

Informations réglementées

## Déclaration de gestion intermédiaire pour le premier trimestre 2015

29 avril 2015

### FAITS SAILLANTS

- **Nyrstar commence à voir le bénéfice de l'appréciation sensible du dollar américain, tandis que le cours du zinc est resté morose malgré un resserrement important de l'offre dans un avenir proche**
- **Résultats trimestriels record en matière de santé et de prévention des accidents dans les deux segments Traitement des métaux et Mines**
- **Persistance des bons résultats opérationnels du segment Traitement des métaux avec une production de 278 kt de zinc**
- **EBITDA fondamental du Groupe de 68 millions EUR, soit une amélioration significative de 113% en rythme annuel**
- **Rapport endettement net/EBITDA LTM de 2,3 fois**
- **Poursuite de la reconversion de Port Pirie selon le budget et le calendrier fixés**
- **Décision d'interrompre les opérations à Myra Falls et à Campo Morado afin de résoudre de manière réfléchie les difficultés spécifiques aux sites, tandis que les performances opérationnelles des autres actifs miniers se stabilisent**
- **Réduction d'environ 80 millions EUR des dépenses d'investissement prévues pour 2015**

« L'appréciation du dollar américain par rapport à l'Euro a été favorable à Nyrstar et a compensé la faiblesse du cours du zinc au premier trimestre. Les fondamentaux du marché étant favorables, le cours du zinc devrait, selon plusieurs sources, augmenter à court terme. Malgré cette amélioration prévue, il est important que Nyrstar continue d'insister sur une gestion prudente de son bilan. Par conséquent, les indications de dépenses d'investissement totales pour 2015 ont été réduites de quelque 80 millions EUR. Les dépenses de maintien vont être réduites et certains investissements prévus dans le cadre du vivier de projets de croissance du segment Traitement des métaux vont désormais être exécutés sur une plus longue période.

Les résultats du segment Traitement des métaux sont bons. La production correspond aux attentes les plus optimistes, la contribution à l'EBITDA pour le trimestre se monte à 75 millions EUR et la reconversion de Port Pirie et les projets du plan de croissance progressent tous selon le budget et le calendrier fixés. Le segment minier aura besoin de plus de temps pour retrouver la solidité opérationnelle et financière, et ses résultats ont notamment été impactés négativement au premier trimestre 2015 par les problèmes opérationnels rencontrés à Myra Falls et l'interruption continue des activités à Campo Morado.

Suite à un examen approfondi des opérations minières au cours des derniers mois, il a été décidé de poursuivre l'interruption des activités à Campo Morado et d'arrêter provisoirement celles de Myra Falls de manière à concentrer les efforts sur la résolution des problèmes propres aux sites sans que ces actifs ne fonctionnent en même temps. La Société planche actuellement sur une procédure de cession des actifs miniers non essentiels au Pérou et continuera à exploiter et à optimiser ses autres actifs miniers qui montrent des signes d'amélioration, les volumes de production de métal étant plus réguliers et les indicateurs retardés de sécurité et de santé montrant des améliorations substantielles, » a déclaré Heinz Eigner, directeur général par intérim et directeur financier de Nyrstar, à propos de la déclaration de gestion intermédiaire pour le premier trimestre 2015.

### TÉLÉCONFÉRENCE

La direction discutera de ce communiqué avec la communauté des investisseurs lors d'une téléconférence le 29 avril 2015 à 9 heures (heure d'Europe centrale). La présentation sera diffusée en direct sur le site de Nyrstar ([www.nyrstar.com](http://www.nyrstar.com)), et y sera également archivée et consultable.

Nyrstar a également publié aujourd'hui son Rapport de développement durable 2014 et son État des ressources et réserves minérales 2014. Le Rapport de développement durable 2014 est disponible à l'adresse :

[www.nyrstar.com/sustainability/Pages/sustainabilityreports.aspx](http://www.nyrstar.com/sustainability/Pages/sustainabilityreports.aspx) et le Rapport et les comptes annuels 2014 sont disponibles à l'adresse : [www.nyrstar.com/investors/en/Pages/reportspresentations.aspx](http://www.nyrstar.com/investors/en/Pages/reportspresentations.aspx). L'État des ressources et réserves minérales 2014 est disponible à l'adresse : [www.nyrstar.com/investors/en/news](http://www.nyrstar.com/investors/en/news).

