

# Umicore atteint ses objectifs Horizon 2020 avec deux ans d'avance et confirme son potentiel de croissance supplémentaire

## Résultats record en 2018

Revenus de € 3,3 milliards (+17%\*)

EBITDA récurrent de € 720 millions (+23%\*)

EBIT récurrent de € 514 millions (+29%\*)

ROCE de 15,4% (contre 15,1% en 2017) dans une période d'investissements intenses

Résultat net récurrent (part du Groupe) de € 326 millions (+22%) et bénéfice par action récurrent de € 1,36 (+12%)

Dette nette à € 861 millions (en augmentation comparé à € 840 millions) en partie due à des éléments temporaires

Dépenses d'investissement de € 478 millions (comparé à € 365 millions en 2017)

Dividende annuel proposé à hauteur de € 0,75 par action, supérieur aux € 0,70 en 2017

\* À l'exclusion des activités non continuées

Umicore réalise avec succès sa stratégie pour être un leader incontesté en matériaux destinés à la mobilité propre et en recyclage, grâce à son offre technologique de produits et de procédés, associée à son approche en boucle fermée et à son approvisionnement durable. Dans le cadre de sa stratégie, Umicore a gagné de nouveaux contrats de taille significative au cours du deuxième semestre 2018, qui accéléreront sa croissance dans les années à venir. Par exemple, chez Automotive Catalysts, Umicore a gagné la plus grande part des plateformes de moteurs à essence nécessitant des filtres à particules en Europe et en Chine. Chez Rechargeable Battery Materials, Umicore a continué à se qualifier pour d'importantes plateformes pour véhicules électriques à l'échelle globale. De plus, Umicore a continué d'accélérer ses efforts en R&D, ce qui a abouti à une croissance de 56% du nombre de dépôts de familles de brevets par rapport à l'exercice précédent.

**Marc Grynberg, CEO d'Umicore**, a déclaré : « *Je suis vraiment ravi de voir que nos choix stratégiques et nos investissements récents portent leurs fruits. Nous avons atteint les objectifs initiaux d'Horizon 2020 deux ans plus tôt que prévu et sommes en bonne voie pour réaliser nos ambitions revues à la hausse, malgré un environnement macro-économique moins favorable en 2019. Umicore bénéficie d'un positionnement unique pour répondre aux tendances sociétales et aux demandes réglementaires dans les domaines de la mobilité plus propre et du recyclage. Nous disposons des technologies et élargissons nos capacités de production afin de poursuivre notre croissance et de satisfaire la demande en hausse pour nos produits et services. Je suis également fier qu'Umicore est une pionnière dans la fourniture de matériaux d'origine certifiée propre et éthique aux clients dans la chaîne de valeur des batteries rechargeables.* »

## Objectifs de la stratégie Horizon 2020 d'Umicore.

## Progrès réalisés dans nos investissements de croissance

Afin de répondre à la croissance rapide et continue de la demande des clients portant sur ses matériaux pour cathodes utilisés dans les batteries rechargeables pour des applications automobiles, Umicore augmente activement sa capacité de production. Le programme d'investissement de € 460 millions en Chine et en Corée a été achevé en 2018, en avance sur le calendrier.

En février 2018, Umicore a annoncé un programme d'investissement supplémentaire de € 660 millions dans de tout nouveaux sites de production en Chine et en Europe. Les nouvelles lignes de production en Chine entreront en service au deuxième semestre de cette année, tandis que la construction de l'usine européenne devrait démarrer au printemps de cette année. Les investissements dans le nouveau Process Competence Center à Olen, Belgique, devraient entrer en service vers la fin de 2019.

Suite au taux élevé de gain de nouveaux contrats, en particulier pour les filtres à particules pour moteurs à essence, Umicore est en train d'élargir sa capacité de production de catalyseurs automobiles en Pologne et en Chine et la mise en service des nouvelles lignes de production est prévue dans la deuxième partie de 2019.

Des investissements environnementaux importants à l'usine d'Hoboken, visant à rénover la raffinerie de plomb, ont été achevés et ont permis une réduction significative et immédiate des émissions.

## Perspectives

Les fondamentaux à long terme de notre business sont solides et les perspectives sont réjouissantes, malgré les défis actuels liés à l'environnement macro-économique affectant plus particulièrement le secteur automobile. Nous sommes sur la bonne voie pour réaliser le potentiel de croissance d'environ 35 à 45% au-delà des ambitions initiales d'Horizon 2020, tout en maintenant l'objectif ROCE de plus de 15% au niveau du Groupe.

Nous continuerons à progresser dans la mise en œuvre de notre stratégie de croissance en 2019. Cependant, nous nous attendons à ce que la croissance du REBIT en 2019 soit tempérée par la demande actuellement modérée dans les secteurs de l'automobile et des produits électroniques grand public, associée à une augmentation des charges de dépréciation, des coûts R&D et de mise en route de nouvelles installations, ainsi que le calendrier des nouvelles capacités de production. Chez Catalysis, de nouvelles capacités de production seront mises en service en Chine et en Europe vers la fin de l'année pour répondre à la demande suite au gain récent de plateformes conformes aux nouvelles législations. Chez Energy & Surface Technologies, le lancement de nouveaux modèles électriques et le démarrage d'une nouvelle capacité de production dans la seconde moitié de l'année stimuleront la croissance de Rechargeable Battery Materials. Nous ne prévoyons pas de récurrence de la rentabilité exceptionnelle dont nous avons bénéficié au premier semestre de 2018 chez Cobalt & Specialty Materials. Chez Recycling, nous allons combiner l'entretien périodique de la fonderie à des investissements d'amélioration, ce qui aura pour conséquence un arrêt prolongé de l'usine au cours du premier trimestre de l'année. Tenant compte des conséquences de cet arrêt, nous nous attendons à ce que les volumes traités soient à peu près au niveau de ceux atteints en 2018.

Umicore reste déterminée à poursuivre ses investissements stratégiques et programmes de recherche à long terme tout en générant des rendements solides pour ses actionnaires.

Remarque: Toutes les comparaisons sont faites par rapport à l'exercice 2017 et sauf mention contraire tous les indicateurs de performance pour 2017 comprennent les activités Building Products jusqu'à fin septembre 2017, date à laquelle ces activités ont été cédées. Il n'y a plus d'activités cédées à partir du début de l'année 2018.

## Chiffres clés

(en millions €)

	S2 2017	S2 2018	2017	2018
Chiffre d'affaires*	5 808	8 432	12 277	14 786
Revenus (hors métal)	1 462	1 587	2 916	3 271
EBITDA récurrent	303	356	599	720
EBIT récurrent	207	252	410	514
dont sociétés associées	18	0	30	5
EBIT non récurrent	(32)	(8)	(46)	(14)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	(18)	-	(21)	-
EBIT total	157	244	343	500
Marge opérationnelle récurrente	12,9%	15,9%	13,1%	15,5%
Taux d'imposition récurrent	25,7%	23,4%	25,7%	24,4%
Résultat net récurrent, part du Groupe	133	163	267	326
Résultat net, part du Groupe	93	156	212	317
Frais de recherche & développement	86	100	175	196
Investissements	225	280	365	478
Cash-flow net avant financement	(230)	(335)	(381)	(604)
Total des actifs, fin de période	5 116	6 405	5 116	6 405
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	1 803	2 609	1 803	2 609
Dettes financières nettes consolidées, fin de période	840	861	840	861
Ratio d'endettement, fin de période	31,1%	24,4%	31,1%	24,4%
Dette nette / EBITDA récurrent	183%	120%	140%	119%
Capitaux engagés, fin de période	3 004	3 802	3 004	3 802
Capitaux engagés, moyenne	2 861	3 544	2 710	3 344,2
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	14,4%	14,2%	15,1%	15,4%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement)	9 769	10 419	9 769	10 419
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	3 360	3 180	3 360	3 180
Taux de fréquence des accidents de travail**	3,06	3,32	3,01	3,36
Taux de gravité des accidents de travail**	0,09	0,11	0,09	0,10

\* Comprend l'élimination des transactions entre activités continuées et non-continuées

\*\* Building Products non inclu pour 2017

## Chiffres clés par action

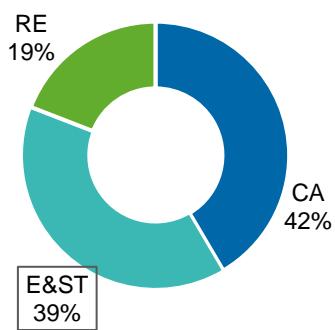
(en € / action)

	S2 2017	S2 2018	2017	2018
Nombre total d'actions émises, fin de période	224 000 000	246 400 000	224 000 000	246 400 000
dont actions en circulation	219 494 433	241 043 417	219 494 433	241 043 417
dont actions propres	4 505 567	5 356 583	4 505 567	5 356 583
Nombre moyen d'actions en circulation				
de base	219 374 801	241 077 873	219 079 587	239 202 537
dilué	221 444 104	243 561 929	221 148 890	241 686 593
Bénéfice par action récurrent	0,61	0,68	1,22	1,36
Bénéfice par action de base	0,42	0,65	0,97	1,33
Bénéfice par action dilué	0,42	0,64	0,96	1,31
Dividende	0,375	0,40	0,70	0,75
Cash-flow net avant financement, de base	-1,05	-1,39	-1,74	-2,53
Total des actifs, fin de période	23,31	26,57	23,31	26,57
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	8,21	10,83	8,21	10,83

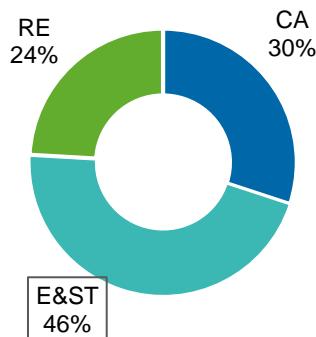
Le 16 octobre 2017, chaque action Umicore a été scindée en 2 nouvelles actions. Le 8 février 2018, Umicore a placé 22.400.000 nouvelles actions, admises aux négociations sur Euronext Brussels le 12 février 2018. Par conséquent, à dater de ce jour, le capital d'Umicore sera représenté par 246.400.000 d'actions entièrement libérées, sans valeur nominale et représentant chacune 1/246.400.000 du capital. Les données de cette table ont été adaptées en conséquence.

## Répartition par segment

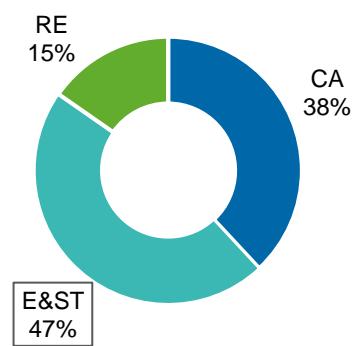
**Revenus**  
(hors métal)



**EBIT**  
(récurrent)



**Capitaux engagés**  
(moyenne)



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Catalysis

<b>Chiffres clés Catalysis</b> (en millions €)	<b>S2 2017</b>	<b>S2 2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Chiffre d'affaires total	1 529	1 520	3 091	3 311
Revenus totaux (hors métal)	620	652	1 253	1 360
EBITDA récurrent	116	117	224	237
EBIT récurrent	85	82	166	168
EBIT total	83	81	161	162
Marge opérationnelle récurrente	13,6%	12,6%	13,2%	12,4%
Frais de recherche & développement	60	68	120	136
Investissements	29	47	45	79
Capitaux engagés, fin de période	1 150	1 265	1 150	1 265
Capitaux engagés, moyenne	1 074	1 229	1 014	1 200
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	15,7%	13,3%	16,3%	14,0%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2 952	3 070	2 952	3 070

Note: Le 14 Mars 2017 Umicore a acquis la totalité du capital de la joint-venture Ordeg.

Umicore a acquis les activités de catalyseurs pour véhicules poids lourds au diesel et des catalyseurs stationnaires de Haldor Topsoe le 1 décembre 2017. La propriété intellectuelle concernant les catalyseurs de métathèse et le portefeuille commercial de Materia étaient acquis en janvier 2018.

## Revue et perspectives

Les revenus de Catalysis ont augmenté de 9%, bénéficiant principalement de l'intégration des activités de Haldor Topsoe dans les catalyseurs diesel poids lourds et stationnaires, ainsi que d'une plus forte demande pour les technologies de catalyseurs essence d'Umicore. L'EBIT récurrent a augmenté de 2%; la croissance des volumes a été compensée en partie par un mix moteur moins favorable en Europe.

En Catalysis, de nouvelles capacités seront mises en service en Chine, en Europe et en Inde vers la fin de l'année pour répondre à la demande suite aux gains récents de plateformes conformes aux nouvelles législations.

## Rapport d'activité 2018

Les revenus d'**Automotive Catalysts** ont augmenté, grâce à une plus grande contribution de l'activité des catalyseurs diesel pour poids lourds et à une demande accrue pour les technologies de catalyseurs essence d'Umicore. Umicore a gagné la plus grande part des nouvelles plateformes essence nécessitant des filtres à particules en Europe et en Chine et devient le leader mondial dans ce segment. Compte tenu de la part croissante des moteurs essence dans le mix, Umicore est la mieux placée pour bénéficier de la croissance de valeur sans précédent du marché des catalyseurs automobiles.

Umicore a enregistré une hausse des volumes de vente de catalyseurs automobiles par rapport à l'an dernier, ce qui traduit sa position de force dans les applications essence, et malgré la chute rapide des ventes de voitures diesel en Europe. La production mondiale de véhicules légers a diminué de 1,1% en 2018, reflétant le ralentissement des marchés automobiles chinois et européen au second semestre de l'année.

En Europe, Umicore a rencontré une forte demande pour ses catalyseurs essence, plus particulièrement pour les moteurs à injection directe, qui nécessitent des systèmes catalytiques plus complexes sous la norme Euro 6d. Pour répondre à cette demande croissante, Umicore élargit la capacité de son usine de Nowa Ruda en Pologne. Les lignes de production supplémentaires devraient être mises en service au second semestre de 2019. Les revenus ont souffert de la baisse de production de voitures diesel et, dans une moindre mesure, des retards de livraison de plateformes des clients au deuxième semestre provoqués par l'introduction du nouveau cycle de test WLTP.

En Amérique du Nord, les revenus d'Umicore ont augmenté malgré un marché automobile en déclin. Umicore a bénéficié d'un bon mix de plateformes, avec une exposition accrue au segment populaire des utilitaires sport et l'acquisition de nouveaux clients. Les volumes d'Umicore étaient en nette augmentation en Amérique du Sud, conformément à la reprise du marché automobile.

Umicore a enregistré des revenus plus élevés en Chine, où sa clientèle a progressé plus vite que le marché. Ces excellents résultats sont fortement contrastés avec l'évolution du marché automobile chinois, qui a reculé au cours du deuxième semestre. En outre, Umicore a décroché des contrats supplémentaires pour ses plateformes conformes aux normes China 6a et 6b. Pour honorer ces contrats, Umicore augmente considérablement sa capacité de production catalytique en Chine avec de nouvelles lignes dont l'exploitation est prévue à la fin de 2019.

Umicore a accru avec succès sa part de marché auprès des constructeurs japonais au niveau mondial, alors qu'en Corée, les revenus sont restés stables dans un marché en léger recul. Soutenue par l'accélération de production continue dans sa nouvelle usine en Thaïlande, Umicore a surpassé le marché sud-asiatique. En Inde, Umicore a remporté de nouveaux contrats Bharat Stage 6, pour lesquels une nouvelle capacité de production sera mise en service au courant de l'année 2019.

Le segment du diesel pour poids lourds a bénéficié de l'intégration des activités de Haldor Topsoe en matière de catalyseurs diesel poids lourds et stationnaires. Cette acquisition a permis à Umicore d'élargir son portefeuille technologique, d'augmenter sa clientèle en Europe et en Chine et d'accroître son périmètre de production. Umicore est à présent en meilleure position pour capter la croissance future du marché mondial des poids lourds, qui devrait plus que doubler de valeur d'ici 2025 (par rapport à 2017) en raison d'une législation plus stricte dans les régions clés.

Chez **Precious Metals Chemistry**, les revenus générés par les catalyseurs pour piles à combustible utilisés dans le segment du transport ont augmenté, bénéficiant d'une première adoption de la technologie des motopropulseurs à piles à combustible en tant que solution de remplacement écologique aux moteurs à combustion interne, autant pour des applications sur voitures que sur poids lourds. Umicore possède un portefeuille complet et compétitif de technologies catalytiques pour piles à combustible et a conclu des accords de collaboration étroite avec de grands constructeurs pour des plateformes automobiles existantes ainsi que pour des programmes de développement futurs. Afin de soutenir la croissance de sa clientèle, Umicore élargit sa capacité de production de catalyseurs pour piles à combustible en Corée, comme annoncé en décembre 2018. La nouvelle usine sera mise en service vers la fin de 2019 et la production augmentera en 2020. Cette expansion souligne la position inégalée d'Umicore dans les matériaux destinés à la mobilité propre en tant que seule entreprise au monde à offrir, à l'échelle commerciale, l'éventail complet des technologies de matériaux nécessaires à la transition vers une mobilité plus propre.

Parallèlement aux catalyseurs pour piles à combustible, la hausse des ventes d'ingrédients pharmaceutiques actifs et de produits utilisés dans des applications de déposition métallique chimique a contribué à la croissance globale des revenus de la business unit d'un an à l'autre.

## Energy & Surface Technologies

### Chiffres clés Energy & Surface Technologies

(en millions €)

	S2 2017	S2 2018	2017	2018
Chiffre d'affaires total	1 248	3 054	2 392	4 720
Revenus totaux (hors métal)	495	639	894	1 289
EBITDA récurrent	109	172	198	323
EBIT récurrent	79	136	141	257
dont sociétés associées	7	(1)	10	1
EBIT total	53	130	110	251
Marge opérationnelle récurrente	14,6%	21,5%	14,6%	19,8%
Frais de recherche & développement	17	22	30	39
Investissements	132	178	226	316
Capitaux engagés, fin de période	1 206	1 769	1 206	1 769
Capitaux engagés, moyenne	1 091	1 610	978	1 469
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	14,6%	16,9%	14,4%	17,5%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2 716	3 447	2 716	3 447
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	917	782	917	782

Note: L'activité de revêtement de grande surface de Thin Film Products a été cédé le 20 octobre 2017.

### Revue et perspectives

Les revenus d'Energy & Surface Technologies ont considérablement augmenté (+44%), et Rechargeable Battery Materials a continué à croître plus rapidement que le marché des véhicules électriques. Le business group a également bénéficié d'une forte demande et d'un environnement tarifaire favorable dans les activités de raffinage et de distribution de Cobalt & Specialty Materials au cours du premier semestre. L'augmentation de l'EBIT récurrent était encore plus forte (+82%), reflétant les économies d'échelle suite à la montée en puissance de la nouvelle capacité en Corée et en Chine dans le cadre du programme d'investissement de € 460 millions, démarré en 2016. Ce programme se composait d'une part d'une expansion à un projet existant en Chine et d'autre part d'un tout nouveau site en Corée, et a été achevé en 2018, plus rapidement que prévu.

Le nouveau programme d'investissement de € 660 millions, impliquant de tout nouveaux sites en Chine et en Pologne, est en pleine exécution ; la mise en service de premières lignes de production en Chine est prévue dans la seconde moitié de cette année et les travaux de construction de l'usine européenne débuteront au printemps.

Les revenus d'Energy & Surface Technologies devraient continuer d'augmenter en 2019 grâce à la poursuite de la croissance de Rechargeable Battery Materials. Cette croissance devrait être plus prononcée au deuxième semestre, lorsque les premières lignes de production seront mise en service dans la nouvelle usine en Chine.

## Rapport d'activité 2018

Les revenus et volumes de **Rechargeable Battery Materials** ont augmenté considérablement, principalement grâce à la forte demande en matériaux cathodiques brevetés NMC (nickel manganèse cobalt) Cellcore® d'Umicore utilisés dans les batteries lithium-ion destinées aux applications de transport. Cette croissance a été soutenue par l'augmentation rapide de nouvelles capacités de production en Chine et en Corée. En outre, les expéditions de matériaux cathodiques LCO (cobaltite de lithium) à haute intensité énergétique pour les batteries utilisées dans les appareils électroniques portables haut de gamme et les expéditions de matériaux cathodiques NMC pour les applications de stockage d'énergie ont également été plus élevées que l'an dernier.

Les ventes de véhicules hybrides rechargeables et entièrement électriques ont augmenté de plus de 60% d'un an à l'autre à l'échelle mondiale et ont atteint 2 millions de véhicules en 2018. La majorité des constructeurs automobiles ont commencé à élargir leur offre de modèles automobiles électriques afin d'anticiper l'entrée en vigueur de réglementations CO<sub>2</sub> plus strictes dans plusieurs régions. Le large portefeuille d'Umicore en termes de technologies de matériaux cathodiques offre aux constructeurs automobiles du monde entier des solutions de pointe permettant d'atteindre de plus longues durées d'autonomie, une plus grande rapidité de charge et une faible dégradation de la batterie, cela en plus d'une optimisation des coûts. Umicore a gagné une part importante de la croissance du segment : ses produits sont présents dans plus de 20 plateformes auprès de constructeurs automobiles dans le monde et sont en phase de qualification pour plusieurs plateformes importantes. Umicore a également la capacité d'augmenter rapidement la production. Ses lignes de production brevetées sont à même de produire la gamme complète des matériaux NMC, tous certifiés conformes aux exigences automobiles les plus strictes.

Afin de répondre à la demande croissante de ses clients, Umicore élargit sa capacité de production de matériaux cathodiques en Corée et en Chine et entamera bientôt la construction de sa première usine de production en Europe. La mise en place accélérée des nouvelles lignes en Corée et en Chine a soutenu la croissance rapide des volumes au cours de l'année et a généré des économies d'échelle. La construction du tout nouveau site en Chine se déroule conformément au calendrier, avec une mise en service prévue aux alentours de la mi-2019. À Nysa, en Pologne, les travaux d'ingénierie sont en cours et la construction de la nouvelle usine de production de matériaux cathodiques devrait commencer au printemps 2019 avec une mise en service prévue pour la mi-2020.

Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** ont augmenté par rapport à l'an dernier. Les activités de raffinage, recyclage et distribution ont généré d'excellents résultats dans la première moitié de l'année en raison de la croissance élevée des volumes et des prix favorables. Les conditions de marché sont devenues plus difficiles dans la seconde moitié de l'année, en particulier à cause de la chute rapide du prix du cobalt après les niveaux record atteints en juin. Les activités produits ont enregistré une forte demande en composés de nickel utilisés dans les industries des batteries, de la galvanisation et des catalyseurs, et en carboxylates utilisés dans les applications catalytiques. Les revenus de l'activité de Tool Materials ont été légèrement inférieurs aux niveaux élevés de 2017.

Le business group Energy & Surface Technologies comprend l'activité de recyclage de batteries, conforme à l'approche en boucle fermée d'Umicore. Umicore a enregistré des niveaux d'activité supérieurs dans son usine pilote de recyclage de batteries et a remporté de nouveaux contrats pour le recyclage de batteries usagées dans le domaine de l'automobile et des appareils électroniques portables.

Face à l'augmentation rapide de la pénétration mondiale des véhicules électriques attendue dans les années à venir, le recyclage de batteries à l'échelle industrielle sera vital pour la mobilité électrique durable. Grâce à son expertise de longue date en science des matériaux, métallurgie et chimie et à son vaste savoir-faire en matière de procédés de recyclage de métaux à grande échelle, Umicore a développé des capacités industrielles et des compétences inégalées pour récupérer des matières premières essentielles, à partir de batteries usagées et de déchets de production de batterie, de manière durable.

La raréfaction croissante des métaux et l'augmentation des pressions sociétales pour se fournir en matières premières de manière durable sur les plans environnementaux et éthiques ont entraîné un besoin accru de traçabilité dans les chaînes d'approvisionnement. Un nombre croissant de constructeurs automobiles cherchent donc à adopter une approche en boucle fermée comme celle offerte par Umicore. Les alliances en recherche et technologie qu'Umicore a conclues avec BMW et Audi en 2018 soulignent les mérites de l'approche en boucle fermée d'Umicore.

Les revenus d'**Electroplating** sont restés stables. La hausse des revenus liés aux applications décoratives et composés platinés utilisés dans des matériaux électro-catalytiques est compensée par l'impact de la pression concurrentielle sur les électrolytes à base de métaux précieux utilisés dans les appareils électroniques portables.

Les revenus d'**Electro-Optic Materials** ont été légèrement inférieurs à ceux de l'année précédente, en grande partie à cause d'une plus petite contribution des activités de substrats, qui ont été affectées par la faible demande de la part des segments LED et du photovoltaïque spatial. La demande en tétrachlorure de germanium et finitions optiques infrarouges est restée stable.

## Recycling

### Chiffres clés Recycling

(en millions €)

	S2 2017	S2 2018	2017	2018
Chiffre d'affaires total	3 365	4 300	7 327	7 625
Revenus totaux (hors métal)	311	300	650	626
EBITDA récurrent	85	83	189	195
EBIT récurrent	55	56	128	135
EBIT total	51	55	121	126
Marge opérationnelle récurrente	17,6%	18,6%	19,7%	21,5%
Frais de recherche & développement	9	7	19	15
Investissements	55	45	80	68
Capitaux engagés, fin de période	475	546	475	546
Capitaux engagés, moyenne	489	501	495	483
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	22,3%	22,2%	25,8%	27,9%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3 092	2 832	3 092	2 832

Note: Les activités européennes de Technical Materials ont été cédées le 31 janvier 2018.

### Revue et perspectives

En excluant l'impact de la vente des activités européennes de Technical Materials en janvier 2018, les revenus et l'EBIT récurrent ont augmenté respectivement de 6% et 12%. Cela traduit principalement la croissance des volumes traités et des prix de métaux plutôt favorables chez Precious Metals Refining.

L'usine d'Hoboken subira un arrêt prolongé prévu au premier trimestre de 2019 pour permettre une combinaison d'investissements et de travaux de maintenance périodiques. Ces investissements comprennent certaines modifications aux équipements clés, afin d'optimiser davantage le futur rendement de l'usine, ainsi que la prochaine phase d'investissements pour améliorer ses performances environnementales. Tenant compte de l'impact de cet arrêt prolongé sur la disponibilité globale de la fonderie, nous nous attendons à ce que les volumes traités correspondent à peu près aux niveaux atteints en 2018.

### Rapport d'activité 2018

Les revenus et bénéfices de **Precious Metals Refining** ont été considérablement supérieurs, principalement grâce à l'augmentation des volumes traités, malgré l'impact de l'incendie à l'usine d'Hoboken, et à un environnement tarifaire plutôt favorable pour certains platinoïdes (métaux du groupe platine) et métaux spéciaux.

Les volumes traités sur l'ensemble de l'année ont augmenté malgré l'incendie à l'usine d'Hoboken le 12 septembre 2018. Cet incendie s'est déclaré dans l'une des stations de purification des gaz et l'installation affectée a dû fermer pour des travaux de nettoyage et de réparation jusqu'à la mi-janvier 2019. Si les activités des autres parties de l'usine n'ont pas été touchées, le débit de production global de l'usine en a fait les frais. Cela a entraîné une croissance des volumes plus faible que ce qui avait été anticipé initialement ainsi qu'une augmentation temporaire du fonds de roulement à la fin de l'année. L'amélioration des performances de la fonderie a pu permettre que son arrêt pour maintenance soit reprogrammé au début de 2019, ce qui a également contribué à la croissance des volumes en 2018.

En outre, les investissements environnementaux visant à moderniser la raffinerie de plomb ont été achevés en 2018 et ont entraîné une réduction importante et immédiate des émissions.

Le mix d'approvisionnement n'a pratiquement pas changé. Si la disponibilité des sous-produits industriels et des matériaux en fin de vie a été bénéfique pour la montée en puissance, la pression concurrentielle dans certains segments a continué à avoir un impact sur les conditions commerciales.

En excluant l'impact de la cession des activités européennes de Technical Materials au début de 2018, les revenus de **Jewelry & Industrial Metals** sont restés stables. Les résultats des activités produits sont restés bons, en particulier pour les applications industrielles, malgré la pression concurrentielle et une disponibilité moindre des déchets contenant de l'argent qui ont affecté les activités de raffinage et de recyclage. Les niveaux de commande pour les produits de bijouterie sont restés stables. En Chine, la construction de l'usine de production d'équipements utilisés dans l'industrie du verre spécial est pratiquement terminée. L'installation sera mise en service au premier trimestre de 2019.

La contribution aux bénéfices de **Precious Metals Management** a augmenté par rapport à l'année précédente, principalement en raison des conditions de négociation favorables pour la plupart des platinoïdes. La demande de livraison physique de métaux était également forte, traduisant la hausse de la demande en argent et autres métaux industriels, ainsi qu'une reprise de la demande de lingots d'or au deuxième semestre.

## Corporate

### Chiffres clés Corporate

(en millions €)

	S2 2017	S2 2018	2017	2018
EBITDA récurrent	(10)	(16)	(24)	(35)
EBIT récurrent	(16)	(21)	(36)	(46)
dont sociétés associées	10	2	18	5
EBIT total	(19)	(22)	(51)	(39)
Frais de recherche & développement	0	4	5	7
Investissements	7	10	12	14
Capitaux engagés, fin de période	174	222	174	222
Capitaux engagés, moyenne	161	204	152	191
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1 009	1 070	1 009	1 070
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	2 443	2 398	2 443	2 398

### Revue Corporate

Les coûts corporate sont restés stables d'une année à l'autre.

La contribution d'**Element Six Abrasives** a diminué considérablement par rapport à l'année précédente, principalement en raison d'une exposition client défavorable dans le segment du forage pétrolier et gazier. Les revenus des produits d'outillage de précision utilisés dans les industries aérospatiale et automobile ainsi que pour les matériaux utilisés dans l'exploitation des mines et le creusement de tunnels ont été stables.

### Recherche & développement

En tant qu'entreprise de technologie des matériaux, l'innovation technologique est au cœur de notre réussite.

Conformément à notre stratégie Horizon 2020, l'accent de nos efforts d'innovation est mis sur le développement technologique de produits et de procédés qui répondent aux principaux défis sociaux mondiaux de la mobilité propre et de la raréfaction des ressources.

En 2018, les dépenses de R&D des entreprises entièrement consolidées se sont élevées à € 196 millions, soit une hausse par rapport aux € 175 millions pour la même période en 2017, dû à un niveau supérieur de R&D chez Catalysis ainsi que chez Energy & Surface Technologies. Les dépenses R&D ont représenté 6% des revenus et les frais de développement capitalisés ont été comptabilisés à hauteur de € 20 millions du total. Les efforts accrus en R&D ont eu pour conséquence une hausse de 56% du nombre de familles de brevets déposés par rapport à 2017.

La hausse des frais de recherche & développement chez Catalysis a été principalement associée au développement de nouvelles technologies de produits pour aider les clients à se conformer aux prochaines réglementations d'émissions en Europe et en Chine, qui nécessitent une gamme plus large de catalyseurs automobiles plus avancés sur le plan technologique, tels que les filtres à particules pour moteurs à essence et les systèmes de réduction de NOx.

Les efforts R&D chez Energy & Surface Technologies étaient principalement motivés par des programmes axés sur le développement de nouvelles technologies de produits qui apporteraient une plus haute densité d'énergie, des temps de charge plus rapides et une baisse des coûts. La feuille de route technologique d'Umicore inclut des programmes couvrant des horizons de recherche à court, moyen et long terme pour les matériaux cathodiques et anodiques composites ainsi que pour les technologies des semi-conducteurs. L'accent est également mis sur l'innovation dans les procédés de production.

## Effectifs

La sécurité de nos effectifs est une priorité majeure pour la direction. Néanmoins, les performances de 2018 en matière de sécurité ont été décevantes. Le Groupe a enregistré 61 accidents avec arrêt de travail en 2018 par rapport à 51 en 2017 (en excluant la business unit Building Products, qui a été cédée en septembre 2017). Le taux de fréquence était de 3,36 et le taux de gravité de 0,10 (contre 3,01 et 0,09 respectivement en 2017 - en excluant Building Products). Nos efforts d'amélioration des performances en matière de sécurité seront renforcés en 2019 par des campagnes de sensibilisation et des programmes spécifiques visant à changer les mentalités et à créer une culture de sécurité plus marquante.

Le nombre d'effectifs des sociétés entièrement consolidées a atteint 10 419 à la fin de 2018 par rapport à 9 769 un an plus tôt, ce qui est en phase avec la croissance d'Umicore et ce qui s'explique principalement par les nouvelles recrues en Chine et en Corée. Le recrutement de nouveaux collaborateurs dans ces régions, caractérisées par une concurrence intense pour attirer des talents, montre qu'Umicore est un employeur attrayant et que son rôle de pionnier dans la durabilité et dans l'offre de solutions aux problèmes sociétaux est plus largement reconnu. De nouveaux collaborateurs ont également été recrutés en Belgique pour la R&D et dans l'usine d'Hoboken.

## Revue financière

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes récurrentes se sont élevées à € 69 millions, soit une hausse par rapport à l'an dernier. Les charges d'intérêt nettes ont augmenté car la dette à moyen et long terme de € 690 million a été contractée pour l'ensemble de la période. L'accélération de la croissance en Asie a également eu pour conséquence une hausse des besoins de financement en devises locales et des coûts de change plus élevés.

La charge fiscale récurrente sur la période s'est élevée à € 107 millions, une augmentation en ligne avec la hausse du résultat opérationnel sous-jacent. Elle correspond à un taux d'imposition récurrent réel de 24,4%, légèrement plus bas que les 25,7% de 2017. La charge fiscale totale payée pour l'année s'est élevée à € 127 millions.

### Flux de trésorerie

Le cash-flow d'exploitation avant changement du besoin en fonds de roulement a augmenté à un niveau de record de € 800 millions. La majorité de ce cash-flow a été utilisé pour financer une augmentation du besoin en fonds de roulement de 707 millions. Cette augmentation provient de l'expansion des activités et de l'augmentation du prix de certains métaux, en particulier au sein du business group Energy & Surface Technologies, qui représentait plus de deux tiers des besoins en fonds de roulement d'Umicore.

Les dépenses d'investissement ont atteint € 478 millions, une augmentation par rapport aux € 362 millions de 2017, et les dépenses d'investissements du business group Energy & Surface Technologies représentant deux tiers de ce montant. En 2019, les dépenses d'investissement devraient être supérieures à celles de 2018, soutenues par l'ajout de nouvelles lignes de production qui a commencé chez Rechargeable Battery Materials, les expansions de capacité dans le segment Catalysis et les investissements à réaliser lors de l'arrêt prolongé à Hoboken.

Les acquisitions et cessions ont représenté une sortie nette de liquidité de € 95 millions. Ceci inclut l'augmentation de la participation d'Umicore dans son entité de production de matériaux cathodiques chinois à 90% et l'acquisition de catalyseurs de métathèse de Materia, en partie compensées par le produit de la vente des opérations européennes de Technical Materials, qui ont toutes eu lieu au cours de la première partie de l'année.

Dividendes versés aux actionnaires d'Umicore sur la période représentent € 175 millions et la sortie nette de liquidité pour l'achat d'actions propres dans le contexte de l'exercice des options sur actions était € 79 millions.

### Dette financière

Au 31 décembre 2018, la dette financière nette s'élevait à € 861 millions, en hausse par rapport aux € 840 millions au début de l'année. Ceci reflète le produit net de € 881 millions de l'augmentation de capital de février et le cash-flow net libre de la période. La majeure partie de l'encours de la dette financière se compose des € 690 millions de placements privés de dette à long terme en Europe et aux Etats-Unis. Le ratio dette nette sur EBITDA récurrent s'élevait à 1,2x à la fin de la période, ce qui laisse une marge de bilan confortable pour exécuter la stratégie de croissance. Les capitaux propres s'élevaient à € 2 609 millions, ce qui résulte en un gearing (dette nette / (dette nette + capitaux propres)) de 24,4%, comparé à 31% fin 2017.

## Dividende et actions

Le 8 février 2018, Umicore a placé, par le biais d'une procédure accélérée de construction du livre d'ordres, 22.400.000 nouvelles actions ordinaires auprès d'investisseurs institutionnels, représentant 10% des actions alors en circulation. Dans le contexte d'une forte demande, ces nouvelles actions ont entraîné un produit net de € 881 millions. Le 12 février 2018, les nouvelles actions ont été admises à la négociation sur Euronext Brussels. En conséquence, à partir de ce jour-là, le nombre total d'actions en circulation et entièrement libérés et le nombre de droits de vote s'élève à 246.400.000.

Le Conseil d'Administration proposera un dividende brut annuel de € 0,75 par action, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 25 avril 2019. En tenant compte de l'acompte sur dividende de € 0,35 par action versé le 28 août 2018 et sous réserve d'approbation par les actionnaires, un montant brut de € 0,40 sera payé le 2 mai 2019.

En 2018, Umicore a racheté 1 958 988 actions propres. Pendant cette période, 1 037 470 actions ont été utilisées dans le contexte de l'exercice des options sur actions. Au 31 décembre 2018, Umicore détenait 5 356 583 actions propres, soit 2,17% du total des actions émises par le Groupe.

## Éléments non récurrents

Les éléments non récurrents ont eu un impact négatif de € 14 millions sur l'EBIT pour l'ensemble de la période. Les frais de restructuration représentaient € 14 millions et étaient principalement liés au plan visant à fermer les activités industrielles à Guarulhos (Brésil) et à les transférer sur le site existant d'Americana. Les dépréciations sur les stocks de métaux immobilisés en permanence représentaient une charge de € 6 millions et sont en grande partie liées à un prix inférieur du cobalt à la fin de la période. Ces charges ont été partiellement compensées par des revenus non récurrents, y compris le gain sur la vente des opérations européennes de Technical Materials. L'impact négatif des éléments non récurrents sur le résultat net (part du Groupe) s'élevait à € 9 millions.

Umicore a adopté IFRS 9 sur les Instruments Financiers à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Celle-ci remplace les provisions IAS 39 en ce qui concerne la comptabilisation et la classification des actifs et dettes financières, des instruments financiers et de couverture. Par conséquence, Umicore n'applique plus IAS 39 et ne rapporte plus d'effet IAS 39.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2018

Le commissaire, PwC Reviseurs d'Entreprises scrl, représenté par Kurt Cappoen, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative au Compte de résultats consolidé, à l'Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au Bilan consolidé, à l'Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe ou au Tableau de flux de trésorerie qui sont repris dans ce communiqué de presse.

Sint-Stevens-Woluwe, 7 février 2019

PwC Reviseurs d'Entreprises scrl

Représenté par

Kurt Cappoen

Réviseur d'entreprises

## Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2018, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 16 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 7 février 2019

Marc Grynberg

Administrateur Délégué

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2018

### Compte de résultats consolidé (en millions €)

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Chiffre d'affaires	11 947,3	14 786,3
Autres produits d'exploitation	72,0	101,6
Produits d'exploitation	12 019,2	14 887,9
Approvisionnements et matières premières	(10 324,4)	(12 924,9)
Rémunérations et avantages sociaux	(700,7)	(731,1)
Amortissements et réductions de valeur	(203,7)	(227,2)
Autres charges d'exploitation	(470,0)	(516,6)
Charges d'exploitation	(11 698,9)	(14 399,7)
Produits / pertes des investissements financiers	(8,3)	5,0
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>312,1</b>	<b>493,2</b>
Produits financiers	4,4	5,8
Charges financières	(34,8)	(47,8)
Résultat de change	(6,9)	(26,8)
Résultat des sociétés mises en équivalence	29,6	6,7
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>304,3</b>	<b>431,1</b>
Impôts sur le résultat	(75,2)	(103,2)
<b>Résultat des activités continuées</b>	<b>229,1</b>	<b>327,8</b>
Résultat des activités non-continuées*	(2,9)	-
Résultat de l'exercice	226,3	327,8
dont part des minoritaires	14,3	10,9
dont part du Groupe	211,9	317,0
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, pour activités continuées	0,98	1,33
Bénéfice par action, de base, total	0,97	1,33
Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées	0,97	1,31
Bénéfice par action, dilué, total	0,96	1,31
Dividende par action	0,70	0,75

\* Attribuable aux actionnaires de ces sociétés

**Etat consolidé des profits et pertes reconnus  
directement dans les capitaux propres**

(en millions €)

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Résultat des activités continuées</b>	229,1	327,8
<b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles	6,5	(7,6)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	(4,2)	0,6
<b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des réserves pour actifs financiers disponibles à la vente	3,7	(2,7)
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	15,3	(30,2)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	(2,3)	10,2
Mouvements des écarts de conversion	(83,7)	(4,1)
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>	(64,6)	(33,9)
<b>Résultat global provenant d'activités non-continuées</b>	(3,4)	-
<b>Résultat global de la période</b>	161,0	293,9
dont part du Groupe	148,9	283,4
dont part des minoritaires	12,2	10,5

Les impôts différés reconnus en autres éléments du résultat sont relatifs aux réserves de couvertures stratégiques pour € 10,2 millions et aux réserves pour avantages postérieurs à l'emploi pour € 0,6 millions.

## Bilan consolidé

(en millions €)

	31/12/2017	31/12/2018
<b>Actifs long terme</b>		
Immobilisations incorporelles	328,8	337,3
Immobilisations corporelles	1 301,4	1 601,9
Participations mises en équivalence	153,0	151,4
Actifs financiers disponibles à la vente	22,3	-
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres	-	8,0
Prêts octroyés	11,3	2,6
Créances commerciales et autres créances	14,1	12,1
Impôts différés actifs	114,7	132,9
<b>Actifs court terme</b>		
Prêts octroyés	3 170,0	4 159,0
Stocks	1,7	6,3
Créances commerciales et autres créances	1 628,4	2 308,1
Impôts à récupérer	1 335,7	1 497,9
Liquidités et quasi-liquidités	36,0	61,7
	168,1	285,1
<b>Total de l'actif</b>	<b>5 115,7</b>	<b>6 405,3</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres - Part du Groupe	1 862,6	2 659,3
Capital et primes d'émission	1 803,0	2 609,5
Résultats reportés et réserves	502,9	1 384,3
Ecarts de conversion et autres réserves	1 584,4	1 610,9
Actions détenues en propre	(202,5)	(227,6)
Intérêts minoritaires	(81,8)	(158,1)
	59,6	49,9
<b>Passifs long terme</b>		
Provisions pour avantages sociaux	1 168,8	1 185,4
Dettes financières	342,8	333,8
Dettes commerciales et autres dettes	694,1	708,8
Impôts différés passifs	40,4	24,4
Provisions	3,5	6,2
	87,9	112,1
<b>Passifs court terme</b>		
Dettes financières	2 084,3	2 560,5
Dettes commerciales et autres dettes	313,9	436,8
Impôts à payer	1 639,8	1 941,3
Provisions	62,8	74,5
	67,8	108,0
<b>Total passif</b>	<b>5 115,7</b>	<b>6 405,3</b>

## Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe

(en millions €)

	Capital & primes d'émission	Résultats reportés	Ecarts de conversion & autres réserves	Action détenus en propre	Intérêts minoritaires	Total des activités continuées	Eléments de résultat global des activités non-continuées	Total des fonds propres
<b>Solde au début de la période 2017</b>	<b>502,9</b>	<b>1 560,0</b>	<b>(144,2)</b>	<b>(89,6)</b>	<b>58,4</b>	<b>1 887,5</b>	<b>(39,4)</b>	<b>1 848,0</b>
Résultat de la période	-	214,8	-	-	14,3	229,1	(2,9)	226,3
Autres éléments du résultat global	-	-	(62,5)	-	(2,1)	(64,6)	(0,5)	(65,2)
Résultat global de la période	-	214,8	(62,5)	-	12,2	164,5	(3,4)	161,1
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	6,4	-	-	6,4	-	6,4
Dividendes	-	(147,8)	-	-	(5,6)	(153,4)	-	(153,4)
Transferts	-	4,5	(6,4)	1,9	-	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	6,0	-	6,0	-	6,0
Variation de périmètre	-	(47,1)	4,2	-	(5,4)	(48,3)	42,8	(5,5)
<b>Solde à la fin de la période 2017</b>	<b>502,9</b>	<b>1 584,4</b>	<b>(202,5)</b>	<b>(81,8)</b>	<b>59,6</b>	<b>1 862,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 862,6</b>
Modifications des règles comptables	-	(2,4)	-	-	0,1	(2,2)	-	(2,2)
<b>Solde retraité au début de la période 2018</b>	<b>502,9</b>	<b>1 582,1</b>	<b>(202,5)</b>	<b>(81,8)</b>	<b>59,7</b>	<b>1 860,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 860,4</b>
Résultat de la période	-	317,0	-	-	10,9	327,8	-	327,8
Autres éléments du résultat global	-	-	(33,5)	-	(0,3)	(33,9)	-	(33,9)
Résultat global de la période	-	317,0	(33,5)	-	10,5	294,0	-	294,0
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	11,1	-	-	11,1	-	11,1
Augmentation de capital (*)	881,4	-	-	-	10,9	892,3	-	892,3
Dividendes	-	(175,3)	-	-	(20,1)	(195,4)	-	(195,4)
Transferts	-	(0,0)	(3,0)	3,0	-	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(79,3)	-	(79,3)	-	(79,3)
Variation de périmètre (**)	-	(112,8)	0,2	-	(11,1)	(123,7)	-	(123,7)
<b>Solde à la fin de la période 2018</b>	<b>1 384,3</b>	<b>1 610,9</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(158,1)</b>	<b>49,9</b>	<b>2 659,3</b>	<b>-</b>	<b>2 659,3</b>

(\*) L'augmentation du capital social opérée pendant le premier semestre est le résultat d'une opération d'appel de fonds accélérée « bookbuild » pour un montant brut de € 891,5 millions ( € 881,4 millions net des couts de transactions).

(\*\*) Les montants rapportés sont principalement liés à l'augmentation du pourcentage d'intérêt de 70% à 90% dans l'entité chinoise de production de matériaux cathodiques.

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

	2017	2018
Résultat des activités continuées	229,1	327,8
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	(29,6)	(6,7)
Ajustement pour transactions non-cash	190,7	348,3
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	98,3	130,4
Variation du besoin en fonds de roulement	(275,5)	(708,0)
Cash-flow d'exploitation	213,1	91,8
Dividendes reçus	15,3	8,4
Taxes payées durant la période	(74,4)	(127,4)
Subsides perçus	(0,6)	-
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>	<b>153,3</b>	<b>(27,3)</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(351,1)	(466,0)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(25,6)	(31,8)
Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises	(211,5)	(24,2)
Prises de participation complémentaires dans les sociétés du Groupe	-	(123,4)
Acquisition d'immobilisations financières	(0,1)	(2,5)
Nouveaux prêts accordés	(9,9)	(2,5)
Sous-total des acquisitions	(598,2)	(650,3)
Cession d'immobilisations corporelles	5,4	6,2
Cession d'immobilisations incorporelles	1,4	12,1
Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)	74,2	35,7
Cession d'immobilisations financières	0,4	17,4
Remboursement de prêts	20,0	3,6
Transferts internes	0,0	(1,6)
Sous-total des cessions	101,5	73,4
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>(496,7)</b>	<b>(577,0)</b>
Augmentation de capital	0,0	881,4
Changement de capital des minoritaires	0,4	10,8
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	6,0	(79,3)
Intérêts reçus	4,0	5,9
Intérêts payés	(18,4)	(37,6)
Nouveaux emprunts et remboursements	562,1	120,3
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	(150,7)	(175,3)
Dividendes versés aux minoritaires	(5,6)	(20,1)
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>397,8</b>	<b>706,0</b>
Impact des variations de change	14,0	(0,5)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>68,4</b>	<b>101,2</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>	<b>71,3</b>	<b>155,9</b>
<b>Impact du financement pour les sociétés non-continuées</b>	<b>16,2</b>	<b>-</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>	<b>155,9</b>	<b>257,1</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	168,1	285,1
dont découverts bancaires	(12,2)	(28,0)

**Information sectorielle condensée  
2017**  
(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuées	Activités non-continuées	Total
Chiffre d'affaires total	3 090,6	2 392,4	7 326,7	43,9	(906,3)	11 947,3	330,4	12 277,6
dont chiffre d'affaires externe	3 068,3	2 333,7	6 501,4	43,9	-	11 947,3	330,4	12 277,6
dont chiffre d'affaires intersectoriel	22,2	58,7	825,4	-	(906,3)	-	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1 253,1	893,6	650,3	-	(6,4)	2 790,6	125,1	2 915,7
dont revenus externes (hors métal)	1 251,8	893,3	645,5	-	-	2 790,6	125,1	2 915,7
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,3	0,4	4,8	-	(6,4)	-	-	-
EBIT récurrent	165,5	140,7	127,9	(36,3)	-	397,9	12,4	410,3
dont du résultat d'exploitation	165,1	130,2	127,9	(54,2)	-	369,1	11,5	380,6
dont d'entreprises mises en équivalence	0,4	10,5	-	17,9	-	28,8	0,9	29,6
EBIT non récurrent	(0,4)	(14,8)	(2,7)	(15,3)	-	(33,2)	(13,0)	(46,2)
dont du résultat d'exploitation	0,0	(14,8)	(2,7)	(14,9)	-	(32,4)	(13,0)	(45,5)
dont d'entreprises mises en équivalence	(0,4)	-	-	(0,4)	-	(0,8)	-	(0,8)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	(3,9)	(16,2)	(3,9)	1,0	-	(23,0)	2,3	(20,7)
dont du résultat d'exploitation	(4,8)	(16,2)	(3,9)	0,3	-	(24,6)	2,3	(22,3)
dont d'entreprises mises en équivalence	0,9	-	-	0,7	-	1,6	-	1,6
EBIT total	161,2	109,7	121,3	(50,6)	-	341,6	1,6	343,3
dont du résultat d'exploitation	160,3	99,2	121,3	(68,8)	-	312,1	0,8	312,9
dont d'entreprises mises en équivalence	0,9	10,5	-	18,2	-	29,6	0,9	30,4
Investissements	45,0	225,5	79,5	11,9	-	361,9	3,3	365,2
Amortissements	58,9	57,6	61,8	12,2	-	190,5	0,0	190,5

**Information sectorielle condensée**
**2018**

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuées	Total
Chiffre d'affaires total	3 311,0	4 719,8	7 625,4	46,1	(915,9)	14 786,3	14 786,3
dont chiffre d'affaires externe	3 272,7	4 662,4	6 805,2	46,1	-	14 786,3	14 786,3
dont chiffre d'affaires intersectoriel	38,3	57,3	820,3	-	(915,9)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1 360,4	1 289,3	626,2	-	(4,8)	3 271,1	3 271,1
dont revenus externes (hors métal)	1 359,2	1 288,9	623,0	-	-	3 271,1	3 271,1
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,2	0,4	3,2	-	(4,8)	-	-
EBIT récurrent	168,2	256,6	134,8	(46,0)	-	513,6	513,6
dont du résultat d'exploitation	168,2	255,8	134,8	(50,5)	-	508,2	508,2
dont d'entreprises mises en équivalence	-	0,9	-	4,5	-	5,4	5,4
EBIT non récurrent	(5,8)	(5,4)	(9,0)	6,6	-	(13,6)	(13,6)
dont du résultat d'exploitation	(5,8)	(5,4)	(9,0)	5,2	-	(14,9)	(15,0)
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-	1,4	-	1,4	1,4
EBIT total	162,3	251,3	125,8	(39,4)	-	500,0	500,0
dont du résultat d'exploitation	162,3	250,4	125,8	(45,3)	-	493,2	493,2
dont d'entreprises mises en équivalence	-	0,9	-	5,9	-	6,7	6,7
Investissements	78,8	316,1	68,4	14,3	0,0	477,6	477,6
Amortissements	69,1	66,3	59,9	11,3	-	206,6	206,6

Résultats non-récurrents et impact IAS 39 inclus dans les résultats, y compris les activités non-continuées

Impact d'IAS 39 & ses éléments non-récurrents (en millions €)	Total	dont: récurrent	Non- récurrent	Effet IAS 39
<b>2017</b>				
Résultat d'exploitation dont produits d'autres investissements financiers	312,9 (22,4)	380,6 1,3	(45,5) (23,7)	(22,3) -
Résultat des sociétés mises en équivalence	30,4	29,6	(0,8)	1,6
EBIT	343,3	410,3	(46,2)	(20,7)
Coûts financiers	(38,3)	(41,9)	-	3,5
Impôts	(78,7)	(87,2)	4,5	4,0
Résultat net dont part des minoritaires dont part du Groupe	226,3 14,4 211,9	281,2 14,4 266,8	(41,7) 0,1 (41,8)	(13,2) (0,2) (13,0)
<b>2018</b>				
Résultat d'exploitation dont produits d'autres investissements financiers	493,2 5,0	508,2 0,1	(15,0) 4,9	- -
Résultat des sociétés mises en équivalence	6,7	5,4	1,4	-
EBIT	500,0	513,6	(13,6)	-
Coûts financiers	(68,9)	(68,9)	-	-
Impôts	(103,2)	(107,2)	4,0	-
Résultat net dont part des minoritaires dont part du Groupe	327,8 10,9 317,0	337,4 11,0 326,4	(9,6) (0,2) (9,4)	- - -

Le prix de marché du cobalt a diminué de manière considérable depuis la date de clôture du 31 décembre 2018. Le prix en vigueur du marché du cobalt est actuellement plus bas que le coût moyen des stocks permanents de cobalt, ce qui implique un risque de charges de dépréciation future.

**Note concernant les informations prévisionnelles**

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

## Glossaire

Un glossaire reprenant les termes financiers et techniques est disponible sur :  
<http://www.umincore.com/en/investors/financial-data/glossary?lang=fr>

## Pour tout complément d'information

### **Investor Relations**

Evelien Goovaerts	+32 2 227 78 38	evelien.goovaerts@umincore.com
Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	eva.behaeghe@umincore.com
Aurélie Bultynck	+32 2 227 74 34	aurelie.bultynck@umincore.com

### **Media Relations**

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	marjolein.scheers@umincore.com
-------------------	-----------------	--------------------------------

[Lien vers tous les documents relatifs aux résultats de l'année 2018 d'Umicore](#)

## Calendrier financier

22 mars 2019	Publication du rapport annuel 2018
25 avril 2019	Assemblée générale ordinaire
29 avril 2019	Ex-date (dividende)
30 avril 2019	Record date (dividende)
2 mai 2019	Mise en paiement du dividende
31 juillet 2019	Résultats semestriels 2019
7 février 2020	Résultats annuels 2019

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux et le recyclage. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de trois business groups : Catalysis, Energy & Surface Technologies et Recycling. Chaque business group est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques et essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D aux matériaux destinés à la mobilité propre et au recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Les sites industriels et commerciaux d'Umicore ainsi que les centres de R&D sont répartis à travers le monde afin de desservir au mieux une clientèle internationale. Le Groupe a réalisé en 2018 un chiffre d'affaires de € 14,8 milliards d'euros (revenus de € 3,3 milliards hors métaux) et emploie actuellement quelque 10 400 personnes.

---

Un conference call et un webcast audio auront lieu à 09:30 CET. Plus d'informations sur:  
<https://www.umincore.com/en/investors/news-results/audio-webcast-fyr2018>

---