

S.S. LAZIO S.p.A.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2016

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
PARTE I: BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO GRUPPO S.S. LAZIO	
Relazione intermedia sulla gestione	4
Prospetti Contabili	25
Note al bilancio semestrale abbreviato	35
PARTE II:	
Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori	61
Attestazione Dirigente preposto	63

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente Corrado Caruso

Vice Presidente Alberto Incollingo

Consiglieri Fabio Bassan
Vincenzo Sanguigni
Silvia Venturini
Monica Squintu

CONSIGLIO DI GESTIONE

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente Claudio LOTITO

Consiglieri Marco MOSCHINI

SOCIETA' DI REVISIONE:

PRICEWATERHOUSECOOPERS (*)

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

PARTE I: RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2016 presenta un risultato netto positivo di Euro 9,50 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 è positivo per Euro 18,37 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2016 31/12/2016		01/07/2015 31/12/2015	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
31. (31,4)		43,08	100,0%	47,02	100,0%
32;(32,3)		0,16		0,35	
	Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i>	(38,91)	-90,3%	(42,78)	-91,0%
	Risultato operativo lordo	4,17	9,7%	4,24	9,0%
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i>	(15,54)	-36,1%	(9,10)	-19,4%
31,4;32,3	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	22,67	52,6%	0,00	
31,3	Oneri da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	(0,01)	0,0%	1,86	4,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	11,30	26,2%	(0,01)	0,0%
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,04)	-2,4%	(3,01)	-6,4%
37;38	Utile lordo ante imposte	10,26	23,8%	(1,33)	-2,8%
	Imposte sul reddito	(0,76)	-1,8%	(4,34)	-9,2%
	Utile (Perdita) netto	9,50	22,1%	(0,87)	-1,9%
				(5,21)	-11,1%

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 42,92 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3,55 milioni. Tale variazione è dovuta principalmente al venire meno degli introiti percepiti dalla partecipazione alla Europa League.

Il fatturato al 31 dicembre 2016 è costituito da ricavi da gare per Euro 3,37 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 32,64 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 5,77 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,14 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 38,91 milioni e sono diminuiti rispetto alla stagione precedente, di 3,87 milioni di euro, al lordo delle componenti non ricorrenti.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/16 31/12/16	01/07/15 31/12/15	Diff.%le
Costi per il personale	26,07	28,99	(10,09)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Altri costi di gestione	12,74	13,68	(6,84)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,06	0,20	-
Sub totale Costi Operativi	38,81	42,67	(9,05)
TFR (*)	0,10	0,11	(6,10)
Ammortamento diritti prestazioni	10,59	8,19	29,35
Altri ammortamenti	0,49	0,49	0,02
Accantonamenti e svalutazioni	4,43	0,43	935,63
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	15,61	9,21	69,44
Totale costi	54,42	51,88	4,89

Il costo del personale è diminuito in maniera significativa rispetto al medesimo periodo della stagione precedente.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla diminuzione dei costi sportivi di intermediazione.

L'incremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato, come meglio dettagliato nel successivo paragrafo.

Gli Oneri finanziari Netti diminuiscono principalmente per la riduzione del tasso di interesse sulla rateizzazione tributaria.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/16 31/12/16	01/07/15 31/12/15	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	0,07	0,24	(68,24)
<i>Da altri</i>	0,09	0,11	(23,06)
Totale	0,16	0,35	(53,50)
Oneri non ricorrenti:			
<i>Altri costi del personale</i>	-	-	0,00
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,06	0,20	(72,33)
<i>Accantonamenti</i>	0,00	0,00	0,00
Totale	0,06	0,20	(72,33)

Situazione patrimoniale finanziaria

fonte prospetti IAS		31/12/2016		30/06/2016	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;7;1		141,69	243,08%	126,20	353,37%
14;15;19;20;21; 22;25;26;27;29; 30		(82,03)	-140,73%	(89,14)	-249,59%
23		(1,37)	-2,35%	(1,35)	-3,78%
	Capitale Investito Netto	58,29	100,00%	35,71	100,00%
	finanziato da:				
17	Patrimonio Netto	18,37	31,52%	8,87	24,84%
16;18;24;25;1	Indebitamento Finanziario Netto	39,92	68,48%	26,84	75,16%
	Tot. Fonti di Finanziamento	58,29	100,00%	35,71	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 141,69 milioni con un incremento di Euro 15,49 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2016; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive concluso nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 65,47 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenenza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Immobile Ciro	Siviglia	9.450	27	5
Wallace	Sporting Braga	8.000	22	5
Quissanga	Rostov	5.000	25	5
Lukaku	Kv Oostende	4.000	23	4
Luis Alberto	Liverpool	4.000	25	5
Leitner	Borussia Dortmund	1.500	25	4
Totale	---	31.950	---	---

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Candreva Antonio	Inter	22.000	27	18.912
ONazi ogeny	Trabzonspor	3.500	21	3.476
Totale	---	25.500		22.388

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 57,03 milioni al 31 dicembre 2016 con un incremento di Euro 38,52 milioni rispetto al 30 giugno 2016.

La variazione è generata principalmente dall'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione anticipata di importi pagati nel mese di gennaio 2016 e dei crediti verso enti specifici per la cessione di diritti alle prestazioni sportive.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 18,37 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 13,16 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2016 di Euro 0,11 milioni. La variazione è riferita principalmente al fondo imposte differite per effetto del *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A. L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 11,73 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,37 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2016, un incremento di Euro 0,02 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 120,81 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 73,31 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 13,43 milioni rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è dipesa principalmente dall'incremento del debito verso enti specifici, per Euro 9,74 milioni, con riferimento agli acquisti di diritti alle prestazioni sportive.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 39,92 milioni con un incremento di Euro 13,08 milioni, rispetto al 30 giugno 2016, dovuto principalmente all'aumento dei debiti finanziari non correnti.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2016	30/06/2016
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	8,56	3,61
C. Liquidità (A)+(B)	8,57	3,62
E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Debiti bancari correnti	(0,11)	(8,33)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(3,73)	(0,52)
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(13,55)	(15,00)
.verso soggetti correlati	0,00	
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(17,39)	(23,85)
J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)	(8,82)	(20,23)
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(31,10)	(6,61)
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(39,92)	(26,84)

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

INDICATORI DI SINTESI	31/12/16	30/06/16
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(123,32)	(117,33)
-in percentuale	12,97%	7,03%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(14,51)	(38,77)
-in percentuale	89,76%	69,28%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(39,92)	(26,84)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(39,92)	(26,84)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	1132,86%	1778,61%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	217,26%	302,65%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(46,14)	(56,94)
-in percentuale	53,55%	28,10%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	4,95	0,68
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	7,11	(14,87)

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Eario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/16 31/12/16	01/07/15 31/12/15
ROE NETTO	51,72%	-31,92%
ROE LORDO	55,85%	-26,59%
ROI	5,43%	-1,63%
ROS	17,18%	-6,17%

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2016	Risultato economico al 31/12/2016
Bilancio separato della società controllante	85,88	6,34
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	15,06	1,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	117,47	2,16
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	18,37	9,50

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 176.772 contro i 198.772 del medesimo periodo della passata stagione. I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	9	9	0,00	0,00
Abbonati	0,93	1,55	(0,62)	(40,10)
Paganti	3,24	1,82	1,42	78,05
Totale	4,17	3,37	0,80	23,71

Coppa Italia:

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	1	(1,00)	-
Numero spettatori (*)	0	2.911	(2.911)	-
Incassi Totale	0,00	0,12	(0,12)	-

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee:

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	4	(4,00)	-
Numero spettatori (*)	0	63.000	(63.000)	-
Incassi Totale	0,00	1,32	(1,32)	-

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla SS Lazio. La Società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile non ricorrendo, allo stato attuale, i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto della proposta transattiva formulata dal Giudice e sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l’Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l’Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell’Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l’Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l’Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l’Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell’Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
 - della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell’Agenzia delle Entrate sull’avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
 - di apposito parere da parte di professionista;
- la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell’imposta sulle esposizioni pubblicitarie all’interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l’annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all’Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l’annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;

- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime undici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Contenzioso Sportivo

Zarate

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD.

La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 la F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARSFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Nel dicembre 2015 sia il giocatore Zarate che il club CA VELEZ SARSFIELD hanno provveduto a fare ricorso al TAS.

Il 7 ottobre il TAS ha stabilito che nulla deve essere riconosciuto al club sia dal giocatore Zarate che dalla società sportiva CA VELEZ SARSFIELD.

Nel dicembre 2016, la S.S. Lazio ha proposto appello presso l'organo competente (Tribunale Federale Svizzero) avverso la predetta decisione. Nel corso del mese di febbraio 2017 il Tribunale Federale Svizzero ha rigettato il ricorso presentato dalla società, pertanto si è proceduto alla svalutazione integrale del valore residuo del diritto sportivo iscritto in bilancio, come meglio dettagliato nelle note illustrate.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/16	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/16
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo le Società non hanno acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2016 le Società non possiedono azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2016

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2016 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori nel secondo semestre per un ricavo di Euro 1,50 milioni, più bonus;
- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per Euro 0,50 milioni ed un risparmio di retribuzioni per Euro 1,96 milioni.

Zarate

In data 26 gennaio 2017 il Tribunale Federale Svizzero ha rigettato il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro la decisione del 7 ottobre del T.A.S., pertanto la società ha provveduto a svalutare il valore residuo del diritto del giocatore.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il risultato del primo semestre fa ritenere che possano essere raggiunti gli obiettivi prefissati nel breve/medio periodo e soddisfatti gli impegni finanziari assunti.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF

1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1,TUF)

alla data del 22/09/2016

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 codauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma 1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell’azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie.

I) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un’offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell’incarico a seguito di un’offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonché alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

Stante l’adozione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sor-

veglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 28 ottobre 2013, si è attribuito, nella sua collegialità, i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con l’ultima delibera del Consiglio di Gestione del 22 settembre 2016, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011- luglio 2015 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- le modalità per il mantenimento del regolare aggiornamento del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all’art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 22 settembre 2016, ha approvato il nuovo testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing*, che annulla e sostituisce il precedente

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR”),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);

- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dalla ulteriore normativa applicabile.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull’evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell’attivo patrimoniale dell’emittente quotato, come risultante dall’ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell’esercizio di un’occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell’applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell’art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa applicabile.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l’importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell’arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

3.1 Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell’8 luglio 2013, ai sensi dell’art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell’art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale, relativi all’elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari

sull'equilibrio tra i generi di cui alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2016 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(rif. Delibera CdS 28/10/2016)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2016)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

Consigliere – Avv. Monica Squintu

3.3) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2016)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2013, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere

all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
- 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;

- 8)** stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9)** esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
- 10)** acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 11)** assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
- 12)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14)** procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15)** rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;

- noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21)** definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22)** sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23)** compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
- 24)** eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 25)** nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;

- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato in data 28 ottobre 2016 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

5. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell’incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2016, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavalieri, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2016, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavalieri i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l’utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l’assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all’interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;

- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

10. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, approvata dal Consiglio di Gestione in data 22 settembre 2016, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2016.

La medesima relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate www.1info.it:

- A. Codice di Autodisciplina approvato in data 22 settembre 2016
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing approvato in data 22 settembre 2016

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro/000

ATTIVO		31/12/2016		30/06/2016
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Terreni e fabbricati	1	57.852,92		58.241,29
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		35.952,92	36.341,29
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900,00	21.900,00
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.323,47		4.286,36
<i>Impianti e macchinari</i>			52,60	19,36
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			230,14	235,81
<i>Altri beni</i>			4.040,74	4.031,19
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	65.469,20		49.564,67
Altre attività immateriali	4	13.615,83		13.614,05
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>			8,18	6,41
<i>Premi di preparazione</i>			0,00	0,00
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.1		13.607,65	13.607,65
<i>Immobilizzazioni in corso ed contatti</i>			0,00	0,00
Altre Attività finanziarie	7	427,25		496,78
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>	7,1		427,25	496,78
Crediti commerciali	8	13.200,00		0,00
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	8.1		13.200,00	0,00
Attività per imposte differite attive	9	18.427,49		18.172,07
Altre attività non correnti		0,00		0,00
<i>Risconti attivi oltre l'anno</i>			0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		173.316,16		144.375,23
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	10	572,36		623,13
Crediti commerciali	11	18.492,71		3.561,69
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			18.492,71	3.561,69
Crediti verso parti correlate	12	0,00		0,00
<i>Verso imprese controllate</i>			0,00	0,00
<i>Verso imprese collegate</i>	12.1		0,00	0,00
Crediti verso enti settore specifico	13	18.123,33		7.647,03
Attività finanziarie correnti	14	6.645,21		6.677,07
<i>Crediti tributari</i>	14.1		404,09	401,67
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	14.2		22,73	116,55
<i>Verso altri</i>	14.3		6.218,39	6.158,85
Altre attività correnti	15	785,10		121,14
<i>Risconti attivi</i>	15.1		785,10	121,14
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	8.573,33		3.621,95
<i>Depositi bancari e postali</i>			8.555,93	3.609,16
<i>Assegni</i>			0,80	0,00
<i>Danaro e valori in cassa</i>			16,60	12,79
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		53.192,05		22.252,01
TOTALE ATTIVO		226.508,21		166.627,24

valori in Euro/000

PASSIVO	31/12/2016	30/06/2016
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale		
Capitale Sociale	40.643,35	40.643,35
Riserve	(34.421,34)	(34.567,80)
<i>Riserva da sopraprezzo delle azioni</i>	17.666,84	17.666,84
<i>Riserva legale</i>	5.620,63	5.571,81
<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	0,00	0,00
<i>Altre riserve</i>	11.679,08	11.581,44
<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	(69.346,27)	(69.346,27)
<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>	(41,62)	(41,62)
Utili (Perdite) portati a nuovo	2.648,76	15.419,32
Utile (Perdita) di esercizio	9.501,87	(12.625,15)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	18.372,63
		8.869,72
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Debiti finanziari non correnti	18	31.098,03
Altre passività non correnti	19	52.109,46
<i>Debiti tributari</i>	19.1	47.504,75
<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	18.2	0,00
<i>Altri debiti</i>	19.1	0,00
<i>Debiti verso fornitori</i>	18.4	0,00
<i>Risconti passivi</i>	19.3	4.604,71
Debiti verso enti settore specifico	20	11.065,00
Imposte differite passive	21	11.729,40
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	1.430,56
<i>Per imposte</i>		109,32
<i>Altri fondi rischi</i>	22.1	1.321,24
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.368,78
PASSIVITA' NON CORRENTI		108.801,22
		78.568,16
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti finanziari correnti	24	107,98
Altre passività correnti	25	60.771,29
<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	17.284,04
<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	406,23
<i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i>		0,00
<i>Altri debiti</i>	25.3	23.383,43
<i>Risconti passivi</i>	25.4	19.697,59
<i>Ratei passivi</i>		0,00
Debiti verso enti settore specifico	26	17.440,17
Debiti commerciali correnti	27	9.378,95
<i>Acconti</i>	27.1	73,14
<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	9.305,82
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	0,00
Debiti tributari	29	10.735,66
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	900,30
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		99.334,36
		79.189,36
TOTALE PASSIVO		226.508,21
		166.627,24

CONTO ECONOMICO

valori in Euro/000

	31	01/07/2016 31/12/2016	01/07/2015 31/12/2015
RICAVI			
Ricavi da gare	31.1	3.370,35	3.814,61
<i>ricavi da gare in casa</i>		2.559,84	2.483,97
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>		0,00	0,00
<i>abbonamenti</i>		810,50	1.330,64
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	32.642,23	36.122,13
-) televisivi		24.156,95	26.864,85
-) percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti		0,00	0,00
-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.		1.163,93	4.194,40
-) da L.N.P.		7.321,35	5.062,88
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	5.777,35	5.052,20
<i>Sponsorizzazioni</i>		555,15	574,93
<i>Proventi pubblicitari</i>		4.180,80	3.117,22
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>		1.041,39	1.360,05
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	22.687,06	1.882,02
<i>Cessione temporanea calciatori</i>		279,14	0,00
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>		22.388,26	1.862,50
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>		19,66	19,52
Altri ricavi	31.5	691,92	2.110,86
-) da plusvalenze per operazioni societarie		0,00	0,00
-) da transazioni con creditori (non ricorrenti)		74,93	235,96
-) da altri		428,47	850,52
-di cui non ricorrenti		87,91	114,26
<i>Contributi in c'esercizio</i>		0,00	823,95
<i>Proventi vari</i>		188,52	200,43
Variazione delle rimanenze	31.6	(50,77)	(710,53)
Ricavi da merchandising	31.7	634,24	610,29
TOTALE RICAVI		65.752,38	48.881,58
COSTI OPERATIVI	32		
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	32.1	(2.028,38)	(1.655,17)
Personale	32.2	(26.168,59)	(29.101,04)
<i>Salari e stipendi</i>		(24.915,59)	(28.066,40)
<i>Oneri sociali</i>		(1.064,76)	(882,47)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>		(103,18)	(109,89)
<i>Altri costi</i>		(85,05)	(42,27)
<i>-di cui non ricorrenti</i>		0,00	0,00
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(139,02)	(44,18)
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>		(5,23)	(12,50)
<i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>		0,00	(0,09)
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>		(133,79)	(31,59)
Oneri per servizi esterni	32.4	(8.107,06)	(9.286,04)
<i>Costi per tesserati</i>		(478,12)	(285,26)
<i>Costi per attività sportiva</i>		0,00	0,00
<i>Costi specifici tecnici</i>		(1.719,10)	(2.175,68)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>		(532,67)	(923,62)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>		(348,09)	(465,73)
<i>Spese assicurative</i>		(77,55)	(79,19)
<i>Spese amministrative</i>		(2.716,61)	(3.074,23)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>		(2.234,91)	(2.282,32)
Altri oneri	32.5	(2.472,80)	(2.704,99)
<i>Spese bancarie</i>		(106,11)	(134,66)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>		(1.769,89)	(1.763,10)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>		(203,42)	(266,63)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>		(0,90)	(1,10)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>			
-) percentuale su incassi gare a squadra ospite		0,00	(9,19)
-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite		0,00	0,00
<i>Altri oneri di gestione</i>		(336,78)	(329,03)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>		(55,70)	(201,28)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(38.915,86)	(42.791,42)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(15.486,50)	(8.686,65)
Amm. delle immobilizzazioni immateriali		(10.624,10)	(8.189,39)
Amm. Oneri pluriennali ex DL 282		0,00	0,00
Amm. delle immobilizzazioni materiali		(485,02)	(486,64)
Svalutaz. Delle immobilizzazioni		(4.377,38)	(10,62)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	(52,06)	(417,09)
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.		(52,06)	(417,09)
Accantonamenti per rischi		0,00	0,00
-di cui non ricorrenti		0,00	0,00
Accantonamento altri fondi		0,00	0,00
RISULTATO OPERATIVO		11.297,96	(3.013,57)

valori in Euro/000			
	01/07/2016	01/07/2015	
	31/12/2016	31/12/2015	
RISULTATO OPERATIVO	11.297,96		(3.013,57)
Utile (Perdite) imprese controllate e collegate	0		0
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	0		0
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0	0
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento		0	0
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(1.036,91)	(1.329,14)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0,00	1,56
b) perdite		(0,00)	(15,69)
Totale utili e perdite su cambi		(0,00)	(14,13)
Proventi da attività di investimento			
da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.		0,00	0,00
da imprese controllate		0,00	0,00
da imprese collegate		0,00	0,00
da imprese controllanti		0,00	0,00
da terzi		0,10	5,51
da compart. ex art. 102 NOIF		0,00	0,00
da imprese consociate		0,00	0,00
da attualizzazione		0,00	18,06
Totale Proventi da attività di investimento		0,10	23,56
Oneri finanziari			
verso imprese controllate		0,00	0,00
verso imprese controllanti		0,00	0,00
verso compartecip.ex art 102 NOIF		0,00	0,00
verso terzi		(639,15)	(915,47)
verso imprese consociate		0,00	0,00
da attualizzazione		(397,86)	(423,10)
Totale oneri finanziari		(1.037,01)	(1.338,58)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.261,05		(4.342,71)
Imposte correnti	37	(1.120,67)	(995,62)
Imposte differite e anticipate	38	361,49	124,96
b) imposte differite		106,07	1.646,08
c) imposte anticipate		255,42	(1.521,12)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	9.501,87		(5.213,38)
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	9.501,87		(5.213,38)
ALTRI COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO	0,00	0,00	
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO	9.501,87		(5.213,38)

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						in Euro migliaia		
		Riserva da soprapprez zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio ne IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (/ Perdite) portati a nuovo	Utile (/ Perdita) di esercizio	Totale
Saldo al 30.06.16	40.643	17.667	5.572	0	11.581	(69.347)	(41)	15.420	(12.625)	8.870
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			49		98			(12.772)	12.625	(0)
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									9.502	9.502
Saldo al 31.12.16	40.643	17.667	5.621	0	11.679	(69.347)	(41)	2.649	9.502	18.373

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,14

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						in Euro migliaia		
		Riserva da soprapprez zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio ne IAS (*)	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite (*) portati a nuovo (*) a) di esercizio		
Saldo al 30.06.15	40.643	17.667	5.557	0	11.573	(69.318)	(41)	9.651	5.812	21.544
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			15		29			5.769	(5.812)	1
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									(5.213)	(5.213)
Saldo al 31.12.15	40.643	17.667	5.572	0	11.602	(69.318)	(41)	15.420	(5.213)	16.332

RENDICONTO FINANZIARIO

		E/000
		RENDICONTO
		31/12/16
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		9.501,87
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	33	10.619,87
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	33	4,23
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33	485,02
Variazione T.F.R. (*)		17,23 (*)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite		(361,49)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		20.266,74
Variazione rimanenze	10	(50,77)
Variazione crediti verso enti specifici	8,1-13	23.676,30
Variazione crediti verso clienti	8,2-11	14.931,01
Variazione crediti tributari	14	(91,40)
Variazione crediti diversi		0,00
Variazione attività finanziarie	14,1	59,54
Variazione ratei e risconti attivi		663,97
Totale (B)		39.188,67
Variazione debiti verso enti specifici	20-26	9.888,93
Variazione debiti commerciali	27	(102,72)
Variazione debiti tributari	19,1-29-30	2.876,81
Variazione debiti diversi		437,22
Variazione ratei e risconti passivi	19,2-25,4	19.343,02
Totale (C)		32.443,24
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)		6.745,42
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)		13.521,31
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori		26.524,40
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali		6,00
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		133,76
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		(69,53)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(26.594,63)
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0,00
Debiti verso soci per finanziamenti		0,00
Debiti verso banche		0,00
Debiti verso altri finanziatori		18.023,66
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0,00
Apporti di capitale		0,00
Distribuzione di utili		0,00
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		18.023,66
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)		4.951,38
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	16	3.621,95
Disponibilità liquide alla fine del periodo	16	8.573,33
SALDO A PAREGGIO		4.951,38
		6.473,14

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO SEMESTRALE
ABBREVIATO
AL 31 DICEMBRE 2016
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite, a far data da Settembre 2015, la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è redatto secondo le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci Intermedi”. Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2016.

Le Note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Pertanto, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato deve essere letto unitamente al bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2015, al quale si fa esplicito rinvio.

Al bilancio consolidato semestrale abbreviato sono applicati gli stessi principi di consolidamento e gli stessi criteri di valutazione illustrati in sede di bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2016, a cui si fa rinvio.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente bilancio semestrale consolidato abbreviato chiuso al 31 dicembre 2016 è assoggettato a revisione contabile limitata da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Utilizzo di stime contabili

Con riferimento alla descrizione di stime contabili si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale.

Principi contabili di recente emanazione

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione si rinvia a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2016.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€./mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2016	5,22	0,53	11,26
Accantonamenti	0,06		
Utilizzi			
Saldo al 31/12/2016	5,28	0,53	11,26

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	31/12/16	30/06/16	Garanzie al 31/12/16	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	23,76	8,78	No	
Crediti verso enti settore specifico	31,85	8,18	No	
Altre Attività correnti	17,71	20,50	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	73,32	37,46		
Di cui scaduti	0,91	0,40		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/16	30/06/16	Garanzie al 31/12/16	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,73	0,22	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,18	0,18	No	
Totale	0,91	0,40		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/16	30/06/16	Garanzie al 31/12/16	Commenti
AI 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	5,20 0,30 8,08	5,15 0,09 7,95	No No No	
AI 50% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0,29 0,44 6,47	0,29 0,44 6,47	No No No	
Totale	20,78	20,39		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

Le tabella seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/16	30/06/16
-personale	2,23	0,00
-intermediari	9,46	7,94
-altre passività	0,20	0,15
-settore specifico	2,86	0,00
-commerciali	3,30	1,20
01-365gg:		
-finanziari	17,39	23,85
-istituti previdenza	0,41	0,86
-personale	7,63	9,46
-procuratori	2,88	2,41
-altre passività(*)	0,98	1,04
-settore specifico	14,58	15,32
-commerciali	6,08	8,28
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	11,64	8,42
oltre 365gg:		
-finanziario	31,10	6,61
-tributari	47,50	47,84
-procuratori	0,00	1,50
-settore specifico	11,07	3,30

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento,

che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2016 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30/06/16	30/06/15
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.039	135.955
D) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE ATTIVO	29.257.901	29.255.817
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	57.150	56.182
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.200.751	29.199.635
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO	29.257.901	29.255.817
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.250	39.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(13.404)	(19.677)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.547)	(15.710)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	(2.302)
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.331)	(1.063)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	968	248

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,19 milioni e debito per Euro 0,12 milioni al 31 dicembre 2016, riferiti al servizio di vigilanza armata;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,55 milioni e debito di Euro 0,10 milioni al 31 dicembre 2016, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,52 milioni e debito di Euro 0,42 milioni al 31 dicembre 2016, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni, per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,20 milioni, per servizi finanziari, amministrativi e vigilanza non armata;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni, per servizi di amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 0,73 milioni e debito di Euro 0,42 milioni al 31 dicembre 2015, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile.

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Informativa di settore – segment informations

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella MKT & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

in €/000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Vendite a terzi	59.201	43.630	6.551	5.251	0	0	65.752	48.881
Vendite intersettoriali							0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	59.201	43.630	6.551	5.251	0	0	65.752	48.881

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Risultato del settore	8.851	(4.363)	2.492	1.393	(44)	(43)	11.299	(3.013)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	8.851	(4.363)	2.492	1.393	(44)	(43)	11.299	(3.013)
Provetti ed oneri finanziari	(829)	(1.125)	1	16	(209)	(220)	(1.037)	(1.329)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Imposte sul reddito	(551)	(1.703)	(208)	832		0	(759)	(871)
Utile da attività in funzionamento	7.471	(7.191)	2.285	2.241	(253)	(263)	9.502	(5.213)

in €/000

ALTRI INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Incrementi di immobilizzazioni	34.107	25.319	41	0	0	0	34.148	25.319
Ammortamento imm.m.i								
materiali e immateriali	11.102	8.662	6	14	0	0	11.109	8.676
Svalutazioni imputate a conto economico	4.377	115	52	313	0	0	4.429	428

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Attività di settore	196.855	175.541	7.733	5.334	21.920	21.914	226.508	202.789
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	196.855	175.541	7.733	5.334	21.920	21.914	226.508	202.789

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Patrimonio netto	(18.683)	(34.906)	37.056	51.238	0	0	18.373	16.332
Passività di settore	191.579	168.722	3.724	3.646	12.833	14.090	208.136	186.458
Passività non allocate							0	0
Totale passività	172.896	133.816	40.780	54.884	12.833	14.090	226.508	202.789

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

0

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 35.953 migliaia ed è diminuita della sola quota di ammortamento del periodo rispetto al 30 giugno 2016.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

		<u>in €/000</u>
Costo o valore rivalutato		Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2016		44.846
Acquisti / Immobilizzazioni in corso		0
Differenze cambio		0
Decrementi		0
Cessioni		0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita		0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione		0
Al 31 dicembre 2016		44.846
Di cui:		
al costo		
a valore rivalutato		0

		<u>in €/000</u>
Ammortamenti cumulati		Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2016		8.505
Ammortamento dell'anno		388
Svalutazioni per perdite		0
Differenze cambio		0
Eliminazioni per cessione		0
Eliminazioni per rivalutazioni		0
Attività disponibile per la vendita		0
Al 31 dicembre 2016		8.893

		<u>in €/000</u>
Valore contabile netto		Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2016		36.341
Al 31 dicembre 2016		35.953

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario

del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l’Agenzia delle Entrate.

1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all’immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall’acquisto e successiva fusione per incorporazione gestito della ex Cirio Lazio Immobiliare, per Euro 21.900 migliaia.

L’asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica, con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.323 migliaia con un incremento netto di Euro 37 migliaia rispetto al 30 giugno 2016.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
Al 30 giugno 2016	407	1.017	1.436	6.612	9.472
Incrementi	36	22	0	76	134
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2016	443	1.039	1.436	6.688	9.607
Di cui:					
al costo	443	1.039	1.436	6.688	9.607
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
Al 30 giugno 2016	390	780	1.436	2.581	5.186
Ammortamento dell’anno	3	27	0	66	96
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2016	392	807	1.436	2.647	5.282

Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
Al 30 giugno 2016	18	237	0	4.031	4.286
Al 31 dicembre 2016	53	230	0	4.041	4.323

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 65.469 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 15.904 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati	Italiani (*)	Stranieri (*)	Totali	in E/000
Costo				
Al 1° luglio 2016				
-diritti	15.208	83.907	91.525	106.732
-costi di intermediazione	0	7.618		
Incrementi		9.516	24.498	34.014
-diritti	8.816	24.398		33.214
-costi di intermediazione	700	100		800
Decrementi		(5.700)	(20.694)	(26.394)
-diritti	(5.700)	(20.451)		(26.151)
-costi di intermediazione	0	(243)		(243)
Al 31 dicembre 2016	19.024	95.329		114.353
-diritti	18.324	87.854	106.177	
-costi di intermediazione	700	7.475	8.175	
Fondo Ammortamenti				
Al 1° luglio 2016				
-diritti	(8.671)	(8.671)	(48.496)	(57.168)
-costi di intermediazione	0	(45.452) (3.044)		(54.124) (3.044)
Decrementi		2.612	16.293	18.905
-diritti	2.612	16.157		18.769
-costi di intermediazione	0	136		136
Quota dell'esercizio		(1.438)	(9.182)	(10.620)
-diritti	(1.376)	(8.240)		(9.616)
-costi di intermediazione	(61)	(942)		(1.004)
Al 31 dicembre 2016	(7.497)	(41.386)		(48.884)
-diritti	(7.436)	(37.535)	(44.971)	
-costi di intermediazione	(61)	(3.851)	(3.912)	
Valore netto contabile				
Al 1° luglio 2016				
-diritti	6.536	38.455	43.028	49.565
-costi di intermediazione	0	4.574		44.991 4.574
Al 31 dicembre 2016	11.527	53.943		65.469
-diritti	10.888	50.318	61.206	
-costi di intermediazione	639	3.624	4.263	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2016

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio – dicembre 2016 e dalle svalutazioni (vedi paragrafo contenzioso sportivo).

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1 Altre immobilizzazioni

Tale voce, pari a Euro 13.616 migliaia, comprende principalmente i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio S.p.A., come descritto nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2011, dalla RAI. L'asset in questione, del valore complessivo di Euro 13.608 migliaia, è considerato un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli.

Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2016, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'*assessment* effettuato in precedenza.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2016 è pari a Euro 13.200 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche italiane superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 31 dicembre 2016 sono pari ad Euro 18.427 migliaia ed aumentano, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 256 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

				in €/000
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale
Al 30 giugno 2016	13.625	4.542	6	18.172
Variazione aliquote	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(9)	0	(9)
Accredito a conto economico	265	0	0	265
Al 31 dicembre 2016	13.890	4.533	6	18.427

La rilevazione delle attività per imposte anticipate relative alle perdite fiscali è stata effettuata nel limite dell'80% delle plusvalenze fiscali latenti e tenendo in considerazione anche i) la stabilità degli utili fiscali realizzati negli esercizi passati; ii) e la normativa fiscale che consente la loro recuperabilità lungo un orizzonte temporale illimitato. Non si è provveduto ad iscrivere alcuna attività per imposte anticipate relativamente a perdite fiscali. Per l'utilizzo di tali ulteriori perdite fiscali concorreranno inoltre nei prossimi esercizi gli effetti della nuova normativa sul "fair play finanziario" ed iricaviatte si rivenienti dalla la realizzazione del progetto "Stadio delle Aquile".

ATTIVITA' CORRENTI

10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 572 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2016	623
Variazione di periodo	(51)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2016	572

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 18.493 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 14.931 migliaia, dovuto principalmente alla rata di dicembre per la cessione dei diritti audiovisivi relative con scadenza gennaio 2017.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	31.12.16	30.06.16	in €/000
verso clienti entro l'anno			
- clienti nazionali	14.057	2.225	
- note di credito da emettere nazionali	(6)	(31)	
- clienti esteri	2.268	286	
- note di credito da emettere estere	0	0	
- fatture da emettere	1.593	414	
- crediti i contenziosi	5.848	5.881	
- fondo svalutazione crediti	(5.267)	(5.214)	
Totale	18.493	3.562	

Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2016	in €/000
Fatture da emettere	1.591	-	-	-	-	1.591

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 4.281 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati; Reti Televisive Italiane (Euro 7.062 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali, e Rai (Euro 389 migliaia) per la vendita diritti di trasmissione televisivi in chiaro; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano sostanzialmente incassati o da compensare.

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 1.807 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono nei confronti di Infront Italy (Euro 1.015 migliaia) per la cessione dei diritti pubblicitari allo stadio.

Fra i crediti in contenzioso, interamente coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

13. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2016, ad Euro 18.123 migliaia con un incremento, rispetto al saldo al 30 giugno 2016, di Euro 10.486 migliaia, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
Verso Enti settore specifico	31.12.16	30.06.16
Società calcistiche italiane	3.501	3.516
Società calcistiche estere	1.089	1.610
Lnp/ FIGC	13.319	350
Uefa	-	1.949
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(528)	(529)
Totale	18.123	7.637

	in €/000			
Crediti verso enti -settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2016
Verso Società Calcistiche estere	3	260	822	1.089

I crediti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 31 dicembre 2016, sono pari a Euro 404 migliaia, in linea con il 30 giugno 2015.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
Crediti tributari	31.12.16	30.06.16
per imposte indirette	133	130
per imposte dirette	271	271
Totale	404	401

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 133 migliaia e si riferiscono principalmente a crediti IVA della controllata Lazio Marketing.

14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo Irap al 31 dicembre 2016 della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2016 ammontano ad Euro 6.218 migliaia con un incremento di Euro 59 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2016.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso Altri	in €/000	
	31.12.16	30.06.16
Anticipi a fornitore	305	353
Verso tesserati, dipendenti ed altri	207	124
Altri	2.412	2.474
Verso ex Gruppo Cirio	3.209	3.208
Crediti in contenzioso	1.179	1.094
Fondo svalutazione crediti	(1.094)	(1.094)
Totale	6.218	6.159

Verso Altri	in €/000
	31.12.16
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.625
Fondo svalutazione	(10.166)
Totale	3.209

15. Altre attività correnti

15.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 664 migliaia, ed ammontano ad Euro 785 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale.

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2016 ammontano ad euro 8.573 migliaia.

Si riferiscono per Euro 8.556 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 17 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 è positivo per un ammontare di Euro 18.373 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.621 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.680 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.346 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 41 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 2.649 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 31 dicembre 2016 sono pari a Euro 31.098 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicennale, sull'immobile di via Valenziani, all'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti ed a finanziamenti di cassa.

19. Altre passività non correnti

19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 47.505 migliaia. Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

19.3. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 4.605 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

20. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 11.065 migliaia e si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi.

Debiti verso enti-settore specifico	31.12.2016	30.06.2016	in €/000
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	597	1.297	
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	7.538	1.999	
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	2.930	0	
Totalle	11.065	3.296	

21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 31 dicembre 2016 sono pari ad Euro 11.729 migliaia con un decremento di Euro 106 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è riferita all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale	in €/000
Al 30 giugno 2016	10.628	18	1.190	11.835	
da società incorporata					-
Rettifica aliquote					0
Addebito a conto economico	-	-	-	-	
(Accredito) a conto economico	(106)	-	-	(106)	
Al 31 dicembre 2016	10.522	18	1.190	11.729	

22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

22.1. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.431 migliaia al 31 dicembre 2016 e non presenta variazioni rispetto al 30 giugno 2016.

Tale voce contiene anche Euro 800 migliaia a fronte dell'eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

23. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.369 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 17 migliaia. Il fondo è adeguato a co-

pire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

PASSIVITÀ CORRENTI

24. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti al 31 dicembre 2016 sono pari a Euro 108 migliaia e si riferiscono principalmente a finanziamenti ottenuti.

25. Altre passività correnti

25.1. *Debiti verso altri finanziatori*

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2016 a Euro 17.284 migliaia, con un incremento di Euro 2.283 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, dovuto principalmente al finanziamento della gestione corrente.

Tale esposizione è verso società di factoring sia sui contratti per la cessione di diversi diritti televisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio e sia su crediti verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti.

25.3. *Altri debiti*

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 23.383 migliaia e si incrementano di Euro 2.390 migliaia, rispetto al 30 giugno 2016 principalmente per i debiti verso intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000				
Altre passività correnti	31.12.16	30.06.16			
Altri debiti					
- verso tesserati e dipendenti	9.860	9.454			
- verso collaboratori	2	19			
- verso intermediari	12.335	10.353			
-altri	1.189	1.169			
Totale	23.383	20.993			
	in €/000				
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili			
		Saldo al 31.12.2016			
- verso tesserati e dipendenti	9.409	451			
		9.860			
	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2016
verso intermediari	3.364	2.077	5.588	1.306	12.335

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi di ottobre, novembre e dicembre dei calciatori di prima squadra per Euro 8.133 migliaia; si segnala che alla data di approvazione del presente Bilancio Semestrale Consolidato Abbreviato tali importi risultano pagati;
- dei premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2017, pari a Euro 451 migliaia.

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 31.12.2016	in €/000
- verso intermediari i	5.510	6.825	12.335	

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

25.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 19.698 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. Principalmente l'importo è riferito per Euro 17.380 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2016/2017, per la quota non di competenza del periodo.

26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 17.440 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2016, un incremento di Euro 2.120 migliaia a seguito della campagna acquisiti estiva.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Debiti vs enti settore specifico	31.12.16	30.06.16	in €/000
Società calcistiche estere	13.475	10.605	
Società calcistiche italiane	294	136	
Lega	3.671	4.579	
Totale	17.440	15.320	

Debiti vs società calcistiche	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2016	in €/000
Società calcistiche estere	9.130	4.186	159	13.475	

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione segnale televisivo.

27. Debiti commerciali correnti

27.1 Acconti

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di clienti per anticipi ed ammontano a Euro 73 migliaia, diminuiti di Euro 68 migliaia rispetto al 30 giugno 2016.

27.2 Debiti verso Fornitori entro l'anno

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 9.306 migliaia e sono lievemente diminuiti rispetto al 30 giugno 2016.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

Debiti verso fornitori entro l'anno	31.12.16	30.06.16	in €/000
Fornitori nazionali	3.572	4.679	
Fornitori esteri	304	320	
Fatture da ricevere	5.466	4.366	
Note credito da ricevere	(35)	(24)	
Totale	9.306	9.340	

Dettaglio fatture da ricevere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €/000 Saldo al
					31.12.2016
Fatture da ricevere	5.466	-	-	-	5.466

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli per i servizi viaggi e alberghi, (Euro 420 migliaia), per il servizio di ristorazione dei tesserati (Euro 419 migliaia), per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 412 migliaia), per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 110 migliaia), e per la fornitura di materiale sportivo (Euro 579 migliaia).

Tra le fatture da ricevere sono incluse quelle per l'uso dello Stadio Olimpico (Euro 594 migliaia), nei confronti di terzi creditori in virtù di sentenze o provvedimenti d'ingiunzione (Euro 745 migliaia), compensi per attività di consulenza ed assistenza legale (Euro 811 migliaia), e per la fornitura di servizi per il canale televisivo e per la digitalizzazione degli archivi (Euro 166 migliaia).

29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 10.736 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2016, un incremento di Euro 2.312 migliaia, dovuto principalmente all' IVA.

	in €/000	
Debiti tributari	31.12.16	30.06.16
IRPEF lavoratori dipendenti	3.686	4.159
	41	32
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori		
IVA	1.985	420
Debiti oggetto di transazione	4.398	3.652
Altri	626	161
Totale	10.736	8.424

30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 900 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	31.12.16	30.06.16
IRES	293	0
IRAP	607	0
Totale	900	0

L'IRAP al 31 dicembre 2016 è della controllante; per la controllata gli acconti sono stati superiori al debito di imposta.

L'IRES al 31 dicembre 2016 è il debito sia della controllante che della controllata al 31 dicembre 2016.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

31. RICAVI

31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 445 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente da minori ricavi da abbonamenti.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	31.12.16	31.12.15	in €/000 %
Ricavi da gare in casa	2.560	2.484	3,05
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	0	0,00
Abbonamenti	811	1.331	-39,09
Totale	3.370	3.815	-11,65

31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti Euro 3.480 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dalla riduzione dagli introiti rivenienti dalla U.E.F.A..

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	31.12.16	31.12.15	in €/000 %
Televisivi	24.157	26.865	-10,08
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	1.164	4.194	100,00
Da LNP	7.321	5.063	44,61
Totale	32.642	36.122	-9,63

Gli introiti U.E.F.A sono gli importi riconosciuti alla società per la partecipazione di propri tesserati alle competizioni per nazioni.

31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2016 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 5.777 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2015 di Euro 725 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti dalla vendita di diritti pubblicitari.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.16	31.12.15	in €/000 %
Sponsorizzazioni	555	575	-3,44
Proventi Pubblicitari	4.181	3.117	34,12
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1.041	1.360	-23,43
Totale	5.777	5.052	14,35

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 555 migliaia e sono derivanti dai compensi fissi del contratto per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A.. I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 4.181 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari presso lo Stadio Olimpico, per Euro 3.553 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 1.041 migliaia e sono principalmente rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con il fornitore del materiale tecnico, per Euro 800 migliaia.

31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2016 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 22.687 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 20.085 migliaia. Tale variazione è dipesa dalle plusvalenze da cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive.

31.5. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2016 gli altri ricavi sono pari a Euro 692 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.419 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dall'assenza di contributi UEFA girati dalla Lega Serie A, quale conseguenza dell'alta posizione in classifica del campionato italiano al 31 dicembre 2016, e di rimborsi spese per trasferte.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	31.12.16	31.12.15	in €/000
Contributi	0	824	-
Transazioni con creditori	88	236	-62,75
Da altri	416	851	-51,15
-di cui non ricorrenti	75	114	
Proventi vari	189	200	-5,94
Totale	692	2.111	-67,22

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 88 migliaia.

I ricavi da altri ammontano a Euro 416 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 75 migliaia, e ricavi da scuola calcio, per Euro 135 migliaia.

31.6. Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 572 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2016	623
Variazione di periodo	(51)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2016	572

31.7. Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2016 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 634 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2015 di Euro 24 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
Ricavi da merchandising	31.12.16	31.12.15	%
Materiale per vendita a terzi	257	206	24,76
Altri	377	404	-6,68
Totale	634	610	3,93

32. COSTI OPERATIVI

32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 2.028 migliaia. La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

32.2. Personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2015 ammontavano ad Euro 29.101 migliaia, sono diminuiti di Euro 2.933 migliaia, e sono pari ad Euro 26.168 migliaia.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/000		
Personale	31.12.16	31.12.15	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori			
- Compensi contrattuali calciatori	21.760	21.258	2,36
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	363	2.997	-87,89
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	1.359	1.873	-27,44
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	273	279	-2,15
- Oneri sociali	695	668	4,04
- Trattamento di fine carriera	155	26	496,15
- Altri Costi	372	921	-59,61
<i>Sub Totale</i>	<i>24.977</i>	<i>28.022</i>	<i>-10,87</i>
Personale di sede			
- Salari e stipendi			
- Salari e stipendi	788	740	6,47
- Oneri sociali	215	214	0,39
-Trattamento di fine rapporto	103	84	22,50
- Altri Costi	85	42	102,71
<i>Sub Totale</i>	<i>1.192</i>	<i>1.081</i>	<i>10,25</i>
Totale	26.168	29.101	-10,08

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.16	31.12.15	%
Calciatori	42	45	-6,67
Allenatori	58	23	152,17
Altro personale tecnico	28	24	16,67
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	35	33	6,06
Operai	6	5	20,00
Totale	171	132	29,55

32.4 Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 8.107 migliaia e sono diminuiti di Euro 1.179 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015. Tale decremento è principalmente conseguenza dei costi di intermediazione, dei costi di vitto, alloggio, locomozione gare per la mancata partecipazione alla supercoppa Tim ed alla Europa League e dei costi per i controlli ingressi dovuti alla mancata partecipazione alla Europa League.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	31.12.16	31.12.15	in €/000 %
Costi per tesserati	478	285	67,61
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	380	369	3,10
Costi per intermediazione tesserati	1.339	1.807	-25,90
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	533	924	-42,33
Servizio biglietteria e controllo ingressi	348	466	-25,26
Spese assicurative	78	79	-2,08
Spese amministrative	2.717	3.074	-11,63
Spese per pubblicità e promozione	2.235	2.282	-2,08
Totale	8.107	9.286	-12,70

Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2016	in €/000
Costi per intermediazione tesserati	1.239	100	1.339	

I costi per tesserati, pari a Euro 478 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 380 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 1.339 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 533 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 78 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.717 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, prestazioni di servizio e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 2.235 migliaia, contengono, in gran parte, costi da riconoscere alla Lega Calcio per la produzione di contenuti spese per inserzioni pubblicitarie, spese per manifestazioni allo stadio olimpico, spese di stampa per la rivista e costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita.

32.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 2.473 migliaia, e si decrementano, rispetto al 31 dicembre 2015, di Euro 232 migliaia, principalmente per la diminuzione degli oneri straordinari.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	31.12.16	31.12.15	in €/000
Spese bancarie	106	135	-21,20
Per godimento di beni di terzi	1.770	1.763	0,39
Spese varie organizzazione gare	203	267	-23,71
Tasse iscrizione gare	1	1	-18,18
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-% su incassi gare a squadre ospitate	0	9	-100,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	274	230	19,02
- multe e danni	63	99	-36,36
Oneri straordinari	56	201	-72,33
Totali	2.473	2.705	-8,58

33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 15.486 migliaia con un incremento di Euro 6.799 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione ed alla svalutazione di diritti a seguito di contenziosi non andati a buon fine.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	31.12.16	31.12.15	in €/000
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.624	8.189	29,73
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	485	487	-0,33
Svalutazione delle immobilizzazioni	4.377	11	41.130,39
Totali	15.486	8.687	78,28

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 10.624 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 10.620 migliaia, ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 485 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 388 migliaia, all'immobile di Formello.

36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2016 a Euro 1.037 migliaia con un decremento di Euro 302 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	31.12.16	31.12.15	in €/000
			%
Verso terzi	639	915	-30,18
Da Attualizzazione	398	423	-5,97
Totale	1.037	1.339	-22,53

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati su cessioni di crediti futuri.

37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.121 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRAP della controllante ed IRES della controllata SS Lazio M&C. S.p.A.. Si rileva inoltre che le imposte pagate, mediante compensazione del credito per acconti, nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 127 migliaia.

38. Imposte differite

Evidenziano un saldo positivo di Euro 361 migliaia, riferito sia all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A. e sia all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili.

