

È VIETATA LA DIVULGAZIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE IN TUTTO O IN PARTE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, IN AUSTRALIA, IN CANADA, IN GIAPPONE O IN QUALSIASI ALTRO PAESE IN CUI LA DISTRIBUZIONE O LA PUBBLICAZIONE NON SAREBBERO CONFORMI ALLA LEGGE (I "PAESI ESCLUSI").

COMUNICATO STAMPA

COMUNICATO AI SENSI DELL'ART. 36 DEL REGOLAMENTO ADOTTATO DALLA CONSOB CON DELIBERA N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO E INTEGRATO (IL "REGOLAMENTO EMITTENTI") - CONCLUSIONE DEL PERIODO DI ADESIONE E RISULTATI PROVVISORI DELL'OFFERTA

In relazione all'offerta pubblica di scambio obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro (l'"**Offerta**"), promossa da Dufry AG ("**Dufry**" o l'"**Offerente**") ai sensi degli artt. 102 e 106, commi 1 e 2-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato ("**TUF**"), sulle azioni ordinarie di Autogrill S.p.A. ("**Autogrill**" o l'"**Emittente**") diverse da quelle già detenute dall'Offerente e dalle azioni proprie detenute da Autogrill, l'Offerente rende noto che in data odierna si è concluso il periodo di adesione all'Offerta, come prorogato (il "**Periodo di Adesione**").

I termini non definiti nel presente comunicato hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel documento di offerta (il "**Documento di Offerta**"), approvato con delibera Consob n. 22661 del 5 aprile 2023 e pubblicato in data 11 aprile 2023, tra l'altro, sul sito internet dell'Offerente www.dufry.com e sul sito internet dell'Offerente dedicato all'Offerta (www.opa-autogrill.com).

Si ricorda che, come comunicato al mercato in data 2 maggio 2023 ai sensi degli artt. 36 e 43 del Regolamento Emittenti, il Periodo di Adesione è stato prorogato dall'Offerente, d'intesa con Borsa Italiana, dal 15 maggio 2023 al 18 maggio 2023, con spostamento della data di pagamento del Corrispettivo dal 23 maggio 2023 al 25 maggio 2023 (la "**Data di Pagamento**"), ossia il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione, come prorogato.

Risultati provvisori dell'Offerta

Sulla base dei risultati provvisori comunicati da UniCredit Bank AG, Milan Branch, quale Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, durante il Periodo di Adesione, come prorogato, risultano portate in adesione all'Offerta (anche attraverso il Private Placement Statunitense) complessive n. 141.743.925 azioni ordinarie di Autogrill, rappresentanti circa (i) il 36,8134% del capitale sociale dell'Emittente e (ii) il 74,3261% delle azioni Autogrill oggetto dell'Offerta.

Il Corrispettivo dovuto ai titolari delle azioni ordinarie di Autogrill portate in adesione all'Offerta - pari a 0,1583 ordinarie Dufry di nuova emissione (ammesse alle negoziazioni sul mercato Six Swiss Exchange) o, in alternativa, pari a Euro 6,33 per ogni azione ordinaria Autogrill portata in adesione all'Offerta - sarà corrisposto agli azionisti aderenti all'Offerta alla Data di Pagamento, ossia il 25 maggio 2023.

In particolare, sulla base dei risultati provvisori dell'Offerta, il Corrispettivo in Azioni sarà corrisposto ai titolari di n. 139.818.649 azioni ordinarie di Autogrill (pari al 98,6417% delle azioni portate in adesione), mentre i titolari di n. 1.925.276 azioni ordinarie di Autogrill (pari all'1,3583% delle azioni portate in adesione) hanno optato per il Corrispettivo Alternativo in Denaro.

Durante il Periodo di Adesione, come prorogato, l'Offerente non ha acquistato alcuna azione Autogrill al di fuori dell'Offerta (incluso il Private Placement Statunitense).

Tenuto conto (i) delle n. 141.743.925 azioni ordinarie di Autogrill portate in adesione all'Offerta (anche attraverso il Private Placement Statunitense) secondo i risultati provvisori sopra indicati (se confermati) e (ii) delle 193.730.675 azioni ordinarie di Autogrill già possedute dall'Offerente prima dell'inizio del Periodo di Adesione, l'Offerente verrebbe a detenere direttamente complessive n. 335.474.600 azioni ordinarie Autogrill, pari all'87,1287% del capitale sociale della stessa. Sommando le n. 597.300 Azioni Proprie detenute da Autogrill alla data odierna, la partecipazione complessivamente detenuta nel capitale sociale di Autogrill dall'Offerente, direttamente e, per quanto riguarda le Azioni Proprie, indirettamente, alla fine del Periodo di Adesione sarà costituita da n. 336.071.900 azioni, rappresentanti l'87,2838% del capitale sociale di Autogrill.

Alla luce di quanto precede, sulla base dei risultati provvisori dell'Offerta (laddove confermati) ad esito del Periodo di Adesione, come prorogato, l'Offerente detiene direttamente ed indirettamente (quanto alle Azioni Proprie, che – ai fini del calcolo delle soglie previste dall'art. 108, comma 2, del TUF e dagli artt. 108, comma 1, e 111 del TUF – devono essere aggiunte alla partecipazione dell'Offerente (numeratore) senza essere dedotte dal capitale sociale dell'Emittente (denominatore)) una partecipazione inferiore al 90% del capitale sociale dell'Emittente; pertanto, non si sono verificati i presupposti per l'esercizio dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF ovvero dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 1, del TUF e del Diritto di Acquisto, ai sensi dell'art. 111 del TUF.

Inoltre, a seguito dell'eventuale conferma di tali risultati, in ragione dell'entità della partecipazione raggiunta dall'Offerente ad esito del Periodo di Adesione, in conformità alle previsioni di cui all'articolo 40-bis, comma 1, lettera b), n. 1, del Regolamento Emittenti, avrà luogo la Riapertura dei Termini per 5 giorni di borsa aperta a decorrere dal giorno di borsa aperta successivo alla Data di Pagamento, e precisamente per le sedute del 26, 29, 30, 31 maggio e 1 giugno 2023. L'Offerente pagherà il Corrispettivo a ciascun azionista di Autogrill che abbia aderito all'Offerta durante la Riapertura dei Termini il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del periodo di Riapertura dei Termini e dunque l'8 giugno 2023.

Con apposito comunicato, che sarà diffuso dall'Offerente entro le ore 7.59 (ora italiana) del 24 maggio 2023, ai sensi dell'articolo 41, comma 6, del Regolamento Emittenti, saranno resi noti i risultati definitivi dell'Offerta.

* * * * *

Legal Disclaimer

L'offerta pubblica di scambio obbligatoria (l'**"Offerta"**) è promossa esclusivamente in Italia ed è rivolta indistintamente e a parità di condizioni a tutti i titolari di azioni Autogrill, come indicato nella comunicazione pubblicata ai sensi dell'articolo 102 del Decreto Legislativo italiano 24 febbraio 1998, n. 58 (la **"Comunicazione"**) e meglio descritto nel documento d'offerta (il **"Documento d'Offerta"**) e nel documento di esenzione (il **"Documento di Esenzione"**) che sono stati pubblicati ai sensi della normativa applicabile.

L'Offerta non è stata e non sarà promossa negli Stati Uniti, in Canada, in Giappone, in Australia, nonché in qualsiasi altro paese in cui la promozione dell'Offerta o l'adesione alla stessa non sarebbero conformi alle leggi e ai regolamenti in materia di mercati finanziari o ad altre leggi e regolamenti locali o non sarebbero comunque consentite in assenza di preventiva registrazione, approvazione o deposito presso le rispettive autorità di vigilanza (tali paesi, inclusi Stati Uniti, Canada, Giappone e Australia, i **"Paesi Esclusi"**), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale dei Paesi Esclusi (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcun intermediario finanziario dei Paesi Esclusi, né in alcun

altro modo. Non sono state intraprese né saranno intraprese azioni volte a permettere la promozione dell'Offerta in alcuno dei Paesi Esclusi.

Copia, parziale o integrale, della Comunicazione, del Documento di Offerta, nonché copia di qualsiasi documento relativo all'Offerta, incluso il Documento di Esenzione, non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, nei Paesi Esclusi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio internazionale) nei Paesi Esclusi. La Comunicazione, il Documento di Offerta, nonché ogni altro documento relativo all'Offerta, ivi incluso il Documento di Esenzione non costituiscono e non dovranno essere interpretati come un'offerta di strumenti finanziari rivolta a persone domiciliate e/o residenti nei Paesi Esclusi. Nessun titolo può essere offerto o venduto nei Paesi Esclusi in assenza di una specifica autorizzazione ai sensi delle applicabili disposizioni di legge locali dei Paesi Esclusi o di una rinuncia alla stessa.

Il presente documento e le informazioni in esso contenute non sono destinati alla distribuzione negli Stati Uniti (compresi i suoi territori e possedimenti, qualsiasi stato degli Stati Uniti e il Distretto di Columbia) (gli **"Stati Uniti"**). Questo documento non costituisce, né fa parte di alcuna offerta di vendita o scambio, né di alcuna sollecitazione di offerta per acquistare strumenti finanziari negli Stati Uniti. I titoli di Dufry AG non sono stati e non saranno registrati ai sensi dello *U.S. Securities Act* e non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti in assenza di registrazione o di un'esenzione applicabile da, o in un'operazione non soggetta a, i requisiti di registrazione dello *U.S. Securities Act*. Non vi è intenzione di registrare gli strumenti finanziari qui menzionati negli Stati Uniti o di effettuare un'offerta pubblica di tali strumenti finanziari negli Stati Uniti.

Il presente documento non costituisce un'offerta per vendere o una sollecitazione di offerte di acquisto o di sottoscrizione di azioni. Il presente documento non è un prospetto ai sensi del *Swiss Financial Services Act* e non è un prospetto ai sensi di qualsiasi altra legge applicabile.

Questo comunicato stampa può contenere alcune dichiarazioni previsionali relative a Dufry e alla sua attività. Tali dichiarazioni comportano alcuni rischi, incertezze e altri fattori che potrebbero far sì che i risultati effettivi, le condizioni finanziarie, le prestazioni o i risultati di Dufry siano sensibilmente diversi da quelli espressi o impliciti in tali dichiarazioni. I lettori non devono quindi fare eccessivo affidamento su queste dichiarazioni, in particolare in relazione a qualsiasi contratto o decisione di investimento. Dufry declina qualsiasi obbligo di aggiornare tali dichiarazioni previsionali.

Per ulteriori informazioni:

CONTATTI

DR. KRISTIN KÖHLER

Global Head
Investor Relations
Telefono: +41 79 563 18 09
kristin.koehler@dufry.com

RENZO RADICE

Global Head
Corporate Communications & Public Affairs
Telefono : +41 61 266 44 19
renzo.radice@dufry.com

DUFRY GROUP – PLAYER GLOBALE LEADER NELLA TRAVEL EXPERIENCE

Dufry AG (SIX: DUFN), fondata nel 1865 e con sede a Basilea, in Svizzera, offre ai clienti a livello globale, un'esperienza di viaggio rivoluzionaria combinando *retail food beverage* e digitale. La nostra società si rivolge a 2,3 miliardi di passeggeri in più di 75 Paesi attraverso circa 5.500 punti vendita dislocati in circa 1.200 aeroporti, autostrade, compagnie di crociera, porti marittimi, stazioni ferroviarie e centri turistici in tutti i sei continenti. Ponendo al centro il viaggiatore creiamo valore per tutti gli *stakeholder* inclusi i *partner* nelle concessioni e nei *brand* i dipendenti, le comunità e, infine, i nostri azionisti.

La sostenibilità è un elemento intrinseco della strategia aziendale di Dufry, che mira a una crescita sostenibile e redditizia della società, promuovendo al contempo elevati *standard* di gestione ambientale e di equità sociale.

Per saperne di più su Dufry, si prega di visitare il sito www.dufry.com.

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE IN WHOLE OR IN PART, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO THE UNITED STATES OF AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE THE DISTRIBUTION OR RELEASE WOULD BE UNLAWFUL (THE "EXCLUDED COUNTRIES")

NEWS RELEASE

NOTICE PURSUANT TO ARTICLE 36 OF THE REGULATION ADOPTED BY CONSOB BY RESOLUTION NO. 11971 OF MAY 14, 1999, AS SUBSEQUENTLY INTEGRATED AND AMENDED (THE "ISSUERS' REGULATION") – END OF THE TENDER PERIOD AND PRELIMINARY RESULTS OF THE OFFER

With reference to the mandatory public exchange offer with alternative cash consideration (the "**Offer**") launched by Dufry AG ("**Dufry**" or the "**Offeror**") pursuant to Articles 102 and 106, Paragraphs 1 and 2-*bis*, of the Italian Legislative Decree no. 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented (the "**CFA**"), for all the ordinary shares of Autogrill S.p.A. ("**Autogrill**" or the "**Issuer**") other than those already held by the Offeror and the treasury shares held by Autogrill, the Offeror announces that today the tender period of the Offer, as extended, has ended (the "**Tender Period**").

All terms not defined in this press release shall have the same meaning given to them in the offer document, approved by Consob with resolution no. 22661 of April 5, 2023, and published on April 11, 2023 (the "**Offer Document**") among others, on the Offeror's website www.dufry.com and on the dedicated website of Dufry (www.opa-autogrill.com).

Please note that, as announced to the market on May 2, 2023 pursuant to Articles 36 and 43 of the Issuers' Regulations, the Tender Period was extended by the Offeror, in agreement with Borsa Italiana, from May 15, 2023 to May 18, 2023, with a shifting of the payment date of the Consideration from May 23, 2023 to May 25, 2023 (the "**Payment Date**"), i.e. the fifth trading day following the end of the Tender Period, as extended.

Preliminary results of the Offer

Based on the preliminary results communicated by UniCredit Bank AG, Milan Branch, in its capacity as Intermediary Responsible for Coordinating the Collection of Tenders, no. 141,743,925 ordinary shares of Autogrill were tendered in the Offer (including through the U.S. Private Placement) during the Tender Period, as extended. Such tendered shares represent approximately (i) 36.8134% of the share capital of the Issuer and (ii) 74.3261% of the Autogrill shares subject to the Offer.

The Consideration due to the holders of the ordinary shares of Autogrill tendered in the Offer, equal to 0.1583 newly-issued ordinary shares of Dufry (admitted to trading on Six Swiss Exchange) or, alternatively, equal to Euro 6.33 per each ordinary share of Autogrill tendered in the Offer, will be paid to the tendering shareholders on the Payment Date, i.e. May 25, 2023.

Specifically, based on the preliminary results of the Offer, the Share Consideration will be paid to the holders of 139,818,649 ordinary shares of Autogrill (representing 98.6417% of the shares tendered), while the holders of 1,925,276 ordinary shares of Autogrill (representing 1.3583% of the shares tendered) have opted for the Cash Alternative Consideration.

During the Tender Period, as extended, the Offeror did not acquire any shares of Autogrill outside the Offer (including the U.S. Private Placement).

Taking into account (i) the no. 141,743,925 ordinary shares of Autogrill tendered in the Offer (including also the US Private Placement) according to the preliminary results indicated above (if confirmed) and (ii) the no. 193,730,675 ordinary shares of Autogrill already held by the Offeror prior to the beginning of the Tender Period, the Offeror would directly hold a total of no. 335,474,600 ordinary shares of Autogrill, equal to 87.1287% of the share capital of the latter. Including the 597,300 Treasury Shares held by Autogrill as of today's date, the total stake held in the share capital of Autogrill by the Offeror, directly and, as regards the Treasury Shares, indirectly, at the end of the Tender Period will consist of no. 336,071,900 shares, representing 87.2838% of the share capital of Autogrill.

In light of the above, on the basis of the preliminary results of the Offer (if confirmed) at the end of the Tender Period, as extended, the Offeror holds directly and indirectly (as to the Treasury Shares, which - for the purpose of calculating the thresholds provided for by Article 108, Paragraph 2, of CFA and Articles 108, Paragraph 1, and 111 of CFA - shall be added to the Offeror's shareholding (numerator) without being deducted from the Issuer's share capital (denominator)) a shareholding below 90% of the Issuer's share capital; therefore, the conditions for the exercise of the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA or the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 1, of the CFA and of the Squeeze Out Procedure under Article 111 of the CFA have not been fulfilled.

Furthermore, following the possible confirmation of such results, due to the size of the shareholding reached by the Offeror after the completion of the Tender Period, in accordance with the provisions of article 40-bis, paragraph 1, letter b), no. 1, of the Issuers' Regulation, the Reopening of the Tender Period will occur for 5 trading days starting from the trading day following the Payment Date, namely for the days of May 26, 29, 30, 31 and June 1, 2023. The Offeror will pay the Consideration to each shareholder of Autogrill who has tendered in the Offer during the Reopening of the Terms on the fifth trading day following the end of the Reopening of the Tender Period and therefore on June 8, 2023.

The final results of the Offer will be announced by means of a dedicated notice, to be issued by the Offeror by 7.59 a.m. (Italian time) of May 24, 2023, pursuant to Article 41, Paragraph 6, of the Issuers' Regulation.

* * * * *

Legal Disclaimer

The mandatory public exchange offer (the "**Offer**") is launched exclusively in Italy and is made on a non-discriminatory basis and on equal terms to all holders of Autogrill shares, as indicated in the notice published pursuant to article 102 of the Italian Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "**Notice**") and further described in the offer document (the "**Offer Document**") and the exemption document (the "**Exemption Document**") that have been published in accordance with the applicable regulation.

The Offer has not been and will not be made in the United States, Canada, Japan, Australia and any other jurisdictions where making the Offer or tendering therein would not be in compliance with the securities or other laws or regulations of such jurisdiction or would require any registration, approval or filing with any regulatory authority (such jurisdictions, including the United States, Canada, Japan and Australia, the "**Excluded Countries**"), by using national or international instruments of communication or commerce of the Excluded Countries (including, by way of illustration, the postal network, fax, telex, e-mail, telephone and internet), through any structure of any of the Excluded Countries' financial intermediaries or in any other way. No actions have been taken or will be taken to make the Offer possible in any of the Excluded Countries.

Copies of the Notice, the Offer Document, or portions thereof, as well as copies of any documents relating to the Offer, including the Exemption Document, are not and should not be sent, or in any way transmitted,

or otherwise distributed, directly or indirectly, in the Excluded Countries. Any person receiving any such documents shall not distribute, send or dispatch them (whether by post or by any other mean or device of communication or international commerce) in the Excluded Countries. The Notice, the Offer Document, as well as any other document relating to the Offer, including the Exemption Document, do not constitute and shall not be construed as an offer of financial instruments addressed to persons domiciled and/or resident in the Excluded Countries. No securities may be offered or sold in the Excluded Countries without specific authorization in accordance with the applicable provisions of the local law of the Excluded Countries or a waiver thereof.

This document and the information contained herein are not for distribution in or into the United States of America (including its territories and possessions, any state of the United States of America and the District of Columbia) (the "United States"). This document does not constitute, or form part of, an offer to sell, or a solicitation of an offer to purchase, any securities in the United States. The securities of Dufry AG have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act and may not be offered or sold within the United States absent registration or an applicable exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act. There is no intention to register any securities referred to herein in the United States or to make a public offering of the securities in the United States.

This document is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares. This document is not a prospectus within the meaning of the Swiss Financial Services Act and not a prospectus under any other applicable laws.

This press release may contain certain forward-looking statements relating to Dufry and its business. Such statements involve certain risks, uncertainties and other factors which could cause the actual results, financial condition, performance or achievements of Dufry to be materially different from those expressed or implied by such statements. Readers should therefore not place undue reliance on these statements, particularly not in connection with any contract or investment decision. Dufry disclaims any obligation to update any such forward-looking statements.

For further information:

CONTACT

DR. KRISTIN KÖHLER

Global Head
Investor Relations
Phone: +41 79 563 18 09
kristin.koehler@dufry.com

RENZO RADICE

Global Head
Corporate Communications & Public Affairs
Phone : +41 61 266 44 19
renzo.radice@dufry.com

DUFRY GROUP – LEADING GLOBAL TRAVEL EXPERIENCE PLAYER

Dufry AG (SIX: DUFN), founded in 1865 and headquartered in Basel, Switzerland, delivers a revolutionary travel experience to consumers worldwide by uniquely combining retail, food & beverage and digital. Our company addresses 2.3 billion passengers in more than 75 countries in 5,500 outlets across 1,200 airports, motorways, cruise lines, seaports, railway stations and other locations across all six continents. With the traveler at our core, we are creating value for all our stakeholders including concession and brand partners, employees, communities, and finally, our shareholders.

Sustainability is an inherent element of Dufry's business strategy aiming for sustainable and profitable growth of the company while fostering high standards of environmental stewardship and social equity.

To learn more about Dufry, please visit www.dufry.com