

Jaarverslag 2013



**PICANOL** GROUP

BEDRIJFSPROFIEL

De Picanol Group is een internationale, klantgerichte groep die gespecialiseerd is in de ontwikkeling, productie en verkoop van weefmachines en andere hoogtechnologische, industriële producten, systemen en diensten.

Divisie Weaving Machines:

Picanol ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogtechnologische weefmachines waarbij de inslag gebeurt op basis van lucht- (airjet) of grijpertechnologie (rapier). Picanol levert weefmachines aan weverijen wereldwijd, en biedt zijn klanten ook producten en diensten aan zoals weefaccessoires, opleidingen, upgradekits en wisselstukken. Picanol vervult al meer dan vijfenzeventig jaar wereldwijd een pioniersrol en behoort vandaag tot de wereldtop van weefmachineproducenten.

Divisie Industries:

Proferro omvat de gietijactiviteiten en de mechanische afwerkingsactiviteiten van de groep. Het produceert gietijzere onderdelen voor onder meer compressoren, landbouwmachines en Picanolweefmachines. PsiControl ontwerpt, ontwikkelt, produceert en ondersteunt onder meer controllers voor diverse sectoren. Melotte ontwikkelt en produceert innovatieve productoplossingen met Direct Digital Manufacturing- (DDM) en Near-to-Net-Shape Manufacturing (NNSM)-technologieën zoals 3D-printing.

De medewerkers van de Picanol Group zijn wereldwijd actief om hun klanten te bedienen. Met 1.990 medewerkers werken ze samen om een breed aanbod hoogtechnologische producten, systemen en diensten aan te bieden, die de klant voorsprong geven op zijn markt(en) en toegevoegde waarde creëren.

Naast de hoofdzetel in Ieper (België) beschikt de Picanol Group over productiefaciliteiten in Azië en Europa, gekoppeld aan een eigen wereldwijd diensten- en verkoopnetwerk.

De Picanol Group werd in 1936 opgericht en vierde in 2011 zijn 75-jarig bestaan.

De Picanol Group in 2013:

Geconsolideerde omzet: 559,98 miljoen euro

Aantal medewerkers 1,990

NYSE Euronext Brussels: PIC

Web www.picanolgroup.com

INHOUDSTAFEL

VOORSTELLING VAN DE PICANOL GROUP	4
▪ Wereldwijd ten dienste van de klant	4
▪ Groepsorganigram	4
▪ Profiel Weaving Machines	5
▪ Profiel Industries	7
▪ Human Resources	8
▪ Milieu, Gezondheid & Veiligheid	8
▪ Kwaliteit & World Class Manufacturing	9
 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	 10
▪ Brief aan de Aandeelhouders	10
▪ Activiteitenverslag Weaving Machines	11
▪ Activiteitenverslag Industries	12
▪ Corporate Governance	13
 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	 25
▪ Definities	26
▪ Jaarrekening	27
▪ Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	32
 ENKELVOUDIGE JAARREKENING PICANOL NV	 71
 VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	 73
 INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS	 75
▪ Aandelen & notering	75
▪ Woordenlijst	75
▪ Adressen	77

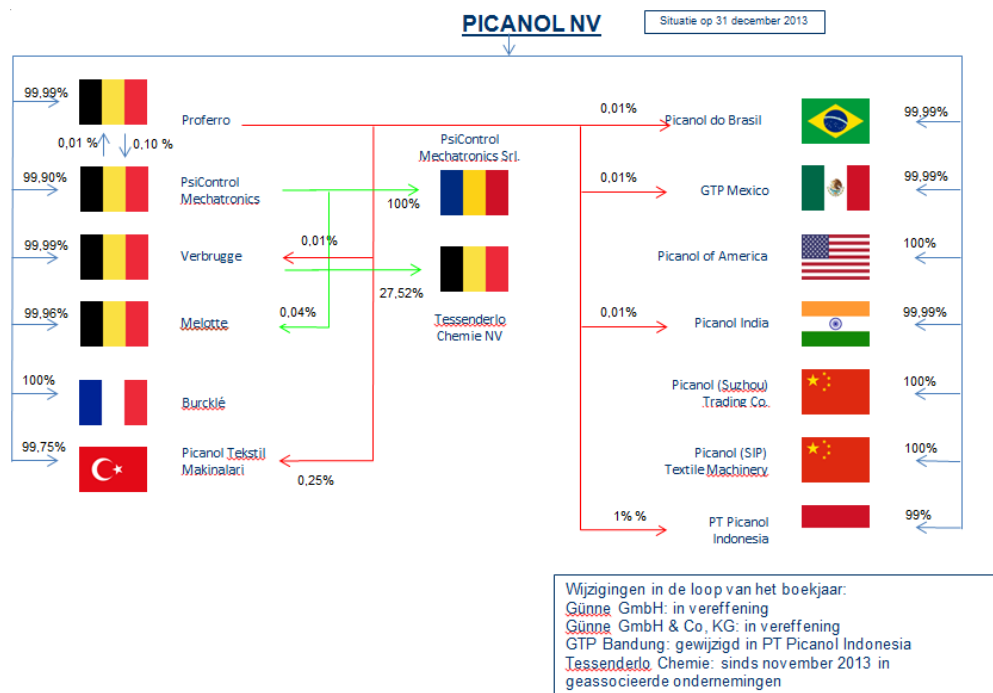
VOORSTELLING VAN DE PICANOL GROUP

WERELDWIJD TEN DIENSTE VAN DE KLANT

De Picanol Group wil aanwezig zijn in alle belangrijke markten ten dienste van de klant. De Picanol Group beschikt hiervoor over een wereldwijd vertakt diensten- en verkoopnetwerk, dat zich voortdurend aanpast aan de veranderende markten of aan bepaalde noden van klanten. Via zijn netwerk van hoogopgeleide, gespecialiseerde en resultaatgerichte medewerkers en agenten wil de Picanol Group waarde creëren voor zijn klanten wereldwijd. Een aantal cruciale functies die steunen op de knowhow van de hoofdzetel in België worden centraal aangestuurd. Specifieke productgebonden aangelegenheden in de buitenlandse productievestigingen worden uiteraard ter plaatse behandeld. Dit zorgt niet alleen voor een uniforme uitvoering van de strategie en een coherente verkoops- en marketingpolitiek in de diverse markten, maar ook voor een snellere informatie-uitwisseling tussen klanten en medewerkers wereldwijd.



GROEPSORGANIGRAM



ACTIVITEITEN

De divisie Weaving Machines (Picanol) groepeerde alle activiteiten inzake ontwikkeling, productie en verkoop van hoogtechnologische weefmachines en aanvullende producten en diensten. Picanol ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogtechnologische weefmachines waarbij de inslag gebeurt op basis van lucht- (airjet) of grijpertechnologie (rapier). Picanol vervult al meer dan vijfenzeventig jaar een pioniersrol en behoort vandaag tot de wereldtop van weefmachineproducenten. Alle ontwikkelings- en productiegerelateerde activiteiten met betrekking tot de weefmachines zijn in Leper (België) en Suzhou (China) geconcentreerd.

De divisie Weaving Machines bestaat uit 3 onderdelen:

- **Marketing, Sales & Services** zorgt voor de verkoop en service van weefmachines aan klanten wereldwijd, en voor de verkoop van wisselstukken en diensten na verkoop. In Brazilië, China, India, Indonesië, Mexico, Turkije en de VS gebeurt dit vanuit eigen lokale organisaties.
- **Product Development** omvat alle geïntegreerde R&D-activiteiten.
- **Operations** omvat alle activiteiten inzake sourcing, logistiek, kwaliteit en montage.

MARKTOVERZICHT

Picanol richt zich reeds decennia lang op de wereldmarkt, en dit zowel in de grijper- als in de luchttechnologie. De hoogtechnologische Picanolweefmachines en aanvullende producten en diensten worden zowel via eigen vestigingen als via een netwerk van agenten wereldwijd verkocht. Picanol verkoopt zijn weefmachines, wisselstukken en weefaccessoires wereldwijd aan weverijen in verschillende textielsegmenten. De belangrijkste segmenten zijn apparaat (kledingtextiel), household (huishoud- en interieurtextiel) en technisch textiel (bv airbags, medisch textiel, parachute en *tire cord*). Door een blijvende focus op maximale productiesnelheid gekoppeld aan een minimaal grondstof- en energieverbruik heeft Picanol een solide marktaandeel weten te consolideren in het apparaatsegment. Binnen het householdsegment kon Picanol zijn positie verstevigen, vooral door de succesvolle introductie van de OptiMax en de GTMax bij wevers van interieurtextiel. Picanols groeiende aanwezigheid in het segment voor technische weefsels zorgt voor aantrekkelijke groeiniches, en dit dankzij aanzienlijke investeringen in de ontwikkeling van aangepaste machineversies.

PRODUCTEN & DIENSTEN

OMNIplus Summum

De nieuwste luchtweefmachine voor de hogere marktsegmenten.



OptiMax

Grijperweefmachine voor de hogere segmenten en nichetoepassingen, waaronder ook technische weefsels.



OMNIplus 800

Luchtweefmachine voor de hogere marktsegmenten, waarbij hoge versatiliteit gecombineerd wordt met maximale productiesnelheden.



OptiMax GPG

Positieve grijpermachine voor de vervaardiging van technisch textiel aan een weefbreedte tot 540 cm.



OMNIplus-X

Luchtweefmachine voor het hogere middensegment van de markt.



GT-Max

Universeel inzetbare grijperweefmachine voor het (hogere) middensegment van de markt.



GTXplus

Universeel inzetbare grijperweefmachine voor het middensegment van de markt.



OMNIplus 800TC

Een speciaal uitgeruste luchtweefmachine voor tire cord, een industrieel weefsel dat in de productie van autobanden gebruikt wordt. Deze weefmachine is gebaseerd op de OMNIplus 800-reeks.



TERRYplus 800

Luchtweefmachine specifiek ontworpen voor het weven van badstof, gebaseerd op de OMNIplus 800-reeks.



Picanol biedt klanten ook upgradekits en wisselstukken aan. Daarnaast brengt het een aantal weefaccessoires op de markt zoals (lucht)rieten en kaders en hevels. De productie van deze accessoires vindt plaats in België, Frankrijk en Mexico onder de merknamen Burcklé en GTP.

PROFIEL INDUSTRIES

Industries omvat alle bedrijven die industriële producten ontwikkelen en produceren voor *original equipment manufacturers* en andere segmenten

PROFERRO

ACTIVITEITEN

Proferro omvat de gieterijactiviteiten en de mechanische afwerkingsactiviteiten van de Picanol Group. De ambitie van Proferro ligt in het aanbieden van *engineered casting solutions* voor middelgrote series (500 tot 20.000 stuks) in een waardegedreven partnership op langere termijn. Proferro wil dé bevoorrechte partner zijn in die toepassingen waar de klant focust op modules en componenten met hoge toegevoegde waarde.

PRODUCTEN & DIENSTEN

Proferro produceert onderdelen in lamellair en nodulair gietijzer. Inzake mechanische afwerking heeft de groep verschillende competenties in huis voor de productie van zowel prototypes als seriewerk in heel diverse technologieën zoals CNC-verspanen, vertanden, slijpen, thermische behandeling en lassen.

MARKTOVERZICHT

Proferro levert wereldwijd aan *original equipment manufacturers* in verschillende marktsegmenten zoals landbouwmachines, grondverzetmachines, compressoren, textielmachines en algemene machinebouw. Door het combineren van zowel gietwerk, mechanische afwerking, montage en co-design kan Proferro succesvol inspelen op de stijgende vraag naar grotere, technisch moeilijkere en kernintensieve stukken.

PSICONTROL

ACTIVITEITEN

Met vestigingen in Ieper (België) en Rasnov (Roemenië) legt PsiControl zich toe op het ontwerp, de ontwikkeling, de productie en de ondersteuning van elektronische en mechatronische systemen.

PRODUCTEN & DIENSTEN

PsiControl biedt oplossingen op maat, opgebouwd rond *real-time* controllers, vermogenelektronica en elektronisch gestuurde motoren. Via eigen platformen wordt de ontwikkelingstijd verkort en worden performante, prijsgunstige oplossingen mogelijk. PsiControl beschikt hiervoor over onderzoeks-, ontwikkeling- en prototypingafdelingen in Ieper en aankoop-, productie- en serviceactiviteiten in België en Rasnov.

MARKTOVERZICHT

PsiControl richt zich voornamelijk naar klanten in diverse sectoren waarbij betrouwbare performantie cruciaal is. Zo is PsiControl vandaag toeleverancier in diverse sectoren zoals textielmachines, compressoren, HVAC en fleet management.

MELOTTE

ACTIVITEITEN

Melotte in Zonhoven (België) ontwikkelt en produceert innovatieve productoplossingen met Direct Digital Manufacturing- (DDM) en Near-to-Net-Shape Manufacturing (NNSM)-technologieën. Direct Digital Manufacturing is een symbiose tussen twee verschillende productiemethodes: de analoge waarbij producten geproduceerd worden door middel van degeneratieve processen (materiaalafname) en de digitale processen waarbij materiaal aangroei gebruikt wordt. DDM combineert beide methodes, *low impact* materiaal aangroei en *high-end* nabewerking.

PRODUCTEN & DIENSTEN

Melotte biedt oplossingen in de vorm van hoogtechnologische onderdelen, gekenmerkt door hoge precisie, complexe vormen, bijzondere materialen, korte leveringstijden en hoge bedrijfszekerheid. Melotte heeft specifieke kennis van DDM- en NNSM-technologieën in metalen, met titanium, Inconel, kobalt-chroom, keramische materialen, gereedschapsstaal en aluminium als speerpunten. Aanverwante ondersteunende diensten zoals *reverse engineering* en modelleren, magnesium molding, laserscanning, optisch meten en thermodynamische analyses vervolledigen het aanbod.

MARKTOVERZICHT

Melotte levert aan een uiterst gediversifieerde internationale markt, onder meer in de petrochemie, medische gespecialiseerde apparatenbouw, chemie en farmaceutica. Met de introductie van nieuwe productieprocedures worden naast bestaande klantensegmenten ook nieuwe markten aangeboord.

HUMAN RESOURCES

De marktleiderspositie die de Picanol Group bekleedt en het technologisch leiderschap dat het realiseert – in verschillende sectoren, met tal van producten – dankt het aan zijn medewerkers. De medewerkers van de Picanol Group werken wereldwijd samen om een breed aanbod hoogtechnologische producten, systemen en diensten aan te bieden, die de klant voorsprong geven op zijn markt(en) en toegevoegde waarde creëren. De Picanol Group telde eind 2013 wereldwijd 1.990 medewerkers.

De Picanol Group is ervan overtuigd én stelt dagelijks vast dat zijn medewerkers het verschil maken én doorslaggevend zijn voor de concurrentiekracht van de onderneming. Het geëngageerde beleid inzake Human Resources is er dan ook op afgestemd om de Picanol Group uit te bouwen tot een organisatie waar iedere medewerker zich maximaal kan ontplooien in het belang van de Picanol Group en voor zijn persoonlijke vakkundigheden.

MILIEU, GEZONDHEID EN VEILIGHEID

De zorg voor het milieu vormt een wezenlijk deel van het ondernemingsbeleid. De Picanol Group houdt in zijn bedrijfsprocessen systematisch rekening met het milieu en tracht de impact van zijn activiteiten op het milieu te beperken door voortdurend en nauwlettend aandacht te besteden aan onder meer energieverbruik en afvalbeheer.

Ook veiligheid en gezondheid van de medewerkers krijgen veel aandacht bij de Picanol Group, net zoals bescherming op de werkvloer, ergonomie en preventie. In samenwerking met het Comité voor Preventie, Bescherming en Welzijn op het Werk worden jaarlijks talrijke veiligheidspunten behandeld en opgelost. Eén belangrijke pijler is de vrijwillige medewerking van vele medewerkers zoals nijverheids- en EHBO-helpers, de interne brandweerploeg en de veiligheidsmonitoren die ervoor zorgen dat jaarlijks de nodige opleiding wordt gegeven per afdeling.

Kwaliteit is een zaak van alle dochterondernemingen en medewerkers wereldwijd. De groep beschikt over een team van interne ISO 9001-auditoren, die een cruciale schakel vormen in het kwaliteitsproces. Zo worden jaarlijks meerdere interne audits uitgevoerd om het kwaliteitssysteem voortdurend bij te sturen. Daarnaast focust de Picanol Group wereldwijd op World Class Manufacturing (WCM). Dit staat voor het continu wegwerken van verliezen met betrokkenheid van alle medewerkers, om op die manier een wereldklassebedrijf te worden. De Picanol Group is reeds sinds 1998 onderweg om dit doel te bereiken. Zo werkt de Picanol Group rond de thema's kostenontplooiing, continu verbeteren, zelfbeheer, planmatig onderhoud, totale kwaliteit, opleiding & training en veiligheid, gezondheid & milieu. Jaarlijks vinden verschillende managementaudits plaats waarbij het management in de verschillende afdelingen de implementatie van WCM opvolgt. De Picanol Group werkt ook met een suggestiesysteem, waar medewerkers voorstellen kunnen doen voor een werkgerelateerde verbetering. Binnen de Picanol Group zijn de laatste jaren verdere stappen gezet in de implementatie van zelfsturende teams.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

Beste aandeelhouder,

We kunnen terugblikken op het beste jaar in de geschiedenis van de Picanol Group. Zoals aangekondigd realiseerde de Picanol Group over het volledige boekjaar een geconsolideerde omzet van 559,98 miljoen euro, een stijging van 21% in vergelijking met de omzet van 2012.

De divisie Weaving Machines kende in 2013 een absoluut recordjaar. Op basis van het goed gevulde orderboek eind 2012 kende Picanol een sterke start in 2013. De hoge vraag naar Picanolweefmachines wereldwijd in de eerste jaarhelft zorgde voor een recordaantal geproduceerde weefmachines, waarbij verhoogde aandacht ging naar het opvangen van de verschillende productiepieken. De tweede jaarhelft werd gekenmerkt door een toenemende druk op volumes en marges, onder meer als gevolg van de sterke euro en de groeivertraging in belangrijke textielmarkten. De verkoop van wisselstukken en accessoires volgde de positieve tendens van de weefmachines.

Ook Industries kende een topjaar en kon de positieve trend van de vorige jaren voortzetten door met succes in te zetten op zijn engineered casting solutions (Proferro) en zijn controllercompetenties (PsiControl). De hogere omzet in 2013 werd gedreven door de sterke vraag vanuit Weaving Machines en projecten voor klanten in andere sectoren.

De Picanol Group sluit het jaar 2013 af met een nettowinst van 73,17 miljoen euro, in vergelijking met 55,30 miljoen euro in 2012.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering op 16 april 2014 voorstellen om geen dividend uit te keren.

Participatie in Tessenderlo Chemie NV

SNPE SA en de Picanol Group hebben op 25 juli 2013 een overeenkomst getekend voor de verkoop aan de Picanol Group van SNPE's belang in Tessenderlo Chemie NV. Als gevolg van de transactie, die op 6 november 2013 voltooid werd, verworft de Picanol Group 27,52% of 8.744.069 aandelen van Tessenderlo Chemie NV. Met de participatie in Tessenderlo Chemie NV wil de Picanol Group zijn activiteiten meer diversifiëren en geografisch meer spreiden, om zich zo beter te wapenen tegen de cyclische weefmachinebusiness waarin het vandaag actief is. De participatie heeft bovendien als doel Tessenderlo Chemie NV van een stabiel aandeelhouderschap te verzekeren en de ontwikkeling van de ontplooiende strategieën van Tessenderlo Chemie NV op lange termijn te bevorderen.

Investeringsplan

Innovatie, technologie en continue R&D-inspanningen blijven van cruciaal belang voor het internationale succes van de Picanol Group. Het blijft de ambitie van Picanol om zijn technologisch marktleiderschap in de toekomst verder te ontwikkelen door het productbereik van zijn weefmachines uit te breiden en toepassingen voor nieuwe marktsegmenten aan te bieden. In combinatie met een wereldwijd sales- en servicesnetwerk, zet Picanol daarbij sterk in op onder meer (weef)performantie, kwaliteit, energieverbruik, robuustheid, afvalvermindering en gebruiksgemak van zijn weefmachines.

Aangezien het verbeteren van de concurrentiepositie door verdere productiviteits- en kwaliteitsverbeteringen en gerichte investeringen een absolute prioriteit is, heeft de Raad van Bestuur in 2013 investeringen voor leper goedgekeurd ten belope van 17,5 miljoen euro. Dit investeringsplan omvat onder meer een nieuwe proefdraaizone voor weefmachines, de uitbreiding van de HWS-vormlijn en de aankoop van verschillende productiemachines.

De bouw van een nieuwe proefdraaizone en een nieuw trainingscentrum voor weefmachines in Ieper ligt op schema. Volgens planning zouden de bouwwerkzaamheden in Ieper tegen de zomer van 2014 afgerond worden.

Vooruitzichten

De Picanol Group houdt voor 2014 rekening met een sterke afkoeling van de wereldwijde weefmachinemarkt, onder meer als gevolg van de lagere groeiverwachtingen en muntfluctuaties in belangrijke textielmarkten in Azië. Ondanks tekenen van herstel in de VS en Europa verwacht de divisie Weaving Machines een moeilijker 2014, met een aanzienlijk zwakker orderboek dan bij de start van 2013. Door de verwachte afkoeling van de weefmachinemarkt mikt Industries in 2014 voornamelijk op verdere groei bij klanten in andere markten. Voor de eerste jaarhelft 2014 verwacht de Picanol Group een omzet te realiseren lager dan 2013, meer in lijn met de eerste jaarhelft van 2012.

De Picanol Group blijft voorzichtig aangezien het als exportgericht bedrijf actief is in een volatiele wereldeconomie. Door het cyclische karakter van de textielmarkt blijft een strikte kostenbeheersing absoluut noodzakelijk.

In naam van de Raad van Bestuur willen we onze medewerkers bedanken voor hun inzet, flexibiliteit en gedrevenheid in 2013. De basis van het succes van de Picanol Group blijft meer dan ooit de kwaliteit, de motivatie en de inzet van onze gedreven medewerkers.

Luc Tack
Gedelegeerd Bestuurder

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter

Noot: Voor enkele toelichtingen over de enkelvoudige jaarrekening van Picanol NV verwijzen we naar pagina 72 van dit jaarverslag.

Het jaar 2013 was een recordjaar voor de divisie Weaving Machines.

Op basis van het sterke orderboek eind 2012 kende de weefmachinedivisie een sterke start in 2013. De eerste jaarhelft werd gekenmerkt door een aanhoudend hoge vraag naar Picanolweefmachines wereldwijd. Dit resulteerde in een recordaantal geproduceerde weefmachines, waarbij verhoogde aandacht ging naar het opvangen van de verschillende productiepieken. De verkoop van wisselstukken en accessoires volgde de positieve tendens van de weefmachines. De tweede jaarhelft werd gekenmerkt door een toenemende druk op volumes en marges, onder meer als gevolg van de sterke euro.

In 2013 nam Picanol met succes deel aan een aantal internationale vakbeurzen om zich als technologisch marktleider in grijper- en luchtweefmachines te profileren. Zo nam het deel aan onder meer Dhaka International Textile & Garment Machinery Exhibition (Bangladesh), Tecnotextil Sao Paulo (Brazilië), Indo InterTex Jakarta (Indonesië), ITM Istanbul (Turkije), TechTextil Frankfurt (Duitsland), CAITME Uzbekistan en TechTextil Mumbai (India). Daarbij focuste Picanol voornamelijk op de nieuwe weefmachines – de OMNIplus Summum en de positieve grijperweefmachine – en op zijn toegevoegde waarde bij het weven van technisch textiel.

In 2013 is Picanol in Ieper gestart met de bouw van een nieuwe proefdraai- en verzendingszone, waarbij de logistiek wordt aangepast om nog beter te kunnen inspelen op de flexibiliteitsverwachtingen van de markt. Daarnaast is de bouw van een nieuw trainingscentrum in Ieper gestart, waar technici van klanten van over heel de wereld in optimale omstandigheden opgeleid kunnen worden. Volgens planning worden de nieuwe gebouwen tegen de zomer van 2014 opgeleverd en in gebruik genomen.

Picanol investeerde in 2013 ook in de verdere uitbouw van zijn internationale netwerk. Zo werd begin 2013 in de productievestiging in Suzhou (Volksrepubliek China) een nieuwe logistieke zone voor weefmachines in gebruik genomen. In maart 2013 opende Picanol zijn nieuwe Amerikaanse hoofdkantoor in Greenville (South-Carolina). Nog in 2013 behaalde Picanol als eerste Europese weefmachinebouwer de status van Authorized Economic Operator, een douanestandaard uitgereikt aan bedrijven die aan strenge normen voldoen op het vlak van controlesystemen voor supply chain en financiële ratio's.

Vooruitzichten

Picanol houdt voor 2014 rekening met een sterke afkoeling van de wereldwijde weefmachinemarkt, onder meer als gevolg van de lagere groeiverwachtingen en muntfluctuaties in belangrijke textielmarkten in Azië. Ondanks tekenen van herstel in de VS en Europa verwacht de divisie Weaving Machines een moeilijker 2014, met een aanzienlijk zwakker orderboek dan bij de start van 2013.

Innovatie, technologie en continue R&D-inspanningen blijven van cruciaal belang voor het internationale succes van Picanol. Ook in 2014 zal Picanol zijn technologisch leiderschap verder uitbouwen door het productbereik van zijn weefmachines uit te breiden en toepassingen voor nieuwe marktsegmenten aan te bieden. De belangrijkste uitdaging daarbij blijft het versterken van de (weef)performantie, de kwaliteit en de kostenconcurrentiekracht van de klant. Op het vlak van productontwikkeling, sourcing en montage zal Picanol zijn inspanningen opdrijven om zowel productiviteit als procesefficiëntie verder te verbeteren, en de klanten te ondersteunen in hun noden.

De divisie Industries kende een sterk 2013, dankzij de hogere vraag vanuit Weaving Machines en projecten voor klanten in andere sectoren. Zowel Proferro als PsiControl behaalden commercieel mooie successen met nieuwe klanten en nieuwe opdrachten bij bestaande klanten.

Proferro

In 2013 heeft Proferro opnieuw sterk ingezet op zijn engineered casting solutions. De 3 pijlerstrategie gieten-afwerken-montage en de HWS-vormlijn worden meer en meer door de markt gewaardeerd. Hierdoor kon Proferro in 2013 zijn klantenportefeuille verder uitbreiden zowel in gietwerk als in afwerking van gietstukken. Dit zorgde voor een toename van activiteiten in onder meer de markt voor compressoren, landbouwmachines en grondverzetmachines. In 2013 investeerde Proferro ook verder in zijn gieterij en mechanische afwerkingsafdeling. Zo werd een nieuwe kernschietmachine van Laempe in gebruik genomen waarmee de productiviteit en kwaliteit van de kernmakerij gevoelig versterkt wordt. Met de aankoop van extra vormkasten en de installatie van extra koellijnen werd de productiecapaciteit van de HWS-vormlijn gevoelig verhoogd. In lijn met zijn ambitie om sterk te focussen op een bredere aanwezigheidspolitiek in de markt heeft Proferro het voorbije jaar ook zijn salesteam verder versterkt.

PsiControl

Het voorbije jaar heeft PsiControl opnieuw sterk ingezet op zijn custom made controllers en op zijn expertise in Electronic Manufacturing Services (EMS). Dit zorgde voor een toename van zowel de R&D-activiteiten als van de elektronica-assemblages, met een positief effect op de bezetting van de productievestigingen in Ieper en Rasnov. De productie van grotere volumeseries in Roemenië is een belangrijke troef voor PsiControl. PsiControl realiseerde in 2013 een belangrijke mijlpaal door voor het eerst meer dan 100 miljoen componenten te bestukken. In 2013 bleef PsiControl verder investeren in de vernieuwing en modernisering van zijn technologie- en productiefaciliteiten, met onder meer een nieuwe conformal coatinglijn en een nieuwe x-ray machine. Ook op R&D-vlak realiseerde PsiControl enkele doorbraken. Met de nieuwe user interface SwipeStat speelt PsiControl in op de stijgende vraag naar interfaces die gebaseerd zijn op touch technologie. Dankzij de flexibele opzet kan de SwipeStat ingezet worden in verschillende omgevingen en applicaties die een compacte, intuïtieve en budgetvriendelijke user interface vereisen, zoals een kamerthermostaat of een machinecontroller. Daarnaast werd het R&D-team van PsiControl in 2013 versterkt met een 10-tal nieuwe ingenieurs.

Melotte

Melotte zette in 2013 verdere stappen in de transitie van analoge maakproductie naar 'direct digital manufacturing'. Zo werd een volledig gedigitaliseerde oplossing voor op maat gemaakte brillen aan de markt voorgesteld. Deze fundamentele wijziging in de marktomgeving biedt perspectieven op verdere diversificatie van de klantenportefeuille. De toenemende interesse voor 3D-printen zorgt ervoor dat Melotte frequent gevraagd wordt voor advies, maar dit beantwoorden vanuit de oriëntatie van een maakbedrijf vraagt een omschakeling. Melotte heeft in 2013 de Energy Globe Award gewonnen, dit is een erkenning van de Verenigde Naties voor Melottes invloed op de verduurzaming in de maakindustrie.

Outlook

Door de verwachte afkoeling van de weefmachinemarkt mikt Industries in 2014 voornamelijk op verdere groei bij andere klanten in verschillende afzetgebieden. In 2014 wil Industries met versterkte sales teams en een brede aanwezigheidspolitiek in de markt nieuwe klanten en segmenten aanboren. Zo zal PsiControl in 2014 op verschillende vakbeurzen het SwipeStat-platform introduceren, dat heel wat perspectieven opent voor touch user interfaces in industriële omgevingen. Industries zal ook in 2014 zijn activiteiten met gerichte investeringen verder automatiseren en robotiseren. Zo zal Proferro onder meer investeren in nieuwe draai-freescenters voor grotere diameters en PsiControl in de verdere uitbreiding van zijn testfaciliteiten (AOI).

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

De Picanol Group hanteert de Belgische Corporate Governance code 2009 als referentiecode. In dit hoofdstuk wordt een toelichting gegeven over de toepassing van deze code tijdens het boekjaar 2013.

Voor de algemene werking van de Raad van Bestuur, van de Comités van de Raad van Bestuur en van het Managementcomité met betrekking tot het Corporate Governance beleid wordt verwezen naar het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com).

I. RAAD VAN BESTUUR

I.1. Samenstelling van de Raad van Bestuur

De heer Stefaan Haspeslagh (1)	Voorzitter
De heer Luc Tack (1)	Gedelegeerd Bestuurder
Baron Hugo Vandamme <i>vaste vertegenwoordiger van HRV NV (2)</i>	Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité Lid van het Audit comité
De heer Frank Meysman, <i>vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA (2)</i>	Voorzitter van het Auditcomité Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité
De heer Jean Pierre Dejaeghere <i>vaste vertegenwoordiger van NV Kantoor Torrimmo (2)</i>	Lid van het Auditcomité Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité
De heer Patrick Steverlynck (1), <i>vaste vertegenwoordiger van Pasma NV</i>	Bestuurder

(1) uitvoerend bestuurder (2) niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder

Vennootschapssecretaris & Compliance Officer

Mevrouw Karen D'Hondt, Group Controller.

De Raad van Bestuur bestaat uit 6 leden, waarvan 3 niet-uitvoerende bestuurders. Drie bestuurders zijn onafhankelijk zowel in de zin van artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen, als van het Corporate Governance Charter van de Picanol Group.

Onder leiding van de Voorzitter evalueerden de bestuurders de werking van de Raad en zijn samenwerking met het Managementcomité, teneinde de efficiënte functionering te verzekeren.

De Picanol Group zal in het kader van het opnemen van vrouwen in de Raad van Bestuur, met de vereiste competenties conform onze Corporate Governance regels, aan de wettelijk gestelde regels en termijnen voldoen en zal daartoe de nodige stappen ondernemen.

I.2. Activiteiten van de Raad van Bestuur tijdens het voorbije boekjaar

De Raad van Bestuur heeft vijfmaal vergaderd in 2013. De heer Frank Meysman liet zich één maal verontschuldigen.

De Raad van Bestuur behandelde in 2013 onder meer de volgende onderwerpen:

- De maandelijkse rapportering, kwartaal- en halfjaarcijfers, de jaarrekening, het jaarverslag en de agenda van de algemene vergaderingen
- Het budget 2014, het businessplan en de langetermijnstrategie
- De verslaggeving van de Auditcomités en van het Nominatie- en Remuneratiecomité
- Transacties met verbonden partijen
- Investerings- en desinvesteringsdossiers.

I.3. Evaluatie van de Raad

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, maakt jaarlijks een zelfevaluatie om vast te stellen of de Raad en zijn comités efficiënt functioneren. De evaluatie heeft de volgende doelstellingen:

- Beoordelen hoe de Raad werkt
- Nagaan of de behandelde onderwerpen grondig worden voorbereid
- De daadwerkelijke bijdrage van elke bestuurder beoordelen
- De actuele samenstelling van de Raad nagaan in het licht van de gewenste samenstelling

Het Nominatie- en Remuneratiecomité ontvangt opmerkingen van de bestuurders en rapporteert jaarlijks aan de Raad van Bestuur met een beoordeling van de werking van de Raad.

II. COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

II.1. Auditcomité

Samenstelling van het Auditcomité

De heren Frank Meysman (als vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA), Baron Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV NV) en Jean Pierre Dejaeghere (als vaste vertegenwoordiger van NV Kantoor Torrimmo) zijn lid van het Auditcomité.

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Picanol Group dat de Voorzitter van het Auditcomité de heer Frank Meysman voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit.

Vergaderingen van het Auditcomité

Het Comité vergaderde viermaal in 2013. De Heer Frank Meysman liet zich eenmaal verontschuldigen.

Er werd speciale aandacht besteed aan:

- De halfjaar- en jaarresultaten met rapportering van de commissaris
- Rapportering interne audit
- Managementletter van de commissaris
- Procedures en risico-evaluaties.

Na elke vergadering rapporteerde het Auditcomité, via zijn Voorzitter, aan de Raad van Bestuur over de hierboven beschreven onderwerpen en adviseerde het met het oog op besluitvorming door de Raad van Bestuur.

Evaluatie van het Auditcomité

De Voorzitter van het Comité brengt op jaarlijkse basis verslag uit aan de Raad van Bestuur over de werking van het Auditcomité. De werking van het comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

II.2. Nominatie- & Remuneratiecomité

Samenstelling van het Nominatie- en Remuneratiecomité

De heren Frank Meysman (als vaste vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA), Baron Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV NV) en Jean Pierre Dejaeghere (als vaste vertegenwoordiger van NV Kantoor Torrimmo) zijn lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

Vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Het Comité kwam in het verslagjaar tweemaal bijeen. Volgende onderwerpen werden onder andere besproken:

- Verloning van het Managementcomité
- Toelichting bij het HR-beleid
- Verloning van de bestuurders.

De Voorzitter van het Nominatie- & Remuneratiecomité rapporteerde na de vergadering over bovengenoemde zaken aan de Raad van Bestuur en adviseerde het Bestuur ten behoeve van de besluitvorming.

Evaluatie van het Nominatie- en Remuneratiecomité

De Voorzitter van het Comité brengt op jaarlijkse basis verslag uit aan de Raad van Bestuur over de werking van het Nominatie- en Remuneratiecomité. De werking van het Comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

III. MANAGEMENT EN DAGELIJKS BESTUUR

Het Managementcomité is als volgt samengesteld:

- Luc Tack, Gedelegeerd Bestuurder
- Findar BVBA, vertegenwoordigd door de heer Stefaan Haspeslagh, CFO
- Cathy Defoor, Vice-President Industries
- Geert Ostyn, Vice-President Weaving Machines
- Johan Verstraete, Vice-President Marketing, Sales & Service
- VOF Pretium Plus, vertegenwoordigd door de heer Philip De Bie, Vice-President Accessories & IT.

Het Managementcomité vergadert wekelijks om het dagelijkse bestuur van de onderneming te bepalen. Het Managementcomité vormt geen directiecomité in de zin van art. 524bis W. Venn.

IV. REMUNERATIEVERSLAG

IV.1. Procedure voor het ontwikkelen van een remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van Bestuur en de uitvoerende managers

De procedure voor het uitwerken van het remuneratiebeleid en de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van Bestuur en van het Managementcomité wordt vastgelegd door de Raad van Bestuur op basis van de voorstellen van het Nominatie- & Remuneratiecomité.

De remuneraties van de leden van het uitvoerend management werden door de Raad van Bestuur goedgekeurd op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité in zoverre er wijzigingen waren aan de lopende contracten.

IV.2. Remuneratiebeleid

De vergoeding voor de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding plus een vergoeding afhankelijk van hun aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad en de Comités. De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders werd in 2013 aangepast. De vaste vergoeding werd opgetrokken van 10.000 naar 15.000 euro per jaar. De zitpenningen bleven onveranderd (2.000 euro per zitting).

De vergoeding voor de uitvoerende bestuurders bestaat enkel uit een vaste vergoeding. De uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele verloning, noch prestatiepremies in aandelen.

De remuneratie van het uitvoerend management omvat een vaste vergoeding en een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De variabele vergoeding bedraagt on target 25% tot maximaal 50% van de vaste vergoeding. Het uitvoerend management ontvangt geen prestatiepremies in aandelen. Vandaag is er geen terugvorderingsrecht bepaald ten gunste van de vennootschap voor een variabele remuneratie die werd toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Voor de volgende twee boekjaren verwachten we geen materiële aanpassingen aan het remuneratiebeleid.

IV.3. Bezoldigingen en andere vergoedingen aan bestuurders

In EUR		Vaste ver- goeding	Zitpen- ningen	Andere	Totaal 2013
Stefaan Haspeslagh *	uitvoerend	60.000	-	-	60.000
Luc Tack	uitvoerend	-	-	-	-
Patrick Steverlynck, als vertegenwoordiger van Pasma NV	uitvoerend	15.000	10.000	-	25.000
Frank Meysman, als vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA	niet- uitvoerend	15.000	8.000	-	23.000
Hugo Vandamme, als vertegenwoordiger van HRV NV	niet- uitvoerend	15.000	10.000	-	25.000
Jean Pierre Dejaeghere, als vertegenwoordiger van NV Kantoor Torrimmo	niet- uitvoerend	15.000	10.000	-	25.000

* Voorzitter van de Raad van Bestuur

Door de vennootschap Findar BVBA werden diverse financiële diensten gefactureerd voor 220 KEUR met betrekking tot het boekjaar 2013. Deze vennootschap is een verbonden partij in de zin dat de heer Stefaan Haspeslagh er ook bestuurder is.

IV.4. Evaluatiecriteria voor de vergoeding van de uitvoerende managers, gebaseerd op prestaties

De uitvoerende managers, met uitzondering van de uitvoerende bestuurders, ontvangen een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De criteria voor de variabele vergoeding over 2013 zijn contractueel vastgelegd en zijn gebaseerd op:

de resultaten van de groep: 65%

divisie- en individuele resultaten: 35%

De criteria worden jaarlijks bepaald en geëvalueerd, waarbij de resultaatgebonden criteria gebaseerd zijn op het budget van de groep. De beoordeling van de prestatiecriteria gebeurt door de Gedelegeerd Bestuurder, in overleg met het remuneratiecomité.

IV.5. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder

In EUR	
Naam	Luc Tack
Vaste remuneratie	-
Variabele remuneratie	-
Totaal	-
Pensioen	-
Andere voordelen	-

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt geen lange termijn cash-incentive plannen.

IV.6. Remuneratie van de andere leden van het uitvoerend management

In EUR	
Vaste remuneratie	851.776
Variabele remuneratie	313.086
Totaal	1.164.862
Pensioen	Vaste bijdragen: 59.431
Andere voordelen *	13.365

* vergoeding gebruik wagen

Het niveau en de structuur van de remuneratie van de andere leden van het Managementcomité zijn zodanig bepaald dat het de onderneming moet toelaten gekwalificeerde managers aan te trekken en te blijven motiveren. De vergoeding wordt op regelmatig tijdstip getoetst aan haar marktconformiteit.

De andere leden van het uitvoerend management ontvangen geen lange termijn cash-incentive plannen.

De leden van het Managementcomité ontvangen geen bestuurdersvergoedingen voor de vennootschappen waar ze een bestuurdersmandaat vervullen.

IV.7. Aandelen toegekend aan het uitvoerend management

Er worden geen aandelen of aandelenopties toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder, noch aan de andere leden van het uitvoerend management. Er zijn geen lopende aandeeloptieplannen voor de Gedelegeerd Bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers.

IV.8. Vertrekvergoedingen

Er zijn geen vertrekvergoedingen bepaald voor de Gedelegeerd Bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers. Er is een opzegtermijn voorzien voor de andere uitvoerende managers met een termijn tussen 1 jaar en 18 maanden.

IV.9. Afwijking

Op de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2011 hebben de aandeelhouders goedkeuring gegeven aan de Raad van Bestuur om af te wijken van de bepalingen van Corporate Governance in verband met de bepalingen over de spreiding van bonussen in de tijd. De bonussen van de andere leden van het uitvoerend management worden derhalve in éénmaal uitbetaald.

VI. VERGOEDING COMMISSARIS

De commissaris ontvangt voor de vervulling van zijn auditopdracht gedurende het jaar 2013 het bedrag van 141.400 euro.

In de loop van 2013 werden door de commissaris en aan de commissaris gelieerde partijen 11.096 euro gefactureerd voor belasting- en juridische adviezen.

VII. RISICOBEBEER & INTERNE CONTROLE

Het interne controlesysteem van de Picanol Group is gericht op het waarborgen van:

- het bereiken van de doelstellingen van de onderneming
- de betrouwbaarheid van de financiële en niet financiële informatie
- de naleving van wetten en regels.

De interne controle is gesteund op vijf pijlers: de controle omgeving, de risicoanalyse & controle-activiteiten, de informatie en communicatie en ten slotte het toezicht en bijsturing.

VII.1. Controleomgeving

Organisatie van de interne controle:

Het Auditcomité is belast met de monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobehoor. De verantwoordelijkheden van het Auditcomité met betrekking tot financiële rapportering, interne controle en risicomanagement worden gedetailleerd toegelicht in het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com)

Het Auditcomité overziet tevens de werkzaamheden van de interne auditor. De interne auditor stelt op basis van een risicoanalyse een jaarplanning op en vervult specifieke auditopdrachten op vraag van het Managementcomité of de Raad van Bestuur. Hij rapporteert zijn bevindingen en aanbevelingen rechtstreeks aan het Auditcomité.

De controle op de managementinformatie is de bevoegdheid van het controlling team. De compliance functie wordt uitgeoefend door de vennootschapssecretaris.

Binnen de onderneming zijn voor elke functie duidelijke bevoegdheidsdomeinen afgebakend en delegaties van verantwoordelijkheden vastgelegd.

Bedrijfsethiek:

De onderneming heeft een Corporate Governance Charter en een deontologische code opgesteld.

VII.2. Risicoanalyse

Picanol analyseert op periodieke basis de risico's in verband met zijn activiteiten. In 2010 werd een risicoanalyse opgemaakt. Alle sleutelmedewerkers werden ondervraagd over hun risico-inschatting en een evolutie werd toegekend aan de verschillende risicofactoren. De verschillende risico's werden dan ingeschat naar impact en kwetsbaarheid van de onderneming. Vervolgens werden actieplannen opgesteld welke periodiek opgevolgd worden in het Managementcomité. Het geheel van risicofactoren en actieplannen werd in 2013 opnieuw geëvalueerd door het Auditcomité.

Op basis van de risicoanalyse konden bepaalde risico's worden geïdentificeerd en maatregelen uitgewerkt zoals hieronder weergegeven:

Risico's verbonden aan de activiteiten van de Vennootschap

De vennootschap ondervindt een sterke concurrentie en is onderworpen aan technologische evoluties, en dat zal ook in de toekomst zo blijven. Indien de vennootschap er niet in slaagt deze technologische evoluties te volgen, zou dit de marktkansen van haar producten of kandidaat-producten kunnen beperken en haar bedrijfs- en financiële resultaten negatief kunnen beïnvloeden. De markt voor de producten die Picanol aanbiedt is sterk concurrerend. Onder de concurrenten van de vennootschap bevinden zich gevestigde bedrijven, die mogelijk over grotere financiële, onderzoeks- en ontwikkelings-, verkoop-, marketing- en personeelsmiddelen kunnen beschikken dan Picanol en die mogelijk meer ervaring hebben in het ontwikkelen, produceren, op de markt brengen en ondersteunen van nieuwe technologieën en producten. De gebieden waarin de vennootschap actief is, worden gekenmerkt door technologische evoluties en innovaties. Er kan geen garantie worden gegeven dat concurrenten van de vennootschap niet momenteel technologieën en producten aan het ontwikkelen zijn, of in de toekomst zullen ontwikkelen, die even of meer doeltreffend zijn, en/of voordeliger zijn dan ieder van de huidige of toekomstige technologieën of producten van de vennootschap. Concurrerende producten kunnen mogelijk sneller en beter aanvaard worden door de markt dan de producten van de vennootschap, en de technologische ontwikkeling van de concurrentie kan ertoe leiden dat de producten van de vennootschap niet-competitief of achterhaald

worden vooraleer de vennootschap haar onderzoeks- en ontwikkelingskosten en commercialiseringkosten kan recupereren. Als de vennootschap niet doeltreffend kan concurreren, kan haar activiteit hiervan een aanzienlijk negatieve invloed ondervinden.

Picanol is mogelijk niet in staat zijn intellectuele eigendomsrechten te beschermen

Het toekomstige succes van Picanol hangt in hoge mate af van zijn vermogen om zijn huidige en toekomstige merken en producten te beschermen en zijn intellectuele eigendomsrechten, met inbegrip van handelsmerken, octrooien, domeinnamen, handelsgeheimen en knowhow, te beschermen. Er werden Picanol meerdere handelsmerk- en octrooiregistraties toegekend die zijn merken en producten dekken, en Picanol heeft handelsmerk- en octrooiaanvragen ingediend om zijn nieuw ontwikkelde merken en producten te beschermen, en verwacht ook in de toekomst handelsmerk- en octrooiaanvragen in te dienen. Picanol kan niet zeker zijn dat zijn aangevraagde handelsmerk- en octrooiregistraties zullen worden toegekend. Het risico bestaat ook dat Picanol door verzuim er niet in slaagt een handelsmerk of octrooi tijdig te vernieuwen, of dat de concurrenten van Picanol bestaande of toekomstige handelsmerken of octrooien, toegekend aan of in licentie van Picanol, aanvechten, ongeldig maken of omzeilen. Picanol kan er niet zeker van zijn dat de stappen, die het heeft ondernomen om zijn portefeuille van intellectuele eigendomsrechten (inclusief handelsmerkregistraties en domeinnamen) te beschermen, voldoende zullen zijn of dat derden deze eigendomsrechten niet zullen schenden of zich deze eigendomsrechten niet wederrechtelijk zullen toe-eigenen. Bovendien bieden sommige landen waarin Picanol werkzaam is minder bescherming aan intellectuele eigendomsrechten dan in Europa. Indien Picanol er niet in slaagt zijn eigendomsrechten te beschermen tegen schendingen of wederrechtelijke toe-eigeningen, dan kan dit een wezenlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten, de kasstromen of de financiële situatie van Picanol, en in het bijzonder op het vermogen van Picanol om zijn activiteiten te ontwikkelen.

De bedrijfsresultaten van Picanol worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen

In 2013 haalde Picanol het merendeel van zijn inkomsten uit landen die een andere functionele valuta hanteren dan de euro. Bovendien zijn de functionele valuta van de concurrenten van Picanol andere dan de euro. Daarnaast, aangezien Picanol zijn geconsolideerde resultaten rapporteert in euro, heeft elke wijziging in de wisselkoersen tussen de functionele valuta's van zijn werkmaatschappijen en de euro een invloed op zijn geconsolideerde resultatenrekening en balans wanneer de resultaten van deze werkmaatschappijen voor rapporteringsdoeleinden worden omgezet in euro. Behalve aan het wisselkoersrisico is Picanol ook blootgesteld aan valutatransactierisico's wanneer één van zijn operationele vennootschappen transacties aangaat in een andere munteenheid dan eigen functionele valuta, met inbegrip van aankoop- of verkooptransacties en de uitgifte of het ontstaan van schuld. In het bijzonder is een gedeelte van de bedrijfskosten van Picanol, inclusief de kosten met betrekking tot basisgrondstoffen, uitgedrukt in of gekoppeld aan de US dollar. Dalingen in de waarde van de functionele valuta's van de operationele vennootschappen van Picanol ten opzichte van de valuta's waarin hun kosten en uitgaven zijn uitgedrukt, verhogen gewoonlijk de kosten en uitgaven van deze operationele vennootschappen en hebben een negatieve invloed op hun bedrijfsmarge in functionele termen. De vennootschap beheert een portefeuille van derivaten om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Valutarisico's worden afgedekt in zoverre ze de kasstromen van de vennootschap beïnvloeden. De vennootschap kan niet garanderen dat een dergelijk beleid een succesvolle afdekking kan bieden tegen de effecten van wisselkoersrisico's, in het bijzonder op langere termijn. Risico's als gevolg van de omzetting van activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten naar de presentatievaluta van de vennootschap worden niet afgedekt.

Risico verbonden aan de afhankelijkheid van belangrijke klanten

Picanol heeft geen klanten die meer dan 5% vertegenwoordigen van zijn omzet en is als dusdanig niet onderhevig aan specifiek klanten risico. Daarenboven betreft de activiteit van de Picanol Group voornamelijk investeringsgoederen waardoor de klantenportefeuille over de jaren heen zeer gediversifieerd is.

Risico verbonden aan de ontwikkeling van de conjunctuur en de business cyclus

Picanol is voornamelijk actief in de sector van de weefmachines, en biedt producten aan voor de productieafdelingen van ondernemingen in de textielsector. Bijgevolg zullen de toekomstige resultaten van de vennootschap sterk afhankelijk zijn van de evolutie van de textielindustrie. Onverwachte veranderingen in het economisch klimaat, de investeringscycli van klanten, belangrijke

ontwikkelingen op het vlak van productie en de aanvaarding van technologieën door de markt kunnen een invloed hebben op deze industrieën en bijgevolg ook op de resultaten van de vennootschap. Na de zeer moeilijke jaren 2008 en 2009 kende de vraag naar nieuwe weefmachines een sterke heropleving tussen 2010 en 2013. Picanol houdt er echter rekening mee dat de vraag naar weefmachines in de komende jaren wereldwijd lager zou kunnen liggen.

Picanol is blootgesteld aan de risico's van opkomende markten

Een aanzienlijk gedeelte van de activiteiten van Picanol, dat ongeveer 81% van de omzet in 2013 vertegenwoordigt, is afkomstig van de opkomende markten, zoals in China, Turkije, Brazilië, Pakistan, Indonesië, India en andere opkomende Zuid-Amerikaanse en Aziatische markten. De activiteiten van Picanol in deze markten zijn onderworpen aan de gebruikelijke risico's die samenhangen met het zakendoen in opkomende landen, zoals de mogelijke politieke en economische onzekerheid, de toepassing van deviezencontroles, nationalisering of onteigening, misdaad en een gebrek aan ordehandhaving, politieke oproer, externe inmenging, wisselkoersschommelingen en wijzigingen in het overheidsbeleid. Dergelijke factoren kunnen de resultaten van Picanol beïnvloeden doordat ze de activiteiten verstoren of de bedrijfskosten in deze landen verhogen, of doordat ze het vermogen van Picanol beperken om de winsten uit deze landen te repatriëren. De financiële bedrijfsrisico's in opkomende landen omvatten ook risico's met betrekking tot de liquiditeit, inflatie, devaluatie, prijsvolatiliteit, omwisselbaarheid van de valuta en niet-nakoming van betalingsverplichtingen. Deze verschillende factoren kunnen de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden. Vanwege zijn specifieke blootstelling kunnen deze factoren Picanol meer beïnvloeden dan zijn concurrenten met een lagere blootstelling aan opkomende markten, en elke algemene daling in de opkomende markten als geheel kan in verhouding een veel grotere impact hebben op Picanol dan op zijn concurrenten.

Picanol is mogelijk niet in staat personeelsleden voor sleutelposities aan te werven of te behouden

Om zijn producten te ontwikkelen, te ondersteunen en te verkopen moet Picanol bekwame werknemers met een specifieke vakkennis aanwerven en behouden. De uitvoering van de strategie van Picanol kan worden ondermijnd door het onvermogen van Picanol om werknemers in sleutelposities aan te werven of te behouden, of door het onverwachte verlies van ervaren werknemers. Het succes van Picanol hangt ook af van zijn vermogen om een goede relatie te behouden met personeel. Een aanzienlijke meerderheid van de werknemers van Picanol in verschillende van zijn activiteiten is aangesloten bij een vakbond. Werkonderbrekingen of stakingen — die gewoonlijk voorvallen bij de heronderhandeling van collectieve arbeidsovereenkomsten — kunnen het vermogen van Picanol om zijn activiteiten uit te voeren, ongunstig beïnvloeden. Er kan geen garantie worden gegeven dat een stijging van de arbeidskosten geen ongunstige impact zou hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol.

De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen en die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen leiden

De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen van nationale, deelstatelijke en plaatselijke autoriteiten, in sommige gevallen zelfs reglementen die foutloze aansprakelijkheid opleggen. Als gevolg hiervan kan Picanol aansprakelijk worden gehouden, wat een ongunstige invloed kan hebben op zijn activiteiten. De milieureglementeringen in de markten waarin Picanol werkzaam is, worden steeds strenger, met een steeds grotere nadruk op handhaving.

Hoewel Picanol in zijn toekomstige investeringsuitgaven en bedrijfsuitgaven een budget heeft voorzien voor de naleving van milieuwetten en -reglementen, kan er geen garantie worden gegeven dat Picanol geen aanzienlijke milieuaansprakelijkheid zal worden opgelegd of dat de toepasselijke milieuwetten en -reglementen in de toekomst niet zullen veranderen of strenger zullen worden.

De verzekeringsdekking van Picanol is mogelijk onvoldoende

De kostprijs van sommige van de verzekeringspolissen van Picanol kan stijgen in de toekomst. Daarnaast zijn bepaalde schadetypes, zoals schade als gevolg van oorlogen, terroristische aanslagen of natuurrampen, over het algemeen niet verzekerd omdat ze ofwel onverzekerbaar zijn of omdat het economisch gezien niet haalbaar is om verzekering te verkrijgen. Bovendien zijn verzekeringsmaatschappijen steeds minder geneigd te verzekeren tegen dit type gebeurtenissen. Als er zich een onverzekerd schadegeval voordoet of als de schade groter is dan de verzekerde bedragen, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol negatief beïnvloeden.

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen voor bepaalde activiteiten, voornamelijk in de IT. Hoewel de vennootschap er steeds naar streeft haar activiteiten enkel uit te besteden aan bedrijven met een goede reputatie en met de relevante gespecialiseerde ervaring, heeft ze geen of slechts in beperkte mate controle over deze derde partijen en kan de vennootschap niet garanderen dat deze partijen hun verplichtingen tijdig en volledig zullen nakomen. Indien dergelijke derde partijen er niet in slagen hun verplichtingen na te komen, kan dit een aanzienlijke negatieve invloed hebben op de activiteiten van Picanol.

Picanol is mogelijk niet in staat de noodzakelijke financiering te verkrijgen voor zijn toekomstige kapitaal- en herfinancieringsbehoeften

Picanol is mogelijk verplicht bijkomende financieringen aan te gaan voor zijn toekomstige kapitaalbehoeften of om zijn huidige schuldenlast te herfinancieren, door middel van openbare of private financiering, strategische relaties of andere overeenkomsten. Er is geen garantie dat de financiering, indien nodig, verkrijgbaar zal zijn, of verkrijgbaar zal zijn tegen aantrekkelijke voorwaarden. Bovendien kan elke schuldfinanciering, indien beschikbaar, beperkende verbintenissen bevatten. Indien Picanol er niet in slaagt een kapitaalverhoging door te voeren of schuldfinanciering te verkrijgen wanneer nodig, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden.

Risico verbonden aan de levering van producten en diensten

In de oplossingen die door Picanol worden aangeboden, zijn verschillende producten (hardware en/of software), technologieën en diensten (hardware en/of software) geïntegreerd, die verborgen productiefouten kunnen omvatten. Daar deze producten, technologieën en diensten substantiële investeringen en veranderingen in bedrijfsoperaties voor zijn klanten vertegenwoordigen, zouden ernstige defecten of fouten de reputatie van de vennootschap kunnen schaden. Bovendien zou de vennootschap ook dure en tijdrovende herstellingen moeten uitvoeren. Productiefouten of functionele gebreken zouden ook verliezen voor klanten tot gevolg kunnen hebben, in welk geval klanten zouden kunnen trachten van de vennootschap een schadevergoeding te eisen. De verdediging tegen deze claims zou tijdrovend en duur kunnen zijn, en zou ongunstige publiciteit kunnen genereren, waardoor de vennootschap klanten kan verliezen. Hoewel in de verkoops- en dienstenovereenkomsten van de vennootschap doorgaans bepalingen zijn opgenomen die bedoeld zijn om haar blootstelling aan productaansprakelijkheidsvorderingen te beperken, zouden bepaalde wetten of ongunstige gerechtelijke beslissingen de doeltreffendheid van de aansprakelijkheidsbeperking kunnen beperken. De vennootschap heeft een productaansprakelijkheidsverzekering die volgens haar in overeenstemming is met de praktijken in de sector, maar zij kan niet garanderen dat haar huidige verzekeringsdekking voldoende is om te voldoen aan potentiële productaansprakelijkheidsvorderingen tegen de vennootschap, of dat zij in de toekomst in staat zal zijn om onder aanvaardbare voorwaarden of in voldoende mate verzekering te verkrijgen of behouden. De vennootschap heeft vandaag geen materiële hangende geschillen met betrekking tot de levering van goederen en diensten. Tijdens de voorbije 3 jaar werden geen schadegevallen uitgesproken in het nadeel van de onderneming.

Risico verbonden aan leveranciers

De producten van Picanol bestaan uit materialen en componenten van verschillende leveranciers. Om in staat te zijn producten te produceren, verkopen en leveren, moet Picanol vertrouwen op tijdige en correcte leveringen door derden. Indien de leveranciers van de vennootschap onjuist, laattijdig of helemaal niet leveren, kan dit tot gevolg hebben dat de leveringen van Picanol op hun beurt worden uitgesteld of gebrekkig zijn, wat kan leiden tot een verlaagde omzet. Voor sommige sleutelcomponenten is Picanol afhankelijk van één enkele leverancier, maar daarbij gaat het steeds om gevestigde bedrijven waarvan verwacht kan worden dat ze de productie of verkoop van de betrokken producten niet zullen stopzetten en hun productaanbod niet zullen wijzigen. De vennootschap heeft deze sleutelcomponenten volledig in kaart gebracht en geëvalueerd naar kritieke functie. Daarbij werd getracht om voor de meest kritieke componenten een tweede leverancier te voorzien en zo de leveranciersafhankelijkheid te beperken. Hoewel de vennootschap alternatieve leveranciers heeft geïdentificeerd, is er geen garantie dat deze leveranciers hun productaanbod niet zullen stopzetten of wijzigen, of dat Picanol producten of alternatieve producten zal kunnen bekomen

aan aanvaardbare voorwaarden. De groep is voor 15% van haar omzet afhankelijk van haar 3 grootste leveranciers.

Risico verbonden met de blootstelling aan het kredietrisico op handelsvorderingen

Picanol is blootgesteld aan het kredietrisico op handelsvorderingen op bepaalde medecontractanten. Indien één van de huidige of toekomstige grote medecontractanten van Picanol niet in staat is om zijn handelsschulden te betalen, zou de vennootschap verliezen kunnen lijden. Er is geen zekerheid dat de vennootschap haar potentiële verlies van opbrengsten van klanten die niet tijdig kunnen betalen, zal kunnen beperken.

Risico verbonden met geschillen, rechtszaken en/of andere procedures

De vennootschap is betrokken bij vier lopende geschillen.

Het eerste geschil betreft een milieucclaim. Hoewel het management van Picanol het weinig waarschijnlijk acht dat dit geschil in het nadeel van Picanol beslist zal worden, is dit toch niet uit te sluiten. Een eventuele uitspraak in het nadeel van Picanol kan een wezenlijke impact hebben op de resultaten van de vennootschap. Voor voornoemd geschil werd een provisie aangelegd van 1,4 miljoen euro die gebaseerd is op een eigen inschatting van de saneringskosten indien de vennootschap verplicht zou worden om tot sanering van de grond op de site te Roeselare over te gaan. Deze eigen inschatting steunt op het laatst gekende oriënterend bodemonderzoek. De drie andere geschillen betreffen een vordering met betrekking tot de uitvoering van een verkoopcontract, een mogelijke betwisting inzake een milieudossier en een dispuut met betrekking tot de beëindiging van een arbeidsovereenkomst. Een verdere toelichting met betrekking tot de aangelegde provisies is terug te vinden onder rubriek III.7.14. in dit jaarverslag.

VII.3. Controle activiteiten

Een belangrijk gegeven inzake de controleactiviteiten is de jaarlijkse budgetoefening waarbij strategie, risicofactoren, businessplannen en beoogde resultaten worden afgetoetst. De performantie ten opzichte van de gestelde doelen wordt maandelijks gemonitord door het controlling team en uitvoerig besproken in dashboard meetings met de diverse businessunits.

De operationele risico's worden gemonitord door periodieke audits door een interne auditor die toeziet op het respecteren van processen en procedures. Hierbij wordt speciale aandacht besteed aan de beveiliging van de IT-systemen, aan segregation of duties, duidelijke functiebepalingen voor het personeel en aan het bestaan van duidelijke procedures en richtlijnen.

VII.4. Informatie & communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te verschaffen maakt Picanol gebruik van een globale gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen en een globale toepassing van IFRS waarderingsregels (welke in het jaarverslag gepubliceerd worden). Het controlling team is verantwoordelijk voor de controle op de coherentie van de gerapporteerde cijfers door de dochterondernemingen. Voor de informatiesystemen voor de financiële gegevens is er een dagelijkse back-up en de toegang tot het systeem is beperkt.

VII.5. Toezicht en sturing

Het toezicht wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur, door middel van het Auditcomité door een toezicht op de kwartaalrapportering, het valideren van het interne auditprogramma en het evalueren van de risicofactoren en desbetreffende actieplannen.

**VIII. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN –OVEREENKOMSTEN,
CERTIFICAATHOUDERSOVEREENKOMSTEN**

HOUDERS VAN STEMRECHTEN	AANTAL STEMRECHTEN	% STEMRECHTEN
Patrick Steverlynck	550	0,00%
Artela NV (voorheen Oostrotex NV)	11.480.246	64,86%
Symphony Mills NV	4.172.996	23,58%
Manuco International NV	0	0,00%
Pasma NV	0	0,00%
TOTAAL	15.653.792	88,44%

De heer Luc Tack controleert Symphony Mills NV en Artela NV (voorheen Oostrotex NV). De heer Patrick Steverlynck controleert Pasma NV en Manuco International NV.

In 2013 hebben partijen verder uitvoering gegeven aan de afspraken waarover sprake in het jaarverslag over 2012 om de deelneming van Patrick Steverlynck en de met hem verbonden vennootschappen in Picanol over Oostrotex te structureren. De toetreding van de door Patrick Steverlynck gecontroleerde Manuco International NV tot het kapitaal van Oostrotex NV (waarvan de naam werd gewijzigd in Artela NV) heeft plaatsgevonden. Parallel daaraan werden de aandelen die de door Patrick Steverlynck gecontroleerde vennootschappen Pasma NV en Manuco International NV rechtstreeks hielden in Picanol NV overgedragen aan Symphony Mills NV waardoor de 5% grens in hoofd van Manuco International NV onderschreden werd. De heer Patrick Steverlynck is via Manuco International mede-aandeelhouder geworden in Artela NV.

IX. HANDEL MET VOORWETENSCHAP EN MARKTMANIPULATIE

In het Verhandelingsreglement wordt de wijze waarop aandelen van de vennootschap door bestuurders en sleutelmedewerkers kunnen worden verworven en vervreemd conform de wettelijke bepalingen geregeld. Het Verhandelingsreglement wordt toegelicht in het Corporate Governance Charter beschikbaar op de website www.picanolgroup.com.

X. TOEPASSING ARTIKEL 523 WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

Er waren geen nieuwe transacties in 2013 die toepassing van artikel 523 vereisten.

Xb. TOEPASSING ARTIKEL 524 WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

Er waren geen nieuwe transacties in 2013 die toepassing van artikel 524 vereisten.

XI. Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag voor de 12 maanden eindigend op 31 december 2013

De ondergetekenden verklaren dat, voor zover voor hen bekend:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Picanol NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van Picanol NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Luc Tack, Gedelegeerd Bestuurder
Stefaan Haspeslagh, Voorzitter van de Raad van Bestuur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

I. DEFINITIES	26
II. JAARREKENING	27
II.1. GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING	27
II.2. GECONSOLIDEERDE BALANS	29
II.3. GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT	30
II.4. MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	31
III. TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN DE VERSLAGPERIODE DIE EINDIGT OP 31 DECEMBER 2013	32
III.1. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS	32
III.2. BELANGRIJKSTE BEOORDELINGSCRITEIA BIJ DE TOEPASSING VAN DE WAARDERINGSREGELS	41
III.3. WIJZIGINGEN IN DE TOEGEPASTE BOEKHOUDPRINCIPES	41
III.4. WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING	42
III.5. GESEGMENTEERDE INFORMATIE	42
III.6. WINST-EN-VERLIESREKENING	45
III.7. BALANS	50
III.8. DIVERSEN	66
ENKELVOUDIGE JAARREKENING PICANOL NV	71
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	73
INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS	75

I. DEFINITIES

Geassocieerde deelnemingen	Entiteiten waarin Picanol een invloed van betekenis heeft en die verwerkt worden volgens de 'equity'-methode.
Eigen vermogen	Eigen vermogen, inclusief minderheidsbelangen, voor de berekening van ratio's.
Joint ventures	Entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend en die proportioneel geconsolideerd worden.
EBIT	Bedrijfsresultaat
EBITDA	EBIT + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op activa + wijzigingen voorzieningen voorraden en handelsvorderingen + wijzigingen overige voorzieningen.
Dochterondernemingen	Entiteiten waarover Picanol de zeggenschap heeft en die integraal worden geconsolideerd.
Werkkapitaal	+ Vorderingen op meer dan één jaar + Voorraden en bestellingen in uitvoering + Handelsvorderingen + Overige vorderingen - Handelsschulden - Overige verplichtingen
Brutomarge	Bedrijfsopbrengsten – kosten van verkoop.
Exportfinancieringen	Leningen opgenomen bij de bank ter herfinanciering van de kredieten toegestaan aan onze klanten met als zekerheid de door de klanten geaccepteerde wisselbrieven.

II. JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 25 februari 2014.

II.1. GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

PICANOL GROUP (in '000 euro)	TOELICHTING (*)	31/12/2013	31/12/2012
Opbrengsten	III.5.	559.979	461.751
Kosten van verkopen		-422.569	-358.659
BRUTOWINST		137.411	103.092
Brutowinst % op omzet		24,5%	22,3%
Algemene en administratieve kosten		-17.349	-16.077
Verkoop- en marketingkosten		-16.779	-15.165
Overige bedrijfsopbrengsten	III.6.1.	377	558
Overige bedrijfsuitgaven	III.6.2.	-4	-133
RESULTAAT VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN	III.5.2.	103.656	72.275
Financieringsopbrengsten	III.6.4.	4.590	3.997
Financieringskosten	III.6.4.	-1.963	-1.233
Overige financiële opbrengsten	III.6.4.	1.022	942
Overige financiële lasten	III.6.4.	-917	-914
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN		106.387	75.067
Belastingen	III.6.5.	-30.830	-19.766
RESULTAAT NA BELASTINGEN (GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN)		75.556	55.302
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen	III.7.6	-2.387	
WINST OF VERLIES		73.168	55.302
AANDEEL VAN DE GROEP IN WINST OF VERLIES		73.168	55.302

(*) De bijgevoegde toelichtingen maken een integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

WINST PER AANDEEL

PICANOL GROUP (in '000 euro)	TOELICHTING	31/12/2013	31/12/2012
Gewone winst per aandeel	III.6.7.	4,13	3,12
Winst per aandeel na verwateringseffect	III.6.8.	4,13	3,12

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAAL RESULTAAT

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
WINST / (VERLIES) VAN DE PERIODE	73.168	55.302
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten		
<i>Items die daarna niet naar winst en verlies zullen worden overgeboekt:</i>		
Actuariële winsten / (verliezen)	-111	
Actuariële winsten / (verliezen) bij geassocieerde ondernemingen	-736	
<i>Items die daarna naar winst en verlies zullen worden overgeboekt wanneer aan specifieke voorwaarden is voldaan:</i>		
Valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten	-1.265	-469
Valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten bij geassocieerde ondernemingen	-460	
Aandeel andere niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde ondernemingen	270	
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	-2.302	-469
TOTAAL RESULTAAT	70.866	54.833

II.2. GECONSOLIDEERDE BALANS

PICANOL GROUP (in '000 euro)	TOELICHTING (*)	31/12/2013	31/12/2012
VASTE ACTIVA		247.159	59.365
Immateriële vaste activa	III.7.1.	3.655	4.733
Goodwill	III.7.2.	0	0
Materiële vaste activa	III.7.3. & III.7.4.	53.050	51.162
Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen	III.7.6.	189.056	0
Andere financiële activa	III.7.6.	58	58
Vorderingen op meer dan één jaar	III.7.7.	481	1.329
Uitgestelde belastingvorderingen	III.6.5.	859	2.083
VLOTTENDE ACTIVA		173.796	290.447
Vorraden en bestellingen in uitvoering	III.7.8.	52.723	48.300
Handelsvorderingen	III.7.9.	50.380	62.982
Overige vorderingen	III.7.9.	30.222	33.839
Geldmiddelen en kasequivalenten	III.7.10.	40.471	145.326
TOTAAL ACTIVA		420.955	349.812
EIGEN VERMOGEN	II.4.	288.527	217.661
Kapitaal	III.7.11.	21.720	21.720
Uitgiftepremies	III.7.12.	1.518	1.518
Reserves		262.128	189.997
Omrekeningsverschillen		3.161	4.426
<i>Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders</i>		<i>288.527</i>	<i>217.661</i>
Minderheidsbelangen		0	0
VERPLICHTINGEN OP MEER DAN EEN JAAR		20.998	22.482
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	III.7.13.	7.350	8.602
Voorzieningen	III.7.14.	1.617	1.699
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	III.6.5.	9.198	7.708
Intrestdragende financiële verplichtingen	III.7.15.	2.833	4.473
Financiële leases	III.7.16.	2.744	4.220
Kredietinstellingen	III.7.15.	89	253
Overige schulden		0	0
VERPLICHTINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		111.429	109.668
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	III.7.13.	1.945	1.631
Voorzieningen	III.7.14.	6.382	6.752
Intrestdragende financiële verplichtingen	III.7.15.	10.757	5.705
Handelsschulden	III.7.18.	51.894	56.077
Winstbelastingen	III.7.18.	2.570	2.636
Overige verplichtingen	III.7.18.	37.881	36.867
TOTAAL PASSIVA		420.955	349.812

* De bijgevoegde toelichtingen maken een integraal deel uit van deze balans.

II.3. GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

PICANOL GROUP (in '000 euro)		TOELICHTING (*)	31/12/2013	31/12/2012
Resultaat van de bedrijfsactiviteiten			103.656	72.275
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	III.7.1. & III.7.3.	8.858	9.098	
Bijzondere waardeverminderingen van activa		0	21	
Toename/ (Afname) van waardeverminderingen op vlottende activa		-1.077	-1.173	
Wijzigingen in de voorzieningen	III.7.13. & III.7.14.	-1.501	-437	
(Winst)/verlies op de vervreemding van vaste activa		257	128	
Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten			110.193	79.912
Wijzigingen in het werkkapitaal *			10.552	-22.835
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			120.745	57.077
Betaalde winstbelasting			-28.218	-18.832
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten			92.527	38.245
Investing in een geassocieerde onderneming		-192.370	0	
Ontvangen intrest		4.588	3.997	
Investerings in immateriële vaste activa	III.7.1.	-227	-797	
Investerings in materiële vaste activa	III.7.3.	-10.043	-6.794	
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa			100	
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten			-198.052	-3.494
Betaalde intrest		-1.963	-1.233	
Toename/ (Afname) van exportfinancieringen		4.888	3.108	
Terugbetalingen van intrestdragende financiële verplichtingen		-1.476	-1.667	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			1.449	208
Effect van wisselkoerswijzigingen		-779	-256	
Wijzigingen in de geldmiddelen en kasequivalenten			-104.855	34.703
Nettokaspositie begin van de periode		145.326	110.623	
Nettokaspositie einde van de periode		40.471	145.326	
		-104.855	34.703	

* Wijziging in het werkkapitaal: werkkapitaal huidige periode – werkkapitaal vorige periode – Toename/(Afname) van waardeverminderingen op vlottende activa

II.4. MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Per 31 Dec 2013

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Kapitaal	Uitgifte- premies	Reserves	Omre- kenings- verschillen	Totaal voor minder- heids- belangen	Minder- heids- belangen	Totaal na minder- heids- belangen
Per einde van de vorige verslagperiode	21.720	1.518	189.996	4.426	217.661	0	217.661
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0	0	0	0
Resultaat over de verslagperiode	0	0	73.168	0	73.168	0	73.168
Omrekeningsverschillen	0	0	0	-1.265	-1.265	0	-1.265
Actuariële winsten (verliezen)			-111	0	-111		-111
Aandeel in de andere elementen van het resultaat van geassocieerde ondernemingen			-926		-926		-926
Andere	0	0	0	0	0	0	0
<i>Totaal erkenden winsten en verliezen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>72.132</i>	<i>-1.265</i>	<i>70.866</i>	<i>0</i>	<i>70.866</i>
Dividenden	0	0	0	0	0	0	0
Per einde van de verslagperiode	21.720	1.518	262.127	3.161	288.527	0	288.527

Per 31 Dec 2012

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Kapitaal	Uitgifte- premies	Reserves	Omre- kenings- verschillen	Totaal voor minder- heids- belangen	Minder- heids- belangen	Totaal na minder- heids- belangen
Per einde van de vorige verslagperiode	21.720	1.518	134.695	4.895	162.828	0	162.828
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0	0	0	0
Resultaat over de verslagperiode	0	0	55.302	0	55.302	0	55.302
Omrekeningsverschillen	0	0	0	-469	-469	0	-469
Andere	0	0	0	0	0	0	0
<i>Totaal erkenden winsten en verliezen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>55.302</i>	<i>-469</i>	<i>54.833</i>	<i>0</i>	<i>54.833</i>
Dividenden	0	0	0	0	0	0	0
Per einde van de verslagperiode	21.720	1.518	189.997	4.426	217.661	0	217.661

De negatieve impact van de omrekeningsverschillen is te wijten aan de depreciatie van de meeste functionele valuta van de dochterondernemingen ten opzichte van de euro tijdens het boekjaar.

III. TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN DE VERSLAGPERIODE DIE EINDIGT OP 31 DECEMBER 2013

III.1. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

VERKLARING VAN OVEREENSTEMMING – GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Sinds 1 januari 2005 wordt de geconsolideerde jaarrekening van de Picanol Group opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals opgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) aanvaard door de Europese Unie.

III.1.2. ALGEMENE PRINCIPES

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizend euro. Ze werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode.

De toepassing van de bovenstaande standaarden heeft impact op de presentatie van de financiële staten voor wat betreft de waarderingsprincipes maar heeft niet geleid tot belangrijke wijzigingen.

De waarderingsregels zijn consistent toegepast voor zowel 2013, het vorige boekjaar en de openingsbalans op datum van overgang naar IFRS, behalve voor wat betreft de volgende standaarden die van toepassing werden in 2013:

Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013 :

- IFRS 13 *Waardering tegen reële waarde* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Verbeteringen aan IFRS (2009-2011) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het totaalresultaat* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2012)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Realisatie van onderliggende activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten* en de daaropvolgende aanpassingen (nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 12 *Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 28 *Investeringsin geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2011-2013) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)

- Aanpassing van IAS 36 – *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 39 – *Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRIC 21 – *Heffingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De toepassing van de standaarden gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013, zal geen materiële impact hebben op de jaarrekeningen.

Vreemde valuta

De presentatie valuta van de Picanol Group is EUR.

Verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers die op de datum van de verrichting van toepassing is. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt, omgerekend aan de slotkoers.

De niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen hun reële waarde in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing was op het ogenblik dat hun reële waarde werd bepaald. Winsten en verliezen die voortvloeien uit dergelijke omrekeningen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van het financieel resultaat.

Activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de groep worden omgerekend aan de slotkoers. Baten en lasten worden omgerekend aan de gemiddelde wisselkoers over de periode. De wisselkoersverschillen die hieruit voortvloeien worden opgenomen in het eigen vermogen, onder de rubriek 'omrekeningsverschillen'. Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen, dat was opgenomen in het eigen vermogen, in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

De geconsolideerde jaarrekening omvat alle dochterondernemingen waarover de groep zeggenschap heeft. Zeggenschap bestaat wanneer Picanol NV de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit zijn activiteiten. Dergelijke zeggenschap wordt verondersteld te bestaan wanneer Picanol NV, direct of indirect, houder is van meer dan 50% van de stemrechten van de entiteit. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de groep de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te sturen.

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Picanol NV, rechtstreeks of onrechtstreeks, over meer dan 50% van de stemrechten beschikt of waarin Picanol NV, rechtstreeks of onrechtstreeks, een doorslaggevende invloed kan uitoefenen op het beleid.

Verwerving van dochterondernemingen wordt geboekt volgens de overnamemethode.

De overgedragen vergoeding van een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde op de datum van de overname, van overgedragen activa, aangegane of overgenomen verplichtingen, en door de overnemende partij uitgegeven aandelenbelangen. Vanaf 2010 worden de aan de overname gerelateerde kosten ten laste van het resultaat genomen. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij die voldoen aan de opnamecriteria van IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* worden opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum met uitzondering van vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop overeenkomstig IFRS 5 *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigende bedrijfsactiviteiten*. Elk minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

De financiële staten van de dochterondernemingen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf het ogenblik dat zeggenschap is verworven door Picanol NV tot de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De financiële staten van dochterondernemingen hebben eenzelfde verslagdatum als die van de moedermaatschappij. Deze financiële staten worden opgesteld op basis van uniforme grondslagen voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de groep zijn volledig geëlimineerd.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin de groep een invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming of joint venture zijn. Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de equitymethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis verdwijnt. Wanneer het aandeel van de groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, tenzij de groep verplichtingen van de geassocieerde deelneming heeft gegarandeerd.

III.1.3. BALANS

Immateriële activa

Immateriële activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventueel bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Intern gegenereerde immateriële activa

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de resultatenrekening op het moment waarop ze plaatsvinden.

Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de groep worden maar erkend wanneer alle volgende voorwaarden vervuld zijn:

- Er een actief is gecreëerd dat identificeerbaar is
- Het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien
- De kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald
- De mogelijkheid bestaat op technisch gebied om de intern gegenereerde immateriële activa te vervaardigen zodat deze op later tijdstip beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- De intentie en bekwaamheid bestaat om deze immateriële activa te gebruiken of verkopen
- De nodige technische, financiële en andere middelen bestaan om de ontwikkeling te vervolledigen en het gebruik of de verkoop van het immaterieel actief bij te staan.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden afgeschreven vanaf het ogenblik van commerciële lancering van de weefmachine volgens de lineaire methode over een periode van 5 jaar. Dit is in overeenstemming met de gemiddelde levenscyclus van een weefmachine.

Afzonderlijk verworven immateriële activa

Patenten en licenties

Kosten voor verworven patenten en licenties worden lineair afgeschreven over hun looptijd met een maximum gebruiksduur van 5 jaar.

Computersoftware

Externe en interne kosten die direct verbonden zijn aan de aanschaffing of de installatie van bedrijfsondersteunende softwaretoepassingen voor ERP, Supply Chain, CRM, enz. worden opgenomen als immateriële activa. Deze worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur, welke overeenkomt met 5 jaar.

Goodwill

Goodwill wordt bij verwerving van dochterondernemingen vanaf overnamedatum opgenomen voor het bedrag waarmee, enerzijds het totaal van de reële waarde van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen en in voorkomend geval de reële waarde van het voorheen aangehouden aandelenbelang, en anderzijds het netto saldo van de verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen overschrijdt.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend wordt jaarlijks op een bijzondere waardevermindering getoetst, en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de eenheid mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan door de boekwaarde van de eenheid te vergelijken met haar realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de eenheid lager is dan de boekwaarde, zal het bijzonder waardeverminderingsverlies eerst worden toegerekend aan de boekwaarde van de aan de eenheid toegerekende goodwill en vervolgens aan de andere activa van de eenheid naar rato van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een bijzonder waardeverminderingsverlies dat voor goodwill is opgenomen, kan in een latere periode niet worden teruggeboekt.

Indien het belang van de Picanol Group in de opgenomen netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, wordt:

- (a) De identificatie en de waardering van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij en de waardering van de kostprijs van de bedrijfscombinatie beoordeeld; en
- (b) Een eventueel overblijvend surplus na die herbeoordeling onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gerapporteerd in de balans aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief naar de locatie en in de toestand te brengen teneinde het te laten werken. Financieringskosten worden niet geactiveerd.

Latere uitgaven gerelateerd aan materiële vaste activa worden normaal gezien onmiddellijk ten laste genomen van het resultaat in de periode waarin ze zich voordoen. Dergelijke kosten worden enkel geactiveerd wanneer kan worden aangetoond dat als gevolg van deze uitgaven de economische voordelen gegenereerd door deze activa hoger zullen zijn dan hun oorspronkelijke geraamde prestatienorm, en dat de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden.

De kosten van het demonteren en weghalen van materiële vaste activa alsook de kosten van regulier onderhoud worden gezien als latere uitgaven die geen bijkomende economische voordelen voor deze activa genereren. Zoals de waarderingsregel voorschrijft worden deze kosten onmiddellijk ten laste genomen in het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen. Indien er materiële ontmantelingskosten of grote onderhoudskosten zijn dan worden deze verwerkt conform IAS 16.13-14.

Afschrijvingen worden als volgt berekend volgens de lineaire methode:

▪ Gebouwen	20 jaar
▪ Machines en installaties	10 jaar
▪ Smeltoven	15 jaar
▪ Gereedschappen, matrijzen	5 jaar
▪ Kantoormeubilair	10 jaar
▪ Kantoor- en computermateriaal	4 jaar
▪ Voertuigen	5 jaar
▪ Intern transportmateriaal	10 jaar

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het einde van elk boekjaar herzien en indien de verwachtingen verschillen van de vorige schattingen, dienen de wijzigingen verwerkt als een schattingswijziging in overeenstemming met *IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten*.

Leaseovereenkomsten

Financiële lease

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leases indien de groep substantieel alle risico's en voordelen draagt verbonden aan de overeenkomst. Materiële vaste activa verworven via financiële lease worden opgenomen in de balans tegen:

- de reële waarde van het released actief; of indien lager,

- de contante waarde van de minimale leasebetalingen, zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de leaseovereenkomst.

De overeenstemmende verplichting met de leasinggever is opgenomen in de balans als een financiële verplichting.

Leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting, zodat over de volledige looptijd een constante rentelast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal.

De afschrijvingsregels voor activa verworven onder de vorm van financiële lease zijn consistent met deze voor activa verworven in eigendom. Indien het niet zeker is dat de eigendom op het einde van de lease wordt verkregen, wordt het actief volledig afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur indien deze korter is.

Operationele lease

Alle leaseovereenkomsten welke niet geclassificeerd worden als financiële leases zijn operationele leases. Betalingen uitgevoerd binnen een operationeel leasingcontract worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van het resultaat genomen. Voordelen welke ontvangen zijn of ontvangen zullen worden bij het afsluiten of vernieuwen van een operationele lease worden eveneens lineair opgenomen als een afname van de huurlasten over de leaseperiode.

Exportfinancieringen

De vennootschap treedt niet op als leasinggever. Ze staat wel langetermijnbetaling toe van handelsvorderingen. Deze vorderingen zijn gefinancierd via exportfinancieringen en zijn gewaarborgd door Delcredere.

Boekhoudkundige verwerking van de exportfinancieringen:

Op het moment van facturatie van het machinecontract wordt de klantenvordering (die gespreid is over meerdere jaren) geboekt onder de rubrieken "vorderingen op meer dan één jaar" en "handelsvorderingen". Voor de financiering van deze lange termijn vorderingen zijn er verschillende mogelijkheden. Indien Picanol een gelijklopend leverancierskrediet afsluit met een bank wordt deze schuld geboekt onder de rubriek "Intrestdragende financiële verplichtingen" (op korte en lange termijn). Picanol kan ook beslissen om over te gaan tot verdiscontering van de klantenvordering via een bank of een kredietverzekeraar. In dit geval wordt de klantenvordering afgeboekt op het moment dat het risico van de vordering wordt overgedragen. De discountkosten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de "financieringskosten". De opbrengsten m.b.t. het doorfactureren van de intrestkosten naar de klant zijn opgenomen in de resultatenrekening onder de "financieringsopbrengsten".

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële activa met uitzondering van goodwill

De activa van de Picanol Group, andere dan voorraden, uitgestelde belastingvorderingen, personeelsbeloningen en financiële instrumenten, worden geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering, telkens wanneer er indicaties zijn dat de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid eventueel niet meer gerecupereerd kan worden. Deze indicatoren worden minstens jaarlijks herzien.

Indien de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan zijn realiseerbare waarde, wordt er een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt in de resultatenrekening.

De realiseerbare waarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid is gelijk aan het hoogste van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van het actief of een kasstroomgenererende eenheid, waarbij de reële waarde gelijk is aan het bedrag dat kan worden verkregen uit haar verkoop in een transactie tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn en waarvoor de bedrijfswaarde overeenkomt met de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het actief of een kasstroomgenererende eenheid.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen in vroegere boekjaren worden tegengeboekt tegenover het resultaat wanneer er van het laatste indicaties zijn dat een vroeger opgenomen

bijzondere waardevermindering voor een actief niet langer bestaat of is afgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Activa aangehouden voor verkoop

Activa of groepen activa die worden afgestoten, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik daarvan. Hiervan is enkel sprake wanneer de activa (of de groep activa die wordt afgestoten) onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop in hun huidige staat en de verkoop zeer waarschijnlijk is. Er is slechts sprake van een zeer waarschijnlijke verkoop als het gepast managementniveau zich heeft verbonden tot een plan voor de verkoop van het actief.

Activa (of groepen activa die worden afgestoten) worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten.

Financieringskosten

Alle financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Voorraden

Voorraad wordt gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De Picanol Group hanteert een voorraad waarderingsmethode die de FIFO-methode benadert. Deze benadering bestaat uit een methodiek waarbij de voorraad op regelmatige tijdstippen gewaardeerd wordt aan de meest recente aankoopprijs. Gezien de snelle voorraadrotatie van de grondstoffen enerzijds en de stringente toepassing van waardeverminderingen op traagrotierende voorraad anderzijds, leidt deze waarderingsmethode tot een redelijke benadering van de FIFO-methode. Bovendien worden voor de items volgens hun ouderdom de nodige waardeverminderingen geboekt. Bovenstaande methodiek zorgt ervoor dat er geen overwaardering van voorraden ontstaat.

De kostprijs van de voorraad omvat alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten nodig om de voorraad op hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen zijn delen van de winst of het verlies en de nettoactiva van een dochteronderneming dat toerekenbaar is aan aandelenbelangen die niet direct of indirect via dochterondernemingen worden gehouden door de moedermaatschappij.

Het minderheidsbelang wordt initieel bij overname opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op de overnamedatum. Later wordt hierin ook het minderheidsaandeel in de geboekte winsten en verliezen opgenomen.

Pensioenen en gelijkaardige verplichtingen

De groep heeft voornamelijk toegezegde-bijdragenregelingen alsook toegezegde-pensioenregelingen in Picanol NV, Proferro NV, PsiControl NV en Verbrugge NV.

Toegezegde-bijdragenregelingen

De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde-bijdragenregelingen worden door de groep ten laste genomen in de resultatenrekening in de periode waarop ze betrekking hebben. Alle toegezegde-bijdrage regelingen in België zijn wettelijk verplicht een minimum rendement te garanderen. Voor wat betreft de minimale rendementen vereist door de desbetreffende wetgeving in België wordt het risico in wezen gedragen door externe verzekeringsmaatschappijen.

Toegezegde-pensioenregelingen

Bij toegezegde-pensioenregelingen wordt vereist dat de pensioenverplichting van het boekjaar berekend wordt op basis van de 'projected unit credit methode'.

Het bedrag dat wordt opgenomen in de balans als een netto-verplichting is het totaal van de volgende bedragen:

- (a) de actuele waarde op balansdatum van de toegezegde pensioenverplichtingen (berekend op basis van een disconteringsvoet welke is gebaseerd op het marktrendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert)
- (b) verminderd met de reële waarde op de balansdatum van eventuele fondsbeleggingen waaruit de verplichtingen direct moeten worden afgewikkeld;

Een voorziening voor huidige brugpensioenen wordt opgenomen als een verplichting en als een last op de vroegste van de volgende datums:

- (a) wanneer de entiteit een aanbod tot de betaling van ontslagvergoedingen niet meer kan terugtrekken; ofwel
- (b) wanneer de entiteit de kosten voor herstructurering die voorziet in de betaling van ontslagvergoedingen erkent.

Indien ontslagvergoedingen pas na ten minste 12 maanden na de balansdatum verschuldigd zijn, worden ze verdisconteerd.

Aangezien de Picanol Group geen constructieve verplichting heeft om in toekomstige brugpensioenen te voorzien, worden hiervoor geen provisies aangelegd.

In de winst-en-verliesrekening worden de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten m.b.t. verstreken diensttijd opgenomen in de rubrieken 'kosten van verkopen' en 'algemene en administratieve kosten', terwijl de rentekosten worden opgenomen in de rubriek 'financieringskosten'.

Voorzieningen

Voorzieningen moeten worden aangelegd indien de groep op balansdatum een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) op basis van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk is dat deze verplichting zal leiden tot een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen welke vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen, en wanneer er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verplichting.

Voorzieningen worden opgenomen tegen de beste schatting van uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting af te wikkelen op balansdatum.

Voorziening garantieverplichting

Een voorziening voor garantieverplichting wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot herstellingen en terug ingeleverde producten. De voorziening voor garantieverplichtingen wordt aangelegd op basis van historische gegevens met betrekking tot herstellingen en terug ingeleverde producten en op basis van verkochte weefmachines. Tevens wordt op basis van individuele analyse een provisie aangelegd voor uitvoeringsgaranties.

Voorziening reorganisatie

Een provisie voor reorganisatie wordt enkel aangelegd indien de groep een gedetailleerd en formeel reorganisatieplan heeft uitgewerkt en de verwachting gecreëerd wordt bij de betrokkenen dat de groep de reorganisatie zal doorvoeren doordat ofwel de groep al gestart is met de uitvoering, ofwel de belangrijkste kenmerken van het plan meegedeeld heeft aan de betrokkenen voor de balansdatum.

Financiële instrumenten

Beleggingen in eigen-vermogeninstrumenten waarvoor op een actieve markt geen genoteerde prijs bestaat en waarvan de reële waarde niet betrouwbaar bepaald kan worden.

Deze worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

De vennootschap rekent waardeverminderingen op vorderingen indien er indicatoren bestaan om de oninbaarheid (geheel of gedeeltelijk) van deze vorderingen. De vennootschap beoordeelt dit op individuele basis en gebruikt hiervoor zowel specifieke informatie gelinkt aan de desbetreffende vordering als globale historische informatie. Daarnaast brengt zij ook het aandeel eigen risico op de desbetreffende vordering in rekening, teneinde de waardevermindering te bepalen.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden bij aanvang erkend tegen hun reële waarde vermeerderd met de transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving. Na de eerste opname worden deze activa gewaardeerd tegen reële waarde zonder aftrek van eventuele transactiekosten bij verkoop of andere vorm van vervreemding. Een winst of verlies op deze activa wordt direct in het eigen vermogen verwerkt met uitzondering van bijzondere waardevermindervingsverliezen en valutawinsten en –verliezen totdat het financieel actief niet langer wordt opgenomen. Op dat ogenblik wordt de cumulatieve winst die, of het cumulatieve verlies dat, voorheen in het eigen vermogen is opgenomen naar de winst-en-verliesrekening overgeboekt.

Financiële schulden en eigen-vermogensinstrumenten

Financiële schulden en eigen-vermogensinstrumenten uitgegeven door de groep worden geclassificeerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele afspraak en met de definities van een financiële verplichting en een eigen-vermogensinstrument.

Eigen-vermogensinstrumenten

Eigen-vermogensinstrumenten die door de vennootschap worden uitgegeven worden geboekt volgens de ontvangen bedragen, na aftrek van de directe uitgiftekosten.

Bankkredieten

Intrestdragende bankleningen en vaste voorschotten worden geboekt volgens de ontvangen bedragen, na aftrek van de rechtstreekse uitgiftekosten. Financiële lasten, met inbegrip van premies die betaalbaar zijn bij de betaling of delging en rechtstreekse uitgiftekosten, worden op een proportionele basis geboekt op de winst-en-verliesrekening volgens de effectieve rentemethode en worden toegevoegd aan het geboekte bedrag van het instrument in de mate zij niet geregeld zijn in de periode waarop zij betrekking hebben.

Derivaten

De Picanol Group past voor derivaten geen hedge accounting toe. Deze worden tegen hun reële waarde in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien hedge accounting zou toegepast worden, zouden de hieronder vermelde regels gehanteerd worden:

Reële-waardeafdekkingen zijn afdekkingen van het valutarisico op schommelingen in de reële waarde van opgenomen activa en passiva. De winst of verlies uit zowel de herwaardering van het afdekkingsinstrument (bv de termijncontracten) en de herwaardering van hun afgedekte activa en passiva, worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Kasstroomindekkingen zijn afdekkingen van de mogelijke variabiliteit van kasstromen die (i) is toe te rekenen aan een bepaald risico dat is verbonden met een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie en (ii) invloed zou kunnen hebben op de winst of het verlies. Het deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is wordt direct in het eigen vermogen opgenomen en het niet-effectieve deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, of indien een verwachte toekomstige transactie betreffende een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting een vaststaande toezegging wordt waarvoor de administratieve verwerking van reële-waardeafdekkingstransacties wordt toegepast, dan handelt de entiteit op de volgende wijze:

- De entiteit boekt de hiermee samenhangende winsten of verliezen die in het eigen vermogen zijn opgenomen over naar de winst-en-verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de aangegane verplichting de winst- en verlies beïnvloedt. Verwacht een entiteit echter dat een (deel van een) verlies dat direct in het eigen vermogen is verwerkt, in een of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, dan dient zij het naar verwachting niet realiseerbare bedrag naar de winst-en-verliesrekening over te boeken.

- De entiteit boekt de hiermee samenhangende winsten en verliezen die in het eigen vermogen zijn verwerkt over om deze op te nemen in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting.

De inzet van financiële instrumenten gebeurt in geen geval voor speculatieve doeleinden. De Picanol Group heeft voor het overige geen enkele vorm van afgeleide financiële instrumenten.

III.1.4. OPBRENGSTEN

Algemeen

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:

- (a) de onderneming heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper;
- (b) de onderneming behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- (c) het bedrag van de opbrengst kan op betrouwbare wijze worden gewaardeerd;
- (d) het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de onderneming zullen vloeien; en
- (e) de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

De groep verkoopt haar weefmachines in veel gevallen inclusief installatiekosten. De kostencomponent voor deze diensten kan op een betrouwbare wijze worden geschat en zijn in verhouding tot de verkoopprijs van de weefmachine beperkt (1 à 2% van de verkoopwaarde). De installatiecomponent wordt niet als een wezenlijk onderdeel van de verkoop beschouwd waardoor omzeterkenning plaatsvindt op basis van de levering. Op het ogenblik van de omzeterkenning worden de kosten van de installatie ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening via de rubriek "kosten van verkopen". Deze toe te rekenen kosten bevinden zich in de rubriek "overige verplichtingen" aan de passiefzijde van de balans.

Verrichten van diensten

Indien het resultaat van een transactie waarbij diensten worden verricht betrouwbaar kan worden geschat, dienen de opbrengsten met betrekking tot die diensten te worden opgenomen à rato van de verrichte prestaties op de balansdatum. Het verrichten van diensten heeft voornamelijk betrekking op de installatie van machines. Op het ogenblik van het leveren van de dienstprestatie worden enerzijds de kosten van de prestatie ten laste genomen en wordt anderzijds de omzet erkend. De omzet ten gevolge van dienstprestaties gekoppeld aan de installaties van weefmachines wordt erkend bij levering van de weefmachines. Deze omzet is immaterieel ten opzichte van de totale omzet van de vennootschap. Bij het leveren van diensten los van de installatie van weefmachines wordt de omzet erkend op het ogenblik van het leveren van de dienstprestatie. Het betreft projecten van korte duur (enkele dagen) en zijn ten opzichte van de totale omzet van de vennootschap niet materieel. Gefactureerde nog niet geleverde diensten (op te stellen facturen) of geleverde diensten nog niet gefactureerd worden opgenomen bij de handelsvorderingen.

Renteopbrengsten van leningen en exportfinancieringen

Rente wordt opgenomen volgens de effectieve-rentemethode (IAS39)

Dividenden

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

Winstbelastingen

Lasten betreffende winstbelastingen omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en de uitgestelde belastingen. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals vermeld in de resultatenrekening omdat zij inkomsten of uitgaven uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in

andere jaren en verder ook bestanddelen uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De schuld van de Picanol Group betreffende over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten is gebaseerd op belastingtarieven die vastgesteld of substantieel vastgesteld zijn op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn belastingen die betaalbaar of invorderbaar zijn op verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden in de financiële staten en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt in de berekening van belastbare winst, en worden in rekening gebracht op basis van de *balance sheet liability* methode.

Uitgestelde belastingsschulden worden doorgaans erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt. Dergelijke vorderingen en schulden worden niet erkend wanneer de tijdelijke verschillen voortkomen uit goodwill (of negatieve goodwill) of uit de eerste opname van een actief of een verplichting (anders dan in een bedrijfscombinatie) in een transactie die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst voor belasting of op de fiscale winst (het fiscaal verlies).

Uitgestelde belastingsschulden met betrekking tot tijdelijke belastbare verschillen in investeringen in dochterondernemingen, filialen en geassocieerde deelnemingen worden erkend, behalve wanneer de Picanol Group het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Het geboekte bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt herzien op iedere balansdatum en aangepast in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om alle of een deel van de belastingvorderingen te kunnen realiseren.

Uitgestelde belastingen worden berekend tegen de aanslagvoeten die vermoedelijk zullen worden toegepast in de periode waarin de schuld wordt geregeld of de activa worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingen worden gedebiteerd of gecrediteerd in de resultatenrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op bestanddelen die rechtstreeks op het eigen vermogen worden gedebiteerd of gecrediteerd, in welk geval de uitgestelde belasting eveneens worden verrekend in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingsschulden worden verrekend wanneer zij betrekking hebben op inkomstenbelastingen die worden geheven door dezelfde belastingadministratie en de groep de intentie heeft om haar lopende belastingvorderingen en -schulden op een nettobasis te regelen.

III.2. BELANGRIJKSTE BEOORDELINGSCRITERIA EN SCHATTINGEN BIJ DE TOEPASSING VAN DE WAARDERINGSREGELS

Bij de toepassing van de waarderingsregels dient in bepaalde gevallen een boekhoudkundige beoordeling gemaakt te worden. In de loop van huidig boekjaar heeft de groep geen belangrijke boekhoudkundige beoordelingen moeten maken.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van de groep onder IFRS verplicht de Groep ertoe om gebruik te maken van ramingen en veronderstellingen die een invloed kunnen hebben op de bedragen van de activa en passiva, de bedragen van de voorwaardelijke verplichtingen en activa en de bedragen van opbrengsten en kosten. De reële resultaten kunnen verschillen van deze ramingen. Ramingen zijn in het bijzonder belangrijk voor, maar niet beperkt tot, het bepalen van de verplichtingen met betrekking tot toegezegde-pensioenregelingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

III.3. WIJZIGINGEN IN DE TOEGEPASTE BOEKHOUDPRINCIPES

Er vonden geen wijzigingen plaats in de toegepaste boekhoudprincipes gedurende 2013 in vergelijking met het boekjaar 2012.

III.4. WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

In 2013 werd de liquidatie aangevat van dochterondernemingen Günne Webmaschinenfabrik GmbH en Günne Webmaschinenfabrik GmbH & CO, KG.

III.5. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

III.5.1. BEDRIJFSSEGMENTEN

De twee divisies - Weaving Machines en Industries - vormen de primaire segmentatiebasis van de groep. Meer informatie over deze divisies is terug te vinden in het eerste deel van dit jaarverslag. Verkoop tussen segmenten worden uitgevoerd aan de algemeen geldende marktvoorwaarden.

De ondersteunende activiteiten Finance, IT, HR en Corporate werden conform de managementrapportering gealloceerd naar de businesssegmenten op basis van verschillende sleutels (activiteit, contributie op omzet %,..).

Gesegmenteerde informatie over deze afdelingen wordt hieronder gepresenteerd.

Voor de verslagperiode 2013

	2013			
PICANOL GROUP (in '000 euro)	Weaving Machines	Industries	Eliminaties	Geconso- lideerd
Externe opbrengsten	491.920	68.060		559.979
Inter-segment opbrengsten	1.169	75.323	-76.492	0
TOTALE OPBRENGSTEN	493.089	143.383	-76.492	559.979
WINST UIT DE BEDRIJFSACTIVITEITEN	90.448	13.208		103.656
Financieel resultaat				2.731
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN				106.387
Belastingen op de winst of het verlies				-30.830
RESULTAAT NA BELASTINGEN (GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN)				75.556
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen				-2.387
Minderheidsbelangen				0
RESULTAAT VAN DE GROEP				73.168

Voor de verslagperiode 2012

2012				
PICANOL GROUP (in '000 euro)	Weaving Machines	Industries	Eliminaties	Geconso- lideerd
Externe opbrengsten	400.428	61.323		461.751
Inter-segment opbrengsten	1.031	56.972	-58.003	0
TOTALE OPBRENGSTEN	401.459	118.295	-58.003	461.751
WINST UIT DE BEDRIJFSACTIVITEITEN	67.059	5.216		72.275
Financieel resultaat				2.792
RESULTAAT VOÓR BELASTINGEN				75.067
Belastingen op de winst of het verlies				-19.766
RESULTAAT NA BELASTINGEN (GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN)				55.302
Minderheidsbelangen				0
RESULTAAT VAN DE GROEP				55.302

De geconsolideerde groepsomzet steeg in 2013 met 21% ten opzichte van vorig jaar.

De winst uit de bedrijfsactiviteiten stijgt met 43% door de toename van de brutowinstmarge (van 22% naar 25%) en dit omdat de vaste kosten vervat in de kosten van verkopen minder sterk toenamen dan de omzet. Anderzijds noteerden we een stijging van de administratieve en verkoopkosten, door gerichte investeringen in Sales & Services, R&D en IT en door de kosten verbonden aan de participatie in Tessenderlo Chemie.

In het segment Weaving Machines steeg de omzet op jaarbasis met 23%, gedreven door het sterke orderboek in de eerste jaarhelft. In de tweede jaarhelft daalde de vraag naar weefmachines en lag de omzet in lijn met de tweede jaarhelft van 2012. De verkoop van wisselstukken en accessoires volgde de positieve tendens van de weefmachines. De winstratio bleef ongeveer stabiel (18% versus 17% in 2012) en de bedrijfswinst steeg van 67,1 miljoen euro naar 90,4 miljoen euro.

Het segment Industries zag zijn omzet stijgen met 21%. Deze omzetstijging werd in de eerste plaats gedreven door de vraag vanuit Weaving Machines, maar ook de omzet naar externe klanten steeg met 11%. Doordat de vaste kosten niet evenredig toenamen met de omzet steeg de winstmarge van +4% in 2012 naar 9% in 2013 en de bedrijfswinst nam toe van 5,2 miljoen euro naar 13,2 miljoen euro.

Het financieel resultaat blijft stabiel op 2,7 miljoen euro.

Het aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen betreft de participatie in Tessenderlo Chemie (zie rubriek III.7.6.)

De belastingen op de winst stijgen van 26% in 2012 naar 29% in 2013 door een toename van het belastingtarief in China.

OVERIGE INFORMATIE

Voor de verslagperiode 2013

2013			
PICANOL GROUP (in '000 euro)	Weaving Machines	Industries	Geconso- lideerd
Afschrijvingen	5.225	3.633	8.858
Bijzondere waardevermindervingsverliezen			0
Investerings	4.923	5.347	10.270
Totale lasten van financieringen	1.656	308	1.963
Totale intrestopbrengsten uit financiële vorderingen en geldmiddelen	4.560	31	4.590

Voor de verslagperiode 2012

2012			
PICANOL GROUP (in '000 euro)	Weaving Machines	Industries	Geconso- lideerd
Afschrijvingen	5.681	3.455	9.135
Bijzondere waardevermindervings- verliezen			0
Investerings	4.498	3.093	7.591
Totale lasten van financieringen	837	396	1.233
Totale intrestopbrengsten uit financiële vorderingen en geldmiddelen	3.968	29	3.997

BALANS

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Weaving Machines	Industries	Non-segment	Eliminaties	Geconso- lideerd
2013					
Totaal geconsolideerde activa	133.082	75.576	230.025	-17.728	420.955
Totaal geconsolideerde passiva	94.206	42.982	301.495	-17.728	420.955
2012					
Totaal geconsolideerde activa	164.364	68.298	136.984	-19.833	349.812
Totaal geconsolideerde passiva	96.820	35.704	237.121	-19.833	349.812

De non-segment geconsolideerde activa per 31 december 2013 omvatten voornamelijk de participatie in Tessenderlo Chemie NV.

III.5.2. GEOGRAFISCHE SEGMENTEN

De activiteiten van de groep kunnen voornamelijk opgesplitst worden tussen Europa, Amerika & Afrika enerzijds en Verre en Midden-Oosten anderzijds. Een verdere geografische opdeling is, op basis van de huidige rapporteringsstructuur, niet mogelijk.

De volgende tabel analyseert de verkopen en de vaste activa van de Picanol Group naar de geografische markt.

VERKOPEN

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
Europa, Amerika en Afrika	165.099	149.017
Verre en Midden-Oosten	394.880	312.734
TOTAAL	559.979	461.751

De vennootschap heeft een uitgebreide klantenportfolio waarbij zij voor het realiseren van haar omzet niet afhankelijk is van een beperkt aantal klanten.

IMMATERIELE ACTIVA – MATERIELE VASTE ACTIVA

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Nettoboekwaarde		Investerings	
	2013	2012	2013	2012
Europa, Amerika en Afrika	47.242	45.981	9.309	5.731
Verre en Midden-Oosten	9.463	9.914	961	1.860
TOTAAL	56.705	55.895	10.270	7.591

III.6. WINST-EN-VERLIESREKENING

III.6.1. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Afhandeling verkoop Steel Heddle activiteiten van GTP Greenville		225
Netto meerwaarde verkoop activa Günne	234	
Overige	143	333
TOTAAL	377	558

III.6.2. OVERIGE BEDRIJFSUITGAVEN

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Overige	4	133
TOTAAL	4	133

III.6.3. BEDRIJFSRESULTAAT

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Opbrengsten	559.979	461.751
Aankopen goederen en voorraadwijzigingen	-291.910	-238.995
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	-8.858	-9.119
Waardeverminderingen op voorraden	65	226
Waardeverminderingen op vorderingen	1.012	947
Diverse goederen en diensten	-63.887	-56.651
Personeelslasten	-94.620	-86.746
Voorzieningen	1.501	437
Overige bedrijfsopbrengsten	377	558
Overige bedrijfskosten	-4	-133
TOTAAL BEDRIJFSRESULTAAT	103.656	72.275

De omzet steeg met 21% ten opzichte van 2012. De ratio aankopen en voorraadwijzigingen versus opbrengsten bleef stabiel op 52%.

De personeelslasten en de diverse goederen en diensten, die deel uit maken van de kosten van verkopen, stegen door de hogere omzet. Daarnaast stegen deze kosten door gerichte uitgaven voor Sales & Services, R&D en IT en door de kosten verbonden aan de participatie in Tessenderlo Chemie.

De terugname van de voorzieningen betreft een daling van de provisie voor pensioenen (zie III.7.13) en van de provisie voor productgaranties (als gevolg van de continue kwaliteitsfocus).

III.6.4. FINANCIËEL RESULTAAT

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Intresten op exportfinancieringen	-1.549	-761
Intresten op overige leningen	-49	-18
Intresten op financiële leasing-overeenkomsten	-366	-454
Totale lasten van leningen	-1.963	-1.233
Intrestopbrengsten op bankdeposito's	1.911	2.357
Intrestopbrengsten uit financiële vorderingen	2.680	1.639
Totale intrestopbrengsten uit financiële vorderingen en geldmiddelen	4.590	3.997
Intrestopbrengsten / (-lasten)	2.627	2.764
Wisselkoerswinsten	1.016	853
Winst uit herwaardering afgeleide financiële instrumenten	6	89
Overige financiële opbrengsten	1.022	942
Wisselkoersverliezen	-917	-914
Verlies uit herwaardering afgeleide financiële instrumenten	0	0
Overige financiële lasten	-917	-914
Overig financieel resultaat	104	28
FINANCIËEL RESULTAAT	2.730	2.792

De intrestkosten op exportfinancieringen enerzijds, en de intrestopbrengsten uit financiële vorderingen anderzijds, namen toe door het stijgend aantal exportfinancieringen. Het gebruik van exportfinancieringen versus andere financieringsvormen (zoals Letters of Credit) is afhankelijk van de regionale spreiding van de verkopen. De intrestopbrengsten op bankdeposito's namen af door de daling van de geldmiddelen.

III.6.5. BELASTINGEN

BELASTINGLASTEN

Opgenomen in de winst-en-verliesrekening

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
(a) Actuele belastinglasten	-28.152	-19.178
(b) Aanpassingen die in de periode zijn opgenomen voor over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen van voorgaande perioden	0	0
(c) Latente belastingen met betrekking tot de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	327	544
(e) Het voordeel uit een voorheen niet-opgenomen fiscaal verlies, fiscaal verrekenbaar tegoe of tijdelijk verschil uit een voorgaande periode dat wordt aangewend om actuele belastinglasten te reduceren	-3.096	-1.170
(f) Het voordeel uit een voorheen niet-opgenomen fiscaal verlies, fiscaal verrekenbaar tegoe of tijdelijk verschil uit een voorgaande periode dat wordt aangewend om uitgestelde belastinglasten te reduceren	91	38
TOTALE WINSTBELASTING	-30.830	-19.766

Aansluiting effectief belastingtarief

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	%	2012	%
Winst voor belastingen en voor het aandeel in de winst of het verlies van geassocieerde deelnemingen	106.387		75.067	
Belastingen aan het toepasselijke belastingtarief van 33,99%	-36.161	33,99%	-25.502	33,99%
Fiscale impact van niet-verrekenbare opbrengsten				
Fiscaal niet-verrekenbare uitgaven	-834	-0,78%	-718	-0,96%
Andere	-371	-0,35%	-500	-0,67%
Fiscale impact van niet-belastbare opbrengsten		0,00%		0,00%
Niet-belastbare financiële en andere opbrengsten	3.170	2,98%	2.058	2,74%
Notionele intrestaftrek	1.228	1,15%	1.014	1,35%
Andere	0	0,00%	144	0,19%
Impact op latente belastingen van wijzigingen in belastingtarieven	0	0,00%	0	0,00%
Fiscale impact van correcties in uitgestelde en actuele belastingen, m.b.t. voorgaande periodes		0,00%		0,00%
Invloed van verschillende belastingtarieven van entiteiten in andere rechtsgebieden	1.865	1,75%	3.664	4,88%
Invloed van het gebruik van fiscale verliezen niet opgenomen in voorgaande periodes	0	0,00%	75	0,10%
Waardeverminderingen en niet erkende uitgestelde belastingvorderingen		0,00%		0,00%
Belastinglast en het effectieve belastingtarief voor de periode	-30.830	-28,98%	-19.766	-26,35%

De stijging van de “niet-belastbare financiële en andere opbrengsten” is het gevolg van de toename van de aftrek voor octrooi-inkomsten. De daling van de invloed van verschillende belastingtarieven is het gevolg van de stijging van het toegepaste belastingtarief in China.

Uitgestelde belastingopbrengsten/(kosten) direct opgenomen in eigen vermogen

Er werden in 2013 geen uitgestelde belastingopbrengsten direct opgenomen in het eigen vermogen.

LATENTE BELASTINGEN
Opgenomen latente belastingen

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013		31/12/2012	
	UITGESTELDE BELASTING- VORDERINGEN	UITGESTELDE BELASTING- SCHULDEN	UITGESTELDE BELASTING- VORDERINGEN	UITGESTELDE BELASTING- SCHULDEN
Immateriële activa	0	-788	0	-1.072
Materiële vaste activa	0	-4.628	0	-5.202
Vorraden	1.118	0	1.333	0
Andere activa	20	-496	61	-760
Personeelsbeloningen	34	0	33	0
Andere voorzieningen	14	-770	0	-533
Andere verplichtingen	16	-1.426	30	-1.087
Fiscaal overdraagbare verliezen/ belastingvorderingen	163	0	3.168	0
Fiscaal overdraagbare notionele intrestaftrek	0	0	0	0
Overige aanpassingen	0	-1.595	0	-1.597
TOTAAL	1.365	-9.703	4.624	-10.250
Waardevermindering op uitgestelde belastingvorderingen				
Saldering (*)	-505	505	-2.542	2.542
TOTAAL (Zoals aangegeven in de balans)	859	-9.198	2.083	-7.708

(*) Volgens IAS 12 (Belasting op inkomen) moeten uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingverplichtingen, onder bepaalde voorwaarden, gesaldeerd worden

De wijziging in de latente belastingen per 31/12/2013 tegenover eind 2012 is voornamelijk het gevolg van de afname van latente belastingvorderingen als gevolg van de afname van het fiscaal overgedragen verlies van Proferro NV en PsiControl NV.

Actieve latente belastingen die niet-terugvorderbaar zijn over een periode van 5 jaar werden niet erkend of werden onderworpen aan een waardevermindering. De verwachte fiscale resultaten zijn gebaseerd op het businessplan zoals toegelicht onder III.2.

DE NIET-ERKENDE OVERGEDRAGEN FISCALE VERLIEZEN, GERANGSCHIKT VOLGENS VERVALDATUM, ZIJN ALS VOLGT:

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Binnen 1 jaar	0	0
Binnen 2 jaar	0	0
Binnen 3 jaar	0	0
Binnen 4 jaar	0	0
Binnen 5 jaar of meer	0	0
Zonder tijdslimiet	0	2.996

De niet-erkende overgedragen fiscale verliezen in 2012 betroffen Günne GMBH. De vereffening van deze vennootschap werd aangevat in 2013 en de fiscale verliezen werden niet gerealiseerd.

PASSIEVE BELASTINGLATENTIES NIET OPGENOMEN DOOR DE GROEP DIE BETREKKING HEBBEN TOT DE VOLGENDE ELEMENTEN OP 31 DECEMBER 2013:

Er werden geen verplichtingen opgenomen voor tijdelijke verschillen met betrekking tot niet-uitgekeerde reserves van dochterondernemingen, en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, door het feit dat de groep zelf de timing van de terugname kan bepalen. De niet-uitgekeerde reserves van de dochterondernemingen en de ermee gerelateerde niet-opgenomen uitgestelde belastingverplichting bedragen respectievelijk 48,8 miljoen euro en 3,0 miljoen euro per 31 december 2013. Per 31 december 2012 bedroegen deze respectievelijk 41,2 miljoen euro en 3,0 miljoen euro.

III.6.6. DIVIDENDEN

Over het boekjaar 2012 werd in 2013 geen dividend uitgekeerd. De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 16 april 2014 voorstellen om geen dividend uit te keren.

III.6.7. GEWONE WINST OF VERLIES PER AANDEEL

Uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten

De berekening van de gewone en verwaterde winst of verlies per aandeel is gebaseerd op de volgende gegevens:

PICANOL GROUP	2013	2012
(in '000 euro)		
Nettowinst of verlies over de periode	73.168	55.302
Nettowinst of verlies uit voortgezette activiteiten	73.168	55.302
	2013	2012
(in aantallen)		
Gewone aandelen op 01/01	17.700.000	17.700.000
Gewone aandelen op 31/12	17.700.000	17.700.000
Gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen	17.700.000	17.700.000
	2013	2012
(in euro)		
Gewone winst per aandeel	4,13	3,12
Gewone winst per aandeel uit voortgezette activiteiten	4,13	3,12

III.6.8. VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De verwaterde winst per aandeel van de Picanol Group is gelijk aan de gewone winst of verlies per aandeel, zowel voor het boekjaar 2013 als 2012.

PICANOL GROUP	2013	2012
(in '000 euro)		
Nettowinst of verlies over de periode	73.168	55.302
Winst of verlies toerekenbaar aan de gewone aandeelhouders van de vennootschap	73.168	55.302
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	17.700.000	17.700.000
Gewogen gemiddeld aantal aandelen voor de verwaterde winst per aandeel	17.700.000	17.700.000
(in euro)		
Verwaterde winst per aandeel	4,13	3,12
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette activiteiten	4,13	3,12

III.7.**BALANS****III.7.1. IMMATERIELE VASTE ACTIVA**

	Ontwikkelings- kosten	Concessies, Octrooien en Licenties	Cliënteel en Handels- fondsen	Overige Immateriële vaste activa	Activa in aanbouw en Vooruit- betalingen	Totaal
<u>Aanschaffingen</u>						
Per 31 december 2011	9.613	12.421				22.034
Aanschaffingen	298	499				797
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-148				-148
Overdrachten	6	-6				0
Omrekeningswinsten en – verliezen (-)	-	2				2
Per 31 december 2012	9.918	12.767				22.685
Aanschaffingen	136	91				227
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-84				-84
Overdrachten	-	-				-
Omrekeningswinsten en – verliezen (-)	-	-14				-14
Per 31 december 2013	10.054	12.760				22.814
<u>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</u>						
	Ontwikkelings- kosten	Concessies, Octrooien en Licenties	Cliënteel en Handels- fondsen	Overige Immateriële vaste activa	Activa in aanbouw en Vooruit- betalingen	Totaal
Per 31 december 2011	-5.594	-11.134			-	-16.728
Afschrijvingen van het boekjaar	-940	-446				-1.386
Bijzondere waardeverminderingen	-	-				-
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	148				148
Overdrachten	-6	-6				-
Omrekeningswinsten en – verliezen (-)	-	14			-	14
Per 31 december 2012	-6.540	-11.412			-	-17.952
Afschrijvingen van het boekjaar	-924	-383				-1.307
Bijzondere waardeverminderingen	-	-				-
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	95				95
Overdrachten	-	-				-
Omrekeningswinsten en – verliezen (-)	-	6			-	6
Per 31 december 2013	-7.464	-11.694			-	-19.158
Nettoboekwaarde per 31/12/2012	3.378	1.356				4.733
Nettoboekwaarde per 31/12/2013	2.590	1.065				3.655

De aanschaffingen van de totale immateriële vaste activa binnen de Picanol Group in 2013 omvatten geactiveerde ontwikkelingskosten binnen Melotte NV en geactiveerde softwarelicenties binnen Picanol NV. De aanschaffingen omvatten eigen productie voor een bedrag van 0,1 miljoen euro. Deze eigen productie omvat volledig de geactiveerde ontwikkelingskosten binnen Melotte NV met betrekking tot Digitale Manufacturing projecten.

Het bedrag voor onderzoek en ontwikkeling en engineering opgenomen als kosten in de resultatenrekening bedroeg 12,9 miljoen euro in 2013 (10,7 miljoen euro in 2012).

De totale nettoboekwaarde van 3,7 miljoen euro van de immateriële vaste activa per 31 december 2013 omvat voornamelijk de volgende componenten:

- Geactiveerde ontwikkelingskosten van Picanol NV voor een nettoboekwaarde van 2,3 miljoen euro. Deze ontwikkelingskosten worden afgeschreven over een looptijd van 5 jaar.
- Geactiveerde softwarelicenties in alle ondernemingen van de groep.

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa worden opgenomen onder de rubriek van de afschrijvingen, gedeeltelijk als onderdeel van de kosten van verkopen (voor wat betreft de geactiveerde ontwikkelingskosten) en gedeeltelijk onder de algemene en administratieve kosten (voor wat betreft de geactiveerde software), waartegenover de bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen worden in de overige bedrijfsopbrengsten/kosten.

Per einde 2013 bestaan geen contractuele verbintenissen tot aankoop van immateriële vaste activa.

III.7.2. GOODWILL

Er is geen goodwill opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2013 noch 2012. De in het verleden geboekte goodwill werd in de loop van 2009 volledig afgewaardeerd.

III.7.3. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en Gebouwen	Installaties, Machines en Uitrusting	Meubilair en Rollend Materieel	Overige Materiële Vaste Activa	Activa in aanbouw en Vooruit- betalingen	Totaal
<u>Aanschaffingswaarde</u>						
Per 31 december 2011	34.345	171.891	10.801	1.580	2.762	221.380
Aanschaffingen	1.211	3.092	777	174	1.539	6.794
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-1.928	-481	-595	-16	-3.019
Overdrachten	804	1.873	-7	-	-2.670	-
Omrekeningswinsten en –verliezen (-)	-119	-46	-39	-0	-41	-246
Per 31 december 2012	36.241	174.883	11.051	1.160	1.574	224.908
Aanschaffingen	44	4.919	1.591	64	3.425	10.043
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1.699	-1.282	-185	-47	-19	-3.232
Overdrachten	1.722	327	-	-	-2.048	0
Omrekeningswinsten en –verliezen (-)	-315	-98	-109	-20	14	-529
Per 31 december 2013	35.993	178.748	12.347	1.156	2.946	231.191

<u>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</u>	Terreinen en Gebouwen	Installaties, Machines en Uitrusting	Meubilair en Rollend Materieel	Overige Materiële Vaste Activa	Activa in aanbouw en Vooruitbetalingen	Totaal
Per 31 december 2011	-14.584	-143.891	-9.269	-1.153	-	-168.896
Afschrijvingen van het boekjaar	-1.519	-5.504	-631	-58	-	-7.712
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	1.746	473	567	-	2.786
Overdrachten	-	-	-	-	-	-
Omrekeningswinsten en –verliezen (-)	18	20	35	3	-	76
Per 31 december 2012	-16.084	-147.628	-9.392	-641	-	-173.746
Afschrijvingen van het boekjaar	-1.626	-5.152	-692	-81	-	-7.551
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
Verkopen en buitengebruikstellingen	1.526	1.208	182	47	-	2.964
Overdrachten	-2	-	-	2	-	-
Omrekeningswinsten en –verliezen (-)	50	49	79	14	-	192
Per 31 december 2013	-16.136	-151.523	-9.823	-659	-	-178.141

Nettoboekwaarde per 31/12/2012	20.156	27.254	1.659	519	1.574	51.162
Nettoboekwaarde per 31/12/2013	19.857	27.225	2.524	498	2.946	53.050

De totale aanschaffingen van materiële vaste activa bedragen 10,0 miljoen euro in vergelijking met 6,8 miljoen euro tijdens de vorige verslagperiode.

De aanschaffingen in 2013 van installaties, machines en uitrusting betreffen voornamelijk investeringen in nieuwe bewerkingsmachines in Proferro NV en Picanol NV. De aanschaffingen in meubilair en rollend materieel omvatten vooral heftrucks in Proferro NV en Picanol NV. De aanschaffingen in activa in aanbouw en vooruitbetalingen ten slotte hebben betrekking op de constructie van nieuwe productiefaciliteiten in Ieper.

De verkopen en buiten gebruik stellingen van terreinen en gebouwen bevatten de verkoop van de terreinen en gebouwen van Günne GMBH (welke vennootschap daarna in vereffening werd gesteld). De verkochte of buiten gebruik gestelde machines en uitrusting hebben betrekking op oude productiemachines in Günne GMBH, Burcklé en PsiControl NV. De netto boekwaarde van de verkochte en buiten gebruik gestelde activa bedroeg 0,3 MEUR.

III.7.4. ACTIVA ONDER FINANCIËLE LEASE

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
Terreinen en gebouwen – Aanschaffingswaarde	0	0
Terreinen en gebouwen – Afschrijvingen	0	0
Terreinen en gebouwen – Totaal	0	0
Installaties, machines en uitrusting – Aanschaffingswaarde	13.843	13.843
Installaties, machines en uitrusting – Afschrijvingen	-5.319	-4.301
Installaties, machines en uitrusting – Totaal	8.524	9.542
Meubilair en rollend materieel – Aanschaffingswaarde	0	0
Meubilair en rollend materieel – Afschrijvingen	0	0
Meubilair en rollend materieel – Totaal	0	0
Immateriële activa – Aanschaffingswaarde	0	0

Immateriële activa – Afschrijvingen	0	0
Immateriële activa – Totaal	0	0
Totaal activa onder financiële lease	8.524	9.542

De activa onder financiële lease ondergebracht in de installaties, machines en uitrusting omvatten een vormlijn en bewerkingsmachines in Proferro NV. Tijdens het boekjaar 2013 werden geen nieuwe financiële leasecontracten opgenomen.

III.7.5. DOCHTERONDERNEMINGEN, ENTITEITEN WAAROVER GEZAMENLIJK DE ZEGGENSCHAP WORDT UITGEOEFEND EN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

		Deelnemings %	
		2013	2012
1. INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN			
België			
Proferro NV	Steverlyncklaan 15 , 8900 Ieper	100,00%	100,00%
PsiControl NV	Steverlyncklaan 15, 8900 Ieper	100,00%	100,00%
Verbrugge NV	Steverlyncklaan 15, 8900 Ieper	100,00%	100,00%
Melotte NV	Industrieweg 2019 , 3520 Zonhoven	100,00%	100,00%
Frankrijk			
Burcklé ET CIE SAS	Rue de Bourbach-le-haut 9 , 68290 Bourbach-Le-Bas	100,00%	100,00%
Turkije			
Picanol Tekstil Makinalari	Merkez Mah., Yildirim Beyazid Cad. 179/2	100,00%	100,00%
Roemenië			
PsiControl Mechatronics Srl	Campului Street 1, 505400 Rasnov, Brasov County	100,00%	100,00%
Volksrepubliek China			
Picanol (Suzhou Ind. Park) Textile Machinery Co. Ltd.	Fengting Road/ Songzhuan Road, SIP, Suzhou	100,00%	100,00%
Picanol (Suzhou) Trading Co. Ltd.	Fengting Avenue/ Songzhuan Road, SIP, Suzhou	100,00%	100,00%
Indonesië			
PT Picanol Indonesia	Jl. Moh. Toha KM 5.3 , 56 40261 Bandung	100,00%	100,00%
Verenigde Staten			
Picanol of America	Kitty Hawk Road 65, Greenville S.C. 29605	100,00%	100,00%
Mexico			
GTP Mexico SA DE CV	Avena 475 Col. Granjas, Iztacalco, 08400, Mexico D.F.	100,00%	100,00%
Brazilië			
Picanol Do Brasil	Rua Treze de Maio,164, CEP13471-030 Americana/SP	100,00%	100,00%
India			
Picanol India Private Limited	Block B-1, Janak Puri, Community Centre, New Delhi 110058	100,00%	100,00%
2. GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
België			
Tessenderlo Chemie NV	Troonstraat, 130, 1050 Brussel	27,52%	0%
3. ANDERE NIET-GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN			
België			
Syndicaat van Belgische textielmachinebouwers (Symatex)	A. Reyerslaan 80 , 1030 Brussel	34,00%	34,00%
Bedrijvencentrum Westhoek	Albert Dehemlaan 31, 8900 Ieper	12,82%	12,82%

III.7.6. DEELNEMINGEN IN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN ANDERE FINANCIËLE ACTIVA

DEELNEMINGEN IN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Overzicht van de deelnemingen in geassocieerde ondernemingen:

Naam	Activiteit	Zetel	Deelnemingspercentage	
			2013	2012
Tessenderlo Chemie NV	Chemie	België	27,52%	0,00%

In 2013 nam Picanol 27,52% van de aandelen van Tessenderlo Chemie over voor een bedrag van 192,4 miljoen euro.

De activa, verplichtingen en resultaten van de geassocieerde onderneming zijn hieronder samengevat op overnamedatum en per 31 december 2013:

Openingbalans op overnamedatum (6 november 2013)				
(in '000 euro)	Voor reële waarde aanpassing	Reële waarde aanpassing	Na reële waarde aanpassing	Groep aandeel
Vaste activa	590.283	297	590.581	162.528
Vlottende activa	493.748	21.244	514.992	141.726
Verplichtingen op meer dan een jaar	-387.565	-19.352	-406.917	-111.983
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-427.018	-10.188	-437.205	-120.319
Netto activa aangehouden voor verkoop	-866	-792	-1.658	-456
Totaal nettoactiva	268.583	-8.791	259.792	71.495

Balans per 31 december 2013				
(in '000 euro)	Voor reële waarde aanpassing	Reële waarde aanpassing	Na reële waarde aanpassing	Groep aandeel
Vaste activa	594.964		594.964	163.734
Vlottende activa	486.160	11.951	498.111	137.080
Verplichtingen op meer dan een jaar	-432.362		-432.362	-118.986
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-409.407	-4.063	-413.471	-113.787
Netto activa aangehouden voor verkoop	509		509	140
Totaal nettoactiva	239.863	7.888	247.751	68.181

Periode van overnamedatum tot 31 december 2013				
(in '000 euro)	Voor reële waarde aanpassing	Reële waarde aanpassing	Na reële waarde aanpassing	Groep aandeel
Omzet	200.652		200.652	55.219
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-13.417	4.635	-8.782	-2.417
Perioderesultaat	-15.705	7.029	-8.675	-2.387
Andere elementen van het resultaat	-13.015	9.649	-3.366	-926
Volledig perioderesultaat	-28.720	16.678	-12.041	-3.314

De reële waardeaanpassingen die werden uitgevoerd op de netto activa van de geassocieerde ondernemingen hebben voornamelijk betrekking op waardeaanpassingen op voorraden, de herwaardering van een verlieslatend elektriciteitscontract, een provisie voor een verlieslatend huurcontract en een aanpassing van de waardering van de activa aangehouden voor verkoop. De reële waardeaanpassing m.b.t. de materiële en immateriële vaste activa zijn nog niet opgenomen in

de openingsbalans gezien deze gegevens nog niet beschikbaar zijn. Volgens de geldende IFRS-regels is hiervoor een periode van 1 jaar na verwerving voorzien.

Gerelateerde goodwill:

	31/12/2013	Overnamedatum
Aandeel in de nettoactiva van de geassocieerde ondernemingen	68.181	73.490
Latente meerwaarden op vaste activa *	p.m.	p.m.
Nettoboekwaarde van de geassocieerde ondernemingen	189.056	192.370
Nettoboekwaarde van de gerelateerde goodwill *	120.875*	120.875*

* De reële waarde-aanpassing m.b.t. de materiële en immateriële vaste activa zijn nog niet opgenomen in de openingsbalans gezien deze gegevens nog niet beschikbaar zijn.

Er zijn geen beperkingen op de transfer van fondsen van de geassocieerde onderneming naar de investeerder, zolang de bankconvenanten van de geassocieerde onderneming niet zijn gebroken.

Met betrekking tot de geassocieerde onderneming zijn er geen voorwaardelijke verplichtingen aangegaan door de investeerder.

ANDERE FINANCIËLE ACTIVA

De andere financiële activa (ten bedrage van 58 duizend euro) zijn investeringen in niet-beursgenoteerde entiteiten. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen.

III.7.7. LANGLOPENDE VORDERINGEN

De langlopende vorderingen worden opgesplitst in de categorie van de intrestdragende handelsvorderingen en waarborgen:

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013		31/12/2012	
	Intrestdragende handelsvorderingen	Waarborgen	Intrestdragende handelsvorderingen	Waarborgen
<u>Per einde van de vorige verslagperiode</u>				
Aanschaffingswaarde	1.132	197	731	180
Geaccumuleerde waardeverminderingen				
Nettoboekwaarde	1.132	197	731	180
<u>Wijzigingen tijdens de verslagperiode</u>				
Wijzigingen in de consolidatiekring				
Aanschaffingen	337	0	828	17
Impact discontering				
Terugbetalingen		-149		
Waardeverminderingen				
Terugnemingen van waardeverminderingen				
Getransfereerd	-1.036		-427	
Valutakoersverschillen				
Andere				
<u>Per einde van de verslagperiode</u>				
Aanschaffingswaarde	433	48	1.132	197
Geaccumuleerde waardeverminderingen	0	0	0	0
Nettoboekwaarde	433	48	1.132	197

De intrestdragende handelsvorderingen vertegenwoordigen integraal exportfinancieringen toegestaan door Picanol NV.

In de openstaande interestdragende handelsvorderingen zit een totaal openstaand bedrag in EUR van 0,3 miljoen en een bedrag in Yen van omgerekend 0,1 miljoen euro. Tegenover de openstaande bedragen in Yen staan verbintenissen tegenover de bank in dezelfde munt.

De lange termijn interestdragende handelsvorderingen zijn verzekerd voor een totaal bedrag van 0,4 miljoen euro, resulterend in een totaal openstaand risico van 0,04 miljoen euro per 31 december 2013 of 11% van het totaal openstaand bedrag aan interestdragende handelsvorderingen.

De openstaande interestdragende handelsvorderingen op 31 december 2012 omvatten een totaal openstaand bedrag in EUR van 0,9 miljoen en een bedrag in Yen van omgerekend 0,2 miljoen euro. Tegenover de openstaande bedragen in Yen staan verbintenissen tegenover de bank in dezelfde munt. De lange termijn interestdragende handelsvorderingen op 31 december 2012 waren verzekerd voor een totaal bedrag van 1,1 miljoen euro, resulterend in een totaal openstaand risico van 0,05 miljoen euro per 31 december 2012 of 4% van het totaal openstaand bedrag aan interestdragende handelsvorderingen.

De totale lange termijn interestdragende handelsvorderingen omvatten volledig niet-vervallen handelsvorderingen.

III.7.8. VOORRADEN

PICANOL GROUP	(in '000 euro)	31-12-2013	31-12-2012
Grond- en hulpstoffen	Aanschaffingswaarde	51.702	50.398
Grond- en hulpstoffen	Waardeverminderingen	-21.521	-21.877
Grond- en hulpstoffen		30.181	28.522
Goederen in bewerking	Aanschaffingswaarde	8.523	8.930
Goederen in bewerking	Waardeverminderingen	-106	-113
Goederen in bewerking		8.417	8.817
Gereed product	Aanschaffingswaarde	17.988	14.486
Gereed product	Waardeverminderingen	-3.955	-3.657
Gereed product		14.033	10.829
Handelsgoederen	Aanschaffingswaarde	0	0
Handelsgoederen	Waardeverminderingen	0	0
Handelsgoederen		0	0
Vooruitbetalingen	Aanschaffingswaarde	92	132
Vooruitbetalingen	Waardeverminderingen	0	0
Vooruitbetalingen		92	132
Bestellingen in uitvoering	Aanschaffingswaarde	0	0
Bestellingen in uitvoering	Waardeverminderingen	0	0
Bestellingen in uitvoering		0	0
Totaal voorraden		52.723	48.300

Door het hogere productievolume in 2013 stegen de grond- en hulpstoffen (+1,3 miljoen euro) terwijl de goederen in bewerking ongeveer stabiel blijven. De stijging situeerde zich vooral in Picanol NV. De voorraad gereed product steeg eveneens met 3,5 miljoen euro door het hoger aantal weefmachines klaar voor verzending op 31 december 2013. De waardeverminderingen op de voorraad opgenomen in de balans bleven stabiel op 25,6 miljoen euro.

