

S.S. LAZIO S.p.A.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2017

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
PARTE I: BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO	
GRUPPO S.S. LAZIO	
Relazione intermedia sulla gestione	4
Prospetti Contabili	26
Note al bilancio semestrale abbreviato	36
PARTE II:	
Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori	63
Attestazione Dirigente preposto	65

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente Corrado Caruso

Vice Presidente Alberto Incollingo

Consiglieri Fabio Bassan
Vincenzo Sanguigni
Silvia Venturini
Monica Squintu

CONSIGLIO DI GESTIONE

Dal 28 ottobre 2016 sino all'approvazione del bilancio 2018/2019

Presidente Claudio LOTITO

Consiglieri Marco MOSCHINI

SOCIETA' DI REVISIONE:

PRICEWATERHOUSECOOPERS (*)

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

PARTE I: RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2017

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2017 presenta un risultato netto positivo di Euro 44,85 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 è positivo per Euro 65,15 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2017 31/12/2017		01/07/2016 31/12/2016	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
31, (31,4)	Valore della produzione <i>di cui non ricorrenti</i>	60,27	100,0%	43,08	100,0%
32:(32,3)	Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i>	(52,94)	-87,8%	(38,91)	-90,3%
	Risultato operativo lordo	7,33	12,2%	4,17	9,7%
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i>	(11,78)	-19,5%	(15,54)	-36,1%
31,4;32,3	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	62,90	104,4%	22,67	52,6%
31,3	Oneri da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	(10,00)	-16,6%	(0,01)	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	48,44	80,4%	11,30	26,2%
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(0,96)	-1,6%	(1,04)	-2,4%
	Utile lordo ante imposte	47,48	78,8%	10,26	23,8%
37;38	Imposte sul reddito	(2,64)	-4,4%	(0,76)	-1,8%
	Utile (Perdita) netto	44,85	74,4%	9,50	22,1%

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 57,27 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 14,35 milioni. Tale variazione è dovuta principalmente agli introiti percepiti dalla partecipazione alla Europa League e da sponsorizzazione.

Il fatturato al 31 dicembre 2017 è costituito da ricavi da gare per Euro 3,44 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 39,77 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 9,64 milioni, merchandising per Euro 1,02 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 6,40 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 64,72 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente, di 10,27 milioni di euro, al lordo delle componenti non ricorrenti.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/17	01/07/16	Diff.%le
	31/12/17	31/12/16	
Costi per il personale	36,51	26,07	40,07
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Altri costi di gestione	16,30	12,74	27,96
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,26	0,06	-
Sub totale Costi Operativi	52,82	38,81	36,10
TFR (*)	0,13	0,10	24,13
Ammortamento diritti prestazioni	11,01	10,62	3,68
Altri ammortamenti	0,50	0,49	1,63
Accantonamenti e svalutazioni	0,27	4,43	(93,91)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	-
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	11,91	15,64	(23,88)
Totale costi	64,72	54,45	18,87

Il costo del personale è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente a seguito di rinnovi e prolungamenti contrattuali di tesserati, per il necessario rafforzamento della prima squadra impegnata su tre competizioni nella stagione sportiva corrente, e per incentivi all'esodo riconosciuti a giocatori a fronte della cessione dei loro diritti sportivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione una tantum riconosciuti a seguito delle maggiori cessioni di diritti alle prestazioni sportive.

L'incremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato, come meglio dettagliato nel successivo paragrafo.

Gli Oneri finanziari Netti diminuiscono principalmente per la riduzione del tasso di interesse sulla rateizzazione tributaria.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/17	01/07/16	Diff.%le
	31/12/17	31/12/16	
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	3,00	0,07	3.903,55
<i>Da altri</i>	-	0,09	(100,00)
Totale	3,00	0,16	1.742,28
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,26	0,06	374,27
Totale	0,26	0,06	374,27

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		31/12/2017		30/06/2017	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;7,1	Immobilizzazioni Nette	131,40	124,66%	129,79	202,68%
14;15;19;20;21; 22;25;26;27;29; 30	Circolante Netto	(24,58)	-23,32%	(64,40)	-100,57%
23	Fondo TFR	(1,41)	-1,34%	(1,35)	-2,11%
	Capitale Investito Netto	105,41	100,00%	64,04	100,00%
	finanziato da:				
17	Patrimonio Netto	65,15	61,81%	20,30	31,71%
16;18;24;25,1	Indebitamento Finanziario Netto	40,26	38,19%	43,73	68,29%
	Tot. Fonti di Finanziamento	105,41	100,00%	64,04	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 131,40 milioni con un lieve incremento di Euro 1,61 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2017; tale aumento è dipeso principalmente dagli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio, al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 55,86 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto	
Leiva	Liverpool	5.839	28	3	
Marusic	KV Ostende	5.500	24	5	
Caceido	Espanol	2.500	29	3	
Totale	---	13.839	---	---	

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Keita	AS Monaco	29.325	23	29.260
Biglia	Ac Milan	17.500	29	15.853
Hoedt	Southampton FC	16.000	24	15.735
Totale	---	62.825		60.848

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 123,73 milioni al 31 dicembre 2017 con un incremento di Euro 71,78 milioni rispetto al 30 giugno 2017.

La variazione è generata principalmente dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali per la fatturazione anticipata di importi pagati nel mese di gennaio 2018.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 65,15 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 14,67 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2017 di Euro 0,14 milioni. La variazione è riferita principalmente al fondo imposte differite per effetto del *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A. L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 11,54 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,41 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2017, un incremento di Euro 0,06 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 143,28 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 100,11 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 28,95 milioni rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è dipesa principalmente dall'incremento del debito verso enti specifici, per Euro 17,42 milioni, con riferimento agli acquisti di diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 40,26 milioni con un miglioramento di Euro 3,47 milioni, rispetto al 30 giugno 2017, dovuto principalmente alla diminuzione dei debiti bancari correnti.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2017	30/06/2017
A. Cassa	0,06	0,01
B. Banche	5,31	3,02
C. Liquidità (A)+(B)	5,37	3,03
E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Debiti bancari correnti	0,00	(8,78)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(10,96)	(0,54)
H. Altri debiti finanziari correnti: .verso altri finanziatori e diversi	(7,41)	(5,86)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(18,37)	(15,18)
J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)	(13,00)	(12,15)
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(27,26)	(31,58)
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(40,26)	(43,73)

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

INDICATORI DI SINTESI	31/12/17	30/06/17
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(66,24)	(109,49)
-in percentuale	49,58%	15,64%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	32,12	(7,43)
-in percentuale	124,45%	94,27%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(40,26)	(43,73)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(40,26)	(43,73)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	345,95%	907,43%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	61,79%	215,40%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(20,67)	(41,00)
-in percentuale	83,73%	50,11%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	2,35	(0,59)
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	39,82	24,74

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/17 31/12/17	01/07/16 31/12/16
ROE NETTO	68,84%	51,72%
ROE LORDO	72,88%	55,85%
ROI	17,90%	5,43%
ROS	39,33%	17,18%

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2017	Risultato economico al 31/12/2017
Bilancio separato della società controllante	125,35	40,91
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	17,07	1,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	122,77	2,94
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	65,15	44,85

