

**S.S. LAZIO S.p.A.**



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE  
CONSOLIDATA  
AL 31 DICEMBRE 2021**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



## INDICE

Organici sociali e società di Revisione .....	3
<b>RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO S.S. LAZIO</b>	
Relazione intermedia sulla gestione .....	4
Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari .....	13
Prospetti contabili .....	27
Note esplicative.....	37
<b>PARTE II:</b>	
Prospetto movimentazioni dei diritti pluriennali dei calciatori.....	76
Attestazione dirigente preposto .....	78



## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

*Presidente* Alberto Incollingo

*Vice Presidente* Mario Cicala

*Consiglieri*  
Fabio Bassan  
Vincenzo Sanguigni  
Silvia Venturini  
Monica Squintu

### Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

*Presidente* Claudio Lotito

*Consiglieri* Marco Moschini

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A. (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 –  
2026/2027



## RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2021 presenta un risultato netto positivo di Euro 4,60 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 è positivo per Euro 11,23 milioni.

### Risultati reddituali

**Conto Economico Riclassificato**

fonte prospetti IAS		01/07/2021 31/12/2021		01/07/2020 31/12/2020	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
29,(29,4)		71,56	100,0%	106,66	100,0%
30,(30,3;30,5)	Costi operativi	(69,70)	-97,4%	(86,13)	-80,8%
32,33	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>1,85</b>	<b>2,6%</b>	<b>20,52</b>	<b>19,2%</b>
29,4,31	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(17,34)	-24,2%	(17,17)	-16,1%
30,3,31	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	24,96	34,9%	0,95	0,9%
34	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	(0,03)	0,0%	(0,23)	-0,2%
35,36	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>9,45</b>	<b>13,2%</b>	<b>4,08</b>	<b>3,8%</b>
	Proventi ed Oneri finanziari netti	(0,65)	-0,9%	(0,27)	-0,3%
	<b>Utile (Perdita) ante imposte</b>	<b>8,81</b>	<b>12,3%</b>	<b>3,81</b>	<b>3,6%</b>
	Imposte sul reddito	(4,20)	-5,9%	(3,92)	-3,7%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>4,60</b>	<b>6,4%</b>	<b>(0,12)</b>	<b>-0,1%</b>

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 71,56 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 35,10 milioni. Tale variazione è dipesa dal venire meno degli introiti percepiti dalla partecipazione alla Champions League e dell'effetto trascinamento di ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi, ex 19/20, nella stagione 20/21.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2021 è costituito da ricavi da gare per Euro 6,27 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 47,37 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 13,20 milioni, merchandising per Euro 1,05 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 3,67 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 69,70 milioni e sono diminuiti rispetto alla stagione precedente di 16,43 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

euro/000	01/07/21 31/12/21	01/07/20 31/12/20	Diff.%de
Costi per il personale	52,60	71,92	(26,87)
Altri costi di gestione	16,92	13,82	22,42
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>69,52</b>	<b>85,96</b>	<b>(19,12)</b>
TFR	0,18	0,18	3,29
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>69,70</b>	<b>86,13</b>	<b>(19,08)</b>
Ammortamento diritti prestazioni	16,11	16,05	0,36
Altri ammortamenti	0,96	0,94	2,51
Accantonamenti e svalutazioni	0,26	0,18	49,88
<b>Sub totale Ammorti ed Accantonamenti</b>	<b>17,34</b>	<b>17,17</b>	<b>0,99</b>
<b>Totale costi</b>	<b>87,04</b>	<b>103,30</b>	<b>(15,74)</b>

Il costo del personale si è decrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, a seguito del venir meno dell'effetto trascinamento dei costi dei tesserati nella stagione 20/21 derivanti dall'allungamento della stagione sportiva 19/20.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti aumentano per la mancanza di interessi attivi riconosciuti da clienti.

### Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	31/12/2021		30/06/2021	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12;34;56			173,62	318,69%	177,93	634,49%
17;18;19;20;23;2; 23;3;23;4;24;25; 26;27;28			(117,40)	-215,48%	(148,22)	528,56%
21	Immobilizzazioni Nette	1	(1,74)	-3,20%	(1,66)	5,93%
	Circolante Netto		<b>54,48</b>	<b>100,00%</b>	<b>28,04</b>	<b>100,00%</b>
	Fondo TFR					
	<b>Capitale Investito Netto</b>					
	finanziato da:					
15	Patrimonio Netto	2	11,23	20,62%	2,73	9,75%
14;16;22;23;1	Indebitamento Finanziario Netto		43,25	79,38%	25,31	90,25%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>54,48</b>	<b>100,00%</b>	<b>28,04</b>	<b>100,00%</b>

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 173,62 milioni con un decremento di Euro 4,31 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa in gran parte dagli ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative operazioni di compravendita.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87,27 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e cessione perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Zaccagni	Hellas Verona FC	7.106	26	4
Basic	FC Girondins de Bordeaux	7.119	25	5
Felipe Anderson	West Ham	3.000	28	3
<b>Totale</b>	---	<b>17.225</b>	---	---

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Correa	FC Internazionale Milano SPA	28.567	27	19.802
Caceido	Geona Cricket and FC Spa	1.982	33	1.786
<b>Totale</b>	---	<b>30.549</b>	---	<b>21.588</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 70,60 milioni al 31 dicembre 2021 con un decremento di Euro 17,61 milioni rispetto al 30 giugno 2021.

La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dall'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2022.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 11,23 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,88 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 0,13 milioni. Tale variazione è dovuta soprattutto all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,68 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,75 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un incremento di Euro 0,09 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 181,64 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 145,96 milioni con una riduzione, a parità di perimetro di analisi, di Euro 19,86 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa dalla riclassifica a ricavi degli Accconti, conseguenza di anticipi ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, dalla riduzione dei debiti verso enti specifici e dei Debiti tributari, conseguenza quest'ultimi sia del pagamento delle rate di competenza rivenienti dallo slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020 e della legge 178 del 30 dicembre 2020 e sia del pagamento anticipato della rata della transazione tributaria in scadenza al 1° aprile 2022.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 43,25 milioni con un decremento di Euro 17,94 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto alla diminuzione delle disponibilità presso banche.



Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

### **Indicatori Alternativi di Performance (IAP)**

Ai sensi dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

### **Altre informazioni**

Si riporta a seguire il prospetto di raccordo del patrimonio netto e del risultato economico di S.S. Lazio S.p.A. con i corrispondenti valori del bilancio consolidato:

**PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO**  
Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2021	Risultato economico al 31/12/2021
<b>Bilancio separato della società controllante</b>	<b>75,95</b>	<b>(2,83)</b>
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	25,10	1,00
• rettifica svalutazione partecipate	1,19	0,00
• rettifica riserve partecipate	(1,19)	0,00
• altre rettifiche	0,02	0,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	110,19	6,43
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>11,23</b>	<b>4,60</b>

Si forniscono a seguire i principali indicatori di sintesi al 31 dicembre 2021:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

INDICATORI DI SINTESI	31/12/21	30/06/21
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(151,15)	(175,20)
-in percentuale	6,83%	1,58%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(41,65)	(78,32)
-in percentuale	74,66%	57,59%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	(43,25)	(25,31)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(43,25)	(25,31)
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	2413,11%	10037,88%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	384,94%	926,01%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(101,71)	(111,74)
-in percentuale	36,27%	37,04%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	(7,99)	2,56
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	30,82	(59,66)

nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Eario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/21 31/12/21	01/07/20 31/12/20
<b>ROE NETTO</b>	40,96%	-0,43%
<b>ROE LORDO</b>	78,38%	14,19%
<b>ROI</b>	3,75%	1,36%
<b>ROS</b>	13,18%	3,80%

### *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

### *Contenzioso Civile*

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### *Passività potenziali*

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zаратé. La prossima udienza è fissata per il 13 luglio 2022.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

La Società, dato che sia il lodo arbitrale che la sentenza della Corte di Appello di Roma hanno escluso tale responsabilità e sulla base del parere del proprio legale, ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Dal mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 618,27 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.