En millions EUR sauf indication contraire	T1 2015	T1 2014	Variation en %
<b>Chiffre d'affaires</b>			
Traitement des métaux	788	614	28%
Mines	96	93	3%
Autres et éliminations	(94)	(72)	31%
<b>Total</b>	<b>791</b>	<b>634</b>	<b>25%</b>
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>			
Traitement des métaux	75	39	92%
Mines	4	10	(60%)
Autres et éliminations	(10)	(17)	(41%)
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>32</b>	<b>113%</b>
<b>Investissements</b>			
Traitement des métaux	58	18	222%
Mines	22	20	10%
<b>Total</b>	<b>82</b>	<b>39</b>	<b>110%</b>
Prêts et emprunts, en fin de période	942	960	(2%)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, en fin de période	222	32	594%
Endettement net, en fin de période	720	929	(22%)
Rapport Endettement net LTM/EBITDA	2,3	4,5	(49%)
<b>Production Traitement des métaux</b>			
Zinc (en milliers de tonnes)	278	280	(1%)
Plomb (en milliers de tonnes)	48	49	(2%)
<b>Production Mines</b>			
Zinc en concentré (en milliers de tonnes) <sup>2</sup>	67	73	(8%)
Plomb en concentré (en milliers de tonnes)	6,0	4,1	46%
Or (en milliers d'onces troy)	3,6	15,7	(77%)
Argent (en milliers d'onces troy) <sup>3</sup>	920	1 318	(30%)
Cuivre en concentré (en milliers de tonnes)	1,7	3,3	(48%)
<b>Marché<sup>4</sup></b>			
Prix du zinc (USD/t)	2 080	2 029	3%
Prix du plomb (USD/t)	1 806	2 106	(14%)
Prix de l'argent (USD/t.oz)	17	20	(18%)
Prix de l'or (USD/t.oz)	1 218	1 293	(6%)
Taux de change moyen (EUR/USD)	1,13	1,37	(18%)

<sup>1</sup> Toutes les références à l'EBITDA dans ce communiqué concernent l'EBITDA fondamental. Les mesures fondamentales excluent les éléments exceptionnels liés aux mesures de restructuration, aux charges transactionnelles liées aux M&A, à la dépréciation des actifs, au produit ou charges significatifs découlant des dérivés incorporés comptabilisés selon la norme IAS 39 et d'autres éléments découlant d'événements ou transactions clairement distincts des activités ordinaires de Nyrstar.

<sup>2</sup> Production mines propres

<sup>3</sup> Jusqu'au 31 décembre 2014, 75 % de la production d'argent de Campo Morado étaient liés à un accord d'écoulement avec Silver Wheaton en vertu duquel 4,02 USD/once était payable.

<sup>4</sup> Les prix du zinc, du plomb et du cuivre sont des moyennes des prix pour règlement comptant au jour le jour au LME. Les prix de l'argent et de l'or sont des moyennes des cotations quotidiennes/quotidiennes PM LBMA, respectivement.

## PRÉSENTATION FINANCIÈRE ET MACRO-ÉCONOMIQUE DU GROUPE

Le chiffre d'affaires pour T1 2015 a été de 791 millions EUR, alimenté principalement par le segment Traitement des métaux, qui a bénéficié d'un taux de change EUR/USD favorable et de volumes de production importants. Les deux segments ont profité d'une hausse de 3% en rythme annuel des cours du zinc. Cela a, toutefois, été en partie contrebalancé par une diminution des recettes des sous-produits due à une baisse des cours des métaux précieux, les cours trimestriels moyens de l'argent et de l'or reculant respectivement de 18% et 6%.

L'EBITDA fondamental du Groupe en T1 2015 s'est monté à 68 millions EUR, ce qui représente une hausse de 113% par rapport à T1 2014 (32 millions EUR), à la faveur des bons résultats d'exploitation enregistrés par le segment Traitement des métaux et la force du dollar américain par rapport à l'Euro.

Les dépenses d'investissement se sont montées à 82 millions EUR environ en T1 2015, soit une augmentation de 110% par rapport à T1 2014 (39 millions EUR), qui s'explique principalement par la reconversion de Port Pirie. Avec la hausse progressive des investissements de croissance, les charges d'investissement de maintien continuent de faire l'objet d'une stricte gestion dans tous les segments.

L'endettement net à la fin de T1 2015 était de 720 millions EUR, soit une diminution de 22% par rapport aux 929 millions EUR affichés à la fin de T1 2014 et une augmentation de 64% par rapport aux 438 millions EUR à la fin de l'exercice 2014. Les avoirs en caisse à la fin de T1 2015 s'élevaient à 222 millions EUR, contre 499 millions EUR à la fin de l'exercice 2014, en raison de la hausse des besoins en fonds de roulement pour les concentrés en prévision de la fermeture de la mine Century, de l'achat de concentrés à teneur élevée en métaux précieux à Port Pirie avec un haut potentiel d'extraction de valeur, de la force du dollar américain par rapport à l'Euro qui s'est concrétisée par une hausse des soldes de fonds de roulement et des investissements liés à la reconversion de Port Pirie et aux projets du plan de croissance du segment Traitement des métaux.

### Taux de change

Les bénéfices et les cash-flows de Nyrstar sont influencés par les fluctuations des taux de change de plusieurs devises, particulièrement le dollar américain, l'Euro, le dollar australien et le franc suisse. La devise de présentation des résultats de Nyrstar est l'Euro. Le zinc, le plomb et d'autres métaux sont négociés dans le monde entier principalement en dollars américains, alors que les coûts de Nyrstar sont essentiellement libellés en euros, en dollars australiens et en francs suisses.

