

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: *UCB SA*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Allée de la Recherche* N°: *60* Boîte:

Code postal: *1070* Commune: *Anderlecht*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, francophone*

Adresse Internet<sup>1</sup>:

Adresse e-mail<sup>1</sup>:

Numéro d'entreprise **0403.053.608**

DATE **24 / 05 / 2024** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

☒ les COMPTES ANNUELS en **EUR** approuvés par l'assemblée générale du **24 / 04 / 2025**

☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01 / 01 / 2024** au **31 / 12 / 2024**

l'exercice précédent des comptes annuels du **01 / 01 / 2023** au **31 / 12 / 2023**

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont les mêmes~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *56* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

Jean-Christophe TELLIER  
Administrateur

Jonathan PEACOCK  
Administrateur

<p align="center"><b>LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE</b></p>
---

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Jan BERGER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 27/04/2023 - 29/04/2027
Maëlys CASTELLA c/o Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 27/04/2023 - 29/04/2027
Kay DAVIES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 28/04/2022 - 30/04/2026
Albrecht DE GRAEVE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 29/04/2021 - 25/04/2024
Fiona du MONCEAU c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 29/04/2021 - 12/03/2024
Susan GASSER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 29/04/2021 - 24/04/2025
Nefertiti GREENE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Pierre GURDJIAN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Charles-Antoine JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Cyril JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 27/04/2023 - 29/04/2027
Jonathan PEACOCK c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Président du Conseil d'Administration 09/03/2023 - 24/04/2025
Rodolfo SAVITZKY c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Jean-Christophe TELLIER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 28/04/2022 - 30/04/2026
Dolca THOMAS c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Cédric van RIJCKEVORSEL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 28/04/2022 - 30/04/2026
Ulf WIINBERG c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Administrateur 25/04/2024 - 27/04/2028
Forvis Mazars Reviseurs d'Entreprises SRL N°: 0428.837.889 Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique N° de membre: B00021	Commissaire 25/04/2024 - 29/04/2027

Représenté(es) par:

N°	0403.053.608	C-cap 2.1
----	--------------	-----------

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Sébastien SCHUEREMANS  
Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique  
N° de membre: A02413

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ **n'ont pas**\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	8.961.732	6.225.270
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	9.538.178.600	9.430.355.446
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	11.581	20.847
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	37.535.237	38.252.119
Terrains et constructions .....		22	30.706.099	31.676.874
Installations, machines et outillage .....		23	3.408.603	1.249.239
Mobilier et matériel roulant .....		24	1.763.066	2.653.373
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	1.657.469	2.672.633
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.500.631.782	9.392.082.480
Entreprises liées .....	6.15	280/1	9.500.582.203	9.392.033.199
Participations .....		280	9.500.582.203	9.392.033.199
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	49.579	49.281
Actions et parts .....		284	49.579	49.281
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	3.658.372.360	3.627.946.854
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	2.997.985.594	2.975.520.699
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	2.997.985.594	2.975.520.699
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	25.105.895	87.725.670
Créances commerciales .....		40	23.501.901	19.219.130
Autres créances .....		41	1.603.994	68.506.540
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	528.115.561	456.934.829
Actions propres .....		50	428.535.291	394.781.764
Autres placements .....		51/53	99.580.270	62.153.065
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	40.076.529	39.161.262
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	67.088.781	68.604.394
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	13.205.512.692	13.064.527.570

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	9.053.232.813	8.927.759.375
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	2.583.058.636	2.583.058.636
Capital .....		10	583.516.974	583.516.974
Capital souscrit .....		100	583.516.974	583.516.974
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Primes d'émission .....		1100/10	1.999.541.662	1.999.541.662
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	6.453.694.588	6.253.694.587
Réserves indisponibles .....		130/1	486.886.989	453.133.462
Réserve légale .....		130	58.351.697	58.351.697
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	428.535.292	394.781.765
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	5.966.807.599	5.800.561.125
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	16.479.589	91.006.152
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	43.637.495	20.887.153
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	43.637.495	20.887.153
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	43.637.495	20.887.153
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	4.108.642.384	4.115.881.042
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	3.562.276.318	3.650.280.015
Dettes financières .....		170/4	3.562.276.318	3.650.280.015
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	1.450.000.000	950.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	2.112.276.318	2.700.280.015
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	462.000.095	353.833.234
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	.....
Dettes financières .....		43	60.849.959	18
Etablissements de crédit .....		430/8	467	.....
Autres emprunts .....		439	60.849.492	18
Dettes commerciales .....		44	23.410.305	18.002.490
Fournisseurs .....		440/4	23.410.305	18.002.490
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	10.522.061	12.700.686
Impôts .....		450/3	831.396	3.767.425
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	9.690.665	8.933.261
Autres dettes .....		47/48	367.217.770	323.130.040
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	84.365.971	111.767.793
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	13.205.512.692	13.064.527.570



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	100.752.651	66.568.391
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	.....	.....
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	94.158	77.751
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	100.618.257	66.490.640
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	40.236	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	149.215.719	110.798.664
Approvisionnements et marchandises .....		60	.....	.....
Achats .....		600/8	.....	.....
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	54.133.840	49.269.757
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	66.318.878	57.772.699
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	3.231.543	4.908.607
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	23.341.845	578.304
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	2.740.879	2.827.006
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	-551.266	-4.557.709
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-48.463.068	-44.230.273

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	667.038.692	552.251.221
Produits financiers récurrents .....		75	663.299.664	536.685.808
Produits des immobilisations financières .....		750	449.688.328	345.458.026
Produits des actifs circulants .....		751	175.340.737	159.071.914
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	38.270.599	32.155.868
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	3.739.028	15.565.413
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	227.536.486	231.727.587
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	223.294.874	211.023.380
Charges des dettes .....		650	198.174.505	192.493.167
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	25.120.369	18.530.213
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	4.241.612	20.704.207
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	391.039.138	276.293.361
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	1.406.755	2.175.729
Impôts .....		670/3	1.406.755	2.175.729
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	389.632.383	274.117.632
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	389.632.383	274.117.632

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	480.638.535	350.064.921
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	389.632.383	274.117.632
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	91.006.152	75.947.289
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	200.000.000	.....
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	200.000.000	.....
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	16.479.589	91.006.152
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	264.158.946	259.058.769
Rémunération de l'apport .....	694	264.158.946	259.058.769
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

## ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT,  
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.225.270
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002	4.725.460	
Amortissements .....	8003	1.988.998	
Autres .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	8.961.732	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	8.961.732	
Frais de restructuration .....	204	.....	

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS  
SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.582.948
8022	.....	
8032	.....	
8042	.....	
8052	2.582.948	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.562.100
8072	9.266	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	2.571.366	
211	11.582	

**GOODWILL****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
8023	.....	
8033	.....	
8043	.....	
8053	18.283.336	
8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
8073	.....	
8083	.....	
8093	.....	
8103	.....	
8113	.....	
8123	18.283.336	
212	.....	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.281.526
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	.....	
Cessions et désaffectations .....	8171	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	35.281.526	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.604.652
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	970.775	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	4.575.427	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	30.706.099	

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.918.889

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

8162 1.076.033

Cessions et désaffectations .....

8172 488.131

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8182 1.675.123

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

8192 6.181.914

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
-------	-----------------	-------

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8212 .....

Acquises de tiers .....

8222 .....

Annulées .....

8232 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8242 .....

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8252 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.669.650
-------	-----------------	-----------

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

8272 590.152

Repris .....

8282 .....

Acquis de tiers .....

8292 .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

8302 486.491

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8312 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8322 2.773.311

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(23) 3.408.603



**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.811.113

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

8163 17.910

Cessions et désaffectations .....

8173 425.996

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8183 .....

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

8193 10.403.027

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
-------	-----------------	-------

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8213 .....

Acquises de tiers .....

8223 .....

Annulées .....

8233 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8243 .....

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8253 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.157.740
-------	-----------------	-----------

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

8273 908.217

Repris .....

8283 .....

Acquis de tiers .....

8293 .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

8303 425.996

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8313 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8323 8.639.961

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(24) 1.763.066

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	.....	
Cessions et désaffectations .....	8175	1.418.240	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	.....	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	1.418.240	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.672.633
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	659.959	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-1.675.123	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	1.657.469	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	1.657.469	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.592.623.792
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	116.983.001	
Cessions et retraits .....	8371	7.931.413	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	9.701.675.380	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	200.590.592
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	4.241.612	
Reprises .....	8481	3.739.028	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	201.093.176	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	9.500.582.204	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.515
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	298	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	49.813	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	234
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	234	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	49.579	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

N°	0403.053.608	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma SA 0403.096.168 Société anonyme Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	37.785.339	100,0	0,0	31/12/2024	EUR	13.309.700.203	535.145.728
UCB Australia Pty. LTD Entreprise étrangère Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158), 3144 Malvern, Australie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	17.900.000	77,83	0,0	31/12/2024	AUD	26.007.538	3.007.614
	Actions préférentielles	300.000	1,3	0,0				
	Actions privilégiées rachetables	4.800.000	20,87	0,0				
UCB Japan Co LTD Entreprise étrangère Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku, 160-0023 Tokyo, Japon	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	69.980	100,0	0,0	31/12/2024	JPY	16.759.264.322	2.244.974.722
UCB (Investments) LTD Entreprise étrangère Bath Road 208, SLOUGH, SL1 3WE Berkshire, Royaume-Uni					31/12/2024	GBP	461.243.390	66.629.072

N°	0403.053.608	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<p><i>Actions préférentielles cumulatives</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>44.928.426 97,82 0,0</p>								
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p>1.000.100 2,18 0,0</p>								
<p>UCB DE MEXICO S.A. de C.V.</p> <p>Entreprise étrangère</p> <p>Homero, 440 7° Floor, Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F., Mexique</p>					31/12/2024	MXN	491.564.796	94.679.239
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>51.449.999 100,0 0,0</p>								
<p>UCB Pharma France SA</p> <p>Entreprise étrangère</p> <p>rue Estienne d'Orves 420, F 92700 COLOMBES, France</p>					31/12/2024	EUR	110.730.649	12.200.502
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>551.539 99,99 0,01</p>								
<p>UCB Pharma S.P.A. (Italy)</p> <p>Entreprise étrangère</p> <p>Via Varesina 162, , Italie</p>					31/12/2024	EUR	73.580.705	12.459.412
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>474.525 99,9 0,1</p>								
<p>UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda</p> <p>Entreprise étrangère</p> <p>Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60, , Portugal</p>					31/12/2024	EUR	4.898.387	722.333
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>88.500 98,33 1,67</p>								
<p>UCB Pharma S.A. (Spain)</p> <p>Entreprise étrangère</p> <p>Plaza de Manuel Gómez Moreno, Madrid 28020, Espagne</p>					31/12/2024	EUR	179.293.322	19.675.653
<p><i>Actions ordinaires</i></p> <p><i>- Chiffres IFRS</i></p> <p>9.600 100,0 0,0</p>								

N°	0403.053.608	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB A.E. (Greece) Entreprise étrangère 63, Agiou Dimitriou Street, 17456 Alimos, Athens, Grèce	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	368.013	99,85	0,15	31/12/2024	EUR	12.066.348	2.791.216
UCB (Pharma) Ireland LTD Entreprise étrangère Unit Drug House, Magna Drive, Magna Business Park, DUBLIN 24, Irlande	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	60.000	100,0	0,0	31/12/2024	EUR	5.504.935	1.135.203
UCB Korea Co LTD Entreprise étrangère 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu, Seoul 06621, Corée (Rep. Pop. Dem.)	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	138.666	100,0	0,0	31/12/2024	KRW	25.069.914.189	2.295.266.903
UCB Biopharma S.A. Entreprise étrangère Av. Brigadeiro Faria Limal, 2005005 Rio de Janeiro, Brésil	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	155.326.714	99,99	0,01	31/12/2024	BRL	150.286.773	49.780.876
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Entreprise étrangère 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist, Tapei, Chine	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2024	TWD	107.787.060	39.013.755
UCB Pharma A.S. (TURKEY) Entreprise étrangère Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, Istanbul, Turquie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2024	TRY	662.196.863	206.595.489



**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (-) (en unités)	
UCB India Private Ltd Entreprise étrangère 504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam, Marg, Lower Parel, 400013 MUMBAI, Inde	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	3.527	99,97	0,03	31/12/2024	INR	613.507.122	31.991.450
UCB S.R.O. Entreprise étrangère Thamova 13, 18600 PRAHA 8, République Tchèque	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2024	CZK	111.889.726	27.765.386
UCB GMBH Entreprise étrangère Alfred Nobelstrasse 10, D 40789 MONHEIM, Allemagne	Parts - Chiffres IFRS	394.000	5,21	94,79	31/12/2024	EUR	1.057.985.201	185.577.023
UCB HUNGARY LTD Entreprise étrangère Obuda Gate Building,, Arpad Fejelum utja 26-28, 1023 BUDAPEST, Hongrie	Parts - Chiffres IFRS	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2024	HUF	707.878.578	115.462.000
UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Entreprise étrangère Ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	236.456	78,05	21,95	31/12/2024	PLN	39.587.811	6.810.316
UCB Pharma LLC (Russia) Entreprise étrangère Shturvalnaya str. bldg 1 5, Moscow 1253645, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2024	RUB	182.383.037	-16.308.146

N°	0403.053.608	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Bulgaria EOOD Entreprise étrangère 15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407, Bulgarie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	500	100,0	0,0	31/12/2024	BGN	1.662.928	334.403
UCB Pharma Romania SRL Entreprise étrangère 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1, 011665 Bucharest, Roumanie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	20	100,0	0,0	31/12/2024	RON	17.884.035	4.837.564
UCB Pharma Logistics LLC Entreprise étrangère Perevedenovsky pereulok, 13, building 21, Moscow 119048, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2024	RUB	250.173.822	-281.996.652
UCB Ventures SA 0667.816.096 Société anonyme Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	152.600.829	-2.430.417
UCB Manufacturing Ireland Ltd. Entreprise étrangère Shannon Industrial Estate, , Irlande	Actions classes A - Chiffres IFRS	1.400.000	63,64	0,0	31/12/2024	EUR	459.467	23.176
	Actions ordinaires différées	800.000	36,36	0,0				
Vedim Sp. z.o.o. Entreprise étrangère ul. L. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne					31/12/2024	PLN	4.317.130	1.748.494



## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....</b>	51	99.580.270	62.153.065
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	99.580.270	62.153.065
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe .....</b>	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit .....</b>	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....</b>	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Amortissement valeur de marché des obligations .....</i>	26.124.230
<i>Différences de change non réalisées .....</i>	20.374.229
<i>Intérêts à recevoir .....</i>	20.200.458
<i>Autres charges à reporter .....</i>	389.863

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

## ETAT DU CAPITAL

## Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Modifications au cours de l'exercice

.....

.....

.....

.....

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions ordinaires .....

.....

.....

.....

Actions nominatives .....

Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	583.516.974	194.505.658
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	71.374.319
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.131.339

## Capital non libéré

Capital non appelé .....

Capital appelé, non versé .....

Actionnaires redevables de libération

.....

.....

.....

.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

## Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

## Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

Capital autorisé non souscrit .....

Codes	Exercice
8721	13.389.753
8722	4.463.251
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

Notifications reçues en vertu de la Loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importants				
Dernière mise à jour:		31 décembre 2024		Situation au
	Capital	€ 583,516,974		13 mars 2014
	Nombre total de droits de vote	194,505,658		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			31 juillet 2024
	Titres avec droits de vote (actions)	70,502,554	36.25%	
2	UCB SA			
	Titres avec droits de vote (actions)	4,463,251	2.29%	31 décembre 2024
	Instruments financiers assimilés (options) <sup>(1)</sup>	0	0.00%	6 mars 2017
	Instruments financiers assimilés (autres) <sup>(1)</sup>	0	0.00%	18 décembre 2015
	Total			
	Free float <sup>(2)</sup> titres avec droit de vote (actions)	119,539,853	61.46%	
3	BlackRock, Inc.			12 novembre 2024
	Titres avec droits de vote (actions)	9,906,838	5.09%	
4	FMR LLC			16 avril 2024
	Titres avec droits de vote (actions)	14,617,221	7.52%	

(tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel)

<sup>(1)</sup> Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6, §6 de la loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes.

<sup>(3)</sup> Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA ou UCB Fipar SA. Seules les titres avec droits de vote (actions) détenues par ces entités sont prises en considération, à l'exclusion des instruments financiers assimilés.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Provisions pour stock awards .....
.....
.....
.....

Exercice
43.095.162
.....
.....



## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b> .....	(42)	.....
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	2.666.854.538
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	950.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	1.716.854.538
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b> .....	8912	2.666.854.538
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	895.421.780
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	500.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	395.421.780
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b> .....	8913	895.421.780

**DETTE GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** ..... 9061 .....

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** ..... 9062 .....

**DETTE FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	831.396
Dettes fiscales estimées .....	450	.....

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	9.690.664

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Refacturation stock options .....	48.249.902
Charges d'intérêts à imputer .....	33.465.336
Différences de change non réalisées .....	2.378.759
Autres charges à imputer .....	271.974

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Ventilation par marché géographique

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

740	.....	.....
-----	-------	-------

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture .....	9086	188	194
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	192,0	186,5
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	314.667	297.032

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	46.314.186	37.925.687
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	8.220.332	7.567.225
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	7.280.436	7.494.931
Autres frais de personnel .....(+)/(-)	623	4.503.925	4.784.856
Pensions de retraite et de survie .....	624	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	23.341.845	578.304
Utilisations et reprises .....	9116	.....	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	2.647.153	2.198.363
Autres .....	641/8	93.726	628.643
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	0,6	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	1.097	.....
Frais pour la société .....	617	31.538	.....

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	23.183.955	31.643.082
Autres			
Gains sur ventes d'actions .....		15.086.644	512.786
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....	6501	1.235.865	962.788
Intérêts portés à l'actif .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	7.108.426	7.604.731
Ecart de conversion de devises .....	655	.....	.....
Autres			
Pertes sur ventes d'actions .....		15.712.832	8.420.557
Charges financières diverses .....		2.299.111	2.504.926
.....		.....	.....

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	3.779.263	15.565.413
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	40.236	.....
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620	40.236	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	3.739.027	15.565.413
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	3.739.027	15.565.413
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents ....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	.....	.....
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	3.690.346	16.146.498
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	-551.266	-4.557.709
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	6620	-551.266	-4.557.709
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	4.241.612	20.704.207
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	4.241.612	20.704.207
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	.....	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	1.404.416
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	2.041.633
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	637.217
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	2.340
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	2.340
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Revenus Définitivement Taxés cumulés, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....		-463.162.094
Pertes sur actions .....		51.228.524
Provisions non déductibles .....		22.086.068
Donations non déductibles .....		2.418.369
Réductions de valeur sur actions .....		502.584
Autres dépenses non admises .....		1.177.828

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
Latences actives .....	9141	252.362.170
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives		
Revenus Définitivement Taxés cumulés, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....		252.362.170
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles) .....	9145	11.834.910	8.808.402
Par la société .....	9146	7.408.640	6.547.496
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	18.409.079	14.410.059
Précompte mobilier .....	9148	44.916.104	43.127.344



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ</b>		
<b>POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....



**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**
**Description succincte**

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;

b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;

c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès
- des rentes temporaires d'orphelins

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**
**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**
**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Garantie solidaire avec des filiales du groupe pour diverses facilités de crédit .....  
Ligne de crédit - Crédit renouvelable .....  
La société a émis une déclaration de responsabilité conjointe et solidaire pour les dettes contractées par UCB Pharma B.V. conformément à la section 403, partie 9 du livre 2 du Code civil néerlandais. ....  
.....

Exercice
75.000.000
1.000.000.000
0
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	9.500.582.204	9.392.033.200
Participations .....	(280)	9.500.582.204	9.392.033.200
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	3.021.724.123	3.062.319.082
A plus d'un an .....	9301	2.997.984.845	2.975.519.948
A un an au plus .....	9311	23.739.278	86.799.134
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	780.288.680	719.093.723
A plus d'un an .....	9361	716.460.684	716.460.684
A un an au plus .....	9371	63.827.996	2.633.039
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	449.688.328	345.458.026
Produits des actifs circulants .....	9431	174.868.055	158.628.377
Autres produits financiers .....	9441	23.183.955	23.469
Charges des dettes .....	9461	57.900.574	56.304.608
Autres charges financières .....	9471	7.108.426	18.530.213
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations .....  
 Créances subordonnées .....  
 Autres créances .....

**Créances**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Dettes**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de  
 dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....  
 Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées  
 pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations .....  
 Créances subordonnées .....  
 Autres créances .....

**Créances**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Dettes**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

.....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	3.096.645
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	490.000
95061	288.738
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS  
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion



## RÈGLES D'ÉVALUATION

### I. Frais d'établissement.

Les frais d'établissement qui ne sont pas pris en charge par les résultats de l'exercice durant lesquels ils ont été supportés sont amortis sur une durée maximum de cinq ans.

### II. Immobilisations corporelles.

Les immobilisations acquises de tiers sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ; celles produites par l'entreprise elle-même sont valorisées à leur prix de revient.

La valeur d'acquisition ou de revient est amortie d'une façon linéaire suivant des taux conventionnels admis par l'Administration fiscale, qui donnent lieu à des valeurs nettes à l'abri de toute surévaluation.

Ces taux annuels sont les suivants :

Immeubles, habitations 3 %

Bâtiments administratifs 3 %

Bâtiments industriels 5 %

Matériel, outillage 15 %

Mobilier et matériel de bureau 15 %

Matériel roulant 20 %

Matériel informatique et bureautique 33 1/3 %

Matériel prototype 33 1/3 %

Lorsque les circonstances économiques le commandent, les amortissements peuvent être accélérés.

Les immobilisations corporelles cédées à des tiers sont retirées de l'immobilisé brut et les amortissements actés au terme de l'exercice précédent sont repris.

La différence entre le produit de la réalisation et la valeur résiduelle donne lieu à des plus ou moins values qui sont imputées aux "Résultats exceptionnels". Les immobilisations mises hors d'usage suivent le même processus.

La valeur résiduelle est amortie en bloc et prise en charge par les "Résultats non-récurrents".

En cas de cession (par vente ou apport) d'une branche d'activité ou d'une division, les amortissements relatifs aux immobilisations corporelles ainsi cédées en cours d'exercice, sont calculés prorata temporis de leur détention dans le patrimoine. Réciproquement la règle du prorata temporis s'applique aux immobilisations corporelles entrées dans le patrimoine de la société suite à l'acquisition, en cours d'exercice, d'une branche d'activité ou d'une division.

Les logiciels acquis indispensables au fonctionnement du matériel informatique font partie de l'immobilisé corporel et sont amortis selon les règles en vigueur pour le matériel informatique, soit 33.33% par an.

### III. Immobilisations financières.

Les participations sont évaluées une à une chaque année par le Conseil sur base de leur appréciation boursière, de leur valeur à casser, de leur rendement et de leur intérêt potentiel pour l'avenir du Groupe UCB.

Les réductions de valeur qui s'imposent sont prises en charge par les "Résultats non-récurrents".

### IV. Créances et dettes.

Elles sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Les créances font l'objet de réductions de valeur appropriées si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

### V. Devises étrangères.

#### A. Transactions en devises

Les actifs et passifs non monétaires tels que les stocks, les immeubles, les participations ayant donné lieu à une opération en devises étrangères sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition en EURO et sont comptabilisés à ce titre en tant que Conversion du montant en devises étrangères au le our de l'enregistrement de la transaction (prix «historique»).

Cette règle s'applique également en ce qui concerne l'enregistrement en EUR des créances et dettes monétaires libellées en devises. Toutefois, à la fin de l'exercice, la contre-valeur en EUR de ces éléments est réévaluée sur la base du cours moyen du marché à la date de clôture des comptes.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Les différences de conversion, positives et négatives, résultant de ces réestimations sont prises en compte directement.

### B. Couvertures de juste valeur: risques FX

En fonction de la nature de l'instrument financier ainsi que de la présence du sous-jacent au bilan, l'impact de dérivés a été comptabilisé directement dans le compte de résultats selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et en couverture hors bilan selon les normes belges.

Les produits dérivés sont comptabilisés directement dans les comptes de pertes et profits selon les normes BEGAAP.

### C. Couvertures de juste valeur: risques de taux d'intérêt

Dans le cas où un IRS est conclu sous la forme d'une couverture de juste valeur, les intérêts à payer pour le prêt seront compensés par les intérêts à recevoir de l'IRS dans l'entité où le prêt est comptabilisé. Toutefois, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé ne seront pas compensées par les variations de la juste valeur de l'emprunt, car le prêt sera comptabilisé au coût amorti selon les normes comptables belges (Bgaap). Par conséquent, étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est conforme aux indications du conseil 2011/18 émis par la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) qui stipule que, dans le cas où un IRS est conclu en tant qu'opération de couverture (par opposition à une opération spéculative), la fluctuation (négative) éventuelle de la valeur de marché de l'IRS n'a pas besoin d'être prise en compte de résultat étant donné que la variation de la valeur marchande du prêt n'a pas besoin d'être comptabilisée. Dans le cas d'un CCIRS (échange de taux d'intérêt croisé), les mêmes règles s'appliqueront, sauf pour la partie en devises du dérivé. Dans ce cas particulier, les fluctuations de la juste valeur des CCIRS qui sont dus à la composante de change ont une exposition compensatoire puisque le prêt en cours sera en devises étrangères qui est réévalué par le biais du compte de résultats. Dans ce cas, la composante forex du dérivé sera évaluée à la juste valeur au bilan et toutes les fluctuations de cette composante iront en compte de résultats. La composante de taux d'intérêt de l'instrument dérivé ne sera comptabilisée qu'à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes aux états financiers. Ceci est conforme à l'avis 2011/18 de la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) car la variation de la juste valeur du prêt due à la composante forex sera comptabilisée en compte de résultats. Les règles d'évaluation actuelles selon lesquelles tous les effets de réévaluation des actifs et des passifs monétaires sont comptabilisés en compte de résultats.

### D. Couverture de flux de trésorerie: risques FX

Les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés en engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers. Dans le cas d'une couverture de flux de trésorerie de back-to-back pour le risque de change conclue par le Centre de trésorerie, la couverture de flux de trésorerie aura une exposition compensatoire; dans ce cas, la couverture de flux de trésorerie sera comptabilisée à la juste valeur dans le bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats. Dans le cas où le risque de change serait couvert par des options, la même méthodologie que celle expliquée ci-dessus sera suivie. En cas de couverture d'une opération prévue avec des options, l'opération couverte ne figure pas encore au bilan et comme il n'y a pas d'exposition compensatoire pour le dérivé, le dérivé sera comptabilisé en engagement hors bilan. Afin d'aligner davantage le traitement comptable Bgaap des opérations couvertes par le traitement comptable IFRS, UCB comptabilise également la part effective des variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés et qualifiés de couvertures de flux de trésorerie sur la même ligne dans le compte de résultats en tant qu'élément couvert (engagement ferme / transaction prévue) au moment où l'élément couvert affecte le résultat ou sur la même ligne dans le bilan au moment où l'opération couverte prévisible entraîne la comptabilisation d'une dette non financière Actif ou passif (dans le cadre de la mesure initiale de cet actif ou du passif). UCB utilise la même méthodologie de taux moyen que celle adoptée en IFRS pour comptabiliser la quote-part de variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés en compte de résultats.

### E. Couverture des flux de trésorerie: risques de taux

Dans le cas d'un IRS comptabilisé comme une couverture de flux de trésorerie, les mêmes principes comptables s'appliqueront comme indiqué ci-dessus sous IRS conclu comme couverture de la juste valeur. Étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est également applicable dans le cas où un IRS est conclu pour une transaction prévue. Ceci est conforme au § III C. (IRS en tant que couverture d'un prêt à taux variable) et E. (IRS en tant que couverture d'une opération prévue) de l'avis 2011/18 émis par la Commission comptable belge. Par conséquent, le traitement comptable en Bgaap des couvertures de flux de trésorerie qui couvrent le risque de taux d'intérêt sera différent de la comptabilité selon les normes IFRS. Selon ces normes, les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés dans les capitaux propres alors que

## RÈGLES D'ÉVALUATION

dans les normes Bgaap, ils ne seront comptabilisés dans les engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers.

### F. Couverture d'investissement net

La couverture nette d'investissement sera comptabilisée à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes afférentes à ses états financiers statutaires, sauf dans le cas où il y aurait un risque de compensation. Les normes Bgaap des couvertures d'investissements nets seront différentes de la comptabilité selon les normes IFRS. En IFRS, les impacts des couvertures d'investissements nets sont comptabilisés en capitaux propres. Dans les normes Bgaap, ils seront comptabilisés à titre d'engagement hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers, à moins qu'il n'y ait une exposition compensatoire, auquel cas la couverture est comptabilisée à la juste valeur au bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

### VI. Traitement comptable des stock options.

Le traitement comptable des coûts de stock-options est aligné à l'avis CNC 2012/3 relatif au traitement comptable des stock options. Les pertes liées à l'exercice d'options sont reconnues en compte d'autres pertes financières tandis que les gains sur vente d'options sont reconnus en autres produits financiers en compte de résultats.

### VII. Provisions pour risques et charges.

Tous les risques qui pèsent sur l'entreprise font l'objet de provisions revues d'année en année suivant les règles de la prudence, de la bonne foi et de la sincérité.

### VIII. Droits et engagements hors bilan.

Description du régime complémentaire de pension de retraite et de survie.

#### A. Régime complémentaire de pension de retraite

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.

#### B. Régime complémentaire de pension de survie

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès
- des rentes temporaires d'orphelins

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

#### C. Autres avantages

UCB S.A. a mis au point une réglementation interne assurant des ressources, pour des périodes variables en fonction de l'ancienneté, au personnel appointé absent pour raison d'accident, de maladie, de maternité, etc.

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b></p>
--

**RAPPORT DE GESTION**

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

207 .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	183,6	67,7	115,9
1002	10,8	2,2	8,6
1003	192,0	69,3	122,7
1011	300.744	112.608	188.136
1012	13.923	2.388	11.535
1013	314.667	114.996	199.671
1021	62.571.169	24.713.857	37.857.312
1022	3.747.710	888.777	2.858.933
1023	66.318.879	25.602.634	40.716.245
1033	.....	.....	.....

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	186,5	63,4	123,1
1013	297.032	103.852	193.180
1023	57.772.698	24.337.420	33.435.278
1033	.....	.....	.....

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**
**A la date de clôture de l'exercice**
**Nombre de travailleurs** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

Femmes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction .....

Employés .....

Ouvriers .....

Autres .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	181	7	186,9
110	163	7	168,9
111	18	.....	18,0
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	65	1	65,8
1200	.....	.....	.....
1201	.....	.....	.....
1202	12	.....	12,0
1203	53	1	53,8
121	116	6	121,1
1210	.....	.....	.....
1211	2	.....	2,0
1212	40	1	40,8
1213	74	5	78,3
130	12	.....	12,0
134	169	7	174,9
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**
**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour la société .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	0,6	.....
151	1.097	.....
152	31.538	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	36	1	36,8
210	24	1	24,8
211	12	.....	12,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	38	5	41,7
310	25	5	28,7
311	13	.....	13,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	2	2,6
341	.....	.....	.....
342	9	3	11,1
343	28	.....	28,0
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....

dont coût brut directement lié aux formations .....

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	73	5811	138
5802	1.299	5812	264.009
5803	85.300	5813	144.571
58031	79.649	58131	135.927
58032	5.651	58132	8.644
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....