

| | | |
|---|---|----------------------------|
| <p>Informazione Regolamentata n. 0765-22-2025</p> | <p>Data/Ora Inizio Diffusione 15 Maggio 2025 15:15:14</p> | <p>Euronext Star Milan</p> |
|---|---|----------------------------|

Societa' : MARR

Identificativo Informazione Regolamentata : 205733

Utenza - referente : MARRN01 - Tiso Antonio

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 15 Maggio 2025 15:15:14

Data/Ora Inizio Diffusione : 15 Maggio 2025 15:15:14

Oggetto : MARR: Il Consiglio di Amministrazione approva il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025

Testo del comunicato

Vedi allegato



comunicato stampa

MARR: il CdA approva il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025

Ricavi totali consolidati a 409,2 milioni di euro, nel confronto con i 418,1 milioni del primo trimestre 2024 risentono del diverso calendario della Pasqua

La redditività operativa, con EBITDA ed EBIT rispettivamente a 9,9 e 0,9 milioni di euro (16,6 e 7,5 milioni nel 2024), risente anche dei costi sostenuti per lo start-up della piattaforma del Centro Sud avviata nei primi giorni di aprile

Risultato netto a -2,7 milioni di euro (+1,7 milioni nel 2024)

L'organizzazione di MARR continua e rafforza il focus sull'attuazione delle Linee guida per sostenere la crescita e migliorare la redditività.

Proseguono le attività per la messa a regime delle strutture della prima fase del Piano investimenti. Viene sospesa la seconda fase relativa alla realizzazione della piattaforma del Centro Nord

Alla fine dei primi quattro mesi, dopo le festività pasquali, l'andamento delle vendite è in crescita

Rimini, 15 maggio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. (Milano: MARR.MI), società leader in Italia nella commercializzazione e distribuzione al *foodservice* di prodotti alimentari e non-food, ha approvato in data odierna il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025.

Principali risultati consolidati del primo trimestre 2025

Il primo trimestre 2025, storicamente di bassa stagionalità, si chiude con ricavi totali consolidati a 409,2 milioni di euro che nel confronto con i 418,1 milioni del primo trimestre 2024 risentono del diverso calendario della Pasqua (quest'anno il 20 aprile e l'anno scorso il 31 marzo) e dei relativi impatti sui consumi fuori casa.

La redditività operativa, con EBITDA ed EBIT rispettivamente a 9,9 e 0,9 milioni di euro (16,6 e 7,5 milioni nel 2024), nel confronto con il primo trimestre 2024, oltre che dell'andamento delle vendite per il diverso calendario della Pasqua, risente anche dei costi sostenuti per lo start-up della piattaforma MARR del Centro-Sud di Castelnuovo di Porto (Roma) avviata nei primi giorni di aprile e di maggiori costi di servizi anche per tariffe dell'energia elettrica più elevate.

Alla fine dei primi tre mesi del 2025 il risultato netto, che beneficia di minori oneri finanziari netti per effetto della riduzione del costo del denaro, si attesta a -2,7 milioni di euro (+1,7 milioni nel 2024).

Il Capitale Circolante Netto Commerciale al 31 marzo 2025 è pari a 224,4 milioni di euro e si confronta con i 234,1 milioni del 31 marzo 2024.

L'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2025, prima dell'applicazione del principio contabile IFRS 16, è di 219,8 milioni di euro (181,5 milioni al 31 marzo 2024), mentre incluso l'effetto dell'IFRS 16, che aumenta a seguito della presa in locazione della struttura per la Piattaforma MARR del Centro-Sud, è di 309,0 milioni di euro (260,7 milioni alla fine del primo trimestre 2024). L'indebitamento finanziario al 31 marzo 2025 nel confronto con il pari periodo dell'esercizio



comunicato stampa

precedente risente di investimenti per 31,0 milioni di euro effettuati nell'arco di dodici mesi e di 39,1 milioni di euro di dividendi distribuiti a maggio 2024.

Il Patrimonio Netto consolidato al 31 marzo 2025 è pari a 341,2 milioni di euro (354,0 milioni alla fine del primo trimestre 2024).

Risultati per segmento di attività del primo trimestre 2025

Le vendite del Gruppo MARR nei primi tre mesi del 2025 sono pari a 403,4 milioni di euro e nel confronto con i 412,5 milioni del pari periodo 2024, che era bisestile, sono influenzate dal già menzionato diverso calendario della Pasqua e dal relativo impatto sui consumi fuori casa, che hanno penalizzato le vendite ai clienti della *Ristorazione Commerciale*: sia quella *indipendente* del segmento dei clienti dello *Street Market* sia quella *strutturata* delle *Catene e Gruppi* incluse nel segmento del *National Account*.

In particolare, le vendite del segmento dello *Street Market* ammontano a 245,1 milioni di euro (256,7 milioni nel primo trimestre 2024); mentre quelle relative ai clienti delle *Catene e Gruppi* sono pari a 43,8 milioni di euro (48,4 milioni nel 2024).

Le vendite ai clienti della *Ristorazione Collettiva*, che assieme a quelle alle *Catene e Gruppi* costituiscono il segmento del *National Account*, sono pari a 74,8 milioni di euro e nel confronto con i 66,2 milioni del 2024 confermano anche il progressivo recupero delle vendite a questa categoria di clientela, tendenza che già aveva caratterizzato la seconda metà del 2024.

Nel complesso le vendite ai clienti della *Ristorazione* (segmenti dello *Street Market* e del *National Account*) ammontano a 363,8 milioni di euro (371,3 milioni nel 2024).

Tali risultati sono stati conseguiti in un contesto di mercato che, in base alle rilevazioni dell'Ufficio Studi di Confcommercio (Congiuntura n. 5, maggio 2025) evidenzia consumi (a quantità) della voce "Alberghi, pasti e consumazioni fuori casa" in Italia nel primo trimestre 2025 in flessione dell'1,4% rispetto al pari periodo 2024; mentre per TradeLab (AFH Consumer Tracking, aprile 2025) il numero di visite alle strutture della ristorazione fuori casa dell' "Away From Home" (AFH), incluse quelle ai bar, nei primi tre mesi 2025 sono diminuite del 4,3% rispetto al 2024.

Le vendite ai clienti del segmento dei *Wholesale* (per la quasi totalità di prodotto ittico congelato a grossisti) nel primo trimestre 2025 sono pari a 39,7 milioni di euro (41,2 milioni nel 2024).

Eventi successivi alla chiusura del primo trimestre 2025

Il 7 aprile scorso hanno avuto avvio secondo programma le attività operative della nuova Piattaforma Centrale MARR di Castelnuovo di Porto (Roma), destinata al servizio dell'area del Centro-Sud.

In particolare, le prime attività trasferite a Castelnuovo di Porto dall'attuale Piattaforma di Pomezia (Roma) e in parte da quella di Piacenza, sono quelle dei servizi di stoccaggio, con anche ottimizzazione dei depositi temporanei presso strutture esterne di terze parti, e quelle di redistribuzione dei prodotti ai centri distributivi MARR del Centro-Sud. La messa a regime di Castelnuovo di Porto, che è atteso possa essere completata entro l'ultimo trimestre dell'anno, proseguirà con il ridisegno e potenziamento delle attività operative oggi gestite dalle strutture MARR presenti nel Lazio.

L'immobile di Castelnuovo di Porto è una struttura in locazione nuova ed efficiente, che con oltre 30 mila metri quadri di superficie coperta è oggi la più ampia del network distributivo MARR.

L'attivazione della Piattaforma Centrale di Castelnuovo di Porto rappresenta un significativo avanzamento nella prima fase del Piano investimenti di MARR, fase iniziata con la realizzazione del centro di distribuzione di MARR Lombardia a Bottanuco (Bergamo), la cui apertura è avvenuta ad



comunicato stampa

aprile 2024, e che si andrà a completare, secondo programma, con la realizzazione del nuovo centro distributivo di MARR Puglia a Monopoli (Bari).

La nuova struttura di MARR Puglia, di circa 9 mila metri quadri di superficie coperta e i cui lavori stanno avanzando nei tempi previsti, sostituirà la storica filiale ubicata sempre a Monopoli e sarà presa in locazione.

In data 28 aprile 2025 l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato la distribuzione di un dividendo lordo di 0,60 euro per azione (0,60 l'anno precedente) con "stacco cedola" (n.20) il 19 maggio 2025, *record date* il 20 maggio e pagamento il 21 maggio.

L'Assemblea degli Azionisti ha inoltre revocato, per la parte non eseguita, l'autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società concessa con delibera dell'Assemblea in data 19 aprile 2024 e contestualmente ha approvato una nuova autorizzazione all'acquisto (fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie MARR di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società, non sia complessivamente superiore al 7,5% del capitale sociale), all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie della Società secondo i termini e le condizioni illustrati nella relazione disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.marr.it sezione governance/assemblee.

Alla data odierna MARR detiene in portafoglio 2.400.200 azioni proprie pari a circa il 3,6% del capitale sociale.

Linee guida di sviluppo e Piano investimenti

L'organizzazione di MARR continua e rafforza il focus sull'attuazione delle Linee guida per sostenere la crescita e migliorare la redditività.

In particolare i principali ambiti di intervento delle Linee guida riguardano:

- i) *sviluppo commerciale*: iniziative di servizio e di prodotto per realizzare una Proposta Commerciale di Valore al Cliente, attraverso un approccio consulenziale dell'organizzazione di vendita che viene supportata da uno sviluppo degli strumenti digitali e da programmi di formazione mirati;
- ii) *specializzazione dell'assortimento*: segmentazione dei prodotti per fasce di posizionamento qualitativo e momenti di consumo, in un'ottica di razionalizzazione e ampliamento della gamma offerta al Cliente con ulteriore sviluppo dei prodotti a marchio proprio e ad alto contenuto di servizio. Tale razionalizzazione beneficia anche di un efficientamento dei processi di approvvigionamento e dell'ottimizzazione dei sistemi di riordino centralizzato;
- iii) *efficienza operativa*: ridisegno dei processi operativi in termini di flussi tra strutture del network logistico MARR, movimentazione interna delle merci e trasporti, attraverso anche la progressiva messa a regime delle strutture della prima fase del Piano investimenti, che alla luce dei primi riscontri è atteso possano dare un progressivo contributo in termini di redditività.

Stante la priorità della messa a regime, sia in termini di sviluppo commerciale sia di ridisegno logistico, delle strutture della prima fase del Piano investimenti attivate (il centro distributivo di proprietà di MARR Lombardia (aprile 2024) e la piattaforma MARR del Centro-Sud (aprile 2025) in locazione), viene sospesa la seconda fase relativa all'investimento diretto per la realizzazione della piattaforma del Centro-Nord.

La seconda fase potrà così trarre beneficio pienamente dell'esperienza degli interventi di ridisegno logistico implementati nella prima fase, che sono già tangibili, e di conseguenti valutazioni che attendono la modalità di intervento (realizzazione diretta piuttosto che in locazione) e il tipo e livello di impiego di soluzioni di automazione.

In conseguenza della sospensione della seconda fase del Piano per l'esercizio 2025 sono attesi investimenti complessivi nell'ordine di circa 30 milioni di euro.



comunicato stampa

Evoluzione prevedibile della gestione

Dopo le festività pasquali di aprile e i "ponti di primavera" del 25 aprile e del 1° maggio, alla fine dei primi quattro mesi l'andamento delle vendite del Gruppo MARR è in crescita ed in particolare nel bimestre marzo-aprile l'incremento delle vendite ai clienti della *Ristorazione* (segmenti dello *Street Market* e *National Account*) è coerente con le attese per l'anno.

Il management e l'intera organizzazione di MARR sono concentrati sull'avvio della prossima stagione estiva e sull'attuazione delle Linee guida per la crescita e il miglioramento della redditività, con una confermata attenzione alla gestione dei livelli di assorbimento del capitale circolante.

MARR (Gruppo Cremonini), quotata dal 2005 al Segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana, è la società leader in Italia nella distribuzione specializzata di prodotti alimentari alla ristorazione extra domestica ed è controllata da Cremonini S.p.A..

Attraverso un'organizzazione di oltre 975 tecnici di vendita, il Gruppo MARR serve oltre 55.000 clienti (principalmente ristoranti, hotel, pizzerie, villaggi turistici, mense aziendali), con una proposta che include più di 25.000 prodotti alimentari, tra cui pesce, carne, alimentari vari, ortofrutta e una significativa offerta di prodotti a marchio proprio, sostenibili e del Made in Italy (consulta il [Catalogo MARR](#)).

La società opera su tutto il territorio nazionale attraverso una rete logistico-distributiva costituita da oltre 40 unità distributive, alcune delle quali con cash&carry, e si avvale di circa 1.000 automezzi.

MARR ha realizzato nel 2024 ricavi totali consolidati per 2.098,0 milioni di euro (2.085,5 milioni nel 2023) con un EBITDA consolidato di 120,2 milioni di euro (123,1 milioni nel 2023) ed un utile netto consolidato di 42,7 milioni di euro (47,1 milioni nel 2023).

Per maggiori informazioni su MARR visita il sito Internet della società alla pagina www.marr.it

Il Bilancio di Sostenibilità 2024 di MARR è disponibile alla pagina www.marr.it/sostenibilita/bilancio-di-sostenibilita

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Antonio Tiso, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si rende noto che il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025, approvato in data odierna dal Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A., sarà reso disponibile entro la data odierna nella Sezione Investor Relations del sito internet della Società alla pagina: www.marr.it/investor-relations/bilanci-relazioni nonché presso la sede sociale e il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com.

I risultati al 31 marzo 2025 saranno illustrati nel corso di una conference call con la comunità finanziaria, che si terrà oggi alle ore 17:30 (CET). La presentazione sarà disponibile nella sezione "Investor Relations - Presentazioni" del sito MARR (www.marr.it) a partire dalle ore 17:15.

Lo *speech* in Inglese della presentazione con la sintesi del Q&A verrà pubblicato nella sezione "Investor Relations - Presentazioni" (versione Inglese) dove sarà reso disponibile per 7 giorni a partire dalla mattina di venerdì 16 maggio.



comunicato stampa

Contatti press

Luca Macario
 lmacario@marr.it
 mob. +39 335 7478179

Investor Relator

Antonio Tiso
 atiso@marr.it
 tel. +39 0541 746803

Il presente comunicato stampa contiene elementi previsionali e stime che riflettono le attuali opinioni del management (*"forward-looking statements"*) specie per quanto riguarda performance gestionali future, realizzazione di investimenti, andamento dei flussi di cassa ed evoluzione della struttura finanziaria. I forward-looking statements hanno per loro natura una componente di rischio ed incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi futuri. I risultati effettivi potranno differire anche in misura significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione a una pluralità di fattori tra cui, a titolo esemplificativo: andamento del mercato della ristorazione fuori casa (*"foodservice"*) e dei flussi turistici in Italia; evoluzione del prezzo delle materie prime alimentari; condizioni macroeconomiche generali; fattori geopolitici ed evoluzioni del quadro normativo.

- § -

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente comunicato vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo MARR; tuttavia, tali indicatori non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS.

In particolare, gli indicatori alternativi presentati sono:

- **EBITDA** (Risultato Operativo Lordo), è un indicatore economico non definito negli IFRS e utilizzato dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. L'EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization*) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle componenti non ricorrenti e delle imposte sul reddito.
- **EBIT** (Risultato Operativo), un ulteriore indicatore economico dell'andamento operativo del Gruppo. L'EBIT (*Earnings before interests and taxes*) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli oneri e proventi finanziari, delle componenti non ricorrenti e delle imposte sul reddito.
- **Posizione Finanziaria Netta** (Indebitamento finanziario netto), è un indicatore finanziario dell'indebitamento e viene rappresentata come sommatoria delle seguenti componenti positive e negative dello Stato Patrimoniale:
 - Componenti positive a breve e lungo termine: disponibilità liquide (cassa, assegni e banche attive); titoli di pronto smobilizzo dell'attivo circolante; crediti finanziari a breve termine.
 - Componenti negative a breve e lungo termine: debiti verso banche; debiti verso altri finanziatori, società di leasing e società di factoring; debiti verso soci per finanziamenti.

Conto economico riclassificato¹

| Consolidato MARR (in migliaia di Euro) | I° trim. 2025 | % | I° trim. 2024 | % | Var. % |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 398.747 | 97,4% | 407.963 | 97,6% | (2,3) |
| Altri ricavi e proventi | 10.459 | 2,6% | 10.129 | 2,4% | 3,3 |
| Totale ricavi | 409.206 | 100,0% | 418.092 | 100,0% | (2,1) |
| Costi di acquisto merci | (349.066) | -85,3% | (365.753) | -87,5% | (4,6) |
| Variazione delle rimanenze di magazzino | 21.777 | 5,3% | 32.827 | 7,9% | (33,7) |
| Prestazioni di servizi | (58.357) | -14,3% | (56.094) | -13,5% | 4,0 |
| Costi per godimento di beni di terzi | (169) | 0,0% | (192) | 0,0% | (12,0) |
| Oneri diversi di gestione | (495) | -0,1% | (428) | -0,1% | 15,7 |
| Valore aggiunto | 22.896 | 5,6% | 28.452 | 6,8% | (19,5) |
| Costo del lavoro | (13.038) | -3,2% | (11.827) | -2,8% | 10,2 |
| Risultato Operativo Lordo | 9.858 | 2,4% | 16.625 | 4,0% | (40,7) |
| Ammortamenti | (5.918) | -1,4% | (5.248) | -1,3% | 12,8 |
| Accantonamenti e svalutazioni | (3.035) | -0,8% | (3.865) | -0,9% | (21,5) |
| Risultato Operativo | 905 | 0,2% | 7.512 | 1,8% | (88,0) |
| Proventi e Oneri finanziari | (3.914) | -1,0% | (4.832) | -1,2% | (19,0) |
| Utili e perdite su cambi | (64) | 0,0% | 301 | 0,1% | (121,3) |
| Risultato prima delle imposte | (3.073) | -0,8% | 2.981 | 0,7% | (203,1) |
| Proventi non ricorrenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0,0 |
| Oneri non ricorrenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0,0 |
| Risultato prima delle imposte | (3.073) | -0,8% | 2.981 | 0,7% | (203,1) |
| Imposte sul reddito | 395 | 0,1% | (1.253) | -0,3% | (131,5) |
| Utile netto/(perdita) del Gruppo | (2.678) | -0,7% | 1.728 | 0,4% | (255,0) |

¹ Con riguardo agli schemi riclassificati si precisa che non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.

Stato patrimoniale riclassificato¹

| Consolidato MARR | 31.03.25 | 31.12.24 | 31.03.24 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| (in migliaia di Euro) | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 169.397 | 169.486 | 170.367 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 125.550 | 120.123 | 104.910 |
| Diritto d'uso | 85.074 | 62.722 | 75.220 |
| Partecipazioni valutate al patrimonio netto | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| Partecipazioni in altre imprese | 278 | 178 | 178 |
| Altre attività immobilizzate | 11.693 | 22.879 | 14.526 |
| Capitale Immobilizzato (A) | 393.820 | 377.216 | 367.029 |
| Crediti commerciali netti verso clienti | 321.872 | 338.040 | 349.547 |
| Rimanenze | 245.554 | 223.777 | 236.198 |
| Debiti verso fornitori | (343.039) | (392.603) | (351.634) |
| Capitale circolante netto commerciale (B) | 224.387 | 169.214 | 234.111 |
| Altre attività correnti | 74.338 | 74.982 | 60.354 |
| Altre passività correnti | (20.729) | (15.772) | (28.858) |
| Totale attività/passività correnti (C) | 53.609 | 59.210 | 31.496 |
| Capitale di esercizio netto (D) = (B+C) | 277.996 | 228.424 | 265.607 |
| Altre passività non correnti (E) | (6.309) | (5.733) | (3.722) |
| Trattamento Fine Rapporto (F) | (6.020) | (6.390) | (6.679) |
| Fondi per rischi ed oneri (G) | (9.282) | (10.017) | (7.519) |
| Capitale investito netto (H) = (A+D+E+F+G) | 650.205 | 583.500 | 614.716 |
| Patrimonio netto del Gruppo | (341.173) | (345.627) | (353.991) |
| Patrimonio netto consolidato (I) | (341.173) | (345.627) | (353.991) |
| (Indebitamento finanziario netto a breve termine)/Disponibilità | 44.749 | 103.186 | 92.131 |
| (Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine) | (264.509) | (273.624) | (273.600) |
| Indebitamento finanziario netto - ante IFRS 16 (J) | (219.760) | (170.438) | (181.469) |
| Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti | (14.039) | (12.416) | (12.103) |
| Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti | (75.233) | (55.019) | (67.153) |
| Impatto IFRS 16 su indebitamento finanziario netto (K) | (89.272) | (67.435) | (79.256) |
| Indebitamento finanziario netto (L) = (J+K) | (309.032) | (237.873) | (260.725) |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (M) = (I+L) | (650.205) | (583.500) | (614.716) |

¹ Con riguardo agli schemi riclassificati si precisa che non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.

Posizione Finanziaria Netta¹

| Consolidato (in migliaia di Euro) | 31.03.25 | 31.12.24 | 31.03.24 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| A. Cassa | 9.456 | 11.919 | 13.328 |
| Depositi bancari | 144.113 | 196.397 | 150.624 |
| B. Altre disponibilità liquide | 144.113 | 196.397 | 150.624 |
| C. Liquidità (A) + (B) | 153.569 | 208.316 | 163.952 |
| Crediti finanziari verso Controllanti | 7.379 | 496 | 9.796 |
| D. Crediti finanziari correnti | 7.379 | 496 | 9.796 |
| E. Crediti per strumenti finanziari derivati | 58 | 0 | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | (33.176) | (25.768) | (15.128) |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | (82.763) | (79.183) | (65.219) |
| Altri debiti finanziari | (317) | (675) | (1.270) |
| H. Altri debiti finanziari correnti | (317) | (675) | (1.270) |
| I. Debiti finanziari per locazioni (IFRSI 6) correnti | (14.039) | (12.416) | (12.103) |
| J. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I) | (130.295) | (118.042) | (93.720) |
| K. Indebitamento finanziario corrente netto (C) + (D) + (E) + (J) | 30.711 | 90.770 | 80.028 |
| L. Debiti bancari non correnti | (164.323) | (173.382) | (174.150) |
| M. Crediti per strumenti derivati | 0 | 0 | 466 |
| N. Altri debiti non correnti | (100.187) | (100.242) | (99.916) |
| O. Debiti finanziari per locazioni (IFRSI 6) non correnti | (75.233) | (55.019) | (67.153) |
| P. Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O) | (339.743) | (328.643) | (340.753) |
| Q. Indebitamento finanziario netto (K) + (P) | (309.032) | (237.873) | (260.725) |

¹ Con riguardo agli schemi riclassificati si precisa che non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.