La Società, ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune.

Successivamente è arrivata l'ingiunzione che la Società ha provveduto ad impugnare. Le due cause saranno riunite; la prossima udienza è il 22 febbraio 2023 e si segnala che l'esecutività è stata sospesa.

La Società, supportata dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla S.S. Lazio S.p.A.

#### ***Cartelle Esattoriali***

##### **Irpef ed IVA**

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

##### **Imposta di pubblicità**

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

La società per gli anni 2004, 2005 e 2006 ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

##### **Istanza di Transazione**

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime diciassette sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari, la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Avvisi di accertamento 2013 – 2014

Nel mese di novembre 2019 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, in linea con il PVC già ricevuto nel mese di dicembre 2018, avente ad oggetto il trattamento tributario delle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, dei costi dei procuratori sportivi e dell'applicabilità dell'IVA su una specifica operazione. La società che aveva già provveduto ad accantonare le relative passività sulle fattispecie ritenute probabili in data 30 dicembre 2021 ha richiesto apposita rateizzazione ai sensi di legge, ottenuta nel mese di febbraio 2022.

Avvisi di accertamento 2014 – 2015

Nel mese di maggio 2021 sono stati notificati alla S.S. Lazio S.p.A. due avvisi di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, avente ad oggetto il trattamento tributario dei costi dei procuratori sportivi. La Società, ha presentato ricorso avverso tali avvisi e ritiene sulla base del parere del proprio legale, che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

***Attività di ricerca e sviluppo***

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l'Attività di Ricerca e Sviluppo al. 31 dicembre 2021.

***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nel periodo la Capogruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2021 la Capogruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

***Rapporti con le parti Correlate***



Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative. ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/21	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/21
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Mario Cicala	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

#### *Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.*

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

#### *Privacy: misure di tutela e garanzia*

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

#### *Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento*

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

#### *Informazioni ai sensi del IFRS 7*

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

#### *Sedi secondarie*

Le Società del gruppo non dispongono di sedi secondarie.



### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2021***

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 31 dicembre 2021 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 5,04 milioni;
- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un importo di Euro 0,55 milioni ed un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,66 milioni;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo di Euro 3,00 milioni;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo massimo di Euro 0,30 e retribuzione per Euro 0,94 milioni.

#### ***Tim Cup***

In data 9 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

#### ***Uefa Europa League***

In data 24 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

#### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Il perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, ha generato un elevato grado di incertezza nel contesto economico del paese, che alla luce dall'ultimo decreto approvato dal CdM in data 17 marzo 2022, con la riapertura, dal 1° aprile 2022, degli stadi italiani al 100% della loro capienza, consente la previsione di una positiva evoluzione della gestione.

I Consiglieri di Gestione continuano a monitorare la sostenibilità finanziaria ed economica del business, la recuperabilità degli attivi ed eventuali ulteriori passività connesse a costi consequenziali anche alla luce della presenza del COVID-19.

Considerando quindi un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa che rispondono al mantenimento dell'obiettivo di equilibrio economico-finanziario

Non si ravvisano quindi anomalie o criticità che possano incidere sulla capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento nella sussistenza del presupposto della continuità dell'attività.

Dalle valutazioni effettuate, in relazione alle recenti vicende di politica internazionale che coinvolgono la Russia e l'Ucraina, non avendo, fra l'altro, rapporti commerciali in corso con i paesi coinvolti, non si ravvedono elementi che possano generare impatti o variazioni di alcuna natura sull'attività del Gruppo.



## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2021*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione dell'21 settembre 2021*

### **1. PROFILO DELL'EMITTENTE**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il “sistema dualistico” (con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell’art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell’art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <https://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2020 relativi alla capitalizzazione (Euro 98.221.420,95) e fatturato (Euro 110.092.688,82).

### **2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 21 settembre 2021**

#### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

#### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

#### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell’Art. 120 del TUF e, pertanto, l’unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

#### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

#### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;



**f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma 1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;
- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonché alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

\*\*\*\*\*

**3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF**



La Società, da ultimo con delibera del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2021, ha confermato il testo del Codice di Autodisciplina (reperibile al link seguente e costituenti parte integrante del presente documento [https://www.sslazio.it/images/documents/investors/All\\_A\\_relaz\\_gov\\_soc-Codice\\_di\\_Autodisciplina\\_2020.pdf](https://www.sslazio.it/images/documents/investors/All_A_relaz_gov_soc-Codice_di_Autodisciplina_2020.pdf)), redatto in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance aggiornato al luglio 2018, per quanto compatibile con la struttura di governo societario adottata e le specifiche proprie caratteristiche dimensionali.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta del 21 settembre 2021 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it). Al link seguente <https://www.sslazio.it/images/documents/investors/All.-B-Rel.-Gov.-Soc.-2017---CODICE-INTERNAL-DEALING-2017.pdf>

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR”),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dall’ulteriore normativa in vigore.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

\*\*\*\*\*

#### **4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

##### **4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

##### **4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

###### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(rif. Delibera CdS 28/10/2019)

Presidente – Dott. Claudio Lotito



Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

**CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (\*)**

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2019 – Assemblea Ordinaria 20/11/2020)

Presidente – Prof. Alberto Incollingo (\*)

Vice Presidente – Prof. Mario Cicala

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(\*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2019 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 e pubblicata al seguente link [http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula\\_Consiglieri\\_di\\_Sorveglianza\\_nza.pdf](http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula_Consiglieri_di_Sorveglianza_nza.pdf).

(\*) A seguito del decesso, del Prof. Corrado Caruso, già Presidente del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A. giusta delibera dell'Assemblea Ordinaria in data 28/10/2019, l'Assemblea Ordinaria del 20/11/2020 ha nominato il residuo periodo di durata dell'organo e sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 nella carica di Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Alberto Incollingo (già nominato nel 2019 Vice Presidente) e ha designato quale Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Avv. Mario CICALA (già componente supplente) nominato Consigliere effettivo nella stessa Assemblea.

Il Consiglio di Sorveglianza così composto resterà in carica sino all'esercizio sociale 2021/2022 e comunque sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

**4.3) Politiche di diversità**

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.

Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2019 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti



rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

#### **4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2019)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2019, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione**, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;



- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza;
- 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 8) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
- 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;



- 11)** assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
- 12)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14)** procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15)** rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20)** stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti



televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;

- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
  - 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
  - 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
  - 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
  - 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) **Al Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
  - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
  - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
  - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;



- 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

**5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;

b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;

c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;

d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'avere accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

\*\*\*\*\*

## **6. COMITATI**

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2019, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

\*\*\*\*\*

## **7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata dapprima on delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del "Regolamento operazioni con parti correlate" di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito "Regolamento"), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato, previo parere favorevole del Comitato Operazioni Parti Correlate, la nuova "Procedura Operazioni con Parti Correlate" al fine di recepire le nuove disposizioni in materia di parti correlate dettate dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato con delibera Consob n.21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Procedura, entrata in vigore dal 1 luglio 2021, è pubblicata sul sito internet della società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator al seguente link [https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura\\_Operazioni\\_con\\_Parti\\_Correlate\\_30062021.pdf](https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura_Operazioni_con_Parti_Correlate_30062021.pdf) e nel sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.1info.it](http://www.1info.it).

