

AUTOGRILL S.p.A.
ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
DEL 23 MAGGIO 2019
 Milano, Centro Congressi di Corso di Porta Vittoria, 16

* * *

Alle ore 10,30 del 23 maggio 2019, il Presidente del Consiglio di Amministrazione **Paolo Zannoni** assume la presidenza dell'Assemblea a norma dell'articolo 9 dello Statuto sociale. Con il consenso unanime dei presenti, il Notaio Prof. Carlo Marchetti viene chiamato a svolgere le funzioni di Segretario per l'Assemblea.

Il Presidente comunica che:

- l'odierna Assemblea è stata regolarmente convocata, in unica convocazione, mediante avviso pubblicato in data 12 aprile 2019, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto sociale, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info, nonché sui quotidiani Il Sole 24 ore e Milano Finanza, in pari data, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. ***Bilancio al 31 dicembre 2018 e relazione sulla gestione; proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e di parziale distribuzione di riserve disponibili. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.***
2. ***Nomina di un Amministratore. Deliberazioni inerenti e conseguenti.***
3. ***Proposta di autorizzazione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile e dell'art. 132 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, previa revoca, per la parte non eseguita, dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie conferita dall'assemblea ordinaria in data 24 maggio 2018, per l'acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 12.720.000 azioni e per la disposizione di azioni proprie. Deliberazioni inerenti e conseguenti.***
4. ***Presentazione della relazione sulla remunerazione di cui all'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Deliberazioni inerenti e conseguenti;***

- del Consiglio di Amministrazione sono presenti, oltre al Presidente, i Consiglieri Signori:

- Gianmario Tondato Da Ruos (Amministratore Delegato)
- Ernesto Albanese
- Cristina De Benetti
- Massimo Di Fasanella D'Amore Di Ruffano
- Catherine Gérardin Vautrin
- Elisabetta Ripa
- Paolo Roverato,

avendo giustificato la propria assenza gli altri Consiglieri;

- del Collegio Sindacale sono presenti:

- Marco Rigotti, Presidente del Collegio Sindacale
- Antonella Carù, Sindaco Effettivo
- Massimo Catullo, Sindaco Effettivo;

- è invitato a partecipare all'Assemblea il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Paola Bottero;

- ai sensi della legislazione relativa alla tutela delle persone fisiche e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, Autogrill S.p.A. è titolare del trattamento degli stessi e i dati personali (nome, cognome e gli eventuali altri dati, quali luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti previsti dalla vigente normativa; detti dati saranno inseriti nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e/o elettronica, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero, anche al di fuori dell'Unione Europea, nelle forme e nei limiti previsti dalla vigente normativa;

- è funzionante un sistema di registrazione audiovisiva dello svolgimento dei lavori assembleari, al solo fine di rendere più agevole la redazione del verbale, e non possono essere utilizzati da alcuno altri strumenti di registrazione, apparecchi fotografici o congegni similari;

- sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-*bis* del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito anche "Testo Unico della Finanza" o "TUF"); le Relazioni degli Amministratori relative alle materie all'ordine del giorno sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo (www.Iinfo.it) entro i termini di legge;

- sono presenti n. 9 persone rappresentanti n. 180.411.700 azioni, pari al 70,92% delle **254.400.000** azioni costituenti il capitale sociale; ai fini dell'intervento nell'odierna adunanza, per le azioni sopra indicate consta l'effettuazione degli adempimenti previsti dalla legge, e in particolare risultano inviate dagli intermediari autorizzati le comunicazioni previste dalla legge vigente per l'intervento in Assemblea, è stata accertata la legittimazione dei presenti ad intervenire all'Assemblea, è stata constatata la rispondenza alle norme di legge e di Statuto delle deleghe rilasciate e sono stati altresì regolarmente espletati gli adempimenti preliminari;

- è inoltre presente il rappresentante designato da Autogrill S.p.A. a norma dell'art. 135-*undecies* del TUF, Avv. Agata Todarello, cui gli Azionisti avevano diritto di far pervenire le proprie deleghe; è fatto invito al Rappresentante Designato ad eventualmente indicare, per ogni singola votazione, il

numero di azioni per le quali non intendesse partecipare alla votazione ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF (mancato conferimento di istruzioni).

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, su invito del Presidente, l'Assemblea tutta si raccoglie in un minuto di silenzio in memoria del compianto Gilberto Benetton.

Il Presidente, quindi, dichiara validamente costituita l'odierna Assemblea in sede ordinaria, in unica convocazione e comunica che:

- l'elenco nominativo degli aventi diritto che partecipano all'Assemblea in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni rappresentate e dei soggetti deleganti, verrà allegato al verbale dell'Adunanza;
- sono presenti in separata sala, mediante collegamento audiovisivo, giornalisti, esperti ed analisti finanziari;
- assistono altresì alla riunione alcuni dirigenti e dipendenti della Società;
- si fa invito a coloro che lasceranno l'Assemblea prima delle votazioni a darne comunicazione al Notaio e all'ufficio di Presidenza situato all'entrata della sala, consegnando lo scontrino di presenza, che verrà restituito in caso di rientro;
- il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è di Euro 68.688.000 ed è diviso in 254.400.000 azioni ordinarie prive del valore nominale, ciascuna delle quali attribuisce il diritto di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Il diritto di voto è sospeso a norma di legge con riferimento alle n. 181.641 azioni proprie detenute dalla Società;
- sulla base delle informazioni disponibili e ai sensi delle vigenti disposizioni emanate da Consob, i nominativi dei soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura significativa ai sensi della disciplina *pro tempore* vigente, con indicazione del numero di azioni ordinarie possedute e della percentuale di possesso del capitale sociale, sono i seguenti:

Soggetto posto al vertice della catena partecipativa	Azionista diretto	Numero azioni	Percentuale di possesso del capitale sociale
Edizione S.r.l.	Schematrentaquattro S.p.A.	127.454.400	50,10

- si fa invito ai presenti di segnalare se sussistono eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi delle leggi vigenti;
- lo svolgimento dei lavori dell'odierna Assemblea avverrà secondo quanto previsto dal Regolamento assembleare; a tal fine si ricorda che in sede di discussione la durata di ciascun intervento non potrà superare i 15 minuti;
- la richiesta di intervento può essere presentata all'ufficio di Presidenza fino all'apertura della discussione sull'argomento all'ordine del giorno da parte del Presidente;
- non sono consentite repliche, mentre sono consentite soltanto dichiarazioni di voto, naturalmente ristrette nei limiti che ad esse sono congrui;
- le votazioni sui singoli argomenti verranno effettuate per voto palese e verrà inoltre richiesto agli Azionisti di compilare la scheda di voto, riferibile a ciascun Azionista, fornita all'ingresso in sala;
- al fine di adempiere al meglio alle disposizioni normative in tema di diritto di porre domande prima e durante l'Assemblea (art. 127-ter TUF), si procederà nel modo seguente:
 - (1) a tutte le domande formulate con testo scritto consegnato durante la discussione verrà data analitica risposta, domanda per domanda (e purché attinenti le materie all'ordine del giorno), salvo il caso di domande aventi uguale contenuto, cui si darà risposta unitaria;
 - (2) alle domande contenute nell'intervento orale svolto in sede di discussione si darà ugualmente risposta, al termine di tutti gli interventi;
- nei giorni precedenti l'Assemblea, entro il termine indicato nell'avviso di convocazione, sono pervenute 85 domande poste dall'Azionista Marco Bava, 64 domande poste dall'Azionista Tommaso Marino e 20 domande poste dall'Azionista D&C Governance Technologies Srl su varie tematiche. Le domande e le risposte sono contenute nei documenti messi a disposizione dei presenti all'ingresso della sala e allegati al presente verbale, secondo quanto previsto dall'applicabile normativa;
- i seguenti documenti sono stati resi disponibili al pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale, la sede secondaria, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo (www.iinfo.it), nonché sul sito Internet della Società www.autogrill.com, sezione *Governance* – Assemblea e presso l'ufficio di Presidenza all'ingresso della sala:
 - (i) la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione, le relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione e l'attestazione di cui all'art. 154-bis del TUF, la Dichiarazione Consolidata di

Carattere Non Finanziario a norma del D. Lgs. 254/2016 e la relativa attestazione, nonché l'ulteriore documentazione prevista dalla legge;

(ii) la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari a norma dell'art. 123-bis del TUF;

(iii) la Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF;

(iv) la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, con il testo integrale delle proposte deliberative, in conformità agli articoli 125-ter e 114-bis del TUF e all'art. 73 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti");

(v) la candidatura per la nomina di un Amministratore della Società presentata dall'azionista Schematrentaquattro S.p.A.;

- per la revisione contabile dei bilanci al 31 dicembre 2018 Deloitte & Touche S.p.A. ha impiegato complessivamente circa 3.550 ore, delle quali:

- 1.800 ore circa per la revisione contabile del bilancio di esercizio,

- 1.350 ore circa per la revisione contabile del bilancio consolidato

- 400 ore circa per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Il corrispettivo totale per lo svolgimento dell'incarico di revisione contabile dei bilanci al 31 dicembre 2018, comprensivo di rivalutazione ISTAT, è pari a Euro 191.700, di cui:

- Euro 101.450 per la revisione contabile del bilancio d'esercizio,

- Euro 69.000 per la revisione contabile del bilancio consolidato,

- Euro 21.250 per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Poiché, per tutti i punti all'ordine del giorno, i relativi documenti, come precedentemente dichiarato, sono stati messi a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini previsti dalla legge e, inoltre, un fascicolo a stampa è stato messo a disposizione di tutti i presenti all'ingresso in Assemblea, il Presidente propone, ai sensi dell'art. 8 del Regolamento delle Assemblee di Autogrill S.p.A., di omettere la lettura degli stessi e passare direttamente, per ciascun punto, alla discussione. L'Assemblea unanime acconsente.

* *

Il Presidente dunque passa alla trattazione del ***primo punto all'ordine del giorno e cede la parola all'Amministratore Delegato Gianmario Tondato Da Ruos.***

L'Amministratore Delegato anzitutto ricorda la figura di Gilberto Benetton, Presidente della Società per oltre vent'anni, a cui si deve la creazione del Gruppo Autogrill e di cui ricorda la profonda idea di imprenditorialità.

Passando quindi ad illustrare l'andamento del Gruppo, evidenzia che il 2018 è stato un anno di profondo cambiamento, con risultati crescenti che saranno consolidati nel 2019, che ha visto il Gruppo impegnato anche nel rinnovamento del personale e della squadra manageriale con l'arrivo, tra l'altro, di un nuovo CEO dell'Italia e dei Paesi Europei. Illustra quindi i dati principali evidenziati nelle *slides* allegate al presente verbale.

Successivamente il Presidente apre la discussione.

L'Azionista Bove segnala che il Gruppo sta crescendo a ritmi serrati, raggiungendo gli obiettivi che si era posto soprattutto in termini di focalizzazione sui *business* più strategici e remunerativi con l'ingresso nelle stazioni ferroviarie tedesche e negli aeroporti statunitensi; evidenzia in particolare il portafoglio contratti di 36 milioni di Euro per una durata media di 7 anni. Preannuncia quindi voto favorevole e apprezza in particolare il progetto Wascoffee, sottolineando che l'eco-sostenibilità e la tutela dell'ambiente sono temi di attualità, molto apprezzati dal cliente e capaci di portare un ritorno di immagine importante. Conclude chiedendo informazioni sulle previste aperture all'aeroporto milanese di Linate e a San Francisco.

L'Azionista Loizzi, dopo aver ricordato a propria volta le doti di imprenditore e uomo di coraggio di Gilberto Benetton, si sofferma sull'andamento dell'EBITDA nel Nord America, chiedendo le ragioni del significativo recupero nel secondo semestre 2018 e le previsioni per il 2019; chiede più in generale se, alla luce dell'andamento dei primi mesi del 2019, si ritenga di confermare la *guidance* diffusa al mercato. Domanda poi le ragioni dell'abbandono della gara per l'acquisizione di Areas. In tema di sostenibilità, chiede quali siano le iniziative avviate e segnala alcune criticità - emerse soprattutto sui *social network* - in termini di raccolta differenziata dei rifiuti sul canale autostradale; in particolare chiede conferma che nell'ultimo trimestre 2018 sia stato avviato un nuovo progetto finalizzato alla differenziazione dei rifiuti sui canali autostradali italiani. Ancora, chiede quale sia la valutazione del *management* sui risultati del progetto di riorganizzazione societaria attuato negli scorsi esercizi e se si prevedono ulteriori riassetti. Ricorda che nel 2019 si completa un triennio importante - focalizzato su crescita dei ricavi, efficienze strutturali e miglioramento della redditività, nonché sulla realizzazione di acquisizioni nelle aree geografiche strategiche e sulla razionalizzazione delle attività *non core* - e chiede quali saranno le linee essenziali, le caratteristiche e gli obiettivi che sono a base dei piani futuri. Infine, esprime apprezzamento per l'ultima campagna pubblicitaria e suggerisce maggiore attenzione alle esigenze delle persone vegetariane.

L’Azionista Caradonna si unisce al ricordo di Gilberto Benetton richiamandone la visione imprenditoriale e la capacità di selezionare i propri *manager*; propone di nominarlo Presidente Onorario alla memoria. Quanto al bilancio, evidenzia l’incremento del c.d. “scontrino medio” in Nord America, che conferma la capacità di scegliere il giusto mix di prodotti all’interno dei punti vendita. Chiede se vi siano progetti di investimento nella digitalizzazione e chiede informazioni circa i recenti accordi con Ducati e con American Airlines, che pone le basi per una nuova tipologia di business. Conclude chiedendo quali saranno i contenuti del prossimo “Investor day” di Autogrill ed evidenziando la sempre più estesa presenza geografica del Gruppo.

L’Azionista Rodinò dichiara di apprezzare gli ottimi risultati raggiunti, pur in un contesto difficile. Evidenzia che il canale aeroportuale rappresenta il principale canale di attività del Gruppo, generando il 58% dei ricavi totali, con una presenza diffusa in Nord America, Europa, Asia e Area del Pacifico, con nuove aperture nel 2018 in Nord America, Nord Europa e Asia. Chiede quali iniziative si prevedano per il 2019. Sottolinea l’uscita programmata dai centri commerciali del Nord America e il completamento del programma di razionalizzazione, avviato nel 2016, dei punti Autogrill sulla rete autostradale nazionale; chiede di conoscere l’incidenza di tali chiusure nel 2018. Infine, segnala che il saldo delle acquisizioni nel 2018 è positivo grazie all’acquisizione di Le CroBag e di Avila e chiede le previsioni per il 2019.

L’Azionista Palazzini dichiara di ritenere che gli Azionisti possano esprimere soddisfazione per i dividendi ricevuti negli ultimi 5 anni, che vengono garantiti anche quest’anno attingendo alle riserve. Segnala la leggera flessione dei ricavi del canale autostradale, nonostante il programma di razionalizzazione avviato in Italia, nonché qualche segnale di debolezza in termini di qualità nella ristorazione su strada a marchio “Autogrill”. Chiede se sia stata effettuata una analisi costi/benefici circa il ricorso al canale pubblicitario televisivo e preannuncia voto favorevole.

L’Azionista D’Atri si associa al ricordo di Gilberto Benetton e propone di dare visibilità in tutti gli Autogrill della sua storia e professionalità. Evidenzia che la situazione economica/finanziaria dell’Azienda non sembra essere correttamente percepita dai mercati, come dimostra l’andamento del titolo; invita quindi a migliorare la comunicazione del modello di business.

L’Azionista Bava richiama innanzi tutto i propri siti internet www.marcobava.it; www.nuovomodellodisviluppo.it; www.omicidioedoardognelli.it, ricordando che l’associazione Nuovo Modello di Sviluppo ha lo scopo di tutelare gli azionisti di minoranza e rappresentarli nelle

cause relative a reati societari. Ringrazia per le risposte scritte alle sue domande, messe a disposizione degli Azionisti in data odierna, segno di estrema disponibilità. Apprezza i recenti ingressi di nuovi *manager* e la figura dell'Amministratore Delegato, ritenendo tuttavia che si stia trascurando una opportunità significativa: invita infatti a valutare l'introduzione nel mercato americano di prodotti di "*italian food*", anche tramite utilizzo di un nuovo marchio. Riferendosi alla presentazione dell'Amministratore Delegato, evidenzia che si è fatto ricorso a licenziamenti per ridurre i costi.

L'**Amministratore Delegato** precisa a quest'ultimo riguardo che si è utilizzato uno strumento reso disponibile dalla c.d. legge Fornero, che consente di investire per anticipare l'accesso alla pensione ai dipendenti che ne abbiano i requisiti.

L'**Azionista Bava** dichiara di ritenere assurdo investire per consentire alle persone di non lavorare e ribadisce la propria totale contrarietà a queste iniziative. Evidenzia, anche per esperienza personale, che sovente i gestori più anziani e più esperti costituiscono il valore aggiunto dei punti vendita, anche rispetto ai più giovani, spesso troppo arroganti. Invita quindi ad investire, per differenziarsi dai concorrenti, soprattutto sul valore delle persone e sulla qualità del cibo. Propone poi di assegnare ai soci dei buoni da utilizzare nei punti vendita. Conclude invitando ad evitare acquisizioni di realtà esterne e di investire invece nello sviluppo di nuovi prodotti, con particolare riguardo a quelli naturali e non presenti sul mercato, come ad esempio la cioccolata al miele.

Nessun altro chiedendo la parola, l'**Amministratore Delegato** assicura la massima attenzione alle tematiche segnalate dall'Azionista Bava sul cibo italiano e sul marchio; rivendica tuttavia la scelta nel senso di un profilo internazionale, anche superando un'impostazione italo-centrica, pur mantenendo un forte legame con l'Italia. Rivendica inoltre la scelta di crescere per linee esterne tramite acquisizioni, come fu fatto nel 2000 con quella di Host Marriot Services, che assicurano ricavi significativi. Assicura il massimo impegno in termini di sostenibilità, tema certamente centrale, da applicare al prodotto, alle persone - rispetto alle quali rivendica la scelta di consentire la pensione anticipata - e infine al pianeta, con un impegno sul *packaging* e sul riciclo. Ricorda che la raccolta dei rifiuti in Italia è rimessa ai singoli Comuni, il che spesso crea difficoltà di coordinamento. Sottolinea che la citata iniziativa "Wascoffee" è volta appunto al riutilizzo del principale prodotto di scarto dell'Azienda, i fondi di caffè; ricorda inoltre che le più recenti costruzioni - come quella dell'area di servizio di Villoresi Est - sono state realizzate limitando l'impatto ambientale. Quanto alla *performance* negli Stati Uniti, ricorda anzitutto che il secondo semestre comprende la stagione estiva, che vede la parte principale del business; evidenzia inoltre che sono stati fatti sforzi significativi in direzione di una maggiore produttività. Rinvia quindi alle

comunicazioni previste al mercato per il commento dell'andamento del 2019. Precisa che per Areas il Gruppo aveva presentato un'offerta, che evidentemente è stata ritenuta meno vantaggiosa di altre. Esprime soddisfazione per la conclusione della riorganizzazione societaria, che consente oggi di avere una struttura di gruppo più flessibile.

Su invito dell'Amministratore Delegato, prosegue nelle risposte **Andrea Cipolloni**, CEO dell'Italia e degli altri Paesi Europei di presenza di Autogrill, il quale anzitutto esprime soddisfazione per i risultati della campagna pubblicitaria, a fronte di costi contenuti, con il coinvolgimento dei clienti e il nuovo slogan "*Io mi fermo solo in Autogrill*"; segnala che anche l'accordo di sponsorizzazione con Ducati rientra nella strategia di comunicazione, consentendo l'abbinamento con un brand sinonimo di potenza, tecnologia, avanguardia e di italianità diffuso in tutto il mondo. Assicura il massimo sforzo nel miglioramento dei prodotti, nell'attenzione ai diversi stili di alimentazione (anticipando che sarà presto inaugurato un nuovo centro di ricerca e sviluppo a Rozzano, concentrato sulle esigenze dell'Azienda e del cliente) ed infine nella formazione e nel *training* del personale per migliorare costantemente il rapporto tra operatore e cliente.

L'Azionista Bava, in replica, esprime soddisfazione per le risposte ed in particolare per il nuovo centro di ricerca; ribadisce l'opportunità, pur in un contesto internazionale, di valorizzare la qualità del cibo italiano rispetto al "cibo spazzatura"; quanto a Ducati, invita a puntare su *partner* più vicini alle nuove generazioni, attente alle nuove tecnologie e alla salvaguardia ambientale.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- comunica che le Azioni rappresentate in assemblea sono n. 180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo prima che la votazione abbia inizio;
- pone quindi in votazione (ore 12,15) per alzata di mano, per la parte concernente l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018, la proposta di cui al primo punto dell'ordine del giorno, qui trascritta:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti:

- *esaminato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 che chiude con un utile netto di Euro 15.207.309 e da cui risulta a patrimonio netto una riserva disponibile alla voce "Altre riserve e utili*

indivisi” pari ad Euro 372.632.552;

- preso atto dell'intervenuto superamento, quale risultante dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, del limite della riserva legale di cui all'articolo 2430 del Codice Civile;

- preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A.;

delibera

a) di approvare il bilancio di esercizio di Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2018, che evidenzia un utile netto di Euro 15.207.309;

b) di distribuire a titolo di dividendo l'importo unitario di Euro 0,20 per ciascuna azione avente diritto, e dunque l'importo complessivo di Euro 50.880.000, composto:

- dall'utile di esercizio, per Euro 15.207.309;

- da utili portati a nuovo da esercizi precedenti e iscritti al passivo patrimoniale alla voce “Altre riserve e utili indivisi” per Euro 35.672.691;

c) di stabilire la data di pagamento del suddetto dividendo a partire dal 26 giugno 2019, con stacco della cedola n. 14 il 24 giugno 2019 e data di legittimazione a percepire il dividendo ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 (record date) il 25 giugno 2019”.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 179.988.002, pari al 70,750% del capitale sociale

Voti contrari: n. 17, pari al 0,000% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 423.696, pari al 0,167% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato.

Il Presidente proclama il risultato e, invariati i presenti, pone quindi in votazione (ore 12,16) per alzata di mano, per la parte concernente la destinazione del risultato di esercizio e di parziale distribuzione di riserve disponibili, la proposta di cui al primo punto dell'ordine del giorno, sopra trascritta.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 180.121.698, pari al 70,803% del capitale sociale

Voti contrari: n. 17, pari al 0,000% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 290.000, pari al 0,114% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato.

Il Presidente proclama il risultato.

* *

Il Presidente passa alla trattazione del *secondo punto all'ordine del giorno* e, anche con l'ausilio del Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Paola Bottero, comunica che:

- la nomina si rende necessaria poichè con l'Assemblea viene a scadere il mandato del Presidente del Consiglio di Amministrazione Paolo Zannoni, cooptato ai sensi dell'articolo 2386, primo comma, del Codice Civile, con delibera adottata dal Consiglio di Amministrazione in data 7 febbraio 2019, previa approvazione del Collegio Sindacale, in sostituzione del compianto Gilberto Benetton. L'Assemblea pertanto è chiamata a provvedere alla conferma dell'Amministratore cooptato dal Consiglio di Amministrazione ovvero alla nomina di altro Amministratore in sua sostituzione;

- è stata presentata dall'Azionista Schematrentaquattro S.p.A. la candidatura per la nomina ad Amministratore della Società di Paolo Zannoni, corredata dalla documentazione prevista dalla normativa applicabile e dallo Statuto di Autogrill S.p.A..

Il Presidente apre quindi la discussione.

L'Azionista Bava, precisando di non avere nulla contro il candidato, segnala che a suo avviso sarebbe opportuna una maggior presenza della famiglia Benetton nei Consiglio di Amministrazione del Gruppo, per una piena assunzione di responsabilità soprattutto per le vicende che riguardano Autostrade. Critica quindi le ricostruzioni giornalistiche secondo cui la scomparsa del signor Gilberto Benetton sia legata all'incidente del ponte Morandi ed invita ad evitare ipocrisie nel commento alle opinioni della stampa.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;

- invariati i presenti, pone quindi in votazione (ore 12,20), per alzata di mano, la candidatura per la nomina ad Amministratore della Società di Paolo Zannoni presentata dall'Azionista Schematrentaquattro S.p.A

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 177.557.456 azioni, pari al 69,795% del capitale sociale

Voti contrari: n. 2.524.259, pari al 0,992% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 330.000, pari al 0,130% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato.

Il Presidente proclama il risultato.

* *

Il Presidente passa alla trattazione del *terzo punto all'ordine del giorno* e apre la discussione.

L'Azionista Bava dichiara di ritenere che l'acquisto di azioni proprie, specie in un frangente di sviluppo, costituisca di fatto una riduzione di capitale e un *insider trading* legalizzato, volto soltanto a manovrare il titolo. Anticipa pertanto voto contrario.

L'Azionista Rodinò anticipa voto favorevole per le medesime ragioni per cui ha approvato il bilancio: le strategie fino ad oggi adottate sono state vincenti e i 36 miliardi di Euro di contratti portano a rinnovare la fiducia al *management* che ha fatto propri i principi di coraggio e lavoro.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i presenti sono invariati;
- invita il Segretario, che procede, ad illustrare la deliberazione *infra* trascritta;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo prima che la votazione abbia inizio;
- pone quindi in votazione (ore 12,30) per alzata di mano la proposta di cui al terzo punto dell'ordine del giorno, qui trascritta:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.,

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'articolo 125-ter del TUF, nonché dell'articolo 73 del Regolamento Emittenti ed in conformità all'Allegato 3A - Schema n. 4 al medesimo Regolamento Emittenti,*
- visto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, approvato dall'odierna Assemblea Ordinaria,*
- preso atto dell'ammontare complessivo delle riserve disponibili risultanti dal bilancio di esercizio di Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2018, approvato in data odierna, pari ad Euro 336.240.052.*

delibera

- 1. di revocare, a far tempo dalla data della presente delibera assembleare e per la parte non eseguita a tale data, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie adottata dall'Assemblea Ordinaria in data 24 maggio 2018, ferme le operazioni nel frattempo compiute;*
- 2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile nonché dell'art. 132 del TUF, per un periodo di 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla data della presente*

*deliberazione assembleare, l'acquisto, in una o più volte e in qualsiasi momento, di azioni ordinarie Autogrill S.p.A. prive di valore nominale in un numero massimo complessivamente non superiore a n. 12.720.000 (dodicimilionisettecentoventimila), in conformità alle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, anche di rango europeo, di tempo in tempo vigenti e, tra queste, del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente integrato e modificato (il "**Regolamento Emittenti**"), del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 relativo agli abusi di mercato (il "**Regolamento MAR**"), del Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016 (il "**Regolamento Delegato**"), nonché alle prassi di mercato di tempo in tempo ammesse, al fine di:*

a) intervenire, anche tramite intermediari autorizzati, al fine di sostenere sul mercato, per un periodo di tempo stabilito, la liquidità delle azioni, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni, in ogni caso nel rispetto delle disposizioni vigenti, nonché alle prassi di mercato di tempo in tempo ammesse; e

b) effettuare, anche tramite intermediari autorizzati, operazioni di investimento e costituzione di un magazzino titoli, in ogni caso nel rispetto delle disposizioni vigenti, in conformità alle applicabili disposizioni del Regolamento Emittenti, del Regolamento MAR, del Regolamento Delegato, nonché alle prassi di mercato di tempo in tempo ammesse, e disporre delle azioni come segue:

a) come corrispettivo in operazioni straordinarie o altre operazioni sul capitale in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di partecipazioni, da realizzarsi anche mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo; e

b) coerentemente con le linee strategiche della Società, a servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria riservati agli Amministratori e ai dipendenti della Società e/o delle società dalla stessa direttamente o indirettamente controllate, sia mediante l'attribuzione, anche a titolo gratuito, di opzioni di acquisto, sia mediante l'assegnazione, anche a titolo gratuito, di azioni (c.d. stock option plan, stock purchase plan e stock grant plan).

3. di autorizzare l'acquisto di cui al precedente punto 2., (i) se riferito al perseguimento delle finalità indicate alla lettera a) del punto 2. che precede, a un corrispettivo comprensivo degli oneri di acquisto non inferiore nel minimo di oltre il 20% e non superiore nel massimo di oltre il 20% rispetto al prezzo ufficiale delle azioni Autogrill registrato da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta di borsa precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto, ovvero, (ii) se riferito al perseguimento delle finalità indicate nella lettera b) del punto 2. che precede, ad un corrispettivo comprensivo degli oneri di acquisto non inferiore nel minimo di oltre il 20% e non superiore nel massimo di

oltre il 20% rispetto alla media ponderata dei prezzi ufficiali delle azioni ordinarie Autogrill registrati da Borsa Italiana S.p.A. negli ultimi dieci giorni di negoziazione prima della data di acquisto o di fissazione del prezzo;

4. di stabilire che le operazioni d'acquisto saranno effettuate sui mercati regolamentati, secondo le modalità consentite dalle disposizioni di legge e regolamentari, anche di rango europeo, di tempo in tempo vigenti, richiamate al precedente punto 2.

5. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, qualsiasi atto di alienazione, disposizione e/o utilizzo, di tutte o parte delle azioni proprie in portafoglio, incluse le azioni eventualmente in portafoglio prima della data odierna, anche prima del completamento degli acquisti di azioni proprie nell'importo massimo autorizzato con la presente deliberazione, e sempre nel rispetto dell'art. 2357-ter del Codice Civile, in una o più volte e in qualsiasi momento, sui mercati regolamentati o fuori dai mercati, con qualsivoglia modalità, per i fini di cui alle lettere a) e b) del punto 2. che precede, e quindi, a titolo esemplificativo e non limitativo, anche al servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria (sia nelle forme di stock option plan, stock purchase plan che nelle forme di stock grant plan) riservati agli Amministratori e ai dipendenti della Società e/o delle società dalla stessa direttamente o indirettamente controllate, nonché di autorizzare l'ulteriore alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate per operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari, anche mediante permuta o conferimento, oppure in occasione di operazioni sul capitale che implicino l'assegnazione o disposizione e/o utilizzo di azioni proprie (quali, a titolo esemplificativo e non limitativo, fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o warrant con azioni proprie di compendio), in tutti i casi a termini e condizioni determinati dal Consiglio di Amministrazione, restando inteso che in relazione a qualunque atto di alienazione, disposizione e/o utilizzo di azioni proprie gli eventuali proventi rivenienti potranno essere utilizzati per ulteriori acquisti, fino allo spirare del termine dell'autorizzazione assembleare, ferme restando le condizioni stabilite dall'Assemblea con la presente autorizzazione, il tutto nel rispetto della normativa applicabile di legge e regolamentare, anche di rango europeo, di tempo in tempo vigente e, quindi, tra l'altro, in conformità alle applicabili previsioni del Regolamento Emittenti, del Regolamento MAR, del Regolamento Delegato, nonché alle prassi di mercato di tempo in tempo ammesse;

6. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a stabilire i criteri di determinazione di volta in volta del corrispettivo per gli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo e/o delle modalità, termini e condizioni di impiego di tutte le azioni proprie in portafoglio, avuto riguardo alle

modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione in questione e al migliore interesse della Società;

7. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, anche disgiuntamente tra loro e con facoltà di delega, ogni più ampio potere necessario o opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, anche a mezzo di intermediari autorizzati, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie in portafoglio, per effettuare le registrazioni contabili richieste dalla normativa vigente e dai principi contabili con riferimento all'operatività su azioni proprie, nonché le relative comunicazioni richieste dalla normativa, anche regolamentare, pro tempore vigente, e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti.”

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 175.488.116, pari al 68,981% del capitale sociale

Voti contrari: n. 4.633.599, pari al 1,822% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 290.000, pari al 0,114% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato.

Il Presidente proclama il risultato.

* *

Il Presidente passa alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno** e apre la discussione.

L'Azionista Bava evidenzia che il *bonus* all'Amministratore Delegato porta il compenso del Dott. Tondato Da Ruos a un totale di 1.300.000,00 Euro; esprime stupore per tale importo a fronte di risultati economici a suo avviso non soddisfacenti. Rileva inoltre che il dottor Patuano, pur non facendo più parte del Gruppo, continua a percepire un compenso come consigliere.

Nessun altro Azionista chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- dà lettura della deliberazione *infra* trascritta;
- comunica che i presenti sono invariati;
- invita i Signori Azionisti a non assentarsi dalla sala durante la votazione e prega, se qualcuno desidera allontanarsi, di farlo prima che la votazione abbia inizio;

- pone quindi in votazione (ore 12,35) per alzata di mano la delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Autogrill S.p.A.,

- *esaminata la relazione sulla remunerazione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e regolamentari, nonché dell’articolo 11 dello Statuto sociale*

delibera

(a) *di esprimere parere favorevole sulle politiche di remunerazione dei Consiglieri di Amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche descritte nell’apposita Sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell’articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;*

(b) *di esprimere parere favorevole sulle procedure utilizzate per l’adozione e l’attuazione delle politiche di cui al precedente punto (a) del deliberato.”*

L’Assemblea approva a maggioranza.

Azioni per le quali è stato espresso il voto: n.180.411.715, pari al 70,917% del capitale sociale

Voti favorevoli: n. 167.675.501, pari al 65,910% del capitale sociale

Voti contrari: n. 12.141.701, pari al 4,773% del capitale sociale

Voti astenuti: n. 594.513, pari al 0,234% del capitale sociale

Il tutto come da dettaglio allegato.

Il Presidente proclama il risultato.

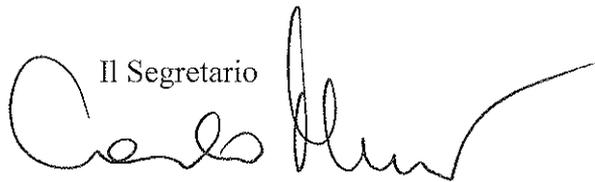
* *

Esauriti gli argomenti posti all’ordine del giorno, il Presidente ringrazia gli intervenuti e il Notaio Prof. Carlo Marchetti e dichiara chiusa l’Assemblea alle ore 12,36.

Il Presidente



Il Segretario



AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
FAVA MASSIMO																	
SCHEMATRENTAQUATTRO SPA	127.454.400	<u>127.454.400</u>	X			X			X			X			X		
CARDARELLI ANGELO																	
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	55.525		X			X			X			X			X		
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT L	39.731		X			X			X			X			X		
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	3.181		X			X			X			X			X		
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	56.409		X			X			X			X			X		
ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	967		X			X			X			X			X		
ASB AXION OPPORTUNITY FUND	25.000		X			X			X			X			X		
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	118.655		X			X			X			X			X		
FIS GROUP NON US INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	213.001		X			X			X			X			X		
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	79.509		X			X			X			X			X		
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	360.088		X			X			X			X			X		
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	245.572		X			X			X			X			X		
CALVERT CLIFFS POWER PLANT UNIT ONE QF TRUST	28.970		X			X			X			X			X		
CALVERT CLIFFS POWER PLANT UNIT TWO QF TRUST	37.100		X			X			X			X			X		
RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST	33.900		X			X			X			X			X		
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	75.900		X			X			X			X			X		
IQ 500 INTERNATIONAL ETF	7.512		X			X			X			X			X		
PB SSGA INTL EQ TAX	1.307		X			X			X			X			X		
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	284.100		X			X			X			X			X		
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	330.909		X			X			X			X			X		
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.601		X			X			X			X			X		
RCB OMNIBUS	17.592		X			X			X			X			X		
RS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	172.164		X			X			X			X			X		
NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	61.002		X			X			X			X			X		
ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	3.135		X			X			X			X			X		
PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	3.149		X			X			X			X			X		
PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	30.136		X			X			X			X			X		
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	125.926		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETI	1.880		X			X			X			X			X		
PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI	389.832		X			X			X			X			X		
AXA MPS FINANCIAL DAC	170.000		X			X			X			X			X		
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	776		X			X			X			X			X		
VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	3.214		X			X			X			X			X		
VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	63.412		X			X			X			X			X		
SAEF SCE PANAGORA QUAL	4.258		X			X			X			X			X		
WELLS CAPITAL INT	36.625		X			X			X			X			X		
PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	4.908		X			X			X			X			X		
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	12.315		X			X			X			X			X		
CPZ COP SERS HARRIS ASSOCIATES	618.400		X			X			X			X			X		
AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	6.828		X			X			X			X			X		
PHC NT SMALL CAP	12.378		X			X			X			X			X		
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	46.799		X			X			X			X			X		
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	4.039		X			X			X			X			X		
UPS GROUP TRUST	33.751		X			X			X			X			X		
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	10.483		X			X			X			X			X		
AAE MG	83.000		X			X			X			X			X		
PALATINE MEDITERRANEA	20.000		X			X			X			X			X		
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	9.897		X			X			X			X			X		
METROPOLE AVENIR EUROPE	397.800		X			X			X			X			X		
CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SI	5.456		X			X			X			X			X		
UBS ASSET MANAGEMENT (AUSTRALIA) LTD	114.851		X			X			X			X			X		
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	17.867		X			X			X			X			X		
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	38.869		X			X			X			X			X		
GOVERNMENT OF NORWAY	1.264.468		X			X			X			X			X		
GOVERNMENT OF NORWAY	4.802.991		X			X			X			X			X		
DE SHAW OCULUS INTERNATIONAL INC	596.315		X			X			X			X			X		
D. E. SHAW ASYMPOTOTE INTERNATIONAL, LTD	20		X			X			X			X			X		
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	447.000		X			X			X			X			X		
AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED F	39.466		X			X			X			X			X		
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXI	7.830		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	79.975		X			X			X			X			X		
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	6.438		X			X			X			X			X		
THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	2.541		X			X			X			X			X		
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHIC	3.086		X			X			X			X			X		
EXELON LIMERICK UNIT 1 QUALIFIED FUND	32.775		X			X			X			X			X		
EXELON LIMERICK UNIT 2 QUALIFIED FUND	34.884		X			X			X			X			X		
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 3 QUALIFIED FUND	21.847		X			X			X			X			X		
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	8.100		X			X			X			X			X		
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 2 QUALIFIED FUND	20.083		X			X			X			X			X		
EXELON SALEM UNIT 1 QUALIFIED FUND	18.654		X			X			X			X			X		
EXELON SALEM UNIT 2 QUALIFIED FUND	15.491		X			X			X			X			X		
EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MAST	7.445		X			X			X			X			X		
EXELON FITZPATRICK QUALIFIED FUND	51.920		X			X			X			X			X		
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUS1	136		X			X			X			X			X		
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.555		X			X			X			X			X		
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	1.732		X			X			X			X			X		
GWL GLOBAL INVESTMENTS, LLC	57.500		X			X			X			X			X		
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FL	45.251		X			X			X			X			X		
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.961		X			X			X			X			X		
GEORGE LUCAS FAMILY FOUNDATION	49.700		X			X			X			X			X		
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	88.035		X			X			X			X			X		
LEGAL & GENERAL ICAV	3.307		X			X			X			X			X		
THE TRUSTEES OF THE MOTOROLA PENSION SCHEME	9.271		X			X			X			X			X		
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	38.067		X			X			X			X			X		
PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	17.138		X			X			X			X			X		
PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	149.369		X			X			X			X			X		
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	20.739		X			X			X			X			X		
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	33.612		X			X			X			X			X		
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	102.759		X			X			X			X			X		
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	631		X			X			X			X			X		
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX I	3.179		X			X			X			X			X		
RDM LIQUID LLC	3.381		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
THREE MILE ISLAND UNIT ONE QUALIFIED FUND	49.370		X			X			X			X			X		
TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	452.172		X			X			X			X			X		
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	1.006		X			X			X			X			X		
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUS'	91.500		X			X			X			X			X		
EXELON GEN CO, LLC TAX QUAL NUCLEAR DECOMMISSIONING	376.879		X			X			X			X			X		
THE OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.576.500		X			X			X			X			X		
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKT	67.037		X			X			X			X			X		
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	21.343		X			X			X			X			X		
WELLS FARGO GLOBAL SMALL CAP FUND	76.210		X			X			X			X			X		
IBM 401K PLUS PLAN	41.650		X			X			X			X			X		
GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOI	21.360		X			X			X			X			X		
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	71.235		X			X			X			X			X		
UBS (US) GROUP TRUST	420.114		X			X			X			X			X		
UBS (US) GROUP TRUST	30.140		X			X			X			X			X		
UBS GLOBAL ALLOCATION FUND	47.389		X			X			X			X			X		
SMA RELATIONSHIP TRUST - SERIES G	118.924		X			X			X			X			X		
UBS (US) GROUP TRUST	4.350		X			X			X			X			X		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	3.977		X			X			X			X			X		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	2.192		X			X			X			X			X		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	369		X			X			X			X			X		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	21.663		X			X			X			X			X		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	109		X			X			X			X			X		
INTERNATIONAL MONETARY FUND	3.432		X			X			X			X			X		
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	41.950		X			X			X			X			X		
GMAM GROUP PENSION TRUST II	9.537		X			X			X			X			X		
PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRU	13.731		X			X			X			X			X		
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	5.000		X			X			X			X			X		
M+G INVESTMENT FUNDS (4) - M+G SUSTAINABLE MULTI ASSE'	7.226		X			X			X			X			X		
THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	368.462		X			X			X			X			X		
ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	2.200		X			X			X			X			X		
ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	16.804		X			X			X			X			X		
HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY, LLC	628		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	6.277		X			X			X			X			X		
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	52.726		X			X			X			X			X		
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	324.614		X			X			X			X			X		
GTAA PANTHER FUND L.P	884		X			X			X			X			X		
MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	45.335		X			X			X			X			X		
NGAM INV FUNDS U.K. ICVC - DNCA EUROPEAN SEL EQ FUND	70.000		X			X			X			X			X		
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	390.777		X			X			X			X			X		
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	7.990		X			X			X			X			X		
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.312		X			X			X			X			X		
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	859.381		X			X			X			X			X		
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.018		X			X			X			X			X		
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA IN	4.181		X			X			X			X			X		
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POO	641		X			X			X			X			X		
VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP I	735		X			X			X			X			X		
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TR	206.016		X			X			X			X			X		
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAF	587.742		X			X			X			X			X		
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMAL	14.346		X			X			X			X			X		
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TR	140.654		X			X			X			X			X		
WELLINGTON TST CO, NAT ASS MULT COMM T F T - INT SM CAF	17.980		X			X			X			X			X		
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE	2.516		X			X			X			X			X		
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	7.261		X			X			X			X			X		
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	52.548		X			X			X			X			X		
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	39.954		X			X			X			X			X		
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	4.424		X			X			X			X			X		
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	211.425		X			X			X			X			X		
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	22.363		X			X			X			X			X		
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	2.920		X			X			X			X			X		
UBS ETF	3.501		X			X			X			X			X		
UBS ETF	28.437		X			X			X			X			X		
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON	1.419		X			X			X			X			X		
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RET	140.981		X			X			X			X			X		
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	50.756		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RET	106.564		X			X			X			X			X		
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	36.501		X			X			X			X			X		
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	771.751		X			X			X			X			X		
UBS (IRL) INVESTOR SELECTION PLC 1	19.729		X			X			X			X			X		
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	10.659		X			X			X			X			X		
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	3.583		X			X			X			X			X		
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	10.158		X			X			X			X			X		
THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	5.957		X			X			X			X			X		
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	10.942		X			X			X			X			X		
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	293.210		X			X			X			X			X		
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	42.760		X			X			X			X			X		
FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F	25.289		X			X			X			X			X		
AXA ASSICURAZIONI SPA	18.000		X			X			X			X			X		
FCPE EGEPEGNE CROISSANCE	675.000		X			X			X			X			X		
FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES	164.836		X			X			X			X			X		
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	13.578		X			X			X			X			X		
ROCKEFELLER & CO., INC	60.011		X			X			X			X			X		
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXP	8.633		X			X			X			X			X		
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FA	6.257		X			X			X			X			X		
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	9.969		X			X			X			X			X		
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK I	3.798		X			X			X			X			X		
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	2.025.034		X			X			X			X			X		
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.556.775		X			X			X			X			X		
STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	60.267		X			X			X			X			X		
THE INCUBATION FUND, LTD	3.271		X			X			X			X			X		
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	219.346		X			X			X			X			X		
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMP. INSTIT. TOTAL INTERNAT	53.626		X			X			X			X			X		
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.029.631		X			X			X			X			X		
CC&L GLOBAL ALPHA FUND	2.020.395		X			X			X			X			X		
D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION	15.598		X			X			X			X			X		
D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	55.833		X			X			X			X			X		
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION	14.989		X			X			X			X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION	20.074		X			X			X			X			X		
DNCA INVEST	100.000		X			X			X			X			X		
DNCA INVEST	2.142.864		X			X			X			X			X		
CNP DNCA VALUE EUROPE	522.111		X			X			X			X			X		
DNCA MF VALUE EUROPE	279.717		X			X			X			X			X		
DNCA VALUE EUROPE	1.832.669		X			X			X			X			X		
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS	541		X			X			X			X			X		
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	70.207		X			X			X			X			X		
NINEPOINT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	138.926		X			X			X			X			X		
GLOBAL ALPHA WORLDWIDE GROWTH FUND	6.660		X			X			X			X			X		
GLOBAL ALPHA EAFE SMALL CAP EQUITY FUND	522.142		X			X			X			X			X		
AXA WORLD FUNDS	360.000		X			X			X			X			X		
AXA WORLD FUNDS	507.770		X			X			X			X			X		
GOLDMAN SACHS FUNDS	139		X			X			X			X			X		
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	13.358		X			X			X			X			X		
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTI	207.100		X			X			X			X			X		
CONNOR CLARK AND LUNN INVESTMENT MANAGEMENT LTD	150		X			X				X		X			X		
GLOBAL BOND FUND	9.305		X			X				X		X			X		
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	950		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	4.458		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	6.001		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	5.185		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	5.767		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	2.444		X			X				X		X			X		
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	16.200		X			X				X		X			X		
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND	2.000		X			X				X		X			X		
CC AND L Q US EQUITY EXTENSION FUND	1.375		X			X				X		X			X		
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.400		X			X				X		X			X		
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATIC	572.427		X			X				X		X			X		
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	9.900		X			X				X		X			X		
TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	2.584		X			X				X		X			X		
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	1.983		X			X				X		X			X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	26.075		X			X			X			X			X		
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	285.300		X			X			X			X			X		
POOLED FUND OF STATE FARM AND TPIC PLANS	83.900		X			X			X			X			X		
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	42.768		X			X			X			X			X		
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	3.004		X			X			X			X			X		
SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	1.343		X			X			X			X			X		
STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	5.345		X			X			X			X			X		
CONNOR, CLARK & LUNN INVESTMENT MANAGEMENT	1.000		X			X			X			X			X		
WBW TRUST NUMBER ONE	887		X			X			X			X			X		
1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER	2.371		X			X			X			X			X		
GLOBAL ALPHA INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	684.345		X			X			X			X			X		
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	40.000		X			X					X	X			X		
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INI	57.671		X			X			X			X				X	
LEGATO CAPITAL MANAGEMENT INVESTMENTS, LLC	581.276		X			X			X			X				X	
MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	37.972		X			X			X			X				X	
BNPP MODERATE FOCUS ITAL	275.471		X			X			X			X				X	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	234.856		X			X			X			X				X	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	132.353		X			X			X			X				X	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.413		X			X			X			X				X	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	22.918		X			X			X			X				X	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	34.437		X			X			X			X				X	
SHELL PENSIONS TRUST LTD AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIB	9.970		X			X			X			X				X	
FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	69.300		X			X			X			X				X	
CDC ENTREPRISES VALEURS MOYENNES SAS	274.637		X			X			X			X				X	
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL INTI	1.333		X			X			X			X				X	
SHELL TR. (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERS	6.168		X			X			X			X				X	
FCP ROCHE-BRUNE ZONE EURO ACTIONS	235.024		X			X			X			X				X	
FCP ROCHE BRUNE EUROPE ACTIONS	194.452		X			X			X			X				X	
IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	93.039		X			X			X			X				X	
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUI	8.108		X			X			X			X				X	
REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	170.418		X			X			X			X				X	

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5																	
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A															
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND C/O MAPLES CORPORATE	16.731		X			X			X			X					X															
MAN GLG TOPAZ LIMITED /O MAPLES CORPORATE SERVICES L	45.502		X			X			X			X						X														
MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC - MAN GLG ELS MASTI	88.530		X			X			X			X							X													
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND C/O MAPLES CORPORAT	5.752		X			X			X			X								X												
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	37.092		X			X			X			X									X											
ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND	54		X			X			X			X										X										
ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND LTD	17.291		X			X			X			X											X									
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND C/O MAN SOLUTIONS LT	25.409		X			X			X			X												X								
MAN QUALIFYING INVESTOR FD PLC-MAN GLG ELS MASTER QII	387.345		X			X			X			X													X							
GLG EUROPEAN LONG-SHORTFUND C/O GLG PARTNERS LP	73.266		X			X			X			X														X						
MAN GLG TOPAZ LIMITED C/O GLG PARTNERS LP	94.197		X			X			X			X															X					
MAN GLG TOPAZ LIMITED MAPLES CORPORATE SERVICES LIM	68.621		X			X			X			X																X				
OLD NORTH STATE HEDGED EQUITY MWT LLC	38.129		X			X			X			X																	X			
TCW ASSET MANAGEMENT COMPANY INTERNATIONAL LIMITEE	609		X			X			X			X																		X		
USBK TR QKR GLBL TAC ALL FUND	152		X			X			X			X																		X		
USBK TR QKR GLBL TAC ALL FUND	1.330		X			X			X			X																		X		
USBK TR QKR GLBL TAC ALL FUND	1.426		X			X			X			X																		X		
BNYMTCIL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	337.495		X			X			X			X																		X		
MAN FUNDS VI PLC	107.505		X			X			X			X																		X		
GLG INVESTMENTS VI PLC	1.115.137		X			X			X			X																		X		
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	199.238		X			X			X			X																		X		
STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	50.000		X			X			X			X																		X		
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	9.599		X			X			X			X																		X		
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	15.098		X			X			X			X																		X		
PUBLIC EMPLOYEES RET. ASS. OF COLORADO	95.821		X			X			X			X																		X		
PUBLIC EMPLOYEES RET. ASS. OF COLORADO	12.452		X			X			X			X																		X		
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	10.247		X			X			X			X																		X		
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	14.065		X			X			X			X																		X		
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	150.282		X			X			X			X																		X		
SCHWAB FUNDAMENTAL INT. SMALL COMPANY ETF	143.002		X			X			X			X																		X		
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	249.000		X			X			X			X																		X		

AUTOGRILL S.P.A.**Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019****Elenco partecipanti / azionisti**

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5					
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A			
DEGROOF PETERCAM ASSET MNG REPRES. ARGENTA	657.000		X			X			X			X					X			
DEGROOF PETERCAM ASSET MNG REPRES. ARGENTA	64.500		X			X			X			X						X		
DEGROOF PETERCAM ASSET MNG REPRES. ARGENTA	36.600		X			X			X			X						X		
DPAM HORIZON B	26.430		X			X			X			X						X		
DPAM INVEST B	591.403		X			X			X			X						X		
DPAM INVEST B	1.654.000		X			X			X			X						X		
DPAM INVEST B	117.500		X			X			X			X						X		
DPAM INVEST B	261.000		X			X			X			X						X		
DPAM INVEST B	160.250		X			X			X			X						X		
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	18.415		X			X			X			X						X		
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	444		X			X			X				X				X			
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	626.120		X			X			X				X				X			
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	27.579		X			X			X				X				X			
INTERNATIONAL MONETARY FUND	903		X			X			X				X				X			
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	551.430		X			X			X				X				X			
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	107.246		X			X			X				X				X			
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	10.662		X			X			X				X				X			
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	3.576		X			X			X				X				X			
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	54.895		X			X			X				X				X			
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	6.082		X			X			X				X				X			
BLACKROCK INSTIT. TRUST COMP. INV. EMPL. BEN. TRUSTS	490.060		X			X			X				X				X			
BLACKROCK INSTIT. TRUST COMP. INV. EMPL. BEN. TRUSTS	16.825		X			X			X				X				X			
BLACKROCK INSTIT. TRUST COMP. INV. EMPL. BEN. TRUSTS	69.012		X			X			X				X				X			
AXA BELGIUM S A	182		X			X			X				X				X			
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREEN FUND B	2.982		X			X			X				X				X			
AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	37.007		X			X			X				X				X			
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	5.340		X			X			X				X				X			
BLACKROCK INSTIT. TRUST COMP. NA INVEST	129.087		X			X			X				X				X			
WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	673		X			X			X				X				X			
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	667		X			X			X				X				X			
BLACKROCK AM SCH AG BIFS WORLD EX SW SMALL CAP	14.341		X			X			X				X				X			

AUTOGRILL S.P.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019

Elenco partecipanti / azionisti

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
ISHARES VII PLC	91.884		X			X			X			X			X		
ISHARES VII PLC	29.636		X			X			X			X			X		
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.956		X			X			X			X			X		
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.189		X			X			X			X			X		
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.900		X			X			X			X				X	
ALLIANZGI-FONDS DSPT	1.835		X			X			X			X				X	
BBH TRUSTEE SERVICES (IE) LIM.	10.909		X			X			X			X				X	
STICHTING PENSIOENFONDS APF	1.541		X			X			X			X				X	
FCP CIC EURO OPPORTUNITES	800.000		X			X			X			X				X	
CM EUROPE ACTIONS	145.433		X			X			X			X				X	
FCP CIC TECHNO COM	241.000		X			X			X			X				X	
CM-CIC ENTREPRENEURS EUROPE	345.000		X			X			X			X				X	
FCP BEL AIR	15.000		X			X			X			X				X	
FCP ABEKAEL INVEST	15.000		X			X			X			X				X	
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	335.000		X			X			X			X				X	
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	28.000		X			X			X			X				X	
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	200.000		X			X				X		X				X	
ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	8.256		X			X				X		X				X	
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	82.323		X			X				X		X				X	
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	83.973		X			X				X		X				X	
CITY OF PHIL. PUBLIC EMPL. RET. SYSTEM	5.289		X			X				X		X				X	
MASSACHUSETTS BAY TRANSP. AUTH RET FUND	14.345		X			X				X		X				X	
MUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	283.515		X			X			X			X					X
MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR	9.979		X			X			X			X					X
LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE	11.019		X			X			X			X					X
LITESPEED MASTER FUND LTD	290.000				X			X						X			X
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	16.826				X			X				X			X		
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	23.653				X			X				X			X		
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	28.228				X			X				X			X		
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	27.232				X			X				X			X		
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	35.457				X			X				X			X		

AUTOGRILL S.P.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti - 23 maggio 2019

Elenco partecipanti / azionisti

Azionista / Delegato	Quantità	Totale	Vot. 1			Vot. 2			Vot. 3			Vot. 4			Vot. 5		
			F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A	F	C	A
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	2.300				X	X			X			X			X		
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	256.241		X			X			X			X				X	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	22.120		X			X			X			X				X	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	72.228		X			X			X			X				X	
		52.957.270															
LOIZZI GERMANA																	
LOIZZI GERMANA	3		X			X			X			X			X		
		3															
RODINO' DEMETRIO																	
RODINO' DEMETRIO	2		X			X			X			X			X		
		2															
BOVE KATRIN																	
BOVE KATRIN	2		X			X			X			X			X		
		2															
CARADONNA GIANFRANCO																	
CARADONNA GIANFRANCO	17		X			X			X			X			X		
		17															
PALAZZINI VALERIA																	
REALE DAVIDE	1		X			X			X			X			X		
		1															
RODINO WALTER																	
RODINO WALTER	3		X			X			X			X			X		
		3															
D'ATRI GIANFRANCO																	
D&G GOVERNANCE TECH. SRL	1																
MARINO TOMMASO	1																
		2															
BAVA MARCO GEREMIA																	
BAVA MARCO GEREMIA	17			X			X			X			X			X	
		17															

% del capitale votante

180.411.717

99,77%

0,00%

0,23%

99,84%

0,00%

0,16%

98,42%

1,40%

0,18%

97,27%

2,57%

0,16%

92,94%

6,73%

0,33%

AUTOGRILL S.P.A.

RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 23 MAGGIO 2019 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 12 MAGGIO 2019

(N. B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio Marco Bava)

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Risposta:

L'elenco dei soci partecipanti all'Assemblea sarà allegato al verbale dell'Assemblea odierna (23 maggio 2019). Si ricorda che le spese connesse all'estrazione del libro soci ai sensi dell'art. 2422 c.c. sono a carico del socio richiedente e che è necessario un interesse qualificato per aver accesso al libro soci.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n.

1) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta: I certificatori di bilancio non fanno consulenza fiscale alla Società

2) *IL 13,02,19 a Torino all AST TO l'happy our delle 18 e' stato regolarmente fatto? visto che sono arrivato alle 18.30 ed era tutto deserto ?*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno.

Comunque, il 13 febbraio 2019 presso "Lingotto fiere" di Torino si è tenuta la manifestazione Affidabilità e Tecnologia e dalle ore 18:00 alle ore 19:00 Autogrill Italia S.p.A. ha gestito un aperitivo, per conto dell'organizzatore, che si è tenuto regolarmente nella parte opposta rispetto al bar gestito da Autogrill Italia. Quest'ultimo era stato chiuso alle 17:30 al termine della giornata fieristica.

3) *COME VIENE FATTA LA DIFFERENZIAZIONE DEI RIFIUTI VISTO CHE C'E' UN UNICO CONTENITORE PER TUTTI I RIFIUTI NELLE SALE ?*

Risposta:

La gestione della modalità di differenziazione dei rifiuti è specifica per ogni punto vendita sulla base delle normative locali vigenti e delle peculiarità delle singole *location*, anche in relazione al sistema di raccolta presente.

La controllata Autogrill Italia S.p.A., nell'ultimo trimestre del 2018, ha gettato le basi di un nuovo progetto, che è stato avviato già dall'inizio del 2019, finalizzato ad accrescere la differenziazione dei rifiuti nei locali presenti sul canale autostradale.

Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

4) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

Risposta:

Per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali bisogna inviare una proposta alla Direzione Acquisti della controllata Autogrill Italia S.p.A..

Per quanto riguarda brevetti, marchi e *start-up*, dipende dalla tipologia dei marchi/*start-up* e dei brevetti. Alcuni potrebbero interessare il Gruppo o più direttamente una delle *Business Unit*.

Le persone e le funzioni interessate variano a seconda della tipologia (responsabili degli acquisti *Food, equipment, IT*, ad esempio, piuttosto che i responsabili delle singole regioni/*business unit* in base all'interesse geografico).

In ogni caso due riferimenti sono la Direzione *Marketing* di Gruppo e la Funzione di *Corporate Development & Group Investor Relations*; sarà poi cura di queste funzioni eventualmente indirizzare verso le persone di interesse all'interno delle *business unit*.

5) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Risposta:

No.

6) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e TIP = TASSO INTRESSEI PASSIVI MEDIO ?*

Risposta:

Tasso interno di redditività: l'indice risulta non significativo, poiché sia gli investimenti sostenuti di recente sia quelli previsti in futuro daranno luogo a ritorni economici e finanziari nel medio periodo.

Tasso interessi passivi medio: 3,4% (dato FY2018).

7) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Risposta:

No.

Si evidenzia che, oltre al Modello di organizzazione e gestione ex D. Lgs 231/01 della Capogruppo e delle società controllate italiane, il Gruppo si è dotato di una *Policy* anticorruzione, approvata dal Consiglio di Amministrazione nel 2017, che stabilisce gli obblighi e i principi di comportamento da rispettare per tutte le società del Gruppo.

8) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Risposta:

No.

9) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Risposta:

I fondi europei hanno finanziato attività di formazione dei dipendenti sia sulla rete di punti vendita che negli uffici di sede per Euro 400.000.

10) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?*

Risposta:

Le priorità strategiche del Gruppo prevedono:

- Nord America: ampliamento del portafoglio contratti;
- Europa: focalizzazione nei Paesi e canali a maggiore valenza strategica per il Gruppo;
- Resto del mondo: crescita in alcune geografie a maggiore potenziale.

Per un *leader* mondiale nel proprio settore, quale è Autogrill, la crescita mediante acquisizione di altri operatori di piccole o medie dimensioni, insieme alla efficacia commerciale a sostegno della *performance* su base organica, è uno strumento essenziale per il conseguimento degli obiettivi strategici del Gruppo.

11) *Il Gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

Risposta:

No.

12) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?*

Risposta:

Nessuna operazione avente le suddette finalità è attualmente prevista né allo studio.

13) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta:

Nessuna proposta avente le suddette finalità è attualmente prevista né allo studio.

14) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta:

La Società si avvale di un *call center* situato in Italia (Arvato, parte del Gruppo Bertelsmann), che gestisce numero verde, prenotazione gruppi e programmi specifici.

15) *Siete iscritti a Confindustria? Se si quanto costa? Avete intenzione di uscirne?*

Risposta:

Autogrill S.p.A. è associata di Assolombarda dal settembre 2016 per usufruire di servizi di consulenza tributaria, forniti dall'Associazione.

16) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta:

Il Debito Finanziario Netto di Gruppo è passato da Euro 544 milioni al 31 dicembre 2017 ad Euro 671,1 milioni al 31 dicembre 2018 prevalentemente per effetto delle acquisizioni di LeCroBag GmbH e delle attività di Avila Retail Development & Management LLC e il pagamento dei dividendi agli azionisti.

17) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno incassato incentivi.

18) *Da chi è composto l'odv con nome e cognome e quanto ci costa ?*

Risposta:

Come illustrato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2018, l'Organismo di Vigilanza della Società, istituito ai sensi del D. Lgs. 231/2001, è attualmente composto da Giorgio Brunetti, già *Lead Independent Director* della Società, Eugenio Colucci, già Sindaco effettivo della Società, e Andrea Marciandi, *Group Internal Audit Director*.

Per il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza nell'esercizio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha stanziato, come per il 2018, un fondo di euro 50.000, comprensivo dei compensi spettanti ai componenti dell'Organismo di Vigilanza.

- 19) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno.

Comunque, si precisa che la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL né EXPO 2015.

- 20) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta:

Non sono stati effettuati versamenti né concessi crediti a partiti, fondazioni politiche o politici, né italiani né esteri.

- 21) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta:

No, la Società non produce rifiuti tossici.

La controllata indiretta Nuova Sidap s.r.l. produce in alcuni casi rifiuti speciali pericolosi, che vengono smaltiti tramite aziende regolarmente accreditate al loro smaltimento.

- 22) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno investimenti in titoli di stato, GDO o titoli strutturati.

- 23) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta:

Il servizio titoli è svolto dalla società Autostrade Meridionali S.p.A. per un corrispettivo che per il 2018 è stato di circa 74.000 Euro, in linea con il corrispettivo dell'esercizio precedente.

24) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta:

Nella Società no.

Autogrill Italia S.p.A. ha in corso le normali attività di apertura e chiusura di locali, che in taluni casi possono comportare la risoluzione del rapporto di lavoro con alcuni dipendenti, nonostante per le chiusure di locali non si attivino procedure di riduzione di personale data la possibile offerta di altre posizioni lavorative in Italia.

Quindi le eventuali risoluzioni di rapporti di lavoro sono di carattere consensuale.

Autogrill Italia S.p.A. ha attivato ad oggi 6 contratti di solidarietà in altrettante unità di vendita: Montepulciano, Massa, Roma Termini, Roma Cinecittà, Pieve S. Stefano Est e Ovest.

25) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

Risposta:

Non ci sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

26) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine avviata dalla magistratura nei confronti degli Amministratori attuali e del passato né per reati ambientali né per reati di altra natura che riguardino la Società e che possano causare danni alla Società.

27) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta:

Si fa rinvio alle indicazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e nella Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

28) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta:

Non esistono incarichi stabili per la valutazione degli immobili.

29) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Risposta:

Come per gli esercizi precedenti, la Società ha mantenuto anche nell'esercizio 2018 una copertura assicurativa "D&O" per *Directors & Officers* del Gruppo, allineata nei contenuti e nei costi alle prassi di mercato.

30) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta:

No.

31) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta:

L'importo è indicato nella Relazione Finanziaria 2018 (Nota XXX "Altri costi operativi" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato).

Il programma assicurativo è gestito dalla funzione *Finance*, che si avvale della consulenza di una primaria società di brokeraggio assicurativo.

I rischi sono assicurati da primarie compagnie assicurative di *standing* internazionale.

32) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta:

Data la tipologia di attività e l'ampia articolazione territoriale del Gruppo, la liquidità sui punti vendita e la cassa in transito hanno caratteristiche strutturali. La liquidità che si forma nel Gruppo viene sistematicamente utilizzata per ridurre l'indebitamento e, in questo modo, contenere il costo dello stesso. Le riserve di liquidità che si originano temporaneamente sono mantenute in conti correnti presso controparti bancarie di relazione, abitualmente banche finanziatrici e in ogni caso primarie nelle aree geografiche in cui il Gruppo opera.

Il Gruppo privilegia impieghi della liquidità non soggetti a vincoli di durata, in quanto la stessa è destinata nel breve termine al rimborso degli utilizzi delle linee di finanziamento *revolving* e/o di denaro caldo. Per questo motivo gran parte della liquidità presso le banche è sempre immediatamente utilizzabile ed il reddito finanziario è minimo.

33) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta:

La Società non effettua abitualmente investimenti per energie rinnovabili.

All'interno degli investimenti del Gruppo per la costruzione di nuovi punti vendita o per l'ammodernamento di quelli esistenti si considera, di volta in volta, l'opportunità di destinare parte degli stessi alla riduzione dei consumi energetici e idrici o all'utilizzo di energie alternative.

La valutazione tiene conto dei risparmi attesi e della durata contrattuale della concessione o della locazione commerciale, ai fini di garantire un adeguato ritorno sull'investimento.

34) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non effettuano né beneficiano di retrocessione di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni.

35) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta:

Autogrill S.p.A. si è dotata di una *Policy* di Sostenibilità di Gruppo, all'interno della quale è prevista una parte specifica dedicata al rispetto dei diritti umani ed al rifiuto dello sfruttamento minorile in coerenza con i principi della "Dichiarazione sui principi e Diritti Fondamentali nel Lavoro" dell'Organizzazione internazionale del Lavoro (ILO).

Il Gruppo Autogrill, in ogni caso, rispetta le normative applicabili ai rapporti di lavoro ed anche i contratti di appalto prevedono specifiche clausole che impongono il rigoroso rispetto di tutte le normative applicabili in materia di lavoro, pena la risoluzione dei contratti stessi. Inoltre, le Condizioni Generali di Acquisto, applicabili ai contratti di acquisto di merci, prevedono l'obbligo anche per il fornitore di rispettare le normative nazionali che limitano l'utilizzo di manodopera minorile e gli obblighi relativi all'orario di lavoro previsti dalla normativa vigente e dalla SA 8000:2014.

36) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta:

La certificazione etica SA 8000:2008 è stata ottenuta da Autogrill S.p.A. nel 2009 ed è stata rinnovata annualmente dall'ente certificatore fino al 2017.

Autogrill Italia S.p.A. ha ottenuto la certificazione etica SA 8000:2014 a partire dal 2018 (primo anno di operatività post efficacia del conferimento perfezionato da Autogrill S.p.A.).

37) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

38) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta:

Abbiamo fornito l'informativa sulla situazione finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2018 come illustrato in risposta alla precedente domanda n° 16. Successivamente a tale data la Società non ha reso pubbliche ulteriori informazioni.

39) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta:

La Società non è stata sanzionata con alcuna multa dagli organi di gestione e di controllo dei mercati regolamentati.

40) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni?*

Risposta:

Non vi sono imposte non pagate.

41) *vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta:

Successivamente al 31 dicembre 2018 non si segnalano variazioni significative nelle partecipazioni.

42) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta:

La Società non ha investimenti in titoli quotati in Borsa, ad eccezione di quanto segue:

- azioni proprie, per un totale di 181.641 azioni ad un valore medio di carico di 3,96 Euro per azione, con una possibile plusvalenza alla data del 15 maggio 2019 di circa Euro 4,44 per azione, per complessivi 806.000 Euro circa.

43) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Risposta:

Nella stessa data dell'Assemblea verranno comunicati al pubblico i dati relativi ai ricavi consolidati al 30 aprile 2019, che saranno sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in pari data.

- 44) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta:

Non è stata effettuata nessuna attività di *trading* su azioni proprie o di altre società.

- 45) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta:

Nel corso degli esercizi dal 2012 al 2018 non sono state acquistate azioni proprie.

Nel 2011 Autogrill ha acquistato n. 879.793 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,71 per azione.

Nel 2008 la Società ha acquistato n. 125.141 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,55 per azione.

Gli acquisti sono stati effettuati sulla base dei prezzi correnti di borsa del momento in cui tali acquisti sono stati realizzati.

Per effetto della scissione parziale proporzionale della Società realizzata con effetto all'1 ottobre 2013, il valore medio di carico delle azioni proprie si è ridotto a 3,96 Euro per azione.

- 46) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta:

Le informazioni richieste saranno riportate nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico (anche sul sito internet della Società) entro 30 giorni dalla data dell'Assemblea.

47) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta:

Si veda risposta alla domanda precedente.

48) *vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta:

Non esistono incarichi di consulenza di alcun tipo tra i giornalisti accreditati o che seguono l'Assemblea odierna per conto di testate e la Società.

La lista relativa ai giornalisti partecipanti all'Assemblea viene resa disponibile contestualmente al loro accredito.

49) *vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari sono effettuati sulle testate ritenute in target rispetto al pubblico che si vuole raggiungere e sulla base di indicazioni provenienti dal centro *media* che si occupa della pianificazione.

Nella pianificazione pubblicitaria si tiene presente il criterio dell'equità rispetto ai diversi gruppi editoriali. In ogni caso, la redazione giornalistica e la struttura commerciale/pubblicitaria all'interno dei gruppi editoriali sono separate e indipendenti l'una dall'altra.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

- 50) *vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno.

Gli azionisti iscritti al libro soci alla data del 14 maggio 2018 (*record date*) risultavano essere 13.849.

Le partecipazioni rilevanti, dirette o indirette, nel capitale di Autogrill S.p.A. secondo quanto risulta dalle comunicazioni trasmesse alla Consob e alla Società ai sensi di legge sono pubblicate sul sito internet della Consob.

- 51) *vorrei conoscere se SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta:

Non sussistono rapporti di consulenza tra i membri del Collegio Sindacale e le società del Gruppo.

Gli importi dei corrispettivi erogati alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle società appartenenti a livello mondiale al *network* di Deloitte sono indicati nel paragrafo 2.2.12 - "Altre informazioni" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2018.

Non sono stati corrisposti rimborsi spese né alla società di revisione né al Collegio Sindacale.

- 52) *vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta:

Non vi sono stati rapporti di tale natura.

- 53) *vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta:

No. Anche nei rapporti con i fornitori è richiesto lo stesso rispetto di elevati standard etici di comportamento cui il *management* del Gruppo si deve attenere in tutti i rapporti con l'esterno.

Se per "retrocessione di fine anno" si intendono i contributi promozionali da fornitori, essi sono ammontati per il Gruppo a circa Euro 50 milioni nel 2018.

- 54) *vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme e di elevati standard etici di comportamento nello svolgimento delle proprie attività.

- 55) *vorrei conoscere se SI È INCASSATO IN NERO ?*

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

- 56) *vorrei conoscere se Si è fatto insider trading ?*

Risposta:

Alla Società non risulta. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

- 57) *vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI ?*

Risposta:

Nessun possesso diretto o indiretto di interessenze societarie da parte di Amministratori o dirigenti in società fornitrici è stato segnalato, salvo quanto indicato nel paragrafo "Rapporti con parti correlate" (pagina 188 e seguenti della Relazione Finanziaria Annuale 2018 - Bilancio consolidato).

58) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Risposta:

Nel corso dell'esercizio 2018 non sono state realizzate operazioni straordinarie in relazione alle quali gli Amministratori di Autogrill S.p.A. abbiano conseguito guadagni personali.

59) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Risposta:

Il totale delle erogazioni liberali effettuate dal Gruppo Autogrill nell'esercizio 2018 ammonta a oltre Euro 4 milioni, di cui: 267.326 Euro quali contributi diretti, 499.653 Euro a titolo di contributi indiretti e 3.284.486 Euro tramite erogazioni in beni e servizi.

Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

60) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?*

Risposta:

Non sussistono contratti di consulenza o incarichi di altra natura conferiti da Autogrill S.p.A. a magistrati.

61) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

Risposta:

La Società non è a conoscenza di procedimenti o contenziosi avviati da Autorità antitrust nei confronti di società del Gruppo.

62) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine penale nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione attuale o del passato, né nei confronti dei membri del Collegio Sindacale, per fatti che riguardino la Società.

63) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Risposta:

Il Gruppo ha in essere unicamente titoli obbligazionari emessi sul mercato interno americano e denominati in Dollari USA, collocati privatamente presso un numero ristretto di investitori istituzionali.

Ad oggi sono in essere titoli per un importo totale di 350 milioni di Dollari USA emessi nel primo trimestre 2013 (banche agenti: Bank of America Merrill Lynch e Banca IMI).

64) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.*

Risposta:

Il dettaglio è disponibile a pag. 24 della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidata 2018. L'incidenza del Costo del venduto è pari al 30,8% dei ricavi.

65) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Risposta:

In data 28 febbraio 2018, il Gruppo Autogrill, attraverso la controllata Autogrill Deutschland GmbH, ha acquisito l'intero capitale sociale delle società Le CroBag

GmbH & Co. KG e F.F.N. GmbH, che gestiscono attività di ristorazione nelle stazioni, con il marchio "Le CroBag", in Germania, Austria e Polonia. Le CroBag conta 118 locali, in parte a gestione diretta e in parte concessi in licenza, di cui 113 nella sola Germania, e ha generato ricavi pari a 37,4m€, nel periodo marzo-dicembre 2018.

In data 31 agosto 2018 il Gruppo, attraverso la controllata statunitense HMSHost Corporation, nell'ambito dell'ampliamento delle proprie attività nel business aeroportuale in Nord America, ha acquisito le attività di Avila Retail Development & Management LLC ("Avila") attraverso Stellar Partners, società controllata da HMSHost e operante nel *retail* aeroportuale. Avila gestisce 25 punti vendita in 4 aeroporti statunitensi (Denver, San Francisco, Phoenix e Albuquerque). Complessivamente Avila ha generato ricavi pari a 12m\$ nel periodo settembre-dicembre 2018.

Una parte degli abituali investimenti per i locali è realizzata con una finalità di tutela ambientale. Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

66) *vorrei conoscere*

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Risposta:

Relativamente alle modalità di calcolo si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione, messa a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta:

Non è pendente alcuna causa penale né per infortunio sul lavoro né per istigazione al suicidio.

La controllata Autogrill Italia S.p.A. ha pendente una causa per *mobbing* di un ex dipendente, con prima udienza tenutasi il 2 aprile 2019.

Per ulteriori informazioni circa la composizione dei dipendenti per categoria e circa gli infortuni sul lavoro si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta:

Non sono attualmente aperte procedure di mobilità.

Nel corso del 2018, per favorire il ricambio intergenerazionale, Autogrill S.p.A. e le controllate italiane del Gruppo hanno stipulato in Italia con le organizzazioni sindacali un accordo ex art. 4 L. 92/12 che prevedeva – su base volontaria – che un massimo di 500 dipendenti potesse accedere alla pensione con massimo 36 mesi di anticipo. Tale accordo prevedeva che almeno il 60% del numero di dipendenti usciti fosse sostituito. Il costo di tale operazione è totalmente a carico di Autogrill. In totale hanno approfittato di questa opportunità 140 dipendenti, mentre i nuovi assunti a tempo indeterminato ammontano ad oggi a 389.

67) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Risposta:

La Società non acquista opere d'arte.

68) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Risposta:

La Società ed il Gruppo hanno realizzato varie iniziative finalizzate alla riduzione dei costi mediante l'automazione dei processi, l'integrazione con i fornitori, l'ottimizzazione della pianificazione dei turni di lavoro, il perseguimento di economie di scala sugli acquisti.

69) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta:

Tutte le società controllate sono incluse nel Bilancio Consolidato.

70) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta:

La Società ha limitati consumi di metano, per un costo di fornitura pari a circa 350.000 Euro/anno.

Il fornitore viene scelto attraverso un processo di "gara privata" gestita da un Consorzio di acquisto, nel quale si invitano alcune aziende a formulare la loro migliore offerta. Nel caso più recente, a giugno 2018 sono state ricevute quattro offerte ed è stata preferita la più economica tra queste, presentata dalla società Enel S.p.A.

È attualmente in corso la gara per la fornitura di metano della stagione termica 2019-2020.

71) *vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Risposta:

Nel 2018 lo studio legale Bonelli Erede, di cui l'Avv. Sergio Erede è socio fondatore, ha fornito consulenze alla Società per un controvalore di 37.000 Euro.

Nel 2018 la Società non ha avuto rapporti di consulenza con lo studio Trevisan. La Società non ha rapporti di consulenza con i Sig. Braggiotti e Berger né con società agli stessi facenti capo.

72) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta:

La Società sviluppa attività di ricerca sui prodotti e concetti offerti, che tuttavia costituiscono costi ordinari di gestione.

La Società non sostiene costi che abbiano natura di "investimenti di ricerca e sviluppo".

73) **VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

Risposta:

I costi per l'Assemblea degli Azionisti della Società del 23 maggio 2019 ammontano complessivamente a circa 50.000 Euro, includendo ogni genere di costo connesso all'organizzazione dell'evento.

74) **VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

75) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Risposta:

Si veda la risposta alla domanda n. 21) di cui sopra.

76) **QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

Risposta:

Il riconoscimento di benefici non monetari, quale l'automobile aziendale, viene effettuato in conformità alle prassi di mercato, alle *policy* di Gruppo e nel rispetto della normativa fiscale vigente.

L'Amministratore Delegato è assegnatario di un'auto, una PORSCHE Macan 3.0 S Diesel, mentre il Presidente non è destinatario di un'automobile aziendale personale fornita dalla Società.

L'Amministratore Delegato, come da *policy* aziendale, paga un importo per l'uso privato del mezzo aziendale assegnato (importo definito secondo le tabelle ACI, come previsto dalla normativa); pertanto l'automobile non rappresenta un *benefit* e non rientra nel dettaglio relativo ai *benefit* presente nella Relazione sulla Remunerazione.

77) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei*
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Nessun utilizzo. La Società non dispone di elicotteri né di altri mezzi di trasporto aereo.

78) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Risposta:

I crediti in sofferenza (in contenzioso) ammontano a Euro 5,7 milioni e sono stati oggetto di accantonamento a fondo svalutazione crediti.

79) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?*

Risposta:

Non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti.

80) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?*

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno.

In ogni caso, la Società non effettua cartolarizzazione di crediti.

81) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:*
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

Risposta:

È stato nominato il Rappresentante Designato nella persona dell'Avv. Agata Todarello, alla quale verrà corrisposto un compenso di 2.500 Euro.

82) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*

Risposta:

La Società non investe in titoli pubblici.

83) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Risposta:

I debiti verso gli istituti di previdenza e fondi pensione di Autogrill S.p.A. ammontano a Euro 926.000, mentre il debito per ritenute fiscali ammonta a Euro 52.000.

84) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*

Risposta:

Per il triennio 2016-2018 Autogrill S.p.A ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante indiretta Edizione S.r.l..

Al 31 dicembre 2018 il credito IRES per IRAP nei confronti di Edizione S.r.l. ammonta a Euro 12.437.000 (dato inclusivo della controllata indiretta Nuova Sidap s.r.l.).

85) *Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*

Risposta:

Il Gruppo utilizza come indicatori di *performance* economici il Margine Operativo Lordo (acronimo in inglese: EBITDA) e il Risultato Operativo (acronimo in inglese: EBIT). Il primo indica la redditività del business dopo che sono stati dedotti tutti i costi operativi e le spese generali; il secondo sottrae dall'EBITDA anche gli ammortamenti e le svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali.

Gli indicatori sopra indicati sono rappresentati a pag. 24 della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2018 e sono:

- Margine Operativo Lordo (EBITDA) = 386,9m€
- Risultato Operativo (EBIT) = 150,0m€.

AUTOGRILL S.p.A.

RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO TOMMASO MARINO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 23 MAGGIO 2019 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 20 MAGGIO 2019

(N.B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio Tommaso Marino)

1) Vorrei ricordare la scomparsa del Presidente di Autogrill, dott. Gilberto Benetton, il cui venir meno ha lasciato attoniti chi Vi scrive e soci di minoranza dell'associazione di cui faccio parte. E' possibile proporre un minuto di raccoglimento in segno di affetto e di cordoglio verso i familiari del dott. Benetton?

Il minuto di raccoglimento verrà rispettato.

2) Qual é la figura chiave interna al Gruppo, che si occupi di blockchain? L'anno scorso mi pare che steste valutando la cosa. Quanto é stato deciso di investire in materia?

Si segnala che ad oggi non esiste una responsabilità centralizzata.

Alcune aree di applicazione della Blockchain che stiamo considerando si riferiscono ai processi di *supply chain* di prodotti e materie prime (procurement e smart contract) ed all'acquisto di alcune categorie di servizi.

Le controllate strategiche, prevalentemente nelle aree IT e Controllo Qualità stanno inoltre guardando a metodologie blockchain, per temi specifici.

3) Secondo la società (V. risposta a domanda preassembleare nr. 2018), "Allo stato il Codice Autogrill non prevede espressamente che il Sindaco che, per conto proprio o d'interessi, abbia un interesse in una determinata operazione dell'Emittente informi tempestivamente e in modo esauriente gli altri Sindaci e il Presidente del Consiglio di Amministrazione circa natura, termini, origine e portata del proprio interesse, in quanto si ritiene che i membri del Collegio Sindacale siano tenuti a rispettare il criterio applicativo 8.C.4. del Codice di Autodisciplina indipendentemente da una espressa previsione del Codice Autogrill". Dunque, ci domandiamo noi soci di minoranza, che succede se i sindaci violano il Codice di Autodisciplina pur rispettando il Codice Autogrill? Sono mai stati svolti controlli di qualche genere circa il rispetto del criterio applicativo 8.C.4.?

L'inserimento del criterio applicativo 8.C.4 nel codice di autodisciplina Autogrill è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Autogrill S.p.A. in data 18 dicembre 2018 e trova quindi piena applicazione.

4) Quando sono stati nominati per la prima volta i responsabili amianto ovvero i direttori dei punti vendita in 45 locali vendita del Gruppo? Dove sono ubicati i locali in cui é presente amianto a matrice friabile (almeno 7)? Quali sono state le risultanze delle ispezioni effettuate dalla società specializzata incaricata? Come si chiama tale società? Quando è stata nominata esattamente? Se l'amianto è friabile, almeno in ben 7 locali del Gruppo, esso non andrebbe rimosso ai sensi di legge?

I locali ad oggi sono 41.

I locali con matrice friabile sono 5: Chianti, Milano Lima, Rio Ghidone ovest, Milano MM Famagosta, Cantalupa Ovest.

Le risultanze delle ispezioni annuali effettuate dalla società specializzata hanno avuto esito positivo quindi non è stata rilevata la presenza di materiali non perturbati e assenza di fibre aerodisperse

La società specializzata si chiama Proj.Eco Engineering Srl ed è stata nominata per la prima volta nel 2013; tutti gli anni gli incarichi vengono rinnovati per singolo punto vendita..

La disciplina della rimozione dell'amianto friabile è definita dai piani regionali che variano a seconda dell'ubicazione dei nostri punti vendita, sempre se l'amianto rimane in buono stato.

5) Secondo Autogrill, in cosa consiste l'osservanza della normative antiriciclaggio cui il Gruppo deve adempiere? Vorremmo declinare esattamente in cosa siano consistite le più recenti disposizioni di legge in materia, è possibile? In particolare, di cosa deve occuparsi esattamente il Gruppo circa la figura del beneficial owner? Quante sono state le segnalazioni di Gruppo in materia d'antiriciclaggio nel 2018? Come funziona nel Gruppo il relativo procedimento? Quali sono le figure che sovrintendono a dette segnalazioni? A chi vanno fatte tali segnalazioni?

L'applicazione delle disposizioni in tema antiriciclaggio viene richiesta da tutti i fornitori ed i consulenti e Autogrill S.p.A. forniscono tutti i dati richiesti dalla legge. .

La verifica e la compilazione della documentazione viene effettuata con la supervisione dell'ufficio legale della capogruppo che periodicamente controlla che sia correttamente indicato il soggetto individuato come *beneficial owner* utilizzando la documentazione disponibile pubblicamente. Detta individuazione e la modalità applicativa della normativa, che è particolarmente complessa e non può essere spiegata in questa sede, sono state effettuate con il supporto di un primario studio legale esterno.

6) In merito alla procedura di Gruppo concernente l'affidamento di incarichi alla società di revisione da parte di Autogrill e delle sue Controllate, perché a tutt'oggi questa non è stata coordinata con la recente normativa introdotta dal d. lgs. n. 135 del 2016 di attuazione della relativa disciplina comunitaria? Lo scorso anno tale procedura è stata da voi ritenuta coerente con la normativa ma se è coerente perché dovrebbe essere aggiornata?

La procedura che disciplina l'affidamento di Non Audit Services alla società di revisione legale (Deloitte) è stata approvata il 14 marzo 2018 dal Consiglio di Amministrazione di Autogrill S.p.A. per dare veste formale alla prassi già in uso che risultava coerente con la normativa vigente.

7) Il Collegio Sindacale quante sedute a distanza ha effettuato?

Delle 17 riunioni tenutesi tra il primo gennaio 2018 ed il 31 dicembre 2018, 3 riunioni si sono tenute a distanza.

8) Nel Gruppo quali erogazioni dello Stato e/o di altro ente pubblico e/o della Comunità europea abbiamo conseguito nel 2017 e 2018? Vorrei ottenere una cifra, che lo scorso anno avete ommesso, forse perché non riuscivate a calcolarla? Va bene conoscere un importo anche in via approssimativa.

I fondi europei hanno finanziato attività di formazione dei dipendenti sia sulla rete che in sede per Euro 400.000.

9) Quali sono le società facenti capo a consiglieri d'amministrazione e membri del Collegio Sindacale che abbiano ricevuto incarichi e/o commesse?

Nessuna.

10) Quali consiglieri d'amministrazione e membri del Collegio Sindacale hanno perso l'indipendenza e perché?

La dichiarazione della sussistenza dei requisiti di indipendenza viene effettuata da Consiglieri e Sindaci e periodicamente verificata dal Consiglio di Amministrazione e controllata del Collegio Sindacale.

Le dichiarazioni di ciascun Amministratore e Sindaco dichiaratosi indipendente al momento della nomina è sempre stata confermata alla data della verifica periodica e quindi nessun Consigliere o Sindaco della società ha perso i requisiti di indipendenza.

11) A quanto ammontano le spese dell'AD nel 2018?

Le spese dell'Amministratore Delegato di Autogrill S.p.A. ammontano a circa 120mila Euro e sono relative a spese viaggio e trasferte, auto aziendale e carburante.

12) Vorrei conoscere l'importo fisso forfettario che sia versato ogni anno ai membri del Collegio Sindacale

I compensi deliberati dall'assemblea di nomina del 24 maggio 2018 prevedono un compenso pari ad Euro 75.000 per il Presidente e pari ad Euro 50.000 per I Sindaci effettivi. Non sono previsti rimborsi spese forfettari.

13) Sulla base delle convenzioni stipulate, relative alla legge 68/99, quante unità di personale dev'essere assunto in pianta organica a livello di Gruppo? E' vero che la legge 68/99 non funziona per gl'invalidi rimangono a casa?

A seguito delle convenzioni stipulate con le varie province il Gruppo in Italia deve assumere, nei prossimi anni circa 89 persone con invalidità.

14) Quanti invalidi ha assunto il Gruppo nel 2018?

Sono stati assunti 34 invalidi nel 2018.

15) Quante riunioni hanno svolto gli amministratori indipendenti nel 2018?

Gli Amministratori Indipendenti si sono riuniti in sessione totalitaria in data 26 gennaio 2018.

Nel corso del 2019, essi si sono riuniti in data _____ 2019 e 7 febbraio 2019.

16) Quali sono le società del Gruppo con collegi sindacali propri? Il Collegio Sindacale di Autogrill su quali società del Gruppo ha competenze?

Le società del Gruppo con un proprio collegio sindacale sono le controllate di diritto italiano Autogrill Italia S.p.A., Autogrill Europe S.p.A., Autogrill Advanced Business Services S.p.A. e Nuova Sidap S.r.l. Il Collegio Sindacale della Capogruppo ha competenze sull'emittente e sulle proprie controllate.

17) Come si chiamano i sindaci di Autogrill Italia spa e Autogrill Europe spa? Qual é il loro compenso annuale? Qual é il loro rimborso spese forfettario annuale? Da chi sono stati candidati?

I collegi sindacali di Autogrill Italia S.p.A e di Autogrill Europe S.p.A. sono composti da Eugenio Colucci (Presidente), Michaela Castelli e Franco Carlo Papa (Sindaci Effettivi). I compensi deliberati dalle rispettive assemblee prevedono un compenso pari ad Euro 15.000 per il Presidente e pari ad Euro 10.000 per I Sindaci effettivi. Non sono previsti rimborsi spese forfettari. La proposta di nomina è pervenuta dal socio unico Autogrill S.p.A..

18) Quali sono i sindaci di Autogrill, Autogrill Italia spa e Autogrill Europe spa che nel 2018 abbiano tenuto riunioni a distanza? Che tipo di tecnologia hanno utilizzato per il collegamento? In caso di riunioni a distanza costoro percepiscono comunque il gettone di presenza?

I Sindaci di Autogrill S.p.A. hanno tenuto tre riunioni a distanza.

Nessun Sindaco percepisce gettoni di presenza sia in caso di riunioni a distanza che in caso di partecipazione fisica. Le riunioni a distanza vengono effettuate mediante o tele o video conferenza.

19) Vi sono studi professionali di sindaci del Gruppo che abbiano ottenuto incarichi?

No.

20) Quali altri incarichi esterni hanno dichiarato di svolgere i sindaci di Autogrill Italia e Autogrill Europe?

Hanno dichiarato di essere membri di organi di gestione e/o controllo di altre società esterne al Gruppo Autogrill.

21) Sono consapevole che la costituzione di società all'estero discende da ragioni di natura commerciale. Lo scorso anno però io non ho chiesto le ragioni di natura commerciale, risposta fuorviante, bensì in quali Paesi a fiscalità privilegiata fosse presente il Gruppo. Riformulo la domanda: In quali Paesi a fiscalità privilegiata è presente il Gruppo e con quali società?

Il Gruppo Autogrill non è presente in Paesi a fiscalità privilegiata con partecipazioni di controllo. Autogrill S.p.A. possiede due partecipazioni indirette in Autogrill Middle East LLC ad Abu Dhabi e Arab Host Services.LLC in Qatar.

22) Il Gruppo ha mai eluso il fisco?

No.

23) A quanto ammontano le erogazioni liberali di Gruppo? Chi le segue? A chi può proporre il socio, al fine di migliorare le condizioni di chi si ritrovi in stato di necessità?

Trova di seguito la tabella che si trova nella Dichiarazione Non Finanziaria riportata a pag. 80 della relazione della Gestione.

Donazioni per tipologia e area geografica

Donazioni	2018				2017			
	Nord America	Europa	International	Totale	Nord America ⁴⁰	Europa	International	Totale
Contributi diretti	€ 10.627	223.255	33.444	267.326	7.541	140.215	23.511	171.267
Contributi indiretti	€ 438.142	23.968	37.542	499.653	381.415	2.042	36.125	419.582
Contributo in beni e servizi	€ 3.268.177	360	15.950	3.284.486	3.581.185	155.917	151	3.737.253
Totale	€ 3.716.946	247.583	86.936	4.051.464	3.970.140	298.174	59.787	4.328.101

Le modalità di gestione della richiesta di erogazioni liberali in Italia sono disciplinate dagli appositi protocolli dei modelli 231 delle società italiane che prevedono il coinvolgimento di più funzioni.

La proposta può essere formulata all'Amministratore Delegato affinché valuti con le funzioni competenti opportunità di procedere.

24) Quali sono i principali eventi sponsorizzati? Per quali importi? A chi può proporre il socio? Chi se ne occupa nel Gruppo?

Le sponsorizzazioni effettuate nel 2018 i seguenti eventi:

- di settore Food And Beverages per 9.000 Euro e Aiports International Council per 23.000 Euro;
- scuola di formazione di Niko Romito per 50.000 Euro;
- master SBS Ghirada per 45.000 Euro.

25) A quanto ammonta L'importo complessivo delle consulenze e prestazioni professionali rese al Gruppo Autogrill nel 2018?

Le consulenze e le prestazioni professionali effettuate per l'intero Gruppo Autogrill ammontano a complessivi Euro 44.272.000 (come indicato a pagina 170 del bilancio consolidato)

Le categorie di consulenze incluse, a titolo esemplificativo, sono le seguenti:

Legali
 Fiscali
 Notarili
 Amministrative
 Revisione
 Consulenze per 262
 Bancarie (tipo fairness opinion)
 Valutazioni
 Consulenze strategiche (Bcg, Bain, ecc)
 Costi per acquisizioni
 Personale-HR
 Diritto del lavoro
 Contenzioso business, lavoro
 Internal audit
 CSR e ERM
 Marketing
 Ingegneria, construction, progettazione
 Tecniche
 Outsourcing

Informatica

Visite mediche (su oltre 80.000 dipendenti considerando che sono mediamente 60.000)

Consulenze per partecipare alle gare

26) Nel Gruppo, quali sono state le operazioni di minor rilevanza non esaminate e quindi non riservate?

Tutte le operazioni con parti correlate di minor rilevanza definibili come tali ai sensi della procedura parti correlate di Gruppo sono state esaminate.

27) Il socio che rappresenti associazioni di azionisti può chiedere di essere incluso nella mailing della Direzione Comunicazione per tenersi aggiornato circa gli eventi istituzionali di Gruppo o si teme che poi questi possa fare domande inopportune?

Non esiste una mailing list degli eventi istituzionali di Gruppo.

28) Costi dell'isopensione?

I costi sono pari ad Euro 7.984.489

29) L'Amministratore Delegato legge le domande pre-assembleari prima che vengano date delle risposte? Compartecipa alle risposte? Chi le fornisce esattamente?

Le risposte scritte vengono predisposte dalle funzioni competenti in relazione alla materia oggetto della domanda con il coordinamento del dipartimento legale della capogruppo.

Alcune delle domande vengono sottoposte all'attenzione dell'Amministratore Delegato se ritenuto necessario per sua supervisione.

30) Perché Il Collegio Sindacale non ha proposto il recepimento nel Codice di Autodisciplina, della regolamentazione concernente l'annuale processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? Secondo al società, quali vantaggi potrebbero derivare alla società se tale recepimento avvenisse?

Il Consiglio di Amministrazione effettua il processo di autovalutazione annualmente. Il Collegio Sindacale ha sempre condiviso la necessità ed opportunità di effettuarlo

31) Il Gruppo ha osservato la normativa antiterrorismo?

Sì

32) Quali rapporti ha il Gruppo con Fime spa?

Non sussistono rapporti con Fime S.p.A.

33) Il Gruppo da chi ha acquistato azioni proprie al di fuori dei canali di borsa? quanto le ha pagate?

Non risultano acquisti di azioni proprie effettuati fuori dai canali di Borsa

34) Il verbale d'assemblea 2018, ci dice che lo scorso anno gli amministratori Cristina de Benetti ed Elisabetta Ripa sono arrivate in ritardo. Il verbale non dovrebbe riportare l'ora di arrivo?

E' una risposta di competenza del notaio verbalizzante.

35) *Quali sono, allo stato, gli amministratori indipendenti in servizio?*

Gli Amministratori indipendenti sono indicati sul sito Autogrill.com

36) *Quanto ci ha fattura Computershare per quali servizi?*

Autogrill spa ha ricevuto fatture per Euro 60.466 euro per servizi societari, la gestione del portale di gestione delle stock options, della tenuta di alcuni registri obbligatori ex lege e l'invio delle comunicazioni al mercato

Autogrill ABS ha ricevuto fatture per Euro 17.300 euro per ulteriori servizi societari e informatici.

37) *I sindaci di Autogrill, nominati lo scorso anno, quali e quanti altri incarichi ricoprono nel Gruppo?*

Il Sindaco effettivo di Autogrill S.p.A. Antonella Carù è Sindaco effettivo della società interamente posseduta dalla capogruppo Autogrill Advanced Business Services S.p.A.

38) *Paolo Zannoni quali deleghe ha ottenuto?*

38) Il Presidente ha ricevuto deleghe in materia di gestione dell'organo consiliare, comunicazione, supporto all'Amministratore Delegato in tema di pianificazione strategica, rappresentanza istituzionale con autorità nazionali ed internazionali, riporto gerarchico dell'Internal Audit, stipula di contratti di consulenza nonché le competenze tipiche definite dal codice di autodisciplina delle società quotate.

39) *Il Gruppo che rapporti ha con Dolce e Gabbana Holding?*

Paolo Zannoni è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Dolce & Gabbana Holding.

Autogrill S.p.A. e le sue controllate non hanno rapporti con detta società.

40) *Quanti sono i parenti di consiglieri d'amministrazione in servizio nel Gruppo Autogrill quali dipendenti o consulenti?*

Non ci sono parenti di consiglieri di Amministrazione in servizio nel Gruppo Autogrill quali dipendenti o consulenti.

41) *Ove la controllante avesse la Direzione e il Coordinamento di Autogrill spa, quali sarebbero esattamente le conseguenze fiscali per Schematrentaquattro?*

Nessuna

42) *Come noto, per le regole vigenti nel Gruppo Autogrill, "prima di assumere un incarico di amministratore o di sindaco (o membro di altro organo di controllo) in un'altra società non partecipata o controllata, direttamente o indirettamente, da Autogrill, l'amministratore esecutivo informa il Consiglio di Amministrazione in merito alla proposta di ricoprire tale incarico e il Consiglio di Amministrazione può vietare l'assunzione dell'incarico medesimo qualora riscontri incompatibilità tra lo stesso e le funzioni attribuite all'amministratore esecutivo e l'interesse di Autogrill". Quali membri dei Collegi sindacali nel Gruppo Autogrill hanno effettuato tale tipo di comunicazione e per quali specifici incarichi? Quali sono stati invece i consiglieri d'amministrazione nell'ambito del Gruppo che abbiano effettuato tali comunicazioni e per quali incarichi specifici?*

Gli unici Amministratori Esecutivi di Autogrill S.p.A. a cui è applicabile la regola sopra citata sono il Presidente e l'Amministratore Delegato che non hanno assunto recentemente altri incarichi successivamente alle nomine avvenute rispettivamente in data 7 febbraio 2019 e 25 maggio 2017.

43) Quali sono gli altri 5 incarichi esterni ricoperti da Marco Rigotti? E' possibile avere la tabella degli incarichi esterni ricoperti dai membri del Collegio Sindacale di Autogrill spa?

Ecco di seguito quanto riportato nella tabella delle cariche ricoperte dal Dott. Rigotti.

Si segnala che sono scaduti gli incarichi in Alisarda S.p.A., Geasar S.p.A. e AQA Holding S.p.A..

Alisarda S.p.A.	Presidente CdA	scade bilancio 2019	
Geasar S.p.A.	Presidente CdA	scade bilancio 2018	
AQA Holding S.p.A.	Presidente CdA	scade bilancio 2019	
Fonderie di Montorso	Sindaco effettivo	scade bilancio 2021	nomina 5 febbraio 2019
MELT 1	Sindaco effettivo	scade bilancio 2021	nomina 5 febbraio 2019

44) Autogrill Italia spa e Autogrill Europe spa: E' possibile avere la tabella degli incarichi esterni ricoperti dai rispettivi membri del Collegio Sindacale?

I Sindaci delle controllate non sono soggetti alla stessa disciplina applicabile ai Sindaci dell'Emittente (che trasmettono obbligatoriamente le cariche anche a Consob) e quindi gli incarichi possono essere resi pubblici solo in caso di consenso degli interessati. Si segnala che in ogni caso la regola in tema di limite al cumulo degli incarichi viene applicata anche ai componenti degli organi sociali delle controllate non quotate.

45) L'Organismo di Vigilanza di Autogrill Italia spa e di Autogrill Europe spa quante riunioni hanno effettuato? Quanto percepiscono i loro componenti? Come si chiamano?

Nel 2018 L'Organismo di Vigilanza di Autogrill Italia S.p.A. si è riunito quattro volte.

Esso è attualmente composto dal dott. Eugenio Colucci (presidente dell'organismo di vigilanza), dall'avv. Michaela Castelli e dal *Group Internal Audit Director* dott. Andrea Marciandi.

I compensi deliberati a favore dei membri dell'Organismo di Vigilanza sono i seguenti:

Euro 10.000 per il Presidente, Euro 5.000 per gli altri componenti. Il dipendente della Società ha rinunciato al proprio compenso.

Nel 2018 l'Organismo di Vigilanza di Autogrill Europe S.p.A. non ha effettuato riunioni considerato che il modello di organizzazione, gestione e controllo della società sull'osservanza del quale l'Organismo è chiamato a vigilare è stato adottato nel dicembre 2018.

Esso è attualmente composto dagli stessi componenti dell'Organismo di Vigilanza di Autogrill Italia S.p.A. sopra indicati.

I compensi deliberati a favore dei membri dell'OdV sono pari ad Euro 5.000 per ciascun componente sempre salva la rinuncia del membro dipendente della Società.

46) Chi sono i componenti di Collegi Sindacali del Gruppo che fanno parte anche di organismi di vigilanza? Il doppio incarico é ammesso?

Sono membri di organismi di vigilanza e sindaci effettivi di collegi sindacali di società del Gruppo Autogrill l'avv. Michaela Castelli (nelle società Autogrill Italia S.p.A., Autogrill Europe S.p.A., Nuova Sidap S.r.l.), il dott. Eugenio Colucci (nelle società Autogrill Italia S.p.A., Autogrill Europe S.p.A.), l'avv. Sergio Laghi (sindaco di Autogrill Advanced Business Service S.p.A. e membro dell'Organismo di Vigilanza di Nuova Sidap S.r.l.).

L'articolo 6, comma 4-bis, del decreto legislativo 8 giugno 2001 n. 231 prevede che "Nelle società di capitali il collegio sindacale, il consiglio di sorveglianza e il comitato per il controllo della gestione possono svolgere le funzioni dell'organismo di vigilanza (...)".

47) Quante riunioni hanno svolto rispettivamente l'Organismo di Vigilanza di Autogrill Europe spa e quello di Autogrill Italia?

Si veda la risposta alla domanda 45.

48) Quali dei loro membri hanno partecipato a riunioni distanza?

In una delle quattro riunioni dell'Organismo di Vigilanza di Autogrill Italia S.p.A. del 2018 l'avv. Castelli ha partecipato mediante collegamento telefonico.

49) Quanto hanno percepito nel 2018 i membri degli organismi di vigilanza e dei Collegi Sindacali di Autogrill Europe e Autogrill Italia?

Il pro quota di quanto deliberato quale compenso a favore dei Sindaci indicato alla domanda 17 e quale compenso a favore dei membri dell'organismo di vigilanza come indicato alla domanda 45.

50) Quale importo in tasse di lavoro abbiamo corrisposto nel 2019 per l'AD?

Fermo restando di aver inteso correttamente "tasse di lavoro" come "contributi sociali carico azienda", nel corso del 2018 Autogrill S.p.A. ha versato circa Euro 116.000 di contributi sociali per l'Amministratore Delegato.

51) Quante riunioni ha tenuto il Lead Independent Director? di quale budget dispone? Quali flussi ha garantito ai consiglieri che rappresenta?

Le riunioni del *lead independent director* non sono gestite dalla struttura dell'emittente. Il *lead independent director* garantisce comunque un flusso informativo con gli altri amministratori indipendenti.

Non dispone di un budget.

52) Il Comitato Risorse Umane quanto ha speso dei 30 mila euro a disposizione? A chi ha richiesto consulenze?

Il Comitato Risorse Umane ha speso 30.000 euro per la consulenza necessaria al fine di disegnare la struttura del piano di incentivazione. La consulenza è stata richiesta ad una primaria società di consulenza e di politiche di remunerazione.

53) Il Comitato Controllo Rischi come ha utilizzato il suo budget a tutt'oggi? Ha esaminato le relazioni degli ODV delle controllate? Di quante e quali?

Il Comitato nel 2018 non ha utilizzato il budget a sua disposizione. Ha esaminato le relazioni dell'Organismo di Vigilanza di Autogrill S.p.A. che recepiscono le osservazioni di quelli delle controllate.

54) Quali sono i motivi della cessazione dell'incarico di Elisabetta Cugnasca? Tra novembre 2018 e febbraio 2019 chi l'ha sostituita nell'incarico di Direttore Internal Audit? Quali sarebbero le "risorse interne" genericamente citate nella relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari?

Elisabetta Cugnasca ha rassegnato le proprie dimissioni a Ottobre 2018 per intraprendere nuove opportunità professionali. Mentre erano in corso le selezioni per individuare un nuovo Direttore Internal Audit il dipartimento era comunque presidiato da un Corporate internal auditor e da uno Europe Internal auditor e dalla struttura di Internal audit delle controllate rilevanti (Stati Uniti e Olanda) che garantivano la continuità dell'attività.

55) Quali nuovi compiti ha assunto Silvio De Girolamo?

E' Responsabile della struttura di Enterprise Risk Management e CSR di gruppo.

56) il neoassunto Andrea Marciandi, sostituto della De Girolamo, quali requisiti ha? Quale amministratore incaricato l'ha proposto? Qual é il suo curriculum vitae? In quali società ha collaborato con il Presidente in carica?

Il Dott. Andrea Marciandi ha esperienze precedenti in contesti complessi e multinazionali anche nell'ambito dell'internal Audit.

Ai sensi della normativa Privacy vigente il curriculum vitae non può essere reso pubblico dalla società in questo contesto.

Non ha precedentemente collaborato con il Presidente in carica.

57) Quali e quante consulenze ha richiesto nel 2018 il Direttore dell'Internal Audit? Per quali importi? Quale budget ha a disposizione?

La struttura si è sempre avvalsa della consulenza di primarie società internazionali con una spesa media annuale di euro 200.000.

58) Di quale budget dispone il Dirigente preposto? Come si chiama? Quali assunzioni ha disposto nel 2018?

Le informazioni relative alla struttura ed alla responsabilità del Dirigente Preposto sono reperibili nella relazione di Corporate Governance.

Il Dirigente Preposto di Autogrill S.p.A. e proprie controllate è stato Alberto De Vecchi fino al 7 febbraio 2019. Dall'8 febbraio 2019 è stato nominato Dirigente Preposto il Dott. Camillo Rossotto.

Non sono state disposte assunzioni né nel 2018, né nel 2019.

59) Che cosa sono i processi Capex, su cui sono state individuate criticità?

I processi Capex sono i processi che regolano gli investimenti che il Gruppo effettua nei propri punti vendita. La relazione del Collegio Sindacale rileva, riprendendo la relazione del Dirigente Preposto, che non sono state genericamente riscontrate criticità. Rileva altresì che sono state individuate alcune aree di miglioramento al fine di minimizzare l'esposizione al rischio e al fine di

garantire l'ottimizzazione di tutte le fasi del processo, segnalando che attengono principalmente all'area Capex, ovvero degli investimenti come prima citato.

60) Sono state svolte operazioni di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione?

Le operazioni di M&A sono state comunicate e sono reperibili nella sezione comunicati stampa del sito di gruppo.

61) Qual é il curriculum del Dirigente preposto?

Il Dirigente Preposto è il CFO di Gruppo nonché Direttore Generale Corporate Camillo Rossotto il cui curriculum vitae è reperibile sul sito del Gruppo.

62) Esattamente quali poteri sono stati conferiti al nuovo Presidente, nominato in data 7 febbraio 2019? Egli quali contratti di consulenza, di prestazione d'opera intellettuale o di prestazioni professionali ha stipulato? Per quali importi?

I poteri conferiti al Presidente del Consiglio di Amministrazione sono depositati presso il competente Registro delle Imprese e quindi sono disponibili al pubblico mediante visura.

Il Presidente non ha stipulato alcun contratto con Autogrill S.p.A. e sue controllate.

63) Di quale staff si avvale il Presidente? Da quante persone é composto?

Si avvale di una assistente che lavora anche per l'Amministratore Delegato ed il CFO/Direttore Generale

64) Il Collegio Sindacale fa uso di una propria pec per la ricezione delle comunicazioni esterne?

No

AUTOGRILL S.P.A.

RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES SRL PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 23 MAGGIO 2019 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 20 MAGGIO 2019

(N. B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio D&C Governance Technologies Srl)

Inviata via pec a autogrill@legalmail.it

DOMANDE DA PORRE PRIMA DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ARTICOLO 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 58/1998

Egregi Signori,

ai sensi dell'articolo 127-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, D&C Governance Technologies SRL con sede legale in Cosenza, via Capoderose 4, in qualità di azionista¹, formula le seguenti domande pertinenti ai punti all'ordine del giorno.

1. La relazione sul Governo Societario con riferimento alla mancata costituzione di un Comitato Nomine riporta che nelle valutazioni si tiene conto delle indicazioni del rapporto annuale sull Corporate Governance e sulle prassi delle società' quotate. Il rapporto 2018 indica chiaramente il beneficio dell'istituzione di un comitato nomine, e la prassi delle società' quotate e' quella di costituire un comitato (oltre il 60% delle società' italiane ne ha uno), come mai il Consiglio ha inteso non tener conto di questi aspetti?

Risposta:

La percentuale pari al 60% delle società quotate che hanno istituito un comitato nomine è calcolata anche computando le società che non hanno un azionista che detiene il controllo di diritto, come è invece il caso di Autogrill S.p.A.

In ossequio al principio "*Comply or Explain*", nella Relazione di Corporate Governance sono dettagliatamente descritte le motivazioni della scelta operata fino ad ora dalla Società.

2. In quante occasioni - numero non percentuale -, e quali, non si e' potuto rispettare il ragionevole anticipo per la trasmissione dell'informativa pre-consiliare?

Risposta:

E' quasi sempre stato garantito l'accesso con ragionevole anticipo ai documenti oggetto delle riunioni consiliari, mediante messa a disposizione degli stessi nell'apposita sezione della *intranet* aziendale riservata ad Amministratori e Sindaci.

¹ Si veda comunicazione dell'intermediario Intesa Sanpaolo attestante la titolarità alla *record date*

Nei tre casi in cui la documentazione non è stata inviata con ragionevole anticipo il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha assicurato in corso di riunione l'approfondita discussione sui temi previsti all'ordine del giorno.

3. Come viene garantita la sicurezza del sistema intranet per la trasmissione dell'informativa preconsigliare ai membri del consiglio?

Risposta:

La sezione della *intranet* aziendale contenente i documenti preparatori delle riunioni consiliari prevede che l'accesso sia riservato ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e garantisce un'adeguata profilazione e protezione degli accessi tramite utilizzo di password, mentre la tracciabilità è garantita dall'adozione di un adeguato sistema di *watermarking*.

4. Quali sono state le iniziative volte a favorire la partecipazione più ampia possibile degli azionisti alle Assemblee e a rendere agevole l'esercizio dei diritti dei soci svolte nel 2018?

Risposta:

Il regolamento delle assemblee approvato dall'Assemblea degli Azionisti, su proposta del Consiglio di Amministrazione, il 27 aprile 2004 e modificato dalla stessa con delibera del 21 aprile 2011 (il "Regolamento delle Assemblee") e l'attivazione di un indirizzo di posta elettronica (societario@autogrill.net) destinato alla ricezione delle proposte di integrazione delle materie all'ordine del giorno sono entrambi strumenti volti a favorire gli Azionisti nell'esercizio dei diritti spettanti loro per legge e per Statuto.

In occasione dell'Assemblea dei Soci 2019 l'intera documentazione assembleare è stata messa a disposizione del pubblico 40 giorni prima anche per gli argomenti all'ordine del giorno per i quali l'applicabile normativa prevedeva un termine inferiore.

5. Nel 2018 e' stato rispettato l'auspicio emerso dalla board review del gennaio/febbraio 2018 in merito a due riunioni annuali dei consiglieri indipendenti? Si possono conoscere, a grandi linee, i temi discussi?

Risposta:

Gli Amministratori Indipendenti si sono riuniti in sessione totalitaria in data 26 gennaio 2018 per un periodico momento di confronto su temi di comune interesse, quali, a titolo meramente esemplificativo, il funzionamento del Consiglio di Amministrazione e la *governance* della Società. Essi hanno inoltre partecipato ad eventi di *induction* in data 25 settembre, 13 dicembre e 18 dicembre 2018.

Nel corrente esercizio si sono tenute due ulteriori riunioni in data 7 febbraio e 14 marzo 2019.

6. Dall'autovalutazione dell'anno scorso era emerso l'invito dei Consiglieri affinché i Comitati

coordinassero i lavori dei rispettivi Comitati, qualora venissero trattati argomenti di competenza di piu Comitati. Lo stesso invito e' stato rinnovato nell'autovalutazione 2019, perche' il coordinamento non e' avvenuto nel 2018?

Risposta:

Nel corso dell'esercizio sociale 2018, considerati gli argomenti trattati dai singoli Comitati consiliari, non è stata ravvisata la necessità di tenere riunioni congiunte come avvenuto in passato.

7. Nel corso del 2018 quante volte sono stati invitati a partecipare managers/direttori esterni al consiglio di amministrazione, al di fuori di eventuali partecipazioni legate al programma di induction?

Risposta:

In linea con quanto prevede il criterio applicativo 1.C.6. del Codice di Autodisciplina, a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono invitati a partecipare, in relazione ai singoli argomenti, i dirigenti della Società e del Gruppo con competenze e responsabilità specifiche sulle questioni di volta in volta esaminate dal Consiglio.

8. La relazione sulla remunerazione prevede la possibilita' di erogare bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante. Quanti ne sono stati erogati nel 2018? Quale importo e a favore di chi?

Risposta:

Nel 2018 non sono stati erogati *bonus ad hoc/una tantum* ad alcun Amministratore esecutivo.

9. Nel 2018 sono state apportate modifiche al Codice di Autodisciplina volte a mantenere la diversità di genere negli organi sociali anche successivamente alla scadenza 2024. La societa' ha deciso di adottare tali modifiche?

Risposta:

Lo statuto della Società garantisce la nomina di esponenti del genere meno rappresentato negli organi sociali dell'emittente anche per i futuri mandati senza limiti temporali.

Lo stesso principio è stato seguito per le nomine degli organi sociali delle controllate italiane, mentre l'applicazione del principio al di fuori dell'Italia è previsto dalla *Policy* di sostenibilità del Gruppo, adottata dalla Società, che include i principi sulla *diversity*.

10. Quale e' stato l'incremento percentuale rispetto al 2018 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Risposta:

La presenza femminile sulle posizioni apicali si attesta al 33%, invariata rispetto all'anno precedente; la presenza femminile nel *management* nel Gruppo, grazie a programmi specifici, è passato da 38 a 46 unità con un incremento del 21% rispetto all'esercizio 2017.

11. Il CIO riporta direttamente al CdA? In quante occasioni il CIO e' stato invitato alle riunioni del CdA per discutere argomenti di sua competenza?

Risposta:

A seguito del processo di riorganizzazione societaria efficace dall'1 gennaio 2018, i servizi ICT sono stati conferiti nella società Autogrill Advanced Business Services S.p.A. ("AABS") che li eroga anche a favore delle altre controllate europee di Autogrill S.p.A..

Il manager che ricopriva la carica di *Chief Information Officer* in Autogrill S.p.A., è stato nominato Direttore Generale di AABS e riporta gerarchicamente all'Amministratore Unico della stessa, che è anche Direttore Generale *Corporate* della Capogruppo.

12. Sono avvenuti attacchi informatici ai sistemi di comunicazione? E se si, che tipo e con che effetti?

Risposta:

Autogrill è soggetta a continui attacchi alla propria rete informatica, quali tentativi di penetrazione ad aree di rete protetta, *phishing* etc., similmente a quanto avviene alla gran parte degli operatori connessi alla rete Internet.

Tali attacchi sono stati ad oggi efficacemente contrastati dalle misure di sicurezza adottate, non causando danni significativi.

13. Quali strumenti di difesa sono messi in campo? Esiste una specifica responsabilità o uno staff dedicato alla sicurezza informatica (interno o affidato ad azienda esterna).

Risposta:

Sulle tematiche di sicurezza informatica è stata costituita apposita struttura in AABS, società interamente posseduta da Autogrill S.p.A., con un dirigente responsabile.

Detta struttura si occupa di applicare ai sistemi informatici e digitali servizi di prevenzione delle minacce *cyber* e di svolgere periodicamente attività di "*vulnerability assessment*" e "*penetration test*" sulle reti.

14. Quali e quanti incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità , e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?

Risposta:

Gli incontri con la comunità finanziaria sono organizzati a valle dell'approvazione dei dati finanziari con investitori istituzionali. A detti incontri partecipano in genere la Funzione *Investor Relation*, il *Group CFO* e, in alcuni casi, il *Group CEO*.

15. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale e' stato l'oggetto della richiesta?

Risposta:

In data 19 ottobre 2018 la Società ha ricevuto da Consob una richiesta di informazioni ai sensi dell'art. 115, comma 1, del D. Lgs. 58/1998 ("TUF"), con la quale l'Autorità di vigilanza ha chiesto di ricevere entro il 30 ottobre 2018 una nota informativa, corredata da documentazione a supporto, per illustrare:

- *"relativamente all'impairment test dell'avviamento iscritto per 795,9 mln di euro nel bilancio consolidato 2017, le analisi di sensitività svolte e i relativi risultati per singola CGU, evidenziando l'eccedenza del valore recuperabile rispetto al valore contabile";*
- *in merito alla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 "la contabilizzazione, ai sensi dell'IFRS 3, dell'operazione del 28 febbraio 2018 di acquisizione dell'intero capitale della società Le Crobag GmbH &Co. KG e F.F.N. GmbH, a fronte della quale è stato, tra l'altro, registrato un incremento dell'avviamento del Gruppo pari a 16,3 mln di euro";*
- *"aggiornamenti alla data attuale relativamente all'eventuale presenza di indicatori che facciano presumere una riduzione del valore delle attività immateriali descritte al punto i) anche in relazione (i) all'attuale andamento dei tassi di interesse; (ii) alle eventuali modifiche del quadro normativo di riferimento in materia di concessioni".*

La Società ha risposto in data 30 ottobre 2018 e Consob non ha formulato ulteriori richieste al riguardo.

16. In particolare, ai fini dell'approvazione da parte del CdA, del presente bilancio gli amministratori quanto tempo hanno avuto a disposizione? quanto tempo hanno concretamente dedicato allo studio dello stesso?

Risposta:

Il progetto di bilancio è stato messo a disposizione dei Consiglieri in data 8 marzo 2019 per la riunione consiliare del 14 marzo 2019, nel corso della quale detto progetto è stato approvato al fine di sottoporlo all'approvazione dell'Assemblea odierna.

17. Gli amministratori hanno le competenze professionali per valutare l'adeguatezza e la correttezza del bilancio ovvero si sono avvalsi di terzi?

Risposta:

Non risulta che gli Amministratori si siano avvalsi dell'ausilio di terzi.

18. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2018, sono state assunte sempre all'unanimità'?

Risposta:

Salvo i casi, preventivamente dichiarati, di conflitto di interessi, le decisioni sono sempre assunte all'unanimità dei presenti.

19. I sindaci si sono avvalsi nel 2018 di collaboratori nell'attività di controllo, i nominativi sono stati comunicati alla società, in qualche caso la società ha negato l'accesso ai collaboratori?

Risposta:

No.

20. Gli stessi sono iscritti nell'apposito registro con impegno di riservatezza e di accesso a dati riservati?

Risposta:

Si veda la risposta alla domanda n.19 di cui sopra.

Distinti saluti

Il Legale rappresentante



Feeling good on the move[®]

Autogrill Group
FY2018 Financial Results

Milan, 14 March 2019



DISCLAIMER

This presentation is of a purely informative nature and does not constitute an offer to sell, exchange or buy securities issued by Autogrill S.p.A. or any advice or recommendation with respect to such securities or other financial instruments, nor shall it or any part of it nor the fact of its distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision in relation thereto. The statements contained herein does not purport to be comprehensive and have not been independently verified.

The statements contained in this presentation regard the intent, belief or current expectations of future growth in the different business lines and the global business, financial results and other aspects of the activities and situation relating to the Autogrill Group and cannot be interpreted as a promise or guarantee of whatsoever nature. Such forward-looking statements have by their very nature an element of risk and uncertainty as they depend on the occurrence of future events. Actual results may differ significantly from the forecast figures and for a number of reasons, including by way of example: traffic trends in the countries and business channels where the Group operates; the outcome of negotiations on renewals of existing concession contracts and future tenders; changes in the competitive scenario; exchange rates between the main currencies and the euro; interest rate movements; future developments in demand; changing oil and other raw material (food) prices; general global economic conditions; geopolitical factors and new legislation in the countries where the Group operates; other changes in business conditions. Consequently, Autogrill S.p.A. makes no representation, whether expressed or implied, as to the conformity of the actual results with those projected in the forward looking statements. Analysts and investors are cautioned not to place undue reliance on those forward looking statements, which speak only as of the date of this presentation. Autogrill S.p.A. undertakes no obligation to release publicly the results of any revisions to these forward looking statements which may be made to reflect events and circumstances after the date of this presentation.

Statements contained in this presentation regarding past trends or activities should not be taken as a representation that such trends or activities will continue in the future. Autogrill S.p.A. makes no representation or warranty, whether expressed or implied, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness, correctness or reliability of the information contained herein and/or discussed verbally. Neither Autogrill S.p.A. nor any of its representatives shall assume any responsibility or accept any liability whatsoever (whether arising in tort, contract or otherwise) arising in any way in relation to such information or in relation to any loss arising from its use or otherwise arising in connection with this presentation.

This presentation has to be accompanied by a verbal explanation. A simple reading of this presentation without the appropriate verbal explanation could give rise to a partial or incorrect understanding.

By attending this presentation or otherwise accessing these materials, you agree to be bound by the foregoing limitations.



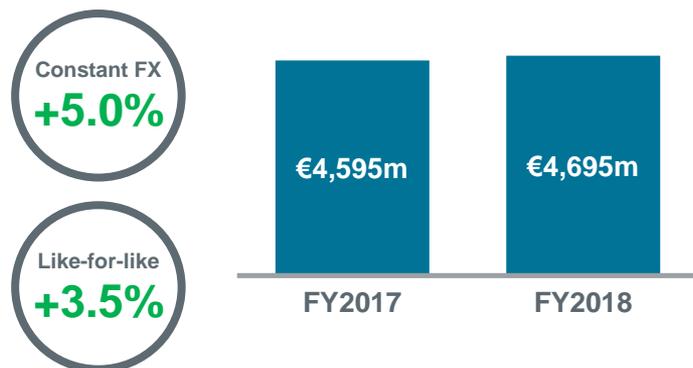
FY2018 financial results

FY2018 – Highlights

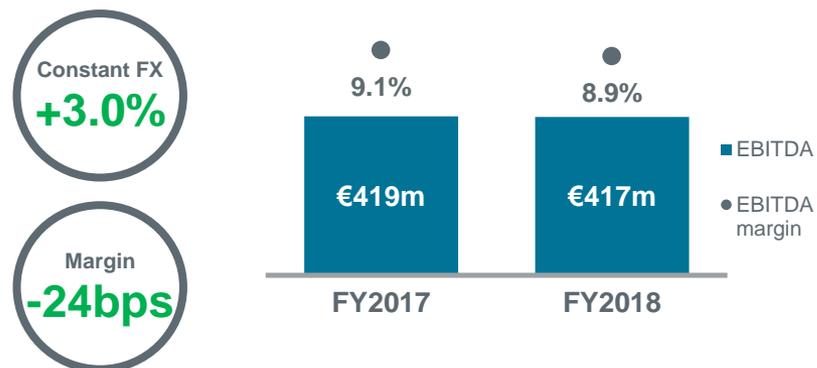


FY2018 – Results reflect the challenging year experienced

Revenue



Underlying ⁽¹⁾ EBITDA



Underlying ⁽¹⁾ EBIT



Underlying ⁽¹⁾ net profit



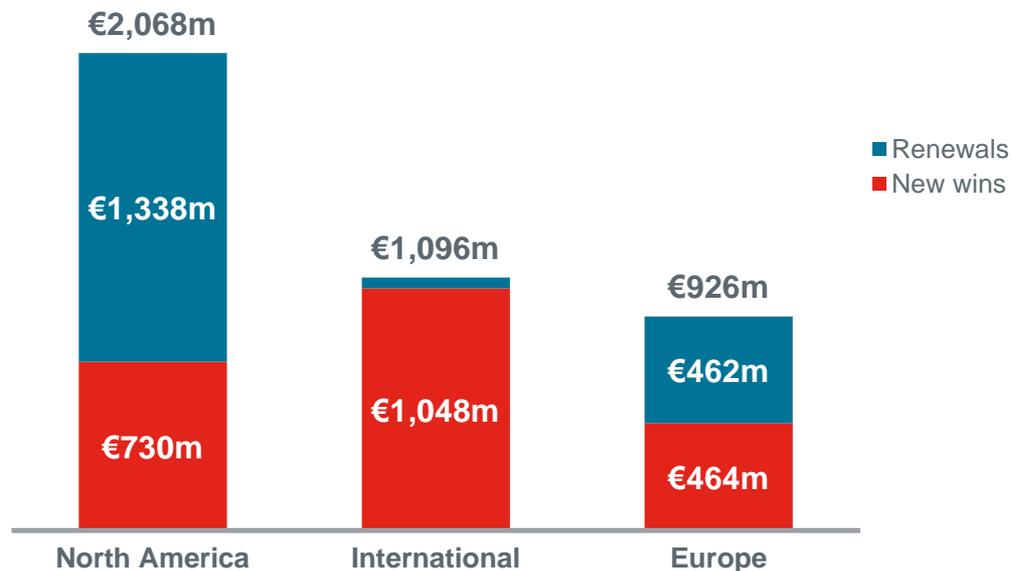
Data converted using average FX rates: FX €/€ FY2018 1.1810 and FY2017 1.1297

⁽¹⁾ Underlying = excluding the following impacts:

- Stock option plans: -€1m in FY2018; -€16m in FY2017
- Cross-generational deal (Italy), other efficiency projects and other items (incl. acquisition fees): -€28m in FY2018; -€3m in FY2017
- Tax effect of the items listed above: +€1m in FY2018; +€2m in FY2017
- US tax reform: -€4m in FY2018; +€7m in FY2017

FY2018 – A growing portfolio

FY2018 new wins and renewals ⁽¹⁾: €4.1bn overall



- *Continued expansion of global network*
- *Successful enhancement of Group contract portfolio*

Bolt-on acquisitions ⁽²⁾

- Le CroBag: F&B operator in German railway stations – acquired in February 2018
- Avila: US airport convenience retail operator – acquired in August 2018

⁽¹⁾ Total contract value. See ANNEX for definitions

⁽²⁾ See ANNEX for further details

FY2018 – New wins and renewals in 18 countries



USA
New wins and renewals: €2,068m



UK
New wins: €79m



Norway
New wins: €46m



Sweden
Renewals: €48m



The Netherlands
New wins: €470m



Vietnam
New wins: €91m



China
New wins: €9m



UAE
New wins: €200m



Maldives
New wins: €34m



Turkey
New wins: €120m



Airport



Motorway



Railway station



Downtown



Shopping mall



Outlet



Italy
New wins and renewals: €455m



France
New wins: €19m



Switzerland
New wins: €42m



Belgium
New wins and renewals: €50m



Spain
New wins and renewals: €268m



Greece
Renewals: €35m



Austria
New wins: €45m

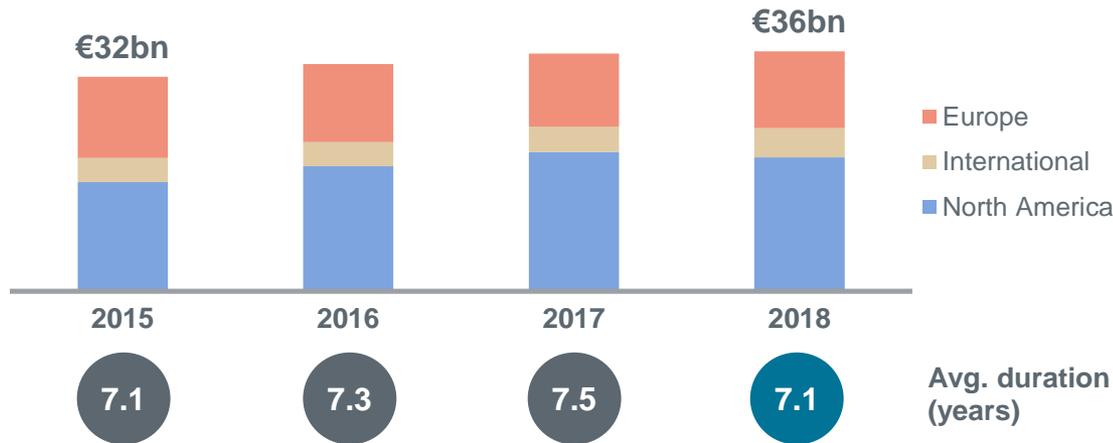


Czech Republic
New wins: €13m



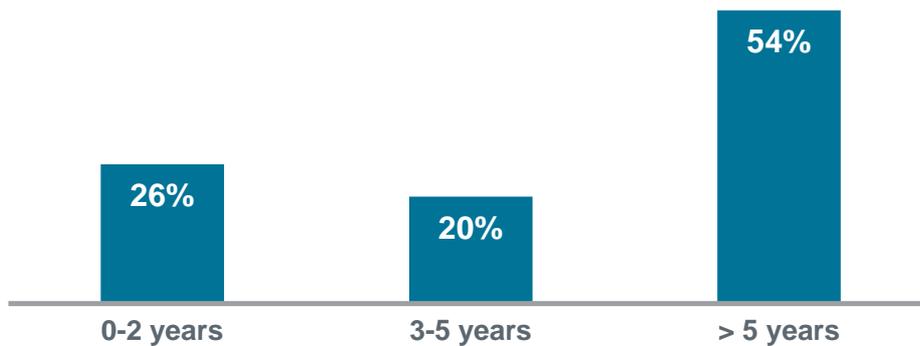
FY2018 – Strong and resilient contracts portfolio

Portfolio by region (1)



- *Unmatched portfolio of travel concessions*
- *Global reach*
- *Long and stable contract maturities*

Contract maturities(2)



(1) Actual FX

(2) 0-2 years (2018-2019-2020) includes "expired" and "rolling" contracts; 3-5 years (2021-2022-2023); >5 years (>2023) includes also "indefinite" contracts

FY2018 – Group reported net profit impacted by one-offs

€m	FY2018	FY2017	Change	
			Current FX	Constant FX ⁽¹⁾
Revenue	4,695	4,595	2.2%	5.0%
EBITDA ⁽²⁾	387	399	-3.0%	0.5%
<i>% on revenue</i>	<i>8.2%</i>	<i>8.7%</i>		
EBIT	150	185	-19.0%	-15.3%
<i>% on revenue</i>	<i>3.2%</i>	<i>4.0%</i>		
Pre-tax Profit	121	159	-23.8%	-20.2%
Net Profit	86	113	-23.5%	-19.6%
Net Profit after minorities	69	96	-28.6%	-24.9%

⁽¹⁾ Data converted using average FX rates

⁽²⁾ Net of Corporate costs of €24m in FY2018 and of €36m in FY2017

FY2018 – Group underlying net profit aligned with FY2017

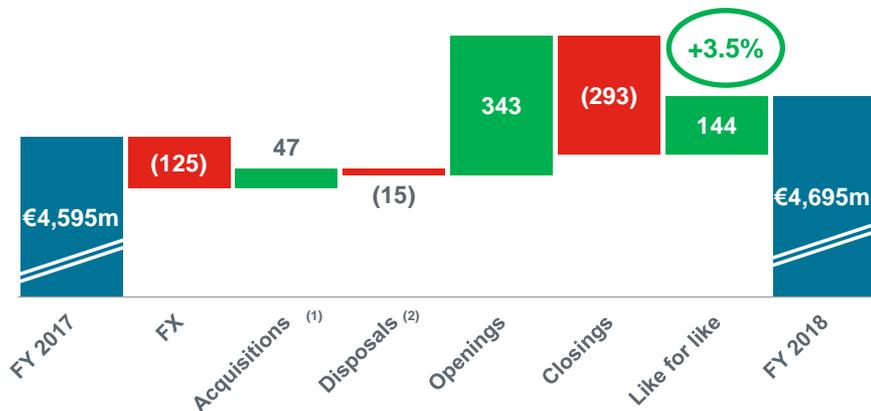
€m	FY2018	FY2017	Change	
			Current FX	Constant FX ⁽¹⁾
Revenue	4,695	4,595	2.2%	5.0%
Underlying EBITDA ⁽²⁾	417	419	-0.5%	3.0%
<i>% on revenue</i>	<i>8.9%</i>	<i>9.1%</i>		
Underlying EBIT	180	205	-12.3%	-8.6%
<i>% on revenue</i>	<i>3.8%</i>	<i>4.5%</i>		
Underlying pre-tax profit	151	179	-15.6%	-11.9%
Underlying net profit	119	124	-3.5%	0.8%
UNDERLYING NET PROFIT AFTER MINORITIES	102	107	-5.0%	-0.7%
Stock option plans	(1)	(16)		
Cross-generational deal (Italy), other efficiency projects and other items (incl. acquisition fees)	(28)	(3)		
Tax effect of the items above	1	2		
US tax reform impact	(4)	7		
Net Reported Profit after minorities	69	96	-28.6%	-24.9%

⁽¹⁾ Data converted using average FX rates

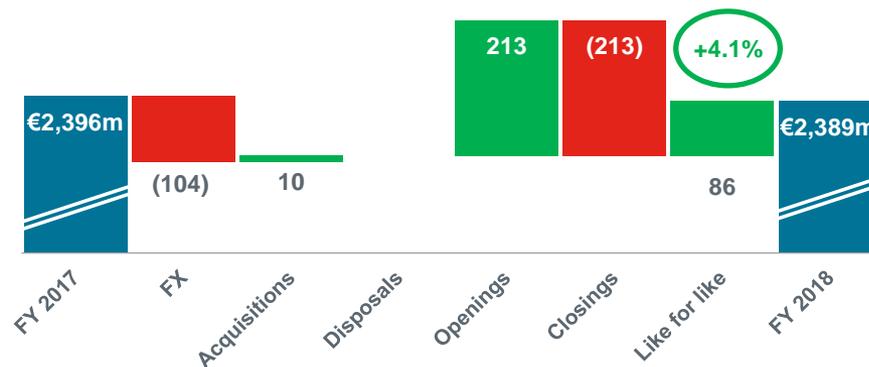
⁽²⁾ Net of Corporate costs of €23m in FY2018 and of €25m in FY2017

FY2018 – Sound like for like revenue growth across all regions

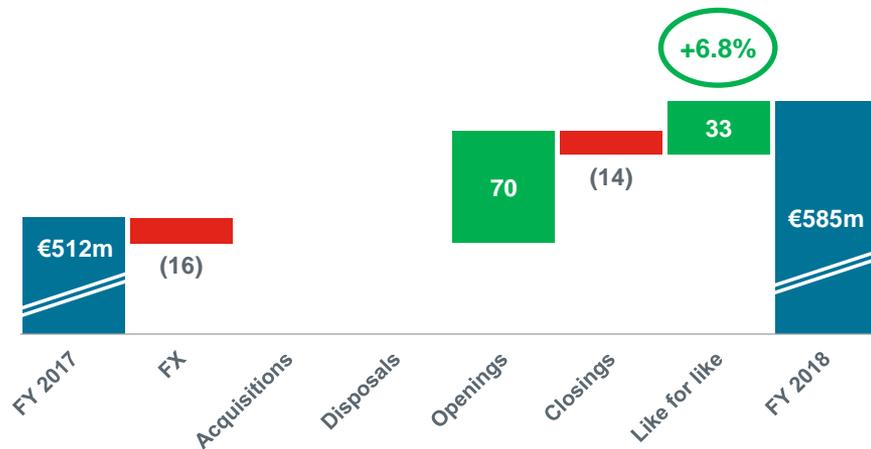
Autogrill Group



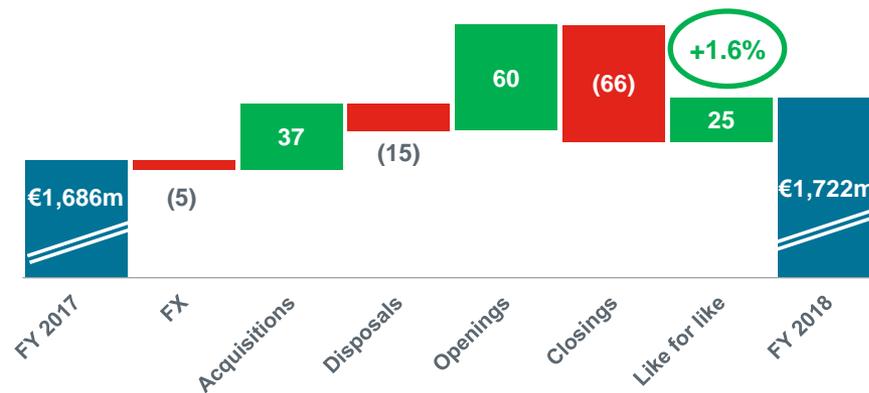
North America



International



Europe



⁽¹⁾ Acquisitions: Le CroBag in Europe at the end of February 2018; Avila in North America in Q3 2018

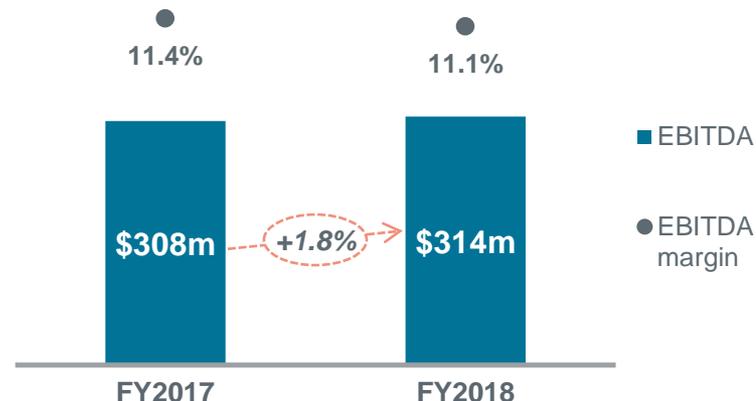
⁽²⁾ Disposals: non-strategic activities at Marseille Airport and in Polish motorways in 4Q2017

FY2018 – North America: actions taken to contain labor cost increase

Revenue



Underlying ⁽²⁾ EBITDA and EBITDA margin



- Very good like for like growth (+4.1%): strong growth at airports (+5.1% like for like), only partially offset by softer revenue on motorways
- Underlying EBITDA margin impacted mainly by continued pressure on labor cost. Second half positively impacted by self-help initiatives to face external headwinds; profitability gap materially reduced compared to 1H2018
- *Impact of stock option plans: -\$0.8m in FY2018 EBITDA (-\$4.8m in FY2017)*
- *Impact of acquisition fees and other items: -\$4.3m in FY2018 EBITDA (nil in FY2017)*

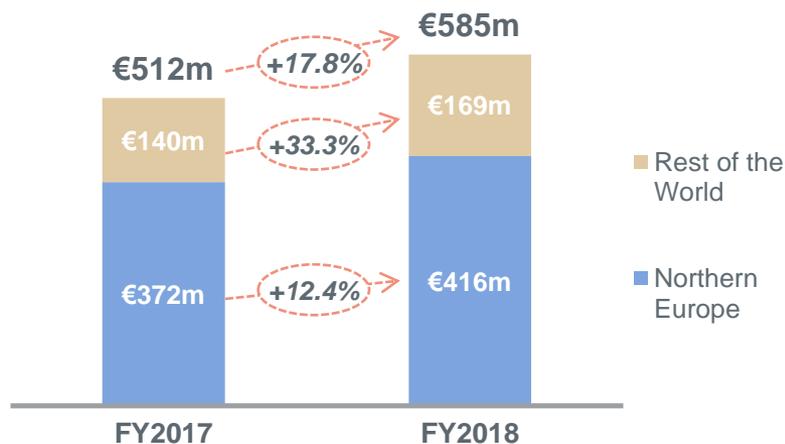
Data converted using average FX rates. YoY percentage changes are at constant FX. See ANNEX for further details.

⁽¹⁾ "Other" includes shopping malls

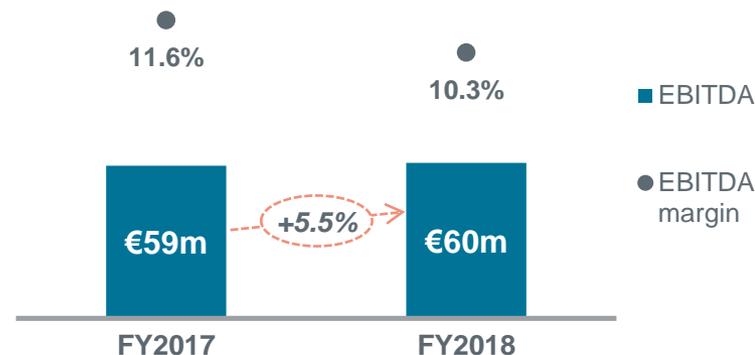
⁽²⁾ Underlying = excluding the impact of the stock option plans, acquisition fees and other items

FY2018 – International: continued top-line growth close to 20%

Revenue



Underlying ⁽¹⁾ EBITDA and EBITDA margin



- Robust like for like revenue growth (+6.8%), both in airports and railway stations, coupled with new openings
- EBITDA margin temporarily impacted by the start-up phase of the new business initiatives
- *Impact of stock option plans: -€0.5m in FY2018 EBITDA (-€1.5m in FY2017)*

Data converted using average FX rates. YoY percentage changes are at constant FX. See ANNEX for further details

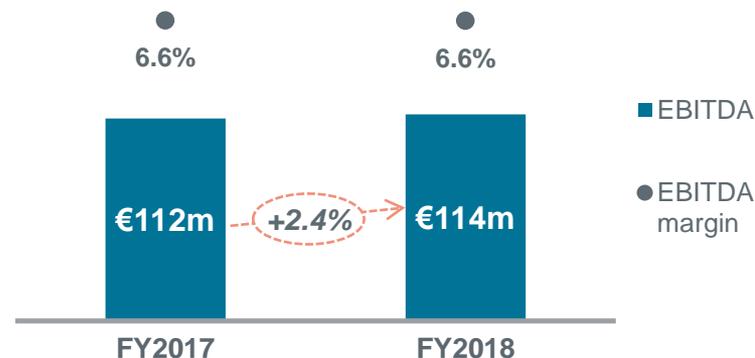
⁽¹⁾ Underlying = excluding the impact of the stock option plans

FY2018 – Europe: airports and railways drive like for like performance

Revenue



Underlying ⁽¹⁾ EBITDA and EBITDA margin



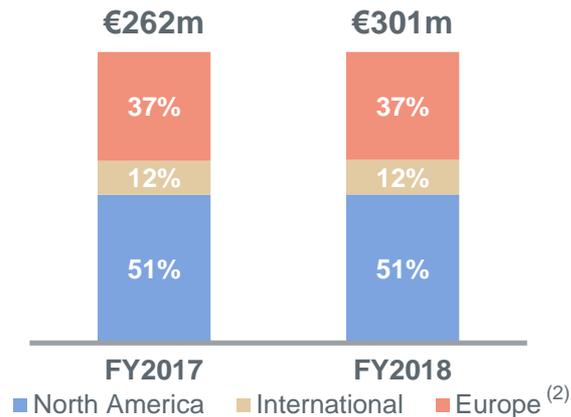
- Like for like performance of +1.6%
 - Strong like for like performance at airports (+6.4%) and in the railway stations (+5.8%)
 - Softer motorways performance due to a more limited traffic growth, particularly in Italy and France
- Stable underlying EBITDA margin
- *Impact of stock option plans: zero in FY2018 EBITDA (-€2.9m in FY2017)*
- *Impact of “Cross-generational deal” in Italy and other efficiency projects: -€23.4m in FY2018 EBITDA (nil in FY2017)*
- *Impact of acquisition fees: -€0.9m in FY2018 EBITDA (nil in FY2017)*

Data converted using average FX rates. YoY percentage changes are at constant FX. See ANNEX for further details

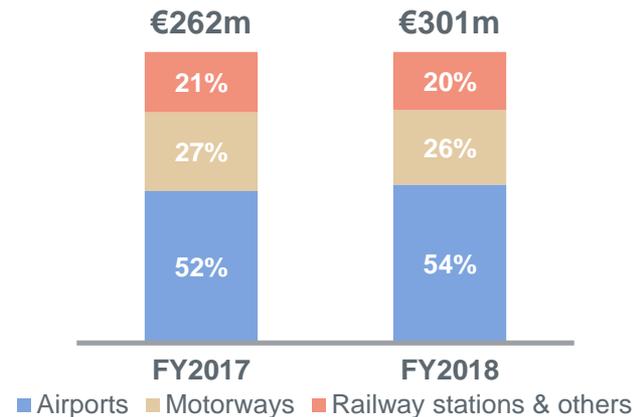
⁽¹⁾ Underlying = excluding the impact of the stock option plans, cross-generational deal (Italy), other efficiency projects and acquisition fees

FY2018 – Capex ⁽¹⁾ focused in North America and airports

Capex by region



Capex by channel



- Investing to support future growth at airports
 - North America: La Guardia, Phoenix, Orlando, Dallas, Charlotte, Seattle and Fort Lauderdale
 - International: Oslo, Bergen, Copenhagen, Cam Ranh, Dubai and Istanbul
 - Europe: Barcelona and Gran Canaria
- Refurbishment works following a major motorway concessions renewal season in 2016 and 2017
 - Europe: Italy and France
 - North America: New Jersey turnpike
- 84% development capex, 16% maintenance and ICT

⁽¹⁾ Accrued capex

⁽²⁾ Including Corporate capex

FY2018 – Free cash flow impacted by investments

€m	FY2018	FY2017
EBITDA	387	399
Change in net working capital and net change in non-current non-financial assets and liabilities	(6)	(1)
Other non cash items	(3)	(1)
OPERATING CASH FLOW	377	397
Taxes paid	(30)	(57)
Net interest paid	(23)	(27)
FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS, BEFORE CAPEX	324	314
Net capex ⁽¹⁾	(290)	(274)
FREE CASH FLOW	33	40
Acquisitions/disposals ⁽²⁾	(76)	-
NET CASH FLOW BEFORE DIVIDENDS	(43)	40
Dividends ⁽³⁾	(56)	(50)
NET CASH FLOW	(99)	(11)
OPENING NET FINANCIAL POSITION	544	578
Net cash flow	99	11
FX and other movements	28	(45)
CLOSING NET FINANCIAL POSITION	671	544

⁽¹⁾ FY2018 capex paid €300m net of asset disposal €10m - FY2017: capex paid €278m net of fixed asset disposal €4m

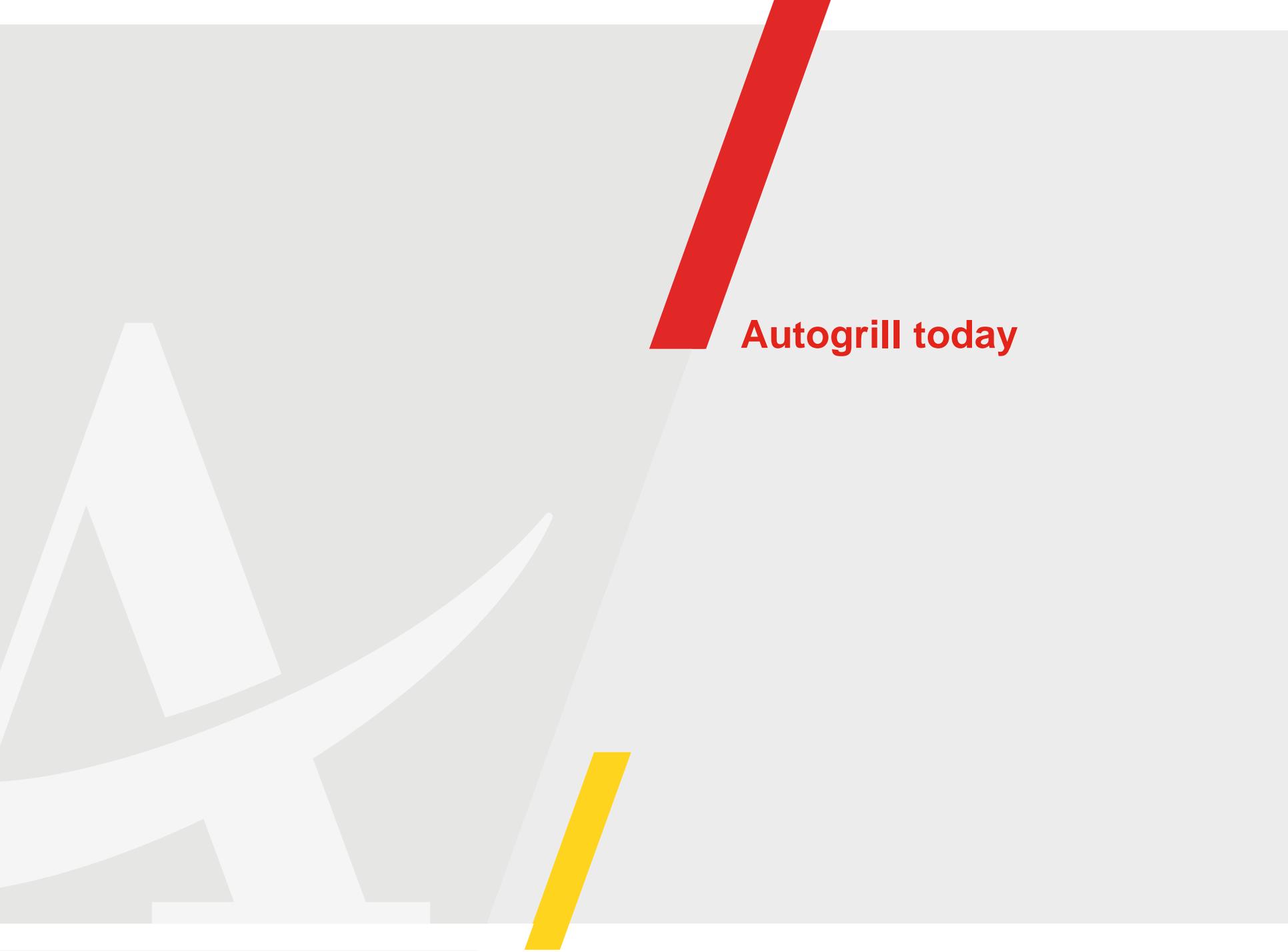
⁽²⁾ Acquisitions: Le CroBag acquired on March 2018; Avila acquired in Q3 2018

⁽³⁾ Dividends include dividends paid to Group shareholders (€48m in FY2018, €41m in FY2017) and dividends paid to minority partners (€8m in FY2018, €10m in FY2017)

FY2018 – 5% increase in proposed dividend



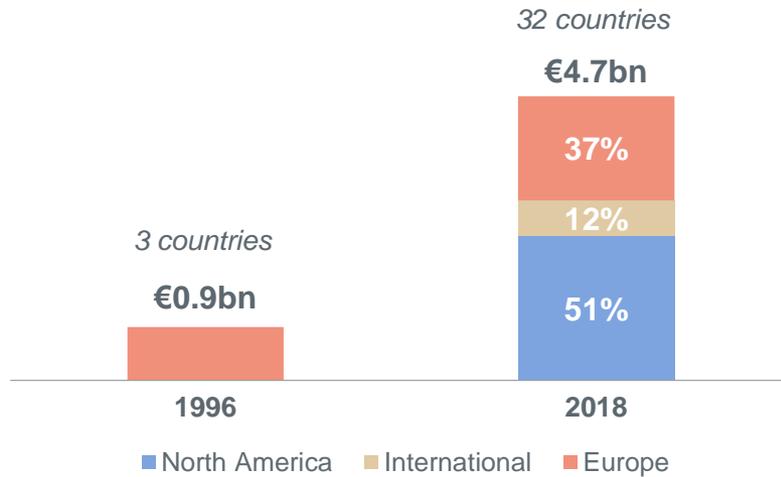
	FY2016	FY2017	FY2018 (proposal)
Net profit (€m)	98	96	69
Underlying net profit (€m)	90	107	102
Dividend (€m)	41	48	51
DPS (€)	0.16	0.19	0.20
Payout (%) – Net profit	41%	50%	74%
Payout (%) - Underlying net profit	45%	45%	50%

The image features a light gray background with several abstract geometric elements. On the left, there are white, stylized shapes that resemble a large letter 'A' and a curved line. A thick red diagonal line runs from the top center towards the middle right. A thick yellow diagonal line runs from the bottom center towards the middle right. The text 'Autogrill today' is positioned to the right of the red line.

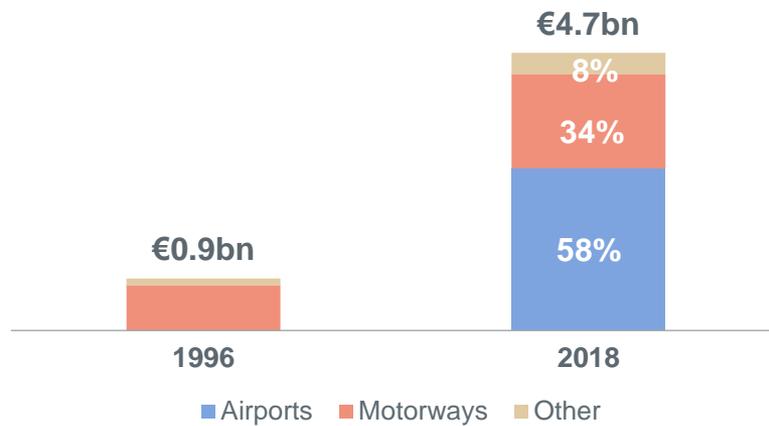
Autogrill today

Autogrill today – Global and diversified

Revenue by region



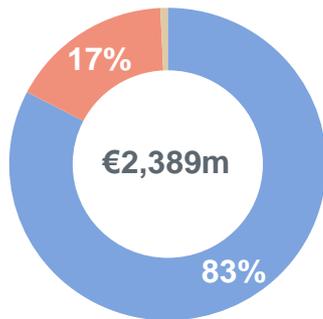
Revenue by channel



- *Actively expanding global footprint*
- *Airports are at the core of Group strategy*

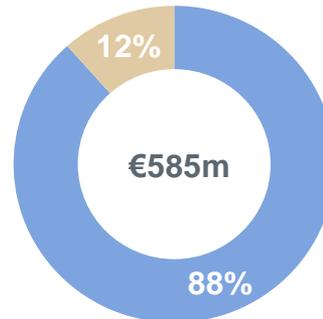
Autogrill today – Global and diversified

North America



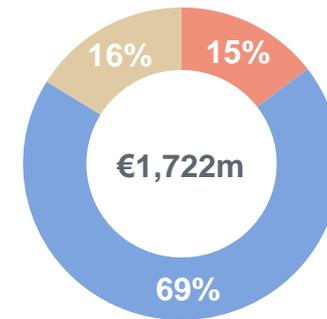
■ Airports ■ Motorways ■ Other⁽¹⁾

International

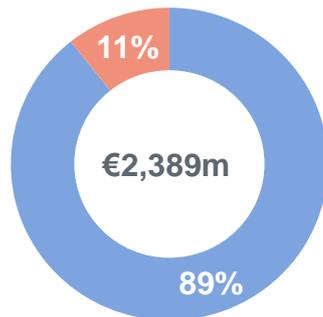


■ Airports ■ Other⁽²⁾

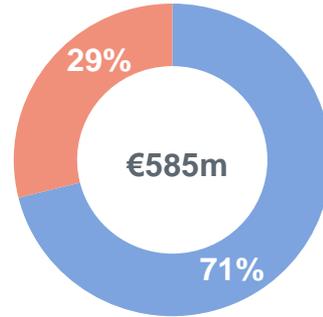
Europe



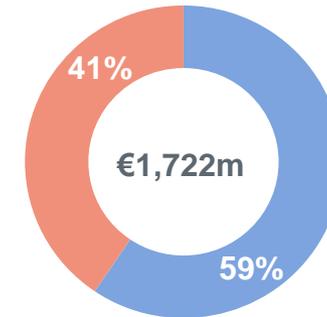
■ Airports ■ Motorways ■ Other⁽³⁾



■ USA ■ Canada



■ Northern Europe ■ Rest of the World



■ Italy ■ Other European countries

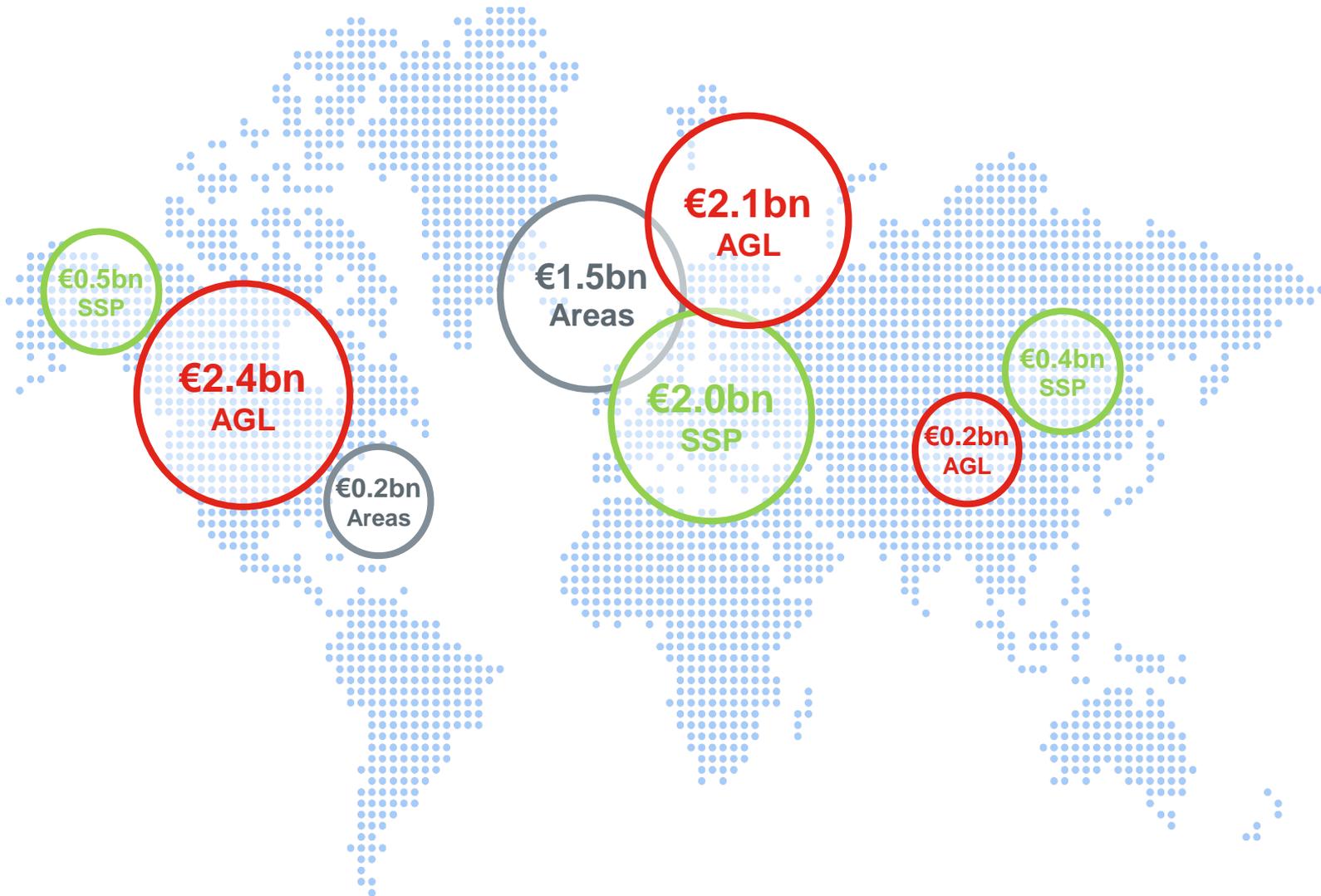
Figures refer to FY2018 revenue

⁽¹⁾ "Other" includes shopping malls

⁽²⁾ "Other" includes railway stations and shopping malls

⁽³⁾ "Other" includes: railway stations, shopping malls, downtown, fair exhibitions

Autogrill today – **Undisputed global leader**



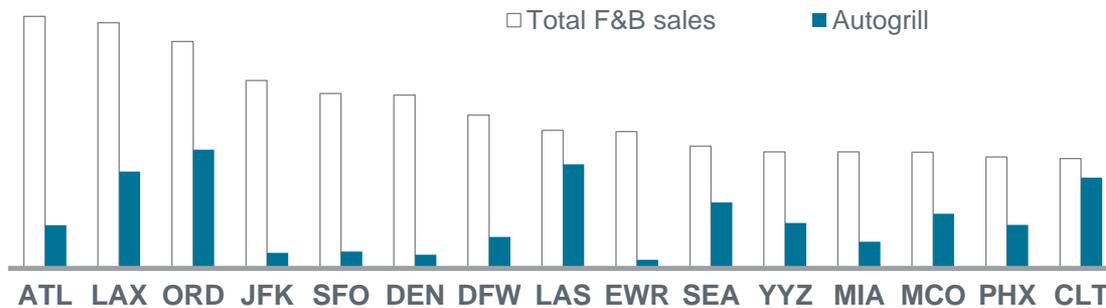
Note: Figures refer to FY2018 revenue – FX rates: €/\$: 1.18; €/£: 0.88 - To note that revenue are broken down by geography, not by division
Source: Autogrill Company data; SSP annual results 2018; Elior Group Investor Day 2018

North America – Unmatched market presence, with room to grow

Airport presence in the US



Top 15 North America airports (1): Autogrill's footprint



- ATL Atlanta International Airport
- LAX Los Angeles International Airport
- ORD Chicago O'Hare International Airport
- JFK NY John F Kennedy International Airport
- SFO San Francisco International Airport
- DEN Denver International Airport
- DFW Dallas Fort Worth International
- LAS Las Vegas International Airport
- EWR Newark Liberty International Airport
- SEA Seattle Tacoma International Airport
- YYZ Toronto Pearson International Airport
- MIA Miami International Airport
- MCO Orlando International Airport
- PHX Phoenix Sky Harbor International Airport
- CLT Charlotte Douglas International Airport

(1) Source: ARN Factbook 2018, company data. Based on data for 2017

North America – Clear market leader in airport F&B

Top 50 airports presence

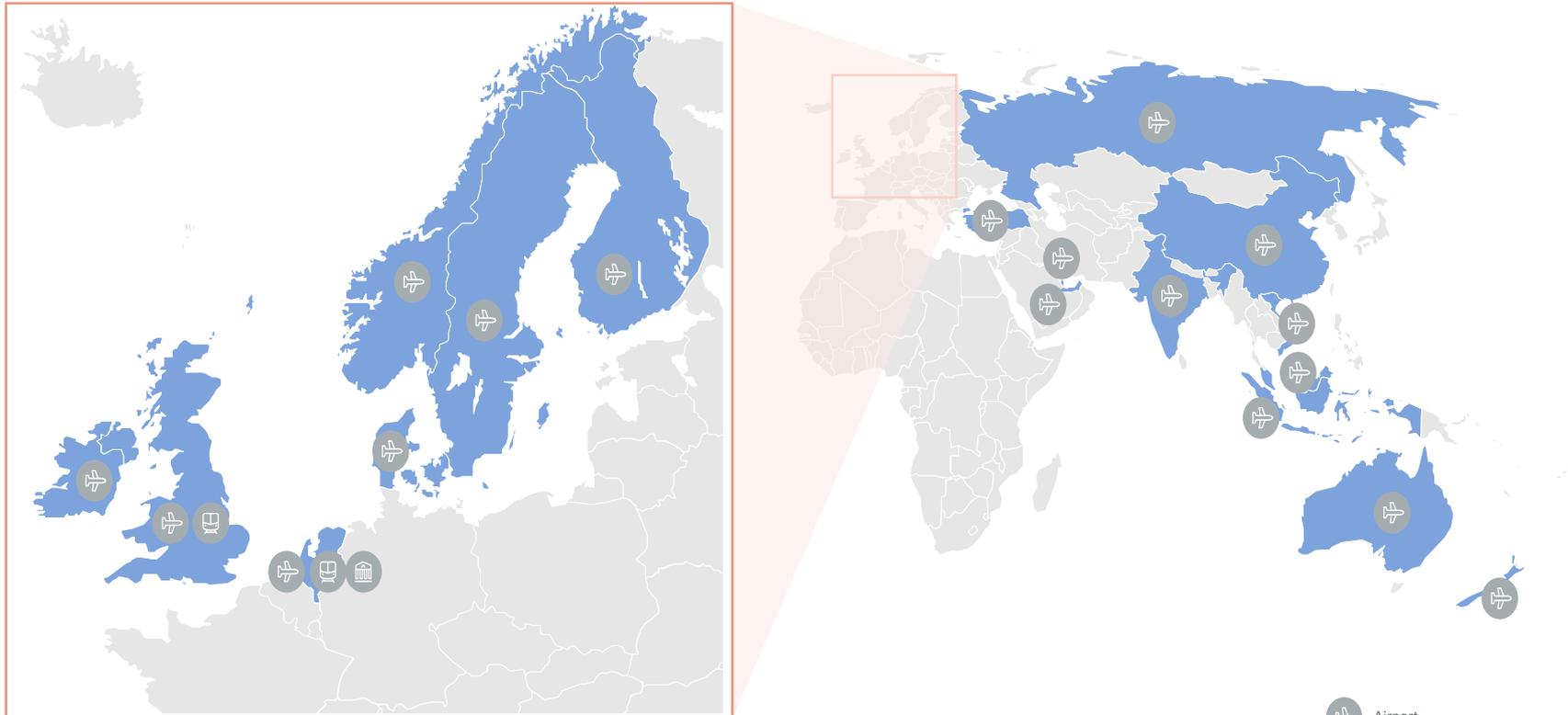
#	Airport	M. passengers p.a. (2017)	Autogrill	SSP	Elior	#	Airport	M. passengers p.a. (2017)	Autogrill	SSP	Elior
1	Atlanta	104	✓	✗	✓	26	Washington Reagan	24	✓	✗	✓
2	Los Angeles	85	✓	✓	✓	27	Washington Dulles	23	✓	✗	✗
3	Chicago O'Hare	80	✓	✗	✓	28	Chicago Midway	22	✗	✓	✗
4	Dallas/Fort Worth	66	✓	✓	✗	29	San Diego	22	✓	✓	✗
5	Denver	61	✓	✗	✗	30	Honolulu	21	✓	✗	✗
6	New York JFK	59	✓	✓	✗	31	Tampa	20	✓	✓	✗
7	San Francisco	56	✓	✓	✗	32	Portland	19	✓	✓	✗
8	Las Vegas	49	✓	✗	✗	33	Montreal	18	✓	✓	✗
9	Toronto	47	✓	✓	✗	34	Calgary	16	✓	✗	✗
10	Seattle	47	✓	✓	✗	35	Dallas	16	✓	✗	✗
11	Charlotte	46	✓	✗	✗	36	St Louis	15	✓	✗	✗
12	Orlando	45	✓	✓	✓	37	Nashville	14	✓	✗	✗
13	Miami	44	✓	✗	✓	38	Austin	14	coming soon	✗	✗
14	Phoenix	44	✓	✓	✗	39	Houston W. P. Hobby	13	✓	✗	✗
15	Newark	43	✓	✓	✓	40	Oakland	13	✓	✗	✗
16	Houston G. Bush	41	✓	✓	✗	41	San Jose	12	✓	✗	✗
17	Boston	38	✓	✓	✗	42	New Orleans	12	coming soon	✗	✗
18	Minneapolis	38	✓	✓	coming soon	43	Raleigh-Durham	12	✓	✓	✗
19	Detroit	35	✓	✗	✓	44	Kansas City	12	✓	✗	✗
20	Fort Lauderdale	33	✓	✗	✗	45	Sacramento	11	✓	✓	✗
21	Philadelphia	30	✓	✗	✗	46	Santa Ana	10	✓	✗	✗
22	La Guardia	30	✓	✓	✗	47	Cleveland	9	✓	✗	✗
23	Baltimore	26	✓	✗	✗	48	San Antonio	9	✓	✗	✗
24	Vancouver	24	✓	✓	✗	49	Pittsburgh	9	✓	✗	✗
25	Salt Lake City	24	✓	coming soon	✗	50	Fort Myers	9	✓	✗	✗

Source: ACI, company information, SSP website as at Feb-19 and company reports, Elior website as at Feb-19 and company reports, press releases

International – Focus on high-growth locations in Northern Europe and Asia

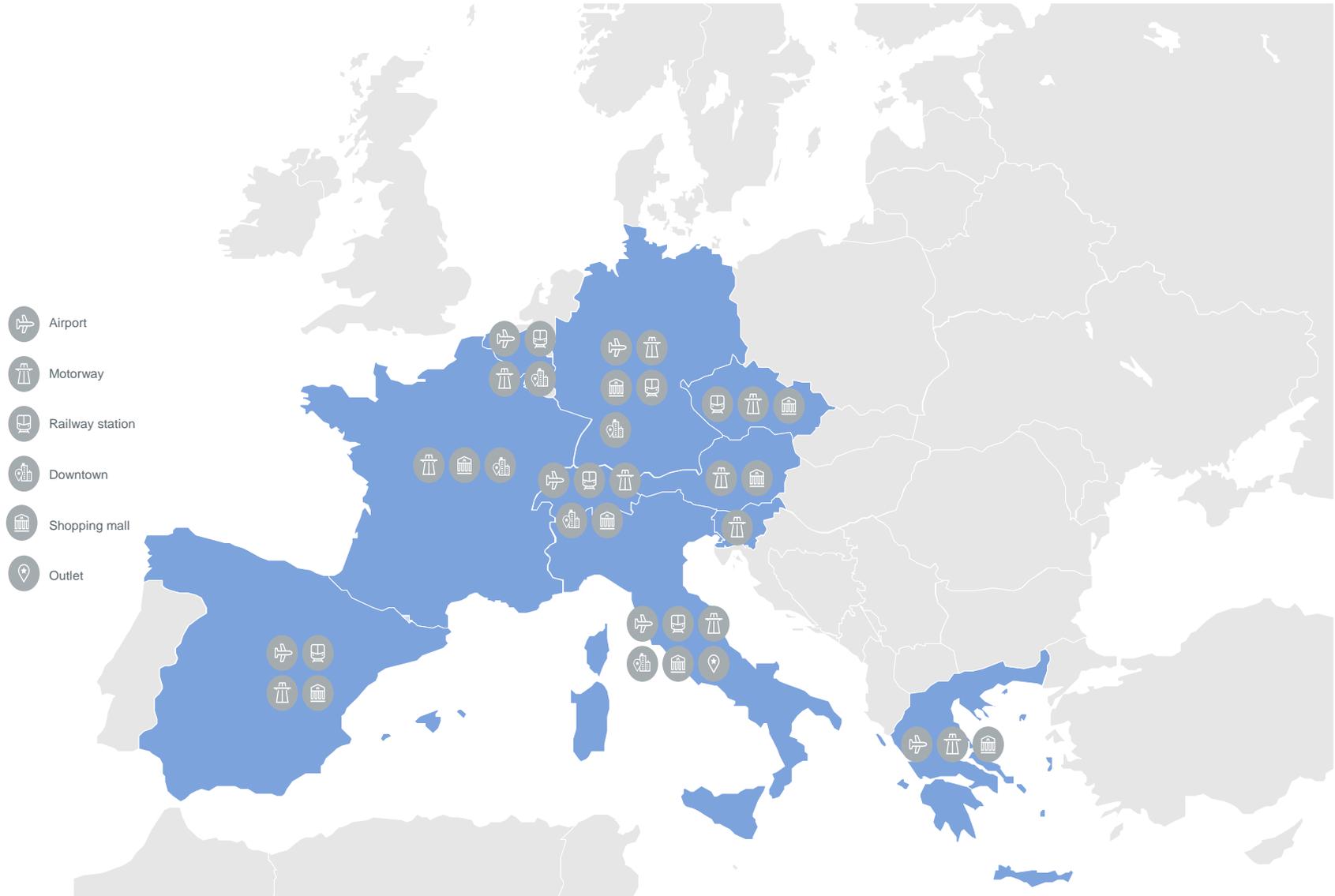
Northern Europe

Rest of the World



-  Airport
-  Railway station
-  Shopping mall

Europe – Multi-channel presence



Autogrill, an award-winning leader

Best Airport & Concessionaire Awards



2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018

ACI Awards



2016⁽¹⁾ 2017⁽²⁾ 2018⁽³⁾

“Company of the Year for Sustainability”



2015 2016⁽⁵⁾

“Best Airport Restaurant in the World”



2015

Our “Bistrot”: a multi-award-winning concept



Bistrot @ Milano Centrale
 FAB 2013
 CNCC Retailer Awards 2015
 Winner Brand Identity Grand Prix 2016
 THE MOODIE DAVITT DIGITAL AWARDS WINNER 2017⁽⁴⁾
 Thought leadership award FAB 2018
 Best Green concept ACI 2018

Wow Factor



Pier Zero @ Helsinki Airport
 FAB 2017

⁽¹⁾ Best Innovative Consumer Experience Concept, Best New F&B (Full-Service Concept), Best New F&B (Quick-Service Concept), Best New National Brand Concept - ⁽²⁾ Best New Local Concept for Kapnos Taverna at Ronald Reagan Washington National Airport, Best New National Brand for P.F. Chang's at Tampa International Airport. ⁽³⁾ Best New F&B Concept (Full-Service) – Book & Bourbon Southern Kitchen at Louisville International Airport, Best Green Concession Practice or Concept – Bistrot at Montréal-Trudeau International Airport, Best New National Brand Concept, 2nd Place – Shake Shack at Los Angeles International Airport ⁽⁴⁾ Bistrot's website recognized as Best F&B website at the Moodie Davitt Digital Awards. Bistrot recognized for its Creative Carbohydrates offering and as Best F&B marketing & promotions campaign of the year at FAB awards - ⁽⁵⁾ Corporate Social Responsibility Initiative of the Year

Outlook



2019 outlook

2019 priorities

- Top-line growth
- Structural efficiencies and profitability enhancement
- Bolt-on acquisitions in core geographies
- Rationalization of non-core activities

2019 outlook

- Start of the year in line with expectations, with a good revenue growth in North America and International and stable revenue in Europe
- An implementation year ahead, with the delivery of the 3-year plan
- No major restructuring outflows, after the completion of the “Cross-generational deal” in Italy

Autogrill's Capital Markets Day June 4th, 2019 – Milan

- Overview of Autogrill's unique position as the global leader in the F&B concession business
- Update on Autogrill's strategy and business developments
- The agenda for the day and further details to follow



Annex

Definitions

- EBITDA *Earnings before Depreciation, Amortization and Impairment Loss, Net Financial Income (Charges) and Income Taxes*
- EBIT *Earnings before Net Financial Income (Charges) and Income Taxes*
- UNDERLYING EBITDA / EBIT / NET RESULT *Underlying = performance indicator calculated by adjusting the reported results of some non-operational components, such as: i) costs related to stock option plans (FY2017 and FY2018), ii) Cross-generational deal (Italy), other efficiency projects and other items (incl. acquisition fees) (FY2017 and FY2018), iii) Tax effect of the items listed above (FY2017 and FY2018), iv) US tax reform impact (FY2017 and FY2018)*
- NET CAPEX *Capital Expenditure, net of asset disposals, excluding Investments in Financial Fixed Assets and Equity Investments*
- NET CASH FLOWS AFTER INVESTMENT *Net Cash Flow from Operations less Capex paid, net of Fixed Asset disposal proceeds*
- NET INVESTED CAPITAL *Non-Current Assets plus Current Assets less Current Liabilities less Other Non-Current non Financial Assets and Liabilities*
- CONSTANT EXCHANGE RATES CHANGE *Constant currency basis restates the prior year results to the current year's average exchange rates*

Some figures may have been rounded to the nearest million / billion. Changes and ratios have been calculated using figures in thousands and not the figures rounded to the nearest million as shown.

Definitions

- **ORGANIC REVENUE GROWTH**
Organic revenue growth is calculated by adjusting reported revenue for acquisitions, disposals and exchange rate movements (translating the prior period at current year exchange rates) and compares the current year results against the prior year
- **LIKE FOR LIKE REVENUE GROWTH**
*Like for like revenue growth is calculated by adjusting organic revenue growth for new openings and closings and for any calendar effect.
Like for like growth (%) = like for like change / revenue of the previous year adjusted to exclude i) revenue relating to those points of sales that are no longer active in the current year (closings and disposals), ii) exchange rate movements and iii) any calendar effect*
- **NEW WINS AND RENEWALS**
*Total revenue per region is calculated as the sum of the total sales of each contract included in the cluster. Total revenue per contract is calculated as the sum of estimated revenue during the contract length. Average duration is calculated as weighted average on total revenue of duration for each signed contract.
“New” refers to new spaces not previously managed by the Group. “Renewal” refers to the extension of existing contracts. Mixed new/renewal contracts are counted as new or renewal based on prevalence in terms of revenue. Contracts consolidated with the equity method are included*
- **CONTRACT PORTFOLIO VALUE**
The Group's contract portfolio value, for a reference year, is the sum of all contracts' portfolio values defined as the contracts' actual sales during the reference year multiplied by the residual duration of the contracts at the end of the reference year. An adjustment to the actual sales is made for those contracts that did not operate at full regime during the reference year. The Group's contract portfolio value for a reference year includes all the Group's signed contracts at the end of the month after the end of the reference year

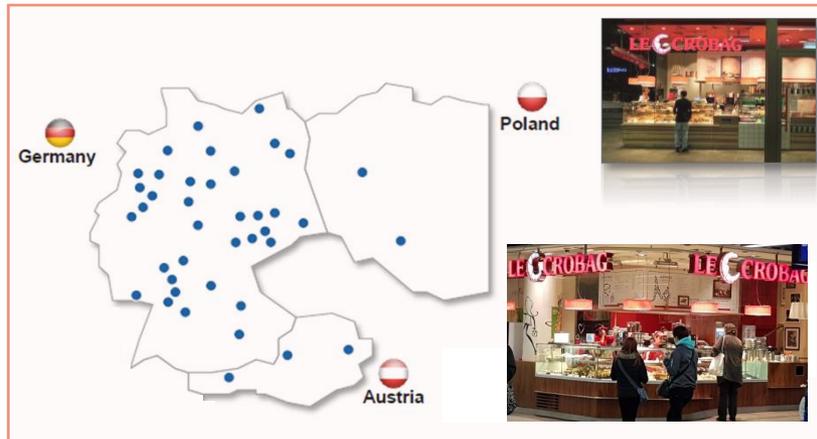
Some figures may have been rounded to the nearest million / billion. Changes and ratios have been calculated using figures in thousands and not the figures rounded to the nearest million as shown.

2018 acquisitions – Le CroBag

Le CroBag overview

- Founded in 1981 in Hamburg, **Le CroBag** operates **food & beverage activities** mainly in Germany, with a focus on bakery and coffee
- Le CroBag runs **123 stores** (of which 114 in Germany) **mainly located in railway stations**, both directly managed and licensed
- In 2017 Le CroBag generated **total revenue >€80m** (of which €57m directly managed) and **EBITDA of €7m**

Geographic presence



Transaction overview

- In **February 2018**, Autogrill completed the acquisition of Le CroBag from Soufflet Group for an **EV of €65m⁽¹⁾**

Strategic rationale for Autogrill

Reinforcing Autogrill presence in Germany...

- **Expands Autogrill footprint** in Germany, where the Group manages 55 stores in airports, motorways and shopping malls
- **#2 largest F&B concessions market** in Europe
- **#2 fastest growing F&B market** in Europe⁽²⁾

...and entering the railway channel

- Entry in **Europe's biggest railway station channel** (>€600m)
- **Positive growth forecasts** (c.+2% pax)
- **Long-term contracts**

Source: Company information, Euromonitor, Girà

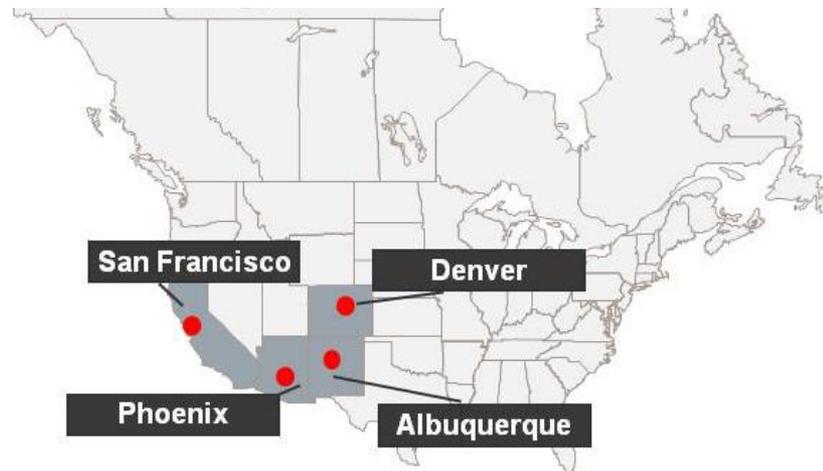
⁽¹⁾ Source: Autogrill press release - ⁽²⁾ Based on 2010-16 CAGR

2018 acquisitions – Avila

Avila overview

- Founded in 1974 in Albuquerque (New Mexico) by the Avila family
- Operating in the **travel convenience retail** industry at airports in the US
- Avila runs **25 stores** in **4 US airports**
- Based on 2018 figures, **\$36m annualized revenue** and **\$5m annualized EBITDA**

Geographic presence



Source: Company information

Transaction overview

- In **August 2018**, Autogrill completed the acquisition of Avila for an **EV of \$20m**



Strategic rationale for Autogrill

Grow the footprint in the retail convenience industry at airports in North America

- Accelerate the **expansion in the airports convenience retail** business in North America
- Increase **total addressable market** in the US airports market in addition to F&B
- **Increase scale** in the convenience retail business in **North America**
- Potential for **synergies** within the existing business
- **Positive growth forecasts**

Consolidated P&L

€m	FY2018	% on revenue	FY2017	% on revenue	Change	
					Current FX	Constant FX ⁽¹⁾
Revenue	4,695	100.0%	4,595	100.0%	2.2%	5.0%
Other operating income	131	2.8%	116	2.5%	12.6%	13.3%
Total revenue and other operating income	4,826	102.8%	4,711	102.5%	2.4%	5.3%
Raw materials, supplies and goods	(1,446)	30.8%	(1,421)	30.9%	1.7%	4.1%
Personnel expense	(1,557)	33.2%	(1,520)	33.1%	2.4%	5.3%
Leases, rentals, concessions and royalties	(877)	18.7%	(828)	18.0%	5.8%	8.9%
Other operating expense	(560)	11.9%	(543)	11.8%	3.3%	6.0%
EBITDA ⁽²⁾	387	8.2%	399	8.7%	-3.0%	0.5%
Depreciation, amortisation and impairment losses	(237)	5.0%	(214)	4.7%	10.8%	14.1%
EBIT	150	3.2%	185	4.0%	-19.0%	-15.3%
Net financial charges	(29)	0.6%	(27)	0.6%	6.5%	10.1%
Income (expenses) from investments	0	0.0%	1	0.0%	-98.4%	-98.3%
Pre-tax Profit	121	2.6%	159	3.5%	-23.8%	-20.2%
Income tax	(35)	0.7%	(46)	1.0%	-24.5%	-21.6%
Net Profit	86	1.8%	113	2.5%	-23.5%	-19.6%
Minorities	(18)	0.4%	(17)	0.4%	5.7%	10.3%
Net Profit after minorities	69	1.5%	96	2.1%	-28.6%	-24.9%

⁽¹⁾ Data converted using average FX rates

⁽²⁾ Net of Corporate costs of €24m in FY2018 and of €36m in FY2017

Consolidated P&L – Detailed revenue growth

€m	FY2018	FY2017	FX ⁽¹⁾	Organic growth					
				Like for Like		Openings	Closings	Acquisitions ⁽²⁾	Disposals ⁽³⁾
North America	2,389	2,396	(104)	86	4.1%	213	(213)	10	
International	585	512	(16)	33	6.8%	70	(14)		
Europe	1,722	1,686	(5)	25	1.6%	60	(66)	37	(15)
Italy	1,024	1,029	-	2	0.2%	31	(39)	-	-
Other European countries	698	657	(5)	23	3.7%	28	(27)	37	(15)
Total REVENUE	4,695	4,595	(125)	144	3.5%	343	(293)	47	(15)

Group like for like revenue growth by channel

- Airports: +5.6%
- Motorways: +0.1%
- Other: +4.3%

⁽¹⁾ Data converted using average FX rates

⁽²⁾ Acquisitions: Le CroBag in Europe at the end of February 2018; Avila in North America in Q3 2018

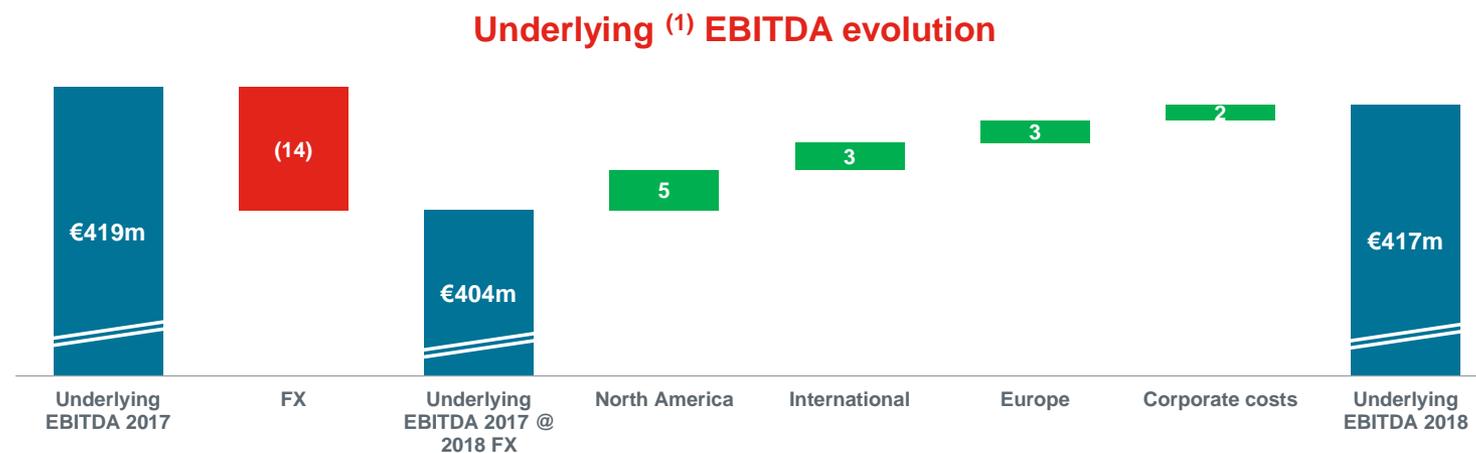
⁽³⁾ Disposals: non-strategic activities at Marseille Airport and in Polish motorways in 4Q2017

Consolidated P&L – Revenue & EBITDA by region

€m	FY2018	% on revenue	FY2017	% on revenue	Change	
					Current FX	Constant FX ⁽¹⁾
North America	2,389		2,396		-0.3%	4.2%
International	585		512		14.1%	17.8%
Europe	1,722		1,686		2.1%	2.4%
Total REVENUE	4,695		4,595		2.2%	5.0%
North America	266	11.1%	273	11.4%	-2.6%	1.8%
International	60	10.3%	59	11.6%	1.8%	5.5%
Europe	114	6.6%	112	6.6%	1.9%	2.4%
Corporate costs	(23)		(25)			
Underlying EBITDA	417	8.9%	419	9.1%	-0.5%	3.0%
North America	262	10.9%	269	11.2%	-2.7%	1.7%
International	60	10.3%	58	11.3%	3.7%	7.4%
Europe	89	5.2%	109	6.4%	-17.7%	-17.3%
Corporate costs	(24)	-	(36)	-		
EBITDA	387	8.2%	399	8.7%	-3.0%	0.5%

⁽¹⁾ Data converted using average FX rates

Consolidated P&L – Revenue and underlying EBITDA evolution



Data converted using average FX rates: FX €/€ FY2018 1.1810 and FY2017 1.1297

⁽¹⁾ Underlying = excluding the following impacts:

- Stock option plans: -€1m in FY2018; -€16m in FY2017
- Cross-generational deal (Italy), other efficiency projects and other items (incl. acquisition fees): -€28m in FY2018; -€3m in FY2017

Consolidated balance sheet

€m	31/12/2018	31/12/2017	Change	
			Current FX	Constant FX ⁽¹⁾
Intangible assets	961	872	89	63
Property, plant and equipment	983	881	102	82
Financial assets	29	24	5	5
A) Non-current assets	1,973	1,777	196	151
Inventories	122	116	5	4
Trade receivables	48	49	(1)	(0)
Other receivables	167	146	21	23
Trade payables	(376)	(351)	(25)	(22)
Other payables	(390)	(366)	(25)	(17)
B) Working capital	(431)	(406)	(25)	(12)
Invested capital (A+B)	1,542	1,371	171	139
C) Other non-current non-financial assets and liabilities	(130)	(132)	2	6
D) Net invested capital (A+B+C)	1,412	1,239	173	145
Equity attributable to owners of the parent	686	650	36	25
Equity attributable to non-controlling interests	55	45	10	9
E) Equity	741	695	46	35
Non-current financial liabilities	860	532	329	311
Non-current financial assets	(15)	(12)	(3)	(2)
F) Non-current financial indebtedness	845	519	326	308
Current financial liabilities	77	225	(148)	(151)
Cash and cash equivalents and current financial assets	(251)	(201)	(50)	(47)
G) Current net financial indebtedness	(174)	25	(199)	(198)
Net financial position (F+G)	671	544	127	110
H) Total (E+F+G), as in D)	1,412	1,239	173	145

⁽¹⁾ FX €/€ 31 December 2018 of 1.1450 and 31 December 2017 of 1.1993

Debt overview – Outstanding gross debt

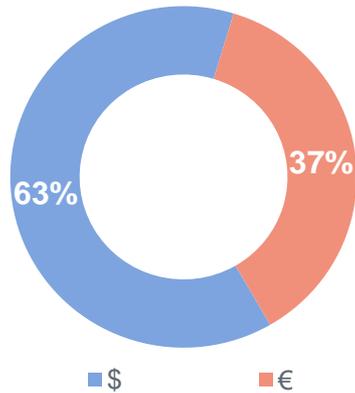
Borrowings - 2018 year-end	Interest rate	Maturity date	Available amount	Drawn	Undrawn	Covenants
\$150m private placement	5.12%	Jan-23		\$150m		EBITDA interest coverage \geq 4.5x Gross Debt / EBITDA \leq 3.5x
\$25m private placement	4.75%	Sep-20		\$25m		
\$40m private placement	4.97%	Sep-21		\$40m		
\$80m private placement	5.40%	Sep-24		\$80m		
\$55m private placement	5.45%	Sep-25		\$55m		
US private placements				\$350m		
Amortizing Term Loan	Floating	Jun-23	\$200m	\$200m	\$0m	
Revolving Credit Facility	Floating	Jun-23	\$200m	\$0m	\$200m	
Other loans				\$200m		
Total - HMS Host Corp				\$550m		
Term Loan	Floating	Aug-21	€150m	€150m	€0m	EBITDA interest coverage \geq 4.5x Net Debt / EBITDA \leq 3.5x
Amortizing Term Loan	Floating	Jan-23	€100m	€100m	€0m	
Amortizing Revolving Credit Facility	Floating	Jan-23	€200m	€52m	€148m	
Revolving Credit Facility	Floating	Jan-23	€100m	€75m	€25m	
Other loans				€377m		
Total - Autogrill S.p.A.				€377m		

Based on nominal value of borrowings as at 31 December 2018

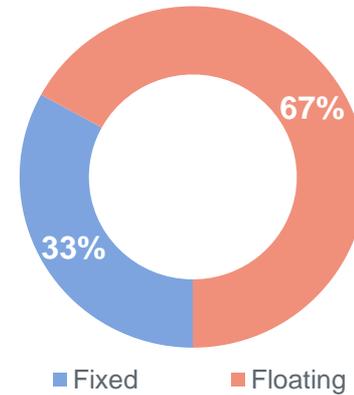
Coupons shown are those at which the debt was issued. The Group deals with IRS to manage the effective interest rates. The chart includes committed lines facilities only

Debt overview – Net financial position

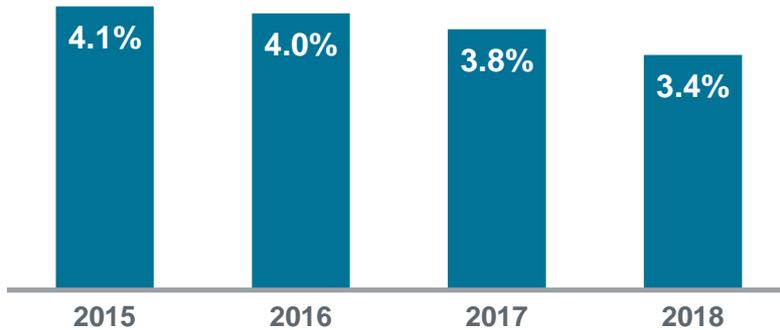
Breakdown by currency



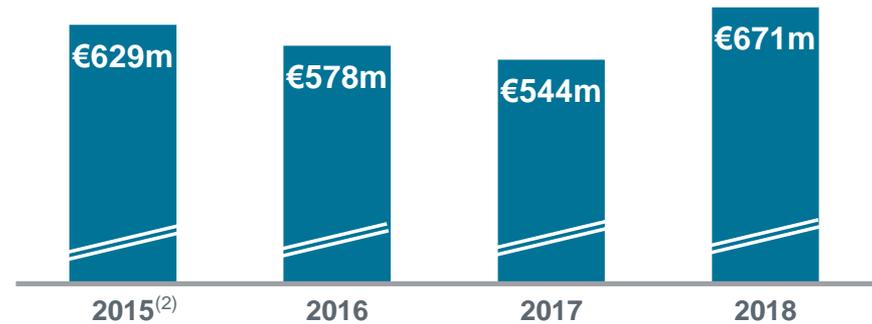
Breakdown by coupon



Average cost of debt ⁽¹⁾



Net financial position



⁽¹⁾ Average cost of debt is calculated on average gross debt less cash at banks & deposits

⁽²⁾ Please note that 2015 NFP includes a €15m credit cards restatement (€644m NFP reported in FY2015)

First-time adoption of IFRS 16

- The new accounting standard, IFRS 16 - Leases, which is effective as from 1 January 2019, introduces a single accounting model for leases
- A lessee recognizes a right-of-use asset, representing its right to use the underlying asset, and a lease liability representing its obligation to make lease payments
 - After initial recognition, the right-of use asset is amortized, while the lease liability accrues the related interest
- Under this accounting model, operating costs decrease while amortization and financial expense increase. The new standard also require that an entity continues to recognize variable lease payments as operating costs when incurred
- In addition, an entity shall present the payment of the lease liability as cash flows from financing activities, rather than from operating activities, which would be consequently positively affected
- The new standard has a significant impact on the presentation of operating leases, which, for the group, mainly include service concession arrangements, and subleases. There are no material effects on financial leases
- Autogrill Group has elected to adopt IFRS 16 using the modified retrospective approach. Therefore, the right-of-use asset at 1 January 2019 will be recognized at an amount equal to the outstanding lease liability, with no restatement of comparative information
 - The effects resulting from the application of the new standard will be disclosed in the 2018 Annual financial report
- For the sake of comparability with the 2018 figures, during 2019, Autogrill Group will continue to provide the key performance indicators that it would have recognized, had it not adopted the new standard

Calendar



Calendar

- April 2019 YTD revenue **May 23rd 2019**
- Autogrill's Capital Markets Day **June 4th 2019**
- 1H2019 results **August 1st 2019**
- August 2019 YTD revenue **September 26th 2019**



IR contacts

- Lorenza Rivabene
Head of Group Corporate Development & Investor Relations
+39 02 4826 3525
lorenza.rivabene@autogrill.net
- Emanuele Isella
Investor Relations Manager
+39 02 4826 3617
emanuele.isella@autogrill.net
- **Autogrill SpA**
Centro Direzionale Milanofiori
Palazzo Z, Strada 5
20089 Rozzano, Milano