



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ENPAM	10.809.090	1,995%
INARCASSA	10.202.000	1,883%
Totale	21.011.000	3,878%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere (M/F)
1.	Allegra	Fabrizio	Catania, 01/01/1963	M
2.	Scandurra	Marina	Roma, 15/12/1969	F
3	Montanari	Valentina	Milano, 20/03/1967	F

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dalla Policy Incarichi, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica, della e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi ad Alfredo Granata ai numeri di telefono 06 85274346 e di fax 06 85274488 e-mail [a.granata@inarcassa.it](mailto:a.granata@inarcassa.it)

Data Roma, 31 marzo 2023

Firma degli azionisti

Firma degli azionisti



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Fabrizio Allegra, nato a Catania (CT), il 1/1/1963, codice fiscale LLGFRZ63A01C351X, residente in Roma (RM), via Giuseppe Mercalli, n. 25

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sergio A. Yu", is written over a horizontal line.

Luogo e Data:

Roma, 28 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome

Luogo e data di nascita

Residenza

Telefono

Mail

**Fabrizio Allegra**

Catania, 1° gennaio 1963

Roma

+39 329 6278787

[fabrizio.allegra@fastwebnet.it](mailto:fabrizio.allegra@fastwebnet.it)



## PROFILO E PRINCIPALI RISULTATI

### Direttore Generale

Capo azienda, con pluriennale esperienza, nazionale ed internazionale, nel settore dell'energia, e più in generale nei settori regolati.

Guidato da forte determinazione, visione oltre gli schemi e stile di *leadership* improntato al coinvolgimento delle persone e degli *stakeholder*, attraverso:

- Attenzione continua alla motivazione delle persone, ottenuta con: la condivisione della visione, dei valori e del percorso da seguire; la valorizzazione del contributo dei singoli e di ciascuna unità; l'allineamento sistematico sull'avanzamento delle attività e dei risultati.
- Capacità di identificare, attrarre e trattenere risorse chiave.
- Costante cura dei rapporti con le comunità locali e gli *stakeholder* ai vari livelli, nell'ottica della sostenibilità dell'impresa.

Questi elementi distintivi, unitamente al rigoroso presidio delle dimensioni economico-finanziarie, permettono di raggiungere obiettivi di complessità straordinaria, quali:

- Gestione di *turn around* aziendale, diventato un caso di studio, su tutte le dimensioni rilevanti: economico-finanziarie, operative, organizzative e reputazionali.
- Risoluzione di situazioni di crisi, in Italia e all'estero, con la realizzazione di soluzioni sostenibili nel medio-lungo termine grazie anche allo sviluppo di relazioni di qualità con gli *stakeholder* chiave, e al coinvolgimento dei media attivati non solo nei momenti di emergenza.
- Introduzione efficace di trasformazioni organizzative complesse in grandi gruppi su scala multinazionale.
- Sviluppo ed attuazione di programma di crescita in nuovi settori/paesi, realizzato con successo grazie anche a interesse e curiosità verso il confronto con realtà e culture diverse.

## ESPERIENZE LAVORATIVE

Posizione attuale

Da novembre 2015

### Tirreno Power S.p.A. - Direttore Generale (Roma)

General Manager, a riporto diretto del Consiglio di Amministrazione, ho condotto il *turn around* dell'azienda, studiato e presentato come *teaching case* dalla LUISS Business School.

Tirreno Power (JV 50% Engie, 50% Sorgenia), operatore leader nel settore della generazione elettrica convenzionale, in situazione pre-fallimentare e default del ripagamento del debito di un 1 miliardo €.

Crisi aggravata nel 2014 dal sequestro giudiziario per presunto disastro ambientale e sanitario della centrale a carbone di Vado Ligure (Savona).

Principali risultati:

- Concluso con gli istituti creditori l'Accordo di Ristrutturazione del Debito (AdR).
- Superati tutti gli obiettivi economici e finanziari stabiliti dall'AdR, fra i quali: risultati di esercizio in utile a partire dal 2018, con un anno di anticipo rispetto al piano; EBITDA cumulato nel periodo 2015-22 pari a +389 milioni di Euro (+68%) rispetto al piano; rimborsate a inizio 2022 tutte le tranche di debito strutturato, per un totale di 600 milioni di Euro con quattro anni di anticipo; riduzione dei costi operativi nel periodo 2015-22 del 15% rispetto al target, con un *saving* cumulato di circa 70 milioni di Euro, reinvestiti in un piano strutturato di miglioramento della *performance* degli impianti.
- Definito e attuato, con il coinvolgimento degli *stakeholder* locali e nazionali, il piano per la chiusura definitiva della centrale a carbone, decisione che ha anticipato di diversi anni le successive policy energetiche nazionali ed europee.
- Raggiunto con il coinvolgimento del governo l'accordo con i sindacati per la gestione degli esuberi (50% degli organici), primo caso nel settore elettrico in Italia, riduzione attuata senza contenziosi.
- Ricostruita la reputazione dell'azienda presso comunità locale, *stakeholder* e *media*, gravemente compromessa dalla crisi finanziaria e dall'indagine penale, anche attraverso una serie di iniziative sul territorio come il programma di reindustrializzazione del sito della centrale a carbone di Vado L.

Precedenti posizioni  
1999-2015

2014-15

### Gruppo Enel

#### Enel - Country Manager Argentina (Buenos Aires)

General Manager delle attività del Gruppo Enel nel Paese (4.500 dipendenti) comprendenti la concessione del servizio di distribuzione elettrica di Buenos Aires (2,4 milioni di clienti) e *asset* di generazione elettrica (4.500 MW), con la missione di ricostruire la sostenibilità operativa ed economico-finanziaria del business e preservare dalla revoca la concessione di distribuzione di elettricità di Buenos Aires (Edesur).

Principali risultati: evitata la revoca della concessione di distribuzione; contributo determinante della

	Country Argentina ai risultati positivi dell'America latina per il Gruppo Enel (v. semestrale 2015).
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenuta la concessione di distribuzione elettrica e negoziate misure regolatorie per l'equilibrio economico-finanziario (ricavi e finanziamento ponte straordinario);</li> <li>- Realizzato un programma straordinario di investimenti finanziato dal Governo federale per il miglioramento del livello di servizio;</li> <li>- Attuato un piano di profonda e continua trasformazione organizzativa;</li> <li>- Gestito anche in termini di comunicazione e rapporto con gli <i>stakeholder</i> il perdurante stato di crisi derivante dal degrado tecnico e operativo degli asset gestiti (frequenti e massicci <i>blackout</i> del servizio di distribuzione elettrica ed elevatissima indisponibilità delle centrali di produzione).</li> </ul>
<b>2012-13</b>	<b>Enel - Senior Vice President Group Organization and Change Management</b> Gestita la integrazione all'interno del Gruppo Enel di Endesa, <i>utility</i> spagnola leader in Iberia e Sud America, e il programma di trasformazione organizzativa del gruppo industriale presente in 40 paesi con più di 70.000 dipendenti.
<b>2009-11</b>	<b>Enel Group - CEO Chief of Staff</b> Affiancamento dell'amministratore delegato del Gruppo, con il coordinamento del suo staff, del Comitato di Direzione di Gruppo e di progetti strategici.
<b>2005-09</b>	<b>Enel Trade - Responsabile Sviluppo Up / Midstream Gas</b> Costituita da zero una piattaforma di <i>asset</i> (e competenze) per la produzione di gas naturale. Definita e attuata la strategia per il rafforzamento delle forniture dirette di gas e GNL dai paesi produttori. Intensa esposizione a relazioni multiculturali verso le principali controparti nei paesi produttori (Russia, Nord Africa, Medio Oriente). Al termine del mandato Enel era la seconda utility al mondo per riserve di gas naturale. Presidente di Artic Russia B.V., JV con Eni per lo sviluppo dei giacimenti di gas acquisiti in Siberia Occidentale; consigliere di amministrazione di Enel Stocaggi.
<b>1999-2005</b>	<b>Gruppo Enel – varie società</b> Responsabile di progetti organizzativi (Enel Distribuzione), di <i>business development</i> internazionale e <i>start up</i> di nuove iniziative di business (Enel Produzione) e di operazioni straordinarie/M&A (dismissione degli <i>asset</i> di distribuzione e adduzione idrica di Enel Hydro).
<b>1995-99</b>	<b>Bain &amp; Company (ex-Bain, Cuneo e Associati)</b> Responsabilità di gestione di progetti di consulenza direzionale in settori industriali (energia, difesa, elettronica), con focus nel settore energy.
<b>1992-95</b>	<b>McKinsey &amp; Company</b> Consulente direzionale con la partecipazione a progetti in vari settori, in particolare finanziario, e diverse aree funzionali (organizzazione, strategia) sia in Italia che all'estero (San Paolo, Brasile).
<b>1988-92</b>	<b>IBM Italia</b> System engineer e successivamente responsabile commerciale, con gestione di grandi clienti direzionali (settore istituzioni finanziarie), in una multinazionale <i>leader</i> .
<b>1987-88</b>	<b>Esercito italiano</b> Ufficiale di complemento (Arma delle Trasmissioni).
<b>ESPERIENZE NO PROFIT</b>	
<b>2014-15</b>	Consigliere di Amministrazione della <b>Fundación Cultural Coliseum di Buenos Aires</b> , presieduta dall'Ambasciatore italiano, creata dal Governo italiano per promuovere manifestazioni artistiche e culturali, con la partecipazione ed il supporto delle principali aziende italiane presenti in Argentina.
<b>2009-12</b>	Consigliere di Amministrazione di <b>Enel Cuore</b> , società <i>no profit</i> del Gruppo Enel con finalità di solidarietà sociale.
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
<b>1986</b>	<b>Laurea in Ingegneria elettronica</b> 100/100 e lode (Università degli Studi di Bologna).
<b>2014</b>	<b>Harvard Business School</b> (Cambridge, USA): HBS "Organizational Transformation" Enel Senior Executive Program.
<b>2010</b>	<b>Harvard Business School</b> (Cambridge, USA): HBS "Business and Leadership" Enel Senior Executive Program.
<b>2008</b>	<b>Harvard Business School</b> (Cambridge, USA): HBS "Leadership for Energy" Enel Executive Program.
<b>1992</b>	<b>McKinsey MiniMBA</b> (Copenhagen, Danimarca).
<b>LINGUE</b>	
<b>Madre Lingua</b>	<b>Italiano</b>
<b>Altre lingue</b>	<b>Inglese:</b> ottima conoscenza; <b>Spagnolo:</b> ottima conoscenza; <b>Tedesco:</b> buona conoscenza.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

La sottoscritta Marina Scandurra, nata a Roma, il 15.12.1969, codice fiscale SCNMRN69T55H501N, residente in Roma, via Silvio Pellico, n. 42

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);



- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11 bis dello Statuto.




dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Roma, 28 Marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

**INFORMAZIONI  
PERSONALI****Scandurra Marina**

📍 Via Ezio, 24 00192 Roma (Italia)

☎ 06/ 37.000.77

✉ m.scandurra@studiodsp.it

🌐 [www.studiodsp.it](http://www.studiodsp.it)

Sesso Femminile | Data di nascita 15/12/1969 |  
Nazionalità Italiana

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Esperta in Gestione e Amministrazione Aziendale di Società di Grandi Dimensioni, avendo assunto la carica di Amministratore Indipendente nel Monte dei Paschi di Siena Capital Services e gestendo - nella qualità di Commissario Straordinario – il Gruppo Tecnis (14 Società), operante nel settore delle Grandi Opere Infrastrutturali (sotto la gestione commissariale, tra l'altro, è stata completata la realizzazione del Nuovo Ospedale San Marco di Catania di oltre 400.000 mc.).

Esperta in Governance e Controllo societario avendo ricoperto i ruoli di Consigliere Indipendente nella Società MPS Capital Services Banca per le imprese S.p.A. (Gruppo Monte Paschi di Siena) e di Presidente/Componente di Collegi Sindacali di importanti Società anche quotate, quali, a titolo esemplificativo, Italia Trasporto Aereo S.p.A, Rai Pubblicità S.p.A, Daimler Truck Financial Services Italia S.p.A, GEDI Gruppo Editoriale S.p.A.

Esperta in Crisi e Risanamento aziendale avendo ricoperto la carica di Commissario Giudiziale e Liquidatore Giudiziale in Concordati Preventivi e di Curatore Fallimentare in oltre 100 procedure concorsuali.

Esperta in Diritto Bancario e Strumenti Finanziari, quale Consulente Tecnico di primari istituti di credito in ambito civile, giudiziale e stragiudiziale.

Esperta in Reati Bancari e Societari, essendo Consulente di nomina giudiziaria in sede penale.

Esperta in materia Contabile, Amministrativa e nel campo dei reati economici e fallimentari, come Consulente di parte in numerosi procedimenti civili e penali.

Esperta in Valutazioni di Aziende avendo proceduto alla stima ai dell'art. 2343 c.c. di numerose Società.

**Incarichi Giudiziali e Ministeriali**

- Commissario Straordinario della Società Tecnis S.p.A. e delle altre società del Gruppo Tecnis ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria (Uniter Consorzio Stabile a r.l. in liquidazione, Tiburtina S.c.a.r.l., San Marco S.c.a.r.l., Consortile Sangro S.c.a.r.l., Ternirieti S.c.a.r.l., San Quirico S.c.a.r.l. Gubbio S.c.a.r.l., Consortile Calata Bettolo S.c.a.r.l., Salerno Porta Ovest S.c.a.r.l., Salaria S.c.a.r.l., Consortile Nord Sud S.c.a.r.l., Metro Catania S.c.a.r.l., Spoleto S.c.a.r.l.). Nominata dal MISE in data 19 aprile 2019;
- Commissario Giudiziale della Federazione Italiana dei Consorzi Agrari Federconsorzi S.c.a.r.l.  
Nominata in data 7 luglio.2011;

- Commissario Giudiziale della Società Istituto Vigilanza dell'Urbe S.p.A.  
Nominata in data 22 gennaio 2020;
- Commissario Giudiziale della Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A.  
(15 gennaio – 17 luglio 2018);
- Curatore fallimentare di varie procedure presso il Tribunale di Roma;
- Consulente della Procura in procedimenti penali in materia di reati bancari, societari fallimentari e tributari;
- Consulente Tecnico d'Ufficio (CTU) nell'ambito di procedimenti civili in corso presso il Tribunale di Roma;
- Consulente di primari Istituti Bancari e operatori del settore del credito quale Consulente Tecnico di Parte in sede contenziosa;
- Advisor di piani di Concordati preventivi di società per azioni;

## Governance Aziendale

- **Italia Trasporto Aereo S.p.A** - Sindaco effettivo  
30 Ottobre 2020 - data attuale
- **ACEA ATO 5 S.p.A** (Gruppo Acea) - Sindaco effettivo  
31 Maggio 2021 - data attuale
- **Rai Pubblicità S.p.A** - Sindaco effettivo  
27 Maggio 2022 - data attuale
- **Daimler Truck Financial Services Italia S.p.A** (precedentemente Mercedes-Benz Trucks Financial Services Italia Spa) - Sindaco effettivo  
18 Giugno 2021 - data attuale
- **ENAV S.p.A** - Componente dell'Organismo di Vigilanza  
12 Maggio 2022 - data attuale
- **Edison Next Government Napoli S.C.AR.L** (precedentemente Citelum Napoli Illuminazione s.c.ar.l.) Presidente del Collegio Sindacale con funzione anche di revisione legale dei conti  
30 Novembre 2016 - data attuale
- **Transmed S.p.A** - Sindaco effettivo  
20 Aprile 2017 - data attuale
- **Fondazione Museo della Shoah** (Ente terzo settore) - componente dell'organo di controllo  
21 Gennaio 2022 - data attuale



- **Geocart S.p.A** - componente dell'Organismo di Vigilanza  
8 Giugno 2022 - data attuale
- **Tecnoservizi Srl** - Sindaco Unico  
5 Ottobre 2022 - data attuale
- **ASM TERNI SPA** – Presidente del Collegio Sindacale  
6 Dicembre 2022 – data attuale

## **Governance Aziendale** **Incarichi pregressi**

- **MPS Capital Services Banca per le imprese S.p.A** (Gruppo Monte Paschi di Siena)  
Componente del Consiglio di Amministrazione e coordinatore dell'Organismo di Vigilanza  
2 Ottobre 2020 – 17 Maggio 2022
- **GEDI Gruppo Editoriale S.p.A** - Sindaco effettivo  
23 Aprile 2012 - 14 Settembre 2020
- **GEDI Gruppo Editoriale S.p.A** - Componente dell'Organismo di Vigilanza  
23 Aprile 2015 - 22 Aprile 2021
- **Acea Produzione S.p.A** - Sindaco effettivo  
24 Aprile 2014 - 27 Aprile 2020
- **Fidia S.p.A** - Sindaco effettivo  
28 Aprile 2017 - 19 Maggio 2019
- **Camfin Alternative Assets S.p.A** - Sindaco effettivo  
17 Giugno 2020 – 23 Febbraio 2023
- **Bredamenarinibus S.p.A** (Gruppo Leonardo) - componente del Collegio Sindacale con  
funzioni anche di Organismo di vigilanza  
8 Aprile 2015 -14 Agosto 2020
- **Busitalia Veneto S.p.A** (Partecipata Gruppo Ferrovie dello Stato) - Sindaco effettivo  
20 Gennaio 2015 - 28 Marzo 2018
- **Citelum Acea Napoli P.I. S.C.A.R.L** - Presidente del Collegio Sindacale con funzione  
anche di revisione legale dei conti  
16 Aprile 2014 - 20 Aprile 2017
- **MICO DMC S.r.l** (Gruppo Fiera Milano S.p.A) - Sindaco unico  
3 Aprile 2018 - 7 Aprile 2021
- **Stretto di Messina S.p.A in liquidazione** (Gruppo Anas S.p.A) - Presidente del Collegio  
Sindacale  
5 Giugno 2017– 12 Ottobre 2022
- **Ipack Ima S.p.A** (Gruppo Fiera Milano) - Presidente del Collegio Sindacale  
4 Aprile 2018 - 14 Dicembre 2018

- **Ligestra Tre S.r.l** (Gruppo CDP) - Sindaco effettivo  
28 Aprile 2016 - 23 Maggio 2017
- **ELSACOM S.p.A in liquidazione (Gruppo Finmeccanica)** - Sindaco effettivo  
31 Marzo 2014- 29 Dicembre 2014
- **Sistemi software integrati S.p.A** (Gruppo Finmeccanica) Sindaco effettivo  
24 Gennaio 2014 – 23 Dicembre 2014
- **Morini S.p.A (Gruppo Avis)** - Sindaco effettivo  
13 Luglio 2018 – 23 Giugno 2022

## Incarichi istituzionali

- Docente di Diritto Fallimentare (anni 2013-2014-2015) e coordinatore di modulo (anno 2013) presso la Scuola Superiore della Magistratura.
- Presidente della Commissione Penale “Consulenze Tecniche e Perizie” del Consiglio dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma (2008 ad oggi).
- Coordinatore (dal 2008 al 2012) e relatore (dal 2008 ad oggi) dei corsi di formazione professionale biennale per praticanti in materia penale organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.
- Cultore della materia in “Gestione di crisi d’impresa” presso l’Università LUMSA (anni 2016-2017).

## Attività Professionale

- Dal 1998 titolare dell’attuale studio De Filippo Scandurra & Partners che, con le due sedi di Roma e Milano e con oltre 15 professionisti fra Commercialisti e Avvocati, offre ai propri clienti - privati e istituzionali - una completa assistenza in sede giudiziale, stragiudiziale e arbitrale, in materia civile, penale, societaria, bancaria e concorsuale in genere.

## Istruzione e formazione

23 Luglio 1994 **Laurea, con lode**, in Economia e Commercio  
Università La Sapienza, Roma (Italia)

## Abilitazioni professionali

- Iscritta all’Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma al numero AA\_006062 (già n. 7008);
- Iscritta nel Registro dei Revisori Legali dei conti tenuto presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze al numero 107373;
- Iscritta nell’elenco dei Curatori Fallimentari presso i Tribunali di Roma e di Tivoli; Iscritta all’Albo dei C.T.U. presso il Tribunale Civile di Roma;
- Iscritta all’Albo dei Periti presso la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma;
- Iscritta nell’elenco dei Custodi Giudiziari presso la Sezione Esecuzioni Immobiliari presso il Tribunale Civile di Roma;

- Iscritta nell'albo degli Amministratori Giudiziari - Sezione esperti in gestione aziendale, tenuto dal Dipartimento per gli Affari di Giustizia

## Competenze personali

Lingue straniere	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B1	B1	B1	B1
francese	B1	B1	B1	B1	B1

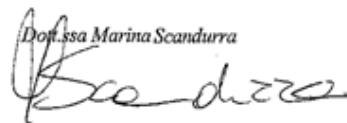
## Competenze organizzative e gestionali

Dal 1998 Socio fondatore dello Studio Associato De Filippo Scandurra;

## Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196/ Regolamento UE 2016/679, "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 15 Marzo 2023

*Dott.ssa Marina Scandurra*  


DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

La sottoscritta Valentina Montanari, nata a Milano, il 20 marzo 1967, codice fiscale MNTVNT67C60F205G, residente in Milano, via Carlo Torre, n. 23

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A. " ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Milano, 28 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

**Valentina Montanari**  
**Nata a Milano il 20 marzo 1967**  
**Residente a Milano**  
**Tel. 335 8229289**  
**vmontanari20@gmail.com**

## **CURRICULUM VITAE**

Esperienza di CFO in gruppi italiani quotati in Borsa, con fatturato oltre 3 mld di euro (FNM, RCS Mediagroup e A2A – MTA FTSE Mib) e consigliere indipendente di società quotate MTA (Cerved Group) e STAR (Newlat Food e SECO) e di società rilevante controllata da banca quotata (Mediolanum).

Con oltre 25 anni di expertise nel settore energia, infrastrutture, telecomunicazioni, media, digitale e industriale, ho ampia esperienza in finanza, capital market, M&A, business control, business development, disegno organizzativo e ottimizzazione di processi e sistemi, tematiche ESG e sostenibilità, in qualità anche di Sustainability Officer e membro di comitati di sostenibilità nei consigli di amministrazione. Ho seguito attività relative alla rendicontazione di sostenibilità (DNF), indicatori di misurazione sintetica della sostenibilità (True Value), piani di sostenibilità integrati con piani strategici, rating di sostenibilità e green/sustainability linked financing. Ho seguito progetti di transizione energetica (Energie rinnovabili, Veicoli a idrogeno, Hydrogen valley e impianti di produzione di idrogeno, stazioni di servizio autostradali con distribuzione di idrogeno), di mobilità sostenibile e di mobility digital platform. Ho sviluppato tematiche ESG anche per gli aspetti Social (people well being, welfare aziendale, Diversity & Inclusion, innovazione tecnologica continua a supporto delle attività operative) e Governance, sviluppando progetti e introducendo target relativi a temi di etica, di cultura della buona governance e di trasparenza (Tax risk control e Tax control framework, Whistleblowing tool, sistema di incentivazione del management basato su sustainability linked MBO). A sottolineare l'impegno e lo studio delle tematiche relative alla sostenibilità da novembre 2022 sono membro dello Steering Committee di Chapter Zero Italy, costituito nell'ambito di Nedcommunity per lo studio e lo sviluppo di analisi relative principalmente alle tematiche di climate change.

**Master London Business School: Sustainability Leadership and Corporate Responsibility programme** (febbraio-aprile 2022). **Executive Programme a INSEAD** (maggio 2022) **Women Leaders**.

Ricevuto premio CFO dell'anno 2022 (Andaf, Borsa italiana e Accuracy).

### **Cariche sociali:**

**Da dicembre 2022 SECO (MTA STAR):** Consigliere indipendente, Lead independent director, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Parti Correlate;

**Da dicembre 2022 Impresa Sangalli Giancarlo:** Consigliere di amministrazione;

**Da luglio 2022 Fondazione Italia per il Dono (FIDO) No profit:** Consigliere di amministrazione;

**Da gennaio 2022 Università degli Studi di Pavia:** Consigliere di amministrazione;

**Da ottobre 2019 Newlat Food (MTA STAR):** Consigliere indipendente, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Nomine e Remunerazioni e del Comitato Parti Correlate;

**Da gennaio 2013** Mediolanum Gestione Fondi Sgr p.A. (controllata di Banca Mediolanum): Consigliere indipendente; da ottobre 2021 membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità.

**Cariche cessate:**

**Da aprile 2019 a fine novembre 2021** consigliere indipendente **Cerved Group**, membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e membro del Comitato Remunerazioni e Nomine; **da aprile 2016 ad aprile 2019 Cerved Group** (MTA FTSE All Share): Consigliere indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi;

**Da ottobre 2015 a maggio 2018** consigliere di amministrazione di Oxfam Italia Onlus.

Nell'esperienza di consigliere di amministrazione ho seguito numerose operazioni straordinarie, tra le quali ricordo l'OPA su Cerved lanciata da Castor (Gruppo ION), conclusasi nell'ultimo trimestre 2021 e l'OPAS di Newlat su Centrale del Latte d'Italia (società quotata), conclusa nel primo semestre 2020.

**Esperienze lavorative**

**DRI d'ITALIA**

**Da gennaio 2023 CFO**

**FNM Group (MTA FTSE All share)**

**Da aprile 2019 a Novembre 2022 Group CFO and Group Sustainability Officer**

**Direttore Generale Finanza e Sviluppo**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

- da aprile 2019 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari;
- da aprile 2019 Consigliere di amministrazione di DB Cargo (joint venture tra Deutsche Bahn e FNM) e Presidente di Malpensa Distripark;
- da febbraio 2022 Consigliere di amministrazione di Nordcom (joint venture tra TIM e FNM).

*Attività seguite:*

CSR e Sostenibilità, Amministrazione, Finanza, Risk Management e assicurazioni, Fiscale, Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, M&A, Business development e Sviluppo, Investor relations, Sviluppo e Innovazione.

*Principali progetti seguiti:*

- Acquisizione transformational, che ha raddoppiato i ricavi del gruppo, di Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A. (infrastruttura autostradale in Italia);
- Financing dell'operazione straordinaria con operazione bridge e successivo rifinanziamento con operazione di capital market, mediante emissione di bond sulla base di un programma EMTN, anche green/ESG linked;
- Ottenimento di due rating investment grade da primarie agenzie internazionali (Fitch e Moody's), relativi all'emittente, programma EMTN e note;
- Definizione delle linee guida strategiche e del Piano strategico di gruppo.
- Piano di sostenibilità integrato; Bilancio di sostenibilità DNF; applicazione del metodo True Value; Rating di sostenibilità;
- Ristrutturazione del debito esistente e rifinanziamento, mediante linee ESG linked;

- Business development;
- Sviluppo del progetto digitale integrato di MAAS/MAAC (smart mobility-mobility as a service/mobility as a community), anche mediante attività di corporate venture e acquisizione di start up;
- Start up dell'Istituto di Pagamento di gruppo, mediante sviluppo di una fintech autorizzata da Banca d'Italia;
- Varie operazioni di sviluppo, anche mediante operazioni di M&A;
- Progetto relativo allo sviluppo delle attività di terminal logistici, anche mediante operazioni di real estate;
- Implementazione del Tax Control Framework finalizzato all'adesione alla cooperative compliance e alla gestione del rischio fiscale;
- Attività di Investor Relations e interazioni con investitori, analisti e comunità finanziaria;
- Implementazione di processi di reporting consolidato gestionale e civilistico, con implementazione di sistemi in ambito SAP HANA.

## **AC Milan**

**Da agosto 2017 a dicembre 2018 Group CFO**

**Risorse gestite 20, di cui 3 riporti diretti responsabili di funzione**

**Riporto all'Amministratore delegato di gruppo**

**Budget della funzione oltre 2 milioni di euro**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

da ottobre 2017 a novembre 2018 Consigliere di amministrazione della joint venture Mi Stadio.

*Attività seguite:*

Amministrazione, Finanza, Fiscale, Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, M&A e business development, Investor relations, Risk Management e assicurazioni.

*Principali progetti seguiti:*

- Progetto di rifinanziamento del debito, sia della società che della controllante lussemburghese, relazione con banche italiane e estere e fondi;
- Processo di emissione di bond (private placement);
- Gestione del contratto di Acquisition financing;
- Business plan, aumento di capitale e ristrutturazione del debito;
- Definizione linee guida strategiche di Gruppo e realizzazione del Piano strategico del Gruppo;
- Start up della controllata cinese;
- Implementazione del processo di reporting consolidato;
- Relazione con UEFA, Processo di Voluntary agreement, Settlement Agreement e ricorso a TAS;
- Relazione con FIGC, COVISOC e gestione dei rapporti con i regulator del settore.

## **Il Sole 24 Ore (MTA Ftse All share)**

**Da ottobre 2013 a dicembre 2016 Group CFO**

**Risorse gestite 70, di cui 6 riporti diretti responsabili di funzione**  
**Riporto all'Amministratore delegato di gruppo**  
**Budget della funzione oltre 5 milioni di euro**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

da ottobre 2013 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari;  
da ottobre 2013 Consigliere di amministrazione delle controllate italiane e estere del Gruppo, in alcune Presidente.

*Attività seguite:*

Amministrazione, Finanza, Fiscale, Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, M&A e business development, Investor relations, Risk Management e assicurazioni.

*Principali progetti seguiti:*

- Piano di ristrutturazione, business plan, aumento di capitale e ristrutturazione del debito;
- Processo di valorizzazione e operazione di cessione di due business unit del Gruppo (in particolare cessione della BU Software a Team System);
- Definizione linee guida strategiche di Gruppo e realizzazione del Piano strategico del Gruppo;
- Piano di riduzione costi di Gruppo e controllo degli stessi;
- Strutturazione del debito;
- Realizzazione progetto CRM;
- Realizzazione del progetto di ciclo attivo SAP (SD) per tutti i business del Gruppo;
- Revisione del processo della gestione del credito e implementazione del programma di cartolarizzazione;
- Revisione di alcuni processi (ciclo passivo, note spese);
- Sviluppo e supporto del business Formazione e Cultura;
- Relazioni con analisti e investitori e ripresa della copertura del titolo.

**Gefran (MTA, STAR)**  
**Da luglio 2012 a settembre 2013 Group CFO**

**Risorse gestite 40, di cui 15 all'estero, in vari paesi europei ed extraeuropei (Cina, USA, India, Brasile)**

**Riporto all'Amministratore delegato di gruppo**  
**Budget della funzione circa 4 milioni di euro**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

da agosto 2012 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari;  
da settembre 2012 Consigliere di amministrazione Gefran Enertronica SA (Pty).

*Attività seguite:*

Amministrazione, Finanza, Fiscale, Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, M&A e business development, Investor relations, Legale e Societario, Risk Management e assicurazioni.

*Principali progetti seguiti:*



- Pianificazione e realizzazione di una start up in Sud Africa per la produzione di inverter;
- Strutturazione del debito;
- Realizzazione di una operazione di acquisizione in Svizzera;
- Sviluppo processi di integrazione delle controllate estere;
- Piano di controllo dei costi di Gruppo;
- Attività di definizione e controllo del sistema di transfer pricing, anche ai fini fiscali;
- Implementazione SAP in alcune controllate estere;
- Progetto Enterprise Risk Management per risks assessment di Gruppo;
- Progetto certificazione AEO (diritto doganale).

### **RCS MediaGroup (MTA FTSE Mib)**

**Da luglio 2003 a giugno 2012**

### **Da settembre 2011 a giugno 2012 Gestione partecipazioni e progetti speciali Gruppo RCS**

Attività di controllo, reporting e societaria relativa alle società partecipate;  
Impairment test.

*Cariche sociali interne al gruppo:*

dal 2007 a 2012 Consigliere di amministrazione di FIPDIR-Fondo pensione complementare per i dirigenti dei gruppi RCS MediaGroup e Gemina.

### **da maggio 2009 a settembre 2011 CFO Gruppo Dada (MTA STAR) controllata da RCS MediaGroup**

**Risorse gestite 60, 8 riporti diretti, di cui 4 all'estero**

**Riporto all'Amministratore delegato di gruppo**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

dal 2009 al 2011 Consigliere di amministrazione di Dada.net, Register.it, controllate di Dada Spa;

dal 2009 al 2011 Consigliere delegato di Fueps, controllata da Dada Spa.

*Attività seguite:*

Amministrazione, Finanza, Fiscale, Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, Legale e Societario, Acquisti, Risk Management e assicurazioni, Sistemi informativi.

*Principali progetti seguiti:*

- Processo di valorizzazione e operazione di cessione di un segmento del Gruppo Dada, conclusa a fine maggio 2011 (cessione di Dada.Net a Buongiorno);
- Piano di ristrutturazione delle attività mantenute nel Gruppo post cessione di Dada.Net;
- Ristrutturazione del debito;
- Realizzazione di numerose operazioni di M&A sia in Italia che all'estero;
- Sviluppo processi di integrazione delle controllate estere;
- Piano di riduzione costi di Gruppo e controllo degli stessi;
- Implementazione SAP nelle controllate estere;
- Realizzazione Progetto compliance privacy;

- Progetto Enterprise Risk Management per risks assessment di gruppo;
- Realizzazione progetto di revisione del ciclo passivo anche con implementazione di SAP MM.

**da luglio 2003 a maggio 2009 Direzione Amministrazione e Fiscale di Gruppo RCS (MTA FTSE Mib)**

**(RCS MediaGroup, RCS Quotidiani, RCS Libri, RCS Pubblicità, RCS Periodici, RCS Broadcast e relative società controllate)**

**Risorse gestite 200, 6 riporti diretti responsabili di funzione**

**Riporto al Direttore Generale di Gruppo**

**Budget della funzione oltre 10 milioni di euro**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

- dal 2004 al 2009 consigliere di amministrazione di RCS Libri, società controllata da RCS MediaGroup;
- dal 2005 al 2009 consigliere di amministrazione di RCS Periodici, RCS Pubblicità, RCS Investimenti, RCS Produzioni, Blei, società controllate da RCS MediaGroup;
- dal 2005 al 2007 consigliere di amministrazione di RCS Broadcast (ceduta nel 2007), controllata da RCS MediaGroup;
- dal 2004 al 2007 consigliere di amministrazione di GFTNet, controllata di RCS MediaGroup, poi messa in liquidazione;
- dal 2005 al 2009 consigliere di amministrazione delle società olandesi RCS Newspapers BV, RCS Magazines BV, RCS Communications NV, RCS Books BV, HdP BV e GFT BV;
- 2005 nominata liquidatore unico di Editoriale Firenze, società controllata da RCS Libri.

*Attività seguite:*

- Amministrazione di tutte le società controllate italiane del gruppo e della capogruppo; supervisione attività subholding estere (Francia, Spagna, Gran Bretagna);
- Reporting istituzionale di gruppo: bilancio consolidato, relazione semestrale, relazioni trimestrali;
- Reporting gestionale di gruppo: report mensili, forecast, budget e piano;
- Adempimenti fiscali ordinari e straordinari del gruppo; tax planning di gruppo;
- Gestione del credito, controllo del working capital e dell'andamento delle principali determinanti;
- Gestione e realizzazione delle operazioni straordinarie;
- Gestione dei rapporti con revisori, sindaci e amministratori; partecipazione a Consigli di Amministrazione della capogruppo, oltreché delle società controllate.

*Principali progetti seguiti:*

- Coordinamento attività relative alla rilevante acquisizione effettuata dal gruppo in Spagna;
- Responsabile progetto di compliance dei processi e procedure alla Legge Risparmio (Legge 262/2005) e responsabile delle relative attività a livello di gruppo;

- Partecipazione a attività relative all'adeguamento della governance e della compliance (Legge 231, Market Abuse, Informazioni privilegiate);
- Responsabile Progetto di revisione del ciclo passivo di gruppo;
- Responsabile progetto di razionalizzazione societaria del gruppo in Italia e all'estero;
- Responsabile progetto di introduzione dei principi IAS/IFRS nell'ambito del gruppo, sia in Italia che all'estero, con il relativo adeguamento dei sistemi informativi;
- Responsabile di numerosi progetti di centralizzazione di funzioni finance di società controllate;
- Introduzione del consolidato fiscale di gruppo (valutazione con tax plan dinamico);
- Coordinamento processo di revisione di SAP CO e introduzione del sistema di contabilità analitica in tutte le aree di business;
- Coordinamento implementazione sistema informativo per il reporting consolidato;
- Coordinamento implementazione sistema informativo per la gestione delle note spese di dipendenti e giornalisti.

**BT Italia (già ALBACOM)**

**da febbraio 2001 a giugno 2003    Direzione Amministrazione, Finanza e Fiscale**

**Risorse gestite 70, 5 riporti diretti responsabili di funzione**

**Riporto all'Amministratore delegato di gruppo**

*Cariche sociali interne al gruppo:*

dal 2002- luglio 2003 consigliere di amministrazione di NST, società controllata da Albacom

*Attività seguite:*

- Amministrazione, contabilità industriale;
- Billing e amministrazione vendite; gestione dei rapporti con operatore dominante, controllo e analisi costi di telecomunicazione;
- Reporting istituzionale: bilancio consolidato, bilancio civilistico delle società del gruppo, situazioni infrannuali civilistiche e consolidate;
- Finanza: gestione politica finanziaria di breve e medio periodo, gestione dell'indebitamento e delle politiche di impiego per il gruppo; rapporti con banche commerciali e rapporti con banche d'affari; gestione del credito, controllo del working capital;
- Reporting finanziario mensile e settimanale, budgeting e planning finanziario;
- Adempimenti fiscali ordinari e straordinari del gruppo e tax planning di gruppo.

*Principali progetti seguiti:*

- Coordinamento del processo di quotazione in Borsa:
  - Redazione prospetto informativo italiano e per collocamento internazionale;
  - Due diligence;
  - Rapporti con global coordinators e legali delle parti;
  - Redazione bilanci pro-forma e coordinamento dei rapporti con i revisori;
  - Predisposizione dell'analyst presentation;
  - Rapporti con Borsa, CONSOB e analisti finanziari;

- Coordinamento del processo di valutazione per l'emissione di prestito obbligazionario convertibile;
- Coordinamento progetto Securitization crediti commerciali;
- Ristrutturazione del debito.

## **A2A (MTA FTSE Mib)**

**Dal febbraio 1992 a gennaio 2001**

**dal 1998 direttore Amministrazione, Bilancio e Tributario**

**Risorse gestite 70, 4 riporti diretti responsabili di funzione  
Riporto al Vice direttore generale di gruppo**

### *Attività seguite:*

- Bilancio consolidato, bilancio delle società del gruppo, relazione semestrale, relazione trimestrale;
- Amministrazione per tutte le società del gruppo;
- Pianificazione finanziaria del gruppo;
- Gestione area fiscale del gruppo e tax planning di gruppo;
- Gestione e realizzazione operazioni straordinarie;
- Segreteria societaria per alcune società controllate e collegate.

### *Principali progetti seguiti:*

- Coordinamento implementazione sistema informativo SAP aree amministrazione, controllo, finanza e logistica;
- Coordinamento del processo di privatizzazione;
- Coordinamento processo di Quotazione in Borsa;
- Partecipazione quale unico rappresentante della società al gruppo di lavoro promosso da Consob per la redazione del Regolamento Emittenti;
- Coordinamento del processo unbundling contabile e societario e coordinamento del gruppo di lavoro promosso dall'Autorità per l'Energia e lettrica e il gas per recepire le direttive relative all'unbundling contabile per l'energia elettrica e il gas;
- Partecipazione al progetto di spin off delle attività di telecomunicazioni e costituzione di Metroweb e Fastweb;
- Partecipazione al progetto di quotazione di eBiscom;
- Tableau de Bord direzionale
  - Partecipazione team di progetto per definizione struttura e realizzazione periodica sezione economico-finanziaria di gruppo e delle singole società;
  - Rilevazione e monitoraggio Free Cash Flow e EVA di gruppo.

**dal 1994 Ruoli di crescente responsabilità nell'ambito della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

**dal 1992 al 1994 Direzione Approvvigionamenti**

Professional responsabile analisi rating fornitori.

## **Riconoscimenti**

2022 nominata CFO dell'anno da ANDAF e Accuracy, con Borsa italiana;  
2019 nominata CFO dell'anno da Inhouse community (Legalcommunity);  
2016 nominata CFO dell'anno da Inhouse community (Legalcommunity);  
Da luglio 2012 Inclusa nella lista **“Ready for Board Women”** lista di profili di donne adeguate per ricoprire ruoli di consigliere di amministrazione (Professional Women Association);

Selezionata tra “I giovani manager sotto i 40 su cui investire” da Milano Finanza nel luglio 2005.

## **Formazione**

**Maggio 2022 Women Leaders** Executive Education Programme **INSEAD Fontainebleau**

**Febbraio – Aprile 2022 Sustainability Leadership and Corporate Responsibility** Master di **London Business School**;

**Aprile 2016 - Febbraio 2017 CEO School**, programma di formazione della durata di un anno promosso e realizzato da Valore D e Ge Capital, con Egon Zehnder. CEO School rappresenta un'evoluzione del programma In the Boardroom e ha l'obiettivo di preparare donne con incarichi manageriali esecutivi e membri di Consigli di Amministrazione a ricoprire incarichi esecutivi nei Consigli di Amministrazione (CEO) di società quotate;

**Ottobre 2014** completato corso **Assogestioni Induction** per amministratori indipendenti;

**Febbraio 2013 - Gennaio 2014** seconda classe di **In the Board Room** (programma di formazione su selezione per donne future consiglieri di amministrazione in società quotate promosso da Valore D e GE Capital);

<b>1997</b>	Master Corporate Finance SDA Bocconi;
<b>1996</b>	Master Direzione e Politica finanziaria SDA Bocconi;
<b>1995</b>	Iscrizione all'Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano; Revisore dei conti presso il Registro del Ministero di Grazia e Giustizia;
<b>aprile 1991</b>	Laurea in economia e commercio, Università Statale di Pavia, 110/110 con lode;
<b>1986</b>	Maturità classica, liceo A. Manzoni di Milano.

## **Altre attività:**

- Partecipazione a numerosi convegni e tavole rotonde con interventi su temi finanziari, di risk management e di sostenibilità e finanza green;
- Docenza in SDA Bocconi per insegnamenti di corporate finance (operazioni straordinarie M&A, IPO, Principi contabili internazionali, impairment test, EVA);
- Docenza Ordine dottori commercialisti in tema di Principi contabili internazionali, Impairment test, Processi di quotazione in Borsa, Operazioni di finanza straordinaria;
- Dal 1996 al 2005 membro della commissione Finanza Aziendale dell'Ordine dei dottori commercialisti di Milano;
- Membro Valore D e In The Board Room;
- Membro Nedcommunity;



- Dal 2022 membro dello Steering Committee di **Chapter Zero Italy** (Climate Change);
- Dal 2017 membro Commissione Principi Contabili, Commissione Corporate Governance e Commissione Finanza dell'Ordine dei dottori commercialisti di Milano.

### **Principali caratteristiche personali**

- Capacità di gestire efficacemente le persone;
- Leadership riconosciuta a qualunque livello funzionale;
- Capacità di lavorare con le diverse funzioni aziendali e in team;
- Capacità di interagire con i manager di linea e superiori orientandone le decisioni;
- Forte orientamento ai risultati e capacità di pianificare;
- Visione strategica e orientamento al cambiamento;
- Pensiero analitico e rapidità decisionale in situazioni incerte e/o complesse;
- Esperienza internazionale.

### **Lingue conosciute:**

- inglese eccellente
- francese buono
- italiano madrelingua

Autorizzo al trattamento dei dati personali (d.lgs. n.96/2003)

**BNP PARIBAS**The bank  
for a changing  
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

**data della richiesta**

29/03/2023

**data di invio della comunicazione**

29/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000474/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	FONDAZIONE ENPAM
-------------------------	------------------

nome

codice fiscale	80015110580
----------------	-------------

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo	PIAZZA VITTORIO EMANUELE II 78
-----------	--------------------------------

città	ROMA
-------	------

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0005176406
------	--------------

denominazione	ENAV AOR
---------------	----------

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 10.809.090

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo	00 - senza vincolo
----------------	--------------------

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

29/03/2023

**termine di efficacia**

28/04/2023

**diritto esercitabile**DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)**Note****Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI 03307

CAB 01722

denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A****Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI

denominazione

**data della richiesta**

28/03/2023

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

28/03/2023

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**

600132

**n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**

INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA

nome

codice fiscale / partita iva 80122170584

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

ggmmssaa

indirizzo VIA SALARIA 229

città 00199 ROMA ROMA RM

ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN IT0005176406

denominazione ENAV

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

10.202.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

**data di riferimento**

28/03/2023

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

03/04/2023

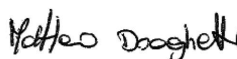
ggmmssaa

**diritto esercitabile**

DEP

**Note**

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER PRESENTAZIONE LISTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Firma Intermediario****SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

Digitally signed by Matteo

DRAGHETTI

Date: 2023.03.28 13:50:57

+02'00'

**SGSS S.p.A.**Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
ItalyTel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.comCapitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi