

Informations réglementées

## Nyrstar annonce ses résultats semestriels pour 2013

25 juillet 2013

### FAITS SAILLANTS

#### **Un contexte commercial difficile avec des mouvements baissiers des cours des métaux de base et précieux en S1 2013 ; mise en place de couvertures sur les prix stratégiques pour S2 2013**

- Légère hausse du cours moyen du zinc en S1 2013 par rapport à S2 2012 (USD 1.937/t contre USD 1.916/t) en raison d'un bon début d'année ; toutefois, depuis mars, le zinc s'est échangé entre USD 1.800 et 1.900/t
- Les cours moyens de l'argent et de l'or ont reculé respectivement de 15 % et 10 % par rapport à S2 2012, impactant les coûts d'exploitation C1 du segment minier et, dans une moindre mesure, la marge brute dégagée par les sous-produits du segment traitement des métaux
- Conclusion de couvertures stratégiques pour le zinc, puis l'or et l'argent, pour S2 2013

#### **Production propre touchée par les arrêts pour maintenance prévus et des événements opérationnels**

- Production de zinc dans les fonderies de 519 kt, en baisse de 5 % par rapport à S2 2012, ce qui est conforme aux indications étant donné les arrêts pour maintenance planifiés ; maintien des indications pour l'ensemble de l'exercice
  - Production propre de zinc en concentré des mines (hors livraisons de Talvivaara) de 138 kt, en recul de 6 % par rapport à S2 2012
  - Les Tennessee Mines ont enregistré une production semestrielle record de 63 kt en S1 2013 ; en hausse de 5 % comparé à S2 2012
- La production de Campo Morado a été interrompue en raison de l'arrêt provisoire des opérations d'exploitation minière en février et en mars
- Livraisons venant de Talvivaara de 7 kt, soit 50 % de moins qu'en S2 2012
- Production de plomb et de cuivre en concentré conforme aux indications ; production d'argent touchée par l'arrêt survenu à Campo Morado et volumes d'or en baisse de 52 % suite au report à S2 2013 de la production d'or à El Toqui, le site construisant des installations destinées à produire de l'or doré à marge élevée
- Maintien des indications de production minière pour tout l'exercice pour tous les métaux, à l'exception de l'or

#### **EBITDA fondamental et bénéfice après impôt du Groupe impactés négativement par des volumes inférieurs et des conditions macroéconomiques moins favorables**

- EBITDA fondamental du Groupe de EUR 87 millions, en baisse de 20 % comparé à S2 2012 (EUR 109 millions)
- Exploitation minière EUR 33 millions, en recul de 55 %, en raison de l'impact de la diminution des cours des métaux sur les résultats financiers et des événements opérationnels
- Traitement des métaux EUR 74 millions, en progression de 32 %, la comptabilisation des frais de résiliation de l'accord d'enlèvement des métaux de qualité de base a plus que compensé l'impact des arrêts pour maintenance prévus
- BPA de EUR (0,58) (bénéfice après impôt de EUR (92) millions)

#### **Situation financière solide; un portefeuille de dettes à long terme de qualité avec des engagements limités**

- Augmentation de l'endettement net à EUR 756 millions à la fin de S1 2013 (EUR 681 millions à la fin de S2 2012)
- Entrées de trésorerie provenant des opérations de EUR 94 millions grâce à un meilleur fonds de roulement
- Continué de réaliser des économies de coûts grâce à Project Lean(programme de réduction des coûts échelle du groupe) au 1er semestre 2013; identifié EUR 75 millions (contre EUR 50 millions) de gains supplémentaires en économies durables annualisées à réaliser d'ici la fin de l'année 2014
- Dépenses d'investissement de EUR 112 millions en S1 2013 ; maintien des indications pour tout l'exercice de EUR 200 à 230 millions
- Versement d'un dividende de EUR 0,16 par action le 14 août 2013 ; cela atteste la confiance renouvelée dans la stratégie

#### **Nouvelle structure organisationnelle plus alignée au développement des activités métalliques et minières de la Société**

- Création de trois segments opérationnels distincts : Mining (mines), Metals Processing (traitement des métaux) et Marketing, Sourcing & Sales (marketing, approvisionnement et ventes)
- Chaque segment opérationnel sera représenté au sein du comité de direction de Nyrstar par des Senior Vice President, des postes nouvellement créés

« Après un début d'année tonitruant, les cours des métaux de base ont connu une forte baisse en mars, le zinc s'échangeant entre USD 1.800 et USD 1.900/t pendant la majeure partie du deuxième trimestre. Nous avons profité du cours plus élevé du zinc au début de l'année pour conclure des couvertures sur le prix du zinc pour une partie de notre production 2013. Les cours de l'or et de l'argent se sont aussi considérablement dépréciés au cours du premier semestre et étant donné notre sensibilité croissante à ces métaux ces dernières années, cela a eu un impact négatif sur nos profits au premier semestre 2013. Nous sommes cependant parvenus à atténuer partiellement les conséquences de la persistance d'un environnement peu favorable aux prix de l'or et de l'argent durant le second semestre 2013 en concluant des couvertures pour les cours de ces métaux pour une partie du reste de notre production de métaux précieux en 2013.

En ce qui concerne le segment minier, avec une production semestrielle record de zinc en concentré, les Tennessee Mines ont enregistré d'excellents résultats. Toutefois, comme annoncé précédemment, les opérations minières ont été provisoirement suspendues dans la mine de Campo Morado en février et mars derniers, ce qui a eu un impact substantiel sur les résultats opérationnels et financiers du site au premier trimestre. La production sur place a repris début avril, et le site était totalement opérationnel au deuxième trimestre 2013. Par ailleurs, comme déjà annoncé, la mine d'El Toqui s'est recentrée sur la production de zinc et a reporté celle d'or au deuxième semestre 2013, dans l'attente de la fin des travaux de construction d'installations qui permettront de produire de l'or doré à margé élevée. Sur la base d'une comparaison semestrielle, cela a eu une incidence importante sur la performance financière du site. La diminution marquée des livraisons de Talvivaara au cours du premier semestre 2013 par rapport aux semestres antérieurs a également eu des conséquences négatives sur les bénéfices. Vu les arrêts pour maintenance planifiés, les résultats opérationnels du segment Traitement des métaux ont été conformes aux attentes de la direction.

Conséquence du contexte défavorable aux cours des métaux et de ces événements opérationnels, nos résultats financiers ont diminué au premier semestre 2013, l'EBITDA fondamental du Groupe, EUR 87 millions, ayant reculé de 20 % par rapport au second semestre 2012. Les charges de restructuration liées au projet Lean, notre programme de réduction durable des frais d'exploitation du Groupe, et à la réorganisation de l'entreprise, en plus de réductions de valeur uniques relatives à des investissements dans des titres de participation, ont engendré une perte après impôt de EUR -92 millions au premier semestre 2013.

Notre situation financière demeure solide malgré la perte de rentabilité. Bien que l'endettement net ait augmenté en raison de bénéfices moindres, nous avons généré des entrées de trésorerie résultant des opérations grâce à l'amélioration du fonds de roulement. Notre portefeuille de dettes reste de qualité et il est à longue échéance, les engagements liés à notre ligne de crédit pour le financement des matières premières non utilisée étant limités seulement. Gage de la confiance renouvelée dans la société et sa stratégie, le conseil d'administration de Nyrstar a proposé le versement d'un dividende de EUR 0,16 par action qui a été approuvé par une AGE, somme qui sera versée le 14 août 2013.

Au cours de la première moitié de 2013, nous avons pris plusieurs autres décisions stratégiques importantes pour garantir notre croissance à moyen et long termes, en plus de renforcer nos activités à court terme. Nous avons restructuré notre organisation de manière à créer trois segments opérationnels distincts : Mining (mines), Metals Processing (autrefois les fonderies) et Marketing, Sourcing & Sales (marketing, approvisionnement et ventes). Chaque segment est représenté par des postes nouvellement créés au sein du Comité de direction, créant ainsi des lignes hiérarchiques directes pour chacun de ces inducteurs de valeur essentiels afin de continuer à privilégier la recherche de l'amélioration opérationnelle et des résultats financiers. Nous avons en outre convenu de mettre fin au volet européen de notre accord d'enlèvement des métaux de qualité de base d'ici fin 2013, ce qui donnera à notre nouveau segment Marketing, Sourcing & Sales l'opportunité d'éventuellement soumissionner la quantité de métal concernée, de passer des accords de partenariat ou de ramener les quantités concernées en interne.

Au cours du second semestre de 2013, nous allons continuer à chercher à améliorer les performances de nos ressources grâce à un certain nombre d'initiatives en cours, tel le projet Lean, et à augmenter les marges de notre nouveau segment Marketing, Sourcing & Sales. Nyrstar est persuadé que la nouvelle structure de l'entreprise procurera le surcroît d'impulsion nécessaire pour que cela se concrétise. Depuis quelque temps déjà, nous évoquons la probabilité que l'instabilité à court terme des marchés des matières premières subsiste. Les conditions en premier semestre 2013 l'ont d'ailleurs démontré. Si cette volatilité devait persister au second semestre 2013, nos bénéfices continueront à en pâtir. Cela étant, nous continuons de croire dans les fondements à moyen et à long termes du marché du zinc et des autres marchés des métaux de base connexes. Nous continuons d'étudier les opportunités de croissance interne stratégiques et de M&A génératrices de valeur, par l'intermédiaire de la transformation de Port Pirie et de l'analyse stratégique du segment Traitement des métaux, et nous veillerons à ce que notre bilan continue d'appuyer notre stratégie de croissance, »

a déclaré Roland Junck, Chief Executive Officer de Nyrstar, à propos des résultats semestriels de 2013.

## TÉLÉCONFÉRENCE

La direction discutera de ce communiqué avec la communauté des investisseurs lors d'une téléconférence le 25 juillet 2013 à 9 heures (heure d'Europe centrale). La présentation sera diffusée en direct sur le site de Nyrstar ([www.nyrstar.com](http://www.nyrstar.com)), et y sera également archivée et consultable.

## Pour plus de renseignements, contactez :

Jaideep Thatai      Manager Investor Relations      Tél. : +41 44 745 8103      GSM : +41 79 722 3089      [jaideep.thatai@nyrstar.com](mailto:jaideep.thatai@nyrstar.com)  
Sheela Pawar de Groot      Group Manager Corporate Communications      Tél. : +41 44 745 8154      GSM : +41 79 722 6917      [sheela.pawar@nyrstar.com](mailto:sheela.pawar@nyrstar.com)  
Geert Lambrechts      Manager Corporate Communications      Tél. : +32 14 449 646      GSM : +32 473 637 892      [geert.lambrechts@nyrstar.com](mailto:geert.lambrechts@nyrstar.com)

## PRINCIPAUX CHIFFRES

En millions d'euros sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Production Mines</b>					
Zinc en concentré (en milliers de tonnes)	145	160	(9)%	151	(4)%
Or (en milliers d'onces troy)	24,8	51,9	(52)%	42,5	(42)%
Argent (en milliers d'onces troy) <sup>1</sup>	2.363	2.858	(17)%	2.658	(11)%
Cuivre en concentré (en milliers de tonnes)	6,3	6,5	(3)%	6,5	(3)%
<b>Production Traitement des métaux<sup>2</sup></b>					
Zinc (en milliers de tonnes)	519	547	(5)%	538	(4)%
Plomb (en milliers de tonnes)	86	73	18%	85	1%
<b>Marché</b>					
Prix moyen du zinc au LME (USD/t)	1.937	1.916	1%	1.977	(2)%
Taux de change moyen (EUR/USD)	1,31	1,27	3%	1,30	1%
<b>Principales infos financières</b>					
Chiffre d'affaires	1.430	1.581	(10)%	1.489	(4)%
EBITDA Mines	33	73	(55)%	56	(41)%
EBITDA Traitement des métaux	74	56	32%	79	(6)%
EBITDA Autres & Eliminations	(20)	(20)	-	(24)	17%
EBITDA <sup>3</sup>	87	109	(20)%	112	(22)%
Résultat d'exploitation avant éléments exceptionnels	(29)	(9)	(222)%	4	(825)%
Bénéfice/(perte) pour la période	(92)	(63)	(46)%	(32)	(188)%
EBITDA/t Mines <sup>4</sup>	228	456	(50)%	371	(39)%
EBITDA/t Traitement des métaux <sup>5</sup>	143	104	38%	147	(3)%
<b>EBITDA/t Groupe <sup>6</sup></b>	<b>131</b>	<b>154</b>	<b>(15)%</b>	<b>161</b>	<b>(19)%</b>
BPA fondamental (EUR)	(0,44)	(0,28)	(57)%	(0,28)	(57)%
BPA de base (EUR)	(0,58)	(0,39)	(49)%	(0,18)	(222)%
Investissements	112	130	(14)%	118	(5)%
<b>Flux de trésorerie et endettement net</b>					
Flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation	94	121	(22)%	241	(62)%
Endettement net/(trésorerie), fin de la période	756	681	11%	618	22%
Ratio d'endettement <sup>7</sup>	42%	37%		33%	

1 75 % de la production d'argent de Campo Morado sont liés à un accord d'écoulement avec Silver Wheaton Corporation en vertu duquel USD 3,90/oz est payable. En S1 2013, Campo Morado a produit approximativement 499 000 onces troy d'argent.

2 Inclut uniquement la production du segment Traitement des métaux. La production de zinc à Föhl, Galva 45 et Genesis et la production de plomb à Simstar Metals ne sont pas incluses.

3 Toutes les références à l'EBITDA dans le tableau ci-dessus concernent l'EBITDA fondamental. Les mesures fondamentales excluent les éléments exceptionnels liés aux mesures de restructuration, aux charges transactionnelles liées aux M&A, à la dépréciation des actifs, au produit ou charges significatifs découlant des dérivés incorporés comptabilisés selon la norme IAS 39 et d'autres éléments découlant d'événements ou transactions clairement distincts des activités ordinaires de Nyrstar. Le BPA fondamental ne tient pas compte de l'incidence fiscale sur les ajustements fondamentaux. L'EBITDA fondamental du Groupe pour le premier semestre 2012 a été recalculé (précédemment EUR 111 millions) suite à l'adoption par Nyrstar de la norme comptable internationale IAS 19R (voir les notes des Etats financiers intermédiaires consolidés abrégés de Nyrstar pour la période se terminant le 30 juin 2013).

4 EBITDA fondamental du segment minier par tonne de zinc en concentré produite

5 EBITDA fondamental du segment traitement des métaux par tonne de zinc produite

6 EBITDA fondamental du Groupe par tonne de zinc en concentré et de zinc produite

7 Ratio d'endettement : endettement net par rapport à endettement net plus capitaux propres à la fin de l'exercice

## RAPPORT D'ACTIVITÉ : EXPLOITATION MINIÈRE

En milliers de tonnes sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Total minerai broyé</b>	3.474	3.727	(7)%	3.198	9%
<b>Total concentré de zinc</b>	258	289	(11)%	273	(5)%
<b>Total concentré de plomb</b>	13,5	15,1	(11)%	13,7	(1)%
<b>Total concentré de cuivre</b>	31,2	36,0	(13)%	36,5	(15)%
<b>Zinc en concentré</b>					
Campo Morado	11	17	(35)%	23	(52)%
Contonga	6	8	(25)%	7	-
Coricancha	1	1	-	1	-
El Mochito	13	13	-	13	-
El Toqui	14	10	40%	10	40%
Langlois	18	22	(18)%	17	6%
Myra Falls	13	14	(7)%	18	(28)%
East Tennessee	36	34	6%	26	38%
Middle Tennessee	27	26	4%	22	23%
Tennessee Mines	63	60	5%	49	29%
<b>Total mines propres</b>	<b>138</b>	<b>147</b>	<b>(6)%</b>	<b>135</b>	<b>2%</b>
Écoulement Talvivaara	7	14	(50)%	16	(56)%
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>160</b>	<b>(9)%</b>	<b>151</b>	<b>(4)%</b>
<b>Plomb en concentré</b>					
Contonga	0,2	0,8	(75)%	0,7	(71)%
Coricancha	0,1	0,5	(80)%	0,3	(67)%
El Mochito	6,0	6,3	(5)%	6,1	(2)%
El Toqui	1,2	0,1	1100%	0,3	300%
Myra Falls	0,4	0,7	(43)%	0,5	(20)%
<b>Total</b>	<b>7,9</b>	<b>8,4</b>	<b>(6)%</b>	<b>7,9</b>	<b>-</b>
<b>Cuivre en concentré</b>					
Campo Morado	2,3	2,9	(21)%	2,7	(15)%
Contonga	1,1	0,9	22%	0,6	83%
Coricancha	0,1	0,1	-	0,1	-
Langlois	1,1	1,1	-	0,9	22%
Myra Falls	1,6	1,5	7%	2,2	(27)%
<b>Total</b>	<b>6,3</b>	<b>6,5</b>	<b>(3)%</b>	<b>6,5</b>	<b>(5)%</b>
<b>Or (en milliers d'onces troy)</b>					
Campo Morado	5,2	7,7	(32)%	8,2	(37)%
Coricancha	2,5	7,1	(65)%	4,4	(43)%
El Toqui	8,2	29,3	(72)%	22,1	(63)%
Langlois	0,9	1,1	(18)%	0,9	-
Myra Falls	8,0	6,7	19%	6,9	16%
<b>Total</b>	<b>24,8</b>	<b>51,9</b>	<b>(52)%</b>	<b>42,5</b>	<b>(42)%</b>
<b>Argent (en milliers d'onces troy)</b>					
Campo Morado <sup>8</sup>	499	816	(39)%	912	(45)%
Contonga	150	236	(36)%	213	(30)%
Coricancha	149	339	(56)%	152	(2)%
El Mochito	854	858	(0)%	770	11%
El Toqui	95	56	70%	57	67%
Langlois	278	300	(7)%	228	22%
Myra Falls	339	254	33%	326	4%
<b>Total</b>	<b>2.363</b>	<b>2.858</b>	<b>(17)%</b>	<b>2.658</b>	<b>(11)%</b>

<sup>8</sup> 75 % de la production d'argent de Campo Morado sont liés à un accord d'écoulement avec Silver Wheaton Corporation en vertu duquel USD 3,90/oz est payable. En S1 2013, Campo Morado a produit approximativement 499 000 onces troy d'argent.

En S1 2013, des événements opérationnels, principalement l'interruption de deux mois des opérations minières à la mine de Campo Morado, ont conduit à une diminution de 6 % par rapport à S2 2012 du volume de zinc en concentré produit dans les mines de Nyrstar. La diminution des livraisons de concentré de zinc en provenance de Talvivaara a entraîné une réduction, d'un semestre à l'autre, de la quantité totale de zinc en concentré. Les quantités de plomb et de cuivre en concentré sont sensiblement restées identiques entre S2 2012 et S1 2013, tandis que la production d'argent a baissé au cours de la même période, une fois encore en grande partie en raison de l'interruption survenue à Campo Morado. Cet arrêt a également réduit la production d'or, laquelle a de plus souffert en S1 2013 de la décision de Nyrstar de reporter au second semestre la production d'or à El Toqui car le site construit une usine de doré qui permettra la production d'or doré à marge plus élevée. Pour les raisons susmentionnées, Nyrstar a réduit ses indications de production pour l'ensemble de l'année 2013 à 65 000 à 75 000 onces troy (contre 85 000 à 95 000 onces troy auparavant). Les indications de production pour tout l'exercice 2013 pour le zinc, le cuivre, le plomb et l'argent sont toutes maintenues.

En S1 2013, la production de tous les métaux à la mine de Campo Morado a beaucoup souffert de l'arrêt provisoire des activités minières en février et mars derniers. Cela est dû à l'annulation, pour une question administrative, de l'autorisation d'utilisation d'explosifs du site par le ministère de la Défense mexicain (SEDENA), l'organe responsable de la délivrance et de la gestion des permis d'utilisation des explosifs dans les mines au Mexique. Au cours de cette interruption, la société était en contact régulier avec le SEDENA et d'autres intervenants pour trouver une solution à cette situation dans le cadre de la procédure de délivrance de permis. Pour en atténuer les répercussions, le site a procédé à d'importants travaux de maintenance sur le broyeur, le parc de véhicules et a poursuivi ses forages d'exploration. Un nouveau permis a été délivré début avril et le site a renoué en T2 2013 avec les bons résultats des mois précédant l'arrêt et après la mise en place du programme Mining for Value sur le site en S2 2012. Le site se concentre à essayer de récupérer le retard de production avant fin 2013.

La production à la mine de Contonga a été impactée par deux semaines de grève en T2 2013. Une issue favorable a depuis lors pu être trouvée. Pendant ces deux semaines, une rotation limitée des équipes a été mise en place, réduisant de ce fait le volume de minerai broyé. Cela a eu des répercussions sur la production de zinc en concentré, mais aussi sur celle de sous-produits, pendant la première moitié de 2013. De plus, le site exploite actuellement des couches du gisement situées plus bas et qui contiennent des teneurs supérieures en cuivre, mais inférieures pour ce qui est du plomb et de l'argent, ce qui a des conséquences négatives sur le panel de production de sous-produits. Comme annoncé précédemment, pendant S1 2013 Coricancha a adapté son modèle d'exploitation pour traiter les résidus historiques. Ces matières ont été mélangées au minerai extrait des couches inférieures de la mine, où est utilisée une méthode d'exploitation plus mécanisée et moins coûteuse, avant d'alimenter le broyeur. Le changement de processus sur le site s'est traduit par une diminution de la production d'or et d'argent en S1 2013 par rapport à S2 2012. La direction évalue continuellement les performances du site sous le nouveau modèle d'exploitation et, dans le contexte d'un environnement moins favorable aux cours des métaux précieux, elle étudiera différentes options si la situation venait à perdurer.

La mine d'El Mochito a enregistré de bons résultats en S1 2013, la production de zinc en concentré et d'argent étant conforme à celle de S2 2012. En raison de l'appauvrissement prévu d'un gisement d'argent de haute qualité, les teneurs ont légèrement diminué au cours du premier semestre 2013, tandis que la ressource la plus intéressante après l'actuelle était préparée en vue de son extraction future. Cela a toutefois été compensé par une hausse de 6 % du volume de minerai broyé en S1 2013. En S1 2013, la production à la mine d'El Toqui était axée sur le zinc et le plomb. À titre comparatif, en S2 2012 l'accent y était mis sur l'or. Par conséquent, les activités d'exploitation minière ont été reportées sur les limites de gisement zinc/plomb à teneur supérieure, la teneur moyenne du zinc augmentant de 35 %. La production de zinc en concentré a ainsi augmenté de 40 % en S1 2013 et la mine a, pour la première fois, commencé à produire des quantités substantielles de plomb. Comme déjà indiqué, la production d'or a été reportée à S2 2013, tandis qu'est construite sur le site une usine de doré destinée à permettre la production d'or doré à marge élevée. Les limites de gisement à teneur supérieure n'ont, par conséquent, pas été ciblées en S1 2013, ce qui a mené à une diminution de 54 % de la teneur de tête



de l'or et de 72 % de la production d'or par rapport à S2 2012. La mine compte de changer d'orientation en S2 2013, ce qui accroîtra les volumes de production d'or.

Malgré une hausse de 5 % de la teneur de tête moyenne et des taux de récupération stables, la production de zinc en concentré à la mine de Langlois a reculé de 18 % entre S2 2012 et S1 2013. Si les quantités de minerai broyé ont diminué de 25 % en S1 2013, c'est parce que le site a mis plus de temps à passer des zones de préparation aux zones de production et a été incapable d'exploiter constamment les quatre zones minières en même temps. La direction du site a mis en place des mesures détaillées afin de résoudre ces difficultés en S2 2013. La mine de Myra Falls a produit davantage de cuivre en concentré, d'argent et d'or en S1 2013 (respectivement 7 %, 19 % et 33 % en plus), le site ayant mis l'accent sur les volumes de sous-produit pendant la transition des activités d'exploitation minière vers des zones fortement minéralisées plus récentes d'après le plan de la mine. La teneur en zinc et, partant, les quantités de zinc en concentré ont de ce fait légèrement diminué. Par rapport au semestre précédent, les quantités de minerai broyé ont également un peu régressé en S1 2013 en raison des hauts volumes enregistrés à la fin du second semestre 2012.

Les Tennessee Mines ont enregistré une production semestrielle record de zinc en concentré de 63 000 tonnes en S1 2013, en hausse de 5 % comparé à S2 2012. À East Tennessee, la hausse de 6 % des volumes de zinc en concentré au cours de cette période est due à une augmentation de 8 % de la teneur de tête moyenne du zinc qui, à son tour, a permis une récupération supérieure du minerai broyé de 94,7 % (93,6 % en S2 2012). À Middle Tennessee, la production de zinc en concentré a progressé de 4 % en S1 2013 par comparaison avec S2 2012. La hausse de 9 % du volume de minerai broyé a plus que compensé une légère dégradation de la teneur de tête du zinc résultant de problèmes temporaires connus à la fin du premier trimestre 2013.

Par rapport à S2 2012, les livraisons de zinc en concentré en provenance de Talvivaara dans le cadre de l'accord d'enlèvement du zinc ont diminué de moitié en S1 2013. Comme indiqué dans la mise à jour opérationnelle de Talvivaara le 19 Juillet 2013, la production à la mine de Talvivaara au 1er semestre 2013 a été affectée par un arrêt de maintenance planifié et teneurs en métaux faibles dans la solution de lixiviation en raison de l'effet continu de l'excès d'eau dans les tas âgées.

## RAPPORT D'ACTIVITÉ : TRAITEMENT DES MÉTAUX

	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Zinc (en milliers de tonnes)</b>					
Auby	69	81	(15)%	80	(14)%
Balen/Overpelt	120	130	(8)%	120	-
Budel	134	129	4%	128	5%
Clarksville	49	57	(14)%	59	(17)%
Hobart	132	135	(2)%	137	(4)%
Port Pirie	15	15	-	16	(6)%
<b>Total</b>	<b>519</b>	<b>547</b>	<b>(5)%</b>	<b>538</b>	<b>(4)%</b>
<b>Plomb (en milliers de tonnes)</b>					
Port Pirie	86	73	18%	85	1%
<b>Autres produits</b>					
Cathode de cuivre (en milliers de tonnes)	2,0	0,9	122%	2,0	-
Argent (en millions d'onces troy)	8,9	7,3	29%	6,4	39%
Or (en milliers d'onces troy)	35	26	35%	30	17%
Indium (tonnes)	16	11	45%	1	1500%
Acide sulfurique (en milliers de tonnes)	648	723	(10)%	665	(3)%

Le segment Traitement des métaux a produit environ 519 000 tonnes de zinc en S1 2013, soit une diminution de 5 % par rapport à S2 2012 (547 000 tonnes). Cette diminution est imputable à plusieurs arrêts pour maintenance prévus dans les fonderies au cours du premier semestre de 2013 qui avaient tous été annoncés dans le communiqué relatif aux résultats annuels pour 2012 de Nyrstar. Les quantités produites devraient croître en S2 2013 car la majorité des arrêts pour maintenance ont été menés à bien. Nyrstar maintient d'ailleurs ses indications de production de zinc pour l'ensemble de l'exercice 2013, soit 1 à 1,1 million de tonnes.

La fonderie d'Auby a procédé à deux arrêts pour maintenance réussis de son usine de zinc en S1 2013, limitant la production de zinc à 69 000 tonnes environ, contre 81 000 tonnes en S2 2012. La production d'indium a augmenté à 16 tonnes approximativement en S1 2013. En S1 2013, la fonderie de Balen/Overpelt a effectué un important arrêt pour maintenance programmé, interrompant les activités de son four de grillage, de l'usine d'acide et de la halle d'électrolyse, en respectant les délais et le budget impartis. En conséquence, sa production de zinc d'environ 120 000 tonnes, ce qui est conforme aux attentes de la direction, a été de 8 % inférieure à celle enregistrée en S2 2012 (130 000 tonnes). La fonderie de Budel a, une fois encore, enregistré d'excellents résultats en S1 2013, produisant 134 000 tonnes de zinc métal, soit 4 % de mieux qu'en S2 2012.

À Clarksville, la production de zinc en S1 2013 a reculé de 14 % par rapport à S2 2012. Cela est en grande partie dû à l'arrêt pour maintenance programmé du four de grillage et de l'usine d'acide de la fonderie. Le site a continué à produire un résidu de lixiviation contenant du germanium (le germanium est utilisé dans les fibres optiques et les semi-conducteurs) en traitant le germanium contenu dans le concentré de zinc provenant de la Middle Tennessee Mine, dont la production a démarré en 2012. La production à la fonderie de Hobart a souffert des températures record observées dans la région en T1 2013, et qui ont limité le rendement électrolytique suite aux réductions de puissance. La production de zinc, soit quelque 132 000 tonnes, a donc légèrement diminué en S1 2013 par comparaison avec S2 2012 (135 000 tonnes).

La production de plomb à la fonderie de Port Pirie est passée de 73 000 tonnes en S2 2012, période marquée par un arrêt imprévu du haut fourneau, à 86 000 tonnes en S1 2013. De même, la production des autres métaux a aussi progressé au premier semestre de 2013 avec la production de cuivre, d'argent et d'or augmentant respectivement de 122 %, 29 % et 35 % par rapport à S2 2012. Par mesure préventive, le site a décidé d'arrêter l'unité d'agglomération et le haut fourneau pendant une semaine environ afin de procéder à des travaux de réparation. L'arrêt s'est parfaitement déroulé et on estime son impact sur la production de plomb à quelque 6000 tonnes. Ses répercussions sur la production de zinc, de cuivre, d'argent et d'or devraient être plus limitées. Comme indiqué dans le communiqué concernant les résultats annuels pour 2012 de Nyrstar, la fonderie de Port Pirie va effectuer en T4 2013 un arrêt pour maintenance prévu de son usine d'évaporation des scories, lequel devrait durer deux à trois semaines. Son impact sur la production de zinc est estimé à entre 1000 et 2000 tonnes.

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ : HYGIÈNE, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT**

Comme indiqué dans la première déclaration intermédiaire de la direction de Nyrstar, malgré tous les efforts déployés par Nyrstar en matière de prévention des accidents, un employé de l'entreprise est malheureusement décédé des suites de ses blessures pendant son travail à la mine de Campo Morado en mars 2013. Les situations à risque ont été auditées dans toutes les mines pour éviter la répétition de tels cas. Le taux de lésions comptabilisables (RIR)<sup>9</sup> de Nyrstar est resté stable en S1 2013, avec un résultat de 8,3 qui correspond à celui de S2 2012. Après une nette amélioration en 2012, la fréquence des accidents du travail provoquant une indisponibilité (LTIR) est restée relativement stable en S1 2013 à 2,9 (contre 2,8 en S2 2012).

<sup>9</sup> La LTIR (fréquence des accidents du travail provoquant une indisponibilité) et le RIR (taux de lésions comptabilisables) sont des moyennes mobiles sur 12 mois du nombre de blessures comptabilisables et de blessures entraînant une indisponibilité, respectivement, par million d'heures de travail prestées. Elles concernent tous les employés et sous-traitants de toutes les usines. Les données des exercices antérieurs peuvent varier pour tenir compte de la reclassification des incidents après la date de fin de la période.



Dans le segment Traitement des métaux, Auby a franchi le cap d'une année sans un seul accident du travail provoquant une indisponibilité. Les normes techniques de santé et de sécurité de Nyrstar font actuellement l'objet d'une analyse visant à introduire les pratiques d'excellence de l'industrie et les nouvelles réglementations nationales. Dans le segment minier, Myra Falls a obtenu le prix Ryan, en récompense de ses performances en matière de sécurité en 2012, pour toute la Colombie britannique, Canada. Toutes les mines ont reçu un nouvel équipement de sauvetage, et un plan de retour aux valeurs fondamentales a été imaginé pour renforcer les bonnes pratiques de sécurité dans les mines latino-américaines.

Aucun événement environnemental ayant entraîné des amendes, des poursuites ou ayant eu des répercussions importantes hors site ne s'est produit en S1 2013. Au total, dix incidents environnementaux comptabilisables<sup>10</sup> ont été signalés en S1 2013, ce qui représente une diminution sensible par rapport aux 22 incidents comptabilisés en S2 2012. Ce meilleur bilan est attribuable au renforcement des procédures de conformité avec la réglementation environnementale et à l'efficacité des mesures d'amélioration mises en œuvre en réponse aux événements survenus en 2012.

## RESTRUCTURATION DE L'ENTREPRISE

Nyrstar a annoncé en juin dernier une restructuration organisationnelle visant à créer trois segments opérationnels distincts : Mining (Mines), Metals Processing (Traitement des métaux) et Marketing, Sourcing & Sales (Marketing, approvisionnement et ventes) afin que la structure de l'entreprise soit plus en adéquation avec le développement des activités métalliques et minières de la société.

Cette restructuration entraînera l'élargissement de cinq à sept personnes du comité de direction. Les membres actuels du comité de direction, à savoir Roland Junck (Chief Executive Officer), Heinz Eigner (Chief Financial Officer), Michael Morley (Chief Corporate and Development Officer) et Russel Murphy (Chief Human Resources, Safety and Environment Officer), ont été rejoints par Graham Buttenshaw (Senior Vice President, Mining) et Bob Katsioularis (Senior Vice President, Marketing, Sourcing and Sales). Le poste de Senior Vice President, Metals Processing, est actuellement vacant. Dans l'attente de la nomination d'un responsable au terme d'une procédure d'embauche planétaire, M. Morley sera responsable, à titre provisoire, des activités globales de traitement des métaux de la société.

M. Buttenshaw, ancien Group General Manager, Mining - Latin America de Nyrstar, a pris la direction des opérations minières globales de la société. Il a plus de 30 années d'expérience de l'industrie minière internationale et a travaillé dans des pays tels que l'Australie, le Pérou et le Ghana. Il a occupé divers postes de direction dans des entreprises d'exploitation minière internationales telles que BHP Billiton et travaillé dans des entreprises de sous-traitance minière d'envergure mondiale comme Redpath.

Ancien Group General Manager, Commercial Operations, M. Katsioularis est désormais chargé de la stratégie relative aux matières premières, du marketing et de la vente des produits finis et de la négociation de l'entreprise. Avant de rejoindre Nyrstar en janvier 2013, il était Chief Commercial Officer chez Rio Tinto Minerals et affiche plus de 20 ans d'expérience dans la vente de métaux et de minerais industriels, le marketing, l'exploitation, le traitement, la finance et les achats.

Du fait de cette restructuration, son poste ayant disparu dans le nouvel organigramme de l'entreprise, Greg McMillan, Chief Operating Officer, a quitté la société. Il continuera à jouer un rôle consultatif auprès du comité de direction pendant trois mois afin d'assurer la transition ordonnée vers la nouvelle structure.

---

<sup>10</sup> Un incident environnemental comptabilisable est un événement qui doit être signalé à l'autorité compétente et qui constitue une infraction des prescriptions réglementaires.

## ANALYSE DU MARCHÉ

Prix moyens <sup>11</sup>	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
Taux de change (EUR/USD)	1,31	1,27	3%	1,30	1%
Prix du zinc (USD/tonne, règlement comptant)	1.937	1.916	1%	1.977	(2)%
Prix du plomb (USD/tonne, règlement comptant)	2.177	2.087	4%	2.035	7%
Prix du cuivre (USD/tonne, règlement comptant)	7.540	7.804	(3)%	8.096	(7)%
Prix de l'argent (USD/t.oz, cote AM LBMA)	26,63	31,24	(15)%	31,06	(14)%
Prix de l'or (USD/t.oz, cote AMLBMA)	1.523	1.687	(10)%	1.651	(8)%

### Taux de change

L'euro s'est apprécié d'à peine plus de 3 % par rapport au dollar américain, passant d'un taux moyen de 1,27 en S2 2012 à un taux moyen de 1,31 en S1 2013. Si le dollar américain s'est apprécié par rapport à de nombreuses devises, l'euro s'est négocié avec une force relative en raison de l'allègement des craintes quant à la sortie de la zone euro de certains de ses membres. L'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain a eu des conséquences négatives sur les bénéfices de Nyrstar en S1 2013 car ses recettes sont en grande partie libellées en dollars.

### Métal de base : résumé

Les métaux de base ont pâti du repositionnement macroéconomique et ont dû affronter des vents contraires sous la forme d'une croissance chinoise plus molle que prévu et d'un repositionnement des investisseurs vers les marchés des actions en prévision d'une reprise économique américaine auto-entretenu et d'une normalisation des taux d'intérêt.

### Zinc

Le cours moyen du zinc s'est apprécié de 1 % en moyenne en S1 2013 pour passer de USD 1.916/t en S2 2012 à USD 1.937/t. Si les prix ont fléchi après février 2013, la demande est restée soutenue, des secteurs clés d'utilisation finale du zinc tels que la production de tôle galvanisée en Chine ou la production automobile américaine continuant de croître à un rythme marqué. La demande en zinc a également été affectée par un arbitrage favorable en Chine qui a débouché sur une forte augmentation de la demande chinoise de métal raffiné importé, les importations pour les cinq premiers mois de l'année se montant à 244 kt, soit quelque 33 % de plus qu'au cours des cinq premiers mois de 2012. Selon Brook Hunt, la consommation mondiale de zinc devrait augmenter au rythme de 4,9 % en 2013.

### Plomb

Poussé par des stocks limités et l'opinion des investisseurs, le cours moyen du plomb s'est apprécié de 4 % en moyenne en S1 2013 pour passer de USD 2.088/t en S2 2012 à USD 2.177/t. La demande d'utilisation finale continue de croître à un rythme soutenu. Brook Hunt s'attend d'ailleurs à ce que la consommation en Chine, le principal marché d'utilisation finale, croisse de 8,3 % en 2013. De plus, une nouvelle réduction de la capacité de raffinage du plomb en Chine est de l'ordre du possible du fait de la réglementation en matière d'environnement. En conséquence, on estime que la consommation globale de plomb a crû de 4,1 % en 2012, à la différence de la production raffinée totale dont la croissance est estimée à 2,9 % seulement sur la même période selon Brook Hunt. La consommation de plomb devrait augmenter de 4,3 % en 2013.

### Cuivre

Le cours moyen du cuivre s'est déprécié de 3 % en moyenne en S1 2013, passant de USD 7.804/t en S2 2012 à USD 7.540/t. D'après Brook Hunt, la consommation mondiale de cuivre va progresser de 4,8 % en 2013. La production des mines de cuivre reste confrontée à des difficultés et des interruptions et cela continue à soutenir les prix. De plus, les

<sup>11</sup> Les prix du zinc, du plomb et du cuivre sont des moyennes des prix pour règlement comptant au jour le jour au LME. Les prix de l'argent et de l'or sont des moyennes des cotations quotidiennes matinales LBMA.

prévisions pour 2014 sont plus favorables. Selon Brook Hunt, la consommation mondiale de cuivre devrait augmenter de 5 % en 2014.

## **Or et argent**

Les métaux précieux ont souffert du mouvement de liquidation par les investisseurs qui reviennent aux marchés des actions et de l'atténuation des craintes concernant les prévisions d'inflation. Cela s'est traduit par une chute de 15 % du cours moyen de l'argent en S1 2013 à USD 26,63 par once troy par comparaison avec S2 2012 (USD 31,24/toz). Quoique plus résilient, l'or a malgré tout reculé de 10 % en moyenne sur la même période.

## **Acide sulfurique**

En S1 2013, les prix obtenus par Nyrstar sur les ventes d'acide sulfurique, qui sont majoritairement basés sur des contrats plutôt que sur le marché au comptant, ont poursuivi leur tendance à la baisse, passant d'une moyenne de USD 66 la tonne en S2 2012 à USD 58 la tonne. Depuis que les prix de l'acide ont atteint un niveau record au second semestre de 2011, portés par les prix élevés des produits alimentaires, le marché mondial de l'acide a graduellement faibli. Depuis le début de l'année 2013, les prix ont poursuivi leur déclin en raison des perspectives d'affaiblissement de la demande pour les matières plastiques, les engrais et les substances chimiques, en particulier en Europe.

## **ANALYSE FINANCIÈRE**

En S1 2013, l'EBITDA fondamental du Groupe s'est monté à EUR 87 millions contre EUR 109 millions en S2 2012.

Cette diminution est en partie la résultante de mouvements baissiers des prix des métaux de base, en particulier ceux de l'argent et de l'or. Outre la forte sensibilité de Nyrstar aux variations du cours du zinc, la sensibilité aux changements des cours du cuivre, de l'argent et de l'or s'est fortement accrue avec l'acquisition des mines (voir la rubrique Sensibilités). En conséquence, la baisse de 15 % du prix moyen de l'argent et une chute de 10 % de celui de l'or entre S2 2012 et S1 2013 ont eu un impact négatif substantiel sur les résultats du segment minier. Le recul des prix des métaux a non seulement réduit les bénéfices sur le concentré produit dans les mines et vendu au premier semestre de 2013, mais il a aussi considérablement impacté l'évaluation des stocks de concentré détenus à la fin du dernier exercice et vendus par la suite durant le premier semestre de 2013 (voir la rubrique Analyse financière des mines). Le segment Traitement des métaux a lui aussi été touché mais comme il s'agit d'une activité La diminution des prix des matières premières a également eu un impact sur les résultats dans le secteur de Traitement des métaux.

Des événements opérationnels, comme les deux mois d'interruption annoncés précédemment à Campo Morado en T1, le report au second semestre de 2013 de la production d'or à El Toqui et plusieurs arrêts pour maintenance prévus dans le segment Traitement des métaux, ainsi que la diminution des livraisons de concentré de zinc venant de Talvivaara, ont eu des conséquences importantes sur les bénéfices du Groupe. Par ailleurs, le résultat du second semestre de 2012 avait profité d'une contribution de EUR 10 millions issus de la vente de matière argentifère récupérée dans le sol de la raffinerie de métaux précieux à la fonderie de Port Pirie.

Le contexte défavorable aux cours des métaux et les événements opérationnels de S1 2013 ont été compensés par la comptabilisation des 45 millions d'euros de frais de résiliation reçus par Nyrstar pour avoir mis fin au volet européen de l'accord d'enlèvement des métaux de qualité de base de Nyrstar. De plus, les frais de traitement plus élevés pour le zinc convenus en 2013 ont, dans l'ensemble, été profitables aux bénéfices de Nyrstar en S1 2013, comparé à S2 2012, car le segment Traitement des métaux produit davantage de zinc que les mines. Cela a toutefois eu un impact négatif sur les résultats du segment minier.

Outre les facteurs susmentionnés, la perte après impôt de EUR (92) millions enregistrée en S1 2013, contre une perte de EUR (63) millions en S2 2012, a également été impactée par des réductions de valeur uniques en lien avec des investissements dans des titres de participation et des charges de restructuration liées au projet Lean et par la restructuration de l'entreprise annoncée précédemment. En S1 2013, les charges financières et les charges de dépréciation et d'amortissement sont restées pratiquement au même niveau qu'en S2 2012.

## EXPLOITATION MINIÈRE

En millions d'euros sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
Frais de traitement	(39)	(54)	(28)%	(46)	(15)%
Contribution du métal payable	182	205	(11)%	198	(8)%
Sous-produits	83	112	(26)%	114	(27)%
Autres	0	(4)	(100)%	(16)	(100)%
<b>Marge brute fondamentale</b>	<b>226</b>	<b>259</b>	<b>(13)%</b>	<b>250</b>	<b>(10)%</b>
Coûts du personnel	(72)	(68)	6%	(67)	7%
Coûts d'énergie	(24)	(23)	4%	(24)	-
Autres charges / produits	(97)	(96)	1%	(103)	(6)%
<b>Coûts d'exploitation fondamentaux</b>	<b>(193)</b>	<b>(186)</b>	<b>4%</b>	<b>(194)</b>	<b>1%</b>
<b>EBITDA fondamental</b>	<b>33</b>	<b>73</b>	<b>(55)%</b>	<b>56</b>	<b>(41)%</b>
<b>EBITDA/t fondamental</b>	<b>228</b>	<b>456</b>	<b>(50)%</b>	<b>371</b>	<b>(39)%</b>

Avec un EBITDA fondamental en régression de 55 % en S1 2013 par rapport à S2 2012, les résultats du segment minier ont fortement souffert de la détérioration des prix des sous-produits. De plus, des événements opérationnels à la fois imprévus, comme la suspension des opérations minières à Campo Morado pendant deux mois, et prévus, à savoir la décision de reporter à S2 2013 la production d'or à El Toqui lorsque le site sera en mesure de produire de l'or doré à marge élevée, ont considérablement nui au résultat.

La marge brute fondamentale du segment minier s'est montée à EUR 226 millions en S1 2013, soit un recul de 13 % par rapport à S2 2012. Les charges liées aux frais de traitement du segment minier ont diminué à EUR (39) millions, la réduction du volume de concentré de zinc produit faisant plus que compenser la hausse des frais de traitement de référence pour 2013. La contribution du métal payable a baissé de 11 % parallèlement à la diminution de la quantité de zinc en concentré produite et donc vendue. La marge brute engendrée par les sous-produits, qui avec l'élargissement de l'empreinte polymétallique de Nyrstar sont devenus une source de revenus importante pour le segment minier, s'est rétractée à EUR 83 millions (EUR 112 millions en S2 2012), suite à la baisse mentionnée plus haut des cours du cuivre et, singulièrement, de l'argent et de l'or et à des événements opérationnels. L'interruption de Campo Morado a limité la production de cuivre, d'argent et d'or, tandis que le niveau de la production d'or à El Toqui a fortement diminué par rapport à S2 2012 en raison de la décision de reporter la production du premier au second semestre de 2013. Le poste Autre résultat brut des mines s'est chiffré à EUR 0 million, somme qui inclut les couvertures sur les prix du zinc en T2 2013.

Les bénéfices ont également souffert des corrections des prix sur les factures des ventes à prix indéterminé à la fin de la période. Cet impact peut être important, comme ce fut le cas en S1 2013, si l'écart entre le cours moyen pour la période et le cours à terme à la fin de la période est grand. Nyrstar a dû revoir les factures des ventes à prix à terme aux prix au 30 juin 2013 correspondant à la période de proposition ouverte et, à cette date, les cours à terme de l'argent et de l'or affichaient respectivement USD 18,86/toz et USD 1.192/toz, contre des cours moyens de USD 26,63/toz et USD 1.523/toz en S1 2013. Au 30 juin, les ventes à prix indéterminé se montaient à quelque 23 000 tonnes de zinc en concentré payable, 1100 tonnes de plomb en concentré payable, 900 tonnes de cuivre en concentré payable, 295 000 onces troy d'argent payable et 7000 onces troy d'or payable.

Le recul des prix des métaux a aussi eu un impact sur l'évaluation des stocks de concentré détenus à la fin du dernier exercice et vendus par la suite durant le premier semestre de 2013. Fin 2012, le volume de stocks invendus était substantiel en raison des délais d'expédition et des calendriers de livraison et, dans certains cas, le recul des cours des métaux a mené à la dépréciation à la valeur marchande d'une partie de ces stocks lorsque la nouvelle valeur du marché, inférieure, est passée au-dessous des frais de détention historiques à la fin de 2012. Qui plus est, les charges d'amortissement capitalisées dans la valeur comptable des stocks invendus à la fin 2012, et qui ont ensuite été vendus durant la première moitié de 2013, ont été comptabilisées dans Autres charges. Ces deux facteurs ont eu un impact négatif d'environ EUR 8 à 10 millions sur l'EBITDA fondamental en S1 2013.

Le coût d'exploitation C1<sup>12</sup> moyen du zinc pour les mines de zinc de Nyrstar (l'accord d'écoulement de zinc de Talvivaara inclus) a été de USD 1.572 la tonne de zinc payable en S1 2013, soit un recul de 36 % par rapport à S2 2012 (USD 1.154). Les mêmes facteurs que ceux ayant eu un impact négatif sur le résultat brut du segment minier, à savoir des cours du cuivre, de l'argent et de l'or moins élevés qui ont considérablement réduit les prix des sous-produits et des événements opérationnels, ont également eu des répercussions fâcheuses sur le coût d'exploitation C1 moyen du zinc. De plus, le panel de production en S1 2013 penchait davantage vers les actifs à coûts d'exploitation C1 supérieurs de Nyrstar, à savoir Langlois et les Tennessee Mines, que vers les actifs à coûts d'exploitation C1 moindres, comme l'écoulement de zinc de Talvivaara, accroissant de ce fait le coût d'exploitation C1 moyen du zinc.

Coût direct d'exploitation C1, USD/tonne de zinc payable	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
Campo Morado	1.726	1.070	61%	946	82%
Contonga	2.044	1.427	43%	1.222	67%
El Mochito	374	8	4575%	484	(23)%
El Toqui	1.679	(4.587)		(102)	
Langlois	1.925	2.073	(7)%	1.891	2%
Myra Falls	1.293	905	43%	348	272%
Tennessee Mines	1.725	1.705	1%	2.143	(20)%
Écoulement Talvivaara	1.003	894	12%	750	34%
<b>Coût d'exploitation C1 moyen du zinc</b>	<b>1.572</b>	<b>1.154</b>	<b>36%</b>	<b>1.255</b>	<b>25%</b>

Coût direct d'exploitation C1, USD/once troy d'or payable	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
Coricancha	3.763	581	548%	3.207	17%

Le coût d'exploitation C1 à la mine de Campo Morado a fortement souffert de l'interruption des activités minières. En février et en mars, la production a été nulle, mais des coûts fixes ont malgré tout été engagés. De plus, comme la mine produit des quantités importantes de cuivre en concentré et d'or et les cours de ces deux matières ayant chuté en S1 2013 par rapport à S2 2012, la valeur des sous-produits a également été touchée. Nyrstar s'attend à ce que le coût d'exploitation C1 s'améliore en S2 2013, à prix constants, et compte sur six mois de production à pleine capacité. Le coût d'exploitation C1 à la mine de Contonga s'est dégradé de 43 % en S1 2013. Cela est principalement dû à la baisse des cours de l'argent et aux deux semaines de grève survenues en T2 2013, qui ont perturbé la production, tandis que les coûts restaient plus ou moins au même niveau qu'en S2 2012.

Avec USD 374/t, la mine d'El Mochito a enregistré un bon résultat en S1 2013 en ce qui concerne le coût d'exploitation C1. Bien que le résultat soit meilleur qu'en S2 2012, le semestre précédent a bénéficié de cours de l'argent plus élevés, ce qui a nettement accru la valeur des sous-produits. En ce qui concerne le coût d'exploitation C1, le résultat enregistré à la mine d'El Toqui a nettement augmenté par rapport à S2 2012, une hausse qui s'explique d'abord par la différence de production

<sup>12</sup> Brook Hunt définit les coûts d'exploitation C1 de la manière suivante : coûts d'exploitation minière, de broyage et de concentration du minerai, frais administratifs et généraux, redevances immobilières et de production sans lien avec le résultat ou les bénéfices, frais de traitement liés au concentré de métal et frais de transport et de marketing moins la valeur nette des sous-produits.

d'or sur le site (en raison du report de la production d'or de S1 à S2 2013) et ensuite par la différence en ce qui concerne le cours de l'or par rapport à S2 2012. En S2 2012, le site a produit approximativement 29 000 onces troy alors que le cours de l'or était de USD 1660/toz, tandis que 8000 onces troy seulement ont été produites en S1 2013 et que le cours moyen était de USD 1523/toz.

Le coût d'exploitation C1 de la mine de Langlois s'est amélioré de 7 % en S1 2013. Cependant, vu le cours moyen du zinc en S1 2013, le site a, dans les faits, sur base de l'EBITDA fondamental, atteint le point d'équilibre pour ce semestre. Une fois encore, les prix des sous-produits ont impacté le coût d'exploitation C1. Toutefois, les difficultés opérationnelles (décrites dans la rubrique Rapport d'activité : mines) ont fait que le résultat n'a pas répondu aux attentes de la direction. La direction du site a instauré des mesures précises pour vaincre ces difficultés en S2 2013. Par conséquent, à prix constants, Nyrstar compte sur une amélioration du coût d'exploitation C1 de Langlois en S2 2013. À Myra Falls, le coût d'exploitation C1 en S1 2013 était de USD 1293/t, soit 43 % de moins qu'en S2 2012 malgré la hausse de la production de cuivre en concentré, d'or et d'argent et de coûts d'exploitation stables. La chute des cours de ces trois métaux a, une nouvelle fois, impacté la valeur nette des sous-produits dans les résultats du site.

Par rapport à S2 2012, le coût d'exploitation C1 des Tennessee Mines est resté relativement stable en S1 2013. La hausse de la production de zinc en concentré et une bonne maîtrise des coûts ont largement compensé l'impact des frais de traitement de référence pour 2013 plus élevés. Le coût d'exploitation C1 de Talvivaara a été, grosso modo, conforme aux attentes.

Le coût d'exploitation C1 payable par once troy d'or à la mine de Coricancha était bien élevé en S2 2012 et a dépassé le prix moyen de l'or, ce qui indique que l'EBITDA fondamental de la mine de Coricancha s'est soldé sur une perte en S1 2013. Comme exposé dans la rubrique Rapport d'activité : mines, la mine a adapté son modèle de fonctionnement et avec le changement de procédures, le niveau de la production d'or et d'argent a diminué. Cela a eu des répercussions importantes sur les résultats financiers en S1 2013. La direction évalue continuellement les performances du site sous le nouveau modèle d'exploitation et, dans le contexte d'un environnement moins favorable aux cours des métaux précieux, elle étudiera différentes options si la situation venait à perdurer.

## TRAITEMENT DES MÉTAUX

En millions d'euros sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
Frais de traitement	164	162	1%	176	(7)%
Contribution du métal gratuit	116	120	(3)%	122	(5)%
Primes	61	58	5%	57	7%
Sous-produits	108	114	(5)%	107	1%
Autres	(51)	(35)	46%	(29)	76%
<b>Marge brute fondamentale</b>	<b>398</b>	<b>419</b>	<b>(5)%</b>	<b>433</b>	<b>(8)%</b>
Coûts du personnel	(110)	(110)	-	(108)	2%
Coûts d'énergie <sup>13</sup>	(140)	(135)	4%	(140)	-
Autres charges / produits <sup>14</sup>	(73)	(118)	(38)%	(106)	(31)%
<b>Coûts d'exploitation fondamentaux</b>	<b>(323)</b>	<b>(363)</b>	<b>(11)%</b>	<b>(354)</b>	<b>(9)%</b>
<b>EBITDA fondamental</b>	<b>74</b>	<b>56</b>	<b>32%</b>	<b>79</b>	<b>(6)%</b>
<b>EBITDA/t fondamental</b>	<b>143</b>	<b>104</b>	<b>38%</b>	<b>147</b>	<b>(3)%</b>
<b>Coût fondamental/t</b>	<b>534</b>	<b>586</b>	<b>(9)%</b>	<b>568</b>	<b>(6)%</b>

<sup>13</sup> Les coûts d'énergie n'incluent pas le gain net/(la perte nette) résultant des dérivés énergétiques intégrés de la fonderie de Hobart (perte de (10) millions d'euros en S1 2013, perte de (1) million en S2 2012, perte de (8) millions en S1 2012)

<sup>14</sup> En S1 2013, sont inclus les 45 millions d'euros de frais de résiliation perçus en compensation de l'acceptation par Nyrstar de mettre fin au volet européen de son accord d'enlèvement des métaux de qualité de base



En ce qui concerne l'EBITDA fondamental, le segment Traitement de métaux a enregistré un résultat de EUR 74 millions en S1 2013, ce qui représente une hausse de 32 % par rapport à S2 2012 (EUR 56 millions). Cette augmentation résulte principalement de la comptabilisation des 45 millions d'euros de frais de résiliation (inclus dans Autres charges (et produits)) perçus en compensation de l'acceptation par Nyrstar de mettre fin au volet européen de son accord d'enlèvement des métaux de qualité de base. Cela a plus que compensé la baisse de la production de zinc due aux arrêts pour maintenance prévus et au recul du cours de cuivre, de l'argent, de l'or et de l'acide qui a eu des conséquences négatives sur le résultat brut généré par les sous-produits.

En S1 2013, la marge brute fondamentale a diminué de 5 % à EUR 398 millions contre EUR 419 millions en S2 2012. Le produit tiré des frais de traitement en ce qui concerne le zinc et le plomb s'est élevé à EUR 164 millions en S1 2013, ce qui est conforme aux chiffres de S2 2012. Les FT de référence 2013 pour le zinc ont été fixés au-dessus des conditions de 2012. Cependant, en raison des arrêts pour maintenance planifiés qui ont entraîné une réduction de la production de zinc, la consommation de concentré a été inférieure en S1 2013. Les 117 millions d'euros de contribution du métal gratuit représentent une baisse par comparaison avec S2 2012, laquelle est due à la quantité moindre de zinc métal produit dans les fonderies de zinc. Malgré le contexte macroéconomique morose du premier semestre de 2013, les primes réalisées sur les métaux de qualité de base et les produits d'alliage de zinc et de plomb de spécialité ont augmenté par rapport à S2 2012. Cela s'est traduit par une marge brute sur les primes de EUR 61 millions, soit une hausse de 5 %, malgré la diminution du volume de zinc produit et vendu.

La contribution de la marge brute générée par les sous-produits en S1 2013 a été de EUR 108 millions, ce qui représente une diminution de 5 % seulement par rapport à S2 2012 (EUR 114 millions). Ce recul relativement modeste s'est fait malgré la chute des cours du cuivre, de l'or et de l'argent, ce qui a impacté la marge brute réalisée sur la cathode de cuivre, l'or, l'argent et sur les résidus de lixiviation, dont la valeur réside principalement dans l'argent contenu. La baisse des prix de l'acide a également touché la contribution des sous-produits. Par ailleurs, le résultat du second semestre de 2012 comprenait aussi un gain de 11 millions d'euros issu de la vente de 1,2 million d'onces troy récupérées dans le sol de la raffinerie de métaux précieux à la fonderie de Port Pirie. La hausse de la production de cathode de cuivre, d'argent et d'or à Port Pirie et la contribution des initiatives visant à dégager la valeur inexploitée prises en S1 2013, à savoir l'indium à Auby et les résidus de lixiviation contenant du germanium à Clarksville, ont permis de compenser ces facteurs. La marge brute dégagée par le segment Traitement des métaux : Autres s'est montée à EUR (51) millions, soit une hausse par rapport à S2 2012 due en partie à des tarifs de transport supérieurs, des coûts d'alliage plus élevés et à la dépréciation de créances douteuses.

Le coût par tonne (de zinc et de plomb) du segment Traitement des métaux, soit EUR 534, a progressé de 9 % par rapport à S2 2012 (EUR 586). Cela est en grande partie dû à la comptabilisation des frais de résiliation de l'accord d'enlèvement des métaux de qualité de base dans Autres charges (et produits). En valeur absolue, les coûts des fonderies sont restés relativement stables d'un semestre à l'autre. Cependant, l'introduction de la taxe carbone sur les prix de l'électricité en Australie a fait grimper les coûts d'énergie. 40 % environ des coûts du segment Traitement des métaux étant libellés en dollars australiens, l'affaiblissement du dollar australien par rapport à l'euro en T2 2013 a commencé à se faire sentir positivement sur les coûts totaux en euros du segment Traitement des métaux. Si le dollar australien continue de s'affaiblir face à l'euro, il y aurait un impact positif sur l'évolution des coûts en euros en S2 2013.

## AUTRES ET ÉLIMINATIONS

L'EBITDA fondamental du poste Autres et éliminations s'est monté à EUR (20) millions en S1 2013, en ce compris l'élimination des profits non réalisés du segment intra-minier (pour les matières vendues dans le Groupe au segment Traitement des métaux), un gain net de EUR 0,4 million des unités non essentielles et d'autres coûts du Groupe. Ce résultat est conforme à celui des semestres antérieurs.

## STRATEGY INTO ACTION

En S1 2013, Nyrstar a poursuivi l'exécution de Nyrstar2020, une initiative stratégique visant à donner à Nyrstar les moyens de devenir, à long terme et durablement, le leader intégré de l'exploitation minière et des métaux. Avec le soutien de Strategy into Action, une approche méthodique visant à instiller la stratégie dans chaque rouage de l'entreprise, à intégrer des plans annuels et à permettre à chaque site et à son équipe de direction de s'approprier la stratégie du Groupe, plusieurs initiatives ont démarré ou, dans certains cas, ont déjà produit leurs effets.

### Transformation de Port Pirie

En décembre 2012, Nyrstar annonçait avoir trouvé un accord de principe afin de transformer la fonderie de Port Pirie en une usine de traitement et de récupération polymétallique ultramoderne, ce qui lui offrait l'opportunité de consolider et d'encore diversifier les bénéfices du Groupe. Actuellement estimé à 350 millions de dollars australiens (quelque 280 millions d'euros), l'investissement en capital nécessaire pour la transformation sera financé par un montage comprenant un investissement de 100 millions de dollars australiens par Nyrstar, 100 millions de dollars australiens via la vente à terme d'une partie des unités de métal gratuit incrémentielles qui seront produites à Port Pirie à la suite de la transformation de la fonderie et 150 millions de dollars australiens grâce à un investissement structuré d'investisseurs tiers, sous couvert d'une garantie de l'Export Finance and Insurance Corporation (« EFIC »), l'agence du gouvernement fédéral australien responsable des crédits à l'exportation.

Comme annoncé dans sa première déclaration de gestion intermédiaire pour 2013, Nyrstar a en avril dernier vendu à terme pour février 2014 (date prévue à laquelle le montage financier nécessaire à la transformation sera réalisé) 5 millions d'onces troy d'argent à un prix d'environ 28 dollars américains l'once troy. La volonté actuelle est d'inscrire cette position dans le volet vente à terme du montage financier en février 2014.

En avril, le gouvernement d'Australie-Méridionale a confirmé vouloir contribuer à hauteur de 5 millions de dollars australiens à l'étude d'investissement finale de Nyrstar, qui devrait être bouclée d'ici fin 2013 (un rapport étant attendu en T1 2014).

En mai, Nyrstar a signé un accord de mise en œuvre avec l'EFIC concernant les 150 millions de dollars australiens, la tranche du montage financier prise en charge par l'EFIC. L'accord de mise en œuvre fixe un cadre et un calendrier pour ce volet du montage financier. Les clauses de l'accord restent toutefois confidentielles. Son exécution est soumise à un certain nombre de conditions, y compris l'approbation ministérielle finale après la fin de l'étude d'investissement finale. Le soutien de l'EFIC demeure un élément essentiel dans la décision d'investissement de Nyrstar et souligne l'engagement de Nyrstar et de l'EFIC vis-à-vis de la transformation.

### Dégager la valeur inexploitée

Nyrstar pense qu'il existe une valeur cachée importante que ne permettent pas de dégager les processus actuels. Cette valeur ne peut être dégagée qu'en remettant continuellement en question la manière dont Nyrstar envisage et travaille sur ses produits et ses processus.

En S1 2013, la fonderie de Clarksville a continué à concentrer ses efforts sur la production de résidus de lixiviation contenant du germanium (un produit intermédiaire), en traitant le germanium contenu dans le concentré de zinc en provenance de la Middle Tennessee Mine. Alors que la production de métal indium à la fonderie d'Auby a augmenté de 15% au 1er semestre 2013 à 16 tonnes par rapport à S2 2012. Le germanium s'utilise dans les fibres optiques et les semi-conducteurs, et l'indium s'utilise dans l'électronique de pointe et des applications de cellules solaires.

## **Permettre une croissance durable**

Par croissance durable, il est entendu que Nyrstar va chercher à se développer en exploitant son empreinte minière et de traitement des métaux existante et par de nouvelles acquisitions génératrices de valeur.

En S1 2013, Nyrstar a poursuivi l'application et le développement de sa constellation de projets de croissance organique. Cela inclut le capital alloué à la construction d'une usine de doré à la mine d'El Toqui qui permettra la production d'or doré à marge élevée en S2 2013. Auby a, pour sa part, investi du capital pour accroître la flexibilité du site en ce qui concerne les matières premières en simplifiant le processus électrolytique afin de permettre le traitement de résidus et d'oxydes de lixiviation plus directs. Cela permettra le site d'augmenter la production de zinc.

## **Tendre vers l'excellence dans tous nos actes**

Nyrstar est une entreprise à l'écoute du marché soucieuse d'améliorer continuellement toutes ses opérations et ses fonctions. Les principaux objectifs stratégiques identifiés par Nyrstar pour tendre vers l'excellence dans tous ses actes sont de garantir qu'elle prend des décisions dictées par le marché, de maintenir des opérations efficaces durables, de veiller à l'excellence de sa communication et de favoriser un leadership fonctionnel stimulant et encourageant à tous les niveaux de l'entreprise.

Comme annoncé précédemment, Nyrstar a lancé le projet Lean, un vaste programme détaillé de réduction durable des frais d'exploitation du Groupe. Fin 2012, Nyrstar avait identifié 50 millions d'euros d'économies durables de frais d'exploitation annualisées incrémentielles à atteindre pour la fin de 2014. Ces économies concernent principalement le segment minier et les fonctions d'entreprise. Au 1er semestre 2013, en étendant la portée du projet Lean au secteur de la traitement des métaux et à la recherche de nouvelles économies dans le segment minier et les fonctions d'entreprise, Nyrstar a identifié un montant supplémentaire de EUR 25 millions d'économies de coûts d'exploitation durables annualisées incrémentielles à atteindre pour la fin 2014, portant le total du projet Lean à EUR 75 millions. Au 1er semestre 2013 Nyrstar a continué à réaliser des économies par le biais du projet Lean et s'attend à livrer progressivement de plus grandes économies en S2 2013.

## **Appliquer le Nyrstar Way**

Le personnel de Nyrstar s'appuie sur une culture unique que l'on appelle le Nyrstar Way, et qui tend à mobiliser et à rassembler les collaborateurs de Nyrstar dans un même but : améliorer durablement les résultats conformément aux priorités stratégiques de Nyrstar. Les principaux objectifs stratégiques de l'application du Nyrstar Way sont de développer la marque Nyrstar, de gérer les risques critiques dans toute l'entreprise et de permettre des résultats de premier plan en matière de sécurité au travail et d'environnement dans l'ensemble des opérations de Nyrstar.

## **INVESTISSEMENTS**

Les investissements se sont montés à EUR 112 millions environ en S1 2013, soit une diminution de 14 % par rapport à S2 2012 (EUR 130 millions). En S1 2013, les dépenses d'investissement sont restées conformes aux indications pour l'ensemble de l'exercice de 200 à 230 millions d'euros.

Dans le segment minier, les dépenses se sont montées à EUR 50 millions, ce qui représente une diminution de 19 % par rapport à S2 2012. Les dépenses de maintien et de conformité en S1 2013 se sont réduites à quelque 24 millions d'euros, soit 4 % de réduction par rapport à S2 2012, en raison d'une meilleure gestion du capital dans le segment minier. 25 millions d'euros ont été consacrés aux opérations d'exploration et de reconnaissance, soit 24 % de moins qu'au semestre précédent, et 1 million d'euros a été affecté à la construction d'une usine de doré à la mine d'El Toqui, laquelle permettra la production d'or doré à marge élevée en S2 2013.

Dans le segment Traitement des métaux, les dépenses d'investissement (EUR 56 millions) ont reculé de 16 % en S1 2013 (EUR 67 millions en S2 2012). Ce chiffre comprend les quelque 46 millions d'euros de dépenses consenties pour des opérations de maintien et de conformité et des arrêts, notamment plusieurs arrêts pour maintenance prévus et réussis dans les fonderies. 10 millions d'euros ont été consacrés à des projets de croissance organique, dont 7 millions environ (9 millions de dollars australiens) à l'étude d'investissement finale pour la transformation de Port Pirie (ce qui correspond à l'estimation de 15 millions de dollars pour l'ensemble de l'année annoncée auparavant), ainsi que les dépenses relatives à l'exécution réussie d'un projet de simplification du processus électrolytique à Auby qui devrait accroître la production de zinc.

5 millions d'euros environ ont, par ailleurs, été investis dans d'autres unités et sièges de l'entreprise.

Nyrstar maintient ses indications de 200 à 230 millions d'euros de dépenses d'investissement pour l'ensemble de l'exercice.

## FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET

En S1 2013, les flux de trésorerie liés à l'activité ont généré EUR 94 millions de rentrées, dont EUR 12 millions de recettes résultant des activités d'exploitation avant variations du fonds de roulement.

En S1 2013, les EUR 108 millions de sorties de trésorerie liées aux opérations d'investissement concernent en grande partie des dépenses d'investissement. En S1 2013, les sorties de trésorerie liées aux opérations de financement se sont montées à EUR 63 millions, par comparaison avec EUR 45 millions de sorties en S2 2012. Au 30 juin 2013, la totalité des 400 millions d'euros de la ligne de crédit multidevises renouvelable pour le financement structuré des matières premières entièrement refinancée de Nyrstar n'avait pas été utilisée (aussi entièrement inutilisée au 31 décembre 2012).

L'endettement net au 30 juin 2013 était de EUR 756 millions (EUR 681 millions au 31 décembre 2012), en raison de la baisse des revenus, avec un ratio d'endettement<sup>15</sup> de 42 % à la fin du mois de juin 2013 contre 37 % à la fin du mois de décembre 2012.

## FISCALITÉ

Nyrstar a comptabilisé un produit d'impôt sur le résultat pour le semestre clôturé le 30 juin 2013 de 10 million d'euros, ce qui représente un taux d'impôt effectif de 10,1 % (0,6 % pour le semestre se clôturant le 30 juin 2012). Le taux d'imposition moyen pour le Groupe se calcule en appliquant le taux d'imposition réglementaire approprié au bénéfice ou à la perte annuel(le) projeté(e) de chaque entité du Groupe. La charge et le produit d'impôt en résultant sont ensuite cumulés et divisés par le résultat global du Groupe. Le taux d'imposition effectif est grevé par les pertes subies par le Groupe pour le semestre se clôturant le 30 juin 2013 pour lesquelles aucun produit d'impôt n'a été comptabilisé. Le Groupe a, par ailleurs, profité du transfert de certaines provisions pour impôt qui ne sont plus nécessaires.

## AUTRES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2013

### Distribution de capital

Le 7 février 2013, le conseil d'administration a proposé de distribuer aux actionnaires la somme (brute) de 0,16 euro par action, et de structurer la distribution sous la forme d'une réduction de capital avec remboursement du capital libéré. La proposition a été présentée lors d'une assemblée générale extraordinaire des actionnaires à l'occasion de l'assemblée

<sup>15</sup> Ratio d'endettement : endettement net par rapport à endettement net plus capitaux propres à la fin de l'exercice

générale annuelle le 24 avril 2013. Le quorum requis pour l'examen et le vote des objets à l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire n'a pas été réuni. Une deuxième assemblée générale extraordinaire s'est donc tenue le 23 mai 2013 et la proposition a été approuvée. Comme la distribution est structurée sous la forme d'une réduction de capital avec remboursement du capital versé, le versement dépend de la procédure spéciale de protection des créanciers définie à l'article 613 du Code belge des sociétés. Le 13 juin 2013, l'approbation de la distribution de capital a été publiée au Moniteur belge. La date de détachement du dividende a été fixée au 9 août 2013, avec une date de versement arrêtée au 14 août 2013.

## **Arrangement avec Glencore concernant l'accord d'enlèvement des métaux de qualité de base et la participation**

Le 16 avril, Nyrstar annonçait être parvenu à un accord négocié avec Glencore (aujourd'hui Glencore Xstrata) en ce qui concerne son accord d'enlèvement des métaux de qualité de base pour la vente et la commercialisation du zinc de qualité de base produit par Nyrstar dans l'Union européenne, et la participation de 7,79 % dans Nyrstar que détient Glencore. Cet accord découle de l'obligation pour Glencore de mettre fin à ces aspects de sa relation avec Nyrstar tel que le prévoit l'ensemble de mesures correctives convenues par la Commission européenne dans le cadre de la fusion entre Glencore et Xstrata. L'arrangement prévoit que d'ici au 31 décembre 2013, Nyrstar cessera de vendre à Glencore du zinc de qualité de base produit dans les fonderies de Nyrstar situées dans l'Union européenne (Auby, Balen/Overpelt et Budel). Glencore a, à cet égard, accepté de verser à Nyrstar une indemnité de rupture d'un montant de 44,9 millions d'euros. La vente du zinc et du plomb de qualité de base produits dans les fonderies de Nyrstar situées en dehors de l'Union européenne (Clarksville, Hobart et Port Pirie) se poursuivra normalement en vertu de l'accord d'enlèvement. Nyrstar a également convenu de racheter la totalité de la participation de Glencore, soit environ 7,79 % d'actions ordinaires, pour un montant de EUR 3,39 par action (soit un déport de 10 % environ par rapport au cours moyen pondéré en volume des cinq derniers jours de cotation et de 5 % par rapport au cours de clôture de l'action des actions Nyrstar le 15 avril 2013), pour une contrepartie totale en espèces de EUR 44,9 millions. Nyrstar détient toujours les actions acquises sous la forme d'actions propres et cherchera le moment venu à les céder à des investisseurs appropriés.

Nyrstar continue à étudier la ou les voies les plus appropriées pour commercialiser et vendre le zinc de qualité de base produit dans ses fonderies européennes. Ramener la commercialisation et la vente des quantités de métal concernées au sein du Groupe, les soumissionner à des tiers ou conclure des accords de partenariat sont les différentes options qui s'offrent à Nyrstar. Des discussions avec plusieurs parties intéressées sont en cours, et Nyrstar fournira le moment venu des informations sur l'issue de celles-ci.

## **Couverture stratégique des prix des métaux**

Comme annoncé dans sa première Déclaration intermédiaire de gestion pour 2013, Nyrstar a conclu en T1 2013 des accords de couverture stratégique à court terme sur les prix du zinc. Ces couvertures, qui sont valables pour les deuxième, troisième et quatrième trimestres de 2013, portent sur 20 000 tonnes de zinc par mois. En T2 2013, elles garantissent à Nyrstar un prix pour le zinc oscillant entre USD 2.100/t et USD 2.200/t pour 60 000 tonnes de métal. Pour T3 et T4, elles lui assurent un prix entre USD 2.100/t et USD 2.200/t pour 120 000 tonnes de zinc. Si le prix devait excéder USD 2.400/t, Nyrstar pourrait bénéficier de la hausse. La conclusion de ces accords de couverture a coûté au total USD 7 millions environ.

Ensuite, en juin, Nyrstar a conclu des couvertures stratégiques en ce qui concerne les prix de l'or et de l'argent pour le second semestre de 2013. Les couvertures pour le troisième trimestre de 2012 portent sur une production d'approximativement 1 million d'onces troy d'argent et 19 000 onces troy d'or et garantissent à Nyrstar un prix de USD 22,41 par once troy d'argent et de USD 1.383 par once troy d'or. Les couvertures pour le quatrième trimestre de 2012 portent sur une production d'approximativement 0,6 million d'onces troy d'argent et 17 000 onces troy d'or et garantissent à Nyrstar les mêmes prix que la couverture pour le troisième trimestre. De plus, si le cours de l'argent et de l'or dépassait respectivement USD 25 par once troy et USD 1.500 par once troy, Nyrstar pourrait bénéficier de la hausse.

L'objectif de tels accords à court terme est d'augmenter la rentabilité de l'entreprise, par exemple en fournissant un appui financier ciblé aux actifs de Nyrstar ou en tirant profit des niveaux de prix sur le marché. Nyrstar a mis en place une vaste structure de gouvernance afin de s'assurer que les accords de couverture sur les prix du zinc et d'autres métaux soient conformes à un cadre solide de risque et de rémunération et que toutes les décisions relatives à la conclusion ou à la dénonciation d'une telle couverture soient prises par un Comité de gestion du risque lié aux prix des métaux (Metal Price Risk Committee).

Nyrstar n'a pas l'intention de souscrire des accords structurels de couverture à moyen ou long terme sur le prix du zinc, car cela réduirait son exposition aux variations à moyen ou long terme de ce prix. Nyrstar reste confiant vis-à-vis des fondamentaux du marché du zinc à moyen et long termes et sa décision de conclure des accords de couverture ne reflète aucun changement par rapport à cette position.

## SENSIBILITÉS

Les changements du prix des métaux, des taux de change et des frais de traitement influencent fortement les résultats de Nyrstar. Les sensibilités aux variations de ces paramètres sont indiquées dans le tableau ci-dessous, qui précise l'impact estimé d'un changement de chacun des paramètres sur l'EBITDA fondamental pour l'ensemble de l'exercice de Nyrstar sur la base des résultats réels et d'un profil de production pour le semestre se clôturant le 30 juin 2013.

Semestre se clôturant le 30 juin 2013		
Paramètre	Variable	Impact estimé annualisé sur l'EBITDA En millions d'euros
Prix du zinc	+/- USD 100/t	+29 / -28
Prix du plomb	+/- USD 100/t	+1 / -1
Prix du cuivre	+/- USD 500/t	+6 / -6
Prix de l'argent	+/- USD 1/toz	+3 / -3
Prix de l'or	+/- USD 100/toz	+4 / -4
USD / EUR	+/- EUR 0,01	+17 / -17
AUD / EUR	-/+ EUR 0,01	-3 / +3
Frais de traitement du zinc	+/- USD 25/tms <sup>16</sup>	+26 / -26
Frais de traitement du plomb	+/- USD 25/tms	+5 / -5

Les sensibilités susmentionnées ont été calculées en modélisant les résultats opérationnels fondamentaux du premier semestre 2013 de Nyrstar. Chaque paramètre est basé sur une valeur moyenne observée pendant cette période et a été ajusté séparément pour déterminer l'impact annualisé sur l'EBITDA.

Ces sensibilités :

- dépendent des volumes de production et de l'environnement économique observé pendant la période de référence;
- ne reflètent pas la variation simultanée de plusieurs paramètres ; leur addition peut entraîner une estimation imprécise des résultats financiers ;
- sont exprimées comme des valeurs linéaires dans un intervalle déterminé. En dehors de l'intervalle retenu pour chaque variable, l'incidence des changements peut sensiblement différer des résultats mentionnés.

Ces sensibilités ne doivent pas être appliquées aux résultats de Nyrstar pour une période antérieure et peuvent ne pas être représentatives de la sensibilité de l'EBITDA à l'une des variations pour une période ultérieure.

<sup>16</sup> tms = tonne métrique sèche de concentré



## INFORMATIONS FONDAMENTALES PAR SEGMENT

Semestre se clôturant le 30 juin 2013

En millions d'euros sauf indication contraire	Exploitation minière	Traitement des métaux	Autres et éliminations	Total
Zinc en concentré (en milliers de tonnes)	145			145
Or (en milliers d'onces troy)	24,8	-	-	24,8
Argent (en milliers d'onces troy)	2.363	-	-	2.363
Cuivre en concentré (en milliers de tonnes)	6,3	-	-	6,3
Zinc commercial (en milliers de tonnes)	-	519	-	519
Plomb (en milliers de tonnes)		86	-	86
Total chiffre d'affaires par segment	189	1,314	(72)	1,430
EBITDA fondamental	33	74	(20)	87
Investissements	50	56	5	112
Frais de traitement	(39)	164	-	125
Métal gratuit	182	116	1	299
Primes	-	61	0	61
Sous-produits	83	108	-	190
Autres	0	(51)	(3)	(53)
Marge brute fondamentale	226	398	(2)	622
Coûts de personnel	(72)	(110)	(21)	(203)
Coûts d'énergie	(24)	(140)	(0)	(165)
Autres charges / produits	(97)	(73)	2	(168)
Coûts d'exploitation fondamentaux	(193)	(323)	(18)	(535)

Semestre se clôturant le 31 décembre 2012

En millions d'euros sauf indication contraire	Exploitation minière	Traitement des métaux	Autres et éliminations	Total
Zinc en concentré (en milliers de tonnes)	160	-	-	160
Or (en milliers d'onces troy)	51,9	-	-	51,9
Argent (en milliers d'onces troy)	2.858	-	-	2.858
Cuivre en concentré (en milliers de tonnes)	6,5	-	-	6,5
Zinc commercial (en milliers de tonnes)	-	547	-	547
Plomb (en milliers de tonnes)	-	73	-	73
Total chiffre d'affaires par segment	215	1,282	84	1,581
EBITDA fondamental	73	56	(20)	109
Investissements	62	67	2	130
Frais de traitement	(54)	162	-	108
Métal gratuit	205	120	-	325
Primes	-	58	-	58
Sous-produits	112	114	-	226
Autres	(4)	(35)	(6)	(45)
Marge brute fondamentale	259	419	(6)	673
Coûts de personnel	(68)	(110)	(32)	(210)
Coûts d'énergie	(23)	(135)	-	(158)
Autres charges / produits	(96)	(118)	16	(198)
Coûts d'exploitation fondamentaux	(186)	(363)	(16)	(566)

## RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS FONDAMENTAUX

Le tableau qui suit présente le rapprochement entre le résultat d'exploitation avant éléments exceptionnels et l'EBITDA et l'EBITDA fondamental de Nyrstar.

L'EBITDA est une mesure indépendante des normes IFRS qui inclut le résultat des activités opérationnelles avant dépréciation et amortissement plus la part du bénéfice ou de la perte des entités mises en équivalence de Nyrstar.

L'EBITDA fondamental est une mesure indépendante des normes IFRS supplémentaire des bénéfices, présentée par Nyrstar pour permettre une meilleure compréhension des performances commerciales fondamentales de ses activités. L'EBITDA fondamental exclut les éléments liés aux mesures de restructuration, aux charges transactionnelles liées aux M&A, au produit ou charges matérielles découlant des dérivés incorporés comptabilisés selon la norme IAS 39 et d'autres éléments découlant d'événements ou transactions que la direction juge clairement distincts des activités ordinaires de Nyrstar.

En millions d'euros sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	S1 2012
Résultat d'exploitation avant éléments exceptionnels	(29)	(9)	4
Charges de dépréciation et d'amortissement	106	116	102
Quote-part dans (la perte) / le bénéfice des entités mises en équivalence	0	1	(2)
Coûts de restructuration (a)	(11)	(15)	(2)
Charges transactionnelles liées aux M&A (b)	(1)	(2)	(1)
Bénéfice sur la cession de filiales (c)	-	-	27
<b>EBITDA</b>	<b>66</b>	<b>91</b>	<b>127</b>
<b>Ajustements fondamentaux</b>			
Rajout :			
Coûts de restructuration (a)	11	15	2
Charges transactionnelles liées aux M&A (b)	1	2	1
(Perte) / bénéfice sur la cession de filiales (c)	-	-	(27)
Perte nette / (bénéfice) sur les dérivés incorporés de la fonderie de Hobart (d)	10	1	8
<b>EBITDA fondamental</b>	<b>87</b>	<b>109</b>	<b>112</b>

Les éléments exclus du résultat d'exploitation avant éléments exceptionnels et dépréciation et amortissements pour obtenir l'EBITDA fondamental sont les suivants :

(a) Des charges de restructuration de EUR 11 millions en S1 2013 (EUR 15 million en S2 2012) ont été engagées principalement en lien avec le programme d'économies annoncé, appelé en interne projet Lean, qui devrait produire tous ses avantages ciblés d'ici fin 2014, et la restructuration de l'entreprise annoncée en juin 2013.

(b) Les charges transactionnelles liées aux M&A incluent l'acquisition et les frais de transaction directs liés à la cession (frais de conseil, comptables, fiscaux, juridiques ou d'évaluation payés à des tiers). En S1 2013, les charges transactionnelles liées aux M&A se sont montées à EUR 1 million (EUR 2 million en S2 2012).

(c) En S1 2012, la co-entreprise entre Nyrstar et SimsMM (co-entreprise ARA) a vendu l'unité de production de plomb secondaire d'Australian Refined Alloys à Sydney, en Australie (ARA Sydney), à des entreprises associées à Renewed Metal Technologies pour un prix de vente de 60 millions d'euros (AUD 80 millions) plus fonds de roulement. La part de Nyrstar dans le produit de la vente s'est montée à 32,5 millions d'euros, ajustement du fonds de roulement compris, avec un bénéfice sur la vente de 27 millions d'euros.

(d) Le contrat de fourniture d'électricité de la fonderie de Hobart contient un dérivé intégré qui a été requalifié en un rapport de couverture des flux de trésorerie admissible. Dans la mesure où cette couverture est effective, les changements de sa juste valeur sont directement comptabilisés en capitaux propres. Lorsque ce n'est pas le cas, les changements de sa juste valeur sont comptabilisés dans le compte de résultat consolidé. Comme la couverture est en partie non effective, le changement positif de la juste valeur de EUR 10 millions en S1 2013 (perte de EUR 1 million en S2 2012) sur la partie non effective de la couverture a été enregistré comme des frais d'énergie dans le compte de résultat consolidé. L'impact sur le compte de résultat a été repris de l'EBITDA afin de calculer l'EBITDA fondamental de Nyrstar.

## ANNEXE RELATIVE A LA PRODUCTION MINIÈRE

En milliers de tonnes sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Total minerai broyé</b>					
Campo Morado	213	369	(42)%	364	(41)%
Contonga	169	204	(17)%	164	3%
Coricancha	48	72	(33)%	44	9%
El Mochito	386	363	6%	385	0%
El Toqui	277	288	(4)%	246	13%
Langlois	225	300	(25)%	216	4%
Myra Falls	265	269	(1)%	253	5%
East Tennessee	1.009	1.052	(4)%	825	22%
Middle Tennessee	882	810	9%	701	26%
Tennessee Mines	1.891	1.862	2%	1.525	24%
<b>Total</b>	<b>3.474</b>	<b>3.727</b>	<b>(7)%</b>	<b>3.198</b>	<b>9%</b>
<b>Teneur de tête du zinc (%)</b>					
Campo Morado	6,42 %	6,25 %	3%	7,58 %	(15)%
Contonga	4,28 %	4,51 %	(5)%	4,53 %	(6)%
Coricancha	1,71 %	2,00 %	(15)%	1,97 %	(13)%
El Mochito	3,92 %	4,25 %	(8)%	3,91 %	0%
El Toqui	5,80 %	4,28 %	35%	4,41 %	31%
Langlois	8,42 %	8,05 %	5%	8,21 %	3%
Myra Falls	5,64 %	5,95 %	(5)%	7,87 %	(28)%
East Tennessee	3,74 %	3,46 %	8%	3,40 %	10%
Middle Tennessee	3,27 %	3,44 %	(5)%	3,33 %	(2)%
Tennessee Mines	3,52 %	3,45 %	2%	3,37 %	4%
<b>Teneur de tête du plomb (%)</b>					
Contonga	0,17 %	0,53 %	(68)%	0,63 %	(73)%
Coricancha	0,48 %	0,97 %	(51)%	0,88 %	(46)%
El Mochito	1,93 %	2,19 %	(12)%	1,98 %	(3)%
El Toqui	0,78 %	0,30 %	162%	0,25 %	216%
Myra Falls	0,49 %	0,53 %	(8)%	0,53 %	(7)%
<b>Teneur de tête du cuivre (%)</b>					
Campo Morado	1,48 %	1,23 %	20%	1,08 %	37%
Contonga	1,01 %	0,80 %	27%	0,69 %	46%
Coricancha	0,49 %	0,28 %	77%	0,23 %	109%
Langlois	0,57 %	0,52 %	10%	0,55 %	3%
Myra Falls	0,90 %	0,79 %	13%	1,14 %	(21)%
<b>Teneur en or du minerai broyé (g/t)</b>					
Campo Morado	2,08	1,97	6%	1,94	7%
Coricancha	2,45	3,36	(27)%	3,46	(29)%
El Toqui	1,80	3,95	(54)%	3,53	(49)%
Langlois	0,14	0,14	-	0,16	(13)%
Myra Falls	1,30	1,20	8%	1,25	4%
<b>Teneur en argent du minerai broyé (g/t)</b>					
Campo Morado	148,41	150,92	(2)%	143,90	3%
Contonga	34,38	47,19	(27)%	49,80	(31)%
Coricancha	116,05	152,88	(24)%	113,02	3%
El Mochito	79,46	83,86	(5)%	71,94	10%
El Toqui	15,36	8,57	79%	9,72	58%
Langlois	44,25	39,81	11%	43,97	1%
Myra Falls	48,98	38,02	29%	49,22	(0)%

En milliers de tonnes sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Récupération du zinc (%)</b>					
Campo Morado	76,8 %	75,6 %	2%	82,7 %	(7)%
Contonga	89,4 %	89,5 %	(0)%	90,5 %	(1)%
Coricancha	73,9 %	79,4 %	(7)%	83,5 %	(12)%
El Mochito	84,7 %	83,5 %	1%	84,8 %	(0)%
El Toqui	85,5 %	82,0 %	4%	88,4 %	(3)%
Langlois	93,0 %	92,9 %	0%	93,2 %	(0)%
Myra Falls	88,7 %	88,9 %	(0)%	88,7 %	0%
East Tennessee	94,7 %	93,6 %	1%	93,9 %	1%
Middle Tennessee	94,1 %	92,8 %	1%	94,6 %	(1)%
Tennessee Mines	94,4 %	93,3 %	1%	94,2 %	0%
<b>Récupération du plomb (%)</b>					
Contonga	59,2 %	72,0 %	(18)%	68,7 %	(14)%
Coricancha	65,8 %	78,3 %	(16)%	75,0 %	(12)%
El Mochito	80,0 %	78,6 %	2%	79,3 %	1%
El Toqui	56,1 %	78,5 %	(28)%	54,7 %	3%
Myra Falls	30,5 %	45,9 %	(33)%	36,2 %	(16)%
<b>Récupération du cuivre (%)</b>					
Campo Morado	72,0 %	62,9 %	14%	67,7 %	6%
Contonga	65,5 %	54,0 %	21%	56,4 %	16%
Coricancha	53,3 %	57,0 %	(7)%	46,0 %	16%
Langlois	86,1 %	73,7 %	17%	72,1 %	19%
Myra Falls	68,9 %	71,2 %	(3)%	77,3 %	(11)%
<b>Récupération de l'or (%)</b>					
Campo Morado	36,6 %	33,6 %	9%	36,0 %	2%
Coricancha	67,0 %	92,0 %	(27)%	90,0 %	(26)%
El Toqui	51,0 %	79,8 %	(36)%	79,3 %	(36)%
Langlois	85,7 %	81,7 %	5%	81,7 %	5%
Myra Falls	72,4 %	64,1 %	13%	67,6 %	7%
<b>Récupération de l'argent (%)</b>					
Campo Morado	49,0 %	45,8 %	7%	53,9 %	(9)%
Contonga	80,4 %	76,3 %	5%	81,9 %	(2)%
Coricancha	83,6 %	95,0 %	(12)%	95,1 %	(12)%
El Mochito	86,5 %	87,6 %	(1)%	85,5 %	1%
El Toqui	69,4 %	62,3 %	11%	73,9 %	(6)%
Langlois	86,7 %	78,6 %	10%	77,2 %	12%
Myra Falls	81,2 %	76,8 %	6%	81,5 %	(0)%
<b>Total concentré de zinc</b>					
Campo Morado	22	37	(41)%	47	(53)%
Contonga	13	16	(19)%	13	-
Coricancha	1	2	(50)%	1	-
El Mochito	25	25	-	25	-
El Toqui	29	23	26%	21	38%
Langlois	32	42	(24)%	31	3%
Myra Falls	25	27	(7)%	32	(22)%
East Tennessee	57	54	6%	42	36%
Middle Tennessee	42	40	5%	35	20%
Tennessee Mines	99	95	4%	78	27%
<b>Total Mines propres</b>	<b>247</b>	<b>267</b>	<b>(7)%</b>	<b>247</b>	<b>-</b>
Ecoulement Talvivaara	11	22	(50)%	25	(56)%
<b>Total</b>	<b>258</b>	<b>289</b>	<b>(11)%</b>	<b>273</b>	<b>(5)%</b>

En milliers de tonnes sauf indication contraire	S1 2013	S2 2012	Variation en %	S1 2012	Variation en %
<b>Total concentré de plomb</b>					
Contonga	0,3	1,3	(77)%	1,2	(100)%
Coricancha	0,4	1,0	(60)%	0,6	(100)%
El Mochito	9,2	10,4	(12)%	10,1	(10)%
El Toqui	2,4	0,3	700%	0,6	100%
Myra Falls	1,2	2,0	(40)%	1,3	-
<b>Total</b>	<b>13,5</b>	<b>15,1</b>	<b>(11)%</b>	<b>13,7</b>	<b>(7)%</b>
<b>Total concentré de cuivre</b>					
Campo Morado	14,5	20,3	(29)%	19,9	(25)%
Contonga	4,1	3,3	24%	2,5	33%
Coricancha	0,5	0,5	-	0,2	
Langlois	5,2	5,3	(2)%	4,4	25%
Myra Falls	6,8	6,5	5%	9,5	(30)%
<b>Total</b>	<b>31,2</b>	<b>36,0</b>	<b>(13)%</b>	<b>36,5</b>	<b>(16)%</b>
<b>Zinc en concentré</b>					
Campo Morado	11	17	(35)%	23	(52)%
Contonga	6	8	(25)%	7	(14)%
Coricancha	1	1	-	1	-
El Mochito	13	13	-	13	-
El Toqui	14	10	40%	10	40%
Langlois	18	22	(18)%	17	6%
Myra Falls	13	14	(7)%	18	(28)%
East Tennessee	36	34	6%	26	38%
Middle Tennessee	27	26	4%	22	23%
Tennessee Mines	63	60	5%	49	29%
<b>Total Mines propres</b>	<b>138</b>	<b>147</b>	<b>(6)%</b>	<b>135</b>	<b>2%</b>
Ecoulement Talvivaara	7	14	(50)%	16	(56)%
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>160</b>	<b>(9)%</b>	<b>151</b>	<b>(4)%</b>
<b>Plomb en concentré</b>					
Contonga	0,2	0,8	(75)%	0,7	(71)%
Coricancha	0,1	0,5	(80)%	0,3	(67)%
El Mochito	6,0	6,3	(5)%	6,1	(2)%
El Toqui	1,2	0,1	1100%	0,3	300%
Myra Falls	0,4	0,7	(43)%	0,5	(20)%
<b>Total</b>	<b>7,9</b>	<b>8,4</b>	<b>(6)%</b>	<b>7,9</b>	<b>-</b>
<b>Cuivre en concentré</b>					
Campo Morado	2,3	2,9	(21)%	2,7	(15)%
Contonga	1,1	0,9	22%	0,6	83%
Coricancha	0,1	0,1	-	0,1	-
Langlois	1,1	1,1	-	0,9	22%
Myra Falls	1,6	1,5	7%	2,2	(27)%
<b>Total</b>	<b>6,3</b>	<b>6,5</b>	<b>(3)%</b>	<b>6,5</b>	<b>(3)%</b>
<b>Or (en milliers d'onces troy)</b>					
Campo Morado	5,2	7,7	(32)%	8,2	(37)%
Coricancha	2,5	7,1	(65)%	4,4	(43)%
El Toqui	8,2	29,3	(72)%	22,1	(63)%
Langlois	0,9	1,1	(18)%	0,9	-
Myra Falls	8,0	6,7	19%	6,9	16%
<b>Total</b>	<b>24,8</b>	<b>51,9</b>	<b>(52)%</b>	<b>42,5</b>	<b>(42)%</b>
<b>Argent (en milliers d'onces troy)</b>					
Campo Morado	499	816	(39)%	912	(45)%
Contonga	150	236	(36)%	213	(30)%
Coricancha	149	339	(56)%	152	(2)%
El Mochito	854	858	(0)%	770	11%
El Toqui	95	56	70%	57	67%
Langlois	278	300	(7)%	228	22%
Myra Falls	339	254	33%	326	4%
<b>Total</b>	<b>2.363</b>	<b>2.858</b>	<b>(17)%</b>	<b>2.658</b>	<b>(11)%</b>

## ÉNONCÉS PRÉVISIONNELS

Le présent communiqué contient des énoncés prévisionnels qui reflètent les intentions, les certitudes ou les attentes actuelles de la société concernant, notamment, le résultat d'exploitation, la situation financière, les liquidités, les performances, les perspectives, la croissance, les stratégies de la société et le secteur dans lequel la société opère. Ces énoncés prévisionnels sont soumis à des risques, incertitudes et hypothèses et à d'autres facteurs qui pourraient amener le véritable résultat d'exploitation, la situation financière, les liquidités, les performances, les perspectives ou les opportunités réelles de la société, ainsi que ceux des marchés qu'elle dessert ou entend desservir, à différer matériellement de ceux exprimés dans, ou suggérés par, ces énoncés prévisionnels. La société vous avertit que les énoncés prévisionnels ne garantissent nullement les performances futures et que son résultat d'exploitation réel, sa situation financière et ses liquidités réelles et l'évolution de l'industrie dans laquelle la société opère peuvent différer matériellement de ceux établis dans ou suggérés par les énoncés prévisionnels contenus dans ce communiqué. En outre, même si le résultat opérationnel, la situation financière, les liquidités et la croissance de la société et l'évolution du secteur dans lequel celle-ci opère étaient conformes aux énoncés prévisionnels contenus dans ce communiqué, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas être indicatifs des résultats ou évolutions ultérieurs. La société et chacun de ses administrateurs, cadres et collaborateurs renoncent expressément à toute obligation ou engagement d'analyse, de mise à jour ou de diffusion d'une quelconque mise à jour des énoncés prévisionnels ou à toute révision des énoncés prévisionnels contenus dans ce rapport ou tout changement des attentes de la société ou tout changement d'événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces énoncés prévisionnels, sauf si la loi ou la législation applicable l'exige.

## À propos de Nyrstar

Nyrstar est une entreprise intégrée d'exploitation minière et de raffinage, leader du marché du zinc et du plomb, et jouant un rôle croissant pour ce qui est d'autres métaux de base et précieux, des ressources essentielles qui alimentent l'urbanisation et l'industrialisation rapides de notre monde en mutation. Nyrstar, qui emploie plus de 7000 personnes à travers le monde, possède des exploitations minières, des unités de raffinage et d'autres usines en Europe, sur le continent américain, en Chine et en Australie. Les bureaux de Nyrstar, société constituée en Belgique, se trouvent en Suisse. Nyrstar est cotée à la Bourse NYSE Euronext de Bruxelles sous le symbole NYR. Pour de plus amples informations, visitez le site de Nyrstar à l'adresse, [www.nyrstar.com](http://www.nyrstar.com)

## Pour plus de renseignements, contactez :

Jaideep Thatai    Manager Investor Relations    Tél. : +41 44 745 8103    GSM : +41 79 722 3089    [jaideep.thatai@nyrstar.com](mailto:jaideep.thatai@nyrstar.com)  
Sheela Pawar de Groot    Group Manager Corporate Communications    Tél. : +41 44 745 8154    GSM : +41 79 722 6917    [sheela.pawar@nyrstar.com](mailto:sheela.pawar@nyrstar.com)  
Geert Lambrechts    Manager Corporate Communications    Tél. : +32 14 449 646    GSM : +32 473 637 892    [geert.lambrechts@nyrstar.com](mailto:geert.lambrechts@nyrstar.com)