



Quest for Growth NV

(privak – openbare alternatieve instelling voor collectieve belegging met vast kapitaal naar Belgisch recht
– naamloze vennootschap)
Lei 19/3, 3000 Leuven
Ondernemingsnummer: 0463.541.422 (RPR Leuven)

Notulen van de Jaarvergadering van Aandeelhouders

Leuven, 26 maart 2026

Deze gewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, vindt plaats op de zetel van de Vennootschap De "Jonge St. Jacob", Lei 19 te 3000 Leuven.

De vergadering wordt geopend om 11:05 uur door mevrouw Lieve Creten, voorzitter van de raad van bestuur.

Alle aandeelhouders die de registratie- en deelnameformaliteiten vervuld hebben, hadden de mogelijkheid om ofwel:

- fysiek aan de vergadering deel te nemen en hun stemrechten ter plaatse uit te oefenen;
- zich te laten vertegenwoordigen op de jaarlijkse algemene vergadering door een gemachtigde via een volmacht;
- te stemmen door middel van het stemformulier opgesteld door de raad van bestuur, dat de volgende vermeldingen inhoudt: (i) identificatie van de aandeelhouder, (ii) aantal stemmen waartoe hij/zij gerechtigd is en (iii) voor elke beslissing die overeenkomstig de agenda door de algemene vergadering moet genomen worden de melding "ja", "neen" of "onthouding"; Dit formulier moest ten laatste één werkdag vóór de vergadering op de zetel toekomen.

De voorzitter duidt mevrouw Sabine Vermassen aan als secretaris van de vergadering en de heer Jelle Van de Putte samen met de heer John Neven als stemopnemer. Samen met de voorzitter vormen zij het bureau.

De voorzitter verklaart dat de vergadering bijeengeroepen werd met de volgende agenda:

1. Verslag van de raad van bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
2. Remuneratieverslag en nieuw remuneratiebeleid

Voorstel tot besluit

De algemene vergadering keurt het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het jaarverslag van de raad van bestuur, en het nieuwe Remuneratiebeleid goed.

3. Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
4. Goedkeuring van de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en bestemming van het resultaat.

Three handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom right of the page.

Voorstel tot besluit:

De algemene vergadering keurt de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals voorgelegd door de raad van bestuur, goed.

De bestemming van het resultaat, zoals vermeld in de tabel hieronder (bedragen afgerond tot op twee decimalen), wordt eveneens goedgekeurd:

Te bestemmen verlies van het boekjaar 2025	€ -2.418.230,78
Overboeking naar overgedragen verlies	€ -2.418.230,78
Ter info:	
Overgedragen verlies 2024	€ -6.338.360,46
Overgedragen verlies 2023	€ -3.524.260,14
Overgedragen verlies 2022	€ -2.803.948,11
Totaal overgedragen resultaat op jaareinde 2025	€ -15.084.799,49

5. Kwijting aan de Bestuurders en de Commissaris

Voorstel tot besluit:

De algemene vergadering besluit, door aparte stemming, kwijting te geven aan iedere bestuurder en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat voor het voorbije jaar.

6. Ontslag en benoeming van bestuurders

Het mandaat van de heren Josephus B. Peeters, Jos Clijsters en Philippe de Vicq de Cumptich vervallen na de algemene vergadering. De heer Clijsters en de heer de Vicq de Cumptich stellen zich niet kandidaat voor herbenoeming. De Raad van Bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om het mandaat van de heer Josephus Peeters te vernieuwen voor een periode van vier jaar, om het mandaat van de heer Philippe de Vicq niet in te vullen en om de heer Thierry François te benoemen tot onafhankelijke bestuurder voor een periode van twee jaar.

Voorstel tot besluit:

- a. De heer Josephus B. Peeters wordt tot bestuurder benoemd op voorstel van de houders van de preferente aandelen tot na het verstrijken van de gewone algemene vergadering van maart 2030.
- b. De heer Thierry François wordt tot onafhankelijke bestuurder benoemd op voorstel van de houders van de gewone aandelen tot na het verstrijken van de gewone algemene vergadering van maart 2028.
- c. De algemene vergadering besluit om het opengevallende mandaat niet in te vullen.

7. Volmacht formaliteiten

Voorstel tot besluit

De algemene vergadering besluit om volmacht te verlenen aan de heer Jelle Van de Putte, individueel handelend met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om (i) alle vereiste handelingen te verrichten met het oog op de publicatie van de beslissingen door de algemene vergadering van de in deze oproeping vermelde agendapunten in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad (met inbegrip van het tekenen van de formulieren I en II), daartoe alle administratieve formaliteiten te vervullen en de Vennootschap onder meer te vertegenwoordigen bij de Kruispuntbank van Ondernemingen, een ondernemingsloket naar keuze van de lasthebber en de griffie van de rechtbank van koophandel, en ten dien einde, al het nodige te doen voor de uitvoering van deze volmacht.

8. Varia

Zijn op het bureau neergelegd:

1. De bijeenroepingen met vermelding van de agendapunten en voorstellen van besluit, zijn gedaan overeenkomstig artikel 7:128 en 7:129 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen in:
De Tijd van 24 februari 2026;
L'Echo van 24 februari 2026.

De Voorzitter legt tot staving hiervan de bewijsexemplaren van de publicaties neer op het bureau nadat ze door de leden van het bureau werden geparafeerd.

2. De tekst van de geschreven uitnodigingen die de agenda vermelden, en werden toegezonden aan de aandeelhouders op naam, aan de bestuurders en aan de commissaris, per gewone brief dd. 24 februari 2026 of per e-mail op dezelfde datum. Van de vervulling van deze formaliteit moet geen bewijs worden overgelegd.
3. De aanwezigheidslijst, waarbij de secretaris en stemopnemer zijn kunnen overgaan tot de vaststelling van de hoedanigheid en de identiteit van alle aandeelhouders die deelnemen of die een stemformulier ingediend hebben. De leden van het bureau tekenen de aanwezigheidslijst.

De documenten onder 1. en 2. worden geparafeerd en het document onder nummer 3. wordt ondertekend door de leden van het bureau.

De voorzitter verklaart vervolgens:

1. Dat voor onderhavige vergadering 29 aandeelhouders of **2.741.942** aandelen geldig aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Deze vertegenwoordigen 14,64% van het kapitaal. Alle aanwezige of vertegenwoordigde aandelen nemen deel aan de stemming en beslissingen.
2. Dat de volgende bestuurders aanwezig zijn:
 - mevrouw Lieve Creten
 - mevrouw Véronique Léonard
 - de heer Jos Clijsters
 - de heer Paul Van Dun
 - de heer Jos Peeters
 - mevrouw Sabine Vermassen

De heer Philippe de Vicq is verontschuldigd.

De Voorzitter verklaart dat aldus 6 van de zeven bestuurders aanwezig zijn zodat de Raad van Bestuur als college is vertegenwoordigd op deze algemene vergadering.

3. Dat de commissaris PWC Bedrijfsrevisoren BV voor de toelichting bij zijn verslag, is vertegenwoordigd door de heer Damien Walgrave.

Beraadslaging - Beslissingen

1. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
2. Remuneratieverslag en nieuw Remuneratiebeleid

Het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en het nieuw Remuneratiebeleid zoals opgenomen in het Jaarverslag van de raad van bestuur, wordt voorgelegd.

Het renumeratieverslag en nieuw remuneratiebeleid wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt goedgekeurd zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

3. Verslag van de Commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
4. Goedkeuring van de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en bestemming van het resultaat.

De Algemene Vergadering keurt de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals voorgelegd door de Raad van Bestuur, goed.

De bestemming van het resultaat, zoals vermeld in de tabel hieronder wordt eveneens goedgekeurd:

Te bestemmen verlies van het boekjaar 2025	€ -2.418.230,78
Overboeking naar overgedragen verlies	€ -2.418.230,78
Ter info:	
Overgedragen verlies 2024	€ -6.338.360,46
Overgedragen verlies 2023	€ -3.524.260,14
Overgedragen verlies 2022	€ -2.803.948,11
Totaal overgedragen resultaat op jaareinde 2025	€ -15.084.799,49

Dit voorstel wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt aangenomen zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5. Kwijting aan de Bestuurders en de Commissaris

De voorstellen tot kwijting worden ter stemming voorgelegd en worden aangenomen zoals hieronder weergegeven:

- 5.1. Kwijting aan de heer mevrouw Regine Slagmulder:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

- 5.2. Kwijting aan mevrouw Lieve Creten:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.3. Kwijting aan de heer Philippe de Vicq de Cumplich:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.4. Kwijting aan de heer Paul Van Dun:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.5. Kwijting aan de heer Jos Clijsters:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.6. Kwijting aan mevrouw Véronique Léonard:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.7. Kwijting aan de heer Josephus Peeters:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.8. Kwijting aan mevrouw Sabine Vermassen:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

5.9. Kwijting aan PWC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door de heer Damien Walgrave;

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

6. Ontslag en benoeming van bestuurders

6.1. **De algemene vergadering besluit om de heer Josephus B. Peeters te benoemen op voorstel van de houders van preferente aandelen tot na het verstrijken van de gewone algemene vergadering van maart 2030.**

Dit voorstel wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt aangenomen zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

6.2. De algemene vergadering besluit om de heer Thierry François wordt tot onafhankelijke bestuurder benoemd op voorstel van de houders van de gewone aandelen tot na het verstrijken van de gewone algemene vergadering van maart 2028.

Dit voorstel wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt aangenomen zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

6.3. De algemene vergadering besluit om niet te voorzien in de vervanging van het mandaat van de heer de Vicq de Cumplich.

Dit voorstel wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt aangenomen zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

7. Volmacht formaliteiten

De algemene vergadering besluit unaniem om volmacht te verlenen aan de heer Jelle Van de Putte, individueel handelend met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om (i) alle vereiste handelingen te verrichten met het oog op de publicatie van de beslissingen door de algemene vergadering van de in deze oproeping vermelde agendapunten in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad (met inbegrip van het tekenen van de formulieren I en II), daartoe alle administratieve formaliteiten te vervullen en de Vennootschap onder meer te vertegenwoordigen bij de Kruispuntbank van Ondernemingen, een ondernemingsloket naar keuze van de lasthebber en de griffie van de rechtbank van koophandel, en ten dien einde, al het nodige te doen voor de uitvoering van deze volmacht.

Dit voorstel wordt ter stemming voorgelegd. Het wordt aangenomen zoals hieronder weergegeven:

Voor:	2.741.942
Tegen:	0
Onthouding:	0

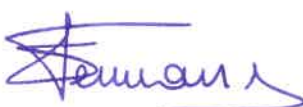
9. Varia

De vergadering wordt gesloten om 12u35, waarvan notulen.

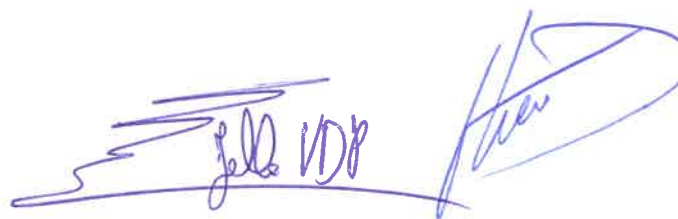
De leden van het bureau



De Voorzitter
Lieve Creten



De Secretaris
Sabine Vermassen



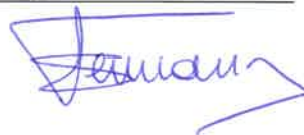
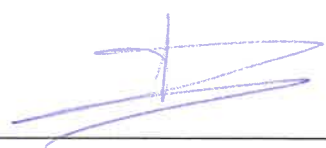
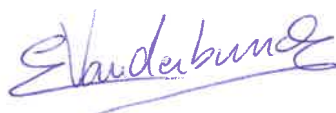
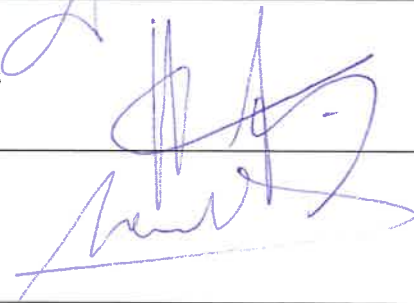
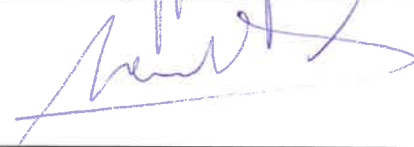
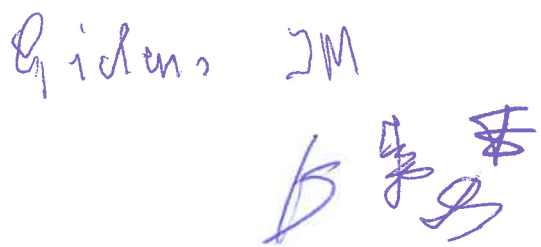
De stemopnemers
John Neven en Jelle Van de Putte

Quest for Growth NV

Algemene Vergadering der Aandeelhouders

Leuven, 26 maart 2026

Aandeelhouderslijst

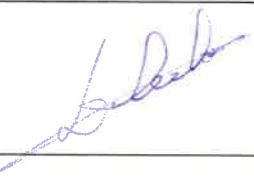
Aandeelhouder	Aantal	Categorie	Attest	Vertegenwoordiger	Handtekening
Aloys Van Eylen Wijngaard 33 3110 Rotselaar	500	Gewone aandelen	KBC		
Capricorn Partners NV Lei 19, bus 1 3000 Leuven	270	Preferente aandelen	Nominatief	Sabine Vermassen	
Désiré Ivens Karolingerslaan 9 3400 Landen	2.000	Gewone aandelen	KBC	b	
Erwin Vandenbussche Frissehoeken 44 2400 Mol	36.596	Gewone aandelen	Nominatief		
Frank Hoornaert Korbeekstraat 56 3061 Leefdaal	216.500	Gewone aandelen	KBC		
Godelieve Weyers Joannes Huyslaan 2, bus 12 8790 Waregem	2.401	Gewone aandelen	KBC		
Herman Bosmans Kroonstraat 95 3020 Herent	300	Gewone aandelen	BNPP Fortis		
Herman Van Doninck Neerleest 19 1020 Brussel	1	Gewone aandelen	Nominatief		
Jacky Nys Bosweg 4 1970 Wezembeek-Oppem	2.017	Gewone aandelen	BNPP Fortis		
Jean Marc Gielens Pr. Marie-Joséplein 8 8670 Oostduinkerke	7.500	Gewone aandelen	Nominatief		

Quest for Growth NV

Algemene Vergadering der Aandeelhouders

Leuven, 26 maart 2026

Aandeelhouderslijst

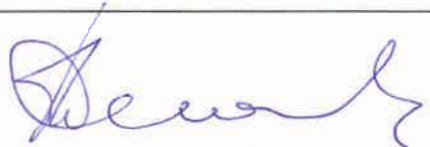
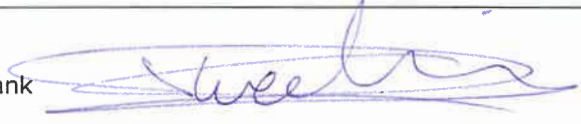
Aandeelhouder	Aantal	Categorie	Attest	Vertegenwoordiger	Handtekening
Johan Vervaeck Oudenaardestraat 24 9870 Zulte	3.000	Gewone aandelen	KBC		
John Neven Kloosterweg 16 3052 Blanden	44.977	Gewone aandelen	Nominatief		
Johnny Grossard Krakelaarsveld 43 2200 Herentals	100	Gewone aandelen	KBC		
Jos Peeters Beatrijslaan 29 3110 Rotselaar	121 385.713 1.923.930 88.474	Preferente aandelen Gewone aandelen Gewone aandelen Gewone aandelen	Nominatief Nominatief Belfius Keytrade		
Michel De Decker Wolvendaellaan 43 1180 Ukkel	7.500	Gewone aandelen	BNPP Fortis		
Myriam Vermeire Wolvendaellaan 43 1180 Ukkel	7.500	Gewone aandelen	BNPP Fortis		
Patrick De Decker Joannes Huyslaan 2, bus 12 8790 Waregem	2.401	Gewone aandelen	KBC		
Philippe Haspeslagh Molièrelaan 164 1050 Elsene	18.506	Gewone aandelen	KBC		
Pietro Piu A. Rodenbachlaan 10 1850 Grimbergen	800	Gewone aandelen	KBC		
Rachelle Kuppens Karolingerslaan 9 3400 Landen	2.000	Gewone aandelen	KBC		 

Quest for Growth NV

Algemene Vergadering der Aandeelhouders

Leuven, 26 maart 2026

Aandeelhouderslijst

Aandeelhouder	Aantal	Categorie	Attest	Vertegenwoordiger	Handtekening
Sabine Vermassen Plaats 9 1547 Bever	4 32	Gewone aandelen Preferente aandelen	Nominatief		
Steven Levecke Heidebergstraat 321 3010 Kessel-Lo	5	Preferente aandelen	Nominatief		
Unicorn Moliërelaan 164 1050 Elsene	320.655	Gewone aandelen	KBC	Philippe Haspeslagh	
Valentijn Deconinck Dumortierlaan 86, bus 43 8300 Knokke-Heist	10.000	Gewone aandelen	Keytrade		
Willy Peeters Kleine Lammeneelstraat 25 2220 Heist-op-den-Berg	300	Gewone aandelen	Saxo Bank		



Quest for Growth NV

Algemene Vergadering der Aandeelhouders

Leuven, 26 maart 2026

Aandeelhouderslijst

Welkom op de vergadering maar kunnen niet stemmen

Alfred Schellens

Mussepi 11
2860 Sint Katelijne-Waver

/

Geen aandelen neergelegd

**Carl Devlies**

Professor Van
Overstraeteplein 1
3000 Leuven

/

Geen aandelen neergelegd

Martine Meurrens

Bieststraat 47
3360 Bierbeek

/

Aandelenbewijs niet op juiste
registratiedatum

Pauline Laermans

Eikstraat 10
3360 Bierbeek

/

Aandelenbewijs niet op juiste
registratiedatum

**René Avonts**

Duivenstraat 74
3052 Blanden

/

Geen aandelen neergelegd

Wilfried De Baerdemaeker

Stationsstraat 67
1745 Opwijk

/

Aandelenbewijs niet op juiste
registratiedatum



Francine Willegems /

vertegenwoordiger aandelen

Willegems

Jacky Nys

→ 1 aandeel van
de 2.017

Esther Van Damme /

namen met Wilfried
De Baerdemaeker

Van Damme





Nicolas Beausillon heeft een lange carrière in het vastgoed, bij Cushman & Wakefield, Wereldhave Belgium en Tans Urban Landmarks.

Nieuwe CEO wil Retail Estates naar Frankrijk en verder brengen

Nicolas Beausillon, sinds 1 januari CEO van Retail Estates, wil van de winkelpanden-verhuurder een volwaardig internationaal bedrijf maken. Overnames komen er dit jaar in Frankrijk, maar hij kijkt al verder. 'Mijn werk is gedaan als we in meer dan drie landen zitten.'

JENS CARDINAELS

Retail Estates beleefde een schamiermoment: 28 jaar nadat Jan De Nys (65) de verhuurder van winkelpanden heeft opgericht, zwaait hij af als CEO. Sinds 1 januari staat Nicolas Beausillon (46) aan het roer.

De overdracht verliep grillig. Meerdere bronnen stelden dat De Nys bestuurder of vicevoorzitter zou blijven bij zijn geesteskind. Maar het kwam niet tot een akkoord met de raad van bestuur en eind maart trekt hij de deur achter zich dicht.

Beausillon zegt dat de overdracht vlot verliep. 'Nadat ik in oktober aan boord was gekomen, bleef Jan nog drie maanden CEO. Tot eind maart kan ik twee dagen per week een beroep op hem doen.'

Beausillon erkent dat met De Nys veel ervaring verdwijnt, maar nuanceert ook. 'Hij heeft niet alles zelf gedaan, maar had een team van vijftig mensen. Er is nog altijd bakken ervaring in huis. Onze financiële directeur Kara De Smet werkt hier bijvoorbeeld al twintig jaar.'

PROFIEL RETAIL ESTATES

- Activiteit: Belgische beursgenoteerde verhuurder van winkelpanden in de stadtrand.
- Nettohuurresultaat (2024-2025): 142,2 miljoen euro.
- EPRA-resultaat (kernwinst): 90,9 miljoen euro.
- Geschatte reële waarde vastgoed: 2,1 miljard euro.
- Bezettingsgraad: ruim 97 procent.

Dat Frankrijk veel lokale winkelketens telt, is een troef. Want als het moeilijk gaat, beschermen merken hun thuismarkt. En als het misgaat, zijn er andere lokale spelers die willen uitbreiden.

NICOLAS BEAUSSILLON
CEO RETAIL ESTATES

Beausillon heeft een lange carrière in het vastgoed. Hij begon als makelaar bij Cushman & Wakefield en was CEO bij de winkelpandenverhuurder Wereldhave Belgium. In 2024 werd Beausillon CEO van Tans Urban Landmarks, het vastgoedbedrijf van de Limburgse zakenfamilie Tans.

Bij Retail Estates staat vooral buitenlandse expansie hoog op zijn prioriteitenlijstje. De verhuurder heeft 1.017 winkelpanden op 150 sites in België en Nederland - alles samen naar schatting 2,1 miljard euro waard - en lonkt naar Frankrijk. 'Daar willen we dit jaar twee overnames doen', zegt Beausillon.

De manager ziet in Frankrijk mooie rendementen. 'Het moet lukken op een rendement van 6,5 procent te komen (het EPRA netto initieel rendement, de nettohuurinkomen op jaarbasis afgezet tegen de reële waarde van de portefeuille, red.), zoals in België en Nederland.'

Bovendien is het een voordeel dat er veel lokale winkelketens zijn, zegt hij. 'Want als het moeilijk gaat, beschermen merken hun thuismarkt. En als het toch misgaat, zijn er andere lokale spelers die willen uitbreiden.'

Toch kijkt de manager al verder dan Frankrijk. Op de vraag wanneer zijn werk als CEO klaar is, antwoordt hij: 'Wanneer het bedrijf in meer dan drie landen actief is.' Al wil Beausillon daar zijn tijd voor nemen. 'Ik ben 46 jaar en operationeel moet je bij Retail Estates pas op je 65ste stop-

pen', zegt hij met een knipoog.

De CEO predikt de continuïteit. 'We wijzigen onze strategie niet', zegt hij, terwijl hij het verleden van Retail Estates bewienooit. 'Al twintig jaar groeit ons bedrijf en ons dividend.'

De aanpak van Retail Estates draait om winkelpanden langs drukke wegen aan de rand van de stad en bovenal in winkelparken: verspreide winkelpanden gegroepeerd rond één gratis parking. Retail Estates beheert de gebouwen volledig zelf en levert ze kaal, maar met basisinfrastructuur af aan huurders, die ze verder moeten inrichten.

'Door onze aanpak kunnen mensen bij ons snel en efficiënt winkelen. Dat is onze grote troef', zegt Beausillon. 'Voor de winkelketens zijn de huurkosten dan weer een pak lager dan in de steden.'

Tewijl in de stad heel wat panden leegstaan, is 97,8 procent van de panden van Retail Estates verhuurd. Het bedrijf slaagt er ook in het faillissement van de Nederlandse Carpetright-winkels en Leen Bakker België op te vangen.

In Nederland dienden nieuwe kandidaat-huurders zich spontaan aan, waardoor we hebben kunnen kiezen en de huurprijzen konden verlagen. Bij vijf panden van Leen Bakker gaat het moeizamer, maar dat komt vooral door vergunningen. Veel deals zijn bijna rond. We zullen naar heel beperkt schade ondervinden van de faillissementen.'

PostNL gaat in België pakjesautomaten plaatsen

PostNL zal dit jaar in het kader van een proefproject pakketautomaten plaatsen in België. Het Nederlandse postbedrijf wil ook meer afhaalpunten openen, blijkt uit zijn jaarverslag.

BERT BROENS EN
KURT VANSTEELEND

Pakjesautomaten zijn voor de Belg al een vertrouwd gegeven. Het Belgische postbedrijf Bpost heeft er meer dan 2.500, onder meer aan supermarkten en treinstations. En ze zijn populair: het gebruik ervan is in 2025 verdubbeld, zei Bpost eerder.

PostNL heeft in zijn thuisland Nederland al 1.400 'automated parcel lockers' (APL's) en wil er nu ook in België plaatsen. 'We hebben voorbereidingen getroffen voor een APL-pilot' in België, staat in het jaarverslag, zonder meer details.

Daarnaast wil PostNL het aantal Belgische afhaalpunten verhogen, nu zijn er 1.200. Dat betekent meer concurrentie voor het beursgenoteerde Bpost, ook als er extra automaten komen. België is de tweede markt van PostNL, al is de Belgische tak met 630 werknemers en 84 miljoen euro omzet beperkt.

Voor België zegt PostNL nog dat het vorig jaar 'een belangrijke strategische stap' heeft gezet. Het evolueerde van een eerder invoergegeven model naar een meer lokaal gevestigde pakjesdienst. 'De instroom vanuit Nederland blijft een belangrijk onderdeel van het netwerk, maar de groei wordt in toenemende mate gedreven door

binnenlandse Belgische klanten en een meer waardegedreven commerciële mix.'

PostNL, dat ook op de beurs noteert, haalde over het vierde kwartaal 973 miljoen euro omzet, 4 procent meer dan in het laatste kwartaal van 2024. De bedrijfswinst (ebit) verbeterde van 62 miljoen euro naar 79 miljoen. De cijfers zijn iets beter dan verwacht: analisten rekenden gemiddeld op 75 miljoen bedrijfswinst bij 966 miljoen euro omzet.

CEO Pim Berendsen geeft aan dat de marktdynamiek in het binnenlandse briefverkeer structureel moeilijk blijft, al waren de resultaten in het laatste kwartaal 'solide' dankzij verkiezingspost en 'andere eenmalige mailings van de overheid en pensioenfondsen'. Daardoor was over heel 2025 het resultaat van de afdeling 2 miljoen euro positief.

Over 2025 haalde PostNL een stabiele bedrijfswinst van 53 miljoen op een omzet van 3,32 miljard euro. Netto dook PostNL 16 miljoen euro in het rood, al keert de groep een stabiel dividend van 0,04 euro bruto uit. Voor 2026 is Berendsen voorzichtig: hij rekent op een bedrijfswinst tussen 40 miljoen euro en 70 miljoen euro, minder dan de 74 miljoen waarop de door informatieverancier Bloomberg geposte analisten rekenden.

Dat betekent bovendien dat PostNL een behoorlijk tandje moet bijsteken wil het in 2028 aan de beoogde 175 miljoen euro bedrijfswinst geraken. Daarvoor rekent de groep onder meer op extra besparingen met banenverlies, maar zonder gedwongen ontslagen.

IKKS failliet, tiental Belgische winkels verdwijnt

De Belgische poot van het kledingmerk IKKS, dat met zijn mannen- en vrouwenkleding vooral op het hogere en middensegment van de markt mikt, is sinds begin februari failliet. In oktober 2025 stelde de ondernemingsrechtbank van Parijs de Franse keten onder curatele vanwege aanhoudende financiële problemen, maar onlangs volgde een doorstart. Onder leiding van Santiago Cucci (ex-Levi's) en Michael Benabou (medeoprichter Veepee) werd een reddingsplan gelanceerd dat gepaard ging met een zware sanering.

Voor de Belgische tak, die onafhankelijk van de Franse groep opereert, is de alloop slecht. Het faillissement betekent het einde voor een tiental winkels in onder meer Brussel, Antwerpen en Knokke. Zo'n 30 mensen verliezen hun job. De winkels in franchise, in Wallonië, zijn voorlopig niet betrokken.

De bedrijfsactiviteiten van IKKS België stonden de afgelopen jaren fors onder druk door de opkomst van e-commerce. De omzet daalde van 21 miljoen in 2019 naar minder dan 13 miljoen euro in 2024.

Volgens het jaarverslag van IKKS België in mei 2025 was de omzetting het gevolg van de 'sluiting van een aanzienlijk aantal verlieslatende vestigingen'. LV/XV

BIJENROEPINGEN

Quest
FOR GROWTH

Quest for Growth NV, Private, Openbare Afschrijving, Inschrijving voor Collectieve Belegging (AKB) met vast kapitaal naar Belgisch recht

OPROEPING TOT DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN QUEST FOR GROWTH

(privé – openbare beleggingsvennootschap met vast kapitaal naar Belgisch recht – naamloze vennootschap) (de 'Vennootschap')

BERICHT AAN DE AANDEELHOUDERS

De raad van bestuur van Quest for Growth NV heeft de eer u uit te nodigen op de gewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, die gehouden zal worden op de zetel van de Vennootschap ('Jonge St. Jacob', Lei 19 te 3000 Leuven) op donderdag 26 maart 2026 om 11:00 uur.

De agenda en de voorstellen van besluit zijn beschikbaar op de zetel van de vennootschap en op de website:
<https://questforgrowth.com/nl/algemene-vergadering>

Alle verslagen, nuttige informatie en voor te leggen stukken zijn beschikbaar op de zetel van de Vennootschap.

Op 24 februari 2026 is het kapitaal van Quest for Growth vertegenwoordigd door 18.733.961 stemgerechtigde aandelen.

Voor bijkomende informatie kan u terecht bij: Quest for Growth NV | Lei 19, 3000 Leuven | +32 (0)16 28 41 00 | www.questforgrowth.be

Consultant Koen Deryckere wordt CEO van IT-groep Cegeka

Koen Deryckere wordt op 1 mei CEO bij de Limburgse IT-groep Cegeka. De West-Vlaming, die overkomt van de consultancygigant Accenture, volgt Stijn Bijmens op, die acht maanden geleden zijn overstap naar Proximus aankondigde.

EMMA VERPLANCKE

Koen Deryckere treedt op 1 mei als CEO van Cegeka, maakte het Hasseltse bedrijf gisteren bekend. De West-Vlaming komt aan het hoofd te staan van een IT-groep die meer dan 9.000 medewerkers telt en in 2024 een geconsolideerde omzet van 1,3 miljard euro draaide. Hij moet de



Koen Deryckere, iv

positie van Cegeka in Europa verder versterken en de activiteiten in de Verenigde Staten uitbouwen.

Deryckere is handelsongenieur van opleiding en heeft zijn hele loop-

baan bij de consultancy Accenture gewerkt. Sinds 2024 was hij CEO en voorzitter voor de regio Frankrijk en de Benelux. Hij maakte ook deel uit van het wereldwijde managementcomité. Daarvoor leidde hij de operationele activiteiten van de groep in Europa, het Midden-Oosten en Afrika. Wie zijn opvolger bij Accenture wordt, is nog niet bekend.

Cegeka was sinds midden juni op zoek naar een nieuwe topman. Stijn Bijmens, die sinds 2019 de leiding had, kondigde toen zijn vertrek naar het telecombedrijf Proximus aan. In september begon Bijmens er effectief.

Deryckere, die momenteel in Zwitserland woont, kijkt emaar uit om bij Cegeka het roer over te ne-

men. 'Als Belg ben ik trots dat ik een van de parels van onze economie mag leiden. Cegeka heeft een sterke cultuur, getalenteerde mensen en een indrukwekkend trackrecord. Ik kijk ernaar uit om onze klanten te ontmoeten en samen te werken met collega's in de hele organisatie', zegt de West-Vlaming - die tot zijn aanstelling geen interviews geeft - in een persbericht.

Cegeka is bekend van het onderwijspatform Smartschool en het gezondheidspatform Nexuzhealth. Ook is het een zusterbedrijf van de Belgische telecomspeler Citymesh, die aandeelhouder is van Digi Belgium, en een ankerinvestering van de investeringsgroep Gimv.

[Handwritten signatures and initials]

Syndicate One crée un nouveau fonds pour la tech belge

Syndicate One a réuni 22 millions d'euros auprès du gratin de la tech belge. Le nouveau fonds investira chaque année dans une douzaine de start-ups belges prometteuses. But annoncé: faire émerger de nouvelles licornes.

GILLES QUOISTIAUX

La mafia de la tech belge a encore frappé. Syndicate One crée un nouveau fonds d'investissement doté de 22 millions d'euros. C'est le deuxième véhicule financier mis sur pied par cette structure, qui rassemble des institutionnels et des entrepreneurs de renom.

Fin 2024, Syndicate One comptait son premier fonds et l'alimentait à hauteur de 6,5 millions d'euros. Depuis ses débuts, l'organisation a déjà investi dans 29 start-ups créées par des entrepreneurs belges. Elle a participé à une série de levées de fonds récentes réalisées par de jeunes pousses prometteuses, comme la société bruxelloise de capture CO2, Sirona Technologies, la start-up Mindoo, qui crée des agents IA capables de communiquer avec les patients d'un hôpital, ou encore Pleasix.ai, qui automatise les tâches dans le secteur financier. La trentième opération devrait être finalisée dans les prochaines semaines.

Avec ce nouveau fonds de 22 millions d'euros, Syndicate One compte investir chaque année dans une douzaine de start-ups belges. «Notre ambition est assez simple: nous voulons participer à l'émergence de nouvelles licornes belges», souligne Robin Wauters, cofondateur de Syndicate One avec Arnaud Bakker et Laurens De Poorter. Le fonds se focalise sur la tech et principalement sur le segment du logiciel.

Les investissements consentis dans les start-ups se feront en moyenne à hauteur de 500.000 euros. Syndicate One n'a pas vocation à mener les tours de table et participera systématiquement aux côtés d'autres investisseurs.

Les plus gros investissements dans le nouveau fonds ont été



La licorne Aikido Security, cofondée par Roeland Delrue, a été soutenue par Syndicate One et investit aujourd'hui dans son nouveau fonds. © WOUTER VAN VOOREN

consentis par les investisseurs institutionnels qui ont pris part à l'avenue Syndicate One dès ses débuts. La société d'investissement Sofina (famille Boël), le family office Finhouse, le fonds fédéral SFTIM, le fonds flamand PMV, l'invest bruxellois financeinvest brussels et l'invest wallon Wallonie Entreprendre sont tous montés à bord de la structure.

Deux licornes

La mafia de la tech belge, d'ores et déjà, un beau record. Elle peut en effet se targuer d'avoir mis des billes dans deux start-ups à succès qui ont récemment passé le cap du milliard de dollars de valorisation. Il s'agit de Fundamental, qui a décroché son statut de licorne en 16 mois à peine, et de la gantoise Aikido Security, qui a décroché le prix de scale-up de l'année 2025.

Cette entreprise spécialisée dans la cybersécurité a décidé de miser à son tour sur de jeunes pousses prometteuses. Les cofondateurs d'Aikido, Roeland Delrue et Willem

22 millions €

Avec ce nouveau fonds de 22 millions d'euros, Syndicate One compte investir chaque année dans une douzaine de start-ups belges.

Delbare, font en effet partie des entrepreneurs belges de renom qui participent au nouveau fonds créé par Syndicate One. «De nombreux entrepreneurs belges veulent soutenir la communauté et rejoindre notre fonds», se réjouit Robin Wauters.

Le gratin de la tech belge a en effet rejoint le fonds de Syndicate One. Parmi les investisseurs privés, on retrouve des noms connus comme Hendrik Isebaert et Pieter-Jan Bouten (Showpad), Matthias Geomans (Lighthouse), Stijn Christiaens (Collibra), Jeroen De Wit (Teamleader), Alexis Eggermont (Accountable), Jean-Charles Velge (Qover), Sébastien Deletaille (Rosa) ou encore Benoît Deper (Aerospacelab).

Les montants investis par chaque entrepreneur ne sont pas connus. «L'aspect financier n'est pas le seul élément à prendre en compte. Tous ces entrepreneurs contribuent aussi à l'écosystème en faisant profiter leurs pairs de leur expérience», souligne Robin Wauters.

Retail: les enseignes qui font faillite sont celles «qui n'arrivent pas à se réinventer»

Le nouveau CEO de Retail Estates, Nicolas Beaussillon, veut remettre l'accélérateur sur la croissance, tant en mettant le cap sur la France qu'en absorbant un ou des concurrents.

MAXIME DELRUE

Quel meilleur interlocuteur pour parler commerce qu'un propriétaire de magasins? Côté à Bruxelles et Amsterdam, Retail Estates détient et gère 114 parcs commerciaux en Belgique et aux Pays-Bas, en bordure des villes.

Une activité qui n'est pas sans turbulences, dans un secteur où les faillites se sont succédées ces dernières années. C'est dans ce contexte que Nicolas Beaussillon a pris ses fonctions de CEO au 1^{er} janvier. Installé, il a invité la presse à faire le point sur l'évolution de la société, qu'il compte remettre en mode «croissance».

Avant de parler futur, un coup d'œil dans le rétro. Fin d'année passée, Retail Estates n'a pu que prendre acte des faillites de Carpetright et de Leen Bakker qui occupaient un total de 19 magasins dans son portefeuille qui en compte plus de mille. Entre-temps, 13 ont déjà trouvé un nouveau locataire. En Belgique, c'est la chaîne d'ameublement Jysk et le spécialiste de la literie Swiss Sense qui ont repris une partie des cellules commerciales.

«Il y a toujours des enseignes qui veulent ouvrir des magasins, il y a aussi toujours des enseignes qui font faillite, et ça va continuer, parce que c'est la vie du commerce. Certains concepts n'arrivent pas à se réinventer et sont remplacés par d'autres», constate le nouveau CEO. «On ne voit pas un segment qui serait plus en difficulté qu'un autre. C'était dans la presse, on sait que Kéféel est sous pression pour l'instant, mais on ne peut pas dire que c'est le cas de tous les acteurs de l'électroménager», détaille-t-il, évoquant en l'occurrence le choix de la marque de se lancer dans l'univers de la cuisine avec des magasins plus grands, ce qui a augmenté les coûts pour une rentabilité moindre.

Pour malgré tout réduire les risques, le nouveau CEO veut équilibrer les segments «maison»,

«personne», et «quotidien» en trois parts égales dans le portefeuille de Retail Estates.

«L'ambition est d'être dans plus de trois pays dans cinq ans»

Du reste, la société repart en mode croissance après deux années plus calmes. D'ici la fin 2026, Retail Estates veut être présente en France avec deux ou trois retail parcs répartis entre l'Île-de-France et les régions. Une arrivée qui sera financée par 125 millions d'emprunt bancaire, sans dépasser la limite de 45% de taux d'endettement que l'entreprise s'est fixée.

«L'ambition est d'être dans plus de trois pays dans cinq ans», ajoute Nicolas Beaussillon, qui estime qu'il est possible de créer «une plateforme au niveau européen».

«Une forme de consolidation pourrait voir le jour dans les années à venir. On a une position relativement bonne pour être davantage du côté des acteurs proactifs que des passifs», croit le nouveau CEO.

Une fusion avec le confrère Ascencio, qui s'est déjà montré ouvert à un rachat, serait-il l'air? On comprend que Beaussillon préfère éviter des portefeuilles lourds en supermarchés isolés, comme celui d'Ascencio.

«Une forme de consolidation pourrait voir le jour dans les années à venir.»

NICOLAS BEAUSSILLON
CEO DE RETAIL ESTATES

Novo Nordisk plonge après un revers pour son nouveau médicament anti-obésité

Le laboratoire danois Novo Nordisk s'est effondré à la Bourse de Copenhague après que son médicament candidat de nouvelle génération contre l'obésité a obtenu des résultats inférieurs à ceux du médicament phare de son concurrent américain Eli Lilly.

OLIVIER GOSSET

La compétition mondiale pour la suprématie dans les médicaments anti-obésité de nouvelle génération s'est soldée lundi par un sérieux revers pour l'ancien tenant du titre, Novo Nordisk, qui a annoncé que son médicament expérimental contre l'obésité, le CagriSema, s'était révélé moins efficace que le tirzepatide d'Eli Lilly lors d'un essai comparatif direct.

L'essai visait à démontrer que le CagriSema était au moins aussi efficace que le tirzepatide (commercialisé sous le nom de Zepbound) pour réduire le poids, mais cet objectif n'a pas été atteint. Les participants ayant reçu une dose standard du médicament de Novo Nordisk ont perdu 20,2% de leur poids après 84 semaines, contre 23,6% pour celui d'Eli Lilly. Lundi, à Copenhague, l'action Novo Nordisk a

chuté de 16,5%, tandis que celle d'Eli Lilly a progressé de 4,2% avant l'ouverture de la Bourse de New York.

Relancer les activités

Bien que Novo ait déclaré que l'essai clinique avait démontré que le CagriSema semblait sûr et bien toléré, ces résultats pourraient limiter le potentiel commercial de ce médicament expérimental, à un moment où Novo a un besoin urgent de relancer ses activités. Le laboratoire danois, pionnier des traitements anti-obésité avec son médicament Wegovy, a en effet perdu des parts de marché sur ce marché lucratif, notamment face à Eli Lilly. L'essai comparatif direct des deux médicaments était l'occasion pour Novo de revenir dans la course, face à l'arrivée de nouveaux médicaments amaigrissants plus puissants et à l'expiration des brevets de Wegovy et d'un autre médicament à succès, Ozempic.

Le CagriSema associe le principal ingrédient du Wegovy et de l'Ozempic – le sémaglutide – à un composé qui imite une autre hormone intestinale appelée amyline. Les résultats obtenus jusqu'à présent sont mitigés, une vaste étude n'ayant pas permis d'atteindre le niveau de perte de poids escompté par Novo. Le

scénario de base de l'essai comparatif direct était que le CagriSema ne serait pas moins efficace que le Tirzepatide. Un autre essai clinique du CagriSema, dont les résultats sont attendus plus tard cette année, permettrait de mieux évaluer le véritable potentiel du médicament, selon Novo. Dans cette étude, les patients seront progressivement orientés vers la dose maximale du médicament au lieu de pouvoir continuer à prendre une dose plus faible. L'autre médicament de Novo qui est aussi en développement, le zenagamatide, ne devrait pas être commercialisé avant 2029-2030. Le

lancement probable, à peu près au même moment, du rétatutide, médicament de nouvelle génération de Lilly – plus efficace –, risquerait de limiter davantage encore les perspectives de Novo.

Échec d'un rachat

Novo a été obligée de remanier sa direction l'année dernière. Le CEO Lars Fruergaard Jørgensen, qui avait lancé le Wegovy, a été remplacé par l'ancien directeur des opérations internationales, Mike Doustard, et plus de la moitié des membres du conseil d'administration de Novo ont démissionné.

L'action de Novo a chuté de plus de 60% au cours des douze derniers mois, ramenant sa capitalisation boursière à environ 178 milliards de dollars. En 2024, l'entreprise avait brièvement été valorisée à plus de 600 milliards de dollars. Depuis sa prise de fonction, Doustard a annoncé des milliers de suppressions d'emplois, mais a échoué à racheter la start-up Metsera, spécialisée dans l'obésité, qui est passée dans les mains de Pfizer. Les investisseurs privilégient de plus en plus un scénario de fusion-acquisition pour Novo, la société danoise disposant de moyens financiers évalués à plus de 30 milliards de dollars.



CONVOCATIONS

FOR GROWTH

Quest for Growth SA, Pricat, Organisme de Placement Collectif Alternatif Public (OPCAP) à capital fixe de droit belge.

CONVOCATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE QUEST FOR GROWTH

(pricaf – société d'investissement publique à capital fixe de droit belge – société anonyme) (la « Société »)

AVIS AUX ACTIONNAIRES

Le conseil d'administration de Quest for Growth SA a l'honneur de vous inviter à l'Assemblée générale ordinaire de la Société qui se tiendra au siège social de la Société, « Jonge St. Jacob », Lei 19, 3000 Louvain le jeudi 26 mars 2026 à 11h00.

L'ordre du jour et les propositions de décision sont disponibles au siège social de la Société et peuvent être consultés sur le site web: <https://questforgrowth.com/fr/assemblee-generale>

Tous les rapports, toutes les informations utiles et les documents à présenter sont disponibles au siège social de la Société

Le 24 février 2026 le capital de la société est représenté par 18.733.961 titres conférant le droit de vote.

Pour plus d'informations, vous pouvez contacter: Quest for Growth SA, Lei 19, 3000 Louvain +32 (0)16 28 41 00 www.questforgrowth.com