

S.S. LAZIO S.p.A.



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
CONSOLIDATA
AL 31 DICEMBRE 2020**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



INDICE

Organi sociali e società di Revisione.....	3
--	---

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO S.S. LAZIO

Relazione intermedia sulla gestione	4
Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari	15
Prospetti contabili	29
Note esplicative.....	39

PARTE II:

Prospetto movimentazioni dei diritti pluriennali dei calciatori	76
Attestazione dirigente preposto	78



ORGANI SOCIALI

Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

<i>Presidente</i>	Alberto Incollingo
<i>Vice Presidente</i>	Mario Cicala
<i>Consiglieri</i>	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

<i>Presidente</i>	Claudio Lotito
<i>Consiglieri</i>	Marco Moschini

<u><i>Società di Revisione</i></u>	<u>Deloitte & Touche S.p.A. (*)</u>
------------------------------------	---

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 –
2026/2027



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2020

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2020 presenta un risultato netto negativo di Euro 0,12 milioni.

Il risultato della presente relazione semestrale consolidata risulta essere influenzato dal prolungamento della stagione della stagione sportiva 2019/2020 con conseguente slittamento della disputa delle competizioni sportive nei mesi di luglio e agosto 2020. Ciò ha comportato la rilevazione nell'esercizio in corso di una quota parte di ricavi e costi afferenti la passata stagione, quali principalmente proventi da diritti televisivi e da sponsorizzazione e costi per il personale tesserato. Si segnala inoltre che, a differenza del passato esercizio, il risultato al 31 dicembre 2020 è influenzato anche dalla partecipazione alla competizione europea Champions League che ha consentito la rilevazione di significativi proventi.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 è positivo per Euro 26,84 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2020 31/12/2020		01/07/2019 31/12/2019	
		Euro/Mi	%	Euro/Mi	%
29; (29,4)	Valore della produzione	106,66	100,0%	70,10	100,0%
30; (30,3)	Costi operativi	(86,13)	-80,8%	(65,15)	-92,9%
	Risultato operativo lordo	20,52	19,2%	4,95	7,1%
32; 33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(17,17)	-16,1%	(15,53)	-22,1%
29,4; 31	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	0,95	0,9%	14,56	20,8%
30,3; 31	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	(0,23)	-0,2%	0,00	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	4,08	3,8%	3,99	5,7%
34	Proventi ed Oneri finanziari netti	(0,27)	-0,3%	(0,78)	-1,1%
	Utile (Perdita) ante	3,81	3,6%	3,21	4,6%
35; 36	Imposte sul reddito	(3,92)	-3,7%	(4,34)	-6,2%
	Utile (Perdita) netto	(0,12)	-0,1%	(1,14)	-1,6%

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 106,66 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 36,56 milioni. Tale variazione è dipesa sia, a seguito del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020, dall'effetto trascinamento di ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi e sia dagli introiti percepiti dalla partecipazione alla Champions League.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2020 è costituito da ricavi da diritti TV ed altre Concessioni per Euro 96,36 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro



8,67 milioni, merchandising per Euro 0,96 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 0,65 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 85,96 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente, di 21 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

euro/000	01/07/20 31/12/20	01/07/19 31/12/19	Diff. %de
Costi per il personale	71,92	47,30	52,05
Altri costi di gestione	13,82	17,65	(21,67)
Sub totale Costi Operativi	85,96	64,95	32,34
TFR	0,18	0,20	(11,08)
Ammortamento diritti prestazioni	16,05	14,65	9,56
Altri ammortamenti	0,94	0,81	15,61
Accantonamenti e svalutazioni	0,18	0,06	175,04
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	17,34	15,73	10,29
Totale costi	103,30	80,68	28,04

Il costo del personale è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 con conseguente impatto nella stagione 20/21, dell'ampiamiento della rosa della prima squadra e dei compensi variabili dovuti ai risultati sportivi individuali e collettivi, rivenienti dalla Champions League.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla riduzione dei costi sportivi di intermediazione.

L'incremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

Gli Oneri finanziari Netti diminuiscono sia per la riduzione di interessi su mutuo, a seguito della rinegoziazione del tasso, e sia per la quota di competenza di interessi riconosciuti da specifico cliente.

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	31/12/2020		30/06/2020	
			Euro/Mil	%	Euro/Mil	%
12;34;56	Immobilizzazioni Nette	1	176,43	355,78%	167,07	217,69%
17;18;19;20;23;2; 23;3;23;4;24;25 26;27;28	Circolante Netto		(125,07)	-252,21%	(88,57)	-115,40%
21	Fondo TFR		(1,77)	-3,57%	(1,76)	-2,29%
	Capitale Investito Netto		49,59	100,00%	76,75	100,00%
	finanziato da:					
15	Patrimonio Netto	2	26,84	54,13%	26,96	35,12%
14;16;22;23,1	Indebitamento Finanziario Netto		22,75	45,87%	49,79	64,88%
	Tot. Fonti di Finanziamento		49,59	100,00%	76,75	100,00%



Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 176,43 milioni con un incremento di Euro 9,35 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2020; tale aumento è dipeso in gran parte dagli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio, al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 95,91 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Muriqi	Fenerbahce	19.921	26	5
Fares	Spal	8.000	25	5
Totale	---	27.921	---	---

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Berisha	stade de reims	4.338	28	146
Quissanga (Bastos)	Al Ain FC	500	29	(209)
Badelj	Genoa cricket and FC	-	31	-
Wallace	Malatya Spor Kulubu	-	26	-
Totale	---	4.838		(63)

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 91,21 milioni al 31 dicembre 2020 con un incremento di Euro 12,67 milioni rispetto al 30 giugno 2020.

La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2021.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 26,84 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 11,34 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2020 di Euro 0,07 milioni. Tale variazione è dovuta all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 11,12 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,77 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2020, un decremento di Euro 0,01 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 191,06 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 157,19 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 31,82 milioni rispetto al 30 giugno 2020. La variazione è dipesa



dall'aumento dei Debiti verso Altri, conseguenza del rinvio al mese di gennaio 2021 del pagamento delle retribuzioni dei mesi ottobre, novembre e dicembre dei tesserati I squadra e tecnici e dall'aumento dei Debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 22,75 milioni con un miglioramento di Euro 27,04 milioni, rispetto al 30 giugno 2020, dovuto soprattutto all'incremento delle disponibilità presso banche.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2020	30/06/2020
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	30,67	11,31
C. Liquidità (A)+(B)	30,69	11,33
E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Debiti bancari correnti	0,12	0,00
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(1,53)	(13,77)
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(39,00)	(22,76)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(40,41)	(36,53)
J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)	(9,72)	(25,21)
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(13,03)	(24,58)
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(22,75)	(49,79)

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.



- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

Altre informazioni

INDICATORI DI SINTESI	31/12/20	30/06/20
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(145,26)	(138,41)
-in percentuale	15,40%	16,30%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(60,89)	(39,20)
-in percentuale	65,06%	76,29%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA		
- componenti positive e negative a breve	(22,75)	(49,79)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(22,75)	(49,79)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	1106,07%	970,98%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	84,75%	184,71%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(89,03)	(86,38)
-in percentuale	57,68%	46,86%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	19,88	7,42
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(36,50)	(26,38)

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/20 31/12/20	01/07/19 31/12/19
ROE NETTO	-0,43%	-2,73%
ROE LORDO	14,19%	7,68%
ROI	1,36%	1,47%
ROS	3,80%	4,71%



**PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE
E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml**

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2020	Risultato economico al 31/12/2020
Bilancio separato della società controllante	95,89	(4,65)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	23,09	1,00
• rettifica svalutazione partecipate	0,80	0,00
• rettifica riserve partecipate	(0,80)	0,00
• altre rettifiche	0,02	0,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	107,88	3,53
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	26,84	(0,11)

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate.

Il Gruppo, dato che sia il lodo arbitrale che la sentenza della Corte di Appello di Roma hanno escluso tale responsabilità e sulla base del parere del proprio legale, ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 448 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.



Il Gruppo, ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune.

Il Gruppo, supportato dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla S.S. Lazio S.p.A.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime quindici sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla ces-



sione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari, la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Avvisi di accertamento 2013 – 2014

Nel mese di novembre 2019 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, in linea con il PVC già ricevuto nel mese di dicembre 2018, avente ad oggetto il trattamento tributario delle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, dei costi dei procuratori sportivi e dell'applicabilità dell'IVA su una specifica operazione. La società, supportata dal parere dei propri consulenti, ha provveduto ad accantonare le relative passività sulle fattispecie ritenute probabili.

PVC stagioni 2017-2018 e 2018-2019

Nel mese di marzo 2021 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un PVC da parte della Guardia di Finanza, avente ad oggetto il trattamento tributario di accantonamenti effettuati al fondo rischi. La società, supportata dal parere del proprio consulente, non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l'Attività di Ricerca e Sviluppo al 31/12/2020.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo la Capogruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2020 la Capogruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.



Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/20	Nr. Azio- ni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/20
Claudio Lotito (in- direttamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Mario Cicala	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Sedi secondarie

Le società del gruppo non dispongono di sedi secondarie.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2020

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2020 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo gratuito;



- sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito.

Tim Cup

In data 27 gennaio 2021 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Informativa Covid

Premesse

A partire dal mese di gennaio 2020, il contagio del nuovo virus Covid-19 si è diffuso su scala nazionale e internazionale con la conseguente definizione dell'epidemia quale "situazione pandemica" da parte dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

La FIGC a seguito delle disposizioni emanate dal Governo italiano per il contenimento dell'epidemia Covid-19, tramite il comunicato 196/A del 20 maggio 2020, ha previsto il prolungamento della stagione sportiva 2019/2020, con conseguente slittamento della disputa di competizioni sportive nei mesi di luglio e agosto 2020.