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo			effetti economici di periodo				valori di fine periodo			varie	
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5	f.do ammort. 6	netto 7	acquisti 8	cessioni 9	Amm.to 10	svalutazioni 11	minusvalenza 12	Rettifica fondo	plusvalenze 13	lordo 14 (5+8)	f.do amm.to 15 (6+10)	netto 16 (14-15-11-12-9)	età anni contr. residui	
ITALIANI																					
Marchetti federico	2	30/06/2019	06/07/2011	Cagliari	03/08/16	Inter	5.049.363	4.372.850	676.513	-	169.502	-	1.696.900	18.912.145	5.049.363	4.542.442	506.921	31	1		
Candreva Antonio	3	30/06/2019	19/05/2014	Udinese	03/08/16	Inter	4.080.000	1.829.482	2.250.518	2.303.100	71.753	-	915.245	-	-	-	27	2			
Candreva Antonio	3	30/06/2019	19/05/2013	Udinese	03/08/16	Parma	1.700.000	889.791	809.209	784.755	24.454	-	-	-	-	-	-	27	2		
Parolo	4	30/06/2020	02/07/2014	Parma	4/454.258	1.780.727	2.673.530	-	-	8.750.000	234.878	24.454.258	2.115.605	2.238.653	30	3					
Immobile Ciro	5	30/06/2021	26/07/2016	Siviglia	-	-	-	700.000	61.444	768.056	8.750.000	768.056	7.981.944	27	4						
Immobile Ciro	5	30/06/2021	26/07/2016	Intermediazione	-	-	-	-	-	700.000	61.444	768.056	7.981.944	768.056	7.638.556	27	4				
TOTALE							15.203.621	8.669.500	6.534.121	9.450.000	3.087.855	1.430.191	-	-	2.612.145	18.912.145	18.953.621	7.487.547	11.466.074		
STRANIERI																					
Zarate	1	30/06/2017	29/07/2010	Defensor	24/08/16	FC Metz	20.200.000	16.156.682	4.043.318	4.043.318	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Gonzalez Alvaro	1	30/06/2017	09/07/2013	-	24/08/16	Genoa	4.894.097	4.295.794	598.294	299.966	249.152	-	-	-	-	-	-	-	-		
Vinicio	1	30/06/2017	01/09/2013	Intermediazione	24/08/16	Kalmar	151.812	113.546	38.267	19.186	1.650	150.163	132.731	17.431	21	-	-	-	-		
Vinicio	1	30/06/2017	01/09/2013	Intermediazione	24/08/16	Metz	500.000	333.029	166.971	83.714	83.257	416.743	416.743	0	28	-	-	-	-		
Bisevac	1	30/06/2017	07/01/2016	Intermediazione	24/08/16	Genoa	110.331	84.259	26.071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Gentiletti Santiago	1	30/06/2017	21/08/2014	Intermediazione	24/08/16	Genoa	499.349	487.069	12.280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Berardi Erit	2	30/06/2017	01/09/2015	Intermediazione	24/08/16	Kalmar	400.000	224.146	165.854	41.577	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Bogie Lucas	2	30/06/2019	02/09/2013	Intermediazione	24/08/16	Metz	7.581.793	4.428.498	3.157.302	785.991	756.723	2.428.562	2.512.599	2.945.362	26	1					
Bogie Lucas	2	30/06/2019	01/09/2013	Intermediazione	24/08/16	Metz	750.000	430.024	310.076	77.957	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Perea Vargas	3	30/06/2019	15/07/2013	Intermediazione	24/08/16	Metz	270.000	147.421	122.579	20.486	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Perea Vargas	3	30/06/2019	15/07/2013	Deportivo Cali	24/06.464	1.128.296	938.167	-	-	156.790	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Onazi ogeny	2	30/06/2019	19/04/2011	-	01/08/16	Trabzonspor	160.000	134.943	25.057	23.887	1.170	136.113	3.476.113	-	-	-	-	-	-		
De Vrij Stefan	2	30/06/2019	30/07/2014	Feyenoord	6.486.227	3.172.858	3.313.370	830.612	-	6.486.227	4.003.469	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
De Vrij Stefan	2	30/06/2019	25/05/2015	Feyenoord	500.000	177.120	322.880	80.941	-	500.000	500.000	241.939	21	1							
Keta Balde	2	30/06/2019	02/09/2015	Intermediazione	24/08/16	Metz	50.000	33.174	16.220	4.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Keta Balde	2	30/06/2019	26/09/2019	Intermediazione	24/08/16	Metz	410.000	272.025	137.975	34.598	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Dordicic	2	30/06/2019	01/07/2014	Intermediazione	24/08/16	Metz	1.798.759	986.148	900.612	225.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Minala	3	30/06/2019	17/12/2013	-	24/08/16	Metz	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Kishna	3	30/06/2019	28/07/2015	Ajax	3.000.000	707.696	2.292.394	383.112	-	3.000.000	3.000.000	1.090.719	1.909.281	20	2						
Kishna	3	30/06/2019	28/07/2015	Intermediazione	24/08/16	Metz	2.996.243	706.720	2.289.523	382.633	-	2.996.243	1.089.353	1.906.890	20	2					
Ronaldo	3	30/06/2019	12/01/2016	Intermediazione	24/08/16	Metz	240.000	32.253	207.747	34.719	-	240.000	66.972	173.028	27	2					
Morrison	3	30/06/2019	01/07/2015	-	24/08/16	Metz	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Hirving	3	30/06/2019	04/07/2015	-	24/08/16	Metz	570.230	142.258	427.073	71.524	-	570.230	214.102	355.448	18	2					
Basta	3	30/06/2019	01/07/2015	Udinese	24/08/16	Metz	7.995.302	1.997.457	5.997.845	1.002.380	-	7.995.302	2.999.837	4.995.465	31	1					
Basta premi	3	30/06/2019	26/08/2015	Udinese	24/08/16	Metz	998.584	219.774	778.810	130.157	-	998.584	349.931	648.653	31	2					
Basta premi	3	30/06/2019	13/09/2015	Udinese	24/08/16	Metz	1.498.553	314.631	1.183.922	197.861	-	1.498.553	512.492	986.061	31	2					
Mauricio	3	30/06/2019	01/07/2015	Sporting	2.647.675	661.466	1.986.209	331.942	-	2.647.675	993.408	1.654.267	31	2							
Javoracic Duje	3	30/06/2019	01/07/2016	Intermediazione	24/08/16	Metz	1.960.000	67.233	1.922.767	67.233	-	1.960.000	11.236	55.997	18	2					
Ademilson Marus	3	30/06/2019	01/07/2015	F.K. Atlanta	24/08/16	Metz	3.145.695	2.330.405	806.290	1.000.000	71.524	950.000	950.000	833.767	20	2					
Lulis Senad	4	30/06/2020	01/07/2011	Young Boys	24/08/16	Metz	500.000	99.891	400.109	50.116	-	3.145.695	2.446.389	705.306	2.446.389	26	3				
Gaberon	4	30/06/2020	01/07/2015	-	24/08/16	Metz	4.350.000	3.421.245	428.755	53.704	-	500.000	500.000	349.931	349.931	18	3				
Radu Stefan	4	30/06/2020	28/01/2008	D. Bucarest	24/08/16	Metz	4.748.848	3.470.200	4.008.647	502.110	-	3.850.000	3.474.950	375.050	27	3					
Anderson Felipe	4	30/06/2020	08/07/2013	Santos	24/08/16	Metz	401.074	133.569	267.505	33.507	-	4.748.848	2.437.500	503.841	1.933.659	29	3				
Anderson Felipe	4	30/06/2020	20/05/2015	Santos	24/08/16	Metz	2.437.500	226.955	2.210.545	276.885	-	4.748.848	1.210.75	25.92	96.683	29	3				
Vargin	4	30/06/2020	01/02/2016	Rijeka	24/08/16	Metz	121.875	11.348	110.527	13.344	-	4.748.848	4.041.074	167.076	233.998	21	3				
Vargin	4	30/06/2020	04/06/2016	kontinenti sedametra	24/08/16	Metz	4.591.958	922.064	4.069.895	500.791	-	4.748.848	4.121.75	24.558	3.875.050	27	3				
Milinkovic	4	30/06/2020	09/01/2016	krc grk (premix)	24/08/16	Metz	1.000.000	105.875	894.125	111.995	-	1.000.000	782.130	1.000.000	782.130	25	3				
Lukaku	4	30/06/2020	18/07/2016	Kv Oostende	24/08/16	Metz	400.000	40.000.000	40.000.000	460.152	-	400.000	460.152	3.530.848	23	3					
Leitner	4	30/06/2020	10/08/2016	Borussia Dortmund	30/01/2017	FC Augsburg 1907	1.500.000	1.501.056	151.056	151.056	-	1.500.000	1.501.056	1.348.944	1.348.944	25	3				
Wallace	5	30/06/2021	28/07/2016	Sporting Braga	24/08/16	Metz	8.000.000	6.000.000	694.105	8.000.000	-	8.000.000	694.105	7.305.895	22	4					
Quissanga (Bastos)	5	30/06/2021	14/08/2016	Rostov	24/08/16	Metz	5.000.000	5.000.000	390.230	5.000.000	-	5.000.000	390.230	4.609.770	25	4					
Luis Alberto	5	30/06/2021	30/08/2016	Liverpool	24/08/16	Metz	4.000.000	4.000.000	278.754	4.000.000	-	4.000.000	278.754	3.721.246	25	4					
Luiz felipe	5	30/06/2021	26/08/2016	ITUANO F.C.	24/08/16	Metz	750.000	53.341	71.179	53.344	-	750.000	53.344	698.156	20	4					
Luiz felipe	5	30/06/2021	26/08/2016	Intermediazione	24/08/16	Metz	100.000	10.000	1.719	1.719	-	100.000	1.046	7.179	9.821	20	4				
TOTALE							90.682.749	48.047.059	42.635.690	24.367.233	23.887	9.051.371	4.377.377	-	136.113	3.476.113	93.746.243	40.193.956	53.350.287		
ALTRI ITALIANI																					
Cardelli Filippo	2	30/06/2018	20/08/2014	SSD Futball Club	4.000	1.926	2.074	5.000	913	5.000	520	5.000	913	4.087	1.91	1	19	-	-	-	
Spizzichini Giorgio																					

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2016 – 31 dicembre 2016.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 30 marzo 2017

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari