



Lievegem, le 28 février 2020 - 07:30

Résultats consolidés 2019
Une forte croissance organique limite l'impact de la hausse des prix des matières premières et de la grande action de rappel aux Pays-Bas

Lignes de force et principaux événements

Groupe Ter Beke :

Grâce à une forte croissance organique dans les deux divisions, le chiffre d'affaires consolidé augmente de 7%, passant de 680,5 millions d'EUR à 728,1 millions d'EUR.

Au cours du premier semestre, Ter Beke a amélioré ses résultats grâce à un taux de croissance de 8,8%, malgré une forte hausse initiale des prix des matières premières. Au second semestre, Ter Beke a été confrontée à une deuxième forte hausse des prix des matières premières, ainsi qu'à une importante action de rappel de produits et la fermeture temporaire d'un site de production de notre filiale Offerman à Aalsmeer.

Le résultat EBITDA sous-jacent est conforme à celui annoncé dans le communiqué de presse du 7 octobre 2019.

Les coûts non sous-jacents de 2019 sont relativement élevés (11,2 millions d'EUR) et comportent principalement les coûts uniques de l'action de rappel et la provision pour le plan social négocié suite à la fermeture partielle de la filiale à Aalsmeer. Dans les jours qui ont suivi l'action de rappel, une part importante du volume a été transférée vers les autres sites de production du groupe. Grâce à cette réaction rapide et à une bonne collaboration, une grande part du portefeuille de clients d'Offerman a été sécurisée pour l'avenir.

Suite à l'application de la norme IFRS 16 à partir du 1 janvier 2019, il faut - pour comparer les résultats de 2019 et 2018 - tenir compte d'un impact positif de 3,1 millions d'EUR sur l'EBITDA 2019 et d'un impact négatif de 11,3 millions d'EUR sur la dette nette de 2019.

Les impôts fournissent une contribution positive au résultat parce que les résultats structurellement améliorés de Pasta Food Company en 2019 ont permis de reconnaître une importante créance fiscale différée.

En conséquence :

- l'UEBITDA est de 48,1 millions d'EUR en 2019 contre 50,2 millions d'EUR en 2018 (-4,2%)
- l'EBITDA est de 37,2 millions d'EUR en 2019 contre 44,0 millions d'EUR en 2018 (-15,4%)
- l'UEBIT est de 17,4 millions d'EUR en 2019 contre 23,0 millions d'EUR en 2018 (-24,3%)
- l'EBIT est de 6,2 millions d'EUR en 2019 contre 16,2 millions d'EUR en 2018 (-61,7%)
- le résultat après impôts se monte à 4,4 millions d'EUR en 2019 par rapport à 7,2 millions d'EUR en 2018 (-39,0%)

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



Le flux de trésorerie net des activités opérationnelles est de 39,7 millions d'EUR et est pratiquement identique à celui de 2018.

Nonobstant les prix nettement plus élevés des matières premières et les coûts associés à l'action de rappel et au plan social d'Aalsmeer, les dettes financières nettes ont pu être réduites de 9,6 millions d'EUR, compte tenu de l'impact d'IFRS 16.

Division Charcuterie :

Malgré l'effet inhibiteur de l'action de rappel aux Pays-Bas, le chiffre d'affaires de la division augmente, passant de 420,1 millions d'EUR à 437,6 millions d'EUR (+4,2%).

Malgré une progression à plusieurs niveaux, la division a connu une année difficile. L'épidémie de peste porcine africaine qui s'est manifestée au mois d'avril en Chine y a entraîné une réduction estimée de 30% du cheptel porcin. Les importations, surtout d'Europe, ayant toujours existé, ont ainsi augmenté massivement. Cela a provoqué un effet inflatoire dans la chaîne, et des hausses de prix jusqu'à 80% ont été enregistrées pour certaines parties de porc. Nous nous efforçons pour compenser ce phénomène par des améliorations de l'efficacité et des augmentations de prix, mais il s'agit d'un processus progressif.

Dans ce contexte, certaines améliorations dans la division passent encore inaperçues, comme par exemple :

- L'augmentation d'efficacité considérable dans notre usine de Furnes.
- La stimulation continue des exportations en Allemagne et au Royaume-Uni, avec de nouvelles équipes de vente.
- Le renforcement du portefeuille NPD (développement de nouveaux produits), devant garantir notre croissance dans les années à venir.

Ces prochaines années, nous continuerons d'investir principalement dans nos activités de tranchage et d'emballage, en vue de lancer de nouveaux concepts d'emballage sur le marché, en mettant l'accent sur la durabilité, la recyclabilité et la facilité d'utilisation. Nous allons évoluer vers la catégorie « garnitures » plus large, au lieu de la charcuterie seulement. Les premiers concepts seront commercialisés en 2020.

En septembre 2019, le groupe a repris l'entreprise Vleeswaren E. De Kock-De Brie SA à Anvers. Cette petite entreprise familiale est spécialisée dans la production de charcuterie à base de langue et de foie et occupe une position très forte dans ce segment de niche. Les activités de production de De Kock-De Brie sont actuellement intégrées dans notre site de production à Wommelgem.

Division Plats cuisinés :

En 2019, la division a réalisé une croissance organique de près de 12%, avec une hausse du chiffre d'affaires de 260,3 millions d'EUR à 290,5 millions d'EUR.

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



Sans la forte hausse des prix des matières premières - qui a également impacté lourdement la division plats cuisinés - l'année 2019 aurait été très bonne sur le plan de la rentabilité aussi. La stratégie axée sur la qualité, l'innovation et le category management porte manifestement ses fruits. L'équipe continue de baliser la route vers le leadership dans la catégorie méditerranéenne sur tout le continent européen et dans la cuisine du monde au Royaume-Uni, où le retail s'avère un pilier de croissance important aussi, à côté du foodservice.

En Belgique, nous avons beaucoup investi dans la marque Come a casa®. La modernisation du « look & feel » de la marque et ses attributs a été soutenue au deuxième semestre par une campagne publicitaire nationale percutante (TV, radio et réseaux sociaux), dont l'impact a dépassé les objectifs.

En 2020, nous investirons plus de 8 millions d'EUR dans l'extension de la capacité de production de l'usine polonaise d'Opole, notre port d'attache pour l'Europe centrale et de l'Est. Dans ces pays, le segment des plats cuisinés méditerranéens se développe encore plus que dans nos marchés établis. En 2020, nous investirons également plus de 6 millions d'EUR dans KK Fine Foods, la filiale britannique reprise en 2017. Pour continuer de répondre à la demande croissante des clients foodservice et retail, la capacité de production existante y sera considérablement augmentée. Le focus constant de l'équipe sur la qualité, le service et avant tout l'innovation est le moteur du succès.

En outre, les usines en Belgique et en France sont préparées pour entamer la phase de croissance suivante, avec les clients stratégiques.

Proposition de distribution de dividendes

Malgré le résultat net inférieur, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de maintenir pour 2019 le dividende brut par action à 4,00 EUR, étant donné la forte croissance organique et le caractère exceptionnel de l'action de rappel et de la hausse des prix des matières premières.

Perspectives 2020

Le groupe estime que, sous réserve de circonstances imprévues sur le marché, le résultat EBITDA sous-jacent de 2018 pourra être dépassé en 2020 (50,2 millions d'EUR).

Nouveau CFO pour Ter Beke

Ter Beke fait savoir que René Stevens, CFO, quittera l'entreprise le 15 mars 2020 et sera remplacé par Yves Regniers (Esroh SL), actuellement Group Controller. René Stevens peut s'enorgueillir de nombreuses années de service chez Ter Beke, dont les 15 dernières années en tant que CFO. Au cours de cette période, il a guidé l'entreprise à travers quelques périodes difficiles sur le plan financier (notamment le scandale de la viande de cheval en 2012 et la récente action de rappel aux Pays-Bas) et il a accompagné le financement du « quantum leap » en 2017, lorsque l'entreprise a augmenté sa taille de 80% via quatre reprises. C'est l'une des personnalités qui a fait de Ter Beke l'entreprise qu'elle est aujourd'hui.

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Résultats consolidés 2019

Chiffres clés consolidés en 000 EURO	2019	2018	Δ%
Revenus (chiffre d'affaires net)	728 132	680 460	7,0%
UEBITDA (1)	48 099	50 219	-4,2%
EBITDA (2)	37 243	44 036	-15,4%
Résultat d'exploitation sous-jacent (UEBIT)	17 431	23 027	-24,3%
Résultat d'exploitation (EBIT)	6 205	16 218	-61,7%
Charges financières nettes	-3 247	-3 390	
Résultat d'exploitation après charges financières nettes (EBT)	2 958	12 828	-76,9%
Impôts	1 457	-5 587	
Résultat après impôts (EAT)	4 415	7 241	-39,0%
Position financière in 000 EURO			
Actif total	439 022	424 978	3,3%
Capitaux propres	124 176	125 028	-0,7%
Dettes financières nettes (3)	124 434	122 679	1,4%
Capitaux propres/Actif total	28,3%	29,4%	-3,7%
Gearing ratio (4)	100,2%	98,1%	2,1%
En EURO par action			
Nombre d'actions	1 732 621	1 732 621	0,0%
Nombre moyen d'actions	1 732 621	1 732 621	0,0%
Résultat après impôts	2,55	4,18	-39,0%
EBITDA	21,50	25,42	-15,4%

(1) UEBITDA : EBITDA de l'activité d'exploitation sous-jacente

(2) EBITDA : résultat d'exploitation + amortissements + moins-values + mouvements des provisions

(3) Dettes financières nettes : dettes financières portant intérêt – créances portant intérêt, liquidités et placements de trésorerie

(4) Gearing ratio : dettes financières nettes/fonds propres

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



Renseignements complémentaires concernant les résultats consolidés 2019

Règles d'évaluation et de présentation

IFRS 16 impose de constater systématiquement dans le bilan du preneur les droits et engagements résultant de l'ensemble des contrats de location. La dette reflète tous les paiements allant de pair avec le contrat de location, l'actif reflète le droit d'utilisation de l'actif pendant la durée de location convenue.

Ter Beke applique IFRS 16 depuis le 1er janvier 2019, conformément aux dispositions transitoires, faisant usage de la méthode rétrospective adaptée. Cela signifie concrètement que l'effet cumulé d'IFRS 16 est repris comme adaptation au bilan d'ouverture du résultat reporté au 1er janvier 2019, sans adaptation des chiffres comparatifs.

L'impact sur les chiffres publiés de 2019 est le suivant :

	31/12/2019
Immobilisations corporelles - droit d'utilisation	11 185
Effet sur l'actif total	11 185
Pertes reportées	-126
Impôts différés	-39
Dettes de leasing à long terme	8 619
Dettes de leasing à court terme	2 722
Bénéfices à reporter	9
Effet sur le total des fonds propres et dettes	11 185
Impact sur l'EBITDA	3 138
Impact sur l'EBIT	209
Impact sur les charges financières nettes	-375
Impact sur l'EAT	-127

Explication par rapport au bilan

L'augmentation du goodwill est surtout consécutive à l'acquisition de Vleeswaren E. De Kock – De Brie SA en septembre 2019.

La hausse nette des immobilisations corporelles et incorporelles de 2,2 millions d'EUR est principalement liée à l'application d'IFRS 16, ce qui a entraîné une hausse de 11,2 millions d'EUR. Cette hausse a été partiellement freinée par le fait que les amortissements (-30,6 millions d'EUR) sont supérieurs aux investissements (+21,4 millions d'EUR).

En 2019, le groupe a investi 21,4 millions d'EUR en immobilisations contre 27,9 millions d'EUR en 2018. Il s'agit surtout de la poursuite des investissements dans l'efficacité, des adaptations infrastructurelles dans les différents sites et de la poursuite du déploiement du progiciel ERP.

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



Les dettes financières nettes augmentent de 1,7 million d'EUR, passant à 124,4 millions d'EUR. Cette hausse est due à la reprise de 11,3 millions d'EUR de dettes de leasing en raison de l'application d'IFRS 16. Cela signifie que les dettes financières nettes avant l'application d'IFRS 16, baissent de 9,6 millions d'EUR, et ce durant une année caractérisée par deux vagues de hausses importantes des prix des matières premières et l'action de rappel à Aalsmeer.

Le flux de trésorerie net des activités opérationnelles est identique à celui de 2018 (39,7 millions d'EUR), surtout en raison de l'amélioration du capital d'exploitation net. En 2019, 19,7 millions d'EUR ont été payés en investissements (corrigés pour les revenus des désinvestissements), et 9 millions d'EUR en intérêts et dividendes payés.

Voici le calcul des dettes financières nettes au 31 décembre 2019 et 2018 :

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-26 825	-23 175
Emprunts à long terme	139 279	130 042
Emprunts à court terme	11 980	15 812
Dettes financières nettes	124 434	122 679
dont IFRS 16	11 341	0

Explication par rapport au compte de résultats

Les principales explications par rapport aux résultats ont été fournies à la section Lignes de force et principaux événements.

L'UEBIT et l'UEBITDA – indiquant la performance sous-jacente de l'entreprise – sont dénommés maintenant EBIT sous-jacent et EBITDA sous-jacent. Le calcul pour Ter Beke est le suivant :

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
EBITDA	37 243	44 036
Amortissements et moins-values	-30 602	-27 126
Réductions de valeur et provisions	-436	-692
Résultat d'exploitation (EBIT)	6 205	16 218

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



	31/12/2019	31/12/2018
Résultat d'exploitation (EBIT)	6 205	16 218
Indemnité de licenciement (incl frais sociaux)	3 125	3 822
Action récursoire contre l'ancien actionnaire Stefano Toselli	-438	0
Frais d'acquisitions	125	242
Rappel	7 914	0
Etude stratégique	0	1 252
Frais de lancement projet nouveau concept d'emballage	0	356
Moins value réalisée Zoetermeer	0	511
Frais de restructuration Zoetermeer	0	240
Réduction de valeur bâtiment Aalsmeer	500	0
Réduction de valeur Zoetermeer	0	386
Résultat d'exploitation sous-jacent (UEBIT)	17 431	23 027
EBITDA	37 243	44 036
Indemnité de licenciement (incl frais sociaux)	3 255	3 822
Action récursoire contre l'ancien actionnaire Stefano Toselli	-438	0
Frais d'acquisitions	125	242
Rappel	7 914	0
Etude stratégique	0	1 252
Frais de lancement projet nouveau concept d'emballage	0	356
Moins value réalisée Zoetermeer	0	511
UEBITDA	48 099	50 219

Contrôle externe

Le Commissaire, DELOITTE Réviseurs d'Entreprise, représenté par madame Charlotte Vanrobaeys, confirme que ses activités de contrôle des comptes annuels consolidés, qui sont achevées, à l'exception du contrôle du rapport annuel consolidé et des notes explicatives IFRS, n'ont pas mis à jour de corrections significatives devant être apportées aux informations comptables reprises dans ce communiqué de presse. Le rapport financier a été établi selon les mêmes principes des méthodes comptables et des règles d'évaluation que les récapitulatifs financiers consolidés au 31 décembre 2018, à l'exception des modifications consécutives à l'entrée en vigueur de la norme IFRS 16. Le groupe a choisi d'utiliser la méthode rétrospective adaptée, comme indiqué dans ce communiqué de presse.

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Contacts

Si vous avez des questions sur le présent communiqué de presse ou pour de plus amples renseignements, veuillez contacter :

Francis Kint*
CEO
Tél. +32 9 370 13 17
francis.kint@terbeke.be

René Stevens
CFO
Tél. +32 9 370 13 45
rene.stevens@terbeke.be

* Représentant permanent de SL Argalix

Vous pouvez également consulter ce communiqué de presse et nous adresser vos questions via le module Investor Relations de notre site web (www.terbeke.com).

Pour plus d'information sur Ter Beke, rendez-vous sur www.terbeke.com.

Calendrier financier

Rapport annuel 2019 :
Assemblée générale 2020 :
Résultats premier semestre 2020 :

au plus tard le 28 avril 2020
le 28 mai 2020
le 28 août 2020 avant l'ouverture de la bourse

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2019 et 2018
Tous les montants en 000 EUR

Comptes de résultats consolidés

au 31 décembre 2019 et 2018

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Chiffre d'affaires	728 132	680 460
Marchandises, matières premières et produits auxiliaires	-442 586	-399 416
Services et biens divers	-116 124	-116 286
Frais de personnel	-127 100	-119 640
Amortissements et réductions de valeur spéciales des immobilisations	-30 602	-27 126
Réductions de valeur et provisions	-436	-692
Autres produits d'exploitation	2 235	3 159
Autres charges d'exploitation	-7 314	-4 241
Résultat d'exploitation	6 205	16 218
Produits financiers	385	358
Frais financiers	-3 632	-3 748
Résultat d'exploitation après frais financiers nets	2 958	12 828
Impôts	1 457	-5 587
Bénéfice de l'exercice	4 415	7 241
Bénéfice de l'exercice: action tiers	190	56
Bénéfice de l'exercice: action groupe	4 225	7 185
Bénéfice ordinaire par action	2,44	4,15
Bénéfice dilué par action	2,44	4,15

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2019 et 2018
Tous les montants en 000 EUR

Bilans consolidés

au 31 décembre 2019 et 2018

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Actif		
Actifs non courants	252 148	243 591
Goodwill	78 224	76 456
Immobilisations incorporelles	26 116	28 651
Immobilisations corporelles	138 126	133 382
Créances d'impôts différées	9 604	5 027
Autres créances à long terme	78	75
Actifs courants	186 874	181 387
Stocks	40 733	36 304
Créances commerciales et autres	119 316	121 908
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26 825	23 175
Total de l'actif	439 022	424 978
Passif		
Fonds propres	124 176	125 028
Capital et primes d'émission	53 191	53 191
Réserves	69 051	70 184
Participations ne donnant pas le contrôle	1 934	1 653
Passif d'impôts différé	5 768	9 340
Dettes à long terme	147 970	139 683
Provisions	4 588	5 835
Emprunts à long terme	139 279	130 042
Autres obligations à long terme	4 103	3 806
Dettes à court terme	161 108	150 927
Emprunts à court terme	11 980	15 812
Dettes commerciales et autres	127 725	115 423
Dettes sociales	19 291	15 890
Passif d'impôts	2 112	3 802
Total du passif	439 022	424 978

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2019 et 2018
Tous les montants en 000 EUR

État consolidé des flux de trésorerie

au 31 décembre 2019 et 2018

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Activités d'exploitation		
Résultat avant impôts	2 958	12 828
Intérêts	2 038	2 144
Amortissements	30 602	27 126
Réductions de valeur (*)	296	495
Provisions	10	197
Plus-values et moins-values sur la réalisation des actifs immobilisés et créances commerciales	132	757
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	36 036	43 547
Diminution/(augmentation) des créances à plus de 1 an	0	14
Diminution/(augmentation) du stock	-4 477	-2 001
Diminution/(augmentation) des créances à 1 an au plus	2 579	-5 391
Diminution/(augmentation) des actifs opérationnels	-1 898	-7 378
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales	5 436	12 716
Augmentation/(diminution) des dettes salariales	3 520	-561
Augmentation/(diminution) des autres dettes et compte de régularisation passif	4 355	906
Augmentation/(diminution) des dettes opérationnelles	13 311	13 061
(Augmentation)/diminution du capital d'exploitation	11 413	5 683
Impôts payés	-7 766	-9 526
Flux de trésorerie net des activités d'exploitation	39 683	39 704

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Activités d'investissements		
Achat d'immobilisations corporelles et incorporelles	-18 519	-27 435
Achat d'une filiale	-1 490	0
Augmentation totale des investissements	-20 009	-27 435
Vente d'immobilisations corporelles	303	452
Diminution totale des investissements	303	452
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-19 706	-26 983
Activités de financement		
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme	-1 657	-59 575
Augmentation des dettes à long terme	1 299	120 000
Remboursement des dettes à long terme	-7 031	-47 401
Intérêts payés (via le compte de résultats)	-2 038	-2 144
Dividende payé par la société-mère	-6 930	-6 930
Fux de trésorerie des activités de financement	-16 357	3 950
Modification nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3 620	16 671
Trésorerie au début d'exercice	23 175	6 513
Écarts de conversion	30	-9
Trésorerie en fin d'exercice	26 825	23 175
(*) Comporte également les corrections de valeur faisant partie du résultat financier Il s'agissait de 0 en 2018, 130 en 2019		

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Informations régularisées



Données clés par secteur d'activité

	Charcuterie	2019 Plats cuisinés	Total
Compte de résultats du secteur			
Chiffre d'affaires du secteur	437 594	290 538	728 132
Résultat du secteur	-12 146	24 984	12 838
Résultats non alloués			-6 633
Coût net de financement			-3 247
Impôts			1 457
Résultat des sociétés mises en équivalence			0
Résultat consolidé			4 415
Bilan du secteur			
Actifs du secteur	129 309	115 852	245 161
Actifs non alloués			6 987
Total des actifs consolidés			252 148
Passif du secteur	97 432	58 264	155 696
Passif non alloué			283 326
Total du passif consolidé			439 022
Autres informations			
Investissements du secteur	11 637	6 271	17 908
Investissements non alloués			1 189
Total des investissements			19 097
Amortissements et frais hors caisse du secteur	18 131	10 459	28 590
Amortissements et frais hors caisse non alloués			2 448
Total des amortissements et frais hors caisse			31 038

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations régularisées



Informations sectorielles comparatives

	Charcuterie	Plats cuisinés	Non-alloué	Total
EBIT 2019	-12 146	24 984	-6 633	6 205
EBIT 2018	1 227	23 674	-8 683	16 218
Variance	-13 373	1 310	2 050	-10 013
EBITDA 2019	5 985	35 443	-4 185	37 243
EBITDA 2018	16 595	33 664	-6 223	44 036
Variance	-10 610	1 779	2 038	-6 793

Impact IFRS-16

EBIT 2019	185	17	7	209
EBITDA 2019	2 426	494	218	3 138

Informations sectorielles comparatives

	Charcuterie	Plats cuisinés	Non-alloué	Total
U-EBIT 2019	-1 935	26 360	-6 994	17 431
U-EBIT 2018	4 174	25 581	-6 728	23 027
Variance	-6 109	779	-266	-5 596
U-EBITDA 2019	15 826	36 819	-4 546	48 099
U-EBITDA 2018	18 935	35 748	-4 464	50 219
Variance	-3 109	1 071	-82	-2 120

Impact IFRS-16

U-EBIT 2019	185	17	7	209
U-EBITDA 2019	2 426	494	218	3 138

Nancy De Sy - Group Communications Manager

T +32 9 370 12 69

M +32 492 25 10 57

nancy.desy@terbeke.com