



JENSEN-GROUP

JAARVERSLAG 2013

Your
Performance
in Mind

JENSEN. Local in the World.



De Nederlandstalige versie is de officiële versie van het jaarverslag.

Er is eveneens een Engelstalige versie beschikbaar om onze aandeelhouders ter wille te zijn. De overeenstemming tussen beide versies werd door JENSEN-GROUP op haar eigen verantwoordelijkheid gecontroleerd.

In dit rapport verwijst de term 'JENSEN-GROUP' naar JENSEN-GROUP nv en haar dochterondernemingen. De termen 'JENSEN-GROUP nv', 'het bedrijf' of 'de firma' verwijzen naar de holdingmaatschappij in België. De zakelijke activiteiten worden verricht via operationele dochterondernemingen verspreid over de gehele wereld. De termen 'we', 'onze' en 'ons' worden gebruikt om de groep te beschrijven.

Inhoudstafel

Kerncijfers per aandeel	4
Kerncijfers	6
Bericht aan de aandeelhouders	8
Profiel van de groep	10
JENSEN-GROUP	13
Profiel	
We denken globaal en handelen lokaal	
Activiteiten 2013	
Vooruitzichten 2014	
Informatie voor aandeelhouders en beleggers	16
Koersevolutie	
Communicatiestrategie	
Wijziging in aandeelhouders	
Financiële kalender	
Juridische geschillen	18
Personeel	18
Productontwikkeling	19
Investeringen	19
Vooruitzichten 2014	
Financieel verslag	21

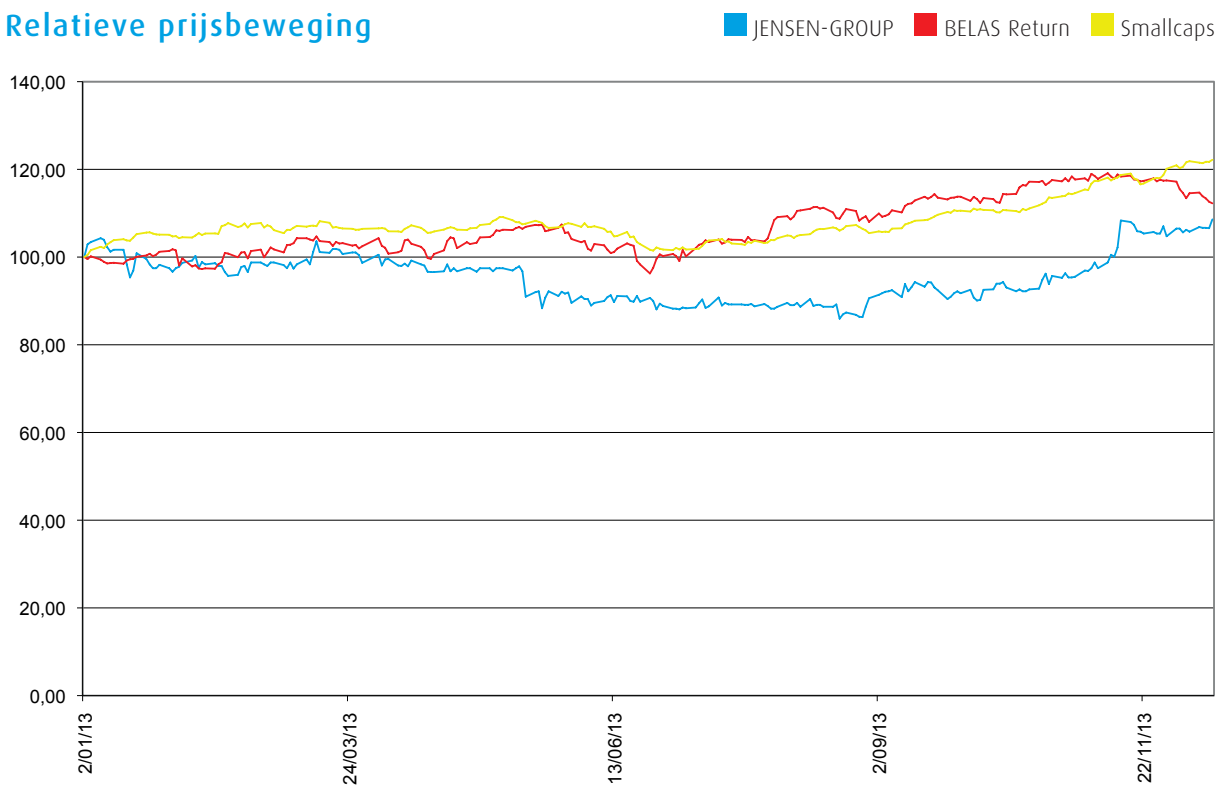
GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS PER AANDEEL
Boekjaar afgesloten per (in euro)

31 December
2013

31 December
2012

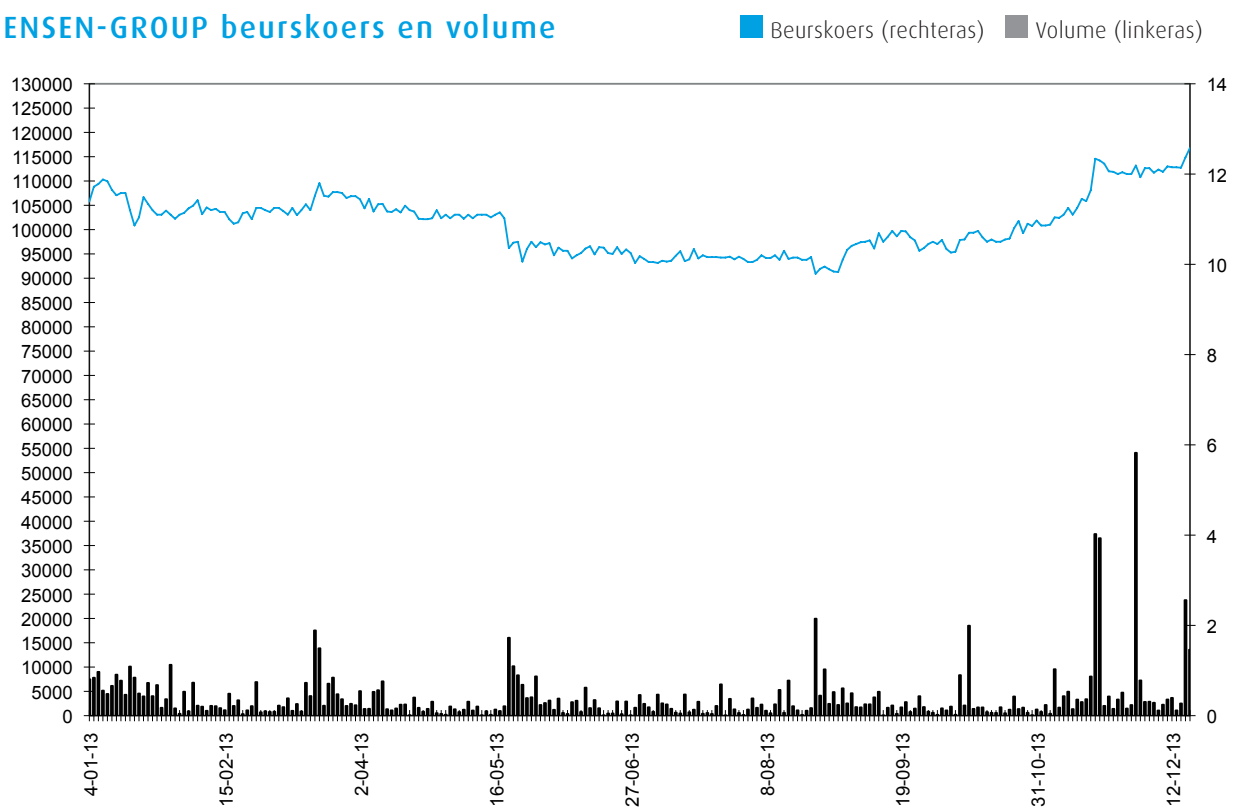
Bedrijfscashflow (EBTIDA)	2,19	2,90
Netto resultaat van de voortgezette activiteiten (=winst per aandeel)	1,23	1,31
Netto cashflow van de voortgezette activiteiten	1,55	1,99
Eigen vermogen (=boekwaarde)	7,83	6,82
Bruto dividend	0,25	0,25
Aantal aandelen (gemiddeld)	7.999.536	8.002.968
Aantal aandelen (balansdatum)	7.943.200	8.002.968
Beurskoers (hoogste)	13,46	12,28
Beurskoers (laagste)	9,79	7,24
Beurskoers (gemiddeld)	10,96	8,91
Beurskoers (31 december)	13,15	11,55
Koers/winst (hoogste)	10,90	9,40
Koers/winst (laagste)	8,00	5,50
Koers/winst (gemiddeld)	8,90	6,80
Koers/winst (31 december)	10,70	8,80

Relatieve prijsbeweging



BELAS: Brussels All Shares

JENSEN-GROUP beurskoers en volume



GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS**Boekjaar afgesloten per (in duizend euro)****31 December****2013****31 December****2012**

Opbrengsten	221.416	229.705
Bedrijfsresultaat (EBIT)	15.001	17.464
Bedrijfscashflow (EBITDA)	17.518	23.230
Netto interestlasten	754	581
Resultaat voor belastingen	13.523	15.239
Netto resultaat van de voortgezette activiteiten	9.874	10.499
Resultaat van de verkochte activiteiten	-72	-103
Netto resultaat (aandeel van de groep)	9.802	10.396
Toegevoegde waarde	92.186	96.909
Netto cashflow van de voortgezette activiteiten	12.391	15.922

Eigen vermogen	62.210	54.585
Netto financiële schulden	-2.720	10.878
Werkkapitaal	68.253	75.450
Niet-vlottende Activa	24.951	23.683
Capital Employed (CE)	93.204	99.133

Marktkapitalisatie (hoogste)	107.674	98.276
Marktkapitalisatie (laagste)	78.315	57.941
Marktkapitalisatie (gemiddeld)	87.675	71.342
Marktkapitalisatie (31 december)	104.453	92.434
Entreprise value (31 december) (EV)	101.733	103.312

RATIO'S

EBIT/Opbrengsten	6,78%	7,60%
EBITDA/Opbrengsten	7,91%	10,11%
ROCE (EBIT/CE)	15,60%	17,28%
ROE (Netto resultaat/Eigen Vermogen)	16,91%	18,32%
Gearing (Netto financiële schuld/Eigen Vermogen)		19,93%
Dekking van de interestlasten door bedrijfscashflow	23,23	39,98
Netto financiële schuld/EBITDA	0,23	0,55
Werkkapitaal/Opbrengsten	32,45%	33,05%
EV/EBITDA (31 december)	5,81	4,45

DEFINITIES

- Toegevoegde waarde: bedrijfswinst plus personeelskosten, afschrijvingen, (bijzondere) waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.
- Capital Employed (CE): Werkkapitaal vermeerderd met immateriële en materiële vaste activa. Een gemiddeld CE werd gebruikt in de berekening van ratio's, zijnde beginbalans + eindbalans gedeeld door 2.
- Dekking van de financiële lasten door operationele cashflow (EBITDA): operationele cashflow (EBITDA) in verhouding tot de netto financiële lasten.
- EBITDA (operationele cashflow): Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization. Bedrijfswinst plus afschrijvingen, (bijzondere) waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.
- Enterprise value (EV): Netto financiële schuld plus marktkapitalisatie.
- Gearing: Netto financiële schuld in verhouding tot eigen vermogen.
- Netto cashflow: Courante winst na belastingen vermeerderd met afschrijvingen, (bijzondere) waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.
- Niet-vlottende activa: Immateriële en materiële vaste activa.
- Koers/winst verhouding: Beurskoers gedeeld door winst na belastingen.
- Return on Capital Employed (ROCE): Bedrijfswinst in verhouding tot gemiddeld 'Capital Employed (CE)'
- Return on Equity (ROE): Netto winst in verhouding tot eigen vermogen. Het gemiddeld eigen vermogen werd gebruikt voor ratio's, zijnde beginbalans + eindbalans gedeeld door 2.
- Werkkapitaal: Voorraden plus handelsvorderingen en vorderingen op klanten voor contracten in uitvoering minus handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen. Het gemiddeld werkkapitaal werd gebruikt in de berekening van ratio's, zijnde beginbalans + eindbalans gedeeld door 2.

Bericht aan de aandeelhouders

Duurzame wasserij-automatisering

In het eerste halfjaar van 2013 boekten we recordresultaten maar we konden het momentum niet vasthouden in de tweede helft van het jaar, omdat verschillende projecten werden uitgesteld of vertraagd. We blijven focussen op kostenvermindering en een beter projectmanagement. We hebben onze wereldwijde aanwezigheid uitgebreid door onze activiteiten in Japan verder te ontwikkelen en onze Oostenrijkse distributeur over te nemen.

De heavy-duty wasserijmarkt blijft een zeer competitieve markt. Daarom proberen we voortdurend in te spelen op de verwachtingen van onze klanten door nieuwe producten te ontwikkelen waarmee we een unieke positie kunnen innemen in de markt. We hebben onze ervaring op het vlak van product- en dienstenintroductions goed kunnen gebruiken, en hebben die ervaring in 2013 verder aangewend voor productontwikkeling.

In de uitvoering van onze 'Go East'-strategie bereikten we opnieuw een mijlpaal: onze fabriek in het Chinese Xuzhou heeft een tweede volledig productiejaar afgesloten. Bovendien hebben we JENSEN Japan opgericht. De volgende stap is de lokale productie uitbreiden met nog andere producten die inspelen op de vraag in de Chinese markt. In China baten we ons eigen verkoopkantoor verder uit.

De omzet, de bedrijfswinst en het nettoresultaat daalden ten gevolge van de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van 2013. De omvang van onze verkooporganisatie vraagt een bepaalde activiteitsgraad om onze productiecapaciteit ten volle te benutten. We hebben eveneens een goede mix van activiteiten nodig in onze verschillende technologiecentra om het gebruik ervan te optimaliseren en geen productieruimte verloren te laten gaan. Daarenboven willen we erop wijzen dat de resultaten van 2012 uitzonderlijke niet-recurrente winst bevatte.

De nettoschulden namen af ten gevolge van de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van 2013, de strikte beheersing van het werkkapitaal en een stabiele cashflow. Hierdoor rapporteerde de groep op het einde van het jaar een netto kaspositie. Na onze kapitaalvermindering van 12 miljoen euro in december 2012 kondigde de groep in november 2013 aan 10% van zijn aandelen te zullen inkopen.

Door continu te investeren in productontwikkeling en marktaanwezigheid kunnen we beter inspelen op de behoeften van onze klanten. Daarbij zoeken we vooral naar oplossingen om water en energie te besparen en de beschikbaarheid van onze producten en diensten te verbeteren. Dankzij onze CleanTech-producten kunnen onze klanten hun gemiddeld waterverbruik verminderen tot minder dan vier liter per kg linnen. Onze inspanningen op het vlak van energie-efficiëntie hebben ervoor gezorgd dat er minder dan één kW/h wordt verbruikt per kg linnen. Onze CleanTech-producten zetten een nieuwe standaard in onze sector en spelen steeds meer een toonaangevende rol.

Een tweede belangrijk aandachtspunt voor de ontwikkeling is automatisering, waardoor onze klanten dankzij de integratie van onze technologieën de productie in heavy-duty wasserijen in realtime kunnen controleren en opvolgen. Onze Cockpit-software voor grote, volledig geïntegreerde projecten werd goed onthaald door onze klanten. Cockpit verzamelt de informatie van alle wasserij-installaties in een naadloze oplossing. Dankzij deze software kunnen wij ons wereldwijd positioneren als een totaalleverancier.

JENSEN-GROUP blijft investeren om in onze vele vestigingen wereldwijd een sterke JENSEN-cultuur uit te bouwen. De groep wordt geleid door een internationaal managementteam. In 2013 heeft JENSEN-GROUP het opleidingsprogramma voortgezet om leiderschapscapaciteiten verder te ontwikkelen. Zo kunnen we onze lokale activiteiten gerichter begeleiden en beter afstemmen op de strategie van de groep om de beste wereldwijde leverancier van oplossingen voor de wasserijsector te zijn met lokale aanwezigheid in elke belangrijke markt.

De afgelopen tien jaar kreeg de groep af te rekenen met verschillende economische recessies, fusies, desinvesteringen en met een aantal overnames. Dit alles verrijkte de ervaring van ons management, onze kaderleden en onze medewerkers. Uit ons aanhoudend succes blijkt dat we snel kunnen reageren op de verschillende marktomstandigheden, waardoor ons merk, onze producten en onze werknemers sterker worden. In 2013 bleek dat onze investeringen in Azië en in onze distributiekkanalen mooie toekomstperspectieven bieden. Wij zijn van mening dat we tevreden mogen zijn over de resultaten van 2013, rekening houdend met de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van het jaar.

We starten het jaar 2014 met een kleiner orderboek dan bij het begin van 2013. Onze klanten nemen meer de tijd alvorens te bestellen of vinden moeilijk financiering voor grote projecten, vooral dan in bepaalde gebieden van Europa. Dankzij onze investeringen in Azië en de verhoogde activiteitsgraad in de Verenigde Staten vermindert onze afhankelijkheid van Europa. We rekenen op onze sterk gemotiveerde medewerkers die elke opportuniteit in onze bestaande markten blijven aangaan. Onze wereldwijde aanwezigheid hebben we verder uitgebreid door onze Oostenrijkse distributeur ÖWM over te nemen en activiteiten op te starten in Japan. Hierdoor zijn we minder kwetsbaar geworden voor een terugval in een bepaalde regio ter wereld.

We danken onze klanten voor hun blijvend vertrouwen en loyaliteit. We zullen er blijven naar streven om aan hun verwachtingen te voldoen, zowel op het vlak van betrouwbaarheid, productiviteit als milieu.

Onze dank gaat ook uit naar onze medewerkers overal ter wereld voor hun inzet, en omdat ze voortdurend openstaan voor verandering en streven naar verbetering. We stellen onszelf steeds hogere eisen en vragen dus ook steeds meer van onze medewerkers. We zullen dan ook blijven investeren in hen om ervoor te zorgen dat ons bedrijf verder kan groeien.

Ten slotte willen we onze aandeelhouders bedanken voor hun steun binnen de raad van bestuur, evenals het management dat ons op weg helpt naar marktleiderschap in deze industrie.

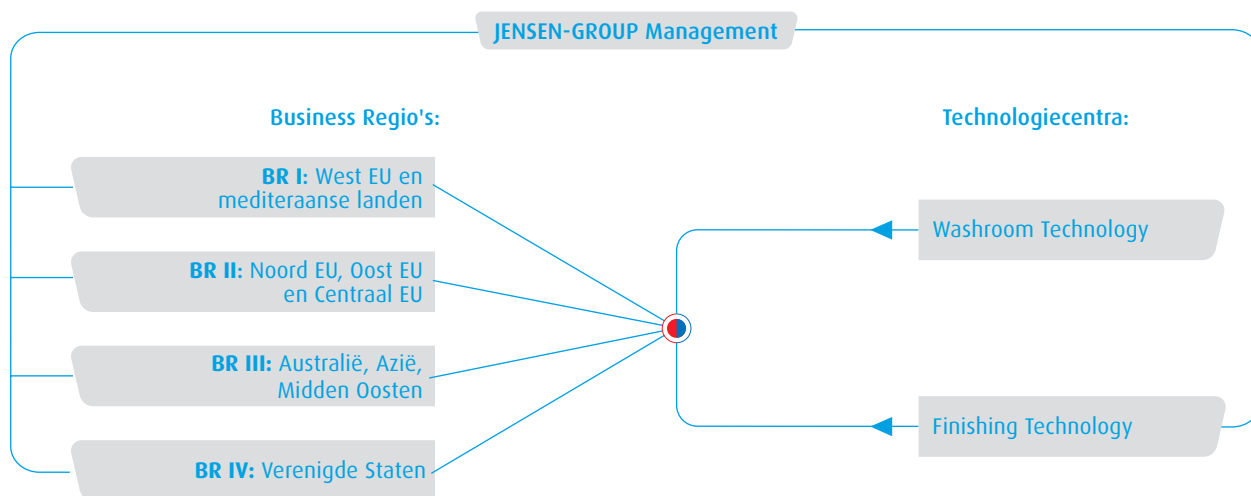


Jesper Munch Jensen
Chief Executive Officer



Raf Decaluwé
Voorzitter van
de raad van bestuur

Profiel van de groep



Missie

JENSEN-GROUP engageert zich om zijn klanten die wereldwijd actief zijn in de heavy-duty wasserij-industrie de beste oplossingen aan te bieden. We werken voor en samen met onze klanten om de wasserijwereld te voorzien van bevoorrechte oplossingen door duurzame enkelvoudige machines, systemen en geïntegreerde oplossingen te leveren. We zorgen ervoor dat onze werknemers zich voortdurend verder ontwikkelen en dat onze efficiëntie continu verbetert, zodat we milieuvriendelijke en innovatieve producten en diensten kunnen aanbieden. Dankzij de combinatie van onze globale kennis met onze lokale aanwezigheid zullen we een omzetgroei en een verantwoordelijk leiderschap in de sector kunnen realiseren.

Wij maken het verschil

Dankzij onze technische voorsprong, onze hoge investeringen in productontwikkeling en de specialisatie binnen onze sector, is JENSEN-GROUP in staat om de oplevering van zowel een alleenstaande machine, een productielijn als een volledig geïntegreerd project te plannen, te ontwikkelen, te produceren en te installeren. Wij leveren aan textielverhuurbedrijven, industriële wasserijen, centrale wasserijen, ziekenhuizen en OPL-wasserijen (hotels, cruiseschepen). We zijn ervan overtuigd dat onze klanten hun wasserij beter kennen dan wie ook en dat we met onze competentie en ervaring in staat zijn om de juiste oplossing te vinden voor hun specifieke eisen.

Organisatie

In 2012 werd de Zwitserse productie overgebracht naar Denemarken en Duitsland. Bijgevolg ligt de verantwoordelijkheid voor alle producten die ontworpen en geproduceerd worden door JENSEN-GROUP bij twee technologiecentra: Washroom Technology en Finishing Technology (Flatwork en Garment). Daarnaast beschikt JENSEN-GROUP over 4 businessregio's. De 2 technologiecentra ontwikkelen en produceren het volledige assortiment JENSEN-producten. De levering naar de eindklant gebeurt via ons wereldwijd netwerk van eigen verkoopkantoren (SSCs) en erkende lokale distributeurs. Dit wereldwijd distributienetwerk, onze expertise in de ontwikkeling van wasinrichtingen, ons deskundig projectbeheer en onze dienstverlening na verkoop zorgen ervoor dat JENSEN-GROUP uitstekend geplaatst is om op lokaal niveau snel en betrouwbaar te beantwoorden aan de verwachtingen van de klant, of het nu gaat om één enkele machine of om een totaaloplossing, waar ook ter wereld.

Opbrengsten

In miljoen euro

2013	221
2012	230

Productie

JENSEN-GROUP beschikt over 5 productievestigingen in 5 landen. Elke productievestiging is gespecialiseerd in een specifieke technologie voor de wasserij-industrie.

Distributie

JENSEN-GROUP verkoopt haar producten en diensten onder de merknaam JENSEN™ via eigen verkoopkantoren en via onafhankelijke distributeurs wereldwijd.

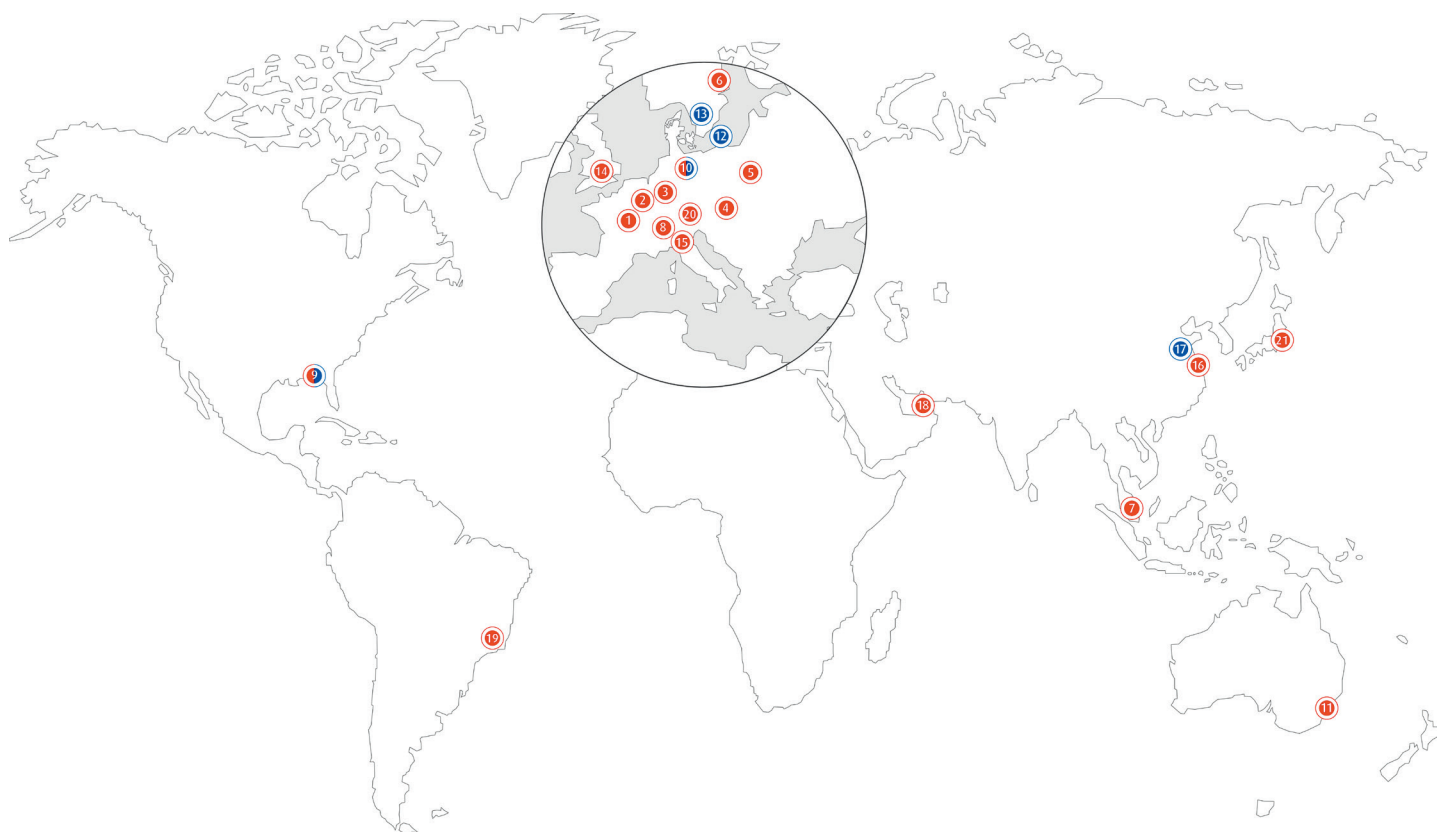
Competitief voordeel

Ons marktbereik, onze uitgebreide kennis van heavy-duty machines en systemen en ons productassortiment zijn uniek voor de heavy-duty wasserij-industrie.

Markten

JENSEN-GROUP realiseert zijn omzet geografisch als volgt:

In miljoen euro	Europa	Noord Amerika	Overige	Totaal
2013	132	44	45	221
2012	153	45	32	230



JENSEN Verkoopkantoren

- ① Paris, Frankrijk
- ② Gent, België
- ③ Nieuwegein, Nederland
- ④ Odry, Tsjechië
- ⑤ Lodz, Polen
- ⑥ Stockholm, Zweden
- ⑦ Singapore, Azië
- ⑧ Burgdorf, Zwitserland
- ⑨ Panama City, VS
- ⑩ Harsum, Duitsland
- ⑪ Sydney, Australië
- ⑭ Banbury, VK
- ⑮ Novedrate, Italië
- ⑯ Shanghai, China
- ⑰ Dubai, V.A.E.
- ⑱ San Paulo, Brazilië
- ⑳ Wenen, Oostenrijk
- ㉑ Tokyo, Japan

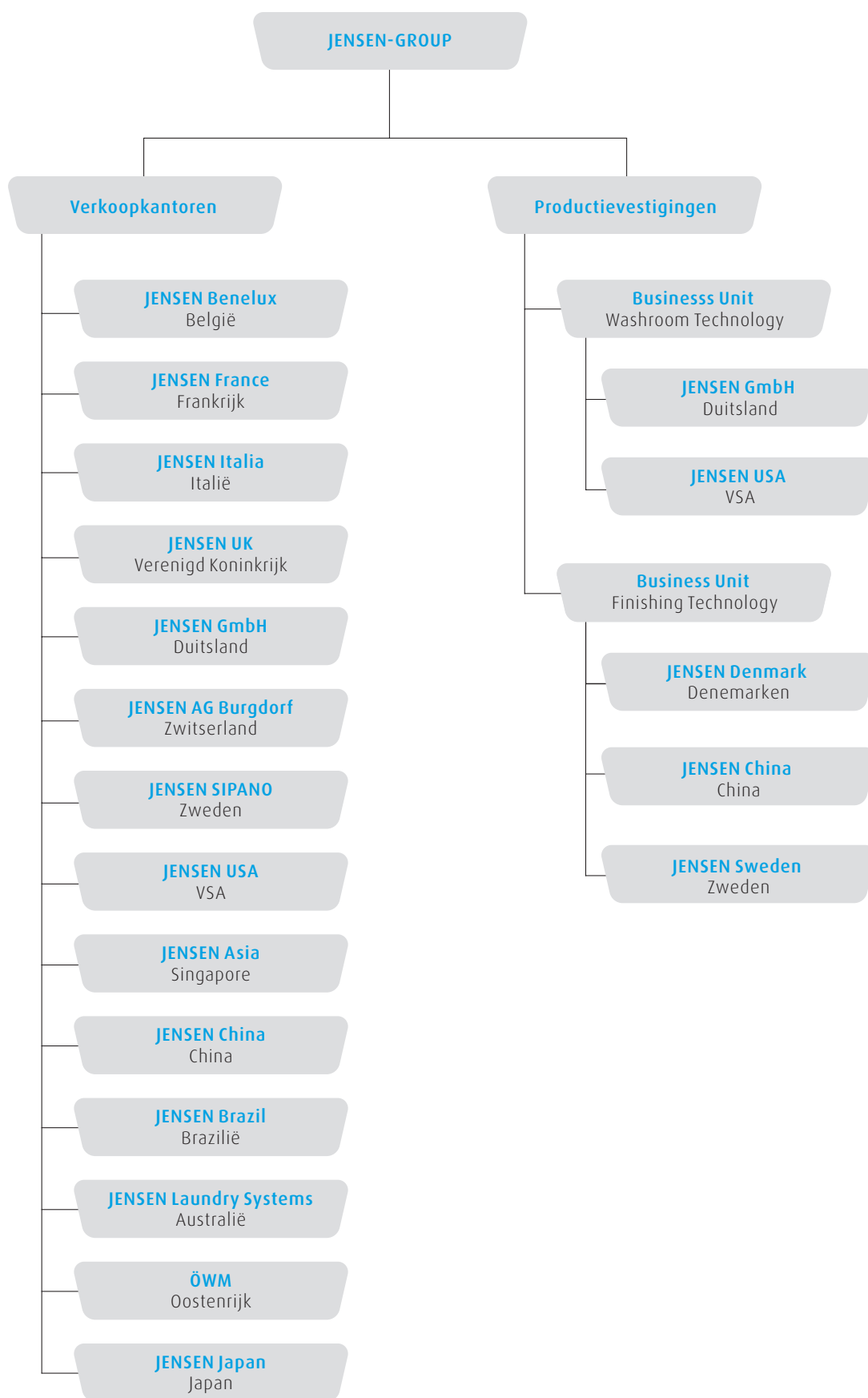
JENSEN Technologiecentra

Washroom Technology

- ⑨ Panama City, VSA
- ⑩ Harsum, Duitsland

Finishing Technology

- ⑫ Rønne, Denemarken
- ⑬ Borås, Zweden
- ⑰ Xyzhou, China



Profiel

Wij zijn in de belangrijkste markten aanwezig via eigen verkoopkantoren ('Sales and Service Centers' – kortweg SSCs) en verkopen zowel alleenstaande machines en systemen als volledig geïntegreerde projecten.

Onze apparatuur en systemen worden geproduceerd in de volgende fabrieken:

- JENSENGmbH in Harsum, Duitsland en JENSEN USA in Panama City, FL, VS – Washroom Technology
- JENSEN Denmark in Rønne, Denemarken, JENSEN China in Xuzhou, China en JENSEN Sweden in Borås, Zweden – Finishing Technology.

We denken globaal en handelen lokaal

We verkopen onze systemen en diensten via eigen verkoopkantoren (SSCs) en onafhankelijke distributeurs. De omzet via eigen verkoopkantoren is de laatste jaren toegenomen, aangezien deze opereren in de belangrijkste industriële markten zoals de Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Zweden, Frankrijk, Italië, Singapore, China, Australië, Zwitserland, Oostenrijk, Brazilië, Japan en Noord-Amerika. Ze spelen een cruciale rol in de coördinatie van het toenemend aantal complexe installaties, waarbij projectbeheersing met betrekking tot de installatie van producten uit verschillende productievestigingen van de groep tot een geïntegreerd geheel essentieel is. Door onze lokale aanwezigheid zorgen wij tevens voor een verdere dienstverlening na verkoop aan onze klanten. Daarnaast hebben we ervaren distributeurs in meer dan 40 landen.

Activiteiten 2013

In miljoen euro	2013	2012
Opbrengsten	221,4	229,7
Bedrijfswinst	15,0	17,5
Investerings	5,2	-3,5
Aantal werknemers op jaareinde	1.130	1.160

De omzet daalde ten gevolge van de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van het jaar, toen verschillende orders werden uitgesteld of vertraagd. Dat is onder meer toe te schrijven aan de moeilijkheden die bepaalde klanten ondervinden om de juiste financiering te vinden.

Door die schommelingen in de vraag doorheen het jaar moesten we de capaciteit in onze verschillende entiteiten aanpassen. De groep had baat bij de flexibele arbeidssystemen in verschillende landen, en kon rekenen op zijn zeer flexibele werknemers.

Onze eigen verkoop- en dienstencentra (SSCs) blijven het merendeel van onze omzet genereren. Dit toont aan hoe belangrijk het is om in de belangrijkste afzetmarkten een lokale vertegenwoordiging te hebben. We hebben onze positie in de Europese markten verder versterkt door onze Oostenrijkse distributeur over te nemen, en we breiden onze aanwezigheid in de opkomende markten uit, onder meer in Dubai en Brazilië.

JENSEN-GROUP is op wereldwijde schaal een betrouwbare 'one-stop-supplier' voor totaaloplossingen.

Onze rentabiliteit ligt lager dan in 2012. Dat heeft te maken met een lagere activiteitsgraad die zorgt voor een lagere omzet om de overheadkosten op te slorpen en voor het ontbreken van belangrijke eenmalige niet-recurrente elementen die in 2012 de winst verhoogden met 1,9 miljoen euro.

Voor 2013 vermeldt JENSEN-GROUP een netto-investering van 5,2 miljoen euro, voornamelijk in de acquisitie van zijn Oostenrijkse distributeur en in uitrusting. De netto-investering van - 3,5 miljoen euro in 2012 betrof de verkoop van de fabriek in Zwitserland en een aantal machines na de overdracht van de Zwitserse productie naar Denemarken en Duitsland.

Vooruitzichten 2014

Ons orderboek doet het 17% minder goed dan op 31 december 2012. Het orderboek nam gedurende het jaar in verschillende markten af, vooral in Zuid-Europese landen die het meest geleden hebben onder de economische crisis. JENSEN-GROUP is van mening dat het orderboek voldoende gevuld is om het jaar 2014 goed te starten. Onze grootste risicofactoren zijn niet wezenlijk veranderd ten opzichte van vorig jaar. De voornaamste risico's zijn de volatiliteit op de financiële markten, die de investeringsbeslissingen van onze klanten en hun vermogen om financiering te vinden beïnvloedt, en de concurrentiedruk. Andere risico's zijn de schommelende wisselkoersen en de prijsontwikkelingen voor grondstoffen, energie en transport. We verwijzen naar het verslag van de raad van bestuur, waarin de verschillende risicofactoren van onze activiteiten en afzetmarkten apart worden besproken.

Wat onze operationele doelstellingen voor 2014 betreft, willen we onze groei in Azië en Noord- en Zuid-Amerika voortzetten en onze verkoop en ons marktaandeel in Europa behouden. Op het vlak van productontwikkeling focussen we op een verdere automatisering en op het verhogen van de efficiëntie voor onze klanten bij het gebruik van onze producten of systemen. Ook in onze interne processen willen we verbeteringen doorvoeren en leveren we inspanningen om het offerteproces en projectbeheer te versterken.

Informatie voor de aandeelhouders en beleggers

Het JENSEN-GROUP-aandeel is sinds juni 1997 genoteerd op Euronext met als ticker JEN (Reuters: JEN.BR; Bloomberg: JEN.BB). De koers van het JENSEN-GROUP-aandeel kan online geconsulteerd worden op de volgende websites:

- JENSEN-GROUP: <http://www.jensen-group.com>
- Euronext: <https://europeanequities.nyx.com>.

Koersevolutie

De beurskoers van JENSEN-GROUP steeg van 11,55 euro per einde 2012 naar 13,15 euro op het einde van 2013, met een gemiddeld verhandeld dagvolume van 3.692 aandelen, vergeleken met 3.509 aandelen in 2012 (zie grafiek pagina 5).

Communicatiestrategie

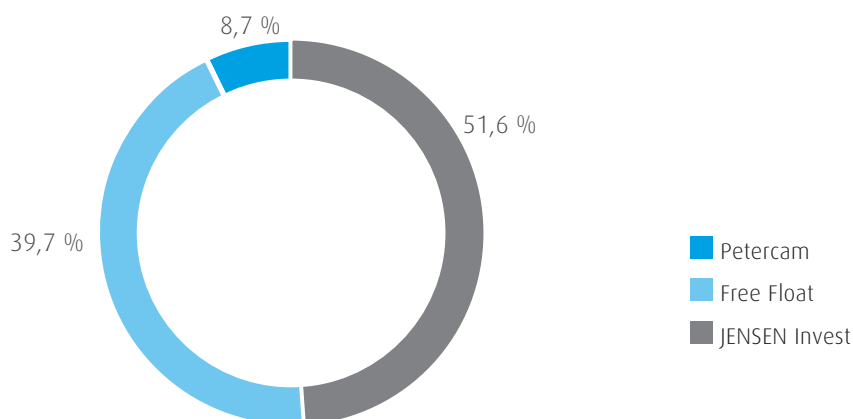
JENSEN-GROUP zet zijn communicatiestrategie verder op basis van de volgende principes:

- Organisatie van 2 analistenmeetings per jaar (na de halfjaarlijkse en jaarlijkse cijfers);
- Verspreiding van kwartaalupdates tijdens de eerste en tweede jaarhelft;
- Communicatie van belangrijke veranderingen in de financiële positie en de resultaten van het bedrijf;
- Verspreiding van persberichten naar professionele en particuliere beleggers en terbeschikkingstelling op zijn eigen website;
- Publiceren van de stemming en notulen van de aandeelhoudersvergaderingen op de corporate website;
- Alle communicatie, inclusief de corporate website, is beschikbaar in het Nederlands en het Engels;
- Informatie omtrent aandeelhouders, financiële kalender en aandelentransacties door managers en bestuurders zijn beschikbaar op de corporate website;
- Op verzoek aanwezig op evenementen voor particuliere beleggers.

Wijziging in eigendomsstructuur

Er werden in 2013 geen wijzigingen doorgevoerd in de eigendomsstructuur.

De eigendomsstructuur is op 31 december 2013 als volgt:



Financiële kalender

- 19 mei 2014 (avond): publicatie van de tussentijdse resultaten voor de periode vanaf 1 januari 2014
- 20 mei 2014, 10.00u: Algemene Vergadering op de maatschappelijke zetel van JENSEN-GROUP in Gent
- augustus 2014: halfjaarlijkse resultaten 2014 (analistenmeeting)
- november 2014: publicatie van de tussentijdse resultaten voor de periode vanaf 1 juli 2014
- maart 2015: jaarresultaten 2014 (analistenmeeting)

Verder is de Investor Relations Manager beschikbaar voor particuliere en institutionele beleggers, financiële analisten en gespecialiseerde journalisten. Zij kan het potentieel van JENSEN-GROUP op korte en lange termijn verduidelijken, zowel voor JENSEN-GROUP in zijn geheel als voor specifieke activiteiten. Lezingen, vergaderingen en bedrijfsbezoeken worden op verzoek georganiseerd.

Het jaarverslag van JENSEN-GROUP, persberichten en andere informatie zijn beschikbaar op de corporate website (<http://www.jensen-group.com>).

Aandeelhouders die hun aandelen op naam wensen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen, kunnen eveneens contact opnemen met de Investor Relations Manager.

Aandeelhouders en beleggers die het jaarverslag, de jaarrekeningen van JENSEN-GROUP nv, persberichten of andere informatie omtrent JENSEN-GROUP wensen te ontvangen, kunnen eveneens contact opnemen met de Investor Relations Manager:

JENSEN-GROUP nv
Scarlet Janssens
Investor Relations Manager
Bijenstraat 6
BE-9051 Gent (Sint-Denijs-Westrem)
België
Tel. +32.9.333.83.30
E-mail: investor@jensen-group.com

Juridische geschillen

Voor alle juridische geschillen die een daadwerkelijk risico vormen, werd op basis van een voorzichtige beoordeling een voorziening aangelegd. Op gecentraliseerde basis worden alle mogelijke claims en hangende juridische geschillen bijgehouden. Hier worden alleen de claims tegen de vennootschap of haar dochters besproken. Per categorie zijn volgende geschillen hangend:

Productaansprakelijkheid:

- 1 geschil in de VS
- 4 geschillen in de EU
- 1 geschil in Australië

Personeelsgeschillen

- 1 geschil in de VS

Wettelijke aansprakelijkheid:

- 1 geschil in Azië
- 1 geschil in Australië

Milieurisico:

- 1 onderzoek in de VS

De meeste geschillen zijn gedekt door de verzekering. Het management verwacht dat deze geschillen, gebaseerd op advies van onze juridische adviseurs, geen significante invloed zullen hebben op de winstgevendheid van de groep.

Personeel

Het gemiddeld aantal werknemers kende de volgende evolutie:

Aantal werknemers	
2013	1.130
2012	1.160

Productontwikkeling

De belangrijkste technologieën van JENSEN-GROUP zijn toegespitst op de verschillende fasen van een wasproces, gaande van het wassen en drogen, over logistiek en transport van het linnen, tot de afwerking van het gewassen linnen via toevoer-, strijk- en vouwmachines, met inbegrip van de softwaretechnologie om het volledige proces te sturen. Samengevat gaat het om de verschillende technologieën die gebruikt worden in het proces om vuil linnen om te zetten in proper linnen, klaar voor gebruik.

Gezien de vele technologieën die nodig zijn om aan de noden van onze klanten te voldoen, focussen we ons niet op fundamenteel onderzoek en ontwikkeling. Onze taak bestaat er voornamelijk in bestaande technologieën te integreren in onze industrieprocessen.

De afgelopen jaren hebben we geïnvesteerd in de verdere modernisering en uitbreiding van ons productassortiment en vooral in nieuwe softwaretoepassingen voor de sector en in milieuvriendelijke producten. Veel van onze ontwikkelingen die erop gericht zijn om middelen te besparen voor onze klanten zijn samengebracht onder ons Clean-tech-merk. Software om het gehele wasproces te sturen en te controleren is essentieel om onze klanten een totaaloplossing te kunnen aanbieden.

Onze groep heeft verschillende machineonderdelen gepatenteerd en onze teams van de verschillende ontwikkelingscentra onderzoeken constant de mogelijkheid om verdere ontwikkelingen te patenteren.

Patenten worden vooral gebruikt om aan te tonen dat wij als eerste gebruik gemaakt hebben van de nieuwe technologie. Wij evalueren de aanvraag voor patentering op individuele basis, en dit vooral in de belangrijkste markten.

JENSEN-GROUP investeert jaarlijks 2 à 3 % van zijn omzet in productontwikkeling. Wij vermoeden dat dit cijfer ongeveer het gemiddelde van de sector is.

Investerings en kapitaaluitgaven

In 2013 investeerde JENSEN-GROUP 5,2 miljoen euro, vooral in de acquisitie van zijn Oostenrijkse distributeur en in uitrusting.

Voor 2012 vermeldt JENSEN-GROUP een netto-investering van - 3,5 miljoen euro: na de overdracht van de Zwitserse productie naar Denemarken en Duitsland werden de fabriek in Zwitserland en een aantal machines verkocht aan een derde partij. Verder investeerde JENSEN-GROUP dit jaar vooral in uitrusting.

Vooruitzichten 2014

De groep verwacht dat de kapitaaluitgaven zullen overeenkomen met de afschrijvingskosten.

FINANCIEEL VERSLAG 2013

INHOUD VAN HET FINANCIEEL VERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur	24
Resultaten 2013	
Vooruitzichten 2014	
Risicofactoren	
Belangenconflict	
Investerings en kapitaaluitgaven	
Gebruik van financiële instrumenten	
Productontwikkeling	
Verklaring Deugdelijk Bestuur	
Beleid i.v.m. resultaatbestemming	
Aandeelhoudersstructuur	
Verkrijgen van eigen aandelen	
Relatie met aandeelhouders	
Commissaris	
Staat van het kapitaal	
Dividendvoorstel	
Resultaatbestemming	
Belangrijke gebeurtenissen na jaareinde	
Verklaring van de verantwoorde personen	53
Verslag van de Commissaris	55
Geconsolideerde balans	58
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	60
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	62
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	64
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	65

Verslag van de Raad van Bestuur

Het nettoresultaat van de voortgezette activiteiten van JENSEN-GROUP bleef stabiel (9,9 miljoen euro in vergelijking met 10,5 miljoen euro in 2012), ondanks de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van het jaar en het ontbreken van belangrijke niet-recurrente elementen zoals in 2012. Deze resultaten werden behaald in een periode van onzekere economische omstandigheden en hevige concurrentiestrijd voor contracten en marktaandeel overal ter wereld.

Het bedrijfsresultaat van 2012 bevatte eenmalige opbrengsten voor 1,9 miljoen euro, voornamelijk met betrekking tot de meerwaarde op de verkoop van Zwitserse vaste activa (0,9 miljoen euro) en met betrekking tot terugdraai van provisies.

De financiële resultaten lagen 0,7 miljoen euro hoger dan vorig jaar: JENSEN-GROUP boekte een wisselkoerswinst, in tegenstelling tot een wisselkoersverlies in 2012.

JENSEN-GROUP wijzigde de waarderingsregels betreffende de toewijzing van wisselkoerswinsten en -verliezen. Om de resultaten op transacties in vreemde munten beter te classificeren keurde het Auditcomité in november 2012 een wijziging goed van de manier waarop wisselkoerswinsten en -verliezen worden geboekt. Afhankelijk van de oorsprong van de wisselkoersresultaten worden ze opgenomen in het operationeel of in het financieel resultaat. Op 31 december 2013 is volgens de nieuwe regels 0,08 miljoen euro aan wisselkoersverliezen opgenomen in het operationeel resultaat. In 2012 werd, ter vergelijking, 0,3 miljoen euro aan wisselkoersverliezen opgenomen in het operationeel resultaat.

Wat de balans betreft, is het werkkapitaal op balansdatum met 7,2 miljoen euro gedaald in vergelijking met vorig jaar, ten gevolge van de lagere activiteitsgraad in de tweede helft van het jaar. De gegenereerde cashflow en het lager werkkapitaal brachten de nettoschulden op een lager niveau. Vergeleken met december 2012 daalden de nettoschulden met 13,6 miljoen euro; er was een evolutie van 10,9 miljoen euro nettoschulden naar 2,7 miljoen euro netto cash. JENSEN-GROUP respecteert de financiële ratio die met de banken werden afgesproken.

Ons gemiddeld personeelsbestand daalde van 1.160 naar 1.130 ten gevolge van de lagere activiteitsgraad.

Resultaten 2013

De opbrengsten en bedrijfswinst zijn gedaald met respectievelijk 4 % en 14 % tegenover 2012.

Onze netto financiële resultaten namen toe. In 2013 rapporteerde JENSEN-GROUP een wisselkoerswinst, in tegenstelling tot een wisselkoersverlies in 2012.

De bovengenoemde factoren zorgden samen voor ongeveer hetzelfde nettoresultaat als vorig jaar (van 10,5 miljoen euro naar 9,8 miljoen euro).

Vooruitzichten 2014

Het orderboek is voor 17 % minder gevuld dan op 31 december 2012.

Het orderboek nam gedurende het jaar in verschillende markten af, vooral in Zuid-Europese landen die het meest

geleden hebben onder de economische crisis. JENSEN-GROUP is van mening dat het orderboek voldoende gevuld is om het jaar 2014 goed te starten.

De grootste risicofactoren zijn niet wezenlijk veranderd ten opzichte van vorig jaar. De voornaamste risico's zijn de volatiliteit op de financiële markten, die de investeringsbeslissingen van onze klanten en hun vermogen om financiering te vinden beïnvloedt, en de concurrentiedruk. Andere risico's zijn de schommelende wisselkoersen en de prijsontwikkelingen voor grondstoffen, energie en transport.

Risicofactoren

Het resultaat is afhankelijk van het halen van een bepaald omzetniveau om de indirecte kosten te kunnen absorberen.

Wanneer de activiteiten in belangrijke mate zouden dalen, heeft dit een onmiddellijk effect op de operationele winst.

Onze groep heeft 5 productievestigingen, gesitueerd in de volgende landen:

- Zweden
- Denemarken
- Duitsland
- VS
- China

Iedere productievestiging ('PEC' of Production and Engineering Center) is gespecialiseerd in een specifiek onderdeel van het wasproces (Washroom, Finishing Technology) of voor een specifiek soort linnen (vlak linnen, kledingstukken of speciale toepassingen zoals matten, rolhanddoeken of andere roldoeken).

Onze groep beschikt ook over eigen verkoopkantoren (Sales and Service Center – of 'SSC') in onze belangrijkste afzetmarkten:

- Benelux
- Duitsland
- Zweden
- Frankrijk
- Italië
- VS
- VK
- Australië
- Singapore
- China
- Zwitserland
- Oostenrijk
- Brazilië
- Japan

Behalve de SSC's heeft JENSEN-GROUP nog vertegenwoordigers in:

- Polen
- Tsjechië
- Dubai

Bovendien beschikt JENSEN-GROUP over een professioneel distributienetwerk in meer dan 40 landen.

Iedere SSC beschikt over de nodige mankracht om zowel alleenstaande machines te verkopen als een volledig sleutel-op-de-deur project uit te voeren.

Bovendien hebben we in elke PEC en SSC de nodige staffuncties om de autonome juridische entiteit te besturen. Om deze indirecte kosten te kunnen dekken hebben de verschillende entiteiten nood aan een voldoende hoog verkoopvolume. Het productievolume is afhankelijk van de activiteitsgraad en van externe factoren waarop wij geen invloed hebben. Omdat onze goederen investeringsgoederen zijn, kan het algemene internationale investeringsklimaat, in de gezondheidszorg maar vooral in de toerismesector (hotels en restaurants) en in de industriële kledingsector, een grote invloed hebben op de markt- en verkoopopportuniteiten. Een plotse terugval in de vraag naar onze producten kan niet volledig worden gecompenseerd door een vermindering van de indirecte kosten of infrastructuurkosten, en kan als dusdanig een negatieve weerslag hebben op onze activiteiten, financiële situatie en operationele resultaten.

De grootste klanten worden nog groter omdat ze consolideren en meer internationaal actief worden.

Een belangrijk deel van het zakencijfer bestaat uit het leveren van machines en integrale systemen aan bedrijven in de sector van textielverhuur. De internationalisatie en concentratie van onze klanten in deze sector kan leiden tot een hogere afhankelijkheid van deze grotere groepen die hun eigen voorwaarden stellen.

Prijsschommelingen of tekorten aan grondstoffen en het mogelijk verlies van belangrijke leveranciers kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij kopen voor onze producten een belangrijk aantal componenten en grondstoffen zoals roestvrij staal en andere ijzerlegeringen en aluminium panelen. De prijs en de beschikbaarheid van deze componenten en grondstoffen hangen af van vraag en aanbod op de internationale markten. In een competitieve markt bestaat er geen zekerheid dat stijgingen of dalingen van grondstofprijzen en andere kosten kunnen vlug worden omgezet in hogere verkoop- of lagere aankooprijzen. Daarenboven kunnen we niet garanderen dat het verlies van sommige kritische leveranciers geen invloed zou hebben op de resultaten en de financiële toestand van onze activiteiten. Tot op heden dekken wij ons niet in voor de verandering in grondstofprijzen of prijzen van belangrijke componenten.

De markt is zeer competitief.

Binnen de markt van heavy-duty wasserijmachines en -systemen staan we in concurrentie met verschillende andere leveranciers. De intrede van nieuwe concurrenten of sterkere concurrentie van de bestaande marktspelers kunnen een belangrijke impact op de resultaten van onze operaties en de financiële toestand van de groep hebben.

Daarenboven kunnen we te maken krijgen met concurrentie van bedrijven buiten de VS of Europa die lagere productiekosten hebben (waaronder arbeids- of grondstofkosten). Deze concurrenten kunnen hun producten aan een lagere verkoopprijs aanbieden en dit kan een belangrijk effect hebben op onze omzet en resultaten.

Wisselkoersrisico's en politieke en economische risico's inherent aan het verkopen van producten op de internationale markt.

Wij halen een groot deel van onze omzet uit de verkoop van onze producten en projecten aan internationale klanten. De vraag naar onze producten is afhankelijk van economische en politieke omstandigheden in de verschillende landen waarin wij leveren. Daarnaast zijn er andere risico's verbonden aan internationale handel waaronder de wisselkoersschommelingen (die een invloed kunnen hebben op de lokale verkoopprijs voor producten die voornamelijk in de eurozone worden geproduceerd). We dekken ons in voor een deel van de wisselkoersschommelingen; m.n. voor de voornaamste munten waarin we activiteiten hebben (de EUR, USD, CHF, GBP, DKK, SEK, SGD, JPY, CNY en AUD).

Politieke keuzes kunnen een invloed hebben op de gezondheidssector.

JENSEN-GROUP levert aan industriële wasserijen die onder meer linnen behandelen voor de gezondheidssector. Politieke keuzes kunnen een invloed hebben op de hygiënische normen en zodoende ook op onze productontwikkeling, waarbij we zoeken naar oplossingen voor de meest strikte hygiënische eisen.

JENSEN-GROUP is afhankelijk van een aantal werknemers die kritiek zijn voor onze activiteiten.

JENSEN-GROUP is afhankelijk van de continuïteit van werknemers die kritiek zijn voor onze activiteiten zoals ons managementteam en andere sleutelfiguren binnen ons personeelsbestand. De meeste van die werknemers hebben een contract van onbepaalde duur. Het verlies van dergelijke werknemers kan een invloed hebben op onze winstgevendheid omdat wij daardoor bepaalde kennis, ervaring of belangrijke klantenrelaties kunnen verliezen.

Door de aard van de activiteiten kan JENSEN-GROUP eventueel aansprakelijk gesteld worden voor milieuproblemen en is JENSEN-GROUP afhankelijk van veranderingen in de milieuwetgeving of de wetgeving met betrekking tot veiligheid en gezondheid.

JENSEN-GROUP is onderhevig aan uitgebreide en wijzigende lokale, nationale en internationale wetgeving met betrekking tot milieu, veiligheid en gezondheid, waaronder de wetgeving met betrekking tot uitstoot van gassen, afval, afwatering van regenwater en giftig afval. Wij kunnen eventuele schade-eisen of kosten niet voorspellen die het gevolg zouden zijn van toekomstige veranderingen in de wetgeving, met eventueel een retroactief effect. Meer stringente wetgeving kan leiden tot bijkomende kosten en investeringen die een negatieve weerslag kunnen hebben op de resultaten van onze activiteiten of onze financiële toestand.

De groep kan ook aansprakelijk gesteld worden voor milieuvervuiling (inclusief historische vervuiling door andere partijen) op de locaties waar de groep actief is. Als gevolg daarvan worden we af en toe betrokken in administratieve of juridische geschillen of vragen om inlichtingen met betrekking tot de milieuwetgeving. We kunnen niet uitsluiten dat dit in de toekomst nog gebeurt. We kunnen ook niet garanderen dat onze bestaande of aanvullende verzekeringen voldoende dekking bieden tegen de gevolgen hiervan. De totale kosten die hierop betrekking hebben, zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op onze resultaten of financiële positie.

De afgelopen jaren heeft JENSEN-GROUP nauwgezet een milieuherstelprogramma gevolgd met betrekking tot de voormalige productievestiging Cissel. Een milieubedrijf voert elk jaar werken uit, en elke vijf jaar een grondige controle. De laatste maatregelen voldoen aan de verwachtingen. De voorziene einddatum van dit herstelprogramma is

2025. Het valt echter niet uit te sluiten dat de Cissel-vestiging of andere vestigingen in de toekomst nog voor aanzienlijke bijkomende aansprakelijkheidsvorderingen en andere kosten zorgen.

Onze activiteiten leiden tot normale gevaren die ontstaan door de productie en het vervoer van heavy-duty machines en installaties. Deze gevaren kunnen leiden tot lichamelijke letsels en schade aan machines en eigendommen. Men kan dus nooit zeker zijn dat onze huidige en toekomstige activiteiten niet leiden tot schadeclaims vanwege personeelsleden of derde partijen. Daarenboven kunnen we ook worden geconfronteerd met huidige of toekomstige schade-eisen met betrekking tot veiligheid en gezondheid van werknemers en andere schade-eisen. Er bestaat geen zekerheid over het bedrag en het tijdstip van dergelijke schade-eisen. Verdere regelgeving hierover kan een invloed hebben op de manier van produceren, op de vraag naar en de kostprijs van onze producten en diensten, of kunnen leiden tot belangrijke productieproblemen, waardoor onze resultaten en financiële toestand negatief worden geïmpacted.

JENSEN-GROUP staat bloot aan productaansprakelijkheidsclaims.

De kans dat er een productaansprakelijkheidsclaim wordt ingediend is altijd reëel gezien de producten en diensten die we verkopen. Bovenop de directe kosten, zoals schadevergoedingen en gerechtskosten, lopen we het risico dat productaansprakelijkheidsclaims ons imago schaden. Er bestaat geen zekerheid dat onze bestaande verzekering of elke bijkomende verzekering mogelijke schade-eisen voldoende zal dekken. Dit kan een negatieve invloed hebben op ons resultaat en onze financiële positie.

Er kunnen zich steeds nieuwe rechtszaken voordoen.

Als bedrijf zijn we altijd partij in een of ander juridisch geschil dat ontstaat tijdens de normale uitoefening van onze activiteiten. Niettegenstaande we, naar onze mening, een goede dekking hiervoor hebben voorzien in diverse verzekeringspolissen, bestaat er toch geen enkele zekerheid dat deze ons zullen kunnen vrijwaren van toekomstige geschillen met betrekking tot materiële of persoonlijke schade, of dat dergelijke verzekeringen in de toekomst nog zullen bestaan aan economisch haalbare tarieven. Een belangrijke veroordeling ten nadele van ons, het verlies van een belangrijke vergunning, of de betaling van belangrijke boetes kunnen een negatief effect hebben op onze winstgevendheid of op onze financiële situatie en toekomstverwachtingen.

Schommelingen in intrestvoeten kunnen een negatieve invloed hebben op de activiteiten en financiële resultaten.

Wij zijn onderhevig aan schommelingen in de intrestvoeten. Niettegenstaande we ons op lange termijn grotendeels hebben ingedekt tegen de risico's van schommelingen van de intrestvoeten, zal een stijging van de intrestvoeten toch een negatieve weerslag hebben op het algemene investeringsklimaat en dus indirect op onze activiteiten en resultaten.

Het niet respecteren van de schuldratio's die werden afgesproken met onze financiers kan een negatieve invloed hebben op onze financiële situatie.

De drie belangrijkste financiële groepen waarmee JENSEN-GROUP werkt zijn Nordea, Credit Suisse en KBC. Met enkele van onze financiers werden schuldratio's afgesproken. Deze ratio's zouden onze financiële mogelijkheden kunnen beperken.

De terugbetaling van onze financiële schulden veronderstelt een bepaalde minimale kasstroom. Deze kasstroom is afhankelijk van vele factoren buiten onze controle.

Of we onze leningen kunnen afbetalen en onze geplande investeringen, onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en onze capaciteitsuitbreiding kunnen financieren, hangt af van onze kasstroomgeneratie, onze toekomstige financiële resultaten en de ontwikkelingen binnen de grote financiële instellingen waarmee we werken. Deze zijn tot op zekere hoogte afhankelijk van de risicofactoren die reeds zijn vermeld.

Belangenconflict

Conform de Belgische vennootschapswetgeving dienen de leden van de raad van bestuur de voorzitter op te hoogte te stellen indien er een agendapunt is waarbij zij een direct of indirect belangenconflict van financiële of andere aard hebben. Ze nemen geen deel aan de vergadering, noch aan de stemming over dat punt. Dit is steeds een standaard agendapunt bij iedere raad van bestuur. Dit gebeurde tweemaal in 2013. Een eerste belangenconflict werd vastgesteld tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 maart 2013, waarop de herverkiezing van bestuurders werd besproken. Het tweede potentiële belangenconflict werd vastgesteld tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 14 november 2013, waarop de raad van bestuur besliste om het inkoopprogramma van aandelen uit te voeren.

De notulen van die vergaderingen zijn hierna opgenomen:

Notulen van de vergadering op 12 maart 2013:

‘Op 12 maart 2013 om 13.30 uur vergaderde de raad van bestuur van JENSEN-GROUP N.V. in het hoofdkantoor van het bedrijf, Bijenstraat 6, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België.

De volgende bestuurders waren aanwezig:

- GOBES Comm.V., vertegenwoordigd door Dhr. Raf Decaluwé
- SWID AG, vertegenwoordigd door Dhr. Jesper Munch Jensen
- TTP bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Erik Vanderhaegen
- Dhr. Hans Werdelin
- The Marble bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Luc Van Nevel
- Dhr. Christoph Ansorge

De volgende genodigden waren aanwezig:

- Dhr. Markus Schalch
- Mevr. Scarlet Janssens

Dhr. Decaluwé trad op als voorzitter. Mevr. Janssens trad op als secretaris. De voorzitter wees erop dat de vergadering was aangekondigd via mail gedateerd op 5 maart 2013, dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd waren en dat de vergadering geldig was samengesteld. Dan stelde de voorzitter voor om tijdens de vergadering de volgende onderwerpen te behandelen.

Belangenconflict

De voorzitter herinnerde de leden van de raad van bestuur aan hun fiduciaire plicht met betrekking tot belangenconflicten en aan de toepasselijke statutaire bepalingen dienaangaande conform de Belgische vennootschapswetgeving. SWID AG, vertegenwoordigd door Dhr. J. Jensen, en TTP bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Vanderhaegen, deelden mee dat zij een belangenconflict hadden met betrekking tot het agendapunt over de herverkiezing van bestuurders en dat ze zich zouden onthouden van de bespreking en de stemming over het betreffende agendapunt.

...

De voorzitter deelde de leden van de raad van bestuur mee dat het Remuneratiecomité tijdens zijn vergadering op 11 maart 2013 vernomen heeft dat de termijnen van drie zittende bestuurders, met name The Marble bvba, SWID AG en TTP bvba, aflopen op de eerstkomende algemene vergadering. Dhr. Luc Van Nevel deelde mee dat hij niet wenst te worden herverkozen als lid van de raad van bestuur van JENSEN-GROUP. De voorzitter deelde verder mee dat SWID AG en TTP bvba herverkiesbaar zijn. Na voorlegging aan de leden van de raad van bestuur van de beslissing van het Remuneratiecomité en na toelichting aan de leden van de raad van bestuur van de specifieke voorwaarden voor de herverkiezing, verzocht de voorzitter om een beslissing en de raad van bestuur nam de volgende beslissing: 'De raad van bestuur besluit met eenparigheid van stemmen, maar met uitzondering van de heren Jensen en Vanderhaegen die zich onthouden van de deliberatie en de stemming, tot voordracht van SWID AG, vertegenwoordigd door de heer Jesper M. Jensen en van TTP bvba, vertegenwoordigd door de heer Erik Vanderhaegen om herverkozen te worden als leden van de raad van bestuur voor een termijn van 4 jaar, en waarbij TTP bvba kwalificeert als onafhankelijk bestuurder; besluit verder om deze voordracht aan de Aandeelhouders ter goedkeuring voor te leggen op de eerstkomende Algemene Vergadering welke doorgaat op 21 mei 2013.'

Daarop bedankte de voorzitter dhr. L. Van Nevel voor zijn waardevolle bijdragen tijdens zijn mandaat als lid van de raad van bestuur en de comités.

...

Aangezien er geen andere punten moesten worden besproken, werd de vergadering gesloten om 14.45 uur.'

Notulen van de vergadering op 14 november 2013:

'Op 14 november 2013 om 10.00 uur hield de raad van bestuur van JENSEN-GROUP N.V. een vergadering in JENSEN Denmark, Ejnar Jensens Vej, 3700 Rønne, Denmark.

De volgende bestuurders waren aanwezig:

- Gobes Comm. V., vertegenwoordigd door Dhr. Raf Decaluwé
- SWID AG, vertegenwoordigd door Dhr. Jesper Munch Jensen
- TTP bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Erik Vanderhaegen
- Dhr. Hans Werdelin
- Dhr. Christoph Ansorge

De volgende genodigden waren aanwezig:

- Dhr. Markus Schalch
- Mevr. Scarlet Janssens

De heer Decaluwé trad op als voorzitter. Mevr. Janssens trad op als secretaris. De voorzitter wees erop dat de vergadering was aangekondigd via een mail gedateerd op 7 november 2013, dat alle bestuurders aanwezig waren en dat de vergadering geldig was samengesteld. Dan stelde de voorzitter voor om tijdens de vergadering de volgende onderwerpen te behandelen.

Belangenconflict

De voorzitter deed de leden van de raad van bestuur mee dat hij van dhr. Jesper Munch Jensen, optredend als vertegenwoordiger van SWID AG, een bericht had ontvangen met betrekking tot een belangenconflict betreffende het agendapunt over het voorgestelde inkoopprogramma van eigen aandelen. De voorzitter wees de raad van bestuur op een brief dienaangaande die gedateerd is op 7 november 2013, geadresseerd is aan de voorzitter en de commissaris van het bedrijf, en overhandigd is aan de secretaris voor toevoeging aan de verslagen van de raad van bestuur. Hij bevestigde dat dhr. Jesper Munch Jensen zich zou onthouden van de bespreking en de stemming over betreffend agendapunt. De voorzitter wees de leden van de raad van bestuur verder op het punt op de agenda over het inkoopprogramma van eigen aandelen en het overzicht van de toepasselijke procedure conform artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen dienaangaande.

De andere leden van de raad van bestuur bevestigden vervolgens dat geen enkel ander agendapunt aanleiding gaf tot een belangenconflict.

...

Inkoop eigen aandelen

Refererend aan de aankondiging van een potentieel belangenconflict door één lid van de raad van bestuur bij het begin van de vergadering, lichtte de voorzitter voor de leden van de raad van bestuur de toepasselijke procedure en het verslag toe van het comité van drie onafhankelijke bestuurders en het verslag van de externe expert, conform artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen.

Daarop gaf de voorzitter het woord aan de heer Schalch die de leden van de raad van bestuur relevante financiële achtergrondinformatie verschaftte over de inkooptransactie en het inkoopmandaat. Na de presentatie door de heer Schalch besprak de raad van bestuur de voorgestelde transactie en het mandaat en behandelden de leden van de raad van bestuur artikel 11 van de statuten, het advies van het comité van drie onafhankelijke bestuurders en het verslag van de externe expert. Ter afronding van betreffende bespreking verzocht de voorzitter om een beslissing en de raad van bestuur nam de volgende beslissing:

‘De raad van bestuur besluit met eenparigheid van stemmen, maar met uitzondering van SWID A.G. voor wie optreedt als vaste vertegenwoordiger de heer Jesper Munch Jensen tot goedkeuring van het inkoopmandaat en tot het verlenen van een mandaat aan een zakenbank die zal overgaan tot inkoop van de aandelen tegen de voorwaarden zoals besproken op de vergadering en opgenomen in artikel 11 van de statuten; besluit verder om aan de Secretaris opdracht te geven de getekende exemplaren van de Bijzondere Verslagen bij de notulen van onderhavige vergadering te voegen.’

...

Aangezien er geen andere punten moesten worden besproken, werd de vergadering gesloten om 13.00 uur.'

Het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en van de externe expert, BDO Atrio, vertegenwoordigd door mevr. Veerle Catry, conform artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen en toegevoegd aan de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 14 november 2013, beschrijft de financiële impact van de transactie als volgt: '... Op basis van de huidige koers van 11,03 euro per aandeel (slotkoers op 5 november 2013) zal de financiële impact van de beoogde transactie voor JENSEN-GROUP NV erin bestaan dat de kaspositie van het bedrijf zal afnemen tot 8.827.309 euro en dat een niet beschikbare reserve zal worden geboekt voor hetzelfde bedrag. Bijgevolg zal de winst die beschikbaar is om te verdelen afnemen.'

In de conclusie van het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en van de externe expert wordt gesteld dat '... het comité van mening is dat het inkoopprogramma van aandelen gerechtvaardigd kan worden in het belang van het bedrijf en het bedrijf geen schade toebrengt.'

De commissaris oordeelt als volgt: 'Wij hebben de financiële gegevens, vermeld in het advies van het comité en de notulen van de raad van bestuur, afgestemd met onderliggende verantwoordingsstukken en wij hebben nagegaan of de gegevens overeenstemmen met de voorschriften vermeld in artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen. Op basis van deze werkzaamheden bevestigen wij de getrouwheid van de gegevens vermeld in het advies van het comité en in de notulen van de raad van bestuur.'

Investerings en kapitaaluitgaven

De investeringen in 2013 bedroegen in totaal 5,2 miljoen euro (-3,5 miljoen euro in 2012) en waren vooral bedoeld voor de acquisitie van de Oostenrijkse distributeur van de groep en voor uitrusting. De investeringen in 2012 betroffen voornamelijk de verkoop van de Zwitserse vestiging en van een aantal machines uit die vestiging en de aankoop van machines.

Gebruik van financiële instrumenten

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico op ongunstige wisselkoers- en intrestevoluties in te dekken. Het is de politiek van de groep om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of trading.

Om de wisselrisico's in te dekken waren er op 31 december 2013 voor 6,2 miljoen euro aankoopverplichtingen en voor 10,8 miljoen euro verkoopverplichtingen. Daarnaast had de onderneming een aantal interest rate swaps afgesloten voor 20,7 miljoen DKK met vervaldagen van 2022 tot 2024 en vaste rente tussen de 4,86 % en 5,11 %.

Productontwikkeling

JENSEN-GROUP doet geen fundamenteel onderzoek, maar streeft daarentegen naar een voortdurende ontwikkeling van haar bestaande producten. De kosten hieraan gerelateerd, bedroegen 6,3 miljoen euro in 2013 (6,0 miljoen euro in 2012). De kosten voor ontwikkeling worden niet geactiveerd. Het is immers moeilijk om een onderscheid te maken tussen productontwikkelingen en specifieke aanpassingen en om de toekomstige kasstromen als gevolg van deze inspanningen te beoordelen. Aangezien de kosten voor ontwikkeling vrij stabiel zijn en een continu proces zijn, heeft JENSEN-GROUP ervoor gekozen om deze kosten niet te activeren maar onmiddellijk als kost te boeken.

Verklaring Deugdelijk Bestuur

Verklaring Deugdelijk Bestuur

JENSEN-GROUP (hierna ook 'de groep' genoemd) beschouwt de Belgische Corporate Governance Code in de herziene versie van 2009 als referentiecode. De Code van 2009 is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be. De groep heeft de Belgische Corporate Governance Code sinds 2004 geïmplementeerd. Hierbij werden de belangrijkste verplichtingen en ontwikkelingen in de Code opgelijst, en werd geëvalueerd in welke mate JENSEN-GROUP hieraan reeds voldoet. Naar ons beste weten en overtuiging beantwoordt JENSEN-GROUP aan de Corporate Governance Code.

Bovenvermelde evaluatie resulteerde in de formalisering, goedkeuring en publicatie van volgende charters door de raad van bestuur van JENSEN-GROUP:

- Charter van de raad van bestuur, inclusief onafhankelijkheidsstandaard en voorwaarden om bestuurder te kunnen worden;
- Charter van het Remuneratiecomité;
- Charter van het Auditcomité;
- Communicatiebeleid;
- Taken en verantwoordelijkheden van de Voorzitter van de raad van bestuur;
- Taken en verantwoordelijkheden van het Executive Management.

Deze charters zijn beschikbaar op onze website www.jensen-group.com onder de hoofding Investor Relations/ Deugdelijk Bestuur. De charters worden geregeld herbekeken en aangepast door de raad van bestuur. Ze vormen een dagelijkse realiteit voor de raad van bestuur en de comités en ze beantwoorden naar ons beste weten en overtuiging aan de Code.

Volgens het 'pas toe of leg uit'-principe ('comply or explain') kan de onderneming van de Code afwijken als ze de redenen voor een dergelijke afwijking naar behoren toelicht. Die redenen kunnen te maken hebben met de aard, organisatie en/of grootte van de onderneming. Op basis van een interne risicoanalyse en gezien de omvang van de activiteiten, heeft JENSEN-GROUP de interne auditfunctie uitbesteed aan een externe partij. JENSEN-GROUP heeft geen interne auditor om de volgende redenen:

- JENSEN-GROUP bestaat uit verschillende kleinere entiteiten met elk een beperkte omzet. Iedere entiteit wordt door het lokale management van dichtbij opgevolgd;
- Het management wordt tijdens driemaandelijks operationele en financiële meetings verder opgevolgd op het niveau van de JENSEN-GROUP-holding. Verder bezoekt het JENSEN-GROUP-management de entiteiten op regelmatige basis;
- Alle entiteiten zijn op de hoogte van de JENSEN-GROUP-procedures, en gezien de relatieve grootte van JENSEN-GROUP is het nog steeds mogelijk om op geregelde tijdstippen met het lokale management te communiceren;
- Er is eenzelfde extern auditkantoor benoemd voor heel de groep. Belangrijke risicofactoren worden consistent bekeken tijdens de externe audits in de verschillende entiteiten.

Het Auditcomité van JENSEN-GROUP heeft beslist dat het niet nodig is om een eigen interne auditfunctie op te richten. In samenspraak met de externe auditor en op basis van een risicoanalyse bepaalt het Auditcomité interne auditprioriteiten, en doet het voor specifieke interne audits een beroep op een onafhankelijk extern auditbureau. Die

aanpak wordt beschouwd als zijnde doeltreffender dan de oprichting van een eigen interne auditfunctie. Het Auditcomité kan interne audits uitbesteden aan een lokaal competent auditbureau.

Wegens de gewijzigde samenstelling van de raad van bestuur in 2013 bestonden het Remuneratiecomité en het Auditcomité uit twee leden.

De informatie in het Corporate Governance Charter wordt gegeven 'as is' en is enkel bedoeld ter verklaring. De aanbevelingen en richtlijnen in het charter zijn een aanvulling bij en niet bedoeld als wijziging of interpretatie van enige wet- of regelgeving, de oprichtingsakte of de statuten van de onderneming. Door dit charter met bijlagen en eventuele subcharters aan te nemen, aanvaardt de onderneming geen enkele verplichting, contractueel of eenzijdig engagement. De charters dienen als leidraad voor de dagelijkse activiteiten van de onderneming. De competenties en taken die worden toegekend aan de raad van bestuur dienen te worden geïnterpreteerd als machtigingsclausules, niet als verplichte regels of dwingende gedragslijnen.

Risicobeheersing en interne controle

Overeenkomstig de bepalingen inzake corporate governance in de wetgeving van 17 december 2008 en in de zogenoemde corporate governance wet van 6 april 2010 (hierna 'de wet' genoemd) heeft JENSEN-GROUP een risicobeheersings- en intern controlesysteem ontwikkeld en ingevoerd.

De hiernavolgende beschrijving van de risicobeheersing en interne controle is gebaseerd op het Integrated Internal Control Framework en het Enterprise Risk Management Framework, gepubliceerd door het Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

De raad van bestuur controleert via het Auditcomité de correcte werking van het risicobeheersings- en intern controlesysteem. De raad van bestuur heeft het Executive Management Team de opdracht gegeven een risicobeheersingsproces en een intern controlesysteem op te zetten en over beide processen op geregelde tijdstippen te rapporteren aan de raad van bestuur.

Risicobeheersing

Met de hulp van een externe consultant heeft het Executive Management Team een risicomap opgemaakt waarin de financiële, operationele, strategische en wettelijke risico's worden beschreven. Die risicomap werd in 2008 voor het eerst opgesteld en wordt regelmatig bijgewerkt. De map bepaalt enerzijds de waarschijnlijkheid dat de verschillende risico's zich werkelijk voordoen en bepaalt anderzijds de gevolgen voor de jaarrekening evenals de maatregelen om de blootstelling aan de risico's te verminderen. Het Executive Management Team heeft de bevindingen op het vlak van risicobeheersing voorgelegd aan het Auditcomité en aan de raad van bestuur. De raad van bestuur bespreekt de belangrijkste risico's met het management op een 'as needed'-basis, maar minstens eenmaal per jaar.

Het Executive Management Team bericht elk kwartaal over een aantal risicogebieden die het team waarneemt. Het Executive Management Team onderzoekt die risico's dan opnieuw en bepaalt acties om de risico's te verminderen. Bovendien bekijkt het Executive Management Team verschillende manieren om de risico's over te dragen naar derde partijen in de gebieden waar het bedrijf blootgesteld blijft aan een materieel risico.

Interne controle

Definitie

Interne controle is een proces, uitgevoerd door de raad van bestuur, het management en het personeel, teneinde redelijke zekerheid te verkrijgen betreffende de realisatie van de doelstellingen in de volgende domeinen: a) de doeltreffendheid en efficiëntie van de activiteiten; b) de betrouwbaarheid van de financiële informatie; en c) de naleving van wetgeving en reglementeringen.

Controleomgeving

De raad van bestuur en het Executive Management Team hebben het algemeen Beleid voor Bedrijfsethiek (hierna 'het beleid' genoemd) van JENSEN-GROUP goedgekeurd en ingevoerd. Het beleid beschrijft de missie en de ethische waarden van JENSEN-GROUP; het beschrijft de gedragscode en de transacties die zijn toegestaan tussen JENSEN-GROUP en derde partijen, in zoverre die transacties niet geregeld worden door de wettelijke voorzieningen inzake belangenconflicten. Alle bedrijven van JENSEN-GROUP dienen het algemeen Beleid voor Bedrijfsethiek van JENSEN-GROUP in te voeren. Het beleid wordt dan ook behandeld in elk opleidingsprogramma dat het bedrijf organiseert. Het beleid is beschikbaar op de website van het bedrijf www.jensen-group.com onder de hoofding Investor Relations/ Deugdelijk Bestuur.

JENSEN-GROUP bestaat uit verschillende entiteiten die strikt worden beheerd door lokale managementteams. Het hoofdkantoor van JENSEN-GROUP houdt op zijn beurt toezicht op de lokale managementteams door elk kwartaal operationele en financiële evaluaties uit te voeren. Bovendien evalueert ook het Group Control & Reporting-team van de groep de verschillende entiteiten elk kwartaal.

JENSEN-GROUP houdt toezicht op zijn activiteiten met de bedoeling een bepaald niveau van ROCE (Return on Capital Employed) te bereiken.

Controle-activiteiten en toezicht

Naleving van rapporteringsvereisten

Alle IFRS-boekhoudprincipes, -richtlijnen en -interpretaties zijn samengebracht in de accounting manual die deel uitmaakt van de procedures en richtlijnen van JENSEN-GROUP. De procedures en richtlijnen van JENSEN-GROUP zijn beschikbaar op het JENSEN-intranet en toegankelijk voor alle lokale managers en kaderleden van de groep. De manual wordt regelmatig bijgewerkt. Op vraag van het management en/of het Auditcomité worden bijkomende rapporten opgesteld, die indien nodig worden toegevoegd aan de accounting manual.

De financiële managers van de groep komen op geregelde tijdstippen samen. Tijdens een dergelijk seminarie worden de financiële managers ingelicht over relevante wijzigingen van de IFRS-regels. Er wordt op een 'as needed'-basis opleiding voorzien om ervoor te zorgen dat de wijzigingen correct worden toegepast.

De meeste bedrijven van de groep gebruiken hetzelfde ERP-systeem. Het beleid werd aangepast zodat alle bedrijven van de groep na verloop van tijd zullen overschakelen naar hetzelfde ERP-systeem. Alle bedrijven van de groep gebruiken dezelfde software voor de financiële rapportering voor consolidatiedoeleinden.

Het Executive Management Team heeft na overleg met het Auditcomité vanaf 2009 een intern controlesysteem

ingevoerd om redelijke zekerheid te verschaffen omtrent de betrouwbaarheid van de financiële rapportering en de jaarrekening die ter beschikking worden gesteld van externen. Het lokale management heeft dat interne controlesysteem eveneens ingevoerd.

Financiële evaluaties

Het Group Control & Reporting-team evalueert elk kwartaal alle financiële gegevens die worden doorgegeven voor consolidatie, op correctheid, consistentie en afwijkingen van het budget en de toelichtingen om ervoor te zorgen dat de gerapporteerde gegevens correct zijn. Het Executive Management Team zorgt dan voor een degelijke opvolging en acties bij afwijkingen van het budget.

Operationele evaluaties

De evaluaties tijdens de Business Board Reviews worden elk kwartaal uitgevoerd om toezicht uit te oefenen. De interne evaluaties omvatten een financiële evaluatie die zich specifiek richt op belangrijke P&L- en BS-gerelateerde wijzigingen en op afwijkingen van budgetten, evenals op de consistentie inzake de toepassing van IFRS-regels. Het interne controlesysteem wordt elk kwartaal herzien.

Het management houdt voortdurend toezicht op de interne controle. De prestaties van de individuele bedrijven wordt gemeten en vergeleken met de budgetten en de cijfers van voorbije jaren. Daarbij kunnen onregelmatigheden aan het licht komen die wijzen op een fout in de controle. Die fouten worden onmiddellijk hersteld.

Alle bedrijven van JENSEN-GROUP werken met hetzelfde auditbureau, en de belangrijke risicofactoren worden consistent geëvalueerd in de externe audits van de verschillende dochterondernemingen. De externe auditor rapporteert tweemaal per jaar aan het Auditcomité over zijn bevindingen en belangrijke problemen.

Relevante resultaten uit de interne audit (die zoals hierboven beschreven wordt uitbesteed) en/of relevante bevindingen van de statutaire auditor worden gerapporteerd zowel aan het Auditcomité als aan het betrokken management. Er wordt periodiek opgevolgd of corrigerende maatregelen werden genomen.

Alle relevante informatie wordt voorgelegd aan het Auditcomité en aan de raad van bestuur zodat zij de jaarrekening kunnen analyseren. Vooraleer er extern wordt gerapporteerd, worden alle persberichten en andere financiële informatie

- degelijk geëvalueerd en gecontroleerd door het hoofdkantoor van JENSEN-GROUP;
- geëvalueerd door het Auditcomité;
- goedgekeurd door de raad van bestuur.

Het Auditcomité van JENSEN-GROUP heeft beslist dat het niet nodig is om een eigen interne auditfunctie op te richten. In samenspraak met de externe auditor en op basis van een risico-analyse heeft het Auditcomité een intern auditplan uitgewerkt en doet het voor specifieke interne audits een beroep op een onafhankelijk extern auditbureau. Die aanpak wordt beschouwd als zijnde doeltreffender dan de oprichting van een eigen interne auditfunctie. Het Auditcomité kan interne audits uitbesteden aan een lokaal competent auditbureau.

De interne auditfunctie is uitbesteed aan een onafhankelijk extern auditbureau.

In 2013 heeft een onafhankelijk auditbureau een interne audit uitgevoerd bij JENSEN GmbH in Duitsland. De resultaten werden besproken tijdens de vergadering van het Auditcomité op 14 november 2013.

Informatie en communicatie

Group Controlling verschaft het management transparante en betrouwbare informatie op een manier en binnen een tijdsbestek dat hen in staat stelt hun verantwoordelijkheden doeltreffend uit te voeren.

Group Controlling stelt elk jaar in overleg met de raad van bestuur en het Executive Management Team een kalender op voor de financiële rapportering. Die financiële kalender moet ervoor zorgen dat er correct en tijdig wordt gerapporteerd.

In het eerste en derde kwartaal wordt een tussentijdse verklaring gepubliceerd. In het midden van het jaar wordt beknopte geconsolideerde tussentijdse informatie vrijgegeven en op het einde van het jaar wordt het volledige jaarverslag gepubliceerd. Vooraleer er extern wordt gerapporteerd, worden alle persberichten en andere financiële informatie degelijk gecontroleerd door het hoofdkantoor van JENSEN-GROUP, geëvalueerd door het Auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De leden van de raad van bestuur worden door de aandeelhouders bij eenvoudige meerderheid aangesteld tijdens de aandeelhoudersvergadering.

De statuten voorzien in de mogelijkheid van benoeming via coöptatie. Bij coöptatie is er sprake van een overgangsregeling waarbij de bestuurder het mandaat overneemt van een uittredende bestuurder in plaats van zelf een nieuw mandaat op te nemen. Daarom wordt de overgangsperiode niet in aanmerking genomen als een mandaat in de evaluatie van de onafhankelijkheidscriteria als de vennootschap het totaal aantal jaren als lid van de raad van bestuur bekijkt.

Volgens de statuten moet de raad van bestuur samengesteld zijn uit minstens drie en hoogstens elf leden. Het mandaat van de bestuurders loopt voor maximum vier jaar.

De statuten zijn aangevuld met het charter van de raad van bestuur. Dit charter bepaalt de taken en verantwoordelijkheden en zal op geregelde tijdstippen herbekeken worden. Het charter omvat vier hoofdstukken:

1. Werking van de raad van bestuur: Dit betreft de aansprakelijkheden van de bestuurders, het aantal Raden van Bestuur en het aantal vergaderingen van de comités, de Secretaris, het bepalen van de agenda van de raad van bestuur, de vergoeding, oriëntering en opleiding van bestuurders, de evaluatie van de CEO en de managementopvolging, de toegang tot het dagelijks bestuur en de werknemers, en het gebruik van onafhankelijke deskundigen.
2. Samenstelling raad van bestuur: de grootte van de raad van bestuur, de selectie van bestuurders, de vereiste kwalificaties inclusief onafhankelijkheidscriteria, het ontslag uit de raad van bestuur en de duur van de mandaten.

3. Comités van de raad van bestuur: de oprichting van het Auditcomité en het Remuneratiecomité.
4. Overige: taken en aansprakelijkheden van de bestuurders, de 'Terms of Reference' van de Voorzitter van de raad van bestuur en van het Executive Management, omgang met institutionele beleggers, analisten, pers, klanten en het publiek, beperking van verantwoordelijkheden, beleid tegen effectenhandel met voorkennis en marktmisbruik, beleid inzake belangenconflicten en gedragscode, en evaluatie van de resultaten van de raad van bestuur.

Voor verdere gegevens verwijzen we naar het hoofdstuk Investor Relations/Deugdelijk Bestuur op onze website www.jensen-group.com.

Zoals in het verleden wordt er bij JENSEN-GROUP naar gestreefd om binnen de raad van bestuur een evenwicht te vinden in het profiel van de verschillende leden wat betreft hun achtergrond en ervaring. Er is een evenwicht tussen uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders, bestuurders die aandeelhouders vertegenwoordigen en onafhankelijke bestuurders evenals in de professionele achtergrond en het geslacht van de bestuurders. De meeste leden van de raad van bestuur hebben geen banden met de controlerende aandeelhouders van het bedrijf.

JENSEN-GROUP heeft momenteel geen vrouwelijke leden in de raad van bestuur. Het bedrijf verkiest de samenstelling van de raad van bestuur in de huidige structuur niet te wijzigen, aangezien er een evenwicht bestaat met betrekking tot vaardigheden en kennis. Als er een vacature vrijkomt in de raad van bestuur en er een nieuw lid voorgesteld moet worden, zal het Remuneratiecomité erop toezien dat er rekening gehouden wordt met de nieuwe wet van 28 juli 2011 op de genderdiversiteit en ervoor zorgen dat het bedrijf de deadline die de nieuwe wet oplegt gepast en tijdig naleeft.

De samenstelling van de raad van bestuur van JENSEN-GROUP, de aanwezigheid van de individuele leden van de raad van bestuur en hun vergoedingen zijn als volgt:

Naam	Onafhankelijk	Functie	Einde	Aanwezigheid Raad van Bestuur	Comités	Aanwezigheid comités	Vergoeding
Gobes c.v. ¹	V	Voorzitter	2016	100%	AC	100%	94.000
vertegenwoordigd door Dhr. Raf Decaluwé					RC	100%	
The Marble bvba ³		Bestuurder	2013	100%	AC	100%	24.500
vertegenwoordigd door Dhr. Luc Van Nevel					RC	100%	
Dhr. Hans Werdelin ¹	V	Bestuurder	2016	100%	RC	100%	39.500
SWID AG ²		Bestuurder	2017	100%			-
vertegenwoordigd door Dhr. Jesper Munch Jensen							
TTP bvba ¹	V	Bestuurder	2017	100%	AC	100%	42.500
vertegenwoordigd door Dhr. Erik Vanderhaegen							
Dhr. Christoph Ansorge ⁴	V	Bestuurder	2013	100%			29.000
Totaal							229.500

1: Niet-uitvoerend bestuurder

2: Uitvoerende bestuurder, CEO, vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouder

3: Niet-uitvoerend bestuurder tot en met 21 mei 2013

4: Niet-uitvoerend bestuurder tot en met 30 september 2013, uitvoerend bestuurder vanaf 1 oktober 2013 tot en met 31 december 2013

AC: Auditcomité

RC: Remuneratiecomité



Links onderaan: Jesper Munch Jensen en Hans Werdelin

Rechts onderaan: Raf Decaluwé , Erik Vanderhaegen en Christoph Ansorge

Gobes Comm.V., vertegenwoordigd door Dhr. Raf Decaluwé, die de voormalige algemeen directeur van Bekaert nv/sa. is. Dhr. Decaluwé bekleedde senior functies bij Black&Decker en Fisher Price Toys vooraleer Bekaert te vervoegen. Dhr. Decaluwé is bestuurder bij verschillende vennootschappen.

Dhr. Hans Werdelin is de voormalige algemeen directeur van Sophus Berendsen A/S. Dhr. Werdelin is voorzitter en bestuurder bij meerdere ondernemingen.

TTP bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Erik Vanderhaegen, die de voormalige CFO van JENSEN-GROUP is en momenteel Managing Director is bij NIBC Bank nv. Voordien was dhr. Vanderhaegen M&A-manager bij Univeg nv/sa en manager van de afdeling fiscaliteit, audit, fusies en overnames bij Bekaert nv/sa.

SWID AG, vertegenwoordigd door Dhr. Jesper Munch Jensen, is de CEO van JENSEN-GROUP.

The Marble bvba, vertegenwoordigd door Dhr. Luc Van Nevel, die de voormalige voorzitter en algemeen directeur van Samsonite Corporation is. Dhr. Van Nevel is voorzitter en bestuurder bij verschillende ondernemingen.

Dhr. Christoph Ansorge is voormalig vicepresident bij Agfa-Gevaert en voormalig bestuurslid van de Agfa-Gevaert

Aktiengesellschaft für Altersversorgung. Hij bekleedde senior functies in Strategy, Finance & Administration en Operations binnen de Agfa-Gevaert Groep. Voordien was hij manager bij Bayer AG Duitsland. Sinds 1 oktober 2013 is dhr. Ansorge algemeen directeur van JENSEN GmbH. Op 1 januari 2014 wordt dhr. Ansorge lid van het Executive Management Team van JENSEN-GROUP als Vice President van Washroom Technology.

De raad van bestuur kwam in 2013 vijfmaal samen. Volgende onderwerpen kwamen aan bod:

- Algemene strategie, strategische plannen en budgetten van JENSEN-GROUP;
- Economische- en marktontwikkelingen;
- De financiële structuur en resultaten van de JENSEN-GROUP en de externe rapportering;
- Herbenoeming van bestuurders;
- Bijeenroeping van de algemene aandeelhoudersvergadering;
- Acquisities en investeringsprojecten;
- Waardecreatie en voordelen voor aandeelhouders;
- Corporate governance;
- Stand van zaken betreffende de interne controle en risicobeheersing.

Afhankelijk van de onderwerpen op de agenda, werden leden van het managementteam uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur en op de vergaderingen van de comités van de raad van bestuur. Mevr. Scarlet Janssens is aangesteld als secretaris. Dhr. Werner Vanderhaeghe, senior counsel bij het advocatenkantoor Morgan, Lewis & Bockius LLP in Brussel en Frankfurt, is General Counsel van de groep.

Evaluatie van de raad van bestuur

De raad van bestuur en de Comités van de raad van bestuur voeren regelmatig een zelfevaluatie uit om na te gaan of de raad van bestuur en de Comités goed functioneren. Daarbij vullen alle leden een vragenlijst in. De General Counsel maakt een samenvatting van de individuele resultaten, trends en aantekeningen. De resultaten, trends en aantekeningen worden besproken tijdens de vergadering van de raad van bestuur, waarbij de aandacht vooral uitgaat naar wat de raad van bestuur en de Comités bijdragen aan de vennootschap en meer specifiek naar gebieden waar in de raad van bestuur of het executive management menen dat de raad van bestuur of de Comités verbeteringen kunnen doorvoeren. Plannen tot verbetering worden opgesteld en uitgevoerd.

De bijdrage van de individuele leden van de raad van bestuur wordt voortdurend en op een informele manier geëvalueerd tijdens de vergaderingen van de raad van bestuur.

In 2012 voerde de raad van bestuur een zelfevaluatie uit. De resultaten van de zelfevaluatie en de voorgestelde plannen tot verbetering werden besproken tijdens de vergadering van de raad van bestuur in maart 2013. Deze omvatten een verzoek om het strategische plan te updaten. Deze update werd voorgelegd in november 2013.

Comités opgericht door de raad van bestuur

Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité bestaat uit GOBES Comm.V. vertegenwoordigd door dhr. Raf Decaluwé, die voorzitter is, en dhr. Hans Werdelin en, tot mei 2013, The Marble bvba, vertegenwoordigd door dhr. Luc Van Nevel. Wegens de gewijzigde samenstelling van de raad van bestuur in 2013 bestond het Remuneratiecomité uit twee leden.

Twee van de drie leden van het comité kwalificeren als onafhankelijke bestuurders. Het Remuneratiecomité vergaderde tweemaal tijdens 2013. Het comité analyseerde en besprak de vergoeding en de bonussen van het Executive Management Team van de groep, besprak en keurde het remuneratieverslag en de wijzigingen van zijn charter goed en stelde de herverkiezing van bestuurders voor.

In 2013 voerde het Remuneratiecomité een zelfevaluatie uit. De resultaten van de zelfevaluatie van het Remuneratiecomité en de voorgestelde plannen tot verbetering zullen worden besproken tijdens de vergadering van het Remuneratiecomité en van de raad van bestuur in maart 2014.

Het Remuneratiecomité gebruikt zijn charter als referentie. Voor het charter van het Remuneratiecomité verwijzen we naar onze website www.jensen-group.com onder het hoofdstuk Investor Relations/Deugdelijk Bestuur. Het charter bevat volgende onderwerpen:

- Autoriteit;
- Doelstellingen;
- Samenstelling;
- Taak van de voorzitter;
- Verantwoordelijkheden;
- Vergaderingen;
- Aanwezigheid;
- Afwezigheid van eenstemmigheid;
- Objectiviteit;
- Toegang tot management;
- Rapportering en beoordeling;
- Remuneratierapport;
- Prestatiebeoordeling.

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit Gobes Comm.V., vertegenwoordigd door dhr. Raf Decaluwé, TTP bvba, vertegenwoordigd door dhr. Erik Vanderhaegen (voorzitter vanaf mei 2013), en tot mei 2013, The Marble bvba, vertegenwoordigd door dhr. Luc Van Nevel, die voorzitter is. Wegens de gewijzigde samenstelling van de raad van bestuur in 2013 bestond het Auditcomité uit twee leden.

Twee leden van het auditcomité kwalificeren als onafhankelijke bestuurders. Tijdens 2013 kwam het Auditcomité viermaal samen. Twee vergaderingen werden gehouden in de aanwezigheid van de externe auditor PwC, vertegen-

woordigd door dhr. Filip Lozie als permanente vertegenwoordiger van PwC. De onderwerpen op de agenda van het Auditcomité waren:

- Discussie over de bevindingen van de externe audit m.b.t. de jaarrekening van 31 december 2012;
- Discussie over de bevindingen van het beperkt nazicht op de tussentijdse staten per 30 juni 2013;
- Discussie over de jaarrekeningen en verkorte jaarrekening;
- Zelfevaluatie;
- Evaluatie van de boekhoudmethodes;
- Intern auditplan en resultaten van de interne audit;
- De financiële structuur;
- Evaluatie van het transferprijzenbeleid;
- Update van het auditcharter en
- Het risicobeheersingsbeleid en het interne controlesysteem

In 2012 voerde het Auditcomité een zelfevaluatie uit om na te gaan of het comité goed functioneert. De resultaten van de zelfevaluatie van het Auditcomité en de voorgestelde plannen tot verbetering werden besproken tijdens de vergadering van het Auditcomité in maart 2013 en tijdens de vergadering van de raad van bestuur, eveneens in maart 2013. De leden van het Auditcomité oordeelden dat het comité goed en doeltreffend functioneert.

Het Auditcomité gebruikt het charter als referentiekader. Voor het charter van het Auditcomité verwijzen we naar onze website www.jensen-group.com onder het hoofdstuk Investor Relations/Deugdelijk Bestuur. Het charter bevat volgende onderwerpen:

- Taken en verantwoordelijkheden;
- Aantal vergaderingen;
- Samenstelling van het Auditcomité;
- Taak van de voorzitter;
- Aanwezigheid van de externe auditor;
- Prestatiebeoordeling.

Het management is aanwezig op een deel van het Auditcomité, maar bij iedere meeting vergaderen de externe auditor en de leden van het Auditcomité ook afzonderlijk.

Belangenconflict binnen de raad van bestuur

Conform de vennootschapswetgeving dienen de leden van de raad van bestuur de voorzitter op te hoogte te stellen indien er een agendapunt is waarbij zij een belangenconflict, direct of indirect, van financiële of andere aard, hebben. Ze nemen geen deel aan de vergadering, noch aan de stemming over dat punt. De voorzitter en de Raad zien erop toe dat er geen potentiële belangenconflicten zijn die niet binnen de definitie van de vennootschapswet vallen. Op elke vergadering van de raad van bestuur wordt standaard nagegaan of er een potentieel belangenconflict is.

Er waren twee potentiële belangenconflicten in 2013. Een eerste belangenconflict werd vastgesteld tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 maart 2013, waarop de herverkiezing van bestuurders besproken werd. Het

tweede mogelijke belangenconflict werd vastgesteld tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 14 november 2013, waarop de raad van bestuur besliste om een inkoopprogramma van eigen aandelen uit te voeren. De notulen van deze vergaderingen zijn daarom opgenomen in het verslag van de raad van bestuur.

Bij twijfel wordt er aan de betrokken bestuurder of manager een geschreven nota gevraagd, waarin de reden van afwezigheid van belangenconflict wordt toegelicht.

Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders of door leden van het management op onwettige wijze zou worden aangewend, hebben alle betrokken leden een protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis ondertekend.

De vennootschap voorziet twee periodes waarin de handel in aandelen van de vennootschap beperkt wordt voor bestuurders, leden van het Executive Management Team of leden van het lokale managementteam. Het betreft de periode tussen midden januari en de bekendmaking van de jaarresultaten en de periode tussen midden juli en de bekendmaking van de halfjaarlijkse resultaten.

Alle aandelentransacties dienen door de Compliance Officer te worden goedgekeurd vooraleer ze kunnen plaatsvinden.

Per kwartaal moeten alle bestuurders en leden van het Executive Management Team elke handel in JENSEN-GROUP-aandelen aan de Compliance Officer rapporteren. Mevrouw Scarlet Janssens is de Compliance Officer van JENSEN-GROUP NV. Op 31 december 2013 hadden de leden van de raad van bestuur en de leden van het managementteam 210 aandelen. Er zijn geen warrants.

Het protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis is opgenomen in het charter van de raad van bestuur. Deze charters zijn beschikbaar op onze website www.jensen-group.com onder de hoofding Investor Relations/Deugdelijk Bestuur.

Executive management

In 2005 werd aan de statuten een bepaling toegevoegd waardoor de raad van bestuur de machtiging heeft om zijn dagelijkse managementbevoegdheden over te dragen aan een uitvoerend comité conform artikel 524 bis van de Belgische vennootschapswet. De raad van bestuur heeft hiervan nog geen gebruik gemaakt.

In 2009 werd een Executive Management Team aangesteld dat sinds 2012 bestaat uit de Chief Executive Officer (CEO), de Chief Financial Officer (CFO), de Executive Director Sales and Innovations, de Executive Director Washroom Technology en de Executive Director Finishing Technology. De CEO leidt de vergaderingen van het Executive Management Team.

Het Executive Management Team is verantwoordelijk voor:

- De ontwikkeling van de algemene strategie van de groep;
- De invoering en uitwerking van een intern controlesysteem en van risicobeheersingsprocessen, in overeenstemming met de aard, organisatie en grootte van de groep;
- De invoering en uitvoering van het Beleid voor Bedrijfsethiek;
- De voorbereiding van de jaarrekening en tussentijdse berichten;
- De verslaggeving van de CEO en CFO aan de raad van bestuur over de financiële situatie van de groep;
- Het regelmatig verschaffen aan de raad van bestuur van alle voor de Raad noodzakelijke informatie;
- Evalueren van de adequaatheid van het productiebeleid.

Het Executive Management Team vergadert minstens eenmaal per kwartaal en is als volgt samengesteld:

- Jesper Munch Jensen, Chief Executive Officer en Executive VP Sales;
- Steen Nielsen, Director Finishing Technology;
- Martin Rauch, Director Washroom Technology;
- Markus Schalch, Chief Financial Officer.

Op 1 januari 2014 zal dhr. Christoph Ansorge lid worden van het Executive Management Team als Executive Director Washroom Technology en zal dhr. Martin Rauch de functie van Executive Director Sales and Innovations opnemen.



Van links naar rechts: Steen Nielsen, Christoph Ansorge, Jesper Munch Jensen, Markus Schalch, Martin Rauch,

Jesper Munch Jensen, vaste vertegenwoordiger van SWID AG, startte zijn loopbaan bij de Swiss Bank Corporation waar hij als effectenmakelaar werkte op de Zwitserse beurs (1984-1987). Hij behaalde een MBA-graad aan de Business School Lausanne, en trad in 1991 in dienst in JENSEN-GROUP als assistent general manager van de JENSEN Holding. Dhr. Jensen werd CEO van de JENSEN-GROUP in 1996.

Steen Nielsen is burgerlijk ingenieur en behaalde een bachelor in handel en financiën. In de periode 1978-1987 werkte hij voor F.L. Smidth & Co. als verkoop- en afdelingsdirecteur. Dhr. Nielsen startte bij JENSEN-GROUP in 1987 als verkoop- en marketingdirecteur en is sinds 2006 directeur Flatwork Technology.

Martin Rauch behaalde een bachelor in Electrical Engineering. Na zijn studies in 1989 startte hij bij JENSEN AG Burgdorf, waar hij verschillende posities bekleedde binnen de productie- en verkoopafdelingen. In 2003 werd dhr. Rauch algemeen directeur van JENSEN AG Burgdorf en van JENSEN Sweden AB toen in 2006 de Business Unit Garment Technology gevormd werd. Dhr. Rauch werd in 2006 lid van het managementteam van JENSEN-GROUP als directeur van de Garment Technology, en vanaf december 2013 als Executive Director Washroom Technology.

Markus Schalch behaalde een masterdiploma in financiën en accounting aan de Hogeschool St. Gallen. Hij werkte twee jaar in een auditkantoor. Nadien vervoegde dhr. Schalch de Alstom Group, waar hij verschillende financiële functies bekleedde. In 2000 ging hij aan de slag bij een vooraanstaand Zwitsers telecombedrijf en werd er CFO van Swisscom Systems Ltd. (2002-2004). Vervolgens werd hij CFO van Swisscom Solutions AG (2005 tot augustus 2007). In september 2007 trad dhr. Schalch als CFO in dienst bij JENSEN-GROUP.

Remuneratierapport

Het remuneratiebeleid is bedoeld om gekwalificeerde en getalenteerde werknemers aan te trekken en te behouden die nodig zijn om de langetermijnontwikkeling en groei van de vennootschap te ondersteunen.

Door een competitief vergoedingspakket aan te bieden wil de vennootschap de individuele prestaties bevorderen en de individuele belangen van de werknemers afstemmen op die van de aandeelhouders en andere stakeholders.

Het Remuneratiecomité evalueert de vergoeding van de raad van bestuur, de CEO en het Executive Management Team. De raad van bestuur keurt die vergoedingen goed. De aandeelhouders keuren het Remuneratierapport goed.

Met de hulp van externe, onafhankelijke adviseurs wordt regelmatig nagegaan of de vergoedingspakketten van de raad van bestuur en het Executive Management Team marktconform zijn.

Remuneratiebeleid voor de raad van bestuur

De niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de voorzitter, ontvangen een vaste vergoeding van 17.000 euro en een vergoeding volgens aanwezigheid van 2.000 euro per raad van bestuur en 1.000 euro indien de raad van bestuur telefonisch verloopt. De leden van de comités van de raad van bestuur ontvangen een vaste vergoeding van 7.500 euro per jaar en een vergoeding volgens aanwezigheid van 1.500 euro per vergadering. Die regeling is niet van toepassing op de voorzitter van de raad van bestuur. De voorzitter van de raad van bestuur ontvangt een vaste vergoeding van 94.000 euro per jaar. De bestuurders ontvangen geen variabele vergoeding. De CEO ontvangt

geen vergoeding als bestuurder. De totale vergoeding betaald aan de leden van de raad van bestuur en aan de leden van de Comités bedraagt 229.500 euro, wat binnen het door de aandeelhouders goedgekeurd bedrag van 350.000 euro valt.

Naast die vergoedingen ontving de volgende bestuurder bijkomende vergoedingen voor verleende diensten en assistentie met betrekking tot specifieke projecten en opdrachten die hij als adviseur voor de vennootschap uitvoerde:

De heer Christoph Ansorge: 45.054,99 euro voor consultancy.

De leden van de raad van bestuur hebben geen aandelen van JENSEN-GROUP in hun bezit.

Remuneratiebeleid voor het Executive Management Team

Op voorstel van de CEO geeft het Remuneratiecomité aanbevelingen betreffende de benoeming en verloning van het Executive Management Team. Het comité bespreekt in detail het remuneratiebeleid, de salarisniveaus en de individuele prestatiebeoordelingen van de leden van het Executive Management Team. De externe auditor gaat na of de verloning die is betaald aan het Executive Management Team overeenstemt met de bedragen die het Remuneratiecomité voorstelde en de raad van bestuur goedkeurde. Het Remuneratierapport wordt goedgekeurd door de aandeelhouders.

De remuneratie van het Executive Management Team bestaat uit een basisvergoeding en een variabele vergoeding die cash worden uitbetaald, een pensioenplan afhankelijk van het land waarin ze wonen, een levensverzekering en overige verzekeringen en voordelen. De benoeming in de raad van bestuur van een entiteit wordt in sommige gevallen ook vergoed. Executive managers beschikken over alle nodige middelen om hun verplichtingen uit te voeren.

De variabele vergoeding bedraagt 20% tot 30% van de totale vergoeding, behalve voor de CEO, voor wie de variabele vergoeding tot 50% kan bedragen van de totale vergoeding. Er is een bovengrens en ondergrens waaronder geen variabele vergoeding uitbetaald wordt. De variabele vergoeding voor het executive management (CEO en EMT) is gebaseerd op prestaties ten opzichte van de volgende doelstellingen:

- individuele, kwalitatieve objectieven voor 20% tot 30% van het totale aantal objectieven (belangrijke projecten en acties die tijdens het jaar moeten worden uitgevoerd);
- kwantitatieve objectieven voor 70% tot 80% van het totale bedrag, verdeeld tussen:
 - de financiële resultaten van de groep ten opzichte van de doelstellingen inzake rentabiliteit, gebruikt kapitaal, specifieke elementen van het gebruikte kapitaal en/of cashflow;
 - de financiële resultaten ten opzichte van de doelstellingen van de afdeling waarvoor de individuele manager verantwoordelijk is.

De doelstellingen voor de groep worden vastgelegd door de raad van bestuur, in overeenstemming met het jaarlijkse begrotingsproces, waarbij de begroting eerst wordt beoordeeld in het kader van het strategisch plan.

Voor het boekjaar 2013 werden de doelstellingen voor de groep gebaseerd op de operationele winst en cashflow.

Het Remuneratiecomité vergelijkt de kwantitatieve objectieven voor het jaar met de eigenlijke resultaten na afronding van de controle van de geconsolideerde jaarrekening. De variabele vergoedingen worden dan berekend en de kwalitatieve objectieven van de leden van het executive management worden geëvalueerd door de CEO en besproken met de voorzitter. De voorstellen worden bekeken en besproken door het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de raad van bestuur. Er is geen specifieke terugvorderingsclausule voor de variabele vergoeding als achteraf bewezen wordt dat de jaarrekening niet correct is, behalve de verschillende wettelijke terugvorderingsclausules die toepasselijk zijn in geval van fraude, zware tekortkoming en nalatigheid, conform de wet van 7 juli 1978, 12 april 1965 en 10 februari 2003.

Er zijn geen incentiveplannen op lange termijn zoals aandelenoptieplannen of andere incentiveplannen op lange termijn.

Bij de voorbereiding van het bonusplan voor het executive management voor 2014 stelde het Remuneratiecomité vast dat de vrijstelling van de wetsbepaling inzake deugdelijk bestuur van 6 april 2010, goedgekeurd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 17 mei 2011, in mei 2014 vervalst.

Het comité evalueerde de huidige procedure, waarbij de objectieven jaarlijks worden vastgelegd binnen een strategisch langetermijnplan en de betaling van de variabele vergoeding daaraan wordt verbonden, maar niet over meerdere jaren wordt gespreid.

Het comité bevestigde zijn oordeel dat de bovenvermelde procedure de beste is. Dankzij deze procedure worden de belangen van het management, de aandeelhouders en andere stakeholders goed op elkaar afgestemd, wordt waarde gecreëerd op lange termijn en worden de normen voor deugdelijk bestuur nageleefd.

Het comité verzoekt de raad van bestuur bijgevolg om de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van mei 2014 goedkeuring te vragen voor een verlenging van de vrijstelling van de wetsbepaling inzake deugdelijk bestuur van 6 april 2010 betreffende uitgestelde bonussen.

Op basis van de ervaring van de afgelopen drie jaar en met het oog op het behoud van stabiliteit en continuïteit in de procedure voor het vastleggen van objectieven en het betalen van de variabele vergoeding, beveelt het comité aan om de vrijstelling te verlengen voor een periode van vijf jaar die eindigt op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van mei 2019.

Op aanbeveling van het Remuneratiecomité besliste de raad van bestuur, die over het algemeen de bepalingen van de Wet onderschrijft, om de goedkeuring van de aandeelhouders te vragen voor een vrijstelling van de wetsbepaling inzake uitgestelde bonussen. In het belang van de transparantie naar de aandeelhouders toe besliste de raad van bestuur eveneens om een vrijstelling te vragen voor vijf jaar in plaats van gebruik te maken van de optie in de Wet om een vrijstelling te verkrijgen zonder beperking in de tijd, en dit door middel van een wijziging van de statuten van de vennootschap.

Daar waar een pensioenplan aanwezig is, nemen de leden van het Executive Management Team ook deel aan dat pensioenplan.

Zoals vermeld onder de paragraaf over de remuneratie van de leden van de raad van bestuur ontvangt de CEO geen vergoeding als lid van de raad van bestuur.

De CEO factureert zijn diensten via de afzonderlijke vennootschap SWID AG. De andere leden van het Executive Management Team zijn bezoldigde werknemers.

Voor het jaar 2013 bedragen de totale uitbetaalde brutovergoedingen aan het Executive Management Team, inclusief de vergoeding aan de CEO, 1.619.472 euro. Dit totaal bedrag is als volgt samengesteld:

	2013	2013	2012	2012
In euro	CEO	EMT, uitgezonderd CEO	CEO	EMT, uitgezonderd CEO
Basisvergoeding		721.350		714.372
Gefactureerde diensten	449.100		413.250	
Variabele vergoeding	182.560	202.697	48.900	56.658
Vaste kosten		19.495		19.912
Extralegale voordelen		29.204		29.396
Pensioenplan		15.066		14.067
Totaal	631.660	987.812	462.150	834.404

De basisvergoeding omvat de lonen van de bezoldigde leden van het Executive Management Team. Het bedrag verwijst naar hun volledige vergoedingspakketten voor aftrek van lokale belastingen en bijdragen voor verplichte pensioenplannen. De basisvergoeding omvat de vergoedingen die worden ontvangen voor benoemingen in de raad van bestuur van bepaalde dochterondernemingen.

De CEO factureert zijn diensten via de afzonderlijke vennootschap SWID AG. De hierboven vermelde bedragen, ten belope van 631.660 euro (462.150 euro in 2012), zijn de bedragen die SWID AG factureerde aan de vennootschap. De gefactureerde diensten omvatten de basisvergoeding, de variabele vergoeding, de vaste kosten, de extralegale voordelen en de bijdragen aan het pensioenplan.

De vaste kosten verwijzen voornamelijk naar de representatievergoedingen.

De variabele vergoeding is gebaseerd op de prestaties ten opzichte van objectieven, zoals hierboven beschreven. Het bedrag dat in 2013 werd uitbetaald is gebaseerd op de prestaties in 2012. De variabele vergoeding wordt cash uitbetaald of in het pensioenplan van de werknemer gestort afhankelijk van de toepasselijke wetgeving en de wens van de werknemer.

In de extralegale voordelen zijn de waarde van de bedrijfswagens en de betreffende premies voor de autoverzekering opgenomen.

Het pensioenplan verwijst naar de bijdrage van de werkgever aan een pensioenplan die hoger is dan de wettelijk vereiste bijdrage.

Eén manager heeft een toegezegde bijdrageregeling. Twee managers hebben een toegezegde pensioenregeling.

Overeenkomstig de bepalingen in de Wet, worden de vergoedingen van de leden van het Executive Management Team op globale basis toegelicht. Alle individuele vergoedingen worden binnen het Remuneratiecomité besproken. Verder wordt er binnen het Remuneratiecomité nagegaan of de vergoedingen marktconform zijn. Dat wordt periodiek gecheckt samen met externe, onafhankelijke consultants. De raad van bestuur keurt de vergoedingsbedragen goed. Het laatste Remuneratierapport werd goedgekeurd door de aandeelhouders.

De eindecontractregelingen voor het management verschillen van land tot land en zijn afhankelijk van de lokale wetgeving. In de meeste landen bepaalt de wet de te volgen procedure. Indien de wetgeving niets voorziet, wordt er maximaal twee jaar loon uitbetaald. De heer Steen Nielsen heeft een eindecontractregeling voor 24 maanden en de heer Jesper Munch Jensen heeft een eindecontractregeling voor 18 maanden. Er zijn geen bepalingen inzake controlewijziging ('change of control clauses') opgenomen in de managementcontracten. Drie managers hebben een concurrentiebeding van twee jaar, uitoefenbaar op vraag van de vennootschap. Bij vrijwillig vertrek wordt er geen vergoeding uitbetaald.

Er werden geen leningen toegestaan aan de leden van het Executive Management Team. Geen enkele buitengewone transactie heeft plaatsgevonden en er deden zich geen belangenconflicten voor.

Het Executive Management Team heeft in totaal 210 aandelen in zijn bezit.

- Jesper M. Jensen: geen aandelen
- Steen Nielsen: 210 aandelen
- Martin Rauch: geen aandelen
- Markus Schalh: geen aandelen

Er zijn geen warrants. Er is geen aandelenoptieplan.

Beleid i.v.m. resultaatbestemming

De vennootschap beslist om jaarlijks 0.25 euro per aandeel uit te keren behalve wanneer het resultaat of de financiële situatie dergelijk dividend niet toelaat.

Aandeelhoudersstructuur

De grootste aandeelhouders zijn:

JENSEN INVEST: 51.60%

Petercam: 8.66%

Free float: 39.74%

Het stemrecht wordt beschreven in Toelichting 9 – Eigen vermogen.

Verkrijgen van eigen aandelen

De raad van bestuur besliste op 14 november 2013 om een inkoopprogramma van aandelen uit te voeren en maximum 800.300 of 10% van de aandelen terug te kopen. De aandelen worden op de beurs gekocht door een zakenbank die daartoe een mandaat kreeg van de raad van bestuur. Het inkoopmandaat vervalt op 4 oktober 2017. Op 31 december 2013 bezat JENSEN-GROUP 59.768 eigen aandelen.

Relatie met aandeelhouders

Er bestaat geen aandeelhoudersovereenkomst tussen de referentieaandeelhouders.

Commissaris

De commissaris is PwC Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Filip Lozie.

Wereldwijd heeft de commissaris een vergoeding van 315.000 euro (excl. btw) ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat met betrekking tot de statutaire jaarrekening van de juridische entiteiten en de geconsolideerde jaarrekening van JENSEN-GROUP. Naast zijn mandaat heeft de commissaris in de loop van 2013 een bijkomende vergoeding ontvangen van 53.426 euro (excl. btw). Van dit bedrag werd 18.794 euro gefactureerd aan JENSEN-GROUP nv en heeft betrekking op fiscaal advies. JENSEN-GROUP heeft eenzelfde auditkantoor benoemd voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening.

Staat van het kapitaal

Op 31 december 2013 bedroeg het kapitaal 30,7 miljoen euro, vertegenwoordigd door 8.002.968 gewone aandelen zonder nominale waarde. Op de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 4 oktober 2012 werd beslist om het kapitaal te verminderen met 12 miljoen euro. De kapitaalvermindering werd uitgevoerd in december 2012.

Er zijn geen preferente aandelen.

De statuten voorzien in de mogelijkheid om eigen aandelen in te kopen. De raad van bestuur besliste op 14 november 2013 om een inkoopprogramma van eigen aandelen uit te voeren en maximum 800.300 of 10% van de aandelen terug te kopen. De aandelen worden op de beurs gekocht door een zakenbank die daartoe een mandaat kreeg van de raad van bestuur. Het inkoopmandaat vervalt op 4 oktober 2017. Op 31 december 2013 bezat JENSEN-GROUP 59.768 eigen aandelen.

JENSEN INVEST A/S heeft in het kader van art. 74§6 van de wet van 1 april 2007, zowel aan de FSMA als aan JENSEN-GROUP nv bekendgemaakt dat ze op 1 september 2007 in onderling overleg meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van JENSEN-GROUP nv bezat.

Meer informatie over het bericht aan de aandeelhouders vindt u in toelichting 9 – Eigen vermogen.

Dividendvoorstel

De raad van bestuur stelt voor om over 2013 een dividend uit te keren van 0,25 euro per aandeel, voor een totaal van 1.985.800 euro, gebaseerd op het aantal aandelen op 31 december 2013. Aan de eigen aandelen wordt geen dividend toegewezen.

Resultaatsbestemming

JENSEN-GROUP nv, de holding, rapporteert in haar statutaire jaarrekening een nettowinst van 2.353.829,74 euro. De raad van bestuur stelt voor om dit resultaat als volgt te bestemmen:

In euro

Winst van het boekjaar	2.353.829,74
Inkoop eigen aandelen	724.462,70
Dividenden	1.985.800
Onttrekking aan de wettelijke reserves	-1.200.445,19
Over te dragen resultaat	844.012,23

Dit brengt het totaal van de overgedragen winst op 71.915.150,82 euro.

Belangrijke gebeurtenissen na jaareinde

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na jaareinde.

Gent, 12 maart 2014

Verklaring van de verantwoorde personen

We verklaren, voor zover ons bekend, dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2013, opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS-normen), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Jesper M. Jensen
Chief Executive Officer

Markus Schalch
Chief Financial Officer

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van JENSEN-GROUP NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven op bladzijde 58 tot 108. De geconsolideerde balans bedraagt KEUR 137.429 en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat toont een winst van het boekjaar van KEUR 9.802.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2013 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Antwerpen, 12 maart 2014

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA
vertegenwoordigd door



Filip Lozie*
Bedrijfsrevisor

*Filip Lozie BVBA

Lid van de raad van bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, Filip Lozie

GECONSOLIDEERDE BALANS

Activa

(in duizend euro)	Toelichting	31 December 2013	31 December 2012
Vaste activa		30.592	29.860
Immateriële vaste activa	5.1	6.121	4.865
A. Terreinen en gebouwen		10.766	11.437
B. Installaties, machines en uitrusting		4.288	4.412
C. Meubilair en rollend materieel		2.493	1.580
D. Overige materiële vaste activa		1.185	1.389
E. Activa in opbouw en vooruitbetalingen		98	0
Materiële vaste activa	5.2	18.830	18.818
A. Handelsvorderingen		198	229
B. Overige vorderingen		625	636
Vorderingen op meer dan 1 jaar	8	823	865
Uitgestelde belastingen	6	4.818	5.312
Vlottend activa		106.837	118.361
A. Grond- en hulpstoffen		15.429	16.927
B. Handelsgoederen		10.287	10.345
C. Vooruitbetalingen		765	1.137
Vorraden en bestellingen in uitvoering		26.481	28.409
A. Handelsvorderingen		46.192	47.015
B. Overige vorderingen		2.622	3.381
C. Vorderingen op klanten voor contracten in uitvoering	7	16.917	29.059
D. Afgeleide financiële instrumenten		233	232
Handels- en overige vorderingen	8	65.964	79.687
Liquide middelen	19	14.029	9.886
Activa te koop	22	363	379
TOTAAL DER ACTIVA		137.429	148.221

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS

Passiva

(in duizend euro)	Toelichting	31 December 2013	31 December 2012
Eigen vermogen toerekenbaar aan de eigenaars van de moedervennootschap			
	9	62.210	54.585
Kapitaal		35.799	36.523
Overige reserves		-4.222	-4.770
Geconsolideerde reserves		30.633	22.832
Lange termijn schulden		15.107	20.800
Leningen	10	3.441	7.219
Schulden m.b.t. financiële lease	10		71
Uitgestelde belastingen	6	205	274
Provisies voor personeelsverplichtingen	11	11.006	12.608
Afgeleide financiële instrumenten		455	628
Korte termijn schulden		60.112	72.836
Leningen	10	7.795	13.328
Schulden m.b.t. financiële lease	10	73	146
Provisies voor overige risico's en kosten	12	11.619	10.884
A. Handelsschulden		14.075	19.538
B. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	7	7.262	9.495
C. Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten		9.624	8.965
D. Overige schulden		1.158	1.601
E. Overlopende rekeningen		5.022	5.658
F. Afgeleide financiële instrumenten		44	635
Handels- en overige schulden	13	37.185	45.892
Schulden m.b.t. belastingen		3.440	2.586
TOTAAL VAN HET EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA		137.429	148.221

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

(in duizend euro)	Toelichting	31 December 2013	31 December 2012
Opbrengsten	7	221.416	229.705
Grond- en hulpstoffen		-102.223	-110.701
Diensten en diverse goederen		-25.307	-25.596
Bezoldigingen en sociale lasten		-74.668	-73.679
Afschrijvingen, waardeverminderingen op activa en bijzondere waardeverminderingen	14	-4.430	-3.834
Operationele kosten		-206.628	-213.810
Overige opbrengsten/(kosten)		213	1.569
Bedrijfswinst voor belastingen en financiële (kost)/opbrengst		15.001	17.464
Financiële opbrengsten		3.123	3.342
Interest opbrengsten		1.444	1.249
Overige financiële opbrengsten		1.679	2.093
Financiële kosten		-4.601	-5.567
Interest kosten		-2.198	-1.830
Overige financiële kosten		-2.403	-3.737
Netto financiële kosten	15	-1.478	-2.225
Resultaat voor belastingen		13.523	15.239
Belastingen	16	-3.649	-4.740
Geconsolideerd resultaat van de voortgezette activiteiten		9.874	10.499
Resultaat van de verkochte activiteiten	22	-72	-103
Geconsolideerd resultaat		9.802	10.396

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening..

(in duizend euro)	Toelichting	31 December 2013	31 December 2012
Overig resultaat:			
die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat			
Financiële instrumenten		939	183
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		-1.276	16
die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat			
Actuariële winst/(verlies) pensioenplan Te Bereiken Doel		1.667	-2.840
Belastingen op boekingen direct van of naar eigen vermogen		-782	797
Netto opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen		548	-1.844
Totaal erkende opbrengsten/(uitgaven)		10.350	8.552
Resultaat toerekenbaar aan:			
Eigenaars van de moedermaatschappij		9.802	10.396
Totaalresultaat toerekenbaar aan			
Eigenaars van de moedermaatschappij		10.350	8.552
Gewone en verwaterde winst per aandeel	17	1,23	1,30
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		7.999.536	8.002.968

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

In duizend euro	Kapitaal	Uitgifte- premie	Eigen aandelen	Totaal aandelen kapitaal	Omreke- nings- verschillen	Hedging Reserves	Actuariële winst en verlies op pensioen- regelingen	Totaal overige reserves	Overge- dragen resultaat	Totaal eigen ver- mogen
31 december 2011	42.715	5.813	0	48.528	993	-1.105	-2.814	-2.926	14.437	60.039
Resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	10.396	10.396
Overig resultaat:										
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	16	0	0	16	0	16
Financiële instrumenten	0	0	0	0	0	183	0	183	0	183
Pensioenregeling Te Bereiken Doel	0	0	0	0	0	0	-2.840	-2.840	0	-2.840
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	0	0	0	0	0	-55	852	797	0	797
Netto opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen	0	0	0	0	16	128	-1.988	-1.844	0	-1.844
Uitgekeerd dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.001	-2.001
Kapitaalvermindering	-12.005	0	0	-12.005	0	0	0	0	0	-12.005
31 december 2012	30.710	5.813	0	36.523	1.009	-977	-4.802	-4.770	22.832	54.585

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

In duizend euro	Kapitaal	Uitgifte- premie	Eigen aandelen	Totaal aandelen kapitaal	Omreke- nings- verschillen	Hedging Reserves	Actuariële winst en verlies op pensioen- regelingen	Totaal overige reserves	Overge- dragen resultaat	Totaal eigen ver- mogen
31 december 2012	30.710	5.813	0	36.523	1.009	-977	-4.802	-4.770	22.832	54.585
Resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	9.802	9.802
Overig resultaat:										
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0	-1.276	0	0	-1.276	0	-1.276
Financiële instrumenten	0	0	0	0	0	939	0	939	0	939
Pensioenregeling Te Bereiken Doel	0	0	0	0	0	0	1.667	1.667	0	1.667
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	0	0	0	0	0	-282	-500	-782	0	-782
Netto opbrengsten/(uitgaven) direct erkend in eigen vermogen na belastingen	0	0	0	0	-1.276	657	1.167	548	0	548
Uitgekeerd dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.001	-2.001
Inkoop eigen aandelen	0	0	-724	-724	0	0	0	0	0	-724
31 december 2013	30.710	5.813	-724	35.799	-267	-320	-3.635	-4.222	30.633	62.210

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in duizend euro)	Toelichting	31 December 2013	31 December 2012
Cashflow uit bedrijfsactiviteiten		19.110	21.166
Winst van het boekjaar van de voortgezette activiteiten		9.874	10.499
Aangepast voor:			
- Belastingen en uitgestelde belastingen		4.074	4.664
- Interesten en andere financiële inkomsten en uitgaven		1.478	2.568
- Afschrijvingen	14	3.192	3.244
- Waardeverminderingen op handelsvorderingen	14	-153	1.013
- Waardeverminderingen op voorraden	14	345	995
- Wijzigingen in provisies		300	-1.817
Wijzigingen in het bedrijfskapitaal		7.278	502
Wijzigingen in voorraden		1.583	-1.076
Wijzigingen in korte en lange termijn vorderingen		13.918	2.827
Wijzigingen in handels- en overige schulden		-8.223	-1.249
Betaalde inkomstenbelastingen		-2.795	-4.891
Betaalde inkomstenbelastingen		-2.795	-4.891
Operationele cashflow - voortgezette activiteiten		23.593	16.777
Operationele cashflow - verkochte activiteiten		-56	-96
Netto operationele cashflow - totaal		23.537	16.681
Netto cashflow uit investeringen		-5.184	3.534
Inkoop eigen aandelen		-724	
Netto investeringen in financiële vaste activa		-3.220	3.534
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)	24	-1.240	0
Cashflow voor financiële verrichtingen		18.353	20.215
Netto cashflow uit financiële verrichtingen		-5.014	-20.873
Netto overige financiële lasten	15	-724	-1.987
Dividenden		-2.001	-2.001
Kapitaalvermindering			-12.005
Terugbetalingen van leningen		-1.535	-4.299
Interestlasten	15	-754	-581
Netto wijzigingen in liquide middelen		13.339	-658
Liquideiteiten en opgenomen kredietlijnen bij het begin van het boekjaar		-976	-334
Wisselkoerswinst/(verlies) op liquideiteiten en opgenomen kredietlijnen		-1.276	16
Liquideiteiten en opgenomen kredietlijnen op het einde van het boekjaar	19	11.087	-976

De toelichtingen op bladzijden 65-108 maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Toelichting 1 - Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

Voorstellingsbasis

JENSEN-GROUP (hierna 'de groep') is één van de belangrijkste toeleveranciers voor de professionele wasserijmarkt. De groep verkoopt zijn producten en diensten onder het merknaam JENSEN™ en is de marktleider binnen de heavy-duty markt. Het productaanbod is zeer uitgebreid: van transport- en behandelingssystemen, tunnelwassers, wassorteerders, toevoer-, strijk- en vouwmachines tot het projectmanagement voor sleutel-op-de-deur wasserijen. JENSEN-GROUP heeft vestigingen in 19 landen en een distributienet in meer dan 40 landen. Wereldwijd stelt JENSEN-GROUP 1.130 mensen tewerk.

JENSEN-GROUP nv (hierna 'de Vennootschap') is een Belgische vennootschap met maatschappelijke zetel in Bijenstraat 6, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België.

De aandelen van JENSEN-GROUP noteren op Euronext.

De raad van bestuur heeft deze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd op 12 maart 2014.

De geconsolideerde jaarrekening van 2013 heeft betrekking op 12 maanden en eindigt op 31 december 2013 en is opgesteld volgens de IFRS-waarderingsregels, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de IFRS-normen en volgens de IFRIC-interpretaties die van toepassing zijn, of die reeds vervroegd worden toegepast, per 31 december 2013 en die goedgekeurd zijn door de Europese Unie.

De jaarrekening is opgesteld volgens het principe van historische kost, behalve voor wat betreft de financiële vaste activa bestemd voor verkoop, en voor de financiële activa en passiva (inclusief financiële instrumenten), die aan werkelijke waarde worden gewaardeerd.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op 'accrual basis' en volgens het principe van 'going concern'.

Bij de opmaak van de jaarrekening maakt het management gebruik van schattingen en veronderstellingen. Deze kunnen betrekking hebben op opbrengsten, kosten, activa en passiva en op de toelichting van niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. De schattingen en veronderstellingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen of die bepalend zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden verder toegelicht in de waarderingsregels.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen aan standaarden en interpretaties zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013 en zijn voor JENSEN-GROUP van toepassing:

- Wijzigingen aan de standaard IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum 1 juli 2012. De wijzigingen hebben betrekking op de toelichting van posten gepresenteerd in de niet-gerealiseerde resultaten in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.
- IAS 19 Herzien 'Personeelsbeloningen', ingangsdatum 1 januari 2013. De herziene standaard resulteert in significante wijzigingen aan de opname en waardering van de pensioenkost van toegezegde pensioenrechten en ont-

slagvergoedingen, en aan de informatieverschaffing voor alle personeelsbeloningen.

- Wijzigingen aan de standaard IFRS 7 'Toelichtingen – Saldering van financiële activa en verplichtingen', ingangsdatum 1 januari 2013. De wijziging resulteert uit de samenwerking met de FASB en leidt tot een verbetering van de huidige informatieverschaffing over saldering. De nieuwe toelichtingen vereenvoudigen de vergelijkbaarheid tussen IFRS jaarrekeningen en US GAAP jaarrekeningen.
- IFRS 13 'Waardering tegen reële waarde', ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard licht toe hoe de reële waarde dient gemeten te worden voor financiële verslaggeving.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013. Enkel de selectie van de standaarden die voor JENSEN-GROUP van toepassing zijn, worden hierbij opgelijst:

- Aanpassingen aan IAS 36 'Bijzondere waardevermindering van activa', ingangsdatum 1 januari 2014. De IASB paste de informatieverplichtingen in IAS 36 aan ten gevolge van de publicatie van IFRS 13. Eén van de aanpassingen bleek ruimer dan de bedoeling was geweest. Dit wordt gecorrigeerd door de aanpassingen aan IAS 36. De aanpassingen introduceren eveneens bijkomende informatieverplichtingen voor waarderingen tegen reële waarde in geval van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een bijzondere waardevermindering.

De volgende nieuwe standaard, wijzigingen aan standaarden en interpretatie werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2013 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU. Enkel de selectie van de standaarden die voor JENSEN-GROUP van toepassing zijn, worden hierbij opgelijst:

- IFRS 9 'Financiële instrumenten', ingangsdatum 1 januari 2015. De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
- Publicatie van de jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden. Deze verbeteringen zijn van kracht op 1 juli 2014 en resulteerden in de aanpassing van IFRS 3 'de boekhoudkundige verwerking van voorwaardelijke vergoedingen', IFRS 8 'het samenvoegen van operationele segmenten', IFRS 8 'de reconciliatie van de gerapporteerde segmentactiva met de totale activa van de onderneming, IFRS 13 'korte termijn vorderingen en schulden, IAS 24 'managers op sleutelposities'.
- Wijzigingen aan IAS 19 'toegezegd-pensioenregelingen', ingangsdatum 1 juli 2014. De wijziging verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van werknemerbijdragen, uiteengezet in de formele voorwaarden van een toegezegd-pensioenregeling.
- Wijziging aan IFRS 9 'financiële instrumenten' inzake hedge accounting, ingangsdatum nog te bepalen. De wijziging omvat het nieuwe model voor hedge accounting. Onder dit model zullen verslaggevers hun risicovolle activiteiten beter kunnen weergeven aangezien het meer mogelijkheden biedt voor het toepassen van hedge accounting.

De groep bekijkt momenteel de impact van deze standaarden.

De belangrijkste waarderingsregels van de groep zijn:

Consolidatiemethode

De consoliderende vennootschap, JENSEN-GROUP nv, en al haar dochtervennootschappen die zij controleert, worden in de consolidatie opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizend euro. Intercompanytransacties en de gerealiseerde en niet-gerealiseerde intercompanywinst en -verlies worden in de consolidatie geëlimineerd.

Alle vennootschappen waarin JENSEN-GROUP voor meer dan 50 % participeert, worden opgenomen in de consolidatie onder de integrale consolidatiemethode.

Gebruik van schattingen

Bij de opmaak van de jaarrekening, worden schattingen en veronderstellingen gebruikt die een impact kunnen hebben op de waardering van de activa en passiva op balansdatum en op de resultatenrekening. Schattingen zijn gebaseerd op economische gegevens, die kunnen wijzigen in de tijd, en zijn dus deels onzeker. Deze hebben voornamelijk betrekking op het erkennen van inkomsten bij de projecten en op de provisies voor pensioenen.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening wordt in dit jaarverslag uitgedrukt in duizend euro. De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:

- monetaire activa- en passivabestanddelen uitgedrukt in deviezen, worden omgerekend aan slotkoers;
- transacties uitgedrukt in deviezen worden omgerekend aan de valutakoers geldend op de transactiedatum;
- winsten en verliezen die voortkomen uit het afwikkelen van transacties in vreemde munten en die voortkomen uit de omzetting van monetaire activa en passiva worden in het resultaat opgenomen;
- niet-monetaire activa en passiva worden omgezet aan de valutakoers geldend op de transactiedatum.

Vreemde valuta – Dochterondernemingen

De resultaten en de financiële positie van alle groepsentiteiten waarvan de functionele valuta verschilt van de presentatievaluta, dienen als volgt te worden omgerekend in de presentatievaluta:

- de activa en verplichtingen dienen voor elke gepresenteerde balans te worden omgerekend tegen slotkoers op die balansdatum;
- de kosten en opbrengsten dienen voor elke winst- en verliesrekening te worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers over de periode (tenzij dit gemiddelde geen redelijke inschatting is van het cumulatieve effect van de koersen geldig op het moment van de transacties, in welk geval kosten en opbrengsten dienen omgerekend te worden tegen de wisselkoers op de transactiedata);
- alle resulterende valutakoersverschillen dienen als een afzonderlijke component van het eigen vermogen te worden opgenomen.

De wisselkoersverschillen die bij de consolidatie ontstaan uit netto-investeringen in vennootschappen die rapporteren in vreemde munt, worden toegerekend aan het eigen vermogen en zullen in resultaat worden genomen op het moment dat de participatie wordt verkocht.

Goodwill en aanpassingen in reële waarden resulterende uit de investering in vennootschappen die rapporteren in vreemde munten, worden geboekt als activa of passiva van de vennootschap en worden herrekend aan slotkoers.

Erkenning opbrengsten

Kosten voor bestellingen in uitvoering worden in voorkomend geval erkend. Wanneer het resultaat van een bestelling in uitvoering niet precies kan worden ingeschat, wordt enkel dat deel van de opbrengst erkend dat met zekerheid zal worden gerealiseerd.

Wanneer de afloop van een project getrouw kan worden ingeschat, en wanneer het waarschijnlijk is dat het project winstgevend is, wordt de opbrengst erkend over de periode van het contract. Wanneer het waarschijnlijk is dat de kosten groter zullen zijn dan de baten, wordt het verwachte verlies onmiddellijk in het resultaat opgenomen.

De groep maakt gebruik van de 'percentage of completion'-methode om het juiste bedrag te bepalen dat tijdens de periode in het resultaat zal worden erkend. Het percentage van afwerking wordt bepaald op basis van de verhouding van de reeds gemaakte kosten ten opzichte van de totale kosten van het project. Bij deze berekening worden kosten niet mee opgenomen die tijdens het jaar gemaakt zijn, maar betrekking hebben op toekomstige projecten. Deze kosten worden opgenomen onder de voorraad, vooruitbetalingen of onder overige activa.

De groep erkent als activa het brutobedrag van de vordering op klanten met betrekking tot de projecten waarvoor reeds kosten gemaakt zijn en die groter zijn dan de ontvangen vooruitbetalingen, plus erkende winsten minus erkende verliezen. De vooruitbetalingen die nog niet ontvangen zijn van de klant, worden opgenomen in handels- en overige vorderingen.

In de passiva worden alle ontvangen vooruitbetalingen geboekt in de mate dat ze de gemaakte kost plus de erkende winst, minus de erkende verliezen, overschrijden.

Royalty's en huurinkomsten worden in de resultatenrekening opgenomen als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen van de transactie naar de groep zullen vloeien en met een zekere graad van betrouwbaarheid kunnen worden gemeten. De opbrengsten worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen, in overeenstemming met de essentie van de hierop betrekking hebbende overeenkomst.

Immateriële vaste activa

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek worden onmiddellijk ten laste genomen in het jaar waarin ze worden gemaakt.

De kosten voor ontwikkeling worden niet geactiveerd. Het is immers moeilijk om een onderscheid te maken tussen productontwikkelingen en specifieke aanpassingen en om de toekomstige kasstromen als gevolg van deze inspanningen te beoordelen. Aangezien de kosten voor ontwikkeling vrij stabiel zijn en een continu proces zijn, heeft JENSEN-GROUP ervoor gekozen om deze kosten niet te activeren maar onmiddellijk als kost te boeken.

Concessies, patenten, licenties, knowhow en andere soortgelijke rechten

Investerings in licenties, handelsmerken, enz. worden geactiveerd en afgeschreven over 5 jaar, met een minimaal bedrag van 50.000 EUR.

Goodwill

Bij verwerving van nieuwe deelnemingen wordt het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de waarde van de activa, passiva en mogelijke verplichtingen van de geconsolideerde dochtervennootschappen, na toewijzing van eventuele meer- en minderwaarden op de activa en passiva, in de geconsolideerde balans opgenomen als goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven maar op jaarbasis – of frequenter indien specifieke aanwijzingen of gebeurtenissen dit vereisen – getest op mogelijke minderwaarde. Voor deze test op waardeverminderingen wordt de goodwill toegewezen aan de afdeling die de kasstromen genereert.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, eventueel verhoogd met de aanverwante kosten.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van grote componenten. Deze componenten, die regelmatig worden vervangen, worden afgeschreven over hun verwachte levensduur.

Er worden geen financieringskosten opgenomen in de kost van materiële vaste activa.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur vanaf de maand van aanschaf. Indien nodig, worden activa beschouwd als een samenstelling van verschillende componenten met elk hun specifieke levensduur.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Jaarlijkse afschrijvingspercentages

Gebouwen	3,33%	30y
Infrastructuur	10%	10y
Dak	10%	10y
Installaties, uitrusting en machines	10% – 33%	3y – 10y
Kantoorbenodigdheden en meubilair	10% – 20%	5y – 10y
Computers	20% – 33%	3y – 5y
Rollend materieel	20% – 33%	3y – 5y

Bijzondere waardevermindering van activa

Indien er door omstandigheden aanwijzingen zijn dat de realisatiewaarde van de activa – met uitzondering van voorraden, uitgestelde belastingvorderingen, personeelsvoordelen, afgeleide financiële instrumenten en activa met betrekking tot bestellingen in uitvoering – is veranderd, worden de activa van de groep nagezien voor bijzondere waardeverminderingen.

Indien de boekwaarde van een actief de realisatiewaarde (zijnde het hoogste van de nettoverkoopprijs en de bedrijfswaarde) overschrijdt, wordt een bijzondere waardevermindering geboekt in de resultatenrekening. De bedrijfswaar-

de wordt bepaald door verdiscontering van de verwachte toekomstige kasstromen uit het verdere gebruik van de activa en van de verkoopwaarde op het einde van de levensduur.

De realisatiewaarde wordt geschat per individueel actief of, indien dit niet mogelijk is, per kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien er een indicatie is dat het erkende verlies niet meer bestaat of afgenomen is. Minstens eenmaal per jaar wordt getest wat de goodwill waard is (impairment test). De bijzondere waardevermindering op goodwill kan niet worden teruggenomen.

Financiële lease

Bij financiële lease worden alle risico's en vergoedingen verbonden aan de activa getransfereerd naar de huurder. Activa onder financiële lease worden gewaardeerd tegen de huidige waarde – bij het begin van de huurtermijn – van de latere minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. Huuraflissingen worden verdeeld tussen de financiële lasten en de vermindering van de uitstaande schuld om een constante rentevoet te verkrijgen op de schuld gedurende de huurtermijn.

De materiële vaste activa verworven via financiële lease worden afgeschreven over de kortste periode, hetzij de verwachte levensduur, hetzij de huurtermijn.

Financiële lease (de groep is verhuurder)

Wanneer activa verkocht worden onder financiële lease, wordt de netto actuele waarde van de toekomstige betalingen als een vordering geboekt. Het verschil tussen de brutowaarde en de netto actuele waarde, wordt geboekt als een niet-ontvangen financieel inkomen. De inkomsten uit de lease worden geboekt over de duur van de lease op basis van de netto-investeringsmethode.

Operationele lease

Leases waarbij de lessor een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt op de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

Vorraden en bestellingen in uitvoering

Vorraden worden gewaardeerd tegen het laagste van de kostprijs of nettomarktwaaarde. De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de fifo-methode (first in, first out). Voor verwerkte voorraden betekent kostprijs de volledige kost, inclusief alle directe en indirecte productiekosten, nodig om de voorraaditems tot het stadium van afwerking van de balansdatum te brengen. De nettomarktprijs is de geschatte verkoopwaarde onder normale voortzetting van de activiteit, verminderd met de kosten van voltooiing en de kosten van verkoop.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Een voorziening dient uitsluitend te worden opgenomen als en slechts als een onderneming een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; het waarschijn-

lijk is (dat wil zeggen, meer kans dat het gebeurt dan niet) dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een schatting naar best vermogen van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te handelen. Indien nodig, wordt het bedrag van de vereiste uitgaven verdisconteerd.

Personeelsverloningen

De groep voorziet voor een aantal van haar werknemers in vergoedingen na uitdiensttreding. Deze vergoedingen worden verstrekt onder de vorm van toegezegde bijdragenregelingen en toegezegde pensioenregeling.

Toegezegde bijdragenregelingen

De betaalde bijdragen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Toegezegde pensioenregelingen

De boekwaarde op de balansdatum van de toegezegde pensioenregeling wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van het toegezegde pensioenplan, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen.

De opname van actuariële winsten en verliezen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat wordt individueel bepaald voor elk toegezegd pensioenplan. De actuariële winsten en verliezen worden opgenomen in het eigen vermogen.

Voorzieningen voor latente belastingen

Uitgestelde belastingen moeten worden geboekt via de balansmethode voor tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de fiscale basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde belastingvordering wordt niet genomen als de vordering ontstaat uit de eerste opname van een actief of de verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscale verlies).

De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die wettelijk van toepassing zijn op de balansdatum en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen moeten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die voor de uitgestelde belastingvordering kunnen worden aangewend.

Een onderneming dient een uitgestelde belastingverplichting op te nemen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, filialen en geassocieerde deelnemingen, tenzij de moedermaatschappij het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld; en het waarschijnlijk

is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Overlopende rekeningen

Toe te rekenen kosten zijn gemaakte kosten op balansdatum die betrekking hebben op vorige periodes. Over te dragen opbrengsten zijn opbrengsten die pas gerealiseerd worden in toekomstige periodes.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden geboekt op transactiedatum. De reële waarde van de financiële instrumenten wordt bepaald d.m.v. verschillende waarderingstechnieken. De groep gebruikt een waaier van waarderingstechnieken en formuleert hypothesen die gebaseerd zijn op marktomstandigheden die zich voordoen op elke balansdatum.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden initieel gewaardeerd tegen marktwaarde en vervolgens gewaardeerd tegen "amortised cost" (afgeschreven kostprijs) via de effectieve interestmethode, verminderd met de provisie voor waardeverminderingen. Een provisie voor waardeverminderingen van handelsvorderingen wordt aangelegd als er objectief bewijs is dat de groep niet alle uitstaande bedragen zal kunnen recupereren. Significante financiële problemen van de schuldenaar, de waarschijnlijkheid dat de schuldenaar failliet zal verklaard worden of een financiële reorganisatie zal ondergaan, en het gebrek of het staken van betalingen worden erkend als indicatoren die aantonen dat de handelsvordering dient afgewaardeerd te worden. Het bedrag van de provisie is het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de effectieve interest.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Geldbeleggingen en liquide middelen hebben betrekking op kastegoeden, bankdeposito's en kredietlijnen. In de balans worden de kredietlijnen opgenomen onder de korte termijn schulden, leningen.

Schulden (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale op balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico op ongunstige wisselkoers- en interestevoluties in te dekken. Het is een politiek van de groep om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of trading.

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Na initiële erkenning worden de financiële instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten en verliezen is afhankelijk van de aard van de ingedekte positie. Veranderingen in de reële waarde van derivaten die formeel niet toegewezen zijn als financieel instrument of niet in aanmerking komen voor hedge accounting, worden opgenomen in de resultatenrekening.

Kasstroomindekking

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële waardeveranderingen van derivaten die als indekkings-

instrument specifiek toegewezen werden ter indekking van de variabiliteit van de kasstromen van een in de balans opgenomen actief of passief, een niet in de balans opgenomen verplichting of een verwachte transactie, wordt opgenomen in het eigen vermogen. Op het moment dat de niet in de balans opgenomen verplichting of de verwachte transactie aanleiding geeft tot de effectieve opname van een actief of een passief in de balans, zullen alle gecumuleerde winsten of verliezen die tot dan toe opgenomen werden in het eigen vermogen, geïncorporeerd worden in de aanschaffings- of boekwaarde van het betrokken actief of passief.

In de andere gevallen wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies op het financieel instrument uit het eigen vermogen overgebracht naar de resultatenrekening op het moment dat de ingedekte transactie zelf de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van de derivaten worden niet in rekening genomen in de effectiviteitsbepaling van de indekkingstransactie.

Cumulatieve winsten of verliezen met betrekking tot reeds afgelopen derivaten blijven verwerkt als onderdeel van het eigen vermogen, zolang het waarschijnlijk is dat de afgeleide transactie zich zal voordoen. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de ingedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment overgedragen van het eigen vermogen naar de resultatenrekening.

Leningen

De leningen worden initieel opgenomen onder hun reële waarde exclusief transactiekosten. Vervolgens worden ze gewaardeerd volgens afgeschreven kostprijs. Het verschil tussen de opbrengst (exclusief transactiekosten) en de aflossingswaarde wordt opgenomen in de resultatenrekening over de periode van de lening op basis van de effectieve intrestmethode.

Vaste activa te koop (of verkoop van een groep)

Wanneer een vaste activa (of een groep) hoogstwaarschijnlijk verkocht zal worden, dan wordt ze in de balans apart opgenomen onder de activa te koop en gewaardeerd aan de laagste van de boekwaarde of de marktwaarde, min de kosten die nodig zijn om de activa te verkopen.

Geconsolideerde financieringstabel

De geconsolideerde financieringstabel geeft een overzicht van de gegenereerde cashflow tijdens het boekjaar en dit voor operationele kasstromen, investerings- en financieringsactiviteiten.

Bedrijfscombinatie

Acquisitie per acquisitie waardeert de groep een niet-controlerend belang in de overgenomen onderneming aan reële waarde of aan het proportioneel deel van het niet-controlerend belang in de nettovermogenswaarde van de overgenomen onderneming.

Gesegmenteerde informatie

De onderneming is actief in een enkel bedrijfssegment, namelijk de heavy-duty wasserij-sector.

Afsluitdatum en lengte boekjaar

Alle boekjaren omvatten 12 maanden van activiteit, beginnend op 1 januari van elk jaar.

Wijziging in waarderingsregels

De waarderingsregels zijn niet gewijzigd ten opzichte van de waarderingsregels die werden gebruikt ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2012 behalve wat de classificatie van de wisselkoersresultaten betreft.

Volgens de vroegere waarderingsregels werden de aan- en verkopen in vreemde munten opgenomen op basis van de koers op het moment van de transactie. Op het einde van het boekjaar leidde de herwaardering van de posities op de balans en van de hedgingcontracten aan slotkoers tot een wisselkoerswinst of -verlies, wat in het financieel resultaat werd opgenomen. Op deze manier werd de winst of het verlies op hedgingtransacties, bedoeld om de verkoopmarge te beschermen, niet opgenomen in de operationele winst.

Om de resultaten op transacties in vreemde munten beter te classificeren keurde het Auditcomité in november 2012 een wijziging goed van de manier waarop wisselkoerswinsten en -verliezen worden geboekt. Afhankelijk van de oorsprong van het wisselkoersresultaat worden ze opgenomen in de operationele of in de financiële resultaten.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de gevolgen van deze gewijzigde classificatie op het overzicht van het totaalresultaat. Op 31 december 2013 is volgens de nieuwe regels 0,08 miljoen euro aan wisselkoersverliezen van de netto financiële kosten geherclassificeerd in de operationele resultaten. In 2012 werd, ter vergelijking, 0,3 miljoen euro aan wisselkoersverliezen van de netto financiële kosten geherclassificeerd in de operationele resultaten.

(in duizend euro)	december 2013	december 2013	december 2012	december 2012
	Nieuwe regels	Oude regels	Nieuwe regels	Oude regels
Bedrijfsresultaat	15.001	15.080	17.464	17.807
Netto financiële lasten	-1.478	-1.557	-2.225	-2.568
Resultaat voor belastingen	13.523	13.523	15.239	15.239

Toelichting 2 - Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat JENSEN-GROUP nv en alle dochtervennootschappen die zij controleert.

In 2012 waren er geen wijzigingen in de consolidatiekring.

Op 11 juni 2013 werd JENSEN Brasil opgericht en op 3 juli 2013

JENSEN Japan Co. Op 16 augustus 2013 heeft JENSEN-GROUP zijn Oostenrijkse distributeur ÖWM overgenomen.

Toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie

De volledige wasserijsector kan worden opgedeeld in consumentenmarkt, commerciële en heavy-duty wasserijen. De entiteiten van JENSEN-GROUP bedienen eindklanten in de heavy-duty wasserijsector. Ze werken volgens hetzelfde proces. JENSEN-GROUP verkoopt haar producten en diensten onder de merknaam JENSEN™ via eigen verkoopkantoren en via onafhankelijke distributeurs wereldwijd. Op die manier is JENSEN-GROUP slechts actief in één enkel bedrijfssegment.

De volgende tabel geeft informatie over omzet en activa op basis van de geografische locaties van de groep:

(in duizend euro)	Europa + GOS		Verenigde Staten		(Midden) Oosten en Australië		TOTAAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Opbrengsten uit externe verkopen	132.069	153.018	44.044	44.450	45.303	32.237	221.416	229.705
Overige segment informatie								
Segment activa	20.548	18.543	2.581	2.967	2.645	3.038	25.774	24.548
Niet-toegewezen activa							111.655	123.673
Totaal activa							137.429	148.221
Investeringsen	-5.126	3.566	-11	-5	-47	-27	-5.184	3.534

Het verschil tussen de vaste activa in bovenstaande tabel (25,8 miljoen euro) en de vaste activa in de geconsolideerde balans (30,6 miljoen euro) is toe te schrijven aan de uitgestelde belastingen (4,8 miljoen euro).

Toelichting 4 – Personeel

Er waren 1.130 werknemers in voltijds equivalent per 31 december 2013.

Deze kunnen als volgt worden weergegeven:

(in VTE)	2013	2012
Productie	641	707
Onderzoek en ontwikkeling	78	75
Verkoop en marketing	188	177
Onderhoud en installatie	135	122
Administratie	88	79
Totaal	1.130	1.160

Toelichting 5 - Vaste activa

5.1. Immateriële vaste activa

(in duizend euro)	Know-how	Goodwill	Overige activa	Licenties	TOTAAL
Bruto boekwaarde per 1 januari 2012	346	6.640	0	341	7.327
Wisselkoersverschillen	-1	37	0	-12	24
Toevoegingen	0	0	0	0	0
Bruto boekwaarde per 31 december 2012	345	6.677	0	329	7.351
Wisselkoersverschillen	-2	-60	0	32	-30
Toevoegingen	0	852	432	251	1.535
Overdracht en buitengebruikstelling	0	0	0	0	0
Bruto boekwaarde per 31 december 2013	343	7.470	432	612	8.857
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen					
per 1 januari 2012	239	1.946	0	232	2.417
Toevoegingen	69	0	0	0	69
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen per 31 december 2012	308	1.946	0	232	2.486
Toevoegingen	35	0	150	65	250
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen per 31 december 2013	343	1.946	150	297	2.736
Netto boekwaarde per 31 december 2012	37	4.731	0	97	4.865
Netto boekwaarde per 31 december 2013	0	5.524	283	315	6.121

Knowhow

De knowhow heeft betrekking op de technologie voor specifieke vouwmachines, aangekocht bij de acquisitie van JENSEN Italia s.r.l. en geproduceerd bij JENSEN Italia.

Goodwill

De goodwill is ontstaan bij de overname van JENSEN France, JENSEN Zwitserland, JENSEN Australië, JENSEN SIPANO (Zweden), JENSEN Benelux, JENSEN Italia en ÖWM in Oostenrijk.

JENSEN-GROUP stelt de eenheden die kasstromen genereren gelijk met de groep. JENSEN-GROUP ondersteunt de heavy-duty wasserijsector wereldwijd door duurzame enkelvoudige machines, systemen en geïntegreerde oplossingen te ontwikkelen en te leveren. Het succes van JENSEN-GROUP zit in de combinatie van globale kennis en lokale aanwezigheid. De vaste activa van de fabrieken worden samen beheerd, en de kasstromen die gegenereerd worden door het gebruik van deze fabrieken komen van één groep internationale klanten. Deze worden voorzien van dezelfde producten om de activiteiten in heavy-duty wasserijen te optimaliseren. Voor de testen op waardeverminderingen worden de activa van de fabrieken daarom toegewezen aan één afdeling die de kasstromen genereert.

Goodwill wordt op jaarbasis getest op mogelijk waardeverlies. Er worden een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en schattingen gedaan volgens een reële waardebenadering, waarbij een verdisconteerde vrije kasstroom benadering gehanteerd wordt. JENSEN-GROUP is van mening dat zijn schattingen zeer redelijk zijn; ze zijn gebaseerd op ervaringen, externe informatiebronnen (zoals het langetermijngroeipercentage en de disconteringsvoet) en geven de best mogelijke inschatting van het management weer. De realiseerbare waarde van de goodwill werd bepaald op basis van berekeningen van de waarde in gebruik voor de kasstroomgenererende eenheid waaraan het is toegeschreven.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en schattingen voor de kasstroomgenererende eenheid zijn:

- De eerste vier jaar van het model zijn gebaseerd op de best mogelijke inschatting van het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor de volgende jaren;
- In het vijfde jaar van het model zijn de kasstromen gebaseerd op de kasstromen van het voorbije jaar rekening houdend met een groeipercentage van 2 % per jaar;
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd, meestal door gebruik te maken van een groeipercentage van 2 % van de vrije kasstromen;
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost die tussen de 7 % en 10 % ligt;
- Deze berekende waarde wordt vergeleken met de boekwaarde.

Een gevoeligheidsanalyse maakt deel uit van de waarderingstest. Die wordt uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije cashflow en het langetermijngroeipercentage: een gewogen gemiddelde kapitaalkost variërend tussen 5% en 11%, een vrije cashflow variërend tussen 95% en 100% en een langetermijngroeipercentage variërend tussen 1% en 2% werden toegepast. Een verandering in de gebruikte inschattingen leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel JENSEN-GROUP van mening is dat zijn beoordelingen, veronderstellingen en schattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa ten bedrage van 0,3 miljoen euro verwijzen naar de acquisitie van ÖWM.

Licenties

De licenties verwijzen naar de kapitalisatie van de licentiekosten van het ERP-systeem en andere IT-middelen.

Ontwikkelingskosten voor 6,3 miljoen euro (6,0 miljoen euro in 2012) werden in kosten genomen gedurende het jaar.

5.2. Wijzigingen in materiële vaste activa

(in duizend euro)	Terreinen & gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	TOTAAL
Bruto boekwaarde per 1 januari 2012	33.677	19.223	4.855	2.000	0	59.755
Wisselkoersverschillen	-80	-20	21	-13	0	-92
Toevoegingen	230	742	1.150	12	0	2.134
Buitengebruikstelling	-7.252	-2.098	-1.464	-13	0	-10.827
Overdrachten	0	0	0	0	0	0
Bruto boekwaarde per 31 december 2012	26.575	17.847	4.562	1.986	0	50.970
Wisselkoersverschillen	-363	-272	48	-24	0	-611
Toevoegingen	405	1.180	1.936	4	98	3.623
Buitengebruikstelling	0	-548	-369	0	0	-917
Overdrachten	10	0	-10	0	0	0
Bruto boekwaarde per 31 december 2013	26.627	18.207	6.167	1.966	98	53.065
Gecumuleerde afschrijvingen						
per 1 januari 2012	16.143	13.923	3.705	433	0	34.204
Wisselkoersverschillen	-110	158	-115	-14	0	-81
Afschrijvingen	1.079	1.340	521	178	0	3.118
Buitengebruikstelling	-1.974	-1.986	-1.129	0	0	-5.089
Gecumuleerde afschrijvingen						
per 31 december 2012	15.138	13.435	2.982	597	0	32.152
Wisselkoersverschillen	-246	-38	-81	13	0	-352
Afschrijvingen	959	637	1.078	171	0	2.845
Buitengebruikstelling	0	-115	-295	0	0	-410
Transfers	10	0	-10	0	0	0
Gecumuleerde afschrijvingen						
per 31 december 2013	15.861	13.919	3.674	781	0	34.235
Netto boekwaarde per 31 december 2012	11.437	4.412	1.580	1.389	0	18.818
Netto boekwaarde per 31 december 2013	10.766	4.288	2.493	1.185	98	18.830

In de loop van 2013 bleven de netto materiële vaste activa stabiel. Zonder rekening te houden met de afschrijving in de resultatenrekening ten belope van 3,2 miljoen euro, stegen de materiële vaste activa met 3,2 miljoen euro.

De investeringen in 2013 hadden voornamelijk betrekking op de modernisering van machines en uitrusting en de acquisitie van de Oostenrijkse distributeur ÖWM.

In 2012 werd de Zwitserse productie overgebracht naar Denemarken en Duitsland. Ten gevolge van deze overdracht werden de fabriek en een deel van de machines van JENSEN AG Burgdorf verkocht aan een derde partij. Die verkoop zorgde voor een positief resultaat van 0,9 miljoen euro.

De financiële leases hebben voornamelijk betrekking op machines en uitrusting van JENSEN GmbH.

Onderstaande tabel toont de machines die door de groep werden geleased onder een financiële lease.

(in duizend euro)	December 31, 2013	December 31, 2012
Kost gekapitaliseerde financiële leasings	1.502	1.506
Gecumuleerde afschrijvingen	-1.020	-914
Netto boekwaarde	482	592

De boekwaarde van de activa, gebouwen en materieel die als zakelijke zekerheid voor de schulden worden gesteld, bedraagt 21,7 miljoen euro.

Toelichting 6 - Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toewijsbaar aan de volgende rubrieken:

(in duizend euro)	31 december 2011	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Wisselkoers- verschillen	31 December 2012
Vorraden	-248	798	0	0	550
Vaste activa	-1.476	1.420	0	811	755
Provisies	829	1.591	852	0	3.272
Op fiscale verliezen	3.191	-1.814	0	-946	431
Uitgestelde belastingen op verschillen					
tussen fiscaal en statutair resultaat	2.741	-2.504	0	0	237
Wisselkoersverschillen opgenomen in eigen vermogen	-342	128	0	0	-214
Wijziging belastingsvoet	0	65	0	0	65
Op financiële instrumenten	268	-271	-55	0	-58
Totaal activa uitgestelde belastingen (netto)	4.963	-587	797	-135	5.038

(in duizend euro)	31 december 2012	Debet/credit verlies- en winstrekening	Debet/credit eigen vermogen	Wisselkoers- verschillen	31 December 2013
Vorraden	550	84	0	0	634
Vaste activa	755	-304	0	0	451
Provisies	3.272	360	-500	0	3.132
Op fiscale verliezen	431	-12	0	368	787
Uitgestelde belastingen op verschillen tussen fiscaal en statutair resultaat	237	-208	0	0	29
Wisselkoersverschillen opgenomen in eigen vermogen	-214	-155	0	0	-369
Wijziging belastingsvoet	65	-65	0	0	0
Op financiële instrumenten	-58	289	-282	0	-51
Totaal activa uitgestelde belastingen (netto)	5.038	-11	-782	368	4.613

De verdeling tussen de uitgestelde belastingvorderingen op lange en korte termijn is als volgt:

(in duizend euro)	Uitgestelde belastingen
Lange termijn	1.784
Korte termijn	2.829
Totaal activa uitgestelde belastingen	4.613

De uitgestelde belastingen hebben voornamelijk betrekking op JENSEN GmbH (1,3 miljoen euro), JENSEN USA (1,3 miljoen euro), JENSEN Italia (0,6 miljoen euro) en JENSEN Denmark (0,5 miljoen euro).

De uitgestelde belastingvorderingen worden erkend omdat het management en de raad van bestuur ervan overtuigd zijn, conform de waarderingsregels van de onderneming, dat deze uitgestelde belastingvorderingen binnen een redelijke periode kunnen gerealiseerd worden.

De uitgestelde belastingen zijn gedaald door de vermindering van uitgestelde belastingen geboekt op basis van tijdsverschillen.

Toelichting 7 - Projecten

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Inkomsten uit projecten	221.416	229.705
Balansinformatie van lopende projecten:		
Bruto tegoeden op klanten voor contracten in uitvoering	16.917	29.059
Ontvangen vooruitbetalingen	7.262	9.495

De projecten worden gewaardeerd op basis van de 'percentage of completion'-methode. Op 31 december 2013 was in de brutotegoeden op klanten voor contracten in uitvoering 3,1 miljoen euro gecumuleerde winst opgenomen (5,9 miljoen euro op 31 december 2012).

Toelichting 8 – Handels- en overige Vorderingen

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Handelsvorderingen	50.012	51.351
Provisies voor dubieuze debiteuren	-3.622	-4.107
Belastingen	310	1.049
Overige vorderingen	1.897	1.601
Bruto tegoeden op klanten voor contracten in uitvoering	16.917	29.059
Overlopende rekeningen	1.040	1.367
Afgeleide financiële instrumenten	233	232
Totaal handels- en overige vorderingen	66.787	80.552
Verminderd met vorderingen op meer dan 1 jaar		
Handelsvorderingen	198	229
Overige vorderingen	625	636
Vorderingen op meer dan 1 jaar	823	865
Handels- en overige vorderingen op minder dan 1 jaar	65.964	79.687

Vorderingen op lange termijn

In de overige vorderingen zijn garanties opgenomen voor 0,6 miljoen euro.

Vorderingen op korte termijn

Op basis van de waarderingsregel waarbij vorderingen en schulden niet mogen gecompenseerd worden, zijn de ontvangen voorschotten opgenomen in de handelsschulden.

De groep heeft voor 1,1 miljoen euro openstaande klanten in Frankrijk verdisconteerd bij een financiële instelling. De corresponderende schuld is opgenomen onder kortetermijnleningen.

Toelichting 9 – Eigen Vermogen

Kapitaal

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 4 oktober 2012 keurde de kapitaalvermindering met 12.004.452,00 euro goed. De kapitaalvermindering werd doorgevoerd in december 2012.

Op 31 december 2012 bedroeg het aandelenkapitaal 30,7 miljoen euro en bestond het uit 8.002.968 gewone aandelen zonder nominale waarde. Er waren geen preferente aandelen. Alle aandelen zijn volledig volgestort.

Per 31 december 2013 bedraagt het kapitaal 30,7 miljoen euro, vertegenwoordigd door 8.002.968 gewone aandelen zonder nominale waarde. Er zijn geen preferente aandelen. Alle aandelen zijn volledig volgestort.

Hierna wordt verdere informatie weergegeven over de staat van het kapitaal per 31 december 2013.

STAAT VAN HET KAPITAAL (TOESTAND OP 31 DECEMBER 2013)	Bedragen (in duizend euro)	Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- Per einde van het vorig boekjaar	30.710	
- Wijzigingen tijdens het boekjaar	0	
- Per einde van het boekjaar	30.710	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Gewone aandelen zonder nominale waarde	30.710	8.002.968
2.2 Aandelen op naam of aan toonder		
- Op naam		4.141.218
- Aan toonder/gedematerialiseerd		3.861.750
B. Eigen aandelen gehouden door		
- de vennootschap zelf of door één van haar dochters	724	59.768
C. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
1. Als gevolg van uitoefening van conventierechten	0	0
2. Als gevolg van de uitoefening van warrants	0	0
D. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	42.715	

Volgende kennisgevingen van deelname in aandelen die het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, werden ontvangen:

JENSEN Invest A/S, JF Tenura ApS, Mr. Jørn M. Jensen, Mr. Jesper M. Jensen, The Jørn M. Jensen and Lise M. Jensen Family Trust, Mrs. Anne M. Jensen and Mrs. Karine Munk Finser

JENSEN INVEST A/S, Ejnar Jensen Vej 1, 3700 Rønne, Denmark

	Aantal aandelen	Totaal	%
- Aantal aandelen	4.131.576	8.002.968	51,63%
- Stemrecht	4.131.576	7.943.200	52,01%

"De controleketen is als volgt: JENSEN Invest A/S heeft 51,6% van de aandelen van JENSEN-GROUP NV. De erfgenamen van de heer Jørn M. Jensen houden 0,02% van de aandelen in JENSEN-GROUP NV. JF Tenura Aps houdt 100% van de aandelen in Jensen Invest A/S. SWID AG, vertegenwoordigd door Dhr Jepser M. Jensen bezit en controleert 51% van de aandelen in JF Tenura Aps. De resterende 49% van de aandelen in JF Tenura Aps worden gehouden door mevrouw Anne Munch Jensen en Mevrouw Karine Munk Finser als de uiteindelijke begunstigden van The Jørn Munch Jensen and Lise Munch Jensen Family Trust.

Petercam NV

Petercam NV, Place Sainte Gudule 19, 1000 Brussel, Belgium

	Aantal aandelen	Totaal	%
- Aantal aandelen	693.344	8.002.968	8,66%
- Stemrecht	693.344	7.943.200	8,73%

De controleketen is als volgt: PMS is 100% dochtervennootschap van Petercam NV Petercam Luxembourg is 100% dochtervennootschap van Petercam NV.

Elk aandeel heeft één stem. De stemrechten zijn in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen. De statuten bevatten geen andere regelingen met betrekking tot de stemrechten.

De regelingen betreffende de overdracht van aandelen zijn in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen. De statuten bevatten geen andere regelingen met betrekking tot de overdracht van aandelen.

Uitgiftepremie

De uitgiftepremie is voornamelijk het gevolg van de fusie met LSG, dat daarna de naam JENSEN-Group kreeg.

De eindbalans van de uitgiftepremie bedraagt 5,8 miljoen euro.

Eigen aandelen

De statuten (art. 11) staan de raad van bestuur toe om eigen aandelen terug te kopen.

De raad van bestuur besliste op 14 november 2013 om een inkoopprogramma van aandelen uit te voeren en maximum 800.300 of 10% van de aandelen terug te kopen. De aandelen worden op de beurs gekocht door een zakenbank die daartoe een mandaat kreeg van de raad van bestuur. Het inkoopmandaat vervalt op 4 oktober 2017. Op 31 december 2013 bezat JENSEN-GROUP 59.768 eigen aandelen.

Omrekeningsverschillen

De geconsolideerde jaarrekening wordt in dit jaarverslag uitgedrukt in duizend euro. Alle posten van de balans van buitenlandse vennootschappen worden omgerekend in euro aan de wisselkoers per einde van het boekjaar, met uitzondering van het eigen vermogen, dat aan historische koers wordt opgenomen. De resultatenrekeningen worden omgezet aan de gemiddelde koers van het boekjaar. De wisselkoersverschillen die aldus ontstaan uit de omzetting van het eigen vermogen en de resultatenrekeningen worden afzonderlijk vermeld op het passief onder de post 'omrekeningsverschillen'.

De wisselkoersverschillen die ontstaan uit de omzetting van de netto-investeringen in de buitenlandse activiteiten worden opgenomen in overige resultaten. In totaal wordt 0,5 miljoen euro aan wisselkoersverlies van de financiële resultaten naar overige resultaten overgedragen.

De gebruikte wisselkoersen waren:

Valuta	Gemiddelde koers (per euro)			Slotkoers		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
USD	1.3281	1.2856	1.3920	1.3791	1.3194	1.2939
DKK	7.4579	7.4438	7.4507	7.4593	7.4610	7.4342
GBP	0.8493	0.8111	0.8679	0.8337	0.8161	0.8353
SEK	8.6515	8.7067	9.0289	8.8591	8.5820	8.9120
SGD	1.6619	1.6062	1.7492	1.7414	1.6111	1.6819
CHF	1.2311	1.2053	1.2332	1.2276	1.2072	1.2156
AUD	1.3777	1.2413	1.3485	1.5423	1.2712	1.2723
CNY	8.1646	8.1094	8.9968	8.3491	8.2207	8.1588
JPY	129.66			144.72		
BRL	2.8687			3.2576		

Hedging reserves

De groep stelt haar termijncontracten op vreemde valuta en intresten voor als kasstroomindekkingen. Het gedeelte winst of verlies op de indekkingsinstrumenten dat als effectieve hedge wordt beschouwd, wordt onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen (toelichting 21).

Op jaareinde werd 0,3 miljoen euro op het eigen vermogen geboekt.

Verliezen en winsten op wisselkoerscontracten die per 31 december 2013 op de indekkingsreserve in het eigen vermogen geboekt zijn, zullen in de resultatenrekening opgenomen worden op verschillende tijdstippen tussen één en zes maanden.

Verliezen en winsten op de interest rate swap contracten die per 31 december 2013 geboekt zijn op de indekkingsreserve in het eigen vermogen, zullen in de resultatenrekening opgenomen worden a rato van de terugbetaling van de bankleningen.

Actuariële winsten en verliezen op toegezegde pensioenregelingen

JENSEN-GROUP heeft vier toegezegde pensioenregelingen. Net als de vorige jaren heeft de groep ervoor geopteerd om de aangepaste versie van IAS 19 toe te passen. De groep maakt dus gebruik van de mogelijkheid om actuariële winsten en verliezen in het eigen vermogen te boeken. Het gecumuleerde verlies van de vier regelingen bedraagt 3,6 miljoen euro.

Dividend

De raad van bestuur stelt voor om een dividend van 0,25 euro per aandeel of 1.985.800,00 euro uit te keren op het resultaat van 2013. Aan de eigen aandelen wordt geen dividend toegewezen.

Kapitaalrisicobeheer

De doelstelling van JENSEN-GROUP bij het kapitaalbeheer is ervoor te zorgen dat JENSEN-GROUP verder kan functioneren als een 'going concern' om rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan de andere stakeholders, en om een optimale structuur te behouden die de vermogenskosten beperkt.

Toelichting 10 – Financiële schuld

De korte- en langetermijnleningen kunnen als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Schulden m.b.t. financiële lease LT	0	71
LT leningen bij kredietinstellingen	3.441	7.219
Totaal LT leningen	3.441	7.290

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Schulden op > 1 jaar die binnen het jaar vervallen	3.771	500
Schulden m.b.t. financiële lease KT	73	146
KT leningen bij kredietinstellingen	2.942	10.862
Verdisconteerde vorderingen	1.082	1.966
Totaal KT leningen	7.868	13.474
Totaal van de leningen	11.309	20.764

De financiële schulden daalden van 20,8 miljoen euro per 31 december 2012 tot 11,3 miljoen euro per 31 december 2013. De kas en kasequivalenten stegen van 9,9 tot 14,0 miljoen euro. Alles samen zorgde dit voor een daling van de nettoschulden van 13,6 miljoen euro; er was een evolutie van 10,9 miljoen euro netto financiële schuld naar 2,7 miljoen euro netto cash.

De groep heeft voor 1,1 miljoen euro handelsvorderingen verdisconteerd. Omdat de risico's en vergoedingen slechts beperkt aan de andere partij worden overgedragen, leidt de verdiscontering niet tot de verwijdering van een post op de balans.

De volgende tabel geeft de langetermijnleningen weer per vervaldag:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Tussen 1 en 2 jaar	331	3.834
Tussen 2 en 5 jaar	1.000	977
Meer dan 5 jaar	2.110	2.479
Totaal LT leningen	3.441	7.290

Het risico van de groep met betrekking tot rentewijzigingen op de leningen en met betrekking tot contractuele herzieningen van de intresten op de leningen voor en na het effect van de IRS (Interest Rate Swaps) is als volgt:

(in duizend euro)	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar	TOTAAL
Kredietinstelling	6.713	331	1.000	2.110	10.154
Leasing	73	0	0	0	73
Verdisconteerde vorderingen	1.082	0	0	0	1.082
Totaal	7.868	331	1.000	2.110	11.309
Indekking IRS	0	278	1.111	1.392	2.780
Totaal niet-ingedekt	7.868	53	-111	718	8.529

Het management gaat ervan uit dat de boekwaarde van de leningen aan vaste intrest de werkelijke waarde benadert. Voor meer details met betrekking tot de IRS, verwijzen we naar toelichting 21.

Het bedrag van de leningen van de groep per munt kan als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
EUR	8.384	13.606
USD	106	417
DKK	2.819	3.242
CHF	0	3.314
Overige	0	185
Totaal	11.309	20.764

Met betrekking tot de leningen van de groep worden financiële ratio's opgelegd (eigen vermogen ratio en EBITDA multiple). De groep voldoet aan deze financiële ratio's.

Eén van de kredietinstellingen voorziet een voortijdige beëindiging van de faciliteit in geval van verandering van zeggenschap.

SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Hypotheken	2.265	3.114
Activa in pandgeving	106	251
Garanties gegeven door de moeder vennootschap	6.192	11.854
Totaal	8.563	15.219

De boekwaarde van de activa, gebouwen en materieel die als zakelijke zekerheid voor de schulden worden gesteld, bedraagt 21,7 miljoen euro.

Toelichting 11 – Voorzieningen voor personeelsverloningen

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Provisies voor pensioenplan Te Bereiken Doel	10.280	11.769
Provisies voor overige pensioenverplichtingen	726	839
Totaal provisies voor personeelsbeloningen	11.006	12.608

De provisie voor overige pensioenverplichtingen heeft betrekking op een toegezegde bijdragenregeling in Oostenrijk en brugpensioenen in Duitsland en in de Benelux.

TOEGEZEGDE PENSIOENREGELING

JENSEN GmbH, JENSEN France, JENSEN Italia en JENSEN AG Burgdorf voorzien in een toegezegde pensioenregeling. Deze vergoedingen zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal dienstjaren.

De gewogen gemiddelde duur van de toegezegde pensioenregeling is 15 jaar.

De groep boekt de actuariële winsten en verliezen onmiddellijk in 'opbrengsten/uitgaven, direct erkend in eigen vermogen'. Het gecumuleerde actuariële verlies voor de vier pensioenplannen bedraagt 3,6 miljoen euro.

Per 31 december 2013 bedroeg de totale nettoverplichting 10,3 miljoen euro. De nettoverplichting daalde ten gevolge van veranderingen in de veronderstellingen, en betrof voornamelijk een stijging van de disconteringsvoet.

De totale last in 2013 van de toegezegde pensioenregelingen bedroeg 0,7 miljoen euro.

(in duizend euro)	2013	2012
Toegerekende pensioenkosten	402	534
Interestkosten	411	591
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-83	-199
Administratiekosten en taxen	19	0
Totale pensioenlast van de periode	749	926

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2013 en 2012 wordt in onderstaande tabel weergegeven:

(in duizend euro)	2013	2012
Netto verplichting op 1 januari		
Financieringspositie	-11.770	-9.072
Totale pensioenlasten van de periode	-749	-926
Werkgeversbijdragen	181	409
Bijdrage betaald door de vennootschap	493	523
Staat van erkende inkomsten en kosten	1.532	-2.699
Wisselkoersverschil	33	-5
Netto verplichting op 31 december	-10.280	-11.770

De wijzigingen in de toegezegde pensioenregelingen en in fondsbeleggingen wordt in onderstaande tabel weergegeven:

(in duizend euro)	2013	2012
Wijziging in plannen Te Bereiken Doel (TBD)		
TBD op 1 januari	15.939	16.895
Pensioenkosten	402	534
Interest kosten	411	591
Uitkeringen	-1.061	-523
Betaalde premies	-69	-180
Werknemersbijdrage	152	337
Effect wijziging demografische assumpties	9	0
Effect wijziging financiële assumpties	-1.205	2.780
Effect ervaring	-294	126
Pensioenkosten van uit dienst getreden personeelsleden	0	0
Business combinaties	397	86
Afhandeling plan	0	-4.772
Wisselkoersverschillen	-99	65
TBD op 31 december	14.582	15.939

(in duizend euro)	2013	2012
Wijziging in fondsbeleggingen		
Reële waarde van fondsbelegging op 1 januari	4.170	7.823
Bijdragen	826	1.270
Actuariële (winsten)/verliezen	37	207
Effectief rendement op fondsbeleggingen	83	199
Uitkeringen	-1.061	-523
Betaalde premies	-69	-180
Afhandeling plan	0	-4.772
Business combinaies	397	86
Administratiekosten	-12	
Wisselkoersverschil	-69	60
Reële waarde van fondsbelegging op 31 december	4.302	4.170
(in duizend euro)		
	2013	2012
TBD op het einde van de periode	-14.582	-15.939
Reële waarde fondsbeleggingen	4.302	4.170
Financieringspositie	-10.280	-11.769

De volgende tabel geeft de assumpties weer die gebruikt worden bij de berekening van de provisies:

	Verdisconteringsfactor		Inflatie		Verwachte opbrengsten activa		Verwachte loonstijging	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Zwitserland	2,60%	2,00%	0,80%	0,50%	2,60%	2,00%	1,50%	1,50%
Frankrijk	3,40%	2,90%	2,00%	2,00%	-1 [*]	-1 [*]	3,00%	3,00%
Duitsland	3,40%	2,90%	2,00%	2,00%	-1 [*]	-1 [*]	3,00%	3,00%
Italië	3,40%	2,90%	2,00%	2,00%	-1 [*]	-1 [*]	0,00%	0,00%

* Heeft betrekking op het Duitse, Italiaanse en Franse pensioenplan waarvoor geen activa zijn toegekend

Voor het Zwitserse pensioenplan zijn de beleggingen afgestemd op de verplichtingen.

Via zijn toegezegde pensioenverplichtingen is de groep blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste de volgende is:

- Volatiliteit van de activa: De verplichtingen worden berekend aan de hand van een verdisconteringsfactor waarvoor als referentie het rendement op bedrijfsobligaties wordt genomen. Als de beleggingen onderpresteren, zal er een tekort ontstaan.

De sensitiviteit van de toegezegde pensioenverplichtingen voor wijzigingen in de veronderstellingen is:

(in duizend euro)	Wijziging in assumpties	Impact TBD
Verdisconteringsfactor	-25bp	586
	+25bp	-541
Verwachte loonstijging	-25bp	-164
	+25bp	29
Verwachte pensioenstijging	-25bp	-202
	+25bp	210
Mortaliteit	-1	-102
	+1	482

Deze sensitiviteitsanalyse is gebaseerd op een wijziging in één parameter in de veronderstelling dat alle andere veronderstellingen gelijk blijven. In de praktijk is het onwaarschijnlijk dat dit gebeurt en zijn wijzigingen in de veronderstellingen wellicht met elkaar gecorreleerd.

Het percentage fondsbeleggingen volgens asset-allocatie is als volgt:

Gewone aandelen: 1,7%

Obligaties en andere schuldinstrumenten: 48,2%

Onroerend goed: 17,0%

Overige: 33,1%

De te verwachten bijdragen aan het plan tijdens het jaar dat begint na deze rapporteringsperiode worden geschat op 0,7 miljoen euro.

JENSEN-GROUP biedt één pensioenplan aan in België. Het is wettelijk gestructureerd als een toegezegde bijdragenregeling.

Volgens de Belgische wet op de aanvullende pensioenen, de zogenaamde Wet Vandenbroucke, moeten alle Belgische toegezegde bijdragenregelingen volgens IFRS beschouwd worden als toegezegde pensioenregelingen. De Wet Vandenbroucke voorziet in de context van toegezegde bijdragenregelingen in een minimumrendement van 3,75 % op de werknemersbijdragen en 3,25 % op de werkgeversbijdragen.

Ten gevolge van dit minimumrendement voor toegezegde bijdragenregelingen in België wordt de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (Het is wettelijk verplicht om de bijdragen te blijven betalen als het fonds over onvoldoende middelen beschikt om alle uitkeringen uit te betalen met betrekking tot de diensttijd in de huidige en voorgaande periodes). Deze regelingen moeten daarom worden geclassificeerd en geboekt als toegezegde pensioenregelingen onder IAS 19.

In het verleden boekte het bedrijf deze regelingen niet als toegezegde pensioenregelingen omdat hogere discountingsvoeten van toepassing waren en het rendement dat verzekeringsmaatschappijen voorzagen op fondsbeleggingen volstond om het minimumrendement te garanderen. Ten gevolge van de continu lage rentevoeten op de Europese financiële markten worden werkgevers in België daadwerkelijk blootgesteld aan een hoger risico met betrekking tot pensioenplannen met een gegarandeerd minimumrendement dan in het verleden, zodat ze de mogelijke gevolgen van een boeking als toegezegde pensioenregelingen van deze plannen moeten evalueren.

JENSEN-GROUP maakte een schatting van de mogelijke bijkomende verplichtingen per 31 december 2013 en oordeelde dat deze niet significant zijn.

Toelichting 12 - Provisies voor overige risico's en kosten

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Provisies voor garantieverplichtingen	8.203	7.978
Provisies voor terugkoopverplichtingen	270	216
Provisies voor overige risico's	3.146	2.690
Totaal provisijs voor overige risico's en kosten	11.619	10.884

Wijzigingen in provisijs kunnen als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	31 December 2012	Toevoegingen	Terugnams (aanwendungen)	Wisselkoers-verschil	31 December 2013
Provisies voor garantieverplichtingen	7.978	6.321	-6.003	-93	8.203
Provisies voor terugkoopverplichtingen	216	52	0	2	270
Provisies voor overige risico's	2.690	1.101	-613	-32	3.146
Totaal provisijs voor overige risico's en kosten	10.884	7.474	-6.616	-123	11.619

Garanties

Op basis van de verkopen van het jaar wordt een provisie voor garantieverplichtingen aangelegd. De provisie wordt berekend op basis van de verkoopcijfers van het jaar en de beschikbare informatie over de producten die terugkeren. Op de meeste producten geldt een standaardgarantie van maximum 18 maanden.

Terugnamsverplichtingen

Er wordt een provisie aangelegd voor terugnameverplichtingen als JENSEN-GROUP materiaal verkoopt aan een klant en de klant voor dat materiaal een leasingovereenkomst wil afsluiten met een leasingmaatschappij. In sommige gevallen eist de leasingmaatschappij een terugnameclausule.

Overige provisies

De overige provisies betreffen voornamelijk provisies voor juridische geschillen. Voor alle juridische geschillen die een daadwerkelijk risico vormen, werd op basis van een voorzichtige beoordeling een voorziening aangelegd. De meeste geschillen zijn gedekt door de verzekering. Het management verwacht dat deze geschillen geen significante invloed zullen hebben op de winstgevendheid van de groep.

Toelichting 13 - Handels- en overige schulden

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Handelsschulden	14.075	19.538
Ontvangen vooruitbetalingen	7.262	9.495
Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	9.624	8.965
Overige schulden	1.158	1.601
Overlopende rekeningen	5.022	5.658
Afgeleide financiële instrumenten	44	635
Totale handels- en overige schulden	37.185	45.892

Toelichting 14 - Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Afschrijvingen	3.192	3.244
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	-153	1.013
Waardeverminderingen op voorraden	345	995
Wijzigingen in provisies	1.046	-1.418
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen op activa	4.430	3.834

Toelichting 15 – Financiële inkomsten en financiële kosten

De analyse van de financiële inkomsten en kosten is als volgt:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Financiële opbrengsten	3.123	3.342
Interest opbrengsten	1.444	1.249
Overige financiële opbrengsten	218	240
Wisselkoerswinsten	1.461	1.853

Financiële kosten	-4.601	-5.567
Interest kosten	-2.198	-1.830
Overige financiële kosten	-982	-863
Wisselkoersverliezen	-1.421	-2.874
Totaal netto financiële kosten	-1.478	-2.225

JENSEN-GROUP wijzigde de waarderingsregels betreffende de toewijzing van wisselkoerswinsten en -verliezen. Om de resultaten op transacties in vreemde munten beter te classificeren keurde het Auditcomité in november 2012 een wijziging goed van de manier waarop wisselkoerswinsten en -verliezen worden geboekt. Afhankelijk van de oorsprong van de wisselkoersresultaten worden ze opgenomen in de operationele of in de financiële resultaten. Op 31 december 2013 is volgens de nieuwe regels 0,08 miljoen euro aan wisselkoersverliezen opgenomen in de operationele resultaten. In 2012 werd, ter vergelijking, 0,3 miljoen euro aan wisselkoersverliezen opgenomen in de operationele resultaten.

Het wisselkoerseffect dat wordt weergegeven in de bovenstaande tabel vertegenwoordigt enkel het wisselkoerseffect dat betrekking heeft op het financiële resultaat.

De overige financiële kosten hebben voornamelijk betrekking op bankkosten.

Toelichting 16 - Belastingen

De belastingen kunnen als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Belastingen	-3.638	-4.153
Uitgestelde belastingen	-11	-587
Totaal belastingen	-3.649	-4.740

Aansluiting tussen het gemiddelde theoretische belastingtarief per 31 december 2013 en 31 december 2012 en het effectieve belastingtarief:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Winst voor belastingen	13.523	15.239
Theoretische belastinglast	3.531	4.710
Theoretisch belastingtarief	26%	31%
Verworpen uitgaven	531	30
Gebruik van fiscale verliezen	-413	0
Effectieve belastinglast	3.649	4.740
Effectief belastingtarief	27%	31%

Het theoretisch belastingpercentage is het gewogen gemiddelde van de theoretische belastingpercentages voor de verschillende entiteiten.

Het theoretisch belastingpercentage daalde van 31 % in 2012 naar 26 % in 2013. Dit komt door de daling van het belastingpercentage in Zweden (van 26 % naar 22 %) en doordat het percentage een gewogen gemiddelde is van de theoretische belastingpercentages van de verschillende entiteiten. De winst daalde in landen met een hoog theoretisch belastingpercentage en steeg in landen met een laag theoretisch belastingpercentage.

Toelichting 17 - Winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op het resultaat van de groep van 9,8 miljoen euro (10,4 miljoen euro in 2012) en het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen gedurende de jaren eindigend op 31 december 2013 en 2012. De eigen aandelen die in het boekjaar werden verworven, worden in aanmerking genomen voor de berekening van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

	2013	2012
Gewone winst per aandeel (in euro)	1,23	1,30
Gemiddeld aantal aandelen	7.999.536	8.002.968

Toelichting 18 - Operationele leases

JENSEN-GROUP huurt voornamelijk gebouwen, voertuigen, rollend materieel en informaticamateriaal onder een aantal operationele lease-overeenkomsten. De toekomstige leasebetalingen onder deze lease-overeenkomsten zijn:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
< 1 jaar	1.548	1.614
>1 jaar < 5 jaar	2.721	3.053
> 5 jaar	453	613
Totaal operationele leasings	4.722	5.280

Het resultaat van het boekjaar bevat 1,8 miljoen euro kosten met betrekking tot operationele lease.

Toelichting 19 - Financieringstabel

In de financieringstabel zijn liquide middelen en opgenomen kredietlijnen als volgt samengesteld:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Liquide middelen	14.029	9.886
Opgenomen kredietlijnen	-2.942	-10.862
Liquide middelen en opgenomen kredietlijnen	11.087	-976

De geconsolideerde financieringstabellen worden op een consistente manier voorgesteld. Als dusdanig stellen zij niet het wisselkoerseffect voor op elke individuele lijn, maar slechts op één globaal bedrag via de wisselkoers winst/verlies op liquide middelen en bankdeposito's. Over de fluctuatie kan volgende opmerking worden gemaakt:

De liquide middelen stegen ten gevolge van het lager werkkapitaal.

Toelichting 20 - Zakelijke zekerheden

JENSEN-GROUP ging de volgende verbintenissen aan:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Intentieverklaring	6.192	11.854
Bankgaranties	5.516	4.988
Hypotheek	2.265	3.114
Terugkoopverplichtingen	2.688	2.163

Het management verwacht niet dat deze verbintenissen een grote impact zullen hebben op de financiële positie of de rentabiliteit van de groep.

Toelichting 21 - Financiële instrumenten: markt- en overige risico's

De blootstelling aan risico's verbonden aan vreemde valuta, intrestvoeten en kredietwaardigheid zijn het gevolg van het normale verloop van de activiteiten van JENSEN-GROUP. De groep wil elk van deze risico's afzonderlijk analyseren en strategieën bepalen om de economische impact op de resultaten van de groep te beheersen, in overeenstemming met de interne beleidsbepalingen inzake financiële risico's.

De waardering van de financiële instrumenten is gebaseerd op genoteerde prijzen in liquide markten voor gelijkwaardige activa en passiva. De financiële instrumenten hebben niveau 1 in de hiërarchie van de waardering aan reële waarde.

Valutarisico's

De groep loopt valutarisico's op leningen, investeringen, (verwachte) verkopen, (verwachte) aankopen die uitgedrukt zijn in een andere munt dan de functionele munt van de dochteronderneming. De valuta's waarin de groep risico's loopt zijn voornamelijk de US dollar, Zwitsere frank, Zweedse kroon, Deense kroon, Chinese yuan en Australische dollar.

De belangrijkste afgeleide financiële instrumenten die gebruikt worden om valutarisico's te beheersen zijn termijncontracten.

Het is een politiek van de groep om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of trading.

JENSEN-GROUP hanteert volgende indekkingspolitiek met betrekking tot valuta:

- Alle bestaande orders in vreemde munten worden ingedekt, en dit op voortschrijdende basis van 12 maanden;
- Elke afwijking van deze politiek moet door het Auditcomité goedgekeurd worden.
- In het verleden werd 50 % van het verschil tussen bestaande orders en gebudgetteerde orders in vreemde munten ingedekt op voortschrijdende basis van 12 maanden. Het Auditcomité keurde tijdens de vergadering van 12 november 2013 een wijziging van deze politiek goed. Bijgevolg worden alleen de bestaande orders in vreemde munten ingedekt op voortschrijdende basis van 12 maanden.

Deze indekkingen worden dus beschouwd als kasstroomindekkingen. Ze worden aangegaan op basis van de indekkingspolitiek, zonder rekening te houden met de verwachte evolutie van de munten op de markt.

Alle termijncontracten worden gecentraliseerd in de treasury-afdeling van JENSEN-GROUP. De contracten worden aangegaan op basis van de input van de verschillende entiteiten.

Het valutarisico als gevolg van omzetting van de financiële staten van niet-euro vennootschappen, wordt niet ingedekt (Toelichting 9 – Eigen Vermogen).

Onderstaande tabel geeft een indicatie van de valutaposities van de groep per 31 december 2013 en 31 december 2012 met betrekking tot vaststaande verplichtingen en verwachte toekomstige transacties. De open posities zijn het gevolg van de toepassing van de beleidsbepalingen van de groep. Positieve waarden betekenen dat de groep 'long' is (netto toekomstige kasinstroom) terwijl een negatief bedrag aangeeft dat de groep 'short' is (netto toekomstige kasuitstroom).

In 2012 besliste JENSEN-GROUP om ook de open positie in DKK tegenover de euro in te dekken, omwille van de onzekerheid op de financiële markt met betrekking tot de stabiliteit van de DKK/EUR-wisselkoers. Zoals hierboven vermeld keurde het Auditcomité in november 2013 een wijziging van de politiek goed, en worden alleen de bestaande orders in vreemde munten ingedekt. Dit verklaart de hoge open positie in DKK/EUR per 31 december 2012.

2013 (in duizend euro)	Totaal risico	Totaal afgeleide instrumenten	Open positie
USD/EUR	1.546	-1.759	-213
GBP/EUR	2.034	-1.900	134
AUD/EUR	4.526	-4.533	-7
CHF/EUR	-685	697	12
SEK/EUR	-2.188	1.670	-518
CNY/EUR	-1.200	1.208	8

2012 (in duizend euro)	Totaal risico	Totaal afgeleide instrumenten	Open positie
USD/EUR	-3.731	2.791	-941
GBP/EUR	0	-300	-300
AUD/EUR	5.904	-6.100	-196
CNY/EUR	2.330	-2.330	0
CHF/EUR	0	750	750
SEK/EUR	-4.636	5.700	1.064
DKK/EUR	1.385	24.500	25.885

Met uitzondering van een deel van Washroom Technology, worden alle producten in Europese vestigingen geproduceerd, waarbij de activiteiten in euro (of euro-gerelateerde munten) en in Zweedse kroon worden uitgedrukt.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de sensitiviteitsanalyse per 2013:

(in duizend euro)	Wijziging valuta	Impact EBIT ¹
USD	-7,73%	-923
	7,73%	1.078
SEK	-9,23%	548
	9,23%	-660
CHF	-5,36%	65
	5,36%	-72
AUD	-26,56%	-1.945
	26,56%	3.352
GBP	-8,65%	-891
	8,65%	1.060
DKK	-0,15%	72
	0,15%	-72

¹: De raming is gebaseerd op de standaard afwijking van de dagelijkse volatiliteit van de wisselkoersen gedurende de laatste 360 dagen per 31 december 2013, gebruikmakend van een betrouwbaarheidsmarge van 95%.

Deze berekening is een pure theoretische berekening en houdt geen rekening met de verkopen die de groep zou winnen of verliezen als gevolg van een gewijzigde valuta.

Op 31 december 2013 had JENSEN-GROUP volgende termijncontracten. De balansposities met verplichtingen binnen de 12 maanden evenaren hun boekwaarde, aangezien de impact van verdiscontering niet significant is.

Munt	Verkopen	Gemiddelde wisselkoers	Gemiddelde vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
USD	5.667.592	1,36	4-02-14	68
GBP	1.607.360	0,85	4-03-14	-27
AUD	6.861.306	1,51	10-03-14	111
SEK	1.995.302	8,68	20-01-14	5

Munt	Aankopen	Gemiddelde wisselkoers	Gemiddelde vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
CHF	850.000	1,22	6-01-14	-5
SEK	16.991.571	8,94	5-02-14	17
CNY	10.000.000	8,28	30-06-14	15
USD	3.335.703	1,38	14-03-14	13

Al deze termijncontracten zijn effectieve kasstroomindekkingen. De verandering in reële waarde gedurende 2013 bedraagt -0,07 miljoen euro na belastingen en dit bedrag werd overgedragen in het eigen vermogen. Aangezien alle hedges effectief zijn, diende niets in het resultaat te worden geboekt.

Op 31 december 2012 had JENSEN-GROUP volgende termijncontracten. De balansposities met verplichtingen binnen de 12 maanden evenaren hun boekwaarde, aangezien de impact van verdiscontering niet significant is.

Munt	Verkopen	Gemiddelde wisselkoers	Gemiddelde vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
USD	9.746.945	1,28	7-03-13	238
GBP	245.261	0,82	15-03-13	0
AUD	7.649.471	1,25	3-03-13	97
CNY	19.000.000	8,16	2-07-13	47

Munt	Aankopen	Gemiddelde wisselkoers	Gemiddelde vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
CHF	906.081	1,21	18-01-13	0
SEK	49.966.164	8,77	19-03-13	102
USD	6.175.000	1,28	12-03-13	-137
DKK	181.425.830	7,41	28-05-13	-159

Al deze termijncontracten zijn effectieve kasstroomindekkingen. De verandering in reële waarde gedurende 2012 bedraagt 0,3 miljoen euro na belastingen en dit bedrag werd overgedragen in het eigen vermogen. Aangezien alle hedges effectief zijn, diende niets in het resultaat te worden geboekt.

Renterisico

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico op ongunstige fluctuaties op de intrestvoet in te dekken. Het is een politiek van de groep om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of trading.

JENSEN-GROUP hanteert volgende indekkingspolitiek in verband met renterisico:

- Tussen de 40 en de 70 % van de uitstaande leningen vervallen op lange termijn;
- Tussen de 40 en de 70 % van de leningen hebben een vaste rente (incl. de combinatie van variabele rentes met Interest Rate Swaps);
- Bij dalende rente moet het gedeelte leningen aan variabele rentes toenemen en omgekeerd;
- De valuta van de leningen moet overeenstemmen met de operaties om de natuurlijke hedge te verbeteren.

Om de indekkingspolitiek op de interest rate swaps te respecteren, worden alle financieringen binnen JENSEN-GROUP gecentraliseerd in de treasury afdeling.

Per 31 december 2012 bestonden de leningen van JENSEN-GROUP voor slechts 35% uit leningen die vervallen op lange termijn. Tijdens de vergadering in november 2012 besliste het Auditcomité dat JENSEN-GROUP mag afwijken van de politiek die stelt dat er tussen de 40 en de 70% uitstaande leningen op lange termijn moeten zijn.

Nog per 31 december 2013 voldeed JENSEN-GROUP niet aan de interne ratio en bestonden de leningen voor slechts 30% uit leningen die vervallen op lange termijn. In december 2013 sloot JENSEN-GROUP een langlopend krediet af zodat de groep in de toekomst aan deze ratio kan voldoen.

Onderstaande tabel vat de effectieve intrestvoeten op balansdatum samen van rentedragende leningen, alsook de perioden waarin hun intrestvoeten worden herzien. De balansposities met verplichtingen binnen de 12 maanden evenaren hun boekwaarde, aangezien de impact van verdiscontering niet significant is.

2013 (in duizend euro)	Interestvoet	Uitstaand bedrag	< 1 maand	> 1 maand < 3 maanden	> 3 maanden < 12 maanden	1-5 jaar	> 5 jaar
Vlottende interest							
EUR	0%-1,52%	4.097	4.097	0	0	0	0
USD	0,00%	0	-	0	0	0	0
DKK	0%-1,52%	2.160	-	52	155	824	1.130
CHF	0,00%	0	0	0	0	0	0
SEK	0,00%	0	0	0	0	0	0
Totaal		6.257	4.097	52	155	824	1.130
Vaste interest							
EUR	1,32%-2,8%	4.288	-	16	3.297	253	723
USD	5,76%	106	-	27	80	0	0
DKK	2,5%-5,11%	658	-	37	110	254	257
CHF	0,00%	0	0	0	0	0	0
Totaal		5.052	-	79	3.486	507	980

2012 (in duizend euro)	Interestvoet	Uitstaand bedrag	< 1 maand	> 1 maand < 3 maanden	> 3 maanden < 12 maanden	1-5 jaar	> 5 jaar
Vlottende interest							
EUR	1,5%-2,5%	9.441	8.725	162	485	70	0
USD	1,5%-2,5%	166	166	0	0	0	0
DKK	1,5%-2,5%	2.990	-	64	192	1.052	1.682
CHF	1,3%-2,3%	3.314	-	0	3.314	0	0
Totaal		15.911	8.891	226	3.991	1.122	1.682
Vaste interest							
EUR	1,32% - 2,8%	4.350	-	15	44	3.494	797
USD	5,76%	251	-	35	105	111	0
DKK	2,50%	252	-	42	126	84	0
TOTAAL		4.853	-	92	275	3.689	797

De volgende tabel geeft een overzicht van de voorwaarden van de interest rate swaps:

2013 Munt	Bedrag SWAP	Vaste interest	Vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
DKK	9.204.116	4,86%	30-12-22	-183
DKK	11.531.068	5,11%	30-12-24	-271
TOTAAL IN EUR	2.779.776			-455

De interest rate swaps worden geboekt als kasstroomhedges. De verandering in reële waarde gedurende 2013 bedraagt 0,7 miljoen euro na belastingen en dit bedrag werd overgedragen in het eigen vermogen. Aangezien deze hedges effectief zijn, diende niets bijkomend in resultaat te worden geboekt.

2012 Munt	Bedrag SWAP	Vaste interest	Vervaldatum	Reële waarde (in duizend euro)
EUR	375.000	0,99%	1-10-13	-3
DKK	10.773.103	4,71%	30-12-22	-255
DKK	13.310.859	5,04%	30-12-24	-374
CHF	4.000.000	3,50%	10-07-13	-589
TOTAAL IN EUR	6.916.433			-1.220

De interest rate swaps werden geboekt als kasstroomhedges. De verandering in reële waarde gedurende 2012 bedroeg 0,2 miljoen euro na belastingen en dit bedrag werd overgedragen in het eigen vermogen. Aangezien deze hedges effectief zijn, diende niets bijkomend in resultaat te worden geboekt.

Zoals toegelicht in de bovenstaande tabel, hebben rentedragende leningen voor een totaal uitstaand bedrag van 6,3 miljoen euro van de totale rentedragende leningen een variabele rentevoet; een bedrag van 2,8 miljoen euro wordt ingedeekt door een interest rate swap, wat resulteert in een netto blootstelling aan een variabele rentevoet van 3,5 miljoen euro. Volgens de inschatting van de onderneming zouden de markttrentes die van toepassing zijn op de leningen met variabele rentevoet redelijkerwijs als volgt kunnen wijzigen:

(in duizend euro)	Boekwaarde	Reële rentevoet	Mogelijke rentevoet per 31 December 2013
EURO	3.478	0%-1,5%	0,07% – 1,57%

Wanneer we de mogelijke stijging/daling van de markttrentes zoals hierboven vermeld toepassen op onze leningen met variabele rentevoet per 31 december 2013, en alle andere variabelen zouden constant blijven, dan zou de winst van 2013 0,002 miljoen euro lager/hoger zijn.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico dat één van de contracterende partijen zijn verplichtingen met betrekking tot het financiële instrument niet nakomt, waardoor er voor de andere partij een verlies kan ontstaan.

Binnen het beleid van kredietrisico dienen klanten van projecten ofwel een voorschot te betalen of een garantie te geven (vb. L/C, bankgaranties,...). Verder controleren we de kredietwaardigheid van iedere nieuwe klant en van iedere bestaande klant die grotere hoeveelheden begint te kopen.

Er zijn geen belangrijke concentraties van meer dan 15% van de openstaande vorderingen bij een bepaalde (groep) klanten.

De geconsolideerde ouderdomsbalans van de openstaande klanten is in onderstaande tabel weergegeven. De openstaande vorderingen binnen de 12 maanden benaderen hun boekwaarde, aangezien de impact van verdiscontering niet significant is.

2013 (in duizend euro)	Courant	< 60 dagen	> 60 dagen < 90 dagen vervallen	> 90 dagen < 120 dagen vervallen	> 120 dagen vervallen	Totaal
Openstaande klanten	36.945	4.629	1.403	860	5.977	49.814
Ontvangen zekerheden	0	0	0	0	0	0
Netto openstaand	36.945	4.629	1.403	860	5.977	49.814
Geboekte provisie						-3.622
Totaal						46.192

2012 (in duizend euro)	Courant	< 60 dagen	> 60 dagen < 90 dagen vervallen	> 90 dagen < 120 dagen vervallen	> 120 dagen vervallen	Totaal
Openstaande klanten	33.911	7.890	2.127	1.796	5.627	51.351
Ontvangen zekerheden	0	0	0	0	0	0
Netto openstaand	33.911	7.890	2.127	1.796	5.627	51.351
Geboekte provisie						-4.107
Totaal						47.244

Het management gaat op geregelde tijdstippen na of er een specifieke provisie voor dubieuze debiteuren nodig is op basis van de ouderdomsbalans.

Openstaande klanten worden geboekt aan hun nominale waarde, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De provisie voor bijzondere waardevermindering houdt zowel rekening met het risico op niet betaling als de periode waarin cash zal worden ontvangen. Per eind 2013 is er een totale provisie van 3,6 miljoen euro aangelegd voor dubieuze debiteuren.

Onderstaande tabel geeft de wijziging weer in de provisie dubieuze debiteuren:

(in duizend euro)	
Provisie dubieuze debiteuren begin boekjaar	4.107
Toevoeging	90
Terugname	-412
Wisselkoersverschil	-163
Provisie dubieuze debiteuren einde boekjaar	3.622

De kredietratings van de bank (Moody's) per 31 december 2013 is als volgt:

Nordea: Aa3

KBC: A3

Credit Suisse: A1

Toelichting 22 – Te koop gestelde activa

De te koop gestelde activa (0,4 miljoen euro) hebben betrekking op het gebouw in Kentucky waar vroeger CLD-activiteiten werden uitgevoerd.

Toelichting 23 - Transacties met betrokken partijen

De aandeelhouders van de groep op 31 december 2013 zijn:

JENSEN INVEST: 51,60%

Petercam: 8,66%

Free float: 39,74%

JENSEN Industrial Group A/S, JENSEN Denmark A/S en JENSEN INVEST, hoofdaandeelhouder van de Groep, maken samen deel uit van eenzelfde taxconsolidatie in Denemarken. Op basis van de lokale Deense fiscale wetgeving, dienen alle Deense vennootschappen die deel uitmaken van eenzelfde groep, een geconsolideerde taxaangifte in. Deze taxconsolidatie laat toe om de impact op de fiscale verliezen binnen eenzelfde groep te beheren. Op basis hiervan heeft Jensen Invest 0,3 miljoen euro taxes ontvangen van de Deense fiscus in 2013. Hierbij zijn de aandeelhouders van JENSEN-GROUP in 2013 niet benadeeld.

De vergoeding aan het key management kan als volgt worden samengevat:

In duizend euro	2013	2012
Fees betaald aan leden van de raad van bestuur	230	268
Brutosalarissen betaald aan management	1.619	1.297

Naast deze vergoedingen ontving de bestuurder de heer Christoph Ansorge 45.054,99 euro voor consultancy.

Toelichting 24 – Acquisities

Op 16 augustus 2013 nam JENSEN-GROUP zijn Oostenrijkse distributeur ÖWM over, en dit retroactief vanaf 1 april 2013.

JENSEN-GROUP nam de distributie van JENSEN-machines over, het onderhoud van zijn uitrusting in Oostenrijk en ongeveer 12 werknemers.

De omzet blijft zo goed als ongewijzigd, omdat de opbrengsten uit de verkoop van JENSEN-machines in Oostenrijk al zijn opgenomen in de geconsolideerde cijfers.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde op acquisitiedatum van het totale overgenomen belang en de resterende goodwill op de acquisitie.

(in duizend euro)

Vaste activa	602
Vlottende activa	1.371
Lange termijn schulden	-325
Korte termijn schulden	-1.260
Verworven netto eigen vermogen	388
Deel van de groep in verworven eigen vermogen	388
Goodwill	852
Aankoopprijs	1.240
Netto kasstroom voor verwerving dochtervennootschap	1.240

Toelichting 25 – non-auditfees

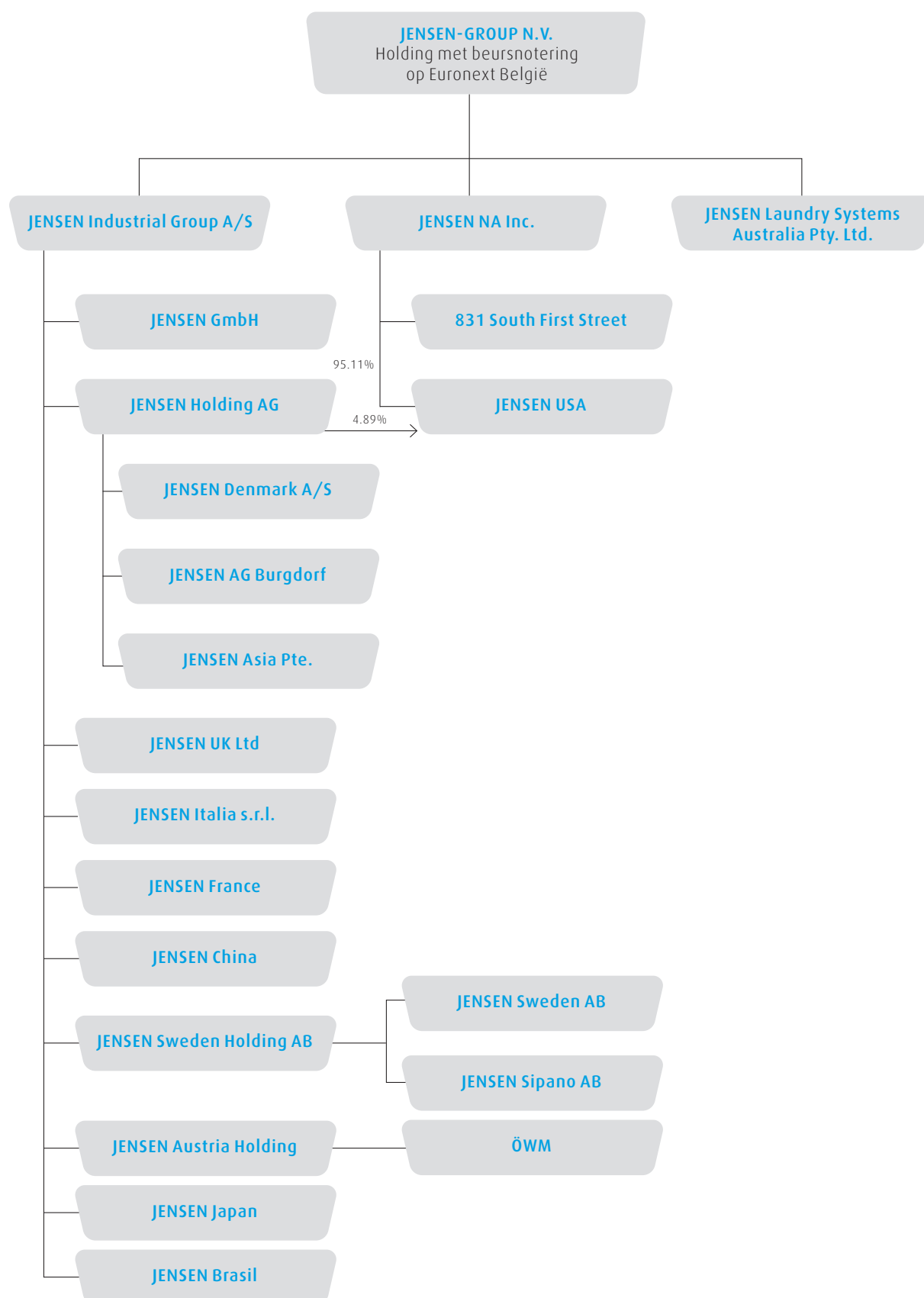
De commissaris is PWC Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Filip Lozie.

Wereldwijd heeft de commissaris een vergoeding van 315.000 euro (excl. btw) ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat met betrekking tot de statutaire jaarrekening van de juridische entiteiten en de geconsolideerde jaarrekening van JENSEN-GROUP. Naast zijn mandaat heeft de commissaris in de loop van 2013 een bijkomende vergoeding ontvangen van 53.426 euro (excl. btw). Van dit bedrag werd er 18.794 euro gefactureerd aan JENSEN-GROUP nv. voor fiscaal advies. JENSEN-GROUP heeft eenzelfde auditkantoor benoemd voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting 26- Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Toelichting 27 - Wettelijke structuur



Toelichting 28 - Consolidatiekring op 31 december 2013

Integraal geconsolideerde ondernemingen	Maatschappelijke zetel	Deelnemingspercentage
België		
JENSEN-GROUP NV	Bijenstraat 6 9051 Sint-Denijs-Westrem	Moederverenootschap
VS		
JENSEN NA Inc.	Corporation Trust Center Orange Street 1209 Wilmington - Delaware	100%
JENSEN USA, Inc.	Aberdeen loop 99 Panama City, FL 32405	100%
831 South 1st Street	831 South 1st Street KU 40203 Louisville	100%
Verenigd Koninkrijk		
JENSEN UK Ltd.	Unit 5, Network 11 Thorpe Way Industrial Estate Banbury, Oxfordshire OX16 4XS	100%
Singapore		
JENSEN Asia PTE Ltd.	No. 6 Jalan Kilang #02-01 Dadlani Industrial House Singapore 159406	100%
Denemarken		
JENSEN Industrial Group A/S	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
JENSEN Denmark A/S	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Zwitserland		
JENSEN AG Burgdorf	Buchmattstrasse 8 3400 Burgdorf	100%
JENSEN AG Holding	Buchmattstrasse 8 3400 Burgdorf	100%

Zweden		
JENSEN Sweden AB	Företagsgatan 68 504 94 Borås	100%
JENSEN SIPANO AB	P.O. Box 1088 171 22 Solna	100%
JENSEN Sweden Holding AB	Box 363 503 12 Borås	100%
Frankrijk		
JENSEN France SAS	2 "Village d'entreprises" ZA de la Couronne des Près Avenue de la Mauldre 78680 Epône	100%
Duitsland		
JENSEN GmbH	Jörn-Jensen-Straße 1 31177 Harsum	100%
Australië		
JENSEN Laundry Systems Australia PTY Ltd.	Unit 16, 38-46 South Street Rydalmere NSW 2116	100%
Italië		
JENSEN Italia s.r.l.	Strada Provinciale Novedratese 46 22060 Novedrate	100%
China		
JENSEN Industrial Laundry Technology (Xuzhou) Co., Ltd	Phoenix Avenue, Xuzhou Clean Technology Zone 221121 Xuzhou, Jiangsu Province, P.R. China	100%

Oostenrijk

JENSEN Austria Holding GmbH	Julius-Raab-Platz 4 1010 Wien	100%
-----------------------------	----------------------------------	------

ÖWM GmbH	Reinhartsdorfgasse 9 A-2324 Schwechat-Rannersdorf	100%
----------	--	------

Japan

JENSEN Japan Co., Ltd.	4-9-1-203 Imagawa, Urayasu-city 279-0022 Japan	100%
------------------------	---	------

Brazilië

JENSEN-GROUP BRASIL COMERCIO E SERVICOS DE EQUIPAMENTOS DE LAVANDERIA LTDA	Rua Riachuelo 460 CEP 18035-330 Sorocaba-SP	100%
--	--	------

VERKORTE VERSIE STATUTAIRE JAARREKENING JENSEN-GROUP NV

VERKORTE BALANS JENSEN-GROUP nv

ACTIVA PER (in duizend euro)	31 December 2013	31 December 2012
Vaste Activa	89.122	101.547
Immateriële vaste activa	-	161
Materiële vaste activa	232	147
Financiële vaste activa	88.890	101.239
Vlottende Activa	28.764	20.234
Voorraden en bestellingen in uitvoering	986	1.220
Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.708	3.713
Geldbeleggingen	724	-
Liquide middelen	24.314	13.776
Overlopende rekeningen	32	1.525
Totaal der activa	117.886	121.781

PASSIVA PER (in duizend euro)	31 December 2013	31 December 2012
Eigen Vermogen	112.234	111.867
Kapitaal	30.710	30.710
Uitgiftepremies	5.814	5.814
Reserves	3.795	4.272
Overgedragen resultaat	71.915	71.071
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	1.324	1.371
Vorzieningen voor risico's en kosten	1.324	1.371
Schulden	4.328	8.543
Schulden op ten hoogste 1 jaar	3.787	7.232
Overlopende rekeningen	541	1.311
Totaal der passiva	117.886	121.781

VERKORTE RESULTATENREKENING JENSEN-GROUP nv

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER (in duizend euro)	31 December 2013	31 December 2012
Bedrijfsopbrengsten	18.445	23.818
Omzet	18.398	24.944
gereed product en bestellingen in uitvoering	-263	-1.535
Andere bedrijfsopbrengsten	310	409
Bedrijfskosten	-17.613	-23.110
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	10.800	15.295
Diensten en diverse goederen	4.385	5.383
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.130	2.299
Afschrijvingen	271	229
Waardeverminderingen	40	-64
Voorzieningen voor risico's en kosten	-47	-60
Andere bedrijfskosten	34	28
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	832	708
Financieel resultaat	1.679	1.477
Financiële opbrengsten	2.186	1.747
Financiële kosten	-507	-270
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening		
voor belastingen	2.511	2.185
Uitzonderlijk resultaat	4	0
Uitzonderlijke opbrengsten	4	0
Uitzonderlijke kosten	0	0
Winst van het boekjaar voor belasting	2.515	2.185
Belastingen	-161	-14
Belastingen op het resultaat	-161	-14
Winst van het boekjaar	2.354	2.171

RESULTAATVERWERKING JENSEN-GROUP nv

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER (in duizend euro)	31 December 2013	31 December 2012
Te bestemmen winstsaldo	73.425	73.072
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	2.354	2.171
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	71.071	70.901
Toevoeging aan het eigen vermogen	476	0
Aan wettelijke reserves	1.200	0
Aan reserves voor eigen aandelen	-724	0
Over te dragen resultaat	-71.915	-71.071
Over te dragen winst (verlies)	71.915	71.071
Uit te keren winst	-1.986	-2.001
Dividend	-1.986	-2.001

(in euro)	2013 (12 maand)	2012 (12 maand)
Courante winst per aandeel na belastingen (1)	0,29	0,27
Aantal aandelen (gemiddeld)	7.999.536	8.002.968
Aantal aandelen (balansdatum)	7.943.200	8.002.968

(1) Het courant nettoresultaat is gelijk aan de nettowinst vermeerderd met de uitzonderlijke kosten minus de uitzonderlijke opbrengsten (beiden na belastingcorrectie).

Statutaire jaarrekening JENSEN-GROUP nv.

Conform artikel 105 van de Belgische vennootschapswet werd in dit jaarverslag een verkorte versie van de statutaire jaarrekening van JENSEN-GROUP NV opgenomen. De jaarrekening werd opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen. Het verslag van het management, de statutaire jaarrekening van JENSEN-GROUP nv en het verslag van de commissaris worden neergelegd bij de bevoegde instanties en zijn eveneens beschikbaar op de maatschappelijke zetel.

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van JENSEN-GROUP NV.

JENSEN-GROUP nv fungeert als holdingmaatschappij en als commerciële entiteit, verantwoordelijk voor de verkoop en dienst na verkoop in de Benelux.

De operationele winst van JENSEN-GROUP NV bleef stabiel.

De raad van bestuur besliste op 14 november 2013 om een inkoopprogramma van aandelen uit te voeren en maximum 800.300 of 10% van de aandelen terug te kopen. De aandelen worden op de beurs gekocht door een zakenbank die daartoe een mandaat kreeg van de raad van bestuur. Het inkoopmandaat vervalt op 4 oktober 2017. Op 31 december 2013 bezat JENSEN-GROUP 59.768 eigen aandelen.

De buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van 4 oktober 2012 keurde een kapitaalvermindering van 12.004.452,00 euro goed.

De volledige versie van de statutaire jaarrekening van JENSEN-GROUP nv is beschikbaar op de corporate website www.jensen-group.com.

Waarderingsregels

De waarderingsregels zijn opgesteld conform het KB van 31 januari 2001.

Financiële vaste activa

Aangezien JENSEN-GROUP nv vooral een holdingfunctie heeft, benadrukken we dat – in overeenstemming met onze waarderingsregels en de boekhoudwetgeving in België – financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun initiële aanschaffingswaarde of volgestort kapitaal. Waardeverminderingen op financiële vaste activa worden geboekt wanneer zij verondersteld worden permanent te zijn. Indien blijkt dat waardeverminderingen die voorheen werden genomen niet langer nodig zijn, worden zij teruggenomen. Financiële vaste activa worden nooit boven hun aanschaffingswaarde of volgestort kapitaal gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa omvatten goodwill die ontstaan is uit de acquisities van de distributie-activiteiten in de Benelux. Om statutaire redenen wordt de goodwill afgeschreven over een periode van vijf jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, eventueel verhoogd met de aanverwante kosten. Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur vanaf de maand van aanschaf.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Rubriek	Methode	Afschrijvingspercentage
Gebouwen	Lineair	10%
Intallaties, uitrusting en machines	Lineair	20%
Kantoorbenodigdheden en meubilair	Lineair	20%
Rollend materieel	Lineair	20%

Vorraden en bestellingen in uitvoering

Vorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of directe opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (First In First Out). Voor geproduceerde voorraden is de kostprijs gelijk aan de volledige kostprijs inclusief alle directe en indirecte productiekosten die voortvloeien uit de afwerking van de voorraden op balansdatum. De directe opbrengstwaarde is de verwachte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkingskosten en de variabele verkoopkosten.

De vennootschap maakt gebruik van de ‘percentage of completion’-methode om het juiste bedrag te bepalen dat tijdens de periode in het resultaat zal worden erkend. Het percentage van afwerking wordt bepaald op basis van de verhouding van de reeds gemaakte kosten ten opzichte van de totale kosten van het project. Bij deze berekening worden kosten niet mee opgenomen die tijdens het jaar gemaakt zijn, maar betrekking hebben op toekomstige projecten. Deze kosten worden opgenomen onder de voorraad, vooruitbetalingen of onder overige activa.

Vorderingen

De handelsvorderingen en andere vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast indien er onzekerheid bestaat over de ontvangst of de betalingsdatum voor het geheel of een gedeelte van de balans. Bijkomende waardeverminderingen worden ook geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorzieningen voor risico's en kosten worden individueel bepaald naargelang van de risico's en toekomstige kosten die ze moeten dekken. Ze worden slechts gehandhaafd in de mate dat zij vereist zijn volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

Schulden (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde op balansdatum. In de overlopende rekeningen wordt er slechts rekening gehouden met de nog te betalen kosten op balansdatum die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren.

Financiële instrumenten

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het risico op ongunstige wisselkoers- en intrestevoluties in te dekken. Het is de politiek van de groep om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of trading.

Afgeleide producten worden geboekt tegen kostprijs en hun premie wordt pro rata temporis in het resultaat opgenomen. Op balansdatum worden de financiële instrumenten omgerekend aan marktwaarde op basis van het mark-to-market mechanisme. De niet-gerealiseerde verliezen worden in resultaat genomen terwijl de niet-gerealiseerde winsten uitgesteld worden.

De ingedekte balansposten (openstaande klanten en leveranciers) worden gewaardeerd aan indekkingskoers.

1. Identificatie:

- Naam: JENSEN-GROUP nv
- Maatschappelijke Zetel: Bijenstraat 6, 9051 Sint-Denijs-Westrem.
- De vennootschap is opgericht op 23 april 1990 voor een onbepaalde duur.
- De vennootschap is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht en valt onder toepassing van het Wetboek van Vennootschappen.
- Doel : De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden:
 1. alle verrichtingen die rechtstreeks of onrechtstreeks betrekking hebben op of verband houden met de engineering, productie, aan- en verkoop, verdeling, import, export en vertegenwoordiging van wasserijmachines en -installaties en de herstelling ervan;
 2. het verlenen van technische, commerciële, financiële en andere diensten aan verbonden ondernemingen, met inbegrip van ondersteunende commerciële en industriële activiteiten;
 3. het nemen van belangen, op welke wijze dan ook, in alle ondernemingen die eenzelfde, een gelijkaardig of een verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, evenals het samenwerken met of fuseren met deze ondernemingen; in het algemeen het beleggen, het intekenen op, kopen, verkopen en verhandelen van financiële instrumenten uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen;
 4. het beheren van beleggingen en van deelnemingen in Belgische of buitenlandse ondernemingen, met inbegrip van het verlenen van borgstellingen, aval, voorschotten, kredieten, persoonlijke of zakelijke zekerheden ten gunste van deze ondernemingen en het optreden als hun agent of vertegenwoordiger;
 5. het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan andere Belgische of buitenlandse ondernemingen krachtens contractuele relatie of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of orgaan van deze onderneming.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen of ermee verband houden. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven, zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fuseren.

- De vennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van Gent en is onderworpen aan de btw onder het nummer BE 0440.449.284.
- De gecoördineerde statuten van de vennootschap liggen ter inzage op de maatschappelijke zetel en zijn beschikbaar op de website www.jensen-group.com. De jaarrekening wordt neergelegd bij de balanscentrale van de Nationale Bank van België. De financiële berichten betreffende de vennootschap worden gepubliceerd in de financiële pers en zijn beschikbaar op de website www.jensen-group.com. De andere documenten die voor het publiek toegankelijk zijn en in het jaarverslag worden vermeld, kunnen op de maatschappelijke zetel van de vennootschap worden geraadpleegd, en zijn eveneens beschikbaar op de website www.jensen-group.com. Het jaarverslag van de vennootschap wordt elk jaar verstuurd naar de houders van aandelen op naam, alsook naar elke aandeelhouder aan toonder die het wenst te ontvangen.

2. Maatschappelijk kapitaal

- Het geplaatst kapitaal bedraagt 30.710.108 euro en is vertegenwoordigd door 8.002.968 aandelen zonder nominale waarde. Er zijn geen aandelen die het maatschappelijk kapitaal niet vertegenwoordigen. Alle aandelen zijn gewone aandelen, er zijn geen preferente aandelen. De aandelen zijn aan toonder (echter slechts tot 2014), gedematerialiseerde of aandelen op naam, naargelang de voorkeur van de aandeelhouder. De gedematerialiseerde aandelen zijn uitgegeven, hetzij door een kapitaalverhoging, hetzij door de omruiling van bestaande aandelen op naam of aan toonder in gedematerialiseerde aandelen. Elke aandeelhouder zal de omruiling kunnen vragen, hetzij in aandelen aan toonder, hetzij in aandelen op naam, hetzij in gedematerialiseerde aandelen. Een aandeel aan toonder wordt door ten minste twee bestuurders ondertekend; de handtekeningen mogen door naamstempels worden vervangen.
- Evolutie van het maatschappelijk kapitaal:

Datum	Maatschappelijk kapitaal	Munt	Aantal aandelen
24/05/2002	42.714.560	euro	8.264.842
20/05/2008	42.714.560	euro	8.252.604
13/01/2009	42.714.560	euro	8.039.842
30/11/2011	42.714.560	euro	8.002.968
04/10/2012	30.710.108	euro	8.002.968

www.jensen-group.com