

# RESULTATS ANNUELS 2020

## UMICORE ANNONCE DES RESULTATS RECORDS ET PREPARE LA SUCCESSION DE SON CEO

### Des bénéfices records dans un contexte sans précédent

Malgré les graves perturbations provoquées par la pandémie de COVID-19 sur ses marchés finaux, Umicore a enregistré sa meilleure performance financière à ce jour, fortement aidée par les prix exceptionnellement élevés des métaux platinoïdes. Ces résultats soulignent la résilience d'Umicore et le bien-fondé de sa stratégie reposant sur la complémentarité de ses activités. Après de solides performances au premier semestre 2020, grâce à d'excellents résultats chez Recycling qui ont compensé l'impact du ralentissement de l'industrie automobile sur les résultats de Catalysis et d'Energy & Surface Technologies, le second semestre a été marqué par une forte amélioration séquentielle des revenus et bénéfices du groupe, poussée par la poursuite de solides performances opérationnelles et par les prix élevés des métaux chez Recycling, ainsi que par la forte croissance chez Catalysis. L'EBIT ajusté pour l'année complète s'est élevé à € 536 millions, soit une hausse de 5 % par rapport à l'année précédente. L'EBITDA ajusté a augmenté de 7 % pour atteindre € 804 millions.



Les revenus de Catalysis ont diminué, cependant moins que pour le marché mondial de l'automobile, en raison de la bonne position d'Umicore sur le marché des technologies essence pour voitures, notamment en Chine et en Europe, ainsi que de l'augmentation des ventes de catalyseurs pour poids lourds diesel et piles à combustible. L'EBIT ajusté a diminué davantage que les revenus pour l'année complète, reflétant l'impact significatif de la pandémie au premier semestre de l'année.



Les revenus d'Energy & Surface Technologies ont reflété l'impact de la pandémie ainsi que la baisse des ventes de matériaux pour cathodes pour les produits électroniques portables haut de gamme et pour les applications de stockage d'énergie. La baisse de l'EBIT ajusté a été plus prononcée, reflétant un levier opérationnel négatif important et l'impact d'une conjoncture défavorable des prix en raison d'une capacité excédentaire importante pour le secteur des matériaux pour cathodes en Chine.



Recycling a doublé son EBIT ajusté par rapport à l'année précédente, porté par une forte croissance dans toutes les business units, reflétant des prix élevés des métaux, des niveaux d'activité élevés malgré la crise du COVID-19 et des conditions commerciales favorables.

## CHIFFRES CLES

Revenus de € 3,2 milliards (-4%)

EBITDA ajusté de € 804 millions (+7%)

EBIT ajusté de € 536 millions (+5%)

Ajustements à l'EBIT de - € 237 composés principalement de charges de restructuration, de provisions environnementales et de réductions de valeur

Rendement des capitaux engagés (ROCE) de 12,1% (comparé à 12,6% en 2019)

Bénéfice net ajusté (part du Groupe) de € 322 millions (+3%) et bénéfice par action ajusté de € 1,34 (+3%)

Flux de trésorerie opérationnel de € 603 millions

(€ 549 millions en 2019), malgré une **augmentation de € 104 millions des besoins en fonds en roulement** due à la hausse des prix des métaux platinoïdes; **flux de trésorerie opérationnel disponible de € 167 millions** (- € 39 millions en 2019)

Les projets de dépenses d'investissement ont été ajustés au début de la pandémie et ces dépenses se sont élevées à **€ 403 millions** (€ 553 millions en 2019)

**Dette nette de € 1.414 millions**, en baisse par rapport à € 1.443 millions à fin 2019. Cela correspond à un **rapport dette nette/EBITDA ajusté des douze derniers mois de 1,76x**.

Proposition d'un **dividende brut annuel** de € 0,75, dont € 0,25 a déjà été versé en août 2020.

## Préparation à la succession de son CEO

Depuis que Marc Grynberg a pris le poste de CEO en 2008, Umicore a poursuivi sa croissance rapide tout en créant une valeur significative pour ses parties prenantes. Il a fait de l'entreprise un leader mondial dans les matériaux pour la mobilité propre et le recyclage. En 2020, la société a terminé avec succès la mise en œuvre du plan Horizon 2020 et a atteint de nouveaux sommets. Umicore a tout pour réussir – des équipes talentueuses, des innovations prometteuses en gestation et les grandes tendances sociétales qui la soutiennent plus que jamais – et le Conseil d'Administration et Marc Grynberg ont estimé que ce jalon constituait un moment propice pour commencer à préparer la succession du CEO. Le Conseil d'Administration prendra le temps nécessaire pour identifier un successeur qui pourra construire sur ces bases solides et amener Umicore au stade suivant de son développement.

Thomas Leysen, Président du Conseil d'Administration, a commenté : *“Marc est le CEO qui est à la tête d'Umicore depuis le plus longtemps, jusqu'à présent, et, depuis 2008, il a façonné la stratégie d'Umicore avec vision et détermination. Je connais Marc comme un leader porté par de belles valeurs et comme quelqu'un qui se soucie des autres, ce qui lui a valu le respect de toutes les parties prenantes d'Umicore. J'ai toujours apprécié travailler avec Marc et je suis heureux qu'Umicore puisse continuer à compter sur son engagement total jusqu'à ce qu'un digne successeur soit nommé et prenne la relève.”*

Marc Grynberg, CEO, a commenté : *“Je suis fier de la manière dont nous avons transformé Umicore ces douze dernières années et préparé cette magnifique société à la poursuite de sa croissance. Notre succès n'aurait pas été possible sans le soutien de Thomas Leysen, du Conseil d'Administration et le talent, le dévouement et le travail acharné de mon Conseil de Direction et de mes 11.000 collègues. Je continuerai à diriger Umicore avec toujours autant d'engagement, d'énergie et de passion jusqu'à ce que mon successeur soit en place et je me réjouis d'aider le Conseil dans une transition harmonieuse le moment venu.”*

## Maintenir le cap stratégique tout en répondant efficacement à la crise du COVID-19

Malgré les défis majeurs provoqués par la pandémie de COVID-19, les moteurs à long terme qui soutiennent la stratégie de croissance d'Umicore demeurent intacts. L'élan vers la mobilité propre est plus fort que jamais, plusieurs gouvernements intégrant des mesures de relance écologiques et des incitations favorables à une mobilité plus propre dans leurs plans de relance de crise, notamment en Europe et en Chine. Dans ce contexte, Umicore a choisi de poursuivre son ambitieuse stratégie de croissance dans le domaine des matériaux pour cathodes et a réalisé des progrès considérables avec la construction de sa nouvelle usine à Nysa, en Pologne, qui, une fois mise en service à la fin du premier semestre 2021, sera la première usine de matériaux pour cathodes à l'échelle industrielle en Europe. De plus, Umicore poursuit ses plans de croissance pour les piles à combustible destinées aux applications automobiles et étend ses capacités de production de catalyseurs pour voitures et poids lourd en Chine afin de répondre à la hausse de la demande pour ses technologies face au renforcement des normes d'émissions. Chez Recycling, Umicore poursuit ses investissements destinés à améliorer la performance en matière d'environnement et de sécurité de l'usine de recyclage à Hoboken.

Umicore s'est adaptée avec agilité aux défis provoqués par la pandémie et a mis en œuvre des mesures d'hygiène strictes ainsi que d'autres mesures de précaution dans ses installations partout dans le monde. La protection de la santé de ses employés reste la priorité absolue. De plus, Umicore a déployé des mesures visant à protéger les flux de trésorerie et à renforcer sa liquidité. Enfin, Umicore a également réévalué le périmètre de ses activités de production ainsi que la valeur comptable de certains actifs.

## Prévisions

L'économie mondiale montre des signes de reprise après le recul sévère provoqué par la pandémie du COVID-19 au premier semestre de 2020. Toutefois, un niveau élevé d'incertitude persiste concernant l'évolution de la pandémie ainsi que la cadence et la vitesse de la relance dans les différentes régions. En conséquence, la visibilité sur la demande du marché final reste faible. Dans ce contexte et dans l'hypothèse où l'épidémie de COVID-19 actuelle n'entraînerait pas de perturbations supplémentaires importantes ou prolongées de l'économie ni de ses opérations, Umicore s'attend à une croissance substantielle de ses revenus et de ses bénéfices en 2021, grâce à une croissance dans chaque business group.

**Catalysis** devrait continuer à tirer avantage de son offre technologique de pointe dans les applications essence en Chine et en Europe, de l'impact initial de la législation China VI pour les applications diesel pour poids lourds et des économies résultant des ajustements du périmètre de production et des améliorations de coûts réalisés en 2020.

Chez **Energy & Surface Technologies**, la croissance des volumes devrait plus que compenser l'impact de la pression sur les prix, d'une sous-utilisation de la capacité de production en Chine et d'une augmentation d'environ € 50 millions des coûts fixes chez Rechargeable Battery Materials. L'EBIT ajusté chez Energy & Surface Technologies devrait croître de manière importante, conformément aux attentes actuelles du marché<sup>1</sup>.

**Recycling** devrait continuer à bénéficier fortement des prix avantageux des métaux, d'un mix d'approvisionnement favorable ainsi que d'une croissance modérée des volumes dans Precious Metals Refining. Si les niveaux élevés actuels des prix des métaux devaient prévaloir tout au long de l'année, l'EBIT ajusté du business group devrait augmenter très sensiblement par rapport à 2020.

### Investors relations

<https://www.umicore.com/en/investors/>

### Webcast pour les analystes, les investisseurs et les médias

[https://umicore.com/fyr20\\_webcast](https://umicore.com/fyr20_webcast)

[www.umicore.com](http://www.umicore.com)

---

<sup>1</sup> Umicore travaille avec Vara Research GmbH pour sonder les analystes et établir le consensus du marché des analystes. Ce consensus est disponible sur <https://vara-services.com/umicore/>.

Notes: Toutes les comparaisons sont faites avec 2019, sauf mention contraire. Toutes les références aux revenus dans ce document se réfèrent aux revenus hors métaux (tous les éléments de revenus – valeur des métaux achetés).

## Chiffres clés

(en millions €)

	S2 2019	S2 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires	9.904	10.743	17.485	20.710
Revenus (hors métal)	1.726	1.675	3.361	3.239
EBITDA ajusté	396	429	753	804
EBIT ajusté	269	293	509	536
dont sociétés associées	5	5	11	8
Ajustements EBIT	(26)	(165)	(30)	(237)
EBIT total	243	129	479	299
Marge EBIT ajustée	15,3%	17,2%	14,8%	16,3%
Taux d'imposition ajusté	25,5%	24,2%	24,7%	24,2%
Résultat net ajusté, part du Groupe	161	174	312	322
Résultat net, part du Groupe	139	40	288	131
Frais de recherche & développement	102	116	211	223
Investissements	312	251	553	403
Cash-flow net avant financement	(268)	10	(271)	99
Total des actifs, fin de période	7.023	8.341	7.023	8.341
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	2.593	2.557	2.593	2.557
Dettes financières nettes consolidées, fin de période	1.443	1.414	1.443	1.414
Ratio d'endettement, fin de période	35,2%	35,0%	35,2%	35,0%
Dette nette / EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois	1,92x	1,76x	1,92x	1,76x
Capitaux engagés, fin de période	4.442	4.457	4.442	4.457
Capitaux engagés, moyenne	4.208	4.455	4.048	4.451
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	12,8%	13,2%	12,6%	12,1%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	11.152	10.859	11.152	10.859
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	2.976	2.460	2.976	2.460
Taux de fréquence des accidents de travail	4,60	3,63	4,60	2,52
Taux de gravité des accidents de travail	0,16	0,85	0,20	0,47

## Chiffres clés par action

(en € / action)

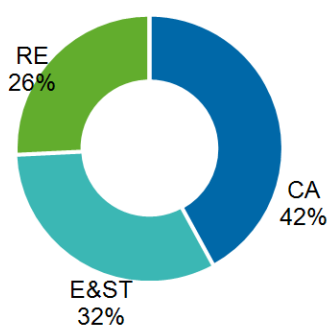
	S2 2019	S2 2020	2019	2020
Nombre total d'actions émises, fin de période	246.400.000	246.400.000	246.400.000	246.400.000
dont actions en circulation	240.775.450	240.666.315	240.775.450	240.666.315
dont actions propres	5.624.550	5.733.685	5.624.550	5.733.685
Nombre moyen d'actions en circulation				
de base	240.609.345	240.611.676	240.558.659	240.589.550
dilué	241.963.454	241.795.201	241.912.769	241.773.075
Bénéfice par action de base ajusté	0,67	0,72	1,30	1,34
Bénéfice par action de base	0,58	0,16	1,20	0,54
Bénéfice par action dilué	0,58	0,16	1,19	0,54
Dividende versé*	0,375	0,25	0,75	0,25
Cash-flow net avant financement, de base	-1,11	0,04	-1,13	0,41
Total des actifs, fin de période	29,17	34,66	29,17	34,66
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	10,77	10,63	10,77	10,63

\* Le 30 avril 2020, l'assemblée Générale des actionnaires a approuvé la réduction du dividende pour 2019 à € 0,375 par action, ce qui correspond au montant de l'acompte sur dividende pour 2019 qui avait déjà été payé au second semestre 2019. En conséquence, il n'y a pas eu de paiement de dividende au premier semestre 2020. Au second semestre 2020, Umicore a payé un acompte sur dividende pour 2020 de € 0,25 par action.

## Répartition par segment

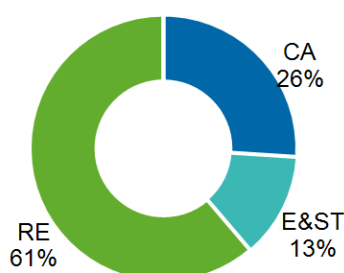
### Revenus

(hors métal)



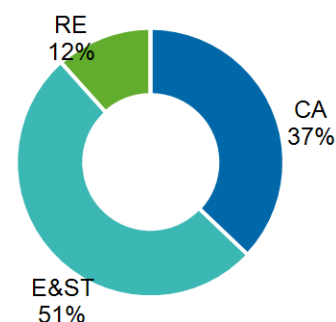
### EBIT

(ajusté)



### Capitaux engagés

(moyenne)



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Catalysis

### Chiffres clés Catalysis

(en millions €)	S2 2019	S2 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires total	2.542	3.529	4.539	5.917
Revenus totaux (hors métal)	743	794	1.460	1.364
EBITDA ajusté	139	173	264	234
EBIT ajusté	99	132	185	154
EBIT total	98	130	185	96
Marge EBIT ajustée	13,3%	16,7%	12,7%	11,3%
Frais de recherche & développement	69	67	147	139
Investissements	59	31	104	64
Capitaux engagés, fin de période	1.537	1.727	1.537	1.727
Capitaux engagés, moyenne	1.426	1.644	1.358	1.596
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	13,8%	16,1%	13,6%	9,6%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.190	3.073	3.190	3.073

### Bilan des performances 2020

Les revenus de Catalysis ont diminué de 7% par rapport à l'année précédente, s'élevant à € 1.364 millions, dans un contexte de contraction de 18 % du marché automobile mondial. Les revenus d'Umicore ont beaucoup moins souffert que le marché automobile mondial en raison de la solide position de l'entreprise sur le marché des technologies essence pour les voitures, notamment en Chine et en Europe. Les revenus ont également été soutenus par l'augmentation des ventes de catalyseurs Umicore pour les applications diesel pour poids lourds et de catalyseurs pour piles à combustible.

L'EBIT ajusté de Catalysis s'est élevé à € 154 millions, soit une baisse de 17% par rapport à l'année précédente, due au levier opérationnel négatif important au premier semestre 2020 résultant de l'impact de la pandémie de COVID-19 sur l'industrie automobile. Au second semestre, l'EBIT ajusté a augmenté significativement, tant par rapport au premier semestre que par rapport à la même période l'année précédente, grâce à une forte reprise des volumes d'Automotive Catalysts et aux économies de coûts de fabrication et de frais généraux et administratifs. Pour l'année complète, l'EBITDA ajusté s'élevait à € 234 millions, soit une baisse de 11 %.

### Prévisions 2021

La visibilité sur la demande automobile reste extrêmement limitée compte tenu de l'évolution de la pandémie. De plus, les perturbations actuelles de la chaîne d'approvisionnement automobile, provoquées par des pénuries de semi-conducteurs, pourraient impacter la production automobile. Malgré ces facteurs, Umicore devrait augmenter ses revenus et son EBIT ajusté, bénéficiant de sa forte position sur le marché chinois et de son offre de technologies de pointe dans les applications essence ainsi que de l'impact initial de la législation China VI pour les applications diesel pour poids lourds. Les ajustements du périmètre des activités de production et les améliorations structurelles en termes de coûts structurels réalisés en 2020 continueront en outre à soutenir les résultats en 2021. Le business group devrait également bénéficier d'une hausse de la demande chez Precious Metals Chemistry et chez Fuel Cell and Stationary Catalysts ainsi que d'un impact positif lié aux prix exceptionnellement hauts des métaux platinoides.



## Rapport d'activité 2020

L'industrie automobile mondiale a été considérablement impactée par la pandémie de COVID-19 et a connu un déclin de 18 % sur l'année complète, avec un contraste marqué entre le premier et le second semestre.

Au cours du premier semestre 2020, les constructeurs automobiles ont dû mettre leurs usines de production à l'arrêt et fermer leurs concessions dans plusieurs régions clés suite aux confinements imposés par les gouvernements. La demande automobile mondiale a commencé à se redresser au second semestre 2020, malgré des écarts entre régions en termes de calendrier, de vitesse et d'intensité de la reprise. Après une contraction de 35 % au premier semestre par rapport à l'année précédente, la production automobile a augmenté de plus de 40 % au second semestre par rapport au premier semestre (mais a reculé de 2 % par rapport au second semestre 2019), la Chine étant le moteur de la reprise mondiale. D'autres marchés clés ont commencé à se redresser plus tard et plus progressivement, et ont encore enregistré une croissance négative au second semestre.

Dans ce contexte extrêmement difficile, les revenus et l'EBIT ajusté d'**Automotive Catalysts** n'ont été que modérément inférieurs au niveau de l'année précédente, car la business unit a fait preuve d'une ténacité exceptionnelle. Elle a bénéficié de façon disproportionnée de la forte reprise du marché au second semestre et a dépassé la performance du marché automobile tant en termes de volumes que de revenus grâce à sa solide position sur les marchés chinois et européen des voitures à essence. Outre le levier opérationnel positif créé par la forte reprise des ventes, les bénéfices ont été soutenus par les économies de coûts résultant des récents ajustements du périmètre des activités de production et des initiatives d'excellence opérationnelle dans les domaines de la fabrication et des frais généraux et administratifs.

En Chine, où la production automobile a baissé de 5 % sur l'année complète, les revenus d'Umicore ont enregistré une hausse sensible, reflétant l'exposition d'Umicore à la pénétration croissante des plateformes essence à injection directe qui nécessitent des filtres à particules en vertu des normes d'émission China 6. En Europe, les volumes de ventes et les revenus d'Umicore ont moins diminué que le marché automobile en raison de la bonne position de l'entreprise sur le marché des technologies de catalyseurs essence. En Amérique du Nord, les performances de ventes ont été légèrement inférieures à celles du marché en raison d'un mix client défavorable, tandis qu'en Amérique du Sud, les volumes ont dépassé ceux d'un marché automobile en forte contraction. Au Japon et en Corée, les revenus d'Umicore ont évolué parallèlement à l'ensemble du marché. En Asie du Sud-Est, les volumes et revenus ont nettement dépassé le marché, grâce à des gains de parts de marché en Inde, où Umicore s'est qualifiée sur de nouvelles plateformes conformes à la réglementation Bharat 6.

La forte contraction économique et la baisse de la production industrielle provoquées par le COVID-19 ont également eu un impact significatif et plus prolongé sur le segment du marché des poids lourds diesel en 2020, sauf en Chine. Malgré ce contexte défavorable, Umicore a augmenté ses volumes et revenus dans ce segment de marché, principalement en raison d'une forte demande pour ses technologies China V au second semestre et d'un mix client favorable.

L'activité des catalyseurs stationnaires d'Umicore a été fortement impactée par les perturbations provoquées par le COVID-19, en particulier sur ses marchés finaux de l'électricité, des produits chimiques et du raffinage du pétrole où plusieurs grands projets ont été reportés.

Les revenus et bénéfices de **Precious Metals Chemistry** ont diminué par rapport à l'année précédente, malgré la hausse de la demande de catalyseurs pour piles à combustible d'Umicore en Corée. Au premier semestre, la business unit a été touchée par le ralentissement sévère de l'industrie automobile et son impact sur la demande pour des produits chimiques inorganiques. La demande de catalyseurs homogènes d'Umicore, utilisés dans les applications pharmaceutiques et de chimie fine, est restée stable.

### Nouvelle business unit Fuel Cells & Stationary Catalysts

Dans un contexte d'accélération de la demande de catalyseurs de pointe pour piles à combustible à membrane d'échange de protons (PEM) d'Umicore et pour permettre à cette activité de poursuivre sa stratégie de croissance, Umicore a décidé de l'héberger dans une nouvelle business unit **Fuel Cells & Stationary Catalysts** au sein du business group Catalysis. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021, cette business unit regroupe à la fois les activités de catalyseurs pour piles à combustible d'Umicore, autrefois intégrées dans la business unit Precious Metals Chemistry, et les activités de catalyseurs stationnaires d'Umicore, faisant autrefois partie de la business unit Automotive Catalysts. Ce changement n'a aucun impact sur le reporting au niveau du business group Catalysis. La nouvelle business unit s'appuiera sur un large portefeuille de technologies pour se développer à l'échelle mondiale à la fois en piles à combustible PEM et en catalyseurs stationnaires.



## Energy & Surface Technologies

### Chiffres clés Energy & Surface Technologies

(en millions €)

	S2 2019	S2 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires total	1.524	1.351	2.938	2.811
Revenus totaux (hors métal)	618	488	1.225	1.045
EBITDA ajusté	128	76	271	186
EBIT ajusté	81	21	183	75
dont sociétés associées	4	3	5	5
EBIT total	57	(79)	154	(36)
Marge EBIT ajustée	12,5%	3,8%	14,5%	6,7%
Frais de recherche & développement	24	35	46	58
Investissements	200	170	348	252
Capitaux engagés, fin de période	2.324	2.133	2.324	2.133
Capitaux engagés, moyenne	2.153	2.161	2.014	2.209
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	7,5%	2,0%	9,1%	3,4%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.997	3.761	3.997	3.761
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	751	727	751	727

### Bilan des performances 2020

En 2020, les revenus d'**Energy & Surface Technologies** se sont élevés à € 1.045 millions, soit une baisse de 15% par rapport à 2019, en raison de l'impact négatif de la pandémie sur plusieurs marchés finaux et reflétant la forte baisse des ventes de matériaux pour cathodes destinés à l'industrie électronique portable haut de gamme et aux applications de stockage d'énergie. Après une forte contraction du marché mondial des véhicules électriques au premier semestre, les volumes de vente de matériaux pour cathodes pour véhicules électriques d'Umicore ont augmenté au second semestre, tant séquentiellement que par rapport à l'année précédente. L'intégration des activités de raffinage du cobalt et de précurseurs de matériaux pour cathodes acquises en Finlande fin 2019 a également contribué à atténuer la baisse des revenus du business group pour l'année complète.

Comme prévu et conformément aux perspectives données, l'EBIT ajusté s'est élevé à € 75 millions, soit 59%, de moins qu'en 2019. La sous-utilisation de la capacité de production de la nouvelle usine chinoise de matériaux pour cathodes d'Umicore, associée à des coûts fixes liés aux expansions récentes et en cours, ont eu un effet de levier opérationnel négatif considérable. De plus, la conjoncture des prix défavorable en Chine, due à l'importante capacité excédentaire dans cette région, a lourdement pesé sur les marges. L'EBITDA ajusté s'est élevé à € 186 millions, soit une baisse de 31 % par rapport à l'année précédente.

### Prévisions 2021

Dans le contexte actuel, la visibilité sur la demande dans le segment de marché des batteries pour véhicules électriques reste limitée. Toutefois, les volumes de vente de matériaux pour cathodes d'Umicore devraient augmenter considérablement grâce à la poursuite de l'accélération de l'adoption de véhicules électriques dans des régions clés, ainsi qu'au lancement de nouvelles plateformes pour lesquelles les matériaux d'Umicore se sont qualifiés.

Umicore s'attend à ce que la surcapacité chinoise et la pression sur les prix perdurent. De plus, les coûts fixes de Rechargeable Battery Materials devraient augmenter d'environ € 50 millions en raison d'une augmentation des charges d'amortissement, des coûts de démarrage de la nouvelle usine de matériaux pour cathodes à Nysa, en Pologne, ainsi que des dépenses plus élevées destinées aux programmes de recherche. Malgré ces facteurs, la croissance attendue des volumes devrait entraîner une croissance significative de l'EBIT ajusté pour Energy & Surface Technologies, conformément aux attentes actuelles du marché<sup>2</sup>.

## Rapport d'activité 2020

Les revenus et volumes de **Rechargeable Battery Materials** ont baissé par rapport à 2019 car l'augmentation des ventes de matériaux pour cathodes NMC utilisés pour alimenter les voitures électriques a été plus que compensée par la baisse des ventes de matériaux pour cathodes LCO à haute intensité énergétique pour l'électronique portable haut de gamme et par une diminution de la demande en matériaux pour cathodes NMC utilisés dans des applications de stockage d'énergie.

Le marché mondial des voitures électriques a été profondément touché par la pandémie du COVID-19 au premier semestre et a rebondi au second semestre, principalement grâce à la forte croissance des voitures électriques en Europe et, plus tard dans l'année et dans une moindre mesure, grâce à l'augmentation des ventes de voitures électriques en Chine. Pour l'année complète 2020, les ventes de voitures électriques ont augmenté de 50 %, atteignant 3,4 millions de véhicules. Cela s'est traduit par un marché potentiel pour les fabricants de matériaux pour cathodes d'environ 137 GWh, soit une croissance annuelle de 17 %.

Sur l'année complète, les volumes de vente de matériaux pour cathodes d'Umicore utilisés dans les voitures électriques ont moins augmenté que la demande en GWh de batteries vu que l'industrie des matériaux pour cathodes, y compris Umicore, n'a pas pu bénéficier immédiatement du rebond de la demande pour des batteries au second semestre en raison de stocks excédentaires dans la chaîne d'approvisionnement. Ces stocks excédentaires étaient largement épuisés à la fin de l'année. Si l'on exclut cet effet de stock, les volumes de vente d'Umicore ont enregistré une croissance globalement conforme à la demande de batteries pour voitures électriques. Comme prévu, les volumes de vente pour voitures électriques d'Umicore ont néanmoins augmenté au second semestre, tant séquentiellement que par rapport à l'année précédente.

En Chine, la demande de batteries pour voitures électriques est restée morose jusqu'à l'été et est devenue positive au second semestre, toutefois en comparaison à un second semestre 2019 en berne. Après des années de forte croissance annuelle, culminant en 2018 avec un doublement de la demande et entraînant des ajouts massifs de capacité dans la chaîne de valeur des matériaux pour batteries, la demande de matériaux pour cathodes pour voitures électriques a été bien inférieure à la croissance prévue pour 2019 et 2020. Ce ralentissement s'est traduit par une capacité excédentaire importante et une pression sur les prix. Umicore n'est pas à l'abri de cet effet et ses performances dans la région ont été également impactées par la sous-utilisation de la capacité de sa nouvelle usine chinoise de matériaux pour cathodes.

---

<sup>2</sup> Umicore travaille avec Vara Research GmbH pour sonder les analystes et établir le consensus du marché des analystes. Ce consensus est disponible sur <https://vara-services.com/umicore/>.

En Europe, la demande pour des batteries pour voitures électriques a enregistré une belle hausse tout au long de 2020, en particulier au second semestre, et a doublé par rapport à 2019. Cette croissance a été stimulée par les nouveaux modèles lancés par les constructeurs automobiles pour se conformer à la directive plus stricte relative au CO<sub>2</sub> entrée en vigueur en 2020, par les incitations locales offertes aux acheteurs de voitures électriques dans plusieurs pays dans le cadre de leurs plans de relance et par des choix plus écologiques de la part des consommateurs lors de l'achat d'une nouvelle voiture. Les ventes de matériaux pour cathodes d'Umicore dans la région ont augmenté parallèlement à l'évolution du marché. Umicore utilise actuellement sa capacité de production en Corée pour répondre à cette croissance, en attendant que sa nouvelle usine à Nysa, en Pologne, démarre la production commerciale. L'usine de Nysa sera la première usine de production industrielle de matériaux pour cathodes en Europe et sa construction avance bien, la mise en service étant prévue vers la fin du premier semestre 2021. Une fois que les lignes de production auront été qualifiées auprès des clients, les premiers volumes de production commerciale sont attendus au quatrième trimestre de 2021, avec une pleine montée en puissance des volumes en 2022.

Même si le fait de disposer de capacités de production dans trois endroits différents (en Corée, en Chine et en Europe) implique des investissements supérieurs en capitaux et des coûts opérationnels par rapport à la plupart des concurrents, Umicore a la conviction que sa présence sur plusieurs marchés clés sera un fort différentiateur concurrentiel sur le long terme, étant donné que les constructeurs automobiles et de batteries exigeront de plus en plus que les composants des voitures électriques soient produits localement afin de minimiser leur empreinte CO<sub>2</sub>.

L'effort pour augmenter la mobilité électrique est plus fort que jamais, poussé par des initiatives réglementaires visant à protéger la qualité de l'air et à diminuer les émissions de gaz à effet de serre dans plusieurs régions. L'Europe a récemment reconfirmé son ambition d'aboutir à une mobilité zéro émissions et est toujours résolue à atteindre des objectifs de plus en plus stricts en matière d'émissions de CO<sub>2</sub>. Les ambitions et engagements de l'UE en faveur d'un avenir plus propre impliquent une croissance rapide en GWh de la demande de batteries dans les années à venir. En Chine, le ministère de l'industrie et des technologies de l'information a annoncé une prolongation du plan de subvention des NEV de 2020 à fin 2022. Il a également confirmé son objectif à long terme d'atteindre un taux de pénétration cible de 20 % de NEV en 2025 et de 50 % en 2035. Même s'il faudra un certain temps avant que la capacité excédentaire actuelle en Chine ne soit pleinement utilisée, ces objectifs stimuleront l'électrification dans les prochaines années.

Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** ont été inférieurs à ceux de l'année précédente, reflétant l'impact majeur du COVID-19 sur les niveaux d'activité de la plupart des marchés finaux de la business unit.

Bien que la demande de produits chimiques à base de cobalt et de nickel et les niveaux d'activité de distribution se soient progressivement redressés au second semestre de l'année, cela n'a pas permis de compenser les pertes de volume subies au premier semestre 2020. Les commandes de matériaux destinés à l'outillage ont considérablement diminué par rapport à l'année précédente, frappées par la baisse des niveaux d'activité dans les secteurs de la construction et de la fabrication industrielle tout au long de l'année. La diminution de la demande de produits chimiques à base de cobalt et de nickel a également entraîné une baisse du rendement de production et de la contribution des activités de raffinage et de recyclage. Les revenus tirés des carboxylates sont restés stables par rapport à l'année précédente.

Dans le cadre de l'évaluation continue de son périmètre de production mondial, Umicore a annoncé en septembre sa décision de consolider les activités de raffinage et de transformation du cobalt à Kokkola, en Finlande et à Nashville, aux États-Unis, afin de réaliser des synergies et de renforcer la position concurrentielle de l'unité. Le transfert des activités est en bonne voie et devrait être terminé d'ici la mi-2023. Plus tôt dans l'année, la business unit avait fermé son usine de raffinage et de recyclage du cobalt, du nickel et du rhénium à Wickliffe, dans l'Ohio.

Les revenus d'**Electroplating** ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente, reflétant principalement la demande accrue d'électrolytes avancés à base de métaux précieux utilisés dans les produits électroniques portables. Cela a plus que compensé l'impact de la baisse de la demande de composés de métaux précieux et de base en raison du ralentissement lié au COVID sur les marchés finaux de la bijouterie et de l'industrie.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021, la business unit Electroplating a été rebaptisée **Metal Deposition Solutions**. Outre les activités autrefois reprises dans Electroplating, la nouvelle business unit inclut également l'activité de revêtements à couche mince qui faisait autrefois partie de la business unit Electro-Optic Materials et qui fabrique des matériaux d'évaporation et des cibles de pulvérisation pour les industries de la microélectronique et de l'optique, avec des activités au Liechtenstein et à Taïwan. L'objectif de ce transfert est de regrouper les activités servant des applications et clients similaires dans le domaine de l'électronique et des semi-conducteurs.

Les revenus d'**Electro-Optic Materials** ont diminué par rapport à l'année précédente. Cela s'explique principalement par la baisse de la demande de produits chimiques de haute pureté utilisés dans les fibres optiques, en raison d'un retard de déploiement de la technologie 5G. Les revenus ont augmenté à la fois pour les substrats et pour les produits infrarouges utilisés en optique, suite au lancement fructueux de nouveaux produits et services innovants.

## Recycling

### Chiffres clés Recycling

(en millions €)	S2 2019	S2 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires total	6.615	6.914	11.320	13.904
Revenus totaux (hors métal)	368	396	681	836
EBITDA ajusté	143	202	250	425
EBIT ajusté	112	171	188	362
EBIT total	112	121	190	311
Marge EBIT ajustée	30,4%	43,1%	27,6%	43,3%
Frais de recherche & développement	4	4	8	10
Investissements	43	44	82	72
Capitaux engagés, fin de période	405	447	405	447
Capitaux engagés, moyenne	444	513	479	502
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	50,4%	66,6%	39,3%	72,0%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.849	2.769	2.849	2.769

### Bilan des performances 2020

Le business group Recycling a réalisé des performances record en 2020, enregistrant une augmentation de 23 % de ses revenus pour atteindre € 836 millions, et doublant presque son EBIT ajusté, qui s'est élevé à € 362 millions. Ces résultats éblouissants sont dus à une forte croissance dans toutes les business units, reflétant des niveaux d'activité élevés malgré la crise du COVID-19, des prix élevés des métaux et des conditions commerciales favorables. L'EBITDA ajusté s'est élevé à € 425 millions, soit une augmentation de 70 % par rapport à 2019.

### Prévisions

En 2021, le business group devrait continuer à bénéficier d'un mix d'approvisionnement favorable ainsi que d'une croissance modérée des volumes chez Precious Metals Refining. Depuis le début de l'année, les fondamentaux de l'offre et de la demande continuent de soutenir les prix des métaux, avec des prix actuels pour la plupart des métaux précieux et des métaux platinoïdes déjà bien supérieurs à leurs niveaux moyens en 2020. Si ces niveaux de prix élevés se maintenaient tout au long de l'année, les bénéfices du business group augmenteraient considérablement par rapport à 2020.

### Rapport d'activité 2020

Les revenus de **Precious Metals Refining** ont considérablement augmenté par rapport à l'année précédente et l'EBIT ajusté a plus que doublé, reflétant principalement la hausse des prix des métaux reçus, en particulier pour les métaux du groupe platinoïde et, dans une moindre mesure, un environnement d'approvisionnement favorable et une hausse des volumes traités.

Les performances de la business unit ont été fortement stimulées par une conjoncture favorable des prix des métaux. Les prix moyens des métaux reçus ont été nettement supérieurs à l'année précédente pour la plupart des métaux précieux et des métaux du groupe platinoïde, en particulier le rhodium. Dans un contexte d'approvisionnement restreint et de demande croissante émanant de l'industrie automobile en raison de normes d'émission de plus en plus strictes, le prix du rhodium a bondi par rapport aux niveaux déjà élevés atteints fin 2019. La business unit a également bénéficié, dans une moindre mesure, des augmentations du prix de l'or, du platine et du palladium, car elle avait auparavant couvert une part significative de son exposition à ces métaux.

L'approvisionnement global de sous-produits industriels est resté favorable au cours de cette période, malgré l'arrêt temporaire de certaines activités minières en raison du COVID-19. L'approvisionnement de matériaux en fin de vie est également resté abondant et l'usine de Hoboken a bénéficié d'un important afflux de catalyseurs automobiles usagés très complexes. La business unit a continué à tirer parti de sa technologie de recyclage unique pour traiter efficacement ces matériaux très complexes. Les volumes traités en 2020 ont été plus élevés qu'en 2019 grâce aux améliorations de procédés introduites en 2019, qui avaient nécessité un arrêt plus long que d'habitude cette année-là. L'augmentation des volumes traités, associée à un approvisionnement de qualité, ont également soutenu les résultats de l'usine de Hoboken.

Dans le cadre de ses efforts visant à améliorer en permanence la solidité des opérations de Hoboken et la performance globale de l'usine en matière de sécurité, un programme d'investissement sur plusieurs années a été lancé, mettant la priorité sur la prévention des incendies et la planification d'urgence. Parallèlement, Umicore poursuit l'exécution du programme d'investissement visant à réduire davantage les émissions.

Les revenus de **Jewelry & Industrial Metals** ont augmenté par rapport à l'année précédente. L'impact de la baisse de la demande des secteurs de la bijouterie et de l'industrie a été compensé par une augmentation considérable des commandes pour les produits d'investissement à base de métaux précieux ainsi que par une forte demande pour les matériaux platineux façonnés. De plus, les revenus et les marges de la business unit ont été soutenus par une contribution plus importante des activités de raffinage et de recyclage, qui ont bénéficié d'une demande solide ainsi que d'une conjoncture des prix des métaux favorable, en particulier pour l'or.

La contribution aux bénéfices de **Precious Metals Management** a considérablement augmenté par rapport à 2019, car la business unit a tiré profit des prix élevés des métaux et de la volatilité exceptionnellement élevée des prix des métaux, ce qui s'est traduit par des conditions commerciales favorables. De plus, la demande pour les lingots d'investissement en or et en argent était élevée.

## Diminution du taux moyen de plomb dans le sang autour de l'usine de Hoboken

En juillet 2020, les analyses sanguines des enfants vivant à proximité de l'usine de recyclage Umicore à Hoboken, en Belgique, ont révélé des taux de plomb élevés dans le sang après plusieurs années de baisse constante. Cette augmentation soudaine du taux de plomb dans le sang est survenue de manière inattendue, car les émissions de l'usine avaient toujours été bien inférieures à la norme légale. Depuis plusieurs décennies, les autorités surveillent deux fois par an les niveaux de plomb dans le sang des enfants vivant à proximité de l'usine et les résultats des tests récents d'octobre ont montré une nette diminution de ces taux, avec une valeur moyenne de plomb à nouveau inférieure à la norme de 5µg/dl.

Umicore a réalisé une analyse approfondie des causes fondamentales. Une combinaison de facteurs externes, tels que les conditions météorologiques exceptionnelles et l'exposition accrue des enfants qui ont passé plusieurs mois à la maison en raison des mesures de confinement liées au COVID-19, ont contribué à ces résultats élevés. Umicore a pris les mesures nécessaires pour revenir à la tendance positive des dernières années, comme un nettoyage supplémentaire à l'intérieur et à l'extérieur de l'usine, la réorganisation du stockage des matières premières et l'amélioration des systèmes de ventilation.



En plus de ces différentes mesures, et bien que l'enquête sur les causes profondes n'ait révélé aucune source majeure d'émissions de plomb dans l'usine, Umicore a constitué une provision de € 50 millions pour couvrir les coûts liés à une offre d'achat des maisons les plus proches de l'usine afin de créer une zone verte et d'augmenter ainsi la distance entre la zone résidentielle et le site. Une concertation avec le conseil communal et les résidents est en cours et pourrait donner lieu à des ajustements de cette estimation initiale des coûts.

## Corporate

### Chiffres clés Corporate

(en millions €)	S2 2019	S2 2020	2019	2020
EBITDA ajusté	(14)	(23)	(32)	(40)
EBIT ajusté	(22)	(31)	(47)	(54)
dont sociétés associées	1	2	5	3
EBIT total	(25)	(43)	(50)	(72)
Frais de recherche & développement	5	9	10	16
Investissements	9	6	19	16
Capitaux engagés, fin de période	176	149	176	149
Capitaux engagés, moyenne	186	137	197	144
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1.116	1.256	1.116	1.256
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	2.225	1.733	2.225	1.733

## Revue Corporate

En 2020, les coûts du groupe ont augmenté en raison d'une hausse des coûts de recherche et développement, reflétant une intensification des activités de recherche d'Umicore, liés à sa feuille de route technologique à moyen et long terme. Cette hausse a en partie été compensée par la baisse des dépenses générales et administratives. Umicore a également augmenté ses dépenses en systèmes d'information dans le cadre de ses progrès en numérisation. Il est prévu que ces programmes entraînent une poursuite de l'augmentation des coûts en 2021.

La contribution d'**Element Six Abrasives** à l'EBIT ajusté d'Umicore a diminué par rapport à l'année précédente, reflétant en particulier les conditions difficiles du marché dans l'industrie pétrolière et gazière où la chute de la demande de carburant déclenchée par le COVID-19 a entraîné un arrêt brutal des activités de forage et de la demande connexe pour des produits de forage. Les revenus provenant des produits d'outillage de précision ont également diminué, suite à une forte baisse de la demande de l'industrie automobile au premier semestre, suivie d'une reprise graduelle au second semestre. Des mesures d'économie de coûts et d'efficacité supplémentaires ont été lancées au cours de l'année et ont, dans une certaine mesure, atténué l'incidence de la baisse des revenus sur les bénéfices.

## Recherche & développement

En 2020, les dépenses de R&D des sociétés entièrement consolidées se sont élevées à € 223 millions, en hausse de 6% par rapport aux € 211 millions de 2019. La majeure partie de l'augmentation provient de la hausse des dépenses de R&D pour les nouveaux produits et technologies des procédés chez Rechargeable Battery Materials. Par ailleurs, Umicore maintient et élargit le champ d'application de sa stratégie d'innovation ouverte et continue de suivre les tendances technologiques émergentes.

Les dépenses R&D ont représenté 7% des revenus d'Umicore en 2020 et les frais de développement capitalisés se sont élevés à € 32 millions du montant total.

## Effectifs

En 2020, Umicore a enregistré 49 accidents avec arrêt de travail compare à 90 en 2019. Le taux de fréquence était de 2,52 (4,60 en 2019) et le taux de sévérité de 0,47 (0,20 en 2019).

En décembre, un accident mortel s'est produit sur le site de Cobalt & Specialty Materials d'Umicore à Subic, aux Philippines. Cet événement tragique montre une fois de plus que l'effort nécessaire pour faire d'Umicore un lieu de travail sans aucun accident est loin d'être terminé, même dans les sites ayant un parcours exceptionnel en matière de sécurité, comme Subic qui n'avait connu aucun accident avec arrêt de travail depuis 13 ans.

Les effectifs des sociétés entièrement consolidées ont baissé, passant de 11.152 à fin 2019 à 10.859 à fin 2020. Cette diminution reflète entre autres la fermeture des usines de Tulsa (Automotive Catalysts) et de Wickliffe (Cobalt & Specialty Materials), toutes deux situées aux Etats-Unis.

## Revue financière

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes se sont élevées à € 104 millions, soit une hausse par rapport à € 83 millions pour la même période l'an dernier, principalement due à une dette financière moyenne plus élevée ainsi que des frais et des coûts liés à l'émission de nouveaux instruments de dette. Cette hausse des charges a été partiellement compensée par une baisse des coûts de change et une réduction des coûts d'actualisation liés aux provisions.

La charge fiscale ajustée sur la période s'est élevée à € 103 millions, similaire à l'an dernier malgré des changements importants dans la répartition des résultats régionaux sous-jacents. La base imposable ajustée du groupe et le taux effectif d'imposition sont restés stables d'une année à l'autre. Ce dernier s'est élevé à 24,2%, comparé à 24,7% l'an dernier. Compte tenu des effets fiscaux sur les ajustements à l'EBIT, la charge fiscale nette s'est élevée à € 59 millions. La charge fiscale totale payée pour l'année s'est élevée à € 79 millions, soit moins que l'an dernier.

### Flux de trésorerie

La trésorerie d'exploitation, dont les variations de fonds de roulement net, s'est élevée à € 603 millions, comparée à € 549 millions en 2019. Après déduction de € 436 millions pour les dépenses d'investissements et les frais de développement capitalisés, cela correspond à un flux de trésorerie opérationnel disponible de € 167 millions pour l'année, comparé à - € 39 millions en 2019, ce qui montre la résilience des flux de trésorerie du Groupe dans un contexte de marché difficile.

L'EBITDA ajusté s'est élevé à € 804 millions, comparé à € 753 millions l'année précédente, et correspond à une marge EBITDA ajustée pour le Groupe de 24,6%, en hausse par rapport à 22,1% en 2019 grâce à la bonne performance de Recycling.

Le fonds de roulement net du Groupe a augmenté de € 104 millions depuis la fin 2019. Les besoins en fonds de roulement ont augmenté chez Catalysis, et dans une moindre mesure chez Recycling, en raison d'une forte hausse dans l'année des prix des métaux précieux, en particulier les métaux platinoïdes. Energy & Surface Technologies a enregistré une diminution des besoins en fonds de roulement d'une année à l'autre en raison des faibles volumes de ventes et de prix de métaux bas.

Les dépenses d'investissement se sont élevées à € 403 millions, par rapport à € 553 millions l'an dernier. Cette réduction reflète la décision prise peu après le début de la pandémie de COVID-19 de reporter certains projets d'investissements ciblés, à l'exception des projets portant sur la sécurité et sur la licence d'exploitation, dans l'attente de plus de clarté sur les perspectives du marché. Compte tenu de l'investissement continu dans l'usine de Rechargeable Battery Materials en Pologne, Energy & Surface Technologies représentait près des deux tiers des investissements du Groupe. Les dépenses pour ce projet stratégique se poursuivront en 2021. Les charges de développement capitalisées se sont élevées à € 32 millions contre € 35 millions l'an dernier.

Les sorties nettes de trésorerie liées au rachat d'actions propres pour couvrir les options sur actions et les octrois d'actions se sont élevées à € 27 millions, légèrement moins que l'année précédente.

## Dettes financières

La dette financière nette s'est élevée à € 1.414 millions au 31 décembre 2020, en légère baisse par rapport à € 1.443 millions à fin 2019. Elle correspond à 1,76x l'EBITDA ajusté, soit légèrement moins que le ratio de 1,92 à fin 2019. Au premier semestre, Umicore a encore diversifié ses sources de financement en émettant € 500 millions d'obligations convertibles à échéance 2025 et en concluant un prêt de € 125 millions sur 8 ans auprès de la Banque Européenne d'Investissement. Auparavant, en réponse à l'épidémie de COVID-19, Umicore avait déjà augmenté ses lignes de crédit engagées non utilisées, s'assurant d'une liquidité amplement suffisante pour poursuivre sa stratégie. Les capitaux propres du groupe s'élevaient à € 2.557 millions à la fin de l'année, y compris la valeur des droits de conversion de l'obligation convertible, ce qui correspond en un ratio d'endettement net / fonds propres (gearing) (dette nette / dette nette + capitaux propres) de 35,0% (35,2% à fin 2019).

## Ajustements à l'EBIT

Les ajustements ont eu un impact négatif de € 237 millions sur l'EBIT en 2020 dont € 72 millions ont été comptabilisés au premier semestre. De ce total, € 112 millions étaient liés à Energy & Surface Technologies. Ce dernier montant inclut €56 millions de charges liées aux initiatives de restructuration de Cobalt & Specialty Materials, une charge de dépréciation de € 34 millions liée à l'ajustement de la taille des inventaires permanents en cobalt dans cette même business unit ainsi qu'une réduction de valeur de € 15 millions chez Rechargeable Battery Materials liée à la reconfiguration d'un site en Corée. € 57 millions des charges totales proviennent de Catalysis, dont €55 millions déjà comptabilisés au premier semestre et principalement liés à la consolidation des activités de production de catalyseurs automobiles nord-américaines ainsi qu'à des réductions de valeur sur certains coûts de développement capitalisés et sur des accords de licence. Chez Recycling, une charge de € 51 millions a été comptabilisée, y compris une provision de € 50 millions pour couvrir les coûts liés à l'intention d'acheter les maisons les plus proches de l'usine d'Hoboken pour créer une zone verte. Ces coûts incluent une estimation de la valeur d'achat pour les maisons à démolir (basée sur l'analyse d'une tierce partie) ainsi qu'une estimation des frais de démolition et d'aménagement. La concertation avec le conseil communal et les résidents est en cours et pourrait entraîner des ajustements à cette estimation des coûts. Enfin, les ajustements à l'EBIT comprennent également des charges de € 14 millions liées à la restructuration, aux immobilisations corporelles et à la dépréciation du goodwill chez Element Six Abrasives, une JV dans laquelle Umicore détient une participation de 40%. Sur le total des ajustements, €147 millions ont une nature non monétaire. Les charges liées à la restructuration représentent € 128 millions du total, les éléments environnementaux € 56 millions et les dépréciations de certains actifs € 45 millions. Après impôts, les ajustements au résultat net du groupe sur l'année s'élèvent à - € 192 millions.

## Couverture sur les métaux

Au cours de l'année 2020 et du début de l'année 2021, Umicore a conclu des contrats à terme supplémentaires, afin de sécuriser une partie considérable de son exposition structurelle aux prix de certains métaux précieux, ce qui permet d'accroître la visibilité des bénéfices. Pour 2021 et 2022, environ deux tiers de l'exposition prévue pour l'or et le palladium et un peu moins de la moitié de l'exposition prévue à l'argent a été couverte. De plus, près d'un tiers de l'exposition prévue au platine en 2021 a été couvert. Malgré l'absence d'un marché commercial adossé à des actifs, Umicore a conclu ces derniers mois des contrats à terme verrouillant une minorité de son exposition prévue au rhodium pour 2022 et 2023.

## Dividende et actions

Le Conseil d'Administration proposera un dividende brut annuel de € 0,75 par action, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 29 avril 2021. Cela se compare à un dividende de € 0,375 par action payé pour l'année 2019. En tenant compte de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé le 25 août 2020 et sous réserve d'approbation par les actionnaires, un montant brut de € 0,50 sera versé le 5 mai 2021.

Le Conseil d'Administration a décidé qu'à partir de 2021, l'acompte sur dividende sera un montant fixe de € 0,25 par action. La politique de dividende, qui consiste à payer un dividende stable ou en hausse, ne change pas.

En 2020, aucune nouvelle action n'a été créée à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions avec des droits de souscription liés. Durant l'année, Umicore a utilisé 1.024.435 de ses actions en trésorerie dans le cadre de l'exercice d'options sur actions et 66.430 pour les octrois d'actions. En 2020, Umicore a racheté 1.200.000 ses propres actions. Au 31 décembre 2020, Umicore détenait 5.733.685 actions propres, soit 2,33% du total des actions émises par le Groupe à cette date



## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2020

Le commissaire, PwC Reviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Kurt Cappoen, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative au Compte de résultats consolidé, à l'Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au Bilan consolidé, à l'Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe ou au Tableau de flux de trésorerie qui sont repris dans ce communiqué de presse.

Sint-Stevens-Woluwe, 10 février 2021

PwC Reviseurs d'Entreprises SRL  
Représenté par

Kurt Cappoen  
Réviseur d'entreprises

## Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2020, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 20 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 10 février 2021

Marc Grynberg  
Administrateur Délégué

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2020

### Compte de résultats consolidé

(en millions €)

	2019	2020
Chiffre d'affaires	17.485,1	20.710,1
Autres produits d'exploitation	121,1	80,6
Produits d'exploitation	17.606,2	20.790,7
Approvisionnements et matières premières	(15.639,1)	(18.819,3)
Rémunérations et avantages sociaux	(775,9)	(798,5)
Amortissements et réductions de valeur	(307,6)	(362,5)
Autres charges d'exploitation	(413,8)	(506,6)
Charges d'exploitation	(17.136,4)	(20.486,9)
Produits / pertes des investissements financiers	0,7	0,8
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>470,4</b>	<b>304,6</b>
Produits financiers	4,8	4,0
Charges financières	(56,4)	(77,8)
Résultat de change	(31,6)	(30,4)
Résultat des sociétés mises en équivalence	8,7	(5,3)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>395,9</b>	<b>195,1</b>
Impôts sur le résultat	(96,7)	(59,1)
<b>Résultat des activités continuées</b>	<b>299,2</b>	<b>135,9</b>
Résultat de l'exercice	299,2	135,9
dont part des minoritaires	11,4	5,4
dont part du Groupe	287,8	130,5
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, pour activités continuées	1,20	0,54
Bénéfice par action, de base, total	1,20	0,54
Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées	1,19	0,54
Bénéfice par action, dilué, total	1,19	0,54
Dividende payé par action*	0,75	0,25

\* Le 30 avril 2020, l'assemblée Générale des actionnaires a approuvé la réduction du dividende pour 2019 à € 0,375 par action, ce qui correspond au montant de l'acompte sur dividende pour 2019 qui avait déjà été payé au second semestre 2019. En conséquence, il n'y a pas eu de paiement de dividende au premier semestre 2020. Au second semestre 2020, Umicore a payé un acompte sur dividende pour 2020 de € 0,25 par action.

## Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres

(en millions €)

	2019	2020
<b>Résultat des activités continuées</b>	299,2	135,9
<b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles	(71,9)	(25,2)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	19,9	7,3
<b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des réserves pour actifs financiers à juste valeur	(0,0)	(4,2)
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	(28,0)	17,3
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	8,9	(3,5)
Mouvements des écarts de conversion	9,4	(122,3)
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>	(61,7)	(130,5)
<b>Résultat global de la période</b>	237,5	5,4
dont part du Groupe	225,3	2,9
dont part des minoritaires	12,2	2,4

## Bilan consolidé

(en millions €)

	31/12/2019	31/12/2020
<b>Actifs long terme</b>	2.810,2	2.895,7
Immobilisations incorporelles	370,9	346,9
Immobilisations corporelles	2.094,7	2.163,7
Participations mises en équivalence	150,6	139,8
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres	10,9	8,4
Prêts octroyés	2,2	3,3
Créances commerciales et autres créances	12,0	11,8
Impôts différés actifs	168,9	221,9
<b>Actifs court terme</b>	4.213,2	5.445,2
Prêts octroyés	0,0	0,1
Stocks	2.462,3	2.718,1
Créances commerciales et autres créances	1.433,7	1.677,2
Impôts à récupérer	45,4	39,6
Liquidités et quasi-liquidités	271,7	1.010,3
<b>Total de l'actif</b>	<b>7.023,4</b>	<b>8.340,9</b>
<b>Capitaux propres</b>	2.660,5	2.621,9
Capitaux propres - Part du Groupe	2.593,5	2.557,2
Capital et primes d'émission	1.384,3	1.384,3
Résultats reportés et réserves	1.678,3	1.749,6
Ecarts de conversion et autres réserves	(284,5)	(367,8)
Actions détenues en propre	(184,7)	(208,9)
Intérêts minoritaires	67,0	64,7
<b>Passifs long terme</b>	1.686,8	2.359,9
Provisions pour avantages sociaux	392,7	426,4
Dettes financières	1.151,1	1.705,2
Dettes commerciales et autres dettes	24,1	23,5
Impôts différés passifs	11,5	22,8
Provisions	107,5	182,0
<b>Passifs court terme</b>	2.676,1	3.359,1
Dettes financières	564,1	719,2
Dettes commerciales et autres dettes	1.916,3	2.418,9
Impôts à payer	131,5	160,7
Provisions	64,2	60,3
<b>Total passif</b>	<b>7.023,4</b>	<b>8.340,9</b>

## Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe

(en millions €)

	Capital & primes d'émission	Réserves	Ecart de conversion & autres réserves	Action détenus en propre	Intérêts minoritaires	Total des activités continuées
<b>Solde au début de la période 2019</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.610,9</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(158,1)</b>	<b>49,9</b>	<b>2.659,3</b>
Modifications des règles comptables		(34,1)			0,5	(33,6)
<b>Solde retraité au début de la période 2019</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.576,8</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(158,1)</b>	<b>50,5</b>	<b>2.625,8</b>
Résultat de la période	-	287,8	-	-	11,4	299,2
Autres éléments du résultat global	-	-	(62,5)	-	0,8	(61,7)
Résultat global de la période	-	287,8	(62,5)	-	12,2	237,5
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	8,2	-	-	8,2
Augmentation de capital	-	-	-	-	15,5	15,5
Dividendes	-	(186,4)	-	-	(11,2)	(197,6)
Transferts	-	0,2	(2,5)	2,4	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(29,0)	-	(29,0)
<b>Solde à la fin de la période 2019</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.678,3</b>	<b>(284,5)</b>	<b>(184,7)</b>	<b>67,0</b>	<b>2.660,5</b>
<b>Solde retraité au début de la période 2020</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.678,3</b>	<b>(284,5)</b>	<b>(184,7)</b>	<b>67,0</b>	<b>2.660,5</b>
Résultat de la période	-	130,5	-	-	5,4	135,9
Autres éléments du résultat global	-	-	(127,6)	-	(2,9)	(130,5)
Résultat global de la période	-	130,5	(127,6)	-	2,4	5,4
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	10,1	-	-	10,1
Dette convertible - droit de conversion*	-	-	37,7	-	-	37,7
Dividendes	-	(60,1)	-	-	(4,8)	(64,9)
Transferts	-	0,9	(3,6)	2,7	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(26,9)	-	(26,9)
<b>Solde à la fin de la période 2020</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.749,6</b>	<b>(367,8)</b>	<b>(208,9)</b>	<b>64,7</b>	<b>2.621,9</b>

\* Les droits de conversion incorporés dans l'obligation convertible de EUR 500 millions émise le 23 juin 2020 ont été évalués à EUR 37,7 millions nets des frais de transaction et des impôts différés. Cette valeur ne sera pas réévaluée, ni à la conversion ni à la maturité, comme requis par IFRS.

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

	2019	2020
Résultat des activités continuées	299,2	135,9
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	(8,7)	5,3
Ajustement pour transactions non-cash	207,3	449,0
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	129,6	116,1
Variation du besoin en fonds de roulement	(78,4)	(103,8)
Cash-flow d'exploitation	548,9	602,6
Dividendes reçus	11,5	2,0
Taxes payées durant la période	(86,7)	(79,0)
Subsides perçus	5,4	2,7
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>	<b>479,2</b>	<b>528,3</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(529,5)	(391,5)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(58,4)	(44,1)
Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises	(188,1)	(0,2)
Acquisition d'immobilisations financières	(2,4)	(1,6)
Nouveaux prêts accordés	(0,1)	(0,8)
Sous-total des acquisitions	(778,5)	(438,1)
Cession d'immobilisations corporelles	11,8	1,5
Cession d'immobilisations incorporelles	9,3	6,6
Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)	0,9	0,5
Remboursement de prêts	6,4	0,0
Sous-total des cessions	28,5	8,6
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>(750,0)</b>	<b>(429,5)</b>
Changement de capital des minoritaires	15,5	-
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	(29,0)	(26,9)
Remboursement de leasing	(16,5)	(19,8)
Intérêts reçus	4,6	3,4
Intérêts payés	(44,2)	(59,7)
Nouveaux emprunts et remboursements	517,1	806,0
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	(186,4)	(60,2)
Dividendes versés aux minoritaires	(11,2)	(4,8)
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>249,9</b>	<b>638,0</b>
Impact des variations de change	3,0	25,5
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(17,9)</b>	<b>762,4</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>	<b>257,1</b>	<b>239,2</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>	<b>239,2</b>	<b>1.001,6</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	271,7	1.010,3
dont découverts bancaires	(32,5)	(8,7)



## Information sectorielle condensée 2019

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	4.539,2	2.938,5	11.319,9	58,8	(1.371,4)	17.485,1	17.485,1
dont chiffre d'affaires externe	4.444,6	2.877,3	10.104,4	58,8	(0,0)	17.485,1	17.485,1
dont chiffre d'affaires intersectoriel	94,6	61,2	1.215,5	-	(1.371,3)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.459,9	1.225,4	681,0	-	(5,7)	3.360,6	3.360,6
dont revenus externes (hors métal)	1.458,2	1.225,2	677,2	-	-	3.360,6	3.360,6
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,7	0,2	3,8	-	(5,7)	-	-
EBIT ajusté	185,3	182,5	188,1	(47,0)	(0,0)	508,9	508,9
dont du résultat d'exploitation	185,3	177,2	188,1	(52,4)	(0,0)	498,1	498,1
dont d'entreprises mises en équivalence	-	5,4	-	5,4	-	10,8	10,8
Ajustements EBIT	(0,4)	(28,1)	2,0	(3,3)	-	(29,8)	(29,8)
dont du résultat d'exploitation	(0,4)	(28,1)	2,0	(1,2)	-	(27,7)	(27,7)
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-	(2,1)	-	(2,1)	(2,1)
EBIT total	184,9	154,4	190,1	(50,3)	(0,0)	479,2	479,2
dont du résultat d'exploitation	184,9	149,1	190,1	(53,6)	(0,0)	470,4	470,4
dont d'entreprises mises en équivalence	-	5,4	-	3,3	-	8,7	8,7
Investissements	104,0	347,7	82,0	19,0	-	552,6	552,6
Amortissements	78,5	88,3	62,3	14,9	-	244,0	244,0

## Information sectorielle condensée 2020

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	5.916,9	2.811,1	13.903,6	25,7	(1.947,1)	20.710,1	20.710,1
dont chiffre d'affaires externe	5.783,8	2.750,4	12.150,2	25,7	-	20.710,1	20.710,1
dont chiffre d'affaires intersectoriel	133,0	60,6	1.753,5	-	(1.947,1)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.364,2	1.045,0	836,0	-	(6,5)	3.238,7	3.238,7
dont revenus externes (hors métal)	1.362,6	1.044,9	831,1	-	-	3.238,7	3.238,7
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,6	0,1	4,9	-	(6,5)	-	-
EBIT ajusté	153,7	75,3	361,8	(54,4)	-	536,4	536,4
dont du résultat d'exploitation	153,7	70,4	361,8	(57,9)	-	528,0	528,0
dont d'entreprises mises en équivalence	-	4,9	-	3,5	-	8,3	8,3
Ajustements EBIT	(57,3)	(111,5)	(50,9)	(17,3)	-	(237,1)	(237,1)
dont du résultat d'exploitation	(57,3)	(111,5)	(50,9)	(3,6)	-	(223,4)	(223,4)
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-	(13,7)	-	(13,7)	(13,7)
EBIT total	96,3	(36,2)	310,9	(71,7)	-	299,3	299,3
dont du résultat d'exploitation	96,3	(41,1)	310,9	(61,5)	-	304,6	304,6
dont d'entreprises mises en équivalence	-	4,9	-	(10,2)	-	(5,3)	(5,3)
Investissements	63,8	251,7	71,6	16,1	0,1	403,2	403,2
Amortissements	80,5	110,5	62,9	14,0	-	267,9	267,9

## Ajustements inclus dans les résultats, y compris les activités non-continuées

<b>Impact des ajustements</b> (en millions €)	<b>Total</b>	<b>dont: ajusté</b>	<b>Ajustement</b>
<b>2019</b>			
Résultat d'exploitation	470,4	498,1	(27,7)
dont produits d'autres investissements financiers	0,7	1,1	(0,4)
Résultat des sociétés mises en équivalence	8,7	10,8	(2,1)
EBIT	479,1	508,9	(29,8)
Coûts financiers	(83,2)	(83,2)	-
Impôts	(96,7)	(102,5)	5,8
Résultat net	299,2	323,1	(23,9)
dont part des minoritaires	11,4	11,4	-
dont part du Groupe	287,8	311,7	(23,9)
<b>2020</b>			
Résultat d'exploitation	304,6	528,0	(223,4)
dont produits d'autres investissements financiers	0,8	0,3	0,4
Résultat des sociétés mises en équivalence	(5,3)	8,3	(13,7)
EBIT	299,3	536,4	(237,1)
Coûts financiers	(104,2)	(104,2)	-
Impôts	(59,1)	(102,7)	43,6
Résultat net	135,9	329,4	(193,5)
dont part des minoritaires	5,4	7,0	(1,6)
dont part du Groupe	130,5	322,4	(191,9)

## Annexe: Passifs latents, estimations comptables et autres événements

Comme publié précédemment, le Groupe a un dossier en attente qui peut être qualifié de passif latent sous la définition IFRS. Une filiale d'Element Six Abrasives a reçu un avis d'imposition locale d'un montant de € 25 millions auquel des intérêts pourraient être ajoutés, estimés à environ € 12,5 millions au 31 décembre 2020. Après avoir consulté des experts, le management de la société a introduit un recours en contestation de cette évaluation et a reconnu ce cas comme un passif latent. Umicore détient 40,22% d'Element Six Abrasives qui est comptabilisé selon la méthode de mise en équivalence.

## Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avèreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations

Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	eva.behaeghe@umicore.com
Aurélie Bultynck	+32 2 227 74 34	aurelie.bultynck@umicore.com

### Media Relations

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	marjolein.scheers@umicore.com
-------------------	-----------------	-------------------------------

[Lien vers tous les documents relatifs aux résultats de l'année 2020 d'Umicore](#)

## Glossaire

Pour un glossaire des termes financiers et techniques utilisés, veuillez-vous référer à :

<https://www.umicore.com/en/investors/glossary#french>

## Calendrier financier

26 mars 2021	Publication du rapport annuel 2020
29 avril 2021	Assemblée générale ordinaire
3 mai 2021	Ex-date (dividende)
4 mai 2021	Record date (dividende)
5 mai 2021	Mise en paiement du dividende
30 juillet 2021	Résultats semestriels 2021

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux et le recyclage. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de trois business groups : Catalysis, Energy & Surface Technologies et Recycling. Chaque business group est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques et essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D aux matériaux destinés à la mobilité propre et au recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Les sites industriels et commerciaux d'Umicore ainsi que les centres de R&D sont répartis à travers le monde afin de desservir au mieux une clientèle internationale. Le Groupe a réalisé en 2020 des revenus (hors métaux) de € 3,2 milliards (chiffre d'affaires de € 20,7 milliards) et emploie actuellement quelque 10.800 personnes.

---

Un conference call et un webcast audio pour **les analystes et les investisseurs** auront lieu à 9h30 CET. Plus d'informations sur: [https://umicore.com/fyr20\\_webcast](https://umicore.com/fyr20_webcast)

Un conference call et un webcast audio pour **les médias** auront lieu à 11h00 CET. Plus d'informations sur: [https://umicore.com/fyr20\\_webcast](https://umicore.com/fyr20_webcast)

---