

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2017**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

## **S.S. LAZIO S.P.A.**

### **INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
--	----------

#### **PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>4</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>27</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>37</b>

#### **PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>80</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>90</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>100</b>

#### **PARTE III:**

<b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b>	<b>146</b>
<b>Prospetto compensi società di revisione</b>	<b>148</b>
<b>Attestazione Dirigente preposto</b>	<b>150</b>

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

**SOCIETA' DI REVISIONE:** PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

## S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2017

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 4,86 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2016 30/06/2017		01/07/2015 30/06/2016	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
30; (30,4)	<b>Valore della produzione</b>	<b>85,95</b>	<b>100,0%</b>	<b>80,81</b>	<b>100,0%</b>
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,07</i>		<i>0,40</i>	
31	Costi operativi	(77,25)	-89,9%	(80,03)	-99,0%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,08)</i>		<i>(0,39)</i>	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>8,70</b>	<b>10,1%</b>	<b>0,78</b>	<b>1,0%</b>
32;33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(30,61)	-35,6%	(18,32)	-22,7%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(2,55)</i>		<i>0,00</i>	
30,4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	29,99	34,9%	1,90	2,4%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>8,08</b>	<b>9,4%</b>	<b>(15,63)</b>	<b>-19,3%</b>
34	Proventi ed oneri da partecipazioni	(0,11)	-0,1%	20,90	25,9%
35	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,42)	-2,8%	(2,54)	-3,1%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>5,56</b>	<b>6,5%</b>	<b>2,74</b>	<b>3,4%</b>
36;37	Imposte sul reddito	(0,70)	-0,8%	(1,76)	-2,2%
	<b>Utile (Perdita) netto d'esercizio</b>	<b>4,86</b>	<b>5,6%</b>	<b>0,98</b>	<b>1,2%</b>

Il valore della produzione si attesta a Euro 85,95 milioni ed è aumentato di Euro 5,14 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti da diritti televisivi grazie ai migliori risultati sportivi ottenuti.

Il fatturato al 30 giugno 2017 è costituito da "Ricavi da gare" per Euro 8,00 milioni, "Diritti TV ed altre concessioni" per Euro 73,22 milioni, "Sponsorizzazioni, pubblicità, royalties" per Euro 1,51 milioni, "Proventi da gestione calciatori" per Euro 30,57 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,64 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono aumentati complessivamente di Euro 9,52 milioni rispetto alla stagione precedente, principalmente per la voce "Ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito degli investimenti effettuati e per la voce "Altri ammortamenti ed accantonamenti" a seguito di svalutazioni di diritti alle prestazioni di tesserati, rivenienti da sentenze sportive, e di accantonamenti a fronte di possibili richieste da parte di terzi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in milioni di Euro):

	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16	Diff.%le
Costi per il personale	56,73	58,40	(2,86)
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	
Altri costi di gestione	20,29	21,39	(5,15)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,08	0,39	
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>77,02</b>	<b>79,80</b>	<b>(3,47)</b>
TFR	0,23	0,23	0,56
Ammortamento diritti prestazioni	20,75	16,76	23,83
Altri ammortamenti e accantonamenti	9,86	1,56	532,59
<i>di cui non ricorrenti</i>	2,55	0,00	100,00
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>30,84</b>	<b>18,54</b>	<b>66,31</b>
<b>Totale costi</b>	<b>107,86</b>	<b>98,34</b>	<b>9,68</b>

Il decremento del costo del personale è dovuto principalmente alla riduzione della componente retributiva fissa riconosciuta ai tesserati.

La voce “Altri costi di gestione” presenta un decremento dovuto, in gran parte, alla diminuzione dei costi di trasferta e degli oneri straordinari.

L’aumento della voce “Ammortamenti diritti prestazioni” è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

L’aumento della voce “Altri ammortamenti e accantonamenti” è dipesa dalle svalutazioni dei valori dei diritti di quattro calciatori a seguito sia del loro allineamento ai valori di cessione realizzati nei mesi successivi alla chiusura dell’esercizio e sia a sentenze sportive.

I “Proventi ed oneri da partecipazione” sono la svalutazione sulla controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

Gli “Oneri finanziari netti” presentano un decremento dovuto principalmente alla riduzione del tasso legale di interesse riconosciuto sulle transazioni tributari.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (in Euro milioni):

	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	0,07	0,26	(71,54)
<i>Da altri</i>	-	0,14	(100,00)
<b>Totale</b>	<b>0,07</b>	<b>0,40</b>	<b>(81,34)</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,08	0,39	(79,43)
<i>Accantonamenti</i>	2,55	-	0,00
<b>Totale</b>	<b>2,63</b>	<b>0,39</b>	<b>578,59</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2017		30/06/2016	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6;7	Immobilizzazioni Nette		203,30	143,15%	199,76	173,38%
8;9;10;11;12;13; 18;19;20;21;24; 2;24.3;24.4;25;2 6;28;29	Circolante Netto	1	(60,15)	-42,35%	(83,42)	-72,40%
22	Fondo TFR		(1,14)	-0,80%	(1,13)	-0,98%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>142,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>115,21</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
16	Patrimonio Netto		84,44	59,46%	79,54	69,04%
15;17;23;24.1;2 7.1	Indebitamento Finanziario Netto	2	57,58	40,54%	35,67	30,96%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>142,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>115,21</b>	<b>100,00%</b>

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Eranio in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 203,30 milioni con un incremento di Euro 3,54 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2016; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 53,90 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Immobilele Ciro	Siviglia	9.450	27	5
Wallace	Sporting Braga	8.000	23	5
Quissanga	Rostov	5.000	26	5
Lukaku	Kv Oostende	4.000	23	4
Luis Alberto	Liverpool	4.000	25	5
Leitner	Borussia Dortmund	1.500	25	4
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>31.950</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Candrea Antonio	Inter	22.000	30	19.412
Berisha Etrit	Atalanta	5.000	28	4.915
ONazi ogeny	Trabzonspor	3.500	21	3.976
Leitner	FC Augsburg 1907	1.755	25	282
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>32.255</b>	<b>---</b>	<b>28.585</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 46,74 milioni al 30 giugno 2017 con un incremento di Euro 29,80 milioni rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici, quale conseguenza delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 84,44 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2017, ad Euro 8,89 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa il 64%) e dal fondo rischi ed oneri. I Fondi in oggetto presentano un incremento, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 1,55 milioni legato principalmente al fondo rischi sul cui saldo ha inciso la diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e l'aumento a fronte di richieste da parte di ex collaboratori e squadre estere.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2016 un incremento netto di Euro 0,01 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 110,61 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 67,29 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 9,53 milioni rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è dipesa principalmente dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico".

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 57,58 milioni, con un incremento di Euro 21,91 milioni, rispetto al 30 giugno 2016, dovuto all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti a medio.

<b>INDICATORI DI SINTESI</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(118,86)	(120,22)
-in percentuale	41,53%	39,82%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(29,10)	(54,38)
-in percentuale	85,69%	72,78%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	(57,58)	(35,67)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
<b>- Totale</b>	<b>(57,58)</b>	<b>(35,67)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	219,81%	198,32%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	68,19%	44,85%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(62,38)	(72,31)
-in percentuale	34,90%	21,33%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	(2,03)	2,12
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	23,27	(20,21)

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16
ROE NETTO	5,75%	1,23%
ROE LORDO	6,58%	3,44%
ROI	5,21%	-12,62%
ROS	6,97%	-18,89%

### *Altre informazioni*

#### *Presenze allo stadio*

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 381.406 contro i 406.343 della passata stagione (-6,14%). In particolare, il numero delle presenze degli abbonati è passato da 266.365 a 146.793 e gli spettatori paganti sono aumentati da 139.978 a 234.613.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (in milioni di Euro):

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	1,89	3,29	(1,40)	(42,53)
Paganti	5,73	3,44	2,29	66,66
<b>Totale</b>	<b>7,62</b>	<b>6,73</b>	<b>0,89</b>	<b>13,28</b>

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

#### **Coppa Italia:**

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	2	2	0,00	-
Numero spettatori (*)	34.835	34.578	257	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,95</b>	<b>0,55</b>	<b>0,40</b>	-

(\*) compreso quota abbonati

#### **Coppe Europee:**

	2016/2017	2015/2016	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	6	(6,00)	-
Numero spettatori (*)	0	97.682	(97.682)	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>2,01</b>	<b>(2,01)</b>	-

In complesso nella Stagione appena conclusa si sono rilevate 416.241 presenze contro le 538.603 della Stagione 2015/2016 (-22,72%), principalmente per il venire meno della competizione Europea.

#### *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.



### ***Contenzioso Civile***

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la S.S. Lazio ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Passività potenziali***

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla S.S. Lazio Spa. La società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile, non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. La causa si è conclusa con il riconoscimento di un credito di circa euro 250 migliaia, inferiore a quanto stanziato dalla società. Il tesserato ha proposto appello: tenuto conto dell'esito del giudizio di primo grado e sulla base del parere del legale della Società, si ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di aprile 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro parasubordinato di un ex medico del settore tecnico per un importo minimo di Euro 1.189 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia, al netto degli importi già ricevuti; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

Nel mese di maggio 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro subordinato e reintegrazione di un ex medico del settore tecnico per Euro 565 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa 250 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

#### ***Irap***

#### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
  - della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
  - di apposito parere da parte di professionista;
- la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime dodici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dal-

la dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

### ***Contenzioso Sportivo***

#### ***Zarate***

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARSFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 la F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARSFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Nel dicembre 2015 sia il giocatore Zarate che il club CA VELEZ SARSFIELD hanno provveduto a fare ricorso al TAS.

Il 7 ottobre il TAS ha stabilito che nulla deve essere riconosciuto al club sia dal giocatore Zarate che dalla società sportiva CA VELEZ SARSFIELD.

Nel dicembre 2016, la S.S. Lazio ha proposto appello presso l'organo competente (Tribunale Federale Svizzero) avverso la predetta decisione. Nel corso del mese di febbraio 2017 il Tribunale Federale Svizzero ha rigettato il ricorso presentato dalla società, pertanto si è proceduto alla svalutazione integrale del valore residuo del diritto sportivo iscritto in bilancio, come meglio dettagliato nelle note illustrative.

### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell'esercizio 2016/2017 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2017 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/16	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/17
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

### ***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

### ***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2017***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 11 luglio 2017 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2017 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori per un costo di Euro 13,00 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo definitivo, con una plusvalenza di Euro 60,60 milioni;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori, di cui due per un biennio, per un costo complessivo di Euro 11,50 milioni

più eventuali premi, ed uno per la sola stagione 17/18 a titolo gratuito ed un importo retributivo totale per la stagione 17/18 di Euro 4,79 milioni;

- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di dieci giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 2,00 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,36 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

I proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati di esercizio futuri positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

### **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF**

#### **1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)**

**alla data del 21/09/2017**

##### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

##### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

##### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

##### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

##### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

##### **f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell’azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l.

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un’offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell’incarico a seguito di un’offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

\*\*\*\*\*

**2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

Stante l’adozione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30

novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con l’ultima delibera del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2017, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011- luglio 2015 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 22 settembre 2016, ha approvato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing*, confermato nella seduta del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2017.

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dalla ulteriore normativa applicabile.



Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa applicabile.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

\*\*\*\*\*

### **3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

#### **3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Si ricorda che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2016 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

#### **3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

##### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(rif. Delibera CdS 28/10/2016)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

**CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (\*)**

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2016)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(\*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2016 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2019 che si allega alla presente relazione.

**3.3) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2016)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2016, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione**, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; no-

minare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;

- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
- 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 8) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;

- 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
- 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing,

franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;

- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
- 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

**B) Al Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;

- 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato in data 28 ottobre 2016 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

**4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

4.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

4.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'avere accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

\*\*\*\*\*

## **5. COMITATI**

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

\*\*\*\*\*

## **6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato

dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

\*\*\*\*\*

## **7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

\*\*\*\*\*

## **8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETÀ’ DI REVISIONE**

### **8.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2016, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2016, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l’utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l’assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all’interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

### **8.2) Società di revisione**

L’Assemblea Ordinaria del 28/10/2009 ha conferito alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2009/2010 al 2017/2018 con scadenza in coincidenza con il bilancio al 30 giugno 2018, i seguenti incarichi :

- 1) l’incarico di revisione contabile ai sensi dell’art. 155 del D.Lgs. 58/1998 del bi-



lancio d'esercizio della S.S. Lazio Spa e del bilancio consolidato del Gruppo SS Lazio spa relativi agli esercizi dal 01 luglio 2009 al 30 giugno 2018;

- 2) l'incarico di revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre per gli esercizi dal 2009 al 2017;
- 3) l'attività di controllo di cui all'art. 155 comma 1 lettera a) del D.Lgs. 58/1998;

\*\*\*\*\*

## **9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **10. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2017, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2017.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.linfo.it](http://www.linfo.it):

- A. Codice di Autodisciplina approvato in data 21 settembre 2017
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing approvato in data 22 settembre 2016 e confermato in data 21 settembre 2017
- C. Documentazione depositata in occasione del Consiglio di Sorveglianza da parte dell'Assemblea del 28/10/2016 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2019

\*\*\*\*\*

### ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2017 chiude con un utile di Euro 4.856.063. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 242.803 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 485.606, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 4.127.654 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente  
Dott. Claudio Lotito

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2017		30/06/2016	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	35.566.675		36.341.295	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.192.518		4.258.324	
Impianti e macchinari			46.317		9.409
Attrezzature industriali e commerciali			225.341		234.018
Altri beni			3.920.860		4.014.897
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	53.899.066		49.564.666	
Altre attività immateriali	4	13.613.055		13.609.055	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		5.407		1.407
Altre immobilizzazioni	4.3		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.494.306		95.494.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		0	
Altre Attività finanziarie	7	534.608		490.400	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			534.608		490.400
Crediti commerciali	8	14.000.000		0	
Crediti verso enti settore specifico			14.000.000		-
Attività per imposte differite attive	9	19.285.735		17.926.301	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		236.585.962		217.684.346	
ATTIVITA' CORRENTI					
Crediti commerciali	10	2.130.430		2.463.694	
Verso clienti entro l'anno			2.130.430		2.463.694
Crediti verso parti correlate	11	396.129		469.602	
Verso imprese controllate	11.1		396.129		469.602
Crediti verso enti settore specifico	12	24.103.273		7.637.023	
Attività finanziarie correnti	13	6.105.470		6.367.356	
Crediti tributari	13.1		17.876		269.188
Crediti tributari per imposte correnti dirette	13.2		0		63.624
Verso altri	13.3		6.087.594		6.034.544
Altre attività correnti	14	195.138		113.098	
Risconti attivi	14.1		195.138		113.098
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	519.568		2.551.267	
Depositi bancari e postali			512.868		2.543.361
Assegni			0		0
Danaro e valori in cassa			6.700		7.906
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		33.450.008		19.602.040	
TOTALE ATTIVO		270.035.970		237.286.386	

valori in Euro				
PASSIVO		30/06/2017		30/06/2016
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347
Riserve		(35.041.008)		(35.228.212)
	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	17.666.845		17.666.845
	Riserva legale	5.620.629		5.571.811
	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	(367.867)		(367.867)
	Altre riserve	11.379.278		11.281.642
	Riserva da prima applicazione IAS	(69.298.273)		(69.339.023)
	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	(41.619)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		73.979.248		73.149.341
Utile ( Perdita ) di esercizio		4.856.063		976.362
TOTALE PATRIMONIO NETTO	16	84.437.650		79.540.837
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Debiti finanziari non correnti	17	25.434.784		26.075
Altre passività non correnti	18	47.682.781		54.042.162
	Debiti tributari	18.1	43.325.209	47.839.249
	Altri debiti	18.2	0	1.499.995
	Risconti passivi	18.3	4.357.572	4.702.918
Debiti verso enti settore specifico	19	6.622.500		3.296.321
Imposte differite passive	20	5.707.368		5.910.594
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	3.180.557		1.430.557
	Per imposte	21.1	109.321	109.321
	Altri fondi rischi	21.2	3.071.236	1.321.236
Fondi per benefici ai dipendenti	22	1.136.331		1.130.326
PASSIVITA' NON CORRENTI		89.764.320		65.836.035
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti finanziari correnti	23	8.777.546		8.853.264
Altre passività correnti	24	32.246.941		36.431.656
	Debiti verso altri finanziatori	24.1	5.863.900	14.483.763
	Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	24.2	723.344	818.358
	Altri debiti	24.3	23.213.923	20.894.786
	Risconti passivi	24.4	2.445.773	234.749
Debiti verso enti settore specifico	25	22.533.234		15.319.927
Debiti commerciali correnti	26	7.170.207		7.641.509
	Acconti	26.1	55.572	85.572
	Debiti verso fornitori entro l'anno	26.2	7.114.635	7.555.937
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	27	18.082.503		15.378.678
	Debiti verso società controllate	27.1	18.082.503	15.378.678
Debiti tributari	28	6.364.843		8.284.480
Debiti tributari per imposte correnti dirette	29	658.725		0
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		95.834.000		91.909.514
TOTALE PASSIVO		270.035.970		237.286.386

## **CONTO ECONOMICO**

valori in Euro		01/07/2016		01/07/2015	
		30/06/2017		30/06/2016	
<b>RICAVI</b>	<b>30</b>				
Ricavi da gare	30.1	7.996.929		7.922.535	
<i>Ricavi da gare in casa</i>			5.529.199		4.999.713
<i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			773.150		0
<i>Abbonamenti</i>			1.694.580		2.922.823
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30.2	73.222.212		67.675.616	
<i>Televisivi</i>			55.333.735		50.506.680
<i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
<i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			7.182.927		9.138.473
<i>Da L.N.P.</i>			10.705.550		8.030.464
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30.3	1.514.090		438.077	
<i>Sponsorizzazioni</i>			994.645		5.988
<i>Proventi pubblicitari</i>			417.044		430.588
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			102.401		1.500
Proventi da gestione diritti calciatori	30.4	30.570.418		2.037.827	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			1.145.000		0
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			28.849.744		1.904.140
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			575.674		133.687
Altri ricavi	30.5	2.644.152		4.640.296	
<i>Da plusvalenze per operazioni societarie(non ricorrente)</i>			-		-
<i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			74.934		263.252
<i>Da altri:</i>			2.569.219		1.336.503
<i>-di cui non ricorrenti</i>			0		138.362
<i>Contributi in c/esercizio</i>			0		3.040.541
Variazione delle rimanenze	30.6	0		0	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>115.947.801</b>		<b>82.714.350</b>	
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>31</b>				
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	31.1	(1.449.260)		(1.767.093)	
Personale	31.2	(56.961.933)		(58.631.942)	
<i>Salari e stipendi</i>			(54.041.060)		(56.004.596)
<i>Oneri sociali</i>			(2.596.817)		(2.312.250)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(229.082)		(227.797)
<i>Altri costi</i>			(94.975)		(87.299)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			-		0
Oneri da gestione diritti calciatori	31.3	(1.264.776)		(179.514)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(13.000)		(28.000)
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		(89)
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(1.251.776)		(151.425)
Oneri per servizi esterni	31.4	(12.712.964)		(14.236.621)	
<i>Costi per tesserati</i>			(723.765)		(518.051)
<i>Costi specifici tecnici</i>			(3.084.190)		(3.664.591)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(909.837)		(1.530.690)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(801.440)		(878.170)
<i>Spese assicurative</i>			(141.142)		(152.649)
<i>Spese amministrative</i>			(5.188.996)		(5.597.564)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(1.863.593)		(1.894.905)
Altri oneri	31.5	(4.864.959)		(5.210.405)	
<i>Spese bancarie</i>			(249.362)		(231.933)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.179.177)		(3.176.853)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(461.306)		(553.423)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(3.120)		(1.550)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(350.691)		(207.999)
<i>Altri oneri di gestione</i>			(541.589)		(651.119)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(79.714)		(387.528)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(77.253.892)</b>		<b>(80.025.575)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	32	(26.225.292)		(18.119.250)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(20.752.702)		(16.758.208)
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(958.425)		(950.105)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(4.514.165)		(410.937)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(4.383.619)		(195.928)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(1.833.619)		(195.928)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			(2.550.000)		0
<i>-di cui non ricorrenti</i>			(2.550.000)		0
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>8.084.997</b>		<b>(15.626.403)</b>	

valori in Euro					
		01/07/2016		01/07/2015	
		30/06/2017		30/06/2016	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>8.084.997</b>		<b>(15.626.403)</b>	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	34	(106.000)		20.902.160	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		(106.000)		20.902.160	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	35	(2.419.749)		(2.538.693)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili		0		4.057	
b) perdite		(43)		(7.521)	
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(43)</b>		<b>(3.464)</b>	
da imprese controllate		1.115		1.123	
da terzi		96		836	
da attualizzazione		0		820	
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>1.211</b>		<b>2.779</b>	
Oneri finanziari					
verso imprese controllate		(489.592)		(1.075.465)	
verso terzi		(1.173.091)		(908.197)	
da attualizzazione		(758.234)		(554.346)	
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(2.420.917)</b>		<b>(2.538.008)</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>5.559.248</b>		<b>2.737.065</b>	
Imposte correnti	36	(2.265.846)		(1.456.978)	
Imposte differite e anticipate	37	1.562.661		(303.725)	
b) imposte differite		203.227		891.870	
c) imposte anticipate		1.359.434		(1.195.595)	
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>4.856.063</b>		<b>976.362</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>					
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		4.856.063		976.362	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-		-	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>4.856.063</b>		<b>976.362</b>	

Numero azioni	67.738.911
Utile per azione	0,072



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da sovrapprezzi o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/Perdite portate a patrimonio netto			
<b>Saldo al 30.06.16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.571</b>	<b>(368)</b>	<b>11.282</b>	<b>(69.339)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.149</b>	<b>976</b>	<b>79.540</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			50		97			830	(976)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS							41			41
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									4.856	4.856
<b>Saldo al 30.06.17</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.621</b>	<b>(368)</b>	<b>11.379</b>	<b>(69.298)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.979</b>	<b>4.856</b>	<b>84.437</b>

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		Riserva da sovrapprezzi o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/perdite portate a patrimonio netto			
<b>Saldo al 30.06.15</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.557</b>	<b>(368)</b>	<b>11.252</b>	<b>(69.310)</b>	<b>(42)</b>	<b>72.900</b>	<b>293</b>	<b>78.593</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			15		29			249	(293)	(0)
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS							(29)			(29)
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									976	976
<b>Saldo al 30.06.16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.572</b>	<b>(368)</b>	<b>11.282</b>	<b>(69.339)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.149</b>	<b>976</b>	<b>79.541</b>

Nota al bilancio n. 16

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Rendiconto finanziario in Euro

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/17	30/06/16
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>		<b>4.856.063</b>	<b>976.362</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	31	20.750.702	16.756.801
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	31	2.000	1.407
Ammortamento immobilizzazioni materiali	31	958.425	950.105
Variazione T.F.R. *)	21	46.755 (*)	(15.170)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8,19;20	187.339	303.725
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>26.801.284</b>	<b>18.973.229</b>
Variazione rimanenze		0	0
Variazione crediti verso società calcistiche	11	30.466.250	(21.273.769)
Variazione crediti verso clienti	9	(333.264)	667.355
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	(314.936)	5.096
Variazione crediti diversi	10,1	(73.473)	469.602
Variazione attività finanziarie	12,3	53.051	(297.133)
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	82.040	(66.104)
<b>Totale (B)</b>		<b>29.879.668</b>	<b>(20.494.952)</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	10.539.485	3.358.097
Variazione debiti commerciali	25	(1.971.296)	417.304
Variazione debiti tributari	17,1;27,28	(5.774.952)	(3.364.228)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	2.224.123	(1.350.639)
Variazione ratei e risconti passivi	17,3;23,4	1.865.678	(172.753)
<b>Totale (C)</b>		<b>6.883.039</b>	<b>(1.112.220)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>22.996.628</b>	<b>(19.382.732)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>3.804.656</b>	<b>38.355.961</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3	25.085.101	28.709.130
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4	6.000	2.813
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	2	118.000	134.091
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	7	44.208	34.638
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(25.253.309)</b>	<b>(28.880.672)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	22	25.332.991	6.673.883
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	(8.619.863)	3.289.626
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	26	2.703.825	(17.316.851)
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>19.416.954</b>	<b>(7.353.341)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)</b>		<b>(2.031.700)</b>	<b>2.121.948</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14	2.551.267	429.320
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14	519.568	2.551.267
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>(2.031.700)</b>	<b>2.121.948</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO**  
**DELLA S.S. LAZIO SPA**  
**AL 30 GIUGNO 2017**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;

Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2017 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2017 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcisti-

che. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

- Library SS Lazio. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.



Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Strumenti finanziari***

#### **Partecipazioni in imprese controllate e collegate**

#### **Imprese controllate**

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione:

- in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento;
- in S.S. Lazio Women 2015 a R.L. è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al capitale sociale versato alla sottoscrizione.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall'applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l'utilizzo di alcun «corridoio».

#### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi

differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

#### **1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive**

##### **1.1) intermediazione non condizionata**

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

##### **1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni**

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

#### **2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive**

2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### **Imposte correnti e differite**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

## Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

## Modifiche progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

## Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

### - Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

### - Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

### - Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2016</b>	<b>4,16</b>	<b>0,53</b>	<b>11,26</b>
Riclassifica			
Accantonamenti	1,61	0,22	0,02
Utilizzi			
<b>Saldo al 30/06/2017</b>	<b>5,77</b>	<b>0,75</b>	<b>11,28</b>

Tipologia di rischi coperti:

### - Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	7,90	6,63	No	
Crediti verso enti settore specifico	24,84	8,17	No	
Attività finanziarie	20,58	20,50	No	
Crediti verso parti correlate	0,40	0,47	No	
<b>Totale</b>	<b>53,71</b>	<b>35,77</b>		
Di cui scaduti	1,59	0,02		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	1,18	0,02	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,41	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>1,59</b>	<b>0,02</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	5,77 0,74 8,10	4,17 0,09 7,95	No No No	
Al 50% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0 0 6,47	0,00 0,44 6,47	No No No	
<b>Totale</b>	<b>21,08</b>	<b>19,12</b>		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.



Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/2017	30/06/2016
scaduto:		
-procuratori	9,02	7,94
-altre passività	0,10	0,15
-commerciali	2,32	0,98
01-365gg:		
-finanziari	14,64	23,34
-istituti previdenza	0,72	0,82
-personale	11,09	9,36
-procuratori	1,96	2,41
-altre passività	1,05	1,04
-settore specifico	22,53	15,32
-commerciali	4,85	6,66
-parti correlate	18,08	15,38
-tributari	7,02	8,28
Oltre 365gg:		
-finanziari	25,43	0,03
-tributari	43,33	47,84
-procuratori	0,00	1,50
-settore specifico	6,62	3,30

(\*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti nel breve-medio periodo, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

### ***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2016 nella tabella che segue, in euro:

#### **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/15</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.039	135.955
D) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.257.901</b>	<b>29.255.817</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	57.150	56.182
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.200.751	29.199.635
E) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.257.901</b>	<b>29.255.817</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **CONTO ECONOMICO**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.250	39.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(13.404)	(19.677)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.547)	(15.710)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	(2.302)
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.331)	(1.063)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>968</b>	<b>248</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 1,96 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,72 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 18,05 milioni; per contratto di consolidato fiscale, credito di Euro 0,39 milioni;
- la controllata al 100% S.S. Lazio Women 2015 a r.l., principalmente per coprire gli oneri della partecipata, costo di Euro 0,11 milioni, per contratti attivi di natura

finanziaria (interessi attivi) e di service, ricavo di Euro 0,003 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, credito di Euro 0,001 milioni e per delibera di rafforzamento della struttura patrimoniale, debito di Euro 0,04 milioni;

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,42 milioni e debito per Euro 0,26 milioni riferiti ai servizi di vigilanza e steward;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,88 milioni e debito di Euro 0,06 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,03 milioni e debito di Euro 0,32 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2017 risulta negativa per Euro 57,58 milioni, con un incremento di Euro 21,91 milioni, rispetto al 30 giugno 2016, dovuto all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti a medio.

La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in milioni di Euro)</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	0,51	2,54
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>0,52</b>	<b>2,55</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,47</b>
F. Debiti bancari correnti	(8,78)	(8,85)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0,00	0,00
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(5,86)	(14,48)
.verso soggetti correlati	(18,02)	(15,33)
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(32,66)</b>	<b>(38,67)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)</b>	<b>(32,14)</b>	<b>(35,65)</b>
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(25,43)	(0,03)
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(57,58)</b>	<b>(35,67)</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 35.567 migliaia con un decremento netto di Euro 775 migliaia rispetto al 30 giugno 2016 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>44.846</b>
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	44.846
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>8.505</b>
Ammortamento dell'anno	775
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Eliminazioni per rivalutazioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>9.280</b>

Valore contabile netto	Impianti e macchinari
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>36.341</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>35.567</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

#### 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore netto degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.193 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 118 migliaia al lordo dell'ammortamento del periodo, principalmente per l'acquisto di attrezzature sportive.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>273</b>	<b>1.003</b>	<b>1.436</b>	<b>6.427</b>	<b>9.139</b>
Incrementi	40	47	0	31	118
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>313</b>	<b>1.049</b>	<b>1.436</b>	<b>6.458</b>	<b>9.257</b>
Di cui:					
al costo	313	1.049	1.436	6.458	9.257
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

  

in €/000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>264</b>	<b>769</b>	<b>1.436</b>	<b>2.412</b>	<b>4.881</b>
Ammortamento dell'anno	3	55	0	125	184
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>267</b>	<b>824</b>	<b>1.436</b>	<b>2.537</b>	<b>5.065</b>

  

in €/000					
Valore contabile netto	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>9</b>	<b>234</b>	<b>0</b>	<b>4.015</b>	<b>4.258</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>46</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>3.921</b>	<b>4.193</b>

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 53.899 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 4.335 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Immobile, Wallace, Bastos, Lukaku e Luis Alberto.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

						in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale
<b>Costo</b>						
Al 1° luglio 2016		15.208		91.525		106.732
-diritti	15.208		83.907		99.115	
-costi di intermediazione	0		7.618		7.618	
Incrementi		9.516		24.863		34.379
-diritti	8.816		24.733		33.549	
-costi di intermediazione	700		130		830	
Decrementi		(5.700)		(29.153)		(34.853)
-diritti	(5.700)		(28.195)		(33.895)	
-costi di intermediazione	0		(957)		(957)	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>19.024</b>		<b>87.236</b>		<b>106.259</b>
-diritti	18.324		80.444		98.768	
-costi di intermediazione	700		6.791		7.491	
<b>Fondo Ammortamenti</b>						
Al 1° luglio 2016		(8.671)		(48.496)		(57.168)
-diritti	(8.671)		(45.452)		(54.124)	
-costi di intermediazione	0		(3.044)		(3.044)	
Decrementi		2.612		22.947		25.559
-diritti	2.612		22.246		24.858	
-costi di intermediazione	0		700		700	
Quota dell'esercizio		(2.896)		(17.854)		(20.751)
-diritti	(2.765)		(16.086)		(18.851)	
-costi di intermediazione	(132)		(1.768)		(1.900)	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>(8.956)</b>		<b>(43.404)</b>		<b>(52.361)</b>
-diritti	(8.824)		(39.292)		(48.116)	
-costi di intermediazione	(132)		(4.112)		(4.244)	
<b>Valore netto contabile</b>						
Al 1° luglio 2016		6.536		43.028		49.565
-diritti	6.536		38.455		44.991	
-costi di intermediazione	0		4.574		4.574	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>10.068</b>		<b>43.831</b>		<b>53.899</b>
-diritti	9.500		41.152		50.652	
-costi di intermediazione	568		2.679		3.247	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2016

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2016 – giugno 2017.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 4. Altre attività immateriali

### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.613 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2017 dal Prof. Riccardo Tiscini. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti ri-venienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli

stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso *wacc* che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.494 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A., a seguito del conferimento del ramo d'azienda, ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L., costituita a settembre 2015.

La S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di voto	Attività
		posseduto	esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione
S.S. Lazio Women 2015 a R.L.	Formello (RM)	100%	100%	Calcio femminile dilettantistico

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

La S.S. Lazio Women 2015 a R.L. partecipa al campionato femminile di calcio dilettantistico di serie B.

## 6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 535 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2016, si sono incrementati di Euro 45 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

in €/000		
Altre attività finanziarie	30.06.2017	30.06.2016
Crediti verso altri	535	490
<b>Totale</b>	<b>535</b>	<b>490</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 221 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 8. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 ad Euro 14.000 migliaia e si riferiscono a quote di crediti oltre i 12 mesi rivenienti dal saldo del "Conto trasferimenti" del Lega a seguito delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Candreva e Berisha.



Tale incremento è principalmente dovuto alla cessione dei diritti alla prestazioni sportive dei calciatori Candreva e Berisha ed all'iscrizione di un credito verso squadre estere a seguito di sentenza di organi sportivi.

## 9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2017 sono pari ad Euro 19.286 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 1.360 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al decremento, per Euro 159 migliaia, dovuto alla variazione della aliquota fiscale IRES a partire dalla stagione 2017/2018 ed all'iscrizione di imposte anticipate correlate sia a perdite fiscali pregresse, per Euro 528 migliaia, e sia a variazioni temporanee ai fini IRES, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale. La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

in €/000				
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da Ace	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>13.625</b>	<b>4.295</b>	<b>6</b>	<b>17.926</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico		(182)		(182)
Accredito a conto economico	528	1.013		1.541
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>14.153</b>	<b>5.126</b>	<b>6</b>	<b>19.286</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2017, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 83.154 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 2.130 migliaia con un decremento di Euro 334 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, principalmente per l'adeguamento del fondo svalutazione crediti.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

in €/000		
Crediti commerciali	30.06.17	30.06.16
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	1.899	1.687
- clienti esteri	208	248
- fatture da emettere	23	82
- crediti in contenzioso	5.768	4.613
- fondo svalutazione crediti	(5.768)	(4.166)
<b>Totale</b>	<b>2.130</b>	<b>2.464</b>

in €/000					
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
Fatture da emettere	23	0	0	0	23

Fra clienti nazionali il più significativo è quello verso lo sponsor di maglia (Euro 915 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

## 11. Crediti verso parti correlate

### 10.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 396 migliaia; accolgono il credito verso la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale (Euro 395 migliaia) e verso controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. per il saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 1 migliaia).

Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria

## 12. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 ad Euro 24.103 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2016 di Euro 16.466 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è principalmente dovuto alla cessione dei diritti alla prestazioni sportive dei calciatori Candreva e Berisha ed all'iscrizione di un credito verso squadre estere a seguito di sentenza di organi sportivi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Società calcistiche italiane	3.510	3.516
Società calcistiche estere	3.647	1.610
Lega Nazionale Professionisti	10.927	350
Uefa	6.019	1.949
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(529)
<b>Totale</b>	<b>24.103</b>	<b>7.637</b>

	in €/000			
<b>Crediti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2017</b>
Società calcistiche estere	656	235	2756	3.647

I crediti verso società calcistiche estere sono principalmente rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti principalmente dal saldo del “Conto trasferimenti” che si riferisce alla quota corrente dei crediti per le cessioni di Candreva e Berisha.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell’ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2017/2018.

### 13. Attività finanziarie correnti

#### 13.1. Crediti tributari

I crediti tributari ammontano ad Euro 18 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2016 di Euro 251 migliaia per nuove considerazioni sulla recuperabilità di crediti relativi ad anni precedenti.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
per imposte indirette	0	0
per imposte dirette	18	269
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>269</b>

La voce è riferita ai crediti verso l’erario per imposte dirette.

#### 13.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2017 ammontano ad Euro 6.088 migliaia sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2016.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Anticipi a fornitore	127	249
Verso tesserati, dipendenti ed altri	149	124
Altri	2.524	2.454
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.194	1.094
Fondo svalutazione crediti	(1.114)	(1.094)
<b>Totale</b>	<b>6.088</b>	<b>6.035</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.17</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.625
Fondo svalutazione	(10.166)
<b>Totale</b>	<b>3.208</b>

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

#### Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2017, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a Euro 80 migliaia.

## **14. Altre attività correnti**

### **14.1. Risconti attivi**

Le Altre attività correnti al 30 giugno 2017 si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 195 migliaia, con un incremento di Euro 82 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, come evidenziato dalla seguente tabella:

	in €/000	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Risconti attivi	195	113
<b>Totale</b>	<b>195</b>	<b>113</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti compensi di intermediari per Euro 100 migliaia e premi assicurativi per Euro 42 migliaia.

## **15. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2017 ammontano ad euro 520 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2016 di Euro 2.031 migliaia. Si riferiscono per Euro 513 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 7 migliaia a denaro in cassa ed assegni.

## 16. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2017 è positivo per un ammontare di Euro 84.438 migliaia, tenuto conto della perdita di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.620 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.379 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.298 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 73.979 migliaia.

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/17	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	in €/000	
				Riepilogo delle Utilizzazioni nei tre	
				precedenti esercizi	
				Cop. Perdite	Altre Ragioni
<b>Capitale</b>	40.643				
<b>Riserva di Capitale:</b>					
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667		
- altre riserve	-	A,B,C	-		
<b>Riserva di Utili:</b>					
- riserva legale	5.621	B	5.621		
- utili a nuovo	73.979	A,B,C	73.979		
- altre riserve	11.379	A,B,C	11.379		
<b>Totale</b>			<b>108.646</b>		
Quota non distribuibile			5.621		
Residua quota distribuibile			103.026		

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 17. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 25.435 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti e sulla cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi.

## **18. Altre passività non correnti**

### **18.1. Debiti tributari**

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 43.325 migliaia.

	<b>in €/000</b>	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Debiti oggetto di transazione	43.325	47.839
<b>Totale</b>	<b>43.325</b>	<b>47.839</b>

Tali debiti sono rivenienti principalmente dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute al 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota, del debito di cui al paragrafo precedente, in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### **18.2. Altri debiti**

Gli Altri Debiti sono pari a zero, diminuiti di Euro 1.500 migliaia rispetto al 30 giugno 2016 per la riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi nei debiti a breve .

### **18.3 Risconti passivi oltre l'anno**

I risconti passivi ammontano a Euro 4.358 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2016 era pari a Euro 4.703 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## **19. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 6.623 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €/000	
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	0	1.297
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	6.623	1.999
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	0
<b>Totale</b>	<b>6.623</b>	<b>3.296</b>

## 20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2017 sono pari ad Euro 5.708 migliaia con un decremento di Euro 203 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Tale variazione è dovuta all'effetto reversal sull'attualizzazione sul debito tributario. La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

	in €/000		
<b>Imposte differite passive</b>	<b>Valutazione terreni e fabbricati</b>	<b>Valutazione TFR</b>	<b>Debiti tributari rateizzati</b>
<b>Totale</b>			
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>4.703</b>	<b>18</b>	<b>1.191</b>
Adeguamento aliquota			0
Addebito a conto economico			0
(Accredito) a conto economico			(204)
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>4.703</b>	<b>18</b>	<b>987</b>

## 21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 21.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2017, invariato rispetto al 30 giugno 2016.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €/000</b>
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

## 20.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 3.071 migliaia al 30 giugno 2017 con un incremento di Euro 1.750 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Tale variazione è dipesa dalla diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e dall'aumento a seguito di richieste da parte di ex collaboratori e squadre estere.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

			in €/000
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese	Totale
<b>partecipazioni</b>			
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>1.301</b>	<b>21</b>	<b>1.321</b>
Accantonamenti	2.550		2.550
Utilizzi	(800)		(800)
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>3.051</b>	<b>21</b>	<b>3.071</b>

L'accantonamento al "fondo rischi" si riferisce all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente, ed a richieste di squadre estere.

Il "fondo spese partecipazioni" pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 21. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.136 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 6 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

		in €/000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti	
<b>Al 30 giugno 2016</b>		<b>1.130</b>
Incrementi		147
Utilizzi		(100)
Actuarial Losses		(41)
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>1.136</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

### RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECONOMICHE

	30.06.2017	30.06.2016
Tasso annuo di attualizzazione	1,74%	1,40%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50% per il 2016; 1,80% per il 2017; 1,70% per il 2018; 1,60% per il 2019; 2,00% dal 2020 in poi



Tasso annuo incremento TFR	2,625%	2,625% per il 2016; 2,850% per il 2017; 2,775% per il 2018; 2,700% per il 2019; 3,000% dal 2020 in poi
Tasso annuo di incremento salariale	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## **PASSIVITÀ CORRENTI**

### **23. Debiti finanziari correnti**

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 8.778 migliaia, si riferiscono principalmente a finanziamenti ottenuti.

### **24. Altre passività correnti**

#### ***24.1. Debiti verso altri finanziatori***

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 5.864 migliaia, con un decremento di Euro 8.620 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Tale voce include la cessione dei crediti verso al LEGA rivenienti dalla campagna trasferimenti della stagione 17/18.

#### ***24.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale***

Tale voce ammonta al 30 giugno 2017 a Euro 723 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 95 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordo del 15 marzo 2017), del mese di febbraio 2017, pari a Euro 315 migliaia.

#### ***24.3. Altri debiti***

Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2017, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 2.319 migliaia, ed ammontano ad Euro 23.214 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento dei debiti verso tesserati e dipendenti.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.090	9.356
- verso collaboratori	1	19
- verso intermediari	10.977	10.353
-altri	1.145	1.167
<b>Totale</b>	<b>23.214</b>	<b>20.895</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del debito verso tesserati e dipendenti:

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2017</b>
- verso tesserati e dipendenti	5.036	6.054	11.090

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2017, pari a Euro 3.595 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2017, pari a Euro 6.054 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
verso intermediari	3.025	6.495	568	890	10.977

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>Condizionati</b>	<b>Non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2017</b>
verso intermediari	5.307	5.671	10.977
<b>Totale</b>	<b>5.307</b>	<b>5.671</b>	<b>10.977</b>

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### **24.4 Risconti passivi**

I risconti passivi al 30 giugno 2017 ammontano a Euro 2.446 migliaia e sono costituiti in gran parte dalla quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di sponsorizzazione, alla cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI e ad abbonamenti stagione 17/18.

## 24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 22.533 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2016, un incremento di Euro 7.213 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata, ed alla rilevazione di un debito a seguito sentenza sportiva; si segnala che tale ultimo debito è quasi interamente controbilanciato dal credito di cui al paragrafo 12.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Società calcistiche estere	15.909	10.605
Società calcistiche italiane	257	136
Lega	3.349	4.579
Altri	3.018	-
<b>Totale</b>	<b>22.533</b>	<b>15.320</b>

<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>in €/000</b>
				<b>Saldo al 30.06.2017</b>
Società calcistiche estere	12.686	3.091	132	15.909

Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

## 26. Debiti commerciali correnti

### 26.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 7.115 migliaia e sono diminuiti di Euro 441 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, principalmente per la voce "Fornitori nazionali" in parte bilanciati dall'incremento delle fatture da ricevere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.17	30.06.16
Fornitori nazionali	3.295	4.052
Fornitori esteri	93	124
Fatture da ricevere	3.740	3.403
Note credito da ricevere	(14)	(23)
<b>Totale</b>	<b>7.115</b>	<b>7.556</b>

	in €/000				
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
verso fatture da ricevere	3.740	0	0	0	3.740

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I.Servizi S.p.A. (Euro 1.017 migliaia) per l'utilizzo dello Stadio Olimpico, alla Regent International Srl (Euro 182 migliaia) per l'attività di tour operator ed alla Omnia Service One Srl (Euro 315 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 642 migliaia) e dai debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia).

## 27. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

### 27.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate al 30 giugno 2017 ammontano ad Euro 18.083 migliaia con un incremento di Euro 2.704 rispetto al 30 giugno 2016.

Tale debiti sono accessi nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e della S.S. Lazio Women 2015 a R.L..

Per la S.S. Lazio Marketing si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 18.021 migliaia) inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

Per la S.S. Lazio Women si riferiscono al residuo impegno di versamento (Euro 36 migliaia) assunto dalla S.S. Lazio, in quanto socio unico, nell'assemblea della controllata in data 28 giugno 2017, per rafforzare la struttura patrimoniale.

## 28. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 6.365 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2016, un decremento di Euro 1.919 migliaia, princi-

palmente per la diminuzione delle ritenute su lavoratori dipendenti avendo elaborato la mensilità di giugno al lordo delle imposte.

I Debiti tributari al 30 giugno 2017 sono così suddivisi:

	in €/000	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	1.862	4.144
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	43	32
IVA	281	420
Debiti oggetto di transazione	4.150	3.652
Altri	28	36
<b>Totale</b>	<b>6.365</b>	<b>8.284</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.150 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.

## 29. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 659 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
IRES	549	-
IRAP	109	-
<b>Totale</b>	<b>659</b>	<b>0</b>

L'IRAP al 30 giugno 2017 è della controllante.

L'IRES al 30 giugno 2017 è il debito sia della controllante che della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A.; la controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L. presenta imponibili negativi sia IRES che IRAP.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 30. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 30.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono in linea con la stagione precedente.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Ricavi da gare in casa	5.529	5.000	10,59
% su incassi gare da squadre ospitanti	773	0	100,00
Abbonamenti	1.695	2.923	-42,02
<b>Totale</b>	<b>7.997</b>	<b>7.923</b>	<b>0,94</b>

#### 30.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 5.546 migliaia. Tale variazione è dipesa dai maggiori introiti conseguiti dal diverso piazzamento nel campionato nazionale e nel torneo Coppa Italia Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Televisivi	55.334	50.507	9,56
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	7.183	9.138	-21,40
Da LNP	10.706	8.030	33,31
<b>Totale</b>	<b>73.222</b>	<b>67.676</b>	<b>8,20</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 16.432 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 9.555 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 27.106 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 6.198 migliaia e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 4.508 migliaia.

#### 30.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono aumentati di Euro 1.076 migliaia. Tale variazione è dipesa dagli introiti del nuovo sponsor di maglia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	995	6	16.509,56
Proventi Pubblicitari	417	431	-3,15
Canoni per licenze, marchi e brevetti	102	2	6.726,76
<b>Totale</b>	<b>1.514</b>	<b>438</b>	<b>245,62</b>

### 30.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2017 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 30.570 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 28.532 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	1.145	0	-100,00
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	28.850	1.904	100,00
Altri proventi da gestione calciatori	576	134	330,61
<b>Totale</b>	<b>30.570</b>	<b>2.038</b>	<b>1.400,15</b>

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano premi di rendimento e le quote spettanti al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

### 30.5 Altri Ricavi

Al 30 giugno 2017 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.644 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.996 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei contributi Lega, in parte bilanciata da introiti Lega rivenienti dalla divisione del residuo “paracadute” non distribuito alle società retrocesse.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	75	263	-71,54
Da altri	2.569	1.337	92,23
-di cui non ricorrenti	-	138	-100,00
Contributi in conto esercizio LNP	0	3.041	100,00
<b>Totale</b>	<b>2.644</b>	<b>4.640</b>	<b>-43,02</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 2.569 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 117 migliaia, ricavi da scuola calcio e Summer Camp, per Euro 475 migliaia, ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 351 migliaia e ricavi verso Lega, per Euro 1.071 migliaia.

## 31. COSTI OPERATIVI

### 31.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.449 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C S.p.A..

### 31.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2017 ammontano ad Euro 56.962 migliaia, in diminuzione di Euro 1.670 migliaia rispetto al 2016. Tale variazione è principalmente dovuta, per Euro 4.119 migliaia, al decremento della componente fissa delle retribuzioni dei calciatori e tecnici prima squadra, per Euro 2.521 migliaia, all'incremento della componente variabile delle retribuzioni dei giocatori e tecnici.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/000		
Personale	30.06.17	30.06.16	%
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	42.535	45.210	-5,92
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.763	3.792	51,98
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.683	4.127	-34,99
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	550	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	654	690	-5,22
- Oneri sociali	1.949	1.686	15,60
- Trattamento di fine carriera	283	264	7,20
- Altri Costi	596	921	-35,29
<b>Sub Totale</b>	<b>55.013</b>	<b>56.690</b>	<b>-2,96</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.261	1.266	-0,39
- Oneri sociali	364	362	0,55
-Trattamento di fine rapporto	229	227	0,88
- Altri Costi	95	87	9,20
<b>Sub Totale</b>	<b>1.949</b>	<b>1.942</b>	<b>0,36</b>
<b>Totale</b>	<b>56.962</b>	<b>58.632</b>	<b>-2,85</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti per la qualificazione all'Europa League.

Di seguito si riporta la struttura e il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2017:

Personale in forza	30.06.17	30.06.16	%
Calciatori	35	53	-33,96
Allenatori	58	21	176,19
Altro personale tecnico	31	18	72,22
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	22	24	-8,33
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>124</b>	<b>24,19</b>



### 31.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2017 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 1.265 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.085 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da premi di rendimento riconosciuti al club di destinazione a seguito di cessioni temporanee ed esercizio di diritti di opzione e contro-opzione.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Oneri da gestione servizi calciatori	30.06.17	30.06.16	in €/000
			%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	13	28	-53,57
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	100,00
Altri oneri da gestione calciatori	1.252	151	726,67
<b>Totale</b>	<b>1.265</b>	<b>180</b>	<b>604,56</b>

### 31.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 12.713 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.524 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a minori costi di intermediazione, di locomozione e manutenzione.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	30.06.17	30.06.16	in €/000
			%
Costi per tesserati	724	518	39,71
Costi specifici tecnici	758	784	-3,33
Costi per intermediazione tesserati	2.327	2.881	-19,24
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	910	1.531	-40,57
Servizio biglietteria e controllo ingressi	801	878	-8,74
Spese assicurative	141	153	-7,54
Spese amministrative	5.189	5.598	-7,31
Spese per pubblicità e promozione	1.864	1.895	-1,65
<b>Totale</b>	<b>12.713</b>	<b>14.237</b>	<b>-10,70</b>

Dettaglio	condizionati	non condizionati	in €/000
			Saldo al 30.06.2017
Costi per intermediazione tesserati	2.227	100	2.327

I costi per tesserati, pari a Euro 724 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 758 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.327 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 910 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 141 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.189 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 2.928 migliaia, spese per l'attività della Lega Serie A, Euro 910 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, Euro 1.046 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.864 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.148 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 42 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 111 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 168 migliaia.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi. Di seguito si riportano i componenti degli organi sociali:

<b>Soggetto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Carica</b>	<b>Compensi</b>				
			<b>Emolu- menti per la carica</b>	<b>Benefici non mone- tari</b>	<b>Bonus e incentivi</b>	<b>Altri com- pensi</b>	<b>Altro</b>
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio si Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio si Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 31.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 4.865 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 345 migliaia principalmente per la diminuzione degli oneri non ricorrenti e delle multe e danni.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Spese bancarie	249	232	7,51
Per godimento di beni di terzi	3.179	3.177	0,07
Spese varie organizzazione gare	461	553	-16,64
Tasse iscrizione gare	3	2	101,29
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	351	208	68,60
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	442	451	-2,11
- multe e danni	100	200	-50,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	80	388	-79,43
<b>Totale</b>	<b>4.865</b>	<b>5.210</b>	<b>-6,63</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.179 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.970 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 137 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 351 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 542 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 334 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 108 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 18 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 82 migliaia.

### 32. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 26.225 migliaia con un incremento di Euro 8.106 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 16/17 ed alla svalutazione di diritti alle prestazioni sportive a seguito di sentenze sportive sfavorevoli.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	20.753	16.758	23,84
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	958	950	0,88
Svalutazione delle immobilizzazioni	4.514	411	998,50
<b>Totale</b>	<b>26.225</b>	<b>18.119</b>	<b>44,74</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 20.753 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 958 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 55 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 25 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 75 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano principalmente l'importo del diritto di un calciatore a seguito di sentenza sportiva sfavorevole.

### **33. Accantonamenti e altre svalutazioni**

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 4.384 migliaia, con un incremento di Euro 4.188 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Il saldo al 30 giugno 2017 è imputabile ad accantonamenti prudenziali dovuti a rischi su crediti, all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente, ed a richieste di squadre estere.

### **34. Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni**

I proventi ed oneri da partecipazioni sono pari a Euro 106 migliaia al 30 giugno 2017. Nella voce sono inseriti gli oneri di svalutazione della partecipazione in S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

### **35. Oneri finanziari netti e differenze cambio**

I proventi finanziari al 30 giugno 2017, ammontano a Euro 1 migliaia con un decremento di Euro 2 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. La diminuzione è dovuta principalmente a minori proventi da attualizzazione e da terzi.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
<b>Proventi da Attività di investimento</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Da imprese controllate	1	1	0,00
Da terzi	0	1	-88,53
Da Attualizzazione	0	1	-100,00
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-56,44</b>

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 2.421 migliaia, con un decremento di Euro 117 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è principalmente imputabile a minori oneri verso imprese controllate e maggiori oneri da attualizzazione e verso terzi.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
<b>Oneri finanziari</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Verso imprese controllate	490	1.075	-54,48
Verso terzi	1.173	908	29,17
Da Attualizzazione	758	554	36,78
<b>Totale</b>	<b>2.421</b>	<b>2.538</b>	<b>-4,61</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring, per Euro 655 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 739 migliaia.

### 36. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 2.266 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 2.131 migliaia, ed all'IRES della controllante, per Euro 470 migliaia, diminuite dal recupero sull'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.965 migliaia.

<b>IRES in E/000</b>		
<b>Risultato ante Imposte</b>		<b>5.559</b>
<b>Variazioni permanenti</b>		
Sopravvenienze passive	78	
Telefonia	28	
Auto	104	
Sanzioni	2	
Imu	334	
Deduzione Irap	(1.528)	
Imu pagata	(67)	
<b>Totale</b>	<b>(1.049)</b>	<b>4.510</b>
<b>Variazioni temporanee</b>		
Accantonamenti	4.220	
Utilizzo fondi	(82)	
<b>Totale</b>	<b>4.139</b>	<b>8.649</b>
<b>Utili controllate</b>	<b>1.340</b>	
<b>Perdite pregresse</b>	<b>(7.992)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>1.997</b>
<b>Aliquota IRES 27,5%</b>		<b>549</b>

<b>Tabella B</b>		
Differenza tra valore e costi della produzione in E./000		(11.867)
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	56.962	
<b>Totale</b>	<b>56.962</b>	<b>45.095</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive	78	
<b>Totale</b>	<b>78</b>	<b>45.173</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	430	
IMU	334	
Deduzioni da cuneo fiscale	(1.721)	
<b>Totale</b>	<b>(957)</b>	<b>44.216</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>44.216</b>	
<b>Aliquota IRAP</b>	<b>4,82%</b>	<b>2.131</b>

### 37. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2016/2017			Esercizio 2015/2016		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	4.224	1.014		178	49	0
<b>Totale</b>	<b>4.224</b>	<b>1.014</b>	<b>0</b>	<b>178</b>	<b>49</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(4.224)</b>	<b>(1.014)</b>	<b>0</b>	<b>(178)</b>	<b>(49)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	5.781.430		5.781.430
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	2.959.321		2.959.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	587.332		587.332
Fondo sval. Crediti diversi	11.279.938		11.279.938
<b>Totale</b>	<b>21.404.343</b>	<b>-</b>	<b>21.404.343</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>5.137.042</b>	<b>-</b>	<b>5.137.042</b>

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

**Riconciliazione tax rate IRES**

**Imposte correnti**

	imponibili	aliquota	imposta
Utile prima delle imposte	5.559	27,50%	1.529
variazioni imponibile fiscale IRES	4.430	21,91%	1.218
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES	(7.992)	-39,53%	(2.198)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>	<b>1.997</b>	<b>9,88%</b>	<b>549</b>

**Riconciliazione tax rate IRAP**

	imponibili	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione	45.095	4,82%	2.174
variazioni imponibile fiscale IRAP	(879)	-1,95%	(42)
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>	<b>44.216</b>	<b>4,73%</b>	<b>2.133</b>

## GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2017

Signori Azionisti,

il Gruppo S.S. Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 11,38 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2017.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2016 30/06/2017		01/07/2015 30/06/2016	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
28, (28,4)	<b>Valore della produzione</b> <i>di cui non ricorrenti</i>	<b>99,07</b> <i>0,07</i>	<b>100,0%</b>	<b>91,92</b> <i>0,26</i>	<b>100,0%</b>
29,(29,3),(29,5)	Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i>	(83,34) <i>(0,11)</i>	-84,1%	(84,46) <i>(0,43)</i>	-91,9%
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>15,73</b>	<b>15,9%</b>	<b>7,46</b>	<b>8,1%</b>
30;31	Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i>	(30,87) <i>(2,55)</i>	-31,2%	(18,85) <i>0,00</i>	-20,5%
28,4	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	29,99	30,3%	1,90	2,1%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>14,85</b>	<b>15,0%</b>	<b>(9,49)</b>	<b>-10,3%</b>
32	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,34)	-2,4%	(1,87)	-2,0%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>12,51</b>	<b>12,6%</b>	<b>(11,35)</b>	<b>-12,4%</b>
33;34	Imposte sul reddito	(1,13)	-1,1%	(1,27)	-1,4%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>11,38</b>	<b>11,5%</b>	<b>(12,63)</b>	<b>-13,7%</b>

Il valore della produzione al 30 giugno 2017 si attesta a Euro 99,07 milioni ed è aumentato di Euro 7,15 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti da diritti televisivi grazie ai migliori risultati sportivi ottenuti.

Il fatturato al 30 giugno 2017 è costituito da ricavi da gare per Euro 7,63 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 73,41 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 13,31 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,23 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,67 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono aumentati complessivamente di Euro 10,90 milioni rispetto alla stagione precedente, principalmente per la voce "Ammortamenti dei diritti alle prestazioni" sportive dei calciatori a seguito degli investimenti effettuati e per la voce "Altri ammortamenti ed accantonamenti" a seguito di svalutazioni di diritti alle prestazioni di tesserati, rivenienti da sentenze sportive, e di accantonamenti a fronte di possibili richieste da parte di terzi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16	Diff.%le
Costi per il personale	57,20	58,81	(2,73)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Altri costi di gestione	25,88	25,40	1,89
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,11	0,43	-
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>83,08</b>	<b>84,21</b>	<b>(1,34)</b>
TFR	0,25	0,25	1,69
Ammortamento diritti prestazioni	20,75	16,76	23,83
Altri ammortamenti	0,98	0,98	(0,28)
Accantonamenti e svalutazioni	9,15	1,11	723,66
<i>di cui non ricorrenti</i>	2,55	0,00	-
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>31,13</b>	<b>19,10</b>	<b>63,00</b>
<b>Totale costi</b>	<b>114,21</b>	<b>103,31</b>	<b>10,56</b>

Il decremento del costo del personale è dovuto principalmente alla riduzione della componente retributiva fissa riconosciuta ai tesserati.

La voce “Altri costi di gestione” presenta un incremento dovuto, in gran parte, ai maggiori sulla gestione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

L’aumento della voce “Ammortamenti diritti prestazioni” è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

L’aumento della voce “Altri ammortamenti e accantonamenti” è dipesa dalle svalutazioni dei valori dei diritti di quattro calciatori a seguito sia del loro allineamento ai valori di cessione realizzati nei mesi successivi alla chiusura dell’esercizio e sia a sentenze sportive.

Gli “Oneri finanziari netti” presentano un incremento dovuto principalmente a interessi passivi, per i maggiori finanziamenti auto liquidanti ottenuti, ed a maggiori oneri di attualizzazione.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	0,07	0,26	(71,54)
<b>Totale</b>	<b>0,07</b>	<b>0,26</b>	<b>-</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,11	0,43	(73,74)
<i>Accantonamenti</i>	2,55	0,00	100,00
<b>Totale</b>	<b>2,66</b>	<b>0,43</b>	<b>514,11</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2017		30/06/2016	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
1;2;3;4;5;6	Immobilizzazioni Nette		129,79	202,68%	126,20	353,37%
3;17;18;19;20;2 3,2;23,3;23,4;24 ;25;26;27	Circolante Netto	1	(64,40)	-100,57%	(89,14)	-249,59%
21	Fondo TFR		(1,35)	-2,11%	(1,35)	-3,78%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>64,04</b>	<b>100,00%</b>	<b>35,71</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
15	Patrimonio Netto		20,30	31,71%	8,87	24,84%
14;16;22;23,1	Indebitamento Finanziario Netto	2	43,73	68,29%	26,84	75,16%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>64,04</b>	<b>100,00%</b>	<b>35,71</b>	<b>100,00%</b>

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 129,79 milioni con un incremento di Euro 3,59 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2016; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 53,90 milioni, così come indicato nella tabella in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Immobile Ciro	Siviglia	9.450	27	5
Wallace	Sporting Braga	8.000	23	5
Quissanga	Rostov	5.000	26	5
Lukaku	Kv Oostende	4.000	23	4
Luis Alberto	Liverpool	4.000	25	5
Leitner	Borussia Dortmund	1.500	25	4
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>31.950</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Candrea Antonio	Inter	22.000	30	19.412
Berisha Etrit	Atalanta	5.000	28	4.915
ONazi ogeny	Trabzonspor	3.500	21	3.976
Leitner	FC Augsburg 1907	1.755	25	282
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>32.255</b>		<b>28.585</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 51,95 milioni al 30 giugno 2017 con un incremento di Euro 33,45 milioni rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici, quale conseguenza delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 20,30 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2017, ad Euro 14,81 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa il 79%) e dal fondo rischi ed oneri. I Fondi in oggetto presentano un incremento, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 1,55 milioni legato principalmente al fondo rischi sul cui saldo ha inciso la diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e l'aumento a fronte di richieste da parte di ex collaboratori e squadre estere

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR), pari ad euro 1,35 milioni al 30 giugno 2016, è invariato rispetto al precedente esercizio.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 114,49 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 71,17 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 11,29 milioni rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è dipesa principalmente dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico".

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 43,73 milioni, con un incremento di Euro 16,89 milioni, rispetto al 30 giugno 2016, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

INDICATORI DI SINTESI	30/06/17	30/06/16
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(109,49)	(117,33)
-in percentuale	15,64%	7,03%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(7,43)	(38,77)
-in percentuale	94,27%	69,28%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	(43,73)	(26,84)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
<b>- Totale</b>	<b>(43,73)</b>	<b>(26,84)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	907,43%	1778,61%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	215,40%	302,65%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(41,00)	(56,94)
-in percentuale	50,11%	28,10%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	(0,59)	0,68
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	24,74	(14,87)

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Eriario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/16 30/06/17	01/07/15 30/06/16
<b>ROE NETTO</b>	5,75%	1,23%
<b>ROE LORDO</b>	6,58%	3,44%
<b>ROI</b>	5,21%	-12,62%
<b>ROS</b>	6,97%	-18,89%

## *Altre informazioni*

### PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2017	Risultato economico al 30/06/2017
<b>Bilancio separato della società controllante</b>	<b>84,44</b>	<b>4,86</b>
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	16,06	2,01
• rettifica svalutazione partecipate	0,20	0,11
• rettifica riserve partecipate	(0,20)	0,00
• altre rettifiche	0,02	0,02
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	119,80	4,38
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>20,30</b>	<b>11,38</b>

## *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

## *Contenzioso Civile*

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

## *Passività potenziali*

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla S.S. Lazio Spa. La società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile, non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. La causa si è conclusa con il riconoscimento di un credito di circa euro 250 migliaia, inferiore a quanto stanziato dalla SS Lazio. Il tesserato ha proposto appello: tenuto conto dell'esito del giudizio di primo grado e sulla base del parere del legale della Socie-

tà, si ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di aprile 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro parasubordinato di un ex medico del settore tecnico per un importo minimo di Euro 1.189 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia, al netto degli importi già ricevuti; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

Nel mese di maggio 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro subordinato e reintegrazione di un ex medico del settore tecnico per Euro 565 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa 250 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### ***Irap***

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

#### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime dodici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### *Contenzioso Sportivo*

##### *Zarate*

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SANSFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 la F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SANSFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Nel dicembre 2015 sia il giocatore Zarate che il club CA VELEZ SANSFIELD hanno provveduto a fare ricorso al TAS.

Il 7 ottobre il TAS ha stabilito che nulla deve essere riconosciuto al club sia dal giocatore Zarate che dalla società sportiva CA VELEZ SANSFIELD.

Nel dicembre 2016, la S.S. Lazio ha proposto appello presso l'organo competente (Tribunale Federale Svizzero) avverso la predetta decisione. Nel corso del mese di febbraio 2017 il Tribunale Federale Svizzero ha rigettato il ricorso presentato dalla società, pertanto si è proceduto alla svalutazione integrale del valore residuo del diritto sportivo iscritto in bilancio, come meglio dettagliato nelle note illustrative.

### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell'esercizio 2016/2017 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2017 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/16	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/17
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.



### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2017***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 11 luglio 2017 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***SuperCoppa***

In data 13 agosto 2017 la S.S. Lazio S.p.A. ha vinto la finale di Supercoppa con la Juventus.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2017 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori per un costo di Euro 13,00 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo definitivo, con una plusvalenza di Euro 60,60 milioni;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori, di cui due per un biennio, per un costo complessivo di Euro 11,50 milioni più eventuali premi, ed uno per la sola stagione 17/18 a titolo gratuito ed un importo retributivo totale per la stagione 17/18 di Euro 4,79 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di dieci giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 2,00 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,36 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

I proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

# **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2017		30/06/2016	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	57.466.675		58.241.295	
Terreni e fabbricati strumentali	1.1		35.566.675		36.341.295
Investimenti immobiliari	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.269.257		4.286.364	
Impianti e macchinari			54.014		19.357
Attrezzature industriali e commerciali			226.841		235.813
Migliorie su beni di terzi			0		0
Altri beni			3.988.401		4.031.194
Investimenti immobiliari			0		0
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	53.899.066		49.564.666	
Altre attività immateriali	4	13.613.055		13.614.055	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		5.407		6.407
Premi di preparazione	4.2		0		0
Altre immobilizzazioni	4.3		13.607.648		13.607.648
Immobilizzazioni in corso ed acconti			0		0
Partecipazioni in imprese collegate	5	0		0	
Altre Attività finanziarie	6	541.269		496.783	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			541.269		496.783
Crediti commerciali	7	14.000.000		0	
Crediti verso enti settore specifico	7.1		14.000.000		0
Attività per imposte differite attive	8	19.567.466		18.172.072	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		163.356.787		144.375.234	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	867.501		623.133	
Crediti commerciali	10	6.600.742		3.561.691	
Verso clienti entro l'anno			6.600.742		3.561.691
Crediti verso enti settore specifico	11	24.106.889		7.647.027	
Attività finanziarie correnti	12	6.378.836		6.677.068	
Crediti tributari	12.1		149.158		401.669
Crediti tributari per imposte correnti dirette	12.2		10.736		116.547
Verso altri	12.3		6.218.942		6.158.852
Altre attività correnti	13	201.738		121.136	
Risconti attivi	13.1		201.738		121.136
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	3.027.958		3.621.951	
Depositi bancari e postali			3.016.491		3.609.164
Danaro e valori in cassa			11.467		12.787
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		41.183.664		22.252.006	
TOTALE ATTIVO		204.540.451		166.627.240	

valori in Euro				
PASSIVO		30/06/2017		30/06/2016
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347
Riserve		(34.366.108)		(34.567.797)
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		17.666.845	17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.620.629	5.571.811
	<i>Altre riserve</i>		11.693.561	11.581.439
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.305.523)	(69.346.273)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)	(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		2.648.501		15.419.325
Utile ( Perdita ) di esercizio		11.377.545		(12.625.154)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15</b>	<b>20.303.284</b>		<b>8.869.720</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>				
Debiti finanziari non correnti	16	31.582.990		6.612.101
Altre passività non correnti	17	47.682.781		54.042.162
	<i>Debiti tributari</i>	17.1	43.325.209	47.839.249
	<i>Altri debiti</i>	17.2	0	1.499.995
	<i>Risconti passivi</i>	17.3	4.357.572	4.702.918
Debiti verso enti settore specifico	18	6.622.500		3.296.321
Imposte differite passive	19	11.632.249		11.835.476
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	3.180.557		1.430.557
	<i>Per imposte</i>	20.1	109.321	109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	20.2	3.071.236	1.321.236
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.352.359		1.351.545
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>102.053.435</b>		<b>78.568.162</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>				
Debiti finanziari correnti	22	8.777.546		8.853.264
Altre passività correnti	23	32.956.466		37.109.840
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	6.400.141	15.001.028
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	763.424	859.333
	<i>Altri debiti</i>	23.3	23.333.664	20.993.118
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	2.459.237	256.361
Debiti verso enti settore specifico	24	22.533.234		15.319.927
Debiti commerciali correnti	25	10.707.758		9.481.678
	<i>Acconti</i>	25.1	46.320	141.464
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	10.661.438	9.340.214
Debiti tributari	26	6.520.589		8.424.650
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	688.140		0
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>82.183.732</b>		<b>79.189.359</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>204.540.451</b>		<b>166.627.240</b>

## **CONTO ECONOMICO**



valori in Euro			
		01/07/2016 30/06/2017	01/07/2015 30/06/2016
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>14.850.116</b>	<b>(9.485.523)</b>
Oneri finanziari netti e differenze cambio	32	(2.338.731)	(1.866.421)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0	4.057
b) perdite		(43)	(7.521)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(43)</b>	<b>(3.464)</b>
Proventi da attività di investimento			
da terzi		329	6.194
da attualizzazione		0	25.107
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>329</b>	<b>31.301</b>
Oneri finanziari			
verso terzi		(1.580.783)	(1.339.912)
da attualizzazione		(758.234)	(554.346)
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(2.339.016)</b>	<b>(1.894.258)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>12.511.386</b>	<b>(11.351.944)</b>
Imposte correnti	33	(2.732.462)	(1.979.115)
Imposte differite e anticipate	34	1.598.621	705.905
b) imposte differite		203.227	1.751.158
c) imposte anticipate		1.395.394	(1.045.253)
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>11.377.545</b>	<b>(12.625.154)</b>
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>			
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		11.377.545	(12.625.154)
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0	0
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>11.377.545</b>	<b>(12.625.154)</b>

<b>Numero azioni</b>	<b>67.738.911</b>
<b>Utile per azione</b>	<b>0,17</b>

## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**



										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili ( Perdite ) portati a nuovo	Utile ( Perdita ) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto			patrimonio
										netto
<b>Saldo al 30.06.16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.572</b>	<b>0</b>	<b>11.581</b>	<b>(69.347)</b>	<b>(41)</b>	<b>15.420</b>	<b>(12.625)</b>	<b>8.870</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			49		98			(12.772)	12.625	(0)
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS					14		41			55
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									11.378	11.378
<b>Saldo al 30.06.17</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.621</b>	<b>0</b>	<b>11.693</b>	<b>(69.306)</b>	<b>(41)</b>	<b>2.648</b>	<b>11.378</b>	<b>20.303</b>

										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite ) portati a nuovo (*)	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto			patrimonio
										netto
<b>Saldo al 30.06.15</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.557</b>	<b>0</b>	<b>11.573</b>	<b>(69.318)</b>	<b>(41)</b>	<b>9.652</b>	<b>5.812</b>	<b>21.545</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			15		29			5.768	(5.812)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS					(21)		(29)			(50)
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									(12.625)	(12.625)
<b>Saldo al 30.06.16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.572</b>	<b>0</b>	<b>11.581</b>	<b>(69.347)</b>	<b>(41)</b>	<b>15.420</b>	<b>(12.625)</b>	<b>8.870</b>

Nota al bilancio n. 15

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/17	30/06/16
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>11.377.545</b>	<b>(12.625.154)</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	30	20.750.702	16.756.801
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	30	7.000	6.407
Ammortamento immobilizzazioni materiali	30	969.828	973.200
Variazione T.F.R. (*)	21	56.048 (*)	4.894
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	151.379	(705.905)
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>33.312.502</b>	<b>4.410.242</b>
Variazione rimanenze	9	244.368	(608.641)
Variazione crediti verso società calcistiche	11	30.459.862	(21.263.765)
Variazione crediti verso clienti	10	3.039.050	659.090
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	(358.322)	(24.217)
Variazione attività finanziarie	12,3	60.091	(198.068)
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	80.602	(81.760)
<b>Totale (B)</b>		<b>33.525.651</b>	<b>(21.517.361)</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	10.539.485	3.356.328
Variazione debiti commerciali	25	1.226.080	(6.073.251)
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	(5.729.961)	(3.240.877)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	745.427	176.102
Variazione ratei e risconti passivi	17,3;23,4	1.857.529	(158.193)
<b>Totale (C)</b>		<b>8.638.561</b>	<b>(5.939.892)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>24.887.091</b>	<b>(15.577.470)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>8.425.411</b>	<b>19.987.712</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3	25.085.101	28.709.130
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	3	6.000	2.813
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	4	178.101	138.392
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	6	44.486	24.673
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(25.313.689)</b>	<b>(28.875.008)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	16;22	(75.717)	6.827.357
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	16.370.002	2.741.353
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0	0
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>16.294.285</b>	<b>9.568.709</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>		<b>(593.993)</b>	<b>681.413</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	3.621.951	2.940.539
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	3.027.958	3.621.951
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>(593.993)</b>	<b>681.413</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO S.S. LAZIO  
AL 30 GIUGNO 2017  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che

hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

## ***Principi di consolidamento***

### ***Imprese controllate***

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

### ***Imprese collegate***

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

### ***Area di consolidamento***

<b>Denominazione della società</b>	<b>Sede della società</b>	<b>% di capitale posseduto</b>	<b>Capitale sociale €</b>		<b>Modalità di Consolidamento</b>
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100,00%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100,00%	10.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in Liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto

### ***Procedura di consolidamento***

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificate in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della

partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta via siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio

del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

- *Library SS Lazio*. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e



macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Altre attività finanziarie non correnti***

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### ***Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti***

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### ***Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti***

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### ***Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti***

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### ***Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti***

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Con efficacia dal presente esercizio è stato applicato l'emendamento allo IAS 19 che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo nella sua interezza, ed il riconoscimento separato nel conto economico delle componenti di costo legate alla prestazione lavorativa e gli oneri finanziari netti, e l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione in ogni esercizio della passività e attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi.

#### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta este-

ra sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

#### **1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive**

##### **1.1) intermediazione non condizionata**

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;

##### **1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni**

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
  - 3.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
  - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
  - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
  - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

## **Altre Informazioni**

### ***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7***

*-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

*-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

*-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)*

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2016</b>	<b>5,22</b>	<b>0,53</b>	<b>11,26</b>
Accantonamenti	1,86		
Utilizzi			
<b>Saldo al 30/06/2017</b>	<b>7,08</b>	<b>0,53</b>	<b>11,26</b>

Tipologia di rischi coperti:

*-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml)	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	13,66	8,78	No	
Crediti verso enti settore specifico	24,85	8,18	No	
Altre Attività correnti	20,58	20,50	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>59,09</b>	<b>37,46</b>		
Di cui scaduti	1,73	0,40		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	1,30	0,22	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,43	0,18	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>1,73</b>	<b>0,40</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/17	30/06/16	Garanzie al 30/06/17	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	6,99	5,15	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,74	0,09	No	
-attività finanziarie	8,10	7,95	No	
Altre %				
-crediti commerciali	0,29	0,29	No	
-crediti verso enti settore specifico	-	0,44	No	
-attività finanziarie	6,47	6,47	No	
<b>Totale</b>	<b>22,60</b>	<b>20,39</b>		

*-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/17	30/06/16
scaduto:		
-intermediari	9,02	7,94
-altre passività	0,10	0,15
-commerciali	2,87	1,20
01-365gg:		
-finanziari	15,18	23,85
-istituti previdenza	0,76	0,86
-personale	11,20	9,46
-intermediari	1,96	2,41
-altre passività(*)	1,04	1,04
-settore specifico	22,53	15,32
-commerciali	7,86	8,28
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	7,21	8,42
oltre 365gg:		
-finanziario	31,58	6,61
-tributari	43,33	47,84
-procuratori	0,00	1,50
-settore specifico	6,62	3,30

*\*sono esclusi risconti passivi*

#### *-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti nel breve-medio periodo, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

#### *Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

#### *Direzione e coordinamento*

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2016 nella tabella che segue, in euro:

##### **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/15</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.039	135.955
D) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.257.901</b>	<b>29.255.817</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	57.150	56.182
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.200.751	29.199.635
E) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.257.901</b>	<b>29.255.817</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### **CONTO ECONOMICO**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.250	39.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(13.404)	(19.677)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.547)	(15.710)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	(2.302)
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.331)	(1.063)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>968</b>	<b>248</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l., S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.



### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,42 milioni e debito per Euro 0,26 milioni, riferiti a servizi di vigilanza e di stewart;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,11 milioni e debito per Euro 0,08 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e alla gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,03 milioni e debito di Euro 0,32 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,03 milioni, a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 1,45 milioni e debito di Euro 0,88 milioni, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 43,73 milioni, con un incremento di Euro 16,89 milioni, rispetto al 30 giugno 2016, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	30/06/2017	30/06/2016
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	3,02	3,61
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>3,03</b>	<b>3,62</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F. Debiti bancari correnti	(8,78)	(8,33)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,54)	(0,52)
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(5,86)	(15,00)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(15,18)</b>	<b>(23,85)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(C)</b>	<b>(12,15)</b>	<b>(20,23)</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>(31,58)</b>	<b>(6,61)</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(43,73)</b>	<b>(26,84)</b>

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:

in €/000

<b>RICAVI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
Vendite a terzi	115.251	81.980	13.809	12.449	0	0	129.060	94.429
Vendite intersettoriali								0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>115.251</b>	<b>81.980</b>	<b>13.809</b>	<b>12.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>129.060</b>	<b>94.429</b>

in €/000

<b>RISULTATI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
Risultato del settore	8.747	(14.672)	6.190	5.275	(87)	(89)	14.850	(9.486)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	8.747	(14.672)	6.190	5.275	(87)	(89)	14.850	(9.486)
Quota di utili di imprese collegate	0	0	0	0	0		0	0
Proventi ed oneri finanziari	(1.931)	(1.465)	0	30	(408)	(432)	(2.339)	(1.867)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0		0		0	0
Proventi e oneri non ricorrenti							0	0
Imposte sul reddito	(703)	(1.761)	(431)	487	0	0	(1.134)	(1.273)
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>6.113</b>	<b>(17.898)</b>	<b>5.759</b>	<b>5.792</b>	<b>(495)</b>	<b>(521)</b>	<b>11.378</b>	<b>(12.626)</b>

in €/000

<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
Incrementi di immobilizzazioni	25.218	28.860	51	15	0	0	25.269	28.875
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	21.711	17.707	16	29	0	0	21.727	17.736
Svalutazioni imputate a conto economico	6.348	(606)	248	(504)	0	0	6.596	(1.110)

in €/000

<b>ATTIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
Attività di settore	174.157	141.326	8.464	3.377	21.919	21.922	204.540	166.627
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
<b>Totale attività</b>	<b>174.157</b>	<b>141.326</b>	<b>8.464</b>	<b>3.377</b>	<b>21.919</b>	<b>21.922</b>	<b>204.540</b>	<b>166.627</b>

in €/000

<b>PASSIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/16</b>
Patrimonio netto	(20.051)	(24.971)	40.354	33.841	0	0	20.303	8.870
Passività di settore	167.522	142.409	4.096	2.310	12.619	13.038	184.237	157.757
Passività non allocate							0	0
<b>Totale passività</b>	<b>147.471</b>	<b>117.438</b>	<b>44.450</b>	<b>36.151</b>	<b>12.619</b>	<b>13.038</b>	<b>204.540</b>	<b>166.627</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### 1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 35.567 migliaia con un decremento netto di Euro 775 migliaia rispetto al 30 giugno 2016 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>44.846</b>
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	44.846
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>8.505</b>
Ammortamento dell'anno	775
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Eliminazioni per rivalutazioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>9.280</b>

Valore contabile netto	Impianti e macchinari
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>36.341</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>35.567</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

##### 1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta dal Prof. Riccardo Tiscini, con riferimento al mercato immobiliare.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.269 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 17 migliaia,.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000				
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>407</b>	<b>1.017</b>	<b>1.436</b>	<b>6.612</b>	<b>9.472</b>
Incrementi	41	47	0	81	169
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>448</b>	<b>1.063</b>	<b>1.436</b>	<b>6.693</b>	<b>9.641</b>
Di cui:					
al costo	448	1.063	1.436	6.693	9.641
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

	in €/000				
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>390</b>	<b>780</b>	<b>1.436</b>	<b>2.581</b>	<b>5.186</b>
Ammortamento dell'anno	7	56	0	134	196
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>396</b>	<b>836</b>	<b>1.436</b>	<b>2.714</b>	<b>5.383</b>

	in €/000				
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>18</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>4.031</b>	<b>4.286</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>54</b>	<b>226</b>	<b>0</b>	<b>3.988</b>	<b>4.269</b>

Il saldo netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

## 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 53.899 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 4.335 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Immobile, Wallace, Bastos, Lukaku e Luis Alberto.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

						in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale
<b>Costo</b>						
Al 1° luglio 2016		15.208		91.525		106.732
-diritti	15.208		83.907		99.115	
-costi di intermediazione	0		7.618		7.618	
Incrementi		9.516		24.863		34.379
-diritti	8.816		24.733		33.549	
-costi di intermediazione	700		130		830	
Decrementi		(5.700)		(29.153)		(34.853)
-diritti	(5.700)		(28.195)		(33.895)	
-costi di intermediazione	0		(957)		(957)	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>19.024</b>		<b>87.236</b>		<b>106.259</b>
-diritti	18.324		80.444		98.768	
-costi di intermediazione	700		6.791		7.491	
<b>Fondo Ammortamenti</b>						
Al 1° luglio 2016		(8.671)		(48.496)		(57.168)
-diritti	(8.671)		(45.452)		(54.124)	
-costi di intermediazione	0		(3.044)		(3.044)	
Decrementi		2.612		22.947		25.559
-diritti	2.612		22.246		24.858	
-costi di intermediazione	0		700		700	
Quota dell'esercizio		(2.896)		(17.854)		(20.751)
-diritti	(2.765)		(16.086)		(18.851)	
-costi di intermediazione	(132)		(1.768)		(1.900)	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>(8.956)</b>		<b>(43.404)</b>		<b>(52.361)</b>
-diritti	(8.824)		(39.292)		(48.116)	
-costi di intermediazione	(132)		(4.112)		(4.244)	
<b>Valore netto contabile</b>						
Al 1° luglio 2016		6.536		43.028		49.565
-diritti	6.536		38.455		44.991	
-costi di intermediazione	0		4.574		4.574	
<b>Al 30 giugno 2017</b>		<b>10.068</b>		<b>43.831</b>		<b>53.899</b>
-diritti	9.500		41.152		50.652	
-costi di intermediazione	568		2.679		3.247	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2016

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2016 – giugno 2017.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

##### 4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 5 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2016, si sono decrementati di Euro 1 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2016	231
Incrementi	
Decrementi	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>231</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2016	(225)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(1)
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>(226)</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>6</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>5</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

#### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2017. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

### 5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
<b><u>I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.</u></b>				

	in €/000
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Cono Roma S.r.l. in liquidazione</b>
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08
Totale attività	2
Totale passività	29
Totale netto	(27)
<b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b>	<b>(14)</b>

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 541 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2016, si sono incrementati di Euro 44 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

	in €/000	
<b>Altre attività finanziarie</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Crediti verso altri	541	497
<b>Totale</b>	<b>541</b>	<b>497</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 221 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 7. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 ad Euro 14.000 e si riferiscono a quote di crediti oltre i 12 mesi rivenienti dal saldo del "Conto trasferimenti" del Lega a seguito delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Candreva e Berisha.



## 8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2017 sono pari ad Euro 19.568 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 1.396 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al decremento, per Euro 179 migliaia, dovuto alla variazione della aliquota fiscale IRES a partire dalla stagione 2017/2018 ed all'iscrizione di imposte anticipate correlate sia a perdite fiscali pregresse, per Euro 528 migliaia, e sia a variazioni temporanee ai fini IRES, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale. La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>13.625</b>	<b>4.542</b>	<b>6</b>	<b>18.172</b>
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(199)	0	(199)
Accredito a conto economico	528	1.066	0	1.594
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>14.153</b>	<b>5.409</b>	<b>6</b>	<b>19.568</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2017, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 83.154 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti al 30 giugno 2017 è pari a Euro 868 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2016	623
Variazione di periodo	245
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2017</b>	<b>868</b>

La variazione è dovuta al materiale tecnico per la stagione 2017/2018, consegnata da Macron S.p.A. nel corso del mese di giugno 2017.

### 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano al 30 giugno 2017 ad Euro 6.601 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 3.039 migliaia, principalmente per l'aumento delle fatture da emettere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	2.440	2.225
- note di credito da emettere nazionali	(71)	(31)
- clienti esteri	212	286
- fatture da emettere	3.800	414
- crediti in contenzioso	7.284	5.881
- fondo svalutazione crediti	(7.064)	(5.214)
<b>Totale</b>	<b>6.601</b>	<b>3.562</b>

	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
Fatture da emettere	3.800	-	-	-	3.800

Fra clienti nazionali il più significativo è quello verso lo sponsor di maglia (Euro 915 migliaia).

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono quelli verso il concessionario della pubblicità allo stadio (Euro 2.363 migliaia), verso lo sponsor tecnico (Euro 816 migliaia) e verso primaria emittente televisiva (Euro 471 migliaia) per introiti riferiti alla gestione del canale televisivo Lazio.

## 11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 ad Euro 24.106 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2016 di Euro 16.469 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è principalmente dovuto alla cessione dei diritti alla prestazioni sportive dei calciatori Candreva e Berisha ed all'iscrizione di un credito verso squadre estere a seguito di sentenza di organi sportivi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Società calcistiche italiane	3.510	3.516
Società calcistiche estere	3.647	1.610
Lega Nazionale Professionisti	10.930	350
Uefa	6.019	1.949
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(529)
<b>Totale</b>	<b>24.106</b>	<b>7.637</b>

	in €/000			
<b>Crediti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2017</b>
Società calcistiche estere	656	235	2756	3.647

I crediti verso società calcistiche estere sono principalmente rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti principalmente dal saldo del “Conto trasferimenti” che si riferisce alla quota corrente dei crediti per le cessioni di Candreva e Berisha.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell’ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2017/2018.

## **12. Attività finanziarie correnti**

### **12.1. Crediti tributari**

I crediti tributari, al 30 giugno 2017, sono pari a Euro 149 migliaia, con un decremento di Euro 252 migliaia rispetto al 30 giugno 2016 per nuove considerazioni sulla recuperabilità di crediti relativi ad anni precedenti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
per imposte indirette	131	130
per imposte dirette	18	271
<b>Totale</b>	<b>149</b>	<b>401</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 130 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi all’anno 2015 della controllata Lazio Marketing & Communication SpA.

### **12.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette**

I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 30 giugno 2017, sono pari a Euro 11 migliaia, con un decremento di Euro 105 migliaia rispetto al 30 giugno 2016.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Ires	11	67
Irap	-	50
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>117</b>

La voce è riferita all’IRES della controllata Lazio Marketing & Communication SpA., quale residuo credito 2012/2013.

### **12.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2017 ammontano ad Euro 6.219 migliaia e sono aumentati di Euro 60 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2016.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Anticipi a fornitore	208	353
Verso tesserati, dipendenti ed altri	149	124
Altri	2.574	2.474
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.194	1.094
Fondo svalutazione crediti	(1.114)	(1.094)
<b>Totale</b>	<b>6.219</b>	<b>6.159</b>

Negli “Anticipi a fornitori” vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a tratte tenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.17</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.624
Fondo svalutazione	(10.167)
<b>Totale</b>	<b>3.208</b>

L'importo di Euro 3.208 migliaia rappresenta il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

### 13. Altre attività correnti

#### 13.1 Risconti Attivi

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 202 migliaia, con un incremento di Euro 81 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, come evidenziato dalla seguente tabella:

in €/000

<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Risconti attivi	202	121
<b>Totale</b>	<b>202</b>	<b>121</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti compensi di intermediari per Euro 100 migliaia e premi assicurativi per Euro 42 migliaia.

#### **14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2017 ammontano ad Euro 3.028 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2016 di Euro 594 migliaia.

Si riferiscono per Euro 3.016 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 11 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## 15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2017 è positivo per un ammontare di Euro 20.303 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.621 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.694 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.306) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 2.649 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 16. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 31.583 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti e sulla cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi, ed all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani.

### 17. Altre passività non correnti

#### 17.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 43.325 migliaia.

in €/000		
Debiti tributari	30.06.2017	30.06.2016
Debiti oggetto di transazione	43.325	47.839
<b>Totale</b>	<b>43.325</b>	<b>47.839</b>

Tali debiti sono principalmente rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto

il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota di cui al paragrafo precedente in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### 17.3. Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi al 30 giugno 2017 ammontano a Euro 4.358 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2016 era pari a Euro 4.703 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

### 18. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 6.623 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €/000	
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	0	1.297
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	6.623	1.999
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	0
<b>Totale</b>	<b>6.623</b>	<b>3.296</b>

### 19. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2017 sono pari ad Euro 11.633 migliaia con un decremento di Euro 204 migliaia rispetto al 30 giugno 2016 per l'effetto *reversal* sull'attualizzazione sul debito tributario

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

	in €/000			
<b>Imposte differite passive</b>	<b>Valutazione terreni e fabbricati</b>	<b>Valutazione TFR</b>	<b>Debiti tributari rateizzati</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>10.628</b>	<b>18</b>	<b>1.190</b>	<b>11.836</b>
Da acquisizione partecipazione				0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	0	0	-204	-204
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>10.628</b>	<b>18</b>	<b>986</b>	<b>11.633</b>

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) dell'immobile di Via Valenziani e del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

## 20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 20.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2017, invariato rispetto al 30 giugno 2016.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €/000</b>
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 20.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 3.071 migliaia al 30 giugno 2017 con un incremento di Euro 1.750 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Tale variazione è dipesa dalla diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e dall'aumento a seguito di richieste da parte di ex collaboratori e squadre estere.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	<b>in €/000</b>		
<b>Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>Rischi</b>	<b>F.do Spese partecipazioni</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>1.299</b>	<b>21</b>	<b>1.321</b>
Accantonamenti	2550	0	2550
Utilizzi	-800	0	-800
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>3.049</b>	<b>21</b>	<b>3.071</b>

L'accantonamento al “fondo rischi” si riferisce all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente, ed a richieste di squadre estere.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 21. Fondi per benefici ai dipendenti



Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.352 migliaia invariato rispetto al 30 giugno 2016. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2016</b>	<b>1.352</b>
Accantonamenti	169
Utilizzi	(114)
Actuarial Losses	(55)
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>1.352</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

#### RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECONOMICHE

	30.06.2017	30.06.2016
Tasso annuo di attualizzazione	1,74%	1,40%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50% per il 2016; 1,80% per il 2017; 1,70% per il 2018; 1,60% per il 2019; 2,00% dal 2020 in poi
Tasso annuo incremento TFR	2,625%	2,625% per il 2016; 2,850% per il 2017; 2,775% per il 2018; 2,700% per il 2019; 3,000% dal 2020 in poi
Tasso annuo di incremento salariale	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 22. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 8.778 migliaia, per la copertura di momentanee esigenze di cassa con scadenza entro i 12 mesi.

### 23. Altre passività correnti

#### 23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2017, a Euro 6.400 migliaia, con un decremento di Euro 8.601 migliaia rispetto al 30 giugno 2016.

Tale voce include le esposizioni entro i 12 mesi sia della cessione dei crediti verso al LEGA rivenienti dalla campagna trasferimenti della stagione 17/18 e sia dell'importo del debito per il mutuo quindicinale sull'immobile di Via Valenziani, regolato al tasso fisso del 6%.

### 23.2. *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2017 a Euro 763 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 96 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordo del 15 marzo 2017), del mese di febbraio 2017, pari a Euro 315 migliaia.

### 23.3. *Altri debiti*

Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2017, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 2.541 migliaia, ed ammontano ad Euro 23.334 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento dei debiti verso tesserati e dipendenti.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.197	9.454
- verso collaboratori	1	19
- verso intermediari	10.977	10.353
-altri	1.158	1.169
<b>Totale</b>	<b>23.334</b>	<b>20.993</b>

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2017</b>
- verso tesserati e dipendenti	5.143	6.054	11.197

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2017, pari a Euro 3.595 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2017, pari a Euro 6.054 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
verso intermediari	3.025	6.495	568	890	10.977

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €/000		
Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 30.06.2017
verso intermediari	5.307	5.671	10.977
<b>Totale</b>	<b>5.307</b>	<b>5.671</b>	<b>10.977</b>

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 23.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 2.459 migliaia e sono costituiti in gran parte dalla quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di sponsorizzazione, alla cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI e ad abbonamenti stagione 17/18.

#### 24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 22.533 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2016, un incremento di Euro 7.213 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata, ed alla rilevazione di un debito a seguito sentenza sportiva; si segnala che tale ultimo debito è quasi interamente controbilanciato dal credito di cui al paragrafo 12.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.17	30.06.16
Società calcistiche estere	15.909	10.605
Società calcistiche italiane	257	136
Lega	3.349	4.579
Altri	3.018	-
<b>Totale</b>	<b>22.533</b>	<b>15.320</b>

in €/000				
Debiti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
Società calcistiche estere	12.686	3.091	132	15.909

Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

## 25. Debiti commerciali correnti

### 25.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 30 giugno 2017 ammontano a Euro 10.661 migliaia aumentati di Euro 1.321 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, principalmente per le fatture da ricevere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

in €/000		
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.17	30.06.16
Fornitori nazionali	4.160	4.679
Fornitori esteri	289	320
Fatture da ricevere	6.226	4.366
Note credito da ricevere	(14)	(24)
<b>Totale</b>	<b>10.661</b>	<b>9.340</b>

in €/000					
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2017
verso fatture da ricevere	6.226	-	-	-	6.226

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I. Servizi S.p.A. (Euro 1.017 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico, alla Regent International Srl (Euro 182 migliaia) per l'attività di tour operator, alla Omnia Service One srl (Euro 315 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati e verso la Macron S.p.A. (Euro 266 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 642 migliaia), dai debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia), da quelli verso la Macron S.p.A. (Euro 723 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo, verso la US Salernitana 1919 Italy S.r.l. (Euro 880 migliaia) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione, e verso SKY Italia Srl (Euro 300 migliaia) per costi legati al canale televisivo Lazio.

## 26. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 6.521 migliaia al 30 giugno 2017 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2016, un decremento di Euro 1.904 migliaia

principalmente per la diminuzione delle ritenute su lavoratori dipendenti avendo elaborato la mensilità di giugno 2017 al lordo delle imposte.

I Debiti tributari al 30 giugno 2017 sono così suddivisi:

	in €/000	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	1.875	4.159
	43	32
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori		
IVA	422	420
Debiti oggetto di transazione	4.150	3.652
Altri	29	161
<b>Totale</b>	<b>6.521</b>	<b>8.424</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.150 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.

## 27. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 688 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>
IRES	549	-
IRAP	138	0
<b>Totale</b>	<b>688</b>	<b>0</b>

L'IRAP al 30 giugno 2017 è della controllante e della controllata S.S. Lazio M.& C. S.p.A..

L'IRES al 30 giugno 2017 è il debito sia della controllante che della controllata S.S. Lazio M.& C. S.p.A.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 28. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 28.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 104 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente agli incassi provenienti dalle partite giocate fuori casa nella Tim Cup.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Ricavi da gare in casa	5.259	4.700	11,90
% su incassi gare da squadre ospitanti	773	0	100,00
Abbonamenti	1.602	2.831	-43,40
<b>Totale</b>	<b>7.635</b>	<b>7.531</b>	<b>1,38</b>

#### 28.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 5.531 migliaia. Tale variazione è dipesa da maggiori introiti conseguiti dal diverso piazzamento nel campionato nazionale e dal raggiungimento della finale di Coppa Italia Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Televisivi	55.520	50.709	9,49
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	7.183	9.138	-21,40
Da LNP	10.706	8.030	33,31
<b>Totale</b>	<b>73.409</b>	<b>67.878</b>	<b>8,15</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 16.432 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 9.555 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 27.106 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 6.198 migliaia e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 4.508 migliaia.

#### 28.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 2.223 migliaia, dovuto sia ai maggiori introiti rivenienti dal nuovo contratto di sponso-

rizzazione della maglia e dal nuovo contratto vendita di vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

in €/000			
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	2.076	1.191	74,25
Proventi Pubblicitari	9.148	7.945	15,14
Canoni per licenze, marchi e brevetti	2.084	1.949	6,95
<b>Totale</b>	<b>13.308</b>	<b>11.085</b>	<b>20,05</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 2.076 migliaia e derivano in gran parte dal contratto perfezionato con la Seleco S.p.A. per la qualifica di main sponsor e con la Macron S.p.A. per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 9.148 migliaia e sono rappresentati principalmente dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l..

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 2.084 migliaia e sono per Euro 1.610 migliaia rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A..

#### **28.4. Ricavi da gestione diritti calciatori**

Al 30 giugno 2017 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 30.570 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 28.532 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

in €/000			
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	1.145	0	-100,00
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	28.850	1.904	100,00
Altri proventi da gestione calciatori	576	134	330,61
<b>Totale</b>	<b>30.570</b>	<b>2.038</b>	<b>1.400,15</b>

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano premi di rendimento e le quote spettanti al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

#### **28.5. Altri Ricavi**

Al 30 giugno 2017 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.667 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.389 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei contributi Lega per la partecipazione alla Europa League, in parte bilanciata da introiti Lega rivenienti dalla divisione del residuo “paracadute” non distribuito alle società retrocesse.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

<b>Altri ricavi</b>	<b>in €/000</b>		
	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	75	263	-71,54
Da altri	2.242	1.377	62,85
Contributi in c/esercizio	0	3.046	0,00
Proventi vari	350	369	-5,28
<b>Totale</b>	<b>2.667</b>	<b>5.056</b>	<b>-47,25</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 2.242 migliaia e sono principalmente rappresentati da ricavi da scuola calcio e Summer Camp, per Euro 475 migliaia e ricavi verso Lega, per Euro 1.071 migliaia.

## 28.6. *Variazione delle rimanenze*

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in aumento di Euro 244 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

<b>Rimanenze</b>	<b>in €/000</b>
Prodotti finiti al 30 giugno 2016	623
Variazione di periodo	244
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2017</b>	<b>867</b>

La variazione è principalmente dovuta a materiale tecnico stagione 2017/2018, consegnato da Macron a giugno 2017.

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

## 28.7. *Ricavi da Merchandising*

Al 30 giugno 2017 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.228 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2016 di Euro 386 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalle maggiori vendite del materiale sportivo SS Lazio a terzi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Ricavi da merchandising</b>	<b>in €/000</b>		
	<b>30.06.17</b>	<b>30.06.16</b>	<b>%</b>
Materiale per vendita a terzi	1.208	812	48,77
Altri	20	29	-31,03
<b>Totale</b>	<b>1.228</b>	<b>841</b>	<b>46,02</b>

## 29. COSTI OPERATIVI

### 29.1 *Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*



I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 3.035 migliaia e sono incrementati di Euro 867 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dall'acquisto di materiale sportivo, stagione 17/18, destinato al settore tecnico della SS Lazio S.p.A. ed effettuato a giugno 2017.

La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

## 29.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2016 ammontavano ad Euro 59.055 migliaia, sono diminuiti di Euro 1.602 migliaia, e sono pari ad Euro 57.453 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuto, per Euro 2.897 migliaia, al decremento della componente fissa ed all'incremento della componente variabile delle retribuzioni dei calciatori e tecnici.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

in €/000			
Personale	30.06.17	30.06.16	%
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	42.596	45.220	-5,80
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.763	3.792	51,98
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.683	4.126	-34,97
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	550	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	654	690	-5,22
- Oneri sociali	1.949	1.689	15,38
- Trattamento di fine carriera	283	265	6,94
- Altri Costi	596	921	-35,29
<i>Sub Totale</i>	<i>55.074</i>	<i>56.703</i>	<i>-2,87</i>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.556	1.545	0,66
- Oneri sociali	445	445	-0,16
-Trattamento di fine rapporto	253	247	2,24
- Altri Costi	126	113	11,76
<i>Sub Totale</i>	<i>2.379</i>	<i>2.351</i>	<i>1,21</i>
<b>Totale</b>	<b>57.453</b>	<b>59.055</b>	<b>-2,71</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.17	30.06.16	%
Calciatori	58	53	9,43
Allenatori	60	21	185,71
Altro personale tecnico	34	18	88,89
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	33	34	-2,94
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>193</b>	<b>134</b>	<b>44,03</b>

### 29.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2017 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 1.265 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.085 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da premi di rendimento riconosciuti al club di destinazione a seguito di cessioni temporanee ed esercizio di diritti di opzione e contro-opzione.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Oneri da gestione servizi calciatori	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	13	28	-53,57
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	100,00
Altri oneri da gestione calciatori	1.252	151	726,67
<b>Totale</b>	<b>1.265</b>	<b>180</b>	<b>604,56</b>

### 29.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi al 30 giugno 2017 ammontano a Euro 16.211 migliaia, con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.186 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a minori costi di intermediazione, di locomozione, per la mancata partecipazione alle competizioni europee, e manutenzione.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Costi per tesserati	724	518	39,71
Costi specifici tecnici	678	704	-3,70
Costi per intermediazione tesserati	2.327	2.881	-19,24
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	922	1.565	-41,12
Servizio biglietteria e controllo ingressi	801	878	-8,74
Spese assicurative	147	157	-6,57
Spese amministrative	5.732	6.083	-5,78
Spese per pubblicità e promozione	4.881	4.610	5,88
<b>Totale</b>	<b>16.211</b>	<b>17.397</b>	<b>-6,82</b>

Dettaglio	in €/000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2017
Costi per intermediazione tesserati	2.227	100	2.327

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

I costi per tesserati, pari a Euro 724 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 758 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.327 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si

segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 922 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra, delle squadre giovanili e della squadra femminile.

Le spese assicurative, pari a Euro 147 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.732 migliaia, accolgono per Euro 3.460 migliaia, spese per consulenze e prestazioni di servizi principalmente a fronte di attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa, spese per l'attività della Lega Serie A, per Euro 945 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 1.062 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 4.881 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.148 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 42 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 111 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 168 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 280 migliaia, costi per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione presso lo Stadio Arechi, per Euro 1.450 migliaia, e per la maggior parte del residuo a spese per la fornitura di contenuti per la rivista "Lazio Style" e per il canale televisivo "Lazio Style Channel"

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu- menti per la carica	Benefici non mone- tari	Bonus e incentivi	Altri com- pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di	Dal 1 dicembre	0	0	0	0	0

	Gestione	2004					
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

<b>Soggetto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Carica</b>	<b>Compensi</b>				
<b>Generalità</b>	<b>Carica ricoperta</b>	<b>Durata della carica</b>	<b>Emolumenti per la carica</b>	<b>Benefici non monetari</b>	<b>Bonus e incentivi</b>	<b>Altri compensi</b>	<b>Altro</b>
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012					
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Alessandro Benedetti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 8 luglio 2014					
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011 Sino al 28 ottobre 2015					
Alberto Gambino	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2015					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 29.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 5.374 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2016, di Euro 286 migliaia principalmente per la riduzione degli oneri straordinari.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Spese bancarie	281	258	9,01
Per godimento di beni di terzi	3.515	3.448	1,95
Spese varie organizzazione gare	463	553	-16,38
Tasse iscrizione gare	9	9	2,36
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	351	208	68,60
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	541	550	-1,66
- multe e danni	100	200	-50,00
Oneri straordinari	114	434	-73,74
<b>Totale</b>	<b>5.374</b>	<b>5.660</b>	<b>-5,06</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.515 migliaia e sono costituiti dall'affitto (Euro 2.970 migliaia) degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico, dall'affitto (Euro 266 migliaia) dei negozi di Parco Leonardo, Via Calderini e Roma Est e dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non.

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 351 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 641 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 417 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 123 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 18 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 82 migliaia.

### 30. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni al 30 giugno 2017 sono pari a Euro 26.242 migliaia con un incremento di Euro 8.095 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 16/17 ed alla svalutazione di diritti alle prestazioni sportive a seguito di sentenze sportive sfavorevoli.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	20.758	16.763	23,83
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	970	973	-0,35
Svalutazione delle immobilizzazioni	4.514	411	998,50
<b>Totale</b>	<b>26.242</b>	<b>18.147</b>	<b>44,60</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 20.758 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 970 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 55 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 27 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 30 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 75 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento di beni di terzi;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano principalmente l'importo del diritto di un calciatore a seguito di sentenza sportiva sfavorevole.

### 31. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni al 30 giugno 2017 sono pari a Euro 4.632 migliaia, con un incremento di Euro 3.933 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. Il saldo al 30 giugno 2017 è imputabile ad accantonamenti prudenziali dovuti a rischi su crediti, all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente, ed a richieste di squadre estere.

### 32. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2017 si riducono di Euro 31 migliaia rispetto al 30 giugno 2016, principalmente per il venire meno dei proventi da attualizzazione.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 2.339 migliaia, con un incremento di Euro 445 migliaia rispetto al 30 giugno 2016. La variazione è principalmente imputabile a minori oneri verso imprese controllate e maggiori oneri da attualizzazione e verso terzi.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €/000		
	30.06.17	30.06.16	%
Verso terzi	1.581	1.340	17,98
Da Attualizzazione	758	554	36,78
<b>Totale</b>	<b>2.339</b>	<b>1.894</b>	<b>23,48</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 85 migliaia, su cessioni di crediti, per Euro 655 migliaia, e sul mutuo quindicinale sull'immobile di via Valenziani, per Euro 408 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 739 migliaia

### 33. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.732 migliaia e comprendono principalmente il carico fiscale per IRES della controllante e della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. (compensato con le perdite fiscali IRES della controllante nell'ambito del consolidato fiscale) ed IRAP della controllante e della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. La Controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L. presenta imponibili negativi sia per IRES che IRAP.

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro migliaia:

<b>Tabella A</b>		
<b>IRES</b>		
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>12.382</b>
Risultato ante imposte	12.511	
Rettifiche di consolidamento	(129)	
<b>Variazioni permanenti</b>		
Sopravvenienze passive	110	
Telefonia	29	
Auto	121	
Sanzioni	3	
Svalutazioni	0	
Imu	417	
Interessi passivi	0	
Spese di rappresentanza	0	
Deduzione Irap	(1.540)	
Rettifica Marchio	(5.807)	
Imu pagata	(84)	
<b>Totale</b>	<b>(6.751)</b>	<b>5.631</b>
<b>Variazioni temporanee</b>		
Accantonamenti	4.439	
Utilizzo fondi	(82)	
<b>Totale</b>	<b>4.357</b>	<b>9.988</b>
<b>Ace</b>	<b>0</b>	
<b>Perdite pregresse</b>	<b>(7.992)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>1.996</b>
<b>Aliquota IRES 27,5%</b>		<b>549</b>
<b>Tabella B</b>		
<b>Differenza tra valore e costi della produzione in E./000</b>		<b>(4.772)</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	57.392	
<b>Totale</b>	<b>57.392</b>	<b>52.620</b>
<b>Variaz. in aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive	78	
<b>Totale</b>	<b>78</b>	<b>52.698</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	480	
IMU	417	
Ammortamento Marchio	(5.807)	
Deduzioni da cuneo fiscale	(2.087)	
INAIL		
<b>Totale</b>	<b>(6.997)</b>	<b>45.701</b>
<b>Rettifica Perdite controllate</b>	<b>0</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>45.701</b>
<b>Aliquota IRAP 4,82%</b>		<b>2.203</b>

### 34. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 19.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2016/2017			Esercizio 2015/2016		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	4.443	1.067	0	671	176	0
<b>Totale</b>	<b>4.443</b>	<b>1.067</b>	<b>0</b>	<b>671</b>	<b>176</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
Marchio						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(4.443)</b>	<b>(1.067)</b>	<b>0</b>	<b>(671)</b>	<b>(176)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	6.000.857		6.000.857
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	2.959.321		2.959.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	587.332		587.332
Fondo sval. Crediti diversi	11.279.938		11.279.938
<b>Totale</b>	<b>21.623.770</b>	<b>-</b>	<b>21.623.770</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>5.147.968</b>	<b>-</b>	<b>5.147.968</b>

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva:

<b>Riconciliazione tax rate IRES</b>			
	<b>imponibile</b>	<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Utile prima delle imposte	12.382	27,50%	3.405
variazioni imponibile fiscale IRES controllante	3.090	6,86%	850
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES	(7.992)	-17,75%	(2.198)
variazioni imponibile fiscale IRES controllata	(5.484)	-12,18%	(1.508)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>	<b>1.996</b>	<b>4,43%</b>	<b>549</b>



<b><u>Riconciliazione tax rate IRAP</u></b>	<b>imponibile</b>	<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	(4.772)	4,82%	(230)
variazioni imponibile fiscale IRAP controllante	56.083	4,82%	2.704
variazioni imponibile fiscale IRAP controllate	(5.610)	4,82%	(270)
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>	<b>45.701</b>	<b>46,17%</b>	<b>(2.203)</b>

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

## CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

16/17

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		Amm.ti 10	effetti economici di periodo			valori di fine periodo			varie anni contr. residui	
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5	f.do ammort. 6	netto 7	acquisti 8	cessioni 9		svoluzioni 11	minusvalenze 12	Rettifica fondo 13	plusvalenze 13	lordo 14 (5+8)	f.do ammort. 15 (6+10)		netto 16 (14-15-11-12-9)
<b>ITALIANI</b>																				
Marchetti Federico	2	30/06/2018	05/07/2011	Cagliari			5.049.363	4.372.850	676.513			337.330				5.049.363	4.710.180	339.183	31	
Candrea Antonio	3	30/06/2019	14/06/2014	Udinese	03/08/2016	Inter	4.000.000	1.625.132	2.374.868		2.303.100	71.768		1.696.900	19.412.145	-	-	-	27	
Candrea Antonio	3	30/06/2019	17/06/2013	Udinese	03/08/2016	Inter	1.700.000	890.791	809.209		784.755	24.454		915.245	-	-	-	-	27	
Parolo	4	30/06/2020	02/07/2014	Parma			4.454.258	1.780.727	2.673.530			666.095				4.454.258	2.446.822	2.007.435	30	
Immobile Ciro	5	30/06/2021	26/07/2016	Swiglia						8.750.000		1.647.917				8.750.000	1.647.917	7.102.083	27	
Immobile Ciro	5	30/06/2021	26/07/2016	Intermediazione						700.000		131.833				700.000	131.833	568.167	27	
<b>TOTALE</b>							<b>15.203.621</b>	<b>8.669.500</b>	<b>6.534.121</b>	<b>9.450.000</b>	<b>3.087.855</b>	<b>2.879.397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.612.145</b>	<b>19.412.145</b>	<b>18.953.621</b>	<b>8.936.753</b>	<b>10.016.868</b>	
<b>STRANIERI</b>																				
Zarate							20.200.000	16.156.682	4.043.318				4.043.318			-	-	-		
Gonzalez Alvaro	1	30/06/2017	29/07/2010	Defensor			4.894.087	4.295.794	598.294			349.141			4.644.935	-	-	-	29	
Vinicious	1	30/06/2017	09/07/2013	-			151.812	113.546	38.267			22.436			135.981	-	-	-	21	
Vinicious	1	30/06/2017	01/09/2013	Intermediazione			500.000	333.029	166.971			97.895			83.257	-	-	-	21	
Bosovic	1	30/06/2017	07/01/2016	Intermediazione	24/08/2016	FC Metz	110.331	84.259	26.071			26.071			110.331	-	-	-	21	
Gendotti Santiago	2	30/06/2017	21/08/2014	San Lorenzo	18/07/2016	Genoa	499.349	487.069	12.280			12.280			499.349	-	-	-	21	
Berisha Etrit	2	30/06/2018	01/09/2013	Kalmar	21/06/2017	Atalanta	400.000	234.146	165.854		85.199	80.655			314.801	4.914.801	-	-	25	
Biglia Lucas	2	30/06/2018	01/09/2013	Anderlecht			7.561.780	4.426.408	3.135.372			1.563.391				7.561.780	5.989.799	1.571.981	28	
Biglia Lucas	2	30/06/2018	01/09/2013	Intermediazione			750.000	439.024	310.976			155.062				750.000	594.066	155.914	28	
Perea Vargas	3	30/06/2019	15/07/2013	Intermediazione			270.000	147.421	122.579			40.748				270.000	188.169	81.831	21	
Perea Vargas	3	30/06/2019	15/07/2013	Deportivo Cali			2.066.464	1.128.296	938.167			311.866				2.066.464	1.440.162	626.302	21	
ONazi ogeriy	2	30/06/2018	19/04/2011	-	01/08/2016	Trabzonspor	160.000	134.943	25.057		23.887	1.170			136.113	3.976.113	-	-	21	
De Vrij Stefan	2	30/06/2018	30/07/2014	Feyenoord			6.486.227	3.172.858	3.313.370			1.652.146				6.486.227	4.825.004	1.661.224	21	
De Vrij Stefan	2	30/06/2018	25/05/2015	Feyenoord			500.000	177.120	322.880			160.998				500.000	338.118	161.882	21	
Keita Balde	2	30/06/2018	26/09/2012	Intermediazione			50.000	33.174	16.826			5.399				50.000	41.564	8.436	19	
Keita Balde	2	30/06/2018	26/09/2012	Indennità			410.000	272.025	137.975			68.799				410.000	340.823	69.177	19	
Dordevic	2	30/06/2018	01/07/2014	Intermediazione			1.798.759	898.148	900.612			449.072				1.798.759	1.347.220	451.540	21	
Minola	5	30/06/2021	17/12/2013	-			1	-	1			-				1	-	-	18	
Kishna	3	30/06/2019	28/07/2015	Ajax			3.000.000	707.606	2.292.394			762.038				3.000.000	1.469.644	1.530.356	20	
Kishna	3	30/06/2019	28/07/2015	Intermediazione			2.996.243	706.720	2.289.523			761.083				2.996.243	1.467.804	1.528.439	20	
Ronaldo	3	30/06/2019	12/01/2016	Intermediazione			240.000	32.253	207.747			69.059			136.788	103.212	101.312	1.900	27	
Morrison	3	30/06/2019	01/07/2015	-			1	-	1			-				1	-	-	18	
Hoedht	3	30/06/2019	01/07/2015	-			570.630	142.658	427.973			142.267				570.630	284.924	285.706	18	
Basta	3	30/06/2019	01/07/2015	Udinese			7.995.302	1.997.457	5.997.845			1.993.804				7.995.302	3.991.262	4.004.041	31	
Basta premi	3	30/06/2019	26/08/2015	Udinese			998.584	219.774	778.810			258.892				998.584	478.666	519.918	31	
Basta premi	3	30/06/2019	13/09/2015	Udinese			1.498.553	314.631	1.183.922			393.559				1.498.553	708.190	790.362	31	
Mauricio	3	30/06/2019	01/07/2015	Sporting			2.647.675	661.466	1.986.209			660.256				2.647.675	1.321.722	1.325.953	31	
Javoric Dujc	3	30/06/2019	01/07/2016	RADNICKI NOGOMETNI KLUB						67.233		22.350				67.233	22.350	44.883	18	
Adamonis Marius	3	30/06/2019	26/08/2016	F.K. Atlatlas						950.000		281.888				950.000	281.888	668.112	20	
Lutic Senad	4	30/06/2020	01/07/2011	Young Boys			3.145.695	2.339.405	806.290			200.883				3.145.695	2.540.287	605.408	28	
Gabarron	4	30/06/2020	01/07/2015	-			500.000	99.891	400.109			99.685				500.000	199.576	300.424	18	
Radu Stefan	4	30/06/2020	28.01.2008	D. Bucarest			3.850.000	3.421.245	428.755			106.822				3.850.000	3.528.067	321.933	27	
Anderson Felipe	4	30/06/2020	08/07/2013	Santos			7.478.848	3.470.200	4.008.647			998.732				7.478.848	4.468.932	3.009.915	21	
Anderson Felipe	4	30/06/2020	20/05/2015	Santos			401.074	267.505	133.569			66.647				401.074	200.217	200.857	21	
Vargic	4	30/06/2020	01/02/2016	Rijeka			2.437.500	226.955	2.210.545			550.745				2.437.500	777.700	1.659.800	29	
Vargic	4	30/06/2020	01/02/2016	contributo solidarieta			121.875	11.348	110.527			27.537				121.875	38.885	82.990	29	
Milinkovic	6	30/06/2022	04/08/2015	krk gnc			4.991.958	922.064	4.069.895			678.149				4.991.958	1.598.212	3.393.746	22	
Milinkovic	6	30/06/2022	09/01/2016	krk gnc (premio)			1.000.000	105.875	894.125			148.545				1.000.000	254.420	745.580	22	
Lukaku	4	30/06/2020	18/07/2016	Kvc Oostende						4.000.000		961.885				4.000.000	961.885	3.038.115	23	
Leitner	4	30/06/2020	10/08/2016	Borussia Dortmund	30/01/2017	FC Augsburg 1907				1.650.000	1.467.254	182.746			182.746	281.746	-	-	25	
Wallace	5	30/06/2021	28/07/2016	Sporting Braga						8.000.000		1.499.444				8.000.000	1.499.444	6.500.556	22	
Quissanga (Bastos)	5	30/06/2021	14/08/2016	Rostov						5.000.000		898.372				5.000.000	898.372	4.101.628	25	
Luis Alberto	5	30/06/2021	30/08/2016	Liverpool						4.000.000		688.952				4.000.000	688.952	3.311.048	25	
Abukar Mohamed	5	30/06/2021	31/01/2017	TPS TURKU						165.000		15.363				165.000	15.363	149.637	20	
Abukar Mohamed	5	30/06/2021	31/01/2017	Intermediazione						30.000		2.793				30.000	2.793	27.207	20	
Luiz Felipe	5	30/06/2021	26/08/2016	ITUJANO F.C.						750.000		130.582				750.000	130.582	619.418	20	
Luiz Felipe	5	30/06/2021	26/08/2016	Intermediazione						100.000		17.411				100.000	17.411	82.589	20	
<b>TOTALE</b>							<b>90.682.749</b>	<b>48.047.059</b>	<b>42.635.690</b>	<b>24.712.233</b>	<b>1.576.339</b>	<b>17.618.609</b>	<b>4.514.165</b>	<b>-</b>	<b>6.455.181</b>	<b>9.172.661</b>	<b>86.692.614</b>	<b>43.053.805</b>	<b>43.638.810</b>	
<b>ALTRI ITALIANI</b>																				
Cardelli Filippo	2	30/06/2018	20/08/2014	SSD Futbol Club			4.000	1.926	2.074			1.034				4.000	2.960	1.040	17	
Fontana Luigi	3	30/06/2019	31/08/2016	ASD Savio						10.000		2.933				10.000	2.933	7.067	17	
Fidanza Nino	3	30/06/2019	31/08/2016	FC Marsica						7.000		2.053				7.000	2.053	4.947	17	
Alia Marco	3	30/06/2019	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste						5.000		1.467				5.000	1.467	3.533	17	
Spizzichini Giorgio	4	30/06/2020	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste						5.000		1.083				5.000	1.083	3.917	17	
Furtanetto Alessio	4	30/06/2020	31/08/2016	ASD Livertina						4.000		866								

**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Verifica regolare tenuta contabilità	Revisione contabile Semestrale	Revisione contabile bilancio di consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A.					
Subtot (A)	69.502,68	22.118,50	29.870,89	5.684,79	127.176,86
S.S. Lazio M. & C.S.p.A.					
Subtot (B)	25.811,57	6.402,22	8.617,11	0,00	40.830,90
Totale (A + B)	95.314,25	28.520,72	38.488,00	5.684,79	168.007,76

## **ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**

**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2016 – 30 giugno 2017.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 21 settembre 2017

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere