

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2018**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



## **S.S. LAZIO S.P.A.**

### **INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
--	----------

#### **PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>4</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>24</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>34</b>

#### **PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO**

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>79</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>88</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>98</b>

#### **PARTE III:**

<b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b>	<b>145</b>
<b>Prospetto compensi società di revisione</b>	<b>147</b>
<b>Attestazione Dirigente preposto</b>	<b>149</b>



## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

**SOCIETA' DI REVISIONE:** PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018



## S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2018

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 29,47 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2017 30/06/2018		01/07/2016 30/06/2017	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
30; (30,4)	<b>Valore della produzione</b>	<b>112,23</b>	<b>100,0%</b>	<b>85,95</b>	<b>100,0%</b>
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>3,00</i>		<i>0,07</i>	
31	Costi operativi	(117,66)	-104,8%	(77,25)	-89,9%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,46)</i>		<i>(0,08)</i>	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>(5,43)</b>	<b>-4,8%</b>	<b>8,70</b>	<b>10,1%</b>
32;33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(26,34)	-23,5%	(30,61)	-35,6%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(3,60)</i>		<i>(2,55)</i>	
30,4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	65,72	58,6%	29,99	34,9%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>33,95</b>	<b>30,2%</b>	<b>8,08</b>	<b>9,4%</b>
34	Proventi ed oneri da partecipazioni	(0,12)	-0,1%	(0,11)	-0,1%
35	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,19)	-2,0%	(2,42)	-2,8%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>31,64</b>	<b>28,2%</b>	<b>5,56</b>	<b>6,5%</b>
36;37	Imposte sul reddito	(2,16)	-1,9%	(0,70)	-0,8%
	<b>Utile (Perdita) netto d'esercizio</b>	<b>29,47</b>	<b>26,3%</b>	<b>4,86</b>	<b>5,6%</b>

Il valore della produzione si attesta a Euro 112,23 milioni ed è aumentato di Euro 26,28 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti da diritti televisivi, sia per la partecipazione al campionato nazionale che alla Europa League, dalla qualificazione alla Europa League stagione 17/18, da biglietteria, da sponsorizzazioni e da contributi.

Il fatturato al 30 giugno 2018 è costituito da "Ricavi da gare" per Euro 12,72 milioni, "Diritti TV ed altre concessioni" per Euro 84,87 milioni, "Sponsorizzazioni, pubblicità, royalties" per Euro 6,44 milioni, "Proventi da gestione calciatori" per Euro 65,78 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 8,13 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono aumentati complessivamente di Euro 36,14 milioni rispetto alla stagione precedente, principalmente per la voce "Costi del personale" e per la voce "Altri costi di gestione".

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in milioni di Euro):



	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17	Diff.%le
Costi per il personale	79,24	56,73	39,67
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	-
Altri costi di gestione	38,19	20,29	88,18
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,46	0,08	-
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>117,42</b>	<b>77,02</b>	<b>52,45</b>
TFR	0,24	0,23	3,13
Ammortamento diritti prestazioni	21,72	20,75	4,66
Altri ammortamenti e accantonamenti	4,62	9,86	(53,12)
<i>di cui non ricorrenti</i>	3,60	2,55	41,12
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>26,58</b>	<b>30,84</b>	<b>(13,82)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>144,00</b>	<b>107,86</b>	<b>33,50</b>

Il costo del personale è aumentato a seguito di acquisizioni rinnovi e prolungamenti contrattuali di tesserati, per il necessario rafforzamento della prima squadra impegnata su tre competizioni nella stagione sportiva corrente, e per incentivi all'esodo riconosciuti a giocatori a fronte della cessione dei loro diritti sportivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione una tantum riconosciuti a seguito delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive da acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive ed alla sostituzione, nell'ambito di un contratto di acquisto di calciatori, di un importo variabile, legato al verificarsi di condizioni, con un importo fisso predeterminato

L'aumento della voce "Ammortamenti diritti prestazioni" è conseguenza della campagna acquisti effettuata.

I "Proventi ed oneri da partecipazione" sono la svalutazione sulla controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

Gli "Oneri finanziari netti" presentano un decremento dovuto principalmente alla riduzione del tasso legale di interesse riconosciuto sulle transazioni tributari.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (in Euro milioni):

	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	3,00	0,07	3.903,55
<b>Totale</b>	<b>3,00</b>	<b>0,07</b>	<b>3.903,55</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,46	0,08	482,69
<i>Accantonamenti</i>	3,60	2,55	41,12
<b>Totale</b>	<b>4,06</b>	<b>2,63</b>	<b>54,51</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria



**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2018		30/06/2017	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
1;2;3;4;5;6;7  8;9;10;11;12;13; 18;19;20;21;24; 2;24,3;24,4;25;2 6;28;29	Immobilizzazioni Nette	1	206,33	112,86%	203,30	143,15%
	Circolante Netto		(22,21)	-12,15%	(60,15)	-42,35%
	Fondo TFR		(1,31)	-0,72%	(1,14)	-0,80%
22	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>182,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>142,02</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
16	Patrimonio Netto	2	113,86	62,29%	84,44	59,46%
15;17;23;24.1;2 7.1	Indebitamento Finanziario Netto		68,95	37,71%	57,58	40,54%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>182,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>142,02</b>	<b>100,00%</b>

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 206,33 milioni con un incremento di Euro 3,03 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2017; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 57,47 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Durmisi	Betis Siviglia	7.500	28	5
Leiva	Liverpool	5.839	30	3
Marusic	Espanyol	5.500	25	5
Sprocati	US. Salernitana	3.250	22	5
Caceido	Kw Oostende	2.500	29	3
Caceres	Hellas Verona	1.287	31	2
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>25.876</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Keita	As Monaco	29.325	22	29.260
Biglia	Milan	17.500	31	16.352
Hoedt	Southampton FC	16.000	23	15.735
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>62.825</b>		<b>61.347</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 85,97 milioni al 30 giugno 2018 con un incremento di Euro 39,24 milioni rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici, quale conseguenza delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.



Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 113,86 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2018, ad Euro 11,80 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa il 47%) e dal fondo rischi ed oneri. I Fondi in oggetto presentano un incremento, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 2,91 milioni legato principalmente al fondo rischi sul cui saldo ha inciso la diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e l'aumento a fronte di richieste da parte intermediari.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2017 un incremento netto di Euro 0,17 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 118,95 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 80,27 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 12,98 milioni rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è dipesa principalmente dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico", agli anticipi ottenuti sulla stagione 18/19, ed a maggiori debiti verso tesserati non scaduti

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2018 risulta negativa per Euro 68,95 milioni, con un incremento di Euro 11,37 milioni, rispetto al 30 giugno 2017, dovuto all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti e del saldo negativo del conto corrente di corrispondenza ed all'azzeramento dei debiti verso banche.

INDICATORI DI SINTESI	30/06/18	30/06/17
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(92,46)	(118,86)
-in percentuale	55,19%	41,53%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(7,54)	(29,10)
-in percentuale	96,34%	85,69%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	(68,95)	(57,58)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
- Totale	<b>(68,95)</b>	<b>(57,58)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	181,76%	219,81%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	60,55%	68,19%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(51,43)	(62,38)
-in percentuale	57,86%	34,90%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	0,99	(2,03)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	37,94	23,27

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/17 30/06/18	01/07/17 30/06/18
<b>ROE NETTO</b>	25,88%	5,75%
<b>ROE LORDO</b>	27,78%	6,58%
<b>ROI</b>	16,58%	5,21%
<b>ROS</b>	19,08%	6,97%

*Altre informazioni*

*Presenze allo stadio*



Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 554.995 contro i 381.406 della passata stagione (+45,51%). In particolare, il numero delle presenze degli abbonati è passato da 146.793 a 199.278 e gli spettatori paganti sono aumentati da 234.613 a 355.717.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (in milioni di Euro):

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	2,43	1,89	0,54	28,51
Paganti	9,34	5,73	3,61	62,95
<b>Totale</b>	<b>11,77</b>	<b>7,62</b>	<b>4,15</b>	<b>54,41</b>

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

**Coppa Italia:**

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	3	2	1,00	50,00
Numero spettatori (*)	57.448	34.835	22.613	64,91
<b>Incassi Totale</b>	<b>1,05</b>	<b>0,95</b>	<b>0,10</b>	<b>10,04</b>

(\*) compreso quota abbonati

**Coppe Europee:**

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	6	0	6,00	100,00
Numero spettatori (*)	114.124	0	114.124	100,00
<b>Incassi Totale</b>	<b>1,95</b>	<b>0,00</b>	<b>1,95</b>	<b>100,00</b>

In complesso nella Stagione appena conclusa si sono rilevate 726.567 presenze contro le 416.241 della Stagione 2016/2017 (+74.55%).

***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

***Contenzioso Civile***

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la S.S. Lazio ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

***Passività potenziali***



Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, la S.S. Lazio ha provveduto ad effettuare accantonamenti adeguati.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. La causa si è conclusa con il riconoscimento di un credito di circa euro 250 migliaia, inferiore a quanto stanziato dalla SS Lazio. Il tesserato ha proposto appello: tenuto conto dell'esito del giudizio di primo grado e sulla base del parere del legale della Società, si ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di maggio 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro subordinato e reintegrazione di un ex medico del settore tecnico per Euro 565 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa 250 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### ***Irap***

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.



Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

#### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per



l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime tredici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### *Azioni proprie o di Società controllanti*

Nell'esercizio 2017/2018 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2018 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### *Rapporti con le parti Correlate*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

#### *Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali*

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la



tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/17	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/18
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

***Privacy: misure di tutela e garanzia***

La Società ha provveduto negli adempimenti previsti.

***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2018***

***Ammissione al campionato***

In data 12 luglio 2018 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2018 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo di Euro 39,53 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo, per un ricavo di Euro 31,00 milioni più premi e una plusvalenza di Euro 28,89 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 2,47 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.



### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Il risultato 2017/2018, i proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2018/2019, lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati di esercizio tali da assicurare il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti

### **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF**

Esercizio chiuso al 30 giugno 2018

Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 20 settembre 2018

#### **1. PROFILO DELL'EMITTENTE**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il “sistema dualistico” (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

#### **2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 20/09/2018**

##### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

##### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

##### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

##### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

##### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

##### **f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**



Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di change of control (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell’azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un’offerta pubblica di acquisto”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell’incarico a seguito di un’offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

\*\*\*\*\*

**3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

La Società, da ultimo con delibera del Consiglio di Gestione del 20 settembre 2018, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance aggiornato al luglio 2018, per quanto compatibile con la struttura di governo societario adottata e le specifiche proprie caratteristiche dimensionali.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:



- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta del 20 settembre 2018 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it).

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),

dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),

dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);

dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);

dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);

dall’ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;

il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;

i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell’attivo patrimoniale dell’emittente quotato, come risultante dall’ultimo bilancio approvato;

le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell’esercizio di un’occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell’applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell’art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa in vigore.



Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

\*\*\*\*\*

#### **4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Si ricorda che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2016 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

**CONSIGLIO DI GESTIONE**

(rif. Delibera CdS 28/10/2016)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

**CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (\*)**

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2016)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(\*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2016 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2019 e pubblicata al seguente link [http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula\\_Consiglieri\\_di\\_Sorveglianza.pdf](http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula_Consiglieri_di_Sorveglianza.pdf).

4.3) Politiche di diversità

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera d-bis). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.



Alla data di redazione della presente Relazione, la Società non ha adottato specifiche politiche in materia di diversità, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica. Si evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2016 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

#### 4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2013)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2016, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;

rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, conven-



zioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;

rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza

compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;

stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;

esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;

acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;

assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;

stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;



stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;  
 procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;  
 rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;  
 stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;  
 stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:  
 compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;  
 compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;  
 noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;  
 locazioni attive e passive;  
 comodato;  
 somministrazione;  
 stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;  
 definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;  
 sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;  
 compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;  
 eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.  
 nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.  
 B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri  
 rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;



stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;

stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;

eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;

nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.

C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:

determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali; predisposizione del piano industriale della Società;

predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato in data 28 ottobre 2016 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

## **5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;

b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;

c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;

d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.



I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'avere accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

\*\*\*\*\*

## **6. COMITATI**

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

\*\*\*\*\*

## **7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.



\*\*\*\*\*

## **8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

\*\*\*\*\*

## **9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETÀ DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001**

9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2016, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2016, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in outsourcing) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;

Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia hardware che software, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;

Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle linee gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;

Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;

Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;

Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), il prof. Corrado Caruso e prof. Claudio Urciuoli.

9.3) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 28/10/2009 ha conferito alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2009/2010 al 2017/2018, con scadenza in coincidenza con il bilancio al 30 giugno 2018, i seguenti incarichi:



l'incarico di revisione contabile ai sensi dell'art. 155 del D.Lgs. 58/1998 del bilancio d'esercizio della S.S. Lazio Spa e del bilancio consolidato del Gruppo SS Lazio spa relativi agli esercizi dal 01 luglio 2009 al 30 giugno 2018;

l'incarico di revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre per gli esercizi dal 2009 al 2017;

l'attività di controllo di cui all'art. 155 comma 1 lettera a) del D.Lgs. 58/1998;

\*\*\*\*\*

## **10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **11. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 20 settembre 2018, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2018.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.linfo.it](http://www.linfo.it):

Codice di Autodisciplina approvato in data 20 settembre 2018

\*\*\*\*\*

## ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2018 chiude con un utile di Euro 29.473.460. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 1.473.673 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 2.947.346, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 25.052.441 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito



## **STATO PATRIMONIALE**



valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2018		30/06/2017	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	34.792.055		35.566.675	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.253.566		4.192.518	
Impianti e macchinari			108.785		46.317
Attrezzature industriali e commerciali			196.150		225.341
Altri beni			3.948.631		3.920.860
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	57.465.957		53.899.066	
Altre attività immateriali	4	13.611.555		13.613.055	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		3.907		5.407
Altre immobilizzazioni	4.3		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.494.306		95.494.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		0	
Altre Attività finanziarie	7	707.820		534.608	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			707.820		534.608
Crediti commerciali	8	23.269.236		14.000.000	
Crediti verso enti settore specifico			23.269.236		14.000.000
Attività per imposte differite attive	9	20.617.881		19.285.735	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		250.212.375		236.585.962	
ATTIVITA' CORRENTI					
Crediti commerciali	10	7.688.119		2.130.430	
Verso clienti entro l'anno			7.688.119		2.130.430
Crediti verso parti correlate	11	722.526		396.129	
Verso imprese controllate	11.1		722.526		396.129
Crediti verso enti settore specifico	12	46.430.476		24.103.273	
Attività finanziarie correnti	13	7.860.357		6.105.470	
Crediti tributari	13.1		97.534		17.876
Crediti tributari per imposte correnti dirette	13.2		0		0
Verso altri	13.3		7.762.822		6.087.594
Altre attività correnti	14	6.394.929		195.138	
Risconti attivi	14.1		6.394.929		195.138
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	1.512.451		519.568	
Depositi bancari e postali			1.502.590		512.868
Danaro e valori in cassa			9.861		6.700
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		70.608.858		33.450.008	
TOTALE ATTIVO		320.821.234		270.035.970	



valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2018		30/06/2017	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(34.359.794)		(35.041.008)	
	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		17.666.845		17.666.845
	Riserva legale		5.863.432		5.620.629
	Riserva valutazione partecipazioni in collegate		(367.867)		(367.867)
	Altre riserve		11.864.884		11.379.278
	Riserva da prima applicazione IAS		(69.345.469)		(69.298.273)
	Utile/Perdite portate a patrimonio netto		(41.619)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		78.106.902		73.979.248	
Utile ( Perdita ) di esercizio		29.473.460		4.856.063	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	16	113.863.915		84.437.650	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	17	17.353.113		25.434.784	
Altre passività non correnti	18	43.445.790		47.682.781	
	Debiti tributari	18.1	38.684.426		43.325.209
	Altri debiti	18.2	675.000		0
	Risconti passivi	18.3	4.086.364		4.357.572
Debiti verso enti settore specifico	19	11.015.441		6.622.500	
Imposte differite passive	20	5.508.368		5.707.368	
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	6.289.181		3.180.557	
	Per imposte	21.1	109.321		109.321
	Altri fondi rischi	21.2	6.179.860		3.071.236
Fondi per benefici ai dipendenti	22	1.307.356		1.136.331	
PASSIVITA' NON CORRENTI		84.919.248		89.764.320	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	23	0		8.777.546	
Altre passività correnti	24	54.085.785		32.246.941	
	Debiti verso altri finanziatori	24.1	26.895.354		5.863.900
	Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	24.2	994.686		723.344
	Altri debiti	24.3	25.922.171		23.213.923
	Risconti passivi	24.4	273.575		2.445.773
Debiti verso enti settore specifico	25	21.512.588		22.533.234	
Debiti commerciali correnti	26	10.458.816		7.170.207	
	Acconti	26.1	3.549.875		55.572
	Debiti verso fornitori entro l'anno	26.2	6.908.941		7.114.635
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	27	26.290.494		18.082.503	
	Debiti verso società controllate	27.1	26.290.494		18.082.503
Debiti tributari	28	7.907.277		6.364.843	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	29	1.783.112		658.725	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		122.038.072		95.834.000	
TOTALE PASSIVO		320.821.234		270.035.970	



## **CONTO ECONOMICO**



valori in Euro		01/07/2017		01/07/2016	
		30/06/2018		30/06/2017	
<b>RICAVI</b>	<b>30</b>				
Ricavi da gare	30.1	12.722.618		7.996.929	
<i>Ricavi da gare in casa</i>			10.537.141		5.529.199
<i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			0		773.150
<i>Abbonamenti</i>			2.185.477		1.694.580
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30.2	84.870.626		73.222.212	
<i>Televisivi</i>			59.433.776		55.333.735
<i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			17.096.020		7.182.927
<i>Da L.N.P.</i>			8.340.830		10.705.550
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30.3	6.438.765		1.514.090	
<i>Sponsorizzazioni</i>			5.972.590		994.645
<i>Proventi pubblicitari</i>			316.175		417.044
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			150.000		102.401
Proventi da gestione diritti calciatori	30.4	65.782.788		30.570.418	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			2.000.000		1.145.000
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			63.719.954		28.849.744
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			62.834		575.674
Altri ricavi	30.5	8.133.654		2.644.152	
<i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			3.000.000		74.934
<i>Da altri:</i>			1.422.646		2.569.219
<i>Contributi in c/esercizio</i>			3.711.007		0
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>177.948.451</b>		<b>115.947.801</b>	
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>31</b>				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.1	(1.686.217)		(1.449.260)	
Personale	31.2	(79.474.432)		(56.961.933)	
<i>Salari e stipendi</i>			(75.915.885)		(54.041.060)
<i>Oneri sociali</i>			(3.200.827)		(2.596.817)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(236.245)		(229.082)
<i>Altri costi</i>			(121.476)		(94.975)
Oneri da gestione diritti calciatori	31.3	(13.266.560)		(1.264.776)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(5.234.317)		(13.000)
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(8.032.243)		(1.251.776)
Oneri per servizi esterni	31.4	(17.687.710)		(12.712.964)	
<i>Costi per tesserati</i>			(778.500)		(723.765)
<i>Costi specifici tecnici</i>			(5.389.124)		(3.084.190)
<i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>			(1.806.552)		(909.837)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(2.178.431)		(801.440)
<i>Spese assicurative</i>			(151.011)		(141.142)
<i>Spese amministrative</i>			(5.559.723)		(5.188.996)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(1.824.369)		(1.863.593)
Altri oneri	31.5	(5.545.474)		(4.864.959)	
<i>Spese bancarie</i>			(264.311)		(249.362)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.182.818)		(3.179.177)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(571.447)		(461.306)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(3.694)		(3.120)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(392.251)		(350.691)
<i>Altri oneri di gestione</i>			(666.464)		(541.589)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(464.488)		(79.714)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(117.660.393)</b>		<b>(77.253.892)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	32	(22.743.721)		(26.225.292)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(21.719.768)		(20.752.702)
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(969.842)		(958.425)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(54.110)		(4.514.165)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(3.595.972)		(4.383.619)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			2.653		(1.833.619)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			(3.598.624)		(2.550.000)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			(3.598.624)		(2.550.000)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>33.948.365</b>		<b>8.084.997</b>	



valori in Euro			
		01/07/2017 30/06/2018	01/07/2016 30/06/2017
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>33.948.365</b>	<b>8.084.997</b>
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	34	(121.616)	(106.000)
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		(121.616)	(106.000)
Oneri finanziari netti e differenze cambio	35	(2.189.664)	(2.419.749)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0	-
b) perdite		(419)	(43)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(419)</b>	<b>(43)</b>
Proventi da attività di investimento			
da imprese controllate		521	1.115
da terzi		571	96
da attualizzazione		12.744	0
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>13.836</b>	<b>1.211</b>
Oneri finanziari			
verso imprese controllate		(615.260)	(489.592)
verso terzi		(821.387)	(1.173.091)
da attualizzazione		(766.435)	(758.234)
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(2.203.081)</b>	<b>(2.420.917)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>31.637.085</b>	<b>5.559.248</b>
Imposte correnti	36	(3.694.770)	(2.265.846)
Imposte differite e anticipate	37	1.531.145	1.562.661
b) imposte differite		199.000	203.227
c) imposte anticipate		1.332.145	1.359.434
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>29.473.460</b>	<b>4.856.063</b>
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>			
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		29.473.460	4.856.063
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-	-
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>29.473.460</b>	<b>4.856.063</b>

<b>Numero azioni</b>	<b>67.738.911</b>
<b>Utile per azione</b>	<b>0,44</b>



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**



										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) ) portati a nuovo	Utile (Perdita) ) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprezz o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/Perdit e portate a patrimonio netto			patrimonio
										netto
<b>Saldo al 30.06.17</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.621</b>	<b>(368)</b>	<b>11.379</b>	<b>(69.298)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.979</b>	<b>4.856</b>	<b>84.437</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			242		487			4.128	(4.856)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS							(47)			(47)
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									29.473	29.473
<b>Saldo al 30.06.18</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.863</b>	<b>(368)</b>	<b>11.866</b>	<b>(69.345)</b>	<b>(42)</b>	<b>78.107</b>	<b>29.473</b>	<b>113.864</b>

										in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili/Perdite ) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprezz o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utili/perdite portate a patrimonio netto			
<b>Saldo al 30.06.16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.571</b>	<b>(368)</b>	<b>11.282</b>	<b>(69.339)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.149</b>	<b>976</b>	<b>79.540</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			50		97			830	(976)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS							41			41
Utile (perdita) partecipazioni										
valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									4.856	4.856
<b>Saldo al 30.06.17</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.621</b>	<b>(368)</b>	<b>11.379</b>	<b>(69.298)</b>	<b>(42)</b>	<b>73.979</b>	<b>4.856</b>	<b>84.437</b>

Nota al bilancio n. 16



## **RENDICONTO FINANZIARIO**



in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/18	30/06/17
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>		<b>29.473.460</b>	<b>4.856.063</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	31	21.718.268	20.750.702
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	31	1.500	2.000
Ammortamento immobilizzazioni materiali	31	969.842	958.425
Variazione T.F.R. *)	21	123.829 (*)	46.755
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8,19;20	1.577.479	187.339
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>53.864.379</b>	<b>26.801.284</b>
Variazione rimanenze		0	0
Variazione crediti verso società calcistiche	11	31.596.439	30.466.250
Variazione crediti verso clienti	9	5.557.690	(333.264)
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	79.659	(314.936)
Variazione crediti diversi	10,1	326.397	(73.473)
Variazione attività finanziarie	12,3	1.675.228	53.051
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	6.199.791	82.040
<b>Totale (B)</b>		<b>45.435.204</b>	<b>29.879.668</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	3.372.295	10.539.485
Variazione debiti commerciali	25	3.963.608	(1.971.296)
Variazione debiti tributari	17,1;27,28	(1.973.962)	(5.774.952)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	2.979.589	2.224.123
Variazione ratei e risconti passivi	17,3;23,4	(2.443.406)	1.865.678
<b>Totale (C)</b>		<b>5.898.124</b>	<b>6.883.039</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>39.537.080</b>	<b>22.996.628</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>14.327.299</b>	<b>3.804.656</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3	25.285.159	25.085.101
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4	0	6.000
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	2	256.271	118.000
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	7	173.212	44.208
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(25.714.643)</b>	<b>(25.253.309)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	22	(16.859.218)	25.332.991
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	21.031.454	(8.619.863)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	26	8.207.991	2.703.825
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>12.380.227</b>	<b>19.416.954</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)</b>		<b>992.883</b>	<b>(2.031.700)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14	519.568	2.551.267
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14	1.512.451	519.568
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>992.883</b>	<b>(2.031.700)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto



**NOTE AL BILANCIO SEPARATO  
DELLA S.S. LAZIO SPA  
AL 30 GIUGNO 2018  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;

Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2017 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.



Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2018 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o da un'Interpretazione.

Di seguito si riportano i nuovi principi contabili applicabili dal presente bilancio.

Modifiche allo IAS 7 – Rendiconto finanziario: è stato aggiunto il paragrafo 44A che richiede alle società di fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di



valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide. Il prospetto contenente le informazioni richieste è riportato nella nota di commento n. 17 e richiamato nella nota di commento n. 24,1.

Modifiche allo IAS 12 - Rilevazione di attività fiscali differite per perdite non realizzate: l'applicazione di tale nuovo principio non ha avuto effetti rilevanti sul bilancio della società.

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2018; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2017), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2018/2019.

IFRS 15 - Ricavi provenienti da contratti con i clienti e Chiarimenti all'IFRS 15: tale nuovo principio prevede l'applicazione dei seguenti cinque step per la rilevazione dei ricavi:

- 1) l'identificazione del contratto;
- 2) l'identificazione delle performance obligation(s);
- 3) la determinazione del prezzo della transazione;
- 4) l'allocazione dei prezzi di transazione ad ogni performance obligation;
- 5) la rilevazione dei ricavi quando ogni singola performance obligation è soddisfatta.

La Società ha già effettuato uno studio sui potenziali impatti di tale nuovo principio. I ricavi di SS Lazio derivano principalmente da: vendita di biglietti e abbonamenti per le competizioni sportive; cessione di diritti televisivi; proventi pubblicitari e sponsorizzazioni; cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori e una parte residuale relativa ad altre operazioni minori (contributi in c/esercizio). Dall'analisi dei contratti in essere ad oggi non si ravvisano impatti significativi sul bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.

IFRS 9 - Strumenti finanziari, la Società ha valutato l'impatto sull'informativa degli strumenti finanziari in bilancio e non sono emerse fattispecie che richiedano un trattamento diverso da quello in essere.

Modifiche all'IFRS 4 - Applicazione congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'IFRS 4 Contratti assicurativi: la Società non prevede impatti significativi sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.

Con riferimento al principio contabile IFRS 16 – Leasing, applicabile per la società dal 1 luglio 2019, sono ancora in corso gli approfondimenti necessari a comprendere gli impatti di tale nuovo principio. Sulla base delle informazioni disponibili ad oggi e della tipologia di contratti di affitto in essere non si ravvedono, comunque, impatti significativi.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.



### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente deri-



vanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

- *Library SS Lazio*. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.



Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Strumenti finanziari***

#### **Partecipazioni in imprese controllate e collegate**



### Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione:

- in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento;
- in S.S. Lazio Women 2015 a R.L è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al capitale sociale versato alla sottoscrizione.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.



#### Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti



I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo "piani a benefici definiti", cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "projected unit credit method".

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall'applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l'utilizzo di alcun «corridoio».

#### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze



di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

#### **1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive**

##### **1.1) intermediazione non condizionata**

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

##### **1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni**

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;



## 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

## 3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

## 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

## 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

## **Imposte correnti e differite**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

## **Risultato per azione**



Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

### **Altre Informazioni**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

### **Modifiche progetto di bilancio**

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

### **Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC**

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2017</b>	<b>5,77</b>	<b>0,75</b>	<b>11,28</b>
Riclassifica			
Accantonamenti			
Utilizzi			
<b>Saldo al 30/06/2018</b>	<b>5,77</b>	<b>0,75</b>	<b>11,28</b>

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.



La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	13,45	7,90	No	
Crediti verso enti settore specifico	47,17	24,84	No	
Attività finanziarie	22,25	20,58	No	
Crediti verso parti correlate	0,72	0,40	No	
<b>Totale</b>	<b>83,60</b>	<b>53,71</b>		
Di cui scaduti	4,22	1,59		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	1,55	1,18	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	2,67	0,41	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>4,22</b>	<b>1,59</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	5,77	5,77	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,74	0,74	No	
-attività finanziarie	8,10	8,10	No	
Al 50%			No	
-crediti commerciali	0,00	0,00	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,00	0,00	No	
-attività finanziarie	6,47	6,47	No	
<b>Totale</b>	<b>21,08</b>	<b>21,08</b>		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/2018	30/06/2017
scaduto:		
-personale	0,05	0,00
-procuratori	7,78	9,02
-altre passività	0,15	0,10
-commerciali	1,06	2,32
01-365gg:		
-finanziari	26,90	14,64
-istituti previdenza	0,99	0,72
-personale	15,18	11,09
-procuratori	1,72	1,96
-altre passività	1,04	1,05
-settore specifico	21,51	22,53
-commerciali	9,40	4,85
-parti correlate	26,29	18,08
-tributari	9,69	7,02
Oltre 365gg:		
-finanziari	17,35	25,43
-tributari	38,68	43,33
-procuratori	0,68	0,00
-settore specifico	11,02	6,62

(\*) sono esclusi i risconti passivi



- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, la Società provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari la Società non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti nel breve-medio periodo, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, la Società non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2017 nella tabella che segue, in euro:



#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30/06/2017	30/06/2016
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.966	138.039
D) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.828</b>	<b>29.257.901</b>

PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	57.487	57.150
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.199.341	29.200.751
E) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.828</b>	<b>29.257.901</b>

<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	----------	----------

#### CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.218	30.250
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(11.131)	(13.404)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.742)	(14.547)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.008)	(1.331)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>337</b>	<b>968</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

#### *Rapporti con parti correlate*

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 2,21 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,85 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 26,21 milioni; per contratto di consolidato fiscale, credito di Euro 0,72 milioni;
- la controllata al 100% S.S. Lazio Women 2015 a r.l., principalmente per coprire gli oneri della partecipata, costo di Euro 0,12 milioni, per contratti attivi di natura finanziaria (interessi attivi) e di service, ricavo di Euro 0,002 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, credito di Euro 0,003 milioni e per delibera di rafforzamento della struttura patrimoniale, debito di Euro 0,04 milioni;



- la Roma Union Security, per un costo di Euro 1,48 milioni e credito per Euro 0,10 milioni riferiti ai servizi di vigilanza e steward;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,87 milioni, crediti di Euro 1,20 milioni e debito di Euro 0,04 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,03 milioni e debito di Euro 0,31 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,53 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale generali;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;
- la US Salernitana per un costo di Euro 3,00 milioni per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2018 risulta negativa per Euro 68,95 milioni, con un incremento di Euro 11,37 milioni, rispetto al 30 giugno 2017, dovuto all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti e del saldo negativo del conto corrente di corrispondenza ed all'azzeramento dei debiti verso banche.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	30/06/2018	30/06/2017
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	1,50	0,51
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>1,51</b>	<b>0,52</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F. Debiti bancari correnti	0,00	(8,78)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0,00	0,00
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(26,90)	(5,86)
.verso soggetti correlati	(26,21)	(18,02)
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(53,11)</b>	<b>(32,66)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)</b>	<b>(51,59)</b>	<b>(32,14)</b>
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(17,35)	(25,43)
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(68,95)</b>	<b>(57,58)</b>



## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 34.792 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2017 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>44.846</b>
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	44.846
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>9.280</b>
Ammortamento dell'anno	774
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Eliminazioni per rivalutazioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>10.054</b>

Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>35.566</b>
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>34.792</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

#### 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore netto degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.254 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 61 migliaia al lordo dell'ammortamento del periodo, principalmente per l'acquisto di attrezzature sportive.



Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

					in €/000
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>313</b>	<b>1.049</b>	<b>1.436</b>	<b>6.458</b>	<b>9.257</b>
Incrementi	71	33	0	154	257
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>384</b>	<b>1.082</b>	<b>1.436</b>	<b>6.612</b>	<b>9.514</b>
Di cui:					
al costo	384	1.082	1.436	6.612	9.514
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

					in €/000
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>267</b>	<b>824</b>	<b>1.436</b>	<b>2.537</b>	<b>5.065</b>
Ammortamento dell'anno	8	61	0	126	195
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>275</b>	<b>885</b>	<b>1.436</b>	<b>2.663</b>	<b>5.259</b>

					in €/000
Valore contabile netto	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>46</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>3.921</b>	<b>4.193</b>
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>109</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>3.949</b>	<b>4.254</b>

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 57.465 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 3.567 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Leiva, Marusic, Durmisi, Caceido e Sprocati.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:



						in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale
<b>Costo</b>						
Al 1° luglio 2017		19.024		87.236		106.259
-diritti	18.324		80.444		98.768	
-costi di intermediazione	700		6.791		7.491	
Incrementi		3.422		23.894		27.316
-diritti	3.411		22.319		25.730	
-costi di intermediazione	11		1.575		1.586	
Decrementi		(5)		(9.495)		(9.500)
-diritti	0		(8.561)		(8.561)	
-costi di intermediazione	(5)		(933)		(938)	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>22.441</b>		<b>101.636</b>		<b>124.076</b>
-diritti	21.735		94.203		115.938	
-costi di intermediazione	706		7.433		8.139	
<b>Fondo Ammortamenti</b>						
Al 1° luglio 2017		(8.956)		(43.404)		(52.360)
-diritti	(8.824)		(39.292)		(48.116)	
-costi di intermediazione	(132)		(4.112)		(4.244)	
Decrementi		0		7.468		7.468
-diritti	0		6.721		6.721	
-costi di intermediazione	0		748		748	
Quota dell'esercizio		(2.342)		(19.376)		(21.718)
-diritti	(2.245)		(17.655)		(19.900)	
-costi di intermediazione	(97)		(1.721)		(1.818)	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>(11.298)</b>		<b>(55.312)</b>		<b>(66.610)</b>
-diritti	(11.069)		(50.227)		(61.295)	
-costi di intermediazione	(229)		(5.085)		(5.314)	
<b>Valore netto contabile</b>						
Al 1° luglio 2017		10.068		43.831		53.899
-diritti	9.500		41.152		50.652	
-costi di intermediazione	568		2.679		3.247	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>11.143</b>		<b>46.323</b>		<b>57.466</b>
-diritti	10.666		43.976		54.642	
-costi di intermediazione	477		2.347		2.824	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2017

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2017 – giugno 2018.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 4. Altre attività immateriali

### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.612 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2018. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime con-



dizioni, con l'utilizzo di un tasso *wacc* che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.494 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A., a seguito del conferimento del ramo d'azienda, ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L., costituita a settembre 2015.

La S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di voto	Attività
		posseduto	esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione
S.S. Lazio Women 2015 a R.L.	Formello (RM)	100%	100%	Calcio femminile dilettantistico

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

La S.S. Lazio Women 2015 a R.L. partecipa al campionato femminile dilettantistico di calcio.



## 6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 708 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2017, si sono incrementati di Euro 173 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

in €/000		
Altre attività finanziarie	30.06.2018	30.06.2017
Crediti verso altri	708	535
<b>Totale</b>	<b>708</b>	<b>535</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 393 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 8. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 ad Euro 23.269 migliaia e si riferiscono a quote di crediti oltre i 12 mesi rivenienti dal saldo del "Conto trasferimenti" della Lega.



## 9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2018 sono pari ad Euro 20.618 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 1.331 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al decremento, per Euro 241 migliaia, ed all'incremento dovuto all'iscrizione di imposte anticipate per perdite fiscali pregresse, per Euro 528 migliaia, e a variazioni temporanee ai fini IRES, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

in €/000				
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da Ace	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>14.153</b>	<b>5.126</b>	<b>6</b>	<b>19.286</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico		(289)		(289)
Accredito a conto economico	528	1.092		1.620
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>14.681</b>	<b>5.929</b>	<b>6</b>	<b>20.618</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2018, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 54.273 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 7.688 migliaia con un incremento di Euro 5.558 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, principalmente per l'aumento dei clienti nazionali e delle fatture da emettere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

in €/000		
Crediti commerciali	30.06.18	30.06.17
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	3.138	1.899
- clienti esteri	1.917	208
- fatture da emettere	2.633	23
- crediti in contenzioso	5.765	5.768
- fondo svalutazione crediti	(5.765)	(5.768)
<b>Totale</b>	<b>7.688</b>	<b>2.130</b>

in €/000					
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
Fatture da emettere	2.633	0	0	0	2.633



Fra clienti nazionali il più significativo è quello verso lo sponsor di maglia (Euro 1.842 migliaia).

Fra clienti esteri il più significativo è quello verso l'aggiudicatario dei diritti internazionali del campionato di Serie A (Euro 1.151 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

## 11. Crediti verso parti correlate

### 11.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 723 migliaia; accolgono il credito verso la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale (Euro 720 migliaia) e verso controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. per il saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 3 migliaia).

Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria

## 12. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 ad Euro 46.430 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2017 di Euro 22.327 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è principalmente dovuto alla cessione all'estero dei diritti alla prestazioni sportive dei calciatori Keita e Hoedt.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Società calcistiche italiane	3.501	3.510
Società calcistiche estere	17.943	3.647
Lega Nazionale Professionisti	18.128	10.927
Uefa	6.860	6.019
- crediti in contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(741)
<b>Totale</b>	<b>46.430</b>	<b>24.103</b>

	in €/000			
<b>Crediti verso enti-settore</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto</b>	<b>Resto del</b>	<b>Saldo al</b>
<b>specifico</b>		<b>d'Europa</b>	<b>Mondo</b>	<b>30.06.2018</b>
Società calcistiche estere	8.168	9.775	0	17.943



I crediti verso società calcistiche estere sono principalmente rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti principalmente dal saldo del “Conto trasferimenti” che si riferisce alla quota corrente dei crediti per le cessioni di Candreva, Berisha e Biglia.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell’ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2018/2019.

### 13. Attività finanziarie correnti

#### 13.1. Crediti tributari

I crediti tributari ammontano ad Euro 98 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2017 di Euro 80 migliaia per un credito IVA.

in €/000		
Crediti tributari	30.06.18	30.06.17
per imposte indirette	82	0
per imposte dirette	16	18
<b>Totale</b>	<b>98</b>	<b>18</b>

La voce per imposte indirette è riferita ai crediti verso l’erario per IVA di giugno 2018.

La voce per imposte dirette è riferita ai crediti verso l’erario per ritenute fiscali.

#### 13.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2018 ammontano ad Euro 7.763 migliaia con un incremento di Euro 1.675 migliaia rispetto al 30 giugno 2017.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

in €/000		
Verso Altri	30.06.18	30.06.17
Anticipi a fornitore	1.504	127
Verso tesserati, dipendenti ed altri	93	149
Altri	2.894	2.524
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.177	1.194
Fondo svalutazione crediti	(1.114)	(1.114)
<b>Totale</b>	<b>7.763</b>	<b>6.088</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:



	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.18</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.625
Fondo svalutazione	(10.166)
<b>Totale</b>	<b>3.208</b>

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

#### Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2018, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a Euro 63 migliaia.

### **14. Altre attività correnti**

#### **14.1. Risconti attivi**

Le Altre attività correnti al 30 giugno 2018 si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 6.395 migliaia, con un incremento di Euro 6.200 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, dovuto a costi per l'acquisto temporaneo di diritti alle prestazioni sportive non di competenza.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
Risconti attivi	6.395	195
<b>Totale</b>	<b>6.395</b>	<b>195</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti compensi per acquisti temporanee dei diritti alle prestazioni sportive, Euro 6.284 migliaia, e premi assicurativi, Euro 53 migliaia.



## 15. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2018 ammontano ad euro 1.512 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2017 di Euro 982 migliaia.

Si riferiscono per Euro 1.503 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 9 migliaia a denaro in cassa.

## 16. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2018 è positivo per un ammontare di Euro 113.864 migliaia, tenuto conto dell'utile di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.863 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.865 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.345 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 78.107 migliaia.

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/18	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	in €/000	
				Riepilogo delle Utilizzazioni	
				nei tre precedenti esercizi	
				Cop. Perdite	Altre Ragioni
<b>Capitale</b>	40.643				
<b>Riserva di Capitale:</b>					
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667		
- altre riserve	-	A,B,C	-		
<b>Riserva di Utili:</b>					
- riserva legale	5.863	B	5.863		
- utili a nuovo	78.107	A,B,C	78.107		
- altre riserve	11.865	A,B,C	11.865		
<b>Totale</b>			<b>113.502</b>		
Quota non distribuibile			5.863		
Residua quota distribuibile			107.639		

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.



## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 17. Debiti finanziari e verso altro finanziatorinon correnti

I debiti verso altri finanziatori non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2018, a Euro 17.353 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

in E/000			
		Quota corrente	Quota non corrente
<b>Saldo al 30.06.2017</b>	<b>40.076</b>	<b>25.435</b>	<b>14.641</b>
Incrementi per nuovi finanziamenti	60.950		
Decrementi per pagamenti	- 56.948		
Interessi pagati nell'anno	170		
<b>Saldo al 30.06.2018</b>	<b>44.249</b>	<b>26.896</b>	<b>17.353</b>
<b>Flusso netto 2017/2018</b>	<b>4.172</b>	<b>1.461</b>	<b>2.712</b>

### 18. Altre passività non correnti

#### 18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 38.684 migliaia.

in €/000		
Debiti tributari	30.06.2018	30.06.2017
Debiti oggetto di transazione	38.684	43.325
<b>Totale</b>	<b>38.684</b>	<b>43.325</b>

Tali debiti sono rivenienti principalmente dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute al 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).



La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota, del debito di cui al paragrafo precedente, in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### **18.2. Altri debiti**

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 675 migliaia per la riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi nei debiti a breve .

### **18.3 Risconti passivi oltre l'anno**

I risconti passivi ammontano a Euro 4.086 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2017 era pari a Euro 4.358 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## **19. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 11.015 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €/000	
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	0	0
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	11.015	6.623
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	0
<b>Totale</b>	<b>11.015</b>	<b>6.623</b>

## **20. Imposte differite passive**

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2018 sono pari ad Euro 5.509 migliaia con un decremento di Euro 199 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. Tale variazione è dovuta all'effetto reversal sull'attualizzazione sul debito tributario

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.



				in €/000
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>4.703</b>	<b>18</b>	<b>987</b>	<b>5.708</b>
Adeguamento aliquota				0
Addebito a conto economico				0
(Accredito) a conto economico			(199)	(199)
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>4.703</b>	<b>18</b>	<b>788</b>	<b>5.509</b>

## 21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2018, invariato rispetto al 30 giugno 2017.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €/000</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 6.180 migliaia al 30 giugno 2018 con un incremento di Euro 3.109 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. Tale variazione è dipesa principalmente dall'accantonamento a fronte di richieste da parte di terzi.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

				in €/000
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese		Totale
<b>partecipazioni</b>				
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>3.051</b>	<b>21</b>		<b>3.071</b>
Accantonamenti	4.312			4.312
Utilizzi	(1.203)			(1.203)
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>6.160</b>	<b>21</b>		<b>6.180</b>

L'accantonamento al “fondo rischi” si riferisce all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.



## 22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.307 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 171 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

in €/000	
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>1.136</b>
Incrementi	143
Utilizzi	(19)
Actuarial Losses	47
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>1.307</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

### RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECONOMICHE

	30.06.2018	30.06.2017
Tasso annuo di attualizzazione	1,84%	1,74%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo incremento TFR	2,625%	2,625%
Tasso annuo di incremento salariale	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 23. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti a breve, al 30 giugno 2018, sono pari a zero.

### 24. Altre passività correnti

#### 24.1. Debiti verso altri finanziatori



I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2018, a Euro 26.895 migliaia, con un incremento di Euro 21.031 migliaia rispetto al 30 giugno 2017.

Tale voce include la cessione dei crediti verso al LEGA rivenienti dalla campagna trasferimenti della stagione 17/18.

Si rimanda al paragrafo 17 per il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7.

#### **24.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale**

Tale voce ammonta al 30 giugno 2018 a Euro 995 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 272 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals, del mese di febbraio 2018, pari a Euro 502 migliaia.

#### **24.3. Altri debiti**

Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2018, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 2.708 migliaia, ed ammontano ad Euro 25.922 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento dei debiti verso tesserati e dipendenti.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	15.176	11.090
- verso collaboratori	3	1
- verso intermediari	9.505	10.977
-altri	1.238	1.145
<b>Totale</b>	<b>25.922</b>	<b>23.214</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del debito verso tesserati e dipendenti:

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
- verso tesserati e dipendenti	7.510	7.666	15.176

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2018, pari a Euro 5.652 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2018, pari a Euro 7.579 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:



	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
verso intermediari	3.056	5.088	451	910	9.505

	in €/000		
Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 30.06.2018
verso intermediari	6.830	2.675	9.505
<b>Totale</b>	<b>1.222</b>	<b>2.675</b>	<b>9.505</b>

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 24.4 Risconti passivi

I risconti passivi al 30 giugno 2018 ammontano a Euro 274 migliaia e sono costituiti in gran parte dalla quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi alla cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI.

### 25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 21.513 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2017, un decremento di Euro 1.020 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata, ed all'azzeramento della voce "altri".

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.18	30.06.17
Società calcistiche estere	17.780	15.909
Società calcistiche italiane	228	257
Lega	3.504	3.349
Altri	-	3.018
<b>Totale</b>	<b>21.513</b>	<b>22.533</b>

	in €/000			
Debiti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
Società calcistiche estere	16.851	731	198	17.780



Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

## 26. Debiti commerciali correnti

### 26.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 3.549 migliaia ed è aumentata di Euro 3.493 migliaia rispetto al 30 giugno 2017; si riferiscono principalmente ad anticipi ricevuti dalla Lega Serie A sulla stagione 18/19.

### 26.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 6.909 migliaia e sono diminuiti di Euro 206 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, principalmente per la voce "Fornitori nazionali".  
Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.18	30.06.17
Fornitori nazionali	3.050	3.295
Fornitori esteri	190	93
Fatture da ricevere	3.683	3.740
Note credito da ricevere	(13)	(14)
<b>Totale</b>	<b>6.909</b>	<b>7.115</b>

	in €/000				
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
verso fatture da ricevere	3.683	0	0	0	3.683

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I Servizi S.p.A. (Euro 310 migliaia) per l'utilizzo dello Stadio Olimpico, alla Regent International Srl (Euro 317 migliaia) per l'attività di tour operator ed alla Omnia Service One Srl (Euro 314 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 638 migliaia) e dai debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia).

## 27. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

### 27.1. Debiti verso società controllate



I debiti verso imprese controllate al 30 giugno 2018 ammontano ad Euro 26.290 migliaia con un incremento di Euro 8.208 rispetto al 30 giugno 2017.

Tale debiti sono accessi nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e della S.S. Lazio Women 2015 a R.L..

Per la S.S. Lazio Marketing si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 26.206 migliaia) inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

Per la S.S. Lazio Women si riferiscono principalmente al residuo impegno di versamento (Euro 40 migliaia) assunto dalla S.S. Lazio, in quanto socio unico, nell'assemblea della controllata in data 21 giugno 2018, per rafforzare la struttura patrimoniale.

## 28. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 7.907 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2017, un incremento di Euro 1.542 migliaia, principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti avendo elaborato la mensilità di giugno al lordo delle imposte.

I Debiti tributari al 30 giugno 2018 sono così suddivisi:

<b>Debiti tributari</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	2.991	1.862
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	106	43
IVA	-	281
Debiti oggetto di transazione	4.773	4.150
Altri	37	28
<b>Totale</b>	<b>7.907</b>	<b>6.365</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.174 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.

## 29. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 1.783 migliaia e sono così suddivisi:

<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
IRES	1.401	549
IRAP	381	109
<b>Totale</b>	<b>1.783</b>	<b>659</b>



L'IRAP al 30 giugno 2018 è della controllante.

L'IRES al 30 giugno 2018 è il debito sia della controllante che della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A.; la controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L. presenta imponibili negativi sia IRES che IRAP.



## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 30. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 30.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati rispetto alla stagione precedente.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Ricavi da gare in casa	10.537	5.529	90,57
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	773	-100,00
Abbonamenti	2.185	1.695	28,97
<b>Totale</b>	<b>12.723</b>	<b>7.997</b>	<b>59,09</b>

#### 30.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 11.649 migliaia. Tale variazione è dipesa dai maggiori introiti conseguiti per la partecipazione e qualificazione nella stagione 2018/2019 nell'Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Televisivi	59.434	55.334	7,41
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	17.096	7.183	138,01
Da LNP	8.341	10.706	-22,09
<b>Totale</b>	<b>84.871</b>	<b>73.222</b>	<b>15,91</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 17.280 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 9.567 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 28.827 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 5.732 migliaia e dalla partecipazione alla Coppa Italia e SuperCoppa, per Euro 2.609 migliaia.

#### 30.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono aumentati di Euro 4.925 migliaia. Tale variazione è dipesa dagli introiti del nuovo sponsor di maglia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	5.973	995	500,47
Proventi Pubblicitari	316	417	-24,19
Canoni per licenze, marchi e brevetti	150	102	46,48
<b>Totale</b>	<b>6.439</b>	<b>1.514</b>	<b>325,26</b>

#### 30.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2018 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 65.783 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 35.213 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	2.000	1.145	74,67
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	63.720	28.850	120,87
Altri proventi da gestione calciatori	63	576	-89,09
<b>Totale</b>	<b>65.783</b>	<b>30.570</b>	<b>115,18</b>

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano premi di rendimento e le quote spettanti al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

#### 30.5 Altri Ricavi

Al 30 giugno 2018 gli altri ricavi sono pari a Euro 8.134 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.490 migliaia. Tale variazione è dipesa dai contributi UEFA e Lega Serie A e da transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	3.000	75	3.903,55
Da altri	1.423	2.569	-44,63
-di cui non ricorrenti	0	0	0,00
Contributi in conto esercizio LNP	3.711	-	100,00
<b>Totale</b>	<b>8.134</b>	<b>2.644</b>	<b>207,61</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.423 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 406 migliaia, ricavi da scuola calcio e Summer Camp, per Euro 329 migliaia, e ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A..

I contributi ammontano a Euro 3.711 migliaia e sono costituiti dagli importi riconosciuti dalla UEFA e dalla Lega Serie A per la partecipazione alla Europa League.



## 31. COSTI OPERATIVI

### 31.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.686 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C S.p.A..

### 31.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2018 ammontano ad Euro 79.474 migliaia, in aumento di Euro 22.512 migliaia rispetto al 2017. Tale variazione è principalmente dovuta, per Euro 18.215 migliaia, all'incremento della componente fissa delle retribuzioni dei calciatori e tecnici prima squadra, e per Euro 1.266 migliaia, all'incremento della componente variabile delle retribuzioni dei giocatori e tecnici; entrambe variazioni sono conseguenza della campagna acquisti estiva, degli incentivi riconosciuti a calciatori a seguito delle loro cessioni, di rinnovi contrattuali e da mancate cessioni per indisponibilità di tesserati.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/000		
Personale	30.06.18	30.06.17	%
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	58.403	42.535	37,31
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	7.279	5.763	26,31
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	5.030	2.683	87,48
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	300	550	-45,45
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	1.136	654	73,70
- Oneri sociali	2.473	1.949	26,89
- Trattamento di fine carriera	336	283	18,73
- Altri Costi	2.493	596	318,29
<b>Sub Totale</b>	<b>77.450</b>	<b>55.013</b>	<b>40,78</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.274	1.261	1,03
- Oneri sociali	392	364	7,69
-Trattamento di fine rapporto	236	229	3,06
- Altri Costi	121	95	27,37
<b>Sub Totale</b>	<b>2.023</b>	<b>1.949</b>	<b>3,80</b>
<b>Totale</b>	<b>79.474</b>	<b>56.962</b>	<b>39,52</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti per la qualificazione all'Europa League.

Di seguito si riporta la struttura e il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2018:



<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Calciatori	47	35	34,29
Allenatori	72	58	24,14
Altro personale tecnico	39	31	25,81
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	22	22	0,00
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>188</b>	<b>154</b>	<b>22,08</b>

### 31.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2018 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 13.267 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 12.002 migliaia. Tale variazione è dipesa da acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive ed alla sostituzione, nell'ambito di un contratto di acquisto di calciatori, di un importo variabile, legato al verificarsi di determinate condizioni, con un importo fisso pre-determinato.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

			<b>in €/000</b>
<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Costi per acquisizione temporanea calciatori	5.234	13	40.163,98
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	8.032	1.252	541,67
<b>Totale</b>	<b>13.267</b>	<b>1.265</b>	<b>948,93</b>

### 31.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 17.688 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 4.975 migliaia. Tale incremento è principalmente conseguenza dei costi di intermediazione, dei costi di vitto, alloggio, locomozione gare per partecipazione alla supercoppa Tim ed alla Europa League e dei costi per i controlli ingressi dovuti all'abolizione dei voucher.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

			<b>in €/000</b>
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	779	724	7,56
Costi specifici tecnici	820	758	8,26
Costi per intermediazione tesserati	4.569	2.327	96,38
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.807	910	98,56
Servizio biglietteria e controllo ingressi	2.178	801	171,81
Spese assicurative	151	141	6,99
Spese amministrative	5.560	5.189	7,14
Spese per pubblicità e promozione	1.824	1.864	-2,10
<b>Totale</b>	<b>17.688</b>	<b>12.713</b>	<b>39,13</b>



in €/000			
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2018
Costi per intermediazione tesserati	1.793	2.775	4.569

I costi per tesserati, pari a Euro 779 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 820 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 4.569 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.807 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 151 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.560 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 3.192 migliaia, spese per l'attività della Lega Serie A, Euro 951 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, Euro 985 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.824 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.207 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 49 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 111 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 138 migliaia.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi. Di seguito si riportano i componenti degli organi sociali:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia	Consigliere	Dal 28	0	0	0	0	0



Venturini	Consiglio di Sorveglianza	ottobre 2013					
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 31.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 5.545 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 680 migliaia principalmente per l'aumento degli oneri straordinari.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
<b>Altri oneri</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Spese bancarie	264	249	5,99
Per godimento di beni di terzi	3.183	3.179	0,11
Spese varie organizzazione gare	571	461	23,88
Tasse iscrizione gare	4	3	18,40
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	392	351	11,85
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	431	442	-2,29
- multe e danni	235	100	135,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	464	80	482,69
<b>Totale</b>	<b>5.545</b>	<b>4.865</b>	<b>13,99</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.183 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.970 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 204 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 392 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 666 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 334 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 50 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 113 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 122 migliaia.

## 32. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni



Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 22.744 migliaia con un decremento di Euro 3.481 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, dovuto principalmente alla riduzione delle svalutazioni di diritti ed all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 17/18.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	21.720	20.753	4,66
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	970	958	1,19
Svalutazione delle immobilizzazioni	54	4.514	-98,80
<b>Totale</b>	<b>22.744</b>	<b>26.225</b>	<b>-13,28</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 21.720 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 970 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 61 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 26 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 78 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 8 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano principalmente l'importo di diritto calciatori a seguito di cessione delle prestazioni sportive, con conseguente risparmio della retribuzione.

### 33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 3.596 migliaia, con un miglioramento di Euro 788 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. Tale variazione è imputabile all'azzeramento di accantonamenti prudenziali su crediti ed allo storno del residuo di accantonamenti, effettuali nelle stagioni precedenti, a conclusione delle rispettive vertenze, sportive e non.

### 34. Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni

I proventi ed oneri da partecipazioni sono pari a Euro 122 migliaia al 30 giugno 2018. Nella voce sono inseriti gli oneri di svalutazione della partecipazione in S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

### 35. Oneri finanziari netti e differenze cambio



I proventi finanziari al 30 giugno 2018, ammontano a Euro 14 migliaia con un incremento di Euro 13 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. L'aumento è dovuto principalmente a maggiori proventi da attualizzazione e da terzi.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>Proventi da Attività di investimento</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>in €/000</b>
			<b>%</b>
Da imprese controllate	1	1	0,00
Da terzi	1	0	100,00
Da Attualizzazione	13	0	100,00
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>1.042,89</b>

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 2.203 migliaia, con un decremento di Euro 218 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è principalmente imputabile a minori oneri verso terzi, a seguito del venire meno di interessi di mora a fronte di contenziosi sportivi, e maggiori oneri verso imprese controllate.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>Oneri finanziari</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>in €/000</b>
			<b>%</b>
Verso imprese controllate	615	490	25,67
Verso terzi	821	1.173	-29,98
Da Attualizzazione	766	758	1,08
<b>Totale</b>	<b>2.203</b>	<b>2.421</b>	<b>-9,00</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring, per Euro 529 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 724 migliaia.

### 36. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 3.695 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 2.512 migliaia, ed all'IRES della controllante, per Euro 1.208 migliaia, diminuite dal recupero sull'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 3.290 migliaia.



<b>IRES in E/000</b>		
<b>Risultato ante Imposte</b>		<b>31.637</b>
<b>Variazioni permanenti</b>		
Sopravvenienze passive	462	
Telefonia	23	
Auto	25	
Sanzioni	280	
Imu	334	
Deduzione Irap	(1.560)	
Imu pagata	(67)	
<b>Totale</b>	<b>(503)</b>	<b>31.134</b>
<b>Variazioni temporanee</b>		
Accantonamenti	4.352	
Utilizzo fondi	(1.203)	
<b>Totale</b>	<b>3.149</b>	<b>34.283</b>
<b>Ace</b>	<b>0</b>	
<b>Utili controllate</b>	<b>2.882</b>	
<b>Perdite pregresse</b>	<b>(29.731)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>7.432</b>
<b>Aliquota IRES 24%</b>		<b>1.784</b>
<b>Tabella B</b>		
<b>Differenza tra valore e costi della produzione in E./000</b>		<b>(26.122)</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	79.474	
<b>Totale</b>	<b>79.474</b>	<b>53.353</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive	462	
Sopravvenienze attive		
Altre		
<b>Totale</b>	<b>462</b>	<b>53.815</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Altre	1	
Collaborazioni senza P IVA	2	
IMU	334	
Deduzioni da cuneo fiscale	(2.030)	
<b>Totale</b>	<b>(1.694)</b>	<b>52.121</b>
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>52.121</b>
<b>Aliquota IRAP 4,82%</b>		<b>2.512</b>

### 37. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:



	Esercizio 2017/2018			Esercizio 2016/2017		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,50	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	4.352	1.044		4.224	1.014	0
<b>Totale</b>	<b>4.352</b>	<b>1.044</b>	<b>0</b>	<b>4.224</b>	<b>1.014</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(4.352)</b>	<b>(1.044)</b>	<b>0</b>	<b>(4.224)</b>	<b>(1.014)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	5.781.430		5.781.430
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	6.268.505		6.268.505
Fatt. da ricevere per interessi Legali	627.387		627.387
Fondo sval. Crediti diversi	11.279.938		11.279.938
<b>Totale</b>	<b>24.753.582</b>	<b>-</b>	<b>24.753.582</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>5.940.860</b>	<b>-</b>	<b>5.940.860</b>

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

**Riconciliazione tax rate IRES**

**Imposte correnti**

	imponibili	aliquota	imposta
Utile prima delle imposte	31.637	24,00%	8.700
variazioni imponibile fiscale IRES	5.528	4,81%	1.520
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES	(29.731)	-25,84%	(8.176)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>	<b>7.432</b>	<b>5,64%</b>	<b>1.784</b>

**Riconciliazione tax rate IRAP**

	imponibili	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione	(26.122)	4,82% -	1.259
variazioni imponibile fiscale IRAP	78.243	4,82%	3.772
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>	<b>52.121</b>	<b>-9,62%</b>	<b>2.512</b>



## GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2018

Signori Azionisti,

il Gruppo S.S. Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 37,31 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2018.

#### Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2017 30/06/2018		01/07/2016 30/06/2017	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
28, (28,4)	<b>Valore della produzione</b>	<b>127,22</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,07</b>	<b>100,0%</b>
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>3,00</i>		<i>0,07</i>	
29;(29,3;29,5)	Costi operativi	(124,26)	-97,7%	(83,34)	-84,1%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,52)</i>		<i>(0,11)</i>	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>2,96</b>	<b>2,3%</b>	<b>15,73</b>	<b>15,9%</b>
30;31	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(26,48)	-20,8%	(30,87)	-31,2%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(3,60)</i>		<i>(2,55)</i>	
28,4	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	65,72	51,7%	29,99	30,3%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>42,21</b>	<b>33,2%</b>	<b>14,85</b>	<b>15,0%</b>
32	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,89)	-1,5%	(2,34)	-2,4%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>40,31</b>	<b>31,7%</b>	<b>12,51</b>	<b>12,6%</b>
33;34	Imposte sul reddito	(3,01)	-2,4%	(1,13)	-1,1%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>37,31</b>	<b>29,3%</b>	<b>11,38</b>	<b>11,5%</b>

Il valore della produzione al 30 giugno 2018 si attesta a Euro 127,22 milioni ed è aumentato di Euro 28,15 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti da diritti televisivi, sia per la partecipazione al campionato nazionale che alla Europa League, dalla qualificazione alla Europa League stagione 17/18, da biglietteria, da sponsorizzazioni e da contributi.

Il fatturato al 30 giugno 2017 è costituito da ricavi da gare per Euro 12,18 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 85,08 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 19,49 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,47 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 8,35 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono aumentati complessivamente di Euro 36,53 milioni rispetto alla stagione precedente, principalmente per la voce "Costi del personale" e per la voce "Altri costi di gestione".

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17	Diff.%le
Costi per il personale	79,84	57,20	39,57
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Altri costi di gestione	44,16	25,88	70,62
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,52	0,11	-
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>124,00</b>	<b>83,08</b>	<b>49,25</b>
TFR	0,26	0,25	3,38
Ammortamento diritti prestazioni	21,72	20,75	4,66
Altri ammortamenti	1,06	0,98	8,04
Accantonamenti e svalutazioni	3,70	9,15	(59,52)
<i>di cui non ricorrenti</i>	3,60	2,55	-
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>26,74</b>	<b>31,13</b>	<b>(14,10)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>150,74</b>	<b>114,21</b>	<b>31,98</b>

Il costo del personale è aumentato a seguito di acquisizioni rinnovi e prolungamenti contrattuali di tesserati, per il necessario rafforzamento della prima squadra impegnata su tre competizioni nella stagione sportiva corrente, e per incentivi all'esodo riconosciuti a giocatori a fronte della cessione dei loro diritti sportivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione una tantum riconosciuti a seguito delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive da acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive ed alla sostituzione, nell'ambito di un contratto di acquisto di calciatori, di un importo variabile, legato al verificarsi di condizioni, con un importo fisso predeterminato

L'aumento della voce "Ammortamenti diritti prestazioni" è conseguenza della campagna acquisti effettuata.

Gli "Oneri finanziari netti" presentano un decremento dovuto principalmente alla riduzione del tasso legale di interesse riconosciuto sulle transazioni tributari.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	3,00	0,07	3.903,55
<b>Totale</b>	<b>3,00</b>	<b>0,07</b>	<b>3.903,55</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,52	0,11	354,94
<i>Accantonamenti</i>	3,60	2,55	100,00
<b>Totale</b>	<b>4,12</b>	<b>2,66</b>	<b>54,54</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria



**Stato Patrimoniale Riclassificato**

fonte prospetti IAS		note	30/06/2018		30/06/2017	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6	Immobilizzazioni Nette	1	133,54	128,54%	129,79	202,68%
3;17;18;19;20;2 3.2;23,3;23,4;24 ;25;26;27	Circolante Netto		(28,10)	-27,05%	(64,40)	-100,57%
21	Fondo TFR		(1,55)	-1,49%	(1,35)	-2,11%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>103,89</b>	<b>100,00%</b>	<b>64,04</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:	2				
15	Patrimonio Netto		57,56	55,41%	20,30	31,71%
14;16;22;23,1	Indebitamento Finanziario Netto		46,33	44,59%	43,73	68,29%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>103,89</b>	<b>100,00%</b>	<b>64,04</b>	<b>100,00%</b>

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 133,54 milioni con un incremento di Euro 3,75 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2017; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 57,47 milioni, così come indicato nella tabella in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Durmisi	Betis Siviglia	7.500	28	5
Leiva	Liverpool	5.839	30	3
Marusic	Espanyol	5.500	25	5
Sprocati	US. Salernitana	3.250	22	5
Caceido	Kw Oostende	2.500	29	3
Caceres	Hellas Verona	1.287	31	2
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>25.876</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Keita	As Monaco	29.325	22	29.260
Biglia	Milan	17.500	31	16.352
Hoedt	Southampton FC	16.000	23	15.735
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>62.825</b>		<b>61.347</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 89,16 milioni al 30 giugno 2018 con un incremento di Euro 37,21 milioni rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici, quale conseguenza delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.



Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 57,56 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2018, ad Euro 17,72 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa il 65%) e dal fondo rischi ed oneri. I Fondi in oggetto presentano un incremento, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 2,91 milioni legato principalmente al fondo rischi sul cui saldo ha inciso la diminuzione a seguito di sentenza sportiva sfavorevole e l'aumento a fronte di richieste da parte intermediari.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR), pari ad euro 1,55 milioni al 30 giugno 2018, è aumentato rispetto al precedente esercizio.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 122,42 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 83,74 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 12,57 milioni rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è dipesa principalmente dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico", agli anticipi ottenuti sulla stagione 18/19, ed a maggiori debiti verso tesserati non scaduti

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 46,33 milioni, con un incremento di Euro 2,60 milioni, rispetto al 30 giugno 2017, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

INDICATORI DI SINTESI	30/06/18	30/06/17
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(75,97)	(109,49)
-in percentuale	43,11%	15,64%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	20,75	(7,43)
-in percentuale	115,54%	94,27%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	(46,33)	(43,73)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
<b>- Totale</b>	<b>(46,33)</b>	<b>(43,73)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	341,51%	907,43%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	80,48%	215,40%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(23,43)	(41,00)
-in percentuale	76,54%	50,11%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	1,10	(0,59)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	36,30	24,74

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17
<b>ROE NETTO</b>	64,81%	56,04%
<b>ROE LORDO</b>	70,04%	61,62%
<b>ROI</b>	18,10%	8,03%
<b>ROS</b>	21,88%	11,51%

*Altre informazioni*



INDICATORI DI SINTESI	01/07/17 30/06/18	01/07/16 30/06/17
ROE NETTO	64,81%	56,04%
ROE LORDO	70,04%	61,62%
ROI	18,10%	8,03%
ROS	21,88%	11,51%

### ***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Contenzioso Civile***

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, la S.S. Lazio ha provveduto ad effettuare accantonamenti adeguati.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. La causa si è conclusa con il riconoscimento di un credito di circa euro 250 migliaia, inferiore a quanto stanziato dalla SS Lazio. Il tesserato ha proposto appello: tenuto conto dell'esito del giudizio di primo grado e sulla base del parere del legale della Società, si ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di maggio 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro subordinato e reintegrazione di un ex medico del settore tecnico per Euro 565 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa 250 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

### ***Irap***



#### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:



- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
  - della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
  - di apposito parere da parte di professionista;
- la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime tredici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dal-



la dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell'esercizio 2017/2018 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2018 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

#### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/17	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/18
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

#### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

#### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.



### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2018***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 12 luglio 2018 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2018 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo di Euro 39,53 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo, per un ricavo di Euro 31,00 milioni più premi e una plusvalenza di Euro 28,89 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 2,47 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Il risultato 2017/2018, i proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2018/2019, lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati di esercizio tali da assicurare il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti



## **STATO PATRIMONIALE**



valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2018		30/06/2017	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	56.692.055		57.466.675	
Terreni e fabbricati strumentali	1.1		34.792.055		35.566.675
Investimenti immobiliari	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.313.717		4.269.257	
Impianti e macchinari			114.099		54.014
Attrezzature industriali e commerciali			197.356		226.841
Altri beni			4.002.262		3.988.401
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	57.465.957		53.899.066	
Altre attività immateriali	4	14.344.915		13.613.055	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.1		737.267		5.407
Altre immobilizzazioni	4.3		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	0		0	
Partecipazioni in imprese collegate	5	0		0	
Investimenti in attività finanziaria		0		0	
Altre Attività finanziarie	6	720.182		541.269	
Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)			720.182		541.269
Crediti commerciali	7	23.269.236		14.000.000	
Crediti verso enti settore specifico	7.1		23.269.236		14.000.000
Attività per imposte differite attive	8	20.908.076		19.567.466	
Altre attività non correnti		0		0	
Risconti attivi oltre l'anno			0		0
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		177.714.138		163.356.787	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	1.464.585		867.501	
Crediti commerciali	10	9.785.630		6.600.742	
Verso clienti entro l'anno			9.785.630		6.600.742
Crediti verso enti settore specifico	11	46.430.476		24.106.889	
Attività finanziarie correnti	12	8.210.831		6.378.836	
Crediti tributari	12.1		231.728		149.158
Crediti tributari per imposte correnti dirette	12.2		10.736		10.736
Verso altri	12.3		7.968.368		6.218.942
Altre attività correnti	13	6.403.184		201.738	
Risconti attivi	13.1		6.403.184		201.738
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	4.131.819		3.027.958	
Depositi bancari e postali			4.111.530		3.016.491
Assegni			0		0
Danaro e valori in cassa			20.289		11.467
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		76.426.526		41.183.664	
TOTALE ATTIVO		254.140.664		204.540.451	



valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2018		30/06/2017	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(33.685.709)		(34.366.108)	
	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		17.666.845		17.666.845
	Riserva legale		5.863.432		5.620.629
	Altre riserve		12.178.352		11.693.561
	Riserva da prima applicazione IAS		(69.352.719)		(69.305.523)
	Utile/Perdite portate a patrimonio netto		(41.619)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		13.297.635		2.648.501	
Utile ( Perdita ) di esercizio		37.306.639		11.377.545	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		15	57.561.911	20.303.284	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti		16	22.990.178	31.582.990	
Altre passività non correnti		17	43.445.790	47.682.781	
	Debiti tributari	17.1	38.684.426	43.325.209	
	Altri debiti	17.2	675.000	0	
	Risconti passivi	17.3	4.086.364	4.357.572	
Debiti verso enti settore specifico		18	11.015.441	6.622.500	
Imposte differite passive		19	11.433.249	11.632.249	
Fondi per rischi e oneri non correnti		20	6.289.181	3.180.557	
	Per imposte	20.1	109.321	109.321	
	Altri fondi rischi	20.2	6.179.860	3.071.236	
Fondi per benefici ai dipendenti		21	1.548.946	1.352.359	
PASSIVITA' NON CORRENTI			96.722.784	102.053.435	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti		22	141	8.777.546	
Altre passività correnti		23	54.866.228	32.956.466	
	Debiti verso altri finanziatori	23.1	27.467.810	6.400.141	
	Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	23.2	1.037.633	763.424	
	Altri debiti	23.3	26.020.104	23.333.664	
	Risconti passivi	23.4	340.680	2.459.237	
Debiti verso enti settore specifico		24	21.515.721	22.533.234	
Debiti commerciali correnti		25	13.709.578	10.707.758	
	Acconti	25.1	3.571.594	46.320	
	Debiti verso fornitori entro l'anno	25.2	10.137.985	10.661.438	
Debiti tributari		26	7.922.369	6.520.589	
Debiti tributari per imposte correnti dirette		27	1.841.931	688.140	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI			99.855.968	82.183.732	
TOTALE PASSIVO			254.140.664	204.540.451	



## **CONTO ECONOMICO**



valori in Euro		01/07/2017 30/06/2018		01/07/2016 30/06/2017	
<b>RICAVI</b>	<b>28</b>				
Ricavi da gare	28.1	12.179.495		7.634.532	
<i>ricavi da gare in casa</i>			10.140.325		5.259.174
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			0		773.150
<i>abbonamenti</i>			2.039.170		1.602.208
Diritti radiotelevisivi e proventi media	28.2	85.076.199		73.408.653	
<i>-) televisivi</i>			59.639.349		55.520.177
<i>-) percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
<i>-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			17.096.020		7.182.927
<i>-) da L.N.P.</i>			8.340.830		10.705.550
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	28.3	19.485.709		13.308.004	
<i>Sponsorizzazioni</i>			10.188.467		2.075.906
<i>Proventi pubblicitari</i>			8.817.575		9.148.152
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			479.667		2.083.946
Proventi da gestione diritti calciatori	28.4	65.782.788		30.570.418	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			2.000.000		1.145.000
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			63.719.954		28.849.744
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			62.834		575.674
Altri ricavi	28.5	8.347.987		2.666.878	
<i>-) da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			3.000.000		74.934
<i>-) da altri</i>			1.192.401		2.241.993
<i>-di cui non ricorrenti</i>					
<i>Contributi in c/esercizio</i>			3.711.007		0
<i>Proventi vari</i>			444.579		349.952
Variazione delle rimanenze	28.6	597.084		244.368	
Ricavi da merchandising	28.7	1.474.806		1.227.539	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>192.944.068</b>		<b>129.060.393</b>	
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>29</b>				
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	29.1	(3.557.042)		(3.034.650)	
Personale	29.2	(80.098.124)		(57.453.155)	
<i>Salari e stipendi</i>			(76.379.933)		(54.396.481)
<i>Oneri sociali</i>			(3.299.234)		(2.677.401)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(261.677)		(253.121)
<i>Altri costi</i>			(157.279)		(126.152)
Oneri da gestione diritti calciatori	29.3	(13.267.057)		(1.264.776)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(5.234.317)		(13.000)
<i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(8.032.740)		(1.251.776)
Oneri per servizi esterni	29.4	(21.225.006)		(16.210.558)	
<i>Costi per tesserati</i>			(778.500)		(723.765)
<i>Costi specifici tecnici</i>			(5.309.124)		(3.004.190)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(1.827.413)		(921.508)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(2.178.431)		(801.440)
<i>Spese assicurative</i>			(157.178)		(146.742)
<i>Spese amministrative</i>			(6.052.304)		(5.731.594)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(4.922.055)		(4.881.319)
Altri oneri	29.5	(6.112.826)		(5.373.579)	
<i>Spese bancarie</i>			(298.459)		(281.281)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.552.357)		(3.515.134)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(572.702)		(462.824)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(9.764)		(8.937)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(392.251)		(350.691)
<i>Altri oneri di gestione</i>			(769.074)		(640.802)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(518.219)		(113.909)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(124.260.055)</b>		<b>(83.336.718)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	30	(22.827.736)		(26.241.695)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(21.786.408)		(20.757.702)
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(987.218)		(969.828)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(54.110)		(4.514.165)
Accantonamenti e altre svalutazioni	31	(3.648.432)		(4.631.864)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(49.807)		(2.081.864)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			(3.598.624)		(2.550.000)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			(3.598.624)		(2.550.000)
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>42.207.845</b>		<b>14.850.116</b>	



valori in Euro					
		01/07/2017		01/07/2016	
		30/06/2018		30/06/2017	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>42.207.845</b>		<b>14.850.116</b>	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	32	(1.893.966)		(2.338.731)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili		0		0	
b) perdite		(419)		(43)	
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>(419)</b>		<b>(43)</b>	
Proventi da attività di investimento					
da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.		0		0	
da terzi		1.792		329	
da attualizzazione		12.744		0	
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>14.536</b>		<b>329</b>	
Oneri finanziari					
verso terzi		(1.141.649)		(1.580.783)	
da attualizzazione		(766.435)		(758.234)	
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(1.908.083)</b>		<b>(2.339.016)</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>40.313.879</b>		<b>12.511.386</b>	
Imposte correnti	33	(4.546.850)		(2.732.462)	
Imposte differite e anticipate	34	1.539.610		1.598.621	
b) imposte differite		199.000		203.227	
c) imposte anticipate		1.340.610		1.395.394	
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>37.306.639</b>		<b>11.377.545</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>					
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		37.306.639		11.377.545	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0		0	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>37.306.639</b>		<b>11.377.545</b>	

Numero azioni	67.738.911
Utile per azione	0,55



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**



in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Totale		
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili ( Perdite ) portati a nuovo	Utile ( Perdita ) di esercizio	patrimonio  netto
Saldo al 30.06.17	40.643	17.667	5.621	0	11.693	(69.306)	(41)	2.648	11.378	20.303
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			242		486			10.650	(11.378)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS							(47)			(47)
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									37.307	37.307
Saldo al 30.06.18	40.643	17.667	5.863	0	12.178	(69.353)	(41)	13.298	37.307	57.562

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve							Totale	
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite ) portati a nuovo (*)	Utile(Perdita) di esercizio	patrimonio
										netto
Saldo al 30.06.16	40.643	17.667	5.572	0	11.581	(69.347)	(41)	15.420	(12.625)	8.870
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			49		98			(12.772)	12.625	(0)
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS					14	41				55
riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Risultato netto di esercizio									11.378	11.378
Saldo al 30.06.17	40.643	17.667	5.621	0	11.693	(69.306)	(41)	2.648	11.378	20.303

Nota al bilancio n. 15



## **RENDICONTO FINANZIARIO**



in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		30/06/18	30/06/17
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>37.306.639</b>	<b>11.377.545</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	30	21.718.268	20.750.702
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	30	68.140	7.000
Ammortamento immobilizzazioni materiali	30	987.218	969.828
Variazione T.F.R. (*)	21	148.576 (*)	56.048
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	1.569.014	151.379
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>61.797.856</b>	<b>33.312.502</b>
Variazione rimanenze	9	597.084	244.368
Variazione crediti verso società calcistiche	11	31.592.823	30.459.862
Variazione crediti verso clienti	10	3.184.889	3.039.050
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	82.570	(358.322)
Variazione attività finanziarie	12,3	1.749.426	60.091
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	6.201.446	80.602
<b>Totale (B)</b>		<b>43.408.237</b>	<b>33.525.651</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	3.375.428	10.539.485
Variazione debiti commerciali	25	3.001.821	1.226.080
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	(2.085.211)	(5.729.961)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	3.635.649	745.427
Variazione ratei e risconti passivi	17,3;23,4	(2.389.764)	1.857.529
<b>Totale (C)</b>		<b>5.537.922</b>	<b>8.638.561</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>		<b>37.870.316</b>	<b>24.887.091</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>		<b>23.927.540</b>	<b>8.425.411</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3	25.285.159	25.085.101
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	3	800.000	6.000
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	4	257.058	178.101
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	6	178.913	44.486
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(26.521.130)</b>	<b>(25.313.689)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	16;22	(8.777.406)	(75.717)
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	12.474.858	16.370.002
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0	0
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>3.697.452</b>	<b>16.294.285</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>		<b>1.103.862</b>	<b>(593.993)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	3.027.958	3.621.951
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	4.131.819	3.027.958
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>1.103.862</b>	<b>(593.993)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione



**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO S.S. LAZIO  
AL 30 GIUGNO 2018  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che



hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.



Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o da un'Interpretazione.

Di seguito si riportano i nuovi principi contabili applicabili dal presente bilancio.

Modifiche allo IAS 7 – Rendiconto finanziario: è stato aggiunto il paragrafo 44A che richiede alle società di fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide. Il prospetto contenente le informazioni richieste è riportato nella nota di commento n. 16 e richiamato nella nota di commento n.23.1.

Modifiche allo IAS 12 - Rilevazione di attività fiscali differite per perdite non realizzate: l'applicazione di tale nuovo principio non ha avuto effetti rilevanti sul bilancio della società.

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2018; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2017), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2018/2019.

IFRS 15 - Ricavi provenienti da contratti con i clienti e Chiarimenti all'IFRS 15: tale nuovo principio prevede l'applicazione dei seguenti cinque step per la rilevazione dei ricavi:

- 1) l'identificazione del contratto;
- 2) l'identificazione delle performance obligation(s);
- 3) la determinazione del prezzo della transazione;
- 4) l'allocazione dei prezzi di transazione ad ogni performance obligation;
- 5) la rilevazione dei ricavi quando ogni singola performance obligation è soddisfatta.

La Società ha già effettuato uno studio sui potenziali impatti di tale nuovo principio. I ricavi consolidati sono riferibili alla SS Lazio SpA e alla controllata SS Lazio Marketing & Communication SpA. I ricavi della SS Lazio SpA derivano principalmente da: vendita di biglietti e abbonamenti per le competizioni sportive; cessione di diritti televisivi; proventi pubblicitari e sponsorizzazioni; cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori e una parte residuale relativa ad altre operazioni minori (contributi in c/esercizio) mentre quelli della SS Lazio Marketing & Communication SpA derivano principalmente dallo sfruttamento commerciale del marchio SS Lazio; dall'analisi dei contratti in essere ad oggi non si ravvisano impatti significativi sul bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.

IFRS 9 - Strumenti finanziari, la Società ha valutato l'impatto sull'informativa degli strumenti finanziari in bilancio e non sono emerse fattispecie che richiedano un trattamento diverso da quello in essere.

Modifiche all'IFRS 4 - Applicazione congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'I-



FRS 4 Contratti assicurativi: la Società non prevede impatti significativi sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.

Con riferimento al principio contabile IFRS 16 – Leasing, applicabile per la società dal 1 luglio 2019, sono ancora in corso gli approfondimenti necessari a comprendere gli impatti di tale nuovo principio. Sulla base delle informazioni disponibili ad oggi e della tipologia di contratti di affitto in essere non si ravvedono, comunque, impatti significativi.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Principi di consolidamento***

#### ***Imprese controllate***

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

#### ***Imprese collegate***

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

#### ***Area di consolidamento***

<b>Denominazione della società</b>	<b>Sede della società</b>	<b>% di capitale posseduto</b>	<b>Capitale sociale €</b>		<b>Modalità di Consolidamento</b>
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100,00%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100,00%	10.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in Liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto

#### ***Procedura di consolidamento***

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:



- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificare in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta via siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento.



mento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche “L.N.P.” o “Lega Calcio”) e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d’esercizio l’ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell’ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l’esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L’eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.
- *Library SS Lazio.* L’asset è riferito all’archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un’immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l’iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come “attività non correnti destinate alla vendita”. Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:



- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.



### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Altre attività finanziarie non correnti***

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### ***Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti***

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene



evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

***Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti***

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

***Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti***

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

***Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti***

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

***Fondi per rischi ed oneri***

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.



Con efficacia dal presente esercizio è stato applicato l'emendamento allo IAS 19 che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo nella sua interezza, ed il riconoscimento separato nel conto economico delle componenti di costo legate alla prestazione lavorativa e gli oneri finanziari netti, e l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione in ogni esercizio della passività e attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi.

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***



I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 1.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
  - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
  - 3.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
  - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
  - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
  - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.



Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

## **Altre Informazioni**

### ***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7***

#### ***-Garanzie***

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

#### ***-Inadempimenti di debiti finanziari***

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

#### ***-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)***

	<b>Crediti commerciali</b>	<b>Crediti vs/enti settore specifico</b>	<b>Attività finanziarie</b>
<b>Saldo al 30/06/2017</b>	<b>7,07</b>	<b>0,53</b>	<b>11,26</b>
Accantonamenti	0,05	0,21	0,02
Utilizzi	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo al 30/06/2018</b>	<b>7,11</b>	<b>0,74</b>	<b>11,28</b>

Tipologia di rischi coperti:

#### ***-Rischio di credito***

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:



Massima esposizione creditizia (€/ml)	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	16,90	13,66	No	
Crediti verso enti settore specifico	47,17	24,85	No	
Altre Attività correnti	22,25	20,58	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>86,32</b>	<b>59,09</b>		
Di cui scaduti	5,76	1,73		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	2,04	1,30	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	3,72	0,43	No	
<b>Totale</b>	<b>5,76</b>	<b>1,73</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/18	30/06/17	Garanzie al 30/06/18	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	7,04 0,74 8,10	6,99 0,74 8,10	No No No	
Altre % -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0,29 - 6,47	0,29 - 6,47	No No No	
<b>Totale</b>	<b>22,65</b>	<b>22,60</b>		

### *-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/18	30/06/17
scaduto:		
-personale	0,05	0,00
-intermediari	7,78	9,02
-altre passività	0,15	0,10
-commerciali	1,20	2,87
01-365gg:		
-finanziari	27,47	15,18
-istituti previdenza	1,04	0,76
-personale	15,29	11,20
-intermediari	1,72	1,96
-altre passività(*)	1,03	1,04
-settore specifico	21,51	22,53
-commerciali	12,51	7,86
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	9,76	7,21
oltre 365gg:		
-finanziario	22,99	31,58
-tributari	38,68	43,33
-procuratori	0,68	0,00
-settore specifico	11,02	6,62

*\*sono esclusi risconti passivi*



*-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

*-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti nel breve-medio periodo, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

*Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2017 nella tabella che segue, in euro:



**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.966	138.039
D) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.828</b>	<b>29.257.901</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	57.487	57.150
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.199.341	29.200.751
E) RATEI E RISCONTI	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.828</b>	<b>29.257.901</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**CONTO ECONOMICO**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.218	30.250
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(11.131)	(13.404)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.742)	(14.547)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.008)	(1.331)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>337</b>	<b>968</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l., S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 1,48 milioni e credito per Euro 0,10 milioni riferiti ai servizi di vigilanza e steward;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,10 milioni, crediti di Euro 1,24 milioni e debito di Euro 0,06 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, alla gestione del magazzino merci ed alla pulizia dei negozi;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,03 milioni e debito di Euro 0,31 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,53 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale generali;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;



- la US Salernitana per un costo di Euro 4,45 milioni e debito di Euro 0,37 milioni per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 46,33 milioni, con un incremento di Euro 2,60 milioni, rispetto al 30 giugno 2017, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	30/06/2018	30/06/2017
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	4,11	3,02
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>4,13</b>	<b>3,03</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F. Debiti bancari correnti	(0,00)	(8,78)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		(0,54)
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(27,47)	(5,86)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(27,47)</b>	<b>(15,18)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(C)</b>	<b>(23,34)</b>	<b>(12,15)</b>
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(22,99)	(31,58)
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(46,33)</b>	<b>(43,73)</b>

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:



in €/000

<b>RICAVI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>
Vendite a terzi	177.144	115.251	15.800	13.809	0	0	192.944	129.060
Vendite intersettoriali								0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>177.144</b>	<b>115.251</b>	<b>15.800</b>	<b>13.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>192.944</b>	<b>129.060</b>

in €/000

<b>RISULTATI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>
Risultato del settore	34.597	8.747	7.700	6.190	(89)	(87)	42.208	14.850
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	34.597	8.747	7.700	6.190	(89)	(87)	42.208	14.850
Quota di utili di imprese collegate	0	0	0	0	0		0	0
Proventi ed oneri finanziari	(1.575)	(1.931)	(1)		(318)	(408)	(1.894)	(2.339)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0		0	0	0		0	0
Proventi e oneri non ricorrenti							0	0
Imposte sul reddito	(2.164)	(703)	(843)	(431)	0	0	(3.007)	(1.133)
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>30.858</b>	<b>6.113</b>	<b>6.856</b>	<b>5.759</b>	<b>(407)</b>	<b>(495)</b>	<b>37.307</b>	<b>11.378</b>

in €/000

<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>
Incrementi di immobilizzazioni	25.715	25.218	801	51	0	0	26.516	25.269
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	22.690	21.711	84	16	0	0	22.774	21.727
Svalutazioni imputate a conto economico	51	6.348	52	248	0	0	103	6.596

in €/000

<b>ATTIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>
Attività di settore	224.626	174.157	7.597	8.464	21.917	21.919	254.141	204.540
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
<b>Totale attività</b>	<b>224.626</b>	<b>174.157</b>	<b>7.597</b>	<b>8.464</b>	<b>21.917</b>	<b>21.919</b>	<b>254.141</b>	<b>204.540</b>

in €/000

<b>PASSIVITA'</b>	<b>Sportivo</b>		<b>Commerciale</b>		<b>Immobiliare</b>		<b>Consolidato</b>	
	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>	<b>30/06/18</b>	<b>30/06/17</b>
Patrimonio netto	9.378	(20.051)	48.184	40.354	0	0	57.562	20.303
Passività di settore	180.693	167.522	3.749	4.096	12.135	12.619	196.577	184.237
Passività non allocate							0	0
<b>Totale passività</b>	<b>190.071</b>	<b>147.471</b>	<b>51.933</b>	<b>44.450</b>	<b>12.135</b>	<b>12.619</b>	<b>254.141</b>	<b>204.540</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### 1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 34.792 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2017 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €/000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>44.846</b>
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>44.846</b>
Di cui:	
al costo	44.846
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>9.280</b>
Ammortamento dell'anno	774
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Eliminazioni per rivalutazioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>10.054</b>

Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>35.566</b>
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>34.792</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

##### 1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.



L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica, con riferimento al mercato immobiliare.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.314 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 45 migliaia,.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>448</b>	<b>1.063</b>	<b>1.436</b>	<b>6.693</b>	<b>9.641</b>
Incrementi	72	33	0	154	258
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>520</b>	<b>1.096</b>	<b>1.436</b>	<b>6.847</b>	<b>9.899</b>
Di cui:					
al costo	520	1.096	1.436	6.847	9.899
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>396</b>	<b>836</b>	<b>1.436</b>	<b>2.714</b>	<b>5.383</b>
Ammortamento dell'anno	12	61	0	140	213
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>408</b>	<b>897</b>	<b>1.436</b>	<b>2.854</b>	<b>5.595</b>

Valore contabile					in €/000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>54</b>	<b>226</b>	<b>0</b>	<b>3.988</b>	<b>4.269</b>
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>114</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>4.002</b>	<b>4.314</b>

Il saldo netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

## 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 57.466 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 3.3567 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Leiva, Marusic, Durmisi, Caceido e Sprocati.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:



						in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale
<b>Costo</b>						
Al 1° luglio 2017		19.024		87.236		106.259
-diritti	18.324		80.444		98.768	
-costi di intermediazione	700		6.791		7.491	
Incrementi		3.422		23.894		27.316
-diritti	3.411		22.319		25.730	
-costi di intermediazione	11		1.575		1.586	
Decrementi		(5)		(9.495)		(9.500)
-diritti	0		(8.561)		(8.561)	
-costi di intermediazione	(5)		(933)		(938)	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>22.441</b>		<b>101.636</b>		<b>124.076</b>
-diritti	21.735		94.203		115.938	
-costi di intermediazione	706		7.433		8.139	
<b>Fondo Ammortamenti</b>						
Al 1° luglio 2017		(8.956)		(43.404)		(52.360)
-diritti	(8.824)		(39.292)		(48.116)	
-costi di intermediazione	(132)		(4.112)		(4.244)	
Decrementi		0		7.468		7.468
-diritti	0		6.721		6.721	
-costi di intermediazione	0		748		748	
Quota dell'esercizio		(2.342)		(19.376)		(21.718)
-diritti	(2.245)		(17.655)		(19.900)	
-costi di intermediazione	(97)		(1.721)		(1.818)	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>(11.298)</b>		<b>(55.312)</b>		<b>(66.610)</b>
-diritti	(11.069)		(50.227)		(61.295)	
-costi di intermediazione	(229)		(5.085)		(5.314)	
<b>Valore netto contabile</b>						
Al 1° luglio 2017		10.068		43.831		53.899
-diritti	9.500		41.152		50.652	
-costi di intermediazione	568		2.679		3.247	
<b>Al 30 giugno 2018</b>		<b>11.143</b>		<b>46.323</b>		<b>57.466</b>
-diritti	10.666		43.976		54.642	
-costi di intermediazione	477		2.347		2.824	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2017

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2017 – giugno 2018.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 4. Altre attività immateriali

### 4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 737 migliaia, con un incremento netto di Euro 732 migliaia dovuto alla buonuscita riconosciuta per subentrare nel nuovo negozio di Via Propaganda (Roma).

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



	in €/000
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2017	231
Incrementi	800
Decrementi	
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>1.031</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2017	(226)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(68)
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>(294)</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>5</b>
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>737</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel nuovo negozio di Via Propaganda.

#### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2018. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
-------------------------------	--	-----------------------------------	--	---------------------



Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
-------------------------------------	------	--------	--------	---------------

**I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.**

in €/000	
Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08
Totale attività	2
Totale passività	29
Totale netto	(27)
<b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b>	<b>(14)</b>

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 720 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2017, si sono incrementati di Euro 179 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

in €/000		
Altre attività finanziarie	30.06.2018	30.06.2017
Crediti verso altri	720	541
<b>Totale</b>	<b>720</b>	<b>541</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 393 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 7. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 ad Euro 23.269 migliaia e si riferiscono a quote di crediti oltre i 12 mesi rivenienti dal saldo del "Conto trasferimenti" della Lega.



## 8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2018 sono pari ad Euro 20.908 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 1.339 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al decremento, per Euro 241 migliaia, per utilizzo di fondi ed all'incremento dovuto all'iscrizione di imposte anticipate per perdite fiscali pregresse, per Euro 528 migliaia, e a variazioni temporanee ai fini IRES, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>14.153</b>	<b>5.409</b>	<b>6</b>	<b>19.568</b>
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(289)	0	(289)
Accredito a conto economico	528	1.100	0	1.628
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>14.681</b>	<b>6.220</b>	<b>6</b>	<b>20.908</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2018, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 54.273 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 1.465 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2017	868
Variazione di periodo	597
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2018</b>	<b>1.465</b>

La variazione è dovuta al materiale tecnico per la stagione 2018/2019, consegnata da Macron S.p.A. nel corso del mese di giugno 2018.

### 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano al 30 giugno 2018 ad Euro 9.786 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 3.185 migliaia, principalmente per l'aumento dei crediti verso clienti.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:



	in €/000	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	5.189	2.440
- note di credito da emettere nazionali	(235)	(71)
- clienti esteri	1.917	212
- fatture da emettere	2.695	3.800
- crediti in contenzioso	7.333	7.284
- fondo svalutazione crediti	(7.113)	(7.064)
<b>Totale</b>	<b>9.786</b>	<b>6.601</b>

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
Fatture da emettere	2.695	-	-	-	2.695

Fra clienti nazionali i più significativi sono quelli verso lo sponsor di maglia (Euro 1.842 migliaia), verso lo sponsor tecnico (Euro 712 migliaia) e verso primaria emittente televisiva (Euro 616 migliaia) per introiti riferiti alla gestione del canale televisivo Lazio.

Fra clienti esteri il più significativo è quello verso l'aggiudicatario dei diritti internazionali del campionato di Serie A (Euro 1.151 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

## 11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 ad Euro 46.430 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2017 di Euro 22.324 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale incremento è principalmente dovuto alla cessione all'estero dei diritti alla prestazioni sportive dei calciatori Keita e Hoedt.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Società calcistiche italiane	3.501	3.510
Società calcistiche estere	17.943	3.647
Lega Nazionale Professionisti	18.128	10.930
Uefa	6.860	6.019
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(741)
<b>Totale</b>	<b>46.430</b>	<b>24.106</b>

	in €/000			
<b>Crediti verso enti-settore</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto</b>	<b>Resto del</b>	<b>Saldo al</b>
<b>specifico</b>		<b>d'Europa</b>	<b>Mondo</b>	<b>30.06.2018</b>
Società calcistiche estere	8.168	9.775	0	17.943



I crediti verso società calcistiche estere sono principalmente rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti principalmente dal saldo del “Conto trasferimenti” che si riferisce alla quota corrente dei crediti per le cessioni di Candreva, Berisha e Biglia.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell’ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2018/2019.

## **12. Attività finanziarie correnti**

### **12.1. Crediti tributari**

I crediti tributari, al 30 giugno 2018, sono pari a Euro 232 migliaia, con un incremento di Euro 83 migliaia rispetto al 30 giugno 2017 principalmente per il credito IVA di giugno 2018 della controllante.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
per imposte indirette	212	132
per imposte dirette	20	18
<b>Totale</b>	<b>232</b>	<b>149</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 212 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA della controllante (giugno 2018) e della controllata Lazio Marketing & Communication SpA (anno 2015).

### **12.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette**

I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 30 giugno 2018, sono pari a Euro 11 migliaia, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Ires	10	11
Irap	1	-
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

La voce è riferita all’IRES della controllata Lazio Marketing & Communication SpA., quale residuo credito 2012/2013.

### **12.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2018 ammontano ad Euro 7.968 migliaia e sono aumentati di Euro 1.749 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2017.



La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Anticipi a fornitore	1.662	208
Verso tesserati, dipendenti ed altri	93	149
Altri	2.942	2.574
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.177	1.194
Fondo svalutazione crediti	(1.114)	(1.114)
<b>Totale</b>	<b>7.968</b>	<b>6.219</b>

Negli “Anticipi a fornitori” vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a tratte effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.18</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.625
Fondo svalutazione	(10.166)
<b>Totale</b>	<b>3.208</b>

L'importo di Euro 3.208 migliaia rappresenta il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

### 13. Altre attività correnti

#### 13.1 Risconti Attivi

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 6.403 migliaia, con un incremento di Euro 6.201 migliaia rispetto al 30 giugno 2017 dovuto a costi per l'acquisto temporaneo di diritti alle prestazioni sportive non di competenza.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:



	in €/000	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
Risconti attivi	6.403	202
<b>Totale</b>	<b>6.403</b>	<b>202</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti compensi per acquisti temporanee dei diritti alle prestazioni sportive, Euro 6.284 migliaia, e premi assicurativi, Euro 53 migliaia.

#### **14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2018 ammontano ad Euro 4.132 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2017 di Euro 1.104 migliaia.

Si riferiscono per Euro 4.112 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 20 migliaia a denaro e assegni in cassa.

#### **15. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto al 30 giugno 2018 è positivo per un ammontare di Euro 57.562 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.863 migliaia;
- altre riserve per Euro 12.178 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.353) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 13.298 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

#### **PASSIVITA' NON CORRENTI**

#### **16. Debiti finanziari e verso altri finanziatori non correnti**

I debiti finanziari non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2018, a Euro 22.990 migliaia e si riferiscono all'importo per Euro 17.353 migliaia oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti ed all'importo oltre i 12 mesi del debito per Euro migliaia 5.637 per il mutuo quindicinale,



al tasso fisso del 6%, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani. Si segnala che nel mese di gennaio 2018 il tasso è stato rinegoziato al 4%.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

in E/000			
		Quota corrente	Quota non corrente
<b>Saldo al 30.06.2017</b>	<b>46.760</b>	<b>25.971</b>	<b>20.789</b>
Incrementi per nuovi finanziamenti	60.950		
Decrementi per pagamenti	- 57.743		
Interessi pagati nell'anno	490		
<b>Saldo al 30.06.2018</b>	<b>50.458</b>	<b>27.468</b>	<b>22.990</b>
<b>Flusso netto 2017/2018</b>	<b>3.697</b>	<b>1.497</b>	<b>2.201</b>

## 17. Altre passività non correnti

### 17.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 38.684 migliaia.

	in €/000	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
Debiti oggetto di transazione	38.684	43.325
<b>Totale</b>	<b>38.684</b>	<b>43.325</b>

Tali debiti sono principalmente rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota di cui al paragrafo precedente in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### 17.2. Altri debiti

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 675 migliaia per la riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi nei debiti a breve.



### 17.3. Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi al 30 giugno 2018 ammontano a Euro 4.086 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2017 era pari a Euro 4.358 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

### 18. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 11.015 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società estere con scadenza oltre i 12 mesi:

in €/000		
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2018	30.06.2017
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	0	0
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	11.015	6.623
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	0
<b>Totale</b>	<b>11.015</b>	<b>6.623</b>

### 19. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2018 sono pari ad Euro 11.433 migliaia con un decremento di Euro 199 migliaia rispetto al 30 giugno 2017 per l'effetto *reversal* sull'attualizzazione sul debito tributario

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	in €/000			Totale
	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>10.628</b>	<b>18</b>	<b>986</b>	<b>11.633</b>
Da acquisizione partecipazione				0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	0	0	(199)	(199)
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>10.628</b>	<b>18</b>	<b>787</b>	<b>11.433</b>

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) dell'immobile di Via Valenziani e del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.



## 20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 20.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2018, invariato rispetto al 30 giugno 2017.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €/000</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 20.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 6.180 migliaia al 30 giugno 2018 con un incremento di Euro 3.109 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. . Tale variazione è dipesa principalmente dall'accantonamento a fronte di richieste da parte di terzi

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

<b>in €/000</b>			
<b>Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>Rischi</b>	<b>F.do Spese partecipazioni</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>3.049</b>	<b>21</b>	<b>3.071</b>
Accantonamenti	4.312	0	4.312
Utilizzi	(1.203)	0	(1.203)
<b>Al 30 giugno 2018</b>	<b>6.158</b>	<b>21</b>	<b>6.180</b>

L'accantonamento al “fondo rischi” si riferisce all'eventuale esito negativo di contenziosi ordinari, di cui al paragrafo corrispondente.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 21. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.549 migliaia aumentato di Euro 197 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:



	in €/000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>1.352</b>
Accantonamenti	168
Utilizzi	(19)
Actuarial Losses	48
<b>Al 30 giugno 2017</b>	<b>1.549</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

<b>TABELLA 5.1: RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECO- NOMICHE</b>	30.06.2018	30.06.2017
Tasso annuo di attualizzazione	1,84%	1,74%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
 Tasso annuo incremento TFR	 2,625%	 2,625%
 Tasso annuo di incremento sala- riale	 Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	 Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 23. Altre passività correnti

#### 23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2018, a Euro 27.468 migliaia, con un incremento di Euro 21.068 migliaia rispetto al 30 giugno 2017.

Tale voce include le esposizioni entro i 12 mesi sia della cessione dei crediti verso al LEGA rivenienti dalla campagna trasferimenti della stagione 17/18 e sia dell'importo del debito per il mutuo quindicinale sull'immobile di Via Valenziani.

#### 23.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2018 a Euro 1.038 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 275 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals, del mese di febbraio 2018, pari a Euro 502 migliaia.

#### 23.3. Altri debiti



Gli Altri Debiti sono aumentati al 30 giugno 2018, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 2.686 migliaia, ed ammontano ad Euro 26.020 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'incremento dei debiti verso tesserati e dipendenti.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	15.285	11.197
- verso collaboratori	3	1
- verso intermediari	9.505	10.977
-altri	1.227	1.158
<b>Totale</b>	<b>26.020</b>	<b>23.334</b>

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
- verso tesserati e dipendenti	7.619	7.666	15.285

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2018, pari a Euro 5.652 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2018, pari a Euro 7.579 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2018
verso intermediari	3.056	5.088	451	910	9.505

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>Condizionati</b>	<b>Non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
verso intermediari	6.830	2.675	9.505
<b>Totale</b>	<b>1.222</b>	<b>2.675</b>	<b>9.505</b>

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.



### 23.4 *Risconti passivi*

I risconti passivi al 30 giugno 2018 ammontano a Euro 341 migliaia e sono costituiti in gran parte dalla quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi alla cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI.

### 24. **Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 21.516 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2017, un decremento di Euro 1.017 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata, ed all'azzeramento della voce "altri".

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

in €/000		
<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Società calcistiche estere	17.780	15.909
Società calcistiche italiane	228	257
Lega	3.504	3.349
Altri	-	3.018
<b>Totale</b>	<b>21.513</b>	<b>22.533</b>

in €/000				
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
Società calcistiche estere	16.851	731	198	17.780

Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

### 25. **Debiti commerciali correnti**

#### 25.1. *Acconti*

Tale voce ammonta a Euro 3.572 migliaia ed è aumentata di Euro 3.526 migliaia rispetto al 30 giugno 2017; si riferiscono principalmente ad anticipi ricevuti dalla Lega Serie A sulla stagione 18/19.

#### 25.2. *Debiti verso Fornitori entro l'anno*



Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 30 giugno 2018 ammontano a Euro 10.138 migliaia diminuiti di Euro 523 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, principalmente per i fornitori.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Fornitori nazionali	3.619	4.160
Fornitori esteri	399	289
Fatture da ricevere	6.134	6.226
Note credito da ricevere	(13)	(14)
<b>Totale</b>	<b>10.138</b>	<b>10.661</b>

	in €/000				
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
verso fatture da ricevere	6.134	-	-	-	6.134

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I Servizi S.p.A. (Euro 310 migliaia) per l'utilizzo dello Stadio Olimpico, alla Regent International Srl (Euro 317 migliaia) per l'attività di tour operator, alla Omnia Service One Srl (Euro 314 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati ed alla Ambrosia Uno S.r.l. (Euro 72 migliaia), per il fitto del negozio di Parco Leonardo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 638 migliaia), da debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia), da debiti verso la Macron S.p.A. (Euro 1.268 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo, verso la U.S Salernitana 1919 S.r.l. (Euro 366 migliaia) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione, e verso SKY (Euro 300 migliaia) per costi legati al canale televisivo Lazio.

## 26. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 7.922 migliaia al 30 giugno 2018 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2017, un incremento di Euro 1.401 migliaia principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti.

I Debiti tributari al 30 giugno 2018 sono così suddivisi:

	in €/000	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	3.005	1.875
	106	43
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori		
IVA	-	422
Debiti oggetto di transazione	4.773	4.150
Altri	38	29
<b>Totale</b>	<b>7.922</b>	<b>6.521</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla quota



entro i 12 mesi per Euro 4.174 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.

## **27. Debiti tributari per imposte correnti dirette**

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 1.842 migliaia e sono così suddivisi:

<b>Debiti tributari per imposte correnti</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
IRES	1.401	549
IRAP	441	138
<b>Totale</b>	<b>1.842</b>	<b>688</b>

L'IRAP al 30 giugno 2018 è della controllante e della controllata S.S. Lazio M.& C. S.p.A..

L'IRES al 30 giugno 2018 è il debito sia della controllante che della controllata S.S. Lazio M.& C. S.p.A.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.



## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 28. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 28.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 4.544 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente agli incassi provenienti dalle partite di campionato.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Ricavi da gare in casa	10.140	5.259	92,81
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	773	-100,00
Abbonamenti	2.039	1.602	27,27
<b>Totale</b>	<b>12.179</b>	<b>7.635</b>	<b>59,53</b>

#### 28.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 11.667 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori introiti conseguiti per la partecipazione e qualificazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Televisivi	59.639	55.520	7,42
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	17.096	7.183	138,01
Da LNP	8.341	10.706	-22,09
<b>Totale</b>	<b>85.076</b>	<b>73.409</b>	<b>15,89</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 17.280 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 9.567 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 28.827 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 5.732 migliaia e dalla partecipazione alla Coppa Italia e SuperCoppa, per Euro 2.609 migliaia.

#### 28.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 6.178 migliaia, dovuto principalmente ai maggiori introiti da sponsorizzazione per i nuo-



vi contratti con lo sponsor tecnico e di main sponsor, in parte diminuito dei canoni per licenze

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

in €/000			
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	10.188	2.076	390,80
Proventi Pubblicitari	8.818	9.148	-3,61
Canoni per licenze, marchi e brevetti	480	2.084	-76,98
<b>Totale</b>	<b>19.486</b>	<b>13.308</b>	<b>46,42</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 10.188 migliaia e sono derivanti dai contratti con la Macron S.p.A., per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A., e con la Seleco, per la qualifica di main sponsor della SS Lazio S.p.A. e della U.S. Salernitana.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 8.818 migliaia e sono per Euro 7.154 migliaia, rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con il concessionario di pubblicità presso lo stadio olimpico.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 480 migliaia e la loro diminuzione dipende dalle diverse modalità di remunerazione previste dal nuovo contratto con lo sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

#### **28.4. Ricavi da gestione diritti calciatori**

Al 30 giugno 2018 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 65.783 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 35.213 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

in €/000			
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	2.000	1.145	74,67
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	63.720	28.850	120,87
Altri proventi da gestione calciatori	63	576	-89,09
<b>Totale</b>	<b>65.783</b>	<b>30.570</b>	<b>115,18</b>

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano premi di rendimento e le quote spettanti al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

#### **28.5. Altri Ricavi**

Al 30 giugno 2018 gli altri ricavi sono pari a Euro 8.348 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.681 migliaia. Tale variazione è dipesa dai contributi UEFA e Lega Serie A e da transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	3.000	75	3.903,55
Da altri	1.192	2.242	-46,82
Contributi in c/esercizio	3.711	0	100,00
Proventi vari	445	350	27,04
<b>Totale</b>	<b>8.348</b>	<b>2.667</b>	<b>213,02</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.192 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 406 migliaia, ricavi da scuola calcio e Summer Camp, per Euro 329 migliaia.

I contributi ammontano a Euro 3.711 migliaia e sono costituiti dagli importi riconosciuti dalla UEFA e dalla Lega Serie A per la partecipazione alla Europa League.

## 28.6. *Variazione delle rimanenze*

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in aumento di Euro 597 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

<b>Rimanenze</b>	<b>in €/000</b>
Prodotti finiti al 30 giugno 2017	867
Variazione di periodo	597
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2018</b>	<b>1.465</b>

La variazione è principalmente dovuta a materiale tecnico stagione 2018/2019, consegnato da Macron S.p.A. a giugno 2018.

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

## 28.7. *Ricavi da Merchandising*

Al 30 giugno 2018 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.475 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2017 di Euro 247 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalle maggiori vendite del materiale sportivo SS Lazio presso i punti vendita dedicati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
<b>Ricavi da merchandising</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Materiale per vendita a terzi	1.451	1.208	20,12
Altri	23	20	15,00
<b>Totale</b>	<b>1.475</b>	<b>1.228</b>	<b>20,11</b>

## 29. COSTI OPERATIVI

### 29.1 *Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*



I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 3.557 migliaia e sono incrementati di Euro 522 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dall'acquisto di materiale sportivo, stagione 18/19 destinato al settore tecnico della SS Lazio S.p.A. ed effettuato a giugno 2018.

La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

## 29.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2017 ammontavano ad Euro 57.453 migliaia, sono aumentati di Euro 22.645 migliaia, e sono pari ad Euro 80.098 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuto, per Euro 19.902 migliaia, all'incremento della componente fissa ed all'incremento della componente variabile delle retribuzioni dei calciatori e tecnici.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/000		
<b>Personale</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	58.403	42.596	37,11
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	7.279	5.763	26,31
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	5.030	2.683	87,48
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	300	550	-45,45
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	1.136	654	73,70
- Oneri sociali	2.473	1.949	26,89
- Trattamento di fine carriera	336	283	18,73
- Altri Costi	2.493	596	318,29
<i>Sub Totale</i>	<i>77.450</i>	<i>55.074</i>	<i>40,63</i>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.738	1.556	11,73
- Oneri sociali	490	445	10,31
- Trattamento di fine rapporto	261	253	3,32
- Altri Costi	157	126	24,36
<i>Sub Totale</i>	<i>2.647</i>	<i>2.379</i>	<i>11,24</i>
<b>Totale</b>	<b>80.098</b>	<b>57.453</b>	<b>39,41</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Calciatori	47	58	-18,97
Allenatori	72	60	20,00
Altro personale tecnico	39	34	14,71
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	33	33	0,00
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>199</b>	<b>193</b>	<b>3,11</b>

## 29.3. Oneri da gestione calciatori



Al 30 giugno 2018 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 13.267 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 12.002 migliaia. Tale variazione è dipesa da acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive ed alla sostituzione, nell'ambito di un contratto di acquisto di calciatori, di un importo variabile, legato al verificarsi di determinate condizioni, con un importo fisso predefinito.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Costi per acquisizione temporanea calciatori	5.234	13	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	8.033	1.252	541,71
<b>Totale</b>	<b>13.267</b>	<b>1.265</b>	<b>948,97</b>

#### 29.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi al 30 giugno 2018 ammontano a Euro 21.225 migliaia, con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.014 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a maggiori costi di intermediazione, di locomozione, per la partecipazione alle competizioni europee, e di stewart, per la soppressione dei voucher.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €/000		
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	779	724	7,56
Costi specifici tecnici	740	678	9,24
Costi per intermediazione tesserati	4.569	2.327	96,38
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.827	922	98,31
Servizio biglietteria e controllo ingressi	2.178	801	171,81
Spese assicurative	157	147	7,11
Spese amministrative	6.052	5.732	5,60
Spese per pubblicità e promozione	4.922	4.881	0,83
<b>Totale</b>	<b>21.225</b>	<b>16.211</b>	<b>30,93</b>

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>condizionati</b>	<b>non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2018</b>
Costi per intermediazione tesserati	1.793	2.775	4.569

I costi per tesserati, pari a Euro 779 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 740 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 4.569 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.827 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra, delle squadre giovanili e femminile.



Le spese assicurative, pari a Euro 157 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 6.052 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 3.724 migliaia, spese per l'attività della Lega Serie A, Euro 951 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, Euro 985 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 4.922 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, Euro 1.207 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 49 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, Euro 111 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per 138 migliaia, e Euro 1.450 migliaia per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione presso lo Stadio Arechi, e per la maggior parte del residuo a spese per la fornitura di contenuti per la rivista "Lazio Style" e per il canale televisivo "Lazio Style Channel"

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu- menti per la carica	Benefici non mone- tari	Bonus e incentivi	Altri com- pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu- menti per la carica	Benefici non mone- tari	Bonus e incentivi	Altri com- pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012					
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Alessandro Benedetti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 8 luglio 2014					
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011 Sino al 28 ottobre 2015					
Alberto Gambino	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2015					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 29.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 6.113 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 739 migliaia principalmente per gli oneri straordinari.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Spese bancarie	298	281	6,11
Per godimento di beni di terzi	3.552	3.515	1,06
Spese varie organizzazione gare	573	463	23,74
Tasse iscrizione gare	10	9	9,26
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	392	351	11,85
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	534	541	-1,24
- multe e danni	235	100	135,00
Oneri straordinari	518	114	354,94
<b>Totale</b>	<b>6.113</b>	<b>5.374</b>	<b>13,76</b>



Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.552 migliaia e sono costituiti dall'affitto (Euro 2.970 migliaia) degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico, dall'affitto (Euro 349 migliaia) dei negozi di Parco Leonardo, Via Calderini e Roma Est e dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non.

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 392 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 769 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 417 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 69 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 113 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 122 migliaia.

### 30. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni al 30 giugno 2018 sono pari a Euro 22.828 migliaia con un decremento di Euro 3.414 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, dovuto principalmente alla riduzione delle svalutazioni di diritti ed all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 17/18.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	21.786	20.758	4,96
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	987	970	1,79
Svalutazione delle immobilizzazioni	54	4.514	-98,80
<b>Totale</b>	<b>22.828</b>	<b>26.242</b>	<b>-13,01</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 21.786 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 987 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 61 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 24 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 35 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 78 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 8 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento su beni di terzi ;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano principalmente l'importo di diritto calciatori a seguito di cessione delle prestazioni sportive, con conseguente risparmio della retribuzione.



### 31. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 3.648 migliaia, con un miglioramento di Euro 984 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. Tale variazione è imputabile al mancati accantonamenti, all'azzeramento di accantonamenti prudenziali su crediti ed allo storno del residuo di accantonamenti, effettuali nelle stagioni precedenti, a conclusione delle rispettive vertenze, sportive e non.

### 32. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2018 aumentano di Euro 15 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, principalmente per i proventi da attualizzazione.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2018 a Euro 1.908 migliaia, con un decremento di Euro 431 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è principalmente imputabile a minori oneri verso terzi per cessioni di crediti e mutuo.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €/000		
	30.06.18	30.06.17	%
Verso terzi	1.142	1.581	-27,78
Da Attualizzazione	766	758	1,08
<b>Totale</b>	<b>1.908</b>	<b>2.339</b>	<b>-18,42</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 91 migliaia, su cessioni di crediti, per Euro 539 migliaia, e sul mutuo quindicinale sull'immobile di via Valenziani, per Euro 320 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 723 migliaia

### 33. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 4.547 migliaia e comprendono principalmente il carico fiscale per IRES della controllante e della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ed IRAP della controllante e della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. La Controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L. presenta imponibili negativi sia per IRES che IRAP.

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro migliaia:



**Tabella A****IRES**

<b>Risultato ante Imposte</b>		<b>40.192</b>
Risultato ante Imposte	40.314	
Rettifiche di consolidamento	(122)	

**Variazioni permanenti**

Sopravvenienze passive	515	
Telefonia	27	
Auto	32	
Sanzioni	283	
Svalutazioni	0	
Imu	417	
Interessi passivi	0	
Spese di rappresentanza	0	
Deduzione Irap	(1.595)	
Rettifica Marchio	(5.807)	
Imu pagata	(84)	
<b>Totale</b>	<b>(6.212)</b>	<b>33.980</b>

**Variazioni temporanee**

Accantonamenti	4.352	
Svalutazione crediti	35	
Utilizzo fondi	(1.203)	
<b>Totale</b>	<b>3.184</b>	<b>37.164</b>

<b>Ace</b>	<b>0</b>
------------	----------

<b>Perdite pregresse</b>	<b>(29.731)</b>
--------------------------	-----------------

<b>Imponibile fiscale</b>	<b>7.433</b>
---------------------------	--------------

<b>Aliquota IRES 24%</b>	<b>1.784</b>
--------------------------	--------------

**Tabella B**

<b>Differenza tra valore e costi della produzione in E./000</b>	<b>(17.822)</b>
---	-----------------

**Costi non rilevanti ai fini IRAP**

Costi del personale	79.544	
<b>Totale</b>	<b>79.544</b>	<b>61.722</b>

**Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP**

Sopravvenienze passive	0	
Sopravvenienze attive	462	
Altre	52	
<b>Totale</b>	<b>514</b>	<b>62.235</b>

**Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale**

Oneri straordinari		
Spese telefoniche		
Spese di rappresentanza		
Multe ed ammende	1	
Collaborazioni senza P IVA	2	
IMU	417	
Ammortamento Marchio	(5.807)	
Spese di rappresentanza anni precedenti		
Storno fondi rischi		
Svalutazione spese ricerca		
Altre		
Deduzioni da cuneo fiscale	(2.030)	
INAIL		
<b>Totale</b>	<b>(7.417)</b>	<b>54.818</b>

<b>Rettifica Perdite controllate</b>	<b>0</b>
--------------------------------------	----------

<b>Imponibile fiscale</b>	<b>54.818</b>
<b>Aliquota IRAP 4,82%</b>	<b>2.643</b>



### 34. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 19.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2017/2018			Esercizio 2016/2017		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,50	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Accantonamenti	4.387	1.052	0	4.443	1.067	0
<b>Totale</b>	<b>4.387</b>	<b>1.052</b>	<b>0</b>	<b>4.443</b>	<b>1.067</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
Marchio	5.807	1.394	280	5.807	1.597	280
<b>Totale</b>	<b>5.807</b>	<b>1.394</b>	<b>280</b>	<b>5.807</b>	<b>1.597</b>	<b>280</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>1.420</b>	<b>342</b>	<b>280</b>	<b>1.364</b>	<b>530</b>	<b>280</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	6.990.576		6.990.576
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	6.268.505		6.268.505
Fatt. da ricevere per interessi Legali	627.387		627.387
Fondo sval. Crediti diversi	11.279.938		11.279.938
<b>Totale</b>	<b>25.962.728</b>	<b>-</b>	<b>25.962.728</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>6.231.056</b>	<b>-</b>	<b>6.231.056</b>

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva:



**Riconciliazione tax rate IRES**

		imponibile	aliquota	imposta
Utile prima delle imposte		40.192	24,00%	9.646
Risultato ante imposte	40.314			
Rettifiche di consolidamento	- 122			
variazioni imponibile fiscale IRES controllante		2.646	1,58%	635
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES		(29.731)	-17,75%	(7.135)
variazioni imponibile fiscale IRES controllata		(5.673)	-3,39%	(1.362)
<b>Imposte correnti effettive IRES</b>		<b>7.433</b>	<b>4,44%</b>	<b>1.784</b>

**Riconciliazione tax rate IRAP**

		imponibile	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione		(17.822)	4,82%	(859)
variazioni imponibile fiscale IRAP controllante		78.242	4,82%	3.772
variazioni imponibile fiscale IRAP controllate		(5.603)	4,82%	(270)
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>		<b>54.818</b>	<b>14,83%</b>	<b>(2.643)</b>



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**



Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo		variazione valori di periodo		effetti economici di periodo					valori di fine periodo				varie		
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5	f.do ammort. 6	netto 7	acquisti 8	cessioni 9	Amm.ti 10	svalutazioni 11	minusvalenze 12	Rettifica fondo	plusvalenze 13	lordo 14 (5+8)	f.do amm.to 15 (6+10)	netto 16 (14-15-11-12-9)		anni contr.	residui
ITALIANI																						
Marchetti Federico	1	30/06/2018	05/07/2011	Cagliari			5.049.363	4.710.180	339.183			339.183					5.049.363	5.049.363	0	31	-	
Orlando	1	30/06/2018	20/07/2017	Intermediazione			-	-	-	500		500					-	500	-	21	-	
Di gennaro Davide	5	30/06/2022	20/07/2017				-	-	-	1		0					1	0	-	30	4	
Parolo	3	30/06/2020	02/07/2014	Parma			4.454.258	2.446.822	2.007.435			668.535					4.454.258	3.115.357	1.338.901	30	2	
Immobile Ciro	6	30/06/2023	26/07/2018	Siviglia			8.750.000	1.647.917	7.102.083	150.000		1.208.129					8.900.000	2.856.046	6.043.954	27	5	
Immobile Ciro	6	30/06/2023	26/07/2018	Intermediazione			700.000	131.833	568.167			94.651					700.000	226.485	473.515	27	5	
Sprocati Matteo	6	30/06/2023	29/06/2018	US Salernitana						3.233.498							3.233.498		3.233.498		5	
TOTALE							18.953.621	8.936.753	10.016.868	3.383.999	-	2.310.998	-	-	-	-	22.337.620	11.247.751	11.089.870			
STRANIERI																						
Biglia Lucas	1	30/06/2018	01/09/2013	Anderlecht	17/07/17	A.C. Milan	7.561.780	5.989.799	1.571.981		1.498.766	73.215				15.852.583	-	-	-	28	-	
Biglia Lucas	1	30/06/2018	01/09/2013	Intermediazione	17/07/17	A.C. Milan	750.000	594.086	155.914		148.652	7.262					-	-	-	28	-	
De Vrij Stefan	1	30/06/2018	30/07/2014	Feyenoord			6.486.227	4.825.004	1.661.224			1.661.224					6.486.227	6.486.228	-	21	-	
De Vrij Stefan	1	30/06/2018	25/05/2015	Feyenoord			500.000	338.118	161.882			161.882					500.000	500.000	-	21	-	
Keita Balde	2	30/06/2018	26/09/2012	Intermediazione	29/08/17	AS Monaco	50.000	41.564	8.436		7.049	1.387				-	-	-	19	-		
Keita Balde	1	30/06/2018	26/09/2012	Indennità	29/08/17	AS Monaco	410.000	340.823	69.177		57.805	11.463				29.260.245	-	-	-	19	-	
Dordevic	1	30/06/2018	01/07/2014	Intermediazione			1.798.759	1.347.220	451.540			451.540					1.798.759	1.798.760	-	21	-	
Lo Ameth	1	30/06/2018	01/08/2017	Intermediazione	01/08/17	Naxxar lions Fc	-	-	-	30.000		-	30.000			30.000	-	-	-	21	-	
Caceres Silva	2	30/06/2019	08/01/2018	Hellas Verona			-	-	-	687.000		343.500					687.000	343.500	343.500	30	1	
Caceres Silva	2	30/06/2019	08/01/2018	Intermediazione			-	-	-	600.000		300.000					600.000	300.000	300.000	30	1	
Pereira Vargas	2	30/06/2019	15/07/2013	Intermediazione			270.000	188.169	81.831			40.916					270.000	229.084	40.916	21	1	
Pereira Vargas	2	30/06/2019	15/07/2013	Deportivo Cali			2.066.464	1.440.162	626.302			313.151					2.066.464	1.753.313	313.151	21	1	
Minala	2	30/06/2019	17/12/2013	-			-	-	-	1		1					-	-	-	18	-	
Kishna	3	30/06/2020	28/07/2015	Ajax			3.000.000	1.469.644	1.530.356			509.653					3.000.000	1.979.297	1.020.703	20	2	
Kishna	3	30/06/2020	28/07/2015	Intermediazione			2.996.243	1.467.804	1.528.439			509.015					2.996.243	1.978.819	1.019.424	20	2	
Ronaldo	2	30/06/2019	12/01/2016	Intermediazione	10/07/2017	Novara Calcio	103.212	101.312	1.900			1.900					-	-	-	27	1	
Morrison	2	30/06/2019	01/07/2015	-			-	-	-	1		-					-	-	-	18	-	
Hoedht	2	30/06/2019	01/07/2015	-	21/08/17	Southampton FC	570.630	284.924	285.706		265.354	20.352				15.734.646	-	-	-	18	-	
Basta	2	30/06/2019	01/07/2015	Udinese			7.995.302	3.991.262	4.004.041			2.002.020					7.995.302	5.993.282	2.002.020	31	1	
Basta premi	2	30/06/2019	26/08/2015	Udinese			998.594	478.666	519.918			259.959					998.594	738.625	259.959	31	1	
Basta premi	2	30/06/2019	13/09/2015	Udinese			1.498.553	708.190	790.362			395.181					1.498.553	1.103.372	395.181	31	1	
Mauricio	2	30/06/2019	01/07/2015	Sporting			2.647.675	1.321.722	1.325.953			662.977					2.647.675	1.984.698	662.977	31	1	
Javoric Dujic	2	30/06/2019	01/07/2016	RADNICKI NOGOMETNI KLUB			67.233	22.350	44.883			22.442		18.630			67.233	44.791	3.812	18		
Leiva	3	30/06/2020	17/07/2017	Liverpool			-	-	-	5.164.041		1.665.511					5.164.041	1.665.511	3.498.530	30	2	
Leiva	3	30/06/2020	17/07/2017	Intermediazione			-	-	-	675.000		217.702					675.000	217.702	457.298	30	2	
Lukic Senad	3	30/06/2020	01/07/2011	Young Boys			3.145.695	2.540.287	605.408			201.618					3.145.695	2.741.906	403.789	28	2	
Gabarron	4	30/06/2021	01/07/2015	-			500.000	199.576	300.424			75.055					500.000	274.630	225.370	18	3	
Radu Stefan	3	30/06/2020	28/01/2008	D. Bucasport			3.856.080	3.528.067	328.013			107.213					3.856.080	3.635.280	220.800	2	2	
Anderson Felipe	3	30/06/2020	08/07/2013	Santos			7.478.848	4.468.932	3.009.915			1.002.390					7.478.848	5.471.322	2.007.526	21	2	
Anderson Felipe	3	30/06/2020	20/05/2015	Santos			401.074	200.217	200.857			66.891					401.074	267.108	133.966	21	2	
Vargic	3	30/06/2020	01/02/2016	Rijeka			2.437.500	777.700	1.659.800			552.762					2.437.500	1.330.462	1.107.038	29	2	
Vargic	3	30/06/2020	01/02/2016	contributo solidarieta			121.875	38.885	82.990			27.638					121.875	66.523	55.352	29	2	
Lukaku	3	30/06/2020	18/07/2016	Ky Oostende			4.000.000	961.865	3.038.115		2.500.000	1.011.781					4.000.000	1.973.666	2.026.334	23	2	
Cacicido	3	30/06/2020	01/08/2017	Espanyol			-	-	-			782.425					2.500.000	782.425	1.717.575	29	2	
Wallace	4	30/06/2021	29/07/2016	Sporting Braga			8.000.000	1.499.444	6.500.556			1.624.027					8.000.000	3.123.471	4.876.529	22	3	
Quissanga (Bastos)	4	30/06/2021	14/08/2016	Rostov			5.000.000	898.372	4.101.628			1.024.705					5.000.000	1.923.077	3.076.923	25	3	
Luis Alberto	5	30/06/2022	30/08/2016	Liverpool			4.000.000	688.952	3.311.048			661.847					4.000.000	1.350.799	2.649.201	25	4	
Abukar Mohamed	4	30/06/2021	31/01/2017	TPS TURKU			165.000	15.363	149.637			37.384					165.000	52.747	112.253	20	3	
Abukar Mohamed	4	30/06/2021	31/01/2017	Intermediazione			30.000	27.207	2.793			6.797					30.000	9.590	20.410	20	3	
Luiz Felipe	4	30/06/2021	26/08/2016	ITUANO F.C.			750.000	130.582	619.418			154.748					750.000	285.331	464.669	20	3	
Luiz Felipe	4	30/06/2021	26/08/2016	Intermediazione			100.000	17.411	82.589			20.633					100.000	38.044	61.956	20	3	
Milinkovic	6	30/06/2023	04/08/2015	krc gnk			4.991.958	1.598.212	3.393.746			565.366					4.991.958	2.163.578	2.828.380	22	5	
Milinkovic	6	30/06/2023	09/01/2018	krc gnk (premio)			1.000.000	254.420	745.580			124.207					1.000.000	378.627	621.373	22	5	
Adamonis Marius	5	30/06/2022	26/08/2016	F.K. Altintas			950.000	281.888	668.112		400.000	213.505					1.350.000	495.394	854.606	20	4	
Adam Marius	5	30/06/2022	01/07/2017	Ky Oostende			-	-	-	5.500.000		1.099.398					5.500.000	1.099.398	4.400.602	24	4	
Durmisi riza	6	30/06/2023	25/06/2018	Betis Siviglia						7.487.926		-					7.487.926	-	-	24	5	
TOTALE							86.692.614	43.053.805	43.638.810	23.043.967	1.977.626	18.992.640	48.630	-	-	-	60.847.474	100.260.959	54.578.357	45.663.973		
ALTRI ITALIANI																						
Cardelli Filippo	1	30/06/2018	20/08/2014	SSD Futbol Club			4.000	2.960	1.040			1.040					4.000	4.000	-	17	-	
Spizzichini Giorgio	1	30/06/2018	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste			5.000	1.083	3.917			3.917					5.000	5.000	-	17	-	
Alia Marco	2	30/06/2019	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste			5.000	1.467	3.533			1.767					5.000	3.233	1.767	17	1	
Fidanza Nino	2	30/06/2019	31/08/2016	FC Marsica			7.000	2.053	4.947			2.473					7.000	4.5				



**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**



Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Verifica regolare tenuta contabilità	Revisione contabile Semestrale	Revisione contabile Trimestrale	Revisione contabile bilancio di consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A.	71.827,58	22.118,50	27.300,00	4.725,00	5.871,63	131.842,71
S.S. Lazio M. & C.S.p.A.	26.170,07	6.402,22	7.875,00	0,00	0,00	40.447,30
Totale	97.997,66	28.520,72	35.175,00	4.725,00	5.871,63	172.290,01



## **ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**



**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2017 – 30 giugno 2018.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 05 ottobre 2018

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere