



JAARVERSLAG

2024/2025



1998

KBC Ancora werd opgericht op 18 december 1998 als Cera Ancora NV. Het kapitaal van Cera Ancora werd gevormd door de inbreng van 35.950.000 Almanij-aandelen en van ca. 12,4 miljoen euro aan liquiditeiten en werd bijna volledig door Cera (toen Cera Holding) onderschreven. Cera Ancora was aldus een quasi 100%-dochter van Cera.

2001

In 2000 werd de basis gelegd voor een ingrijpende herstructurering van Cera Ancora en van Cera, die respectievelijk op 12 en op 13 januari 2001 goedgekeurd werden. Deze herstructureringen kwamen er in uitvoering van een dading die afgesloten werd ter beëindiging van een juridische betwisting die terugging tot de fusie in 1998 van CERA Bank, ABB Verzekeringen en Kredietbank.

De herstructurering van Cera Ancora enerzijds leidde tot de omvorming van Cera Ancora NV tot Almancora Comm.VA, de splitsing van de Almancora-aandelen waardoor het kapitaal vertegenwoordigd werd door 55.929.510 aandelen en de verhoging (door inbreng en aankoop) van de participatie in Almanij tot 55.929.510 aandelen (28,56%). Anderzijds werd bij de herstructurering van Cera aan de vennoten van Cera het recht verleend op drie Almancora-aandelen per coöperatief D-aandeel waarmee zij uittraden.

Op 4 april 2001 werd Almancora voor het eerst op de beurs genoteerd. Vanaf die datum waren de aandelen verhandelbaar op het segment 'dubbele fixing' van de Brusselse Beurs.

2005

Op 2 maart 2005 werd de structuur van de Almanij/KBC-groep vereenvoudigd door middel van een fusie door overname van Almanij door KBC Bankverzekeringsholding.

De fusie tot KBC Groep had enkele belangrijke gevolgen voor Almancora:

- Naar aanleiding van de fusie ontving Almancora op 2 maart 2005 KBC Groep-aandelen, gebaseerd op een ruilverhouding van 1,35 KBC Groep-aandeel per Almanij-aandeel.
- Tot aan de fusie werd de aandeelhoudersstabiliteit van de Almanij/KBC-groep verzekerd door Cera, Almancora en de Andere Vaste Aandeelhouders, die hiertoe een aandeelhoudersovereenkomst hadden afgesloten. Naar aanleiding van de fusie werd een nieuwe aandeelhoudersovereenkomst afgesloten, waartoe tevens MRBB toetrad. De stabiele aandeelhouders van de KBC-groep omvatten voortaan Cera, Almancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders.
- Door het wegvallen van Almanij, verdween ook de winstreservering op dat niveau.

2007

Op 15 juni 2007 wijzigde de vennootschapsnaam Almancora in KBC Ancora en werd het Almancora-aandeel gesplitst met een factor 1,4 (7 nieuwe KBC Ancora-aandelen per 5 bestaande Almancora-aandelen). Beide wijzigingen beoogden de band tussen het KBC Ancora-aandeel en het KBC Groep-aandeel nog beter tot uiting te brengen.

De splitsing heeft eveneens tot gevolg dat sinds 15 juni 2007 de vennoten van Cera die met hun D-aandelen uittreden recht hebben op 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel. Door dit 'scheidingsaandeel in natura' neemt de nog uit te keren participatie van Cera in KBC Ancora door de tijd gestaag af.

Sinds 15 juni 2007 noteert het KBC Ancora-aandeel op het continusegment van Euronext Brussels.

Op 8 augustus 2007 meldden Cera en KBC Ancora dat ze hun gezamenlijke participatie in KBC Groep hebben verhoogd tot meer dan 30%. De overschrijding van de 30%-drempel was belangrijk in het kader van de wet op de openbare overnamebiedingen die op 1 september 2007 in werking trad. Participaties van meer dan 30% die bestonden op het moment van de inwerkingtreding van de wet, geven immers geen aanleiding tot enige biedplicht, terwijl het na die datum niet langer mogelijk was om die drempel te overschrijden zonder een openbaar bod uit te brengen.

2012

In december 2012 verhoogde KBC Groep haar kapitaal met 1,25 miljard euro door de uitgifte van nieuwe aandelen. KBC Ancora steunde deze kapitaalverhoging, maar nam er zelf niet aan deel. Cera nam minder dan proportioneel deel aan de kapitaalverhoging. De gezamenlijke participatie van Cera en KBC Ancora daalde daardoor onder de 30%-drempel. Cera en KBC Ancora traden wel met bijkomende KBC Groep-aandelen, die ze reeds in bezit hadden, toe tot de aandeelhoudersovereenkomst tussen Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders, waardoor deze overeenkomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groepeerde.

2013

In juli 2013 trok KBC Ancora een nieuwe kredietverlener aan voor 325 miljoen euro leningen die in 2007 verstrekt werden door KBC Bank. In november 2013 verkocht KBC Ancora 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen. Met de hierbij vrijgemaakte middelen werd een lening ingekocht met een nominaal bedrag van 175 miljoen euro, die KBC Bank in 2007 aan KBC Ancora had verstrekt. Beide transacties hadden een positieve impact op de kapitaalpositie van KBC Bank.

2014

Op 1 december 2014 verlengden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders, het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep in geactualiseerde vorm voor een nieuwe periode van 10 jaar.

2019

In augustus 2019 besliste KBC Ancora tot een beperkte aanpassing van het dividendbeleid. Van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar zal 90% als dividend worden uitgekeerd. Ten opzichte van de vroegere dividendpolitiek betekent dit een afname met 10%. Doordat KBC Ancora hierdoor meer liquide middelen binnen de vennootschap houdt, zullen de uitstaande financiële schulden sneller kunnen afgebouwd worden. Dit maakt de balans van KBC Ancora schokbestendiger.

Op 25 oktober 2019 besliste een Buitengewone Algemene Vergadering om met ingang van 1 januari 2020 KBC Ancora om te vormen van een commanditaire vennootschap op aandelen (Comm.VA) naar een naamloze vennootschap (NV) met een enige (statutaire) bestuurder. Daarbij werd gebruikgemaakt van de mogelijkheden die de 'vernieuwde' NV biedt om de enige bestuurder in de statuten dezelfde rechten te verlenen als in een Comm.VA, zodat de wijziging van de rechtsvorm geen impact heeft op de verankeringsstructuur.

2020

De Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora van 30 oktober 2020 besliste tot invoering van het loyauteitsstemrecht. Dit betekent dat dubbel stemrecht wordt toegekend aan elk KBC Ancora-aandeel dat gedurende een periode van minstens twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van de aandelen op naam. De andere aandelen geven recht op één stem. Gedematerialiseerde aandelen genieten niet van het dubbel stemrecht.

2022 - 2023

In de periode juni 2022 – maart 2023 implementeerde KBC Ancora een programma inkoop eigen aandelen voor een totaalbedrag van 50 miljoen euro. In totaal kocht KBC Ancora 1.289.470 eigen aandelen in, wat overeenkwam met 1,6% van het aantal uitstaande aandelen. De Buitengewone Algemene Vergadering van 27 oktober 2023 keurde de vernietiging van deze eigen aandelen goed. Het aantal uitstaande aandelen nam daardoor af tot 77.011.844.

2024

Eind 2024 verlengden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders, het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep in ongewijzigde vorm voor een nieuwe periode van 10 jaar. Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen.



Jaarverslag 2024/2025

KBC Ancora

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Zetel: Muntstraat 1, 3000 Leuven

LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55

RPR Leuven: 0464.965.639

www.kbcancora.be

INHOUDSTAFEL

Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders	6
Verklaring van de verantwoordelijke personen	9
Aandeelhoudersinformatie	10
Beurskoers, décote en verhandelde volumes	10
Kerncijfers op balansdatum	13
Balans en resultaat	13
Kasstroomtabel	14
Dividend	15
Verspreiding KBC Ancora-aandelen	16
Aandeelhouderschap KBC Ancora	16
Weg naar de markt	17
Groepsstructuur	18
Almancora VZW	18
Almancora Beheersmaatschappij NV	19
KBC Ancora NV	19
Verslag van de statutaire bestuurder	20
Verklaring in verband met risico's	20
Verklaring inzake deugdelijk bestuur	20
Bestuursstructuur	21
Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV	22
Samenstelling Raad van Bestuur	23
Bevoegdheden Raad van Bestuur	24
Werking Raad van Bestuur	25
Comités opgericht binnen de Raad van Bestuur	26
Comité van Dagelijks Bestuur	26
Auditcomité	26
Benoemingscomité	28
Remuneratiecomité	28
Commissaris	29
Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de Raad van Bestuur, van zijn comités en van zijn individuele bestuurders	29
Diversiteitsbeleid	30
Remuneratieverslag over het boekjaar	31
Diverse info	36
Interne controle en risicobeheer	38
Gedragsregels betreffende belangenconflicten	39
Gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik	39
Jaarlijkse melding conform artikel 74, §8 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen	39
Richtlijnen voor de uitoefening van het bestuursmandaat	39
Openheid in aandeelhouderscommunicatie	40

Verklaring inzake resultaten en andere informatie	41
Balans op 30 juni 2025	41
Activa	41
Passiva	42
Resultatenrekening over boekjaar 2024/2025	43
Opbrengsten	43
Kosten	43
Resultaat en voorstel tot resultaatverwerking	45
Bijkomende informatie	45
Geen geconsolideerde jaarrekening KBC Ancora	45
Boekjaar 2024 en beschikbare gegevens over boekjaar 2025 van KBC Groep	46
Afgelopen boekjaar van KBC Groep	46
Eerste semester van boekjaar 2025 van KBC Groep	50
Vooruitzichten voor boekjaar 2025/2026	52
Financieel verslag	53
Balans na resultaatverwerking	53
Resultatenrekening	54
Toelichting	55
Verslag van de commissaris	60
Verslag van de commissaris over het boekjaar	60
Verslag van de commissaris over het interim-dividend van juni 2025	66
Colofon	68

LIJST VAN GRAFIEKEN

Grafiek 1: Evolutie beurskoers KBC Ancora en KBC Groep over het afgelopen boekjaar	10
Grafiek 2: Evolutie décote in relatieve termen van het KBC Ancora-aandeel t.o.v. haar intrinsieke waarde over het afgelopen boekjaar	11
Grafiek 3: Aantal per dag verhandelde KBC Ancora-aandelen over het afgelopen boekjaar	11
Grafiek 4: Relatieve evolutie beurskoersen KBC Ancora en KBC Groep t.o.v. BEL20-Index over het afgelopen boekjaar	12
Grafiek 5: Relatieve evolutie beurskoersen KBC Ancora en KBC Groep t.o.v. Dow Jones EURO STOXX Bank-Index over het afgelopen boekjaar	13
Grafiek 6: Groepsstructuur	18

LIJST VAN TABELLEN

Tabel 1: Samenvattende beurscijfers voor de afgelopen boekjaren	12
Tabel 2: Basisgegevens op balansdatum	13
Tabel 3: Samenvatting van de resultaten over de afgelopen boekjaren	14
Tabel 4: Kasstroomtabel over de afgelopen boekjaren	15
Tabel 5: KBC Ancora-dividend over de afgelopen boekjaren	16
Tabel 6: Samenstelling Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV en overzicht individuele aanwezigheden	22
Tabel 7: Vergoedingen niet-uitvoerende bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij	34
Tabel 8: Vergoedingen leden Comité van Dagelijks Bestuur KBC Ancora (in EUR)	35
Tabel 9: Evolutie van de vergoedingen van de bestuurders B en C en van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora (in EUR)	36
Tabel 10: Kennisgevingen aan KBC Ancora (situatie tot 30 juni 2025)	37
Tabel 11: Evolutie opbrengsten KBC Ancora	43
Tabel 12: Evolutie kosten KBC Ancora	43
Tabel 13: Kosten binnen de kostendelende overeenkomst met Cera	44
Tabel 14: Winstcijfers en kernratio's KBC Groep over boekjaren 2024 en 2023	49
Tabel 15: Winstcijfers KBC Groep over eerste semester van boekjaren 2025 en 2024	51

RAAD VAN BESTUUR ALMANCORA BEHEERSMAATSCHAPPIJ



Staand, van links naar rechts: Daniel Jacquet - Liesbet Okkerse - Henri Vandermeulen - Paul Demyttenaere - Rita Van kerckhoven - Frederik Vandepitte

Zittend, van links naar rechts: Stefaan Vanhoutte - Christiane Steegmans - Katrien Vansteenkiste - Marc De Ceuster - Franky Depickere - Philippe Vanclooster

Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders

Verlenging aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot KBC Groep

Op 29 november 2024 bevestigden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders, om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan. Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Resultaat van het boekjaar 2024/2025 van KBC Ancora

KBC Ancora realiseerde in het boekjaar 2024/2025 een winst van 315,4 miljoen euro, ten opzichte van een winst van 368,3 miljoen euro over het voorgaande boekjaar.

De dividendinkomsten uit de participatie in KBC Groep zijn de voornaamste opbrengsten. KBC Groep keerde tijdens boekjaar 2024/2025 een dividend uit van in totaal 4,15 euro per aandeel (1,00 euro in november 2024 en 3,15 euro begin mei 2025), waardoor de dividendinkomsten van KBC Ancora 321,7 miljoen euro bedroegen.

In het voorgaande boekjaar keerde KBC Groep een dividend uit van 1,00 euro per aandeel in november 2023, van 3,15 euro per aandeel in mei 2024 en een buitengewoon dividend van 0,70 euro eind mei 2024. Daardoor ontving KBC Ancora in het voorgaande boekjaar 376,0 miljoen euro aan dividenden uit haar participatie in KBC Groep.

Daarnaast realiseerde KBC Ancora in het afgelopen boekjaar 1,2 miljoen euro renteopbrengsten uit termijnrekeningen, ten opzichte van 2,3 miljoen euro in het voorgaande boekjaar.

De werkingskosten bedroegen 3,2 miljoen euro, in lijn met voorgaand boekjaar.

De rentelast op de uitstaande financiële schuld bedroeg 4,3 miljoen euro, wat 2,5 miljoen euro minder is dan over het voorgaande boekjaar. Deze daling is het gevolg van enerzijds de terugbetaling in mei 2024 van het resterende saldo van 73 miljoen euro van een lening (van oorspronkelijk in totaal 143 miljoen euro) en anderzijds de aflossing van het uitstaande kaskrediet (15,6 miljoen euro) in de eerste jaarhelft van het boekjaar.

Na toevoeging van het overgedragen resultaat van vorig boekjaar (0,8 miljoen euro), bedraagt het te bestemmen resultaat 316,2 miljoen euro.

Aan de Algemene Vergadering van 31 oktober 2025 wordt volgende resultaatbestemming voorgesteld:

- een toevoeging van 15,8 miljoen euro (5% van de winst van het boekjaar) aan de wettelijke reserve.
- een toevoeging aan de beschikbare reserves van 30,0 miljoen euro. Dit bedrag vertegenwoordigt 10% van het recurrente resultaat (na aanleg van de wettelijke reserve).
- een dividend van 270,3 miljoen euro. Dit bedrag vertegenwoordigt het interim-dividend van 3,51 euro per aandeel, dat op 5 juni 2025 werd uitgekeerd, en komt overeen met 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat, na aanleg van de wettelijke reserve.
- overdracht van het saldo van 0,2 miljoen euro naar het volgende boekjaar.

Balans

Het balanstotaal van KBC Ancora bedroeg 3,6 miljard euro op 30 juni 2025, een lichte stijging (29,3 miljoen euro) in vergelijking met het einde van vorig boekjaar.

In het afgelopen boekjaar bleef de participatie in KBC Groep ongewijzigd. Op balansdatum bezat KBC Ancora 77.516.380 KBC Groep-aandelen. Dit vertegenwoordigt 18,56% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 46,44 euro per aandeel. KBC Ancora is de grootste aandeelhouder van KBC Groep en zorgt samen met Cera en de andere stabiele aandeelhouders voor de verankering van de KBC-groep.

Naast deze participatie beschikt KBC Ancora per einde boekjaar over 29,1 miljoen euro geldbeleggingen (termijndeposito's) en 0,2 miljoen euro aan liquide middelen, tegenover nagenoeg geen vlottende activa het jaar voordien.

De schulden bedroegen op balansdatum 100,6 miljoen euro, wat 15,8 miljoen euro minder is dan eind vorig boekjaar.

Na de aflossing van het uitstaande kaskrediet (15,6 miljoen euro) in de eerste helft van het boekjaar, bedragen de financiële schulden op balansdatum in totaal 100 miljoen euro. Dat bedrag heeft betrekking op een lening met vervaldatum in mei 2027.

De dividendpolitiek, zoals licht gewijzigd in augustus 2019, draagt bij tot de verdere opbouw van middelen in de aanloop naar de vervaldatum van deze lening.

Wijzigingen bij de statutaire bestuurder

In het voorjaar van 2025 werd bij de statutaire bestuurder, Almancora Beheersmaatschappij¹:

- Daniel Jacquet benoemd als bestuurder B ter vervanging van Luc Vandecatseye, die de statutaire leeftijdsgrens bereikt had;
- SFC Comm.V, met Paul Demyttenaere als vaste vertegenwoordiger, benoemd als bestuurder C, en aangesteld als voorzitter van de Raad van Bestuur, en als lid en voorzitter van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité;
- Philippe Vanclooster BV, met Philippe Vanclooster als vaste vertegenwoordiger, benoemd als bestuurder C, en aangesteld als lid en voorzitter van het Auditcomité en als lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité;
- Henri Vandermeulen aangesteld als ondervoorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité.

¹ Zie tevens onder rubriek Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV.

Vooruitzichten

Op 7 augustus 2025 maakte KBC Groep bekend dat haar resultaat over de eerste helft van 2025 1.564 miljoen euro bedroeg, ten opzichte van een resultaat van 1.431 miljoen euro over dezelfde periode in het voorgaande boekjaar. KBC Groep bevestigde haar intentie om in november 2025 een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel uit te keren als voorschot op het totale dividend over boekjaar 2025. Deze tussentijdse resultaten laten toe om te verwachten dat ook KBC Ancora haar boekjaar 2025/2026 positief zal kunnen afsluiten en, behoudens onvoorziene omstandigheden, een interim-dividend zal kunnen uitkeren in juni 2026, conform haar dividendpolitiek.

Leuven, 28 augustus 2025



SFC Comm.V
vertegenwoordigd door
Paul Demyttenaere
voorzitter Raad van Bestuur
Almancora Beheersmaatschappij



Frederik Vandepitte
gedelegeerd bestuurder en
vaste vertegenwoordiger
Almancora
Beheersmaatschappij



Marc De Ceuster
gedelegeerd bestuurder
Almancora Beheersmaatschappij



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder
Almancora Beheersmaatschappij

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Verklaring voortvloeiend uit de Europese transparantieregelgeving zoals opgelegd door het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007.

"Wij, de leden van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij², statutaire bestuurder van KBC Ancora NV, verklaren hierbij gezamenlijk dat, voor zover ons bekend, a) de jaarrekening van KBC Ancora, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van KBC Ancora; b) het jaarverslag van KBC Ancora een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van KBC Ancora, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee het bedrijf geconfronteerd wordt."

² De individuele leden van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij zijn opgenomen in het hoofdstuk Groepsstructuur van dit jaarverslag.

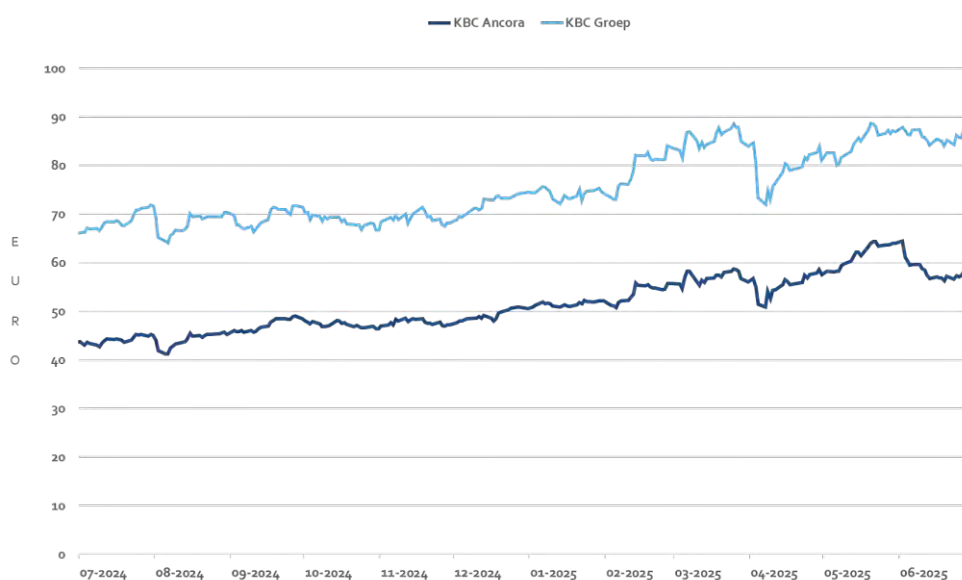
Aandeelhoudersinformatie

Beurskoers, décote en verhandelde volumes

Op balansdatum had KBC Ancora 77.516.380 KBC Groep-aandelen in portefeuille. De schulden, verminderd met de overige activa, bedroegen 71,3 miljoen euro. KBC Ancora heeft zelf 77.011.844 aandelen uitgegeven. De intrinsieke waarde³ van één KBC Ancora-aandeel kwam dus overeen met de beurskoers van 1,0066 KBC Groep-aandeel⁴ minus een nettoschuld⁵ per aandeel van 0,93 euro.

Het KBC Ancora-aandeel en het KBC Groep-aandeel evolueerden over het afgelopen boekjaar zoals weergegeven in Grafiek 1.

Grafiek 1: Evolutie beurskoers KBC Ancora en KBC Groep over het afgelopen boekjaar



³ Intrinsieke waarde: waarde per aandeel berekend op basis van de beurskoers van de onderliggende aandelen verminderd met de nettoschuld per aandeel.

⁴ Aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille / aantal uitstaande aandelen = $77.516.380 / 77.011.844 = 1,0066$

⁵ In dit jaarverslag wordt de term nettoschuld als volgt gedefinieerd: het totaal van de schulden verminderd met het totaal van de activa exclusief de financiële vaste activa.

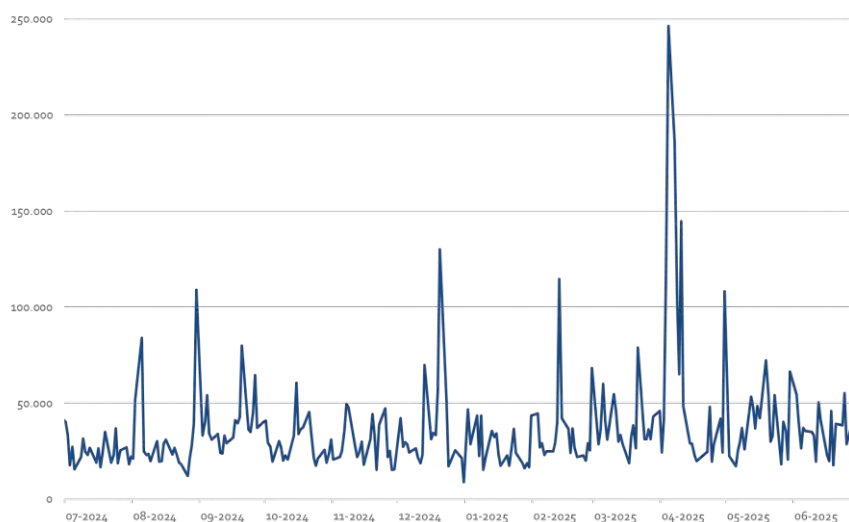
Grafiek 2 toont de evolutie van de décote van het KBC Ancora-aandeel ten opzichte van haar intrinsieke waarde over het afgelopen boekjaar in relatieve termen. Deze schommelde tussen 28% en 36%.

Grafiek 2: Evolutie décote in relatieve termen⁶ van het KBC Ancora-aandeel t.o.v. haar intrinsieke waarde over het afgelopen boekjaar



Grafiek 3 illustreert de liquiditeit van het KBC Ancora-aandeel.

Grafiek 3: Aantal per dag verhandelde KBC Ancora-aandelen over het afgelopen boekjaar



⁶ Intrinsieke waarde per KBC Ancora-aandeel (IW) = (beurskoers KBC Groep x aantal KBC Groep-aandelen in het bezit van KBC Ancora - nettoschulden) / aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.
 Décote in relatieve termen = (IW - beurskoers KBC Ancora) / IW

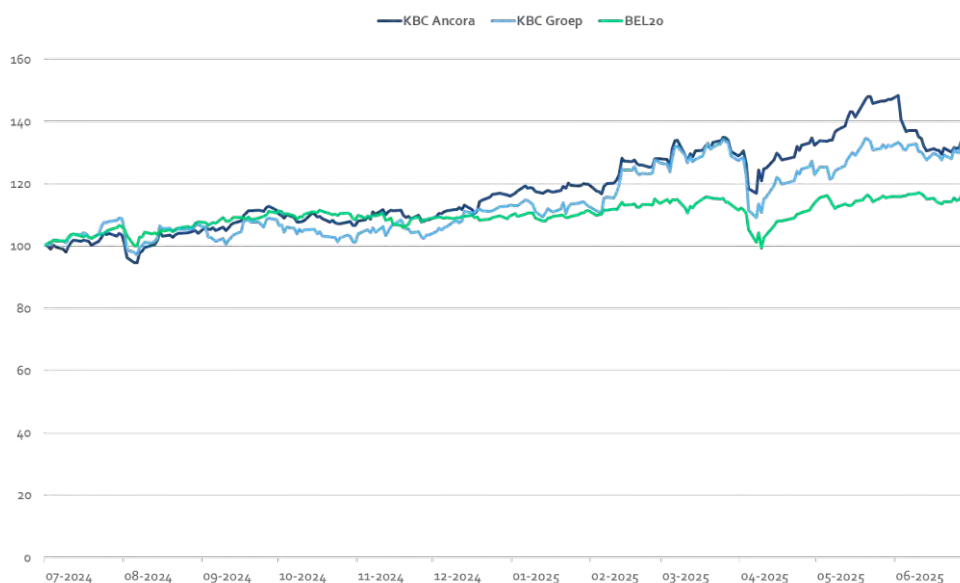
Tabel 1 vat enkele beurscijfers samen en vergelijkt ze met de prestaties in de afgelopen boekjaren.

Tabel 1: Samenvattende beurscijfers voor de afgelopen boekjaren

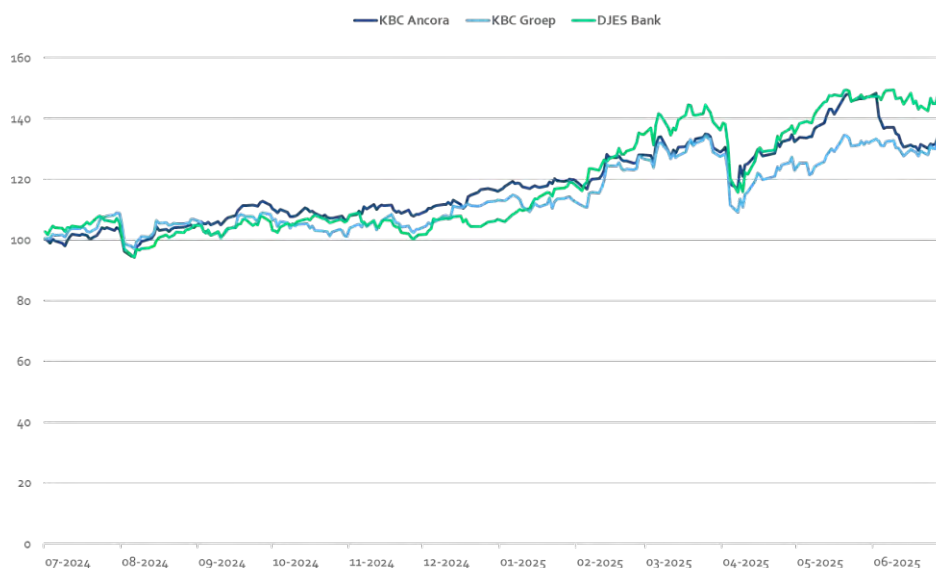
	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Maximumkoers (euro)	64,50	47,00	49,58
Minimumkoers (euro)	41,20	34,60	32,30
Koers op balansdatum (euro)	58,40	43,50	41,88
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag	35.999	31.485	40.350

Grafieken 4 en 5 geven de relatieve koersevolutie weer van het KBC Ancora-aandeel ten opzichte van het KBC Groep-aandeel, de BEL20-Index en de Dow Jones EURO STOXX Bank-Index over het afgelopen boekjaar.

Grafiek 4: Relatieve evolutie beurskoersen KBC Ancora en KBC Groep t.o.v. BEL20-Index over het afgelopen boekjaar



Grafiek 5: Relatieve evolutie beurskoersen KBC Ancora en KBC Groep t.o.v. Dow Jones EURO STOXX Bank-Index over het afgelopen boekjaar



Kerncijfers op balansdatum

Balans en resultaat

Tabel 2 bevat een aantal basisgegevens op balansdatum van de afgelopen boekjaren.

Tabel 2: Basisgegevens op balansdatum

	30 juni 2025	30 juni 2024	30 juni 2023
Aantal uitstaande aandelen	77.011.844	77.011.844	78.301.314
Aantal dividendgerechtigde aandelen	77.011.844	77.011.844	77.011.844
Aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille	77.516.380	77.516.380	77.516.380
Balanstotaal in euro	3.629.268.537	3.599.986.321	3.654.084.605
Marktkapitalisatie in euro (aan beurskoers op balansdatum)	4.497.491.690	3.350.015.214	3.279.259.030
Boekwaarde eigen vermogen in euro	3.528.713.912	3.483.590.730	3.480.278.813
Marktkapitalisatie/boekwaarde eigen vermogen	1,27	0,96	0,94

Tabel 3 bevat de samenvattende resultaten over de afgelopen boekjaren.

Tabel 3: Samenvatting van de resultaten over de afgelopen boekjaren

Resultaat KBC Ancora (in miljoen euro)	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Opbrengsten	322,9	378,3	311,0
Bedrijfsopbrengsten	0,0	0,0	0,0
Recurrente financiële opbrengsten (hoofdzakelijk dividenden uit financiële vaste activa)	322,9	378,3	310,9
Kosten	7,5	10,0	12,1
Bedrijfskosten	3,2	3,2	3,0
Financiële kosten	4,3	6,8	9,0
RESULTAAT	315,4	368,3	298,9

Kasstroomtabel

Tabel 4 geeft een beeld van de kasstromen van KBC Ancora.

In boekjaar 2024/2025 werd de kasstroom uit de operationele activiteiten (319,3 miljoen euro) in hoofdzaak bepaald door het verschil tussen enerzijds de dividenden die KBC Ancora ontving uit haar participatie in KBC Groep (en in mindere mate door de rente-inkomsten uit termijnrekeningen) en anderzijds de operationele werkingskosten. De beschikbare middelen werden in hoofdzaak aangewend om het interim-dividend uit te keren (270,3 miljoen euro), de interestlasten (4,1 miljoen euro) te betalen en de financiële schuld met 15,6 miljoen euro te verminderden. Daarnaast werd 29,1 miljoen euro in termijndeposito's geïnvesteerd. Per saldo namen de liquide middelen op jaarbasis met 0,2 miljoen euro toe.

In boekjaar 2023/2024 werd de kasstroom uit de operationele activiteiten (379,1 miljoen euro) in hoofdzaak bepaald door het verschil tussen enerzijds de dividenden die KBC Ancora ontving uit haar participatie in KBC Groep (en in mindere mate door de rente-inkomsten uit termijnrekeningen) en anderzijds de operationele werkingskosten. De beschikbare middelen werden in hoofdzaak aangewend om het interim-dividend uit te keren (315,0 miljoen euro) en de interestlasten (7,0 miljoen euro) te betalen. Daarnaast werd de financiële schuld per saldo met 57,4 miljoen euro verminderd. Door deze bewegingen namen de liquide middelen op jaarbasis per saldo met 0,2 miljoen euro af.

In boekjaar 2022/2023 werd de kasstroom uit de operationele activiteiten (303,9 miljoen euro) bepaald door het verschil tussen de dividenden die KBC Ancora ontving uit haar participatie in KBC Groep en de operationele werkingskosten. Deze middelen werden aangewend om het interim-dividend uit te keren (254,9 miljoen euro) en de interestlasten (9,1 miljoen euro) te betalen. Daarnaast werd de financiële schuld met 70,0 miljoen euro verminderd en werd voor 45,7 miljoen euro bijkomende eigen aandelen ingekocht. Tot slot werd voor een gedeelte van de liquide middelen (3,9 miljoen euro) termijnbeleggingen aangegaan (i.e. onderdeel van de wijziging nettowerkkapitaal). Door deze bewegingen namen de liquide middelen op jaarbasis met 75,7 miljoen euro af.

Tabel 4: Kasstroomtabel over de afgelopen boekjaren

Kasstroomtabel (in miljoen euro)	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Nettokasstroom	0,2	-0,2	-75,7
Indirecte methode			
<i>Liquide middelen begin boekjaar</i>	<i>0,0</i>	<i>0,2</i>	<i>75,9</i>
Operationele activiteiten	319,3	379,1	303,9
<i>Nettoreultaat (excl. dividendopbrengsten)</i>	<i>-6,3</i>	<i>-7,7</i>	<i>-11,2</i>
<i>Wijziging nettowerkkapitaal</i>	<i>-0,2</i>	<i>4,1</i>	<i>-49,5</i>
<i>Niet-cash resultaat</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Herallocatie van cashflows</i>	<i>4,1</i>	<i>6,8</i>	<i>54,6</i>
<i>Ontvangen dividenden</i>	<i>321,7</i>	<i>376,0</i>	<i>310,1</i>
Investeringsactiviteiten	-29,1	0,0	0,0
<i>Financiële vaste activa</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Overige (vnl. termijndeposito's)</i>	<i>-29,1</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Financieringsactiviteiten	-290,0	-379,3	-379,6
<i>Financiële schulden</i>	<i>-15,6</i>	<i>-57,4</i>	<i>-70,0</i>
<i>Betaalde interesten</i>	<i>-4,1</i>	<i>-7,0</i>	<i>-9,1</i>
<i>Uitkering interim-dividend</i>	<i>-270,3</i>	<i>-315,0</i>	<i>-254,9</i>
<i>Verwerving eigen aandelen</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>-45,7</i>
Liquide middelen einde boekjaar	0,2	0,0	0,2

Dividend

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, statutaire bestuurder van KBC Ancora, heeft in augustus 2019 de huidige dividendpolitiek vastgelegd. Deze houdt in dat, behoudens uitzonderlijke omstandigheden, 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve) als (interim-)dividend wordt uitgekeerd.

Doordat KBC Ancora hierdoor liquide middelen binnen de vennootschap houdt, kunnen de uitstaande financiële schulden afgebouwd worden.

In afgelopen boekjaar 2024/2025 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 3,51 euro per aandeel op de 77.011.844 KBC Ancora-aandelen die op 5 juni 2025 uitstonden, voor een totaal bedrag van 270,3 miljoen euro. Er zal geen slotdividend uitgekeerd worden over boekjaar 2024/2025.

Tabel 5: KBC Ancora-dividend over de afgelopen boekjaren

	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Dividend per dividendgerechtigd aandeel (in euro)	3,51	4,09	3,31
Totaal uitgekeerd dividendbedrag (in miljoen euro)	270,3	315,0	254,9

De gedetailleerde resultaatsbestemming wordt besproken onder rubriek Resultaat en voorstel tot resultaatverwerking.

Verspreiding KBC Ancora-aandelen

Aandeelhouderschap KBC Ancora

De openbaarmaking van deelnemingen in beursgenoteerde bedrijven is wettelijk verplicht voor deelnemingen van 5% (of veelvoud daarvan). De statuten van KBC Ancora voorzien bovendien in een meldingsdrempel van 3%.

Op 30 oktober 2020 besliste een Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora om het loyauteitsstemrecht in te voeren in overeenstemming met artikel 7:53 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Volgestorte aandelen die ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam zijn ingeschreven, geven sindsdien recht op twee stemmen. De andere aandelen geven recht op één stem. Op dezelfde vergadering werd beslist om de laagste statutaire meldingsdrempel van 1% te schrappen. Op balansdatum waren er 40.258.273 nominatieve aandelen, waarvan er 39.774.914 recht gaven op dubbel stemrecht.

Cera meldde op 30 oktober 2020 dat zij de statutaire meldingsdrempel van 65% van de stemrechten had overschreden. Het betrof een passieve drempeloverschrijding als rechtstreeks gevolg van de beslissing van KBC Ancora tot invoering van het loyauteitsstemrecht. Cera hield op dat moment 79.819.045 van de 118.657.091 stemrechten aan (of 67,27% van het totaal aantal stemrechten). KBC Ancora ontving nadien geen transparantiemelding meer van Cera. Dit impliceert dat Cera op datum van dit jaarverslag nog steeds tussen 65% en 70% van het totaal aantal stemrechten in KBC Ancora aanhoudt.

In het afgelopen boekjaar ontving KBC Ancora geen meldingen van aandeelhouders die een wettelijke of statutaire meldingsdrempel zouden hebben over- of onderschreden. Een volledig overzicht van de in vorige boekjaren ontvangen participatiemeldingen is opgenomen op de website van KBC Ancora.

Weg naar de markt

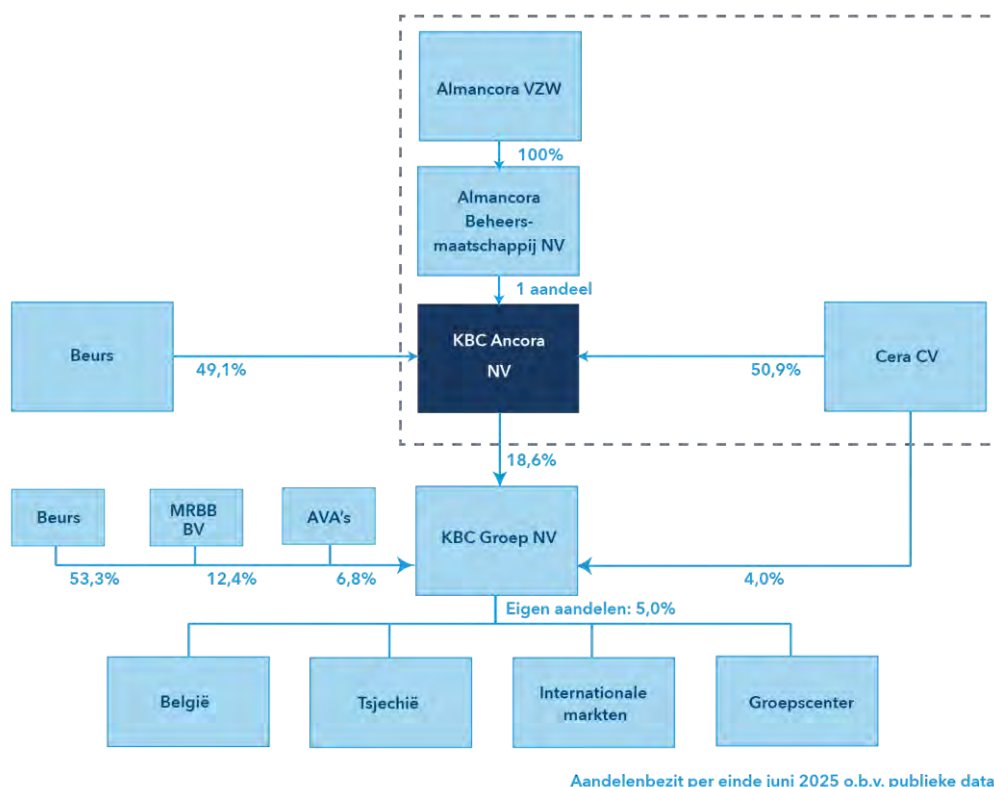
Vennoten van de coöperatieve vennootschap Cera die uittreden met hun coöperatieve D-aandelen ontvangen een bijzonder 'scheidingsaandeel'. Dit scheidingsaandeel bestaat in hoofdzaak uit 4,2 KBC Ancora-aandelen. Per D-aandeel waarmee een vennoot uittreedt, ontvangt hij dus 4,2 KBC Ancora-aandelen. Hij heeft dan de keuze: de KBC Ancora-aandelen behouden of de aandelen op de beurs verkopen.

In principe kunnen Cera-vennoten vrijwillig uittreden gedurende de eerste helft van elk boekjaar, maar de statuten van Cera voorzien in de mogelijkheid voor de statutaire bestuurder van Cera, Cera Beheersmaatschappij, om in bepaalde gevallen de uittreding van vennoten tijdelijk te weigeren of op te schorten. In het afgelopen boekjaar konden vennoten vrijwillig uittreden gedurende de eerste jaarhelft van 2025. Cera Beheersmaatschappij behield zich wel de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen te beperken tot 10% van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen. Daarom werden de in de eerste jaarhelft van 2025 ingediende uittredingsverzoeken pas uitgevoerd eind juni 2025, na afloop van de uittredingsperiode. Gezien het aantal uittredingen ruim onder deze 10%-grens bleef, werden alle ingediende uittredingsverzoeken volledig gehonoreerd. Uittredingen van rechtswege (bijvoorbeeld door overlijden) worden steeds volledig uitgevoerd.

Groepsstructuur

Grafiek 6 geeft een beeld weer van de groepsstructuur van KBC Ancora binnen de KBC-groep. Het kader in stippellijn omvat de vennootschappen die behoren tot de Cera/KBC Ancora-groep.

Grafiek 6: Groepsstructuur⁷



Almancora VZW

Almancora VZW heeft als voorwerp bij te dragen tot de stabiliteit en de continuïteit van de KBC-groep. Als enige aandeelhouder van Almancora Beheersmaatschappij oefent Almancora VZW de bevoegdheden uit die aan de Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij zijn toegekend en bepaalt zij de samenstelling van diens Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Almancora VZW bestaat uit de vertegenwoordigers van de vennoten van Cera die in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV zetelen en uit de gedelegeerd bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij.

⁷ AVA's: Andere Vaste Aandeelhouders

MRBB: Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond BV

Deze partijen vormen samen met Cera en KBC Ancora de stabiele aandeelhouders van KBC Groep en sloten daartoe een aandeelhoudersovereenkomst af met het oog op de ondersteuning van het algemene beleid van KBC Groep (zie rubriek KBC Ancora).

Almancora Beheersmaatschappij NV

KBC Ancora heeft zelf geen Raad van Bestuur, maar wordt bestuurd door een statutaire bestuurder: Almancora Beheersmaatschappij NV. In die rol stippelt Almancora Beheersmaatschappij onder meer het beleid van KBC Ancora uit.

In haar Raad van Bestuur (zie rubriek Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV) zetelen ten minste vier vertegenwoordigers van de vennoten van Cera, ten minste twee gedelegeerd bestuurders en ten minste drie onafhankelijke bestuurders.

KBC Ancora NV

De hoofdactiviteit van KBC Ancora is het behoud en het beheer van haar deelneming in KBC Groep, met als doel de aandeelhoudersstabiliteit en de continuïteit van de KBC-groep te verzekeren samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) van KBC Groep. KBC Ancora sloot daartoe met deze partijen op 23 december 2004 een aandeelhoudersovereenkomst.

In december 2012 traden Cera en KBC Ancora met bijkomende KBC Groep-aandelen, die ze al in bezit hadden, toe tot de aandeelhoudersovereenkomst tussen Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders, waardoor deze overeenkomst ook na de kapitaalverhoging van KBC Groep van december 2012 blijvend meer dan 30% van het totale aantal KBC Groep-aandelen groepeerde.

Op 1 december 2014 verlengden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders, het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep in geactualiseerde vorm voor een nieuwe periode van tien jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders met al hun aandelen die ze op dat moment in bezit hadden toegetreten tot de aandeelhoudersovereenkomst.

Eind 2024 hebben Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep ongewijzigd verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan. Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen.

Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 22,55% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

De aandeelhoudersovereenkomst heeft per 30 juni 2025 betrekking op 174,2 miljoen KBC Groep-aandelen, wat overeenkomt met 41,73% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Cera en KBC Ancora zegden samen 94,1 miljoen KBC Groep-aandelen of 22,53% van het totale aantal KBC Groep-aandelen toe. KBC Ancora heeft 77,5 miljoen KBC Groep-aandelen of 18,56% van het totale aantal KBC Groep-aandelen toegezegd en Cera het saldo.

Verslag van de statutaire bestuurder

Verklaring in verband met risico's

Bepaalde risicofactoren kunnen een impact hebben op de waarde van de activa van KBC Ancora en op de mogelijkheid om een dividend uit te keren.

De activa van KBC Ancora bestaan nagenoeg volledig uit een deelneming in KBC Groep. Voor de specifieke risico's waaraan KBC Groep onderhevig is, wordt verwezen naar het jaarverslag en de persberichten van KBC Groep, beschikbaar op de website www.kbc.com.

Een daling van de beurskoers van het KBC Groep-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van KBC Ancora.

De investering in KBC Groep wordt gefinancierd door enerzijds het eigen vermogen en anderzijds door financiële schulden. Op balansdatum bedroegen de financiële schulden 100 miljoen euro. Deze hebben betrekking op een langlopend krediet met vaste rentevoet, met vervaldatum in mei 2027.

De recurrente inkomsten van KBC Ancora bestaan in principe in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep.

Indien KBC Ancora in een boekjaar geen dividend ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep, zal ook KBC Ancora geen dividend uitbetalen. Als KBC Ancora in een daaropvolgend boekjaar opnieuw KBC Groep-dividenden ontvangt, zal haar overgedragen resultaat verrekend worden bij de bepaling van de uitkeerbare winst.

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

KBC Ancora hecht bijzonder belang aan Corporate Governance.

KBC Ancora hanteert de Belgische Corporate Governance Code 2020 als referentiecode. Zij streeft ernaar om de 'Code 2020' zo volledig mogelijk te implementeren.

Het Corporate Governance Charter van KBC Ancora licht de voornaamste aspecten toe van het beleid van de vennootschap op het vlak van corporate governance. Het is beschikbaar op de website: www.kbcancora.be.

Omdat KBC Ancora bestuurd wordt door een statutaire bestuurder, worden de corporate governance-bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code toegepast op het niveau van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV.

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij leeft de principes uit de Corporate Governance Code onverkort na. Van de bepalingen van de Code wordt afgeweken telkens wanneer de specifieke eigenschappen van KBC Ancora of haar statutaire bestuurder of de specifieke omstandigheden dit vereisen. In voorkomend geval wordt de afwijking overeenkomstig het 'comply or explain'-principe toegelicht.

Het Corporate Governance Charter van KBC Ancora wijkt slechts van enkele bepalingen af.

In afwijking van bepalingen 2.13, 4.1 en 4.21 van de Corporate Governance Code, kan het Benoemingscomité van Almancora Beheersmaatschappij rechtstreeks (i.e. zonder tussenkomst van de Raad van Bestuur) voorstellen doen aan de Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij betreffende de benoeming van bestuurders A, B en C. De rechtstreekse voordrachtbevoegdheid van het Benoemingscomité biedt immers de beste garantie voor een onafhankelijke voordrachtpolitiek, waarbij enkel het belang van KBC Ancora vooropstaat.

Daarnaast ontvangen de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur, in afwijking van bepalingen 7.7 en 7.8 van de Corporate Governance Code, geen variabele vergoeding voor hun werkelijke en

vaste functies binnen KBC Ancora en ontvangen de uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders, in afwijking van bepalingen 7.6 van de Corporate Governance Code, geen remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap. Tot slot wordt aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur, in afwijking van bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code, geen verplichting opgelegd om een minimaal aantal aandelen van de vennootschap aan te houden.

Het Corporate Governance Charter van KBC Ancora werd op 26 juni 2020 grondig gewijzigd om het in overeenstemming te brengen met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV), de Code 2020 en de statutenwijzigingen van KBC Ancora en Almancora Beheersmaatschappij die in werking traden op 1 januari 2020. De statuten van Almancora Beheersmaatschappij werden voor het laatst gewijzigd op 23 juni 2023. Het Corporate Governance Charter van KBC Ancora werd voor het laatst geüpdatet op 28 maart 2025.

Bestuursstructuur

Almancora Beheersmaatschappij werd in de statuten van KBC Ancora voor de gehele duur van de vennootschap aangesteld als statutaire bestuurder. Aan zijn mandaat kan slechts in uitzonderlijke gevallen een einde worden gesteld. De statutaire bestuurder kan wel zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee moet instemmen.

Almancora Beheersmaatschappij is als statutaire bestuurder bevoegd om alles te doen wat nodig of nuttig is om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van de bevoegdheden die bij wet voorbehouden zijn aan de Algemene Vergadering.

Voor de uitoefening van zijn bestuursmandaat ontvangt Almancora Beheersmaatschappij geen bezoldiging, maar wel een terugbetaling van kosten die gemaakt worden in het kader van de uitoefening van het mandaat.

Bij statutenwijziging van 25 oktober 2019 werd de rechtsvorm van KBC Ancora, met ingang van 1 januari 2020, gewijzigd van een Comm.VA naar een NV met enige bestuurder. Hierbij werd gebruik gemaakt van de mogelijkheden die de ‘vernieuwde’ NV-rechtsvorm biedt om in de statuten bepalingen op te nemen die de essentie hernemen van wat de Comm.VA-structuur bijzonder geschikt maakte voor verankeringsdoeleinden.

In dit verband wordt in het bijzonder verwezen naar volgende statutaire bepalingen:

- artikel 12: de vennootschap wordt bestuurd door één enkele statutaire bestuurder;
- artikel 13: het mandaat van de statutaire bestuurder kan slechts worden herroepen mits daartoe een wettige reden bestaat;
- artikel 29: besluiten tot statutenwijziging, besluiten tot uitkeringen aan de aandeelhouders en besluiten tot ontslag van de statutaire bestuurder hebben slechts uitwerking zodra en op voorwaarde dat de statutaire bestuurder ermee instemt.

De statutaire bestuurder is hoofdelijk en onbeperkt aansprakelijk voor de verbintenissen van de vennootschap die dateren van voor de omzetting van een commanditaire vennootschap op aandelen in een naamloze vennootschap.

Frederik Vandepitte is aangesteld als vaste vertegenwoordiger van Almancora Beheersmaatschappij voor de uitoefening van het bestuursmandaat in KBC Ancora.

Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV

In het afgelopen boekjaar vonden volgende wijzigingen plaats in de samenstelling van de Raad van Bestuur:

- op de Bijzondere Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij van 25 april 2025 werd Daniel Jacquet benoemd als bestuurder B voor een termijn van vier jaar ter vervanging van Luc Vandecatseye, die de statutaire leeftijdsgrens bereikt had;
- op de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij van 25 april 2025 werd Henri Vandermeulen aangesteld als ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, als lid van het Benoemingscomité en als lid van het Remuneratiecomité ter vervanging van Luc Vandecatseye;
- op de Bijzondere Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij van 28 maart 2025 werd SFC Comm.V, met Paul Demyttenaere als vaste vertegenwoordiger, met ingang van 1 april 2025 benoemd als bestuurder C ter vervanging van (en voor de voleindiging van het lopende mandaat van) Paul Demyttenaere;
- op de Bijzondere Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij van 28 maart 2025 werd Philippe Vanclooster BV, met Philippe Vanclooster als vaste vertegenwoordiger, met ingang van 1 april 2025 benoemd als bestuurder C ter vervanging van (en voor de voleindiging van het lopende mandaat van) Philippe Vanclooster;
- op de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij van 28 maart 2025 werd SFC Comm.V, met Paul Demyttenaere als vaste vertegenwoordiger, met ingang van 1 april 2025 aangesteld als voorzitter van de Raad van Bestuur, als lid en voorzitter van het Benoemingscomité en als lid en voorzitter van het Remuneratiecomité ter vervanging van Paul Demyttenaere;
- op de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij van 28 maart 2025 werd Philippe Vanclooster BV, met Philippe Vanclooster als vaste vertegenwoordiger, met ingang van 1 april 2025 aangesteld als lid en voorzitter van het Auditcomité, als lid van het Benoemingscomité en als lid van het Remuneratiecomité ter vervanging van Philippe Vanclooster.

In tabel 6 volgt een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze Raad werden opgericht. Bij de Raad van Bestuur en zijn comités werd het aantal vergaderingen vermeld dat door de betrokken bestuurder werd bijgewoond. In het boekjaar 2024/2025 vergaderde de Raad elf keer, het Comité van Dagelijks Bestuur elf keer, het Auditcomité vijf keer, het Benoemingscomité vijf keer en het Remuneratiecomité vier keer.

Tabel 6: Samenstelling Raad van Bestuur Almancora Beheersmaatschappij NV en overzicht individuele aanwezigheden

Naam	Einde huidig mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Comité van Dagelijks Bestuur	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Franky Depickere	2026	11			11			
Marc De Ceuster	2027	11			11			
Frederik Vandepitte	2028	11			11		5	
Daniel Jacquet ¹ (sinds 25.04.2025)	2029		2					

Liesbet Okkerse	2028		10		5		
Luc Vandecatseye ² (lid en ondervoorzitter tot 25.04.2025)	2025		9			4	4
Henri Vandermeulen ³ (ondervoorzitter sinds 25.04.2025)	2028		11			1	
Stefaan Vanhoutte	2028		11				
Katrien Vansteenkiste	2028		11				
Paul Demyttenaere / SFC Comm.V (met als vaste vertegenwoordiger Paul Demyttenaere) ⁴	2027			11		5	4
BODA Comm.V (met als vaste vertegenwoordiger Rita Van kerckhoven)	2025			11		5	5
Philippe Vanclooster / Philippe Vanclooster BV (met als vaste vertegenwoordiger Philippe Vanclooster) ⁵	2025			11		5	5
VISIONALITY BV (met als vaste vertegenwoordiger Christiane Steegmans)	2025			8		5	

¹ Op 25 april 2025 werd Daniel Jacquet benoemd tot bestuurder B ter vervanging van Luc Vandecatseye.

² Het bestuursmandaat van Luc Vandecatseye kwam definitief ten einde op 25 april 2025. Luc Vandecatseye was ook ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, lid van het Benoemingscomité en lid van het Remuneratiecomité.

³ Op 25 april 2025 werd Henri Vandermeulen aangesteld als ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, lid van het Benoemingscomité en lid van het Remuneratiecomité ter vervanging van Luc Vandecatseye.

⁴ Sinds 1 april 2025 oefent Paul Demyttenaere zijn functies van bestuurder, voorzitter van de Raad van Bestuur, lid en voorzitter van het Benoemingscomité en lid en voorzitter van het Remuneratiecomité uit als vaste vertegenwoordiger van SFC Comm.V.

⁵ Sinds 1 april 2025 oefent Philippe Vanclooster zijn functies van bestuurder, lid en voorzitter van het Auditcomité, lid van het Benoemingscomité en lid van het Remuneratiecomité uit als vaste vertegenwoordiger van Philippe Vanclooster BV.

Samenstelling Raad van Bestuur

Het bestuursmandaat van de statutaire bestuurder Almancora Beheersmaatschappij kan enkel worden beëindigd met zijn akkoord, of door de rechter, indien daartoe een wettige reden bestaat. Daarom is bijzonder veel aandacht besteed aan de wijze waarop de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij wordt samengesteld. Bij de uitwerking van de statuten werd rekening gehouden met de verankeringsdoelstelling van KBC Ancora, met de beginselen van deugdelijk bestuur, en meer in het bijzonder met de aanbevelingen van de bevoegde autoriteiten, en met de wettelijke voorschriften betreffende belangenconflicten in beursgenoteerde vennootschappen.

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij is samengesteld uit drie soorten bestuurders met elk hun specifieke hoedanigheidsvoorwaarden:

- de bestuurders A zijn diegenen voor wie het bestuursmandaat deel uitmaakt van hun dagelijkse professionele bezigheid;
De betrokkenen zijn gedelegeerd bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij, met individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid. De huidige drie bestuurders A zijn tevens gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij, statutaire bestuurder van Cera. Op die wijze wordt een personele band gecreëerd tussen KBC Ancora en Cera;
- de bestuurders B zijn niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW, en voor zover deze laatste zich niet verzet tegen hun kandidatuur. Deze bestuurders verpersoonlijken de institutionele band tussen KBC Ancora en Cera, zoals die ook in de omschrijving van het voorwerp van KBC Ancora ligt vervat;
- de bestuurders C zijn onafhankelijke bestuurders. Deze bestuurders zijn onafhankelijk zowel ten opzichte van de directie van KBC Ancora, als ten opzichte van Cera en van de KBC-groep.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar.

Een mandaat van bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in elk geval van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van zevenenzestig (67) jaar heeft bereikt. Een mandaat van bestuurder B eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder/de vaste vertegenwoordiger van de rechtspersoon-bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt. Een mandaat van bestuurder C eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het twaalfde bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder/de vaste vertegenwoordiger van de rechtspersoon-bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar. Bij een verlenging binnen dezelfde bestuurderscategorie kan een bestuurder na afloop van zijn mandaat een of meerdere malen herbenoemd worden, maar enkel voor (een) onmiddellijk aansluitende mandaatperiode(s).

In de gevallen waarin het intern reglement, eventueel na een afkoelingsperiode van twee jaar, het opnemen van een mandaat in een andere bestuurderscategorie toelaat, dient voor het bepalen van de maximale totale mandaatduur rekening gehouden te worden met de bestuursjaren van de mandaathouder in beide categorieën.

Ingeval een of meer plaatsen van bestuurder openvallen, hebben de overblijvende bestuurders van dezelfde categorie het recht om, uit de door het Benoemingscomité voorgestelde kandidaten, een nieuwe bestuurder te coöpteren. Het mandaat van een gecoöpteerde bestuurder wordt ter bevestiging voorgelegd aan de eerstvolgende Algemene Vergadering.

De Raad kiest onder zijn leden B en C een voorzitter.

Er moeten minimaal drie bestuurders C zijn. De bestuurders A en C vormen samen de meerderheid binnen de Raad van Bestuur. Men kan slechts tot bestuurder A, B of C worden benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van het Benoemingscomité van Almancora Beheersmaatschappij. In dit Benoemingscomité hebben de bestuurders C de meerderheid. Alle bestuurders C voldoen aan de specifieke onafhankelijkheidscriteria van bepaling 3.5 van de Corporate Governance Code en aan de onafhankelijkheidscriteria bedoeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Sinds 1 januari 2017 moet ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht zijn dan de overige leden. De Raad van Bestuur telde op balansdatum vier vrouwen en acht mannen, waardoor aan de bepalingen van de wet is voldaan.

Bevoegdheden Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij is bevoegd om alle daden te stellen die nodig of nuttig zijn voor het bereiken van het voorwerp van de vennootschap en, in het kader van zijn bestuurderschap in KBC Ancora, voor het bereiken van het voorwerp van KBC Ancora.

In het kader van de uitoefening van zijn bestuursmandaat in KBC Ancora moet Almancora Beheersmaatschappij in het bijzonder oog hebben voor het voorwerp van KBC Ancora. Dat richt zich op het behoud en het beheer van een deelneming in KBC Groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die daarvan de voortzetting is, om samen met Cera de verankering van KBC Groep te verwezenlijken en in stand te houden, zoals dat nader wordt omschreven in de statuten van KBC Ancora.

De Raad van Bestuur voert alle taken uit die tot zijn wettelijke en/of statutaire bevoegdheid behoren. Met betrekking tot beslissingen over de strategie van de vennootschap, haar waarden en de oriëntatie van het beleid, wordt rekening gehouden met het overleg tussen KBC Ancora en Cera. De Raad van Bestuur oefent deze bevoegdheden uit zowel met betrekking tot het bestuur van Almancora Beheersmaatschappij zelf als met betrekking tot het bestuur van KBC Ancora, gelet op de hoedanigheid van Almancora Beheersmaatschappij van statutaire bestuurder van KBC Ancora, een en ander overeenkomstig de respectieve statutaire bepalingen. Voor zover relevant, houdt de Raad van Bestuur ook rekening met de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora (zie rubriek Kosten).

De Raad van Bestuur is tevens bevoegd om, gelet op de hoedanigheid van Almancora Beheersmaatschappij van statutaire bestuurder van KBC Ancora, overleg te plegen en samen te werken met Cera met het oog op hun gelijklopende verankeringsdoelstelling.

Almancora Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als statutaire bestuurder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van KBC Ancora, het dagelijkse bestuur van KBC Ancora en van Almancora Beheersmaatschappij, en de uitvoering van de door de statutaire bestuurder genomen besluiten, gedelegeerd aan de bestuurders A die samen het Comité van Dagelijks Bestuur vormen.

Werking Raad van Bestuur

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, aangevuld met de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een verdere uitwerking ligt vervat in de 'Richtlijnen voor de bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij voor de uitoefening van hun bestuursmandaat', die deel uitmaken van het 'Intern addendum aan het Corporate Governance Charter van KBC Ancora'.

Het afgelopen boekjaar vergaderde de Raad van Bestuur elf keer. De vergaderingen werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond. Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarlijkse en halfjaarlijkse resultaten, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten, enz.), behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2024/2025 onder meer volgende topics:

- opvolging strategie, resultaten en ontwikkelingen van de KBC-groep
- beslissing om de syndicaatsovereenkomst met ingang van 1 december 2024 ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar
- waardering financiële vaste activa van KBC Ancora
- ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag KBC Ancora over boekjaar 2023/2024
- remuneratieverslag KBC Ancora over boekjaar 2023/2024
- vaststelling remuneratiebeleid KBC Ancora
- opvolging bestuursmandaten (benoeming bestuurder B, aanstelling voorzitter Raad van Bestuur, aanstelling ondervoorzitter Raad van Bestuur, aanstelling lid en voorzitter Auditcomité, aanstelling twee leden en voorzitter Benoemingscomité en aanstelling twee leden en voorzitter Remuneratiecomité)
- halfjaarcijfers KBC Ancora per 31/12/2024
- beslissing om op 5 juni 2025 een interim-dividend uit te keren van 3,51 euro bruto per KBC Ancora-aandeel en om aan de Algemene Vergadering van KBC Ancora voor te stellen om geen slotdividend toe te kennen over boekjaar 2024/2025
- budgetten KBC Ancora boekjaar 2025/2026

Comités opgericht binnen de Raad van Bestuur

Comité van Dagelijks Bestuur

Samenstelling:

Het Comité van Dagelijks Bestuur is een collegiaal orgaan dat bestaat uit de bestuurders A. Het mandaat van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur neemt een einde bij de afloop van hun mandaat als bestuurder A in de Raad van Bestuur.

Bevoegdheden:

Het Comité van Dagelijks Bestuur bereidt de vergaderingen van de Raad van Bestuur voor en maakt voorstellen tot besluitvorming over aan de Raad.

Het Comité oefent zijn bevoegdheden autonoom uit, maar altijd binnen het kader van de algemene strategie vastgesteld door de Raad van Bestuur.

Het Comité van Dagelijks Bestuur is bevoegd om zowel het dagelijkse bestuur van Almancora Beheersmaatschappij als het dagelijkse bestuur van KBC Ancora waar te nemen.

Werking:

Het Comité van Dagelijks Bestuur werd door de Raad van Bestuur belast met het dagelijkse bestuur van de vennootschap. Het Comité vergadert in principe maandelijks. Het afgelopen boekjaar vergaderde het elf keer. Daarnaast zijn er uiteraard de veelvuldige informele contacten tussen de gedelegeerd bestuurders.

Auditcomité

Samenstelling:

Het Auditcomité bestaat uit minstens drie bestuurders, anderen dan de bestuurders A. Meer dan de helft van de leden van het Auditcomité dienen bestuurders C te zijn.

De bestuurders C zijn onafhankelijke bestuurders die allen voldoen aan de in de Corporate Governance Code en in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vastgelegde onafhankelijkheidscriteria.

Onder de leden van het Auditcomité werden Philippe Vanclooster (vaste vertegenwoordiger van Philippe Vanclooster BV) en Christiane Steegmans (vaste vertegenwoordiger van VISIONALITY BV) aangeduid als leden met specifieke ervaring op het gebied van boekhouding en audit.

Philippe Vanclooster (vaste vertegenwoordiger van Philippe Vanclooster BV) is licentiaat in de Rechten (RUG), licentiaat in Economisch Recht (ULB) en gegradueerde in de Fiscale Wetenschappen (Ehsal). Hij was Tax Partner bij PwC van 2000 tot 2020 en lid van de Raad van Bestuur van het IAB van 2016 tot 2020. Sinds 2020 is hij lid van de Raad van Bestuur van het Instituut van Belastingadviseurs en Accountants (ITAA) en voorzitter van de fiscale cel van het ITAA, en tot eind 2024 was hij voorzitter van het Professional Affairs Comité van CFE en bestuurder van CFE -Tax Advisors.

Christiane Steegmans (vaste vertegenwoordiger van Visionality BV) studeerde af als Master in Commercial Engineering aan de Solvay Business School van de Université Libre de Bruxelles. Na junior finance-opdrachten in diverse sectoren, kwam zij bij IBM Consulting waar zij als associate partner werkte op financiële adviesopdrachten en het opzetten van shared services. Zij had daarna verschillende financiële en strategische functies bij Delhaize Group, zowel op Belgisch als op Europees niveau. Christiane verliet Delhaize in 2013 als Senior Vice President Corporate Development Belgium. Nadien vervulde ze adviesopdrachten. Ze is sinds 2016 partner bij Innovity. Innovity geeft advies aan bedrijfsleiders op drie vlakken: strategie, finance en governance. Christiane Steegmans heeft een uitgebreide ervaring in financiën en strategie in verschillende situaties en sectoren.

Uit het voorgaande blijkt dat voldoende onafhankelijke bestuurders die zetelen in het Auditcomité beantwoorden aan de in artikel 3:6, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vastgelegde criteria van onafhankelijkheid en deskundigheid, zodat het Auditcomité over voldoende relevante deskundigheid beschikt op het gebied van boekhouding en audit.

Het Auditcomité kiest onder zijn leden een voorzitter, die niet tevens voorzitter van de Raad van Bestuur mag zijn, en stelt een secretaris aan.

Het Auditcomité wordt voorgezeten door Philippe Vanclooster BV, vertegenwoordigd door Philippe Vanclooster.

Bevoegdheden:

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsoopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin.

De taken van het Auditcomité hebben in het bijzonder betrekking op:

- financiële rapportering en informatieverstrekking
- interne controle en risicobeheer
- toezicht op de effectieve werking van het interne controlesysteem in de onderneming
- externe controlefunctie uitgeoefend door de commissaris
- bijkomende controleopdrachten

Werking:

Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn goed functioneren en minstens vier keer per jaar.

De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het intern reglement van het Auditcomité, dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

De gedelegeerde bestuurders zijn geen lid van het Auditcomité, maar worden voor de vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke dialoog tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité vijf keer. In boekjaar 2024/2025 behandelde het Auditcomité onder meer volgende topics:

- waardering financiële vaste activa van KBC Ancora
- ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag KBC Ancora over boekjaar 2023/2024
- jaarlijkse bespreking i.v.m. de onafhankelijkheid van de commissaris
- remuneratiebeleid KBC Ancora
- auditplanning van de commissaris
- budgetcontrole en kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora
- toezicht administratieve organisatie / interne controle en interne audit
- halfjaarcijfers KBC Ancora per 31/12/2024
- voorstel om op 5 juni 2025 een interim-dividend uit te keren van 3,51 euro bruto per KBC Ancora-aandeel en om aan de Algemene Vergadering van KBC Ancora voor te stellen om geen slotdividend toe te kennen over boekjaar 2024/2025
- budgetten KBC Ancora boekjaar 2025/2026
- evaluatie doeltreffendheid van het Auditcomité en toereikendheid van het intern reglement van het Auditcomité

Telkens wanneer dit noodzakelijk of opportuun is, worden gemeenschappelijke vergaderingen georganiseerd met het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij.

Benoemingscomité

Samenstelling:

Het Benoemingscomité bestaat uit minstens drie bestuurders. De bestuurders C vormen de meerderheid in het Benoemingscomité.

Het Benoemingscomité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, behalve wanneer de keuze van zijn of haar opvolger wordt behandeld.

Bevoegdheden:

Het Benoemingscomité doet rechtstreeks (i.e. zonder tussenkomst van de Raad van Bestuur) voorstellen aan de Algemene Vergadering van Almancora Beheersmaatschappij betreffende de benoeming van bestuurders A, B en C.

Gezien het Benoemingscomité in meerderheid is samengesteld uit onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders (de bestuurders C), biedt de rechtstreekse voordracht van kandidaat-bestuurders de beste garantie voor een onafhankelijke voordrachtpolitiek, waarbij enkel het belang van KBC Ancora vooropstaat.

Er kunnen geen bestuurders worden benoemd die niet werden voorgedragen door het Benoemingscomité.

Werking:

Het Benoemingscomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn goed functioneren, en minstens twee keer per jaar.

De werking van het Benoemingscomité wordt gekaderd in het intern reglement van het Benoemingscomité, dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Het afgelopen boekjaar vergaderde het Benoemingscomité vijf keer. Op deze vergaderingen kwamen onder meer aan bod:

- voordracht tot benoeming van een bestuurder B
- aanstelling voorzitter Raad van Bestuur
- invulling vacature ondervoorzitter Raad van Bestuur
- invulling vacature lid Auditcomité en aanstelling lid en voorzitter Auditcomité
- invulling vacature lid Benoemingscomité en aanstelling lid en voorzitter Benoemingscomité
- invulling vacature lid Remuneratiecomité en aanstelling lid en voorzitter Remuneratiecomité
- evaluatie van de activiteiten van het Benoemingscomité 2023/2024
- evaluatie van de samenstelling en omvang van de Raad van Bestuur en van de comités

Telkens wanneer dit noodzakelijk of opportuun is, worden gemeenschappelijke vergaderingen georganiseerd met het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij.

Remuneratiecomité

Samenstelling:

Het Remuneratiecomité bestaat uit minstens drie bestuurders, andere dan de bestuurders A, waarvan een meerderheid bestuurders C.

Het Remuneratiecomité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij.

Bevoegdheden:

Het Remuneratiecomité:

- doet, minstens om de vier jaar of bij iedere omstandigheid die een materiële wijziging noodzaakt, voorstellen betreffende het remuneratiebeleid (cf. artikel 7:89/1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) voor de bestuurders B en C en de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur (bestuurders A)

- doet voorstellen inzake de individuele remuneratie van de bestuurders B en C en van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur in lijn met het goedgekeurde remuneratiebeleid (cfr. artikel 7:89/1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- bereidt het remuneratieverslag voor
- licht het remuneratieverslag toe op de Algemene Vergadering

Waar relevant, wordt hierbij overleg gepleegd met het Remuneratiecomité van Cera Beheersmaatschappij.

Werking:

Het Remuneratiecomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn goed functioneren, en minstens twee keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Remuneratiecomité vier keer.

Het Remuneratiecomité beschikt over voldoende relevante deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

Onder de leden van het Remuneratiecomité heeft Paul Demyttenaere (vaste vertegenwoordiger van SFC Comm.V) specifieke ervaring op het gebied van personeelsmanagement en verloning van bestuurders en directieleden van ondernemingen.

Paul Demyttenaere (*1962), vaste vertegenwoordiger van SFC Comm.V, is landbouwkundig ingenieur en doctor in de landbouw-wetenschappen. Hij volgde de opleiding Middelmanagement aan de Vlerick Businessschool. Na een aantal jaren als onderzoeker aan de faculteit Landbouwwetenschappen aan de UGent, bekleedde hij diverse management-functies bij REO Veiling. Van 2008 tot 2022 was hij daar algemeen directeur. Als zelfstandig consultant begeleidt hij veranderingsprocessen in diverse organisaties zoals o.a. bij Pork.be, VVWL en Vives. Hij bouwde een rijke bestuurlijke ervaring op bij diverse bedrijven waaronder Cera en Euro Pool Group.

De werking van het Remuneratiecomité wordt gekaderd in het intern reglement van het Remuneratiecomité, dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter van KBC Ancora. In het afgelopen boekjaar besprak het Remuneratiecomité onder meer de vergoedingen van de bestuurders A, B en C, de functiekaart en evaluatie van de gedelegeerd bestuurders en de evaluatie van de werking van het Remuneratiecomité.

Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 27 oktober 2023 werd PwC Bedrijfsrevisoren BV benoemd als commissaris van de vennootschap voor een periode van drie jaar. PwC Bedrijfsrevisoren heeft Damien Walgrave aangeduid als haar vaste vertegenwoordiger.

Over boekjaar 2024/2025 ontving PwC Bedrijfsrevisoren een vergoeding van 22.319 euro (excl. btw) voor de normale werkzaamheden als commissaris en een bijkomende vergoeding van 6.084 euro (excl. btw) voor de werkzaamheden in het kader van het interim-dividend van 5 juni 2025.

Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de Raad van Bestuur, van zijn comités en van zijn individuele bestuurders

De Raad van Bestuur bespreekt en evalueert regelmatig, en minstens om de drie jaar, zijn omvang, samenstelling en werking, het functioneren van de Raad en zijn comités en de interactie van de Raad van Bestuur met het Comité van Dagelijks Bestuur. Deze evaluatie wordt uitgevoerd door de Raad van Bestuur, op initiatief van de voorzitter en bijgestaan door het Benoemingscomité.

Daarnaast toetst en beoordeelt ieder comité regelmatig, en minstens om de drie jaar, zijn eigen doeltreffendheid en brengt daarover verslag uit aan de Raad van Bestuur. Zo nodig stelt het betreffende comité wijzigingen voor aan de Raad van Bestuur.

De bijdrage van elke bestuurder wordt periodiek geëvalueerd om – rekening houdend met wijzigende omstandigheden – de samenstelling van de Raad van Bestuur te kunnen aanpassen. Bij de evaluatie wordt rekening gehouden met hun algemene rol als bestuurder en, naargelang het geval, met hun specifieke rol als voorzitter of als lid/voorzitter van een comité. In geval van een herbenoeming vindt er een evaluatie plaats van het engagement en de effectiviteit van de bestuurder, conform een vooraf bepaalde en transparante procedure.

De Raad van Bestuur handelt op basis van de resultaten van de evaluatie door zijn sterktes verder te ontwikkelen en zijn zwaktes aan te pakken. Desgevallend houdt dit in dat er nieuwe leden ter benoeming worden voorgedragen, dat wordt voorgesteld om bestaande leden niet te herbenoemen of dat maatregelen worden genomen die nuttig worden geacht voor de doeltreffende werking van de Raad van Bestuur.

De bestuurders B en C komen minstens een keer per jaar samen in afwezigheid van de bestuurders A om hun interactie met het Comité van Dagelijks Bestuur te evalueren.

Diversiteitsbeleid

KBC Ancora past het volgende diversiteitsbeleid toe:

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij moet ten minste negen leden tellen en als volgt zijn samengesteld:

- ten minste twee bestuurders A (uitvoerende bestuurders),
- ten minste vier bestuurders B (niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw).
Deze bestuurders verpersoonlijken de institutionele band tussen KBC Ancora en Cera, zoals die ook in de omschrijving van het voorwerp van KBC Ancora ligt vervat) en
- ten minste drie bestuurders C (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders).

De Raad van Bestuur is zodanig samengesteld dat er voldoende expertise aanwezig is over de verschillende activiteiten van de vennootschap, alsook een voldoende diversiteit in competenties, achtergrond, leeftijd en geslacht (zoals beschreven in titel IV van het Corporate Governance Charter van KBC Ancora). Bij de voordracht van kandidaten heeft het Benoemingscomité aandacht voor diversiteit in achtergrond, leeftijd en geslacht, alsook voor complementariteit inzake expertise, competenties en ervaring.

De gendersamenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereisten van artikel 7:86 WVV. De huidige Raad van Bestuur telt 4 vrouwelijke leden (33%) en 8 mannelijke leden (67%). Op 30 juni 2025 waren 2 bestuurders 50 jaar of jonger (17%) en waren 10 bestuurders ouder dan 50 jaar (83%).

Remuneratieverslag over het boekjaar

Inleiding

Op 30 oktober 2020 werd het remuneratiebeleid van naamloze vennootschap KBC Ancora goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Het remuneratiebeleid is erop gericht een duurzame waardecreatie van de vennootschap te bevorderen, rekening houdend met de eigenheid van de structuur van de vennootschap en haar finaliteit, die in essentie gericht is op het behoud en beheer van haar deelneming in de naamloze vennootschap KBC Groep, gelet op de voortzetting, binnen de KBC-groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die daarvan de voortzetting is, teneinde, samen met de coöperatieve vennootschap Cera de verankering van KBC Groep te verwezenlijken en in stand te houden.

Bij het vastleggen van het remuneratiepakket werden de volgende principes als cruciaal aangemerkt: interne billijkheid, externe competitiviteit, een evenwichtig totaalpakket, transparantie en eenvoud. De marktconformiteit van het pakket wordt periodiek getoetst aan de hand van methodieken ontwikkeld door externe deskundigen.

Bij iedere materiële wijziging en ten minste om de vier jaar wordt het remuneratiebeleid ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering. Op 25 oktober 2024 werd een geactualiseerde versie van het remuneratiebeleid goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Het geactualiseerde remuneratiebeleid bevat één materiële wijziging t.o.v. het remuneratiebeleid dat op 30 oktober 2020 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering. In rubriek 4.3 werden de belangrijkste kenmerken van de regeling met Frederik Vandepitte (die Franky Depickere met ingang van 1 februari 2024 is opgevolgd als voltijds voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur) toegevoegd.

Beschrijving van de procedures om het vergoedingsbeleid te ontwikkelen en de vergoeding te bepalen van individuele bestuurders en leden van het Comité van Dagelijks Bestuur

De statutaire bestuurder Almancora Beheersmaatschappij ontvangt geen bezoldiging voor de uitoefening van zijn mandaat als statutaire bestuurder. Hij ontvangt wel terugbetaling van de kosten die hij maakt voor de vergoeding van de bestuurders en voor de onkostenvergoedingen voor de bestuurders B en C.⁸

Omdat KBC Ancora bestuurd wordt door een statutaire bestuurder, worden de wettelijke voorschriften inzake vergoedingsbeleid en de relevante bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code transparant toegepast op het niveau van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV. De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij heeft een Remuneratiecomité ingesteld dat voorstellen formuleert inzake het remuneratiebeleid, aanbevelingen doet over de individuele remuneratie van de bestuurders B en C en van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur (bestuurders A) en het remuneratieverslag voorbereidt en toelicht op de Algemene Vergadering. Het Remuneratiecomité heeft een adviserende bevoegdheid.

Het Remuneratiecomité volgt de ontwikkelingen in de wetgeving, de Corporate Governance Code en de marktpraktijken, met bijzondere aandacht voor de evolutie van het remuneratiebeleid bij KBC Groep NV en kan hiervoor desgewenst extern advies inwinnen. De Raad van Bestuur kan op

⁸ Naast de vergoedingen van de bestuurders, die het grootste gedeelte uitmaken van de totale kosten die door Almancora Beheersmaatschappij worden gemaakt in het kader van de uitoefening van haar bestuursmandaat, worden tevens de overige werkingskosten van Almancora Beheersmaatschappij integraal doorgerekend aan KBC Ancora (zie rubriek Kosten).

eigen initiatief of op voorstel van het Comité van Dagelijks Bestuur het Remuneratiecomité opdracht geven om mogelijke aanpassingen van het vergoedingsbeleid te onderzoeken en de Raad van Bestuur daarover te adviseren.

Telkens wanneer dit noodzakelijk of opportuun is, worden gemeenschappelijke vergaderingen georganiseerd tussen het Remuneratiecomité van Almancora Beheersmaatschappij en het Remuneratiecomité van Cera Beheersmaatschappij.

Verklaring over het tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar gehanteerde vergoedingsbeleid ten aanzien van de bestuurders en de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur

Bestuurders A:

De bestuurders A oefenen hun mandaat binnen Almancora Beheersmaatschappij onbezoldigd uit. Zij worden vergoed voor hun opdracht als lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora (zie verder).

Bestuurders B en C:

Als basisbeginsel geldt dat de niet-uitvoerende bestuurders (bestuurders B en C) van Almancora Beheersmaatschappij een billijke vergoeding ontvangen, die in verhouding staat met de door hen geleverde bijdrage aan het beleid van KBC Ancora, en die gebaseerd is op volgende principes:

- De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.
- De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. Bij het vaststellen van de vergoeding van de bestuurders B wordt bovendien rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.
- Gelet op zijn/haar ruime tijdsbesteding ten gunste van KBC Ancora, geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. Hij/zij ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen presentiegelden.
- Daarnaast ontvangen de bestuurders B en C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding.
- De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel terugbetaling van gemaakte verplaatsingskosten.
- Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Wanneer relevant, wordt hierbij overleg gepleegd met het Remuneratiecomité van Cera Beheersmaatschappij.

De bestuurders B en C ontvangen geen remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap. Gezien KBC Ancora een monoholding is, wordt het resultaat van de vennootschap immers in zeer grote mate bepaald door de resultaten van KBC Groep. Bovendien veronderstelt de finaliteit van KBC Ancora, met name de verankering van KBC Groep, op zich al een zeer ruime langetermijnvisie. Gelet hierop is de statutaire bestuurder van oordeel dat het deels in aandelen van de vennootschap vergoeden van de bestuurders B en C onvoldoende meerwaarde biedt. Om die reden wordt er afgeweken van bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code, die aanbeveelt om een deel van de remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders toe te kennen in de vorm van aandelen van de vennootschap.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora:

Het Comité van Dagelijks Bestuur, een collegiaal orgaan met de bestuurders A van de statutaire bestuurder, is bevoegd om het dagelijkse bestuur van KBC Ancora waar te nemen.

Hun remuneratiepakket is contractueel vastgelegd door Cera. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt hun vergoeding voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora (zie rubriek Kosten). Wanneer relevant, wordt hierbij overleg gepleegd met het Remuneratiecomité van Cera Beheersmaatschappij.

Elke beslissing over de bezoldiging van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora vereist de instemming van zowel het bestuursorgaan van Cera als van de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder van KBC Ancora, indien deze bezoldiging mede door KBC Ancora ten laste wordt genomen.

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur waarvan KBC Ancora 20% ten laste neemt, is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Het bedrag van de vaste vergoeding wordt vastgesteld op basis van de individuele verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurders A. Hierbij wordt rekening gehouden met de vergoedingen die worden toegekend voor vergelijkbare functies in de markt.

Op 15 december 2023 werd Frederik Vandepitte met ingang van 1 februari 2024 aangesteld als lid en voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur. De overeenkomst met Frederik Vandepitte is van onbepaalde duur en nam een aanvang op 1 februari 2024. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van maximaal 12 maanden vaste vergoeding.

De overeenkomst met Franky Depickere (die tot einde april 2026 deeltijds gedelegeerd bestuurder blijft, alsook lid van het Comité van Dagelijks Bestuur dat tot zolang tijdelijk uit drie leden bestaat) is van onbepaalde duur en nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding.

De overeenkomst met Marc De Ceuster is van onbepaalde duur en nam een aanvang op 18 mei 2023. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

De vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval bij te dragen aan de nakoming van deze contractuele verbintenis.

Eventuele variabele vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur binnen Cera worden niet doorgerekend via de kostendelende overeenkomst. De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangen evenmin enige variabele vergoeding van KBC Ancora. De finaliteit van KBC Ancora, met name de verankering van KBC Groep, veronderstelt immers op zich al een zeer ruime langetermijnvisie. Het is dan ook minder zinvol om op deze basis prestatiecriteria te formuleren, waarvan de beoordeling hoe dan ook al op eerder korte termijn zou moeten plaatsvinden. Bovendien kan een variabele vergoeding die enkel is gebaseerd op individuele prestatiecriteria van het betrokken lid van het Comité van Dagelijks Bestuur binnen KBC Ancora, slechts een beperkte omvang hebben in vergelijking met de vaste vergoeding. Rekening houdend met het bescheiden aandeel van KBC Ancora in de vaste vergoeding (20%) wegen de voordelen van een aldus beperkte variabele vergoeding niet op tegen de administratieve complexiteit die daarmee gepaard zou gaan, omdat zij het persoonlijke financiële belang van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en het belang van KBC Ancora slechts in vrij geringe mate zou weten

te aligneren. Om die reden wijkt KBC Ancora af van bepalingen 7.7 en 7.8 van de Corporate Governance Code, die aanbeveelt om een gepast deel van het remuneratiepakket van het uitvoerende management te koppelen aan de prestaties van de vennootschap en aan de individuele prestaties.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangen geen remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap. Gezien KBC Ancora een monoholding is, wordt het resultaat van de vennootschap immers in zeer grote mate bepaald door de resultaten van KBC Groep. Bovendien veronderstelt de finaliteit van KBC Ancora, met name de verankering van KBC Groep, op zich al een zeer ruime langetermijnvisie. Gelet hierop is KBC Ancora van oordeel dat het opleggen van een verplichting aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur om aandelen van de vennootschap aan te houden, onvoldoende meerwaarde biedt. Om die reden wijkt KBC Ancora af van bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code, die aanbeveelt om een minimumdrempel te bepalen van aandelen van de vennootschap die aangehouden moeten worden door de leden van het uitvoerend management.

Relatief belang van de verschillende componenten van de vergoeding

Van voormelde componenten waren gedurende het afgelopen boekjaar de vaste vergoeding en de pensioenbijdragen de belangrijkste.

Kenmerken van de prestatiepremies in de vorm van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven

Niet van toepassing.

Informatie over het vergoedingsbeleid voor de komende twee boekjaren

Het Remuneratiecomité evalueert periodiek het vergoedingsbeleid en heeft op heden niet de intentie om de principes waarop dit beleid is gesteund in belangrijke mate te wijzigen.

Vergoedingen op individuele basis die aan de niet-uitvoerende bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij NV werden toegekend

Tabel 7: Vergoedingen niet-uitvoerende bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij

	Raad van Bestuur vast	Raad van Bestuur presentiegeld	Auditcomité vast	Auditcomité presentiegeld	Totaal
Daniel Jacquet	781	880	-	-	1.661
Liesbet Okkerse	4.614	5.620	-	3.475	13.709
Luc Vandecatseye	5.750	5.166	-	-	10.916
Henri Vandermeulen	5.005	6.046	-	-	11.051
Stefaan Vanhoutte	4.614	5.195	-	-	9.809
Katrien Vansteenkiste	4.614	6.046	-	-	10.660
Paul Demyttenaere	32.593	-	-	-	32.593
SFC Comm.V (met als vaste vertegenwoordiger Paul Demyttenaere)	11.966	-	-	-	11.966
BODA Comm.V (met als vaste vertegenwoordiger Rita Van kerckhoven)	9.316	10.380	-	3.475	23.171
Philippe Vanclooster	7.851	7.743	6.884	-	22.478
Philippe Vanclooster BV (met als vaste	1.773	3.191	2.836	-	7.800

vertegenwoordiger Philippe Vanclooster)					
VISIONALITY BV (met als vaste vertegenwoordiger Christiane Steegmans)	11.272	9.403	-	4.205	24.880
Totaal	100.149	59.670	9.720	11.155	180.693

Vergoedingen op individuele basis die aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn toegekend

Het Comité van Dagelijks Bestuur is een collegiaal orgaan dat bestaat uit minstens twee leden. Op 30 juni 2025 telde het Comité van Dagelijks Bestuur drie leden.

De vennootschap wordt daarom niet geleid door een CEO in de zin van enige operationele en verantwoordelijke vertegenwoordiger van de onderneming. Niettemin is er een belangrijk verschil in de bedragen die de gedelegeerd bestuurders als vergoeding ontvangen. Dit verschil reflecteert enerzijds het verschil in arbeidspercentage (Frederik Vandepitte voltijds, Franky Depickere halftijds en Marc De Ceuster deeltijds) en anderzijds de extra verantwoordelijkheden (voor Frederik Vandepitte als vaste vertegenwoordiger van Almancora Beheersmaatschappij en Cera Beheersmaatschappij en als voorzitter van de Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora en Cera, voor Franky Depickere als voorzitter van het Risico- en Compliancecomité van KBC Groep, KBC Bank en KBC Verzekeringen en diverse andere mandaten binnen de KBC-groep in België en het buitenland en voor Marc De Ceuster als voorzitter van het Auditcomité van KBC Groep, KBC Bank en KBC Verzekeringen en diverse andere mandaten binnen de KBC-groep in België). De bedragen in tabel 8 betreffen de door Cera aan KBC Ancora effectief doorgerekende bedragen.

Tabel 8: Vergoedingen leden Comité van Dagelijks Bestuur KBC Ancora (in EUR)

	vast	pensioen**	overige***
Franky Depickere*	124.483	-	1.905
Marc De Ceuster*	37.682	-	1.593
Frederik Vandepitte*	117.091	26.018	886

* Mandaat uitgeoefend op basis van een overeenkomst van zelfstandige dienstverlening.

** De pensioenbetalingen nemen de vorm aan van stortingen voor een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen met vaste bijdragen.

*** De overige vergoedingen omvatten onder meer het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Ratio tussen de hoogste remuneratie van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en de laagste verloning van de werknemers

Niet van toepassing aangezien KBC Ancora geen werknemers heeft.

Aandelen, aandelenopties en andere rechten om aandelen KBC Ancora te verwerven, toegekend, uitgeoefend of vervallen in de loop van het boekjaar, op individuele basis

Gedurende het afgelopen boekjaar of voorheen werden er geen aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen KBC Ancora te verwerven, toegekend of uitgeoefend.

Jaarlijkse verandering in de remuneratie van KBC Ancora in de afgelopen vijf boekjaren

Tabel 9: Evolutie van de vergoedingen van de bestuurders B en C en van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van KBC Ancora (in EUR)

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Franky Depickere	126.388	160.699	184.456	169.884	164.667
Marc De Ceuster	39.275	37.369	4.304	-	-
Frederik Vandepitte	143.995	58.327	-	-	-
Totaalbedrag van de remuneratie van de bestuurders B en bestuurders C	180.693	174.280	171.152	162.897	150.455

Aangezien KBC Ancora geen werknemers heeft, kan er geen overzicht van de jaarlijkse verandering in de gemiddelde remuneratie van de werknemers worden opgenomen.

Het totale bedrag van de remuneratie is in lijn met het vergoedingsbeleid dat door de Gewone Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Gelet op de beperkte operationele activiteit van de vennootschap acht zij het niet zinvol om de remuneratie te koppelen aan de ontwikkeling van haar langetermijnprestaties. Deze langetermijnprestaties moeten immers beoordeeld worden in het licht van de finaliteit van de vennootschap en van haar statutaire bestuurder, die in essentie gericht is op het verwezenlijken en in stand houden van de verankering van KBC Groep, samen met de coöperatieve vennootschap Cera. Nu de langetermijnprestaties van de vennootschap niet gelinkt zijn aan haar financiële performantie, acht zij een vergelijking tussen de evolutie van de jaarlijkse remuneratie enerzijds en de ontwikkeling van de (financiële) prestaties van de vennootschap anderzijds niet zinvol.

Diverse info

Informatie zoals bedoeld in artikel 14, vierde lid van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt

Aandeelhoudersstructuur op 30 juni 2025

De openbaarmaking van deelnemingen in beursgenoteerde bedrijven is wettelijk verplicht voor deelnemingen van 5% (of veelvoud daarvan). De statuten van KBC Ancora voorzien bovendien in een meldingsdrempel van 3%.

Op 30 oktober 2020 besliste een Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora om het loyaliteitsstemrecht in te voeren in overeenstemming met artikel 7:53 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Volgestorte aandelen die ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam zijn ingeschreven geven sindsdien recht op twee stemmen. De andere aandelen geven recht op één stem.

Cera meldde op 30 oktober 2020 dat zij de statutaire meldingsdrempel van 65% had overschreden. Het betrof een passieve drempeloverschrijding als rechtstreeks gevolg van de beslissing van KBC Ancora tot invoering van het loyaliteitsstemrecht. Cera hield op dat moment 79.819.045 van de 118.657.091 stemrechten aan (of 67,27% van het totaal aantal stemrechten). KBC Ancora ontving

nadien geen transparantiemelding meer van Cera. Dit impliceert dat Cera op datum van dit jaarverslag nog steeds tussen 65% en 70% van het totaal aantal stemrechten in KBC Ancora aanhoudt.

In het afgelopen boekjaar ontving KBC Ancora geen meldingen van aandeelhouders die een wettelijke of statutaire meldingsdrempel zouden hebben over- of onderschreden.

In tabel 10 vindt u een overzicht van het aandeelhouderschap van KBC Ancora, gebaseerd op de ontvangen kennisgevingen die betrekking hebben op de situatie tot 30 juni 2025.

Een volledig overzicht van de in vorige boekjaren ontvangen participatiemeldingen is opgenomen op de website van KBC Ancora.

Tabel 10: Kennisgevingen aan KBC Ancora (situatie tot 30 juni 2025)

Kennisgever	Datum van kennisgeving	Totaal aantal stemrechten op moment van de kennisgeving	Aantal stemrechten	Percentage stemrechten
Cera CV	30.10.2020	118.657.091	79.819.045	67,27%

Informatie zoals bedoeld in artikel 34 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt

Op 30 juni 2025 werd het kapitaal van KBC Ancora vertegenwoordigd door 77.011.844 aandelen zonder nominale waarde, die elk een gelijk deel van het kapitaal vertegenwoordigen.

Cera meldde op 25 augustus 2025 (krachtens art. 74, §8 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen) dat ze op 30 juni 2025 (nog steeds) meer dan 30% van de effecten met stemrecht aanhield in KBC Ancora. Cera meldde meer bepaald dat ze 39.215.058 KBC Ancora-aandelen, of 50,92% van de effecten met stemrecht aanhield.

KBC Ancora wordt bestuurd door een statutaire bestuurder. Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 12 januari 2001 werd Almancora Beheersmaatschappij aangesteld als statutaire bestuurder voor de duur van de vennootschap. Het bestuursmandaat van de statutaire bestuurder kan enkel beëindigd worden met zijn akkoord of door de rechter, indien daartoe een wettige reden bestaat. Besluiten tot statutenwijziging, besluiten tot uitkeringen aan de aandeelhouders en besluiten tot ontslag van de statutaire bestuurder⁹ hebben slechts uitwerking zodra en op voorwaarde dat de statutaire bestuurder ermee instemt.

Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn

Geen.

Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Er zijn geen beperkingen aan de uitoefening van het stemrecht.

Elk volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, geeft recht op twee stemmen. Elk ander aandeel geeft recht op één stem.

Als statutaire bestuurder beschikt Almancora Beheersmaatschappij wel over een vetorecht voor besluiten tot statutenwijziging, besluiten tot uitkeringen aan de aandeelhouders en besluiten tot ontslag van de statutaire bestuurder.

⁹ Hierop zijn tevens de wettelijke aanwezigheids- en meerderheidsvereisten, opgenomen in artikel 7:153 e.v. WvV, van toepassing.

Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van het bestuursorgaan en voor de wijziging van de statuten

Bij de oprichting van de vennootschap in 2001 is Almancora Beheersmaatschappij voor onbepaalde duur aangesteld als statutaire bestuurder. De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden om wettige redenen.

Voor statutenwijzigingen gelden de wettelijke aanwezigheids- en meerderheidsvereisten. Een besluit tot statutenwijziging heeft, overeenkomstig artikel 29 van de statuten, slechts uitwerking zodra en op voorwaarde dat de statutaire bestuurder ermee instemt.

Bevoegdheden van de statutaire bestuurder inzake uitgifte of inkoop van aandelen

Almancora Beheersmaatschappij kan binnen de in artikel 8 van de statuten bepaalde grenzen en voorwaarden, zonder voorafgaande machtiging van de Algemene Vergadering, beslissen om het maatschappelijk kapitaal van KBC Ancora te verhogen.

Almancora Beheersmaatschappij is tevens gemachtigd om, binnen de in artikel 9 van de statuten bepaalde grenzen en voorwaarden, eigen aandelen te verkrijgen of te vervreemden.

Interne controle en risicobeheer

Gezien KBC Ancora een monoholding is waarvan de activa in zeer belangrijke mate bestaan uit een belangrijke deelneming in KBC Groep, is de operationele werking van KBC Ancora eerder beperkt. KBC Ancora heeft geen eigen personeelsleden. De operationele werking wordt waargenomen door personeelsleden van Cera (met kostendoorrekening door Cera aan KBC Ancora via de kostendelende overeenkomst, zie rubriek Kosten).

De budgetten worden voorbereid door het Comité van Dagelijks Bestuur, toegelicht en besproken in het Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Het Comité van Dagelijks Bestuur volgt de budgetten periodiek op en rapporteert hierover aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan het Auditcomité wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de kosten van de schulden, evenals de rechtstreekse werkingskosten van KBC Ancora ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen;
- de overige werkingskosten zijn gemeenschappelijke kosten van KBC Ancora en Cera, die gedragen worden door Cera en vervolgens, in de mate ze betrekking hebben op KBC Ancora, doorgerekend worden aan KBC Ancora. Bij de bespreking en de opvolging van de budgetten die betrekking hebben op de gemeenschappelijke kosten is het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij op volgende wijze nauw betrokken:
 - jaarlijkse gemeenschappelijke vergadering van het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij met betrekking tot de budgetten en de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora;
 - bespreking van de auditcyclus tijdens deze jaarlijkse gemeenschappelijke vergadering;
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij over de werking en de controles bij Cera, voor zover relevant voor de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora;
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij evalueert periodiek de toereikendheid van het huidige systeem van interne controle en risicobeheer. Bij deze evaluaties oordeelde het Auditcomité dat er geen behoefte is om bijkomende controlemaatregelen te installeren of om een interne auditfunctie op te starten.

Gedragregels betreffende belangenconflicten

Naast de wettelijke bepalingen betreffende mogelijke belangenconflicten met een bestuurder of met een belangrijke aandeelhouder (artikel 7:96 juncto artikelen 7:102 en 7:103 en artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) heeft de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij een regeling uitgewerkt voor mogelijke belangenconflicten tussen bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en KBC Ancora. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van KBC Ancora.

Het afgelopen boekjaar deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met de statutaire bestuurder, respectievelijk de regeling voor belangenconflicten met een belangrijke aandeelhouder, diende toegepast te worden. Ook tussen bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en KBC Ancora waren er geen belangenconflicten.

Gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik

De Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij heeft een gedragscode opgesteld met de gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik. De principes van deze gedragscode werden opgenomen in het Corporate Governance Charter van KBC Ancora.

De gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik voorzien onder meer in de opstelling van insiderlijsten, de bepaling van jaarlijkse sperperiodes, de kennisgeving van verhandelingen door sleutelmedewerkers en leidinggevendenden aan de compliance officer en de kennisgeving van verhandelingen door leidinggevendenden aan de FSMA. Ze werden voor het laatst bijgewerkt op 28 maart 2025.

Jaarlijkse melding conform artikel 74, §8 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

De meerderheid van de aandelen zijn in handen van Cera CV. Cera meldde op 25 augustus 2025 (krachtens art. 74, §8 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen) dat ze op 30 juni 2025 (nog steeds) meer dan 30% van de effecten met stemrecht aanhield in KBC Ancora. Cera meldde meer bepaald dat ze 39.215.058 KBC Ancora-aandelen, of 50,92% van de effecten met stemrecht aanhield.

Deze mededeling werd gedaan met het oog op het behoud van de vrijstelling van de biedplicht op het geheel van de effecten met stemrecht van KBC Ancora NV.

Richtlijnen voor de uitoefening van het bestuursmandaat

De 'Richtlijnen voor de bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij voor de uitoefening van hun bestuursmandaat' maken deel uit van het 'Intern addendum aan het Corporate Governance Charter van KBC Ancora'. Ze werden voor het laatst bijgewerkt op 23 juni 2023.

Het Auditcomité houdt toezicht op de naleving van de ‘Richtlijnen voor de bestuurders van Almancora Beheersmaatschappij voor de uitoefening van hun bestuursmandaat’.

Openheid in aandeelhouderscommunicatie

Bij de invulling van haar informatietaak legt KBC Ancora de klemtoon op de natuurlijke communicatiemomenten, waarbij ze niet enkel correcte informatie brengt, maar er tevens naar streeft deze informatie op begrijpelijke wijze te brengen.

KBC Ancora maakt via haar website www.kbcancora.be haar periodieke financiële rapporten, jaarverslagen en alle andere informatie bekend die ze als beursgenoteerde vennootschap aan het publiek dient te verschaffen.

Bij de verspreiding van deze informatie wordt een beroep gedaan op de gangbare Europese media en de website van KBC Ancora. Daarnaast kan elke geïnteresseerde zich via de website gratis inschrijven op de digitale nieuwsbrief van KBC Ancora.

Gezien KBC Ancora als nagenoeg enig actief een belangrijke participatie in KBC Groep heeft, kan ze voor specifieke informatie, die veelal betrekking heeft op de onderliggende groepsresultaten, ook verwijzen naar het jaarverslag en de website van KBC Groep en van zijn dochtervennootschappen.

Verklaring inzake resultaten en andere informatie

Balans op 30 juni 2025

Het balanstotaal van KBC Ancora op 30 juni 2025 bedraagt 3.629,3 miljoen euro, een stijging met 29,3 miljoen euro sinds 30 juni 2024.

Activa

Financiële vaste activa

De activa bestaan in zeer belangrijke mate uit financiële vaste activa, meer bepaald een belangrijke participatie in KBC Groep.

In het afgelopen boekjaar bleef het aantal KBC Groep-aandelen in bezit van KBC Ancora ongewijzigd.

Op balansdatum bezit KBC Ancora 77.516.380 KBC Groep-aandelen. Deze aandelen zijn gewaardeerd tegen de historische boekwaarde van 46,44 euro per aandeel.

KBC Ancora had op balansdatum een participatie van 18,56% in KBC Groep. Deze participatie kwalificeert als een 'deelneming' in de zin van artikel 1:22 WVV.

Vlottende activa

Op balansdatum beschikte KBC Ancora over 29,3 miljoen euro vlottende activa, tegenover nagenoeg geen (0,01 miljoen euro) het jaar voordien. Ze bestaan voor 29,1 miljoen euro uit termijndeposito's en 0,2 miljoen euro liquide middelen.

Inzake de liquiditeitspositie van KBC Ancora wordt erop gewezen dat de recurrente inkomsten van KBC Ancora in hoofdzaak bestaan uit de dividenden die zij ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep.

Indien KBC Ancora in een boekjaar geen dividend ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep, zal ook KBC Ancora geen dividend uitbetalen. Als KBC Ancora in een daaropvolgend boekjaar opnieuw KBC Groep-dividenden ontvangt, zal haar overgedragen resultaat verrekend worden bij de bepaling van de uitkeerbare winst.

In haar persbericht van 7 augustus 2025 bevestigde KBC Groep haar intentie om in november 2025 een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel uit te keren als voorschot op het totale dividend over boekjaar 2025.

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 3.528,7 miljoen euro, een stijging met 45,1 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

Het geplaatste kapitaal bedraagt 3.158,1 miljoen euro.

De wettelijke reserve bedraagt 191,0 miljoen euro, een stijging met 15,8 miljoen euro.

De beschikbare reserve bedraagt 179,4 miljoen euro, een toename met 30,0 miljoen euro. Deze reserve werd in boekjaar 2019/2020 voor het eerst aangelegd naar aanleiding van de beslissing om geen dividend uit te keren over boekjaar 2019/2020. Sindsdien werd aan deze reserve jaarlijks een bedrag toegevoegd dat overeenstemt met 10% van het voor uitkering beschikbare recurrente resultaat, na aanleg van wettelijke reserve. Het betreft het deel van het recurrente resultaat, na aanleg van wettelijke reserve, dat niet onder de vorm van dividend wordt uitgekeerd.

Het naar volgend boekjaar over te dragen resultaat bedraagt 0,2 miljoen euro.

De financiële schulden bij kredietinstellingen bedragen 100,0 miljoen euro. Ze daalden met 15,6 miljoen euro ten opzichte van de balansdatum van het voorgaande boekjaar, naar aanleiding van de aflossing van het uitstaand kaskrediet (15,6 miljoen euro). De op balansdatum uitstaande financiële schuld betreft een lening van 100 miljoen euro met vervaldag in mei 2027 (bulletlening).

Er werden zakelijke zekerheden verstrekt onder de vorm van een pand op KBC Groep-aandelen. In totaal heeft KBC Ancora pand verleend op 30,7 miljoen KBC Groep-aandelen. Het pand heeft betrekking op de 100 miljoen euro langetermijnschulden.

De andere schulden op minder dan 1 jaar bedragen 0,2 miljoen euro.

De overlopende rekeningen op het passief (0,3 miljoen euro) hebben betrekking op gepronoteerde interestlasten.

Resultatenrekening over boekjaar 2024/2025

KBC Ancora realiseerde over boekjaar 2024/2025 een winst van 315,4 miljoen euro, wat overeenkomt met 4,10 euro per uitstaand aandeel. Het resultaat over het vorige boekjaar bedroeg 368,3 miljoen euro.

Opbrengsten

KBC Ancora realiseerde in het afgelopen boekjaar 322,9 miljoen euro opbrengsten.

Tabel 11 geeft een beeld van de evolutie van de verschillende opbrengstensoorten binnen KBC Ancora over de afgelopen boekjaren.

Tabel 11: Evolutie opbrengsten KBC Ancora

(in miljoen euro)	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Opbrengsten uit financiële vaste activa	321,7	376,0	310,1
Andere opbrengsten	1,2	2,3	0,9
Totaal	322,9	378,3	311,0

Opbrengsten uit financiële vaste activa

KBC Groep keerde tijdens het afgelopen boekjaar 2024/2025 van KBC Ancora een totaal dividend uit van 4,15 euro per aandeel. Het betrof zowel een interim-dividend van 1,00 euro, dat werd uitbetaald in november 2024, als een dividend van 3,15 euro per aandeel, dat werd uitbetaald begin mei 2025. KBC Ancora realiseerde daardoor in totaal 321,7 miljoen euro aan dividendinkomsten. In het voorgaande boekjaar had KBC Ancora voor 376,0 miljoen euro aan dividenden ontvangen op haar participatie in KBC Groep. Het betrof een dividend van in totaal 4,85 euro per KBC Groep-aandeel.

Andere opbrengsten

De andere opbrengsten bedroegen 1,2 miljoen euro en betreffen hoofdzakelijk renteopbrengsten op termijnrekeningen.

Kosten

De totale kosten van KBC Ancora bedroegen 7,5 miljoen euro, dat is 2,5 miljoen euro minder dan in het voorgaande boekjaar.

Tabel 12 geeft een overzicht van de verschillende kostensoorten en hun evolutie over de afgelopen boekjaren.

Tabel 12: Evolutie kosten KBC Ancora

(in miljoen euro)	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023
Kosten kostendelende overeenkomst	2,3	2,2	2,0
Kosten van schulden	4,3	6,8	9,0
Overige werkingskosten	0,8	0,8	0,8
Taks op effectenrekeningen	0,0	0,1	0,3
Totaal	7,5	10,0	12,1

Kosten binnen de kostendelende overeenkomst met Cera

KBC Ancora ging in 2001 met Cera een kostendelende overeenkomst aan met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kosten binnen de

kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een kwart van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten.

Afgelopen boekjaar bedroegen de kosten in het kader van de kostendelende overeenkomst 2,3 miljoen euro, dat is 0,1 miljoen euro meer dan in vorig boekjaar.

In tabel 13 wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst met Cera en het doorrekeningspercentage zoals dat sinds 1 januari 2018 van toepassing is.

Tabel 13: Kosten binnen de kostendelende overeenkomst met Cera

Kostendelende overeenkomst	Doorrekenings- percentage	Bedrag (in miljoen euro)
Bestuur/directie/advies	20%	0,76
Communicatie	20%	0,17
Financieel-juridisch	50%	0,61
Kapitaal- en vennotenadministratie	5%	0,08
Ondersteuning	15%	0,74
Totaal		2,35

Kosten van schulden

De kosten van schulden werden in zeer belangrijke mate bepaald door de interesten verschuldigd op de langetermijnschulden aangegaan bij kredietinstellingen. De rubriek 'Kosten van schulden' bedroeg 4,3 miljoen euro, 2,5 miljoen euro minder dan in het voorgaande boekjaar.

Deze daling is het gevolg van enerzijds de terugbetaling in mei 2024 van het resterende saldo van 73 miljoen euro van een lening (van oorspronkelijk 143 miljoen euro) en anderzijds de aflossing van 15,6 miljoen euro kaskrediet in de eerste jaarhelft van het boekjaar.

Overige werkingskosten

De overige werkingskosten bedroegen 0,8 miljoen euro, evenveel als vorig boekjaar.

Ze bestonden uit de gebruikelijke kosten inzake beursnotering, dividenduitkering en kosten inzake het bestuurderschap.

Belastingen

KBC Ancora is over het afgelopen boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Resultaat en voorstel tot resultaatverwerking

Na toevoeging van het overgedragen resultaat van vorig boekjaar (0,8 miljoen euro), bedroeg het te bestemmen resultaat 316,2 miljoen euro.

Aan de Algemene Vergadering van 31 oktober 2025 wordt volgende resultaatbestemming voorgesteld:

- een toevoeging van 15,8 miljoen euro (5% van de winst van het boekjaar) aan de wettelijke reserve;
- een toevoeging aan de beschikbare reserves van 30,0 miljoen euro. Dit bedrag vertegenwoordigt 10% van het recurrente resultaat (na aanleg van de wettelijke reserve);
- een dividend van 270,3 miljoen euro. Dit bedrag vertegenwoordigt het interim-dividend van 3,51 euro per aandeel, dat op 5 juni 2025 aan de aandeelhouders werd uitgekeerd. Het komt overeen met 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat, na aanleg van de wettelijke reserve;
- overdracht van het saldo van 0,2 miljoen euro naar het volgende boekjaar.

Bijkomende informatie

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van KBC Ancora bestaan nagenoeg uitsluitend uit een participatie in KBC Groep. De waarde van de activa van KBC Ancora, evenals haar liquiditeiten en haar resultaten, zijn afhankelijk van de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Geen geconsolideerde jaarrekening KBC Ancora

KBC Ancora beschikt slechts over één participatie in een andere onderneming, met name een participatie in KBC Groep. Over deze onderneming heeft KBC Ancora noch controle in rechte, noch controle in feite. Bijgevolg dient KBC Ancora geen geconsolideerde jaarrekening op te stellen.

De geïnteresseerde KBC Ancora-aandeelhouder kan nuttige bijkomende informatie vinden in het geconsolideerde jaarverslag van KBC Groep. Hiervoor wordt verwezen naar de website van KBC Groep (www.kbc.com). Het jaarverslag is tevens opvraagbaar bij: KBC Groep NV, Investor Relations, Havenlaan 2 SEE, 1080 Brussel of per e-mail: IR4U@kbc.be.

Boekjaar 2024 en beschikbare gegevens over boekjaar 2025 van KBC Groep

Afgelopen boekjaar van KBC Groep

Het afgelopen boekjaar van KBC Groep (2024) werd in het financiële persbericht over boekjaar 2024 en in zijn laatste jaarverslag besproken. Hierna worden de belangrijkste financiële hoofdlijnen overgenomen.

Het nettoresultaat voor 2024 bedroeg 3.414 miljoen euro, tegenover een nettowinst van 3.401 miljoen euro in 2023.

Nettorente-inkomsten

De nettorente-inkomsten bedroegen 5.574 miljoen euro in 2024, 2% meer dan in het jaar voordien (3% exclusief het wisselkoerseffect). Dat was vooral toe te schrijven aan een combinatie van een hoger resultaat uit commerciële transformatie en ALM, een min of meer stabiel resultaat uit kredietverlening (waarbij het positieve effect van de volumegroei werd tenietgedaan door het negatieve effect van margedruk in enkele kernmarkten) en het negatieve effect van een aantal elementen zoals hogere kosten in verband met de minimaal vereiste reserves die worden aangehouden bij centrale banken, lagere rente-inkomsten uit de dealingroom, hogere wholesalefinancieringskosten, lagere rente-inkomsten uit kortlopende cashmanagement-activiteiten, licht lagere interestinkomsten uit termijndeposito's, lagere nettorente-inkomsten als gevolg van de verkoop van de resterende portefeuilles in Ierland en lagere interestinkomsten uit inflatiegerelateerde obligaties.

De leningen en voorschotten aan klanten bedroegen 192 miljard euro en stegen met 5%, met een toename van 4% in divisie België, 7% in divisie Tsjechië en 9% in divisie Internationale Markten (met groei in elk van de drie landen).

Het totale depositovolume (deposito's van klanten zonder schuld papier) bedroeg 229 miljard euro en steeg met 7% (wanneer de deposito's in de buitenlandse kantoren van KBC Bank, die worden gedreven door kortetermijn cashmanagementopportuniteiten, worden uitgesloten). Die depositiegroei bedroeg 2% in divisie Tsjechië, 5% in divisie Internationale Markten en 10% in divisie België. Wat België betreft, was dat voor een deel dankzij de succesvolle initiatieven na het vrijkomen van de gelden bij de vervaldag van de eenjarige staatsbon in België begin september 2024.

Dankzij het proactieve, gefaseerde en veelzijdige klantenaanbod bedroeg de totale instroom van klantengelden (deposito's, kasbons, fondsen, verzekeringen, obligaties, enz.) na de vervaldatum van de staatsbon ruwweg 6,5 miljard euro, dat is 0,8 miljard euro meer dan de uitstroom van 5,7 miljard euro naar de staatsbon een jaar eerder.

De nettorentemarge van de bankactiviteiten kwam uit op 2,09%, tegen 2,05% het jaar voordien. De nettorentemarge bedroeg 1,94% in divisie België, 2,42% in divisie Tsjechië en 3,25% in divisie Internationale Markten.

Nettoprovisie-inkomsten

De nettoprovisie-inkomsten bedroegen 2.578 miljoen euro in 2024, een groei van 10% ten opzichte van het jaar daarvoor (11% zonder het wisselkoerseffect). Dat was vooral dankzij hogere vergoedingen voor de assetmanagementdiensten (vooral beheersvergoedingen, grotendeels gerelateerd aan de toename van het beheerde vermogen, zie hieronder) en, in mindere mate, hogere vergoedingen voor de bankdiensten. Dat laatste was vooral te danken aan hogere vergoedingen m.b.t. betalingsverkeer, netwerkinkomsten en effecten.

Eind 2024 bedroeg het totale beheerde vermogen ongeveer 276 miljard euro. Dat is 13% meer dan een jaar eerder, door hogere activaprijzen (+10 procentpunten) in combinatie met een netto-

instroom (+3 procentpunten). Het grootste deel van het totale beheerde vermogen eind 2024 heeft betrekking op de divisies België (245 miljard euro) en Tsjechië (19 miljard euro).

Technisch verzekeringsresultaat

Het verzekeringstechnisch resultaat (verzekeringsinkomsten vóór afgestane herverzekering - lasten uit hoofde van verzekeringsdiensten vóór afgestane herverzekering + nettoresultaat uit afgestane herverzekering; deze laatste twee posten maken geen deel uit van de totale opbrengsten) bedroeg 453 miljoen euro, waarvan 290 miljoen euro voor schadeverzekeringen en 163 miljoen euro voor levensverzekeringen.

Het resultaat uit schadeverzekeringen daalde met 10% (9% exclusief het wisselkoerseffect), voornamelijk door een combinatie van aanzienlijk hogere lasten uit hoofde van verzekeringsdiensten die werden beïnvloed door stormen en overstromingen (waaronder de storm Boris in Centraal-Europa) en die slechts gedeeltelijk werden gecompenseerd door hogere verzekeringsinkomsten en een beter herverzekeringresultaat (deels gerelateerd aan de eerdergenoemde stormen en overstromingen). Het resultaat uit levensverzekeringen steeg met 12% (9% exclusief het wisselkoerseffect) waarbij de hogere verzekeringsinkomsten de gestegen lasten uit hoofde van verzekeringsdiensten meer dan compenseerden.

De verkoop van schadeverzekeringen bedroeg 2.547 miljoen euro en steeg met 10%, met groei in alle landen en belangrijke verzekeringstakken, door een combinatie van volume- en tariefstijgingen. De gecombineerde ratio voor schadeverzekeringen kwam uit op 90% (88% zonder storm Boris), tegenover 87% het jaar voordien. De verkoop van levensverzekeringsproducten bedroeg 2.906 miljoen euro, een groei met 25% ten opzichte van het jaar voordien, als gevolg van een hogere verkoop van zowel tak 23- als tak 21-producten, onder meer dankzij de instroom uit de vervallen staatsbon en een succesvolle lancering van gestructureerde emissies in België. In totaal bedroeg het aandeel van tak 21-producten en tak 23-producten in de totale verkoop van levensverzekeringen in 2024 respectievelijk 42% en 51% waarbij de rest bestond uit hybride producten, voornamelijk in Tsjechië.

Andere inkomsten

De andere inkomsten bedroegen samen 69 miljoen euro, tegenover 723 miljoen euro in het jaar voordien. Voor 2024 omvat dit cijfer:

- -168 miljoen euro trading- en reëlewaarderesultaat en verzekeringsfinancieringsbaten of -lasten, 177 miljoen lager dan het jaar voordien, voor het grootste deel door de negatieve verandering in de marktwaarde van derivaten gebruikt voor balansbeheer;
- 57 miljoen euro dividendinkomsten, in lijn met de 59 miljoen euro van het jaar voordien;
- 181 miljoen euro overige netto-inkomsten, 475 miljoen euro minder dan het jaar voordien, dat vooral werd begunstigd door de positieve impact van de afronding van de verkoop van de Ierse portefeuilles in februari 2023 (+408 miljoen euro). In 2024 was er eveneens een positieve impact van die verkoop, in de lijn Belastingen.

Exploitatiekosten

De exploitatiekosten zonder die welke rechtstreeks toerekenbaar zijn aan verzekeringscontracten, bedroegen 4.565 miljoen euro. Inclusief rechtstreeks aan verzekeringscontracten toerekenbare kosten, maar zonder de bank- en verzekeringsheffingen, bedroegen ze 4.474 miljoen euro in 2024, 1% hoger dan in 2023 (2% exclusief het wisselkoerseffect). Dat was vooral toe te schrijven aan hogere personeelskosten (vooral indexering en loondrift, ondanks het positieve effect van lagere FTE-personeelsaantallen) en hogere ICT-kosten, deels gecompenseerd door de lagere kosten m.b.t. Ierland en lagere facilitaire kosten. De bank- en verzekeringsheffingen bedroegen 623 miljoen euro. Dat is een daling met 9%, voornamelijk dankzij de lagere bijdrage aan het resolution fund, maar deels gecompenseerd door hogere nationale heffingen in diverse landen.

De kosten-inkomstenratio zonder de bank- en verzekeringsheffingen bedroeg 43% in 2024, tegenover eveneens 43% het jaar voordien. De kosten-inkomstenratio inclusief de bank- en verzekeringsheffingen maar zonder de uitzonderlijke en/of niet-operationele elementen bedroeg 47%, tegenover 49% het jaar voordien.

Waardeverminderingen

De totale waardeverminderingen (voor kredieten en voor andere activa samen) bedroegen 248 miljoen euro in 2024. Dat omvat een nettotoename van waardeverminderingen voor kredieten van 199 miljoen euro, tegenover een nettoterugname van 16 miljoen euro het jaar voordien. Het cijfer voor 2024 omvat een toename van waardeverminderingen voor de kredietportefeuille (333 miljoen euro), deels gecompenseerd door een terugname van een deel van de reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden (134 miljoen euro). Daardoor bedroeg de resterende reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden nog 117 miljoen euro per eind 2024. Voor de hele groep bedroeg de kredietkostenratio 0,10% voor 2024 (0,16% zonder de wijziging in de reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden), tegenover 0,00% voor 2023 (0,07% zonder de wijzigingen in de reserve voor geopolitieke en macroeconomische onzekerheden).

Op 31 december 2024 vertegenwoordigden de (stage 3) impaired kredieten 2,0% van de kredietportefeuille, tegenover 2,1% het jaar voordien. Het aandeel van de impaired kredieten die meer dan 90 dagen achterstallig zijn, bedroeg 1,0%, evenveel als het jaar voordien.

De andere waardeverminderingen bedroegen 49 miljoen euro in 2024, tegenover 231 miljoen euro het jaar voordien. In 2024 ging het vooral over software en de verlenging van de rentecapregeling in Hongarije. In 2023 ging het onder meer over waardeverminderingen in verband met de goodwill op een dochtermaatschappij van ČSOB in Tsjechië, de verlenging van de rentecapregeling in Hongarije, software en materiële vaste activa in Ierland naar aanleiding van de verkoopovereenkomst.

Overige elementen

Het Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen en joint ventures (80 miljoen euro) werd in 2024 begunstigd door een eenmalige meerwaarde van 79 miljoen euro. De belastingen bedroegen 527 miljoen euro in 2024, tegenover 778 miljoen euro het jaar voordien. Het cijfer voor 2024 omvat een positieve eenmalige impact van 318 miljoen euro als gevolg van de aanstaande liquidatie van Exicon (de resterende activiteiten van KBC Bank Ireland).

Eigen vermogen

Op 31 december 2024 bedroeg het totale eigen vermogen 24,3 miljard euro. Dat bestond uit 22,4 miljard euro eigen vermogen van de aandeelhouders en 1,9 miljard euro additional tier 1-instrumenten. Het totale eigen vermogen steeg met 0,1 miljard euro ten opzichte van eind 2023. Die stijging was te wijten aan het gecombineerde effect van de opname van de winst van het boekjaar (+3,4 miljard euro), de inkoop van eigen aandelen (-0,8 miljard euro in 2024), de betaling van het slotdividend voor 2023 en een buitengewoon interim-dividend (beide in mei 2024), evenals een interim-dividend voor 2024 dat in november 2024 werd betaald (samen -1,9 miljard euro), iets lagere herwaarderingsreserves (-0,2 miljard euro), een nettodaling van uitstaande additional tier 1-instrumenten (-0,4 miljard euro) en een aantal kleinere posten.

Op 31 december 2024 bedroeg de common equity ratio (Basel III, volgens de Deense compromismethode) 15,0% (fully loaded), tegenover 15,2% het jaar voordien. De liquiditeitspositie van de groep bleef uitstekend, wat zich uit in een LCR-ratio van 158% en een NSFR-ratio van 139%, ver boven de minimumvereiste van 100%.

De winstcijfers en kernratio's in tabel 14 geven een beeld van het resultaat van KBC Groep in boekjaar 2024 en een vergelijking met boekjaar 2023.

Tabel 14: Winstcijfers en kernratio's KBC Groep over boekjaren 2024 en 2023

	2024	2023
Nettogroepsresultaat (in miljoen euro)	3.414	3.402
<i>België</i>	<i>1.846</i>	<i>1.866</i>
<i>Tsjechië</i>	<i>858</i>	<i>763</i>
<i>Internationale markten</i>	<i>751</i>	<i>676</i>
<i>Groepscenter</i>	<i>-40</i>	<i>97</i>
Eigen vermogen per aandeel (in euro)	56,6	53,9
Nettowinst per aandeel (in euro)	8,33	8,04
Dividend per aandeel (in euro)	4,85	4,15
Rendement op eigen vermogen	15%	16%
Kosten-inkomstenratio bankieren (excl. bank- en verzekeringsheffingen)	43%	43%
Kredietkostenratio bankieren	0,10%	0,00%
Gecombineerde ratio schadeverzekeringen	90%	87%
Common equity ratio van de groep (CET1; Basel III, Deense compromismethode): fully loaded	15,0%	15,2%
MREL (minimumvereiste voor eigen middelen en in aanmerking komende passiva, als % van leverage ratio exposure bedrag)	10,2%	10,4%
Liquidity coverage ratio (LCR)	158%	159%
Net stable funding ratio (NSFR)	139%	136%

Eerste semester van boekjaar 2025 van KBC Groep

Op 7 augustus 2025, maakte KBC Groep zijn resultaten over het eerste halfjaar van 2025 bekend. De financiële hoofdlijnen worden hieronder hernoemen.

Het nettoresultaat voor het eerste halfjaar van 2025 bedroeg 1.564 miljoen euro, tegenover 1.431 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2024.

Hoofdlijnen (tegenover het eerste halfjaar van 2024):

- **Nettorente-inkomsten:** gestegen met 7% tot 2.930 miljoen euro. Dit was deels toe te schrijven aan het veel hogere resultaat uit commerciële transformatie en de hogere rente-inkomsten uit kredietverlening, lagere kosten verbonden aan de minimaal vereiste reserves aangehouden bij centrale banken, lagere achtergestelde financieringskosten en hogere rente-inkomsten uit dealingroomactiviteiten, deels tenietgedaan door lagere rente-inkomsten met betrekking tot ALM, kortlopende cashmanagementactiviteiten en termijndeposito's van klanten. De wisselkoerseffecten buiten beschouwing gelaten, steeg het volume van kredieten aan klanten met 7%, terwijl de klantendeposito's jaar-op-jaar met 6% stegen (+ 7% als we de buitenlandse kantoren van KBC Bank buiten beschouwing laten). De nettorentemarge voor de eerste zes maanden van 2025 bedroeg 2,06%, een daling met 3 basispunten jaar-op-jaar.
- **Het verzekeringstechnisch resultaat** (verzekeringsinkomsten vóór afgestane herverzekering - lasten uit hoofde van verzekeringsdiensten vóór herverzekering + nettoresultaat uit afgestane herverzekering) steeg met 24% tot 307 miljoen euro. De gecombineerde ratio voor schadeverzekeringen voor de eerste zes maanden van 2025 kwam uit op 85%, tegenover 90% voor het boekjaar 2024. De verkoop van schadeverzekeringen steeg met 8% tot 1.462 miljoen euro, met stijgingen in alle belangrijke takken, terwijl de verkoop van levensverzekeringen met 20% steeg tot 1.668 miljoen euro dankzij een hogere verkoop van tak 23-, tak 21- en hybride producten.
- **De nettoprovisie-inkomsten** stegen met 10% tot 1.357 miljoen euro. Dit was toe te schrijven aan hogere vergoedingen voor vermogensbeheerdiensten en voor bankdiensten (voornamelijk betalingsdiensten, netwerkinkomsten en effectendiensten). Eind juni 2025 was het totale beheerde vermogen met 7% gestegen tot 280 miljard euro door een combinatie van netto-instroom (+ 4 procentpunten) en het effect van een positieve jaar-op-jaar marktprestatie (+ 3 procentpunten).
- **Het trading- en reëlewaarderesultaat** en de verzekeringsfinancieringsbaten of -lasten daalden met 27 miljoen euro tot -79 miljoen euro. Dit was deels te wijten aan lagere dealingroominkomsten.
- **Alle overige inkomsten** samen stegen met 31% tot 186 miljoen euro, voornamelijk dankzij hogere overige netto-inkomsten.
- **De exploitatiekosten** exclusief bank- en verzekeringsheffingen stegen met 4% tot 2.232 miljoen euro. Deze stijging ten opzichte van het relatief lage niveau in de referentieperiode was toe te schrijven aan hogere personeelskosten, hogere ICT-kosten en hogere afschrijvingskosten. De bank- en verzekeringsheffingen bedroegen 566 miljoen euro, 9% meer dan vorig jaar. Wanneer bepaalde niet-operationele posten buiten beschouwing worden gelaten en de bank- en verzekeringsheffingen gelijkmatig over het jaar worden gespreid, bedroeg de kosten-inkomstenratio 45% voor de eerste zes maanden van 2025 (47% voor boekjaar 2024). Wanneer de bank- en verzekeringsheffingen volledig buiten beschouwing worden gelaten, bedroeg de kosten-inkomstenratio voor de verslagperiode 41% (43% voor boekjaar 2024).

- Waardeverminderingen op kredieten: een nettowaardevermindering van 155 miljoen euro, tegenover een nettowaardevermindering van 88 miljoen euro in de referentieperiode. De eerste zes maanden van 2025 omvatten een nettowaardevermindering van 159 miljoen euro voor de kredietportefeuille en een kleine nettoterugname van 5 miljoen euro in de reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden (tegenover respectievelijk een nettowaardevermindering van 101 miljoen euro en een nettoterugname van 13 miljoen euro in de referentieperiode). Daardoor bedroeg de kredietkostenratio 0,15%, tegenover 0,10% voor heel 2024. De waardeverminderingen op andere activa dan kredieten bedroegen 8 miljoen euro, tegenover 13 miljoen euro in de referentieperiode.
- Het nettoresultaat van 1.564 miljoen euro voor de eerste zes maanden van 2025 kan als volgt worden uitgesplitst: 888 miljoen euro voor divisie België (een stijging van 126 miljoen euro ten opzichte van een jaar eerder), 447 miljoen euro voor divisie Tsjechië (een stijging van 6 miljoen euro), 372 miljoen euro voor divisie Internationale Markten (een stijging van 1 miljoen euro) en - 143 miljoen euro voor Groepscenter (een daling van 1 miljoen euro).

Tabel 15 geeft een beeld van de winstontwikkeling in de verschillende divisies van KBC Groep in het eerste semester van 2025 in vergelijking met deze in de eerste helft van 2024.

Tabel 15: Winstcijfers KBC Groep over eerste semester van boekjaren 2025 en 2024

	1H2025	1H2024
Nettogroepswinst (in miljoen euro)	1.564	1.431
<i>België</i>	888	761
<i>Tsjechië</i>	447	441
<i>Internationale Markten</i>	372	370
<i>Groepscenter</i>	-143	-141
Eigen vermogen per aandeel (in euro)	58,9	53,2
Nettowinst per aandeel (in euro)	3,82	3,44
Rendement op eigen vermogen	13%	13%
Kosten-inkomstenratio bankieren	45%	46%
Kredietkostenratio bankieren	0,15%	0,09%
Gecombineerde ratio schadeverzekeringen	85%	87%
Common equity ratio (CET1), fully loaded (volgens Basel IV in 2025 en Basel III in 2024)	14,6%	15,1%
Liquidity coverage ratio (LCR)	157%	160%
Net stable funding ratio (NSFR)	135%	139%

Vooruitzichten voor boekjaar 2025/2026

Opbrengsten

Voor KBC Ancora bestaan haar opbrengsten in zeer belangrijke mate uit de dividenden die zij ontvangt uit haar participatie in KBC Groep. Een inschatting van het toekomstige dividend van KBC Groep is onder andere sterk gerelateerd aan een inschatting van de winsten die KBC Groep zal realiseren in de toekomst.

Op 7 augustus 2025 maakte KBC Groep zijn halfjaarresultaat bekend. KBC Groep realiseerde in de eerste zes maanden van 2025 een nettoresultaat van 1.564 miljoen euro, ten opzichte van een winst van 1.431 miljoen euro in dezelfde periode van het voorgaande jaar. Het halfjaarresultaat werd uitvoeriger besproken in voorgaande sectie.

Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep bevestigde in haar persbericht van 7 augustus 2025 haar intentie om, conform haar dividendpolitiek, in november 2025 een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel uit te keren als voorschot op het totale dividend over boekjaar 2025.

Kosten

De totale kosten voor boekjaar 2025/2026 worden geraamd op 7,6 miljoen euro:

- de kosten binnen de kostendelende overeenkomst met Cera worden geraamd op ongeveer 2,5 miljoen euro.
- de totale kosten van schulden worden geraamd op ongeveer 4,1 miljoen euro.
- de overige kosten worden geraamd op ongeveer 1,0 miljoen euro.

Verwacht mag worden dat KBC Ancora in boekjaar 2025/2026 geen vennootschapsbelasting zal verschuldigd zijn.

Resultaat

Op basis van alle bovenstaande verwachte opbrengsten en kosten zal KBC Ancora het boekjaar 2025/2026 waarschijnlijk met een positief te bestemmen recurrent resultaat afsluiten en, behoudens onverwachte omstandigheden, een interim-dividend kunnen uitkeren in juni 2026, conform haar dividendpolitiek.

Financieel verslag

Balans na resultaatverwerking

ACTIVA (in euro)	Toelichting	30 juni 2025	30 juni 2024
Vaste activa		3.599.978.772	3.599.978.772
Financiële vaste activa	6.4.2/6.5.1	3.599.978.772	3.599.978.772
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	3.599.978.772	3.599.978.772
Deelnemingen		3.599.978.772	3.599.978.772
Vlottende activa		29.289.765	7.549
Geldbeleggingen	6.6	29.100.000	0
Overige beleggingen		29.100.000	0
Liquide middelen		176.118	773
Overlopende rekeningen	6.6	13.647	6.776
TOTAAL DER ACTIVA		3.629.268.537	3.599.986.321

PASSIVA (in euro)	Toelichting	30 juni 2025	30 juni 2024
Eigen vermogen		3.528.713.912	3.483.590.730
Inbreng	6.7.1	3.158.128.455	3.158.128.455
Kapitaal		3.158.128.455	3.158.128.455
Geplaatst kapitaal		3.158.128.455	3.158.128.455
Reserves		370.423.685	324.685.646
Onbeschikbare reserves		191.030.129	175.258.392
Wettelijke reserve		191.030.129	175.258.392
Beschikbare reserves		179.393.555	149.427.254
Overgedragen resultaat		161.771	776.629
Schulden		100.554.626	116.395.591
Schulden op meer dan één jaar	6.9	100.000.000	100.000.000
Financiële schulden		100.000.000	100.000.000
Kredietinstellingen		100.000.000	100.000.000
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	215.459	16.050.383
Financiële schulden		0	15.635.479
Kredietinstellingen		0	15.635.479
Handelsschulden		196.248	173.490
Leveranciers		196.248	173.490
Overige schulden		19.211	241.414
Overlopende rekeningen	6.9	339.167	345.208
TOTAAL DER PASSIVA		3.629.268.537	3.599.986.321

Resultatenrekening

(in euro)	Toelichting	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024
Bedrijfsopbrengsten		6.778	6.922
Andere bedrijfsopbrengsten		6.778	6.922
Bedrijfskosten		3.168.353	3.197.276
Diensten en diverse goederen		3.166.483	3.046.989
Andere bedrijfskosten	6.10	1.870	150.288
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		-3.161.575	-3.190.354
Financiële opbrengsten		322.912.625	378.268.774
Recurrente financiële opbrengsten		322.912.625	378.268.774
Opbrengsten uit financiële vaste activa		321.692.977	375.954.443
Opbrengsten uit vlottende activa		1.219.648	2.314.331
Financiële kosten		4.316.296	6.788.093
Recurrente financiële kosten		4.316.296	6.788.093
Kosten van schulden		4.316.171	6.787.968
Andere financiële kosten		125	125
Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting	6.13	315.434.754	368.290.326
Winst van het boekjaar		315.434.754	368.290.326
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		315.434.754	368.290.326
Resultaatverwerking			
Te bestemmen winst (verlies)		316.211.383	369.157.169
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		315.434.754	368.290.326
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar		776.629	866.842
Toevoeging aan het eigen vermogen		45.738.039	53.402.097
Aan de wettelijke reserve		15.771.738	18.414.516
Aan de overige reserves		29.966.302	34.987.581
Over te dragen winst (verlies)		161.771	776.629
Uit te keren winst		270.311.572	314.978.442
Vergoeding van de inbreng		270.311.572	314.978.442

Toelichting

STAAT VAN DE ACTIVA

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING – DEELNEMINGEN EN AANDELEN (6.4.2)

Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	3.599.978.772
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	3.599.978.772
Waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	0
Teruggenomen	0
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	0
NETTOBOEKWAARDE OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	3.599.978.772

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN (6.5.1)

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN TEN BELOPE VAN MINSTENS 10% VAN HET KAPITAAL

Naam, adres en ondernemings-nummer	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening		
	Aard	Rechtstreeks		Dochters	Jaarrekening per	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%		(+) OF (-) (in euro)	
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België BE 0403.227.515	gewone aandelen	77.516.380	18,56	0,00	31.12.2024	22.446.792.790	3.415.145.669

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA) (6.6)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	29.100.000	0
Met resterende looptijd of opzegtermijn van meer dan een maand en hoogstens 1 jaar	29.100.000	0

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (6.7.1)

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het vorige boekjaar	3.158.128.455
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	3.158.128.455

	Bedrag	Aantal aandelen
Samenstelling van het kapitaal		
Soorten aandelen		
Gewone aandelen	3.158.128.455	77.011.844
<i>Op naam</i>		40.258.273
<i>Gedematerialiseerde aandelen</i>		36.753.571

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN (6.7.2)

Cera CV, Muntstraat 1 3000 Leuven België, Ondernemingsnummer BE 0403.581.960
Aantal stemrechten verbonden aan gewone aandelen: 79.819.045 (67,27%)

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (6.9)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

	Boekjaar
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	
Financiële schulden	100.000.000
Kredietinstellingen	100.000.000
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	100.000.000

GEWAARBORGDE SCHULDEN

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	100.000.000
Kredietinstellingen	100.000.000
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	100.000.000

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Toe te rekenen rente	339.167

BEDRIJFSRESULTATEN (6.10)**BEDRIJFSKOSTEN**

Andere bedrijfskosten	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsbelastingen en -taksen	0	148.567
Andere	1.870	1.720

BELASTINGEN EN TAKSEN (6.13)**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

	Boekjaar
Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend	-321.692.977

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

	Boekjaar	Vorig boekjaar
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde		
Door de vennootschap	3.753	1.761
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van		
Roerende voorheffing	35.740.086	41.941.682

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (6.14)

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming.

	Boekjaar
Pand op andere activa – Boekwaarde van de bezwaarde activa	1.424.882.502
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	100.000.000

De verstrekte zakelijke zekerheden betreffen een door KBC Ancora verleend pand op 30,7 miljoen KBC Groep-aandelen. Het pand heeft betrekking op 100 miljoen euro langetermijnschulden.

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap:

KBC Ancora is lid van een btw-eenheid.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (6.15)

ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	3.599.978.772	3.599.978.772
Deelnemingen	3.599.978.772	3.599.978.772

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET (6.16)

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	22.319
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	6.084

WAARDERINGSREGELS (6.19)

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten bij aanschaffing worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden. Indien de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggedenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal hij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt, indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De overige actief- of passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN (6.20)

De activa van KBC Ancora bestaan nagenoeg uitsluitend uit een participatie in KBC Groep. De waarde van de activa van KBC Ancora, evenals haar liquiditeiten en haar resultaten, zijn afhankelijk van de evoluties van de KBC-groep.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris over het boekjaar

“Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van KBC Ancora NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van KBC Ancora NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 oktober 2023, overeenkomstig het voorstel van de statutaire bestuurder, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de statutaire bestuurder. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 30 juni 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 3.629.268.537 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 315.434.754.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 30 juni 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de statutaire bestuurder en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Waardering van de deelneming in KBC Groep.

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Wij verwijzen naar toelichtingen VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.15 en VOL-kap 6.19. De Vennootschap bezit een deelneming van 18,56% in KBC Groep NV. De boekwaarde van deze deelneming bedraagt EUR 3.599.978.772 op 30 juni 2025, hetgeen 99,19% van de totale activa bedraagt.

Voor de waardering van bovenstaande deelneming is de statutaire bestuurder van oordeel dat de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep aandeel een goed referentiepunt vormt in geval hij een aanleg of terugname van waardeverminderingen aangewezen acht. Dit wordt beschreven in de waarderingsregels bijgevoegd in VOL-kap 6.19 bij de jaarrekening per 30 juni 2025.

Deze waardering is een kernpunt van onze controle aangezien de deelneming in KBC Groep het grootste deel uitmaakt van de balans van de Vennootschap en zij de waarde van het eigen vermogen overstijgt, alsook omwille van het subjectieve beoordelingsproces door de statutaire bestuurder met betrekking tot het duurzame karakter van een eventuele waardevermindering of terugname ervan, aangezien deze beoordeling wordt beïnvloed door de inschattingen van de lange termijn veronderstelling van de resultaten van KBC Groep, van de de sector waarin KBC Groep actief is en van de onzekerheden waarmee KBC Groep en haar sector worden geconfronteerd.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben de waardering van de deelneming in KBC Groep in overeenstemming met de waarderingsregels geverifieerd. Daarnaast hebben wij het beoordelingsproces van de statutaire bestuurder aangaande de erkenning van een eventuele duurzame waardevermindering besproken met de directie. Wij hebben deze beoordeling per 30 juni 2025 verkregen en de belangrijkste parameters nagekeken op nauwkeurigheid en aangesloten met onderliggende publiek beschikbare stukken, met name de IFRS-eigenvermogenswaarde van KBC Groep, het eigendomspercentage en de slotkoers van het KBC Groep aandeel op 30 juni 2025. Wij hebben nagegaan of de statutaire bestuurder voldoende en geschikte informatie heeft verstrekt in de toelichting van de jaarrekening per 30 juni 2025 en het bijhorend jaarverslag 2024-2025.

Naar onze mening ligt de door de directie in overeenstemming met de waarderingsregels erkende boekwaarde van de deelneming binnen een redelijke vork van uitkomsten in het licht van de gerelateerde onzekerheden.

Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder voor het opstellen van de jaarrekening

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de statutaire bestuurder noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de statutaire bestuurder verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en

het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de statutaire bestuurder het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de statutaire bestuurder de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. Wij voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de statutaire bestuurder gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité van de statutaire bestuurder onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité van de statutaire bestuurder tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité van de statutaire bestuurder zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de

werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap;
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”) en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de financiële jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale jaarrekening”).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van de digitale jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoet aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de digitale jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van de Vennootschap per 30 juni 2025, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereglementeerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften;
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen;
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen;
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité van de statutaire bestuurder bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014;
- Tijdens het boekjaar werd, met toepassing van artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, een interimdividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.

Diegem, 26 september 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Damien Walgrave*
Bedrijfsrevisor

* Handelend in naam van Damien Walgrave BV"

Verslag van de commissaris over het interim-dividend van juni 2025

“Verslag van de commissaris inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva van KBC Ancora NV in het kader van de uitkering van een interimdividend (Art. 7:213 WVV)”

Overeenkomstig artikel 7:213 Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna “WVV”) en overeenkomstig de statuten van KBC Ancora NV (hierna “Vennootschap”) brengen wij in onze hoedanigheid van commissaris hierbij aan de raad van bestuur het beoordelingsverslag uit over de staat van activa en passiva afgesloten op 30 april 2025.

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de hierbij gevoegde staat van activa en passiva per 30 april 2025 van de Vennootschap opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de staat van activa en passiva

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van deze staat van activa en passiva per 30 april 2025 in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel volgens de principes van artikel 3:1, § 1, eerste lid WVV, alsook voor de naleving van de door artikel 7:213 van het WVV vereiste voorwaarden.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de staat van activa en passiva, te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling. We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, *“Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit”*. Een dergelijke beoordeling bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, in hoofdzaak bij de voor de financiële en boekhoudkundige zaken verantwoordelijke personen, alsmede uit het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een overeenkomstig de internationale controlestandaarden (ISA, International Standards on Auditing) uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend.

Bijgevolg brengen wij geen controle-oordeel over deze staat van activa en passiva tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de hierbij gevoegde staat van activa en passiva van de Vennootschap afgesloten op 30 april 2025 met een balanstotaal van EUR 3.903.999.705,95, met een resultaat van de lopende periode van EUR 316.337.245,99 en een overgedragen resultaat van EUR 776.629,29 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Beperking van het gebruik van ons verslag

Dit verslag werd uitsluitend opgemaakt ingevolge artikel 7:213 WvV en mag niet voor andere doeleinden worden aangewend.

Diegem, 8 mei 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Damien Walgrave*
Bedrijfsrevisor

* Handelend in naam van Damien Walgrave BV"

Colofon

KBC Ancora NV

Maatschappelijke zetel
Muntstraat 1
B-3000 Leuven
Website: www.kbcancora.be
e-mail: mailbox@kbcancora.be
Tel.: +32(0)16 27 96 72

Redactie

Jan Bergmans
Luc De Bolle
Elisabeth De Rudder
Kristof Van Gestel
Frederik Vandepitte

Coördinatie cijfergedeelte

Ann Thoelen en Els Lefèvre

Druk en afwerking

INNIGROUP nv, Heule

Lay-out

Raf Berckmans

Eindredactie

Jonas Smeulders

Verantwoordelijke uitgever

KBC Ancora NV, Hilde Talloen, Muntstraat 1, B-3000 Leuven
Ondernemingsnummer RPR Leuven BTW BE 0464.965.639
LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55

Het jaarverslag van KBC Ancora is kosteloos beschikbaar in het Nederlands, het Frans en het Engels op de zetel van de vennootschap of op de website www.kbcancora.be. De gelijkkluidendheid tussen de vertalingen en het originele jaarverslag werd nagegaan door KBC Ancora die er de verantwoordelijkheid voor opneemt. In geval van afwijkingen of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.

PERSBERICHTEN BOEKJAAR 2024/2025

- 30.08.2024 KBC Ancora sluit boekjaar 2023/2024 af met een winst van 368,3 miljoen euro
 - 24.09.2024 Oproeping Algemene Vergadering van Aandeelhouders en openbaarmaking jaarlijks financieel verslag
 - 29.11.2024 Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep
 - 24.12.2024 Aandeelhouderssyndicaat KBC Groep na verlenging aandeelhoudersafspraken
 - 31.01.2025 Halfjaarlijks financieel verslag 2024/2025
 - 23.05.2025 KBC Ancora keert interim-dividend uit van 3,51 euro per aandeel op 5 juni 2025
- Persberichten inzake bekendmaking noemer per 01.07.2024, 04.11.2024, 02.12.2024, 02.01.2025, 03.03.2025, 01.04.2025, 02.05.2025, 02.06.2025

FINANCIËLE KALENDER 2025/2026

- 30.09.2025 Jaarverslag 2024/2025 beschikbaar en oproeping Algemene Vergadering
- 31.10.2025 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 30.01.2026 Halfjaarlijks financieel verslag (1H) boekjaar 2025/2026
- 28.08.2026 Jaarlijks communiqué boekjaar 2025/2026



KBC Ancora

Zetel:

Muntstraat 1 • 3000 Leuven

Tel. 016 27 96 72

mailbox@kbcancora.be

www.kbcancora.be