, waarin de verantwoordelijkheden en diensten te leveren door de partijen gedurende de transitieperiode voor de transfer van de activiteiten vastgelegd werden. De geleidelijke overdracht van onze resterende voorraden naar Alfasigma wordt ook verduidelijkt in deze overeenkomst.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer details over de beëindigde activiteiten.

Samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform. Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we van Gilead een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard).

We identificeerden de volgende drie resultaatsverbintenissen als onderdeel van deze overeenkomst: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor ziritaxestat (GLPG1690) (in 2019 werd volledig voldaan aan deze resultaatsverbintenis), (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

In de daaropvolgende jaren (2020-2024) werd de samenwerkingsovereenkomst inzake filgotinib verschillende keren aangepast (zie verder in dit hoofdstuk).

We behielden echter de volgende resultaatsverbintenissen: (i) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (ii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (voor bepaalde overeengekomen activiteiten ("Groep A activiteiten", zoals gedefinieerd hieronder)) tot het einde van het derde kwartaal van 2023, en vanaf dan naar 100/0 voor de kosten voor de wereldwijde toekomstige ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib.

Deze tweede resultaatsverbintenis werd op 31 januari 2024 overgedragen aan Alfasigma, bij het afsluiten van de transactie voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, en de (aangepaste) samenwerkingsovereenkomst inzake filgotinib werd als gevolg hiervan toegewezen aan Alfasigma.

Op 8 januari 2025 kondigden wij een plan aan om te splitsen in twee entiteiten, waarbij we een nieuw opgericht bedrijf (dat op een later tijdstip een naam zal krijgen, hierna "SpinCo" genoemd, werd opgericht op 14 februari 2025) afsplitsen, dat zich zal richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve medicijnen door middel van transformerende transacties. Wij, Galapagos, zullen ons verder inzetten om wereldwijd leider te worden in celtherapie in oncologie door in te spelen op hoge on vervulde medische behoeften. In het kader van de splitsing, zijn Gilead en wij overeengekomen om de bestaande overeenkomsten tussen ons aan te vullen, zoals hieronder beschreven. Dit werd ingeschat als een gebeurtenis na balansdatum die niet leidt tot aanpassing van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Over de samenwerking inzake ons drug discovery platform

Volgens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst zouden we verder alle R&D-activiteiten van onze programma's tot het einde van de relevante fase 2 klinische studies autonoom leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) zou Gilead de optie hebben op een exclusieve commerciële licentie van het programma in alle landen buiten Europa. Als een optie zou worden uitgeoefend, zouden Gilead en wij samen de verdere ontwikkeling van het kandidaatgeneesmiddel doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead op onze programma's zou gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking lopen. Voor alle programma's ontstaan uit de samenwerking (andere dan GLPG1972 en GLPG1690) zou Gilead een optievergoeding betalen

van \$150 miljoen per programma, en er zouden geen verdere succesbetalingen verschuldigd zijn. Als onderdeel van de overeenkomst zouden we oplopende royalty's tussen 20-24% op de nettoverkopen in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead. In november 2020 zag Gilead af van de uitoefening van zijn optie voor GLPG1972 in het kader van de samenwerkingsovereenkomst. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

In januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van deze voorgenomen scheiding overeengekomen dat we de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst op de datum van inwerkingtreding van de splitsing zullen overdragen aan de nieuw opgerichte SpinCo. Vanaf de splitsing zullen we ontheven zijn van de samenwerking en zullen we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten in onze pijplijn hebben, die niet langer onderworpen zal zijn aan de opt-in-rechten van Gilead onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, onder voorbehoud van de betaling van *single digit* royalty's aan Gilead op de nettoverkopen van bepaalde producten. De toe te passen royalty percentages zullen onderhevig zijn aan de gebruikelijke *step-downs* en aanpassingen, zoals kortingen bij gebrek aan patentbescherming, aan regelgevende exclusiviteit, of in het geval van de aanwezigheid van generische concurrentie. De royalty looptijd zal duren het uiterste van de vervaldatum van het laatste patent van Galapagos voor het product, de vervaldatum van de regelgevende exclusiviteit, of twintig jaar na de datum van de splitsing.

In het kader van deze geplande splitsing heeft Gilead bijkomend besloten om af te zien van haar rechten onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst op alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en programma's gerelateerd aan kleine moleculen, en dit van Galapagos en haar dochterondernemingen. Deze opheffing geeft ons de mogelijkheid om, wat betreft de programma's gerelateerd aan kleine moleculen, deze af te bouwen, in licentie te geven, te desinvesteren, te partneren of andere gelijkaardige acties te nemen, en dit zonder Gileads goedkeuring of veto. Gilead zal noch royalty's, noch inkomsten, noch betalingen of andere vergoeding uit deze acties ontvangen.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Sinds de nieuwe regeling van december 2020 namen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa over. Vanaf 1 januari 2021 droegen we al de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als "Groep A activiteiten"), in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. De 50/50-regeling voor de verdeling van de wereldwijde ontwikkelingskosten werd voortgezet voor bepaalde andere studies. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa werden per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zouden Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8% tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Naar aanleiding van alle herzieningen van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib heeft Gilead ons in voorgaande jaren in het totaal €172,6 miljoen betaald.

Sinds de aanpassing van december 2020 komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst bleven van kracht.

Op 30 oktober 2023 zijn wij en Gilead overeengekomen om de filgotinib overeenkomst te wijzigen en de bestaande 50/50-regeling voor het delen van wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij we de verdere kosten gingen dragen, en om onze verplichting om oplopende royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen.

Met ingang van 31 januari 2024, na de voltooiing van de transactie tussen ons en Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen, hebben we onze rechten en verplichtingen opgenomen in de filgotinib-overeenkomst overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023.

Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Voorwaarden van de aandeleninvestering

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. De aandeleninvestering van Gilead bestond uit een inschrijving op nieuwe Galapagos-aandelen. De aandeleninvestering werd volbracht op moment van *closing* van de transactie, op 23 augustus 2019 en zorgde voor een

toename van het belang van Gilead in Galapagos van ongeveer 12,3% tot 22,04% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande aandelen in Galapagos. Daarenboven keurde de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van Warrant A en initiële Warrant B goed, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos kon verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. Op 6 november 2019 oefende Gilead Warrant A uit en verhoogde haar participatie in Galapagos naar 25,10% van de toen uitstaande aandelen. De initiële Warrant B had een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59, maar en verviel op 23 augustus 2024. Bijkomende Warrant B werd goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 april 2024. Deze warrant is gebonden aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële Warrant B. Deze bijkomende Warrant B zal vijf jaar na uitgifte vervallen. Op 31 december 2024 bedroeg de waarde van bijkomende Warrant B €0,01 miljoen.

Gileads participatie bedroeg 25,35% op 31 december 2024.

In januari 2025 kwamen wij met Gilead overeen om de aandeleninvesteringsovereenkomst aan te passen in het kader van de geplande splitsing, waarbij de aandeleninvesteringsovereenkomst, na aanpassing, zal toegewezen worden aan de nieuwe opgerichte Spinco vanaf de effectieve datum van splitsing.

Op het moment van de splitsing zal Gilead ongeveer 25% van de uitstaande aandelen in en Galapagos en in SpinCo in bezit hebben. Een *lock-up* is van toepassing voor de aandelen van Gilead in Galapagos tot het vroegste van: (i) de beëindiging van de splitsingsovereenkomst, de onmogelijkheid om te voldoen aan de voorwaarden precedent aan 31 december 2025 of enige andere datum zoals schriftelijk overeengekomen door de partijen (de "*Long Stop* datum"), of indien de splitsing niet zou hebben plaatsgevonden voor de *Long Stop* datum, (ii) de datum zes maanden na de afronding van een kwalificerende eigenvermogensfinanciering door Galapagos, of (iii) 31 maart 2027. Een *lock-up* is ook van toepassing voor de aandelen van Gilead in SpinCo tot zes maanden na de splitsing. Elke *lock-up* is onderhevig aan bepaalde gebruikelijke uitzonderingen en bepalingen over een vroegtijdige beëindiging.

Het door Gilead aangehouden warrant dat uitgegeven was op 30 april 2024, zal aangepast worden op het moment van de splitsing, en zal verdeeld worden in een warrant voor Galapagos aandelen en een warrant voor SpinCo aandelen.

Evolutie van de totale transactieprijs

De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde een niet-terugbetaalbare *upfront* vergoeding en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen zijn opgenomen in de transactieprijs van de overeenkomst voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er geen wezenlijke tegenboeking van opbrengst zal zijn. Succesbetalingen van Gilead worden in opbrengst erkend over tijd tot het einde van de ontwikkelingsperiode. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's zijn ook onderdeel van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment dat zij zich voordoen.

De €4,0 miljard *upfront* vergoeding per 31 december 2024 komt voort uit onze oorspronkelijke filgotinib overeenkomst met Gilead van 2015 (€275,6 miljoen), €3,6 miljard uit de initiële toewijzing van de totale *upfront* vergoeding ontvangen door de samenwerkingsovereenkomst van 2019 (zie begin van deze toelichting), €172,6 miljoen door aanpassingen aan de filgotinib overeenkomst van 2020 (€160,0 miljoen) en de DIVERSITY-studie in 2021 (€12,6 miljoen). We verwijzen naar de [jaarverslagen van vorige boekjaren](#) voor meer gedetailleerde informatie.

Onderstaande tabel toont de wijzigingen van 2024 in de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead:

(in duizenden €)	31 december 2023	Andere bewegingen in 2024	31 december 2024
Upfront betaling	4.018.016		4.018.016
Behaalde succesbetalingen	212.601		212.601
Royalty's	40.176	10.604	50.780
Effect van initiële waardering van share subscription agreement	124.604		124.604
	4.395.397	10.604	4.406.001
Minus:			
Verplichting tot uitgifte van warrants			
Warrant A	(43.311)		(43.311)
Initiële Warrant B	(2.545)		(2.545)
Bijkomende Warrant B	(54)	45	(9)
	4.349.487	10.649	4.360.136
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen			
Ziritaxestat (stopgezet)	666.967		666.967
Filgotinib (beëindigde activiteiten) ⁽¹⁾	1.381.644	10.604	1.392.248
Drug discovery platform (10 jaar)	2.300.876	45	2.300.921

(1) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €39,8 miljoen per 31 december 2023 en naar €39,3 miljoen per 31 december 2024, de datum van de transfer van het contract aan Alfasigma.

Klinische samenwerkingsovereenkomst met Adaptimmune

Op 30 mei 2024 hebben we een klinische samenwerkingsovereenkomst ondertekend met een optie tot een exclusieve licentie voor de volgende generatie TCR T-celtherapie (uza-cel) van Adaptimmune gericht tegen MAGE-A4 voor hoofd-halskanker en mogelijke toekomstige vaste tumor indicaties, met gebruik van ons gedecentraliseerd celtherapieproductieplatform. Volgens de voorwaarden van de samenwerkings- en exclusieve licentieovereenkomst betaalden we aan Adaptimmune een *upfront* exclusiviteitsvergoeding van \$70,0 miljoen en \$15,0 miljoen aan financiering van onderzoek en ontwikkeling bij het ondertekenen van de samenwerkingsovereenkomst op 30 mei 2024. Een volgende \$15,0 miljoen aan financiering van onderzoek en ontwikkeling zal volgen afhankelijk van de start van de dosering in de *proof-of-concept* studie. Adaptimmune zal verantwoordelijk zijn voor de klinische *proof-of-concept* studie in hoofd-halskanker en de levering van de vector voor de productie van de uza-cel. Wij zullen verantwoordelijk zijn voor het aanleveren van het verse uza-cel product voor de *proof-of-concept* studie in hoofd-halskanker met behulp van ons innovatief gedecentraliseerd celtherapie productieplatform.

We activeerden de \$70,0 miljoen als immaterieel vast actief en schrijven het af over de verwachte exclusiviteitsperiode. De \$15,0 miljoen werd erkend als over te dragen kost en zal geleidelijk als kost van onderzoek en ontwikkeling over de periode van onderzoek en ontwikkeling in resultaat genomen worden.

3. Belangrijkste waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards, zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in Euros, onze functionele munteenheid. Bedragen worden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening werd gemaakt op basis van historische kosten, met uitzondering van volgende items:

- Financiële instrumenten – reële waarde in resultaat
- Financiële instrumenten – reële waarde in totaalresultaat
- Voorwaardelijke vergoeding
- Netto toegezegde pensioenverplichting
- Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgehandeld in *cash*

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2024

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2024 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2024

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2025, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We zijn momenteel bezig met de beoordeling van de impact van deze nieuwe en gewijzigde standaarden die nog niet van toepassing zijn, maar verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 zoals hieronder vermeld.

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2025:

- Wijzigingen in IAS 21 de effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan verhandelbaarheid

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2026:

- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: classificatie en bepaling van financiële instrumenten
- Jaarlijkse verbeteringen: volume 11
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: contracten die verwijzen naar natuurafhankelijke elektriciteit

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2027:

- IFRS 18: presentatie en toelichting in jaarrekeningen
- IFRS 19: dochterondernemingen zonder publicatieverplichting: toelichtingen

We zijn momenteel de impact van deze nieuwe boekhoudnormen en wijzigingen aan het beoordelen.

IFRS 18 Presentatie en toelichting in jaarrekeningen, die in april 2024 door de IASB werd opgesteld, vervangt IAS 1 en zal leiden tot belangrijke indirecte wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen, inclusief IAS 8 Basis voor het opstellen van de jaarrekeningen (hernoemd van Boekhoudnormen, wijzigingen in boekhoudkundige ramingen en fouten). Hoewel IFRS 18 geen enkele invloed zal hebben op de erkenning en waardering van posten in de geconsolideerde jaarrekening, wordt verwacht dat het een aanzienlijke invloed zal hebben op de presentatie en toelichting van bepaalde posten. Deze wijzigingen omvatten categorisatie en subtotalen in de resultatenrekening, aggregatie/de-aggregatie en benoeming van informatie, en toelichting van door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven.

IFRS 19 is niet van toepassing voor Galapagos NV daar het een moedermaatschappij is.

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. In de balans worden alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen oorspronkelijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de overgenomen activiteiten worden opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop we de controle verkregen. Door ons over te dragen voorwaardelijke vergoedingen worden gewaardeerd aan de reële waarde op de dag van de overname. Latere wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen, die als een activa of een verplichting wordt beschouwd, worden in resultaat genomen. Het verschil tussen de reële waarde van de totale overgedragen aankoopvergoeding en de reële waarde van de verworven activa en overgenomen verplichtingen wordt geboekt als goodwill. De waarderingen ter onderbouwing van de reële waardebepalingen zijn gebaseerd op informatie beschikbaar op de overnamedatum. De acquisitiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van de kosten.

Elke voorwaardelijke vergoeding door ons over te dragen in het kader van een overgenomen activiteit is gerelateerd aan succesbetalingen en wordt oorspronkelijk erkend aan reële waarde als een financiële verplichting. Ze wordt aangepast naar gelang de waarschijnlijkheid van betaling en wordt gepast verdisconteerd ter weergave van de tijdscomponent.

Wijzigingen in de reële waarde van deze voorwaardelijke vergoedingsverplichtingen in latere periodes worden in onze geconsolideerde resultatenrekening op de lijn 'Overige bedrijfsopbrengsten/bedrijfskosten' opgenomen. Het effect van het vrijvallen van de verdisconteringscomponent in de tijd wordt op de lijn 'Overige financiële kosten' opgenomen.

Door ons betaalde of te betalen voorwaardelijke vergoedingen aan de vorige eigenaars van de aangekochte entiteiten, die nog steeds door ons tewerkgesteld zijn, maar welke vergoedingen automatisch zouden vervallen (of terugbetaalbaar worden) na beëindiging van tewerkstelling voor een bepaalde datum, worden op de gepaste lijn in onze geconsolideerde resultatenrekening opgenomen als remuneratie voor diensten na acquisitie. Deze in geldmiddelen afgewikkelde voorwaardelijke bedragen worden erkend in overeenstemming met IAS 19 en worden op de balans opgenomen op de lijnen "overige langlopende/vlottende activa" en "overige langlopende/handels- en overige schulden", afhankelijk van het moment van betaling door ons.

Goodwill

Goodwill wordt oorspronkelijk bepaald als het surplus van de totale getransfereerde overnameprijs en de reële waarde van de aangekochte activa en aangegane verplichtingen. Vervolgens wordt goodwill gewaardeerd aan kostprijs min bijzondere waardeverminderingen.

Daar goodwill een onbepaalde levensduur heeft, wordt het minstens jaarlijks (op elk jaareinde) getest op bijzondere waardeverminderingen, en telkens wanneer er een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering, en dit door zijn boekwaarde te vergelijken met zijn realisatie waarde.

Elke bijzondere waardevermindering wordt voorgesteld op de lijn "overige bedrijfsopbrengsten/kosten" in onze geconsolideerde resultatenrekening.

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

(ii) Licenties, rechten, technologie en onderzoek en ontwikkeling in uitvoering

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront*- en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Exclusiviteitscontracten en technologie verworven in het kader van bedrijfscombinaties worden apart gewaardeerd als onderdeel van de reële waarde van het aangekochte bedrijfsonderdeel en worden afgeschreven over hun geschatte bruikbare levensduur. De geschatte bruikbare levensduur is gebaseerd op het minimum van de duur van het contract of de economische bruikbare levensduur.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

(iii) Software en databases

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

(iv) Contractkosten

Contractkosten bevatten enkel *success fees* geactiveerd in het kader van de Gilead overeenkomst van 2019. Deze kosten worden thans lineair afgeschreven over een periode van 10 jaar, de tijdsduur van onze samenwerking met Gilead.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze immateriële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen. Wanneer het actief geen kasstromen genereert die afzonderlijk zijn van andere activa, schatten we de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid in waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid lager ligt dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verminderd tot haar realisatiewaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in resultaat genomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, ie wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Gebouwen: 33 jaar;
- Installaties en uitrusting: 3-15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4-10 jaar.

Terreinen worden niet afgeschreven. Leaseverbeteringen worden afgeschreven over 3-10 jaar, zijnde de looptijd van de lease behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze materiële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen.

Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de marginale rentevoet. Onze leasebetalingen omvatten meestal enkel vaste betalingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun bruikbare economische levensduur of de contractuele duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond in de rubriek 'Materiële vaste activa' en de leasingschulden worden getoond als kortlopende en langlopende leasingschulden.

Vorraden

Vorraden bestaan uit grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop. Deze voorraden worden oorspronkelijk erkend aan kost, en vervolgens aan het minimum van kost en netto-realiseerbare waarde. Kost omvat alle kosten gerelateerd aan de aankoop, conversiekosten en transportkosten, en wordt bepaald aan de hand van de FIFO-methode.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

(a) Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Eigenvermogensinstrumenten

Tot 31 december 2023 werden eigenvermogensinvesteringen gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL), tenzij we bij de initiële erkenning van bepaalde langlopende eigenvermogensinvesteringen de onherroepelijke beslissing maken om wijzigingen in het totaalresultaat op te nemen (FVTOCI).