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 198.686 contro i 176.772 del medesimo periodo della passata stagione, pur con una partita in meno a causa del rinvio del match con l'Udinese. I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	8	9	(1,00)	(11,11)
Abbonati	0,98	0,93	0,05	5,64
Paganti	2,57	3,24	(0,67)	(20,65)
Totale	3,55	4,17	(0,62)	(14,79)

Coppa Italia:

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	2	0	2,00	-
Numero spettatori (*)	25.800	0	25.800	-
Incassi Totale	0,30	0,00	0,30	-

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee:

	2017/2018	2016/2017	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	3	0	3,00	-
Numero spettatori (*)	27.776	0	27.776	-
Incassi Totale	0,36	0,00	0,36	-

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla S.S. Lazio Spa. La società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tuttavia di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile, non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. La causa si è conclusa con il riconoscimento di un credito di circa euro 250 migliaia, inferiore a quanto stanziato dalla SS Lazio. Il tesserato ha proposto appello: tenuto conto dell'esito del giudizio di primo grado e sulla base del parere del legale della

Società, si ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di maggio 2017 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per il riconoscimento di un rapporto di lavoro subordinato e reintegrazione di un ex medico del settore tecnico per Euro 565 migliaia oltre contributi previdenziali e risarcimento danno. Sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa 250 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l’Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, aveniente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l’Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell’Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l’Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, aveniente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei

calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
 - della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
 - di apposito parere da parte di professionista;
- la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni codauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime dodici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell’art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/17	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/17
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo le Società non hanno acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2017 le Società non possiedono azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2017

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2017 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo e gratuito i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore, con un risparmio di retribuzione di Euro 0,15 milioni;
- sono stati ceduti acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 0,69 milioni.

Tim Cup

In data 28 febbraio 2018 la Prima squadra è stata eliminata in semifinale dal Milan ai calci di rigore.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il risultato del primo semestre fa ritenere che possano essere raggiunti gli obiettivi prefissati nel breve/medio periodo e soddisfatti gli impegni finanziari assunti.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF

1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)

alla data del 21/09/2017

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 codauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma 1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (*“gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”*) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;
- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (*“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonché alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”*) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

Stante l'adozione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con l'ultima delibera del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2017, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011- luglio 2015 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 22 settembre 2016, ha approvato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing*, confermato nella seduta del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2017.

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR”),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dalla ulteriore normativa applicabile.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull’evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell’attivo patrimoniale dell’emittente quotato, come risultante dall’ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell’esercizio di un’occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell’applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell’art. 115-bis del

Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,
e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa applicabile.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l’importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell’arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Si ricorda che l’Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2016 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(rif. Delibera CdS 28/10/2016)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (*)

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2016)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell’Assemblea del 28/10/2016 sino all’approvazione del bilancio al 30/06/2019 che si allega alla presente relazione.

3.3) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2016)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2016, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come approssimativamente specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici

- delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
 - 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattiuzione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
 - 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
 - 8) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
 - 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
 - 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
 - 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
 - 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
 - 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori

professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;

- 14)** procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15)** rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21)** definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22)** sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23)** compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
- 24)** eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 25)** nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura

professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

- B) Al Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato in data 28 ottobre 2016 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

4.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

4.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'avere accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

5. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2016, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell’incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA’ DI REVISIONE

8.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data

28 ottobre 2016, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2016, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

8.2) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 28/10/2009 ha conferito alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2009/2010 al 2017/2018 con scadenza in coincidenza con il bilancio al 30 giugno 2018, i seguenti incarichi :

- 1) l'incarico di revisione contabile ai sensi dell'art. 155 del D.Lgs. 58/1998 del bilancio d'esercizio della S.S. Lazio Spa e del bilancio consolidato del Gruppo SS Lazio spa relativi agli esercizi dal 01 luglio 2009 al 30 giugno 2018;
- 2) l'incarico di revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre per gli esercizi dal 2009 al 2017;
- 3) l'attività di controllo di cui all'art. 155 comma 1 lettera a) del D.Lgs. 58/1998;

9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

10. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro/000

ATTIVO	31/12/2017	30/06/2017
ATTIVITA' NON CORRENTI		
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		
Terreni e fabbricati	1	57.076,18
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1	35.176,18
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2	21.900,00
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.232,70
<i>Impianti e macchinari</i>		107,47
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>		206,59
<i>Altri beni</i>		3.918,64
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	55.857,37
Altre attività immateriali	4	13.612,05
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>		4,41
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.1	13.607,65
Altre Attività finanziarie	7	618,40
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>	7,1	618,40
Crediti commerciali	8	32.925,50
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	8.1	32.925,50
Attività per imposte differite attive	9	19.865,42
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		184.187,63
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA		
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3.1	0
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	10	503,07
Crediti commerciali	11	27.280,76
<i>Verso clienti entro l'anno</i>		27.280,76
Crediti verso enti settore specifico	13	55.010,47
Attività finanziarie correnti	14	8.006,13
<i>Crediti tributari</i>	14.1	173,54
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	14.2	10,74
<i>Verso altri</i>	14.3	7.821,85
Altre attività correnti	15	10.185,64
<i>Risconti attivi</i>	15.1	10.185,64
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	5.374,57
<i>Depositi bancari e postali</i>		5.313,55
<i>Assegni</i>		1,47
<i>Danaro e valori in cassa</i>		59,55
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		106.360,63
TOTALE ATTIVO		290.548,26
		204.540,45

valori in Euro/000			
PASSIVO		31/12/2017	30/06/2017
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		40.643,35	40.643,35
Riserve		(33.637,70)	(34.366,11)
<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>		17.666,84	17.666,84
<i>Riserva legale</i>		5.863,43	5.620,63
<i>Altre riserve</i>		12.179,17	11.693,56
<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.305,52)	(69.305,52)
<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41,62)	(41,62)
Utili (Perdite) portati a nuovo		13.297,64	2.648,50
Utile (Perdita) di esercizio		44.848,68	11.377,54
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	65.151,97	20.303,28
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari non correnti	18	27.259,43	31.582,99
Altre passività non correnti	19	47.385,93	47.682,78
<i>Debiti tributari</i>	19.1	43.163,96	43.325,21
<i>Risconti passivi</i>	19.3	4.221,97	4.357,57
Debiti verso enti settore specifico	20	7.631,25	6.622,50
Imposte differite passive	21	11.544,40	11.632,25
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	3.130,56	3.180,56
<i>Per imposte</i>		109,32	109,32
<i>Altri fondi rischi</i>	22.1	3.021,24	3.071,24
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.413,26	1.352,36
PASSIVITA' NON CORRENTI		98.364,83	102.053,43
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari correnti	24	0,00	8.777,55
Altre passività correnti	25	61.572,61	32.956,47
<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	18.370,47	6.400,14
<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	548,01	763,42
<i>Altri debiti</i>	25.3	26.476,77	23.333,66
<i>Risconti passivi</i>	25.4	16.177,36	2.459,24
Debiti verso enti settore specifico	26	38.946,46	22.533,23
Debiti commerciali correnti	27	11.938,21	10.707,76
<i>Acconti</i>	27.1	67,97	46,32
<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	11.870,24	10.661,44
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	0,00	(0,00)
Debiti tributari	29	11.146,83	6.520,59
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	3.427,34	688,14
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		127.031,46	82.183,73
TOTALE PASSIVO		290.548,26	204.540,45

CONTO ECONOMICO

valori in Euro/000

		01/07/2017 31/12/2017	01/07/2016 31/12/2016
RICAVI	31		
Ricavi da gare	31.1	3.435,85	3.370,35
ricavi da gare in casa		2.541,76	2.559,84
abbonamenti		894,09	810,50
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	39.768,25	32.642,23
-) televisivi		31.065,64	24.156,95
-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.		5.250,15	1.163,93
-) da L.N.P.		3.452,47	7.321,35
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	9.643,63	5.777,35
Sponsorizzazioni		5.067,25	555,15
Proventi pubblicitari		4.338,68	4.180,80
Canoni per licenze, marchi, brevetti		237,70	1.041,39
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	62.958,65	22.687,06
Cessione temporanea calciatori		805,28	279,14
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle		62.091,70	22.388,26
prestazioni dei calciatori		61,66	19,66
Altri ricavi	31.5	6.700,06	691,92
-) da transazioni con creditori (non ricorrenti)		3.000,00	74,93
-) da altri		534,54	428,47
-di cui non ricorrenti		0,00	87,91
Contributi in c'esercizio		2.906,64	0,00
Proventi vari		258,88	188,52
Variazione delle rimanenze	31.6	(364,44)	(50,77)
Ricavi da merchandising	31.7	1.023,77	634,24
TOTALE RICAVI		123.165,77	65.752,38
COSTI OPERATIVI	32		
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.1	(2.022,92)	(2.028,38)
Personale	32.2	(36.639,16)	(26.168,59)
Salari e stipendi		(35.123,67)	(24.915,59)
Oneri sociali		(1.286,91)	(1.064,76)
Trattamento di fine rapporto		(128,08)	(103,18)
Altri costi		(100,50)	(85,05)
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(10.003,78)	(139,02)
Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori		(2.107,28)	(5,23)
Altri oneri da gestione calciatori		(7.896,49)	(133,79)
Oneri per servizi esterni	32.4	(11.349,11)	(8.107,06)
Costi per tesserati		(526,56)	(478,12)
Costi specifici tecnici		(3.712,38)	(1.719,10)
Costi per vitto, alloggio e locomozione		(908,40)	(532,67)
Servizio biglietteria, controllo ingressi		(849,31)	(348,09)
Spese assicurative		(73,48)	(77,55)
Spese amministrative		(3.105,56)	(2.716,61)
Spese per pubblicità e promozione		(2.173,43)	(2.234,91)
Altri oneri	32.5	(2.932,32)	(2.472,80)
Spese bancarie		(179,88)	(106,11)
Per godimento di beni di terzi		(1.148,60)	(1.769,89)
Spese varie organizzazione gare		(269,74)	(203,42)
Tassa iscrizioni gare		(5,07)	(0,90)
Oneri specifici verso squadre ospitanti:			
-) percentuale su incassi gare a squadra ospite		(116,23)	0,00
-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite		0,00	0,00
Altri oneri di gestione		(348,63)	(336,78)
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)		(264,16)	(55,70)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(62.947,28)	(38.915,86)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(11.538,44)	(15.486,50)
Amm. delle immobilizzazioni immateriali		(11.012,21)	(10.624,10)
Amm. delle immobilizzazioni materiali		(496,23)	(485,02)
Svalutaz. Delle immobilizzazioni		(30,00)	(4.377,38)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	(239,81)	(52,06)
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.		(49,81)	(52,06)
Accantonamenti per rischi		(190,00)	0,00
RISULTATO OPERATIVO		48.440,25	11.297,96

valori in Euro/000

	01/07/2017 31/12/2017	01/07/2016 31/12/2016
RISULTATO OPERATIVO	48.440,25	11.297,96
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(955,49)
Utili e perdite su cambi		
b) perdite		(0,42)
Totale utili e perdite su cambi		(0,42)
Proventi da attività di investimento		
da terzi		1,32
da attualizzazione		6,12
Totale Proventi da attività di investimento		7,43
Oneri finanziari		
verso terzi		(554,38)
da attualizzazione		(408,13)
Totale oneri finanziari		(962,51)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	47.484,76	10.261,05
Imposte correnti	37	(3.021,88)
Imposte differite e anticipate	38	385,80
b) imposte differite		87,85
c) imposte anticipate		297,96
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	44.848,68	9.501,87
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO		
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		44.848,68
		9.501,87
ALTRI COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0,00
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO	44.848,68	9.501,87

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						in Euro migliaia		
		Riserva da soprapprez zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio ne IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (/ Perdite) portati a nuovo	Utile (/ Perdita) di esercizio	Totale
Saldo al 30.06.17	40.643	17.667	5.621	0	11.693	(69.306)	(41)	2.648	11.378	20.303
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente				242		486		10.650	(11.378)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS ricalcifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									44.849	44.849
Saldo al 31.12.17	40.643	17.667	5.863	0	12.179	(69.306)	(41)	13.298	44.848	65.152

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,66

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						in Euro migliaia		
		Riserva da soprapprez zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio ne IAS (*)	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite (*) portati a nuovo (*) a) di esercizio		
Saldo al 30.06.16	40.643	17.667	5.572	0	11.581	(69.347)	(41)	15.420	(12.625)	8.870
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente				49		98		(12.772)	12.625	(0)
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS ricalcifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									9.502	9.502
Saldo al 31.12.16	40.643	17.667	5.621	0	11.679	(69.347)	(41)	2.649	9.502	18.373

RENDICONTO FINANZIARIO

E/000		
RENDICONTO		
31/12/17		
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	44.848,68	9.501,87
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	11.011,21	10.619,87
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	1,00	4,23
Ammortamento immobilizzazioni materiali	496,23	485,02
Variazione T.F.R. (*)	60,91	17,23
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	(435,80)	(361,49)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)	55.982,22	20.266,74
Variazione rimanenze	(364,44)	(50,77)
Variazione crediti verso enti specifici	49.829,08	23.676,30
Variazione crediti verso clienti	20.680,01	14.931,01
Variazione crediti tributari	24,38	(91,40)
Variazione crediti diversi	0,00	0,00
Variazione attività finanziarie	1.602,91	59,54
Variazione ratei e risconti attivi	9.983,90	663,97
Totale (B)	81.755,85	39.188,67
Variazione debiti verso enti specifici	17.421,98	9.888,93
Variazione debiti commerciali	1.230,45	(102,72)
Variazione debiti tributari	7.204,20	2.876,81
Variazione debiti diversi	2.927,69	437,22
Variazione ratei e risconti passivi	13.582,52	19.343,02
Totale (C)	42.366,84	32.443,24
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)	39.389,01	6.745,42
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)	16.593,21	13.521,31
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	12.969,52	26.524,40
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	0,00	6,00
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	69,18	133,76
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	77,13	(69,53)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)	(13.115,82)	(26.594,63)
Obbligazioni ordinarie e convertibili	0,00	0,00
Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00
Debiti verso banche	0,00	0,00
Debiti verso altri finanziatori	(1.130,78)	18.023,66
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	0,00	0,00
Apporti di capitale	0,00	0,00
Distribuzione di utili	0,00	0,00
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)	(1.130,78)	18.023,66
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)	2.346,61	4.951,38
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	3.027,96	3.621,95
Disponibilità liquide alla fine del periodo	5.374,57	8.573,33
SALDO A PAREGGIO	2.346,61	4.951,38

**NOTE AL BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO SEMESTRALE
ABBREVIATO
AL 31 DICEMBRE 2017
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite, a far data da Settembre 2015, la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L.;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è redatto secondo le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci Intermedi”. Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2017.

Le Note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Pertanto, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato deve essere letto unitamente al bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2017, al quale si fa esplicito rinvio.

Al bilancio consolidato semestrale abbreviato sono applicati gli stessi principi di consolidamento e gli stessi criteri di valutazione illustrati in sede di bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2017, a cui si fa rinvio.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente bilancio semestrale consolidato abbreviato chiuso al 31 dicembre 2017 è assoggettato a revisione contabile limitata da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Utilizzo di stime contabili

Con riferimento alla descrizione di stime contabili si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale.

Principi contabili di recente emanazione

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione si rinvia a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2017.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2017	7,08	0,53	11,26
Accantonamenti	0,05		
Utilizzi			
Saldo al 31/12/2017	7,13	0,53	11,26

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	31/12/17	30/06/17	Garanzie al 31/12/17	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	34,39	13,66	No	
Crediti verso enti settore specifico	88,68	24,85	No	
Altre Attività correnti	22,57	20,58	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	145,63	59,09		
Di cui scaduti	7,54	1,73		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/17	30/06/17	Garanzie al 31/12/17	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	2,66	1,30	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	4,88	0,43	No	
Totale	7,54	1,73		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/17	30/06/17	Garanzie al 31/12/17	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	7,04 0,74 8,09	6,99 0,74 8,10	No No No	
Al 50% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0,29 - 6,47	0,29 - 6,47	No No No	
Totale	22,63	22,60		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/17	30/06/17
-personale	4,59	0,00
-intermediari	9,84	9,02
-altre passività	0,20	0,10
-settore specifico	1,11	0,00
-commerciali	2,71	2,87
01-365gg:		
-finanziari	18,37	15,18
-istituti previdenza	0,55	0,76
-personale	11,27	11,20
-procuratori	-0,51	1,96
-altre passività(*)	1,11	1,04
-settore specifico	37,84	22,53
-commerciali	9,23	7,86
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	14,57	7,21
oltre 365gg:		
-finanziario	27,26	31,58
-tributari	43,16	43,33
-procuratori	0,00	0,00
-settore specifico	7,63	6,62

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2016 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30/06/16	30/06/15
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.039	135.955
D) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE ATTIVO	29.257.901	29.255.817
 PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	57.150	56.182
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.200.751	29.199.635
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO	29.257.901	29.255.817
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
 CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.250	39.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(13.404)	(19.677)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.547)	(15.710)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	(2.302)
IMPOSTE SUL REDDITO	(1.331)	(1.063)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	968	248

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,74 milioni e debito per Euro 0,06 milioni al 31 dicembre 2017, riferiti al servizio di vigilanza armata e di steward presso lo stadio;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,53 milioni e debito di Euro 0,01 milioni al 31 dicembre 2017, relativo alla manutenzione del centro sporti-

vo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;

- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,52 milioni e debito di Euro 0,20 milioni al 31 dicembre 2017, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni, per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,20 milioni, per servizi finanziari, amministrativi e vigilanza non armata;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni, per servizi di amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 0,73 milioni e debito di Euro 1,61 milioni al 31 dicembre 2017, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile.

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Informativa di settore – segment informations

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valentziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

GRUPPO SS LAZIO

INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 31/12/17 (*)

in €/000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16
Vendite a terzi	115.672	59.201	7.494	6.551	0	0	123.166	65.752
Vendite intersettoriali							0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	115.672	59.201	7.494	6.551	0	0	123.166	65.752

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16
Risultato del settore	44.996	8.851	3.448	2.492	(4)	(44)	48.440	11.299
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	44.996	8.851	3.448	2.492	(4)	(44)	48.440	11.299
Proventi ed oneri finanziari	(776)	(829)	1	1	(180)	(209)	(955)	(1.037)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Imposte sul reddito	(2.159)	(551)	(477)	(208)	0	0	(2.636)	(759)
Utile da attività in funzionamento	42.061	7.471	2.972	2.285	(184)	(253)	44.849	9.502

in €/000

ALTRI INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16
Incrementi di immobilizzazioni	15.025	34.107	1	41	0	0	15.026	34.148
Ammortamento imm.m.i.								
materiali e immateriali	11.499	11.102	9	6	0	0	11.508	11.109
Svalutazioni imputate a conto economico	33	4.377	52	52	0	0	85	4.429

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16
Attività di settore	257.053	196.855	11.578	7.733	21.917	21.920	290.548	226.508
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	257.053	196.855	11.578	7.733	21.917	21.920	290.548	226.508

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16	31/12/17	31/12/16
Patrimonio netto	20.786	(18.683)	44.366	37.056			65.152	18.373
Passività di settore	207.146	191.579	5.873	3.724	12.377	12.833	225.396	208.136
Passività non allocate							0	0
Totale passività	227.932	172.896	50.239	40.780	12.377	12.833	290.548	226.508

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

0

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 35.176 migliaia ed è diminuita della sola quota di ammortamento del periodo rispetto al 30 giugno 2017.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

<u>in €/000</u>	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2017	44.846
Acquisti / Immobilizzazioni in corso	0
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 31 dicembre 2017	44.846
Di cui:	
al costo	
a valore rivalutato	0

<u>in €/000</u>	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2017	9.280
Ammortamento dell'anno	390
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 31 dicembre 2017	9.670

<u>in €/000</u>	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2017	35.567
Al 31 dicembre 2017	35.176

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario

del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l’Agenzia delle Entrate.

1.2. *Investimenti immobiliari*

La voce è interamente riferita all’immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall’acquisto e successiva fusione per incorporazione gestito della ex Cirio Lazio Immobiliare, per Euro 21.900 migliaia.

L’asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta dal Prof. Riccardo Tiscini, con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.233 migliaia con un decremento netto di Euro 37 migliaia rispetto al 30 giugno 2017.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2017	448	1.063	1.436	6.703	9.652
Incrementi	59	11	0	0	69
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2017	507	1.074	1.436	6.703	9.721
Di cui:					
al costo	507	1.074	1.436	6.703	9.721
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2017	395	836	1.436	2.714	5.383
Ammortamento dell’anno	4	32	0	69	105
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2017	399	868	1.436	2.783	5.487

Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2017	54	227	0	3.988	4.269
Al 31 dicembre 2017	107	207	0	3.919	4.233

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 55.857 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 1.958 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati	Italiani (*)	Stranieri (*)	in E/000 Totale
Costo			
Al 1° luglio 2017			
-diritti	18.324	80.444	98.768
-costi di intermediazione	700	6.791	7.491
Incrementi		176	14.801
-diritti	150	13.876	14.026
-costi di intermediazione	26	925	951
Decrementi		0	(9.476)
-diritti	0	(8.542)	(8.542)
-costi di intermediazione	0	(933)	(933)
Al 31 dicembre 2017	19.199	92.562	111.760
-diritti	18.474	85.778	104.252
-costi di intermediazione	726	6.783	7.509
Fondo Ammortamenti			
Al 1° luglio 2017			
-diritti	(8.824)	(8.956)	(43.404)
-costi di intermediazione	(132)	(39.292)	(48.116)
Decrementi		0	7.468
-diritti	0	6.721	6.721
-costi di intermediazione	0	748	748
Quota dell'esercizio		(1.310)	(9.701)
-diritti	(1.251)	(8.851)	(10.102)
-costi di intermediazione	(59)	(850)	(909)
Al 31 dicembre 2017	(10.266)	(45.637)	(55.903)
-diritti	(10.075)	(41.422)	(51.498)
-costi di intermediazione	(191)	(4.214)	(4.405)
Valore netto contabile			
Al 1° luglio 2017			
-diritti	9.500	41.152	50.652
-costi di intermediazione	568	2.679	3.247
Al 31 dicembre 2017	8.933	46.924	55.857
-diritti	8.398	44.356	52.755
-costi di intermediazione	535	2.568	3.103

