

Toegewijd aan het bouwen van een model van duurzame chemie



SOLVAY

asking more from chemistry®



Jaarverslag
2014

Inhouds- opgave

- 02 — **Achtergrondinformatie**
Onze vestigingen
Onze resultaten en investeringen
Onze markten
- 15 — **Perspectieven**
Boodschap van Nicolas Boël
Onderhoud met Jean-Pierre Clamadieu
Uitvoerend Comité
Leadership Council
- 24 — **Successen**
Groei
Innovatie
Uitmuntendheid
Overzicht van onze activiteiten
- 37 — **Waarden**
Onze cultuur
Verbeteren
Integreren
Behouden
Creëren
Ontwikkelen
Delen
- 45 — **Bestuur en financiële
en extrafinanciële gegevens**
Deugdelijk bestuur
Financiële en extrafinanciële gegevens



Foto: Centrum voor Onderzoek en Innovatie van Solvay in Singapore.

Solvay, asking more for chemistry

Solvay is een internationale chemiegroep die zijn klanten in de industrie ondersteunt bij het onderzoek naar en de invoering van steeds duurzamere en waardevollere oplossingen. De Groep realiseert 90% van zijn omzet in activiteiten waarmee hij tot de wereldtopdrie behoort. Zijn producten bedienen diverse markten, zoals energie en leefmilieu, automobiel en luchtvaart, elektriciteit en elektronica. De chemie van Solvay vormt een bron van oplossingen en moet een duurzaam antwoord bieden op de uitdagingen voor onze planeet.

De Groep met hoofdkwartier in Brussel telt ongeveer 26 000 werknemers in 52 landen en haalde een omzet van 10,2 miljard euro in 2014. Solvay nv staat genoteerd op Euronext in Brussel en Parijs.

In 2014 heeft Solvay zijn grondige transformatie doorgezet en uitgebreid. In dit jaarverslag kan u die evolutie bekijken en worden de belangrijkste uitdagingen nader toegelicht. Voor meer informatie en aanvullende toelichtingen kunt u terecht op solvay.com/2014annualreport.

Om verder te gaan



Surf naar solvay.com/2014jaarverslag voor extra toelichting en ontcijfering

10 213
miljoen euro
omzet

26 000
medewerkers

119
industriële vestigingen
en aanwezig in 52 landen

Achtergrondinformatie

ONZE
VESTIGINGEN

NOORD-AMERIKA

23%

van de omzet

3 450 medewerkers
28 industriële vestigingen
2 belangrijkste O&I-centra

EUROPA

34%

van de omzet

13 500 medewerkers
52 industriële vestigingen
8 belangrijkste O&I-centra

AZIË STILLE OCEAAN
EN REST VAN DE WERELD

32%

van de omzet

6 000 medewerkers
29 industriële vestigingen
4 belangrijkste O&I-centra

LATIJNS-AMERIKA

11%

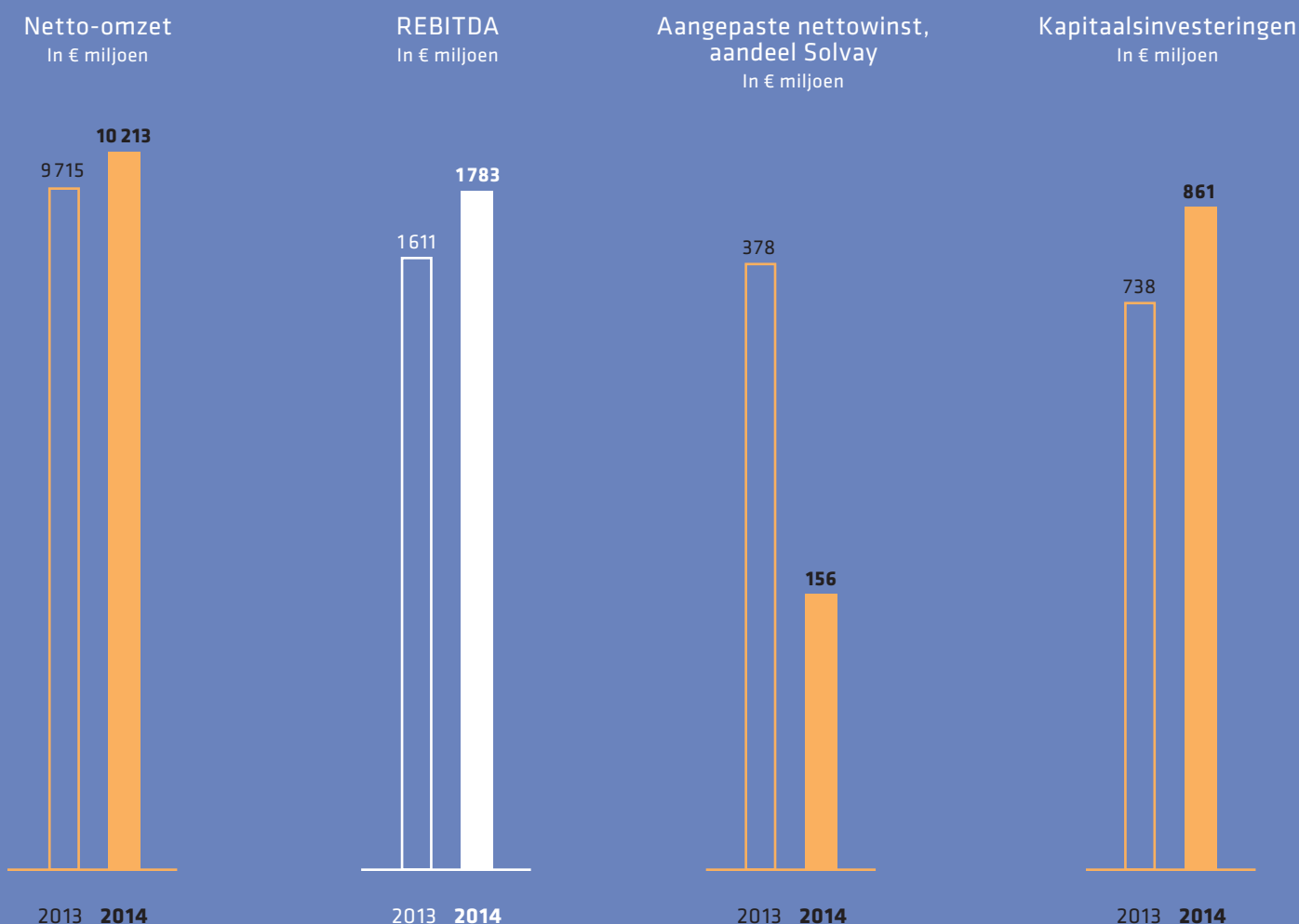
van de omzet

3 050 medewerkers
10 industriële vestigingen
1 belangrijkste O&I-centrum

Achtergrondinformatie

ONZE RESULTATEN EN INVESTERINGEN

FINANCIËLE INDICATOREN (Voortgezette activiteiten)



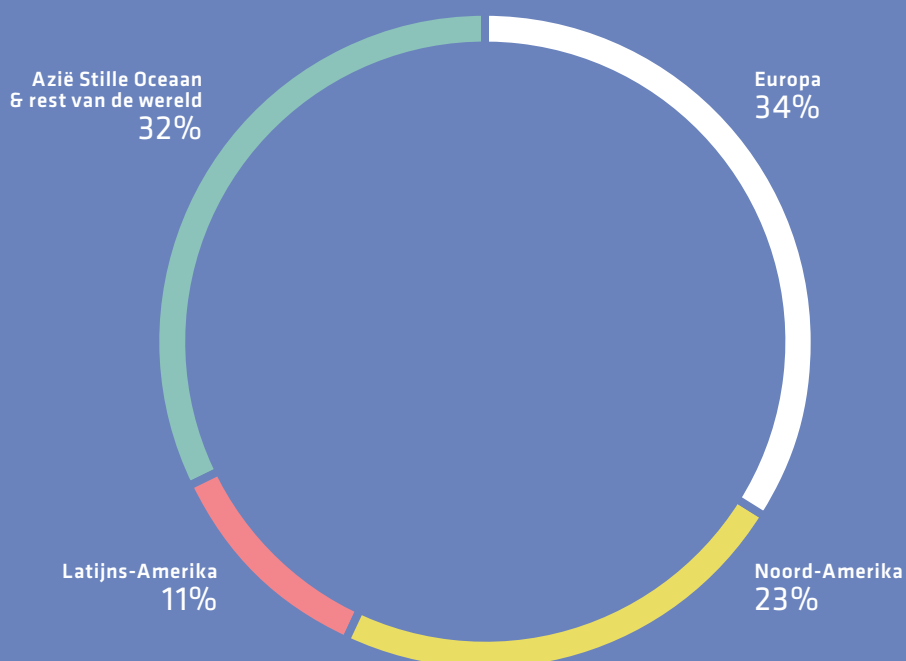
De bedrijfsactiviteiten van Eco Services in de Verenigde Staten werden op 1 december 2014 verkocht en werden sinds het derde kwartaal van 2014 gerapporteerd onder “Activa aangehouden voor verkoop” en “Beëindigde bedrijfsactiviteiten”. Voor vergelijkingsdoeleinden werden de gegevens van de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht voor 2013 en 2014 herwerkt voor de afsplitsing van Eco Services en de geactualiseerde herallocatie van de kosten voor gedeelde functies van het Corporate & Business Services Segment naar de Global Business Units.

De Groep past IFRS 11 toe voor beide datasets.

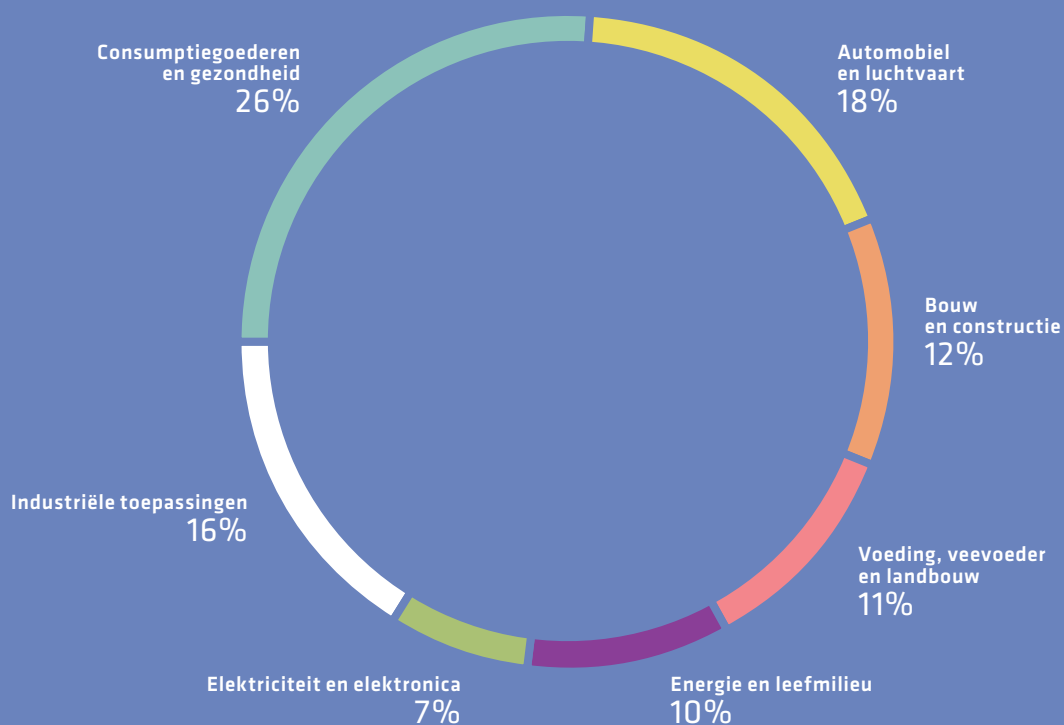
Verder gebruikt Solvay prestatie-indicatoren op de aangepaste winst- en verliesrekening die de niet-contante elementen uitsluiten van de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van Rhodia (“Purchase Price Allocation” PPA).

EEN EVENWICHTIGE GEOGRAFISCHE
AANWEZIGHEID, GEDIVERSIFIEERDE MARKTEN

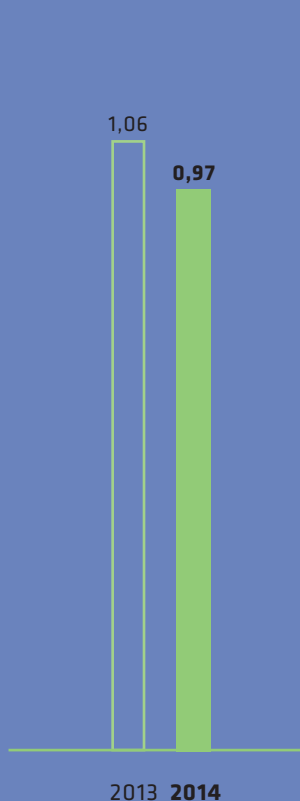
Netto-omzet per regio
(2014)



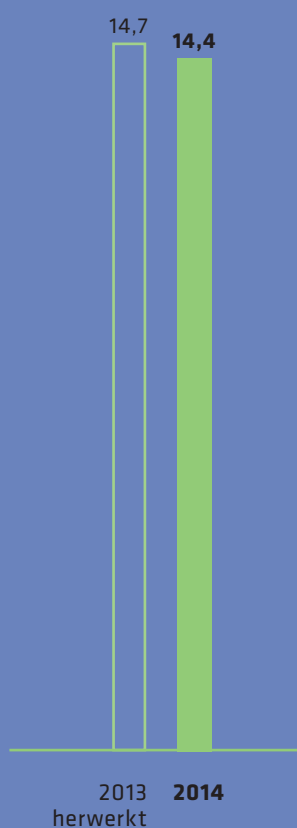
Netto-omzet per markt
(2014)



EXTRA-FINANCIËLE INDICATORS

Werkongevallen
in de vestigingen
van de Groep ⁽¹⁾Ongevallen per miljoen
werkuren

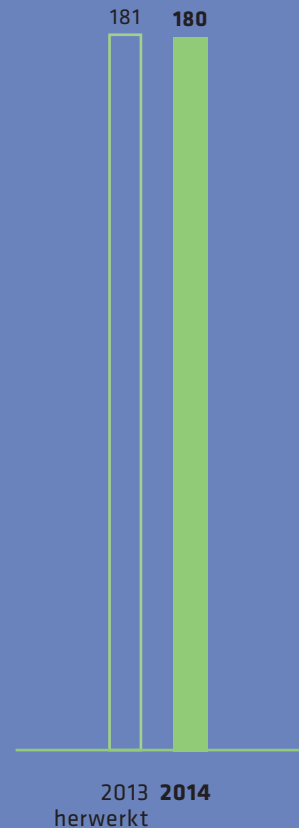
MTAR:
Medical Treatment Accident Rate
Aantal werkongevallen met
medische behandeling als
gevolg (andere dan eerste hulp).

Broeikasuitstoot ⁽²⁾Mt CO₂ equivalent

Deze indicator toont
de uitstoot van broeikasgassen,
die het gevolg zijn van
de productie-activiteit
van de ondernemingen
die geheel of proportioneel
zijn geconsolideerd.

Energieverbruik ⁽²⁾

Petajoules



Deze indicator toont
het primaire energieverbruik
verbonden met de
productie-activiteit
van de ondernemingen
die geheel of proportioneel
zijn geconsolideerd.

(1) Financiële perimeter van Solvay en de sites die onder operationele controle staan en waarvoor de Groep verantwoordelijk is voor de veiligheid. De medewerkers van Solvay en de onderaannemers die op Solvay-sites werken, zijn gedekt.

(2) Financiële perimeter van Solvay. Voor een coherente vergelijking werd het jaar 2013 herberekend volgens de evolutie van de consolidatieregels.

79%

van de portefeuille in 2014 geanalyseerd,
met als resultaat een stijging van 15 punten ten opzichte van 2013

Duurzaam Portofolio Management (SPM)

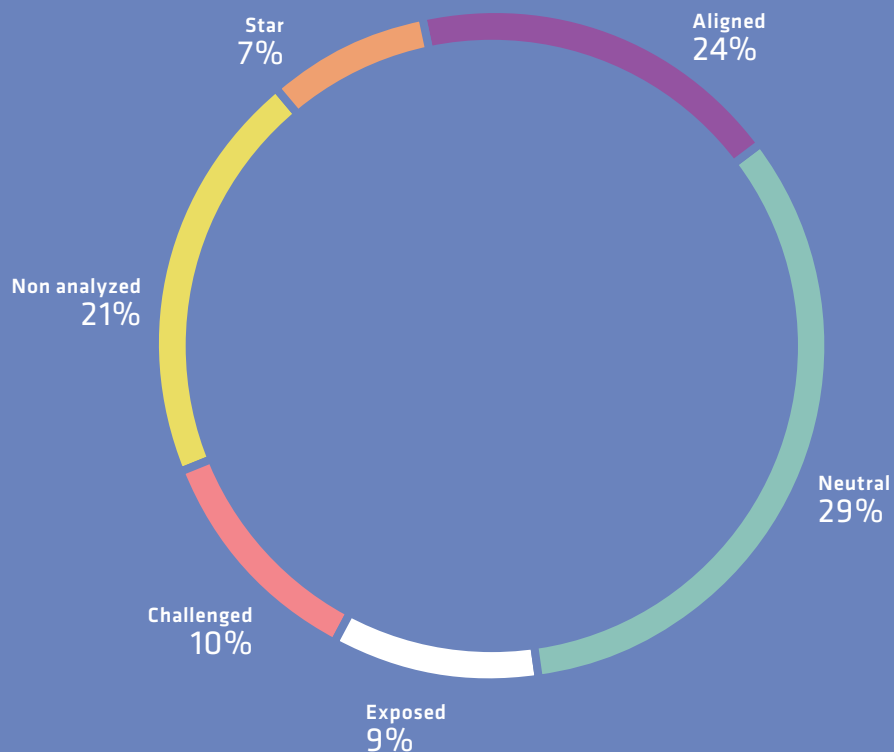
De SPM-methode is een instrument dat de impact van de belangrijkste trends op het vlak van duurzame ontwikkeling van onze activiteiten analyseert.

Voor meer informatie



Ontdek de SPM-methode op solvay.com

Verdeling van de omzet
per SPM-categorie
(2013)



De evaluaties van SPM worden uitgevoerd per tandem product-toepassing

■ **Categorie "Star"** PAC waarvoor er geen negatieve maar positieve signalen zijn, die in overeenstemming zijn met de duurzaamheidstrends op de markt en waarvoor een tweecijferige groei verwacht wordt.

■ **Categorie "Aligned"** PAC waarvoor er geen negatieve, maar positieve signalen zijn, die voortvloeien uit duurzaamheidstrends op de markt, waarvoor geen tweecijferige groei verwacht wordt.

■ **Categorie "Neutral"** PAC waarvoor er noch positieve, noch negatieve signalen zijn die uit de duurzaamheidstendensen op de markt voortvloeien.

■ **Categorie "Exposed"** PAC waarvan er zwakke, negatieve signalen zijn volgens de duurzaamheidstendensen op de markt.

■ **Categorie "Challenged"** PAC waarvan er sterk negatieve signalen resulteren uit de duurzaamheidstendensen op de markt.

Achtergrondinformatie

ONZE MARKTEN

Solvay is aanwezig op diverse markten en staat industrieën bij in de volledige waardeketen met een duidelijke ambitie en doelstellingen: vooruitgang en concurrentievermogen creëren voor onze klanten, maar ook voor de consument, dankzij innovatieve, krachtige en duurzame oplossingen die zijn afgestemd op de behoeften van vandaag en van morgen. Voor Solvay vormt chemie een deel van de oplossing voor de grote uitdagingen voor onze planeet.

Demografische veranderingen gooien onze levensstijl en het evenwicht overhoop. Naarmate gebieden met een sterke groei steeds meer verstedelijken, wordt het een ware uitdaging om de ruimte en de niet-hernieuwbare natuurlijke hulpbronnen optimaal te gebruiken en de toenemende consumptie van een groeiende middenklasse op te vangen. Tegelijkertijd moet worden voorzien in de stijgende behoeften aan gezondheidszorg en comfort van de vergrijzende wereldbevolking.

Innovatiecycli worden steeds korter gedreven door de ultrasnelle verspreiding van nieuwe technologieën.

De globale digitalisering, de verbetering van de connectiviteit en de ontwikkeling van mobiliteit leiden tot nieuwe toepassingen en behoeften bij de gebruikers. Die behoefte om de technologische ontwikkelingen bij te benen, verplicht ondernemingen ertoe om nieuwe middelen vrij te maken om in te spelen op deze veranderingen en zich voortdurend aan te passen.

De toenemende schaarste van natuurlijke hulpbronnen en de groeiende vraag naar duurzaamheid zijn belangrijk in onze samenleving.

De toegang tot fossiele hulpbronnen en water, en de voedselbehoefte zijn uitdagingen waaraan de wereld het hoofd moet bieden. Solvay's chemie biedt oplossingen voor een duurzamer beheer van de beschikbare natuurlijke hulpbronnen en voldoet aan de uitdagingen van de energietransitie, met als uitgangspunt een beleid gericht op energie-efficiëntie en het gebruik van duurzame alternatieven.



Veranderingen in de bevolkingssamenstelling en de consumptiepatronen



Snellere innovatie



Toenemende schaarste van de hulpbronnen en toenemende vraag naar duurzaamheid

Voor meer informatie



Ontdek de diverse oplossingen van de Groep op solvay.com



CONSUMPTIEGOEDEREN EN GEZONDHEID

De demografische veranderingen, het ontwikkelen van een middenklasse in de opkomende landen en de mondialisering van de verwachtingen hebben grote gevolgen voor de wereldwijde consumptiepatronen. Comfort, gezondheid, welzijn: voor producenten van consumptiegoederen en voor de spelers op de gezondheidsmarkt is het een hele uitdaging om met passende, veilige, natuurlijke en milieuvriendelijke oplossingen te komen.

Hoe kunnen we innovatie en druk van regelgeving met elkaar verzoenen? Hoe kunnen we de consument meer comfort bieden en daarbij voor duurzame oplossingen kiezen? Hoe kunnen we producten personaliseren zonder de kosten te doen stijgen? Solvay helpt zijn klanten bij het uitwerken van een concurrentieel aanbod dat eruit springt, het dagelijkse leven van de gebruiker vereenvoudigt en tegelijkertijd het leefmilieu respecteert.

Een duurzame verbetering van de levenskwaliteit

CONSUMPTIEGOEDEREN

Ons slim textiel EMANA® en onze verzorgingsproducten bevorderen het welzijn van de consument. Zo effende de lancering van 2014 JAGUAR® OPTIMA voor haarverzorging en TIXOSIL® MICROPEARL voor bodyscrubs het pad voor de ontwikkeling van innovatieve, concurrentiële formulerings. Wij bieden ook aangepaste oplossingen voor onderhoudsproducten aan, zoals AUGEO® CLEAN PLUS en AUGEO® CLEAN MULTI, twee solvënten die de ecologische voetafdruk aanzienlijk kunnen verkleinen.

GEZONDHEID

Wij ontwikkelen een unieke lijn thermoplastische materialen voor implanteerbare en niet-implanteerbare medische hulpmiddelen.

Ons biomateriaal ZENIVA® PEEK wordt gebruikt voor spinale implantaten, terwijl RADEL® PPSU de thermische prestaties van sterilisatieapparatuur verbetert. Daarnaast vervaardigen wij BICAR®-natriumbicarbonaat voor bruistabletten.



VOEDING, VEEVOEDER EN LANDBOUW

De evolutie van de wereldbevolking, die vooral sterk aangroeit in de ontwikkelingslanden, stelt steeds hogere eisen aan de opbrengst van gewassen, terwijl de consumenten in ontwikkelde landen vooral bekommerd zijn om gezonde voeding. Het is dan ook een grote politieke uitdaging om de natuurlijke hulpbronnen van onze planeet zo goed mogelijk te benutten.

Hoe kunnen we voldoen aan een sterke groeiende vraag terwijl het beschikbare landbouwareaal beperkt is? Hoe kunnen we opbrengst en kwaliteit combineren om de wereldbevolking beter te voeden? Solvay biedt een unieke portefeuille van innovatieve, duurzame oplossingen aan voor de volledige waardeketen. Deze oplossingen helpen landbouwers, veetelers en voedselproducenten op een verantwoorde, kwaliteitsvolle en duurzame manier produceren.

In de behoeften voorzien met een optimaal gebruik van natuurlijke hulpbronnen

VOEDING

Dankzij het intense vanillearoma GOVANIL® kan het suiker- en vetgehalte van voedingsproducten worden verlaagd. IXAN® en DIOFAN® HBP, twee polymeren met hoogwaardige barrière-eigenschappen, helpen dankzij hun uitstekende waterbestendigheid de kwaliteit van voedingsverpakkingen en de levensduur van producten te verbeteren.

VEEVOEDER

Onze oplossingen op basis van silica of natriumbicarbonaat voldoen aan de kwaliteits-, voedselveiligheids- en productiviteitseisen van deze markt. Met natriumbicarbonaat BICAR® Z, een voedingssupplement voor vee, kan verzuring worden tegengegaan.

LANDBOUW

Onze biopolymeren en milieu-efficiënte solventen RHODIASOLV® POLARCLEAN verbeteren de gewasopbrengst. Onze AGRHO®-oplossingen zorgen ervoor dat planten meer water en voedingsstoffen vasthouden. PROCROP is een doeltreffend alternatief voor conventionele bestrijdingsmiddelen in graansilo's.



AUTOMOBIEL EN LUCHTVAART

Als gevolg van de mondialisering, de verstedelijking en de hogere levensstandaard neemt ook het gebruik van vervoersmiddelen exponentieel toe. Klimaatverandering en energie-efficiëntie worden prangende vraagstukken. Constructeurs staan daardoor niet alleen onder druk vanwege de strikte regelgeving, maar moeten ook tegemoetkomen aan de eisen van de consument, die zich veilig en milieuvriendelijk wil kunnen verplaatsen.

Hoe kunnen we vervoer en leefmilieu met elkaar verzoenen? De oplossingen voor duurzame mobiliteit van Solvay dragen in het bijzonder bij tot de ontwikkeling van schonere, energiezuinigere voertuigen.

Duurzame mobiliteit, lagere emissies

LICHTERE VOERTUIGEN

Met onze hoogwaardige TECHNYL®-kunststoffen, die als vervanger voor metaal worden gebruikt, kunnen voertuigen tot 20% lichter worden gemaakt. KETASPIRE® PEEK is licht en goed bestand tegen extreme temperaturen en wordt gebruikt voor het bevestigen van vliegtuigvleugels.

EEN EFFICIËNTE AANDRIJVING

Gefluoreerde elastomeren, speciale polymeren, hittebestendige technische kunststoffen: heel wat producten zorgen ervoor dat motoren langer meegaan. Ons NOCOLOK®FLUX-soldeerproduct is de norm voor aluminium warmtewisselaars.

ELEKTRIFICERING VAN MOTOREN

Onze brandvertragende materialen en hittebestendige technische kunststoffen hebben een aandeel in de opkomst van hybride en elektrische motoren, net zoals SOLEF® PVDF heeft bijgedragen tot nieuwe kabels en bindmiddelen en LITFSI-zouten een grote vooruitgang betekenden voor lithium-ion batterijen.

GROENE TECHNOLOGIE

Onze katalysatoren op basis van zeldzame aardmetalen beperken vervuilende uitstoot. Ons hoogdisperseerbaar silica ZEOSIL® PREMIUM voor energiezuinige banden vermindert de rolweerstand met 25%, waardoor het brandstofverbruik met 20% daalt.



ENERGIE EN LEEFMILIEU

Om tegemoet te komen aan de convergerende eisen van de burgers en de wetgever wil de industriële sector voorzien in de behoeften van de groeiende bevolking en zijn ecologische voetafdruk verkleinen. Terwijl de overheid het gebruik van alternatieve energiebronnen stimuleert, boekt de technologie vooruitgang in het ontwikkelen van nieuwere, krachtigere methodes voor de productie en opslag van energie.

De vraag naar energie blijft stijgen en daarmee rijst de vraag hoe de energietransitie het beste uitgevoerd kan worden. Solvay biedt een bewezen vakkennis op het vlak van energieprestaties en draagt bij aan de ontwikkeling van hernieuwbare energie-oplossingen.

Bescherming van het leefmilieu en behoud van de natuurlijke hulpbronnen

OLIE EN GAS

Dankzij onze expertise op het gebied van oliewinningsadditieven, kunnen alle soorten niet-conventionele aardolie en aardgas zelfs in de meest extreme omstandigheden op een concurrentiële, duurzame manier worden ontgonnen.

Onze oplossingen op basis van de plantaardige grondstof guar en van oppervlakreactieve stoffen verhogen het rendement en beperken de milieueffecten van de boringen.

ALTERNATIEVE ENERGIE

Wij ontwikkelen producten en technologieën voor de productie en opslag van hernieuwbare energie.

Zo gebruiken we het hoogwaardige uv-bestendige polymeer HALAR® ECTFE als beschermende film voor zonnepanelen. Solvay is in 2014 ook begonnen met de productie van getorreficeerde biomassa.

DIENSTEN VOOR ENERGIE- EN CO₂-BEHEER

Wij helpen de industrie om de luchtverontreiniging te beperken, de bodem te saneren en water te behandelen en te zuiveren.

Een mooi voorbeeld daarvan zijn onze SOLVAIR®-oplossingen, die de zuren in gasen van gemeentelijke afvalverbrandingsinstallaties en elektriciteitscentrales neutraliseren.



BOUW EN CONSTRUCTIE

De bevolkingsgroei en razendsnelle verstedelijking dwingen ons om opnieuw na te denken over leven en wonen, en ook welzijn wordt een steeds belangrijker doel. Daarnaast mogen we ook de financiële en milieuaspecten niet vergeten: gebouwen zijn wereldwijd verantwoordelijk voor 40% van het energieverbruik en de CO₂-emissies.

Hoe kunnen we de levensduur van gebouwen verlengen? Kunnen we onze ecologische voetafdruk verkleinen? Hoe kunnen we concurrentievermogen en veiligheid beter laten samengaan? Solvay ontwikkelt oplossingen en hoogwaardige materialen die voldoen aan de striktste eisen inzake energie-efficiëntie, veiligheid en waterbeheer en die bijdragen tot de ontwikkeling van een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving.

Een duurzame, energiezuinige leefomgevinge

STERKE ENERGIEPRESTATIES

Dankzij onze oplossingen kunnen gebouwen steeds beter in hun eigen energiebehoeften voorzien. Deze oplossingen worden ingezet voor isolatie en klimaatregeling. SODA SOLVAY®-natriumcarbonaat dat werkt als vloeimiddel voor glas, laat glasproducenten toe om energie te besparen en wordt gebruikt voor het produceren van hoogwaardige vensterramen.

BESCHERMING EN BEVEILIGING

Onze roestwerende, uv-bestendige, vlamvertragende materialen dragen bij tot de veiligheid en duurzaamheid van gebouwen. IXOL®, voor polyurethaan isolatieschuim, verbetert de brandveiligheid van gebouwen. Onze niet-toxische emulgatoren en additieven worden gebruikt in de samenstelling van verf die de luchtkwaliteit in gebouwen verbetert.

EEN EFFICIËNT GEBRUIK VAN DE NATUURLIJKE HULPBRONNEN

Onze hoogwaardige kunststoffen worden gebruikt in waterleidingsinstallaties om de stevigheid van de leidingen en de kwaliteit van het leidingwater te garanderen. Onze STABAMID® PA 6.6-harsen op biobasis zijn uitgegroeid tot de referentie voor uitrusting voor drinkwaterleidingen.



ELEKTRICITEIT EN ELEKTRONICA

Communicatietechnologien zijn wereldwijd krachtige motoren voor consumptie. Eindgebruikers zijn voortdurend op zoek naar nieuwe ervaringen, die ze vinden in slimme, ergonomische, veilige en efficiënte producten. Om hun leiderspositie op een bijzonder concurrentiële markt te behouden, proberen fabrikanten de prestaties, betrouwbaarheid en design van hun producten voortdurend te verbeteren.

Hoe kunnen we een evenwicht vinden tussen connectiviteit, veiligheid en energiezuinigheid? Producten vervaardigen die zowel robuust als stijlvol zijn? Solvay staat erg dicht bij de fabrikanten en draagt bij tot de vooruitgang van de mobiele elektronica door miniaturiserings- en spits technologie te ontwikkelen. Ook energie-efficiëntie is een belangrijke pijler van Solvay's aanbod.

Een vergaande connectiviteit en een betere energie-efficiëntie

DESIGN EN CONNECTIVITEIT

Onze KALIX® HPPA-polyamiden maken het mogelijk om design en degelijkheid te verenigen in smartphones.

Voor de verlichtings- en beeldschermmarkt ontwikkelen we materialen voor organisch lichtemitterende diodes (OLED).

VEILIGHEID

Wij bieden een volledig assortiment brandwerende TECHNOL®-polyamiden aan die voldoen aan de meest recente internationale voorschriften inzake elektrische veiligheid.

DUURZAME OPLOSSINGEN

Onze luminofores op basis van zeldzame aardmetalen betekenen een grote stap vooruit voor de beeldschermtechnologie. Spaarlampen met LUMINOSTAR® gaan tot 12 keer langer mee dan gloeilampen en verbruiken zeven keer minder energie.

EFFICIËNTE PROCEDÉS

Voor de productie van elektronisch zijn uiterst zuivere en hoogwaardige technische bestanddelen nodig. Ons INTEROX® PICO-waterstofperoxide is uitgegroeid tot de norm voor de fabrikanten van halfgeleiders, in het bijzonder voor reiniging en etsen.



INDUSTRIËLE TOEPASSINGEN

Concurrentieel blijven: het is de grote uitdaging voor hoogtechnologische bedrijven die voortdurend de afweging moeten maken tussen de behoefte om de kosten beheersen en de wil om te investeren om tegemoet te komen aan de vraag naar innovatie, veiligheid en doeltreffendheid op hun markten. Daarnaast worden zij ook geconfronteerd met een steeds striktere regelgeving.

Hoe kunnen concurrentievermogen en energie-efficiëntie samengaan? Solvay begeleidt de industrieën in hun streven naar innovatie en ontwikkelt intermediaire producten, materialen en procedés die ervoor zorgen dat industriële apparatuur langer meegaat. Daarbij houden we steeds één ding voor ogen: verantwoordelijke praktijken bevorderen.

Meer waarde, minder impact op het leefmilieu

INDUSTRIËLE EN BESCHERMENDE COATINGS

EPICEROL® is een epichloorhydrine op biobasis dat producenten van epoxyhars in staat stelt om het aandeel van duurzame oplossingen in hun producten te vergroten. Ons aanbod van biologisch afbreekbare solventen RHODIASOLV® maakt het mogelijk om verf samen te stellen en af te bijten zonder schadelijke gevolgen voor het leefmilieu en de gezondheid.

3D-PRINTEN, INKT EN LIJM

Onze additieven en bestanddelen voor inkt op waterbasis helpen fabrikanten om aan de regelgevingseisen te voldoen. Daarnaast vervaardigen wij specifieke polymeren voor 3D-printen voor makers van prototypes en ontwerpers.

METAAL- EN OPPERVLAKTEBEHANDE- LING

Onze oplossingen verbeteren de prestaties van het eindproduct. De RHODOCLEAN®-formulering (voor industriële reiniging) en het oplosmiddel op biobasis AUGEO® SL191 (voor leerbewerking) onderscheiden zich dankzij hun uitstekende milieuprofiel.

BESCHERMING VAN INDUSTRIËLE APPARATUUR

SOLEF® gefluoreerde polymeren of TECHNYL® hoogwaardige polymeren: onze materialen zijn beter bestand tegen corrosie, hoge temperaturen en inwerking van chemische stoffen.

De levenskwaliteit van de volgende generaties zal deels afhangen van de strategische keuzes die in de chemie worden gemaakt. Solvay is zich bewust van zijn verantwoordelijkheid en wil absoluut een voorbeeldfunctie vervullen. Solvay richt zijn portefeuille tot producten met een hoge toegevoegde waarde, een lage conjonctuurgevoeligheid en die minder energieverbruiken. Solvay is georiënteerd op zijn groeiplatformen, is flexibel doordat we dicht bij de afzetmarkt staan, en stevig dankzij zijn aandeelhouders en zijn bestuur. De Groep beschikt dan ook over de nodige middelen om een belangrijke bijdrage te kunnen leveren aan de verantwoordelijke ontwikkeling van de sector, het ambitieuze pad dat in 2012 uitgestippeld werd indachtig.

Per- spec- tieven

Boodschap van Nicolas Boël	_ p. 16
Onderhoud met Jean-Pierre Clamadieu	_ p. 18
Uitvoerend Comité	_ p. 21
Leadership Council	_ p. 22

Om verder te gaan



Surf naar solvay.com/2014annualreport
en ontdek de inzet die Solvay levert

**Boodschap van
Nicolas Boël,**

Voorzitter van de Raad van Bestuur

“DE AMBITIE VAN SOLVAY IS HET
CREËREN VAN WAARDE OP
VERANTWOORDE WIJZE
EN VOOR DE LANGE DUUR.”

**Een ambitieuze strategie
in een wereld die verandert**

Onze sector maakt deel uit van een steeds sneller evoluerende wereld, gedreven door onderliggende tendensen die onze levensstijl en ons consumptiepatroon op lange termijn zullen beïnvloeden. Tegelijkertijd doen er zich op het geopolitieke niveau plotse en drastische wijzigingen voor waarop de economische en industriële spelers snel moeten kunnen reageren.

In deze onzekere context levert Solvay degelijke resultaten die de deugdelijkheid van zijn strategie, naar voren brengen even als zijn capaciteit om die strategie snel en doeltreffend toe te passen. Er werd aanzienlijk werk verricht op alle niveaus: de transformatie wordt al twee jaar lang vastberaden doorgevoerd en de samenhang van de Groep werd hechter dankzij een nieuwe organisatie die verantwoordelijkheid, initiatief en een gemeenschappelijke cultuur op basis van uitwisselingen en uitmuntendheid bevordert. Tegelijkertijd blijven de fundamentele waarden en de langetermijnvisie van de Groep een duidelijke houvast.

De inzet van onze teams op alle vlakken heeft opnieuw geleid tot uitzonderlijke prestaties, die in lijn liggen met onze groeidoelstellingen. Ik wil alle medewerkers van



“Wij verbinden ons ertoe om de samenstelling van de Raad van Bestuur regelmatig aan te passen opdat zij de diverse populatie, nationaliteiten en activiteiten van de Groep zo goed mogelijk zou weerspiegelen.”

harte bedanken voor hun inspanningen, want het is dankzij hen dat Solvay op koers kan blijven en zijn transformatie tot een goed einde kan brengen.

De degelijkheid van de Groep is onze kracht. Die steunt op drie pijlers: de relevantie van het Solvay-project, het degelijk bestuur en de stabiele aandeelhoudersstructuur.

De waarden die ons motiveren/ waarvoor wij ons engageren

Solvay streeft ernaar op een verantwoordelijke manier waarde te creëren voor de verre toekomst. Dat is niet

louter een economisch doel, maar ook een wetenschappelijk en maatschappelijk streven, dat aansluit op een langetermijnvisie en gebaseerd is op dezelfde humanistische waarden die al meer dan 150 jaar aan de basis liggen van onze Groep. Onze oprichters waren ervan overtuigd dat het de opdracht van de wetenschap was om bij te dragen tot de vooruitgang van de mensheid en de verbetering van de levensomstandigheden. Of het nu over de Solvay-Raden gaat of over de Solvay-Prijs voor de Chemie van de Toekomst, Solvay houdt vast aan zijn benadering om wetenschappelijk onderzoek te blijven stimuleren. De oprichters van Solvay waren er eveneens van overtuigd dat de onderneming de beste manier was om dat doel te bereiken. Door zijn industriële ervaring, vakkennis, zijn talenten en productportefeuille te combineren, zet Solvay dit project resoluut voort. De integriteit, het streven naar uitmuntendheid en de duurzaamheid die als leidraad gelden voor de ontwikkelingen binnen de Groep, blijven deze visie ondersteunen.

Dat we al van in het prille begin samenwerken met het zonnevliegtuig Solar Impulse, toont eveneens aan dat wij met wetenschappelijke innovatie willen bijdragen tot de duurzame ontwikkeling van de planeet.

Onze aandeelhouders en het bestuur vormen een geheel

Het bijzondere is aan Solvay, is dat het bedrijf reeds generaties lang, samen met zijn financiële investeerders, beschikt over een degelijke familiale aandeelhoudersstructuur, met aandeelhouders die vertrouwen hebben in de toekomst van de Groep en mee zijn richting bepalen. Zij vormen een sterke kracht die het bedrijf de middelen verschaft om kansen te grijpen die aansluiten bij de verwezenlijking van zijn plannen en om nieuwe markten aan te boren.

De kracht van een Groep hangt eveneens af van zijn bestuur. De Raad van Bestuur van Solvay bepaalt de koers van de activiteiten van de Groep op de lange termijn; hij waarborgt de naleving van de ethische voorschriften en ziet toe op de voortdurende verbetering van de praktijken en de resultaten. In deze Raad zetelen mensen met op elkaar afgestemde vaardigheden en profielen, die waken over het langetermijnproject van de Groep. Wij verbinden ons ertoe om de samenstelling van de Raad van Bestuur regelmatig te wijzigen opdat zij de diverse populatie, nationaliteiten en activiteiten van de Groep zo goed mogelijk zou weerspiegelen.

De economische vooruitzichten voor 2015 zijn opnieuw bijzonder onzeker, maar zoals we al vaak hebben aange-toond, biedt Solvay elke uitdaging strijdvaardig het hoofd. De resultaten van 2014 sterken ons in deze overtuiging en we zien het nieuwe boekjaar vol vertrouwen tegemoet. Vertrouwen in onze versterkte fundamentele positie, vertrouwen in de door de Comex toegepaste degelijke strategie en vertrouwen in deze motivatie van onze 26 000 medewerkers die zich elke dag opnieuw inzetten voor het succes van Solvay.

Onderhoud met
Jean-Pierre Clamadiou,
Voorzitter van het Uitvoerend Comité

“SOLVAY VERSNELT ZIJN TRANSFORMATIE NAAR ACTIVITEITEN MET EEN GROTERE TOEGEVOEGDE WAARDE.”

Kunt u de balans opmaken van het jaar 2014?

Jean-Pierre Clamadiou: We plukken de vruchten van onze transformatiestrategie, en daar zijn we uiterst tevreden mee. Onze activiteitenportefeuille wordt steeds sterker en daardoor ook onze capaciteit om oplossingen te bieden die voldoen aan de behoeften van onze klanten. Het streven naar uitmuntendheid werpt zijn vruchten af zoals blijkt uit onze operationele prestaties: de REBITDA van de Groep is met 11% gestegen dankzij de groei in al onze operationele segmenten, en in het bijzonder in de segmenten die we beschouwen als onze groeimotoren. Dat we zulke prestaties hebben kunnen neerzetten in een toch weinig rooskleurige context toont dat ons managementmodel werkt: dankzij onze sterk gedecentraliseerde organisatie kan iedereen bijdragen tot het creëren van waarde voor de Groep.

Hoe ver is Solvay met de transformatie van zijn activiteitenportefeuille?

Jean-Pierre Clamadiou: In 2014 hebben we de structuur van onze portefeuille grondig veranderd door bepaalde activiteiten af te stoten en onze middelen te verschuiven naar activiteiten die overeenkomen met onze strategie. De inganggezette projecten om onze chlorovinyllactiviteiten te verminderen in Europa en Latijns-Amerika, gaan door. Bovendien hebben we

tegen uitstekende voorwaarden Eco Services (zwavelzuurregeneratie) verkocht in de Verenigde Staten. Op het gebied van overnames hebben we het Amerikaanse bedrijf Chemlogics vlot kunnen integreren, en de positieve gevolgen voor de resultaten 2014 overstegen onze verwachtingen. We hebben verder in de Verenigde Staten een overname afgerond als aanvulling op onze reeds indrukwekkende portefeuille van speciale polymeren. In Brazilië tenslotte versterken de ondernemingen Erca Química en Dhaymers onze marktpositie in oppervlakteactieve stoffen voor de bijzonder dynamische sectoren van de cosmetica en reinigingsmiddelen.

Is de transformatie van Solvay nu rond?

Jean-Pierre Clamadiou: We gaan verder op hetzelfde elan en zullen onze transformatie zelfs versnellen naarmate er zich nieuwe kansen aandienen in de chemische sector wereldwijd. We beschikken over een duidelijke strategie die we vastberaden toepassen. Solvay is actief op duurzame leidende markten die inspelen op de grote uitdagingen voor de planeet en genereert bijna de helft van zijn omzet in sterk groeiende regio's. In elke van onze businesses leveren innovatie en operationele uitmuntendheid een belangrijke bijdrage tot het creëren van waarde. We blijven bovendien investeren: in 2015 starten we wereldwijd negen nieuwe productie-eenheden.

Vanuit ons sterke organisatiemodel werken wij aan een cultuur van uitstekende prestaties en gemeenschappelijke waarden. De betrokkenheid en kwaliteiten van onze medewerkers zijn daarbij van essentieel belang; zij hebben nog maar eens bevestigd dat de kracht van een onderneming schuilt in haar mensen. Dankzij hen is Solvay goed op weg om zijn ambities waar te maken in 2016.

Hoe verklaart u de stijgende verkoopcijfers van nieuwe producten dit jaar?

Jean-Pierre Clamadieu: Een van de opvallendste feiten van 2014 was inderdaad het innovatiesucces in een aantal van onze businesses. Dit is het resultaat van onze keuze om de klanten van de GBU's zo nauw mogelijk bij de innovaties te betrekken. En dit versnelt dan weer de ontwikkeling en industrialisatie van onze innovaties. Dat is met name van belang voor dynamische markten, zoals de elektronicamarkt waar Specialty Polymers heeft weten door te breken.

Om onze slagkracht op strategische domeinen zoals batterijen of schermen te vergroten, bundelen we onze middelen voor onderzoek en innovatie om ze ter beschikking te stellen van meerdere GBU's.

Hoe denkt u de mobilisatie van de teams op de lange termijn te waarborgen?

Jean-Pierre Clamadieu: De Groep is zichzelf doorheen zijn 150-jarige geschiedenis blijven heruitvinden. De nieuwe fase van de transformatie die in 2012 werd ingezet, gaat gepaard met de ontwikkeling van een nieuwe cultuur waarin autonomie en verantwoordelijkheid de belangrijkste prioriteiten zijn. Het "people model" en het "management model" die ondertussen overal in de Groep worden toegepast, hebben bijgedragen tot het ontwikkelen van deze gemeenschappelijke cultuur. Met ons beloningsstelsel willen we de prestaties van de managers erkennen en bovendien delen alle

medewerkers van de Groep wereldwijd dankzij ons *performance sharing plan* in de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2014. Solvay Way, ons veeleisende initiatief voor maatschappelijk verantwoord ondernemen wordt met succes toegepast op het terrein. Dit initiatief maakt het mogelijk om een gemeenschappelijke taal en doelstellingen te ontwikkelen die helpen om onze teams dichter bij elkaar te brengen en te mobiliseren.

Solvay volgt de veranderingen in de wereld van op de eerste rij, maar hoe pakt u de nieuwe uitdagingen aan?

Jean-Pierre Clamadieu: De chemie speelt een belangrijke rol in talrijke waardeketens en is dan ook perfect geplaatst om in te spelen op de grote maatschappelijke trends – of het nu gaat om demografische evoluties, ...



“Een van de opvallendste feiten van 2014 was het innovatiesucces.”



... de schaarste van natuurlijke hulpbronnen of de steeds snellere innovatiecycli – die onze wereld ingrijpend veranderen. Bij Solvay zijn we ervan overtuigd dat de chemie een deel van het antwoord kan bieden op de uitdagingen waarmee onze planeet wordt geconfronteerd. We zijn gaan onderzoeken hoe we er nog beter in kunnen slagen om een nieuw model voor een duurzame chemie uit te werken, zowel via de oplossingen die wij aandragen als via onze processen, om zo de effecten van onze activiteiten op het milieu en de samenleving beter te beheersen. Zo zullen we met onze oplossingen die perfect zijn aangepast aan de duurzaamheidsbehoeften van onze klanten, hun leverancier bij uitstek kunnen worden. Dat is ook precies waar het om draait bij Solvay Way. Dit initiatief wordt al goed toegepast in de vestigingen van de Groep, maar het zal nog meer effect hebben indien we onze verantwoordelijkheidsdoelstellingen verduidelijken en ze beter weten om te zetten in onze strategie...

Op welke manier zet u zich in voor brandend actuele vraagstukken zoals de energietransitie of de strijd tegen de klimaatverandering?

Jean-Pierre Clamadieu: De energietransitie is absoluut noodzakelijk om het hoofd te kunnen bieden aan de uitdagingen die de klimaatverandering en de eindige voorraden fossiele energie ons stellen. We zullen verschillende oplossingen moeten combineren om onze planeet in stand te houden voor de volgende generaties. Dit is een thema dat me na aan het hart ligt. Ik heb er daarom voor gekozen om persoonlijk mee te werken aan de WBCSD⁽¹⁾ en de voorbereiding van de COP 2015⁽²⁾ over klimaatverandering, die in december in Parijs zal worden gehouden.

Bij Solvay willen we oplossingen bieden voor de energietransitie: dat is het doel van het energie-efficiëntieprogramma SOLWATT®, van onze investeringen in alternatieve energie (getorreficeerde biomassa, fotovoltaïsche cellen) en van onze oplossingen voor energieopslag, elektrische voertuigen en een concurrentiële, duurzame winning van niet-conventionele aardolie en aardgas.

Solvay is vanaf het begin partner van Solar Impulse. Wat symboliseert dit vliegtuig voor de Groep?

Jean-Pierre Clamadieu: Solvay heeft het Solar Impulse-project van in het prille begin gesteund, omdat het helemaal aansluit bij onze overtuiging dat chemie het onmogelijke mogelijk kan maken. Solar Impulse is veel meer dan een vliegtuig, het is een zonnecel die de mens uitdaagt en zijn dapperheid en pioniersgeest prikkelt.

⁽¹⁾ World Business Council for Sustainable Development.

⁽²⁾ Conference of the Parties: United Nations Climate Change Conference.

Om verder te gaan



Ga naar solvay.com/2014annualreport voor Jean-Pierre Clamadieu's kijk op de strategische keuzes van de Groep

UITVOEREND COMITÉ

Het Uitvoerend Comité (Comex) is verantwoordelijk voor de strategie van de Groep en vergewist zich van het behalen van de doelstellingen en het maximaal inzetten van de middelen bij de verschillende Global Business Units. Het is, op een collegiale manier, collectief verantwoordelijk voor de globale prestatie en de bescherming van de belangen van de Groep. Op 31 december 2014 telde het Uitvoerend Comité vijf leden; elk van hen is verantwoordelijk voor een aantal GBU's, functies of gebieden.



JEAN-PIERRE CLAMADIEU
VOORZITTER VAN HET
UITVOEREND COMITÉ EN CEO

KARIM HAJJAR
CHIEF FINANCIAL OFFICER

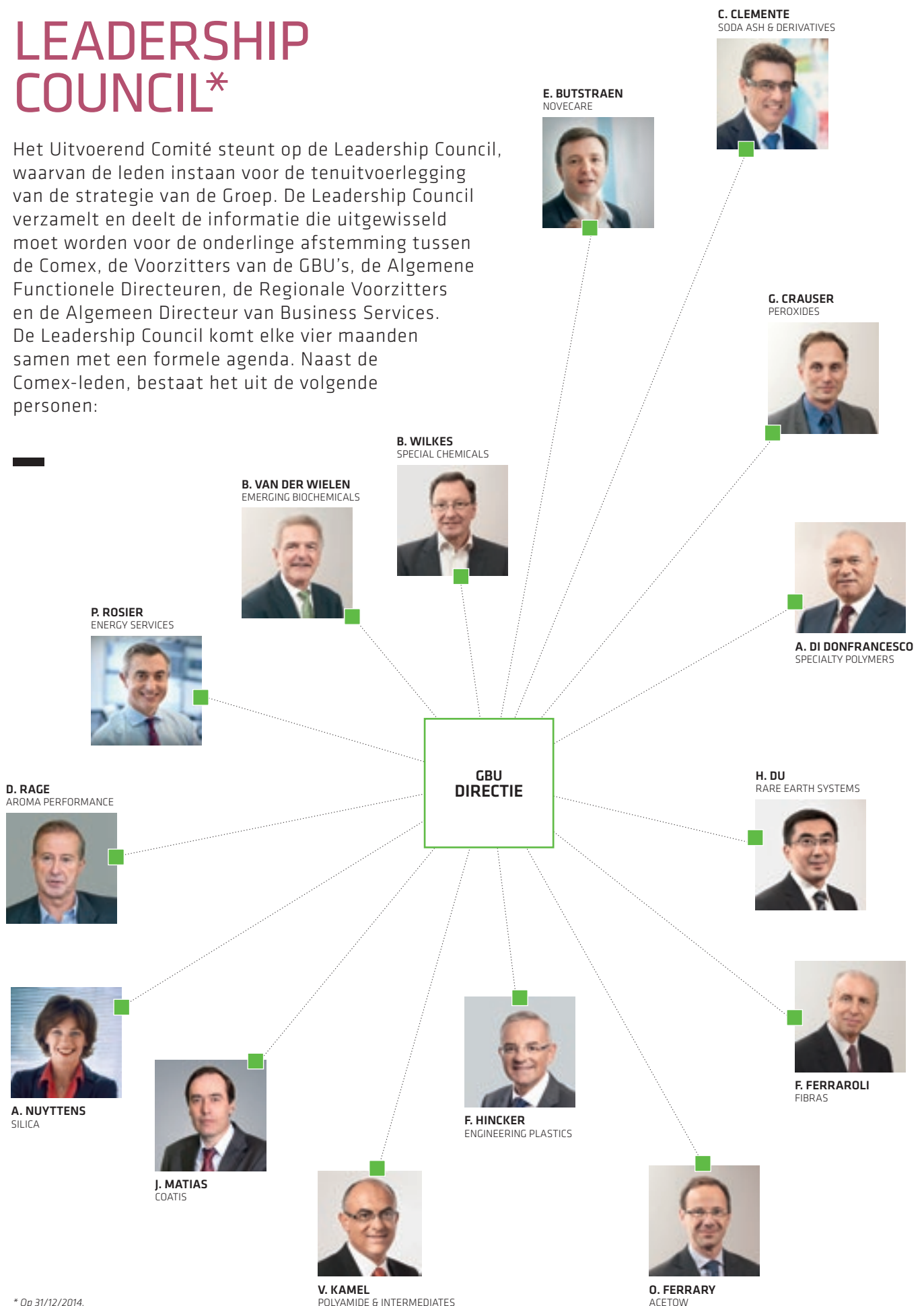
VINCENT DE CUYPER

ROGER KEARNS

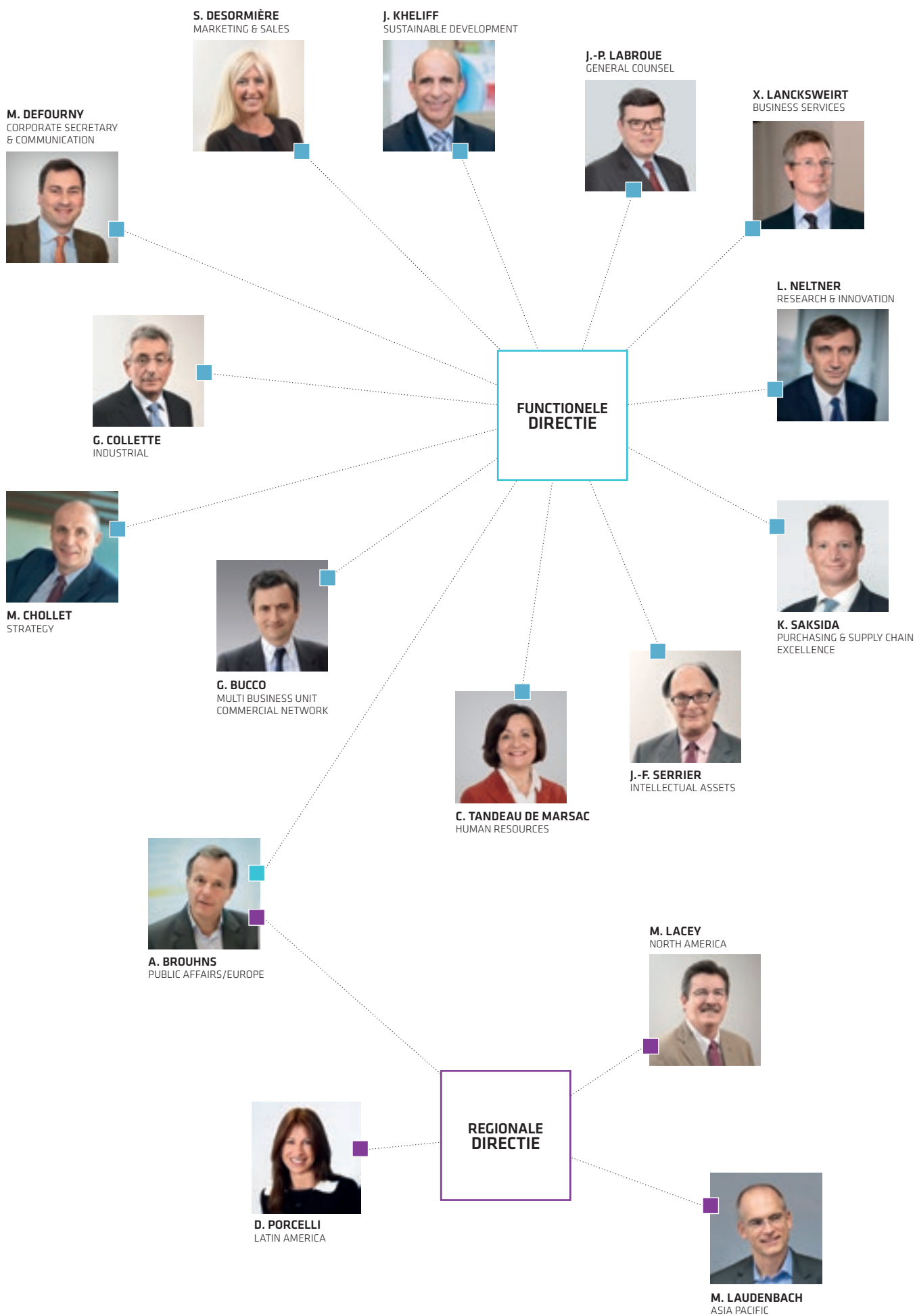
PASCAL JUÉRY

LEADERSHIP COUNCIL*

Het Uitvoerend Comité steunt op de Leadership Council, waarvan de leden instaan voor de tenuitvoerlegging van de strategie van de Groep. De Leadership Council verzamelt en deelt de informatie die uitgewisseld moet worden voor de onderlinge afstemming tussen de Comex, de Voorzitters van de GBU's, de Algemene Functionele Directeuren, de Regionale Voorzitters en de Algemeen Directeur van Business Services. De Leadership Council komt elke vier maanden samen met een formele agenda. Naast de Comex-leden, bestaat het uit de volgende personen:



* Op 31/12/2014.



SOLAR IMPULSE 2

Solvay is al meer dan 10 jaar de eerste en de belangrijkste technologische partner van het Solar Impulse-project. Met het zonnevliegtuig als vliegend laboratorium kan de Groep vanuit zijn expertise en innovaties een bijdrage leveren aan de vooruitgang in duurzame mobiliteit.

In 2015 gaat Solar Impulse 2 een buitengewone uitdaging aan: het vertrekt vanuit de Verenigde Arabische Emiraten voor een reis rond de wereld – zonder één druppel brandstof. In 2013 maakte Solar Impulse 1 vlekkeloze oversteek vanuit Amerika, louter op zonne-energie.

Voor meer informatie



Volg de Solar Impulse 2 op
solvay.com

DE UITDAGING

Een vliegtuig bouwen dat dag en nacht kan vliegen, enkel op zonne-energie.

AFMETINGEN

72 m

voor

2,34 t

(het gewicht van een jeep) en het vermogen van een scooter.

18 000

fotovoltaïsche cellen en

630 kg

batterijen aan boord.

DE BIJDRAGE VAN SOLVAY

Zonne-energie winnen en opslaan, de structuur en de uitrusting aan boord lichter maken.

ONZE PRODUCTEN ZIJN AANWEZIG OP TALRIJKE

zoals:
zonnepanelen,
batterijen voor
computers en
mobiele telefoons,
lichtere voertuigen,
warmte-isolatie.

13

producten werden gebruikt bij de vervaardiging van

6 000

onderdelen.

2014 was een belangrijk jaar voor de verwezenlijking van onze ambities voor 2016. Een dynamisch beheer van onze portefeuille, een organische groei, innovatie ten dienste van duurzamere chemie en een duidelijke cultuur van uitmuntendheid: deze hefboomen voor groei hebben opnieuw hun vruchten afgeworpen, in lijn met de vooropgestelde doelstellingen. De Groep heeft het belang van deze hefboomen aangetoond en zijn vermogen om ze te beheren. Het vermogen om snel in te spelen op kansen en uitdagingen, een cultuur van uitmuntendheid en de vastberadenheid om vooruit te blijven gaan maken deel uit van ons DNA.

Suc- cessen

Groei	_ p. 26
Innovatie	_ p. 28
Uitmuntendheid	_ p. 30
Overzicht van onze activiteiten	_ p. 32

Om verder te gaan



Surf naar solvay.com/2014annualreport en ontdek de belangrijkste gebeurtenissen van 2014

Groei

EEN STERKERE POSITIE OM ONZE KLANTEN NOG BETER VAN DIENST TE ZIJN

Solvay past zijn activiteitenprofiel aan, consolideert zijn positie op markten die kunnen bijdragen tot duurzame groei en investeert selectief om de capaciteit te versterken waarover zijn klanten kunnen beschikken.

In 2014 hebben we deze transformatie versneld om het strategisch plan dat in 2012 werd bepaald naar aanleiding van de analyse van onze positie en het potentieel om waarde te creëren, succesvol te laten verlopen.

EEN PORTEFEUILLE GERICHT OP GROEI

De Groep bevestigt zijn positie als leverancier van hoogwaardige oplossingen door de dynamiek van zijn activiteiten die als groeimotoren worden beschouwd. Deze activiteiten, ondergebracht in de twee operationele segmenten Advanced Materials en Advanced Formulations, hebben een sterk innovatief karakter. Solvay beheert zijn activiteitenportefeuille volgens een duidelijk onderscheiden groeidyndynamiek en concurrentievermogen. De groeiplatformen Novecare en Specialty Polymers stellen producten en oplossingen voor die beantwoorden aan de uitdagingen van duurzame ontwikkeling en aan de grote maatschappelijke tendenzen. Deze platformen zijn wereldwijd actief op gediversifieerde en uiterst dynamische markten. Ze bekleden leidersposities op het vlak van marktaandeel, technologische deskundigheid en innovatie. De activiteiten van het segment Performance Chemicals benadrukken op hun beurt het concurrentievermogen, met name door het schaalvoordeel. Ze zijn actief op rijpe, stevige markten en leiden uitmuntendheidsprogramma's gericht op het duurzaam creëren van meerwaarde.

SELECTIEVE INVESTERINGEN

De Groep is in 2014 blijven investeren om zijn groeimotoren verder te ontwikkelen: enerzijds door middel van vier gerichte overnames en anderzijds door een selectieve uitbreiding van zijn productiecapaciteit. Zo heeft Specialty Polymers zijn aanbod van hoogwaardige polymeren uitgebreid door de overname van het Amerikaanse RYTON® PPS en dit heeft nieuwe markten in de automobielsector geopend.

Novecare heeft zijn aanwezigheid op de markt voor gespecialiseerde oppervlakteactieve stoffen in de dynamische sectoren van de cosmetica en reinigingsmiddelen versterkt door de overname van Erca en Dhymers in Brazilië. Special Chemicals vult zijn aanbod op het vlak van het solderen van aluminium in de automobielsector aan door de overname van Flux Schweiß- und Lötstoffe GmbH in Duitsland.

In 2015 worden negen nieuwe eenheden in gebruik genomen, vooral in de sterke groeiregio's: Azië, Noord-Amerika, Oost-Europa en het Midden-Oosten. Ze beantwoorden aan de stijgende behoefte aan consumptiegoederen en apparatuur, die zich vertaalt in een sterke vraag naar oppervlakteactieve stoffen, vanilline, waterstofperoxide, speciale polymeren, silica en natriumbicarbonaat.

Daarnaast breiden we ook ons onderzoek in Azië uit. In 2014 hebben we twee nieuwe onderzoekscentra geopend, één op de Ewha-campus, de prestigieuze universiteit van Seoul in Zuid-Korea, en één in Singapore. Er zijn nieuwe commerciële vestigingen in Indonesië en in de Chinese provincie Sichuan. We werven er nieuwe medewerkers aan en leiden onze managers op om de plaatselijke uitdagingen het hoofd te bieden, want ontwikkeling van multinationale talenten is een belangrijk element van Solvay's succes.

Tegelijkertijd beperkt de Groep zijn activiteiten die niet langer voldoen aan de criteria voor groeipotentieel en rentabiliteit, zoals de Chloorvinylactiviteiten in Europa of Eco Services in Noord-Amerika.

“Onze strategie steunt op een innovatieve activiteitenportefeuille met een hoge toegevoegde waarde, op een concurrentieel industrieel instrument dat ons in staat stelt om de toenemende vraag bij te houden en op de mobilisering van onze teams.”



RYTON® PPS

De overname van de RYTON® PPS (polyfenyleensulfide)-activiteiten van Chevron Phillips Chemical Company versnelt de heroriëntering van de Groep naar sterke groeisectoren waar hoge marges kunnen worden bereikt. Zodoende kan de activiteit Specialty Polymers het meest uitgebreide harsassortiment in de sector aanbieden.

Deze overname stelt ons bovendien ook beter in staat om nieuwe klanten aan te trekken en dynamische en innovatieve activiteitssegmenten aan te boren, zoals automobiel en elektronica.

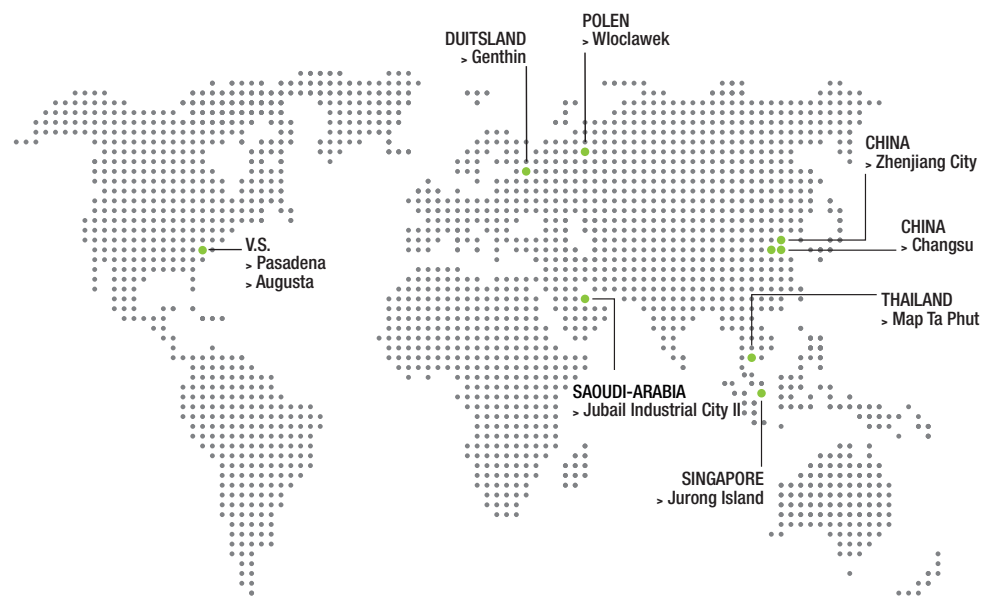
De RYTON®-harsen worden vooral gebruikt ter vervanging van metalen onderdelen zodat auto's lichter en energiezuiniger worden. Ze verhogen ook de brandwerendheid van elektronische componenten. Daarnaast worden ze veelvuldig gebruikt in de filters die nodig zijn om de verontreiniging van kolencentrales te beperken.

58%

Aandeel van de REBITDA afkomstig van de twee groeimotoren van de Groep (Advanced Materials en Advanced Formulations).

DE NEGEN BELANGRIJKSTE INDUSTRIËLE VESTIGINGEN VAN SOLVAY

In Azië, Noord-Amerika, Oost-Europa en Rusland zien we een sterke stijging van de vraag naar consumptiegoederen en uitrusting. Solvay volgt deze trend door zijn capaciteit uit te breiden en nieuwe industriële vestigingen te bouwen. In 2015 zullen negen nieuwe eenheden in gebruik worden genomen.



Innovatie

VINDINGRIJKHEID EN PASSIE OP MAAT VAN ONZE MARKTEN

Innovatie is één van de drijvende krachten achter onze strategie van leiderschap en het creëren van waarde. Innovatie berust op een diepgaande kennis van onze klanten en onze markten en richt zich op het vinden van oplossingen voor de uitdagingen van een duurzame ontwikkeling.



Onze Global Business Units en teams hebben bewezen dat zij innovatieve oplossingen af weten te leveren. De realisaties van Specialty Polymers zijn bijzonder typerend voor het potentieel van onze O&I (Onderzoek en Innovatie). In 2014 werden er in het kader van deze activiteit meer dan 50 nieuwe producten gelanceerd, waarmee de positie op bijzonder dynamische markten, zoals die van de smartphones, de luchtvaart of zelfs energie, kon worden versterkt.

VERANTWOORDE INNOVATIE

Duurzame ontwikkeling mogelijk maken is de belangrijkste pijler van onze O&O. Nieuwe projecten worden al in een vroege fase getoetst aan de criteria van de *Sustainable Portfolio Management (SPM)*-methodologie. Ze moeten allemaal proberen een antwoord te bieden op de problemen van onze veranderende samenleving, door alternatieve producten of materialen te ontwikkelen met een kleinere ecologische voetafdruk (lichtere materialen, "groene" solventen), nieuwe, energiezuinige procedés uit te werken (batterijen, bio-energie) of formuleringen en technologieën uit te denken die de levensduur van producten verlengen en hun prestaties verbeteren.

HET ACCENT OP OPEN INNOVATION

Wij zijn ervan overtuigd dat open innovatie, waarbij van overal spelers worden betrokken, de beste manier is om voor snellere, betere vooruitgang te zorgen. Wij beschikken over vier laboratoria waar de onderzoekers van Solvay samenwerken met wetenschappers uit de academische wereld (gemengde eenheden van Solvay – CNRS met de

ENS van Lyon, de universiteiten van Bordeaux, Lyon I en Lille I in Frankrijk, Pennsylvania in de Verenigde Staten en Fudan, en met de East China University in China). Wij nemen deel aan investeringsfondsen (*venturing*) en investeren rechtstreeks in start-ups, zoals Aonix in 2014, dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling van geavanceerde composietmaterialen, vooral voor de ruimtevaart. Kort samengevat bevorderen onze gedecentraliseerde organisatie en de geografische nabijheid van de markten een innovatie "op het terrein", die direct inspeelt op de behoeften en het resultaat is van rechtstreekse contacten met onze klanten.

DE SLAGKRACHT VAN EEN GROEP

Ons innovatie-instrument, dat de operationele O&I moet ondersteunen in onze Global Business Units, omvat 15 grote centra voor onderzoek en ontwikkeling verspreid over de vier continenten, waarvan negen centra voor meerdere activiteiten, die onderling verbonden zijn voor een betere kruisbestuiving. Met deze middelen en de expertise van onze 1950 O&I-medewerkers beschikken wij over de nodige capaciteit om zowel incrementele innovaties door te voeren als doorbraakprojecten op de bijzonder lange termijn.

"Dankzij onze innovatiecapaciteit kunnen wij onze klanten een passend antwoord bieden op hun duurzaamheidsuitdagingen."

GEWASBE- SCHERMING

Als we meer dan zeven miljoen mensen willen voeden met een krimpend landbouwareaal, dan zullen we onvermijdelijk onze toevlucht moeten zoeken tot het gebruik van chemische meststoffen. Ureumkunstmest, de meest gebruikte meststof ter wereld, vervliegt gedeeltelijk bij contact met de bodem en geeft zo aanleiding tot broeikasgasemissies en een risico op verontreiniging van het grondwater. Onze nieuwe formuleringen op basis van milieuvriendelijke solventen voorkomen dit verlies. Door de hoeveelheid opgebrachte stikstof te optimaliseren, kan het gebruik van meststoffen met wel 20% worden verlaagd. Deze oplossingen zijn reeds in de handel gebracht in Europa, de Verenigde Staten en Canada onder de namen AGRHO NH4 PROTECT, AGRHO® N PROTECT B, AGRHO® N50; de registratie in andere landen, waaronder China, is nog bezig.



21%

Aandeel van de omzet dat werd gerealiseerd met producten van minder dan vijf jaar oud.



EFFICIUM®: NIEUWE, GEAVANCEERDE TECHNOLOGIE VOOR ALLE BANDENPRODUCENTEN

In 2015 introduceert Solvay EFFICIUM® op de markt van de auto- en vrachtwagenbanden. Dit is een nieuw, hoogdispergeerbaar silica (HDS) dat eenvoudiger te gebruiken is, zonder echter in te boeten op rolweerstand, slijtage en grip.

EFFICIUM® maakt de omzetting van carbon blackverbindingen in hoogdispergeerbare silicaverbindingen een flink stuk gemakkelijker. Drie fabrieken produceren EFFICIUM® zodat het wereldwijd beschikbaar wordt.

Uitmuntendheid

STREVEN NAAR BETERE PRESTATIES

Onze organisatie is vanaf het begin gebaseerd op een ondernemings- en industriemodel en streeft ernaar om een cultuur van uitmuntendheid te scheppen. De voortdurende verbetering van onze werking, op alle niveaus, heeft de REBITDA van de Groep in 2014 met 300 miljoen euro helpen verbeteren.



De cultuur van uitmuntendheid, van in het begin sterk aanwezig bij Solvay, wordt vandaag gedragen door enkele duizenden werknemers onder begeleiding van een specifiek team van 70 personen, en systematisch toegepast in de hele Groep. Dit jaar werden meer dan 120 programma's voor continue verbetering uitgevoerd. De sleutel tot deze dynamiek is de sterke betrokkenheid van onze medewerkers, die het verschil maken en de duurzaamheid en soliditeit van deze aanpak waarborgen.

UITDIEPING EN VERALGEMENING

Het industriële toponderzoek heeft in alle activiteiten geleid tot inspanningen om zowel de variabele kosten (verbruik, beperken van verliezen enz.) als de vaste kosten (verbetering van het onderhoud) te drukken. Bovendien bouwt de Groep verder aan SOLWATT®, het programma voor uitmuntendheid op het gebied van energie, om het concurrentievermogen van onze productie te verbeteren. Tot slot heeft ook het programma voor commerciële uitmuntendheid zijn vruchten afgeworpen voor de Groep: de sales- en marketingteams werden aangespoord om benaderingen en aanbiedingen uit te werken die waarde creëren voor de klanten en voor Solvay. In 2015 hopen we voort te kunnen bouwen op deze prestaties, met de uitrol van specifieke programma's voor marketing, inkoop, logistiek en human resources.

HEFBOOM VOOR CONCURRENTIEVERMOGEN

Het is die operationele uitmuntendheid die Solvay in staat stelt om het concurrentievermogen van zijn activiteiten nog verder te versterken op markten waar de concurrentie bijzonder hard is, zoals Soda Ash en het

Polyamide-cluster. Zo hebben de programma's voor industriële uitmuntendheid die Soda Ash in Europa heeft toepast in 2014 een terugkerende winst van 20 miljoen euro opgeleverd dankzij een kostenoptimalisatie op alle niveaus: energie, onderhoud, controles, aankoop, milieubescherming, laboratoria.

De productiviteitsverbeteringen van de activiteiten Polyamide en Intermediates en de maatregelen voor commerciële uitmuntendheid die door Engineering Plastics werden genomen, hebben de weerbaarheid van het cluster verhoogd.

Het is een lange traditie van Solvay dat iedereen in de Groep waarde kan creëren op zijn eigen niveau, door zijn praktijken en gedrag te verbeteren. Om die aanpak te ondersteunen werden er "Academies" opgericht die opleidingen verstrekken rond bepaalde thema's om ervoor te zorgen dat positieve praktijken worden overgenomen in alle teams en op alle productielocaties.

"Uitmuntendheid vormt de motor van waardecreatie op basis van de inzet en creativiteit van onze medewerkers. Zij maken het verschil en zorgen ervoor dat positieve veranderingen op de lange termijn behouden blijven."

RELIABILITY ACADEMY

De "Solmax Solvay Maintenance Excellence Reliability Academy" is een samenwerkingsinstrument dat werd opgezet door de teams voor industriële uitmuntendheid van zeven vestigingen van de GBU Soda Ash. Het doel: de productievolumes van de activiteit vrijwaren in 2015 en 2016.

De Academy zorgt voor de uitwerking en toepassing van actieprogramma's om de verlaging van de onderhoudskosten die sinds 2013 van kracht is te handhaven, verstoringen van de keten te voorkomen en schommelingen in de productie te verminderen.

In 2014 werden meer dan

120

programma's voor continue verbetering uitgevoerd.

TECH DAYS: COMMERCIEËLE UITMUNTENDHEID OP HET TERREIN

De programma's voor commerciële uitmuntendheid bevorderen de kruisbestuiving, en meer specifiek de uitwisseling van praktijken en klanten. Dat is precies het doel van de *Tech Days*, evenementen waar meerdere GBU's hun aanbod gezamenlijk kunnen voorstellen aan een gemeenschappelijke of potentiële klant. Deze aanpak wordt systematisch toegepast binnen de activiteiten die verband houden met de automobielsector: er werd een *Tech Day* georganiseerd bij een Koreaanse bouw- en in mei 2014 sloegen Specialty Polymers en Engineering Plastics de handen ineen om het uitgebreide aanbod van kunststoffen en elastomeren van Solvay voor te stellen aan, een wereldwijde leverancier van automobiel-systemen. Deze evenementen brengen het aanbod van Solvay onder de aandacht en helpen onze omzet vergroten.

ENERGIE-EFFICIËNTIE

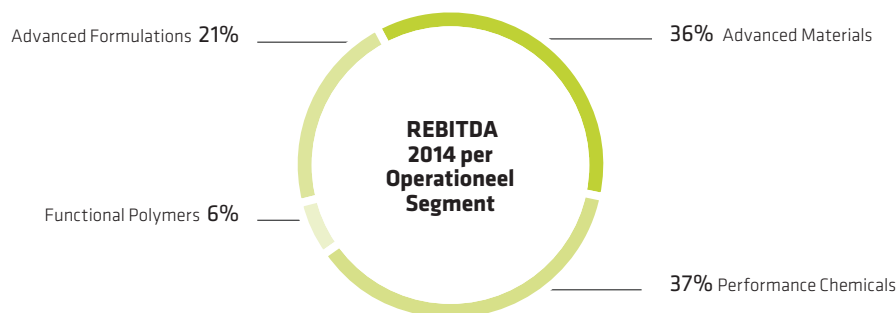
Dankzij het programma voor energie-efficiëntie SOLWATT® zijn de energierekeningen van de Groep in 2014 met zo'n 10% gedaald. Een van de 57 vestigingen die betrokken zijn bij het programma, de vestiging van Belle-Etoile (Frankrijk), heeft tot doel zijn energiekosten met 11% te verlagen. Van de 68 maatregelen die door de teams werden vastgesteld, zijn er in 2014 al 18 uitgevoerd, waardoor gerichte besparingen van 76% konden worden gerealiseerd.



Overzicht van onze activiteiten

EEN GEDIVERSIFIEERDE PORTEFEUILLE DIE HET STEEDS BETER DOET

Onze activiteiten zijn ondergebracht in vijf Operationele Segmenten, waarvan de business modellen aansluiten op de groeidynamiek en specifieke concurrentie-uitdagingen. Deze configuratie zorgt ervoor dat we onze portefeuille en investeringen bijzonder nauwkeurig kunnen beheren.



ADVANCED FORMULATIONS

Omzet 2014: 2 854 miljoen euro

REBITDA: 426 miljoen euro

Als drijvende kracht achter de groei van de Groep, kenmerken de activiteiten van Advanced Formulations zich door een sterke innovatie- en een geringe kapitaalcapaciteit. In lijn met de belangrijkste trends in de samenleving, dragen ze bij tot de vooruitgang van de grote consumptie-, leefmilieu- en energiemarkten.

NOVE CARE

Novecare ontwikkelt formuleringen met specifieke (reinigende, verzachtende, gelachtige, consistentieverschaffende enz.) eigenschappen. Ze worden gebruikt in shampoos, detergents, stimulerende vloeistoffen, smeermiddelen, verf, gewasbeschermingsmiddelen en in de mijnbouw.

Belangrijkste producent ter wereld van speciale oppervlakteactieve stoffen; belangrijke speler op de markten van de polymeren, amines, guar en fosfoderivaten

Omzet 2014: 2 033 miljoen euro

28 industriële vestigingen*

COATIS

Coatis ontwikkelt zuurstofhoudende oplosmiddelen voor de wereldmarkt en vervaardigt fenolproducten en -derivaten voor de Latijns-Amerikaanse markt. Deze producten worden gebruikt bij de productie van kunstharsen voor gieterijen, de bouw en schuurmiddelen.

Marktleider op het gebied van zuurstofhoudende oplosmiddelen

Omzet 2014: 484 miljoen euro

1 industriële vestiging*

NOVE CARE: CONSOLIDATIE VAN DE PORTEFEUILLE VAN GESPECIALISEERDE CHEMISCHE STOFFEN

In 2014 voltooide Solvay de integratie van Chemlogics, een belangrijke overname, en versterkte het zijn leiderspositie op de markt voor aardolie en aardgas. De Groep bleef ook investeren in Latijns-Amerika met de overname van Dhaymers. Het bedrijf versterkte en heeft zijn positie op de welzijnsmarkt en in de agrochemie in de opkomende landen, met de bouw van vier nieuwe fabrieken die tegen 2016 operationeel moeten zijn.

*Aantal vestigingen waar de GBU actief is. Een vestiging kan gedeeld worden door meerdere GBU's.

AROMA PERFORMANCE

Aroma Performance ontwikkelt vanillearoma's voor de levensmiddelenindustrie en synthetische halffabricaten voor de volgende sectoren: parfums, farmacie, agrochemie en elektronica.

🏆 De grootste producent wereldwijd van vanillearoma's voor de levensmiddelenindustrie; de grootste producent wereldwijd van difenolen als halffabricaten voor de monomeren die worden ingezet in de petrochemie; de grootste producent wereldwijd van difenolen en fluoroalifatische afgeleiden; de grootste producent wereldwijd van trifluormethaansulfonzuur en lithiumzouten voor de agrofarmacie-, elektronica- en batterijsector

💰 Omzet 2014: 337 miljoen euro

🏭 5 industriële vestigingen*



Solvay levert een brede technologische portefeuille voor het winnen van olie en gas.

ADVANCED MATERIALS

Omzet 2014: 2762 miljoen euro

REBITDA: 709 miljoen euro

Vanwege hun innovatievermogen, wereldwijde aanwezigheid en langetermijnrelaties met hun klanten, genieten de activiteiten van het Segment Advanced Materials een belangrijk concurrentievoordeel bij de industrieën die op zoek zijn naar energiezuinigere en minder vervuulende toepassingen.

Als belangrijke groeimotoren dragen de activiteiten van het Segment Advanced Materials bij aan de prestaties van de Groep door hun sterke positie op markten met hoge toetredingsdrempels en hun sterk rendement op investering.



Solvay's specialiteiten bevorderen de vooruitgang van de elektronica en ondersteunen de digitale revolutie.

*Aantal vestigingen waar de GBU actief is. Een vestiging kan gedeeld worden door meerdere GBU's.

SPECIALTY POLYMERS

Specialty Polymers bezit het grootste assortiment speciale polymeren ter wereld. De GBU beschikt over een ongeëvenaarde expertise in vier technologieën: aromatische polymeren, hogebarrièrepolymeren, fluoropolymeren en hoogperformante kruisverbindingen.

🏆 Wereldleider in speciale en hoogperformante polymeren

💰 Omzet 2014: 1490 miljoen euro

🏭 19 industriële vestigingen*

SILICA

Silica biedt innovatieve oplossingen voor wereldwijde fabrikanten van autobanden en toepassingen in vele andere marktsegmenten: tandpasta, voeding, industriële producten, rubberen voorwerpen.

🏆 Uitvinder en wereldleider op het gebied van hoogdispergeerbare silica

💰 Omzet 2014: 451 miljoen euro

🏭 9 industriële vestigingen*

RARE EARTH SYSTEMS

Rare Earth Systems heeft een unieke expertise op het vlak van scheidingstechnologieën en de behandeling van zeldzame aardmetalen. Het assortiment van deze GBU helpt om de uitstoot van auto's te verminderen en draagt bij tot de productie van halfgeleiders, flatscreens, spaarlampen en optische precisieapparatuur.

🏆 Grootste leverancier wereldwijd van chemische specialiteiten op basis van zeldzame aardmetalen, met een wereldwijd marktaandeel van meer dan 25%

💰 Omzet 2014: 266 miljoen euro

🏭 5 industriële vestigingen*

... ADVANCED MATERIALS

SPECIAL CHEMICALS

Special Chemicals produceert chemische specialiteiten op basis van fluor, strontium en barium en ultrazuivere chemische oplossingen voor de automobielsector, de bouw, de sector van de halfgeleiders, de agrochemie en de farmacie.

🏆 Wereldleider van chemische specialiteiten op basis van fluor, strontium en barium

💰 Omzet 2014: 554 miljoen euro

🏭 22 industriële vestigingen*

OVERNAME VAN FLUX SCHWEIß- UND LÖTSTOFFE GMBH

Op 30 september 2014 voltooide Solvay de overname van het Duitse bedrijf Flux Schweiß- und Lötstoffe GmbH. Daarmee voegde het aluminiumsolderen aan zijn capaciteiten toe en kon het zijn assortiment formuleringen voor warmtewisselaars voor de automobielsector en voor HVAC-oplossingen (verwarming, verluchting, klimaatregeling) uitbreiden. De vakkennis van Solvay in de fluorchemie en de expertise van Flux op het gebied van formuleringen creëert een nieuw groeiplatform voor de ontwikkeling van oplossingen op maat voor de industrie.

PERFORMANCE CHEMICALS

Omzet 2014: 2944 miljoen euro

REBITDA: 724 miljoen euro

Het succes van dit Operationele Segment, dat actief is op volgroeide, solide markten, is gebaseerd op schaalvoordelen, concurrentievermogen en een kwaliteitsvolle dienstverlening. De activiteiten van het Segment Performance Chemicals genereren veel inkomsten en zijn met nieuwe uitmuntendheidsprogramma's begonnen die zullen leiden tot duurzame toegevoegde waarde.

SODA ASH & DERIVATIVES

Soda Ash & Derivatives produceert natriumcarbonaat voor de glasindustrie en de markten voor detergents en reinigingsmiddelen. De GBU levert ook natriumbicarbonaat en trona voor de markten voor de gezondheidszorg, levensmiddelen en veevoeder en het ontzuren van rookgassen.

🏆 De grootste producent wereldwijd van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat

💰 Omzet 2014: 1377 miljoen euro

🏭 11 industriële vestigingen*

EEN WERELDWIJD PROGRAMMA OM HET CONCURRENTIEVERMOGEN VOOR NATRIUMCARBONAAT TE VERSTERKEN

Om zijn positie als Europees leider te versterken, heeft de GBU Soda Ash het project World Class Factory (WCF) gelanceerd. Ambitie: binnen drie jaar synthetisch natriumcarbonaat produceren tegen een concurrentiële kostprijs. De fabricageprocedures en vaste en variabele kosten van dit proces in alle vestigingen werden onderworpen aan een technisch onderzoek en een prestatie-evaluatie. De kruisbestuiving en uitwisseling van beste praktijken werden veralgemeend. WCF loopt in zes fabrieken, met als doel tegen 2016 een besparing van 100 miljoen euro te kunnen realiseren.



*Aantal vestigingen waar de GBU actief is. Een vestiging kan gedeeld worden door meerdere GBU's.

Solvay draagt bij tot de ontwikkeling van nieuwe energie-efficiënte ramen.



Het welzijn en de persoonlijke veiligheid zijn primordiaal bij het aanbieden van oplossingen voor het habitat.

PEROXIDES

Peroxides vervaardigt waterstofperoxide voor de markten voor papierpulp, huishoudelijke toepassingen, hygiëne en hoogwaardige kartonnen verpakkingen. De GBU biedt ook oplossingen voor de aquacultuur, de ontsmetting van verpakkingen, levensmiddelenbedrijven en waterzuivering.

🏆 De grootste producent wereldwijd van waterstofperoxide

💰 Omzet 2014: 512 miljoen euro

🏭 18 industriële vestigingen*

ACETOW

Acetow produceert celluloseacetaatvezels voor sigarettenfilterfabrikanten en celluloseacetaatvlokken voor de productie van textiel en kunststoffen. Acetow produceert en commercialiseert de acetylatietechnologie ACCOYA® een procedé die de duurzaamheid van het hout dat buiten wordt gebruikt vergroot. OCALIO®, zijn nieuwe biokunststof, zal op de markten voor cosmetica en levensmiddelenverpakkingen met producten op biobasis gebruikt kunnen worden.

🏆 De grootste producent ter wereld van celluloseacetaatvezels voor sigarettenfilters; nummer 1 in het Gemeenebest van Onafhankelijke Staten (GOS) en in Zuid-Amerika; nummer 2 in Oost-Europa; hoofdleverancier van celluloseacetaatvlokken

💰 Omzet 2014: 641 miljoen euro

🏭 5 industriële vestigingen*

EMERGING BIOCHEMICALS

Emerging Biochemicals werd opgericht om een milieuvriendelijk chlooralkaliprocedé te ontwikkelen en opereert via de Thaise dochteronderneming Vinythai Public Company Ltd, die instaat voor de productie van vinylchloride en epichloorhydrine in Azië.

🏆 Uitvinder en wereldleider van de EPICEROL®-technologie; één van de belangrijkste producenten van vinylchloride in Zuid-Oost-Azië

💰 Omzet 2014: 413 miljoen euro

🏭 1 industriële vestiging*

PROPYLEENOXIDE: GROEIHEFBOOM VOOR PEROXIDEN

Om in de groeiende behoefte van de industrie aan propyleenoxide (PO) te kunnen voorzien, bijvoorbeeld voor de productie van polyurethaan voor isolatie, beschikt de GBU Peroxides over een unieke capaciteit dankzij de bouw van megafabrieken voor de productie van H₂O₂, dat als grondstof dient voor PO. In 2015 zal deze GBU klaar zijn met de bouw van een van deze fabrieken in het chemiecomplex van Sadara (Saoedi-Arabië). Deze eenheid zal worden uitgebaat in samenwerking met Sadara Chemical Company [een joint venture tussen The Dow Chemical Company (DOW) en Saudi Aramco] en zal meer dan 300 000 ton H₂O₂ per jaar produceren. Solvay exploiteert eveneens de grootste fabriek ter wereld in Map Tha Put in Thailand, in samenwerking met DOW.

*Aantal vestigingen waar de GBU actief is. Een vestiging kan gedeeld worden door meerdere GBU's.

FUNCTIONAL POLYMERS

Omzet 2014: 1654 miljoen euro

REBITDA: 111 miljoen euro

Dit Segment, waarin de Polyamides-activiteiten zijn ondergebracht, dankt zijn succes aan zijn strategie van optimalisatie en industriële innovatie. Solvay is één van de weinige spelers die de volledige polyamide-6.6-keten verzekert.

POLYAMIDE & INTERMEDIATES

Polyamide & Intermediates (P&I) levert aan heel verscheidene markten, zoals technische kunststoffen, textiel, industriële vezels en draden, lakken en lijmen en lederbehandeling.

- 🏆 Eén van de belangrijkste producenten wereldwijd van polyamide 6.6 en adipinezuur
- 🏭 7 industriële vestigingen*

FIBRAS

Fibras produceert vezels op basis van polyamide voor gebruik in lingerie, vrijetijds-, strand- en sportkleding. De GBU heeft een specifieke expertise ontwikkeld in de vervaardiging van duurzame vezels voor "slimme" kleding, die in de handel worden gebracht onder de merknamen AMNI® en EMANA®.

Solvay's Europese chloorvinylactiviteiten die moeten worden overgedragen aan INOVYN® (joint ventureproject met Ineos) en Indupa worden geclassificeerd als "beëindigde bedrijfsactiviteiten". Ze worden daarom niet in onderstaande presentatie opgenomen.

ENGINEERING PLASTICS: METAAL SNELLER VERVANGEN DOOR KUNSTSTOF

Engineering Plastics werkt samen met e-Xstream engineering, een dochteronderneming van MSC Software, om autofabrikanten toegang te bieden tot de databank MMI TECHNOL® DESIGN⁽¹⁾. Met deze geavanceerde simulatieoplossing kunnen de prestaties van onderdelen in TECHNOL®-kunststof accuraat worden voorspeld. De producten die zo ontwikkeld worden, als vervanger voor metaal, helpen toepassingen lichter te maken en de productiekosten te drukken.

(1) MMI (Multi-scale modelling, Mechanical calculation, Injection moulding simulation: multischaalmodellering, mechanische berekening en modellering van spuitgietproductie).

- 🏆 De grootste fabrikant van polyamide (nylon) in Latijns-Amerika
- 🏭 2 industriële vestigingen*

ENGINEERING PLASTICS

Engineering Plastics ontwerpt hoogwaardige technische kunststoffen voor de sectoren auto en transport, elektriciteit, elektronica, bouw, industriële apparatuur en consumptiegoederen.

- 🏆 Wereldspecialist in oplossingen op basis van polyamide 6.6
- 🏭 6 industriële vestigingen*

CORPORATE & BUSINESS SERVICES

REBITDA: - 188 miljoen euro

Dit Segment omvat de GBU Energy Services die programma's aanbiedt voor energetische optimalisatie aan zowel de Groep als derden. De "Corporate" Functies van de Groep vallen eveneens onder deze GBU.

ENERGY SERVICES

Energy Services ontwikkelt innovatieve en duurzame oplossingen om de energieprestaties en ecologische voetafdruk van de Solvay-groep en andere grote industriële groepen te verbeteren. Deze diensten omvatten onder meer energievoorziening, energie-efficiëntie, beheersing van het prijsrisico en de exploitatie van warmtekrachtkoppelingssystemen.

- 🏆 Specialist in energiebeheer
- 🏭 3 industriële vestigingen*

*Aantal vestigingen waar de GBU actief is. Een vestiging kan gedeeld worden door meerdere GBU's.

BUSINESS SERVICES

Business Services omvat, via een wereldwijde organisatie van gedeelde diensten, alle informaticadiensten en de belangrijkste administratieve departementen van de Groep (boekhouding, kredietafdeling, klantendienst, douane-, loon- en personeelsadministratie, bevoorrading).



Solvay biedt de industriële sector energieverminderende diensten aan.

Onze moderne levensstijl en ons consumptiepatroon verstoren het evenwicht op onze planeet. Daarom moeten we met z'n allen, samen met alle politieke, economische en maatschappelijke actoren, rekening houden met deze veranderingen. Voor Solvay speelt de chemie vanwege de vakkennis en de middelen waarover zij beschikt hierin een fundamentele rol: zij kan deze trends begeleiden en beïnvloeden, met aandacht voor het leefmilieu en alle levende wezens.

— Waarden

Onze cultuur	_ p. 38
Verbeteren	_ p. 39
Integreren	_ p. 40
Behouden	_ p. 41
Creëren	_ p. 42
Ontwikkelen	_ p. 43
Delen	_ p. 44

Om verder te gaan



Surf naar solvay.com voor de Groep's rapport over Duurzame Ontwikkeling.

Onze cultuur

SOLVAY WAY, HET PAD EFFENEN VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

Solvay werd meer dan 150 jaar geleden opgericht met de overtuiging dat chemie oplossingen kan bieden en de mensheid vooruit kan helpen. Deze visie houden we steeds voor ogen in onze oriëntatie en de manier waarop we ons vak uitoefenen.

Solvay Way, ons initiatief voor ecologisch en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) dat in 2013 werd uitgerold, belichaamt onze verbintenis om een model voor een duurzame chemie op te bouwen. Wij zijn ervan overtuigd dat duurzame ontwikkeling kansen creëert en een toegevoegde waarde biedt. Solvay Way zit verankerd in onze dagelijkse activiteiten en sluit aan op onze traditie van maatschappelijke verantwoordelijkheid, veilig werk en sociale dialoog, het beheer van ons productieapparaat en de verkleining van onze ecologische voetafdruk. Het Solvay Way referentie-instrument voldoet aan de internationale ISO 26000-norm voor maatschappelijk verantwoord ondernemen en bevat 49 punten voor verbetering, opgedeeld naargelang van de belanghebbenden.

VOORUITGANG DOOR CONTINUE ACTIE

Van manager tot operator: alle spelers binnen de Groep worden bij Solvay Way betrokken. Elk van hen wordt aangespoord om zichzelf te beoordelen aan de hand van het referentie-instrument en om concrete en meetbare maatregelen voor vooruitgang te treffen. De hoofddoelstellingen van Solvay Way zijn: het bereiken van uitmuntendheid op het vlak van veiligheid, gezondheid en hygiëne op het werk; een groter aandeel van onze omzet halen uit producten die tegemoetkomen aan de behoeften van duurzame ontwikkeling; de voortdurende verbetering van de prestaties van onze technologieën en procedés; het verkleinen

van de ecologische voetafdruk van de Groep; het ontwikkelen van een rijk en evenwichtig sociaal overleg en meer algemeen het creëren van toegevoegde waarde op verantwoorde wijze.

CONCRETE INITIATIEVEN

Solvay Way en de bijbehorende gids voor verbetering worden in alle entiteiten van de Groep toegepast. Zij hebben allemaal hun tweede zelfevaluatie achter de rug en hebben plannen voor vooruitgang ingevoerd. Een van de instrumenten waarop Solvay Way gebaseerd is en de aanbiedingen, het *Sustainable Portfolio Management (SPM)*, toetst het belang van de investeringen aan de criteria voor duurzame ontwikkeling. Eind 2014 was SPM reeds toegepast op 80% van onze product- en innovatieportefeuille. Tot slot heeft de eerste jaarlijkse evaluatiemissie in het kader van de mondiale MVO-overeenkomst met de federatie IndustriALL Global Union op meerdere productielocaties in India plaatsgevonden.

100%

Alle entiteiten van de Groep hebben het Solvay Way-initiatief uitgerold.

“De evaluatie
door externe
waarnemers helpt
ons vooruitgaan.”

PRATISH KOPARKAR,
VERANTWOORDELIJKE HUMAN RESOURCES
IN DE VESTIGING VAN ROHA (MUMBAI), INDIA

In 2013 ondertekende Solvay een MVO-overeenkomst met IndustriALL Global Union. In november 2014 trokken vertegenwoordigers van de vakbond en van Solvay naar India voor de eerste jaarlijkse evaluatiemissie van de overeenkomst. Pratish Koparkar begeleidde hen in de vestigingen van Panoli, Roha en Rasai. Tijdens deze missie werd gecontroleerd of de MVO-normen overal werden nageleefd. De vertegenwoordigers van IndustriALL hebben eveneens vrij met de werknemers gesproken over hun arbeidsomstandigheden en professionele ontwikkeling. Er vond een constructieve gedachtewisseling plaats over het personeelsbeleid en de veiligheid.

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Pratish Koparkar
op solvay.com/2014annualreport



Verbeteren

Het welzijn van onze medewerkers verbeteren.

Solvay zet zich in om zijn medewerkers een veilige werkomgeving te bieden, waarin professionele ontwikkeling gestimuleerd wordt. Wij zien er met name op toe dat overal ter wereld fundamentele sociale rechten worden geëerbiedigd en iedereen gelijk wordt behandeld.

Verder vinden wij het belangrijk om regelmatig, in een klimaat van vertrouwen, in dialoog te gaan met onze medewerkers. Deze uitwisselingen zijn bijzonder belangrijk, aangezien de werknemers de belangrijkste spelers zijn voor onze verantwoorde prestaties.

“Novecare en onze klant L'Oréal willen vernieuwen op het vlak van duurzame bevoorrading.”

MECHELLE ENGEMANN,
VERANTWOORDELIJKE DUURZAME
ONTWIKKELING, GBU NOVE CARE

Mechelle Engemann staat aan het hoofd van het “duurzame Guar”-initiatief, dat door de GBU Novecare samen met L'Oréal werd opgestart. Onze klant gebruikt de eigenschappen van deze peulvrucht in haar cosmetische producten. “Duurzaam Guar” wil de duurzame kwaliteit en kweekmethode van deze plant garanderen door de landbouwers en de gemeenschappen die haar telen te ondersteunen.

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Mechelle Engemann op solvay.com/2014annualreport



Integreren

MVO integreren in onze aanpak en in ons aanbod.

Consumenten verwachten van onze industriële klanten steeds veiligere, gezondere en milieuvriendelijkere producten. Om de producenten hen te helpen meer rekening te houden met de maatschappelijke evoluties en te voldoen aan de steeds striktere regelgeving, waarborgen wij de veiligheid van onze producten tijdens de volledige levenscyclus en werken wij voortdurend aan het verkleinen van onze ecologische voetafdruk, uit respect voor mens en planeet. Solvay Way maakt integraal deel uit van onze cultuur. Deze verantwoorde aanpak vormt de leidraad voor onze innovatie, het in de handel brengen van onze producten en ons beleid inzake maatschappelijke en ecologische verantwoordelijkheid.

“Wij willen het management en de operators op een andere manier met energie leren omgaan.”

ALAIN MICHEL,
VERANTWOORDELIJKE VOOR ENERGIE-EFFICIËNTIE,
GBU ENERGY SERVICES

In 2011 lanceerde Solvay SOLWATT®, een energie-efficiëntieprogramma op Groepsniveau. Het doel: de energiekosten met ten minste 10% verlagen in vier jaar tijd, door alle medewerkers te mobiliseren en een permanente cultuur van energie-efficiëntie te ontwikkelen. Alain Michel heeft de leiding over dit wereldwijde project, dat tegenwoordig als referentie geldt voor de hele industrie.

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Alain Michel
op solvay.com/2014annualreport



Behouden

De natuurlijke hulpbronnen van de planeet behouden en onze impact verkleinen.

Solvay spant zich in voor het behoud van de natuurlijke hulpbronnen en de biodiversiteit, om de milieueffecten van zijn activiteiten te beperken en een verantwoordelijke invloed uit te oefenen op zijn belanghebbenden.

In 2012 stelden wij de volgende doelstellingen voor 2020 vast: een vermindering met 10% van onze broeikasgasemissies en het verbruik van grondwater; een reductie met 25% van de luchtemissies van potentieel verzurende stoffen; een beperking met 20% van de potentieel eutrofiërende emissies en de invoering van een systeem voor duurzaam waterbeheer in alle vestigingen die geconfronteerd worden met waterstress.

“Het sociale en natuurlijke kapitaal integreren in ons besluitvormingsproces.”

TEDDY ROCHE,
FINANCIEEL DIRECTEUR AZIË,
GBU NOVE CARE

Teddy Roche volgde één jaar het *Futur Leader-programma* van de *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)*. Deze ervaring heeft zijn kijk op het verband tussen financiën en duurzame ontwikkeling grondig veranderd. De opleidingen over de materialiteit en het niet-financiële kapitaal van ondernemingen hebben hem ervan overtuigd dat het sociale en natuurlijke kapitaal in onze besluitvorming moet worden geïntegreerd. Nu zet Teddy Roche ons ertoe aan om na te denken over een geïntegreerde benadering van extra-financiële gegevens.

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Teddy Roche
op solvay.com/2014annualreport



Creëren

Op een verantwoorde manier waarde creëren.

Wij verbinden ons er tegenover onze aandeelhouders toe om de striktste normen inzake deugdelijk bestuur en beheer na te leven. Wij communiceren op een ethisch verantwoorde en transparante manier over onze activiteiten. Wij streven ernaar om onze risico's steeds beter te beheren en zorgen voor een constant toezicht op de naleving van de etische regels binnen de Groep.

“Transparantie
en dialoog
snieden
het vertrouwen.”

CATERINA DI CARLO,
VERANTWOORDELIJKE HSE VAN SPINETTA, ITALIË,
GBU SPECIALTY POLYMERS

In september 2014 richtte de Italiaanse vestiging Spinetta Marengo een raadgevend comité op, de zogeheten LAB (*Local Advisory Board*), om de uitwisselingen met de mensen die in de buurt wonen en werken te bevorderen. Het is de bedoeling om zo een forum te creëren waarin zoveel mogelijk buurtbewoners vertegenwoordigd zijn: economische en maatschappelijke opinion leaders, leveranciers, culturele organisaties... Deze nieuwe ruimte voor dialoog zal vier keer per jaar meer dan 30 leden van de plaatselijke gemeenschap en van Solvay rond de tafel brengen.

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Caterina Di Carlo
op solvay.com/2014annualreport



Ontwikkelen

Een constructief en duurzaam overleg met de gemeenschap ontwikkelen.

Wij hebben het grootste respect voor de gebieden die ons willen ontvangen en stellen daarom alles in het werk om onze vestigingen goed te integreren. Wij verbeteren voortdurend onze industriële risicobeheersprocessen en werken ook de processen in verband met onze toeleveringsketen voortdurend bij. Wij communiceren met de buurtbewoners en onze plaatselijke belanghebbenden over de manier waarop we ongevallen en overlast kunnen vermijden. Onze belangrijkste verbintenis is een transparante, duidelijke en proactieve informatieverstoring.

*“Together
for Sustainability,
een duurzame springplank
voor onze leveranciers.”*

MARC MOEHLIG,
DIRECTEUR DUURZAAMHEID
EN INNOVATIE, AANKOOPFUNCTIE

Marc Moehlig heeft de leiding over Solvay's deelname aan het project *Together for Sustainability**. Dit initiatief van grote spelers in de chemie werd gelanceerd in 2012 en moet een maatschappelijk verantwoorde aanpak bevorderen bij onze leveranciers, op maat van de uitdagingen waarmee zij worden geconfronteerd. De partners, waarvan de MVO-normen aan de strikte criteria van de sector voldoen na een audit door de instantie Ecovadis, worden op een onlineplatform vermeld. *Together for Sustainability* heeft in oktober 2014 een eerste conferentie georganiseerd in Azië over de uitwisseling van praktijken. Solvay en zijn Chinese leveranciers waren daarbij aanwezig.

**Samen voor duurzame ontwikkeling.*

Voor meer informatie



U leest de getuigenis van Marc Moehlig op solvay.com/2014annualreport



Delen

Onze MVO-eisen delen met onze leveranciers.

Solvay wil zorgen voor duurzame ontwikkeling, met en voor onze leveranciers. Daartoe willen wij constructieve, duurzame relaties opbouwen op basis van wederzijds vertrouwen en een gedeelde ethiek. Die wil blijkt ook uit onze selectieprocedures. Wij beheren en evalueren regelmatig de MVO-prestaties van onze afnemers.

Bestuur en financiële en extrafinanciële gegevens

1.

DEUGDELIJK BESTUUR

Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur
47

Risicobeheer
75

2.

FINANCIËLE EN EXTRAFINANCIËLE GEGEVENS

Beheersverslag
87

Verslag Maatschappelijk Verantwoord
Ondernemen
106

Jaarrekening
128

Verslagen van de commissaris
210

Verklaring van de personen met
verantwoordelijkheid
214

Om verder te gaan
 Ontdek alle informatie van de Groep
op solvay.com

1.

Deugdelijk Bestuur

Dit hoofdstuk is een bijlage bij het verslag van de Raad van Bestuur

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

47

1	Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay NV	47
2	Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend	48
3	Algemene Aandeelhoudersvergaderingen	50
4	Raad van Bestuur	52
5	Uitvoerend Comité	59
6	Verslag over de remuneraties	61
7	Rol van de voorzitters in de harmonische samenwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité	65
8	Voornaamste kenmerken van de systemen voor risicomanagement en interne controle	66
9	Externe audit	68
10	Gedragscode	68
11	Preventie van het misbruik van voorkennis	69
12	Interne organisatie van de Solvay-groep	69
13	De relatie met aandeelhouders en beleggers	70
14	Bijlage 1: Het Auditcomité – Mission Statement	72
15	Bijlage 2: Remuneratiebeleid voor de Algemeen Directeurs	73

RISICOBEEHER

75

1	Markt en groei – Strategisch risico	76
2	Risico's verbonden aan bevoorrading en productie	77
3	Regulatoire, politieke en juridische risico's	78
4	Deugdelijk bestuur en risico's verbonden aan interne procedures	79
5	Financiële risico's	79
6	Risico's verbonden aan producten	81
7	Risico's voor personen	81
8	Leefmilieu risico's	83
9	Risico's verbonden aan informatie en informatietechnologie	84
10	Risico's verbonden aan reputatie	84
11	Belangrijke geschillen	85

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Referentiecode en inleiding

De Solvay-groep heeft de Belgische Corporate Governance Code 2009 aangenomen als zijn referentie inzake Deugdelijk bestuur. Dit verslag⁽¹⁾ geeft toelichting bij de toepassing van de aanbevelingen uit deze Code volgens het “pas toe of leg uit”-principe. De Belgische Corporate Governance Code editie 2009, is te raadplegen op de website van het Belgisch Corporate Governance Committee (www.corporategovernancecommittee.be).

1 Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay NV

1.1 Solvay NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. De maatschappelijke zetel is gevestigd te Ransbeekstraat 310, 1120 Brussel, België.

Haar statuten zijn na te lezen op de Solvay-internetsite: www.solvay.com.

1.2 De aandelen zijn ofwel op naam, ofwel gedematerialiseerd. Sinds 1 januari 2008 zijn er geen papieren aandelen (aan toonder) meer beschikbaar. De aandelen aan toonder die al in een aandelendossier zaten, zijn automatisch geconverteerd in gedematerialiseerde aandelen. Ook heeft de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2007 besloten dat de door de vennootschap uitgegeven aandelen aan toonder die uiterlijk op 1 juli 2011 niet waren ingeschreven als gedematerialiseerde aandelen of aandelen op naam in een effectenrekening, van rechtswege zullen worden omgezet in gedematerialiseerde aandelen.

Per 31 december 2014 bestond het kapitaal van Solvay NV uit 84 701 133 aandelen. Elk aandeel geeft recht op één stem (behalve de aandelen die Solvay NV of haar dochterondernemingen in bezit hebben, waarvan het stemrecht is geschorst). Het gaat uitsluitend om gewone aandelen en ze hebben allemaal een gelijke waarde.

Het aandeel is genoteerd op de Euronext Brussel. Het noteert sinds 23 januari 2012 ook op de beurs van Euronext Parijs. Het komt voor in een aantal indexen:

- Euronext 100, met de 100 meest toonaangevende Europese ondernemingen van de NYSE Euronext, waarop Solvay de 56^e plaats innam (0,5% van de index) per 31 december 2014;
- de BEL 20-index, gebaseerd op de 20 belangrijkste aandelen genoteerd op Euronext Brussel. Per 31 december 2014 vertegenwoordigde Solvay ongeveer 7% van de waarde van deze index (5^e plaats in de rangorde). Het Solvay-aandeel maakt deel uit van de categorie Chemicals – Specialties van de sectorindex van Euronext Brussels;
- de CAC 40-index, gebaseerd op de 40 belangrijkste aandelen genoteerd op Euronext Parijs, waar Solvay de 33^{ste} plaats innam (0,8% van de index) per 31 december 2014;
- de DJ Stoxx, DJ Euro Stoxx, FTSE 300, MSCI en andere indexen.

Op 15 februari 2007 heeft Solvay Stock Option Management BVBA de Bank Rothschild & Cie, in het kader van een liquiditeitscontract, gemandateerd om de liquiditeit van het aandeel op Euronext Brussel te verbeteren. In mei 2014 werd dit liquiditeitscontract overgedragen aan Kepler Cheuvreux.

1.3 De grootste aandeelhouder van Solvay NV is Solvac NV. Per 31 december 2014 bezat Solvac iets meer dan 30% van het kapitaal (25.578.267 aandelen) en van de stemrechten. Solvac NV heeft ad hoc transparantieverklaringen afgelegd telkens wanneer het een drempel bereikte waarop het daartoe wettelijk of statutair verplicht was. Solvac heeft ook de door de wet vereiste kennisgeving gedaan betreffende het Openbaar Bod tot Aankoop.

Solvac NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht waarvan de aandelen genoteerd zijn op Euronext Brussel. Enkel fysieke personen kunnen aandeelhouder zijn en de aandelen zijn uitsluitend op naam. Een zeer grote meerderheid van deze aandeelhouders (voor 80% van het kapitaal) zijn leden van de families die Solvay NV hebben opgericht.

JP Morgan Asset Management Holdings Inc. heeft Solvay geïnformeerd dat de totale deelneming van zijn verschillende dochterondernemingen 3,03% of 2 562 505 aandelen heeft bereikt op 21 november 2012.

Prudential Plc. deelde Solvay mee dat de totale deelneming van haar verschillende dochterondernemingen 3,02% of 2 556 028 aandelen bereikte op 7 augustus 2014.

Prudential Plc deelde Solvay op 7 januari 2015 mee dat de totale deelneming van haar verschillende dochterondernemingen onder de drempel van de 3% gezakt is tot 2,95% of 2 507 152 aandelen.

Op 31 december 2014 bezat Solvay Stock Option Management BVBA 2,3% van de door Solvay NV uitgegeven aandelen (1 719 208 aandelen), met de bedoeling om het aandelenoptieprogramma van Solvay te dekken (zie ook 2.1. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal).

De recentste transparantieverklaringen zijn na te lezen op de internetsite www.solvay.com.

De overige aandelen zijn in het bezit van:

- individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen in Solvay NV aanhouden. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereiken de initiële drempel van 3% waarboven een kennisgeving omwille van de transparantie vereist is;
- Europese en internationale institutionele beleggers van wie het aantal en de belangstelling af te leiden zijn uit de intense contacten tijdens de vele roadshows, uit de regelmatige publicaties van analisten en uit het aantal in de afgelopen jaren op de beurs verhandelde aandelen (op Euronext gemiddeld 193 011 aandelen per dag in 2014 en 213 237 aandelen in 2013).

(1) Met het oog op de leesbaarheid bevat dit document ook informatie vereist door de Belgische Corporate Governance Code uit 2009 voor het Corporate Governance Charter.

De onderneming is ervan op de hoogte gebracht dat sommige individuele aandeelhouders die een directe participatie in Solvay NV hebben, onderling overleg willen kunnen plegen wanneer de Raad van Bestuur vragen van groot strategisch belang voorlegt aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Ieder van deze aandeelhouders blijft echter volledig vrij om te stemmen zoals hij/zij wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereiken de initiële drempel van 3% waarboven een kennisgeving omwille van de transparantie vereist is.

1.4 Tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering van mei 2014 vertegenwoordigden de gewone aandeelhouders met hun stemmen 62,48% van het kapitaal van Solvay NV.

1.5 Per 31 december 2014 had Solvay NV geen enkel aandelenbezit waarvoor een wettelijke of statutaire transparantieverklaring vereist was.

2 Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend

2.1 Beleid inzake maatschappelijk kapitaal

2.1.1 Sinds haar omvorming tot naamloze vennootschap en haar beursintroduktie in 1967 heeft de onderneming nooit haar aandeelhouders publiek opgeroepen om het kapitaal te verhogen. Ze heeft de nodige financiële middelen uit haar winst gehaald, waarvan ze slechts een deel uitkeert (zie hieronder: Dividendbeleid).

2.1.2 In december 1999 heeft de onderneming een jaarlijks aandelenoptieplan geïntroduceerd voor de leidinggevendenden van de Groep over heel de wereld. Het plan wordt geheel of ten dele gefinancierd met de eigen aandelen die de Solvay-groep op de beurs terugkoopt. Sinds januari 2007 wordt het dekkingsprogramma uitgevoerd door Solvay Stock Option Management BVBA.

In februari 2014 heeft de Raad van Bestuur, op voorstel van het Remuneratie Comité aandelenopties toegekend aan enkele hogere kaderleden van de Groep. Dhr. Jean-Pierre Clamadiou (ook Bestuurder) neemt deel aan dit aandelenoptieplan. Dhr. Jean-Pierre Clamadiou heeft zich om ethische redenen onthouden bij de beraadslaging van de Raad van Bestuur over de hem betreffende aandelenopties.

Jean-Pierre Clamadiou heeft 32 990 opties aanvaard.

Op 31 december 2014 was het belang van Solvay Stock Option Management BVBA in Solvay NV goed voor 2,03% (1 719 208 aandelen) van het maatschappelijk kapitaal.

In 2014 zijn er voor een totaal van 732.600 aandelenopties van dit type uitgeoefend. Opties kunnen in principe gedurende vijf jaar na een vestigingsperiode van drie jaar worden uitgeoefend.

De uitgeoefende aandelenopties zijn ingedeeld als volgt:

- aandelenoptieplan 2005: 31.900 aandelen;
- aandelenoptieplan 2006: 284.500 aandelen;
- aandelenoptieplan 2007: 92.450 aandelen;
- aandelenoptieplan 2008: 48.150 aandelen;
- aandelenoptieplan 2009: 67.400 aandelen;
- aandelenoptieplan 2010: 208.200 aandelen.

In de periode dat de Groep deze aandelen zelf bezit, zijn stemrecht en recht op dividenduitkering van Solvay NV opgeschort.

Tenslotte moet vermeld worden dat in de context van het openbaar overnamebod van Solvay NV op de aandelen van Rhodia SA, liquiditeitscontracten zijn afgesloten met personeelsleden die recht hadden op gratis aandelen of opties op Rhodia-aandelen, zodat deze begunstigten hun recht konden behouden en hun Rhodia-aandelen konden verkopen of afstaan gedurende een bepaalde periode na de beëindiging van het openbaar overnamebod. Deze blootstelling aan gratis aandelen is volledig gedekt.

AANDELENOPTIEPLANNEN

Uitgiftedatum	Uitoefenprijs (ln €)	Uitoefendatum ⁽¹⁾	Aanvaardingsgraad
2001	62,25	02/2005-12/2009	98,6%
2002	63,76	02/2006-12/2010	98,4%
2003	65,83	02/2007-12/2011	97,3%
2004	82,88	02/2008-12/2012	96,4%
2005	97,30	02/2009-12/2013	98,8%
2006	109,09	02/2010-12/2014	97,2%
2007	96,79	01/2011-12/2015	97,6%
2008	58,81	01/2012-12/2016	96,9%
2009	72,34	01/2013-12/2017	98,2%
2010	76,49	01/2014-12/2018	98,1%
2011	65,71	01/2015-12/2019	93,8%
2012	88,71	01/2016-03/2020	97,2%
2013	111,01	01/2017-03/2021	100%
2014	107,61	01/2018-02/2022	100%

(1) Verhoogd tot acht jaar voor aandelenoptieplannen van 1999 tot 2002 voor begunstigten in België. Verhoogd tot tien jaar voor aandelenoptieplannen van 2005 tot 2007 voor begunstigten in België.

2.2 Dividendbeleid

2.2.1 Het beleid van de Raad van Bestuur bestaat erin om de Algemene Aandeelhoudersvergadering voor te stellen om telkens wanneer dit mogelijk is het dividend te verhogen, en om voor zover mogelijk, dit nooit te verminderen. Dit beleid wordt nu al vele jaren aangehouden. De grafische voorstelling hieronder geeft een overzicht van de voorbije 20 jaar.

2.2.2 De uitbetaling van het jaarlijks dividend gebeurt in twee schijven: een vooruitbetaling (interimdividend) en een uitkering van het resterende saldo. De methode voor het bepalen van het interimdividend kent als richtlijn 40% (afgerond) van het dividend van het vorige boekjaar en houdt ook rekening met de resultaten van de eerste negen maanden van het lopende boekjaar.

Zo heeft de Raad van Bestuur op 12 december 2014 voor het boekjaar 2014 een interimdividend goedgekeurd van € 1,3* bruto per aandeel (netto € 1,00 na aftrek van de Belgische roerende voorheffing van 25%).

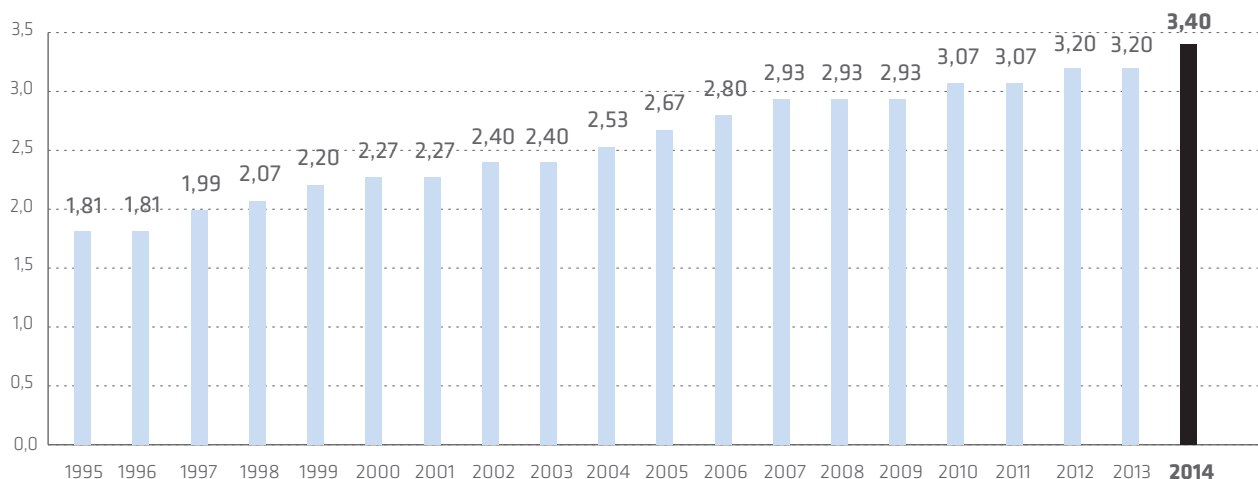
Dit interimdividend, dat uitgekeerd werd op 22 januari 2015, dient verrekend te worden met het totale dividend voor het boekjaar 2014.

Wat het saldo betreft stelt de Raad van Bestuur bij de opmaak van de jaarrekening een dividend voor aan de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, dat in de lijn ligt van het hierboven beschreven beleid.

Het tweede deel van het dividend, *oftewel* het saldo na aftrek van het interimdividend, dient uitbetaald te worden in de loop van de maand mei.

Voor het boekjaar 2014 bedraagt het brutodividend per aandeel dat aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 12 mei 2015 wordt voorgesteld € 3,40 (netto € 2,55 per aandeel), een stijging van 6,3% in vergelijking met het dividend voor 2013. Rekening houdend met het interimdividend dat uitbetaald werd op 22 januari 2015, zal het saldo van € 2,06* bruto per aandeel (netto € 1,55* per aandeel) uitgekeerd worden vanaf 19 mei 2015.

Evolutie van het Solvay dividend (bruto) van 1995 tot 2014 (in €)



2.2.3 Aandeelhouders die opteeden voor aandelen op naam ontvangen het interimdividend en het saldo van het dividend automatisch en gratis via een overschrijving op de opgegeven bankrekening en dit op de uitkeringsdatum van het dividend. Aandeelhouders die gedematerialiseerde aandelen bezitten, krijgen hun dividend via hun bank of volgens de regeling die zij verkiezen.

De coupons voor interimdividend en saldo worden uitbetaald door de KBC Bank NV en CBC Banque SA:

- KBC Bank NV, Havenlaan 2, 1080 Brussel (België);
- CBC Banque SA, Grote Markt 5, 1000 Brussel (België).

2.2.4 Tot op heden heeft de vennootschap geen optioneel dividend, d.w.z. een dividend dat in nieuwe aandelen wordt uitbetaald, en niet in specien, aan haar aandeelhouders voorgesteld. Dit type dividend biedt in België geen enkel fiscaal of financieel voordeel voor de aandeelhouders.

* Repeterende laatste decimaal. Dividendbetalingen zijn afgerond tot op de dichtstbijzijnde eurocent.

3 Algemene Aandeelhoudersvergaderingen

Er wordt opgemerkt dat de wet van 20 december 2010 – betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders in beursgenoteerde vennootschappen – de voorwaarden heeft gewijzigd voor de organisatie van algemene vergaderingen. De statuten van Solvay NV werden dientengevolge aangepast.

3.1 Plaats en datum

De jaarlijkse Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering vindt steeds plaats op de tweede dinsdag van de maand mei om 10.30 uur in de bedrijfszetel of op welke andere plaats ook die vermeld staat in de oproepingsbrief.

Is een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering nodig, dan probeert de Raad van Bestuur die onmiddellijk voor of na de jaarlijkse Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering te doen plaatsvinden.

3.2 Agenda

De jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering wordt bijeengeroepen door de Raad van Bestuur. Diezelfde Raad stelt ook de agenda op. Ook de aandeelhouders kunnen een Algemene Aandeelhoudersvergadering bijeenroepen en de agenda opstellen, als ze samen 20% van het kapitaal vertegenwoordigen, zoals het Wetboek van Vennootschappen dit bepaalt.

Een of meer aandeelhouders die samen ten minste 3% van het kapitaal bezitten kunnen onder de voorwaarden bepaald in het Wetboek van Vennootschappen verzoeken om bepaalde punten toe te voegen aan de agenda van iedere Algemene Aandeelhoudersvergadering. Ze kunnen ook voorstellen tot besluit indienen in verband met toe te voegen of reeds ingeschreven agendapunten voor de reeds bijeengeroepen vergadering.

De agenda van de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering vermeldt gewoonlijk de volgende onderwerpen:

- het verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar, met inbegrip van het Verslag inzake Deugdelijk Bestuur en het verslag over de remuneraties;
- het verslag van de Commissaris voor het boekjaar;
- de geconsolideerde rekening van het boekjaar;
- de goedkeuring van de jaarrekening;
- het bepalen van het dividend voor het boekjaar in kwestie;
- de kwijting van de Bestuurders en de commissaris voor het boekjaar;
- het bepalen van het aantal Bestuurders, het aantal onafhankelijke Bestuurders, de duur van hun mandaat en de rotatie van de vernieuwingen van mandaten;
- de verkiezing van de Bestuurders en de commissaris (verlenging van hun mandaat of nieuwe benoemingen);
- het verslag over de remuneraties (zie hoofdstuk 6), dat vooraf is meegedeeld aan de Ondernemingsraad, zoals door de wet bepaald;
- het bepalen van het jaarlijks honorarium van de commissaris voor de externe audit en dit voor de duur van zijn mandaat; en de goedkeuring van de clausules voor de verandering van de controle in belangrijke contracten (*bijvoorbeeld joint ventures*).

Een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering is in elk geval vereist voor alle onderwerpen die te maken hebben met de inhoud van de statuten van de vennootschap. Wanneer de Raad van Bestuur een bijzonder verslag opstelt met het oog op een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, dan wordt dit bijzonder verslag bij de oproeping gevoegd. Het wordt ook op de website van de vennootschap gepubliceerd.

3.3 Werkwijze voor de oproeping tot deelname

De oproeping tot deelname aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering vermeldt plaats, datum en uur van de vergadering, de agenda, de verslagen en de voorstellen tot besluit voor elk agendapunt dat ter stemming wordt voorgelegd. Tenslotte vermeldt de oproeping de procedure tot deelname aan de vergadering en voor het verstrekken van een volmacht.

De bezitters van aandelen op naam ontvangen hun oproep op het adres dat ze hebben opgegeven via de post, samen met de formulieren voor bevestiging van de deelname en voor het geven van een volmacht, behalve wanneer de bestemmelingen individueel, uitdrukkelijk en schriftelijk zijn overeengekomen om de oproeping voor de vergadering via een ander communicatiemiddel te ontvangen. De bezitters van gedematerialiseerde aandelen worden opgeroepen via de Belgische pers. Deze oproepingen verschijnen in het Belgisch Staatsblad en ook in de financiële pers, in het bijzonder in de Belgische Franstalige en Nederlandstalige kranten. De belangrijkste in België gevestigde banken krijgen ook de nodige documentatie om ze te bezorgen aan de klanten die aandeelhouders van Solvay zijn.

3.4 Deelname en volmachten

3.4.1 Sinds 1 januari 2012 is de inschrijvingsprocedure verplicht om aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering te kunnen deelnemen en om er te kunnen stemmen.

De aandeelhouder moet zijn aandelen ter registratie aanmelden, uiterlijk op de 14^e kalenderdag om 24.00 uur (Belgische tijd) die voorafgaat aan de desbetreffende Algemene Aandeelhoudersvergadering.

Voor bezitters van aandelen op naam verloopt deze procedure automatisch. De registratie van hun aandelen vloeit voort uit hun inschrijving in het register van aandelen op naam op de registratiedatum.

De registratie van gedematerialiseerde aandelen gebeurt door inschrijving op de rekening van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling.

De aandeelhouders worden toegelaten tot de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen en kunnen er hun stemrecht uitoefenen met de aandelen die de wettelijke registratieprocedure hebben ondergaan. Hierbij wordt geen rekening gehouden met het aantal aandelen dat zij op de dag van de betreffende Algemene Aandeelhoudersvergadering bezitten.

3.4.2 De aandeelhouders dienen verder aan de vennootschap, en in voorkomend geval aan de persoon die zij hiertoe hebben aangewezen, uiterlijk op de zesde kalenderdag voorafgaand aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering te laten weten dat zij wensen deel te nemen.

De bezitters van aandelen op naam dienen de vennootschap de originele en ondertekende versie van het bij de oproepingsbrief gevoegde deelnameformulier toe te sturen.

De bezitters van gedematerialiseerde aandelen moeten de vennootschap een getuigschrift van de erkende rekeninghouder of de erkende vereffeningsinstelling bezorgen waarin het aantal van de op zijn/haar naam en op zijn/haar rekening ingeschreven aandelen op de datum van de registratie vermeld moet staan, op basis waarvan de aandeelhouder verklaart aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering te willen deelnemen.

Meer bijzonderheden over de voorwaarden tot deelname aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering zullen ter attentie van de aandeelhouders op de internetsite van de vennootschap geplaatst worden. (<http://www.solvay.com/en/investors/shareholders-meeting/index.html>).

3.4.3 De uitoefening van het stemrecht voor aandelen in onverdeeldheid of opsplitsing (vruchtgebruik/naakte eigendom) of van aandelen die het bezit zijn van een minderjarige of een persoon die juridisch onbekwaam is, gebeurt volgens bijzondere wettelijke en statutaire regels. Op basis van deze regels wijst men doorgaans één enkele vertegenwoordiger aan die van het stemrecht gebruik mag maken. Als dit onmogelijk blijkt, dan wordt het stemrecht opgeschort tot de vertegenwoordiger is aangewezen.

3.4.4 Aandeelhouders stemmen persoonlijk tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering of verlenen hiertoe een volmacht. De vorm van de volmacht is bepaald door de Raad van Bestuur en is beschikbaar op de internetsite van de vennootschap zodra de oproep tot deelname aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering is verspreid. De volmachten dienen verstuurd te worden naar het aangegeven adres of eventueel naar het in de oproeping vermelde elektronisch adres en dit uiterlijk op de zesde kalenderdag die aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorafgaat.

De volmachtdrager dient geen aandeelhouder van de vennootschap te zijn.

Wanneer bepaalde aandeelhouders van hun recht gebruik maken om punten of voorstellen aan de agenda van een Algemene Aandeelhoudersvergadering toe te voegen, blijven de reeds aan de vennootschap gemelde volmachten geldig voor alle onderwerpen die ze bestrijken. Wat de nieuwe punten betreft is het aangewezen de bepalingen hieromtrent te raadplegen in het Wetboek van Vennootschappen.

De aangewezen volmachtdrager mag niet afwijken van de specifieke steminstructies die een aandeelhouder hem gegeven heeft, behalve in de uitzonderlijke gevallen voorzien in het Wetboek van Vennootschappen.

Bij gebrek aan specifieke instructies per agendapunt kan er een potentieel belangenconflict ontstaan tussen de belangen van de volmachtdrager en de aandeelhouder in de zin van artikel 547 *bis*, §4 van het Wetboek van Vennootschappen. In dat geval mag de volmachtdrager niet stemmen.

Ongeldige volmachten worden niet in de telling meegenomen. De onthoudingen die formeel kenbaar zijn gemaakt tijdens de stemming of op het volmachtdocument, zullen als dusdanig worden geteld.

3.4.5 Elke aandeelhouder die voldoet aan de toelatingsvoorwaarden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft het recht om schriftelijke vragen in te dienen over de agendapunten. Deze vragen kunnen per post naar de maatschappelijke zetel worden gestuurd of langs elektronische weg naar het e-mailadres dat op de oproepingsbrief staat. De schriftelijke vragen dienen ten laatste zes kalenderdagen voor de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering de vennootschap te bereiken.

3.5 Procedure

3.5.1 De voorzitter van de Raad van Bestuur zit de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen voor. In zijn afwezigheid treedt een Bestuurder die hiertoe een volmacht kreeg van zijn collega's op als voorzitter.

De voorzitter leidt de discussie volgens de in België geldende regels voor dergelijke vergaderingen. Hij ziet erop toe dat op de vragen die tijdens de vergadering gesteld worden een antwoord komt. Tegelijk zorgt hij ervoor dat de agenda wordt gerespecteerd, met inachtneming van de verplichtingen inzake de vertrouwelijkheid. Hij benoemt de secretaris van de vergadering, gewoonlijk de groepssecretaris van de vennootschap, en wijst twee aandeelhouders aan als stemopnemers.

3.5.2 Een besluit op een Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering wordt goedgekeurd bij gewone meerderheid van de stemmen uitgebracht door de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders. Als regel geldt dat één aandeel één stem waard is.

3.5.3 Voor de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering respecteert de vennootschap de wettelijke regels inzake quorum en bepaling van de meerderheid.

3.5.4 In principe is de stemming publiek en gebeurt ze bij handopsteking of elektronisch. De telling gebeurt onmiddellijk en het resultaat van elke stemming wordt onmiddellijk meegedeeld.

In uitzonderlijke gevallen, bij zaken waarin een specifieke persoon is betrokken, is een schriftelijke geheime stemming mogelijk.

Tot op heden is nooit om deze procedure gevraagd. De Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2006 heeft deze statutaire regel gewijzigd en een minimumdrempel van 1% van het kapitaal ingevoerd voor een individuele aandeelhouder of meerdere aandeelhouders die samen handelen, en dit uitsluitend als er verscheidene kandidaten zijn voor hetzelfde mandaat.

De Verslagen van de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen worden opgemaakt en ondertekend door de Voorzitter, de secretaris, de stemopnemers en door de aandeelhouders die dit wensen. Bij een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering wordt het verslag opgemaakt bij notariële akte.

3.5.5 Het verslag met het resultaat van de stemmingen wordt gepubliceerd op de website van de vennootschap (www.solvay.com) en dit uiterlijk op de 15de kalenderdag na de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Aandeelhouders kunnen afschriften of officiële uittreksels gehandtekend door de voorzitter van de Raad van Bestuur op aanvraag verkrijgen.

3.6 Documentatie

De documenten in verband met de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen (oproepingsbericht, agenda, volmachten, bevestiging van deelname, jaarverslag, eventueel bijzonder verslag van de Raad van Bestuur, enz.) zijn elk jaar beschikbaar op www.solvay.com, en dit vanaf de dag waarop de oproep tot deelname wordt rondgestuurd en op zijn minst totdat de vergadering heeft plaatsgevonden.

De documenten zijn beschikbaar in het Frans en het Nederlands. Dat zijn de officiële versies. Er is een officieuze vertaling in het Engels beschikbaar.

4 Raad van Bestuur

4.1 Functie en opdracht

De Raad van Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

De wet geeft hem macht over alles wat wettelijk of statutair niet tot de bevoegdheid van de Algemene Aandeelhoudersvergadering behoort.

In het geval van Solvay NV de raad van Bestuur zelfstaand een aantal essentiële domeinen voorbehouden en zijn andere bevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité (zie hierna).

De Raad heeft dus niet gekozen voor de oprichting van een Directiecomité (*Comité de Direction/Directiecomité*) naar Belgisch recht.

De essentiële domeinen die de Raad van Bestuur zich voorbehoudt zijn hoofdzakelijk de volgende:

- 1 de exclusieve bevoegdheden van de Raad, zoals bepaald door de wet of de statuten, zoals (bij wijze van voorbeeld);
 - het opstellen en goedkeuren van de tussentijdse geconsolideerde rekeningen en die van Solvay NV (de driemaandelijkse – alleen geconsolideerd –, de halfjaarlijkse en de jaarlijkse), alsook de hieraan verbonden communicatie;
 - het toepassen van de boekhoudkundige normen (de IFRS-normen voor de geconsolideerde rekeningen en de Belgische normen voor de rekeningen van Solvay NV);
 - de oproep tot deelname aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering, het bepalen van de agenda en van de voorstellen tot besluit waarover de Algemene Aandeelhoudersvergadering zich zal dienen uit te spreken (bijvoorbeeld in verband met de jaarrekening van de vennootschap, het dividend, wijziging van de statuten, enz.);
- 2 het bepalen van het algemene beleid en de strategische keuzes van de Groep;
- 3 de goedkeuring van het referentiekader voor de interne controle en het risicomanagement;
- 4 de goedkeuring van de budgetten en de langetermijnplanning, met inbegrip van investeringen, O&I en financiële doelstellingen;
- 5 het aanduiden van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité, de Algemeen Directeurs en de Groepssecretaris. Dit omvat ook de omschrijving van hun opdracht en de bepaling van de bevoegdheden die aan het Uitvoerend Comité worden toevertrouwd;
- 6 het toezicht op het Uitvoerend Comité en de bekrachtiging van de beslissingen van dit comité, voor zover de wetgeving dit vereist;
- 7 de benoeming binnen de Raad van Bestuur van een Voorzitter, een Auditcomité, een Remuneratie Comité, een Benoemingscomité en een Comité van Financiën. Verder de omschrijving van de opdracht van elk comité, de samenstelling ervan en de duur van hun mandaat;
- 8 het nemen van belangrijke beslissingen inzake overnames, sluitingen, het aangaan van joint ventures en investeringen. De beslissingen waarmee bedragen van meer dan € 50 miljoen gemoeid zijn, worden beschouwd als belangrijke beslissingen;

9 het vastleggen van de vergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en van de leden van het Uitvoerend Comité;

10 het vastleggen van interne regels voor deugdelijk bestuur en Compliance (het zich gedragen naar de regels, waarden en verwachtingen).

Voor alle aangelegenheden waarvoor de Raad van Bestuur exclusief bevoegd is, werkt de raad nauw samen met het Uitvoerend Comité. Deze laatste heeft namelijk als taak de meeste voorstellen voor te bereiden waarover de Raad moet beslissen.

4.2 Werking en vertegenwoordiging

4.2.1 De leden van de Raad van Bestuur beschikken over alle nodige informatie om zich van hun functie te kwijten, dit door middel van dossiers die voor hen worden samengesteld in opdracht van de Voorzitter en die de Groepssecretaris hen enkele dagen voor elke zitting bezorgt.

Zij kunnen voor bijkomende informatie ook altijd terecht bij de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van het Uitvoerend Comité of de Groepssecretaris, al naargelang van de aard van hun vragen. De Raad van Bestuur mag ook beslissen om voor onderwerpen binnen zijn bevoegdheden een beroep te doen op externe deskundigen indien hij dit wenselijk acht.

4.2.2 De vennootschap is jegens derden geldig vertegenwoordigd mits een gezamenlijke handtekening van minstens twee personen met de volgende bevoegdheid: de Voorzitter van de Raad van Bestuur en/of Bestuurders die deel uitmaken van het Uitvoerend Comité.

Op de vergadering van 24 oktober 2014 heeft het Uitvoerend Comité de vertegenwoordigingsbevoegdheden als volgt aangepast:

- 1 voor het dagelijks bestuur van Solvay NV, aan elk Lid van het Uitvoerend Comité dat alleen handelt;
- 2 voor de overige bevoegdheden die door de Raad van Bestuur aan het Uitvoerend Comité toegekend werden: aan elk Lid van het Uitvoerend Comité dat samen optreedt met de Voorzitter van de Raad van Bestuur of de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;
- 3 aan elke Algemeen Directeur die alleen handelt voor elke beslissing tot maximaal € 10 miljoen binnen zijn/haar toegewezen bevoegdheidsgebied.

Deze delegatie van vertegenwoordigingsbevoegdheden bestaat onverminderd de bestaande bijzondere bevoegdheden die door de Raad van Bestuur toegekend werden aan het Uitvoerend Comité.

4.2.3 De Bestuurders werden in 2014 niet geconfronteerd met belangenconflicten die de toepassing van de wettelijke procedures zouden vereisen zoals in het Wetboek van Vennootschappen in dergelijke gevallen voorzien.

Er waren daarentegen wel een zeer beperkt aantal gevallen, waar een Bestuurder om ethische redenen heeft afgezien van de beraadslaging of de stemming.

4.3 Samenstelling

4.3.1 Aantal leden en samenstelling

Op 31 december 2014 bestond de Raad van Bestuur uit 15 leden (zie pagina's 55 en 56).

4.3.2 Op de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014

- werd het mandaat van de Bestuurders Dhr. Denis Solvay en Dhr. Bernhard Scheuble hernieuwd voor een termijn van vier jaar;
- werd Mevr. Rosemary Thorne benoemd tot nieuwe onafhankelijk Bestuurder voor een termijn van vier jaar;
- werd Dhr. Gilles Michel benoemd tot nieuwe onafhankelijk Bestuurder voor een termijn van vier jaar.

Op de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 12 mei 2015 zal de Raad van Bestuur voorstellen:

- het mandaat van de heren Charles Casimir-Lambert en Yves-Thibault de Silguy te hernieuwen voor een termijn van vier jaar;
- Het ontslag van Ridder Guy de Selliers de Moranville te aanvaarden;
- Het mandaat van Ridder Guy de Selliers de Moranville niet opnieuw toe te kennen;
- Mevr. Marjan Oudeman te benoemen als onafhankelijk Bestuurder voor een termijn van vier jaar ter vervanging van Ridder Guy de Selliers de Moranville.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

De Bestuurders worden door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering verkozen voor een termijn van vier jaar. Hun mandaat is verlengbaar.

De leeftijdsgrens is vastgelegd op de dag van de eerste Algemene Aandeelhoudersvergadering die volgt op de 70e verjaardag van het lid.

4.3.3 Selectiecriteria

De Raad van Bestuur hanteert de volgende criteria wanneer hij de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering een kandidaat-Bestuurder voorstelt:

- de Raad let erop dat een ruime meerderheid van de Bestuurders in de Raad geen uitvoerende bevoegdheid hebben. Op 31 december 2014 hadden 14 van de 15 Bestuurders geen uitvoerende functie en alleen Dhr. Jean-Pierre Clamadieu was Lid van het Uitvoerend Comité;
- de Raad ziet erop toe dat een grote meerderheid niet-uitvoerende Bestuurders onafhankelijk zijn, volgens de wettelijk geldende criteria, met eventueel daarbovenop de maatstaven die de Raad van Bestuur terzake nastreeft (zie verder "Onafhankelijkheidscriteria");

Zo erkende de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering 9 van de 14 niet-uitvoerende Bestuurders als onafhankelijken per 31 december 2014;

- de Raad zorgt ervoor dat zijn samenstelling van de Raad van Bestuur een goede afspiegeling is van de aandeelhoudersstructuur en dat de vakbekwaamheid en expertise die voor de verschillende activiteiten van de Groep vereist zijn in voldoende mate aanwezig zijn;
- de Raad dient er ook op te letten dat de internationale samenstelling op gepaste wijze de geografische spreiding van de activiteiten van de Groep weerspiegelt. Op 31 december 2014 waren in de Raad van Bestuur zeven verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd;
- de Raad waakt er ook over dat de voorgestelde kandidaten tijd beschikbaar hebben om de hen toevertrouwde taak naar behoren te vervullen. In 2014 was de aanwezigheid van de leden op de zittingen van de Raad van Bestuur zeer groot (98%);
- de Raad let er ten slotte ook op om geen kandidaat te selecteren die een uitvoerende functie heeft bij een concurrerend bedrijf of die betrokken was, of is bij de externe audit van de Groep.

De Belgische wetgeving en de statuten laten spontane kandidaturen toe voor het mandaat van Bestuurder, voor zover ze ten minste 40 dagen voor de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering schriftelijk aan de vennootschap zijn bezorgd.

Conform de wet zal de Raad van Bestuur, die op 31 december 2014 uit 4 vrouwen en 11 mannen bestond, bij de komende vernieuwingen op de verplichting toezien om minstens een derde vrouwen in de Raad op te nemen binnen de voorziene termijn.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur vergaart, in samenwerking met de Voorzitter van het Benoemingscomité, de informatie die de Raad nodig heeft om na te gaan of aan de vermelde criteria voldaan wordt op het moment van de benoeming, verlenging en tijdens de uitoefening van het mandaat.

4.3.4 Onafhankelijkheidscriteria

De Raad van Bestuur legt op basis van de Belgische wetgeving de criteria vast voor de beoordeling van de onafhankelijkheid van de Bestuurders. Elke Bestuurder die aan deze criteria voldoet wordt ter bevestiging voorgedragen op de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De wettelijke criteria van onafhankelijkheid, zoals vermeld in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen (ingevoerd door de wet van 17 december 2008, art.16) zijn de volgende:

- 1 gedurende een periode van vijf jaar voorafgaand aan de benoeming geen mandaat bekleed hebben van uitvoerend lid van het bestuursorgaan of een functie van lid van het directiecomité of van persoon belast met het dagelijks bestuur, noch bij de vennootschap, noch bij een vennootschap of persoon die hiermee banden heeft, in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur heeft aan dit criterium een minimale wachtperiode van één jaar toegevoegd om door de Algemene Aandeelhoudersvergadering de onafhankelijkheid te doen erkennen van een niet-uitvoerend Bestuurder van Solvac, die de Raad van Bestuur van deze vennootschap zou verlaten om toe te treden tot de Raad van Bestuur van Solvay;

- 2 niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur hebben uitgeoefend, zonder dat dit tijdvak langer mag zijn dan twaalf jaar;
- 3 gedurende een periode van drie jaar voorafgaand aan de benoeming, geen deel uitgemaakt hebben van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van de vennootschap, of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen;
- 4 geen vergoeding of ander belangrijk voordeel van vermogensrechtelijke aard hebben ontvangen van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, met uitzondering van de *tantièmes* en de vergoedingen die hij/zij eventueel heeft ontvangen als niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of lid van het toezichthoudende orgaan;
- 5 a) geen maatschappelijke rechten bezitten die een tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal, van het maatschappelijk fonds, of van een categorie aandelen van de vennootschap;
b) indien hij maatschappelijke rechten bezit die een quotum van minder dan 10% vertegenwoordigen:
 - mogen die maatschappelijke rechten plus de maatschappelijke rechten die in dezelfde vennootschap worden aangehouden door vennootschappen waarover de onafhankelijk Bestuurder controle heeft, geen tiende bereiken van het kapitaal, het eigen vermogen van de vennootschap of van een categorie aandelen van de vennootschap;
 - of
 - mogen de daden van beschikking over die aandelen of de uitoefening van de daaraan verbonden rechten niet onderworpen zijn aan overeenkomsten of aan eenzijdige verbintenissen die het onafhankelijk lid van het bestuursorgaan heeft aangegaan;
- c) in geen geval een aandeelhouder vertegenwoordigen die onder de voorwaarden valt van dit punt;
- 6 geen significante zakelijke relatie hebben, of in het afgelopen boekjaar hebben gehad met de vennootschap of met een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, noch rechtstreeks noch als

vennoot, aandeelhouder, lid van het bestuursorgaan of lid van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19,2, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van een vennootschap of persoon die een dergelijke relatie onderhoudt;

- 7 in de voorbije drie jaren geen vennoot of werknemer zijn geweest van de huidige of vorige externe auditor van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen;
- 8 geen uitvoerend lid zijn van het bestuursorgaan van een andere vennootschap waarin een uitvoerend Bestuurder van de vennootschap zetelt in de hoedanigheid van niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of als lid van het toezichthoudende orgaan, en geen andere belangrijke banden hebben met de uitvoerende Bestuurders van de vennootschap uit hoofde van functies bij andere vennootschappen of organen;
- 9 geen echtgenoot, wettelijk samenwonende partner of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die in de vennootschap of in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, een mandaat bekleden van lid van het bestuursorgaan, lid van het directiecomité, persoon belast met het dagelijks bestuur of lid van het leidinggevend personeel, in de zin van artikel 19,2 van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, uitoefenen, of die zich bij een van de andere in de punten 1 tot 8 beschreven gevallen bevinden.

Zo erkende de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering 9 van de 14 niet-uitvoerende Bestuurders als onafhankelijken per 31 december 2014;

Dhr. Jean-Pierre Clamadieu, Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO, werd niet erkend als onafhankelijk bij zijn herbenoeming als Bestuurder in 2013 (criterium nr. 1).

Dhr. Bernard de Laguiche, Lid van het Uitvoerend Comité tot 30 september 2013, werd niet erkend als onafhankelijk bij de hernieuwing van zijn mandaat als Bestuurder in 2013 (criterium nr. 1).

Dhr. Nicolas Boël, Dhr. Denis Solvay, Dhr. Jean-Marie Solvay en Ridder Guy de Selliers de Moranville, allen al meer dan 12 jaar Bestuurder van de vennootschap, werden om deze reden niet als onafhankelijk erkend (criterium nr. 2).

	Geboorte jaar	Jaar van eerste benoeming	Solvay NV mandaten einddatum bestuursmandaat	Diploma's en activiteiten buiten Solvay	Deelname aan vergaderingen in 2014 (afhankelijk van datum van benoeming)
Dhr. Nicolas Boël (B)	1962	1998	2017 Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter van het Comité Financien en van het Remuneratie Comité, lid van het Benoemingscomité	Licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain), Master of Business Administration (College of William and Mary – VS). Bestuurder van Sofina.	6/6
Dhr. Jean-Pierre Clamadieu (F)*	1958	2012	2017 Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO, Bestuurder en lid van het Comité Financien.	Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs), Bestuurder van Axa, Faurecia.	6/6
Dhr. Bernard de Laguiche (F/BR)	1959	2006	2017 Lid van het Uitvoerend Comité tot 30 september 2013, Bestuurder, lid van het Comité Financien en van het Auditcomité sinds 13 mei 2014.	Handelsingenieur (Lic. oec. HSG – Universiteit van Sankt Gallen, Zwitserland), Afgevaardigd Bestuurder van Solvac NV, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba.	6/6
Dhr. Jean-Marie Solvay (B)	1956	1991	2016 Bestuurder, lid van de Innovation Board.	Advanced Management Programme – Insead. CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland), Lid van de Raad van Bestuur van Heliocentris Energy Solutions AG. Berlijn (Duitsland), Voorzitter van de Raad van Bestuur van International Solvay Institutes.	6/6
Ridder Guy de Selliers de Moranville (B)	1952	1993	2017 Bestuurder, lid van het Auditcomité en het Comité Financien	Burgerlijk Ingenieur mechanica en licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain). Voorzitter en medeoprichter van HCF International Advisers, Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Risk and Capital Committee van Ageas NV, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Ageas UK, Lid van de Raad van Bestuur van Ivanhoe Mines Ltd. (Canada), lid van de Raad van Commissarissen en Voorzitter van het Risicocomité van Advanced Metallurgical Group (Nederland), en diverse andere mandaten in niet-genoteerde bedrijven.	6/6
Dhr. Denis Solvay (B)	1957	1997	2018 Bestuurder, lid van het Remuneratie Comité en Benoeemingen	Handelsingenieur – Solvay Business School (ULB). Bestuurder van Eurogentec, Abelag Holding, Luxaviation Holding Company. Onbezoldigd Bestuurder van de medische instelling BNVT en de Muziekkapel Koningin Elisabeth	6/6
Dhr. Jean-Martin Folz (F)	1947	2002	2014 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het remuneratie Comité en Voorzitter van het Benoemingscomité.	École Polytechnique en Ingénieur des Mines (Frankrijk). Oud-voorzitter van het directiecomité van PSA Peugeot-Citroën, Bestuurder van Saint-Gobain, Société Générale, Alstom en Axa.	2/2
Prof.Dr. Bernhard Scheuble (D)	1953	2006	2018 Onafhankelijk Bestuurder, Voorzitter van het Auditcomité	Master in nucleaire fysica en PhD Display Physics (Universiteit van Freiburg – Duitsland). Voormalig Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Merck KGaA, (Darmstadt) en voormalig Lid van de Raad van Bestuur van E. Merck OHG.	6/6
Dhr. Anton van Rossum (NL)	1945	2006	2014 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het Auditcomité.	Master in Economie en Bedrijfsbeheer (Erasmus- Universiteit Rotterdam). Lid van de Raad van Bestuur van Crédit Suisse Groep (Zürich) en van Munich RE (München), Voorzitter van de Raad van Bestuur van Royal Vopak (Rotterdam), van de Erasmus-Universiteit (Rotterdam) en van het Nederlands Economisch Instituut (Rotterdam).	2/2
Dhr. Charles Casimir-Lambert (B)	1967	2007	2015 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het Auditcomité.	MBA Columbia Business School (New York)/London Business School (Londen) – Licentiaat en Master (lic.oec. HSG) in Economie, Management en Financien (Universiteit van Sankt Gallen – Zwitserland). Behartigt familiale belangen overal ter wereld.	6/6

* Voltijds actief binnen de Solvay-groep.

	Geboorte jaar	Jaar van eerste benoeming	Solvay NV mandaten einddatum bestuursmandaat	Diploma's en activiteiten buiten Solvay	Deelname aan vergaderingen in 2014 (afhankelijk van datum van benoeming)
Dhr. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge (B)	1957	2009	2017 Onafhankelijk Bestuurder Lid van het Comité Financïen Lid van het Auditcomité.	Licentiaat in de Rechten aan de Université de Louvain-la-Neuve, gediplomeerde in Economische en Handelswetenschappen aan het ICHEC, Brussel. Tot 30 juni 2013, Groepsdirecteur Petercam NV, Directeur van Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware)	6/6
Dhr. Yves-Thibault de Silguy (F)	1948	2010	2015 Onafhankelijk Bestuurder lid van het Remuneratie Comité en voorzitter van het Benoemingscomité Lid van het Comité Financïen.	Licentiaat in de Rechten, Université de Rennes, DES publiek Recht, Université de Paris I, gediplomeerde van het Institut d'�tudes Politiques de Paris en de Ecole Nationale d'Administration. Ondervoorzitter en Lead Director van de VINCI- groep. Bestuurder van LVMH en Voorzitter van de Raad van Toezicht van Sofisport (Frankrijk) en Bestuurder van VTB Bank (Moskou), Voorzitter van YTSeuropaconsultants.	6/6
Mevr. Evelyn du Monceau (B)	1950	2010	2017 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het Remuneratie Comité en Benoemingen.	Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen van de Université Catholique de Louvain. Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitster van het Comité voor vergoedingen en benoemingen van UCB NV, Lid van de Raad van Bestuur van de Financière de Tubize NV, Bestuurder van FBNet Belgium, Lid van de Commissie Corporate Governance.	6/6
Mevr. Françoise de Viron (B)	1955	2013	2017 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het Remuneratie Comité en het Benoemingscomité.	Doctor in de Wetenschappen (UCL, Louvain-la-Neuve) Master in Sociologie (UCL, Louvain-la-Neuve) Professor in de faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen (EDEF) en aan de Louvain School of Management (UCL), Academisch Lid van het Center of Research Entrepreneurial Change and Innovative Strategies (CRECIS), van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Socialisatie, Vorming en Training, van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Volwassenenonderwijs aan de UCL	6/6
Mevr. Amparo Moral�a Martinez (ES)	1964	2013	2017 Onafhankelijk Bestuurder, lid van het Remuneratie Comité en het Benoemingscomité.	Diploma Industrieel Ingenieur, ICAI (Spanje) MBA, IESE Business School (Spanje). Voormalig Algemeen Directeur van IBM Spanje, Portugal, Griekenland, Israël en Turkije. Voormalig Chief Operating Officer, International Division (Spanje) en Acting CEO, Scottish Power (UK) van Iberdrola Lid van de Raad van Bestuur van volgende beursgenoteerde ondernemingen: Alstom (Frankrijk), Faurecia (Frankrijk), Caixabank (Spanje) en Meli� Hotels International (Spanje). Lid van de Consejo rector van de Consejo Superior de Investigaciones Cientificas.	6/6
Mevr. Rosemary Thorne (UK)	1952	2014	2018 Onafhankelijk Bestuurder Lid van het Auditcomité sinds 13 mei 2014.	Bachelordiploma Wiskunde en Economie, Universiteit van Warwick Bestuurslid van het Chartered Institute of Management Accountants (FCMA en CGMA) Bestuurslid van de Association of Corporate Treasurers (FCT) Companion van het Chartered Management Institute Voormalig Chief Financial Officer bij J. Sainsbury, Bradford & Bingley, Ladbroke's, Lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van de Santander UK, Smurfit Kappa Group (Ierland)	4/4
Dhr. Gilles Michel (F)	1956	2014	2018 Onafhankelijk Bestuurder Lid van het Comité Financïen sinds 13 mei 2014.	Ecole Polytechnique Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique (ENSAE) Institut d'Etudes Politiques (IEP) Voormalig CEO van de divisie Ceramics & Plastics , Saint-Gobain, Frankrijk Voormalig lid van het Directiecomité, PSA, Frankrijk Voormalig CEO, Fonds stratégique d'Investissement (FSI), Frankrijk Voorzitter en CEO, Imerys, Frankrijk (beursgenoteerd)	2/4

4.3.5 Benoeming, hernieuwing, ontslag en afzetting van Bestuurders

De Raad van Bestuur legt de Algemene Aandeelhoudersvergadering de benoeming, de hernieuwing van het mandaat, het ontslag en de afzetting van een Bestuurder voor. Hij laat de Algemene Aandeelhoudersvergadering ook stemmen over de onafhankelijkheid van de Bestuurders die voldoen aan de criteria in verband hiermee na de Ondernemingsraad hiervan op de hoogte te hebben gebracht. Eerst behoort hij wel het advies in te winnen van het Comité Benoemingen dat de opdracht heeft het profiel van elke kandidaat te beschrijven en te beoordelen in het licht van de door hem bepaalde benoemingscriteria en specifieke vaardigheden.

De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen van de Raad van Bestuur in dit verband. Is een mandaat tijdens het boekjaar vacant, dan kan de Raad van Bestuur hier voorlopig in voorzien. Hij is er dan wel toe verplicht deze beslissing te laten bekrachtigen tijdens de eerstvolgende gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.

4.3.6 Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur kwam in 2014 zes keer bijeen. Voor 2015 zijn er zes gewone vergaderingen gepland.

De Raad legt zelf de data voor de gewone vergaderingen vast, ruim een jaar voor het begin van het boekjaar. Indien nodig kan de Voorzitter van de Raad van Bestuur beslissen bijkomende vergaderingen te houden, na raadpleging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur stelt de agenda van de vergaderingen samen. Hierover pleegt hij overleg met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De Groepssecretaris organiseert de vergaderingen, onder toezicht van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij stuurt de uitnodigingen en de agenda rond en ook het dossier waarin puntsgewijs alle nodige informatie is opgenomen waarop de Bestuurders hun beslissingen zullen dienen te baseren.

In de mate van het mogelijke zorgt hij ervoor dat de Bestuurders de oproep en het volledig dossier uiterlijk zes dagen voorafgaand aan de vergadering ontvangen. De Groepssecretaris stelt de verslagen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur op. Hij legt de eerste versie voor aan de Voorzitter en vervolgens aan alle leden.

In hun definitieve en goedgekeurde vorm worden de verslagen tijdens de volgende zitting ondertekend door alle Bestuurders die aan het overleg hebben deelgenomen.

De Raad van Bestuur neemt de beslissingen collegiaal en bij gewone meerderheid. Sommige beslissingen die volgens de statuten van de vennootschap heel belangrijk zijn, vereisen een drievierde meerderheid van de leden. De Raad van Bestuur kan enkel geldig vergaderen indien de helft van zijn leden aanwezig is of zich laat vertegenwoordigen. Dankzij de grote aanwezigheid op de Raad, kon hij tot op heden altijd geldig vergaderen.

4.4 Evaluatie en vorming

4.4.1 Evaluatie

De Raad van Bestuur heeft in 2013 een evaluatie uitgevoerd van zijn eigen samenstelling, zijn werking, zijn informatie, zijn samenwerking met het uitvoerend management en de samenstelling en werking van de comités die het zelf heeft opgericht. De leden van de Raad van Bestuur werden uitgenodigd om zich over deze verschillende punten uit te spreken tijdens een gesprek met een externe consultant aan

de hand van een vragenlijst. De verbeteringen die op basis van dit evaluatieproces aangebracht kunnen worden, hebben betrekking op de duur van de vergaderingen, interacties, contacten en uitwisselingen tussen het management en de Comités, alsook op kleine aanpassingen in de organisatie van de vergaderingen. De volgende evaluatie van de Raad van Bestuur vindt plaats in 2015.

4.4.2 Vorming

Voor nieuwe Bestuurders worden er informatiesessies georganiseerd. Het is de bedoeling hen zo de Solvay-groep zo snel mogelijk te laten leren kennen. Het programma bevat een overzicht van de strategie van de Groep en zijn activiteiten, en de belangrijkste uitdagingen op de weg naar meer groei, concurrentiekracht en innovatie. Het besteedt ook aandacht aan de financiën, de oriëntatie van onderzoek en ontwikkeling, het personeelsbeheer, aan juridische informatie, de compliance en aan de manier waarop de activiteiten zijn georganiseerd. Het programma staat open voor alle Bestuurders die het wensen.

Het houdt ook een bezoek in aan industriële sites of onderzoekscentra.

4.5 Comités

4.5.1 Regels voor elk van de comités:

- De Raad van Bestuur heeft de volgende gespecialiseerde permanente comités in het leven geroepen: het Auditcomité, het Comité Financiën, het Remuneratie Comité en het Benoemingscomité;
- Deze comités hebben geen beslissingsbevoegdheid. Zij geven advies en brengen dan verslag uit aan de Raad van Bestuur, die de beslissing neemt. De comités worden ook geregeld om advies gevraagd door de Raad van Bestuur en door het Uitvoerend Comité. Nadat ze toegelicht zijn tijdens de Raadszitting, worden de verslagen van de comités toegevoegd aan het verslag van de daaropvolgende vergadering van de Raad van Bestuur;
- De mandaten voor elk van de vier comités hebben een looptijd van twee jaar. Ze zijn verlengbaar. Voor de samenstelling van elk van de comités raadpleegt men de internetsite van de vennootschap;
- De leden van de permanente comités (behalve als ze lid zijn van het Uitvoerend Comité) krijgen een afzonderlijke vergoeding voor deze opdracht;
- De Raad van Bestuur kan een tijdelijk *ad hoc comité* oprichten om gedachten uit te wisselen met het Uitvoerend Comité over belangrijke onderwerpen. Eind 2009 is zo'n comité opgericht voor het bestuderen van de herinvestering van de opbrengst uit de verkoop van de farmaceutische activiteiten van de Groep.

Het mandaat van de leden van alle Comités is op 13 mei 2014 verlopen, de dag van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering. De nieuwe samenstelling van de Comités weerspiegelt de ontslagen/benoemingen binnen de Raad van Bestuur op die datum. De nieuwe samenstelling geldt met ingang van 14 mei 2014 voor een periode van twee jaar tot op de dag van de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2016.

4.5.2 Het Auditcomité

In 2014, tot de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014, bestond het Auditcomité uit de heren Prof. Dr. Bernhard Scheuble (Voorzitter), Ridder Guy de Selliers de Moranville, Anton van Rossum, Charles Casimir-Lambert en Hervé Coppens d'Eeckenbrugge. Ze zijn allen niet-uitvoerende onafhankelijke Bestuurders, met uitzondering van Ridder Guy de Selliers de Moranville. Na de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014 werd Dhr. Bernard de Laguiche benoemd tot lid van het Auditcomité, net als Mevr. Rosemary Thorne, ter vervanging van Dhr. Anton Van Rossum. Het secretariaat van dit Comité wordt verzorgd door een jurist van de Groep.

Het Comité heeft in 2014 vijfmaal vergaderd, waarvan viermaal voor de zitting van de Raad van Bestuur waarop beraadslaagd werd over de publicatie van de driemaandelijkse, halfjaarlijkse of jaarlijkse resultaten.

De deelname aan de vergaderingen van het Auditcomité was zeer groot (96%).

De opdracht van het Comité staat beschreven in een intern document getiteld Terms of Reference (zie bijlage 1, afdeling 14). De vereisten van artikel 526 *bis* van het Wetboek van Vennootschappen zijn hierin geïntegreerd.

De voornaamste taken van het Auditcomité omvatten:

- het verzekeren van de overeenstemming van de financiële verslaggeving en communicatie van de vennootschap en de Groep in overeenstemming met algemeen aanvaarde financiële boekhoudkundige normen (IFRS voor de Groep, Belgisch boekhoudrecht voor de moedermaatschappij);
- het monitoren van de doeltreffendheid van de interne controlesystemen en het risicomanagement van de Groep;
- het evalueren van de risicodomeinen die mogelijk belangrijke gevolgen kunnen hebben voor de financiële situatie van de Groep;
- het nakijken van de draagwijdte, de programma's en de resultaten van de interne audit;
- het formuleren van een voorstel aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van de externe auditor;
- het bereik van de externe audit en zijn uitvoering onderzoeken;
- het opvolgen van de draagwijdte en de aard van de bijkomende diensten geleverd door de externe auditor.

Op elke vergadering hoort het Auditcomité het verslag van de CFO (Algemeen Directeur Financiën), van de verantwoordelijke van de Group Service Internal Audit en van de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door Eric Nys). Het Comité onderzoekt ook het driemaandelijks rapport van de Juridische Directeur van de Groep over de belangrijkste lopende juridische geschillen, de fiscale geschillen en de intellectuele eigendoms geschillen. Het Comité vergadert alleen met de commissaris belast met de externe audit wanneer het dit nodig acht. Eenmaal per jaar nodigt het Comité de Voorzitter van het Uitvoerend Comité (Jean-Pierre Clamadieu) uit om van gedachten te wisselen over de grote risico's waaraan de Groep blootgesteld wordt.

De Bestuurders die lid zijn van het Auditcomité voldoen aan het competentiecriteria door hun opleiding en hun ervaring opgedaan in eerdere functies (zie 4.3. in verband met de samenstelling van de Raad van Bestuur).

4.5.3 Het Comité van Financiën

In 2014, tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014, bestond het Comité Financiën uit de heren Nicolas Boël (Voorzitter), Jean-Pierre Clamadieu (Voorzitter van het Uitvoerend Comité), Bernard de Laguiche, Ridder Guy de Selliers de Moranville, Hervé Coppens d'Eeckenbrugge en Yves-Thibault de Silguy. Na de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014 werd Dhr Gilles Michel benoemd tot Lid van het Comité van Financiën.

Dhr. Karim Hajjar (Lid van het Uitvoerend Comité en CFO) wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité van Financiën bij te wonen.

De secretaris van dit Comité is Michel Defourny.

Dit comité is in 2014 viermaal bijeengekomen. De deelname van de leden van het Comité van Financiën was zeer hoog (100%).

Het Comité geeft advies over financiële onderwerpen zoals de hoogte van het interim- en slotdividend, de schuldgraad en de valuta's van de schulden in het licht van de evolutie van de rente, het afdekken van wisselrisico's en energierisico's, het indekkingsbeleid voor incentives op lange termijn, de inhoud van de financiële communicatie, de financiering van belangrijke investeringen, enz. Het legt de laatste hand aan de persberichten over de driemaandelijkse resultaten. De Raad van Bestuur kan het Comité om advies vragen in verband met deze onderwerpen.

4.5.4 Het Remuneratie Comité

In 2014, bestond het Remuneratie Comité uit Dhr. Nicolas Boël (Voorzitter), de heren Denis Solvay, Jean-Martin Folz, tot de Gewone Aandeelhoudersvergadering van 14 mei 2014, Yves-Thibault de Silguy, Mevr. Evelyn du Monceau, Mevr. Françoise de Viron en Mevr. Amparo Moraleda.

De meerderheid van de leden van dit comité hebben een status als onafhankelijk Bestuurder in de zin van de wet.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen.

De secretaris van het Comité is Michel Defourny.

De vergaderingen worden voorbereid door de Algemene Directeur Human Resources van de Groep, die de vergaderingen bijwoont.

Dit Comité is tweemaal bijeengekomen in 2014. De participatiegraad van de leden van het Comité Vergoedingen was zeer hoog (100%).

Het Remuneratie Comité neemt de taken op zich die door de wet opgelegd zijn.

Het geeft meer bepaald advies aan de Raad van Bestuur over het remuneratiebeleid en het niveau van de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité en wordt jaarlijks ingelicht over de vergoedingen van de Algemene Directie. Het verstrekt ook advies aan de Raad van Bestuur en/of het Uitvoerend Comité over de beleidsprincipes van de Groep inzake vergoedingen (met inbegrip van incentiveplannen op lange termijn). Voorts bereidt het de rapportering voor over het remuneratiebeleid.

Het Remuneratie Comité beschikt over de nodige knowhow voor de uitvoering van zijn opdracht.

4.5.5 Het Benoemingscomité

In 2014, tot de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014, bestond het Benoemingscomité uit de heren Jean-Martin Folz (Voorzitter), Denis Solvay, Nicolas Boël, Yves-Thibault de Silguy, Mevr. Evelyn du Monceau, Mevr. Françoise de Viron en Mevr. Amparo Moraleda.

Na de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2014, werd Dhr. Y-T. de Silguy Voorzitter van het Benoemingscomité, ter vervanging van Dhr. Jean-Martin Folz.

De meerderheid van de leden van het Benoemingscomité zijn niet-uitvoerende, onafhankelijke Bestuurders.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen.

De secretaris van het Comité is Michel Defourny.

Het Comité is driemaal bijeengekomen in 2014. De aanwezigheid van de leden van het Benoemingscomité was zeer hoog (100%).

Het Benoemingscomité geeft advies over benoemingen binnen de Raad van Bestuur (Voorzitter, nieuwe leden, verlenging van de mandaten, Comité's), van functies binnen het Uitvoerend Comité (Voorzitter en leden) en over de benoemingen in functies op het Algemene Directieniveau.

5 Uitvoerend Comité

5.1 Functie en opdracht

5.1.1 De Raad van Bestuur bepaalt de functie en de taken van het Uitvoerend Comité.

Het voornaamste besluit met betrekking tot de delegatie van bevoegdheden dateert van 12 november 2014. Dit besluit werd onmiddellijk van kracht.

De Raad van Bestuur heeft de volgende bevoegdheden verleend aan het Uitvoerend Comité:

1. Het dagelijks bestuur van de vennootschap;
2. Het toezicht op de goede organisatie en werking van de vennootschap, van haar dochterondernemingen en filialen, en toezicht op hun activiteiten, met name door de introductie van procedures voor het vaststellen, beheren en opvolgen van de belangrijkste risico's;
3. Het invoeren van een managementprocedure om talent te vinden en in de onderneming te houden, en het benoemen van de leidinggevendenden van de Groep (met uitzondering van zijn eigen leden, de Algemeen Directeurs en de Groepssecretaris, waarvoor de Raad het exclusieve benoemingsrecht heeft);
4. Het bepalen van de vergoedingen van leidinggevendenden van de Groep (behalve de vergoedingen van zijn eigen leden);
5. Beslissen over overnames en verkopen (inclusief intellectueel eigendom) tot een bedrag van € 50 miljoen (met inbegrip van leningen en andere verbintenissen). De Raad van Bestuur dient ingelicht te worden over beslissingen die het bedrag van € 10 miljoen overschrijden;
6. Beslissen over kapitaalinvesteringen tot een bedrag van € 50 miljoen. De Raad van Bestuur dient ingelicht te worden over beslissingen die het bedrag van € 10 miljoen overschrijden;
7. Beslissen over belangrijke commerciële transacties en over financiële transacties die geen wijziging in de financiële structuur van de vennootschap en/of Groep tot gevolg hebben;
8. De belangrijkste beleidslijnen ter beslissing voorleggen aan de Raad van Bestuur en de overige beleidslijnen bepalen;
9. Het ter beslissing voorleggen aan de Raad van Bestuur van:
 - de algemene strategie (met inbegrip van het effect van deze strategie op het budget, het Plan en de aanwending van de middelen) en de algemene beleidslijnen van de Groep, meer in het bijzonder wat betreft vergoedingen, de jaarlijkse investeringen en onderzoeksprogramma's;
 - het budget en het Plan inclusief investeringen, O&I en financiële doelstellingen;
 - benoemingen tot de functie van Algemeen Directeur en de positie van Groepssecretaris;
 - de algemene organisatie van de vennootschap en/of de Groep;
 - belangrijke financiële transacties die de financiële structuur van de vennootschap en/of de Groep wijzigen;
 - de periodieke geconsolideerde financiële staten en de financiële staten van Solvay NV (kwartaal enkel geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) en de bijhorende mededelingen;
10. De besluiten van de Raad van Bestuur uitvoeren;
11. Aan de Raad van Bestuur alle zaken voorleggen die onder de bevoegdheid vallen van de Raad en regelmatig verslag uitbrengen over de uitoefening van zijn taken.

5.2 Delegatie van bevoegdheden

De uitvoering van de beslissingen van het Uitvoerend Comité en het opvolgen van de aanbevelingen wordt toevertrouwd aan het Lid van het Uitvoerend Comité (of een andere Algemeen Directeur) dat verantwoordelijk is voor de activiteit of de functie die relevant is voor de uitvoering van de beslissing of aanbeveling.

De Raad van Bestuur heeft in zijn besluit van 12 november 2014 het recht uitgebreid van het Uitvoerend Comité om zijn taken, op eigen verantwoordelijkheid en in overeenstemming met de procedures en de limieten die door het Uitvoerend Comité gesteld werden, toe te vertrouwen aan één of meerdere van zijn leden, Algemeen Directeurs van de Groep en/of de leidinggevendenden van de Global Business Units en functies. In het bijzonder is aan de GBU-managers de bevoegdheid verleend om overname- en fusietransacties en kapitaalinvesteringen te verrichten tot een bedrag van € 10 miljoen.

5.3 Samenstelling

5.3.1 Omvang en samenstelling

Per 31 december 2014 telde het Uitvoerend Comité vijf leden. De heer Jacques van Rijckevorsel nam ontslag als Lid van het Uitvoerend Comité met ingang van 30 september 2014.

5.3.2 Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

De Raad van Bestuur benoemt de leden van het Uitvoerend Comité voor een verlengbare termijn van twee jaar. Voor de uitoefening van een mandaat in het Uitvoerend Comité heeft de Raad van Bestuur de leeftijdsgrens vastgelegd op 65 jaar.

5.3.3 Selectiecriteria

Het Uitvoerend Comité is een collegiaal orgaan, waarvan de leden over het algemeen afkomstig zijn uit de algemene directie van de Groep. Sinds 1 januari 2013 is elk Lid van het Uitvoerend Comité verantwoordelijk voor het toezicht op een aantal Global Business Units/Functies; voor de CEO en CFO komt deze nieuwe rol bovenop hun respectievelijke eigen verantwoordelijkheden.

Alle leden van het Uitvoerend Comité hebben een arbeidscontract bij de Solvay-groep, behalve Dhr. Jean-Pierre Clamadieu, die het statuut van zelfstandige heeft.

5.3.4 Procedure voor de selectie en de hernieuwing

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt benoemd door de Raad van Bestuur, op aangeven van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, na advies van het Benoemingscomité en van de aftredend Voorzitter van het Uitvoerend Comité. De overige leden van het Uitvoerend Comité worden eveneens benoemd door de Raad van Bestuur, maar op voorstel van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, in overeenstemming met de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en na advies van het Benoemingscomité en het Uitvoerend Comité.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité evalueert jaarlijks de leden van het Uitvoerend Comité. Hij doet dit samen met de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Remuneratie Comité op het moment dat de voorstellen voor de bepaling van de variabele vergoeding ter sprake komen.

Het Remuneratie Comité evalueert jaarlijks de prestaties van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

	Geboorte- jaar	Jaar van eerste benoeming	Jaar waarin het mandaat vervalt	Diploma's en hoofdactiviteiten binnen Solvay	Deelname aan vergaderingen (afhankelijk van datum van benoeming)
Dhr. Jean-Pierre Clamadieu (F)	1958	2011	2017	Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs), Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO.	11/11
Dhr. Jacques van Rijckevorsel (B)(tot 30 september 2014)	1950	2000		Burgerlijk Ingenieur Mechanica (Université Catholique de Louvain). Hogere studies in Chemical Engineering (Vrije Universiteit Brussel). AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité.	9/9
Dhr. Vincent De Cuyper (B)	1961	2006	2016	Burgerlijk Ingenieur Scheikunde (Université Catholique de Louvain), Master in Industrial Management (Katholieke Universiteit Leuven), AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité.	11/11
Dhr. Roger Kearns (US)	1963	2008	2016	Bachelor of Science – Engineering Arts (Georgetown College – Georgetown), Bachelor of Science – Chemical Engineering (Georgia Institute of Technology – Atlanta), MBA (Stanford University). Lid van het Uitvoerend Comité.	11/11
Dhr. Karim Hajjar (GB)	1963	2013	2017	BSC (Hons) Economics (The City University, London). Chartered Accountancy (ICAEW) Qualification. Lid van het Uitvoerend Comité en CFO.	11/11
P. Juárez (F)	1965	2014	2016	Afgestudeerd aan de Europese Businessschool van Parijs (ESCP – Europe). Lid van het Uitvoerend Comité.	11/11

5.4 Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen

5.4.1 Het Uitvoerend Comité is 11 keer bijeengekomen in 2014. Gewoonlijk houdt het deze bijeenkomsten in het hoofdkantoor, maar ze kunnen ook elders plaatsvinden indien de Voorzitter van het Uitvoerend Comité dit zo beslist. Het Uitvoerend Comité legt de data voor deze vergaderingen voor het begin van het boekjaar vast. Bijkomende vergaderingen kunnen bijeen geroepen worden door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité. De Voorzitter stelt de agenda samen onder meer op basis van de voorstellen van de leden van het Uitvoerend Comité.

5.4.2 De Groepssecretaris, die zowel voor de Raad van Bestuur als voor het Uitvoerend Comité werkt, is onder toezicht van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité belast met de organisatie van de vergaderingen en het verspreiden van oproepen en de agenda.

Documenten en informatie met betrekking tot de agendapunten worden beschikbaar gesteld aan de leden van het Uitvoerend Comité vóór de vergaderingen.

De Groepssecretaris stelt een verslag op, bestaande uit een lijst van beslissingen die genomen werden tijdens de vergadering. Dit wordt nagelezen en goedgekeurd op het einde van de vergadering. Deze verslagen worden meteen verspreid.

Ze worden niet ondertekend, maar de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Groepssecretaris kunnen wel eensluidend verklaarde kopieën van uittreksels ter beschikking stellen.

Het Uitvoerend Comité organiseert sommige van zijn vergaderingen via tele- of videoconferenties.

5.4.3 Het Uitvoerend Comité neemt zijn beslissingen bij gewone meerderheid, waarbij de stem van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité doorslaggevend is. Wanneer de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in de minderheid gesteld wordt, kan hij desgewenst de kwestie doorverwijzen naar de Raad van Bestuur, die dan een beslissing neemt. De praktijk wijst uit dat vrijwel alle beslissingen van het Uitvoerend Comité eenparig genomen worden, waardoor de Voorzitter tot op heden nog nooit zijn doorslaggevende stem heeft moeten gebruiken. De deelname aan de vergaderingen bedroeg 100% in 2014.

De onderwerpen behandeld door het Uitvoerend Comité worden voorgesteld en besproken in aanwezigheid van de hoofden van de betrokken entiteiten (GBU's, Functies). Voor belangrijke projecten vormt het ad hoc-werkgroepen in de eerste plaats onder de leiding van de leden van het Uitvoerend Comité, die hiervoor aangewezen worden in functie van de vereiste kennis en ervaring.

6 Verslag over de remuneraties

6.1 Beschrijving van de procedure met het oog op:

6.1.1 De uitwerking van een remuneratiebeleid:

a) voor Bestuurders:

Het mandaat van Bestuurder van Solvay NV wordt vergoed met een vast emolument waarvan de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering de basis vastlegt, terwijl de Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 27 van de statuten, dat luidt: "De Bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de Algemene Aandeelhoudersvergadering worden vastgesteld."

"Het besluit blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt."

"De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste Bestuurders (voorzitter, vice-voorzitters, Bestuurders belast met het dagelijks bestuur, leden van het Uitvoerend Comité) vaste vergoedingen toe te staan boven de in de voorgaande alinea voorziene bezoldigingen."

"Ieder met het dagelijks bestuur belaste Bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele prestaties en de geconsolideerde resultaten van de Solvay-groep."

"De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend."

b) voor leden van het Uitvoerend Comité:

De Raad van Bestuur beslist over het remuneratiebeleid op voorstel van het Remuneratiecomité.

In 2012 heeft de Groep zijn remuneratiebeleid opnieuw geëvalueerd en aangepast om het beter af te stemmen op de marktpraktijken en om de link tussen variabele verloning en bedrijfsprestaties te versterken. Het nieuwe remuneratiebeleid wordt verder besproken in bijlage 2. Ter herinnering: dit beleid introduceert een nieuwe geharmoniseerde Korte Termijn Verloningsregeling (KTV), deels gelinkt aan de economische resultaten van de Groep (REBITDA met cashbeperking). Daarnaast werd ook het Lange Termijn Verloningsprogramma (LTV) aangepast, dat nu voor een stuk afhangt van het al dan niet behalen van vooraf bepaalde economische prestatie-indicatoren voor de Groep over verschillende jaren (REBITDA en CFROI). Dit beleid werd van kracht in 2013.

De Raad controleert regelmatig of de prestatiedrempels die onder het nieuwe remuneratiebeleid vastgelegd werden, wel uitdagend genoeg zijn, om er zo voor te zorgen dat de prestatie-indicatoren nauw overeenstemmen met de bedrijfsambities van Solvay. Beide prestatie-indicatoren worden ook dynamisch beheerd om het evoluerende beheer van de portefeuille van Solvay erin te integreren en mechanisch toe te passen binnen het door de Raad van Bestuur aangewezen toepassingsgebied.

6.1.2 Bepaling van de individuele vergoeding:

a) Voor Bestuurders:

- de Algemene Aandeelhoudersvergadering van juni 2005 en mei 2012 (voor aanwezigheidspenningen van de Raad) heeft besloten de Bestuurders vanaf het boekjaar 2005 als volgt te vergoeden:
 - een vaste jaarlijkse brutovergoeding van € 35 000 per Bestuurder en een individuele aanwezigheidstoelage van € 4 000 bruto per zitting voor de Bestuurders die aanwezig zijn op de vergadering van de Raad van Bestuur;
 - € 4 000 bruto voor de leden van het Auditcomité en € 6 000 bruto voor zijn Voorzitter voor elke vergadering van het Comité;
 - € 2 500 bruto per lid van het Remuneratie Comité, van het Comité Benoemingen en het Comité Financiën en € 4 000 bruto voor de voorzitters van deze Comités, voor elke vergadering, met dien verstande dat een Bestuurder die tegelijk lid is van het Remuneratiecomité en lid van het Comité Benoemingen geen dubbele vergoeding kan ontvangen;
 - de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Uitvoerende Bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan deze Comités;
- voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de Raad van Bestuur gebruik gemaakt van de bevoegdheid die artikel 27 van de statuten aan de Raad geeft om een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding van € 250 000 bruto toe te kennen in 2014 wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die zijn taak met zich meebrengt;
- het mandaat van niet-uitvoerend Bestuurder houdt geen enkele variabele vergoeding in die verband houdt met het bedrijfsresultaat of met andere performantiecriteriën. Het voorziet evenmin in een recht op aandelenopties of Performance Share Units, noch in een aanvullende pensioenregeling;
- de vennootschap vergoedt de reis- en verblijfskosten van de Bestuurders voor de vergaderingen en voor de uitoefening van hun functie in de Raad van Bestuur en de daarbij behorende Comités.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerende Bestuurder die beschikt over een permanente infrastructuur (kantoor, secretariaat, auto). De andere niet-uitvoerende Bestuurders krijgen logistieke steun van het Secretariaat-Generaal in functie van de noodwendigheden. De vennootschap let er ook op dat in de gebruikelijke verzekeringspolissen voorzien wordt voor de dekking van de activiteiten van de leden van de Raad van Bestuur vereist voor de uitoefening van hun mandaat.

b) Voor leden van het Uitvoerend Comité:

De vergoedingen voor de Voorzitter en voor de leden van het Uitvoerend Comité worden vastgelegd als totale brutobedragen. Ze omvatten dus niet alleen de bij Solvay NV verdiende brutovergoeding, maar ook de vergoeding die de betrokkene als contractuele en onafhankelijke mandataris krijgt bij vennootschappen, waar ook ter wereld, waarin Solvay NV al dan niet een meerderheidsbelang bezit.

De Raad van Bestuur bepaalt de individuele vergoeding, in functie van de aanbeveling van het Remuneratiecomité.

6.2 Verklaring over het Remuneratiebeleid ten gunste van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité

De vergoeding van de leden van het Uitvoerend Comité wordt geregeld door het remuneratiebeleid dat in bijlage 2 (hoofdstuk 15) beschreven staat.

De vergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt geregeld door specifieke afspraken, gezien zijn statuut als zelfstandige in België. Het niveau en de structuur van deze compensatieregeling stemt overeen met de gangbare marktpraktijken voor een gelijkaardige functie in een vergelijkbare organisatie en passen in het algemeen remuneratiebeleid van de Solvay-groep. Het bestaat uit een vaste vergoeding en een jaarlijkse aanmoedigingspremie van minstens 100% van dit basissalaris, met een maximum van 150%. Deze korte termijn verloning is gebaseerd op het al dan niet behalen van vooraf bepaalde individuele (met een gewicht van 30% van de totale korte termijn verloning) en collectieve doelstellingen, die op hun beurt onderverdeeld zijn in economische

doelstellingen (REBITDA met cashbeperking, gewicht van 60% van de totale korte termijn verloning) en doelstellingen op het gebied van duurzame ontwikkeling (10% van de totale korte termijn verloning). Ten slotte heeft hij recht op een lange termijn vergoeding, bestaande uit een 50/50 mix van aandelenopties en zogenaamde Performance Share Units met een jaarlijkse economische doelwaarde van 150% van het basissalaris, en een maximale richtlijn vastgelegd op 200% van dat salaris, in overeenstemming met het plan voor langetermijnvergoeding van Solvay, maar onderworpen aan de goedkeuring door de Raad van Bestuur. De ambitie van Solvay om zijn CEO een competitief, maar uitdagend beloningspakket aan te bieden, blijkt duidelijk uit deze compensatieregeling, vermits het globale streefcijfer voor zijn variabele vergoeding substantieel groter is dan zijn basissalaris.

Er worden geen grote wijzigingen in de structuur van de compensatieregeling van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité verwacht in 2015 en 2016.

6.3 Bedrag van de vergoedingen en andere direct of indirect toegekende voordelen aan de Bestuurders (uitvoerende zowel als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een met haar verbonden vennootschap

BRUTOVERGOEDING EN ANDERE VOORDELEN TOEGEKEND AAN BESTUURDERS

Vergoeding In €	2013		2014	
	Bruto bedrag	Inclusief aanwezigheidsvergoedingen Raad van Bestuur en Comités	Bruto bedrag	Inclusief aanwezigheidsvergoedingen Raad van Bestuur en Comités
N. Boël				
■ Vaste vergoeding + aanwezigheidsvergoedingen	63 000,00	28 000,00	59 000,00	24 000,00
■ Supplement "Artikel 27"	250 000,00		250 000,00	
D. Solvay	70 500,04	35 500,00	64 000,04	29 000,00
J.-P. Clamadieu	63 000,00	28 000,00	59 000,00	24 000,00
J.-M. Solvay	63 000,04	28 000,00	59 000,00	24 000,00
G. de Selliers de Moranville	99 500,04	64 500,00	85 000,04	50 000,00
J. van Zeebroeck ⁽¹⁾	23 389,80	10 500,00		
J.-M. Folz ⁽²⁾	79 500,04	44 500,00	24 889,80	12 000,00
B. de Laguiche	65 500,04	30 500,00	69 000,04	34 000,00
B. Scheuble	99 000,04	64 000,00	89 000,04	54 000,00
A. Van Rossum ⁽²⁾	75 000,04	40 000,00	28 889,80	16 000,00
C. Casimir-Lambert	87 000,04	52 000,00	79 000,04	44 000,00
H. Coppens d'Eeckenbrugge	83 500,04	48 500,00	89 000,04	54 000,00
P. Mateos-Aparicio Morales ⁽¹⁾	27 389,80	14 500,00		
E. du Monceau	70 500,04	35 500,00	64 000,04	29 000,00
Y.-T. de Silguy	65 000,04	30 000,00	75 500,04	40 500,00
A. Moraleda	40 610,24	18 500,00	64 000,04	29 000,00
F. de Viron	40 610,24	18 500,00	64 000,04	29 000,00
G. Michel ⁽³⁾			32 610,24	10 500,00
R. Thorne ⁽³⁾			50 110,24	28 000,00
	1 366 000,52	591 000,00	1 306 000,52	531 000,00

(1) Tot 12 mei 2013.

(2) Tot 12 mei 2014.

(3) Vanaf 13 mei 2014.

6.4 Bedrag van de vergoedingen en andere aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen

Vergoedingen en andere aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité toegekende voordelen (J.-P. Clamadieu)		
In €	2013	2014
Basisvergoeding	1 000 000	1 000 000
Variabele vergoeding (Korte Termijn Verloning)	1 100 000	1 500 000
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	626 274	622 899
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽¹⁾	46 927	17 674

(1) Bedrijfswagen, correctie van basisvergoeding 2012.

Afhankelijk van het al dan niet behalen van zijn individuele door de Raad van Bestuur vooraf vooropgestelde doelstellingen en het al dan niet behalen van de collectieve economische doelstellingen voor de Groep en indicatoren op het gebied van duurzame ontwikkeling, is de compensatieregeling voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld.

De basisvergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité bleef op € 1 miljoen in 2014. De jaarlijkse aanmoedigingspremie werd vastgelegd op 100% van deze basisvergoeding, met een maximum van 150%. In overeenstemming met het vergoedingsbeleid van de Groep is de Langetermijnvergoeding samengesteld uit een 50/50 mix van aandelenopties en zogenoemde Performance Share Units. De beoogde langetermijnvergoeding is 150% van de basisvergoeding, met een maximum van 200%. In 2014 bedroeg de nominale waarde van deze totale Lange termijn vergoeding € 1,6 miljoen, gezien de uitzonderlijke rol die de

Voorzitter van het Uitvoerend Comité heeft gespeeld in de omvorming van de Groep en haar algemene prestaties. De winst die uiteindelijk op de betalingsdatum zal uitgekeerd worden, zal afhangen van het al dan niet behalen van de prestatiedrempels voor de PSU's, alsook van de koers van het Solvay-aandeel op de beurs. Het uiteindelijke aantal aandelenopties en PSU's word berekend volgens het Monte Carlo model.

De vergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité stemt volledig overeen met het art. 250ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité ontvangt geen aandelen als onderdeel van zijn vergoeding.

Wat het extralegaal pensioen betreft, heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité wegens zijn Belgisch statuut als zelfstandige een eigen contractuele regeling, met eigen regels inzake pensioen, overlijden en invaliditeit.

6.5 Totaalbedrag aan vergoedingen en andere voordelen direct of indirect toegekend aan de andere leden van het Uitvoerend Comité door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap

Vergoedingen en andere voordelen voor de andere leden van het Uitvoerend Comité		
In €	2013 ⁽¹⁾	2014 ⁽²⁾
Basisvergoeding	2 502 169	2 453,117
Variabele vergoeding	1 646 328	2 135 155
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	1 164 234	862 463
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽³⁾	82 172	113 107

(1) B. de Laguiche (tot 30 september 2013), J. van Rijckevorsel, V. De Cuyper, R. Kearns, G. Auffret, K. Hajjar (vanaf 1 oktober 2013).

(2) J. van Rijckevorsel (tot 30 september 2014), V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juery.

(3) Representatievergoeding, maaltijdcheques, bedrijfswagen.

De variabele vergoeding bestond uit een jaarlijkse incentive op basis van de prestaties met betrekking tot enkele collectieve en vooraf bepaalde economische en duurzaamheidsdoelstellingen voor de Groep, en de prestaties van de manager zelf, gemeten aan de hand van een aantal vooraf bepaalde individuele doelstellingen.

De wet (art. 520 *ter* van het Wetboek van Vennootschappen) bepaalt dat vanaf het boekjaar 2011, bij ontstentenis van andersluidende statutaire bepalingen of de expliciete instemming van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, ten minste één kwart van de variabele vergoeding van de leden van het Uitvoerend Comité gebaseerd moet zijn op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van minstens twee jaar, terwijl een ander kwart gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste drie jaar.

Het verloningsbeleid werd herzien in 2012. Het nieuwe verloningsbeleid, dat in bijlage 2 omschreven staat, werd van kracht in 2013 en is volledig in overeenstemming met artikel 520 *ter* van het Wetboek van Vennootschappen.