Per 31 december 2013 omvatten de voorraden geen panden als zekerheid tot enige verplichtingen. Behalve wat betreft de normale bedrijfsvoering heeft de Picanol Group per einde 2013 geen contractuele verbintenissen aangaande voorraden.

III.7.9. HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

De handels- en overige vorderingen kunnen opgesplitst worden in de hieronder vermelde categorieën:

PICANOL GROUP (in '000 EUR)	2013	2012
Handelsvorderingen	50.380	62.982
Overige vorderingen		
Terug te vorderen BTW	2.984	2.798
Voorafbetaalde belastingen	1.192	714
Overlopende rekeningen	765	1.231
Overige vorderingen	25.282	29.097

De daling van de handelsvorderingen is vooral veroorzaakt door het verdisconteren van handelsvorderingen om de cash middelen te versterken.

De categorieën handelsvorderingen en marktwaarde derivaten worden beschouwd als financiële instrumenten, de overige niet.

Handelsvorderingen op de balansdatum omvatten te ontvangen bedragen uit de verkoop van goederen en het leveren van diensten voor 54,6 miljoen euro (2012: 68,2 miljoen euro). Een waardevermindering is aangelegd voor de geschatte oninbare bedragen uit de verkoop van goederen voor 4,2 miljoen euro (2012: 5,2 miljoen euro). Deze voorziening is bepaald in overeenstemming met de ervaring uit het verleden met betrekking tot wanbetaling en werd opgesteld volgens voor de groep vastgelegde richtlijnen en individuele beoordeling. De bewegingen van de voorziening dubieuze debiteuren worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de rubriek 'Verkoop- en marketingkosten'. De bewegingen van de voorziening dubieuze debiteuren tijdens het boekjaar kunnen als volgt samengevat worden:

PICANOL GROUP (in '000 EUR)	2013	2012
Per einde van de vorige verslagperiode	5.200	6.147
Geboekte waardeverminderingen	271	400
Bestedingen of terugnemingen van waardeverminderingen	-1.251	-1.347
Wisselkoersverschillen	-32	-1
Per einde van de verslagperiode	4.187	5.200

De openstaande korte termijnhandelsvorderingen op 31 december 2013 voor afwaardering zijn intrestdragend voor een totaal bedrag van 11,4 miljoen euro, hetgeen 21% vertegenwoordigt van de totale openstaande bruto korte termijnhandelsvorderingen.

De openstaande korte termijnhandelsvorderingen op 31 december 2012 voor afwaardering zijn intrestdragend voor een totaal bedrag van 7,2 miljoen euro, hetgeen 11% vertegenwoordigt van de totale openstaande bruto korte termijnhandelsvorderingen.

De ouderdomsbalans van de nettoboekwaarde van de handelsvorderingen kan als volgt samengevat worden:

PICANOL GROUP (in '000 EUR)	Netto-boekwaarde	Niet vervallen	Vervallen < 1 Jaar	Vervallen > 1 Jaar
2013				
Kortetermijnhandelsvorderingen	50.380	41.901	8.480	0
2012				
Kortetermijnhandelsvorderingen	62.982	47.243	15.739	0

De **overige vorderingen** omvatten voor 24,2 MEUR “banknotes” van dochteronderneming PST (27,8 miljoen euro in 2012). De “banknotes” zijn vorderingen op financiële instellingen met een looptijd van meer dan 3 maanden en zijn intrestdragend en omvatten enkel niet-vervallen vorderingen per einde december 2013, alsook per einde december 2012. De overlopende rekeningen omvatten hoofdzakelijk voorafbetaalde kosten.

Kredietrisico

Voor een algemene bespreking van het kredietrisico verwijzen we naar III.8.9.

Het kredietbeleid zoals opgezet door Picanol NV wordt continu gecontroleerd. Alle tegenpartijen die belangrijke kredieten vereisen worden op hun kredietwaardigheid geëvalueerd. Verder wordt het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringspolissen afgesloten bij kredietverzekeringsmaatschappijen en door het systematisch gebruik, indien mogelijk, van financiële handelsinstrumenten. De overige groepsvennootschappen hanteren eveneens een kredietbeleid, maar dit volgens hun eigen noden en behoeften, want de openstaande handelsvorderingen van deze vennootschappen zijn van ondergeschikt belang.

Door het grote aantal openstaande handelsvorderingen gedekt door een kredietverzekering, beperkt het kredietrisico zich enkel tot openstaande vorderingen die niet ingedekt werden door dergelijke verzekering.

De openstaande handelsvorderingen op korte en lange termijn voor afwaardering van Picanol NV vertegenwoordigen 66% (72% in 2012) van de geconsolideerde openstaande handelsvorderingen voor afwaardering of 36,5 miljoen euro, waarvoor het niet-gedekt openstaand risico 5,4 miljoen euro (2,4 miljoen euro in 2012) bedraagt of 9,8% van de openstaande handelsvorderingen voor afwaardering. De openstaande handelsvorderingen voor afwaardering van P(SIP)T vertegenwoordigen 3% (6,9% in 2012) van de geconsolideerde openstaande handelsvorderingen, waarvoor geen risico openstaand is door de algemeen geldende regel van levering tegen betaling (bankaccepten). Een bedrag van 4,2 miljoen euro (5,2 miljoen euro in 2012) werd geprovisioneerd op het niet-verzekerde geconsolideerde openstaande risico. Het niet-gedekte kredietrisico op langetermijnhandelsvorderingen wordt besproken in III.7.7.

Het kredietrisico op geldmiddelen is beperkt, aangezien deze gelinkt zijn aan klassieke termijnrekeningen bij externe bankinstellingen.

III.7.10. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten geldmiddelen aangehouden door de groep en bankdeposito's op korte termijn met een oorspronkelijke looptijd van ten hoogste 3 maanden. De boekwaarde van deze activa komt ongeveer overeen met hun reële waarde:

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
Geldmiddelen	40.471	145.326
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	40.471	145.326

De daling van de geldmiddelen is voornamelijk het gevolg van de participatie in Tessenderlo Chemie (zie rubriek II.3)

III.7.11. AANDELENKAPITAAL

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
Uitgegeven aandelen		
17.700.000 gewone aandelen zonder nominale waarde	21.720	21.720
Volledig volstorte aandelen		
17.700.000 gewone aandelen zonder nominale waarde	21.720	21.720

III.7.12. UITGIFTEPREMIE

PICANOL GROUP (in '000 euro)	
Balans per 31 december 2012	1.518
Premie op de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten tijdens 2013	0
Lasten van de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten tijdens 2013	0
Balans per 31 december 2013	1.518

III.7.13. PENSIOENEN EN GELIJKAARDIGE VERPLICHTINGEN

Verscheidene entiteiten binnen de Picanol Group hebben toegezegd-pensioenregelingen en/of toegezegde-bijdragenregelingen.

De toegezegd-pensioenregelingen die typisch een pensioen voorzien in verhouding tot de verloning en de diensttijd zijn enkel terug te vinden in Belgische entiteiten. Deze plannen zijn verzekerd.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGENREGELINGEN

De toegezegde-bijdragenregelingen worden door Picanol gefinancierd via verzekeringsmaatschappijen of pensioenfondsen. Eenmaal de bijdragen betaald zijn heeft Picanol geen verdere verplichtingen. De betaalde bedragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat. Voor wat betreft de minimale rendementen vereist door de desbetreffende wetgeving in België wordt het risico in wezen gedragen door de externe verzekeringsmaatschappijen. Aangezien er geen materiële tekorten ten opzichte van deze minimale gegarandeerde rendementen waren op balansdatum werden geen voorzieningen geboekt.

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2013	2012
Betaalde bijdragen	931	838

De premiebetalingen omvatten gedurende het boekjaar 2013 en 2012 enkel recurrente bedragen.

Reconciliatie tussen de geboekte voorziening “pensioenen en soortgelijke verplichtingen” en de nettoverplichting voor toegezegde-pensioenregelingen:

PICANOL GROUP (in '000 euro)	2.013	2012
Balans		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen - lange termijn	7.350	8.602
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen - korte termijn	1.945	1.631
Totaal balans	9.295	10.233
Waarvan:		
Brugpensioenen	6.111	6.723
Andere lange termijn personeelsbeloningen	1.089	901
Niet materiële voorzieningen in andere filialen	262	265
Toegezegde pensioenregelingen	1.834	2.344

De voorziening voor brugpensioenen wordt geboekt op het moment dat een werknemer een brugpensioenovereenkomst tekent voor alle toekomstige verplichtingen in hoofde van de werkgever en dit op actuariële basis.

De andere lange termijn personeelsbeloningen omvatten provisies voor afscheidspremies en anciënniteitspremies berekend voor alle actieve werknemers, op actuariële basis verrekend pro rata van de verlopen diensttijd.

TOEGEZEGDE PENSIOENREGELINGEN:

De toegezegde pensioenregelingen omvatten “defined benefit” groepsverzekeringsplannen voor management en expats die extern gefinancierd zijn bij verzekeraars. Beide plannen zijn gesloten en alle nieuwe groepsverzekering plannen zijn toegezegde bijdrage regelingen. De opgenomen netto-verplichting mbt deze groepsverzekeringsplannen bedraagt 0,3 miljoen euro.

Hiernaast omvatten de toegezegde pensioenregelingen tevens het kleine STEP- plan waarvan in 2013 beslist werd dat het gefaseerd zal worden afgebouwd over 5 jaar. Dit plan voorziet in de levenslange uitbetaling van een vaste jaarlijkse premie afhankelijk van de diensttijd bij pensionering. De provisie voor alle actieve werknemers werd teruggenomen in 2013. De opgenomen nettoverplichting voor het kleine STEP-plan bedraagt 1,5 miljoen euro.

De voornaamste risico's aan de toegezegde pensioenregelingen hebben betrekking op de disconto, de inflatie en de sterftetafels.

De baten en kosten die ten laste van de winst-en-verliesrekening zijn, worden opgenomen onder de kosten van verkopen en de algemene- en administratieve kosten.

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Pensioenver- plichting	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto verplichting
Per 1 Januari 2012	3.594	-1.449	2.146
Ten laste van de winst-en-verliesrekening :	177	-43	133
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenlasten	49		49
Rentelasten (inkomsten)	128	-43	85
Planwijzigingen			
Ten laste van het eigen vermogen :	217	-152	65
Actuariële (winsten)/verliezen			
(winst)/verlies tgv demografische assumpties	217		
Rendement op de fondsbeleggingen		-152	
Andere :	-166	166	0
Betaalde pensioenverplichtingen	-166	166	0
Per 31 december 2012	3.822	-1.477	2.344
Gefinancierde plannen	1.564	-1.477	87
Niet-gefinancierde plannen	2.257		2.257
Totaal	3.822	-1.477	2.344

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Pensioenver- plichting	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto verplichting
Per 1 Januari 2013	3.822	-1.477	2.344

Ten laste van de winst-en-verliesrekening :	-973	353	-620
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenlasten			
Rentelasten (inkomsten)	132	-44	88
Planwijzigingen	-1.105	397	-708
Ten laste van het eigen vermogen :	262	-152	111
Actuariële (winsten)/verliezen			
(winst)/verlies tgv demografische assumpties	262		262
Rendement op de fondsbeleggingen		-152	-152
Andere:	-197	196	-1
Betaalde pensioenverplichtingen	-197	196	-1
Per 31 december 2013	2.914	-1.080	1.834
Gefinancierde plannen	1.366	-1.080	286
Niet-gefinancierde plannen	1.548		1.548
Totaal	2.914	-1.080	1.834

De planwijzigingen in 2013 die ten laste genomen werden van het resultaat zijn voornamelijk het gevolg van de gefaseerde stopzetting van het kleine STEP-plan.

De onderliggende activa betreffen verzekeringscontracten waarvan de onderliggende activa voornamelijk uit vastrentende effecten bestaan.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum (gewogen gemiddelden):

	2.013	2.012
Discontovoet	3,00%	3,00%
Geschatte loonsverhogingen	2,00%	2,00%

De discontovoet is gebaseerd op het rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties met een looptijd van 10 jaar welke overeenstemt met de duration van de pensioenverplichtingen.

Sensitiviteitsanalyse mbt veranderingen in de actuariële assumpties:

Sensitiviteit mbt een verandering in de discontovoet :

in '000 EUR	0,25% toename	0,25% afname
Brutoverplichting	-52	54

III.7.14. VOORZIENINGEN

Voor de verslagperiode 2013

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Product- waarborgen	Leefmilieu- risico's	Herstructu- rerings- lasten	Geschillen	Andere risico's en lasten	Totaal
Per begin van de verslagperiode	5.321	1.630	0	0	1.500	8.451
Wijzigingen tijdens de verslagperiode						
Toevoegingen	1.204	0	0	0	300	1.504
Bestedingen	-1.653	-119	0	0	-214	-1.986
Terugnemingen	-9	0	0	0	43	34
Getransfereerd	0	0	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen	-4	0	0	0	0	-4
Per einde van de verslagperiode	4.859	1.511	0	0	1.629	7.999
Op meer dan 1 jaar	55	1.511	0	0	51	1.617
Op ten hoogste 1 jaar	4.806	0	0	0	1.576	6.382
Totaal	4.861	1.511	0	0	1.627	7.999

De voorzieningen voor productwaarborgen hebben voornamelijk betrekking op garanties verbonden aan de verkoop van weefmachines. De voorzieningen worden berekend op basis van historische kosten aangaande productwaarborgen verbonden aan de levering van goederen en prestaties. Deze provisie wordt op jaarlijkse basis herrekend op basis van de werkelijke kosten van het vorige boekjaar.

De voorziening voor leefmilieurisico's dekt uitsluitend de vervuilingrisico's verbonden aan bepaalde terreinen gelegen in België.

De andere risico's en lasten omvatten provisies voor een hangend geschil en voor restverplichtingen met betrekking tot belastingen en milieu in het kader van de verkoopovereenkomst van de Steel Heddle activiteiten van GTP Greenville. Gezien de besprekingen over voornoemde restverplichtingen aan de gang zijn, worden geen bijkomende toelichtingen verstrekt.

Voor de verslagperiode 2012

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Product- waarborgen	Leefmilieu- risico's	Herstructu- rerings- lasten	Geschillen	Andere risico's en lasten	Totaal
Per begin van de verslagperiode	5.530	1.738	0	0	1.438	8.707
Wijzigingen tijdens de verslagperiode						
Toevoegingen	1.644	0	0	0	228	1.872
Bestedingen	-1.815	0	0	0	-157	-1.972
Terugnemingen	-36	-109	0	0	-9	-153
Getransfereerd	0	0	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen	-2	0	0	0	0	-2
Per einde van de verslagperiode	5.321	1.630	0	0	1.500	8.451
Op meer dan 1 jaar	62	1.630	0	0	8	1.699
Op ten hoogste 1 jaar	5.260	0	0	0	1.492	6.752
Totaal	5.321	1.630	0	0	1.500	8.451

III.7.15. RENTEDRAGENDE LENINGEN

Voor de verslagperiode 2013

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Met vervalddag binnen het jaar	Met vervalddag tussen 1 en 5 jaar	Met vervalddag na meer dan 5 jaar	Totaal Lange Termijn
Financiële lease	1.476	2.744	0	2.744
Kredietinstellingen	0	0	0	0
Exportfinancieringen	9.281	89	0	89
Totaal rentedragende verplichtingen op meer dan 1 jaar	10.757	2.833	0	2.833
Kredietinstellingen	0			
Totaal rentedragende verplichtingen op ten hoogste 1 jaar	0			
Totaal korte termijn	10.757			

Voor de verslagperiode 2012

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Met vervalddag binnen het jaar	Met vervalddag tussen 1 en 5 jaar	Met vervalddag na meer dan 5 jaar	Totaal Lange Termijn
Financiële lease	1.476	4.220	0	4.220
Kredietinstellingen	0	0	0	0
Exportfinancieringen	4.229	253	0	253
Totaal rentedragende verplichtingen op meer dan 1 jaar	5.705	4.473	0	4.473
Kredietinstellingen	0			
Totaal rentedragende verplichtingen op ten hoogste 1 jaar	0			
Totaal korte termijn	5.705			

De tabel van het vervaldagenoverzicht samen met het vervaldagenoverzicht van de toekomstige intrestlasten geven de totale toekomstige cashflows met betrekking tot de bestaande financiële verplichtingen.

De rentedragende verplichtingen van de groep bedragen 13,6 miljoen euro vergeleken met 10,2 miljoen euro op het einde van 2012. Daar de exportfinancieringen een spiegel vormen met de gefinancierde handelsvorderingen en de afgesloten intrestvoeten gelijklopend zijn, is de nettomarktwaarde van deze positie nihil.

De stijging van de rentedragende leningen tegenover 2012 is het gevolg van de toename van de exportfinancieringen. De exportfinancieringen omvatten verplichtingen waarbij de handelsvordering die er tegenover staat reeds verdisconteerd werd door Delcredere maar waarbij het risico nog niet volledig werd overgedragen.

De exportfinancieringen betaalbaar na één jaar zijn aangegaan tegen een vaste rente. Het openstaand saldo werd voor 0% (9% in 2012) aangegaan in EUR en voor 100% in Yen (91% in 2012). Hun gemiddelde resterende looptijd per 31 december 2013 was 17 maanden.

De totale toekomstige financiële lasten inzake rentedragende verplichtingen zijn binnen volgende termijnen betaalbaar te rekenen vanaf 01/01/2014:

	Met vervalddag binnen het jaar	Met vervalddag tussen 1 en 5 jaar	Met vervalddag na meer dan 5 jaar	
Financiële lease	193	83	0	276
Kredietinstellingen				0
Exportfinancieringen	2	1		3
TOTAAL	195	84	0	279

De totale toekomstige financiële lasten mbt rentedragende verplichtingen zijn binnen volgende termijnen betaalbaar te rekenen vanaf 01/01/2013:

	Met vervalddag binnen het jaar	Met vervalddag tussen 1 en 5 jaar	Met vervalddag na meer dan 5 jaar	
Financiële lease	277	276	0	553
Kredietinstellingen				0
Exportfinancieringen	7	4		11
TOTAAL	284	280	0	564

Het grootste deel van de financiële verplichtingen van de groep wordt centraal aangegaan en beheerd door Picanol NV.

De financiële schulden omvatten geen leningen die onderworpen zijn aan 'debt covenants'.

III.7.16. FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN

	Minimale Lease- betalingen	Contante waarde van de Minimale Lease- betalingen	Minimale Lease- betalingen	Contante waarde van de Minimale Lease- betalingen
PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2012
Leasebetalingen vervallend binnen het jaar	1.669	1.476	1.753	1.476
Tussen 1 en 5 jaar	2.827	2.744	4.496	4.220
Na 5 jaar	0	0	0	0
Totale leasebetalingen	4.496	4.220	6.249	5.696
Toekomstige financiële lasten	-276	0	-553	0
Contante waarde van de leaseverplichtingen	4.220	4.220	5.696	5.696
Minus betalingen die binnen het jaar vervallen		-1.476		-1.476
Betalingen die na 1 jaar vervallen		2.744		4.220

De geconsolideerde financiële leases hebben betrekking op installaties van Proferro NV. De totale financiële lasten bedragen 4,7% per jaar. De boekwaarde van de onderliggende activa bedraagt 8,5 miljoen euro per einde 2013 tegenover 9,5 miljoen per 31 december 2012.

III.7.17. FINANCIËLE DERIVATEN

De verschillende categorieën van financiële activa en verplichtingen van toepassing voor de vennootschap beperken zich tot leningen en vorderingen, financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en anderzijds financiële activa/passiva gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Voor wat betreft de financiële activa/passiva gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening wordt de opname afzonderlijk weergegeven onder de sectie 'handels- en overige vorderingen' en verder toegelicht onder de sectie 'financiële derivaten'. De overige categorieën worden in de respectieve toelichtingen per rubriek besproken.

De Picanol Group past geen hedge accounting toe op de afgeleide financiële instrumenten.

De Picanol Group beheert een portefeuille van derivaten om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Valutarisico's worden afgedekt in zoverre ze de kasstromen van de groep beïnvloeden. Risico's als gevolg van de omzetting van activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten naar de presentatievaluta van de Picanol Group worden niet afgedekt.

Het is het beleid van de groep niet deel te nemen in speculatieve of hefboomtransacties of derivaten aan te houden of uit te geven voor handelsdoeleinden.

Picanol NV heeft af en toe wisselkoerstransacties in de vorm van termijncontracten. Deze betreffen voornamelijk termijnverkoopcontracten met betrekking tot de verwachte kasinstromen waarbij USD verkocht worden op termijn. De wijziging in marktwaarde wordt in de winst-en-verliesrekening erkend. De marktwaarde van deze termijncontracten waarvoor geen onderliggende activa of passiva bestaan zijn verantwoord door de geplaatste maar niet gefactureerde bestellingen.

De waarderingsmethode berust op het waarderingsmodel zoals opgemaakt door de bankinstellingen waarbij de termijncontracten geplaatst werden.

De marktwaarde van de afgeleide financiële instrumenten wordt in de balans gepresenteerd op de passief rekening 'overige verplichtingen'.

Overzicht van de termijnwisselcontracten op 31 december 2013:

PICANOL GROUP (in '000 euro)	Notionele waarde (*)	Marktwaarde
Termijnverkoopcontracten < 6 maanden	363	6
Termijnverkoopcontracten > 6 maanden	0	0
Subtotaal termijnverkoopcontracten	363	6
Interest Rate Swaps (IRS)	0	0
Subtotaal interest rate swaps	0	0
TOTAAL	363	6

Per 31 december 2012 had Picanol geen lopende termijnwisselcontracten.

De herwaardering naar marktwaarde van de financiële instrumenten wordt in de resultatenrekening opgenomen in de rubriek 'overige financiële lasten en opbrengsten'.

III.7.18. HANDELS- EN OVERIGE VERPLICHTINGEN

De handels- en overige verplichtingen kunnen in volgende categorieën opgedeeld worden:

PICANOL GROUP (in '000 EUR)	2013	2012
Handelsverplichtingen	51.894	56.077
Overige verplichtingen		
Te betalen winstbelastingen	2.570	2.636
Ontvangen vooruitbetalingen	17.447	17.357
Sociale schulden	16.548	15.202
Overlopende rekeningen	3.406	3.987
Marktwaaarde derivaten	-6	0
Overige schulden	486	321

De handelsschulden en overige schulden zoals opgenomen in bovenstaande tabel worden beschouwd als financiële verplichtingen. De resterende overige verplichtingen zijn niet-financiële verplichtingen.

De daling van de handelsverplichtingen is het gevolg van de daling van de aankopen in de vestiging in China omwille van de lagere productie in het eerste kwartaal van 2014.

Zowel de korte termijn handels- als overige verplichtingen zijn niet-intrestdragende verplichtingen zowel per 31 december 2013 als per einde 2012.

De vervaldagenbalans van de kortetermijnhandelsschulden :

PICANOL GROUP (in '000 EUR)	Netto- boekwaarde	Betaalbaar			
		minder dan 2 maanden	Vervallen - tussen 2 en 4 maanden	Vervallen - tussen 4 en 6 maanden	Vervallen - > 6 maanden
2013					
Kortetermijnhandelsschulden	51.894	50.476	810	71	536
2012					
Kortetermijnhandelsschulden	56.077	54.147	919	29	983

III.8. DIVERSEN

III.8.1. OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN

PICANOL GROUP (in '000 euro)	31/12/2013	31/12/2012
Betalen vervallend binnen het jaar	693	587
Tussen 1 en 5 jaar	1.286	1.218
Na 5 jaar		
Minimale toekomstige leasebetalingen	1.980	1.805

Operationele leasebetalingen vertegenwoordigen huurbedragen te betalen door de groep voor bepaalde uitrustingen met betrekking tot de productie, logistiek en/of administratie.

In het boekjaar 2013 werd een bedrag van 0,7 miljoen euro opgenomen als huurkosten in de resultatenrekening, tegenover een bedrag van 1,7 miljoen euro in 2012.

III.8.2. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

III.8.3. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Bezoldigingen en andere vergoedingen aan bestuurders

In EUR		Vaste ver- goeding	Zitpen- ningen	Totaal 2013	Totaal 2012
Stefaan Haspeslagh	uitvoerend	60.000	-	60.000	60.000
Luc Tack	uitvoerend	-	-	-	-
Patrick Steverlynck, als vertegenwoordiger van Pasma NV	uitvoerend	15.000	10.000	25.000	101.304
Frank Meysman, als vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA	niet- uitvoerend	15.000	8.000	23.000	20.000
Hugo Vandamme, als vertegenwoordiger van HRV NV	niet- uitvoerend	15.000	10.000	25.000	20.000
Jean Pierre Dejaeghere, als vertegenwoordiger van NV Kantoor Torrimmo	niet- uitvoerend	15.000	10.000	25.000	20.000

Er zijn geen vertrekvergoedingen bepaald voor de Gedelegeerd Bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers. Er is een opzegtermijn voorzien voor de andere uitvoerende managers met een termijn tussen 1 jaar en 18 maanden.

Dienstprestaties en diverse commerciële transacties

(in KEUR)

BALANS *	OMZET	KOSTEN
2013		
12	519	-302
2012		
19	294	-296

*Betreft openstaande klantenvorderingen

Bovenstaande bedragen omvatten de vergoedingen ten laste van de Picanol Group voor dienstprestaties en diverse commerciële transacties aan marktconforme voorwaarden gedurende 2013. Bovenstaande bedragen omvatten onder meer vergoedingen die eveneens toegelicht worden in het stuk Corporate Governance.

III.8.4. VERGOEDING VAN HET MANAGEMENTCOMITE

Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder

In EUR	
Naam	Luc Tack
Vaste remuneratie	-
Variabele remuneratie	-
Totaal	-
Pensioen	-
Andere voordelen	-

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt geen lange termijn cash-incentive plannen.

Remuneratie van de andere leden van het uitvoerend management

In EUR	
Vaste remuneratie	851.776
Variabele remuneratie	313.086
Totaal	1.164.862
Pensioen	Vaste bijdragen: 59.431
Andere voordelen *	13.365

Het niveau en de structuur van de remuneratie van de andere leden van het Managementcomité is zodanig bepaald dat het de onderneming moet toelaten gekwalificeerde managers aan te trekken en te blijven motiveren. De vergoeding wordt op regelmatig tijdstip getoetst aan haar marktconformiteit.

De andere leden van het uitvoerend management ontvangen geen lange termijn cash-incentive plannen.

De leden van het Managementcomité ontvangen geen bestuurdersvergoedingen voor de vennootschappen waar ze een bestuurdersmandaat vervullen.

Op de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2011 hebben de aandeelhouders goedkeuring gegeven aan de Raad van Bestuur om af te wijken van de bepalingen van Corporate Governance in verband met de bepalingen over de spreiding van bonussen in de tijd. De bonussen van de andere leden van het uitvoerend management werden derhalve in éénmaal uitbetaald.

III.8.5. VALUTAKOERSEN

in euro		Gemiddelde koersen		Slotkoersen	
		ISO	2013	2012	2013
Braziliaanse Real	BRL		0,3490	0,3962	0,3070
Chinese Yuan (Renminbi)	CNY		0,1224	0,1224	0,1198
Indonesische Roepie (1000)	IDR		0,0717	0,0820	0,0596
Indische Roepie	INR		0,0134	0,0145	0,0117
Mexicaanse Peso	MXN		0,0584	0,0588	0,0553
Roemeense Lei	RON		0,2265	0,2250	0,2237
Turkse Lira	TRY		0,3918	0,4302	0,3378
US Dollar	USD		0,7522	0,7706	0,7251

III.8.6. PERSONEEL

	31/12/2013			31/12/2012		
	Integrale Consolidatie	Proportionele Consolidatie	Totaal	Integrale Consolidatie	Proportionele Consolidatie	Totaal
In eenheden						
Directie	6	0	6	6	0	6
Bedienden	590	0	590	575	0	575
Arbeiders	1.394	0	1.394	1.385	0	1.385
Gemiddeld aantal personen tewerkgesteld	1.997	0	1.997	1.899	0	1.899
Gemiddeld aantal personen tewerkgesteld in België	1.425	0	1.425	1.343	0	1.343
Bezoldigingen en andere personeelskosten (in '000 euro)	94.620		94.620	86.746		86.746

III.8.7. AUDIT EN NIET-AUDITDIENSTEN VERLEEND DOOR DE COMMISSARIS

De commissaris ontvangt voor de vervulling van zijn auditopdracht gedurende het jaar 2013 het bedrag van 141.400 euro.

In de loop van 2013 werden door de commissaris en aan de commissaris gelieerde partijen 11.096 euro gefactureerd voor belasting- en juridische adviezen.

III.8.8. VOORWAARDELIJKE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De Picanol Group heeft geen belangrijke voorwaardelijke activa en verplichtingen per 31 december 2013.

III.8.9. BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De Picanol Group is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktprijzen die zijn activa en verplichtingen beïnvloeden. Deze omvatten de voornaamste marktrisico's waaraan de groep blootgesteld is. Het financieel risicobeheer van de Picanol Group heeft tot doel de effecten van deze marktrisico's als gevolg van zijn operationele en financiële activiteiten te beperken. De groep wordt eveneens geconfronteerd met rente- en liquiditeitsrisico, waarvoor de Picanol Group de nodige middelen aanwendt om deze te beheersen.

Valutarisico

De Picanol Group loopt valutarisico's voornamelijk op verkopen en aankopen, en in mindere mate op leningen die uitgedrukt zijn in een andere valuta dan de functionele munt van de dochteronderneming.

De Picanol Group beheert een portefeuille van derivaten die staan tegenover de risico's met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Deze worden besproken in III.7.17.

De deviezen waarin de belangrijkste dochterondernemingen van de Picanol Group werkzaam zijn betreffen de US dollar en de Chinese renminbi. Aan de hand van de volatiliteit van deze munten ten opzichte van de euro in 2013 wordt een variantie beschouwd van 5% positief/ negatief op de wisselkoersen van de US dollar en Chinese renminbi.

Vennootschap	Balanspositie	Bedrag in vreemde		Effect + 5%	Effect - 5%
		munt	Munt		
GTP Greenville (USD)	Handelsschulden	908	EUR	45,4	-45,4
P(Sip)T (RMB)	Handelsvorderingen	1.088	EUR	-54,4	54,4
	Handelsschulden	1.404	EUR	70,2	-70,2
GTP Mexico (MPE)	Overige schulden	185	EUR	9,2	-9,2
GTP Istanbul (YTL)	Handelsvorderingen	175	EUR	-8,7	8,7
	Handelsschulden	23	EUR	1,1	-1,1
				62,9	-62,9

Indien de euro tijdens 2013 zou gewijzigd zijn volgens de hierboven vermelde volatiliteit zou de totale geconsolideerde winst 63 duizend euro hoger/ lager zijn.

Renterisico

Per einde 2013 bestonden de rentedragende leningen enkel uit financiële leasings (aan vaste rentevoet) en exportfinancieringen.

Gezien de langetermijnvorderingen aan de actiefzijde van de balans een vaste intrestvoet dragen en er voor elke handelsvordering een exportfinanciering afgesloten werd op hetzelfde moment als het ontstaan van de handelsvordering, is de rentesensitiviteit nihil. Het volume aan intrestdragende handelsvorderingen uitstaand per 31 december 2013 waartegenover een exportfinanciering afgesloten werd met een eenzelfde vaste intrestvoet bedraagt 0,3 miljoen euro (2012: 0,3 miljoen euro).

Kredietrisico

De belangrijkste vlottende financiële activa van de groep zijn de geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen, die de maximale blootstelling van de groep vertegenwoordigen aan het kredietrisico met betrekking tot financiële activa.

Het kredietrisico van de groep is voornamelijk toe te schrijven aan haar handelsvorderingen. De bedragen die in de balans worden gepresenteerd zijn inclusief de voorzieningen voor dubieuze debiteuren, geschat door het management van de groep op basis van ervaringen uit het verleden en hun inschatting van de huidige economische omgeving. De maximale blootstelling aan kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van alle financiële activa. Voor een gedetailleerde bespreking van dit risico verwijzen we naar III.7.9.

Liquiditeitsrisico

Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit op elk moment te garanderen, heeft de Picanol Group verschillende niet-toegezegde kredietlijnen in EUR voor bedragen die geacht aangepast te zijn aan de huidige en toekomstige financiële behoeften. De Picanol Group heeft totale kredietlijnen exclusief bankgaranties ter beschikking voor een bedrag van 54,6 miljoen euro (2012: 54,6 miljoen euro), waarvan 20,0 miljoen euro exportfinanciering en 34,6 miljoen straight loans. Op balansdatum was het saldo van de aangewende kredietlijnen 0,2 miljoen euro exclusief bankgaranties.

De kredietlijn met betrekking tot bankgaranties bedraagt 14,5 miljoen euro (2012: 14,5 miljoen euro) waarvan per 31 december 2013 8,1 miljoen euro bankgaranties openstaan. De Picanol Group went deze bankgaranties voornamelijk aan voor commerciële doeleinden (tender proces garantie voor levering).

III.8.10.OVERIGE

Vermogensstructuur

Het beheer van de vermogensstructuur van de Picanol Group omvat voornamelijk de volgende objectieven:

- De bescherming van de vermogensstructuur om de continue bedrijfsvoering te verzekeren resulterend in een continue aandeelhouderswaarde, alsook voordelen voor andere betrokkenen
- Het dividendbeleid van de Picanol Group is het resultaat van een jaarlijkse afweging inzake return voor de aandeelhouders en het beschikbaar houden van vrije cashflow om opportuniteiten voor verdere groei te financieren.

Het kapitaal van de groep wordt gevormd in overeenstemming met het openstaand risico en deze wijzigt volgens de economische evoluties en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Picanol Group kan het dividend naar de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te behouden of wijzigen.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING PICANOL NV

PICANOL NV (in '000 euro)	2013	2012
VASTE ACTIVA	85.448	59.568
Immateriële vaste activa	423	613
Materiële vaste activa	9.122	7.013
Financiële vaste activa	75.903	51.942
VLOTTENDE ACTIVA	240.022	192.072
TOTAAL ACTIVA	325.470	251.640
EIGEN VERMOGEN	227.168	163.078
Kapitaal	22.200	22.200
Uitgiftepremies	1.518	1.519
Reserves	45.136	45.136
Overgedragen winst (verlies)	158.313	94.223
Kapitaalsubsidies	0	0
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	14.583	15.232
SCHULDEN	83.719	73.330
Schulden op meer dan 1 jaar	89	253
Schulden op minder dan 1 jaar en overlopende rekeningen	83.630	73.078
TOTAAL PASSIVA	325.470	251.640
OMZET	431.919	329.454
BEDRIJFSWINST (VERLIES)	73.427	47.213
FINANCIËLE RESULTATEN	12.274	7.055
UITZONDERLIJKE RESULTATEN	-417	273
BELASTINGEN	-21.194	-14554
WINST VAN HET BOEKJAAR	64.090	39.987

TOELICHTING BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Toelichting bij de rubrieken van de balans en resultatenrekeningen van de moedermaatschappij Picanol NV

Het balanstotaal van Picanol NV is gestegen met 73,8 miljoen euro van 251,6 miljoen euro per einde 2012 naar 325,5 miljoen euro per 31 december 2013. Deze toename was voornamelijk het gevolg van de kapitaalverhoging in- en toegestane lening aan Verbrugge NV in het kader van de participatie in Tessenderlo Chemie NV.

De omzet van Picanol NV steeg in 2013 met 31 % tegenover 2012, van 329,4 miljoen euro naar 431,9 miljoen euro. De brutomarge (bedrijfsopbrengsten verminderd met de waarde van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen) stijgt van 83,4 miljoen euro in 2012 naar 114,4 miljoen euro per einde 2013. De brutomarge ten opzichte van de omzet steeg licht van 25,3 % in 2012 naar 26,5 % in 2013. Het bedrijfsresultaat steeg met 26,2 miljoen euro tot 73,4 miljoen euro per einde 2013.

De netto financiële resultaten stegen met 5,2 miljoen euro, voornamelijk door meer uitgekeerde dividenden door de Chinese vennootschappen.

De netto uitzonderlijke resultaten bedroegen -0,5 miljoen euro.

De nettoboekwaarde van de deelnemingen in verbonden ondernemingen en de vorderingen op desbetreffende ondernemingen werden beoordeeld en bekrachtigd door de Raad van Bestuur.

Als wereldspeler wordt de Picanol Group geconfronteerd met de geopolitieke situatie waarin zijn klanten zich bevinden. Daarenboven is de financiële concurrentiepositie sterk afhankelijk van structurele wisselkoersschommelingen. Voortdurende technologische ontwikkelingen zijn eveneens onontbeerlijk om zijn positie als wereldspeler in de sector te bestendigen.

We verwijzen naar paragraaf III.2 voor wat betreft de inschatting van de risico's qua continuïteit en waardering van de activa.

Een integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening, evenals de bijhorende verslagen zijn beschikbaar op de website : www.picanolgroup.com.

Financiële instrumenten

Picanol NV hanteert vreemde valuta indekkingen in de vorm van termijncontracten. De inzet van derivatieve instrumenten gebeurt in geen geval voor speculatieve doeleinden. De vennootschap heeft voor het overige geen enkele vorm van financiële instrumenten.

Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangenconflicten

Zie het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

Verslag van de commissaris

De commissaris levert een verklaring zonder voorbehoud af met betrekking tot de statutaire jaarrekening van Picanol NV.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2013

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Picanol NV (“de vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 419 miljoen euro en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 71 miljoen euro.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Picanol NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2013, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kortrijk, 25 februari 2014

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Mario Dekeyser

INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS

AANDELEN EN NOTERING

NYSE Euronext, Brussels code: BE0003807246
Mnemo: PIC

[ICB](#) Sector classificatie:

Industrie: [2000, Industrials](#)
Sector (ruw): [2700, Industrial Goods & Services](#)
Sector: [2750, Industrial Engineering](#)
Subsector: [2757, Industrial Machinery](#)

De Picanol Group is sinds 1966 genoteerd op de Beurs van Brussel. Na de fusie van de effectenbeurzen van Amsterdam, Brussel en Parijs in september 2000, noteert de Picanol Group op NYSE Euronext, Brussels onder de afkorting PIC. NYSE Euronext, Brussels heeft de Picanol Group opgenomen op de continuummarkt in het compartiment B (Mid Cap). De Picanol Group maakt deel uit van de BEL Small Index.

Op 31 december 2013 werd het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigd door 17.700.000 Picanolaandelen. In de loop van 2013 zijn er geen wijzigingen gebeurd in het aantal Picanolaandelen

Met betrekking tot de huidige kapitaalstructuur waren er op 31 december 2013 geen uitstaande aandelenopties, warrants noch converteerbare obligaties.

De beurskapitalisatie op 31 december 2013 bedroeg 433,83 miljoen euro.

Aandeelhoudersstructuur

De aandeelhoudersstructuur wordt voorgesteld op pagina 24.

Financiële kalender

Jaarlijkse Algemene Vergadering	16/04/2014
Trading update eerste trimester	30/04/2014 (nabeurs)
Bekendmaking halfjaarlijkse resultaten	27/08/2014 (voorbeurs)
Trading update derde trimester	29/10/2014 (voorbeurs)
Bekendmaking jaarresultaten 2014	25/02/2015 (voorbeurs)
Jaarlijkse Algemene Vergadering	15/04/2015

DIVIDEND

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering op 16 april 2014 voorstellen om voor 2013 geen dividend uit te keren.

WOORDENLIJST

Airjet	Luchtweefmachine
CNC	Computer Numerical Control. Het begrip slaat op de computergestuurde regeling van werktuigmachines.
Conformal coatinglijn	Machine om een coating of bescherming op printplaten aan te brengen.
Hevel	Elke kettingdraad loopt door een hevel. De hevels worden in groepen gemonteerd op het weefraam
HWS	Vormlijn van Heinrich Wagner Sinto voor grote gietstukken
IAS	International Accounting Standards
IFRS	International Financial Reporting Standards
Kader	<i>zie weefraam</i>
Lamellair gietijzer	Een legering op basis van ijzer en koolstof met minimaal 2,0%, maar meestal meer dan 3,0% koolstof. Het is de meest voorkomende gietijzersoort.
Nodulair gietijzer	Grijs gietijzer waarvan het grafiet in bolvorm voorkomt. Nodulair gietijzer heeft aanzienlijk beter mechanische eigenschappen dan lamellair gietijzer, het is taaier en heeft een hoge scheurweerstand.
R&D	Research & Development, Onderzoek & Ontwikkeling
Rapier	Grijperweefmachine
Riet	Samenstelling van lamellen die beweegt tussen de kettingdraad. Het riet slaat de inslagdraad aan tegen het weefsel
Tire cord	Weefsel ter versteviging van autobanden
User interface	Een gebruikersomgeving of gebruikersinterface tussen mens/machine.
WCM	World Class Manufacturing
Weefmachine	Machine waarop een weefsel wordt verkregen uit twee groepen draden. De draden in de lengterichting heten kettingdraden of scheringdraden, die loodrecht daarop inslagdraden
Weefraam	Het weefraam of kader beweegt een kettingdraad op en neer in een weefmachine

ADRESSEN

België

Picanol - hoofdzetel
Stevelyncklaan 15
8900 Ieper
Tel +32 57 22 21 11
Fax +32 57 22 22 20

Proferro
Stevelyncklaan 15
8900 Ieper
Tel +32 57 22 21 11
Fax +32 57 22 22 00

Verbrugge
Stevelyncklaan 15
8900 Ieper
Tel +32 57 22 21 11
Fax +32 57 22 22 55

PsiControl
Stevelyncklaan 15
8900 Ieper
Tel +32 57 40 96 96
Fax +32 57 40 96 97

Melotte
Industrieweg 2019
3520 Zonhoven
Tel +32 11 53 99 40
Fax +32 11 81 39 54

Brazilië

Picanol do Brasil
Rua Treze de Maio, 164
CEP 13471-030
Americana/ SP
Tel +55 19 3478-9600
Fax +55 19 3478-9608

Frankrijk

Burcklé
Rue de Bourbach-le-Haut 9
68290 Bourbach-le-Bas
Tel +33 3 89 82 8989
Fax +33 3 89 82 8359

India

Picanol India Private Ltd
Third Floor, Plot No. 23
Block - B1
Community Centre
Janak Puri
New Delhi 110058
Tel +91 11 45595332
Fax +91 11 45595334

Indonesië

PT. Picanol Indonesia
Jl. Moh. Toha Km 5,3 no. 56
Bandung 40261
West Java Indonesia
Tel +62 22 521 1865
Fax +62 22 520 0591

Mexico

GTP Mexico
Avena 475, Col. Granjas México, Iztacalco, 08400, Mexico
D.F.
Tel +52 55 56 57 1740
Fax +52 55 56 57 0041

Roemenië

PsiControl Mechatronics Srl
Campului Street 1
505400 Rasnov
Brasov County
Tel +40 268 230081
Fax +40 268 230015

Turkije

Picanol Tekstil Makinalari
Dunya Ticaret Merkezi
A2 blok kat:5 no:210
Ataturk Havalimani Karsisi
34149 Yesilkoy/Istanbul
Tel. +90 212 465 88 08
Fax +90 212 465 88 11

Verenigde Staten

Picanol of America
Kitty Hawk Road 65
Greenville SC 29605
Tel +1 864 288 5475
Fax +1 864 987 0972

Volksrepubliek China

Picanol (Suzhou Industrial Park) Textile Machinery Co. Ltd.
2, Songzhuang Road, FengTing Avenue
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215122
Tel +86 512 6287 0688
Fax +86 512 6287 0710

Picanol (Suzhou) Trading Co., Ltd.
2, Songzhuang Road, FengTing Avenue
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215122
Tel +86 512 6287 0688
Fax +86 512 6287 0981

Picanol Guangzhou Sales Office
Room 701, Office Tower
China Hotel, Liuhua Road
Guangzhou 510015
Guangdong Province
Tel +86 20 86 266110
Fax +86 20 86 6660

Investor Relations

Algemene en financiële informatie over de Picanol Group (persberichten, jaarbrochures, jaarrekeningen, financiële kalender, corporate governance charter,...) is beschikbaar in het Nederlands en het Engels op de corporate website www.picanolgroup.com. Voor meer informatie kan u contact opnemen met de afdeling Corporate Communication.

Het jaarverslag is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels op de website van de Picanol Group www.picanolgroup.com.

The annual report is available in Dutch and English on the website of the Picanol Group www.picanolgroup.com.

De Nederlandstalige versie van dit verslag moet als officiële versie worden beschouwd.

Verantwoordelijke uitgever:

Luc Tack

Gedelegeerd Bestuurder

Steверlyncklaan 15

8900 Ieper

België



Picanol NV

Steверlyncklaan 15

8900 Ieper

Tel. +32 57 222 111

E-mail info@picanol.be

www.picanolgroup.com