\*\*\*\*\*

## **8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998.

\*\*\*\*\*

## **9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA' DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001**

### **9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2019, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:



- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

## 9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza (“OdV”) della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), e prof. Claudio Urciuoli. A seguito del decesso del prof. Corrado Caruso, già facente parte dell'OdV, è in corso da parte del Consiglio di Gestione la disamina delle candidature pur essendo garantito il regolare funzionamento dell'organismo nella sua collegialità.

## 9.3) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018, preso atto della intervenuta scadenza dell'incarico di revisione legale alla società Pricewaterhouse Coopers, ha deliberato il conferimento del nuovo incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.

\*\*\*\*\*



## **10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **11. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2021, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2021.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione reperibile ai link di collegamento ivi indicati che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.1info.it](http://www.1info.it):



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

valori in Euro/000			
ATTIVO	31/12/2021	30/06/2021	
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Terreni e fabbricati	1	55.984	56.407
Terreni e fabbricati strumentali	1.1	34.084	34.507
Investimenti immobiliari	1.2	21.900	21.900
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.513	6.574
Impianti e macchinari		1.535	1.635
Attrezzature industriali e commerciali		364	291
Altri beni		4.614	4.648
Immobilizzazioni in corso	2.1	7.253	4.973
Diritti d'uso	3	1.993	1.897
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	87.265	93.384
Altre attività immateriali	5	14.108	14.141
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.1	500	533
Altre attività immateriali	5.2	13.608	13.608
Altre Attività finanziarie	6	505	552
Crediti verso altri		505	552
Crediti commerciali	7	20.600	1.267
Crediti verso enti settore specifico	7.1	20.600	1.267
Attività per imposte differite attive	8	30.216	32.149
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>224.437</b>	<b>211.344</b>	
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	9	1.078	2.993
Crediti commerciali	10	17.333	5.867
Verso clienti entro l'anno		17.333	5.867
Crediti verso enti settore specifico	11	22.467	34.205
Attività finanziarie correnti	12	5.033	6.203
Verso altri	12.1	5.033	6.203
Altre attività correnti	13	6.084	2.583
Risconti attivi	13.1	1.993	126
Crediti tributari	13.2	2.631	697
Crediti tributari per imposte correnti dirette	13.3	1.459	1.760
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	5.900	13.892
Depositi bancari e postali		5.881	13.877
Danaro e valori in cassa	20	20	15
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>57.894</b>	<b>65.742</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>282.331</b>	<b>277.086</b>	



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

valori in Euro/000			
PASSIVO	31/12/2021	30/06/2021	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	40.643	40.643	
Riserve	(25.330)	(29.230)	
<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>	17.667	17.667	
<i>Riserva legale</i>	7.396	7.396	
<i>Altre riserve</i>	19.118	15.218	
<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	(69.469)	(69.469)	
<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>	(42)	(42)	
Utili ( Perdite ) portati a nuovo	(8.680)	15.533	
Utile ( Perdita ) di esercizio	4.601	(24.213)	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15</b>	<b>11.234</b>	<b>2.733</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	38.465	12.672
Altre passività non correnti	17	40.358	48.559
<i>Debiti tributari</i>	17.1	35.685	42.643
<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	17.2	334	993
<i>Altri debiti</i>	17.3	1.115	1.535
<i>Risconti passivi</i>	17.4	3.225	3.389
Debiti verso enti settore specifico	18	21.043	23.972
Imposte differite passive	19	9.678	9.785
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	201	221
<i>Altri fondi rischi</i>	20.1	201	221
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.745	1.662
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>111.489</b>	<b>96.871</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari correnti	22	1.082	718
Altre passività correnti	23	81.164	67.026
<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	9.600	25.812
<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	1.818	1.736
<i>Altri debiti</i>	23.3	53.243	39.212
<i>Risconti passivi</i>	23.4	16.502	266
Debiti verso enti settore specifico	24	26.487	36.076
Debiti commerciali correnti	25	15.384	23.564
<i>Acconti</i>	25.1	255	9.690
<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	15.130	13.874
Debiti tributari	26	22.893	36.048
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	3.640	3.672
Passività per fiscalità incerta	28	8.957	10.379
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>159.608</b>	<b>177.483</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>282.331</b>	<b>277.086</b>



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

**CONTO ECONOMICO  
E  
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

valori in Euro/000

	<b>01/07/2021</b>	<b>01/07/2020</b>
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>RICAVI</b>		
<b>Ricavi da gare</b>	<b>29</b>	
Ricavi da gare	29.1	6.271
<i>ricavi da gare in casa</i>		6.246
<i>abbonamenti</i>		25
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	47.366
-) televisivi		29.726
-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.		16.140
-) da L.N.P.		1.500
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	13.195
<i>Sponsorizzazioni</i>		4.062
<i>Proventi pubblicitari</i>		3.719
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>		5.414
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	161
<i>Cessione temporanea calciatori</i>		161
Altri ricavi	29.5	3.673
-) da transazioni con creditori		2.808
-) da altri		625
<i>Contributi in c/esercizio</i>		24
<i>Proventi vari</i>		215
Ricavi da merchandising	29.6	1.050
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>71.716</b>	<b>107.460</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
<b>Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci</b>	<b>30</b>	
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	30.1	(2.531)
Acquisti di materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci		(616)
Variazione delle rimanenze		(1.915)
Personale	30.2	(52.778)
<i>Salari e stipendi</i>		(51.223)
<i>Oneri sociali</i>		(1.335)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>		(183)
<i>Altri costi</i>		(37)
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(445)
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>		(27)
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>		(418)
Oneri per servizi esterni	30.4	(11.367)
<i>Costi per tesserati</i>		(672)
<i>Costi specifici tecnici</i>		(2.937)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>		(934)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>		(497)
<i>Spese assicurative</i>		(76)
<i>Spese amministrative</i>		(4.272)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>		(1.979)
Altri oneri	30.5	(2.607)
<i>Spese bancarie</i>		(268)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>		(912)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>		(234)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>		(3)
<i>Altri oneri di gestione</i>		(716)
<i>Sopravvenienze passive</i>		(474)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(69.730)</b>	<b>(86.150)</b>



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati</i>	24.801	146
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati</i>	0	(209)
<b>RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI</b>	<b>31</b>	<b>24.801</b>
		<b>(63)</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	32	(17.071)
Amm. delle attività immateriali		(16.144)
Amm. delle attività materiali		(657)
Amm. Dei diritti d'uso		(270)
Svalutaz. delle attività immateriali		0
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(265)
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.		(285)
Accantonamenti per rischi		21
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>9.452</b>	<b>4.081</b>
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(647)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>		<b>0</b>
da terzi		2
da attualizzazione		61
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>		<b>63</b>
Oneri finanziari		
verso terzi		(319)
da attualizzazione		(391)
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>(710)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>8.806</b>	<b>3.808</b>
Imposte correnti	35	(2.378)
Imposte differite e anticipate	36	(1.827)
b) imposte differite		107
c) imposte anticipate		(1.933)
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>	<b>4.601</b>	<b>(115)</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>		
UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO		4.601
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICIARIA DIPENDENTI		(115)
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO</b>	<b>4.601</b>	<b>(115)</b>
<b>Numero azioni</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Utile/(perdita) per azione</b>	<b>67.738.911</b>	<b>67.738.911</b>
<b>Utile/(perdita) diluito per azione (*)</b>	<b>0,07</b>	<b>(0,00)</b>
	0,07	(0,00)

\* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL  
PATRIMONIO NETTO**



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

	in Euro migliaia								Totale
	Riserve								
PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utile ( Perdite ) portati a nuovo	Utile ( Perdita ) di esercizio	patrimonio
<b>Saldo al 30.06.21</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>7.396</b>	<b>15.218</b>	<b>(69.469)</b>	<b>(42)</b>	<b>15.533</b>	<b>(24.213)</b>	<b>2.733</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente						(24.213)	24.213		0
Copertura perdita									0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti futuri aumenti					3.900				3.900
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0
Utile / perdita di periodo							4.601		4.601
<b>Saldo al 31.12.21</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>7.396</b>	<b>19.118</b>	<b>(69.469)</b>	<b>(42)</b>	<b>(8.680)</b>	<b>4.601</b>	<b>11.234</b>

	in Euro migliaia								Totale
	Riserve								
PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utile(Perdite) Utile(Perdit)	patrimonio	
<b>Saldo al 30.06.20</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>7.396</b>	<b>15.223</b>	<b>(69.465)</b>	<b>(42)</b>	<b>31.409</b>	<b>(15.876)</b>	<b>26.956</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente						(15.876)	15.876		0
Copertura perdita									0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti futuri aumenti									0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0
Utile / perdita di periodo							(115)		(115)
<b>Saldo al 31.12.20</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>7.396</b>	<b>15.223</b>	<b>(69.465)</b>	<b>(42)</b>	<b>15.533</b>	<b>(115)</b>	<b>26.841</b>



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

## **RENDICONTO FINANZIARIO**



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

in euro/000		RENDICONTO	RENDICONTO
		31/12/21	31/12/20
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>4.601</b>	<b>(115)</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32	16.111	16.053
Ammortamento altre attività immateriali	32	33	33
Ammortamento attività materiali	32	657	637
Ammortamento diritti d'uso		270	266
Svalutazione delle attività immateriali		0	0
Variazione T.F.R. (*)	21	83	7
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20;28	384	365
Plus valenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	31	(24.801)	(146)
(Proventi) Oneri finanziari da partecipazioni		0	0
Oneri finanziari netti	34	710	687
imposte correnti	35	2.378	3.685
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>		<b>426</b>	<b>21.473</b>
Variazione rimanenze	30,1	1.915	(362)
Variazione crediti verso enti specifici	11	(22.044)	(16.180)
Variazione crediti verso clienti	10	(11.466)	(7.096)
Variazione crediti tributari	13,1;13,3	(1.634)	1.026
Variazione attività finanziarie	12,1	1.170	(2.140)
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	(1.868)	6.044
<b>Totale (B)</b>		<b>(33.926)</b>	<b>(18.708)</b>
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	18.199	17.800
Variazione debiti commerciali	25	(8.180)	716
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	(20.145)	14.907
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	13.034	20.867
Variazione ratei e risconti passivi	17,4;23,4	16.073	7.890
Accantonamento al fondo imposte		1.421	(0)
Imposte pagate		(3.799)	(3.685)
<b>Totale (C)</b>		<b>16.604</b>	<b>58.495</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)</b>		<b>(17.322)</b>	<b>39.787</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E=A+D)</b>		<b>(16.896)</b>	<b>61.260</b>
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(18.952)	(30.465)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		33.761	5.218
(Incremento) Decremento netto altre attività immateriali	3	0	0
(Incremento) Decremento netto attività materiali	1;2;3;32	(2.819)	(816)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	47	(135)
Variazione crediti verso società calcistiche	7,1;11	21.686	9.708
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	(7.306)	(16.839)
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(7.237)	2.379
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(23.411)	(2.578)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>		<b>(4.230)</b>	<b>(33.529)</b>
Debiti verso banche	16;22	364	5.555
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	9.214	(13.954)
Debiti verso IFRS 16		367	721
Apporti di capitale		3.900	0
Distribuzione di utili		0	0
Oneri finanziari pagati	34	(710)	(687)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>		<b>13.135</b>	<b>(8.365)</b>
<b>INCREMENTO (DECIMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)</b>		<b>(7.992)</b>	<b>19.366</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	13.892	11.328
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	5.900	30.694
<b>SALDO A PAREGGIO</b>		<b>(7.992)</b>	<b>19.366</b>



## **NOTE ESPLICATIVE DEL GRUPPO S.S. LAZIO AL 31 DICEMBRE 2021**

### **Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

### **Contenuto e forma**

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta, secondo le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci Intermedi”. Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2021.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico si è adottata la classificazione dei ricavi e costi per “natura”; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il “metodo indiretto”, rettificando l’utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

La redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l’effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull’informatica relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito “NOIF”) espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito “F.I.G.C.”) e delle raccomandazioni emanate dall’Union of European Football Associations (di seguito “UEFA”)

Aderendo al disposto dell’art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Si rileva che al fine di migliorare l’esposizione dei debiti tributari, sono stati riclassificati gli importi relativi alle ritenute da operare sugli stipendi dei tesserati non ancora versati alla voce “Altri debiti”. Ai fini comparativi, si è proceduto a riclassificare anche la specifica voce al 30 giugno 2021.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Deloitte & Touche S.p.A

### **Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Nel corso del primo semestre della stagione 2021-2022, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, al 31 dicembre 2021, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

### **Principi contabili**

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta nel presupposto della prospettiva della continuazione dell’attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che il Gruppo SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;



- le variazioni delle condizioni di business;
- i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
- gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
- i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell’IFRS 7”.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata predisposta utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell’esercizio chiuso al 30 giugno 2021.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2021**

- In data 31 marzo 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *“Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)”* con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell’emendamento emesso nel 2020, che prevedeva per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l’analisi dei contratti, se fosse rispettata la definizione di lease modification dell’IFRS 16. Pertanto i locatari che hanno applicato tale facoltà nell’esercizio 2020, hanno contabilizzato gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. L’emendamento del 2021, disponibile soltanto per le entità che abbiano già adottato l’emendamento del 2020, si applica a partire dal 1° aprile 2021 ed è consentita un’adozione anticipata.  
L’adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l’IBOR, il documento *“Interest Rate Benchmark Reform—Phase 2”* che contiene emendamenti ai seguenti standard:
  - IFRS 9 Financial Instruments;
  - IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement;



-IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures;

-IFRS 4 Insurance Contracts;

-IFRS 16 Leases

Tutte le modifiche sono entrate in vigore il 1° luglio 2021.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato semestrale del Gruppo.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2021**

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
  - Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
  - Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
  - Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come, ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
  - Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all'IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° luglio 2022.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato semestrale del Gruppo.



## Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'unione europea

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current”. Il documento ha l’obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un’applicazione anticipata. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti futuri derivanti dall’applicazione del nuovo principio.
- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*” e “*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*”. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utillizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un’applicazione anticipata. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti futuri derivanti dall’applicazione del nuovo principio.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un’applicazione anticipata. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti futuri derivanti dall’applicazione del nuovo principio.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information”. L’emendamento è un’opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell’IFRS 17. L’emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l’utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all’applicazione del principio IFRS 17. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti futuri derivanti dall’applicazione del nuovo principio.



## Principi di consolidamento

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

### Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* - Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

### Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controllata	Metodo integrale

### Procedura di consolidamento

Nella redazione del Bilancio Consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:



- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificate in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

## Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione del Bilancio Consolidato richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrate, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

## Altre Informazioni

### *Stagionalità delle operazioni*

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee nonché dal calendario degli eventi sportivi e dalle fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il calendario degli eventi sportivi, a cui è legato il riconoscimento a conto economico delle principali grandezze economiche di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla comparabilità con quelli dei corrispondenti *quarter* di esercizi precedenti.

Diversamente dai ricavi, le principali voci di costo non sono riferibili a singoli eventi sportivi tra i quali, costo del personale tesserato e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni dei calciatori sono imputati a conto economico a quote costanti sull'intero esercizio.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Infine anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche in quanto alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria diversa rispetto alla competenza economica.

***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC***

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

***-Garanzie***

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

***-Inadempimenti di debiti finanziari***

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

***-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)***

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>9,20</b>	<b>1,05</b>	<b>10,78</b>
Accantonamenti	0,00	0,04	0,00
Utilizzi	-0,43	-0,60	-3,29
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>8,78</b>	<b>0,48</b>	<b>7,49</b>

Tipologia di rischi coperti:

***-Rischio di credito***

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Massima esposizione creditizia (€/ml)	31/12/21	30/06/21	Garanzie al 31/12/21	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	26,11	15,06	No	
Crediti verso enti settore specifico	22,95	35,26	No	
Altre Attività correnti	16,38	20,83	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>65,44</b>	<b>71,15</b>		
Di cui scaduti	2,32	1,04		

  

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/21	30/06/21	Garanzie al 31/12/21	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	2,07	0,64	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,25	0,40	No	
<b>Totale</b>	<b>2,32</b>	<b>1,04</b>		

  

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/21	30/06/21	Garanzie al 31/12/21	Commenti
AI 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	4,97 0,18 3,55	3,57 0,74 6,84	No No No	
Altro % -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	5,64 0,38 7,86	7,49 0,38 9,41	No No No	
<b>Totale</b>	<b>22,58</b>	<b>28,42</b>		

*-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/21	30/06/21
scaduto:		
-personale	9,28	0,08
-intermediari	14,45	12,93
-altre passività	0,15	0,20
-commerciali	6,82	4,58
01-365gg:		
-finanziari	10,68	26,53
-istituti previdenza	1,82	1,74
-personale	24,34	14,33
-intermediari	4,85	7,23
-altre passività	0,19	0,11
-settore specifico	26,48	36,08
-commerciali	8,56	18,98
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	26,53	44,07
oltre 365gg:		
-finanziario	38,46	12,67
-istituti previdenza	0,33	0,99
-tributari	35,68	42,64
-procuratori	1,11	1,53
-settore specifico	21,04	23,97

(\*) sono esclusi i risconti passivi

*-Rischio di cambio*



Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta pertanto, non è soggetto a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

*-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

*Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

**Direzione e coordinamento**

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2021 nella tabella che segue, in euro:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30/06/2021	30/06/2020
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	137.051	136.975
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	38.094	46.077
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	29.218.819	29.210.760
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.208	22.686
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(18.776)	(21.415)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(416)	(438)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
F) IMPOSTE SUL REDDITO		(43)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(7.984)</b>	<b>790</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### *Rapporti con parti correlate*

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,82 milioni e debito per Euro 0,26 milioni al 31 dicembre 2021, riferiti al servizio di vigilanza armata e non presso il centro sportivo;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,39 milioni, anticipi per Euro 2,18 milioni e debito di Euro 0,11 milioni al 31 dicembre 2021, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,91 milioni e debito di Euro 0,70 milioni al 31 dicembre 2021, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;



- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,32 milioni e debito di Euro 0,21 milioni al 31 dicembre 2021, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino e portierato;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni e debito di Euro 0,02 milioni al 31 dicembre 2021, per servizi di amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 31 dicembre 2021 risulta negativa per Euro 101,42 milioni, con un incremento di Euro 6,97 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto al rimborso di finanziamenti autoliquidanti, alla riduzione dei debiti verso enti settore specifico ed a minori disponibilità liquide.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2021	30/06/2021
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	5,88	13,88
C. Altre attività finanziarie correnti	0,00	0,00
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>5,90</b>	<b>13,89</b>
E. Debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(1,08)	(16,83)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente:		
.verso altri finanziatori e diversi	(9,20)	(9,35)
.verso contratti di locazione	(0,41)	(0,35)
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(10,68)</b>	<b>(26,53)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(4,78)</b>	<b>(12,64)</b>
I. Debiti finanziari non correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(36,89)	(11,05)
.verso contratti di locazione	(1,58)	(1,62)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(58,18)	(69,14)
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>(96,64)</b>	<b>(81,81)</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>(101,42)</b>	<b>(94,45)</b>

Si segnala che la voce “Debiti commerciali e altri debiti non correnti” è comprensiva degli importi di:

#### ***-Debiti tributari***

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 35.685 migliaia. Tali debiti sono costituiti da accordi tributari e sospensioni di imposte, ai sensi



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

del D. L. 14 agosto 2020 n. 104 e della legge n. 178 del 30 dicembre 2020, per ritenute ed IVA.

Gli accordi tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 26.419 migliaia, alla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), pari ad Euro 5.514 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

Il debito IVA comprende l’importo oltre i 12 mesi delle scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), pari ad Euro 443 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

**-Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale**

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2021 a Euro 334 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, oltre i 12 mesi, della controllante dei mesi di febbraio, marzo, aprile, maggio 2020, pari a Euro 279 (come previsto dal DL n. 104 del 14 agosto 2020).

**-Altri debiti.**

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 1.115 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

**-Debiti verso società settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 21.043 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega serie A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

**Indebitamento soggetto a condizioni**

L’indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 31 dicembre 2021 da:

- ) compensi, per Euro 12,45 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 21/22 alla 25/26, dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A..
- ) compensi, per Euro 14,51 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 21/22 alla 25/26.