De leden van het Uitvoerend Comité ontvangen aandelenopties en aandelengerelateerde prestatievergoedingen (de zogenaamde Performance Share Units of PSU's), zoals hierna toegelicht. Ze ontvangen echter geen aandelen als onderdeel van hun vergoeding.

De leden van het Uitvoerend Comité, met inbegrip van de Voorzitter, passen inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap dezelfde regels toe als deze die gelden voor alle kaderleden, dit wil zeggen een rechtvaardiging, per post, van de gemaakte beroepskosten. Persoonlijke kosten worden niet terugbetaald.

Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk een privé karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan wordt een proportionaliteitsregel toegepast, zoals dat voor alle kaderleden in een dergelijke situatie geldt.

Wat betreft de verzekering zorgt de vennootschap voor de leden van het Uitvoerend Comité voor dezelfde soort voorziening als voor hogere kaders.

Pensioenvergoedingen en vergoedingen bij terugtreden en overlijden voor de leden van het Uitvoerend Comité zijn in principe gebaseerd op de vergoedingen die van toepassing zijn voor de hogere kaderleden in hun land van herkomst.

6.6 Aandelenopties en Performance Share Units

De Lange Termijn Verloning (LTV) van Solvay bestaat uit twee afzonderlijke elementen: enerzijds een courant aandelenoptieplan dat in 1999 ingevoerd werd, en anderzijds een regeling met Performance Share Units, die in 2013 geïntroduceerd werd.

Het aandelenoptieplan heeft de volgende basiskkenmerken:

- Opties worden "at the money" toegekend;
- Voor een termijn van acht jaar;
- De opties worden voor het eerst uitoefenbaar na een wachtperiode van drie volledige kalenderjaren;
- De opties zijn niet overdraagbaar tussen personen;
- Het plan bevat een *bad leaver* clause.

De regeling werd in 1999 ingevoerd om een competitief LTV-instrument aan te bieden in overeenstemming met de praktijken in België. Het is bedoeld om het leidinggevend personeel van Solvay aan te moedigen om een hoog en duurzaam rendement te genereren voor de aandeelhouders en tegelijkertijd is het een uitstekend middel om talent aan de onderneming te binden. Alle tot nu toe vervallen aandelenoptieplannen

die sinds 1999 ingevoerd werden, zijn niet vervallen zonder dat de begunstigten de kans kregen om hun opties te verzilveren, wat duidelijk wijst op de doeltreffendheid van de regeling.

De regeling met de Performance Share Units werd in 2013 uitgewerkt om het beleid van Solvay nog meer af te stemmen op de marktpraktijken, zodat Solvay competitief blijft op de markt en talent kan aantrekken en bijhouden, en is tegelijk een meer resultaatgebonden instrument waarmee de belangrijkste leidinggevendenden aangemoedigd kunnen worden om de vooropgestelde ambities van Solvay te verwezenlijken.

De PSU's hebben de volgende basiskkenmerken:

- De regeling is uitsluitend in contanten en omvat geen overdracht van aandelen aan een begunstigde;
- Het bevat de volgende twee prestatiecomponenten – 50% gebaseerd op het REBIDTA-streefcijfer conform de ambities van Solvay en 50% gebaseerd op het CFROI-streefcijfer;
- Voorwaarde dat de persoon in dienst blijft tot de prestatiedrempel bereikt is;
- Uitbetaling in contanten op basis van de beurskoers van Solvay op de einddatum;

In 2014 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Remuneratiecomité aandelenopties toegekend aan ongeveer 70 hogere kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op € 107,61 per optie, met een driejarige vestigingsperiode. Aan alle leden van het Uitvoerend Comité samen werden 84 535 aandelenopties toegekend in 2014, tegenover 97 490 in 2013.

In combinatie met dit aandelenoptieplan heeft de Raad van Bestuur aandelengerelateerde prestatievergoedingen (Performance Share Units of PSU's) toegekend aan ongeveer 450 kaderleden van de Groep, met een mogelijke uitbetaling na 3 jaar, indien vooraf bepaalde prestatiedoelstellingen behaald worden. Aan de leden van het Uitvoerend Comité samen werden 18 080 PSU's toegekend in 2014.

AANDELENOPTIES EN PSU'S TOEGEKEND IN 2014 AAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ

Land	Naam	Functie	Aantal opties	Aantal PSU's
België	Jean-Pierre Clamadieu	Voorzitter van het Uitvoerend Comité	32 990	7 055
België	Jacques van Rijckevorsel	Lid van het Uitvoerend Comité	10 309	2 205
België	Vincent De Cuyper	Lid van het Uitvoerend Comité	10 309	2 205
België	Roger Kearns	Lid van het Uitvoerend Comité	10 309	2 205
België	Hajjar, Karim	Lid van het Uitvoerend Comité	10 309	2 205
België	Juery, Pascal	Lid van het Uitvoerend Comité	10 309	2 205
TOTAAL			84 535	18 080

AANDELENOPTIES IN HET BEZIT VAN LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ IN 2014

Land	Naam	Opties				31/12/2014		
		In bezit op 31/12/13	Toegekend in 02/2014	Uitgeoefend in 2014	Vervallen in 2014	In bezit	Uitoefenbaar	Niet-uitoefenbaar
België	Jean-Pierre Clamadieu	96 444	32 990	0	0	129 434	0	129 434
België	Jacques van Rijckevorsel (tot 30/9/2014)	90 726	10 309	42 400	0	58 635	18 600	40 035
België	Vincent De Cuyper	75 726	10 309	17 000	0	68 535	29 500	39 035
België	Roger Kearns	80 226	10 309	6 000	0	84 535	47 500	37 035
België	Karim Hajjar		10 309	0	0	10 309	0	10 309
België	Pascal Juery	26 726	10 309	0	0	37 035	0	37 035
TOTAAL		369 848	84 535	65 400	0	388 483	95 600	292 883

6.7 Belangrijkste bepalingen van hun contractuele relatie met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek

De leden van het Uitvoerend Comité, en dat geldt ook voor de Voorzitter, hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheid bestuursfuncties in dochterondernemingen en filialen van de Groep.

Indien deze bestuursfuncties vergoed worden, dan zijn de vergoedingen inbegrepen in de eerder vermelde bedragen, ongeacht of het een positie betreft van een loontrekkende dan wel van een zelfstandige in de plaatselijke wetgeving.

Geen enkel Lid van het Uitvoerend Comité, evenmin de Voorzitter, zal kunnen rekenen op een vertrekpremie verbonden aan de uitoefening van zijn mandaat. Bij een vroegtijdige beëindiging van zijn functie, is enkel het wettelijke systeem van toepassing.

Het contract van Dhr. J-P Clamadieu bevat een concurrentiebeding met een looptijd van 24 maanden, zonder dat het totale bedrag oploopt tot een vergoeding voor 12 maanden.

Dhr. Jacques Van Rijckevorsel verliet het Uitvoerend Comité op 30 september 2014 zonder vertrekpremie.

De contracten van de leden van het Uitvoerend Comité bevatten geen clause die zou voorzien in het terugkrijgen van de variabele vergoeding in geval van foutieve financiële informatie.

7 Rol van de voorzitters in de harmonische samenwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité

De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Uitvoerend Comité werken samen middels een opbouwende dialoog en frequente contacten om de samenwerking van de Raad van Bestuur (met inbegrip van de Comités) en dat van het Uitvoerend Comité harmonieus te laten verlopen.

Volgende maatregelen werden genomen om dit te bereiken:

- beide Voorzitters ontmoeten elkaar zo vaak als nodig is om onderwerpen die van gemeenschappelijk belang zijn voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité te behandelen;
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité komen maandelijks bijeen om de financiële verslaggeving te bespreken;
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft toegang tot alle informatie die nodig is voor de uitoefening van zijn functie;
- de Voorzitter van het Uitvoerend Comité is ook lid van de Raad van Bestuur en legt er de voorstellen van het Uitvoerend Comité aan voor.

8 Voornaamste kenmerken van de systemen voor risicomanagement en interne controle

De Solvay-groep heeft een systeem voor interne controle opgezet dat een redelijke mate van zekerheid moet bieden in verband met (i) het naleven van bestaande wetten en regelgeving, (ii) de toepassing van het beleid en de doelstellingen die het bedrijf heeft vastgelegd, (iii) de betrouwbaarheid van financiële en niet-financiële informatie en (iv) de efficiëntie van de interne controleprocessen, in het bijzonder deze die betrekking hebben op de bescherming van de activa.

Een redelijke mate van zekerheid betekent een hoge, maar geen absolute zekerheid: elk systeem voor interne controle heeft zijn beperkingen, die voortkomen uit menselijke fouten, slechte beslissingen of keuzes inzake kosten/voordelen van controle.

Dit systeem bestaat uit vijf componenten: de controleomgeving, een risicobeoordelingsproces, controleactiviteiten, de informatie- en communicatiesystemen, inclusief het vrijgeven van financiële informatie, en de interne opvolging van de controle.

Om de doeltreffendheid van het risicomanagement, met onder meer een correcte toepassing van de interne controle en opvolging door Internal Audit, nog te verhogen, heeft de Groep beslist om met ingang van 1 januari 2014 over te gaan tot samenvoeging van de gespecialiseerde teams die onder het toezicht staan van de verantwoordelijke van de afdeling Internal Audit, Internal control & Risk management.

8.1 De controleomgeving

De controleomgeving vormt de basis van het systeem voor interne controle, omdat dit het bewustzijn en het correcte gedrag van alle medewerkers bevordert. Het bestaat uit verschillende elementen die een duidelijk kader scheppen met principes, regels, rollen en verantwoordelijkheden en het illustreert tegelijk het engagement van de Algemene Directie.

Het **Management Book** geeft toelichting bij de organisatie en het bestuur van de Groep: de functies en verantwoordelijkheden van het Uitvoerend Comité, de Global Business Units en de functies worden erin vastgelegd, alsook het bereik ervan. Het vormt ook een referentiekader op managementvlak dat tot uiting komt in de bestuurs- en personeelsmodellen van de Groep, en het benadrukt onder meer het belang van verantwoordelijkheid en transparantie. Het bevat ten slotte ook 25 "rode lijnen" voor de belangrijkste risico's van de Groep. Deze regels gelden verplicht voor alle medewerkers.

De **Gedragscode** begint met een boodschap van de CEO en benadrukt de principes die de medewerkers in hun dagelijkse activiteiten moeten toepassen. De Code berust op een sterke traditie van waarden die diep geworteld zijn in de bedrijfscultuur van de onderneming. Wat de financiële rapportering betreft, stelt de Gedragscode dat de medewerkers ervoor moeten zorgen dat deze accuraat en in overeenstemming is met de toepasselijke regelgeving. Meer informatie over de Gedragscode en hoe deze door de afdeling Legal & Compliance toegepast wordt, kunt u vinden in hoofdstuk 10 van dit verslag.

Een **Ethics Helpline**, die wordt beheerd door een externe partner, wordt geleidelijk ter beschikking gesteld van het personeel om hen de mogelijkheid te bieden om, indien ze dit niet via hun managers of via de afdeling Compliance wensen te doen, eventuele schendingen van de Gedragscode te melden.

In de **Handleiding Financiële Verslaggeving** staat uitgelegd hoe de verschillende IFRS-normen toegepast moeten worden binnen de Groep.

Al deze documenten zijn toegankelijk via het intranet van de Groep en er worden regelmatige trainingssessies over de Gedragscode voorzien voor alle medewerkers.

Er zijn gestandaardiseerde personeelsprocedures voor de ontwikkeling, opleiding en evaluatie van het personeel.

De functieomschrijvingen van sleutelposities worden consequent georganiseerd volgens beroepstak: Financiën heeft zijn eigen referentiekader voor functieomschrijvingen, waarin de belangrijkste posities aan bod komen die de stiptheid, correctheid en kwaliteit van de financiële verslaggeving waarborgen.

8.2 Risicobeoordelingsproces

Het nemen van berekende risico's en het tegelijkertijd handelen in overeenstemming met wetten, regelgevingen en de Gedragscode is een inherent aspect van de operationele en industriële activiteiten van de Solvay-groep. Het ERM (Enterprise Risk Management) beleid van Solvay staat beschreven in het *Management Book*: het bepaalt dat de Groep alle potentiële belangrijke operationele risico's en opportuniteiten zal identificeren, kwantificeren, beoordelen en beheren door een systematisch risicomanagement toe te passen, dat geïntegreerd is met strategie, operationele beslissingen en activiteiten. Enterprise Risk Management wordt als een essentieel beleidsinstrument beschouwd voor het nemen van noodzakelijke beslissingen om doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te behalen.

Het Uitvoerend Comité keurt het beleid en de procedures inzake risicomanagement goed die binnen de hele Groep toegepast worden. De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) is belast met de invoering van een omvattend, systematisch en coherent risicobeheersysteem binnen de Groep als geheel.

Dit risicomanagementproces houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en het verloop volgens verschillende fases:

- de risicoanalyse (identificatie en evaluatie);
- de beslissing over de manier om kritieke risico's aan te pakken;
- de uitvoering van acties die hiermee verband houden;
- het opvolgen van deze acties.

Het ERM-beleid is gestructureerd rond drie hoofdlijnen:

- Een jaarlijkse top-down doorlichting die start op het niveau van het Leadership council en die afgesloten wordt met een controle en goedkeuring van een lijst van Groepsrisico's door het Group Risk Committee (Uitvoerend Comité en de verantwoordelijke van de functies Personeelszaken, Industrieel, Juridisch en Duurzame Ontwikkeling). Het Uitvoerend Comité ontvangt regelmatig een *Dashboard* met een overzicht van de Groepsrisico's, de follow-up van deze risico's en de vordering bij de getroffen preventiemaatregelen;
- Een oefening voor alle GBU's en functies, met een methodologie die aangepast is aan hun omvang en die geïntegreerd wordt in het jaarlijkse strategisch controleproces. Bij deze oefening worden alle kaderleden van de GBU of functie betrokken om de grootste risico's voor hun afdeling te evalueren. Daarna kunnen het management en de Voorzitter van de GBU (of de verantwoordelijke van de functie) de verantwoordelijkheid voor alle kritieke risico's toewijzen aan één van de managers van de GBU. Een regelmatige opvolging van de maatregelen die genomen worden om deze kritieke risico's te vermijden, is voor alle GBU's vereist;
- Specifieke risicobeoordelingen voor grote projecten (investerings-, overnames of belangrijke projecten voor functies).

Daarnaast omvat de methode voor het creëren van interne controleprocessen voor omvangrijke processen een risicobeoordelingsmoment, om te bepalen wat de belangrijkste controledoelstellingen zijn die moeten benadrukt worden.

Dit is met name het geval voor processen die uitmonden in de productie van de financiële verslaggeving.

Meer informatie over risico's kunt u vinden in het deel Risicomanagement van dit jaarverslag, meer bepaald over de belangrijkste risico's voor de Groep en de acties die worden ondernomen om ze te voorkomen of te verminderen.

8.3 Controleactiviteiten

Solvay hanteert een systematische aanpak om controleactiviteiten te creëren en in te voeren in de meest relevante processen. De belangrijkste verantwoordelijkheden bij deze aanpak zijn vastgelegd in het *Management Book* van Solvay. De Corporate Process Owner (CPO) is het topmanagement, de verantwoordelijke van een Functie, de promotor van processen (en subprocessen). De Corporate Process Manager (CPM) is verantwoordelijk voor het definiëren van een standaardprocedure voor de Groep. Hij moet:

- 1 De risico's identificeren en evalueren;
- 2 Procedures en controleactiviteiten creëren met betrekking tot deze risico's;
- 3 Deze controles invoeren binnen de Groep.

De afdeling Internal Audit & Risk Management helpt de Corporate Process Managers bij het identificeren van de belangrijkste risico's in de processen en bij het uitwerken van controleactiviteiten in verhouding tot het belang van elk proces. Ze helpt hen ook bij het opstellen van hun jaarlijks stappenplan voor Interne Controle (waarin vermeld wordt welke problemen en controles het komende jaar prioritair zijn, en het plan voor de invoering ervan). Dit stappenplan wordt elk jaar gevalideerd door een stuurgroep voor interne controle, voorgezeten door de CFO van de Groep en waaraan alle verantwoordelijken van de Functies deelnemen. Op elk niveau van de Groep (Corporate, Shared Services, platformen en GBU's) is het management dat de verschillende processen leidt verantwoordelijk voor de uitvoering van de controle.

De controles van financiële gegevens worden over het hele verslaggevingsproces uitgevoerd: de financiële elementen worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op alle verantwoordelijkheidsniveaus binnen de vennootschap (zoals de lokale finance manager, de controller en het management van de betreffende activiteit, de afdeling boekhouding en verslaggeving op groepsniveau en het Uitvoerend Comité), en op verschillende manieren, zoals door variantieanalyses, controles van de plausibiliteit en de coherentie, ratio-analyse of de vergelijking met gemaakte prognoses.

Het Auditcomité valideert de resultaten om de drie maanden en houdt rekening met het werk van de externe audit.

De informatiesystemen voor de volledige Groep worden beheerd door Solvay Business Services. Het merendeel van de operaties van de Groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen. De financiële consolidatie wordt uitgevoerd aan de hand van een speciaal programma.

De algemene controles van de informatiesystemen omvatten zowel veiligheidsaspecten, met het oog op de gegevensbescherming, als kwaliteitsaspecten, om ervoor te zorgen dat de oplossingen (beheer van wijzigingen en projecten) en diensten (beheer van IS-activiteiten) perfect tegemoetkomen aan de behoeften van de gebruikers.

8.4 Informatie en communicatie

Het topmanagement wordt bij zijn communicatie naar alle medewerkers geholpen door een aantal instrumenten, zoals het intranet van de Groep of de elektronische nieuwsbrieven, aangevuld met live presentaties door leden van het Uitvoerend Comité voor de verschillende teams over heel de wereld.

Naast de maandelijke verslaggevingsanalyse die door Group Controlling opgesteld wordt, controleert het Uitvoerend Comité elk kwartaal de situatie van de GBU's via de zogenaamde Business Forecast Reviews.

Voor de financiële verslaggeving publiceert Solvay kwartaalresultaten. Vooraleer elk kwartaal afgesloten wordt, geeft de afdeling boekhouding en verslaggeving op groepsniveau schriftelijke en gedetailleerde instructies door aan alle betrokken partijen.

De publicatie van deze resultaten wordt verschillende keren vooraf nagekeken en gevalideerd:

- Ze worden opgesteld onder toezicht en controle van het Uitvoerend Comité;
- Het Auditcomité valideert ze en ziet erop toe dat de IFRS-normen gerespecteerd worden en dat de communicatie een correct en waarheidsgetrouw beeld geeft van de zakelijke activiteiten van de Groep;
- De Raad van Bestuur keurt de informatie goed.

Het Auditcomité volgt de efficiëntie van de interne controlesystemen op. Het comité houdt toezicht op het werk van de Group Service Internal Audit inzake financiële, operationele en conformiteitscontroles. Het gaat vooral na welke de draagwijdte, de programma's en het resultaat van het werk van de interne audit zijn en het ziet erop toe dat de aanbevelingen van de audit op correcte wijze worden uitgevoerd. De taak van het Auditcomité wordt in detail beschreven in bijlage 1 van deze Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur.

8.5 Opvolging van de interne controle

Het Auditcomité volgt de efficiëntie van de interne controlesystemen op. Het comité houdt toezicht op het werk van de Group Service Internal Audit inzake financiële, operationele en conformiteitscontroles. Het wordt meer bepaald geïnformeerd over de draagwijdte, de programma's en het resultaat van het werk van de interne audit en het ziet erop toe dat de aanbevelingen van de audit op correcte wijze worden uitgevoerd. De taak van het Auditcomité wordt in detail beschreven in bijlage 1 van deze Verklaring betreffende Deugdelijk Bestuur.

De Group Service Internal Audit is een onafhankelijke en objectieve afdeling die zekerheid en advies verschaft, met de bedoeling om waarde toe te voegen en om de activiteiten van de Groep te verbeteren. Het helpt de Groep bij het behalen van de doelstellingen door een systematische en strikte aanpak te hanteren en zo de doeltreffendheid van risicomanagement-, controle-, en bestuursprocessen te evalueren en te verbeteren.

Planning en inhoudelijke omschrijving van de opdrachten inzake interne audit gebeuren op basis van een risicoanalyse; deze analyses leggen de nadruk op de domeinen waar het risico het grootst geacht wordt. Elke geconsolideerde entiteit van de Groep ondergaat op zijn minst om de 3 jaar een interne audit.

Het management voert de aanbevelingen van de Group Service Internal Audit uit.

Andere entiteiten voeren gelijksoortige activiteiten uit op zeer specifieke domeinen. Enkele voorbeelden:

- De Group Service Health Safety & Environment voert audits uit op het gebied van gezondheid, veiligheid en leefmilieu;
- De afdeling Compliance & Risk Management van Solvay Business Services voert IS-auditopdrachten uit in samenwerking met de GS Internal Audit;
- De Group Service Ethics & Compliance coördineert het onderzoek naar mogelijke schendingen van de Gedragscode.

9 Externe audit

De controle van de financiële toestand van de vennootschap, van de jaarrekening, van de overeenstemming van de jaarrekening met het Wetboek van Vennootschappen en de statuten, en van de activiteiten die in de jaarrekening moeten worden opgenomen wordt toevertrouwd aan één of meer commissarissen, benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering en gekozen uit de leden, natuurlijke dan wel rechtspersonen, van het Instituut van Bedrijfsrevisoren.

De opdracht en de bevoegdheid van de commissaris(sen) zijn hen bij wet toevertrouwd.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun emolumenten, in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben ook recht op de vergoeding van hun reiskosten voor de controle van de fabrieken en de administratieve kantoren.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan ook één of meer plaatsvervangende commissarissen aanwijzen. De commissarissen

worden benoemd voor een – verlengbare – termijn van drie jaar. De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan hen niet ontslaan, tenzij ze hiervoor een grondige reden heeft.

Het auditmandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA werd op de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2013 verlengd voor een termijn van drie jaar.

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA wordt vertegenwoordigd door Dhr. Eric Nys. Dhr. Frank Verhaegen werd door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd tot alternatieve vertegenwoordiger van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA voor dezelfde termijn.

De jaarlijkse auditvergoeding bedraagt € 1 146 300. Deze omvat zowel de audit van de statutaire jaarrekening van Solvay NV als de audit van de groepsconsolidatie.

Deloitte ontving voor € 203 000 extra vergoedingen in 2014.

10 Gedragscode

De Gedragscode van Solvay bepaalt hoe Solvay zaken wil doen en hoe het op ethische wijze en wakend over de conformiteit wenst om te gaan met alle betrokken partijen. De Gedragscode van Solvay is gebaseerd op de sterke traditie voor respect van waarden die historisch gegroeid zijn in de Groeps Cultuur. Deze Code geldt voor elke werknemer van Solvay, waar Solvay ook actief is of zaken doet.

De Gedragscode van Solvay geeft algemene richtlijnen weer aan alle werknemers over hoe ze zich moeten gedragen op de werkplek, in de activiteiten van Solvay en wanneer ze Solvay vertegenwoordigen in hun gemeenschappen. Het is geen limitatief document waarin elke situatie zou worden beschreven die een werknemer tijdens zijn dagelijkse werkzaamheden zou kunnen tegenkomen. De Code vestigt echter wel de aandacht op de richtlijnen die de basis vormen van het Groepsbeleid.

De Gedragscode vormt een onderdeel van de constante inspanningen van de Groep om het vertrouwen van alle personeelsleden, en dat tussen de Groep en zijn partners, waaronder begrepen de personeelsleden, hun vertegenwoordigers, de aandeelhouders, klanten en leveranciers, overheidsdiensten of andere betrokken partijen, te behouden en te versterken.

Om al zijn medewerkers maximaal bij de uitvoering van de Code te betrekken, blijft de Groep doorgaan met de bevordering van een verrijkende en evenwichtige sociale dialoog van de directie met de sociale partners.

De Solvay-groep neemt verschillende maatregelen om ervoor te zorgen dat de Gedragscode nageleefd wordt, zoals gerichte opleidingen en sancties bij schendingen.

De afdeling Legal & Compliance draagt onder het toezicht van de Juridisch Directeur van de Groep bij aan de handhaving en verbetering van de compliance-cultuur. De afdeling Ethics and Compliance heeft de meer specifieke taak om een in de ethiek gewortelde bedrijfscultuur te ontplooien die in overeenstemming is met de Waarden en de Gedragscode van Solvay.

In elk van de vier regio's waarin de Solvay-groep actief is, zijn er Compliance Officers benoemd. Ze worden bijgestaan door een netwerk van ervaren personeelsleden die naast hun andere taken belast zijn met het ondersteunen van de activiteiten op dit vlak.

De Groep moedigt zijn medewerkers aan om elke eventuele moeilijkheid of vraag omtrent de toepassing van de Gedragscode aan te kaarten bij hun oversten of andere bevoegde gesprekspartners (Compliance Officers, juristen, mensen van Human Resources).

De Groep stelt ook wereldwijd een Ethics Helpline ter beschikking, een externe dienst waar medewerkers terecht kunnen met eventuele problemen en waar ze in alle vertrouwelijkheid, en in sommige gevallen anoniem, vragen kunnen stellen. De Ethics Helpline wordt uitgebaat conform de toepasselijke wetgeving en in het bijzonder de wetgeving rond gegevensbescherming.

In de joint ventures trachten onze vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur regels in te voeren die in de lijn liggen van de Gedragscode van de Groep.

11 Preventie van het misbruik van voorkennis

De Groep heeft een eigen beleid ingevoerd gericht op het voorkomen van misbruik van voorkennis en heeft een handleiding opgesteld met strikte regels inzake confidentialiteit en niet-gebruik van voorkennis, zowel voor wie regelmatig toegang heeft tot deze voorkennis als voor wie er occasioneel mee te maken krijgt. Binnen de Groep zijn dit beleid en de handleiding ruim verspreid.

De interpretatie en de controle van de naleving van deze regels zijn toevertrouwd aan een Transparantiecomité samengesteld uit de Secretaris-Generaal (voorzitter), eveneens Algemeen Directeur Communicatie van de Groep, de Algemeen Directeur Financiën, de Juridische Directeur en de Algemeen Directeur Personeelszaken van de Groep. Dit comité dient zowel de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité van advies als de werknemer die met een moeilijke situatie te maken krijgt.

Het Uitvoerend Comité en de Raad van Bestuur voeren terzake hetzelfde beleid.

Overeenkomstig de wet van 2 augustus 2002 zijn personen met leidinggevende functies en grote verantwoordelijkheid binnen de Groep en de personen die nauw verbonden zijn met hen, te weten:

- de leden van de Raad van Bestuur van Solvay NV;
- de leden van het Uitvoerend Comité;
- de Algemeen Secretaris;
- de Algemeen Directeur Personeelszaken; en
- de Juridisch Directeur.

ervan op de hoogte en worden zij er regelmatig aan herinnerd dat ze verplicht zijn een verklaring af leggen bij de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) voor elke transactie met aandelen van Solvay.

12 Interne organisatie van de Solvay-groep

De interne organisatie van de Solvay-groep wordt beschreven op pagina 32 van dit jaarverslag.

13 De relatie met aandeelhouders en beleggers

13.1 Evolutie van de beurskoers

Het Solvay-aandeel is genoteerd op Euronext Brussel – de hoofdnoteringsplaats – en sinds januari 2012 ook op Euronext Parijs onder de unieke code SOLB. Sinds 21 september 2012 is Solvay opgenomen in de CAC 40 beursindex. Beide gebeurtenissen weerspiegelen de lange geschiedenis van Solvay in Frankrijk, als ook zijn economisch gewicht.

Op 31 december 2014 bedroeg de koers € 112,40, in vergelijking met € 115,00 op het einde van 2013. Het koersgemiddelde in 2014 bedroeg € 114,91 en de hoogste koers bedroeg € 129,15 (22 juli 2014).

Het gemiddelde dagelijkse handelsvolume volgens de cijfers van Euronext bedroeg 193 011 aandelen in 2014 tegenover 213 337 aandelen in 2013.

13.2 Actieve financiële communicatie

Het hele jaar door staat het Investor Relations-team ter beschikking om op een tijdige en efficiënte manier te communiceren, en financiële en strategische relevante factoren in verband met de ontwikkelingen van Solvay voor te stellen aan beleggingsgroepen, analisten en andere betrokkenen, en dit over heel de wereld. Hiervoor hield het Investor Relations-team regelmatige contacten met financiële analisten en institutionele en individuele beleggers, door middel van updates betreffende de financiële en strategische evoluties, presentaties, bezoeken en roadshows.

De Groep waakt erover alle aandeelhouders op gelijke voet te behandelen.

Het beleid van de Groep inzake communicatie bestaat erin alle belangrijke en marktrelevante informatie te verspreiden zodra dit redelijkerwijze mogelijk is door middel van persberichten en/of persconferenties en publieke presentaties beschikbaar op de internet site van de Groep.

Solvay NV

Investor Relations
Ransbeekstraat 310
B-1120 Brussel (België)
e-mail: investor.relations@solvay.com
Internet: www.solvay.com

13.3 Individuele beleggers

De Groep onderhoudt al jaren nauwe banden met individuele beleggers, via deelname aan bijeenkomsten of conferenties, of door regelmatige informatie over de activiteiten van de Groep (persberichten, jaarverslag, enz.) die op verzoek verkrijgbaar zijn.

In 2014 heeft de Solvay-groep opnieuw actief ontmoetingen georganiseerd met individuele beleggers.

Enkele voorbeelden:

- In januari 2014 ontmoette Solvay de leden van Investas, een vereniging van Luxemburgse particuliere beleggers;
- In april 2014 nam Solvay deel aan de Investors' Event, dat in Antwerpen georganiseerd werd door de Nederlandstalige vereniging van investeringsclubs en beleggers, VFB (Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers), die elk jaar door meer dan 1 000 deelnemers bijgewoond wordt; De CFO van Solvay stelde de Groep op dit evenement voor in aanwezigheid van 400 individuele beleggers;
- In november 2014 organiseerde Solvay voor 50 particuliere aandeelhouders een bezoek aan drie laboratoria in de vestiging te Brussel. Op het programma stond ook een voorstelling van de Groep door de CFO van Solvay en een voorstelling van de afdeling Onderzoek en Innovatie door de directeur van Advanced Research & Technology Innovation.

Bovendien lanceerde de Groep een campagne met berichten over financiële en bedrijfsresultaten op financiële websites in België en Frankrijk.

Solvay lanceerde ten slotte ook een nieuwe elektronische nieuwsbrief "Solvay in actie", die beschikbaar is in het Frans, Nederlands en Engels, waarin naast belangrijke financiële kwartaalberichten ook verhalen, video's en beeldmateriaal aan bod komen die de evolutie van de Groep illustreren aan de hand van de belangrijkste strategische hefbomen. Solvay in Actie is voornamelijk bestemd voor de Beleggersclub van Solvay, maar de volledige inhoud ervan is beschikbaar in de Aandeelhouders corner op www.solvay.com. Sinds de lancering van Solvay in Actie in september 2014 is het aantal leden van de Beleggersclub bijna verdrievoudigd.

13.4 Roadshows en ontmoetingen met institutionele beleggers

Geregeld organiseert de Groep roadshows en ontmoetingen met de bedrijfstop ten behoeve van internationale financiële professionals (analisten, portefeuillebeheerders, pers, enz.). Solvay onderhoudt ook een actieve dialoog omtrent haar duurzaamheidsbeleid en parameters dienaangaande en is de interactie met beleggers die maatschappelijk verantwoord ondernemen belangrijk vinden aan het opvoeren.

In 2014 werden in totaal meer dan 800 contacten gelegd op vergaderingen en events in Europa (Brussel, Londen, Parijs, Frankfurt, Genève, Zurich, Edinburgh, Dublin, Amsterdam, Luxemburg, Stockholm, Kopenhagen, Helsinki, enz.) en in de Verenigde Staten en Azië.

Telefoonconferenties met de bedrijfsleiding worden systematisch elk kwartaal georganiseerd om de resultaten van de Groep te becommentariëren.

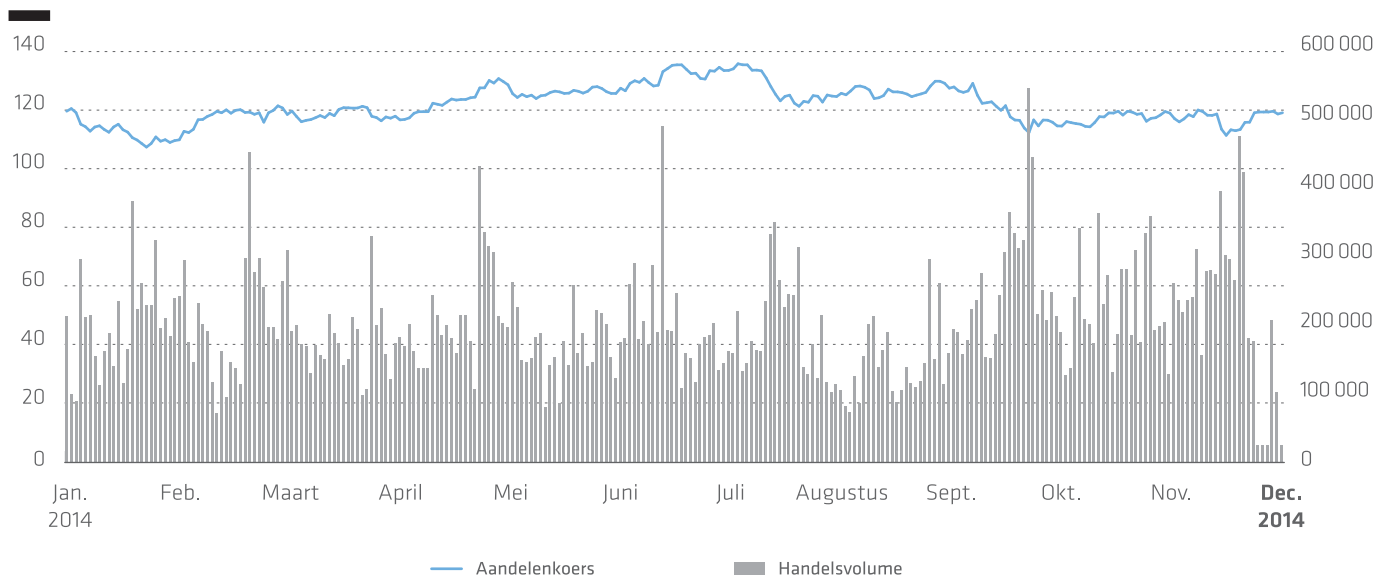
13.5 Een eigen website

Er is een website beschikbaar voor aandeelhouders en beleggers: www.solvay.com/investors. Hierop vinden zij de meest actuele financiële en strategische informatie van de Groep. De website, die voortdurend verbeterd wordt, biedt gebruikers diverse en waardevolle diensten. Bovendien is de site nu beschikbaar in drie talen: Engels, Frans en Nederlands. Dankzij het responsive design wordt op om het even welk toestel een optimaal gebruik geboden.

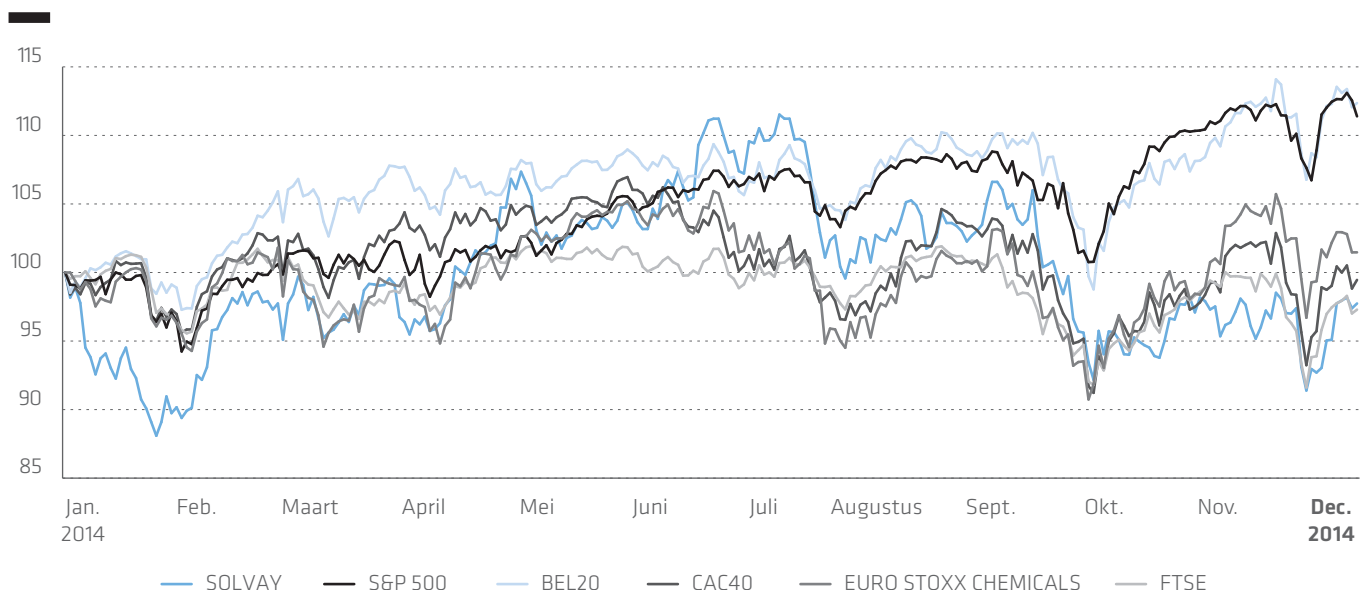
Er staan tevens ook nuttige contactadressen vermeld van analisten die de Groep volgen. Via de website kan de bezoeker zich eveneens aansluiten

bij de Beleggersclub en zo e-mailberichten in drie talen ontvangen over allerlei thema's: agenda's van vergaderingen, zoals de Algemene Aandeelhoudersvergadering, wijzigingen van de statuten, bijzondere rapporten van de Raad van Bestuur, publicatie van het jaarverslag, niet-geconsolideerde jaarrekeningen van de moedervernootschap, dividenduitkeringen, enz. In 2014 werd de nieuwe Aandeelhouders Corner geïntroduceerd. Men vindt er de nieuwsbrief SOLVAY IN ACTIE, de in hoofdstuk 13.3 van dit verslag vermelde informatiecampagnes, praktische informatie over de registratie van aandelen en antwoorden op de meest gestelde vragen.

Evolutie van de koers en het aantal verhandelde Solvay-aandelen van 1 januari 2014 tot 31 december 2014



Het aandeel Solvay vergeleken met de indices van 1 januari 2014 tot 31 december 2014



14 Bijlage 1: Het Auditcomité – Mission Statement

1 Leden

Het Auditcomité bestaat minstens uit vier leden.

De leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders en minstens een meerderheid van hen zijn onafhankelijke Bestuurders, zoals bepaald in 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De leden van het Auditcomité beschikken over een grondige kennis van de activiteiten van de Vennootschap, financieel beheer, financiële verslaggeving en van audit. Deze kennis vloeit voort uit hun opleiding en de ervaring die ze in de loop van hun carrière hebben opgedaan.

2 Genodigden

Het Auditcomité nodigt normaal de volgende personen uit om verslag uit te brengen:

- de Financieel Directeur van de Groep;
- de verantwoordelijke voor de boekhouding en verslaggeving;
- de verantwoordelijke van de afdeling Internal Audit, Risk Management & Internal Control;
- de commissaris van de Groep.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Solvay NV wordt een keer per jaar uitgenodigd om de voornaamste risico's voor de Groep te bespreken.

3 Vergaderingen – Frequentie

Het Auditcomité komt minstens viermaal per jaar bijeen, vóór elke vergadering van de Raad van Bestuur waarop de jaarlijkse, halfjaarlijkse en kwartaalresultaten goedgekeurd worden.

Extra vergaderingen zijn mogelijk om te overleggen over de draagwijdte van de plannen, aandachtspunten bij het afsluiten van het boekjaar, internecontrolemechanismen, risicobeheer en de kosten van de audits, en om andere belangrijke financiële kwesties te bespreken.

4 Belangrijkste taken van het Auditcomité

- a) Het Auditcomité ziet erop toe dat het jaarverslag en de jaarrekeningen, de tussentijdse financiële staten en alle andere belangrijke financiële informatie van de Groep overeenstemmen met de algemeen aanvaarde boekhoudkundige normen (IFRS voor de Groep, de Belgische boekhoudkundige regels voor Solvay NV). Deze documenten dienen een getrouw en correct beeld te geven van de Groep en de moedervennootschap en moeten voldoen aan alle statutaire en reglementaire bepalingen.

- b) Het Auditcomité onderzoekt geregeld de toegepaste boekhoudkundige strategie en praktijken ter voorbereiding van de financiële staten van de Groep en vergewist zich ervan dat deze conform de goede zakelijke praktijken en de boekhoudkundige normen zijn.

- c) Het Auditcomité onderzoekt geregeld de draagwijdte van de externe audit en de toepassing ervan in het geheel van de Groep. Het Auditcomité bestudeert de aanbevelingen van de commissaris en het rapport dat de commissaris aan de Raad van Bestuur bezorgt.

- d) Het Auditcomité ziet toe op de efficiëntie van de interne controlesystemen van de Groep, in het bijzonder die van de financiële, operationele en gelijkvormigheidscontrole, en op het risicobeheer. Ook gaat het Auditcomité na of de elektronische informaticasystemen, gebruikt om financiële gegevens te genereren, aan de vereiste normen voldoen.

- e) Inzake de interne audit controleert het Auditcomité de draagwijdte/de programma's/het resultaat van de werkzaamheden van de interne auditafdeling en het ziet erop toe dat de interne audit over de gepaste werkmiddelen beschikt. Het Auditcomité gaat na of de aanbevelingen van de interne audit worden uitgevoerd.

- f) Het Auditcomité controleert en waakt over de onafhankelijkheid van de commissaris, vooral met betrekking tot de aanvullende diensten die eventueel aan hem gevraagd worden en die buiten zijn wettelijke opdracht vallen. In dit verband is het het Auditcomité dat de commissaris voorstelt aan de Raad van Bestuur, die dan de kandidatuur ter goedkeuring voorlegt aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering (inclusief zijn vergoeding).

In overleg met de CEO en de Financieel Directeur heeft het Auditcomité tevens een zeg in de keuze van de verantwoordelijke van het competentiecentrum Internal Audit.

- g) Het Auditcomité bestudeert ook de risicodomeinen die een wezenlijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van de Groep. Zulke risico's zijn bijvoorbeeld, valutarisico's, belangrijke juridische geschillen, milieukwesties, problemen in verband met productaansprakelijkheid, enz. Bij zijn onderzoek bestudeert het Auditcomité de bestaande procedures om belangrijke risico's te herkennen, de mate van hun impact op de Groep in te schatten en de werking van de controlesystemen na te gaan.

5 Verslagen

Aangezien het comité onderdeel uitmaakt van de Raad van Bestuur, stelt het Auditcomité een verslag op van elke vergadering en bezorgt dit aan de Raad van Bestuur.

15 Bijlage 2: Remuneratiebeleid voor de Algemeen Directeurs

In 2012 heeft de Groep haar Remuneratiebeleid herzien met de bedoeling om:

- de link tussen de variabele vergoeding en de individuele en collectieve resultaten te versterken;
- de variabele verloning beter af te stemmen op de marktpraktijken.

Om de relevante concurrentiële praktijken te beoordelen, maakt Solvay gebruik van een referentiekader met een selectie van Europese chemische en industriële producenten die internationaal actief zijn en een jaarlijkse omzet en een personeelsbestand hebben dat vergelijkbaar is met die van Solvay. De samenstelling van dit kader gebeurt periodiek om de strategische oriëntatie van de onderneming te blijven weerspiegelen. Het bestaat momenteel uit zestien Europese multinationals gevestigd in zes verschillende Europese landen die actief zijn in de chemische en/of de industriële sector.

Voor managers uit een niet-Europees vaderland en die buiten Europa gevestigd zijn, zijn het de praktijken uit het vaderland die het kader vormen (idealiter gericht op de chemische industrie). Voor gegevens met betrekking tot de internationale markt wordt gebruik gemaakt van de diensten van internationaal erkende vergoedingsconsultants.

De doelstelling van Solvay is om een totaal remuneratieniveau aan te bieden dat op of rond de mediaan ligt van het gekozen referentiekader voor gewone prestaties en dicht bij het opperste kwartiel van de markt voor uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

De vergoeding van de Algemeen Directeuren bestaat uit: het basissalaris (jaarlijks herzien), jaarlijkse aanmoedigingen, langetermijnaanmoedigingen en andere voordelen.

Het nieuwe verloningsbeleid is geldig vanaf 2013 en dekt de leden van het Uitvoerend Comité, de Algemeen Directeuren en de verantwoordelijken van de grote GBU's.

Remuneratiebeleid

Het Remuneratiebeleid bestaat uit een vergoedingsplan met Korte Termijn Verloningen (KTV) met de jaarlijkse bonus die verbonden is aan de operationele prestaties van de Groep en herziend het vergoedingsplan met Lange Termijn Aanmoedigingen (LTV) om een link te introduceren met de globale Groepsprestaties.

Korte Termijn Verloningen (KTV)

De KTV zullen gedeeltelijk gelinkt zijn aan de Groepsprestaties en gedeeltelijk aan de individuele prestaties.

De vooropgestelde jaarlijkse aanmoediging varieert, afhankelijk van het niveau, tussen 50% (Algemeen Directeuren en verantwoordelijken van grote GBU's) tot 60% (leden van het Uitvoerend Comité) van het basissalaris. De vooropgestelde KTV zal uit drie componenten bestaan, die als volgt worden gewogen:

- 30% afhankelijk van de individuele prestaties van de manager, gemeten op basis van een reeks vooraf bepaalde doelstellingen, die goedgekeurd zijn door de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité;
- 60% verbonden aan de feitelijk behaalde prestaties ten opzichte van een combinatie van jaarlijkse op voorhand vastgelegde collectieve economische prestatiedoelstellingen voor de Groep (REBITDA met een specifieke vrije-cashflowbeperking);
- 10% verbonden aan de duurzame ontwikkelingsindicator van de Groep.

De reële jaarlijkse aanmoediging kan variëren tussen 0% bij zwakke prestaties tot 200% van de doelstelling bij uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

Lange Termijn Verloningen (LTV)

De Lange Termijn Aanmoedigingen of Verloningen bestaan uit een 50/50 mix van aandelenopties (SOP) en Performance Share Units (PSU).

Wat aandelenopties betreft, bepaalt de Raad van Bestuur elk jaar het aantal aandelenopties die verdeeld mogen worden op basis van hun boekhoudkundige reële waarde (gebaseerd op het Monte Carlo model) op toekenningsdatum. Het totaal aantal beschikbare opties wordt dan toegekend aan de topmanagers van de onderneming op basis van het aandeel van hun individuele bijdrage/positie in het succes van de Solvay-groep.

Wat de PSU's betreft, is het opnieuw aan de Raad van Bestuur om te bepalen hoeveel PSU's verdeeld mogen worden op basis van de slotkoers van het Solvay-aandeel op de toekenningsdatum. Het totale aantal beschikbare PSU's wordt dan toegekend aan de kaderleden van de onderneming in verhouding tot hun verwachte bijdrage tot de verwezenlijking van de ambities van Solvay.

Het aandelenoptieplan is een eenvoudige optieregeling waarin elke begunstigde het recht heeft om Solvay-aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenstemt met de reële marktwaarde van de aandelen bij de toekenning. Op dat moment hebben ze geen intrinsieke waarde en ze leveren enkel winst op voor de begunstigde indien het aandeel stijgt. De opties worden toegekend voor een termijn van acht jaar. Ze kunnen niet uitgeoefend worden in de drie kalenderjaren die volgen op de toekenning. Opties zijn niet overdraagbaar, behalve bij overlijden. Het plan bevat een *bad leaver* clause.

Het PSU plan, dat vereffend wordt in geld, biedt een mogelijke uitbetaling over een periode van drie jaar als een combinatie van vooraf bepaalde prestatiedoelstelling wordt bereikt (bv. REBITDA en CFROI evolutie op lange termijn gebaseerd op deze periode van drie jaar), met een afwijking van ongeveer 20% tussen de effectieve prestatie en de initiële doelstelling. De minimale uitbetaling kan variëren van 0 (in het geval de minimaal vereiste prestatie of niveau niet wordt bereikt) tot 80% als het minimale prestatieniveau wordt bereikt, en tot 120% voor een prestatie die het vooraf bepaalde prestatieplafond overschrijdt.

Het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) kan tot individuele toekenningen van + of -50% van de doelstelling beslissen/aanbevelen om speciale of unieke prestaties of

omstandigheden te belonen of om onvoldoende prestaties te erkennen, waarbij evenwel de verhouding 50/50 tussen aandelenopties en PSU's in acht genomen moet worden.

Elke jaarlijkse LTV plan is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de Raad.

Het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) evalueert de prestaties van de doelstellingen en het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) kan ook de doelstellingen herevalueren in geval van belangrijke wijzigingen van de perimeter of andere onverwachte omstandigheden.

Andere voordelen

De Algemeen Directeuren krijgen ook vergoedingen bij hun opruststelling, overlijden, ziekte en invaliditeit. In principe hangt dit af van de regels toepasselijk in hun land van herkomst. Andere voordelen, zoals medische verzekeringen, bedrijfswagens of onkostenvergoedingen voor het gebruik van de eigen wagen bestaan, maar ook hier past men de regels toe van het land waar de begunstigde werkt. De aard en het belang van deze andere voordelen zijn in overeenstemming met de marktmediaan.

Kortetermijn- en langetermijnaanmoedigen van toepassing vanaf 2014

KORTE TERMIJN VERLONINGEN (KTV)

Uitvoerend Comité			
KTV doel in % van basisverloning	Opgesplitst in drie onderdelen		
	Individuele prestatie	Prestatie v.d. Groep	Duurzame ontwikkelingsindicator
60%	30%	60%	10%

Algemeen directeuren & Hoofden van grote GBU's			
KTV doel in % v.h. basissalaris	Opgesplitst in drie onderdelen		
	Individuele prestatie	Prestatie v.d. Groep	Duurzame ontwikkelingsindicator
50%	30%	60%	10%

Werkelijke KTV-betaling kan schommelen tussen 0 en 200%, afhankelijk van de geleverde individuele of groepsprestatie

LANGE TERMIJN VERLONINGEN (LTV)

Uitvoerend Comité	
Performance Share Units (PSU)	Toekenningsdoel
	€ 250 000

Algemeen directeuren & Hoofden van grote GBU's	
	Toekenningsdoel
	€ 200 000

Het overeenstemmend aantal PSU's wordt bij toekenning bepaald op basis van de waarde van de PSU's

Tussen 0% en 120% van de toegekende PSU's, afhankelijk van het al dan niet behalen van de prestatiedoelstellingen die vooraf door de Groep bepaald werden over een periode van 3 jaar.

Uitvoerend Comité	
Aandelenopties	Toekenningsdoel
	€ 250 000

Algemeen directeuren & Hoofden van grote GBU's	
	Toekenningsdoel
	€ 200 000

Het overeenstemmend aantal opties wordt bij de toekenning bepaald op basis van de boekhoudkundige reële marktwaarde van de aandelenopties.

- Elk jaarlijks LTI-plan moet vooraf worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur;
- De Raad van Bestuur kan individuele toekenningen beslissen van +/- 50% van het doel om speciale prestaties of omstandigheden te belonen of om teleurstellende prestaties te erkennen met behoud van de 50/50 verdeling tussen aandelenoptie- en PSU-toekenningen.

Toelichting

- 1) Niet van toepassing op Jean-Pierre Clamadieu wiens vergoedingen volgens speciale akkoorden verlopen.
- 2) De Raad van Bestuur oordeelt over het bereiken van de doelstellingen en kan deze ook veranderen bij belangrijke wijzigingen in de perimeter of in andere onverwachte omstandigheden.

RISICOBEBEER

Risico is de mogelijkheid dat er zich een gebeurtenis voordoet die een negatieve impact heeft op de mensen het milieu, de activa en de reputatie of strategische doelstellingen van de Groep, met inbegrip van het missen van potentiële kansen. Berekende risico's nemen en daarbij de wetten, regelgeving en interne regels respecteren is een inherent aspect van de operationele en industriële activiteiten van Solvay.

De Groep past systematisch een risicobebbeer toe geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten via de ERM-benadering (Enterprise Risk Management). Deze benadering zorgt ertoe dat de Groep alle potentieel belangrijke operationele risico's en opportuniteiten identificeert. Risicobebbeer wordt als een essentieel beleidsinstrument beschouwd die ertoe bijdraagt om de noodzakelijke beslissingen te nemen om doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te behalen. In de loop van 2014 werd er een Dashboard met Groepsrisico's opgesteld, en twee keer bijgewerkt om het Uitvoerend Comité in te lichten over de vooruitgang bij de maatregelen die genomen werden ten einde de Groepsrisico's terug te dringen. De ERM-methodologie werd bovendien herzien om een aantal verbeteringen aan

te brengen. Deze verbeteringen zijn bedoeld om de gepaste prioriteit te verlenen aan risico's en om elke GBU of functie meer gericht te laten reageren op risico's. De herziene methodologie werd in de loop van 2014 in de praktijk getest tijdens een aantal pilootprojecten (twee GBU's en drie projecten). Ze zal in de hele Groep ingevoerd worden in de loop van 2015. Interne controle is één onderdeel van het risicobebbeer, het is een manier om de risico's die aanwezig zijn bij de belangrijkste procedures te beheren. Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het systeem voor interne controle van de Solvay-groep verwijzen we naar hoofdstuk 8 van de Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur van de Solvay-groep op pagina 66 en 67 van dit jaarverslag.

In een context van wereldwijde economische en politieke onzekerheid, veranderende machtsevenwichten, uiteenlopende groeidynamieken, kortere marktcycli, volatiliteit van grondstoffen en energie en een snelle technologische evolutie, is Solvay van mening dat een efficiënte opvolging en beheer van risico's uiterst belangrijk zijn om de duurzaamheid en de groei van de onderneming te garanderen.

Beschrijving van de risico's in 10 risicocategorieën

Solvay onderscheidt 10 risicocategorieën:

- | | |
|--|---|
| 1 Markt en groei – Strategisch risico | 6 Risico's verbonden aan producten |
| 2 Risico's verbonden aan bevoorrading en productie | 7 Risico's verbonden aan personen |
| 3 Regulatorische, politieke en juridische risico's | 8 Leefmilieurisico's |
| 4 Deugdelijk bestuur en risico's verbonden aan interne procedures | 9 Risico's verbonden aan informatie en informatietechnologie |
| 5 Financiële risico's | 10 Risico's verbonden aan reputatie |

De opzet van dit verslag is de risico's te beschrijven voor elke categorie en de acties te schetsen die de Groep heeft ondernomen om dit risico te beperken. De volgorde waarin deze risico's aan bod komen, bepaalt niet het belang of de waarschijnlijkheid ervan. De beschreven

preventiemaatregelen vormen geen garantie dat deze risico's zich nooit zullen voordoen, maar ze illustreren de inspanningen die de Groep levert om de blootstelling aan risico op een proactieve manier te beheren.

1 Markt en groei – Strategisch risico

Het strategisch risico betreft Solvay's blootstelling aan marktontwikkelingen en evoluerende concurrentie en ook het risico op het nemen van een verkeerde strategische beslissing. Voorbeelden van risico's zijn technologische vooruitgang die leiden tot de ontwikkeling van vervangende producten of beter concurrerende productieprocessen, economische vertraging, drastische wijzigingen in prijzen en beschikbaarheid van energie en grondstoffen, het uitblijven van succes voor een nieuw product, vermindering van de vraag op de belangrijkste markten van de Groep als gevolg van een nieuwe wetgeving of concurrerende acties, gebeurtenissen die gevolgen hebben voor zijn belangrijkste klanten, nieuwkomers op een markt, een prijzenoorlog en het bestaan van een aanzienlijke onevenwicht tussen vraag en aanbod op de markten waar het bedrijf actief is.

De verschillende activiteiten binnen de Groep genereren een waaier aan risico's, waarvan sommigen de Groep in zijn totaliteit kunnen raken. Diversificatie draagt echter bij tot de vermindering van een dergelijk totaal risico, omdat de verschillende activiteiten, processen, beleidsonderdelen en structuren bepaalde risico's opheffen dankzij een evenwichtige portefeuille aan producten, eindmarkten, industriële opstelling en geografische spreiding.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

De mogelijke impact van ongunstige gebeurtenissen wordt zowel op het niveau van de GBU's als dat van de Groep opgevolgd en beheerst en betreft onder meer:

- systematische en formele analyse van de markten en van de marketinguitdagingen gekoppeld aan onze projecten;
- behoud van een evenwichtige productenportefeuille en geografische spreiding;
- diversificatie van het klantenbestand in de verschillende marktsegmenten;
- afstemming van de activiteiten op de evolutie van de macro-economische omgeving en marktomgeving;

- selectieve verticale integratie en gediversifieerde inkoop van grondstoffen en energie;
- strikt financieel beleid en rigoureuze inzet van de middelen;
- investerings- en innovatiestrategie;
- constante opvolging van de voortgang van de risicobeperkende maatregelen;
- business planning en beheerscycli op zowel korte als lange termijn.

Verkoopgroei is voor Solvay een belangrijke motor voor opportuniteiten en risico's. De omzetgroei in 2014 was sterk en de Groep verwacht een duurzame groei van haar verkopen in overeenstemming met haar strategische planning, voornamelijk dankzij de groei in de opkomende en snelgroeiende regio's. Dit schept kansen die Solvay wenst te benutten door haar aanwezigheid in deze markten en economieën te vergroten. De Groep ging in 2014 door met de aangekondigde investeringen in de nieuwe PVDF en vanillinefabrieken in China, de silicafabriek in Polen, de bicarbonaatfabriek in Thailand en de alkoxyleringsfabrieken in Singapore en de VS en de joint venture waterstofperoxidefabriek in Saoedi-Arabië. Economische risico's in Brazilië gekoppeld aan markttendensen hadden een impact op bedrijven in de regio en vormden de aanleiding voor de aangekondigde streamlining van de acetaatvezelactiviteiten.

De herschikking van de portefeuille ging door in 2014, waarbij cyclische bedrijven en bedrijven met een lage groei afgestoten worden - verkoop van Eco Services en de aangekondigde oprichting van PVC JV Inovyn - en de groeimotoren versterkt worden - overname van Ryton® PPS door Speciality Polymers, Flux GmbH door Special Chemicals en Dhaymers door Novecare in Brazilië.

Er worden ook nieuwe producten, technologieën en activiteiten ontwikkeld door onze afdeling Onderzoek & Innovatie om in te spelen op de behoeften van de klant en aantrekkelijke opportuniteiten in groeiende markten zoals lichtgewichtmaterialen, gewasbescherming, olie - en gasexploratie en intelligente toestellen. Om deze kansen te benutten opende Solvay in 2014 toonaangevende innovatiecentra in Singapore en Zuid-Korea.

2 Risico's verbonden aan bevoorrading en productie

Het risico verbonden aan bevoorrading en productie bij productie-eenheden en transport refereert naar de risico's van de Solvay-groep die te maken hebben met grondstoffen, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport. Voorbeelden van risico's zijn het uitvallen of ernstige beschadiging van apparatuur, natuurrampen, industriële en transportongelukken, stakingen en een nijpend gebrek aan grondstoffen, energie of cruciale apparatuur.

De geografische spreiding van de productie-eenheden in de wereld vermindert de globale impact van een productie-eenheid die beschadigd of onderbroken zou zijn. Sommige gespecialiseerde producten worden slechts in één vestiging geproduceerd.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

De belangrijkste risico's maken het voorwerp uit van specifieke richtlijnen en risicocontroleprogramma's zoals de procedure voor schadepreventie, procedures voor het beheer van de veiligheid van processen (PSM), een beleid voor veiligheid en gezondheid op het werk, leverancierskwalificaties en -evaluaties, een geïntegreerde planning van middelen en systemen om de bevoorradingsketen te verbeteren (ERP – Emergency Response Plans), het centrale en lokale crisismanagement, de planning voor het verzekeren van de bedrijfscontinuïteit (business continuity) (inclusief het risico op pandemie) en netwerkgroepen voor productie- en bevoorradingsmanagers.

Solvay doet beroep op verzekeringen om de financiële impact te verminderen van eventuele gebeurtenissen die mogelijk zware schade kunnen berokkenen of die een onderbreking van de bevoorrading kunnen veroorzaken. Het schadepreventieprogramma werd uitgevoerd met de steun van een breed netwerk van risico-ingenieurs toegewezen door de verzekeraars en gefocust op de preventie en beperking van schade aan activa en het verlies van winsten als gevolg van brand, ontploffing, accidentele chemische lekken en overige plotse nadelige gebeurtenissen. Het programma is sinds januari 2012 operationeel in de hele Groep en bestaat uit:

- jaarlijkse ingenieursbezoeken aan alle vestigingen met een worst-case risicoscenario van € 100 miljoen;
- opvolging en actualisering van de status van de overeengekomen verbeteringspunten voor alle vestigingen;
- vergaderingen met de Business Units om het risico op schade en productieonderbrekingen aan te pakken;
- stappenplan om het risico op schade en productieonderbrekingen in de fabrieken te verbeteren met een worst-case risicoscenario van € 100 miljoen;
- bedrijfsimpactanalyse;
- opleiding over schadepreventie voor de werknemers van de vestigingen.

In 2014 werden er 226 aanbevelingen vanwege de risico-ingenieurs van FM uitgevoerd of weggewerkt (131 in verband met elementen en door menselijk toedoen, en 95 in verband met fysieke bescherming). Daarnaast werd de Solvay-vestiging in Curitiba (peroxides) erkend als Highly Protected Risk (HPR). Dit houdt in dat de vestiging in Curitiba een bijzonder veilige plaats is om te werken. Deze erkenning wijst er ook op dat Solvay minder kans heeft om getroffen te worden door een ongeluk dat een nadelig effect zou kunnen hebben op het milieu. Meer nog, de

kans op schade of productieonderbrekingen bij een HPR-vestiging is tot acht keer kleiner dan bij de volgende "best in class". In de ogen van onze klanten betekent deze HPR-erkenning dat Solvay een van de meest betrouwbare leveranciers is.

Naast het bezit van verscheidene mijnen en ertsgroeven voor de ontginning van fluor, trona, kalksteen, zout en celestiet beperkt Solvay het risico op onderbrekingen van de grondstofbevoorrading (beschikbaarheid, betrouwbaarheid en prijs) door:

- het afsluiten van flexibele middellange- en langetermijncontracten;
- diversificatie van de bronnen voor grondstoffen;
- de ontwikkeling van samenwerkingsverbanden met bevoorrechte leveranciers;
- waar mogelijk, integratie van belangrijke leveranciers in het schadepreventieprogramma;
- maatregelen te nemen om ervoor zorgen dat de bevoorradingsketen voldoet aan de REACH verordening en/of vervanging om zo het risico op een onderbreking van de bevoorrading met grondstoffen te minimaliseren;
- invoeren van TfS (Together for Sustainability), een benchmarkproces binnen de sector ter beoordeling van leveranciers en audits die in overeenstemming zijn met de United Nations Global Compact referentie.

Qua energiebevoorrading heeft Solvay al sedert vele jaren systematisch inspanningen geleverd om het energieverbruik te verminderen. Ook al heeft Solvay industriële activiteiten die veel energie verbruiken, voornamelijk in Europa (Fabrieken voor synthetisch natriumcarbonaat, chlorovinyl, polyamide), is het ook actief in een aantal industriële activiteiten waarvan het aandeel van energie in percentage van de verkoopprijs relatief laag is. Dit geldt met name voor de fluorpolymeren-activiteiten van de Specialty Polymers GBU en voor de Novocare GBU. De Groep beschouwt de bescherming en betrouwbaarheid van haar energiebevoorrading als uiterst belangrijk en heeft de volgende strategische initiatieven genomen:

- het technische leiderschap in processen en industriële installaties die zeer performant zijn om het energieverbruik zo laag mogelijk te houden;
- diversificatie en flexibel gebruik van de diverse soorten en bronnen van primaire energie;
- stroomopwaartse integratie voor stoom- en elektriciteitsopwekking (warmtekrachtkoppeling met aardgas, biomassa of met behulp van secundaire brandstoffen, enz.);
- periodiek nazicht van de staat van de energieactiva en verbindingen in de industriële vestigingen;
- een strategie van bevoorradingszekerheid met samenwerkingsverbanden op lange termijn en overeenkomsten op middellange tot lange termijn met prijsindekkingsmechanismen waar nodig;
- rechtstreekse toegang tot energiemarkten waar mogelijk (gashubs, elektriciteitsnet, financiële spot- en termijnmarkten, enz.);
- regelmatige rapporten met betrekking tot de vooruitzichten van trends van energie- en grondstofprijzen verstuurd naar de vestigingen om herzieningen van de verkoopprijzen te anticiperen.

Solvay heeft Solvay Energy Services opgericht, dat tot doel heeft de energiekosten en de CO₂-uitstoot voor de Groep en derde partijen te optimaliseren. Solvay Energy Services optimaliseert de energieaankopen en het energieverbruik voor de Groep en ondersteunt de GBU's in hun beheer van energie en CO₂-emissies. De Solvay-groep heeft zichzelf ambitieuze doelstellingen gesteld voor de vermindering van de CO₂-uitstoot.

Een nieuwe Gedragscode voor leveranciers werd uitgetest en zal begin 2015 integraal ingevoerd worden. Een nieuwe Rode Lijn voor wegtransport werd in de volledige Groep doorgevoerd om het gebruik van niet-toegelaten leveranciers te vermijden.

3 Regulatorie, politieke en juridische risico's

Een risico met betrekking tot regelgeving verwijst naar de blootstelling van Solvay aan wijzigingen in wetgeving en regelgeving. Dit omvat gebeurtenissen zoals prijsregulering door de overheid, belastingen, tariefbepalingen, nieuwe regels die een product verbieden of beperkingen opleggen op het vlak van productie, marketing en gebruik, waardoor productie niet meer toegelaten is. Solvay zou aan grote kostenstijgingen of onderbrekingen van de bedrijfsvoering blootgesteld kunnen worden als gevolg van nieuwe wetten of regelgeving of een striktere interpretatie of toepassing van de huidige regelgeving door de rechterlijke macht of andere autoriteiten.

Solvay moet de wettelijke goedkeuring krijgen en behouden voor het opereren van de productiefaciliteiten en het verkopen van zijn producten. Gezien de internationale spreiding van de Groep zijn deze wettelijke goedkeuringen afkomstig van autoriteiten en agentschappen uit verschillende landen. De intrekking van voorheen toegekende goedkeuringen of de faling om een goedkeuring te verkrijgen kan een nadelig effect hebben op de continuïteit van de activiteiten en de operationele resultaten.

Meer specifiek in Europa moeten alle substanties geproduceerd of gebruikt door Solvay geregistreerd worden onder de REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) Verordening en moeten ze de door deze regelgeving opgelegde deadlines respecteren. Dit komt bovenop de overige reeds bestaande vereisten. Voor de tweede REACH registratiedeadline van 1 juni 2013 werden er 175 dossiers met succes geregistreerd bij de European Chemical Agency; hiervan werden 59 dossiers geregistreerd in 2012 en 116 dossiers in 2013. De volgende registratiedeadline voor REACH is 31 mei 2018.

Een politiek risico verwijst naar de blootstelling van Solvay aan omstandigheden waarin het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend. Dit kan het gevolg zijn van een sociale crisis, politieke onstabiliteit, burgeroorlog, nationalisatie of terrorisme in landen waar de Groep opereert of producten verkoopt, met als gevolg vertraging of faling in het leveren van producten of de onbeschikbaarheid van grondstoffen, energie, logistiek of transportmiddelen.

Het juridische risico verwijst naar de blootstelling aan actuele en potentiële rechterlijke en administratieve vervolgingen. Het simpele feit van zaken te doen stelt Solvay bloot aan geschillen en procesvoering. Nadelige uitkomsten van zulke geschillen of processen zijn altijd mogelijk (zie toelichting "Belangrijke geschillen" hieronder). In het normale bedrijfsverloop kan de Groep partij zijn bij een rechterlijke of administratieve procedure. Zie pagina 85 voor een overzicht van de lopende rechterlijke procedures waar de Groep bij betrokken is en waarvan beschouwd wordt dat ze potentieel belangrijke risico's met zich meebrengen. De Groep is blootgesteld aan het wettelijk risico, vooral

op het vlak van productaansprakelijkheid, contractuele verplichtingen, antitrust-wetgeving, inbreuk op octrooien, fiscale nazichten en leefmilieukwesties.

De activiteiten van de Groep hangen af van de controle over zijn voornaamste technologieën en van zijn innovatiecapaciteit. Het in vraag stellen door derden van het recht van Solvay om bepaalde technologieën te gebruiken, kan een impact hebben op de activiteiten. Verder kan het onvoldoende beschermen van innovaties het ontwikkelingspotentieel hinderen.

De geografische spreiding van de Groep over de wereld zorgt voor een beperking van de gevolgen van nadelige wettelijke en politieke ontwikkelingen.

Inspanningen voor risicopreventie en vermindering van de gevolgen

Goed ontworpen producten en productieprocessen helpen deze reglementaire en wettelijke risico's te verminderen, net zoals de stipte indiening van vergunningsaanvragen.

Het risico verbonden aan regelgeving en politiek wordt verkleind, zowel binnen als buiten de Europese Unie, dankzij permanent werk van, en overleg met de overheden door de afdeling Government and Public Affairs en via de lokale Belgische ambassades.

Om het wettelijk risico te beheersen kan Solvay terugvallen op interne medewerkers die gespecialiseerd zijn in recht, intellectuele eigendom en regulatorie zaken. Zo nodig kan het ook een beroep doen op bijkomende externe professionele inbreng. Verder bouwt de Groep adequate financiële voorzieningen op. Het zich bewust zijn van wettelijke risico's neemt toe door gerichte trainingssessies, zelfbeoordelingsprocedures en interne audits.

In de chemische industrie kan de technologische expertise worden beschermd door fabricagegeheimen, die vaak een goed alternatief vormen voor de octrooibeschermering. Hoe het ook zij, Solvay neemt, waar nodig, octrooien op nieuwe producten en processen en spant zich constant in om zijn bedrijfseigen kennis en zijn positie als leider in technologische kennis betreffende het productieproces te vrijwaren. Solvay implementeert een beleid om zijn innovaties en kennis te beschermen en neemt specifieke maatregelen door de partnerkeuze in onderzoek en innovatie en via de locatie van zijn onderzoeksactiviteiten.

Politieke risico's pakt Solvay aan door een verdeling van de risico's na te streven met plaatselijke of institutionele partners en ook door het nauwgezet opvolgen van politieke ontwikkelingen in onzekere gebieden.

4 Deugdelijk bestuur en risico's verbonden aan interne procedures

Solvay heeft de Belgische Corporate Governance-Code van 2009 onderschreven.

Op het gebied van deugdelijk bestuur publiceert Solvay jaarlijks een Verslag van Deugdelijk Bestuur over de toepassing van de aanbevelingen in deze Code, overeenkomstig het comply or explain-principe (beschikbaar op www.solvay.com).

Wereldwijd heeft Solvay een Gedragscode en heeft het regels en procedures goedgekeurd om het deugdelijk bestuur van de Groep te verbeteren.

Het risico verbonden aan interne procedures bestaat erin dat gedragscodes, richtlijnen en procedures mogelijk niet worden nageleefd. Voorbeelden van risico's zijn: een mislukte integratie van een overgenomen onderneming, een mislukte implementatie van deugdelijk bestuur in een joint venture, de rechtstreekse of onrechtstreekse betrokkenheid bij schendingen van mensenrechten, een mislukte implementatie van personeelsstrategieën, het verlies van belangrijke medewerkers, fouten in de financiële verslaggeving, corruptie en het niet slagen in het toepassen van interne controle.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Solvay heeft een conformiteitsorgaan opgezet onder de leiding van de Group General Counsel dat de cultuur van ethisch en correct handelen doorheen de Groep moet versterken en dat naleving van de relevante wetgeving, de Gedragscode van de Groep en het ondersteunende beleid en de desbetreffende procedures dient aan te moedigen en te controleren. Hiervoor werden Compliance Officers die er in elk van de vier regio's, waarin de Groep actief is, op toezien.

Opleidingen en activiteiten worden georganiseerd door de Legal & Compliance-afdelingen om ervoor te zorgen dat de ethische en vastgelegde gedragsregels echt deel gaan uitmaken van de manier waarop Solvay zaken doet en om gevaarlijk gedrag in bepaalde gebieden op de gepaste manier aan te pakken, zoals schending van de antitrust-wetgeving of corruptie. In regelmatige campagnes krijgen nieuwe werknemers terzake een opleiding en wordt erover gewaakt dat deze bewustmaking in de hele Groep voldoende sterk is. De Compliancefunctie controleert in samenwerking met de interne audit, de juridische dienst en andere departementen en functies of toe te passen wetten en de Gedragscode van Solvay worden gerespecteerd. Schending van de Gedragscode zal leiden tot sancties in overeenstemming met de interne regels en de bestaande wetgeving. De Groep moedigt ook melding van zulke inbreuken aan. Hiertoe reikt hij de werknemers verschillende mogelijkheden aan. Eén daarvan is een beroep te doen op een Compliance Officer. Medewerkers kunnen ook vragen stellen, problemen melden of rapporten indienen via de Solvay Ethics Helpline, een extern hulpmiddel.

De interne controleprocedure wordt toegepast op de belangrijkste operationele groepsprocedures. De methodologie omvat de volgende stappen: (i) risicoanalyse tijdens het proces door de procesbeheerder, die wordt ondersteund door experts van de afdeling Risicobeheer, (ii) ontwikkeling van controles om de risico's te beperken, (iii) uitvoering van controles, en (iv) beoordeling van de effectiviteit van de controles door een interne Audit. Efficiënte interne controles beperken eveneens het risico op fouten in de financiële verslaggeving. We verwijzen naar pagina 66 en 67 van dit jaarverslag voor een gedetailleerde beschrijving van het interne controlesysteem van de Solvay-groep.

5 Financiële risico's

Het financieel risico is de blootstelling van Solvay aan de risico's in verband met liquiditeit, het valutarisico, rentevoet, solvabiliteit van een tegenpartij, onvermogen om de pensioenverplichtingen te financieren en fiscale risico's, voornamelijk risico's met betrekking tot het nakomen van belastingverplichtingen en transfer pricing.

Het liquiditeitsrisico heeft te maken met de mogelijkheid voor Solvay om zijn schulden te betalen of te herfinancieren (met inbegrip van uitstaande obligaties) en om zijn activiteiten te financieren. Dit hangt af van zijn vermogen om kasstromen te genereren met zijn activiteiten.

Solvay wordt blootgesteld **aan het wisselkoersrisico** als gevolg van zijn internationale activiteiten. In de huidige structuur is de blootstelling van de Groep voornamelijk verbonden aan wisselkoersrisico tussen de euro en de Amerikaanse dollar, aangezien de globale activiteiten van de Groep een positieve netto USD-stroom genereren. Daardoor zal een daling in waarde van de Amerikaanse dollar doorgaans resulteren in lagere inkomsten voor Solvay. In mindere mate is de Groep blootgesteld aan de EUR/Japanse yen en Braziliaanse real/USD wisselkoersen. Een gevoeligheidsanalyse met betrekking tot deze wisselkoersen wordt gepresenteerd in Toelichting 37D Valutarisico van de geconsolideerde jaarrekening van dit jaarverslag (pagina 188 en 189).

Het renterisico is de blootstelling van Solvay aan schommelingen van de rentevoet.

Solvay loopt ook het **risico op insolventie van een tegenpartij** in de context van zijn liquiditeitsmanagement en het beheer van wisselkoers- en rentevoetrisico's en ook in zijn commerciële betrekkingen met klanten.

Wat het **financieringsrisico voor pensioenverplichtingen** betreft, wordt Solvay blootgesteld aan een aantal toegezegd-pensioenregelingen. De schommelingen in de disconteringsvoet, de salarissen en de sociale zekerheid, de levensduur en de gelijkwaardigheid van activa en passiva kunnen een belangrijke invloed hebben op de verplichtingen die bij pensioenplannen horen. Voor gefinancierde plannen moeten de diverse risico's verbonden aan de belegging beheerd worden, rekening houdend met het evenwicht risico/opbrengst. Als de regelingen ondergefinancierd zijn, is Solvay voornamelijk blootgesteld aan inflatie- en renterisico's. Bijkomende inlichtingen worden gegeven in toelichting 35A Voorzieningen voor personeelsbeloningen van de geconsolideerde jaarrekening op pagina's 174 tot 181 van dit document.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Financiële risico's worden geanalyseerd en beheerd door de financiële afdeling van de Groep (thesaurie en belasting). Schadepreventie en inspanningen tot beperking van de gevolgen omvatten een aantal activiteiten, zoals:

- behoud van een sterk liquiditeitsbeleid;
- behoud van een natuurlijke wisselkoersindexering;
- vaste rentevoeten;
- hybride pensioenregelingen, kassaldo- en toegezegde bijdragenregelingen;

- interne controles van de procedures voor het nakomen van belastingverplichtingen en het documenteren van belastingsituaties met het oog op thesauriebeheer, bedrijfsherstructureringen en fusies en overnames;
- documentatie met betrekking tot transfer pricing opgesteld in overeenstemming met de OESO-vereisten;
- beroep doen op externe fiscale experts, indien nodig.

Van oudsher heeft de Groep de reputatie voorzichtig met haar financiële middelen omtespringen, wat blijkt uit de rating BBB+⁽¹⁾ (S&P BBB+; Moody's Baa2). Het liquiditeitsprofiel is sterk, voornamelijk ondersteund door obligatie-uitgiftes op lange termijn (voor een totaal van € 2,7 miljard, met een eerste grote vervalltermijn van € 500 miljoen in 2018 en € 1,2 miljard aan hybride obligaties die als eigen vermogen worden behandeld volgens IFRS) en aanzienlijke kasreserves (geldmiddelen en gegarandeerde kredietlijnen, waaronder twee gesyndiceerde kredietfaciliteiten van € 1,5 miljard en € 550 miljoen alsmede een kredietlijn van € 300 miljoen bij de Europese Investeringsbank). Bovendien heeft de Groep toegang tot een Belgisch Thesauriebewijsprogramma voor een bedrag van € 1 miljard of als alternatief een Amerikaans commercial paper-programma voor een bedrag van \$ 500 miljoen. De financiële discipline blijft conservatief.

De geografische spreiding van productie en verkoop brengt een natuurlijke bescherming met zich mee tegen de wisselkoersverschillen, als gevolg van de combinatie die voortvloeit uit inkomende kasstromen en basisuitgaven in lokale munt. Verder houdt Solvay de wisselmarkt goed in de gaten en neemt het afdekkingsmaatregelen voor termijnen die gewoonlijk korter zijn dan één jaar en niet langer dan 18 maanden wanneer dit nodig wordt geacht. In de praktijk gaat Solvay termijn- en optiecontracten aan die voor de volgende maanden de waarde (in euro en/of Amerikaanse dollar) van de kasstromen in buitenlandse valuta beveiligen. De Groep beheert zijn wisselkoersrisico voor vorderingen en leningen via CICC (de in-house bank van Solvay) in België voor alle filialen van de Groep waar het mogelijk is om zulke afdekkingstransacties af te sluiten en via lokale financiële filialen voor andere regio's.

In de huidige structuur heeft de Groep het leeuwenaandeel van zijn schulden geblokkeerd tegen vaste rentevoeten. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan zodra dit nodig blijkt.

Solvay beheert het risico op insolventie van een tegenpartij door samen te werken met de degelijkste bankinstellingen (waarvan de selectie is gebaseerd op de belangrijkste evaluatiesystemen) en vermijdt een concentratie van risico's door met zijn blootstelling aan elk van deze banken een bepaalde drempel niet te overschrijden. Die drempel is bepaald op basis van de kredietrating van de betrokken instelling.

Verder belegt Solvay in kortlopende overheidsobligaties en in thesaurie-instrumenten met de hoogste waardering op het gepaste moment.

De Solvay-groep beheert de externe klantenrisico's en recuperatie van contanten via een sterk netwerk van kredietmanagers en incasso medewerkers gevestigd in operationele regio's en landen.

Kredietbeheer en inningsprocedures worden ondersteund door een aantal gedetailleerde procedures en beheerd via kredietcomités op groeps- en GBU-niveau. Deze maatregelen ter beperking van de verliezen hebben geleid tot een laagterecord wat gebrek aan betaling door klanten ("customer default") betreft.

Solvay heeft richtlijnen voor deugdelijk bestuur voor pensioenvoorzieningen opgesteld om zijn invloed op plaatselijke pensioenfondsbeslissingen uit te breiden binnen de perken van de lokale wet. Meer bepaald gaat het om beslissingen in verband met beleggingen en financiering, keuze van adviseurs, benoeming door de werkgever van genomineerde beheerders in plaatselijke besturen van pensioenfondsen en andere beslissingen die met kostenbeheer te maken hebben.

De Groep heeft zijn blootstelling aan het risico verbonden aan toegezegd-pensioenregelingen verminderd, door de bestaande regelingen om te zetten in pensioenplannen met een verminderd risicoprofiel voor toekomstige dienstverlening of door ze niet toe te kennen aan nieuwkomers. Hybride regelingen of regelingen van het type kassaldo- en toegezegde-bijdragenregelingen zijn voorbeelden van regelingen met een lager risicoprofiel.

Een globale ALM (Asset Liability Management) analyse van de pensioenregelingen van de Groep, die meer dan 90% van de pensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, wordt periodiek uitgevoerd. De laatste was in 2012 en had tot doel de overeenkomstige risico's op globale basis te identificeren en te beheren.

Solvay beklemtoont het belang van de naleving van de belastingwetgeving. Het controleert permanent de procedures en de systemen door intern nazicht en door controles die verricht worden door erkende externe adviseurs. Interne controles met betrekking tot procedures voor het nakomen van belastingverplichtingen zijn opgezet om mogelijke fouten of mislukkingen te beperken.

Solvay heeft een transfer pricing-beleid en -procedures opgesteld om te voldoen aan de eisen van de autoriteiten. Deze worden momenteel bijgewerkt.

Transfer pricing-documentatie wordt jaarlijks opgesteld voor elke juridische entiteit van de Groep, met ondersteuning van interne of externe experts, in overeenstemming met OECD vereisten om de marktconformiteit van de intragroepsprizen aan te tonen. Het bestaan en de nauwkeurigheid van de documentatie wordt regelmatig gecontroleerd via interne audit. Interne transfer pricing-specialisten ondersteunen de entiteit door intragroepsprizen te bepalen, die voldoen aan het transfer pricing-beleid.

De inspanningen op vlak van preventie en vermindering van de risico's van fiscale geschillen zijn gebaseerd op een grondige analyse van de interne financiering van dochterondernemingen, fusies, aanwinsten en verkopen, of voorgestelde veranderingen in de bedrijfsorganisatie en operaties, met de hulp van externe deskundigen of advocatenkantoren wanneer de bedragen dit vereisen. Veranderingen in de wetgeving en regelgeving worden opgevolgd met de bedoeling zich aan te passen aan de wijzigingen.

Solvay wordt, net als andere belastingplichtige bedrijven, geconfronteerd met aanzienlijk belastingverhogingen en de invoering van vele nieuwe fiscale bepalingen. De belastingafdeling van Solvay besteedt veel aandacht aan de juiste interpretatie van deze nieuwe fiscale regels om toekomstige geschillen te vermijden. De belastingafdeling van Solvay besteedt ook veel aandacht aan alle ontwikkelingen in het project van de OESO omtrent grondslaguitholling en winstverschuiving (BEPS) en zorgt ervoor dat de belastingposities voldoen aan deze vereisten.

(1) Op de publicatiedatum van dit jaarverslag.

6 Risico's verbonden aan producten

Het risico verbonden aan productaansprakelijkheid is de blootstelling van Solvay aan letsels aan derden of schade aan hun eigendom door het gebruik van een Solvay-product, maar ook de daaruit voortvloeiende procesvoering. Productaansprakelijkheid kan het gevolg zijn van producten die niet beantwoorden aan specificaties, die oneigenlijk worden gebruikt of waarvan het gebruik gevolgen heeft die tot dan toe niet bekend waren, productiefouten die defecte producten opleveren, productbesmetting, veranderde productkwaliteit of niet-aangepaste veiligheidsaanbevelingen. Gevolgen van een defect product zijn bijvoorbeeld aansprakelijkheid bij verwonding of schade, of ook het terugroepen van het bewuste product. Het risico voor productaansprakelijkheid is over het algemeen groter voor producten die worden gebruikt in de gezondheidszorg en in de voedingsmiddelen- en veevoedersectoren. Producten met aanzienlijke potentiële gevaren worden verkocht aan industriële gebruikers en niet rechtstreeks aan consumenten. De verkoop van deze producten gaat gepaard met de gepaste maatregelen voor veilig gebruik.

Het risico verbonden aan productontwikkeling is de blootstelling van Solvay aan nadelige gevolgen tijdens het ontwikkelen van nieuwe producten en technologieën of het opschalen van een proces.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Solvay controleert de kwaliteit en de zuiverheid van zijn vervaardigde producten door kwaliteitsverzekerings- en kwaliteitscontroleprogramma's, door het controleren van industriële procedures en het invoeren van een globaal gegevensbeheer van de samenstelling van producten.

De blootstelling aan productaansprakelijkheid wordt beperkt door productbegeleidingsprogramma's, waardoor geschikte informatie en technische ondersteuning wordt gegeven aan klanten zodat een goed begrip van veilig gebruik en verwerking wordt verzekerd.

Eerst en vooral worden de risico's van de producten geïdentificeerd en beoordeeld door onze interne deskundigen op het vlak van productzorg.

Solvay classificeert en beheert de risico's met betrekking tot het gebruik en de toepassing ervan, en neemt de nodige preventiemaatregelen om een eventueel foutief gebruik binnen de GBU's te vermijden. Daarna zorgt Solvay voor de opstelling van fiches met veiligheidsvoorschriften uit (Safety Data Sheets of SDS) die volledig voldoen aan de regelgeving, en het bedrijf ziet toe op een geharmoniseerde inhoud van deze SDS door wereldwijd een gemeenschappelijk SAP-systeem voor Environment, Health & Safety (EH&S) binnen de Groep te implementeren. Controle door SDS verzendingen laat toe om te bevestigen dat elk door Solvay verkocht product op welke wijze ook vergezeld gaat van een geldig SDS. Solvay volgt de afwijkingen op die tijdens de controle vastgesteld worden en helpt de niet-levering ervan. Solvay besteedt bijzondere aandacht aan het leveren van volledige en duidelijke informatie over het bedoeld gebruik en de mogelijke gevaren door middel van fiches met veiligheidsvoorschriften, labels, conformiteitsverklaringen met de regelgeving en andere documentatie. De veiligheidsvoorschriften voor gebruik en verwerking, het gevaarniveau, de maatregelen van eerste hulp en de noodtelefoonnummers worden geleverd in de taal van onze klanten. Terugroepprocedures, zoals beschreven in de productbegeleidingsprogramma's, de beheerssystemen en de gezondheidsbeheerprocedures, worden ook ontwikkeld en doorgevoerd.

Wat productontwikkeling betreft, besteedt Solvay heel wat middelen aan O&I (Onderzoek & Innovatie). Innovatie is een hoeksteen van de strategie van de Groep en Solvay beschouwt de uitdaging van de productontwikkeling veeleer als een opportuniteit dan een risico voor de onderneming.

Een bepaalde procedure voor productbeheer verzekert het optimaal gebruik van middelen bij het ontwikkelen van een nieuw product van idee naar marktlantering op een tijdige manier.

Het team New Business Development binnen de O&I afdeling beheert de investeringen van de Groep in interne en externe onderzoeksprojecten, opstartprojecten en venture capital fondsen, zodat Solvay op de voorgrond van opkomende activiteiten blijft zoals hernieuwbare energie en organische elektronica. Dit omvat tevens risicospreiding via publiek-private samenwerkingen of andere vormen van open innovatie voor het ontwikkelen van baanbrekende technologieën.

7 Risico's voor personen

Ongevallen met werknemers of derden op onze vestigingen zijn in het algemeen te wijten aan tekortkomingen van het veiligheidsbeheer verbonden aan de risico's op de werkplek. Ongevallen met werknemers omvatten contact met chemicaliën (heet, bijtend of giftig) die lekken uit een vat, een pomp of een pijp, maar ook ongevallen veroorzaakt door explosies of vallende voorwerpen, van een hoogte vallen tijdens een opdracht of werken met mechanische of bewegende apparatuur.

Ongevallen met aannemers omvatten van een hoogte vallen tijdens het werk gedurende de bouw en onderhoud, het gebruik van hulpmiddelen en de interactie met materiaal tijdens het onderhoud, alsook ongevallen als gevolg van het niet-naleven van werkvergunningprocedures.

Risico's verbonden **aan het veroorzaken van letsel bij omwonenden of het publiek** zijn meestal het gevolg van ernstige procesongevallen op productielocaties of tijdens transportactiviteiten.

Beroepsgerelateerde ziektes, met inbegrip van chronische ziektes als gevolg van blootstellingen aan beroepsgevaar, zijn meestal verbonden aan blootstellingen in het verleden die resulteren in gezondheidseffecten op lange termijn, bv. asbest-gerelateerde ziektes.

Pandemierisico's kunnen zowel het personeel, hun familie als de gemeenschap in het algemeen treffen.

De activiteiten van Solvay houden voornamelijk verband met mensenrechtenkwesties, via zaken als werk, gezondheid en veiligheid. Met de uitbreiding van de activiteiten in de groeiende landen herbeoordeelt Solvay voortdurend zijn impact op de zaken met betrekking tot mensenrechten.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Persoonlijke veiligheid is de belangrijkste prioriteit in het beheer van de activiteiten binnen Solvay. De Groep heeft een lange staat van dienst op het gebied van de veiligheid, en de integratie en het delen van goede praktijken afkomstig uit de twee oudere structuren, Solvay en Rhodia, hebben geleid tot een aanzienlijke vooruitgang.

Het Uitvoerend Comité heeft een ambitieuze doelstelling van één MTAR (werkongevallen met medische behandeling / één miljoen arbeidsuren) vastgelegd en eind 2014 behaalde de Groep haar doelstelling om het aantal zware ongevallen (ongevallen met onomkeerbare gevolgen en ongevallen door contact met chemicaliën) in 2 jaar tijd drastisch te verminderen met 30% en het aantal dodelijke ongelukken tot nul te herleiden. DE MTAR bereikte eind 2014 een recordniveau van 0,98. Dit wijst op een aanhoudende verbetering van de veiligheid tijdens de voorbije drie jaar. Deze resultaten hebben niet alleen betrekking op de werknemers, maar ook op aannemers en tijdelijke werkrachten. De veiligheidsresultaten worden maandelijks gepresenteerd aan het Uitvoerend Comité en verzonden naar elke GBU.

Om dit te bereiken heeft de de Group Service Health Safety & Environment (HSE) een nieuw managementsysteem uitgewerkt, het Solvay Care Management System (SCMS), waarin alle HSE-vereisten van Solvay opgenomen zijn en dat voldoet aan de internationale normen (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001). Na het veiligheidsinitiatief van 2012 werd recent het Solvay Safety Excellence Plan gelanceerd om de resultaten op het gebied van veiligheid te verbeteren. Dit plan legt de nadruk op drie hoofdlijnen: duidelijk de verwachtingen van het management tonen, het plan op maat invoeren via een stappenplan per vestiging en GBU en een uitmuntende veiligheidscultuur bevorderen. Daarom werden er nieuwe en betere kwantitatieve doelstellingen vastgelegd voor MTAR en ernstige ongevallen voor de komende twee jaar.

De Groepsafdeling HSE ondersteunt de vestigingen en GBU's door constant nieuwe bedrijfsprocedures, normen, richtlijnen en tools te ontwikkelen en toe te passen om het risicobewustzijn te verhogen en zo ongevallen te vermijden. Deze afdeling vergaart, valideert en verspreidt feedback over ervaringen, nieuwsbrieven met lessen over vaak voorkomende ongelukken en de gevolgen ervan en veiligheidswaarschuwingen met regels en aanbevelingen. Voorschriften rond Life Saving (op basis van de lessen die uit de activiteiten met het hoogste HSE-risico getrokken werden) zullen wereldwijd ingevoerd worden in 2015.

Het begrijpen en beheersen van menselijke en organisatorische factoren is belangrijk voor de veiligheid en de Groep biedt op gedrag gebaseerde programma's aan om de veiligheidscultuur bij managers, werknemers en aannemers te verbeteren.

Bestaande interne en externe onderzoeken, academische of intragroepsontwikkelingen worden opgevolgd om nieuwe veiligheidsbenaderingen te identificeren (ICSI (*Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle*), EPSC (European Process Safety Centre) of CEFIC (European Chemical Industry Council) initiatieven).

Solvay heeft een werkgroep met betrekking tot de globale voorbereiding op een pandemie opgezet, die alle vestigingen en activiteiten dekt door middel van een netwerk van coördinatoren die voorbereid zijn op de invoering van regionale en lokale maatregelen ter preventie en inperking.

De belangrijkste elementen van het beheer van de veiligheid van aannemers worden in vijf opeenvolgende etappes ingedeeld: (i) kwalificatie en preselectie, (ii) werkdefinitie en risicoanalyse, (iii) contractdefinitie (context, regels, straffen en aanvaarding), (iv) werkuitvoering, -beheer en -ontvangst en (v) HSE aannemerevaluatie, feedback en te ondernemen

acties. Dit omvat tevens een preventieplanning, aanvullende scholing voor specifieke risico's voor gezondheid en de veiligheid, alsmede controle en feedback tijdens en na afloop van het werk. Dit omvat tevens preventieplanning, aanvullende scholing voor specifieke risico's voor de gezondheid en de veiligheid, alsmede controle en feedback tijdens het werk en na afloop. Dankzij dergelijke management- elementen werd de veiligheidsprestatie van aannemers aanzienlijk verbeterd tijdens de voorbije jaren.

Bezoekers van Solvay locaties worden bij aankomst speciaal geïnformeerd over de risico's en de specifieke veiligheidsregels. Procesveiligheid betreft de bescherming van personen, activa en leefmilieu tegen de gevolgen van procesincidenten. De doelstelling van Solvay is het garanderen van een uniforme, gecentraliseerde en beste PSM (Process-Safety Management) prestatie. De verantwoordelijkheid van PSM wordt toegekend aan HSE en Solvay heeft als doelstelling elke faciliteit voor 2020 aan een risicoanalyse te onderwerpen. Deze ambitieuze doelstelling zal worden gehaald dankzij duidelijk gedefinieerde methodologieën, instrumenten en specifieke middelen. Het concept van PSM systemen zoals toegepast in de VS, waar PSM verplicht is en in overeenstemming moet zijn met de vereisten van OSHA (Operational Safety and Health Administration) en EPA (Environmental Protection Agency), wordt ook gebruikt ter ondersteuning van veiligheidsbeheerssystemen in andere regio's, waaronder Europa om het nakomen van de SEVESO richtlijn te ondersteunen.

Het risico op een ongeval met gevaarlijke chemische transporten wordt beperkt door de optimalisatie van transportroutes, het vertrouwen op geselecteerde en gecontroleerde transporteurs en op de wereldwijde bijstand van Carechem in het geval van ongelukken. Bovendien wordt elke inspanning geleverd om het aantal transportactiviteiten te beperken door het gebruik van geïntegreerde productie-eenheden voor gevaarlijke hulpstoffen. Solvay past de veiligheidsaanbevelingen toe van beroepsverenigingen zoals Eurochlor, ECVM (European Council of Vinyl Manufacturers) of CTEF (*Comité Technique Européen du Fluor*) en van programma's zoals Responsible Care."

Conservatieve benaderingen in risico-evaluatie en beheer verminderen de werkelijke risicoblootstelling wanneer nieuwe gevaren worden bepaald. Dergelijke conservatieve benaderingen worden gedeeld en toegepast door het globaal toxicologisch team en ondersteund door het comité voor de "interne aanvaardbare blootstellingsgrens van Solvay", voorgezeten door de medische adviseur van de Groep.

Solvay heeft eigen experts binnen de onderneming en werkt actief samen met externe netwerken. De hoogste prioriteit wordt gegeven aan nano-materialen en technologie, endocriene verstoorders en gezondheidsgerelateerde toepassingen van Solvay producten.

Reeds tientallen jaren heeft Solvay een globale opvolging van beroepsziekten opgezet alsmede een programma dat focust op een volledige evaluatie van de overeenstemming met beroepshygië-standaarden. Om een hoog niveau van gezondheidspreventie voor werknemers te verzekeren, begon Solvay in 2006 met de implementatie en ontwikkeling van een beroepshygiëmodule en in 2008 met een gezondheidsmodules van het systeem MEDEXIS IH-OH om uitvoerige hygiëgegevens alsook het beheer van de gegevens met betrekking tot medisch toezicht te standaardiseren en te leren van programma's van medisch toezicht. De principes van het MEDEXIS IH-OH systeem worden geleidelijk aan uitgebreid naar de hele Groep en worden gedeeld via een uniek en uniform IT-instrument. Het systeem is ontworpen om clusters van nieuwe mogelijke beroepsziekten met verschillende onderliggende oorzaken te identificeren met als doel het verbeteren van de individuele en de collectieve blootstelling en de medische traceerbaarheid en het vergemakkelijken van het dagelijks werk van artsen en hygiënist bij Solvay.

8 Leefmilieu risico's

Het leefmilieu risico is de blootstelling van Solvay als gevolg van een plotse of langdurig lek van een chemische substantie, door een defect aan de industriële uitrusting of door een ongeluk bij het transport of door een productieprobleem waarbij stoffen vrijkomen en daarbij de toegestane emissieniveaus worden overschreden. Solvay heeft verscheidene sites waarvoor regels gelden voor installaties met hoog risico.

Het overschrijden van toegestane emissieniveaus kan tot administratieve of strafrechtelijke sancties, nadelige gevolgen bij geschillen en het risico op verlies van vergunningen leiden.

Zoals de meeste andere industriële ondernemingen dient Solvay de historische bodemvervuiling op sommige sites te beheren en ongedaan te maken en de toekomstige wijzigingen in leefmilieuwetgeving te respecteren. In Europa en elders worden leefmilieu - aansprakelijkheid en het "vervuiler betaalt"-principe meer en meer ingevoerd in de leefmilieuwetgeving om schade te vermijden en ongedaan te maken. Voor het eerst werd leefmilieuschade aan land, water, natuurlijke habitats en beschermde diersoorten ondergebracht onder één Europese wetgeving.

De wetgeving introduceert een groter toepassingsgebied van wettelijke bodemreinigingsverplichtingen dan voorheen in Europa, waaronder een verplichting tot initiële reiniging, complementaire reiniging en reiniging ter compensatie. Algemeen vereisen wereldwijd steeds meer autoriteiten een leefmilieubeleid op het vlak van bodem en grondwater. Het risico voor Solvay bestaat erin dat het ELD (European Liability Directive) tot stijgende reinigingskosten zou leiden en in dit kader zijn een aantal administratieve procedures aan de gang om de behoefte tot en de aanpak van de reiniging te bepalen.

Het risico inherent aan de klimaatverandering is een realiteit, met als potentiële gevolgen: sterkere stijging van de zeespiegel, hogere kosten van energie of de handel in koolstofemissies, een hogere frequentie en ernst van klimatologische gebeurtenissen zoals orkanen en tyfoons, watertekort, tsunami's en overstromingen, die een impact kunnen hebben op bepaalde vestigingen die blootgesteld worden aan het risico van watertekort of overstromingen. Wat de economische gevolgen hiervan betreft zijn de activiteiten binnen de Europese Unie in het bijzonder blootgesteld aan overheidsbeslissingen die geïsoleerd genomen worden, en die snel en onomkeerbaar het bestaan zelf in gevaar kunnen brengen van de chemische processen die wereldwijd concurrerend moeten blijven. De Solvay-groep is blootgesteld aan het aan het Europees systeem voor de verhandeling van emissierechten (ETS-systeem) ⁽¹⁾. Een gelijkaardige regeling bestaat in Zuid-Korea sinds 1 januari 2015.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Voor Solvay is de bescherming van het leefmilieu een essentieel onderdeel van zijn activiteiten. Maatregelen voor de preventie van vervuiling en van ongevallen zijn bij Solvay altijd zeer belangrijk geweest. Solvay introduceert ISO 14001 of geïntegreerde HSE-beheersystemen gelijkwaardig aan ISO 14001(Solvay Care Management System SCMS) voor het leefmilieu in alle betrokken vestigingen. Het beleid en de risicocontroleprogramma's worden toegepast in alle productie-eenheden en overige faciliteiten en worden geleidelijk aan ingevoerd in de nieuw verworven fabrieken. De Groep heeft in het bijzonder de noodzakelijke stappen ondernomen om in overeenstemming te zijn met en zelfs verder te gaan dan de regelgeving voorschrijft op het gebied van de belangrijkste risico's, waaronder gedetailleerde maatregelen ter preventie van ongevallen.

De sites met historische bodemvervuiling worden zorgvuldig gevolgd en beheerd door een specifiek wereldwijd team. Dit team ontvangt opleidingen in kennis van reglementen en stelt regelmatige updates op van gepaste voorzieningen voor opvolging en herstelling, in overeenstemming met de bepaalde auditprocedures. De Groep heeft een eigen expertise ontwikkeld wat bodembeheer betreft. Solvay ziet erop toe dat in al haar units risicocontrole wordt toegepast. Hydrologische studies en bodemanalyse worden op een systematische manier uitgevoerd om eventuele problemen op te sporen, het risico in te schatten voor het grondwater en eventuele herstel- of begrenzingsmaatregelen te nemen in overleg met de bevoegde overheid. Een aantal van deze inspanningen is al geleverd of is momenteel in uitvoering.

Het respecteren van de toepasbare wetgeving is volledig geïntegreerd in leefmilieubeheerssystemen en worden constant opgevolgd door alle Solvay vestigingen. Verbeterende maatregelen worden ingevoerd wanneer nodig, in nauwe samenwerking met de leefmilieuautoriteiten om te garanderen dat er geen negatieve effecten op het leefmilieu worden waargenomen.

Solvay beschouwt klimaatverandering als een van de belangrijkste uitdagingen voor onze maatschappij. Bijgevolg steunt Solvay de wereldwijde strijd tegen klimaatverandering. Solvay volgt de effecten van de klimaatverandering op, voor zover de daaraan gerelateerde risico's en opportuniteiten de doelstellingen van de Groep kunnen beïnvloeden. Het risico wordt in bepaalde mate gedekt door de geografische spreiding van de productie-eenheden en afzetmarkten van de groep.

Solvay heeft zijn uitstoot van broeikasgassen al verminderd en de Groep zal hiervoor zijn steentje blijven bijdragen. We hebben ons ertoe verbonden om, aan de hand van ons Duurzaamheidsinitiatief, de emissie van broeikasgassen verder terug te dringen. Solvay heeft een langetermijndoelstelling vastgelegd om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2020 met 10% te verminderen, voor zover dit technisch en economisch haalbaar is. Een gestructureerd rapporteringssysteem rond de uitstoot van broeikasgassen, dat extern gecontroleerd werd en dat als antwoord dient op ratingbureaus zoals het Carbon Disclosure Project, moeten de Groep helpen om haar inspanningen af te stemmen op het wezenlijke belang van de uitdagingen op het gebied van broeikasgassen.

Vanwege de wereldwijde omvang van dit probleem, roepen Solvay en de chemische sector in het algemeen op tot bindende afspraken tussen alle grote regio's in de wereld die broeikasgassen uitstoten en tot het creëren van een gelijk speelveld voor de chemische industrie over heel de wereld.

Met betrekking tot het Europees verhandelingsstelsel van emissierechten (ETS) werden er verschillende preventiemaatregelen genomen:

- de uitstoot van broeikasgassen wordt strikt opgevolgd;
- verschillende energiebesparingsprojecten werden uitgevoerd, waarmee gemiddeld 10% aan energie uitgespaard wordt;
- De EUA-positie van de Groep wordt dynamisch beheerd, en ze wordt ingedekt tegen eventuele tekorten.

Wat het risico op watertekort betreft, zullen er acties overwogen worden om het risico te beperken in het beperkt aantal betrokken vestigingen. Deze risicobeperkende maatregelen omvatten onder meer het gebruik van alternatieve waterbronnen, recyclage en het verminderen van het verbruik na een analyse van de vestigingen die mogelijk een risico lopen. De geografische spreiding van de productie-eenheden over de wereld vermindert de mogelijke impact van een vertraging of sluiting van één productie-eenheid als gevolg van watertekort.

(1) ETS is de afkorting van Emission Trading Scheme. Om de opwarming van de aarde tegen te gaan en de engagementen van het Kyoto-protocol na te komen, heeft de Europese Unie een handelssysteem met een emissieplafond (EU ETS) opgezet waarmee meer dan 12 000 industriële bedrijven hun broeikasgassen moeten verminderen. Elk jaar krijgen de bedrijven een bepaald aantal European Unit Allowances (EUA) toegekend en moeten ze het aantal EUA's inleveren dat overeenstemt met hun CO₂-uitstoot. Bij tekorten moeten ze op de markt het ontbrekende bedrag aan EUA's kopen en een boete betalen.

9 Risico's verbonden aan informatie en informatietechnologie

Risico's verbonden aan informatie en informatiediensten voor Solvay omvatten fraude, manipulatie of vernietiging van informatie, het onvermogen om de continuïteit van de informatiediensten en operationele procedures en -diensten te waarborgen en het onvermogen om de vertrouwelijke, kritische of gevoelige informatie te beschermen. In 2014 werd de organisatie van de IT-dienstenafdeling, de opvolger van de twee vroegere structuren, Solvay en Rhodia, geïntegreerd in Solvay Business Services (SBS).

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

De interne controles van de informatiediensten worden voor financiële consolidatie geëvalueerd op Groepsniveau. Er werd een optimalisering van het thesauriebeheer (kredietbeheer/kasstromen/in-out banking en bedrijfskapitaal), met gemeenschappelijke tools en een gemeenschappelijke organisatie doorgevoerd binnen de gehele Solvay-groep en vermindert de risico's van het werken met twee verschillende processen in twee verschillende omgevingen.

De informatiediensten op het Solvay-groepsniveau, voor een deel ISO 9001/2008 gecertificeerd op het einde van 2013, zijn nu volledig gecertificeerd voor 2014 en 2015.

Eén enkele netwerkinfrastructuur, bestaande uit één enkel netwerk en één enkel datacenter vermindert de risico's in verband met de toegang en de beschikbaarheid van het systeem. Door slechts één datacenter met automatische overschakeling naar een back-uplocatie in te voeren, heeft de organisatie van de informatiedienst het risico op een onderbreking

van de dienstverlening verminderd voor de hele onderneming. Door slechts één enkel globaal en centraal netwerk te beheren, is het risico op veiligheidslekken minder groot. De interne controles van de informatiedienst voor het wereldwijde datacenter werden in 2014 geëvalueerd, met onder meer het testen van de Disaster Recovery Plannen (DRP).

Er werd een nieuw informatiesysteem voor intellectuele eigendom ontworpen, dat momenteel ingevoerd wordt, om het beheer en de controle over strategische Onderzoek & Innovatie (O&I), industriële en gepatenteerde informatie te verbeteren.

Er werd een vendor management-programma ingevoerd om de belangrijkste contracten van Solvay met de voornaamste leveranciers van IT-outsourcingdiensten veilig te stellen om zo de risico's van eventuele inherente afhankelijkheden te beteugelen.

Het jaar 2014 werd ook gekenmerkt door een update van het beleid inzake informatiebeveiliging, scheiding van functies, informatiebehandeling en crisisbeheersing. Deze bevorderen een gemeenschappelijk begrip en een gemeenschappelijke methodologie en taal met betrekking tot de risico's die op het spel staan en de mate waarin Solvay hieraan blootgesteld is, en ze maken trainingssessies en bewustmakingscampagnes in het hele bedrijf mogelijk, gepland in 2015.

Ten slotte werd er een programma voor cyberveiligheid en de preventie van het verlies van vertrouwelijke informatie ontworpen. In 2015 moet dit programma een antwoord bieden op concrete bedrijfsbehoeften in verband met de classificatie van informatie, de gepaste behandeling ervan en de continuïteit van de activiteiten.

10 Risico's verbonden aan reputatie

Een risico verbonden aan reputatie ontstaat uit de blootstelling van Solvay aan een achteruitgang van zijn reputatie bij de verschillende belanghebbenden (stakeholders). Schade kan ontstaan door het voorvallen van een van de hierboven vermelde risico's of door een onverwachte crisisevenement (echte, veronderstelde of vermoede) en de publicatie van de resultaten daarvan. Tevens kan schade ontstaan uit om het even welke gebeurtenis of actie verbonden aan de Solvay-naam die een inbreuk vormt op ethiek, wetgeving of principes van deugdelijk bestuur en die, in het algemeen, de verwachtingen van de belanghebbenden van Solvay tekort doet.

Reputatieschade kan versneld en vergroot worden door het internet en de sociale netwerken.

De reputatie van een onderneming is een belangrijk actief. Schade aan de reputatie van een onderneming kan leiden tot een verzwakte concurrentiekracht en waardevernietiging. Het risico verbonden aan de reputatie ligt bij de subjectieve perceptie in haar vele facetten die de onderscheiden belanghebbenden van de vennootschap hebben. Vertrouwen is een essentieel bestanddeel van de reputatie van een onderneming.

Inspanningen voor risicopreventie en beperking van de gevolgen

Behalve een goed reputatiebeheer in de algemene zin van het woord onder toezicht van het departement Corporate Communication, dragen ook controleprocedures en systemen, een doeltreffende communicatie (die zowel transparant, coherent als nauwkeurig is) en solide relaties op lange termijn met essentiële belanghebbenden, zowel binnen als buiten de organisatie, bij tot een geleidelijk groeiend vertrouwen hetgeen onmisbaar is voor een goede reputatie.

Om de eigen goede reputatie te bevorderen, werkt Solvay mee aan specifieke programma's opgezet door belangrijke handelsorganisaties die de reputatie van de chemische industrie verbeteren. Leden van het Uitvoerend Comité van Solvay waren onlangs actief als voorzitter van het ICCA (International Council of Chemical Associations), het CEFIC (European Chemical Industry Control) en Plastics Europe.

Solvay heeft communicatieprocessen, -systemen, -plannen en -programma's ingevoerd om op die manier een regelmatige dialoog aan te gaan en te onderhouden, inclusief in crisissituaties, met de belangrijkste belanghebbenden: aandeelhouders en de financiële gemeenschap, werknemers, klanten en leveranciers, autoriteiten, lokale gemeenschappen en opinieliders. De middelen daartoe omvatten interne en externe elektronische en gedrukte media op maat afgestemd op een intern en extern publiek. Solvay houdt actieve contacten aan met de pers op groepsniveau en lokaal niveau door middel van rechtstreekse contacten, persberichten, persconferenties en ontmoetingen, en ook opendeurdagen en andere evenementen gericht op de lokale gemeenschap in de buurt van belangrijke sites. Solvay beschikt over richtlijnen en adviezen voor het gebruik door werknemers van sociale netwerken.

Duidelijke waarden en een opleiding op basis van de Gedragscode in combinatie met een hoog niveau van deugdelijk bestuur zijn noodzakelijk om een gedrag dat kan bijdragen tot reputatieschade te voorkomen.

Specifieke management- en communicatiesystemen om te alarmeren als een actuele of latente crisis dreigt uit te breken, worden geactiveerd als zich onverwacht en plotseling negatieve gebeurtenissen voordoen die tot crisissituaties kunnen leiden die mogelijk schade berokkenen en de reputatie van de Groep aantasten. Speciaal daarvoor aangewezen managers en werknemers krijgen een opleiding om aan dergelijke situaties het hoofd te bieden. Geregeld worden er ook oefeningen in crisisbeheersing georganiseerd binnen de verschillende entiteiten van de Groep.

11 Belangrijke geschillen

Met zijn diversiteit aan activiteiten en zijn geografische spreiding loopt de Solvay-groep wettelijke risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrust-wetgeving, geschillen over intellectuele eigendom, belastingaanslagen en kwesties in verband met gezondheid, veiligheid en leefmilieu. Betwistingen zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

Het resultaat van een proces kan niet met zekerheid worden voorspeld. Het is dan ook mogelijk dat ongunstige definitieve rechterlijke of arbitrage-uitspraken leiden tot de vaststelling van aansprakelijkheid (en kosten) die niet gedekt zijn, of niet helemaal gedekt zijn door voorzieningen of door de verzekering en dus een materiële impact kunnen hebben op de opbrengsten en inkomsten.

Lopende rechterlijke procedures waarin de Solvay-groep betrokken is en die een belangrijk risico inhouden worden hieronder kort gepresenteerd. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze rechtsgeschillen hieronder worden weergegeven heeft niets te maken met hun intrinsieke betekenis. Solvay verdedigt zichzelf met veel overtuiging en heeft vertrouwen in de in de verdediging gehanteerde argumenten.

Voor bepaalde zaken heeft Solvay overeenkomstig de boekhoudkundige regels reserves of een voorziening aangelegd om zo de kosten van financiële risico's en/of andere kosten van de verdediging te dekken (zie toelichting 35A *Voorzieningen voor geschillen* van de geconsolideerde jaarrekening op pagina 182 van dit jaarverslag).

Antitrust-procedures

In mei 2006 legde de Europese Commissie Solvay boetes op (met inbegrip van Ausimont SpA, door Solvay in 2002 overgenomen) voor vermeende inbreuk op de concurrentieregels op de markt van de peroxideproducten, die na hoger beroep € 139,5 miljoen bedroegen voor Solvay NV en € 12,8 miljoen voor Solvay Specialty Polymers Italy SpA. Gebundelde burgerlijke rechtszaken tegen Solvay en andere producenten zijn aanhangig gemaakt bij de Rechtbank van Dortmund (Duitsland) in 2009 wegens vermeende schending van de antitrustwetgeving, waarbij van de producenten schadevergoeding werd gevorderd op basis van hoofdelijke en gezamenlijke aansprakelijkheid. De waarde van de claims bedraagt circa € 240 miljoen (exclusief rente) tegen alle zes beklaagden. Verschillende vragen met betrekking tot de bevoegdheid van de Rechtbank van Dortmund werden voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie en de procedure voor de Rechtbank van Dortmund werden in tussentijd opgeschort.

In Brazilië heeft Solvay te maken met administratieve claims in verband met vermeende kartelactiviteiten op verschillende markten. De CADE (de Braziliaanse mededingingsautoriteit) heeft in mei 2012 boetes uitgedeeld aan Solvay en een aantal andere bedrijven in verband met de H₂O₂ -activiteit (het aandeel van Solvay in de boetes bedraagt € 29,6 miljoen). Solvay heeft beroep aangetekend om de administratieve boetes aan te vechten voor het Braziliaans federaal gerecht.

Geschillen rond gezondheid, veiligheid en leefmilieu (HSE)

In september 2014 bevestigde het hof van beroep van Bologna (Italië) de beslissing van de strafrechtbank van Ferrara van 4 april 2012 waarbij de zaak verworpen werd tegen vier oud-werknemers van Solvay voor vermeend misdadig gedrag vóór 1975, met betrekking tot twee gevallen van PVC-arbeiders die vermeend blootgesteld waren aan VCM. Hoger beroep bij het Hof van Cassatie in Rome door de openbare aanklagers en/of de burgerlijke partijen lijkt op dit moment erg onwaarschijnlijk.

In oktober 2009 klaagde de openbare aanklager van het strafhof van Alessandria (Italië) diverse personen aan (onder wie werknemers en oud-werknemers van Solvay, en inclusief Ausimont SpA) wegens vermeende schending van de milieuwetgeving (nalaten van te saneren) en de volksgezondheidswetgeving (onder meer het opzettelijk vergiftigen van drinkwater). De strafzaak loopt nog steeds bij het Hof van Assisen van Alessandria. Solvay Specialty Polymers (voorheen Solvay Solexis), een dochteronderneming van Solvay en rechtsopvolger van Ausimont SpA, dat in deze zaak samen met Edison SpA burgerlijk aansprakelijkheidsvorderingen gehouden worden, lopen het risico van burgerlijke aansprakelijkheidsvorderingen indien het proces een negatieve afloop kent. De burgerlijke partijen die toegelaten werden tot het proces ramen hun burgerlijke schadevergoeding voorlopig op circa € 105 miljoen.

In mei 2008 heeft de openbare aanklager diverse personen in staat van beschuldiging gesteld (onder wie oud-werknemers van Ausimont SpA, door Solvay overgenomen in 2002; geen enkele medewerker van Solvay wordt beschuldigd) met betrekking tot een vermeende schending van de milieuwetgeving (milieuramp) en een vermeende misdaad tegen de volksgezondheid (opzettelijke vergiftiging van drinkwater) die voor 2002 plaatsvond (d.w.z. voor de overname van Ausimont SpA door Solvay). Het Hof van Assisen van Chieti heeft de aanklacht van opzettelijke vergiftiging verworpen en verklaarde de voormalige werknemers schuldig aan de milieuramp, maar oordeelde dat de zaak verjaard is. De openbare aanklagers zullen waarschijnlijk in beroep gaan tegen deze beslissing.

Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

In de context van de verkoop van de farma-activiteiten hebben de contractuele afspraken bevredigende regels en voorwaarden opgeleverd voor de toewijzing en verdeling van de aansprakelijkheid inzake activiteiten van vóór de verkoop.

Onder voorbehoud van een aantal beperkte uitzonderingen is de blootstelling van Solvay aan schadevergoeding aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt tot een samengesteld bedrag van € 500 miljoen en beperkt in de tijd.

Dit houdt onder meer schadeloosstelling in voor de mogelijke aansprakelijkheid in de zaak van hormonale substitutietherapieën (HST) in de Verenigde Staten, een hervatte "qui tam" rechtszaak in verband met promotie- en marketingpraktijken die een vermeende invloed hadden op de verkoop van de geneesmiddelen Aceon, Luvox en AndroGel, en nog een paar recent aangespannen rechtszaken in verband met testosteronvervangingstherapieën, eveneens in verband met het geneesmiddel AndroGel. De snelheid waarmee deze rechtszaken vorderen varieert, maar op één na zijn alle HST-zaken afgehandeld.

2.

Financiële & extra-financiële gegevens

BEHEERSVERSLAG

87

- | | | |
|---|--|-----|
| 1 | Hoogtepunten van het jaar 2014 - Momentum & resultaten | 87 |
| 2 | Operationele prestatie en analyse | 88 |
| 3 | Bijkomende financiële informatie | 104 |

VERSLAG MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

106

- | | | |
|---|-----------------------------------|-----|
| 1 | Inleiding | 106 |
| 2 | Leefmilieu | 111 |
| 3 | Menselijk kapitaal | 120 |
| 4 | Bedrijfsmodel en innovatie | 123 |
| 5 | Leiderschap en deugdelijk bestuur | 126 |
| 6 | Maatschappelijk kapitaal | 127 |



Om zeker te zijn van de betrouwbaarheid en geloofwaardigheid van zijn extra financiële rapporten heeft Solvay één van zijn commissarissen, Deloitte, de opdracht gegeven een gedeelte van de duurzaamheidsgegevens te controleren. Dit verificatieproces is gericht op het verstrekken van een rapport over de indicatoren en beweringen van gerichte duurzame ontwikkeling dat ter goeder trouw is.

JAARREKENING

128

- | | | |
|---|---|-----|
| 1 | Geconsolideerde jaarrekening | 128 |
| 2 | Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening | 133 |
| | <i>IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving</i> | 134 |
| | <i>Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden</i> | 148 |
| | <i>Algemene beschrijving van de segmenten</i> | 149 |
| | <i>Toelichtingen bij de winst- en verliesrekening</i> | 150 |
| | <i>Toelichtingen bij het overzicht van het totaalresultaat</i> | 160 |
| | <i>Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten)</i> | 161 |
| | <i>Toelichtingen bij de balans</i> | 165 |
| | <i>Toelichtingen bij het mutatieoverzicht van het eigen vermogen</i> | 194 |
| | <i>Overige toelichtingen</i> | 195 |
| | <i>Consolidatiekring 2014</i> | 200 |
| | <i>Lijst van geconsolideerde entiteiten</i> | 201 |
| 3 | Verkorte jaarrekening van Solvay NV | 209 |

VERSLAGEN VAN DE COMMISSARIS

210

VERKLARING VAN DE PERSONEN MET VERANTWOORDELIJKHEID

214

BEHEERSVERSLAG

Het Beheersverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, bestaande uit pagina's 47 tot 74 (Deugdelijk Bestuur) en 75 tot 85 (Risicobeheer), werd opgesteld in overeenstemming met de artikels 96 en 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en werd op 25 februari 2015 goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Dit verslag heeft zowel betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van de Solvay-groep als op de statutaire jaarrekening van Solvay NV.

In dit deel stelt Solvay zijn vergelijkende winst- en verliesrekening voor 2013 en 2014 voor. Daarom werd de winst- en verliesrekening voor 2013 herwerkt voor:

- de bedrijfsactiviteit Eco Services, die op 1 december 2014 werd verkocht. Sinds het 3e trimester van 2014 heeft Solvay zijn winst- en verliesrekening en zijn kasstroomoverzicht voor 2013 en 2014 herwerkt om de verkoop van deze bedrijfsactiviteit te weerspiegelen;
- De retrospectieve toepassing van IFRS 11 "Gezamenlijke overeenkomsten" op 1 januari 2014.

De term "herwerkt" zoals die in dit document wordt gebruikt, moet begrepen worden in het kader van de bovenstaande overwegingen, tenzij anders vermeld.

De Europese en Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteiten worden voorgesteld als "Activa aangehouden voor verkoop" op de balans (op één enkele lijn) en als "Beëindigde bedrijfsactiviteiten" in de winst- en verliesrekening.

De voorgenomen verkoop van Solvay's meerderheidsbelang van 70,59% in Solvay Indupa aan Braskem werd in november 2014 afgewezen door de Braziliaanse Mededingingsautoriteit (CADE). Solvay bevestigt dat zijn strategische lijn daardoor niet wordt beïnvloed en dat er alternatieve opties worden onderzocht voor de verkoop van zijn belang in Solvay Indupa. Aangezien een verkoop binnen 12 maanden als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, blijft Solvay Indupa geklasseerd als "Activa aangehouden voor verkoop" op de balans en als "Beëindigde bedrijfsactiviteiten" in de winst- en verliesrekening.

Chemlogics wordt sinds 1 november 2013 geconsolideerd in de jaarrekening van Solvay.

1 Hoogtepunten van het jaar 2014 - Momentum & resultaten

- De netto-omzet bedroeg € 10 213 miljoen, **een stijging van 5% tegenover 2013**, door volumes voor 3,6%, wisselkoerseffecten voor -1,4%, perimeter voor 2,4% en stabiele prijzen voor 0,5%;
- De REBITDA kwam op € 1 783 miljoen, **een groei van 11% vergeleken met 2013**, aangedreven door volumegroei (organisch en extern), prijszettingsvermogen en uitmuntendheidsinitiatieven; de marges stegen tot 17,5% op de netto-omzet, een toename van 90 basispunten vergeleken met vorig jaar;
- De aangepaste EBIT beliep € 761 miljoen, **een stijging van 3,7% ten opzichte van 2013**; het aangepaste resultaat uit voortgezette activiteiten bedroeg € 333 miljoen, **een toename van 6,7% tegenover 2013**;
- Het aangepaste nettoresultaat, Groepsaandeel, kwam op € 156 miljoen tegenover € 378 miljoen in 2013. 2014 omvatte materiële uitzonderlijke elementen verbonden aan het actieve portefeuillebeheer van de Groep;
- De vrije kasstroom bedroeg € 656 miljoen, een stijging van 35% ten aanzien van vorig jaar; de nettoschuld daalde met € 363 miljoen vergeleken met eind 2013;
- **Dividendstijging voorgelegd: € 3,40 bruto per aandeel of 6,3% meer dan in 2013.**

In € miljoen	Aangepast	
	2014	2013*
Netto-omzet	10 213	9 715
REBITDA	1 783	1 611
REBITDA als % van netto-omzet	17,5	16,6
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	-641	-614
EBIT	761	734
Nettoresultaat, Groepsaandeel	156	378
Winst per aandeel (gewone) (in €)	1,87	4,54
Onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven	247	238
Investerings (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	861	738
Investerings (beëindigde bedrijfsactiviteiten)	127	129
Vrije kasstroom	656	487

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

2 Operationele prestatie en analyse

Conventie voor de analyse door het management

Naast de geconsolideerde IFRS jaarrekening voor 2013 (historische en herwerkte) en 2014, toegelicht op bladzijden 128 tot 209 (jaarrekening) van dit verslag, geeft Solvay “aangepaste” winst- en verliesinformatie en -analyse om een meer betekenisvolle voorstelling te krijgen van de economische en financiële prestaties van de Groep en van haar bedrijfs segmenten over de periodes.

Aangepaste winst- en verliesindicatoren verwijzend naar 2013 en 2014 sluiten de niet-contante boekhoudkundige impact uit van de toewijzing van de overnameprijs van Rhodia (“Purchase Price Allocation” PPA).

Alle verwijzingen naar jaar-op-jaar (JoJ) evoluties kunnen als vergelijkbaar beschouwd worden en op aangepaste basis voor 2013 en 2014, tenzij anders vermeld.

De term “Netto-omzet” verwijst naar de omzet van goederen en diensten met toegevoegde waarde die overeenstemmen met de expertise en de kernactiviteiten van Solvay. De andere opbrengsten, hoofdzakelijk uit het verhandelen van grondstoffen en energie en ook andere opbrengsten die door de Groep als onregelmatig worden beschouwd (bv. van tijdelijke aard), zijn niet inbegrepen in de netto-omzet.

Verder gebruikt Solvay voor zijn analyses en financiële berichtgeving non-GAAP⁽¹⁾ indicatoren, waarvan de definities hieronder volgen:

- REBITDA, bestaande uit EBIT zoals voorgesteld in de winst- en verliesrekening, exclusief:
 - recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen;
 - niet-recurrente elementen;
 - materiële financieringskosten en niet-recurrente elementen van bedrijven die geconsolideerd zijn volgens de equity-methode;
 - bedrijfsopbrengsten/-kosten die niet in aanmerking genomen worden door het management bij de beoordeling van de resultaten van de segmenten;

- de niet-recurrente elementen omvatten voornamelijk:
 - baten en lasten uit de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die niet kunnen worden beschouwd als beëindigde bedrijfsactiviteiten;
 - overnamekosten van nieuwe activiteiten;
 - baten en lasten uit de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit;
 - belangrijke herstructureringskosten;
 - waardeverminderingen die voortvloeien uit de sluiting van een bedrijfsactiviteit of fabriek;
 - waardeverminderingen die resulteren uit de controle op waardevermindering van een KGE (Kasstroomgenererende Eenheid) (een KGE bevat materiële en immateriële vaste activa en, desgevallend, toegekende goodwill);
 - de gevolgen van belangrijke juridische geschillen;
 - de saneringskosten die niet veroorzaakt worden door operationele productiefaciliteiten (gesloten vestigingen, beëindigde bedrijfsactiviteiten, milieuvervuiling in vroegere jaren);
- Vrije kasstroom wordt berekend als kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten (uitgezonderd verwerving en vervreemding van dochterondernemingen en andere investeringen en uitgezonderd leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet geconsolideerde dochterondernemingen);
- Nettoschuld is de som van “Financiële schulden op korte en lange termijn”, verminderd met “Geldmiddelen en kasequivalenten” en “Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten”.

Solvay is van oordeel dat deze prestatie-indicatoren nuttig zijn voor de analyse en beschrijving van wijzigingen en evoluties van zijn historische resultaten van activiteiten, omdat ze toelaten om prestaties te vergelijken op een consistente basis. Ze zijn echter niet onderworpen aan een audit en het zijn dus geen prestatie-indicatoren in overeenstemming met IFRS. De methodes gebruikt door Solvay om wijzigingen te waarderen, kunnen verschillen van deze van andere ondernemingen.

(1) Algemeen aanvaarde boekhouding principes.

Analyse van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014

Analyse van de operationele prestaties van de Groep

In € miljoen	IFRS		Aangepast	
	2014	2013*	2014	2013*
Omzet	10 629	10 150	10 629	10 150
Andere opbrengsten	416	434	416	434
Netto-omzet	10 213	9 715	10 213	9 715
Kostprijs van de omzet	-8 070	-7 844	-8 070	-7 844
Brutoresultaat	2 559	2 305	2 559	2 305
Commerciële en administratieve kosten	-1 225	-1 189	-1 225	-1 189
Kosten van onderzoek en innovatie	-247	-238	-247	-238
Overige operationele opbrengsten en kosten	-94	-83	16	59
Aandeel in winst/verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geboekt volgens de equity-methode	-34	34	-34	34
Niet-recurrente elementen	-308	-239	-308	-239
EBIT	652	591	761	734
Nettoresultaat	13	315	89	422
Minderheidsbelangen	67	-44	67	-44
Nettoresultaat, Groepsaandeel	80	270	156	378
Winst per aandeel (gewone) (in €)	0,96	3,25	1,87	4,54

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

Netto-omzet

Wijziging in netto-omzet	Netto-omzet		Omrekening			Netto-omzet	
In € miljoen	2013*	Perimeter	forex	Volume	Prijs	2014	
Solvay-groep	9 715	236	-132	349	44	10 213	
		2%	-1%	4%	-	5%	
Advanced Formulations	2 432	312	-45	140	14	2 854	
		13%	-2%	6%	1%	17%	
Advanced Materials	2 551	7	-18	243	-22	2 762	
		-	-1%	10%	-1%	8%	
Performance Chemicals	2 902	4	-51	-1	90	2 944	
		-	-2%	-	3%	1%	
Functional Polymers	1 763	-89	-15	32	-38	1 654	
		-5%	-1%	2%	-2%	-6%	
Corporate & Business Services	67	1	-3	-65	-	-	
		1%	-4%	-97%	-	-100%	

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

In 2014 steeg de netto-omzet van de Groep met 5,1% tot € 10 213 miljoen, dankzij een organische volumegroei van 3,6% en een bijdrage van Chemlogics van 2,4%. De groei werd echter getemperd door ongunstige wisselkoersevolaties voor -1,4%. De netto-omzet nam toe met 17% bij Advanced Formulations en met 8,3% bij Advanced Materials, beide gesteund door innovatiegedreven vraag. De netto-omzet groeide 1,4% bij Performance Chemicals waarbij een positieve prijszetting deels ongedaan werd gemaakt door wisselkoerseffecten, en daalde met -6,2% bij Functional Polymers vanwege lagere grondstoffenprijzen, de verkoop van Benvic en ongunstige wisselkoerseffecten.

Operationele elementen

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bedroeg € -8 070 miljoen in 2014, 3% meer dan vorig jaar, als gevolg van de overname van Chemlogics, de impact van de groei van volumes op variabele kosten en de inflatie. Deze stijging werd gedeeltelijk gecompenseerd door het positieve effect van de verbetering van onze concurrentiekracht in combinatie met uitmuntendheidsinitiatieven en, in mindere mate, door de gunstige wisselkoerseffecten (netto impact van de daling van de Braziliaanse real en van de Japanse yen ten opzichte van de euro en de Amerikaanse dollar).

Commerciële en administratieve kosten

De commerciële en administratieve kosten ten belope van € -1 225 miljoen in 2014, stegen met € -36 miljoen of 3% vergeleken met vorig jaar. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan de inflatie die heerste in de verschillende regio's waar de Groep actief is. De impact van de overname van Chemlogics werd ten dele gecompenseerd door de gunstige wisselkoerseffecten.

Kosten van onderzoek en innovatie

De kosten van onderzoek en innovatie bedroegen € -247 miljoen in 2014, een stijging van 4% vergeleken met vorig jaar dankzij de hogere inzet in onderzoek door de business units. De verhouding van onderzoek en innovatie ten opzichte van de netto-omzet bleef stabiel op 2,3%.

Overige operationele opbrengsten en kosten

De overige operationele opbrengsten en kosten van 2014 bedroegen € 16 miljoen, op een aangepaste basis, tegenover € 59 miljoen in 2013. In 2013 leidde de herschikking van de verzekeringspolissen van de

Groep tot de terugname op voorzieningen voor € 22 miljoen. De andere verschillen zijn voornamelijk toe te schrijven aan een ongunstig saldo van uitzonderlijke elementen.

Op IFRS-basis resulteerden de overige operationele opbrengsten en kosten in een bedrag van € -94 miljoen, of een verschil van € -110 miljoen met de aangepaste rekeningen. Dit verschil komt voort uit de waardevermindering van PPA op vaste activa uit de overname van Rhodia. Zie hiervoor toelichting 5 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Aandeel in winst/verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geboekt volgens de equity-methode

Het aandeel in winst/verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geboekt volgens de equity-methode bedroeg € -34 miljoen, tegenover € 34 miljoen in 2013. De daling met € 67 miljoen is vooral toe te schrijven aan een koersverlies op schulden in euro vanwege de devaluatie van de roebel, waardoor het netto eigen vermogen van de joint venture RusVinyl werd verminderd.

REBITDA

Wijzigingen in REBITDA In € miljoen	2013*	Perimeter	Omrekening Forex	Volume	Prijs	Variabele kosten	Vaste kosten	Overige (inclusief geassocieerde ondernemingen)	2014
Groep	1 611	85	-15	139	44	38	-62	-57	1 783

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

De **REBITDA** groeide 11% tot € 1 783 miljoen tegenover € 1 611 miljoen in 2013, waarbij de organische volumes met € 139 miljoen of 9% stegen. Ongunstige wisselkoerseffecten door het jaar en de afbouw van de uitstootrechten op broeikasgassen (CER) hadden een negatieve impact van € -73 miljoen. Externe groei, voornamelijk Chemlogics, droeg 5% of € 85 miljoen bij.

De brede reeks uitmuntendheidsmaatregelen die reiken van productie tot innovatie, marketing en verkoop, versterkte de operationele prestatie en compenseerde het inflatie-effect op de vaste kosten.

In een context van deflationaire grondstoffenprijzen kon de Groep prijsstijgingen handhaven en zette zij een positief prijszettingsvermogen neer. De verkoopprijzen stegen met € 44 miljoen ten opzicht van vorig jaar en de grondstoffenprijzen daalden met € -38 miljoen. De resulterende positieve netto prijszetting droeg € 82 miljoen bij aan de REBITDA, en was ook te danken aan uitmuntendheidsinitiatieven op variabele kosten en aan prijszetting op toegevoegde waardebasis.

Alle operationele segmenten droegen bij aan Solvay's REBITDA. Innovatiegedreven vraag ondersteunde het volume en de winst bij de groeimotoren van de Groep, namelijk Advanced Formulations en Advanced Materials. Performance Chemicals en Functional Polymers verminderden hun kosten aanzienlijk via operationele uitmuntendheidsprogramma's.

De REBITDA-marge op de netto-omzet van de Groep steeg met 90 basispunten tot 17,5% van 16,6% in 2013, een beduidende verbetering gezien de negatieve wisselkoerseffecten van € -15 miljoen en de afbouw van de uitstootrechten op broeikasgassen (CER) tussen de twee jaren.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

In 2014 bedroegen de afschrijvingen en waardeverminderingen € -641 miljoen op een aangepaste basis, tegenover € -614 miljoen in 2013. Deze stijging staat voornamelijk in verband met de overname van Chemlogics.

In 2014 bedroegen de lasten van afschrijvingen en waardeverminderingen in de IFRS rekeningen € -751 miljoen of een verschil van € -110 miljoen met de aangepaste rekeningen. Dit komt voort uit de afschrijving van PPA op vaste activa uit de overname van Rhodia..

Niet-recurrente elementen

Niet-recurrente elementen van € -308 miljoen (€ -239 miljoen in 2013) omvatten herstructureringskosten van € -49 miljoen tegenover € -115 miljoen in 2013 en andere kosten, voornamelijk voorzieningen voor leefmilieu, gerechtelijke procedures en portefeuillebeheer voor samen € -99 miljoen, te vergelijken met € -59 miljoen het voorgaande jaar. Niet-recurrente elementen omvatte ook de niet-contante waardevermindering van € -160 miljoen die hoofdzakelijk verband houdt met Solvay's investering in de joint venture RusVinyl en in mindere mate met de epichloorhydrinefabriek in China van Emerging Biochemicals.

Operationeel resultaat

De aangepaste EBIT steeg met 4% tot € 761 miljoen van € 734 miljoen in 2013. Afgezien van afschrijvings- en waardeverminderingkosten van € -641 miljoen, omvatte de EBIT financiële lasten voor een totaal van € -65 miljoen. Dit is gerelateerd aan de financiering van het RusVinyl-project, inclusief de gevolgen van de waardestijging van de euro met 60% tegenover de roebel sinds het einde van 2013 op schulden die ontstaan in euro.

Op IFRS-basis bedroeg de EBIT € 652 miljoen. Het verschil tussen IFRS en de aangepaste cijfers weerspiegelt het niet-contante afschrijvingseffect van € -110 miljoen komende van de toewijzing van de overnameprijs van Rhodia ("Purchase Price Allocation" PPA).

Analyse van de operationele prestaties per operationeel segment

In € miljoen	Aangepast		Joj evolutie
	2014	2013*	
Netto-omzet	10 213	9 715	5,1%
Advanced Formulations	2 854	2 432	17%
Advanced Materials	2 762	2 551	8,3%
Performance Chemicals	2 944	2 902	1,4%
Functional Polymers	1 654	1 763	-6,2%
Corporate & Business Services	-	67	n.m.
REBITDA	1 783	1 611	11%
Advanced Formulations	426	347	23%
Advanced Materials	709	624	14%
Performance Chemicals	724	682	6,1%
Functional Polymers	111	89	25%
Corporate & Business Services	-188	-131	-43%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

ADVANCED FORMULATIONS

In € miljoen	Aangepast		Joj evolutie
	2014	2013*	
Netto-omzet	2 854	2 432	17%
Novecare	2 033	1 581	29%
Coatis	484	486	-0,49%
Aroma Performance	337	365	-7,6%
REBITDA	426	347	23%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

In 2014 steeg de **netto-omzet** bij Advanced Formulations met 17% tot € 2 854 miljoen tegenover € 2 432 miljoen vorig jaar. Chemlogics droeg 13% bij, terwijl de organische volumes met 6% en de prijzen met 1% stegen. Ongunstige wisselkoersevoluties zorgden voor een negatief effect van -2%.

In 2014 steeg de **REBITDA** met 23% tot € 426 miljoen, gesteund door organische en externe volumegroei. Ongunstige wisselkoersen zorgden voor een daling van € -8 miljoen.

Bij Novecare werd de groei aangejaagd door de olie- & gasactiviteiten. De succesvolle en snelle integratie van Chemlogics leverde een sterke bijdrage aan deze goede dynamiek.

Coatis had te kampen met de Braziliaanse economie die kampte met een verzwakte concurrentie, meer import en de hardnekkige droogte in het land.

Aroma Performance profiteerde van een goede stijging van de vraag naar vanilline en van prijszettingsvermogen bij inhibitoren. Industriële problemen in het eerste deel van het jaar wogen echter op de groei.

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Novecare				
Oppervlakteactieve chemicaliën	Dispersie, schuim- vorming, conditionering, oppervlaktewijziging, tussenproduct, gelvorming, vloeibaarheidswijziging	Voedsel, Landbouw & Veevoeder Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Industriële Toepassingen Energie & Leefmilieu	AGRHO®, STARGUAR®, AGHRO N-PROTECT® SOPROPHOR®, RHODOLINE®	AKZO Nobel, BASF, Clariant, Croda, Dow, Koch, Huntsman, Lamberti, Oxiteno, Stepan
Amines			RHODIASOLV®	
Synthetische en natuurlijke polymeren			SIPOMER®, MIRACARE®, RHEOMER®, JAGUAR®	
Fosforchemie			MACKAM®, PROBAN®, TIGUAR®, TOLCIDE®	
Coatis				
Fenol en derivaten	Kunsthars & gietverbindingen (Epoxy, polycarbonaat, polyamide, MMA fenolharsen)	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Automobil & luchtvaart Bouw & Constructie Industriële Toepassingen Voedsel, Landbouw & Veevoeder		Dow, Ineos, Shell
Zuurstofhoudende oplosmiddelen, waaronder:	Kleefmiddelen, cosmetica, mijnbouw, coating, printerinkt, houtbedekking, olieveld, reinigers, auto-industrie, industriële verf, farma, oplosbaarheid van actieve stoffen en harsen			Arkema, Sasol, Haltermann Celanese, Ineos, Eastman, Dow, Shell
Ketonische oplosmiddelen				
Aziijnzuurhoudende oplosmiddelen			RHODIASOLV™	
Oplosmiddelen op glycerinebasis			AUGEO™	
Aroma Performance				
Cyclopentanone	Geuren, bouwsteen landbouw, farma,	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Voedsel, Landbouw & Veevoeder		BASF, Nippon Zeon
	Elektronica	Industriële Toepassingen	RHODIASOLV® XPT	
Natuurlijke vanilline	Smaken	Voedsel, Landbouw & Veevoeder	RHOVANIL® NATURAL	Shanghai Apple, Bestally, Safisis, Symrise
Vanilline & ethylvanilline	Smaken, geuren, voedsel	Landbouw, Voedsel & Veevoeder Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	RHOVANIL®, RHODIAROME®	Borregaard, Jiaxing,Thrive, Wanglong, Shixing, Camlin, Anhui bayi
	Smaken	Landbouw, Voedsel & Veevoeder Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	RHOVEA®, RHODIAROME®	Borregaard, Jiaxing,Thrive, Wanglong, Shixing, Camlin, Anhui bayi
	Geuren, gewasbescherming	Landbouw, Veevoeder & Voedsel Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Industriële Toepassingen	VANILTEK™	Borregaard, Jiaxing,Wanglong, Shixing, Camlin, Anhui bayi
Vanille smaken	Smaken	Landbouw, Veevoeder & Voedsel	GOVANIL™, GOVANIL™ INTENSE, GOVANIL™ NATURAL	F&F, Prova, Borregaard
IBCH	Geuren	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	RHODIANTAL® ORIGINAL, RHODIANTAL® CANDALUM®	Kalpsutra, kleine Indische & Chinese bedrijven
Trifluomethaansulfonzuur (TA)	Tussenproduct voor vloeibaar kristal	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		Central Glass, Peric, Jiangxi Time
	Tussenproduct voor accu elektrolyt (LiTA)	Elektriciteit & Elektronica		
	Uitgangsgroundstoffen voor farma	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
Trifluomethaansulfonzuuranhydride (TAA)	Tussenproduct voor vloeibaar kristal Uitgangsgroundstoffen voor farma	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
LITFSI	Antistatistisch agens	Elektriciteit & Elektronica		3M, Mitsubishi Materials, Morita
	Elektrolyt zout voor accu's Ionische vloeistof			
Trifluorazijnzuur (TFA)	Tussenproduct voor landbouw	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		Lantian, SRF, Halocarbon, Aziatische bedrijven
	Tussenproduct voor farma	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
Pyrocatechol	Bouwsteen voor agrochemie	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		Camlin, Sanjili, UBE
	Oplosmiddel voor elektronica	Industriële Toepassingen		
	Bouwsteen voor synthese van geneesmiddelen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
	Bouwsteen voor geuren	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Hydroquinone	Monomeer inhibitoren	Industriële Toepassingen		
	Bouwsteen voor kleurstoffen	Industriële Toepassingen		Camlin, Eastman, Mitsui, Ube, Sanjili
	Bouwsteen voor agrochemie	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		
	Bouwsteen voor polymeren	Industriële Toepassingen		
	Bouwsteen voor anti-oxidans in rubber	Industriële Toepassingen		Camlin, Eastman, Goodyear, Mitsui, Ube, Sanjili
	Reagens voor fotografie	Industriële Toepassingen		
	Bouwsteen voor anti-oxidantia voor voedingsmiddelen	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		Camlin, Eastman, Mitsui, Ube, Sanjili
MeHQ	Bouwsteen voor agrochemie	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		CST
TBC	Monomeer inhibitoren	Industriële Toepassingen		CST, Seiko, Kawagushi
	Monomeer inhibitoren	Industriële Toepassingen		Camlin, KKPunja, DIC
Veratrole	Bouwsteen voor agrochemie	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		
	Bouwsteen voor synthese van geneesmiddelen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
Anisol	Oplosmiddel voor elektronica	Industriële Toepassingen		
	Bouwsteen voor agrochemie	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		
	Bouwsteen voor synthese van geneesmiddelen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		

ADVANCED MATERIALS

In € miljoen	Aangepast		Jol evolutie
	2014	2013*	
Netto-omzet	2 762	2 551	8,3%
Speciality Polymers	1 490	1 288	16%
Silica	451	416	8,5%
Rare Earth Systems	266	298	-11%
Special Chemicals	554	549	0,99%
REBITDA	709	624	14%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

De **netto-omzet** van Advanced Materials steeg met 8,3% naar € 2 762 miljoen in 2014 tegenover € 2 551 miljoen in 2013. De groei was te danken aan sterke volumes op de meeste eindmarkten, vooral de markten voor auto's en slimme mobiele apparaten. De positieve volume-effecten werden deels ongedaan gemaakt door lagere grondstoffenprijzen voor -1%, voornamelijk bij Rare Earth Systems, en door ongunstige wisselkoersen voor -1%.

De **REBITDA** voor Advanced Materials groeide met 14% tot een record van € 709 miljoen, gesteund door een robuuste, innovatiegestuurde vraag, en ondanks grote negatieve wisselkoerseffecten, voornamelijk van de Japanse yen, van € -38 miljoen, die grotendeels transactiegerelateerd zijn.

De uitstekende REBITDA van dit Operationeel Segment weerspiegelt de resultaten van de vier bedrijfsactiviteiten. Afgezien van de volumedynamiek droegen ook uitmuntendheidsprogramma's op het gebied van productie, inkoop en commerciële activiteiten bij tot deze prestatie.

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Speciality Polymers				
Biomaterialen voor implanteerbare hulpmiddelen, sulfon polymeren, aromatische polyamiden, aromatische polyketonen	Gezondheidszorg	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	SOLVIVA® BIOMATERIALS, RADEL® PPSU, UDEL® PSU, IXEF® PARA, KETASPIRE® PEEK	Invibio, Evonik, Victrex, BASF, Sabic
Sulfoonpolymeren, aromatische polyamiden	Consumptiegoederen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	RADEL® PPSU, VERADEL® PESU, AMODEL® PPA, IXEF® PARA	BASF, Sabic
Aromatische polyamiden, gefluoreerde elastomeren, aromatische polyketonen, gefluoreerde vloeistoffen	Auto's en andere voertuigen	Automobiel & Luchtvaart	AMODEL® PPA, IXEF® PARA, TECNOFLON® FKM, TECNOFLON® PFR FFKM, KETASPIRE® PEEK, TORLON® PAI, FOMBLIN® PFPE	Dupont, Dyneon, EMS, Victrex, Evonik, Mitsui, Kuraray
Sulfoonpolymeren, fluorpolymeren, aromatische polyamiden, aromatische polyketonen	Luchtvaart	Automobiel & Luchtvaart	RADEL® PPSU AND SOLEF® PVDF FOAMS, RADEL® PPSU, VIRANTAGE® PESU, AJEDIUM™ FILMS, IXEF® PARA, AVASPIRE® PAEK, KETASPIRE® PEEK, TORLON® PAI	Sabic, Victrex, Evonik, Arkema
Aromatische polyamiden, sulfoonpolymeren, aromatische polyketonen	Mobiele elektronica	Elektriciteit & Elektronica	IXEF® PARA, AMODEL® PPA, KALIX® HPPA, RADEL® PPSU, KETASPIRE® PEEK, AVASPIRE® PAEK, XYDAR® LCP	Dupont, EMS, Evonik
Fluorpolymeren, kruisverbindingspolymeren	Draad & kabels	Elektriciteit & Elektronica	HALAR® ECTFE, HYFLON® PFA/MFA®, SOLEF® PVDF, POLIDAN® PEX, COGEGUM® XLPO-HFFR	DuPont, Daikin, Dyneon, Polyone, AEI, Arkema
Aromatische polyketonen, polyvinylideenchloride, fluorpolymeren	Industriële en beschermende coatings	Industriële Toepassingen	TORLON® AI, DIOFAN® PVDC, HALAR® ECTFE, SOLEF® PVDF, HYFLON® PFA/MFA®, KETASPIRE® PEEK	DSM, Lubrizol, Arkema, 3M, Dyneon, Victrex
Fluorpolymeren, gefluoreerde vloeistoffen	Industriële uitrusting	Industriële Toepassingen	HALAR® ECTFE, SOLEF® PVDF, HYFLON® PFA/MFA®, FOMBLIN® PFPE	Dupont, Arkema, Dyneon, Daikin
Gefluoreerde vloeistoffen, fluorpolymeren, aromatische polyketonen	Halfgeleider	Industriële Toepassingen	GALDEN® PFPE, SOLEF® PVDF, HALAR® ECTFE, KETASPIRE® PEEK	3M, Victrex, Arkema, Dupont
Kruisverbindingspolymeren, fluorpolymeren, sulfoonpolymeren	Loodgieterij	Bouw & Constructie	POLIDAN® PEX, SOLEF® PVDF, HALAR® ECTFE, RADEL® PPSU, ACUDEL® MODIFIED PPSU, UDEL® PSU	BASF, Dyneon, Arkema, EMS
Fluorpolymeren, gefluoreerde elastomeren, kruisverbindingspolymeren, aromatische polyketonen	Olie & gas	Energie & Leefmilieu	SOLEF® PVDF, HYFLON® PFA/MFA®, TECNOFLON® FKM, TECNOFLON® PFR FFKM, POLIDAN® PEX, KETASPIRE® PEEK	Arkema, Dupont, Daikin, Victrex, Basell
Fluorpolymeren	Li-ion batterijen	Energie & Leefmilieu	SOLEF® PVDF	Kureha, Arkema
Gespecialiseerde grondstoffen	Brandstofcellen	Energie & Leefmilieu	AQUIVION® PFSA	
Fluorpolymeren	Fotovoltaïek	Energie & Leefmilieu	SOLEF® PVDF, HALAR® ECTFE	Dyneon, AGC, Dupont, Arkema
Sulfoonpolymeren, fluorpolymeren	Membranen	Energie & Leefmilieu	RADEL® PPSU, UDEL® PSU, VERADEL® PESU, SOLEF® PVDF	BASF, Arkema, Kureha
Silica				
Hoog-dispersibele silica (HDS)	Energie-efficiënte banden	Automobiel & Luchtvaart	ZEOSIL®, ZEOSIL® PREMIUM EFFICIUM®	Evonik, PPG, OSC
	Polymeerversterking	Automobiel & Luchtvaart Industriële Toepassingen	ZEOSIL®	Evonik, PPG, OSC
Geprecipiteerde silica (conventioneel)	Mondhygiëne (tandpasta)	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	TIXOSIL®	JM Huber, PQ Corporation, WR Grace, Evonik, OSC
	Voeding	Landbouw, Veevoeder & Voedsel	TIXOSIL®	JM Huber, PQ Corporation, WR Grace, Evonik, OSC

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Rare Earth Systems				
Zeldzame-aardmetaaloxide-formuleringen	Autokatalysatoren	Automobil & Luchtvaart	ACTALYS®, ACTALYS® HSA, EOLYS® POWERFLEX®, E-SIS®, OPTALYS®, STABILYS®	DKK, MEL Chemicals, Sasol
	Hoogpresterende oplossingen voor glaspolijsten	Elektriciteit & Elektronica	CEROX®	OST, Treibacher, Ferro
	Energie-efficiënte verlichting	Elektriciteit & Elektronica	LUMINOSTAR®	Nichia
	Anorganische kleurstoffen voor hoogpresterende polymeren	Elektriciteit & Elektronica	NEOLOR®	
	Halfgeleiderpolijsting	Elektriciteit & Elektronica	ZENUS®	Nikki
Special Chemicals				
Waterstoffluoride	Raffinaderijen, staal & oppervlaktebewerking, chemische industrie	Industriële Toepassingen		Honeywell, Lanxess, DDF, 3F, Mexichem, China Yingpeng, Zhejiang Sanmei, Shandong donuye Group
Verbindingen op fluorbasis	Hoogspannings-engineering, chemische vloeistoffen voor het etsen en reinigen van halfgeleiderchips, chemicaliën voor Li-batterijen	Elektriciteit & Elektronica	voor C ₄ F ₆ : SIFREN®	Kemeite, Liming, Henan Huaneng Fluoride en andere, HaloPolymer, Asahi Glass, Kanto Denka, Show Denko, Cental Glas, Linde, AirProducts
	Isolatie, energiebesparing	Bouw & Constructie	SOLKANE®, IXOL®	Honeywell, Arkema, DuPont, Albarnali, Chemtura
	Brazeren, koelmiddelen	Automobil & Luchtvaart Industriële Toepassingen	NOCOLOK®, SOLKATHERM® SES36	Morita, Honeywell, DuPont
	Oplosmiddelen (precisierreiniging)	Industriële Toepassingen	SOLVOKANE®	DuPont, Honeywell, Arkema, Central Glass, Asahi, 3M
TFAC, TFA, TFAH, TFAEt, TFK, ETFBO, andere CF ₃	Bouwblokken in actieve ingrediënten, tussenproducten	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Landbouw, Veevoeder & Voedsel		Halocarbon, SRF, Sinochem, Lantian
Solkane 227ph, Solkane 134a ph	Drijfgassen in astma-en andere medische verstuivers	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	SOLKANE®	Mexichem, DuPont
Geprecipiteerd calciumcarbonaat (PCC)	Dichtingsproduct	Bouw & Constructie	SOCAL®, WINNOFIL®	Shiraishi-Omya, SMI
	Verf	Bouw & Constructie	SOCAL®	Schaefer Kalk
	Plastisol	Automobil & Luchtvaart	SOCAL®, WINNOFIL®	Cales de Llierca, SMI
	Polymeer	Bouw & Constructie	SOCAL®, WINNOFIL®	Shiraishi-Omya, SMI
	Gezondheidszorg & voeding	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Landbouw, Veevoeder & Voeding	SOCAL®	SMI
H ₂ O ₂ van elektronische kwaliteit	Halfgeleiders, schermen, fotovoltaïek, chemische vloeistoffen voor het etsen en reinigen van chips	Elektriciteit & Elektronica	INTEROX® PICO, INTEROX® EG-1, INTEROX® EG10, INTEROX® EG-ST	BASF, MIGAS, Santoku, PeroxChem, Changchun, Dongwoo Finechem
HF and NH ₄ F van elektronische kwaliteit	Halfgeleiders, schermen, fotovoltaïek, chemische vloeistoffen voor het etsen en reinigen van chips	Elektriciteit & Elektronica		Stella Chemifa, Honeywell, Diakin, Morita, Kaisheng
Bariumverbindingen	Verven, coatings, batterijen, kunststoffen, papier	Automobil & Luchtvaart Elektriciteit & Elektronica Bouw & Constructie		Sachtleben, Chinese producenten
	Keramische capacitors, schermen, keramiek en speciaal glas	Elektriciteit & Elektronica		Red Star, Jingshan, Sakai Chemicals, Nippon Chemicals
Strontiumverbindingen	Schermen en fotovoltaïsche glazen, ferieten	Elektriciteit & Elektronica		Red Star, Quimica del Estroncio, Jinshi, Kinglong

PERFORMANCE CHEMICALS

In € miljoen	Aangepast		Joj evolutie
	2014	2013*	
Netto-omzet	2 944	2 902	1,4%
Soda Ash & Derivatives	1 377	351	1,9%
Peroxides	512	470	9,1%
Acetow	641	658	-2,5%
Emerging Biochemicals	413	424	-2,4%
REBITDA	724	682	6,1%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

De **netto-omzet** van Performance Chemicals steeg met 1,4% tot € 2 944 miljoen. Prijsstijgingen van 3% compenseerden de negatieve wisselkoersevoluties, die de omzet van dit segment met -2% verlaagden. De volumes bleven stabiel.

De **REBITDA** voor Performance Chemicals steeg met 6,1% tot € 724 miljoen, ondersteund door een goede prijszetting. De vier bedrijfsactiviteiten droegen bij tot de goede prestaties van dit bedrijfssegment, ondanks de ongunstige evolutie van de wisselkoers, met name bij Acetow en Emerging Biochemicals.

Soda Ash & Derivatives leverde een stevige prestatie. Prijsstijgingen in alle regio's en het baanbrekende concurrentiekrachtprogramma compenseerden de inflatie. Het kostenbesparingsplan van € 100 miljoen (op jaarbasis) ligt goed op koers om de doelstellingen tegen eind 2015 te bereiken.

Volume groei bij Peroxides was te wijten aan een hogere vraag naar H_2O_2 vanuit mature markten en ook van de ontwikkeling van nieuwe toepassingen.

Acetow liet in 2014 een recordprestatie zien die onder meer te danken was aan hogere prijzen, en dit ondanks de impact van voorraadverminderingen tijdens de tweede helft van het jaar.

Emerging Biochemicals had een vlak resultaat, wat een weerspiegeling was van de zwakke vraag naar PVC en epichloorhydrine en ook van de prijsdruk door de concurrentie. Gevolg gevend aan de ongunstige marktcondities die kenmerkend zijn voor China, heeft de Groep besloten om de bouw van een productiefaciliteit in China voorlopig op te schorten en werd er een waardevermindering geboekt van € -34 miljoen (opgenomen als niet-recurrent element onder de REBITDA).

NB: de verkoop van de activiteiten van Eco Services aan CCMP CAPITAL werd op 1 december 2014 voltooid (geconsolideerd als "Beëindigde bedrijfsactiviteiten").

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Soda Ash & Derivatives				
Na ₂ CO ₃ natrium-carbonaat	Flux in vlak glas	Bouw & Constructie Automobiel & Luchtvaart Energie & Leefmilieu	SODA SOLVAY® DENSE	Tata Chemicals, FMC, Ciech, Sisecam, Nirma, Bashkim, OCI, Eti-Soda, Novacarb
	Flux in containerglas	Landbouw, Veevoeder & Voedsel Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	SODA SOLVAY® DENSE	
	Waternverzachters en detergenten	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	SODA SOLVAY® LIGHT	
	Metallurgie	Industriële Toepassingen	SODA SOLVAY® DENSE	
	Gezondheidszorg	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		
Na ₂ CO ₃ , NaHCO ₃ , 2H ₂ O trona	Reinigingsmiddel voor rookgassen	Energie & Leefmilieu	SOLVAIR®SELECT 200 SOLVAIR®SELECT 150	Natronx
	Supplement in diervoeding en voeding	Landbouw, Veevoeder & Voedsel		
NaHCO ₃ natriumbicarbonaat	Supplement in diervoeding, en voeding	Landbouw, Veevoeder & Voedsel	BICAR®Z, BICAR® FOOD, BI-PROTEC®	Church & Dwight, FMC, Natural Soda, Tata Chemicals, Sisecam, Ciech, Bashkim, Eti-Soda, Novacarb
	Reinigingsmiddel voor rookgassen	Energie & Leefmilieu Industriële Toepassingen	BICAR®TEC SOLVAIR® SB0/3 SOLVAIR®S300, SOLVAIR®S350	
	Actieve ingrediënten (API), excipiëns in wateroplosbare formuleringen, elektrolyt in hemodialyse	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	BICAR® PHARMA,	
CaCl ₂ ·nH ₂ O calciumchloride	Supplement in voeding, supplement in diervoeding, wegbehandeling (ontdooien en ontstoffen), ontvochtiging	Landbouw, Veevoeder & Voedsel Industriële Toepassingen	CASO®	Tetra, Nedmag, Zirax
Na ₂ SO ₃ natriumsulfiet	Reinigingsmiddel voor rookgassen	Energie & Leefmilieu Industriële Toepassingen		INDSPEC

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Peroxides				
Waterstofperoxide	Pulp (bleekfunctie)	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	INTEROX® MyH ₂ O ₂	Arkema, Evonik, Peroxychem, Eka, Kemira, OCI
	Chemische synthese van tussenproducten (HPPD, caprolactam, caprolacton, ESBO, enz.) & mijnbouw	Industriële Toepassingen	INTEROX®	
Natriumpercarbonaat en waterstofperoxide	Huishoudelijke (gebleekte poederdetergent) & persoonlijke verzorging (mond & haar)	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	OXYPER® INTEROX®	Evonik, Kemira, Peroxychem, OCI
Waterstofperoxide en perazijnzuur	Aquacultuur, voedselveiligheid	Landbouw, Veevoeder & Voedsel	PARAMOVE® INTEROX®, PROXITANE®	Eka
	Waterzuivering	Energie & Leefmilieu	INTEROX®, PROXITANE®, OXYSTRONG®	Evonik, Kemira, Peroxychem
Anorganische peroxide en perazijnzuur	Olie & gas	Energie & Leefmilieu	IXPER® PROXITANE®	Evonik, Kemira, Peroxychem
Acetow				
Celluloseacetaattouw	Sigarettfilters	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	RHODIA® FILTERTOW	Celanese, Eastman, Daicel/ Mitsubishi, Chinese bedrijven (Jinan, Henan, Xinyang)
Celluloseacetaattouw			RHODIA DE-TOW® RHODIA COLOURED TOW®	Celanese, Eastman, Daicel/ Mitsubishi, Pacetati, Fergana
Celluloseacetaatvlokken/ Silica			RHODIA FILTERSORB®	
Celluloseacetaatvlokken	Filterdoek, garen, farma, kunststoffen en scheurfolie		RHODIA ACETOL®	
Salpeterzuur	Schuim, meststoffen, wasserij kuis & bleekproducten, ontsmettingsmiddel, coatings, kleefmiddelen & elastomeren, metaalbehandeling, explosieven en springstoffen, cetaanverbetering	Consumptiegoederen Automobil & Luchtvaart Landbouw, Veevoeder & Voedsel Industriële Toepassingen	TARANIS™	Yara, Borealis, BASF, Radici, Maxam
Celluloseacetaat compound	Verpakking voor cosmetica en haaraccessoires, speelgoed, brilmonturen, goederenverzet en elektronica	Consumptiegoederen Elektriciteit & Elektronica	OCALIO™	Eastman, DuPont, Braskem, Daicel, Pacetati, Mazzucchelli
Geacetyleerd hout	Buitentoepassingen zoals vensters, deuren en luiken, vloeren, bekleding en gevels, enz. en ook bouwwerk	Bouw & Constructie	ACCOYA®(1)	
Emerging Biochemicals				
PVC	Buizen, armaturen, profielen, draden, kabels	Bouw & Constructie	SIAMVIC®	Thai Plastic & Chemical PCL
	Folie, platen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Industriële Toepassingen		
NaOH natronloog	Meerdere toepassingen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Industriële Toepassingen Landbouw, Veevoeder & Voedsel		AGC Chemicals (Thailand)
Biogebaseerde epichloorhydrine	Epoxyharsen	Bouw & Constructie Elektriciteit & Elektronica Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Automobil & Luchtvaart	EPICEROL®	Samsung Fine Chemicals, Dow

(1) ACCOYA® is een geregistreerd handelsmerk van Accsys Technologies

FUNCTIONAL POLYMERS

In € miljoen	Aangepast		Joj evolutie
	2014	2013*	
Netto-omzet	1 654	1 763	-6,2%
Polyamide	1 536	1 557	-1,3%
Chloorvinyl	117	206	-43%
REBITDA	111	89	25%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

Functional Polymers rapporteerde een **netto-omzet** van € 1 654 miljoen in 2014 tegenover € 1 763 miljoen vorig jaar. De verkoop van de Benvic PVC-compoundingactiviteiten leidde tot een daling van -5% of € -89 miljoen. Bovendien was de volumegroei van 2% onvoldoende om de prijsdaling van -2% en de ongunstige wisselkoersen, die een effect van -1% hadden, te compenseren.

REBITDA steeg met 25% tot € 111 miljoen tegenover € 89 miljoen in 2013. De operationele prestatie werd ondersteund door zowel de goede resultaten van het winstherstelplan als de stevige prestatie bij Engineering Plastics, dat zijn volumes in Azië zag groeien en een sterk prijszettingsvermogen liet zien. Fibras had last van de zwakke macro-economische situatie in Brazilië.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten: Solvay's Europese chloorvinyl-bedrijfsactiviteiten, die ingebracht dienen te worden in het joint venture project Inovyn met INEOS, en Solvay Indupa, staan in de balans opgenomen onder "Beëindigde bedrijfsactiviteiten".

De verkoop van Benvic aan OpenGate Capital werd in juni 2014 afgerond.

De resterende chloorvinyl-activiteiten hebben betrekking op de overgebleven trading-activiteiten die niet worden gedekt door de overeenkomst van de INEOS-joint venture.

De marktomgeving verslechterde in 2014, hetgeen gevolgen had voor de prestatie van de Europese chloorvinyl-bedrijfsactiviteiten. De netto-omzet bedroeg € 2,4 miljard en de REBITDA kwam op € 111 miljoen, voor de Europese en Latijns-Amerikaanse bedrijfsactiviteiten samen.

Producten	Toepassingen	Markten	Handelsmerken	Concurrenten
Polyamide				
Polyamide & Intermediates				
Adipinezuur	Polyamide 6.6, andere producten voor polyurethaan- en coatingtoepassingen, weekmakers	Industriële Toepassingen Automobiel & Luchtvaart Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Bouw & Constructie Elektriciteit & Elektronica	RHODIACID™	Invista, Ascend, CSM-CPEC, CNPC, BASF, Radici, Asahi, Lanxess
Hexamethyleendiamine			RHODIAMINE™	Invista, Ascend, BASF, Radici, CPEC
Polyamidehars: ■ PA 6.6 ■ PA 6.10 ■ PA HT ■ PA 6.6 SD ■ PA 6.6 FD	Kunststoffen voor Engineering Plastics, industriële garens, textiel en vezeltoepassingen, banddraad, airbags, textiel	Industriële Toepassingen Automobiel & Luchtvaart Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Bouw & Constructie Elektriciteit & Elektronica Consumptiegoederen	STABAMID®	Invista, Ascend, BASF, Radici, Asahi
Polyamide vezels en polyamide doek	Garens voor textiel- en tapijtmakten, vlok voor kleding en stoffering, auto-industrie, decoratie en verpakking	Automobiel & Luchtvaart Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	PASSOREA® RHODIA® TOW	Ascend, Jiaxing
Engineering Plastics				
Polyamide 6.6-verbindingen	Metaalsubstitutie, brandbescherming, thermisch beheer, vloeistofbarrière	Automobiel & Luchtvaart Elektriciteit & Elektronica Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Energie & Leefmilieu Bouw & Constructie Industriële Toepassingen	TECHNYL® TECHNYL STAR®	DuPont, BASF, Radici, Ascend, Invista
Polyamide-6 verbindingen			TECHNYL® TECHNYL STAR®	Basf, Lanxess, DSM, DuPont, Radici
Lange-keten-polyamideverbindingen			TECHNYL EXTEN®	Arkema, Evonik, EMS, UBE
Hoge-temperatuur polyamideverbindingen			TECHNYL® ONE	DuPont, EMS, DSM
Gerecycleerde polyamide-verbindingen			TECHNYL® R TECHNYL® ECO 4EARTH®	Sterk gefragmenteerde concurrentie
Polyamidepoeders			SINTERLINE™ TECHNYL® POWDERS	Evonik, Arkema
Design, simulatiediensten			MMI TECHNYL® DESIGN	BASF
Fibras				
Textielgarens, vlak en getextureerd	Kleding	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg	AMNI® EMANA®	Hyosung, Taekwang, Nilit, Acelon, LeaLea, Fujian
Staple fiber	Schuurmiddelen	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg		Invista
Industriële garens	Naaidraad, band, MRG	Consumptiegoederen & Gezondheidszorg Automobiel & Luchtvaart Industriële Toepassingen		Kordsa, Enka, CSM, SRF

CORPORATE & BUSINESS SERVICES

In € miljoen	Aangepast		JoJ evolutie %
	2014	2013*	
Netto-omzet	-	67	n.m.
Energy Services	-	67	n.m.
Overige Corporate & Business Services	-	-	n.m.
REBITDA	-188	-131	-43%

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

De **netto-omzet** was nihil tegenover € 67 miljoen vorig jaar. De laatste verkoop van koolstofuitstootrechten (CER) op grond van het Kyoto protocol 2013 is in de eerste helft van dat jaar volledig afgebouwd.

De nettokosten in de **REBITDA** bedroegen € -188 miljoen vergeleken met € -131 miljoen in 2013. Het einde van de verkoop van koolstofuitstootrechten (CER) had een effect van € -58 miljoen op de bijdrage van Energy Services, wat ten dele werd gecompenseerd door de in Europa geleverde energie- en CO₂-managementdiensten.

De uitgaven gerelateerd aan de ondernemingsstructuur en bedrijfsfuncties stegen tot € -213 miljoen tegenover -185 miljoen vorig jaar. Het verschil was voornamelijk te wijten aan de gunstige, eenmalige terugname op voorzieningen ter waarde van € 22 miljoen, gekoppeld aan de vorig jaar opgenomen herafstemming van de verzekeringspolissen van de Groep.

Verder compenseerden de strenge kostencontroles de inflatoire elementen, terwijl de Groep bleef investeren in de inzet van bedrijfsondersteunende diensten die tot de beste in hun klasse horen.

Energiesituatie

De energiekosten vormen een belangrijk onderdeel van de kostenstructuur van de Groep. De netto energiekosten bedroegen ongeveer € 0,9 miljard in 2014. De energiebronnen waren gespreid over elektriciteit en gas (ongeveer 75%), cokes, steenkool en antraciet (ongeveer 20%) en stoom en andere (ongeveer 5%). De Solvay-groep voert al vele jaren een dynamisch energiebeleid. In dit verband baat Solvay een eigen energieproductiepark uit met een totaal vermogen van 1 000 MW.

Solvay Energy Services heeft de optimalisatie van de energiekosten en de CO₂-uitstoot van de Groep als opdracht. Het heeft ook de doorvoering van SOLLWATT®, zijn uitmuntendheidsinitiatief op het gebied van operationele energie-efficiëntie, voortgezet, dat streeft naar het verminderen van het energieverbruik en de optimalisatie van de energieproductie in de industriële vestigingen. SOLWATT® bepaalt eveneens de energiestrategie op middellange en lange termijn voor iedere vestiging. Het wordt stapsgewijs doorgevoerd en zal eind 2015 alle productievestigingen van de Groep dekken. Het doel is om de energiefactuur van de Groep met 10% te verlagen.

Bijkomend commentaar op de geconsolideerde resultatenrekening van de Groep voor het jaar 2013 (IFRS/Aangepast)

In € miljoen	IFRS		Aangepast	
	2014	2013*	2014	2013*
EBIT	652	591	761	734
Netto financiële uitgaven, waarvan:				
■ Lasten op leningen	-151	-190	-151	-190
■ Renteopbrengsten uit leningen & termijnbeleggingen	36	25	36	25
■ Overige financieringsopbrengsten & -kosten	-30	-2	-30	-2
■ Discontokosten op voorzieningen	-163	-87	-163	-87
Opbrengsten/verliezen (-) uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-1	40	-1	40
Resultaat vóór belastingen	343	378	453	521
Belastingen op resultaat	-84	-170	-120	-209
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	259	209	333	312
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-246	106	-244	110
Nettoresultaat	13	315	89	422
Minderheidsbelangen	67	-44	67	-44
Nettoresultaat, Groepsaandeel	80	270	156	378

* Herwerkt voor vergelijkingsdoeleinden.

De **netto financiële uitgaven** stegen tot € -309 miljoen tegenover € -213 miljoen in 2013. De netto-schuldenlast daalde tot € -145 miljoen van € -166 miljoen in 2013, dankzij de terugbetaling van € 1,3 miljard aan brutoschulden in de eerste helft van 2014, die hielp om de negatieve "cost-of-carry" (impact van het renteverskil tussen de schulden en de tegoeden van de Groep) sterk te verlagen. De netto financiële uitgaven omvatten ook een eenmalig negatief bedrag van € -19 miljoen, te wijten aan de afwikkeling van renteswaps tijdens de eerste helft van het jaar.

De discontokosten op voorzieningen voor leefmilieu- en pensioenverplichtingen stegen tot € -163 miljoen van € -87 miljoen in 2013. Dit kwam hoofdzakelijk door een eenmalig negatief effect van in totaal € -35 miljoen op leefmilieuvorzieningen en is te wijten aan lagere discontovoeten in 2014 in verschillende geografieën. In 2013 zorgden stijgingen in de discontovoeten nog voor een positief effect van € 36 miljoen. De opbrengsten uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop waren in 2014 nihil tegenover € 40 miljoen in 2013.

De **aangepaste belastingen op resultaat** verminderden tot € -120 miljoen tegenover € -209 miljoen in 2013. Het nominale belastingtarief was 24,6% en omvatte de uitzonderlijke opname van uitgestelde belastingvorderingen voor een bedrag van € 110 miljoen. Het onderliggende belastingtarief was 32,8%, in overeenstemming met de verwachtingen van de Groep.

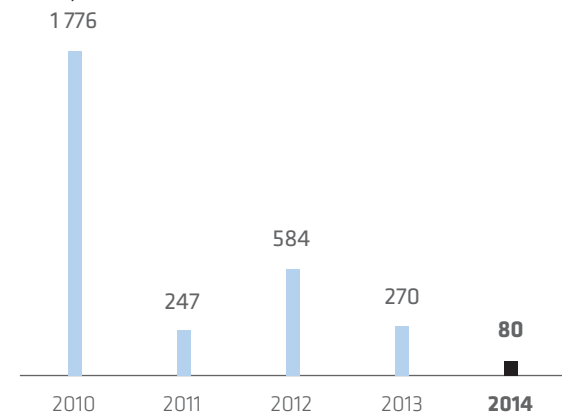
Het **nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten** was € -244 miljoen tegenover € 110 miljoen in 2013 en hield voornamelijk verband met het waardeverminderverslies vóór minderheidsbelangen van € -477 miljoen van de Europese chloorvinylactiviteiten die ingebracht dienen te worden in het joint ventureproject Inovyn. De meerwaarde van € 177 miljoen uit de verkoop van Eco Services heeft het waardeverminderverslies gedeeltelijk gecompenseerd.

Het **aangepaste nettoresultaat** daalde tot € 89 miljoen tegenover € 422 miljoen in 2013. Het aangepaste nettoresultaat, Groepsaandeel, kwam uit op een winst van € 156 miljoen. De aangepaste gewone winst per aandeel bedroeg € 1,87.

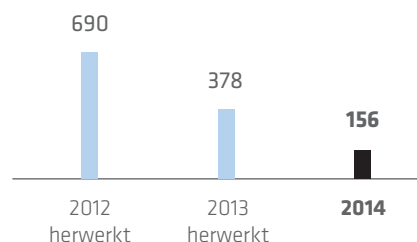
Op IFRS-basis bedroeg het nettoresultaat, Groepsaandeel, € 80 miljoen. Exclusief uitzonderlijke elementen bedroeg het nettoresultaat, Groepsaandeel, € 635 miljoen, tegenover € 507 miljoen in 2013.

Nettoresultaat, groepsaandeel (IFRS)

In € miljoen

**Aangepaste nettoresultaat, groepsaandeel**

In € miljoen

**Financiële structuur**

De **financiële nettoschuld** bedroeg € 778 miljoen op het einde van december 2014, een vermindering met € 363 miljoen t.o.v. € 1 141 miljoen op het einde van december 2013.

De **brutoschuld** daalde van € 3 584 miljoen op het einde van 2013 tot € 2 338 miljoen op het einde van 2014, waarbij de beschikbare geldmiddelen werden gebruikt om schulden terug te betalen.

In 2014 betaalde Solvay voor € 500 miljoen aan EMTN-obligaties (met vervaldag in januari 2014) terug. Het zag bovendien de kans om in 2014 de eerste call-optie uit te oefenen op de € 500 miljoen Rhodia senior High Yield notes met vervaldag in 2018 en lostte vroegtijdig de \$ 400 miljoen Rhodia senior High Yield notes af met oorspronkelijke vervaldag in 2020.

Het **eigen vermogen** bedroeg € 6 778 miljoen op het einde van 2014, tegenover € 7 453 miljoen op het einde van 2013.

Op het einde van 2014 bedroeg de **“netto schuld tot eigen vermogen”-ratio** 11,5%.

De **kredietratings op lange en korte termijn** van Solvay zijn Baa2/P2 (met stabiele outlook) bij Moody's en BBB+/A2 (met stabiele outlook) bij Standard & Poor's.

Vrije kasstroom

De **vrije kasstroom** bedroeg € 656 miljoen en omvatte onder meer een kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 145 miljoen.

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 1 621 miljoen vergeleken met € 1 299 miljoen vorig jaar. Behalve een nettowinst van € 13 miljoen omvatte deze:

- afschrijvingen, en niet-contante waardeverminderingen ter waarde van € 1 430 miljoen;
- wijzigingen in bedrijfskapitaal ter waarde van € 236 miljoen, waarvan industrieel bedrijfskapitaal uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor een bedrag van € 21 miljoen. De Groep kende ook belangrijke inkomende kasstromen komende van de terugbetaling van belastingen op toegevoegde waarde (BTW).

De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** bedroeg € -650 miljoen. Deze bestond voornamelijk uit kapitaalsinvesteringen van € -988 miljoen (met inbegrip van € -127 miljoen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten), de overname van dochtermaatschappijen voor een bedrag van € -304 miljoen, aanvullende financiering van zijn 50/50 joint venture RusVinyl in Rusland voor een bedrag van € -98 miljoen en de opbrengst uit de verkoop van Eco Services van € 721 miljoen.

Investerings

In € miljoen

Kapitaalsinvesteringen in 2014 (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	
Advanced Formulations	166
Advanced Materials	267
Performance Chemicals	275
Functional Polymers	82
Corporate & Business Services	69
GROEP	861

De totale kapitaalsinvesteringen in 2014 bedroegen € 861 miljoen.

Naast investeringsuitgaven voor gezondheid, veiligheid & leefmilieu en voor onderhoud, investeerde de Groep op selectieve wijze in een aantal strategische projecten, waarbij de prioriteit uitging naar activiteiten en regio's met een hoger en duurzamer groeipotentieel. In 2014 werden er verschillende groei-investeringen gedaan in de groeimotoren (growth engines) en in de zeer veerkrachtige (highly resilient) activiteiten van Solvay. De belangrijkste investeringen zijn de volgende:

In Advanced Formulations

- de grootschalige alkoxylatiefaciliteit in Singapore om de snel groeiende Aziatische markt te bedienen op het vlak van huishoudelijke en persoonlijke verzorgingsproducten, coatings, industriële producten, agrochemie en olie & gas;
- de grootschalige alkoxylatie-eenheid in de VS (Texas), gelegen op een geïntegreerde industriële faciliteit van Equistar Chemicals, dochter van LyondellBasell, om de groeiende Noord-Amerikaanse markt te bedienen;
- de fabriek voor oppervlakte-actieve specialiteitschemicaliën in Duitsland die oplossingen van oppervlakte-actieve stoffen zal ontwikkelen en

produceren voor Solvay's klanten in de industrie en in huishoudelijke en persoonlijke verzorgingsproducten in Centraal- en Oost-Europa;

- de nieuwe productiefaciliteit voor vanilline in China, die een stijging met 40% van de globale productie van Solvay voorstelt, om aan de toenemende vraag in de regio te voldoen.

In Advanced Materials

- de nieuwe fabriek van Highly Dispersible Silica (HDS) in Polen, om de capaciteit met 85 000 ton per jaar te verhogen;
- de fabriek van fluorpolymeren in China (in Changshu) voor Specialty Polymers.

In Performance Chemicals

- de nieuwe megafabriek van waterstofperoxide voor propeenoxide-productie (HPPPO) (330kt/jaar) in Saoedi-Arabië in een joint venture met Sadara Aramco en Dow;
- de nieuwe bicarbonaatfabriek (100kt/jaar) in Thailand om de verkoop in Azië te ontwikkelen.

Onderzoek & Innovatie

In € miljoen

Nettokosten voor Onderzoek & Innovatie in 2014

Advanced Formulations	55
Advanced Materials	96
Performance Chemicals	21
Functional Polymers	23
Corporate & Business Services	51
GROEP	247

De nettokosten voor Onderzoek & Innovatie in 2014 bedroegen € 247 miljoen.

De organisatie en het beleid van Onderzoek & Innovatie worden beschreven op pagina 2 en op de pagina's 28 en 29 van dit jaarverslag.

Personeelsbestand van de Groep

Op 31 december 2014 telde de Solvay-groep 29 207 medewerkers, gemeten in voltijdse equivalenten (26 033 in voortgezette bedrijfsactiviteiten en 3 174 in beëindigde bedrijfsactiviteiten), tegenover 29 400 op 31 december 2013. De interne organisatie van de Solvay-groep wordt verder beschreven op pagina 32 van dit jaarverslag.

Analyse van de resultaten van het moederbedrijf (Solvay NV)

In € miljoen	2014	2013
Te bestemmen winst van het boekjaar	550	359
Overgedragen winst	4 262	4 174
TOTAAL TER BESCHIKKING VAN DE ALGEMENE VERGADERING	4 812	4 533
Verwerking:		
Brutodividend	288	271
Overgedragen winst	4 524	4 262
TOTAAL	4 812	4 533

Solvay NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel in de Ransbeekstraat 310 te 1120 Brussel. Solvay NV heeft twee filialen: Solvay NV Frankrijk (25 rue de Clichy, 75009 Parijs, Frankrijk) en Solvay NV Italië (Via Piave 6, 57013 Rosignano, Italië).

De jaarrekening van Solvay NV wordt opgemaakt volgens de in het Belgisch recht geldende algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes en omvat ook de Franse en Italiaanse filialen.

De voornaamste activiteiten van Solvay NV zijn de controle over en het beheer van een aantal participaties in de vennootschappen van de Groep en de financiering van de Groep via de bank- en obligatiemarkt. Ook beheert ze het onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (België) en een zeer beperkt aantal industriële en commerciële activiteiten die niet in dochterondernemingen zijn ondergebracht.

Het operationeel resultaat is samengesteld uit het saldo van de werkingskosten van het hoofdkantoor, gedeeltelijk gecompenseerd door inkomsten uit industriële en commerciële activiteiten die niet door dochterondernemingen worden uitgevoerd.

Het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting bedroeg € 833 miljoen op het einde van 2014, tegenover € 220 miljoen vorig jaar. Hierin zitten het operationeel resultaat (€ -204 miljoen), dividenden uit verschillende participaties (€ 1226 miljoen) en het verschil tussen betaalde en ontvangen interesten voortvloeiend uit de financieringsactiviteiten (€ -190 miljoen).

Het saldo van de uitzonderlijke resultaten voor 2014 is € -307 miljoen tegen € 102 miljoen in 2013.

Het nettoresultaat van Solvay NV kwam in 2014 uit op € 550 miljoen, tegenover € 359 miljoen in 2013.

Omdat er geen overdracht is naar de belastingvrije reserves bedraagt de te bestemmen overgedragen winst € 4 812 miljoen.

Gebeurtenissen na de verslagperiode en vooruitzichten

Gebeurtenissen na de verslagperiode

Op 29 januari 2015 heeft Solvay een overeenkomst gesloten met Daikin in Japan voor de verkoop van zijn in Duitsland gevestigde bedrijfsactiviteiten van koelmiddelen en van drijfgassen voor farmaceutische toepassingen, nu Global Business Unit Special Chemicals zich steeds meer richt op selecte segmenten met hoge toegevoegde waarde in fluorspecialiteiten en hoogzuivere chemicaliën. Solvay's GBU Special Chemicals zal al haar bedrijfsactiviteiten op de site in Frankfurt verkopen. De afronding van

de transactie is afhankelijk van de gebruikelijke sluitingscondities, waaronder de goedkeuring van de toezichthouders in Duitsland en Oostenrijk.

Vooruitzichten

Solvay vertrouwt erop het recente momentum vast te kunnen houden. De hefboomen van de transformatie worden verder ontplooid en Solvay heeft een goede uitgangspositie om zijn ambities voor 2016 waar te maken.

Risicobeheer

Het risicomanagement (geïdentificeerde processen en risico's evenals acties ondernomen om deze te beperken) wordt beschreven op de pagina's 75 tot 85 van dit jaarverslag.

Financiële instrumenten

Het beheer van financiële risico's en het gebruik van financiële instrumenten om deze af te dekken worden beschreven op de pagina's 79 en 80, en pagina's 184 tot 193 (Toelichting 37 *Financiële instrumenten en financieel risicobeheer van de geconsolideerde resultaten* in dit jaarverslag).

Auditcomité

De opdracht, samenstelling en werkwijze van het Auditcomité worden beschreven op de pagina's 57, 58 en 72 (Punt 14, Bijlage 1: *Missieverklaring van het Auditcomité van de verklaring inzake Deugdelijk Bestuur*) van dit jaarverslag.

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

De Verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgenomen op de pagina's 47 tot 74 van dit jaarverslag. Deze bevat onder meer een beschrijving van de juridische structuur en het aandeelhouderschap van Solvay, zijn beleid op het vlak van maatschappelijk kapitaal en dividend, de werkwijze op de aandeelhoudersvergaderingen, de samenstelling en de werkwijze van de raad van bestuur en de ervan afhangende comités, de samenstelling en de manier van werken van het uitvoerend comité, het vergoedingsbeleid en het meest recente verslag over de vergoedingen, een beschrijving van de voornaamste kenmerken van de systemen voor interne controle en het risicomanagement, de maatregelen die Solvay neemt om conform te zijn met de Belgische regels inzake marktmisbruik, en een beschrijving van de gedragscode van de Groep.

3 Bijkomende financiële informatie

Historische financiële gegevens

De onderstaande tabel is een historische weergave van de cijfers van de Groep zoals bekendgemaakt op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door mogelijke opeenvolgende herbewerkingen op grond van perimeterwijzigingen, evolutie van IFRS/IAS normen, enz.

In de referentieperiodes hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

- 2011: Rhodia geconsolideerd met ingang van 17 september;

- 2012: Solvay Indupa activiteiten voorgesteld als beëindigd;
- 2013: Solvay Indupa en Europese chloorvinylactiviteiten voorgesteld als beëindigd en Chemlogics geconsolideerd met ingang van 1 november;
- 2014: toepassing van IFRS 11. Solvay Indupa, Europese chloorvinyl-activiteiten en Eco Services voorgesteld als beëindigd en Chemlogics volledig geconsolideerd.

In € miljoen	IFRS				
	2010	2011	2012	2013	2014
Omzet	7 109	8 109	12 831	10 367	10 628
Netto-omzet		8 001	12 435	9 938	10 213
REBITDA	1 051	1 208	2 022	1 663	1 783
REBITDA / netto-omzet (in %)	15	15	16	17	17
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	717	455	794	752	751
EBIT	305	560	1 275	647	652
Nettoresultaat, Groepsaandeel	1 777	247	584	270	80
Winst per aandeel (gewone) (in €)	21,85	3,04	7,10	3,25	0,96
Onderzoeksuitgaven	181	156	261	247	247
Kapitaalsinvesteringen	538	4 797	826	1 809	1 399
Vrije kasstroom		327	787	524	656
Financiële gegevens					
Eigen vermogen ⁽¹⁾	6 839	6 653	6 596	7 453	6 778
Nettoschuld	-2 902	1 760	1 125	1 102	778
Nettoschuld/Eigen vermogen (in %)	NVT	26	17	15	11
Brutodividend per aandeel (in €)	3,07	3,07	3,20	3,20	3,40
Bruto-uitkering aan Solvay-aandeelhouders	240	250	271	271	288
Personeelsdata					
Personeelsaantal per 31 december	16 785	29 121	29 103	29 389	29 207 ⁽²⁾
Personeelskosten	1 339	1 422	2 302	2 143	1 990

(1) Eigen vermogen 2013 en 2014 omvat hybride obligaties.

(2) Zie toelichting op pagina 102 van dit verslag.

Winst per aandeel

De aangepaste gewone winst per aandeel bedroeg € 1,87 tegenover € 4,54 in 2013.

Dividend

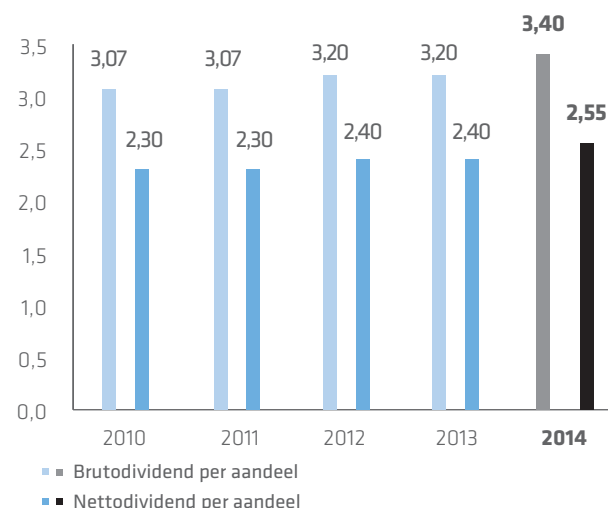
De Raad van Bestuur van 25 februari 2015 heeft besloten om tijdens de gewone algemene vergadering van 12 mei 2015 de betaling voor te stellen van een totaal brutodividend van € 3,40 per aandeel (€ 2,55 netto per aandeel).

Het dividend voor het fiscaal jaar 2014, dat is gestegen met 6,3% t.o.v. het dividend voor het fiscaal jaar 2013, is in lijn met het dividendbeleid van de Groep om waar mogelijk een stabiel tot stijgend dividend te handhaven en voor zover het kan het dividend nooit te verminderen. Het dividend is in de laatste 30 jaar nooit gedaald en werd in sommige jaren opgetrokken.

Gelet op het interimdividend van € 1,33* bruto per aandeel (€ 1,00 netto per aandeel; coupon nr. 95), dat op 22 januari 2015 werd betaald, zal het saldo van het dividend voor 2014, dat gelijk is aan € 2,06* bruto per aandeel (€ 1,55 netto per aandeel; coupon nr. 96) worden betaald op 19 mei 2015. De aandelen Solvay zullen "ex-dividend" worden verhandeld op Euronext vanaf 15 mei 2015.

Bruto & Netto dividend per aandeel

In €



IFRS historische geconsolideerde gegevens per aandeel

In €	2010	2011	2012	2013 ⁽¹⁾	2014 ⁽¹⁾
Eigen vermogen, Groepsaandeel	75,94	75,76	73,90	85,07	79,10
REBITDA	12,92	14,87	24,57	20,00	21,42
Nettoresultaat	21,85	3,04	7,10	3,25	0,96
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,62	3,51	7,08	2,47	3,32
Verwaterd nettoresultaat	21,80	3,03	7,06	3,22	0,96
Verwaterd nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,62	3,49	7,04	2,45	3,30
Aantal uitstaande aandelen (in duizendtallen) op 31 december	81 065	81 202	82 966	83 171	82 982
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van de gewone winst per aandeel (IFRS berekening)	81 320	81 224	82 305	83 151	83 228
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel (IFRS berekening)	81 499	81 546	82 696	83 843	83 890
Brutodividend	3,07	3,07	3,20	3,20	3,40
Nettodividend	2,30	2,30	2,40	2,40	2,55
Hoogste koers	81,9	111,6	109,8	118,9	129,15
Laagste koers	67,8	61,5	62,1	97,4	100,15
Koers op 31 december	79,8	63,7	108,6	115,0	112,4
Koers/winst verhouding op 31 december	3,6	21,0	15,30	35,4	116,59
Nettodividendrendement (in %)	2,9	2,9	2,0	2,1	2,3
Brutodividendrendement (in %)	3,9	3,9	2,7	2,8	3,0
Jaarlijks volume (in duizend aandelen)	47 028	63 462	77 846	54 437	49 218
Jaarlijks volume (in € miljoen)	3 481	5 522	6 796	5 960	5 630
Beurskapitalisatie per 31 december (in € miljard)	6,8	5,4	9,2	9,8	9,5
Omloopsnelheid (in %)	56	78	92	63	58
Omloopsnelheid herwerkt voor free-float (in %)	80	111	131	94	83

(1) Eigen vermogen omvat hybride obligaties.

* Met herhaling van de laatste decimaal. Dividendbetalingen worden afgerond op de dichtstbijzijnde eurocent.

VERSLAG MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

1 Inleiding

Het verslag van Solvay over zeer belangrijke maatschappelijke en milieukwesties maakt nu deel uit van het jaarverslag. Dit gecombineerde verslag is een eerste stap in de evolutie van Solvay naar een geïntegreerde rapportering. Een toekomstig verslag, dat samengesteld werd volgens de Global Reporting Initiative G4 rapportagestandaard, vormt een aanvulling op de informatie die voorgesteld wordt in dit jaarverslag.

1.1 Duurzaamheid staat centraal in de cultuur van de Groep:

De verantwoordelijkheids-cultuur van Solvay is onderdeel van zijn historische identiteitsbasis. De Groep heeft een pioniersrol vervuld bij tal van initiatieven die de werknemers ten goede zijn gekomen: interne sociale zekerheid (1878), de 8-urige werkdag (1897) en betaalde verlofdagen (1913). De afgelopen 150 jaar heeft Solvay ook een cultuur van veiligheid en sociale dialoog ontwikkeld. Ook was ze een van de eerste groepen die een dialoog opstartte binnen een Europese cultuur en daarna op wereldwijd niveau. Vandaag de dag zijn de sociale praktijken een van de sterke punten van Solvay, waardoor de groep een toonaangevende positie bekleedt op het vlak van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO).

Benadering en beheer van Solvay Way

Solvay Way is de duurzaamheidsbenadering van de Groep. Hierbij worden sociale, maatschappelijke, milieugerelateerde en economische aspecten geïntegreerd in het management en de strategie van de onderneming,

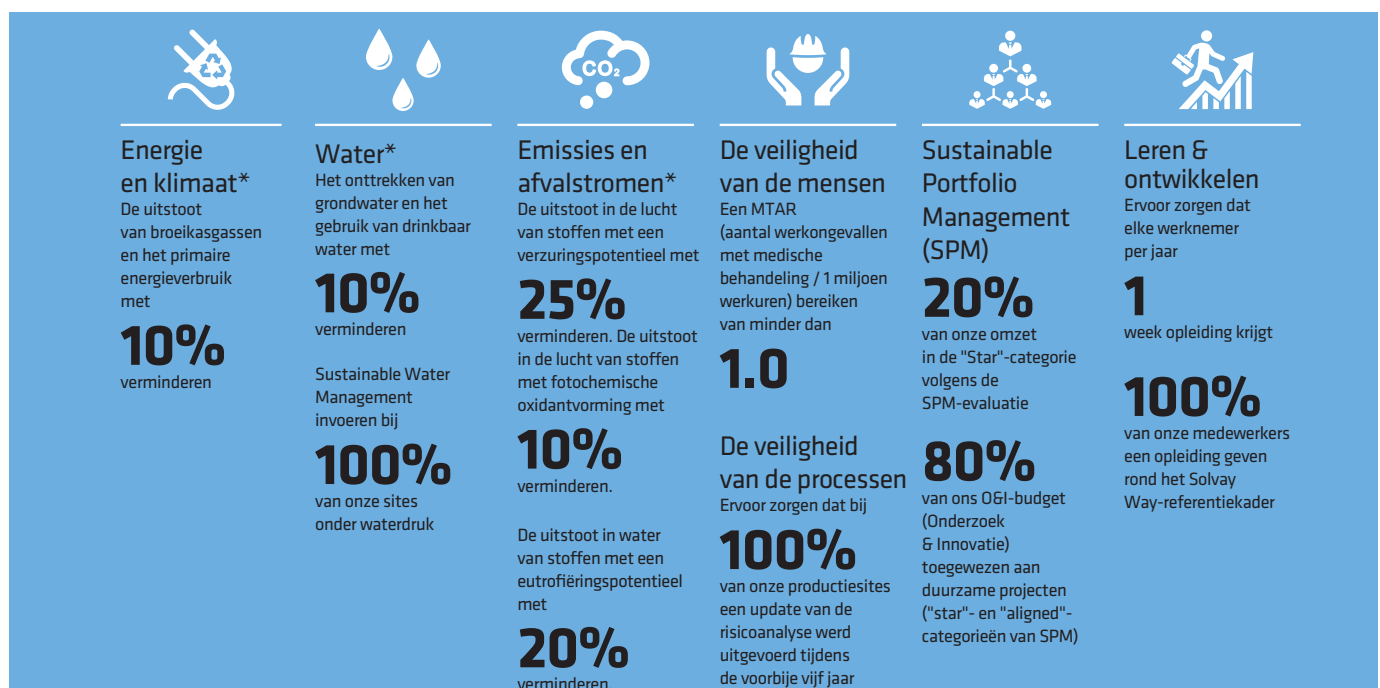
met als doel waarde te creëren. Er wordt rekening gehouden met de steeds wijzigende verwachtingen van de maatschappij, waarbij aan de industrie gevraagd wordt om technologieën, processen, producten, toepassingen en diensten te ontwikkelen die afgestemd zijn op de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling.

Het engagement van Solvay op het vlak van duurzame ontwikkeling en maatschappelijke verantwoordelijkheid geldt voor alle levensfasen van zijn producten - met inbegrip van het ontwerp, de fabricage, de producttoepassingen, afdanking en het gebruik van middelen - en de maatschappelijke gevolgen van het vervaardigen of het gebruik ervan.

Solvay ontwikkelt en voert een voortdurende dialoog met zijn belanghebbenden en hun vertegenwoordigers over kwesties inzake duurzame ontwikkeling. De besprekingen zijn gebaseerd op de wil om te innoveren, om samen vooruitgang te boeken en om specifieke partnerschappen uit te bouwen. Contracten worden voorbereid, onderhandeld en uitgevoerd door Solvay om het beleid van de Groep inzake duurzame ontwikkeling te weerspiegelen. De praktijken van Solvay Way worden elk jaar door externe partijen herzien en het Sustainable Development Functie implementeert de bevindingen en conclusies teneinde vooruitgang te realiseren.

Voor het beheer van zijn activiteitenportefeuille integreert Solvay Way een specifieke tool: SPM (Sustainable Portfolio Management of duurzaam portefeuillebeheer). SPM, dat door Solvay samen met Arthur D. Little en de Nederlandse Organisatie voor Technologisch Onderzoek TNO werd ontwikkeld, beoordeelt de duurzaamheid en de mogelijke gevolgen van de producten en de marktportefeuille van Solvay.

Duurzaamheidsdoelstellingen voor 2020



* Basis 2012, bij constante activiteitsperimeter.

"Bij constante activiteitsperimeter" betekent dat de absolute prestaties gecorrigeerd worden met wijzigingen in productievolumes en met sites die toetreden tot, of verdwijnen uit de perimeter van de Groep.

Solvay Way, een drijvende kracht achter vooruitgang

De Groep Solvay streeft naar voortdurende verbetering op het vlak van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Haar verbintenissen en doelstellingen worden herzien op basis van: Vooruitgang; Evolutie van de normen en de noden van de belanghebbenden; Lessen die getrokken worden uit zelfevaluaties, interne en externe audits en het uitwisselen van de beste praktijken.

Solvay Way is gebaseerd op een referentiekader met zes belanghebbenden (klanten, medewerkers, investeerders, leveranciers, gemeenschappen en de planeet) waarvoor de Groep 22 engagementen heeft geformuleerd, uitgewerkt in 49 eraan verbonden praktijken. Dit referentiekader helpt elke entiteit van de Groep om jaarlijks haar praktijken zelf te evalueren om zo de sterke en zwakke punten te identificeren en een gepast verbeteringsplan uit te werken.



Elk jaar hebben de productiesites, business units en onderzoekscentra van Solvay, de afdelingen aankoop, financiën, juridische zaken, publieke zaken, strategie en human resources allemaal hun praktijken herzien op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Voor elke entiteit bestaat de doelstelling erin te bepalen in hoeverre er naar de belanghebbenden toe vooruitgang werd geboekt wat betreft de Solvay

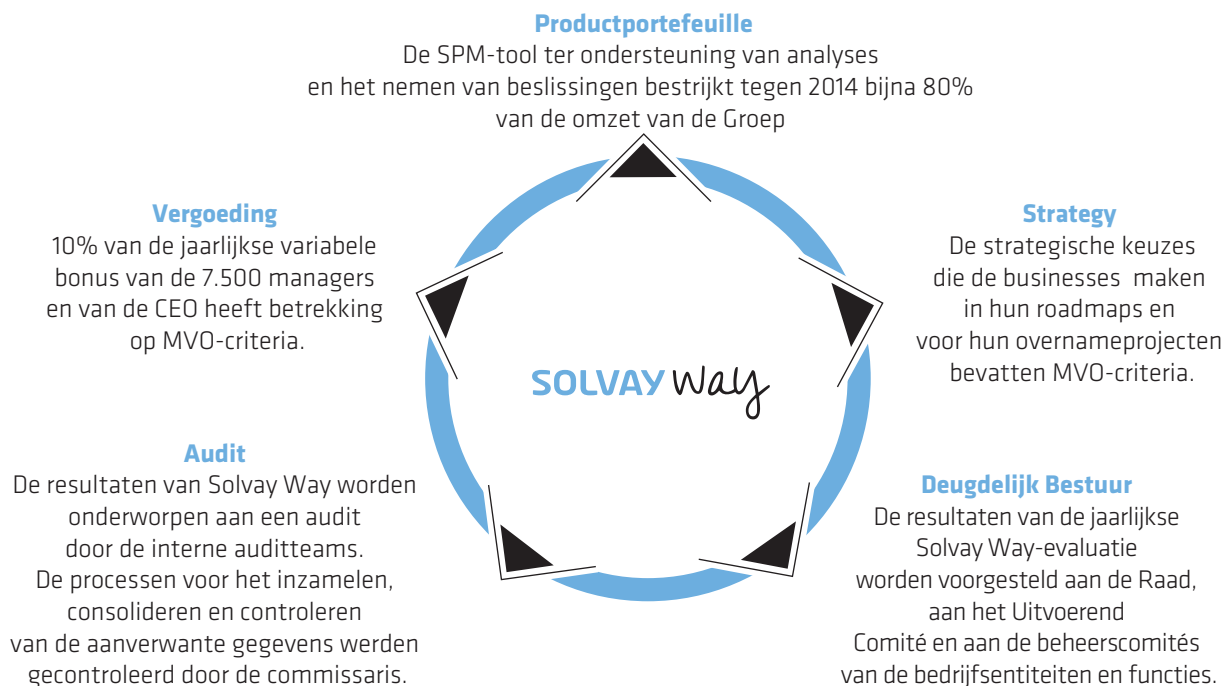
Way-engagementen. Vervolgens kunnen de entiteiten actieplannen uitwerken om hun processen en praktijken te verbeteren.

Voor meer informatie verwijzen we naar het Duurzaam Ontwikkelingsverslag 2014: <http://www.solvay.com/en/sustainability/index.htm>

Solvay Way, geïntegreerd in de beheerprocessen

Om ervoor te zorgen dat er snel vooruitgang wordt geboekt, heeft de Groep de doelstellingen van een meer duurzame ontwikkeling

geïntegreerd in al haar beheerprocessen. Dit is de beste manier om er zeker van te zijn dat elke werknemer erover waakt dat hij al zijn engagementen in elke fase van de bedrijfscyclus en in de relaties met alle belanghebbenden nakomt.



Een wereldwijd netwerk voor een actieve implementatie

Solvay Way, dat gecoördineerd wordt door de Sustainable Development Functie, wordt bewaakt via een wereldwijd netwerk van meer dan 200 "kampioenen" en "correspondenten" die ervoor zorgen dat het initiatief actief wordt ingevoerd in de GBU of Functies. De Sustainable Development Functie, die het overzicht behoudt van de verwachtingen van de verschillende belanghebbenden en die verantwoordelijk is voor het toezicht op de benadering namens de Groep, coördineert de werkzaamheden van dit netwerk en rapporteert rechtstreeks aan de CEO.

De kampioenen en correspondenten vervullen een essentiële rol in Solvay Way. Zij zorgen ervoor dat het proces wordt geïmplementeerd. Hiervoor mobiliseren ze hun collega's rond de vastgelegde doelstellingen en via het uitwerken van actieplannen.

Elke entiteit is verantwoordelijk voor het in de praktijk omzetten van Solvay Way binnen haar organisatie. De jaarlijkse zelfevaluatie van haar praktijken, waarbij het analyserooster en scoresysteem van Solvay Way worden gebruikt, stelt de entiteit in staat te meten hoeveel vooruitgang er werd geboekt en om haar verbeteringsplan aan te passen. De Sustainable Development Functie consolideert deze evaluatiegegevens en stelt de resultaten voor aan het Uitvoerend Comité.

1.2. Vrijwillige externe verbintenissen

Solvay is vrijwillige externe verbintenissen aangegaan:

- 
Voor een verantwoorde chemische industrie: Solvay engageert zich voor het Wereldcharter van "Responsible Care®". Dit wereldwijde initiatief voor de chemische industrie streeft naar een voortdurende verbetering wat betreft het veilig omgaan met scheikundige stoffen, vanaf de initiële ontwikkeling ervan tot het uiteindelijke gebruik.

- 
Voor het respecteren van de mensenrechten: Solvay neemt deel aan het UN Global Compact en engageert zich voor de beginselen ervan, om daardoor bij te dragen tot het ontstaan van een meer duurzame en inclusieve wereldmarkt die blijvende voordelen levert voor mensen, samenlevingen en markten.
- Voor een wereldwijde standaard inzake duurzaamheid:** Solvay hanteert de vrijwillige internationale norm ISO 26000 on social responsibility als referentie. Deze norm geeft organisaties richtlijnen om op een maatschappelijk verantwoorde manier te opereren.
- 
Voor een verantwoorde dialoog: Solvay ondertekende op 17 december 2013 samen met IndustriALL Global Union een Corporate Social and Environmental Agreement voor de gehele Groep. Deze overeenkomst, een van de eerste in haar soort voor de chemische industrie, geeft tastbaar uiting aan de vastberadenheid van Solvay om ervoor te zorgen dat de basisrechten inzake arbeid en de maatschappelijke normen van de Groep op het vlak van gezondheid, veiligheid en milieubescherming worden nageleefd op al haar sites. Deze overeenkomst is van toepassing op alle medewerkers van Solvay. De sites van Solvay ondergaan elk jaar een evaluatie om te controleren of de engagementen die de Groep aangaan vanaf de basis correct worden toegepast. Deze evaluatie gebeurt op basis van de normen van de International Labour Organisation (ILO) en van de principes van de United Nations Global Compact (UNGC). Om de IndustriALL Global Union Agreement te laten doorstromen naar alle medewerkers, werd ze geïntegreerd in het Solvay Way-referentiekader als een medewerkerspraktijk en elk jaar wordt de correcte toepassing en het begrip ervan geëvalueerd door middel van de Solvay Way-evaluatie.

1.3 Materialiteitsproces

Solvay heeft zijn materialiteitsanalyse in 2014 volledig herzien aan de hand van de aanpak vooropgesteld door de Sustainability Accounting Standards Board (www.sasb.org). Solvay koos voor deze benadering van de SASB omdat deze niet enkel een volledige, gevalideerde lijst aanreikt van relevante thema's waarmee kan worden begonnen, maar ook drie tests voor het prioriteren van problemen waardoor ook de gevolgen op korte en lange termijn kunnen worden gelijkgeschakeld:

- bewijs van belang: hoe vaak het probleem aan bod komt in publicaties met betrekking tot onze onderneming of industrie;
- bewijs van financiële impact: identificatie van de impact op inkomsten en kosten, activa en passiva en risicoprofiel;
- toekomstgerichte impact: beoordeling van de evolutie van het belang van het probleem op termijn in termen van omvang, waarschijnlijkheid of externe factoren.

De Sustainable Development Functie coördineerde de analyse waarbij hun netwerk van kampioenen betrokken werd in Global Business Units en Functies.

De lijst van relevante thema's die door de SASB werd gepubliceerd, werd eerst herzien om te controleren of deze volledig was of moest worden aangevuld. Vervolgens werd een eerste ontwerprijst van Zeer hoog relevante thema's opgesteld, waarbij gebruikgemaakt werd van zowel input van de Sustainable Development-kampioenen in elke functie als van het voorbereidende werk rond de chemische industrie waarmee de SASB reeds gestart was. Deze voorlopige lijst werd vervolgens geanalyseerd op basis van de methodologie die gepubliceerd werd door de SASB: bewijs

van belang: (laag, middelmatig, hoog), bewijs van financiële impact: (laag, middelmatig, hoog) en toekomstgerichte aanpassing (neen, ja). Indien relevant werden bijkomende hoog relevante thema's bijgevoegd.

Daarna werd het werk aan een kruiscontrole onderworpen door experts binnen de belangrijkste Corporate Functions en werd de volledige lijst van hoog relevante thema's opnieuw herzien door elk van de experts. Er werd bijzondere aandacht besteed aan de kruiscontrole van de analyse met het werk dat verricht was door het Risk Management team om ervoor te zorgen dat deze consistent was met de risicokaart van de groep. De lijst van hoog relevante thema's werd opnieuw bijgewerkt teneinde rekening te houden met deze controle.

Tot slot werd de analyse aan een kruiscontrole onderworpen met het ontwerp van de SASB "CHEMICALS Sustainability Accounting Standard" dat in oktober 2014 werd gepubliceerd.

(http://www.sasb.org/wp-content/uploads/2014/10/RT0101_Chemicals_2014-10-08_PubComm.pdf).

Voor elk van de hoog relevante thema's met de overeenkomstige functies werden indicatoren geselecteerd op basis van de beschikbare indicatoren.

Twee pilootprojecten werden opgestart met twee Global Business Units (Specialty Polymers en Novecare) om de analyse te herzien, de eigen prioriteiten van elke business unit onder de hoog relevante thema's van de groep te identificeren en bijkomende hoog relevante thema's die specifiek zijn voor hun eigen activiteit te identificeren. De feedback zal gebruikt worden om indien nodig de analyse van de Groep up-to-date te brengen en om geïntegreerde dashboard pilootprojecten te ontwikkelen.

Het resultaat van deze analyse is dat er 12 thema's werden geïdentificeerd als hoog relevante en dat er 4 werden gedefinieerd als prioritair voor de Groep (in **vetgedrukt** in de tabel):

Categorie	Middelmatig relevantie	Hoge relevantie (prioriteiten in Vet)
Milieu	■ Risico's inzake klimaatverandering ■ Brandstofbeheer en transport ■ Afvalbeheer en afvalstromen ■ Gevolgen voor de biodiversiteit	■ Energiebeheer ■ Uitstoot van broeikasgassen ■ Milieugevallen en remediëring ■ Watergebruik en -beheer ■ Luchtkwaliteit ■ Beheer van gevaarlijke stoffen
Maatschappelijk Kapitaal	■ Communicatie en engagement ■ Ontwikkeling van de gemeenschap ■ Impact van faciliteiten ■ Gezondheid en veiligheid van de klant ■ Informatieverschaffing en etikettering ■ Marketing en ethisch verantwoorde reclame ■ Toegang tot de diensten ■ Privacy van de klant ■ Nieuwe markten	■ Klantentevredenheid
Menselijk kapitaal	■ Diversiteit en gelijke kansen ■ Opleiding en ontwikkeling ■ Aanwerving en retentie ■ Vergoeding en andere voordelen ■ Kinderen en dwangarbeid	■ Gezondheid en veiligheid van de werknemers ■ Engagement en welzijn van de werknemers
Bedrijfsmodel en innovatie	■ Rekening houden met externe factoren ■ Maatschappelijke waarde van producten ■ Impact gebruik tijdens de productlevenscyclus ■ Verpakking ■ Prijszetting van producten ■ Kwaliteit en veiligheid van producten	■ Duurzame bedrijfsoplossingen
Leiderschap en deugdelijk bestuur	■ Beleidsregels, normen, gedragscode ■ Engagement van de aandeelhouders ■ Structuur van de Raad en onafhankelijkheid ■ Bezoldiging van het leidinggevend personeel ■ Lobbying en politieke bijdragen ■ Vraag naar grondstoffen ■ Normen en selectie van de toeleveringsketen ■ Engagement en transparantie van de toeleveringsketen	■ Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend kader ■ Veiligheid van processen, paraatheid & reactievermogen op noodgevallen

Er zullen in 2015 nieuwe duurzaamheidsdoelstellingen worden gedefinieerd overeenkomstig de nieuwe materialiteitsanalyse.

Maatschappelijke en milieugerelateerde consolidatiekring

Alle maatschappelijke en milieu-indicatoren worden gerapporteerd met een **financiële perimeter**, die volledig consistent is met onze financiële consolidatiekring met 119 sites en 26 033 medewerkers in 2014 (zie de consolidatiekring van Solvay op pagina 200 tot 208 van dit Rapport).

Waar nodig worden gegevens ook gerapporteerd binnen de **operationele perimeter**, die alle activiteiten consolideert **die onder de operationele controle** van Solvay vallen.

De operationele perimeter dekt meer sites en mensen dan de financiële perimeter aangezien deze activiteiten in gezamenlijke overeenkomsten omvat.

De uitstoot van broeikasgassen wordt gerapporteerd overeenkomstig de "Guidance for Accounting & Reporting Corporate GHG Emissions in the Chemical Sector Value Chain" van de World Business Council for Sustainable Development.

(<http://www.wbcsd.org/Pages/EDocument/EDocumentDetails.aspx?ID=15375>).

Emissietypes	Toepassingsgebied	Definitie
Rechtstreekse emissies	Toepassingsgebied 1	Emissies van activiteiten die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door de rapporterende onderneming.
Onrechtstreekse emissies	Toepassingsgebied 2	Emissies door het genereren van gekochte of verworven energie, zoals elektriciteit, stoom, verwarming of koeling, die verbruikt wordt door de rapporterende onderneming.

Engagement van de belanghebbenden

De belanghebbenden worden het hele jaar door betrokken via verschillende initiatieven:

Belanghebbende	Engagement betekent	Belangrijkste feedbackpunten in 2014
 Klanten	Engagement beheerd door elke Business Unit	Klantentevredenheid is zeer belangrijk voor een aantal business units en matig belangrijk voor andere business units
 Medewerkers	Contactpersonen van IndustriALL Global Union en bezoeken aan sites Vergaderingen van de Europese Ondernemingsraad	Frequente dialoog is noodzakelijk, vooral in de huidige context van actief portefeuillebeheer
 Onze planeet	Missie van de afdeling Publieke Zaken	Sterkere klemtoon op het beheer van SVHC (Substances of Very High Concern) Toenemende regelgevende druk voor verslaggeving over milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur
 Investeerders	Roadshows voor investeerders rond milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur Interacties met de Raad Feedback van niet-financiële ratingbureaus (DJSI, CDP, Vigeo, Oekom, FTSE4Good)	Sterkere klemtoon op materialiteit Sterkere klemtoon op het beheer van SVHC (Substances of Very High Concern) Toenemende druk voor een geïntegreerde aanpak van duurzaamheid
 Leveranciers	Het initiatief "Together For Sustainability" TFS conferentie China: het evenement in China werd bijgewoond door zo'n 350 deelnemers, waaronder vertegenwoordigers van ondernemingen die lid zijn van TFS, alsook lokale en internationale verenigingen en niet-gouvernementele organisaties.	Er zijn betere maatstaven nodig om de prestaties te kunnen beoordelen

In 2015 hebben we de intentie om de materialiteitsanalyse te herzien samen met de vertegenwoordigers van onze belanghebbenden en hun feedback te gebruiken om de analyse te updaten.

2 Leefmilieu

2.1 Milieubeheer

De benadering van de Groep op het vlak van milieubeheer is tweeledig: sites werken verbeteringsplannen uit en passen deze toe overeenkomstig de milieukaart van de Groep en lokale verplichtingen. Daarnaast handhaven ze hun beheersystemen en gaan ze op zoek naar externe certificering onder de verschillende controleschema's. In 2014 hebben 102 productiesites een gestandaardiseerd Environmental Management System (EMS) ingevoerd. Het beleid van de Groep vereist inderdaad dat alle industriële sites over een dergelijk systeem beschikken dat in overeenstemming is met de normen van de Groep tegen 2018. Een steeds groter aantal sites kreeg externe certificering van hun EMS in 2014.

In 2014 heeft de Groep het nieuwe "Solvay Care Management System (SCMS)" ontwikkeld en getest. Dit systeem heeft als doel dat het beheer niet enkel de milieuaspecten omvat, maar ook de aspecten rond veiligheid en gezondheid. De komende jaren zal dit intern systeem worden ingevoerd, zodat alle sites gelijktijdig in staat zullen zijn te beantwoorden aan alle vereisten van de 3 internationale normen ISO 9001, ISO 14001 en OHSAS 18001. Het SCMS is meer bepaald volledig in overeenstemming

met ISO 14001, waardoor externe certificering mogelijk is. Na de opleidingssessies voor 12 sites in de 4 zones, als een instrument voor aanhoudende verbetering, zal het nieuwe HSE beheersysteem van de Groep in 2015 en 2016 geleidelijk aan ingevoerd worden in de activiteiten van de Groep. Dit SCMS zou GBU's ook de mogelijkheid moeten geven om onderscheiden te worden met multi-locatie externe certificaten.

Het nieuwe beheersysteem van Solvay (SCMS):

- omvat de zeven HSE-domeinen (veiligheid op het werk, procesveiligheid, milieu, industriële hygiëne, gezondheid, product stewardship en transport) evenals kwaliteit (er wordt gewerkt aan een meer uitgebreid referentiesysteem dat speciaal gewijd is aan productbeheer, Product Stewardship Management System);
- bevat de vereisten van ISO 9001, ISO 14001 en OHSAS 18001, ISO TS 16949;
- biedt voor elke vereiste vier maturiteitsniveaus, gaande van het verplichte basisniveau tot operationele uitmuntendheid, waarbij niveau één staat voor het naleven van de reglementaire voorschriften.

Implementatie van milieubeheersystemen

	2013	2014	Gepland 2018
Productiesites met een beheersysteem	77%	82%	100%
Productiesites met extern gecertificeerd beheersysteem	-	56%	+ 13 sites

Perimeter: Financiële perimeter van Solvay + alle bijkomende productiesites onder operationele controle.

Legende: Systemen voor milieubeheer die voldoen aan de vereisten van de Groep, ofwel intern ofwel extern van het ISO 14001-type of gelijkwaardig.

In 2014 hebben 91 productiesites (76% van alle vestigingen van de Groep) hun plannen voor milieuverbetering laten herzien, waarbij 41 sites het plan hebben opgevat om binnen de komende 3 jaar hun uitstoot verder aanzienlijk te verminderen. Ook in 2014 organiseerden 110 sites (of 92% van alle vestigingen van de Groep), waaronder de O&O-centra, sessies voor hun personeel om het milieubewustzijn op te krikken.

De vermindering van de lozingen in water werd verder geval per geval geïmplementeerd, rekening houdend met de compliance-evaluaties en de eco-toxiciteitsanalyse gebaseerd op de normen van de Groep. Men is op weg om de doelstelling die de Groep zich stelde voor 2020 (d.w.z. een vermindering met -20% van de wateremissies met eutorfiëringspotentieel in vergelijking met 2012) te behalen. Tot nu toe zit men aan -4,8%. Wat afval betreft, hebben de meeste van onze sites een speciaal actieplan uitgewerkt voor afvalbeheer, waarbij een aantal maatregelen worden genomen om het storten van afval terug te dringen. De indicator voor gestort gevaarlijk industrieel afval werd met 1,6% verlaagd in vergelijking met onze basis in 2012, bij constante activiteitsperimeter.

In september 2014 heeft Solvay het herziene ICCA Responsible Global Charter ondertekend, waarmee de Groep zich engageert om aanhoudend verbeteringen te realiseren op alle betrokken domeinen.

2.2 Uitstoot van broeikasgassen

Solvay beoogt om haar uitstoot van broeikasgassen met 10% terug te dringen bij een constante perimeter en een constant volume.

Een gestructureerd rapporteringssysteem rond de uitstoot van broeikasgassen, dat extern gecontroleerd werd en beantwoordt aan de vereisten van op ratingbureaus zoals het Carbon Disclosure Project, moeten de Groep helpen om haar inspanningen af te stemmen op de materialiteit van haar uitdagingen inzake broeikasgassen.

Definitie van indicatoren voor broeikasgassen

De uitstoot van broeikasgassen, zoals die door Solvay gerapporteerd wordt, past binnen het toepassingsgebied van het Kyoto-protocol en omvat de volgende componenten of componentfamilies: CO₂/N₂O / CH₄ / SF₆ / HFC's en PFC's. De impact op de klimaatverandering (uitgedrukt als CO₂-equivalent) wordt berekend gebruik makend van hun respektievelijke Global Warming Potential (GWP) (zoals gedefinieerd door de IPCC), waarbij verder rekening wordt gehouden met:

- de rechtstreekse emissies voor elk broeikasgas die vrijgegeven worden door de industriële activiteiten van Solvay (Toepassingsgebied 1 van het Kyoto-protocol);
- voor CO₂ omvat de rapportering van de rechtstreekse emissies de emissies door het verbranden van alle fossiele brandstoffen, alsook de procesemissies (bijv. thermische decompositie van koolzuurhoudende producten, chemische reductie van metaalerts);
- de onrechtstreekse emissies van CO₂ die verband houden met stoom en elektriciteit die gekocht worden bij derden (Toepassingsgebied 2 van het Kyoto-protocol);

- goedgekeurde conventie voor CO₂ emissies die verband houden met gekochte elektriciteit: de CO₂-emissiefactor die vermeld staat in het

toeleveringscontract of, de nationale CO₂-emissiefactoren, zoals gepubliceerd door IEA.

Rechtstreekse en onrechtstreekse uitstoot van broeikasgassen

UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN (TOEPASSINGSGEBIEDEN 1 EN 2)

				
		2014	2013	2012
Rechtstreekse en onrechtstreekse CO ₂ -emissies (Toepassingsgebieden 1 & 2)	Mt CO ₂	11,7	12	11,8
Uitstoot van andere broeikasgassen (Kyoto-protocol) (Toepassingsgebied 1)	Mt CO _{2eq}	2,7	2,7	2,6
TOTALE UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN (KYOTO-PROTOCOL)	Mt CO_{2eq}	14,4	14,7	14,4
Uitstoot van andere broeikasgassen (niet-Kyoto-protocol) (Toepassingsgebied 1)	Mt CO _{2eq}	0,1	0,1	0,1

Perimeter: de financiële perimeter van Solvay. Om een vergelijking op termijn mogelijk te maken, werden de cijfers van de vorige jaren herwerkt rekening houdend met siteverplaatsingen en wijziging van de consolidatieregels. De uitstoot van broeikasgassen van de ondernemingen die tot de financiële perimeter behoren, vertegenwoordigt in 2014 80% van de totale uitstoot van broeikasgassen van alle ondernemingen binnen de operationele perimeter.

Legende: deze indicator weerspiegelt de uitstoot van broeikasgassen tijdens een welbepaald jaar met betrekking tot de productieactiviteiten van momenteel (volledig of proportioneel) geconsolideerde ondernemingen. De verslaggeving van Solvay met betrekking tot energie stemt overeen met de "Guidelines for Accounting & Reporting Corporate GHG Emissions in the Chemical Sector Value Chain" van de WBCSD.

Intensiteit van de uitstoot van broeikasgassen

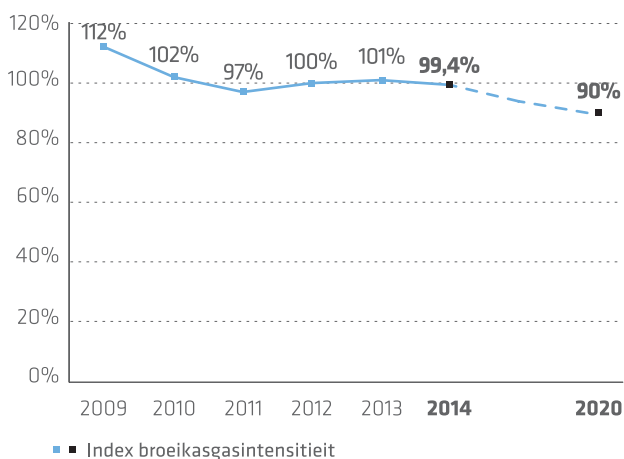
De doelstelling voor 2020 van Solvay*:

- de Groep heeft zich ertoe verbonden haar uitstoot van broeikasgassen met 10% te verminderen (gemiddeld 1,3% per jaar).

* Basis 2012 bij constante activiteitsperimeter.

Evolutie van de broeikasgasintensiteitsindex

Basis 100 – in 2012



Perimeter: financiële perimeter Solvay.

Legende: de intensiteitsindex van de broeikasgassen "bij constante activiteitsperimeter" weerspiegelt de wijziging inzake de uitstoot van broeikasgassen op een vergelijkbare basis, na correctie met de historische perimeter, teneinde rekening te houden met de evolutie op de sites en met de correcties voor wijzigingen in productievolumes van jaar tot jaar.

De Groep heeft sinds 2009 haar uitstoot van broeikasgassen met 13% verminderd bij constante activiteitsperimeter. Dit resultaat werd behaald dankzij de vermindering van de uitstoot van fluorhoudende gassen in Bad-Wimpfen (DE), Frankfurt (DE) en Onsan (KR) en van stikstofprotoxide in Paulinia (BR), Onsan (KR) en Chalampé (FR). Wat de CO₂-emissies betreft, hebben zowel het gebruik van alternatieve brandstoffen (gerecycleerd afval als brandstof in Bernburg (DE) en biomassa in Brotas (BR) en projecten met als doel de energie-efficiëntie van productieprocessen te verbeteren, de afgelopen jaren aanzienlijk bijgedragen aan de vooruitgang.

Belangrijkste verwezenlijkingen:

- in de tronamiijn in Green River (Verenigde Staten) konden sinds 2011 dankzij de gedeeltelijke recuperatie van het methaan dat vrijkomt tijdens de extractie en het ontbinden van trona emissies vermeden worden ten belope van 100.000 ton CO₂ per jaar. Sinds 2012 werd een deel van de warmte gegenereerd door de verbranding van het gerecupereerde methaan gebruikt in het productieproces, waardoor extra energie en CO₂ uitgespaard werd;
- in Brazilië heeft Solvay Energy Services een warmtekraftkoppelingscentrale op biomassa laten bouwen, waarbij gebruikgemaakt wordt van pulp dat gewonnen wordt uit suikerriet. Deze centrale is nu operationeel.

2.3 Energiebeheer

Solvay heeft één lange termijn doelstelling geformuleerd voor het primair energieverbruik: de energie-efficiëntie van de productieprocessen met 10% terugdringen tegen 2020 aan de hand van realistische oplossingen die compatibel zijn met de specifieke energiebehoeften van de chemische industrie.

Het waarborgen van de energievoorziening op lange termijn is eveneens een voortdurende bekommernis. Het diversifiëren van de energiebronnen en het ontwikkelen van alternatieven voor fossiele brandstoffen die duurzaam zijn op ecologisch, economisch, industrieel of sociaal vlak, is een strategische doelstelling. Dit vertaalt zich concreet in zware technische investeringen (zoals de recente aankoop van twee warmtekrachtkoppelingencentrales, een in Belle-Etoile (Frankrijk) en een in Torrelavega (Spanje) of de vernieuwing van de warmtekrachtkoppelingcentrale in La Rochelle (Frankrijk), of in samenwerkingen en contractuele overeenkomsten op lange termijn zoals het Exceltium- consortium.

Een gestructureerd systeem voor energierapportering dat extern gecontroleerd werd en beantwoord aan de vereisten van ratingbureaus zoals het Carbon Disclosure Project, moeten de Groep helpen om haar inspanningen af te stemmen op de wezenlijke uitdagingen op het gebied van energie-efficiëntie.

Energieverbruik binnen de organisatie

	2014	2013	2012
Energieverbruik (Onderste verbrandingswaarde in petajoules)	180	181	179

Perimeter: financiële perimeter Solvay. Om een vergelijking op termijn mogelijk te maken, werden de cijfers van de vorige jaren herwerkt, rekening houdend met siteverplaatsingen en wijziging van de consolidatieregels. Het primair energieverbruik van de bedrijven in de financiële perimeters is goed voor 68 % van het totale energieverbruik van alle bedrijven in de operationele perimeter.

Legende: deze indicator geeft het primair energieverbruik weer voor een bepaald jaar met betrekking tot de productieactiviteiten van momenteel (volledig of proportioneel) geconsolideerde ondernemingen. De verslaggeving van Solvay met betrekking tot energie stemt overeen met de "Guidelines for Accounting & Reporting Corporate GHG Emissions in the Chemical Sector Value Chain" van de WBCSD.

Energie-intensiteit

De energie-intensiteit heeft betrekking op de primaire energie van brandstof en (steenkool, aardgas, stookolie) en van de aangekochte stroom en elektriciteit

Doelstelling van de Groep voor 2020*:

- de Groep streeft ernaar het energieverbruik met 10% te verminderen (gemiddeld 1,3% per jaar).

* Basis 2012 bij constante activiteitsperimeter.

Vastleggen van energie-indicatoren

Energieverbruik bestaat uit drie componenten:

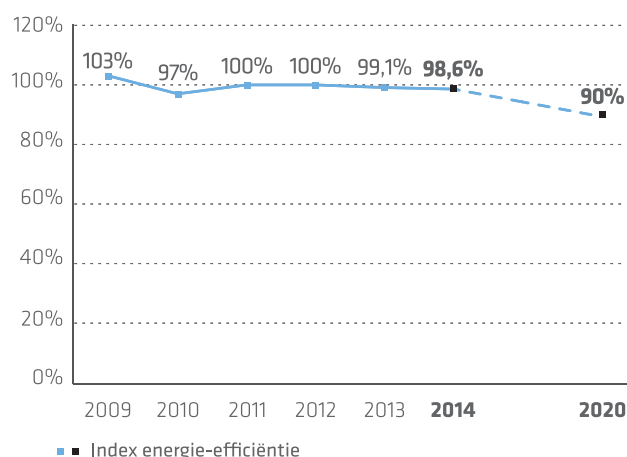
- primaire brandstoffen (steenkool, aargas, stookolie enz.). Primaire brandstoffen worden gebruikt om intern stoom, elektriciteit en mechanische energie op te wekken, en bij industriële processen (steenkool in kalkoven / gas in pyrolyseoven enz.);
- aangekochte stoom;
- aangekochte elektriciteit.

Deze drie componenten worden omgezet in primaire energie, met de volgende conventies:

- brandstoffen tegen hun onderste verbrandingswaarde;
- aangekochte stoom tegen een veronderstelde efficiëntie van 90% op basis van de onderste verbrandingswaarde van de gebruikte brandstoffen voor de opwekking ervan;
- aangekochte elektriciteit tegen een gemiddelde efficiëntie van 39,5% voor alle soorten energieopwekking, met uitzondering van kernenergie (33%), op basis van de onderste verbrandingswaarde (bron: IEA).

Energie-efficiëntie index

■ Basis 100 in 2012



■ Index energie-efficiëntie

Perimeter: financiële perimeter Solvay

Legende: energie-index "bij constante activiteitsperimeter" geeft de evolutie van het energieverbruik weer op een vergelijkbare basis, na correcties voor verandering in de perimeter van de Groep, en correcties voor wijzigingen in de productievolumes van jaar tot jaar.

Vermindering van het energie-verbruik

De Groep heeft haar totale energie-intensiteit met 4% verminderd sinds 2009. Een cruciale factor in dit proces is het SOLWATT® project, om de energie-efficiëntie van productieprocessen en de cultuur van uitmuntendheid bij de productie te verbeteren. In 2015 zullen er overeenkomsten ondertekend worden in het kader van dit SOLWATT® project tussen Solvay Energy Services en de GBU's om ervoor te zorgen dat er gevolg gegeven wordt aan de bevindingen van de energieaudits.

Er worden drie parallelle benaderingen toegepast:

- De efficiëntie van de opwekking van secundaire energie zoals stoom en elektriciteit verbeteren via de ontwikkeling van hoogefficiënte warmtekrachtkoppelingscentrales. Ook al is de ontwikkeling van warmtekrachtkoppeling al ver gevorderd binnen de Groep, er worden momenteel nieuwe warmtekrachtkoppelingprojecten overwogen in Europa, de VS en Indië.
- SOLWATT®, het interne uitmuntendheidsproject op vlak van energie-efficiëntie, tracht energiebesparingen te detecteren en te implementeren in bestaande productievestigingen, via technologische verbeteringen en het gedrag van het management. Dit project zal uitgebreid worden naar alle vestigingen die tegen eind 2015 geëvalueerd zullen worden.
- Nieuwe of vernieuwde vestigingen worden geoptimaliseerd voor energieverbruik en -opwekking.

In 2014 bijvoorbeeld werd het programma voor operationele uitmuntendheid voortgezet in de fabrieken van natriumcarbonaat. Er werd beslist om te investeren in een nieuwe warmtekrachtkoppelingscentrale op basis van gas in Oldbury (GB) om de conventionele verwarmingsketels te vervangen. Er werd ook beslist om andere verbeteringen te ontwikkelen, zoals de nieuwe warmtekrachtkoppelingscentrale in West Deptforde (VS). Nieuwe warmtekrachtkoppelingprojecten worden momenteel bestudeerd (o.a. in Map Tha Phut (TH), in Ospiate (IT), in Porto Marghera (IT)).

In de toekomst zullen nieuwe technologische doorbraken de globale energie-efficiëntie van de activiteiten van Solvay verbeteren. Na de megafabrieken van waterstofperoxide in Antwerpen (BE) en in Map Ta Phut (TH), bouwt Solvay de meest efficiënte waterperoxidefabrieken ter wereld in Saoedi-Arabië.

Solvay Energy Services

Solvay Energy Services staat in voor de optimalisatie van de energieaankopen van de Solvay-groep, die € 0,9 miljard per jaar bedragen, en staat de Business Units en productievestigingen bij in het beheer van hun energiebehoeftes. Solvay Energy Services beheert al verschillende jaren de energieaankopen voor andere industriële partijen in Frankrijk.

De opdracht van Solvay Energy Services bestaat er ook in om de energieopwekking te optimaliseren. In dat opzicht werden er maatregelen ter bevordering van de energie-efficiëntie genomen, gericht op de verbetering van de werking van de warmtekrachtkoppelingscentrales (installaties die op hetzelfde moment zowel thermische energie als elektriciteit opwekken en dit op een erg efficiënte manier). In 2014 werd de vernieuwing van de warmtekrachtkoppelingscentrale in La Rochelle (FR) en in Belle Etoile (FR) voltooid.

Solvay Energy Services is medeoprichter van consortia voor elektriciteitsintensieve industrieën zoals Exceltium, bedoeld om de energievoorziening op lange termijn veilig te stellen voor de Solvay-vestigingen tegen concurrerende voorwaarden.

2.4 Luchtkwaliteit

Naast het beperken van de uitstoot van broeikasgassen, die mogelijk een wereldwijde impact hebben, is Solvay ook bezig met het verbeteren van de luchtkwaliteit op lokaal en regionaal niveau, in nauwe samenwerking met lokale belanghebbenden (milieu- en gezondheidsinstanties, ngo's). Deze parameters focussen op de courante vervuilers (verzurende gassen, vluchtige organische stoffen, fijn stof, zware metalen...). In de komende jaren zullen ze nog verfijnd worden om zo beter rekening te houden met alle stoffen die een potentieel gevaar vormen.

Doelstelling van de Groep voor 2020*:

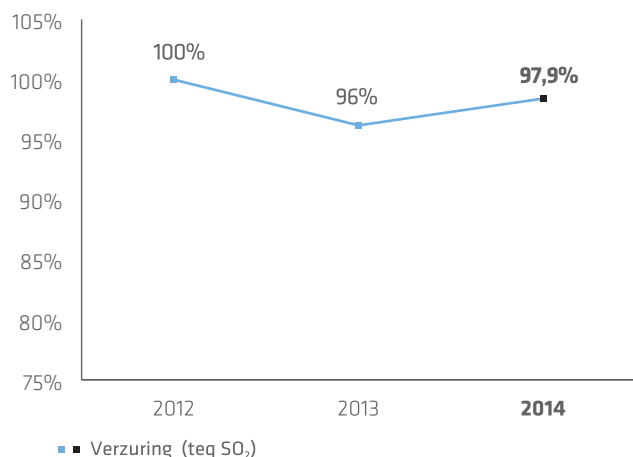
- **25% vermindering (-3,1% per jaar) van de uitstoot in de lucht van potentieel verzurende stoffen (in SO₂-equivalenten);**
- **10% vermindering (-1,3% per jaar) van de uitstoot in de lucht van stoffen met fotochemische oxidantvorming (in NMVOC-equivalenten).**
- **naast de specifieke doelstellingen voor elke vestiging, streeft de Groep algemene doelstellingen na tegen 2020, om de uitstoot van vluchtige organische stoffen en verzurende gassen (zwaveloxiden, stikstofoxiden) te beperken. Deze prestatie-indicatoren worden op grote schaal toegepast over heel de wereld om de lokale gevolgen na te gaan op het vlak van gezondheid en milieu.**

** Basis 2012 bij constante activiteitsperimeter.*

Uitstoot in de lucht

Index emissie van verzurende stoffen

Basis 100 - in 2012

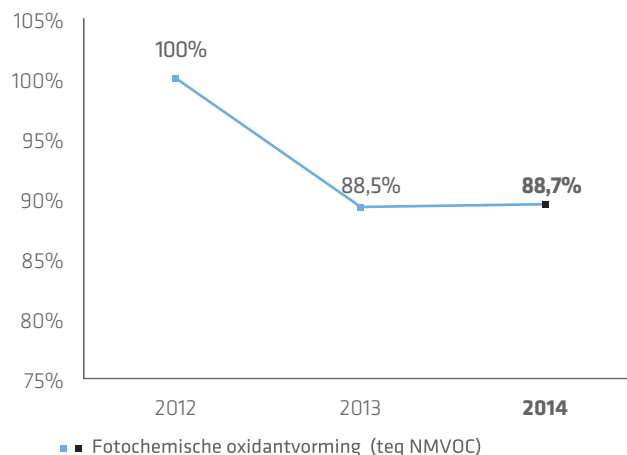


Perimeter: financiële perimeter Solvay.

Legende: de index van de emissie van verzurende stoffen "bij constante activiteitsperimeter" geeft de evolutie van de emissie van verzurende stoffen weer op een vergelijkbare basis, na correctie voor de historische perimeter teneinde rekening te houden met wijzigingen in de consolidatiekring, en gecorrigeerd voor wijzigingen in productievolumes van jaar tot jaar.

Index fotochemische oxidantvorming

Basis 100 - in 2012



Perimeter: financiële perimeter Solvay.

Legende: de index van de emissie van fotochemische oxidanten "bij constante activiteitsperimeter".

Absolute emissie

	2014	2013	2012
Verzuring (teq SO ₂)	25 066	26 672	27 758
Fotochemische oxidantvorming (teq NMVOC)	20 348	18 810	19 094

Perimeter: financiële perimeter Solvay.

Legende: niet gecorrigeerd voor wijzigingen in de activiteitsperimeter. De belangrijkste impactcategorieën zijn internationaal erkend en berekend met gebruik van de karakteristieken gepubliceerd door ReCIPE, dat een compendium van wettelijk erkende databanken is van het International Panel on Climate Change (IPCC), de World Meteorological Organization (WMO), en andere bronnen.

Vooruitgang ten opzichte van streefcijfers

De lichte terugval van het resultaat van de verzuringsindicator (+1,9% in vergelijking met 2013) is te wijten aan het negatieve effect van de beslissing om de warmte-kratchkoppelingsinstallatie in Tavaux (Frankrijk) niet te gebruiken en ook aan het gebrek aan steenkool van voldoende kwaliteit in de elektriciteitscentrale in Devnya - Deven (Bulgarije) door de politieke crisis in Oekraïne.

De verzuringsindicator weerspiegelt ook de positieve effecten, vooral van de opstart van de DeNOx en de DeSOx installaties in Dombasle-sur-Meurthe (Frankrijk).

Hij was er sinds 2012 met 2,1% op vooruitgegaan. In de komende jaren zijn er nieuwe projecten voor de vermindering van emissies bij elektriciteitscentrales gepland - zoals in Tavaux (FR).

Het resultaat van de indicator voor fotochemische oxidantvorming is sinds 2013 grotendeels gelijk gebleven. De totale verbetering sinds 2012 blijft op het uitstekende niveau van 11,3%. Er zijn projecten gepland in 2015-2016 die deze indicator verder zullen verbeteren.

Andere parameters voor de luchtkwaliteit

Heel wat vestigingen hebben de andere parameters van de luchtkwaliteit opnieuw kunnen verbeteren. Lokale programma's voor de preventie van pollutie (geluidshinder, stof, reuk) werden ingevoerd, en er lopen speciale controleprogramma's in 56 vestigingen. Zo is er bijvoorbeeld de forse daling van de emissie van stof die gepland is in het kader van een driejarenprogramma in Giraud (Frankrijk).

In 2014 heeft Solvay diverse vernieuwingen van koelinstallaties afgerond om op die manier HCFK's (stoffen die de ozonlaag aantasten, voornamelijk R22) te vervangen door minder vervuilende koelstoffen. Deze projecten werden uitgevoerd in het kader van de Europese regelgeving ingevolge het Protocol van Montreal.

Bovendien heeft de Groep op eigen initiatief besloten om een meer gericht controleprogramma in te voeren voor de emissie van de zogenaamde "zeer zorgwekkende stoffen" (Substances of Very High Concern). Dit zal gerealiseerd worden door prioriteiten te selecteren op basis van een nieuwe risicomatrix met alle risico's met betrekking tot de bescherming van de gezondheid en het milieu.

2.5 Waterbeheer

Doelstelling van de Groep voor 2020*:

- 10% vermindering (hetzij -1,3% per jaar) van de onttrekking van grondwater en drinkwater;
- een beleid van duurzaam waterbeheer* invoeren in 100% van onze vestigingen die een risico op waterschaarste lopen.

* Basis 2012 bij constante activiteitsperimeter.

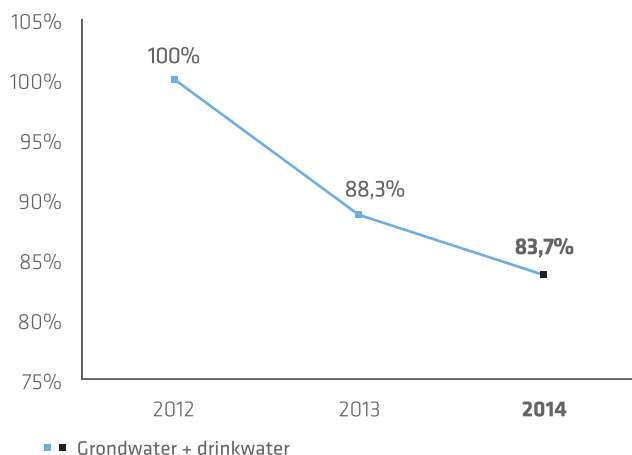
Bovenop de specifieke doelstellingen voor elke vestiging, met name in regio's met waterschaarste, streeft de Groep ook globale doelstellingen voor 2020 na, bedoeld om de onttrekking van grondwater te beperken, omdat deze wateronttrekking niet in zijn oorspronkelijk

milieucompartiment vervangen wordt, en om minder afhankelijk te worden van drinkwater dat, nog al te vaak gebruikt wordt bij gebrek aan een alternatieve minderwaardige waterbron.

Wateronttrekking

Index waterverbruik Grondwater en drinkwater

Basis 100 - in 2012



Perimeter: financiële perimeter Solvay.

Legende: waterverbruik bij constante activiteitsperimeter geeft de evolutie op een vergelijkbare basis weer, na correctie van de historische perimeter voor wijzigingen in productievolumes van jaar tot jaar en voor sites die toetreden tot, of verdwijnen uit de perimeter van de Groep..



Absolute opname
in (1 000 m³)

	2014	2013	2012
Grondwater en drinkwater	192,790	204,743	222,868
Totale wateropname	628,501	657,621	659,026

Eind 2014 is het behaalde resultaat voor de indicator "drinkwater+grondwater" al op het niveau van het streefcijfer van de Groep voor 2020. Het resultaat bij constante perimeter van de indicator "drinkwater + grondwater" is 4,6% beter dan in 2013, wat de totale verbetering sinds het referentiejaar 2012 op 16,3% brengt.

De doelstelling die in 2012 door de Groep vastgelegd werd, was een verbetering van 10%. Eind 2014 werd deze doelstelling al bereikt. De verbetering is vooral te danken aan talrijke waterbesparings- en recyclageprogramma's.

Duurzaam Waterbeheer in vestigingen van Solvay

Het waterbeleid van de Groep beoogt de kwaliteit van de waterbronnen te beschermen en de nood aan zoetwater bij de industriële activiteiten van Solvay zo veel mogelijk te beperken. We trachten vooral de onttrekking van vers water te verminderen, in gebieden waar weinig zoetwater ter beschikking is en mogelijke competitie onder de gebruikers (gezinnen, landbouw, industrie of milieu) zou kunnen optreden.



In een interne studie uit 2014, gericht op 28 vooraf geselecteerde vestigingen met behulp van wereldwijde instrumenten (het *Global Water Tool* van WBCSD en het *Aqueduct* van het WRI), werd bevestigd dat 13 vestigingen mogelijk te kampen hebben met een risico op waterschaarste, waarbij vier ervan echter aantonen dat ze een beleid van Duurzaam Waterbeheer hebben toegepast.

	2014
Vestigingen met gedetailleerde waterbalans (Solvay Way-praktijk)	79 vestigingen (66%)
TOTAAL VESTIGINGEN DIE VOLGENS DE SCREENING EEN RISICO OP WATERSCHAARSTE LOPEN	28
Vestigingen waarvoor het risico op waterschaarste niet bevestigd werd	15
Vestigingen waarvoor het risico op waterschaarste bevestigd werd	13
<i>Waarvan vestigingen waarvoor het risico op waterschaarste bevestigd werd, maar waar het risico reeds verminderd werd (Duurzaam waterbeheer)</i>	<i>31%</i>
Perimeter: financiële perimeter Solvay + alle andere vestigingen onder operationele controle.	

De waterbesparingscampagnes lopen door

Actieplannen om de wateronttrekking te verminderen zijn in de eerste plaats gericht op sites die drinkwater en/of grondwater verbruiken en op sites die zich bevinden in regio's die met waterstress te kampen hebben. In heel wat vestigingen lopen er programma's die de waterconsumptie en de afhankelijkheid van water bij de activiteiten verminderen in periodes van waterschaarste, meer bepaald: een actieplan om de onttrekking van water te verminderen (20 sites); wateropslagtanks (11 sites), recycleren van afvalwater van andere bedrijven of installaties voor de behandeling van afvalwater van derden (5 sites).

Enkele voorbeelden:

- de fabriek in Baotou in China (GBU "Rare Earth Services"), gevestigd in een regio die kampt met waterschaarste, heeft in de voorbije jaren heel wat vooruitgang geboekt in het verminderen van zijn waterintensiteit van haar productie (van 250 m³/t in 2012 tot 138 m³/t in 2014), hetzij een vermindering van circa 45%;
- in Panoli, Indië, is het mogelijk gebleken om de productiecapaciteit te verhogen en tegelijk de wateropname stabiel te houden, dankzij een verbetering van het specifieke verbruik met 5% (2012-2014).

Solvay heeft 70 vestigingen met ad hoc systemen voor veiligheidsbeheer in het kader van de regelgeving rond belangrijke risico's. Via Process Safety Management (PSM) worden essentiële veiligheidsaspecten geïntroduceerd in de vestigingen om ernstige incidenten te vermijden. Tegelijkertijd leveren de systemen voor milieubeheer die nu in 98 vestigingen toegepast worden, een grote bijdrage tot het vermijden van accidentele lekken. Beide systemen zijn cruciaal om incidenten te vermijden die mogelijk een toxisch effect hebben en mogelijk een negatieve impact op het milieu veroorzaken. Solvay besteedt veel aandacht aan intrinsieke veiligheid bij het ontwerp van installaties.

De lessen die getrokken werden uit alle ernstige (of potentieel ernstige) veiligheidsincidenten bij productieprocessen, werden aan heel de Groep meegedeeld in een speciale maandelijkse nieuwsbrief.

Veiligheidsincidenten bij productieprocessen met gevolgen voor het milieu

Sinds 2014 classificeert en meldt Solvay alle incidenten met gevolgen voor het milieu, aan de hand van een schaal op basis van verschillende criteria, waaronder de grootte van de lekken en de aard van de emissies.

2.6 Milieuongevallen en remediëring

Lekken vermijden en bodembescherming

Naast de specifieke doelstellingen voor elke vestiging, streeft de Groep ook algemene doelstellingen voor 2020 na om het risico op accidentele lekken en bodemverontreiniging te beperken.

Doelstellingen Groep 2020:

- het aantal ongevallen met gevolgen voor het milieu waarvan de ernst overeenkomt met het niveau "Hoog" of "Catastrofaal" tot nul herleiden;
- in 100% van onze vestigingen voor elke productielijn over een risicoanalyse beschikken die in de voorbije vijf jaar bijgewerkt werd.

Incidenten met potentiële gevolgen voor het milieu (Gemiddeld - Hoog- Catastrofaal)

	2014
Gemiddeld	53 incidenten
Hoog	2 incidenten
Catastrofaal	0 incidenten

Perimeter: Perimeter van Solvay groep productie- en O&O vestigingen onder operationele controle. De geconsolideerde gegevens voor veiligheidsongevallen / incidenten beslaan 81 van de 130 operationele sites.

Voornaamste incidenten 2014

Corrigerende maatregelen en meer in het algemeen de preventie van ongelukken vormen een inherent onderdeel van ons veiligheidsbeheer voor processen. In 2014 waren er twee belangrijke lekken (niveau H). De gevolgen voor het milieu bleven uiteindelijk beperkt.

Santo Andre (Brazilië)

In Santo Andre bereikte het zuur uit een lekkende pijp de rivier met een plaatselijke vissterfte (400 kg) tot gevolg. De locatie van het lek kon snel gevonden worden: het afvalwater werd omgeleid en tegengehouden, waardoor de pH in de rivier al gauw terugkeerde naar het normale niveau. Er werd spontaan een milieuvergoeding aangeboden en er worden momenteel kleine visjes van dezelfde soort losgelaten. Om dit accidenteel lek in de toekomst te voorkomen, werden er een aantal corrigerende maatregelen genomen.

Epe (Duitsland)

In Gronau-Epe (Duitsland) wint het bedrijf Salzgewinnungsgesellschaft Westfalen mbH (SGW) zout uit de ondergrond als grondstof. SGW is eigendom van verschillende ondernemingen, waaronder Solvay. Drie van deze ondergrondse zoutcavernes worden gebruikt om ruwe olie in op te slaan, als onderdeel van de nationale energiereserves van Duitsland. In 2014 kwam er door een lek in de boorpijp olie terecht in de aangrenzende kleilaag. Een crisisteam onder leiding van de mijnbouwautoriteiten slaagde erin om de milieuschade tot een minimum te beperken.

In het komende jaar zullen de methodes van Solvay verbeterd worden om de potentiële gevolgen voor het milieu van mogelijke ongelukken beter in te schatten. Daarna zullen de risico's in heel de Groep opnieuw in kaart gebracht worden en zullen de gepaste bijkomende preventiemaatregelen genomen worden.

Tegen eind 2015 plant de Groep een extra streefcijfer voor verbetering vast te leggen met betrekking tot ongelukken van niveau M, naast het streefdoel van 0 lekken van niveau H of C.

De ondergrond beschermen tegen verontreiniging uit het verleden

Solvay ging door met het aanpakken van in het verleden verontreinigde bodems bij de eigen en overgenomen activiteiten. Ecologische mistoestanden uit het verleden moeten aangepakt worden om de veiligheid en de gezondheid te beschermen, vanuit een perspectief op lange termijn en tegen een kostprijs die onder controle gehouden wordt. In 2014 heeft Solvay in nauwe samenwerking met de autoriteiten een project opgestart om een ondergrondse bron van mobiel chroom te neutraliseren door deze ter plaatse te reduceren tot een immobiele en minder toxische vorm.

Het beleid van Solvay beoogt bodemverontreiniging te vermijden; de toestand van de bodem van de betrokken sites in kaart te brengen waar nodig, of ze nu actief zijn of niet; en verontreiniging van de bodem/het drinkwater in de omgeving van onze sites aan te pakken.

Waar nodig werden de betreffende sites opnieuw onderzocht. Het evalueren van de bodemgesteldheid en de risico's is altijd een belangrijk stap om de meest geschikte managementmaatregelen te bepalen en te nemen.

In 2014 lag de focus ook op het verder ontwikkelen van gespecialiseerde processen of technologieën om bodemverontreiniging bij de bron aan te pakken.

We nemen nog steeds deel aan twee O&O-projecten in samenwerking met universiteiten, onderzoeksinstituten en andere ondernemingen: In Frankrijk leidt Solvay het Silphes-project waarbij het bedrijf testgebieden voorziet in de vestiging van Tavaux. Solvay neemt nog steeds deel aan het Europese Nanorem-project, waarbij het zijn vestiging te Zurzach (Zwitserland) ter beschikking stelt als testgebied voor pilootprojecten.

Milieuvoorzieningen

Solvay beheert de milieuvoorzieningen vanuit een lange termijn perspectief.

**Milieuvoorzieningen**

	2014	2013	2012
€ miljoen	713	629	828

Perimeter: financiële perimeter Solvay. De Europese en Latijns-Amerikaanse activiteiten van Chloorvinyls zijn net zoals in 2013 "activa aangehouden voor verkoop".

Legende: De voorzieningen worden elk kwartaal opnieuw gewaardeerd conform de IFRS-normen.

De financiële voorzieningen stegen in 2014 met €84 miljoen in vergelijking met 2013. Dit is voornamelijk te wijten aan de ontwikkeling van nieuwe en lopende projecten, waarvan er sommige beïnvloed worden door wijzigingen in de regelgeving. De verlaging van de milieuvoorzieningen in 2014 ten opzichte van 2013 was voornamelijk het gevolg van de classificatie van de Europese Chloorvinyl-activiteiten als "activa aangehouden voor verkoop" en de evolutie van financiële inputs (disconteringsvoeten en wisselkoersen).

Een aantal vestigingen die tot de Solvay-groep behoren, met name in Italië, worden momenteel onderzocht door de autoriteiten voor bodemverontreiniging uit het verleden.

2.7 Beheer van gevaarlijke stoffen

Beheer van productrisico's

Alle producten: aanpassing aan Globally Harmonized System en 100% REACH-conform

Solvay werkt momenteel met meer dan 4 500 chemische stoffen die afzonderlijk of in mengvorm op de markt gebracht worden. Solvay hecht veel belang aan een grondig inzicht in de gevaren, risico's en effecten van elk product, vanaf de productiefase tot aan het gebruik door de eindklant. Om de producten te beoordelen en om alle nodige veiligheidsinformatie te verstrekken aan gebruikers verderop in de productieketen, houdt Solvay zich volledig aan het Europese REACH-registratieproces (tot dusver 464 stoffen geregistreerd). Solvay brengt ook de nodige aanpassingen aan om tegemoet te komen aan het steeds groter aantal nieuwe regels (vergelijkbaar met REACH) in andere landen, en het Globally Harmonized System, een grootschalig initiatief van de Verenigde Naties om de rangschikking en etikettering van chemische producten wereldwijd te harmoniseren.

In de EU heeft het Globally Harmonized System zich vertaald in de verordening "CLP – indeling, etikettering en verpakking van stoffen en mengsels". Dit geldt voor alle stoffen en mengsels die door Solvay op de markt gebracht worden of die door ons personeel behandeld worden. Voor "individuele stoffen" werd de registratiedeadline al gehaald in 2010. Alle Veiligheidsinformatiebladen voor CLP-gerelateerde stoffen werden op tijd verspreid, met de gepaste CLP-indeling. De volgende deadline in Europa, voor mengsels, is mei 2015. GHS wordt geleidelijk aan ook omgezet in overeenstemming met regelgeving in andere landen: Brazilië voor mengsels, de Verenigde Staten voor stoffen en mengsels. Wereldwijd zal Solvay 1 295 stoffen moeten analyseren en indelen vóór de deadline van mei 2015.

Gevaarlijke stoffen: uitbreiding van de gemeenschappelijke regels voor veiligheidsinformatie

Gevaarlijke stoffen verdienen speciale aandacht. Solvay past een beleid toe waarbij de veiligheidsinformatie centraal beheerd wordt. In het kader van de evolutie van de wetgeving, werden er de voorbije jaren veel inspanningen geleverd om beter te weten hoe Solvay producten door onze klanten gebruikt worden, zodat we eventuele bijhorende risico's kunnen inschatten en beoordelen.

In 2014 werd er speciaal aandacht besteed aan het centraliseren van het beheer van deze informatie in de Groep via een gemeenschappelijk systeem dat volledig operationeel zal zijn vanaf september 2015:

- harmoniseren van Veiligheidsinformatiebladen op basis van gemeenschappelijke regels en modellen in heel de Groep;
- geautomatiseerde processen gebruiken voor het opstellen en verspreiden van de Veiligheidsinformatiebladen (regels voor GHS-indeling, automatische verspreiding volgens land van verkoop, mogelijk integratie in SAP, wereldwijd etiketteringssysteem...);
- ervoor zorgen dat de productetikettering consistent en wereldwijd conform de regelgeving is;
- gebruik van gemeenschappelijke reglementaire, toxicologische en milieutoxicologische gegevens en vaste formuleringen.

Een pionier in het beheer van zorgwekkende stoffen

Naast de systemen om met alle gevaarlijke stoffen om te gaan (risicoanalyse, etikettering en verantwoord productbeheer), speelt Solvay ook een pioniersrol in het uitwerken van een wereldwijde aanpak van gevaarlijke zorgwekkende stoffen, waarbij Solvay verder gaat dan de definitie van de EU, op basis van internationale wetgeving en de interne expertise van toxicologen en milieutoxicologen.

Een speciaal multidisciplinair team is momenteel bezig met de inventarisering van alle producten die "zeer zorgwekkende stoffen" (ZZS) bevatten in de portefeuille van Solvay. De lijst met zeer zorgwekkende stoffen omvat alle stoffen die:

- carcinogeen, mutageen of reproductietoxisch (afgekort CMR) zijn, en die beantwoorden aan de classificatiecriteria van de nieuwe verordening betreffende het Global Harmonized System, de zogenaamde "CLP-verordening";
- persistent, bioaccumulerend en toxisch (PBT) of zeer persistent en zeer bioaccumulerend (zPzB) zijn en die geval per geval geïdentificeerd worden op basis van wetenschappelijke bevindingen die erop wijzen dat ze waarschijnlijk ernstige effecten op de menselijke gezondheid en op het milieu kunnen veroorzaken en die even zorgwekkend zijn als bovenstaande stoffen.

Ons beleid voor deze stoffen streeft ernaar om:

- zeer zorgwekkende stoffen te behandelen onder streng gecontroleerde of equivalente voorwaarden;
- om gebruikte of geproduceerde zeer zorgwekkende stoffen te identificeren, risicostudies te updaten, en om te trachten deze stoffen te vervangen door veiliger alternatieven die technologisch evenwaardig zijn, en die socio-economisch duurzaam zijn.

Een stappenplan voor het beheer van deze stoffen, in het kader van industriële Functieprojecten, wordt momenteel uitgewerkt om de GBU's over de strategie te adviseren, om zo een proactief beheer van ZZS mogelijk te maken, en de continuïteit van de activiteiten te vrijwaren met het oog op de wettelijke verplichtingen, het engagement inzake Responsible Care® en de duurzame ontwikkeling.

Beheer van ZZS

Doelstelling van de groep 2020:

- te komen tot 100% voltooiing van de risicobeoordelingen en analyse van eventuele veiligere alternatieven, waar beschikbaar, voor verkochte producten met ZZS.

Er worden nu nieuwe specifieke regels voor ZZS toegepast, die bepalen hoe er met deze stoffen moet worden omgegaan bij de eigen industriële activiteiten van Solvay en wanneer ze op de markt gebracht worden. Dit vertaalt zich in gestandaardiseerde risico-evaluaties conform het *Management Book* van de Groep. Deze worden stilaan belangrijke hefboomen voor het management, niet alleen op het gebied van het verantwoord beheer van producten (*product stewardship*), maar ook bij het interne beheer van de veiligheid en gezondheid op het werk, de industriële hygiëne en het milieubeheer.

Om te anticiperen op een mogelijk verbod of een verplichte vervanging, werden 3 categorieën (zwart, rood, geel) gecreëerd die aangeven op welk niveau het risicobeheer uitgevoerd moet worden:

- **Zwarte lijst:** ZZS die zich al in een reglementaire fase van geleidelijke stopzetting of beperking bevinden, met een gekende deadline in minstens een land of regio;
- **Rode lijst:** ZZS die momenteel vermeld staan op reglementaire lijsten van ZZS die op middellange termijn mogelijk het voorwerp kunnen uitmaken van een procedure voor de toelating of beperking ervan;
- **Gele lijst:** stoffen die een speciale aandacht vragen en die nauwkeurig bestudeerd worden door autoriteiten, ngo's, wetenschappers en sectoren wegens hun huidige gevaarlijke eigenschappen of potentiële effecten.

Strenge controle en vervangingsonderzoek

Er is een programma (2013-2018) gestart om alle stoffen op de ZZS-lijst te (her)evalueren volgens een herziene procedure voor de hele Groep, die nagaat hoe de risico's strikt onder controle gehouden kunnen worden en wat de technische en economische haalbaarheid is van een vervanging. Alle betrokken stoffen die door Solvay op de markt gebracht worden, moeten tegen eind 2018 geëvalueerd zijn.

Zeer zorgwekkende stoffen van Solvay die op de markt gebracht worden ⁽¹⁾

	Aantal stoffen (2014, wereldwijde perimeter) ⁽²⁾		
	ZZS aanwezig in producten die op de markt gebracht worden	... waarvan de aanwezigheid te wijten is aan grondstoffen	Management
ZZS (lijst op basis van REACH-verordening - Europese autorisatieproces)	8	6	Voor stoffen die in Europa op de markt gebracht worden: updaten van risicostudies, evalueren van alternatieven ter vervanging Voor andere regio's: uitbreiding risicostudies
ZZS (lijst op basis van REACH-verordening - Europese kandidaatslijst) ⁽³⁾	17	12	Voor stoffen die in Europa op de markt gebracht worden: in voorbereiding van het updaten van risicostudies en het evalueren van alternatieven ter vervanging Voor andere regio's: uitbreiding risicostudies
Alle ZZS (volgens REACH-criteria)	25	18	
(Programma 2018): % ZZS doorgelicht voor potentiële vervanging (wereld) ⁽⁴⁾		0%	 2014

(1) Perimeter: alle producten van Solvay - uitgezonderd Benvic (niet langer Solvay) en Chemlogics - die op de markt gebracht worden, geproduceerd worden door Solvay of die deel uitmaken van de samenstelling van verkochte producten.

(2) ZZS die geproduceerd worden of deel uitmaken van een combinatie van door Solvay verkochte producten die momenteel in de Europese "Kandidaatslijst" of "Autorisatielijst" van het REACH-proces opgenomen zijn.

(3) Kandidaatslijst omvat stoffen die ook in de beperkingsprocedure voorkomen (bijlage XVII).

(4) % van producten met ZZS die doorgelicht werden voor potentiële vervanging via interne dossiers van Solvay (100% = alle ZZS (of producten met ZZS) die op de markt gebracht worden door Solvay) - programma met deadline in 2018.

Markten voor voeding, gezondheidszorg en andere "gevoelige" toepassingen

De SMILE-campagnes (*Solvay Micro-contaminant Level Evaluation*) werden sinds 2000 voortgezet om te controleren of er geen dioxineachtige verbindingen aanwezig zijn in producten met een gevoelige toepassing. De te analyseren producten worden geselecteerd omwille van hun gevoelige toepassing: voeding en farmaceutische producten, medische uitrusting, cosmetische producten, detergenten en andere sectoren, zoals waterbehandeling, landbouw enz.

Product-stewardshipprogramma's voor specifieke ondersteuning van klanten.

Elke bedrijfstak heeft nu een eigen team voor verantwoord productbeheer dat instaat voor het opvolgen en beheren van de productspecifieke en marktspecifieke regelgeving, in nauw overleg met de HSE-teams op Groepsniveau en regionaal niveau.

3 Menselijk kapitaal

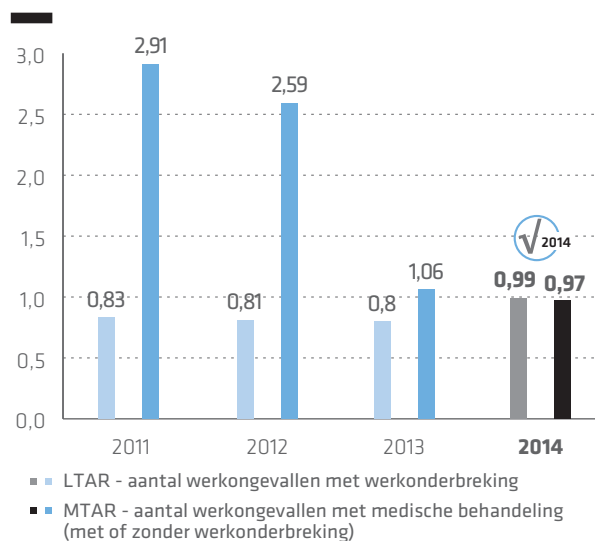
3.1 Gezondheid en veiligheid van de werknemers

De veiligheid van werknemers garanderen

Doelstelling Groep voor 2020:

- minder dan één werkongeval met medische behandeling per miljoen werkuren (MTAR).

Werkongevallen in de vestigingen van de Groep



Perimeter: financiële perimeter Solvay + alle andere vestigingen waarover Solvay operationele controle heeft of waarvan de Groep de veiligheidsresultaten controleert en beheert - Werknemers en aannemers van Solvay die actief zijn op de sites.

Legende: MTAR (Medical Treatment Accident Rate): Aantal werkongevallen met medische behandeling tot gevolg (andere dan eerste hulp) per miljoen gewerkte uren.

LTAR (Lost Time Accident Rate): werkongevallen met werkverlet (weg van het werk) gedurende meer dan een dag per miljoen gewerkte uren.

De uitdaging om nog beter te worden:

De resultaten van Solvay op het gebied van werkongevallen zijn de voorbije vier jaar aanzienlijk verbeterd. De MTAR, die op een meer objectieve wijze rekening houdt met de ernst van de verwondingen dan LTAR, toont duidelijk deze verbetering aan. De LTAR blijft rond het cijfer van 1 hangen in 2014 voor de totale populatie van het eigen personeel van Solvay en de aannemers die in de vestigingen van de groep werken. Dit LTAR-cijfer is beter dan het resultaat van de sector in het algemeen en van de chemische industrie in het bijzonder, een sector die doorgaans als veilig beschouwd wordt, met in de voorbije jaren bijvoorbeeld een LTAR in Europa van circa 4,5.

Solvay slaagde er bovendien in om de chemische ongevallen beter onder controle te houden (van 26 tot 14 ongevallen per jaar) net als de ongevallen met onomkeerbare gevolgen (van 8 naar 2 per jaar over dezelfde periode).



In 2014 vielen er echter twee fatale ongevallen te betreuren binnen de Groep (in Egypte en Indië), iets wat we niet kunnen aanvaarden.

Er zijn meer inspanningen nodig opdat de Groep dodelijke ongevallen zou kunnen vermijden en de verbeteringscurve kan versnellen. Om die reden zal Solvay in 2015-2016 een *Safety Excellence*-plan invoeren in de GBU's en vestigingen, dat drie hoofdlijnen omvat:

- duidelijke communicatie van de verwachtingen van het management;
- ontwikkeling van HSE-stappenplannen in de GBU's;
- ontwikkeling van een veiligheidscultuur.

Volgens dit plan moeten alle Business Units en vestigingen een stappenplan opstellen om de gepaste prioriteit te geven aan het toepassen van goede veiligheidspraktijken en deze dan opvolgen: dag van de veiligheid, systematische analyse waar het bijna fout ging, alle managementniveaus betrekken bij veiligheid, voorbeeldigheid en zichtbaarheid, veiligheidsrondleidingen, betrekken van alle werknemers bij alle acties ter verbetering van de veiligheid, erkenning, persoonlijke doelstellingen gebonden aan voorlopende indicatoren enz.

Solvay Life Saving Rules

Als onderdeel van dit *Safety Excellence Plan* heeft Solvay een "*Solvay Life Saving Rules*" campagne gecreëerd, die in 2015 in alle vestigingen gelanceerd zal worden. Er werden regels vastgelegd in verband met acht gevaarlijke activiteiten (werken op grote hoogte, elektrische systemen, transport enz.). De Groep verwacht levens te redden door een strikte naleving door iedereen en een integrale toepassing te eisen. In december 2014 werd er een communicatiecampagne in de Groep gelanceerd met een eigen visuele identiteit voor alle hulpdocumenten.

Bescherming van de gezondheid**Doelstelling Groep 2020:**

- alle individuele blootstellingsprofielen op de werkvloer beoordeeld, gecontroleerd en geregistreerd volgens de nieuwe normen voor industriële hygiëne van Solvay voor alle medewerkers;
- toezicht houden op de gezondheid op basis van individuele blootstellingsprofielen die volgens de Solvay-normen voor alle werknemers geregistreerd worden.

Vooruitgang in het stappenplan 2012-2020

	2014	2013
Industriële hygiëne (IH): Aantal vestigingen waarin de nieuwe IH-normen van kracht zijn	33	4
Toezicht op de gezondheid: Aantal vestigingen met toezicht op de gezondheid op basis van individuele blootstellingsprofielen volgens de Solvay-norm	40	40

Perimeter: financiële perimeter Solvay + andere vestigingen onder operationele controle.

Industriële hygiëne en waken over de gezondheid op basis van Groepsnormen

De bedoeling is dat het beroepsmatige blootstellingsprofiel van alle werknemers van Solvay beoordeeld, beheerd en geregistreerd wordt volgens de normen van Solvay voor industriële hygiëne. Deze normen werden onlangs herzien, waardoor er nieuwe vorming nodig is voor de hygiëne-experts in alle betrokken vestigingen.

Wat het toezicht op de gezondheid betreft, wil Solvay ervoor zorgen dat individuele medische onderzoeken gebaseerd worden op individuele blootstellingsprofielen. Hiervoor moet Solvay de juiste informatie doorgeven aan het lokale medische team, zodat de plaatselijke externe arts een passend medisch toezicht kan houden. De bedoeling is dat alle medewerkers die medisch toezicht nodig hebben uiteindelijk opgevolgd worden op basis van aanbevelingen van Solvay, al naargelang hun individuele blootstellingsprofiel, en dat deze opvolging gedocumenteerd wordt in gestructureerde systemen (Medexis OH2) die een efficiënt beheer van de gegevens mogelijk maken.

Industriële hygiëne van bij de start van projecten

In 2014 hebben we bij 25 nieuwe investeringsprojecten de kans gegrepen om beter te anticiperen op industriële hygiëneaspecten in de eerste fases van het ontwerp.

Beroepsziektes

De Groep blijft werken aan de preventie van beroepsziektes en tracht elke gevaarlijke blootstelling te vermijden. In 2014 hielden de meeste gemelde langdurige beroepsziektes verband met een beroepsmatige blootstelling in het verleden: dit is met name het geval voor gevallen van kanker en gehoorverlies die nog steeds gemeld worden, en die duidelijk het gevolg zijn van een langdurige blootstelling en van een incubatietijd van verschillende jaren voor kanker.

Het profiel van de ziektegevallen bleef in de voorbije jaren ongewijzigd: de ziektes zijn voornamelijk asbestgerelateerd en geografisch nagenoeg exclusief verspreid over Europa en Frankrijk. Naast asbest, blijven lawaai en ergonomische factoren de belangrijkste oorzaken, maar in bepaalde gevallen werden chemische stoffen (benzeen, PAK's van pekool, amine en silica) als oorzaak geïdentificeerd in de voorbije zes jaar.

Evolutie van de resultaten op het gebied van gezondheid

Globaal was het aantal beroepsziektes de voorbije jaren gestaag aan het afnemen (30 gevallen gemeld in 2013). In 2014 veroorzaakten beroepsgebonden kankers door blootstelling aan asbest in het verleden echter nog steeds doden. Ook werden er zeven kankergevallen vastgesteld, opnieuw ten gevolge van een vroegere blootstelling aan asbest. Het aantal vastgestelde mesotheliomgevallen (een soort van asbestgerelateerde kanker) blijft helaas al jaren stabiel, vanwege de lange incubatieperiode van deze ziekte.

Tegelijkertijd is er een dalende trend merkbaar bij goedaardige asbestgerelateerde ziektes evenals bij de andere carcinogene ziektes in verband met asbest (gemeld in Frankrijk). Vanzelfsprekend is er binnen de Groep al jarenlang een programma aan de gang om asbest indien mogelijk te vermijden of de blootstelling eraan strikt te vermijden.

Preventie

De gezondheidsexperts van Solvay zijn volop bezig met een vijfjarig stappenplan dat in 2012 van start ging, bedoeld om de instrumenten en programma's ter ondersteuning van gezondheidspreventie te versterken.

Deze nieuwe instrumenten, die voortkomen uit de methodes die in het voorbije decennium ontwikkeld werden, maken dat Solvay stevast ingedeeld wordt bij de 'best in class'-categorie tijdens evaluaties van de industriële hygiëne. Het evalueren of herevalueren van alle werkposten is een zevenjarig project dat tegen 2020 afgerond moet zijn. In 2014 werd er prioriteit gegeven aan 33 sites, in alle regio's, met behulp van een trainingspakket, waarin de nieuwe tool voor hygiëne (CTES) uitgelegd wordt, bedoeld om alle mogelijke kritieke blootstellingen op alle werkposten te controleren.

De Groep is bereid om de ad hoc hygiëne en medische controle te versterken, met name voor werknemers van wie het werk gepaard gaat met duidelijk identificeerbare bijzondere gezondheidsrisico's, en voor wie momenteel een wereldwijde inventarisering aan de gang is.

In 2014 werden er in 72 vestigingen specifieke campagnes gevoerd om het bewustzijn bij het personeel van gezondheidsproblemen te vergroten.

Focus: humaan biomonitoringsprogramma

In 2014 werd in het bijzonder de nadruk gelegd op het humaan biomonitoringsprogramma, een benadering waarbij de interne (lichaams) blootstelling geëvalueerd kan worden door specifieke biomarkers in het lichaamsvocht te meten. Deze aanpak wordt door CEFIC (de Europese Raad voor de Chemische Industrie), nationale gezondheidsinstanties en -agentschappen gepromoot en door Solvay toegepast als een aanvullende methode om de potentiële risico's van gezondheidseffecten te beoordelen. Momenteel nemen 37 vestigingen van Solvay deel aan de uitbreiding van dit programma voor 36 chemische stoffen.

Focus: Medexis 2

Medexis 2 (industriële hygiënemodule van de Groep) is een instrument om gegevens over de resultaten op vlak van industriële hygiëne wereldwijd te beheren. Het werd in 2014 in samenwerking met zeven pilootvestigingen ontwikkeld in alle geografische regio's, om te zien of het wel aangepast was aan de noden van alle gebruikers in de vestigingen. Medexis 2 is een geïntegreerd tool bedoeld om:

- hygiënedeskundigen en alle betrokkenen te ondersteunen bij hun dagelijkse omvang en verslaggeving over gegevens in verband met industriële hygiëne;
- ervoor te zorgen dat de toepasselijke normen voor chemische stoffen nageleefd worden en zo de preventie en bescherming van de gezondheid op lange termijn te garanderen voor de medewerkers van de Solvay-groep.

3.2 Engagement en welzijn van de werknemers

De medewerkers van de Groep spelen een cruciale rol in het blijvend succes van de Groep. Het personeel op een hoog niveau laten presteren, en deze prestaties zelfs nog verbeteren is een essentiële voorwaarde voor de hoge mate aan productiviteit die nodig is om onze activiteiten op een duurzame en succesvolle manier te kunnen ontwikkelen.

De ervaring leert dat betrokkenheid een bepalende factor is voor de prestaties van een werknemer. Solvay denkt dat een belangrijk element om de betrokkenheid te verhogen een regelmatige dialoog is tussen het management van de Groep en de werknemers. Het is essentieel dat deze dialoog met elke individuele medewerker gevoerd wordt en ook met de vertegenwoordigers van het personeel, als die er zijn, en hun organisaties. Dit maakt integraal deel uit van de bedrijfscultuur van Solvay. Het is gebaseerd op de overtuiging dat door gezamenlijk te overleggen, iedereen beter voorbereid is op economische, sociale en organisatorische wijzigingen. De basis van deze dialoog berust volgens Solvay op een vertrouwelijke en constructieve relatie met de werknemers en hun vertegenwoordigers.

Zo verbindt de Groep zich ertoe om de fundamentele mensenrechten van werknemers te respecteren en hun sociale rechten te beschermen. Deze omvatten onder meer de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling, met inbegrip van de beslissing om al dan niet een vakbond op te richten. Beide elementen worden als een basisvoorwaarde beschouwd om de noodzakelijke aanvaarding van de werknemers en de maatschappij in het algemeen te verkrijgen en zo onze activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het niveau van de dialoog die door de Groep behaald wordt is goed, soms zelfs vernieuwend. We trachten het niveau van onze sociale dialoog echter verder te verfijnen, vermits we menen dat de relatie met onze personeelsvertegenwoordigers cruciaal is voor onze toekomstige ontwikkeling en onze aanvaarding in de maatschappij in het algemeen. Dit thema en de vorderingen daaromtrent maken deel uit van de jaarlijkse auto-evaluatie binnen Solvay Way.

Europese Ondernemingsraad (EOR):

Een permanente dialoog over duurzaamheidsthema's wordt al jaren gevoerd tussen Solvay en haar Europese ondernemingsraad (EOR). In 2014 was er 1 week plenaire vergaderingen, de commissie duurzame ontwikkeling van de EOR vergaderde twee keer en het secretariaat van de EOR zat 10 keer samen met de directie van de Groep, zodat deze vertegenwoordigingsorganen betrokken worden bij de evolutie van de Groep.

Overeenkomst met de IndustriALL Global Union

Op 17 december 2013 heeft Solvay een MVO-overeenkomst ondertekend met IndustriALL (een internationale vakbondsfederatie die in 2012 gecreëerd werd uit drie bestaande vakverenigingen uit de metaalsector, textiel/kleding/lederbewerking en de chemie/energie/mijnbouw (ICEM), en die meer dan 50 miljoen arbeiders vertegenwoordigt in 140 landen).

Met deze overeenkomst verbindt Solvay zich ertoe om de IAO-normen en de principes van het Global Compact van de VN na te leven. Jaarlijks worden er twee beoordelingsmissies, waaronder één voor de veiligheid, door vertegenwoordigers van IndustriALL Global Union uitgevoerd in een vestiging om de correcte naleving van de verbintenissen op het terrein na te gaan. In de overgenomen activiteiten van Rhodia zijn deze beoordelingsmissies al afgerond in China, Brazilië, de VS en Zuid-Korea. Een jaarlijks overzicht werd voorgelegd aan een multinational orgaan dat de werknemers van de groep vertegenwoordigt (de Europese ondernemingsraad). De overeenkomst met IndustriALL Global Union werd in 2014 uitgevoerd, en de eerste twee beoordelingsmissies hebben reeds plaatsgevonden, één in Bulgarije voor het globale veiligheidsluik, en de andere in Indië.

Indicator van de werknemersvertegenwoordiging

Er zijn vakverenigingen actief in de meeste wereldwijde vestigingen van Solvay. Het lidmaatschap van een vakbond wordt binnen de Groep geschat op 20% in Europa, 30% in Zuid-Amerika, 10% in Noord-Amerika en 30% in Azië.

In de meeste gevallen gelden de collectieve arbeidsovereenkomsten voor alle werknemers, ook als ze geen lid zijn van een vakvereniging.



Op die manier zijn 82,2% van de werknemers wereldwijd gedekt door een CAO.

Deze cijfers tonen aan dat de vrijheid van vereniging gerespecteerd wordt binnen de Groep en dat de praktische toepassing ervan resulteert in wederzijds aanvaarde arbeidsvoorwaarden voor onze medewerkers.

4 Bedrijfsmodel en innovatie

Vanuit zakelijk standpunt stelt Solvay zichzelf tot doel om zijn portefeuille geleidelijk aan om te vormen, en dit door de omzet van duurzame oplossingen waarnaar de markt op zoek is, aanzienlijk te doen groeien en daarom investeert Solvay het grootste deel van de middelen in nog meer duurzame ontwikkelingen (interne en externe groei).

Sustainable Portfolio Management (SPM) of duurzaam portefeuillebeheer

Om deze erg ambitieuze visie te kunnen verwezenlijken, moeten er onderbouwde en evenwichtige beslissingen genomen worden met betrekking tot de toewijzing van middelen en het evenwichtig beheer van de activiteitenportefeuille. Dit is meteen ook de *raison d'être* van de SPM (Sustainable Portfolio Management)-methode: op een systematische, sluitende en nauwkeurige manier die informatie ontwikkelen die de beleidsmakers nodig hebben bij het nemen van hun beslissing, met een oog gericht op de grote duurzaamheidstrends die een positief of negatief effect kunnen hebben op de omzet en de winst van Solvay.

Hoe de methode werkt

De SPM-methode werd intern uitgedacht in 2009 en verder ontwikkeld met behulp van twee erkende adviesbureaus, Arthur D. Little en TNO, omdat er op dat moment geen eenvoudige en toch sluitende methode bestond. De methode werd sinds 2009 voortdurend verbeterd om meer relevante en betrouwbare SPM-evaluaties mogelijk te maken op het niveau van de Product-Applicatie Combinaties (PAC's).

De indicator van de operationele kwetsbaarheid (verticale as) schat het potentieel financieel risico dat gepaard gaat met de algemene trend van "de vervuiler betaalt". De basisevaluatie begint met een klassieke berekening van het ecologisch profiel (ISO 14040 tot 44). De impact op het milieu wordt becijferd, samengeteld en afgewogen tegen de gemiddelde verkoopprijs van dat product in die applicatie (de bedoeling is om duurzame ontwikkelingstrends weer te geven en geen kortetermijneffecten op de marktprijs).

De indicator van de Market Alignment (horizontale as) geeft de algemene duurzaamheidstendensen op de markt weer, bv. verwachten we een tweecijferige groei voor dit product omdat het een actief onderdeel is van de duurzame oplossing waarnaar de markt, de consumenten en de merkeigenaars op zoek zijn?

De beoordeling gebeurt op het niveau van de product-applicatiecombinatie (*Product-Application Combination* of PAC) met behulp van een gedetailleerde en precieze vragenlijst en wordt ondersteund door extern betrouwbaar bewijsmateriaal:

- **categorie "Star":** PAC waarvoor er geen negatieve maar positieve signalen zijn, die in overeenstemming zijn met de duurzaamheidstrends op de markt en waarvoor een tweecijferige groei verwacht wordt;
- **categorie "Aligned":** PAC waarvoor er geen negatieve, maar positieve signalen zijn, die voortvloeien uit duurzaamheidstrends op de markt, waarvoor geen tweecijferige groei verwacht wordt;
- **categorie "Neutral":** waarvoor er noch positieve, noch negatieve signalen zijn die uit de duurzaamheidstendensen op de markt voortvloeien;
- **categorie "Exposed":** PAC waarvan er zwakke, negatieve signalen zijn volgens de duurzaamheidstendensen op de markt;
- **categorie "Challenged":** PAC waarvan er sterk negatieve signalen resulteren uit de duurzaamheidstendensen op de markt.

Om bij "Star" of "Aligned" ingedeeld te worden, moeten producten een nut hebben dat een direct, significant en meetbaar voordeel oplevert voor de markt, en dat op minstens een van de onderstaande duurzaamheidsvoordelen een positieve impact heeft. Als er een obstakel voor de duurzaamheid gedetecteerd wordt, dan wordt de product-applicatiecombinatie ingedeeld bij "Challenged" of "Exposed".

Essentiële levensomstandigheden

Klimaatverandering
Energie-efficiëntie
Blootstelling aan schadelijke en toxische stoffen
Efficiënt omspringen met grondstoffen
Vers water
Hernieuwbare grondstoffen
Voedselbeschikbaarheid
Hernieuwbare energie
Biologische afbreekbaarheid
Recycleerbaarheid
Afvalverwerking
Vermindering gebruik van schaarse grondstoffen

Legende: Lijst van SPM-voordelen.

Gezond leven

Medische verzorging
Chronische ziektes
Beperken van de effecten van het verouderingsproces
Thuiszorg
Water- en luchtkwaliteit
Veiligheid en preventie
Gezonde voeding
Gezonde gewoontes
Lokale zorg

De bovenstaande lijst werd samengesteld aan de hand van:

- gezaghebbende denktanks met kennis van zaken: Rocky Mountain Institute, World Watch Institute, WWF, Greenpeace, UNEP, Wuppertal Institute, WBCSD, International Institute for Sustainable Development, London School of Economics, Sierra Club, Öko Institut;
- een uitvoerige opsomming van de duurzaamheidsthema's die voor hen van belang zijn;
- een selectie van thema's waarvoor chemische producten mogelijk een deel van de oplossing voor de problemen zijn.

De lijst werd de voorbije jaren voortdurend aangevuld met de nieuwste trends inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Sterk verankerd in belangrijke groepsprocessen

De SPM-methode valt onder de verantwoordelijkheid van de functie Corporate Sustainable Development en wordt beheerd door een klein team van deskundigen. Het fungeert op die manier als een strategisch instrument om de informatie te verschaffen die nodig is om de impact van potentiële beslissingen op het duurzaamheidsprofiel van de Groep te schatten:

- De SPM-methode is geïntegreerd in het *Solvay Way* kader en doet dienst als een instrument om na te gaan in welke mate organisaties duurzaamheid integreren in hun operationele activiteiten (3 verbintenissen en 7 praktijken);
- Het SPM-profiel maakt integraal deel uit van de strategische bespreking van elk van de Global Business Units (GBU's) met het Uitvoerend Comité;
- Beslissingen over investeringen (kapitaalinvesteringen en overnames) die door het Uitvoerend Comité of de Raad van Bestuur genomen worden, omvatten een duurzaamheidsluit, met onder meer een exhaustieve SPM-analyse van de beoogde investering;
- Elk jaar wordt er een SPM-werkschema besproken tussen elke GBU en de Sustainable Development Functie. De prioriteiten en taken worden vastgelegd op basis van de resultaten van de SPM-evaluatie van het jaar voordien en houden rekening met nieuwe elementen op de markt, regelgeving, enz. De evaluaties worden zorgvuldig en in nauw overleg met de Solvay Way "Kampioen" van elke GBU voorbereid en worden uitgevoerd in workshops met de deskundigen van de GBU: strategie, industrieel, productverantwoordelijkheid, marketing en technische diensten.

Focus:

Als voorbeeld: Adipinezuur (het product) is een grondstof die gebruikt wordt in de productie van polyamide 6.6; Polyamide 6.6 is een licht product dat meestal gebruikt wordt om mechanisch belaste onderdelen onder motorkap van een auto te produceren, zoals in het uitlaatsysteem voor hete lucht (de applicatie), waardoor het gewicht van de auto daalt en de energie-efficiëntie dus toeneemt.

Validering van de SPM-analyse

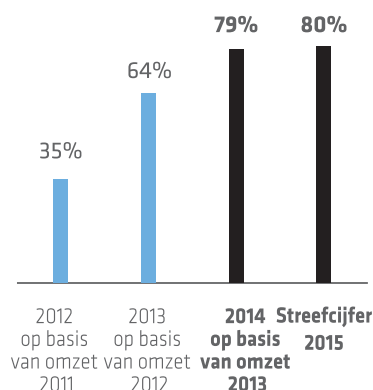
Een grondig nazicht van de resultaten van de "Market Alignment" voor 144 product-applicatiecombinaties (PAC's) wordt momenteel uitgevoerd door Arthur D. Little. Tot nu toe werden 69 PAC-evaluaties bevestigd door Arthur D. Little, twee PAC's werden niet bevestigd, en Solvay heeft deze uitslag van Arthur D. Little onderschreven. 73 PAC's worden momenteel nog geëvalueerd.

Tot voor kort hield Solvay de SPM-methode binnen de Groep. De Groep gelooft nu echter dat ze veel waarde kan bieden voor andere ondernemingen, via het verder verfijnen van de methode door ze op de proef te stellen in andere ondernemingen, en door consistente benchmarks te creëren. Arthur D. Little is Solvay's partner in het beschikbaar maken van de methode voor geïnteresseerde partijen.

Vordering van de evaluatie en planning - Productportefeuille

Tegen eind 2014 werd 79% van de omzet van de Solvay-groep geëvalueerd op de afstemming van de markt ("alignment"), waardoor we voorliggen op schema en dicht in de buurt komen van het behalen van de doelstelling voor 2015.

Duurzaam portefeuillebeheer (Sustainable Portfolio Management)



Perimeter: SPM operationele perimeter: entiteiten worden volledig geconsolideerd of proportioneel geconsolideerd indien Solvay niet de enige eigenaar is.

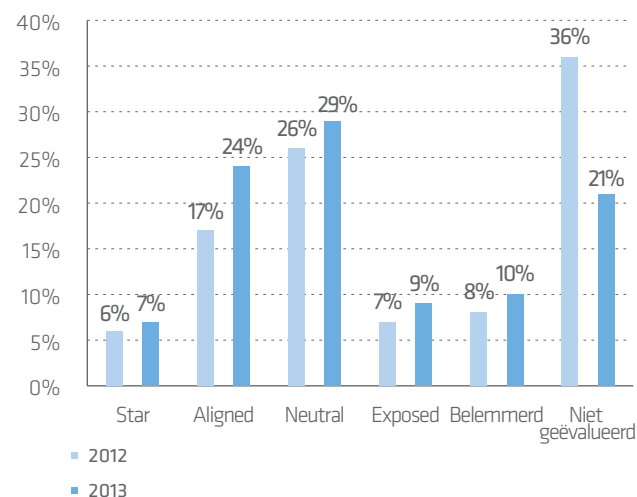
Legende: SPM-penetratie uitgedrukt als de verhouding tussen de met de SPM-methode geëvalueerde bedrijfsomzet en de totale bedrijfsomzet.

Resultaten evaluatie per categorie - Productportfolio

Streefcijfer Solvay voor 2020:

- om 20% van de omzet te genereren in Product-Applicatie Combinaties in de Star-categorie, d.w.z. in markten die naar verwachting een tweecijferige groei zullen behalen om duurzaamheidsredenen.

Omzetpercentage per SPM-categorie



Perimeter: operationele perimeter: entiteiten worden volledig geconsolideerd of proportioneel geconsolideerd indien Solvay niet de enige eigenaar is.

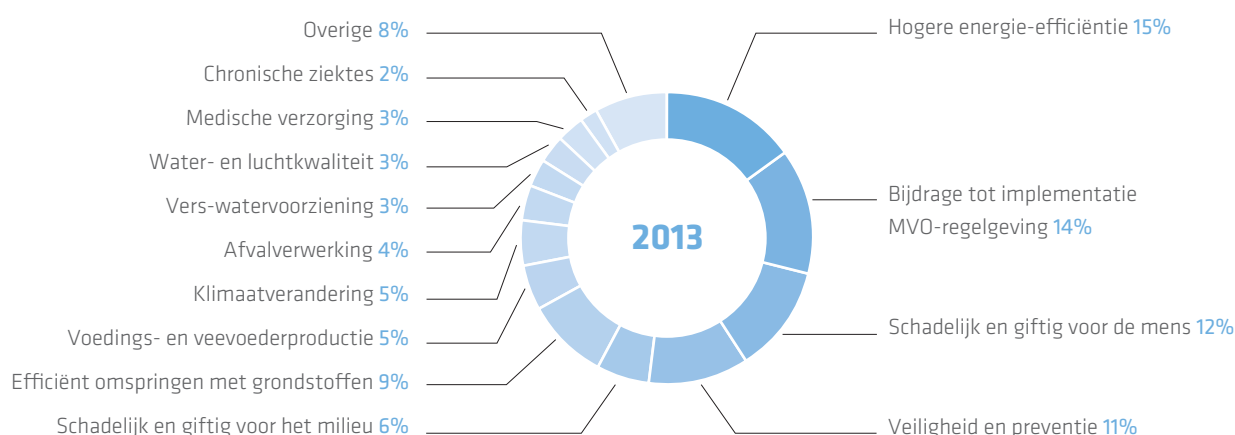
Legende: opsplitsing van de voordelen die de Aligned en Star PAC's opleveren.



Het geëvalueerde deel omvat 24% van de Product-Applicatie Combinaties in de categorie "Aligned" en 7% in de "Star"-categorie, die er in vergelijking met vorig jaar allebei op vooruitgegaan zijn. Samen vertegenwoordigen deze 31% (een stijging van 8% ten opzichte van vorige jaar) van de omzet product-applicatiecombinaties die overeenstemmen met de verwachtingen op vlak van duurzaamheid van de belanghebbenden.

Het aandeel in de omzet van de SPM-categorie Star wordt steeds groter en we hebben er alle vertrouwen in dat we deze ambitieuze doelstelling voor 2020 zullen behalen.

Omzetverdeling volgens duurzaamheidsvoordeel voor de SPM categorieën Aligned en Star



Perimeter: SPM operationele perimeter: entiteiten worden volledig geconsolideerd of proportioneel geconsolideerd indien Solvay niet de enige eigenaar is.

5 Leiderschap en deugdelijk bestuur

5.1 Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend kader

Bij het nazicht van de analyse van relevante thema's die in 2014 uitgevoerd werd, werd het beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend kader geselecteerd als een pertinent thema. In het verleden hebben we verslag uitgebracht over de kosten van de belangrijke geschillen; er wordt nu gewerkt aan meer gedetailleerde indicatoren.

De kosten van belangrijke geschillen staan beschreven in het hoofdstuk over Risicobeheer in dit verslag, zie pagina 85.

De Gedragscode van Solvay en andere elementen die betrekking op de naleving van normen worden behandeld in het hoofdstuk over Deugdelijk Bestuur, zie pagina 68.

5.2 Veiligheid van processen, paraatheid en reactievermogen op noodgevallen

Streefcijfer Groep voor 2020:

- **100% van onze vestigingen* hebben een risicoanalyse voor elke productielijn, die in de voorbije vijf jaar bijgewerkt is.**

* Solvay financiële perimeter + alle andere vestigingen onder operationele controle.

Naast specifieke doelstellingen voor elke vestiging, wordt met de algemene doelstellingen voor de Groep voor 2020 getracht de integriteit van de operationele systemen en processen te vrijwaren, door principes van goed design en de beste technische en operationele praktijken toe te passen. Dit omvat de preventie en het beheer van incidenten die een potentieel risico inhouden dat er schadelijke stoffen of energie in het milieu terechtkomen. De kern van risicocontrole wordt gevormd door een regelmatige risicoanalyse met behulp van een nieuwe risicoschaal.

Het beleid van Solvay is erop gericht het Process Safety Management (PSM) systeem in te voeren in vestigingen op basis van de risico's die met hun processen gepaard gaan, en aan alle lokale veiligheidsvoorschriften te voldoen; en een consequente identificatie van mogelijke gevaren en risicoanalyse uit te voeren voor bestaande, nieuwe of aangepaste installaties via methodes en procedures die overeenstemmen met de normen van de Groep.

Regelmatige risicoanalyse

	2014
% van de vestigingen waarvoor een risicoanalyse voor elke productielijn bijgewerkt werd in de voorbije vijf jaar	65%
% risicosituaties van niveau 1 die binnen één jaar opgelost werden (rode lijn Solvay)	100%

Perimeter: productieperimeter onder operationele controle van de Solvay Groep. De geconsolideerde gegevens voor risicoanalyse beslaan 112 van de 130 operationele sites.

75% van onze vestigingen heeft een eigen PSM-systeem, aangepast aan de specifieke procesgerelateerde risico's van elke site. Solvay heeft momenteel 70 vestigingen met afdelingen die als installaties met een groot risico beschouwd worden.

Process Safety of procesveiligheid is een essentieel en permanent onderdeel van de duurzaamheid van de Groep voor de bescherming van de mens en het milieu, en voor de voortzetting van de activiteiten van alle betrokken sites. Process Safety garandeert de betrouwbaarheid van bedrijfssystemen en -processen door de principes van goed design en de beste operationele en technische praktijken toe te passen. Dit omvat de preventie en het beheer van incidenten die een mogelijk risico inhouden dat er schadelijke stoffen of energie vrijkomen in het milieu.

Aanpak van situaties van risiconiveau 1

In de vestigingen die risicoanalyse uitvoerden wordt het nieuwe Solvay programma, het omgaan met situaties van «risiconiveau 1» nu volledig ingevoerd. Een belangrijk element in het nieuwe programma dat nu volledig ingevoerd wordt, is het omgaan met situaties van «risiconiveau 1». Deze vereiste werd in 2014 helemaal afgerond.

De risicoscenario's werden verder verfijnd met behulp van het gestandaardiseerde risicomatrix van de Groep (Niveau 1, 2, 3).

Eind 2012 waren er 111 situaties van risiconiveau 1, die in 2013 volledig werden afgehandeld.

Eind 2013 waren er 11 situaties van risiconiveau 1, die in 2014 volledig werden afgehandeld.

 **Alle situaties van risiconiveau 1 werden aangepakt en opgelost binnen 12 maanden (volledig in overeenstemming met de "rode lijn" van Solvay).**

Eind 2014 werden er 217 risiconiveau 1 geïdentificeerd die aangepakt moeten worden in 2015.

157 risiconiveau 1 op 217 betreffen één bepaalde site in China.

De voortgang voor de doelstelling om in 2020 op alle sites een risicoanalyse te hebben voor alle productielijnen die de voorbije vijf jaar bijgewerkt werden, staat op 65% eind 2014.

De waterstofperoxidefabriek in Curitiba blinkt uit in de preventie van bedrijfsschade

Dit jaar werd de site in Curitiba (Brazilië) erkend als "best in class" voor de preventie van bedrijfsschade, met een bijzondere vermelding voor de drastisch verminderde verzekeringskosten. Deze erkenning betekent dat Curitiba de beste industriële risicobeperkende maatregelen van de wereld toepast. Slechts 6% van de chemische fabrieken ter wereld is HPR-gecertificeerd. Binnen de Solvay-groep is Curitiba nog maar de derde fabriek die dat niveau haalt, na Deer Park en West Deptford in de Verenigde Staten.

6 Maatschappelijk kapitaal

Klantentevredenheid

De waarde die aan klantentevredenheid gehecht wordt, is niet in alle GBU's van de groep gelijk: het belang ervan werd op Groepsniveau verhoogd na de integrale doorlichting van de meest pertinente thema's die in 2014 uitgevoerd werd, omdat dit van essentieel belang is voor de business units, die een aanzienlijk deel van de financiële resultaten van de Groep vertegenwoordigen.

De Net Promoter Score werd geselecteerd als de geschikte indicator om op Groepsniveau te gebruiken. Enkele afdelingen gebruiken de indicator

al en er werd een eerste evaluatie uitgevoerd op Groepsniveau voor de 100 grootste klanten, wat ongeveer goed is voor een derde van de Groepsomzet.

Dit verslag omvat resultaten van enquêtes voor klantentevredenheid van bepaalde business units en dekt meer dan de helft van de omzet van de Groep.

Global Business Unit	Indicator	2014	2013	2012	Commentaar
Acetow	Net promoter score* (NPS)	24%	-	-	NPS-meting gestart in 2014
	Algemene tevredenheid	83%	96%	94%	In 2014 was er wegens de krappe markt weinig flexibiliteit.
Emerging Biochemicals	Net promoter score	48%	-	30% (2011)	Alleen bij Vinyls.
Silica	Net promoter score	22%	-	9%	-
Novecare	"Algemene tevredenheid" en dan naar "vergelijk met concurrent"	95% (Azië)	76% (N-Am, EU, Lat-Am)	82% (N-Am.)	Op basis van de feedback van de klanten, worden de tevredenheidsenquêtes in plaats van elk jaar om de 18 maanden - 2 jaar uitgevoerd.
Speciality Polymers	Net promoter score	26%	22%	32%	De daling in 2013 weerspiegelt de impact van een geval van overmacht bij Specialty Polymer's grootste productiesite in 2012.
Polyamide & Intermediates	Algemene tevredenheid (jaarlijkse enquête)	93,8%	92,5%	95%	Het antwoordpercentage bedraagt ongeveer 40% wereldwijd.
Groepsniveau: 100 grootste klanten	Net promoter score (NPS)	14%	-	-	NPS-meting gestart in 2014

* Net Promoter Score is klantentevredenheidsindicator ontwikkeld door (en een geregistreerd merk van) Fred Reichheld, Bain & Company, en Satmetrix.

JAARREKENING

1 Geconsolideerde jaarrekening

Solvay (de "Onderneming") is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Parijs. De belangrijkste activiteiten van de Onderneming, haar dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures, en geassocieerde deelnemingen (waarnaar verwezen wordt als de "Groep") staan beschreven in Toelichting 1 over de informatie per segment.

Deze geconsolideerde jaarrekening werd door de raad van bestuur vrijgegeven voor publicatie op 25 februari 2015. Ze werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving, die op de volgende pagina's beschreven staan.

Algemene toelichting:

- a Eco Services werd verkocht op 1 december 2014. Solvay heeft de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht voor 2013 en 2014 vanaf het derde kwartaal van 2014 herwerkt om rekening te houden met de beëindiging van deze activiteit.
- b Met ingang van 1 januari 2014 past de Groep IFRS 11 - *Gezamenlijke overeenkomsten* toe. De impact van de toepassing met terugwerkende kracht op de financiële informatie ter vergelijking van 2013 staat beschreven in IFRS - *Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving, 1. Opstellingsbasis*.

Winst- en verliesrekening

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
Omzet	(1) (2)	10 629	10 150
Opbrengsten uit niet-kernactiviteiten		416	434
Netto-omzet		10 213	9 715
Kostprijs van de omzet		-8 070	-7 844
Brutomarge		2 559	2 305
Commerciële en administratieve kosten		-1 225	-1 189
Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling		-247	-238
Overige operationele winsten en verliezen	(5)	-94	-83
Winst of verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(6)	-34	34
Niet-recurrente elementen	(7)	-308	-239
EBIT		652	591
Lasten als gevolg van leningen	(8)	-151	-190
Renteopbrengsten uit leningen en korte termijnbeleggingen	(8)	36	25
Overige financieringsopbrengsten en -kosten	(8)	-30	-2
Disconteringskosten van de voorzieningen	(8)	-163	-87
Opbrengsten/verliezen uit financiële activa beschikbaar voor verkoop	(8)	-1	40
Resultaat vóór belastingen		343	378
Belastingen op het resultaat	(9)	-84	-170
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		259	209
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(10)	-246	106
Nettowinst van het jaar	(11)	13	315
Minderheidsbelangen		67	-44
Aandeel van Solvay in nettowinst		80	270
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)		3,32	1,98
Gewone winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR)		-2,36	1,27
Gewone winst per aandeel (EUR)	(13)	0,96	3,25
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)		3,30	1,96
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR)		-2,34	1,27
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	(13)	0,96	3,23
RATIO'S			
Brutomarge in % van de omzet		24,1%	22,7%
Interest coverage ratio		6,6	5,0
Winstbelastingen / Resultaat vóór belastingen (%)		24,5%	44,8%

Interest coverage ratio = (EBIT - niet-recurrente elementen) / financieringskosten.
De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

NIET-IFRS MEETSTELSELS

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
REBITDA	(3)	1783	1611
Aangepast nettowinst	(12)	89	422

Overzicht van het totaalresultaat

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
Nettowinst van het jaar		13	315
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)			
Elementen die geherklasseerd kunnen worden			
Hyperinflatie	(14)	-11	30
Winsten en verliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa	(14)	1	-23
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	(14)	-60	-9
Wisselkoersverschillen	(14)	231	-356
Elementen die niet geherklasserd kunnen worden			
Herwaarderings van de netto verplichting inzake toegezegde pensioenregelingen	(14)	-497	109
Winstbelastingen met betrekking tot andere elementen van het totaalresultaat			
Winstbelasting met betrekking tot de andere elementen van het totaalresultaat	(14)	72	-38
Andere elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen (other comprehensive income)		-264	-287
Totaalresultaat van het jaar (comprehensive income)		-251	28
toegerekend aan de:			
■ eigenaars van de moedermaatschappij		-167	25
■ minderheidsbelangen		-84	3

Kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten het effect van de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
Nettowinst		13	315
Aanpassingen van de nettowinst			
■ Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering van activa ⁽¹⁾	(15)	1 430	963
■ Winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt volgens de equity-methode		34	-35
■ Nettofinancieringskosten en Opbrengsten/verliezen uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop		356	248
■ Winstbelastingen	(16)	314	236
Wijziging in het werkkapitaal	(17)	236	20
Wijziging in de voorzieningen	(18)	-213	-245
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt volgens de equity-methode		19	44
Betaalde belastingen	(16)	-217	-268
Andere	(19)	-351	20
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		1 621	1 299
Verwerving (-) van dochterondernemingen	(20)	-304	-878
Verwerving (-) van deelnemingen - Andere	(20)	-107	-103
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen	(20)	5	4
Vervreemding (+) van deelnemingen	(20)	721	44
Verwerving (-) van materiële vaste activa	(20)	-923	-797
Verwerving (-) van immateriële activa	(20)	-64	-70
Vervreemding (+) van materiële vaste en immateriële activa	(20)	21	33
Dividend uit voor verkoop beschikbare financiële activa		0	4
Wijziging in financiële vaste activa		1	18
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		-650	-1 745
Verhoging (+) / terugbetaling (-) van kapitaal		0	0
Opbrengsten uit de uitgifte van een obligatie als eigen vermogen geklasseerd	(21)	0	1 191
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	(24)	-41	-1
Toename van leningen		151	130
Terugbetaling van leningen		-1 365	-234
Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa		134	205
Betaalde interesten		-234	-201
Betaalde Hybride dividenden		-41	0
Betaalde dividenden		-291	-343
Andere	(22)	-3	-61
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		-1 690	686
Nettowijziging in de geldmiddelen en kasequivalenten		-718	240
Wisselkoerswijzigingen		21	-55
Geldmiddelen bij de opening van het boekjaar		1 972	1 787
Geldmiddelen bij de sluiting van het boekjaar ⁽²⁾	(36)	1 275	1 972
VRIJE KASSTROOM UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN⁽³⁾		511	198
VRIJE KASSTROOM UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN⁽³⁾		145	289
TOTAAL VRIJE KASSTROOM		656	487

(1) Op materiële en immateriële vaste activa en goodwill.

(2) Met inbegrip van geldmiddelen geklasseerd als aangehouden voor verkoop (EUR 24 miljoen in 2014 en EUR 11 miljoen in 2013).

(3) Vrije kasstroom = Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden ontvangen van geassocieerde ondernemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten (behalve verwerving en verkoop van dochterondernemingen en andere deelnemingen en behalve leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen).

De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

Kasstroomen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten		272	423
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-127	-133
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		-21	-23
NETTOWIJZIGING IN DE GELDMIDDELEN	(23)	124	268

Balans

In € miljoen	Toelichtingen	2014	2013
ACTIVA			
Vaste activa		11 529	11 217
Immateriële activa	(25)	1 543	1 621
Goodwill	(26)	3 151	3 096
Materiële vaste activa	(27)	5 386	5 015
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	(29)	43	38
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(30)	380	582
Overige deelnemingen	(31)	121	114
Uitgestelde belastingvorderingen	(9)	710	501
Leningen en andere activa op lange termijn	(37)	194	251
Vlottende activa		6 365	7 306
Vorraden	(32)	1 420	1 300
Handelsvorderingen	(37)	1 418	1 331
Belastingvorderingen		52	38
Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten	(37)	309	481
Overige vlottende vorderingen - Andere	(33)	500	572
Geldmiddelen en kasequivalenten	(36)	1 251	1 961
Activa aangehouden voor verkoop	(34)	1 414	1 621
Totaal van de activa		17 894	18 523
EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA			
Totaal eigen vermogen		6 778	7 453
Aandelenkapitaal		1 271	1 271
Reserves		5 293	5 804
Minderheidsbelangen		214	378
Langlopende verplichtingen		6 088	6 927
Voorzieningen op lange termijn: personeelsbeloningen	(35)	3 166	2 685
Overige voorzieningen op lange termijn	(35)	854	793
Uitgestelde belastingverplichtingen	(9)	378	473
Financiële schulden op lange termijn	(36)	1 485	2 809
Overige verplichtingen op lange termijn		204	166
Kortlopende verplichtingen		5 029	4 144
Overige voorzieningen op korte termijn	(35)	308	342
Financiële schulden op korte termijn	(36)	853	775
Handelsschulden	(37)	1 461	1 340
Belastingsschulden		355	21
Te betalen dividenden		114	113
Overige verplichtingen op korte termijn	(38)	776	604
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	(34)	1 162	949
Totaal van het eigen vermogen en passiva		17 894	18 523
RATIO'S			
Net debt to equity ratio		11,5%	15,3%

Net debt to equity ratio = nettoschulden / eigen vermogen.

Nettoschulden = financiële schulden op korte en lange termijn min geldmiddelen en kasequivalenten, en overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten.

De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij												
In € miljoen	Herwaarderingsreserve (reële waarde)											
	Aandelen- kapitaal	Agio	Eigen aandelen	Hybride obligaties	Ingehouden winsten	Wisselkoers- verschillen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Kasstroom- afdekkingen	Toegezegde- pensioen- regelingen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 31 december 2012	1 271	18	-160		5 997	-453	17	15	-575	4 860	443	6 574
Winst van de periode					270					270	44	315
Andere elementen van het totaalresultaat ⁽¹⁾					20	-315	-23	-9	81	-245	-41	-287
Totaalresultaat					291	-315	-23	-9	81	25	3	28
Hybride obligaties ⁽²⁾				1 194						1 194		1 194
Kosten van aandelenopties					10					10		10
Dividenden					-276					-276	-76	-352
Verwerving / vervreemding van eigen aandelen			28		-29					-1		-1
Toename (afname) via wijzigingen in eigendomsrechten in dochter-ondernemingen zonder verlies van zeggenschap					-8					-8	8	
Saldo per 31 december 2013	1 271	18	-132	1 194	5 985	-768	-6	6	-494	5 804	378	7 453
Winst van de periode					80					80	-67	13
Andere elementen van het totaalresultaat ⁽¹⁾					-9	241	1	-49	-433	-249	-17	-266
Totaalresultaat					71	241	1	-49	-433	-169	-84	-252
Hybride obligaties ⁽²⁾												
Kosten van aandelenopties					11					11		11
Dividenden					-266					-266	-26	-292
Hybride obligaties dividenden					-42					-42		-42
Verwerving / vervreemding van eigen aandelen			-39		-2					-41		-41
Toename (afname) via wijzigingen in eigendomsrechten in dochter-ondernemingen zonder verlies van zeggenschap ⁽³⁾					-7					-7	-54	-61
Saldo per 31 december 2014	1 271	18	-171	1 194	5 753	-527	-4	-43	-927	5 293	214	6 778

(1) Impact op ingehouden winsten na toepassing van IAS 29, voornamelijk het gevolg van de herbewerking van niet-monetaire activa (zoals materiële vaste activa) om de koopkracht te weerspiegelen aan het eind van het boekjaar gebruikmakend van een algemene prijsindex vanaf de datum waarop deze voor het eerst zijn opgenomen.

(2) Als gevolg van de verwerving van Chemlogics en om de kapitaalstructuur van Solvay te versterken werd er een hybride obligatie uitgegeven voor een waarde van € 1,2 miljard. Deze obligatie wordt behandeld als eigen-vermogeninstrument, gezien aan de IAS 32 criteria is voldaan.

(3) Waaronder een herclassificatie van minderheidsbelangen (€ 52 miljoen) naar langlopende verplichtingen die een wederkoopverplichting uitdrukken ten aanzien van minderheidsbelangen (aanvankelijke investering van BERD in pre-operationele Rusviny) bestaande sedert 2011. De impact hiervan op de "netto schuld tot eigen vermogen" ratio is immaterieel, en heeft geen invloed op Solvay's andere belangrijke prestatie-indicatoren (i.e. netto opbrengsten, REBITDA, EBIT, nettoresultaat, nettoresultaat groepsaandeel, en Vrije kasstroom).

2 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

INHOUDSTAFEL

IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	134
---	------------

Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	148
---	------------

Algemene beschrijving van de segmenten	149
---	------------

Toelichtingen bij de winst- en verliesrekening	150
---	------------

TOELICHTING 1	Financiële gegevens per segment (Winst en verliesrekening per segment na overboeking naar beëindigde bedrijfsactiviteiten van Chloorvinyls, Solvay Indupa en Eco Services)	150
TOELICHTING 2	Omzet per land en regio (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	152
TOELICHTING 3	REBITDA (niet-IFRS meetstelsel)	153
TOELICHTING 4	Personeelskosten	154
TOELICHTING 5	Overige operationele winsten en verliezen	154
TOELICHTING 6	Winst en verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	154
TOELICHTING 7	Niet-recurrente elementen	154
TOELICHTING 8	Nettofinancieringskosten	155
TOELICHTING 9	Belastingen op het resultaat	155
TOELICHTING 10	Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (Pharma, Chloorvinyls, Solvay Indupa en Eco Services)	158
TOELICHTING 11	Nettowinst	159
TOELICHTING 12	Aangepaste nettowinst (niet-IFRS meetstelsel)	159
TOELICHTING 13	Winst per aandeel	159

Toelichtingen bij het overzicht van het totaalresultaat	160
--	------------

TOELICHTING 14	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	160
-----------------------	--	-----

Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten)	161
---	------------

TOELICHTING 15	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	161
TOELICHTING 16	Belasting op het resultaat	161
TOELICHTING 17	Wijziging in het bedrijfskapitaal	161
TOELICHTING 18	Wijzigingen in de voorzieningen	161
TOELICHTING 19	Overige niet-operationele en niet-cash elementen	161
TOELICHTING 20	Kasstroom in verband met de verwerving/vervreemding van activa en deelnemingen	162
TOELICHTING 21	Opbrengsten uit de uitgifte van obligaties geclassificeerd in eigen vermogen	163

TOELICHTING 22	Overige kasstromen uit financieringsactiviteiten	163
TOELICHTING 23	Kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	163
TOELICHTING 24	Op aandelen gebaseerde betalingen	163

Toelichtingen bij de balans	165
------------------------------------	------------

TOELICHTING 25	Immateriële activa	165
TOELICHTING 26	Goodwill	166
TOELICHTING 27	Materiële vaste activa	169
TOELICHTING 28	Bijzondere waardevermindering	170
TOELICHTING 29	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	171
TOELICHTING 30	Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	172
TOELICHTING 31	Andere deelnemingen	172
TOELICHTING 32	Voorraden	173
TOELICHTING 33	Overige vlottende vorderingen - Overige	173
TOELICHTING 34	Activa aangehouden voor verkoop	173
TOELICHTING 35	Voorzieningen	174
TOELICHTING 36	Nettoschuld	182
TOELICHTING 37	Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's	184
TOELICHTING 38	Overige verplichtingen op korte termijn	193

Toelichtingen bij het mutatieoverzicht van het eigen vermogen	194
--	------------

Overige toelichtingen	195
------------------------------	------------

TOELICHTING 39	Verbintenissen tot verwerving van materiële vaste en immateriële activa	195
TOELICHTING 40	Dividenden voorgesteld voor uitkering maar nog niet opgenomen als uitkering aan aandeelhouders	195
TOELICHTING 41	Voorwaardelijke verplichtingen	195
TOELICHTING 42	Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	195
TOELICHTING 43	Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten	197
TOELICHTING 44	Minderheidsbelangen (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	198
TOELICHTING 45	Verbonden partijen	199
TOELICHTING 46	Gebeurtenissen na balansdatum	200
TOELICHTING 47	Beleid inzake maatschappelijk kapitaal	200

Consolidatiekring 2014	200
-------------------------------	------------

LIJST VAN GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN	201
---	------------

IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

De belangrijkste grondslagen voor het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder beschreven:

1 Opstellingsbasis

Deze informatie werd opgesteld overeenkomstig de Europese Verordening (EG) 1606/2002 inzake internationale boekhoudkundige normen (IFRS) van 19 juli, 2002. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het op 31 december 2014 afgesloten boekjaar werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS (International Financial Reporting Standards) die door de International Accounting Standards Board (IASB) gepubliceerd worden, en die goedgekeurd worden door de Europese Unie.

De boekhoudkundige normen die in de geconsolideerde jaarrekening toegepast worden voor het op 31 december 2014 afgesloten boekjaar zijn dezelfde als deze die gebruikt werden voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van het op 31 december 2013 afgesloten boekjaar, behalve deze die in deel A hieronder beschreven staan.

Normen, interpretaties en aanpassingen van kracht vanaf 2014

- IFRS 10 – *Geconsolideerde jaarrekening*. Deze norm geeft een nieuwe definitie van het begrip zeggenschap. Dit heeft niet geleid tot een wijziging in de consolidatiekring van de volledig geconsolideerde entiteiten van de Solvay-groep;
- IFRS 11 – *Gezamenlijke overeenkomsten*. Deze norm vervangt IAS 31 – *Belangen in joint ventures* en bepaalt dat een gezamenlijke overeenkomst (d.w.z. een regeling waarbij Solvay samen met één of meerdere andere partijen de gezamenlijke zeggenschap uitoefent) ofwel als joint venture ofwel als gezamenlijke bedrijfsactiviteit geclassificeerd kan worden. In het laatste geval heeft Solvay rechtstreekse rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die betrekking hebben op de gezamenlijke overeenkomst. Bijgevolg worden de deelnemingen van Solvay in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten boekhoudkundig behandeld op een manier die vergelijkbaar is met de proportionele consolidatie, terwijl de equity-methode toegepast werd conform IAS 31 op entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Bij gebrek aan duidelijk richtlijnen in IFRS 11 over het te boeken aandeel van de activa, verplichtingen, inkomsten en uitgaven van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, vooral wanneer het recht van de partijen op de activa en verplichtingen voor de schulden niet gelijk is aan hun respectievelijk eigendomsbelang in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit, houdt Solvay in zijn grondslagen voor financiële verslaggeving rekening met het eigendomsbelang in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De eerste toepassing van IFRS 11 had een impact op de boekhoudkundige verwerking van de volgende gezamenlijke overeenkomsten die als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten geclassificeerd zijn:
 - BASF Interox H₂O₂ Production NV;
 - Deven AD;
 - MTP HPJV C.V.;
 - MTP HPJV Management B.V.;
 - MTP HPJV (Thailand) Ltd.;
 - Saudi Hydrogen Peroxyde Co.;
 - Solvay Sisecam Holding AG;
 - Solvay Sodi AD.

De impact van de retroactieve toepassing van de nieuwe norm op de jaarrekening van 2013 is als volgt:

- **Winst- en verliesrekening:**
 - Netto-omzet: toename van € 65 miljoen;
 - REBITDA: toename van € 41 miljoen;
 - Nettoresultaat: geen invloed.
- **Kasstroomoverzicht:**
 - Kapitaalinvesteringen: toename van € 57 miljoen;
 - Vrije kasstroom: daling van € 37 miljoen.
- **Balans:**
 - Eigen vermogen: geen impact;
 - Nettoschuld: toename van € 40 miljoen.
- IFRS 12 – *Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten*. Deze norm heeft een invloed op de informatieverschaffing, zoals voorgesteld in de toelichtingen hieronder (vooral Toelichting 42 tot 44);
- Normen, interpretaties en aanpassingen van kracht vanaf 2014, die geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2014:
 - IAS 27 – *Enkelvoudige jaarrekening*;
 - IAS 28 – *Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures*;
 - Aanpassingen van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 – *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten: beleggingsentiteiten*;
 - Aanpassingen IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12 – *Geconsolideerde jaarrekening, gezamenlijke overeenkomsten en informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten: overgangsleiden*;
 - Aanpassingen van IAS 32 – *Financiële instrumenten: Presentatie – Saldering van financiële activa en financiële verplichtingen*;
 - Aanpassingen van IAS 36 – *Bijzondere waarverminderingen van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa*;
 - Aanpassingen van IAS 39 – *Financiële instrumenten: opname en waardering – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting*.

Normen, interpretaties en aanpassingen van kracht vanaf 2015

- IFRIC 21 – *Heffingen*;
- Verbeteringen aan IFRS (cyclus 2011-2013) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2015).

Voor genoemde wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Normen, interpretaties en aanpassingen van kracht vanaf 2016

- Aanpassing van IAS 19 – *Toegezegd-pensioenregelingen: Werknemersbijdragen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015).
- Verbeteringen aan IFRS (cyclus 2010-2012) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015).
- Verbeteringen van IFRS (cyclus 2012-2014) (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).

- IFRS 9 - *Financiële Instrumenten* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- IFRS 14 - *Gereguleerde uitgestelde rekeningen* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- IFRS 15 - *Opbrengsten uit contracten met klanten* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2017, nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- Aanpassingen van IFRS 10 en IAS 28 *Verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de geassocieerde deelneming of joint venture* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- Aanpassingen van IFRS 11 - *Verwerking van overnames van deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- Aanpassingen van IAS 16 en IAS 38 - *Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).
- Aanpassingen van IAS 16 en IAS 41 - *Landbouw: vruchtdragende planten* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).
- Aanpassingen van IAS 27 - *Enkelvoudige jaarrekening - Equity-methode* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).
- Aanpassingen van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 12 - *Beleggingsentiteiten: Toepassing van consolidatievrijstelling* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).
- Aanpassingen van IAS 1 - *Initiatief rond informatievervalsing* (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2016, nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).

De impact van de toepassing van deze standaarden, interpretaties en aanpassingen wordt momenteel bestudeerd.

2 Waarderings- en voorstellingsbasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in miljoen euro, wat tevens de functionele munt van het moederbedrijf is. De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor financiële instrumenten, die geboekt worden volgens type financieel instrument, zoals bepaald in IAS 39 - *Financiële instrumenten: opname en waardering*.

De opstelling van de jaarrekening vereist het gebruik van schattingen en veronderstellingen die een impact hebben op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving en op de waardering van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. De domeinen waarvoor schattingen en veronderstellingen materieel zijn met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening, worden samengevat in de toelichting "*Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden*".

3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële staten van de Onderneming en van:

- de entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft (de dochterondernemingen). We spreken van zeggenschap wanneer de Onderneming (a) de macht over een entiteit heeft, (b) blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten vanwege de betrokkenheid bij de entiteit, en (c) het vermogen heeft om de macht over de entiteit aan te wenden om het rendement voor de belegger te beïnvloeden. Om te

bepalen of de Groep al dan niet zeggenschap heeft, worden de potentiële stemrechten in overweging genomen. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd. De winst of verlies van overgenomen of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde winst of verlies opgenomen vanaf de effectieve overnamedatum en tot het einde van de zeggenschap, zoals van toepassing;

- Overeenkomsten waarbij de Groep de gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die geclassificeerd worden als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten (zie *IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving - 6. Deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten*);
- Overeenkomsten waarbij de Groep de gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die geclassificeerd worden als joint ventures (zie *IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving - 5. Geassocieerde deelnemingen en joint ventures*);
- Entiteiten waarover de Groep een invloed van betekenis heeft (zie *IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving - 5. Geassocieerde deelnemingen en joint ventures*).

Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de rekeningen van de bovenstaande deelnemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving te laten overeenstemmen met die van de Groep.

Alle intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde ("full goodwill" methode) of overeenkomstig hun aandeel in de reële waarde van de opgenomen identificeerbare nettoactiva ("proportionele goodwill" methode). De keuze voor de waardering wordt geval per geval gemaakt. Na de overname is de boekwaarde van minderheidsbelangen gelijk aan de waarde van deze belangen bij de initiële opname plus het aandeel van de minderheidsbelangen in daarop volgende mutaties in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen. Elk eventueel verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de betaalde of ontvangen vergoeding, wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming, wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de ontvangen vergoeding en de reële waarde van enig aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. herclassificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa of verplichtingen zouden worden afgestoten. De reële waarde van elke in de voormalige dochteronderneming aangehouden deelneming op datum van verlies van zeggenschap, wordt beschouwd als de reële waarde bij eerste opname voor de daaropvolgende boekhoudkundige verwerking onder IAS 39 - *Financiële instrumenten: opname en waardering* of, in voorkomend geval, de kostprijs bij eerste opname van een investering in een geassocieerde deelneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend in overeenstemming met IAS 28 - *Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures*.

4 Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen of bedrijven (business) wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De vergoeding voor elke overname wordt berekend als de som van de reële waarden van de overgedragen activa op de overnamedatum en de aangegane of veronderstelde verplichtingen en de door de Groep uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. Overname-gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarden worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS. Wijzigingen in de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt in winst of verlies opgenomen. Bedragen als gevolg van het belang in de overgenomen partij, die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij die aan de opnamecriteria volgens IFRS 3 – *Bedrijfscombinaties* voldoen, worden opgenomen aan hun reële waarde op overnamedatum, behalve:

- uitgestelde belastingvorderingen of –verplichtingen en verplichtingen en activa uit hoofde van de personeelsbeloningen worden opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met respectievelijk IAS 12 *Winstbelastingen* en IAS 19 – *Personeelsbeloningen*;
- verplichtingen of eigen-vermogensinstrumenten verbonden aan de vervanging door de Groep van beloningen in de vorm van op aandelen van een overgenomen partij gebaseerde betalingen, worden gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 – *Op aandelen gebaseerde betalingen*; en
- activa (of groepen activa die worden afgestoten) die geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 – *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten*, worden in overeenstemming met deze norm gewaardeerd.

Als de initiële verwerking van een bedrijfscombinatie niet voltooid is op het einde van het boekjaar waarin de bedrijfscombinatie plaatsvond, presenteert de Groep voorlopige bedragen voor de posten die nog niet volledig zijn verwerkt. Tijdens de waarderingsperiode (zie verder) worden de opgenomen voorlopige bedragen aangepast, of worden bijkomende activa of verplichtingen opgenomen om nieuwe informatie te weerspiegelen over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden en die, indien bekend, de waardering van de per die datum opgenomen bedragen zouden hebben beïnvloed.

De waarderingsperiode is de periode vanaf de datum van de overname tot de datum waarop de Groep de complete informatie ontvangt over de feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden, en kan niet meer dan twaalf maanden bedragen.

5 Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Groep een invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming, noch een belang in een gezamenlijke overeenkomst is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbesissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over het betreffende beleid in.

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, recht hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Het resultaat, de activa en verplichtingen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in deze jaarrekening opgenomen door gebruik te maken van de equity methode, tenzij de deelneming wordt aangehouden voor verkoop, in welk geval deze in overeenstemming met IFRS 5 – *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* wordt verwerkt. Volgens de equity methode worden investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures initieel tegen kostprijs opgenomen, en nadien wordt deze boekwaarde aangepast aan wijzigingen van het aandeel van de Groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming of joint venture na de overname, minus eventuele waardeverminderingen op de individuele deelneming. Verliezen van een geassocieerde deelneming of joint venture die het belang van de Groep in deze deelneming overschrijden (met inbegrip van langetermijninteressen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de geassocieerde deelneming of joint venture) worden enkel opgenomen in de mate dat de Groep wettelijke of impliciete verplichtingen heeft aangegaan of betalingen heeft gedaan ten behoeve van de geassocieerde deelneming of joint venture.

Het surplus van de kostprijs van de investering over het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde deelneming of joint venture opgenomen op overnamedatum, wordt opgenomen als goodwill. De goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt onderworpen aan waardeverminderingen als onderdeel van deze investering. Elk surplus van het aandeel van de investeerder in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen bovenop de kostprijs van de investering wordt, na herberekening, opgenomen in winst of verlies in de periode waarin de investering verworven wordt.

Wanneer een entiteit van de Groep verrichtingen realiseert met een geassocieerde deelneming of joint venture van de Groep, dan worden de winsten en verliezen geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de betreffende geassocieerde deelneming of joint venture.

6 Deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, rechten hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen. De Groep neemt in de geconsolideerde jaarrekening het aandeel in de activa, verplichtingen, inkomsten en uitgaven van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit op in verhouding tot het eigendomsbelang in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

7 Goodwill

Goodwill ontstaat uit een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief vanaf het moment dat de zeggenschap wordt verkregen (de overnamedatum). Goodwill is het verschil tussen het totaal van:

- (a) de overgedragen vergoeding;
- (b) het bedrag van minderheidsbelangen in de overgenomen partij; en
- (c) bij een bedrijfscombinatie in verschillende fasen de reële waarde van het voorheen aangehouden belang in de overgenomen partij op de overnamedatum;

en het door de Groep verworven aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa van de entiteit op de overnamedatum.

De overgedragen vergoeding komt overeen met het totaal van de reële waarden van de overgedragen activa en de opgelopen verplichtingen van de overnemer tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen partij en de eigen-vermogensinstrumenten uitgegeven door de overnemer.

Goodwill wordt niet afgeschreven maar wordt gecontroleerd op bijzondere waardeverminderingen. Dat gebeurt elk jaar of vaker indien er aanwijzingen zijn van waardeverlies.

Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende ("KGE") eenheden (of een groep van KGE) van de Groep in overeenstemming met IAS 36 – *Bijzondere waardevermindering van activa*.

Een KGE is de kleinste identificeerbare groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa.

Deze testen bestaan erin om de boekwaarde van activa of (een groep van) KGE te vergelijken met hun realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een actief of een (groep van) KGE('s) is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een activiteit binnen een KGE waaraan goodwill werd toegekend, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening te worden gebracht bij de berekening van de winst of het verlies op de verkoop. Deze wordt berekend op basis van de relatieve waarde van de verkochte activiteit en van het aandeel in de kasgenererende eenheid dat niet wordt afgestoten, tenzij een andere methode beter is om de goodwill van de afgestoten activiteit weer te geven.

8 Vreemde valuta's

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin zij werken ("de functionele valuta"). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro (EUR), de functionele valuta van de Onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep.

Bij het opstellen van de jaarrekening van individuele entiteiten, worden transacties in vreemde valuta bij een initiële opname omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetair activa en passiva uitgedrukt in vreemde munt worden op balansdatum in de functionele valuta van de entiteit omgerekend waarbij de slotkoers van die dag wordt toegepast.

Niet-monetair elementen gewaardeerd aan reële waarde die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op waarderingdatum. Niet-monetair elementen gewaardeerd aan historische kostprijs en uitgedrukt in vreemde valuta worden niet omgerekend aan de slotkoers.

Wisselkoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze ontstaan, behalve voor:

- wisselkoersverschillen op leningen in vreemde valuta met betrekking tot activa in aanbouw voor toekomstig productiegebruik, die opgenomen worden in de kostprijs van deze activa als ze beschouwd worden als een aanpassing van de interestkosten op deze leningen in vreemde valuta;
- wisselkoersverschillen op verrichtingen met betrekking tot het dekken van bepaalde valutarisico's (zie *IFRS - belangrijke boekhoudkundige grondslagen - 23. Afdekking (hedge accounting)* hieronder voor de grondslagen voor financiële verslaggeving van afdekking); en
- wisselkoersverschillen op monetair elementen te ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit wiens afwikkeling noch gepland, noch waarschijnlijk is (en dus deel uitmaakt van de netto-investering in een buitenlandse activiteit), die initieel opgenomen worden in de andere elementen van het totaalresultaat onder "Wisselkoersverschillen".

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, worden de activa en de verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de Groep op balansdatum omgerekend in EUR tegen de slotkoers. De opbrengsten en kosten van deze entiteiten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers, behalve wanneer de impact van de gemiddelde koers wezenlijk verschilt van de toepassing van de marktkoers op hun respectievelijke transactiedatum, in welk geval laatstgenoemde gebruikt wordt. De resulterende wisselkoersverschillen worden in de andere elementen van het totaalresultaat geboekt en gecumuleerd in een afzonderlijke post van het eigen vermogen (eventueel toegerekend aan de minderheidsbelangen) onder "Wisselkoersverschillen".

Wisselkoersverschillen worden geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies bij:

- of een gedeeltelijke verkoop met verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit. In dat geval worden de gecumuleerde wisselkoersverschillen met betrekking tot die activiteit die toerekenbaar is aan de Groep geherclassificeerd naar winst of verlies. Eventuele wisselkoersverschillen die voorheen toegerekend werden aan de minderheidsbelangen worden uit de balans verwijderd, maar worden niet geherclassificeerd naar winst of verlies;
- een gedeeltelijke verkoop van een belang in een gezamenlijke overeenkomst of een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat, wanneer het belang dat behouden wordt een financieel actief is. In dat geval wordt het evenredige gedeelte van de gecumuleerde wisselkoersverschillen geherclassificeerd naar winst of verlies.

In het geval van een gedeeltelijke verkoop (d.i. zonder verlies van zeggenschap) van een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit wordt het evenredige gedeelte van de gecumuleerde wisselkoersverschillen toegewezen aan de minderheidsbelangen en niet in winst of verlies opgenomen.

Goodwill en reële waarde-aanpassingen ontstaan uit de verwerving van een buitenlandse activiteit, worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en omgerekend tegen de slotkoers.

De voornaamste wisselkoersen zijn:

		Koers op jaareinde		Gemiddelde koers	
		2014	2013	2014	2013
1 euro =					
Argentijnse peso	ARS	10,3879	8,9834	10,7730	7,2770
Braziliaanse real	BRL	3,2207	3,2576	3,1211	2,8674
Yuan Renminbi	CNY	7,5358	8,3491	8,1876	8,1645
Britse Pond	GBP	0,7789	0,8337	0,8062	0,8493
Japanse yen	JPY	145,2300	144,7200	140,3130	129,6464
Russie Ruble	RUB	72,3370	45,3246	50,9460	42,3283
Thaise baht	THB	39,9100	45,1780	43,1534	40,8222
Amerikaanse dollar	USD	1,2141	1,3791	1,3287	1,3280
Venezuela Bolivar Fuerte	VEF	7,6526	8,6789	8,3740	8,0595

9 Voorzieningen voor pensioenverplichtingen en andere lange termijn personeelsbeloningen

De werknemers van de Groep worden verschillende personeelsbeloningen na uitdiensttreding en andere beloningen op lange termijn aangeboden als gevolg van de wettelijke bepalingen die van toepassing zijn in bepaalde landen en de contractuele akkoorden afgesloten tussen de Groep en haar werknemers of uit hoofde van feitelijke verplichtingen.

De beloningen na uitdiensttreding worden gerangschikt als toegezegde-bijdragenregelingen of toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde-bijdragenregelingen

Toegezegde-bijdragenregelingen betreffen de betaling van vaste bijdragen aan een afzonderlijke entiteit, waardoor de werkgever bevrijd wordt van alle toekomstige verplichtingen, aangezien deze afzonderlijke entiteit als enige verantwoordelijk is voor de verschuldigde bedragen aan de werknemer. Na betaling van de bijdragen wordt er geen verplichting opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De bijdragen worden opgenomen in resultaat wanneer ze verschuldigd zijn.

Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen dan toegezegde-bijdragenregelingen, en bevatten onder meer:

- beloningen na uitdiensttreding: pensioenplannen, ontslagvergoedingen, andere beloningen na uitdiensttreding en bijkomende beloningen;
- andere langetermijnpersoneelsbeloningen: beloningen voor lange diensttijd, toegekend aan werknemers op basis van hun anciënniteit in de Groep;
- andere beloningen na uitdiensttreding: ziekteverzekering.

Rekening houdend met de geprojecteerde eindsalarissen op individuele basis, worden personeelsbeloningen na uitdiensttreding gewaardeerd aan de hand van een methode (Projected Unit Credit-waarderingsmethode) die uitgaat van veronderstellingen in verband met de disconteringsvoet, de levensverwachting, personeelsverloop, salarissen, jaarlijkse herwaarderings, prijsstijging van medische kosten en verdiscontering van de te betalen sommen. De veronderstellingen die specifiek zijn voor elke regeling, houden rekening met de lokale economische en demografische situaties.

De disconteringsvoet is de rente op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit die luiden in de valuta waarin de beloningen zullen worden uitbetaald

en die een looptijd hebben die de termijn van de pensioenverplichting in kwestie benadert.

Het opgenomen bedrag voor verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen die deze moeten financieren. Als deze berekening een tekort oplevert, wordt er een verplichting opgenomen aan passiefzijde. Omgekeerd wordt er een nettoactief opgenomen, dat echter beperkt is tot de laagste waarde van het surplus van de toegezegd-pensioenregeling of de contante waarde van alle toekomstige betalingen van het stelsel en alle verlagingen van toekomstige bijdragen.

De kosten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen bestaan uit de pensioenkosten en de nettorente (op basis van de disconteringsvoet) op het netto-actief of -passief, die beide opgenomen worden in de winst- en verliesrekening, en de herwaarderings van dit nettoactief of -passief, die worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat.

De pensioenkosten omvatten aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd die resulteren uit een wijziging of inperking van de regeling en de eventuele winst of verlies bij afwikkeling.

De interestkosten uit het verloop van de discontering van de pensioenbeloningen, de financiële opbrengsten uit de fondsbeleggingen (bepaald door de reële waarde van de fondsbeleggingen te vermenigvuldigen met de disconteringsvoet) en de rente op de gevolgen van het activaplafond worden op nettobasis opgenomen in winst of verlies binnen het financieel resultaat.

Herwaarderings van nettoactiva of -verplichtingen omvatten:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);
- het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen nettoactief (exclusief netto rentebedragen).

Andere lange termijn personeelsbeloningen, zoals beloningen voor lange diensttijd, worden op dezelfde manier opgenomen als beloningen na uitdiensttreding, maar herwaarderings worden integraal opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen het financieel resultaat in de periode waarin ze zich voordoen.

De actuariële berekeningen van deze verplichtingen worden door onafhankelijke actuarissen uitgevoerd.

10 Niet-recurrente elementen

De niet-recurrente elementen omvatten voornamelijk:

- winst en verlies op de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die niet als beëindigde bedrijfsactiviteiten beschouwd worden;
- overnamekosten van nieuwe activiteiten;
- winst en verlies op de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit;
- belangrijke herstructureringskosten;
- waardeverminderingen die voortvloeien uit de beëindiging van een activiteit of de sluiting van een vestiging;
- waardeverminderingen die resulteren uit de controle op waardevermindering van een KGE (een KGE bevat materiële vaste en immateriële activa en desgevallend toegekende goodwill);
- de gevolgen van belangrijke juridische geschillen;
- de saneringskosten die niet opgelopen worden door de operationele productiefaciliteiten (sluiting van vestigingen, beëindigde bedrijfsactiviteiten, vervuiling uit voorgaande jaren).

11 Belastingen

Actuele belastingen

Actuele belastingen worden bepaald op basis van het belastbaar resultaat van de periode. Het belastbaar resultaat verschilt van het resultaat zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst- en verliesrekening omwille van opbrengsten en kosten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere periodes of die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De actuele belastingsschuld van de Groep wordt berekend met behulp van de belastingvoet waarvan het wetgevingsproces substantieel is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen worden berekend voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de boekwaarden van de activa en passiva in de jaarrekening en hun onderliggende belastingsbasis gebruikt in de berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingen worden berekend per fiscale entiteit. Uitgestelde belastingverplichtingen worden over het algemeen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden doorgaans opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen deze tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet.

De volgende items leiden niet tot de opname van een uitgestelde belasting:

- uitgestelde belastingverplichtingen ingevolge de initiële opname van goodwill;
- de initiële opname van andere activa en verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de winst vóór belasting ('commerciële winst') of de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden bovendien opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst. Een entiteit dient een uitgestelde belastingvordering op te nemen voor aftrekbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit dergelijke investeringen, in zoverre en alleen in zoverre het waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend en het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt bij iedere balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen moeten worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum. De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen moet de fiscale gevolgen weerspiegelen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de entiteit op de balansdatum de boekwaarde van haar activa en verplichtingen verwacht te realiseren of af te wikkelen.

Een entiteit dient actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen wanneer het belastingen betreft geheven door dezelfde fiscale autoriteit, en de Groep voornemens is om de belastingvordering en verplichting op een nettobasis af te wikkelen.

Actuele en uitgestelde belasting van de periode

Actuele en uitgestelde belastingen worden opgenomen als opbrengst of kost in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze verband houden met elementen die buiten de winst- en verliesrekening werden opgenomen (in de andere elementen van het totaalresultaat of rechtstreeks in eigen vermogen), dan worden ze eveneens buiten de winst- verliesrekening opgenomen, of wanneer ze ontstaan zijn bij de initiële opname van een bedrijfscombinatie. In dit laatste geval wordt het belastingeffect in rekening genomen in de verwerking van de bedrijfscombinatie.

12 Leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leases wanneer de lease vrijwel alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt. Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Overeenkomsten die niet de wettelijke vorm aannemen van een leaseovereenkomst worden geanalyseerd op basis van IFRIC 4 - *Bepalen of een overeenkomst een lease-overeenkomst bevat* om te bepalen of ze een lease-overeenkomst omvatten dat verwerkt moet worden volgens IAS 17 - *Lease-overeenkomsten*.

Financiële leaseovereenkomsten – lessee (huurder)

Activa aangehouden via een financiële lease worden initieel opgenomen als activa van de Groep tegen hun reële waarde bij aanvang van de lease of indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De overeenstemmende verplichting ten aanzien van de lessor (verhuurder) wordt opgenomen op de balans als financiële leaseverplichting.

Activa aangehouden via een financiële lease worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als activa in eigendom of, indien deze korter is, over de termijn van de lease.

Leasebetalingen worden opgesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting. Gedurende de leaseperiode worden de rentelasten aan elke periode toegerekend op een manier die resulteert in een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. De financiële kosten worden rechtstreeks opgenomen in resultaat, behalve wanneer ze verband houden met in aanmerking komende activa, zodat ze opgenomen kunnen worden in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep betreffende financieringskosten (zie IFRS - *Belangrijkste boekhoudkundige grondslagen* – 17. *Geactiveerde financieringskosten*). Voorwaardelijke leasebetalingen binnen het kader van financiële-leaseovereenkomsten worden als last opgenomen in de periode waarin ze worden opgelopen.

Operationele leaseovereenkomsten – lessee

Bij een operationele lease worden de leasebetalingen als kosten opgenomen en lineair gespreid over de leaseperiode, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het tijds patroon van de voordelen die de gebruiker geniet. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last opgenomen in de periode waarin ze worden opgelopen.

Wanneer kortingen of voordelen worden ontvangen bij het afsluiten van een operationele leaseovereenkomst, worden deze kortingen of voordelen opgenomen als verplichting. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de leasinggever wordt in mindering gebracht van de leasekosten en lineair gespreid over de leaseperiode, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het tijds patroon van de voordelen die de gebruiker geniet.

13 Immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk verworven of intern gegenereerd werden, worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs.

Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Toekomstige uitgaven op immateriële activa worden enkel opgenomen als het waarschijnlijk is dat ze de toekomstige economische voordelen

verbonden aan het specifieke actief doen toenemen. Andere uitgaven worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar beste vermogen geschatte gebruiksduur. De resterende gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging.

Patenten en merken	2 – 20 jaar
Software	3 – 5 jaar
Ontwikkelingskosten	2 – 5 jaar
Overige immateriële activa	5 – 20 jaar

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden opgenomen in de balans en lineair afgeschreven over de eventuele contractuele looptijd of, indien deze korter is, over de geschatte gebruiksduur, die normaal geschat wordt op hoogstens 20 jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoeksuitgaven worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Ontwikkelingsuitgaven worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- de kostprijs van het actief kan op een betrouwbare manier worden gewaardeerd;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of intern worden aangewend;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur.

Deze geactiveerde kosten omvatten de personeelskosten, materiaalkosten en diensten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de projecten, en een gepast aandeel in de algemene kosten, met inbegrip, en waar nodig, van financieringskosten. Deze kosten worden afgeschreven over de geschatte periode van de economische voordelen die naar verwachting uit het project voortvloeien, zodra de betreffende producten worden verkocht of de relevante industriële processen worden gebruikt. De kosten worden getest op bijzondere waardeverminderingen als er aanwijzingen van een waardevermindering zijn, en jaarlijks voor projecten die nog in ontwikkeling zijn (zie IFRS – *Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving* – 16. *Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en immateriële activa, behalve goodwill*).

Ontwikkelingskosten die niet aan de bovenvermelde criteria voldoen, worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen.

Andere immateriële activa

Overige immateriële activa bevatten voornamelijk klantenlijsten en andere immateriële commerciële activa, zoals merknamen, die afzonderlijk of bij een bedrijfscombinatie verworven werden. Deze worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur.

14 Emissierechten en Certified Emission Reductions

Met betrekking tot het mechanisme opgezet door de Europese Unie om de producenten aan te zetten om hun emissies van broeikasgassen te beperken, werd Solvay CO₂-emissierechten toegekend voor een paar van haar installaties. Solvay is eveneens betrokken in projecten rond Clean Development Mechanism (CDM) onder het Kyoto protocol. In deze projecten heeft Solvay maatregelen genomen om emissies van broeikasgassen op de betreffende vestigingen te beperken in ruil voor Certified Emission Reductions (CER).

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, wordt het "Handel/Productie" model gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten en -aankopen worden geklasseerd onder voorraden indien ze gebruikt zullen worden bij het productieproces;
- ze worden voorgesteld als derivaten indien ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden.

Verwerking van European Union Allowances (EUA)

Deze rechten worden elk jaar toegekend en doorgaans gratis afgeleverd, en blijven over de volledige verhandelingsperiode geldig indien ze niet gebruikt worden.

Verwerking van Certified Emission Reductions (CER)

Binnen de CDM projecten heeft Solvay maatregelen genomen om de emissies van broeikasgassen te beperken in haar vestigingen van Onsan (Zuid-Korea) en Paulinia (Brazilië). Na controle door onafhankelijke experts, als deze emissies onder de referentieniveaus vastgelegd door het UNFCCC zouden vallen, dan ontvangt Solvay Certified Emission Rights (CER) die vrij overdraagbaar zijn.

De kost van de toegekende CER's stemt grotendeels overeen met de afschrijving van emissiereductie-eenheden en de vaste kosten van de activiteit.

Verwerking van de activiteiten van Energy Services

Energy Services is betrokken bij de ontwikkeling van CO₂-instrumenten voor handelsdoeleinden, arbitrage en afdekkingsactiviteiten, en de ontwikkeling van de "Origination" activiteit. Het nettoresultaat van deze activiteiten wordt opgenomen in overige exploitatiebaten, zowel voor de "industriële" component, wanneer Energy Services CER's gegenereerd door Solvay verkoopt, als voor de "handelscomponent", wanneer Energy Services CER's en EUA's aan- en verkoopt.

15 Materiële vaste activa

Eerste opname

Materiële vaste activa in eigendom van de Groep worden als activa opgenomen tegen hun verwervingskost als aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- het is waarschijnlijk dat de toekomstige economische voordelen van het actief naar de entiteit zullen vloeien;
- de kostprijs van het actief kan op een betrouwbare manier worden gewaardeerd;

Elementen van materiële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoop- of productiecosten en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief ter plaatse en in de nodige staat te brengen om te kunnen functioneren op de manier die het management voor ogen heeft. In voorkomend geval omvatten deze kosten ook de tijdens de constructieperiode opgelopen financieringskosten.

De onderdelen van een element van materiële vaste activa met een verschillende gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven.

Elementen van materiële vaste activa worden van de balans verwijderd bij vervreemding of wanneer er in de toekomst naar verwachting geen economisch voordeel meer gehaald zal worden uit het gebruik of de vervreemding ervan. De winst of het verlies als gevolg van de verwijdering uit de balans wordt in de winst- en verliesrekening van de desbetreffende periode opgenomen.

Gebruiksduur

Terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur, restwaarden en de afschrijvingsmethode worden op elk jaareinde herzien, en elke wijziging in de schattingen wordt op prospectieve basis verwerkt.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode, afhankelijk van de gebruiksduur van de activa. Deze wordt als volgt bepaald:

Gebouwen	30 - 40 jaar
Informaticamaterieel	3 - 5 jaar
Machines en uitrusting	10 - 20 jaar
Transportmaterieel	5 - 20 jaar

De afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, commerciële en de administratieve kosten en onder kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Kosten na eerste opname

Kosten opgelopen na eerste opname voor de vervanging van een onderdeel van een element van materiële vaste activa worden enkel opgenomen als een actief als het voldoet aan de bovenstaande opnamecriteria.

De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt uit de balans verwijderd.

Herstel- en onderhoudskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Voor haar industriële activiteit loopt Solvay kosten op voor grote herstellingen die over verschillende jaren lopen voor de meeste vestigingen. Het doel van deze uitgaven is om de goede werking van bepaalde installaties te vrijwaren zonder dat de gebruiksduur wordt geïmpacteerd. De uitgaven worden beschouwd als een specifiek onderdeel van het element van materiële vaste activa en worden afgeschreven over de periode waarin de economische voordelen naar verwachting genoten zullen worden, d.w.z. de periode tussen de grote herstellingen.

Ontmantelingskosten

Ontmantelings- en saneringskosten worden meegeteld in de kostprijs van een element van materiële vaste activa als de Groep een juridische of impliciete verplichting heeft om te ontmantelen of te saneren. Ze worden afgeschreven over de gebruiksduur van het actief waarbij ze behoren.

Over het algemeen heeft Solvay geen huidige, juridische of impliciete verplichting om haar vestigingen te ontmantelen of te saneren in overeenstemming met IAS 37 - *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*. Derhalve zal een verplichting wellicht pas kunnen ontstaan wanneer de activiteiten van een installatie stopgezet worden. De kosten voor de ontmanteling van beëindigde vestigingen of installaties wordt echter wel geïmponeerd als er een juridische verplichting (als gevolg van een verzoek of een rechterlijk bevel van de relevante autoriteiten) is, of als er geen alternatief bestaat dan het ontmantelen om veiligheidsvoorschriften van de beëindigde vestigingen of installaties te vrijwaren.

16 Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en immateriële activa, behalve goodwill

Op elke balansdatum evalueert de Groep de boekwaarde van de materiële vaste en immateriële activa, om te beoordelen of er indicaties zijn voor een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien dergelijke indicaties bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat, om zo de omvang van een eventuele waardevermindering te bepalen. Waar het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, bepaalt de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het betreffende actief behoort. Waar een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald, worden de algemene bedrijfsactiva toegewezen aan de individuele KGE's, of aan de kleinste groep van KGE's waarvoor een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten van het actief of zijn bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd naar de contante waarde door gebruik te maken van disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdswaarde van het geld en de aan het actief verbonden risico's waarvoor de schattingen van toekomstige kasstromen niet zijn aangepast.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of KGE) lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) teruggebracht tot de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen in vroegere boekjaren wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) gebracht tot de realiseerbare waarde, voor zover de verhoogde boekwaarde niet hoger ligt dan de boekwaarde die (na aftrek van afschrijvingen) zou zijn bepaald als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of KGE) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

17 Geactiveerde financieringskosten

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (d.i. een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop) dienen te worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief, tot vrijwel alle activiteiten zijn voltooid die nodig zijn om het in aanmerking komende actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop.

Beleggingsinkomsten die uit de tijdelijke belegging van de specifieke leningen wordt verdiend in afwachting van de uitgaven op de in aanmerking komende activa, worden in mindering gebracht van de financieringskosten die in aanmerking komen voor activering.

Alle andere financieringskosten worden in winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

18 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies mogen pas worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat de entiteit de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen en de subsidies zullen worden ontvangen.

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans opgenomen op het ogenblik van de initiële goedkeuring door de overheid. De subsidie wordt geboekt in de winst- en verliesrekening over de afschrijvingsperiode van het onderliggend actief als een vermindering van de afschrijvingskost.

Andere overheidssubsidies worden systematisch als opbrengsten opgenomen over de periodes waarin de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren, worden opgenomen. Overheidssubsidies die worden ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de Groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze te ontvangen zijn.

19 Voorraden

De kostprijs van de voorraden omvat de inkoopkosten, conversiekosten en alle andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand. De waarde van de voorraden wordt over het algemeen bepaald door toepassing van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs of de eerst in - eerst uit (FIFO) methode. Voorraden van een vergelijkbaar type en met een vergelijkbare toepassing worden aan de hand van dezelfde formule gewaardeerd.

Voorraden worden gewaardeerd tegen het laagste van de aankoopkosten (grondstoffen en goederen), de conversiekosten (goederen in bewerking of afgewerkte producten), en de netto-opbrengstwaarde. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, min alle geschatte kosten voor de afwerking en de geschatte verkoopkosten.

20 Financiële activa

De financiële vaste activa omvatten voor verkoop beschikbare effecten, leningen en vorderingen, inclusief afgeleide financiële instrumenten. Alle financiële activa worden opgenomen of niet langer opgenomen in de balans op transactiedatum wanneer de inkoop of verkoop van een financieel actief op grond van een contract, waarvan de voorwaarden de levering van het actief voorschrijven, binnen de termijn die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen is, en worden gewaardeerd tegen reële waarde, vermeerderd met transactiekosten, behalve voor financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, die initieel gewaardeerd worden tegen reële waarde.

Een financieel actief wordt geklasseerd als vlottend, wanneer de verwachte kasstromen een looptijd hebben van minder dan een jaar.

Bij de eerste opname classificeert Solvay de financiële activa in een van de vier categorieën van IAS 39 – *Financiële instrumenten: opname en waardering*. Deze classificatie bepaalt de waardering van de financiële activa op toekomstige balansdata: geamortiseerde kostprijs of reële waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor het financieel actief initieel wordt opgenomen, na aftrek van de kapitaalaflossingen, vermeerderd of verminderd met de gecumuleerde afschrijving op basis van de effectieve rente-methode van elk verschil tussen het initieel bedrag en het bedrag op het einde van de looptijd, en na aftrek naar eventuele bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Voor instrumenten die genoteerd staan op een actieve markt stemt de reële waarde overeen met de marktprijs (niveau 1). Voor instrumenten die niet genoteerd staan op een actieve markt wordt de reële waarde gewaardeerd met behulp van waarderingstechnieken, met inbegrip van recente transacties tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn of transacties met instrumenten die in grote mate gelijkwaardig zijn (niveau 2); of met behulp van verdisconteerde kasstroomanalyses, met inbegrip van veronderstellingen die in grote mate consistent zijn met waarneembare marktgegevens (niveau 3). Als de reële waarde van een eigen-vermogensinstrument waarvoor geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is echter niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, dan wordt het instrument gewaardeerd aan de kostprijs.

Effectieve rente-methode

De effectieve rente-methode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen

van rentebaten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldontvangsten (met inbegrip van betaalde of ontvangen provisies en vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet alsook transactiekosten en alle overige premies en kortingen) tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de nettoboekwaarde bij initiële opname.

Opbrengsten worden op effectieve rentebasis opgenomen voor andere schuldinstrumenten dan financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV)

Financiële activa worden geclassificeerd als tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële activa tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financieel actief wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Ook derivaten behoren tot de categorie tegen RWWV, tenzij ze dienen en effectief zijn als afdekkingsinstrumenten.

Beleggingen aangehouden tot einde looptijd

Wisselbrieven en schuldbrieven met vaste of bepaalde betalingen en een vaste looptijd waarvan de Groep stellig voornemens is en in staat is deze aan te houden tot het einde van de looptijd, worden geclassificeerd als beleggingen aangehouden tot einde looptijd. Beleggingen aangehouden tot einde looptijd worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente-methode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen, met opbrengsten opgenomen volgens de effectieve rente.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Financiële activa beschikbaar voor verkoop omvatten deelnemingen in entiteiten die niet hoofdzakelijk verworven werden om ze op korte termijn te verkopen en die noch dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures of geassocieerde deelnemingen zijn. Activa in deze categorie worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten en lasten rechtstreeks onder andere elementen van het totaalresultaat worden geboekt. Indien er echter objectief aangetoond kan worden dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, wordt het gecumuleerde verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Zij worden echter tegen kostprijs gewaardeerd als er geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is en als hun reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden met behulp van alternatieve waarderingmethoden.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen die niet genoteerd worden in een actieve markt. Tot de categorie leningen en vorderingen van de Groep behoren: geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, belastingvorderingen en leningen en andere vorderingen op lange termijn, behalve overschotten van pensioenfondsen. Kasequivalenten zijn kortlopende, in hoge mate liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, een oorspronkelijke looptijd hebben van hoogstens drie maanden of minder vanaf de datum van verwerving en geen significant risico van waardeverandering inhouden. Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente-methode, minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Renteopbrengsten worden opgenomen aan de hand van de effectieve rente-methode.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Het bijzondere waardeverminderingverlies van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs stemt overeen met het verschil tussen de boekwaarde en de geschatte toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan de initiële effectieve rente. De bijzondere waardevermindering van een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt berekend op basis van de huidige reële waarde.

Een test voor bijzondere waardevermindering wordt uitgevoerd, op een individuele basis, voor elk significant financieel actief. Andere activa worden getest als groepen van financiële activa met gelijkaardige kenmerken op vlak van kredietrisico.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen als de terugname op een objectieve manier kan verbonden worden aan een gebeurtenis die na de bijzondere waardevermindering heeft plaatsgevonden. Voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs wordt de terugname opgenomen in de winst- en verliesrekening. Na de terugname mag de boekwaarde van het financieel actief dat tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd is niet groter zijn dan wat de geamortiseerde kostprijs geweest zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering opgenomen werd. Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot een eigen-vermogensinstrument dat als voor verkoop beschikbaar geclassificeerd is, worden niet teruggenomen via de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot schuldinstrumenten die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening ten belope van het bijzondere waardeverminderingverlies dat voordien in de winst- en verliesrekening opgenomen werd. Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot tegen kostprijs gewaardeerde activa worden niet teruggenomen.

21 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) of als financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.

Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV)

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële verplichtingen tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financiële verplichting wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Ook derivaten behoren tot de categorie tegen RWWV, tenzij ze als afdekkingsinstrumenten dienen en effectief zijn.

Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente-methode

Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs, met inbegrip van schulden, worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, na aftrek van de transactiekosten. Ze worden na initiële opname gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente-methode, met interestkosten opgenomen volgens de effectieve rente.

De effectieve rente-methode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting en voor het toerekenen van interestkosten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldbetalingen tijdens de verwachte looptijd van

de financiële schuld of, indien relevant, een kortere periode, exact verdisconteert tot de nettoboekwaarde bij initiële opname.

De financiële verplichtingen van de Groep gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvatten de langlopende financiële schulden, overige langlopende verplichtingen, kortlopende financiële schulden, handelsschulden en te betalen dividenden in de overige kortlopende verplichtingen.

22 Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten zijn financiële instrumenten die over elke van de drie volgende eigenschappen beschikken:

- hun waarde evolueert mee met de wijziging in een specifieke rentevoet, koers van een financieel instrument, grondstoffenprijs, wisselkoers, rente- en prijsindex, kredietrating of kredietindex, enz;
- er is geen initiële netto-investering vereist, of een lagere initiële netto-investering dan nodig zou zijn voor andere contractsoorten die naar verwachting op een gelijkaardige manier zullen reageren op wijzigingen in marktfactoren; en
- ze worden in de toekomst afgewikkeld.

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om de blootstelling aan rente-, grondstoffen- en valutarisico's te beheren, met inbegrip van valutatermijncontracten en -opties, renteswaps, cross-currency swaps, grondstoffenswaps en -opties, en aankoop- of verkoopovereenkomsten voor energie. Meer informatie over afgeleide financiële instrumenten vindt u in Toelichting 37.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van aangaan van het afgeleide contract en worden na initiële opname geherwaardeerd tegen reële waarde op elke balansdatum. De resulterende winst of verlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening, tenzij het afgeleid product als afdekking aangemerkt werd en effectief is (zie IFRS – *Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving* – 23. *Afdekking (hedge accounting)*). De Groep heeft bepaalde derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten om het risico op schommelingen in de kasstromen van een opgenomen actief af te dekken, of voor een erg waarschijnlijke transactie (kasstroomafdekking).

Een derivaat met een positieve reële waarde wordt opgenomen als een financieel actief, terwijl een derivaat met negatieve reële waarde als een financiële verplichting wordt opgenomen. Derivaten (of een deel daarvan) worden gepresenteerd als vaste activa of langlopende verplichtingen als de resterende looptijd tot aan de vereffening van de onderliggende waarde langer is dan 12 maanden na de verslagperiode, en men niet verwacht dat het instrument gerealiseerd of afgewikkeld zal worden binnen de 12 maanden. De overige derivaten (of een deel ervan) worden gepresenteerd als vlottende activa of kortlopende verplichtingen.

23 Afdekking (hedge accounting)

De Groep heeft bepaalde instrumenten, zoals derivaten, in contracten besloten derivaten met betrekking tot wisselkoers-, energieprijrisico's en CO₂-emissierechten, aangewezen als afdekkingsinstrumenten voor kasstroomafdekking.

Bij aanvang van de afdekkingsrelatie documenteert de entiteit de relatie tussen het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie, samen met de doelstellingen van het risicobeheer en de strategie voor het ondernemen van verscheidene afdekkingstransacties. Bovendien dient de Groep, bij aanvang en op continue basis, te documenteren dat het afdekkingsinstrument zeer effectief is in het compenseren van de wijzigingen in de kasstromen van de afgedekte positie.

Toelichting 37 geeft bijkomende informatie over de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die gebruikt worden voor afdekkingsdoelinden.

Kasstroomafdekkingen

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van derivaten aangemerkt voor kasstroomafdekking worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat. De winst of verlies van het niet-effectieve gedeelte wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd werden in eigen vermogen worden getransfereerd naar de winst- en verliesrekening in de perioden waarin de afgedekte positie in resultaat wordt opgenomen op dezelfde lijn als de opgenomen afgedekte positie. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting worden de gecumuleerde reële-waardeaanpassingen van het derivaat niet langer opgenomen in het eigen vermogen maar opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs van het niet-financieel actief of de niet-financiële verplichting.

Hedge accounting wordt beëindigd indien de Groep de aanwijzing van de afdekkingsrelatie intrekt, het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of indien de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting. In dit geval blijven de gecumuleerde winsten of verliezen opgenomen in het eigen vermogen tot de verwachte toekomstige transactie zich voordoet. Wanneer er verwacht wordt dat een verwachte toekomstige transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde winsten of verliezen in het eigen vermogen onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening als een herclassificatie aanpassing. Indien het volledige of gedeeltelijke verlies dat in andere elementen van het totaalresultaat opgenomen is niet gerecupereerd zal worden in een of meerdere toekomstige periodes, wordt het bedrag waarvan men niet verwacht dat het nog gerecupereerd zal worden, onmiddellijk geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening.

24 Eigen vermogen

Aandelen-kapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Verplicht aflosbare preferente aandelen worden geclassificeerd als verplichtingen.

Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe gewone aandelen of opties worden in het eigen vermogen weergegeven als een vermindering, na belasting, van de opbrengsten.

Reserves

De reserves omvatten:

- ingehouden winsten;
- de effecten van de herwaardering van derivaten gedocumenteerd voor kasstroomafdekkingen;
- de effecten van de herwaardering van voor verkoop beschikbare financiële activa, aangezien dit niet-gerealiseerde winsten en verliezen zijn;
- eigen-vermogensinstrumenten die vergelijkbaar zijn met ver achtergestelde obligaties, die op grond van hun kenmerken opgenomen worden in het eigen vermogen: geen vervaldatum, rente is jaarlijks betaalbaar maar kan voor onbepaalde tijd uitgesteld worden;
- wisselkoersverschillen in het consolidatieproces met betrekking tot de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die in een andere functionele valuta uitgedrukt zijn dan de euro;
- eigen aandelen;
- impact van boekhouding bij hyperinflatie;
- actuariële winsten en verliezen in verband met personeelsbeloningen na uitdiensttreding.

Minderheidsbelangen

Onder minderheidsbelangen wordt verstaan het aandeel in de nettoactiva en in het nettoresultaat van een dochteronderneming van de Groep. Dit aandeel vertegenwoordigt de belangen in dochterondernemingen die niet direct door de moedermaatschappij of indirect via dochterondernemingen aangehouden worden.

25 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans (a) indien de Groep op balansdatum een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, (b) het waarschijnlijk is dat de Groep deze verplichting zal moeten vereffenen, en (c) indien het bedrag van de verplichting op een betrouwbare manier kan geschat worden.

Het bedrag opgenomen als een voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave nodig om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum, rekening houdend met de risico's en onzekerheden verbonden aan de verplichting. Als het effect van de tijdswaarde van geld aanzienlijk is, is dit bedrag de contante waarde van de nodige kasstromen om deze verplichting af te wikkelen. Het effect van wijzigingen in de disconteringsvoet wordt geboekt in het financieel resultaat van de hieronder opgesomde voorzieningen.

Indien sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen naar verwachting door een andere partij zullen worden vergoed, dient de vergoeding te worden opgenomen als het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen en het bedrag van de vordering betrouwbaar kan geschat worden.

Verlieslatende contracten

Huidige verplichtingen voortvloeiend uit verlieslatende contracten worden opgenomen en gewaardeerd als voorzieningen. Een verlieslatend contract is een contract waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

Reorganisatie

Een voorziening voor reorganisatie wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel plan voor de reorganisatie heeft ontwikkeld en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Een voorziening voor reorganisatie omvat enkel uitgaven die noodzakelijk zijn voor de reorganisatie en geen verband houden met de voortgezette activiteiten van de entiteit.

Milieuverplichtingen

Solvay herzielt periodiek al haar milieurisico's en de daarmee verbonden voorzieningen. Solvay waardeert deze voorzieningen op basis van de gekende toepasbare reglementeringen, de aard en de omvang van de vervuiling, de saneringstechnieken en andere beschikbare informatie.

26 Verslaggeving in economieën met hyperinflatie

Vermits de economie van Venezuela als een economie met hyperinflatie beschouwd wordt, heeft de Solvay-groep de boekhoudkundige vereisten van IAS 29 – *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie* toegepast op zijn Venezolaanse activiteiten. De jaarrekening werd opgesteld op basis van de historische kostprijs en werd herwerkt om rekening te houden met de effecten van de inflatie.

De index die gebruikt wordt om de huidige waarde weer te geven is het inflatiecijfer dat door de Banco Central de Venezuela gepubliceerd is.

	Op 31/12/2014	Op 31/12/2013
Index op het einde v.h. jaar (2002 = 100)	2 118	1 264
Beweging over het jaar	67,5%	56,2%

27 Operationele Segmenten

Een Operationeel Segment is een onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitoefent waaruit opbrengsten kunnen worden verdiend en waarbij kosten kunnen worden gemaakt, waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit en waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is. De hoogstgeplaatste functionaris van Solvay is de Chief Executive Officer. Meer informatie hierover staat beschreven in Toelichting 1.

28 Opname van opbrengsten

Opbrengsten (omzet en andere opbrengsten) dienen te worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen. Dit bedrag wordt aangepast rekening houdend met het terugzendingen; handelskortingen, kwantumkortingen, andere gelijkaardige voordelen, en belastingen op verkoop.

De omzet omvat de verkoop van goederen en diensten met een toegevoegde waarde die overeenstemt met de knowhow van Solvay.

Andere opbrengsten omvatten voornamelijk transacties in het verhandelen van commodities en andere nutsgoederen en andere opbrengsten die occasioneel zijn voor de Groep (bv tijdelijke contracten na de verkoop van activiteiten).

Omzet en andere opbrengsten dienen te worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:

- de Groep heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper of het stadium van voltooiing van de verleende diensten kan op een betrouwbare manier gemeten worden;
- de Groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan op een betrouwbare manier worden gemeten;
- het is waarschijnlijk dat de toekomstige economische voordelen van de transactie naar de Groep zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gemeten.

29 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die worden afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie in plaats van door voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop zeer waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als het gepaste management niveau zich heeft verbonden tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan om een koper te vinden en het plan te voltooien, opgestart werd. Bovendien moet het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) op actieve wijze voor verkoop op de markt gebracht worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn actuele reële waarde en dient de verkoopsovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de datum van de classificatie, en uit de handelingen om het plan te voltooien blijkt dat het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen aangebracht worden aan het plan, of dat het plan ingetrokken zal worden.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, en

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten of;
- een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een component van de Groep bestaat uit de bedrijfsactiviteiten en kasstromen die zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving kunnen worden onderscheiden van de rest van de Groep.

Wanneer de Groep zich heeft verbonden tot een verkoop die een verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met zich meebrengt, dan dienen alle activa en verplichtingen van deze dochteronderneming geclassificeerd te worden als aangehouden voor verkoop als aan de hierboven beschreven criteria voldaan is ongeacht of de Groep een minderheidsbelang zal aanhouden in de dochteronderneming na de verkoop.

Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzondere waardevermindervingsverlies. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie van vaste activa (of groep van activa) als voor verkoop beschikbaar te weerspiegelen.

In het overzicht van het totaalresultaat, het kasstroomoverzicht, en in de informatievervalsing worden de beëindigde bedrijfsactiviteiten herwerkt voor voorgaande perioden.

30 Financiële opbrengsten en kosten

Financiële kosten omvatten:

- de rente op leningen, berekend aan de hand van de effectieve rentemethode;
- de systematische afschrijving van transactiekosten met betrekking tot kredietlijnen;
- vooruitbetalingen of annuleringskosten voor kredietlijnen;
- de kost van het verloop van de disconteringsvoet van langlopende niet-financiële verplichtingen; en
- de impact van wijzigingen in de disconteringsvoet.

Financiële opbrengsten omvatten renteopbrengsten uit fondsbeleggingen, geldmiddelen en dividenden.

De netto-wisselkoersverschillen op financiële elementen en de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide instrumenten worden respectievelijk gepresenteerd in financiële opbrengsten of kosten, met uitzondering van wijzigingen in de reële waarde van afgeleide instrumenten die afdekkingsinstrumenten zijn en die opgenomen worden op dezelfde lijn als de afgedekte transactie.

Alle interesten op leningen worden opgenomen in de financiële kosten als opgelopen, met uitzondering van financieringskosten uit de verwerving, bouw en de productie van een in aanmerking komend actief (zie *IFRS – Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving – 17. Geactiveerde financieringskosten*).

31 Op aandelen gebaseerde betalingen

Solvay heeft verscheidene aandelenoptieplannen opgezet, waaronder in eigen-vermogensinstrumenten en in contanten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

Bij de in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde plannen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de eigen-vermogensinstrumenten (zoals aandelen of aandelenopties). De reële waarde van de diensten geleverd door werknemers in ruil voor de toekenning van de eigen-vermogensinstrumenten vertegenwoordigt een kost. Deze kost wordt opgenomen op een lineaire basis in de winst- en verliesrekening over de wachtperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze eigen-vermogensinstrumenten ten opzichte van een overeenstemmende aanpassing in eigen vermogen. Op elke balansdatum schat de Groep opnieuw het aantal opties die waarschijnlijk zullen worden verworven. De reële waarde van de geleverde diensten worden bepaald op basis van de reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten op toekenningsdatum. Deze wordt na de initiële opname niet geherwaardeerd. De impact van de herziene schattingen wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening ten opzichte van een overeenstemmende opname in eigen vermogen.

Bij de in contanten afgewikkelde plannen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de verplichting om aan de medewerkers van deze diensten een geldbedrag over te maken op basis van de prijs (of waarde) van eigen-vermogensinstrumenten (zoals aandelen of aandelenopties) van de Groep. De reële waarde van de diensten geleverd door werknemers in ruil voor de toekenning van de eigen-vermogensinstrumenten

vertegenwoordigt een kost. Deze kost wordt opgenomen op een lineaire basis in de winst- en verliesrekening over de wachtperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze eigen-vermogensinstrumenten ten opzichte van een overeenstemmende aanpassing in de verplichtingen. Op elke balansdatum schat de Groep opnieuw het aantal opties die waarschijnlijk zullen worden verworven. De Groep waardeert de verworven diensten en de aangegane verplichting tegen de reële waarde van de verplichting. Tot de verplichting afgewikkeld is, herwaardeert de Groep de reële waarde van de verplichting op het einde van elke verslagperiode en op de afwikkelingsdatum, waarbij eventuele wijzigingen in de reële waarde opgenomen worden in de winst- en verliesrekening van de periode.

32 Overzicht van het totaalresultaat

In overeenstemming met IAS 1 – *Presentatie van de jaarrekening*, heeft de Groep de keuze om één overzicht van het totaalresultaat of twee overzichten, d.w.z. een winst- en verliesrekening en onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het totaalresultaat, te presenteren. De Groep heeft gekozen voor de laatste optie.

De andere elementen van het totaalresultaat worden gegeven vóór de belastingimpact die ermee verband houdt met een lijn die het totale bedrag aan winstbelasting over deze elementen voorstelt.

33 Voorwaardelijke activa en voorwaardelijke verplichtingen

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen. Ze worden beschreven in de toelichtingen als een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet opgenomen, tenzij ze voortvloeien uit een bedrijfscombinatie. Ze worden beschreven in de toelichting, behalve indien de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen, zeer onwaarschijnlijk is.

34 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die wijzen op omstandigheden die bestonden aan het einde van de verslagperiode (adjusting events) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum die wijzen op omstandigheden die zijn ontstaan na de verslagperiode (non-adjusting events) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze materieel zijn.

35 Niet-IFRS meetstelsels

Bij de financiële verslaggeving wordt de nadruk gelegd op twee niet-IFRS meetstelsels:

- a. REBITDA, dat bestaat uit de EBIT van de winst- en verliesrekening, exclusief:
 - recurrente afschrijvingen;
 - niet-recurrente elementen (zie Toelichting 7);
 - wezenlijke financieringsgerelateerde kosten en niet-recurrente elementen van bedrijven die volgens de equity-methode geconsolideerd werden;
 - bedrijfsopbrengsten/-kosten die niet in aanmerking genomen worden door het management bij de beoordeling van de resultaten van de segmenten;
- b. aangepaste nettowinst, die overeenkomt met de IFRS nettowinst, aangepast voor afschrijvingen en waardeverminderingen die voortvloeien uit de boekhoudkundige toewijzing van de aankoopprijs (Purchase Price Accounting of PPA) van Rhodia.

Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Bijzondere waardeverminderingen

De Groep toetst jaarlijks goodwill en kasstroomgenererende eenheden waarvoor er aanwijzingen zijn dat de nettoboekwaarde mogelijk hoger is dan de realiseerbare waarde op bijzondere waardeverminderingen. Deze analyse vereist van het management om de toekomstige verwachte kasstromen die uit de kasstroomgenererende eenheden zouden voortvloeien, en een relevante disconteringsvoet voor de berekening van de contante waarde te schatten.

Zie Toelichting 28 voor bijkomende informatie.

Uitgestelde belastingvorderingen

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om een deel of de hele uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Deze vermindering wordt teruggeboekt als het waarschijnlijk wordt dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn.

Het Corporate Tax Competence Center heeft het overzicht over de situatie van de Groep inzake uitgestelde belastingvorderingen en wordt systematisch betrokken bij de beoordeling van deze uitgestelde vorderingen.

Uitgestelde belastingvorderingen voor verliezen worden gebaseerd op de verwachte inkomsten voor de komende vijf jaar, behalve voor holdingmaatschappijen, waarvan de financiële inkomsten op tien jaar erg voorspelbaar zijn en bijgevolg gebruikt worden.

Zie Toelichting 9.B voor bijkomende informatie.

Verplichtingen inzake personeelsbeloningen

De actuariële veronderstellingen die gebruikt worden om de toegezegd-pensioenverplichtingen per 31 december en de jaarlijkse kosten te bepalen, zijn te vinden in Toelichting 35. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. De disconteringsvoeten en inflatiecijfers worden op Groepsniveau door het management vastgelegd. De andere veronderstellingen (zoals verwachte toekomstige loonsverhogingen en de verwachte aangroei van de medische uitgaven) worden op lokaal niveau bepaald. De personeelsdienst van de Groep superviseert alle plannen met de hulp van een centrale actuaire, gaat na of de resultaten aanvaardbaar zijn en waakt over de eenvormigheid van de verslaggeving.

In de loop van het vierde kwartaal van 2014 werden de bijgewerkte sterftecijfers in de VS gepubliceerd. De Groep verwacht deze sterftecijfers toe te passen vanaf 2015. Op basis van een eerste inschatting zou de toepassing ervan per 31 december 2014 de toegezegd-pensioenverplichtingen met € 45 miljoen euro hebben doen stijgen en de andere elementen van het totaalresultaat met hetzelfde bedrag doen dalen.

Zie Toelichting 35 voor bijkomende informatie.

Milieuvoorzieningen

De milieuvoorzieningen worden gezamenlijk beheerd en gecoördineerd door een Competentiecentrum voor Milieusaneringen en de Financiële Directie van de Groep.

De voorspelling van uitgaven wordt verdisconteerd naar de huidige waarde, overeenkomstig de IFRS.

De disconteringsvoet, die vastgelegd wordt per geografische zone, komt overeen met een gemiddeld risicovrij rendement voor staatsobligaties met een looptijd van 10 jaar. Het is de Financiële Directie van de Solvay-groep die de disconteringsvoet bepaalt. Hij kan worden herzien op basis van de evolutie van de economische parameters in het betreffende land.

Om de nadering te weerspiegelen van de waarschijnlijke datum waarop de uitgaven zullen gebeuren, worden de voorzieningen elk jaar verhoogd op basis van de door de Financiële Directie van de Groep bepaalde disconteringsvoet.

Zie Toelichting 35 voor bijkomende informatie.

Voorzieningen voor geschillen

Alle belangrijke geschillen (zoals over belastingen en andere zaken, of de dreiging van geschillen) worden door de eigen juridische dienst van Solvay onderzocht en dit op zijn minst elk kwartaal. De juristen krijgen hiervoor indien nodig, ondersteuning van externe adviseurs. Dit onderzoek gaat ook over de vraag of voorzieningen dienen aangelegd of bestaande voorzieningen dienen te worden geherwaardeerd. Dit gebeurt in overleg met de financiële afdeling van de Groep en de afdeling verzekeringen. De Juridische Directie van de Groep legt het verslag dat het resultaat is van dit werk voor aan het Uitvoerend Comité en vervolgens aan het Auditcomité.

Zie Toelichting 35 voor bijkomende informatie.

Reële-waardeaanpassingen bij bedrijfscombinaties

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* waardeert de Groep de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verworven bij een bedrijfscombinatie tegen reële waarde. Reële-waardeaanpassingen worden gebaseerd op schattingen en waarderingsmodellen van derden, *bijvoorbeeld* voor voorwaardelijke verplichtingen en immateriële activa die niet op de balans stonden van de overgenomen entiteit. Vaak worden interne maatstaven gebruikt voor het waarderen van specifieke productie-uitrusting. Bij elk van deze waarderingsmethoden worden veronderstellingen gebruikt zoals verwachte toekomstige kasstromen, resterende gebruiksduur enz.

Zie Toelichting 26 voor bijkomende informatie.

Classificatie als Aangehouden voor verkoop

Activa worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde zal gerealiseerd worden in een verkooptransactie in plaats van door het voortgezette gebruik. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop zeer waarschijnlijk geacht wordt en als het actief gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Naast andere voorwaarden, moet het gepaste management niveau zich verbinden tot de verkoop, die naar verwachting opgenomen zou moeten worden als een afgeronde verkooptransactie binnen één jaar na de datum van de classificatie. In bepaalde gevallen kan actief echter gedurende langer dan één jaar binnen deze classificatie blijven indien het niet verkocht wordt wegens gebeurtenissen of omstandigheden waarover de Groep geen controle heeft.

De activiteit Chloorvinyls werd geherclassificeerd als een groep van af te stoten activa die wordt aangehouden voor verkoop. De transactie zal naar verwachting afgerond worden in de eerste helft van 2015.

Op 12 november 2014 deelde de Braziliaanse mededingingsautoriteit (CADE) zijn beslissing mee om de geplande overname van het meerderheidsbelang van 70,59% in Solvay Indupa door de Braziliaanse chemicaliënproducent Braskem, af te wijzen. Solvay bevestigt dat dit geen invloed heeft op zijn strategische visie en dat het nu alternatieve opties overweegt om zijn belang in Solvay Indupa te verkopen. Vermits een verkoop binnen 12 maanden als zeer waarschijnlijk geacht wordt, blijft Solvay Indupa geclassificeerd als vast actief aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten per 31 december 2014. Om de reële waarde van het belang van de Groep in Solvay Indupa te evalueren, greep het management terug naar het bedrag van de deal die met Braskem ondertekend werd, en die op het einde van het jaar afgekeurd werd door de Braziliaanse mededingingsautoriteiten.

Zie Toelichting 34 voor bijkomende informatie.

Algemene beschrijving van de segmenten

De structuur van Solvay bestaat uit vijf Operationele Segmenten:

Advanced Formulations: de activiteiten van Advanced Formulations, een drijvende kracht achter de groei van Solvay, onderscheiden zich door hun innovatievermogen en een relatief lage kapitaalintensiteit. Het productaanbod van dit segment is afgestemd op de algemene maatschappelijke trends en speelt in op de steeds strengere eisen op het gebied van respect voor het milieu en energiebesparing, en op de uitdagingen voor de markten voor massaconsumptie.

Advanced Materials: de activiteiten van het segment Advanced Materials leveren een belangrijke bijdrage aan de groei en de prestaties van de Groep door hun sterke positie op markten met hoge toetredingsdrempels en hun sterke return on investment. Innovatie, een wereldwijde aanwezigheid en de samenwerking op lange termijn met klanten zorgen voor een aantrekkelijk competitief voordeel, nu tal van sectoren meer en meer op zoek zijn naar energie-efficiëntie en manieren om hun activiteiten minder vervuilend te maken.

Performance Chemicals: Performance Chemicals is actief op ontwikkelde, sterke markten, waar het succes van dit segment vooral bepaald wordt door schaalvoordelen, concurrentievermogen en de kwaliteit van dienstverlening. Het operationele segment Performance Chemicals, waarvan de activiteiten veel inkomsten genereren, is bezig met nieuwe uitmuntendheidsprogramma's om op die manier extra toegevoegde waarde te creëren.

Functional Polymers: de belangrijkste succesfactoren voor dit Segment, dat in hoofdzaak de Polyamide-activiteiten omvat, zijn voortdurende industriële optimalisatie en innovatie. Solvay is vrijwel de enige speler op de markt die over de volledige polyamide 6.6-keten actief is.

Corporate & Business Services dit segment omvat onder meer de divisie Energy Services, die instaat voor energieoptimaliseringsprogramma's binnen de Groep en voor derde partijen. Het omvat tevens de Corporate Functions.

Toelichtingen bij de winst- en verliesrekening

TOELICHTING 1 Financiële gegevens per segment (Winst en verliesrekening per segment na overboeking naar beëindigde bedrijfsactiviteiten van Chloorvinyls, Solvay Indupa en Eco Services)

Hieronder volgt de informatie per segment voor 2014:

2014 In € miljoen	Advanced Formulations	Advanced Materials	Performance Chemicals	Functional Polymers	Corporate & Business Services	Group Totaal
Winst- en verliesrekening						
Netto-omzet (intersegment verkoop inbegrepen)	2 859	2 770	2 970	1 756	0	10 355
■ Intersegment verkoop	-5	-8	-26	-103	0	-142
Netto-omzet	2 854	2 762	2 944	1 654	0	10 213
Brutowinst	639	958	733	181	48	2 559
REBITDA	426	709	724	111	-188	1 783
EBIT						652
Nettofinancieringskosten						-308
Belastingen op resultaat						-84
Beëindigde bedrijfsactiviteiten						-246
Nettowinst						13

	Advanced Formulations	Advanced Materials	Performance Chemicals	Functional Polymers	Corporate & Business Services	Group Totaal
Balans en andere bestanddelen						
Kapitaaluitgaven (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	166	267	275	82	69	861
Kapitaaluitgaven (beëindigde bedrijfsactiviteiten)			26	101		127
Kapitaaluitgaven - Deelnemingen (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	50	231	0	107	23	411
Bedrijfskapitaal						
Vorraden	334	561	298	206	21	1 420
Handelsvorderingen	342	359	436	186	95	1 418
Handelsschulden	344	272	363	214	267	1 461

Kapitaalinvesteringen houden verband met materiële vaste en immateriële activa.

Hieronder volgt de informatie per segment over 2013:

2013 In € miljoen	Advanced Formulations	Advanced Materials	Performance Chemicals	Functional Polymers	Corporate & Energy	Group Totaal
Winst- en verliesrekening						
Netto-omzet (intersegment verkoop inbegrepen)	2 436	2 566	2 944	1 856	67	9 869
■ Intersegment verkoop	-4	-15	-42	-93		-154
Netto-omzet	2 432	2 551	2 902	1 763	67	9 715
Brutowinst	535	847	668	171	85	2 305
REBITDA	347	624	682	89	-131	1 611
EBIT						591
Nettofinancieringskosten						-213
Belastingen op resultaat						-170
Beëindigde bedrijfsactiviteiten						106
Nettowinst van het jaar						315

Balans en andere bestanddelen	Advanced Formulations	Advanced Materials	Performance Chemicals	Functional Polymers	Corporate & Energy	Group Totaal
Kapitaaluitgaven (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	136	213	244	74	99	765
Kapitaaluitgaven (beëindigde bedrijfsactiviteiten)				102		102
Kapitaaluitgaven - Deelnemingen (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	881	1	0	86	13	981
Bedrijfskapitaal						
Vorraden	281	489	296	217	16	1 300
Handelsvorderingen	295	327	479	200	31	1 331
Handelsschulden	286	240	372	231	212	1 340

De externe netto-omzet per cluster is als volgt:

In € miljoen	2014	2013
Advanced Formulations	2 854	2 432
Novecare	2 033	1 581
Aroma Performance	337	365
Coatis	484	486
Advanced Materials	2 762	2 551
Specialty Polymers	1 490	1 288
Silica	451	416
Rare Earth Systems	266	298
Special Chemicals	554	549
Performance Chemicals	2 944	2 902
Soda Ash & Derivatives	1 377	1 351
Peroxides	512	470
Acetow	641	658
Eco Services	0	0
Emerging Biochemicals	413	424
Functional Polymers	1 654	1 763
Polyamides	1 536	1 556
Chloorvinyls	117	206
Corporate & Business Services	0	67
Energy Services	0	67
Overige Corporate & Business Services	0	0
TOTAAL	10 213	9 715

TOELICHTING 2 Omzet per land en regio (voortgezette bedrijfsactiviteiten)

De omzet van de Groep per land en regio is als volgt:

In € miljoen	2014	%	2013	%
België	142	1%	151	2%
Duitsland	877	9%	909	9%
Italië	456	4%	485	5%
Frankrijk	494	5%	495	5%
Groot Britannië	226	2%	240	2%
Spanje	259	3%	271	3%
Europese Unie - Andere	687	7%	644	7%
Europese Unie	3 141	31%	3 196	33%
Europa - Andere	300	3%	254	3%
Verenigde Staten	2 231	22%	1 809	19%
Canada	127	1%	96	1%
Noord-Amerika	2 358	23%	1 906	20%
Brazilië	828	8%	858	9%
Mexico	110	1%	113	1%
Latijns-Amerika - Andere	183	2%	172	2%
Latijns-Amerika	1 121	11%	1 142	12%
Rusland	151	1%	172	2%
Turkije	65	1%	81	1%
China	823	8%	755	8%
Indië	195	2%	176	2%
Japan	321	3%	349	4%
Zuid Korea	349	3%	350	4%
Thailand	455	4%	445	5%
Egypte	57	1%	55	1%
Andere	875	9%	835	9%
Azie en de rest van de wereld	3 292	32%	3 218	33%
TOTAAL	10 213	100%	9 715	100%

Geïnvesteed kapitaal en kapitaalinvesteringen per land en per regio

Het geïnvesteed kapitaal en de kapitaalinvesteringen per land en per regio voor voortgezette bedrijfsactiviteiten zijn als volgt:

In € miljoen	Geïnvesteed kapitaal				Kapitaaluitgaven			
	2014	%	2013	%	2014	%	2013	%
België	2 668	22%	2 584	22%	-76	6%	-21	1%
Duitsland	742	6%	688	6%	-101	8%	-45	3%
Italië	758	6%	678	6%	-70	6%	-62	4%
Frankrijk	2 282	19%	2 531	21%	-169	13%	-200	12%
Groot Britanje	95	1%	86	1%	-8	1%	-8	0%
Spanje	224	2%	225	2%	-13	1%	-16	1%
Europese Unie - andere	172	1%	255	2%	-71	6%	-46	3%
Europese Unie	6 939	57%	7 046	59%	-509	40%	-399	23%
Europa - Andere	3	0%	3	0%	0	0%	-5	0%
Verenigde Staten	2 600	21%	2 356	20%	-332	26%	-998	58%
Canada	3	0%	2	0%	0	0%	0	0%
Noord-Amerika	2 603	21%	2 357	20%	-332	26%	-998	58%
Brazilië	447	4%	474	4%	-97	8%	-39	2%
Argentinië	35	0%	69	1%	0	0%	0	0%
Latijns-Amerika - Andere	164	1%	68	1%	-1	0%	-1	0%
Latijns-Amerika	645	5%	611	5%	-97	8%	-40	2%
Rusland	154	1%	413	3%	-99	8%	-91	5%
Turkije	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Thailand	435	4%	387	3%	-25	2%	-11	1%
China	651	5%	581	5%	-90	7%	-98	6%
Zuid Korea	180	1%	174	1%	-18	1%	-24	1%
Indië	204	2%	167	1%	-10	1%	-6	0%
Singapore	50	0%	32	0%	-18	1%	-8	0%
Japan	69	1%	53	0%	-3	0%	-3	0%
Egypte	113	1%	106	1%	-1	0%	-10	1%
Andere	149	1%	77	1%	-69	5%	-27	2%
Azie en de rest van de wereld	2 005	16%	1 990	17%	-332	26%	-278	16%
TOTAAL	12 195	100%	12 007	100%	-1 272	100%	-1 719	100%

Geïnvesteed kapitaal omvat de vaste activa (exclusief uitgestelde belastingen), voorraden en handelsvorderingen en -schulden. Kapitaalinvesteringen omvatten de materiële vaste en immateriële activa, investeringen in dochterondernemingen en overige investeringsuitgaven.

TOELICHTING 3 REBITDA (niet-IFRS meetstelsel)

REBITDA voor voortgezette bedrijfsactiviteiten is het niet-IFRS meetstelsel dat door het management wordt gebruikt om de segmentprestaties op te volgen en om middelen toe te kennen.

REBITDA wordt als volgt berekend:

In € miljoen	2014	2013
EBIT IFRS	652	591
Niet-recurrente elementen	308	239
Aandeel in het verlies van RusVinyl (impact van de financiering) opgenomen volgens de equity methode	65	11
Aanpassing van Chemlogics retentie plan	8	1
Aanpassing van voorraden van Chemlogics aan reële waarde (PPA)	3	13
Andere aanpassingen	-5	
Recurrente IFRS afschrijvingen	751	757
REBITDA (KPI VAN WINST- EN VERLIESREKENING GEVOLGD DOOR DE DIRECTIE)	1 783	1 611

Jaar-op-jaarverbetering wordt voornamelijk gestuurd door toenemende volumes, programma's voor operationele uitmuntendheid ter compensatie van inflatie van de vaste kosten en bescherming van het prijszettingvermogen.

TOELICHTING 4 Personeelskosten

In € miljoen	2014	2013
Salarissen en rechtstreekse sociale voordelen	-1 338	-1 301
Werkgeversbijdrage aan de sociale zekerheid	-305	-307
Pensioenen en Verzekeringen	-240	-245
Andere personeelskosten	-107	-93
TOTAAL	-1 990	-1 947

TOELICHTING 5 Overige operationele winsten en verliezen

In € miljoen	2014	2013
Kosten voor opstarten, oprichting en voorstudie	-22	-24
Recurrente meerwaarden op verkoop van vaste activa	8	10
Wisselkoersresultaats	-6	4
Afschrijving van immateriële activa in verband met PPA van Rhodia	-110	-143
Saldo van overige opbrengsten en kosten	36	69
Overige operationele winsten en verliezen	-94	-83

TOELICHTING 6 Winst en verlies van geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Het nettoresultaat van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen bedraagt € -34 miljoen in 2014 tegenover € 34 miljoen in 2013. Deze daling heeft vooral te maken met de Financiële kost (€ -65 miljoen) van RusVinyl na de daling van de roebel die een negatieve impact had op in euro luidende schuld.

TOELICHTING 7 Niet-recurrente elementen

Niet-recurrente elementen werden gedefinieerd in IFRS – *Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving* – 10. *Niet-recurrente elementen*.

Niet-recurrente elementen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten omvatten het volgende:

In € miljoen	2014	2013
Herstructureringskosten	-49	-115
Kosten in verband met stopgezette activiteiten	-52	-32
Fusie en acquisitie kosten en meer en minwaarden op vaste activa	-19	-22
Belangrijke geschillen	-29	-5
Bijzondere waardeverminderingen	-160	-65
Niet-recurrente elementen	-308	-239

In 2014 houden de niet-recurrente elementen voornamelijk verband met:

- reorganisatiekosten (€ -49 miljoen) voornamelijk met betrekking tot de integratie van Rhodia (€ -11 miljoen), Okorusu (€ -8 miljoen) en wijzigingen in de portefeuille (€ -9 miljoen);
- bijzondere waardevermindering RusVinyl (€ -110 miljoen) en EPICEROL® (€ -34 miljoen);
- geschillen en milieukosten voor stopgezette activiteiten (€ -44 miljoen).

In 2013 houden de niet-recurrente elementen voornamelijk verband met:

- reorganisatiekosten (€ -115 miljoen) voornamelijk gekoppeld aan Rhodia integratie (€ -46 miljoen) en Soda Ash & Derivatives EMEA (€ -45 miljoen);
- bijzondere waardevermindering Plextronics (€ -30 miljoen) en Benvic (€ -32 miljoen);
- geschillen en milieukosten voor stopgezette activiteiten (€ -25 miljoen).

TOELICHTING 8 Nettofinancieringskosten

In € miljoen	2014	2013
Kosten op leningen - Interestkost op financiële verplichtingen tegen gearmortiseerde kostprijs	-151	-190
Interestopbrengst op geldmiddelen en kasequivalenten	35	24
Interestopbrengst op overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten	1	1
Overige financieringswinsten en - verliezen	-30	-2
Disconteringskosten van de voorzieningen	-163	-87
Opbrengsten/verliezen uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-1	40
Nettofinancieringskosten	-308	-213

Details over "Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten" en over "Geldmiddelen en kasequivalenten" zijn opgenomen in Toelichting 36.

De nettofinancieringskosten per eind 2014 en 2013 omvatten niet de nettofinancieringskosten voor Indupa, noch de activiteiten van Chloorvinyls begrepen in de voorgestelde joint venture met INEOS, noch Eco Services, opgenomen in beëindigde bedrijfsactiviteiten, noch de financieringskosten i.v.m. RusVinyl, opgenomen onder aandeel in de winst/verlies van geassocieerde deelnemingen.

De nettofinancieringskosten (lasten op leningen, rente en overige financieringsopbrengsten en -kosten) bedroegen € 145 miljoen op het einde van 2014, in vergelijking met € 166 miljoen op het einde van 2013. Uitzonderlijke kosten niet meegerekend, zouden de nettofinancieringskosten gedaald zijn van € 164 miljoen tot € 124 miljoen.

De evolutie van de lasten op leningen op het einde van 2014 ten opzichte van 2013, wordt voor een deel verklaard door de afname van de brutoschuld (aflossing van de EMTM-obligatie in januari 2014 en de twee hoogrentende obligaties van Rhodia in de eerste helft van 2014).

Het saldo omvat de resterende aanwas en de premie die betaald werd voor de twee hoogrentende obligaties van Rhodia.

Overige financieringswinsten en - verliezen omvatten volgende uitzonderlijke posten:

- In 2014, de aanwas op de hoogrentende obligaties (€ 9 miljoen), de renteswap (€ -20 miljoen) en de kost voor hyperinflatie in Venezuela (€ -11 miljoen);
- In 2013, de renteswap voor € 5 miljoen en de kost voor hyperinflatie in Venezuele (€ -8 miljoen).

De disconteringskosten van de voorzieningen stegen als gevolg van de wijziging van de disconteringsvoet (stijging in 2013, daling in 2014).

In 2013 hebben de inkomsten van financiële activa beschikbaar voor verkoop betrekking op de verkoop van alle AGEAS-aandelen aangehouden door de Groep.

TOELICHTING 9 Belastingen op het resultaat

9.A. Belastingen op het resultaat

Componenten van de belastingkosten

De belastingkosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

In € miljoen	2014	2013
Actuele belasting voor het lopend jaar	-272	-133
Actuele belasting voor voorgaande jaren	2	-37
Uitgestelde belasting	189	5
Belasting impact van wijzigingen in de nominale belastingvoet op uitgestelde belastingen	-3	-4
TOTAAL	-84	-170

In € miljoen	2014	2013
Belastingen op elementen rechtsreeks opgenomen in het eigen vermogen	72	-38
TOTAAL	72	-38

Verband met de totale belastinglast

De effectieve belastingkosten worden afgestemd met de theoretisch bepaalde belastingkosten, door in elk land waar een Groepsentiteit actief is, de toepasselijke nominale belastingtarieven op de winst vóór belastingen toe te passen.

In € miljoen	2014	2013
Winst vóór belastingen	343	378
Resultaat uit investeringen geboekt volgens de equity methode	-34	34
Winst vóór de resultaat uit investeringen geboekt volgens de equity methode	377	344
Aansluiting met de totale belastingkost		
Totale belastingkost van alle entiteiten van de Groep, uitgerekend op basis van toepasselijke nominale belastingvoeten	-145	-112
Gewogen gemiddelde nominale belastingvoet	38%	33%
Beslating impact van permante verschillen	49	-2
Beslating impact op dividenden betaling	-25	-53
Beslating impact van wijzigingen in belastingvoeten	-3	-4
Beslating impact van aanpassingen in actuele en uitgestelde belastingen m.b.t. vorige jaren	13	15
Verandering van niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	27	-14
Effectieve belastingkost	-84	-170
Effectieve belastingvoet	24%	45%

De cijfers voor 2013 werden herwerkt om rekening te houden met:

- Aanpassing IFRS 11;
- Herclassificatie van Eco Services naar beëindigde bedrijfsactiviteiten;
- De berekening van het aandeel in de winst/verlies, die werd opgenomen onder belasting impact van permanente verschillen;
- De roerende voorheffing op uitkeerbare winsten werd opgenomen onder belasting impact van permanente verschillen.

De gewogen gemiddelde nominale belastingvoet steeg met 5% in 2014 (ten opzichte van 2013) vanwege het grotere gewicht van de winst voor belastingen in landen met een hogere belastingvoet (Frankrijk en de VS) en het lager gewicht van de winst voor belastingen in landen met een lagere belastingvoet (Nederland, China en Rusland).

De effectieve belastingvoet daalde van 45% naar 24%, voornamelijk vanwege het positieve effect van (1) permanente verschillen (€ 51 miljoen), (2) de uitkering van dividenden (€ 28 miljoen) en (3) wijzigingen in de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen (€ 41 miljoen), die vooral voortvloeien uit de opname in 2014 van bijkomende uitgestelde belastingvorderingen voor verliezen op holdingmaatschappijen (€ 110 miljoen) op basis van de inkomstenvoorspellingen op 10 jaar (in plaats van 5 jaar voordien - zie *Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden*).

Het positieve effect van de permanente verschillen (€ 51 miljoen) resulteert hoofdzakelijk uit:

- Vermindering van niet-afrekbare uitgaven (voorzieningen voor fiscale geschillen (€ 23 miljoen));
- Niet-belastbare meerwaarden op de verkoop van beleggingen (€ 18 miljoen).

9.B. Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de balans

De netto uitgestelde belastingen opgenomen op de balans heeft betrekking op volgende categorieën:

2014 In € miljoen	Beginbalans	Opgenomen in de winst- en verliesrekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat	Effect van wisselkoers verschil	Verwervingen/ Vervreemdingen	Andere	Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	Eindbalans
Tijdelijke verschillen								
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	172	7	59	9		2	-14	234
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	119	23		8			-15	136
Materiële vaste activa	-613	53	2	-30	28		39	-521
Goodwill	39	-8						31
Fiscale verliezen	273	107		4		-2	4	386
Fiscaal verrekenbare tegoeden	12			1			-2	11
Activa aangehouden voor verkoop		-9			31	-6	-15	
Andere	25	15	12	2		1	3	57
TOTAAL (NETTO BEDRAG)	27	186	72	-6	59	-5		334
Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de balans	501							710
Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de balans	-473							-378

De totale uitgestelde belastingvorderingen bedragen € 3.588 miljoen, waarvan er € 2.878 miljoen niet opgenomen zijn.

De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen resulteren uit (1) overgedragen verliezen (€ 6.785 miljoen in holdingmaatschappijen, met name Rhodia SA sinds 2011) waarvoor er daaraan gerelateerde uitgestelde belastingvorderingen (€ 2.180 miljoen) niet opgenomen werden, en (2) uitgestelde belastingvorderingen voor andere tijdelijke verschillen (€ 698 miljoen in de hele Groep).

In deze tabel staan de uitgestelde belastingvorderingen opgesplitst volgens type.

2013 In € miljoen	Beginbalans	Opgenomen in de winst- en verliesrekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat	Effect van wisselkoers verschil	Verwervingen/ Vervreemdingen	Andere	Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	Eindbalans
Tijdelijke verschillen								
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	240	-7	-29	-4	-1		-28	172
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	200	-59		-9			-13	119
Materiële vaste activa	-716	7		29	-2		68	-613
Goodwill	47	-8						39
Fiscale verliezen	260	24		-5	-1		-5	273
Fiscaal verrekenbare tegoeden	7	5						12
Activa aangehouden voor verkoop	-10	8				24	-22	
Andere	4	31	-9	-3		3	-1	25
TOTAAL (NETTO BEDRAG)	32	1	-38	8	-3	28		28
Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de balans	525							501
Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de balans	-493							-473

Overige informatie

Het grootste deel van de overgedragen fiscale verliezen van de Groep heeft aanleiding gegeven tot uitgestelde belastingvorderingen. Hieronder een overzicht van de overgedragen fiscale verliezen die uitgestelde belastingvorderingen genereren, gerangschikt volgens vervaldatum.

In € miljoen	2014	2013
Binnen 1 jaar	14	47
Binnen 2 jaar	20	34
Binnen 3 jaar	27	44
Binnen 4 jaar	21	15
Binnen 5 jaar of meer	136	149
Zonder tijdslimiet	1 013	752
Fiscale verliezen waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen	1 231	1 041
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen	6 785	6 709
TOTAAL FISCALE VERLIEZEN	8 016	7 750

Het saldo per einde boekjaar 2013 werd herwerkt tot € 1.041 miljoen, aangezien het geen rekening hield met alle overdragen verliezen die aanleiding gaven tot uitgestelde belastingvorderingen.

TOELICHTING 10 Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (Pharma, Chloorvinyls, Solvay Indupa en Eco Services)

Sinds 30 september 2013, na het indienen van het plan voor de joint venture van Chloorvinyls voor goedkeuring door de EU, presenteert Solvay de gerelateerde activiteiten in beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Op 6 mei 2013 ondertekenden Solvay en INEOS een Intentieverklaring om hun Europese activiteiten op het vlak van chloorvinyl te combineren in een 50-50 joint venture. De joint venture zou de activa van beide groepen groeperen doorheen de volledige chloorvinyl-keten, inclusief PVC, natriumhydroxide en chloorderivaten. RusVinyl, de Russische joint venture van Solvay op het vlak van chloorvinyl, samen met Sibur, wordt uitgesloten van de transactie. In september 2013 dienden Solvay en INEOS hun aanvraag in voor toetsing aan de mededingingsregels door de Europese Commissie. Op 8 mei 2014 gaf de Europese Commissie goedkeuring voor de pvc-joint venture tussen INEOS en Solvay, onder bepaalde voorwaarden. Op 18 mei 2014 ondertekenden Solvay en INEOS een niet-bindende intentieverklaring voor de samenvoeging van hun respectievelijk Europese chloorvinylactiviteiten in een 50-50 joint venture. Op 26 juni 2014 werd dan de bindende overeenkomst ondertekend. De voorgestelde transactie is onderhevig aan de toepasselijke informatie

en consultatieprocedures met de werknemersvertegenwoordigers in de betrokken landen, en het vervullen van de voorwaarden die door de Europese Commissie opgelegd werden. De afronding en het tijdstip hangen af van de bovenstaande procedures en goedkeuringen. Tot de afronding van de transactie blijven Solvay en INEOS hun pvc-activiteiten afzonderlijk beheren.

Op 30 juli 2014 ondertekende Solvay een bindende overeenkomst om de activiteiten van Eco Services, dat zich bezighoudt met de productie en regeneratie van zuiver zwavelzuur, te verkopen aan filialen van CCMP Capital Advisors, LLC. Met ingang van het derde kwartaal heeft Solvay de activiteiten van Eco Services geassocieerd onder activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Solvay heeft de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht voor 2013 en 2014 herwerkt om rekening te houden met de beëindiging van deze activiteit. De transactie werd afgerond in het vierde kwartaal van het jaar.

Op 12 november 2014 deelde de Braziliaanse mededingingsautoriteit (CADE) zijn beslissing mee om de geplande overname van het meerderheidsbelang van 70,59% in Solvay Indupa door de Braziliaanse chemicaliënproducent Braskem, af te wijzen. Solvay bevestigt dat dit geen invloed heeft op zijn strategische visie en dat het nu alternatieve opties overweegt om zijn belang in Solvay Indupa te verkopen. Vermits een verkoop binnen 12 maanden als zeer waarschijnlijk geacht wordt, blijft Solvay Indupa geassocieerd als vast actief aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten per 31 december 2014.

In € miljoen	2014	2013
Omzet	2 680	2 798
Opdeling beëindigde bedrijfsactiviteiten		
Verlies opgenomen als gevolg van de waardering aan reële waarde minus verkoopkosten ⁽¹⁾	-476	-68
EBIT Pharma (na afwikkelingsgeschied)	1	105
EBIT Chloorvinyls	83	80
EBIT Solvay Indupa	17	
EBIT Eco Services	59	64
EBIT Eco Services (meerwaarde op verkoop)	349	
Financiële kosten Chloorvinyls	-16	-11
Financiële kosten Solvay Indupa	-32	
Financiële kosten Eco Services	-1	-1
Belastingen Chloorvinyls	-35	-42
Belastingen Solvay Indupa	-4	
Belastingen Eco Services (voornamelijk meerwaarde op verkoop)	-190	-22
TOTAAL RESULTAAT UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	-246	106
toegerekend aan de:		
■ eigenaars van de moedermaatschappij	-196	106
■ minderheidsbelangen	-50	0

(1) Zie nota 34.

De beëindigde bedrijfsactiviteiten omvatten:

- Aanpassingen na afwikkeling verkoop Pharma (voornamelijk mijlpaal in 2013);
- Activiteiten van Eco Services;
- Bijzondere waardevermindering Chloorvinyls Europa (€ -476 miljoen).

Solvay Indupa in 2013 beëindigde bedrijfsactiviteiten gewone winst vloeit voort uit bijzondere waardeverminderingverlies als gevolg van wijziging van reële waarde na ondertekening van de Share Purchase Agreement met Braskem in december 2013 (€ -68 miljoen in 2013).

TOELICHTING 11 Nettowinst

De nettowinst bedraagt € 13 miljoen tegenover € 315 miljoen vorig jaar. Deze daling van de nettowinst vloeit voornamelijk voort uit:

- hogere REBITDA (€ 171 miljoen);

- niet-recurrente elementen (€ -308 miljoen in 2014 in vergelijking met € -239 miljoen in 2013);
- hogere disconteringskosten in financiële kosten (€ -77 miljoen);
- lager resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten (€ -352 miljoen).

TOELICHTING 12 Aangepaste nettowinst (niet-IFRS meetstelsel)

De aangepaste nettowinst sluit uit de IFRS nettowinst de belangrijkste impact uit van de Rhodia Purchase Price Accounting voor de afschrijvingen van immateriële activa (na belastingen).

De aangepaste nettowinst wordt als volgt berekend:

In € miljoen	2014	2013
NETTOWINST IFRS	13	315
Aanpassingen van nettowinst IFRS		
Afschrijvingen van PPA op immateriële activa	110	143
Belasting op aanpassingen	-36	-39
Afschrijvingen van PPA op immateriële activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	3
AANGEPASTE NETTOWINST	89	422

TOELICHTING 13 Winst per aandeel

Aantal aandelen (in duizenden)	2014	2013
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen	83 228	83 151
Verwaterend effect van inschrijvingsrechten	662	692
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (verwaterde)	83 890	83 843

	2014		2013	
	Gewone	Verwaterde	Gewone	Verwaterde
Nettoresultaat van het boekjaar (aandeel van Solvay), met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten (in duizenden €)	80 239	80 239	270 477	270 477
Nettoresultaat van het boekjaar (aandeel van Solvay), zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten (in duizenden €)	276 665	276 665	164 546	164 546
Winst per aandeel (met inbegrip van beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in €)	0,96	0,96	3,25	3,23
Winst per aandeel (zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in €)	3,32	3,30	1,98	1,96

De gewone winst per aandeel wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het aantal aandelen.

De verwaterde winst per aandeel wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het aantal aandelen, aangepast aan het aantal potentieel dilutieve aandelen verbonden aan de uitgifte van aandelenopties. Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel werden er geen aanpassingen aangebracht aan het nettoresultaat van het boekjaar (aandeel Solvay).

Volledige gegevens per aandeel, met inbegrip van dividend per aandeel, kunnen geraadpleegd worden in het beheersverslag.

De gemiddelde slotkoers voor 2014 was € 114,84 per aandeel (2013: € 109,96 per aandeel). Op basis van de gemiddelde slotkoers waren alle aandelenopties "in the money", en hadden ze dus een verwaterend effect op de voorliggende periode (zie Toelichting 24).

Toelichtingen bij het overzicht van het totaalresultaat

TOELICHTING 14 Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Overzicht van de belastingeffecten op elk element van het totaalresultaat

	2014			2013		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) (Belasting- vordering) (+)	Bedrag na belastingen	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) (Belasting- vordering) (+)	Bedrag na belastingen
In € miljoen						
Winsten en verliezen op herwaarderings van hyperinflatie	-11	2	-9	30	-10	20
Hyperinflatie	-11	2	-9	30	-10	20
Winsten en verliezen voor verkoop beschikbare financiële activa	1	0	1	-3		-3
Herclassificatie van financiële activa beschikbaar voor verkoop die verkocht werden gedurende het jaar*			0	-20		-20
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	0	1	-23	0	-23
Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	-59	11	-48	35		35
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening*	-1		-1	-44		-44
Kasstroomafdekkingen	-60	11	-49	-9	0	-9
Wisselkoersverschillen van het jaar	232		232	-356		-356
Herclassificatie van wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten die vervreemd werden gedurende het jaar	-1		-1			0
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten	231	0	231	-356	0	-356
Niet opgenomen actuariële winsten/verliezen van toegezegde pensioenregelingen	-497	59	-438	109	-28	81
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	-336	72	-264	-249	-38	-287

* Zie toelichting 37.

Hyperinflatie

Vermits de economie van Venezuela sinds 2013 als een economie met hyperinflatie beschouwd wordt, past de Solvay-groep de boekhoudkundige vereisten van IAS 29 – *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie* toe op zijn Venezolaanse activiteiten. De jaarrekening werd opgesteld op basis van de historische kostprijs en werd herwerkt om rekening te houden met de effecten van de inflatie (2014: € -9 miljoen na belastingen, 2013: € 20 miljoen na belastingen).

Kasstroomafdekkingen

(zie Toelichting 37: 2014: € -60 miljoen) 2013: € -9 miljoen)

Het verlies (€ -59 miljoen vóór belastingen) betreft het effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen (valuta kasstroomafdekkingen voor € -46 miljoen).

De herclassificatie van kasstroomafdekkingen (€ -1 miljoen na belastingen) stemt vooral overeen met € -7 miljoen aan valuta kasstroomafdekkingen en met € 6 miljoen aan energiekasstroomafdekkingen.

Wisselkoersverschillen

Het totale verschil bedraagt € 231 miljoen, waarvan € -243 miljoen aandeel van de Groep, waardoor het saldo steeg van € -780 miljoen op het einde van 2013 tot € -549 miljoen op het einde van 2014.

De grootste verschillen houden verband met:

- de daling in waarde van de Russische roebel (€ -185 miljoen), de Argentijnse peso (€ -17 miljoen), het Britse pond (-35 miljoen) ten opzichte van de euro;
- de stijging in waarde van de Amerikaanse dollar (€ 335 miljoen), de Braziliaanse real (€ 22 miljoen), de Thaise baht (€ 39 miljoen), de Chinese yuan renminbi (€ 13 miljoen), de Zuid-Koreaanse won (€ 12 miljoen) en de Indiase roepi (€ 18 miljoen) ten opzichte van de euro.

Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten)

TOELICHTING 15 Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

In 2014 bedragen de totale afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen € -1 430 miljoen, waarvan:

- normale lineaire afschrijvingen voor € 790 miljoen (€ 641 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, € 110 miljoen voor afschrijving PPA Rhodia voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, € 36 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten en € 3 miljoen voor afschrijving PPA Rhodia voor beëindigde bedrijfsactiviteiten);
- het netto waardevermindervingsverlies bedroeg € 638 miljoen (€ 152 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten en € 486 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten).

In 2013 bedragen de totale afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen € -963 miljoen, waarvan:

- normale lineaire afschrijvingen voor € 872 miljoen (€ 638 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, € 143 miljoen voor afschrijving PPA Rhodia en € 91 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten);
- het netto waardevermindervingsverlies bedroeg € 91 miljoen (€ 22 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten en € 68 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten).

TOELICHTING 16 Belasting op het resultaat

In 2014

De lasten uit hoofde van de belasting op het resultaat (€ 314 miljoen) omvatten € 230 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten (inclusief meerwaardebelasting op Eco Services van € 171 miljoen);

De betaalde belasting op het resultaat bedraagt € -217 miljoen, waarvan € -13 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In 2013

De lasten uit hoofde van belasting op het resultaat (€ 236 miljoen) omvatten € 65 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten;

De betaalde belasting op het resultaat bedraagt (€ -268 miljoen), waarvan € -48 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten.

TOELICHTING 17 Wijziging in het bedrijfskapitaal

De wijziging in bedrijfskapitaal bedroeg € 236 miljoen in 2014, waarvan € 105 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, een gevolg van de erg lage verhouding werkkapitaal/omzet op het einde van het jaar (met name door historisch lage achterstallige schuldvorderingen) en € 131 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, vooral toe te schrijven aan Pharma (€ 102 miljoen) en de activiteiten van Indupa in Latijns-Amerika (€ 20 miljoen).

De wijziging in bedrijfskapitaal in 2013 bedroeg € 20 miljoen in 2013, € -67 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten en € 87 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, vooral toe te schrijven aan Chloorvinyls.

TOELICHTING 18 Wijzigingen in de voorzieningen

In 2014 omvat dit bedrag (€ -213 miljoen):

- de uitbetaling van € -398 miljoen omvat € -35 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, voornamelijk Chloorvinyls;
- opnames (€ 345 miljoen) en terugnames (€ -158 miljoen) die verduidelijkt worden in Toelichting 35.

In 2013 omvatte het bedrag (€ -245 miljoen):

- de uitbetaling van € -433 miljoen: totaal van € -617 miljoen verminderd met de afwikkeling van de H2O2 antitrustzaak voor € 175 miljoen, aangezien dit bedrag reeds in zekerheid was gesteld;
- opnames (€ 440 miljoen) en terugnames (€ -243 miljoen).

TOELICHTING 19 Overige niet-operationele en niet-cash elementen

De overige niet-operationele en niet-cash elementen voor 2014 (€ -357 miljoen) omvatten voornamelijk de bruto meerwaarde op Eco Services (€ -349 miljoen). In 2013 bedroegen de overige niet-operationele en niet-cash elementen € 20 miljoen.

TOELICHTING 20 Kasstromen in verband met de verwerving/vervreemding van activa en deelnemingen**2014**

In € miljoen

	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-304	732	428
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-107		-107
Andere		-11	-11
Totaal deelnemingen	-411	721	310
Materiële vaste/immateriële activa	-988	21	-967
TOTAAL	-1 398	742	-657

2013

In € miljoen

	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-878	-6	-884
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-86		-86
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-10	50	40
Andere	-7		-7
Totaal deelnemingen	-981	44	-937
Materiële vaste/immateriële activa	-867	33	-834
TOTAAL	-1 848	77	-1 771

In 2014

De overname van dochterondernemingen (€ -304 miljoen) houdt voornamelijk verband met de overname van Ryton® PPS (€ -198 miljoen). Overige verwervingen omvatten onder meer Erca Quimica, Brazilië, Flux Schweiß- und Lötstoffe GmbH en Solvay Biomass Energy.

De overname van geassocieerde deelnemingen en joint ventures (€ -107 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op de kapitaalverhoging bij de joint venture pvc-fabriek van RusVinyl (€ -98 miljoen).

Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa (€ -988 miljoen) heeft betrekking op verschillende projecten:

- de uitbreiding van de ethoxylatiecapaciteit van Novecare in Azië en de Verenigde Staten;
- Aroma: nieuwe fabriek voor de productie van vaniline in Zhenjiang (China) (verhoging van de productiecapaciteit met 40%);
- de investering in Specialty Polymers in Changshu (China);
- Silica: bouw van een nieuwe Highly Dispersible Silica (HDS) fabriek in Wloclawek (Polen);
- Peroxides: bouw van een megafabriek voor waterstofperoxide, joint venture in Saoedi-Arabië met Sadara (JV Dow-Aramco);
- Peroxides: Eagle (60 kt. waterstofperoxidefabriek in Zhengiang (China);
- Soda Ash & Derivatives : bouw van een grote natriumbicarbonaat fabriek (Thailand);
- Soda Ash & Derivatives: diverse investeringen om de competitiviteit te verbeteren.

De verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € -127 miljoen.

In 2013

De verwerving van dochterondernemingen (€ -878 miljoen) hield vooral verband met de verwerving van Chemlogics en is samengesteld uit de totale vergoeding overgedragen in cash (€ -888 miljoen) zonder de cash dat door de vennootschap werd aangehouden op het ogenblik van de verwerving (€ 7 miljoen).

Vervreemding van deelnemingen in 2013 verwees naar de verkoop van de AGEAS-aandelen (€ 50 miljoen).

De verwerving van geassocieerde deelnemingen en joint ventures (€ -103 miljoen) had vooral betrekking op de kapitaalverhoging in de RusVinyl pvc-joint venture (€ -86 miljoen) en in de waterstofperoxide joint venture met Sadara in Saoedi-Arabië (€ -24 miljoen).

De verwerving van materiële vaste en immateriële activa van € -867 miljoen betreft diverse projecten die over meerdere jaren lopen:

- de uitbreiding van de ethoxylatiecapaciteit van Novecare in Azië en de Verenigde Staten;
- de nieuwe fabriek voor oppervlakte-actieve stoffen van Novecare in Duitsland;
- de verdubbeling van de productiecapaciteit voor speciale gefluoreerde derivaten van Aroma Performance in haar fabriek in Salindres (Frankrijk);
- de investering in Specialty Polymers in Changshu (China);
- Silica: bouw van een nieuwe Highly Dispersible Silica (HDS) fabriek in Wloclawek (Polen).

De verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € -133 miljoen.

TOELICHTING 21 Opbrengsten uit de uitgifte van obligaties geclassificeerd in eigen vermogen

Na de verwerving in 2013 van Chemlogics en om de kapitaalstructuur van Solvay te versterken, werd een hybride obligatie uitgegeven voor een totaalbedrag van € 1,2 miljard. Deze obligatie wordt beschouwd als een eigen-vermogensinstrument conform IAS 32 – *Financiële instrumenten: Presentatie*. Het bedrag opgenomen in het kasstroomoverzicht van 2013 is de kasstroom die is ontvangen na aftrek van de uitgiftekosten.

De classificatie van de hybride obligaties in eigen vermogen is voornamelijk gebaseerd op de discretionaire aard van alle betalingen:

- geen eindvervaldag (eeuwigdurende obligatie) aangezien de emittent een call-optie heeft bij elke herzieningsdatum om het instrument terug te betalen;
- de rentebetalingen kunnen naar keuze van de emittent voor onbepaalde tijd worden uitgesteld.

De coupons op de hybride obligatie van € 1,2 miljard die als eigen vermogen beschouwd wordt, bedroegen € 42 miljoen in 2014, en 0 in 2013 (€ 700 miljoen NC5.5 aan 4,199% en € 500 miljoen NC10 aan 5,425%) en worden opgenomen als dividenden bij de vaststelling ervan (zie mutatieoverzicht van het eigen vermogen).

TOELICHTING 22 Overige kasstromen uit financieringsactiviteiten

In 2014 omvatten de overige kasstromen uit financieringsactiviteiten (€ -3 miljoen) een verwaarloosbare kasinstroom en -uitstroom.

In 2013 omvatten de overige kasstromen uit financieringsactiviteiten (€ -61 miljoen) de betalingen voor de liquiditeitsclausule met betrekking tot op aandelen gebaseerde betalingen ondertekend als onderdeel van de overname van Rhodia (€ -32 miljoen).

TOELICHTING 23 Kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

De kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor 2014 (€ 124 miljoen) hebben betrekking op de kasinstroom van de Androgelmijlpaal, in verband met de vervreemding van de Pharma-activiteit (€ 100 miljoen) de totale kasstroom van de Indupa-activiteit in Latijns-Amerika (€ -2 miljoen), Chloorvinyls (€ -9 miljoen) en Eco Services (€ 44 miljoen) die geherclassificeerd werden als beëindigde bedrijfsactiviteiten).

De kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor 2013 (€ 268 miljoen) vloeien voort uit de inkomende cash van de Androgelmijlpaal en verzekeringsuitkeringen, met betrekking tot de vervreemding van de Pharma-activiteit (€ 128 miljoen) en de totale kasstroom van de activiteiten van Indupa in Latijns-Amerika (€ 6 miljoen) en Eco Services (€ 55 miljoen) en de activiteiten van Chloorvinyls, die geherklasseerd werden als beëindigde bedrijfsactiviteiten (€ 80 miljoen).

TOELICHTING 24 Op aandelen gebaseerde betalingen

Stock Option Plan

Op het einde van 2013 bezat de Groep 1.529.870 eigen aandelen ter dekking van zijn programma voor aandelenopties bestemd voor de hogere kaderleden. Eind 2014 bezat de Groep 1.719.208 eigen aandelen, die werden afgetrokken van het geconsolideerde eigen vermogen.

Zoals elk jaar sinds 1999 heeft de raad van bestuur zijn aandelenoptieplan hernieuwd dat het aan de leidinggevende kaderleden (ongeveer 72 personen) aanbiedt met de bedoeling hen te betrekken in de ontwikkeling van de Groep op lange termijn. De meeste van deze kaderleden hebben in 2014 de aangeboden opties onderschreven bij een uitoefenakoers van € 107,61, de gemiddelde beurskoers van het Solvay-aandeel gedurende de 30 dagen die aan het aanbod voorafgingen.

De verwervingsperiode van de rechten duurt 3 jaar en wordt gevolgd door een uitoefenperiode van 5 jaar, waarna elke niet-uitgeoefende optie vervalst. De afrekening gebeurt in de vorm van aandelen.

Aandelenopties	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties op 31/12/2013	119 440	408 200	305 300	146 900	250 300	430 400	413 250	779 847	405 716	
Toegekende aandelenopties										362 436
Verlies van rechten en vervallen opties										
Uitgeoefende opties op aandelen	-31 900	-284 000	-92 450	-48 150	-67 400	-208 200				
Aantal aandelenopties op 31/12/2014	87 540	124 200	212 850	98 750	182 900	222 200	413 250	779 847	405 716	362 436
Uitoefenbare opties op aandelen op 31/12/2014	87 540	124 200	212 850	98 750	182 900	222 200	0	0	0	0
Uitoefenprijs (in €)	97,30	109,09	96,79	58,81	72,34	76,49	65,71	88,71	111,01	107,61
Reële waarde van de opties op de waarderingsdatum (in €)	10,12	21,20	18,68	14,95	19,85	15,58	13,54	22,53	21,32	24,25

	2014		2013	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Op 1 januari	3 259 353	87,97	3 761 947	84,92
Toegekend gedurende het jaar	362 436	107,61	405 716	111,01
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar	0	0,00	-6 500	86,85
Uitgeoefend gedurende het jaar	-732 100	91,06	-901 810	85,63
Op 31 december	2 889 689	89,65	3 259 353	87,97
Uitoefenbaar op 31 december	928 440		1 253 940	

Het effect van de aandelenopties komt in 2014 neer op een last van € 10,6 miljoen, berekend door een derde partij volgens een Monte-Carlosimulatie, en in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de commerciële en administratieve kosten.

Het model waardeert de opties waarbij ze ermee rekening houdt dat een aantal ervan uitgeoefend zullen zijn voor de vervaldatum van de optie.

De waarde van de optie is gebaseerd op:

- de koers van het onderliggende aandeel (aandeel Solvay): € 111,45 per 24 maart 2014;

- de resterende looptijd tot de vervaldatum van de optie: uitoefenbaar vanaf 1 januari 2018;
- de uitoefenprijs: € 107,61;
- de risicovrije rente: 1,67%;
- de volatiliteit van het rendement van het onderliggend aandeel: 25,40%;
- gebaseerd op een dividendrendement van 2,9%.

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd:

In jaren	2014	2013
Aandelenoptieplan 2005	2,8	4,8
Aandelenoptieplan 2006	1,4	2,7
Aandelenoptieplan 2007	2,5	4,0
Aandelenoptieplan 2008	2,0	3,0
Aandelenoptieplan 2009	2,9	3,9
Aandelenoptieplan 2010	4,0	5,0
Aandelenoptieplan 2011	5,0	5,9
Aandelenoptieplan 2012	5,1	6,1
Aandelenoptieplan 2013	6,2	7,2
Aandelenoptieplan 2014	7,2	0,0

Performance Share Units (PSU)-regeling

Sinds 2013 heeft de Raad van Bestuur jaarlijks een Performance Share Units-regeling hernieuwd, dat aan het uitvoerend management aangeboden wordt om hen nauwer te betrekken bij de ontwikkeling van de Groep, en een onderdeel vormt van het beleid inzake langetermijnverloning. Alle betrokken managers hebben de aangeboden PSU's aanvaard in 2014 aan een toekenningsprijs van hen € 113,40. De

regeling met Performance Share Units is een in contanten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde compensatieregeling. De begunstigden ontvangen voordelen in contanten op basis van de koers van het Solvay-aandeel en bepaalde prestatiedoelstellingen.

Bij elk plan is er een wachtperiode van 3 jaar, waarna er een afwikkeling in contanten geschiedt indien er aan de uitbetalingsvoorwaarden voldaan is.

Performance share units	Plan 2014	Plan 2013
Aantal PSU's (Performance Share Unit)	206,495	217,206
Datum van toekenning	24/02/2014	25/03/2013
Datum van verwerving	01/01/2017	01/01/2016
Wachtperiode	24/02/2014 to 31/12/2016	25/03/2013 to 31/12/2015
Prestatievoorwaarden	50% van de PSU's toegekend op basis van de REBITDA voor het boekjaar 2016	50% van de PSU's toegekend op basis van de REBITDA voor het boekjaar 2015
	50% van de PSU's toegekend op basis van de CFROI voor het boekjaar 2016	50% van de PSU's toegekend op basis van de CFROI voor het boekjaar 2015
Bekrachtiging van de prestatievoorwaarden	Door de Raad van Bestuur onderworpen aan bevestiging door de Commissaris	Door de Raad van Bestuur onderworpen aan bevestiging door de Commissaris

In 2013 werd er een last in de winst- en verliesrekening opgenomen voor het PSU-plan ten belope van € 8,4 miljoen, en het effect op de winst- en verliesrekening per 31 december 2014 bedroeg € 19 miljoen.

Toelichtingen bij de balans

TOELICHTING 25 Immateriële activa

In € miljoen	Ontwikkelings-kosten	Merken en octrooien	Andere immateriële activa	Totaal
Brutoboekwaarde				
Op 31 december 2012	147	933	941	2 022
Aanschaffingen	42	1	27	70
Buitengebruikstelling en vervreemding	-11	-5	-48	-64
Verwervingen via bedrijfscombinaties	30	1	289	319
Wisselkoersverschillen	-2	-25	-9	-36
Andere	1	9	-6	3
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-2	-8	5	-4
Op 31 december 2013	206	907	1 199	2 310
Aanschaffingen	38	5	22	64
Buitengebruikstelling en vervreemding	-5	-46	-71	-122
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	39	23	62
Wisselkoersverschillen	5	31	58	94
Andere	3	21	-6	18
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	2	0	1	3
OP 31 DECEMBER 2014	249	956	1 226	2 430
Gecumuleerde afschrijving				
Op 31 december 2012	-53	-332	-175	-559
Afschrijvingen	-18	-78	-117	-212
Buitengebruikstelling en vervreemding	11	5	42	58
Wisselkoersverschillen	0	10	3	13
Andere	1	8	4	13
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	4	-6	-2
Op 31 december 2013	-58	-383	-248	-690
Afschrijvingen	-27	-65	-115	-207
Buitengebruikstelling en vervreemding	3	19	15	38
Wisselkoersverschillen	-1	-13	-11	-25
Andere	0	-1	-2	-4
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	1	-1	-1
OP 31 DECEMBER 2014	-83	-442	-362	-887
Nettoboekwaarde				
Op 31 december 2012	94	602	766	1 463
Op 31 december 2013	147	523	951	1 621
OP 31 DECEMBER 2014	165	514	864	1 543

De boekwaarde van immateriële activa omvat voornamelijk de overgenomen klantenrelaties en technologieën van Rhodia. De gemiddelde gebruiksduur van deze activa is 11 jaar.

In 2014 omvatte de overname van Ryton® PPS en Flux Schweiß - und Lötstoffe GmbH immateriële activa ter waarde van € 62 miljoen.

TOELICHTING 26 Goodwill

In € miljoen	Totaal
Brutoboekwaarde	
Op 31 december 2012	2 717
Uit verwervingen	533
Bijzondere waardeverminderingen	-4
Wisselkoersverschillen	-9
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-141
Op 31 december 2013	3 096
Uit verwervingen	29
Buitengebruikstelling en vervreemding	-51
Wisselkoersverschillen	76
OP 31 DECEMBER 2014	3 151

Door overnamen nam de goodwill toe met € 29 miljoen, hoofdzakelijk door:

- de overname van Erca Química op 1 april 2014, die een nieuwe goodwill genereerde van € 17 miljoen;
- de overname van Flux Schweiß- und Lötstoffe GmbH op 30 september 2014, die een nieuwe goodwill van € 16 miljoen genereerde;
- de aanpassing van de aankoopprijs van Chemlogics in verband met het bedrijfskapitaal € -4 miljoen;

De vervreemding houdt verband met Eco Services (€ -51 miljoen).

Toewijzing van de aankoopprijs van de overname van Ryton® PPS (overdracht van activa)

Op 31 december 2014 heeft Solvay de overname van de activiteiten van Ryton® PPS afgerond, dat in handen was van het Amerikaanse Chevron Phillips Chemical Company. Deze aankoop is bedoeld om de ongeëvenaarde leiderspositie in Specialty Polymers-oplossingen verder te versterken.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van de vergoeding die werd betaald voor Ryton® PPS en het bedrag van de activa en passiva die voorlopig opgenomen werden op de verwervingsdatum.

In € miljoen	
TOTAALBEDRAG VAN DE INVESTERING (GELDMIDDELEN)	198
Opgenomen bedragen van de activa identificeerbare en overgenomen verplichtingen	198
Materiële vaste activa	116
Immateriële activa	44
Voorraden	38
Niet-industrieel bedrijfskapitaal en pensioenverplichtingen	0
GOODWILL	0

De reële waarde van de immateriële activa heeft vooral betrekking op handelsmerken en patenten.

Indien de activiteiten van Ryton® PPS vanaf 1 januari 2014 geconsolideerd zouden zijn geweest, dan zouden er in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat een omzet ten belope van € 111 miljoen en een operationele winst van € -11 miljoen opgenomen zijn.

De verwervingskosten bedroegen € 4 miljoen en zijn opgenomen in de niet-recurrente elementen.

In 2013 werd de goodwill verhoogd met € 383 miljoen naar aanleiding van:

- de verwerving van Chemlogics op 31 oktober 2013 die een nieuwe goodwill genereerde van € 529 miljoen;
- de wijziging van zeggenschap van de vennootschap Lansol die een nieuwe goodwill genereerde van € 4 miljoen;

- het feit dat de Chlorchemicals-activiteiten ondergebracht werden in "Aangehouden voor verkoop", wat leidde tot de overdracht van de bestaande goodwill toegewezen aan de KGE's "Chloorvinyls Europe", "Olefins" en aan het segment "Functional Polymers", naar de lijn "Activa aangehouden voor verkoop" voor € 141 miljoen;

- de bijzondere waardevermindering van de bestaande goodwill in de KGE Plastics Integration voor € 4 miljoen na het onderbrengen van de Benvic-activiteiten in activa aangehouden voor verkoop.

Overige verwervingen

In 2014 rondde Solvay de overname van Erca Química af in Brazilië, Solvay Biomass Energy in de Verenigde Staten en Flux Schweiß- und Lötstoffe GmbH in Duitsland voor een totaal contant bedrag van € 96 miljoen. Deze transacties genereerden een totaal bedrag aan voorlopige goodwill van € 33 miljoen. De verworven identificeerbare nettoactiva bedroegen € 63 miljoen en bestaan vooral uit materiële vaste en immateriële activa, en voorraden.

Toewijzing van de aankoopprijs in verband met de overname van Chemlogics

Op 31 oktober 2013 verwierf Solvay 100% van Chemlogics, een volledig in private handen aangehouden vennootschap die producten aanbiedt om wrijvingen bij het boren te verminderen. Deze verwerving stelt de business unit Novecare van Solvay in staat een leidende positie te krijgen met een uitgebreide portefeuille van op maat gemaakte chemische oplossingen voor de snelgroeiende olie- en gasmarkt.

De verwerving van Chemlogics zal aanzienlijke synergiën opleveren. Synergiën zullen afkomstig zijn van een uitgebreide klantenbasis en dankzij een allesomvattend aanbod van innovatieve producten en

technologieën waardoor spelers wereldwijd binnen het domein van de oliewinning op competitieve en veilige manier olie en gas zullen kunnen winnen met een lager waterverbruik. De goodwill van € 529 miljoen, die voortvloeit uit de overname, weerspiegelt die synergiën die worden verwacht van de overname en het groeipotentieel.

Deze goodwill is aftrekbaar van de Amerikaanse winstbelastingen over een periode van 15 jaar.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van de vergoeding die werd betaald voor Chemlogics en het bedrag van de activa en passiva die voorlopig werden opgenomen op de verwervingsdatum.

In € miljoen	2013	2014 aanpassingen	Finale
TOTAALBEDRAG VAN DE INVESTERING (GELDMIDDELEN)	888	6	894
Erkende bedragen van de activa en overgenomen verplichtingen	359	10	369
Materiële vaste activa	30	10	40
Immateriële activa	317		317
Voorraden	56		56
Niet-industrieel bedrijfskapitaal	-6		-6
Handelsvorderingen en handelsschulden	22		22
Nettoschuld	-60		-60
GOODWILL	529	-4	525

De reële waarde van immateriële activa heeft voornamelijk betrekking op klantenrelaties.

Indien Chemlogics vanaf 1 januari 2013 geconsolideerd zou zijn geweest, dan zou het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat inkomsten van € 10.258 miljoen en een operationele winst van € 962 miljoen omvat hebben.

Er is een voorwaardelijke vergoeding (€ 60 miljoen) opgenomen in de verwervingsprijs en deze heeft betrekking op het behalen van de prestatiedoelstellingen.

De verkoopovereenkomst omvat een retentieplan van € 17 miljoen voor belangrijke werknemers met het oog op toekomstige diensten.

Deze kostprijs wordt in de operationele winst geboekt over de verwervingsperiode van 3 jaar.

De verwervingskosten in 2013 bedroegen € 5 miljoen en werden opgenomen in de niet-recurrente elementen.

Het betaalde bedrag voor de overname bedraagt € 881 miljoen na aftrek van € 7 miljoen van overgenomen contanten.

De wijziging in 2014 houdt verband met (i) de aanpassing van de aankoopprijs voor het bedrijfskapitaal (€ -4 miljoen) en (ii) met de aankoop van materiële vaste activa (€ 10 miljoen).

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid (KGE)

Goodwill ontstaat uit een bedrijfscombinatie wordt bij overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (KGE) of groepen KGE's (Operationele Segmenten) die naar verwachting zullen genieten van de voordelen van de bedrijfscombinatie. De boekwaarden van goodwill en de gerelateerde bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt toegewezen:

In € miljoen	2013					2014					
	Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	Acquisities en des- investeringen	Waarde- vermin- deringen	Wissel- koersen- verschillen	Eind- balans	Overboeking	Acquisities en des- investeringen	Waarde- vermin- deringen	Wissel- koersen- verschillen	Eind- balans	
Groep van KGE's (Operationele Segmenten)											
Advanced Formulations	221				221					221	
Advanced Materials	485				485					485	
Performance Chemicals	166				166		-9			157	
Functional Polymers	9	-9			0					0	
Kasstroomgenererende eenheden											
Novecare	478		529	-6	1 001		13		71	1 085	
Polyamides	170				170					170	
Rare Earth Systems	161				161					161	
Specialty Polymers	186			-1	185				3	188	
Acetow	120				120					120	
Soda Ash and Derivatives EMEA	120				120	-120				0	
Soda Ash and Derivatives NAFTA	42				42	-42				0	
Soda Ash and Derivatives					0	162				162	
Chloorvinyls Europe	122	-122			0					0	
Coatis	82				82					82	
Silica	72				72					72	
Aroma Performances	49				49					49	
Energy Services	49				49		1			50	
Fluorochemicals	50		4	0	53		16		1	70	
Eco Services	42				42		-42			0	
Hydrogen Peroxyde Europe	20				20					20	
Emerging Biochemicals	20				20					20	
Hydrogen Peroxyde Mercosul	14				14					14	
Olefins	11	-11			0					0	
Hydrogen Peroxyde Nafta	7				7				1	8	
Hydrogen Peroxyde Asia	11			-1	10					10	
PCC	4				4					4	
Plastics Integration	4			-4	0					0	
PVC Mercosur	2			0	2					2	
TOTAAL GOODWILL	2 717	-141	533	-4	-8	3 096	0	-22	0	76	3 150

In 2014 werden de KGE Soda ash & derivatives EMEA en NAFTA samengevoegd vanwege (i) de globalisering van het exportbeheer binnen één wereldwijde business unit en (ii) de invoering van één wereldwijd beheer dat zorgt voor meer onderling afhankelijke kasstromen.

TOELICHTING 27 Materiële vaste activa

In € miljoen	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrustingsgoederen	Andere materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Brutoboekwaarde					
Op 31 december 2012	3 138	12 657	248	543	16 585
Aanschaffingen	5	78	4	711	798
Buitengebruikstelling en vervreemding	-39	-195	-29	-14	-277
Verwerving via bedrijfscombinaties	14	18	5	9	45
Wisselkoersverschillen	-92	-452	-13	-22	-578
Andere	98	315	216	-597	32
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-348	-2 281	-45	-30	-2 704
Op 31 december 2013	2 776	10 139	387	600	13 902
Aanschaffingen	17	161	10	756	945
Buitengebruikstelling en vervreemding	-113	-691	-40	-30	-875
Verwerving via bedrijfscombinaties	18	108	1	0	127
Wisselkoersverschillen	97	442	17	48	605
Andere	85	387	51	-409	114
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-16	-25	-2	-49	-92
OP 31 DECEMBER 2014	2 863	10 521	424	916	14 725
Gecumuleerde afschrijving					
Op 31 december 2012	-1 629	-9 046	-203	-2	-10 880
Afschrijvingen	-74	-623	-26	-	-723
Bijzondere waardeverminderingen	-16	-33	0	-	-49
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	0
Buitengebruikstelling en vervreemding	23	156	27	-	206
Wisselkoersverschillen	33	279	11	-	323
Andere	19	185	-151	2	56
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	246	1 895	39	-	2 180
Op 31 december 2013	-1 398	-7 186	-303	0	-8 887
Afschrijvingen	-79	-332	-64	-	-475
Bijzondere waardeverminderingen	-	-288	-2	-	-290
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	4	-	-	-	4
Buitengebruikstelling en vervreemding	60	531	30	-	621
Wisselkoersverschillen	-40	-269	-14	-	-323
Andere	-19	-49	3	-	-65
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	19	53	2	-	75
OP 31 DECEMBER 2014	-1 452	-7 540	-348	0	-9 339
Nettoboekwaarde					
Op 31 december 2012	1 509	3 611	45	541	5 706
Op 31 december 2013	1 378	2 953	84	600	5 015
OP 31 DECEMBER 2014	1 412	2 982	77	916	5 386

Zie ook Toelichting 20 voor kapitaalinvesteringen.

Financiële leaseovereenkomsten

In € miljoen	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrustingsgoederen	Totaal
Nettoboekwaarde van financiële leaseovereenkomsten opgenomen in de vorige tabel	2	0	2

Financiële-leaseverplichtingen

In € miljoen	Minimale leasebetalingen		Contante waarde van de minimale leasebetalingen	
	2014	2013	2014	2013
Bedragen te betalen met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten				
Binnen 1 jaar	1	1	1	1
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	3	2	3	2
Langer dan 5 jaar	0		0	
Min: toekomstige financiële lasten	-3	-1	-3	-1
Contante waarde van de minimale leasebetalingen van financiële leaseovereenkomsten	1	2	1	2
Min: het bedrag te betalen binnen de 12 maanden				
Bedrag te betalen over meer dan 12 maanden			1	2

De boekwaarde van de leaseverplichtingen benadert de reële waarde.

Operationele-leaseverplichtingen

In € miljoen	2014	2013
Totaal bedrag van de minimale leasebetalingen voor operationele leaseovereenkomsten opgenomen in de winst- en verliesrekening	86	84

In € miljoen	2014	2013
Binnen 1 jaar	85	80
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	242	245
Meer dan 5 jaar	97	95
TOTAAL BEDRAG VAN TOEKOMSTIGE MINIMALE LEASEBETALINGEN EN NIET-OPZEGBARE OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN	424	420

Operationele-leaseovereenkomsten betreffen voornamelijk kantoren en magazijnen.

TOELICHTING 28 Bijzondere waardevermindering

Andere dan vaste activa aangehouden voor verkoop

Overeenkomstig IAS 36 *Bijzondere waardevermindering van activa*, (zie IFRS - Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving – 7. Goodwill, en 16. *De bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en immateriële activa, behalve goodwill*), het realiseerbare bedrag voor vermogen, bedrijfsinstallaties en uitrustingen, immateriële activa, kasstroomgenererende eenheden (KGE's) of groepen van KGE's, met inbegrip van goodwill, stemt overeen met het hoogste van de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is gelijk aan de huidige waarde van de toekomstige kasstromen die verwacht worden van elk actief, elke KGE of groep van KGE's, en ze wordt bepaald aan de hand van de volgende inputs:

- businessplan goedgekeurd door het management op grond van veronderstellingen ten aanzien van groei en rentabiliteit, waarbij rekening wordt gehouden met prestaties uit het verleden, wijzigingen in de prognoses van de economische omgeving en de verwachte marktontwikkelingen. Een dergelijk businessplan dekt in het algemeen 5 jaar, tenzij het management voldoende vertrouwen heeft in prognoses op langere termijn;
- beschouwing van een eindwaarde (terminal value) bepaald op basis van de kasstromen die verkregen worden door het extrapoleren van de meest recente kasstromen van het laatste jaar van het hiervoor vermelde businessplan, waarbij rekening wordt gehouden met een groeipercentage op lange termijn van toepassing is voor de activiteit en de locatie van de activa;

- verdisconteren van verwachte kasstromen aan een disconteringsvoet die bepaald wordt op basis van de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkost.

Disconteringsvoet

De disconteringsvoet wordt geschat op basis van uitgebreide benchmarking met sectorgenoten om duidelijk te maken welk rendement vereist zou zijn voor investeerders bij investeringen in de onderliggende activa. De gewogen gemiddelde kapitaalkost gebruikt voor de verdiscontering van toekomstige kasstromen werd vastgesteld op 7,7 % in 2014 (8,2% in 2013). Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan een daling van de risicopremie voor eigen vermogen. Overeenkomstig de beleidsregels van de Groep werd de wijziging beperkt tot 50 basispunten.

Groeivoet op lange termijn

De groeivoet op lange termijn werd vastgelegd tussen 1% en 3%, afhankelijk van de KGE. De groeivoeten zijn consistent met de gemiddelde groeivoeten voor de markt op lange termijn van de respectievelijke KGE's en de landen waarin ze actief zijn.

Andere belangrijke veronderstellingen zijn specifiek voor elke KGE (energieprijs, volumes, marge, ...).

Algemeen

Behalve zoals hierna toegelicht, hebben de testen op bijzondere waardevermindering die op 31 december 2014 werden uitgevoerd niet geleid tot een bijzondere waardevermindering van activa, aangezien de realiseerbare waarde van de (de groepen) KGE's significant hoger was dan hun boekwaarde. Het verschil tussen de boekwaarde en de

bedrijfswaarde van de (groepen van) KGE's bedraagt in alle gevallen meer dan 10% van hun boekwaarde. Voor deze (groepen van) KGE's zou een redelijke wijziging in een sleutelveronderstelling waarop de realiseerbare waarde van de (groepen van) KGE's is gebaseerd, niet leiden tot een bijzondere waardevermindering in de betreffende (groepen van) KGE's. In dit verband valt het volgende te vermelden:

- De groep van KGE's Polyamide & Intermediates omvat een goodwill van € 170 miljoen. Het realiseerbare bedrag werd bepaald in overeenstemming met de bedrijfswaarde en het werd berekend zoals hiervoor beschreven werd. Een stijging van de disconteringsvoet met 50 basispunten verlaagt het positieve verschil tussen het realiseerbare bedrag en de boekwaarde van € 337 miljoen naar € 215 miljoen. Een daling van de groeivoet met 100 basispunten verlaagt het positieve verschil tussen het realiseerbare bedrag en de boekwaarde van € 337 miljoen naar € 198 miljoen.
- De groep van KGE's Rare Earth Systems omvat een goodwill van € 161 miljoen. Het realiseerbare bedrag werd bepaald in overeenstemming met de bedrijfswaarde en werd berekend zoals hiervoor beschreven werd. Een stijging van de disconteringsvoet met 50 basispunten verlaagt het positieve verschil tussen het realiseerbare bedrag en de boekwaarde van € 50 miljoen naar € 11 miljoen. Een daling van de groeivoet met 100 basispunten verlaagt het positieve verschil tussen het realiseerbare bedrag en de boekwaarde van € 50 miljoen naar € 21 miljoen.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen als niet-recurrente bestanddelen (zie Toelichting 7).

RusVinyl

RusVinyl is een Russische joint venture in chloorvinyl (Operationeel Segment: Functional Polymers) waarin Solvay een eigen vermogensbelang van 50% heeft samen met Sibur, dat de andere 50% bezit. Na toepassing van de equity methode werd de vermogensinvestering onderworpen aan een test voor bijzondere waardevermindering tijdens het vierde kwartaal van 2014 als gevolg van de ontwikkelingen binnen de Russische economie tijdens dat kwartaal, inclusief maar niet beperkt tot de aanzienlijke devaluatie en de toenemende volatiliteit van RUB/€-wisselkoers. Het realiseerbare bedrag van deze investering werd geschat op basis van een dividend discount model (berekening van de bedrijfswaarde). Het verlies door bijzondere waardevermindering dat opgenomen werd in 2014 bedraagt € 110 miljoen.

Het realiseerbare bedrag is uiterst gevoelig voor de RUB/€-wisselkoers. Deze koers beïnvloedt de boekwaarde van de investering, de

valutaverliezen op de schuld in euro en bijgevolg het potentiële resultaat beschikbaar voor uitkering. De gevoeligheid voor de RUB/€-wisselkoers en de inflatie in Rusland leiden tot een reeks resultaten die gaan van € 120 miljoen boven, tot € 120 miljoen onder het realiseerbare bedrag.

Andere

Door voorwaarden die specifiek zijn voor de Chinese markt, heeft de Groep beslist om de constructie van een productieactief in Solvay Biochemical (Taixing) on hold te zetten (Operationeel Segment: Performance Chemicals). De daaruit volgende test op bijzondere waardevermindering heeft geleid tot opname van een verlies door bijzondere waardevermindering voor materiële vaste activa van € 34 miljoen.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Bij deze alinea hoort Toelichting 34 *Activa aangehouden voor verkoop*. Het verlies door bijzondere waardevermindering dat werd opgenomen voor vaste activa aangehouden voor verkoop in 2014 houdt verband met de beëindigde bedrijfsactiviteiten in chloorvinyl die zullen worden ingebracht in de 50/50 joint venture met INEOS. De joint venture zal de activa van beide groepen groeperen doorheen de volledige chloorvinylketen, inclusief PVC, natriumhydroxide en chloorderivaten. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen het laagste van hun boekwaarde en hun reële waarde na aftrek van verkoopkosten. De reële waarde na aftrek van de verkoopkosten werd berekend op basis van de overeenkomst die ondertekend werd met INEOS op het einde van het tweede kwartaal. Hierbij werd rekening gehouden met een voorafbetaling van € 175 miljoen op de balansdatum, de overdracht van verplichtingen ter waarde van € 250 miljoen naar de joint venture, en met Solvay's uitstapvoorwaarden na drie jaar bij ontvangst van extra kasopbrengst die geraamd wordt op € 250 miljoen. De uiteindelijke kasopbrengst bij de uitstap zal aangepast worden op basis van de gemiddelde REBITDA-prestaties van de joint venture in die periode van drie jaar, met een minimaal uitstapbedrag van € 75 miljoen. Daardoor wordt de reële waarde ingedeeld onder niveau 3 en de sleutelveronderstelling is de gemiddelde REBITDA-prestaties van de volgende drie jaar. Op basis hiervan werd op 30 juni 2014 een verlies door bijzondere waardevermindering van € 477 miljoen opgenomen en toegewezen aan goodwill (€ 143 miljoen), materiële vaste activa en passief voor verkoopkosten (€ 335 miljoen). De impact op de netto winst/verlies van het groepsaandeel bedroeg € -422 miljoen, rekening houdend met het deel voor minderheidsbelangen.

TOELICHTING 29 Financiële activa beschikbaar voor verkoop

In € miljoen	2014	2013
BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	38	66
Verwerving van New Business Development ('NBD')	4	10
Winsten en verliezen op herwaarderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	-3
Voor verkoop beschikbare deelnemingen verkocht in de loop van het jaar		-35
Bijzondere waardeverminderingen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	-1	
Andere	1	0
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	43	38
Waarvan direct opgenomen in het eigen vermogen	-4	-6

Zie ook toelichting 37 B.

In 2013 heeft de vervreemding van financiële activa beschikbaar voor verkoop betrekking op de verkoop van alle AGEAS-aandelen aangehouden door de Groep.

TOELICHTING 30 Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN*

In € miljoen	2014	2013
BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	19	32
Verwerving / Vervreemding	11	-2
Netto resultaat van geassocieerde deelnemingen	0	-2
Dividenden gekregen van geassocieerde deelnemingen	-2	-2
Waardevermindering Plextronics		-11
Overboeking van overige deelnemingen		5
Wisselkoersverschillen	1	-2
Andere	1	
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	30	19

* Zie nota 42.

DEELNEMINGEN IN JOINT VENTURES*

In € miljoen	2014	2013
BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	563	562
Kapitaal verhoging / vermindering	97	86
Netto resultaat van joint ventures	-34	33
Dividenden gekregen van joint ventures	-15	-49
Waardevermindering RusVinyl	-110	
Wisselkoersverschillen	-154	-71
Andere	2	1
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	350	563

* Zie nota 42.

De kapitaalverhoging in joint ventures betreft voornamelijk de investering in RusVinyl (€ 96 miljoen in 2014, € 84 miljoen in 2013).

Het wisselkoersverschil heeft voornamelijk betrekking op de waardeverminderingen van de Russische roebel, de Thaise baht, de Braziliaanse real en de Indiase roepi ten opzichte van de euro.

TOELICHTING 31 Andere deelnemingen

In € miljoen	2014	2013
BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	114	127
Vervreemd de loop van het jaar	-5	-3
Verworven in de loop van het jaar	16	
Kapitaal verhoging / vermindering	3	7
Wijzigingen in consolidatiemethode	-1	-5
Wijzigingen in de consolidatiekring		-5
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop		-1
Bijzondere waardeverminderingen	-8	-8
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen	2	4
Andere	1	-2
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	121	114

TOELICHTING 32 Voorraden

In € miljoen	2014	2013
Gereed product	854	763
Grondstoffen en benodigdheden	591	546
In bewerking	45	45
BRUTOTOTAAL	1 490	1 355
Waardeverminderingen	-70	-55
NETTOTOTAAL	1 420	1 300

TOELICHTING 33 Overige vlottende vorderingen - Overige

In € miljoen	2014	2013
BTW en andere belastingen	249	277
Leveranciers voorschotten	30	34
Financiële instrumenten - operationeel	52	53
Verzekeringspremies	18	16
Andere	151	193
OVERIGE VLOTTENDE VORDERINGEN - OVERIGE	500	572

Financiële instrumenten omvatten afgeleide instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden- en kasstroomafdekking (zie toelichting 37 A).

TOELICHTING 34 Activa aangehouden voor verkoop

In € miljoen	2014			2013			
	Chloorvinyls	Solvay Indupa	Totaal	Chloorvinyls	Solvay Indupa	Benvic	Totaal
	aan reële waarde	aan reële waarde		aan boekwaarde	aan reële waarde	aan reële waarde	
Materiële vaste activa	635	145	780	672	91	0	763
Goodwill	0	1	1	142	0	0	142
Andere immateriële activa	4	0	4	7	0	0	7
Investerings	0	11	11	0	14	0	14
Voorraden	166	55	221	149	56	11	216
Handels- en andere vorderingen	315	57	372	333	102	34	469
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	24	24	0	11	0	11
Activa aangehouden voor verkoop	1 120	294	1 414	1 302	273	46	1 621
Langlopende verplichtingen	111	5	116	325	90	7	422
Handels- en andere schulden	765	281	1 047	320	185	22	527
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	876	286	1 162	645	275	29	949
NETTOACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP	244	7	251	657	-2	17	672
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat							
Wisselkoersverschillen*	0	-63	-63	-1	-60	0	-61
Toegezegde-pensioenregelingen	-49	-3	-52	-23	-2	-2	-27
ANDERE ELEMENTEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	-49	-65	-114	-24	-62	-2	-88

* Inclusief € -53 miljoen voor het aandeel van Solvay in Solvay Indupa in 2014 (€ -51 miljoen in 2013).

De activa aangehouden voor verkopen omvatten op het jaareinde de voor verkoop aangehouden nettoactiva van Chloorvinyls voor € 244 miljoen in 2014, en resulteren uit het verschil tussen de reële waarde van de ingebrachte nettoactiva (€ 404 miljoen), de geschatte correcties (€ -137 miljoen op basis van de eindbalans) voor het beoogde bedrijfskapitaal, exclusief activa en verplichtingen (waaronder financiële schulden) en andere verkoopkosten (€ -22 miljoen).

Om de reële waarde te beoordelen van het Groepsbelang in Solvay Indupa, heeft het management rekening gehouden met het bedrag van de overeenkomst met Braskem (reële waarde ingedeeld onder niveau 3) die op het einde van het jaar geweigerd werd door de Braziliaanse mededingings autoriteit.

TOELICHTING 35 Voorzieningen

In € miljoen	Personeels- beloningen	Reorganisaties	Milieu	Geschillen	Andere	Totaal
Op 31 december 2013*	2 685	109	636	327	63	3 820
Toevoegingen	90	58	74	52	70	345
Terugnages	-13	-21	-24	-74	-27	-158
Gebruik	-208	-68	-73	-18	-31	-398
Disconteringseffect	105	0	69	2	4	180
Herwaarderings	508	0	0	0	0	508
Wisselkoersverschillen	62	1	16	2	3	84
Verwervingen en wijzigingen in de consolidatiekring	2	0	0	0	0	2
Vervreemdingen	-19	0	-1	-1	-7	-28
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-36	0	7	0	0	-28
Andere	-10	-1	7	-4	11	3
OP 31 DECEMBER 2014	3 166	77	713	285	87	4 328
Waarvan kortlopende voorzieningen	0	72	115	100	21	308

* Alle weergegeven cijfers omvatten de impact van IFRS11.

In totaal zijn de voorzieningen gestegen met € 508 miljoen.

De voornaamste gebeurtenissen van 2014 betreffen:

- de goede prestaties van de activa van de personeelsbeloningen met een positieve impact in het eigen vermogen van € 87 miljoen;
- de daling in de disconteringsvoeten en andere financiële veronderstellingen gebruikt voor de berekening van de verplichtingen inzake personeelsbeloningen in de eurozone, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten met een negatieve impact op het eigen vermogen van € 570 miljoen;
- de daling in de disconteringsvoeten gebruikt voor de berekening van de milieuvorzieningen in het de eurozone, de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Brazilië, met een totale impact op de winst- en verliesrekening van € 40 miljoen;
- de classificatie als "Aangehouden voor verkoop" van "Eco Services"-activiteiten, resulterend in een daling van de voorzieningen met € 28 miljoen.

Het management verwacht dat de voorzieningen (behalve de Personeelsbeloningen) als volgt zullen worden opgebruikt (uitstroom van geldmiddelen):

In € miljoen op 31 December 2014	Tot 5 jaar	Tussen 5 en 10 jaar	Langer dan 10 jaar	Totaal
Totale voorzieningen voor milieu	330	153	230	713
Totale voorzieningen voor geschillen*	201	46		247
Totale overige voorzieningen	120	17	27	165
TOTAAL	651	216	257	1 124

* Exclusief voorzieningen met cashdeposito als garantie voor de verplichtingen (€ 38 miljoen).

35.A. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

OVERZICHT

De voorzieningen voor personeelsbeloningen per jaareinde waren als volgt:

In € miljoen	2014	2013
Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	3 015	2 539
Andere personeelsbeloningen op lange termijn	75	68
Personeelsbeloningen die niet gewaardeerd zijn volgens IAS 19	36	36
Opzegvergoedingen	41	42
TOTAAL PERSONEELSBELONINGEN	3 166	2 685

De beloningen na uitdiensttreding worden gerangschikt als toegezegd-pensioenregelingen of toegezegde-bijdragenregelingen.

Toegezegde-bijdragenregelingen

De toegezegde-bijdragenregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de onderneming vaste bijdragen betaalt aan een aparte entiteit of fonds, overeenkomstig de bepalingen van de regeling. Wanneer de bijdragen betaald zijn, heeft de onderneming geen bijkomende verplichtingen meer.

Voor deze regelingen betaalt Solvay bijdragen aan publieke of private beheerde pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Voor 2014 bedraagt de kost € 18 miljoen, in vergelijking met € 16 miljoen in 2013.

Toegezegde-pensioenregelingen

Regelingen die niet onder de toegezegde-bijdragenregeling vallen, behoren tot de toegezegd-pensioenregeling. Deze regelingen worden ofwel van buitenaf gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen ("gefinancierde regeling"), ofwel gefinancierd binnen de Groep ("niet-gefinancierde regeling"). De belangrijkste pensioenregelingen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd.

De post Opzegvergoedingen bestaat voornamelijk uit regelingen voor brugpensioen in België en Duitsland.

Collectieve pensioenregelingen van meer werkgevers

Solvay heeft in de Verenigde Staten bijgedragen aan twee collectieve pensioenregelingen van meer werkgevers in het kader van collectieve arbeidsovereenkomsten die sommige syndicaal vertegenwoordigde personeelsleden dekken. In 2014 heeft Solvay zich met ingang van 1 mei 2014 teruggetrokken uit het PACE Industry Union-Management-pensioenfonds in het kader van een collectieve arbeidsovereenkomst. Na de verkoop van Eco Services, draagt Solvay niet meer bij tot het Western Conference of Teamsters-pensioenfonds.

Elke collectieve pensioenregeling van meerdere werkgevers is een toegezegd-pensioenregeling. In geen enkele van de collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers worden activa, verplichtingen of kosten toegewezen aan werkgevers die bijdragen. Voor geen enkele collectieve pensioenregeling van meerdere werkgevers is er voldoende informatie beschikbaar om Solvay, of andere werkgevers die bijdragen, toe te laten om de regeling administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling. Bijgevolg wordt het belang in elk van de collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers administratief verwerkt alsof het een toegezegde-bijdragenregeling betreft.

In 2014 betaalde Solvay minder dan € 1 miljoen als jaarlijkse bijdrage voor de collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding

De nettoverplichting is het netto van de voorzieningen en de opgenomen fondsbeleggingen.

In € miljoen	2014	2013
Voorzieningen	3 015	2 539
Opgenomen fondsbeleggingen	-1	-3
Nettoverplichtingen	3 014	2 536
Operationele kosten	57	57
Financiële kosten	94	94

Risicobeheer

De laatste jaren heeft de Groep zijn blootstelling aan toegezegd-pensioenregelingen beperkt door de bestaande pensioenplannen om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel voor toekomstige diensten (hybride plannen, plannen met cashsaldo, toegezegde-bijdragenregelingen) of door deze te sluiten voor nieuwe begunstigen.

Solvay volgt de risico's voor de Groep permanent op, in het bijzonder de volgende risico's:

Volatiliteit van activa

Aandelen brengen volatiliteit en risico's op korte termijn met zich mee, hoewel ze op lange termijn doorgaans wel een hoger rendement opleveren dan bedrijfsobligaties. Om dit risico in te perken, is de algemene doelstelling van de gefinancierde regelingen om op een evenwichtige manier te beleggen in aandelen en obligaties. Het aandelensegment wordt nauwlettend opgevolgd met ALM-technieken om ervoor te zorgen dat het blijft overeenstemmen met de betreffende regelingen en met de langetermijndoelstellingen van de onderneming.

Wijzigingen in obligatierendementen

Een daling van de bedrijfsobligatierendementen leidt tot een verhoging van de waarde toegeschreven aan verplichtingen van de pensioenregeling voor verslaggevingsdoeleinden. Bij gefinancierde regelingen wordt dit deels gecompenseerd door een verhoging van de waarde van de obligaties in de portefeuille.

Inflatie risico

De verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen hangen af van de inflatie en een hogere inflatie leidt tot hogere verplichtingen (hoewel er in de meeste gevallen bovengrenzen zijn aan de inflatiestijgingen om de regeling te beschermen tegen extreme inflatie). Slechts een beperkt deel van de activa wordt niet getroffen door inflatie of is er nauwelijks

mee gecorreleerd, wat betekent dat een stijging van de inflatie ook leidt tot een groter tekort.

Levensverwachting

De meeste verplichtingen van de beloningsregelingen zijn bedoeld om de deelnemer voor de rest van zijn leven een vergoeding te verschaffen. Een stijgende levensverwachting leidt op die manier tot een toename van de verplichtingen.

Valutarisico

Dit risico is beperkt, vermits grote pensioenregelingen in vreemde valuta's gefinancierd zijn en de meeste activa uitgedrukt zijn in de valuta waarin de uitbetaling van de vergoedingen zal gebeuren.

Risico in verband met de regelgeving

Bij gedeeltelijk of volledig ongefinancierde regelingen staat de Groep bloot aan het risico van externe financiering als gevolg van reglementaire beperkingen. Dit zou geen impact mogen hebben op de verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen maar kan de Groep mogelijk blootstellen aan een aanzienlijke uitstroom van kasmiddelen.

Voor meer informatie over het risicobeheer van de Solvay-groep kunt u het gedeelte Risicobeheer van dit verslag nalezen.

Beschrijving van de verplichtingen

Deze voorzieningen zijn vooral bedoeld voor de vergoedingen na uitdiensttreding. Dit gebeurt in het merendeel van de bedrijven van de Groep, ofwel in de geest van de plaatselijke regelgeving en praktijk, ofwel op basis van gevestigde gewoonten die feitelijke verplichtingen meebrengen.

De belangrijkste pensioenplannen in 2014 zijn gesitueerd in het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, de Verenigde Staten, Duitsland en België. Deze vijf landen vertegenwoordigen 95% van de totale verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen.

	2014	2013
Verenigd Koninkrijk	33%	32%
Frankrijk	25%	25%
Verenigde Staten	15%	15%
Duitsland	14%	14%
België	8%	8%
Andere landen	5%	6%

Verenigd Koninkrijk

Solvay financiert enkele toegezegd-pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk, waarvan de belangrijkste het Rhodia-pensioenfonds is. Dit is een gefinancierde pensioenregeling die gebaseerd is op het eindsalaris en die recht geeft op een percentage van het salaris per dienstjaar. Het werd afgesloten voor nieuwe deelnemers in 2003 en vervangen door een toegezegde-bijdrageregeling.

Algemeen genomen zijn ongeveer 9% van de verplichtingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 23% aan ex-medewerkers en 68% aan huidige gepensioneerden.

Het fonds werkt in overeenstemming met de Britse wetgeving, en valt onder een uitgebreid regelgevend kader. De Pensions Regulator (bevoegde autoriteit voor pensioenen) hanteert een risicogebaseerde benadering tot regelgeving en een werkwijze die praktische begeleiding verstrekt voor beheerders van en werkgevers met toegezegd-pensioenregelingen over de manier waarop aan de financieringsvereisten van de regeling voldaan moet worden. Volgens de Britse wetgeving is het fonds onderworpen aan regelingspecifieke financiering die vereist dat pensioenregelingen gefinancierd worden.

Het Rhodia-pensioenfonds wordt driejaarlijks gewaardeerd op het vlak van financiering. Deze waardering wordt uitgevoerd door de adviseur van de regeling overeenkomstig de Britse regelgeving, en ze wordt besproken met de beheerders en betalende werkgever om tot waarderingsveronderstellingen en een financieringsplan te komen. De laatste waardering gebeurde op 1 januari 2012 en leidde tot het vastleggen van een vaste pensioenbijdrage voor actieve leden plus een herstelplan voor deficits om de regeling te voorzien van financiering overeenkomstig de technische bepalingen voor een bepaalde termijn. De volgende waardering vindt plaats op 1 januari 2015 en zal voltooid zijn begin 2016. Tijdens dit waarderingsproces wordt overeengekomen welke wijzigingen van de bijdragen en het herstelplan voor deficits er eventueel nodig zijn, om deze vervolgens te implementeren vanaf 2016.

Het Britse Rhodia-pensioenfonds wordt bestuurd door een beheerraad, die het fonds beheert met voorzichtigheid en billijkheid. De beheerders bepalen welke financiële verplichtingen er gelden voor de statutaire financieringsdoelstellingen op basis van voorzichtige actuariële en economische veronderstellingen.

Frankrijk

Solvay financiert verschillende toegezegd-pensioenregelingen in Frankrijk:

Het belangrijkste pensioenplan is voor alle huidige en gepensioneerde werknemers van het vroegere Rhodia die bijdroegen tot het plan tot aan de sluiting ervan in de jaren '70. Het biedt een garantie op een volledige vergoeding op basis van het salaris op het einde van de loopbaan. Dit plan is niet gefinancierd en ongeveer 92% van de verplichtingen zijn toewijsbaar aan op heden gepensioneerden.

Verenigde Staten

Solvay steunt drie verschillende toegezegd-pensioenregelingen in de Verenigde Staten, waarvan er twee sinds 2003 gesloten zijn voor nieuwe deelnemers en één open, een cashsaldo-plan. Al deze regelingen zijn gefinancierd.

De regelingen van Solvay voldoen aan de lokale wetgeving inzake gecontroleerde jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en een Pension Benefit Guaranty Corp -verzekeringspremies indien van toepassing. De regelingen worden lokaal bekeken en opgevolgd door fiduciaire comités met het oog op investeringen met betrekking tot de regeling en administratieve zaken.

Voor deze Amerikaanse regelingen houden de bijdragen van Solvay rekening met de minimale (fiscaal aftrekbare) financieringsvereisten en de maximale fiscaal aftrekbare bijdragen, die beide geregeld worden door de IRS.

Deelnemers die in aanmerking komen kunnen er ook voor kiezen om hun pensioen in één enkel bedrag uitgekeerd te krijgen in plaats van maandelijks.

Algemeen genomen zijn ongeveer 37% van de verplichtingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 14% aan ex-medewerkers waarvoor de uitbetaling van de vergoedingen nog niet begonnen is, en 49% aan huidige gepensioneerden.

Duitsland

Solvay draagt bij tot vier verschillende toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, waarvan er twee gesloten zijn voor nieuwe deelnemers en twee open. Zoals gewoonlijk in Duitsland, zijn al deze regelingen niet-gefinancierd. In deze stelsels hebben medewerkers na de uitdiensttreding recht op een jaarlijks pensioen op basis van hun dienstjaren en eindsalaris.

Ongeveer 60% van de verplichtingen is toerekenbaar aan huidige gepensioneerden.

België

Solvay financiert twee toegezegd-pensioenregelingen in België. Dit zijn gefinancierde pensioenregelingen die gesloten zijn voor verdere uitbreiding sinds eind 2006 wat de regeling voor het management betreft en sinds eind 2004 wat de regeling voor arbeiders en bedienden betreft. De vergoedingen voor verstrekten diensttijd die uitbetaald worden onder deze regelingen worden elk jaar aangepast aan de jaarlijkse loonstijgingen en de inflatie ("Dynamisch beheer"). Zoals vaak in België, worden de meeste vergoedingen vanwege de gunstige fiscaliteit voor vaste pensioenuitkeringen uitbetaald in de vorm van een vaste uitkering.

Daarnaast financiert Solvay twee open toegezegde-bijdrageregelingen. Dit zijn gefinancierde pensioenregelingen die geopend zijn sinds begin 2007 wat betreft de regeling voor het management en sinds begin 2005 wat betreft de regeling voor arbeiders en bedienden. Deelnemers kunnen ervoor kiezen om hun bijdragen te investeren in vier verschillende

beleggingsfondsen (van "Conservatief" tot "Dynamisch"). Maar, wat ze ook kiezen, de Belgische wet bepaalt momenteel dat de werkgever een rendement van 3,25% op de werkgeversbijdrage moet garanderen en 3,75% op de persoonlijke bijdrage, wat op die manier een potentiële verplichting voor de onderneming doet ontstaan. De verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is gelijkgesteld aan het hoogste van het feitelijke saldo en het saldo berekend aan de hand van het minimaal gewaarborgde rendement per persoon. De verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is gelijk aan het hoogste van het feitelijke saldo en het saldo berekend aan de hand van het minimaal gewaarborgd rendement. Voor deze regelingen had Solvay voor € 119 miljoen fondsbeleggingen per 31 december 2014, en werd er € 11 miljoen aan bijdragen betaald in 2014. Eind 2014 werd er geen belangrijke nettoverplichting opgenomen in de balans met betrekking tot deze regelingen.

De regelingen van Solvay worden beheerd door twee Solvay-pensioenfondsen die werken volgens de lokale wetgeving voor wat betreft de minimale financiering, de investeringsprincipes, gecontroleerde jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en bestuursprincipes. Pensioenfondsen worden beheerd door een Algemene vergadering en een Directiecomité dat de dagelijkse activiteiten delegeert aan een operationeel comité.

Andere regelingen

De meeste van deze verplichtingen hebben betrekking op pensioenregelingen. In sommige landen (met name de Verenigde Staten) zijn er ook medische zorgverzekeringen voorzien voor na de uitdiensttreding, die minder dan 5% van de totale verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen uitmaken.

Bewegingen over het jaar

Nettokosten

De bedragen die voor deze regelingen ten laste van het resultaat genomen werden:

In € miljoen	2014	2013
Toegerekende pensioenkosten	48	47
<i>Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten</i>	46	48
<i>Pensioenkosten van verstreken diensttijd (waaronder inperkingen)</i>	2	-1
Netto rentekosten- en opbrengsten	94	94
<i>Rentekosten</i>	188	177
<i>Rente opbrengsten</i>	-94	-83
Administratieve kosten betaald	9	10
NETTO LAST OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING - TOEGEZEGD PENSIONREGELING	151	151
Herwaarderingen	508	-109
HERWAARDERINGEN OPGENOMEN IN ANDERE ELEMENTEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	508	-109

De administratieve en beheerkosten van deze pensioenregelingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen ofwel als verkoopkosten, als commerciële en administratieve kosten, als kosten voor onderzoek & ontwikkeling, of als operationele opbrengsten en -kosten en niet-recurrente bestanddelen. De netto rentekosten worden geboekt als een financiële kost.

In 2013 bedroegen de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten van de Groep € 48 miljoen, waarvan € 30 miljoen voor gefinancierde regelingen en € 18 miljoen voor niet-gefinancierde regelingen.

In 2014 bedroegen de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten van de Groep € 46 miljoen, waarvan € 29 miljoen voor gefinancierde regelingen en € 17 miljoen voor niet-gefinancierde regelingen.

Nettoverplichting

In de balans zijn volgende bedragen opgenomen in verband met toegezegd-pensioenregelingen:

In € miljoen	2014	2013
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	2 907	2 562
Reële waarde van fondsbeleggingen - einde periode	-2 102	-1 907
FINANCIERINGSTEKORT VOOR GEFINANCIERDE PLANNEN	805	655
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - niet gefinancierde regelingen	2 197	1 881
FINANCIERINGSTEKORT	3 002	2 536
Niet als activa opgenomen, tengevolge van het vastleggen van een maximumbedrag voor de activa	12	0
NETTOVERPLICHTING (NETTOACTIEF) IN DE BALANS	3 014	2 536
Verplichting opgenomen in de balans	3 015	2 539
Actief opgenomen in de balans	-1	-3

De nettostijging van de nettoverplichting met € 478 miljoen tussen 2013 en 2014 valt voornamelijk te verklaren door:

- herwaarderingen die hoofdzakelijk te wijten zijn aan de daling van de disconteringsvoet in de eurozone, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten;
- de verkoop van de Eco Services-activiteiten.

De brutoverplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen evolueerden als volgt:

In € miljoen	2014	2013
VERPLICHTINGEN VOOR TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN BIJ AANVANG PERIODE	4 443	4 760
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten: werkgever	46	48
Rentekosten	188	177
Reële bijdrage van de werknemer	6	4
Pensioenkosten van verstreken diensttijd (waaronder inperkingen)	2	-1
Afwikkeling van regelingen	0	0
Verwervingen / Vervreemdingen (-)	-62	0
Herwaarderingen in andere elementen van het totaalresultaat opgenomen	583	-19
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot veranderingen in de demografische veronderstellingen</i>	5	46
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot veranderingen in de financiële veronderstellingen</i>	570	-35
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot ervaring</i>	8	-30
Betaalde voordelen	-261	-256
Wisselkoersverschillen	199	-89
Overboekingen	-1	-4
Aangehouden voor verkoop	-40	-178
VERPLICHTINGEN VOOR TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN BIJ EINDE PERIODE	5 103	4 443
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	2 907	2 562
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - niet-gefinancierde regelingen	2 197	1 881

In 2013 zorgde de klassering als "Aangehouden voor Verkoop" van de activiteiten van chloorvinyl voor een daling van de toegezegd-pensioenverplichtingen met € 173 miljoen, en in 2014 tot een daling van € 40 miljoen. De verkoop van de Eco Services-activiteiten heeft geleid tot een daling van de toegezegd-pensioenverplichtingen met € 62 miljoen.

De reële waarde van de fondsbeleggingen evolueerde als volgt:

In € miljoen	2014	2013
REËLE WAARDE VAN FONDSBELEGGINGEN BIJ AANVANG PERIODE	1 907	1 931
Financiële opbrengsten	94	83
Herwaarderingen in andere elementen opgenomen in het totaalresultaat	87	90
<i>Rendement van fonds beleggingen (exclusief bedragen netto interesten)</i>	87	90
Actuele bijdrage van de werkgever	180	185
Actuele bijdrage van de werknemer	6	4
Verwervingen / Vervreemdingen (-)	-43	0
Administratieve kosten betaald	-9	-10
Betaalde voordelen	-261	-256
Wisselkoersverschillen	142	-72
Overboekingen	5	1
Aangehouden voor verkoop	-7	-48
REËLE WAARDE VAN DE FONDSBELEGGINGEN BIJ EINDE PERIODE	2 102	1 907
Reëel rendement van de fondsbeleggingen	181	172

Het totale rendement op de fondsbeleggingen bedraagt € 181 miljoen. Het relatief goede resultaat is een gevolg van de betere marktomstandigheden die een positieve impact hadden op de portefeuille fondsbeleggingen gedurende het boekjaar.

In 2013 zorgde de klassering als "Aangehouden voor Verkoop" van de activiteiten van Chloorvinyls voor een daling van de fondsbeleggingen met € 48 miljoen, en in 2014 tot een daling van € 7 miljoen. De verkoop van de Eco Services-activiteiten heeft geleid tot een daling van de fondsbeleggingen met € 43 miljoen.

De bijdragen in geldmiddelen van de Groep (met inbegrip van rechtstreeks betaalde beloningen) bedroegen in 2013 € 185 miljoen, waarvan € 81 miljoen in bijdragen tot fondsen en € 104 miljoen in rechtstreeks uitgekeerde beloningen.

De bijdragen in geldmiddelen van de Groep (met inbegrip van rechtstreeks betaalde beloningen) bedroegen in 2014 € 180 miljoen, waarvan € 75 miljoen in bijdragen tot fondsen en € 105 miljoen in rechtstreeks uitgekeerde beloningen.

Behoudens ingrijpende wijzigingen in het regelgevend kader (zie "Risico in verband met de regelgeving" hierboven), zullen de bijdragen in geldmiddelen van de Groep in 2015 ongeveer € 160 miljoen bedragen.

De voornaamste categorieën van fondsbeleggingen zijn:

	2014		2013	
	Beursgenoteerde % of Totaal	Niet-beursgenoteerde % of Totaal	Beursgenoteerde % of Totaal	Niet-beursgenoteerde % of Totaal
Aandelen	51%	0%	41%	0%
Obligaties				
<i>Obligaties met hoge kredietwaardigheid (Investment Grade)</i>	44%	0%	35%	0%
<i>Obligaties met lage kredietwaardigheid (Non Investment Grade)</i>	1%	0%	1%	0%
Vastgoed	1%	0%	2%	1%
Geldmiddelen en kasequivalenten	3%	0%	2%	0%
Derivaten				
<i>Gestructureerde schulden (LDI)</i>	0%	0%	9%	0%
<i>Andere derivaten</i>	0%	0%	0%	0%
Andere	0%	0%	6%	3%
TOTAAL	100%	0%	96%	4%

Wat de geïnvesteerde activa betreft, dient opgemerkt te worden dat deze activa geen directe beleggingen bevatten in aandelen van de Solvay-groep of in andere activa die in het bezit zijn van of gebruikt worden door Solvay. Dit wil niet zeggen dat er geen Solvay-aandelen kunnen opgenomen zijn in investeringen zoals gemeenschappelijke beleggingsfondsen.

Wijzigingen in de nettoverplichtingen gedurende de periode:

In € miljoen	2014	2013
Opgenomen nettobedrag bij begin periode	2 536	2 830
Nettokost in resultaat opgenomen - toegezegd-pensioenregeling	151	151
Reële bijdrage van de werkgever / directe betaalde voordelen	-180	-185
Impact van verwervingen / vervreemdingen	-18	0
Herwaarderingen	508	-109
Overboekingen	-6	-4
Wisselkoersverschillen	57	-17
Activa aangehouden voor verkoop	-33	-130
Opgenomen nettobedrag op einde periode	3 014	2 536

Wijzigingen in het activaplafond gedurende de periode:

In € miljoen	2014	2013
Effect van de limiet in paragraaf 58(b) en IFRIC 14 aan het begin van het jaar	0	1
Rentelasten op het effect van de limiet in paragraaf 58(b) en IFRIC 14		0
Wijzigingen van het effect van de limiet in paragraaf 58(b) en IFRIC 14	12	-1
Effect van de limiet in paragraaf 58(b) en IFRIC 14 aan het einde van het jaar	12	0

De impact van wijzigingen in het activaplafond opgenomen via de andere elementen van het totaalresultaat bedroeg € 12 miljoen. Deze impact heeft betrekking op de plannen in Brazilië, Portugal en Zwitserland.

Actuariële veronderstellingen

Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de pensioenverplichting per 31 december.

Deze veronderstellingen zijn niet segmentspecifiek.

	Eurozone		Verenigd Koninkrijk		Verenigde Staten	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Disconteringsvoet	1,75%	3,25%	3,50%	4,50%	4,00%	4,75%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,25% - 4,25%	2,50% - 4,50%	3,35% - 3,50%	3,50% - 3,75%	2,75% - 4,25%	2,75% - 4,25%
Inflatie	1,75%	2,00%	3,00%	3,25%	2,25%	2,50%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00% - 1,75%	0,00% - 2,00%	3,00%	3,25%	NA	NA
Verwachte aangroei medische uitgaven	2%	2%	5,5%	6,4%	4,25% - 7,75%	4,75% - 7,25%

Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de jaarlijkse kosten.

Deze veronderstellingen zijn niet segmentspecifiek.

	Eurozone		Verenigd Koninkrijk		Verenigde Staten	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Disconteringsvoet	3,25%	3,25%	4,50%	4,25%	4,75%	3,75%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,50% - 4,50%	2,50% - 4,50%	3,50% - 3,75%	3,00% - 3,25%	2,75% - 4,25%	3,00% - 4,50%
Inflatie	2,00%	2,00%	3,25%	2,50%	2,50%	2,50%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00% - 2,00%	0,00% - 2,00%	3,25%	2,50%	NA	NA
Verwachte aangroei medische uitgaven	2%	2%	6,4%	6,5%	4,75% - 7,25%	5,00% - 7,50%

Actuariële veronderstellingen met betrekking tot de toekomstige mortaliteit zijn gebaseerd op landspecifieke mortaliteitstabellen. Deze veronderstellingen komen per 31 december 2014 bij pensionering aan 65 jaar neer op een gemiddelde levensverwachting in jaren van:

In jaren	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten	België	Frankrijk	Duitsland
Pensioen aan het einde van het periode					
Mannelijk	22	19	18	24	19
Vrouwelijk	25	21	21	27	23
Pensioen na 20 jaren na het einde van het periode					
Mannelijk	24	19	18	27	22
Vrouwelijk	26	21	21	30	26

Voor de Verenigde Staten verwacht Solvay om vanaf 2015 bijgewerkte mortaliteitstabellen toe te passen die gepubliceerd worden in het vierde kwartaal 2014 door de Society of Actuaries. Zie het hoofdstuk "Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden".

De actuariële veronderstellingen bij het bepalen van de pensioenverplichting per 31 december zijn gebaseerd op de volgende looptijden van de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen:

	Eurozone	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten
Looptijd in jaren	12,0	15,8	9,9

Gevoeligheidsanalyse

De gevoeligheid voor een wijziging van percentage van de disconteringsvoeten op de brutoverplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

In € miljoen	0.25% toename	0.25% afname
Eurozone	-80	83
Verenigd Koninkrijk	-63	66
Verenigde Staten	-18	18
Andere landen	-4	4
TOTAAL	-165	171

De gevoeligheid voor een wijziging in het inflatiecijfer op de brutoverplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

In € miljoen	0.25% toename	0.25% afname
Eurozone	73	-71
Verenigd Koninkrijk	46	-45
Verenigde Staten	-5	5
Andere landen	1	0
TOTAAL	115	-111

De gevoeligheid voor een wijziging in het stijgingspercentage van de lonen op de brutoverplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

In € miljoen	0.25% toename	0.25% afname
Eurozone	26	-24
Verenigd Koninkrijk	5	-5
Verenigde Staten	1	-1
Andere landen	1	-1
TOTAAL	33	-31

De gevoeligheid voor een wijziging van 1 jaar in de mortaliteitstabellen op de brutoverplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

In € miljoen	+ 1 jaar toename	- 1 jaar afname
Eurozone	-88	89
Verenigd Koninkrijk	-47	47
Verenigde Staten	-23	23
Andere landen	-5	5
TOTAAL	-163	164

35.B. Voorzieningen voor reorganisaties

Deze voorzieningen bedragen € 77 miljoen, tegen € 109 miljoen eind 2013.

De voornaamste voorzieningen op het einde van 2014 dienen als dekking voor:

- de kosten voor reorganisatie van de Functies en het back & front office na de integratie van Rhodia (€ 30 miljoen);
- de kosten in verband met reorganisatie van de activiteiten van Soda Ash om de structurele overcapaciteit in Europa aan te pakken (€ 13 miljoen).

35.C. Milieuvoorzieningen

Deze voorzieningen bedragen € 713 miljoen, tegen € 636 miljoen eind 2013.

Het gaat hier om de dekking van risico's en lasten op de volgende belangrijke gebieden:

- mijnen en proefboringen, voor zover de wetgeving en/of exploitatievergunningen in verband met mijnen en proefboringen in een verplichting tot schadevergoeding aan derden voorzien. Deze voorzieningen, die samengesteld worden op basis van lokale expertise, zullen naar verwachting binnen een periode van 1 tot 20 jaar aangewend worden en bedragen € 162 miljoen;
- voorzieningen in verband met de stopzetting van de activiteiten van elektrolyse op basis van kwik: de verwachte uitgaven zijn gespreid doorheen de tijd als gevolg van de geplande herbestemming van de installaties, de nationale regelgeving in verband met het beheer van bodemverontreiniging en de besmettingsgraad van de bodem en grondwater. Het merendeel van deze voorzieningen zal naar verwachting in de loop van de komende 10 tot 20 jaar aangewend worden;
- dijken, stortplaatsen en terreinen: de voorzieningen betreffen hier vooral dijken bij de sodafabrieken, de oude dijken van kalkputten en ook terreinen en stortplaatsen gebruikt voor de activiteiten

op bepaalde industriële sites; deze voorzieningen hebben een tijdshorizon van 1 tot 20 jaar;

- voorzieningen in verband met verschillende soorten vervuiling (organisch en niet-organisch) als gevolg van diverse gespecialiseerde chemische producties: deze voorzieningen dekken voornamelijk stopgezette activiteiten of gesloten fabrieken. De meeste van deze voorzieningen hebben een tijdshorizon van 1 tot 20 jaar.

De geschatte bedragen worden aangepast afhankelijk van de datum waarop de vergoedingen waarschijnlijk zullen dienen te worden betaald. De voorzieningen worden elk jaar geactualiseerd, maar ook aangepast om rekening te houden met de naderende vervaldata.

35.D. Voorzieningen voor geschillen

De voorzieningen voor geschillen bedragen € 285 miljoen op het einde van 2014 tegen € 327 miljoen op het einde van 2013.

De voornaamste voorzieningen op het einde van 2014 dienen als dekking voor:

- belastingsrisico's risico's (€ 190 miljoen);
- juridische claims (€ 95 miljoen).

35.E. Andere voorzieningen

Andere voorzieningen als dekking voor specifieke risico's zoals verplichtingen met betrekking tot de stopzetting of verkoop van activiteiten bedragen € 87 miljoen, tegenover € 63 miljoen eind 2013.

TOELICHTING 36 Nettoschuld

De nettoschuld van de Groep is het saldo van de financiële schuld en de overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten en de geldmiddelen en kasequivalenten. Deze bedraagt € 778 miljoen eind 2014, tegenover € 1 141 miljoen eind 2013, waarbij de resterende contanten gebruikt werden om de financiële schuld af te lossen.

In € miljoen	2014	2013
Financiële schulden	2 338	3 584
■ Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten	-309	-481
■ Geldmiddelen en kasequivalenten	-1 251	-1 961
NETTOSCHULD	778	1 141

Verplichtingen (+) / Activa (-)

De kredietratings voor Solvay van twee ratingbureaus zijn: BBB+/A2 (met stabiele outlook) bij Standard & Poor's, en Baa2/P2 (met stabiele outlook) bij Moody's.

Financiële schulden

In € miljoen	2014	2013
Achtergestelde leningen	499	498
Obligatieleningen	491	1 832
Langlopende financiële leaseverplichtingen	2	3
Langlopende schulden bij financiële instellingen	300	300
Andere langlopende schulden	193	176
Binnen 12 maanden verschuldigde bedragen (opgenomen onder schuld op korte termijn)	505	519
Overige kortlopende leningen (met inbegrip van de negatieve banksaldi)	348	255
FINANCIËLE SCHULDEN (KORT- EN LANGLOPEND)	2 338	3 584

In januari 2014 betaalde Solvay de € 500 miljoen vervallen EMTN-obligaties terug, en in mei twee Rhodia High Yield-obligaties van respectievelijk € 500 miljoen (eerste call-optie) en \$ 400 miljoen (vroegere afkoop).

In april 2014 gaf Solvay met succes Belgische thesauriebewijzen uit (€ 75 miljoen tegen eind 2014) binnen het beschikbare programma van € 1 miljard.

Leningen en kredietlijnen

De belangrijkste leningen die na 2014 aflopen zijn :

In € miljoen	Nominale bedrag		Coupon	Einde looptijd	Door zekerheid gedekt	2014		2013	
						Bedrag aan geamortiseerde kostprijs	Reële waarde	Bedrag aan geamortiseerde kostprijs	Reële waarde
Uitgifte EMTN obligaties door Solvay NV (België)	500	300	4,75%	2018	No	491	571	490	567
		200 (tap)	5,71%						
Retail	500		5,01%	2015	No	500	510	499	530
Europese Investeringsbank	300		3,90%	2016	No	300	320	300	327
Diep achtergestelde schuld uitgegeven door Solvay France SA (Frankrijk met de steun van Solvay NV (België))	500	*	6,375%	2104	No	499	525	498	530
TOTAAL	1800					1790	1926	1787	1953

* De kredietbeoordelingagentschappen Moody's en Standard & Poors beoordelen deze achtergestelde schuld als 50% eigen vermogen en 50% schuld. Volgens IFRS is dit echter 100% schuld. Deze schuld is ondergeschikt aan andere schulden van de Groep en staat genoteerd in Luxemburg. De uitbetaalde coupon heeft een vast tarief gedurende de eerste tien jaren. In 2016 wordt de coupon vlottend (3-maand Euribor + 335 basispunten) tot de vervaldatum in 2104. Solvay heeft een terugkoopoptie a pari met de uitgifte vanaf 2016. De emittent beschikt over een optie om de coupon eventueel niet te betalen, volgens de regels van het overdrachtmechanisme van de coupon.

De Groep ging niet in gebreke op de hierboven vermelde financiële schulden. Er zijn geen financiële covenants bij Solvay NV en de holdingcompany's van de Groep.

In november 2013 gaf de Groep na de overname van Chemlogics voor US \$ 1 345 miljoen, gefinancierd met beschikbare geldmiddelen, een hybride obligatie uit van € 1,2 miljard (behandeld als eigen vermogen onder IFRS) met de bedoeling om de financiële positie van de Groep verder te versterken met het oog op de herfinanciering van de aflopende schulden in 2014 en daarna.

Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten en geldmiddelen en kasequivalenten

De totale beschikbare geldmiddelen, d.i. het totaal van de "Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten" en de "Geldmiddelen en kasequivalenten" bedragen € 1 560 miljoen op het einde van 2014 tegen € 2 443 miljoen op het einde van 2013.

In januari 2014 gebruikte Solvay een deel van de thesaurie om in januari de € 500 miljoen vervallen EMTN-obligaties terug te betalen en in mei twee Rhodia High Yield-obligaties van respectievelijk € 500 miljoen (eerste call-optie) en \$ 400 miljoen (vroegere afkoop).

Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten

In € miljoen	Classificatie	2014	2013
Geldmarktfondsen (Money Market Fund)	Activa beschikbaar voor verkoop	300	366
Obligaties en thesauriebewijzen met een terugbetalingsperiode van meer dan 3 maanden op datum van aankoop	Activa aangehouden tot einde looptijd	0	95
Overige vlottende financiële activa		9	20
OVERIGE VLOTTENDE VORDERINGEN - FINANCIËLE INSTRUMENTEN		309	481

De "Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten" bedroegen eind 2014 € 309 miljoen, waarvan € 300 miljoen geïnvesteerd is in "Geldmarktfondsen". Aan het einde van 2014 had de Groep geen "Obligaties en thesauriebewijzen met een terugbetalings periode van meer dan 3 maanden op datum van aankoop" meer.

De overige vlottende financiële activa omvatten voornamelijk de financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bedragen € 1 251 miljoen op het einde van 2014 tegen € 1 961 miljoen op het einde van 2013.

In € miljoen	Classificatie	2014	2013
Verhandelbare effecten	Activa beschikbaar voor verkoop	3	27
Termijndeposito's	Leningen en vorderingen	485	385
Obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden	Activa aangehouden tot einde looptijd	9	632
Geldmiddelen	Leningen en vorderingen	754	917
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		1 251	1 961

Door de aard van geldmiddelen en kasequivalenten is hun boekwaarde gelijk, of zo goed als gelijk aan hun reële waarde.

TOELICHTING 37 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's**37.A. Overzicht van de financiële instrumenten**

De volgende tabel geeft een overzicht van de boekwaarden van alle financiële instrumenten volgens aard en volgens waarderingscategorie zoals gedefinieerd door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*.

	2014	2013
In € miljoen	Boekwaarde	Boekwaarde
Aangehouden voor handelsdoeleinden	42	31
Kasstroomafdekkingen (derivativen)	10	22
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop – New Business Development	43	38
Leningen en vorderingen (inclusief handelsvorderingen, leningen en andere activa op lange termijn, behalve de overschotten van het pensioenfonds)	1 612	1 582
Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten (classificatie : zie vorige pagina)	309	481
Geldmiddelen en kasequivalenten (classificatie : zie vorige pagina)	1 251	1 961
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA	3 268	4 115
Aangehouden voor handelsdoeleinden	-32	-3
Kasstroomafdekkingen (derivativen)	-57	-12
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (inclusief financiële schulden op lange termijn, overige verplichtingen op lange termijn, financiële schulden op korte termijn, handelsschulden en te betalen dividenden opgenomen in overige kortlopende verplichtingen)	-4 086	-5 200
Financiële leaseverplichtingen	-31	-3
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	-4 206	-5 219

37.B. Reële waarde van financiële instrumenten**Waarderings technieken en veronderstellingen gebruikt voor de waardering van de reële waarde**

Solvay's New Business Development (NBD) heeft een Corporate Venturing portefeuille samengesteld, bestaande uit rechtstreekse investeringen in start-up ondernemingen en investeringen in risicokapitaalfondsen. Al deze investeringen hebben betrekking op NBD. Ze worden allemaal gewaardeerd tegen de reële waarde volgens de waarderingsrichtlijnen gepubliceerd door de European Private Equity and Venture Capital Association.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen met standaardbepalingen en -voorwaarden en verhandeld op liquide markten zijn de genoteerde marktprijzen.

De reële waarden van afgeleide financiële instrumenten zijn gelijk aan hun genoteerde prijzen (indien beschikbaar). Waar deze prijzen niet beschikbaar zijn, wordt een contantewaardeberekening uitgevoerd met behulp van de relevante rente voor de looptijd van de instrumenten voor niet-optionele derivaten en optiewaarderingsmodellen voor optionele derivaten.

Wisseltermijncontracten worden gewaardeerd op basis van de genoteerde termijnwisselkoersen en de rendementscurven die afgeleid zijn van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden.

Renteswaps worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen en gedisconteerd op basis van de relevante rendementscurven afgeleid van de genoteerde rentevoeten.

Vast-voor-vlottende energieswaps worden gewaardeerd op basis van genoteerde termijnenergieprijzen en rendementscurven die afgeleid zijn

van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden. Opties worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte risicogewogen toekomstige rendementen aan de hand van formules op basis van marktpreferenties.

De reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen (behalve deze beschreven hierboven) worden bepaald in overeenstemming met de algemeen aanvaarde waarderingsmodellen op basis van de contantewaardeberekening.

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde op de geconsolideerde balans van de financiële positie" geeft een analyse van financiële instrumenten die na initiële opname gewaardeerd worden tegen reële waarde, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3 volgens de mate waarin de reële waarde vastgesteld kan worden:

- Niveau 1 inputs zijn genoteerde (niet bijgestelde) prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva waar de entiteit toegang tot heeft op de waarderingsdatum;
- Niveau 2 inputs zijn afgeleid van andere elementen dan de genoteerde prijzen op niveau 1 die vast te stellen zijn voor activa en passiva, ofwel direct, ofwel indirect; en
- Niveau 3 inputs zijn niet-waarneembare inputs voor een actief of passief.

Conform de interne regels van de Groep ligt de verantwoordelijkheid voor de vaststelling van het niveau van waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor niet van energie afgeleide financiële instrumenten en financiële schulden, (b) bij de business unit Energy Services voor de van energie afgeleide financiële instrumenten en (c) bij de afdeling Financiën voor niet-afgeleide financiële activa.

Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

In € miljoen	2014		2013		Niveau van reële waarde
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde	
Leningen en vorderingen					
Leningen en vorderingen (inclusief handelsvorderingen, leningen en andere activa op lange termijn, behalve de overschotten van het pensioenfonds)	1 612	1 612	1 582	1 582	2
Overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten					
Obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maanden	0	0	95	95	1
Overige vlottende financiële activa	9	9	20	20	2
Geldmiddelen en kasequivalenten					
Termijndeposito's	485	485	385	385	2
Obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden	9	9	632	632	1
Geldmiddelen	754	754	917	917	2
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA	2 869	2 869	3 631	3 631	
Achtergestelde leningen en obligatieleningen	-1 490	-1 606	-2 838	-2 981	1
Financiële schulden op lange en korte termijn	-817	-837	-743	-770	2
Overige verplichtingen op lange termijn, handelsschulden en te betalen dividenden opgenomen in overige kortlopende verplichtingen	-1 780	-1 780	-1 619	-1 619	2
Financiële leaseverplichtingen	-31	-31	-3	-3	2
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	-4 118	-4 254	-5 203	-5 373	

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde op de geconsolideerde balans

In € miljoen	2014			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
■ Wisselcontracten		11		11
■ Energie swaps, futures en forward contracten		22		22
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	1			1
■ CO ₂ opties		1		1
■ Solvay-aandeel prijs swaps		7		7
Kasstroomafdekkingen				
■ Wisselcontracten en swaps		7		7
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	3			3
■ Solvay-aandeel prijs swaps		1		1
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop				
■ New Business Development			43	43
■ Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (Geldmarktfondsen)	300			300
Geldmiddelen en kasequivalenten				
■ Verhandelbare effecten	3			3
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA	306	49	43	398
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
■ Wisselcontracten		-5		-5
■ Energie swaps, futures en forward contracten	-3	-18		-21
■ CO ₂ opties		-2		-2
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	-3	-1	-1	-4
Kasstroomafdekkingen				
■ Wisselcontracten en swaps		-41		-41
■ Energie swaps en futures contracten		-13		-13
■ Renteswaps		-1		-1
■ Solvay-aandeel prijs swaps		-1		-1
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	-1			-1
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	-6	-82	-1	-88

In € miljoen	2013			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
■ Wisselcontracten		2		2
■ Energie swaps, futures en forward contracten		3		3
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	3	2		5
■ CO ₂ opties		5		5
■ Solvay-aandeel prijs swaps		15		15
Kasstroomafdekkingen				
■ Wisselcontracten en swaps		18		18
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten		2		2
■ Solvay-aandeel prijs swaps		1		1
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop				
■ New Business Development			38	38
■ Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (Geldmarktfondsen)	366			366
Geldmiddelen en kasequivalenten				
■ Verhandelbare effecten	27			27
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA	397	49	38	484
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	-1	-1		-3
Kasstroomafdekkingen				
■ Wisselcontracten en swaps		-5		-5
■ Energie swaps en futures contracten	-1			-1
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	-6			-6
TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	-8	-7		-16

De categorie "Aangehouden voor handelsdoeleinden" omvat gewoonlijk financiële instrumenten die gebruikt worden voor het thesauriebeheer, het valutarisicobeheer, risicobeheer in verband met grondstoffen of

instrumenten voor CO₂-emissierechten, maar die niet gedocumenteerd zijn als afdekkingsinstrumenten.

Wijzigingen van de periode

Aansluiting van de financiële activa en verplichtingen in waarderingsniveau 3

In € miljoen	2014				
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen		Beschikbaar voor verkoop		Total
	Derivaten	Niet-derivaten	Aandelen	Andere	
Openingssaldo op 1 januari	0		38		38
Totale winsten of verliezen					
■ Opgenomen in de winst- en verliesrekening	0		-1		-1
■ Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat			2		2
Verwervingen			4		4
Eindsaldo op 31 december	-1		43		43

In € miljoen	2013				
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen		Beschikbaar voor verkoop		Total
	Derivaten	Niet-derivaten	Aandelen	Andere	
Openingssaldo op 1 januari	-7		31		24
Totale winsten of verliezen					
■ Opgenomen in de winst- en verliesrekening	7				7
■ Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat			-3		-3
Verwervingen			10		10
Eindsaldo op 31 december	0		38		38

Opbrengsten en kosten van financiële instrumenten opgenomen in de winst- en verliesrekening en in eigen vermogen

In € miljoen	2014	2013
Opgenomen in de winst- en verliesrekening		
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van kasstroomafdekking van valuta (*)	1	38
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van kasstroomafdekkingen van de energieprijzen (*)	-6	-1
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (energie/CO ₂ emissierechten)	-1	-5
Opgenomen in de brutowinst	-6	31
Interesten op leningen en vorderingen	35	65
Ineffectief deel van de wijzigingen in de reële waarde van energie kasstroomafdekkingen	0	1
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (energie/CO ₂ emissierechten)	0	-2
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (valuta)	5	5
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (Solvay-aandeel prijs swaps)	0	1
Ineffectief deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen van valuta	2	1
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van kasstroomafdekkingen van valuta (*)	5	5
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van kasstroomafdekkingen van de energieprijzen (*)	0	-3
Opgenomen in de overige operationele opbrengsten en kosten	47	72
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (energie/CO ₂ emissierechten)	0	-4
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (Solvay-aandeel prijs swaps)	1	1
Opgenomen in de overige niet-recurrente opbrengsten en kosten	1	-2
Financieringskosten - Interestkosten op financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	-149	-190
Interestbaten op geldmiddelen en kasequivalenten	35	24
Interestbaten op overige vlottende financiële activa - financiële instrumenten	1	1
Overige winsten en verliezen op nettoschuld	-32	-2
Opgenomen in de financieringskosten van nettoschuld	-145	-166
Winsten/verliezen uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-1	2
Meerwaarde op deelnemingen beschikbaar voor verkoop opgenomen in de winst- en verliesrekening	0	16
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van niet-gerealiseerde winsten en verliezen met betrekking tot vervreemde financiële activa beschikbaar voor verkoop*	0	20
TOTAAL OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING	-103	-27

* Zie volgende tabel.

De kasstroomafdekkingen van de valuta stemmen hoofdzakelijk overeen met termijncontracten bedoeld om toekomstige verkopen af te dekken in Amerikaanse dollar, Japanse yen, Braziliaanse real, Russische roebel en Zuid-Koreaanse won.

Opsplitsing van de opbrengsten en kosten van financiële instrumenten die in het eigen vermogen opgenomen zijn:

In € miljoen	Voortgezette Activiteiten	
	2014	2013
Netto wijziging in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	-3
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van niet-gerealiseerde winsten en verliezen met betrekking tot vervreemde financiële activa beschikbaar voor verkoop	0	-20
Totaal financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	-23
Effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-59	35
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van kasstroomafdekkingen van valuta	-7	-43
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van kasstroomafdekkingen van de energieprijzen	6	4
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van kasstroomafdekkingen van de rentevoeten	0	-5
Totaal kasstroomafdekkingen	-60	-9
TOTAAL	-59	-32

(+) duidt op een stijging van het eigen vermogen, (-) duidt op een daling van het eigen vermogen.

In 2013 staat de herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van de niet-opgenomen winsten en verliezen met betrekking tot financiële activa beschikbaar voor verkoop in verband met de verkoop van de AGEAS-aandelen.

37.C. Kapitaalrisicobeheer

Zie punt 2.1 Beleid inzake maatschappelijk kapitaal in het hoofdstuk Deugdelijk Bestuur van dit jaarverslag.

37.D. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en andere marktprijzen (energieprijzen, emissierechten en aandelenprijzen). De Solvay-groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen duidelijk geïdentificeerde valuta-, rente-, energieprijz-, en emissierechten risico's (afdekkingsinstrumenten). Toch zijn niet altijd de vereiste voorwaarden vervuld om de hedgeaccounting volgens IFRS te kunnen toepassen.

Deze techniek kan niet altijd kan worden gebruikt als de Groep de economische risico's indekt. Voorts is het beleid voor de afdekking van valutarisico's gebaseerd op de volgende principes: de financiering van activiteiten in lokale munt, de systematische afdekking van transactionele valutarisico's (zie hieronder) op het moment van de verzending van de facturen (zekere risico's) en de opvolging en eventuele afdekking van de transacties in valuta die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep op basis van de verwachte kasstromen.

Verder is de Groep eveneens blootgesteld aan liquiditeits- en kredietrisico's.

Financiële instrumenten (met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten) worden niet gebruikt voor handels- of speculatieve doeleinden.

Valutarisico

Zie ook punt 5 Financiële Risico's in het hoofdstuk over *Risicobeheer* van dit jaarverslag voor meer informatie over het beheer van het valutarisico.

De Groep onderneemt transacties uitgedrukt in vreemde valuta. Hierdoor ontstaat blootstelling aan de wisselkoersfluctuaties. De blootstelling aan

wisselkoersen wordt beheerd binnen goedgekeurde beleidsparameters door gebruik te maken van wisseltermijncontracten.

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutaomrekeningrisico en valutatransactierisico.

Valutaomrekeningrisico

Het gaat hier om het omrekeningsrisico voor het deel van het geconsolideerde resultaat van de Groep dat verbonden is met het resultaat van de dochterondernemingen die met andere presentatievaluta werken dan de euro (rapporteringsvaluta van de Groep). De belangrijkste andere vreemde munten zijn de Amerikaanse dollar, de Chinese yuan, de Braziliaanse real en de Russische roebel.

De wisselkoersschommelingen, in het bijzonder die van de Amerikaanse dollar en de Russische roebel, kunnen invloed hebben op het resultaat. In de loop van 2014 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,3791 begin januari tot 1,2141 op het einde van december. In de loop van 2013 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,3194 begin januari tot 1,3791 op het einde van december.

In de loop van 2013 en 2014 heeft de Solvay-groep het valutarisico van buitenlandse activiteiten niet afgedekt.

Valutatransactierisico

Het gaat hier om het valutarisico in verband met een specifieke transactie, zoals de aan- of verkoop door een bedrijf van de Groep in een andere valuta dan de functionele valuta.

In de mate van het mogelijke beheert de Groep het valutatransactierisico op vorderingen en leningen op het niveau van Solvay CICC in België en lokaal voor andere dochterondernemingen.

De keuze van de valuta waarin de lening wordt aangegaan hangt vooral af van de kansen die de diverse geldmarkten bieden. Dit betekent dat de gekozen valuta niet per se dezelfde is als die van het land waar de fondsen zullen worden geïnvesteerd. Niettemin worden de operationele bedrijven doorgaans in de plaatselijke valuta gefinancierd. Daarbij wordt deze valuta desnoods verkregen door een valutaswap uitgaande van de valuta die de financiële vennootschap ter beschikking heeft. De kosten van dergelijke valutaswaps vormen een deel van de financieringskosten.

Zo kan de Groep valutarisico's beperken, zowel voor de financiële vennootschap als voor de eindgebruiker van de fondsen.

In de opkomende landen is het niet altijd mogelijk op de lokale financiële markten geld te lenen in de valuta van het land, ofwel omdat deze markten te krap zijn en er geen fondsen beschikbaar zijn, ofwel omdat de financiële voorwaarden ongunstig zijn. In zo'n geval moet de Groep lenen in een andere valuta. De Groep overweegt niettemin mogelijkheden om haar schulden te herfinancieren in de lokale valuta van deze opkomende landen.

De valutapositie van de Groep wordt centraal ondergebracht bij Solvay CICC. Deze gecentraliseerde valutapositie wordt dan beheerd volgens de regels en de specifieke limieten die door de Groep vastgelegd zijn.

De voornaamste gebruikte financiële instrumenten zijn de aan- en verkoop van valuta in contanten of op termijn en aankoop van opties.

Kasstroomafdekking

De Groep gebruikt afgeleide en niet-afgeleide instrumenten voor afdekking van bekende wisselkoersrisico's (en documenteert ze als afdekkingsinstrumenten). Op het einde van 2014 heeft de groep omwille van de toekomstige blootstelling voornamelijk haar verwachte omzet afgedekt voor een nominaal bedrag van USD 743 miljoen op verkopen (€ 594 miljoen) en JPY 12.332 miljoen (€ 90 miljoen).

Op het einde van 2013 heeft de groep voornamelijk haarverwachte omzet afgedekt voor een nominaal bedrag van USD 616 miljoen op verkopen (€ 518 miljoen) en JPY 10.014 miljoen (€ 73 miljoen).

Aangehouden voor handelsdoeleinden

Het dagelijks beheer van het transactierisico wordt voornamelijk bij Solvay CICC uitgevoerd aan de hand van spottransacties of termijncontracten. Behalve indien ze gedocumenteerd zijn als afdekkingsinstrumenten (zie hiervoor) worden deze termijncontracten geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden.

De volgende tabel geeft een overzicht van de openstaande wisseltermijncontracten op het einde van het boekjaar:

In € miljoen	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
■ Wisselcontracten	395	177	11	2	-5	0
Kasstroomafdekkingen						
■ Wisselcontracten	711	608	7	18	-41	-5
TOTAAL	1 106	785	18	20	-46	-6

De volgende tabel geeft een overzicht van de gevoeligheid van de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen van de Groep op een stijging/daling van 10% van de euro ten opzichte van Amerikaanse dollar en de Japanse yen, alsook van de Braziliaanse real ten opzichte van de Amerikaanse dollar.

10% vertegenwoordigt de beoordeling van het management van een redelijkerwijs mogelijke verandering in wisselkoersen. De gevoeligheidsanalyse omvat enkel uitstaande monetaire elementen in vreemde valuta en past hun omrekening op het einde van het boekjaar aan, met een wijziging in de wisselkoersen van 10%. De gevoeligheidsanalyse omvat zowel externe leningen als leningen aan buitenlandse activiteiten binnen de Groep waar de lening in een munt is uitgedrukt dat verschillend is van de functionele valuta

van de opdrachtgever of de begunstigde. Deze omvat eveneens de wisseltermijncontracten (niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten).

Een positief cijfer betekent een toename van het resultaat of het eigen vermogen als de euro met 10% stijgt ten opzichte van de Amerikaanse dollar of Japanse yen (analoog voor de Braziliaanse real tegenover de Amerikaanse dollar).

Een daling van 10% van de euro ten opzichte van de Amerikaanse dollar en de Japanse yen, zou een vergelijkbare impact teweegbrengen op het resultaat of het eigen vermogen en het saldo zou negatief zijn (analoog voor de Braziliaanse real tegenover de Amerikaanse dollar).

In € miljoen	Stijging van EUR t.o.v. USD		Stijging van EUR t.o.v. JPY		Stijging van BRL t.o.v. USD	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Resultaat	3	8	0	0	0	0
Eigen vermogen	40	30	6	9	10	12

Renterisico

Zie ook punt 5 Financiële Risico's in het hoofdstuk over *Risicobeheer* van dit jaarverslag voor meer informatie over het beheer van renterisico's.

Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau.

De Groep is blootgesteld aan renterisico's omdat entiteiten van de Groep leningen aangaan met zowel vaste als vlottende rentevoeten. Het renterisico wordt beheerd op het Groepsniveau door een geschikte mix van leningen met vaste en vlottende rentevoeten.

Blootstelling aan de rentevoeten per valuta:

In € miljoen	Op 31 december 2014			Op 31 december 2013		
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal
Valuta						
Financiële schulden						
EUR	-1 869	-138	-2 008	-2 814	-219	-3 033
USD	0	-53	-53	-332	-11	-343
THB	-41	-94	-135	-32	-109	-140
BRL	-30	-5	-35	-32	-4	-36
CNY	0	-30	-30	0	-17	-17
Andere	-39	-39	-77	-9	-6	-15
Totaal	-1 978	-359	-2 338	-3 219	-365	-3 584
Geldmiddelen en kasequivalenten						
EUR		281	281		1 217	1 217
USD		525	525		288	288
THB		69	69		52	52
BRL		90	90		96	96
CNY		82	82		96	96
Andere		204	204		211	211
Totaal		1 251	1 251		1 961	1 961
Overige vlottende financiële activa						
EUR		306	306		480	480
Andere		3	3		1	1
Totaal		309	309		481	481
TOTAAL	-1 978	1 200	-778	-3 219	2 078	-1 141

Op het einde van 2014 had de Groep voor ongeveer € 2 miljard aan brutoschulden met vaste rente, met name:

- de uitgegeven obligaties (EMTN) van € 500 miljoen met vervaldatum in 2018 (boekwaarde € 491 miljoen) en de retailobligatie: € 500 miljoen (boekwaarde € 500 miljoen) met vervaldatum in 2015;
- de ver achtergestelde obligaties die in 2006 op de markt kwamen (€ 500 miljoen met vervaldatum in 2104 – boekwaarde: € 499 miljoen) met een vaste couponrente tot 2016 en daarna vlottende rente;
- Europese Investeringsbank € 300 miljoen (vervalt in 2016);

In november 2013 gaf de Groep na de overname van Chemlogics voor US dollar \$ 1 345 miljoen, gefinancierd met beschikbare geldmiddelen, een hybride obligatie uit van € 1,2 miljard (behandeld als eigen vermogen onder IFRS) met de bedoeling om de financiële positie van de Groep verder te versterken met het oog op de herfinanciering van de aflopende schulden in 2014 en daarna.

Effect van wijzigingen in de rentevoeten op het einde van 2014:

- op financieringskosten: als de rentevoeten 1% hoger/lager waren geweest en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden deze kosten gestegen/gedaald zijn met € 6 miljoen (2013: stijging/daling van € 5 miljoen). Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de blootstelling van de Groep aan interesten op haar leningen met variabele rente;

- op geldmiddelen en kasequivalenten en overige vlottende financiële activa:

- als de rentevoeten 1% hoger waren geweest en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden de opbrengsten gestegen zijn met € 14 miljoen (2013: € 21 miljoen).

- als de rentevoeten 1% lager waren geweest en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden de opbrengsten gedaald zijn met € 14 miljoen (2013: € -16 miljoen).

Begin 2013 sloot de Groep een kelerenteswaps af voor afdekkingsdoeleinden. De oorspronkelijke bedoeling was om een potentiële financiering in 2014 veilig te stellen, hetgeen niet langer nodig was na de uitgifte van de € 1 200 miljoen aan hybride obligaties op het einde van 2013. De swap werd opgeheven tijdens de eerste helft van 2014:

- de reële waarde bedroeg € 5 miljoen eind 2013;
- de totale netto cashimpact van de regeling in 2014 was € -14 miljoen.

Daarnaast sloot ook de MTP HP JV (50/50 joint venture tussen Dow en Solvay) in Thailand (HPPPO-project) een renteswap af voor afdekkingsdoeleinden (nominaal bedrag € 76 miljoen eind 2014). Op het einde van 2014 bedroeg de reële waarde van de renteswaps € -1 miljoen (tegen nul in 2013), opgenomen in de nettofinancieringskosten.

In € miljoen	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
■ Rente-instrument (swap)		500	0	5	0	0
Kasstroomafdekkingen						
■ Rente-instrument (swap)	76	67	0	0	-1	0

Overige marktrisico's

Energieprijsrisico's

De Groep koopt grote hoeveelheden van zijn behoefte in steenkool, aardgas en elektriciteit in Europa en de Verenigde Staten gebaseerd op de fluctuerende liquide marktindices. Om de kostvolatiliteit te verminderen, heeft de Groep een beleid ontwikkeld om variabele prijzen tegen vaste prijzen om te ruilen door middel van swapcontracten. De meeste van deze afdekkingsinstrumenten kunnen gedocumenteerd worden als afdekkingsinstrumenten voor de onderliggende koopovereenkomsten. Inkopen van fysieke energie tegen vaste prijzen aangeduid als overeenkomsten "voor eigen gebruik" (niet afgeleid) vormen een natuurlijke afdekking en zijn niet opgenomen in deze toelichting. Zo wordt ook de blootstelling van de Groep aan de CO₂-prijs gedeeltelijk afgedekt door termijnaankopen van EUA's (European Union Allowance)

die gedocumenteerd kunnen worden als afdekkingsinstrumenten of als overeenkomsten voor eigen gebruik.

Tenslotte kunnen bepaalde blootstellingen aan gas-elektriciteit en steenkool-elektriciteit spreads ontstaan uit de productie van elektriciteit in Solvay vestigingen (meestal in warmtekrachteenheden in Europa), die kunnen afgedekt worden via termijnaankopen en -verkoop en opties. In dat geval wordt kasstroomafdekking toegepast.

Energy Services

De financiële afdekking van energieprijsrisico's wordt centraal beheerd door Energy Services in naam van de entiteiten van de Groep.

Energy Services voert ook handelstransacties uit met betrekking tot energie en CO₂, met een resterende blootstellingen aan prijzen van nagenoeg nul.

De volgende tabel geeft de notionele bedragen en de resterende looptijd van de openstaande energieprijsswaps en CO₂-derivaten op het einde van het boekjaar weer:

In € miljoen	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
■ Energie swaps, futures en forward contracten	470	254	22	3	-21	0
■ CO ₂ opties	0		1	0	-2	0
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	89	170	1	5	-4	-3
Kasstroomafdekkingen*						
■ Energie swaps en futures contracten	72	26	0	2	-13	-1
■ Futures en forward contracten van CO ₂ certificaten	28	28	3	0	-1	-6
TOTAAL	659	479	26	11	-40	-10

* Op minder dan 1 jaar.

Kredietrisico

Zie ook punt 5 *Financiële Risico's* in het hoofdstuk over *Risicobeheer* van dit jaarverslag voor meer informatie over het beheer van het kredietrisico.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico's voor de Groep, aangezien het risico verdeeld is over een groot aantal klanten en markten.

De historische balans van handelsvorderingen, overige vlottende vorderingen – overige en overige vaste activa ziet er als volgt uit:

2014 In € miljoen	Totaal	met waarde- vermindering	waarvan vorderingen zonder waardeverminderingen				
			niet vervallen	minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	1 418	77	1 229	73	21	4	14
Overige vlottende vorderingen - overige	500	27	370	15	27	5	56
Leningen en andere activa op lange termijn	194	26	167	1	0	0	0
TOTAAL	2 112	130	1 766	89	48	9	70

2013 In € miljoen	Totaal	met waarde- vermindering	waarvan vorderingen zonder waardeverminderingen				
			niet vervallen	minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	1 331	56	1 058	146	36	5	29
Overige vlottende vorderingen - overige	572	26	307	119	22	5	93
Leningen en andere activa op lange termijn	251	36	215	0	0	0	0
TOTAAL	2 154	118	1 580	265	58	10	122

De overige vlottende vorderingen – overige zijn vooral overige vorderingen, over te dragen lasten en verworven opbrengsten.

Overige vaste activa zijn vooral overschotten van pensioenfondsen en andere vorderingen op meer dan één jaar. Dit saldo omvat een cashdeposito als garantie voor de goede uitvoering van de boete opgelegd door de Europese Commissie met betrekking tot de concurrentieregels.

Liquiditeitsrisico

Zie ook punt 5 *Financiële Risico's* in het hoofdstuk over *Risicobeheer* van dit jaarverslag voor meer informatie over het beheer van het liquiditeitsrisico.

Het liquiditeitsrisico betreft de mogelijkheid voor Solvay zijn schulden te betalen of te herfinancieren, met inbegrip van uitstaande leningen, en zijn werking te financieren.

Dit hangt af van zijn vermogen om cash te genereren met zijn activiteiten en niet te overbetalen voor acquisities.

Het Comité van Financiën geeft zijn mening over het geschikte beheer van het liquiditeitsrisico voor de financiering van de Groep op korte, middellange en lange termijn en de vereisten van het liquiditeitsbeheer.

De Groep beheert het liquiditeitsrisico door gepaste reserves en kredietfaciliteiten aan te houden, door permanent toezicht op de vooropgestelde en de actuele kasstromen en door de looptijden van financiële activa en verplichtingen overeen te laten stemmen.

De Groep spreidt de looptijden van zijn financieringsbronnen doorheen de tijd om het bedrag dat elk jaar geherfinancierd moet worden te beperken.

De volgende tabellen geven een overzicht van de resterende contractuele looptijden voor de financiële verplichtingen met contractueel overeengekomen aflossingsperioden. De tabellen werden opgesteld met de niet-verdisconteerde kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de vroegste datum waarop de Groep verplicht kan worden om te betalen. De tabellen omvatten zowel de kasstromen met betrekking tot de rente als de kasstromen met betrekking tot het kapitaal. In de mate waarin de rente vlottend is, werd het niet-verdisconteerde bedrag afgeleid van de rentecurven op het einde van het boekjaar.

2014 In € miljoen	Totaal	opvraagbaar binnen het eerste jaar	in het tweede jaar	in het 3e tot 5e jaar	na 5 jaar
Uitstromen van geldmiddelen in verband met financiële verplichtingen:	5 248				
Overige verplichtingen op lange termijn	204	204			
Financiële schulden op korte termijn	853	853			
Handelsschulden	1 461	1 461			
Belastingsschulden	355	355			
Te betalen dividenden	114	114			
Overige verplichtingen op korte termijn	776	776			
Financiële schulden op lange termijn	1 485		811	572	102
TOTALE FINANCIËLE SCHULDEN (KORT - EN LANGLOPEND)	2 338	853	811	572	102

2013 In € miljoen	Totaal	opvraagbaar binnen het eerste jaar	in het tweede jaar	in het 3e tot 5e jaar	na 5 jaar
Uitstromen van geldmiddelen in verband met financiële verplichtingen:	5 829				
Overige verplichtingen op lange termijn	166	166			
Financiële schulden op korte termijn	775	775			
Handelsschulden	1 340	1 340			
Belastingsschulden	21	21			
Te betalen dividenden	113	113			
Overige verplichtingen op korte termijn	604	604			
Financiële schulden op lange termijn	2 809		543	1 884	384
TOTALE FINANCIËLE SCHULDEN (KORT - EN LANGLOPEND)	3 584	775	543	1 884	384

Naast de bovenvermelde financieringsbronnen heeft de Groep ook toegang tot de volgende instrumenten:

- een Belgisch Thesauriebewijsprogramma voor een bedrag van € 1 miljard, waarvan € 75 miljoen werd uitgegeven eind 2014 (ongebruikt in 2013), en als alternatief een Amerikaans commercial paper-programma voor een bedrag van \$ 500 miljoen, ongebruikt in

2013 en eind 2014. De twee programma's zijn gedekt door "back-up"-kredietlijnen;

- voor € 1,5 miljard en € 550 miljoen aan multilaterale kredietlijnen, die respectievelijk in 2019 en 2018 aflopen; en bilaterale kredietlijnen (€ 300 miljoen). Deze waren eind 2014 en 2013 allemaal ongebruikt.

TOELICHTING 38 Overige verplichtingen op korte termijn

In € miljoen	2014	2013
Te betalen lonen en voordelen	287	225
BTW en andere belastingen	112	150
Sociale zekerheid	94	90
Financiële instrumenten: operationeel	88	16
Verzekeringspremies	12	10
Klanten voorschotten	25	11
Overige	157	102
OVERIGE VERPLICHTINGEN OP KORTE TERMIJN	776	604

Toelichtingen bij het mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Wisselkoersenverschillen

De daling bedraagt € 231 miljoen, waarvan € 243 miljoen voor het Groepsaandeel, waardoor het saldo steeg van € -780 miljoen op het einde van 2013 tot € -549 miljoen op het einde van 2014.

De voornaamste verschillen houden verband met de schommelingen van de Amerikaanse dollar, de Russische roebel, de Thaise baht, de Braziliaanse real en de Indiase roepi ten opzichte van de euro.

Herwaarderingsreserve

Deze verschillen vertegenwoordigen de herwaardering van de reële waarde van voor verkoop beschikbare deelnemingen en afgeleide financiële afdekkingsinstrumenten.

Voor afgeleide financiële afdekkingsinstrumenten wordt alleen het effectieve deel van de afdekking geboekt onder andere elementen

van het totaalresultaat. Het niet-effectieve gedeelte ervan wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. De impact van de herwaardering van de reële waarde voor het effectieve deel bedroeg € -49 miljoen in 2014 (€ 6 miljoen in 2013). Dit bedrag dat opgenomen wordt onder andere elementen van het totaalresultaat, wordt doorgaans geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening wanneer het afgedekte risico de winst of het verlies beïnvloedt.

Toegezegd-pensioenregelingen

De stijging in andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen is te wijten aan een wijziging van de actuariële veronderstellingen (wijziging in disconteringsvoet en in mindere mate het verschil tussen reëel en verwacht rendement op fondsbeleggingen).

Aantal aandelen (in duizendtallen)

Informatie over het dividend voorgesteld aan de Algemene Vergadering en over de geconsolideerde cijfers per aandeel, is te vinden in het verslag van de raad van bestuur op pagina 105.

	2014	2013
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 1 januari	84 701	84 701
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 31 december	84 701	84 701
Aangehouden eigen aandelen op 31 december	1 719	1 530

Overige toelichtingen

TOELICHTING 39 Verbintenissen tot verwerving van materiële vaste en immateriële activa

In € miljoen	2014	2013
Verbintenissen voor het verwerven van materiële vaste en immateriële activa	131	135
waarvan: joint ventures	6	0

TOELICHTING 40 Dividenden voorgesteld voor uitkering maar nog niet opgenomen als uitkering aan aandeelhouders

De raad van bestuur zal aan de algemene aandeelhoudersvergadering een brutodividend voorstellen van € 3,40. Rekening houdend met het interimdividend uitgekeerd in januari 2015, bedragen de dividenden voorgesteld als uitkering, maar nog niet opgenomen als uitkering aan aandeelhouders € 175 miljoen.

TOELICHTING 41 Voorwaardelijke verplichtingen

In € miljoen	2014	2013
Verplichtingen en verbintenissen van derden gegarandeerd door de onderneming	1 027	946
Voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot milieu	246	216
Geschillen en andere belangrijke verbintenissen	35	21

De verplichtingen en verbintenissen van derden gegarandeerd door de onderneming betreffen voornamelijk zekerheden gegeven in het kader van:

- de joint venture met Sadara voor de bouw en beheer van een waterstofperoxidevestiging in Saoedi-Arabië. Een bouwfinancieringszekerheid werd toegekend door Solvay aan zijn partner om zijn aandeel in de financieringsverplichtingen van het project te garanderen. Tegelijk werd een gelijkaardige zekerheid voor de financieringsverplichtingen van het project toegekend door de partners aan Solvay;

- RusVinyl, de joint venture met SIBUR voor de bouw en het beheer van een pvc-vestiging in Rusland. Er werd een hoofdelijke garantie van € 344 miljoen verstrekt door SolVin en Sibur, wat voor elke partner overeenkomt met 50% van de hoofdsom voor de projectfinanciering van RusVinyl plus interesten en kosten;
- BTW-betaling (€ 355 miljoen).

In het kader van de jaarlijkse herziening van de voorwaardelijke verplichtingen werden op het vlak van milieu werden voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd voor een totaal van € 246 miljoen.

TOELICHTING 42 Joint ventures en geassocieerde deelnemingen

De joint ventures en geassocieerde deelnemingen die niet geassocieerd worden als aangehouden voor verkoop/beëindigde bedrijfsactiviteiten worden geconsolideerd volgens de equity methode.

In € miljoen	2014			2013		
	Joint ventures	Geassocieerde deelnemingen	Totaal	Joint ventures	Geassocieerde deelnemingen	Totaal
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	350	30	380	563	19	582
Winst of verlies uit deelnemingen opgenomen volgens de equity methode	-34	0	-34	33	1	34

De tabellen hieronder geven een overzicht van de balans en de winst- en verliesrekening van de materiële joint ventures en geassocieerde deelnemingen alsof de proportionele consolidatie werd toegepast.

Joint ventures

2014 In € miljoen	RusVinyl 000	Peroxidos do Brasil Ltda	Solvay & CPC Barium Strontium	Hindustan Gum & Chemicals Ltd	Andere
Belang	50%	69,40%	75%	50%	
Operationele Segment	Functional Polymers	Performance Chemicals	Advanced Materials	Advanced Formulations	
Balans					
Vaste activa	428	36	11	8	9
Vlottende activa	27	43	39	136	30
Geldmiddelen en kasequivalenten	3	22	8	103	6
Langlopende verplichtingen	284	8	11	1	1
Financiële schulden op lange termijn	266	5	0	0	0
Kortlopende verplichtingen	47	22	17	12	15
Financiële schulden op korte termijn	35	7	8	0	1
Deelnemingen in joint ventures	124	50	23	131	23
Winst- en verliesrekening					
Omzet	24	68	66	96	76
Afschrijvingen	-8	-4	-1	-1	-1
Lasten als gevolg van leningen	-25	0	0	0	0
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	1	2	0	7	0
Winstbelastingen	22	-7	-1	-6	-2
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-74	14	11	12	3
Beeindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0
Nettowinst van het jaar	-74	14	11	12	3
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	-163	1	0	12	-1
TOTAALRESULTAAT (COMPREHENSIVE INCOME)	-237	15	11	24	2
Ontvangen dividenden	0	10	0	4	1

2013 In € miljoen	RusVinyl 000	Peroxidos do Brasil Ltda	Solvay & CPC Barium Strontium	Hindustan Gum & Chemicals Ltd	Andere
Belang	50%	69,40%	75%	50%	
Operationele Segment	Functional Polymers	Performance Chemicals	Advanced Materials	Advanced Formulations	
Balans					
Vaste activa	700	36	5	7	11
Vlottende activa	65	37	39	152	28
Geldmiddelen en kasequivalenten	49	16	6	97	3
Langlopende verplichtingen	365	7	9	0	2
Financiële schulden op lange termijn	344	4	0	0	1
Kortlopende verplichtingen	26	21	22	49	14
Financiële schulden op korte termijn	19	6	13	2	1
Deelnemingen in joint ventures	373	45	12	110	23
Winst- en verliesrekening					
Omzet	8	68	66	111	82
Afschrijvingen	0	-4	-1	-1	-1
Lasten als gevolg van leningen	-2	0	0	-1	0
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	2	1	0	1	0
Winstbelastingen	4	-6	-2	-18	-2
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-11	13	5	21	5
Beeindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0
Nettowinst van het jaar	-11	13	5	21	5
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	-42	-2	0	-16	-4
TOTAALRESULTAAT (COMPREHENSIVE INCOME)	-53	11	5	6	1
Ontvangen dividenden	0	9	0	35	5

Geassocieerde deelnemingen

In € miljoen	2014	2013
Balans		
Vaste activa	53	15
Vlottende activa	29	34
Geldmiddelen en kasequivalenten	4	4
Langlopende verplichtingen	19	3
Financiële schulden op lange termijn	16	1
Kortlopende verplichtingen	33	26
Financiële schulden op korte termijn	10	7
Geassocieerde deelnemingen	30	19
Winst- en verliesrekening		
Omzet	83	70
Afschrijvingen	-3	-2
Lasten als gevolg van leningen	0	0
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	0	0
Winstbelastingen	0	0
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-1	2
Beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0
Nettowinst van het jaar	0	2
Andere elementen van het totaalresultaat	-1	0
TOTAALRESULTAAT	-1	2
Ontvangen dividenden	2	1

Geen individuele geassocieerde deelneming is materieel.

TOELICHTING 43 Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

De lijst van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten is beschikbaar in de lijst van geconsolideerde vennootschappen (*Lijst van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten*).

- Activiteiten/belangen voor Soda Ash & Derivatives in Devnya (Bulgarije), voor 75% in het bezit van Solvay en bestaande uit de volgende juridische entiteiten:
 - Deven AD;
 - Solvay Sodi AD;
 - Solvay Sisecam Holding AG.
- Activiteiten/belangen voor Hydrogen Peroxide Propylene Oxide (HPPO) in Zandvliet (Belgium), Map Ta Put (Thailand) en de HPPO-installatie die gebouwd wordt in Saoedi-Arabië, allen voor 50% in het bezit van Solvay en bestaande uit de volgende juridische entiteiten:
 - BASF Interlox H₂O₂ Production NV;
 - MTP HPJV C.V.;
 - MTP HPJV Management B.V.;
 - MTP HPJV (Thailand) Ltd.;
 - Saudi Hydrogen Peroxide Co.
- Activiteiten/belangen voor Polyamides in Butachimie (Frankrijk), voor 50% in het bezit van Solvay.
- Activiteiten/belangen voor Acetow in Primester (Verenigde Staten), voor 50% in het bezit van Solvay, en in Warmeverbundkraftwerk Freiburg (Duitsland), voor 49,9% in het bezit van Solvay.

TOELICHTING 44 Minderheidsbelangen (voortgezette bedrijfsactiviteiten)

De volgende dochterondernemingen die geen deel uitmaken van deze die geïntegreerd zijn als aangehouden voor verkoop, hebben belangrijke minderheidsbelangen.

De hierna vermelde bedragen zijn volledig geconsolideerd en ze zijn voor eliminatie van intragroepsverrichtingen.

In € miljoen	2014				
	Zhejiang Lansol	Vinythai	ANAN Kasei	SolVin's interest in RusVinyl	Solvay Soda Ash
Belang	45%	41%	33%	25%	20%
Balans					
Vaste activa	18	112	15	124	291
Vlottende activa	10	128	41		18
Langlopende verplichtingen	0	77	0		14
Kortlopende verplichtingen	6	24	21		17
Winst- en verliesrekening					
Omzet	22	378	68		274
Nettowinst van het jaar	0	21	9		119
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	2	2	0		-17
TOTAALRESULTAAT	2	23	8		101
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	0	1	0		23
Deel van de minderheidsbelang in de netto resultaat	0	9	3	-45	24
Minderheidsbelang in eigen vermogen	10	133	10	32	58

In € miljoen	2013				
	Zhejiang Lansol	Vinythai	ANAN Kasei	SolVin's interest in RusVinyl	Solvay Soda Ash
Belang	45%	41%	33%	25%	20%
Balans					
Vaste activa	12	90	15	377	260
Vlottende activa	12	109	30		15
Langlopende verplichtingen	0	58	19		11
Kortlopende verplichtingen	4	53	20		18
Winst- en verliesrekening					
Omzet	17	381	72		277
Nettowinst van het jaar	0	15	7		129
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	0	-25	-4		10
TOTAALRESULTAAT	1	-10	3		139
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	0	10	0		50
Deel van de minderheidsbelang in de netto resultaat	0	6	2	-3	26
Minderheidsbelang in eigen vermogen	9	110	8	94	54

TOELICHTING 45 Verbonden partijen

Saldo's en transacties tussen Solvay NV en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn van Solvay NV, werden geëlimineerd in de consolidatie en ze worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Handelstransacties

In € miljoen	Verkoop van goederen		Aankoop van goederen	
	2014	2013	2014	2013
Joint ventures	18	0	31	16
Geassocieerde deelnemingen	16	24	8	22
Overige verbonden partijen	18	10	53	18
TOTAAL	51	34	92	56

In € miljoen	Bedragen verschuldigd door verbonden partijen		Bedragen verschuldigd aan verbonden partijen	
	2014	2013	2014	2013
Joint ventures	2	0	2	0
Geassocieerde deelnemingen	3	1	10	2
Overige verbonden partijen	2	20	14	9
TOTAAL	7	21	26	11

Leningen aan verbonden partijen

In € miljoen	2014	2013
Leningen aan geassocieerde deelnemingen	16	34
Leningen aan overige verbonden partijen	12	13
TOTAAL	28	47

Vergoedingen aan managers op sleutelposities

Managers op sleutelposities bestaan uit alle leden van het directiecomité en van het Uitvoerend Comité.

Verschuldigde bedragen met betrekking tot het jaar (salaris) of bestaande verplichtingen op het einde van het jaar (overige elementen):

In € miljoen	2014	2013
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	2	2
Personeelsbeloningen op lange termijn	15	20
TOTAAL	18	21
Totaal aantal aandelenopties	388 483	497 157
Totaal waarde van de aandelenopties (€ miljoen)	8	10

Tijdens het boekjaar betaalde bedragen:

In € miljoen	2014	2013
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	8	9
Personeelsbeloningen op lange termijn	1	1
TOTAAL	9	10
<i>Exclusief werkgeversbijdragen</i>		
Aantal aandelenopties	84 535	97 490
Uitgaven in verband met aandelenopties (€ miljoen)	2	2

TOELICHTING 46 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 29 januari 2015 stemde Solvay ermee in om de in Duitsland gevestigde activiteiten voor koelmiddelen en farmaceutisch drijfgas te verkopen aan Daikin in Japan, aangezien de GBU Special Chemicals haar activiteiten richt op geselecteerde hoogwaardige segmenten met toegevoegde waarde in specialiteiten op basis van fluorine en chemische stoffen met een hoge zuiverheidsgraad. Solvay's Global Business Unit (GBU) Special Chemicals zal alle activiteiten op de locatie in Frankfurt verkopen. De afronding van de transactie is afhankelijk van de gebruikelijke voorwaarden, met inbegrip van regulatorische goedkeuring in Duitsland en Oostenrijk.

TOELICHTING 47 Beleid inzake maatschappelijk kapitaal

Zie 2.1 Beleid inzake maatschappelijk kapitaal in het hoofdstuk over Deugdelijk Bestuur van dit verslag.

Consolidatiekring 2014

De Groep bestaat uit Solvay NV en een totaal van 366 deelnemingen in 56 landen.

De Groep consolideert een deelneming integraal wanneer ze er een meerderheidsbelang in heeft. Dit betekent dat de Groep (a) is blootgesteld aan, of recht heeft op variabel rendement van haar betrokkenheid in de deelneming, hoofdzakelijk door eigen vermogen in de deelneming, en (b) de mogelijkheid heeft om dat rendement te beïnvloeden door haar macht over de deelneming.

De Groep heeft een meerderheid belang in het eigen vermogen en een meerderheid van stemrechten voor een aantal deelnemingen. Aangezien voor belangrijke beslissingen unanieme goedkeuring vereist is, oefent de Groep geen exclusieve, maar gezamenlijke zeggenschap uit over de deelnemingen. Voor een aantal deelnemingen daarentegen bezit de Groep 20 tot 50% van de stemrechten, maar aangezien voor belangrijke beslissingen unanieme goedkeuring vereist is, oefent de Groep geen betekenis-volle invloed maar gezamenlijke zeggenschap uit over de deelnemingen. Deze deelnemingen worden aangeduid als gezamenlijke overeenkomsten.

Van de 366 deelnemingen zijn er 207 integraal geconsolideerd, 11 proportioneel geconsolideerd en 19 geconsolideerd via de equity methode. De overige 129 ondernemingen voldoen niet aan de consolidatiecriteria van de Groep.

In overeenstemming met het materialiteitsprincipe zijn een aantal minder belangrijke entiteiten niet opgenomen in de consolidatiekring. Met minder belangrijk worden de entiteiten bedoeld die gedurende twee opeenvolgende jaren niet voldoen aan de drie volgende minimale voorwaarden voor bijdrage tot de jaarrekening van de Groep:

- € 20 miljoen omzet;
- totaal actief van € 10 miljoen;
- 150 personeelsleden.

Toch kunnen bedrijven die niet aan deze materialiteitscriteria voldoen alsnog geconsolideerd worden, indien de Groep oordeelt dat ze het potentieel hebben om zich snel te ontwikkelen, of als ze een aandeel hebben in bedrijven die op grond van dezelfde criteria zijn geconsolideerd.

De niet-geconsolideerde bedrijven hebben samen een verwaarloosbare impact op de geconsolideerde gegevens van de Groep.

De volledige lijst van vennootschappen is ingediend bij de Nationale Bank van België als bijlage bij het jaarverslag en kan verkregen worden in het hoofdkantoor van de vennootschap.

Lijst van geconsolideerde entiteiten

Lijst van entiteiten die tot de Groep toetraden of die de Groep verlieten

Entiteiten die tot de Groep toetraden

Land	Vennootschap	Commentaar
BELGIË	Solvay Chlorchemicals S.A.	oprichting
	Chlorchemicals Trade Services S.A.	oprichting
BRAZILIË	Erca Quimica Brasil	oprichting
FRANKRIJK	Solvay Tavaux S.A.S.	oprichting
	PVC Tavaux S.A.S.	oprichting
DUITSLAND	Solvay Chloorvinyls GmbH	oprichting
	Solvay Flux GmbH	oprichting
ITALIË	Societa Italiana Del Cloro S.R.L.	oprichting
PORTUGAL	Quimicos Da Leziria Unipessoal Lda	oprichting
RUSLAND	Solvay Vostok OOO, Moscow	voldoet aan consolidatiecriteria
SPANJE	Chloro Vinyls Spain S.L.	oprichting
VERENIGDE STATEN	BTH Quitman Hickory LLC	oprichting
	Solvay Biomass Energy LLC	oprichting
	Solvay Energy Holding LLC	oprichting

Entiteiten die de Groep verlieten

Land	Vennootschap	Commentaar
BELGIË	Rhodia Belgium NV, Brussel	geliquideerd
	Solvay Benvic & Cie Belgium S.N.C.	geliquideerd
FRANKRIJK	Benvic Europe S.A.S.	verkocht aan OpenGate Capital
	Hexagas S.A.S., Puteaux	geliquideerd
ITALIË	Benvic Europe S.p.A.	verkocht aan OpenGate Capital
	Società Generale per l'Industria della Magnesia S.p.A., Angera	absorptie met Solvay Bario e Derivati S.p.A.
NEDERLAND	Solvay Holding Nederland B.V., Linne-Herten	absorptie met Solvay Chemicals and Plastics Holding B.V.
PORTUGAL	Solvay Interlox - Produtos Peroxidados S.A., Povoá	absorptie met Solvay Portugal - Produtos Quimicos S.A.
SPANJE	Benvic Europe - IB S.A.	verkocht aan OpenGate Capital
VERENIGDE STATEN	Solvay Information Services NAFTA, LLC, Houston, TX	absorptie met Solvay America Inc.
	Peptisyntha, Inc., Torrance, CA	absorptie met Solvay Chemicals, Inc.
	Plextronics, Inc Pittsburgh	geliquideerd

Lijst van dochterondernemingen

Met aanduiding van het aangehouden belang.

Merk op dat het belang in termen van stemrecht het aangehouden belang benadert.

	%
ARGENTINIË	
Solvay Argentina SA, Buenos Aires	100
Solvay Indupa S.A.I.C., Bahia Blanca	69,9
Solvay Quimica SA, Buenos Aires	100
AUSTRALIË	
Solvay Chemicals Pty Ltd , Sydney	100
Solvay Interlox Pty Ltd, Banksmeadow	100
OOSTENRIJK	
Solvay Österreich GmbH, Wien	100
BELGIË	
Carrières les Petons S.P.R.L., Walcourt	100
Chlorchemicals Trade Services S.A., Brussel	100
Financière Solvay S.A., Brussel	100
Solvay Chemicals International S.A., Brussel	100
Solvay Chimie S.A., Brussel	100
Solvay Chlorchemicals S.A., Brussel	100
Solvay Coordination Internationale des Crédits Commerciaux S.A., Brussel	100
Solvay Energy S.A., Brussel	100
Solvay Nafta Development and Financing S.A., Brussel	100
Solvay Participations Belgique S.A., Brussel	100
Solvay Pharmaceuticals S.A. - Management Services, Brussel	100
Solvay Specialty Polymers Belgium SA / NV	100
Solvay Stock Option Management S.P.R.L., Brussel	100
Solvic S.A., Brussel	75
SolVin S.A., Brussel	75
BRAZILIË	
Cogeracao de Energia Electrica Paraiso SA, Brotas	100
Erca Quimica Brasil, Itatiba	100
Rhodia Brazil Ltda, Sao Paolo	100
Rhodia Energy Brazil Ltda, Paulinia	100
Rhodia Poliamida Brasil Ltda , Sao Paolo	100
Rhodia Poliamida e Especialidades Ltda, Sao Paolo	100
Rhopart-Participacoes Servidos e Comercio Ltda, Sao Paolo	100
Solvay do Brasil Ltda, Sao Paulo	100
Solvay Indupa do Brasil SA, Sao Paulo	69,9
BULGARIJE	
Solvay Bulgaria EAD, Devnya	100
CANADA	
Solvay Canada Inc, Toronto	100
CAYMANEILANDEN	
Blair International Insurance (Cayman) Ltd, Georgetown	100

	%
CHINA	
Baotou Solvay Rare Earths Company Ltd, Baotou	55
Beijing Rhodia Eastern Chemical Co., Ltd, Beijing	60
Liyang Solvay Rare Earth New Material Co., Ltd, Liyang City	96,3
Rhodia Hong Kong Ltd, Hong Kong	100
Solvay (Beijing) Energy Technology Co., Ltd, Beijing	100
Solvay (Shanghai) Engineering Plastics Co., Ltd	100
Solvay (Shanghai) International Trading Co., Ltd, Shanghai	100
Solvay (Shanghai) Ltd, Shanghai	100
Solvay (Zhangjiagang) Specialty Chemicals Co. Ltd, Suzhou	100
Solvay (Zhenjiang) Chemicals Co., Ltd, Zhenjiang New area	100
Solvay Biochemical (Taixing) Co. Ltd, Shanghai	58,7
Solvay Chemicals (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	100
Solvay China Co., Ltd, Shanghai	100
Solvay Fine Chemical Additives (Qingdao) Co., Ltd, Qingdao	100
Solvay Hengchang (Zhangjiagang) Specialty Chemical Co., Ltd, Zhangjiagang City	70
Solvay High Performance Materials R&D (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	100
Solvay Silica Qingdao Co., Ltd, Qingdao	100
Solvay Speciality Polymers (Changshu) Co. Ltd, Changshu	100
Zhejiang Lansol Fluorchem Co., Ltd, Zhejiang	55
Zhuhai Solvay Specialty Chemicals Co Ltd, Zhuhai City	100
EGYPT	
Solvay Alexandria Sodium Carbonate Co, Alexandria	100
FINLAND	
Solvay Chemicals Finland Oy, Voikkaa	100
FRANKRIJK	
Cogénération Chalampe S.A.S., Puteaux	100
PVC Tavaux S.A.S.	75
RHOD V S.N.C., Courbevoie	100
RHOD W S.N.C., Courbevoie	100
Rhodia Chimie S.A.S., Aubervilliers	100
Rhodia Energy GHG S.A.S., Puteaux	100
Rhodia Finance S.A.S., Courbevoie	100
Rhodia Laboratoire du Futur S.A.S., Pessac	100
Rhodia Operations S.A.S., Aubervilliers	100
Rhodia Participations S.N.C., Courbevoie	100
Rhodia S.A., Courbevoie	100
Rhodianyl S.A.S., Saint-Fons	100
Solvay - Carbonate - France S.A.S., Paris	100
Solvay - Electrolyse - France S.A.S., Paris	100
Solvay - Fluorés - France S.A.S., Paris	100
Solvay - Olefines - France S.A.S., Paris	100
Solvay - Spécialités - France S.A.S., Paris	100
Solvay Energie France S.A.S., Paris	100
Solvay Energy Services S.A.S., Puteaux	100
Solvay Finance France S.A., Paris	100
Solvay Finance S.A., Paris	100
Solvay Participations France S.A., Paris	100
Solvay Speciality Polymers France S.A.S., Paris	100
Solvay Tavaux S.A.S.	100
SolVin France S.A., Paris	75

	%
DUITSLAND	
Cavity GmbH, Hannover	100
Girindus AG, Hannover	83,1
Horizon Immobilien AG, Hannover	100
Salzgewinnungsgesellschaft Westfalen GmbH & Co KG, Hannover*	65
Solvay Acetow GmbH , Freiburg	100
Solvay Chemicals GmbH, Hannover	100
Solvay Chloorvinyls GmbH, Hannover	100
Solvay Energy Services Deutschland GmbH, Hannover	100
Solvay Fluor GmbH, Hannover	100
Solvay Flux GmbH, Hannover	100
Solvay GmbH, Hannover	100
Solvay Holding GmbH , Freiburg	100
Solvay Infra Bad Hoenningen GmbH, Hannover	100
Solvay Organics GmbH, Hannover	100
Solvay P&S GmbH, Freiburg	100
Solvay Specialty Polymers Germany GmbH, Hannover	100
SolVin GmbH & Co KG, Hannover	75
SolVin GmbH & Co. KG - PVDC, Rheinberg	75
SolVin Holding GmbH, Hannover	75
GROOT-BRITTANNIË	
Holmes Chapel Trading Ltd , Watford	100
McIntyre Group Ltd , Watford	100
Rhodia Holdings Ltd , Watford	100
Rhodia International Holdings Ltd , Oldbury	100
Rhodia Limited , Watford	100
Rhodia Organique Fine Ltd , Watford	100
Rhodia Overseas Ltd , Watford	100
Rhodia Pharma Solutions Holdings Ltd, Cramlington	100
Rhodia Pharma Solutions Ltd, Cramlington	100
Rhodia Reorganisation, Watford	100
Solvay Chemicals Ltd, Warrington	100
Solvay Interlox Ltd, Warrington	100
Solvay Solutions UK Ltd, Watford	100
Solvay Speciality Chemicals Ltd, Warrington	100
Solvay UK Holding Company Ltd, Warrington	100
INDIË	
Rhodia Polymers & Specialties Indië Private Limited, Mumbai	100
Rhodia Specialty Chemicals Indië Limited, Mumbai	97,4
Solvay Specialities Indië Private Limited, Mumbai	100
Sunshield Chemicals Limited, Mumbai	62,4
IERLAND	
Solvay Finance Ireland Unlimited , Dublin	100
ITALIË	
SIS Italia S.p.A., Bollate	100
Società Elettrochimica Solfuri e Cloroderivati (ELESO) S.p.A., Bollate	100
Società Italiana Del Cloro S.R.L., Bollate	100
Solvay Bario e Derivati S.p.A., Massa	100
Solvay Chimica Bussi S.p.A., Rosignano	100
Solvay Chimica Italia S.p.A., Milano	100
Solvay Energy Services Italia S.r.l., Bollate	100
Solvay Solutions Italia S.p.A. , Milano	100
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., Milano	100
SolVin Italia S.p.A., Ferrara	75

* Duitse besloten vennootschap die gebruik maakt van vrijstelling, zoals bepaald in artikel 264 (b) van het Duitse wetboek van koophandel, om geen jaarrekening te publiceren.

	%
JAPAN	
Anan Kasei Co Ltd, Anan City	67
Nippon Solvay KK, Tokyo	100
Solvay Japan K.K., Tokyo	100
Solvay Nicca Ltd, Tokyo	60
Solvay Specialty Polymers Japan KK, Minato Ku-Tokyo	100
LUXEMBURG	
Caredor S.A., Strassen	100
Solvay Finance (Luxembourg) SA, Luxembourg	100
Solvay Hortensia S.A., Luxembourg	100
Solvay Luxembourg S.a.r.l., Luxembourg	100
MEXICO	
Rhodia de Mexico SA de CV, Mexico	100
Rhodia Especialidades SA de CV, Mexico	100
Solvay Fluor Mexico S.A. de C.V., Ciudad Juarez	100
Solvay Mexicana S. de R.L. de C.V., Monterrey	100
Solvay Quimica Y Minera Servicios SA de CV, Monterrey	100
Solvay Quimica Y Minera Ventas SA de CV, Monterrey	100
NAMIBIË	
Okorusu Fluorspar (Pty) Ltd, Otjiwarongo	100
Okorusu Holdings (Pty) Ltd, Windhoek	100
NEDERLAND	
Rhodia International Holdings B.V., Den Haag	100
Solvay Chemicals and Plastics Holding B.V., Linne-Herten	100
Solvay Chemie B.V., Linne-Herten	100
SolVin Holding Nederland B.V., Linne-Herten	75
NIEUW-ZEELAND	
Solvay New Zealand Ltd, Auckland	100
POLEN	
Solvay Engineering Plastics Poland Sp z.o.o. , Gorzow Wielkopolski	100
Solvay Advanced Silicas Poland Sp. z o.o.	100
PORTUGAL	
Quimicos Da Lezíria Unipessoal Lda, Pova	100
Solvay Business Services Portugal Unipessoal Lda, Carnaxide	100
Solvay Portugal - Produtos Quimicos S.A., Pova	100
RUSLAND	
Solvay Vostok OOO, Moscow	100
Sertow OOO, Serpukhov Khimi	100
SINGAPORE	
Rhodia Amines Chemicals Pte Ltd , Singapore	100
Solvay Fluor Holding (Asia-Pacific) Pte. Ltd., Singapore	100
Solvay Singapore Pte Ltd, Singapore	100
Solvay Specialty Chemicals Asia Pacific Pte. Ltd., Singapore	100
Vinythai Holding Pte Ltd., Singapore	58,8
ZUID-KOREA	
Daehan Solvay Special Chemicals Co., Ltd, Seoul	100
Solvay Chemicals Korea Co. Ltd , Seoul	100
Solvay Energy Services Korea Co. Ltd , Seoul	100
Solvay Korea Co. Ltd, Seoul	100
Solvay Silica Korea Co. Ltd , Incheon	100
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd, Seoul	100

	%
SPANJE	
Chloro Vinyls Spain S.L.	100
Solvay Energy Services Iberica, S.L., Madrid	100
Solvay Ibérica S.L., Barcelona	100
Solvay Química S.L., Barcelona	100
Solvay Solutions Espana S.L. , Madrid	100
SolVin Spain S.L., Martorell	75
ZWITSERLAND	
Solvay (Schweiz) AG, Bad Zurzach	100
Solvay Vinyls Holding AG, Bad Zurzach	100
Sopargest - Société de participation et de gestion S.A., Fribourg	100
THAILAND	
Advanced Biochemical (Thailand) Company Ltd, Bangkok	58,8
Solvay (Bangpoo) Specialty Chemicals Ltd, Bangkok	100
Solvay Asia Pacific Company Ltd, Bangkok	100
Solvay Peroxythai Ltd, Bangkok	100
Vinythai Public Company Ltd, Bangkok	58,8
VERENIGDE STATEN	
Alcolac Inc., Cranbury NJ	100
American Soda LLP, Parachute, CO	100
Ausimont Industries, Inc., Wilmington, DE	100
Girindus America Inc., Cincinnati, OH	83,1
Heat Treatment Services Inc., Cranbury NJ	100
Rhodia Indië Holding Inc., Cranbury NJ	100
Rocky Mountain Coal Company, LLC, Houston, TX	100
Solvay America Holdings, Inc., Houston, TX	100
Solvay America Inc., Houston, TX	100
Solvay Biomass Energy LLC, Quitman MI	50,1
Solvay Chemicals, Inc., Houston, TX	100
Solvay Energy Holding LLC, Wilmington DE	100
Solvay Finance (America) LLC, Houston, TX	100
Solvay Financial Services INC., Wilmington DE	100
Solvay Fluorides, LLC., Greenwich, CT	100
Solvay Holding INC., Cranbury NJ	100
Solvay Soda Ash Expansion JV, Houston, TX	80
Solvay Soda Ash Joint Venture, Houston, TX	80
Solvay Specialty Polymers USA, LLC, Alpharetta, GA	100
Solvay USA INC., Cranbury NJ	100
URUGUAY	
Alaver SA, Montevideo	100
Fairway Inverimentos SA, Montevideo	100
Zamin Company S/A, Montevideo	100
VENEZUELA	
Rhodia Silices de Venezuela C.A., Barquisimeto	100

Lijst van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

	%
OOSTENRIJK	
Solvay Sisecam Holding AG, Wien	75
BELGIË	
BASF Interlox H ₂ O ₂ Production N.V., Brussels	50
BULGARIJE	
Deven AD, Devnya	73,4
Solvay Sodi AD, Devnya	73,5
FRANKRIJK	
Butachimie S.N.C. , Courbevoie	50
DUITSLAND	
Wärmeverbundkraftwerk Freiburg GmbH, Freiburg	49,9
NEDERLAND	
MTP HP JV C.V., Weesp	50
MTP HP JV Management bv, Weesp	50
SAOEDI ARABIE	
Saudi Hydrogen Peroxide Co, Jubail	50
THAILAND	
MTP HP JV (Thailand) Ltd, Bangkok	50
VERENIGDE STATEN	
Primester, Kingsport TN	50

Lijst van vennootschappen geconsolideerd volgens de equity methode

Joint ventures

	%
BRAZILIË	
Dacarto Benvic SA, Santo André	50
Peroxidos do Brasil Ltda, Sao Paulo	69,4
DUITSLAND	
Solvay & CPC Barium Strontium GmbH & Co KG, Hannover	75
Solvay & CPC Barium Strontium International GmbH, Hannover	75
INDIË	
Hindustan Gum & Chemicals Ltd, New Delhi	50
MEXICO	
Solvay & CPC Barium Strontium Monterrey S. de R.L. de C.V., Monterrey	75
Solvay & CPC Barium Strontium Reynosa S. de R.L. de C.V., Reynosa	75
RUSLAND	
Poligran OAO, Tver	50
RusVinyl OOO, Moscow	37,5
Soligran ZAO, Moscow Aptekars	50
VIETNAM	
Rhodia Nuoc Trong Biogas LLC, Ho Chi Minh City	75

Geassocieerde deelnemingen

	%
ARGENTINIË	
Solalban Energia S.A., Bahia Blanca	40,5
CHINA	
Qingdao Hiwin Solvay Chemicals Co. Ltd , Qingdao	30
FRANKRIJK	
GIE Chime Salindres , Salindres	50
Gie Osiris, Roussillon	34,8
INDONESIË	
Solvay Manyar P.T. , Gresik	50
MEXICO	
Silicatos y Derivados S.A. DE C.V.	20
POLEN	
Zaklad Energoelctryczny Energo-Stil Sp. z o.o., Gorzow Wielkopolski	25
VERENIGDE STATEN	
BTH Quitman Hickory LLC, Quitman Mississippi	41,4

3 Verkorte jaarrekening van Solvay NV

De statutaire jaarrekening van Solvay NV wordt hier voorgesteld in een verkorte vorm. Overeenkomstig de wet op de handelsvennootschappen worden de jaarrekening van Solvay NV, het bestuursverslag en het verslag van de Commissaris ingediend bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn kosteloos op internet te raadplegen of op aanvraag verkrijgbaar bij:

Solvay NV
Ransbeekstraat 310
B – 1120 Brussel

Verkorte balans van Solvay NV (samenvatting)

In € miljoen	2014	2013
ACTIVA		
Vaste activa	11 769	12 229
Oprichtingskosten en immateriële activa	131	102
Materiële vaste activa	60	68
Financiële vaste activa	11 578	12 059
Vlottende activa	772	1 066
Voorraden	1	3
Handelsvorderingen	138	194
Overige vorderingen	595	735
Geldmiddelen en kasequivalenten	11	115
Overlopende	27	19
TOTAAL VAN DE ACTIVA	12 541	13 295
PASSIVA		
Eigen vermogen	7 764	7 500
Kapitaal	1 271	1 271
Agio	18	18
Reserves	1 950	1 948
Overgedragen winst	4 524	4 262
Kapitaalsubsidies	1	1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	358	333
Financiële schulden	3 748	4 856
■ op meer dan één jaar	2 499	3 005
■ op ten hoogste één jaar	1 249	1 851
Handelsschulden	153	156
Overige schulden	418	336
Overlopende rekeningen	100	114
TOTAAL VAN DE PASSIVA	12 541	13 295

Verkorte winst- en verliesrekening van Solvay NV (samenvatting)

In € miljoen	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten	956	1 000
■ Omzet	305	325
■ Andere bedrijfsopbrengsten	651	675
Bedrijfskosten	-1 160	-1 202
Bedrijfsresultaat	-204	-202
Financiële kosten en opbrengsten	1 037	422
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	833	220
Uitzonderlijke resultaten	-307	102
Resultaat van het boekjaar vóór belasting	526	322
Belastingen	24	37
Resultaat van het boekjaar	550	359
Overboeking naar (-) / Onttrekking aan (+) de belastingvrije reserves		
Te bestemmen winst van het boekjaar	550	359

VERSLAGEN VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris inzake het beperkte nazicht van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren voor het jaar geëindigd op 31 december 2014

Op grond van uw verzoek en in onze bevoegdheid van Commissaris van Solvay NV hebben we beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid op een selectie van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren opgenomen in de sectie “Deugdelijk Bestuur en Financiële & extra- financiële informatie”, hoofdstuk “2. Financiële & extra- financiële informatie”, en de sectie “Verslag Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen” van het jaarverslag van de Solvay Groep voor het jaar geëindigd op 31 december 2014 (“Jaarverslag 2014”), aangeduid met het symbool .

Verantwoordelijkheid van het bedrijf

Deze selectie van informatie (de “Informatie”) onttrokken uit het Verslag Duurzame Ontwikkeling 2014 (Jaarverslag) is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de Solvay Groep, in overeenstemming met de interne rapportage richtlijnen gebruikt door Solvay Groep (het “Rapporteringskader”). Dit Rapporteringskader bestaat uit specifieke definities en veronderstellingen die worden samengevat in de sectie “Verslag Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen” van het Jaarverslag 2014.

Verantwoordelijkheid van de statutaire commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid, op basis van de procedures uitgevoerd door ons, een onafhankelijk oordeel uit te drukken dat de informatie die aangeduid wordt met het symbool  in het Jaarverslag 2014, in alle materiële opzichten, in overeenstemming met het Rapporteringskader werd voorbereid.

Wij hebben een beperkt nazicht uitgevoerd overeenkomstig de internationale standaard ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000⁽¹⁾. Met betrekking tot de regels i.v.m. onafhankelijkheid verwijzen we naar de wettelijke en reglementaire teksten, evenals de professionele Ethische Code, uitgegeven door de International Federation of Account (“IFAC”).

Aard en omvang van de procedures

We hebben de volgende procedures uitgevoerd om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen dat de informatie aangeduid met het symbool  in het Jaarverslag 2014 geen materiële fouten bevat die de voorbereiding, in alle materiële opzichten, in overeenstemming met het Rapporteringskader in vraag zou stellen. Een hogere mate van zekerheid zou meer uitgebreide procedures geveerd hebben.

(1) ISAE 3000 – internationale audit standaard met betrekking tot niet-financiële informatie.

Onze belangrijkste beoordelingswerkzaamheden bestonden uit:

- De evaluatie van de rapportering op vlak van de relevantie, volledigheid, neutraliteit, duidelijkheid en betrouwbaarheid, door rekening te houden, indien relevant, met de rapporteringspraktijken binnen de sector.
- Het verkrijgen van inzicht in de opzet van de systemen en methoden gebruikt binnen de Solvay Groep van het verzamelen, verwerken, consolideren en controleren van de geselecteerde informatie en het beoordelen van de effectieve werking van deze systemen en methoden. We hebben ons vertrouwd gemaakt met de procedures van interne controle en risicobeheer met betrekking tot de samenstelling van de informatie. We hebben interviews afgelegd met personen die verantwoordelijk zijn voor de rapportering van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren.
- Met betrekking tot de geselecteerde informatie⁽²⁾:
 - Het opzetten van analytische procedures voor de entiteit die verantwoordelijk is voor de consolidatie, alsook voor de gecontroleerde entiteiten, om vervolgens met behulp van steekproeven, de berekeningen en de consolidatie van deze informatie te controleren.
- Op een steekproef van sites⁽³⁾ op basis van hun activiteiten, hun bijdrage aan de geconsolideerde indicatoren, hun locatie en een risico analyse, hebben we:
 - Interviews afgelegd om de correcte toepassing van de procedures te verifiëren en hebben we informatie verkregen om onze verificaties uit te voeren;
 - Inhoudelijke tests uitgevoerd met behulp van steekproeven, om de berekeningen te verifiëren en data met onderliggende bewijsstukken te valideren.

Conclusie

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bleek niets ons te doen geloven dat de informatie die door het symbool  2014 aangeduid in het Jaarverslag van de Solvay Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2014 niet is opgesteld, in alle materiële opzichten, in overeenstemming met het Rapporteringskader.

Diegem, 13 maart 2015

De Statutaire Commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises

BV o.v.v.e. CVBA / SC s.f.d. SCRL

Vertegenwoordigd door Eric Nys



(2) **Sociale informatie:** Aantal werkongevallen met werkonderbreking (LTAR), – Aantal werkongevallen met medische behandeling (met of zonder werkonderbreking) (MTAR), Aantal fatale ongevallen.

Milieu-informatie: Rechtstreekse en onrechtstreekse CO₂-emissies (Toepassingsgebieden 1 & 2), Uitstoot van andere broeikasgassen (Kyoto-protocol) (Toepassingsgebied 1), Totale uitstoot van broeikasgassen (Kyoto-protocol), Uitstoot van andere broeikasgassen (niet-Kyoto-protocol) (Toepassingsgebied 1), Energieverbruik, Verzuuring, Fotochemische oxidantvorming, Totale wateropname, Grondwater en drinkwater.

Procesveiligheid informatie: % risicosituaties van niveau 1 die binnen één jaar opgelost werden, aantal risicosituaties van niveau 1 aan het einde van de jaar.

Informatie met betrekking tot duurzaam portefeuillebeheer (SPM): omzet die valt onder de beoordeling van de afstemming van de markt ("market alignment"), omzetpercentage per Product-Applicatie Combinatie in de "Aligned" en "Star"-categorieën.

Informatie met betrekking tot waterbeheer: Aantal vestigingen die een risico op waterschaarste lopen, aantal vestigingen die een beleid met betrekking tot Duurzaam Waterbeheer toepassen.

Informatie met betrekking tot beheer van zeer zorgwekkende stoffen (ZZS): % van producten met ZZS die beoordeeld worden voor potentiële substitutie.

Informatie met betrekking tot milieuongevallen en remediëring: Financiële voorzieningen met betrekking tot milieu (Milieuvoorzieningen).

Informatie met betrekking tot sociaal engagement en welzijn van de werknemers: % van werknemers gedekt door een CAO.

(3) Alexandria (Egypte), Bernburg (Duitsland), Brotas (Brazilië), Devnya (Bulgarije), Panoli (Indië), Rheinberg (Duitsland), St-Fons (Frankrijk) en Chalampé (Frankrijk) voor gevaarlijk industrieel afval en grondwateropname alleen, Orange (VS) voor CFC113 en R22-uitstoot alleen, Rosignano (Italia) voor zeewateropname alleen, Santo-Andre (Brazilië) voor aceton-uitstoot alleen, Spinetta-Marengo (Italia) voor CF4 en R22-uitstoot alleen.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2014

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2014, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Solvay NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 17.894 miljoen EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 80 miljoen EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Solvay NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2014, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 26 februari 2015

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Eric Nys



VERKLARING VAN DE PERSONEN MET VERANTWOORDELIJKHEID

De Raad van Bestuur verklaart dat voor zover zij weet:

- a) de jaarrekening, die conform de toepasselijke boekhoudkundige normen werd opgesteld, een oprecht en getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële positie en de winst of het verlies van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring;
- b) het beheersverlag een nauwkeurig beeld geeft van de evolutie van de activiteiten, de resultaten en de financiële positie van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring, samen met de omschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee deze entiteiten af te rekenen hebben.

Voor de Raad van Bestuur,

Nicolas Boël

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Jean-Pierre Clamadieu

Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO
Bestuurder



Woordenlijst

Carechem: Carechem 24 is een meertalige telefonische adviesdienst die toegang geeft tot een team van geoefende correspondenten en dit 24 uur per dag en 365 dagen per jaar. Carechem 24 biedt in noodgevallen bedrijven waar ook ter wereld productinformatie bij een incident met gevaarlijke stoffen.

CEFIC: Europese Raad van de Chemische Nijverheid.

CEO: Chief Executive Officer of afgevaardigd-bestuurder.

CFO: Chief Financial Officer of financieel directeur.

Comex: Uitvoerend Comité.

CSR: Corporate Social Responsibility of maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Dividendrendement (bruto): Brutodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel per 31 december.

Dividendrendement (netto): Nettodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel per 31 december.

DJ Euro Stoxx: Dow Jones Euro Stoxx is een Europese aandelenindex, samengesteld uit de 326 belangrijkste aandelen van de algemene Dow Jones index uit elf landen van de eurozone.

DJ Stoxx: Dow Jones Stoxx is een Europese beursindex samengesteld uit de 665 belangrijkste Europese aandelen.

EBIT: Earnings before Interest & Taxes of operationeel resultaat.

Eigen vermogen per aandeel: Eigen vermogen (Groepsaandeel) gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op het einde van het jaar (uitgegeven aandelen min eigen aandelen).

Environmental Protection Agency: Het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA, soms ook USEPA) is een agentschap dat afhangt van de federale regering van de Verenigde Staten en dat opgericht werd ter bescherming van gezondheid en leefmilieu. Het legt de regelgeving vast op basis van de wetten die in het Congres goedgekeurd worden, en het ziet toe op de naleving ervan.

Euronext: Wereldwijde uitbater van financiële markten en leverancier van handelstechnologieën.

FTSEurofirst 300: De FTSEurofirst 300 Index volgt de aandelenkoers van de 300 belangrijkste ondernemingen in de regio, gerangschikt volgens de marktkapitalisatie in de FTSE Developed Europe Index.

GBU: Global Business Unit of operationele bedrijfseenheid waarin Solvay is opgedeeld.

Gedragcode: Solvay hecht het grootste belang aan verantwoordelijk gedrag en integriteit, waarbij het rekening houdt met de duurzame groei van zijn activiteiten en zijn goede reputatie in de gemeenschappen waarin het actief is.

Geïntegreerde rapportering: Dit is een aanpak op basis van geïntegreerd denken, die resulteert in een periodiek rapport van een organisatie over de creatie van toegevoegde waarde op termijn, die ook aandacht heeft voor niet-financiële informatievervalsing met betrekking tot bepaalde aspecten van de waardecreatie.

Gewone winst per aandeel: Nettowinst (Groepsaandeel) gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (IFRS berekening).

GHG: Greenhouse gas of broeikasgas.

GRI: Het Global Reporting Initiative (GRI) is een toonaangevende organisatie op het gebied van duurzaamheid. GRI promoot verslaggeving over duurzaamheid als een manier voor organisaties om duurzamer te worden en om bij te dragen tot duurzame ontwikkeling.

HBP: High Barrier Polymer of hoge-weerstandpolymeren.

HDS: Highly Dispersible Silica of hoogdisibele Silica.

HPPA: Hoogwaardige Polyamide (High Performance PolyAmide).

IFRS: International Financial Reporting Standards of internationale normen voor financiële verslaggeving.

ISO 9001: De ISO 9001-norm stelt een aantal eisen voor het opzetten van een kwalitatief managementsysteem in een organisatie, ongeacht de omvang en de activiteit ervan.

ISO 14001: De ISO 14001-familie behandelt diverse aspecten van het leefmilieubeheer. Het reikt praktische instrumenten aan voor bedrijven en organisaties die het effect van hun activiteiten op het leefmilieu willen kennen en onder controle willen krijgen en hun prestaties op vlak van leefmilieu constant willen verbeteren. ISO 14001:2004 en ISO 14004:2004 richten zich op systemen voor leefmilieubeheer.

ISO 14040: De ISO 14040-norm heeft betrekking op de uitvoering van levenscyclusanalyses (LCA) en levenscyclusinventarisaties (LCI).

ISO 26000: ISO 26000 is een wereldwijde norm die organisaties richtlijnen geeft om op een sociale en maatschappelijk verantwoorde manier te opereren. Deze norm werd in 2010 gepubliceerd na vijf jaar onderhandelen tussen een groot aantal betrokken partijen over de hele wereld. Vertegenwoordigers van regeringen, NGO's, de industrie, consumenten- en sociale organisaties waren betrokken bij de totstandkoming van deze norm. De norm vertegenwoordigt dus een internationale consensus.

Loss prevention process: Het voorkomen van verlies (loss prevention) beoogt een vlot verlopend productieproces en de vrijwaring van het rendement door beperking van de risico's. Het draagt ook bij tot een betere bescherming van de mens en het leefmilieu.

LTAR: Lost Time Accident Rate of de ongevallen met werkverlet per miljoen werkuren.

LTi: Langetermijnverloning (Long Term Incentive).

M&A: Fusies en overnames (Mergers and Acquisitions).

Materialiteit: Organisaties worden geconfronteerd met een brede waaier aan aandachtspunten waarover ze kunnen rapporteren. De relevante punten zijn deze die redelijkerwijs beschouwd kunnen worden als belangrijk om de economische, ecologische en sociale impact van de organisatie treffend weer te geven, of die de beslissingen van stakeholders beïnvloeden, en die het daarom verdienen om eventueel opgenomen te worden in het jaarverslag. Materialiteit is de drempel waarop aspecten belangrijk genoeg worden om erover te rapporteren.

2

Woordenlijst

MTAR: Medical Treatment Accident Rate – aantal werkongevallen die medisch tussenkomst vereisen per 1 miljoen werkuren.

Natuurlijkewisselkoersafdekking: Een natuurlijkewisselkoersafdekking is een instrument dat het ongewenste risico beperkt door de kasstromen (d.i. opbrengsten en kosten) te laten overeenkomen.

Netto financiële lasten: De netto financiële lasten omvatten de lasten op leningen min de opgebouwde renteopbrengsten uit leningen en korte-termijnbeleggingen, plus de overige financieringsopbrengsten en -kosten, discontokosten op voorzieningen (met name in verband met vergoedingen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen) en de winst/verlies uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop.

OCI: Andere elementen van het totaalresultaat (Other Comprehensive Income).

OESO: Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

OHSAS 18001: OHSAS 18001 is een internationale norm voor het managementsysteem van veiligheid en gezondheid op het werk.

OLED: Organic Light-Emitting Diode of organische lichtemitterende diode.

Omloopsnelheid: Totaal aantal aandelen verhandeld gedurende het jaar gedeeld door het totaal aantal beursgenoteerde aandelen, op basis van de definitie van Euronext.

Omloopsnelheid herwerkt voor free-float: Omloopsnelheid aangepast voor het percentage van de beursgenoteerde aandelen in handen van het publiek, op basis van de definitie van Euronext.

Open innovatie: Innovatie verrijkt door externe expertise, door de ontwikkeling van partnerschappen met de academische wereld en door het verwerven van een belang in startups, ofwel direct of via een investeringsfonds.

PEEK: Polyetheretherketon.

PO: Propyleenoxide.

PPA: Purchase Price Allocation (PPA) heeft betrekking op de boekhoudkundige verwerking van de overname van Rhodia.

PPS: Polyphenyleensulfide.

PPSU: Polyphenyleensulfon.

Product Stewardship: Een verantwoordelijke aanpak door het beheer van risico's gedurende de hele levenscyclus van een product, vanaf het ontwerp tot het einde ervan.

PSU: Performance Share Unit.

PVC: Polyvinylchloride.

PVDF: Polyvinylideenfluoride

R&I: (Research & Innovation), onderzoek en innovatie.

REACH: is de Europese regelgeving voor chemische substanties en het veilig gebruik ervan (EC 1907/2006). Deze regelt de registratie, de evaluatie, de toelating en de beperking van chemische stoffen. De wet werd van kracht op 1 juni 2007.

REBITDA: Recurring Earnings Before Interest, Depreciation & Amortization. Dit is het operationeel resultaat (EBIT) vóór afschrijvingen, vóór niet recurrente elementen (inclusief deze van deelnemingen geconsolideerd volgens de equity-methode), vóór effecten van fusies en overnames (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, PPA-elementen) en vóór belangrijke financieringsgerelateerde effecten van deelnemingen geconsolideerd volgens de equity-methode (bv. RusVinyl).

Responsible Care®: Responsible Care® is het unieke en mondiale handvest van de chemische industrie voor betere prestaties op het gebied van gezondheid en leefmilieu, een verhoogde veiligheid en communicatie met alle betrokken partijen over producten en aangewende procedés.

ROE: Rendement op eigen vermogen (Return on equity).

SASB: Sustainability Accounting Standards Board. De opdracht van SASB bestaat erin om boekhoudkundige normen op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden, zodat beursgenoteerde ondernemingen informatie kunnen verstrekken die de belegger helpt bij het nemen van een beslissing. Deze opdracht wordt uitgevoerd via een nauwkeurige methode die onder meer steunt op empirisch onderbouwd onderzoek en een grondig en evenwichtig overleg met de stakeholders.

Seveso-regelgeving: betreft de controle over belangrijke ongevalrisico's die vallen onder de regelgeving van de gevaarlijke stoffen. Deze regelgeving (ook bekend als "COMAH-richtlijnen" of Seveso-richtlijnen) is de uitvoering van de Europese richtlijn 96/82/EG. Deze regelgeving (ook bekend als "COMAH-richtlijnen" of Seveso-richtlijnen) is de uitvoering van de Europese richtlijn 96/82/EG. Zij geldt enkel voor plaatsen waar belangrijke hoeveelheden van gevaarlijke substanties worden opgeslagen.

Solvay Way: Solvay Way, gelanceerd in 2013 en in overeenstemming met ISO 26000, is het referentiekader voor duurzaamheid van de Groep. Hierbij worden sociale, maatschappelijke, milieugerelateerde en economische aspecten geïntegreerd in het management en de strategie van de onderneming, met de bedoeling om waarde te creëren voor alle stakeholders. Solvay Way berust op een ambitieus en pragmatisch referentiekader voor het sturen en meten van ons succes bij het realiseren van onze doelstellingen. Solvay Way omvat 49 «goede praktijken», die de 22 verbintenissen van Solvay weerspiegelen en die gerangschikt worden op een schaal met vier niveaus (lancering, implementatie, voortgang en prestatie).

SOP: Aandelenoptie (Stock Option).

SPM: Sustainable Portfolio Management of duurzaam portefeuillebeheer is een onderdeel van het Solvay Way referentiekader (aan de hand van 5 activiteiten). Het is een strategisch instrument om informatie te ontwikkelen over onze portefeuille en om de impact van de algemene duurzaamheidstendensen op onze activiteiten te beoordelen.

STI: Kortetermijnverloning (Short Term Incentive).

VCM: vinylchloride.

Veiligheidsinformatiebladen (safety data sheets): het belangrijkste instrument om ervoor te zorgen dat producenten en afnemers voldoende informatie uitwisselen over de gehele productieketen, om veilig gebruik van hun stoffen en mengsels mogelijk te maken.

Verwaterde winst per aandeel: Nettowinst (Groepsaandeel) gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen aangepast voor het effect van verwatering (IFRS berekening).

Vrije kasstroom: Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures) + Kasstroom uit investeringsactiviteiten (uitgezonderd overnames en verkoop van dochterondernemingen en andere investeringen en uitgezonderd leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen).

WBCSD: World Business Council for Sustainable Development.

WCF: World Class Factory.

ZZS: Zeer Zorgwekkende Stoffen, een chemische stof waarvoor voorgesteld is dat het gebruik ervan binnen de Europese Unie goedkeuring zal vereisen onder de REACH verordening.

AGENDA VAN DE AANDEELHOUDER

6 mei 2015

Publicatie van de resultaten van het eerste kwartaal 2015 (om 07u00)

12 mei 2015

Algemene Aandeelhoudersvergadering (om 10u30)

19 mei 2015

Uitkering van het dividendsaldo voor 2014 van € 2,06* (coupon nr. 96).

Ex-dividend datum: 15 mei 2015

10 en 11 juni 2015

Solvay Capital Markets Day

29 juli 2015

Resultaten voor het tweede kwartaal en voor de eerste zes maanden van 2015 (om 07u00)

29 oktober 2015

Resultaten voor het derde kwartaal en voor de eerste negen maanden van 2015 en bekendmaking van het interimdividend over 2014 (betaalbaar in januari 2016, coupon nr. 97) (om 07u00)

* Twee komma nul zes met herhaling van de laatste decimaal. Dividendbetalingen worden afgerond op de dichtstbijzijnde eurocent.

*This report is also available in English.
Ce rapport est aussi disponible en français.*

Concept en realisatie:

 **PUBLICCORP** – 13097

 **LABRADOR** +33 (0)1 53 06 30 80

Redactiehoofd:

Solvay Secretariaat generaal en mededeling

Redactie:

L'écriture stratégique

Photos:

Solvay, Didier Vandenbosch, Jean-Michel Byl, Fotolia, GalleryStock, GettyImages, Shutterstock, Thinkstock, CAPA Pictures, Solar Impulse/Ackermann/Rezo

Vertaling:

Wilkens c.s.

 **LABRADOR** +33 (0)1 53 06 80 20

Gedrukt op papier afkomstig van duurzaam beheerde bossen.



Solvay nv

Ransbeekstraat 310
1120 Brussel
België
T: + 32 2 264 2111
F: + 32 2 264 3061

www.solvay.com

Volg ons dagelijks op



www.twitter.com/solvaygroup



www.facebook.com/solvaygroup



www.youtube.com/solvaygroup