

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.502.362	Biz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: PIGANOL

Rechtsvorm: NV

Adres: Karel Steverlyncklaan

Nr.: 15

Postnummer: 8900

Gemeente: Ieper

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Ieper

Internetadres *: www.piganol.be

Ondernemingsnummer **0405.502.362**

DATUM **5/11/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

20/04/2011

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2010

tot

31/12/2010

Vorig boekjaar van

1/01/2009

tot

31/12/2009

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / -zijn niet ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de **BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

Haspeslagh Stefaan

Brandstraat 104 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 21/04/2010- 16/04/2014

TACK Luc

Peperstraat 43 , 9800 Dainze, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 9/07/2009- 18/04/2012

THE MARBLE NV 0865.427.070

BERCHEMWEG 131 , 9700 Oudenaarde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 20/04/2011

Vertegenwoordigd door :

Van Nevel Luc

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: **JAARVERSLAG**

Totaal aantal neergelegde bladen:

60

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.1, 5.2.4, 5.5.2, 5.16, 5.17.2, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Stefaan Haspeslagh

Voorzitter Raad van Bestuur

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

TACK Luc

Gedelegeerd Bestuurder

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

HRV NV 0440.758.892

Eden Roc, Fairybankhelling 2 F2 , 8670 Koksijde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 18/04/2012

Vertegenwoordigd door :

Baron Vandamme Hugo

Eden Roc, Fairybankhelling 2 F2 , 8670 Koksijde, België

PASMA NV 0466.125.382

MAARTELAARSPLEIN 9 , bus 14, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 21/12/2009- 18/04/2012

Vertegenwoordigd door :

Stevelynck Patrick

Canadalaan 33 , 8902 Zillebeke, België

M.O.S.T. BVBA 0871.856.885

Drielandenbaan 66 , 1785 Merchtem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 18/04/2012

Vertegenwoordigd door :

Meysman Frank

Drielandenbaan 66 , 1785 Merchtem, België

TACAN BVBA 0475.230.813

Nevelse Warande 8 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 21/04/2010

Vertegenwoordigd door :

Tack Johan

Nevelse Warande 8 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

CHRISTULF BVBA 0479.930.660

Grotestraat 94 , 3631 Boorseme, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 21/04/2010

Vertegenwoordigd door :

Dewulf Christian

Grotestraat 94 , 3631 Boorseme, België

LMC NV 0441.637.634

't Groenveldt, Meiweg 3 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2008- 21/04/2010

Vertegenwoordigd door :

Libeert Filiep

't Groenveldt, Meiweg 3 , 8500 Kortrijk, België

DELOITTE BEDRIJFSREVISOREN BV ovve CVBA 0429.053.863

Berkenlaan 8B , 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00025

Mandaat : 15/04/2009- 18/04/2012

Vertegenwoordigd door :

1. Dehoorne Kurt

President Kennedypark 8A , 8500 Kortrijk, België

Lidmaatschapsnummer : A01923

2. Dekeyser Mario

President Kennedypark 8A , 8500 Kortrijk, België

Lidmaatschapsnummer : A01718

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	62.446.247,42	52.739.492,73
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	847.021,54	1.325.479,87
Materiële vaste activa	5.3	22/27	7.749.047,34	8.535.812,19
Terreinen en gebouwen		22	5.089.810,44	5.479.450,16
Installaties, machines en uitrusting		23	2.241.046,87	2.598.299,74
Meubilair en rollend materieel		24	159.240,03	200.954,29
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	250.000,00	250.000,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	8.950,00	7.108,00
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	53.850.178,54	42.878.200,67
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	53.719.416,80	42.719.416,80
Deelnemingen		280	53.719.416,80	42.719.416,80
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	56.442,41	56.442,41
Deelnemingen		282	56.442,41	56.442,41
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	74.319,33	102.341,46
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	74.319,33	102.341,46
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	79.489.840,41	60.178.792,08
Vorderingen op meer dan één jaar		29	3.557.978,41	3.127.011,39
Handelsvorderingen		290	3.557.978,41	3.127.011,39
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	17.333.325,00	16.874.657,00
Voorraden		30/36	17.333.325,00	16.874.657,00
Grond- en hulpstoffen		30/31	13.071.089,00	10.672.749,00
Goederen in bewerking		32	2.285.862,00	4.487.386,00
Geraad product		33	1.976.374,00	1.714.522,00
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.232.585,63	32.724.873,61
Handelsvorderingen		40	39.505.333,32	22.967.687,49
Overige vorderingen		41	5.727.252,31	9.757.186,12
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	50.000,00	50.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	50.000,00	50.000,00
Liquide middelen		54/58	13.112.801,29	7.242.202,50
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	203.150,08	160.047,58
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	141.936.087,83	112.918.284,81

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	59.601.177,97	36.474.651,46
Kapitaal	5.7	10	22.200.000,00	22.200.000,00
Geplaatst kapitaal		100	22.200.000,00	22.200.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	1.518.427,70	1.518.427,70
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	43.656.328,20	43.656.328,20
Wettelijke reserve		130	740.000,00	740.000,00
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	11.115.676,34	11.115.676,34
Beschikbare reserves		133	31.800.651,86	31.800.651,86
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-7.773.577,93	-30.900.104,44
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	12.697.563,00	11.433.215,00
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	12.697.563,00	11.433.215,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	8.322.606,00	8.857.024,00
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	4.374.957,00	2.576.191,00
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	69.637.346,86	65.010.418,35
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.151.609,21	2.103.402,80
Financiële schulden		170/4	1.151.609,21	2.103.402,80
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	1.151.609,21	2.103.402,80
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	65.866.012,65	61.173.600,55
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	2.082.911,06	4.636.053,67
Financiële schulden		43	2.943.329,45	7.809.310,89
Kredietinstellingen		430/8		6.000.000,00
Overige leningen		439	2.943.329,45	1.809.310,89
Handelsschulden		44	42.293.304,07	35.256.221,21
Leveranciers		440/4	42.293.304,07	35.256.221,21
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	12.861.661,74	3.938.952,26
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	5.629.900,88	9.474.337,23
Belastingen		450/3	426.898,98	626.987,92
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	5.203.001,90	8.845.349,31
Overige schulden		47/48	54.905,45	58.725,29
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	2.619.725,00	1.733.415,00
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	141.936.087,83	112.918.284,81

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	273.276.902,67	175.174.966,93
Omzet	5.10	70	264.084.945,95	170.212.537,51
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-2.094.309,00	-2.847.064,00
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	11.286.265,72	7.809.493,42
Bedrijfskosten		60/64	252.253.701,98	191.923.758,81
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	189.434.822,22	105.566.700,55
Aankopen		600/8	175.543.757,22	94.885.513,55
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-6.108.935,00	10.681.187,00
Diensten en diverse goederen		61	42.146.906,59	41.650.501,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62	33.419.225,04	42.102.306,67
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.470.873,91	3.503.134,55
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	2.708.724,80	-6.572.645,54
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7	1.264.348,00	4.541.301,17
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	808.801,42	1.132.460,33
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	21.023.200,69	-16.748.791,88
Financiële opbrengsten		75	3.408.386,49	8.053.388,95
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.000.000,00	5.551.334,01
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.110.719,12	846.946,23
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	1.297.667,37	1.655.108,71
Financiële kosten	5.11	65	1.351.908,67	2.385.180,64
Kosten van schulden		650	202.144,63	686.949,57
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.149.764,04	1.698.230,97
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting(+)/(-)		9902	23.079.876,51	-11.080.583,57

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	51.514,49	155.628,25
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763	51.434,81	149.920,43
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	79,68	5.707,82
Uitzonderlijke kosten		66	1.997,81	2.704.005,81
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		2.450.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		251.300,00
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	1.997,81	2.705,81
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	23.129.195,19	-13.628.960,93
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(+)	5.12	67/77	2.668,68
Belastingen		670/3	2.668,68	997,61
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(+)	9904	23.126.526,51	-13.629.958,54
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(+)	9905	23.126.526,51	-13.629.958,54

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(–)	9906	-7.773.577,93	-30.900.104,44
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(–)	(9905)	23.126.526,51	-13.629.958,54
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(–)	14P	-30.900.104,44	-17.270.145,90
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies) (+)/(–)	(14)	-7.773.577,93	-30.900.104,44
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.425.349,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	25.465,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	10.450.814,56	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.099.869,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	503.923,33	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	9.603.793,02	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>847.021,54</u>	

GOODWILL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxx	800.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	800.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxx	800.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	800.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxx	20.654.074,42
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	20.654.074,42	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxx	70.296,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251	70.296,56	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxx	15.244.920,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	389.639,72	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	15.634.560,54	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	5.089.810,44	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	92.754.750,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.088.030,44	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	290.000,00	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	5.358,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	93.558.138,50	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	90.156.450,32
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.450.641,31	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	290.000,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	91.317.091,63	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	2.241.046,87	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	3.661.301,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	256.661,85	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	316.121,80	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	3.621.861,93	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	3.480.347,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	126.669,55	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	144.395,24	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	3.462.621,90	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	159.240,03	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	863.171,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	863.171,65	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	863.171,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274		
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	863.171,65	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)		
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	250.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	250.000,00	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	250.000,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	7.108,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.200,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-5.358,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	8.950,00	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	8.950,00	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	50.324.972,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	11.000.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	61.324.972,36	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	7.605.555,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521	7.605.555,56	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	53.719.416,80	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8561		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	56.442,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	56.442,41	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>56.442,41</u>	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gebocht	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gebocht	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	102.341,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593	28.022,13	
Gebookte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	74.319,33	
GEACCUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
MELOTTE NV INDUSTRIEWEG 2019 3520 Zonhoven België 0407.155.421 gewone	2599	99,96	0,04	31/12/2010	EUR	2.013.216	401.436
PROFERRO NV Karel Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België 0438.243.426 gewone	59999	99,99	0,00	31/12/2010	EUR	10.939.616	-610.551
PSICONTROL MECHATRONICS NV Karel Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België 0437.446.145 gewone	999	99,90	0,10	31/12/2010	EUR	5.262.928	-679.788
GTP GREENVILLE Inc. BO Rutherford Road 1801 29609 GREENVILLE SC Verenigde Staten van Amerika gewone	125	100,00	0,00	31/12/2010	USD	11.019.204	1.973.224
BEDRIJVENCENTRUM WESTHOEK NV Albert Dehemlaan 31 8900 Ieper België 0430.383.258 gewone	200	12,82	0,00	31/12/2009	EUR	464.093	-11.613
SYMATEX NV A.REYERSLAAN 80 1030 Brussel 3 België 0403.038.859	27	27,00	7,00	31/12/2009	EUR	22.544	2.799
COOPERATIEVE AANDELEN GUENNE WEBMASCHINENFABRIK GMBH & Co.,KG BO MOEHNESTRASSE 2 59519 MOEHNESEE-GUENNE Duitsland gewone		100,00	0,00	31/12/2010	EUR	101.728	56.111

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtsbreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%				(+/-) of (-) (in eenheden)	
GUENNE WEBMASCHINENFABRIK GMBH BO MOEHNESTRASSE 2 59519 MOEHNESEE-GUENNE Duitsland				31/12/2010	EUR	98.800	7.679
gewone		100,00	0,00				
PICANOL TEKSTIL MAKINALARI TIC. LTD. ŞTI. BO DUNYA TICARET MERKEZI A2 BL , bus 210 34149 YESILKOY/ISTANBUL Turkije				31/12/2010	TRY	1.223.325	605.606
gewone	3990	99,75	0,00				
Verbrugge NV Karel Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België 0441.554.490				31/12/2010	EUR	4.320.519	1.423.525
gewone	16900	99,99	0,01				
TE STRAKE TEXTILE BV BO Propaanweg 27 3196 KH Rotterdam Nederland				31/12/2010	EUR	483.706	-44.728
gewone	4000	100,00	0,00				
Global Textile Partner de Mexico S.A. de C.V. BO Avena No. 475 Col. Granjas Mexico - 06400 Mexico D.F. Mexico				31/12/2010	MXN	1.241.586	1.412.229
gewone	2007289	99,99	0,00				
PT GTP BANDUNG BO JL. MOH. TOHA KM 5.3 - 40261 BANDUNG Indonesië				31/12/2010	IDR	2.509.138.621	-184.265.110
gewone	9900	99,00	0,00				
BURCKLE ET CIE S.A. BO RUE DE BOURBACH LE HAUT 9 68290 BOURBACH LE BAS Frankrijk				31/12/2010	EUR	1.691.927	156.396
gewone	14400	100,00	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatste beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
GTP Sao Paulo Equipamentos e Servicos para Industria Textil Ltda BO Rua da Tecelao 320 13478-721 Americana Sao Paulo Brazilië				31/12/2010	BRL	-73.967	279.399
gewone	335098	99,99	0,01				
Picanol (Suzhou Ind.Park) Textile Machinery Co Ltd BO Feng Ting Road, SIP - Suzhou, Jiangsu Province China				31/12/2010	CNY	298.977.605	130.278.011
gewone		100,00	0,00				
PICANOL (SUZHOU) TRADING CO LTD BO Feng Ting Road, SIP - Suzhou, Jiangsu Province China				31/12/2010	CNY	9.586.603	1.889.798
gewone		100,00	0,00				
Picanol India Private Ltd BO 3rd Floor, Plot n°23 B1 110058 Janak Puri, New Delhi India				31/12/2010	INR	34.862.787	4.485.980
Gewone	1199999	99,99	0,01				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52	50.000,00	50.000,00
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Vooruitbetaalde software-kosten

Boekjaar
168.000,00

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	22.200.000,00
(100)	22.200.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

GEWONE AANDELEN

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	22.200.000,00	17.700.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	15.549.283
8703	XXXXXXXXXXXXXX	2.150.717

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Stichting Administratiekantoor Picanoi, Kruisdonk 66, NL-6222 PH Maastricht, Nederland:

3.262.461 aandelen of 18,43%

Symphony Mills NV 1.637.251 aandelen of 9,25 %

Oostrotex 10.649.021 aandelen of 60,16 % .

De heer Patrick Steverlynck 550 aandelen of 0,00%

Free float 2.150.717 aandelen of 12,16 %

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA (INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT).**

Voorziening voor ombouw en garanties

3.833.511,00

Voorziening voor milieusanering

321.446,00

Voorziening Fairekosten

200.000,00

overige

20.000,00

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	2.082.911,06
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	2.082.911,06
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	2.082.911,06

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.151.609,21
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	1.151.609,21
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.151.609,21

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/43 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** *(post 450/3 van de passiva)*

Vervallen belastingenschulden	9072	
Niet-vervallen belastingenschulden	9073	426.898,98
Geraamde belastingenschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	5.203.001,90

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Voorafaangerekende montage

Boekjaar
2.619.725,00

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	1.759.613,67	1.454.706,40
BEDRIJFSKOSTEN		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086 617	839
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087 565,6	817,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088 800.618	941.034
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620 21.635.229,06	29.574.756,43
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621 7.654.013,42	8.820.837,72
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622 685.828,45	1.006.325,07
Andere personeelskosten	623 2.186.135,04	1.663.634,65
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624 1.258.019,07	1.036.752,80
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen		
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635 -534.418,00	4.911.671,17
Waardeverminderingen		
Op voorraden en bestellingen in uitvoering		
Geboekt	9110 4.055.206,00	
Teruggenomen	9111 499.248,00	6.623.837,00
Op handelsvorderingen		
Geboekt	9112 429.582,37	782.001,80
Teruggenomen	9113 1.276.815,57	730.810,34
Voorzieningen voor risico's en kosten		
Toevoegingen	9115 3.137.780,50	8.134.082,58
Bestedingen en terugnemingen	9116 1.873.432,50	3.592.791,41
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640 353.562,02	577.654,19
Andere	641/8 455.239,40	554.806,14
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen		
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096 1	
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097 1,2	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098 2.379	
Kosten voor de onderneming	617 51.872,78	

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125

Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Betalingsskorting

938.247,96

606.304,42

Opbrengsten discontofinanciering

1.048.804,29

Wisselresultaten

356.431,77

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

653

127.868,43

773.168,80

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

WISSELRESULTATEN

4.229,70

206.648,40

BANKKOSTEN

1.004.684,85

437.134,40

DIVERSEN

13.001,06

5.643,88

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	
Geraamde belasting-supplementen	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	
Verschuldigde of betaalde belasting-supplementen	
Geraamde belasting-supplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	2.668,68
9139	2.668,68
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	
Andere actieve latenties	
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	
Belastingvrije reserves	

Codes	Boekjaar
9141	16.159.014,00
9142	16.159.014,00
9144	11.115.676,00
	11.115.676,00

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	
Door de onderneming	

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	
Roerende voorheffing	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	9.810.782,17	8.483.279,00
9146	706.658,94	515.125,00
9147	5.500.108,12	5.991.137,00
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..****Waarvan**

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9149
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9150
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9151
	9153

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

"De vennootschap is betrokken bij twee lopende geschillen. Deze geschillen betreffen een vordering met betrekking tot de uitvoering van een verkoopcontract en een mogelijke betwisting inzake een milieudossier. Het management is van mening dat deze claims onterecht zijn en het heeft derhalve geen provisie aangelegd."

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

- Alle bedienden en kaderleden zijn verzekerd in een vaste bijdrageplan leven en overlijden en een premievrijstelling
- EMT en ex-dico hebben een plan te bereiken doel leven, forfaitair bedrag overlijden,

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

invaliditeit en een premievrijstelling

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Code	Boekjaar
9220	2.433.327,00

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Het geschat bedrag van de verplichtingen in verband met reeds gepresteerd werk zijn gebaseerd op de principes zoals aangegeven in IFRS, met name conform de berekeningswijze onder IAS 19. Voor wat betreft gebruikte assumpties verwijzen wij naar de geconsolideerde financiële staten onder IFRS van Picanol NV.

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	53.719.416,80	42.719.416,80
Deelnemingen	(280)	53.719.416,80	42.719.416,80
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	6.438.126,82	13.021.317,96
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	6.438.126,82	13.021.317,96
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	11.573.428,10	6.058.448,43
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	11.573.428,10	6.058.448,43
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.000.000,00	5.551.334,01
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	160.144,81	150.495,57
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	13.923,95	36.940,57
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)	56.442,41	56.442,41
Deelnemingen	(282)	56.442,41	56.442,41
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	426.191,00
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	75.000,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

Niet van toepassing

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

OOSTROTEX NV

FILLIERSDREEF 23-27

9800 Deinze, België

0453.029.590

De moederonderneming stelt geen geconsolideerde jaarrekening op.

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111

209

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	522,8	57,1	565,6 (VTE)	617,3 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	747.018	53.600	800.618 (T)	941.034 (T)
Personeelskosten	102	30.006.405,17	2.154.800,80	32.161.205,97 (T)	41.065.553,87 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx	505.000,00 (T)	609.000,00 (T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	564	53	604,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	454	53	494,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	110		110,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	497	33	522,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	386	29	408,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	73	3	75,4
universitair onderwijs	1203	38	1	38,8
Vrouwen	121	67	20	81,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	38	11	46,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	17	7	22,1
universitair onderwijs	1213	12	2	13,3
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	195	20	209,9
Arbeiders	132	369	33	394,3
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	1,2	
151	2.379	
152	51.872,78	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	138	2	139,3
210	19	2	20,3
211	119		119,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Brugpensioen

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	316	46	349,2
310	307	46	340,2
311	9		9,0
312			
313			
340	1		1,0
341	55	27	74,5
342	12	2	13,6
343	248	17	260,1
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	524	5811	45
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	3.393	5812	558
Nettokosten voor de onderneming	5803	38.049,07	5813	5.824,13
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	111.192,54	58131	17.015,34
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	11.256,80	58132	1.722,33
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) ..	58033	84.400,27	58133	12.913,54
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	476	5831	77
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	12.610	5832	1.909
Nettokosten voor de onderneming	5823	483.622,00	5833	90.707,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

I. OPRICHTINGSKOSTEN

De Raad van Bestuur behoudt zich het recht voor van geval tot geval te beslissen of oprichtingskosten dienen te worden geactiveerd en tegen welke voet zij zullen worden afgeschreven. Wanneer geen afzonderlijke beslissing wordt getroffen, vormen deze kosten een onderdeel van de kosten in de resultatenrekening.

II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa omvatten licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten verworven van derden. Zij worden afgeschreven over de contractuele looptijd indien van toepassing of over de geschatte gebruiksduur, echter met een maximum van 5 jaar voor wat betreft de geschatte gebruiksduur.

Externe en interne kosten voor basisonderzoek en engineering worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening. Externe en interne kosten die direct verbonden zijn aan de aanschaffing of de installatie van bedrijfsondersteunende softwaretoepassingen voor ERP, Supply Chain, CRM, enz worden geboekt als immaterieel vast actief. Zij worden lineair afgeschreven over een termijn van vijf jaar.

III. MATERIELE VASTE ACTIVA

1. Worden geboekt tegen aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft. De bijkomende kosten worden ten laste gelegd van de algemene onkosten, tenzij de Raad van Bestuur oordeelt dat deze kosten belangrijk genoeg zijn om te worden geactiveerd. In dit laatste geval bepaalt de Raad van Bestuur tegen welke voet deze kosten zullen worden afgeschreven.

2. De Raad van Bestuur bepaalt elk jaar de voor de aanwervingen van dat jaar toe te passen afschrijvingsmethode. Tot en met de aanwervingen van het boekjaar 1988 werd versneld afgeschreven. Voor de aanwervingen vanaf boekjaar 1989 wordt overgeschakeld naar degressieve afschrijvingen.

De voornaamste basisafschrijvingspercentages volgen hierna:

-Gebouwen	10% degressief
-Machines en materieel	40% degressief
-Installaties	30% degressief
-Gereedschappen en modelplaten	40% degressief
-Onderzoek en ontwikkeling	33,33% lineair
-Meubilair	20% degressief
-Computermaterieel	40% degressief
-Rollend materieel	20% lineair
-Intern transportmaterieel	40% degressief
-Bijkomende kosten	100%

3. Uitzonderlijke afschrijvingen

in overeenstemming met de bepalingen van de artikelen 28, § 1 van het K.B. van 30 januari 2001, zal de Raad van Bestuur kunnen beslissen of aanleiding bestaat om een uitzonderlijke of bijkomende toevoeging te doen aan de afschrijvingsrekening van de activa die een plotsse economische waardevermindering hebben ondergaan of die buiten gebruik gesteld werden.

4. Herwaardering van de vaste activa

Konform artikel 57 van het K.B., zal de Raad van Bestuur kunnen beslissen dat vaste activa geherwaardeerd mogen worden op een bedrijfseconomisch verantwoorde wijze.

Het bedrag van een doorgevoerde herwaardering zal in elk geval geboekt worden op de passiefrekening der herwaarderingsmeerwaarden.

5. Terugnemingen van afschrijvingen

Terugnemingen van afschrijvingen kunnen in principe enkel in de volgende gevallen plaatsvinden

- cessie van een vaste activa door verkoop of door inbreng
- ingeval van verlies, sinister of onteigening

IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

V. VOORRADEN

Grond- en hulpstoffen, alsmede de aangekochte onderdelen en stukken van derden worden gewaardeerd op basis van de laatst gekende aankoopprijs.

De in bewerking zijnde en afgewerkte courante stukken van eigen fabrikaat worden gewaardeerd aan direct cost.

Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Omrekeningsverschillen op de monetaire componenten van de balans worden per munt geglobaliseerd.

Negatieve omrekeningsverschillen worden ten laste gelegd van het resultaat.

Positieve omrekeningsverschillen worden geboekt op een overlopende rekening.

Bedragen gedekt door een termijncontract worden omgerekend aan de op termijn overeengekomen wisselkoers.

Banktegoeden en -schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan slotkoers. De daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden in het resultaat opgenomen.

Toelichting bij VOL 5.14 : " Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktprijzen te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 5.14. Voor bijkomende informatie omtrent de transacties met verbonden partijen verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag, paragraaf III.6.3.

JAARVERSLAG

Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

PICANOL

PICANOL NV
Maatschappelijke zetel : 8900 IEPER, Karel Steverlyncklaan 15
BE 0405.502.362

Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van 20 april 2011 over
het boekjaar 2010

Geeachte Aandeelhouder,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap tijdens het boekjaar 2010.

1. Commentaar op de jaarrekening

Het afgelopen boekjaar werd afgesloten met een winst van 23.126.527 €.

De bedrijfsopbrengsten stegen van 175.174.967 € naar 273.276.903 €.

De omzet van de onderneming steeg van 170.212.538 € naar 264.084.946 €. Deze wijziging in de omzet is voornamelijk het gevolg van een volumestijging van de verkochte machines.

De bedrijfskosten stegen van 191.923.759 € naar 252.253.702 €. De belangrijkste schommelingen in de bedrijfskosten betreffen:

- een stijging van 105.566.701 € naar 169.434.822 € van de aankopen van handelsgoederen, grond – en hulpstoffen, dit als gevolg van de bovenvermelde stijging in de omzet;
- een lichte stijging van 41.650.501 € naar 42.146.907 € van de kosten aangaande diensten en diverse goederen;
- een daling van 42.102.307 € naar 33.419.225 € van de personeelskosten;
- een daling van de afschrijvingslast van 3.503.135 € naar 2.470.874 €;
- een stijging van de waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen van – 6.572.646 € naar 2.708.725 €;
- een daling van de andere bedrijfskosten van 1.132.460 € naar 808.801 €.

Tijdens het voorbije boekjaar werd er voor 1.179 KEUR geïnvesteerd in immateriële vaste activa (25 KEUR), in installaties, machines en uitrusting (1.098 KEUR) en in meubilair en rollend materieel (257 KEUR).

Bij de Financiële Vaste Activa werden volgende stijgingen geboekt :

* De participatie in Proferro steeg met 6.500 KEUR, dit ten gevolge van de volledige onderschrijving van de kapitaalsverhoging in Proferro .

* De participatie in PsiControl Mechatronics steeg met 4.500 KEUR, dit ten gevolge van de volledige onderschrijving van de kapitaalsverhoging in PsiControl Mechatronics .

De evolutie van het eigen vermogen in vergelijking met het vorige boekjaar is als volgt:

	2010	2009
Kapitaal	22.200.000	22.200.000
Uitgiftepremies	1.518.428	1.518.428
Wettelijke reserve	740.000	740.000
Belastingvrije reserves	11.115.676	11.115.676
Beschikbare reserves	31.800.652	31.800.652
Overgedragen winst/verlies	-7.773.578	-30.900.104
Totaal eigen vermogen	59.601.178	36.474.651

Picanol NV, Karel Steverlyncklaan 15, BE-8900 IEPER, Belgium

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - BTW/VAT BE 0405.502.362 - RPR IEPER 269

DEXIA Bank: (iban) BE70 5502 7300 0025 (bic) GKCCBFB8 - ING Bank: (iban) BE56 3850 0726 2844 (bic) SBRUB33850

SNP Paribas Fortis Bank: (iban) BE93 2850 4274 8232 (bic) GEBABEBB - KBC Bank: (iban) BE73 4667 1408 0160 (bic) KREDBEBB

51202705

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

De evolutie van het vreemd vermogen in vergelijking met het vorige boekjaar is als volgt:

	2010	2009
Schulden op meer dan 1 jaar	1.151.609	2.103.403
Schulden op ten hoogste 1 jaar	65.866.013	61.173.601
Overlopende rekeningen	2.619.725	1.733.415
Totaal vreemd vermogen	69.637.347	65.010.419

Het boekjaar 2010 sluit af met een balans totaal van 141.936.088 € en een resultaat van + 23.126.527 €.

2. Vooruitzichten

De Picanol Group verwacht dat de wereldmarkt voor weefmachines in 2011 ongeveer op hetzelfde niveau zal blijven als in 2010. Het orderboek is ook voor de eerste maanden van 2011 goed gevuld. De tweede jaarheft is voornamelijk minder duidelijk, gezien een nog steeds aarzelande economische heropleving in de westerse wereld, waarbij onder meer stijgende energie- en grondstofprijzen (waaronder katoen), wisselkoersevoluties of de politieke situatie in Noord-Afrika voor onzekerheid in de markt kunnen zorgen. Hierdoor kunnen beslissingen om te investeren in nieuwe weefmachines beïnvloed worden.

3. Onderzoek en ontwikkeling

R&D en productvernieuwing blijven een centrale rol spelen in de verdere uitbouw van de hoogtechnologische activiteiten van de groep. Zoals eerder aangekondigd blijft het de ambitie om de basiscompetenties aanwezig in de groep zoveel mogelijk naar klanten buiten de weefmachinebusiness te vermarkten.

4. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden.

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

5. Gegevens betreffende de bijkantoren van de vennootschap

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Financiële instrumenten

De Picanol Group beheert een portefeuille van derivaten om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Valutarisico's worden afgedekt in zoverre ze de kasstromen van de groep beïnvloeden. Picanol NV heeft wisselkoerstransacties in de vorm van termijncontracten. Deze betreffen voornamelijk termijnverkoopcontracten met betrekking tot de verwachte kasinstromen waarbij USD verkocht worden op termijn. Per 31 december 2010 bedraagt de notionele waarde van deze contracten 2.104 KEUR en de marktwaarde -35 KEUR.

JAARVERSLAG



Member of the Picanol Group

PICANOL NV

PICANOL

7. Risicofactoren

In overeenstemming met artikel 96, 1° van het Wetboek van vennootschappen, geeft de vennootschap een getrouw overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt. Deze voornaamste risico's en zekerheden betreffen onder andere:

- * Risico's verbonden aan de activiteiten van de vennootschap
 - * Picanol is mogelijk niet in staat zijn intellectuele eigendomsrechten te beschermen
 - * De bedrijfsresultaten van Picanol worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen
 - * Risico verbonden aan de ontwikkeling van de conjunctuur en de business cyclus
 - * Picanol is blootgesteld aan de risico's van opkomende markten
 - * De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen leiden.
- Een uitgebreide beschrijving van deze en andere risico's is terug te vinden in het geconsolideerd jaarverslag.

8. Continuïteit

Ondanks de aanzienlijke winst gerealiseerd in boekjaar 2010 blijft er nog een overgedragen verlies van 7.774 KEUR op de balans. Als gevolg van art.96, §5 dienen wij de waarderingsregels in veronderstelling van continuïteit te verantwoorden. Dit wordt verondersteld op basis van de voorgestelde budgetten en toekomstplannen.

9. Gebeurtenissen na balansdatum

Er vonden geen gebeurtenissen na balansdatum plaats die een materiële invloed op de cijfers per 31.12.2010 zouden kunnen hebben.

10. Winstverdeling

In overeenstemming met artikel 26§1 KB van 30 januari 2001 is de balans opgesteld na toewijziging van het resultaat.

Wij stellen u voor deze jaarrekening goed te keuren en het resultaat als volgt toe te wijzen:

Te bestemmen winst van het boekjaar:	€ + 23.126.527
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar:	€ - 30.900.104
Te bestemmen verliesafschrijving:	€ - 7.773.578
Over te dragen verlies:	€ - 7.773.578

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

11. Corporate Governance verklaring

De Picanol Group hanteert de Belgische Corporate Governance code 2009 als referentiecode. In dit hoofdstuk wordt een toelichting gegeven omtrent de toepassing van deze code tijdens het boekjaar 2010.

Voor de algemene werking van de Raad van Bestuur, van de Comité's van de Raad van Bestuur en van het Managementcomité met betrekking tot het corporate governance beleid wordt verwezen naar het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com).

I. RAAD VAN BESTUUR

I.1. Samenstelling van de Raad van Bestuur

EREVOORZITTER De heer Emmanuel Steverlynyck

RAAD VAN BESTUUR Voorzitter	De heer Stefaan Haspeslagh (1)	
Bestuurders	De heer Luc Tack (1)	Gedelegeerd Bestuurder
	De heer Luc Van Nevel, vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA (2)	Voorzitter van het Auditcomité Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité
	De heer Frank Meysman, vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA (2)	Lid van het Auditcomité Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité
	Baron Hugo Vandamme vaste vertegenwoordiger van HRV NV (2)	Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité Lid van het Auditcomité
	De heer Patrick Steverlynyck (1), vaste vertegenwoordiger van Pasma NV	Bestuurder

(1) uitvoerend bestuurder (2) niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder

Vennootschapssecretaris & Compliance Officer

Mevrouw Karen D'Hondt, Group Controller, vanaf 1 mei 2010

De heer Dirk Verly, Vice-President Human Resources & Administration, tot 30 april 2010.

De Raad van Bestuur bestaat uit 6 leden, waarvan 3 niet-uitvoerende bestuurders. Drie bestuurders zijn onafhankelijk zowel in de zin van artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen, als van het Corporate Governance Charter van de Picanol Group.

Onder leiding van de Voorzitter evalueerden de bestuurders de werking van de Raad en zijn samenwerking met het Managementcomité, teneinde de efficiënte functionering te verzekeren.

I.2. Activiteiten van de Raad van Bestuur tijdens het voorbije boekjaar

De Raad van Bestuur heeft vijfmaal vergaderd in 2010, met volledige aanwezigheidsgraad.

De Raad van Bestuur behandelde in 2010 onder meer de volgende onderwerpen:

- De maandelijksse rapportering, kwartaal- en halfjaarcijfers, de jaarrekening, het jaarverslag en de agenda van de algemene vergaderingen;
- Het budget 2011, het businessplan en de langetermijnstrategie;
- De verslaggeving Auditcomité en het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- Behandeling belangenconflicten naar aanleiding van de Artikels 523 en 524 Wetboek van Vennootschappen;

Picanol NV, Karel Steverlynycklaan 15 BE-8900 IEPER - Belgium

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - STW/TVA RF 0405.502.362 - RPR IEPER 259

DEXIA Bank (iban) BE70 5602 7920 0085 (bic) GKCCDCBB - ING Bank (iban) BE55 3850 0728 2944 (bic) BBRU3333

BNP Paribas FORIS Bank (iban) BE90 2850 4274 8232 (bic) GEBABEBB - KBC Bank (iban) BE73 4857 1406 0160 (bic) KREDBEBB

22/06/2011

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

PICANOL

1.3. Evaluatie van de Raad

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, maakt jaarlijks een zelfevaluatie om vast te stellen of hijzelf en zijn comités efficiënt functioneren. De evaluatie heeft de volgende doelstellingen:

- beoordelen hoe de Raad werkt
- nagaan of de behandelde onderwerpen grondig worden voorbereid
- de daadwerkelijke bijdrage van elke bestuurder beoordelen
- de actuele samenstelling van de Raad nagaan in het licht van de gewenste samenstelling

Het Nominatie- en Remuneratiecomité ontvangt opmerkingen van de bestuurders en rapporteert jaarlijks aan de Raad van Bestuur met een beoordeling van de werking van de Raad.

II. COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR**II.1. AUDITCOMITÉ****Samenstelling van het Auditcomité**

De heren Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA), Frank Meysman (als vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA) en Baron Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV NV), zijn lid van het Auditcomité.

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Picanol Group dat de Voorzitter van het Auditcomité de heer Luc Van Nevel voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit.

Vergaderingen van het Auditcomité

Het Comité vergaderde viermaal in 2010, waarbij alle leden aanwezig waren. Er werd speciale aandacht besteed aan:

- De halfjaar- en jaarresultaten met rapportering van de commissaris;
- * Rapportering interne audit
- * Risico analyse van de onderneming

Na elke vergadering rapporteerde het Auditcomité, via zijn Voorzitter de heer Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA), aan de Raad van Bestuur over de hierboven beschreven onderwerpen en adviseerde het met het oog op besluitvorming door de Raad van Bestuur.

Evaluatie van het Auditcomité

De Voorzitter van het Comité brengt op jaarlijkse basis verslag uit aan de Raad van Bestuur over de werking van het Auditcomité. De werking van het comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

II.2. NOMINATIE- & REMUNERATIECOMITÉ**Samenstelling van het Nominatie- en Remuneratiecomité**

De heren Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA), Frank Meysman (als vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA) en Baron Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV NV), zijn lid van het Nominatie- & Remuneratiecomité.

Vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Het Comité kwam in het verslagjaar driemaal bijeen. Volgende onderwerpen werden onder andere besproken:

- * Verloning van het Managementcomité
- * Verloning van de bestuurders
- * Management- en sales incentive plan

De Voorzitter van het Nominatie- & Remuneratiecomité rapporteerde na de vergadering over bovengenoemde zaken aan de Raad van Bestuur en adviseerde het Bestuur ten behoeve van de besluitvorming.

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

Evaluatie van het Nominatie- en Remuneratiecomité

De Voorzitter van het Comité brengt op jaarlijkse basis verslag uit aan de Raad van Bestuur over de werking van het Nominatie- en remuneratiecomité. De werking van het Comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

III. MANAGEMENT EN DAGELIJKS BESTUUR

Het Managementcomité is als volgt samengesteld:

- Luc Tack, Gedelegeerd Bestuurder
- Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh
- Cathy Defoor, Vice-President Industries
- Geert Ostyn, Vice-President Weaving Machines
- Dirk Verly, Vice-President Human Resources & Administration, tot 30 april 2010
- Johan Verstraete, Vice-President Marketing, Sales & Service
- VOF Pretium Plus, vertegenwoordigd door de heer Philip De Bie, Vice-President Accessories & IT.

Het Managementcomité vergadert wekelijks om het dagelijks bestuur van de onderneming te bepalen.

IV. REMUNERATIEVERSLAG**IV.1. Procedure voor het ontwikkelen van een remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van Bestuur en de uitvoerende managers**

De procedure voor het uitwerken van het remuneratiebeleid en de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van Bestuur en van het Managementcomité wordt vastgelegd door de Raad van Bestuur op basis van de voorstellen van het Nominatie- & Remuneratiecomité.

De remuneraties van de niet-uitvoerende bestuurders werden in 2010 door de Raad van Bestuur herzien op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité. Ze werden bevestigd in de algemene vergadering van 20 april 2011.

De remuneraties van de leden van het uitvoerend management werden in 2010 door de Raad van Bestuur goedgekeurd op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité in zoverre er wijzigingen waren aan de lopende contracten.

IV.2. Remuneratiebeleid

De vergoeding voor de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding plus een vergoeding afhankelijk van hun aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad en de Comité's.

De vergoeding voor de uitvoerende bestuurders bestaat enkel uit een vaste vergoeding. De uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele verloning, noch prestatiepremies in aandelen.

De remuneratie van het uitvoerend management omvat een vaste vergoeding en een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De variabele vergoeding bedraagt on target 25% tot maximaal 50% van de vaste vergoeding. Het uitvoerend management ontvangt geen prestatiepremies in aandelen. Vandaag is er geen terugvorderingsrecht bepaald ten gunste van de vennootschap voor een variabele remuneratie die werd toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Voor de volgende twee boekjaren verwachten we geen materiële aanpassingen aan het remuneratiebeleid.

JAARVERSLAG

Member of the PICANOL GROUP

PICANOL

PICANOL NV

IV.3. Bezoldigingen en andere vergoedingen aan bestuurders

In EUR		Vaste vergoeding	Zitpenningen	Management vergoeding	Andere	Totaal 2010
Stefaan Haspeslagh *	uitvoerend	40.000	-		-	40.000
Luc Tack	uitvoerend	-	-		10.800	10.800
Patrick Steverlynck, als vertegenwoordiger van Pasma NV	uitvoerend		-	240.000	-	240.000
Frank Meysman, als vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA	niet-uitvoerend	10.000	10.000		-	20.000
Hugo Vandamme, als vertegenwoordiger van HRV NV	niet-uitvoerend	10.000	9.000		-	19.000
Luc Van Nevel, als vertegenwoordiger van The Marble BVBA	niet-uitvoerend	18.750	8.000		-	26.750
Johan Tack, als vertegenwoordiger van Tacan BVBA		2.500	2.500			5.000
Chris Dewulf, als vertegenwoordiger van Christulf BVBA		15.000			49.641	64.641

* Voorzitter van de Raad van Bestuur

Door de vennootschap Findar BVBA werd in het kader van een consultancy overeenkomst 156 KEUR aangerekend met betrekking tot boekjaar 2010. Deze vennootschap is een verbonden partij ten opzichte van de heer Stefaan Haspeslagh.

IV.4. Evaluatiecriteria voor de vergoeding van de uitvoerende managers, gebaseerd op prestaties

De uitvoerende managers, met uitzondering van de uitvoerende bestuurders, ontvangen een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De criteria voor de variabele vergoeding over 2010 zijn contractueel vastgelegd en zijn gebaseerd op:

de resultaten van de groep: 100%

De criteria worden jaarlijks bepaald en geëvalueerd, waarbij de resultaatgebonden criteria gebaseerd zijn op het budget van de groep. De beoordeling van de prestatiecriteria gebeurt door de Gedelegeerd Bestuurder, in overleg met het remuneratiecomité.

IV.5. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder

In EUR	
Naam	Luc Tack
Vaste remuneratie	-
Variabele remuneratie	-
Totaal	-
Pensioen	-
Andere voordelen *	10.800

* vergoeding gebruik wagen

Picanol NV, Karel Steverlyncklaan 15 SE-8200 IEPER, Belgium

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 021 - BTW/TVA BE 0405.502.362 - RPR ILPECH 259

DEXIA Bank: (iban) BE73 5502 7300 0025 (bic) GKCCBEBB - ING Bank: (iban) BE55 3850 0728 2844 (bic) BBRUS333

BNP Paribas Fortis Bank: (iban) BE80 2850 4274 5222 (bic) GEBABEBB - KBC Bank: (iban) BE73 1687 1408 0160 (bic) KREDBEBB

2/200/00

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt geen lange termijn cash-incentive plannen.

IV.6. Remuneratie van de andere leden van het uitvoerend management

In EUR	
Vaste remuneratie	900.000
Variabele remuneratie	320.000
Totaal	1.220.000
Pensioen	Vaste bijdragen : 59.431
Andere voordelen *	7.855

* vergoeding gebruik wagen

Het niveau en de structuur van de remuneratie van de andere leden van het Managementcomité zijn zodanig bepaald dat het de onderneming moet toelaten gekwalificeerde managers aan te trekken en te blijven motiveren. De vergoeding wordt op regelmatig tijdstip getoetst aan haar marktconformiteit.

De andere leden van het uitvoerend management ontvangen geen lange termijn cash-incentive plannen.

De leden van het Managementcomité ontvangen geen bestuurdersvergoedingen voor de vennootschappen waar ze een bestuurdersmandaat vervullen.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering verzoeken toelating te geven tot het betalen van de bonussen in éénmaal op basis van het realiseren van de objectieven voor 2010.

IV.7. Aandelen toegekend aan het uitvoerend management

Er worden geen aandelen of aandelenopties toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder, noch aan de andere leden van het uitvoerend management. Er zijn geen lopende aandelenoptieplannen voor de Gedelegeerd Bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers.

IV.8. Vertrekvergoedingen

Er zijn geen vertrekvergoedingen bepaald voor de Gedelegeerd Bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers. Er is een opzegtermijn voorzien voor de andere uitvoerende managers met een termijn tussen 1 jaar en 18 maanden.

IV.9. Afwijking

Op de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2011 zal aan de aandeelhouders te stemming voorgelegd worden om af te wijken van de bepalingen van de Corporate governance in verband met de bepalingen over bonussen.

VI. VERGOEDING COMMISSARIS

De commissaris ontvangt voor de vervulling van zijn auditopdracht gedurende het jaar 2010 het bedrag van 125.000 euro.

In de loop van 2010 werden geen bijkomende opdrachten vervuld voor Picanol en zijn dochtervennootschappen door de commissaris en aan de commissaris gelieerde partijen.

VII. RISICOBEHEER & INTERNE CONTROLE

Het interne controle systeem van de Picanol Group is gericht op het waarborgen van:

- het bereiken van de doelstellingen van de onderneming
- de betrouwbaarheid van de financiële en niet financiële informatie
- de naleving van wetten en regels

De interne controle is gesteund op vijf pijlers: de controle omgeving, de risico analyse & controle activiteiten, de informatie en communicatie en ten slotte het toezicht en bijsturing.

JAARVERSLAG



Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

VII.1. Controleomgeving

Organisatie van de interne controle :

Het Auditcomité is belast met de monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer. De verantwoordelijkheden van het Auditcomité met betrekking tot financiële rapportering, interne controle en risicomanagement worden gedetailleerd toegeicht in het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com)

Het Auditcomité overziet tevens de werkzaamheden van de Interne auditor. De interne auditor stelt een jaarplanning op op basis van een risicoanalyse en vervult specifieke audit opdrachten op vraag van het Managementcomité of de Raad van Bestuur. Hij rapporteert zijn bevindingen en aanbevelingen rechtstreeks aan het audit comité.

De controle op de managementinformatie is de bevoegdheid van het controlling team. De compliance functie wordt uitgeoefend door de vennootschapssecretaris.

Binnen de onderneming zijn voor elke functie duidelijke bevoegdheidsdomeinen afgebakend en delegaties van verantwoordelijkheden vastgelegd.

Bedrijfsethiek :

De onderneming heeft een Corporate Governance Charter en een deontologische code opgesteld.

VII.2. Risicoanalyse

Picanol analyseert op periodieke basis de risico's in verband met zijn activiteiten.

In 2010 werd een herevaluatie uitgevoerd van de risico analyse die werd opgemaakt in 2008. Alle sleutelmedewerkers werden opnieuw ondervraagd over hun risico inschatting en een evolutie werd toegekend aan de verschillende risicofactoren. De verschillende risico's werden dan ingeschat naar impact en kwetsbaarheid van de onderneming. Vervolgens werden actieplannen opgesteld welke periodiek opgevolgd worden in het Managementcomité. Het geheel van risicofactoren en actieplannen wordt geëvalueerd door het Auditcomité.

Op basis van deze analyse konden bepaalde risico's worden geïdentificeerd en maatregelen uitgewerkt zoals hieronder weergegeven :

Risico's verbonden aan de activiteiten van de Vennootschap

De vennootschap ondervindt een sterke concurrentie en is onderworpen aan technologische evoluties, en dat zal ook in de toekomst zo blijven. Indien de vennootschap er niet in slaagt deze technologische evoluties te volgen, zou dit de marktkansen van haar producten of kandidaat-producten kunnen beperken en haar bedrijfs- en financiële resultaten negatief kunnen beïnvloeden. De markt voor de producten die Picanol aanbiedt is sterk concurrerend. Onder de concurrenten van de vennootschap bevinden zich gevestigde bedrijven, die mogelijks over grotere financiële, onderzoeks- en ontwikkelings-, verkoop-, marketing- en personeelsmiddelen kunnen beschikken dan Picanol en die mogelijks meer ervaring hebben in het ontwikkelen, produceren, op de markt brengen en ondersteunen van nieuwe technologieën en producten. De gebieden waarin de vennootschap actief is, worden gekenmerkt door technologische evoluties en innovaties. Er kan geen garantie worden gegeven dat concurrenten van de vennootschap niet momenteel technologieën en producten aan het ontwikkelen zijn, of in de toekomst zullen ontwikkelen, die even of meer doeltreffend zijn, en/of voordeliger zijn dan ieder van de huidige of toekomstige technologieën of producten van de vennootschap. Concurrerende producten kunnen mogelijk sneller en beter aanvaard worden door de markt dan de producten van de vennootschap, en de technologische ontwikkeling van de concurrentie kan ertoe leiden dat de producten van de vennootschap niet-competitief of achterhaald worden vooraleer de vennootschap haar onderzoeks- en ontwikkelingskosten en commercialiseringkosten kan recupereren. Als de vennootschap niet doeltreffend kan concurreren, kan haar activiteit hiervan een aanzienlijk negatieve invloed ondervinden.

Picanol is mogelijk niet in staat zijn intellectuele eigendomsrechten te beschermen

Het toekomstige succes van Picanol hangt in hoge mate af van zijn vermogen om zijn huidige en toekomstige merken en producten te beschermen en zijn intellectuele eigendomsrechten, met inbegrip van handelsmerken, octrooien, domeinnamen, handelsgeheimen en knowhow, te beschermen. Er

Picanol NV - Karel Staverijnsdreef 15 - BE-8900 IEPER - Belgium

Tel : + 32 (0) 57 222 111 - Telefax : + 32 (0) 57 222 001 - BTW/VAT : BE 0405.502.362 - RPR IEPER 259

DEXIA Bank : (iban) BE70 5502 7300 0025 (bic) GKCCBEBB - ING Bank : (iban) 3655 3950 0726 2844 (bic) BSRUB338850

BNP Paribas FORTIS Bank : (iban) BE90 2850 4274 8292 (bic) GEBABEBB - KBC Bank : (iban) BE73 4567 1408 0180 (bic) KREDBEBB

52/60

JAARVERSLAG

Member of the Picanol Group

PICANOL NV

PICANOL

werden Picanol meerdere handelsmerk- en octrooiregistraties toegekend die zijn merken en producten dekken, en Picanol heeft handelsmerk- en octrooiaanvragen ingediend om zijn nieuw ontwikkelde merken en producten te beschermen, en verwacht ook in de toekomst handelsmerk- en octrooiaanvragen in te dienen. Picanol kan niet zeker zijn dat zijn aangevraagde handelsmerk- en octrooiregistraties zullen worden toegekend. Het risico bestaat ook dat Picanol door verzuim er niet in slaagt een handelsmerk of octrooi tijdig te vernieuwen, of dat de concurrenten van Picanol bestaande of toekomstige handelsmerken of octrooien, toegekend aan of in licentie van Picanol, aanvechten, ongeldig maken of omzeilen. Picanol kan er niet zeker van zijn dat de stappen, die het heeft ondernomen om zijn portefeuille van intellectuele eigendomsrechten (inclusief handelsmerkregistraties en domeinnamen) te beschermen, voldoende zullen zijn of dat derden deze eigendomsrechten niet zullen schenden of zich deze eigendomsrechten niet wederrechtelijk zullen toeëigenen. Bovendien bieden sommige landen waarin Picanol werkzaam is minder bescherming aan intellectuele eigendomsrechten dan in Europa. Indien Picanol er niet in slaagt zijn eigendomsrechten te beschermen tegen schendingen of wederrechtelijke toeëigeningen, dan kan dit een wezenlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten, de kasstromen of de financiële situatie van Picanol, en in het bijzonder op het vermogen van Picanol om zijn activiteiten te ontwikkelen.

De bedrijfsresultaten van Picanol worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen

In 2010 haalde Picanol het merendeel van zijn inkomsten uit landen die een andere functionele valuta hanteren dan de euro. Bijgevolg, aangezien Picanol zijn geconsolideerde resultaten rapporteert in euro, heeft elke wijziging in de wisselkoersen tussen de functionele valuta's van zijn werkmaatschappijen en de euro een invloed op zijn geconsolideerde resultatenrekening en balans wanneer de resultaten van deze werkmaatschappijen voor rapporteringsdoeleinden worden omgezet in euro. Behalve aan het wisselkoersrisico is Picanol ook blootgesteld aan valutatransactierisico's wanneer één van zijn operationele vennootschappen transacties aangaat in een andere munteenheid dan eigen functionele valuta, met inbegrip van aankoop- of verkooptransacties en de uitgifte of het ontstaan van schuld. In het bijzonder is een gedeelte van de bedrijfskosten van Picanol, inclusief de kosten met betrekking tot basisgrondstoffen, uitgedrukt in of gekoppeld aan de US dollar. Dalingen in de waarde van de functionele valuta's van de operationele vennootschappen van Picanol ten opzichte van de valuta's waarin hun kosten en uitgaven zijn uitgedrukt, verhogen gewoonlijk de kosten en uitgaven van deze operationele vennootschappen en hebben een negatieve invloed op hun bedrijfsmarge in functionele termen. De vennootschap beheert een portefeuille van derivaten om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Valutarisico's worden afgedekt in zoverre ze de kasstromen van de vennootschap beïnvloeden. De vennootschap kan niet garanderen dat een dergelijk beleid een succesvolle afdekking kan bieden tegen de effecten van een wisselkoersrisico's, in het bijzonder op langere termijn. Risico's als gevolg van de omzetting van activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten naar de presentatievaluta van de vennootschap worden niet afgedekt.

Risico verbonden aan de afhankelijkheid van belangrijke klanten

Picanol heeft geen klanten die meer dan 10% vertegenwoordigen van zijn omzet en is als dusdanig niet onderhevig aan specifiek klanten risico.

Risico verbonden aan de ontwikkeling van de conjunctuur en de business cyclus

Picanol is voornamelijk actief in de sector van de weefmachines, en biedt producten aan voor de productieafdelingen van ondernemingen in de textielsector. Bijgevolg zullen de toekomstige resultaten van de vennootschap sterk afhankelijk zijn van de evolutie van de textielindustrie. Onverwachte veranderingen in het economisch klimaat, de investeringscycli van klanten, belangrijke ontwikkelingen op het vlak van productie en de aanvaarding van technologieën door de markt kunnen een invloed hebben op deze industrieën en bijgevolg ook op de resultaten van de Vennootschap. Na de zeer moeilijke jaren 2008 en – in iets mindere mate – 2009 kende de vraag naar nieuwe weefmachines een sterke heropleving in 2010, welke zich nog voor een groot deel zal voortzetten in 2011. Picanol houdt er echter rekening mee dat de vraag naar weefmachines in de komende jaren wereldwijd lager zou kunnen liggen.

Picanol is blootgesteld aan de risico's van opkomende markten

Een aanzienlijk gedeelte van de activiteiten van Picanol, die ongeveer 70% van de omzet in 2010 vertegenwoordigen, is afkomstig van de opkomende markten, zoals in China, Turkije, Brazilië, Pakistan, Indonesië, India en andere opkomende Zuid-Amerikaanse en Aziatische markten. De activiteiten van Picanol in deze markten zijn onderworpen aan de gebruikelijke risico's die samenhangen met het zakendoen in opkomende landen, zoals de mogelijke politieke en economische

Picanol NV, Karol Skovrhovská 15, BE-8900 IEPER, België

Tel + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - BTW/TVA BE 0405.502.362 - RPR IEPER 250

DEXIA Bank (iban) BE73 5502 7300 0225 (bic) GXCCEBBB - ING Bank (iban) BE55 9850 0728 2344 (bic) BBRUBEBB250

BNP Paribas FORTIS Bank (iban) BE50 2550 4274 8292 (bic) GEBABEBB - KBC Bank (iban) BE73 4567 1438 8160 (bic) KREDSE33

0100143

JAARVERSLAG

Member of the PICANOL GROUP

PICANOL NV

PICANOL

onzekerheid, de toepassing van deviezencontroles, nationalisering of onteigening, misdaad en een gebrek aan ordehandhaving, politieke oproer, externe inmenging, wisselkoersschommelingen en wijzigingen in het overheidsbeleid. Dergelijke factoren kunnen de resultaten van Picanol beïnvloeden doordat ze de activiteiten verstoren of de bedrijfskosten in deze landen verhogen, of doordat ze het vermogen van Picanol beperken om de winsten uit deze landen te repatriëren. De financiële bedrijfsrisico's in opkomende landen omvatten ook risico's met betrekking tot de liquiditeit, inflatie, devaluatie, prijsvolatiliteit, omwisselbaarheid van de valuta en niet-nakoming van betalingsverplichtingen. Deze verschillende factoren kunnen de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden. Vanwege zijn specifieke blootstelling kunnen deze factoren Picanol meer beïnvloeden dan zijn concurrenten met een lagere blootstelling aan opkomende markten, en elke algemene daling in de opkomende markten als geheel kan in verhouding een veel grotere impact hebben op Picanol dan op zijn concurrenten.

Picanol is mogelijk niet in staat personeelsleden voor sleutelposities aan te werven of te behouden

Om zijn producten te ontwikkelen, te ondersteunen en te verkopen moet Picanol bekwaame werknemers met een specifieke vakkennis aanwerven en behouden. De uitvoering van de strategie van Picanol kan ondermijnd worden door het onvermogen van Picanol om werknemers in sleutelposities aan te werven of te behouden, of door het onverwachte verlies van ervaren werknemers. Het succes van Picanol hangt ook af van zijn vermogen om een goede relatie te behouden met personeel. Een aanzienlijke meerderheid van de werknemers van Picanol in verschillende van zijn activiteiten is aangesloten bij een vakbond. Werkonderbrekingen of stakingen — die gewoonlijk voortvallen bij de heronderhandeling van collectieve arbeidsovereenkomsten — kunnen het vermogen van Picanol om zijn activiteiten uit te voeren, ongunstig beïnvloeden. Er kan geen garantie worden gegeven dat een stijging van de arbeidskosten geen ongunstige impact zou hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol.

De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen en die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen leiden

De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen van nationale, deelstatelijke en plaatselijke autoriteiten, in sommige gevallen zelfs reglementen die foutloze aansprakelijkheid opleggen. Als gevolg hiervan kan Picanol aansprakelijk worden gehouden, wat een ongunstige invloed kan hebben op zijn activiteiten. De milieureglementeringen in de markten waarin Picanol werkzaam is, worden steeds strenger, met een steeds grotere nadruk op handhaving. Hoewel Picanol in zijn toekomstige investeringsuitgaven en bedrijfsuitgaven een budget heeft voorzien voor de naleving van milieuwetten en -reglementen, kan er geen garantie worden gegeven dat Picanol geen aanzienlijke milieuaansprakelijkheid zal worden opgelegd of dat de toepasselijke milieuwetten en -reglementen in de toekomst niet zullen veranderen of strenger zullen worden.

De verzekeringsdekking van Picanol is mogelijk onvoldoende

De kostprijs van sommige van de verzekeringspolissen van Picanol kan stijgen in de toekomst. Daarnaast zijn bepaalde schadevormen, zoals schade als gevolg van oorlogen, terroristische aanslagen of natuurrampen, over het algemeen niet verzekerd omdat ze ofwel onverzekerbaar zijn of omdat het economisch gezien niet haalbaar is om verzekering te verkrijgen. Bovendien zijn verzekeringsmaatschappijen steeds minder geneigd te verzekeren tegen dit type gebeurtenissen. Als er zich een onverzekerd schadegeval voordoet of als de schade groter is dan de verzekerde bedragen, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol negatief beïnvloeden.

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen voor bepaalde activiteiten, voornamelijk in de IT. Hoewel de vennootschap er steeds naar streeft haar activiteiten enkel uit te besteden aan bedrijven met een goede reputatie en met de relevante gespecialiseerde ervaring, heeft ze geen of slechts in beperkte mate controle over deze derde partijen en kan de vennootschap niet garanderen dat deze partijen hun verplichtingen tijdig en volledig zullen nakomen. Indien dergelijke derde partijen er niet in slagen hun verplichtingen na te komen, kan dit een aanzienlijke negatieve invloed hebben op de activiteiten van Picanol.

Picanol is mogelijk niet in staat de noodzakelijke financiering te verkrijgen voor zijn toekomstige kapitaal- en herfinancieringsbehoeften

Picanol is mogelijk verplicht bijkomende financieringen aan te gaan voor zijn toekomstige kapitaalbehoeften of om zijn huidige schuldenlast te herfinancieren, door middel van openbare of private financiering, strategische relaties of andere overeenkomsten. Er is geen garantie dat de financiering, indien nodig, verkrijgbaar zal zijn, of verkrijgbaar zal zijn tegen aantrekkelijke

Picanol NV, Karel Steverlyncklaan 15 BE-6000 IEPEL België

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 031 - BTW/TVA: BE 0405.502.382 - APR IEPEL 263

DEXIA Bank: (iban) BE70 5602 7300 0025 (bic) GKOCBEBB - ING Bank: (iban) BE55 3850 0728 2844 (bic) BBRUS33530

BNP Paribas FORTIS Bank: (iban) BE60 2650 4274 8232 (bic) GESABEBB - KBC Bank: (iban) BE73 4667 1408 0180 (bic) KRED3206

5.000/23

JAARVERSLAG



Member of the Picanol Group

PICANOL NV

voorwaarden. Bovendien kan elke schuldfinanciering, indien beschikbaar, beperkende verbintenissen bevatten. Indien Picanol er niet in slaagt een kapitaalvermogen door te voeren of schuldfinanciering te verkrijgen wanneer nodig, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden.

Risico verbonden aan de levering van producten en diensten

In de oplossingen die door Picanol worden aangeboden, zijn verschillende producten (hardware en/of software), technologieën en diensten (hardware en/of software) geïntegreerd, die verborgen productiefouten kunnen omvatten. Daar deze producten, technologieën en diensten substantiële investeringen en veranderingen in bedrijfsoperaties voor zijn klanten vertegenwoordigen, zouden ernstige defecten of fouten de reputatie van de vennootschap kunnen schaden. Bovendien zou de vennootschap ook dure en tijdrovende herstellingen moeten uitvoeren. Productiefouten of functionele gebreken zouden ook verliezen voor klanten tot gevolg kunnen hebben, in welk geval klanten zouden kunnen trachten van de vennootschap een schadevergoeding te eisen. De verdediging tegen deze claims zou tijdrovend en duur kunnen zijn, en zou ongunstige publiciteit kunnen genereren, waardoor de vennootschap klanten kan verliezen. Hoewel in de verkoop- en dienstovereenkomsten van de vennootschap doorgaans bepalingen zijn opgenomen die bedoeld zijn om haar blootstelling aan productaansprakelijkheidsvorderingen te beperken, zouden bepaalde wetten of ongunstige gerechtelijke beslissingen de doeltreffendheid van de aansprakelijkheidsbeperking kunnen beperken. De vennootschap heeft een product-aansprakelijkheidsverzekering die volgens haar in overeenstemming is met de praktijken in de sector, maar zij kan niet garanderen dat haar huidige verzekeringsdekking voldoende is om te voldoen aan potentiële productaansprakelijkheidsvorderingen tegen de vennootschap, of dat zij in de toekomst in staat zal zijn om onder aanvaardbare voorwaarden of in voldoende mate verzekering te verkrijgen of behouden. De vennootschap heeft vandaag geen hangende geschillen met betrekking tot de levering van goederen en diensten. Tijdens de voorbije 3 jaar werd één schadegeval uitgesproken in het nadeel van de vennootschap ten belope van USD 125.000. Dit schadegeval was gedekt door een verzekering voor productaansprakelijkheid waardoor de vennootschap enkel het vrijstellingsbedrag ten belope van USD 25.000 ten laste heeft moeten nemen.

Risico verbonden aan leveranciers

De producten van Picanol bestaan uit materialen en componenten van verschillende leveranciers. Om in staat te zijn producten te produceren, verkopen en leveren, moet Picanol vertrouwen op tijdige en correcte leveringen door derden. Indien de leveranciers van de vennootschap onjuist, laatstijdig of helemaal niet leveren, kan dit tot gevolg hebben dat de leveringen van Picanol op hun beurt worden uitgesteld of gebrekkig zijn, wat kan leiden tot een verlaagde omzet. Voor sommige sleutelcomponenten is Picanol afhankelijk van één enkele leverancier, maar daarbij gaat het steeds om gevestigde bedrijven waarvan verwacht kan worden dat ze de productie of verkoop van de betrokken producten niet zullen stopzetten en hun productaanbod niet zullen wijzigen. De vennootschap heeft deze sleutelcomponenten volledig in kaart gebracht en geëvalueerd naar kritische functie. Daarbij werd getracht om voor de meest kritische componenten een tweede leverancier te voorzien en zo de leveranciersafhankelijkheid te beperken. Hoewel de vennootschap alternatieve leveranciers heeft geïdentificeerd, is er geen garantie dat deze leveranciers hun productaanbod niet zullen stopzetten of wijzigen, of dat Picanol producten of alternatieve producten zal kunnen bekomen aan aanvaardbare voorwaarden. De vennootschap is voor 11% van haar omzet afhankelijk van haar 3 grootste leveranciers.

Risico verbonden met de blootstelling aan het kredietrisico op handelsvorderingen

Picanol is blootgesteld aan het kredietrisico op handelsvorderingen op bepaalde medecontractanten. Indien één van de huidige of toekomstige grote medecontractanten van Picanol niet in staat is om zijn handelsschulden te betalen, zou de Vennootschap verliezen kunnen lijden. Er is geen zekerheid dat de vennootschap haar potentiële verlies van opbrengsten van klanten die niet tijdig kunnen betalen, zal kunnen beperken.

Risico verbonden met geschillen, rechtszaken en/of andere procedures

De Vennootschap is betrokken bij drie lopende geschillen.

Het eerste geschil betreft een milieucclaim. Hoewel het management van Picanol het weinig waarschijnlijk acht dat dit geschil in het nadeel van Picanol zal beslist worden, is dit toch niet uit te sluiten. Een eventuele uitspraak in het nadeel van Picanol kan een wezenlijke impact hebben op de resultaten van de vennootschap. Voor voornoemd geschil werd een provisie aangelegd van 1,4 miljoen euro die gebaseerd is op een eigen inschatting van de saneringskosten indien de vennootschap verplicht zou worden om tot sanering van de grond op de site te Roeselare over te gaan. Deze eigen inschatting steunt op het laatst gekende oriënterend bodemonderzoek waarop indexatie toegepast werd. De twee andere geschillen betreffen een vordering met betrekking tot de

Picanol NV, Karel Stoverdycklaan 15 BE-6900 EPER, België

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - BTW/TVA BE 0405.502.362 - RPR 15PE3 259

CEXIA Bank (iban) BE70 5302 7300 0025 (bic) GKCCBE33 - ING Bank (iban) BE55 3850 0728 2644 (bic) RRPUBEBB650

BNP Paribas FORTIS Bank (iban) BE90 2850 4274 0232 (bic) GEBABE33 - KBC Bank (iban) BE73 4667 1408 0760 (bic) KREDEB33

55/60

JAARVERSLAG

Member of the Picanol Group

PICANOL

PICANOL NV

uitvoering van een verkoopcontract en een mogelijke betwisting inzake een milieudossier. Het management is van mening dat deze claims onterecht zijn en het heeft derhalve geen provisie aangelegd.

VII.3. Controle activiteiten

Een belangrijk gegeven inzake de controle activiteiten is de jaarlijkse budgetoefening waarbij strategie, risicofactoren, businessplannen en beoogde resultaten worden afgetoetst. De prestaties ten opzichte van de gestelde doelen wordt maandelijks gemonitord door het controlling team en uitvoering besproken in dashboard meetings met de diverse businessunits.

De operationele risico's worden gewaarborgd door periodieke audits door een interne auditor die toeziet op het respecteren van processen en procedures. Hierbij wordt speciale aandacht besteed aan de beveiliging van de IT-systemen, aan segregatie of duties, duidelijke functiebeschrijvingen voor het personeel en aan het bestaan van duidelijke procedures en richtlijnen.

VII.4. Informatie & communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te verschaffen maakt Picanol gebruik van een globale gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen en een globale toepassing van IFRS waarderingsregels (welke in het jaarverslag gepubliceerd worden). Het controlling team is verantwoordelijk voor de controle op de coherentie van de gerapporteerde cijfers door de geassocieerde ondernemingen.

Voor de informatiesystemen voor de financiële gegevens is er een dagelijkse back-up en de toegang tot het systeem is beperkt.

VII.5. Toezicht en sturing

Het toezicht wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur, door middel van het Auditcomité door een toezicht op de kwartaalrapportering, het valideren van het interne audit programma en het evalueren van de risicofactoren en desbetreffende actieplannen.

VIII. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN -OVEREENKOMSTEN.
CERTIFICAATHOUDERSOVEREENKOMSTEN

HOUDERS VAN STEMRECHTEN	AANTAL STEMRECHTEN	% STEMRECHTEN
De heer Patrick Steverlynck	550	0,00%
Oostrotex NV	10.649.021	60,16%
Symphony Mills NV	1.637.251	9,25%
Stichting Administratiekantoor Picanol	3.262.461	18,43%
TOTAAL	15.549.283	87,84%

Oostrotex NV wordt gecontroleerd door de heer Luc Tack. De heer Luc Tack controleert Symphony Mills NV, dat samen met Sofines BV en Pasma NV (deze laatste worden beiden op hun beurt gecontroleerd door de heer Patrick Steverlynck) de gezamenlijke controle heeft over STAK Picanol.

IX. HANDEL MET VOORWETENSCHAP EN MARKTMANIPULATIE

In het Verhandelingsreglement wordt de wijze waarop aandelen van de vennootschap door bestuurders en sleutelfunctionarissen kunnen worden verworven en vervreemd conform de wettelijke bepalingen geregeld. Het Verhandelingsreglement wordt toegelicht in het Corporate Governance Charter beschikbaar op de website www.picanolgroup.com.

JAARVERSLAG



Member of the Picanol GROUP

PICANOL NV

12. Toepassing van Art. 523 Wetboek van vennootschappen.

Raad van Bestuur van Picanol NV van 27 aug 2010 :

Voorafgaandelijk agendapunt: toepassing van artikel 523 van het wetboek van vennootschappen:

1. Vooraleer de behandeling van het eerste agendapunt aan te vatten, vragen Pasma NV en de heer Patrick Steverlynck als zijn vaste vertegenwoordiger en tevens meerderheidsaandeelhouder het woord.

Zij verklaren als bestuurder (en diens vaste vertegenwoordiger) van Picanol NV bij de geagendeerde beslissing een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat strijdig kan zijn -in de zin van art 523 W. Venn.- met dat van de vennootschap gelet op het feit dat Pasma NV de betrokken managementvergoeding ontvangt en de heer Patrick Steverlynck meerderheidsaandeelhouder is van Pasma NV.

Zij verzoeken dat hun verklaring in toepassing van artikel 523 W.Venn. in de notulen van de Raad van Bestuur wordt opgenomen. Zij verklaren dat hij in toepassing van artikel 523, §1, lid 4, W.Venn. niet zullen deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over het eerste agendapunt. Zij verbinden er zich toe om onmiddellijk na de Raad van Bestuur de commissaris van de Vennootschap van de toepassing van artikel 523 W.Venn. in te lichten. Zij verklaren dat de te bekrachtigen/ goed te keuren verlichting in het belang is van Picanol NV.

2. Daarna vraagt de heer Stéfaan Haspeslagh het woord.

Hij verklaart als bestuurder van Picanol NV bij de beslissing over het tweede agendapunt een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat strijdig kan zijn -in de zin van art 523 W. Venn.- met dat van de vennootschap gelet op het feit dat hij aandeelhouder is van Findar BVBA. Hij verzoekt dat zijn verklaring in toepassing van artikel 523 W.Venn. in de notulen van de Raad van Bestuur wordt opgenomen. Hij verklaart dat hij in toepassing van artikel 523, §1, lid 4, W.Venn. niet zal deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over het tweede agendapunt. Hij verbindt er zich toe om onmiddellijk na de Raad van Bestuur de commissaris van de Vennootschap van de toepassing van artikel 523 W.Venn. in te lichten. Hij verklaart dat de te bekrachtigen/ goed te keuren verlichting in het belang is van Picanol NV.

Eerste agendapunt: bekrachtiging managementvergoeding Pasma NV

1. Vooraleer dit agendapunt wordt aangevat, verlaat de heer Patrick Steverlynck de vergadering.

2. De voorzitter zet uiteen dat zoals vermeld op de Raad van Bestuur van 8 maart 2010 een managementovereenkomst werd gesloten tussen Picanol NV en Pasma NV. De Raad van Bestuur wordt thans verzocht deze managementovereenkomst retroactief te bekrachtigen.

3. De vermogensrechtelijke gevolgen voor Picanol NV bestaan uit maandelijkse managementvergoedingen van 20.000 EUR. Er is duidelijk overeengekomen dat Pasma NV verder geen bestuurdersbezoldigingen zal genieten.

4. Bestuurders stellen unaniem vast dat de bedongen managementvergoeding marktconform is en dat het in het belang van de vennootschap is om een beroep te kunnen doen op de diensten van PASMA NV.

5. Besluit de Raad van Bestuur bekrachtigt unaniem de managementovereenkomst van 17 februari 2010 tussen Picanol NV en Pasma NV, zoals opgenomen in bijlage I bij deze notulen, alsook de reeds betaalde managementvergoedingen onder deze overeenkomst.

Tweede agendapunt: bekrachtiging consultancy overeenkomst Findar BVBA

1. Vooraleer dit agendapunt wordt aangevat, verlaat de heer Stéfaan Haspeslagh de vergadering en vervoegt de heer Patrick Steverlynck opnieuw de vergadering.

2. De vice-voorzitter zet uiteen dat van 2 december 2009 tot 30 april 2010 diverse professionele diensten werden afgenomen bij Findar BVBA, ten bedrage van 83.755,48 EUR en dat de vennootschap ook in de toekomst een beroep wenst te kunnen doen op de professionele diensten van Findar BVBA. De Raad van Bestuur wordt thans verzocht het dagtarief waaraan deze diensten worden gefactureerd goed te keuren en het bedrag van de reeds geleverde diensten te bekrachtigen.

3. De vermogensrechtelijke gevolgen voor Picanol NV zijn als volgt:

- 83.755,48 EUR te betalen (en reeds geprovisioneerd) voor geleverde diensten van 2 december 2009 tot 30 april 2010;

Picanol NV Karel Steverlyncklaan 15 BE-8900 IEPER, België

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - ETV/TVA BE 0405.502.352 - BPR IEPER 250

DEXIA Bank: (iban) BE70 5502 7300 0025 (bic) GKCCBEBB - ING Bank: (iban) BE55 3850 5726 2844 (bic) BBRUB333

BNP Paribas FORTIS Bank: (iban) BE90 2850 4274 5232 (bic) GEBABEBB - KBC Bank: (iban) BE70 4687 1408 0160 (bic) KREDBEBB

3 van 23

JAARVERSLAG



Member of the Picanol Group

PICANOL NV

- Dagtarief tussen 700 EUR en 1.000 EUR voor toekomstige opdrachten.

4. Bestuurders stellen unaniem vast dat de bedongen consultancy fees marktoonform zijn en dat het in het belang van de vennootschap is om een beroep te kunnen doen op de diensten van Findar BVBA.

5. Besluit de Raad van Bestuur bekrachtigt unaniem het bedrag van de door Findar BVBA reeds geleverde prestaties (83.755,48 EUR) alsook het met Findar BVBA overeengekomen dagtarief voor toekomstige opdrachten (tussen 700 EUR en 1.000 EUR).

13. Toepassing Art.524 Wetboek van Vennootschappen

Raad van Bestuur 4 maart 2011 van Picanol NV:

Voorafgaandelijk agendapunt: toepassing van artikel 523 van het wetboek van vennootschappen:

1. Vooraleer de behandeling van de agendapunten aan te vatten, vraagt de heer Luc Tack, voornoemd, het woord.

2. Hij verklaart als bestuurder en/of aandeelhouder van Picanol NV bij de gaagendeerde beslissing een belang van vermogensrechtelijke aard en een functioneel belang te hebben dat strijdig kan zijn - in de zin van art 523 W. Venn.- met dat van de vennootschap gelet op het feit dat hij de meerderheidsaandeelhouder is van elk van de Kredietverleners.

3. Hij verzoekt dat zijn verklaring in toepassing van artikel 523 W.Venn. in de notulen van de Raad van Bestuur wordt opgenomen. Hij verklaart dat hij in toepassing van artikel 523, §1, lid 4, W.Venn. niet zal deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over de twee agendapunten, waarvoor hij gemeld heeft een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard te hebben. Hij verbindt er zich toe om onmiddellijk na de Raad van Bestuur de commissaris van de Vennootschap van de toepassing van artikel 523 W.Venn. in te lichten.

4. Hij verklaart dat de te bekrachtigen/ goed te keuren verrichting in het belang is van Picanol NV.

Na voornoemde verklaringen te hebben afgelegd, verklaart de heer Luc Tack dat hij wegens zijn tegenstrijdig belang ex artikel 523 W.Venn. als bestuurder niet mag deelnemen aan de beraadslaging en de beslissing over de twee agendapunten.

Na voornoemde verklaring te hebben afgelegd en voorafgaandelijk aan de behandeling van de twee agendapunten, verlaat hij de vergadering. De overige bestuurders verklaren dat voornoemde bestuurder niet zal deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over de twee agendapunten.

Eerste agendapunt: toepassing van artikel 524 van het wetboek van vennootschappen:

1. De Voorzitter verklaart dat voor de behandeling van het tweede agendapunt toepassing wordt gemaakt van artikel 524 W.Venn.

2. Bijgestaan door een onafhankelijk expert in de zin van artikel 524, § 2, W.Venn., zijnde A&F bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Geert Van Hemelryck, heeft het comité van onafhankelijke bestuurders in haar advies gesteld dat :

"(...)

Besluit : bijgestaan door de onafhankelijke expert in de zin van artikel 524, § 2, W.Venn., zijnde A&F bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Geert Van Hemelryck, verleent het comité van onafhankelijke bestuurders het hierna volgend advies met betrekking tot de hiernavolgende verrichtingen die met toepassing van artikel 524 W.Venn. goedgekeurd dienen te worden :

- Bekrachtiging met naleving van artikel 524 W.Venn. van de kredietfaciliteitenovereenkomst ondertekend door Picanol NV, Proferro NV en PsiControl Mechatronics NV en Ter Molst International NV en Vyrolat spol. s.r.o.

Picanol NV Karel Steverlyncklaan 15 BE-8800 IEPER - Belgium

Tel. + 32 (0) 57 222 111 - Telefax + 32 (0) 57 222 001 - BTW/TVA BE 0405.502.352 - RPR IEPER 259

DEXIA Bank (iban) BE70 5502 7300 0025 (bic) GKCC3EBB - ING Bank (iban) BE55 3850 0728 2844 (bic) BSRUB33580

BNP Paribas FORTIS Bank (iban) RF60 2550 4274 8252 (bic) GSBAB333 - KBC Bank (iban) BE73 4667 1408 0180 (bic) KRED3380

A 5000/04

JAARVERSLAG



Member of the Picanol GROUP

PICANOL NV

- Machtiging met naleving van art 524, § 5, W. Venn., van de Belgische dochtervennootschappen van Picanol NV tot bekrachtiging van de kredietfaciliteitenovereenkomst.

Rekening houdend met de voorgelegde documenten, zijnde kredietfaciliteitenovereenkomst en de documenten ontvangen van de onafhankelijke expert ex artikel 524 W. Venn., stelt het comité van onafhankelijke bestuurders dat de voorgestelde verrichting, zoals voorzien in de kredietfaciliteitenovereenkomst, in het belang van Picanol NV en haar dochtervennootschappen is. Het verklaart dat de verrichting aanvaardbaar is en dat zij de volgende vermogensrechtelijke gevolgen heeft:

Mogelijkheid tot opname straight loan tot 11 miljoen EUR (6,5 miljoen euro Profero NV, 4,5 miljoen euro PsiControl Mechatronics NV);

Intrestvoet Eonia + 160 punten;

Intrest betaalbaar wekelijks;

Terugbetaling in onderling overleg tussen de kredietnemer en de kredietgever;

Er worden geen zekerheden verstrekt.

(...)"

Het comité verklaart dat de verrichtingen rechtmatig zijn.

3. Na kennis genomen te hebben van het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders, beslissen alle bestuurders die aan de stemming mogen deelnemen, dat zij zich aansluiten bij het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders.

Een kopie van het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders, met in bijlage de documentatie van de onafhankelijk expert in de zin van artikel 524, § 2, W. Venn., zijnde A&F bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Geert Van Hemelryck, wordt als bijlage I aan onderhavige notulen gehecht.

Tweede agendapunt : Bekrachtiging met naleving van artikel 524 W. Venn. van de kredietfaciliteitenovereenkomst

1. De Voorzitter verklaart dat Picanol NV, Profero NV en PsiControl Mechatronics NV een kredietfaciliteitenovereenkomst heeft afgesloten met de Kredietverleners voor een bedrag van maximaal 11.000.000 EUR (straight loan) (6,5 miljoen euro Profero NV, 4,5 miljoen euro PsiControl Mechatronics NV). Een exemplaar van deze overeenkomst wordt als bijlage I aan onderhavige notulen gehecht.

2. De Raad van Bestuur van de Vennootschap bespreekt de voorgestelde bekrachtiging van de transactie en besluit dat deze transactie in het belang van de Vennootschap is. Deze transactie heeft volgende vermogensrechtelijke gevolgen:

Mogelijkheid tot opname straight loan tot 11 miljoen EUR (6,5 miljoen euro Profero NV, 4,5 miljoen euro PsiControl Mechatronics NV);

Intrestvoet Eonia + 160 punten;

Intrest betaalbaar wekelijks;

Terugbetaling in onderling overleg tussen de kredietnemer en de kredietgever;

Er worden geen zekerheden verstrekt.

Door deze kredietfaciliteit beschikt de vennootschap over de mogelijkheid om galdmiddelen op eenvoudig verzoek op te vragen om eventuele tijdelijke liquiditeitsnoden te overbruggen zonder zekerheidsstelling en aan marktconforme intrest.

Besluit: alle bestuurders bekrachtigen unaniem en met terugwerkende kracht de kredietfaciliteitenovereenkomst tussen Picanol NV, Profero NV en PsiControl Mechatronics NV als

JAARVERSLAG



Member of the Picanol Group

PICANOL NV

PICANOL

ontleners en Ter Molst International NV en Vyrolat spol. s.r.o. als kredietverleners, alsook de reeds verrichte opnames onder deze overeenkomst in 2009 en 2010.

Derde agendapunt : Machtiging met naleving van artikel 524, §5 W. Venn. van de Belgische dochtervennootschappen van Picanol NV tot bekrachtiging van de kredietfaciliteitenovereenkomst

De Voorzitter verklaart dat de Belgische dochtervennootschappen van Picanol NV (Proferro NV en PsiControl Mechatronics) eveneens ontleners zijn onder de kredietfaciliteitenovereenkomst. Hij merkt op dat deze vennootschappen de kredietfaciliteitenovereenkomst slechts kunnen goedkeuren nadat zij hiertoe overeenkomstig art 524, §5, W. Venn. machtiging hebben gekregen van Picanol NV.

Besluit: gelet op het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders, zoals vermeld bij de behandeling van het tweede agendapunt, en de verdere analyse onder datzelfde agendapunt, beslissen alle bestuurders unaniem om de raden van bestuur van Proferro NV en PsiControl Mechatronics in toepassing van art 524, §5, W. Venn., te machtigen om de kredietfaciliteitenovereenkomst te bekrachtigen.

14. Onafhankelijkheid van het auditcomité

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Picanol Group dat de Voorzitter van het Auditcomité de heer Luc Van Nevel voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit.

15. Kwijting

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Ieper, 4 maart 2011

De Raad van Bestuur

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter Raad van Bestuur

Luc Tack
Gedelegeerd Bestuurder