Comme s'y attendait une grande partie du marché, la Banque centrale européenne a lancé en T1 2015 son plan d'assouplissement quantitatif, ce qui, conjugué aux hausses des taux par la Réserve fédérale américaine en 2015, a conduit à une dépréciation maximale de 13% de l'Euro par rapport au dollar américain rien qu'en T1 2015. Le taux de change EUR/USD moyen en T1 2015 a reculé de 18% par rapport à la même période en 2014 et la plupart des observateurs s'attendent à ce que la tendance se maintienne en 2015.

### Zinc

Sur le plan économique, le premier trimestre 2015 a démarré en douceur, en particulier en Chine où les chiffres du PIB ont été les plus faibles en rythme trimestriel depuis 2001. Les cours des métaux de base ont continué de vaciller en T1 2015. Le zinc s'est cependant mieux comporté que les autres métaux. En T1 2015, les cours du zinc ont reculé en janvier et en février, et atteint un plus bas de 1977 USD la tonne le 18 mars. Durant les dernières semaines de T1 2015, le cours du zinc s'est ressaisi et a atteint un cours moyen de 2080 USD la tonne. Les conditions contractuelles de référence annuelles signalées par Wood Mackenzie semblent indiquer une offre adéquate de concentrés en 2015, les fonderies bénéficiant de frais de traitement plus élevés qu'en 2014. Les analystes, parmi lesquels CRU et Wood Mackenzie, prévoient des prélèvements continus dans les stocks de métal et un assèchement des approvisionnements en concentré au cours de 2015, qui devrait voir les prix du zinc augmenter considérablement en S2 2015.

## Sécurité, santé et environnement

Se prémunir de tout préjudice est l'une des priorités de Nyrstar. La Société s'engage à préserver la sécurité de ses activités et à gérer de manière proactive les risques, notamment vis-à-vis des personnes et de l'environnement.

Sur le plan de la santé et de la sécurité, Nyrstar a enregistré les meilleurs résultats trimestriels de son histoire dans les deux segments. L'amélioration sensible des résultats au niveau santé et sécurité du Groupe est le fruit de mécanismes et d'une culture de la sécurité plus aboutis dans les deux segments. En T1 2015, le DART (nombre de jours d'absence pour traitement) (4,8) a diminué de 46% par rapport à 2014 et le RIR (nombre de jours d'arrêt pour incapacité partielle) (9,2) a diminué de 30% par rapport à 2014. Plus de deux tiers des sites n'ont pas enregistré de LTI (blessure entraînant une indisponibilité) et plus d'un tiers de cas de DART en 2015.

Aucun événement environnemental ayant eu des conséquences importantes pour les affaires ou d'impact environnemental à long terme n'est survenu au cours du trimestre.

## TRAITEMENT DES MÉTAUX

En millions EUR sauf indication contraire	T1 2015	T1 2014	Variation en %
Chiffre d'affaires	788	614	28%
<b>EBITDA</b>	<b>75</b>	<b>39</b>	<b>92%</b>
Maintien	15	14	7%
Croissance	10	0	sans objet
Reconversion de Port Pirie	33	4	725%
<b>Investissements Traitement des métaux</b>	<b>58</b>	<b>18</b>	<b>222%</b>

À la faveur d'un taux de change EUR/USD plus faible, de frais de traitement réalisés plus élevés et d'un cours du zinc supérieur de 3% à celui de T1 2014, une hausse des prix de l'acide et une baisse des coûts de l'énergie en Europe, le segment Traitement des métaux a rendu un EBITDA fondamental de 75 millions EUR en T1 2015.

Les 58 millions EUR de dépenses d'investissement au premier trimestre (+ 222% en rythme trimestriel) sont en grande partie liés à la reconversion de Port Pirie et aux projets du plan de croissance.

En milliers de tonnes sauf indication contraire	T1 2015	T1 2014	Variation en %
<b>Zinc</b>			
Auby	43	43	0%
Balen/Overpelt	67	68	(1%)
Budel	71	70	1%
Clarksville	33	28	18%
Hobart	63	63	0%
Port Pirie	-	8	(100%)
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>280</b>	<b>(1%)</b>
<b>Plomb</b>			
Port Pirie	48	49	(3%)
<b>Autres produits</b>			
Cathodes de cuivre	0,9	1,0	(10%)
Argent (en milliers d'onces troy)	3,7	3,5	6%
Or (en milliers d'onces troy)	5,6	7,4	(24%)
Indium (en tonnes)	9,8	10,4	(6%)
Acide sulfurique	371	366	2%

Le segment Traitement des métaux a produit environ 278 kt de zinc en T1 2015, ce qui, en chiffres annualisés, se situe à l'extrémité supérieure des indications. Un tel niveau de production de zinc est stable par rapport à T1 2014 (280 kt), l'amélioration des performances de la fonderie de Clarksville (production en hausse de 18%) étant contrebalancée par la stabilité de l'activité dans les autres fonderies, aucune interruption prévue ou imprévue n'ayant été enregistrée au premier trimestre. Pour ce qui est des autres produits, la production d'or a diminué par rapport à la même période de 2014 en raison des quantités inférieures de métaux précieux contenues dans les concentrés et les résidus consommés en T1 2015. La production des autres produits a été relativement stable.

En T1 2015, les chiffres en matière de sécurité dans le segment Traitement des métaux ont atteint un plus bas historique, le RIR (nombre de jours d'arrêt ou d'incapacité partielle) et le DART (nombre de jours d'absence pour traitement) ayant reculé respectivement de 30% et 51% par rapport à la même période en 2014. Plus de deux tiers des sites de traitement des métaux n'ont pas enregistré de blessure entraînant une indisponibilité et la moitié de jour d'absence pour traitement en T1 2015.

## Frais de traitement (FT)

Les frais de traitement de référence pour 2015 pour les concentrés de zinc ont été définis aux conditions suivantes :

- FT de base de 245 USD la tms (tonne métrique sèche) à un prix du zinc de base de 2000 USD la tonne ;
- facteurs de hausse de 9% pour un prix du zinc de 2000 USD à 2500 USD la tonne ; 8% de 2500 USD à 3000 USD la tonne ; de 5% de 3000 USD à 3750 USD et de zéro au-delà de 3750 USD, et
- facteur de baisse de 3,25% pour un prix du zinc de 2000 USD à 1500 USD et de zéro au-dessous de 1500 USD.

Les frais de traitement de référence pour 2015 pour les concentrés de zinc représentent une amélioration de 10% environ par rapport aux frais de traitement de référence pour 2014 qui étaient de 223 USD la tms, pour un prix de base de 2000 USD la tonne.

Nyrstar a conclu ses négociations avec tous les fournisseurs de référence et autres que de référence début avril 2015. Toutes les quantités de concentrés de zinc, ceux de référence et ceux qui ne sont pas de référence, dans les contrats à long terme ont été fixées avec des frais de traitement plus élevés et à de meilleures conditions de facteur de hausse (lorsqu'il y a lieu) qu'en 2014.

Les négociations annuelles pour les concentrés de plomb se sont poursuivies en T1 2015, quelques contrats pour les concentrés à faible teneur en argent montrant de modestes améliorations par rapport aux frais de traitement de référence de l'année

dernière. Malgré des divergences en ce qui concerne les perspectives du marché entre les exploitations minières et les raffineries de plomb, les négociations pour les concentrés faiblement et fortement argentifères se poursuivent et devraient se conclure dans le courant de T2 2015.

## MINES

En millions EUR sauf indication contraire	T1 2015	T1 2014	Variation en %
Chiffre d'affaires	96	93	3%
<b>EBITDA</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>(60%)</b>
Maintien	8	11	(27%)
Exploration et préparation	10	9	11%
Croissance	4	0	sans objet
<b>Investissements Mines</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>10%</b>

L'EBITDA du segment minier (4 millions EUR) a souffert de l'interruption continue des activités à Campo Morado et des difficultés opérationnelles récurrentes à Myra Falls.

Les dépenses d'investissement du secteur minier se sont élevées à 22 millions EUR. Les investissements autres que de croissance sont restés stables en rythme trimestriel avec un focus accru sur l'exploration et la préparation. Les 4 millions EUR de dépenses d'investissement de croissance pour le premier trimestre concernaient principalement les modifications apportées à l'usine de Campo Morado pour la production de trois concentrés, décidée l'année dernière.

En milliers de tonnes sauf indication contraire	T1 2015	T1 2014	Variation en %
<b>Total minerais broyés</b>	<b>1 592</b>	<b>1 836</b>	<b>(13%)</b>
<b>Zinc en concentré</b>			
Campo Morado	0	7	sans objet
Contonga	3	3	0%
El Mochito	7	6	17%
El Toqui	10	8	25%
Langlois	10	9	11%
Myra Falls	6	8	(25%)
East Tennessee	17	18	(6%)
Middle Tennessee	13	14	(7%)
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>73</b>	<b>(8%)</b>
<b>Autres métaux</b>			
Plomb en concentré	6,0	4,1	46%
Cuivre en concentré	1,7	3,3	(48%)
Argent (en milliers d'onces troy)	920	1 318	(30%)
Or (en milliers d'onces troy)	3,6	15,7	(77%)

En T1 2015, les mines de Nyrstar ont produit approximativement 67 kt de zinc en concentré, en recul de 8% par rapport à T1 2014, un chiffre impacté négativement par l'interruption continue de Campo Morado et les difficultés opérationnelles récurrentes rencontrées à Myra Falls.

La production de Campo Morado a été inférieure à 0,5 kt en T1 2015, les opérations étant suspendues du fait des problèmes persistants de sécurité dans la région. L'interruption était due initialement à un barrage illégal de l'entrée de la mine par des syndicalistes non affiliés, puis au cours du premier trimestre à l'intimidation systématique dont ont fait l'objet les sous-traitants et les mineurs syndiqués. Il n'y a pas eu d'activités d'exploitation minière ou de transformation à Campo Morado depuis le 5 janvier 2015. Quelques travaux préparatoires verticaux selon la méthode Alimak ont été réalisés et des travaux sont en cours sur le modèle de bloc, les tests métallurgiques et le plan de mine.

La production de Myra Falls en T1 2015 a souffert des problèmes d'alimentation hydroélectrique dus à une panne de turbine qui ont nécessité la production d'électricité supplémentaire au moyen de générateurs au diesel d'une capacité insuffisante pour alimenter simultanément les activités de broyage et d'extraction du site. Ces problèmes d'alimentation électrique ont coûté 15 jours de production au cours du trimestre. Des faiblesses dans l'intégrité de l'infrastructure de la mine et une préparation inappropriée de la mine ont en outre contribué à la baisse des performances de production. La teneur de tête en zinc a augmenté avec la réduction d'un trimestre à l'autre de la teneur de tête de tous les métaux en raison de l'exploitation d'une zone minéralisée différente sous le plan de mine. Le manque de travaux suffisants de préparation de la mine au cours des deux dernières années s'est traduit par un tracé de mine sous-optimal présentant un nombre réduit de galeries d'avancement et de volumes de minerai prêts à être exploités. La production en rythme trimestriel de zinc, de cuivre, d'argent et d'or a considérablement diminué.

## **AUTRES FAITS**

### **Nomination du directeur général**

Au terme d'une procédure rigoureuse de sélection parmi des candidats de haut vol, le Conseil d'administration de Nyrstar a identifié le candidat idéal pour le poste de directeur général de la Société. Le candidat a accepté l'offre et une annonce sera publiée dès qu'une date concrète aura été arrêtée pour sa nomination.

### **Reconversion de Port Pirie**

Des progrès substantiels ont été enregistrés en T1 2015 en ce qui concerne la reconversion de Port Pirie avec l'avancement de la construction des installations permanentes du site, l'octroi d'un nombre important de contrats d'approvisionnement essentiels et la réalisation de 85% environ des travaux d'ingénierie du projet à la fin de T1 2015.

Oscillant entre 200 et 220 millions EUR pour 2015, les indications concernant les dépenses d'investissement restent inchangées. Dans l'ensemble, les coûts d'investissement du projet restent aussi, comme indiqué précédemment, fixés à 514 millions AUD et les travaux sur le site avancent selon le calendrier défini et le budget imparti en vue d'une mise en service en 2016.

### **Projets du plan de croissance du segment Traitement des métaux**

Dans le cadre de sa politique de gestion prudente du bilan et au vu de l'ampleur actuelle des projets gérés en même temps, la Société va désormais exécuter certains projets du plan de croissance du segment Traitement des métaux sur une période de temps plus longue. L'accent sera mis en 2015 sur l'exécution continue de projets indispensables dans le cadre du processus de remplacement des matières premières consécutif à la fermeture de la mine Century, de projets liés à la reconversion de Port Pirie et de projets qui arrivent à leur terme. En conséquence, les indications pour les investissements de croissance du segment Traitement des métaux ont été réduites de 50 à 55 millions EUR à 35 à 45 millions EUR pour 2015.

Durant le T1 2015, Nyrstar a poursuivi ses progrès s'agissant des projets du plan de croissance du segment Traitement des métaux. L'attention a continué à se porter sur l'évolution de ces projets à Budel et Hobart, qui permettront le traitement de quantités accrues de cadmium et de résidus de raffinage du zinc suite à l'introduction d'un carnet de matières plus complexe



avec la fermeture imminente de la mine Century en Australie. La mise en œuvre de ces projets évolue conformément aux attentes de la direction, la mise en service de ces projets devant avoir lieu en S2 2015.

D'autres projets de dégoulottage ont avancé dans les temps au cours du premier trimestre, notamment l'installation d'un système d'enrichissement en oxygène dans le four de grillage à Balen pour augmenter l'apport de cuivre dans les matières premières (autres campagnes de tests prévues en Europe en octobre 2015), l'accroissement de la limite de silice dans les concentrés pour augmenter l'apport d'indium et la récupération à Auby, actuellement en phase d'implémentation et dont la conclusion est prévue pour fin 2015 et l'extension de la capacité de cadmium à Port Pirie dont la mise en place est prévue pour S1 2016.

Comme détaillé ci-dessus, Nyrstar a décidé d'étendre le délai d'implémentation pour les divers projets de croissance dans le segment du Traitement des métaux de 9 à 12 mois. Par conséquent, les investissements prévus pour la croissance du Traitement des métaux pour 2015 ont été réduits pour passer de 70-90 millions d'euros à 35-45 millions d'euros. Les projets concernés sont principalement liés à l'élargissement prévu de la capacité d'évaporation en Europe et à certains projets mineurs liés aux métaux en Europe et à Hobart. D'autres projets ne seront pas impactés.

## **Campo Morado**

Comme annoncé précédemment, la production à Campo Morado a été interrompue pendant la majeure partie de 2015, à l'origine en raison d'un barrage illégal de l'entrée de la mine par des syndicalistes non affiliés, puis de l'intimidation systématique dont ont fait l'objet les sous-traitants et les mineurs syndiqués.

Nyrstar travaille en étroite collaboration avec le gouvernement mexicain, les forces de police de l'État et fédérales, la communauté et des consultants en sécurité privés à l'élaboration d'un plan de redémarrage qui permette d'exploiter la mine dans un environnement sûr et sécurisé. Des progrès ont été réalisés et le travail se poursuit. Le plan de redémarrage privilégie la chaîne d'approvisionnement, la sécurité des ouvriers présents sur le site et l'infrastructure essentielle. Très complexe, cette question ne devrait pas trouver d'issue dans un futur proche.

Pendant cette période d'interruption, Nyrstar continue de travailler sur l'avancement du plan de mine, les tests métallurgiques, l'ingénierie et la conception en vue de la modernisation prévue du broyeur et les mesures de précaution environnementales.

## **Myra Falls**

La direction a conclu à l'issue d'un examen approfondi des opérations minières à Myra Falls que l'option la plus appropriée était d'interrompre les opérations d'extraction et de broyage. Cet arrêt temporaire permettra d'axer les travaux sur le site sur l'optimisation en vue d'un redémarrage dans de meilleures conditions d'exploitation de la mine et de l'usine.

Le vaste examen opérationnel a mis au jour plusieurs lacunes structurelles sur le site, dont des manquements dans l'intégrité de l'infrastructure, des pratiques inefficaces de planification, d'exploitation et de maintenance et une préparation inadéquate de la mine en ce qui concerne les futures zones d'extraction. Tous ces facteurs ont entraîné une détérioration importante des résultats financiers du site au cours des 12 derniers mois. Plusieurs scénarios d'exploitation alternatifs pour résoudre ces problèmes ont été évalués en tenant compte de tous les risques opérationnels et financiers connexes. Il en est ressorti que l'interruption des activités était la solution la plus efficace et pratique afin de concentrer toutes les ressources appropriées sur la correction des lacunes structurelles du site en vue de son redémarrage.

La direction met au point une série d'étapes cruciales à franchir au cours de la période d'interruption. Celles-ci sont notamment la remise en état et la modernisation de l'infrastructure électrique du site, l'exécution d'un plan spécifique de préparation de la mine dans les zones occidentales de la mine et le rétablissement des compétences de base dans les domaines de la planification minière, des pratiques optimales de maintenance de l'infrastructure, de l'expertise technique et des ressources engagées pour faire du site une mine performante et rentable capable d'extraire le maximum de valeur du gisement de minerai de niveau international à Myra Falls.



La reprise des opérations sera subordonnée à l'exécution réussie des étapes cruciales pendant la période d'interruption, comme précisé ci-dessus. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure à ce stade de fournir une date définitive pour le redémarrage des activités. Des contacts appropriés ont été pris avec toutes les parties internes et externes concernées et les échanges se poursuivront pendant toute la période d'interruption. La direction reste persuadée qu'en collaborant avec tous les intervenants, les lacunes structurelles du site seront corrigées et que les activités de production reprendront. Globalement, le site reste totalement engagé en faveur de la prévention des accidents et de la gérance environnementale.

## Indications de production et indications d'investissements

Les indications ci-dessous reflètent les attentes à ce jour de Nyrstar concernant la production et les dépenses d'investissement pour 2015. Il est important de souligner que la stratégie de Nyrstar vise en priorité à maximiser la valeur plutôt que la production et, partant, le volume de production et la variété des métaux pourraient varier au fil de l'exercice en fonction des conditions en vigueur sur le marché. Nyrstar pourrait revoir ses chiffres en 2015 lors des prochains rapports d'activité s'il apparaissait que les indications fournies ci-dessous devaient évoluer fortement.

## Traitement des métaux

Nyrstar a maintenu les indications de production pour le segment Traitement des métaux entre 1 et 1,1 million de tonnes de zinc en 2015. Ce niveau de production repose sur la maximisation de l'EBITDA et de la génération de flux de trésorerie disponible dans le segment Traitement des métaux en ciblant l'équilibre optimal entre production et investissements de maintien.

Les arrêts pour maintenance prévus dans les fonderies restent inchangés.

Les indications en ce qui concerne les dépenses d'investissement pour 2015 dans les actifs du segment Traitement des métaux de Nyrstar ont été réduites de 15 millions EUR pour les dépenses de maintien et de 35 à 45 millions EUR pour celles de croissance.

Segment	Catégorie d'investissements	En millions EUR	
		Indications initiales	Indications corrigées
Traitement des métaux	Maintien et conformité	100 – 110	85 – 95
	Croissance	70 – 90	35 – 45
	Reconversion de Port Pirie <sup>5</sup>	200 – 220	200 – 220
	<b>Investissements Traitement des métaux</b>	<b>370 – 420</b>	<b>320 – 360</b>

La majorité des dépenses d'investissement allouées à la reconversion de Port Pirie seront utilisées en 2015 (200 à 220 millions EUR), les 60 à 80 millions EUR restants le seront en 2016.

## Mines

Les indications de production pour 2015 dans les actifs miniers de Nyrstar ont été reprécisées comme l'indique le tableau ci-dessous pour tenir compte de l'interruption continue de Campo Morado et de l'arrêt provisoire de Myra Falls.

Segment	Métal en concentré en milliers de tonnes (sauf indication contraire)	Indications initiales	Indications corrigées
Mines	Zinc	280 – 310	240 – 260
	Plomb	15 – 18	15 – 18
	Cuivre	12 – 14	4 – 6
	Argent (en milliers d'onces troy)	4 450 – 5 100	2 500 – 3 000
	Or (en milliers d'onces troy)	35 – 45	14 – 18

<sup>5</sup> La majeure partie des charges liées à la reconversion de Port Pirie sont libellées en dollars australiens et soumises aux fluctuations des taux de change. Les indications ci-dessus sont fournies sur base d'un taux EUR:AUD de 1,45.

Les indications pour les dépenses d'investissement pour 2015 dans les actifs miniers de Nyrstar ont été réduites de 20 millions EUR comme l'indique le tableau ci-dessous.

Segment	Catégorie d'investissements En millions EUR	Indications initiales	Indications corrigées
Mines	Maintien	50 – 55	35 – 40
	Exploration et préparation	50 – 55	45 – 50
	Croissance	10 - 15	10 – 15
	<b>Investissements Mines</b>	<b>110 – 125</b>	<b>90 – 105</b>

## ÉNONCÉS PRÉVISIONNELS

Le présent communiqué contient des énoncés prévisionnels qui reflètent les intentions, les certitudes ou les attentes actuelles de la société concernant, notamment, le résultat d'exploitation, la situation financière, les liquidités, les performances, les perspectives, la croissance, les stratégies de la société et le secteur dans lequel la société opère. Ces énoncés prévisionnels sont soumis à des risques, incertitudes et hypothèses et à d'autres facteurs qui pourraient amener le véritable résultat d'exploitation, la situation financière, les liquidités, les performances, les perspectives ou les opportunités réelles de la société, ainsi que ceux des marchés qu'elle dessert ou entend desservir, à différer matériellement de ceux exprimés dans, ou suggérés par, ces énoncés prévisionnels. La société vous avertit que les énoncés prévisionnels ne garantissent nullement les performances futures et que son résultat d'exploitation réel, sa situation financière et ses liquidités réelles et l'évolution du secteur dans lequel la société opère peuvent différer matériellement de ceux établis dans ou suggérés par les énoncés prévisionnels contenus dans ce communiqué. En outre, même si le résultat opérationnel, la situation financière, les liquidités et la croissance de la société et l'évolution du secteur dans lequel celle-ci opère étaient conformes aux énoncés prévisionnels contenus dans ce communiqué, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas être indicatifs des résultats ou évolutions ultérieurs. La société et chacun de ses administrateurs, cadres et collaborateurs renoncent expressément à toute obligation ou engagement d'analyse, de mise à jour ou de diffusion d'une quelconque mise à jour des énoncés prévisionnels ou à toute révision des énoncés prévisionnels contenus dans ce rapport ou tout changement des attentes de la société ou tout changement d'événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces énoncés prévisionnels, sauf si la loi ou la législation applicable l'exige.

## À propos de Nyrstar

Nyrstar est une entreprise intégrée d'exploitation minière et de raffinage, leader du marché du zinc et du plomb et jouant un rôle croissant pour ce qui est d'autres métaux de base et précieux, des ressources essentielles qui alimentent l'urbanisation et l'industrialisation rapides de notre monde en mutation. Nyrstar, qui emploie plus de 6 500 personnes à travers le monde, possède des exploitations minières, des unités de raffinage et d'autres usines en Europe, sur le continent américain, en Chine et en Australie. Nyrstar est une entreprise constituée en Belgique, dont le siège social est situé en Suisse. Nyrstar est cotée à la Bourse Euronext de Bruxelles sous le symbole NYR. Pour de plus amples informations, visitez le site de Nyrstar à l'adresse, [www.nyrstar.com](http://www.nyrstar.com)

## Pour plus de renseignements, contactez :

Anthony Simms    Group Manager Investor Relations    Tél. : +41 44 745 8157    GSM : +41 79 722 2152    [anthony.simms@nyrstar.com](mailto:anthony.simms@nyrstar.com)  
Greg Morsbach    Group Manager Corporate Communications    Tél. : +41 44 745 8295    GSM : +41 79 719 2342    [gregory.morsbach@nyrstar.com](mailto:gregory.morsbach@nyrstar.com)