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2017

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio – dicembre 2017.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1 Altre immobilizzazioni

Tale voce, pari a Euro 13.612 migliaia, comprende principalmente i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio S.p.A., come descritto nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2011, dalla RAI. L'asset in questione, del valore complessivo di Euro 13.608 migliaia, è considerato un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2017, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'assessment effettuato in precedenza.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2017 è pari a Euro 32.926 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso lega conto trasferimenti e straniere superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 31 dicembre 2017 sono pari ad Euro 19.865 migliaia ed aumentano, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 298 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

	in €/000			
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale
Al 30 giugno 2017	14.153	5.409	6	19.568
Variazione aliquote	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(79)	0	(79)
Accredito a conto economico	264	113	0	377
Al 31 dicembre 2017	14.417	5.443	6	19.865

La rilevazione delle attività per imposte anticipate relative alle perdite fiscali è stata effettuata nel limite dell'80% delle plusvalenze fiscali latenti e tenendo in considerazione anche i) la stabilità degli utili fiscali realizzati negli esercizi passati; ii) e la normativa fiscale che consente la loro recuperabilità lungo un orizzonte temporale illimitato. Non si è provveduto ad iscrivere alcuna attività per imposte anticipate relativamente a perdite fiscali. Per l'utilizzo di tali ulteriori perdite fiscali concorreranno inoltre nei prossimi esercizi gli effetti della nuova normativa sul "fair play finanziario" ed i ricavi attesi rivenienti dalla la realizzazione del progetto "Stadio delle Aquile".

ATTIVITA' CORRENTI

10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 503 migliaia.
 La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2017	867
Variazione di periodo	(364)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2017	503

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 27.281 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 20.680 migliaia, dovuto principalmente alla rata di dicembre per la cessione dei diritti audiovisivi relative con scadenza gennaio 2018.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	31.12.17	30.06.17
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	17.491	2.440
- note di credito da emettere nazionali	(8)	(71)
- clienti esteri	2.872	212
- note di credito da emettere estere	0	0
- fatture da emettere	6.704	3.800
- crediti in contenzioso	7.332	7.284
- fondo svalutazione crediti	(7.111)	(7.064)
Totale	27.281	6.601

Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2017
Fatture da emettere	6.704	-	-	-	6.704

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 3.805 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati; Reti Televisive Italiane (Euro 6.349 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali; Rai (Euro 344 migliaia) per la vendita diritti di trasmissione televisivi in chiaro e Seleco (Euro 4.065 migliaia) per la qualifica di sponsor.

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 1.727 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono nei confronti di Infront Italy (Euro 3.634 migliaia) per la cessione di diritti pubblicitari; tale importi alla data odier- na risultano interamente fatturati.

Fra i crediti in contenzioso, interamente coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso General Lybian (Euro 750 migliaia), Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia e B. e G. Consulting (Euro 1.400 migliaia).

13. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2017, ad Euro 55.010 migliaia con un incremento, rispetto al saldo al 30 giugno 2017, di Euro 30.903 migliaia, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

Verso Enti settore specifico	in €/000	
	31.12.17	30.06.17
Società calcistiche italiane	3.501	3.510
Società calcistiche estere	18.629	3.647
Lnp/ FIGC	21.610	10.930
Uefa	11.269	6.019
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(741)
Totale	55.010	24.107

Crediti verso enti -settore specifico	in €/000			
	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2017
Verso Società Calcistiche estere	5.396	10.477	2.756	18.629

I crediti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 31 dicembre 2017, sono pari a Euro 174 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Crediti tributari	in €/000	
	31.12.17	30.06.17
per imposte indirette	133	131
per imposte dirette	41	18
Totale	174	149

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 133 migliaia e si riferiscono principalmente a crediti IVA della controllata SS Lazio Marketing & Communication SpA.

14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo IRES al 31 dicembre 2017 della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2017 ammontano ad Euro 7.822 migliaia con un incremento di Euro 1.603 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2017.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso Altri	31.12.17	30.06.17	in €/000
Anticipi a fornitore	1.691	208	
Verso tesserati, dipendenti ed altri	94	149	
Altri	2.756	2.574	
Verso ex Gruppo Cirio	3.209	3.208	
Crediti in contenzioso	1.186	1.194	
Fondo svalutazione crediti	(1.113)	(1.114)	
Totale	7.822	6.219	

Verso Altri	31.12.17	in €/000
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278	
Bombril S.A.	6.471	
Del Monte Italia in A.S.	3.625	
Fondo svalutazione	(10.166)	
Totale	3.209	

15. Altre attività correnti

15.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 9.985 migliaia, ed ammontano ad Euro 10.186 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale.

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2017 ammontano ad euro 5.374 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.314 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 61 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 è positivo per un ammontare di Euro 65.152 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,66 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.863 migliaia;
- altre riserve per Euro 12.179 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.306 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 13.298 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 31 dicembre 2017 sono pari a Euro 27.259 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicennale, sull'immobile di via Valenziani e delle anticipazioni ottenute su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti.

19. Altre passività non correnti

19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 43.164 migliaia. Tali debiti sono quasi esclusivamente rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

19.3. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 4.222 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

20. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 7.631 migliaia e si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi

	in €/000	
Debiti verso enti-settore specifico	31.12.2017	30.06.2017
Debiti verso società calcistiche italiane/lega	0	0
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	7.631	6.623
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	0
Total	7.631	6.623

21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 31 dicembre 2016 sono pari ad Euro 11.544 migliaia con un decremento di Euro 88 migliaia rispetto al 30 giugno 2017. La variazione è riferita all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
Al 30 giugno 2017	10.628	18	986	11.633
da società incorporata	-	-	-	-
Addebito a conto economico	-	-	-	-
(Accredito) a conto economico	-	-	88	(88)
Al 31 dicembre 2017	10.628	18	898	11.544

22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

22.1. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 3.021 migliaia al 31 dicembre 2017 e registra un decremento di Euro 50 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, dovuto allo stralcio di importi contabilizzati in misura maggiore rispetto alla definizione della controversia ed all'accantonamento al “fondo rischi” per eventuale esito negativo di contenziosi ordinari.

La composizione e le variazioni sono illustrate nella seguente tabella.

			in €/000
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	Totale
Al 30 giugno 2017	3.049	21	3.071
Accantonamenti	250	0	250
Utilizzi	(300)	0	(300)
Al 31 dicembre 2017	2.999	21	3.021

Il “fondo rischi” pari a Euro 3.000 migliaia si riferisce principalmente a richieste di squadre estere.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

23. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.413 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2017, di Euro 61 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

PASSIVITÀ CORRENTI

24. Debiti finanziari correnti

Non vi sono debiti verso banche.

25. Altre passività correnti

25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2017 a Euro 18.370 migliaia, con un incremento di Euro 11.970 migliaia rispetto al 30 giugno 2017, dovuto principalmente al finanziamento della gestione corrente.

Tale esposizione è verso società di factoring per la cessione di crediti sia verso la UEFA per la partecipazione alla Europa League e sia verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti.

25.3. Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 26.477 migliaia e si incrementano di Euro 3.143 migliaia, rispetto al 30 giugno 2017 principalmente per i debiti verso intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Altre passività correnti	31.12.17	30.06.17	in €/000
Altri debiti			
- verso tesserati e dipendenti	15.854	11.197	
- verso collaboratori	2	1	
- verso intermediari	9.324	10.977	
-altri	1.297	1.158	
Totale	26.477	23.334	

Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2017	in €/000
- verso tesserati e dipendenti	13.370	2.484	15.854	

	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2017	in €/000
verso intermediari	2.673	4.921	504	1.226	9.324	

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi di ottobre, novembre e dicembre dei calciatori di prima squadra per Euro 10.466 migliaia; si segnala che alla data di approvazione del presente Bilancio Semestrale Consolidato Abbreviato tali importi risultano pagati;
- dei premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2018, pari a Euro 2.484 migliaia.

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 31.12.2017	in €/000
- verso intermediari i	5.349	3.975	9.324	

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

25.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 16.177 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. Principalmente l'importo è riferito per Euro 11.827 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2017/2018, per la quota non di competenza del periodo.

26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 38.946 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2017, un incremento di Euro 16.413 migliaia a seguito della campagna acquisiti estiva.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.17	30.06.17
Società calcistiche estere	31.839	15.909
Società calcistiche italiane	390	257
Lega	3.700	3.349
Altri	3.018	3.018
Totale	38.946	22.533

	in €/000			
Debiti vs società calcistiche	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2017
Società calcistiche estere	29.708	1.961	170	31.839

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione segnale televisivo.

I debiti verso altri sono rivenienti dalla rilevazione di un debito a seguito sentenza sportiva; si segnala che tale ultimo debito è quasi interamente controbilanciato dal credito di cui al paragrafo 12.

27. Debiti commerciali correnti

27.1 *Acconti*

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di clienti per anticipi ed ammontano a Euro 68 migliaia, aumentati di Euro 22 migliaia rispetto al 30 giugno 2017.

27.2 *Debiti verso Fornitori entro l'anno*

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 11.870 migliaia e sono aumentati rispetto al 30 giugno 2017 principalmente per le fatture da ricevere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	31.12.17	30.06.17
Fornitori nazionali	4.251	4.160
Fornitori esteri	342	289
Fatture da ricevere	7.312	6.226
Note credito da ricevere	(35)	(14)
Totale	11.870	10.661

	in €/000				
Dettaglio fatture da ricevere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2017
Fatture da ricevere	7.300	12	-	-	7.312

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli per i servizi viaggi e alberghi, (Euro 295 migliaia), per il servizio di ristorazione dei tesserati (Euro 200 migliaia), per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 703 migliaia), per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 168 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo (Euro 327 migliaia) e per la fornitura di servizi per il canale televisivo e per la digitalizzazione degli archivi (Euro 228 migliaia).

Tra le fatture da ricevere sono incluse quelle per l'uso dello Stadio Olimpico (Euro 622 migliaia), nei confronti di terzi creditori in virtù di sentenze o provvedimenti d'ingiunzione (Euro 625 migliaia), compensi per attività di consulenza ed assistenza legale (Euro 809 migliaia), per i servizi viaggi e alberghi (Euro 313 migliaia), quelle verso società Collegate (Euro 1.641 migliaia) e Infront Italy S.r.l. (Euro 174 migliaia) per la fornitura di servizi per il canale televisivo e per la digitalizzazione degli archivi.

29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 11.147 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2017, un incremento di Euro 4.626 migliaia, dovuto principalmente alle ritenute rilevate sugli stipendi dei tesserati ed all' IVA.

	in €/000	
Debiti tributari	31.12.17	30.06.17
IRPEF lavoratori dipendenti	4.469	1.875
	172	43
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori		
IVA	1.807	422
Debiti oggetto di transazione	4.672	4.150
Altri	28	29
Totale	11.147	6.521

Si segnala che alla data odierna sia le ritenute che l'IVA iva sono state regolarmente pagate nei termini.

30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 3.427 migliaia e sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	in €/000	
	31.12.17	30.06.17
IRES	2.477	549
IRAP	950	138
Totale	3.427	688

L'IRAP e l'IRES sono il debito al 31 dicembre 2017 sia della controllante che della controllata S.S. Lazio M&C S.p.A..

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

31. RICAVI

31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono sostanzialmente in linea.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	31.12.17	31.12.16	in €/000
Ricavi da gare in casa	2.542	2.560	-0,71
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	0	0,00
Abbonamenti	894	811	10,31
Total	3.436	3.370	1,94

31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 7.126 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla dagli introiti rivenienti dalla UEFA.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	31.12.17	31.12.16	in €/000
Telegiornali	31.066	24.157	28,60
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Telegiornali da partecipazioni a comp. UEFA	5.250	1.164	100,00
Da LNP	3.452	7.321	-52,84
Total	39.768	32.642	21,83

Gli introiti U.E.F.A sono gli importi riconosciuti alla società per la partecipazione alla Europa League.

31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2017 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 9.644 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2016 di Euro 3.867 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori introiti rivenienti dai nuovi contratti di sponsorizzazione tecnica e non.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.17	31.12.16	%
Sponsorizzazioni	5.067	555	812,76
Proventi Pubblicitari	4.339	4.181	3,78
Canoni per licenze, marchi e brevetti	238	1.041	-77,17
Totale	9.644	5.777	66,92

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 5.067 migliaia e sono derivanti dai compensi fissi dei contratti per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A. e main sponsor e secondo sponsor della S.S. Lazio S.p.A. e della U.S. Salernitana.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 4.339 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari presso lo Stadio Olimpico, per Euro 3.885 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 238 migliaia e sono principalmente rappresentati dalle royalties; diminuiscono a seguito della stipula del nuovo contratto di sponsorizzazione tecnica basato su un aumento dei compensi fissi e riduzione di quelli variabili.

31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2017 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 62.959 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 40.272 migliaia. Tale variazione è dipesa dalle plusvalenze da cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.17	31.12.16	%
Cessione temporanea calciatori	805	279	188,48
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	62.092	22.388	177,34
Altri proventi da gestione calciatori	62	20	213,59
Totale	62.959	22.687	177,51

31.5. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2017 gli altri ricavi sono pari a Euro 6.700 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6.008 migliaia. Tale variazione è dipesa dai contributi UEFA girati dalla Lega Serie A e da transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.17	31.12.16	%
Contributi	2.907	0	100,00
Transazioni con creditori	3.000	75	3.903,55
Da altri	535	428	24,76
	<i>-di cui non ricorrenti</i>	0	88
Proventi vari	259	189	37,32
Totale	6.700	692	868,33

I contributi ammontano a Euro 2.907 migliaia e sono costituiti dagli importi riconosciuti dalla UEFA e dalla Lega Seria A per la partecipazione alla Europa League.

I ricavi da altri ammontano a Euro 535 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 147 migliaia, e ricavi da scuola calcio, per Euro 163 migliaia.

31.6. Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 503 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Prodotti finiti al 30 giugno 2017	867
Variazione di periodo	(364)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2017	503

31.7. Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2017 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.024 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2016 di Euro 390 migliaia; tale aumento è dipeso dal miglioramento delle vendite reatail.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Ricavi da merchandising	31.12.17	31.12.16	%
Materiale per vendita a terzi	225	257	-12,45
Altri	799	377	111,94
Totale	1.024	634	61,51

32. COSTI OPERATIVI

32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 2.023 migliaia. La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

32.2. Personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2016 ammontavano ad Euro 26.168 migliaia, sono aumentati di Euro 10.471 migliaia, e sono pari ad Euro 36.639 migliaia, quale conseguenza della campagna acquisti estiva, degli incentivi riconosciuti a calciatori a seguito delle loro cessioni e di rinnovi contrattuali.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

			in €/000
	31.12.17	31.12.16	%
Personale			
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	26.629	21.760	22,38
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	2.389	363	558,13
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.480	1.359	82,49
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	8	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	462	273	69,23
- Oneri sociali	867	695	24,75
- Trattamento di fine carriera	191	155	23,23
- Altri Costi	2.275	372	511,56
<i>Sub Totale</i>	<i>35.301</i>	<i>24.977</i>	<i>41,33</i>
Personale di sede			
- Salari e stipendi	881	788	11,69
- Oneri sociali	253	215	17,72
-Trattamento di fine rapporto	103	103	-0,48
- Altri Costi	101	85	18,58
<i>Sub Totale</i>	<i>1.338</i>	<i>1.192</i>	<i>12,22</i>
Totale	36.639	26.168	40,01

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

	31.12.17	31.12.16	%
Calciatori	49	42	16,67
Allenatori	72	58	24,14
Altro personale tecnico	38	28	35,71
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	33	35	-5,71
Operai	6	6	0,00
Totale	200	171	16,96

32.3 Oneri da gestione calciatori

I costi da gestione calciatori ammontano a Euro 10.004 migliaia e sono aumentati di Euro 9.865 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016. Tale variazione è dipesa da acquisti temporanei dei diritti alle prestazioni sportive ed alla sostituzione, nell'ambito di un contratto di acquisto di calciatori, di un importo variabile, legato al verificarsi di determinate condizioni, con un importo fisso predeterminato.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

			in €/000
	31.12.17	31.12.16	%
Oneri da gestione servizi calciatori			
Costi per acquisizione temporanea calciatori	2.107	5	40.158,97
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	7.896	134	5.802,24
Totale	10.004	139	7.095,81

32.4 Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 11.349 migliaia e sono aumentati di Euro 3.2429 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016. Tale incremento è principalmente conseguenza dei costi di intermediazione, dei costi di vitto, alloggio, locomozione gare per partecipazione alla supercoppa Tim ed alla Europa League e dei costi per i controlli ingressi dovuti all'abolizione dei voucher.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	in €/000		
	31.12.17	31.12.16	%
Costi per tesserati	527	478	10,13
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	330	380	-13,10
Costi per intermediazione tesserati	3.382	1.339	152,58
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	908	533	70,54
Servizio biglietteria e controllo ingressi	849	348	143,99
Spese assicurative	73	78	-5,25
Spese amministrative	3.106	2.717	14,32
Spese per pubblicità e promozione	2.173	2.235	-2,75
Totale	11.349	8.107	39,99

Dettaglio	in €/000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2017
Costi per intermediazione tesserati	685	2.697	3.382

I costi per tesserati, pari a Euro 527 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 330 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 3.382 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 908 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 73 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 3.106 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, prestazioni di servizio e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 2.173 migliaia, contengono, in gran parte, costi da riconoscere alla Lega Calcio per la produzione di contenuti spese per inserzioni pubblicitarie, spese per manifestazioni allo stadio olimpico, spese di stampa per la rivista e costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita.

32.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 2.932 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2016, di Euro 459 migliaia, principalmente per gli oneri straordinarie e per la quota di mutualità riconosciute alle squadre ospitate nei turni delle Tim Cup.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
Altri oneri	31.12.17	31.12.16	%
Spese bancarie	180	106	69,52
Per godimento di beni di terzi	1.749	1.770	-1,20
Spese varie organizzazione gare	270	203	32,60
Tasse iscrizione gare	5	1	462,93
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-% su incassi gare a squadre ospitate	116	0	100,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	286	274	4,33
- multe e danni	63	63	0,00
Oneri straordinari	264	56	374,27
Totale	2.932	2.473	18,58

33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 11.538 migliaia con un decremento di Euro 3.948 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016, dovuto principalmente alla riduzione delle svalutazione di diritti.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
Ammortamenti e svalutazioni	31.12.17	31.12.16	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	11.012	10.624	3,65
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	496	485	2,31
Svalutazione delle immobilizzazioni	30	4.377	-99,31
Totale	11.538	15.486	-25,49

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 11.012 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 11.011 migliaia, ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 496 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 388 migliaia, all'immobile di Formello.

36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2017 a Euro 955 migliaia, al netto di proventi finanziari per Euro 7 migliaia, con un decremento di Euro 82 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
Oneri finanziari	31.12.17	31.12.16	%
Verso terzi	554	639	-13,26
Da Attualizzazione	408	398	2,58
Totale	963	1.037	-7,18

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati su cessioni di crediti futuri.

37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 3.022 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRAP ed IRES della controllante e della controllata SS Lazio M&C. S.p.A.. Si rileva inoltre che le imposte pagate, mediante compensazione del credito per acconti, nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 293 migliaia.

38. Imposte differite

Evidenziano un saldo positivo di Euro 386 migliaia, principalmente riferito sia all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A. e sia all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili.

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo			effetti economici di periodo				valori di fine periodo			varie		
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5	f.do ammort. 6	netto 7	acquisti 8	cessioni 9	Amm.ti 10	svalutazioni 11	minusvalenze 12	Rettifica fondo	plusvalenze 13	lordo 14 (5+8)	f.do amm.to 15 (6+10)	netto 16 (14-15-11-12-9)	età anni contr. residui		
ITALIANI																						
Marchetti Federico	1	30/06/2016	05/07/2017	Cagliari			5.049.363	4.710.180	339.183			170.986					5.049.363	4.881.168	168.188	31	-	
Orlando	1	30/06/2016	20/07/2017	Intermediazione			-	-	-	500	1	238					500	262	262	21	-	
Di gennaro Davide	3	30/06/2020	20/07/2017							0						1		1	30	2		
Pardo	3	30/06/2020	02/07/2014	Parma			4.454.258	2.446.822	2.007.435			337.015					4.454.258	2.783.837	1.670.320	30	2	
Immobile Ciro	5	30/06/2022	26/07/2016	Siviglia			8.750.000	1.647.917	7.102.083	150.000		730.769					8.900.000	2.378.685	6.521.315	27	4	
Immobile Ciro	5	30/06/2022	26/07/2016	Intermediazione			700.000	131.833	568.167			57.252					700.000	189.086	510.914	27	4	
TOTALE							18.953.621	8.936.753	10.016.868	150.501		1.296.259					19.104.122	10.233.012	8.871.111			
STRANIERI																						
Boglia Lucas	1	30/06/2016	01/09/2013	Anderlecht	17/07/17	A.C. Milan	7.561.780	5.989.799	1.571.981		1.498.766	73.215				15.852.583	-	-	28	-		
Boglia Lucas	1	30/06/2016	01/09/2013	Intermediazione	17/07/17	A.C. Milan	750.000	594.086	155.914		148.652	7.262								28	-	
Dulig Stefan	3	30/06/2016	02/07/2014	Feyenoord			6.482.227	4.820.000	1.661.024			837.439					6.486.227	5.662.442	823.785	21	-	
Van Vliet Stefan	3	30/06/2016	02/07/2014	Feyenoord			500.000	338.115	161.882			60.000					500.000	419.724	80.276	21	-	
Keita Balde	1	30/06/2016	26/09/2012	Intermediazione	29/08/17	AS Monaco	50.000	41.554	8.436		7.049	1.387								19	-	
Keita Balde	1	30/06/2016	26/09/2012	Indennità	29/08/17	AS Monaco	410.000	340.823	69.177		57.805	11.463								19	-	
Dordevic	1	30/06/2016	01/07/2014	Intermediazione	01/08/17	Naxxar lions Fc	1.798.759	1.347.220	451.540			227.625					1.798.759	1.574.845	223.914	21	-	
Lo Ameth	1	30/06/2016	01/08/2017	Intermediazione	01/08/17				30.000			30.000					270.000	208.795	61.205	21	1	
Perez Vargas	2	30/06/2016	15/07/2015	Depotvo Call			2.066.444	1.440.162	626.302			157.862					2.066.444	1.598.024	468.439	21	1	
Perez Vargas	2	30/06/2016	17/07/2013				1		1								1		18	1		
Minala	2	30/06/2016	17/12/2013	Ajax			3.000.000	1.469.644	1.530.356			385.734					3.000.000	1.855.378	1.144.622	20	1	
Kishna	2	30/06/2016	28/07/2015	Intermediazione	10/07/17	Novara Calcio	2.996.243	1.467.804	1.528.439			385.250					2.996.243	1.853.054	1.143.189	20	1	
Ronaldo	2	30/06/2016	12/01/2016	Intermediazione	10/07/17		103.212	101.312	1.900			1.900								27	1	
Frederico	2	30/06/2016	01/07/2015				1		1								1		1	1		
Hoecht	2	30/06/2016	01/07/2015	Southampton FC	21/08/17		570.630	284.024	285.706			265.354	20.362				15.734.646			18	1	
Basta	2	30/06/2016	01/07/2015	Udinese			7.995.302	3.991.262	4.004.041			1.009.238					7.995.302	5.000.499	2.994.803	31	1	
Basta premi	2	30/06/2016	26/08/2015	Udinese			998.580	478.666	519.918				131.048					998.580	609.714	388.870	31	1
Mauricio	2	30/06/2016	13/09/2015	Udinese			1.498.553	708.190	790.362				199.215					1.498.553	907.405	591.148	31	1
Frederico Duje	2	30/06/2016	01/07/2015	Sporting			2.647.675	1.321.722	1.325.953				334.213					2.647.675	1.659.934	991.741	31	1
Leiva	3	30/06/2016	17/07/2017	Liverpool			67.233	22.350	44.883				113					67.233	33.533	33.533	19	1
Leiva	3	30/06/2020	17/07/2017	Intermediazione																		
Lulic Senad	3	30/06/2016	01/07/2011	Young Boys			3.145.695	2.540.287	605.408			5.164.041					5.164.041	799.254	4.364.787	30	2	
Gabriel	3	30/06/2016	01/07/2015	Intermediazione			500.000	199.576	300.424				50.436					500.000	250.012	249.988	18	2
Stefan Stefan	3	30/06/2016	01/07/2015	D. Bucarest			3.850.000	3.397.933	402.067				54.407					3.850.000	3.390.114	29.889	27	2
Anderson Felipe	3	30/06/2016	08/07/2013	Santos			7.478.848	4.468.932	3.000.915				500.514					7.478.848	4.074.741	2.504.001	21	1
Anderson Felipe	3	30/06/2020	20/05/2015	Santos			401.074	200.217	200.857				401.074					401.074	233.837	167.137	21	1
Vargic	3	30/06/2020	01/02/2016	Rijeka			2.437.500	777.700	1.659.800				278.653					2.437.500	1.056.353	1.381.147	29	2
Lukaku	3	30/06/2020	18/07/2016	Intermediazione			4.000.000	961.885	3.038.115				510.049					4.000.000	71.471.933	2.528.067	23	2
Lejupis	3	30/06/2020	01/07/2017	Espanyol			8.000.000	1.499.444	6.500.556			2.500.000					8.000.000	3.218.665	5.881.868	33	2	
Wallace	4	30/06/2020	14/08/2016	Spodnje Braga			8.000.000	1.499.444	6.500.556				81.667					8.000.000	1.414.935	3.585.065	25	3
Wallace	5	30/06/2022	30/08/2016	Liverpool			5.000.000	688.952	4.311.048				516.564					5.000.000	1.022.595	2.977.405	25	4
Quissanga (Bastos)	4	30/06/2021	14/08/2016	TPS TURKU			4.000.000	165.000	15.363				333.643					4.000.000	34.209	130.791	20	3
Luis Alberto	4	30/06/2021	31/01/2017	Intermediazione			165.000	149.637	18.4845				34.246					165.000	30.000	6.220	23.780	20
Abukar Mohamed	4	30/06/2021	31/01/2017	Intermediazione			30.000	2.793	27.207				10.110					700.000	268.400	541.400	20	3
Abukar Mohamed	4	30/06/2021	31/01/2017	ITAUAN D.C.			750.000	130.926	616.074				10.401					750.000	27.812	72.188	20	3
Luiz Felipe	4	30/06/2021	26/08/2016	Intermediazione			100.000	17.411	82.580				341.977					4.991.958	1.940.189	3.051.770	22	4
Milinkovic	5	30/06/2022	04/08/2015	krc girk			4.991.958	1.598.212	3.393.746									1.000.000	329.550	670.450	22	4
Adamovs Marius	5	30/06/2022	09/01/2016	krc girk (premio)			1.000.000	254.420	745.580				107.630					1.000.000	389.518	960.482	20	4
Adam Marus	5	30/06/2022	01/07/2017	F.C. Atlantis			950.000	281.888	668.112				400.000					950.000	554.217	4.945.783	24	4
TOTALE							86.692.614	43.053.805	43.638.810	14.269.041	1.977.626	9.563.937	30.000				60.847.474	91.466.033	45.149.654	46.336.379		
ALTRI ITALIANI																						
Cardelli Filippo	1	30/06/2016	20/08/2014	SSD Fuboll Club			4.000	2.960	1.040				524					4.000	3.484	516	17	-
Spizichini Giorgio	1	30/06/2016	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste			5.000	1.083	3.917				1.975					5.000	3.058	1.942	17	-
Alia Marco	2	30/06/2016	31/08/2016	GSD Nuova Tor Tre Teste			5.000	1.467	3.533				891					5.000	2.357	2.843	17	1
Fontana Nino	2	30/06/2016	31/08/2016	FC Modena			7.000	2.035	4.947				7.000					7.000	3.300	3.700	17	1
Fontana Luigi	2	30/06/2016	31/08/2016	ASD Savio			10.000	2.933	7.067				1.781					10.000	4.714	5.286	17	1
Celentano Lorenzo	3	30/06/2020	31/08/2016	Raging Club Roma			3.000	650	2.350				3									

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2017 – 31 dicembre 2017.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 29-03-2018

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari