

---

# Gruppo Toscana Aeroporti

---



## RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2020

*Il presente fascicolo è disponibile nella sezione Investor Relations  
del sito internet di Toscana Aeroporti all'indirizzo [www.toscana-aeroporti.com](http://www.toscana-aeroporti.com)*

**Toscana Aeroporti S.p.a.**

Via del Termine, 11 – 50127 Firenze - [www.toscana-aeroporti.com](http://www.toscana-aeroporti.com)

R.E.A. FI-637708 - Capitale Sociale € 30.709.743,90= i.v.

P.IVA e Codice Fiscale: 00403110505

## Sommario

1. COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE DELLA CAPOGRUPPO .....	3
2. ANDAMENTO DEL TITOLO.....	4
3. MACROSTRUTTURA SOCIETARIA DEL GRUPPO TOSCANA AEROPORTI .....	4
4. COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI.....	6
5. HIGHLIGHTS.....	7
6. SCENARIO MACROECONOMICO E DEL SETTORE DEL TRASPORTO AEREO .....	9
• Iniziative operative del Gruppo TA in risposta al Covid-19 .....	9
7. ANDAMENTO DEL TRAFFICO DEL SISTEMA AEROPORTUALE TOSCANO .....	11
• 7.1 Andamento del traffico dello scalo di Pisa (Aeroporto Galileo Galilei).....	13
• 7.2 Andamento del traffico dello scalo di Firenze (Aeroporto Amerigo Vespucci).....	16
8. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEI PRIMI NOVE MESI DELL'ANNO .....	18
9. RISULTATI DELLA GESTIONE DEL GRUPPO TOSCANA AEROPORTI.....	20
• 9.1 Conto Economico Consolidato.....	20
• 9.2 Conto Economico Consolidato III Trimestre 2020 .....	25
• 9.3 Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata .....	26
• 9.4 Analisi dei flussi finanziari .....	27
• 9.5 Posizione Finanziaria Netta Consolidata .....	29
10. GLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO .....	30
11. LE RISORSE UMANE .....	32
12. RAPPORTI CON SOCIETÀ DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE .....	33
13. PRINCIPALI INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ' CONTROLLATE E SUI RAPPORTI INTERCORSI .....	35
• 13.1 Parcheggio Peretola S.r.l.....	36
• 13.2 Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.....	36
• 13.3 Jet Fuel Co. S.r.l.....	37
• 13.4 Toscana Aeroporti Handling S.r.l.....	38
• 13.5 Vola S.r.l.....	38
14. EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2020.....	39
15. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....	39
BILANCIO CONSOLIDATO TRIMESTRALE ABBREVIATO – SCHEMI AL 30.09.2020.....	41

Signori azionisti,

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 3 novembre 2020, è stato redatto ai sensi del D.Lgs. 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob. Esso è composto dalla relazione sulla gestione, che contiene le osservazioni degli Amministratori **sull'andamento gestionale e sull'evoluzione dell'attività nel corso del 2020**, e dal bilancio consolidato abbreviato al 30 settembre 2020.

I criteri di valutazione e di misurazione adottati nella formulazione del bilancio consolidato abbreviato al 30 settembre 2020, incluso nel presente resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2020, sono quelli stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed adottati dalla commissione Europea secondo la procedura di cui all'art.16 del Regolamento europeo n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, con particolare riferimento allo IAS 34 relativo ai bilanci intermedi. Tali principi contabili sono i medesimi utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2019.

Toscana Aeroporti S.p.a. gestisce l'aeroporto di Pisa G. Galilei e l'aeroporto di Firenze A. Vespucci; il Gruppo cura lo sviluppo dei due scali in termini di traffico aereo, infrastrutture e servizi a vettori di passeggeri e merci.

I dati contabili al 30 settembre 2020 includono i dati della Capogruppo Toscana Aeroporti S.p.a. e quelli delle società controllate Toscana Aeroporti Engineering S.r.l. (di seguito TAE), Parcheggi Peretola S.r.l., Toscana Aeroporti Handling S.r.l. (di seguito TAH), Jet Fuel Co. S.r.l., e Vola S.r.l. consolidate con il metodo integrale.

Si segnala che il presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020 non è assoggettato a revisione contabile.

## 1. COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE DELLA CAPOGRUPPO

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo dei soggetti che alla data del 2 novembre 2020 partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 5% al capitale sociale sottoscritto di Toscana Aeroporti S.p.A. (di seguito anche "TA" o la "Capogruppo") rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro dei Soci, integrate dalle comunicazioni ex art. 120, D.Lgs. 58/1998 e dalle altre informazioni in possesso della Società.



\* Dichiarante ovvero soggetto posto al vertice della catena partecipativa: Southern Cone Foundation.

Il capitale sociale di Toscana Aeroporti S.p.A. è pari ad euro =30.709.743,90=, interamente versato e sottoscritto, rappresentato da n. 18.611.966 azioni ordinarie prive del valore nominale.

La totalità delle azioni di TA di proprietà di Corporacion America Italia S.p.A. sono state sottoposte a pegno fino al dicembre 2024 a garanzia del prestito obbligazionario emesso dal socio in questione.

#### Patti parasociali

Si ricorda che il patto parasociale sottoscritto tra Corporación America Italia S.p.A. e SO.G.IM. S.p.A. ha cessato ogni suo effetto in data 15 aprile 2020 per scadenza del termine di durata. Tale patto era stato sottoscritto inizialmente in data 16 aprile 2014, modificato e integrato in data 13 maggio 2015, rinnovato in data 10 aprile 2017, ed aveva a oggetto complessivamente n. 12.669.561 azioni ordinarie di TA, corrispondenti al 68,072% del capitale sociale e dei diritti di voto (di cui n. 11.592.159 azioni ordinarie, rappresentative del 62,283% del capitale sociale e dei diritti di voto, di titolarità di CAI e n. 1.077.402 azioni ordinarie, rappresentative del 5,789% del capitale sociale e dei diritti di voto, di titolarità di SO.G.IM. S.p.A.).

## 2. ANDAMENTO DEL TITOLO

Il titolo Toscana Aeroporti (Codice ISIN: IT0000214293, ticker Bloomberg: TYA:IM e Reuters: TYA.MI) è quotato sul Mercato Telematico Azionario (MTA) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Alla data del 30 settembre 2020 il prezzo di riferimento del titolo era pari ad Euro 12,75 per una corrispondente capitalizzazione pari a 237 milioni di Euro.

Maggiori dettagli e contenuti sono disponibili sul sito istituzionale della Società al seguente indirizzo: [www.toscana-aeroporti.com](http://www.toscana-aeroporti.com).

## 3. MACROSTRUTTURA SOCIETARIA DEL GRUPPO TOSCANA AEROPORTI

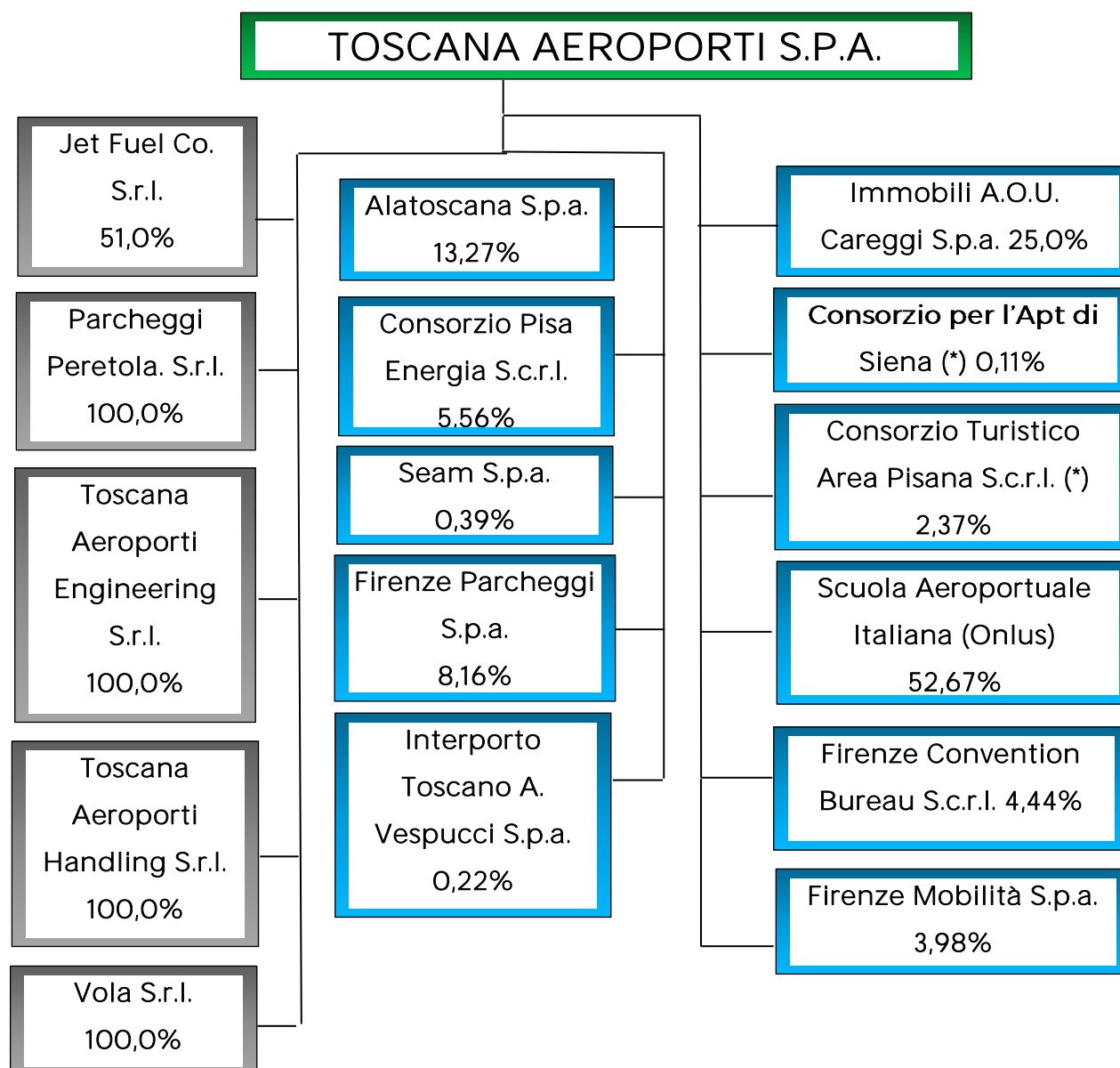
#### Dati legali della Capogruppo


Denominazione: Toscana Aeroporti S.p.a., in breve "TA".


Sede della società: Firenze, Via del Termine n. 11 - Codice Fiscale: 00403110505.


Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze – R.E.A.: FI n.637708.

Capitale sociale: € 30.709.743,90= (interamente versato).



 **Società Capogruppo** - Toscana Aeroporti (di seguito TA).

 **Società Controllate** - Jet Fuel Co. S.r.l. (di seguito Jet Fuel), Parcheggi Peretola S.r.l., Toscana Aeroporti Engineering S.r.l., Toscana Aeroporti Handling S.r.l., Vola S.r.l.. Ai fini del consolidamento, si segnala che Toscana Aeroporti detiene in Jet Fuel il 33,33% dei diritti amministrativi e patrimoniali ed il 51% dei diritti di voto. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo sulle società controllate. Si segnala inoltre che Vola S.r.l. al 30 settembre 2020 non è operativa.

 **Società Terze** - (\*) Società in stato di liquidazione.

## Consolidamento Integrale<sup>1</sup>

Società	Sede	Capitale Sociale (€/000)	Patrimonio Netto (€/000)	%
Toscana Aeroporti S.p.a.	Firenze	30.710	104.938	Capogruppo
Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	Firenze	80	775	100,00
Parcheggi Peretola S.r.l.	Firenze	50	3.213	100,00
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	Firenze	1.150	(753)	100,00
Vola S.r.l.	Firenze	200	(46)	100,00
Jet Fuel Co. S.r.l.	Pisa	150	402	51,00

## Consolidamento a Patrimonio Netto<sup>2</sup>

Società	Sede	Capitale Sociale (€/000)	Patrimonio Netto (€/000)	%
Immobili A.O.U. Careggi S.p.a.	Firenze	200	1.186	25,00
Alatoscana S.p.a.	M. di Campo	2.910	2.822	13,27

## 4. COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

Marco CARRAI  
 Roberto NALDI<sup>3</sup>  
 Vittorio FANTI  
 Stefano BOTTAI<sup>4</sup>  
 Pierfrancesco PACINI  
 Cecilia CARRIQUIRY<sup>5</sup>  
 Elisabetta FABRI  
 Giovanni Battista BONADIO  
 Anna GIRELLO  
 Niccolò MANETTI  
 Iacopo MAZZEI  
 Saverio PANERAI  
 Ana Cristina SCHIRINIAN  
 Silvia BOCCI  
 Giorgio DE LORENZI

### Carica ricoperta

Presidente  
 Amministratore Delegato  
 Consigliere Delegato  
 Vice Presidente  
 Vice Presidente  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere  
 Consigliere

### Collegio Sindacale

Michele MOLINO<sup>6</sup>  
 Silvia BRESCIANI  
 Roberto GIACINTI

### Carica ricoperta

Presidente  
 Sindaco effettivo  
 Sindaco effettivo

<sup>1</sup> Dati al 30 settembre 2020.

<sup>2</sup> Dati al 31 dicembre 2019.

<sup>3</sup> A far data dal 29 maggio 2020.

<sup>4</sup> A far data dal 29 maggio 2020.

<sup>5</sup> A far data dal 29 maggio 2020.

<sup>6</sup> A far data dall'11 settembre 2020.

Antonio MARTINI  
Raffaella FANTINI<sup>1</sup>

Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

### Segretario Consiglio di Amministrazione

Nico ILLIBERI<sup>2</sup>

### Organismo di Vigilanza

Edoardo MARRONI  
Michele GIORDANO  
Nico ILLIBERI

### Carica ricoperta

Presidente  
Componente  
Componente

### Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili ai sensi della legge 262/05

Marco GIALLETTI<sup>3</sup>

### Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.a.

## 5. HIGHLIGHTS

<b>Risultati Economici consolidati al 30 settembre 2020</b>	<p><b>Ricavi</b> pari a 37.093 migliaia di euro, in calo di 59.603 migliaia di euro (-61,6%) rispetto a 96.696 migliaia di euro del Gruppo TA al 30 settembre 2019.</p> <p><b>Ricavi operativi</b> pari a 31.749 migliaia di euro, in calo di 58.726 migliaia di euro (-64,9%) rispetto a 90.474 migliaia di euro del Gruppo TA al 30 settembre 2019.</p> <p><b>M.O.L.</b> negativo per 6.664 migliaia di euro, in diminuzione di 36.335 migliaia di euro (-122,5%) rispetto a 29.671 migliaia di euro del Gruppo TA dei primi nove mesi del 2019.</p> <p><b>Risultato Operativo</b> negativo per 16.355 migliaia di euro, in calo di 35.997 migliaia di euro rispetto al risultato operativo di 19.643 migliaia di euro del Gruppo TA dei primi nove mesi del 2019.</p> <p><b>Risultato ante imposte</b> negativo per 12.293 migliaia di euro rispetto ad un risultato ante imposte di 8.089 migliaia di euro del Gruppo TA dei primi nove mesi del 2019.</p> <p><b>Risultato netto di periodo del Gruppo</b> pari ad una perdita di 12.758 migliaia di euro contro un utile di periodo di Gruppo di 12.265 migliaia dei primi nove mesi del 2019.</p> <p><b>Indebitamento Netto<sup>4</sup></b> pari a 63.971 migliaia di euro al 30 settembre 2020, rispetto a 33.077 migliaia di euro al 31 dicembre 2019 (+93,4%) ed a 41.776 migliaia di euro al 30 settembre 2019 (+53,1%).</p>
---	--

<sup>1</sup> A far data dall'11 settembre 2020.

<sup>2</sup> Dirigente aziendale con la qualifica di Direttore Area Legale e Compliance.

<sup>3</sup> Dirigente aziendale con la qualifica di Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo.

<sup>4</sup> Comprende passività finanziarie per diritti d'uso pari a complessivi 4,7 milioni di euro.

<p>Focus sui risultati economici consolidati del terzo trimestre 2020</p>	<p>Ricavi del terzo trimestre 2020 pari a 13.560 migliaia di euro, in calo di 24.757 migliaia di euro (-64,6%) rispetto a 38.317 migliaia di euro del terzo trimestre 2019.</p> <p>M.O.L. del terzo trimestre 2020 pari ad una perdita di 1.268 migliaia di euro, in calo di 15.314 migliaia di euro rispetto a 14.047 migliaia di euro del terzo trimestre 2019.</p> <p><b>Risultato Operativo</b> del terzo trimestre 2020 pari ad una perdita di 4.662 migliaia di euro, in calo di 15.449 migliaia di euro rispetto al risultato di 10.787 migliaia di euro del terzo trimestre 2019.</p> <p><b>Perdita di periodo del Gruppo</b> pari a 3.859 migliaia di euro nel terzo trimestre 2020 contro un utile di periodo di 6.983 migliaia di euro del terzo trimestre 2019, in calo di 1°.842 migliaia di euro.</p>
<p>Investimenti al 30 settembre 2020</p>	<p>Al 30 settembre 2020 sono stati effettuati investimenti per complessivi <b>5.987 migliaia di euro</b>, di cui 889 migliaia di euro per l'acquisto di beni strumentali (autoveicoli, impianti e macchinari operativi); 4.733 migliaia di euro di immobilizzazioni immateriali tra cui 911 mila euro l'ampliamento del terminal passeggeri di Pisa (fase 1); 810 migliaia di euro per studi e progettazioni inerenti lo sviluppo del Master Plan aeroportuale dello scalo di Firenze; per 807 migliaia di euro il sistema di adeguamenti BHS e nastri bagagli; per 751 migliaia di euro il sistema di trattamento ed accumulo delle acque di prima pioggia; per 368 mila euro gli impianti fissi GPU sottobordo e per 256 mila euro la pensilina per i mezzi deicing.</p>
<p>Il traffico</p>	<p>A causa della diffusione del Coronavirus in tutto il pianeta a partire dalla fine di febbraio e delle restrizioni sempre più stringenti imposte dai vari Governi nel tentativo di arginare la sua diffusione, complessivamente nei primi nove mesi del 2020 il Sistema Aeroportuale Toscano ha trasportato circa <b>1,75 milioni di passeggeri</b>, registrando un calo del <b>72,8%</b> nella componente passeggeri, del -59,4% nella componente movimenti, del -62,6% nella componente tonnellaggio e del +1,7% nella componente merce e posta rispetto ai primi nove mesi 2019.</p> <p>Nel periodo gennaio-settembre, a causa della pandemia, sono stati cancellati complessivamente sui due scali circa 36.000 voli.</p> <p>Toscana Aeroporti stima una perdita nei primi nove mesi legata al Covid-19 di circa 5 milioni di passeggeri (di cui circa 3,2 mln su Pisa e 1,8 mln su Firenze).</p>
<p>Evoluzione della gestione</p>	<p>L'esercizio 2020 vedrà gli effetti dell'epidemia Coronavirus sull'economia mondiale, sulle reti globali di trasporto ed in particolare sul trasporto aereo e, ancor di più per l'Italia, sul turismo domestico e internazionale.</p> <p>Considerata la continua evoluzione del fenomeno, visti i risultati negativi dei primi nove mesi nonché la recrudescenza del fenomeno pandemico alla data del presente Bilancio, si prevede che l'impatto sui risultati economico finanziari del 2020 sia fortemente negativo, nonostante la graduale ripresa dell'operatività.</p>



	<p>Toscana Aeroporti, forte della spiccata resilienza dimostrata nei suoi cinque anni di vita, ha intrapreso e continuerà ad implementare tutte le azioni possibili a tutela dei margini del Gruppo, variabilizzando per quanto possibile i propri costi in <b>funzione dell'andamento del traffico e tenendo anche conto</b> delle misure di contenimento previste dai governi, dalle autorità competenti, dalle banche centrali dei Paesi colpiti dalla diffusione del virus nonché degli interventi di carattere economico a sostegno di famiglie, lavoratori e imprese, confidando nella possibilità che nei prossimi mesi si possa proseguire il percorso di ripresa.</p>
--	--

## 6. SCENARIO MACROECONOMICO E DEL SETTORE DEL TRASPORTO AEREO

L'attività economica mondiale ha segnato un recupero nel terzo trimestre dell'anno dopo aver subito una contrazione senza precedenti per gli effetti della pandemia conseguente alla diffusione del virus SARS-CoV-2 (di seguito anche "Covid-19" o "Coronavirus"). La ripresa, forte ma ancora parziale, dipende in larga parte dagli effetti delle eccezionali misure di stimolo introdotte a livello globale. L'economia mondiale rimane comunque condizionata dall'incertezza circa l'evoluzione della pandemia, la cui incidenza si è recentemente intensificata e potrebbe condizionare in misura significativa lo scenario economico a breve termine con effetti particolarmente negativi per il turismo e il trasporto aereo.

In Italia il PIL ha registrato una contrazione del 13,0 per cento nel secondo trimestre del 2020 rispetto al periodo precedente. Tale tendenza, generalizzata in tutti i comparti economici, ha tuttavia avviato una fase di recupero pur rimanendo a livello inferiore rispetto al dato di gennaio 2020.

ACI Europe, l'associazione che rappresenta oltre 500 aeroporti in 45 paesi europei, a seguito degli sviluppi dell'attuale situazione epidemiologica globale prevede un pieno recupero del traffico passeggeri ai livelli del 2019 non prima del 2024/2025.

Il traffico aereo negli aeroporti italiani, secondo i dati diramati da Assaeroporti, con 40 milioni di passeggeri ha subito una contrazione del 69,6% nei primi 8 mesi del 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019. In diminuzione sia i movimenti aerei (-57,1%) che il settore cargo (-27,2%).

### Iniziative operative del Gruppo TA in risposta al Covid-19

Il Gruppo TA nel corso dei primi nove mesi del 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria, ha adottato una serie di misure aggiuntive, tenendo conto delle indicazioni ministeriali e agli orientamenti ENAC emanati dalla fine di aprile in poi, quando, con la graduale eliminazione delle restrizioni ai movimenti sul territorio nazionale, è stato possibile riprendere le operazioni nei due aeroporti.

In particolare TA ha implementato un protocollo di sicurezza specifico (Airport triage) che prevede, su base volontaria, la possibilità per i passeggeri in partenza di sottoporsi – prima dell'ingresso in aeroporto – a un test sierologico veloce. Inoltre, prima dell'ingresso nell'aerostazione, i passeggeri in partenza – ai quali vengono offerti guanti, mascherine e gel sanificante – accedono a un portale per la sanificazione personale, irrorato da una nebbiolina di perossido di idrogeno. Le misure di contrasto al Covid-19 adottate da TA per realizzare degli scali il più possibile "covid safe" dove i passeggeri possano viaggiare nella

più assoluta sicurezza e serenità, hanno inoltre ricevuto l'attestazione di verifica da parte dell'ente di certificazione SGS Italia.

Nel dettaglio le principali misure adottate da TA nei due scali toscani sono state:

- per evitare l'affollamento sugli autobus durante l'imbarco, è stato deciso di lasciare il passeggero a piedi per raggiungere l'aeromobile quando possibile. A questo proposito, TA ha allestito un nuovo gate d'imbarco all'aeroporto di Firenze per aumentare lo spazio disponibile per la gestione delle operazioni di imbarco e consentire l'imbarco con tale modalità;
- per il mantenimento delle distanze sociali è stato allestito un banco di imbarco collegato ad una vasta area di pre-imbarco nella zona dove si trovavano le sedute per i passeggeri in attesa di salire a bordo;
- **l'airport triage si aggiunge a tutte quelle misure fornite dagli organismi competenti per ridurre il rischio di contagio Covid-19 e comprende una serie di azioni per garantire la massima sicurezza della salute dei passeggeri. In particolare, è stata creata un'area di "trriage aeroportuale" pre-screening all'ingresso del terminal in cui sono state attivate ulteriori misure (misurazione temperatura per i passeggeri in partenza e all'arrivo), oltre alle attività già prescritte ENAC. L'area del "trriage aeroportuale" pre-screening è operativa all'aeroporto di Firenze dal 5 settembre 2020 ed è stata attivata all'aeroporto di Pisa il 23 settembre 2020;**
- solo i passeggeri in possesso di una carta d'imbarco valida possono accedere al terminal (ad eccezione dei passeggeri a mobilità ridotta e dei minori che possono essere accompagnati da una persona, tuttavia, sempre soggetti al controllo sanitario);
- un adesivo di controllo viene consegnato al passeggero dal personale di controllo solo dopo aver superato tutte le procedure di preselezione (controllo della temperatura, passaggio sotto l'arco di sanificazione e questionario sintomatologico) e viene richiesto da un operatore aggiuntivo situato all'ingresso del terminal per essere ammesso all'interno;
- tutte le persone che accedono al terminal attraversano gli archi di sanificazione che, spruzzando liquido igienizzante ipoallergenico, garantiscono un livello più elevato di sicurezza per passeggeri e operatori aeroportuali. Gli archi, dotati di un termo-scanner, consentono anche la misurazione della temperatura corporea durante il passaggio;
- i passeggeri possono richiedere un test sierologico nel triage aeroportuale che consenta di verificare la presenza di anticorpi IgG e/o IgM verso il virus. Ove necessario (casi di test sierologici positivi) all'interno del triage è stata allestita un'area "Covid-19" dedicata per isolare i casi sospetti e dove è possibile eseguire il tampone laringofaringeo. La possibilità di eseguire il test sierologico è stata estesa anche agli operatori aeroportuali e ai dipendenti del gruppo Toscana Aeroporti, che possono periodicamente sostenere il test con l'obiettivo di garantire il massimo livello di sicurezza sanitaria all'interno dell'aeroporto;
- per i passeggeri in arrivo da paesi per i quali è previsto l'isolamento volontario e la quarantena dai decreti ministeriali, è stato organizzato un servizio di trasporto mediante auto speciali appositamente attrezzate. Questo servizio ha effettivamente evitato l'uso del trasporto pubblico e limitato i contatti con terzi, riducendo così il potenziale rischio di contagio;
- un questionario sintomatologico viene proposto a tutti i passeggeri in partenza in forma anonima che fornisce, oltre alle informazioni minime relative al viaggio (compagnia, destinazione, residente o meno in Italia), 6 brevi domande per comprendere lo stato di salute e acquisire informazioni anamnestiche. Inoltre il personale sanitario che esegue questa importante fase di screening, consiglia il test sierologico in casi ritenuti a rischio.

- è stato messo in operatività, sia presso il terminal passeggeri dell'aeroporto di Firenze che presso quello di Pisa, un robot che esegue alcune operazioni di sanificazione in totale autonomia. Il robot rilascia nell'aria un liquido igienizzante e, durante le ore di chiusura dell'aeroporto, può disinfettare aree specifiche del terminal più critiche grazie alle speciali luci UV.

## 7. ANDAMENTO DEL TRAFFICO DEL SISTEMA AEROPORTUALE TOSCANO

Toscana Aeroporti ha consuntivato nei primi nove mesi circa 1,75 milioni di passeggeri, registrando un calo del 72,8% a fronte di una riduzione dei movimenti commerciali del -62,5%.

TRAFFICO TOSCANA AEROPORTI				
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Passeggeri commerciali</b>	<b>1.743.037</b>	<b>6.431.988</b>	<b>-4.688.951</b>	<b>-72,9%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	547.262	1.350.237	-802.975	-59,5%
Internazionali (Linea + Charter)	1.195.775	5.081.751	-3.885.976	-76,5%
<b>Passeggeri Aviazione Generale</b>	<b>8.634</b>	<b>18.901</b>	<b>-10.267</b>	<b>-54,3%</b>
<b>TOTALE PASSEGGERI</b>	<b>1.751.671</b>	<b>6.450.889</b>	<b>-4.699.218</b>	<b>-72,8%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Movimenti Commerciali</b>	<b>19.448</b>	<b>51.828</b>	<b>-32.380</b>	<b>-62,5%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	5.504	10.494	-4.990	-47,6%
Internazionali (Linea + Charter)	12.648	40.104	-27.456	-68,5%
Cargo	1.296	1.230	66	5,4%
<b>Movimenti Aviazione Generale</b>	<b>5.350</b>	<b>9.686</b>	<b>-4.336</b>	<b>-44,8%</b>
<b>TOTALE MOVIMENTI</b>	<b>24.798</b>	<b>61.514</b>	<b>-36.716</b>	<b>-59,7%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Tonnellaggio Commerciale</b>	<b>1.200.934</b>	<b>3.228.009</b>	<b>-2.027.075</b>	<b>-62,8%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	318.446	626.622	-308.176	-49,2%
Internazionali (Linea + Charter)	783.218	2.510.969	-1.727.751	-68,8%
Cargo	99.270	90.418	8.852	9,8%
<b>Tonnellaggio Aviazione Generale</b>	<b>62.611</b>	<b>148.992</b>	<b>-86.381</b>	<b>-58,0%</b>
<b>TOTALE TONNELLAGGIO</b>	<b>1.263.545</b>	<b>3.377.001</b>	<b>-2.113.456</b>	<b>-62,6%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
Merce via aerea (Kg)	9.130.940	9.208.695	-77.755	-0,8%
Merce via superficie (Kg)	557.202	303.037	254.165	83,9%
Posta (Kg)	25.412	42.138	-16.726	-39,7%
<b>TOTALE MERCE E POSTA</b>	<b>9.713.554</b>	<b>9.553.870</b>	<b>159.684</b>	<b>1,7%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>TOTALE UNITA' DI TRAFFICO</b>	<b>1.848.807</b>	<b>6.546.428</b>	<b>-4.697.621</b>	<b>-71,8%</b>

I dati dei primi nove mesi sono influenzati dagli effetti derivanti dalla pandemia mondiale Covid-19 che ha portato:

- alla chiusura dello scalo di Firenze dal 14 marzo al 3 maggio (DM 112 del 12 marzo 2020) che ha visto limitate le operazioni sul Vespucci ad attività di voli di Stato e relativi ad emergenze, incluse quelle sanitarie;
- al quasi totale annullamento delle operazioni su Pisa dal 14 marzo a fine maggio 2020. Sono stati operati infatti nel periodo soltanto: 1 volo Alitalia per Roma Fiumicino e i voli cargo del courier DHL. Si ricorda inoltre la presenza di 16 voli charter all cargo per il trasporto di materiale sanitario a causa dell'emergenza Covid-19 per un totale di circa 425 tons di merce.
- Alla ripresa delle operazioni commerciali sugli scali da fine maggio (con i primi voli in continuità territoriale verso l'Isola d'Elba ad opera di Silver Air). Su Firenze assistiamo sin

dai primi di giugno alla ripresa dei voli commerciali dei principali vettori sullo scalo, mentre su Pisa tale ripresa è avvenuta a partire dalla seconda metà di giugno.

- Alla rimodulazione delle operazioni da parte delle compagnie aeree su entrambi gli scali con notevoli riduzioni rispetto a quanto programmato,
- Alla forte contrazione del fattore di riempimento dei voli operati che vede nei primi nove mesi un calo di quasi 20 punti percentuali. Nel solo terzo trimestre (luglio-settembre) la riduzione del fattore di riempimento sui voli operati è di 28,5 punti percentuali (86,9% il Load factor consuntivato nel 2019 e 58,4% il fattore di riempimento nel medesimo periodo 2020).

Nella tabella di seguito riportata si evidenzia l'andamento del traffico 2020, suddiviso per trimestri, con un bimestre chiuso in positivo e con un marzo-settembre dove si manifestano gli effetti della pandemia Covid19.

Toscana Aeroporti - Traffico Mensilizzato Gennaio - Settembre 2020					
Scalo	Mese	2020	2019	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
TA	gen	480.816	460.725	20.091	4,4%
TA	feb	434.023	430.132	3.891	0,9%
<b>TOT Gennaio-Febbraio</b>		<b>914.839</b>	<b>890.857</b>	<b>23.982</b>	<b>2,7%</b>
TA	mar	90.813	532.312	-441.499	-82,9%
<b>TOT Gennaio-Marzo</b>		<b>1.005.652</b>	<b>1.423.169</b>	<b>-417.517</b>	<b>-29,3%</b>
TA	apr	592	737.981	-737.389	-99,9%
TA	mag	1.441	785.782	-784.341	-99,8%
TA	giu	21.549	841.983	-820.434	-97,4%
<b>TOT Aprile-Giugno</b>		<b>23.582</b>	<b>2.365.746</b>	<b>-2.342.164</b>	<b>-99,0%</b>
TA	lug	185.447	891.732	-706.285	-79,2%
TA	ago	293.930	905.069	-611.139	-67,5%
TA	set	243.060	865.173	-622.113	-71,9%
<b>TOT Luglio-Settembre</b>		<b>722.437</b>	<b>2.661.974</b>	<b>-1.939.537</b>	<b>-72,9%</b>
<b>TOT Gennaio-Settembre</b>		<b>1.751.671</b>	<b>6.450.889</b>	<b>-4.699.218</b>	<b>-72,8%</b>

Nel bimestre gennaio-febbraio

gli aeroporti toscani sono cresciuti rispetto al 2019, consuntivando progressivamente un +2,7% rispetto al medesimo periodo 2019. Il trend positivo è stato poi assorbito dalla sospensione e cancellazione delle attività che hanno portato alla chiusura del primo trimestre con un calo del -29,3%.

Il secondo trimestre, in pieno effetto Covid-19, registra una variazione negativa del -99% mentre il terzo trimestre, che ha visto la ripresa parziale delle operazioni sugli scali di Firenze e Pisa, registra una riduzione complessiva del 72,9%.

Di seguito il traffico di Toscana Aeroporti al 30 settembre 2020 distinto nelle sue differenti componenti ed il relativo scostamento con il medesimo periodo 2019.

Toscana Aeroporti stima che nel periodo siano stati cancellati circa 36.000 movimenti per una perdita di circa 5 milioni di passeggeri.

L'impatto dell'emergenza Coronavirus ha effetti sull'intero sistema aeroportuale Italiano. Di seguito l'andamento degli aeroporti italiani che registrano un calo medio del 69,9% nei primi sei mesi del 2020.

Gennaio-Settembre 2020			
N.	Aeroporto	Passeggeri	%
	Milano (Sistema)	11.551.431	-69,2
	Roma (Sistema)	10.075.453	-73,5
	Venezia (Sistema)	2.889.274	-75,1
1	Catania	2.909.997	-63,4
2	Napoli	2.448.700	-70,9
3	Palermo	2.186.000	-59,9
4	Bologna	2.126.451	-70,4
5	Cagliari	1.492.679	-60,1
6	Bari	1.424.210	-66,5
7	Torino	1.203.298	-60,2
8	Pisa	1.153.260	-72,9
9	Olbia	927.652	-65,1
10	Verona	920.630	-69,1
11	Brindisi	831.417	-60,2
12	Lamezia Terme	777.400	-66,7
13	Firenze	598.411	-72,7
14	Alghero	467.648	-58,7
15	Genova	340.970	-71,9
	<b>TOTALI</b>	<b>45.449.364</b>	<b>-69,6</b>
<b>Sistema Aeroportuale Toscano</b>		<b>1.751.671</b>	<b>-72,8</b>

## 7.1 Andamento del traffico dello scalo di Pisa (Aeroporto Galileo Galilei)

Il prospetto che segue riporta l'andamento del traffico gennaio-settembre 2020 con relativo confronto sul 2019, suddiviso nelle sue diverse componenti:

TRAFFICO AEROPORTO DI PISA				
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Passeggeri commerciali</b>	<b>1.148.360</b>	<b>4.246.911</b>	<b>-3.098.551</b>	<b>-73,0%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	445.212	1.064.073	-618.861	-58,2%
Internazionali (Linea + Charter)	703.148	3.182.838	-2.479.690	-77,9%
<b>Passeggeri Aviazione Generale</b>	<b>4.900</b>	<b>8.730</b>	<b>-3.830</b>	<b>-43,9%</b>
<b>TOTALE PASSEGGERI</b>	<b>1.153.260</b>	<b>4.255.641</b>	<b>-3.102.381</b>	<b>-72,9%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Movimenti Commerciali</b>	<b>11.122</b>	<b>29.728</b>	<b>-18.606</b>	<b>-62,6%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	3.794	7.639	-3.845	-50,3%
Internazionali (Linea + Charter)	6.032	20.859	-14.827	-71,1%
Cargo	1.296	1.230	66	5,4%
<b>Movimenti Aviazione Generale</b>	<b>2.632</b>	<b>4.149</b>	<b>-1.517</b>	<b>-36,6%</b>
<b>TOTALE MOVIMENTI</b>	<b>13.754</b>	<b>33.877</b>	<b>-20.123</b>	<b>-59,4%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Tonnellaggio Commerciale</b>	<b>746.389</b>	<b>1.994.416</b>	<b>-1.248.027</b>	<b>-62,6%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	230.153	459.246	-229.093	-49,9%
Internazionali (Linea + Charter)	416.966	1.444.752	-1.027.786	-71,1%
Cargo	99.270	90.418	8.852	9,8%
<b>Tonnellaggio Aviazione Generale</b>	<b>36.893</b>	<b>74.805</b>	<b>-37.912</b>	<b>-50,7%</b>
<b>TOTALE TONNELLAGGIO</b>	<b>783.282</b>	<b>2.069.221</b>	<b>-1.285.939</b>	<b>-62,15%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
Merce via aerea (Kg)	9.124.382	9.162.064	-37.682	-0,4%
Merce via superficie (Kg)	126.667	197.221	-70.554	-35,8%
Posta (Kg)	25.407	42.133	-16.726	-39,7%
<b>TOTALE MERCE E POSTA</b>	<b>9.276.456</b>	<b>9.401.418</b>	<b>-124.962</b>	<b>-1,3%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>TOTALE UNITA' DI TRAFFICO</b>	<b>1.246.025</b>	<b>4.349.655</b>	<b>-3.103.631</b>	<b>-71,4%</b>



Nel periodo gennaio-settembre 2020 sono transitati dall'aeroporto di Pisa 1.153.260 passeggeri, registrando un calo del -72,9% rispetto al medesimo periodo 2019 (con una riduzione di circa 3,1 milioni di passeggeri), a fronte di una riduzione dei movimenti commerciali del -62,6%.

Di seguito si riporta il traffico mensilizzato dell'aeroporto di Pisa:

Aeroporto di Pisa - Traffico Mensilizzato Gennaio - Settembre 2020					
Scalo	Mese	2020	2019	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
PSA	gen	295.676	288.569	7.107	2,5%
PSA	feb	265.782	275.797	-10.015	-3,6%
<b>TOT Gennaio-Febbraio</b>		<b>561.458</b>	<b>564.366</b>	<b>-2.908</b>	<b>-0,5%</b>
PSA	mar	58.023	329.614	-271.591	-82,4%
<b>TOT Gennaio-Marzo</b>		<b>619.481</b>	<b>893.980</b>	<b>-274.499</b>	<b>-30,7%</b>
PSA	apr	592	485.081	-484.489	-99,9%
PSA	mag	1.382	515.094	-513.712	-99,7%
PSA	giu	10.003	555.404	-545.401	-98,2%
<b>TOT Aprile-Giugno</b>		<b>11.977</b>	<b>1.555.579</b>	<b>-1.543.602</b>	<b>-99,2%</b>
PSA	lug	131.997	607.609	-475.612	-78,3%
PSA	ago	219.500	627.066	-407.566	-65,0%
PSA	set	170.305	571.407	-401.102	-70,2%
<b>TOT Luglio-Settembre</b>		<b>521.802</b>	<b>1.806.082</b>	<b>-1.284.280</b>	<b>-71,1%</b>
<b>TOT Gennaio-Settembre</b>		<b>1.153.260</b>	<b>4.255.641</b>	<b>-3.102.381</b>	<b>-72,9%</b>

Come sopra già evidenziato da fine maggio, sono ripresi sullo scalo di Pisa i voli in continuità territoriale verso l'Isola d'Elba ad opera di Silver Air. La ripresa dei principali vettori sullo scalo è avvenuta a partire dalla seconda metà di giugno.

Di seguito vettori e destinazioni operate sul Galilei.

Si ricorda che nel periodo, nonostante la ripresa delle attività commerciali da parte delle compagnie aeree avvenuta da metà giugno, si è registrata una riduzione dei movimenti commerciali pari al -62,6%:

- **Alitalia:** la compagnia di bandiera ha operato per tutto il periodo di lockdown l'unico volo commerciale passeggeri dall'aeroporto di Pisa su Roma Fiumicino proseguendo anche per tutto il mese di giugno. Alitalia sospende le operazioni su Pisa a partire da Luglio,
- **SilverAir:** la compagnia ceca che effettua i collegamenti in continuità territoriale con l'isola d'Elba ha ripreso le operazioni dal 29 maggio.
- **Transavia:** la low cost olandese torna ad operare dal 18 giugno 4 frequenze settimanali per Amsterdam incrementando fino ad 8 frequenze settimanali.
- **Ryanair:** la compagnia irlandese riprende le operazioni a partire dal 21 giugno sui voli nazionali per Bari, Catania e Palermo. Con Luglio ripartono progressivamente tutti i voli nazionali (Alghero, Brindisi, Cagliari, Comiso, Lamezia Terme e Trapani) ed incrementano le frequenze sui voli già operativi da giugno). Ripartono anche i voli internazionali verso 31 destinazioni, raggiungendo così una copertura di network pari a 40 destinazioni totali, anche se con forti riduzioni in termini di numero frequenze operate rispetto alla stagione estiva 2019.
- **Wizzair:** il vettore opera dal 23 giugno 2 frequenze settimanali su Bucarest Otopeni ed opera la nuova destinazione Tirana (2 voli settimanali).
- **Albawings:** dal 23 giugno ripresi i collegamenti da/per Tirana (3/4 frequenze settimanali)

- **AirArabia:** riprende le operazioni su Casablanca (due frequenze settimanali) a partire dal 16 luglio.
- **British Airways:** ripresa delle operazioni da luglio su Londra Heathrow con incremento progressivo delle frequenze fino ad operare 11 frequenze settimanali
- **Jet2.com:** opera da metà luglio una frequenza settimanale su Eastmidland, Manchester e Newcastle.
- **SAS:** opera tra luglio e agosto 1 frequenza settimanale per Copenaghen.
- **easyJet:** riprende le operazioni progressivamente a partire da luglio su tutte le destinazioni operate sullo scalo (Berlino Schoenfeld, Manchester, Londra Luton, Parigi Orly, Londra Gatwick e Bristol), ma con forti riduzioni in termini di frequenze operate rispetto alla stagione estiva 2019..
- **Volotea:** opera su luglio-settembre 2 frequenze settimanali per Olbia. Non riprendono invece i voli internazionali verso Nantes e Bordeaux.
- **Vueling:** riprende le operazioni su Barcellona (2 frequenze settimanali).
- **AirAlbania:** nuovo collegamento da parte del vettore albanese verso Tirana con 2 frequenze settimanali.

Il fattore di riempimento dei voli operati nel periodo giugno-settembre è pari al 62,1% in calo di -27,4 punti % rispetto al medesimo periodo 2019 (89,5% il valore 2019). Ad una riduzione dei posti di linea offerti del -67,7% corrisponde una calo passeggeri di periodo del 77,6%.

#### Traffico Linea passeggeri suddiviso per nazione

Nel corso dei primi nove mesi 2020 sono stati 21 i mercati regolarmente collegati con l'aeroporto di Pisa con voli di linea.

Traffico pax di linea	2020	2019	Var.	Var. %	% on TOT
Italia	443.162	1.057.467	-614.305	-58,1%	38,9%
Regno Unito	211.992	900.076	-688.084	-76,4%	18,6%
Spagna	110.041	413.041	-303.000	-73,4%	9,7%
Paesi Bassi	58.169	233.705	-175.536	-75,1%	5,1%
Belgio	50.393	155.870	-105.477	-67,7%	4,4%
Francia	44.093	224.794	-180.701	-80,4%	3,9%
Albania	38.476	124.005	-85.529	-69,0%	3,4%
Germania	30.348	301.039	-270.691	-89,9%	2,7%
Russia	19.857	104.126	-84.269	-80,9%	1,7%
Romania	19.134	33.737	-14.603	-43,3%	1,68%
Marocco	18.244	60.325	-42.081	-69,8%	1,60%
Polonia	14.408	70.998	-56.590	-79,7%	1,27%
Irlanda	12.514	66.650	-54.136	-81,2%	1,10%
Qatar	11.941	50.110	-38.169	-76,2%	1,05%
Malta	11.797	35.228	-23.431	-66,5%	1,04%
Repubblica Ceca	10.698	40.459	-29.761	-73,6%	0,94%
Portogallo	10.691	41.047	-30.356	-74,0%	0,9%
Ungheria	9.466	36.535	-27.069	-74,1%	0,83%
Danimarca	4.908	49.684	-44.776	-90,1%	0,43%
Grecia	4.546	46.365	-41.819	-90,2%	0,40%
Svezia	3.567	61.752	-58.185	-94,2%	0,31%
Austria	68	34.193	-34.125	-99,8%	0,01%
Norvegia		41.184	-41.184	-100,0%	0,00%
Turchia		20.257	-20.257	-100,0%	0,00%
Finlandia		9.109	-9.109	-100,0%	0,00%
Svizzera		23	-23	-100,0%	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>1.138.513</b>	<b>4.211.779</b>	<b>-3.073.266</b>	<b>-73,0%</b>	<b>100,0%</b>

Il mercato internazionale rappresenta il 61,1% del traffico totale di linea passeggeri dell'Aeroporto Galilei, mentre quello domestico il 38,9%.

Il prospetto sopra esposto evidenzia l'incidenza percentuale di ciascun paese europeo sul totale del traffico di linea passeggeri registrato dal Galilei nel corso del periodo gennaio-settembre 2020 e la variazione, sia in termini assoluti che percentuali, rispetto al 2019. I dati sono ovviamente influenzati dall'effetto Coronavirus.

#### Traffico Merci e Posta

Il traffico cargo ha solo parzialmente risentito della presenza del virus. Se Fedex ha infatti temporaneamente sospeso le operazioni sullo scalo dal 31 marzo e riprese con regolarità dal 22 giugno 2020, DHL ha mantenuto invece la propria operatività, riducendo al minimo le cancellazioni, avvenute solo su maggio. In aggiunta si ricorda la presenza dei voli charter all cargo per il trasporto di materiale sanitario derivante dall'emergenza. Nei primi nove mesi 2020 il traffico cargo ha registrato un calo dell'1,3% calo legato principalmente alla riduzione della merce trasportata via superficie e sui voli misti (voli passeggeri più merce).

### 7.2 Andamento del traffico dello scalo di Firenze (Aeroporto Amerigo Vespucci)

Il prospetto sopra esposto riporta l'andamento del traffico del periodo gennaio-settembre 2020 con il relativo confronto sul 2019, suddiviso nelle sue diverse componenti

TRAFFICO AEROPORTO DI FIRENZE				
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Passeggeri commerciali</b>	<b>594.677</b>	<b>2.185.077</b>	<b>-1.590.400</b>	<b>-72,8%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	102.050	286.164	-184.114	-64,3%
Internazionali (Linea + Charter)	492.627	1.898.913	-1.406.286	-74,1%
<b>Passeggeri Aviazione Generale</b>	<b>3.734</b>	<b>10.171</b>	<b>-6.437</b>	<b>-63,3%</b>
<b>TOTALE PASSEGGERI</b>	<b>598.411</b>	<b>2.195.248</b>	<b>-1.596.837</b>	<b>-72,7%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Movimenti Commerciali</b>	<b>8.326</b>	<b>22.100</b>	<b>-13.774</b>	<b>-62,3%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	1.710	2.855	-1.145	-40,1%
Internazionali (Linea + Charter)	6.616	19.245	-12.629	-65,6%
<b>Movimenti Aviazione Generale</b>	<b>2.718</b>	<b>5.537</b>	<b>-2.819</b>	<b>-50,9%</b>
<b>TOTALE MOVIMENTI</b>	<b>11.044</b>	<b>27.637</b>	<b>-16.593</b>	<b>-60,0%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>Tonnellaggio Commerciale</b>	<b>454.545</b>	<b>1.233.593</b>	<b>-779.048</b>	<b>-63,2%</b>
Nazionali (Linea + Charter)	88.293	167.376	-79.083	-47,2%
Internazionali (Linea + Charter)	366.252	1.066.217	-699.965	-65,6%
<b>Tonnellaggio Aviazione Generale</b>	<b>25.718</b>	<b>74.187</b>	<b>-48.469</b>	<b>-65,3%</b>
<b>TOTALE TONNELLAGGIO</b>	<b>480.263</b>	<b>1.307.780</b>	<b>-827.517</b>	<b>-63,28%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
Merce via aerea (Kg)	6.558	46.631	-40.073	-85,9%
Merce via superficie (Kg)	430.535	105.816	324.719	306,9%
Posta (Kg)	5	5	0	0,0%
<b>TOTALE MERCE E POSTA</b>	<b>437.098</b>	<b>152.452</b>	<b>284.647</b>	<b>186,7%</b>
	Progr. al 30.09.20	Progr. al 30.09.19	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
<b>TOTALE UNITA' DI TRAFFICO</b>	<b>602.782</b>	<b>2.196.773</b>	<b>-1.593.991</b>	<b>-72,6%</b>

Nel periodo gennaio-settembre 2020 sono transitati dall'aeroporto di Firenze 598.411 passeggeri, registrando un calo -72,7% rispetto al medesimo periodo 2019 (con una riduzione di circa 1,6 milioni di passeggeri) a fronte di una riduzione dei movimenti commerciali del -62,3%.

Di seguito si riporta il traffico mensilizzato dell'aeroporto di Firenze.



Aeroporto di Firenze - Traffico Mensilizzato Gennaio - Settembre 2020					
Scalo	Mese	2020	2019	VAR. 2020/19	VAR.% 2020/19
FLR	gen	185.140	172.156	12.984	7,5%
FLR	feb	168.241	154.335	13.906	9,0%
<b>TOT Gennaio-Febbraio</b>		<b>353.381</b>	<b>326.491</b>	<b>26.890</b>	<b>8,2%</b>
FLR	mar	32.790	202.698	-169.908	-83,8%
<b>TOT Gennaio-Marzo</b>		<b>386.171</b>	<b>529.189</b>	<b>-143.018</b>	<b>-27,0%</b>
FLR	apr	0	252.900	-252.900	-100,0%
FLR	mag	59	270.688	-270.629	-100,0%
FLR	giu	11.546	286.579	-275.033	-96,0%
<b>TOT Aprile-Giugno</b>		<b>11.605</b>	<b>810.167</b>	<b>-798.562</b>	<b>-98,6%</b>
FLR	lug	53.450	284.123	-230.673	-81,2%
FLR	ago	74.430	278.003	-203.573	-73,2%
FLR	set	72.755	293.766	-221.011	-75,2%
<b>TOT Luglio-Settembre</b>		<b>200.635</b>	<b>855.892</b>	<b>-655.257</b>	<b>-76,6%</b>
<b>TOT Gennaio-Settembre</b>		<b>598.411</b>	<b>2.195.248</b>	<b>-1.596.837</b>	<b>-72,7%</b>

Come sopra già evidenziato, da fine maggio si assiste alla ripresa dei voli sullo scalo di Firenze. Di seguito le destinazioni operate sul Vespucci.

Si ricorda che nel periodo, nonostante la ripresa delle attività commerciali da parte delle compagnie aeree avvenuta da giugno, si è registrata una riduzione dei movimenti commerciali pari al -62,3%:

- **SilverAir:** la compagnia ceca che effettua i collegamenti in continuità territoriale con l'isola d'Elba ha ripreso le operazioni dal 26 maggio.
- **KLM:** dal 1° giugno il vettore olandese torna operativo con un volo giornaliero per Amsterdam con incremento delle operazioni nei mesi successivi (11 frequenze a luglio e fino a 19 ad agosto e settembre)
- **AirFrance:** il vettore torna ad operare dal 4 giugno il collegamento con Parigi Charles de Gaulle incrementando le operazioni fino a raggiungere da agosto i 3 voli giornalieri.
- **AirDolomiti:** inizia ad operare da giugno le nuove destinazioni nazionali: Catania, Palermo, Bari e Cagliari (4 frequenze settimanali); riprendere le operazioni su Monaco con 3 frequenze settimanali da metà giugno fino ad operare 10 frequenze settimanali in piena stagione estiva. Da luglio operativo anche il volo per Francoforte con 3 frequenze settimanali e da settembre torna ad essere giornaliero.
- **Luxair:** nuovo vettore e nuovo collegamento stagionale per l'aeroporto di Firenze da/per Lussemburgo (2 frequenze settimanali) operativo da giugno.
- **Swiss:** dal 18 giugno torna operativa con due voli settimanali per Zurigo che incrementano fino a 6 nei mesi successivi.
- **Albawings:** torna operativa con due voli settimanali per Tirana dal 22 giugno.
- **Alitalia:** opera a partire da luglio un volo giornaliero per Roma Fiumicino
- **BlueAir:** torna operativa da luglio su Bucarest Otopeni con un massimo di 3 frequenze settimanali
- **British Airways:** torna ad operare da luglio su Londra City incrementando le frequenze fino a 13 voli settimanali.
- **Austrian Airlines:** opera da luglio fino a 6 frequenze settimanali su Vienna
- **Brussels Airlines:** opera da luglio 3 frequenze settimanali su Bruxelles
- **TAP:** torna operativa da settembre con 3-4 frequenze settimanali

- **Vueling Airlines:** la compagnia spagnola torna ad operare fino a 28 voli settimanali in agosto sia sul mercato nazionale che internazionale, basando un A319 a partire dal 13 luglio,

Il fattore di riempimento dei voli operati nel periodo giugno-settembre è pari al 49,8% in calo di -32,5 punti % rispetto al medesimo periodo 2019 (82,3% il valore 2019). Ad una riduzione dei posti di linea offerti del -69,6% corrisponde una calo passeggeri di periodo dell'81,6%

#### Traffico Linea passeggeri suddiviso per nazione

Nel corso dei primi nove mesi 2020 sono stati 14 i mercati regolarmente collegati con l'aeroporto di Firenze con voli di linea. Da sottolineare la presenza del nuovo mercato Lussemburgo, grazie all'apertura del nuovo collegamento bisettimanale ad opera di Luxair a partire dal 15 giugno.

Il mercato internazionale rappresenta il 82,9% del traffico totale di linea passeggeri dell'Aeroporto Vespucci, mentre quello domestico il 17,1%.

Il prospetto che segue evidenzia l'incidenza percentuale di ciascun paese europeo sul totale del traffico di linea passeggeri registrato dal Vespucci nel corso del periodo gennaio-settembre 2020 e la variazione, sia in termini assoluti che percentuali, rispetto al 2019.

I dati sono ovviamente influenzati dall'effetto Coronavirus.

Traffico pax di linea	2020	2019	Var.	Var. %	% on TOT
Francia	132.249	444.560	-312.311	-70,3%	22,3%
Italia	101.518	285.787	-184.269	-64,5%	17,1%
Germania	89.739	394.759	-305.020	-77,3%	15,1%
Spagna	61.813	258.423	-196.610	-76,1%	10,4%
Paesi Bassi	60.574	213.080	-152.506	-71,6%	10,2%
Regno Unito	54.030	169.531	-115.501	-68,1%	9,1%
Svizzera	34.262	141.659	-107.397	-75,8%	5,8%
Albania	13.311	32.179	-18.868	-58,63%	2,2%
Austria	12.677	35.725	-23.048	-64,5%	2,1%
Portogallo	11.350	59.938	-48.588	-81,1%	1,9%
Romania	8.262	36.646	-28.384	-77,5%	1,4%
Belgio	6.986	62.424	-55.438	-88,8%	1,2%
Repubblica Ceca	4.853	2.448	2.405	98,2%	0,8%
Lussemburgo	2.218		2.218	100,0%	0,4%
Danimarca		28.381	-28.381	-100,0%	0,0%
Grecia		9.847	-9.847	-100,0%	0,0%
Moldavia		3.522	-3.522	-100,0%	0,0%
Israele		5.397	-5.397	-100,0%	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>593.842</b>	<b>2.184.306</b>	<b>-1.590.464</b>	<b>-72,8%</b>	<b>100,0%</b>

## 8. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEI PRIMI NOVE MESI DELL'ANNO

In data 13 febbraio 2020 il Consiglio di Stato respinge il ricorso presentato da Toscana Aeroporti in merito alla sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per la Toscana n. 723 del 2019 riguardante il procedimento relativo al Masterplan dell'Aeroporto di Firenze.

In data 20 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione di Toscana Aeroporti S.p.A. delibera di proseguire con gli atti necessari per portare avanti il procedimento relativo a Masterplan dell'Aeroporto di Firenze. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "20. Attività immateriali" delle Note illustrative della presente Relazione finanziaria semestrale.

In data 28 febbraio 2020 è stato siglato un accordo tra la 46° Brigata Aerea dell'Aeronautica Militare (di seguito AM) e Toscana Aeroporti, come previsto dal D.Lgs. 66/2010 del codice dell'ordinamento militare, nel quale sono descritte le regole generali per i rapporti tra TA ed AM all'interno del sedime aeroportuale dello scalo di Pisa. L'accordo ha per oggetto la disciplina delle attività di assistenza e di supporto a titolo reciprocamente oneroso e di mutua collaborazione, di personale e mezzi di TA e dell'AM per la fornitura dei servizi aeroportuali riportate nelle lettere di accordo in cui sono definite le varie responsabilità **nell'espletamento** dei singoli servizi, nonché i termini e le modalità operative del loro svolgimento.

In data 12 marzo 2020 il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, al fine di contrastare la diffusione del Covid-19 e tutelare la salute dei lavoratori, ha decretato con provvedimento n. 112 (con proroga intervenuta con decreto n. 153 del 12 aprile 2020) che **l'operatività dei servizi aeroportuali sia ristretta ad uno specifico elenco di scali, che include l'aeroporto di Pisa (ove l'operatività è stata comunque fortemente ridotta);** conseguentemente, a partire dal 14 marzo 2020 e fino al 3 maggio 2020 l'aeroporto di Firenze ha visto limitate le proprie operazioni ad attività di cargo, posta, voli di Stato e relativi ad emergenze, incluse quelle sanitarie.

In data 9 aprile 2020 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il cosiddetto Decreto Liquidità che nella prima parte disciplina le modalità per le imprese di accesso al credito garantito dallo Stato e con procedura semplificata Toscana Aeroporti ha formulato domanda di accesso a tale credito garantito per quanto applicabile in funzione delle proprie caratteristiche dimensionali.

In data 20 aprile 2020 Corporación America Italia S.p.A. e SO.G.IM. S.p.A., comunicano che il patto parasociale relativo alle azioni ordinarie di Toscana Aeroporti S.p.A., tra di essi sottoscritto in data 16 aprile 2014, ha cessato ogni suo effetto in data 15 aprile 2020 per scadenza del termine di durata.

**In data 23 aprile 2020 l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile, per favorire la ripresa del trasporto aereo, duramente colpito dalla grave crisi dovuta alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19, in accordo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ha disposto la sospensione del versamento dei canoni relativi alle concessioni aeroportuali, in scadenza nel mese di luglio. Per il 2020 il pagamento sarà commisurato al traffico effettivamente registrato nel corso dell'anno e dovrà essere effettuato in una unica soluzione entro il 31 gennaio 2021. Il provvedimento rientra tra le varie iniziative assunte dall'ENAC a sostegno dell'economia del settore dell'aviazione civile nazionale, delle sue imprese e dei lavoratori.**

In data 15 maggio 2020 l'Assemblea degli Azionisti ha inoltre accolto la proposta del Consiglio di Amministrazione dello scorso 31 marzo di non distribuire alcun dividendo **accantonando l'utile dell'esercizio 2019, pari a 13.554.635 euro, a riserva legale per 677.732 euro e a riserva straordinaria per 12.876.903 euro.** Tale proposta, adottata dal Consiglio di Amministrazione secondo un approccio prudentiale al fine di tutelare la solidità patrimoniale della Società e del Gruppo Toscana Aeroporti alla luce dell'**epidemia Covid-19** ed in discontinuità con la prassi adottata a partire dalla nascita di Toscana Aeroporti (dal 2015 payout sempre pari al 95%), è stata accolta con senso di responsabilità da parte degli Azionisti.

In data 25 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione di TA informa che l'Amministratore Delegato, Gina Giani, ha deciso, per ragioni strettamente personali, di rassegnare le dimissioni da tutti gli incarichi ricoperti nella Società e nelle Aziende da essa partecipate, con effetto a partire da venerdì 29 maggio 2020.

In data 25 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione di TA informa che ha nominato il Consigliere Roberto Naldi quale nuovo Amministratore Delegato della Società, attribuendogli i relativi poteri.

In data 16 luglio 2020 l'Autorità di Regolazione dei Trasporti, con delibera n.136/2020, ha approvato i nuovi modelli di regolazione dei diritti aeroportuali.

In considerazione del calo del traffico negli aeroporti italiani derivante dall'emergenza epidemiologica da Covid-19 e dalle misure di contenimento del contagio adottate dallo Stato e dalle Regioni, al fine di contenere i conseguenti effetti economici, è stata prorogata di due anni la durata delle concessioni per la gestione e lo sviluppo dell'attività aeroportuale in corso alla data di entrata in vigore della legge n.77 del 17 luglio 2020, che **ha convertito con modificazioni l'articolo 202, comma 1-bis del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34.**

Al fine di concorrere al potenziamento del sistema aeroportuale toscano, agevolare l'economia regionale e affrontare le criticità di mercato conseguenti all'emergenza Covid-19, il Consiglio Regionale ha approvato la Legge n.59 del 30 luglio 2020 dove all'articolo 7 è previsto un finanziamento del sistema aeroportuale. Tale contributo regionale è soggetto ad approvazione della Comunità europea in tema di aiuti di stato

## 9. RISULTATI DELLA GESTIONE DEL GRUPPO TOSCANA AEROPORTI

### 9.1 Conto Economico Consolidato

A causa della repentina diffusione del Coronavirus in tutto il pianeta a partire dall'inizio del 2020 e delle restrizioni sempre più stringenti imposte dai governi nei primi nove mesi del 2020 il Sistema Aeroportuale Toscano ha trasportato circa 1,75 milioni di passeggeri, registrando una variazione complessiva del -72,8% nella componente passeggeri, del -59,7% nella componente movimenti, del -62,6% nella componente tonnellaggio e del +0,3% nella componente merce e posta rispetto ai dati aggregati di passeggeri, movimenti, tonnellaggio e degli scali di Pisa e Firenze dei primi nove mesi 2019.

Si riassumono di seguito i dati economici consolidati dei primi nove mesi 2020 comparati con quelli dell'analogo periodo del 2019.

## GRUPPO TOSCANA AEROPORTI - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di euro	30 SET 2020	30 SET 2019	Var. Ass. 2020/2019	Var.%
<b>RICAVI</b>				
<b>Ricavi operativi</b>				
Ricavi aviation	25.298	75.115	-49.817	-66,3%
Ricavi non aviation	10.528	25.844	-15.315	-59,3%
Oneri Sviluppo network	-4.078	-10.484	6.406	-61,1%
<b>Totale ricavi operativi</b>	<b>31.749</b>	<b>90.474</b>	<b>-58.726</b>	<b>-64,9%</b>
Altri ricavi	730	1.428	-698	-48,9%
Ricavi per servizi di costruzione	4.614	4.793	-179	-3,7%
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>37.093</b>	<b>96.696</b>	<b>-59.603</b>	<b>-61,6%</b>
<b>COSTI</b>				
<b>Costi operativi</b>				
Materiali di consumo	824	983	-159	-16,2%
Costi del personale	20.078	31.931	-11.853	-37,1%
Costi per servizi	16.471	25.463	-8.992	-35,3%
Oneri diversi di gestione	1.097	1.770	-672	-38,0%
Canoni aeroportuali	1.936	3.081	-1.145	-37,2%
<b>Totale costi operativi</b>	<b>40.407</b>	<b>63.228</b>	<b>-22.821</b>	<b>-36,1%</b>
Costi per servizi di costruzione	3.350	3.796	-446	-11,8%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>43.756</b>	<b>67.024</b>	<b>-23.268</b>	<b>-34,7%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B)</b>	<b>-6.664</b>	<b>29.671</b>	<b>-36.335</b>	<b>-122,5%</b>
Incid.% su ricavi totali	-18,0%	30,7%		
Incid.% su ricavi operativi	-21,0%	32,8%		
Ammortamenti e svalutazioni	8.129	8.207	-78	-1,0%
Acc. f.do rischi e ripristini	970	1.543	-572	-37,1%
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	591	279	313	112,4%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-16.355</b>	<b>19.643</b>	<b>-35.997</b>	<b>-183,3%</b>
Incid.% su ricavi totali	-44,1%	20,3%		
Incid.% su ricavi operativi	-51,5%	21,7%		
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>				
Proventi finanziari	3	5	-2	-45,2%
Oneri finanziari	-966	-1.147	181	-15,8%
Utile (perdita) da partecipazioni	101	32	70	220,5%
<b>TOTALE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-862</b>	<b>-1.110</b>	<b>248</b>	<b>-22,4%</b>
<b>UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-17.217</b>	<b>18.533</b>	<b>-35.749</b>	<b>-192,9%</b>
Imposte di periodo	4.375	-6.081	10.456	-172,0%
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>	<b>-12.841</b>	<b>12.452</b>	<b>-25.293</b>	<b>-203,1%</b>
Perdita (utile) di periodo di pertinenza di Terzi	83	-187	270	-144,2%
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO DEL GRUPPO</b>	<b>-12.758</b>	<b>12.265</b>	<b>-25.023</b>	<b>-204,0%</b>
Utile (perdita) per azione (€)	-0,685	0,659	-1,3445	-204,0%

In ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e successive modifiche e integrazioni (Comunicazioni Consob n.0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415), si precisa che i dati sintetici di conto economico riportati sono agevolmente riconciliabili con quelli indicati nei prospetti di bilancio. Sugli indicatori alternativi di performance TA presenta, nell'ambito del presente Bilancio Consolidato abbreviato in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli IFRS, alcune grandezze derivate da queste ultime, ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures).

Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS. In particolare:

- il risultato intermedio EBIT (*Earnings Before Interests and Taxes*) coincide con il Risultato Operativo riportato nel prospetto di Conto Economico;
- il risultato intermedio PBT (*Profit Before Taxes*) coincide con l'Utile prima delle Imposte riportato nel prospetto di Conto Economico

Relativamente al risultato intermedio EBITDA (*Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation, Amortization*) o Margine Operativo Lordo, si precisa che esso rappresenta l'EBIT al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti.

In termini generali si ricorda che i risultati intermedi indicati nel presente documento non sono definiti come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili IFRS e che, pertanto, i criteri di definizione di tali risultati intermedi potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altre società.

Di seguito si espongono i principali risultati di conto economico del periodo in esame.

## **RICAVI**

I ricavi totali consolidati, in diminuzione del 61,6%, sono passati da 96,7 milioni di euro dei primi nove mesi del 2019 a 37,1 milioni di euro dei primi nove mesi del 2020. Tale variazione è il risultato della riduzione dei ricavi operativi di 58,7 milioni di euro, degli altri ricavi per 698 migliaia di euro e dei ricavi per servizi di costruzione per 179 migliaia di euro. Questi ultimi sono stati rilevati a fronte dei costi esterni ed interni sostenuti per la costruzione e l'ampliamento dei beni in concessione oltre che per le attività di progettazione, coordinamento e controllo degli stessi, svolte nel periodo in esame.

## **RICAVI OPERATIVI**

I ricavi operativi consolidati dei primi nove mesi del 2020 ammontano a 31,7 milioni di euro, in calo del 64,9% rispetto all'analogo periodo del 2019.

### Ricavi "Aviation"

I ricavi "Aviation" dei primi nove mesi del 2020 ammontano a 25,3 milioni di euro, in calo del 66,3% rispetto all'analogo periodo 2019, quando erano pari a 90,5 milioni di euro.

In particolare, i ricavi derivanti dai diritti, corrispettivi e tasse aeroportuali hanno registrato un calo del 67,3% conseguenza del calo di traffico gestito nei primi nove mesi (-72,8% in termini di passeggeri).

I ricavi di Handling registrano una diminuzione del -64,1% come conseguenza del calo dei movimenti registrati sui due scali (-59,7%).

### Ricavi "Non Aviation"

Le attività "Non Aviation", inerenti alla gestione commerciale ed attività immobiliari nei due aeroporti di Firenze e di Pisa, sono svolte:

- i. mediante sub-concessione a terzi (retail, food, autonoleggi, sub-concessione di aree ed altre sub-concessioni);
- ii. in regime di gestione diretta (pubblicità, parcheggi, business centre, welcome desk e sala VIP, biglietteria area ed agenzia merci).

Al 30 settembre 2020 i ricavi derivanti dalle attività in sub-concessione rappresentano il 64,6% dei ricavi operativi "Non Aviation", mentre quelli derivanti dalle attività in gestione diretta il restante 35,4%. Al 30 settembre 2019 le percentuali erano rispettivamente del 60,1% e 39,9%.



Il dato progressivo al 30 settembre 2020 dei ricavi “Non Aviation” è pari a 10,5 milioni di euro, in calo del 59,3% rispetto ai primi nove mesi del 2019 quando erano pari a 25,8 milioni di euro. Tale decremento, pari a 15,3 milioni di euro, è sostanzialmente legato al traffico passeggeri registrato nel periodo in esame (-72,8%).

In particolare, hanno avuto i cali più significativi nei primi nove mesi in esame, i ricavi “retail” (-2.380 migliaia di euro, -54,2%), “parcheggi” (-3.720 migliaia di euro, -69,6%), “food” (-2.202 migliaia di euro, -72,5%), “autonoleggi” (-2.896 migliaia di euro, -59,5%), “Sala Vip” (-2.161 migliaia di euro, -84,2%).

#### Oneri Sviluppo Network

Gli oneri di sviluppo network al 30 settembre 2020 ammontano a 4,1 milioni di euro in deciso calo rispetto al 30 settembre 2019 quando erano pari a 10,5 milioni di euro per effetto della forte riduzione del traffico consuntivato nei primi nove mesi 2020 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Si segnala che tale voce accoglie gli oneri legati ai contratti di incentivazione del traffico.

#### **ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Il dato progressivo al 30 settembre 2020 degli “Altri ricavi e proventi” è pari a 730 migliaia di euro, in calo rispetto ai primi nove mesi del 2019 quando erano pari a 1.428 migliaia di euro. Essi si compongono principalmente di indennizzi (51 migliaia di euro), addebiti di utenze (502 migliaia di euro), service e consulenze (111 migliaia di euro).

#### **RICAVI PER SERVIZI DI COSTRUZIONE**

Nei primi nove mesi del 2020 i ricavi per servizi di costruzione ammontano a 4,6 milioni di euro, a fronte di 4,8 milioni di euro dei primi nove mesi del 2019.

I minori ricavi consuntivati per 179 migliaia di euro derivano principalmente dai minori investimenti effettuati nel periodo in esame.

#### **COSTI**

TA si è prontamente attivata per ridurre al minimo i costi operativi a partire dal mese di marzo, ridiscutendo tutti i termini contrattuali con i propri fornitori e sospendendo laddove possibile le attività in corso, per fare fronte alla pandemia in corso. Gli effetti di tali azioni, alla luce della rapidità con cui si sono manifestati gli eventi Covid-19, hanno consentito solo un parziale recupero dei costi dal mese di marzo 2020.

Gli interventi implementati sono stati volti – per quanto possibile – alla flessibilizzazione e variabilizzazione dei costi del lavoro.

Nei primi nove mesi del 2020 i costi totali ammontano a 43,8 milioni di euro, in calo del -34,7% rispetto all'analogo periodo 2019, quando erano pari a 67 milioni di euro. Questo risultato è stato determinato dal calo dei costi operativi per 22,8 milioni di euro nei primi nove mesi del 2020 (-36,1%) e dei costi per servizi di costruzione dell'11,8% (passati da 3.796 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2019 a 3.350 migliaia di euro nei primi nove mesi del 2020).

#### **COSTI OPERATIVI**

I Costi operativi dei primi nove mesi del 2020, pari a 40,4 milioni di euro, si decrementano del 36,1% rispetto ai 63,2 milioni di euro consuntivati nell'analogo periodo del 2019.

I “Materiali di consumo” dei primi nove mesi del 2020 in esame sono pari a 824 migliaia di euro in calo di 159 migliaia di euro rispetto all'analogo periodo 2019 principalmente dovuto

ai minori consumi di materiali operativi legati alla gestione del traffico aereo (-319 migliaia di euro per carburanti mezzi di rampa) parzialmente attenuati dai nuovi consumi di materiali di protezione individuali (c.d. DPI) e di sanificazione degli ambienti conseguenti all'emergenza sanitaria (+187 migliaia di euro).

Il **"Costo del personale"** del Gruppo nei primi nove mesi del 2020 è pari a 20,1 milioni di euro, in decremento di 11,9 milioni di euro rispetto al dato dei primi nove mesi del 2019 (-37,1%). La riduzione degli organici del Gruppo (-8,7%) legata al minor traffico gestito a seguito della pandemia Covid-19 e l'uscita di alcuni dirigenti aziendali, nonché l'attivazione della Cassa Integrazione a partire da fine marzo, hanno contribuito al contenimento dei costi variabili ed al minor costo complessivo del lavoro dei primi nove mesi del 2020 rispetto all'analogo periodo del 2019.

I **"Costi per servizi"** dei primi nove mesi del 2020 sono pari a 16,5 milioni di euro, in calo del 35,5% rispetto all'analogo periodo 2019 quando erano pari a 25,5 milioni di euro (-8.992 migliaia di euro). Il calo dei costi del periodo in esame è principalmente legato a decrementi di costi per servizi operativi (-4,35 milioni di euro, principalmente facchinaggio, pulizie, vigilanza), comunicazione (-1.172 migliaia di euro), prestazioni professionali (-407 migliaia di euro), servizi di manutenzione (-1.125 migliaia di euro), utenze (-696 migliaia di euro) e servizi per il personale (-393 migliaia di euro, fra cui mensa e formazione) legati sostanzialmente al minor traffico gestito nel periodo.

Nei primi nove mesi del 2020 gli **"Oneri diversi di gestione"** ammontano a 1.097 migliaia di euro, in decremento di 672 migliaia di euro (-38%) rispetto all'analogo periodo del 2019.

I **"Canoni aeroportuali"**<sup>1</sup> dei primi nove mesi del 2020 ammontano a 1.936 migliaia di euro, in calo del 37,2% rispetto all'analogo periodo 2019. La variazione in calo deriva dal minore traffico consuntivato nei primi nove mesi del 2020 rispetto all'analogo periodo del 2019 (-72,8% in termini di passeggeri pari a -3 milioni di euro di canone) parzialmente attenuato del rilascio del fondo rischi connesso al contezioso sul servizio antincendio dei Vigili del Fuoco in aeroporto per 2 milioni di euro rilevato nei primi nove mesi del 2019. Al netto di tale effetto il canone è in calo del 61,9%.

## **COSTI PER SERVIZI DI COSTRUZIONE**

I **"Costi per servizi di costruzione"** dei primi nove mesi del 2020 sono pari a circa 3,35 milioni di euro, in calo rispetto all'analogo periodo 2019 di 446 migliaia di euro per le stesse motivazioni indicate a commento della corrispondente voce di ricavo.

## **RISULTATI DI PERIODO**

Di conseguenza l'**EBITDA** (Margine Operativo Lordo) dei primi nove mesi del 2020 risulta **negativo per 6,7 milioni di euro** registrando un calo di circa **36,3 milioni di euro (-122,5%)** rispetto ai primi nove mesi del 2019 quando era pari a 29,7 milioni di euro.

Gli **"ammortamenti e svalutazioni"**, pari a 9,7 milioni di euro nei primi nove mesi del 2020, registrano un calo di 338 migliaia di euro rispetto all'analogo periodo 2019. Ciò è conseguente principalmente ai minori accantonamenti al Fondo di ripristino per 320 migliaia di euro ed al Fondo rischi per 252 migliaia di euro parzialmente attenuato del maggior accantonamento al fondo svalutazione crediti per 313 migliaia di euro.

---

<sup>1</sup> In data 23 aprile 2020 l'ENAC, per favorire la ripresa del trasporto aereo duramente colpito dalla grave crisi dovuta alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19, in accordo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ha disposto la sospensione del versamento dei canoni relativi alle concessioni aeroportuali, in scadenza nel mese di luglio. Per il 2020 il pagamento sarà commisurato al traffico effettivamente registrato nel corso dell'anno e dovrà essere effettuato in una unica soluzione entro il 31 gennaio 2021.



L'EBIT (Risultato Operativo) dei primi nove mesi del 2020 risulta **negativo per 16,4 milioni di euro** registrando un calo di 36 milioni di euro sui primi nove mesi del 2019 quando era pari a 19.643 migliaia di euro.

La gestione finanziaria passa da un valore negativo di 1.110 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2019 ad un valore negativo di 862 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2020. La variazione di 248 migliaia di euro, è principalmente conseguente a minori interessi bancari (-74 migliaia di euro) ed a minori interessi generati dall'attualizzazione del fondo di ripristino (-101 migliaia di euro).

Il **Risultato ante imposte (PBT)** dei primi nove mesi del 2020 si attesta su una **perdita di circa 17,2 milioni di euro** facendo registrare un calo di 35,7 milioni di euro rispetto al risultato dell'analogo periodo 2019 quando era positivo per 18,5 milioni di euro.

Il carico fiscale del periodo riflette le modalità di calcolo stabilite dai criteri IAS che prevedono l'applicazione del Tax Rate previsto alla fine dell'esercizio in corso.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, i primi nove mesi del 2020 si chiudono con un **Risultato netto di periodo di Gruppo negativo pari a 12,8 milioni di euro**, in diminuzione di 25 milioni di euro rispetto a quanto registrato nei primi nove mesi del 2019 quando era positivo per 12.265 migliaia di euro.

## 9.2 Conto Economico Consolidato III Trimestre 2020

Di seguito si espongono i principali risultati di conto economico del terzo trimestre 2020 confrontati con l'analogo trimestre del 2019.

### GRUPPO TOSCANA AEROPORTI - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di euro	III TRIM 2020	III TRIM 2019	Var. Ass. 2019/2018	Var. %
<b>RICAVI</b>				
Ricavi operativi	12.641	37.044	-24.403	-65,9%
Ricavi per servizi di costruzione	919	1.272	-354	-27,8%
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>13.560</b>	<b>38.317</b>	<b>-24.757</b>	<b>-64,6%</b>
<b>COSTI</b>				
Costi operativi	14.494	23.070	-8.576	-37,2%
Costi per servizi di costruzione	334	1.200	-866	-72,2%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>14.828</b>	<b>24.270</b>	<b>-9.443</b>	<b>-38,9%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B)</b>	<b>-1.268</b>	<b>14.047</b>	<b>-15.314</b>	<b>n.s.</b>
Incid.% su ricavi totali	-9,3%	36,7%		
Incid.% su ricavi operativi	-10,0%	37,9%		
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-4.662</b>	<b>10.787</b>	<b>-15.449</b>	<b>n.s.</b>
Incid.% su ricavi totali	-34,4%	28,2%		
Incid.% su ricavi operativi	-36,9%	29,1%		
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>	<b>-3.811</b>	<b>7.102</b>	<b>-10.913</b>	<b>n.s.</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO DEL GRUPPO</b>	<b>-3.859</b>	<b>6.983</b>	<b>-10.842</b>	<b>n.s.</b>

Dal confronto dei tre trimestri si può evidenziare quanto segue:

1. I ricavi operativi del terzo trimestre in calo del -65,9% rispetto al terzo trimestre 2019 come conseguenza del crollo del traffico aereo nel terzo trimestre (-73% di passeggeri);
2. Le importanti azioni di contenimento dei costi operativi sul terzo trimestre che il Gruppo ha messo in campo a partire dal mese di aprile (CIGS, revisione contratti di

fornitura di beni e servizi, etc.), conseguendo una riduzione del 37,2% sull'analogo periodo del 2019;

3. Margini e risultati del terzo trimestre in deciso calo rispetto al terzo trimestre 2019 in conseguenza di quanto sopra.

### 9.3 Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata

Di seguito il prospetto di raffronto tra i dati della **Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata** del Gruppo TA al 30 settembre 2020 ed al 31 dicembre 2019.

ATTIVO	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività immateriali	174.580	174.880	-300
Immobili, impianti e macchinari	28.865	30.310	-1.445
Diritti d'uso	4.639	4.619	19
Partecipazioni in altre imprese	2.945	2.945	0
Partecipazioni in imprese collegate	613	570	44
Altre attività finanziarie	3.221	3.220	1
Crediti commerciali esigibili oltre l'anno	272	308	-36
Attività fiscali differite	6.390	1.716	4.674
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>221.526</b>	<b>218.569</b>	<b>2.957</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Crediti commerciali	19.480	17.525	1.955
Attività fiscali per imposte correnti	565	280	285
Altri crediti tributari	1.244	1.497	-253
Crediti verso altri esigibili entro l'anno	6.032	10.014	-3.983
Cassa e mezzi equivalenti	6.281	19.863	-13.582
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>33.601</b>	<b>49.179</b>	<b>-15.578</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>255.128</b>	<b>267.749</b>	<b>-12.621</b>

La variazione del totale attivo, in calo di 12,6 milioni di euro rispetto al totale attivo del 31 dicembre 2019, deriva principalmente dal calo delle attività correnti (-15,6 milioni di euro), parzialmente compensata dall'**aumento delle attività non correnti** (+3 milioni di euro).

In particolare nelle attività correnti la liquidità registra un calo di 13,6 milioni di euro per effetto dell'assorbimento di 13,1 milioni di euro da parte del Capitale Circolante Netto. I crediti verso altri esigibili entro l'anno sono in calo di 4 milioni di euro per effetto della diminuzione del credito verso i vettori dell'addizionale comunale sui diritti d'imbarco effetto diretto della diminuzione del fatturato aviation.

Nelle attività non correnti si segnala l'incremento delle attività fiscali differite per 4,7 milioni di euro dovuto principalmente alla recuperabilità della perdita del periodo in relazione alle attuali proiezioni dei risultati economici e fiscali.

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
TOTALE PATRIMONIO NETTO	106.614	119.518	-12.904
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi rischi e oneri	1.909	2.458	-550
Fondi di ripristino e sostituzione	18.113	17.834	279
Fondi benefici ai dipendenti	5.673	5.767	-95
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	19.689	23.352	-3.663
Passività finanziarie per diritti d'uso oltre un anno	4.229	4.239	-9
Altri debiti esigibili oltre l'anno	363	338	25
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	49.975	53.988	-4.013
PASSIVITA' CORRENTI			
Passività finanziarie scadenti entro un anno	45.850	24.940	20.910
Passività finanziarie per diritti d'uso entro un anno	483	410	74
Passività fiscali per imposte correnti	295	2.174	-1.878
Altri debiti tributari	10.717	11.987	-1.270
Debiti Commerciali	26.651	31.643	-4.992
Debiti verso Istituti previdenziali	1.892	2.611	-719
Altri debiti esigibili entro l'anno	8.468	12.568	-4.100
Fondi di ripristino e sostituzione (quota corrente)	4.182	7.911	-3.729
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	98.538	94.243	4.296
TOTALE PASSIVITA'	148.514	148.231	283
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	255.128	267.749	-12.621

Il Patrimonio netto registra un calo di circa 12,9 milioni di euro principalmente per effetto della perdita del periodo.

Tra le Passività non correnti si segnala, principalmente, il decremento della voci relative alle passività finanziarie per 3,7 milioni di euro per la riclassifica delle quote di finanziamento in scadenza nei prossimi 12 mesi, al fondo rischi ed oneri per 550 migliaia di euro per effetto dei relativi utilizzi.

Tra le passività correnti si segnalano i decrementi dei debiti commerciali (-5 milioni di euro), degli altri debiti esigibili entro l'anno (-4,1 milioni di euro) per effetto delle scadenze del periodo in esame e dei Fondi ripristino e sostituzione (-3,7 milioni di euro) per gli interventi effettuati, parzialmente attenuati dall'incremento degli scoperti bancari per circa 21 milioni per coprire le necessità di liquidità di periodo.

#### 9.4 Analisi dei flussi finanziari

Il rendiconto finanziario consolidato sotto riportato è stato costruito seguendo il metodo indiretto ai sensi dello IAS 7 ed evidenzia le principali determinanti della variazione delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti intercorse nei periodi in esame.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (importi in migliaia di Euro)

<i>migliaia di euro</i>	III Trim 2020	III Trim 2019
<b>ATTIVITA' OPERATIVA</b>		
<b>Risultato netto di periodo</b>	<b>(12.841)</b>	<b>12.452</b>
<i>Rettifiche per:</i>		
- Ammortamenti attività materiali, immateriali e diritti d'uso	8.129	8.207
- Variazione fondo rischi e oneri	- 550	(2.154)
- Variazione netta dei fondi per benefici ai dipendenti	- 243	(356)
- Variazione netta del fondo di ripristino	- 3.922	(78)
- Oneri finanziari diritti d'uso	104	104
- Altri Oneri (Proventi) finanziari, netti	859	1.057
- Variazione netta imposte (anticipate)/differite	- 4.654	765
- Imposte di competenza dell'esercizio	279	5.317
- (Incremento)/decremento nei crediti commerciali	- 1.919	(10.210)
- (Incremento)/decremento in altri crediti correnti	4.237	(1.126)
- Incremento/(decremento) nei debiti verso fornitori	- 4.992	456
- Incremento/(decremento) in altri debiti correnti	- 6.065	3.053
<b>Flusso di cassa delle attività operative</b>	<b>(21.577)</b>	<b>17.489</b>
- Oneri finanziari pagati	(313)	(393)
- Imposte sul reddito pagate	(2.442)	(3.277)
<b>Flusso di cassa netto generato dalle attività operative</b>	<b>(24.332)</b>	<b>13.818</b>
<b>ATTIVITA' D' INVESTIMENTO</b>		
- Investimenti in attività materiali	(1.254)	(4.209)
- Disinvestimenti in attività materiali	2	0
- Investimenti in attività immateriali	(4.733)	(5.147)
- Disinvestimenti in partecipazioni e altre attività finanziarie	(44)	81
<b>Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di investimento</b>	<b>(6.029)</b>	<b>(9.275)</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
- Dividendi corrisposti	0	(13.188)
- Accensione finanziamenti a breve/lungo termine	21.000	18.500
- (Rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	(3.764)	(5.767)
- (Rimborso) Passività finanziarie per diritti d'uso	(457)	(468)
<b>Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento</b>	<b>16.779</b>	<b>(923)</b>
<b>Incremento / (decremento) netto disp. liq. Mezzi equivalenti</b>	<b>(13.582)</b>	<b>3.621</b>
Disp. Liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	19.863	14.270
<b>Disp. Liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>6.281</b>	<b>17.890</b>

Al 30 settembre 2020 la disponibilità monetaria risulta positiva per 6,3 milioni di euro con una riduzione di circa 13,6 milioni di euro rispetto alla disponibilità monetaria presente al 31 dicembre 2019 quando era pari a circa 19,9 milioni di euro.

Tra le voci del Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 settembre 2020, si evidenziano in particolare:

- il maggior assorbimento di cassa della gestione operativa dovuto alle conseguenze dell'epidemia Covid-19 per circa 24,3 milioni di euro;
- il rimborso in linea capitale di circa 3,8 milioni di euro a valere sui finanziamenti a medio lungo termine stipulati dal Gruppo;
- investimenti per circa 6 milioni di euro in infrastrutture aeroportuali;

- l'accensione di finanziamenti a breve termine (c.d. "denaro caldo") da parte di TA per 21 milioni di euro, in previsione della necessità di affrontare un periodo assorbimento di liquidità causata dagli effetti sul capitale circolante conseguenti alla pandemia in corso.

Si ricorda che, al fine di tutelare la solidità patrimoniale e finanziaria della Società, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, con delibera del 31 marzo 2020 aveva rivisto la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio 2019, non prevedendo la distribuzione di alcun dividendo riferito all'esercizio in questione, modificando così la decisione assunta nel corso della riunione del 12 marzo 2020 che aveva previsto dividendi per circa 9,4 milioni di euro.

## 9.5 Posizione Finanziaria Netta Consolidata

A completamento delle informazioni sopra esposte, si riporta in appresso la Posizione Finanziaria Netta consolidata al 30 settembre 2020 ed al 31 dicembre 2019, in ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione CONSOB prot. n° 6064293 del 28 luglio 2006.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO				
<i>migliaia di euro</i>	30.09.2020	31.12.2019	Var. Ass.	30.09.2019
A. Cassa e banche	6.281	19.863	(13.582)	17.890
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-	-
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>6.281</b>	<b>19.863</b>	<b>(13.582)</b>	<b>17.890</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
F. Debiti bancari correnti	41.027	20.010	21.018	26.009
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	4.823	4.930	107	4.812
H. Altri debiti finanziari correnti vs società di leasing	483	410	74	375
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>46.333</b>	<b>25.349</b>	<b>20.984</b>	<b>31.197</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) - (D)</b>	<b>40.053</b>	<b>5.486</b>	<b>34.566</b>	<b>13.307</b>
K. Debiti bancari non correnti	19.689	23.352	(3.663)	24.334
L. Obbligazioni emesse	-	-	-	-
M. Altri debiti non correnti verso società di leasing	4.229	4.239	9	4.135
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>23.918</b>	<b>27.590</b>	<b>(3.672)</b>	<b>28.469</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N) (P.F.N.)</b>	<b>63.971</b>	<b>33.077</b>	<b>30.894</b>	<b>41.776</b>

Al 30 settembre 2020, i debiti bancari correnti (legati all'utilizzo di affidamenti a breve termine) sono pari a 41 milioni di euro, la quota corrente dell'indebitamento a medio lungo termine del Gruppo TA è pari a 4,8 milioni di euro e gli altri debiti correnti per leasing pari a 483 migliaia di euro.

A questi si aggiungono i Debiti bancari non correnti per un importo di circa 19,7 milioni di euro, principalmente quale quota non corrente dei due finanziamenti in essere che prevedevano un'apertura di credito, per un importo massimo complessivo pari a 60 milioni di euro, finalizzata alla realizzazione degli investimenti previsti nel piano industriale del Gruppo e gli altri debiti non correnti per leasing pari a 4,2 milioni di euro.

Al 30 settembre 2020 la liquidità del Gruppo è pari a 6,3 milioni di euro. Si segnala che la voce cassa e banche accoglie un importo minimo di 1 milione di euro disponibile e depositato su un conto corrente oggetto di pegno costituito a garanzia del Contratto di Finanziamento a medio lungo termine dello scalo di Firenze stipulato con il pool bancario Intesa San Paolo-MPS.

**L'indebitamento finanziario netto consolidato** pertanto, alla data di chiusura del 30 settembre 2020, risulta pari a **circa 64 milioni di euro**, in incremento di circa 30,9 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Si ricorda che l'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2019 era pari a circa 41,8 milioni di euro.

Al 30 settembre 2020 il **rapporto Debt/Equity** (quoziente di indebitamento finanziario) è pari a **0,60** (0,28 al 31 dicembre 2019) e l'analogo indice al 30 settembre 2019 era pari a 0,36.

## 10. GLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO

Gli investimenti di Gruppo al termine dei primi nove mesi del 2020 ammontano a **circa 6 milioni di euro**, di cui 4,7 milioni di euro relativi ad immobilizzazioni immateriali e 1.254 migliaia di euro ad immobilizzazioni materiali.

Toscana Aeroporti, dopo una puntuale analisi dei fabbisogni finanziari, aggiornati per effetto della **ipotizzata riduzione della domanda di traffico per l'anno 2020 e delle azioni** sopra descritte, ha identificato le misure aggiuntive volte a consentire il rispetto da parte della Società e del Gruppo delle obbligazioni assunte, quali la rimodulazione delle tempistiche degli interventi sulle infrastrutture di carattere non urgente.

Valori espressi in Euro/000		Scalo	Sub-tot	Sub-tot	TOTALE
<b>Investimenti Gruppo Toscana Aeroporti al 30 SETTEMBRE 2020</b>					<b>5.987</b>
<b>A) Immobilizzazioni Immateriali</b>				<b>4.733</b>	
- software			<b>74</b>		
sistemi ICT per area Cargo	FLR		36		
licenze SAP	PSA/FLR		18		
altri minori	PSA/FLR		20		
- Altre Immobilizzazioni			<b>3</b>		
- diritti di concessione			<b>210</b>		
ampliamento magazzino doganale	PSA		72		
impainto deurazione acque reflue	FLR		62		
servizi igienici area arrivi extraschengen	FLR		59		
altri minori	PSA/FLR		18		
- Immob. in corso			<b>4.404</b>		
sviluppo Master Plan 2014-2029	FLR		810		
ampliamento terminal passeggeri (fase 1)	PSA		911		
adeguamento BHS e nastri bagagli	PSA/FLR		807		
sistema trattam./accumulo acque di prima pioggia	PSA		751		
impianti fissi GPU sottobordo 400 hz	PSA		368		
Riprotezione pensilina de-icing	FLR		256		
nuova pensilina mezzi di rampa	FLR		208		
altri minori	PSA/FLR		293		
- software in corso:			<b>42</b>		
Implementazione sistema presenze	PSA		23		
sw pianificazione in real-time degli aetti ai servizi	PSA/FLR		16		
altri minori	PSA/FLR		3		
<b>B) Immobilizzazioni Materiali</b>				<b>1.254</b>	
- terreni e fabbricati			<b>37</b>		
rettifica confini demanio pubblico dello Stato (AMI)	PSA		16		
interventi parcheggio remoto	PSA		14		
altri minori	PSA/FLR		7		
- autoveicoli			<b>73</b>		
- Impianti e macchinari			<b>815</b>		
spazzatrice piazzali aeromobili	PSA		285		
ambulift	FLR		251		
apparati ETD rilevatori di tracce di esplosivo	PSA/FLR		116		
riqualifica mezzi di rampa	PSA/FLR		50		
altri minori	PSA/FLR		114		
- Immob. in corso			<b>2</b>		
- altri beni			<b>327</b>		
attrezzature screening triage	PSA/FLR		90		
macchine elettroniche (HW)	PSA/FLR		71		
termoscanner e tablet monitoraggio	PSA/FLR		60		
mobili e arredi	PSA/FLR		52		
altri	PSA/FLR		54		

Gli investimenti in **Immobilizzazioni Immateriali** hanno riguardato principalmente per 911 mila euro l'ampliamento del terminal passeggeri di Pisa (fase 1); 810 migliaia di euro per studi e progettazioni inerenti lo sviluppo del Master Plan<sup>1</sup> aeroportuale dello scalo di Firenze; per 807 migliaia di euro il sistema di adeguamenti BHS e nastri bagagli; per 751 migliaia di euro il sistema di trattamento ed accumulo delle acque di prima pioggia; per

<sup>1</sup> In merito allo sviluppo del master Plan aeroportuale dello scalo di Firenze si rinvia anche a quanto riportato nelle Note illustrative al paragrafo "20. Attività immateriali" della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020.



368 mila euro gli impianti fissi GPU sottobordo e per 256 mila euro la pensilina per i mezzi deicing.

Gli investimenti in **immobilizzazioni materiali** hanno riguardato principalmente l'**acquisto di beni strumentali (autoveicoli, impianti e macchinari operativi)** per 807 migliaia di euro ed attrezzature sanitarie per il controllo del Covid 19 per 150 migliaia di euro.

## 11. LE RISORSE UMANE

### Gli organici del Gruppo

A partire dal mese di marzo 2020 le società del Gruppo TA hanno attivato azioni ordinarie e straordinarie volte, per quanto possibile, alla flessibilizzazione e variabilizzazione dei costi del lavoro, ed alla tutela occupazionale e salariale in un momento di fortissima contrazione dei movimenti e del traffico.

Ad esempio, sono stati attivati: il blocco degli straordinari e del lavoro supplementare per la aree non operative ed il contenimento di quello eventualmente necessario nelle attività operative di presidio; la diminuzione temporanea, in condivisione con enti di controllo, del **livello dei presidi operativi e, quindi, degli organici in turno**; l'**assegnazione di ferie** pregresse 2019 ed anticipazione delle ferie 2020 ed il temporaneo blocco delle assunzioni in aree operative, non operative e di staff.

**Inoltre, a ciò si è aggiunta l'attivazione della Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per 12 mesi a partire da fine marzo 2020 in TA e TAH ed inizio aprile in Jet Fuel.** Per TAE è stata attivato il cd. Fondo di Integrazione Salariale, nei limiti consentiti dai Decreti Legge, ed infine, per il personale con meno di 90 giorni di anzianità di servizio, è stata richiesta la Cassa Integrazione in Deroga.

Si ricorda che la CIGS si applica a partire dal termine dello smaltimento delle ore di **Ferie/ROL arretrate del singolo dipendente e che non influenza l'andamento degli EFT**, ma lo sviluppo e consuntivo dei costi del personale.

Nei primi nove mesi del 2020 l'organico medio dei dipendenti del Gruppo TA è pari a 721,1 EFT, registrando un decremento in termini assoluti di 68,3 EFT (-8.7%), rispetto allo stesso **periodo del 2019. Tale variazione è legata all'andamento del traffico gestito dai due aeroporti a seguito della pandemia Covid-19.**

L'organico medio dei dipendenti di TA è pari a 331,4 EFT registrando un decremento in termini assoluti di 5,3 EFT (-1.6%), rispetto allo stesso periodo del 2019, mentre TAH risulta avere un organico di 370,4EFT in diminuzione di 63,0 EFT (-14.5%).

Il numero dei dipendenti della controllata Jet Fuel, è rimasto invariato (11 EFT).

La controllata TAE ha incrementato il suo organico di due unità avvalendosi così di un organico totale di 7,59 EFT.

Dal mese di marzo 2020 la società Vola s.r.l., operante nel campo della ristorazione, è entrata a far parte del Gruppo con un dipendente al momento in CIG in Deroga.

Si precisa che la controllata Parcheggio Peretola S.r.l. non ha personale in forza.



Tabella EFT	30 sett -20	30 sett- 19	Variaz.	Var. %
Toscana Aeroporti	331,4	336,7	-5,3	-1,6%
Toscana Aeroporti Handling	370,4	433,38	-63,0	-14,5%
Jet Fuel	11,00	13,3	-2,3	-17,5%
TAE	7,59	6,0	1,6	26,4%
VOLA	0,75	0,0	0,7	
<b>Gruppo</b>	<b>721,1</b>	<b>789,4</b>	<b>-68,3</b>	<b>-8,7%</b>

N.B.: nel calcolo le unità a tempo parziale sono proporzionate in rapporto ad unità a tempo pieno (1 EFT).

Il "Costo del personale" del Gruppo nei primi nove mesi del 2020 è pari a 20,1 milioni di euro, in decremento di 11,9 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2019 (-37,1%).

La riduzione degli organici del Gruppo legata al minor traffico gestito a seguito della pandemia Covid-19 e l'uscita di alcuni dirigenti aziendali, nonché l'attivazione della Cassa Integrazione a partire da fine marzo, hanno contribuito al contenimento dei costi variabili ed al minor costo complessivo del lavoro dei primi nove mesi del 2020 rispetto all'analogo periodo del 2019.

## 12. RAPPORTI CON SOCIETÀ DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE

I ricavi, i costi, i crediti e i debiti al 30 settembre 2020 verso le società controllanti, controllate e collegate, sono relativi a cessioni di beni o prestazioni di servizi che rientrano nelle normali attività del Gruppo. Le transazioni sono effettuate a normali valori di mercato, in base alle caratteristiche di beni e servizi prestati. Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6664293.

Alla data del 30 settembre 2020 il Gruppo TA detiene partecipazioni nelle seguenti società collegate:

### - Immobili A.O.U. Careggi S.p.a.

Società costituita per gestire gli spazi commerciali del nuovo ingresso dell'ospedale Careggi di Firenze (c.d. NIC), la partecipazione detenuta da TA è pari al 25,00% del capitale sociale (invariata rispetto al 31 dicembre 2019) mentre il restante 75% è detenuto dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi. Ha la sua sede legale presso l'Ospedale di Careggi in Firenze ed una sede amministrativa presso l'aeroporto Galilei di Pisa.

Alla data del 30 settembre 2020 TA ha in essere un contratto con la collegata riguardante lo svolgimento in service delle attività di staff per un valore di periodo pari a circa 23 migliaia di euro ed ha registrato un corrispettivo variabile sui ricavi per un valore di 64 migliaia di euro.

### - Alatoscana S.p.a.

Società che gestisce l'Aeroporto dell'Isola d'Elba. La partecipazione detenuta da TA è pari al 13,27% (13,27% al 31 dicembre 2019); la maggioranza azionaria è detenuta dalla Regione Toscana (51,05%) e dalla CCIAA di Maremma e Tirreno (34,36%).

Alla data del 30 settembre 2020 è in essere un contratto con la partecipata, in continuità con i precedenti esercizi, riguardante lo svolgimento in service delle attività di staff per un valore complessivo alla data pari a circa 47 migliaia di euro.

Di seguito i principali rapporti con le altre società correlate al 30 settembre 2020:

**- Delta Aerotaxi S.r.l.**

Sono in essere una serie di contratti attivi tra la Capogruppo e Delta Aerotaxi S.r.l. che prevedono:

- la sub concessione di uffici ed altre tipologie di locali ubicati presso lo scalo di Pisa, per un valore al 30 settembre 2020 pari a 90 migliaia di euro di ricavi;
- ricavi aviation per 83 migliaia di euro per la fatturazione di diritti, tasse aeroportuali e handling inerenti l'aviazione generale dello scalo di Pisa e circa 1 migliaia di euro relativo all'erogazione di servizi extra-handling a richiesta.

Inoltre, sono presenti al 30 settembre 2020 ulteriori ricavi per circa 11 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito di servizi comuni e delle spese di assicurazione contrattualmente previste, oltre che per le tessere parcheggi e permessi aeroportuali dei due scali.

**- Corporate Air Services S.r.l.**

La Capogruppo al 30 settembre 2020 ha maturato i seguenti rapporti nei confronti della parte correlata Corporate Air Services S.r.l., società che gestisce l'aviazione generale presso lo scalo di Firenze, nonché indirettamente collegata a TA per il tramite di SO.G.IM. S.p.A., azionista di TA:

- ricavi aviation per 130 migliaia di euro per la fatturazione di diritti, tasse aeroportuali, handling ed infrastrutture centralizzate inerenti l'aviazione generale dello scalo di Firenze, 3,5 migliaia di euro per i medesimi servizi prestati presso lo scalo di Pisa e per circa 3 migliaia di euro relativo all'erogazione di servizi extra-handling a richiesta e per l'erogazione del liquido deicing dello scalo fiorentino;
- sub concessione di uffici ed altre tipologie di locali ubicati presso lo scalo di Pisa, per un valore al 30 settembre 2020 pari a 22 migliaia di euro di ricavi per TA;
- ricavi non aviation per 17,4 migliaia di euro al 30 settembre 2019, relativi alla sub-concessione in area air-side di una superficie di 130 metri quadrati presso lo scalo di Firenze.

Inoltre, sono presenti al 30 settembre 2020 ulteriori ricavi per circa 2,3 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito di servizi comuni oltre che per le tessere parcheggi e permessi aeroportuali dei due scali.

**- Delifly S.r.l.**

In data 13 settembre 2007 AdF (oggi TA) e Delifly S.r.l. (parte correlata per il tramite di SO.G.IM. S.p.A) hanno stipulato un contratto in virtù del quale AdF (oggi TA) si è impegnata a sub concedere a Delifly un'area di circa mq. 122 che Delifly utilizza esclusivamente per installarvi un manufatto amovibile, da utilizzare per l'erogazione dei servizi di catering per aviazione generale presso lo scalo di Firenze (ricavi per TA al 30 settembre 2019 pari a 24 migliaia di euro).

Infine, il Gruppo ha maturato nei confronti di Delifly S.r.l. ulteriori ricavi per circa 6 migliaia di euro relativi al riaddebito di servizi comuni, delle spese per la copertura assicurativa RCT ed all'assegnazione di tessere parcheggi e permessi aeroportuali dei due scali.

**- ICCAB S.r.l.**

ICCAB S.r.l. è parte correlata della Capogruppo in quanto il consigliere di amministrazione di TA Saverio Panerai esercita un'influenza notevole su ICCAB S.r.l., ai sensi del regolamento operazioni con parti correlate adottato dalla Consob.

Si fa presente come la Capogruppo abbia sub concesso ad ICCAB un locale di circa mq. 40 ubicato presso lo scalo di Firenze che ICCAB utilizza per espletare attività commerciali (ricavi per TA Nei primi nove mesi del 2020 pari a 18 migliaia di euro).

Risulta inoltre in essere un contratto attivo che prevede la sub concessione di un locale ubicato in area air side dello scalo di Pisa che ICCAB utilizza per espletare attività commerciali di vendita, per un valore al 30 settembre 2020 di 15 migliaia di euro di ricavi. Infine, il Gruppo, nel corso dei primi nove mesi del 2020, ha maturato nei confronti di ICCAB S.r.l. ulteriori ricavi per circa 7 migliaia di euro relativi al riaddebito di servizi comuni dei due scali.

**- Corporacion America Italia S.p.a.**

Dal 2016 la Capogruppo ha aderito al Consolidato Fiscale Nazionale ai sensi degli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (T.U.I.R) la cui consolidante è Corporacion America Italia S.p.a.. La consolidante determina un unico reddito complessivo globale pari alla somma algebrica degli imponibili (reddito o perdita) realizzati dalle singole società che optano per tale modalità di tassazione di gruppo.

La consolidante rileva un credito nei confronti della consolidata pari all'IRES da versare sull'imponibile positivo trasferito da quest'ultima. Invece, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente utilizzata nella determinazione del reddito complessivo globale. Inoltre, per effetto della partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale, le società possono conferire, ai sensi dell'art. 96 del D.p.r. 917/86, l'eccedenza di interessi passivi resasi indeducibile in capo ad una di esse affinché, fino a concorrenza dell'eccedenza di Reddito Operativo Lordo (i.e. ROL) prodotto nello stesso periodo d'imposta da altri soggetti partecipanti al consolidato, possa essere portata in abbattimento del reddito complessivo di gruppo. Al 30 settembre 2020 TA non ha un debito IRES verso la controllante CAI, per effetto del risultato di periodo negativo.

Si precisa, infine, che nei primi nove mesi del 2020 non si sono registrate operazioni atipiche con parti correlate e che Toscana Aeroporti S.p.a. non possiede né ha acquistato o alienato azioni proprie o di Società Controllanti anche tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo

Alla data della presente relazione semestrale si segnalano le seguenti partecipazioni nella Capogruppo TA:

- il sindaco Roberto Giacinti con 4.885 azioni;
- il consigliere Saverio Panerai con 2.403 azioni.

### **13. PRINCIPALI INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ CONTROLLATE E SUI RAPPORTI INTERCORSI**

### 13.1 Parcheggio Peretola S.r.l.

La società Parcheggio Peretola S.r.l. è entrata a far parte del Gruppo TA nel 2015 a seguito dell'incorporazione di AdF che ne deteneva il 100% delle quote. La società ha quale attività preminente la gestione di 640 posti auto a pagamento aperti al pubblico ed antistanti il Terminal Partenze dell'aeroporto di Firenze.

Si fa presente che la società controllata redige il bilancio secondo la normativa civilistica in vigore. Ai fini del Bilancio consolidato, il bilancio della controllata è opportunamente **rettificato per tenere conto degli impatti derivanti dall'applicazione dei principi contabili internazionali**.

I valori economici dei primi nove mesi del 2020 rilevano un valore della produzione pari a 571 migliaia di euro (1.476 migliaia di euro al 30 settembre 2019), in decremento di 905 migliaia di euro rispetto ai primi nove mesi del 2019 principalmente riconducibili al minor numero di passeggeri transitati nei primi nove mesi del 2020 dall'Aeroporto di Firenze e, di conseguenza, anche dei clienti del parcheggio gestito dalla società.

I costi totali sono pari a 253 migliaia di euro (622 migliaia di euro al 30 settembre 2019). In particolare la componente più importante è rappresentata dal costo del servizio di gestione e manutenzione dei parcheggi, effettuate da SCAF S.r.l.. Inoltre si rammenta la presenza del ristoro al Comune di Firenze del 7% dei ricavi da parcheggio in forza di un **accordo in vigore che ha d'altra parte consentito di rimodulare le tariffe anche del parcheggio della Capogruppo**.

Il Margine Operativo Lordo (MOL) dei primi nove mesi del 2020 è pari a 318 migliaia di euro, in calo di 536 migliaia di euro.

### 13.2 Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.

Toscana Aeroporti Engineering (nel seguito TAE) costituita in data 15 gennaio 2015 è divenuta operativa nell'agosto dello stesso anno, quale società di ingegneria partecipata e controllata al 100% da Toscana Aeroporti con la «mission» di fornire a Toscana Aeroporti i servizi di «engineering» necessari per l'attuazione del programma di sviluppo dei due scali aeroportuali di Firenze e Pisa.

Nello svolgimento delle attività di ingegneria finalizzate alla progettazione delle opere di Master Plan, TAE si serve, oltre personale proprio, del supporto di:

1. distacco di personale tecnico/ingegneristico da parte di TA (al 30 settembre 2020 sono pari a 10);
2. personale interno (al 30 settembre 2020 è pari a otto dipendenti);
3. società di servizi esterne specializzate.

In continuazione con lo scorso esercizio 2019, TAE è stata impegnata nella progettazione di infrastrutture in entrambi gli scali, in particolare su:

- sistema trattamento ed accumulo acque di prima pioggia (Firenze);
- adeguamento BHS e nastri bagagli (Firenze e Pisa);
- ampliamento terminal passeggeri - fase 1 - (Pisa);
- realizzazione impianti fissi GPU sottobordo 400 hz (Pisa);
- riprotezione pensilina de-icing (Firenze);
- realizzazione impianti fissi GPU sottobordo 400hz (Firenze);
- ampliamento magazzino doganale DHL (Pisa);
- miglioramento impianto di depurazione acque reflue (Firenze).

Al 30 settembre 2020 la società ha otto dipendenti diretti e, in continuazione con l'anno 2019, le attività di staff sono svolte dalla Capogruppo in forza di un contratto di *servicing* siglato tra le parti.

Si fa presente che la società controllata redige il bilancio secondo la normativa civilistica in vigore. Ai soli fini del Bilancio consolidato semestrale abbreviato, le informazioni finanziarie della controllata sono state rettifiche per tenere conto degli impatti derivanti **dall'applicazione dei principi contabili internazionali**.

I ricavi dei primi nove mesi del 2020 pari a 2.202 migliaia di euro (2.817 migliaia al 30 settembre 2019) rappresentano la competenza di periodo dei progetti commissionati da TA come sopra meglio descritto.

I costi totali dei primi nove mesi del 2020 sono pari a 1.616 migliaia di euro (2.856 migliaia di euro al 30 settembre 2019) fra cui le voci principali sono rappresentate dal costo del personale interno per 254 migliaia di euro, i costi esterni per studi e progettazioni pari a 849 migliaia di euro e dal costo del personale distaccato da TA per 310 migliaia di euro.

Il MOL di periodo è pari a 585 migliaia di euro (-40 migliaia di euro al 30 settembre 2019).

### 13.3 Jet Fuel Co. S.r.l.

Jet Fuel Co. s.r.l. è la società che gestisce il deposito carburante centralizzato presso lo scalo aeroportuale di Pisa. La partecipazione detenuta da TA è pari al 51,0% agli effetti del diritto di voto mentre i diritti patrimoniali ed amministrativi sono esercitati in parti uguali con gli altri soci Refuelling S.r.l. ed Air BP Italia S.p.a. Pertanto ai fini del Consolidamento è stata considerata al 33% tale quota di patrimonio e di risultato come di pertinenza del Gruppo TA.

Si ricorda che i volumi di carburante avio gestiti dalla controllata sono influenzati **dall'andamento di traffico dell'aeroporto Galileo Galilei di Pisa che** è influenzato dallo straordinario calo del traffico a causa della repentina diffusione del Coronavirus in tutto il pianeta a partire dalla fine di febbraio e delle restrizioni sempre più stringenti imposte dal Governo. In particolare ha inciso sulla controllata la variazione complessiva del -59,7% nella componente movimenti e del -62,6% nella componente tonnellaggio.

Nel corso dei primi nove mesi del 2020 sono transitati nel deposito 27.836 metri cubi di carburante avio registrando una minore gestione di volumi pari al -65,9% rispetto ai 81.700 metri cubi dei primi nove mesi del 2019. La società ha effettuato servizi di into-plane per 20.319 metri cubi di carburante registrando un calo del 63% rispetto ai 54.985 metri cubi dei primi nove mesi del 2019.

Per effetto della riduzione dei volumi gestiti, la controllata ha ottenuto la dilazione della scadenza dei finanziamenti di 12 mesi.

Al 30 settembre 2020, Jet Fuel ha in corso un contratto di sub-concessione con TA per la gestione del deposito carburanti centralizzato per un valore complessivo nei primi nove mesi del 2020 di 175 migliaia di euro (564 migliaia di euro al 30 settembre 2019) ed una fornitura di utenze per un valore di 12 migliaia di euro.

Si fa presente che la società controllata redige il bilancio secondo la normativa civilistica in vigore. Ai soli fini del Bilancio consolidato semestrale abbreviato, le informazioni finanziarie della controllata sono state rettifiche per tenere conto degli impatti derivanti **dall'applicazione dei principi contabili internazionali**.

I ricavi principali dei primi nove mesi del 2020 di Jet Fuel (Aviation) riguardano per 395 migliaia di euro (1.159 migliaia di euro al 30 settembre 2019) il servizio di stoccaggio

carburante e per 305 migliaia di euro il servizio di *into-plane* (784 migliaia di euro al 30 settembre 2019).

I costi totali dei primi nove mesi del 2020 sono pari a 784 migliaia di euro (1.466 migliaia al 30 settembre 2019). I costi principali sono rappresentati dal costo del personale (376 migliaia di euro), canone di sub-concessione aeroportuale (175 migliaia di euro), manutenzioni e carburante autobotti (33 migliaia di euro), prestazioni professionali (61 migliaia di euro) e assicurazioni industriali (60 migliaia di euro).

Di conseguenza il MOL dei primi nove mesi del 2020 è negativo per 35 migliaia di euro (+430 migliaia di euro al 30 settembre 2019).

#### 13.4 Toscana Aeroporti Handling S.r.l.

Toscana Aeroporti Handling S.r.l., società di proprietà 100% Toscana Aeroporti S.p.a. operativa dal 1° luglio 2019, ha come oggetto sociale lo svolgimento delle attività ricomprese nei servizi di cui al Decreto Legislativo del 13 gennaio 1999 n. 18, e successive modifiche ed integrazioni, nonché lo svolgimento di ulteriori attività comunque opportune ai fini delle suddette attività di handling e/o correlate alle medesime. Per **handling si intende l'insieme delle attività e dei servizi di assistenza aeroportuale a terra ad aeromobili, passeggeri e merci.**

Anche la controllata TAH ha risentito nei primi nove mesi del dello straordinario calo del traffico a causa della repentina diffusione del Coronavirus in tutto il pianeta a partire dalla fine di febbraio e delle restrizioni sempre più stringenti imposte dal Governo. In particolare ha inciso la variazione complessiva del -59,7% nella componente movimenti e del -62,7% nella componente tonnellaggio.

Si fa presente che la società controllata redige il bilancio secondo la normativa civilistica in vigore. Ai soli fini del Bilancio consolidato semestrale abbreviato, le informazioni finanziarie della controllata sono state rettificare per tenere conto degli impatti derivanti **dall'applicazione dei principi contabili internazionali.**

I ricavi principali dei primi nove mesi del 2020 riguardano per circa 7,9 milioni di euro i servizi di handling e per 525 migliaia di euro altri ricavi e proventi legati sostanzialmente **all'addebito a TA dei servizi operativi richiesti.**

I costi principali dei primi nove mesi del 2020 sono rappresentati dal costo del personale per 7.7 milioni di euro (15,6 milioni di euro al 30 settembre 2019) e dal costo per servizi esterni per 3,2 milioni di euro (5,1 milioni di euro al 30 settembre 2019).

Di conseguenza, il MOL registra una perdita per 2.702 migliaia di euro (+2.239 migliaia di euro al 30 settembre 2019) soprattutto per effetto del crollo del traffico nei primi nove mesi del **dell'anno nei due scali toscani a causa delle limitazioni introdotte dall'emergenza Coronavirus.**

#### 13.5 Vola S.r.l.

Il 9 dicembre 2019 TA (socio unico) ha costituito una nuova società (Vola Srl) per gestire direttamente o indirettamente ogni attività nel campo della ristorazione.

La nuova società, ancora non operativa, gestirà le attività di ristorazione e bar negli attuali **spazi landside dell'aeroporto di Firenze.**

Di seguito i fatti di rilievo avvenuti nel corso dei primi nove mesi del 2020:



- versamento del capitale sociale da parte di TA pari a 200 migliaia di euro (febbraio);
- conferimento prima tranche finanziamento da parte di TA pari a 450 migliaia di euro (febbraio);
- pagamento primi fornitori pari a 342 mila euro (febbraio);
- versamento ritenute di acconto pari a 69 mila euro (marzo).

Si fa presente che la società controllata redige il bilancio secondo la normativa civilistica in vigore. Ai soli fini del Bilancio consolidato semestrale abbreviato, le informazioni finanziarie della controllata sono state rettificate per tenere conto degli impatti derivanti dall'applicazione dei principi contabili internazionali.

#### 14. EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2020

A partire da metà settembre, si assiste ad un nuovo incremento dei casi di positività al COVID19, sia in Italia che nel mondo. I lockdown e i coprifuoco previsti in nazioni quali ad esempio Spagna, Regno Unito e Francia, stanno portando le compagnie aeree a rivedere la loro programmazione invernale riducendo le frequenze e le destinazioni internazionali operate sia su Pisa che Firenze.

##### Altri fatti di rilievo successivi al 30 settembre 2020

In data 26 ottobre 2020 il CdA di TA ha deliberato positivamente in merito alla stesura finale del contratto di finanziamento con un pool di primari istituti finanziari costituito da Intesa Sanpaolo e BNL-Gruppo BNP Paribas per un importo complessivo di 85 milioni di euro assistito dalle garanzie SACE in base a quanto previsto nel Decreto Legge n. 23/2020 (c.d. "Decreto Liquidità") nell'ambito del programma Garanzia Italia. Il finanziamento, che ha una durata di sei anni, consente alla Società di rafforzare i livelli di liquidità necessari per le attività aziendali ed a sostenere gli investimenti previsti nei siti aeroportuali di Firenze e Pisa. L'erogazione di tali somme è prevista entro la fine del presente esercizio.

#### 15. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nei primi dieci mesi del 2020 il sistema Aeroportuale Toscano ha registrato un traffico totale di circa 1,9 milioni di passeggeri (-73,7 % rispetto ai primi dieci mesi del 2019).

Tale andamento è stato determinato dall'effetto combinato della domanda registrata in gennaio e febbraio 2020, in crescita del 2,7% rispetto allo stesso periodo del 2019, e delle limitazioni all'operatività subite in modo drastico a causa del coronavirus a partire da marzo 2020, con un calo di traffico passeggeri nel periodo marzo-ottobre 2020 del 84,5%.

L'esercizio 2020 vedrà gli effetti dell'epidemia Coronavirus sull'economia mondiale, sulle reti globali di trasporto ed in particolare sul trasporto aereo e, ancor di più per l'Italia, sul turismo domestico e internazionale.

Considerata la continua evoluzione del fenomeno, visti i risultati negativi dei primi nove mesi del dovuti alle limitazioni dei servizi aeroportuali e alle cancellazioni riscontrate da marzo 2020, l'impatto sui risultati economico finanziari del 2020 si prevede sia fortemente negativo, nonostante la graduale ripresa dell'operatività.

Toscana Aeroporti, forte della spiccata resilienza dimostrata nei suoi cinque anni di vita, ha intrapreso e continuerà ad implementare tutte le azioni possibili a tutela dei margini del Gruppo, variabilizzando per quanto possibile i propri costi in funzione dell'andamento del

traffico e tenendo anche conto delle misure di contenimento previste dai governi, dalle autorità competenti, dalle banche centrali dei Paesi colpiti dalla diffusione del virus nonché degli interventi di carattere economico a sostegno di famiglie, lavoratori e imprese, confidando nella possibilità che nei prossimi mesi si possa proseguire il percorso di ripresa.

\*\*\*

In merito all'informativa richiesta dall'art. 40 comma 2 lett. d) del D. Lgs. 127/91, si precisa che Toscana Aeroporti S.p.a. non possiede nè ha acquistato o alienato nel corso dei primi nove mesi del 2020 azioni proprie o di Società Controllanti anche tramite società fiduciarie o per interposta persona.

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Gialletti, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\*\*\*

Per il Consiglio di Amministrazione  
Marco Carrai (Presidente)

**BILANCIO CONSOLIDATO TRIMESTRALE ABBREVIATO –  
SCHEMI AL 30.09.2020**

GRUPPO TOSCANA AEROPORTI - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di euro	30 SET 2020	Di cui Parti Correlate	30 SET 2019	Di cui Parti Correlate
<b>RICAVI</b>				
Ricavi operativi	31.749	469	90.474	1.196
Altri ricavi	730	97	1.428	100
Ricavi per servizi di costruzione	4.614	0	4.793	0
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>37.093</b>	<b>566</b>	<b>96.696</b>	<b>1.296</b>
<b>COSTI</b>				
Costi operativi				
Materiali di consumo	824	0	983	0
Costi del personale	20.078	0	31.931	0
Costi per servizi	16.471	0	25.463	0
Oneri diversi di gestione	1.097	0	1.770	0
Canoni aeroportuali	1.936	0	3.081	0
Totale costi operativi	40.407	0	63.228	0
Costi per servizi di costruzione	3.350		3.796	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>43.756</b>	<b>0</b>	<b>67.024</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B)</b>	<b>-6.664</b>	<b>566</b>	<b>29.671</b>	<b>1.296</b>
Ammortamenti e svalutazioni	8.129	0	8.207	0
Acc. f.do rischi e ripristini	970	0	1.543	0
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	591	0	279	0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-16.355</b>	<b>566</b>	<b>19.643</b>	<b>1.296</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>				
Proventi finanziari	3	0	5	0
Oneri finanziari	-966	0	-1.147	0
Utile (perdita) da partecipazioni	101	0	32	0
<b>TOTALE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-862</b>	<b>0</b>	<b>-1.110</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-17.217</b>	<b>566</b>	<b>18.533</b>	<b>1.296</b>
Imposte di periodo	4.375	0	-6.081	-50
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>	<b>-12.841</b>	<b>566</b>	<b>12.452</b>	<b>1.246</b>
Perdita (utile) di periodo di pertinenza di Terzi	83		-187	
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO DEL GRUPPO</b>	<b>-12.758</b>	<b>566</b>	<b>12.265</b>	<b>1.246</b>
<b>Utile (perdita) per azione (€)</b>	<b>(0,6855)</b>		0,6590	
<b>Utile (perdita) diluito per azione (€)</b>	<b>(0,6855)</b>		0,6590	

GRUPPO TOSCANA AEROPORTI - CONTO ECON. COMPLESSIVO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di euro	30 SET 2020	30 SET 2019
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO (A)</b>	<b>-12.841</b>	<b>12.452</b>
<i>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:</i>		
- Utili (perdite) derivanti dalla determinazione del Fondo benefici a dipendenti al netto dell'effetto fiscale	-63	-387
<b>Totale Altri utili/(perdite) complessivi, al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>-63</b>	<b>-387</b>
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DI PERIODO (A) + (B)</b>	<b>-12.904</b>	<b>12.065</b>
Perdita (utile) complessiva di periodo di pertinenza di Terzi	93	-177
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DI PERIODO DEL GRUPPO</b>	<b>-12.810</b>	<b>11.888</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (importi in Euro/000)		
ATTIVO	30.09.2020	31.12.2019
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	174.580	174.880
Immobili, impianti e macchinari	28.865	30.310
Diritti d'uso	4.639	4.619
Partecipazioni in altre imprese	2.945	2.945
Partecipazioni in imprese collegate	613	570
Altre attività finanziarie	3.221	3.220
Crediti commerciali esigibili oltre l'anno	272	308
<i>di cui verso parti correlate</i>	109	167
Attività fiscali differite	6.391	1.717
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	221.526	218.569
ATTIVITA' CORRENTI		
Crediti commerciali	19.480	17.525
<i>di cui verso parti correlate</i>	601	552
Attività fiscali per imposte correnti	565	280
Altri crediti tributari	1.244	1.497
Crediti verso altri esigibili entro l'anno	6.032	10.014
Cassa e mezzi equivalenti	6.281	19.863
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	33.601	49.179
TOTALE ATTIVO	255.128	267.749
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2020	31.12.2019
CAPITALE E RISERVE		
Capitale	30.710	30.710
Riserve di capitale	87.678	74.124
Riserva rettifiche IAS	-3.229	-3.229
Utili (perdite) portati a nuovo	3.945	3.403
Utile (perdita) di periodo del Gruppo	-12.758	14.149
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	106.346	119.156
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	268	361
TOTALE PATRIMONIO NETTO	106.614	119.518
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondi rischi e oneri	1.909	2.458
Fondi di ripristino e sostituzione	18.113	17.834
Fondi benefici ai dipendenti	5.673	5.767
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	19.689	23.352
Passività finanziarie per diritti d'uso oltre un anno	4.229	4.239
Altri debiti esigibili oltre l'anno	363	338
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	49.975	53.988
PASSIVITA' CORRENTI		
Passività finanziarie scadenti entro un anno	45.850	24.940
Passività finanziarie per diritti d'uso entro un anno	483	410
Passività fiscali per imposte correnti	295	2.174
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	1.571
Altri debiti tributari	10.717	11.987
Debiti Commerciali	26.651	31.643
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	36
Debiti verso Istituti previdenziali	1.892	2.611
Altri debiti esigibili entro l'anno	8.468	12.568
Fondi di ripristino e sostituzione (quota corrente)	4.182	7.911
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	98.538	94.243
TOTALE PASSIVITA'	148.514	148.231
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	255.128	267.749

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO DI PERIODO  
(importi in migliaia di euro)



	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI	RISERVA LEGALE	RISERVE STATUARIE	ALTRE RISERVE	RISERVA RETTIFICHE IAS	TOTALE RISERVE DI RISULTATO	TOTALE PN DI GRUPPO	PN DI TERZI	TOTALE PATRIMONIO NETTO
PN al 31 dicembre 2018	30.710	18.941	4.003	25.876	24.585	<b>(3.229)</b>	17.351	118.236	292	118.528
UTILE (PERDITA) NETTO DI PERIODO	-	-	-	-	-	-	12.265	12.265	187	12.452
ALTRI COMPONENTI DI C/ECON COMPLESSIVO	-	-	-	-	-	-	(377)	(377)	(11)	(387)
<b>TOTALE UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA</b>	-	-	-	-	-	-	<b>11.888</b>	<b>11.888</b>	<b>177</b>	<b>12.065</b>
DESTINAZIONE UTILE	-	-	687	31	-	-	718	-	-	-
DIVIDENDI	-	-	-	-	-	-	(13.028)	(13.028)	(160)	(13.188)
<b>TOTALE MOVIMENTI RILEVATI DIRETTAMENTE A PN</b>	-	-	<b>687</b>	<b>31</b>	-	-	<b>(13.746)</b>	<b>(13.027)</b>	<b>(160)</b>	<b>(13.187)</b>
PN al 30 settembre 2019	30.710	18.941	4.690	25.906	24.585	<b>(3.229)</b>	15.492	117.097	308	117.405
PN al 31 dicembre 2019	30.710	18.941	4.691	25.906	24.585	<b>(3.229)</b>	17.552	119.156	361	119.518
UTILE (PERDITA) NETTO DI PERIODO	-	-	-	-	-	-	(12.758)	(12.758)	(83)	(12.841)
ALTRI COMPONENTI DI C/ECON COMPLESSIVO	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)	(11)	(63)
<b>TOTALE UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(12.810)</b>	<b>(12.810)</b>	<b>(93)</b>	<b>(12.904)</b>
DESTINAZIONE UTILE	-	-	678	12.877	-	-	(13.555)	0	0	0
<b>TOTALE MOVIMENTI RILEVATI DIRETTAMENTE A PN</b>	-	-	<b>678</b>	<b>12.877</b>	-	-	<b>(13.555)</b>	-	-	-
PN al 30 settembre 2020	30.710	18.941	5.369	38.783	24.585	<b>(3.229)</b>	<b>(8.813)</b>	106.346	268	106.614

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (importi in migliaia di Euro)

<i>migliaia di euro</i>	III Trim 2020	III Trim 2019
<b>ATTIVITA' OPERATIVA</b>		
<b>Risultato netto di periodo</b>	<b>(12.841)</b>	<b>12.452</b>
<i>Rettifiche per:</i>		
- Ammortamenti attività materiali, immateriali e diritti d'uso	8.129	8.207
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.037	5.271
- Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.694	2.535
- Ammortamenti diritti d'uso	398	401
- Variazione fondo rischi e oneri	- 550	(2.154)
- Variazione netta dei fondi per benefici ai dipendenti	- 243	(356)
- Variazione netta del fondo di ripristino	- 3.922	(78)
- Oneri finanziari diritti d'uso	104	104
- Altri Oneri (Proventi) finanziari, netti	859	1.057
- Oneri finanziari bancari	324	396
- Oneri finanziari TFR	65	94
- Oneri finanziari f.do ripristino	472	573
- Proventi finanziari (interessi attivi)	- 1	(5)
- Altri Oneri(Proventi) finanziari minori	- 2	0
- Variazione netta imposte (anticipate)/differite	- 4.654	765
- Imposte di competenza dell'esercizio	279	5.317
- (Incremento)/decremento nei crediti commerciali	- 1.919	(10.210)
- (Incremento)/decremento in altri crediti correnti	4.237	(1.126)
- Incremento/(decremento) nei debiti verso fornitori	- 4.992	456
- Incremento/(decremento) in altri debiti correnti	- 6.065	3.053
<b>Flusso di cassa delle attività operative</b>	<b>(21.577)</b>	<b>17.489</b>
- Oneri finanziari pagati	(313)	(393)
- Imposte sul reddito pagate	(2.442)	(3.277)
<b>Flusso di cassa netto generato dalle attività operative</b>	<b>(24.332)</b>	<b>13.818</b>
<b>ATTIVITA' D' INVESTIMENTO</b>		
- Investimenti in attività materiali	(1.254)	(4.209)
- Disinvestimenti in attività materiali	2	0
- Investimenti in attività immateriali	(4.733)	(5.147)
- Disinvestimenti in partecipazioni e altre attività finanziarie	(44)	81
<b>Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di investimento</b>	<b>(6.029)</b>	<b>(9.275)</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
- Dividendi corrisposti	0	(13.188)
- Accensione finanziamenti a breve/lungo termine	21.000	18.500
- (Rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	(3.764)	(5.767)
- (Rimborso) Passività finanziarie per diritti d'uso	(457)	(468)
<b>Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento</b>	<b>16.779</b>	<b>(923)</b>
<b>Incremento / (decremento) netto disp. liq. Mezzi equivalenti</b>	<b>(13.582)</b>	<b>3.621</b>
Disp. Liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	19.863	14.270
<b>Disp. Liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>6.281</b>	<b>17.890</b>