



# Piano Industriale

2026 - 2035



10 novembre 2025



# **Indice**

**Introduzione**

**Contesto**

**Strategia**

**Financials**

# Acinque | L'azienda al servizio dei territori

Ci occupiamo della **gestione integrata delle risorse energetiche, ambientali e idriche** nei territori di **Como, Lecco, Monza, Sondrio e Varese**.

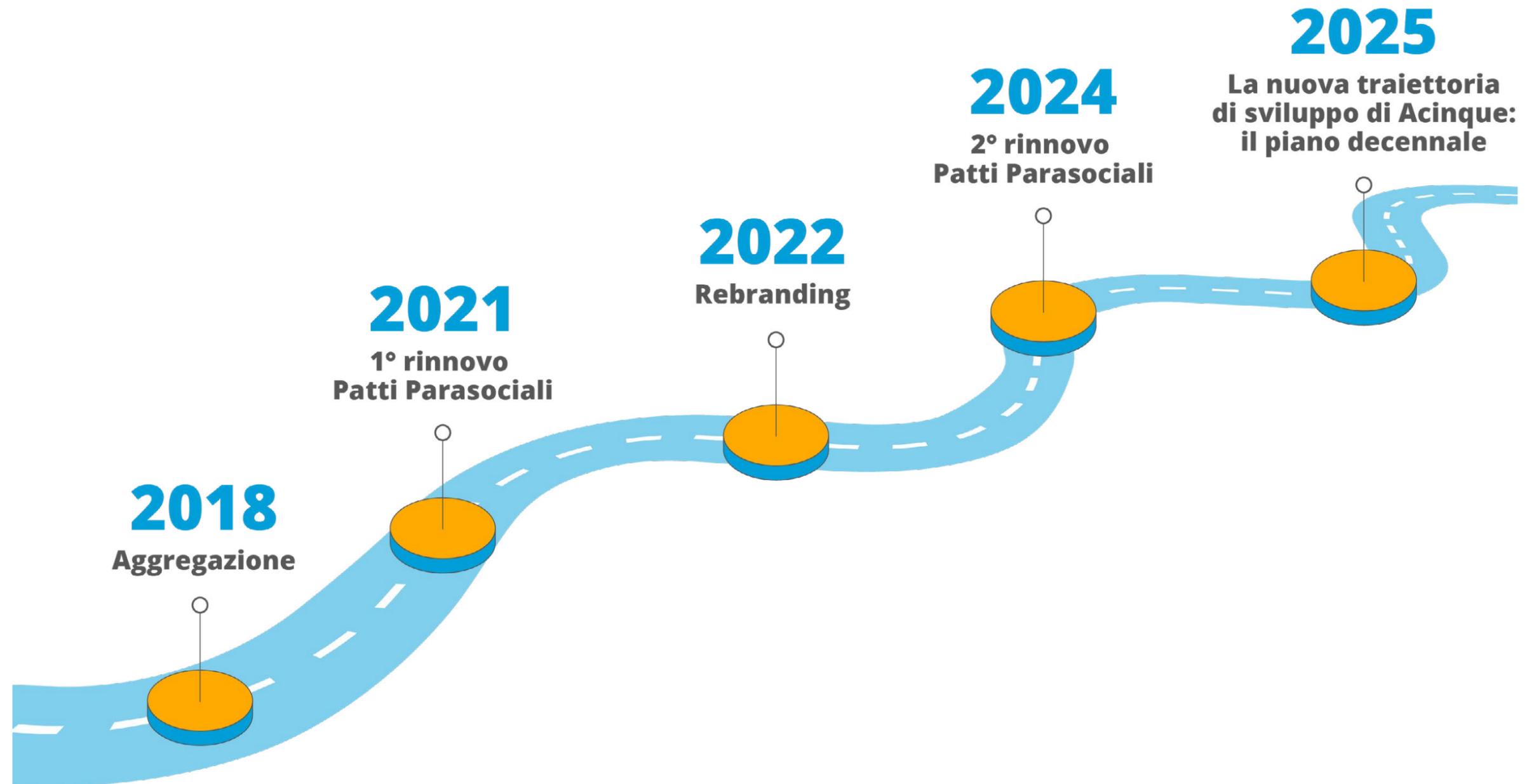
Crediamo che lo sviluppo sostenibile nasca dal territorio, dall'energia delle province e delle città che vanno al passo delle persone che le abitano. Per noi **prenderci cura dei territori è la premessa fondamentale del progresso**, perché ciò che li rende unici oggi sarà quello che continuerà a farli crescere domani.

Raccontiamo di una **territorialità che incontra l'innovazione** a beneficio di tutti.

Ascoltiamo le **persone**, diamo valore ai **territori**,  
costruiamo insieme un **futuro sostenibile**

# Un percorso di aggregazione per affrontare le sfide future

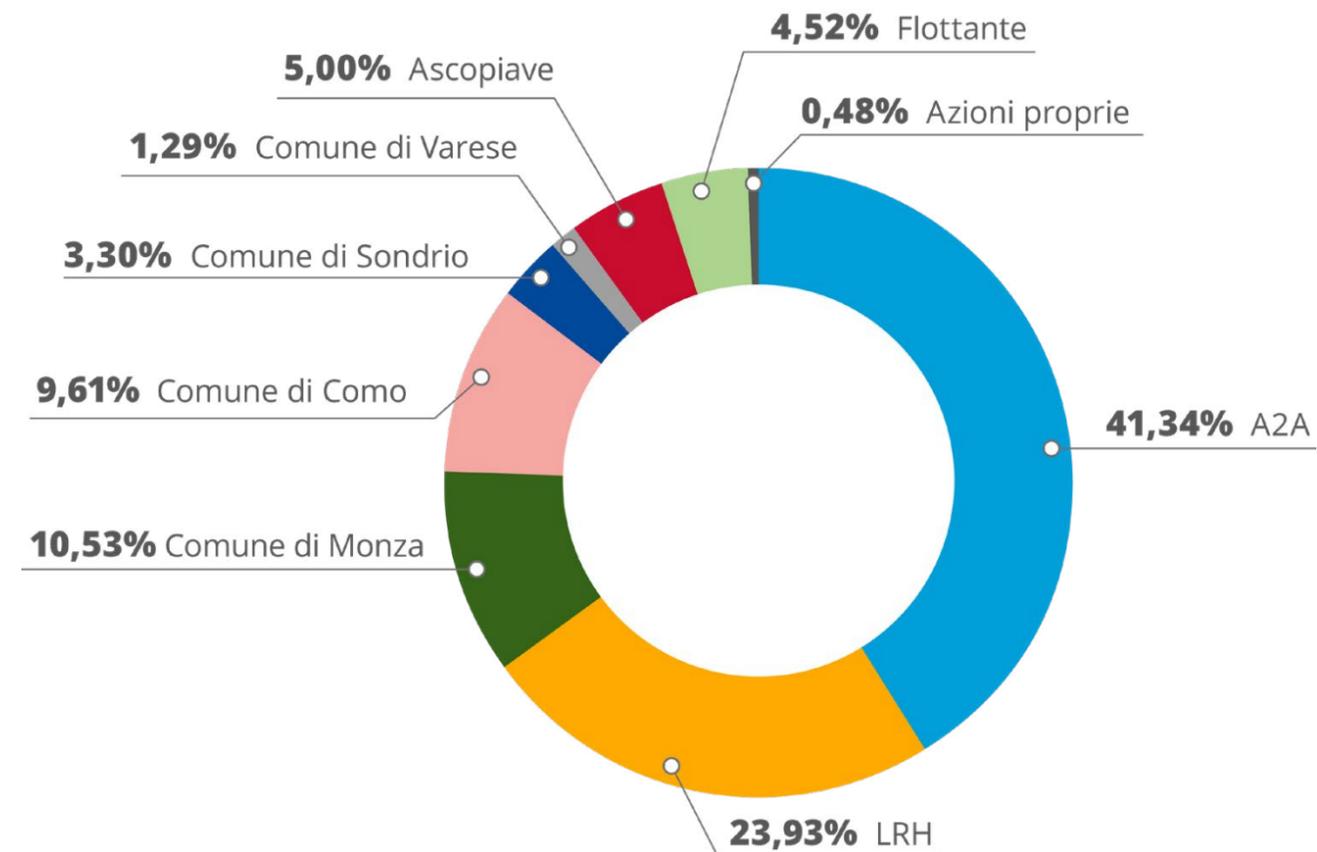
Continua il percorso di **consolidamento e rafforzamento** del posizionamento industriale della multiutility sui territori di riferimento per cogliere le sfide e le opportunità della **transizione energetica, digitale e ambientale** nei nostri territori.



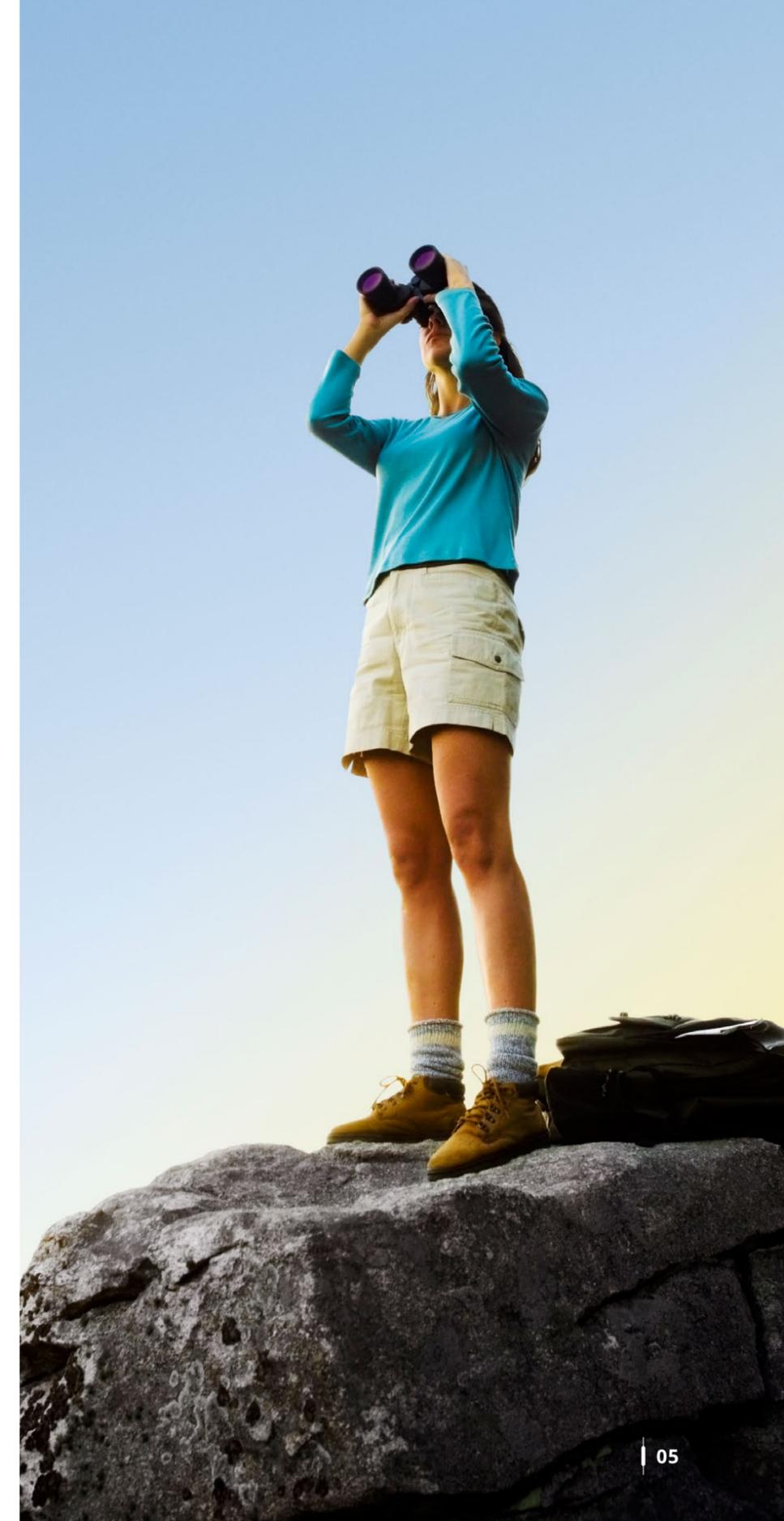
# Con una governance solida...

Le **previsioni statutarie** e il **patto parasociale**, rinnovato con efficacia il 30 giugno 2024 e durata triennale, consentono il perseguimento degli obiettivi dei soci ed il consolidamento da parte di A2A, pur in assenza di attività di direzione e coordinamento.

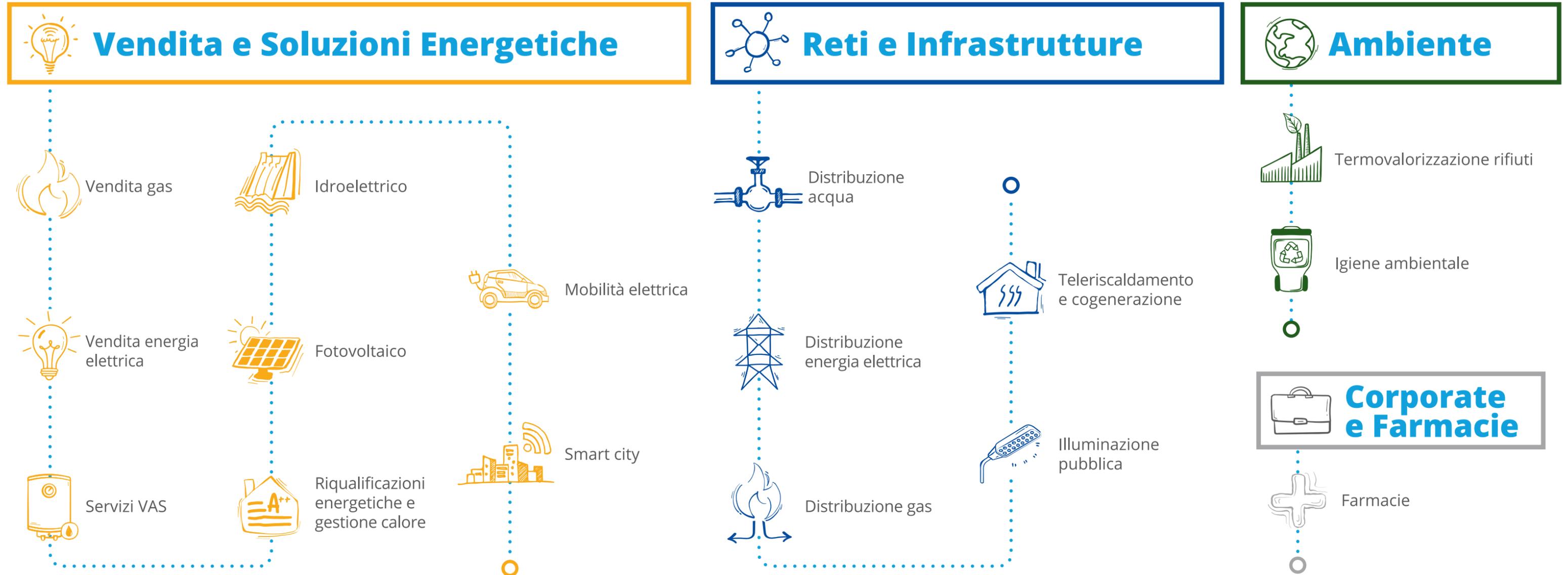
Grafico dei principali azionisti <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Il grafico espone, arrotondate alla seconda cifra decimale, le percentuali detenute dai soci sottoscrittori del patto parasociale, la partecipazione rilevante detenuta da Ascopiave, la quota di azioni proprie detenute e la quota attribuita al mercato (flottante). Dati aggiornati al 30 giugno 2025.



# ... e un modello integrato di servizi





**Contesto**

# In uno scenario globale di instabilità...

## Il contesto globale

### Decarbonizzazione e sicurezza energetica al centro delle politiche di sviluppo

- Crescita mondiale moderata (3,1%), con focus su **resilienza e regionalizzazione**
- **Investimenti record nelle rinnovabili**, malgrado rallentamenti nelle politiche di transizione energetica
- La situazione geopolitica instabile spinge verso **sicurezza energetica e autonomia locale**

## L'ambizione EU

### Clean Industrial Deal: decarbonizzazione leva di competitività industriale

- **Energia pulita e accessibile**
- Sostegno alle **industrie hard-to-abate**
- Sostegno alle **tecnologie pulite**
- **Green finance**
- Stimolo alla **domanda di prodotti sostenibili**

## Scenario italiano

### Ambizione climatica e supporto alla crescita economica

- **PIL stabile** (+0,6%) grazie a PNRR e investimenti pubblici
- **Forte crescita del solare** (+20%), ma emissioni di CO<sub>2</sub> ancora in aumento
- Reti e infrastrutture sono sotto pressione: **servono soluzioni locali e flessibili**

## I nostri territori

### Il Nord Italia territorio strategico per la transizione energetica

- Area con i maggiori **consumi e investimenti** in efficienza e rinnovabili
- Lombardia leader nella transizione: **15% della produzione nazionale**, +12 GW entro il 2030
- **Crescita di comunità energetiche**, smart grid e partnership pubblico-private

...le multiutility territoriali devono affermarsi protagoniste di **decarbonizzazione, innovazione sostenibile e resilienza energetica**, valorizzando le **risorse locali** e rafforzando il **legame con le comunità**

# Nord della Lombardia asse strategico e motore di sviluppo per il futuro della Regione

I territori di riferimento di Acinque affrontano **grandi trasformazioni** e delineano una visione delle **priorità di sviluppo** che necessita di un'azione **integrata e collaborazione di stakeholder pubblici e privati**

## Infrastrutture energetiche territoriali

- Ammodernamento e sviluppo di **infrastrutture energetiche intelligenti** (reti idriche, smart grid, teleriscaldamento)
- **Recupero e valorizzazione delle risorse locali** (cascami termici industriali, energy hub, ciclo rifiuti)
- Sviluppo di **data center sostenibili** integrati con il territorio

## Innovazione e trasferimento tecnologico locale

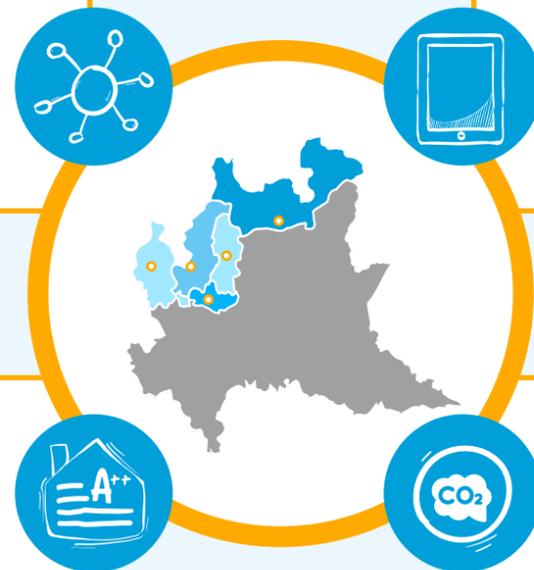
- **Digitalizzazione delle reti e dei servizi** (IoT, smart grid)
- Sviluppo di **ecosistemi di innovazione e formazione tecnica**
- **Collaborazione** tra imprese, enti e ricerca per la competitività

## Riqualficazione edifici e infrastrutture pubbliche

- **Rigenerazione urbana e riqualficazione energetica** degli edifici pubblici e residenziali
- **Messa in sicurezza** e ammodernamento delle infrastrutture scolastiche e sociali
- **Soluzioni integrate** per efficienza energetica e gestione acqua/rifiuti

## Supporto a Comunità Energetiche Rinnovabili per la decarbonizzazione

- Promozione e aggregazione di **Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)**
- Sostegno all'**autoconsumo locale** e alla riduzione della **spesa energetica**
- **Inclusione energetica e sociale** (lotta alla povertà energetica, coinvolgimento imprese e cittadini)



# Significative dinamiche evolutive stimolano una revisione del modello di creazione di valore nel medio-lungo periodo

## Efficienza energetica e sviluppo FER

- Mercato efficienza energetica in forte espansione trainato da obiettivi EU
- Accelerazione sviluppi FV con potenziale rilevante nel Nord Italia
- Incertezza regolatoria rispetto al rinnovo delle concessioni idro-elettriche esistenti



## Teleriscaldamento

- Rinnovo tecnologico teleriscaldamento /teleraffrescamento e **sostenibilità** come leve di rilancio (e.g. decarbonizzazione tramite recupero cascami termici e rinnovabili)
- Transizione da mercato libero a regolato



## Vendita energia

- Progressiva contrazione delle utenze gas in favore di **aumento utenze elettriche**
- Crescente **pressione competitiva** del mercato con conseguente **stress su KPI economici** (e.g. margin, CTA, Churn)



## Distribuzione gas ed en. elettrica

- Processo di consolidamento M&A della distribuzione gas in **assenza di gare ATEM**
- Reti elettriche al centro della transizione: **opportunità di investimenti straordinari** legata al rinnovo ventennale delle concessioni



## Raccolta e smaltimento rifiuti

- Il **termovalorizzatore (TMV) asset strategico** per la chiusura del ciclo dei rifiuti, con ruolo rilevante nel recupero termico ed energetico



## Servizio idrico

- Pressione crescente su **qualità, investimenti e sostenibilità** (digitalizzazione e resilienza)
- In Lombardia si rafforza la tendenza verso **affidamenti in-house** a fine concessioni



The background is a solid blue color with several thin, white, curved lines that sweep across the frame from the left side towards the right, creating a sense of motion and depth. The lines vary in length and curvature, some starting near the top and others near the bottom.

**Strategia**

# Un piano a dieci anni: scelta strategica per cogliere trend di lungo periodo

## Contesto di mercato e trend strutturali

Possibilità di intercettare meglio fenomeni di lungo periodo quali transizione energetica, evoluzione normativa, volatilità dei mercati e riassetto proprietario delle reti

## Rilancio business a ritorno più lungo

Valorizzazione di investimenti strategici con ritorni oltre il quinquennio: teleriscaldamento ed efficienza energetica

## Visione agli stakeholder

Maggiore visibilità sulla traiettoria di crescita e solidità nel lungo periodo

# Il Gruppo Acinque conferma la propria strategia fondata sullo sviluppo sostenibile...



Lo **sviluppo** passa attraverso l'**equilibrio** tra **obiettivi** economici, ambientali e sociali

Siamo parte del **sistema economico-finanziario di imprese** che, a livello europeo, sono più consapevoli e responsabili del proprio impatto in termini ambientali, sociali ed economici.

Per Acinque la **sostenibilità** è parte integrante della **strategia aziendale**, supporta la gestione operativa del business e si misura attraverso la **capacità di generare impatti positivi** su Ambiente, Persone e Territori.

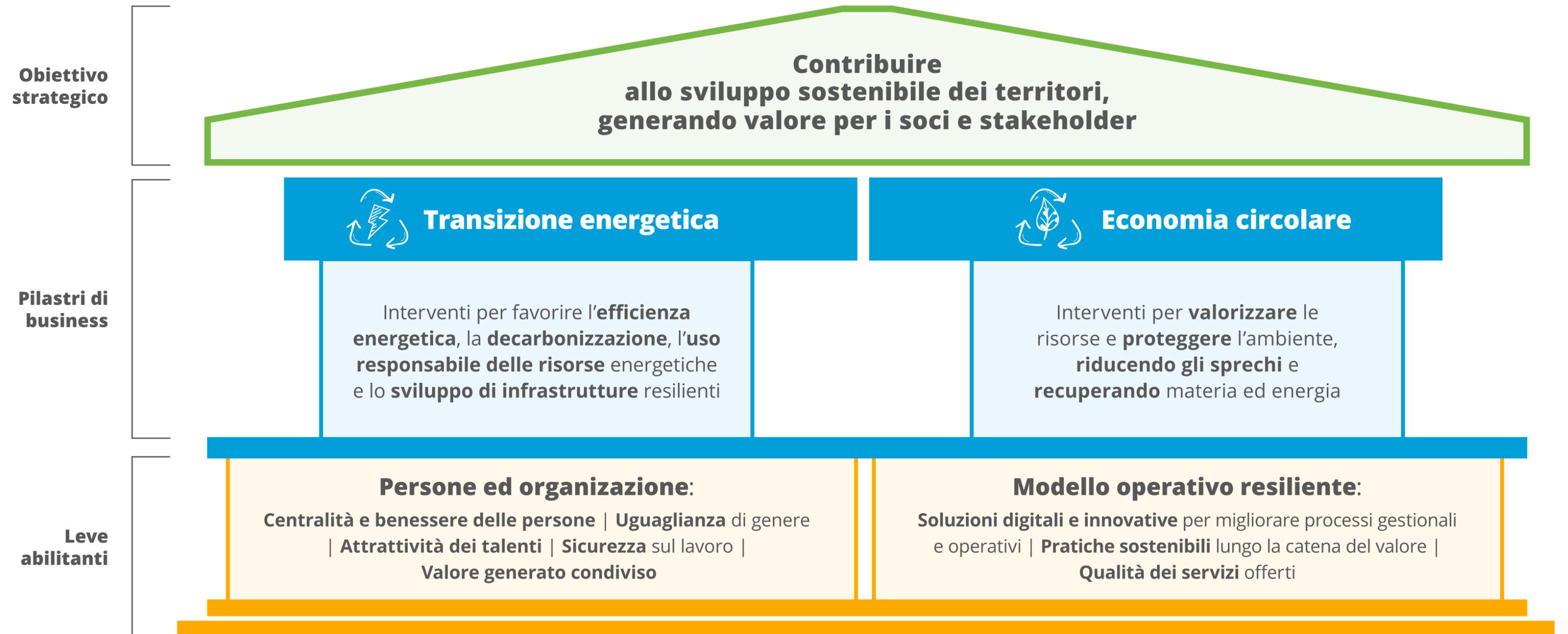


Creare **impatti positivi** vuol dire essere **sostenibili**

## La sostenibilità:

- guida le nostre decisioni nel costruire **modelli di business** in grado di rispondere alle sfide del mercato
- sostiene la nostra **crescita stabile nel tempo** attraverso l'accesso a nuove linee di credito e la scelta di investimenti sostenibili
- ci porta a monitorare le nostre performance e a porci **obiettivi di miglioramento** sempre più sfidanti
- ci spinge a **fare rete con gli attori dei territori** per favorire il benessere collettivo.

# ...attraverso i due pilastri della transizione energetica e dell'economia circolare



# Gruppo Acinque crea valore per i territori

## Valore ambientale

Gestiamo impianti e offriamo servizi in modo responsabile, con l'obiettivo di **ridurre l'impatto sull'ambiente**: ci impegniamo a realizzare interventi di decarbonizzazione, valorizziamo i rifiuti attraverso il recupero di materia o energia e favoriamo un uso efficiente delle risorse.



..... **Piano di Sostenibilità 2026-2035**

..... **Piano di Transizione Climatica** (nel prossimo biennio)

..... **Rendicontazione di Sostenibilità** ai sensi della CSRD

## Valore sociale

Diamo valore alle persone e alla diversità, con l'obiettivo di **contribuire allo sviluppo e al benessere delle Comunità**: creiamo opportunità di lavoro stabile, investiamo sulla crescita professionale, sosteniamo la leadership femminile in ruoli manageriali e di responsabilità, offriamo servizi di qualità vicini alle persone e promuoviamo l'adozione di comportamenti sostenibili.



..... **Employer branding**

..... **Scambi di energia e valore condiviso**

..... **Progetti Scuola, hackathon e visite agli impianti**

## Valore economico e di governance

Produciamo valore che rimettiamo «in circolo», con l'obiettivo di **far convivere competitività aziendale e crescita sostenibile dei territori**: adottiamo uno stile di condotta del business valoriale, favoriamo lo sviluppo di una rete sostenibile di fornitori locali e valutiamo i nostri investimenti in base al ritorno economico e all'impatto ambientale e sociale che possono produrre.



..... **Modello di governance e di monitoraggio**

..... **Strumenti di finanza sostenibile**

..... **Piano di adeguamento dei processi aziendali**

# Il nuovo Piano decennale si concentra su business ad alta crescita e impatto territoriale

## Efficienza energetica e sviluppo FER

- Rilancio strategico del business dell'efficienza energetica come generatore di valore nei territori
- Sviluppo rinnovabili elettriche (FV e idroelettrico)



## Teleriscaldamento

- Nuovi piani di sviluppo per i TLR Varese (in scadenza) e Como
- Efficiamento e decarbonizzazione della produzione TLR Monza



## Vendita energia

- Revisione del piano di sviluppo della vendita a protezione del valore in risposta al mutato contesto di mercato e l'aumento della pressione competitiva



## Distribuzione gas ed en. elettrica

- Uscita concessione gas Sondrio dal 2027 e continuità sul resto del perimetro in ipotesi di assenza gare ATEM
- Piano straordinario investimenti rete elettrica



## Raccolta e smaltimento rifiuti

- Potenziamento turbina TMV Como
- Nuove iniziative di trattamento e recupero rifiuti
- Razionalizzazione servizio di raccolta



## Reti idriche

- Uscita dalle prime concessioni in scadenza
- Servizi legati alla gestione di asset idrici in favore di gestori terzi



# Innovazione, digitalizzazione ed efficientamento: un percorso integrato per abilitare il nuovo assetto industriale

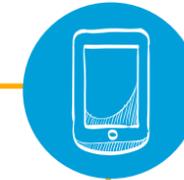


## Innovazione

Nuovi modelli di servizio, soluzioni circolari, tecnologie pulite e digitali per anticipare i bisogni dei territori e rafforzare la competitività

### Iniziative<sup>2</sup>

- Innovazione tecnologica (TLR, decarbonizzazione e riduzione GHG, riduzione perdite idrico)
- Digital Twin, Data Center e Smart City
- Innovation Corner



## Digitalizzazione

Automazione, sensoristica e analisi dati per migliorare la qualità operativa, la resilienza delle reti e l'esperienza del cliente

### Iniziative<sup>2</sup>

- Digitalizzazione e gestione da remoto di Reti e Infrastrutture
- CRM vendita (Customer Relationship Management)
- Smart Digital Workplace



## Efficienza

Ottimizzazione dei processi e degli asset per favorire la crescita sostenibile e l'innovazione

### Iniziative<sup>2</sup>

- Semplificazione organizzativa
- Ottimizzazione delle strutture operative e staff, coerentemente ai nuovi perimetri di Piano
- Ottimizzazione dei processi

**L'Intelligenza Artificiale come acceleratore di sviluppo**

# Le persone al centro dello sviluppo di Gruppo

Acinque **crede** nel proprio patrimonio intellettuale e di competenze. **Vuole** aumentare la capacità e la velocità di trasformarsi in funzione delle opportunità di business e delle dinamiche evolutive della strategia aziendale.

La **People Strategy** ha l'obiettivo di promuovere e abilitare la trasformazione rendendo il contesto sempre più inclusivo ed equilibrato, luogo ideale in cui valorizzare le aspirazioni professionali e far emergere il talento di tutte le persone nel rispetto degli obiettivi di business, grazie a due principali iniziative.

## **innova**

Acinque vuole proseguire il percorso di evoluzione e innovazione dei propri modelli di lavoro e collaborazione, sostenendo lo sviluppo della leadership, adeguando il modello organizzativo in funzione degli obiettivi di business e di posizionamento.

Il programma **INNOVA** prevede, attraverso il coinvolgimento diretto del vertice aziendale e del management, l'analisi e il ridisegno organizzativo delle strutture, la rilevazione dei fabbisogni di professionalità, la digitalizzazione dei processi e l'acquisizione e sviluppo delle competenze distintive.

Il programma ha l'obiettivo di sostenere il nuovo piano industriale supportando tutte le aree dell'azienda nell'ottenimento degli obiettivi di aziendali.

## **insieme**

Acinque vuole consolidare e sviluppare un contesto professionale caratterizzato dai valori distintivi del Gruppo.

Il programma **INSIEME** vuole favorire e sostenere la motivazione e il benessere di tutte le persone che operano per la società proseguendo l'attività di definizione e monitoraggio delle politiche di inclusione, potenziando gli strumenti di welfare e total compensation, sostenendo lo sviluppo e i percorsi di crescita professionale e manageriale, aumentando le leadership capabilities e monitorando e sviluppando un modello di relazioni basato sull'ascolto e sui principi di trasparenza, equità e rispetto.

Pilastro fondamentale del programma è l'iniziativa **FUTURA** che ha l'obiettivo di accelerare la crescita dei talenti nella nuova organizzazione del Gruppo.

Una **people strategy** orientata alla **trasformazione**, all'**innovazione** e al **benessere**

# Identità e vicinanza ai territori sono parte integrante della strategia di sviluppo

Consolidamento e ampliamento di un modello di relazioni che porti **valore condiviso** e benefici diffusi per lo **sviluppo locale**, mettendo **al centro le persone** e i loro bisogni e diffondendo una maggiore conoscenza sulle nostre attività e sui **benefici per l'ambiente e la Comunità**

## La nostra responsabilità verso gli stakeholder

La nostra ambizione è quella di creare **valore condiviso** per l'azienda e per gli stakeholder locali. L'abbiamo fatto **concretamente** attraverso l'analisi svolta sui benefici diffusi che siamo in grado di produrre a Como, Monza, Lecco, Sondrio e Varese anche in termini di ricchezza e occupazione (es. report **«Valore Condiviso»**) e continueremo a farlo. Vogliamo mantenere un canale di ascolto, **dialogo e coinvolgimento** sempre attivo con i nostri stakeholder (es. **Scambi d'energia**) per confrontarci sulle **esigenze dei territori** in termini di sviluppo e sostenibilità.



## Contributi alle comunità

Ci impegniamo affinché il valore generato dalla nostra attività **«torni in circolo»**. Contribuiamo in modo attivo e concreto alla crescita dei territori, creando opportunità per le **imprese locali** e **sostenendo iniziative sportive, culturali, sociali e di responsabilità d'impresa**, attraverso **sponsorizzazioni, liberalità e contributi a fondazioni**, come ad esempio **Fondazione Cariplo**, la rete delle **fondazioni comunitarie** presenti nelle aree servite e il **Banco dell'Energia**. Crediamo nel valore del fare rete.



## Impegno per le nuove generazioni

Crediamo nei **giovani** e nel loro potenziale e siamo impegnati con le **scuole** dei territori in **iniziative di educazione ambientale** e percorsi di **alternanza scuola lavoro**. Inoltre, ogni anno apriamo le porte dei nostri impianti per consentire a tutti i cittadini di conoscere il nostro impegno su energia, acqua e ambiente, promuovendo l'utilizzo razionale delle risorse.



# Il Gruppo conferma il proprio impegno ESG e ne monitora i risultati



## Piano di sostenibilità

In **aggiornamento al 2035** con nuovi **obiettivi** in ambito:

- Decarbonizzazione ed efficienza
- Economia circolare
- Recupero di materia/energia
- Smart grid
- Sviluppo delle competenze
- D&I
- Salute e sicurezza
- Innovazione e digitalizzazione



## Trasparenza nella rendicontazione

**Piano di adeguamento** alle nuove richieste della CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), anche alla luce delle possibili semplificazioni introdotte dal **Pacchetto Omnibus**, con focus sull'analisi di doppia rilevanza per la mappatura degli IRO, sull'aggiornamento delle politiche aziendali, sulla valutazione dei criteri di ammissibilità e allineamento delle attività secondo la Tassonomia UE, sul processo di raccolta delle informazioni quali-quantitative e relativo sistema di controllo interno.



## Strumenti di finanza sostenibile

**Green Loan da 100€M** con un pool di 5 banche per finanziare e ri-finanziare **investimenti** sostenuti tra il 2021 e il 2028 e classificati come "ammissibili" ai sensi della Tassonomia UE.

**Linea di credito revolving KPI-linked da 45€M** con un meccanismo di aggiustamento del tasso di interesse legato al raggiungimento di uno o più obiettivi ESG tra quelli selezionati.

Valutazione ulteriori opportunità di accesso a strumenti di finanziamento in arco Piano



## Modello di **governance**

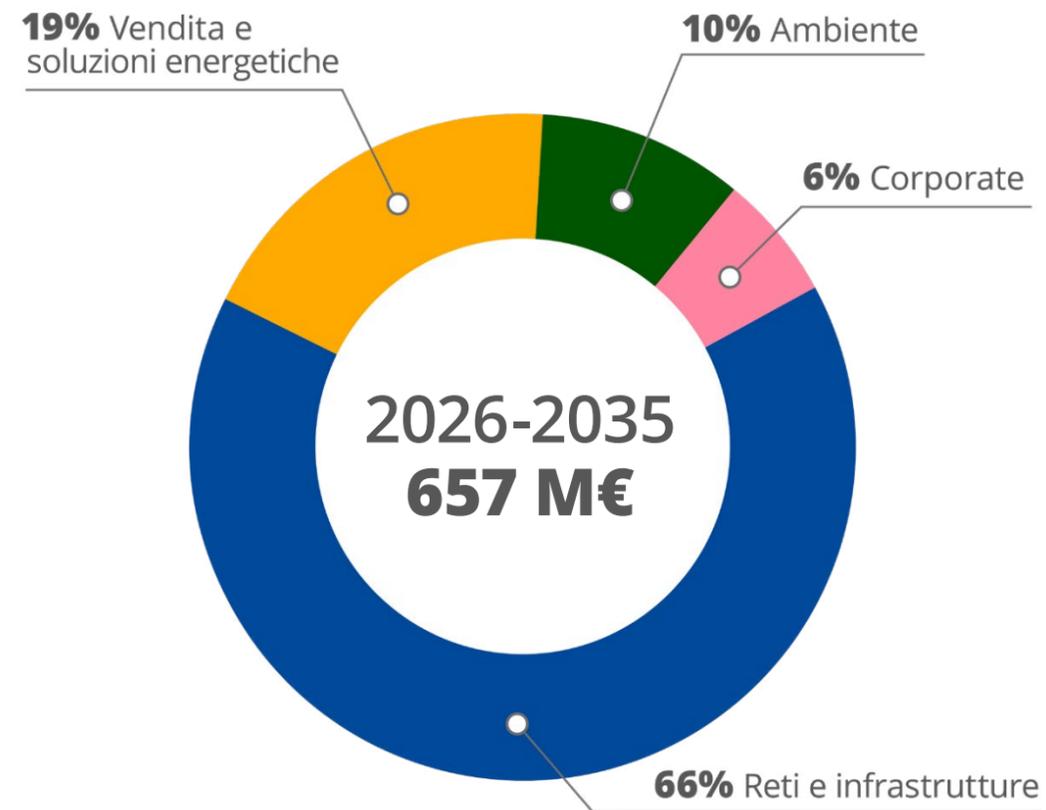
**Comitato Strategico** supporta il CdA nell'analisi dei temi rilevanti inerenti sostenibilità e generazione di valore nel lungo termine  
Costituzione di un comitato manageriale interno (**Comitato ESG**) che promuove l'integrazione della sostenibilità nelle strategie e nella cultura aziendale, monitorando l'attuazione delle attività relative a Piano di Sostenibilità, Rendicontazione di Sostenibilità, Piano di Transizione, ecc.



# **Financials**

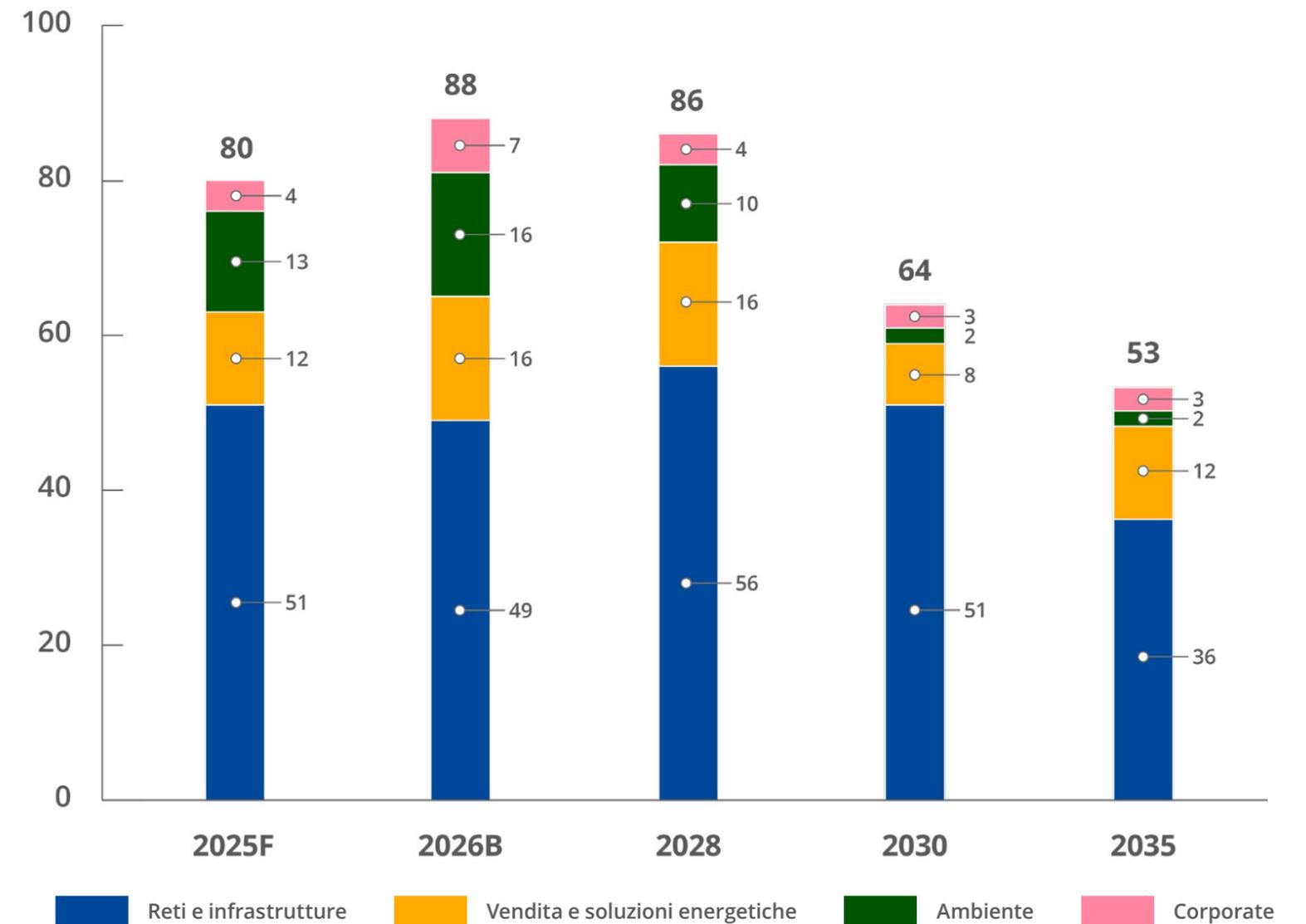
# L'evoluzione del progetto industriale si fonda su un rilancio e una accelerazione degli investimenti

## Piano investimenti 2026-2035



~ 80% ammissibilità a tassonomia EU

~60% CAPEX<sub>cum</sub> concentrati nel quinquennio 26-30 (Dati in M€)



# Investimenti strategici incentrati sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)

## OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

17 OBIETTIVI PER TRASFORMARE IL NOSTRO MONDO



### 82,9 M€ Ciclo idrico

- ✓ Interventi di efficientamento delle reti idriche
- ✓ Interventi su impianti di potabilizzazione e trattamento



### 110,9 M€ Innovazione e digitalizzazione

- ✓ Contatori smart (idrico, EE, gas, teleriscaldamento)
- ✓ Progetti IT a supporto dell'evoluzione digitale del Gruppo



### 142,7 M€ Efficientamento reti elettriche e gas

- ✓ Sviluppo ed efficientamento reti distribuzione EE
- ✓ Interventi di manutenzione/riparazione e ricerca perdite reti gas
- ✓ Sviluppo illuminazione pubblica



### 1,1 M€ Mobilità sostenibile

- ✓ Infrastrutture per la mobilità elettrica



### 3,9 M€ Generazione di energia verde

- ✓ Potenziamento idroelettrico
- ✓ Sviluppo fotovoltaico



### 220,1 M€ Efficientamento energetico

- ✓ Teleriscaldamento (Lecco, Como, Varese, Sondrio, Monza)
- ✓ Efficientamento e riqualificazione sedi aziendali
- ✓ Efficientamento e riqualificazione edifici



### 30,7 M€ Economia circolare e recupero energia da rifiuti

- ✓ Nuova turbina per produzione energia elettrica verde
- ✓ Servizio di raccolta rifiuti

# Decarbonizzazione e potenziamento delle reti TLR su tutti i territori, digitalizzazione e upgrade delle reti di distribuzione

## CAPEX 26-35: 431 M€, di cui...

**140 milioni di €**

Decarbonizzazione e sviluppo delle reti di teleriscaldamento

**374.000 Ton CO<sub>2</sub>ev**

**43 milioni di €**

Digitalizzazione reti gas, elettriche e idriche e sostituzione smart meters

**166 milioni di €**

Investimenti di mantenimento reti gas e idriche

**40 milioni di €**

Ammodernamento e potenziamento reti elettriche



### Teleriscaldamento

	2025F	2030	2035
Energia termica venduta (GWht)	51	60	89
Emissioni No <sub>x</sub> evitate (ton/anno)	9,2	20	24
Acquisto calore da terzi e recupero termico (MWht)	35	119	132



### Reti

	2025F	2030	2035
RAB Gas (M€) <sup>3</sup>	220	210	206
RAB elettrica (M€)	31	45	56



### Alcune iniziative rilevanti

- **Potenziamento e decarbonizzazione reti TLR** (sviluppo nuovi allacci e decarbonizzazione tramite collegamenti a Termovalorizzatore, rinnovabili e recupero cascami termici)
- Completa sostituzione dell'intero parco contatori smart GPRS con **smart meter NBloT** entro il 31/12/2029

# Protezione valore della vendita commodity e aumentata ambizione nel mercato dell'efficienza energetica

## CAPEX 26-35: 124 M€, di cui...

**50 milioni di €**

Riqualificazioni energetiche e grandi progetti e altri servizi energetici

**40 milioni di €**

Sviluppo canali di vendita

**6 milioni di €**

Micro cogenerazione e gestione calore

**28 milioni di €**

Implementazione CRM e altri investimenti IT a supporto della vendita e delle soluzioni energetiche



### Vendita energia

	2025F	2030	2035
Clienti elettrici (k)	149	192	229
Clienti gas (k)	211	184	178



### Gener. da rinnovabili

	2025F	2030	2035
Produzione impianti proprietà (Gwhe)	6	6	6
Totale capacità installata FER (MW) (impianti in proprietà e conto terzi)	3,2	25	80



### Alcune iniziative rilevanti

- Interventi di riqualificazione immobili **Edilizia Pubblica Residenziale (ERP)**
- Palazzetto sportivo **Arena Cantù** e altri progetti trainati da interventi di efficientamento energetico
- **CRM vendita**

# Ampliamento opportunità di recupero del rifiuto per generare energia e valore per il territorio

## CAPEX 26-35: 65 M€, di cui...

**18 milioni di €**

Potenziamento turbina a condensazione

**5 milioni di €**

Sviluppo di nuovi impianti di trattamento e recupero rifiuti

**34 milioni di €**

Altri investimenti su termovalorizzatore (rifacimento camino e interventi per mantenere l'efficienza dell'impianto)

**12 milioni di €**

Investimenti su raccolta rifiuti



### Igiene urbana

	2025F	2030	2035
Abitanti serviti (k)	103	130	206
Raccolta differenziata (k)	69%	71%	75%



### Waste to Energy

	2025F	2030	2035
Rifiuti trattati (Kton)	93	105	105
Energia elettrica prodotta (Gwhe)	26	53	53
Efficientamento del recupero energetico (Kwhe/ton RSU)	410	650	650

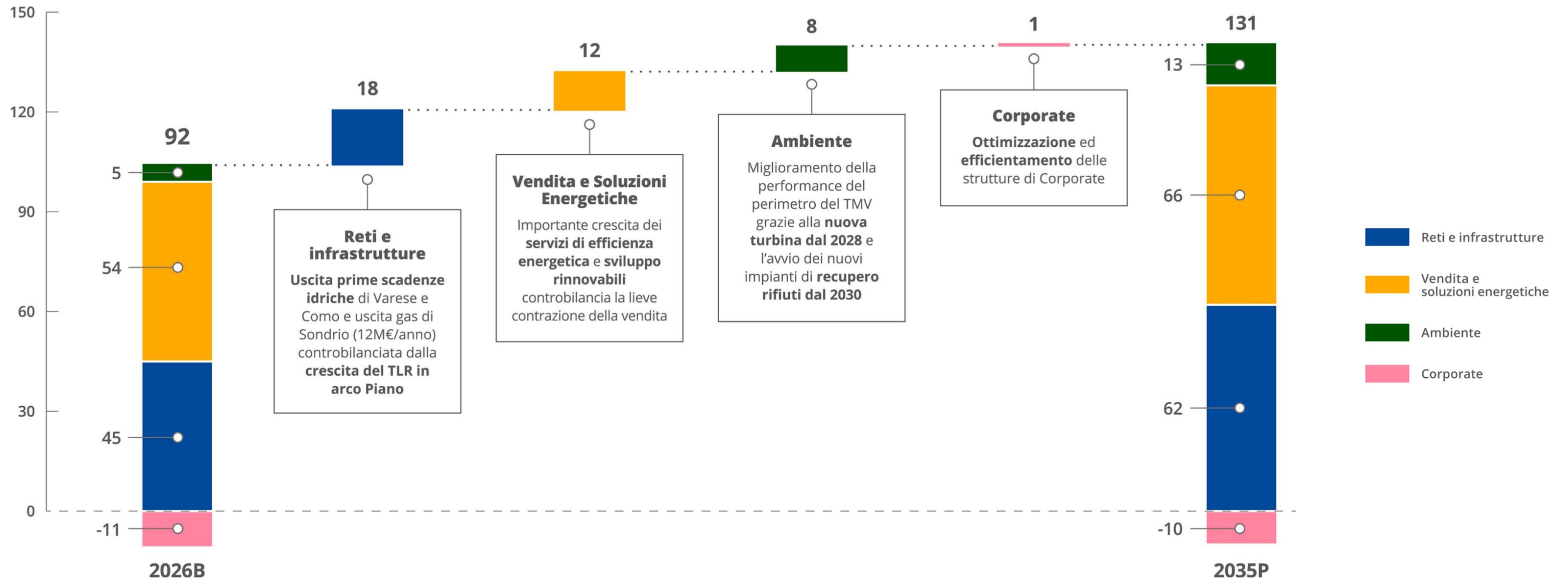


### Alcune iniziative rilevanti

- ~2x di **energia elettrica recuperata** dal processo di termovalorizzazione tramite nuova turbina a condensazione
- Utilizzo di area ex La Guzza tramite una combinazione di **Impianti di trattamento e recupero del rifiuto** (carta e pannelli fotovoltaici)
- Impianto pilota **Carbon Capture** in collaborazione con il PoliMi e il partner industriale (~1.200 ton CO<sub>2</sub>ev all'anno)

# Il profilo economico di Gruppo cresce a un CAGR del 4%, nonostante le concessioni idriche e gas in uscita

Bridge EBITDA Acinque 2026-2035 (Dati in M€)



# Evoluzione risultati economici

**EBITDA 2035** a 131 M€, con CAGR '26-'35 pari al 4%

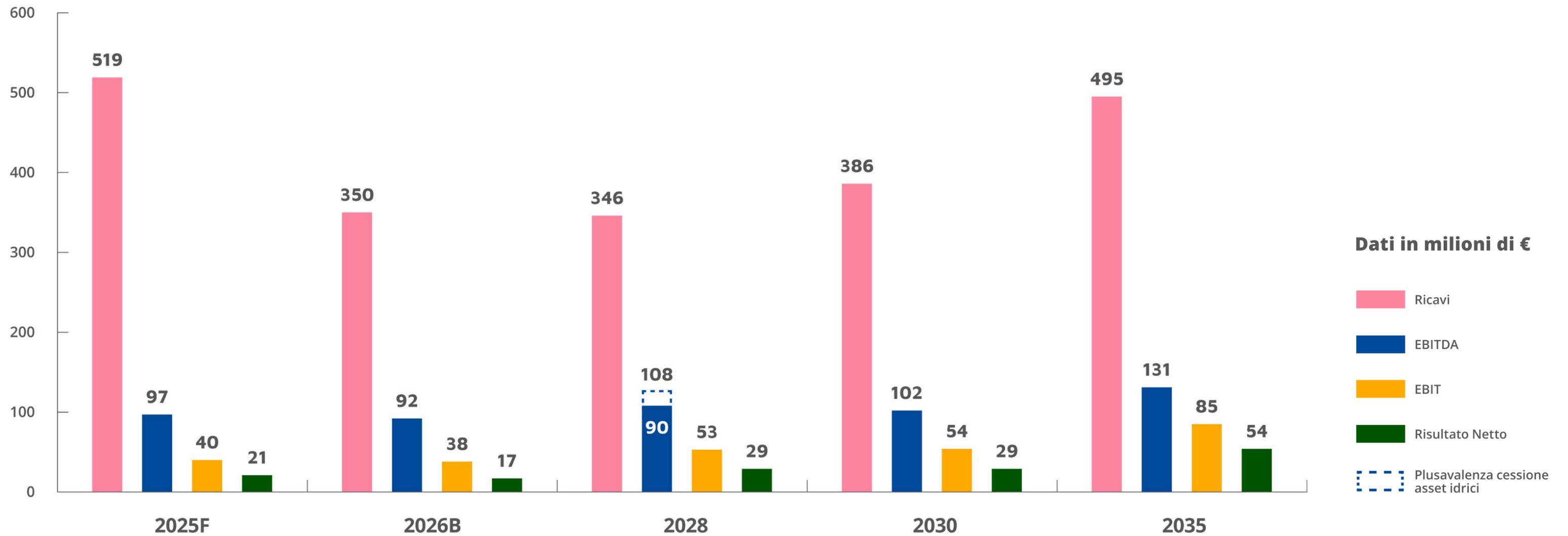
**EBIT 2035** a 85 M€, con CAGR '26-'35 pari al 9%



Costante attenzione alla remunerazione degli azionisti

**Dividend yield pari al 4,0%**

Calcolato sul valore medio del titolo Acinque nel 2025<sup>4</sup> e pari a € 2,1



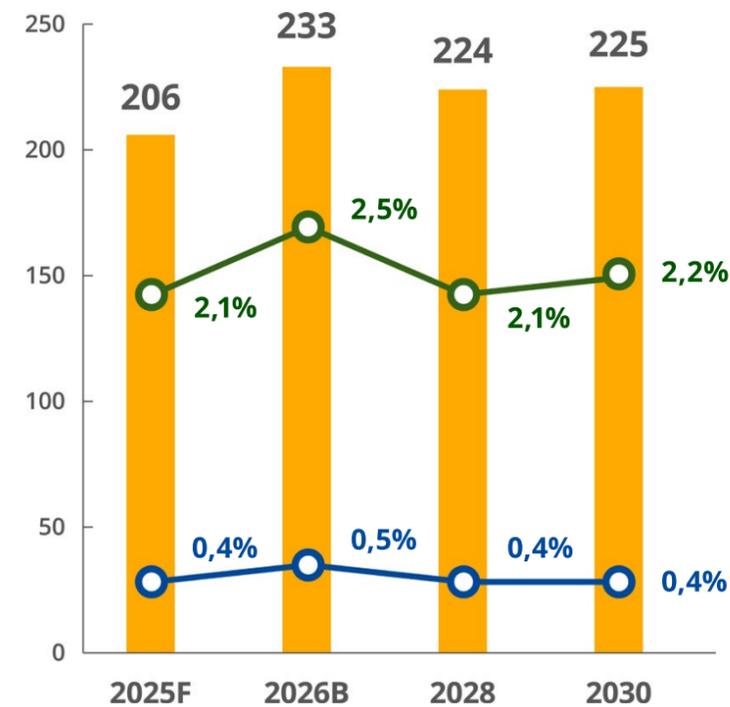
# Garantita la solidità finanziaria di Gruppo

Il miglioramento dei risultati in arco piano e una attenta gestione dei flussi di cassa determinano un trend positivo di **progressiva riduzione della leva finanziaria** (IFN/EBITDA), assicurando equilibrio e solidità finanziaria e patrimoniale al Gruppo.

Prosegue il percorso avviato negli ultimi anni di rafforzamento del **collegamento tra strategia finanziaria e strategia sostenibile**.

La **solidità finanziaria** del Gruppo consente di finanziare le ambizioni di crescita mediante investimenti e la remunerazione degli azionisti.

IFN e ratios (Dati in M€ e %)

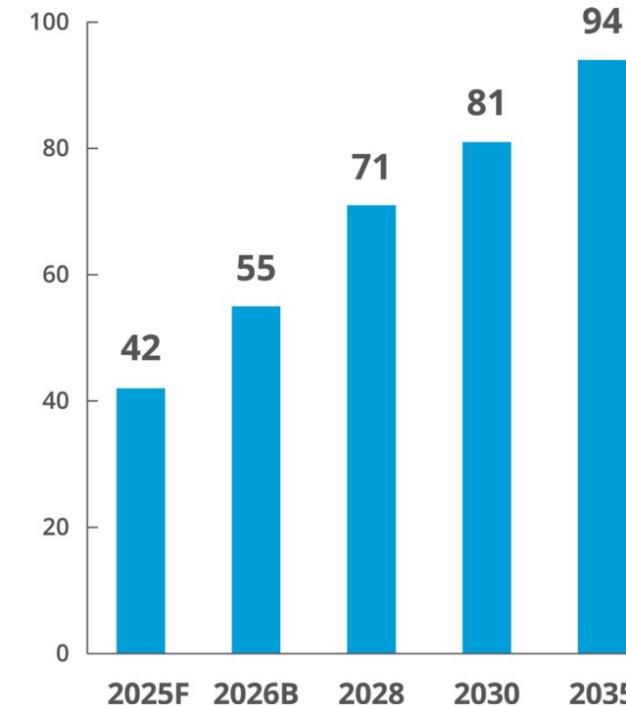


**Obiettivo:** miglioramento di tutti i KPI finanziari al 2035

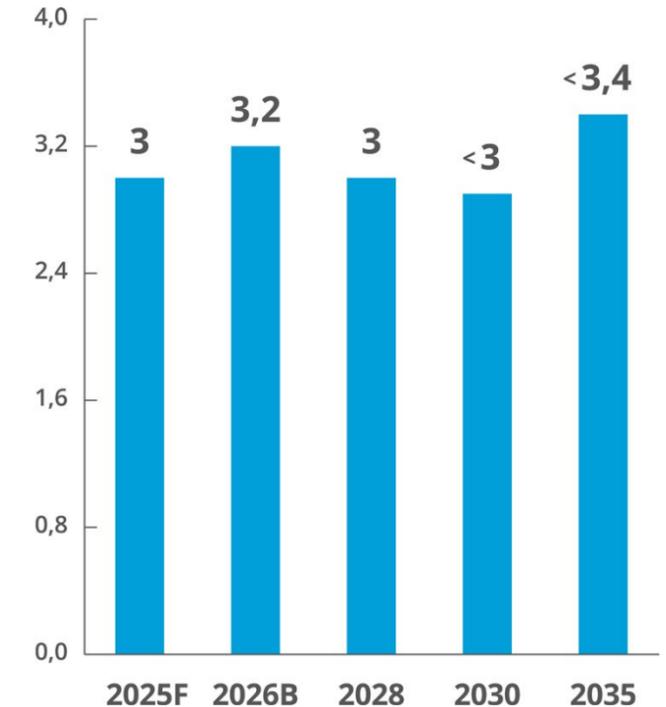
- IFN ~100 mln
- IFN/EBITDA < 1%
- IFN/PN < 0,4%

IFN IFN/EBITDA IFN/PN

Debito ESG sul totale (Dati in %)



Costo del debito (Dati in %)



# Disclaimer

**Questo documento è stato preparato al solo fine di presentare il Piano Industriale 2026-2035 elaborato dal Gruppo Acinque.**

**Questo documento non rappresenta un'offerta o un invito ad acquistare azioni, né deve essere considerato in qualsivoglia modo un impegno e/o un vincolo di sorta per il Gruppo Acinque.**

**Le informazioni in esso contenute non sono state certificate da organismi indipendenti né da altri soggetti/enti terzi, essendo il frutto solo del lavoro del Gruppo Acinque.**

**Le informazioni contenute includono indicazioni prospettiche basate su aspettative e convinzioni del solo Gruppo Acinque.**

**Queste affermazioni sono basate sulle attuali stime, proiezioni e progetti; pertanto non si deve farvi ingiustificato affidamento.**

**Le indicazioni prospettiche implicano rischi e incertezze.**

**Si avverte che diversi fattori potrebbero comportare uno scostamento dei risultati consuntivi rispetto alle indicazioni prospettiche contenute in questo documento.**