

Comunicato Stampa

IL CDA DI PIOVAN S.P.A. APPROVA LE INFORMAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE AL 31 MARZO 2020

NOMINA UN NUOVO CONSIGLIERE INDIPENDENTE

NOMINA UN NUOVO DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il Consiglio di Amministrazione di Piovan S.p.A. ha approvato nella riunione odierna le informazioni periodiche al 31 marzo 2020:

- **Ricavi consolidati pari a € 52,3 milioni, in calo del 9,8% rispetto al 31 marzo 2019 (- 10% a cambi costanti);**
- **EBITDA consolidato pari a € 6,1 milioni, in calo del 6,4% rispetto al 31 marzo 2019. Migliora l'incidenza percentuale sui ricavi (11,6% rispetto all' 11,2%);**
- **Risultato Operativo (EBIT) consolidato pari a € 4,8 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 9,2%), - 7,8% rispetto al 31 marzo 2019;**
- **Risultato Netto consolidato pari a € 2,6 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 5,1%), rispetto a € 3,7 milioni al 31 marzo 2019;**
- **Posizione Finanziaria Netta consolidata ante IFRS 16 pari a € 0,7 milioni, in peggioramento di € 6,3 milioni rispetto al 31 dicembre 2019.**

Santa Maria di Sala (VE), 14 maggio 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di Piovan S.p.A. ("Piovan" o la "Società"), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato le Informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2020.

Si riportano di seguito i principali dati economici e finanziari delle Informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2020:

(valori in migliaia di €)	Trimestre al 31 marzo				Variazioni	
	2020	% sul totale ricavi	2019	% sul totale ricavi	2020 vs 2019	%
Ricavi	51.282	98,0%	57.025	98,3%	(5.743)	(10,1%)
Altri ricavi e proventi	1.045	2,0%	969	1,7%	76	7,8%
TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI	52.327	100,0%	57.994	100,0%	(5.667)	(9,8%)
EBITDA	6.082	11,6%	6.501	11,2%	(419)	(6,4%)
RISULTATO OPERATIVO	4.820	9,2%	5.227	9,0%	(407)	(7,8%)
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.252	8,1%	5.348	9,2%		
Imposte	1.607	3,1%	1.629	2,8%		
UTILE DI PERIODO	2.644	5,1%	3.719	6,4%		

* Non vi sono valori non ricorrenti nei trimestri di riferimento.

Piovan S.p.A.

Via delle Industrie 16 - 30036 S. Maria di Sala (Venezia) Italy
Tel. +39 041 5799111 - info@piovan.com

Purchase Dept. Fax +39 041 487436 - Sales Dept. Fax +39 041 487437 - Accounts Dept. Fax +39 041 5799244
C.F. 02307730289 - P.IVA 02700490275 - Cap. Soc. Euro 6.000.000,00 i.v.

Analisi dei Ricavi

Ricavi (e altri proventi) consolidati

Nei primi tre mesi del 2020 il Gruppo Piovan ha realizzato **ricavi e altri proventi** per un ammontare pari a € 52,3 milioni, in calo del 9,8% rispetto a € 58 milioni nei primi tre mesi del 2019.

Nel periodo non si rilevano proventi non ricorrenti.

Con riferimento ai soli ricavi, nei primi tre mesi del 2020 il Gruppo Piovan ha realizzato un ammontare pari a € 51,3 milioni, in calo del 10,1% rispetto a € 57,0 milioni nei primi tre mesi del 2019.

Ricavi per mercato

	Primo trimestre 2020	Primo Trimestre 2019 Restated*	Primo Trimestre 2019	Variazione	%
<i>Plastic</i>	42.418	46.227	46.947	-3.809	-8,2%
<i>Food & non plastic</i>	2.144	4.331	3.611	-2.187	-50,5%
<i>Services</i>	6.720	6.467	6.467	253	3,9%
Ricavi	51.282	57.025	57.025	-5.743	-10,1%

*la colonna restated recepisce la riclassifica di una commessa dall'area Plastic all'area Food & non plastic, effettuata nella semestrale 2019.

Per quanto riguarda la dinamica dei ricavi per mercato si rileva che:

- i ricavi da Sistemi per l'Area *Plastic* nel primo trimestre 2020 sono in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente; la ragione di tale andamento va sostanzialmente imputata alle restrizioni imposte prima in Cina e poi in Europa per contrastare la diffusione del COVID-19.
- anche i ricavi da Sistemi per l'Area *Food & non plastic* nel primo trimestre 2020 evidenziano un decremento ascrivibile sostanzialmente alle stesse ragioni evidenziate per l'area *Plastic*; il positivo *backlog* di ordini al 31 marzo fa comunque prevedere una ripresa del settore compatibilmente con le restrizioni COVID-19.
- il mercato *Services* evidenzia nel primo trimestre 2020 ricavi pari a 6.7 milioni di €, con una crescita di 253 migliaia di € pari al 3,9%, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Prosegue il trend di crescita strutturale del in linea con il piano strategico del Gruppo.

Ricavi per area geografica

	Primo trimestre 2020	Primo trimestre 2019	Variazione	%
EMEA	28.883	34.131	-5.248	-15,4%
ASIA	7.197	8.252	-1.055	-12,8%
NORTH AMERICA	12.637	12.016	621	5,2%
SOUTH AMERICA	2.565	2.626	-61	-2,3%
Ricavi	51.282	57.025	-5.743	-10,1%

L'andamento dei ricavi in Asia è influenzato negativamente dal COVID-19 che ha costretto alla chiusura per due settimane (tre settimane considerando il Capodanno cinese) della fabbrica in Cina. I ricavi EMEA sono stati penalizzati dalle restrizioni alla mobilità imposte a partire da fine febbraio prima in Italia e poi nel resto d'Europa, che hanno rallentato e reso più difficile l'avviamento di sistemi consegnati ed anche le consegne stesse. Si evidenzia la crescita nei mercati del Nord America. Con riferimento al Sud America si evidenzia una sostanziale tenuta dei risultati grazie all'ingresso nei settori *Food & non plastic*, pur in presenza di alcuni effetti negativi riconducibili all'andamento macroeconomico, in particolare legato al perdurare delle difficoltà in Brasile e in Argentina.

Analisi dei risultati operativi e netti consolidati

EBITDA

Nei primi tre mesi del 2020 l'**EBITDA** è risultato pari a € 6,1 milioni, in calo del 6,4% rispetto a € 6,5 milioni dei primi tre mesi del 2019, con un'incidenza percentuale sui ricavi e altri proventi pari al 11,6% rispetto al 11,2% nei primi tre mesi del 2019.

La riduzione della marginalità in termini assoluti è dovuta principalmente ai minori volumi di vendita realizzati. Migliora invece l'EBITDA in percentuale sul totale dei ricavi, passando da un 11,2% al 31 marzo 2019 ad un 11,6% al 31 marzo 2020, anche in conseguenza di alcune misure di ottimizzazione e di contenimento dei costi intraprese nel corso del primo trimestre 2020.

Nel periodo non si rilevano costi non ricorrenti.

Risultato operativo

Nei primi tre mesi del 2020 il **Risultato Operativo** è risultato pari a € 4,8 milioni, in calo del 7,8% rispetto a € 5,2 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, con un'incidenza percentuale sui ricavi e altri proventi pari al 9,2% (9,0% nel pari periodo del 2019).

Risultato netto

Nei primi tre mesi del 2020 l'**utile netto** è stato pari a € 2,6 milioni, con un'incidenza sui ricavi e altri proventi del 5,1%, in calo rispetto a € 3,7 milioni nel pari periodo dell'esercizio precedente.

	2020	2019
Risultato netto attribuibile a:		
- azionisti della controllante	2.743	3.687
- interessenza di pertinenza di terzi	(98)	32
Risultato per azione		
- base	0,05	0,07
- diluito	0,05	0,07

Utile per azione

L'utile per azione è pari a € 0,05 al 31 marzo 2020 rispetto a € 0,07 al 31 marzo 2019.

Analisi dei risultati patrimoniali consolidati

Posizione finanziaria netta consolidata

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 marzo 2020 (che si analizza ante applicazione dell'IFRS 16) è positiva per € 0,7 milioni, rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva di € 6,9 milioni al 31 dicembre 2019 e di € 3,3 milioni al 31 marzo 2019.

€/000	31.03.2020	31.12.2019	31.03.2019
A. Cassa	18	15	26
B. Conti correnti e depositi postali	49.559	59.108	30.980
C. Liquidità (A+B)	49.577	59.123	31.006
D. Crediti finanziari correnti	6.100	6.319	6.250
E. Debiti bancari correnti	(23.013)	(25.026)	(17.882)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(11.954)	(11.961)	(5.996)
G. Altre passività finanziarie correnti	(127)	(189)	(320)
H. Indebitamento finanziario corrente (E+F+G)	(35.094)	(37.176)	(24.198)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H+C+D)	20.583	28.267	13.057
J. Debiti bancari non correnti	(19.601)	(20.939)	(9.244)
K. Obbligazioni emesse	-	-	-
L. Altre passività finanziarie non correnti	(317)	(404)	(471)
M. Indebitamento finanziario non corrente (J+K+L)	(19.918)	(21.343)	(9.715)
N. Posizione Finanziaria Netta (I+M) ante IFRS16	665	6.924	3.342
€/000	31.03.2020	31.12.2019	31.03.2019
Effetto IFRS16 - Lease	(7.937)	(7.864)	(5.671)
Quota Corrente	(1.431)	(1.537)	(1.002)
Quota non corrente	(6.507)	(6.327)	(4.669)
N. Posizione Finanziaria Netta (N+Effetto IFRS 16)	(7.272)	(940)	(2.329)

Si evidenzia che il rallentamento e/o mancato completamento delle attività di installazione, a causa delle restrizioni alla mobilità per COVID-19, hanno impedito in alcuni casi il raggiungimento di *milestones* contrattuali necessarie a conseguire alcuni incassi per i progetti in corso. Nel contempo, i pagamenti a fornitori coinvolti in tali progetti sono stati eseguiti nel rispetto dei termini originariamente previsti dai relativi contratti di fornitura, con conseguente temporaneo assorbimento di cassa.

Rispetto a fine marzo 2019 si rileva un utilizzo di cassa netta pari a 2.677 migliaia di €, correlato all'effettuazione di significativi investimenti e costi non ricorrenti e alla distribuzione di dividendi per € 7,7

milioni € avvenuta nel corso del 2019. Nel primo trimestre 2020 sono stati effettuati investimenti per un totale di 587 migliaia di €.

La posizione finanziaria netta del Gruppo (analizzata considerando anche i valori derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16) alla fine di marzo 2020 è negativa per 7.272 migliaia di € rispetto a un valore negativo per 940 migliaia di € a fine dicembre 2019.

L'indebitamento finanziario include finanziamenti a medio-lungo termine, riferiti principalmente alla Capogruppo, per 30,5 milioni di €, dei quali 11,8 milioni di € con scadenza di rimborso entro 12 mesi e la parte rimanente pari a 18,7 milioni di € entro i 5 anni. I finanziamenti non sono assistiti da garanzie e sono espressi in valuta €.

Nel corso dei mesi di marzo e aprile 2020, la società ha potuto beneficiare della moratoria sui finanziamenti a medio/lungo termine con conseguente allungamento della durata dei finanziamenti medesimi, fino ad un massimo di 12 mesi.

Fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 marzo 2020

Non si segnalano particolari fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le circostanze derivanti dalla diffusione del COVID-19 stanno avendo ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e continuano a creare un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. I potenziali effetti di questo fenomeno non sono ad oggi determinabili e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio da parte del Gruppo. La Società guarda con particolare attenzione questo delicato momento, conscia del fatto che i prossimi mesi potrebbero essere particolarmente difficili dal punto di vista macroeconomico.

In tale contesto di restrizioni alla mobilità e di generale incertezza è verosimile un rallentamento dell'attività tra il secondo e terzo trimestre 2020.

Non tutti i settori di business saranno impattati da questo rallentamento; si ritiene che il settore medicale e quello relativo al *packaging* potranno trarre benefici dall'attuale contesto. La diversificazione geografica e di settore del Gruppo Piovan dovrebbe quindi consentire una mitigazione dell'impatto della crisi in atto.

Altre delibere del Consiglio di Amministrazione

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato, *inter alia*:

- la nomina, mediante cooptazione, del Consigliere indipendente non esecutivo Ing. Mario Cesari, che ricoprirà le cariche in precedenza rivestite dall'Ing. Marco Milani, in qualità di Consigliere di Amministrazione, componente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e componente del Comitato Parti Correlate, con efficacia dalla data odierna. Si precisa che, per quanto a conoscenza

della Società, alla data odierna l'Ing. Mario Cesari non detiene azioni della Società;

- la nomina della Dott.ssa Elisabetta Floccari, attuale *Group Chief Financial Officer*, quale dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi e per gli effetti dell'art. 154-bis del d.lgs. 58/1998, con efficacia dal 15 maggio 2020. Si precisa che, alla data odierna, la Dott.ssa Elisabetta Floccari non detiene azioni della Società.

CONFERENCE CALL

I risultati al 31 marzo 2020 saranno presentati alla comunità finanziaria durante una *conference call* che si terrà il **15 maggio alle ore 15:00 CET**. È possibile partecipare alla conference call chiamando uno dei seguenti numeri:

ITALIA:	+39 02 805 88 11
UK:	+44 1 21281 8003
GERMANIA:	+49 69255114451
FRANCIA:	+33 170918703
SVIZZERA:	+41 225954727

Prima dell'inizio della conference call alcune slide di presentazione verranno messe a disposizione sul sito web www.piovangroup.com, nella sezione *Investor Relations* / Presentazioni.

Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("*forward-looking statements*") relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piovan. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, a causa di una molteplicità di fattori.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Mammano, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Le informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2020 saranno depositate nei termini di legge presso la Sede sociale (Via delle Industrie, 16 – Santa Maria di Sala (VE)) e presso Borsa Italiana S.p.A., a disposizione

di chiunque ne farà richiesta e saranno inoltre disponibili sul sito internet della Società - www.piovangroup.com, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info” all’indirizzo www.1Info.it.

Piovan S.p.A. rende noto, ai sensi della normativa vigente, che le informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2020, approvate dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2020 sono a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società, sul sito internet, www.piovangroup.com, nella sezione *Investor Relations* / Bilanci e Relazioni, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info www.1Info.it.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

Piovan S.p.A.
Investor Relations Officer
Patrizia Tammaro Silva
ir@piovan.com
Tel. 041 5799111

Global Reputation S.r.l.
Press Office
Margherita Anna Mulas
press@globalreputation.it
Tel. 335 7870209

Piovan

Il Gruppo Piovan è il principale operatore a livello mondiale nello sviluppo e nella produzione di sistemi ausiliari di automazione dei processi produttivi per lo stoccaggio, trasporto e trattamento di polimeri, bioresine, plastica riciclata, liquidi alimentari e polveri alimentari e non. Negli ultimi anni il Gruppo è particolarmente attivo anche nello sviluppo e nella produzione di sistemi ausiliari di automazione dei processi produttivi legati alle bio economie ed economie circolari per il riciclo e riutilizzo della plastica e per la produzione di plastiche compostabili in maniera naturale nell’ambiente, cogliendo le opportunità di *cross selling*.

Si riportano di seguito i prospetti contabili consolidati del Gruppo Piovan.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA
(in migliaia di €)

ATTIVO	Note	31.03.2020	31.12.2019
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Attività materiali	Nota 1	51.938	52.430
Attività immateriali	Nota 2	7.536	7.510
Partecipazioni	Nota 3	270	270
Altre attività non correnti	Nota 4	408	427
Imposte anticipate	Nota 5	4.264	4.489
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		64.416	65.126
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze	Nota 6	30.862	29.264
Attività per lavori in corso su ordinazione	Nota 7	5.102	3.712
Crediti commerciali correnti	Nota 8	46.947	52.816
Attività finanziarie correnti	Nota 9	6.100	6.319
Crediti tributari	Nota 10	3.129	3.735
Altre attività correnti	Nota 11	4.877	3.705
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Nota 12	49.577	59.123
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		146.595	158.675
TOTALE ATTIVO		211.011	223.801

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	Note	31.03.2020	31.12.2019
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale	Nota 13	6.000	6.000
Riserva legale	Nota 13	1.200	1.200
Riserva azioni proprie in portafoglio	Nota 13	(2.250)	(2.250)
Riserva di conversione	Nota 13	(2.064)	(1.211)
Altre Riserve e utili indivisi	Nota 13	57.603	38.938
Utile (perdita) del periodo	Nota 13	2.743	18.700
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		63.232	61.377
Patrimonio netto di terzi	Nota 15	3.685	3.774
TOTALE PATRIMONIO NETTO		66.917	65.151
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Finanziamenti a medio/lungo termine	Nota 16	19.601	20.939
Passività finanziarie non correnti	Nota 16	6.823	6.516
Passività per benefici definiti ai dipendenti	Nota 17	4.842	4.814
Fondo per rischi ed oneri	Nota 18	2.844	2.954
Passività non correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 19	2.535	2.535
Altre passività non correnti	Nota 20	240	268
Passività fiscali differite	Nota 5	1.738	1.987
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		38.622	40.013
PASSIVITÀ CORRENTI			
Quota corrente finanziamenti a medio lungo termine	Nota 16	11.954	11.962
Debiti correnti verso banche	Nota 16	23.013	25.026
Passività finanziarie correnti	Nota 16	1.558	1.942
Debiti commerciali	Nota 21	26.516	40.556
Anticipi da clienti	Nota 22	18.161	16.063
Passività per lavori in corso su ordinazione	Nota 7	3.123	2.527
Passività correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 19	2.780	2.721
Debiti tributari e previdenziali	Nota 23	5.537	6.738
Altre passività correnti	Nota 24	12.830	11.102
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		105.471	118.636
TOTALE PASSIVO		144.093	158.650
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		211.011	223.801

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

Conto Economico	Note	31.03.2020	31.03.2019
Ricavi	Nota 25	51.282	57.025
Altri ricavi e proventi	Nota 26	1.045	969
TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI		52.327	57.994
Acquisti materie prime, componenti, merci e variazione rimanenze	Nota 27	19.292	22.870
Costi per servizi	Nota 28	11.766	12.652
Costi per godimento beni di terzi	Nota 29	380	426
Costo del personale	Nota 30	14.230	14.868
Altri costi operativi	Nota 31	577	676
Accantonamenti per rischi ed oneri	Nota 32	25	225
Ammortamenti e svalutazioni	Nota 33	1.237	1.049
TOTALE COSTI		47.507	52.767
RISULTATO OPERATIVO		4.820	5.227
Proventi finanziari	Nota 34	122	175
Oneri finanziari	Nota 34	(362)	(264)
Utili (perdite) su cambi	Nota 35	(270)	211
Proventi (oneri) da valutazione di passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 36	(59)	-
Utile (perdita) da partecipazioni valutate a patrimonio netto	Nota 37	-	-
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		4.252	5.348
Imposte	Nota 38	1.607	1.629
UTILE DEL PERIODO		2.644	3.719
ATTRIBUIBILE A:			
Azionisti della controllante		2.743	3.687
Interessenze di pertinenza di Terzi		(98)	32
Utile per azione			
Utile base per azione (in unità di €)	Nota 14	0,05	0,07

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

Conto Economico Complessivo	31.03.2020	31.03.2019
Utile del periodo	2.644	3.719
<i>Altre componenti dell'utile complessivo che si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:</i>		
- Differenze cambio da conversione	(843)	606
<i>Altre componenti dell'utile complessivo che non si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:</i>		
- Attualizzazione benefici ai dipendenti al netto dell'effetto fiscale	(32)	(17)
- Attualizzazione Fondo per indennità suppletiva clientela	(3)	(10)
Utile complessivo del periodo	1.767	4.299
di cui attribuibile a:		
- Azionisti della controllante	1.864	4.266
- Interessenze di pertinenza di terzi	(98)	32

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

Rendiconto finanziario	31.03.2020	31.03.2019
ATTIVITA' OPERATIVA		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.644	3.719
Rettifiche per:	-	-
Ammortamenti e svalutazioni	1.237	1.049
Accantonamenti	432	381
Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari	220	-
Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti	(117)	26
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni	(8)	(2)
Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	59	-
Valutazione ad equity delle partecipazioni	-	-
Altre variazioni non monetarie	(98)	(18)
Imposte	1.607	1.629
Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante	5.976	6.784
(Incremento) o decremento dei crediti commerciali	4.023	(807)
(Incremento) o decremento delle rimanenze	(2.981)	(613)
(Incremento) o decremento altre attività correnti	(1.824)	(1.425)
Incremento o (decremento) dei debiti commerciali	(11.713)	(8.445)
Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti	2.098	3.134
Incremento o (decremento) delle altre passività correnti	167	4
(Incremento) o decremento attività non correnti	282	680
Incremento o (decremento) passività non correnti	(358)	(610)
Imposte pagate	(927)	(1.490)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A)	(5.257)	(2.788)
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali	(526)	(1.955)
Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali	(61)	(122)
Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie	(0)	(6.250)
Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni	-	(92)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(588)	(8.418)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Erogazione di finanziamenti bancari	-	-
Rimborsi di finanziamenti bancari	(1.346)	(1.516)
Variazione di passività finanziarie correnti verso banche	(2.013)	4.889
Prestiti obbligazionari	-	-
Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie	(440)	(293)
Acquisto di quote di minoranza di società controllate	-	-
Premio	-	-
Dividendi pagati	-	-
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(3.799)	3.080
		-
VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	(9.644)	(8.126)
EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	98	18
CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E)	59.123	39.113
CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	49.577	31.006
		-
VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE	(9.644)	(8.125)
INTERESSI PAGATI DURANTE IL PERIODO	242	264

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie in portafoglio	Riserva di conversione	Altre Riserve e utili indivisi	Risultato d'esercizio azionisti della controllante	Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
Saldi al 01.01.2019	6.000	1.200	(2.250)	(1.594)	25.748	23.881	52.985	3.791	56.775
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	23.881	(23.881)	-	-	-
Variazione di Interessenze di minoranza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Utile Complessivo	-	-	-	606	(28)	3.687	4.266	32	4.299
Saldi al 31.03.2019	6.000	1.200	(2.250)	(988)	49.601	3.687	57.251	3.822	61.074

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie in portafoglio	Riserva di conversione	Altre Riserve e utili indivisi	Risultato d'esercizio azionisti della controllante	Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
Saldi al 01.01.2020	6.000	1.200	(2.250)	(1.211)	38.938	18.700	61.377	3.774	65.151
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	18.700	(18.700)	-	-	-
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifica variazione riserva di conversione	-	-	-	(9)	-	-	(9)	9	-
Totale Utile Complessivo	-	-	-	(843)	(35)	2.743	1.864	(98)	1.766
Saldi al 31.03.2020	6.000	1.200	(2.250)	(2.063)	57.603	2.743	63.232	3.685	66.917