Vanaf 1 januari 2024 hebben we, gezien de context van onze lopende bedrijfstransformatie na de verkoop van de Jyseleca® activiteiten, de classificatie van onze eigenvermogensinvesteringen aangepast. Al onze bestaande strategische eigenvermogensinvesteringen werden gewaardeerd aan reële waarde met aanpassingen in het totaalresultaat, in plaats van in resultaat, in 2024. Deze keuze is onherroepelijk en er is geen latere re-classificatie van de reële waarde winsten of verliezen naar resultaat na verkoop van de investeringen in de toekomst.

De reële waarde van beursgenoteerde investeringen wordt bepaald door de slotkoers van deze effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een gepaste reële waarde, wordt de reële waarde door het management ingeschat gebaseerd op de kost van de investering, en aangepast waar nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen aan de hand van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

(b) Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waarde aanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Kortlopende financiële investeringen met reële waarde aanpassing in resultaat

Kortlopende financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en kunnen kortlopende obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

Kasequivalenten met reële waarde aanpassing in resultaat

Kasequivalenten met reële waarde aanpassing in resultaat kunnen obligaties en *money market* fondsen bevatten, die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen.

(c) Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en kortlopende/ langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Dit is een vordering gerelateerd aan subsidies gebaseerd op jaarlijkse aangiftes, en wordt enkel terugbetaald indien de vordering niet kan gecompenseerd worden met belastingschulden. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en

ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten. We verwijzen naar de waarderingsregels met betrekking tot subsidies en steunmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Langlopende en kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost

Langlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten termijndeposito's met een looptijd van meer dan twaalf maanden na aanvangsdatum.

Kortlopende financiële investeringen en geblokkeerde rekeningen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd van gelijk aan of minder dan twaalf maanden, en termijndeposito's met looptijden van meer dan drie maanden maar gelijk aan of minder dan twaalf maanden vanaf de aanvangsdatum. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten voornamelijk opzegbare rekeningen en deposito's die onmiddellijk kunnen omgezet worden in contanten binnen de drie maanden of minder, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen en die aangehouden worden om kortlopende kasbehoeftes op te vangen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans onder overige langlopende activa opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Bijzondere waardeverminderingen

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost worden berekend aan de hand van het model van te verwachten verliezen.

Met betrekking tot handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent, bevatten, wordt de voorziening voor verwachte verliezen berekend als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die kunnen ontstaan door alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(ii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost of aan reële waarde.

Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kost omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar na balansdatum, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de winst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit

die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden in de jaarrekening, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit opbrengsten uit samenwerkingsverbanden, die op hun beurt bestonden uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Sinds 2021 rapporteren we ook commerciële opbrengsten door de verkoop van Jyseleca®, die in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten werden voorgesteld als 'Nettoverkoppen van producten'.

De opbrengsterkenningspolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen of diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen of diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

(i) identificatie van het contract

In onze overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel zijn dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen

worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

(a) Licentievergoedingen of upfront betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie op opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

(b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat (dit is meestal enkel wanneer de mijlpaal behaald wordt). We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve *catch-up* basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkooppniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs. De *stand-alone* verkoopsprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en/ of diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelekt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* methode) om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib). In andere gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform).

Opbrengsten uit leveringen

Na afronding van de verkoop van de Jyseleca® activiteiten begonnen we de verkoop van Jyseleca® voorraden aan Alfasigma te erkennen als opbrengsten uit leveringen, als deel van de voortgezette activiteiten. Deze opbrengsten uit leveringen worden erkend op het moment wanneer de controle van de producten in voorraad overgedragen wordt aan Alfasigma.

Nettoverkopen van producten

Opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca® worden in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

Nettoverkopen van producten bestaan uit het nettobedrag van opbrengsten erkend na transfer van onze producten aan onze klant (bijvoorbeeld groothandelaars en ziekenhuizen). Nettoverkopen van producten worden op een bepaald moment erkend wanneer de controle van de producten overgedragen werd aan de klant. Dit is meestal wanneer de producten aan de klant geleverd werden afhankelijk van de specifieke incovooraarden in het contract met de klant.

De erkende opbrengst is het bedrag toegewezen aan de resultaatsverbintenis waaraan voldaan werd, rekening houdende met een variabele vergoeding. Het geschatte bedrag van de variabele vergoeding maakt deel uit van de transactieprijs alleen in die mate dat het hoogstwaarschijnlijk is dat een significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens wordt tenietgedaan. De variabele vergoeding opgenomen in de transactieprijs bestaat voornamelijk uit rabatten, kortingen, kortingen voor contant en terugboekingen toegestaan aan verschillende klanten in het kader van commerciële en contractuele overheidsovereenkomsten of andere terugbetalingsprogramma's. Aan sommige klanten worden houdbaarheidskortingen gegeven om de door hen aangehouden voorraad te dekken op het moment van de effectieve prijsvermindering. Er wordt een verplichting erkend voor de verwachte rabatten, kortingen voor contant, terugboekingen en andere kortingen direct of indirect betaalbaar aan de klanten in het kader van de verkopen gerealiseerd tot het einde van de rapporteringsperiode.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geschat op basis van verschillende parameters zoals marktgegevens van derde partijen, prijszetting van de producten, de specifieke voorwaarden in de individuele overeenkomsten, de geschatte voorraden en de houdbaarheidsdata van onze producten. Bij afwijking van de huidige resultaten, zullen deze schattingen bijgesteld worden.

Nettoverkopen worden voorgesteld netto na belasting op toegevoegde waarde en na andere aan verkopen gerelateerde belastingen.

Kost van verkochte producten

De kost van verkochte producten omvat hoofdzakelijk de aankoopprijs van de verkochte producten en transportkosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogens-instrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van het Directiecomité en consultants. Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

(ii) Langetermijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er worden RSU's toegekend aan de leden van het Directiecomité en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografisch operationeel gebied zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop. Een transactie wordt als zeer waarschijnlijk bestempeld indien er geen significante risico's zijn om de transactie af te sluiten, wat afhangt van de specifieke omstandigheden maar meestal minstens een overeengekomen bindend beginselakkoord veronderstelt.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven.

Op 30 oktober 2023 hebben we een intentieverklaring ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan AlfaSigma en op 30 december 2023 werd de finale overeenkomst getekend. We hebben de activa en de hieraan verbonden schulden van de Jyseleca® activiteit voorgesteld als ‘bestemd voor verkoop’ in onze jaarrekening van 31 december 2023. De transactie werd voltooid op 31 januari 2024.

We verwijzen naar **toelichting 5** van onze geconsolideerde jaarrekening.

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

IFRS 15 – Opbrengsterkenning van de samenwerking met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib (opgenomen onder beëindigde activiteiten)

Onze kritische beoordelingen waren als volgt:

Identificatie van het contract

Desondanks de recente bijkomende wijziging aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib (zie toelichting 2), oordeelde het management dat alle activiteiten nog steeds voordelig zijn voor de verdere ontwikkeling van filgotinib, waarvan Gilead nog steeds de rechten buiten Europa behoudt. Alle contractwijzigingen werden aldus geanalyseerd volgens de vereisten van IFRS 15 daar we van oordeel zijn dat Gilead nog steeds als klant moet beschouwd worden. Dit wordt ook gesteund door het feit dat we concludeerden dat er slechts één resultaatsverbintenis blijft gerelateerd aan filgotinib.

Identificatie van de resultaatsverbintenis

De recente wijzigingen aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead (er wordt verwezen naar toelichting 2) gaven geen aanleiding tot nieuwe resultaatsverbintenissen. Er was enkel een aanpassing in toepassingsgebied en in de prijs van de bestaande filgotinib resultaatsverbintenis, waaraan maar gedeeltelijk was voldaan op het moment van wijziging. Hierdoor werd de contractwijziging behandeld op basis van een cumulatieve catch-up basis onder IFRS 15.

Toewijzing van de totale transactieprijs

We oordeelden dat de contractwijziging alleen het toepassingsgebied van de filgotinib resultaatsverbintenis beïnvloedt en dat de wijziging van beide de vaste en variabele vergoeding een weerspiegeling is van de aangepaste stand-alone verkoopprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis. Indien we hadden beoordeeld dat de hogere vergoeding niet of slechts gedeeltelijk gerelateerd was aan de filgotinib resultaatsverbintenis, dan zou de vergoeding mogelijks zijn toegewezen aan andere resultaatsverbintenissen in het contract, wat leidt tot een wijziging in het moment van opbrengsterkenning.

De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van onze totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze kosten werden ingeschat rekening houdende met de beste inschatting van het management van het ontwerp en de looptijd van lopende en geplande klinische studies en de timing van het afsluiten van de transactie met Alfasigma. Als gevolg van deze transactie werd de overeenkomst met Gilead inzake filgotinib overgedragen aan Alfasigma en werd onze resultaatsverbintenis opgeheven. De overblijvende kosten per 31 december 2023 weerspiegelen hoofdzakelijk de kosten die we verwachten te maken voor de transfer naar Alfasigma.

IFRS 5 – Presentatie van activa/verplichtingen als bestemd voor verkoop (te verkopen groep) en beëindigde activiteiten

Het management bepaalde dat de verkoop van de Jyseleca® activiteit een ‘beëindigde activiteit’ in overeenstemming met IFRS 5 voorstelt. We oordeelden dat de Jyseleca® activiteit een onderdeel van de groep vertegenwoordigde waarvan de betreffende activiteiten en kasstromen apart van de rest van de entiteit konden gedefinieerd worden. Jyseleca® is ons enige gecommercialiseerd product en vertegenwoordigt een belangrijk onderdeel van onze activiteiten.

Het management was van mening dat op 31 december 2023 de verkoop van de Jyseleca® activiteit aan Alfasigma zeer waarschijnlijk was. Op 30 oktober 2023 werd een intentieverklaring getekend, en deze bevatte een gebruikelijke verbrekingsvergoeding moesten de partijen verzaken aan een definitieve overeenkomst (aankoop van aandelen en activa en transitie-overeenkomst). Deze finale overeenkomsten werden getekend op 30 december 2023 en bevatten enkel gewone en gebruikelijke afsluitvoorwaarden. Gebaseerd hierop waren we van mening dat de verkoop zeer waarschijnlijk was en stelden we de te verkopen groep voor als bestemd voor verkoop op 31 december 2023.

We beschouwden onze voorraden niet als deel van de te verkopen groep voorgesteld als bestemd voor verkoop. De voorraden zullen niet naar Alfasigma overgedragen worden bij het afsluiten van de verkooptransactie maar zullen geleidelijk over de volgende jaren aan Alfasigma overgedragen worden. Ondertussen zullen wij alle risico's inherent aan deze voorraden dragen.

We verwijzen naar toelichting 5 voor meer informatie over de beëindigde activiteiten en activa en verplichtingen bestemd voor verkoop.

Transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma – diensten tijdens de overgangsperiode

Gedurende een bepaalde overgangsperiode na het afsluiten van de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024, leverden we nog sommige diensten ten voordele van Alfasigma, zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst.

Onze kritische boekhoudkundige ramingen waren als volgt:

- Als onderdeel van de overgangsovereenkomst, gingen we akkoord met een bijdrage aan Alfasigma van €40,0 miljoen voor ontwikkelingsactiviteiten gerelateerd aan Jyseleca®. We kwamen tot het besluit dat de overgangsovereenkomst samen met de overeenkomst met Alfasigma over de verkoop van aandelen en activa één geheel vormde, daarom werd deze bijdrage beschouwd als onderdeel bij de berekening van de meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen. We verwijzen naar toelichting 5 voor verdere informatie.
- Als onderdeel van de diensten tijdens de overgangsperiode bleven we de producten verkopen aan eindklanten in bepaalde landen gedurende een overgangsperiode. We ontvingen de betalingen van de klanten maar droegen de nettowinst gegenereerd door deze verkopen over aan Alfasigma. Dit werd allemaal gedaan ten voordele van, en met het risico voor, Alfasigma. Als dusdanig stellen we de opbrengsten op een nettobasis voor in onze geconsolideerde resultatenrekening (in beëindigde activiteiten).
- Verkoop van voorraden aan Alfasigma: we kwamen tot het besluit dat wij nog steeds volledige controle hebben over onze voorraden en stellen daarom de opbrengsten en de kost van verkochte producten gerelateerd aan de verkoop van voorraden (API, half-afgewerkte producten en afgewerkte producten) aan Alfasigma op een bruto-basis voor in onze resultaten uit voortgezette activiteiten. Opbrengsten uit de levering van deze producten aan Alfasigma worden erkend na transfer van de controle gerelateerd aan deze producten.

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasisigma – bepaling van de reële waarde van de voorwaardelijke earn-outs

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de totale vergoeding voor de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasisigma werd op afsluitdatum (31 januari 2024) opgenomen aan reële waarde en wordt op elke rapporteringsdatum herbekeken. De reële waarde is gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte toekomstige *earn-outs* en op verkopen gebaseerde succesbetalingen, waarbij voorspellingen van de Jyseleca® verkopen aangepast aan de waarschijnlijkheid verdisconteerd worden aan een toepasselijke verdisconteringsvoet. De reële waarde wordt op elke rapporteringsdatum herzien en elke aanpassing wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening in de lijn 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen'.

Bepaling van de reële waarde van eigenvermogensinstrumenten

Bij gebrek aan een actieve markt van elk van onze eigenvermogensinstrumenten en daar we meestal investeren in organisaties gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling in de beginfase, berekenen we de reële waarde op basis van andere waarderingstechnieken. De reële waarde wordt door het management ingeschat op basis van de kost van de investering en indien nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen met als referentie relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. De inputs worden gecategoriseerd als niveau 3 inputs.

We verwijzen naar **toelichting 16** voor verdere informatie over eigenvermogensinvesteringen.

Samenwerking met Adaptimmune

Volgens de voorwaarden van de Samenwerkings- en Exclusieve Licentieovereenkomst betaalden we een *upfront* exclusiviteitsvergoeding van \$70,0 miljoen en \$15,0 miljoen ter financiering van onderzoek en ontwikkeling aan Adaptimmune bij het ondertekenen van de overeenkomst. Een bijkomende \$15,0 miljoen financiering van onderzoek en ontwikkeling volgt later afhankelijk van de start van de dosering in een *proof-of-concept* studie.

We activeerden de \$70,0 miljoen als immaterieel vast actief (als een exclusief recht) en schrijven het af over de verwachte exclusiviteitsperiode. We zullen deze periode op elke rapporteringsperiode herinschatten. De verwachte exclusiviteitsperiode is afhankelijk van de evolutie van het programma en wijzigingen hieraan kunnen leiden tot wijzigingen in de afschrijvingsperiode.

De \$15,0 miljoen werd erkend als een over te dragen kost en zal geleidelijk als kost van onderzoek en ontwikkeling erkend worden tijdens de periode van onderzoek en ontwikkeling, die ook gedurende de tijd kan wijzigen, afhankelijk van de vooruitgang van het programma. We verwijzen naar **toelichting 20** voor verdere informatie over de over te dragen kosten.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Het bepalen of goodwill onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering vereist een inschatting van de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill werd toegewezen. De berekening van deze realisatiewaarde vergt voorspellingen van toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid (die sterk afhankelijk zijn van de kans op succes gerelateerd aan de vooruitgang van onze klinische studies) over een periode van 16 jaar en een gepaste discontovoet om actuele waarden te berekenen, en dit proces leidt tot inschattingen. Gezien de berekeningen kasstromen buiten een 5-jaars horizon bevatten wordt het moeilijker controleerbaar en worden meer veronderstellingen gebruikt. Onverwachte gebeurtenissen inherent aan de sector zouden totaal andere resultaten dan voorspeld kunnen opleveren. Deze inschattingen worden continu opgevolgd en een test op een bijzondere waardevermindering wordt uitgevoerd zodra hiervoor een indicatie bestaat en minstens jaarlijks. De boekwaarde van de goodwill per 31 december 2024 bedraagt €70,0 miljoen (€69,6 miljoen per 31 december 2023).

We verwijzen naar **toelichting 13** voor meer informatie over de goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill.

Kosten om de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib te voltooien

De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelde onze beste inschatting van de totale kosten die nodig waren om te voldoen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib (die bestond uit de actuele kosten reeds opgelopen op de vorige rapporteringsdatum en onze beste inschatting van de overblijvende kosten om aan de resultaatsverbintenis te voldoen). Gezien onze inschatting van de kosten afhankelijk was van de evolutie van de ontwikkelingsactiviteiten en de verwachte datum van de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, kon het onderhevig zijn aan veranderingen in de toekomst. Onze totale over te dragen opbrengsten gerelateerd aan deze filgotinib resultaatsverbintenis bedroegen €26,3 miljoen per 31 december 2023 en vielen vrij in het eerste kwartaal van 2024 als opbrengst uit beëindigde activiteiten door de afronding van de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan AlfaSigma op 31 januari 2024. De verkoop aan Alfasigma omvatte de transfer van de gewijzigde overeenkomst inzake filgotinib, en betekende bijgevolg ook een einde van onze resultaatsverbintenis ten opzichte van Gilead.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de resultaten van de beëindigde activiteiten.

Voorwaardelijke vergoedingen

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de te betalen vergoeding voor de aankoop van CellPoint werd op de datum van aankoop aan reële waarde opgenomen, en wordt op elke rapporteringsdatum heringeschat. De boekwaarde op 31 december 2024 bedraagt €20,6 miljoen (€21,0 miljoen per 31 december 2023). Deze reële waarden waren grotendeels gebaseerd op onze beste inschattingen van de waarschijnlijkheid van het behalen van de onderliggende mijlpalen en na toepassing van een geschikte discontovoet. Op elke rapporteringsdatum worden de reële waarden herzien en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar **toelichting 26** voor meer informatie over de voorwaardelijke vergoeding te betalen voor de aankoop van CellPoint.

5. Beëindigde activiteiten en activa bestemd voor verkoop

Op 30 oktober 2023 hebben we bekendgemaakt dat we een intentieverklaring hadden ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan AlfaSigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen. Op 30 december 2023 hebben we een finale overeenkomst inzake aankoop van aandelen en activa met AlfaSigma getekend.

Op 31 december 2023 was de transactie nog onderhevig aan bepaalde opschortende voorwaarden, zoals de afwikkeling van de overlegprocessen met de vakbonden en FDI goedkeuring in Italië, Frankrijk en Denemarken. Na het bekomen van alle noodzakelijke goedkeuringen werd de transactie afgesloten op 31 januari 2024. In 2024 ontvingen we een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen, en we hebben recht op potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en *mid-single* tot *mid-double-digit earn-outs* op de Europese verkopen. We betaalden €15 miljoen in 2024 en zullen tegen juni 2025 een bijkomende €25 miljoen betalen aan AlfaSigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

Op 31 januari 2024 sloten we ook een transitie-overeenkomst af met AlfaSigma waarin de verantwoordelijkheden werden vastgelegd evenals de diensten te leveren door de partijen tijdens de overgangsperiode voor de transfer van de activiteiten.

We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als "bestemd voor verkoop" en "beëindigde activiteiten" in onze jaarrekening van 31 december 2023 en 31 december 2024.

De af te stoten activiteiten omvatten alle activa en verplichtingen van onze dochterondernemingen die volledig gefocust waren op de Jyseleca® activiteiten en die naar AlfaSigma werden overgedragen in de transactie. De desinvestering omvatte 100% van de aandelen van volgende dochterondernemingen, inclusief bijna alle personeelsleden: Galapagos Biotech Limited (UK), Galapagos Biopharma Belgium BV, Galapagos Biopharma GmbH, Galapagos Biopharma Italy S.r.l., Galapagos Biopharma Netherlands B.V., Galapagos Biopharma Spain S.L.U., Galapagos Biopharma Denmark ApS, Galapagos Biopharma Sweden AB, Galapagos Biopharma Finland Oy, Galapagos Biopharma Ireland Ltd., Galapagos Biopharma Norway AS, Galapagos Biopharma Austria GmbH. Daarbij, en als onderdeel van dezelfde transactie, droegen we alle activa en verplichtingen en personeelsleden direct gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten maar onderdeel van Galapagos NV of andere Galapagos dochterondernemingen, over; het belangrijkste actief hiervan was de wereldwijde IP gerelateerd aan Jyseleca®. Onze voorraden werden niet beschouwd als onderdeel van de te verkopen groep daar ze niet overgedragen werden aan AlfaSigma op datum van het afsluiten van de transactie op 31 januari 2024, maar ze zullen geleidelijk gedurende volgende jaren naar AlfaSigma overgedragen worden; we zullen de risico's in verband met de voorraden blijven dragen tot het moment van hun transfer.

Activa bestemd voor verkoop worden gewaardeerd aan hun boekwaarde, die lager is dan de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten. We oordeelden dat de verwachte netto actuele waarde van de aankoopprijs te ontvangen van AlfaSigma voor de verkoop van de Jyseleca® activiteiten de reële waarde na aftrek van verkoopkosten benadert.

De volgende toelichting illustreert het resultaat uit beëindigde activiteiten:

I Verkoop van de Jyseleca® activiteiten

1.1. Ontvangen vergoeding

	Jaareinde 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Totale ontvangen vergoeding	59.835

1.2. Analyse van de activa en verplichtingen waarover de controle werd verloren

	31 januari
(in duizenden €)	2024
Materiële vaste activa	4.186
Uitgestelde belastingvorderingen	292
Overige langlopende activa	613
Voorraden	505
Handels- en overige vorderingen	18.439
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.523
Overige vlottende activa	1.161
Totaal activa	44.719
Overige reserves	(74)
Pensioenverplichtingen	1.003
Langlopende leasingschulden	2.328
Overige langlopende schulden	90
Kortlopende leasingschulden	1.308
Handels- en overige schulden	28.927
Belastingverplichtingen	1.170
Kortlopende over te dragen opbrengsten	430
Totaal schulden	35.182
Verkochte netto-activa	9.537

1.3 Meerwaarde op verkoop van de Jyseleca® activiteiten (opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening)

	Jaareinde 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Bijkomende te vereffenen vergoeding voor werkkapitaal	(750)
Verkochte netto-activa	(9.537)
Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen	(4.095)
Reële waarde van de toekomstige earn-outs betaalbaar door Alfasigma aan ons	47.035
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling te betalen door ons aan Alfasigma	(40.000)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	52.488

De reële waarde van de toekomstige *earn-outs* per 31 december 2024 werd in **onze balans** op de lijnen “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding” en “Handels- en overige vorderingen” voorgesteld.

1.4. Netto uitgaande kasstroom bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Jaareinde 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Transfer naar geblokkeerde rekening	(40.000)
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	(15.000)
Door Alfasigma betaalde earn-outs	2.053
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(19.523)
Minus: afwikkeling van voorheen bestaande posities	3.686
Uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(8.949)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2023	(3.072)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2024	(526)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	(3.598)

Van de *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen ontvangen bij het afsluiten van de transactie werd €40,0 miljoen op een geblokkeerde rekening gestort. Dit bedrag bleef gedurende een periode van één jaar na de afsluitdatum van 31 januari 2024 geblokkeerd, en viel gedeeltelijk vrij in februari 2025 (het overblijvende deel staat ter discussie). We hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd. Per 31 december 2024 werd deze €40,0 miljoen opgenomen in de lijn “Geblokkeerde rekening” in onze balans, samen met intresten op deze geblokkeerde rekening.

II Resultaat uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Nettoverkopen van producten	11.475	112.339
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	26.041	431.465
Totale netto-omzet	37.516	543.804
Kost van verkochte producten	(1.693)	(18.022)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(8.152)	(190.177)
Verkoop- en marketingkosten	(11.520)	(113.356)
Algemene en administratieve kosten	(1.087)	(17.989)
Overige bedrijfsopbrengsten	56.180	13.003
Bedrijfswinst	71.244	217.262
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	-	(13)
Overige financiële opbrengsten	4.230	679
Overige financiële kosten	(12)	(167)
Winst voor belastingen	75.462	217.761
Belastingen	(98)	(2.076)
Nettowinst	75.364	215.685
Gewone en verwaterde winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	1,14	3,27
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Gewoon (in duizenden aandelen)	65.897	65.884
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.942	65.933

Nettoverkopen van Jyseleca® in Europa bedroegen €11,5 miljoen in 2024, in vergelijking met €112,3 miljoen in 2023, waarvan €0,7 miljoen in België (€8,1 miljoen in 2023). Vanaf 1 februari 2024 zijn alle opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van Jyseleca® in Europa voor Alfasigma.

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de erkenning van opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib bedroeg €26,0 miljoen in 2024 in vergelijking met €429,4 miljoen vorig jaar. De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst van het overblijvende deel van de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Alle filgotinib ontwikkelingskosten en overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® worden doorgerekend aan Alfasigma, dit verklaart de afname in deze kosten.

De overige bedrijfsopbrengsten bevatten €52,5 miljoen meerwaarde op de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma in 2024.

III Kasstromen van beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(36.367)	(175.627)
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(8.949)	(105)
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	-	(1.928)
Netto kasstroom gebruikt in beëindigde activiteiten	(45.316)	(177.660)

6. Segmentinformatie

Thans werken we als één bedrijfssegment.

Geografische informatie

In 2023 en 2024 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk, Nederland, Zwitserland, en de Verenigde Staten. De omzet van onze samenwerkingspartner Gilead vertegenwoordigde 87% van onze totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten (bijna 100% in 2023). De resterende 13% van de netto-omzet in 2024 bestond uit opbrengsten uit leveringen van het Jyseleca® product aan Alfasigma (Italië). De opbrengsten in het land van het bedrijf zijn niet significant.

De volgende tabel vat onze netto-omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Verenigde Staten van Amerika	266.588	665.174
Europa	46.577	118.354
Totale netto-omzet	313.165	783.528
minus:		
Verenigde Staten van Amerika	25.802	425.466
Europa	11.714	118.338
Totale netto-omzet uit beëindigde activiteiten	37.516	543.804
Verenigde Staten van Amerika	240.786	239.708
Europa	34.863	16
Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten	275.649	239.724

Op 31 december 2024 bezaten wij €357,8 miljoen aan materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill (€323,8 miljoen in 2023), als volgt verdeeld:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
België	95.686	56.209
Frankrijk	5	1.438
Nederland	239.454	251.230
Zwitserland	92	3.247
Verenigde Staten van Amerika	22.533	11.660
Totaal	357.770	323.784

7. Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten

Opbrengsten uit leveringen

Deze opbrengsten bestaan volledig uit de verkoop van Jyseleca® aan Alfasigma in het kader van de overgangsovereenkomst. De gerelateerde kost van verkochte producten wordt voorgesteld op de lijn kost van verkochte producten.

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel geeft een detail van onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de jaren eindigend op 31 december 2024 en 2023 per samenwerkingsovereenkomst en per type opbrengst: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, en royalty's:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december		
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	
		2024	2023
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen		230.182	230.242
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓	230.182	230.242
Royalty's		10.604	9.482
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®	✓	10.604	9.466
Overige royalty's	✓	-	16
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden		240.786	239.724

We erkennen €230,2 miljoen in opbrengst in 2024 gerelateerd aan de vergoeding van Gilead toegewezen aan ons *drug discovery*-platform.

Sinds de ondertekening van de intentieverklaring met Alfasigma in oktober 2023 hebben we alle activiteiten rechtstreeks gelinkt aan de Jyseleca® activiteiten, inclusief de erkenning in opbrengst gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis voorgesteld als beëindigde activiteit in overeenstemming met IFRS 5. We verwijzen naar **toelichting 5** “Beëindigde activiteiten” voor meer informatie.

In het boekjaar eindigend op 31 december 2024 hebben we ook royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €10,6 miljoen. De royalty's op de Jyseleca® verkopen door Gilead in Japan werden niet voorgesteld als beëindigde activiteiten daar we nog steeds recht hebben op deze royalty's op toekomstige verkopen van Gilead en haar verkooppartners (dit recht werd niet overgedragen aan Alfasigma in het kader van de transfer van de Jyseleca® activiteit aan hen).

Samenwerking met Gilead

We verwijzen naar **toelichting 2** van dit financieel rapport voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Daarbij kwamen we tot het volgende besluit voor de overblijvende resultaatsverbintenissen:

Toegangsrechten tot het drug discovery-platform, optierechten en R&D activiteiten

- De opbrengst toegewezen aan het *drug discovery*-platform wordt over tijd erkend daar Gilead exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform en optierechten op onze huidige en toekomstige pijplijn en R&D activiteiten krijgt gedurende de samenwerkingsperiode. Het management was van mening dat een lineaire spreiding over de samenwerkingsperiode de meest betrouwbare en juiste erkenningsmethode is.
- Bij de aanvang van de samenwerking (juli 2019) oordeelden we dat de geschikte periode voor erkenning van de opbrengsten van het *drug discovery*-platform 10 jaar is, dit omdat we exclusieve rechten geven over een 10-jarige periode. Wanneer echter op het einde van de 10-jarige periode sommige van de dan bestaande programma's de klinische fase zouden bereikt hebben (i.e. IND *filing* bij regelgevende instanties), dan kunnen de rechten voor deze specifieke programma's verlengd worden voor maximum drie jaar. Dit wordt op elk jaareinde herbeoordeeld gebaseerd op de evolutie van onze pijplijn, en is nog steeds van toepassing op 31 december 2024.

8. Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2024 en 2023 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Personeelskosten	(87.740)	(95.788)
Onderaanneming	(160.076)	(82.997)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(17.629)	(18.083)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(35.378)	(22.254)
Vergoedingen voor professioneel advies	(15.949)	(9.272)
Andere bedrijfskosten	(18.687)	(12.900)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(335.459)	(241.294)

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
SIKi-programma	(18.400)	(18.900)
TYK2-programma met GLPG3667	(34.965)	(31.289)
Celtherapie-programma's in oncologie	(170.998)	(82.218)
Overige onderzoeksprogramma's	(111.096)	(108.887)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(335.459)	(241.294)

Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten van onze voortgezette activiteiten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Personeelskosten	(6.561)	(2.997)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(4.475)	(113)
Externe outsourcing kosten	(2.813)	(1.776)
Vergoedingen voor professioneel advies	(904)	(131)
Andere bedrijfskosten	(2.440)	(659)
Totale verkoop- en marketingkosten	(17.193)	(5.676)

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Personeelskosten	(52.642)	(66.098)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(8.697)	(15.978)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(33.960)	(23.250)
Andere bedrijfskosten	(21.946)	(22.963)
Totale algemene en administratieve kosten	(117.245)	(128.289)

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige bedrijfsopbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2024 en 2023 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Opbrengsten uit subsidies	2.035	6.618
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	27.223	32.968
Overige	11.515	7.686
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	40.773	47.272

De opbrengsten uit subsidies in 2024 en 2023 waren allemaal subsidies van een Vlaams agentschap en de Belgische overheid. In veel gevallen bevatten deze subsidie- overeenkomsten clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten. Opbrengsten uit subsidies in 2023 bevatten ook een subsidie van €6,1 miljoen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering (2024: nil). Deze subsidie diende ter ondersteuning van innovatieve Belgische biotech bedrijven die R&D activiteiten uitoefenen in het kader van de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling in Frankrijk	2.056	5.881
Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen	16.943	16.535
Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing mbt R&D personeel (België en Nederland)	8.224	10.552
Totale opbrengst uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	27.223	32.968

9. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2024 en 2023:

	2024	2023
Aantal personeelsleden op 31 december	704	646
Totaal	704	646

Het gemiddeld aantal VTE's van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2024 en 2023 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Leden van het Directiecomité	4	4
Onderzoek en ontwikkeling	408	372
Commerciële en medical affairs	26	13
Corporate en ondersteunend personeel	207	245
Totaal	645	634

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2024	2023
Salarissen	(98.863)	(100.250)
Sociale lasten	(15.590)	(15.742)
Pensioenkosten	(5.669)	(5.581)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(17.685)	(36.628)
Overige personeelskosten	(9.136)	(6.682)
Totaal personeelskosten	(146.943)	(164.883)

We verwijzen naar **toelichting 31** Op aandelen gebaseerde vergoedingen voor meer informatie over onze inschrijvingsrechtenplannen.

10. Reële waarde aanpassingen, netto wisselkoersresultaten en overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de reële waarde aanpassingen, de netto wisselkoersresultaten en de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	22.727	(20.544)
Netto gerealiseerde wisselkoersverliezen	(678)	(1.118)
Reële waarde aanpassing van warrants	4	18
Negatieve reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	-	(390)
Positieve reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	73.742	38.286
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	95.795	16.252
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	89.378	79.290
Verdisconteringseffect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	1.132	617
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	395	318
Overige financiële opbrengsten	223	24
Totaal overige financiële opbrengsten	91.128	80.249
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(911)	(1.770)
Overige financiële kosten	(759)	(843)
Totaal overige financiële kosten	(1.670)	(2.613)
Totaal netto financieel resultaat	185.253	93.888

De netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinst in 2024 van €22,7 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerde wisselkoerswinst van €22,2 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een netto niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2023 van €20,4 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollar. We hebben kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De positieve reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen in 2024 gaven de wisselkoersresultaten gerelateerd aan de *money market* fondsen weer, de intresten van deze *money market* fondsen, en het effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2024. Deze positieve reële waarde aanpassingen waren voornamelijk het gevolg van positieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op schatkistcertificaten, termijndeposito's, en opzegbare rekeningen. Netto-intrestopbrengsten namen toe door de hogere intrestvoeten. Overige financiële opbrengsten in 2024 en 2023 omvatten ook het verdisconteringseffect van overige langlopende schulden zoals te betalen succesbetalingen in het kader van de aankoop van dochterondernemingen.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op leases van gebouwen en wagens en aan intresten gerelateerd aan toegezegde pensioenverplichtingen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Belastingen	(1.301)	(5.928)
Uitgestelde belastingen	3.104	(3.685)
Totaal inkomstenbelasting	1.803	(9.613)

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelastingen, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen van onze voortgezette activiteiten die werken op een *cost plus* basis. De afname in inkomstenbelastingen in 2024 ten opzichte van 2023 was hoofdzakelijk het gevolg van de herinschatting in 2023 van de netto uitgestelde belastingschuld en de te betalen inkomstenbelastingen in het kader van een éénmalige *intercompany* transactie.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2023: 25%) – het geldende belastingtarief in België – op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Winst /verlies (-) voor belastingen	(3.085)	5.625
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	(771)	1.406
Belastingopbrengsten (-)/belastingkosten in resultatenrekening (effectief)	(1.803)	9.613
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(1.032)	8.207
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	(132)	(94)
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(5.247)	(6.752)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	4.399	9.157
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	52	(5)
Impact van niet-afrekbare kosten	1.117	1.549
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	15	(81)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	-	(267)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	13	(722)
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	(1.338)	34.339
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	89	1.062
Effect van het gebruik van innovatie inkomsten aftrek	-	(29.979)
Totaal verklaringen	(1.032)	8.207

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 2023 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

12. Winst per aandeel

	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	74.082	211.697
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.884
Gewone winst per aandeel (€)	1,12	3,21
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	74.082	211.697
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.884
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	45	49
Verwaterde winst per aandeel (€)	1,12	3,21

Er wordt ook verwezen naar **toelichting 2** waar uitleg wordt gegeven over de voorwaarden van de uitstaande Gilead bijkomende Warrant B die, mogelijks, kan uitgeoefend worden door Gilead en tot een verwatering kan leiden. Door het systeem van de uitoefenprijs van Gilead Warrant B was dit warrant *out-of-the-money* voor 2024.

13. Goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill

(in duizenden €)	Goodwill
Op 1 januari 2023	69.813
Wisselkoersverschillen op goodwill	(256)
Op 31 december 2023	69.557
Wisselkoersverschillen op goodwill	453
Op 31 december 2024	70.010

De goodwill als gevolg van de aankoop van zowel CellPoint (€62,4 miljoen) als AboundBio (€7,6 miljoen) werd toegewezen aan dezelfde kasstroomgenererende eenheid (CGU), “CAR-T/cel therapie” (hetzelfde als oncologie voorheen). De immateriële vaste activa verworven als resultaat van beide bedrijfscombinaties werden ook toegewezen aan deze kasstroomgenererende eenheid, samen met sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan de kasstroomgenererende eenheid “CAR-T/cel therapie”. De waardering van de realisatiewaarde van deze kasstroomgenererende eenheid gebeurt op basis van de reële waarde na aftrek van verkoopkosten.

De waarderingsmethode gebruikt om de reële waarde na aftrek van verkoopkosten van de kasstroomgenererende eenheid te bepalen is de “verdisconteerde kasstromen methode” (“DCF”) met kasstromen geprojecteerd over een periode van 16 jaar (in lijn met de inschattingen van het management met betrekking tot de patentbescherming van de onderliggende activa). De beschouwde periode is langer dan vijf jaar daar de belangrijkste verkopen maar gerealiseerd worden in de periode na 2029. De belangrijkste veronderstellingen gehanteerd in deze waardering (niveau 3 in de reële waarde hiërarchie) van de realisatiewaarde van de onderliggende kasstroomgenererende eenheid waren:

- Waarschijnlijkheid van succes van onze klinische studies, gebaseerd op *benchmarks* in combinatie met inschattingen van het management. De waarschijnlijkheid van succes wordt voortdurend herzien in het kader van de vooruitgang van onze portfolio.
- Residuele groeivoet van –50%, wat een weerspiegeling is van de verwachte evolutie van de verkopen na 2040
- Discontovoet van 13,75% (13,72% per 31 december 2023)
- Assumpties aangaande toekomstige verkopen en investeringen zijn gebaseerd op inschattingen van het management met betrekking tot de totale *cell therapy* markt, overeenkomstig met de inschattingen die een andere partij in de markt zou maken. Inschattingen met betrekking tot het aantal patiënten, verkoopvolumes en prijzen werden afgetoetst met verschillende externe databases.

Per 31 december 2024 werd er geen bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

14. Immateriële vaste activa andere dan goodwill

(in duizenden €)	Software & databases	Licenties, technologie en r&d in uitvoering	Exclusieve rechten	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2023	27.377	44.258	89.720	15.384	176.740
Toevoegingen	567				567
Verkopen en buitengebruikstellingen	(930)	(948)			(1.878)
Omrekeningsverschillen		(139)			(139)
Op 31 december 2023	27.014	43.171	89.720	15.384	175.290
Toevoegingen	666		64.725		65.391
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		246			246
Op 31 december 2024	25.817	39.804	154.445	15.384	235.451
Afschrijving en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	15.210	3.896	6.154	5.126	30.387
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.291	1.426	11.637	1.538	18.892
Verkopen en buitengebruikstellingen	(927)	(948)			(1.875)
Omrekeningsverschillen		(20)			(20)
Op 31 december 2023	18.574	4.354	17.791	6.664	47.384
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.384	493	22.198	1.538	28.613
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		68			68
Op 31 december 2024	21.095	1.302	39.989	8.202	70.589
Boekwaarde					
Op 31 december 2023	8.440	38.817	71.929	8.720	127.906
Op 31 december 2024	4.722	38.502	114.456	7.182	164.862

Door de aankoop van CellPoint en AboundBio in juni 2022 verwierven we onderzoek en ontwikkeling in uitvoering gerelateerd aan twee CD19 CAR- T kandidaatgeneesmiddelen (€28,2 miljoen per 31 december 2024, en per 31 december 2023), exclusieve rechten en technologie, zijnde een therapeutisch platform volledig gebaseerd op menselijke antilichamen. Deze exclusieve rechten verwijzen naar ons exclusiviteitscontract met Lonza (€60,3 miljoen per 31 december 2024, €71,9 miljoen per 31 december 2023), en worden afgeschreven tot begin maart 2030, in overeenstemming met het contract.

De toevoeging in exclusieve rechten in 2024 verwijst naar de *upfront* exclusiviteitsvergoeding van \$70,0 miljoen betaald aan Adaptimmune, die wordt afgeschreven over de verwachte exclusiviteitsperiode tot eind 2027.

Op 31 december 2024 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

15. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen, gebouwen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2023	88.719	57.040	10.241	11.587	167.588
Toevoegingen	6.754	6.472	268	3.329	16.823
Verkopen en buitengebruikstellingen	(4.403)	(24.057)	(1.067)	(7.655)	(37.182)
Overdrachten	95	272	124	(491)	-
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(739)		(249)		(988)
Omrekeningsverschillen	279	(49)	36		266
Op 31 december 2023	90.705	39.678	9.353	6.770	146.507
Toevoegingen	7.292	9.595	118	298	17.303
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Overdrachten	4.687	470	466	(5.623)	-
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(10.200)			(915)	(11.115)
Omrekeningsverschillen	84	204	(15)		273
Op 31 december 2024	86.014	49.284	7.462	530	143.291
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	7.814	28.510	4.537	-	40.862
Afschrijvingen	4.603	4.355	1.290		10.248
Bijzondere waardeverminderingen				7.645	7.645
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.194)	(13.676)	(827)	(7.645)	(23.342)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(161)		(129)		(290)
Omrekeningsverschillen	156	(11)	19		164
Op 31 december 2023	11.218	19.178	4.891	-	35.287
Afschrijvingen	5.284	4.787	1.005		11.076
Bijzondere waardeverminderingen	1.068	17	158		1.243
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Omrekeningsverschillen	(68)	39	(8)		(37)
Op 31 december 2024	10.948	23.358	3.586	-	37.892
Boekwaarde					
Op 31 december 2023	79.487	20.500	4.463	6.770	111.220
Op 31 december 2024	75.066	25.926	3.876	530	105.399

De verkopen en buitengebruikstellingen van 2023 zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de transactie met NovAlix. We verwijzen naar [toelichting 28](#) Details van de NovAlix transactie voor meer informatie.

De overige materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit activa in aanbouw, die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik en daarom per 31 december 2024 nog niet werden afgeschreven. In 2023 namen we een bijzondere waardevermindering van €7,6 miljoen op voor het vastgoedproject in Mechelen (België), na een hervaluatie van het project. Daar we voor dit project in december 2024 een overeenkomst voor de verkoop van aandelen getekend hebben, hebben we het terrein en de overige materiële vaste activa van Galapagos Real Estate België BV voorgesteld als activa aangehouden voor verkoop.

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2023	34.834	437	12.505	47.777
Toevoegingen	1.726		1.724	3.450
Verkopen en buitengebruikstellingen	(11.497)	(186)	(1.897)	(13.580)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(2.091)		(4.683)	(6.774)
Omrekeningsverschillen	202		3	205
Op 31 december 2023	23.174	251	7.652	31.078
Toevoegingen	4.287	1.657	2.879	8.823
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.989)	(250)	(4.114)	(7.353)
Omrekeningsverschillen	113			113
Op 31 december 2024	24.585	1.658	6.417	32.661
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen				
Op 1 januari 2023	14.424	352	5.473	20.250
Afschrijvingen	3.342	57	3.450	6.849
Verkopen en buitengebruikstellingen	(5.922)	(186)	(1.871)	(7.979)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(699)		(2.580)	(3.279)
Omrekeningsverschillen	134		1	135
Op 31 december 2023	11.279	223	4.473	15.976
Afschrijvingen	2.848	118	1.592	4.558
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.920)	(250)	(3.200)	(5.370)
Omrekeningsverschillen	(3)			(3)
Op 31 december 2024	12.204	91	2.865	15.161
Boekwaarde				
Op 31 december 2023	11.895	28	3.179	15.101
Op 31 december 2024	12.381	1.567	3.552	17.499

Boekwaarde

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Materiële vaste activa in volle eigendom	105.399	111.220
Gebruiksrecht	17.499	15.101
Totaal materiële vaste activa	122.898	126.321

De verkopen en buitengebruikstellingen van 2023 zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de transactie met NovAlix. We verwijzen naar **toelichting 28** Details van de NovAlix transactie voor meer informatie. De verkopen en buitengebruikstellingen van 2024 zijn voornamelijk gerelateerd aan buitengebruikstellingen van gehuurde wagens.

We verwijzen naar **toelichting 25** Leasingschulden voor een detail van de leasingschulden gerelateerd aan dit gebruiksrecht.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

16. Eigenvermogensinvesteringen

(in duizenden €)	2024	2023
Kosten per 1 januari	13.965	-
Aankopen van het jaar	36.880	13.965
Kosten op 31 december	50.845	13.965
Reële waarde aanpassing op 1 januari	(390)	-
Reële waarde aanpassing van het jaar	2.485	(390)
Reële waarde aanpassing op 31 december	2.095	(390)
Netto boekwaarde per 31 december	52.941	13.575

Op 31 december 2023 hadden we een eigenvermogensinvestering van \$15,0 miljoen in een niet-beursgenoteerd bedrijf.

Op 31 januari 2024 hebben we voor \$40,0 miljoen deelgenomen aan de serie C financieringsronde van Frontier Medicines, een pionier in oncologie met een uniek FrontierTM platform gebaseerd op chemoproteomics, covalente chemie en machine learning om toegang te krijgen tot voorheen "undruggable" kankerdoelwitten en een pijnpijn van potentiële *best-in-class* activa die passen in onze precisie-oncologie onderzoek- en ontwikkelingsbenadering. Dit eigenvermogensinstrument wordt voorgesteld op de lijn 'Eigenvermogensinvesteringen' in onze balans en wordt gewaardeerd aan reële waarde met aanpassing van reële waarde in totaalresultaat.

Per 31 december 2024 bestonden financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven. De reële waarde van deze eigenvermogensinstrumenten, die geen onmiddellijk beschikbare te bepalen reële waarde hebben (vallen in de categorie 3 reële waarde berekening), werd ingeschat door het management gebaseerd op de transactieprijs en aangepast indien nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. Op 31 december 2024 werd geen wijziging in reële waarde erkend met uitzondering van een wisselkoerseffect.

We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

17. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit volgende rubrieken:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.985	5.533
Langlopend deel van vooruitbetaling aan NovAlix	2.580	4.656
Langlopend deel van voorschot gerelateerd aan de NovAlix transactie	2.877	5.563
Overige langlopende activa	1.266	318
Totaal overige langlopende activa	8.708	16.070

We verwijzen naar **toelichting 28** "Details van de NovAlix transactie" voor meer informatie over de voorafbetaling en het voorschot.

18. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2024 en 2023:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	132.729	141.252
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	39.882	37.436
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	172.611	178.688

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2024.

	31 december 2024					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2026	2027	2028	2029	2030 – 2033	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	11.911	5.974	1.571			19.456
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	21.447	21.088	19.113	17.884	33.741	113.273
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	33.358	27.062	20.684	17.884	33.741	132.729

19. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze voorraden per type voorraad:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Grondstoffen	51.192	55.263
Halfafgewerkte producten	-	12.598
Handelsgoederen bestemd voor verkoop	-	6.117
Totaal voorraden	51.192	73.978

Onze voorraad bestond volledig uit Jyseleca® producten.

20. Handelsvorderingen en overige vorderingen en overige vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Handelsvorderingen	32.471	17.494
Kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	4.742	-
Vooruitbetalingen	103	738
Overige vorderingen	10.160	10.217
Handels- en overige vorderingen	47.476	28.449
Verworven opbrengsten	835	508
Over te dragen kosten	30.214	14.632
Overige vlottende activa	31.049	15.140
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	78.525	43.589

De boekwaarde van de handels- en overige vorderingen en overige vlottende activa benadert hun reële waarde.

De toename in over te dragen kosten is voornamelijk het gevolg van de \$15,0 miljoen financiering van onderzoek en ontwikkeling betaald aan Adaptimmune, die geleidelijk als kost van onderzoek en ontwikkeling in resultaat zal genomen worden in de periode van onderzoek en ontwikkeling.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Per 31 december 2024 hadden we een voorziening voor verwachte kredietverliezen van €9,6 miljoen, voor twee betwiste facturen. We hadden geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen, daar we geen historiek hebben van kredietverliezen en we niet bewust zijn van enige toekomstige informatie die het kredietrisico aanzienlijk zou kunnen beïnvloeden.

21. Langlopende en kortlopende financiële investeringen

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Langlopende financiële investeringen	200.182	-
Totaal langlopende financiële investeringen	200.182	-

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Money market fondsen	1.484.599	1.316.805
Schatkistcertificaten	255.078	742.025
Termijndeposito's	1.313.657	1.458.868
Totaal kortlopende financiële investeringen	3.053.334	3.517.698

De langlopende financiële investeringen verwijzen naar een nieuw termijndeposito aangegaan in december 2024 met een looptijd van 18 maanden. Deze termijnrekening werd beëindigd in februari 2025 in het kader van de geplande Splitsing. We verwijzen naar [toelichting 36](#) voor meer informatie.

Termijndeposito's als onderdeel van kortlopende financiële investeringen verwijzen naar niet-opzegbare termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden vanaf aanvangsdatum. Onze portfolio van schatkistcertificaten bestaat alleen uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door België, Frankrijk en Europa. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hooggewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2024 bevatten onze kortlopende financiële investeringen \$686,6 miljoen aangehouden in U.S.dollar. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/U.S.dollar; onze functionele valuta is namelijk EUR. Dit effect wordt opgenomen in de netto wisselkoersresultaten (wisselkoersresultaten op termijndeposito's) en in de reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen (wisselkoersresultaten op money market fondsen) in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar [toelichting 34](#) voor meer informatie over onze financiële investeringen en naar [toelichting 10](#) voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen reële waarde aanpassingen en wisselkoersresultaten.

22. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Geld bij banken	64.239	71.803
Termijndeposito's	-	95.000
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	64.239	166.803
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	7
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	64.239	166.810

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2023 bevatten een termijndeposito van €50,0 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden maar onmiddellijk omzetbaar in contanten

zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding, en een termijndeposito van €45,0 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van minder dan drie maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2024 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$40,3 miljoen aangehouden in U.S.dollar. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/ U.S.dollar; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwijzen naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

23. Aandelenkapitaal en overige reserves

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Op 1 januari	293.937	293.604
Kapitaalverhoging	-	333
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937
Aandelenkapitaal	356.445	356.445
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2023 tot 31 december 2024 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2023			65.836	356.112
20 maart 2023	333	62		
31 december 2023			65.897	356.445
31 december 2024			65.897	356.445

Op 31 december 2024 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €356.445 duizend, vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse. De aandelen hebben een par waarde van €5,41 per aandeel.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2023. Er waren geen kapitaalverhogingen in 2024.

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvingsrechten (in € /inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaalverhoging (in €/aandeel)
Op 1 januari 2023	65.835.511	293.604	2.735.557	3.029.162		
20 maart 2023: uitoefening van inschrijvingsrechten	61.560	333	1.437	1.770	28,75	35,47
Op 31 december 2023	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		
Op 31 december 2024	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. Het toegestaan kapitaal van Galapagos NV bestaat uit twee delen:

- Een algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024 (zijnde €71.288.987,72) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 7 mei 2024. Deze algemene machtiging zal op 6 mei 2029 vervallen.
- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code) goedkeuren. De Raad van Bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV. De bijzondere machtiging verviel op 30 mei 2022.

Per 31 december 2024 was €63.817.777,72 van het toegestaan kapitaal nog beschikbaar onder de algemene machtiging.

Overige reserves

Overige reserves per 31 december 2024 liepen op tot een negatief bedrag van €3,2 miljoen (€5,9 miljoen per 31 december 2023), en bestonden uit reële waarde aanpassingen van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat voor een bedrag van €2,5 miljoen (nil per 31 december 2023), en uit de waardering van netto toegezegde pensioenverplichtingen voor een negatief bedrag van €5,6 miljoen (een negatief bedrag van €5,9 miljoen per 31 december 2023).

24. Uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel toont de bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingsschulden:

(in duizenden €)	Uitgestelde belastingvorderingen				Uitgestelde belastingsschulden			
	Pensioen-verplichtingen	Overgedragen fiscaal verlies	Materiële vaste activa	Overige	Totaal uitgestelde belastingvorderingen	Immateriële vaste activa andere dan goodwill	Overige	Totaal uitgestelde belastingsschulden
Op 1 januari 2023	19	1.061	-	281	1.363	(20.148)	-	(20.148)
Opgenomen in resultaat		(1.061)	298	692	(72)	(1.458)	(2.019)	(3.477)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geassocieerd is als aangehouden voor verkoop				(292)	(292)			-
Opgenomen in totaalresultaat	132				132			-
Omrekeningsverschillen	8		(6)	(6)	(4)	18		18
Op 31 december 2023	159	-	292	675	1.126	(21.588)	(2.019)	(23.607)
Opgenomen in resultaat	(82)		18	190	126	2.306	671	2.977
Opgenomen in totaalresultaat	177				177			-
Omrekeningsverschillen	(1)		19	27	45	(30)		(30)
Op 31 december 2024	253	-	329	892	1.474	(19.312)	(1.348)	(20.660)

De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op 31 december 2024 bedroegen €490,1 miljoen, in vergelijking met €424,4 miljoen per 31 december 2023; beide bedragen bevatten de niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering met betrekking tot de overgedragen innovatie inkomsten aftrek. De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op 31 december 2023 exclusief de niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering gerelateerd tot de overgedragen innovatie inkomsten aftrek bedroeg €326,8 miljoen.

Het totaalbedrag van fiscale verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen bedroeg op 31 december 2024 €1.984,9 miljoen (€1.722,2 miljoen op 31 december 2023). Dit bestaat uit i) geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen per 31 december 2024 van €1.418,5 miljoen (€1.312,2 miljoen op 31 december 2023), en ii) de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek op 31 december 2024 van €566,4 miljoen (€410,0 miljoen op 31 december 2023).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met mogelijke toekomstige fiscale winsten en bedroegen €862,0 miljoen per 31 december 2024 (€798,7 miljoen per 31 december 2023) en kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen, met uitzondering van een bedrag van €1,1 miljoen in de Verenigde Staten met vervaldata tussen 2028 en 2034. Op 31 december 2024 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €822,4 miljoen (2023: €757,9 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2024, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €534,4 miljoen (€390,3 miljoen per 31 december 2023), die ook kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2023: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €31,0 miljoen (2023: €18,7 miljoen), die kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

Met uitzondering van 2019, 2023 en 2024 hebben we een geschiedenis van verliezen. We voorzien fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoekplatformen. Bijgevolg werd er geen netto uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2024, met uitzondering van onze dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken waarvoor een uitgestelde belastingvordering werd erkend voor €1,5 miljoen (2023: €1,1 miljoen).

Er werden initieel netto uitgestelde belastingschulden berekend op basis van de reële waarde van de immateriële activa geïdentificeerd naar aanleiding van de aankoop van CellPoint en AboundBio, gecorrigeerd voor de gerelateerde erkenbare uitgestelde belastingvorderingen.

25. Leasingschulden

	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
(in duizenden €)	2024	2023	2024	2023
Leasingschulden				
Binnen een jaar	3.830	4.779	3.479	4.652
In het tweede tot vijfde jaar	7.307	5.031	6.592	4.944
Na vijf jaar	1.796	-	1.651	-
	12.933	9.810	11.722	9.596
Min toekomstige financiële lasten	1.211	214		
Contante waarde van leaseverplichting	11.722	9.596		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden	3.479	4.652	3.479	4.652
Te betalen na 12 maanden	8.243	4.944	8.243	4.944

We verwijzen naar **toelichting 15** “Materiële vaste activa”, voor een detail van activa onder gebruiksrecht.

26. Handels- en overige schulden en overige langlopende schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Handels- en overige schulden	97.780	134.653
Kortlopende financiële instrumenten	5	-
Toe te rekenen kosten	1.092	548
Totaal handels- en overige schulden	98.877	135.201
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	20.576	20.972
Overige langlopende schulden	13.245	10.598
Totaal overige langlopende schulden	33.821	31.570

De boekwaarde van de handels- en overige schulden benadert hun reële waarde.

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleert een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint tot €100,0 miljoen. Dit bedrag is betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen bedroeg €20,2 miljoen op datum van overname.

De berekening van de reële waarde is gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en zijn geclassificeerd als niveau 3 inputs. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 31 december 2022 bevatten een discontovoet van 12,5%, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen, in overeenstemming met de timing en waarschijnlijkheden gehanteerd in onze test voor bijzondere waardevermindering van de CAR-T activiteiten.

Per 31 december 2024 werden er wijzigingen aangebracht aan de discontovoet (13,75% per 31 december 2024 en 13,72% per 31 december 2023) en de verwachte timing van de mijlpalen. Het enige effect dat werd erkend sinds de datum van overname is het verdisconterings-effect, dat werd opgenomen in de lijn “overige financiële opbrengsten”. Een wijziging in waarschijnlijkheid van het bereiken van elke mijlpaal met 5 percentagepunten zou leiden tot een wijziging van €2,9 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2024. Een wijziging in de toegepaste discontovoet met 1 percentagepunt zou leiden tot een wijziging van €0,6 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2024. Een uitstel van het bereiken van elke mijlpaal met één jaar zou leiden tot een afname van €2,5 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2024.

27. Over te dragen opbrengsten

De beweging in langlopende en kortlopende over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor drug discovery platform ⁽¹⁾	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2023	456.352	1.529.405	3.474	1.989.230
Waarvan kortlopend deel:	133.470	230.022	2.139	365.631
Overdracht naar verplichtingen gerelateerd aan de groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop			(60)	(60)
Significante financieringscomponent ⁽²⁾	(645)			(645)
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(361.412)	(230.242)		(591.654)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(68.027)			(68.027)
Andere bewegingen			(1.382)	(1.382)
Op 31 december 2023	26.268	1.299.163	2.032	1.327.463
Waarvan kortlopend deel:	25.054	230.070	1.146	256.270
Significante financieringscomponent ⁽²⁾	(227)			(227)
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(21.952)	(230.182)		(252.134)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(4.089)			(4.089)
Andere bewegingen			339	339
Op 31 december 2024	-	1.068.981	2.371	1.071.352
Waarvan kortlopend deel:	-	230.105	2.371	232.476

(1) De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

(2) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead en naar **toelichting 5** en **toelichting 7** voor een beschrijving van onze erkenning in opbrengst.

28. Details van de NovAliX transactie

We hebben de geïntegreerde samenwerking met NovAliX op het gebied van geneesmiddelenonderzoek afgerond op 30 juni 2023, inwerkingtreding vanaf 1 juli 2023. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst werden onze geneesmiddelenontdeckings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville, Frankrijk, en onze werknemers in Romainville, die zich uitsluitend bezighielden met deze activiteiten, overgedragen aan NovAliX, die alle lopende ontdeckings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville op zich zou nemen, en dit zonder enige vergoeding. Als tegenprestatie verbonden we ons ertoe de onderzoekscapaciteiten en expertise van NovAliX te gebruiken in het kader van een vijfjarige samenwerking en binnen de context van het R&D-portfolio van het bedrijf, wat leidde tot een totale verplichting van €73,8 miljoen op 30 juni 2023 (€41,6 miljoen op 31 december 2024).

De samenwerkingsovereenkomst en de verkoop- en koopovereenkomst werden onderhandeld als een bundel met één enkel commercieel doel en met een overeengekomen prijs voor de transactie in zijn geheel.

De impact van de transfer van de activiteiten en het personeel (we verwijzen naar onderstaande tabel) werd behandeld als een voorschot op toekomstige diensten te verkrijgen van NovAliX gedurende de vijfjarige samenwerking. Dit voorschot zal geleidelijk aan in resultaat genomen worden, in lijn met de aankoopverplichting ten aanzien van NovAliX gedurende de vijfjarige periode van samenwerking tussen ons en NovAliX. Het deel op 31 december 2024 dat nog moet vrijvallen werd opgenomen in onze balans als overige vlottende activa (€2,7 miljoen) en overige langlopende activa (€2,9 miljoen).

	31 december
(in duizenden €)	2024
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	12.506
Resultaat van overdracht van de pensioenverplichting	(3.022)
Resultaat van overdracht van gebruiksrecht	174
Voorschot gerelateerd aan de NovAliX transactie	9.658

Bovendien deden we een voorafbetaling aan NovAliX van €8,3 miljoen op afsluitdatum van de transactie, dewelke een voorafbetaling is voor de toekomstige aankoopverplichting voor de volgende vijf jaren. Het resterende deel werd in onze balans per 31 december 2024 gepresenteerd als overige vlottende activa (€2,2 miljoen) en overige langlopende activa (€2,6 miljoen).

29. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	2024	2023
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	45.499	43.642
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	19.886	56.718
Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	(524)	11
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	(23.858)	19.908
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	(227)	(645)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	(395)	(318)
Verdisconteringseffect van voorwaardelijke te ontvangen vergoeding	(4.002)	-
Reële waarde aanpassing van warrants	(4)	(18)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	(49.984)	(22.690)
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	-	390
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(931)	-
	9.643	-
Andere niet-kas kosten	(12)	2.292
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	(4.909)	99.291
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	912	1.867
Intrestopbrengsten	(89.378)	(79.319)
Belastingen	(1.705)	11.689
Correctie voor uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	527	-
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(89.644)	(65.763)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(52.488)	-
Meerwaarde (-)/minderwaarde bij verkoop van vaste activa	8	(1.091)
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(23.759)	(15.597)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(76.239)	(16.688)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname/toename (-) van voorraden	23.039	(24.076)
Toename van vorderingen	(31.055)	(39.114)
Toename/afname (-) van schulden	(53.429)	31.817
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	(61.445)	(31.373)

30. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Op 31 december 2024 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	272.240	189.662	70.323	10.962	1.293

Op 31 december 2023 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	408.521	237.495	143.532	25.768	1.727

Onze aankoopverplichtingen op jaareinde 2024 bevatten €160,9 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase (2023: €239,6 miljoen), €60,9 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase (2023: €79,0 miljoen), €46,0 miljoen voor *shared services* (2023: €45,9 miljoen), €1,7 miljoen voor commerciële en medische zaken (2023: € 29,9 miljoen) en €2,6 miljoen gerelateerd aan de Jyseleca® *supply chain* (2023: €14,2 miljoen).

Op jaareinde 2024 bedroegen onze aankoopverplichtingen tegenover NovAliX €41,6 miljoen, die in de €60,9 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase werden opgenomen. We verwijzen naar **toelichting 28** voor meer informatie over de transactie met NovAliX.

Op 31 januari 2024 rondde we de transactie voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma af. Conform normale gebruiken hebben we gebruikelijke verklaringen en waarborgen gegeven die beperkt zijn in omvang en in tijd. We hebben een verplichting ten opzichte van Alfasigma om bepaalde duidelijk gedefinieerde kosten die door hen worden gemaakt worden, na het afronden van de transactie, boven een vooraf bepaald niveau, te vergoeden. Per 31 december 2024 werd er hiervoor geen voorziening opgenomen.

Op 30 mei 2024 sloten we een Samenwerkings- en Exclusieve Licentieovereenkomst af met Adaptimmune. Volgens de voorwaarden van dit contract moeten we de mogelijke financiering van onderzoek en ontwikkeling ter waarde van \$15,0 miljoen betalen, evenals vergoedingen voor het uitoefenen van opties ter waarde van tot \$100,0 miljoen en mogelijke succesbetalingen, die afhangen van de succesvolle afronding van bepaalde ontwikkelings- en commerciële mijlpalen, zoals gedetailleerd in de overeenkomst. Op 31 december 2024 loopt de verplichting voor mogelijke succesbetalingen op tot \$465,0 miljoen, gebaseerd op een niet-verdisconteerde berekening niet gecorrigeerd voor risico's. Dit bedrag weerspiegelt de maximale te betalen vergoeding indien alle mijlpalen behaald zouden worden, maar is exclusief de variabele royalty vergoedingen gebaseerd op verkopen.

Op 23 september 2022 sloten we een licentie-overeenkomst af met een ander farmaceutisch bedrijf ter ondersteuning van onze celtherapie programma's in oncologie. Volgens de voorwaarden van dit contract moeten we mogelijke succesbetalingen uitvoeren, die afhangen van de succesvolle afronding van bepaalde ontwikkelings- en commerciële mijlpalen, zoals gedetailleerd in de overeenkomst. Op 31 december 2024 loopt deze verplichting op tot €243,5 miljoen, gebaseerd op een niet-verdisconteerde berekening niet gecorrigeerd voor risico's. Dit bedrag weerspiegelt de maximale te betalen vergoeding indien alle mijlpalen behaald zouden worden, maar is exclusief de variabele royalty vergoedingen gebaseerd op verkopen.

31. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, en zelfstandige consultants.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de Raad van Bestuur worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 1 januari 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (Niet-Uitvoerende bestuurders), rekening houdende met de striktere regels van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 *Corporate Governance Code*.

Binnen het kader van het toegestaan kapitaal, en ten voordele van leden van het Directiecomité en personeelsleden van de Galapagos groep, werden door de Raad van Bestuur op 16 mei 2024 1.340.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigden) en op 1 oktober 2024 41.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigden) uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, het Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en het Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW.

Onderstaande tabel toont wanneer de inschrijvingsrechten uitoefenbaar worden, per uitgegeven inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrecht uitoefenbaar vanaf:	Cliff vesting	Vesting in tranches		
		Eerste tranche van 25%	Tweede tranche van 25%	Derde tranche van 50%
Inschrijvingsrechtenplannen voor 2021	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021BE	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021RMV en ROW	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A)	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022BE	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022RMV en ROW	-	1 januari 2024	1 januari 2025	1 januari 2026
Inschrijvingsrechtenplan 2023BE	1 januari 2027	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2023RMV en ROW	-	1 januari 2025	1 januari 2026	1 januari 2027
Inschrijvingsrechtenplan 2024BE	1 januari 2028	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2024RMV en ROW	-	1 januari 2026	1 januari 2027	1 januari 2028

In geval van wijziging in controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven (voor zover ze nog niet verworven waren) en onmiddellijk uitoefenbaar in overeenstemming met de voorwaarden van het betreffende inschrijvingsrechtenplan.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2024, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvings- rechten- plannen	Toekennings- datum	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2024	Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2024	Uitoefenbaar op 31 december 2024
2016	06/01/2016	05/31/2024	46,10	325.500				(325.500)	-	-
2016 RMV	06/01/2016	05/31/2024	46,10	69.000				(69.000)	-	-
2016 (B)	01/20/2017	01/19/2025	62,50	10.000					10.000	10.000
2017	05/17/2017	05/16/2025	80,57	585.000					585.000	585.000
2017 RMV	05/17/2017	05/16/2025	80,57	122.500			(17.500)		105.000	105.000
2018	04/19/2018	04/18/2026	79,88	964.995			(35.000)		929.995	929.995
2018 RMV	04/19/2018	04/18/2026	79,88	132.500			(15.000)		117.500	117.500
2019	04/10/2019	04/09/2027	95,11	1.208.240			(63.250)		1.144.990	1.144.990
2019 RMV	04/10/2019	04/09/2027	95,11	177.250			(23.750)		153.500	153.500
2020	04/17/2020	04/16/2028	168,42	1.369.617			(53.925)		1.315.692	1.315.692
2020 RMV	04/17/2020	04/16/2028	168,42	193.300			(14.125)		179.175	179.175
2021BE	04/30/2021	04/29/2029	64,76	1.032.606			(17.573)		1.015.033	
2021RMV	04/30/2021	04/29/2029	64,76	226.296			(7.371)		218.925	109.258
2021ROW	04/30/2021	04/29/2029	64,76	667.496			(76.046)		591.450	295.498
2022 (A)	01/13/2022	01/12/2030	46,18	30.000					30.000	15.000
2022 (B)	01/26/2022	01/25/2030	50,00	1.000.000					1.000.000	
2022BE	05/06/2022	05/05/2030	57,46	817.828			(13.596)		804.232	
2022BE	08/05/2022	05/05/2030	51,58	78.000					78.000	
2022RMV	05/06/2022	05/05/2030	57,46	203.464			(4.395)		199.069	49.672
2022ROW	05/06/2022	05/05/2030	57,46	705.500			(74.400)		631.100	157.661
2022ROW	08/05/2022	08/04/2030	51,58	60.000					60.000	15.000
2023BE	05/05/2023	05/04/2031	35,11	609.028			(15.778)		593.250	
2023RMV	05/05/2023	05/04/2031	35,11	102.500			(2.500)		100.000	
2023ROW	05/05/2023	05/04/2031	35,11	561.900			(65.000)		496.900	
2023BE	06/15/2023	06/14/2031	38,58	200.000					200.000	
2023ROW	11/17/2023	05/04/2031	32,99	20.000					20.000	
2024BE	05/16/2024	05/15/2032	26,90	-	679.000		(11.202)		667.798	
2024RMV	05/16/2024	05/15/2032	26,90	-	21.500				21.500	
2024ROW	05/16/2024	05/15/2032	26,90	-	639.500		(37.500)		602.000	
2024BE	10/01/2024	09/30/2032	25,88	-	3.500				3.500	
2024ROW	10/01/2024	09/30/2032	25,88	-	37.500				37.500	
Totaal				11.472.520	1.381.000	-	(547.911)	(394.500)	11.911.109	5.182.941

	Inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande op 31 december 2022	10.816.856	83,12
Uitoefenbaar op 31 december 2022	2.574.218	70,26
Toegekend tijdens het jaar	1.538.400	35,53
Verbeurd tijdens het jaar	(544.676)	80,31
Uitgeoefend tijdens het jaar	(61.560)	28,75
Vervallen tijdens het jaar	(276.500)	49,00
Uitstaande op 31 december 2023	11.472.520	77,93
Uitoefenbaar op 31 december 2023	5.836.538	101,93
Toegekend tijdens het jaar	1.381.000	26,87
Verbeurd tijdens het jaar	(547.911)	72,66
Uitgeoefend tijdens het jaar	-	-
Vervallen tijdens het jaar	(394.500)	46,10
Uitstaande op 31 december 2024	11.911.109	73,19
Uitoefenbaar op 31 december 2024	5.182.941	107,03

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de inschrijvingsrechten.

	2024 BE/ROW	2024BE	2024 RMV/ROW	2023BE	2023 RMV/ROW
	1 oktober 2024	16 mei 2024	16 mei 2024	5 mei 2023 & 15 juni 2023	5 mei 2023 & 17 november 2023
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	25,88	26,90	26,90	35,97	35,05
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	26,00	23,80	23,80	38,53	38,63
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	10,57	9,78	9,11	16,61	15,96
Gewogen gemiddelde historische (2024)/geschatte (2023) volatiliteit (%)	41,73	42,19	42,19	36,89	36,67
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	5,28	6,22	5,44	6,14	5,38
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	2,17	2,56	2,58	2,77	2,74
Verwachte dividenden	None	None	None	None	None

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten. Voor de plannen uitgegeven in 2024 maakten we gebruik van de historische volatiliteit.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen. Voor de plannen uitgegeven in 2024 veronderstelden we een uitoefening in het midden van de looptijd.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen gerelateerd aan inschrijvingsrechtenplannen bedroeg €19.886 duizend in 2024 (2023: €56.718 duizend), waarvan €17.685 duizend (2023: €36.628 duizend) uit voortgezette activiteiten en €2.201 duizend (2023: €20.090 duizend) uit beëindigde activiteiten.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2024 en 2023:

Categorie (in aantal inschrijvingsrechten)	31 december	
	2024	2023
Leden van de Raad van Bestuur	7.500	7.500
Leden van het Directiecomité	1.616.500	1.670.500
Personeel	10.287.109	9.794.520
Totaal uitstaande inschrijvingsrechten	11.911.109	11.472.520

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €73,19 (2023: €77,93) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.560 dagen (2023: 1.728 dagen).

Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar onze keuze, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU programma.

Thans hebben we volgende RSU-programma's:

Plan 2020.I, Plan 2021.I, Plan 2022.I, Plan 2023.I en Plan 2024.I: deze plannen dienen om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van het Directiecomité;

Plan 2020.II, Plan 2021.II, Plan 2021.IV, Plan 2022.II, Plan 2023.II en Plan 2024.II: deze plannen hebben als doel een bepaalde groep *key* personeelsleden en leden van het Directiecomité aan boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor ons toekomstig succes dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het Remuneratiecomité waarna de Raad van Bestuur de lijst van begunstigden goedkeurt. De vier-jarige vesting periode werd zo gekozen om in overeenstemming te zijn met het lange termijn voordeel voor de aandeelhouders;

Plan 2021.III en Plan 2022.III: deze plannen dienen om de personeelsleden van Gilead die naar ons werden getransfereerd in het kader van de overdracht van de Europese commercialiseringsrechten te compenseren, voor de langlopende *incentive* plannen bij Gilead waarbij niet-geveste RSU's komen te vervallen bij vertrek uit de Gilead groep. Deze personeelsleden ontvingen van ons een éénmalige toekenning van RSU's.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- in het algemeen een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar, behalve voor bepaalde plannen of bepaalde begunstigden waarbij de RSU's allemaal op hetzelfde moment zullen vesten drie jaar na hun toekenning (*bullet* vesting); vesting van 50% na twee jaar en 50% na drie jaar of met een vestingperiode van drie jaar met 34% vesting in het eerste jaar en 33% vesting in de twee overblijvende jaren;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar onze keuze, waarbij evenwel de leden van het Directiecomité altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- niet-geveste RSU's vervallen bij uitdiensttreding voor de vestingdatum.

Galapagos

JAARREKENING

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2024, per RSU plan:

RSU plan	Toekenningsdatum	Uitstaand op 1 januari 2024	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2024
Plan 2020.I	05/06/2020	5.191		(2.490)	(2.701)	-
Plan 2020.II	05/07/2020	2.761		(239)	(2.522)	-
Plan 2021.I.	05/05/2021	42.829		(22.968)	(11.413)	8.448
Plan 2021.II.	05/06/2021	9.478		(4.739)	(2.708)	2.031
Plan 2021.III.	06/03/2021-08/06/2021	5.416		(5.416)		-
Plan 2021.IV.	09/24/2021	15.430		(7.715)	(7.715)	-
Plan 2022.I.	05/03/2022	103.308		(64.066)	(15.410)	23.832
Plan 2022.II.	05/05/2022 - 08/05/2022	106.128		(22.832)	(28.528)	54.768
Plan 2022.III.	06/07/2022	5.530		(5.530)		-
Plan 2023.I.	05/08/2023	366.582		(191.532)	(45.087)	129.963
Plan 2023.II.	05/09/2023 - 06/15/2023 - 11/17/2023	512.800		(108.471)	(116.704)	287.625
Plan 2024.I.	05/16/2024	-	588.216	(21.760)		566.456
Plan 2024.II.	05/16/2024 - 09/17/2024	-	251.872	(18.724)		233.148
Totaal		1.175.453	840.088	(476.482)	(232.788)	1.306.271

(in aantal RSU's)	2024	2023
Uitstaand op 1 januari	1.175.453	736.095
Toegekend tijdens het jaar	840.088	920.510
Verbeurd tijdens het jaar	(476.482)	(270.474)
Betaald in contanten tijdens het jaar	(232.788)	(210.678)
Uitstaand op 31 december	1.306.271	1.175.453

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode. De totale schuld gerelateerd aan uitstaande RSU's per 31 december 2024 bedroeg €16,7 miljoen (2023: €13,8 miljoen).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU houders op 31 december 2024 en 2023:

	31 december	
Categorie (in aantal RSU's)	2024	2023
Leden van het Directiecomité	564.034	438.738
Personeel	742.237	736.715
Totaal uitstaande RSU's	1.306.271	1.175.453

32. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op ons. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van Warrant A op 6 november 2019 verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,35% op 31 december 2023 en op 31 december 2024, door één kapitaalverhoging als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het personeel in de loop van 2023.

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zo lang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de Raad van Bestuur van Galapagos, op een totaal van negen leden.

De onderstaande tabel geeft een detail van alle transacties gerelateerd aan Gilead:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Handels- en overige vorderingen ⁽¹⁾	2.268	5.198
Handels- en andere schulden	-	585

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Erkende omzet gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het drug discovery platform	230.182	230.242
Erkende omzet gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis ⁽²⁾	26.041	429.439
Royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib	10.604	9.466
Terugbetaling van kosten in verband met de ontwikkeling van GLPG1690 ⁽³⁾	128	299
Doorrekening van filgotinib kosten van en naar Gilead ⁽⁴⁾	-	3.643

(1) Per 31 december 2024 bestaande hoofdzakelijk uit een vordering voor royalty's van €2,2 miljoen, per 31 december 2023 bestaande uit vorderingen gerelateerd aan de verdeling van filgotinib ontwikkelingskosten van €2,5 miljoen en vorderingen voor royalty's van €2,4 miljoen

(2) Upfront en succesbetalingen erkend volgens de percentage of completion van de onderliggende resultaatsverbintenis

(3) Voorgesteld als vermindering van de kosten van onderzoek en ontwikkeling

(4) Nettobedrag voorgesteld als (vermindering van) kost van onderzoek en ontwikkeling

Per 31 december 2023 hadden we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform en de beëindiging van onze resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib voor haar transfer naar Alfasigma op 31 januari 2024 na het afsluiten van de overeenkomst voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten. De resterende over te dragen opbrengsten van €26,3 miljoen per 31 december 2023 voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib werden in resultaat genomen in 2024. Het uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten voor het *drug discovery*-platform bedroeg €1,1 miljard per 31 december 2024.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2023 en 2024 is terug te vinden in het hoofdstuk getiteld Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV. Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op ons.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 33** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van het Directiecomité en de leden van de Raad van Bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op kosten opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2024 bestond het Directiecomité uit vier leden: Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), de heer Thad Huston, mevrouw Valeria Cnossen en mevrouw Annelies Missotten. Zij werken voltijds voor ons.

Op 31 december 2024 bestond de Raad van Bestuur uit negen leden: Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), de heer Peter Guenter, de heer Andrew Dickinson, Dr. Linda Higgins, Dr. Elisabeth Svanberg, de heer Jérôme Contamine, Dr. Susanne Schaffert, de heer Simon Sturge en de heer Oleg Nodelman.

Tijdens de vergadering van 26 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur dhr. Andrew Dickinson bij coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Bestuurder, ter vervanging van dhr. Daniel O'Day die op 26 maart 2024 is afgetreden. De benoeming van Andrew Dickinson is bekrachtigd door de aandeelhouders op de jaarlijkse Algemene Vergadering van 30 april 2024.

Tijdens de vergadering van 6 oktober 2024 heeft de Raad van Bestuur dhr. Oleg Nodelman bij coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Bestuurder met startdatum 7 oktober 2024, ter vervanging van Dr. Dan Baker die op 6 oktober 2024 is afgetreden.

De benoeming van dhr. Oleg Nodelman zal ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering die zal worden gehouden op 29 april 2025.

Vanaf 1 januari 2020, kennen we niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de Raad van Bestuur rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving en 2020 Corporate Governance Code. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur.

Met ingang van 26 april 2022 is onze CEO, Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur van Galapagos. De CEO zal enkel worden vergoed voor de uitoefening van zijn functie als CEO en heeft geen recht op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten van Voorzitter van de Raad van Bestuur of als lid van enig Comité.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel **Remuneratieverslag**, waarin de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur en het Directiecomité voor boekjaar 2024 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaareinde 31 december	
	2024	2023
Bezoldiging van het topmanagement		
Voordelen op korte termijn aan de leden van het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾	3.279	3.902
Bestuursbezoldigingen voor leden van de Raad van Bestuur	859	749
Voordelen bij uitdiensttreding ⁽²⁾	186	209
Vertrekvergoeding ⁽³⁾	-	3.150
Inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep	185.000	325.000
Totale kost van inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2	1.765	5.163
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar		
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾⁽⁴⁾	299.516	331.066

- (1) Mr. Bart Filius was een lid van het Directiecomité tot en met 30 juni 2023 en Mr. Michele Manto was een lid van het Directiecomité tot en met 31 december 2023. Hun (pro rata) vergoedingen en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor boekjaar 2023. Mevr. Valeria Cnossen en Mevr. Annelies Missotten zijn lid van het Directiecomité vanaf 1 januari 2023. Mr. Thad Huston is een lid van het Directiecomité vanaf 1 juli 2023. Hun (pro rata) vergoedingen en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor financieel jaar 2023.
- (2) Alleen leden van het Directiecomité kregen voordelen bij uitdiensttreding toegekend.
- (3) Voor boekjaar 2023 vermelden we de beëindigingsvergoeding van Bart Filius. Het gerapporteerde bedrag voor 2023 bestaat uit een bedrag betaald aan Dhr. Filius in overeenstemming met de beëindigingsvergoeding toegekend aan hem evenals een bedrag betaald in 2023 in overeenstemming met de beëindigingsvergoeding toegekend in 2021 aan Dhr. Onno van de Stolpe, onze voormalige CEO.
- (4) Dit is de som van de RSUs toegekend gedurende het respectievelijke boekjaar, exclusief de RSU's die het uitgestelde deel van de bonus voor 2023 in boekjaar 2023 vertegenwoordigen (telkens toe te kennen in het volgende boekjaar). Alleen leden van het Directiecomité kregen RSU's toegekend.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door ons of enige van onze dochtervennootschappen aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het Directiecomité en de Raad van Bestuur.

33. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2024

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2024 vs 2023)
Voortgezette activiteiten			
GLPG US Inc. (voorheen AboundBio Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos B.V. (gefusioniseerd met CellPoint B.V.)	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
GLPG US Holding Inc. (voorheen Galapagos Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	100%	
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos U.K. Limited	Verenigd Koninkrijk	100%	100%
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	
Galapagos Holding PTE. LTD.	Singapore	100%	100%
Beëindigde activiteiten			
Galapagos Biopharma Belgium BV	België	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Netherlands B.V.	Nederland	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Spain S.L.U.	Spanje	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Italy S.r.l.	Italië	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Germany GmbH	Duitsland	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Sweden AB	Zweden	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Norway AS	Noorwegen	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Finland Oy	Finland	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Denmark ApS	Denemarken	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Austria GmbH	Oostenrijk	0%	(100%)
Galapagos Biopharma Ireland Ltd	Ierland	0%	(100%)
Galapagos Biotech Ltd.	Verenigd Koninkrijk	0%	(100%)

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa, of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

In december 2024 hebben we een aandelenaankoopovereenkomst getekend betreffende de aandelen van Galapagos Real Estate Belgium BV. We hopen de transactie af te ronden tegen 31 maart 2025.

Op 7 januari 2025 hebben we Galapagos (Shanghai) Bioscience Co. Ltd., in de Volksrepubliek China, opgericht en op 14 februari 2025 hebben we XYZ SpinCo NV opgericht.

34. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Ons renterisico is beperkt want wij hebben geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden (de financiële activa en schulden, zoals opgenomen in de activa en verplichtingen van beëindigde activiteiten aangehouden voor verkoop, zijn niet opgenomen in onderstaande tabel – we verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie):

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2024	2023	
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat			
Eigenvermogensinstrumenten	52.941	-	16
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat			
Eigenvermogensinstrumenten	-	13.575	16
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	47.207	-	5
Financiële investeringen	1.484.599	1.316.805	21
Financiële activa aan geamortiseerde kost			
Financiële investeringen	1.768.917	2.200.893	21
Geldmiddelen en kasequivalenten	64.239	166.803	22
Geblokkeerde rekening	41.163	-	5
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.985	5.533	17
Overige langlopende activa	1.266	318	17
Handelsvorderingen	32.471	17.494	20
Totaal financiële activa	3.494.788	3.721.421	
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat			
Kortlopende financiële instrumenten	5	-	26
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	20.576	20.972	26
Financiële schulden aan geamortiseerde kost			
Handelsschulden	64.230	87.966	26
Leasingschulden	11.722	9.596	25
Totale financiële schulden	96.533	118.534	

De boekwaarde van de handelsschulden en handelsvorderingen wordt beschouwd gelijk te zijn aan hun reële waarde, door hun korte termijn karakter.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

De reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten van de niet-beursgenoteerde ondernemingen werd bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs (dit valt in de categorie 3 reële waarde berekening).

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit kortlopende financiële investeringen en een te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Kortlopende financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD, die allen vallen in de categorie 1 reële waarde berekening.

Liquiditeitsrisico

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.317,8 miljoen op 31 december 2024. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen inkomsten uit royalty's, succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Al onze geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar ze alle opvraagbaar zijn maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

Kredietrisico

De term “kredietrisico” verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Al onze vorderingen worden als inbaar geacht, met uitzondering van twee facturen voor een totaal bedrag van €9,6 miljoen, waarvoor we een voorziening voor verwachte kredietverliezen hebben opgenomen.

We hebben geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen daar we geen historiek hebben van materiële kredietverliezen, noch enige toekomstige informatie hebben over enig mogelijk risico en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
60 - 90 dagen	552	3
90 - 120 dagen	24	3
meer dan 120 dagen	19	117

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten termijndeposito's, *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en -kosten als gevolg van kortlopende rentedragende activa.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €33,2 miljoen (2023: €36,8 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten zou leiden tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €33,2 miljoen (2023: €36,8 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank en Britse pond.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

Boekwaarde (in duizenden €)	31 december	
	2024	2023
Stijging Euro - U.S. Dollar	(70.387)	(78.013)
Stijging Euro - GB Pond	31	666
Stijging Euro - CH Frank	280	385

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en enige toekomstige overnames.

Noch wij, noch enige andere van onze dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

35. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat op het niveau van de groep bedroegen €1.063,9 duizend in 2024, waarvan audit prestaties voor een bedrag van €203,3 duizend, gerelateerd aan de Alfasigma transactie en het Adaptimmune contract (2023: €1.124,0 duizend). Erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden dewelke de commissaris in het algemeen levert, bedroegen €17,2 duizend in 2024 (2023: €20,2 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door de commissaris, bedroegen €88,9 duizend in 2024 (2023: €6,6 duizend) en waren gerelateerd aan de ESG rapportering. Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen nil in 2024 (nil in 2023). Erelonen gerelateerd aan belastingen bedroegen €49,5 duizend in 2024 (2023: €68,0 duizend) en waren gerelateerd aan assistentie met betrekking tot belastingen gerelateerd aan persoonlijke belastingen op lonen gerelateerd aan aangiftes van voorgaande jaren. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze *ad hoc* activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn audit-werkzaamheden niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden volledig door het Auditcomité goedgekeurd overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

36. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 8 januari 2025 hebben we aangekondigd dat we een splitsingsovereenkomst hebben afgesloten met Gilead, op grond waarvan we van plan zijn een gedeelte van onze huidige kaspositie, evenals onze rechten en verplichtingen uit bepaalde overeenkomsten met Gilead, over te dragen naar een nieuw opgericht bedrijf, SpinCo NV (naam later te bepalen) (de "Splitsing"). De Splitsing zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de relevante bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De voltrekking van de Splitsing is afhankelijk van goedkeuring van de gedeeltelijke afsplitsing door een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Galapagos, evenals bepaalde andere gebruikelijke voorwaarden. Verwacht wordt dat de Splitsing medio 2025 zal plaatsvinden. Dit werd ingeschat als een gebeurtenis na balansdatum die niet leidt tot aanpassing van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

- **SpinCo** zal een nieuw opgericht bedrijf zijn met ongeveer €2,45 miljard aan huidige kasmiddelen van Galapagos.
 - SpinCo heeft de intentie om een beursnotering aan te vragen op Euronext Brussel, Euronext Amsterdam en Nasdaq, waarbij alle onze aandeelhouders SpinCo-aandelen pro rata zullen ontvangen, in verhouding tot hun eigendom van Galapagos-aandelen op een nog vast te stellen registratiedatum.
 - Na de splitsing zal de wereldwijde Optie-, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst (OLCA) met Gilead worden overgedragen aan SpinCo.
- **Galapagos** zal ongeveer €500 miljoen in kas hebben op het verwachte moment van de spin-off van SpinCo. Om ons doel te bereiken om een wereldleider in celtherapie in oncologie te worden en als onderdeel van onze gefocuste strategie en geoptimaliseerde kapitaalallocatie, hebben we ook onze plannen aangekondigd om onze ontdekkingprogramma's gerelateerd aan kleine molecules stop te zetten en potentiële partners te zoeken om onze kleine molecules activa over te nemen.

Op 8 januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van deze voorgenomen scheiding overeengekomen dat we de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst op de datum van inwerkingtreding van de splitsing zullen overdragen aan de nieuw opgerichte SpinCo. Vanaf de splitsing zullen we ontheven zijn van de samenwerking en zullen we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten op onze pijplijn hebben, die niet langer onderworpen zullen zijn aan de opt-in-rechten van Gilead onder de OLCA, onder voorbehoud van de betaling van *single-digit* royalty's aan Gilead op de nettoverkoppen van bepaalde producten. De toepasselijke royaltytarieven zullen onderworpen zijn aan gebruikelijke *stepdowns* en aanpassingen. De royaltytermijn zal doorlopen tot het laatste van de vervaldatum van het laatste Galapagos-patent dat het product dekt, het verstrijken van de regelgevende exclusiviteit of twintig jaar na de datum van de splitsing. In het kader van deze geplande splitsing is Gilead verder akkoord gegaan met het afzien van haar rechten onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst op alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -programma's gerelateerd aan kleine molecules van ons en onze dochterondernemingen. Deze vrijstelling stelt ons in staat om de programma's gerelateerd aan kleine molecules af te bouwen, in licentie te geven, te verkopen, te partneren of andere soortgelijke acties

te ondernemen, en dit zonder de toestemming of het vetorecht van Gilead. Gilead zal geen royalty's, opbrengsten, betalingen of andere vergoedingen ontvangen uit deze acties.

Na de afronding van de splitsing zijn we van plan een significant deel van de resterende over te dragen opbrengsten die zijn toegewezen aan de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drugs discovery* platform, in opbrengst te erkennen, aangezien wij worden ontheven van onze resultaatsverbintenis onder de Optie-, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst (OLCA). We zijn van plan een gedeelte van het saldo van de over te dragen opbrengsten opnieuw te kwalificeren als een financiële verplichting die voortvloeit uit de Splitsing, gewaardeerd aan reële waarde onder IFRS 9, voor de toekomstige royaltybetalingen aan Gilead. Deze financiële verplichting zal vervolgens bij elke rapporteringsperiode gewaardeerd worden aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat.

We zijn tot het besluit gekomen dat er geen boekhoudkundige verplichting voortvloeiend uit de OLCA van Galapagos naar SpinCo zal worden overgedragen op het moment van de afronding van de Splitsing.

We zijn van plan onze activiteiten te reorganiseren om ons te concentreren op waardecreatie op lange termijn in celtherapie in oncologie. Dit zal naar verwachting leiden tot een vermindering van ongeveer 300 posities binnen de organisatie in Europa, wat 40% van de werknemers van het bedrijf vertegenwoordigt. Deze reorganisatie zal leiden tot aanzienlijke personeelsverminderingen in België en de sluiting van de vestiging in Frankrijk. We zullen blijven werken vanuit onze belangrijkste locaties in Princeton en Pittsburgh in de Verenigde Staten, en vanuit Leiden, Nederland en Mechelen, België. Op het moment van dit jaarverslag bedragen de geschatte herstructureringskosten voor het herstructureren van het personeel €57 miljoen.

Verder kwantitatieve effecten van de transactie, zoals de totale transactiekosten, zullen worden bekendgemaakt in toekomstige rapporteringsperiodes wanneer deze effecten bekend zijn.

Gedurende een redelijke termijn na de splitsing zullen we overgangsdiensten aan SpinCo verlenen op een *cost-plus* basis om de werking van SpinCo te vergemakkelijken en haar in staat te stellen zo snel als redelijkerwijs mogelijk op zelfstandige basis te werken.

Op 25 maart 2025 werd onze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd door de Raad van Bestuur, en toegestaan voor publicatie. Zij werd namens de Raad van Bestuur ondertekend door:

(getekend)

Stoffels IMC BV
vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jérôme Contamine
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

25 Maart 2025

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht is een verkorte versie van de niet-geconsolideerde statutaire resultaten van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **Brief van de CEO en Voorzitter**. De volledige versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zal neergelegd worden bij de Nationale Bank van België. Het verslag van de commissaris bevat een goedkeurende verklaring over de statutaire jaarrekening van Galapagos NV.

Resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2024	2023
Omzet	303.425	628.899
Voorraad goederen in bewerking en gereed product: toename (afname)	(12.598)	6.808
Geproduceerde vaste activa	265.376	352.580
Andere bedrijfsopbrengsten	39.918	16.103
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	-	547
Bedrijfsopbrengsten	596.121	1.004.937
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(46.408)	(28.718)
Diensten en andere goederen	(334.588)	(397.124)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(57.873)	(73.556)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(283.475)	(360.512)
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(10.600)	-
Toename van de voorzieningen	(3.568)	(4.220)
Andere bedrijfskosten	(27.141)	(70.785)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(40.212)	(1.037)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(207.744)	68.985
Financiële opbrengsten	201.081	213.501
Niet-recurrente financiële opbrengsten	55.972	-
Financiële kosten	(18.647)	(27.417)
Niet-recurrente financiële kosten	-	(10.069)
Winst voor belastingen	30.662	245.000
Belastingen	17.120	26.292
Winst van het boekjaar	47.782	271.292
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(235.924)	(507.217)
Over te dragen verliezen	(188.142)	(235.924)

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	2024	2023
Activa		
Vaste activa	545.301	464.865
Immateriële vaste activa	109.134	58.349
Materiële vaste activa	16.519	16.025
Financiële vaste activa	297.493	268.400
Langlopende handels- en overige vorderingen	122.155	122.091
Vlottende activa	3.498.843	3.836.396
Vorraden	51.192	73.978
Handels- en overige vorderingen	108.323	91.066
Over te dragen kosten	25.314	10.889
Verkregen opbrengsten	7.934	14.651
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.306.080	3.645.812
Totaal activa	4.044.144	4.301.261
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	2.829.485	2.781.703
Aandelenkapitaal en reserves	356.445	356.445
Uitgiftepremies	2.661.182	2.661.182
Overgedragen verlies	(188.142)	(235.924)
Schulden	1.214.659	1.519.558
Schulden op meer dan één jaar	17.539	13.972
Voorzieningen	17.539	13.972
Schulden op ten hoogste één jaar	1.197.120	1.505.586
Handels- en andere schulden	126.717	178.117
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	11.989	23.758
Toe te rekenen kosten	-	538
Over te dragen opbrengsten	1.058.414	1.303.173
Totaal eigen vermogen en schulden	4.044.144	4.301.261

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV namen in 2024 met €408,8 miljoen af, van €1.004,9 miljoen in 2023 naar €596,1 miljoen in 2024. Deze afname werd veroorzaakt door een afname in omzet van €325,5 miljoen, voornamelijk als gevolg van een lagere erkenning in opbrengst van *upfront* betalingen. De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 leidde tot de volledige erkenning in opbrengst in 2024 van de resterende over te dragen filgotinib opbrengsten.

Er was ook een afname in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €87,2 miljoen minder bijgedragen hebben tot onze bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten namen toe met €23,8 miljoen en bedroegen €39,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2024, inclusief €24,7 miljoen

doorrekeningen aan Alfasigma, €2,0 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten, €5,2 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel en €5,9 miljoen geleverde diensten aan Alfasigma gedurende de overgangperiode.

De bedrijfskosten van 2024 bedroegen €803,9 miljoen ten opzichte van €935,9 miljoen in 2023.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn gestegen van €28,7 miljoen in 2023 tot €46,4 miljoen in 2024, door een toename in kost van verkochte goederen.

De diensten en diverse goederen zijn afgenomen tot €334,6 miljoen in vergelijking met €397,1 miljoen in 2023, voornamelijk door afgenomen externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven.

Personeelskosten in 2024 namen af tot €57,9 miljoen ten opzichte van €73,6 miljoen in 2023. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2024 bedroeg 278 in vergelijking met 367 per einde 2023, exclusief ingehuurd personeel. Het gemiddeld aantal VTE daalde tot 292 in 2024, in vergelijking met 369 in 2023.

De afschrijvingen namen af tot €294,1 miljoen in 2024, vergeleken met €360,5 miljoen in 2023, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van geactiveerde R&D-kosten. Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten en schrijft ze volledig af in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

Andere bedrijfskosten daalden van €70,8 miljoen in 2023 naar €27,1 miljoen in 2024 als gevolg van een afname in transferpricing managementvergoedingen.

Niet-recurrente bedrijfskosten stegen van €1,0 miljoen in 2023 naar €40,2 miljoen in 2024 als gevolg van onze bijdrage van €40,0 miljoen in 2024 voor kosten van onderzoek en ontwikkeling aan Alfasigma.

In 2024 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €201,1 miljoen ten opzichte van €213,5 miljoen in 2023, de financiële kosten namen af van €27,4 miljoen in 2023 tot €18,6 miljoen in 2024. Niet-recurrente financiële opbrengsten in 2024 bestonden uit de meerwaarde bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma. Niet-recurrente financiële kosten in 2023 bestonden uit waardeverminderingen op financiële activa. Het netto wisselkoersverlies bedroeg €29,3 miljoen in 2023 in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €44,7 miljoen in 2024 en bestond voornamelijk uit niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten op de U.S. dollar. Netto-intrestopbrengsten in 2024 bedroegen €117,2 miljoen in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €97,9 miljoen in 2023. De financiële opbrengsten in 2024 bevatten ook dividenden van €12,3 miljoen, in vergelijking met €109,5 miljoen dividenden in 2023.

Belastingopbrengsten in 2024 van €17,1 miljoen, vergeleken met €26,3 miljoen belastingopbrengsten in 2023, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De investeringen in vaste activa in 2024 bedroegen €73,7 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde een *upfront* exclusiviteitsvergoeding en software, en kosten voor inrichting van gebouwen, nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €122,2 miljoen en €64,1 miljoen en omvatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €118,7 miljoen en €18,1 miljoen in 2024, in vergelijking met vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €117,4 miljoen en €13,8 miljoen in 2023.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2024 bedroeg €3.306,1 miljoen.

De eenvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2024 werd afgesloten met een winst van €47,8 miljoen, vergeleken met een winst van €271,3 miljoen in 2023. De eenvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €188,1 miljoen per 31 december 2024. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2024 maakte Galapagos NV geen gebruik van financiële instrumenten.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

Verslag van de commissaris

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN GALAPAGOS NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024 (GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaal resultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 4.135.719 duizend EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 74.082 duizend EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2024 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn

behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Verkoop van de Jyseleca®-activiteiten en de waardering van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals beschreven in toelichtingen 4 en 5 van de geconsolideerde jaarrekening heeft de Vennootschap op 31 januari 2024 de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten aan Alfasigma afgerond en een transitie-overeenkomst met Alfasigma gesloten dat de verantwoordelijkheden en de te leveren diensten door beide partijen tijdens een overgangsperiode volgende op de afronding van de verkoop bepaalt. Op die datum heeft de Vennootschap een winst uit de verkoop van 52,5 miljoen EUR erkend, een contante vergoeding van 50,0 miljoen euro, een te ontvangen voorwaardelijke vergoeding geschat op 47,0 miljoen EUR en een schuld van 40,0 miljoen EUR tegenover Alfasigma als bijdrage voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

De boekhoudkundige verwerking van de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten aan Alfasigma werd geïdentificeerd als een kernpunt van de controle vanwege de assumpties die gemaakt werden bij het identificeren van de verschillende elementen van de totale vergoeding, het bepalen van de reële waarde van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding en de boekhoudkundige verwerking van de transitie-overeenkomst.

Het controleren van de reële waarde van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding was complex vanwege de significante assumpties die gemaakt werden bij het schatten van de reële waarde. In het bijzonder vereiste de schatting van de reële waarde het gebruik van een waarderingsmethode die gevoelig was voor bepaalde significante assumpties, waaronder prognoses van de netto-verkopen en de in het model gebruikte verdisconteringsvoet. Bovendien hebben we een belangrijke professionele beoordeling gemaakt bij het controleren van de onderzoeks- en ontwikkelingskosten die aan Alfasigma moeten worden betaald zoals vereist door de transitie-overeenkomst, die werden erkend als onderdeel van de totale winst uit de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten. Afwijkingen in de gemaakte assumpties en schattingen kunnen de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding en de uiteindelijke winst uit de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten aanzienlijk beïnvloeden.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

De voornaamste controle procedures met betrekking tot dit kernpunt omvatten het volgende:

- Het testen van de opzet en werking van de controle procedures met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten, de uitboeking van groep van activa en passiva dat wordt verkocht, de berekening van de totale vergoeding, inclusief de ontwikkeling van de significante assumpties gebruikt in het waarderingsmodel van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding, gerelateerd aan: (i) schattingen in de prognoses van toekomstige netto-verkopen en (ii) de toegepaste verdisconteringsvoet op de prognoses.
- De evaluatie en beoordeling van Management 's assumpties over de bepaling van de groep van activa en passiva dat wordt verkocht door het analyseren van de relevante overeenkomsten en de toekomstige betrokkenheid van de Vennootschap tijdens de transitieperiode overeengekomen met Alfasigma.
- Het verifiëren van de elementen die zijn opgenomen in de bepaling van de winst op de verkoop van de Jyseleca®-activiteiten, inclusief de identificatie van verkochte activa en passiva, de bepaling van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding en de erkenning van de schuld als bijdrage voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten die door de Vennootschap aan Alfasigma betaald moeten worden.
- Het beoordelen van de redelijkheid van significante variabelen en assumpties gebruikt door het management in het waarderingsmodel van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding, gebaseerd op historische gegevens en interne projecties van Jyseleca®-verkopen.
- Het inzetten van deskundigen met gespecialiseerde vaardigheden en kennis om te helpen bij het evalueren van de geschiktheid van de toegepaste verdisconteringsvoet met betrekking tot de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Waardevermindering van goodwill en immateriële activa met onbepaalde levensduur

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals beschreven in toelichtingen 13 en 14 van de geconsolideerde jaarrekening, rapporteert de Vennootschap een goodwill van 70,0 miljoen EUR en immateriële activa van onbepaalde levensduur van 28,2 miljoen EUR gerelateerd aan de CAR-T/celtherapie-operaties. De Vennootschap voerde een test op bijzondere waardevermindering uit op de Cash Generating Unit ('CGU') CAR-T/celtherapie op 31 december 2024, gebruikmakend van een verdisconteerde kasstroombenadering om de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten te bepalen.

Het controleren van de test op bijzondere waardevermindering van de Vennootschap voor goodwill en immateriële activa van onbepaalde levensduur was complex en vereiste een hoge mate van beoordelingsvermogen, voornamelijk vanwege de significante schattingen die nodig waren om de reële waarde, na aftrek van de verkoopkosten, van de CGU CAR-T/celtherapie te bepalen. De schattingen van de reële waarde zijn specifiek gebaseerd op assumpties die zijn afgestemd op de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van CAR-T en de productkandidaten. Deze assumpties beïnvloeden in belangrijke mate de onzekerheid gelinkt aan het bereiken van klinische ontwikkelingsmijlpalen. Essentiële factoren, zoals de timing van verwachte toekomstige kasstromen, lange termijn prognoses gedreven door verkoopvolumes, het aantal patiënten, marktaandeel en prijszetting, en de verdisconteringsvoet, zijn cruciaal voor deze schattingen.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

De voornaamste controle procedures met betrekking tot dit kernpunt omvatten het volgende:

- We hebben de opzet en werking van de interne controles van de Vennootschap omtrent de bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa van onbepaalde levensduur kritisch geëvalueerd.
- We hebben de geschiktheid van de waarderingsmethode die de Vennootschap heeft gebruikt om de reële waarde na aftrek van verkoopkosten van de CAR-T/celtherapie te schatten, beoordeeld.
- We hebben de redenering van de Vennootschap voor het definiëren van de CGU CAR-T geëvalueerd en we hebben de juiste toewijzing van activa aan de CGU onderzocht.
- We hebben de belangrijkste assumpties en schattingen die de Vennootschap heeft gebruikt onderzocht, zoals geprojecteerde kasstromen, verdisconteringsvoeten en de waarschijnlijkheid van succes bij het bereiken van klinische ontwikkelingsmijlpalen. We hebben deze assumpties vergeleken met industrieraapporten om de redelijkheid en consistentie met externe marktomstandigheden te beoordelen.
- We hebben waarderingsdeskundigen ingezet om een onafhankelijke evaluatie van de gebruikte verdisconteringsvoet uit te voeren.
- We hebben de sensitiviteitsanalyses die door de Vennootschap zijn uitgevoerd nagekeken om de impact van wijzigingen in belangrijke assumpties op de waardevermindering te begrijpen en we hebben onze eigen sensitiviteitsberekeningen uitgevoerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2025 in ontwerp) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk beperkte mate van zekerheid verslag. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring opgenomen in het jaarverslag. Voor dit deel van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening verwijzen wij naar ons afzonderlijk beperkte mate van zekerheid verslag hieromtrent.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie dat onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de Ontwerpnorm van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna “Gedelegeerde Verordening”) en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde jaarrekening”).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het digitale formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Galapagos NV per 31 December 2024 en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 27 maart 2025

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap

Verslag van de commissaris (Duurzaamheidsverklaring)

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING BETREFFENDE DE ASSURANCE OPDRACHT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDSVERKLARING VAN GALAPAGOS NV

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van Galapagos NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 30 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep, opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van het bijhorende jaarverslag op 31 december 2024 en voor de periode afgesloten op deze datum (de “duurzaamheidsverklaring”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep uitgevoerd gedurende één boekjaar.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (het “Proces”) om de op grond van de Europese standaarden, en met name de rapportage-eis met betrekking tot ESRS 2 IRO-1 ‘Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren’ zoals beschreven in de toelichting ‘Dubbele materialiteitsanalyse’, openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsverklaring vast te stellen;
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in de toelichting “EU Taxonomieverklaring 2024” als deel van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in het jaarverslag, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), ‘Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie’ (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de Internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Groep de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid de vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan de hierboven geformuleerde conclusie, vestigen wij de aandacht op toelichting “E1-6 – Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies” dat de impact van de verschillende (mogelijke) veranderingen in de bedrijfscontext op de gepubliceerde broeikasgasemissies voor het basisjaar 2022, het rapporteringsjaar 2024 en de doelstellingen voor 2030 omschrijft.

Door de inherente beperkingen van de beschikbare data voor 2022 is de Groep niet in staat om de impact van de Jyseleca® transactie op de referentiewaarden van het basisjaar 2022 te kwantificeren, wat werd toegelicht samen met de reden waarom de referentiewaarden van het basisjaar nog steeds als representatief worden beschouwd en hiervoor dus geen correctie nodig wordt geacht.

Onze conclusie zoals hierboven geformuleerd is niet gewijzigd met betrekking tot deze aangelegenheid.

Overige aangelegenheid

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces in overeenstemming met ESRS 2 IRO-1 ‘Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren’ en voor het toelichten van dit Proces in de toelichting “Dubbele materialiteitsanalyse” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële impact (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en kansen die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde impact, risico’s en kansen in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de van toepassing zijnde Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (ESRS);
- met naleving van de vereisten in de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de toelichting “EU Taxonomieverklaring 2024” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in het jaarverslag.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur, met ondersteuning van het Audit Comité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van het bestuursorgaan vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van de Groep.

De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle

waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep zoals toegelicht in de toelichting “Dubbele materialiteitsanalyse” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijvoorbeeld betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
 - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep over haar Proces; en
- Geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in de toelichting “Dubbele materialiteitsanalyse” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, hebben wij

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsverklaring door het verwerven van begrip over de controleomgeving, processen en informatiesystemen relevant voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, zonder het doel om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controles van de Groep.
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring overeenstemt met de ESRS;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring”
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van de voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten en van de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en de overeenkomstige toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- De naleving van processen, methodes en gegevens voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten nagekeken, de minimumgaranties beoordeeld door middel van het verzoeken van inlichtingen bij personeel en de uitvoering van analytische procedures op de EU Taxonomie afgestemde toelichtingen;
- Geëvalueerd of de presentatie en het gebruik van de EU taxonomie templates in overeenstemming is met de relevante vereisten;
- Een reconciliatie gemaakt en consistentie nagegaan tussen de gerapporteerde EU taxonomie economische activiteiten en wat gerapporteerd is in de geconsolideerde jaarrekening, inclusief de informatie weergegeven in de toelichtingen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 27 maart 2025

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap



Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen

Dit jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen zoals bedoeld in Sectie 27A van de Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of de Securities Act, en Sectie 21E van de Securities Exchange Act van 1934, zoals gewijzigd, of de Exchange Act, die zijn gebaseerd op de overtuigingen en aannames van ons management en op informatie waarover ons management momenteel beschikt. Alle verklaringen in dit jaarverslag die geen huidige en historische feiten en omstandigheden zijn, waaronder verklaringen over onze toekomstige bedrijfsresultaten en financiële posities, bedrijfsstrategie, plannen en onze doelstellingen voor toekomstige activiteiten, zijn toekomstgerichte verklaringen. Wanneer in dit jaarverslag de woorden “anticiperen”, “geloven”, “kunnen”, “zouden”, “verwachten”, “voornemen”, “is designed to”, “mogen”, “zullen”, “kunnen”, “zouden”, “plannen”, “zoeken”, “komende”, “toekomstige”, “potentieel”, “vooruit”, “doel”, “volgende”, “voortzetten”, “moeten”, “aanmoedigen”, “doel”, “vooruitgang”, “blijven”, “verkennen”, “verder” evenals soortgelijke uitdrukkingen.

Toekomstgerichte verklaringen in dit rapport omvatten, maar zijn niet beperkt tot de richtlijnen van het management met betrekking tot onze financiële resultaten (met inbegrip van de richtlijnen inzake het verwachte operationele gebruik van geldmiddelen voor het boekjaar 2024), verklaringen met betrekking tot onze strategische en kapitaalallocatie prioriteiten, verklaringen met betrekking tot de voorgenomen splitsing van Galapagos in twee beursgenoteerde entiteiten (Galapagos en SpinCo), de bedrijfsreorganisatie en gerelateerde verrichtingen, met inbegrip van de verwachte tijdslijnen van dergelijke verrichtingen, verwachte wijzigingen in het management en de Raad van Bestuur van zowel Galapagos als SpinCo, de verwachte voordelen en synergiën van dergelijke verrichtingen, de ontvangst van goedkeuringen van regelgevende instanties en aandeelhouders voor dergelijke transacties, en de verwachte *cash burn* en *cash runway* van Galapagos na dergelijke transacties, verklaringen met betrekking tot de allocatie van kapitaal en de voorgenomen deprioritering van GLPG5201, verklaringen met betrekking tot onze vooruitblik op het gebied van regelgeving, verklaringen met betrekking tot de grootte en timing van mogelijke toekomstige mijlpaalbetalingen, verklaringen met betrekking tot onze R&D plannen, strategie en vooruitzichten, met inbegrip van de voortgang van ons oncologie- of immunologieportfolio, met inbegrip van mogelijke veranderingen in deze strategie en plannen, verklaringen met betrekking tot onze pijplijn en complementaire technologieplatformen die toekomstige groei mogelijk maken, verklaringen met betrekking tot onze kandidaatproducten en partnerprogramma's en eventuele toekomstige kandidaatgeneesmiddelen of goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot de wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead en de wijziging van onze overeenkomst met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing, opzet en resultaten van lopende en geplande preklinische en klinische studies, inclusief maar niet beperkt tot (i) GLPG3667 in SLE en DM, (ii) GLPG5101 in R/R NHL, en (v) GLPG5301 in R/R MM, inclusief werving voor studies en interim of *topline* resultaten voor onderzoeken en studies in ons portfolio, verklaringen met betrekking tot de potentiële eigenschappen en voordelen van onze kandidaatgeneesmiddelen, verklaringen met betrekking tot onze inspanningen inzake commercialisatie van onze kandidaatgeneesmiddelen en eventuele toekomstige goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot mogelijke toekomstige commerciële productie van T-celtherapieën, verklaringen met betrekking tot de aanvraag voor een IND voor de Fase 1/2 ATALANTA-1 studie, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing voor aanvragen bij regelgevende instanties, inclusief enige IND's of CTA's, verklaringen omtrent de ontwikkeling van onze wereldwijde gedistribueerde productiemogelijkheden, verklaringen omtrent onze toeleveringsketen, met inbegrip van onze afhankelijkheid van derde partijen, en verklaringen met betrekking tot ons portfolio, onze doelstellingen, business plannen en duurzaamheidsplannen. We waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management en geen garanties zijn voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren met zich meebrengen die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin we actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële omstandigheden, prestaties of verwezenlijkingen die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs als de resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit van Galapagos, en de ontwikkeling van de sector waarin Galapagos actief is in overeenstemming zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen deze mogelijk niet de resultaten of ontwikkelingen in toekomstige perioden.

Dergelijke risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze verwachtingen en richtlijnen van het management met betrekking tot onze operationele uitgaven, inkomsten, *cash burn*, of andere financiële verwachtingen voor 2024 onjuist

kunnen zijn (inclusief omdat een of meer van onze assumpties die aan onze inkomsten- of uitgavenverwachtingen ten grondslag liggen, niet worden gerealiseerd), de risico's verbonden aan de verwachte verrichtingen, waaronder het risico dat in verband met de verrichtingen vereiste goedkeuringen van regelgevende instanties en aandeelhouders niet binnen de verwachte tijdslijnen of helemaal niet worden ontvangen of verkregen, het risico dat niet tijdig of helemaal niet wordt voldaan aan de verrichtingen en/of de noodzakelijke voorwaarden om de verrichtingen te voltooien, onzekerheden met betrekking tot ons vermogen om Galapagos succesvol te splitsen in twee bedrijven en de verwachte voordelen van de splitsing te realiseren binnen het verwachte tijdsbestek of überhaupt, het vermogen van de twee afzonderlijke bedrijven om succesvol te zijn als zelfstandige, beursgenoteerde bedrijven, het risico dat de kosten van herstructureringstransacties en andere kosten die worden gemaakt in verband met de verrichtingen onze schattingen overschrijden, de impact van de transacties op onze activiteiten en het risico dat de verrichtingen moeilijker, tijdrovender of duurder zijn dan verwacht, risico's verbonden aan de kandidaatgeneesmiddelen en partnerprogramma's van Galapagos, met inbegrip van GLPG5101 en uza-cel, het risico dat lopende en toekomstige klinische studies niet worden voltooid in de momenteel voorziene tijdslijnen of helemaal niet, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan concurrerende ontwikkelingen, klinische studies, rekrutering van patiënten, productontwikkelingsactiviteiten en regelgevende goedkeuringsvereisten (inclusief, maar niet beperkt tot, het risico dat gegevens en de timing van onze lopende en geplande klinische onderzoeksprogramma's in DM, SLE, R/R NHL, RT, R/R MM en andere oncologische indicaties of enige andere indicatie en ziektes, de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen niet ondersteunen als gevolg van bezorgdheid over veiligheid of werkzaamheid, of om enige andere reden), risico's verbonden aan de potentiële voordelen en risico's van onze huidige samenwerkingen, met inbegrip van onze plannen en ons vermogen om samenwerkingen aan te gaan voor bijkomende programma's of productkandidaten, risico's verbonden aan de overnames van CellPoint en AboundBio, inclusief het risico dat we de verwachte voordelen van de overnames van CellPoint en AboundBio niet realiseren, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan de ontdekking en validatie van *targets*, drug discovery en ontwikkelingsactiviteiten, het risico dat de voorlopige en *topline* resultaten van onze preklinische en klinische studies, met inbegrip van de ATALANTA-1 en PAPILIO-1 studies, geen weerspiegeling zijn van de definitieve resultaten, het risico dat we niet in staat zijn om de verwachte voordelen voor de benoeming (door middel van coöptatie) van de nieuwe Bestuurder te realiseren, risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (inclusief, maar niet beperkt tot onze partners Gilead, Lonza en Adaptimmune), het risico dat de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten niet de verwachte resultaten zal hebben voor onze activiteiten en bedrijfsresultaten, het risico dat we niet in staat zullen zijn om ons momenteel voorgenomen businessplan verder uit te voeren en/of ons businessplan zullen herzien, met inbegrip van het risico dat onze plannen met betrekking tot CAR-T niet worden gerealiseerd op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat onze verwachtingen met betrekking tot het commerciële potentieel van onze kandidaatgeneesmiddelen (indien goedgekeurd) of verwachtingen met betrekking tot de inkomsten en kosten verbonden aan de commercialisatierechten onnauwkeurig zijn, de risico's verbonden aan onze strategische transformatieoefening, met inbegrip van het risico dat we de verwachte voordelen van deze oefening niet realiseren op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat we geconfronteerd worden met uitdagingen om talent te behouden of aan te trekken, en risico's verbonden aan een verstoring van onze activiteiten, toeleveringsketen of lopende studies als gevolg van conflicten of macro-economische problemen. Een verdere opsomming en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is te vinden in onze neerleggingen en rapporten bij de Securities and Exchange Commission ("SEC"), waaronder in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de SEC is ingediend, en onze latere deponeringen en rapporten die bij de SEC zijn ingediend. We verwijzen ook naar het gedeelte "Risicofactoren" in dit verslag. Gezien deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd niet overmatig te vertrouwen op dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Bijkomend, zelfs als onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin we actief zijn, consistent zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen ze mogelijk niet de resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in toekomstige periodes.

Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van publicatie van dit rapport. We wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke uitspraken in dit rapport bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen in onze verwachtingen dienaangaande, of van eventuele wijzigingen in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop dergelijke uitspraken zijn gebaseerd, of die een invloed kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die in dergelijke uitspraken zijn uiteengezet, tenzij specifiek vereist door wet- of regelgeving.

Verklarende woordenlijst

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

Antigeenbindend fragment (Fab)

Een regio op een antilichaam dat bindt aan antigenen. Het bestaat uit één constant en één variabel domein van elk van de zware en de lichte keten

Antilichaam

Een eiwit in het bloed dat wordt aangemaakt als reactie op en tegenwerking van een specifiek antigeen. Antilichamen vormen een chemische verbinding met stoffen die het lichaam als lichaamsvreemd herkent, zoals bacteriën, virussen en vreemde stoffen

Assays

Laboratoriumtests om kenmerken te bepalen

ATALANTA-1

ATALANTA-1 fase 1/2-studie met decentraal vervaardigde CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, bij verschillende agressieve B-cel maligniteiten

Auto-immuun indicatie

Auto-immuunziekten ontstaan wanneer je immuunsysteem overactief is en je eigen weefsels aanvalt en beschadigt. Normaal gesproken maakt je immuunsysteem eiwitten aan, zogenaamde antilichamen, die je beschermen tegen schadelijke stoffen zoals virussen, kankercellen en toxines. Maar bij auto-immuunziekten kan je immuunsysteem het verschil niet meer zien tussen indringers en gezonde cellen

BCMA

B cell maturation antigen (BCMA) is een lid van de tumor necrosis factor receptor superfamilie die een belangrijke rol speelt bij het reguleren van B-cel-proliferatie en -overleving. BCMA staat centraal in de overleving van multipel myeloom cellen

Biologics

Biologics, ook wel Biologicals genoemd, zijn geneesmiddelen die worden gekweekt en vervolgens gezuiverd uit grootschalige celculturen van bacteriën of gist, of plantaardige of dierlijke cellen. Biologics vormen een diverse groep geneesmiddelen, waaronder vaccins, groeifactoren, immuunmodulatoren, monoklonale antilichamen, alsmede uit menselijk bloed en plasma bereide producten. Wat biologics van andere geneesmiddelen onderscheidt, is dat het meestal gaat om eiwitten die worden gezuiverd uit levende kweeksystemen of uit bloed, terwijl andere geneesmiddelen worden beschouwd als "kleine moleculen" en ofwel synthetisch worden gemaakt ofwel uit planten worden gezuiverd

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en inschrijvingsrechten

Burkitt lymfoom (BL)

BL is een zeldzame, agressieve vorm van non-Hodgkin-lymfoom die ontstaat uit B-lymfocyten, een type witte bloedcellen dat antilichamen produceert. BL is de meest voorkomende vorm van non-Hodgkin-lymfoom bij kinderen, maar kan ook bij volwassenen voorkomen. BL komt vaker voor bij mannen dan bij vrouwen

CAR-T

Chimere antigeen receptor T-cellen (ook bekend als CAR T-cellen) zijn T-cellen die genetisch gemanipuleerd zijn om een kunstmatige T-celreceptor te produceren voor gebruik bij immuuntherapie

CD19

CD19 is een eiwit dat voorkomt op het oppervlak van B-cellen, een type witte bloedcel. Aangezien CD19 een kenmerk is van B-cellen, wordt dit eiwit gebruikt voor de diagnose van kankers die uit dit celttype ontstaan, met name B-cel lymfomen

Celtherapie

Celtherapie heeft tot doel ziekten te behandelen door bepaalde groepen cellen te herstellen of te wijzigen of door cellen te gebruiken om een therapie door het lichaam te voeren. Bij celtherapie worden cellen buiten het lichaam gekweekt of gewijzigd voordat ze bij de patiënt worden geïnjecteerd. De cellen kunnen afkomstig zijn van de patiënt (autologe cellen) of van een donor (allogene cellen)

CHMP

Het *Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP)* is het beoordelingscomité van het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA) en heeft een vitale rol in de toelating van geneesmiddelen in de Europese Unie (EU)

Chronische lymfatische leukemie (CLL)

Chronische lymfatische leukemie is de meest voorkomende leukemie bij volwassenen. Het is een soort kanker die begint in cellen die bepaalde witte bloedcellen (lymfocyten genoemd) in het beenmerg worden. De kankercellen (leukemie) beginnen in het beenmerg maar gaan dan naar het bloed

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Organisatie die diensten levert op het gebied van ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen aan de farmaceutische industrie, biotechnologie en medische hulpmiddelen

CRR/Complete responspercentage

Term die wordt gebruikt voor de afwezigheid van alle aantoonbare kanker na de behandeling

Cryopreservatie

Proces waarbij biologisch materiaal - cellen, weefsels of organen - wordt ingevroren om het materiaal voor langere tijd te bewaren

Cytokine release syndrome (CRS)

Aandoening die ontstaat wanneer het immuunsysteem te agressief reageert op een infectie of na bepaalde soorten immuuntherapie, zoals CAR-T-celtherapie

Dermatomyositis (DM)

Dermatomyositis is een zeldzame ontstekingsziekte. Veel voorkomende symptomen zijn opvallende huiduitslag en inflammatoire myopathie, of ontstoken spieren, die spierzwakte veroorzaken

Diffuus groot B-cellymfoom (DLBCL)

DLBCL is een vorm van bloedkanker waarbij veranderingen optreden in de B-cellen, een specifiek type witte bloedcel (lymfocyt). Het is de meest voorkomende agressieve vorm van non-Hodgkin-lymfoom en een type B-cellymfoom. DLBCL tast het lymfestelsel aan. Normale B-cellen maken deel uit van het afweersysteem tegen infecties. Maar bij DLBCL veranderen gezonde B-cellen in snelgroeïende kankercellen die de gezonde cellen overnemen. Hierdoor kunnen ze geen infecties meer bestrijden, zoals virussen en bacteriën

Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EC

Europese Commissie

EMA

European Medicines Agency; de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

End-to-end

Een proces dat een systeem of dienst van begin tot eind begeleidt en een complete functionele oplossing oplevert, gewoonlijk zonder dat er iets van een derde partij hoeft te worden betrokken

EUPLAGIA-1

Fase 1/2 studie met CD19 CAR-T-kandidaat vervaardigd via gedecentraliseerde productie, GLPG5201, bij patiënten met recidief/ refractair chronische lymfatische leukemie (R/R CLL), R/R kleincellige lymfatisch lymfoom (R/R SLL), en Richter transformatie (RT)

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

FDA

De *Food and Drug Administration* is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Filgotinib

Klein molecuul, preferentiële JAK1-remmer, goedgekeurd in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor reumatoïde artritis en colitis ulcerosa, vermarkt onder de merknaam Jyseleca®

Folliculair lymfoom (FL)

FL is een zeer langzaam groeiende vorm van kanker die kan voorkomen in je lymfeklieren, je beenmerg en andere organen.

FORM 20-F

Form 20-F is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: *Financial Services and Markets Authority* (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

GALACELA

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met systemische lupus erythematosus

GALARISSO

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met dermatomyositis

Gedecentraliseerde celtherapie productie

De productie van celtherapieën dicht bij kankerbehandelcentra

Geneesmiddelontdekking

Discovery; proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatgeneesmiddelen

Geneesmiddelontwikkeling

Development; alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatgeneesmiddelen

GLPG3667

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt. Twee fase 3 *enabling* studies zijn lopende bij SLE en DM

GLPG5101

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, in fase 1/2 studie in meerdere agressieve B-cel maligniteiten

GLPG5201

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, in fase 1/2 studie in R/R CLL/SLL en RT

GLPG5301

Een BCMA CAR-T kandidaatgeneesmiddel in fase 1/2 in R/R MM

Hoog-risico eerste lijn DLBCL

Hoog-risico DLBCL met een *International Prognostic Index* van 3-5 of double/triple-hit lymfoom, primair refractaire ziekte, gedefinieerd als patiënten die er niet in slagen een complete respons te bereiken op eerstelijns anti-CD20- en anthracycline-gebaseerde chemo-immunotherapie na ≥ 2 cycli bij de tussentijdse ziekte-evaluatie

Immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome (ICAN)

Klinisch en neuropsychiatrisch syndroom dat kan optreden in de dagen tot weken na toediening van bepaalde soorten immunotherapie, met name immuueffectorceltherapie (IEC) en T-celengagementtherapie

Immunologie

De studie van het immuunsysteem is een zeer belangrijke tak van de medische en biologische wetenschappen. Het immuunsysteem beschermt de mens tegen infecties door middel van verschillende verdedigingslinies. Als het immuunsysteem niet naar behoren functioneert, kan dit leiden tot ziekte, zoals auto-immuniteit, allergie en kanker

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

In vivo

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

Jyseleca®

Merknaam voor filgotinib

Kandidaatgeneesmiddel

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Kaspositie

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

Kleincellige lymfatische leukemie (SLL)

Kleincellige lymfatische leukemie is een type B-cel non-Hodgkin lymfoom, waarbij de SLL-kanker is gelokaliseerd in lymfeklieren en/of de milt

Leukaferese

Laboratoriumprocedure waarbij witte bloedcellen worden gescheiden van een bloedmonster

Lymfatisch systeem

Een netwerk van weefsels, bloedvaten en organen dat helpt bij het bestrijden van infecties in je lichaam

Lymfocyt

Een type witte bloedcel dat deel uitmaakt van het immuunsysteem

Mantelcellymfoom (MCL)

MCL is een zeldzame vorm van bloedkanker die begint in de witte bloedcellen in de lymfeklieren. Dit type kanker groeit vaak langzaam voordat het sneller begint te groeien. Mantelcellymfoom verspreidt zich snel door het lymfestelsel en naar andere delen van het lichaam

Marginaal zone lymfoom (MZL)

MZL verwijst naar een groep zeldzame, langzaam groeiende non-Hodgkin-lymfomen. Ze ontstaan meestal in lymfoïde weefsel. Dit weefsel bevat B-cellen, een type witte bloedcellen dat zich bevindt in delen van het immuunsysteem, zoals de lymfeklieren en de milt

MHLW

De Japanse *Ministry of Health, Labor & Welfare*; de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

MHRA

Medicines and Healthcare products Regulatory Agency; regelgevend agentschap voor geneesmiddelen en producten in de gezondheidszorg in Groot-Brittannië

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecuul

Compound; een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

Multipel myeloom (MM)

Multipel myeloom (MM) wordt typisch gekenmerkt door de neoplastische proliferatie van plasmacellen die een monoklonaal immunoglobuline produceren. De plasmacellen woekeren in het beenmerg en kunnen leiden tot uitgebreide vernietiging van het skelet met osteolytische laesies, osteopenie en/of pathologische fractures

NDA

Een *new drug application* (NDA) is een aanvraag bij de FDA voor een licentie om een nieuw geneesmiddel op de markt te brengen in de VS. Een NDA moet de chemische en farmacologische beschrijving van het geneesmiddel bevatten, de resultaten van klinische studies en het voorgestelde label

Non-Hodgkin lymfoom (NHL)

Non-Hodgkin lymfoom is een soort kanker die begint in het lymfestelsel, dat deel uitmaakt van het kiemwerende immuunsysteem van het lichaam. Bij non-Hodgkin lymfoom groeien witte bloedcellen, lymfocyten genaamd, abnormaal en vormen tumoren in het hele lichaam

Objective responspercentage (ORR)

Het responspercentage is het percentage patiënten bij wie een therapie een bepaald effect heeft; de kanker krimpt bijvoorbeeld of verdwijnt na de behandeling. Bij gebruik als klinisch eindpunt voor proeven met kankerbehandelingen wordt dit vaak de objectieve respons genoemd

Oncologie

Gebied van de geneeskunde dat zich bezighoudt met de diagnose, behandeling, preventie en vroege opsporing van kanker

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PAPILIO-1

Fase 1/2-studie met GLPG5301 bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

Placebo

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

PRAC

Pharmacovigilance Risk Assessment Committee, risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking, verantwoordelijk voor de beoordeling van alle aspecten van het risicobeheer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Preclinical candidate, een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

Primair CNS lymfoom (PCNSL)

Een zeldzame extranodale lymfomateuze maligniteit die de hersenen, het ruggenmerg, de leptomeningen of de vitreoretinale ruimte aantast, zonder aanwijzingen voor systemische betrokkenheid

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijlpijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Recidief

"Recidief" verwijst naar een patiënt met kanker die opnieuw kanker krijgt na een periode van verbetering

Refractair

"Refractair" verwijst naar een patiënt met kanker die resistent is/wordt tegen, of niet reageert op een behandeling

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

Richter transformatie

Richter transformatie (RT) is een ongewone klinisch-pathologische aandoening die wordt waargenomen bij patiënten met CLL. Zij wordt gekenmerkt door de plotselinge transformatie van de CLL in een aanzienlijk agressievere vorm van grootcellig lymfoom, en komt voor bij ongeveer 2-10% van alle CLL-patiënten

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

SEC

Securities and Exchange Commission in de VS

Single-chain variable fragments (scFv)

Kleine kunstmatige constructen die bestaan uit de variabele gebieden van de zware en lichte immunoglobuline-keten, verbonden door een peptide-linker

Systemische lupus erythematosus (SLE)

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

TEAE

Treatment Emergent Adverse Event, een bijwerking die vóór de aanvang van de behandeling niet aanwezig was of een reeds aanwezige bijwerking die na blootstelling aan de behandeling in intensiteit of frequentie toeneemt

TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan"- of "uit"-schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

Variable heavy (VH) domein

Het variabele domein van een immunoglobuline zware keten is een deel van een antilichaam dat bindt aan een specifiek antigeen

Vein-to-vein time

De tijd tussen leukaferese en infusie

VTE

Voltijds equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een VTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één voltijds-medewerker is ingezet

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

Financiële agenda

23 april 2025

Eerste kwartaalresultaten 2025

29 april 2025

Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering in Mechelen, België

23 juli 2025

Eerste halfjaarresultaten 2025

22 oktober 2025

Derde kwartaalresultaten 2025

Overige informatie

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online jaarverslagen en online duurzaamheidsverslagen

www.nexxar.com

Fotografie

Frank van Delft

Foto's uit privébezit

Kopij deadline: 27 maart 2025

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via [downloads](#) of via de Galapagos [website](#).

Contact



Srikant (Sri) Ramaswami
SVP, Global Head of Corporate Affairs
and Investor Relations
Tel. +1 4 412 699 0359
Email: ir@glpg.com



Liesbeth Verstraeten
Director, Reporting & Sustainability Lead
Tel. +32 15 34 29 00
Email: ir@glpg.com



Sandra Cauwenberghs
Senior Director Investor Relations
Tel. +32 15 34 29 00
Email: ir@glpg.com



Marieke Vermeersch
VP, Head of Corporate Communication
Tel. +32 479 49 06 03
Email: communications@glpg.com