



IBA
LE FUTUR
DU TRAITEMENT DU CANCER
SE CONSTRUIT AUJOURD'HUI
RAPPORT ANNUEL 2012

SOMMAIRE

Faits marquants de l'année 2012 & chiffres-clés	2
IBA en un coup d'œil	4
Messages du CEO & du Chairman	6
Stratégie globale	10
Performance économique	22
Chiffres-clés	23
Résultats opérationnels	24
Activités poursuivies	25
État de la situation financière consolidée	26
Tableau consolidé des flux de trésorerie	27
Renseignements de caractère général	30
La bourse et les actionnaires	32
L'action IBA	32
Agenda de l'actionnaire	32
Cours de la bourse	33

LE FUTUR DU TRAITEMENT DU CANCER SE CONSTRUIT AUJOURD'HUI

IBA a ouvert en 2012 un nouveau chapitre de son histoire, avec le recentrage de ses activités sur son cœur de métier, la protonthérapie.

Ce recentrage permettra à IBA de se positionner pour l'avenir et de consolider sa position dominante sur un marché de la protonthérapie en pleine croissance.

2012 a été une année charnière avec pour objectif de renforcer les bases de l'Entreprise. L'équipe dirigeante est lucide. La stratégie et les objectifs financiers sont clairs. IBA a un bel avenir devant elle.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2012 & CHIFFRES-CLÉS

FAITS MARQUANTS OPÉRATIONNELS

- Sept salles de protonthérapie vendues en 2012, incluant 3 salles pour Apollo Hospitals (en Inde) début 2013.
- Un intérêt grandissant pour le système de protonthérapie **Proteus®ONE***, plus compact, plus accessible.
- Mise en place d'un programme d'efficacité visant à générer des économies annuelles de EUR 10 millions d'ici 2014. Premiers effets visibles au cours de la seconde moitié de l'année 2012. La Société est en bonne voie pour atteindre 10% d'EBIT en 2014.
- La vente des parts dans IBA Molecular à SK Capital Partners pour un montant net de EUR 74,7 millions.
- ING est mandatée pour conseiller sur la cession de son activité Bioassays.
- Suite à une réorganisation, IBA Équipements rapporte désormais ses activités en deux segments : d'une part le segment "Protonthérapie et Accélérateurs de particules" et d'autre part le segment "Dosimétrie". Les résultats d'IBA Bioassays sont reportés en "activités destinées à être cédées" et exclus des résultats opérationnels.
- La nomination d'Olivier Legrain en tant que Chief Executive Officer.

PROTONTHÉRAPIE

IBA continue de garder son leadership sur le marché de la protonthérapie. Les systèmes IBA sont aujourd'hui utilisés dans la moitié des centres de protonthérapie dans le monde, totalisant treize centres en opération et douze autres centres en cours de développement.

- Trois centres de protonthérapie vendus au cours de la dernière année, pour un total de sept salles.
- En juin, un contrat d'environ EUR 20 millions signé pour un **Proteus®ONE** en France auquel s'ajoute un contrat de maintenance et de service.
- En décembre, un contrat est signé pour l'installation d'un système de protonthérapie multisalle à Irving-Las Colinas, au Texas. Ce contrat est estimé à environ USD 50 millions et comprend un contrat d'opération et de maintenance de cinq ans.
- Début 2013, IBA signe un contrat d'une valeur de EUR 50 millions avec Apollo Hospitals, un des plus importants groupes de soins médicaux en Asie, pour installer le tout premier centre de protonthérapie en Inde.

Performances remarquables dans la construction et l'installation de centres de protonthérapie.

- En 2012, IBA achève l'installation de plusieurs solutions "Pencil Beam Scanning" (PBS). Cette méthode de traitement de pointe permet aux médecins de "peindre" la tumeur en 3-D avec le faisceau de protons en vue de la traiter de manière très précise et d'optimiser le ciblage de la tumeur tout en préservant davantage les tissus sains.
- Après un temps d'installation record de seulement 12 mois, le premier patient est traité au centre de

protonthérapie ProCure dans le New Jersey. IBA et ProCure réalisent la même performance et effectuent l'installation complète du centre de Seattle en seulement 12 mois.

- En décembre, le centre de protonthérapie à Prague traite ses premiers patients.

ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES

- IBA vend 15 accélérateurs, principalement dans les pays émergents (les pays de la zone BRIC). La moitié des cyclotrons vendus comprend la solution **IntegraLab®** qui combine des équipements et des services pour la mise en place de centres de production de produits radiopharmaceutiques.
- IBA signe des contrats majeurs pour la fourniture de **Rhodotron®** utilisés principalement pour la stérilisation (en Asie et au Brésil).
- En octobre, IBA lance le "CAREprogram" qui comprend un portfolio complet de solutions pour installer, optimiser et maintenir les équipements.

DOSIMÉTRIE

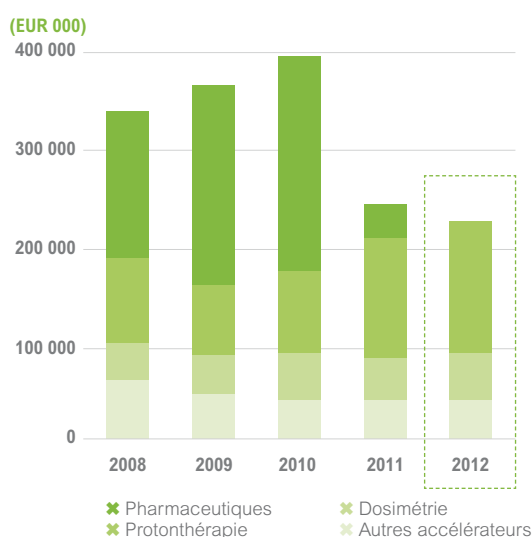
- L'activité Dosimétrie réalise une excellente croissance en 2012. Cette croissance est attribuée principalement aux gains de parts de marché dans les pays émergents.
- IBA Dosimétrie ouvre un centre de compétence ultramoderne, le "International Competence Center". Un centre de formation en dosimétrie du plus haut niveau.
- Dosimétrie lance, en Amérique du Nord, la ligne de produits et le réseau de ventes & services du multimètre MagicMax Universal pour l'assurance qualité sur le marché de l'imagerie médicale.
- Siemens récompense le haut niveau de services délivrés par IBA Dosimétrie en octroyant le titre prestigieux de "meilleur fournisseur de l'année".

IBA MOLECULAR

Dans le cadre de la restructuration globale du Groupe, IBA annonce en avril qu'il a convenu avec SK Capital Partners, un fonds d'investissement américain, de la création d'IBA Molecular, une société conjointe issue des activités mondiales de la division Radiopharmaceutique d'IBA. Détenu à 40% par IBA, IBA Molecular est un des leaders mondiaux dans la production et la distribution d'isotopes radioactifs utilisés en imagerie médicale et en thérapie, avec plus de 50 sites aux États-Unis, en Europe et en Asie, qui emploie plus de 1 000 personnes. À la clôture du contrat, IBA reçoit un paiement net de EUR 74,7 millions de SK Capital Partners.

*Proteus®ONE est la marque déposée d'une nouvelle configuration du Proteus® 235, qui comprend de nouveaux développements sous réserve de l'approbation d'autorités compétentes (FDA, Organismes Européens Notifiés, et. al.) avant la commercialisation.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



- IBA est une société de hautes technologies médicales qui concentre ses activités sur la radiothérapie.
- IBA est le leader technologique mondial en protonthérapie.
- Cotée à la Bourse de Bruxelles.
- 1 200 employés dans le monde.
- IBA rapporte désormais ses activités en deux segments : "Protonthérapie et Accélérateurs de particules" et "Dosimétrie".

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

	2008 (EUR 000)	2009 (EUR 000)	2010 (EUR 000)	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	CAGR ⁽¹⁾ (%)
CHIFFRE D'AFFAIRES						
Pharmaceutiques	149 971	203 587	217 603	34 529 (*)	0	N.A.
Protonthérapie	86 191	39 815	82 884	121 157	133 213	11,5%
Dosimétrie	37 557	37 557	48 018	43 112	48 902	6,8%
Autres accélérateurs	58 888	45 070	39 086	38 896	38 991	-9,8%

(1) Taux de croissance annuel moyen.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE (%)

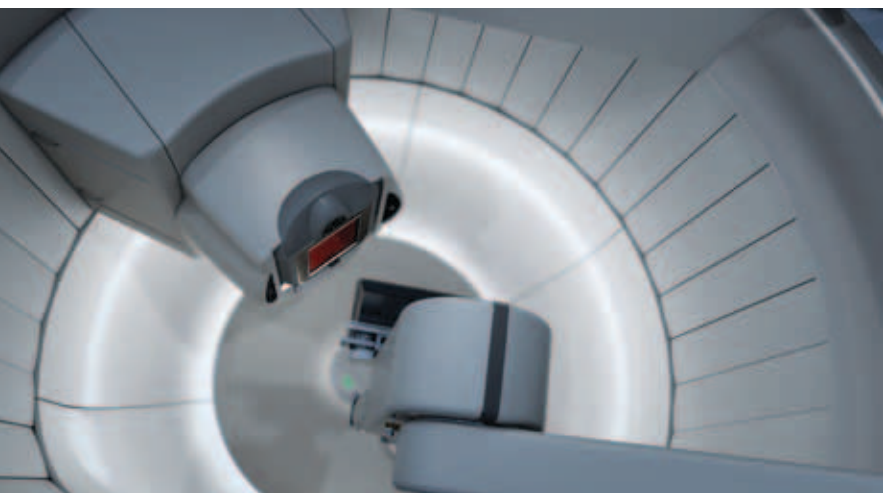
	2008	2009	2010	2011	2012
ÉTATS-UNIS	40	30	31	35*	38**
RESTE DU MONDE	60	70	69	65*	62**

* Les états financiers ont été retraités afin d'exclure les activités radiopharmaceutiques partiellement cédées à l'exception d'IBA Bioassays, et reclassifiées vers les activités abandonnées. Les chiffres affectés sont indiqués par un astérisque. Ceci impacte la lecture des ratios.

** Les chiffres 2012 n'incluent plus aucune activité Radiopharmaceutique.

IBA

EN UN COUP D'ŒIL



Créée par Yves Jongen en mars 1986 à Louvain-la-Neuve, en Belgique, IBA (Ion Beam Applications) est le leader mondial des technologies de pointe en radiothérapie et en diagnostic du cancer. La grande expertise de l'Entreprise réside dans le développement de technologies de protonthérapie innovantes, fournissant au monde oncologique des équipements d'une précision inégalée.

Avec des quartiers généraux en Belgique, mais employant plus de 1 200 personnes de par le monde, IBA a installé ses systèmes à travers les États-Unis et l'Europe, avant d'aborder avec succès les marchés émergents.

IBA a développé et installé plus de la moitié des systèmes de protonthérapie dans le monde.

AUJOURD'HUI, IBA SE FOCALISE SUR TROIS ACTIVITÉS PRINCIPALES

LA PROTONTHÉRAPIE



En raison de la distribution de doses plus conformes et de la réduction des effets secondaires, la protonthérapie est considérée comme le traitement le plus avancé et le plus ciblé dans la lutte contre le cancer. Les protons déposent l'essentiel de leur énergie dans une zone contrôlée avec précision, directement au centre de la tumeur et sans abîmer les organes sains environnants. Aujourd'hui, la protonthérapie est utilisée pour traiter de nombreux cancers. Elle est particulièrement adaptée lorsque les options de traitements sont limitées et que la radiothérapie conventionnelle présente des risques pour les patients. Ces situations comprennent notamment les cancers de l'œil et du cerveau, les tumeurs proches du tronc cérébral et de la moelle épinière ainsi que les cancers de la prostate, du foie, du sein et les cancers pédiatriques.

Alors que la protonthérapie devient plus accessible dans le monde, IBA poursuit ses innovations, soucieuse du bien-être des patients, en concevant des salles de traitement ergonomiques qui incluent les technologies les plus avancées afin d'atteindre les plus hauts standards des pratiques cliniques en oncologie. À ce jour, les systèmes de protonthérapie IBA représentent plus de la moitié des équipements cliniques de protonthérapie dans le monde. Ils incluent notamment 13 centres de protonthérapie en opération et 12 centres supplémentaires en développement. Plus de 20 000 patients ont été traités sur des installations IBA – c'est plus que sur l'ensemble des installations des principaux concurrents combinés (Hitachi, Varian, Sumitomo, Mevion, Protom).

L'offre de produits s'étend des solutions complètes *Proteus®PLUS* avec plusieurs salles de traitement à *Proteus®ONE*, une solution monosalle. Avec *Proteus®ONE*, la protonthérapie est plus accessible que jamais.



LES ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES

À ce jour, IBA a installé plus de 400 accélérateurs. La majorité d'entre eux sert à la production de radioisotopes pour la détection du cancer. En capitalisant sur son expérience unique en radiopharmacie, IBA fournit à ses clients des solutions mieux intégrées : la prestation ne s'arrête pas aux équipements, mais inclut également des services pour la mise en place de centres de production de radiopharmaceutiques entièrement conformes aux normes en vigueur.

Au-delà de l'activité médicale, IBA capitalise sur son expertise scientifique en rayonnement pour développer ses activités de stérilisation industrielle et d'ionisation.



LA DOSIMÉTRIE

La précision est fondamentale lorsqu'il s'agit de radiation. Que ce soit en diagnostic ou en thérapie, libérer exactement la dose prescrite, dans une zone précisément définie dans le corps du patient, est absolument crucial. Le succès et la sécurité du traitement en dépendent. IBA propose une gamme complète d'équipements de monitoring et de logiciels permettant aux hôpitaux d'effectuer l'ensemble des vérifications et procédures de calibrage nécessaires des équipements.



MESSAGES

DU CEO & DU CHAIRMAN



*Olivier Legrain,
Chief Executive Officer,
Jean Stéphenne, Président du
Conseil d'administration.*

INTERVIEW D'OLIVIER LEGRAIN

QUEL EST POUR VOUS L'ÉVÉNEMENT LE PLUS MARQUANT DE 2012 ?

Olivier Legrain : Nous avons resserré notre périmètre d'activités pour nous recentrer sur notre cœur de métier, la protonthérapie. Cette stratégie repose sur quelques constats simples.

Nous assistons malheureusement à une croissance inéluctable du nombre des cas de cancer dans le monde. Nous devrions voir la part de cancers traités par radiothérapie doubler dans les dix années à venir. Parallèlement, la part d'indications pour lesquelles la protonthérapie est recommandée va augmenter de façon significative. On s'attend donc à une croissance importante de la demande en salles de protonthérapie dans le monde au cours des années à venir. On remarque d'ailleurs une évolution dans le profil des hôpitaux qui adoptent ce type de traitement. Historiquement, la protonthérapie

était surtout l'apanage de centres de recherche ou d'institutions de prestige. Aujourd'hui, nos clients sont de plus en plus des institutions cliniques désirant offrir la meilleure forme de radiothérapie à leurs patients. Avec les contrats de McKesson, au Texas, et celui d'Apollo, en Inde, IBA atteint désormais avec succès un nouveau segment de marché, celui des grands groupes hospitaliers.

La protonthérapie est donc notre principale source de croissance pour l'avenir, d'autant plus que c'est aussi sur ce marché qu'IBA bénéficie d'une position de leader mondial incontesté. Plus de la moitié du marché mondial de la protonthérapie est équipée par IBA. Nos installations ont traité plus de 20 000 patients. C'est plus que l'ensemble des installations concurrentes combinées ! Nous élargissons également notre couverture géographique. Le dernier contrat de protonthérapie, signé avec

Apollo, servira de base pour le rayonnement de la protonthérapie dans les pays d'Asie.

IBA a, en outre, développé au fil du temps une excellence opérationnelle unique dans l'installation de centres de protonthérapie. En 2012, nous avons réalisé l'installation de plusieurs centres en un temps record (Chicago, Somerset et Seattle), et nos clients de Prague et Somerset ont traité leurs premiers patients.

EN TANT QUE LEADER, IBA CONTRIBUE-T-ELLE AUSSI À L'EFFORT DE DIFFUSION DE LA PROTONTHÉRAPIE ?

OL : Nous nous sommes en effet donné comme objectif de rendre la protonthérapie plus accessible. Le lancement de *Proteus®ONE* en est l'incarnation la plus tangible : la solution se compose d'une salle unique de traitement. Elle est plus compacte, moins onéreuse, plus aisée à installer, à utiliser et à financer. Grâce à *Proteus®ONE*, davantage de patients dans le monde vont pouvoir bénéficier du traitement par protonthérapie. Nous allons prochainement installer les premiers centres *Proteus®ONE* à Nice, en France, et à Shreveport, aux États-Unis, en Louisiane.

Un autre facteur qui va accélérer la dynamique de la protonthérapie est le nombre croissant d'études cliniques qui établissent la supériorité de cette modalité dans un nombre croissant d'indications cancéreuses. IBA réunit d'ailleurs chaque année l'ensemble de ses clients pour favoriser le partage des études cliniques et faire évoluer la technologie.

La protonthérapie est donc à un tournant de son histoire : elle devient progressivement "mainstream". Nous sommes fiers d'y contribuer.

LE SEGMENT DOSIMÉTRIE SEMBLE, LUI AUSSI, EN PLEINE PROGRESSION ?

OL : En effet, la maîtrise de la dosimétrie, qu'il s'agisse de dosimétrie pour l'imagerie médicale ou la radiothérapie, est aujourd'hui indispensable. Notre leadership technologique en la matière est reconnu mondialement. Nos 3 500 clients confirment cette expertise. De plus, avec la division Dosimétrie, nous bénéficions de potentiels de marchés complémentaires à ceux de la protonthérapie. Elle contribue ainsi à la résilience d'IBA aux variations du secteur de la protonthérapie.

IL NOUS RESTE À COUVRIR LES LIGNES DE PRODUITS "INDUSTRIELLES" ET "RADIOPHARMA SOLUTIONS". COMMENT SE PORTENT-ELLES ?

OL : La division Industrielle se porte très bien. Nos récents succès en Asie nous confortent dans notre choix de poursuivre sur cette voie. Les Rhodotron® vendus en Chine seront utilisés pour la stérilisation de matériel médical par la technologie des faisceaux d'électrons. Comparée aux modes de stérilisation classiques utilisant la radioactivité ou des produits chimiques, la technologie IBA du Rhodotron® à faisceau d'électrons permet d'éviter toute contamination par des produits chimiques ou des matières radioactives.

Enfin, les équipements de radiopharmacie que nous produisons et commercialisons contribuent aussi à nos succès, surtout sur les marchés émergents. Qu'il s'agisse de modules de synthèse ou de projets de radiopharmacie complets, notre savoir-faire est reconnu mondialement.

Manifestement, il nous reste aussi un potentiel important à exploiter en dehors de la protonthérapie.

AUCUNE INQUIÉTUDE À L'HORIZON ? PAS MÊME LA CRISE ?

OL : Si, bien sûr. Du côté de la protonthérapie, la crise rend l'accès au financement généralement plus difficile. Les dossiers sont parfois un peu plus longs à clôturer. Mais comme je l'ai expliqué, ce marché est en pleine croissance.

Ceci dit, notre carnet de commande, situé autour de EUR 240 millions, nous donne une bonne visibilité sur les revenus pour les 12 à 24 mois à venir. Et la maintenance des sites de protonthérapie assure aussi des revenus récurrents et importants pour la croissance d'IBA.

UN MOT SUR LES LITIGES AVEC WESTDEUTSCHES PROTONENTHERAPIEZENTRUM ESSEN GMBH (WPE) À ESSEN ET SK CAPITAL PARTNERS ?

OL : Nous sommes proche d'un nouvel accord avec notre client WPE à Essen, en Allemagne. Nous sommes reconnaissants à nos partenaires financiers pour les efforts qu'ils ont déployés pour trouver une solution et nous nous réjouissons d'une nouvelle collaboration WPE au cours des années à venir. Ce centre va traiter son premier patient d'ici quelques semaines.

Quant à notre partenariat avec SK Capital Partners, qui assure l'avenir de la division d'IBA Molecular, nous pouvons aujourd'hui affirmer qu'il évolue très bien. Nous avons une stratégie commune et alignée.

Il s'agit toutefois de litiges pour lesquels nous avons pris des dispositions de prudence financière.

COMMENT VOYEZ-VOUS L'AVENIR FINANCIER D'IBA ?

OL : Nous allons poursuivre dans la voie du recentrage et en récolter les bénéfices. Nous sommes confiants que les mesures de réduction des coûts que nous avons prises – qui représentent une dizaine de millions d'euros pour 2013 – nous permettront d'atteindre, d'ici fin 2014, l'objectif de 10% de résultats d'exploitation que nous nous sommes fixé. D'ici là, notre taux de croissance annuel cumulé devrait se situer autour des 5% à 10%.

Nos objectifs financiers sont clairs. L'ensemble des équipes a réalisé d'importants efforts cette année pour soutenir notre stratégie de recentrage sur la protonthérapie, en vue d'une amélioration de la rentabilité.

Je les en remercie très sincèrement.



OLIVIER LEGRAIN

Chief Executive Officer

INTERVIEW DE JEAN STÉPHENNE

2012 ÉTAIT MANIFESTEMENT UNE ANNÉE DE RECENTRAGE POUR IBA. QUE PENSEZ-VOUS DE LA STRATÉGIE DU NOUVEAU CEO ?

Jean Stéphane : 2012 a en effet été une année charnière : avec l'arrivée d'Olivier Legrain à la tête d'IBA, l'Entreprise a entamé en 2012 un recentrage sur son cœur de métier : la protonthérapie. Lors de la revue stratégique de décembre, le Conseil d'administration a été convaincu de la clarté de la stratégie, de la lucidité et des compétences de la nouvelle équipe dirigeante d'IBA. Olivier Legrain a présenté un plan stratégique qui devrait ramener une rentabilité positive à la Société. J'ai toute confiance en sa capacité à relever les défis tant financiers que technologiques d'IBA, tout en continuant à bénéficier de l'expertise encore bien active d'Yves Jongen et de Pierre Mottet. Le rôle du Conseil d'administration est d'assurer une transition sereine au sein de la direction de la Société sur la base d'un plan stratégique clair.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A CONNU LUI AUSSI QUELQUES CHANGEMENTS

JS : Il est inéluctable que la composition du Conseil évolue, ne serait-ce que pour trouver un équilibre entre expertises industrielles, scientifiques et financières. Le Professeur Mary Gospodarowicz, qui a rejoint le Conseil en mai 2012, est un relais

important tant sur le plan technique que médical (Pr. Mary Gospodarowicz dirige le Service de Radiothérapie Oncologique à l'hôpital Princesse Margaret de Toronto et est aussi la présidente de l'Union pour le Contrôle International du Cancer). Le Professeur Gospodarowicz comprend mieux que quiconque la problématique du cancer et démontre tous les jours la valeur ajoutée de la protonthérapie. Elle représente aussi au Conseil le marché nord-américain, marché à fort potentiel pour la protonthérapie.

À CE PROPOS, COMMENT IBA RÉPOND-ELLE AUX DÉFIS DE L'ACCESSIBILITÉ À CETTE THÉRAPIE RÉVOLUTIONNAIRE ?

JS : IBA a développé une solution de protonthérapie plus standardisée, plus compacte, le *Proteus® ONE*. Ce nouveau système ouvre de nouvelles portes pour IBA car il rend la protonthérapie plus accessible à un plus grand nombre d'hôpitaux dans le monde. Il permet aussi de pénétrer de nouveaux marchés, et notamment en Asie. *Proteus® ONE* va permettre à IBA de rester le leader incontournable de ce marché à fort potentiel de croissance.

QUE DEVIENT LA DIVISION RADIOPHARMACEUTIQUE D'IBA DANS LE CADRE DE SON RECENTRAGE SUR SON CŒUR DE MÉTIER, LA PROTONTHÉRAPIE ?

JS : Dans le cadre de ce recentrage, IBA a en effet créé avec SK Capital Partners une nouvelle société conjointe : IBA Molecular. L'appui de SK Capital Partners renforcera le potentiel d'IBA Molecular Imaging à accroître sa capacité de production,

à générer de nouveaux produits et à élargir sa couverture géographique. Seule, IBA ne disposait pas de ressources financières suffisantes pour en assurer le développement. La relation avec SK Capital Partners est constructive. Et nous sommes alignés sur la stratégie à suivre.

VOUS SEMBLEZ DONC OPTIMISTE SUR L'AVENIR D'IBA

JS : Oui. Les analystes et investisseurs attendent des résultats récurrents. Olivier Legrain et son équipe sont en train de rétablir la rentabilité d'IBA. La Société s'est recentrée sur ses activités phares dont le potentiel n'est plus à démontrer. *Proteus® ONE* est la réponse aux changements de marché fondamentaux qui s'opèrent en protonthérapie. 2012 a été une année charnière avec pour objectif de renforcer les bases de l'Entreprise. La stratégie pour les années à venir est claire et lucide. La nouvelle équipe dirigeante d'IBA est très compétente. IBA a un bel avenir devant elle.



JEAN STÉPHENNE

Président du Conseil d'administration



*Pierre Mottet,
Chief Executive Officer
jusque mai 2012,
Olivier Legrain,
Chief Executive Officer,
Jean Stéphenne,
Président du
Conseil d'administration.*



STRATÉGIE GLOBALE

IBA est une société de hautes technologies médicales qui concentre ses activités autour de la lutte contre le cancer grâce à des solutions intégrées et innovantes pour le diagnostic et le traitement de cette maladie. La priorité du Groupe est le développement de la protonthérapie, la forme la plus avancée de radiothérapie à ce jour. Autour de cette activité principale se greffent d'autres activités comme la dosimétrie et le développement d'accélérateurs de particules pour le monde médical et l'industrie.

Elles permettent à IBA d'étendre sa gamme de produits en vue de réaliser la mission qu'elle s'est donnée : protéger, améliorer et sauver des vies.





2012 a vu des changements importants dans la stratégie du Groupe. Un premier changement est le recentrage sur son pôle d'activité Équipements. Afin d'assurer les investissements nécessaires de sa partie Équipements, IBA s'est associée avec le Groupe SK Capital Partners pour créer, le 2 avril 2012, la Société IBA Molecular, une société conjointe qui reprend les activités radiopharmaceutiques d'IBA telles que la production de radioisotopes et le développement de nouveaux traceurs (produits qui permettent d'identifier l'activité organique du corps humain).

Un deuxième changement significatif est le passage de flambeau à la tête de l'Entreprise. Pierre Mottet, Chief Executive Officer d'IBA depuis plus de 25 ans, a passé le relais à Olivier Legrain le 9 mai 2012.

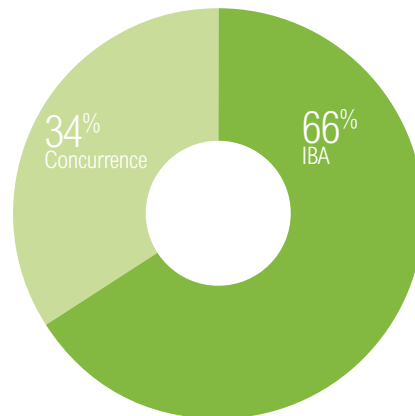
Tout en maintenant le leadership du Groupe en protonthérapie, ces deux changements ont permis à IBA de s'engager sur une nouvelle voie qui doit améliorer de manière significative sa rentabilité. D'importantes initiatives ont d'ores et déjà été mises en place pour améliorer la productivité et l'efficacité au sein de l'organisation d'une part, et, d'autre part, soutenir la croissance des marchés de l'Entreprise. IBA est d'ailleurs convaincue que ces initiatives vont permettre au Groupe d'assurer un résultat d'exploitation de 10% dès fin 2014.

Afin de soutenir son avance technologique sur ses marchés, le Groupe a continué d'investir dans la Recherche et Développement. En 2012, les effectifs de la R&D ont représenté 21% du nombre d'équivalents temps plein du Groupe, soit 275 unités.

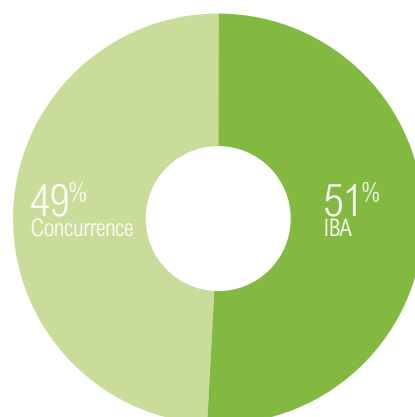
Les dépenses enregistrées pour gérer et développer la propriété intellectuelle du Groupe se sont établies à environ EUR 0,89 million. En 2012, IBA a réduit son portefeuille de brevets à ceux réellement utilisés afin de maintenir le niveau des dépenses annuelles en la matière tout en permettant la protection de ses nouvelles inventions. Au 31 décembre 2012, le portefeuille de brevets d'IBA compte 405 brevets ou demandes de brevets qui protègent 86 inventions différentes.

PARTS DE MARCHÉ PROTONTHÉRAPIE

SALLES EN OPÉRATION



SALLES VENDUES



PROTONTHÉRAPIE

LA PROTONTHÉRAPIE, UN MARCHÉ EN CROISSANCE ; IBA, UN LEADER ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT DE CE MARCHÉ

La protonthérapie est une forme de radiothérapie considérée par de nombreux spécialistes comme la technologie du futur dans le traitement par rayons du cancer grâce à la précision avec laquelle il est possible de cibler la tumeur. Les propriétés physiques particulières du faisceau de protons permettent de :

- réduire la dose de radiation déposée dans les tissus sains adjacents à la tumeur ;
- réduire le risque de cancers secondaires et d'anomalies lors de la croissance liées à l'irradiation des tissus sains ;
- offrir une meilleure qualité de vie pendant et après le traitement en réduisant significativement les effets secondaires.

Fin 2012, IBA confirme sa position de leader avec 50% de parts de marché et la vente de 73 salles – dont 45 sont en opération – auprès de 25 institutions.

Les perspectives de croissance de ce marché sont très positives. Si, aujourd'hui, la protonthérapie représente moins de 1% des traitements en radiothérapie, des études (par exemple le rapport du Nederlands Gezondheidsraad)⁽¹⁾ estiment que plus de 17% des patients soignés par radiothérapie auraient avantage à être traités par cette technique.

VERS UNE TECHNOLOGIE PLUS SIMPLE ET PLUS ACCESSIBLE

Afin de rendre la protonthérapie accessible à un plus grand nombre de patients dans le monde, IBA propose un nouveau concept, plus compact et plus abordable économiquement, le *Proteus®ONE*. Ce système de protonthérapie, plus aisé à installer et à opérer, est également plus facilement finançable. Sans compromis sur les fonctionnalités cliniques, *Proteus®ONE* facilite l'accès à la protonthérapie.

Forte de son expertise unique en conception et développement d'accélérateurs de particules utilisés à des fins cliniques, IBA a développé un accélérateur plus compact et plus économique. Ce nouvel accélérateur incorpore les dernières technologies disponibles dans le secteur et est un des éléments innovants du *Proteus®ONE*.

Dans sa recherche de compacité, IBA a également été amenée à concevoir un nouveau portique isocentrique compact qui permet le traitement de la plus vaste gamme d'indications cliniques. L'expertise amenée par Philips Design dans ce projet a permis à IBA de développer un environnement de traitement tout à fait innovant tant techniquement que du point de vue du bien-être du patient et de la sécurité des équipes cliniques.

Par ailleurs, IBA réduit aussi constamment le temps d'installation d'un nouveau centre de protonthérapie, ce qui réduit les risques technologiques et financiers pour le client et fait d'IBA le choix le plus sûr sur le marché.

DÉPLOYER DES SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS CLINIQUES

La mission d'IBA est d'apporter des solutions technologiques pour relever les défis cliniques posés par certains cancers particulièrement complexes à traiter.

Afin de fournir une solution de protonthérapie de haute précision assistée par une imagerie de pointe,

(1) Health Council of the Netherlands. Proton radiotherapy. Horizon scanning report. The Hague: Health Council of the Netherlands, 2009; publication no. 2009/17E. ISBN 978-90-5549-786-7

<http://www.gezondheidsraad.nl/en/publications/healthcare/proton-radiotherapy>

*Les technologies de dernière génération de **Proteus®PLUS** offrent de très nombreux avantages – en termes de simplicité, fiabilité et opérabilité – inégalés sur le marché.*





Proteus®ONE bénéficie des fruits de 20 ans d'expérience et des dernières technologies disponibles en protonthérapie développées par IBA et ses partenaires cliniques pour créer un environnement clinique adapté aux besoins des médecins et des patients.

IBA a investi dans deux grands axes de recherche avec ses partenaires cliniques et scientifiques :

PENCIL BEAM SCANNING (PBS) : UNE PRÉCISION MILLIMÉTRIQUE EN 3 DIMENSIONS POUR DÉTRUIRE LA TUMEUR

Cette modalité de traitement permet aux physiciens de "peindre" précisément, en trois dimensions, les cellules de la tumeur avec le faisceau de protons. Avec le PBS, les médecins peuvent contrôler l'intensité et la distribution spatiale de la dose au millimètre près afin de s'adapter à la forme et à l'hétérogénéité de la tumeur tout en préservant les tissus sains environnants.

VERS UNE PROTONTHÉRAPIE GUIDÉE PAR L'IMAGE ET PAR LA DOSE RÉELLE

Afin de valoriser au maximum la précision de traitement, IBA soutient plusieurs initiatives visant à concevoir des solutions innovantes permettant une protonthérapie guidée en temps réel par l'image et par la mesure précise de la profondeur de pénétration des protons dans les tissus.

Le but final de ces techniques est d'avoir à tout instant une vision très précise de la localisation de la tumeur et de son environnement direct et

ainsi de bénéficier au maximum de la précision de la protonthérapie.

DÉMONSTRER ET PROMOUVOIR L'AVANTAGE CLINIQUE DE LA PROTONTHÉRAPIE

En plus des efforts de recherche pour développer la technologie de demain, IBA, en tant que leader, soutient activement ses partenaires pour améliorer le niveau de connaissance et d'acceptation clinique de ce mode de traitement incomparable au sein du secteur de l'oncologie et des soins de santé plus généralement.

Concrètement, IBA aide ses partenaires cliniques dans l'établissement d'études cliniques, le développement et la diffusion de protocoles pour de nouvelles indications telles que les cancers du poumon, du sein ou encore du pancréas. IBA facilite la diffusion d'informations éducatives et didactiques à l'attention des médecins et des patients par le biais de soutien de fondations, de plate-formes éducatives et autres associations de patients. Enfin, IBA investit avec ses partenaires académiques pour construire un corpus de formation et de certification des équipes cliniques.

DOSIMÉTRIE

PROTÉGER, AMÉLIORER ET SAUVER LA VIE DE PATIENTS

Dans le secteur des soins de santé, l'utilisation des rayons se fait pour deux raisons principales : soit en imagerie diagnostique (par exemple par rayons X ou en tomographie), soit en traitement du cancer (radiothérapie). Dans les deux cas, la radiation est utilisée afin d'améliorer la qualité des soins au patient. Toutefois, le rayonnement se doit d'être utilisé avec précaution, afin d'optimiser la qualité du diagnostic ou de la thérapie, tout en minimisant les risques associés. Alors qu'en imagerie médicale l'objectif est avant tout de minimiser les doses auxquelles sont soumis les patients (tout en maintenant la qualité de l'image), en thérapie, par contre, il s'agit d'exposer les cellules cancéreuses à un maximum de radiation destructrice, avec une précision millimétrique.

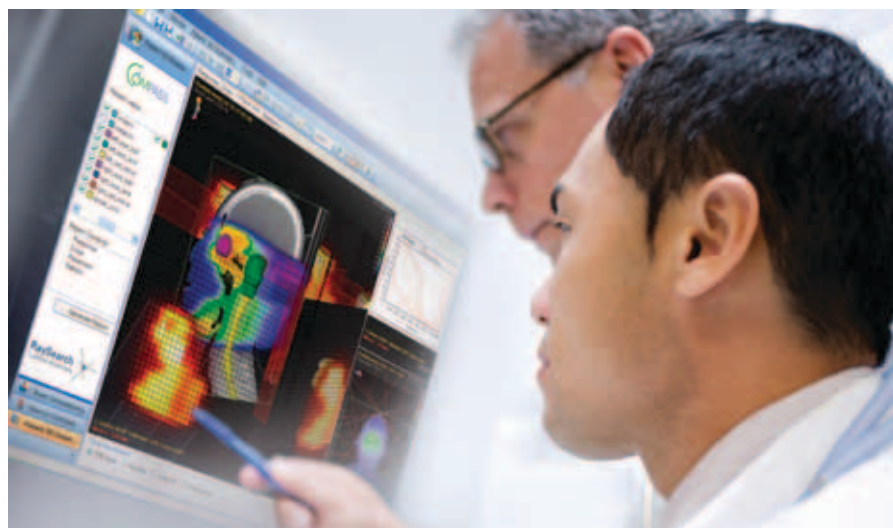
Avec ses 3 500 utilisateurs au niveau mondial, IBA Dosimétrie est le leader du marché, fournissant les professionnels avec des solutions haut de gamme pour mesurer et analyser les doses d'imagerie et de traitement reçues par les patients. La conscience croissante du secteur médical pour la sécurité des patients a comme conséquence immédiate le développement du segment de la dosimétrie et du contrôle qualité. Il s'agira d'une croissance à simple chiffre dans les marchés développés pourtant saturés, et d'une croissance à deux chiffres sur les marchés émergents. La tendance actuelle de fusionner les appareils de diagnostic et ceux de traitement offre à IBA de nouveaux potentiels de synergies.

Les dernières innovations d'IBA Dosimétrie rencontrent un succès croissant, au niveau mondial. COMPASS®, par exemple, est le premier véritable remplaçant des systèmes d'assurance qualité de type "phantom", qui ne fournissaient qu'une information rudimentaire sur la qualité d'un traitement en radiation. En effet, COMPASS® permet de visualiser la distribution de dose exacte, à l'intérieur de chaque patient. Ceci permet à l'ensemble du personnel soignant de prendre des décisions cliniques concernant la sécurité et l'efficacité du traitement, avant même son application réelle.

DigiPhant PT, a été lancé lors de l'American Congress of Medical Physicists, en 2012. Cette solution unique en assurance qualité du traitement par Pencil Beam Scanning (protonthérapie), réduit de 30 minutes par patient le temps nécessaire pour effectuer le contrôle de l'assurance qualité. Ce gain permet de traiter plus de patients par protonthérapie par jour, tout en réduisant les risques associés.

En diagnostic, le lancement du multimètre MagicMax Universal eut lieu au European Congress of Radiology de 2012. Ce multimètre fournit une solution à la fois puissante et rapide pour tous les types d'imageries diagnostiques : des rayons X à la fluoroscopie, en passant par la tomographie, la mammographie et d'autres indications dentaires.

L'activité Dosimétrie
réalise une excellente
croissance de **13,4%**
pour totaliser
EUR 48,9 millions.



IBA DOSIMÉTRIE : DES SOLUTIONS SUR MESURE

Le nouveau CAREprogram, lancé par IBA Dosimétrie en 2012, place la barre à des niveaux jamais atteints en termes d'attention au client. L'ouverture de "l'International Competence Center (ICC)", un centre offrant des formations en dosimétrie du plus haut niveau, permet ainsi aux utilisateurs de cette technologie pointue d'en tirer le meilleur.

Le laboratoire de dosimétrie IBA propose des calibrations SSDL qui rencontrent les standards internationaux et offrent une traçabilité documentée aux standards primaires pour une précision hors normes.

IBA Dosimétrie propose également de nouveaux services qui permettent aux hôpitaux de faire agréer leur matériel plus rapidement.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT EN DOSIMÉTRIE

Les collaborations étroites que noue IBA Dosimétrie avec les institutions médicales les plus réputées dans le monde sont fondamentales dans le développement des innovations qui font, et feront, des solutions de dosimétrie IBA le choix préféré de ces institutions.



RADIOPHARMACIE

IBA a développé une expertise unique dans la construction de centres de production de produits radiopharmaceutiques. C'est sur cette base que les équipes d'IBA RadioPharma Solutions assistent les départements de médecine nucléaire et les centres de distribution de produits radiopharmaceutiques dans la conception, la construction et la gestion de leur radiopharmacie. En effet, acheter un cyclotron n'est que le premier pas dans un projet excessivement complexe : celui du développement d'une radiopharmacie complète parfaitement intégrée et opérationnelle.

C'est grâce à cette compétence unique au monde, qu'IBA a remporté d'importants contrats dans le monde entier en 2012 (Asie, Europe, Amérique du Nord, Russie, Moyen-Orient...).

Les perspectives de croissance de ce segment sont excellentes, notamment grâce à la demande accrue en produits radiopharmaceutiques destinés à la tomographie par émission de positrons (TEP) et ce, surtout dans les marchés émergents.

IBA continue par ailleurs à développer son leadership et à construire sa différenciation au travers d'innovations constantes. En 2012, IBA RadioPharma Solutions a développé IntegraLab®ONE (un centre de radiopharmacie intégré clé sur porte), Nirta (une cible conique réduisant les coûts d'utilisation tout en optimisant la productivité), ainsi qu'une série de nouvelles molécules pouvant être produites sur les modules Synthera®, modules de chimie d'IBA RadioPharma Solutions.

PRODUITS PRINCIPAUX

IntegraLab® est une solution totalement intégrée combinant les équipements et services nécessaires pour développer un centre de production de produits radiopharmaceutiques. Les



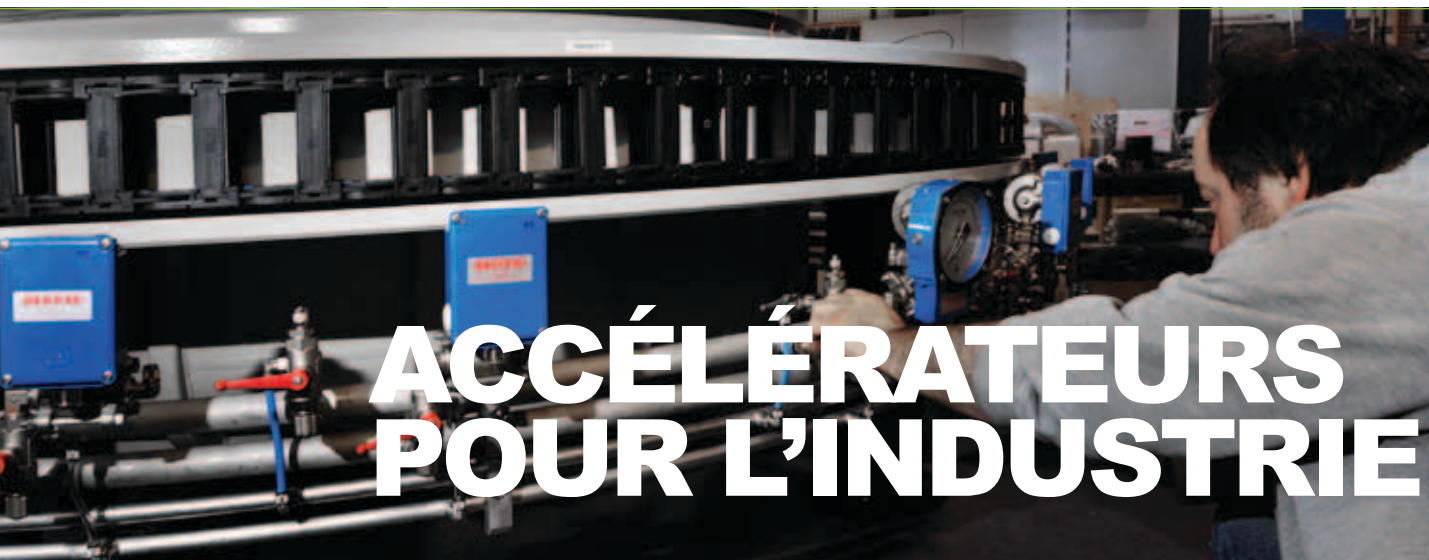
services incluent notamment les plans complets d'architecture du bâtiment, l'agrégation complète, le choix, l'intégration et la fourniture de l'ensemble de l'équipement nécessaire pour rencontrer les besoins de production de radioisotopes du client.

IntegraLab®ONE est un centre de radiopharmacie intégré clé sur porte.

Synthera® est un module de synthèse multi-traceurs automatisé, pour la production de ^{18}F -FDG, d'autres molécules marquées au ^{18}F (FCH, FLT, NAF) et d'autres traceurs. Synthera® a été pensé pour permettre la radiochimie d'une large gamme de molécules.



Synthera® est un module de synthèse complet destiné à la production de molécules TEP



ACCÉLÉRATEURS POUR L'INDUSTRIE

La division Industrielle d'IBA se focalise sur deux marchés exploitant les rayons d'électrons : la stérilisation de produits médicaux à utilisation unique et la modification de propriétés physiques de polymères.

Dans le marché de la stérilisation, IBA Industrielle a réalisé une année record avec la vente de Rhodotron® dont deux incluent des services d'intégration à haute valeur ajoutée. La valeur de ces contrats avoisine EUR 16 millions. En 2012, la croissance du marché de la stérilisation fut principalement dopée par la Chine. IBA Industrielle développe une stratégie de différenciation tant au niveau du produit que de son positionnement d'intégrateur de systèmes. IBA fournit aujourd'hui plus de 90% de la puissance installée du marché des équipements de stérilisation par rayons d'électrons et planifie de pénétrer les marchés des technologies de stérilisation concurrentes comme la stérilisation par rayons gamma ou par oxyde d'éthylène. Ces nouveaux marchés sont maintenant accessibles grâce à une innovation brevetée en 2012 qui permet au Rhodotron® de couvrir une gamme de puissance plus étendue.

Le marché de la réticulation des polymères présente actuellement une forte croissance suite à un changement de dynamique sur le continent américain. Certains constructeurs automobiles

migrent vers des câbles traités par rayons d'électrons qui offrent de meilleures performances pour un encombrement réduit. IBA a fait sienne 60% de cette croissance grâce à une offre globale de services ainsi qu'au développement récent de son accélérateur Easy-e-Beam répondant aux besoins spécifiques de l'industrie de l'automobile.

IBA Industrielle reste très attentive à d'autres applications émergentes telles que le traitement sanitaire de la nourriture et la détection de produits dangereux dans les cargos. Pour ces marchés à fort potentiel de vente pour IBA, la technologie des rayons d'électrons et rayons X apporte des solutions à certains problèmes rencontrés par l'industrie.

La technologie du Rhodotron® IBA est plus rapide et permet d'éviter toute contamination par des produits chimiques ou matières radioactives.



Dans un contexte économique et compétitif tendu, Cisbio Bioassays demeure un acteur incontournable des dosages isotopiques pour le diagnostic in vitro. Les lancements d'un dosage de la vitamine D totale – biomarqueur très important dans certains cancers, l'ostéoporose et les maladies auto-immunes – et d'Inflamark – un marqueur des pathologies intestinales inflammatoires – signent la volonté de Cisbio Bioassays de réinvestir le champ de la biologie clinique avec de nouveaux produits utilisant des technologies de détection non radioactives (ELISA).

Par ailleurs, le marché du Drug Discovery poursuit sa restructuration avec une redistribution importante des programmes de recherche au sein de l'industrie. La commercialisation en 2012 de 29 nouveaux essais représente la concrétisation de la réorientation stratégique de Cisbio Bioassays qui, pour anticiper cette évolution, conforte sa position dans des domaines thérapeutiques clés tels que l'oncologie, et marque ses premiers pas dans l'épigénétique, une des thématiques les plus en pointe de la recherche pharmaceutique. La contribution des nouveaux produits pour le Drug Discovery, dans les revenus de Cisbio Bioassays, est passée à 18% en 2012, contre 11% l'année précédente.

Le programme de lancement de nouveaux produits pour ces deux segments est une tendance durable

et stratégique, au travers d'un programme de produits résultant des investissements en R&D ou fruit d'accords de licence.

Suite à la décision de recentrer ses activités sur le secteur de l'équipement médical, la Société a engagé la banque d'investissement ING pour agir comme conseil afin de procéder à la cession de l'activité IBA Bioassays.

RESSOURCES HUMAINES

Des talents formés à la satisfaction des clients, au bénéfice des patients.

QUELS ONT ÉTÉ LES ÉLÉMENTS MARQUANTS DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES CHEZ IBA CETTE ANNÉE ?

L'année écoulée a été importante pour les ressources humaines d'IBA. Nous avons engagé 220 personnes et poursuivi nos efforts pour former ces équipes à la mission que nous nous sommes fixée : la lutte contre le cancer.

Olivier Legrain en parle par ailleurs, mais le recentrage de l'activité sur la protonthérapie nous a aussi permis de réaligner nos équipes, leurs objectifs, leur formation. La satisfaction ultime de nos clients passe par une meilleure conscientisation de nos équipes quant à leur rôle prépondérant dans cette lutte.

Ce recentrage s'accompagnant d'une réduction de périmètre, par la création d'IBA Molecular Imaging (en société conjointe avec SK Capital Partners), nous avons allégé la structure corporate. Parallèlement, IBA s'est également engagée dans une approche d'outsourcing qui consiste à "acheter", plutôt que "produire".

Cette nouvelle approche – refocalisée – est une véritable transformation. En effet, nos équipes et nos ingénieurs ne sont plus seulement des scientifiques, mais des hommes et des femmes qui cherchent à rendre la protonthérapie plus accessible et moins coûteuse, au bénéfice des équipes médicales et de leurs patients. Le rôle des ressources humaines est naturellement d'accompagner ce changement stratégique, au travers du recrutement et de la formation, afin de maintenir notre leadership en innovation sur nos marchés.

EN 2010, VOUS AVIEZ LANCÉ UNE GRANDE ÉTUDE DE SATISFACTION AUPRÈS DU PERSONNEL, EN PROPOSANT, À L'ÉPOQUE, D'EN FAIRE UN EXERCICE BIANNUEL

Nous avons en effet mené en 2010 une première enquête de motivation auprès du personnel, enquête que nous avons à nouveau menée cette année. Les efforts réalisés depuis 2010 ont porté leurs fruits. La motivation de nos équipes a progressé de manière substantielle. Nous nous en félicitons évidemment, mais nous souhaitons aller plus loin. Comme toute étude, celle-ci révèle, heureusement, des zones de progrès possibles : mieux soutenir nos employés à travers leur plan de carrière, ou plus simplement, en communiquant mieux à propos des objectifs de l'Entreprise, de notre mission et de notre environnement concurrentiel. Nous les avons entendus et lancerons prochainement des projets en ce sens.





En 2013, nous poursuivrons donc ces initiatives, en renforçant l'offre de formation, en multipliant les opportunités de mobilité interne, et en travaillant sur la relation entre le travail de nos équipes et le sens de notre mission.

LES HOMMES ET FEMMES D'IBA, CLÉS DU SUCCÈS D'IBA ?

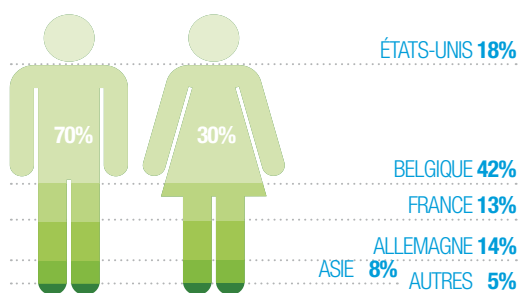
Indéniablement. Ce sont les talents et l'expertise de nos femmes et hommes qui, repoussant sans cesse les limites de la technologie, ont fait – et feront – d'IBA le leader incontesté sur ses marchés. Qu'il s'agisse de nos clients ou de nos 20 000 patients traités par protonthérapie à ce jour, tous se portent témoins de notre maîtrise, de notre expérience inégalée, de notre leadership technologique au service de la lutte contre le cancer.

FRÉDÉRIC NOLF

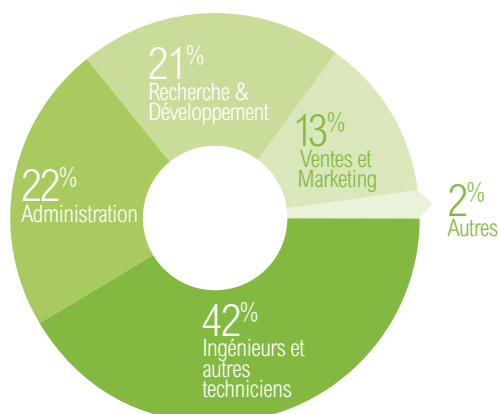
Group Vice-President Human Resources

RÉPARTITION DU NOMBRE D'EMPLOYÉS DANS LE MONDE

EMPLOYÉS IBA DANS LE MONDE



RÉPARTITION DES PROFILS D'EMPLOYÉS





PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

CHIFFRES CLÉS

	2008 (EUR 000)	2009 (EUR 000)	2010 (EUR 000)	2011 ^(a) (EUR 000)	2012 ^(b) (EUR 000)	CAGR ⁽¹⁾ (%)
Ventes et prestations	332 607	359 161	387 591	237 694 (*)	221 106 (**)	N/A
Marge brute	112 335	131 311	144 460	97 216 (*)	86 888 (**)	N/A
REBITDA ⁽²⁾	26 143	25 433	34 046	17 032 (*)	20 425 (**)	N/A
REBIT ⁽³⁾	10 751	7 306	12 957	9. 855 (*)	16 816 (**)	N/A
REBIT/Ventes et prestations	3,2%	2,0%	3,3%	4,1%	7,6%	N/A
Résultat net	5 329	-12 293	6 643	-84 128	-5 800	N/A
Dépenses d'investissements	33 701	31 328	38 249	40 310	7 155	-32,1%
Frais de recherche et développement	27 001	28 982	27 774	28 082 (*)	23 580 (**)	N/A
Fonds propres	152 366	144 142	152 402	68 718	57 660	-21,6%
Trésorerie nette ⁽⁴⁾	17 806	-17 061	-26 956	-40 606 (*)	-27 985 (**)	N/A
Passif courant	200 914	177 543	203 518	389 152 (*)	268 536 (**)	N/A
Total de l'actif	509 521	479 643	528 207	498 011	386 199	-6,7%
Return on Equity	3,5%	-8,5%	4,4%	-122,4%	-10,1%	N/A
Return on Capital Employed (ROCE)	3,5%	2,4%	4,0%	9,1%	14,3%	N/A
Cours de l'action au 31 décembre (Euro)	7,75	8,45	8,28	4,77	5,53	-29,2%
Nombre d'actions	26 563 097	26 719 155	26 992 015	27 365 028	27 644 028	1,5%
Résultat net par action (EPS) - (Euro par action)	0,20	-0,46	0,25	-3,07	-0,21	
Price/Earnings	38,63	-18,37	33,64	-1,55	-26,36	
Capitalisation boursière ⁽⁵⁾	205 864	225 777	223 494	130 531	152 871	-28,2%
Valeur comptable par action (Euro par action)	5,74	5,39	5,65	2,51	2,09	-17,7%
Dividende par action	0,08	0,00	0,15	0,00	0,00	0,0%
Enterprise value ⁽⁶⁾	188 058	242 838	250 450	171 137	180 856	-21,8%
EV/REBITDA	7,2	9,5	7,4	10,0	8,9	N/A
Effectifs au 31 décembre	2 067	1 988	2 057	2 201	1 260	12,8%

(a) Les états financiers ont été retraités afin d'exclure les activités radiopharmaceutiques partiellement cédées, et reclassifiées vers les activités abandonnées. Les chiffres affectés sont indiqués par (*). Ceci impacte la lecture des ratios.

(b) Les états financiers ont été retraités afin d'exclure les activités Bioassays reclassifiées vers les activités abandonnées. Les chiffres affectés sont indiqués par (**). Ceci impacte la lecture des ratios.

- (1) Taux de croissance annuel moyen.
- (2) REBITDA: Résultat d'exploitation récurrent avant amortissements des immobilisations et des écarts de consolidation, impôts et charges financières.
- (3) REBIT: Résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières.
- (4) Trésorerie et équivalents de trésorerie diminués des dettes financières à long terme et court terme.
- (5) Le cours de l'action au 31 décembre multiplié par le nombre d'actions.
- (6) Capitalisation boursière diminuée de la trésorerie nette.

RÉSULTATS OPÉRATIONNELS

	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes et prestations	203 165	221 106	17 941	8,8%
REBITDA	13 706	20 425	6 719	49,0%
% des ventes	6,7%	9,2%		
REBIT	8 165	16 816	8 651	106,0%
% des ventes	4,0%	7,6%		
Résultat net	-84 128	-5 800	78 328	N/A
% des ventes	-41,4%	-2,6%		

Chiffres 2011 & 2012 corrigés pour reclasser Bioassays en "activités abandonnées".

IBA a enregistré une hausse de ses revenus de 8,8% à EUR 221,1 millions pour 2012 (2011: EUR 203,2 millions, retraités en 2012 et en 2011 suite à la vente de 60% de ses actions dans IBA Molecular et le transfert de Bioassays en "activités destinées à être cédées"). La croissance des revenus a été poussée par la forte croissance en Dosimétrie (+13,4%) et en Protonthérapie (+ 10,0%).

Le résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières (REBIT) a continué à s'améliorer par rapport à 2011, grâce à la croissance des revenus tout en profitant de la mise en place d'un programme de productivité et d'efficacité dans l'Entreprise, particulièrement pour la seconde moitié de l'année. Le REBIT de l'Entreprise a plus que doublé en 2012 passant de EUR 8,2 millions en 2011 à EUR 16,8 millions en 2012, soit une croissance de 106,0%.

Les éléments non-récurrents, principalement liés au litige du projet Essen, à la transaction SK Capital Partners et aux dépenses de restructuration, ont conduit à une perte nette de EUR 5,8 millions. En conséquence, le Conseil d'administration recommandera à l'Assemblée générale, de ne pas verser de dividende pour l'année 2012.

Il est à noter que le Conseil d'administration a décidé de mettre fin à la réduction de capital initiée en 2012. Le Conseil d'administration ne convoquera pas d'Assemblée générale à ce sujet jusqu'à nouvel ordre.

La trésorerie du Groupe en 2012 est solide, principalement en raison du produit de la transaction SK Capital Partners. Le fonds de roulement a également baissé significativement en seconde partie d'année grâce à l'encaissement d'acomptes contractuels pour les projets de la division Protonthérapie.

La dette nette à la fin de l'année s'élève à EUR 28,3 millions, en réduction par rapport aux EUR 40,6 millions à la fin de l'année précédente. En outre, au cours de la seconde moitié de l'année, IBA a commencé à rembourser l'emprunt à long terme qu'elle a souscrit auprès de la Banque européenne d'investissement.

ACTIVITÉS POURSUIVIES

PROTONTHÉRAPIE ET ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES

	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes nettes	160 053	172 204	12 151	7,6%
- Protonthérapie	121 157	133 213	12 056	10,0%
- Autres accélérateurs	38 896	38 991	95	0,2%
REBITDA	8 329	12 402	4 073	48,9%
% des ventes	5,2%	7,2%		
REBIT	3 733	9 148	5 415	145,1%
% des ventes	2,3%	5,3%		

DOSIMÉTRIE

	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes nettes	43 112	48 902	5 790	13,4%
REBITDA	5 377	8 023	2 646	49,2%
% des ventes	12,5%	16,4%		
REBIT	4 432	7 668	3 236	73%
% des ventes	10,3%	15,7%		

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

	31 décembre 2008 (EUR 000)	31 décembre 2009 (EUR 000)	31 décembre 2010 (EUR 000)	31 décembre 2011 (EUR 000)	31 décembre 2012 (EUR 000)
ACTIF					
Goodwill	28 762	29 563	31 492	3 820	3 878
Autres immobilisations incorporelles	37 768	37 020	40 916	13 928	8 949
Immobilisations corporelles	78 693	79 526	86 429	19 745	10 203
Sociétés mises en équivalence	3 643	5 097	8 255	1 741	31 256
Autres investissements	2 420	2 377	1 943	1 773	465
Actifs d'impôts différés	33 986	31 732	31 877	13 168	13 624
Actifs financiers à long terme	0	0	0	332	5
Autres actifs à long terme	65 111	80 093	90 429	13 509	26 213
Actifs non courants	250 383	265 408	291 341	68 016	94 593
Stocks et commandes en cours d'exécution	85 759	97 011	102 694	98 311	83 923
Créances commerciales	74 820	70 178	89 249	41 347	49 371
Autres créances	42 341	26 869	25 286	68 909	80 398
Actifs financiers à court terme	2 275	2 591	1 535	1 025	121
Trésorerie et équivalents de trésorerie	53 943	17 586	18 102	11 943	42 494
Actifs destinés à être cédés	0	0	0	208 460	35 299
Actifs courants	259 138	214 235	236 866	429 995	291 606
TOTAL DE L'ACTIF	509 521	479 643	528 207	498 011	386 199
PASSIF					
Capital souscrit	37 285	37 505	37 888	38 408	38 420
Primes d'émission	124 358	124 788	125 421	126 366	25 032
Actions propres	-7 563	-9 515	-8 655	-8 612	-8 612
Réserves	9 220	16 077	9 878	10 141*	9 756
Écarts de conversion	-17 064	-16 377	-9 948	-7 565*	-10 135
Résultats reportés	5 446	-9 117	-3 269	-91 687	3 831
Réserves des actifs destinés à être cédés	0	0	0	524	-632
Capitaux propres et réserves	151 682	143 361	151 315	67 575	57 660
Participations ne donnant pas le contrôle	684	781	1 087	1 143	0
FONDS PROPRES	152 366	144 142	152 402	68 718	57 660
Dettes à long terme	11 885	6 372	39 943	22 348	36 814
Passifs financiers à long terme	0	0	344	994	1 868
Passifs d'impôts différés	470	1 004	948	1 095	1 083
Provisions à long terme	98 371	97 169	87 191	10 876	19 377
Autres dettes à long terme	45 515	53 413	43 861	4 828	861
Passifs non courants	156 241	157 958	172 287	40 141	60 003
Provisions à court terme	0	0	11 812	10 215	46 917
Dettes à court terme	24 252	28 275	5 115	30 201	33 665
Passifs financiers à court terme	2 498	103	751	1 510	1 041
Dettes commerciales	71 518	48 264	63 412	51 146	45 947
Dettes fiscales	1 942	2 198	2 384	681	1 741
Autres dettes	100 704	98 703	120 044	143 492	127 755
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	0	0	0	151 907	11 470
Passifs courants	200 914	177 543	203 518	389 152	268 536
TOTAL DETTES	357 155	335 501	375 805	429 293	328 539
TOTAL DU PASSIF	509 521	479 643	528 207	498 011	386 199

(*) Reclassification
pour se conformer à la
présentation 2012.

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

	31 décembre 2008 (EUR 000)	31 décembre 2009 (EUR 000)	31 décembre 2010 (EUR 000)	31 décembre 2011 (EUR 000)	31 décembre 2012 (EUR 000)
TRÉSORERIE D'EXPLOITATION					
Bénéfice/(perte) net de la période	5 300	-12 492	6 228	-84 108	-5 800
Ajustements pour :					
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations corporelles	12 586	15 460	10 741	20 006	2 645
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et goodwill	3 404	5 810	4 245	56 986	1 485
Réductions de valeur sur créances	1 122	325	2 119	881	739
Variations dans la juste valeur ((gains)/pertes) des actifs financiers	3 897	-1 808	-465	2 392	1 063
Variations des provisions	2 148	7 965	8 409	11 100	23 113
Impôts différés	6 781	2 661	224	13 929 ⁽¹⁾	-459
Quote-part dans le résultat des entités mises en équivalence	2 363	-812	-1 455	-413	9 188
Autres éléments non décaissés/(non encaissés)	2 927	1 254	1 596	1 708	-1 847
(Gain)/perte réalisé sur cession d'actifs destinés à être cédés	0	0	0	0	-24 586
Variation nette de la trésorerie avant variation du fonds de roulement	40 528	18 363	31 642	22 481	5 541
Créances commerciales, autres créances et comptes de régularisation de l'actif	-6 394	18 142	-15 039	-6 107	-13 299
Stocks et commandes en cours	-28 414	-11 176	6 420	21 126	-8 916
Dettes commerciales, autres dettes et comptes de régularisation du passif	8 515	-22 523	12 489	15 706	3 781
Autres actifs/passifs à court terme	0	0	0	-12 374	-16 580
Variation du fonds de roulement	-26 293	-15 557	3 870	18 351	-35 014
Impôts sur le résultat payés/reçus nets	-1 647	-1 137	-1 323	-2 284	-1 910
Charges d'intérêts	1 944	2 387	1 623	1 443	1 812
Produits d'intérêts	-2 616	-2 680	-4 400	-1 723	-1 165
Variation nette de la trésorerie d'exploitation	11 916	1 376	31 412	38 268	-30 736
TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT					
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-18 672	-17 175	-15 918	-25 435	-2 337
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-6 043	-3 273	-6 740	-4 857	-4 818
Cessions d'immobilisations	2 866	322	331	297	64
Acquisitions de filiales, hors trésorerie acquise	47 195	0	8	0	-353
Acquisitions d'autres investissements et d'entités mises en équivalence	-4 375	-672	-952	-3 651	-21 304
Cessions de filiales et d'entités mises en équivalence et autres investissements nets de la trésorerie cédée	0	-51	50	0	74 700
Cessions de filiales	0	0	0	0	0
Acquisitions d'actifs financiers non-courants et prêts accordés	-34 076	0	0	0	-3 177
Autres flux d'investissement	-8 986	-10 880	-15 591	-10 018	28
Variation nette de la trésorerie d'investissement	-22 091	-31 729	-38 812	-43 664	42 803
TRÉSORERIE DE FINANCEMENT					
Nouveaux emprunts	11 162	23 289	36 971	16 916	18 257
Remboursements d'emprunts	-10 810	-24 222	-28 014	-4 609	-1 482
Intérêts payés	-1 944	-2 387	-1 623	-1 443	-3 386
Intérêts reçus	2 616	1 129	441	353	1 228
Augmentation de capital (ou produits de l'émission d'actions ordinaires)	10 050	608	915	1 429	56
Acquisitions d'actions de trésorerie	-818	0	0	0	0
Dividendes payés	-4 018	-2 039	-94	-3 843	-94
Autres flux de financement	-934	-1 038	-266	-1 207	-677
Trésorerie nette de financement	5 304	-6 612	7 737	7 596	13 902
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'année	58 210	53 943	17 586	18 102	20 410
Variation nette de trésorerie	-4 871	-36 965	337	2 200	25 969
Écarts de conversion sur trésorerie et équivalents de trésorerie	604	608	179	108	-646
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'année	53 943	17 586	18 102	20 410	45 733

(1) En 2011, la ventilation des EUR 13 929 d'impôts différés est de EUR 133 pour les activités destinées à être cédées et de EUR 13 796 pour les activités poursuivies.

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2012

NOM	ÂGE	DÉBUT DU MANDAT	FIN DU MANDAT	FONCTIONS AU SEIN D'IBA	FONCTIONS PRINCIPALES EN DEHORS D'IBA
Olivier Legrain⁽¹⁾	44	2012	AG 2016	Chief Executive Officer (à partir du 9 mai 2012) / Administrateur interne / Administrateur-délégué	NA
Innosté SA (représentée par Jean Stéphane)⁽³⁾	62	2000	AG 2013	Président du Conseil d'administration / Autre administrateur / RC NC AC	Chairman et Président de GSK Biologicals / Président de Besix et Vesalius / Administrateur de BNP Fortis et GBL Nanocyl / Président de Biowin / Membre du Comité de Direction de la FEB et du bureau de l'UWE
Pierre Mottet, remplacé en cours de mandat, sous réserve de ratification par l'AG 2013, par Saint-Denis SA (représentée par Pierre Mottet)⁽¹⁾	51	1998	AG 2015	Administrateur interne / Vice-président du Conseil / NC	Membre du Comité de Direction de la FEB (Fédération des Entreprises de Belgique), Administrateur de l'Union Wallonne des Entreprises, d'Agoria et de plusieurs start-up
Yves Jongen⁽¹⁾	65	1991	AG 2013	Chief Research Officer / Administrateur interne / Administrateur-Délégué-NC	Avant la création d'IBA en 1986, Directeur du Centre de Recherche du Cyclotron de l'Université Catholique de Louvain (UCL)
Bayrime SA (représentée par Eric de Lamotte)⁽³⁾	56	2000	AG 2013	Autre administrateur / AC	Administrateur de sociétés. Précédemment Directeur Financier d'IBA (1991-2000)
Consultance Marcel Miller SCS (représentée par Marcel Miller)⁽²⁾	59	2011	AG 2016	Administrateur indépendant / RC NC	Président Alstom Belgique / Président Agoria Wallonie / Vice-président UWE / Administrateur Technord
Mary Gospodarowicz, nommée par le CA du 29 août 2012, sous réserve de ratification par l'AG⁽²⁾	64	2012	AG 2017	Administrateur indépendant	Staff Radiation Oncologist, Radiation Medicine Program, Princess Margaret Cancer Centre, University Health Network, Toronto Medical Director, Princess Margaret Cancer Centre, University Health Network, Toronto Regional Vice-President, Cancer Care Ontario, Toronto President, Union for International Cancer Control
Windi SPRL (représentée par Yves Windelincx)⁽²⁾	65	2010	AG 2015	Administrateur indépendant / RC NC AC	Administrateur indépendant de Besix, Desmet Engineers and Contractors, Balteau, Concordia, Agence pour le Commerce extérieur
Institut National des Radioéléments FUP (représentée par J.-M. Vanderhofstadt à compter du 9 mai 2012)⁽³⁾	60	1991	AG 2013	Autre administrateur	General Manager, IRE, Fleurus, Belgium General Manager, IRE Elit (Environment & Lifescience Technology), Fleurus, Belgium President of Transrad (company specialized in transportation of nuclear material) Appointed lecturer in Business Management at the Universities of Liège, Brussels and Louvain-la-Neuve, Belgium

RC : Comité de rémunération
- NC : Comité de nomination -
AC : Comité d'audit

(1) Selon le sens qui est donné par la charte au terme "administrateur interne", à savoir, un administrateur interne est un administrateur nommé sur proposition des administrateurs-délégués.

(2) Présentés à l'Assemblée générale comme candidats administrateurs indépendants lors de leur élection, sans exclure que d'autres administrateurs remplissent également les critères d'indépendance. Au cours de l'exercice aucun des administrateurs indépendants n'a cessé de répondre aux critères d'indépendance repris dans la charte.

(3) Un autre administrateur est un administrateur qui n'est ni un administrateur interne, ni un indépendant.

MANAGEMENT TEAM AU 31 DÉCEMBRE 2012

MANAGEMENT TEAM MEMBER	POSITIONS
1. Olivier Legrain (représentant de Lamaris Group SPRL)	Chief Executive Officer
2. Yves Jongen (représentant de Technofutur SA)	Chief Research Officer
3. Jean-Marc Bothy	Chief Financial Officer
4. Rob Plompen	President, IBA Dosimetry
5. Berthold Baldus	President, IBA Bioassays
6. Frédéric Nolf	Group Vice-President Human Resources



IBA présente dans sa charte de gouvernance d'entreprise (la "charte") la philosophie, la structure et les principes généraux qui président à l'organisation de la gouvernance d'entreprise dans la Société. Cette charte est disponible sur le site internet de la Société www.iba-worldwide.com.

La Société a adopté le Code belge de gouvernance d'entreprise 2009 comme son code de référence et estime qu'elle s'y conforme, à une exception près : la composition du Comité d'audit.

[http://group.iba-worldwide.com/
legal-and-regulatory-information#corporate-
governance-charter](http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#corporate-governance-charter)

A man and a woman are walking towards the camera in a long, brightly lit corridor. The corridor has large glass walls on both sides, reflecting the interior. The woman is on the left, wearing a black dress and tall brown boots. The man is on the right, wearing a dark blue jacket and brown trousers, holding a white folder. They are both smiling and looking at each other. The floor is light-colored and reflective. The ceiling has recessed lighting.

RENSEIGNEMENTS DE **CARACTÈRE** GÉNÉRAL

DÉNOMINATION

Ion Beam Applications SA, en abrégé IBA SA.

SIÈGE SOCIAL

Chemin du Cyclotron 3 à B-1348 Louvain-la-Neuve (Belgique), numéro d'entreprise 0428.750.985, RPM Nivelles.

CONSTITUTION, FORME JURIDIQUE, DURÉE

IBA a été constituée pour une durée illimitée le 28 mars 1986 sous la forme d'une société anonyme de droit belge. IBA a la qualité de société anonyme cotée au sens de l'article 4 du Code des Sociétés et de société ayant fait appel public à l'épargne au sens de l'article 438 du Code des Sociétés.

OBJET SOCIAL (ARTICLE 3 DES STATUTS)

La Société a pour objet la recherche, le développement, l'acquisition de droits de propriété industrielle, en vue de l'exploitation, la fabrication et la commercialisation d'applications et d'équipements dans le domaine de la physique appliquée. Elle peut faire toutes opérations mobilières, immobilières, financières, commerciales et industrielles se rapportant directement ou indirectement à son objet social. Elle peut s'intéresser par voie d'apport, de fusion, de souscription ou de toute autre manière, dans des entreprises, associations ou sociétés, dont l'objet est similaire, analogue, connexe ou utile à la réalisation de tout ou partie de son objet social.

CONSULTATION DES DOCUMENTS SOCIAUX

Les comptes statutaires et consolidés de la Société sont déposés à la Banque Nationale de Belgique. Une copie des statuts coordonnés de la Société, les rapports annuels et semestriels et toute information publiée à l'intention des actionnaires peuvent être obtenus sur le site internet de la Société (www.iba-worldwide.com) ou sur simple demande des actionnaires au siège de la Société.

**Pour consulter à tout moment
la dernière version des statuts coordonnés :**
<http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#latest-coordinated-version>

**Pour consulter à tout moment
les informations juridiques et réglementaires
concernant la Société :**
<http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information>

**Retrouvez les dernières informations sur
l'évolution du nombre d'actions, de droits de vote
et de droits de souscription dans la section
Information on the IBA share de notre site web :**
<http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#share-information>

LA BOURSE ET LES ACTIONNAIRES

L'ACTION IBA

L'action IBA est cotée sur le marché continu d'Euronext Bruxelles (compartiment C pendant l'exercice 2012 et compartiment B depuis le 17 janvier 2013). Elle a été introduite en Bourse le 22 juin 1998 au cours (ajusté pour split de 5 pour 1 intervenu en juin 1999) de EUR 11,90. Il n'y a pas d'obligations convertibles ou avec warrants en circulation au 31 décembre 2012.

L'action IBA a clôturé à EUR 5,53 au 31 décembre 2012.

Le nombre total de warrants en circulation au 31 décembre 2012 est de 2 735 433 warrants.

Situation au	31/12/2011 non diluées		31/12/2011 diluées ⁽³⁾		31/01/2012 diluées ⁽³⁾		31/12/2012 non diluées		31/12/2012 diluées ⁽³⁾	
ACTIONNAIRES	Nombre d'actions	%	Nombre d'actions	%	Nombre d'actions	%	Nombre d'actions	%	Nombre d'actions	%
Belgian Anchorage SCRL ⁽¹⁾	7 773 132	28,40%	7 773 132	25,21%	7 773 132	25,97%	7 773 132	28,39%	7 773 132	25,86%
IBA Investments SCRL ⁽²⁾	610 852	2,23%	610 852	1,98%	610 852	2,04%	610 852	2,23%	610 852	2,03%
IBA SA	75 637	0,28%	75 637	0,25%	75 637	0,25%	75 637	0,28%	75 637	0,25%
UCL ASBL	426 885	1,56%	426 885	1,39%	426 885	1,43%	426 885	1,56%	426 885	1,42%
Sopartec SA	529 925	1,94%	529 925	1,72%	529 925	1,77%	529 925	1,94%	529 925	1,76%
Institut des Radioéléments FUP	1 423 271	5,20%	1 423 271	4,62%	1 423 271	4,76%	1 423 271	5,20%	1 423 271	4,73%
Sous total	10 839 702	39,61%	10 839 702	35,17%	10 839 702	36,22%	10 839 702	39,60%	10 839 702	36,05%
Public	16 525 326	60,39%	19 979 219	64,83%	19 085 604	63,78%	16 534 326	60,40%	19 232 269	63,95%
TOTAL	27 365 028	100,00%	30 818 921	100,00%	29 925 306	100,00%	27 374 028	100,00%	30 071 971	100,00%

(1) Belgian Anchorage est une société constituée et entièrement détenue par le Management d'IBA et plusieurs employés d'IBA.

(2) IBA Investments est une sous-filiale d'IBA SA.

(3) 37 490 options en circulation au 31 décembre 2012 mais n'étant plus exerçables à cette date n'ont pas été reprises dans les calculs de dilution ci-dessus.

AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

Déclaration intermédiaire, premier trimestre 2013	8 mai 2013
Assemblée générale 2013	8 mai 2013
Publication des résultats semi-annuels au 30 juin 2013	29 août 2013
Déclaration intermédiaire, troisième trimestre 2013	14 novembre 2013
Publication des résultats annuels au 31 décembre 2013	18 mars 2014

Pour consulter à tout moment la dernière version de l'agenda de l'actionnaire :

<http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#financial-calendar>

COURS DE LA BOURSE

02/01/2012 - 31/12/2012



02/01/2012 - 31/12/2012



IBA CONTACT

Jean-Marc Bothy
Chief Financial Officer
Tél. : +32 10 47 58 90
E-mail : investorrelations@iba-group.com

English version available on request.

ION BEAM APPLICATIONS, SA

Chemin du Cyclotron, 3
1348 Louvain-la-Neuve, Belgique
Tél. : +32 10 47 58 11 – Fax : +32 10 47 58 10
RPM Nivelles - TVA BE 428.750.985
E-mail : info-worldwide@iba-group.com
Site web : www.iba-worldwide.com

E.R. : IBA SA, Chemin du Cyclotron, 3
1348 Louvain-la-Neuve, Belgique.

Design & Production : www.thecrewcommunication.com

Ce rapport est imprimé sur un papier offset sans bois
certifié FSC. Il est fabriqué dans des usines respectueuses
de l'environnement.

<http://group.iba-worldwide.com/investor-relations>

