

**UCB**

Naamloze Vennootschap

Researchdreef 60

B-1070 Anderlecht

RPR Brussels, 0403.053.608

***Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024***

Geachte dames en heren,

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij de eer u ons verslag met betrekking tot de activiteiten van het afgelopen boekjaar voor te stellen en de jaarrekening van UCB NV met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen.

UCB NV is de moeder vennootschap van de UCB Groep en dient als holdingvennootschap die de wereldwijde activiteiten van de UCB Groep en haar dochtervennootschappen beheert.

Voor een overzicht van de activiteiten en de geconsolideerde resultaten van de UCB Groep verwijzen wij u naar het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024.

## 1. Belangrijke gebeurtenissen tijdens het boekjaar 2024

---

### 1.1 Uitgifte van een nieuwe obligatie

Op 20 maart 2024 voltooide UCB NV de uitgifte van een institutionele euro-obligatie van € 500 miljoen met een vaste rente van 4,25%. De obligatie loopt af in maart 2030.

### 1.2 Diverse financieringsoperaties

Op 28 februari 2024 sloot UCB NV een kredietovereenkomst met de Bank of China voor een bedrag van \$ 80 miljoen, met vervaldatum in januari 2029. De lening werd volledig opgenomen op 10 juli 2024.

In lijn met de zorgvuldige financiële strategie van UCB zijn de netto-opbrengsten van de obligatie (zie sectie 1.1) gebruikt voor algemene bedrijfsdoeleinden waaronder de vrijwillige vervroegde aflossing, in april 2024, van het resterende saldo van \$ 605 miljoen van de lening die in april 2020 werd aangegaan in verband met de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc.

Daarnaast heeft UCB NV een gedeeltelijke vervroegde aflossing gedaan van \$ 200 miljoen van de Zogenix lening, die in maart 2022 werd aangegaan om de overname van de Zogenix Groep te financieren. Het resterende saldo bedraagt per eind december 2024 \$ 600 miljoen.

### 1.3 Kapitaalverhogingen van filialen

In 2024 nam UCB NV deel aan een kapitaalverhoging in haar dochteronderneming UCB Pharma (Taiwan) Ltd voor TW\$ 70 miljoen, met een tegenwaarde van € 2 miljoen.

Daarnaast nam UCB NV deel aan een kapitaalverhoging in haar dochteronderneming UCB Ventures NV voor een totaalbedrag van € 115 miljoen.

### 1.4 Transacties in UCB-aandelen

In de loop van 2024 verwierf UCB NV 1.300.000 UCB-aandelen en verkocht zij 1.565.838 UCB-aandelen om de uitoefening van aandelenopties en prestatieaandelen toe te kennen aan de leden van het directiecomité en aan bepaalde categorieën van werknemers.

Als gevolg hiervan had UCB NV op 31 december 2024 in totaal 4.463.251 UCB-aandelen in bezit, wat 2,29% van het totale aantal UCB-aandelen. Het bedrag dat in de balans onder de sectie "eigen aandelen" is opgenomen, is € 429 miljoen.

### 1.5 Risico op bijzondere waardevermindering van aandelen aangehouden door UCB NV – Test voor waardevermindering op deelnemingen ('impairment test')

Op 31 december 2024 werd een test voor waardevermindering uitgevoerd op de deelnemingen van UCB NV.

Deze test resulteerde in de erkenning van een waardevermindering van € 4 miljoen in totaal, waarvan € 3 miljoen op de deelneming in de dochteronderneming UCB Holding Do Brasil Ltda en € 1 miljoen op de deelneming in UCB Pharma logistic LLC voor.



Deze test voor waardevermindering onthulde ook dat de eerder geboekte waardevermindering van € 26 miljoen op de deelneming in de dochteronderneming UCB Ventures NV kan worden teruggebracht tot € 22 miljoen. Deze werd verminderd met € 4 miljoen.

Zowel de nieuwe waardevermindering als de omkering van de waardevermindering werden erkend in het financieel resultaat in de winst- en verliesrekening van 2024.

## **2. Wijzigingen van de waarderingsregels**

---

Er waren geen wijzigingen in de waarderingsregels in 2024.

## **3. Interne controles met betrekking tot de vaststelling van de jaarrekening**

---

Het auditcomité, namens de Raad van Bestuur van UCB NV, heeft op regelmatige basis, de doeltreffendheid en toereikendheid van het interne controlesysteem voor het detecteren van fraude, onregelmatigheden, overtreding van wetten, regels en voorschriften of materiële tekortkomingen in de controle geëvalueerd. Interne controlemechanismen worden verder beschreven in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024.

## **4. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

---

Er hebben zich na balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan.

## **5. Belangenconflicten tijdens het boekjaar**

---

Met uitzondering van de belangenconflicten omschreven in de verklaring inzake deugdelijk bestuur die opgenomen is in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024, waren er in 2024 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB NV, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van de Raad van Bestuur die tot een belangenconflict (in overeenstemming met artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) aanleiding zou kunnen geven.

## **6. Financiële informatie**

---

### *Resultaten op 31 december 2024*

De activiteiten van UCB NV hebben in 2024 een nettowinst van € 390 miljoen na belastingen opgeleverd ten opzichte van € 274 miljoen in 2023.

De evolutie van de nettowinst (stijging met € 116 miljoen) is voornamelijk te wijten aan:

- de stijging van de “overige bedrijfsopbrengsten” met € 34 miljoen door de toename van de erkenning van de uitgestelde premies van het UCB Long Term Incentive-plan met € 24 miljoen, en een stijging met € 4 miljoen van de doorrekening van de kosten van serviceovereenkomsten met andere filialen;
- de stijging van de uitgaven voor diensten met €5 miljoen ;
- de stijging van bezoldigen, sociale bijdragen en pensioenkosten met € 9 miljoen is voornamelijk te wijten aan de stijging van de bedrijfsbonus in 2024 ;



- de toename van de voorzieningen om het risico op prijsschommelingen van aandelen verbonden aan langetermijnincentives toegekend aan het directiecomité en bepaalde categorieën werknemers te dekken, met een bedrag van € 23 miljoen ; en
- de stijging van het netto financieel resultaat met € 119 miljoen als gevolg van de verhoging van de dividenduitkering van filialen met een bedrag van €104 miljoen, voornamelijk door de toename van de dividenduitkering van UCB Pharma NV met € 50 miljoen en van UCB Pharma France met € 28 miljoen.

### *Resultaatsbestemming*

Rekening houdend met de overgedragen winst van € 91 miljoen, bedraagt de voor uitkering beschikbare winst € 480 miljoen. De Raad van Bestuur stelt de volgende verdeling voor:

- uitkering aan de aandeelhouders van een bruto dividend van € 1.39 per aandeel;
- toevoeging aan de beschikbare reserves van € 200 miljoen; en
- overdracht van het saldo naar het volgend boekjaar.

De Raad van Bestuur stelt daarom voor om, tegen inlevering van coupon nr. 28, een bruto dividend van € 1.39 per aandeel uit te keren dat na aftrek van de Belgische roerende voorheffing van 30% recht geeft op een netto dividend van € 0.973. Het totale bedrag dat moet worden uitgekeerd aan de aandeelhouders kan fluctueren afhankelijk van het aantal UCB- aandelen (eigen aandelen) dat door UCB NV aangehouden wordt op de datum waarop het dividend wordt goedgekeurd, aangezien deze aandelen geen recht geven op het dividend. Per 31 december 2024 zijn 190 042 407 UCB aandelen dividend gerechtigd, hetgeen een totale uitkering van € 264 miljoen vertegenwoordigt. De Raad van Bestuur zal op de Algemene Vergadering het totale aantal UCB-aandelen meedelen dat recht geeft op het dividend voor het jaar 2024 en het finale totale bedrag uit te keren aan de aandeelhouders ter goedkeuring voorleggen. De jaarrekening met betrekking tot het boekjaar 2024 zal overeenkomstig worden aangepast.

Onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde dividenduitkering door de Algemene Vergadering, zal coupon nr. 28 betaalbaar zijn vanaf 29 april 2025.

In overeenstemming met de wet, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

### *Balansposten op 31 december 2024*



Per 31 december 2024 bedragen de activa en passiva in totaal € 13 206 miljoen, ten opzichte van € 13 065 miljoen per 31 december 2023.

De variatie in de balans wordt vooral veroorzaakt door:

- de stijging van de waarde van de deelnemingen in verbonden ondernemingen met € 109 miljoen als gevolg van de kapitaalsverhoging in UCB Ventures NV met € 115 miljoen (zie sectie 1.3) ;
- de daling van de kortlopende vorderingen met € 63 miljoen, voornamelijk als gevolg van de daling van de positieve cashpoolpositie ten opzichte van UCB Biopharma BV met € 128 miljoen waarvan € 61 miljoen nu is opgenomen onder de kortlopende schulden ;
- de stijging van de “eigen aandelen” met € 34 miljoen, als gevolg van het aandeleninkoopprogramma 2024, waarbij 1.300.000 aandelen werden aangekocht tegen een hogere prijs dan de 1.565.838 aandelen die werden verkocht (zie selectie 1.4) ;
- de stijging van “andere investeringen” met € 37 miljoen als gevolg van de toename van de waarde van de aandelen die namens UCB medewerkers worden gehouden, ten gevolge van de stijging van de UCB aandelenkoers in 2024 ;
- de stijging van de voorziening voor het risico van koesschommelingen van aandelen, gerelateerd aan langetermijnbeloningen voor het directiecomité en bepaalde categorieën medewerkers, met een totaalbedrag van € 23 miljoen na de stijging van de UCB aandelenkoers ;
- de daling van de langlopende verplichtingen met € 88 miljoen als gevolg van de uitgifte van de retailobligatie van € 500 miljoen (zie sectie 1.1) en de nieuwe lening bij de bank of China van \$ 80 miljoen, gecompenseerd door de vervroegde aflossing van de zogenaamde Ra-Pharma lening van \$ 605 miljoen en de zogenaamde Zogenix lening van \$200 miljoen (zie sectie 1.2) ;
- de stijging van de kortlopende schulden met € 110 miljoen, voornamelijk door de toename van de negatieve cashpoolpositie ten opzichte van UCB Biopharma BV met € 61 miljoen en de stijging van de verplichtingen tegenover medewerkers met € 39 miljoen als gevolg van de stijging van de waarde van de UCB aandelen die namens medewerkers worden gehouden ;
- de daling van de voorzieningen en uitgestelde opbrengsten met € 27 miljoen als gevolg van de afgenomen posities van derivaten met € 21 miljoen en de daling van de uitgestelde opbrengsten na de doorrekening van de premies van het UCB langetermijnbeloningsplan met € 15 miljoen naar de filialen, licht gecompenseerd door de stijging van de te boeken rente-uitgaven van € 8 miljoen.

## **7. Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur**

---

Raadpleeg de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024 voor de wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2024, alsmede de voorstellen voor vernieuwingen in 2025.

## **8. Financiële instrumenten, kredietrisico's, liquiditeitsrisico's en tesorierisico's**

---

Raadpleeg het UCB Groep geïntegreerd Jaarverslag 2024, Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening, "Financieel risicobeheer".



## 9. Wijziging van controle

---

Voor een volledig overzicht van alle in 2024 goedgekeurde overeenkomsten met inbegrip van bepalingen inzake controlewijziging, verwijzen wij u naar de verklaring inzake deugdelijk bestuur opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024.

## 10. Activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

---

De activiteiten van UCB NV zijn holding activiteiten. Er zijn geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten op het niveau van UCB NV.

## 11. Bijkantoren van UCB NV

---

UCB NV heeft geen bijkantoren.

## 12. Verklaring inzake Corporate Governance

---

De verklaring inzake Corporate Governance (inclusief het remuneratieverslag) is opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2024.

## 13. Duurzaamheidsinformatie

---

Het duurzaamheidsverslag vereist krachtens artikel 3:32/1 et sq van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, dat inzicht geeft in de effecten van UCB op duurzaamheidskwesties, alsook hoe duurzaamheidskwesties van invloed zijn op de ontwikkeling, de prestaties en de positie van UCB, is opgenomen in het Geïntegreerd Jaarverslag 2024 van de UCB Groep.

Brussel, 26 februari 2025.

[Getekend]

---

Jean-Christophe Tellier  
Bestuurder

[Getekend]

---

Jonathan Peacock  
Bestuurder

