

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: ION BEAM APPLICATIONS SA

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Chemin du Cyclotron N°: 3 Boîte: .....

Code postal: 1348 Commune: Louvain-la-Neuve

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Brabant wallon

Adresse Internet<sup>1</sup>: .....

Numéro d'entreprise **BE 0428.750.985**

DATE **19 / 12 / 2019** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS

**COMPTES ANNUELS EN EUROS**

approuvés par l'assemblée générale du

**10 / 06 / 2020**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

**01 / 01 / 2019**

au

**31 / 12 / 2019**

Exercice précédent du

**01 / 01 / 2018**

au

**31 / 12 / 2018**

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / **ne sont pas**<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: 77 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.1, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.5, 6.17, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

*Signature*  
(nom et qualité)

*Signature*  
(nom et qualité)

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**BAYRIME**

N°: BE 0464.051.364

Clos des Salanganes 5, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

*Administrateur*

10/05/2017 - 09/06/2021

Représenté(es) par:

**Eric de LAMOTTE**

Clos des Salanganes 5, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

**Olivier LEGRAIN**

Bois de Fa 3, 1390 Grez-Doiceau, Belgique

*Administrateur délégué*

11/05/2016 - 10/06/2020

**Bridging for Sustainability SPRL**

N°: BE 0673.811.389

Saint-Fontaine 26, 4560 Clavier, Belgique

*Administrateur*

11/05/2016 - 10/06/2020

Représenté(es) par:

**Sybille VANDENHOVE d'ERTSENRYCK**

Carrer Visa Alegre 20, 08197 Valldoreix, Espagne

**Yves JONGEN**

Parvis de la Cantilène 2, 1348 Louvain-la-Neuve, Belgique

*Administrateur délégué*

10/05/2017 - 09/06/2021

**CONSULTANCE MARCEL MILLER**

N°: BE 0836.743.972

Rue du Château d'eau 137, 1180 Uccle, Belgique

*Administrateur*

11/05/2016 - 10/06/2020

Représenté(es) par:

**Marcel MILLER**

Rue du Château d'eau 137, 1180 Uccle, Belgique

**SAINT DENIS**

N°: BE 0442.192.019

Avenue Isidore Gérard 8, 1160 Auderghem, Belgique

*Président du Conseil d'Administration*

08/05/2019 - 14/06/2023

Représenté(es) par:

**Pierre MOTTET**

Avenue Isidore Gérard 8, 1160 Auderghem, Belgique

**Katleen Vandeweyer Comm. V.**

N°: BE 0526.942.602

Priorijlaan 7 boîte A, 2900 Schoten, Belgique

*Administrateur*

09/05/2018 - 10/06/2020

Représenté(es) par:

**Katleen VANDEWEYER**

Priorijlaan 7 boîte A, 2900 Schoten, Belgique

N°	BE 0428.750.985	C 2.1
----	-----------------	-------

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

<i>Hedvig Hricak</i> <i>Memorial Sloan Kettering Cancer Center, 1275 York Avenue, New York 1275, ,</i> <i>Etats-Unis</i>	<i>Administrateur</i> <i>09/05/2018 - 08/06/2022</i>
--	---

<i>EY Réviseurs d'Entreprises SRL</i> <i>N°: BE 0446.334.711</i> <i>De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique</i> <i>N° de membre: B00160</i>	<i>Commissaire</i> <i>10/05/2017 - 10/06/2020</i>
--	--

*Représenté(es) par:*

*Vincent ETIENNE*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique*

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~xxx~~ / **n'ont pas\*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	139.610.514	135.929.465
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	36.456.427	38.750.200
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	30.406.615	29.921.199
Terrains et constructions .....		22	10.761.034	9.401.669
Installations, machines et outillage .....		23	3.738.273	4.541.565
Mobilier et matériel roulant .....		24	2.030.147	1.811.710
Location-financement et droits similaires .....		25	13.404.422	13.826.225
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	472.739	340.030
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	72.747.472	67.258.066
Entreprises liées .....	6.15	280/1	54.673.729	58.183.593
Participations .....		280	54.633.729	56.240.481
Créances .....		281	40.000	1.943.112
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	9.033.400	.....
Participations .....		282	4.310.790	.....
Créances .....		283	4.722.610	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	9.040.343	9.074.473
Actions et parts .....		284	8.913.896	8.908.896
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	126.447	165.577

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	314.602.489	302.804.041
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	13.384.254	12.247.774
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	13.384.254	12.247.774
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	113.067.562	127.599.625
Stocks .....		30/36	62.468.259	73.523.944
Approvisionnements .....		30/31	54.873.182	57.563.421
En-cours de fabrication .....		32	7.595.077	15.960.523
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	50.599.303	54.075.681
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	142.717.316	129.332.146
Créances commerciales .....		40	125.584.774	118.169.269
Autres créances .....		41	17.132.542	11.162.877
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	579.599	620.960
Actions propres .....		50	579.599	579.599
Autres placements .....		51/53	.....	41.361
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	33.304.164	26.118.486
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	11.549.594	6.885.050
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	454.213.003	438.733.506

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	175.010.889	119.326.245
<b>Capital</b> .....	6.7.1	10	42.294.182	42.278.194
Capital souscrit .....		100	42.294.182	42.278.194
Capital non appelé .....		101	.....	.....
<b>Primes d'émission</b> .....		11	41.978.166	41.862.918
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	5.012.196	4.960.334
Réserve légale .....		130	4.229.418	4.177.556
Réserves indisponibles .....		131	579.599	579.599
Pour actions propres .....		1310	579.599	579.599
Autres .....		1311	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	203.179	203.179
Réserves disponibles .....		133	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	80.072.566	26.608.015
<b>Subsides en capital</b> .....		15	5.653.779	3.616.784
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	6.509.034	6.080.081
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	6.509.034	6.080.081
Pensions et obligations similaires .....		160	205.169	180.488
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	6.303.865	5.899.593
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	272.693.080	313.327.180
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	154.166.548	129.269.295
Dettes financières .....		170/4	44.911.660	43.257.190
Emprunts subordonnés .....		170	20.405.715	22.140.000
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	12.055.945	12.867.190
Etablissements de crédit .....		173	7.200.000	3.000.000
Autres emprunts .....		174	5.250.000	5.250.000
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		176	96.161.674	70.121.699
Autres dettes .....		178/9	13.093.214	15.890.406
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	114.779.901	177.513.421
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	4.008.975	7.098.164
Dettes financières .....		43	10.678.264	86.141.165
Etablissements de crédit .....		430/8	1.800.000	36.000.000
Autres emprunts .....		439	8.878.264	50.141.165
Dettes commerciales .....		44	49.873.024	60.234.994
Fournisseurs .....		440/4	49.873.024	60.234.994
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		46	32.160.502	7.949.782
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	15.284.460	15.249.636
Impôts .....		450/3	3.370.081	4.022.109
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	11.914.379	11.227.527
Autres dettes .....		47/48	2.774.676	839.680
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	3.746.631	6.544.464
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	454.213.003	438.733.506



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	276.802.082	262.953.068
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	192.923.819	167.799.255
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	-11.841.823	12.326.213
Production immobilisée .....		72	34.441.553	30.893.870
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	56.278.533	51.933.730
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	5.000.000	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	284.369.072	271.709.147
Approvisionnements et marchandises .....		60	70.432.840	74.773.116
Achats .....		600/8	70.171.630	65.583.345
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	261.210	9.189.771
Services et biens divers .....		61	97.254.621	89.549.066
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	67.586.388	63.664.092
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	40.034.307	38.622.461
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	2.403.633	3.362.068
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	765.768	-507.668
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	3.594.983	1.460.808
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	2.296.532	785.204
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-7.566.990	-8.756.079

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	71.755.943	15.689.522
Produits financiers récurrents .....		75	22.406.420	15.689.522
Produits des immobilisations financières .....		750	15.937.293	7.000.000
Produits des actifs circulants .....		751	2.450.519	524.614
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	4.018.608	8.164.908
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	49.349.523	.....
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	8.189.518	10.829.633
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	8.189.518	10.829.633
Charges des dettes .....		650	2.658.143	3.214.935
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	5.531.375	7.614.698
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	55.999.435	-3.896.190
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	197.671	769.123
Impôts .....		670/3	197.671	769.123
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	55.801.764	-4.665.313
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	55.801.764	-4.665.313

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	82.409.779	26.608.015
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	55.801.764	-4.665.313
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	26.608.015	31.273.328
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur le capital et les primes d'émission .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectations aux capitaux propres</b> .....	691/2	51.863	.....
au capital et aux primes d'émission .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	51.863	.....
aux autres réserves .....	6921	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)	(14)	80.072.566	26.608.015
<b>Intervention d'associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	2.285.350	.....
Rémunération du capital .....	694	2.285.350	.....
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Employés .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	315.229.284
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	32.412.516	
Cessions et désaffectations .....	8031	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051	347.641.800	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	284.747.766
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	31.656.511	
Repris .....	8081	.....	
Acquis de tiers .....	8091	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121	316.404.277	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	81311	31.237.523	

**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT  
AVANT LE 1ER JANVIER 2016**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8055P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
8025	.....	
8035	.....	
8045	.....	
8055	.....	
8125P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
8075	.....	
8085	.....	
8095	.....	
8105	.....	
8115	.....	
8125	.....	
81312	.....	

**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE  
2015**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice
8056	2.026.995
8126	2.026.995
81313	0

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS  
SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	27.920.089
8022	77.563	
8032	.....	
8042	32.156	
8052	28.029.808	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.651.406
8072	3.159.497	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	22.810.903	
211	5.218.905	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.003.980
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	2.285.251	
Cessions et désaffectations .....	8171	502.659	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	3.903	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	18.790.475	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.602.310
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	623.161	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	196.030	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	8.029.441	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	10.761.034	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.619.989
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	549.813	
Cessions et désaffectations .....	8172	10.500	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	96.922	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	14.256.224	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.078.425
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	1.444.776	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	5.250	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	10.517.951	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	3.738.273	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.767.384
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	834.179	
Cessions et désaffectations .....	8173	51.039	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	86.033	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	8.636.557	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.955.674
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	701.563	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	50.826	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	6.606.411	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	2.030.146	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.862.000
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8164	.....	
Cessions et désaffectations .....	8174	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	13.862.000	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8214	.....	
Acquises de tiers .....	8224	.....	
Annulées .....	8234	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.775
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8274	421.803	
Repris .....	8284	.....	
Acquis de tiers .....	8294	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8304	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	457.578	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	13.404.422	
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250	13.382.755	
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	21.667	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252	.....	

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	340.031
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166 351.724	
Cessions et désaffectations .....	8176 .....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186 -219.016	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8196 472.739	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256P xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées .....	8216 .....	
Acquises de tiers .....	8226 .....	
Annulées .....	8236 .....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246 .....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256 .....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326P xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés .....	8276 .....	
Repris .....	8286 .....	
Acquis de tiers .....	8296 .....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306 .....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316 .....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326 .....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27) 472.739	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.442.633
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	7.355	
Cessions et retraits .....	8371	100.707	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	-1.513.400	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	55.835.881	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.202.152
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	1.202.152	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	54.633.729	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.943.112
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	1.903.112	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	40.000	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8362	2.797.390	
Cessions et retraits .....	8372	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8382	1.513.400	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392	4.310.790	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8412	.....	
Acquises de tiers .....	8422	.....	
Annulées .....	8432	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8472	.....	
Reprises .....	8482	.....	
Acquises de tiers .....	8492	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8502	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(282)	4.310.790	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8582	4.722.610	
Remboursements .....	8592	.....	
Réductions de valeur actées .....	8602	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8612	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8622	.....	
Autres .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(283)	4.722.610	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8652	.....	

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.513.320

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions .....

8363 5.000

Cessions et retraits .....

8373 .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8383 .....

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

8393 15.518.320

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8453P xxxxxxxxxxxxxxxx .....

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8413 .....

Acquises de tiers .....

8423 .....

Annulées .....

8433 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8443 .....

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8453 .....

**Réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8523P xxxxxxxxxxxxxxxx 6.597.764

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8473 .....

Reprises .....

8483 .....

Acquises de tiers .....

8493 .....

Annulées à la suite de cessions et retraits .....

8503 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8513 .....

**Réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8523 6.597.764

**Montants non appelés au terme de l'exercice** .....

8553P xxxxxxxxxxxxxxxx 6.660

**Mutations de l'exercice** .....(+)/(-)

8543 .....

**Montants non appelés au terme de l'exercice** .....

8553 6.660

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(284) 8.913.896

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

285/8P xxxxxxxxxxxxxxxx 165.578

**Mutations de l'exercice**

Additions .....

8583 85.385

Remboursements .....

8593 124.717

Réductions de valeur actées .....

8603 .....

Réductions de valeur reprises .....

8613 .....

Différences de change .....(+)/(-)

8623 201

Autres .....(+)/(-)

8633 .....

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(285/8) 126.447

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE** .....

8653 .....

N°	BE 0428.750.985	C 6.5.1
----	-----------------	---------

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (-) (en unités)	
IBA USA Inc Entreprise étrangère Edmund Halley Dr., Suite 210 2000 VA 20191 RESTON Etats-Unis	actions ordinaires	99	99,99	0,01	31/12/2019	USD	32.099.071	8.208.348
IBA PARTICIPATIONS BE 0465.843.290 Société privée à responsabilité limitée Chemin du Cyclotron 3 1348 Louvain-la-Neuve Belgique	actions ordinaires	11.896	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	374.999	-47.687
IBA INVESTMENT BE 0471.701.397 Société coopérative à responsabilité limitée Chemin du Cyclotron 3 1348 Louvain-la-Neuve Belgique	actions ordinaires	5	0,04	99,96	31/12/2018	EUR	4.313.592	-803.328
ION BEAM APPLICATIONS Co LTD Entreprise étrangère Dashanzi 92 - Chaoyang District 10015 Beijing Chine	Actions ordinaires	560	100,0	0,0	31/12/2018	CNY	84.984.309	10.763.165
IBA Particle Therapy GMBH Entreprise étrangère Bahnhofstrasse 5 90592 Schwarzenbruk Allemagne					31/12/2018	EUR	1.143.038	236.928

N°	BE 0428.750.985	C 6.5.1
----	-----------------	---------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>Striba Protonentherapiezentrum GMBH Entreprise étrangère Siegburgerstrasse 229 50679 Köln Allemagne</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	760.269	7.923
<i>Normandy Hadrontherapy Entreprise étrangère Rue Ferdinand Buisson 9 14280 Saint-Contest France</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	-5.842	-12.852
<i>Cyclhad SAS Entreprise étrangère Rue Ferdinand Buisson 9 14280 Saint-Contest France</i>	<i>Actions ordinaires</i>	611.000	39,81	0,0	31/12/2018	EUR	2.851.217	-1.658.983
<i>IBA Radioisotopes Frances SAS Entreprise étrangère Boulevard Pinel 59 69003 Lyon France</i>	<i>Actions ordinaires</i>	600	33,33	0,0	31/12/2018	EUR	-3.241.432	6.786
<i>LLC Ion Beam Applications Entreprise étrangère Savvinskaya nab. 15 123290 Moscow Russie</i>	<i>Actions ordinaires</i>	53.125	100,0	0,0	31/12/2018	RUB	24.963.000	13.310.000
<i>IBA Dosimetry GmbH DE Entreprise étrangère Bahnhofstrabe 5 90592 Schwarzenbruck Allemagne</i>	<i>Actions ordinaires</i>	0	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	10.973.079	890.721
	<i>Actions ordinaires</i>	200.000	100,0	0,0				



N°	BE 0428.750.985	C 6.5.1
----	-----------------	---------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
IBA Particle Therapy India Private Limited C/o Roedl & Partner Consulting Pvt. Ltd., C5 Entreprise étrangère Vatika Business Centre, Prestige Polygon, 3rd Floor, No 471, Anna Salai, Teynampet 600006 Tamil Nadu Inde	Actions ordinaires	9.900	98,02	1,98	31/03/2019	INR	109.068.988	-1.791.223
PetroBeam INC Entreprise étrangère Frederick Road, Suite J 3120 36801 Opelika - Alabama Etats-Unis	Actions ordinaires	850.000	10,73	0,0	31/12/2018	EUR	0	0
IBA THAILAND CO LTD Entreprise étrangère Mahatun Plaza 7th floor Ploenchit Road Lumpini Sub-district 888 boîte 70 10330 Parthumwan district, Bangkok Thaïlande	actions ordinaires	599.820	99,97	0,0	31/12/2018	THB	14.706.248	-101.612
IBA Argentina SRL Entreprise étrangère Ortiz de Ocampo 3302 Modulo 1 Of 24 1425 City of Buenos Aires Argentine	Actions ordinaires	29.400	98,0	2,0	31/12/2018	ARS	-35.919.899	-34.523.369
IBA Japan KK Entreprise étrangère Shiodome Building, 1-2-20 Kaigan, Minato-ku 3 boîte F  Japon	Actions ordinaires	250.000	100,0	0,0	31/12/2018	JPY	59.061.032	10.503.512
HIL Applied Medical Ltd Entreprise étrangère Hi-Tech Park 4/5, Givat Ram 4/5 boîte PO Box 39011 91390 Jerusalem Israël					31/12/2018	USD	1.903.659	1.550.113

N°	BE 0428.750.985	C 6.5.1
----	-----------------	---------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>Ion Beam Applications Singapore PTE LTD Entreprise étrangère Scotts Road #21-10 Shaw Centre 1  Singapour</i>	<i>Actions ordinaires</i>	54.294	11,39	0,0	31/12/2018	SGD	27.719	-22.281
<i>IBA Egypt LLC Entreprise étrangère Building No. 75/77 (Degla Plaza), 10th floor – Street No. 199  Egypte</i>	<i>Actions ordinaires</i>	50.000	100,0	0,0	31/12/2018	USD	20.000	0
<i>Ion Beam Applications Ltd (Taiwan) Entreprise étrangère Sec. 4 ZhongXiao East Rd. (St.), Daan Dist. 162 boîte 9-5 F 000 Taipei Chine-Taiwan</i>	<i>actions ordinaires</i>	396	99,0	0,0	31/12/2019	TWD	250.000	0
	<i>actions ordinaires</i>	0	100,0	0,0				

N°	BE 0428.750.985	C 6.5.2
----	-----------------	---------

**LISTE DES ENTREPRISES DONT L'ENTREPRISE RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE**

Les comptes annuels de chacune des entreprises pour lesquelles l'entreprise est indéfiniment responsable sont joints aux présents comptes annuels pour être publiés en même temps que ceux-ci, sauf si dans la deuxième colonne du tableau ci-après, l'entreprise précise la raison pour laquelle il n'en est pas ainsi. Cette précision est fournie par la mention du code (A, B, C ou D) défini ci-après.

Les comptes annuels de l'entreprise mentionnée:

- A. sont publiés par dépôt auprès de la Banque nationale de Belgique par cette entreprise;
- B. sont effectivement publiés par cette entreprise dans un autre Etat membre de l'Union européenne, dans les formes prévues à l'article 3 de la directive 2009/101/CE;
- C. sont intégrés par consolidation globale ou par consolidation proportionnelle dans les comptes consolidés de l'entreprise, établis, contrôlés et publiés conformément aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés;
- D. concernent une société de droit commun, une société momentanée ou une société interne.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Code éventuel
<i>IBA Participations</i> <i>BE 0465.843.290</i> <i>Société privée à responsabilité limitée</i> <i>Chemin du Cyclotron 3, 1348 Louvain-la-Neuve, Belgique</i>	A

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	.....	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	41.361
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	41.361
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Autres produits acquis</i> .....	7.918.933
<i>Charges d'exploitation à reporter</i> .....	1.954.089
<i>Instruments financier</i> .....	1.251.696
<i>Produits d'intérêts acquis</i> .....	424.875

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.278.194
(100)	42.294.182	

Modifications au cours de l'exercice

*Exercice de droit de souscription* .....

.....

.....

Représentation du capital

Catégories d'actions

*Parts fixes* .....

*Parts assorties d'un strip VVPR* .....

.....

Actions nominatives .....

Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	15.989	11.392
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	24.292.801	17.431.431
	18.001.381	12.702.489
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	8.145.467
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	21.988.453

#### Capital non libéré

Capital non appelé .....

Capital appelé, non versé .....

Actionnaires redevables de libération

.....

.....

.....

.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	89.149
8722	63.519
8731	857.331
8732	610.852
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	187.108
8746	262.606
8747	187.108
8751	.....

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

#### Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Situation au	31 décembre 2018		31 décembre 2019		Variation	
Dénominateur	30 122 528		30 133 920			
Entité	Nombre de titres	%	Nombre de titres	%	Nombre de titres	%
Belgian Anchorage SCRL	6 204 668	20,60%	6 204 668	20,59%	0	-0,01%
IBA Investment SCRL	610 852	2,03%	610 852	2,03%	0	0,00%
IBA SA	63 519	0,21%	63 519	0,21%	0	0,00%
<i>Sous total</i>	<b>6 879 039</b>	<b>22,84%</b>	<b>6 879 039</b>	<b>22,83%</b>		
UCL	426 885	1,42%	426 885	1,42%	0	0,00%
Sopartec SA	180 000	0,60%	180 000	0,60%	0	0,00%
<i>Sous total</i>	<b>606 885</b>	<b>2,01%</b>	<b>606 885</b>	<b>2,01%</b>		
SRIW	704 491	2,34%	704 491	2,34%	0	0,00%
SFPI	58 200	0,19%	58 200	0,19%	0	0,00%
<b>Belfius Insurance</b>	0	0,00%	903 754	3,00%	903 754	3,00%
Institut des Radioéléments FUP	1 423 271	4,72%	1 423 271	4,72%	0	0,00%
Capfi Delen Asset Management NV	793 365	2,65%	40 000	0,13%	-753 365	2,50%
Norges Bank Investment Management	859 282	2,85%	1 409 069	4,68%	5 49 787	1,85%
Kempen Capital Management NV	875 388	2,91%	875 388	2,90%	0	0,00%
<i>Sous total</i>	<b>4 713 997</b>	<b>15,65%</b>	<b>5 414 173</b>	<b>17,97%</b>		
<b>Total</b>	<b>12 199 921</b>	<b>40,50%</b>	<b>12 900 097</b>	<b>42,81%</b>		
<b>Public</b>	<b>17 922 607</b>	<b>59,50%</b>	<b>17 233 823</b>	<b>57,19%</b>		
<b>Grand total</b>	<b>30 122 528</b>	<b>100,00%</b>	<b>30 133 920</b>	<b>100,00%</b>		

## PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

### VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

	Exercice
<i>Provision pour garantie techniques</i> .....	3.502.821
<i>Coûts d'installations des machines livrées</i> .....	2.368.950
<i>Provision pour litige</i> .....	267.094
<i>Provision pour garantie promise par l'entreprise pour sureté de dettes</i> .....	165.000



## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	4.008.975
Emprunts subordonnés .....	8811	1.734.285
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	811.245
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	1.463.445
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	(42)	4.008.975
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	28.772.051
Emprunts subordonnés .....	8812	12.937.140
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	3.384.911
Etablissements de crédit .....	8842	7.200.000
Autres emprunts .....	8852	5.250.000
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	68.772.153
Autres dettes .....	8902	13.093.214
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	8912	110.637.418
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	16.139.609
Emprunts subordonnés .....	8813	7.468.575
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	8.671.034
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	27.389.521
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	8913	43.529.130

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** ..... 9061 .....

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise** ..... 9062 .....

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	2.284.688
Dettes fiscales estimées .....	450	1.085.393

**Rémunérations et charges sociales** (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	11.914.379

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Produits à reporter liés à des revenus de maintenance .....	2.661.211
Charges d'intérêts intercompagnie à imputer .....	616.283
Produits à reporter liés à des instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur .....	209.513
Charges d'intérêts à imputer .....	161.558
Autres charges à imputer .....	98.066

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	683	692
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	651,1	694,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	1.094.584	1.076.488
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	49.868.957	47.207.901
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	12.655.289	11.937.242
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	2.821.686	2.539.705
Autres frais de personnel .....(+)/(-)	623	2.240.456	1.979.244
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	44.142	9.410
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	2.429.029	1.697.053
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	664.450	1.665.015
Reprises .....	9113	689.846	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	6.939.060	4.072.545
Utilisations et reprises .....	9116	6.173.293	4.580.214
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	818.956	598.021
Autres .....	641/8	2.776.027	862.787
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	6	8
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	7,8	4,1
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	15.836	8.456
Frais pour l'entreprise .....	617	491.649	265.948

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	516.229	904.075
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Impact de change sur les produits dérivés .....		1.952.494	5.280.921
Ecart de conversion .....		1.070.654	905.557
Différences de change .....		479.230	546.327
Produits financiers divers .....		0	528.029
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....	6501	.....	.....
Intérêts portés à l'actif .....	6503	.....	.....
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Impact de change sur les produits dérivés .....(+)/(-)		3.749.563	3.833.621
Charges financières diverses .....(+)/(-)		944.923	1.447.099
Ecart de conversion .....(+)/(-)		788.739	403.020
Différences de change .....(+)/(-)		48.150	1.930.958

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	54.349.523	.....
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	5.000.000	.....
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	5.000.000	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	49.349.523	.....
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	49.349.523	.....
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	2.296.532	785.204
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	2.296.532	785.204
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	312.092	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	1.984.440	785.204
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	.....	.....
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	.....	.....
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	.....	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	197.671
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	197.671
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
<i>Plus-value fiscale sur actions molecular</i> .....		
.....(+)/(-)		-33.798.999
<i>Dividende US</i> .....		
.....(+)/(-)		-15.937.293
<i>Dividende fiscal Molecular (liquidation)</i> .....		
.....(+)/(-)		-4.797.395
<i>Réserve négative pour CIRD</i> .....		
.....(+)/(-)		-743.869
<i>Majoration de la situation début des réserves CIRD perçu</i> .....		
.....(+)/(-)		-2.088.376
<i>Exonération de primes et subsides en capital et en intérêt régionaux</i> .....		
.....(+)/(-)		-516.229
<i>Dépenses non admises</i> .....		
.....(+)/(-)		3.327.110
<i>Estimation du résultat lié aux succursales</i> .....		
.....(+)/(-)		-718.939
<i>Excess dépréciation R&amp;D</i> .....		
.....(+)/(-)		-487.509

### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

### Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
<b>Latences actives</b> .....	9141	94.858.833
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	94.858.833
<b>Autres latences actives</b> .....		
<i>Déduction pour interets notionnels</i> .....		2.142.854
<i>Revenu définitivement taxés récupérables</i> .....		17.754.476
.....		.....
<b>Latences passives</b> .....	9144	.....
<b>Ventilation des latences passives</b>		
<i>Réserves immunisées</i> .....		203.179
<i>Subsides en capital</i> .....		5.653.779
.....		.....



**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles) .....

Par l'entreprise .....

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel .....

Précompte mobilier .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	30.282.427	30.132.433
9146	20.907.106	23.339.391
9147	10.366.841	10.057.049
9148	.....	24.571

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	75.639.010
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise .....	9150	49.122.370
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise .....	9151	26.516.639
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9161	.....
Montant de l'inscription .....	9171	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9181	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9191	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9201	.....
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9162	.....
Montant de l'inscription .....	9172	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9182	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9192	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9202	.....

	Codes	Exercice
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
<b>Marchandises achetées (à recevoir) .....</b>	9213	.....
<b>Marchandises vendues (à livrer) .....</b>	9214	.....
<b>Devises achetées (à recevoir) .....</b>	9215	95.170.591
<b>Devises vendues (à livrer) .....</b>	9216	98.209.948

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....

.....

.....

.....

Exercice

.....

.....

.....

.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....

.....

.....

.....

Exercice

.....

.....

.....

.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS****Description succincte**

*Le Groupe gère en Belgique un régime à cotisations définies financé par des versements à une compagnie d'assurances. L'employeur garantit un rendement minimum sur les cotisations de l'employeur correspondant à un risque financier à la charge du Groupe.*

*Jusqu'au 31 décembre 2015, le Groupe avait choisi de comptabiliser ces plans en utilisant la méthode de la valeur intrinsèque. Suite à l'évolution par rapport au retour minimum garanti, les plans doivent être considérés comme des régimes à prestations définies à la place de régimes à cotisations définies conformément à IAS 19. En conséquence, le Groupe a modifié sa règle d'évaluation et a adopté la méthode des unités de crédit projetées.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

*Au 31 Décembre 2019, la provision dans les comptes du groupe s'élève à 4.222.920 euros. Cette partie n'est pas reconnue dans les comptes légaux.*

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME****Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	.....

Exercice

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

Exercice
0
.....
.....
.....

*IBA est active dans le monde entier et dans de nombreuses zones géographiques touchées par l'épidémie de coronavirus (COVID-19). Cette même répartition géographique permet au Groupe d'atténuer dans une certaine mesure les effets de la crise, vu que les pays se trouvent à différents stades de gestion de l'épidémie. IBA continue de suivre la situation de manière proactive afin de protéger ses employés, ses clients et leurs patients, tout en veillant à perturber le moins possible ses activités. IBA a un bilan solide et une position de trésorerie excellente qui la mettent en bonne position pour faire face aux défis de la situation actuelle. À ce jour, tous les centres de protonthérapie en opération d'IBA continuent à traiter les patients. IBA se consacre entièrement à veiller à ce que les patients continuent de recevoir leurs diagnostics et leur traitements vitaux. De plus, certains signes de reprise économique sont déjà perceptibles dans certains pays, comme la Chine et les discussions pour les appels d'offres en cours se poursuivent normalement tant sur ce marché qu'à l'international. Des retards dans la chaîne d'approvisionnement d'IBA et dans certaines installations en cours ont été enregistrés. Pour le moment ces retards sont gérables et nous suivons la situation de très près. Toutefois, étant donné l'évolution rapide de la crise actuelle qui a entraîné un renforcement des mesures de confinement et des interdictions de voyager dans certains pays dont la Belgique, la capacité du Groupe à fonctionner efficacement pourrait être entravée à un moment donné. IBA continue de se concentrer à apporter de la valeur à ses parties prenantes, en restant le leader sur tous ses marchés tout en favorisant l'efficacité dans tous les domaines, mais reste prudente quant à l'évolution de ses marchés à moyen terme. A ce jour, étant donné les conditions actuelles liées au COVID-19, IBA ne peut fournir une guidance fiable sur ses performances prévues pour 2020. Néanmoins, la Société tiendra le marché informé de sa situation dès que possible*

.....

.....

.....

.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	54.673.729	58.183.593
Participations .....	(280)	54.633.729	56.240.481
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	40.000	1.943.112
<b>Créances</b> .....	9291	26.280.019	27.838.559
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	26.280.019	27.838.559
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	26.231.957	78.008.108
A plus d'un an .....	9361	2.797.192	4.874.140
A un an au plus .....	9371	23.434.765	73.133.968
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	15.937.293	7.000.000
Produits des actifs circulants .....	9431	277.166	197.207
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	498.962	816.549
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	9.033.400	
9262	4.310.790	
9272		
9282	4.722.610	
9292	211.891	
9302		
9312	211.891	
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

La société n'a pas effectué de transactions significatives avec des parties liées qui, pouvant être comparées soit à des transactions de référence conclues sur un marché réglementé et liquide, soit à des transactions analogues conclues avec des parties liées, ont été conclues à des conditions substantiellement différentes. Pour le reste, et en l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune autre transaction n'a été reprise dans l'annexe

Exercice

0



## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
<b>Créances sur les personnes précitées</b> .....	9500	.....
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé .....		
.....		
<b>Garanties constituées en leur faveur</b> .....	9501	.....
<b>Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur</b> .....	9502	.....
<b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b>		
Aux administrateurs et gérants .....	9503	.....
Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....	9504	.....

## LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
<b>Emoluments du (des) commissaire(s)</b> .....	9505	207.700
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95061	54.450
Missions de conseils fiscaux .....	95062	.....
Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....	95063	.....
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95081	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95082	.....
Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....	95083	.....

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

N°	BE 0428.750.985	C 6.18.1
----	-----------------	----------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

	Codes	Exercice
<b>Mentions en application de l'article 134, §4 et §5 du Code des sociétés</b>		
<b>Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....</b>	9507	305.980
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95071	57.450
Missions de conseils fiscaux .....	95072	.....
Autres missions extérieures à la mission révisorale .....	95073	.....
<b>Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....</b>	9509	.....
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95091	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95092	.....
Autres missions extérieures à la mission révisorale .....	95093	.....

**Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### REGLES GENERALES D'EVALUATION

---

1. Pour tout ce que la loi prévoit impérativement, il sera fait application des principes figurant dans l'A.R. du 30.01.2001 et particulièrement dans son chapitre II "Règles d'évaluation" dont il est superflu de reproduire ici le texte.

2. Pour les matières que la loi règle supplétivement et dans le cas où elle laisse un choix à l'entreprise, le Conseil d'Administration a déterminé les règles d'évaluation mentionnées ci-après.

### ACTIF DU BILAN

---

#### 1. FRAIS D'ETABLISSEMENT

Sont actés sous cette rubrique les frais qui se rattachent à la constitution et au développement de l'entreprise. Ces frais sont directement pris en charge au cours de l'exercice durant lequel ils ont été encourus.

#### 2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif pour leur coût de revient complet augmenté des frais accessoires à leur acquisition. Ces immobilisations sont amorties au rythme de 20% l'an prorata temporis.

Des amortissements exceptionnels sont actés si l'évolution des projets ou perspectives de rentabilisation l'exigent.

Les logiciels sont activés pour leur coût d'acquisition et amortis en 3 ans.

Les Progiciels de Gestion Intégrés sont amortis sur 7 ans.

La Directive comptable 2013/34/UE du 26 juin 2013 qui remplace les quatrième et septième directives comptables a nécessité d'adapter en droit interne le Code des sociétés et l'AR/CSoc. Les modifications ont fait l'objet d'une loi et d'un A.R. du 18 décembre 2015 publiés au M.B. du 30 décembre 2015. La Directive n'autorisant plus l'activation des frais de recherche mais seulement celle des frais de développement, les frais de recherche seront dorénavant capitalisés et amortis

sur la même période. Les frais de développement continueront à être amortis sur 3ans.

### 3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif pour leur coût d'acquisition ou au prix de revient.

Le prix de revient comprend les coûts directs liés à la fabrication.

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif pour leur coût d'acquisition, elles sont amorties suivant les taux et méthodes admises fiscalement :

- immeubles	3,00 %
- installation et machines	10 et 20,00 %
- outillage	33,00 %
- mobilier	10,00 %
- hardware	33,00 %
- matériel roulant	20,00 %
- autres immobilisations corporelles	20,00 %

Les immobilisations acquises en leasing jusqu'au 31 décembre 1989 sont amorties de manière progressive suivant le remboursement en principal. Les immobilisations acquises en leasing à partir du 1er janvier 1990 sont amorties linéairement suivant leur nature aux taux prévus ci-dessus.

### 4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

#### A. Entreprises liées

La base d'évaluation des participations est leur prix d'acquisition sous réserve d'éventuelles réductions de valeur pour moins-values durables.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation.

Elles suivent les mêmes règles que celles énoncées pour les entreprises liées.

C. Autres immobilisations financières.

Elles suivent les mêmes règles que celles énoncées pour les entreprises liées.

## 5. CREANCES A PLUS D'UN AN

A. Résultant de livraison de biens ou de prestations de services.

Elles sont inscrites à leur valeur nominale.

B. Autres créances.

Ces créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, compromis ou incertain.

Les créances libellées en devises couvertes par un contrat de change à terme sont inscrites au bilan au taux prévu au contrat. Les créances libellées en devises non couvertes par un contrat de change à terme sont converties au cours en vigueur au jour de clôture de l'exercice. Les résultats consécutifs à l'opération de conversion sont enregistrés en compte de résultats.

## 6. STOCKS ET COMMANDES EN COURS

Les stocks de produits finis sont valorisés à leur prix de revient y compris la quote-part des coûts de production qui ne sont qu'indirectement imputables aux produits. Il est fait usage de la méthode des prix moyens pondérés pour l'évaluation des biens présentant des caractéristiques techniques et juridiques identiques.

Les stocks de matières premières sont valorisés à leur prix d'acquisition, cette valeur d'acquisition est calculée selon la méthode du prix moyen pondéré.

Des réductions de valeur sont actées sur les stocks pour tenir compte soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

N°	BE 0428.750.985	C 6.19
----	-----------------	--------

Les commandes en cours sont évaluées, en accord avec l'Art. 71 de l'A.R. du 30.01.2001 à leur coût de revient complet majoré, compte tenu de l'état d'avancement des travaux, d'une partie de l'excédent de prix du contrat par rapport au prix de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain.

Des réductions de valeur sont enregistrées sur les commandes en cours d'exécution pour tenir compte des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou des activités exercées.

Les risques et charges afférents à la poursuite de l'exécution de ces commandes font l'objet de provisions, dans la mesure où ces risques ne sont pas couverts par des réductions de valeur.

#### 7. CREANCES A UN AN AU PLUS

Ces créances sont inscrites à leur valeur nominale.

Les créances libellées en devises couvertes par un contrat de change à terme sont inscrites au bilan au taux prévu au contrat.

Les créances libellées en devises non couvertes par un contrat de change à terme sont converties au cours en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les résultats consécutifs à l'opération de conversion sont enregistrés en compte de résultats.

Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, compromis ou incertain.

#### 8. PLACEMENTS DE TRESORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Les avoirs auprès d'établissements de crédits sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs libellés en devises sont convertis au cours en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les résultats consécutifs à l'opération de conversion sont enregistrés en compte de résultats.

#### 9. COMPTES DE REGULARISATION

Les charges à reporter sont constituées du prorata des charges exposées au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur mais qui sont à rattacher à un ou plusieurs exercices ultérieurs.

PASSIF DU BILAN

---

10. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir.

Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

11. DETTES A PLUS D'UN AN

Les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale.

12. DETTES A UN AN AU PLUS

Les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les dettes libellées en devises couvertes par un contrat de change à terme sont enregistrées au taux du contrat de change à terme.

Les dettes libellées en devises non couvertes par un contrat de change à terme sont converties au cours en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les résultats consécutifs à l'opération de conversion sont enregistrés en compte de résultats.

13. COMPTES DE REGULARISATION

Il est tenu compte de tous les frais à payer à la date de clôture de l'exercice et qui ont trait à cet exercice ou à des exercices antérieurs.



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

*Voir page suivante*

# **RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ION BEAM**

## **APPLICATIONS SA**

**COMPTES ANNUELS STATUTAIRES NON CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément aux dispositions légales, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur la gestion de Ion Beam Applications SA (ci-après « **IBA** » ou la « **Société** ») au cours de l'exercice 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels relatifs à cet exercice.

Pour davantage d'informations concernant chaque section du présent rapport, il est renvoyé au rapport de gestion sur les comptes consolidés. Le présent rapport comporte dès lors, afin d'en faciliter la lecture, les renvois utiles vers les sections pertinentes du rapport de gestion.

### **EVENEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE (article 3:6, §1, 1°, du CSA)**

---

Au cours de l'année 2019, toutes les divisions (Protonthérapie, Radiopharma et Solutions Industrielles) ont enregistré d'importantes prises de commandes qui, combinées à une conversion notable du carnet de commandes au cours du deuxième semestre, ont aidé IBA à réaliser une augmentation encourageante de ses revenus. Les neuf salles vendues en Protonthérapie dans toutes les grandes zones géographiques et un nombre record de 25 nouvelles commandes dans la division « Autres Accélérateurs » ont contribué à une hausse des revenus par rapport à l'année dernière. Nos activités de Services ont également connu une autre excellente année avec une croissance à deux chiffres, cette source de revenus continuant à évoluer et à contribuer positivement aux résultats de la Société.

L'impact de la pression sur les prix pour les nouveaux contrats de Protonthérapie a continué à se faire ressentir, nos concurrents essayant de gagner des parts de marché. Nous avons toutefois continué à prendre des mesures pour atténuer cet impact sur nos marges en poursuivant nos efforts de réduction des coûts et en appliquant des mesures systémiques en matière d'efficacité et de contrôle des coûts afin d'atteindre une rentabilité durable. Nous faisons également tout notre possible pour veiller sur nos équipes dans le monde, nos clients et leurs patients du fait que nous sommes toujours confrontés aux effets du COVID-19 sur la vie familiale et les activités commerciales.

Pour un exposé détaillé au sujet de « *l'évolution et les résultats des affaires et la situation de la Société* » (article 3:6, §1, 1°, du CSA), nous vous renvoyons au Rapport Fusionné, parties intitulées respectivement « **ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE** » et « **REVUE DES SECTEURS D'ACTIVITÉS D'IBA** ».

## **CONTEXTE ECONOMIQUE PAR ACTIVITE (article 3:6, §1, 1°, du CSA)**

---

Pour cet aspect, nous renvoyons intégralement au chapitre « REVUE DES SECTEURS D'ACTIVITÉS D'IBA » du Rapport Fusionné.

## **CONFLITS D'INTERETS (article 3:6, §1, 7°, du CSA)**

---

Il n'y a pas eu au courant de l'exercice 2019 de situations de conflit d'intérêts entre la Société et ses Administrateurs, au sens de l'article 7:96 du CSA.

## **COMPETENCE ET INDEPENDANCE DES MEMBRES DU COMITE D'AUDIT (article 3:6, §1, 9°, du CSA)**

---

Conformément à l'article 3:6, §1, 9°, du CSA, le Conseil d'administration d'IBA informe que :

- Mme Katleen Vandeweyer (représentant Katleen Vandeweyer Comm. V.), présidente du Comité d'Audit depuis 2015, membre du Comité d'audit et membre du Conseil d'administration depuis 2013, est également Group Finance Director de Proximus SA/NV. En cette qualité, elle est responsable des rapports financiers du groupe, de la gestion du fonds de roulement, des programmes transversaux financiers et du suivi des optimisations. Mme Katleen Vandeweyer est également membre du conseil d'administration d'Ageas SA/NV ainsi que membre du comité de rémunération de cette dernière. Elle est également membre du conseil d'administration de Scarlet (administrateur exécutif).

## **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES AUXQUELS LA SOCIETE EST CONFRONTEE (article 3:6, §1, 1°, du CSA)**

---

### **APPROCHE DE LA GESTION DES RISQUES**

Le Conseil d'administration, assisté par la Direction, le Comité de gestion des risques et le Comité d'audit, supervise et gère les risques de l'entreprise. La Direction, le Comité de gestion des risques et le Comité d'audit ont désigné plusieurs experts fonctionnels pour couvrir les différentes catégories de risques de l'entreprise. La Direction et Comité de gestion des risques travaillent en permanence sur l'amélioration du cadre de la gestion des risques de l'entreprise et sont les principaux responsables de la mise en application des réponses appropriées à apporter aux risques.

IBA estime que la gestion des risques contribue à prendre de saines décisions stratégiques en matière de risque-rendement en vue de maximiser la création de valeur. Elle aide aussi à atteindre des résultats durables et l'excellence opérationnelle.

La gestion des risques d'entreprise se concentre sur les catégories de risques suivantes : risques stratégiques, opérationnels, juridiques et de conformité, numériques et financiers. Les principaux risques dans ces catégories sont décrits en détail ci-dessous.

### **CADRE DE LA GESTION DES RISQUES D'IBA**

La gestion des risques fait partie des processus et de la gestion des performances d'IBA. Le Conseil d'administration tient compte de la propension au risque lors de ses prises de décisions.

La qualité de la gestion des risques d'IBA, des systèmes de contrôle et les autres résultats des audits internes et externes sont rapportés au Comité de gestion des risques où ils sont discutés. Les auditeurs internes contrôlent la qualité de la gestion des risques et des systèmes de contrôle au moyen d'audits opérationnels basés sur le risque, d'inspections de contrôles de rapports financiers et d'audits de conformité.

Vous trouverez davantage de détails concernant le cadre de la gestion des risques d'IBA dans le Rapport Fusionné, au chapitre « cadre de la gestion des risques d'IBA ».

### **RISQUES STRATÉGIQUES**

#### **RISQUE D'ÉVOLUTION DE L'OFFRE**

IBA continue d'investir énormément dans la recherche et le développement et ne peut pas exclure la possibilité qu'un prototype ne puisse pas être commercialement viable ou puisse devenir obsolète pendant son développement à cause d'un développement technologique concurrent.

#### **RISQUE DE DÉPRÉCIATION D'ACTIFS**

IBA investit dans des entreprises dont le secteur d'activités est complémentaire au sien. Dans la plupart des cas, il s'agit d'entreprises récemment créées dans des secteurs innovants. IBA ne peut pas garantir que tous ces investissements seront générateurs de profits dans le futur ou que certains projets ne seront pas purement et simplement arrêtés.

#### **RISQUE LIÉ À LA RÉSERVE DE RESSOURCES EN PERSONNEL**

Depuis la création d'IBA, le nombre de personnes hautement qualifiées employées par la Société a fortement augmenté. Toutefois, il est possible que la défection de certains membres-clés du personnel possédant une expertise spécifique puisse affecter momentanément une des activités de la Société.

#### **RISQUE LIÉ À LA CONCURRENCE ET RISQUE SECTORIEL**

À l'heure actuelle, IBA n'a pas de concurrent direct qui couvre tous les marchés sur lesquels elle est présente. Toutefois, sur certains marchés, elle est en concurrence avec certaines des plus grandes entreprises au monde. Ces entreprises ont largement développé leurs réseaux de vente et de marketing, mais surtout, leurs énormes moyens financiers sont sans commune mesure avec ceux d'IBA. Il n'est également pas exclu qu'une nouvelle technologie, notamment une thérapie révolutionnaire dans le traitement du cancer qui rendrait obsolète une partie de la gamme actuelle des produits d'IBA, puisse être mise au point.

Le développement d'une technologie conduisant à une nouvelle thérapie ainsi que sa commercialisation requièrent toutefois une période relativement longue.

## REMBOURSEMENT DES SOINS DE SANTÉ

L'intervention des organismes de remboursement des soins de santé dans les frais de traitement de certaines maladies pour lesquelles le matériel fabriqué par IBA intervient directement ou indirectement est continuellement révisée. Les politiques de ces organismes en matière de remboursement des soins de santé auront une influence sur le volume de commandes qu'IBA pourra obtenir. Les interventions de ces organismes de remboursement des soins de santé varient énormément d'un pays à l'autre.

## RISQUES OPÉRATIONNELS

### RISQUE DE VENTE

De manière générale, la clientèle d'IBA est diversifiée (secteur public et privé) et localisée sur plusieurs continents. Pour ses équipements, en particulier pour les systèmes de protonthérapie, la Société dépend d'un nombre multiple de commandes par an dont la réalisation s'étend en général sur plusieurs exercices comptables. Une commande en plus ou en moins ou des changements dans une commande qui n'étaient pas prévus en début d'année sont caractéristiques de ce domaine d'activité et peuvent avoir un impact significatif sur plusieurs exercices comptables. D'autre part, le délai de réalisation des commandes procure à la Société une bonne visibilité sur son activité plusieurs mois à l'avance.

### RISQUE LIÉ AU STOCK

Le stock comprend des pièces et composants hautement technologiques qui sont sujets à une obsolescence technologique rapide. Le stock sert de support à la production, mais comprend aussi des pièces détachées pour nos clients. IBA optimise le niveau de stock requis pour la production et le support sur site pour nos clients qui ont conclu un contrat de maintenance. Néanmoins, l'évolution du produit et les fluctuations de la demande peuvent avoir un impact sur la provision requise pour des stocks excédentaires et obsolètes, ce qui pourrait influencer notre résultat d'exploitation. Un retard de construction imprévu ou incontrôlé sur un site client, des annulations ou des changements de planning par des clients, un changement dans la situation financière d'un client pour l'obtention d'un financement, des retards dans l'obtention d'autorisations ou d'approbations réglementaires peuvent avoir un impact sur le niveau de stock requis.

### RISQUE DE DÉVELOPPEMENT DU PRODUIT

Étant donné qu'IBA ne dispose pas d'installations complètes d'essais de produits en interne, les nouveaux produits ou fonctionnalités sont testés sur le site du client pendant l'installation ainsi qu'en cours d'exploitation, ce qui peut potentiellement affecter les activités du client pour les essais ainsi que des corrections éventuelles de non-conformités. Un processus "Hypercare" est mis en place pour atténuer ces effets, améliorer le suivi des nouveaux développements et accélérer le retour d'expérience / la réaction du client directement vers les équipes de développement de produits.

En raison de la longue durée de vie des produits ainsi que des exigences spécifiques des clients, IBA doit maintenir plusieurs versions dans le monde entier, ce qui entraîne un risque lié à la maintenance, aux mises à niveau et mises à jour.

La stratégie "open vendor" d'IBA en matière de logiciels génère des risques supplémentaires pour maintenir l'interopérabilité pendant toute la durée de vie du produit ainsi que le

développement du produit. Elle a un impact sur l'architecture et requiert d'étroites interactions avec tous ces fournisseurs.

## **RISQUE DE QUALITÉ / PROTECTION DU CONSOMMATEUR / RISQUE LIÉ À LA SÉCURITÉ DU PRODUIT**

IBA est tenue de se conformer aux normes de qualité dans la fabrication de ses dispositifs médicaux et est soumise à la supervision de différentes autorités nationales. Les conditions imposées par ces autorités réglementaires nationales pourraient conduire à des rappels de produits ou à une interdiction temporaire de produits. Cela pourrait avoir un impact sur la réputation d'IBA et la satisfaction des clients, ce qui pourrait conduire à des pertes financières.

Des erreurs ou des accidents pourraient survenir suite à l'exploitation de nos produits. De ce fait, la responsabilité d'IBA en dommages et intérêts à l'égard de patients, de clients ou de tiers pourrait être engagée. Une publicité négative en rapport avec des accidents ou de mauvais traitements pourrait inciter les patients à rechercher des méthodes alternatives de traitement.

## **RISQUES JURIDIQUES ET DE CONFORMITÉ**

### **ANTI-TRUST / RISQUE DE CONCURRENCE LOYALE / RISQUE ÉTHIQUE**

Dans notre domaine d'activité et en fonction des pays et des régions concernées, la corruption est considérée comme un danger potentiel. Consciente de ce risque depuis plus de 20 ans, IBA a publié un Code de Conduite des Affaires. Ce Code définit notamment le cadre strict dans lequel IBA souhaite faire des affaires, y compris tous les éléments et risques liés à la corruption. Ce code fait partie de nos politiques de travail. Chaque collaborateur est tenu de l'avoir lu et signé pour bonne compréhension et acceptation claire et complète de ses principes. Le non-respect de ce Code peut entraîner des sanctions pour l'employé concerné. Ce Code est revu et amendé de manière régulière. La version la plus récente a été mise à jour en 2019 afin de refléter les principes additionnels liés à la durabilité, à la protection des données et à la conformité en lien avec les soins de santé.

Le respect de l'éthique fait également partie de nos conditions avec les agents, distributeurs et partenaires (voir par exemple le Code des Fournisseurs IBA).

### **RISQUE DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE**

La Société détient des droits de propriété intellectuelle. Certains de ces droits relèvent du savoir-faire lié à des membres du personnel ou à des processus de production et ne sont pas protégés par des brevets. La Société a déposé des brevets, mais il ne peut être garanti que ces brevets seront suffisamment larges pour protéger les droits de propriété intellectuelle de la Société et empêcher l'accès de la concurrence à des technologies similaires. La Société ne peut garantir que la défection de certains membres de son personnel n'aura pas de conséquences négatives sur ses droits de propriété intellectuelle.

### **RISQUE JURIDIQUE**

Certains contrats peuvent contenir des garanties ou des pénalités qui s'élèvent en général à quelques pour cent du montant du contrat dans les contrats de vente classiques. Toutefois, ces montants peuvent être nettement plus élevés dans le cadre de partenariats public-privé, dans la mesure où les pénalités doivent couvrir le financement associé. De telles clauses s'appliquent uniquement à un nombre limité de contrats, essentiellement ceux relatifs à des

projets de protonthérapie. La possibilité qu'un client puisse exercer un jour une telle clause de garantie ou de pénalité ne peut être exclue.

L'utilisation de produits fabriqués par IBA peut exposer la Société à certaines actions en responsabilité. IBA maintient une couverture d'assurance pour se protéger en cas de demandes d'indemnités découlant d'une action en responsabilité civile ou du fait de l'utilisation de ses produits. Dans un pays comme les États-Unis, où le moindre incident peut donner lieu à d'importantes actions en justice, le risque qu'un patient, non satisfait des prestations reçues avec des produits fournis par IBA, assigne cette dernière ne peut être exclu. La Société ne peut garantir que ses couvertures d'assurance seront toujours suffisantes pour la protéger contre de tels risques ou qu'il lui sera toujours possible de se couvrir contre de tels risques.

### **RISQUE RÉGLEMENTAIRE**

Certains produits et dispositifs IBA ne peuvent être commercialisés sans une approbation ou un enregistrement réglementaire en tant que dispositifs médicaux. Une telle autorisation est nécessaire dans chaque pays où IBA souhaite commercialiser un produit ou dispositif. IBA est autorisée à commercialiser ses dispositifs de thérapie par particules aux États-Unis (FDA), dans l'Union européenne (LRQA), en Australie (TGA), en Russie (Gost-R), en Corée du Sud (MFDS), à Taiwan (TFDA), à Singapour (SFDA) et au Japon (Shonin). Des autorisations octroyées peuvent être révoquées à tout moment. De plus, comme le matériel d'IBA évolue sur le plan technologique, d'autres autorisations peuvent être requises.

### **RISQUES NUMÉRIQUES**

#### **RISQUE LIÉ À LA QUALITÉ DE L'INFORMATION**

Des informations erronées ou qui ne sont pas reçues en temps voulu peuvent affecter négativement la décision de l'utilisateur. La quantité de données gérées par la Société ne cesse d'augmenter et les nouvelles infrastructures technologiques sont adaptées pour gérer des quantités volumineuses d'informations. IBA améliore en permanence la qualité de ses processus et augmente la propriété et le contrôle de la qualité des données dans toute la Société.

#### **RISQUE LIÉ À L'INTÉGRITÉ**

Pour faire face à l'augmentation mondiale des menaces de sécurité et à l'élévation du niveau de professionnalisme en cybercriminalité, IBA a conçu en 2016 un programme de sécurité afin d'augmenter la prise de conscience du personnel, mettre en œuvre une gouvernance en matière de protection des données et améliorer la sécurité des infrastructures IT par l'application de mesures de cybersécurité spécifiques.

La stratégie d'IBA consiste aussi à déplacer une partie de ses infrastructures en interne dans le cloud afin de profiter du haut niveau de sécurité de nos partenaires.

Bien qu'IBA ait connu plusieurs cyberattaques sans subir aucun préjudice important, il ne peut y avoir aucune garantie qu'IBA réussira à éviter des dommages causés par des cyberattaques, ce qui pourrait conduire à des pertes financières.

### **RISQUES FINANCIERS**

Concernant ces risques, nous renvoyons vers le Rapport Fusionné, au chapitre « Risques Financiers », ainsi que ci-dessous, au chapitre « Instruments Financiers ».

## COMPTE DE RESULTATS

L'exercice 2019 se clôture par un bénéfice net de EUR 55.8 millions contre une perte nette de EUR 4.7 millions en 2018. Ceci représente une amélioration de EUR 60.5 million, se répartissant comme suit :

	FY 2019 (EUR 000)	FY 2018 (EUR 000)	Variation (EUR 000)
Ventes et prestations	276,802	262,953	13,849
Cout des ventes et des prestations	-284,369	-271,709	-12,660
Résultat d'exploitation	-7,567	-8,756	1,189
Résultat financier	63,567	4,860	58,707
Résultat de l'exercice avant impôts	56,000	-3,896	59,896
Impôts sur le résultat	-198	-769	571
Résultat net de l'exercice	55,802	-4,665	60,467

Les ventes et prestations (hors produits d'exploitation non récurrents) ont augmenté de 3% en 2019, passant de EUR 262.9 millions en 2018 à EUR 271.8 millions en 2019. Cette augmentation est principalement liée aux services de Protonthérapie ainsi qu'à la division « autres accélérateurs ».

Les produits d'exploitation non récurrents (EUR 5 millions) résultent de la signature d'un accord avec plusieurs investisseurs publics et privés prévoyant le transfert de propriété intellectuelle à une Société dédiée au développement de l'Hadronthérapie (ce y inclus la thérapie Carbone).

La perte opérationnelle s'élève en 2019 à EUR 7.6 millions, en diminution de EUR 1.2 million par rapport à l'exercice précédent. Le coût des ventes et des prestations a augmenté de EUR 12.7 millions en 2019, soit +4.7%.

Le résultat financier présente un profit de EUR 63.6 millions en 2019 comparé à un profit de EUR 4.9 millions en 2018. Ceci est dû principalement :

- Aux dividendes reçus par IBA SA de sa filiale nord-américaine pour un montant de EUR 15.9 millions
- Aux produits financiers non récurrents : un boni de EUR 49.3 millions enregistré par IBA SA lors de la dissolution de Molecular Holding SA (participation dans Molecular Holding acquise historiquement pour 1 Euro, valorisation reflétant une provision enregistrée à l'époque)
- Aux charges d'intérêts sur les dettes qui représentent EUR 2.7 millions en 2019.
- Le solde comprend principalement les résultats de change et les charges bancaires.

L'impôt sur le résultat provient principalement des succursales.



## AFFECTATION DU RESULTAT

---

Le bénéfice réalisé lors de l'exercice 2019 s'élève à EUR 55.8 millions et le bénéfice reporté au titre de l'exercice 2018 à EUR 26.6 millions, le bénéfice à affecter s'élève donc à EUR 82.4 millions.

Le Conseil d'administration d'IBA propose à l'Assemblée Générale :

- D'affecter EUR 52K à la réserve légale
- De distribuer un dividende de EUR 2.3M (EUR 0.076 par action)
- D'affecter le solde, soit EUR 80.1 millions au bénéfice reporté au titre de l'exercice 2019

## BILAN

---

### ACTIFS IMMOBILISES

#### ➤ INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à EUR 36.5 millions au 31 décembre 2019 contre EUR 38.8 millions en 31 décembre 2018. Ces immobilisations incorporelles se rapportent essentiellement à :

- Des logiciels pour une valeur nette de EUR 3.8 millions (SAP, Microsoft, systèmes CRM, CMM (maintenance) et PLM)
- Des frais de développement pour EUR 31.2 millions
- Un droit à l'autorisation de mise sur le marché Japonais de nos équipements (Shonin) pour un montant de EUR 1.5 million.

Conformément à l'arrêté royal du 15 décembre 2015, les frais de recherche sont activés et amortis dans l'année depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016. Les frais de recherche en 2019 se sont élevés à EUR 2.0 millions et ont été totalement amortis sur l'exercice.

#### ➤ INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles représentent EUR 30.4 millions au 31 décembre 2019. L'augmentation de EUR 0.5 millions d'une année sur l'autre est principalement relative à la finalisation des nouvelles installations de production et des nouveaux bureaux. Le nouveau bâtiment (production et bureaux) est activé sous la rubrique location-financement pour un montant de EUR 13.4 millions.

➤ IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières s'élèvent à EUR 72.7 millions en 2019 par rapport à EUR 67.3 millions en 2018.

Dans le courant de l'année 2019, une nouvelle entité a été créée à Taiwan (Ion Beam Applications Ltd).

Outre les participations dans des entreprises liées (EUR 54.7 millions), IBA SA détient également :

Des participations dans des entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation :

- Une participation de 39.8% (EUR 2.8 millions) dans Normandy HadronThérapie, une Société française active dans le développement d'un système de traitement par carbone thérapie
- Une participation de 33% (EUR 1.5 million) dans Cyclhad, une Société française active dans le traitement de patients par Protonthérapie
- Une créance de EUR 4.7M sur la Société Normandy HadronThérapie

D'autres actions et parts :

- Une participation de 11.4% (USD 2 millions) dans HIL Applied Medical Ltd, un développeur Israélien de systèmes de protonthérapie basés sur le laser.
- Une participation de 2.7% (GBP 5 millions) acquise en 2015 dans Proton Partners International (PPI) avec lequel IBA SA a signé des contrats d'installation pour 9 systèmes Proteus®One, principalement au Royaume-Uni.

## ACTIFS CIRCULANTS

➤ INVENTAIRES ET COMMANDES EN COURS D'EXECUTION

Les stocks et commandes en cours d'exécution s'élèvent à EUR 113.1 millions en 2019 contre EUR 127.6 millions en 2018. Les approvisionnements et en-cours de fabrication diminuent de EUR 11.0 millions. Les commandes en cours d'exécution sont passées de EUR 54.1 millions à EUR 50.6 millions. Depuis 2016, les montants des commandes en cours d'exécution et des acomptes reçus sur commandes sont montrés en position nette au niveau de chaque projet.

➤ CREANCES A UN AN AU PLUS

On constate une augmentation des créances à court terme qui passent de EUR 129.3 millions en 2018 à EUR 142.7 millions en 2019.

➤ PLACEMENTS DE TRESORERIE

Les placements de trésorerie s'élèvent à EUR 0.6 million à fin 2019 et correspondent aux actions propres.

➤ VALEURS DISPONIBLES

Les valeurs disponibles augmentent de EUR 26.1 millions en 2018 à EUR 33.3 millions en 2019.

## PASSIF

➤ CAPITAUX PROPRES

### MOUVEMENT DU CAPITAL ET PRIMES D'EMISSION

Le capital souscrit est de EUR 42.3 millions au 31 décembre 2019, soit une variation de EUR 16K par rapport à l'année précédente. Les primes d'émission ont augmenté de EUR 115K. L'augmentation du capital souscrit et de la prime d'émission reflètent l'augmentation de capital par émission de 11.392 actions à la suite de l'exercice d'options sur actions dans le cadre des plans proposés au personnel.

IBA SA a deux plans d'options sur actions en place, souscrits à 100% au 31 décembre 2019. Les deux plans expirent au 30 juin 2024. Depuis 2015, il n'y a pas eu de nouveau plan.

L'affectation du résultat proposée à l'Assemblée Générale est la suivante :

- Réserve légale EUR 52K
- Distribution de dividende EUR 2.3M
- Bénéfice reporté au titre de l'exercice 2019 EUR 80.1 millions

➤ ACTIONS PROPRES

IBA SA détient 63.519 actions propres au 31 décembre 2019, montant inchangé par rapport à 2018. La valeur de ces actions propres s'élève à EUR 0.6 million au 31 décembre 2019.

➤ PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges équivalent à EUR 6.5 millions en 2019 contre EUR 6.1 millions en 2018. Celles-ci correspondent principalement à des provisions pour les garanties techniques et les garanties d'exécution des commandes.

➤ DETTES FINANCIERES

Les dettes à plus d'un an en 2019 s'élèvent à EUR 154.2 millions comparés à EUR 129.3 millions en 2018 :

- Les dettes bancaires et autres dettes financières à long terme sont en augmentation de EUR 1.7 million et s'élèvent à EUR 44.9M :
  - Un prêt de la S.R.I.W. (EUR 15.4 millions) et de la SFPI (EUR 5.0 millions)
  - La dette de location-financement (EUR 12.1 millions).
  - Un nouveau prêt des institutions financières (EUR 7.2 millions)
  - Un emprunt obligataire privé (EUR 5.2 millions)
- Les acomptes reçus long terme sur les commandes s'élèvent en 2019 à EUR 96.2 millions contre EUR 70.1 millions en 2018
- Les autres dettes s'élèvent à EUR 13.1 millions et concernent principalement en des avances remboursables et des prêts intragroupes.

Les dettes à un an au plus représentent EUR 114.8 millions en 2019 contre EUR 177.5 millions en 2018 :

- Les dettes à long terme échéant dans l'année s'élèvent à EUR 4.0 millions en 2019 :
- Les crédits bancaires à court terme s'élèvent à EUR 1.8 million en 2019 contre EUR 36.0 millions en 2018, la majorité des crédits en cours ayant été remboursés grâce aux liquidités disponibles
- Les dettes envers les entreprises liées représentent EUR 8.9 millions en 2019 contre EUR 50.1 millions en 2018. La diminution est principalement relative à la liquidation d'un emprunt de EUR 46.1 millions dans le cadre de la dissolution de la Société IBA Molecular Holding SA.
- Les dettes commerciales représentent EUR 49.9 millions en 2019, soit une diminution de 10.4 millions par rapport au 2018
- Les acomptes à court terme sur les commandes s'élèvent en 2019 à EUR 32.2 millions contre EUR 7.9 millions en 2018
- Les dettes fiscales et sociales sont stables (EUR 15.3 millions)
- Les autres dettes incluent principalement le dividende de l'exercice à distribuer

Le groupe IBA a par ailleurs été refinancé (renégociation des lignes de crédit), vous trouverez de plus amples détails dans le Rapport de gestion consolidé, au chapitre « BANK AND OTHER BORROWINGS ».

## **INSTRUMENTS FINANCIERS (article 3:6, §1, 8°, du CSA)**

---

Les principaux instruments financiers se composent des prêts inter-Sociétés, des crédits bancaires, des soldes bancaires, et des dépôts bancaires et/ou intragroupe. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de l'entreprise.

La Société dispose également d'autres actifs et passifs financiers tels que les créances et les dettes commerciales, qui proviennent directement de son activité.

En outre, la Société dispose également de contrats de change externes qui sont élaborés au niveau de la Société au titre d'opérations de couverture des risques de change sur des actifs, des passifs ou des transactions spécifiques, engagées ou à venir, en termes bruts.

La politique générale en matière de gestion des risques financiers est axée sur l'imprévisibilité des marchés financiers et tente de minimiser les effets négatifs potentiels sur les résultats financiers. IBA utilise des instruments financiers dérivés pour couvrir son exposition à certains risques.

La gestion des risques financiers est assurée par un département de trésorerie central (Trésorerie du Groupe). Ces règles établissent des principes écrits de gestion générale des risques financiers ainsi que des règles écrites couvrant certains domaines spécifiques, tels que le risque de change, l'utilisation d'instruments financiers dérivés et non dérivés et l'investissement des liquidités excédentaires. La Trésorerie du Groupe identifie, évalue et couvre les risques financiers en étroite coopération avec la Société.

### **RISQUE DE CRÉDIT**

La Société a une exposition limitée au risque de crédit. La politique de la Société en matière de contrats majeurs consiste à obtenir des lettres de crédit appropriées émises avant la livraison de l'équipement ou à souscrire des polices d'assurance-crédit auprès de l'agence de crédit à l'exportation publique belge Credendo ou d'assureurs privés.

### **RISQUE DE CHANGE**

La Société est exposée à des risques de change lorsqu'elle signe certains contrats en devise étrangère ou lorsqu'elle investit à l'étranger. La Société utilise autant que possible les instruments financiers nécessaires pour limiter son exposition à ces risques.

IBA est active dans le monde entier et est exposée au risque de change généré par l'utilisation de différentes devises, principalement le dollar américain, le yuan chinois, la couronne tchèque, le zloty polonais, le rouble russe, la livre sterling, la roupie indienne, le yen japonais, la couronne suédoise, le won sud-coréen, le peso argentin, le dollar singapourien, la livre égyptienne, le baht thaïlandais, le pesos mexicain et le nouveau dollar de Taïwan. Seul le dollar américain et le yuan chinois sont significatifs pour la Société.

Le risque de change découle des transactions commerciales futures et engagées, des actifs et passifs financiers comptabilisés et des investissements nets dans des opérations étrangères.

Afin de gérer le risque de change découlant des transactions commerciales futures et engagées, des actifs et passifs financiers comptabilisés et libellés dans une autre devise que la devise fonctionnelle de l'entité, la Société a recours à des contrats à terme en devise étrangère, négociés avec la Trésorerie du Groupe. Cette dernière est chargée de couvrir la position nette dans chacune des devises étrangères en concluant avec les banques, dans la mesure du possible et lorsque cette démarche est pertinente, des contrats à terme libellés dans les devises concernées.

IBA élabore des contrats avec la Trésorerie au titre d'opérations de couverture de la juste valeur ou des flux de trésorerie, selon le cas.

Des contrats de change externes sont élaborés au niveau de la Société au titre d'opérations de couverture des risques de change sur des actifs, des passifs ou des transactions spécifiques, engagées ou à venir, en termes bruts.

La politique générale de la Société en matière de couverture consiste à couvrir tous les contrats de vente confirmés libellés dans une devise étrangère ainsi que les flux de trésorerie nets escomptés lorsqu'une estimation raisonnable est possible. Le CFO approuve et le CEO est informé des transactions de couverture majeures et le rapport est présenté au moins quatre fois l'an au Comité d'audit.

Des prêts interentreprises libellés dans des devises étrangères sont conclus afin de financer certaines filiales, ce qui expose la Société à des fluctuations de change.

IBA possède certains investissements dans des opérations étrangères, dont les actifs nets sont exposés à des risques de conversion des devises étrangères. IBA gère l'exposition aux devises des actifs nets de ses opérations à l'étranger en premier lieu par des prêts libellés dans les devises étrangères concernées.

### **RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT**

L'exposition de la Société au risque de fluctuations des taux d'intérêt du marché porte essentiellement sur les dettes financières à long terme à taux flottant contractées par la Société. Lorsque la Société estime que la fluctuation des taux d'intérêt pourrait avoir un impact significatif sur ses résultats financiers, la Société utilisera des swaps de taux d'intérêt afin de limiter cet impact.

Fin 2018 et 2019, la Société n'avait plus de swaps de taux d'intérêt.

### **RISQUE DE LIQUIDITÉ**

La gestion prudente du risque de liquidité implique le maintien d'un volume suffisant de liquidités et de titres négociables ainsi que la disponibilité d'un financement par un montant adéquat de lignes de crédit. Compte tenu de la nature dynamique des activités sous-jacentes, la trésorerie vise à préserver la flexibilité de son financement en gardant des lignes de crédit disponibles.

Pour plus d'information sur les modalités de financement, nous renvoyons au Rapport de gestion consolidé (chapitre « LIQUIDITY RISK »).

### **RISQUE LIÉ AUX COVENANTS**

Les facilités de crédit sont soumises à plusieurs covenants de financement et principalement, les facilités de crédit étendues avec des banques dont les principaux covenants de financement sont liés à un niveau minimum de fonds propres ajustés et un certain ratio de dette nette ajustée au REBITDA, qui a été respecté par le Groupe au 31 décembre 2019.

## **CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DEVELOPPEMENT DE LA SOCIETE (article 3:6, §1, 3°, du CSA)**

---

Compte tenu des éléments décrits par ailleurs dans ce rapport de gestion et notamment sous la rubrique événements postérieurs relatifs à l'apparition du Covid-19, aucune autre circonstance susceptible d'avoir une influence importante sur le développement de la société n'est à signaler.

## **RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT (article 3:6, §1, 4°, du CSA)**

---

Les dépenses de R&D, capitalisées en 2019 s'élèvent, en valeur nette, à EUR 31.2 millions. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016 et ce conformément aux prescrits de l'arrêté royal du 18 décembre 2015, les frais de recherche sont activés et amortis dans l'année. Dans le courant de l'année 2019, les frais de recherche se sont élevés à EUR 2.0 millions et les frais de développement activés se sont élevés à EUR 32.4 millions.

## **SUCCURSALES (article 3:6, §1, 5°, du CSA)**

---

A fin 2019, IBA SA possédait dix succursales : Prague, République Tchèque ; Orsay, France ; Krakow, Pologne ; Trento, Irlande ; Seoul, Corée du Sud ; Uppsala, Suède ; Newport, Royaume Uni ; Groningen, Pays-Bas ; Madrid, l'Irlande ; Dublin, l'Irlande. Les succursales ont été établies dans le cadre de l'activité de Proton Thérapie.

## **EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DES COMPTES (articles 3:6, §1, 2° et 3:32, §1, 2°, du CSA)**

---

Une Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société s'est tenue le 10 mars 2020. Lors de cette AGE, les actionnaires ont approuvé la mise à jour des statuts de la Société conformément au nouveau Code belge des Sociétés & Associations (le "CSA"). Le résultat des votes sur chaque point de l'ordre du jour de cette AGE est disponible sur le site internet de la Société, conformément à l'article 7:141, alinéa 2, du CSA.

IBA est active dans le monde entier et dans de nombreuses zones géographiques touchées par l'épidémie de coronavirus (COVID-19). Cette même répartition géographique permet au Groupe d'atténuer dans une certaine mesure les effets de la crise, vu que les pays se trouvent à différents stades de gestion de l'épidémie. IBA continue de suivre la situation de manière proactive afin de protéger ses employés, ses clients et leurs patients, tout en veillant à perturber le moins possible ses activités. IBA a un bilan solide et une position de trésorerie excellente qui la mettent en bonne position pour faire face aux défis de la situation actuelle. À ce jour, tous les centres de protonthérapie en opération d'IBA continuent à traiter les patients. IBA se consacre entièrement à veiller à ce que les patients continuent de recevoir leurs diagnostics et leur traitements vitaux. De plus, certains signes de reprise économique sont

déjà perceptibles dans certains pays, comme la Chine et les discussions pour les appels d'offres en cours se poursuivent normalement tant sur ce marché qu'à l'international. Des retards dans la chaîne d'approvisionnement d'IBA et dans certaines installations en cours ont été enregistrés. Pour le moment ces retards sont gérables et nous suivons la situation de très près. Toutefois, étant donné l'évolution rapide de la crise actuelle qui a entraîné un renforcement des mesures de confinement et des interdictions de voyager dans certains pays dont la Belgique, la capacité du Groupe à fonctionner efficacement pourrait être entravée à un moment donné. IBA continue de se concentrer à apporter de la valeur à ses parties prenantes, en restant le leader sur tous ses marchés tout en favorisant l'efficacité dans tous les domaines, mais reste prudente quant à l'évolution de ses marchés à moyen terme. A ce jour, étant donné les conditions actuelles liées au COVID-19, IBA ne peut fournir une guidance fiable sur ses performances prévues pour 2020. Néanmoins, la Société tiendra le marché informé de sa situation dès que possible

## **DECLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE ET RAPPORT DE REMUNERATION**

---

La déclaration de gouvernement d'entreprise (article 3:6, §2, du CSA) et le rapport de rémunération (article 3:6, §3, du CSA) sont repris dans le Rapport de gestion consolidé.

IBA présente dans sa charte de gouvernance d'entreprise (la "**charte**") la philosophie, la structure et les principes généraux qui président à l'organisation de la gouvernance d'entreprise dans la Société. Cette charte est disponible sur le site internet de la Société [www.iba-worldwide.com](http://www.iba-worldwide.com).

La Société a adopté le Code belge de gouvernance d'entreprise 2009 comme son code de référence. Elle s'y conforme très largement, en ce compris au niveau de la composition du Comité d'audit. De plus amples détails sont fournis dans le Rapport de gestion consolidé, au chapitre « CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT ».

## **DECLARATION NON-FINANCIERE**

---

En accord avec les articles 3:6, §4 et 3:32, §, du CSA, IBA publie une déclaration non financière. Cette année, cette déclaration fait l'objet d'une section spécifique du Rapport de gestion consolidé.

## **INFORMATION COMPLEMENTAIRE**

---

Pour toute information complémentaire, veuillez-vous référer au Rapport de gestion consolidé et aux comptes consolidés du Groupe IBA.



## DECHARGE

---

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous demandons d'accorder décharge aux administrateurs et au Commissaire Réviseur pour le mandat exercé au cours de l'exercice comptable 2019.

Louvain-La-Neuve

Le 30 avril 2020

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 200 ..... ..

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

##### Nombre moyen de travailleurs

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

##### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

##### Frais de personnel

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

##### Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	568,9	443,7	125,2
1002	107,1	44,3	62,8
1003	651,1	477,6	173,5
1011	964.716	765.134	199.582
1012	129.868	56.609	73.259
1013	1.094.584	821.743	272.841
1021	53.413.459	43.179.014	10.234.445
1022	6.687.242	3.108.249	3.578.993
1023	60.100.701	46.287.263	13.813.438
1033	911.703	673.762	237.941

##### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	694,9	509,7	185,2
1013	1.076.488	805.459	271.029
1023	54.670.169	42.235.023	12.435.146
1033	642.633	463.014	179.618

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**
**A la date de clôture de l'exercice**
**Nombre de travailleurs** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

Femmes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction .....

Employés .....

Ouvriers .....

Autres .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	570	113	656,6
110	570	113	656,6
111	.....	.....	.....
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	447	45	481,2
1200	10	.....	10,0
1201	64	8	69,7
1202	67	6	71,8
1203	306	31	329,7
121	123	68	175,4
1210	9	1	9,9
1211	7	8	13,1
1212	33	17	46,0
1213	74	42	106,4
130	9	1	9,6
134	561	112	647,0
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**
**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour l'entreprise .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	7,8	.....
151	15.836	.....
152	491.649	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	66	4	69,0
210	66	4	69,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	70	9	75,9
310	70	9	75,9
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	1	0,2
341	.....	.....	.....
342	20	5	23,9
343	50	3	51,8
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5801	493	5811	191
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	9.222	5812	3.910
Coût net pour l'entreprise .....	5803	957.146	5813	382.798
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	954.973	58131	381.956
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	62.502	58132	24.215
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	60.329	58133	23.373

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5821	524	5831	198
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	11.336	5832	3.557
Coût net pour l'entreprise .....	5823	505.490	5833	165.202

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5841	1	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	496	5852	.....
Coût net pour l'entreprise .....	5843	5.886	5853	.....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	493	5811	191
5802	9.222	5812	3.910
5803	957.146	5813	382.798
58031	954.973	58131	381.956
58032	62.502	58132	24.215
58033	60.329	58133	23.373
5821	524	5831	198
5822	11.336	5832	3.557
5823	505.490	5833	165.202
5841	1	5851	.....
5842	496	5852	.....
5843	5.886	5853	.....