## PRODUCTION MINIÈRE : ANNEXE

KPI de production par site		Minéral broyé (en milliers de tonnes)	Teneur de tête					Récupération					Concentré			Métal en concentré				
PÉRIODE			Zinc (%)	Plomb (%)	Cuivre (%)	Or (g/t)	Argent (g/t)	Zinc (%)	Plomb (%)	Cuivre (%)	Or (%)	Argent (%)	Zinc (kt)	Plomb (kt)	Cuivre (kt)	Zinc (kt)	Plomb (kt)	Cuivre (kt)	Or (kt oz)	Argent (mt oz)
T1 2015	Campo Morado	17	3,99%	1,06%	0,67%	1,27	122,22	72,9%	-	61,3%	19,5%	30,9%	1	-	0,5	0,5	-	0,1	0,1	21
	Contonga	100	3,63%	0,27%	1,02%	-	33,32	87,7%	47,4%	73,7%	-	85,2%	7	0,2	3,2	3,2	0,1	0,8	-	91
	Coricancha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	El Mochito	204	4,16%	2,74%	-	-	83,27	82,9%	79,1%	-	-	85,0%	14	7,0	-	7,0	4,4	-	-	464
	El Toqui	137	7,98%	1,66%	0,24%	0,32	25,51	94,4%	60,2%	-	70,1%	88,1%	21	2,1	-	10,3	1,4	-	1,0	99
	Langlois	128	8,60%	0,00%	0,51%	0,15	50,87	94,2%	0,0%	68,5%	68,6%	81,1%	19	-	1,8	10,4	-	0,4	0,4	170
	Myra Falls	91	7,00%	0,42%	0,70%	1,15	31,24	89,8%	22,1%	65,6%	60,1%	82,0%	11	0,2	1,8	5,7	0,1	0,4	2,0	75
	East Tennessee	510	3,72%	-	-	-	-	89,3%	-	-	-	0,0%	28	-	-	16,9	-	-	-	-
	Middle Tennessee	405	3,30%	-	-	-	-	100,1%	-	-	-	0,0%	21	-	-	13,4	-	-	-	-
	Tennessee Mines	915	3,54%	-	-	-	-	93,8%	-	-	-	0,0%	49	-	-	30,3	-	-	-	-
Total Mines		1 592	4,62%	1,59%	0,58%	0,51	52,06	91,8%	56,7	49,0	64,8%	83,2%	121	9,5	7,3	67,5	6,0	1,7	3,6	920
T1 2014	Campo Morado	178	4,88%	0,95%	0,98%	1,27	114,71	75,4%	-	70,9%	26,2%	37,8%	14	-	8,6	6,5	-	1,2	1,9	248
	Contonga	90	4,15%	0,15%	1,15%	-	33,82	88,9%	37,7%	75,0%	-	83,1%	7	0,1	2,9	3,3	0,1	0,8	-	81
	Coricancha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	3
	El Mochito	172	4,09%	2,31%	-	-	85,29	85,3%	81,2%	-	-	89,3%	12	5,1	0,0	6,0	3,2	-	-	421
	El Toqui	143	6,37%	0,59%	0,19%	1,65	19,75	90,9%	56,1%	-	86,2%	82,0%	17	0,9	0,0	8,3	0,5	-	6,5	75
	Langlois	132	7,56%	0,00%	0,46%	0,16	38,93	93,3%	0,0%	76,8%	75,9%	76,7%	19	-	2,1	9,3	-	0,5	0,5	127
	Myra Falls	130	6,79%	0,67%	0,78%	2,18	99,93	89,3%	35,5%	77,3%	70,4%	86,6%	15	1,0	3,6	7,9	0,3	0,8	6,4	363
	East Tennessee	540	3,50%	-	-	-	-	92,7%	-	-	-	-	28	-	-	17,5	-	-	-	-
	Middle Tennessee	450	3,21%	-	-	-	-	94,8%	-	-	-	-	21	-	-	13,7	-	-	-	-
	Tennessee Mines	990	3,36%	-	-	-	-	93,6%	-	-	-	-	49	-	-	31,2	-	-	-	-
Total Mines		1 836	4,40%	1,06%	0,69%	1,34	70,10	90,4%	42,1%	58,8%	62,1%	74,2%	133	7,1	17,3	72,6	4,1	3,3	15,7	1318
Variation T/T en %	Campo Morado	(90)%	(18)%	12%	(32)%	-	7%	(3)%	-	(14)%	(26)%	(18)%	(93)%	-	(94)%	(100)%	-	(92)%	(95)%	(92)%
	Contonga	11%	(13)%	80%	(11)%	-	(1)%	(1)%	26%	(2)%	-	3%	-	100%	10%	-	-	-	-	12%
	Coricancha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	El Mochito	19%	2%	19%	-	-	(2)%	(3)%	(3)%	-	-	(5)%	17%	37%	-	17%	38%	-	-	10%
	El Toqui	(4)%	25%	181%	26%	(81)%	29%	4%	7%	-	(19)%	7%	24%	133%	-	25%	180%	-	(85)%	32%
	Langlois	(3)%	14%	-	11%	(6)%	31%	1%	-	(11)%	(10)%	6%	-	-	(14)%	11%	-	(20)%	(20)%	34%
	Myra Falls	(30)%	3%	(37)%	(10)%	(47)%	(69)%	1%	(38)%	(15)%	(15)%	(5)%	(27)%	(80)%	(50)%	(25)%	(67)%	(50)%	(69)%	(79)%
	East Tennessee	(6)%	6%	-	-	-	-	(4)%	-	-	-	-	-	-	-	(6)%	-	-	-	-
	Middle Tennessee	(10)%	3%	-	-	-	-	6%	-	-	-	-	-	-	-	(7)%	-	-	-	-
	Tennessee Mines	(8)%	5%	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	(3)%	-	-	-	-
Total mines propres		(13)%	5%	50%	(16)%	(62)%	(26)%	2%	35%	(17)%	4%	12%	(9)%	34%	(58)%	(8)%	46%	(48)%	(77)%	(30)%