



IMMOBEL
since 1863

IMMOBEL
Naamloze Vennootschap,
(genoteerd op Euronext Brussel)

Regentschapsstraat 58 - 1000 Brussel
Rechtspersonenregister - Brussel
BTW : BE 0405.966.675

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

De Aandeelhouders en de Obligatiehouders worden uitgenodigd tot het bijwonen van de Buitengewone Algemene Vergadering die zal gehouden worden op **donderdag 17 november 2016** om 10u, **ter maatschappelijke zetel**, Regentschapsstraat 58 te 1000 Brussel met de hieronder vermelde Agenda.

AGENDA

Raad van Bestuur : benoemingen - onafhankelijkheid.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist over te gaan tot de definitieve benoeming van de burgerlijke vennootschap o.v.v.e. bvba A.V.O. - Management, vertegenwoordigd door Mw. Annick Van Overstraeten (gecoöpteerd door de Raad van Bestuur op 28 september 2016 ter vervanging van de gewone commanditaire vennootschap DV Consulting, H. De Valck, vertegenwoordigd door haar permanent vertegenwoordiger Mw. Hilde De Valck, ontslagnemend Bestuurder) als Bestuurder van de Vennootschap voor een periode van twee jaar. Haar mandaat zal ten einde komen na de Jaarlijkse Algemene Vergadering te houden in 2018.

De Vergadering neemt akte van het feit dat blijkt uit de gegevens waarover de Vennootschap beschikt en uit de verklaring die werd afgelegd door Mw. Annick Van Overstraeten, in haar hoedanigheid van permanent vertegenwoordiger van A.V.O. - Management, dat deze laatste voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Het CV van Mw. Van Overstraeten is beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist Mw. Karin Koks - van der Sluijs te benoemen als Bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 4 jaar. Haar mandaat zal vervallen na de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2020.

De Vergadering neemt akte van het feit dat blijkt uit de gegevens waarover de Vennootschap beschikt en uit de verklaring die werd afgelegd door Mw. Karin Koks - van der Sluijs, dat deze laatste voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Het CV van Mw. Koks - van der Sluijs is beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Bezoldiging Bestuurders : wijziging

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om de bezoldiging van de Bestuurders als volgt te wijzigen voor het jaar 2016 en volgende jaren:

- 14.000 euro ten titel van vaste jaarlijkse bezoldiging voor iedere niet-uitvoerende Bestuurder;
- 2.100 euro aanwezigheidspenningen voor iedere fysieke vergadering van de Raad van Bestuur, van het Audit & Finance comité of van het Investeringscomité, voor de niet-uitvoerende Leden;
- 1.050 euro aanwezigheidspenningen voor iedere telefonische vergadering van de Raad van Bestuur, van het Audit & Finance comité of van het Investeringscomité, voor de niet-uitvoerende Leden;



- 1.050 euro aanwezigheidspenningen voor iedere fysieke vergadering van het Bezoldigingscomité of van het Benoemingscomité, voor de niet-uitvoerende Leden;
- 525 euro aanwezigheidspenningen voor iedere telefonische vergadering van het Bezoldigingscomité of van het Benoemingscomité, voor de niet-uitvoerende Leden;
- 50.000 euro ten titel van vaste jaarlijkse bezoldiging voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Goedkeuring van het IMMOBEL Performance Share Plan 2017-2019

Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit het IMMOBEL Performance Share Plan 2017-2019 goed te keuren. Dit plan zal jaarlijks onder bepaalde voorwaarden aandelen aanbieden aan de CEO en de Uitvoerend Voorzitter ("Performance Shares"). De Performance Shares zullen definitief verworven worden ('zullen vesten') na afloop van een vestingperiode van drie volledige kalenderjaren, onder voorwaarde van het bereiken van de vooropgestelde prestatiedoelen, gebaseerd op het 3-jaarlijkse gemiddelde rendement op eigen vermogen alsook het 3-jaarlijkse gemiddelde netto inkomen per aandeel. De objectieven worden jaarlijks vastgesteld door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de vennootschap. De precieze mate waarin de Performance Shares definitief verworven ('gevest') worden, zal afhankelijk zijn van het werkelijk bereikte prestatieniveau van de objectieven :

- geen enkele definitieve verwerving ('vesting') indien de werkelijke prestatie lager is of gelijk aan het vastgelegde minimum;
- de volledige verwezenlijking van de objectieven zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de toegekende Performance Shares;
- een maximale definitieve verwerving ('vesting') van 150% van de toegekende Performance Shares indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan het overeengekomen maximum;
- tussen deze waarden, zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn.

Op het ogenblik van de definitieve verwerving ('vesting'), zullen de begunstigden de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar waarop de definitief verworven Performance Shares betrekking hebben, niet ontvangen.

Er zal één toekenning van Performance Shares plaatsvinden in elk van de jaren 2017 tot en met 2019, en het totaal aantal toe te kennen Performance Shares zal, per jaar, 25% als 'target' van de jaarlijkse bezoldiging bedragen. In 2017 zullen in totaal 3.529 aandelen worden toegekend, onder voorwaarde van het bereiken van de prestatiedoelen. De Performance Shares zullen aan de begunstigden gratis aangeboden worden.

Schrapping van elke verwijzing naar aandelen aan toonder.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om elke verwijzing naar aandelen aan toonder in de artikelen 7 en 28 van de statuten te schrappen als volgt :

- vervanging van artikel 7 van de statuten door de volgende tekst :

De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd. Van zodra de aandelen op naam volledig zijn volgestort, kan de aandeelhouder, op zijn kosten schriftelijk aan de Raad van Bestuur vragen deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen. Een aandeelhouder kan schriftelijk aan de Raad van Bestuur vragen om op zijn kosten de gedematerialiseerde aandelen om te zetten in aandelen op naam. De omzetting van de gedematerialiseerde aandelen in aandelen op naam zal plaatsvinden door inschrijving in het register van aandelen op naam, gedateerd en getekend door de aandeelhouder of zijn mandataris. Het register van aandelen op naam kan overeenkomstig de wetgeving in elektronische vorm worden gehouden. Het gedematerialiseerde aandeel wordt vertegenwoordigd door een boeking op rekening, op naam van de eigenaar of de houder bij een erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling. Het op rekening geboekte aandeel wordt overgedragen door overschrijving van rekening op rekening. Het aantal van de op elk ogenblik in omloop zijnde gedematerialiseerde aandelen wordt, per categorie van aandelen, in het register van de aandelen op naam ingeschreven op naam van de vereffeningsinstelling.



- in artikel 28, tweede alinea van de statuten schrapping van de woorden '*hetzij door de overlegging van de aandelen aan toonder aan een financiële tussenpersoon*' en '*de financiële tussenpersoon*',.

Wijziging van artikel 12 van de statuten.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om in de eerste, vierde en vijfde alinea van artikel 12 van de statuten de woorden '*de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen*' te vervangen door '*de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten*' en in de vijfde alinea van artikel 12 het woord '*tweede*' door '*vierde*'.

Hernieuwing van de machten toegekend aan de Raad van Bestuur tot verhoging van het maatschappelijk kapitaal.

Bijzonder verslag van de Raad van Bestuur betreffende de hernieuwing van de machtiging betreffende het toegestane kapitaal, opgesteld overeenkomstig artikel 604 van het Wetboek van vennootschappen.

Voorstel tot besluit: Niettegenstaande de machtiging tot toegestaan zoals verleent door de Aandeelhouders in 2013 nog steeds geldig is, beslist de Algemene Vergadering om de termijn van vijf (5) jaar inzake de statutaire bevoegdheid van de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in één of meer malen te verhogen met een maximum bedrag van zevenennegentig miljoen euro (97.000.000,00 EUR), te hernieuwen. Bijgevolg, beslist de vergadering om de eerste alinea van artikel 13 van de statuten te vervangen door volgende tekst: "*De Raad van Bestuur is gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal te verhogen, in één of meerdere malen, beperkt tot een maximum bedrag van zevenennegentig miljoen euro (97.000.000,00 EUR) op de data en volgens de modaliteiten vast te stellen door de Raad van Bestuur en dit, voor een periode van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de bekendmaking in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de wijziging van de statuten door de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 november 2016. Deze machtiging is vernieuwbaar onder de voorwaarden voorzien door de wet.*"

De Algemene Vergadering beslist de machtiging aan de Raad van Bestuur om, gedurende een periode van drie (3) jaar, het kapitaal te verhogen onder eender welke vorm, met inbegrip van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten, hierbij inbegrepen ten voordele van bepaalde personen, zelfs nadat de Vennootschap door de FSMA in kennis is gesteld van een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap, te hernieuwen. In dat geval moet de kapitaalverhoging evenwel voldoen aan de bijkomende regels die van toepassing zijn in dergelijke omstandigheden zoals voorzien in artikel 607 van het Wetboek van vennootschappen.

Bijgevolg, stelt de vergadering voor om de laatste alinea van artikel 13 van de statuten te vervangen door volgende tekst: "*De Raad van Bestuur mag voormelde machtigingen gebruiken, binnen de wettelijke beperkingen, ook indien zij een mededeling ontving houdende een overnamebod aangaande de vennootschap. Hij is, in dit opzicht, in het bijzonder gemachtigd om, naar aanleiding van een kapitaalverhoging besloten na ontvangst van deze mededeling, het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of af te schaffen, hierbij inbegrepen ten voordele van bepaalde personen. Deze bijzondere machtiging is aan de Raad van Bestuur toegekend voor een periode van drie (3) jaar vanaf de wijziging van de statuten door de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 november 2016. Deze machtiging is vernieuwbaar onder de voorwaarden voorzien door de wet.*"

Hernieuwing machtiging Raad van Bestuur tot inkoop eigen aandelen ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel en wijziging van artikel 14, tweede alinea van de statuten.

Voorstel tot besluit:

De Algemene Vergadering machtigt de Raad van Bestuur uitdrukkelijk voor een termijn van 3 jaar, te rekenen vanaf de publicatie in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van onderhavige buitengewone algemene vergadering (de vorige machtiging verliep op 10 mei 2014) om aandelen van de vennootschap te verkrijgen of te vervreemden indien deze verkrijging of deze vervreemding noodzakelijk is om een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap te vermijden. Deze machtiging geldt tevens voor de verkrijging of de vervreemding van aandelen



van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen. Dienovereenkomstig wordt voorgesteld om artikel 14, tweede alinea van de statuten door de volgende tekst te vervangen: *“Bij beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 november 2016, werd de Raad van Bestuur gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verkrijgen of te vervreemden indien deze verkrijging of deze vervreemding noodzakelijk is om een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap te vermijden. Deze machtiging werd toegestaan voor een periode van drie jaar vanaf de publicatie van deze machtiging in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging geldt tevens voor de verkrijging of de vervreemding van aandelen van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur wordt gemachtigd de aldus door de vennootschap verkregen aandelen te vernietigen, deze vernietiging bij notariële akte te laten vaststellen en de statuten aan te passen en te coördineren om ze in overeenstemming te brengen met de aldus genomen beslissingen.”*

Hernieuwing machtiging Raad van Bestuur tot inkoop eigen aandelen en wijziging van artikel 14, derde alinea van de statuten.

Voorstel tot besluit: De Algemene Vergadering machtigt de Raad van Bestuur uitdrukkelijk om voor een termijn van 5 jaar, te rekenen vanaf onderhavige Buitengewone Algemene Vergadering (de vorige machtiging verliep op 13 april 2016) de eigen aandelen te verwerven tot beloop van maximum 20 % van de uitgegeven aandelen, door aankoop of ruil tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan 10 euro noch hoger dan 20% van de hoogste slotkoers waarop het aandeel van de vennootschap op Euronext Brussel werd genoteerd gedurende de laatste twintig dagen voorafgaand aan de verwerving. Deze machtiging geldt tevens voor de verkrijging of de vervreemding van aandelen van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen. Dienovereenkomstig wordt voorgesteld om artikel 14, derde alinea van de statuten door de volgende tekst te vervangen: *“De Raad van Bestuur werd bovendien bij beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 november 2016, gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verwerven tot beloop van maximum twintig procent (20%) van de uitgegeven aandelen, tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan tien (10) euro noch hoger dan twintig procent (20%) van de hoogste slotkoers waarop het aandeel van de vennootschap op Euronext Brussel werd genoteerd gedurende de laatste twintig dagen voorafgaand aan de verwerving. Deze machtiging werd toegekend voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de Buitengewone Algemene Vergadering van 17 november 2016. Deze machtiging geldt tevens voor de verkrijging of vervreemding van aandelen van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur wordt gemachtigd de aldus door de vennootschap verkregen aandelen te vernietigen, deze vernietiging bij notariële akte te laten vaststellen en de statuten aan te passen en te coördineren om ze in overeenstemming te brengen met de aldus genomen beslissingen.”*

Wijziging van artikel 16 van de statuten.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om een nieuwe alinea toe te voegen na de eerste alinea van artikel 16 van de statuten als volgt : *‘De vennootschap kan afwijken van de bepalingen van artikel 520ter, alinea 1 en 2 en van artikel 525 laatste alinea van het Wetboek van vennootschappen voor ieder persoon die valt binnen het toepassingsgebied van deze bepalingen.’*

Wijziging van artikel 25 van de statuten.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om in artikel 25 van de statuten na de woorden *‘Het bezoldigings-en benoemingscomité’*, de woorden *‘Het bezoldigingscomité’* en de woorden *‘en het benoemingscomité’* toe te voegen.

De Algemene Vergadering beslist eveneens om het woord *‘heeft’* na de woorden *‘Het bezoldigings-en benoemingscomité’* te vervangen door het woord *‘hebben’*, alsook het woord *‘haar’* na het woord *‘die’*, door het woord *‘hen’*.



Toevoeging van een nieuwe alinea met betrekking tot de stemming op afstand per brief overeenkomstig artikel 550 van het Wetboek van vennootschappen.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist een nieuwe alinea toe te voegen aan de statuten teneinde te voorzien in de mogelijkheid van stemming op afstand per brief. De vergadering stelt voor de volgende alinea toe te voegen in fine van artikel 29 van de statuten: *“Iedere aandeelhouder heeft het recht om per brief te stemmen door middel van een formulier dat door de vennootschap ter beschikking wordt gesteld en dat ten minste de vermeldingen voorzien in artikel 550 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen bevat. De vennootschap moet het formulier voor de stemming per brief uiterlijk op de zesde dag vóór de Algemene Vergadering ontvangen. Het formulier voor het stemmen op afstand dat naar de vennootschap wordt verstuurd voor een bepaalde vergadering, geldt voor de opeenvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda worden bijeengeroepen. De formulieren voor het stemmen op afstand die werden ontvangen vóór de bekendmaking van een aangevulde agenda overeenkomstig artikel 533ter van het Wetboek van Vennootschappen blijven geldig voor de op de agenda opgenomen te behandelen onderwerpen waarop zij betrekking hebben. In afwijking op het voorgaande is de stemming over een op de agenda opgenomen te behandelen onderwerp waarvoor met toepassing van artikel 533ter van het Wetboek van Vennootschappen een nieuw voorstel tot besluit is ingediend, nietig.”*

Toevoeging van een nieuwe alinea met betrekking tot deelname op afstand overeenkomstig artikel 538bis van het Wetboek van vennootschappen.

Voorstel tot besluit: De Algemene Vergadering beslist een nieuwe alinea toe te voegen aan de statuten teneinde te voorzien in de mogelijkheid van deelname op afstand tot de Algemene Vergadering.

De Vergadering stelt voor de volgende alinea toe te voegen in fine van artikel 29 van de statuten, onmiddellijk na de alinea toegevoegd ingevolge voorafgaand punt van deze dagorde: *“De aandeelhouders die de formaliteiten tot deelname voorzien in artikel 28 van de statuten hebben nageleefd en indien de oproeping het voorziet, kunnen deelnemen aan de Algemene Vergadering door middel van een elektronisch communicatiemiddel, voor zover zij de voorwaarden en formaliteiten voorzien in de oproeping hebben nageleefd. De oproeping voorziet een beschrijving van de middelen gebruikt door de vennootschap teneinde de aandeelhouders, die deelnemen aan de vergadering door middel van een elektronisch communicatiemiddel, te identificeren en in staat te stellen om deel te nemen aan de beraadslagingen van de Algemene Vergadering en om vragen te stellen.”*

Wijziging van artikel 30 van de statuten.

Voorstel tot besluit : De Algemene Vergadering beslist om de tweede zin van artikel 30 van de statuten te vervangen door de volgende zin *‘Indien deze dag een wettelijke feestdag is, wordt de vergadering gehouden op de voorgaande werkdag.’*

FORMALITEITEN

Om op deze Buitengewone Algemene Vergadering hun rechten te kunnen uitoefenen moeten de Aandeelhouders en Obligatiehouders de volgende bepalingen in acht nemen:

- **Registratiedatum**

Overeenkomstig artikel 28 van de Statuten is het recht om aan een Algemene Vergadering deel te nemen en er het stemrecht uit te oefenen, afhankelijk van de boekhoudkundige registratie van de aandelen op naam van de Aandeelhouder op de veertiende dag vóór de Algemene Vergadering, d.i. om vierentwintig uur (Belgische tijd) op **donderdag 3 november 2016**, hetzij door hun inschrijving in het register van de aandelen op naam van de Vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffening instelling, ongeacht het aantal aandelen in het bezit van de aandeelhouder op de dag van de Algemene Vergadering.

Alleen de personen die op de Registratiedatum aandeelhouder zijn, zijn gerechtigd om deel te nemen aan en te stemmen op de Algemene Vergadering.



- Melding

Bovendien moeten de Aandeelhouders of Obligatiehouders die willen deelnemen aan deze Buitengewone Algemene Vergadering, ten laatste **vrijdag 11 november 2016** :

- houders van gedematerialiseerde aandelen:
een attest voorleggen ter maatschappelijke zetel/ bij hiernavolgende banken: BNP PARIBAS FORTIS, ING BELGIË, KBC BANK, BANK DEGROOF PETERCAM, afgeleverd door hun financieel bemiddelaar of erkende rekeninghouder, dat het aantal gedematerialiseerde aandelen opneemt, dat op de registratiedatum op naam van de Aandeelhouder ingeschreven werd op hun rekeningen, en waarvoor de Aandeelhouder heeft verklaard te willen deelnemen aan de Algemene Vergadering;
- houders van aandelen op naam:
hun intentie om deel te nemen aan de Vergadering kenbaar maken aan de Vennootschap.

Obligatiehouders mogen de Buitengewone Algemene Vergadering slechts in persoon bijwonen gezien zij geen stemrecht hebben.

- Volmachten

De eigenaars van aandelen op naam die de Buitengewone Algemene Vergadering niet persoonlijk kunnen bijwonen maar bij volmacht willen stemmen, moeten het bij hun individuele oproeping gevoegde volmachtformulier invullen en uiterlijk op **vrijdag 11 november 2016** aan de Vennootschap bezorgen.

De eigenaars van gedematerialiseerde effecten die de Buitengewone Algemene Vergadering niet persoonlijk kunnen bijwonen maar bij volmacht willen stemmen, moeten het volmachtformulier beschikbaar op de website invullen en uiterlijk op **vrijdag 11 november 2016**, samen met bovengenoemd attest, aan één van bovenvermelde bankinstellingen bezorgen.

Een model van volmacht kan op eenvoudig verzoek ter maatschappelijke zetel van de Vennootschap worden verkregen en kan eveneens worden gedownload op www.immobel.be/nl, rubriek "Investor Relations", daarna doorklikken naar de rubriek "Algemene Vergaderingen".

De aanwijzing van een volmachtdrager dient schriftelijk te gebeuren en dient door de Aandeelhouder ondertekend te worden. Aandeelhouders die wensen vertegenwoordigd te worden door een volmachtdrager moeten bovendien voldoen aan de hierboven beschreven registratie- en meldingsprocedure.

- Het recht om agendapunten toe te voegen en voorstellen tot besluit in te dienen

Eén of meer Aandeelhouders die samen minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bezitten, kunnen onderwerpen aan de Agenda van de Buitengewone Algemene Vergadering toevoegen en voorstellen tot besluit indienen m.b.t. in de Agenda opgenomen of aan de Agenda toe te voegen onderwerpen, door een schriftelijke melding aan de Vennootschap uiterlijk op **maandag 24 oktober 2016**.

In voorkomend geval zal de Vennootschap uiterlijk op **woensdag 2 november 2016** een aangevulde Agenda bekendmaken.

- Het recht om vragen te stellen

De Aandeelhouders kunnen vóór de Buitengewone Algemene Vergadering schriftelijke vragen stellen aan de Raad van Bestuur, door die vragen uiterlijk op **vrijdag 11 november 2016** aan de Vennootschap te bezorgen.



Vragen die geldig aan de Vennootschap zijn gericht zullen tijdens het vragenuur beantwoord worden. Schriftelijke vragen van een Aandeelhouder zullen enkel in acht worden genomen indien de Aandeelhouder de hiervoor vermelde registratie- en meldingsprocedure heeft nageleefd.

- Adressen van de Vennootschap – Documenten - Informatie

Alle meldingen aan de Vennootschap uit hoofde van deze oproeping moeten tot één van de volgende adressen worden gericht:

IMMOBEL NV
Att. Joëlle Micha
Regentschapsstraat 58, 1000 Brussel
België

Fax: +32 2 422 53 01
e-mail: joelle.micha@immobel.be

Alle met het oog op de Buitengewone Algemene Vergadering vereiste documenten en overige informatie is ter beschikking op voormelde adressen of op de website www.immobel.be.

In naam van de Raad van Bestuur,

AHO CONSULTING bvba (vertegenwoordigd door M. Alexander Hodac) Gedelegeerd Bestuurder	A³ MANAGEMENT bvba (vertegenwoordigd door M. Marnix Galle) Voorzitter van de Raad
--	---