Di conseguenza, l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha comportato il prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 con conseguente slittamento della disputa, nei mesi di luglio e agosto 2020, delle competizioni sportive, i cui effetti sulla scorsa stagione sportiva sono stati già discussi nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2020.

Il posticipo ha comportato la rilevazione nell'esercizio in corso di una quota parte di ricavi e costi afferenti la stagione sportiva 2019/2020, quali principalmente proventi da diritti televisivi e da sponsorizzazione e costi per il personale tesserato.

Lo stesso comunicato 196/A della FIGC ha stabilito che la stagione sportiva federale 2020/2021, in relazione all'attività di competenza delle Leghe Professionistiche sarebbe iniziato il 1 settembre 2020. Ciò ha comportato una parametrizzazione delle principali grandezze economiche della nuova stagione sportiva su 10 mensilità (settembre 2020 – giugno 2021).

Ad oggi, le misure restrittive non permettono di disputare partite con presenza di pubblico e ciò ha causato un azzeramento dei ricavi da biglietteria. Inoltre, le misure di contenimento della pandemia sancite dal DPCM del 3 novembre 2020 (con successive conferme e modifiche) hanno comportato, a fasi alterne, la chiusura al pubblico dei punti vendita ufficiali causando impatti negativi sui ricavi da merchandising.

Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, non è possibile prevedere l'andamento della pandemia in Italia e negli altri Paesi del mondo.

Attualmente la stagione calcistica 2020/2021 è in corso di svolgimento regolarmente, salvo l'impossibilità di disputare le partite con il pubblico negli stadi. Ciò impatta sui ricavi ed incassi da biglietteria, azzeratisi nel corso del primo semestre.

Ai fini della redazione del bilancio semestrale, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione della sostenibilità finanziaria ed economica del business, alla recuperabilità degli attivi e all'accertamento di ulteriori passività connesse a costi consequenziali al manifestarsi del COVID-19.



In relazione alla sostenibilità finanziaria, si segnala innanzitutto che al momento non sono stati registrati segnali di criticità nell'incasso dei crediti verso clienti. Il Gruppo ha fatto ricorso ad un finanziamento per Euro 5 milioni garantito dal "Fondo Medio-credito Centrale - Invitalia" previsti DL "Liquidità", convertito in Legge 5 giugno 2020 n. 40, introdotto per fare fronte alle esigenze immediate di liquidità delle imprese.

Il Gruppo ha inoltre beneficiato della proroga dei termini per versamenti tributari e contributivi in relazione alle misure anti COVID-19 varate dal Governo previste dal comma 36 e 37 art.1 della legge 178 del 30 dicembre 2020.

Va segnalato infine che le retribuzioni dei tesserati risultano regolarmente pagate sino al mese di marzo 2021 e non vi sono debiti tributari scaduti.

Considerando quindi un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa ed il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti, già spesso adoperate.

È utile segnalare che il Gruppo inoltre gode di un ranking bancario che gli permette di poter accedere con facilità alle linee di credito disponibili sul mercato.

In relazione alla recuperabilità degli attivi, tra le principali grandezze attive patrimoniali, rileva il valore dei diritti alle prestazioni dei calciatori, che costituiscono la parte significativa del capitale investito netto. Sulla base delle considerazioni qualitative effettuate, alla luce anche delle informazioni desumibili dalla campagna trasferimenti invernale, nonché del valore netto contabile degli stessi, non si evidenziano potenziali indicatori di perdita di valore. Giova segnalare la presenza di potenziali plusvalenze latenti che si possono manifestare in caso di cessione di diritti alle prestazioni sportive dei tesserati della prima squadra.

Con riferimento invece alle attività patrimoniali la cui recuperabilità è almeno annualmente verificata attraverso *impairment test* o determinazione del *fair value*, non si ravvedono elementi di criticità dovuti alla crisi sanitaria e al conseguente rallentamento dell'economia nazionale (i.e. *library*, *asset* immobiliari). Già al 30 giugno 2020 gli *impairment test* redatti tenevano in considerazione gli effetti del Covid-19; non si ravvisano quindi al 31 dicembre 2020 elementi di novità o ulteriori indicatori tali da richiedere l'assoggettamento di tali *asset* ad *impairment test* ai fini della redazione della relazione finanziaria semestrale consolidata.

Pur permanendo un'oggettiva incertezza circa l'estensione e la durata della pandemia, non sono ad oggi intervenuti né, sulla base degli elementi al momento disponibili, sono prevedibili eventi tali da ipotizzare ulteriori passività.

Infine è opportuno segnalare che sono stati recentemente assegnati dalla Lega Nazionale Professionisti i diritti televisivi per il triennio 2021/2024 che garantiscono una sostanziale stabilità su una delle principali fonti di reddito su cui fa leva il Gruppo (i.e. ricavi diritti TV).

Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni sopra esposte, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità di opera-



re come un'entità in funzionamento su uno scenario di medio termine. Non sono, pertanto, attesi impatti tali da richiedere modifiche alla strategia ed agli obiettivi del Gruppo e non sussistono al momento, né sono ragionevolmente prevedibili, situazioni di squilibrio dell'indebitamento.

Con riferimento agli eventuali impatti di breve-medio termine legati alla diffusione del Covid-19, le incertezze conseguenti rendono complesso il processo di formulazione di stime; ci si auspica che con la campagna vaccinale in atto si possa ritornare alla normalità, anche nello svolgimento delle competizioni sportive. All'esito delle valutazioni effettuate, non si ravvisano elementi inattesi di tensione anche sulla scorta delle principali grandezze economiche e finanziarie e delle fonti di finanziamento eventualmente attivabili. Il Gruppo affronta questo contesto monitorando giornalmente l'evoluzione del virus, per una gestione proattiva dei relativi effetti sul business.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2020*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione dell'8 ottobre 2020*

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il "sistema dualistico" (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un "Consiglio di Gestione" e un "Consiglio di Sorveglianza", le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <http://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2019 relativi alla capitalizzazione (Euro 90.806.305,00) e fatturato (Euro 120.534.196,00).

2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data dell'8 ottobre 2020

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)



Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)



La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l.

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (*“gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”*) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;
- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (*“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”*) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

La Società, da ultimo con delibera del Consiglio di Gestione dell'8 ottobre 2020, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance aggiornato al luglio 2018, per quanto compatibile con la struttura di governo societario adottata e le specifiche proprie caratteristiche dimensionali.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta dell'8 ottobre 2020 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it.

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.



Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall'Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell'Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il "Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il "Regolamento Delegato 522"),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il "Regolamento Delegato 523");
- (iv) dall'art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF");
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la "Consob") n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il "Regolamento Emittenti");
- (vi) dall'ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali "Soggetti Rilevanti" della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come "persone strettamente legate ai soggetti rilevanti", quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità.



4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

Consiglio di Gestione

(rif. Delibera CdS 28/10/2019)

<i>Presidente</i>	Dott. Claudio Lotito
<i>Consigliere con deleghe</i>	Dott. Marco Moschini

Consiglio di Sorveglianza (*)

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2019)

<i>Presidente</i>	Prof. Corrado Caruso (**)
<i>Vice Presidente</i>	Prof. Alberto Incollingo
<i>Consigliere</i>	Prof. Fabio Bassan
<i>Consigliere</i>	Prof. Vincenzo Sanguigni
<i>Consigliere</i>	Avv. Monica Squintu
<i>Consigliere</i>	Avv. Silvia Venturini

(*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2019 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 e pubblicata al seguente link http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula_Consiglieri_di_Sorveglianza.pdf.

(**) A seguito del decesso, del Prof. Corrado Caruso, avvenuto il 30 aprile 2020, che ricopriva la carica di Presidente del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A., giusta delibera dell'Assemblea Ordinaria in data 28/10/2019, è subentrato nella carica di "Consigliere di Sorveglianza effettivo" il Prof. Avv. Mario CICALA, già componente supplente.



La carica assunta dal Prof. Avv. Mario Cicala avrà durata pari agli altri componenti il Consiglio di Sorveglianza, ovvero sino all'esercizio sociale 2021/2022 e comunque sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

Nell'assemblea del 20 novembre 2020 il Prof. Alberto Incollingo ha assunto la carica di Presidente sino alla scadenza del 30 giugno 2022.

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 24 dello Statuto Sociale, l'Assemblea della S.S. LAZIO S.p.A., che si terrà ai sensi dell'articolo 13 dello Statuto Sociale dopo l'approvazione del Bilancio al 30/06/2020, sarà chiamata a designare il Presidente del Consiglio di Sorveglianza e ad integrare l'elenco dei Consiglieri di Sorveglianza Supplenti ai sensi e secondo le procedure fissate dalla normativa e dall'articolo 24 del vigente statuto sociale.

Il consigliere supplente che sarà nominato dall'Assemblea, resterà in carica, al pari agli altri componenti già nominati dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2019, sino all'esercizio sociale 2021/2022 e comunque sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

4.3) Politiche di diversità

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.

Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2019 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;



- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2019)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2019, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la



Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;

- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
- 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 8) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
- 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
- 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifi-



che, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;

- 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;



- 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
 - 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri**
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.



Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:



- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'aver accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

6. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2019, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998.



9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETÀ DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001

9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2019, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9.2) Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), e prof. Claudio Urciuoli. A seguito del decesso del prof. Corrado Caruso, già facente parte dell'OdV, si procederà alla sua sostituzione.

9.3) Società di revisione



L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018, preso atto della intervenuta scadenza dell'incarico di revisione legale alla società Pricewaterhouse Coopers, ha deliberato il conferimento del nuovo incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.

10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

11. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 8 ottobre 2020, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2020.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate www.linfo.it:

A. Codice di Autodisciplina approvato in data 8 ottobre 2020



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA



valori in Euro/000					
ATTIVO		31/12/2020		30/06/2020	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	56.825		57.243	
Terreni e fabbricati strumentali	1.1		34.925		35.343
Investimenti immobiliari	1.2		21.900		21.900
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.648		6.771	
Impianti e macchinari			1.728		1.805
Attrezzature industriali e commerciali			198		188
Altri beni			4.721		4.777
Diritti d'uso	3	2.164		1.709	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	95.905		86.569	
Altre attività immateriali	5	14.174		14.208	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.1		567		600
Altre attività immateriali	5.2		13.608		13.608
Altre Attività finanziarie	6	710		574	
Crediti verso altri			710		574
Crediti commerciali	7	1.263		20.441	
Crediti verso enti settore specifico	7.1		1.263		20.441
Attività per imposte differite attive	8	24.713		25.022	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		202.401		212.536	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	1.297		935	
Crediti commerciali	10	26.351		19.255	
Verso clienti entro l'anno			26.351		19.255
Crediti verso enti settore specifico	11	50.313		27.041	
Attività finanziarie correnti	12	9.920		7.780	
Verso altri	12.1		9.920		7.780
Altre attività correnti	13	2.751		9.821	
Risconti attivi	13.1		686		6.730
Crediti tributari	13.2		371		349
Crediti tributari per imposte correnti dirette	13.3		1.694		2.741
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	30.694		11.328	
Depositi bancari e postali			30.674		11.314
Danaro e valori in cassa			20		13
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		121.325		76.159	
TOTALE ATTIVO		323.726		288.696	



valori in Euro/000					
PASSIVO		31/12/2020		30/06/2020	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643		40.643	
Riserve		(29.220)		(29.220)	
	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		17.667		17.667
	Riserva legale		7.396		7.396
	Altre riserve		15.223		15.223
	Riserva da prima applicazione IAS		(69.464)		(69.464)
	Utile/Perdite portate a patrimonio netto		(42)		(42)
Utili (Perdite) portati a nuovo		15.533		31.409	
Utile (Perdita) di esercizio		(115)		(15.876)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	26.841		26.956	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	13.027		24.584	
Altre passività non correnti	17	39.746		36.706	
	Debiti tributari	17.1	33.869		30.825
	Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	17.2	316		0
	Altri debiti	17.3	2.106		2.328
	Risconti passivi	17.4	3.455		3.554
Debiti verso enti settore specifico	18	20.648		24.744	
Imposte differite passive	19	11.117		11.188	
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	221		221	
	Altri fondi rischi	20.1	221		221
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.769		1.761	
PASSIVITA' NON CORRENTI		86.528		99.204	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	22	179		0	
Altre passività correnti	23	114.222		81.763	
	Debiti verso altri finanziatori	23.1	40.235		36.535
	Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	23.2	1.151		2.420
	Altri debiti	23.3	47.116		25.078
	Risconti passivi	23.4	25.720		17.731
Debiti verso enti settore specifico	24	40.974		38.495	
Debiti commerciali correnti	25	13.236		12.520	
	Acconti	25.1	796		1.339
	Debiti verso fornitori entro l'anno	25.2	12.440		11.181
Debiti tributari	26	29.307		19.768	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	2.337		14	
Passività per fiscalità incerta	28	10.102		9.976	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		210.357		162.536	
TOTALE PASSIVO		323.726		288.696	



CONTO ECONOMICO
E
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020



valori in Euro/000		01/07/2020 31/12/2020		01/07/2019 31/12/2019	
RICAVI	29				
Ricavi da gare	29.1	0		5.318	
<i>ricavi da gare in casa</i>			0		3.763
<i>abbonamenti</i>			0		1.555
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	96.357		53.788	
-) <i>televisivi</i>			41.712		36.128
-) <i>televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			52.029		14.587
-) <i>da L.N.P.</i>			2.615		3.073
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	8.666		6.803	
<i>Sponsorizzazioni</i>			2.341		1.780
<i>Proventi pubblicitari</i>			5.717		4.910
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			608		113
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	805		703	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			805		703
Altri ricavi	29.5	672		3.123	
-) <i>da altri</i>			663		552
<i>Contributi in c/esercizio</i>			9		2.222
<i>Proventi vari</i>			0		349
Ricavi da merchandising	29.6	960		991	
TOTALE RICAVI		107.460		70.725	
COSTI OPERATIVI	30				
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	30.1	(2.602)		(2.624)	
Acquisti di materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci			(2.964)		(2.003)
<i>Variazione delle rimanenze</i>			362		(621)
Personale	30.2	(72.100)		(47.501)	
<i>Salari e stipendi</i>			(70.349)		(46.050)
<i>Oneri sociali</i>			(1.542)		(1.166)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(177)		(199)
<i>Altri costi</i>			(31)		(86)
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(250)		(134)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(16)		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(234)		(133)
Oneri per servizi esterni	30.4	(8.816)		(12.938)	
<i>Costi per tesserati</i>			(737)		(586)
<i>Costi specifici tecnici</i>			(1.934)		(5.089)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(977)		(1.121)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(77)		(722)
<i>Spese assicurative</i>			(67)		(65)
<i>Spese amministrative</i>			(3.333)		(3.461)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(1.693)		(1.893)
Altri oneri	30.5	(2.381)		(2.574)	
<i>Spese bancarie</i>			(117)		(206)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(1.710)		(1.565)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(191)		(258)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			0		(7)
<i>Altri oneri di gestione</i>			(335)		(445)
<i>Sopravvenienze passive</i>			(28)		(94)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(86.150)		(65.771)	
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati			146		14.561
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati			(209)		0
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	31	(63)		14.561	



Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	32	(17.163)		(15.494)	
Amm. delle attività immateriali			(16.087)		(14.686)
Amm. delle attività materiali			(637)		(571)
Amm. Dei diritti d'uso			(266)		(205)
Svalutaz. delle attività immateriali			(174)		(32)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(3)		(32)	
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.			(3)		(32)
RISULTATO OPERATIVO		4.081		3.989	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(273)		(782)	
Utili e perdite su cambi					
Totale utili e perdite su cambi			0		0
da terzi			401		27
da attualizzazione			14		6
Totale Proventi da attività di investimento			414		33
Oneri finanziari					
verso terzi			(301)		(541)
da attualizzazione			(386)		(274)
Totale oneri finanziari			(687)		(815)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		3.808		3.206	
Imposte correnti	35	(3.685)		(2.715)	
Imposte differite e anticipate	36	(238)		(1.630)	
b) imposte differite			71		55
c) imposte anticipate			(309)		(1.685)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(115)		(1.138)	
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(115)		(1.138)	
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI					
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		(115)		(1.138)	
		31/12/2020	31/12/2019		
Numero azioni		67.738.911	67.738.911		
Utile/(perdita) per azione		(0,00)	(0,02)		
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		(0,00)	(0,02)		

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL
PATRIMONIO NETTO**



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	in Euro migliaia							
	Riserve							Totale
	Capitale Sociale	Riserva da sopraprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazion e partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdit e portate a patrimonio netto	Utile (Perdita) di esercizio
								patrimonio netto
Saldo al 30.06.20	40.643	17.667	7.396	0	15.223	(69.465)	(42)	31.409
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente								(15.876)
Copertura perdita								15.876
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione								0
Variazione per applicazione IAS riclassifica								0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN								0
Risultato netto di esercizio								(115)
Saldo al 31.12.20	40.643	17.667	7.396	0	15.223	(69.465)	(42)	15.533
								(115)
								26.841

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	in Euro migliaia							
	Riserve							Totale
	Capitale Sociale	Riserva da sopraprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazion e partecipazi oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/Perdit e portate a patrimonio netto	Utile(Perdita) di esercizio
								patrimonio netto
Saldo al 30.06.19	40.643	17.667	7.337	0	15.115	(69.418)	(42)	44.748
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente								(13.338)
Copertura perdita								13.338
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione								0
Riserva per attualizzazione TFR riclassifica								0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN								0
Risultato netto di esercizio								(1.138)
Saldo al 31.12.19	40.643	17.667	7.396	0	15.230	(69.418)	(42)	31.410
								(1.138)
								41.749



RENDICONTO FINANZIARIO



in euro/000		RENDICONTO 31/12/20	RENDICONTO 31/12/19
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(115)	(1.138)
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32	16.053	14.652
Ammortamento altre attività immateriali	32	33	34
Ammortamento attività materiali	32	637	571
Ammortamento diritti d'uso		266	205
Svalutazione delle attività immateriali		0	(32)
Variazione T.F.R. (*)	21	7 (*)	(9)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20;28	365	2.830
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	31	(146)	(14.561)
Oneri finanziari netti	34	687	815
Imposte correnti	35	3.685	2.715
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		21.473	6.082
Variazione rimanenze	30,1	(362)	621
Variazione crediti verso clienti	10	(20.898)	(13.214)
Variazione crediti tributari	13,1;13,3	1.026	129
Variazione attività finanziarie	12,1	(2.140)	(2.482)
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	6.044	(1.129)
Totale (B)		(16.330)	(16.075)
Variazione debiti commerciali	25	15.938	287
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	14.907	6.500
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	20.867	5.287
Variazione ratei e risconti passivi	17,4;23,4	7.890	12.808
Accantonamento al fondo imposte		(0)	(259)
Imposte pagate		(3.685)	(2.456)
Totale (C)		55.917	22.167
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)		39.587	6.092
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)		61.060	12.174
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(30.465)	(37.012)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		5.218	27.414
(Incremento) Decremento netto altre attività immateriali	3	0	0
(Incremento) Decremento netto attività materiali	1;2;3;32	(816)	(75)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	(135)	(77)
Variazione crediti verso enti specifici	7,1;11	9.708	(4.273)
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	(16.839)	14.807
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(33.329)	785
Debiti verso banche	16;22	5.555	
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	(13.232)	(3.833)
Oneri finanziari pagati	34	(687)	(815)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		(8.365)	(4.648)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)		19.366	8.310
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	11.328	3.904
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	30.694	12.213
SALDO A PAREGGIO		19.366	8.310

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione



NOTE ESPLICATIVE DEL GRUPPO S.S. LAZIO

AL 31 DICEMBRE 2020

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta, secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi". Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2020.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico si è adottata la classificazione dei ricavi e costi per "natura"; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il "metodo indiretto", rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

La redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.



Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle raccomandazioni emanate dall'Union of European Football Associations (di seguito "UEFA")

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Deloitte & Touche S.p.A

Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel corso del primo semestre della stagione 2020-2021, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, al 31 dicembre 2020, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

Principi contabili

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che il Gruppo SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- ☐ i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);



- ☐ la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell’IFRS 7”.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata predisposta utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell’esercizio chiuso al 30 giugno 2020.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1 luglio 2020

In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento “Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8)”. Il documento ha introdotto una modifica nella definizione di “rilevante” contenuta nei principi IAS 1 – Presentation of Financial Statements e IAS 8 – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors. Tale emendamento ha l’obiettivo di rendere più specifica la definizione di “rilevante” e introdotto il concetto di “obscured information” accanto ai concetti di informazione omessa o errata già presenti nei due principi oggetto di modifica. L’emendamento chiarisce che un’informazione è “obscured” qualora sia stata descritta in modo tale da produrre per i primari lettori di un bilancio un effetto simile a quello che si sarebbe prodotto qualora tale informazione fosse stata omessa o errata.

L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 29 marzo 2018, lo IASB ha pubblicato un emendamento al “References to the Conceptual Framework in IFRS Standards”. L’emendamento è efficace per i periodi che iniziano il 1° gennaio 2020 o successivamente, ma è consentita un’applicazione anticipata. Il Conceptual Framework definisce i concetti fondamentali per l’informativa finanziaria e guida il Consiglio nello sviluppo degli standard IFRS. Il documento aiuta a garantire che gli Standard siano concettualmente coerenti e che transazioni simili siano trattate allo stesso modo, in modo da fornire informazioni utili a investitori, finanziatori e altri creditori. Il Conceptual Framework supporta le aziende nello sviluppo di principi contabili quando nessuno standard IFRS è applicabile ad una particolare transazione e, più in generale, aiuta le parti interessate a comprendere ed interpretare gli Standard.

L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

Lo IASB, in data 26 settembre 2019, ha pubblicato l’emendamento denominato “Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform”. Lo stesso modifica l’IFRS 9 - Financial Instruments e lo IAS 39 - Financial Instruments: Recognition and Measurement oltre che l’IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures. In particolare, l’emendamento modifica alcuni dei requisiti richiesti per l’applicazione dell’hedge accounting, prevedendo deroghe temporanee agli stessi, al fine di mitigare



l'impatto derivante dall'incertezza della riforma dell'IBOR sui flussi di cassa futuri nel periodo precedente il suo completamento. L'emendamento impone inoltre alle società di fornire in bilancio ulteriori informazioni in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalle incertezze generate dalla riforma e a cui applicano le suddette deroghe.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)". Il documento fornisce alcuni chiarimenti in merito alla definizione di business ai fini della corretta applicazione del principio IFRS 3. In particolare, l'emendamento chiarisce che mentre un business solitamente produce un output, la presenza di un output non è strettamente necessaria per individuare un business in presenza di un insieme integrato di attività/processi e beni. Tuttavia, per soddisfare la definizione di business, un insieme integrato di attività/processi e beni deve includere, come minimo, un input e un processo sostanziale che assieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. A tal fine, lo IASB ha sostituito il termine "capacità di creare output" con "capacità di contribuire alla creazione di output" per chiarire che un business può esistere anche senza la presenza di tutti gli input e processi necessari per creare un output.

L'emendamento ha inoltre introdotto un test ("concentration test"), opzionale, che permette di escludere la presenza di un business se il prezzo corrisposto è sostanzialmente riferibile ad una singola attività o gruppo di attività. Le modifiche si applicano a tutte le business combination e acquisizioni di attività successive al 1° gennaio 2020, ma è consentita un'applicazione anticipata.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)". Il documento prevede per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l'analisi dei contratti, se è rispettata la definizione di lease modification dell'IFRS 16. Pertanto i locatari che applicano tale facoltà potranno contabilizzare gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. Tale modifica si applica ai bilanci aventi inizio al 1° giugno 2020. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata al 31 dicembre 2020

In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)". Le modifiche permettono di estendere l'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023 per le assicurazioni. Tali modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2021. Ad oggi è in corso l'analisi sugli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio.



In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR, il documento "Interest Rate Benchmark Reform—Phase 2" che contiene emendamenti ai seguenti standard:

- IFRS 9 Financial Instruments;
- IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement;
- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures;
- IFRS 4 Insurance Contracts; e
- IFRS 16 Leases.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2021. Ad oggi è in corso l'analisi sugli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio.

Principi di consolidamento

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.
-

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* - Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Market-	Formello	100%	155.000	Controlla-	Metodo inte-



ing & Communica- tion S.p.A.				ta	grale
S.S. Lazio Wom- en2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controlla- ta	Metodo inte- grale

Procedura di consolidamento

Nella redazione del Bilancio Consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificare in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione del Bilancio Consolidato richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

Altre Informazioni

Stagionalità delle operazioni



L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee nonché dal calendario degli eventi sportivi e dalle fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il calendario degli eventi sportivi, a cui è legato il riconoscimento a conto economico delle principali grandezze economiche di ricavo, hanno riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla comparabilità con quelli dei corrispondenti *quarter* di esercizi precedenti.

Diversamente dai ricavi, le principali voci di costo non sono riferibili a singoli eventi sportivi tra i quali, costo del personale tesserato e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni dei calciatori sono imputati a conto economico a quote costanti sull'intero esercizio.

Infine anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche in quanto alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria diversa rispetto alla competenza economica.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2020	9,31	0,74	10,84
Accantonamenti	0,00	0,00	0,05
Utilizzi	-0,01	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2020	9,30	0,74	10,89

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.



Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml)	31/12/20	30/06/20	Garanzie al 31/12/20	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	35,65	28,55	No	
Crediti verso enti settore specifico	51,05	27,78	No	
Altre Attività correnti	24,50	21,98	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	111,20	78,31		
Di cui scaduti	9,29	13,29		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/20	30/06/20	Garanzie al 31/12/20	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	1,58	12,07	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	7,71	1,22	No	
-attività finanziarie				
Totale	9,29	13,29		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/20	30/06/20	Garanzie al 31/12/20	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	7,32	7,32	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,74	0,74	No	
-attività finanziarie	6,95	6,91	No	
Altre %				
-crediti commerciali	4,78	4,77	No	
-crediti verso enti settore specifico	-	-	No	
-attività finanziarie	7,86	7,86	No	
Totale	27,65	27,60		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.



Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/20	30/06/20
scaduto:		
-personale	12,86	0,08
-intermediari	10,92	15,32
-altre passività	0,25	0,15
-commerciali	2,56	5,11
01-365gg:		
-finanziari	40,41	36,53
-istituti previdenza	1,15	2,42
-personale	14,27	5,80
-intermediari	8,65	3,48
-altre passività(*)	0,18	0,25
-settore specifico	40,97	38,49
-commerciali	10,68	7,41
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	31,64	19,78
oltre 365gg:		
-finanziario	13,03	24,58
-istituti previdenza	0,32	0,00
-tributari	33,87	30,82
-procuratori	2,11	2,33
-settore specifico	20,65	24,74

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.



-Rischio Covid

I rischi connessi alla crisi sanitaria derivante dalla pandemia COVID-19 tali da determinare ripercussioni sulla salute e sicurezza, sul contesto operativo e sul conseguente quadro economico e finanziario di riferimento con la conseguente complessità nella formulazione di stime degli eventuali impatti che ne possano derivare sui risultati economici e finanziari prospettici, dato il perdurare della pandemia e le relative incertezze connesse.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2020 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30.06.2020	30.06.2019
A) CREDITI VERSO COSÌ PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	29.119.862	29.119.862
B) IMMOBILIZZAZIONI	136.975	139.327
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	29.256.837	29.259.189
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	46.077	45.287
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	29.210.760	29.213.902
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	29.256.837	29.259.189

**GARANZIE IMPEGNI ED ALTRI
RISCHI**

- -

CONTO ECONOMICO		
	30.06.2020	30.06.2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	22.686	8.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(21.415)	(7.269)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(438)	(13.388)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
IMPOSTE SUL REDDITO	(43.00)	(47)
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	790	(12.704)



Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,29 milioni, anticipi/risconti per Euro 0,07 milioni e debito per Euro 0,04 milioni al 31 dicembre 2020, riferiti al servizio di vigilanza armata presso il centro sportivo;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,37 milioni, anticipi per Euro 3,89 milioni e debito di Euro 0,11 milioni al 31 dicembre 2020, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,52 milioni e debito di Euro 0,22 milioni al 31 dicembre 2020, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni e debiti per Euro 0,27 milioni per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,32 milioni e debito di Euro 0,39 milioni al 31 dicembre 2020, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino e portierato;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni, anticipo per Euro 0,02 milioni e debito di Euro 0,12 milioni al 31 dicembre 2020, per servizi di amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 0,79 milioni, acquisto diritti alle prestazioni di Euro 0,10 milioni, debito di Euro 0,50 milioni e credito di Euro 0,16 al 31 dicembre 2020, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile.

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.



Informativa di settore – segment information

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

	in €/000							
RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Vendite a terzi	98.487	77.463	9.481	7.202	0	0	107.969	84.666
Vendite intersettoriali							0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	98.487	77.463	9.481	7.202	0	0	107.969	84.666
								in €/000
RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Risultato operativo	(281)	966	4.409	3.026	(47)	(3)	4.081	3.989
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(281)	966	4.409	3.026	(47)	(3)	4.081	3.989
Proventi ed oneri finanziari	(189)	(635)	(32)	(36)	(53)	(111)	(274)	(782)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Imposte sul reddito	(3.173)	(4.070)	(750)	(275)	0	0	(3.923)	(4.345)
Utile da attività in funzionamento	(3.643)	(3.739)	3.627	2.715	(100)	(114)	(115)	(1.138)
								in €/000
ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Incrementi di attività	31.417	37.069	0	2.181	0	0	31.417	39.250
Ammortamento attività materiali e immateriali	16.738	15.214	250	248	0	0	16.988	15.462
Svalutazioni imputate a conto economico	177	42	0	22	0	0	177	64
								in €/000
ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Attività di settore	271.771	254.918	30.038	14.946	21.917	21.917	323.726	291.781
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	271.771	254.918	30.038	14.946	21.917	21.917	323.726	291.781
								in €/000
PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Patrimonio netto	(8.764)	4.384	35.605	37.365			26.841	41.749
Passività di settore	277.867	231.898	7.586	6.783	11.433	11.353	296.885	250.033
Passività non allocate							0	0
Totale passività	269.103	236.282	43.191	44.148	11.433	11.353	323.726	291.781
(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento								



INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 34.925 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2020, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2020	46.976
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	
Al 31 dicembre 2020	46.976
Di cui:	
al costo	46.976
a valore rivalutato	0

	Terreni e fabbricati
Ammortamenti cumulati	
Al 30 giugno 2020	11.633
Ammortamento dell'anno	418
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Eliminazioni per rivalutazioni	
Attività disponibili per la vendita	
Al 31 dicembre 2020	12.051

	Terreni e fabbricati
Valore contabile netto	
Al 30 giugno 2020	35.342
Al 31 dicembre 2020	34.925

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione gestito della ex Cirio Lazio Immobiliare, per Euro 21.900 migliaia.



L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 6.648 migliaia con un decremento netto di Euro 123 migliaia rispetto al 30 giugno 2020.

	in €/000				
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2020	2.364	1.217	1.436	7.959	12.976
Incrementi	17	44	0	33	94
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2020	2.381	1.261	1.436	7.992	13.070
Di cui:					
al costo	2.381	1.261	1.436	7.992	13.070
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

	in €/000				
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2020	560	1.027	1.436	3.191	6.214
Ammortamento dell'anno	94	35	0	88	217
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2020	654	1.062	1.436	3.279	6.431

	in €/000				
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2020	1.805	188	0	4.777	6.771
Al 31 dicembre 2020	1.728	198	0	4.721	6.648

3. Diritti d'uso

Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 2.841 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di immobili, con un incremento di Euro 723 migliaia rispetto al 30 giugno 2020, per la sottoscrizione di un contratto di affitto impianto sportivo.

La durata media residua dei contratti di lease è pari a 3,1 anni per i negozi e 6 anni per l'impianto sportivo al 31.12.2020. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 268 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

I Diritti d'uso al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 2.164 migliaia. Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:



		in E/000	
Costo	Locazione di immobili	Totale	
Al 30 giugno 2020	2118	2.118	
Incrementi	723	723	
Dismissioni			
Cessioni			
Al 31 dicembre 2020	2.841	2.841	

		in E/000	
Ammortamenti accumulati	Locazione di immobili	Totale	
Al 30 giugno 2020	409	409	
Ammortamento dell'anno	268	268	
Eliminazioni per cessioni			
Al 31 dicembre 2020	677	677	

		in E/000	
Valore contabile	Locazione di immobili	Totale	
Al 30 giugno 2020	1.709	1.709	
Al 31 dicembre 2020	2.164	2.164	

4. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 95.905 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 9.329 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

		in E/000	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale
Costo			
Al 1° luglio 2020	49.419	116.086	165.505
-diritti	47.449	103.508	150.957
-costi di intermediazione	1.970	12.578	14.548
Incrementi	992	29.474	30.465
-diritti	992	27.496	28.488
-costi di intermediazione	0	1.978	1.978
Decrementi	(9)	(20.914)	(20.923)
-diritti	(6)	(19.071)	(19.077)
-costi di intermediazione	(3)	(1.844)	(1.847)
Al 31 dicembre 2020	50.402	124.646	175.047
-diritti	48.434	111.934	160.369
-costi di intermediazione	1.967	12.712	14.680
Fondo Ammortamenti			
Al 1° luglio 2020	(18.830)	(60.099)	(78.929)
-diritti	(17.966)	(55.305)	(73.271)
-costi di intermediazione	(864)	(4.794)	(5.658)
Decrementi	0	15.845	15.845
-diritti	0	14.154	14.154
-costi di intermediazione	0	1.691	1.691
Quota dell'esercizio	(4.993)	(11.064)	(16.057)
-diritti	(4.815)	(9.596)	(14.411)
-costi di intermediazione	(178)	(1.468)	(1.646)
Al 31 dicembre 2020	(23.824)	(55.318)	(79.142)
-diritti	(22.781)	(50.747)	(73.528)
-costi di intermediazione	(1.042)	(4.571)	(5.614)
Valore netto contabile			
Al 1° luglio 2020	30.589	55.988	86.576
-diritti	29.483	48.203	77.686
-costi di intermediazione	1.106	7.784	8.890
Al 31 dicembre 2020	26.578	69.327	95.905
-diritti	25.653	61.187	86.840
-costi di intermediazione	925	8.140	9.065
(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2020			



Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio – dicembre 2020.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

5. Altre attività immateriali

5.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 567 migliaia, con un decremento netto di Euro 69 migliaia dovuto all'ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2020	1.002
Incrementi	
Decrementi	
Al 31 dicembre 2020	1.002
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2020	(402)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(33)
Al 31 dicembre 2020	(435)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2020	600
Al 31 dicembre 2020	567

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel nuovo negozio di Via Propaganda.

5.2 Altre attività immateriali

Tale voce, pari a Euro 13.608 migliaia, comprende i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio S.p.A. dalla RAI.

L'archivio storico della S.S. Lazio S.p.A, del valore complessivo di Euro 13.608 migliaia, è considerato un'attività immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa



rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2020, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'*assessment* effettuato in precedenza.

7. Crediti commerciali

7.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 1.263 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società straniere superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 31 dicembre 2020 sono pari ad Euro 24.713 migliaia e diminuiscono, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 309 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	
Al 30 giugno 2020	19.739	5.277	6	25.022
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	(333)	0	0	(333)
Accredito a conto economico	0	24	0	24
Al 31 dicembre 2020	19.406	5.301	6	24.713

La recuperabilità delle attività per imposte anticipate relative alle perdite fiscali trova riscontro nelle plusvalenze fiscali latenti, tenuto anche conto della stabilità degli utili fiscali realizzati negli esercizi passati e della normativa fiscale che consente la recuperabilità delle perdite fiscali lungo un orizzonte temporale illimitato.

ATTIVITA' CORRENTI

9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.297 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2020	935
Variazione di periodo	362
Merci al 31 dicembre 2020	1.297



10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 26.351 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 7.096 migliaia, dovuto soprattutto al mancato incasso, al 31 dicembre 2020, della rata di maggio 2020 per la cessione dei diritti audiovisivi italiani. Si precisa che tale incasso si è realizzato a febbraio 2021.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
Crediti commerciali	31.12.20	30.06.20
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	19.062	14.175
- note di credito da emettere nazionali	(124)	0
- clienti esteri	3.250	1.811
- note di credito da emettere estere	0	(6)
- fatture da emettere	1.361	483
- crediti in contenzioso	12.098	12.101
- fondo svalutazione crediti	(9.296)	(9.308)
Totale	26.351	19.255

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2020
Fatture da emettere	1.357	4	-	-	1.361

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso il titolare dei diritti di trasmissione televisivi criptati (Euro 15.589 migliaia), ad oggi totalmente incassati a e verso lo sponsor tecnico (Euro 637 migliaia).

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso IMG MEDIA LTD (Euro 2.992 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri, incasso registrato a gennaio 2021.

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Seleco (Euro 7.384 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

11. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2020, ad Euro 50.313 migliaia con un incremento di Euro 23.272 rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 27.041 migliaia, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:



Verso Enti settore specifico	31.12.20	30.06.20
Società calcistiche italiane	3.501	3.501
Società calcistiche estere	23.183	14.463
Lega Nazionale Professionisti	10.135	9.104
Note di credito da emettere nazionali	-	(1.714)
Uefa	13.494	1.687
- crediti i contenzioso	741	741
- fondo svalutazione crediti	(741)	(741)
Totale	50.313	27.041

				in €/000
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2020
Società calcistiche estere	22.433	-	750	23.183

I crediti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

12. Attività finanziarie correnti

12.1 Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 9.920 migliaia con un incremento di Euro 2.140 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2020.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Verso Altri	31.12.20	30.06.20
Anticipi a fornitore	5.508	3.671
Verso tesserati, dipendenti ed altri	217	95
Altri	273	85
Verso ex Gruppo Cirio	3.922	3.929
Crediti in contenzioso	59	7
Fondo svalutazione crediti	(59)	(7)
Totale	9.920	7.780

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
Verso ex Gruppo Cirio	31.12.20
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	7.859
Del Monte Italia in A.S.	3.625
Fondo svalutazione	(10.840)
Totale	3.922



L'importo di Euro 3.929 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

13. Altre attività correnti

13.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 6.064 migliaia, ed ammontano ad Euro 686 migliaia. Il saldo al 30 giugno era alimentato dai costi rinviati relativamente al costo del personale tesserato e del fitto dallo Stadio Olimpico legato alle partite disputate nel mese di luglio ed agosto 2020 a seguito dello slittamento della stagione sportiva 19/20. Il decremento è spiegato dalla imputazione di tali risconti ai rispettivi costi nella nuova stagione sportiva.

13.2. Crediti tributari

I crediti tributari, al 31 dicembre 2020, sono pari a Euro 371 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari	31.12.20	30.06.20
per imposte indirette	331	326
per imposte dirette	40	23
Totale	371	349

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 331 migliaia e si riferiscono a crediti IVA della controllante e delle controllate.

13.3. Crediti tributari per imposte correnti dirette

I crediti tributari per imposte correnti dirette al 31 dicembre 2020, sono pari a Euro 1.694 migliaia, con un decremento di Euro 1.047 migliaia, dovuto alla compensazione del credito IRAP con il debito corrispondente al 31 dicembre 2020.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:



	in €/000	
Crediti tributari per imposte correnti	31.12.20	30.06.20
dirette		
Ires	1.694	1.759
Irap	-	982
Totale	1.694	2.741

14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2020 ammontano ad euro 30.694 migliaia. Si riferiscono per Euro 30.674 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 20 migliaia a denaro e assegni in cassa.

15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 è positivo per un ammontare di Euro 26.841 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- altre riserve per Euro 15.223 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.464 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 15.533 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

16. Debiti finanziari e verso altri finanziatori non correnti

I debiti finanziari non correnti ammontano, al 31 dicembre 2020, a Euro 13.027 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 1.288 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro migliaia 4.474) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 2%, dopo nuova rinegoziazione, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani, all'importo (Euro 5.376 migliaia) oltre i 12



mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 per Euro 1.889 migliaia.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Importo	Quota corrente	Quota non corrente
Saldo al 30.06.2020	61.118	36.535	24.584
Incrementi per nuovi finanziamenti	8.928		
Decrementi per pagamenti	16.605		
Saldo al 31.12.2020	53.441	40.414	13.027
Flusso netto 2020/2021	- 7.677	3.879 -	11.557

17. Altre passività non correnti

17.1 Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 33.869 migliaia. Tali debiti sono costituiti da accordi tributari e sospensioni di imposte, ai sensi del D. L. 14 agosto 2020 n. 104, per ritenute ed IVA.

Gli accordi tributari si riferiscono, per Euro 30.620 migliaia, alla transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente comprendono le scadenze di marzo, aprile, maggio e giugno (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021.

Il debito IVA comprende le scadenze della controllante di marzo, aprile e giugno (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021.

17.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2020 a Euro 316 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, oltre i 12 mesi, della controllante dei mesi di febbraio, marzo, aprile, maggio 2020, pari a Euro 316 (come previsto dal DL n. 104 del 14 agosto 2020).



17.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 2.106 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

17.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 3.455 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

18. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 20.648 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.20	30.06.20
Debiti verso società calcistiche italiane/Leg	11.458	14.568
Debiti verso società calcistiche estere (UE)	3.000	10.176
Debiti verso società calcistiche estere (resto del mondo)	6.190	-
Totale	20.648	24.745

19. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 31 dicembre 2020 sono pari ad Euro 11.117 diminuite di Euro 71 migliaia rispetto al 30 giugno 2020. Tale variazione è dovuta all'effetto *reversal* sull'attualizzazione sul debito tributario.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

	in €/000			
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
Al 30 giugno 2020	10.628	18	541	11.188
Da acquisizione partecipazione				0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	0	0	(71)	(71)
Al 31 dicembre 2020	10.628	18	470	11.117



20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

20.1. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 221 migliaia al 31 dicembre 2020 invariata rispetto al 30 giugno 2019.

21. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.769 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 7 migliaia.

	in €/000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2020	1.762
Accantonamenti	91
Utilizzi	(85)
Actuarial Losses	0
Al 31 dicembre 2020	1.769

Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

PASSIVITÀ CORRENTI

22. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti ammontano, al 31 dicembre 2020, a Euro 179 migliaia e si riferiscono, all'importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

23. Altre passività correnti

23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2020 a Euro 40.235 migliaia, con un incremento di Euro 3.700 migliaia rispetto al 30 giugno 2020.

Tale esposizione è verso società di factoring per la cessione di crediti verso la UEFA per la partecipazione alla Champions League, verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti.



Infine, Euro 320 migliaia sono la quota entro i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16

23.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2020 a Euro 1.151 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 1.269 migliaia. Tale valore contiene soprattutto il residuo dei contributi della controllante, entro i 12 mesi, per Euro 554 migliaia (pari al 50%) dei mesi di febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 i cui pagamento è stato dilazionato in 24 rate a partire dal 16 gennaio 2021 così come dal DL n. 104 del 14 agosto 2020.

23.3. Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 47.116 migliaia e si incrementano di Euro 22.038 migliaia, rispetto al 30 giugno 2020 per i debiti verso tesserati. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Altre passività correnti	31.12.20	30.06.20
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	27.124	5.828
- verso collaboratori	2	2
- verso intermediari	19.566	18.798
-altri	424	450
Totale	47.116	25.078

	in €/000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2020
- verso tesserati e dipendenti	23.051	4.073	27.124

	in €/000				
Dettaglio	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2020
verso intermediari	6.564	10.383	1.084	1.537	19.566
Totale	6.564	10.383	1.084	1.537	19.566

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- da stipendi di ottobre, novembre e dicembre dei calciatori di prima squadra per Euro 15.711 migliaia; si segnala che alla data di approvazione del presente Bilancio Semestrale Consolidato Abbreviato tali importi risultano interamente pagati;
- da premi individuali a tesserati per Euro 7.293 migliaia, di cui Euro 3.308 migliaia pagati a gennaio 2021 e Euro 3.985 migliaia pagabili entro il 30 settembre 2021.
- da incentivi all'esodo, pari a Euro 3.466 migliaia.



Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

			in €/000
Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 31.12.2020
verso intermediari	8.848	10.719	19.566
Totale	8.848	10.719	19.566

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

23.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 25.720 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. L'importo maggiore è riferito per Euro 22.413 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2020/2021, per la quota non di competenza del periodo.

24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 40.974 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2020, un incremento di Euro 2.479 migliaia a seguito della campagna acquisiti estiva.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

			in €/000
Debiti vs enti settore specifico	31.12.20	30.06.20	
Società calcistiche estere	23.812	26.983	
Società calcistiche italiane	218	209	
Lega	16.943	11.303	
Totale	40.974	38.495	

				in €/000
Debiti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2020
Società calcistiche estere	17.728	5.749	335	23.812

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.



I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione segnale televisivo.

25. Debiti commerciali correnti

25.1 Acconti

Tale voce ammonta a Euro 796 migliaia ed è diminuita di Euro 543 migliaia rispetto al 30 giugno 2020, per la parziale restituzione degli importi residui degli abbonamenti, a seguito delle limitazioni imposte, e della riclassifica a conto economico dell'anticipo ricevuto per il prolungamento nella stagione 20/21 del contratto per la vendita dei diritti pubblicitari allo stadio Olimpico.

25.2 Debiti verso Fornitori entro l'anno

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi ed ammontano a Euro 12.440 migliaia, in aumento rispetto al 30 giugno 2020 per Euro 1.259 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

Debiti verso fornitori entro l'anno	in €/000	
	31.12.20	30.06.20
Fornitori nazionali	6.273	5.957
Fornitori esteri	341	399
Fatture da ricevere	6.239	4.848
Note credito da ricevere	(414)	(23)
Totale	12.440	11.181

Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €/000
					Saldo al 31.12.2020
verso fatture da ricevere	6.239	-	-	-	6.239

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 1.718 migliaia), per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 309 migliaia), e per la fornitura di materiale sportivo (Euro 1.079 migliaia).

Tra le fatture da ricevere sono incluse quelle per l'uso dello Stadio Olimpico (Euro 1.200 migliaia), nei confronti di terzi creditori in virtù di sentenze o provvedimenti d'ingiunzione (Euro 967 migliaia), per i servizi viaggi e alberghi (Euro 534 migliaia) e quelle da correlate (Euro 1.648 migliaia).



26. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 29.307 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2020, un incremento di Euro 9.539 migliaia, dovuto alle ritenute rilevate sugli stipendi dei tesserati, comprensive delle quote a breve degli importi slittati ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020.

	in €/000	
Debiti tributari	31.12.20	30.06.20
IRPEF lavoratori dipendenti	20.637	10.451
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	128	105
IVA	2.599	3.614
Debiti oggetto di transazione	4.904	4.620
Altri	1.038	978
Totale	29.307	19.768

Si segnala che la Legge 178 del 30/12/2020 ha sospeso, per le federazioni sportive nazionali, gli enti di promozione sportiva, le associazioni e società sportive professionistiche e dilettantistiche, i versamenti, in scadenza nei mesi di gennaio e febbraio 2021, delle imposte sui redditi, dell'Iva, delle ritenute alla fonte operate in qualità di sostituti d'imposta, dei contributi previdenziali e assistenziali e dei premi Inail.

Tali somme andranno versate, senza sanzioni e interessi, entro il 30 maggio 2021 in una unica soluzione oppure fino a un massimo di 24 rate mensili di pari importo.

27. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 2.337 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	31.12.20	30.06.20
IRES	-	-
IRAP	2.337	14
Totale	2.337	14

L'IRAP è il debito al 31 dicembre 2020 della controllante S.S. Lazio S.p.A. e della controllata SS Lazio M.&C. S.p.A..



28. Passività fiscali incerte

La voce “Passività per fiscalità incerta” ammonta a Euro 10.102 migliaia al 31 dicembre 2020, con un incremento rispetto al 30 giugno 2020 pari ad Euro 126 migliaia.

Passività per fiscalità incerta	in €/000
Al 30 giugno 2020	9.976
Accantonamenti	126
Utilizzi	0
Al 31 dicembre 2020	10.102

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.



INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

29. RICAVI

29.1. Ricavi da gare

Non vi sono stati ricavi da gare a seguito dell'impossibilità di presenziare allo stadio a causa della pandemia Covid-19.

29.2. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 42.569 migliaia. Tale incremento è dipeso sia dagli introiti derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League e sia dall'imputazione a conto economico della quota parte degli introiti a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di luglio ed agosto 2020.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Diritti televisivi e proventi media	31.12.20	31.12.19	%
Televisivi	41.712	36.128	15,46
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	52.029	14.587	256,68
Da LNP	2.615	3.073	-14,90
Totale	96.357	53.788	79,14

29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2020 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 8.666 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2019 di Euro 1.863 migliaia. Tale variazione è dipesa in gran parte dall'imputazione a conto economico della quota parte degli introiti rivenienti dal contratto stipulato con il concessionario di pubblicità presso lo stadio olimpico e dello sponsor tecnico a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di luglio ed agosto 2020.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.20	31.12.19	%
Sponsorizzazioni	2.341	1.780	31,49
Proventi Pubblicitari	5.717	4.910	16,45
Canoni per licenze, marchi e brevetti	608	113	435,52
Totale	8.666	6.803	27,38

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 2.341 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi dei contratti per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..



I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 5.717 migliaia e sono in misura maggiore rappresentati dai proventi derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari presso lo Stadio Olimpico, per Euro 4.409 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 608 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi del contratto per la licenza dei videogiochi, per Euro 500 migliaia.

29.4. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2020 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 805 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 102 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.20	31.12.19	%
Cessione temporanea calciatori	805	703	14,58
Altri proventi da gestione calciatori	0	0	0,00
Totale	805	703	14,58

29.5. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2020 gli altri ricavi sono pari a Euro 672 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.451 migliaia. Tale variazione è dipesa dal venire meno dei contributi riconosciuti dalla Lega Serie A per la partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.20	31.12.19	%
Transazioni con creditori	0	0	0,00
Da altri	663	552	20,16
Contributi in conto esercizio LNP	9	2.222	-99,59
Proventi vari	0	349	-99,98
Totale	672	3.123	-78,47

I ricavi da altri ammontano a Euro 663 migliaia e sono soprattutto rappresentati da transazioni con creditori.

29.6. Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2020 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 960 migliaia in linea con il 31 dicembre 2019.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:



	in €/000		
Ricavi da merchandising	31.12.20	31.12.19	%
Materiale per vendita a terzi	255	292	-12,67
Altri	705	698	1,00
Totale	960	991	-3,13

30. COSTI OPERATIVI

30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Ammontano a Euro 2.964 migliaia. La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.297 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2020	935
Variazione di periodo	362
Merci al 31 dicembre 2020	1.297

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

30.2. Personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2019 ammontavano ad Euro 47.501 migliaia, sono aumentati di Euro 24.599 migliaia, e sono pari ad Euro 72.100 migliaia, soprattutto per compensi variabili dovuti ai risultati sportivi rivenienti dalla Champions League, ai costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020 e per incentivi riconosciuti a calciatori a seguito delle loro cessioni.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:



	in €/000		
Personale	31.12.20	31.12.19	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	40.248	33.463	20,28
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	18.647	3.650	410,88
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	4.542	4.280	6,12
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	1.663	0	100,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	510	569	-10,37
- Oneri sociali	1.090	755	44,37
- Trattamento di fine carriera	304	178	70,79
- Altri Costi	3.827	3.267	17,14
<i>Sub Totale</i>	<i>70.831</i>	<i>46.162</i>	<i>53,44</i>
Personale di sede			
- Salari e stipendi	899	821	9,50
- Oneri sociali	273	232	17,80
-Trattamento di fine rapporto	52	200	-73,93
- Altri Costi	45	86	-47,74
<i>Sub Totale</i>	<i>1.269</i>	<i>1.339</i>	<i>-5,19</i>
Totale	72.100	47.501	51,79

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.20	31.12.19	%
Calciatori	53	71	-25,35
Allenatori	76	85	-10,59
Altro personale tecnico	57	49	16,33
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	31	30	3,33
Operai	6	6	0,00
Totale	225	243	-7,41

30.3 Oneri da gestione calciatori

I costi da gestione calciatori ammontano a Euro 250 migliaia e sono aumentati di Euro 117 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €/000		
Oneri da gestione servizi calciatori	31.12.20	31.12.19	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	16	0	100,00
Altri oneri da gestione calciatori	234	133	75,85
Totale	250	134	87,39

30.4 Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 8.816 migliaia e sono diminuiti di Euro 4.122 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019. Tale variazione è in gran parte dovuta a minori costi di intermediazione tesserati ed alla mancanza di servizi di biglietteria e controllo ingressi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:



	in €/000		
Oneri per servizi esterni	31.12.20	31.12.19	%
Costi per tesserati	737	586	25,62
Costi specifici tecnici	458	406	12,62
Costi per intermediazione tesserati	1.476	4.683	-68,48
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	977	1.121	-12,89
Servizio biglietteria e controllo ingressi	77	722	-89,35
Spese assicurative	67	65	2,97
Spese amministrative	3.333	3.461	-3,71
Spese per pubblicità e promozione	1.693	1.893	-10,57
Totale	8.816	12.938	-31,86

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2020
Costi per intermediazione tesserati	798	678	1.476

I costi per tesserati, pari a Euro 737 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 458 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 1.476 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 977 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 67 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 3.333 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, prestazioni di servizio e spese di manutenzione ordinaria di immobili.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.693 migliaia, contengono, in gran parte, costi da riconoscere alla Lega Calcio per la produzione di contenuti spese per inserzioni pubblicitarie, spese per manifestazioni allo stadio Olimpico, spese di stampa per la rivista e costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita.

30.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 2.381 migliaia, e si decrementano, rispetto al 31 dicembre 2019, di Euro 193 migliaia, anche per la diminuzione di multe e danni.

La seguente tabella ne illustra la composizione:



	in €/000		
Altri oneri	31.12.20	31.12.19	%
Spese bancarie	117	206	-43,08
Per godimento di beni di terzi	1.710	1.565	9,28
Spese varie organizzazione gare	191	258	-25,69
Tasse iscrizione gare	0	7	-100,00
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	309	210	47,44
- multe e danni	26	235	-88,94
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	28	94	-70,58
Totale	2.381	2.574	-7,49

31. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 30 giugno 2020 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro (63) migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 14.624 migliaia.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	%		
Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati	31.12.20	31.12.19	%
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	146	14.561	-99,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	(209)	0	100,00
Totale	-63	14.561	-100,43

32. Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 17.163 migliaia con un incremento di Euro 1.669 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019, dovuto all'aumento quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
Ammortamenti e svalutazioni	31.12.20	31.12.19	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	16.087	14.686	9,54
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	637	571	11,40
Amm. Dei diritti d'uso	266	205	29,88
Svalutazione delle immobilizzazioni	174	32	443,17
Totale	17.163	15.494	10,77

Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 16.087 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 16.053 migliaia, ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 637 migliaia e si riferiscono, per Euro 390 migliaia, all'immobile di Formello.



Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle attività immateriali riguardano i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito di intervenute risoluzioni contrattuali e/o cessioni avvenute durante o dopo la chiusura dell'esercizio ad un prezzo inferiore al valore netto contabile del diritto con conseguente risparmio della retribuzione futura.

33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 3 migliaia, con un decremento di Euro 29 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019.

34. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 31 dicembre 2020, ammontano a Euro 414 migliaia con un incremento di Euro 381 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019. La variazione è dovuta alla quota di competenza di interessi riconosciuti da specifico cliente.

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 687 migliaia, con un decremento di Euro 126 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019. La variazione è in gran parte dovuta alla riduzione degli interessi maturati sul mutuo quindicinale concesso dall'Istituto di Credito sportivo, a seguito della rinegoziazione del tasso passato dal 4% al 2 %.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €/000		
	31.12.20	31.12.19	%
Verso terzi	301	541	-44,30
Da Attualizzazione	386	274	40,73
Totale	687	815	-15,70

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, su cessioni di crediti e sul mutuo quindicinale sull'immobile di via Valenziani.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 403 migliaia.

35. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 3.685 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRAP ed IRES della controllante e della controllata SS Lazio M&C. S.p.A., accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti diminuite dal parziale recupero sull'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano in parte l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..



36. Imposte differite e anticipate

Evidenziano un saldo negativo di Euro 238 migliaia, riferito all'adeguamento delle stesse alla loro recuperabilità fiscale.



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020



Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza società	destinazione società	valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo			valori di fine periodo			età	anni contr. residui			
					lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm.ti	svuotamenti	minusvalenze	Rettilifica	plusvalenze	lordo			f.do ammort.	netto	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (6+8)	15 (6+10)	16 (14+15+11-12+8)	17	18			
ITALIANI																				
Pavlo	1	30/06/2021	02/07/2014	Parma		4.454.258	4.263.811	190.447			96.006				4.454.258	4.359.817	94.441	34	-	
D. gennaio Davide	2	30/06/2022	20/07/2017														0	1	0	
Nedricka	2	30/06/2022	15/07/2019	Chievo Verona		500.000	162.350	337.650			85.106				500.000	247.456	252.544	20	1	-
Cicciulli	2	30/06/2022	31/01/2020	US Salernitana		2.540.000	425.346	2.114.654			530.488				2.540.000	965.834	1.574.166	26	1	-
Immobile Ciro	3	30/06/2023	26/07/2016	Spal		8.900.000	5.524.983	3.375.017			864.385				8.900.000	6.089.368	2.810.632	29	2	-
Immobile Ciro	3	30/06/2023	26/07/2016	Intermediazione		700.000	434.549	265.451			44.390				700.000	478.939	221.061	29	2	-
Immobile Ciro	3	30/06/2023	20/09/2018	Spal - premio		150.000	55.824	94.176			15.749				150.000	71.572	78.428	29	2	-
Immobile Ciro	3	30/06/2023	19/09/2019	Spal - premio		150.000	30.978	119.022			19.903				150.000	50.882	99.118	29	2	-
Immobile Ciro	3	30/06/2023	01/10/2018	Intermediazione		1.000.000	367.571	632.429			105.758				1.000.000	473.328	526.672	29	2	-
Acerbi Francesco	3	30/06/2023	11/07/2018	US Sassuolo		9.981.282	3.955.467	6.025.815			1.070.877				9.981.282	4.976.343	5.004.939	31	2	-
Acerbi Francesco	3	30/06/2023	08/12/2018	US Sassuolo - premio 18/19		500.000	170.871	329.129			55.306				500.000	226.177	273.823	31	2	-
Acerbi Francesco	3	30/06/2023	19/09/2019	US Sassuolo - premio EL 19/20		500.000	103.261	396.739			66.667				500.000	169.928	330.072	31	2	-
Acerbi Francesco	3	30/06/2023	02/08/2020	US Sassuolo - premio CL 20/21					991.728		141.008				991.728	141.008	850.720	31	2	-
Monne	3	30/06/2023	31/01/2020	US Salernitana		530.000	64.230	465.770			78.266				530.000	142.496	387.504	17	2	-
Lazzari	4	30/06/2024	11/07/2019	Spal		11.000.000	2.150.330	8.849.670			1.114.537				11.000.000	3.264.868	7.735.132	27	3	-
Lazzari	4	30/06/2024	11/07/2019	Spal - premio 19/20-20/21		2.500.000	488.711	2.011.289			293.304				2.500.000	742.015	1.757.985	27	3	-
Lazzari	4	30/06/2024	30/06/2020	Spal - premio 21/22		1.500.000	-	1.500.000			188.912				1.500.000	188.912	1.311.088	27	3	-
Lazzari	4	30/06/2024	11/07/2019	Intermediazione		250.000	48.871	201.129			25.330				250.000	74.202	175.798	27	3	-
TOTALE						46.155.541	18.267.153	26.888.388	991.728		4.395.993	-	-	-	46.147.269	22.663.146	23.484.123			
STRANIERI																				
Lulic Senad	1	30/06/2021	01/07/2011	Young Boys		3.145.695	3.088.259	57.436			28.954				3.145.695	3.117.213	28.482	33	-	-
Walace	1	30/06/2021	20/07/2016	Sporting Braga	28/09/2020	6.781.989	6.371.524	410.465			410.465							24	-	-
Quinsanga (Bastos)	1	30/06/2021	14/08/2016	Rostov	21/10/2020	5.000.000	3.872.487	1.127.513			318.107				5.000.000			28	-	-
Abukar Mohamed	1	30/06/2021	31/01/2017	TPS TURKU	13/01/21	165.000	127.514	37.486			18.897		17.254		209.406			20	-	-
Abukar Mohamed	1	30/06/2021	31/01/2017	Intermediazione	13/01/21	30.000	23.184	6.816			23.436		3.137					20	-	-
Luiz Felipe	1	30/06/2021	26/08/2016	ITJANO F.C.		750.000	584.828	165.172			75.224							22	-	-
Luiz Felipe	1	30/06/2021	26/08/2016	Intermediazione		100.000	79.310	20.690			10.430							22	-	-
Mina	1	30/06/2021	17/12/2013								0							23	-	-
Proto	1	30/06/2021	04/07/2018	Intermediazione	29/01/2021	200.000	132.967	67.033			33.762		27.915					36	-	-
Radu Stefan	1	30/06/2021	28/01/2008	D. Bucarest		3.850.000	3.782.424	67.576			34.066							32	-	-
Soares	2	30/06/2022	31/08/2017	Intermediazione		50.000	38.244	11.756			5.011							21	-	-
Soares	2	30/06/2022	31/08/2017	Indennità di formazione		252.500	193.133	59.367			15.208							21	1	-
Leiva	2	30/06/2022	17/07/2017	Liverpool		5.164.041	3.870.645	1.293.396			326.007							32	1	-
Leiva	2	30/06/2022	17/07/2017	Intermediazione		675.000	555.938	119.062			42.613							32	1	-
Leiva	2	30/06/2022	02/05/2019	Intermediazione		960.000	352.416	607.584			153.145							32	1	-
Lukaku	2	30/06/2022	18/07/2016	Kv Oostende		4.000.000	2.986.140	1.013.860			255.548							25	1	-
Gabaron	2	30/06/2022	01/07/2017	Intermediazione		500.000	387.238	112.762			29.423							25	1	-
Adamoni Marius	2	30/06/2022	26/08/2016	F.K. Atilant		1.350.000	822.404	427.596			107.778							22	1	-
Adam Marius	2	30/06/2022	01/07/2017	Kv Oostende		5.500.000	3.298.193	2.201.807			554.976							26	1	-
Bastet	2	30/06/2022	01/08/2018	Intermediazione	15/09/2020	1.627.233	1.465.360	161.873			161.873							30	1	-
Cacerdo	2	30/06/2022	01/08/2017	Espanyol		2.500.000	2.029.724	470.276			118.535							30	1	-
Renzi	2	30/06/2022	27/08/2020	AC Milan														30	1	-
Dumisi rza	2	30/06/2022	25/06/2018	Bates Spiglia		7.487.526	2.993.530	4.494.996			755.223							30	1	-
Benisha	3	30/06/2022	02/07/2018	Red Bull Salzburg	09/07/2020	7.151.517	3.043.800	4.107.717		4.070.053	37.664							26	2	-
Benisha	3	30/06/2022	21/02/2019	Intermediazione	09/07/2020	185.718	62.138	123.580		1.22.447	1.133							26	2	-
Anderson Iomozzi	3	30/06/2022	03/08/2018	Intermediazione		400.000	155.357	244.643			41.109							19	2	-
Pomilio	3	30/06/2022	10/08/2018	Intermediazione		400.000	154.388	245.612			41.270							19	2	-
Casasola	3	30/06/2022	31/01/2019	Intermediazione		600.000	231.597	368.403			61.505							19	2	-
Casasola	3	30/06/2022	31/01/2019	US Salernitana		3.000.000	859.032	2.040.968			342.957							24	2	-
Gasvoda	3	30/06/2022	31/01/2019	Intermediazione		80.000	25.574	54.426			9.146							24	2	-
Gondo	3	30/06/2022	29/08/2019	Rieti		120.000	28.294	91.706			13.074							24	2	-
Adekanle	3	30/06/2022	01/07/2019	Intermediazione		333.863	83.466	250.397			33.863							24	2	-
Adekanle	3	30/06/2022	01/07/2019	Indennità di formazione		2.000.000	499.658	1.500.342			252.112							24	2	-
Kanu	4	30/06/2023	12/01/2017	Ayfon	28/01/21	164.751	40.250	124.501			20.921		100.397					24	2	-
Milinkovic	4	30/06/2024	04/08/2015	Intermediazione		4.991.958	3.470.551	1.521.408			191.608							24	3	-
Milinkovic	4	30/06/2024	09/01/2016	Intermediazione		1.000.000	621.801	378.199			47.631							24	3	-
Milinkovic	4	30/06/2024	01/10/2018	Intermediazione		1.500.000	485.861	1.014.139			127.722							24	3	-
Coma	4	30/06/2024	01/08/2018	Spiglia FC		15.300.000	5.455.568	9.844.432			1.239.819							25	3	-
Coma	4	30/06/2024	05/05/2019	Spiglia FC premio 32° PRES		510.000	121.933	388.067			48.874							25	3	-
Coma	4	30/06/2024	15/05/2019	Spiglia FC premio eu 19/20		510.000	119.358	390.642			49.198							25	3	-
Coma	4	30/06/2024	02/08/2020	Spiglia FC premio CL 20/21		-	-	-			53.929							25	3	-
Kyrie	4	30/06/2024	15/07/2019	Chievo Verona		1.000.000	193.709	806.291			101.545									
Jony	4	30/06/2024	16/07/2019	Intermediazione		1.450.000	280.232	1.169.768			147.322							24	3	-
Uroic	4	30/06/2024	16/07/2019	FC Kabantera		10.000.000	2.029.266	8.470.734			1.096.814							24	3	-
Vairo	4	30/06/2024	02/09/2020	FC Kabantera premio CL 20/21					500.000		52.871							24	3	-
Dziczek	4																			



ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2020 – 31 dicembre 2020.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità a ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 30/03/2021

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari