

**AUTOGRILL S.p.A.**  
**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**  
**DEL 26 MAGGIO 2016**  
**ore 10,30**

Milano, Centro Congressi di Corso di Porta Vittoria, 16

Alle ore 10,30, il Presidente del Consiglio di Amministrazione **Gilberto Benetton** assume la presidenza dell'Assemblea a norma dell'articolo 9 dello Statuto sociale.

Il Presidente comunica:

- che con il consenso unanime dei presenti, il Notaio Prof. Carlo Marchetti svolge le funzioni di Segretario per l'Assemblea;

- che l'odierna Assemblea è stata regolarmente convocata, in unica convocazione, mediante avviso pubblicato in data 23 Aprile 2016, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto sociale, sul sito internet della Società e sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A., nonché sui quotidiani il Sole 24 Ore e Milano Finanza, rispettivamente a pagina 26 e 18, in data 23 aprile 2016, con il seguente ordine del giorno:

- 1. Bilancio al 31 dicembre 2015 e relazione sulla gestione; destinazione dell'utile dell'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015.***
- 2. Proposta di autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile e dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, previa revoca, per la parte non eseguita, dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie conferita dall'Assemblea ordinaria in data 28 maggio 2015, per l'acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 12.720.000 azioni e per la disposizione di azioni proprie. Deliberazioni inerenti e conseguenti.***
- 3. Relazione sulla politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Deliberazioni inerenti e conseguenti.***
- 4. Approvazione di un piano di incentivazione riservato a dipendenti e Amministratori investiti di particolari cariche del Gruppo Autogrill basato sull'attribuzione di Phantom Stock Option, denominato: "Piano di Phantom Stock Option 2016". Deliberazioni inerenti e conseguenti;***

- che del **Consiglio di Amministrazione** sono presenti, oltre al Presidente, i Consiglieri Signori:

- Gianmario Tondato Da Ruos (Amministratore Delegato)
- Paolo Roverato
- Carolyn Adele Dittmeier

- Massimo Fasanella d'Amore di Ruffano
  - Giorgina Gallo
  - Stefano Orlando
  - Ernesto Albanese
- che hanno giustificato la propria assenza gli altri Consiglieri;
- che del **Collegio Sindacale** sono presenti i Signori:
- Antonella Carù, Sindaco Effettivo
  - Eugenio Colucci, Sindaco Effettivo
- avendo giustificato la propria assenza il Presidente del Collegio Sindacale Marco Rigotti;
- che è invitato a partecipare all'Assemblea il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Paola Bottero;
- ai sensi della legislazione relativa alla tutela delle persone fisiche e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, che Autogrill S.p.A. è titolare del trattamento degli stessi e che i dati personali (nome, cognome e gli eventuali altri dati, quali luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti previsti dalla vigente normativa; detti dati saranno inseriti nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e/o elettronica, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero, anche al di fuori dell'Unione Europea, nelle forme e nei limiti previsti dalla vigente normativa;
- che è funzionante un sistema di registrazione audiovisiva dello svolgimento dei lavori assembleari, al solo fine di rendere più agevole la redazione del verbale, e che non possono essere introdotti né utilizzati da alcuno altri strumenti di registrazione, apparecchi fotografici o congegni similari;
- che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-bis del D. Lgs. 58/1998;
- che le Relazioni degli Amministratori relative alle materie all'ordine del giorno sono state messe a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)), entro i termini di legge;
- che sono rappresentate in assemblea n. 172.496.885 azioni, pari al 67,805% del capitale sociale;
- che, ai fini dell'intervento nell'odierna adunanza, per le azioni sopra indicate consta l'effettuazione degli adempimenti previsti dalla legge, e in particolare risultano inviate dagli intermediari autorizzati le comunicazioni previste dalla legge vigente per l'intervento in Assemblea, è stata accertata la legittimazione dei presenti ad intervenire all'Assemblea, è stata constatata la

rispondenza alle norme di legge e di Statuto delle deleghe rilasciate e sono stati altresì regolarmente espletati gli adempimenti preliminari;

- che è inoltre presente il rappresentante designato da Autogrill S.p.A. a norma dell'art. 135-*undecies* del Testo Unico della Finanza, Avv. Agata Todarello, cui gli Azionisti avevano diritto di far pervenire le proprie deleghe; viene fatto invito al Rappresentante Designato ad eventualmente indicare, per ogni singola votazione, il numero di azioni per le quali non intendesse partecipare alla votazione ai sensi dell'art. 135-*undecies* TUF (mancato conferimento di istruzioni).

Il Presidente dichiara pertanto validamente costituita l'odierna Assemblea in sede ordinaria, in unica convocazione e prosegue rendendo le seguenti ulteriori comunicazioni:

- l'elenco nominativo degli aventi diritto che partecipano all'Assemblea in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni rappresentate e dei soggetti deleganti, verrà allegato al verbale dell'Adunanza;
- sono presenti in separata sala, mediante collegamento audiovisivo, giornalisti, esperti ed analisti finanziari;
- assistono alla riunione alcuni dirigenti e dipendenti della Società;
- è fatto invito a coloro che lasceranno l'Assemblea prima delle votazioni a darne comunicazione al Notaio e all'ufficio di Presidenza situato all'entrata della sala, consegnando lo scontrino di presenza, che verrà restituito in caso di rientro;
- il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è di Euro 68.688.000 ed è diviso in 254.400.000 azioni ordinarie prive del valore nominale, ciascuna delle quali attribuisce il diritto di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Il diritto di voto è sospeso a norma di legge con riferimento alle n. 365.212 azioni proprie detenute dalla Società, pari allo 0,14% del capitale sociale;
- sulla base delle informazioni disponibili e ai sensi delle vigenti disposizioni emanate da Consob, l'elenco nominativo dei soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura significativa ai sensi della disciplina *pro tempore* vigente, con indicazione del numero di azioni ordinarie da ciascuno possedute e della percentuale di possesso del capitale sociale, è il seguente:

DICHIARANTE – AZIONISTA DIRETTO		NUMERO AZIONI	PERCENTUALE
EDIZIONE S.R.L.	SCHEMATRENTAQUATTRO S.P.A.	127.454.400	50,10%

- per quanto a conoscenza della Società, non esistono patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF aventi ad oggetto azioni di Autogrill;
- è fatto invito ai presenti di segnalare se sussistono eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi delle leggi vigenti;
- lo svolgimento dei lavori dell'odierna Assemblea avverrà secondo quanto previsto dal Regolamento assembleare. A tal fine ricorda che in sede di discussione la durata di ciascun intervento non potrà superare i 15 minuti;
- la richiesta di intervento può essere presentata all'ufficio di Presidenza fino all'apertura della discussione sull'argomento all'ordine del giorno da parte del Presidente;
- non sono consentite repliche, mentre sono consentite dichiarazioni di voto, naturalmente ristrette nei limiti che ad esse sono congrui;
- le votazioni sui singoli argomenti verranno effettuate per voto palese e verrà inoltre richiesto agli Azionisti di compilare la scheda di voto, riferibile a ciascun Azionista, fornita all'ingresso in sala;
- al fine di adempiere al meglio alle disposizioni normative in tema di diritto di porre domande prima e durante l'Assemblea (art. 127-ter TUF), si procederà nel modo seguente:
  - (1) a tutte le domande formulate con testo scritto consegnato durante la discussione verrà data analitica risposta, domanda per domanda (e purché attinenti le materie all'ordine del giorno), salvo il caso di domande aventi uguale contenuto, cui si darà risposta unitaria;
  - (2) alle domande contenute nell'intervento orale svolto in sede di discussione si darà ugualmente risposta, al termine di tutti gli interventi;
- nei giorni precedenti l'Assemblea, entro il termine del 23 maggio 2016 indicato nell'avviso di convocazione, sono pervenute 76 domande poste dall'Azionista Marco Bava su varie tematiche; le domande e le risposte sono contenute in un apposito documento messo a disposizione dei presenti ed allegato al verbale assembleare, secondo quanto previsto dall'applicabile normativa;
- i documenti elencati di seguito sono stati resi disponibili al pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale, la sede secondaria, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)), nonché sul sito Internet della Società [www.autogrill.com](http://www.autogrill.com), sezione *Governance – Assemblea* e presso l'ufficio di Presidenza all'ingresso della presente sala:
  - 1) la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 e il bilancio consolidato alla stessa data, approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 marzo 2016, la relazione sulla gestione e le attestazioni di cui all'art. 154-bis, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998;
  - 2) la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari;

3) le Relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale;

4) la Relazione sulla politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo n. 58/1998;

5) le Relazioni degli Amministratori sulle proposte concernenti le materie poste all'ordine del giorno, in conformità all'art. 125-ter del Testo Unico della Finanza e all'art. 73 del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti"), nonché il documento informativo relativo al piano di incentivazione riservato a dipendenti e Amministratori investiti di particolari cariche del gruppo Autogrill basato sull'attribuzione di *phantom stock option* denominato "Piano di *phantom stock option* 2016";

- per la revisione contabile dei bilanci al 31 dicembre 2015 Deloitte & Touche S.p.A. ha impiegato complessivamente circa 5.795 ore, delle quali:

- 3.455 ore circa, per la revisione contabile del bilancio di esercizio,
- 2.340 ore circa, per la revisione contabile del bilancio consolidato.

Il corrispettivo totale per lo svolgimento dell'incarico di revisione contabile dei bilanci al 31 dicembre 2015, comprensivo di rivalutazione ISTAT, è pari a Euro 294.450, di cui:

- Euro 185.650 per la revisione contabile del bilancio d'esercizio,
- Euro 108.800 per la revisione contabile del bilancio consolidato.

Il Presidente, poiché tutti i documenti previsti nell'ordine del giorno, come precedentemente dichiarato, sono stati messi a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini previsti dalla legge e, inoltre, un fascicolo a stampa è stato messo a disposizione di tutti i presenti all'ingresso dell'Assemblea, propone, ai sensi dell'art. 8 del Regolamento delle Assemblee di Autogrill S.p.A., di ometterne la lettura. L'assemblea unanime acconsente.

\*\*\*

Il Presidente dunque passa alla trattazione del ***primo punto all'ordine del giorno*** ed apre la discussione.

L'Azionista **Marino** preliminarmente, stigmatizza la presenza nel Regolamento assembleare di una clausola che impedisce di fatto le repliche, di cui i soci avvertono invece la necessità; trattandosi di clausola anacronistica e contraria al principio di chiarezza, chiede se e quando la Società intenda rimuoverla. Formula quindi alcune domande di dettaglio, chiedendo: (i) in relazione al documento predisposto dal *Financial Stability Board* che prevede l'obbligo per le società quotate di esplicitare i rischi derivanti dal cambiamento climatico, se Autogrill ha già valutato questo rischio; (ii) se la Società sta valutando l'impatto delle cc.dd. monete matematiche e della *Block Chain Technology*, sia come strumento di innovazione sia come fattore di rischio potenziale; (iii) se la Società ha recepito le linee guida ESMA in materia di indicatori alternativi di *performance*; (iv) se è possibile

prendere visione dei bilanci delle partecipate; (v) quali sono le ragioni dei crediti verso soci delle controllate americane; (vi) come si spiegano le differenti valorizzazioni dell'avviamento in Italia e negli Stati Uniti; (vii) qual è la consistenza del patrimonio immobiliare in Italia e all'estero e quali i criteri di valorizzazione adottati; in particolare, se il *fair value* di ogni struttura tiene conto (ed in che modo) della componente immobiliare e dei contratti di utilizzo.

L'Azionista **Caradonna** preliminarmente, lamenta l'utilizzo talvolta non corretto che alcuni soci fanno dello strumento delle domande preassemblari presentando – come ha fatto Bava – domande di cui non si comprende la logica; apprezza d'altra parte la scelta della Società di dare risposte non formali, entrando nel merito delle singole domande, nonostante i pochi giorni di preavviso. Passando al bilancio in discussione – i cui risultati, evidenzia il socio, si commentano da soli – si sofferma sull'apprezzamento degli analisti per la distribuzione del dividendo e, tra i molti riconoscimenti ricevuti, sul fatto che Autogrill è stata premiata come *Company of the year* per la *Sustainability* con la seguente motivazione: “*per essere un player consolidato nei servizi di food and beverage per i viaggiatori, per aver reso la sostenibilità una parte integrata della sua cultura, del suo modo di fare business grazie all'attenzione per i collaboratori e per i viaggiatori e alla capacità di anticipare le aspettative e i bisogni, nonché per il suo impegno a lavorare in piena integrazione fra le scelte economiche e le politiche di sostenibilità*”. Conclude chiedendo ragguagli sull'accordo per la frutta da viaggio, sul nuovo Bistrot nei pressi di Piacenza e sui progetti futuri.

L'Azionista **Loizzi**, anzitutto, esprime soddisfazione per il ritorno al dividendo e preannuncia il proprio voto favorevole. Richiama quindi l'intesa raggiunta con Farinetti, fondatore di Eataly, chiedendo se la stessa sia propedeutica a future alleanze internazionali. Domanda inoltre conferma della circostanza che si intende dismettere le attività nelle stazioni francesi e chiede le motivazioni della scelta e se la stessa sia funzionale ad altri investimenti. Infine, evidenzia che nella società italiana vanno diffondendosi esigenze alimentari specifiche (per effetto, tra i tanti fattori, della celiachia e del vegetarianismo) con conseguente parcellizzazione della domanda; considerato che l'attenzione a tali esigenze può costituire un punto di forza rispetto alla concorrenza, chiede se esistano progetti funzionali alla soddisfazione delle stesse nei punti di ristoro e vendita Autogrill, che consentano di aumentare la qualità dell'offerta, peraltro già elevata.

L'Azionista **Reale** apprezza i risultati del bilancio 2015 (come già quelli degli esercizi precedenti), particolarmente positivi in termini di utile realizzato e flussi di cassa, nonostante un debito elevato ma dovuto alla natura dell'attività svolta. Chiede chiarimenti sull'andamento delle attività nelle stazioni ferroviarie e la ragione di alcune svalutazioni iscritte a bilancio. Esprime apprezzamento per il recupero dell'IRAP per il personale, grazie a nuove assunzioni. Domanda inoltre chiarimenti sulle motivazioni che hanno indotto a concludere contratti sui derivati a copertura dei rischi

derivanti dal tasso di interesse dei prestiti obbligazionari statunitensi; conclude auspicando che si prosegua nell'ottenere risultati che remunerano il capitale investito dai soci.

L'Azionista **Rodinò** esprime apprezzamento per i risultati del bilancio 2015 ed in particolare per il dividendo; evidenzia le previsioni di risultati ancora in crescita per l'esercizio 2016 e chiede ragguagli sulla annunciata apertura di 15 nuove insegne in Qatar ed Emirati Arabi Uniti, tenuto conto del fatto che il mercato mediorientale è caratterizzato da particolare dinamismo e continua evoluzione.

Nessun altro chiedendo la parola, dà corso alle risposte l'**Amministratore Delegato**, anzitutto illustrando i dati principali evidenziati nelle *slides* allegate al presente verbale; in particolare, ricorda che l'attività del 2015 si è svolta secondo le linee guida già comunicate nel corso della passata assemblea: focalizzazione sulla ristorazione con recupero, soprattutto in Nord America ed Europa, della crescita organica e miglioramento della profittabilità e sviluppo del *business* a livello internazionale. Quanto alla profittabilità, l'Amministratore Delegato evidenzia la crescita sia nel mercato americano, sia (per la prima volta negli ultimi anni) in tutta l'Europa, inclusa l'Italia, con una rilevante inversione di tendenza. Quanto alla divisione Internazionale (cioè ai mercati diversi da Europa e Stati Uniti), l'Amministratore Delegato ricorda la presenza del Gruppo in Russia (sebbene con iniziative di dimensioni ridotte), in Medio Oriente (Turchia, Emirati Arabi Uniti e Qatar), in India (aggiungendo che da questo continente proviene il *management* che gestisce molte delle infrastrutture di ristorazione del Medio Oriente), in Estremo Oriente (con iniziative in Cina ed Indonesia – in particolare negli aeroporti di Bali e Surabaya - ed una presenza molto forte in Vietnam); evidenzia quindi come il fenomeno dell'internazionalizzazione abbia visto un'espansione vertiginosa in tempi recenti con incremento – in tutti i mercati, seppure con tempi diversi - degli investimenti e della crescita. Si sofferma quindi sul valore del portafoglio del Gruppo (passato nel 2015 da 28 miliardi a 33 miliardi di Euro), evidenziandone la suddivisione per aree geografiche e per canali, sottolineando in particolare il rilevante incremento del canale aeroportuale; evidenzia, poi, la durata dei contratti che compongono il portafoglio, che – grazie al lavoro svolto anche nel 2015 - per circa il 50% degli stessi è superiore a 5 anni, con conseguente possibilità di programmazione degli investimenti e di gestione nel medio-lungo periodo. Richiama quindi i principali risultati riflessi nel conto economico, in particolare in termini di profitti, cassa disponibile (raddoppiata) ed ammontare degli investimenti (soprattutto in sviluppo delle concessioni ed in misura inferiore in manutenzioni).

L'Amministratore Delegato quindi rivendica come Autogrill sia impegnata da tempo nelle tematiche della sostenibilità ed in particolare in progetti (come quelli del *Delaware Welcome Center* e dell'area di servizio Villoresi Est) autosufficienti in termini di energia, compatibilmente con i

vincoli derivanti dalle norme di sicurezza (in particolare negli aeroporti) e dalle concessioni; evidenzia come anche l'iniziativa dei *Bistrot* sia improntata alla sostenibilità, in particolare grazie al fatto che si utilizzano per oltre il 25% materie prime locali. Informa che è allo studio l'introduzione di prodotti vegani (che come tali risponderebbero pure alle esigenze dei vegetariani e ad altre specifiche esigenze alimentari), che si prevede siano disponibili già nel 2016. L'Amministratore Delegato quindi conferma la prossima apertura di un Autogrill con Eataly nel canale autostradale, esprimendo la propria stima per tale azienda che porta il prodotto italiano all'estero; sottolinea che si è trattato di un investimento importante anche in termini di personale e che, se avrà il successo sperato, potrebbe dare vita ad ulteriori forme di collaborazione, allo stato non previste. Quanto alla presenza nelle stazioni francesi, l'Amministratore Delegato evidenzia come si tratti di un settore in cui la quota di mercato del Gruppo è limitata dalla presenza di un altro *player* principale e da una concorrenza estremamente forte, pertanto le possibilità di crescita appaiono limitate; si è quindi ritenuto di concentrare le risorse in altri mercati e in canali più profittevoli in Francia nel contesto di una più ampia revisione di tutti i canali distributivi in una logica di maggiore efficienza del portafoglio.

Prosegue nelle risposte l'**Avv. Bottero**, *Group General Counsel*, la quale anzitutto ricorda che relativamente alla *disclosure* sulle tematiche ambientali (su cui sono intervenuti sia il *Financial Stability Board* sia l'Unione Europea con la Direttiva sulla *disclosure of non financial information*) Autogrill è tra i gruppi quotati più avanzati, essendosi dotata da undici anni di un Rapporto di sostenibilità redatto secondo le linee guida del *Global Reporting Initiatives – G4* e sottoposto alla società di revisione, che contiene ogni informazione sui rischi ambientali e la loro gestione. Conferma che (come indicato anche nell'avviso di convocazione) i bilanci delle società controllate e i prospetti riepilogativi delle società collegate sono a disposizione degli azionisti con le modalità previste dalla normativa vigente, con facoltà degli azionisti di ottenerne copia. L'Avv. Bottero quindi ricorda all'Azionista Marino che, a prescindere dalle singole clausole del Regolamento assembleare, l'Assemblea di Autogrill viene tradizionalmente gestita in maniera democratica e senza eccessiva rigidità; la previsione del regolamento che esclude le repliche è funzionale allo svolgimento ordinato dell'Assemblea e alla possibilità per tutti i soci (a prescindere dalla percentuale di possesso azionario) di intervenire per un tempo, certamente congruo, di 15 minuti; peraltro, nella prassi assembleare è sempre stato garantito il diritto di replica a chi l'abbia chiesto. Ricorda infine che Autogrill mantiene un canale di dialogo costante con gli azionisti anche al di fuori del momento assembleare mediante un indirizzo di posta elettronica a ciò dedicato.

Prende quindi la parola il **Dr. De Vecchi**, *Group CFO*, che si sofferma anzitutto sulle cc.dd. monete matematiche, ricordando che l'economia digitale rappresenta una tematica importante, che Autogrill tiene in considerazione soprattutto come opportunità per andare incontro alle esigenze dei clienti in modo da fornire un servizio migliore ed aumentare le vendite; le nuove forme di pagamento appaiono tuttavia ancora poco diffuse rispetto ai contanti e alle carte di credito. Precisa che le linee guida ESMA sugli indicatori alternativi di *performance* non hanno un impatto diretto sulla Società, essendo rivolte ad aziende con caratteristiche peculiari come quelle che espongono in bilancio il c.d. *EBITDA adjusted* e per le quali si rende necessaria una rappresentazione ulteriore rispetto a quella immediatamente ricavabile dal bilancio. Quanto ai crediti verso i soci di controllate americane – rinviano per dettagli alla corrispondente nota a pagina 88 del bilancio consolidato – segnala che si tratta di posizioni creditorie verso soci di minoranza previste dalla normativa americana: in caso di aggiudicazione di punti vendita in un contesto di concessione, infatti, il sistema statunitense prevede che siano fatti gestire da categorie particolari di imprenditori, che sono i cosiddetti ACDBE (*Airport Concession Disadvantaged Business Enterprises*), nei cui confronti il concessionario vanta quindi un credito per una parte del profitto. Quanto all'avviamento, il dr. De Vecchi precisa che i criteri della sua valorizzazione sono i medesimi sia per l'Italia sia per gli Stati Uniti ed il diverso valore dipende unicamente dalla presenza di *asset* differenti e dalla diversa origine (l'acquisto da terzi per l'avviamento "americano" e la realizzazione in proprio per quello "italiano"). Quanto poi al patrimonio immobiliare e alla sua valorizzazione, precisa che esso è costituito principalmente da immobili strumentali valorizzati al costo e non al *fair value*; il valore complessivo è di circa 74 milioni di Euro, inclusi i terreni, ed è per circa un terzo relativo all'Italia. Ancora, il dr. De Vecchi precisa che i derivati a cui si è fatto riferimento riguardano la copertura di finanziamenti a medio termine in Dollari americani per obbligazioni in scadenza; si tratta di uno strumento usuale in queste operazioni, in relazione alla variabilità del tasso di cambio, e i contratti da ultimo perfezionati (per obbligazioni in scadenza nel 2020) sono in linea con quelli che già erano stati perfezionati per le obbligazioni in scadenza nel 2017: non vi è dunque alcuna modifica né nelle logiche di copertura né nel livello di copertura. Evidenzia poi, quanto alla minor incidenza dell'IRAP, che si è usufruito della riduzione del cuneo fiscale di recente introduzione, che consente appunto la deduzione del costo del lavoro dei dipendenti a tempo indeterminato. Infine, ricorda all'Azionista Reale che le svalutazioni sono necessarie per quei punti vendita che (pur nel contesto di risultati generali più che buoni) presentino *performance* inferiori alle attese.

Da ultimo, il **Presidente** ricorda che il Consiglio di Amministrazione ha già approvato i conti del primo trimestre 2016, che appaiono positivi e consentono di confermare le previsioni per il 2016: il

Gruppo si attende ricavi compresi tra i 4,5 e i 4,6 miliardi di Euro e un margine operativo lordo stimato in un intervallo compreso tra i 400 e i 415 milioni di Euro.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- comunica che le Azioni rappresentate in assemblea sono n. 172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo ora, prima che la votazione abbia inizio;
- pone quindi in votazione (ore 11,35) per alzata di mano, per la parte concernente l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015, la proposta di cui al primo punto dell'ordine del giorno, qui trascritta:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.:*

- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, che chiude con un utile netto di Euro 59.347.103,00;*
- *preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A.;*

*delibera*

- a) *di approvare il bilancio di esercizio di Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2015, che evidenzia un utile netto di Euro 59.347.103,00;*
- b) *di distribuire a titolo di dividendo l'importo unitario di Euro 0,12 per ciascuna azione avente diritto, e dunque, salvo quanto previsto al successivo punto d) del deliberato, l'importo complessivo di Euro 30.528.000,00;*
- c) *di destinare a riserva, mediante imputazione alla riserva "Altre riserve e utili indivisi" il residuo importo dell'utile di esercizio, pari (salvo quanto previsto al successivo punto d) del deliberato) ad Euro 28.819.103,00;*
- d) *di prendere atto del fatto che il dividendo proposto per ciascuna azione ordinaria avente diritto, come sopra indicato alla lettera b), è stato calcolato considerando la redistribuzione dell'utile riferito alle azioni proprie quali detenute in portafoglio alla data dell'approvazione della bozza di bilancio al 31 dicembre 2015 da parte del Consiglio di Amministrazione, e, pertanto, di prevedere che, ove alla data della distribuzione del dividendo il numero di azioni proprie dovesse mutare, in aumento o in diminuzione, il dividendo spettante a ciascuna azione avente diritto rimanga pari a Euro 0,12 e varino invece gli importi, rispettivamente, del complessivo utile distribuito e dell'utile accantonato a riserva;*

*e) di stabilire la data di pagamento del dividendo a partire dall'8 giugno 2016, con stacco della cedola nr. 11 il 6 giugno 2016 e data di legittimazione a percepire il dividendo ai sensi dell'articolo 83- terdecies del Testo Unico della Finanza (record date) il 7 giugno 2016;*  
*f) di conferire mandato, in via disgiunta tra loro, al Presidente e all'Amministratore Delegato, con facoltà di subdelega, per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o comunque connesse all'attuazione delle deliberazioni di cui ai precedenti punti a), b), c) ed e)".*

**L'Assemblea approva a maggioranza.**

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 172.412.048 azioni pari al 67,772% del capitale sociale

Voti contrari: n. 0 azioni pari al 0,000% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 85.337 azioni pari al 0,034% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato. Il Presidente proclama il risultato e, invariati i presenti, pone quindi in votazione (ore 11,36) per alzata di mano, per la parte concernente la destinazione dell'utile dell'esercizio, la proposta di cui al primo punto dell'ordine del giorno, sopra trascritta.

**L'Assemblea approva a maggioranza.**

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 172.412.048 azioni pari al 67,772% del capitale sociale

Voti contrari: n. 0 azioni pari al 0,000% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 85.337 azioni pari al 0,034% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato. Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Il Presidente dunque passa alla trattazione del *secondo punto all'ordine del giorno*. Apre la discussione.

L'Azionista **Croce** chiede la motivazione della proposta di autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie e quali comunicazioni saranno rese al mercato sugli acquisti.

L'Azionista **Marino** si associa alle domande di Croce e chiede inoltre se l'autorizzazione sia prevista per qualunque finalità o se esse siano predeterminate. Chiede inoltre una verbalizzazione analitica dei propri interventi.

Rispondendo, l'**Avv. Bottero** evidenzia che l'autorizzazione non indica finalità specifiche per gli acquisti; tale circostanza è coerente con la natura dell'autorizzazione, volta a fornire al Consiglio uno strumento flessibile e di pronto utilizzo per tutte le finalità dettagliate nella Relazione illustrativa. Ricorda che l'autorizzazione determina peraltro, a tutela degli Azionisti, il prezzo minimo e massimo degli acquisti e segnala che si tratta di uno strumento che Autogrill ha utilizzato negli ultimi anni in maniera molto limitata. Ricorda che le comunicazioni sugli acquisti effettuati

sono analiticamente disciplinate dalla disciplina di legge e regolamentare e precisa che la stessa prevede una comunicazione nel momento in cui il piano di acquisti viene avviato e, successivamente, comunicati mensili qualora nel mese di riferimento siano stati effettuati degli acquisti; i comunicati mensili danno contezza del numero delle azioni acquistate nel mese di riferimento con i prezzi di effettuazione delle operazioni stesse.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i presenti sono invariati;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo ora, prima che la votazione abbia inizio;
- pone quindi in votazione (ore 11,50) per alzata di mano la proposta di cui al secondo punto dell'ordine del giorno, qui trascritta:

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.:*

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- preso atto che, alla data della suddetta relazione, la Società deteneva n. 365.212 azioni proprie in portafoglio acquistate in esecuzione di precedenti autorizzazioni rilasciate dall'Assemblea dei Soci e nessuna società da questa controllata detiene azioni Autogrill S.p.A.,*
- visto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, approvato dall'odierna Assemblea Ordinaria,*
- preso atto dell'ammontare complessivo delle riserve disponibili risultanti dal bilancio di esercizio di Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2015, approvato in data odierna, pari ad Euro 392.811.598;*
- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale,*

*delibera*

- 1. di revocare, a far tempo dalla data della presente delibera assembleare e per la parte non eseguita a tale data, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie adottata dall'Assemblea Ordinaria in data 28 maggio 2015, ferme le operazioni nel frattempo compiute;*
- 2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile nonché dell'articolo 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, per un periodo di 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla data della presente deliberazione assembleare, l'acquisto, in una o più volte e in qualsiasi momento, di azioni ordinarie Autogrill S.p.A. prive di valore nominale in un numero massimo complessivamente non superiore a n. 12.720.000 (dodici milioni settecentoventi mila), al fine di: (a) effettuare operazioni di investimento e costituzione di un magazzino titoli, in ogni caso*

*nel rispetto delle disposizioni vigenti, direttamente o tramite intermediari; (b) utilizzare le azioni proprie al servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria riservati agli Amministratori e ai dipendenti della Società e/o delle società dalla stessa direttamente o indirettamente controllate, sia mediante la concessione, anche a titolo gratuito, di opzioni di acquisto, sia mediante la attribuzione, anche a titolo gratuito, di azioni (c.d. piani di stock option e di stock grant); (c) acquisire azioni proprie da utilizzare, coerentemente con le linee strategiche della Società, per operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permute, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo; e più in generale nell'ambito di operazioni coerenti con l'interesse sociale, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant;*

*3. di autorizzare, previo reperimento di adeguata copertura finanziaria compatibile con i programmi futuri, gli investimenti e i vincoli contrattuali della Società, l'acquisto di cui al precedente punto 2, (i) se riferito al perseguimento delle finalità indicate alla lettera (a) del punto 2 che precede, a un corrispettivo comprensivo degli oneri di acquisto non inferiore nel minimo di oltre il 20% e non superiore nel massimo di oltre il 20% rispetto al prezzo ufficiale delle azioni Autogrill registrato da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta di borsa precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto, ovvero, (ii) se riferito al perseguimento delle finalità indicate nelle lettere (b) e (c) del punto 2 che precede, ad un corrispettivo comprensivo degli oneri di acquisto non inferiore nel minimo di oltre il 20% e non superiore nel massimo di oltre il 20% rispetto alla media ponderata dei prezzi ufficiali delle azioni ordinarie Autogrill registrati da Borsa Italiana S.p.A. negli ultimi dieci giorni di negoziazione prima della data di acquisto o di fissazione del prezzo;*

*4. di stabilire che le operazioni d'acquisto saranno effettuate sui mercati regolamentati (i) nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, anche di rango europeo, vigenti e in particolare, senza limitazione, dell'articolo 144-bis del regolamento concernente la disciplina degli emittenti emanato da Consob in attuazione del D.Lgs. 58/98 e approvato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, dal Regolamento CE 2273/2003, nonché in coerenza con le prassi di mercato di cui all'art. 180, comma 1, lett. c), del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, approvate con delibera Consob n. 16839 del 19 marzo 2009; e (ii) secondo le modalità consentite dalle predette disposizioni e dall'articolo 144-bis del regolamento concernente la disciplina degli emittenti emanato da Consob in attuazione del D.Lgs. 58/98 e approvato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999;*

*5. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357-ter del Codice Civile, qualsiasi atto di alienazione, disposizione e/o utilizzo, di tutte o parte delle azioni proprie in portafoglio, incluse le*

*azioni eventualmente in portafoglio prima della data odierna, anche prima del completamento degli acquisti di azioni proprie nell'importo massimo autorizzato con la presente deliberazione, e sempre nel rispetto dell'articolo 2357-ter del Codice Civile, in una o più volte e in qualsiasi momento, sui mercati regolamentati o fuori dai mercati o ai blocchi per i fini di cui alle lettere (a), (b) e (c) del punto 2 che precede, e quindi, a titolo esemplificativo e non limitativo, anche al servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria (sia nelle forme c.d. di stock option che nelle forme c.d. di stock grant) riservati agli Amministratori e ai dipendenti della Società e/o delle società dalla stessa direttamente o indirettamente controllate, nonché di autorizzare l'ulteriore alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate per operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari, anche mediante permuta o conferimento, oppure in occasione di operazioni sul capitale che implichino l'assegnazione o disposizione e/o utilizzo di azioni proprie (quali, a titolo esemplificativo e non limitativo, fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o con warrant con azioni proprie di compendio), in tutti i casi a termini e condizioni determinati dal Consiglio di Amministrazione, restando inteso che in relazione a qualunque atto di alienazione, disposizione e/o utilizzo di azioni proprie gli eventuali proventi rivenienti potranno essere utilizzati per ulteriori acquisti, fino allo spirare del termine dell'autorizzazione assembleare, ferme restando le condizioni stabilite dall'Assemblea con la presente autorizzazione, il tutto nel rispetto della normativa applicabile;*

*6. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a stabilire i criteri di determinazione di volta in volta del corrispettivo per gli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo e/o delle modalità, termini e condizioni di impiego di tutte le azioni proprie in portafoglio, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione in questione e al migliore interesse della Società;*

*7. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, anche disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere necessario o opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie in portafoglio, per effettuare le registrazioni contabili richieste dalla normativa vigente e dai principi contabili con riferimento all'operatività su azioni proprie, e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti.”*

**L'Assemblea approva a maggioranza.**

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n. 172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale  
Voti favorevoli: n. 158.695.011 azioni pari al 62,380% del capitale sociale  
Voti contrari: n. 13.717.037 azioni pari al 5,392% del capitale sociale  
Voti astenuti: n. 85.337 azioni pari al 0,034% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato. Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Il Presidente dunque passa alla trattazione del *terzo punto all'ordine del giorno*. Apre la discussione.

L'Azionista **Croce** richiama la recente modifica legislativa che sopprime l'obbligo di pubblicare i resoconti intermedi di gestione (trimestrali), con l'intento di incentivare l'ottica di medio e lungo termine; chiede quali siano le intenzioni della Società sul punto. Quale piccolo azionista, Croce, pur condividendone gli obiettivi, esprime perplessità sull'abolizione delle trimestrali, che renderebbe più difficile per i risparmiatori reperire informazioni; sarebbe forse preferibile mantenere i resoconti trimestrali, integrandoli con la visione di medio e lungo termine. Anche la politica di remunerazione, evidenzia Croce, deve incentivare il *management* ad avere una visione di medio-lungo termine; chiede se la politica sia coerente con tali obiettivi.

Rispondendo, l'**Amministratore Delegato** evidenzia che Autogrill – in linea con la quasi totalità delle società quotate – ha ritenuto di mantenere i resoconti trimestrali, sebbene, per il *business* del gruppo, gli stessi non siano sempre perfettamente comparabili con l'anno precedente: il primo trimestre, ad esempio, risente della circostanza che vi sia ricompresa, o non, la Pasqua. Evidenzia che la Società comunica tempestivamente gli obiettivi di medio e lungo termine, sia mediante l'*outlook* sull'esercizio in corso (che tradizionalmente viene comunicato entro la Pasqua) sia mediante le linee guida pluriennali, che l'attuale Consiglio ha indicato già nell'*investor day* del 2013. Quanto alle politiche di remunerazione, evidenzia che le stesse prevedono una rilevante componente variabile legata ai risultati di lungo periodo: l'incentivo MBO, più precisamente, prevede una corresponsione annuale solo per il 40%, mentre il 60% è legato a obiettivi triennali. Ribadisce, più in generale, l'ottica di lungo periodo adottata dal *management* e confermata dalla già citata revisione del portafoglio nell'ottica di una maggior durata dei contratti.

Successivamente, nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- comunica che i presenti sono invariati;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo ora, prima che la votazione abbia inizio;

- pone quindi in votazione (ore 12) per alzata di mano la delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.,*  
- *esaminata la Relazione sulla remunerazione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e regolamentari nonché dell'art. 11 dello Statuto sociale*  
*delibera*

- a) di esprimere parere favorevole sulle politiche di remunerazione dei Consiglieri di Amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche descritte nell'apposita Sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;*
- b) di esprimere parere favorevole sulle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione delle politiche di cui al precedente punto (a) del deliberato."*

**L'Assemblea approva a maggioranza.**

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n. 172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 159.328.745 azioni pari al 62,629% del capitale sociale

Voti contrari: n. 12.867.469 azioni pari al 5,058% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 301.171 azioni pari al 0,118% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato. Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Il Presidente dunque passa alla trattazione del *quarto punto all'ordine del giorno*. Apre la discussione.

L'Azionista **Reale** chiede quali differenze vi siano rispetto al piano precedente.

L'Azionista **Croce** domanda la ragione del ricorso alle *phantom stock option* in luogo di quelle tradizionali, già adottate dalla Società.

L'Azionista **Marino** chiede che impatto può avere sul valore di borsa il piano, che prevede una distribuzione di azioni, temendo ripercussioni non positive sul corso di borsa. Inoltre, chiede se sia già stato determinato l'ammontare delle azioni da assegnare, in particolare all'Amministratore Delegato ed al Presidente, sino al 2024.

Rispondendo, l'**Amministratore Delegato** evidenzia che i cc.dd. *phantom stock option plans* rappresentano un incentivo che prevede l'erogazione di un *bonus* in danaro collegato al prezzo di listino delle azioni, invece che l'assegnazione di azioni; il tutto, a determinate condizioni di accesso e al raggiungimento di obiettivi triennali. Sottolinea che, per la sua configurazione, tale incentivo non incide sul valore del titolo ed, anzi, appare il più idoneo ad allineare l'incentivo del *management* agli interessi degli Azionisti.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- comunica che i presenti sono invariati;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo ora, prima che la votazione abbia inizio;
- pone quindi in votazione (ore 12,05) per alzata di mano la delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

*“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.,*

- sulla base della Relazione del Consiglio di Amministrazione e del documento informativo redatto ai sensi dell’art. 114-bis del TUF e dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti, nonché in ottemperanza alla normativa vigente ed applicabile,*
- preso atto della proposta del Comitato Risorse Umane e del parere favorevole del Collegio Sindacale anche ai sensi dell’art. 2389 del Codice Civile,*

delibera

- 1. di approvare, ai sensi e per gli effetti dell’art. 114-bis del TUF, l’adozione di un piano di incentivazione basato su phantom stock option denominato “Piano di Phantom Stock Option 2016” rivolto a dipendenti e Amministratori investiti di particolari cariche della Società e delle Controllate, i cui termini, condizioni e modalità di attuazione sono descritti nella Relazione del Consiglio di Amministrazione e nel documento informativo redatto ai sensi dell’art. 114-bis del TUF e dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti;*
- 2. di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare completa ed integrale attuazione al “Piano di Phantom Stock Option 2016”, ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di: (i) individuare (con l’astensione, di volta in volta, degli eventuali interessati) i beneficiari del Piano e determinare il numero di opzioni da assegnare a ciascuno di essi; (ii) esercitare tutti i poteri e le funzioni attribuiti al Consiglio di Amministrazione dal regolamento del Piano e assumere le relative determinazioni; (iii) approvare il regolamento del Piano sulla base delle linee generali approvate dal Consiglio di Amministrazione in data 14 Aprile 2016 e apportare allo stesso di tempo in tempo le modifiche e/o le integrazioni ritenute necessarie e/o opportune al fine di tenere conto delle modifiche normative, anche di autodisciplina, nonché in ipotesi di operazioni straordinarie della Società e/o altri eventi suscettibili di influire sulle Opzioni e/o sulle Azioni e/o sul Piano, al fine di mantenere invariati, nei limiti consentiti dalla normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano; e (iv) provvedere all’informativa al*

*mercato, alla redazione e/o alla finalizzazione di ogni documento necessario od opportuno in relazione al Piano, ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, nonché, in generale, all'esecuzione delle presenti delibere”.*

**L'Assemblea approva a maggioranza.**

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n. 172.497.385, pari al 67,806% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 145.756.497 azioni pari al 57,294% del capitale sociale

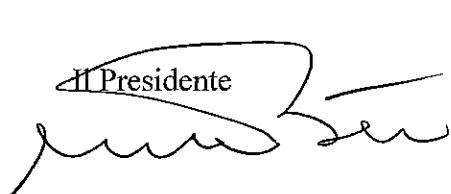
Voti contrari: n. 26.655.050 azioni pari al 10,478% del capitale sociale

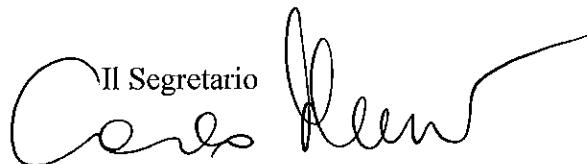
Voti astenuti: n. 85.838 azioni pari al 0,034% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato. Il Presidente proclama il risultato.

\*\*\*

Esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 12,08.

Il Presidente  


Il Segretario  


**AUTOGRIFF S.p.A.**  
**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 26 Maggio 2016**

**Elenco partecipanti / azionisti**

Delegate Cognome / Ragione sociale	Nome	Quantità	P	Vol. 1	Vol. 2	Vol. 3	Vol. 4	Vol. 5
				F C A	F C A	F C A	F C A	F C A
FAVA MAURO				X	X	X	X	X
330 SCHEMATRENTAQUATTRO SPA		127.454.000		X	X	X	X	X
		<b>127.454.000</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
CAVICCHIA MARTINA								
1 1798 FUNDAMENTAL STRATEGIES MASTER FUND LTD		536.099		X	X	X	X	X
2 ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY ANIMA STAR HIGH POTENTIAL GLOBA		3.026		X	X	X	X	X
3 ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY ANIMA STAR HIGH POTENTIAL ITALY		500.000		X	X	X	X	X
4 ANIMA SGR SPA		28.000		X	X	X	X	X
5 ANIMA SGR SPA - ANIMA ALTO POTENZIALE GLOBALE		18.435		X	X	X	X	X
6 ANIMA SGR SPA - ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE		1.500.000		X	X	X	X	X
7 AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.		461		X	X	X	X	X
8 AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD		36.385		X	X	X	X	X
9 AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP		2.134		X	X	X	X	X
10 AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		13.433		X	X	X	X	X
11 AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND		24.573		X	X	X	X	X
12 AQR FUNDS - AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND		58.094		X	X	X	X	X
13 AQR FUNDS - AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		2.903		X	X	X	X	X
14 AQR GLOBAL STOCK SELEC. HV MAST. ACC. LTD COOGIER FID. SERV.(CAYMAN)		213		X	X	X	X	X
15 AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		19.040		X	X	X	X	X
16 AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGM LLC		41.450		X	X	X	X	X
17 AXA WORLD FUNDS		700.000		X	X	X	X	X
18 AXA WORLD FUNDS		570.000		X	X	X	X	X
19 BNS CONNOR CLARK AND LUNN WHOLESALE FINANCIAL INC		9.338		X	X	X	X	X
20 BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		4.841		X	X	X	X	X
21 BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		102.986		X	X	X	X	X
22 CCGL GLOBAL ALPHA FUND		383.204		X	X	X	X	X
23 CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND		1.405		X	X	X	X	X
24 COMPASS OFFSHORE TPM LP C/O VISIUM ASSET MGM LP		5.827		X	X	X	X	X
25 COMPASS TPM LLC C/O VISIUM ASSET MGM LP		8.058		X	X	X	X	X
26 DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EAFE SMALL CAP HEDGED EQUITY ETF		303		X	X	X	X	X
27 DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF		2.661		X	X	X	X	X
28 DREYFUS STOCK FUNDS - DREYFUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		502.504		X	X	X	X	X
29 EGEPARONIE CROISANCE		650.000		X	X	X	X	X
30 FCP CARPINKO ACTIONS LO		500.000		X	X	X	X	X
31 FCP CONTI GESTION		54.000		X	X	X	X	X
32 FCP GROUPAMA EUROPE STOCK		7.000		X	X	X	X	X
33 FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		78.600		X	X	X	X	X
34 FRR		110.000		X	X	X	X	X
35 GLOBAL ALPHA EAFE SMALL CAP EQUITY FUND		30.822		X	X	X	X	X
36 GLOBAL ALPHA WORLDWIDE GROWTH FUND		45.802		X	X	X	X	X
37 GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		40.520		X	X	X	X	X
38 HAMELIN ACTIONS PMC I		111.300		X	X	X	X	X
39 INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA		145.982		X	X	X	X	X
40 INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I		9.208		X	X	X	X	X
41 JOHN HANCOCK GLOBAL FOCUSED STRATEGIES FUND		3.595		X	X	X	X	X
42 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		8.618		X	X	X	X	X
43 LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		2.781		X	X	X	X	X
44 LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		68.441		X	X	X	X	X
45 LJR LIMITED PARTNERSHIP		6.438		X	X	X	X	X
46 LJR LIMITED PARTNERSHIP		3.381		X	X	X	X	X
47 LOF FELS CASH EQUITY CSA		174.326		X	X	X	X	X
48 LOMBARD ODIER FUNDS		900.000		X	X	X	X	X
49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		44.271		X	X	X	X	X
50 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		6.277		X	X	X	X	X
51 MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP		237.752		X	X	X	X	X
52 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		117.057		X	X	X	X	X
53 OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		80.600		X	X	X	X	X
54 PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		4.908		X	X	X	X	X
55 PALATINE MEDITERRANEA SICAV		10.000		X	X	X	X	X
56 PEERLESS INSURANCE COMPANY		44.278		X	X	X	X	X
57 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		55.654		X	X	X	X	X
58 POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		12.061		X	X	X	X	X
59 POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		4.330		X	X	X	X	X
60 PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		12.514		X	X	X	X	X
61 PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND		2.386		X	X	X	X	X
62 QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND		1.775		X	X	X	X	X
63 ROTHSCHILD & CIE BANQUE BACK OFFICES		259.000		X	X	X	X	X
64 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		288.119		X	X	X	X	X
65 SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENS		12.533		X	X	X	X	X
66 SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		2.125		X	X	X	X	X
67 SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUNI		5.577		X	X	X	X	X



68	SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSEDSTRATEGIES FUND	53.187	X		X		X		X		X
69	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONING FUND	4.258	X		X		X		X		X
70	STAR L.P. - EUROPE CO HIGHBRIDGE CAPITAL MANAGEMENT LLC	612	X		X		X		X		X
71	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	25.886	X		X		X		X		X
72	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	33.010	X		X		X		X		X
73	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL SMALL CAP EQUITY FUND	11.986	X		X		X		X		X
74	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	230.460	X		X		X		X		X
75	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	543.400	X		X		X		X		X
76	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	9.037	X		X		X		X		X
77	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	6.288	X		X		X		X		X
78	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	7.532	X		X		X		X		X
79	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	5.769	X		X		X		X		X
80	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	5.767	X		X		X		X		X
81	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	4.456	X		X		X		X		X
82	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	1.767	X		X		X		X		X
83	VALERO ENERGY CORPORATION PENSION PLAN	95.289	X		X		X		X		X
84	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	911	X		X		X		X		X
85	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	88.324	X		X		X		X		X
86	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24.516	X		X		X		X		X
87	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	4.615	X		X		X		X		X
88	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	9.280	X		X		X		X		X
89	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	248.491	X		X		X		X		X
90	EURIZONCAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	704.000	X		X		X		X		X
91	FCP BRONNIART AVENIR	130.000	X		X		X		X		X
92	FCP BRONNIART RENDEMENT	850.000	X		X		X		X		X
93	FCP BROUARDDEL AVENIR	6.800	X		X		X		X		X
94	FCP CIC TECHNO COM	35.000	X		X		X		X		X
95	FCP DAY SOLVAY	20.000	X		X		X		X		X
96	FCP DIATEC	8.950	X		X		X		X		X
97	FCP EPP PATRIMOINE	12.000	X		X		X		X		X
98	FCP ERAFP ACT IND11	60.491	X		X		X		X		X
99	FCP JCD FIVE	6.500	X		X		X		X		X
100	FCP JPA	5.300	X		X		X		X		X
101	FCP LES TROIS FONTAINES	7.000	X		X		X		X		X
102	FCP MALO	3.750	X		X		X		X		X
103	FCP MONELLAS	3.750	X		X		X		X		X
104	FCP_CAGNI	15.000	X		X		X		X		X
105	FONDS PRIVE QPD ACTIONS INTERNATIONALES	85.000	X		X		X		X		X
106	LES BRUYERES	4.500	X		X		X		X		X
107	LV INVEST	9.950	X		X		X		X		X
108	METZLER INVESTMENT GMBH	123.480	X		X		X		X		X
109	POINCARE II	8.000	X		X		X		X		X
110	SICAV C I P E C	45.000	X		X		X		X		X
111	SICAV MEISS	15.000	X		X		X		X		X
112	SICAV MONT	45.000	X		X		X		X		X
113	STICHTING PENSIOENFONDS APF	2.772	X		X		X		X		X
114	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	5.509	X		X		X		X		X
115	TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	5.678	X		X		X		X		X
116	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY	52.131	X		X		X		X		X
117	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	70.487	X		X		X		X		X
118	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	2.371	X		X		X		X		X
119	AMADABLU PAN EUROPEAN EQUITY FUND	30.174	X		X		X		X		X
120	BNY MELLON TR + DEP LTD ATF ST. JAMES'S PL MULTI ASS UNI TRUST	40.654	X		X		X		X		X
121	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	58.034	X		X		X		X		X
122	DNCA EUROCCOVERY	120.000	X		X		X		X		X
123	DNCA INVEST	2.000.000	X		X		X		X		X
124	DNCA INVEST	780.000	X		X		X		X		X
125	DNCA VALUE EUROPE	2.316.000	X		X		X		X		X
126	GLOBAL BOND FUND	9.305	X		X		X		X		X
127	GOVERNMENT OF NORWAY	2.918.709	X		X		X		X		X
128	GREAT LAKES DISCIPLINED INTERNATIONAL SMALLER COMPANY FUND	1.419	X		X		X		X		X
129	INVESCO FUNDS	2.690.004	X		X		X		X		X
130	INVESCO FUNDS	419.510	X		X		X		X		X
131	INVESCO FUNDS	152.152	X		X		X		X		X
132	INVESCO FUNDS	10.867	X		X		X		X		X
133	INVESCO PERPETUAL EUROPEAN EQUITY FUND	1.778.983	X		X		X		X		X
134	INVESCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	289.647	X		X		X		X		X
135	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	3.920	X		X		X		X		X
136	PARAMETRIC GLOBAL SMALL-CAP FUND	314	X		X		X		X		X
137	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.891	X		X		X		X		X
138	ROMAN CATHOLIC BISHOP OF SPRINGFIELD A CORPORATION SOLE	57	X		X		X		X		X
139	SAND GROVE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	737.988	X		X		X		X		X
140	SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	1.343	X		X		X		X		X
141	SOCIAL INSURANCE ORGANIZATION	54.922	X		X		X		X		X
142	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	10.842	X		X		X		X		X
143	TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.452	X		X		X		X		X
144	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	212	X		X		X		X		X
145	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	384.308	X		X		X		X		X



146	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	266,920	X	X	X	X	X	X
147	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUND	201,500	X	X	X	X	X	X
148	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	332	X	X	X	X	X	X
149	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1,311	X	X	X	X	X	X
150	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	875,980	X	X	X	X	X	X
151	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	6,809	X	X	X	X	X	X
152	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	17,440	X	X	X	X	X	X
153	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1,329,988	X	X	X	X	X	X
154	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	19,451	X	X	X	X	X	X
155	WBW TRUST NUMBER ONE	887	X	X	X	X	X	X
156	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	44,393	X	X	X	X	X	X
157	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	182	X	X	X	X	X	X
158	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	14,341	X	X	X	X	X	X
159	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	858	X	X	X	X	X	X
160	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	667	X	X	X	X	X	X
161	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	388,366	X	X	X	X	X	X
162	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	130,187	X	X	X	X	X	X
163	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	53,865	X	X	X	X	X	X
164	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	24,523	X	X	X	X	X	X
165	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	10,037	X	X	X	X	X	X
166	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	6,017	X	X	X	X	X	X
167	BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	9,255	X	X	X	X	X	X
168	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	5,241	X	X	X	X	X	X
169	BLACKROCK LIFE LIMITED	2,974	X	X	X	X	X	X
170	BLACKROCK LIFE LIMITED	659	X	X	X	X	X	X
171	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	1,834	X	X	X	X	X	X
172	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	11,200	X	X	X	X	X	X
173	BNM T&D (UK) LIMITED AS TTEE OFBR DYNAMIC DIV. GROWTH FUND	5,738	X	X	X	X	X	X
174	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL EQUITY FUND	1,039	X	X	X	X	X	X
175	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	2,137	X	X	X	X	X	X
176	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	1,480	X	X	X	X	X	X
177	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	213,287	X	X	X	X	X	X
178	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	X	X	X	X	X	X
179	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	X	X	X	X	X	X
180	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	69,440	X	X	X	X	X	X
181	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	70,449	X	X	X	X	X	X
182	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	40,596	X	X	X	X	X	X
183	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIV	3,527	X	X	X	X	X	X
184	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	851	X	X	X	X	X	X
185	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	664	X	X	X	X	X	X
186	DELTA MASTER TRUST	283,811	X	X	X	X	X	X
187	DELTA PILOTS DISABILITY TRUST	46,281	X	X	X	X	X	X
188	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	4,429	X	X	X	X	X	X
189	ERGO FUND	18,000	X	X	X	X	X	X
190	FCP EDMOND DE ROTHSCHILD EUROPEMIDCAPS	380,000	X	X	X	X	X	X
191	FIDELITY FUNDS SICAV	2,876,139	X	X	X	X	X	X
192	FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	69,300	X	X	X	X	X	X
193	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	821	X	X	X	X	X	X
194	GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	3,238	X	X	X	X	X	X
195	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	2,581	X	X	X	X	X	X
196	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	6,082	X	X	X	X	X	X
197	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B	4,502	X	X	X	X	X	X
198	INTERNATIONAL MONETARY FUND	3,014	X	X	X	X	X	X
199	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	115,388	X	X	X	X	X	X
200	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	5,477	X	X	X	X	X	X
201	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	23,395	X	X	X	X	X	X
202	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	21,943	X	X	X	X	X	X
203	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	408,610	X	X	X	X	X	X
204	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	2,853	X	X	X	X	X	X
205	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	7,371	X	X	X	X	X	X
206	ISHARES VII PLC	184,539	X	X	X	X	X	X
207	LEGATO CAPITAL MANAGEMENT INVESTMENTS, LLC	253,932	X	X	X	X	X	X
208	MARCH FUND	707	X	X	X	X	X	X
209	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	6,750	X	X	X	X	X	X
210	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	3,471	X	X	X	X	X	X
211	MULTI-STYLÉ, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	180,000	X	X	X	X	X	X
212	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	1,804	X	X	X	X	X	X
213	PEOPLE'S BANK OF CHINA	23,752	X	X	X	X	X	X
214	PEOPLE'S BANK OF CHINA	16,003	X	X	X	X	X	X
215	PEOPLE'S BANK OF CHINA	8,312	X	X	X	X	X	X
216	PETERCAM B FUND	622,455	X	X	X	X	X	X
217	PETERCAM B FUND	267,041	X	X	X	X	X	X
218	PETERCAM B FUND	144,750	X	X	X	X	X	X
219	PETERCAM B FUND	127,000	X	X	X	X	X	X
220	PETERCAM B FUND	124,000	X	X	X	X	X	X
221	PETERCAM HORIZON B	10,935	X	X	X	X	X	X
222	PETERCAM INSTIT. ASSET MANAG. REPRESENTING ARGENTA PENSIÖNS PAAF	585,000	X	X	X	X	X	X
223	PETERCAM INSTIT. ASSET MANAG. REPRESENTING ARGENTA PENSIÖNS PAAF	69,500	X	X	X	X	X	X



224	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	60.807	X		X		X		X		X	
225	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	19.875	X		X		X		X		X	
226	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	5.291	X		X		X		X		X	
227	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	X		X		X		X		X	
228	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	X		X		X		X		X	
229	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	1.065	X		X		X		X		X	
230	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	88.000	X		X		X		X		X	
231	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	742	X		X		X		X		X	
232	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND	29.748	X		X		X		X		X	
233	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	78.354	X		X		X		X		X	
234	RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL MULTI-STRATEGY ALTERNATIVE FU	12.456	X		X		X		X		X	
235	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL	58.033	X		X		X		X		X	
236	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	24.117	X		X		X		X		X	
237	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	32.366	X		X		X		X		X	
238	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	52.053	X		X		X		X		X	
239	SMA RELATIONSHIP TRUST SERIES G	168.520	X		X		X		X		X	
240	STICHTING PHILIPS PENSIÖNFONDS	22.620	X		X		X		X		X	
241	THE BANK OF KOREA	5.706	X		X		X		X		X	
242	THE CHRYSLER CANADA INC. NON CANADIAN MASTER TRUST FUND	113.013	X		X		X		X		X	
243	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	3.689	X		X		X		X		X	
244	UBS (US) GROUP TRUST	663.124	X		X		X		X		X	
245	UBS (US) GROUP TRUST	82.121	X		X		X		X		X	
246	UBS (US) GROUP TRUST	46.697	X		X		X		X		X	
247	UBS (US) GROUP TRUST	4.350	X		X		X		X		X	
248	UBS CANADA GLOBAL ALLOCATION FUND	8.761	X		X		X		X		X	
249	UBS ETF	8.847	X		X		X		X		X	
250	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	14.827	X		X		X		X		X	
251	UBS GLOBAL ALLOCATION FUND	88.670	X		X		X		X		X	
252	UBS INTERNATIONAL EQUITY RELATIONSHIP FUND	4.214	X		X		X		X		X	
253	UMC BENEFIT BOARD, INC	4.664	X		X		X		X		X	
254	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	18.431	X		X		X		X		X	
255	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.680	X		X		X		X		X	
256	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	8.060	X		X		X		X		X	
257	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	65.000	X		X		X		X		X	
258	WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	873	X		X		X		X		X	
259	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	2.518	X		X		X		X		X	
260	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	8.835	X		X		X		X		X	
261	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	845	X		X		X		X		X	
262	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	119.508	X		X		X		X		X	
263	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.518	X		X		X		X		X	
264	GOLDMAN SACHS FUNDS	921	X		X		X		X		X	
265	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.951	X		X		X		X		X	
266	METROPOLE AVENIR EUROPE	850.000	X		X		X		X		X	
267	METROPOLE GESTION	100.000	X		X		X		X		X	
268	PIONEER FUNDS ITALIAN EQUITY	41.821	X		X		X		X		X	
269	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SRPRA / AZIONARIO CRESCITA	130.109	X		X		X		X		X	
270	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	871	X		X		X		X		X	
271	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	111.909	X		X		X		X		X	
272	RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND	5.738	X		X		X		X		X	
273	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	29.587	X		X		X		X		X	
274	TEACHERS'8 RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	226.240	X		X		X		X		X	
275	TELUS PENSIONS MASTER TRUST	55.027	X		X		X		X		X	
276	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	233.765	X		X		X		X		X	
277	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	519.829	X		X		X		X		X	
278	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	131.289	X		X		X		X		X	
279	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	49.278	X		X		X		X		X	
280	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	6.475	X		X		X		X		X	
281	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM IIT SMALL CAP OPPORT	266.330	X		X		X		X		X	
282	WELL TRCO NA MULTI. COLLECT. INV FUND	280.303	X		X		X		X		X	
283	BNP PARIBAS L1	215.833	X		X		X		X		X	
284	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	9.960	X		X		X		X		X	
285	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	5.711	X		X		X		X		X	
286	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	19.414	X		X		X		X		X	
287	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.982	X		X		X		X		X	
288	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	14.429	X		X		X		X		X	
289	CHEVRON UK PENSION PLAN	2.541	X		X		X		X		X	
290	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	21.909	X		X		X		X		X	
291	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	16.420	X		X		X		X		X	
292	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.922	X		X		X		X		X	
293	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.302	X		X		X		X		X	
294	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX	6.590	X		X		X		X		X	
295	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.555	X		X		X		X		X	
296	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	136	X		X		X		X		X	
297	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	138	X		X		X		X		X	
298	IBM 401K PLUS PLAN	41.650	X		X		X		X		X	
299	INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.872	X		X		X		X		X	
300	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	33.252	X		X		X		X		X	
301	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	12.152	X		X		X		X		X	



302	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	9.865	X	X	X	X	X	X
303	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	7.019	X	X	X	X	X	X
304	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	84.950	X	X	X	X	X	X
305	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	27.490	X	X	X	X	X	X
306	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	980	X	X	X	X	X	X
307	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	3.890	X	X	X	X	X	X
308	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	1.307	X	X	X	X	X	X
309	ROCKEFELLER & CO., INC	60.011	X	X	X	X	X	X
310	SPDR S&P INTERNATIONAL MOCAP ETF	2.998	X	X	X	X	X	X
311	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	81.373	X	X	X	X	X	X
312	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	70.285	X	X	X	X	X	X
313	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	32.838	X	X	X	X	X	X
314	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	231	X	X	X	X	X	X
315	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	46	X	X	X	X	X	X
316	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	5.028	X	X	X	X	X	X
317	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	2.902	X	X	X	X	X	X
318	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.321	X	X	X	X	X	X
319	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	25.465	X	X	X	X	X	X
320	STICHTING PENSOENFONDS HORECA & CATERING	8.602	X	X	X	X	X	X
321	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	52.548	X	X	X	X	X	X
322	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	4.424	X	X	X	X	X	X
323	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	7.254	X	X	X	X	X	X
324	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	1.179	X	X	X	X	X	X
325	CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	68.018	X	X	X	X	X	X
326	CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRAT. MASTER FD LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	1.849	X	X	X	X	X	X
327	ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	3.467	X	X	X	X	X	X
328	HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	4.006	X	X	X	X	X	X
329	TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	7.997	X	X	X	X	X	X
		<u>44.419.004</u>	X					
MARINO TOMMASO								
330	D&C GOVERNANCE S.R.L. (D'ATRI MARIANNA)	1	X	X	X	X	X	X
		<u>1</u>	X					
REALE DAVIDE GIORGIO								
334	REALE	DAVIDE GIORGIO	1	X	X	X	X	X
		<u>1</u>	X					
RODINO' WALTER								
348	RODINO'	WALTER	3	X	X	X	X	X
		<u>3</u>	X					
CARADONNA GIANFRANCO								
345	CARADONNA	GIANFRANCO MAR	17	X	X	X	X	X
		<u>17</u>	X					
GRANDI ROI								
341	GRANDI	ROI	24	X	X	X	X	X
342	GRANDI	STEFANO	24	X	X	X	X	X
		<u>48</u>	X					
LOIZZI GERMANA								
347	LOIZZI	GERMANA	3	X	X	X	X	X
		<u>3</u>	X					
PANICCO GIAN BEPPE								
337	PANICCO	GIAN BEPPE	3.000	X	X	X	X	X
		<u>3.000</u>	X					
PIEVANI MARTA								
331	GENERALI INVESTMENTS SICAV		577.808	X	X	X	X	X
		<u>577.808</u>	X					
CARETTI FRANCESCO								
332	BG FIDUCIARIA		43.000	X	X	X	X	X
		<u>43.000</u>	X					
CROCE MARIO								
340	CROCE	MARIO	500	X	X	X	X	X
		<u>500</u>	X					
		<u>172.497.385</u>						

P= PRESENTE

F=FAVOREVOLE

C= CONTRARIO

A=ASTENUTO



## AUTOGRIFF S.p.A.

### RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 26 MAGGIO 2016 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 22 MAGGIO 2016 (N. B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio Marco Bava)

*Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)*

*(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)*

1. *I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea. Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.*
2. *Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.*

*Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.*

#### **Certificazione Unicredito n. (non pervenuta)**

- 1) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?*

Risposta:

Le priorità strategiche del Gruppo Autogrill prevedono:

- Nord America: crescita del portafoglio contratti;
- Europa: focalizzazione nei Paesi e canali a maggiore valenza strategica per il Gruppo;
- Resto del mondo: crescita in alcune geografie a maggiore potenziale.

Per un *leader* mondiale nel proprio settore, quale è Autogrill, la crescita mediante l'acquisizione di altri operatori di piccole o medie dimensioni, insieme alla efficacia commerciale a sostegno della *performance* su base organica, è uno strumento essenziale per il conseguimento degli obiettivi strategici del Gruppo.

- 2) *Il Gruppo ha cc in paesi black-list?*

Risposta:

No.

- 3) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?*

Risposta:

Nessuna operazione avente le suddette finalità è attualmente prevista.

- 4) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta:

Nessuna proposta avente le suddette finalità è attualmente prevista.

- 5) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta:

La Società si avvale di un call center situato in Italia (Opera Net Center, parte del Gruppo Opera Multimedia), che gestisce numero verde, prenotazione gruppi e programmi specifici.

- 6) *Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?*

Risposta:

Autogrill S.p.A. è associata ad Assolombarda dal settembre 2015 per usufruire di servizi di consulenza e formazione in materia tributaria forniti dall'Associazione.

L'adesione ha durata biennale. Il contributo per il 2015-2016 è pari a Euro 28.900..

- 7) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta:

Il Debito Finanziario Netto è passato da Euro 693,3 milioni al 31 dicembre 2014 ad Euro 644,4 milioni al 31 dicembre 2015. Il contributo fornito dalla generazione di cassa operativa ha permesso di finanziare completamente gli investimenti realizzati nell'esercizio 2015.

Il decremento della Posizione Finanziaria Netta è determinato unicamente dall'effetto di conversione in Euro del debito finanziario denominato in Dollari statunitensi.

- 8) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno incassato incentivi.

- 9) *Da chi è composto l'odv con nome e cognome e quanto ci costa ?*

Risposta:

Come illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2015, l'Organismo di Vigilanza istituito dal Consiglio di Amministrazione ai sensi del D. Lgs. 231/2001 è attualmente composto da Giorgio Brunetti, già Lead

*Independent Director* della Società, da Silvio de Girolamo, *Group Chief Internal Audit & CSR*, e da Luigi Biscozzi, già Presidente del Collegio Sindacale di Autogrill S.p.A..

Con delibera in data 17 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione ha determinato per l'esercizio 2016 uno stanziamento di fondi per Euro 40.000 per il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza, somma da intendersi comprensiva dei compensi spettanti ai membri dell'Organismo.

10) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno.

Comunque, si precisa che la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL né EXPO 2015.

11) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI ?*

Risposta:

Non sono stati effettuati versamenti né concessi crediti a partiti, fondazioni politiche o politici, né italiani né esteri.

12) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta:

No.

13) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno investimenti in titoli di stato, GDO o titoli strutturati.

14) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta:

Il servizio titoli è svolto dalla società Autostrade Meridionali S.p.A. per un corrispettivo che per il 2015 è stato di circa 74.000 Euro, in linea con il corrispettivo dell'esercizio precedente.

15) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta:

Sono in corso le normali attività di apertura e chiusura di locali, che in taluni casi possono comportare la risoluzione del rapporto di lavoro con alcuni dipendenti.

Non sono in corso attività di delocalizzazione.

*16) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

Risposta:

Non ci sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

*17) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine avviata dalla magistratura nei confronti degli Amministratori attuali e del passato né per reati ambientali né per reati di altra natura che riguardino la Società e che possano causare danni alla Società.

*18) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta:

Si fa rinvio alle informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e nella Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

*19) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta:

Non esistono incarichi stabili per la valutazione degli immobili.

Autogrill S.p.A., salvo limitate eccezioni, opera sulla base di contratti che conferiscono il mero diritto di godimento su immobili di titolarità di terzi (es. locazione, affitto di ramo d'azienda, concessione ecc).

In alcuni casi è titolare di diritti di superficie con riferimento agli immobili che costruisce in esecuzione di contratti di concessione. In questi casi la proprietà superficiaria dell'immobile viene devoluta al concedente alla scadenza contrattuale a titolo gratuito in virtù di specifiche pattuzioni contrattuali.

Non sono dunque necessarie consulenze per la valutazione degli immobili.

*20) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Risposta:

Come per gli esercizi precedenti, la Società ha mantenuto anche nell'esercizio 2015 una copertura assicurativa "D&O" per *Directors & Officers* del Gruppo, allineata nei contenuti e nei costi alle prassi di mercato, con scadenza al 31 maggio 2016.

Quanto alla scissione parziale proporzionale della Società, essendo detta operazione intervenuta nell'esercizio 2013, a partire dall'esercizio 2014 la polizza D&O copre un numero inferiore di *Directors & Officers* beneficiari.

*21) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta:

I titoli obbligazionari in essere al 31 dicembre 2015 nell'ambito del Gruppo sono stati collocati privatamente - sul mercato interno americano - senza necessità di pubblicare alcun prospetto informativo.

*22) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta:

L'importo è indicato a pagina 106 della Relazione Finanziaria 2015 (Nota XXX "Altri costi operativi" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato).

Il programma assicurativo è gestito dalla funzione *Group Enterprise Risk Management*, che si avvale della consulenza di una primaria società di brokeraggio assicurativo. I rischi sono assicurati da primarie compagnie assicurative di *standing* internazionale.

*23) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta:

Data l'ampia articolazione territoriale del Gruppo, la liquidità sui punti vendita e la cassa in transito hanno caratteristiche strutturali. La liquidità che si forma nel Gruppo viene sistematicamente utilizzata per ridurne l'indebitamento e, in questo modo, contenere il

costo dello stesso. Le riserve di liquidità che si originano temporaneamente sono mantenute in conti correnti presso controparti bancarie di relazione, abitualmente banche finanziarie e in ogni caso primarie nelle aree geografiche in cui il Gruppo opera.

Il Gruppo privilegia impieghi della liquidità non soggetti a vincoli di durata, in quanto la stessa è destinata nel breve termine al rimborso degli utilizzi delle linee di finanziamento *revolving* e/o di denaro caldo. Per questo motivo gran parte della liquidità presso le banche è sempre immediatamente utilizzabile ed il reddito finanziario è minimo.

**24) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Risposta:

La Società non effettua abitualmente investimenti per energie rinnovabili.

All'interno degli investimenti per la costruzione di nuovi punti vendita o per l'ammodernamento di quelli esistenti si considera, di volta in volta, l'opportunità di destinare parte degli stessi alla riduzione dei consumi energetici e idrici o all'utilizzo di energie alternative.

La valutazione tiene conto dei risparmi attesi e della durata contrattuale, al fine di garantire un adeguato ritorno sull'investimento.

**25) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

Risposta:

La Società e il Gruppo non effettuano né beneficiano di retrocessione di investimenti pubblicitari e sponsorizzazioni.

**26) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

Risposta:

Autogrill S.p.A. rispetta le normative applicabili ai rapporti di lavoro e, in ogni caso, si avvale unicamente di lavoratori che abbiano raggiunto la maggiore età.

Anche i contratti di appalto prevedono specifiche clausole che impongono il rigoroso rispetto di tutte le normative applicabili in materia di lavoro, pena la risoluzione dei contratti stessi.

Inoltre, le Condizioni Generali di Acquisto, applicabili ai contratti di acquisto di merci, prevedono l'obbligo anche per il fornitore di rispettare le normative nazionali che limitano l'utilizzo di manodopera minorile e gli obblighi relativi all'orario di lavoro previsti dalla normativa vigente e dalla SA8000:2008.

27) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Risposta:

La certificazione etica SA 8000:2008 è stata ottenuta da Autogrill S.p.A. nel 2009 e viene rinnovata annualmente dall'ente certificatore.

28) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

29) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Risposta:

Abbiamo fornito l'informativa sulla situazione finanziaria del Gruppo al 31 marzo 2016 in data 12 maggio 2016, in occasione della comunicazione al mercato dei dati relativi al 1° trimestre 2016.

L'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2016 era pari a 661,1m€, in aumento di 16,7m€ rispetto ai 644,4m€ del 31 dicembre 2015 per effetto della stagionalità del business, che nel primo trimestre dell'anno vede la generazione di cassa compensare solo parzialmente gli investimenti pagati nel periodo.

30) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Risposta:

La Società non è stata sanzionata con alcuna multa dagli organi di gestione e di controllo dei mercati regolamentati.

31) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni?

Risposta:

Non vi sono imposte non pagate.

32) vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Risposta:

Successivamente al 31 dicembre 2015 non si segnalano variazioni significative nelle partecipazioni.

33) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

**Risposta:**

La Società non ha investimenti in titoli quotati in Borsa, ad eccezione di quanto segue:

- azioni proprie, per un totale di 365.212 azioni ad un valore medio di carico di 3,96 Euro per azione, con una possibile plusvalenza alla data del 24 maggio 2016 di circa Euro 3,96 per azione, per complessivi 1,4 milioni di Euro circa.

La Società nel corso dell'esercizio ha ceduto azioni ordinarie di World Duty Free S.p.A. per un totale di 301.641 con un valore medio di carico di 10,23 Euro per azione, realizzando nell'anno una plusvalenza di 6.039 Euro.

34) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

**Risposta:**

Nelle prime 17 settimane (ultima settimana di aprile 2016) il Gruppo ha registrato vendite in crescita del 3,7% rispetto al periodo di confronto (+4,4% a cambi costanti).

35) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRI SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

**Risposta:**

Non è stata effettuata nessuna attività di *trading* su azioni proprie o di altre società.

36) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

**Risposta:**

Nel corso del 2012, del 2013, del 2014 e del 2015 non sono state acquistate azioni proprie.

Nel 2011 Autogrill ha acquistato n 879.793 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,71 per azione.

Nel 2008 la Società ha acquistato n 125.141 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,55 per azione.

Gli acquisti sono stati effettuati sulla base dei prezzi correnti di borsa del momento in cui tali acquisti sono stati realizzati.

37) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

**Risposta:**

Le informazioni richieste saranno riportate nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico (anche sul sito internet della Società) entro 30 giorni dalla data dell'Assemblea.

*38) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**Risposta:**

Si veda risposta alla domanda precedente.

*39) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**Risposta:**

Non esistono incarichi di consulenza di alcun tipo tra la Società Autogrill e i giornalisti accreditati o che seguono l'Assemblea odierna per conto di testate.

La lista relativa ai giornalisti partecipanti all'Assemblea viene resa disponibile contestualmente al loro accredito.

*40) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

**Risposta:**

Gli investimenti pubblicitari sono effettuati sulle testate ritenute in target rispetto al pubblico che si vuole raggiungere e sulla base di indicazioni provenienti dal centro media che si occupa della pianificazione.

Nella pianificazione pubblicitaria si tiene presente il criterio dell'equità rispetto ai diversi gruppi editoriali. In ogni caso, la redazione giornalistica e la struttura commerciale/pubblicitaria all'interno dei gruppi editoriali sono separate e indipendenti l'una dall'altra.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

41) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno.

Gli azionisti iscritti al libro soci alla data del 17 maggio 2016 (*record date*) risultavano essere 17.771.

Le partecipazioni rilevanti nel capitale di Autogrill S.p.A., dirette o indirette, secondo quanto risulta dalle comunicazioni trasmesse alla Consob e alla Società ai sensi di legge sono pubblicate sul sito internet della Consob.

42) vorrei conoscere se SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Risposta:

Non sussistono rapporti di consulenza tra i membri del Collegio Sindacale e le società del Gruppo.

Gli importi dei corrispettivi erogati alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle società appartenenti a livello mondiale al *network* di Deloitte sono indicati a pagina 131 della Relazione Finanziaria Annuale 2015. In particolare, oltre ai servizi di revisione, sono stati forniti servizi di attestazione per complessivi Euro 75.000 e altri servizi vari per Euro 549.000, prestati prevalentemente in data anteriore al conferimento dell'incarico di revisione legale.

43) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio *Italiani nel mondo*), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Risposta:

Non vi sono stati rapporti di tale natura.

44) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Risposta:

No. Anche nei rapporti con i fornitori è richiesto lo stesso rispetto di elevati standard etici di comportamento cui il *management* del Gruppo si deve attenere in tutti i rapporti con l'esterno.

Se per "retrocessione di fine anno" si intendono i contributi promozionali da fornitori, essi sono ammontati a circa Euro 54 milioni nel 2015.

**45) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

Risposta:

Il Gruppo opera marginalmente in India ed ha iniziato ad operare in Russia dal 2013.

In Cina ha iniziato ad operare recentemente.

In ogni caso nessuna attività nei Paesi emergenti, né attuale né futura, si basa o si baserà sul pagamento di tangenti.

**46) vorrei conoscere se SI È INCASSATO IN NERO ?**

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

**47) vorrei conoscere se Si è fatto insider trading ?**

Risposta:

Alla Società non risulta. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

**48) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrice ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI ?**

Risposta:

Nessun possesso diretto o indiretto di interessenze societarie da parte di Amministratori o dirigenti in società fornitrice è stato segnalato, salvo quanto indicato nel paragrafo "Rapporti con parti correlate" (pagina 126 e seguenti) della Relazione Finanziaria Annuale 2015 - Bilancio consolidato.

**49) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria 2015 e alla Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria 2015 e alla Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta:

Non è pendente alcuna causa per *mobbing*; nessuna causa penale è pendente né per infortunio sul lavoro né per istigazione al suicidio.

Per ulteriori informazioni circa la composizione dei dipendenti per categoria e circa gli infortuni sul lavoro si rinvia al Rapporto di Sostenibilità 2015, messo a disposizione del pubblico sul sito internet della Società.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta:

I dipendenti interessati dai provvedimenti in questione nel 2015 sono stati circa 50. Al riguardo non vengono fatte analisi in base all'età dei dipendenti, per evitare pratiche discriminatorie.

58) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Risposta:

La Società non acquista opere d'arte.

59) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

La Società ed il Gruppo hanno realizzato varie iniziative finalizzate alla riduzione dei costi mediante l'automazione dei processi, l'integrazione con i fornitori, l'ottimizzazione della pianificazione dei turni di lavoro, il perseguitamento di economie di scala sugli acquisti.

*60) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta:

Tutte le società controllate sono incluse nel bilancio consolidato.

*61) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta:

L'Azienda ha limitati consumi di metano, pari a circa 200.000 Euro/anno.

Il fornitore viene scelto attraverso un processo di "gara privata", nel quale si invitano alcune aziende a formulare la loro migliore offerta. Nel caso più recente, ad aprile 2015 sono state ricevute sette offerte ed è stata preferita la più economica tra queste, presentata dalla società Enel S.p.A.

*62) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?*

Risposta:

Nel 2015 la Società ha pagato tre fatture per complessivi Euro 19.923 emesse dallo studio legale Bonelli, Erede Pappalardo, di cui l'Avv. Sergio Erede è socio fondatore, per attività prestate da altri professionisti dello Studio.

*63) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta:

La Società sviluppa attività di ricerca sui prodotti e concetti offerti, che tuttavia costituiscono costi ordinari di gestione.

La Società non sostiene costi che abbiano natura di "investimenti di ricerca e sviluppo".

*64) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Risposta:

I costi per l'Assemblea degli Azionisti della Società del 26 maggio 2016 ammontano complessivamente a circa 50.000 Euro, includendo ogni genere di costo connesso all'organizzazione.

65) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

66) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

Di norma la Società non gestisce rifiuti tossici; nel caso, si avvarrebbe di smaltitore regolarmente iscritto ai rispettivi albi trasportatori e smaltitori.

67) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Risposta:

Il riconoscimento di benefici non monetari, quale l'automobile aziendale, viene effettuato in conformità alle prassi di mercato, alle policy di Gruppo e nel rispetto della normativa fiscale vigente.

Si specifica che l'Amministratore Delegato è assegnatario di un'auto (Range Rover Evoque), mentre il Presidente non è destinatario di un'automobile aziendale personale fornita da Autogrill S.p.A..

L'Amministratore Delegato, come da policy aziendale, paga un importo per l'uso privato del mezzo aziendale assegnato (importo definito secondo le tabelle ACI, come previsto dalla normativa); pertanto l'automobile non rappresenta un benefit e non rientra nel dettaglio relativo ai benefit presente nella Relazione sulla Remunerazione.

68) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Nessun utilizzo. La Società non dispone di elicotteri né di altri mezzi di trasporto aereo.

69) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I crediti in sofferenza (in contenzioso) ammontano a Euro 4,9 milioni e sono stati oggetto di accantonamento a fondo svalutazione crediti.

70) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Risposta:

Non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti.

71) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno.

Si segnala in ogni caso che la Società non effettua cartolarizzazione di crediti.

72) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e': "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

Risposta:

E' stato nominato il Rappresentante Designato nella persona dell'Avv. Agata Todarello, alla quale verrà corrisposto un compenso di 2.500 Euro.

73) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

La Società non investe in titoli pubblici.

74) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Risposta:

I debiti verso gli istituti di previdenza e fondi pensione di Autogrill S.p.A. ammontano a Euro 13,1 milioni.

Il debito per imposte sul reddito ammonta a Euro 5,3 milioni e si riferisce principalmente al debito per IRAP, mentre il debito per ritenute fiscali ammonta a Euro 4,7 milioni

75) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Per il triennio 2013-2015 Autogrill S.p.A ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante indiretta Edizione S.r.l..

Al 31 dicembre 2015 il credito IRES per IRAP nei confronti di Edizione S.r.l. ammonta a Euro 14.473.000 (dato inclusivo della controllata Nuova Sidap) e per Euro 424.000 a debiti per IRES relativamente a Nuova Sidap, controllata diretta di Autogrill S.p.A.

76) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il Gruppo utilizza come indicatori di *performance* economici il Margine Operativo Lordo (acronimo in inglese EBITDA) e il Risultato Operativo (EBIT). Il primo indica la redditività del business dopo che sono stati dedotti tutti i costi operativi e le spese generali; il secondo sottrae dall'EBITDA anche gli ammortamenti e le svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali.

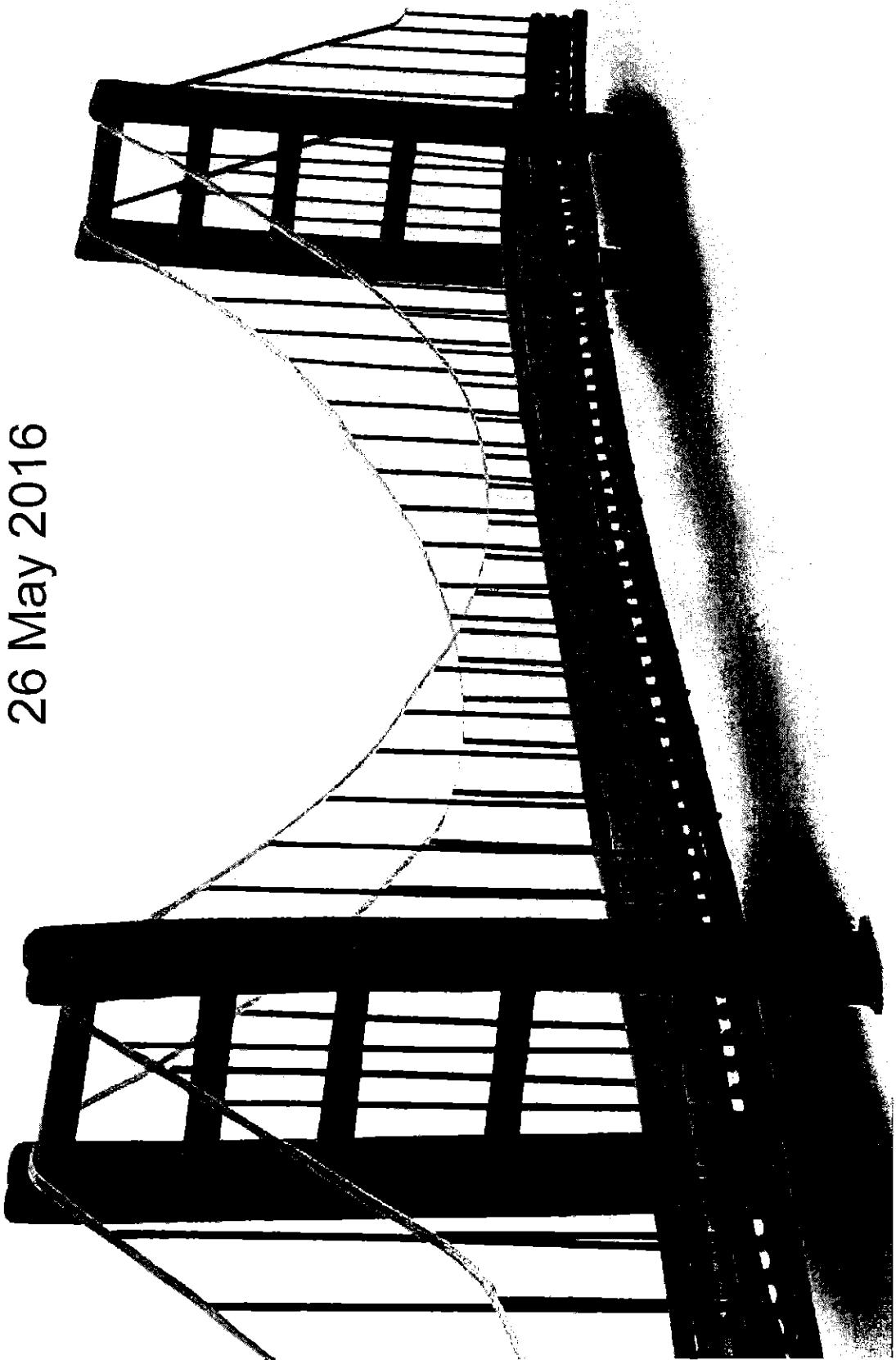
Gli indicatori sopra indicati sono rappresentati a pag. 20 della Relazione sulla Gestione Consolidata 2015 e sono:

- Margine Operativo Lordo (EBITDA) = 376,2m€
- Risultato Operativo (EBIT) = 151,9m€.



HMS  
HOST

Ordinary Shareholders' meeting  
26 May 2016



# FORWARD LOOKING STATEMENTS

*This presentation is of a purely informative nature and does not constitute an offer to sell, exchange or buy securities issued by Autogrill. It contains forward-looking statements, which have by their very nature an element of risk and uncertainty as they depend on the occurrence of future events.*

*Actual results may differ significantly from the forecast figures and for a number of reasons, including by way of example: traffic trends in the countries and business channels where the Group operates; the outcome of negotiations on renewals of existing concession contracts and future tenders; changes in the competitive scenario; exchange rates between the main currencies and the euro, esp. the US dollar and UK sterling; interest rate movements; future developments in demand; changing oil and other raw material (food) prices; general global economic conditions; geopolitical factors and new legislation in the countries where the Group operates; other changes in business conditions.*



# Ordinary Shareholders' meeting – Agenda

1. Financial statements as of December 31, 2015 and management report; allocation of net profits of the year; relevant and connected resolutions. Presentation of consolidated financial statements as of December 31, 2015.
2. Proposal to authorize the Board of Directors, pursuant to articles 2357 ff. of the Civil Code and article 132 of Legislative Decree February 24, 1998 no. 58, further to revocation, for the non-implemented part thereof, of the authorisation to purchase own shares granted by the ordinary shareholders' meeting held on May 28, 2015, 5, to purchase own shares up to no. 12,720,000 shares and for the disposal of own shares. Relevant and connected resolutions.
3. Report on the remuneration policy pursuant to article 123-ter of Legislative Decree February 24, 1998 no. 58. Relevant and connected resolutions.
4. Approval of a stock option plan reserved to employees and directors entrusted with specific tasks of the Autogrill Group based on the granting of Phantom Stock Option, named: "Phantom Stock Option Plan 2016". Relevant and connected resolutions".





HMS  
H O S T

# Autogrill Group Financial Results 2015



# FY2015

## Delivering on our strategy

- Our strategy
  - Profitability improvement in North America and Europe
  - Growth and geographical expansion for International
- 2015: strong results consistent with the targets
  - North America and Europe
    - EBITDA margin improvement
  - International
    - Double-digit growth in revenue and a strong set of new contracts and openings
- Double net profit and cash generation<sup>(1)</sup>
- Sound performance underpins a proposed dividend of € 0.12 per share
  - Dividend payout ratio of 47%<sup>(2)</sup>
- Building for the future

<sup>(1)</sup> Free operating cash flow

<sup>(2)</sup> Based on profit after minorities



# FY2015

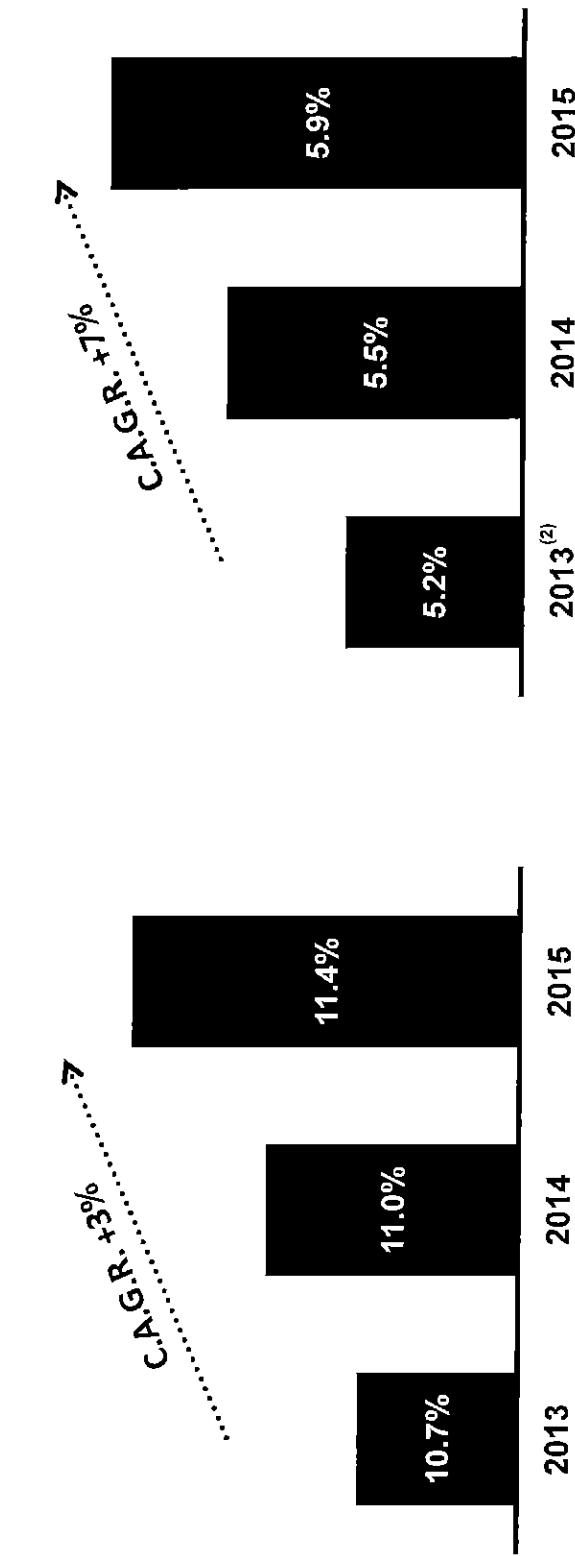
## Delivering on our strategy

### PROFITABILITY IMPROVEMENT IN NORTH AMERICA AND EUROPE

#### NORTH AMERICA

##### EBITDA margin Evolution <sup>(1)</sup>

##### EBITDA margin Evolution <sup>(1)</sup>



<sup>(1)</sup> Figures exclude U.S. retail sold to WDF Group

<sup>(2)</sup> Figures exclude non-recurring items (Gains from the waiver of pre-emption rights on the renewal of expiring subconcessions and from restructuring of the Swiss pension fund)



FY2015

Delivering on our strategy

### GROWTH AND GEOGRAPHICAL EXPANSION FOR INTERNATIONAL DIVISION



1 Jan 2013  
**217 PoS**



31 Dec 2015  
**412 PoS**

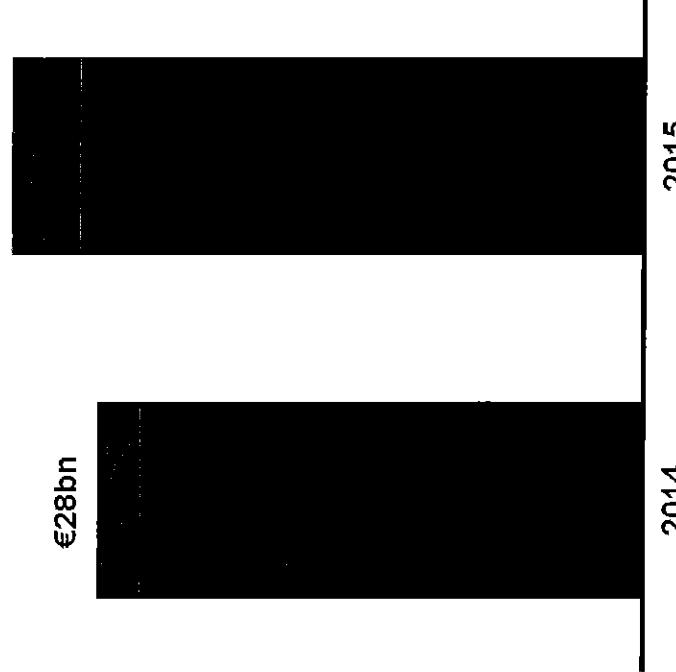


# FY2015

## Delivering on our strategy

### ENHANCED REACH AND DURATION OF THE PORTFOLIO

- A wider portfolio, from € 28bn<sup>(1)</sup> to € 33bn<sup>(2)</sup>
  - Up by 8% at constant FX



- The evolution of the portfolio mirrors the Group strategy<sup>(3)</sup>:

- By region:
  - North America grew by almost 15%
  - Europe decreased by 6%
  - International grew by almost 60%
- By channel:
  - Airports grew by almost 25%
  - Motorways remained stable
  - Railway stations grew by over 15%

<sup>(1)</sup> Based on 2014 average FX - Excl. U.S. retail sales

<sup>(2)</sup> Based on 2015 average FX

<sup>(3)</sup> Growth rates are calculated at constant FX



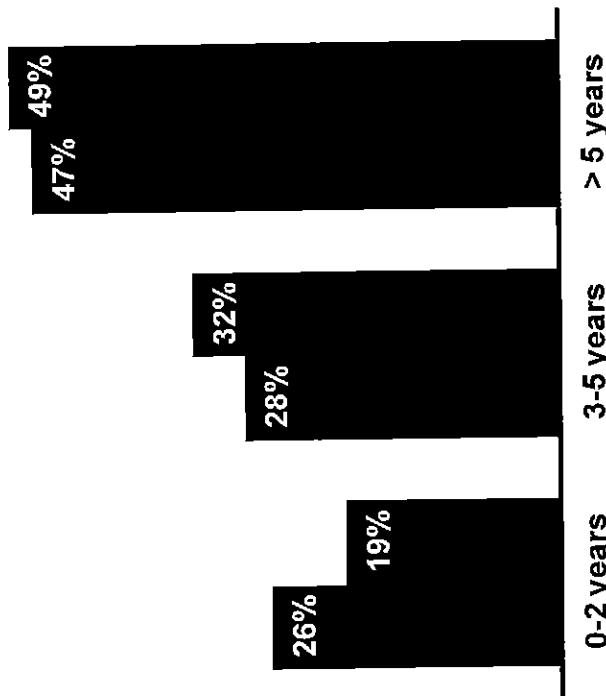
# FY2015

## Delivering on our strategy

### ENHANCED REACH AND DURATION OF THE PORTFOLIO

- A strong portfolio of contracts
  - Average length over 7 years
  - Less imminent renewals compared to 2014
- Main maturities over the next 2 years
  - North America:
    - Chicago O'Hare
    - Seattle
  - Europe:
    - Italy motorways

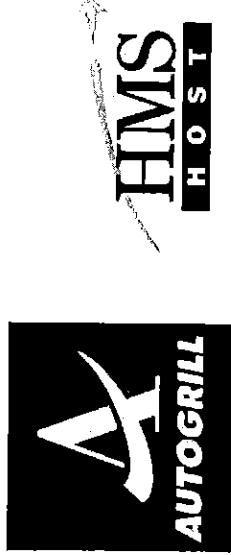
### GROUP PORTFOLIO – MATURITY PROFILE<sup>(1)</sup>



■ 2014 ■ 2015

<sup>(1)</sup> Year 2014 is based on 2014 average FX - Excl. U.S. retail sales . Year 2015 is based on 2015 average FX. Label "0-2 years" includes "expired" and "rolling" contracts. Label ">5 years" includes "indefinite" contracts





# Autogrill Group Financial Results 2015

# FY2015

## Autogrill Group – Double net profit

	FULL YEAR				
	Million €	2015	% on revenue	2014	Million €
					% on revenue
<b>Revenue</b>					
<b>EBITDA</b> <sup>(2)</sup>	<b>4,369.2</b>	<b>100.0%</b>		<b>3,930.2</b>	<b>100.0%</b>
Depreciation, amortisation and impairment losses	<b>376.2</b>	<b>8.6%</b>		<b>316.2</b>	<b>8.0%</b>
<b>EBIT</b>	<b>151.9</b>	<b>3.5%</b>		<b>118.6</b>	<b>3.0%</b>
Net financial expense	(37.9)	0.9%		(44.4)	1.1%
Income (expenses) from investments	(1.0)	0.0%		3.0	0.1%
<b>Pre-tax Profit</b>	<b>113.0</b>	<b>2.6%</b>		<b>77.2</b>	<b>2.0%</b>
Income tax	(34.4)	0.8%		(40.2)	1.0%
<b>Profit attributable to:</b>	<b>78.5</b>	<b>1.8%</b>		<b>37.0</b>	<b>0.9%</b>
- owners of the parent	64.2	1.5%		25.1	0.6%
- non-controlling interests	14.4	0.3%		11.9	0.3%
Basic earning per share (€/cent.)	25.3			9.9	21.2%
Diluted earning per share (€/cent.)	25.3			9.9	2.8%
					Constant FX <sup>(1)</sup>
					11.2%
					<b>2.0%</b>
					<b>6.0%</b>
					<b>3.8%</b>
					<b>Change %</b>
					99.1%

<sup>(1)</sup> Data converted using average FX rates: FX €/\$ 2015 avg. 1:1.1095 and 2014 avg. 1:1.3285

<sup>(2)</sup> Net of corporate costs of € 26.7m in FY2015 and of € 20.9m in FY2014



## FY2015

### Autogrill Group – Strong cash flow driven by operations

	FULL YEAR	
	2015	2014
	Million €	Change
<b>EBITDA</b>		
Change in working capital and net change in non-current non-financial assets and liabilities	13.1	(35.3)
Other non cash items	(4.9)	(4.5)
<b>CASH FLOW FROM OPERATIONS</b>		
Tax (paid)/refund	(51.6)	(36.5)
Net interest paid	(35.7)	(30.8)
<b>NET CASH FLOW FROM OPERATIONS</b>	<b>297.2</b>	<b>209.1</b>
Net CAPEX <sup>(1)</sup>	(219.0)	(175.9)
Disposal of U.S. retail division	23.4	18.6
<b>FREE OPERATING CASH FLOW</b>	<b>101.5</b>	<b>51.8</b>
		<b>49.7</b>

<sup>(1)</sup> 2015: Capex paid € 227.3m net of fixed asset disposal € 8.3m – 2014: Capex paid € 179.5 net of fixed asset disposal € 3.6m

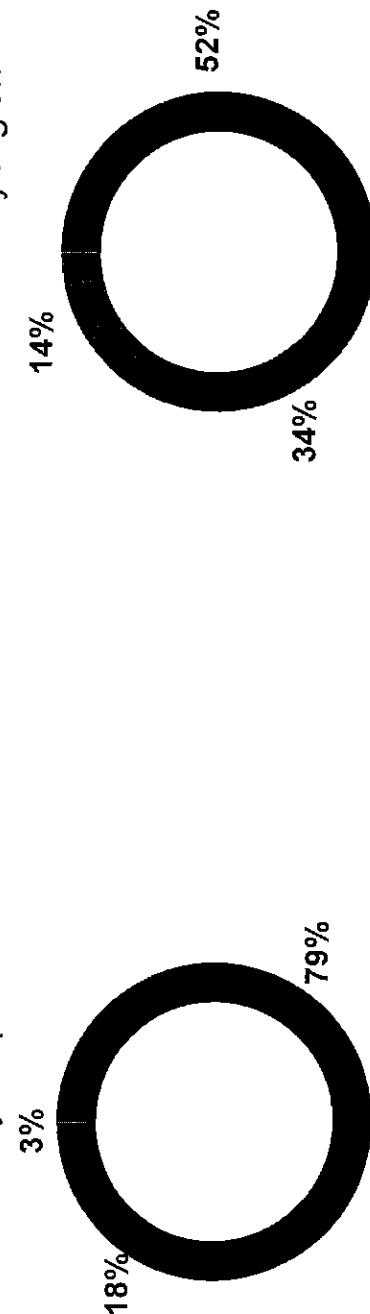


## FY2015

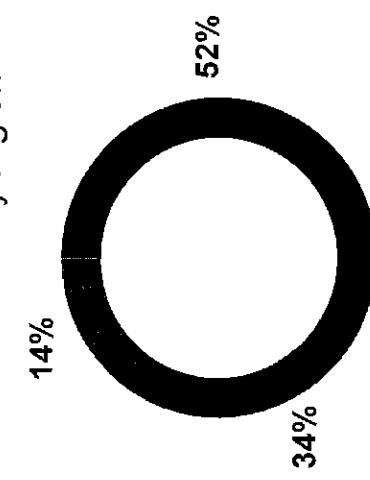
### Autogrill Group – Investing for growth

- FY2015 reported Capex: € 220m
- Capex / Net Sales ratio: 5.0% of sales
  - North America: 5.1% of sales
  - Europe: 4.2% of sales
  - International: 9.1% of sales

Breakdown by scope



Breakdown by region



- Development ■ Maintenance ■ ICT<sup>(1)</sup>
- North America ■ Europe ■ International

<sup>(1)</sup> Information and communication technology



## FY2015

North America – EBITDA growing faster than revenue

	FULL YEAR			Change %
	2015	2014	Actual FX	Constant FX <sup>(1)</sup>
Airport	1,978.9	1,904.6	3.9%	5.5%
Motorways	455.6	445.5	2.3%	5.5%
Other	34.9	45.9	-23.9%	-23.9%
<b>Total REVENUE excl. U.S. retail</b>	<b>2,469.4</b>	<b>2,396.0</b>	<b>3.1%</b>	<b>4.9%</b>
U.S. retail	7.4	59.0	-87.4%	-87.4%
<b>Total REVENUE</b>	<b>2,476.8</b>	<b>2,454.9</b>	<b>0.9%</b>	<b>2.7%</b>
 EBITDA	 <b>281.9</b>	 <b>268.9</b>	 <b>4.9%</b>	 <b>6.5%</b>
% on revenue	11.4%	11.0%		

<sup>(1)</sup> Data converted using FY2015 average FX



# FY2015

## International – Growth

	FULL YEAR			Change %
	2015	2014	Actual FX	Constant FX <sup>(1)</sup>
Northern Europe	244.6	205.7	18.9%	17.1%
Rest of the world	102.4	72.6	41.1%	35.0%
<b>Total REVENUE <sup>(2)</sup></b>	<b>347.0</b>	<b>278.2</b>	<b>24.7%</b>	<b>21.9%</b>
 <b>EBITDA</b>	 <b>42.4</b>	 <b>35.2</b>	 <b>20.6%</b>	 <b>18.1%</b>
% on revenue	12.2%	12.6%		

<sup>(1)</sup> Data converted using FY2015 average FX rates

<sup>(2)</sup> At constant calendar: revenue actual FX change at 27.8% and constant FX change at 24.9%



# FY2015

## Europe – Improving profitability

	FULL YEAR			
	2015	2014	Actual FX	Change %
Italy	1,057.4	1,091.7	-3.1%	-3.1%
Other European countries	732.4	712.3	2.8%	0.3%
<b>Total REVENUE</b>	<b>1,789.8</b>	<b>1,804.1</b>	<b>-0.8%</b>	<b>-1.8%</b>
Italy	65.1	61.9	5.3%	5.3%
% on revenue	6.2%	5.7%		
Other European countries	49.2	46.7	5.3%	1.4%
% on revenue	6.7%	6.6%		
European Structure	(8.9)	(9.0)	0.7%	0.7%
<b>EBITDA</b>	<b>105.4</b>	<b>99.6</b>	<b>5.8%</b>	<b>3.9%</b>
<b>% on revenue</b>	<b>5.9%</b>	<b>5.5%</b>		

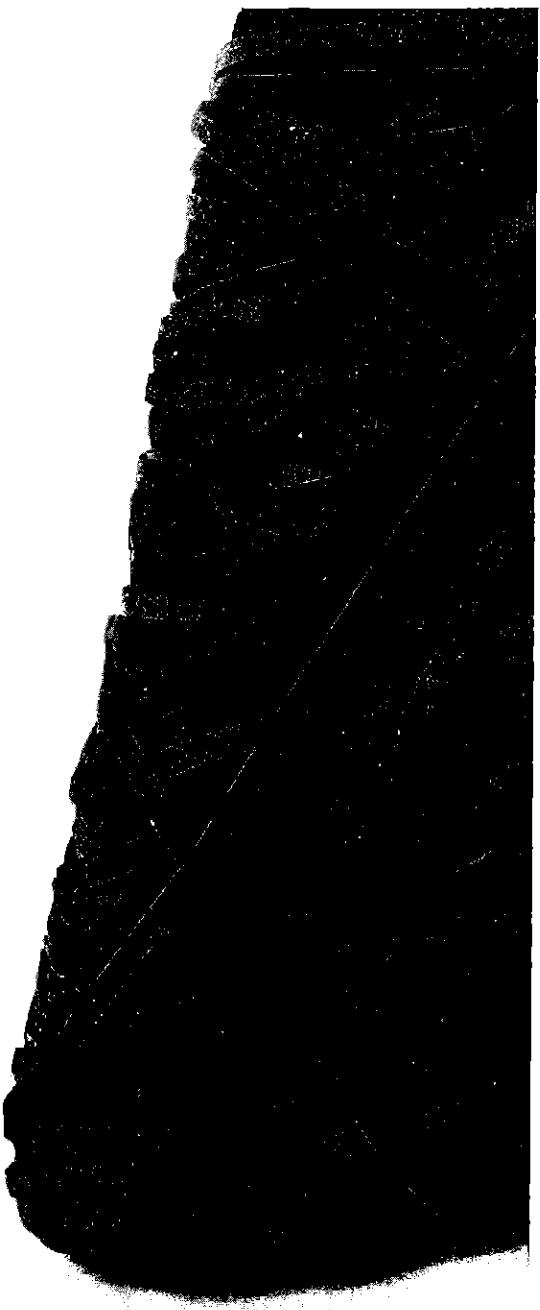
(1) Data converted using FY2015 average FX rates

(2) See please slides 34 and 36 for additional details





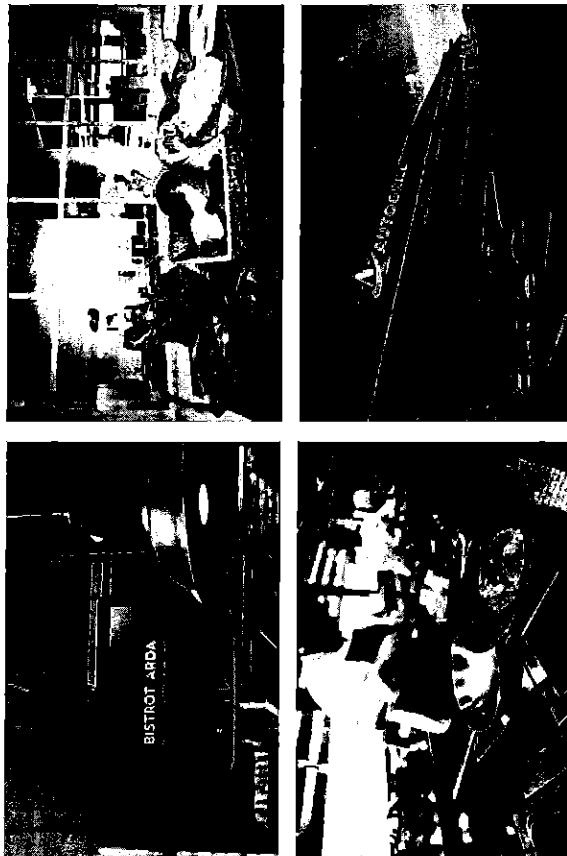
# Autogrill Group Looking at 2016



# Looking at 2016

## Promising start of the year

- As of week 17 YTD sales are up by 4.4% (3.7% at current FX) <sup>(1) (2)</sup>
  - North America <sup>(2)</sup>: +4.0%, confirmed good performance
  - International: +27.6%, performance triggered by L-f-L growth and new openings
  - Europe: +0.7%, slowdown driven by calendar realignment and impact of Brussels attacks



### BISTROT – Arda, Italy

<sup>(1)</sup> Figures refer solely to sales made in the stores managed by the Group, excluding B2B activities <sup>(2)</sup> Including U.S. retail in 1Q2015 figures  
FX 2016: \$/€: 1.1101 and CHF/€ 1.0952 - FX 2015: \$/€: 1.1153 and CHF/€ 1.0649



# Looking at 2016 Guidance – Continuing to grow

## FY2016 GUIDANCE

FX €/\$	1.10
Revenue	€ 4,500m - € 4,600m
EBITDA	€ 400m - € 415m
CAPEX	~5% on revenue

- Assuming:
  - good revenue progress in North America and International
    - Traffic and new openings
  - stable performance in Europe
    - L-f-L revenue growth offsetting negative impacts of the terrorist attacks in Belgium and potential effects of Italy motorway renewals
- Sensitivity: 1bps movement on €/\$ FX
  - ~ € 20m change in revenue and € 2-3m change in EBITDA



