

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2015**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

## **S.S. LAZIO S.P.A.**

### **INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
--	----------

#### **PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>4</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>26</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>36</b>

#### **PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>80</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>90</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>100</b>

#### **PARTE III:**

<b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b>	<b>147</b>
<b>Prospetto compensi società di revisione</b>	<b>149</b>
<b>Attestazione Dirigente preposto</b>	<b>151</b>

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

### **SOCIETA' DI REVISIONE:**

PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

## S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2015

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 0,29 milioni in linea con la stagione precedente.

Nella stagione sportiva 2014/2015 la Società con la prima squadra è giunta terza in campionato, accedendo ai preliminari della Champions League, alla finale di Coppa Italia ed alla Supercoppa, e con la Primavera ha vinto la Supercoppa, la Coppa Italia e si è qualificata alla finale del campionato.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2015.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2014 30/06/2015		01/07/2013 30/06/2014	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
31	<b>Valore della produzione</b>	<b>100,12</b>	<b>100,0%</b>	<b>71,98</b>	<b>100,0%</b>
31.5	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>2,40</i>		<i>3,45</i>	
32	Costi operativi	(80,77)	-80,7%	(77,63)	-107,8%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(1,12)</i>		<i>(0,92)</i>	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>19,35</b>	<b>19,3%</b>	<b>(5,65)</b>	<b>-7,8%</b>
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(14,36)	-14,3%	(13,63)	-18,9%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,14</i>		<i>0,00</i>	
31.4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	0,54	0,5%	23,14	32,1%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>5,52</b>	<b>5,5%</b>	<b>3,86</b>	<b>5,4%</b>
	Proventi ed oneri da partecipazioni	0,00	0,0%	0,00	0,0%
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,71)	-2,7%	(2,43)	-3,4%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>2,82</b>	<b>2,8%</b>	<b>1,43</b>	<b>2,0%</b>
37;38	Imposte sul reddito	(2,53)	-2,5%	(1,21)	-1,7%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>0,29</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,22</b>	<b>0,3%</b>

Il valore della produzione si attesta a Euro 100,12 milioni ed è aumentato di Euro 28,14 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti dai migliori risultati sportivi ottenuti nelle competizioni nazionali e dalla qualificazione ottenuta alla competizioni europee.

Il fatturato al 30 giugno 2015 è costituito da ricavi da gare per Euro 10,09 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 84,09 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 0,44 milioni, ed altri ricavi e proventi per Euro 5,50 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 3,87 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/14 30/06/15	01/07/13 30/06/14	Diff.%le
Costi per il personale	60,38	51,95	16,24
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	
Altri costi di gestione	20,23	25,51	(20,70)
<i>di cui non ricorrenti</i>	1,12	0,92	
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>80,62</b>	<b>77,46</b>	<b>4,07</b>
TFR	0,16	0,17	(5,75)
Ammortamento diritti prestazioni	13,50	13,74	(1,74)
Altri ammortamenti e accantonamenti	0,86	(0,11)	(914,41)
<i>di cui non ricorrenti</i>	(0,14)	0,00	
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>14,52</b>	<b>13,80</b>	<b>5,22</b>
<b>Totale costi</b>	<b>95,13</b>	<b>91,26</b>	<b>4,24</b>

L'incremento del costo del personale è in parte conseguenza degli acquisti di diritti sportivi, tenendo anche conto delle mancate cessioni di diritti alle prestazioni sportive di tesserati della prima squadra non rientranti più nel nuovo progetto tecnico, sia per offerte non corrispondenti al giusto valore di mercato sia per dinieghi da parte dei calciatori stessi, ed in parte dell'aumento dei premi individuali e collettivi legati ai risultati sportivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla diminuzione dei costi di prestazioni di servizi e delle manutenzioni al centro sportivo.

L'aumento della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è dipesa dal venire meno di storni di fondi in esito alla cessazione delle correlate rischiosità.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento dovuto principalmente ai maggiori interessi riconosciuti alla controllata sul conto corrente di corrispondenza.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/14 30/06/15	01/07/13 30/06/14	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	0,45	1,56	(71,16)
<i>Da altri</i>	1,95	1,89	3,08
<b>Totale</b>	<b>2,40</b>	<b>3,45</b>	<b>- 30,53</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	1,12	0,92	22,40
<b>Totale</b>	<b>1,12</b>	<b>0,92</b>	<b>22,40</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2015		30/06/2014	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
1;2;3;4;5;6;7;5.1	Immobilizzazioni Nette	1	188,59	151,77%	185,87	169,76%
5;6;7;8;9;10;11;12;13;14;15;18;19;20;21;24;25;26;28;29	Circolante Netto		(63,21)	-50,87%	(75,32)	-68,79%
23	Fondo TFR		(1,12)	-0,90%	(1,06)	-0,97%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>124,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>109,49</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:	2				
17	Patrimonio Netto		78,59	63,25%	78,29	71,51%
16;18;24;25.1;28.1	Indebitamento Finanziario Netto		45,67	36,75%	31,19	28,49%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>124,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>109,49</b>	<b>100,00%</b>

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 188,59 milioni con un incremento di Euro 2,72 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2014; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive conseguite nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 37,61 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. La tabella seguente in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenzia per le principali operazioni di acquisto (non vi sono state vendite) perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Braafheid Edson	Tus Hoffenheim (GER)	100,00	32	1
De Vriy Stefan	Feyenoord Rotterdam (BEL)	6.500,00	23	4
Dordevic Filip	FC Nantes (FRA)	1.800,00	27	4
Gentiletti Santiago Juan	San Lorenzo De Almagro (ARG)	750,00	30	3
Parolo Marco	Parma Football Club SpA (ITA)	4.500,00	30	5
<b>Totale</b>		<b>13.650,00</b>		

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 37,37 milioni al 30 giugno 2015 con un incremento di Euro 3,79 milioni rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici in conseguenza dei migliori risultati sportivi ottenuti nelle competizioni nazionali e della qualificazione ottenuta alla competizioni europee.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 78,59 milioni.

I fondi, comprensivi del fondo imposte differite passive e del fondo rischi ed oneri, ammontano ad Euro 8,23 milioni con un incremento rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 0,12 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente all'accantonamento per possibili rischi derivanti da un procedimento giudiziario in corso. L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 6,80 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2014 un incremento netto di Euro 0,54 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 106,53 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 54,83 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 3,33 milioni rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è dipesa principalmente dal debito IRES ed IRAP, pari ad Euro 1,90 milioni, e dall'aumento, di Euro 1,98 milioni, degli anticipi da clienti.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 45,67 milioni, con un incremento di Euro 14,48 milioni, rispetto al 30 giugno 2014, dovuto all'aumento dei debiti verso la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. per il sostegno alla gestione corrente.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/14 30/06/15	01/07/13 30/06/14
<b>ROE NETTO</b>	0,37%	0,28%
<b>ROE LORDO</b>	3,59%	1,83%
<b>ROI</b>	4,21%	3,04%
<b>ROS</b>	5,49%	4,06%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/15	30/06/14
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(109,99)	(107,57)
-in percentuale	41,68%	42,12%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(36,70)	(29,79)
-in percentuale	80,54%	83,97%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)</b>		
- componenti positive e negative a breve	(45,67)	(31,19)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
<b>- Totale</b>	<b>(45,67)</b>	<b>(31,19)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	212,60%	207,68%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	58,11%	39,84%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(55,82)	(48,53)
-in percentuale	40,49%	42,78%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	(2,45)	(3,06)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	12,11	13,87

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Eraio

## ***Altre informazioni***

### ***Presenze allo stadio***

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 691.261 contro i 602.252 della passata stagione (+14,78%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è diminuito da 401.283 a 332.090 e gli spettatori paganti sono aumentati da 200.969 a 359.171.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	2,27	3,21	(0,94)	(29,26)
Paganti	8,74	5,74	3,00	52,32
<b>Totale</b>	<b>11,01</b>	<b>8,95</b>	<b>2,06</b>	<b>23,06</b>

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

#### **Coppa Italia:**

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	3	1	2,00	-
Numero spettatori (*)	41.927	7.418	34.509	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,60</b>	<b>0,07</b>	<b>0,53</b>	-

(\*) compreso quota abbonati

#### **Coppe Europee:**

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	4	(4,00)	-
Numero spettatori	0	34.073	(34.073)	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,54</b>	<b>(0,54)</b>	-

#### **Altre gare:**

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	0	0,00	-
Numero spettatori	0	0	0	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 733.188 presenze contro le 643.743 della stagione 2013/2014 (+13,89%).

### ***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Contenzioso***



La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Passività potenziali***

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nel corso dell'esercizio è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla SS Lazio, la società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che in applicazione dello IAS 37 la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto della proposta transattiva formulata dal Giudice e sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia; la Società ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

### ***Problematiche di natura fiscale***

#### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia. Allo stato attuale la Corte di Cassazione non si è ancora pronunciata.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia. Allo stato attuale la Corte di Cassazione non si è ancora pronunciata.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

#### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003 e, 2005, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutti gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revoca. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime dieci rate sono state pagate prima dei termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### *Contenzioso Sportivo*

##### *Zarate*

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARSFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 La F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARSFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Allo stato attuale pendono i tempi per il ricorso da parte del calciatore presso il TAS – Tribunale Arbitrale Sportivo.

#### *Azioni proprie o di Società controllanti*

Nell'esercizio 2014/2015 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2015 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### *Rapporti con le parti Correlate*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/14	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/15
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2015***

***Ammissione al campionato***

In data 10 luglio 2015 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### *Campagna trasferimenti*

Successivamente al 30 giugno 2015 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo di Euro 21,15 milioni, Iva esclusa;
- sono stati tesserati a parametro zero quattro giocatori;
- è stato acquistato a titolo temporaneo e gratuito i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo, con un risparmio complessivo di Euro 4,23 milioni ed una plusvalenza di Euro 1,95 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo e gratuito, con un risparmio complessivo di Euro 2,42 milioni;
- sono stati risolti i contratti di tre giocatori, con un risparmio complessivo di Euro 4,44 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

#### *SuperCoppa*

In data 8 agosto 2015 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con la Juventus la finale di Supercoppa.

#### *Champions League*

In data 26 agosto 2015 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con il Bayer Leverkusen il play-off per l'accesso alla Champions League, entrando di diritto alla fase a gironi di Europa League.

#### *S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.*

Nel mese di Settembre è stata costituita una società sportiva dilettantistica senza scopo di lucro, ai sensi dell'art. 90 della Legge 289/2002, a responsabilità limitata unipersonale sotto la denominazione "S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.". per la partecipazione al campionato di serie B femminile.

#### *Evoluzione prevedibile della gestione*

L'affermarsi dei giovani calciatori nel campionato di serie A, con il conseguente incremento di valore sul mercato, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della prima squadra compiuto nella campagna trasferimenti estiva 2015/2016, i continui successi ottenuti a livello giovanile, che permettono di disporre di un serbatoio competitivo da cui attingere, le norme nazionali entrate in vigore che prevedono una rosa massima di 25 elementi per la prima squadra, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF*

- **Esercizio chiuso al 30 giugno 2015**
- **Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2015**

**1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)**

**alla data del 21/09/2015**

**a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

**b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

**c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

**d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

**e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

**f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A. nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente ossia cessione da parte dell’azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (*“gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”*) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (*“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”*) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva. Al riguardo si evidenzia che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

\*\*\*\*\*

## **2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

A seguito della introduzione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” (organo amministrativo) e un “Consiglio di Sorveglianza” (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con delibera da ultimo del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2015, ha confermato la formulazione del proprio Codice di Autodisciplina in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011-luglio 2015 compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata dalla Società.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- l’istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all’art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella medesima seduta del 21 settembre 2015, ha confermato il Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* in linea con il Regolamento di Borsa Italiana: il Codice è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all’attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:



- i. i componenti del Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;
- iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio s.p.a. compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un *black out period* durante il quale le *Persone Rilevanti* devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

\*\*\*\*\*

### **3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

#### **3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza è regolata dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale, relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2013 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

#### **3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

##### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2013)

Presidente – Dott. Claudio Lotito  
Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

**CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2013)

Presidente – Prof. Corrado Caruso  
Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo  
Consigliere – Prof. Fabio Bassan  
Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni  
Consigliere – Avv. Silvia Venturini

**3.3) Poteri attribuiti al Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2013)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2013, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione**, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte

civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;

- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;

- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale,

consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;

- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promopubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

**B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:**

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari,**

convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;

- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;
  - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
  - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
  - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.** Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

#### **4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna e alla comunicazione all'esterno dei documenti ed informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

\*\*\*\*\*

## **5. COMITATI**

Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

\*\*\*\*\*

## **6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

Con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010, la S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la Procedura per le operazioni con Parti Correlate in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” adottato con delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

\*\*\*\*\*

## **7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

\*\*\*\*\*

## **8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato, in data 28 ottobre 2013, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

I requisiti di professionalità e le modalità di nomina della figura professionale in questione sono indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale dell'Emittente.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2013, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente l'operato del dirigente;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione.
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

\*\*\*\*\*

## **9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti.



La S.S. LAZIO S.pA. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **10. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2015, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2014.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato .pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e nel sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.1info.it](http://www.1info.it):

- A. Codice di Autodisciplina
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing

### ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2015 chiude con un utile di Euro 293.420. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 14.671 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 29.342, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 249.407 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro					
ATTIVO			30/06/2015	30/06/2014	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	37.115.914		36.249.069	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.299.718		3.933.896	
Impianti e macchinari			8.994		7.140
Attrezzature industriali e commerciali			224.495		137.735
Altri beni			4.066.229		3.789.020
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	37.612.274		35.937.442	
Altre attività immateriali	4	13.607.712		13.607.785	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		0		68
Premi di preparazione			64		69
Altre immobilizzazioni	4.2		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.484.306		95.484.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		-	
Altre Attività finanziarie	7	465.762		653.221	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			465.762		653.221
Crediti commerciali	8	0		274.180	
Crediti verso enti settore specifico			0		274.180
Attività per imposte differite attive	9	19.121.896		18.388.034	
Altre attività non correnti	10	0		82.795	
Risconti attivi			0		82.795
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI			207.707.582	204.610.728	
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA					
Partecipazioni in imprese controllate	5.1	0		0	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze		0		0	
Crediti commerciali	11	1.796.338		2.439.748	
Verso clienti entro l'anno			1.796.338		2.439.748
Crediti verso parti correlate	12	0		470.552	
Verso imprese controllate	12.1		0		470.552
Crediti verso enti settore specifico	13	28.910.792		24.588.676	
Attività finanziarie correnti	14	6.659.393		5.715.588	
Crediti tributari	14.1		327.716		565.464
Crediti tributari per imposte correnti dirette	14.2		0		1.088.194
Verso altri	14.3		6.331.677		4.061.931
Altre attività correnti	15	179.202		183.950	
Risconti attivi	15.1		179.202		183.950
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	429.320		2.882.460	
Depositi bancari e postali			418.872		2.879.018
Danaro e valori in cassa			10.448		3.442
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI			37.975.044	36.280.974	
TOTALE ATTIVO			245.682.626	240.891.702	

valori in Euro

PASSIVO		30/06/2015		30/06/2014	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(35.243.518)		(35.283.597)	
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.557.140		5.546.202
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		(367.867)		(367.867)
	<i>Altre riserve</i>		11.252.300		11.230.424
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.310.316)		(69.317.582)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		72.899.934		72.713.993	
Utile ( Perdita ) di esercizio		293.420		218.753	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17</b>	<b>78.593.183</b>		<b>78.292.496</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Debiti finanziari non correnti	18	153.473		0	
Altre passività non correnti	19	56.656.025		60.980.706	
	<i>Debiti tributari</i>	19.1	51.705.097		55.874.984
	<i>Risconti passivi</i>	19.2	4.950.928		5.105.722
Debiti verso enti settore specifico	20	7.133.226		7.632.860	
Imposte differite passive	21	6.802.464		6.975.174	
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	1.430.557		1.135.357	
	<i>Per imposte</i>	22.1	109.321		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	22.2	1.321.236		1.026.036
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.116.790		1.062.456	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>73.292.535</b>		<b>77.786.553</b>	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti finanziari correnti	24	2.051.982		0	
Altre passività correnti	25	34.417.412		35.626.780	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	11.194.137		12.946.706
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	1.110.652		1.043.869
	<i>Altri debiti</i>	25.3	21.953.131		21.429.792
	<i>Risconti passivi</i>	25.4	159.492		206.414
Debiti verso enti settore specifico	26	8.124.926		14.227.882	
Debiti commerciali correnti	27	8.724.200		9.833.992	
	<i>Acconti</i>	27.1	2.081.583		101.492
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	6.642.617		9.732.500
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	32.695.529		21.131.302	
	<i>Debiti verso società controllate</i>	28.1	32.695.529		21.131.302
Debiti tributari	29	5.878.747		3.992.696	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	1.904.113		0	
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>93.796.908</b>		<b>84.812.653</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>245.682.626</b>		<b>240.891.702</b>	

## **CONTO ECONOMICO**

valori in Euro		01/07/2014 30/06/2015		01/07/2013 30/06/2014	
RICAVI		31			
Ricavi da gare	31.1	10.085.290		7.670.986	
<i>Ricavi da gare in casa</i>			7.863.426		4.329.071
<i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			198.454		174.200
<i>Abbonamenti</i>			2.023.410		3.167.715
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	84.088.432		56.268.477	
<i>Televisivi</i>			46.584.734		45.202.259
<i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
<i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			22.329.997		4.031.981
<i>Da L.N.P.</i>			15.173.702		7.034.238
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	436.715		529.947	
<i>Sponsorizzazioni</i>			7.500		7.416
<i>Proventi pubblicitari</i>			427.928		521.244
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			1.287		1.287
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	550.610		23.394.877	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			537.133		150.000
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			0		22.985.488
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			13.478		259.388
Altri ricavi	31.5	5.496.860		7.253.562	
<i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			450.212		1.560.906
<i>Da altri:</i>			5.046.648		3.061.076
<i>-di cui non ricorrenti</i>			1.945.234		1.887.173
<i>Contributi in c/esercizio</i>			-		2.631.579
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>100.657.908</b>		<b>95.117.849</b>	
COSTI OPERATIVI		32			
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	32.1	(1.592.927)		(1.637.915)	
Personale	32.2	(60.540.437)		(52.116.305)	
<i>Salari e stipendi</i>			(57.653.961)		(49.022.385)
<i>Oneri sociali</i>			(2.646.427)		(2.750.049)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(158.601)		(168.283)
<i>Altri costi</i>			(81.448)		(175.589)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			-		0
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(565.835)		(91.552)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(510.000)		0
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			-		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(55.835)		(91.552)
Oneri per servizi esterni	32.4	(12.051.097)		(18.143.138)	
<i>Costi per tesserati</i>			(393.209)		(490.549)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		-
<i>Costi specifici tecnici</i>			(2.651.813)		(3.355.664)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(1.144.056)		(1.179.681)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(932.813)		(981.170)
<i>Spese assicurative</i>			(153.011)		(156.113)
<i>Spese amministrative</i>			(5.019.584)		(10.132.832)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(1.756.611)		(1.847.128)
Altri oneri	32.5	(6.023.836)		(5.642.133)	
<i>Spese bancarie</i>			(95.592)		(173.439)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.268.984)		(3.144.826)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(437.862)		(509.048)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(2.220)		(5.905)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(237.758)		(27.715)
<i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			-		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(857.460)		(796.263)
<i>Soppravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(1.123.960)		(918.257)
<i>Minusvalenze da cessione immob. materiali</i>			0		(66.680)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(80.774.132)</b>		<b>(77.631.044)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(14.467.118)		(14.612.574)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(13.496.742)		(13.736.908)
<i>Amm. Oneri pluriennali ex DL 282</i>			0		0
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(876.870)		(868.574)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(93.507)		(7.091)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	107.774		983.377	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(30.006)		125.707
<i>Accantonamenti per rischi</i>			137.780		0
<i>-di cui non ricorrenti</i>			137.780		0
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		857.670
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>5.524.431</b>		<b>3.857.608</b>	

## CONTO ECONOMICO

valori in Euro					
		01/07/2014		01/07/2013	
		30/06/2015		30/06/2014	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>5.524.431</b>		<b>3.857.608</b>	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0		0	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(2.705.155)		(2.427.652)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili		0		84.316	
b) perdite		(675)		(8.705)	
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(675)</b>		<b>75.611</b>	
da terzi		663		8.205	
da compart. ex art. 102 NOIF		0		200	
da attualizzazione		23.881		58.798	
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>24.545</b>		<b>67.202</b>	
Oneri finanziari					
verso imprese controllate		(974.926)		(604.420)	
verso terzi		(1.033.012)		(1.011.638)	
da attualizzazione		(721.086)		(954.408)	
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(2.729.024)</b>		<b>(2.570.466)</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>2.819.277</b>		<b>1.429.956</b>	
Imposte correnti	37	(3.432.429)		(1.505.733)	
Imposte differite e anticipate	38	906.572		294.530	
b) imposte differite		172.710		219.445	
c) imposte anticipate		733.862		75.085	
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>293.420</b>		<b>218.753</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>					
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		293.420		218.753	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-		-	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>293.420</b>		<b>218.753</b>	

## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**



PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) ) portati a nuovo	Utile (Perdita) ) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprez- zo delle	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/Perdi- te portate a			
<b>Saldo al 30.06.14</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>(368)</b>	<b>11.230</b>	<b>(69.318)</b>	<b>(42)</b>	<b>72.715</b>	<b>219</b>	<b>78.292</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			11		22			185	(219)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS							8			8
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									293	293
<b>Saldo al 30.06.15</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.557</b>	<b>(368)</b>	<b>11.252</b>	<b>(69.310)</b>	<b>(42)</b>	<b>72.900</b>	<b>293</b>	<b>78.593</b>

<b>Azioni</b>	<b>67.738.911</b>
<b>Utile per azione</b>	<b>0,004</b>

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprez- o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/perdit e portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.13	40.643	17.667	5.546	(368)	11.230	(69.268)	(42)	78.109	(5.394)	78.123
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio								(5.394)	5.394	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						(50)				(50)
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									219	219
Saldo al 30.06.14	40.643	17.667	5.546	(368)	11.230	(69.318)	(42)	72.715	219	78.292

## Nota al bilancio n. 17

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/15	30/06/14
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>		<b>293.420</b>	<b>218.753</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32	13.496.674	13.735.123
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali		68	1.785
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33	876.870	868.574
Variazione T.F.R. *)		61.600 (*)	59.208
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	9,20,21	(611.372)	(1.203.350)
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>14.117.259</b>	<b>13.680.093</b>
Variazione rimanenze		0	0
Variazione crediti verso società calcistiche	8,13	4.047.936	5.180.099
Variazione crediti verso clienti	10,11	(726.205)	(115.348)
Variazione crediti tributari		(1.325.941)	1.356.937
Variazione crediti diversi	12	(470.552)	(723.018)
Variazione attività finanziarie		2.269.746	(460.462)
Variazione ratei e risconti attivi		(4.748)	26.174
<b>Totale (B)</b>		<b>3.790.235</b>	<b>5.264.382</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	19,24	(6.602.590)	5.796.516
Variazione debiti commerciali	25	(1.109.792)	(1.296.172)
Variazione debiti tributari	18.1,27,28	(379.724)	(8.574.649)
Variazione debiti diversi	23.2,23.3,26	590.123	(3.110.222)
Variazione ratei e risconti passivi	18.2,23.4	(201.716)	(204.894)
<b>Totale (C)</b>		<b>(7.703.699)</b>	<b>(7.389.420)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>11.493.934</b>	<b>12.653.803</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>2.623.325</b>	<b>1.026.290</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3,3.1,31	15.171.501	18.750.871
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4	0	0
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		2.109.537	2.320.591
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		(187.459)	(403.634)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(17.093.579)</b>	<b>(20.667.827)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche		2.205.456	(57)
Debiti verso altri finanziatori	24.1	(1.752.569)	6.884.584
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	27	11.564.227	9.701.279
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>12.017.114</b>	<b>16.585.806</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)</b>		<b>(2.453.140)</b>	<b>(3.055.731)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	16	2.882.460	5.938.190
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	16	429.320	2.882.460
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>(2.453.140)</b>	<b>(3.055.731)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO**  
**DELLA S.S. LAZIO SPA**  
**AL 30 GIUGNO 2015**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di calcio di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2015 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2015 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio al 30 giugno 2015 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

A partire dal presente bilancio è applicabile il Miglioramento allo IAS 40 – Investimenti immobiliari, adottato dalla Commissione Europea e applicabile ai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 luglio 2014. L'applicazione di tale nuovo principio non ha avuto effetti rilevanti sul bilancio della società.

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2015; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via

anticipata (dal 1 gennaio 2014), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2015/2016; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

Miglioramenti all'IFRS 8 - Settori operativi

Miglioramenti allo IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari

Miglioramenti allo IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate

Miglioramenti allo IAS 38 - Attività immateriali

Miglioramenti allo IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali

Modifiche allo IAS 19 - Benefici per i dipendenti

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svaluta-

ti per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della comproprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- Library SS Lazio. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non

sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.



### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Strumenti finanziari***

#### **Partecipazioni in imprese controllate e collegate**

##### **Imprese controllate**

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A..

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

### Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

### Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto

di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall’applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l’utilizzo di alcun «corridoio».

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all’entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell’esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all’anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

## ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

### 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

#### 1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

#### 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

### 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

- 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

### 3) Rinnovi contrattuali

#### 3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

#### 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

### 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

- 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

### 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

- 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

|

## **Imposte correnti e differite**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

## **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

## **Altre Informazioni**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

## **Modifiche progetto di bilancio**

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

## **Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC**

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2015/2016.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2014</b>	<b>3,98</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>
Riclassifica			
Accantonamenti			
Utilizzi			
<b>Saldo al 30/06/2015</b>	<b>3,98</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	5,81	6,65	No	
Crediti verso enti settore specifico	29,44	25,38	No	
Attività finanziarie	20,76	15,85	No	
Crediti verso parti correlate	-	-	No	
<b>Totale</b>	<b>56,01</b>	<b>47,88</b>		
Di cui scaduti	0,02	0,08		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	0,00	0,08	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,02	0,00	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>0,02</b>	<b>0,08</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	4,01	3,82	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,09	0,31	No	
-attività finanziarie	7,95	7,95	No	
Al 50%				
-crediti commerciali	0	0	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,44	No	
-attività finanziarie	6,47	6,47	No	
<b>Totale</b>	<b>18,96</b>	<b>18,99</b>		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/2015	30/06/2014
scaduto:		
-procuratori	8,46	6,11
-altre passività	0,20	0,20
-commerciali	2,05	2,92
01-365gg:		
-finanziari	13,25	12,95
-istituti previdenza	1,11	1,04
-personale	11,87	12,96
-procuratori	0,48	1,13
-altre passività	0,94	1,03
-settore specifico	8,12	14,23
-commerciali	6,67	6,91
-parti correlate	32,70	21,13
-tributari	7,78	3,99
Oltre 365gg:		
-finanziari	0,15	0,00
-tributari	51,71	55,87
-procuratori	0,00	0,00
-settore specifico	7,13	7,63
-commerciali	0,00	0,00

(\*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;



- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

#### Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

#### **Direzione e coordinamento**

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2014 nella tabella che segue, in euro:

#### **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	137.552	136.549
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.257.414</b>	<b>29.256.411</b>

<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	55.934	53.826
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		0
C) TFR		0
D) DEBITI	29.201.480	29.202.585
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.257.414</b>	<b>29.256.411</b>

<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	----------	----------

#### **CONTO ECONOMICO**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	26.414	21.100
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(504)	(540)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	29.196	22.194
IMPOSTE SUL REDDITO	(170)	(105)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.108</b>	<b>449</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.pA., principalmente per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 2,56 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,71 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 32,70 milioni;
- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,63 milioni e debito di Euro 0,01 milioni, riferiti al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,61 milioni e debito di Euro 0,07 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,05 milioni e debito di Euro 0,35 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per acconti su lavori per Euro 1,64 milioni, ed un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,03 milioni, a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 45,67 milioni, con un incremento di Euro 14,48 milioni, rispetto al 30 giugno 2014, dovuto all'aumento dei debiti verso la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. per il sostegno alla gestione corrente.

La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in E/ml.)</b>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
A. Cassa	0,01	0
B. Banche	0,42	2,88
<b>D. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>0,43</b>	<b>2,88</b>

<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	(1,95)	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,10)	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(11,19)	(12,94)
.verso soggetti correlati	(32,70)	(21,13)
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(45,94)</b>	<b>(34,07)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>(45,52)</b>	<b>(31,19)</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>		<b>0</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>(0,15)</b>	<b>0</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(45,67)</b>	<b>(31,19)</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 37.116 migliaia con un incremento netto di Euro 867 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto ad importi relativi al progetto Accademy. Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>43.207</b>
Incrementi	1.639
Dismissioni	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	44.846
a valore rivalutato	0

in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>6.958</b>
Ammortamento dell'anno	773
Svalutazioni per perdite	0
Eliminazioni per cessioni	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibili per la vendita	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>7.731</b>

Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>36.249</b>
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>37.115</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

#### 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.300 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 471 migliaia al lordo dell'ammortamento del periodo, principalmente per l'acquisto del pulman destinato alla prima squadra.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>268</b>	<b>812</b>	<b>1.436</b>	<b>6.018</b>	<b>8.534</b>
Incrementi	3	126	0	341	471
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>271</b>	<b>938</b>	<b>1.436</b>	<b>6.359</b>	<b>9.005</b>
Di cui:					
al costo	271	938	1.436	6.359	9.005
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

in €000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>261</b>	<b>674</b>	<b>1.436</b>	<b>2.229</b>	<b>4.600</b>
Ammortamento dell'anno	2	40	0	64	105
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>262</b>	<b>714</b>	<b>1.436</b>	<b>2.293</b>	<b>4.705</b>

in €000					
Valore contabile netto	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>7</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>3.789</b>	<b>3.934</b>
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>9</b>	<b>224</b>	<b>0</b>	<b>4.066</b>	<b>4.300</b>

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 37.612 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 1.675 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori De Vriy, Dordevic e Parolo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

				in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale
Costo				
Al 1° luglio 2014		16.715	65.421	82.136
-diritti	16.715	62.995	79.710	
-costi di intermediazione	0	2.425	2.425	
Incrementi		4.458	10.807	15.265
-diritti	4.458	8.213	12.671	
-costi di intermediazione	0	2.594	2.594	
Decrementi		(1)	(653)	(654)
-diritti	(1)	(350)	(351)	
-costi di intermediazione	0	(303)	(303)	
Al 30 giugno 2015		21.172	75.576	96.748
-diritti	21.172	70.859	92.030	
-costi di intermediazione	0	4.716	4.716	
Fondo Ammortamenti				
Al 1° luglio 2014		(8.545)	(37.654)	(46.199)
-diritti	(8.545)	(36.503)	(45.048)	
-costi di intermediazione	0	(1.151)	(1.151)	
Decrementi		1	560	561
-diritti	1	294	295	
-costi di intermediazione	0	266	266	
Quota dell'esercizio		(3.798)	(9.698)	(13.497)
-diritti	(3.798)	(8.468)	(12.266)	
-costi di intermediazione	0	(1.230)	(1.230)	
Al 30 giugno 2015		(12.343)	(46.792)	(59.136)
-diritti	(12.343)	(44.677)	(57.020)	
-costi di intermediazione	0	(2.115)	(2.115)	
Valore netto contabile				
Al 1° luglio 2014		8.170	27.767	35.937
-diritti	8.170	26.492	34.662	
-costi di intermediazione	0	1.275	1.275	
Al 30 giugno 2015		8.829	28.783	37.612
-diritti	8.829	26.182	35.011	
-costi di intermediazione	0	2.601	2.601	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2014

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2014 – giugno 2015.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

##### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2015 dal Prof. Riccardo Tiscini. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,59% (Risk Free 1,81%, Market Risk Premium 5,81% e Beta di settore 0,66). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

La partecipazione in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.484 migliaia, si riferisce alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. a seguito del conferimento del ramo d'azienda. La S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio. Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di voto	Attività principale
		posseduto	esercitabili	
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche “Lazio M&C”) è quindi destinata all’ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

## 6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all’affitto dello Stadio Olimpico. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all’integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 466 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2014, si sono decrementati di Euro 187 migliaia, principalmente sia per la restituzione di depositi cauzionali da parte della Lega e sia per la definizione di rapporti commerciali.

in €000		
Altre attività finanziarie	30.06.2015	30.06.2014
Crediti verso altri	466	653
<b>Totale</b>	<b>466</b>	<b>653</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 179 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 9. Attività per imposte differite attive



Le attività fiscali differite al 30 giugno 2015 sono pari ad Euro 19.122 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 734 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 671 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale, ed al recupero di imposte anticipate su adeguamenti di fondi.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

in €/000				
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da Ace	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>13.749</b>	<b>4.627</b>	<b>12</b>	<b>18.388</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico		(24)	(6)	(30)
Accredito a conto economico	671	93		764
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>14.420</b>	<b>4.696</b>	<b>6</b>	<b>19.122</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2015, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 44.490 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 1.796 migliaia con un decremento di Euro 644 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

in €/000		
Crediti commerciali	30.06.15	30.06.14
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	1.330	1.948
- clienti esteri	18	51
- fatture da emettere	1	1
- crediti in contenzioso	4.460	4.422
- fondo svalutazione crediti	(4.013)	(3.983)
<b>Totale</b>	<b>1.796</b>	<b>2.440</b>

in €/000					
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2015
Fatture da emettere	1	0	0	0	1

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

### 13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2015 ad Euro 28.911 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2014 di Euro 4.322 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è dovuto alla presenza dei crediti rivenienti dai diritti a partecipare alla competizioni europee ed alla diminuzione dei crediti verso società calcistiche italiane a seguito degli incassi percepiti.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

in €/000		
Verso Enti settore specifico	30.06.15	30.06.14
Società calcistiche italiane	3.516	20.457
Società calcistiche estere	814	2.112
Lnp	3.379	1.800
Uefa	20.990	-
- crediti i contenzioso	741	748
- fondo svalutazione crediti	(529)	(528)
<b>Totale</b>	<b>28.911</b>	<b>24.589</b>

in €/000				
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2015
Verso Società Calcistiche	4		810	814
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>810</b>	<b>814</b>

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e Tim Cup e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2015/2016.

### 14. Attività finanziarie correnti

#### 14.1. Crediti tributari

in €/000		
Crediti tributari	30.06.15	30.06.14
per imposte indirette	0	268
per imposte dirette	328	297
<b>Totale</b>	<b>328</b>	<b>565</b>

La voce è riferita ai crediti verso l'erario per imposte dirette.

#### 14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2015 ammontano ad Euro 6.332 migliaia e sono aumentati di Euro 2.270 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, principalmente per l'incremento della voce "Altri", a seguito del pagamento avvenuto a fronte della sentenza avversa di primo grado in merito al contenzioso in essere con un intermediario, di cui al paragrafo "Contenziosi".

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Anticipi a fornitore	507	456
Verso tesserati, dipendenti ed altri	259	233
Altri	2.359	165
Verso ex Gruppo Cirio	3.207	3.207
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
<b>Totale</b>	<b>6.332</b>	<b>4.062</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.15</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.624
Fondo svalutazione	(10.167)
<b>Totale</b>	<b>3.207</b>

L'importo di Euro 3.207 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

#### Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2015, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

## 15. Altre attività correnti

### 15.1. Risconti attivi

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 179 migliaia, con un decremento di Euro 5 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, come evidenziato dalla seguente tabella:

in €000		
Altre attività correnti	30.06.2015	30.06.2014
Risconti attivi	179	184
<b>Totale</b>	<b>179</b>	<b>184</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini (Library RAI) per Euro 83 migliaia e premi assicurativi per Euro 96 migliaia.

## 16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2015 ammontano ad euro 429 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 2.453 migliaia. Si riferiscono per Euro 419 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 10 migliaia a denaro in cassa ed assegni.

## 17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2015 è positivo per un ammontare di Euro 78.593 migliaia, tenuto conto della perdita di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.557 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.252 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.310 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 72.899 migliaia.

in €/000				
Natura/descrizione	Saldo al	Possibilità di	Quota disponibile	Riepilogo delle Utilizzazioni nei
	30/06/15	utilizzazione		tre precedenti esercizi
				Cop. Perdite    Altre Ragioni
<b>Capitale</b>	40.643			
<b>Riserva di Capitale:</b>				
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667	
- altre riserve	-	A,B,C	-	
<b>Riserva di Utili:</b>				
- riserva legale	5.557	B	5.557	
- utili a nuovo	72.900	A,B,C	72.900	
- altre riserve	11.252	A,B,C	11.252	
<b>Totale</b>			<b>107.376</b>	
Quota non distribuibile			5.557	
Residua quota distribuibile			101.819	

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2015, a Euro 153 migliaia.

Tale voce include la parte a medio del finanziamento concesso per elasticità di cassa.

### 18. Altre passività non correnti

#### 19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 51.705 migliaia.

in €/000		
Debiti tributari	30.06.2015	30.06.2014
Debiti oggetto di transazione	51.705	55.875
<b>Totale</b>	<b>51.705</b>	<b>55.875</b>

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute al 31 dicembre 2004

e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni). La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

## 19.2 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 4.951 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2014 era pari a Euro 5.106 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## 20. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 7.133 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €/000	
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>30.06.2014</b>
Debiti verso società calcistiche italiane	2.485	548
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	4.648	4.336
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	2.749
<b>Totale</b>	<b>7.133</b>	<b>7.632</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

## 21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2015 sono pari ad Euro 6.802 migliaia con un decremento di Euro 173 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive					in €/000
	Ammortamento	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
	Marchio				
<b>Al 30 giugno 2014</b>		5.206	21	1.750	6.976
Adeguamento aliquota					-
Addebito a conto economico					-
(Accredito) a conto economico				(173)	(173)
<b>Al 30 giugno 2015</b>	0	5.206	21	1.577	6.802

## 22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 22.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2015, invariato rispetto al 30 giugno 2014.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €000</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 22.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.321 migliaia al 30 giugno 2015, incrementatosi di Euro 295 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, per il rilascio del fondo operazioni a premio a seguito dell’assegnazione dei premi vinti e per l’accantonamento a fronte di possibili esiti di procedimenti giudiziari, di cui al paragrafo corrispondente.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

				<b>in €000</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>Rischi</b>	<b>F.do Spese partecipazioni</b>	<b>F.do Operazione a premio</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>1.001</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>1.026</b>
Accantonamenti	300			300
Utilizzi			(5)	(5)
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>1.301</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>1.321</b>

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi e ordinari.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 23. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.117 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 55 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>1062</b>
Incrementi	151
Utilizzi	(89)
Actuarial Losses	(7)
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>1.117</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

	30.06.15	30.06.14
Tasso di attualizzazione	2,37%	2,65%
Tasso di inflazione	0,60% per il 2015 1,20% per il 2016 1,50% 2017 e 2018 2,00% dal 2019 in poi	2,00%
Tasso di turnover	1,950% per il 2015 2,400% per il 2016 2,625% 2017 e 2018 3,000% dal 2019 in poi	3,00%
Tasso di incremento retributivo	0,50%	0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 24. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2015, a Euro 2.051 migliaia. Tale voce include principalmente il a copertura di momentanee esigenze di cassa con scadenza 31 marzo 2016.

### 25. Altre passività correnti

#### 25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2015, a Euro 11.194 migliaia, con un decremento di Euro 1.753 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.



Tale voce include l'esposizione verso la Unicredit Factoring, per la cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi della stagione 2015/2016.

## 25.2. *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2015 a Euro 1.111 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 67 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordo del 17 giugno 2015), dei mesi di gennaio e febbraio 2015, pari a Euro 732 migliaia.

## 25.3. *Altri debiti*

Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2015, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 523 migliaia, ed ammontano ad Euro 21.953 migliaia. Tale variazione è imputabile all'incremento dei debiti verso intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.870	12.958
- verso collaboratori	2	4
- verso intermediari	8.943	7.240
-altri	1.138	1.228
<b>Totale</b>	<b>21.953</b>	<b>21.430</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
- verso tesserati e dipendenti	5.368	6.502	11.870

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2015, pari a Euro 4.080 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2015, pari a Euro 6.502 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €000				
	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
verso intermediari	4.357	3.871	275	440	8.943
<b>Totale</b>	<b>4.357</b>	<b>3.871</b>	<b>275</b>	<b>440</b>	<b>8.943</b>

Dettaglio	Condizionati	non condizionati	in €000
			Saldo al 30.06.2015
verso intermediari	5.490	3.453	8.943

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 25.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 159 migliaia e sono la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

#### 26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 8.125 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2014, un decremento di Euro 6.103 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al pagamento delle squadre italiane.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Debiti vs enti settore specifico	in €000	
	30.06.15	30.06.14
Società calcistiche estere	5.661	6.761
Società calcistiche italiane	148	6.468
Lega	2.316	999
<b>Totale</b>	<b>8.125</b>	<b>14.228</b>

Debiti verso enti-settore specifico	Pesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €000
				Saldo al 30.06.2015
Verso Società Calcistiche estere	2.448	7	3.206	5.661
<b>Totale</b>	<b>2.448</b>	<b>7</b>	<b>3.206</b>	<b>5.661</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

#### 27. Debiti commerciali correnti

##### 27.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 2.082 migliaia ed è aumentato di Euro 1.981 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 principalmente per un anticipo sulla stagione 2015/2016 ricevuto dalla Lega Serie A.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €'000	
<b>Acconti</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Anticipi da clienti	2.082	101
Anticipi da abbonati		-
<b>Totale</b>	<b>2.082</b>	<b>101</b>

## 27.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 6.643 migliaia e sono diminuiti di Euro 3.090 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €'000	
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Fornitori nazionali	2.535	4.297
Fornitori esteri	167	210
Fatture da ricevere	3.954	5.240
Note credito da ricevere	(13)	(14)
<b>Totale</b>	<b>6.643</b>	<b>9.733</b>

	in €'000				
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
verso fatture da ricevere	3.882	0	67	5	3.954

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I. (Euro 367 migliaia) per l'attività di tour operator e alla Omnia Service one srl (Euro 291 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 609 migliaia) e dai debiti verso il CONI (Euro 877 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

## 28. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

### 28.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 32.696 migliaia con un incremento di Euro 11.565 rispetto al 30 giugno 2014.

Tale debiti sono accessi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risul-

tante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

## 29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 5.879 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, un incremento di Euro 1.886 migliaia, principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti relativi agli stipendi di maggio 2015 pagati nel mese di giugno 2015, per l'ottenimento della licenza UEFA.

I Debiti tributari al 30 giugno 2015 sono così suddivisi:

<b>Debiti tributari</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	1.903	192
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	-	5
IVA	137	-
Debiti oggetto di transazione	3.803	3.312
Altri	36	484
<b>Totale</b>	<b>5.879</b>	<b>3.993</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.803 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

## 30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari correnti al 30 giugno 2015 sono pari a Euro 1.904 migliaia e risultano così suddivisi e si riferiscono al debito IRAP maturato nella stagione 14/15 (pari a complessivi Euro 3.238 migliaia) al netto degli anticipi corrisposti nell'esercizio:

<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
IRES	194	-
IRAP	1.710	-
<b>Totale</b>	<b>1.904</b>	<b>0</b>

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 31. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 2.414 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento degli introiti da biglietteria in virtù dell'ottimo andamento della squadra sia in campionato che in coppa Italia Tim.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €000		
	30.06.15	30.06.14	%
Ricavi da gare in casa	7.863	4.329	81,64
% su incassi gare da squadre ospitanti	198	174	13,92
Abbonamenti	2.023	3.168	-36,12
<b>Totale</b>	<b>10.085</b>	<b>7.671</b>	<b>31,47</b>

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

#### 31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 27.820 migliaia. Tale variazione è dipesa dagli introiti conseguenti:

- al raggiungimento del terzo posto nel campionato 14/15 sia in termini di diritti di partecipazione alle competizioni Europee della stagione 15/16 e sia in termini di maggiori introiti distribuiti dalla Lega in funzione del piazzamento in campionato;
- alla partecipazione alla finale di Coppa Italia Tim;
- al diritto di partecipare alla Supercoppa Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €000		
	30.06.15	30.06.14	%
Televisivi	46.585	45.202	3,06
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	22.330	4.032	453,82
Da LNP	15.174	7.034	115,71
<b>Totale</b>	<b>84.088</b>	<b>56.268</b>	<b>49,44</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 25.895 migliaia,

dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 5.387 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 12.686 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.092 migliaia, dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 1.889 migliaia, e dal diritto a partecipare alla Supercoppa, per Euro 1.485 migliaia.

### **31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità**

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 93 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	8	7	1,13
Proventi Pubblicitari	428	521	-17,90
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1	1	0,00
<b>Totale</b>	<b>437</b>	<b>530</b>	<b>-17,59</b>

### **31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori**

Al 30 giugno 2015 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 551 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 22.844 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dall'assenza di plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	537	150	258,09
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0	22.985	-100,00
Altri proventi da gestione calciatori	13	259	-94,80
<b>Totale</b>	<b>551</b>	<b>23.395</b>	<b>-97,65</b>

Le cessioni temporanee riguardano il contributo ricevuto dalla F.I.F.A. per i giocatori della S.S. Lazio utilizzati dalle rispettive nazionali nel mondiale Brasiliano.

### **31.5. Altri Ricavi**

Al 30 giugno 2015 gli altri ricavi sono pari a Euro 5.497 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.757 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dall'assenza dei contributi rivenienti dalla Lega Calcio per la mancata partecipazione alla Europa League 2014/2015.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	450	1.561	-71,16
Da altri	5.047	3.061	64,87
-di cui non ricorrenti	1.945	1887	
Contributi in conto esercizio LNP	-	2.632	-100,00
Proventi vari	0	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.497</b>	<b>7.254</b>	<b>-24,22</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 5.047 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 1.945 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 291 migliaia, da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 310 migliaia, e da proventi per penalità, per Euro 2.000 migliaia.

## **32. COSTI OPERATIVI**

### ***32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci***

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.592 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C SpA.

### ***32.2. Personale***

I costi per il personale, che al 30 giugno 2015 ammontano ad Euro 60.540 migliaia, in aumento di Euro 8.424 migliaia rispetto al 2014. Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 4.482 migliaia, alla componente fissa delle retribuzioni dei calciatori, anche in virtù degli acquisti dell'esercizio, e per Euro 3.188 migliaia, alla componente variabile.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €'000		
<b>Personale</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	45.572	41.090	10,91
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	6.689	3.501	91,06
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	3.368	2.561	31,51
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	644	654	-1,53
- Oneri sociali	2.011	2.121	-5,19
- Trattamento di fine carriera	289	280	3,21
- Altri Costi	221	221	0,00
<b>Sub Totale</b>	<b>58.794</b>	<b>50.428</b>	<b>16,59</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.160	1.160	0,00
- Oneri sociali	346	349	-0,86
-Trattamento di fine rapporto	159	81	96,30
- Altri Costi	81	98	-17,35
<b>Sub Totale</b>	<b>1.746</b>	<b>1.688</b>	<b>3,44</b>
<b>Totale</b>	<b>60.540</b>	<b>52.116</b>	<b>16,16</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti, nonché per la partecipazione all'Europe League.

Di seguito si riporta la struttura e il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2015:

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Calciatori	45	49	-8,16
Allenatori	58	58	0,00
Altro personale tecnico	26	17	52,94
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	23	23	0,00
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>160</b>	<b>155</b>	<b>3,23</b>

### 32.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2015 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 566 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 474 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per l'acquisizione temporanea di calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Oneri da gestione servizi calciatori	30.06.15	30.06.14	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	510	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	56	92	-39,01
<b>Totale</b>	<b>566</b>	<b>92</b>	<b>518,04</b>

### 32.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 12.051 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6.092 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a minori prestazioni di servizi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €/000		
Oneri per servizi esterni	30.06.15	30.06.14	%
Costi per tesserati	393	491	-19,84
Costi specifici tecnici	1.004	898	11,75
Costi per intermediazione tesserati	1.648	2.457	-32,94
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.144	1.180	-3,02
Servizio biglietteria e controllo ingressi	933	981	-4,93
Spese assicurative	153	156	-1,99
Spese amministrative	5.020	10.133	-50,46
Spese per pubblicità e promozione	1.757	1.847	-4,90
<b>Totale</b>	<b>12.051</b>	<b>18.143</b>	<b>-33,58</b>

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2015
Costi per intermediazione tesserati	1.628	20	1.648

I costi per tesserati, pari a Euro 393 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.004 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 1.648 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.144 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 153 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.020 migliaia, accolgono per Euro 3.250 migliaia, spese per consulenze e prestazioni di servizi principalmente a fronte di attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa, spese per l'attività della Lega Serie A, per Euro

795 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 861 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.757 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.052 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 69 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 171 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 190 migliaia.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi. Di seguito si riportano i componenti degli organi sociali:

<b>Soggetto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Carica</b>	<b>Compensi</b>				
			<b>Emolu- menti per la carica</b>	<b>Benefici non mone- tari</b>	<b>Bonus e incentivi</b>	<b>Altri com- pensi</b>	<b>Altro</b>
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 32.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 6.024 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 382 migliaia principalmente per l'aumento della quote da riconoscere alle squadre ospitate per il maggiore numero di partite di Coppa Italia giocate.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €000		
Altri oneri	30.06.15	30.06.14	%
Spese bancarie	96	173	-44,88
Per godimento di beni di terzi	3.269	3.145	3,95
Spese varie organizzazione gare	438	509	-13,98
Tasse iscrizione gare	2	6	-62,40
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	238	28	757,88
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	568	452	25,69
- multe e danni	289	344	-15,99
- perdite su crediti	0	0	0,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	1.124	918	22,40
Minusvalenze da cessione immob. materiali	0	67	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.024</b>	<b>5.642</b>	<b>6,77</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.269 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.957 migliaia):
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 31 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 238 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 857 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 334 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 203 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 177 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 112 migliaia.

### 33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 14.467 migliaia con un decremento di Euro 146 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, dovuto principalmente alla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione, come meglio descritto nell'area dei diritti.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €000		
Ammortamenti e svalutazioni	30.06.15	30.06.14	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	13.497	13.737	-1,75
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	877	869	0,96
Svalutazione delle immobilizzazioni	94	7	1.218,60
<b>Totale</b>	<b>14.467</b>	<b>14.613</b>	<b>-1,00</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 13.497 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 877 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 39 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 17 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 26 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 1 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

### 34. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni hanno saldo positivo di Euro 108 migliaia, mentre al 30 giugno 2014 presentavano saldo positivo per euro 983 migliaia. Il saldo al 30 giugno 2015 è imputabile principalmente allo storno del fondo rischi precedentemente accantonato per sanzioni tributarie sul condono 2004 oramai prescritto ed all'accantonamento a fronte di possibili esiti di un contenzioso ordinario, di cui al paragrafo corrispondente.

### 36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2015, ammontano a Euro 25 migliaia con un decremento di Euro 42 migliaia rispetto al 30 giugno 2014. La diminuzione è dovuta principalmente a minori proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Proventi da attività di investimento	in €/000		
	30.06.15	30.06.14	%
Da imprese controllate	0	0	0,00
Da terzi	1	8	-92,11
Da Attualizzazione	24	59	-59,38
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>67</b>	<b>-63,48</b>

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 2.729 migliaia, con un incremento di Euro 159 migliaia rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è principalmente imputabile a maggiori interessi verso la controllata maturati sul conto corrente di corrispondenza.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

			in €000
Oneri finanziari	30.06.15	30.06.14	%
Verso imprese controllate	975	604	61,30
Verso terzi	1.033	1.012	2,11
Da Attualizzazione	721	954	-24,45
<b>Totale</b>	<b>2.729</b>	<b>2.570</b>	<b>6,17</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 505 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio verso istituti finanziari ammontano ad Euro 483 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 620 migliaia.

### 37. Imposte correnti

L'IRES è pari a Euro 194 migliaia.

L'IRAP è pari a Euro 3.238 migliaia. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.946 migliaia.

<b>IRES</b>		
<b>Risultato ante Imposte</b>		<b>2.819</b>
<b>Variazioni permanenti</b>		
Sopravvenienze passive	851	
Telefonia	25	
Auto	59	
Sanzioni	75	
Svalutazioni	94	
Imu	334	
Condoni edilizio	64	
Erogazioni liberali	25	
Deduzione Irap	(431)	
Sopravvenienze attive	(438)	
Imu pagata	(67)	
<b>Totale</b>	<b>591</b>	<b>3.410</b>
<b>Variazioni temporanee</b>		
Tarsu	9	
Accantonamenti	330	
Tarsu pagamento	(19)	
Utilizzo fondi	(67)	
<b>Totale</b>	<b>253</b>	<b>3.663</b>
<b>Ace</b>	<b>(23)</b>	
<b>Perdite controllate</b>	<b>(113)</b>	
<b>Perdite pregresse</b>	<b>(2.822)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>706</b>
<b>Aliquota IRES 27,5%</b>		<b>194</b>

**Tabella B**

<b>Differenza tra valore e costi della produzione in E./000</b>		<b>5.524</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	60.540	
<b>Totale</b>	<b>60.540</b>	<b>66.064</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive		
Sopravvenienze attive		
Altre	(14)	
<b>Totale</b>	<b>(14)</b>	<b>66.050</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	535	
IMU	334	
Altre	915	
Deduzioni da cuneo fiscale	(7)	
INAIL	(641)	
<b>Totale</b>	<b>1.136</b>	<b>67.186</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>67.186</b>	
<b>Aliquota IRAP 4,82%</b>		<b>3.238</b>

### 38. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2014/2015			Esercizio 2013/2014		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	330	90		150	41	
Imposte non pagate	9	3		19	5	
<b>Totale</b>	<b>339</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>46</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(339)</b>	<b>(93)</b>	<b>0</b>	<b>(169)</b>	<b>(46)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Tarsu	9.483		9.483
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.013.830		4.013.830
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	409.321		409.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	608.787		608.787
Fondo sval. Crediti diversi	11.217.675		11.217.675
<b>Totale</b>	<b>17.055.418</b>	<b>-</b>	<b>17.055.418</b>
<b>imp anticipate</b>	<b>4.690.240</b>	<b>-</b>	<b>4.690.240</b>

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

*importi in Euro migliaia*

**Riconciliazione tax rate IRES**

**Imposte correnti**

		<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Utile prima delle imposte	2.819	27,50%	775
variazioni imponibile fiscale IRES	821	8,01%	226
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES e della controllata	(2.935)	-28,63%	(807)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>	<b>705</b>	<b>6,88%</b>	<b>194</b>

**Riconciliazione tax rate IRAP**

		<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	66.064	4,82%	3.185
variazioni imponibile fiscale IRAP	1.122	1,70%	54
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>	<b>67.186</b>	<b>4,90%</b>	<b>3.238</b>

## GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2015

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 5,81 diminuito alla stagione precedente di Euro 1,26 milioni, principalmente per i maggiori oneri tributari.

Nella stagione sportiva 2014/2015 la Società con la prima squadra è giunta terza in campionato, accedendo ai preliminari della Champions League, alla finale di Coppa Italia ed alla Supercoppa, e con la Primavera ha vinto la Supercoppa, la Coppa Italia e si è qualificata alla finale del campionato.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2015.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2014 30/06/2015		01/07/2013 30/06/2014	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
31, (31,4)	<b>Valore della produzione</b> <i>di cui non ricorrenti</i>	<b>110,39</b> <i>0,45</i>	<b>100,0%</b>	<b>84,37</b> <i>3,04</i>	<b>100,0%</b>
32,(32,3;,32,5)	Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i>	(86,00) <i>(1,15)</i>	-77,9%	(82,76) <i>(0,95)</i>	-98,1%
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>24,39</b>	<b>22,1%</b>	<b>1,61</b>	<b>1,9%</b>
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i>	(14,52) <i>0,14</i>	-13,2%	(13,73) <i>0,00</i>	-16,3%
31,4	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	0,54	0,5%	23,14	27,4%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>10,41</b>	<b>9,4%</b>	<b>11,01</b>	<b>13,1%</b>
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,10)	-1,9%	(2,19)	-2,6%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>8,31</b>	<b>7,5%</b>	<b>8,83</b>	<b>10,5%</b>
37;38	Imposte sul reddito	(2,50)	-2,3%	(1,76)	-2,1%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>5,81</b>	<b>5,3%</b>	<b>7,07</b>	<b>8,4%</b>

Il valore della produzione si attesta a Euro 110,39 milioni ed è aumentato di Euro 26,02 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti dai migliori risultati sportivi ottenuti nelle competizioni nazionali e dalla qualificazione ottenuta alla competizioni europee.

Il fatturato al 30 giugno 2015 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,69 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 84,30 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 8,81 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,44 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 6,15 milioni.



I costi sono aumentati complessivamente di Euro 3,2 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	<b>01/07/14 30/06/15</b>	<b>01/07/13 30/06/14</b>	<b>Diff.%le</b>
Costi per il personale	60,74	52,31	16,12
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
Altri costi di gestione	25,08	30,27	(17,13)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>1,15</i>	<i>0,95</i>	-
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>85,82</b>	<b>82,57</b>	<b>3,93</b>
TFR	0,18	0,19	(4,84)
Ammortamento diritti prestazioni	13,48	13,74	(1,85)
Altri ammortamenti	0,95	0,93	2,15
Accantonamenti e svalutazioni	0,09	(0,93)	(109,85)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>-0,14</i>	<i>0,00</i>	-
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>14,70</b>	<b>13,92</b>	<b>5,56</b>
<b>Totale costi</b>	<b>100,51</b>	<b>96,50</b>	<b>4,17</b>

L'incremento del costo del personale è conseguenza in parte delle mancate cessioni di diritti alle prestazioni sportive di tesserati della prima squadra non rientranti più nel nuovo progetto tecnico, sia per offerte non corrispondenti al giusto valore di mercato sia per dinieghi da parte dei calciatori stessi, ed in parte dell'aumento dei premi individuali e collettivi legati ai risultati sportivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla diminuzione dei costi di prestazioni di servizi e delle manutenzioni al centro sportivo.

L'aumento della voce Accantonamenti e svalutazioni è imputabile al mancato rilascio di fondi rischi ed oneri..

Gli Oneri finanziari Netti sono sostanzialmente in linea.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	<b>01/07/14 30/06/15</b>	<b>01/07/13 30/06/14</b>	<b>Diff.%le</b>
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	0,45	1,56	(71,16)
<i>Da altri</i>	-	1,48	(100,00)
<b>Totale</b>	<b>0,45</b>	<b>3,04</b>	<b>- 85,21</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	1,15	0,95	20,43
<b>Totale</b>	<b>1,01</b>	<b>0,95</b>	<b>5,97</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2015		30/06/2014	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
1;2;3;4;5;6;3.1	Immobilizzazioni Nette		115,06	291,29%	112,39	344,97%
7;8;9;10;11;12;1 3;14;15;19;20;2 1;22;25;26;27	Circolante Netto	1	(74,27)	-188,01%	(78,58)	-241,20%
23	Fondo TFR		(1,30)	-3,28%	(1,23)	-3,77%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>39,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>32,58</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		21,54	54,54%	15,72	48,25%
16;18;24;25.1;28	Indebitamento Finanziario Netto	2	17,96	45,46%	16,86	51,75%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>39,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>32,58</b>	<b>100,00%</b>

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 115,06 milioni con un incremento di Euro 2,68 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2014; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 37,61 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. La tabella seguente in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenzia per le principali operazioni di acquisto (non vi sono state vendite) perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Braafheid Edson	Tus Hoffenheim (GER)	100,00	32	1
De Vriy Stefan	Feyenoord Rotterdam (BEL)	6.500,00	23	4
Dordevic Filip	FC Nantes (FRA)	1.800,00	27	4
Gentiletti Santiago Juan	San Lorenzo De Almagro (ARG)	750,00	30	3
Parolo Marco	Parma Football Club SpA (ITA)	4.500,00	30	5
<b>Totale</b>		<b>13.650,00</b>		

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 39,94 milioni al 30 giugno 2015 con un incremento di Euro 2 milioni rispetto al 30 giugno 2015.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 21,54 milioni.

I fondi, comprensivi delle imposte differite passive, ammontano ad Euro 15,02 milioni con un incremento rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 0,12 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente all'accantonamento per possibili rischi derivanti da un procedimento giudiziario in corso. L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 13,59 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2014 un incremento netto di Euro 0,07 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 113,50 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 61,79 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 0,75 milioni rispetto al 30 giugno 2014.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 17,96 milioni, con un incremento di Euro 1,10 milioni, rispetto al 30 giugno 2014, dovuto principalmente alla linea di credito ottenuta per garantire la flessibilità di cassa.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/14 30/06/15	01/07/13 30/06/14
<b>ROE NETTO</b>	26,98%	44,96%
<b>ROE LORDO</b>	38,58%	56,16%
<b>ROI</b>	6,58%	7,04%
<b>ROS</b>	9,39%	10,24%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/15	30/06/14
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(93,52)	(96,67)
-in percentuale	18,72%	13,99%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(6,26)	(4,54)
-in percentuale	94,56%	95,96%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)</b>		
- componenti positive e negative a breve	(17,96)	(16,86)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
<b>- Totale</b>	<b>(17,96)</b>	<b>(16,86)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	723,28%	1012,51%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	83,35%	107,24%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(25,48)	(25,03)
-in percentuale	62,84%	62,67%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	(1,02)	(4,40)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	4,32	11,42

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

### *Altre informazioni*

**PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO  
CONSOLIDATO Euro/ml**

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2015	Risultato economico al 30/06/2015
<b>Bilancio separato della società controllante</b>	<b>78,59</b>	<b>0,29</b>
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,16)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	13,51	2,25
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	129,46	3,27
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>21,54</b>	<b>5,81</b>

### ***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Contenzioso***

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Passività potenziali***

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nel corso del semestre della presente relazione è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla SS Lazio, la società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che in applicazione dello IAS 37 la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto della proposta transattiva formulata dal Giudice e sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### ***Irap***

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

##### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A..

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003 e, 2005 solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime dieci rate sono state pagate prima dei termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto

dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

### ***Contenzioso Sportivo sviluppi***

#### ***Zarate***

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 La F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

<b>Generalità</b>	<b>Nr. Azioni Al 30/06/13</b>	<b>Nr. Azioni acquistate</b>	<b>Nr. Azioni vendute</b>	<b>Nr. Azioni Al 30/06/14</b>
<b>Claudio Lotito (indirettamente)</b>	<b>45.408.929</b>			<b>45.408.929</b>
<b>Marco Moschini</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2015***

***Ammissione al campionato***

In data 10 luglio 2015 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2015 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo di Euro 21,51 milioni, Iva esclusa;
- sono stati tesserati a parametro zero quattro giocatori;
- è stato acquistato a titolo temporaneo e gratuito i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo, con un risparmio complessivo di Euro 4,23 milioni ed una plusvalenza di Euro 1,95 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo e gratuito, con un risparmio complessivo di Euro 2,42 milioni;
- sono stati risolti i contratti di tre giocatori, con un risparmio complessivo di Euro 4,44 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

***SuperCoppa***

In data 8 agosto 2015 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con la Juventus la finale di Supercoppa.

***Champions League***

In data 26 agosto 2015 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con il Bayer Leverkusen il play-off per l'accesso alla Champions League.

***S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.***

Nel mese di Settembre è stata costituita una società sportiva dilettantistica senza scopo di lucro, ai sensi dell'art. 90 della Legge 289/2002, a responsabilità limitata unipersonale sotto la denominazione "S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.". per la partecipazione al campionato di serie B femminile.

***Evoluzione prevedibile della gestione***



L'affermarsi dei giovani calciatori nel campionato di serie A, con il conseguente incremento di valore sul mercato, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della prima squadra compiuto nella campagna trasferimenti estiva 2015/2016, i continui successi ottenuti a livello giovanile, che permettono di disporre di un serbatoio competitivo da cui attingere, le norme nazionali entrate in vigore che prevedono una rosa massima di 25 elementi per la prima squadra, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2015		30/06/2014	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	59.015.914		58.149.069	
Terreni e fabbricati strumentali	1.1		37.115.914		36.249.069
Investimenti immobiliari	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.346.552		4.018.493	
Impianti e macchinari			26.235		43.318
Attrezzature industriali e commerciali			224.880		139.934
Altri beni			4.095.436		3.835.240
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	37.612.274		35.937.442	
Altre attività immateriali	4	13.617.712		13.622.785	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		10.000		15.068
Premi di preparazione	4.2		64		69
Altre immobilizzazioni	4.3		13.607.648		13.607.648
Immobilizzazioni in corso ed acconti			0		0
Partecipazioni in imprese collegate	5	0		0	
Altre Attività finanziarie	6	472.110		659.534	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			472.110		659.534
Crediti commerciali	7	0		1.948.196	
Crediti verso enti settore specifico	7.1		0		274.180
Verso clienti oltre l'anno	7.2		0		1.674.016
Attività per imposte differite attive	8	19.217.325		18.456.722	
Altre attività non correnti	9	0		82.795	
Risconti attivi oltre l'anno			0		82.795
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		134.281.887		132.875.036	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	10	1.231.774		1.099.628	
Crediti commerciali	11	2.902.602		6.095.149	
Verso clienti entro l'anno			2.902.602		6.095.149
Crediti verso enti settore specifico	13	28.910.792		24.588.676	
Attività finanziarie correnti	14	6.899.353		6.083.788	
Crediti tributari	14.1		436.250		779.496
Crediti tributari per imposte correnti dirette	14.2		106.183		1.194.376
Verso altri	14.3		6.356.920		4.109.916
Altre attività correnti	15	202.896		189.639	
Risconti attivi	15.1		202.896		189.639
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	2.940.539		3.958.477	
Depositi bancari e postali			2.918.179		3.950.506
Assegni			2.050		480
Danaro e valori in cassa			20.310		7.491
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		43.087.955		42.015.358	
TOTALE ATTIVO		177.369.842		174.890.394	

valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2015		30/06/2014	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(34.562.284)		(34.607.023)	
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		17.666.845		17.666.845	
Riserva legale		5.557.140		5.546.202	
Altre riserve		11.572.916		11.545.790	
Riserva da prima applicazione IAS		(69.317.566)		(69.324.832)	
Utile/Perdite portate a patrimonio netto		(41.619)		(41.028)	
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		9.651.145		2.615.768	
Utile ( Perdita ) di esercizio		5.812.193		7.068.190	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		17	21.544.400	15.720.281	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari non correnti		18	7.152.188	7.387.712	
Altre passività non correnti		19	56.656.025	60.980.706	
Debiti tributari		19.1	51.705.097	55.874.984	
Risconti passivi		19.5	4.950.928	5.105.722	
Debiti verso enti settore specifico		20	7.133.226	7.632.860	
Imposte differite passive		21	13.586.634	13.759.344	
Fondi per rischi e oneri non correnti		22	1.430.557	1.135.357	
Per imposte		22.1	109.321	109.321	
Altri fondi rischi		22.2	1.321.236	1.026.036	
Fondi per benefici ai dipendenti		23	1.297.125	1.227.692	
PASSIVITA' NON CORRENTI		87.255.755		92.123.670	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti		24	2.051.982	0	
Altre passività correnti		25	35.036.403	36.223.068	
Debiti verso altri finanziatori		25.1	11.693.515	13.429.224	
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale		25.2	1.143.790	1.077.146	
Altri debiti		25.3	22.032.554	21.506.565	
Risconti passivi		25.4	166.544	210.132	
Debiti verso enti settore specifico		26	8.126.695	14.227.882	
Debiti commerciali correnti		27	15.554.928	12.588.088	
Acconti		27.1	6.258.074	182.327	
Debiti verso fornitori entro l'anno		27.2	9.296.854	12.405.761	
Debiti tributari		29	5.895.566	4.007.405	
Debiti tributari per imposte correnti dirette		30	1.904.113	0	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		68.569.687		67.046.442	
TOTALE PASSIVO		177.369.842		174.890.394	

## **CONTO ECONOMICO**

valori in Euro		01/07/2014		01/07/2013	
		30/06/2015		30/06/2014	
RICAVI		31			
Ricavi da gare	31.1	9.688.930		7.256.350	
<i>ricavi da gare in casa</i>			7.580.604		4.042.949
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			198.454		174.200
<i>abbonamenti</i>			1.909.872		3.039.201
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	84.302.202		56.268.477	
<i>-) televisivi</i>			46.798.503		45.202.259
<i>-) percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
<i>-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			22.329.997		4.031.981
<i>-) da L.N.P.</i>			15.173.702		7.034.238
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	8.810.369		11.779.940	
<i>Sponsorizzazioni</i>			1.287.238		1.074.041
<i>Proventi pubblicitari</i>			5.398.294		8.663.537
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			2.124.836		2.042.362
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	550.610		23.394.877	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			537.133		150.000
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			0		22.985.488
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			13.478		259.388
Altri ricavi	31.5	5.998.231		7.730.158	
<i>-) da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			450.212		1.560.906
<i>-) da altri</i>			5.184.386		3.153.629
<i>-di cui non ricorrenti</i>					1.484.025
<i>Contributi in c/esercizio</i>			0		2.631.579
<i>Proventi vari</i>			363.633		384.043
Variatione delle rimanenze	31.6	132.146		129.423	
Ricavi da merchandising	31.7	1.444.895		949.947	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>110.927.382</b>		<b>107.509.172</b>	
COSTI OPERATIVI		32			
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	32.1	(2.941.465)		(2.783.309)	
Personale	32.2	(60.917.034)		(52.494.827)	
<i>Salari e stipendi</i>			(57.910.068)		(49.280.069)
<i>Oneri sociali</i>			(2.726.470)		(2.824.788)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(178.884)		(187.982)
<i>Altri costi</i>			(101.613)		(201.987)
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(565.835)		(91.552)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(510.000)		0
<i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(55.835)		(91.552)
Oneri per servizi esterni	32.4	(15.155.145)		(21.337.091)	
<i>Costi per tesserati</i>			(393.209)		(490.549)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		0
<i>Costi specifici tecnici</i>			(2.571.813)		(3.275.664)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(1.144.056)		(1.179.681)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(932.813)		(963.689)
<i>Spese assicurative</i>			(157.731)		(160.898)
<i>Spese amministrative</i>			(5.444.039)		(10.546.717)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(4.511.485)		(4.719.894)
Altri oneri	32.5	(6.417.757)		(6.053.932)	
<i>Spese bancarie</i>			(118.355)		(193.886)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.515.520)		(3.410.753)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(437.862)		(509.048)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(2.220)		(5.905)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(237.758)		(27.715)
<i>Altri oneri di gestione</i>			(958.658)		(887.208)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(1.147.384)		(952.737)
<i>Minusvalenze da cessione immob. materiali</i>			0		(66.680)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(85.997.236)</b>		<b>(82.760.711)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(14.519.381)		(14.667.571)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(13.501.742)		(13.741.908)
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(924.133)		(918.572)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(93.507)		(7.091)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	2.284		933.139	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(135.496)		75.469
<i>Accantonamenti per rischi</i>			137.780		0
<i>-di cui non ricorrenti</i>			137.780		0
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		857.670
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>10.413.049</b>		<b>11.014.028</b>	

valori in Euro			
	01/07/2014 30/06/2015	01/07/2013 30/06/2014	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>10.413.049</b>	<b>11.014.028</b>	
Utile (Perdite) imprese controllate e collegate	0	0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	35	0	0
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0	0
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento		0	0
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(2.101.739)	(2.185.354)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0	84.316
b) perdite		(675)	(8.705)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(675)</b>	<b>75.611</b>
Proventi da attività di investimento			
da terzi		5.387	20.739
da compart. ex art. 102 NOIF		0	200
da attualizzazione		102.051	159.777
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>107.438</b>	<b>180.715</b>
Oneri finanziari			
verso terzi		(1.487.416)	(1.487.273)
da attualizzazione		(721.086)	(954.408)
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(2.208.502)</b>	<b>(2.441.681)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>8.311.309</b>	<b>8.828.674</b>	
Imposte correnti	37	(3.432.429)	(2.060.898)
Imposte differite e anticipate	38	933.312	300.414
b) imposte differite		172.710	219.445
c) imposte anticipate		760.602	80.969
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>	<b>5.812.193</b>	<b>7.068.190</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>			
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO	5.812.193	7.068.190	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO	0	0	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>5.812.193</b>	<b>7.068.190</b>	

n° azioni: 67.738.911

Utile per azione: 0,09

## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**



										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve							Totale	
		Riserva da sovrapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili ( Perdite ) portati a nuovo	Utile ( Perdita ) di esercizio	patrimonio  netto
Saldo al 30.06.14	40.643	17.667	5.546	0	11.546	(69.325)	(41)	2.616	7.068	15.720
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			11		22			7.036	(7.068)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica					5	7				12
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									5.812	5.812
Saldo al 30.06.15	40.643	17.667	5.557	0	11.573	(69.318)	(41)	9.652	5.812	21.542

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,09

										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite ) portati a nuovo (*)	Utile(Perdit a) di esercizio	Totale
		Riserva da sovrapprez zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.13	40.643	17.667	5.546	0	11.553	(69.274)	(41)	8.511	(5.895)	8.711
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			0		0			(5.895)	5.895	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica					(7)	(51)				(58)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									7.068	7.068
Saldo al 30.06.14	40.643	17.667	5.546	0	11.546	(69.325)	(41)	2.616	7.068	15.720

Nota al bilancio n. 17

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Rendiconto finanziario in Euro

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/15	30/06/14
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>5.812.193</b>	<b>7.068.190</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	33	13.480.594	13.735.123
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	33	21.148	6.785
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33	924.133	918.572
Variazione T.F.R. (*)		81.360 (*)	78.621
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite		(638.112)	(1.209.234)
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>19.681.315</b>	<b>20.598.056</b>
Variazione rimanenze	10	132.146	129.423
Variazione crediti verso società calcistiche	7,1;13	4.047.936	5.180.099
Variazione crediti verso clienti	8,2;11	(4.949.358)	(1.618.801)
Variazione crediti tributari	14,1	(1.431.440)	1.038.700
Variazione crediti diversi		0	(783.333)
Variazione attività finanziarie	14,2;14,3	2.247.004	(497.988)
Variazione ratei e risconti attivi		13.256	26.397
<b>Totale (B)</b>		<b>59.545</b>	<b>3.474.497</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	20;26	(6.600.821)	5.796.516
Variazione debiti commerciali	19,4;27	2.966.840	(560.833)
Variazione debiti tributari	19,1;29;30	(377.613)	(8.581.854)
Variazione debiti diversi	19,3,25,2;25,3	592.633	(3.831.336)
Variazione ratei e risconti passivi	19,5;25,4	(198.382)	(212.915)
<b>Totale (C)</b>		<b>(3.617.343)</b>	<b>(7.390.422)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>3.676.888</b>	<b>10.864.918</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>16.004.427</b>	<b>9.733.138</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	32,3,4,10	15.155.421	18.750.871
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	32,4	16.080	0
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		2.119.037	2.322.791
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		(187.424)	(403.634)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(17.103.113)</b>	<b>(20.670.027)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	24	2.205.456	0
Debiti verso altri finanziatori	18;25,1	(2.124.706)	6.533.810
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0	0
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>80.750</b>	<b>6.533.810</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>		<b>(1.017.937)</b>	<b>(4.403.080)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	16	3.958.477	8.361.559
Disponibilità liquide alla fine del periodo	16	2.940.539	3.958.477
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>(1.017.937)</b>	<b>(4.403.080)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO**  
**DEL GRUPPO S.S. LAZIO**  
**AL 30 GIUGNO 2015**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2015 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2015 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2015 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto

riportati, tuttavia gli stessi saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2015; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2014), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2015/2016; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

- Miglioramenti all'IFRS 8 - Settori operativi
- Miglioramenti allo IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari
- Miglioramenti allo IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate
- Miglioramenti allo IAS 38 - Attività immateriali
- Miglioramenti allo IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali
- Modifiche allo IAS 19 - Benefici per i dipendenti

### ***Principi di consolidamento***

#### ***Imprese controllate***

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

#### ***Imprese collegate***

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

#### ***Area di consolidamento***

<b>Denominazione della società</b>	<b>Sede della società</b>	<b>% di capitale posseduto</b>	<b>Capitale sociale €</b>		<b>Modalità di consolidamento</b>
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100,00%	130.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in Liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto

#### ***Procedura di consolidamento***

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;

- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettifiche in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche “L.N.P.” o “Lega Calcio”) e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d’esercizio l’ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell’ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l’esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da “stanza di compensazione” per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L’eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L’ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l’ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L’asset è riferito all’archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un’immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.



Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Altre attività finanziarie non correnti***

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività

viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### *Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Con efficacia dal presente esercizio è stato applicato l’emendamento allo IAS 19 che ha eliminato l’opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo nella sua interezza, ed il riconoscimento separato nel conto economico delle componenti di costo legate alla prestazione lavorativa e gli oneri finanziari netti, e l’iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione in ogni esercizio della passività e attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi.

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all’entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### **Costi**

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 1.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
  - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
  - 3.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
  - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
  - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
  - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Altre Informazioni**

#### ***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7***

##### ***-Garanzie***

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2015/2016

##### ***-Inadempimenti di debiti finanziari***

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

##### ***-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)***

	<b>Crediti commerciali</b>	<b>Crediti vs/enti settore specifico</b>	<b>Attività finanziarie</b>
<b>Saldo al 30/06/2014</b>	<b>4,42</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>
Accantonamenti	0,14		
Utilizzi			
<b>Saldo al 30/06/2015</b>	<b>4,56</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>

Tipologia di rischi coperti:

##### ***-Rischio di credito***

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€ml)	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	7,46	12,19	No	
Crediti verso enti settore specifico	29,44	25,38	No	
Altre Attività correnti	20,76	16,30	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>57,66</b>	<b>53,88</b>		
Di cui scaduti	0,43	0,50		

Analisi dello scaduto (€ml)	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,20	0,19	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,23	0,31	No	
<b>Totale</b>	<b>0,43</b>	<b>0,50</b>		

Svalutazione crediti (€ml)	30/06/15	30/06/14	Garanzie al 30/06/15	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	4,48 0,09 7,95	4,20 0,31 7,95	No No No	
Altre % -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0,07 0,44 6,47	0,28 0,44 7,13	No No No	
<b>Totale</b>	<b>19,51</b>	<b>20,31</b>		

#### *-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/15	30/06/14
scaduto:		
-personale	0,00	0,00
-intermediari	8,46	6,11
-altre passività	0,20	0,20
-commerciali	2,26	3,12
01-365gg:		
-finanziari	13,75	13,43
-istituti previdenza	1,14	1,08
-personale	11,95	13,04
-procuratori	0,48	1,13
-altre passività(*)	0,94	1,03
-settore specifico	8,12	14,23
-commerciali	13,29	9,47
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	7,80	4,01
oltre 365gg:		
-finanziario	7,15	7,39
-tributari	51,71	55,87
-procuratori	0,00	0,00
-settore specifico	7,13	7,63

*\*sono esclusi risconti passivi*

#### *-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.



### *Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

### *Direzione e coordinamento*

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2014 nella tabella che segue, in euro:

#### **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	137.552	136.549
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.257.414</b>	<b>29.256.411</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	55.934	53.826
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		0
C) TFR		0
D) DEBITI	29.201.480	29.202.585
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.257.414</b>	<b>29.256.411</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **CONTO ECONOMICO**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	26.414	21.100
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(504)	(540)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	29.196	22.194
IMPOSTE SUL REDDITO	(170)	(105)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.108</b>	<b>449</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l., S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell’articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,63 milioni e debiti per Euro 0,01 milioni, riferito al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,84 milioni e debito di Euro 0,09 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e alla gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,05 milioni e debito di Euro 0,35 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per acconti su lavori per Euro 1,64 milioni, ed un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,03 milioni, a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 1,45 milioni e debito di Euro 0,51 milioni, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 17,96 milioni, con un incremento di Euro 1,10 milioni, rispetto al 30 giugno 2014, dovuta principalmente ai finanziamenti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in milioni di Euro)</b>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	2,92	3,95
<b>D. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>2,94</b>	<b>3,96</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	(1,95)	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,60)	(0,48)
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(11,19)	(12,95)
.verso soggetti correlati		0
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(13,74)</b>	<b>(13,43)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>(10,80)</b>	<b>(9,47)</b>

<b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>(7,15)</b>	<b>(7,39)</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(17,96)</b>	<b>(16,86)</b>

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:

in €000

<b>RICAVI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>
Vendite a terzi	99.947	94.371	10.981	13.138	0		110.927	107.509
Vendite intersettoriali							0	0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>99.947</b>	<b>94.371</b>	<b>10.981</b>	<b>13.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110.927</b>	<b>107.509</b>

in €000

<b>RISULTATI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>
Risultato del settore	6.416	4.720	4.091	6.264	(94)	96	10.413	11.081
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	6.416	4.720	4.091	6.264	(94)	96	10.413	11.080
Quota di utili di imprese collegate	0	0	0		0		0	0
Proventi ed oneri finanziari	(1.730)	(1.824)	82	114	(454)	(476)	(2.102)	(2.187)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Proventi e oneri non ricorrenti		(67)					0	(67)
Imposte sul reddito	(2.526)	(1.211)	27	(549)		0	(2.499)	(1.760)
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>2.160</b>	<b>1.619</b>	<b>4.200</b>	<b>5.829</b>	<b>(548)</b>	<b>(380)</b>	<b>5.812</b>	<b>7.068</b>

in €000

<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>
Incrementi di immobilizzazioni	17.094	20.668	9	2			17.103	20.670
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	14.374	14.606	52	55			14.426	14.661
Svalutazioni imputate a conto economico	(124)	(52)	(105)	50			(229)	(2)

in €000

<b>ATTIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>
Attività di settore	150.199	144.937	5.248	8.043	21.923	21.910	177.370	174.890
Partecipazioni in collegate		0					0	0
Attività non allocate							0	0
<b>Totale attività</b>	<b>150.199</b>	<b>144.937</b>	<b>5.248</b>	<b>8.043</b>	<b>21.923</b>	<b>21.910</b>	<b>177.370</b>	<b>174.890</b>

in €000

<b>PASSIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>	<b>30/06/15</b>	<b>30/06/14</b>
Patrimonio netto	(25.912)	(26.213)	47.456	41.934			21.544	15.721
Passività di settore	134.394	141.469	7.151	3.012	14.283	14.691	155.827	159.172
Passività non allocate							0	0
<b>Totale passività</b>	<b>108.482</b>	<b>115.256</b>	<b>54.607</b>	<b>44.946</b>	<b>14.283</b>	<b>14.691</b>	<b>177.370</b>	<b>174.890</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### *1.1. Terreni e fabbricati Strumentali*

Tale voce ammonta ad Euro 37.116 migliaia con un incremento netto di Euro 867 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto al progetto Accademy.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>al 30 giugno 2014</b>	<b>43.207</b>
Acquisti /Immobilizzazioni in corso	1.639
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	43.207
a valore rivalutato	0
in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>6.958</b>
Ammortamento dell'anno	773
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>7.730</b>
in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>36.249</b>
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>37.116</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

## 1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta dal Prof. Riccardo Tiscini, con riferimento al mercato immobiliare.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.347 migliaia con un in decremento netto, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 329 migliaia, principalmente per l'acquisto del pulman destinato alla prima squadra.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>402</b>	<b>824</b>	<b>1.436</b>	<b>6.190</b>	<b>8.852</b>
Incrementi	3	126	0	350	480
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>405</b>	<b>950</b>	<b>1.436</b>	<b>6.541</b>	<b>9.332</b>
Di cui:					
al costo	405	950	1.436	6.541	9.332
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

in €000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>359</b>	<b>684</b>	<b>1.436</b>	<b>2.356</b>	<b>4.836</b>
Ammortamento dell'anno	21	41	0	90	151
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>380</b>	<b>725</b>	<b>1.436</b>	<b>2.446</b>	<b>4.987</b>

in €000					
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>43</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>3.835</b>	<b>4.017</b>
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>26</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>4.095</b>	<b>4.347</b>

Il saldo netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 37.612 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 1.675 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori De Vrij, Djordjevic e Parolo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati				Italiani (*)		Stranieri (*)		in E/000 Totale	
Costo									
Al 1° luglio 2014				16.715		62.995		65.421	82.136
-diritti		16.715				62.995		79.710	
-costi di intermediazione		0				2.425		2.425	
Incrementi				4.458				10.807	15.265
-diritti		4.458				8.213		12.671	
-costi di intermediazione		0				2.594		2.594	
Decrementi				(1)				(653)	(654)
-diritti		(1)				(350)		(351)	
-costi di intermediazione		0				(303)		(303)	
Al 30 giugno 2015				21.172		70.859		92.030	96.748
-diritti		21.172				70.859		92.030	
-costi di intermediazione		0				4.716		4.716	
Fondo Ammortamenti									
Al 1° luglio 2014				(8.545)		(36.503)		(37.654)	(46.199)
-diritti		(8.545)				(36.503)		(45.048)	
-costi di intermediazione		0				(1.151)		(1.151)	
Decrementi				1				560	561
-diritti		1				294		295	
-costi di intermediazione		0				266		266	
Quota dell'esercizio				(3.798)				(9.698)	(13.497)
-diritti		(3.798)				(8.468)		(12.266)	
-costi di intermediazione		0				(1.230)		(1.230)	
Al 30 giugno 2015				(12.343)		(44.677)		(46.792)	(59.136)
-diritti		(12.343)				(44.677)		(57.020)	
-costi di intermediazione		0				(2.115)		(2.115)	
Valore netto contabile									
Al 1° luglio 2014				8.170		26.492		27.767	35.937
-diritti		8.170				26.492		34.662	
-costi di intermediazione		0				1.275		1.275	
Al 30 giugno 2015				8.829		26.182		28.783	37.612
-diritti		8.829				26.182		35.011	
-costi di intermediazione		0				2.601		2.601	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2014

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2014 – giugno 2015.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 4. Altre attività immateriali

### 4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 10 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2014, si sono decrementati di Euro 5 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

in €000	
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2014	228
Incrementi	
Decrementi	
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>228</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2014	(213)
Decrementi	(5)
Quota dell'esercizio	
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>(218)</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>15</b>
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>10</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2015. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,59% (Risk Free 1,81%, Market Risk Premium 5,81% e Beta di settore 0,66). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.



## 5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

**I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.** **in €000**

Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08
Totale attività	2
Totale passività	29
Totale netto	(27)
<b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b>	<b>(14)</b>

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 472 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2014, si sono decrementati di Euro 188 migliaia, principalmente sia per la restituzione di depositi cauzionali da parte della Lega e sia per la definizione di rapporti commerciali.

	<b>in €000</b>	
<b>Altre attività finanziarie</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>30.06.2014</b>
Crediti verso altri	472	660
<b>Totale</b>	<b>472</b>	<b>660</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 179 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio, Uefa e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 7. Crediti commerciali

### 7.1 Crediti verso enti-settore specifico

I crediti verso enti specifici sono pari a zero con un decremento di Euro 274 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto alla riclassifica degli stessi nella voce corrispondente delle attività correnti essendo diventati esigibili entro l'anno.

### 7.2 Verso clienti oltre l'anno

I crediti verso clienti oltre l'anno sono pari a zero con un decremento di Euro 1.674 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto alla fatturazione ad Infront dei ricavi di competenza della stagione 2009/2010 i cui incassi, inizialmente previsti nella stagione 2015/2016, sono stati anticipati nella stagione 2014/2015,

## 8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2015 sono pari ad Euro 19.217 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 760 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 671 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale, ed al recupero di imposte anticipate su adeguamenti di fondi.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>13.749</b>	<b>4.697</b>	<b>12</b>	<b>18.457</b>
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(24)	(6)	(30)
Accredito a conto economico	671	119	0	790
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>14.420</b>	<b>4.792</b>	<b>6</b>	<b>19.217</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2015, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 44.766 migliaia.

## 9 Altre attività non correnti

### 9.1 Risconti Attivi oltre l'anno

I Risconti sono pari a zero con un decremento di Euro 83 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto alla riclassifica degli stessi nella voce corrispondente delle attività correnti.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 1.232 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>Rimanenze</b>	<b>in €000</b>
Prodotti finiti al 30 giugno 2014	1.100
Variazione di periodo	132
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2015</b>	<b>1.232</b>

La variazione è dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2014/15.

### 11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 2.903 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 3.192 migliaia, principalmente per la diminuzione delle fatture da emettere verso la Infront in conseguenza della emissione delle stesse, in virtù dell'accordo sottoscritto dalle parti.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	<b>in €000</b>	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	2.762	3.665
- note di credito da emettere nazionali	(1.460)	(1.058)
- clienti esteri	44	72
- fatture da emettere	611	2.756
- crediti in contenzioso	5.502	5.081
- fondo svalutazione crediti	(4.557)	(4.422)
<b>Totale</b>	<b>2.903</b>	<b>6.095</b>

	<b>in €000</b>				
	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
Fatture da emettere	611	-	-	-	611

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono verso la Macron S.p.A. (Euro 565 migliaia), per la qualifica di sponsor tecnico della squadra Lazio; si segnala che tali crediti, alla data odierna, risultano essere in parte incassati ed in parte compensati

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

### 13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2015 ad Euro 28.911 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2014 di Euro 4.322 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è dovuto alla presenza dei crediti rivenienti dai diritti a partecipare alle competizioni europee ed alla diminuzione dei crediti verso società calcistiche italiane.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Società calcistiche italiane	3.516	20.457
Società calcistiche estere	814	2.112
Lnp	3.379	1.800
Uefa	20.990	-
- crediti i contenzioso	741	748
- fondo svalutazione crediti	(529)	(528)
<b>Totale</b>	<b>28.911</b>	<b>24.589</b>

	in €000			
<b>Crediti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
Verso Società Calcistiche	4		810	814
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>810</b>	<b>814</b>

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e Tim Cup e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2015/2016.

### 14. Attività finanziarie correnti

#### 14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 30 giugno 2015, sono pari a Euro 436 migliaia, con un decremento di Euro 343 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
per imposte indirette	77	452
per imposte dirette	360	327
<b>Totale</b>	<b>436</b>	<b>779</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 77 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi al mese di giugno 2015 della controllata Lazio Marketing & Communication SpA.

#### **14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette**

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo Irap al 30 giugno 2015 della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

#### **14.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2015 ammontano ad Euro 6.357 migliaia e sono aumentati di Euro 2.247 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2014, principalmente per l'incremento della voce Altri" a seguito del pagamento avvenuto a fronte della sentenza avversa di primo grado in merito al contenzioso in essere con un intermediario, di cui al paragrafo "contenziosi".

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Anticipi a fornitore	507	479
Verso tesserati, dipendenti ed altri	259	233
Altri	2.384	190
Verso ex Gruppo Cirio	3.207	3.207
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
<b>Totale</b>	<b>6.357</b>	<b>4.110</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.15</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombri S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.624
Fondo svalutazione	(10.167)

<b>Totale</b>	<b>3.207</b>
---------------	--------------

L'importo di Euro 3.207 migliaia rappresenta il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

#### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, al 30 giugno 2015, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

## **15. Altre attività correnti**

### **15.1 Risconti Attivi**

I risconti attivi sono aumentati, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 13 migliaia, ed ammontano ad Euro 203 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

	<b>in €000</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>30.06.2014</b>
Risconti attivi	203	190
<b>Totale</b>	<b>203</b>	<b>190</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini (Library RAI) per Euro 83 migliaia e premi assicurativi per Euro 50 migliaia.

## **16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2015 ammontano ad Euro 2.940 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 1.018 migliaia.

Si riferiscono per Euro 2.918 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 22 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## 17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2015 è positivo per un ammontare di Euro 21.544 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.557 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.572 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.318) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 9.651 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 30 giugno 2015 sono pari ad Euro 7.152 migliaia e si riferiscono, principalmente per Euro 6.999 migliaia all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani.

### 19. Altre passività non correnti

#### 19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 51.705 migliaia.

in €000		
Debiti tributari	30.06.2015	30.06.2014
Debiti oggetto di transazione	51.705	55.875
<b>Totale</b>	<b>51.705</b>	<b>55.875</b>

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre

2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### ***19.5 Risconti passivi oltre l'anno***

I risconti passivi ammontano a Euro 4.951 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2014 era pari a Euro 5.106 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## **20. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 7.133 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	<b>in €000</b>	
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>30.06.2014</b>
Debiti verso società calcistiche italiane	2.485	548
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	4.648	4.336
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	2.749
<b>Totale</b>	<b>7.133</b>	<b>7.632</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

## **21. Imposte differite passive**

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2015 sono pari ad Euro 13.587 migliaia con un decremento di Euro 173 migliaia rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è riferita allo storno della quota della stagione dell'accantonamento sul plusvalore dei debiti tributari rateizzati.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.



				in €000
Imposte differite passive	Valutazione			Totale
	terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>11.990</b>	<b>21</b>	<b>1.749</b>	<b>13.759</b>
Da acquisizione partecipazione	0	0	0	0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	0	0	-173	-173
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>11.990</b>	<b>21</b>	<b>1.576</b>	<b>13.587</b>

## 22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 22.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2015, invariato rispetto al 30 giugno 2014.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 22.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.321 migliaia al 30 giugno 2015, incrementatosi di Euro 295 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, per il rilascio del fondo operazioni a premio a seguito dell’assegnazione dei premi vinti e per l’accantonamento a fronte di possibili esiti di procedimenti giudiziari, di cui al paragrafo corrispondente.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

				in €000
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese	F.do	Totale
		partecipazioni	Operazione a premio	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>999</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>1.026</b>
Accantonamenti	300	0	0	300
Utilizzi	0	0	-5	-5
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>1.299</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>1.321</b>

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi e ordinari.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.297 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 69 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>1.228</b>
Accantonamenti	171
Utilizzi	(89)
Actuarial Losses	-12
<b>Al 30 giugno 2015</b>	<b>1.297</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	2,37%
Tasso di inflazione	da 0,60% a 2,00%
Tasso di turnover	da 1,95% a 3,00%
Tasso di incremento retributivo	da 0,5% a -1,5%

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 24. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2015, a Euro 2.051 migliaia. Tale voce include principalmente alla linea di credito ottenuta per la copertura di momentanee esigenze di cassa con scadenza 31 marzo 2016.

### 25. Altre passività correnti

#### 25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2015, a Euro 11.694 migliaia, con un decremento di Euro 1.735 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Tale voce include sia l'esposizione verso la Unicredit Factoring per la cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi della stagione della stagione 14/15 e sia l'importo entro i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani, regolato al tasso fisso del 6%.

## 25.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2015 a Euro 1.144 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 67 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals, dei mesi di gennaio e febbraio 2015, pari a Euro 732 migliaia.

## 25.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2015, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 526 migliaia, ed ammontano ad Euro 22.033 migliaia. Tale variazione è imputabile all'incremento dei debiti verso intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.949	13.035
- verso collaboratori	2	4
- verso intermediari	8.943	7.240
-altri	1.138	1.228
<b>Totale</b>	<b>22.033</b>	<b>21.507</b>

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
- verso tesserati e dipendenti	5.447	6.502	11.949

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2015, pari a Euro 4.080 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2015, pari a Euro 6.502migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2015
verso intermediari	4.357	3.871	275	440	8.943
<b>Totale</b>	<b>4.357</b>	<b>3.871</b>	<b>275</b>	<b>440</b>	<b>8.943</b>

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €/000		
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2015
verso intermediari	5.490	3.453	8.943

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 25.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 167 migliaia e riguardano principalmente la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

### 26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 8.127 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2014, un decremento di Euro 6.101 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al pagamento dei debiti verso società calcistiche italiane.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.15	30.06.14
Società calcistiche estere	5.661	6.761
Società calcistiche italiane	150	6.468
Lega	2.316	999
<b>Totale</b>	<b>8.127</b>	<b>14.228</b>

	in €/000			
Debiti verso enti-settore specifico	Pesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2015
Verso Società Calcistiche estere	2.448	7	3.206	5.661
<b>Totale</b>	<b>2.448</b>	<b>7</b>	<b>3.206</b>	<b>5.661</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

## 27. Debiti commerciali correnti

### 27.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 6.258 migliaia ed è aumentata di Euro 6.076 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 per gli anticipi ricevuti dalla Infront Italy e dalla Lega Serie A sugli introiti della stagione 2015/2016,

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
<b>Acconti</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Anticipi da clienti	6.258	182
Anticipi da abbonati	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.258</b>	<b>182</b>

### 27.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 9.297 migliaia con un decremento di Euro 3.109 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
Fornitori nazionali	4.303	5.893
Fornitori esteri	370	408
Fatture da ricevere	4.655	6.119
Note credito da ricevere	(31)	(14)
<b>Totale</b>	<b>9.297</b>	<b>12.406</b>

	in €000				
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2015</b>
verso fatture da ricevere	4.583	-	67	5	4.655

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I. (Euro 367 migliaia) per il affitto dello stadio Olimpico , alla Omnia Service One srl (Euro 291 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati, ed alla Macron S.p.A. (Euro 1.386 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 609 migliaia), dai debiti verso il CONI (Euro 887 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico e dalla Us Salernitana 1919 Italy S.r.l. (Euro 505 migliaia) per la fornitura di spazi pubblicitari allo stadio.

## 29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 5.896 migliaia al 30 giugno 2015 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, un incremento di Euro 1.889 migliaia principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti essendo stata rilevata la quota relativa agli stipendi di maggio 2015 a fronte del pagamento degli stessi, avvenuto entro giugno 2015, per l'ottenimento della licenza UEFA.

I Debiti tributari al 30 giugno 2015 sono così suddivisi:

<b>Debiti tributari</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	1.919	206
	-	5
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori		
IVA	137	-
Debiti oggetto di transazione	3.803	3.312
Altri	37	485
<b>Totale</b>	<b>5.896</b>	<b>4.007</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA della controllante S.S. Lazio S.p.A. ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.803 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

## 30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari correnti al 30 giugno 2015 sono pari a Euro 1.904 migliaia e risultano così suddivisi:

<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>
IRES	194	-
IRAP	1.710	-
<b>Totale</b>	<b>1.904</b>	<b>0</b>

Si segnala che tali debiti si riferiscono solo alla controllante S.S. Lazio S.p.A. in quanto la controllata presenta imponibili negativi sia per IRES che IRAP.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 31. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 2.433 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento degli introiti da biglietteria in virtù dell'ottimo andamento della squadra sia in campionato che in coppa Italia Tim.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.15	30.06.14	%
Ricavi da gare in casa	7.581	4.043	87,50
% su incassi gare da squadre ospitanti	198	174	13,92
Abbonamenti	1.910	3.039	-37,16
<b>Totale</b>	<b>9.689</b>	<b>7.256</b>	<b>33,52</b>

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

#### 31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 28.034 migliaia. Tale variazione è dipesa dagli introiti conseguenti:

- al raggiungimento del terzo posto nel campionato 14/15 sia in termini di diritti di partecipazione alle competizioni Europee della stagione 15/16 e sia in termini di maggiori introiti distribuiti dalla Lega in funzione del piazzamento in campionato;
- alla partecipazione alla finale di Coppa Italia Tim;
- al diritto di partecipare alla Supercoppa Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.15	30.06.14	%
Televisivi	46.799	45.202	3,53
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	22.330	4.032	453,82
Da LNP	15.174	7.034	115,71
<b>Totale</b>	<b>84.302</b>	<b>56.268</b>	<b>49,82</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 25.895 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 5.387 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 12.686 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.092 migliaia, dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 1.889 migliaia, e dal diritto a partecipare alla Supercoppa, per Euro 1.485 migliaia.

### **31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità**

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 2.970 migliaia, dovuto ai minori introiti rivenienti dal contratto con la Infront Italy S.r.l..

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	1.287	1.074	19,85
Proventi Pubblicitari	5.398	8.664	-37,69
Canoni per licenze, marchi e brevetti	2.125	2.042	4,04
<b>Totale</b>	<b>8.810</b>	<b>11.780</b>	<b>-25,21</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 1.287 migliaia e sono derivanti principalmente dal contratto perfezionato con la Macron S.p.A. per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 5.398 migliaia e sono per Euro 4.393 migliaia, rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 2.125 migliaia e sono per Euro 1.602 migliaia rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A..

### **31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori**

Al 30 giugno 2015 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 550 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 22.845 migliaia. Tale variazione è imputabile, principalmente, dall'assenza di plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	537	150	258,09
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0	22.985	-100,00
Altri proventi da gestione calciatori	13	259	-94,80
<b>Totale</b>	<b>551</b>	<b>23.395</b>	<b>-97,65</b>



Le cessioni temporanee riguardato il contributo ricevuto dalla F.I.F.A. per i giocatori della S.S. Lazio utilizzati dalle rispettive nazionali nel mondiale Brasiliano.

### 31.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2015 gli altri ricavi sono pari a Euro 5.998 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.732 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dall'assenza dei contributi rivenienti dalla Lega Calcio per la mancata partecipazione alla Europa League 2014/2015.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	in €000		
	30.06.15	30.06.14	%
Transazioni con creditori	450	1.561	-71,16
Da altri	5.184	3.154	64,39
-di cui non ricorrenti	0	1484	
Contributi in c/esercizio	0	2.632	0,00
Proventi vari	364	384	-5,31
<b>Totale</b>	<b>5.998</b>	<b>7.730</b>	<b>-22,40</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 5.184 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 1.945 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 291 migliaia, e da proventi per penalità, per Euro 2.000 migliaia.

### 31.6. Variazione delle rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in aumento di Euro 132 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2014	1.100
Variazione di periodo	132
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2015</b>	<b>1.232</b>

La variazione è principalmente dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2015/2016, consegnata da Macron a giugno 2015. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio del costo medio ponderato.

### 31.7. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2015 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.445 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 495 migliaia. Tale variazione è dovuta alla maggiore fatturato dei negozi imputabile principalmente alle vendite della maglia celebrativa.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Ricavi da merchandising</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Materiale per vendita a terzi	1.417	908	56,06
Altri	28	42	-33,33
<b>Totale</b>	<b>1.445</b>	<b>950</b>	<b>52,11</b>

La voce Altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista “Lazio Style 1900 Official Magazine”; il decremento è dipeso dal minore numero di copie vendute.

## 32. COSTI OPERATIVI

### 32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 2.941 migliaia e sono incrementati di K/€158 rispetto all’esercizio precedente. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

### 32.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2014 ammontavano ad Euro 52.495 migliaia, sono aumentati di Euro 8.422 migliaia, e sono pari ad Euro 60.917 migliaia. Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 4.482 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori e, per Euro 3.188 migliaia, alla retribuzioni variabili dei calciatori.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/000		
<b>Personale</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	45.572	41.090	10,91
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	6.689	3.501	91,06
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	3.368	2.561	31,51
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	644	654	-1,53
- Oneri sociali	2.011	2.121	-5,19
- Trattamento di fine carriera	289	280	3,21
- Altri Costi	221	221	0,00
<i>Sub Totale</i>	<i>58.794</i>	<i>50.428</i>	<i>16,59</i>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.416	1.418	-0,11
- Oneri sociali	426	424	0,54
-Trattamento di fine rapporto	179	101	78,04
- Altri Costi	101	124	-18,68
<i>Sub Totale</i>	<i>2.123</i>	<i>2.067</i>	<i>2,71</i>
<b>Totale</b>	<b>60.917</b>	<b>52.495</b>	<b>16,04</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Calciatori	45	49	-8,16
Allenatori	58	58	0,00
Altro personale tecnico	28	17	64,71
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	32	32	0,00
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>171</b>	<b>164</b>	<b>4,27</b>

### **32.3. Oneri da gestione calciatori**

Al 30 giugno 2015 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 566 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 474 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per acquisizione temporanea di calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	<b>in €000</b>		
<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Costi per acquisizione temporanea calciatori	510	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	56	92	-39,01
<b>Totale</b>	<b>566</b>	<b>92</b>	<b>518,04</b>

### **32.4. Oneri per servizi esterni**

I costi per servizi ammontano a Euro 15.155 migliaia, con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6.182 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a minori prestazioni di servizi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	<b>in €000</b>		
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	393	491	-19,84
Costi specifici tecnici	924	818	12,90
Costi per intermediazione tesserati	1.648	2.457	-32,94
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.144	1.180	-3,02
Servizio biglietteria e controllo ingressi	933	964	-3,20
Spese assicurative	158	161	-1,97
Spese amministrative	5.444	10.547	-48,38
Spese per pubblicità e promozione	4.511	4.720	-4,42
<b>Totale</b>	<b>15.155</b>	<b>21.337</b>	<b>-28,97</b>

in €/000			
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2015
Costi per intermediazione tesserati	1.628	20	1.648

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

I costi per tesserati, pari a Euro 393 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 924 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 1.648 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.144 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 158 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.444 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze e prestazioni di servizio, per Euro 3.780 migliaia, principalmente a fronte di attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa e servizio stampa, spese per l'attività della Lega Serie A, per Euro 795 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 869 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 4.511 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.042 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 69 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, spese per acquisto divise sociale, per Euro 171 migliaia, spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 190 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita dalla correlata Gasoltermica Laurentina, per Euro 214 migliaia, spese per acquisto spazi pubblicitari presso lo Stadio Arechi della U.S. Salernitana srl, per Euro 1.450 migliaia, e per la maggior parte del residuo a spese per la fornitura di contenuti per la rivista "Lazio Style" e per il canale televisivo "Lazio Style Channel".

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0

Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012					
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Ulisce Corea	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2009 al 8 luglio 2014	0	0	0	0	0
Alessandro Benedetti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 8 luglio 2014					
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**32.5. Altri oneri**

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 6.418 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 364 migliaia principalmente per le quote da riconoscere alla squadre ospitate per il maggiore numero di partite di Coppa Italia giocate.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.15	30.06.14	%
Spese bancarie	118	194	-38,96
Per godimento di beni di terzi	3.516	3.411	3,07
Spese varie organizzazione gare	438	509	-13,98
Tasse iscrizione gare	2	6	-62,40
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	238	28	757,88
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	669	543	23,09
- multe e danni	290	344	-15,70
- perdite su crediti	0	0	0,00
Oneri straordinari	1.147	953	20,43
Minusvalenze da cessione immob. materiali	0	67	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.418</b>	<b>6.054</b>	<b>6,01</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.516 migliaia e sono costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.957 migliaia);
- dall'affitto dei negozi di Parco Leonardo e via Calderini (Euro 242 migliaia).
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 31 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 238 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 959 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 417 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 252 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 177 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 112 migliaia.

### 33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 14.519 migliaia con un decremento di Euro 149 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	13.502	13.742	-1,75
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	924	919	0,61
Svalutazione delle immobilizzazioni	94	7	0,00
<b>Totale</b>	<b>14.519</b>	<b>14.668</b>	<b>-1,01</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 13.502 migliaia e si compongono:

- Euro 13.497 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 5 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 924 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 41 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 35 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 33 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

### 34. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni hanno saldo positivo di Euro 2 migliaia, mentre al 30 giugno 2014 presentavano un saldo positivo per euro 933 migliaia. Il saldo al 30 giugno 2015 è imputabile principalmente allo storno del fondo rischi precedentemente accantonato per sanzioni tributarie relative al condono 2004 oramai prescritto ed all'accantonamento a fronte di possibili esiti di un contenzioso ordinario, di cui al paragrafo corrispondente.

### 36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2015, ammontano a Euro 107 migliaia con un decremento di Euro 74 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
<b>Proventi finanziari</b>	<b>30.06.15</b>	<b>30.06.14</b>	<b>%</b>
Da terzi	5	21	-74,27
Da Attualizzazione	102	160	-36,13
<b>Totale</b>	<b>107</b>	<b>181</b>	<b>-40,55</b>

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2015 a Euro 2.209 migliaia, con un decremento di Euro 233 migliaia rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è principalmente dovuta a minori oneri da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €/000		
	30.06.15	30.06.14	%
Verso terzi	1.487	1.487	0,01
Da Attualizzazione	721	954	-24,45
<b>Totale</b>	<b>2.209</b>	<b>2.442</b>	<b>-9,55</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 505 migliaia, e sul mutuo quindicinale concesso dall'Istituto di Credito sportivo sull'immobile di via Valenziani, per Euro 454 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio verso istituti finanziari ammontano ad Euro 975 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 620 migliaia.

### 37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 3.432 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRES ed IRAP della controllante (compensato con le perdite fiscali correnti sia IRES della controllata nell'ambito del consolidato fiscale). Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.946 migliaia. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

(importi in Euro migliaia)	01/07/14 30/06/15
IRES	194
IRAP	3.238
<b>Totale</b>	<b>3.432</b>

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro migliaia:



<b>Tabella A</b>		
<b>IRES</b>		
Risultato ante Imposte		8.311
<b>Variazioni permanenti</b>		
Sopravvenienze passive	874	
Telefonia	27	
Auto	72	
Sanzioni	75	
Svalutazioni	94	
Imu	417	
Condominio edilizio	64	
Erogazioni liberali	25	
Ammortamento Marchio	(5.807)	
Deduzione Irap	(431)	
Sopravvenienze attive	(438)	
Imu pagata	(84)	
<b>Totale</b>	<b>(5.112)</b>	<b>3.199</b>
<b>Variazioni temporanee</b>		
Tarsu	9	
Svalutazione crediti	97	
Accantonamenti	330	
Tarsu pagamento	(19)	
Utilizzo fondi	(67)	
<b>Totale</b>	<b>350</b>	<b>3.549</b>
<b>Ace</b>	<b>(23)</b>	
<b>Perdite pregresse</b>	<b>(2.822)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>705</b>
<b>Aliquota IRES 27,5%</b>		<b>194</b>

**Tabella B**

Differenza tra valore e costi della produzione in E./000		5.524
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	60.540	
<b>Totale</b>	<b>60.540</b>	<b>66.064</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive		
Sopravvenienze attive		
Altre	(14)	
<b>Totale</b>	<b>(14)</b>	<b>66.050</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	535	
IMU	334	
Altre	915	
Deduzioni da cuneo fiscale	(641)	
INAIL	(7)	
<b>Totale</b>	<b>1.136</b>	<b>67.186</b>
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>67.186</b>
<b>Aliquota IRAP 4,82%</b>		<b>3.238</b>

solo S.S. Lazio S.p.A.

### 38. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2014/2015			Esercizio 2013/2014		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	427	117		150	41	
Imposte non pagate	9	3		19	5	
<b>Totale</b>	<b>436</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>46</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(436)</b>	<b>(120)</b>	<b>0</b>	<b>(169)</b>	<b>(46)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Tarsu	9.483		9.483
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.361.889		4.361.889
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	409.321		409.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	608.787		608.787
Fondo sval. Crediti diversi	11.217.675		11.217.675
Spese di rappresentanza			-
<b>Totale</b>	<b>17.403.477</b>	<b>-</b>	<b>17.403.477</b>
<b>imp anticipate</b>	<b>4.785.956</b>	<b>-</b>	<b>4.785.956</b>

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva:

#### Riconciliazione tax rate IRES

		<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Utile prima delle imposte	8.311	27,50%	2.286
variazioni imponibile fiscale IRES controllante	821	2,72%	226
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES	(2.822)	-9,34%	(776)
variazioni imponibile fiscale IRES controllata	(5.605)	-18,55%	(1.541)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>	<b>705</b>	<b>2,33%</b>	<b>194</b>

#### Riconciliazione tax rate IRAP

		<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	66.064	4,82%	3.185
variazioni imponibile fiscale IRAP	1.122	1,70%	54
<b>Imposte correnti effettive IRAP solo S.S. Lazio</b>	<b>67.186</b>	<b>4,90%</b>	<b>3.238</b>

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo					valori di fine periodo			varie	
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5,00	f.do ammort. 6,00	netto 7,00	acquisti 8,00	cessioni 9,00	Amm.ti 10,00	svalutazioni 11,00	minusvalenze 12,00	Rettifica fondo	plusvalenze 13,00	lordo 14 (5+8)	f.do ammort. 15 (6+10)	netto 16 (14-15-11-12-9)	età	anni contr. residui
ITALIANI																					
Mauri Stefano	1	30/06/2015	06.07.2006	Udinese			3.000.000,00	2.904.617,83	95.382,17	-		95.382,17					3.000.000,00	3.000.000,00	-	34	-
Perpetuini Riccardo	1	30/06/2015	18/06/2013	Us Salernitana			500,00	250,00	250,00			250,00					500,00	500,00	-	23	-
Luciani Alessio	1	30/06/2015	17/06/2013	Us Salernitana			1.000,00	500,00	500,00			31,59	468,41				-	-	-	24	-
Sculli Giuseppe	1	30/06/2015	24/06/2011	Genoa			2.927.025,22	2.198.095,51	728.929,71			728.929,71					2.927.025,22	2.927.025,22	-	33	-
Sculli Giuseppe	1	30/06/2015	18/01/2011	Genoa			500,00	387,52	112,48			112,48					500,00	500,00	-	33	-
Falasca Gianmarco	1	30/06/2015	20/06/2014	Us Salernitana			100,00	-	100,00			23,35	76,65				-	-	-	21	-
Ceccarelli Tommaso	1	30/06/2015	20/06/2014	Feralpisalo			100,00	-	100,00			8,50	91,50				-	-	-	22	-
Capua Giuseppe	1	30/06/2015	18/06/2013	Us Salernitana			100,00	-	100,00			5,63	94,37				-	-	-	22	-
Zampa Enrico	2	30/06/2016	20/06/2014	Us Salernitana			200,00	-	200,00			99,86					200,00	99,86	100,14	22	1
Marchetti federico	2	30/06/2016	05/07/2011	Cagliari			5.049.363,46	3.023.521,15	2.025.842,31			1.011.535,49					5.049.363,46	4.035.056,64	1.014.306,82	31	1
Candrea Antonio	5	30/06/2019	14/06/2014	Udinese			4.000.000,00	43.331,08	3.956.668,92			790.900,41					4.000.000,00	834.231,49	3.165.768,51	27	4
Candrea Antonio	5	30/06/2019	17/06/2013	Udinese			1.700.000,00	351.810,02	1.348.189,98			269.490,33					1.700.000,00	621.300,35	1.078.699,65	27	4
Parolo	5	30/06/2019	02/07/2014	Parma			-	-	-	4.454.257,63		4.454.257,63					4.454.257,63	890.363,66	3.563.893,97	30	4
TOTALE							16.678.888,68	8.522.513,11	8.156.375,57	4.454.257,63	-	3.787.133,18	730,93	-	-	-	21.131.846,31	12.309.077,22	8.822.769,09		
STRANIERI																					
Zarate	1	30/06/2015	01/07/2011	-			20.200.000,00	16.156.681,75	4.043.318,25			-					20.200.000,00	16.156.681,75	4.043.318,25		
Klose Miroslav	1	30/06/2015	06.07.2006	Lecce			1,00	1,00	-			1,00					1,00	-	-	36	-
Ledesma Christian	1	30/06/2015	06.07.2006	Lecce			4.500.000,00	4.213.667,33	286.332,67			286.332,67					4.500.000,00	4.500.000,00	-	31	-
Ciani Michael	1	30/06/2015	27/08/2012	Bordeaux			1.500.000,00	972.034,72	527.965,28			527.965,28					1.500.000,00	1.500.000,00	-	30	-
Ciani Michael	1	30/06/2015	27/08/2012	Intermediazione			400.000,00	259.209,26	140.790,74			140.790,74					400.000,00	400.000,00	-	30	-
Braffnied Edson	1	30/06/2015	01/08/2014	Intermediazione			-	-	-	100.000,00		100.000,00					100.000,00	100.000,00	-	21	-
Alfaro	2	30/06/2016	06/01/2012	Liverpool Montevideo			2.382.988,53	1.318.868,42	1.064.120,11			531.332,20					2.382.988,53	1.850.200,62	532.787,91	36	1
Alfaro	2	30/06/2016	06/01/2012	Intermediazione			110.000,00	60.879,66	49.120,34			24.526,57					110.000,00	85.406,23	24.593,77	26	1
Radu Stefan	6	30/06/2020	28.01.2008	D. Bucarest			3.850.000,00	3.207.161,51	642.838,49			107.041,99					3.850.000,00	3.314.203,50	535.796,50	27	5
Konko Abdoulay	2	30/06/2016	06/07/2011	Genoa			3.881.197,56	2.323.177,01	1.558.020,55			777.944,60					3.881.197,56	3.101.121,61	780.075,95	30	1
Canal Lorik	2	30/06/2016	20/07/2011	-			1,00	-	-			1,00					1,00	-	-	30	1
Ederson	5	30/06/2017	01/07/2012	-			1,00	-	-			1,00					1,00	-	-	28	4
Gonzalez Alvaro	3	30/06/2017	29/07/2010	Defensor			4.894.087,44	3.102.475,36	1.791.612,08			596.659,13					4.894.087,44	3.699.134,49	1.194.952,95	29	2
Lulic Senad	3	30/06/2017	01/07/2011	Young Boys			3.145.694,99	1.635.003,32	1.510.691,67			503.104,43					3.145.694,99	2.138.107,75	1.007.587,24	28	2
Novaretti Diego	3	30/06/2017	01/07/2013	-			1,00	-	-			1,00					1,00	-	-	29	2
Vinicious	3	30/06/2017	09/07/2013	-			151.812,33	37.221,20	114.591,13			38.162,19					151.812,33	75.383,40	76.428,93	21	2
Vinicious	3	30/06/2017	01/09/2013	Intermediazione			-	-	-	500.000,00		500.000,00					500.000,00	166.514,60	333.485,40	28	2
Gentiletti Santiago	3	30/06/2017	21/08/2014	San Lorenzo			-	-	-	750.000,00		224.856,32					750.000,00	224.856,32	525.143,68	21	2
Berisha Etrit	4	30/06/2018	01/09/2013	Kalmar			400.000,00	68.519,57	331.480,43			82.813,39					400.000,00	151.332,96	248.667,04	25	3
Biglia Lucas	4	30/06/2018	01/09/2013	Anderlecht			7.561.780,30	1.295.324,82	6.266.455,48			1.565.541,58					7.561.780,30	2.860.866,40	4.700.913,90	28	3
Biglia Lucas	4	30/06/2018	01/09/2013	Intermediazione			750.000,00	128.474,19	621.525,81			155.275,10					750.000,00	283.749,29	466.250,71	28	3
Perea Vargas	4	30/06/2018	15/07/2013	Intermediazione			270.000,00	52.181,12	217.818,88			54.417,45					270.000,00	106.598,56	163.401,44	21	3
Perea Vargas	4	30/06/2018	15/07/2013	Deportivo Cali			2.066.463,59	399.371,76	1.667.091,83			416.487,69					2.066.463,59	815.859,45	1.250.604,14	21	3
ONazi ogey	4	30/06/2018	19/04/2011	-			160.000,00	109.920,08	50.079,92			12.511,41					160.000,00	122.431,49	37.568,51	21	3
De Vrij Stefan	4	30/06/2018	30/07/2014	Feyenoord			-	-	-	6.486.227,27		1.518.438,95					6.486.227,27	1.518.438,95	4.967.788,32	21	3
De Vrij Stefan	4	30/06/2018	25/05/2015	Feyenoord			-	-	-	500.000,00		15.901,06					500.000,00	15.901,06	484.098,94	21	3
Cavanda Luis	4	30/06/2018	11/06/2007	-			45.000,00	45.000,00	-			45.000,00					45.000,00	45.000,00	-	23	3
Dordovic	4	30/06/2018	01/07/2014	Intermediazione			-	-	-	1.798.759,19		448.457,77					1.798.759,19	448.457,77	1.350.301,42	21	3
Anderson Felipe	6	30/06/2020	08/07/2013	Santos			7.478.847,55	1.468.618,58	6.010.228,97			1.000.790,86					7.478.847,55	2.469.409,44	5.009.438,11	21	5
Anderson Felipe	6	30/06/2020	20/05/2015	Santos			-	-	-	401.074,00		66.784,68					-	-	-	21	5
Minola	5	30/06/2019	17/12/2013	-			1,00	-	-			1,00					1,00	-	-	18	4
TOTALE							63.747.877,29	36.853.790,65	26.894.085,64	10.536.060,46	-	9.362.650,68	-	-	-	-	74.283.937,75	46.216.441,33	28.067.496,42		
ALTRI ITALIANI																					
Di Mario Alex	1	30/06/2015	-	-			2.000,00	2.000,00	-			-					2.000,00	2.000,00	-	22	-
Sterpone Damiano	1	30/06/2015	20/06/2012	Savio			8.000,00	5.357,47	2.642,53			2.642,53					8.000,00	8.000,00	-	18	-
Ruggiero Manolo	1	30/06/2015	07/08/2012	Savio			8.000,00	5.237,46	2.762,54			2.762,54					8.000,00	8.000,00	-	18	-
De Domicis Valentino	1	30/06/2015	07/08/2012	Urbetevere			5.000,00	3.273,42	1.726,58			1.726,58					5.000,00	5.000,00	-	18	-
Fe Francesco	2	30/06/2016	20/06/2012	Urbetevere			5.000,00	2.515,30	2.484,70			1.240,65					5.000,00	3.755,95	1.244,05	17	1
Verdicchi Luigi	2	30/06/2016	20/06/2012	Savio			8.000,00	4.024,47	3.975,53			1.985,04					8.000,00	6.009,52	1.990,48	17	1
Cardelli Filippo	4	30/06/2018	20/08/2014	SSD Football Club			-	-	-	4.000,00		890,78					4.000,00	890,78	3.109,22	17	3
TOTALE							36.000,00	22.408,11	13.591,89	4.000,00	-	11.248,13	-	-	-	-	40.000,00	33.656,25	6.343,75		
ALTRI ESTERI																					
Seyi Adeleke	1</																				

**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Verifica regolare tenuta contabilità	Revisione contabile Semestrale	Revisione contabile bilancio di consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A.					
Subtot (A)	69.642,38	22.118,50	29.754,37	5.695,51	127.210,75
S.S. Lazio M. & C.S.p.A.					
Subtot (B)	25.872,29	6.402,22	8.583,23	0,00	40.857,74
Totale (A + B)	95.514,67	28.520,72	38.337,60	5.695,51	168.068,49

## **ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**

**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2014 – 30 giugno 2015.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 21 settembre 2015

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere