

# UMICORE RÉSULTATS ANNUELS 2024

## Événements clés groupe Umicore

### Maintien de performances robustes des activités de base ;

#### Battery Materials : mesures prises pour contrer des vents contraires considérables

- Revenus<sup>1</sup> de € 3,5 milliards
- EBITDA ajusté de € 763 millions et marge d'EBITDA ajusté de 22,0%
- Ajustements de l'EBITDA de -€ 1,79 milliard (principalement en raison d'une dépréciation et d'une réduction de valeur sans effet sur la trésorerie de -€ 1,60 milliard dans Battery Materials au premier semestre 2024)
- EBIT ajusté de € 478 millions
- Résultat net ajusté (part du Groupe) de € 255 millions et résultat ajusté par action de € 1,06
- Rendement des capitaux engagés (ROCE) de 12,3%
- Taux total d'accidents déclarés pour le personnel de 4,7, bien au-dessous du niveau de 2023


### Renforcement des mesures d'efficacité et des efforts de discipline des coûts

- Générant plus de € 100 millions d'EBITDA grâce à des mesures d'efficacité, en avance sur son objectif de € 70 millions
- Dépenses d'investissement réduites à € 555 millions (hors contribution de € 175 millions aux fonds propres d'IONWAY, la coentreprise Battery Materials avec PowerCo, filiale de Volkswagen)
- Flux de trésorerie opérationnel de € 967 millions; flux de trésorerie opérationnel disponible de € 384 millions
- Dette nette de € 1 425 millions ce qui correspond à un rapport dette nette/EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois de 1,87x

### Dividende

- Proposition de dividende annuel brut pour 2024 de 0,50€ par action dont 0,25€ à verser en avril 2025, un acompte sur dividende de 0,25€ ayant déjà été versé en août 2024.

## Déclaration de Bart Sap, CEO



« 2024 aura été une année décevante et intense pour Umicore, marquée par des défis considérables, dont un ralentissement de la croissance des VE, de multiples obstacles dans le secteur industriel européen et des tensions géopolitiques croissantes. Tout cela a quelque peu éclipsé les performances toujours solides de nos activités de base. Depuis ma nomination en mai dernier, nous avons agi rapidement et avec résolution. Nous avons lancé un examen stratégique, déployé des mesures d'efficacité et de réduction des coûts, et nous nous sommes attachés à affecter nos capitaux de manière disciplinée. Je suis reconnaissant envers mes collègues d'Umicore pour leur résilience et leur agilité. Alors que nous continuons à naviguer dans un contexte instable, nous restons concentrés sur la réalisation de rendement sur nos investissements et la préservation d'un bilan solide. Pour l'avenir, nous sommes déterminés à poser les bases d'un parcours solide et nous avons hâte de présenter le potentiel de création de valeur d'Umicore, ainsi que le rôle essentiel d'Umicore dans la société d'aujourd'hui, lors de notre prochain Capital Markets Day. »

<sup>1</sup> Toute mention de revenus dans le présent document fait référence aux revenus hors métaux (soit tous les éléments des revenus diminués de la valeur des métaux achetés suivants : Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li et Mn).

## Performances des activités en 2024

En 2024, plusieurs défis ont pesé sur les performances globales d'Umicore et l'exécution de sa stratégie. En raison d'une croissance de la demande de véhicules électriques (VE) inférieure aux prévisions et d'une baisse des prix des métaux précieux, Umicore a pris des mesures pour réévaluer ses projections de croissance et ajuster ses dépenses d'investissement ainsi que sa base de coûts en fonction de la nouvelle réalité du marché. Ceci comprend la mise en œuvre d'une revue stratégique et un ajustement des effectifs dans le cadre de la stratégie générale d'économies de dépenses.

Toutefois, les activités de base d'Umicore sont restées robustes, avec des performances globales conformes aux attentes.

Les revenus du Groupe Umicore pour 2024 s'élèvent à € 3,5 milliards, contre € 3,9 milliards en 2023. L'EBIT ajusté du Groupe a atteint € 478 millions (-29 % par rapport à 2023) et l'EBITDA ajusté € 763 millions (-22 % par rapport à 2023). La marge d'EBITDA ajusté du Groupe en 2024 s'élevait à 22 %.

- **Battery Materials** a vu ses revenus baisser par rapport à 2023. Cette diminution reflète la baisse des volumes de ventes de matériaux actifs cathodiques (CAM) et des revenus du raffinage, ainsi que l'absence d'un revenu non récurrent lié au lithium qui pèse sur la comparaison d'une année à l'autre. La diminution des revenus, combinés aux coûts liés aux extensions en cours (bien qu'elles aient été drastiquement réduites entre-temps) ont entraîné une diminution de l'EBITDA ajusté par rapport à l'année précédente. En outre, l'EBITDA ajusté de 2023 a profité d'un effet non récurrent positif substantiel<sup>2</sup>. L'EBITDA ajusté de 2024 pour le Business Group était proche du seuil de rentabilité<sup>3</sup>, conformément aux attentes<sup>4</sup>. Le *return on capital employed* (ROCE) du Business Group s'élevait à -4,9 %.
- **Catalysis** a démontré encore une fois des performances impressionnantes en 2024. Ses revenus ont décliné par rapport à l'année précédente, les volumes d'Automotive Catalysts ayant été affectés par un mix de clients moins favorable dans le segment des véhicules légers et par un environnement de marché difficile dans le segment des poids lourds diesel. Les revenus de Fuel Cells & Stationary Catalysts sont restés stables par rapport à l'année précédente, tandis que ceux de Precious Metals Chemistry ont décliné. Toutefois, compte tenu du contexte, le Business Group a réalisé d'excellentes performances, en maintenant ses bénéfices aux niveaux record de l'année précédente. Ce résultat témoigne d'une efficacité structurelle et d'initiatives centrées sur la valeur. Le ROCE du Business Group s'élevait à 40,4 %.
- **Recycling** a fait état d'une baisse de ses revenus et du bénéfice par rapport à l'année précédente. Cette diminution s'explique surtout par des volumes moindres chez Precious Metals Refining et par l'impact d'un environnement des prix des métaux précieux moins favorable chez Precious Metals Management. L'impact sur les bénéfices a été partiellement atténué par des mesures visant à augmenter l'efficacité. Le ROCE se situait à 78,3 %.
- Les revenus de **Specialty Materials** ont été légèrement plus faibles qu'en 2023. Le ROCE s'élevait à 9,1 %. Tel que prévu, l'EBITDA ajusté a diminué par rapport à l'année précédente. Cette tendance s'explique surtout par le contexte de marché compétitif dans la business unit Cobalt & Specialty Materials, qui a impacté les activités de raffinage et de distribution des produits chimiques.

<sup>2</sup> Dû à une baisse des coûts de production massive à l'essai et à la valorisation des déchets de production de batteries.

<sup>3</sup> Y compris d'effets ponctuels positifs d'environ € 40 millions.

<sup>4</sup> Voir le communiqué de presse sur les résultats semestriels de 2024 « Point sur l'examen stratégique des activités Battery Materials et des dépréciations d'actifs » (page 2) et « Perspectives 2024 » (page 4).

Durant l'année écoulée, Umicore a considérablement renforcé son efficacité à travers le Groupe, générant plus de € 100 millions d'EBITDA, en avance sur son objectif de € 70 millions. Ce résultat a partiellement compensé les obstacles engendrés par un marché difficile et l'impact de la baisse des prix des métaux précieux.

Compte tenu de la croissance plus lente que prévu de la demande de VE, Umicore a décidé d'interrompre la construction de son usine de matériaux pour batteries à Loyalist au Canada et de limiter l'extension de son empreinte de production au stricte nécessaire. Le Groupe se concentrera sur ses infrastructures existantes en Europe et en Corée pour honorer ses engagements envers ses clients. Par conséquent, les dépenses d'investissement ont diminué de 35 % en 2024 par rapport à 2023, atteignant un total de € 555 millions pour l'ensemble de l'année, contre € 857 millions l'année précédente. En outre, Umicore a apporté € 175 millions de fonds propres à IONWAY, sa joint-venture avec PowerCo filiale de Volkswagen.

Les flux de trésorerie opérationnel disponibles restent solides, atteignant € 384 millions (versus € 332 millions l'année précédente), favorisés par une diminution du fonds de roulement net et par des investissements plus faibles.

La dette financière nette s'élevait à € 1,4 milliard au 31 décembre 2024, ce qui correspond à une dette nette/EBITDA ajusté d'1,87x. Le Groupe s'engage à préserver un bilan solide dans le futur. Le ROCE du Groupe s'élevait à 12,3 %.

## Perspectives 2025

Le paysage économique mondial continue d'être perturbé par des tensions géopolitiques persistantes, ce qui limite la visibilité sur la demande du marché final. Umicore fait face à cet environnement volatile en continuant à mettre l'accent sur la résilience, l'adaptabilité et l'efficacité dans l'ensemble du Groupe. Dans ce contexte, l'EBITDA ajusté du Groupe devraient se situer entre € 720 millions et € 780 millions.

Nos perspectives sont basées sur les conditions actuelles du marché et le paysage géopolitique à la date de publication de ce communiqué de presse. Les perspectives fournies pour 2025 n'incluent aucune hypothèse sur l'impact potentiel de l'introduction de droits de douane.

- Compte tenu de la visibilité limitée du marché et du retard dans la mise en œuvre des contrats avec les clients, l'EBITDA ajusté du Business Group **Battery Materials** devrait rester à peu près en ligne avec l'année précédente, tel que prévu.
- Il est attendu que **Catalysis** continue à bénéficier de la forte position d'Automotive Catalysts sur le marché ainsi que de ses efforts continus pour maximiser la valeur des activités. Par conséquent, l'EBITDA ajusté de 2025 de Catalysis devrait se situer autour du niveau de l'année précédente.
- En supposant que les prix actuels des métaux se maintiennent, et compte tenu des couvertures de métaux actuellement en place, l'EBITDA ajusté de 2025 pour le Business Group **Recycling** devrait être inférieur au niveau de 2024. La baisse des revenus est principalement attribuée à la disparition progressive anticipée des contrats favorables de couvertures du prix des métaux précieux dans l'activité Precious Metals Refining. Cette baisse sera partiellement compensée par des mesures visant à augmenter l'efficacité et une solide performance opérationnelle sous-jacente.
- Pour **Specialty Materials**, l'EBITDA ajusté devrait bénéficier de mesures d'efficacité accrues, ainsi que de solides performances dans certains marchés finaux. Cela devrait se traduire par une légère augmentation de l'EBITDA ajusté en 2025 par rapport à 2024.

Il est attendu que les coûts **Corporate** soient moins élevés en 2025 qu'en 2024.

Dans l'esprit de minimiser les dépenses d'investissement au strict nécessaire dans l'activité Battery Materials, les dépenses d'investissement du Groupe pour 2025 devraient être inférieures de 20 % à celles de 2024. Ceci exclut les contributions en capital à la coentreprise IONWAY avec PowerCo<sup>5</sup>.

S'appuyant sur une gestion solide d'efficacité en 2024, les perspectives pour 2025 incluent un impact supplémentaire de € 100 millions d'EBITDA provenant des améliorations de l'efficacité, en plus de l'objectif initial de plus de € 100 millions. Cela contribue de manière significative à compenser l'impact des couvertures sur les métaux qui s'estompent progressivement.

### Politique de dividende

Le Conseil de Surveillance proposera un dividende annuel brut de € 0,50 par action pour 2024 lors de l'Assemblée générale annuelle du 24 avril 2025. Il s'agit d'une réduction par rapport au dividende de € 0,80 par action versé pour 2023. Compte tenu de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé en août 2024, un montant brut de € 0,25 par action sera versé le 30 avril 2025, sous réserve de l'approbation des actionnaires. Sur la base du cours de clôture de l'action au 31 décembre 2024, soit € 9,96, le rendement du dividende s'élève à environ 5 %.

Compte tenu du contexte actuel, le Conseil de Surveillance a l'intention de faire du dividende annuel brut de 0,50 € la nouvelle base de référence pour la distribution future de dividendes, sur laquelle le Conseil envisage d'appliquer sa politique de dividendes "stables ou croissants". Par ailleurs, le Conseil met fin à la pratique du paiement d'un dividende intérimaire.

### Le Capital Markets Day d'Umicore se tiendra le 27 mars 2025

Le Capital Markets Day d'Umicore est prévu le 27 mars 2025, à Londres (dans l'après-midi CET). Durant l'événement, le CEO d'Umicore, Bart Sap, présentera les résultats de l'examen stratégique et le plan à moyen terme pour l'activité Battery Materials. Avec l'Executive Leadership Team, il mettra en lumière la valeur ajoutée du Groupe Umicore, ainsi que les objectifs à moyen terme pour les différents segments. De plus amples détails sont disponibles sur le [site web d'Umicore](#).

---

<sup>5</sup> Pour plus d'informations, voir la section Revue financière de ce communiqué de presse.

<b>Chiffres clés</b> (en millions €)	<b>S2 2023</b>	<b>S2 2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Chiffre d'affaires	8 254	7 407	18 266	14 854
Revenus (hors métal)	1 809	1 657	3 876	3 461
EBITDA ajusté	453	370	972	763
dont sociétés associées et coentreprises	0	0	1	0
Ajustements EBITDA	(69)	(126)	(82)	(1 788)
EBITDA	384	244	890	(1 025)
Marge EBITDA ajustée	25,0%	22,3%	25,0%	22,0%
EBIT ajusté	300	237	674	478
Ajustements EBIT	(69)	(126)	(82)	(1 788)
EBIT total	231	111	591	(1 311)
Marge opérationnelle ajustée	16,6%	14,3%	17,4%	13,8%
Taux d'imposition effectif ajusté	16,8%	22,6%	21,6%	29,4%
Résultat net ajusté, part du Groupe	214	137	447	255
Résultat net, part du Groupe	162	(8)	385	(1 480)
Frais de recherche & développement	134	126	281	258
Investissements	522	285	857	555
Cash-flow net avant financement	247	89	94	93
Total des actifs, fin de période	9 966	9 412	9 966	9 412
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	3 661	1 938	3 661	1 938
Dettes financières nettes consolidées, fin de période	1 266	1 425	1 266	1 425
Ratio d'endettement, fin de période	25,5%	42,6%	25,5%	42,6%
Dette nette / EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois	1,30x	1,87x	1,30x	1,87x
Capitaux engagés, fin de période	5 002	3 485	5 002	3 485
Capitaux engagés, moyenne	5 049	3 501	4 977	3 880
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	11,9%	13,5%	13,5%	12,3%
Effectifs, fin de période (globalement)	11 948	11 581	11 948	11 581
Effectifs, fin de période (entreprises associées et coentreprises)	2 109	2 071	2 109	2 071
Taux d'accidents déclarés pour le personnel (STRIR – Staff Total Recordable Injury Rate)	7,8	4,7	7,8	4,7

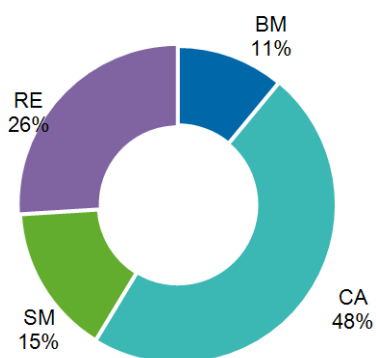
## Chiffres clés par action

(en € / action)

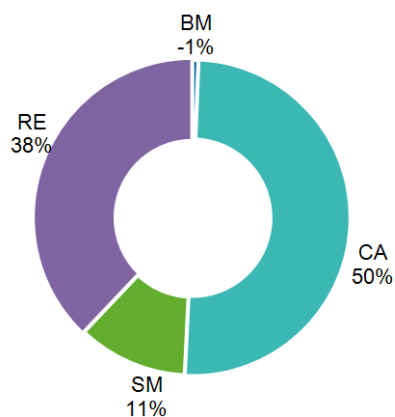
	S2 2023	S2 2024	2023	2024
Nombre total d'actions émises, fin de période	246 400 000	246 400 000	246 400 000	246 400 000
dont actions en circulation	240 400 917	240 481 134	240 400 917	240 481 134
dont actions propres	5 999 083	5 918 866	5 999 083	5 918 866
Nombre moyen d'actions en circulation de base	240 400 795	240 480 984	240 381 166	240 464 112
dilué	240 432 469	240 626 962	240 412 840	240 610 090
Bénéfice par action ajusté, de base	0,89	0,57	1,86	1,06
Bénéfice par action de base	0,67	-0,03	1,60	-6,15
Bénéfice par action dilué	0,67	-0,03	1,60	-6,15
Dividende versé	0,25	0,25	0,80	0,80
Cash-flow net avant financement, de base	1,03	0,37	0,39	0,39
Total des actifs, fin de période	41,45	39,14	41,45	39,14
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	15,23	8,06	15,23	8,06

## Répartition par segment

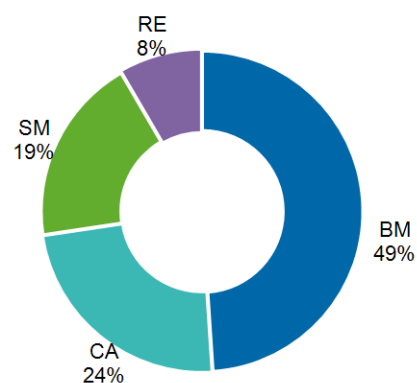
**Revenus**  
(hors métal)



**EBITDA**  
(Ajusté)



**Capitaux engagés**  
(moyenne)



BM = Battery Materials, CA = Catalysis, SM = Specialty Materials, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Battery Materials

<b>Chiffres clés Battery Materials</b> (en millions €)	<b>S2 2023</b>	<b>S2 2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Chiffre d'affaires total	842	523	1 980	1 103
Revenus (hors métal)	222	168	548	386
EBITDA ajusté	74	(6)	149	(5)
dont sociétés associées et coentreprises	(2)	(1)	(3)	(2)
EBITDA	38	(76)	114	(1 677)
Marge EBITDA ajustée	33,9%	-3,1%	27,7%	-0,7%
EBIT ajusté	22	(37)	48	(90)
EBIT total	(14)	(107)	12	(1 761)
Marge opérationnelle ajustée	10,5%	-21,2%	9,2%	-22,7%
Frais de recherche & développement	27	37	71	77
Investissements	377	138	614	307
Capitaux engagés, fin de période	2 746	1 647	2 746	1 647
Capitaux engagés, moyenne	2 626	1 578	2 429	1 853
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	1,6%	-4,6%	2,0%	-4,9%
Effectifs, fin de période (globalement consolidées)	2 639	2 543	2 639	2 543
Effectifs, fin de période (entreprises associées et coentreprises)	655	645	655	645

## Résumé

En 2024, la dynamique des ventes de véhicules électriques a considérablement ralenti, exerçant une pression importante sur les chaînes d'approvisionnement des VE et limitant la visibilité sur le taux de croissance du marché à court et moyen terme.

Umicore n'a pas tardé à annoncer plusieurs mesures pour sauvegarder son activité de Battery Materials<sup>6</sup> :

- Lancement d'un examen stratégique pour réévaluer les projections de croissance de Battery Materials au-delà de 2024 ;
- Affectation disciplinée des capitaux, avec une réduction des dépenses d'investissement pour 2024 et les années suivantes ;
- Mesures d'efficacité et d'économies de coûts supplémentaires dans l'ensemble du Groupe, en sus des programmes d'efficacité existants<sup>7</sup>;
- Interruption du projet de construction de l'usine de matériaux pour batteries au Canada, pour approvisionner plutôt le client à partir des sites existants en Corée<sup>8</sup>.

<sup>6</sup> <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/half-year-results-2024/?locale=fr>

<sup>7</sup> <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/?locale=fr>

<sup>8</sup> <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/?locale=fr>



Umicore continue d'exécuter le scénario pour ses activités Battery Materials dans lequel elle réaligne ses opérations sur la base d'un retard de la montée en puissance des clients, de projections de volume ajustées, d'hypothèses prudentes en matière de coûts opérationnels et d'une expansion minimale de son empreinte existante. Sur la base de ce scénario, un exercice de dépréciation a été réalisé à la fin du mois de juin, conduisant à une réduction de € 1,60 milliard des capitaux engagés par Battery Materials. La dépréciation concerne principalement les immobilisations corporelles et les stocks longs terme dans l'ensemble des activités de Battery Materials<sup>9</sup>. Elle concerne en grande partie l'Asie et dans une moindre mesure d'autres régions.

Avec sa revue stratégique en cours, Umicore cherche à maximiser sa future valeur commerciale en se concentrant sur l'utilisation de la capacité, l'optimisation de la configuration de l'activité Battery Materials, le portefeuille clients et l'efficacité opérationnelle. Les résultats de l'examen seront présentés lors du Capital Markets Day prévu le 27 mars.

En outre, Umicore a annoncé la nomination de Karena Cancilleri en tant qu'Executive Vice President de son Business Group Battery Materials et en tant que membre du *Executive Leadership Team* à partir du 1<sup>er</sup> avril 2025. Karena Cancilleri jouit d'une brillante carrière de 30 ans dans les secteurs de la chimie, des textiles techniques et des métaux, ayant occupé des postes dans des sociétés à capitaux propres, cotées en bourse, et des entreprises familiales. Elle rejoindra Umicore après avoir quitté Vesuvius Plc., où elle occupe actuellement le poste de Présidente des Technologies de Fonderie.

## Rapport d'activité 2024

Les revenus de **Battery Materials** ont atteint € 386 millions, soit une diminution de 30 % par rapport au niveau de 2023. Les volumes de ventes de matériaux cathodiques (CAM) étaient inférieurs au niveau de l'année précédente, ce qui reflète un retard dans les projections de montée en puissance des volumes des clients suite au ralentissement mondial des ventes de VE. Cette évolution des revenus d'une année à l'autre reflète également l'absence d'un revenu non récurrent lié au lithium survenu en 2023 et la baisse des revenus des activités de raffinage du cobalt dans un contexte de déclin du prix du cobalt et de réduction des volumes.

EBIDTA ajusté s'élevait à € -5millions, soit un niveau proche du seuil de rentabilité, tel que prévu. En plus de la baisse des revenus, l'évolution des bénéfices d'une année à l'autre reflète l'absence d'un effet positif substantiel non récurrent qui s'est produit en 2023, lié à la valorisation des déchets de production de batteries. Comme annoncé, Umicore a entrepris des actions immédiates pour réduire les coûts et minimiser les dépenses d'investissement. À cet égard, les bénéfices pour 2024 incluent les coûts strictement nécessaires pour l'extension en Europe et en Corée visant à servir le portefeuille actuel de clients. Ils comprennent aussi des dépenses qui étaient encore liés à la construction de l'usine au Canada. Cette tendance n'a été que partiellement compensée par des mesures d'économie sur les frais généraux et d'effets ponctuels positifs d'environ € 40 millions. L'EBIT ajusté s'élevait à - € 90 millions, ce qui reflète des charges d'amortissement légèrement inférieures suite à la prise d'effet des réductions de valeurs en juillet.

<sup>9</sup> <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/half-year-results-2024/?locale=fr>. Nous référons également à la section Revue financière: Ajustements dans ce communiqué de presse.



## Catalysis

### Chiffres clés Catalysis

(en millions €)

	S2 2023	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires total	2 667	2 066	6 243	4 346
Revenus totaux (hors métal)	857	812	1 804	1 666
EBITDA ajusté	209	213	436	431
EBITDA	200	206	427	383
Marge EBITDA ajustée	24,4%	26,2%	24,2%	25,9%
EBIT ajusté	172	178	364	362
EBIT total	163	171	355	313
Marge opérationnelle ajustée	20,1%	21,9%	20,2%	21,7%
Frais de recherche & développement	66	56	128	105
Investissements	43	52	76	78
Capitaux engagés, fin de période	1 014	905	1 014	905
Capitaux engagés, moyenne	1 125	869	1 263	896
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	30,6%	40,9%	28,8%	40,4%
Effectifs, fin de période (globalement consolidés)	3 076	2 933	3 076	2 933

### Résumé

Le Business Group **Catalysis** a produit encore une fois des performances impressionnantes en 2024. Ses revenus ont atteint € 1 666 millions, soit une baisse de 8 % dans un contexte de diminution dans la production mondiale de véhicules légers et d'un net déclin de la production de poids lourds diesel en Europe et en Chine. Les revenus de Fuel Cell & Stationary Catalysts sont restés stables par rapport à l'année précédente, tandis que ceux de Precious Metals Chemistry ont décliné. Toutefois, les bénéfices du Business Group sont restés conformes au niveau record de l'année précédente, avec un EBITDA ajusté de € 431 millions et un EBIT ajusté de € 362 millions. Ces excellentes performances reflètent principalement l'impact de mesures d'économies structurelles, d'optimisations de l'empreinte de production et d'initiatives centrées sur l'efficacité des processus et sur la valeur au sein de la business unit Automotive Catalysts, dans un contexte de marché ICE en mûrissement. Les frais généraux en particulier ont fortement diminué par rapport à l'année précédente, favorisés par les mesures d'optimisation en cours des activités de R&D mondiales.<sup>10</sup> Cette évolution s'est reflétée aussi dans la marge EBITDA ajustée, qui a augmenté jusqu'à 25,9 %.

### Rapport d'activité 2024

En 2024, la production mondiale de véhicules légers *Internal Combustion Engine* (ICE) s'est contractée de 3 % par rapport à l'année précédente. Ce déclin mondial s'explique surtout par un ralentissement des marchés de véhicules ICE européen et chinois au deuxième semestre de l'année, alors que la production automobile en Amérique du Nord et en Amérique du Sud restait plutôt stable. Durant la même période, la production de poids lourds diesel a fortement décliné en Europe et en Chine.

<sup>10</sup><https://www.umicore.com/en/media/newsroom/workforce-reduction-plans-for-its-automotive-catalysts-business-in-hanau/> et <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/?locale=fr>

Dans ce contexte, les revenus d'**Automotive Catalysts** ont diminué par rapport à 2023, reflétant principalement une baisse des volumes dans les applications pour les véhicules légers comme pour les poids lourds. Toutefois, les bénéfices n'auront été que légèrement inférieurs au niveau de l'année précédente. En effet, l'impact du déclin des revenus a été presque entièrement compensé par des gains en efficacité.

### **Véhicules légers<sup>11</sup>**

Le segment des véhicules légers représente 85 % des revenus d'Automotive Catalysts en 2024, dont 83 % pour les technologies à essence.

La production européenne de véhicules légers ICE a représenté 28 % des volumes mondiaux de catalyseurs d'Umicore pour véhicules légers. En 2024, la production de véhicules légers en Europe a diminué de 6,8 % par rapport à 2023. Les revenus et les volumes d'Umicore reflétaient le développement du marché. Favorisé par un bon mix clients, Umicore a en revanche largement dépassé le marché tant en termes de volumes que de revenus dans le segment des véhicules à essence européens.

Le marché des ICE chinois représentait 25 % des volumes mondiaux d'Umicore en termes de volumes de catalyseurs pour véhicules légers en 2024. Dans la région, une production de véhicules ICE importante au premier semestre a été contrebalancée par un ralentissement non négligeable au second semestre, entraînant une tendance stable d'une année à l'autre (-0,8 %). Les volumes (-5,8 %) et les revenus d'Umicore ont diminué, le mix clients reflétant le contexte plus difficile auquel font face les constructeurs automobiles mondiaux dans la région.

Les marchés ICE nord-américain et sud-américain représentaient ensemble 25 % des volumes mondiaux de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore. Les revenus et volumes d'Umicore (-17,7 %) sont inférieurs à un marché nord-américain relativement plat en raison d'un mix client défavorable. En Amérique du Sud, les volumes d'Umicore ont dépassés ceux d'un marché globalement stable.

La production de véhicules légers ICE a diminué en Asie du Sud-est, suite à des baisses prononcées au Japon et en Thaïlande. Les volumes d'Umicore (+2,4 %) ont quant à eux sensiblement surpassé le marché jugé plus difficile dans ces pays. Les revenus ont enregistré une baisse résultant d'un mix clients défavorable.

### **Poids lourds diesel<sup>12</sup>**

Le segment des poids lourds diesel (HDD) représentait 15 % des revenus de la business unit en 2024.

Le marché européen des HDD, qui représentait 49 % des volumes mondiaux de poids lourds diesel d'Umicore, recule sensiblement (-15,2 %) dans un contexte de ralentissement de l'économie européenne. Les volumes et les revenus d'Umicore déclinent en accord avec le marché.

Le marché chinois des HDD représentait 35 % des volumes mondiaux de poids lourds diesel d'Umicore en 2024. Après un ralentissement de la croissance au premier semestre de l'année, la production chinoise de HDD s'est considérablement réduite au second semestre. Ceci témoigne d'une hausse drastique des ventes de camions au GNL au détriment des ventes de HDD. Par conséquent, la production chinoise de HDD pour l'ensemble de 2024 a été bien inférieure au niveau de 2023 (-7,8 %). Dans ce contexte, les volumes et revenus d'Umicore liés aux poids lourds diesel ont lourdement baissé, en raison d'un mix clients défavorable et d'une concurrence marquée, qui viennent s'ajouter au contexte de marché difficile.

<sup>11</sup> Source des données de marché : IHS.

<sup>12</sup> Source des données de marché : S&P et KGP.

Les revenus de **Fuel Cell & Stationary Catalysts** sont restés stables par rapport à l'année précédente. Le résultat a été légèrement supérieur d'une année à l'autre, soutenu par des mesures d'efficacité.

- Les revenus des catalyseurs stationnaires ont dépassé ceux de l'année précédente, stimulés par de fortes commandes provenant des marchés finaux de la chimie, du raffinage, de l'électricité et des gros moteurs. La business unit a également diversifié son offre de produits et étendu son portefeuille de clients dans le segment de marché des centres de données, ce qui a soutenu la performance.
- Les commandes de catalyseurs pour piles à combustible à membrane électrolytique polymère (PEM) ont baissé par rapport à l'année précédente, reflétant un ralentissement du marché des véhicules à pile à combustible en Asie, en particulier au premier semestre. Les volumes d'Umicore ont augmenté au second semestre en Chine, où le marché a commencé à montrer les premiers signes de reprise grâce à la mise en place d'infrastructure de l'hydrogène et à de nouveaux régimes de subvention de l'hydrogène.
- La construction de l'usine de piles à combustible à membrane électrolytique polymère à Changshu, en Chine, progresse bien, l'usine devant être opérationnelle début 2026.

Les revenus de **Precious Metals Chemistry** ont diminué par rapport à 2023. Les ventes de catalyseurs homogènes sont restées conformes au niveau de l'année précédente, reflétant un ralentissement prolongé du marché final des produits chimiques. Les niveaux de commande de produits chimiques inorganiques ont été élevés, soutenus par la forte demande de l'industrie électronique. La performance de la business unit a toutefois été impactée par la baisse des prix des métaux platinoïdes, bien que celle-ci ait été atténuée dans une certaine mesure par les couvertures stratégiques des métaux existantes.

Après la clôture de fin d'année, Umicore a annoncé la vente de son activité d'ingrédients pharmaceutiques actifs à base de platine (Platinum API) en dehors d'Amérique du Sud à Heraeus Precious Metals, la division des métaux précieux du Groupe Heraeus. La vente, conforme à la stratégie d'Umicore et aux mesures visant à augmenter l'efficacité, n'inclut pas l'activité Platinum API et l'usine de production en Amérique du Sud, ni les molécules non-platine qu'Umicore continuera à fournir à l'échelle mondiale.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> [Announcement on 16 January 2025 on the transfer of our Platinum API business | Umicore](#)

## Recycling

### Chiffres clés Recycling

(en millions €)

	S2 2023	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires total	4 664	4 760	10 066	9 267
Revenus totaux (hors métal)	476	439	1 013	907
EBITDA ajusté	167	155	372	326
EBITDA	158	153	358	323
Marge EBITDA ajustée	35,1%	35,3%	36,7%	35,9%
EBIT ajusté	129	115	295	248
EBIT total	119	114	282	245
Marge opérationnelle ajustée	27,0%	26,3%	29,2%	27,3%
Frais de recherche & développement	14	14	27	31
Investissements	48	44	82	87
Capitaux engagés, fin de période	456	185	456	185
Capitaux engagés, moyenne	462	249	435	317
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	55,6%	92,5%	67,9%	78,3%
Effectifs, fin de période (globalement consolidées)	2 861	2 713	2 861	2 713

### Résumé

Les revenus du business group **Recycling** se sont élevés à € 907 millions en 2024, soit une baisse de 10 % par rapport à l'année précédente. Cette diminution s'explique surtout par une baisse des volumes de l'activité Precious Metals Refining et par l'impact d'un environnement des prix des métaux précieux moins favorable pour l'activité Precious Metals Management. L'EBITDA ajusté s'élevait à € 326 millions, soit une baisse de 12 %. Cette tendance reflète surtout une contribution moins importante d'une année à l'autre de l'activité de trading de Precious Metals Management et l'impact d'une baisse des volumes sur la contribution des métaux dans l'activité Precious Metals Refining. Ces résultats n'ont été que partiellement atténués par l'impact positif de mesures d'efficacité chez Precious Metals Refining et Jewelry & Industrial Metals.

### Rapport d'activité 2024

Les revenus de **Precious Metals Refining** étaient quelque peu inférieurs au niveau de l'année précédente. L'EBITDA ajusté était légèrement supérieur au niveau de 2023, ce qui témoigne des efforts d'excellence opérationnelle et d'une réduction des coûts de l'énergie.

Le mix d'approvisionnement est resté globalement inchangé, avec un apport soutenu de sous-produits industriels complexes. Dans le segment des matériaux recyclables, la disponibilité des catalyseurs automobiles usagés a souffert d'un double impact. Celui des prix faibles des platinoïdes, qui ont poussé les collecteurs à conserver les matériaux, et la durée de vie moyenne plus longue des véhicules ICE. La disponibilité des catalyseurs industriels en fin de vie est restée limitée, ce qui témoigne d'un usage opérationnel prolongé dans un contexte de repli économique. Compte tenu de l'arrêt pour maintenance survenu au premier semestre 2024, le total des volumes traités était inférieur à celui de l'année précédente.

L'environnement des prix des métaux précieux a connu des évolutions contrastées en 2024. Alors que les prix de l'or et de l'argent ont augmenté substantiellement par rapport au premier semestre 2023, les prix des platinoïdes, en particulier le rhodium et le palladium, ont quant à eux baissé pour atteindre des niveaux bien inférieurs à ceux de l'année précédente. Grâce aux couvertures stratégiques contractées auparavant, Umicore s'est trouvé moins exposé à l'augmentation des prix de l'or et de l'argent. Néanmoins, ces couvertures ont partiellement atténué l'impact de la baisse des prix spot des platinoïdes sur les revenus et sur les bénéfices. L'évolution de la contribution des métaux d'une année sur l'autre a toutefois reflété l'impact de la baisse des volumes traités en 2024.

Precious Metals Refining investit quelque € 25 millions par an pour améliorer les performances environnementales de l'usine. En 2024, les efforts se concentraient sur la réduction supplémentaire de la poussière emportée par le vent contenant des particules métalliques et le traitement de l'air ambiant provenant des halls de production. [Les mesurages les plus récentes de plomb dans le sang](#) ont montré une tendance continue à la baisse. Le projet de zone tampon verte, lancé en 2021, devrait être achevé dans le courant du premier semestre de 2025, réduisant encore davantage l'impact environnemental potentiel de l'usine de Hoboken.

En excluant les activités Electrical Materials cédées en octobre 2023 et à périmètre constant, les revenus de **Jewelry & Industrial Metals** sont restés globalement conformes à ceux de l'année précédente. La contribution des activités de raffinage est restée globalement stable, tandis que dans les activités de produits, la baisse de la demande de produits d'investissement a été compensée par de solides commandes de produits de joaillerie et des matériaux d'ingénierie en platine. Les bénéfices ont légèrement augmenté, soutenus par des mesures visant à augmenter l'efficacité.

La contribution aux bénéfices de **Precious Metals Management** a substantiellement diminué par rapport à l'année précédente. Cela est principalement dû à un environnement commercial moins favorable des prix des platinoïdes, en particulier pour le rhodium et le palladium. La demande de lingots d'or d'investissement de la part de l'industrie de l'investissement a été faible dans le contexte d'un prix de l'or élevé, tandis que la demande industrielle d'or et d'argent est restée stable d'une année sur l'autre.

Comme annoncé lors des résultats semestriels 2024 d'Umicore, compte tenu de la baisse actuelle de la croissance des VE, **Battery Recycling Solutions** a reporté sa décision d'investir dans une usine européenne de grande taille de recyclage de batteries et prévoit un démarrage de la production en 2032 au plus tôt. Umicore fournira une mise à jour lors de sa prochaine Journée Capital Markets Day.

## Specialty Materials

### Chiffres clés Specialty Materials

(en millions €)

	S2 2023	S2 2024	2023	2024
Chiffre d'affaires total	722	702	1 565	1 423
Revenus (hors métal)	274	264	557	536
EBITDA ajusté	54	53	110	97
EBITDA	57	51	114	86
Marge EBITDA ajustée	19,5%	20,2%	19,8%	18,1%
EBIT ajusté	38	37	79	66
EBIT total	42	34	83	55
Marge opérationnelle ajustée	13,9%	14,0%	14,2%	12,2%
Frais de recherche & développement	6	5	12	12
Investissements	21	17	32	26
Capitaux engagés, fin de période	722	678	722	678
Capitaux engagés, moyenne	746	708	763	719
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	10,2%	10,4%	10,4%	9,1%
Effectifs, fin de période (globalement consolidées)	1 638	1 611	1 638	1 611

### Résumé

Les revenus de Specialty Materials s'élevaient à € 536 millions en 2024, soit une baisse de 4 % par rapport à l'année précédente. L'EBITDA ajusté du Business Group s'élevait à € 97 millions (-12 %) et l'EBIT ajusté à € 66 millions (-17 %), témoignant surtout de marges plus faibles chez Cobalt & Specialty Materials dans un environnement de marché compétitif.

### Rapport d'activité 2024

Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** ont été légèrement inférieurs au niveau de l'année précédente. Les activités de raffinage de cobalt et de nickel et de distribution des produits chimiques ont continué à subir l'impact des faibles prix des métaux, du comportement de déstockage des clients et de la pression concurrentielle. Les revenus des matériaux d'outillage ont diminué, reflétant des conditions plus difficiles sur les marchés finaux de l'automobile et de la construction. Cette baisse a été largement compensée par des revenus supérieurs des carboxylates, reflétant la forte demande carboxylate de métal et de composés organiques.

Les revenus d'**Electro-Optic Materials** étaient légèrement plus élevés que l'année précédente. Les revenus des solutions à base de germanium ont quelque peu augmenté, stimulés par une prise importante de commandes de substrats en provenance des marchés finaux de l'aérospatiale et de l'électronique. Ils ont aussi profité d'une demande soutenue pour les services de raffinage et de recyclage du germanium en boucle fermée de la business unit. Les revenus de l'activité d'applications infrarouges, qui ont subi l'impact d'un retard de production, sont restés stables. Les bénéfices étaient légèrement inférieurs au niveau de l'année précédente, ce qui reflète la baisse de la productivité et du rendement des solutions infrarouges.

Les revenus de **Metal Deposition Solutions** sont restés globalement conformes au niveau de l'année précédente. La business unit a bénéficié d'une forte demande de ses applications électroniques et semi-conducteurs. Cela a été compensé par une baisse des revenus des applications décoratives et industrielles.



## Corporate

### Chiffres clés Corporate

(en millions €)

	S2 2023	S2 2024	2023	2024
EBITDA ajusté	(50)	(45)	(95)	(86)
dont sociétés associées et coentreprises	2	1	4	3
EBITDA	(69)	(90)	(123)	(140)
EBIT ajusté	(60)	(56)	(113)	(108)
EBIT total	(79)	(102)	(141)	(162)
Frais de recherche & développement	21	15	43	33
Investissements	33	34	54	57
Capitaux engagés, fin de période	64	70	64	70
Capitaux engagés, moyenne	89	96	87	94
Effectifs, fin de période (globalement consolidés)	1 734	1 781	1 734	1 781
Effectifs, fin de période (entreprises associées et coentreprises)	1 454	1 426	1 454	1 426

## Revue Corporate

Les coûts **Corporate** ont diminué en 2024 par rapport à 2023, reflétant principalement l'impact des mesures d'efficacité et des efforts de discipline des coûts ainsi que des dépenses plus sélectives dans la R&D.

La contribution d'**Element Six Abrasives** à l'EBITDA ajusté d'Umicore s'est réduite par rapport à l'année précédente, ce qui témoigne d'une diminution des revenus dans toutes les activités ainsi qu'un effet de change défavorable. Les ventes de grains d'usinage et d'outils de précision ont fortement diminué, ce qui reflète les conditions difficiles du marché final chinois. Les revenus de l'activité de forage pétrolier et gazier ont baissé, dans un contexte de réduction de l'activité des plates-formes pétrolières aux États-Unis. D'autre part, la demande de matériaux à base de carbure a subi l'impact d'une baisse de la demande sur le marché final du revêtement routier.

## Recherche et développement

En 2024, les dépenses en R&D des sociétés entièrement consolidées s'élevaient à € 258 millions, soit une baisse de 8 % par rapport aux € 281 millions de 2023. Cette évolution témoigne avant tout d'une baisse des dépenses chez Automotive Catalysts, due à la rationalisation accélérée des activités de R&D suite à l'assouplissement de la législation Euro 7 sur les émissions.

## Progression dans le cadre de la feuille de route en matière de durabilité

En 2024, Umicore a démontré sa résilience et a maintenu des progrès constants en matière de durabilité. Fidèle à son engagement en faveur de la durabilité, de l'innovation et des pratiques commerciales responsables, le Groupe a trouvé un équilibre entre les priorités immédiates et sa vision à long terme visant à maximiser l'impact positif sur la société.

Dans le cadre de sa démarche climatique, Umicore a continué d'augmenter sa consommation d'électricité renouvelable, couvrant 46,3 % de ses besoins globaux en électricité avec des énergies renouvelables, contre 41 % en 2023. Les activités européennes ont atteint 64,8 % d'électricité renouvelable en 2024, reflétant les efforts stratégiques du Groupe pour garantir l'énergie verte via des contrats d'achat d'électricité et des efficacités opérationnelles. Cela inclut la signature d'un deuxième contrats d'achat d'électricité de 10 ans avec Gasum, garantissant l'approvisionnement en électricité renouvelable de son site de Kokkola, en Finlande.

En novembre 2024, Umicore a annoncé des plans pour répondre à la dynamique de marché difficile afin de renforcer sa résilience à long terme. Ces plans ont entraîné une réduction proportionnelle de la main-d'œuvre dans certaines parties du Groupe. En Belgique, Umicore a entamé des consultations avec les syndicats et les représentants des conseils d'entreprise belges. Après la clôture de l'exercice, les représentants syndicaux et Umicore sont parvenus à un accord sur les mesures d'accompagnement et la phase d'information et de consultation a été officiellement clôturée. Consciente des défis associés à ces mesures, Umicore s'emploie à soutenir et à impliquer ses équipes mondiales tout au long de cette transition. Umicore reste soucieuse de promouvoir un lieu de travail inclusif et innovant, où la diversité des talents et des perspectives contribue à l'évolution de sa stratégie. À la fin de l'année, le nombre de collaborateurs dans les sociétés entièrement consolidées s'élevait à 11.581 contre 11.948 en 2023, reflétant les mesures d'agilité opérationnelle communiquées précédemment au sein d'Automotive Catalysts et les premiers impacts des initiatives d'économie.

Umicore s'efforce d'atteindre les normes les plus élevées en matière de sécurité du travail et des procédés sur tous ses sites, reflétant son ambition de Zero Harm et l'objectif de zéro accident du travail. La mise en œuvre continue du plan du Groupe concernant la sécurité — axée sur la responsabilité, l'engagement pratique et le coaching en matière de sécurité — a permis de réaliser des progrès mesurables. À la fin de l'année, le taux total d'accidents déclarés (TRIR – Total Recordable Injury Rate) du Groupe pour ses employés propres s'élevait à 4,7 par million d'heures travaillées, représentant une amélioration significative par rapport à 7,8 enregistrés fin 2023. Pour le personnel et les sous-traitants, le TRIR 2024 s'élevait à 4,5, en baisse par rapport aux 7,5 de 2023. Ces efforts démontrent la volonté d'Umicore de promouvoir une culture solide de la sécurité et de poursuivre l'amélioration continue de ses programmes de sécurité.

L'approvisionnement responsable est resté une pierre angulaire des pratiques d'Umicore en matière de durabilité en 2024. Le Groupe a renforcé sa collaboration avec les fournisseurs afin de faire progresser la décarbonisation et de faire respecter les normes éthiques tout au long de sa chaîne de valeur.

Dans le cadre de son engagement envers la transparence et la responsabilité, Umicore a avancé dans ses préparatifs visant à se conformer à la directive relative à la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive), en veillant à s'aligner sur l'évolution des dispositions réglementaires. Les progrès du Groupe et les informations plus vastes relatives à la performance en matière de durabilité seront détaillés dans son Rapport annuel 2024, offrant aux parties prenantes une vue globale de son impact environnemental, social et de gouvernance (ESG).

## Revue financière

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes ajustées ont atteint € 108 millions contre € 110 millions à la même période l'année dernière. Cette évolution reflète un revenu financier plus élevé sur les dépôts et garanties en espèces, compensant une légère augmentation du coût de la dette financière. Les résultats de change sont restés largement similaires à ceux de l'année précédente.

La charge fiscale ajustée pour la période s'est élevée à € 109 millions, soit une baisse par rapport aux € 121 millions de la même période l'an dernier. Cette tendance reflète la diminution du bénéfice imposable d'une année à l'autre. La hausse du taux d'imposition effectif ajusté (ETR) du Groupe (29,4% contre 21,6% en 2023) s'explique essentiellement par une réduction du bénéfice imposable ajusté et par une augmentation des provisions pour compenser des dispositions fiscales incertaines. La charge fiscale totale payée en espèces sur la période s'élevait à € 114 millions contre € 209 millions durant la même période l'an dernier, suite aux paiements d'impôt finaux pour les années précédentes et aux paiements plus faibles sur compte pour l'année en cours. L'ETR rapporté de -7,8 % peut être attribué aux charges non récurrentes qui frappent le revenu déclaré avant impôt, à la décomptabilisation des impôts différés actifs et aux ajustements apportés aux dispositions fiscales incertaines.

### Flux de trésorerie et dette financière

Le flux de trésorerie d'opération, dont les variations du fonds de roulement net, s'est élevé à € 967 millions, contre € 1 217 millions l'année dernière. Après déduction des € 582 millions de dépenses d'investissement et de frais de développement capitalisés, le flux de trésorerie d'opération disponible s'est élevé à € 384 millions, contre € 332 millions d'euros pour la même période l'an dernier.

L'EBITDA ajusté pour 2024 s'est élevé à € 763 millions, soit 22% de moins que les € 972 millions enregistrés en 2023. Cela correspond à une marge EBITDA ajustée de 22% pour le Groupe.

Chez Battery Materials, l'EBITDA était proche du seuil de rentabilité, bien loin sous le niveau de l'année dernière. Ceci reflète surtout l'absence de l'effet non récurrent du lithium dans la comparaison d'une année à l'autre. Chez Catalysis, l'EBITDA se trouvait au même niveau que l'an dernier, favorisé par des mesures strictes en matière d'efficacité et de discipline en matière de coûts. D'autre part, les couvertures des platinoïdes ont partiellement atténué la baisse des prix spot des platinoïdes sur les bénéfices. Chez Recycling, l'EBITDA est bien inférieur à son niveau de 2023, en raison d'un environnement des prix moins favorable pour les métaux chez Precious Metals Management et en raison de volumes réduits chez Precious Metals Refining. Chez Specialty Materials l'EBITDA a été affecté par la pression concurrentielle et par la baisse du prix du cobalt, qui a eu un impact négatif sur l'activité Cobalt and Specialty Materials.

Le fonds de roulement net du Groupe a baissé de € 392 millions par rapport à fin 2023. Les besoins nets en fonds de roulement se sont améliorés dans tous les segments d'activité. Dans Catalysis et Recycling, une réduction poursuivie est due à la baisse des prix des métaux des platinoïdes et à de nouvelles mesures d'optimisation.

Les dépenses d'investissement se sont élevées à € 555 millions pour 2024, une chute considérable par rapport aux € 857 millions de la même période l'an dernier. Une évolution qui reflète entièrement la réduction dans l'activité Battery Materials après avoir strictement limité les investissements à ceux nécessaires pour servir les contrats clients existants. Les frais de développement capitalisés se sont élevés à € 28 millions.

Les paiements de dividendes sur l'ensemble de la période ont atteint € 194 millions.

Umicore a contribué à hauteur de € 175 millions aux fonds propres d'IONWAY, sa joint-venture avec PowerCo. En janvier 2025, Umicore a apporté € 250 millions aux fonds propres d'IONWAY, sur une contribution totale actuellement prévue de 400 millions d'euros pour 2025.

La diminution du fonds de roulement et des dépenses d'investissement n'a pas compensé, les injections aux fonds propres dans IONWAY et l'EBITDA moins élevé. Les liquidités d'Umicore, avec une position de trésorerie de € 2 milliards, sont élevées et suffisantes pour couvrir le remboursement de l'obligation convertible de € 500 millions en juin 2025.

La dette financière nette a augmenté fin décembre jusqu'à € 1 425 millions, contre € 1 266 millions à la fin de 2023.

Début 2024, Umicore a conclu un contrat de prêt de 8 ans avec la Banque européenne d'investissement (BEI) pour un montant de € 350 millions afin de financer les activités de R&D du Groupe. Une première tranche de € 250 millions a été levée en février 2024 et une seconde tranche de € 100 millions devrait être sollicitée début 2025. En plus de ce prêt de la BEI, Umicore a émis en avril 2024 un placement de dette privé à taux fixe lié à la durabilité aux États-Unis pour un montant total équivalent à € 499 millions. Cette transaction se compose de plusieurs tranches aux échéances variant de 7 à 12 ans, ce qui correspond à une maturité moyenne pondérée de plus de neuf ans. Les fonds de cette émission ont été levés en juillet 2024. Le ratio de levier financier s'élevait à 1,87x l'EBITDA ajusté (contre 1,3x fin 2023). Les capitaux propres du Groupe s'élèvent à € 1 922 millions, ce qui correspond à un ratio d'endettement net (dette nette / dette nette + capitaux propres) de 42,4 %.

## Ajustements

Les ajustements ont eu un impact négatif de -€ 1.79 milliard sur l'EBIT, avec -€ 1.60 milliard lié essentiellement à la dépréciation sur les immobilisations corporelles et les stocks long terme dans le Business Group Battery Materials. D'autres ajustements majeurs chez Catalysis et Corporate sont liés aux programmes de restructuration annoncés, respectivement dans les départements R&D et au sein des fonctions de support et de Corporate. En outre, des provisions supplémentaires liées aux initiatives d'assainissement du patrimoine ont été enregistrées.

L'impact fiscal des ajustements est limité dans la plupart des cas. Les impôts différés actifs n'ont été comptabilisés pour ajustement que dans la mesure où un allègement fiscal est probable, et le bénéfice imposable est prédit dans la mesure où la différence temporaire déductible pourra être utilisée dans le futur. Les impôts différés actifs précédemment comptabilisés ont été décomptabilisés là où le Groupe juge peu probable que ces impôts puissent être récupérés moyennant des bénéfices futurs.

## Couverture

Umicore poursuit son approche de couverture stratégique des métaux pour réduire la volatilité, accroître la lisibilité des futurs flux de trésorerie et protéger les futurs bénéfices de l'exposition aux prix de certains métaux précieux. Au cours de 2024, le Groupe a conclu des contrats à terme supplémentaires couvrant une période nettement plus longue et une part bien plus importante de son exposition structurelle aux prix par rapport à son approche passée.

Umicore a conclu des contrats à terme pour couvrir une partie substantielle de son exposition structurelle attendue aux prix de certains métaux précieux jusqu'en 2028 et a initié les premières couvertures pour 2029. Pour 2025, les ratios de couverture sont les suivants: trois quarts pour le palladium et le rhodium, environ deux tiers pour l'or, l'argent et le platine. Pour 2026, un peu plus des trois quarts de l'exposition sont fixés pour le palladium et le rhodium, plus de la moitié pour l'or, l'argent et le platine. Pour 2027, près des deux tiers du palladium, du rhodium et de l'or, et plus de la moitié de l'argent et du platine ont été fixés. Pour 2028, la moitié de l'or, de l'argent, du palladium, du platine et du rhodium sont fixés. Pour 2029, environ 20 % de l'argent et de l'or sont fixés. Outre les couvertures stratégiques sur les métaux, le Groupe gère une partie de ses risques liés aux prix à terme de l'énergie en concluant des couvertures énergétiques. Actuellement, Umicore a mis en place des couvertures pour sa consommation d'électricité européenne prévue, s'élevant à plus de 75 % pour les années 2025 à 2028 et à plus de 50 % pour 2029, ainsi que pour sa consommation de gaz naturel, avec des niveaux supérieurs à 75 % pour 2025 à 2027, près de la moitié pour 2028 et environ un quart pour 2029. Conformément à sa politique de couverture du risque de change, et de manière similaire à l'approche de couverture du risque métal, Umicore peut atténuer de manière proactive son exposition structurelle aux devises en concluant des transactions de couverture. Afin d'accroître la visibilité sur les flux de trésorerie de 2025 et 2026, Umicore a couvert une partie de son exposition à divers couples de devises, dont EUR/USD, USD/KRW, USD/CAD, et EUR/PLN.

## Dividende et actions

Le Conseil de Surveillance proposera un dividende annuel brut de 0,50 € par action pour 2024 lors de l'Assemblée générale annuelle du 24 avril 2025. Il s'agit d'une réduction par rapport au dividende de 0,80 € par action versé pour 2023. Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,25 € par action versé en août 2024, un montant brut de 0,25 € par action sera versé le 30 avril 2025, sous réserve de l'approbation des actionnaires.

En 2024, aucune nouvelle action n'a été créée. Au cours de l'année, Umicore a utilisé 80 217 de ses actions propres (54 548 pour les conversions de primes et 25 669 pour les actions octroyées). Au cours de l'année 2024, Umicore n'a pas racheté d'actions propres. Au 31 décembre 2024, Umicore détenait 5 918 866 de ses propres actions représentant 2,40% du nombre total d'actions émises à cette date.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2024

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Marnix Van Dooren et Eef Naessens, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'anomalies significatives dans le compte de résultats consolidé, l'état consolidé des profits et pertes reconnu directement dans les capitaux propres, le bilan consolidé, l'état consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe ou le tableau de flux de trésorerie repris dans ce communiqué de presse.

Le Commissaire a également confirmé que ses travaux dans le cadre de l'examen limité sur les informations ci-dessous en matière de durabilité pour l'année 2024 repris dans la section « Chiffres clés » et « Progression dans le cadre de la feuille de route en matière de durabilité » sont terminés quant au fond et n'ont pas révélé d'anomalies significatives impactant ses indicateurs:

- Taux total d'accidents déclarés – employés propres
- Electricité renouvelable (en %)
- Effectifs

Nous notons que les chiffres comparatifs en matière de durabilité, ainsi que les autres informations qualitatives et quantitatives de durabilité inclus dans ce communiqué de presse, n'ont pas fait l'objet de travaux d'assurance limitée.

Bruxelles, le 13 février 2025

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Commissaire  
Représentée par

Marnix Van Dooren  
Partner

Eef Naessens  
Partner

## Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2024, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 20 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 13 février 2025

Bart Sap  
CEO

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2024

### Compte de résultats consolidé

(en millions €)

	2023	2024
Chiffre d'affaires	18 265,9	14 853,7
Autres produits d'exploitation	148,5	137,2
Produits d'exploitation	18 414,4	14 990,9
Approvisionnements et matières premières	(15 778,9)	(12 643,6)
Rémunérations et avantages sociaux	(981,4)	(996,6)
Amortissements et réductions de valeur	(351,1)	(1 716,7)
Autres charges d'exploitation	(707,3)	(895,8)
Charges d'exploitation	(17 818,6)	(16 252,8)
Produits (pertes) d'autres actifs financiers	(5,1)	-
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>590,7</b>	<b>(1 261,9)</b>
Produits financiers	34,7	44,3
Charges financières	(135,4)	(140,0)
Résultat de change	(8,3)	(17,9)
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,4	(48,6)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>482,0</b>	<b>(1 424,1)</b>
Impôts sur le résultat	(104,9)	(107,0)
<b>Résultat des activités continuées</b>	<b>377,1</b>	<b>(1 531,1)</b>
Résultat de l'exercice	377,1	(1 531,1)
dont part des minoritaires	(8,0)	(51,2)
dont part du Groupe	385,1	(1 479,9)
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, total	1,60	-6,15
Bénéfice par action, dilué, total	1,60	-6,15
Dividende payé par action	0,80	0,80



## Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres

(en millions €)

	2023	2024
<b>Résultat des activités continuées</b>	377,1	(1 531,1)
<b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements suite aux ajustements des obligations au titre d'avantages postérieurs à l'emploi	(37,2)	12,0
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	10,1	(3,4)
<b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des réserves pour autres investissements de capitaux propres à juste valeur	(7,5)	3,2
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	33,3	(81,2)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	(9,3)	21,1
Mouvements des écarts de conversion	(53,6)	(8,8)
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>	(64,1)	(57,2)
<b>Résultat global de la période</b>	313,0	(1 588,3)
dont part du Groupe	322,3	(1 537,6)
dont part des minoritaires	(9,3)	(50,7)

## Bilan consolidé

(en millions €)

	31/12/2023	31/12/2024
<b>Actifs long terme</b>	4 154,5	3 798,1
Immobilisations incorporelles	381,0	387,2
Immobilisations corporelles	3 036,7	2 390,4
Participations mises en équivalence	314,7	588,5
Autres investissements de capitaux propres	19,5	22,6
Prêts octroyés	2,4	3,6
Créances commerciales et autres créances	29,7	27,3
Impôts différés actifs	370,3	378,4
<b>Actifs court terme</b>	5 811,1	5 579,5
Prêts octroyés	0,2	0,0
Stocks	2 850,1	2 251,7
Créances commerciales et autres créances	1 357,5	1 239,3
Impôts à récupérer	87,8	76,0
Liquidités et quasi-liquidités	1 515,5	2 012,5
<b>Actifs détenus en vue de la vente</b>	(0,0)	33,9
<b>Total de l'actif</b>	<b>9 965,7</b>	<b>9 411,5</b>
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	3 697,4	1 921,8
Capitaux propres - Part du Groupe	3 661,1	1 937,9
Capital et primes d'émission	1 384,3	1 384,3
Résultats reportés et réserves	2 715,6	1 072,3
Ecarts de conversion et autres réserves	(177,2)	(258,6)
Actions détenues en propre	(261,6)	(260,0)
Intérêts minoritaires	36,4	(16,2)
<b>Passifs long terme</b>	2 672,3	3 137,3
Provisions pour avantages sociaux	314,8	303,5
Dettes financières	2 019,4	2 317,0
Dettes commerciales et autres dettes	95,1	227,1
Impôts différés passifs	28,7	24,7
Provisions	214,2	265,0
<b>Passifs court terme</b>	3 596,0	4 349,9
Dettes financières	728,7	1 119,7
Dettes commerciales et autres dettes	2 591,4	2 851,7
Impôts à payer	222,8	208,4
Provisions	53,0	170,0
<b>Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente</b>	-	2,6
<b>Total passif</b>	<b>9 965,7</b>	<b>9 411,5</b>

## Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe

(en millions €)

	Capital & primes d'émission	Réserves	Ecarts de conversion & autres réserves	Action détenus en propre	Intérêts minoritaires	Total des activités continuées
<b>Solde au début de la période 2023</b>	<b>1 384,3</b>	<b>2 526,1</b>	<b>(127,9)</b>	<b>(266,0)</b>	<b>49,6</b>	<b>3 566,1</b>
Résultat de la période	-	385,1	-	-	(8,0)	377,1
Autres éléments du résultat global	-	-	(62,8)	-	(1,4)	(64,1)
Résultat global de la période	-	385,1	(62,8)	-	(9,3)	313,0
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	14,1	-	-	14,1
Dividendes	-	(192,3)	-	-	(3,9)	(196,2)
Transferts	-	(1,4)	(0,7)	2,1	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	2,3	-	2,3
Autres mouvements	-	(1,8)	-	-	-	(1,8)
<b>Solde à la fin de la période 2023</b>	<b>1 384,3</b>	<b>2 715,6</b>	<b>(177,2)</b>	<b>(261,6)</b>	<b>36,4</b>	<b>3 697,4</b>
<b>Solde au début de la période 2024</b>	<b>1 384,3</b>	<b>2 715,6</b>	<b>(177,2)</b>	<b>(261,6)</b>	<b>36,4</b>	<b>3 697,4</b>
Résultat de la période	-	(1 479,9)	-	-	(51,2)	(1 531,1)
Autres éléments du résultat global	-	-	(57,7)	-	0,5	(57,2)
Résultat global de la période	-	(1 479,9)	(57,7)	-	(50,7)	(1 588,3)
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	6,9	-	-	6,9
Dividendes	-	(192,4)	-	-	(1,8)	(194,2)
Transferts	-	29,0	(30,6)	1,6	-	-
Autres mouvements	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
<b>Solde à la fin de la période 2024</b>	<b>1 384,3</b>	<b>1 072,3</b>	<b>(258,6)</b>	<b>(260,0)</b>	<b>(16,2)</b>	<b>1 921,7</b>

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

	2023	2024
Résultat des activités continuées	377,1	(1 531,1)
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	(0,4)	48,6
Ajustement pour transactions non-cash	304,9	1 876,2
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	188,6	181,5
Variation du besoin en fonds de roulement	346,5	391,6
Cash-flow d'exploitation	1 216,7	966,7
Dividendes reçus	6,1	4,0
Taxes payées durant la période	(209,3)	(113,9)
Subsides perçus	29,2	12,0
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>	<b>1 042,7</b>	<b>868,7</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(807,5)	(526,1)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(77,3)	(56,1)
Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises	-	(18,2)
Acquisition/ augmentation de capital dans sociétés associées et coentreprises	(78,9)	(175,0)
Acquisition d'immobilisations financières	(4,6)	-
Nouveaux prêts accordés	(0,7)	(1,6)
Sous-total des acquisitions	(968,9)	(777,0)
Cession d'immobilisations corporelles	9,7	0,9
Cession d'immobilisations incorporelles	-	0,1
Cession des participations consolidées, sociétés associées et joint ventures (net des liquidités cédées)	9,1	0,0
Cession d'immobilisations financières	-	0,1
Remboursement de prêts	1,4	0,3
Sous-total des cessions	20,2	1,4
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>(948,7)</b>	<b>(775,7)</b>
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	2,3	-
Remboursement de leasing	(20,1)	(21,5)
Intérêts reçus	29,3	37,1
Intérêts payés	(84,7)	(86,5)
Remboursement d'emprunts	(1 766,7)	(1 383,4)
Nouveaux emprunts	2 165,3	2 061,8
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	(192,3)	(192,4)
Dividendes versés aux minoritaires	(3,8)	(1,8)
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>129,3</b>	<b>413,5</b>
Impact des variations de change	19,2	3,6
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>242,5</b>	<b>510,1</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>	<b>1 221,3</b>	<b>1 463,8</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>	<b>1 463,8</b>	<b>1 973,9</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	1 515,5	2 012,5
dont découverts bancaires	(51,7)	(38,6)

## Information sectorielle condensée

**2023**

(en millions €)

	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate	Eliminations	Total Activités continues	Total
Chiffre d'affaires total	1 979,9	6 242,9	10 066,1	1 564,9	35,2	(1 623,0)	18 265,9	18 265,9
dont chiffre d'affaires externe	1 852,4	6 139,9	8 710,6	1 527,8	35,2	-	18 265,9	18 265,9
dont chiffre d'affaires intersectoriel	127,5	102,9	1 355,5	37,1	-	(1 623,0)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	547,8	1 803,5	1 012,5	556,5	-	(44,8)	3 875,6	3 875,6
dont revenus externes (hors métal)	540,8	1 800,3	1 008,9	525,7	-	-	3 875,6	3 875,6
dont revenus intersectoriels (hors métal)	7,0	3,3	3,7	30,9	-	(44,8)	-	-
Résultat d'exploitation	15,0	355,1	281,7	82,8	(143,9)	(0,0)	590,7	590,7
dont amortissements	(101,3)	(71,9)	(76,3)	(30,8)	(18,2)	-	(298,5)	(298,5)
dont du résultat des sociétés mises en équivalence	(2,6)	-	-	-	3,0	-	0,4	0,4
EBITDA	113,8	427,0	357,9	113,6	(122,7)	(0,0)	889,6	889,6
Ajustements	(35,4)	(9,1)	(13,7)	3,5	(27,7)	-	(82,3)	(82,3)
EBITDA ajusté	149,2	436,1	371,6	110,1	(95,0)	(0,0)	971,9	971,9
EBIT total	12,4	355,1	281,7	82,8	(140,9)	(0,0)	591,1	591,1
Ajustements	(35,4)	(9,1)	(13,7)	3,5	(27,7)	-	(82,3)	(82,3)
EBIT ajusté	47,9	364,2	295,3	79,3	(113,2)	(0,0)	673,4	673,4
Investissements	614,2	75,7	81,8	31,5	53,6	0,0	856,8	856,8

Depuis l'exercice fiscal 2024, les business units d'Umicore sont regroupées dans quatre Business Groups. La business unit Rechargeable Battery Materials, anciennement rattachée à Energy & Surface Technology, est désormais intégrée au nouveau Business Group Battery Materials. Les business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials et Metal Deposition Solutions, anciennement également rattachées à Energy & Surface Technology, sont regroupées dans le nouveau Business Group Specialty Materials. Jusqu'au 31 décembre 2023, Battery Materials et Specialty Materials ont été présentés ensemble sous le nom de Energy & Surface Technologies. Les chiffres de 2023 de Energy & Surface Technologies ont été retraités pour refléter ce changement dans le tableau ci-dessus.

## Information sectorielle condensée 2024

(en millions €)

	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	1 103,2	4 345,6	9 267,2	1 422,9	57,8	(1 343,0)	14 853,7	14 853,7
dont chiffre d'affaires externe	938,4	4 166,0	8 294,3	1 397,3	57,8	-	14 853,7	14 853,7
dont chiffre d'affaires intersectoriel	164,8	179,6	972,9	25,6	-	(1 343,0)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	385,7	1 666,1	907,5	536,3	-	(34,6)	3 461,0	3 461,0
dont revenus externes (hors métal)	391,6	1 663,0	904,3	502,0	-	-	3 461,0	3 461,0
dont revenus intersectoriels (hors métal)	(5,9)	3,0	3,2	34,3	-	(34,6)	-	-
Résultat d'exploitation	(1 710,4)	313,5	245,2	54,6	(164,7)	-	(1 261,9)	(1 261,9)
dont amortissements	(84,7)	(69,2)	(77,6)	(31,6)	(22,1)	-	(285,2)	(285,2)
dont du résultat des sociétés mises en équivalence	(51,0)	-	-	-	2,5	-	(48,6)	(48,6)
EBITDA	(1 676,7)	382,6	322,8	86,2	(140,2)	-	(1 025,3)	(1 025,3)
Ajustements	(1 671,4)	(48,2)	(2,9)	(11,1)	(54,4)	-	(1 788,1)	(1 788,1)
EBITDA ajusté	(5,3)	430,9	325,7	97,3	(85,8)	-	762,8	762,8
EBIT total	(1 761,5)	313,5	245,2	54,6	(162,2)	-	(1 310,5)	(1 310,5)
Ajustements	(1 671,4)	(48,2)	(2,9)	(11,1)	(54,4)	-	(1 788,1)	(1 788,1)
EBIT ajusté	(90,0)	361,7	248,1	65,7	(107,9)	-	477,6	477,6
Investissements	306,8	78,1	86,9	26,3	56,7	-	554,7	554,7

## Impact des ajustements

(en millions €)

	Total	dont: ajusté	Ajustements
<b>S1 2023</b>			
Résultat d'exploitation	359,2	372,6	(13,4)
dont amortissements	(145,4)	(145,4)	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,6	0,6	-
EBITDA	505,2	518,6	(13,4)
EBIT	359,8	373,2	(13,4)
Résultat financier net (*)	(64,6)	(65,2)	0,5
Impôts sur le résultat	(75,1)	(78,4)	3,3
Résultat de l'exercice	220,0	229,6	(9,6)
dont part des minoritaires	(3,2)	(3,2)	-
dont part du Groupe	223,2	232,8	(9,6)
<b>S2 2023</b>			
Résultat d'exploitation	231,5	299,9	(68,3)
dont amortissements	(153,1)	(153,0)	(0,2)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(0,2)	0,5	(0,7)
EBITDA	384,4	453,3	(68,9)
EBIT	231,3	300,3	(69,0)
Résultat financier net (*)	(44,4)	(44,6)	0,2
Impôts sur le résultat	(29,8)	(42,8)	13,0
Résultat de l'exercice	157,1	212,9	(55,8)
dont part des minoritaires	(4,7)	(1,0)	(3,8)
dont part du Groupe	161,8	213,8	(52,0)
<b>2023</b>			
Résultat d'exploitation	590,7	672,5	(81,8)
dont amortissements	(298,5)	(298,4)	(0,2)
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,4	1,1	(0,7)
EBITDA	889,6	971,9	(82,3)
EBIT	591,1	673,6	(82,5)
Résultat financier net (*)	(109,0)	(109,8)	0,8
Impôts sur le résultat	(104,9)	(121,3)	16,3
Résultat de l'exercice	377,1	442,5	(65,4)
dont part des minoritaires	(8,0)	(4,2)	(3,8)
dont part du Groupe	385,1	446,7	(61,6)

\* le résultat financier net correspond à la somme des produits financiers, des charges financières et du résultat de change tels que reportés dans le compte de résultats consolidé



<b>S1 2024</b>	<b>Total</b>	<b>dont: ajusté</b>	<b>Ajustements</b>
Résultat d'exploitation	(1 371,7)	240,6	(1 612,4)
dont amortissements	(152,0)	(152,0)	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	(50,0)	0,0	(50,0)
EBITDA	(1 269,7)	392,7	(1 662,4)
EBIT	(1 421,7)	240,7	(1 662,4)
Résultat financier net (*)	(56,8)	(56,2)	(0,6)
Impôts sur le résultat	(66,5)	(66,9)	0,4
Résultat de l'exercice	(1 545,1)	117,5	(1 662,6)
dont part des minoritaires	(73,1)	(0,4)	(72,7)
dont part du Groupe	(1 472,0)	117,9	(1 589,9)
<b>H2 2024</b>			
Résultat d'exploitation	109,8	236,7	(126,8)
dont amortissements	(133,2)	(133,0)	(0,2)
Résultat des sociétés mises en équivalence	1,4	0,4	1,0
EBITDA	244,4	370,1	(125,7)
EBIT	111,2	237,1	(125,9)
Résultat financier net (*)	(56,8)	(52,0)	(4,8)
Impôts sur le résultat	(40,4)	(41,6)	1,2
Résultat de l'exercice	14,0	143,4	(129,4)
dont part des minoritaires	21,9	6,1	15,9
dont part du Groupe	(7,9)	137,3	(145,2)
<b>2024</b>			
Résultat d'exploitation	(1 261,9)	477,3	(1 739,2)
dont amortissements	(285,2)	(285,0)	(0,2)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(48,6)	0,4	(49,0)
EBITDA	(1 025,3)	762,8	(1 788,1)
EBIT	(1 310,5)	477,7	(1 788,3)
Résultat financier net (*)	(113,6)	(108,3)	(5,3)
Impôts sur le résultat	(107,0)	(108,6)	1,6
Résultat de l'exercice	(1 531,1)	260,9	(1 792,0)
dont part des minoritaires	(51,2)	5,6	(56,8)
dont part du Groupe	(1 479,9)	255,3	(1 735,1)

\* le résultat financier net correspond à la somme des produits financiers, des charges financières et du résultat de change tels que reportés dans le compte de résultats consolidé

## Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes et des imprévus importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

[Lien vers tous les documents relatifs aux résultats de l'année 2024 d'Umicore](#)

## Glossaire

Pour un glossaire des termes financiers et techniques utilisés, veuillez-vous référer à :

<https://www.umicore.com/en/investor-relations/glossary/?locale=fr>

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations

Caroline Kerremans	+32 2 227 72 21	<a href="mailto:caroline.kerremans@umicore.com">caroline.kerremans@umicore.com</a>
Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	<a href="mailto:eva.behaeghe@umicore.com">eva.behaeghe@umicore.com</a>

### Media Relations

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	<a href="mailto:marjolein.scheers@umicore.com">marjolein.scheers@umicore.com</a>
Caroline Jacobs	+32 2 227 71 29	<a href="mailto:caroline.jacobs@eu.umicore.com">caroline.jacobs@eu.umicore.com</a>

## Calendrier financier

21 mars 2025	Publication du rapport annuel 2024
24 avril 2025	Assemblée générale ordinaire
28 avril 2025	Ex-date (dividende)
29 avril 2025	Record date (dividende)
30 avril 2025	Mise en paiement du dividende
1 août 2025	Résultats semestriels 2025

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe spécialisé dans la technologie des matériaux circulaires. Il se concentre sur des domaines d'application où son expertise en science des matériaux, en chimie et en métallurgie fait une réelle différence. Ses activités sont organisées en quatre business groups : Battery Materials, Catalysis, Recycling et Specialty Materials. Chaque business group est divisé en business units axées sur le marché offrant des matériaux et des solutions à la pointe des nouveaux développements technologiques et essentiels à la vie quotidienne.

Umicore génère la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts de R&D aux matériaux destinés à la mobilité propre et au recyclage. L'objectif primordial d'Umicore en matière de création de valeur durable repose sur l'ambition de développer, produire et recycler des matériaux de manière à remplir sa mission : *materials for a better life* (des matériaux pour une vie meilleure).

Les activités industrielles et commerciales d'Umicore, ainsi que ses activités de R&D, sont réparties dans le monde entier afin de servir au mieux sa clientèle mondiale, qui compte plus de 11 500 employés. Le Groupe a généré des revenus (hors métal) de € 3,5 milliards (chiffre d'affaires de € 14,9 milliards) en 2024.

---

Une conférence téléphonique et un webcast audio pour les analystes et les investisseurs auront lieu aujourd'hui à 08h30 CET. Les représentants de la presse sont invités à suivre le webcast audio en direct. Pour plus d'informations, ils peuvent contacter l'équipe chargée des relations avec les médias. Conférence et webcast accessibles via ce [lien](#).

---