**Informativa di settore – segment information**

L’informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Venziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

RICAVI	in €/000							
	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Vendite a terzi	80.908	98.487	13.694	9.481	0	0	94.602	107.969
Vendite intersettoriali							0	0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>80.908</b>	<b>98.487</b>	<b>13.694</b>	<b>9.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.602</b>	<b>107.969</b>

RISULTATI	in €/000							
	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Risultato operativo	(992)	(281)	10.503	4.409	(58)	(47)	9.452	4.081
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(992)	(281)	10.503	4.409	(58)	(47)	9.452	4.081
Proventi ed oneri finanziari	(563)	(189)	(31)	(32)	(53)	(53)	(647)	(274)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Imposte sul reddito	(2.066)	(3.173)	(2.138)	(750)	0	0	(4.204)	(3.923)
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>(3.621)</b>	<b>(3.643)</b>	<b>8.334</b>	<b>3.627</b>	<b>(111)</b>	<b>(100)</b>	<b>4.601</b>	<b>(115)</b>

ALTRI INFORMATIVI	in €/000							
	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Incrementi di attività	12.391	31.417	420	0	0	0	12.811	31.417
Ammortamento attività materiali e immateriali	16.815	16.738	254	250	0	0	17.069	16.988
Svalutazioni imputate a conto economico	(8)	177	294	0	0	0	286	177

ATTIVITA'	in €/000							
	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Attività di settore	245.998	271.771	14.420	30.038	21.913	21.917	282.331	323.726
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
<b>Totale attività</b>	<b>245.998</b>	<b>271.771</b>	<b>14.420</b>	<b>30.038</b>	<b>21.913</b>	<b>21.917</b>	<b>282.331</b>	<b>323.726</b>

PASSIVITA'	in €/000							
	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Patrimonio netto	(29.111)	(8.764)	40.347	35.605			11.236	26.841
Passività di settore	252.771	277.867	7.142	7.586	11.184	11.433	271.095	296.885
Passività non allocate							0	0
<b>Totale passività</b>	<b>223.660</b>	<b>269.103</b>	<b>47.489</b>	<b>43.191</b>	<b>11.184</b>	<b>11.433</b>	<b>282.331</b>	<b>323.726</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### *1.1. Terreni e fabbricati Strumentali*

Tale voce ammonta ad Euro 34.084 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2021, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>46.976</b>
Incrementi	0
Dismissioni	0
Cessioni	0
Ridklassificazione ad attività detenute per la vendita	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>46.976</b>
Di cui:	
al costo	46.976
a valore rivalutato	0

  

	Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>12.469</b>	12.469
Ammortamento dell'anno	422	422
Svalutazioni per perdite	0	0
Eliminazioni per cessioni	0	0
Attività disponibili per la vendita	0	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>12.891</b>	12.891

  

	Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>34.507</b>	34.507
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>34.084</b>	34.084

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, su cui grava l'ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

##### *1.2. Investimenti immobiliari*

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione gestito della ex Cirio Lazio Immobiliare, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta con riferimento al mercato immobiliare.



## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 6.513 migliaia con un decremento netto di Euro 61 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	Impianti e industriali e macchinari	Attrezzature commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>2.381</b>	<b>1.394</b>	<b>1.436</b>	<b>7.976</b>	<b>13.187</b>
Incrementi	0	115	0	58	173
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>2.381</b>	<b>1.509</b>	<b>1.436</b>	<b>8.034</b>	<b>13.360</b>
Di cui:					
al costo	2.381	1.509	1.436	8.034	13.360
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati	Impianti e industriali e macchinari	Attrezzature commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>748</b>	<b>1.102</b>	<b>1.436</b>	<b>3.339</b>	<b>6.258</b>
Ammortamento dell'anno	100	42	0	91	233
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>848</b>	<b>1.144</b>	<b>1.436</b>	<b>3.430</b>	<b>6.491</b>

Valore contabile	Impianti e industriali e macchinari	Attrezzature commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.635</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>4.648</b>	<b>6.574</b>
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.535</b>	<b>364</b>	<b>0</b>	<b>4.614</b>	<b>6.513</b>

### 2.1. Immobilizzazioni in corso

Tale voce ammonta ad Euro 7.253 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello. La variazione rispetto al precedente esercizio per Euro 2.280 è relativa ai lavori intrapresi nella stagione 21/22.

### 3. Diritti d'uso

Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 3.205 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di immobili, con un incremento di Euro 366 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per la sottoscrizione di un rinnovo di affitto di negozio.

La durata media residua dei contratti di lease è pari a 6,1 anni per i negozi e 6 anni per l'impianto sportivo al 31.12.2021. Si evidenzia che gli ammortamenti di periodo ammontano a Euro 269 migliaia.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

I Diritti d'uso al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 1.993 migliaia. Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

	in E/000	
Costo	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>2839</b>	<b>2.839</b>
Incrementi	366	366
Dismissioni	-	0
Cessioni	-	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>3.205</b>	<b>3.205</b>

  

	in E/000	
Ammortamenti accumulati	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>942</b>	<b>942</b>
Ammortamento dell'anno	269	269
Eliminazioni per cessioni	-	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.211</b>	<b>1.211</b>

  

	in E/000	
Valore contabile	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.897</b>	<b>1.897</b>
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.993</b>	<b>1.993</b>

#### 4. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87.265 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 6.119 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

				in E/000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale
<b>Costo</b>				
<b>Al 1° luglio 2021</b>				
-diritti	43.949	117.568	131.068	176.967
-costi di intermediazione	1.950	13.499	15.449	
Incrementi	7.106	11.847	18.952	
-diritti	6.906	10.797	17.702	
-costi di intermediazione	200	1.050	1.250	
Decrementi	0	(20.350)	(20.350)	(20.350)
-diritti	0	0	(20.350)	(20.350)
-costi di intermediazione	0	0	0	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>53.005</b>	<b>122.564</b>	<b>175.569</b>	
-diritti	50.855	108.015	158.871	
-costi di intermediazione	2.150	14.549	16.700	
<b>Fondo Ammortamenti</b>				
Al 1° luglio 2021	(23.409)	(60.174)	(83.583)	
-diritti	(22.277)	(54.451)	(76.728)	
-costi di intermediazione	(1.132)	(5.724)	(6.855)	
Decrementi	0	11.389	11.389	
-diritti	0	11.389	11.389	
-costi di intermediazione	0	0	0	
Quota dell'esercizio	(4.525)	(11.585)	(16.111)	
-diritti	(4.415)	(10.107)	(14.523)	
-costi di intermediazione	(110)	(1.478)	(1.588)	
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>(27.934)</b>	<b>(60.370)</b>	<b>(88.305)</b>	
-diritti	(26.692)	(53.169)	(79.861)	
-costi di intermediazione	(1.242)	(7.202)	(8.443)	
<b>Valore netto contabile</b>				
Al 1° luglio 2021	22.491	70.893	93.384	
-diritti	21.672	63.118	84.790	
-costi di intermediazione	818	7.776	8.594	
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>25.071</b>	<b>62.194</b>	<b>87.265</b>	
-diritti	24.163	54.846	79.009	
-costi di intermediazione	908	7.348	8.256	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2021



Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio – dicembre 2021.

## 5. Altre attività immateriali

### 5.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 500 migliaia, con un decremento netto di Euro 35 migliaia dovuto all’ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti similari</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2021	1.031
Incrementi	
Decrementi	
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.031</b>
 <b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2021	(496)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(35)
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>(531)</b>
 <b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>535</b>
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>500</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l’acquisizione di licenze software e per il subentro nel nuovo negozio di Via Propaganda.

### 5.2 Altre attività immateriali

Tale voce, pari a Euro 13.608 migliaia, comprende i costi sostenuti per l’acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio S.p.A. dalla RAI.

L’archivio storico della S.S. Lazio S.p.A., del valore complessivo di Euro 13.608 migliaia, è considerato un’attività immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2021, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l’*assessment* effettuato in precedenza.



## 6. Altre attività finanziarie

### 6.1 Crediti verso altri

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 505 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2021, si sono decrementati di Euro 47 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
Altre attività finanziarie	31.12.2021	30.06.2021
Crediti verso altri	505	552
<b>Totale</b>	<b>505</b>	<b>552</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 140 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenioso fiscale.

## 7. Crediti commerciali

### 7.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2021 è pari a Euro 20.600 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso la Lega superiori ai 12 mesi, oggetto di apposita cessione, al netto dell'attualizzazione.

## 8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 30.216 migliaia e diminuiscono, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 1.933 migliaia, in gran parte per l'utilizzo delle perdite a copertura dell'imponibile fiscale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	in €/000	
			Da ACE	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>26.910</b>	<b>5.233</b>	<b>6</b>	<b>32.149</b>
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	(1.226)	(1.058)	0	(2.284)
Accredito a conto economico	324	28	0	352
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>26.008</b>	<b>4.203</b>	<b>6</b>	<b>30.216</b>

Alla data del 30 giugno 2021 il Gruppo disponeva di perdite fiscali pari a Euro 119,5 milioni riportabili e che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali, parzialmente utilizzate a copertura dell'imponibile generato nel periodo. Tutte le So-



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

cietà del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

Le imposte anticipate iscritte si riferiscono alla quasi totalità delle perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo e a differenze temporanee deducibili.

Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2021, non essendo intervenuti elementi o indicatori tali da dover modificare l'*assessment* e le previsioni di recupero effettuate in precedenza.

I Consiglieri di Gestione hanno continuato a perseguire azioni volte al raggiungimento dell'equilibrio economico e quindi alla creazione di imponibile futuri, perseguitando al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute. La campagna invernale 2022 si è conclusa in linea con gli obiettivi prefissati.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.078 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2021	2.993
Variazione di periodo	(1.915)
<b>Merci al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.078</b>

### 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 17.333 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 11.466 migliaia, dovuto soprattutto alla rata di dicembre 2021 per la cessione dei diritti audiovisivi ed alle royalties del main sponsor. Si precisa che tali incassi si sono realizzati a gennaio e febbraio 2022.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	31.12.21	30.06.21
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	3.216	3.385
- note di credito da emettere nazionali	(359)	(148)
- clienti esteri	6.954	-
- note di credito da emettere estere	0	0
- fatture da emettere	5.678	777
- crediti in contenzioso	10.624	11.057
- fondo svalutazione crediti	(8.780)	(9.204)
<b>Totale</b>	<b>17.333</b>	<b>5.867</b>



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2021
Fatture da emettere	936	-	-	4.742	5.678
<b>Totale</b>	<b>936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.742</b>	<b>5.678</b>

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 722 migliaia), ad oggi totalmente incassati e verso lo sponsor tecnico per Euro 686 migliaia.

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 6.929 migliaia), ad oggi totalmente incassati.

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono le royalties sulla vendita dei fun token emessi dal main sponsor (Euro 4.742 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso l'ex sponsor Seleco (Euro 6.331 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri. Si segnala che nel mese di gennaio 2022 si sono incassati Euro 630 migliaia dalla procedura giudiziaria della Seleco.

## 11. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2021, ad Euro 22.467 migliaia con un decremento di Euro 11.738 migliaia rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 34.205 migliaia, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

Verso Enti settore specifico	31.12.21	30.06.21
Società calcistiche italiane	3.568	3.568
Società calcistiche estere	1.511	21.930
Lega Nazionale Professionisti	13.088	7.405
Note di credito da emettere nazionali	-	0
Uefa	4.225	1.235
- crediti i contenziosi	555	1.118
- fondo svalutazione crediti	(481)	(1.050)
<b>Totale</b>	<b>22.467</b>	<b>34.205</b>

Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2021
Società calcistiche estere	1.505	6	-	1.511

I crediti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. Questi accolgono anche il credito, ritenuto pienamente recuperabile, mediante eventuali azioni giudiziarie, verso una primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti, il quale ammonta ad Euro 3,5 milioni.



I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

## 12. Attività finanziarie correnti

### 12.1 Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 5.033 migliaia con un decremento di Euro 1.170 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2021.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso Altri	31.12.21	in €/000 30.06.21
Anticipi a fornitore	734	1.460
Verso tesserati, dipendenti ed altri	193	445
Altri	184	375
Verso ex Gruppo Cirio	3.922	3.922
Crediti in contenzioso	45	51
Fondo svalutazione crediti	(45)	(51)
<b>Totale</b>	<b>5.033</b>	<b>6.203</b>

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria. Si segnala che nel periodo è stato utilizzato il fondo specifico per lo storno del credito verso Cirio finanziaria in A.S..

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso ex Gruppo Cirio	31.12.21	in €/000
Bombril S.A.	7.860	
Del Monte Italia in A.S.	3.510	
Fondo svalutazione	(7.448)	
<b>Totale</b>	<b>3.922</b>	

L'importo di Euro 3.922 migliaia, al netto della svalutazione, è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.



## 13. Altre attività correnti

### 13.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 1.868 migliaia, ed ammontano ad Euro 1.993 migliaia. Il saldo al 31 dicembre è alimentato soprattutto dai costi rinviati relativamente ai procuratori, alle cessioni temporanee dei diritti alle prestazioni sportive, alle provvigioni sulla stipula dei contratti di sponsorizzazione ed a spese amministrative.

### 13.2. Crediti tributari

I crediti tributari, al 31 dicembre 2021, sono pari a Euro 2.631 migliaia, con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2021 di Euro 1.934 migliaia, dovuto in gran parte al credito IVA di novembre e dicembre 2021 della controllante da recuperare nei prossimi mesi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari	31.12.21	30.06.21
per imposte indirette	2.255	652
per imposte dirette	376	45
<b>Totale</b>	<b>2.631</b>	<b>697</b>

### 13.3. Crediti tributari per imposte correnti dirette

I crediti tributari per imposte correnti dirette al 31 dicembre 2021, sono pari a Euro 1.459 migliaia, con un decremento di Euro 301 migliaia, dovuto alla compensazione del credito IRES con il debito corrispondente al 31 dicembre 2021.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari per imposte correnti dirette	31.12.21	30.06.21
Ires	1.458	1.759
Irap	1	-
<b>Totale</b>	<b>1.459</b>	<b>1.760</b>

La voce è riferita all'IRES della controllante S.S. Lazio S.p.A., quale residuo credito 2018/19.

## 14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano ad euro 5.900 migliaia.



Si riferiscono per Euro 5.881 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 20 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## 15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 è positivo per un ammontare di Euro 11.234 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- altre riserve per Euro 19.118 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.469 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto. Si segnala che in agosto 2021 il socio di maggioranza ha provveduto ad effettuare un versamento in conto futuri aumenti capitale sociale per un importo di Euro 3.900 migliaia.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 16. Debiti finanziari e verso altri finanziatori non correnti

I debiti finanziari non correnti ammontano, al 31 dicembre 2021, a Euro 38.465 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 16.968 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 11.000 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta sulla cessione dei diritti televisivi, all'importo (Euro 4.295 migliaia) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani per Euro 8.100 migliaia, regolato al tasso fisso del 2%, (Euro 4.623 migliaia), all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 per Euro 1.579 migliaia.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La



tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
<b>Saldo al 30 giugno 2021</b>	<b>39.201</b>	<b>26.528</b>	<b>12.673</b>
Incrementi per nuovi finanziamenti	35.978		
Decrementi per pagamenti	(26.034)		
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(413)		
Interessi pagati nell'anno	(49)		
Incrementi per applicazione IFRS 16	27		
Decrementi senza impatto finanziario	0		
Incrementi per applicazione IFRS 16	438		
<b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>	<b>49.146</b>	<b>10.682</b>	<b>38.465</b>
<b>Flusso netto 2021/2022</b>	<b>9.945</b>	<b>(15.846)</b>	<b>25.792</b>

## 17. Altre passività non correnti

### 17.1 Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 35.685 migliaia diminuendo di Euro 6.958 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è dipesa dal pagamento anticipato della rata della transazione tributaria, dalla riclassifica a breve delle rate relative alle sospensioni ex legge e dall'incremento dovuto alla nuova rateizzazione richiesta ed ottenuta su precedenti avvisi di accertamento.

Tali debiti sono costituiti da accordi tributari e sospensioni di imposte, ai sensi del D. L. 14 agosto 2020 n. 104 e della legge n. 178 del 30 dicembre 2020, per ritenute ed IVA.

Gli accordi tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 26.419 migliaia, alla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), pari ad Euro 5.514 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

Il debito IVA comprende l'importo oltre i 12 mesi delle scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), pari ad Euro 443 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

### 17.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2021 a Euro 334 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, oltre i 12 mesi, della controllante dei mesi di febbraio, marzo, aprile, maggio 2020, pari a Euro 279 (come previsto dal DL n. 104 del 14 agosto 2020).

### 17.3. Altri debiti



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 1.115 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

#### **17.4. Risconti passivi**

I risconti passivi ammontano a Euro 3.225 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

### **18. Debiti verso società settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 21.043 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega serie A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Debiti vs enti settore specifico	31.12.21	30.06.21	in €/000
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	16.923	14.269	
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	4.121	3.492	
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	-	6.211	
<b>Totale</b>	<b>21.043</b>	<b>23.972</b>	

### **19. Imposte differite passive**

Le passività fiscali per imposte differite passive al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 9.678 diminuite di Euro 106 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è dovuta in gran parte all'effetto *reversal* sull'attualizzazione sul debito tributario.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>9.272</b>	<b>18</b>	<b>495</b>	<b>9.785</b>	
Da acquisizione partecipazione					0
Addebito a conto economico	0	0	0	0	
(Accredito) a conto economico	(43)	0	(63)	(106)	
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>9.229</b>	<b>18</b>	<b>432</b>	<b>9.678</b>	

### **20. Fondi per rischi ed oneri non correnti**

#### **20.1. Altri fondi rischi**



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 201 migliaia al 31 dicembre 2021 e registra un decremento di Euro 21 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Per maggiori informazioni in merito ai contenziosi in essere si rimanda al paragrafo della Relazione sulla Gestione.

## 21. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.745 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 83 migliaia.

La tabella seguente ne indica la movimentazione:

Fondo benefici dipendenti	in €/000
Dipendenti	
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.662</b>
Accantonamenti	83
Utilizzi	0
Actuarial Losses	0
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.745</b>

Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 22. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti ammontano, al 31 dicembre 2021 Euro 1.082 migliaia e si riferiscono, all'importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso Euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

### 23. Altre passività correnti

#### 23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2021 a Euro 9.600 migliaia, con un decremento di Euro 16.212 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Tale esposizione è verso società di factoring per la cessione di crediti verso la UEFA per la partecipazione alla Europa League, verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti.



Infine, Euro 405 migliaia sono la quota entro i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

### **23.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale**

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2021 a Euro 1.818 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 82 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, dovuti entro i 12 mesi, per le scadenze dei mesi di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020), Euro 296 migliaia, con pagamento in rate mensili sino dicembre 2022;
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 782 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

### **23.3. Altri debiti**

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 53.243 migliaia e si incrementano di Euro 14.031 migliaia lordi, rispetto al 30 giugno 2021 per i debiti verso tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Altre passività correnti	31.12.21	30.06.21	in €/000
Altri debiti			
- verso tesserati e dipendenti	33.599	18.669	
- verso collaboratori	2	2	
- verso intermediari	19.297	20.157	
-altri	345	383	
<b>Totale</b>	<b>53.243</b>	<b>39.212</b>	

Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2021	in €/000
- verso tesserati e dipendenti	25.277	8.322	33.599	

Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2021	in €/000
verso intermediari	4.468	10.353	3.000	1.476	19.297	
<b>Totale</b>	<b>4.468</b>	<b>10.353</b>	<b>3.000</b>	<b>1.476</b>	<b>19.297</b>	

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- da stipendi di ottobre, novembre e dicembre dei calciatori di prima squadra per Euro 22.400 migliaia lordi; si segnala che alla data di approvazione del presente Bilancio Semestrale Consolidato Abbreviato gli importi netti risultano interamente pagati;
- da premi individuali a tesserati per Euro 9.111 migliaia lordi;
- da incentivi all'esodo, pari a Euro 1.020 migliaia, lordi.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	in €/000 Saldo al 31.12.2021
verso intermediari	11.526	7.771	19.297
<b>Totale</b>	<b>11.526</b>	<b>7.771</b>	<b>19.297</b>

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

#### 23.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 16.502 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. L'importo maggiore è riferito per Euro 11.191 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2021/2022, per la quota non di competenza del periodo.

### 24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 26.487 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 9.589 migliaia a seguito della campagna acquisiti estiva.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Debiti vs enti settore specifico	31.12.21	30.06.21	in €/000
Società calcistiche estere	13.745	15.687	
Società calcistiche italiane	430	211	
Lega	12.307	20.179	
Altri	4	-	
<b>Totale</b>	<b>26.487</b>	<b>36.076</b>	

Debiti vs enti settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €/000 Saldo al 31.12.2021
Società calcistiche estere	11.537	2.132	76	13.745

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.



I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione segnale televisivo.

## 25. Debiti commerciali correnti

### 25.1 Acconti

Tale voce ammonta a Euro 255 migliaia ed è diminuita di Euro 9.435 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per l'imputazione a conto economico dell'anticipo ricevuto sulla stagione 21/22 per la cessione dei diritti televisivi dalla nuova società licenziataria dei medesimi.

### 25.2 Debiti verso Fornitori entro l'anno

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi ed ammontano a Euro 15.130 migliaia, in aumento rispetto al 30 giugno 2021 per Euro 1.256 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	31.12.21	30.06.21
Fornitori nazionali	8.980	7.351
Fornitori esteri	918	371
Fatture da ricevere	5.312	6.875
Note credito da ricevere	(81)	(723)
<b>Totalle</b>	<b>15.130</b>	<b>13.874</b>

Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2021
verso fatture da ricevere	4.838	-	-	474	5.312

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 3.537 migliaia), per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 309 migliaia), e per la fornitura di materiale sportivo (Euro 273 migliaia).

Tra le fatture da ricevere sono incluse quelle nei confronti di terzi creditori in virtù di sentenze o provvedimenti d'ingiunzione (Euro 360 migliaia) e quelle da correlate (Euro 710 migliaia).

## 26. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 22.893 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 13.155 migliaia, dovuto soprattutto



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

al pagamento delle rate delle ritenute sugli stipendi dei tesserati precedentemente sospese ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020 e della Legge n. 178 del 30/12/2020 e dell'anticipo della rata in scadenza al 1 aprile 2002 della transazione tributaria.

La tabella seguente ne indica la composizione:

Debiti tributari	31.12.21	30.06.21
IRPEF lavoratori dipendenti	19.395	26.164
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	101	97
IVA	2.685	4.205
Debiti oggetto di transazione	297	4.733
Altri	413	848
<b>Totale</b>	<b>22.893</b>	<b>36.048</b>

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente comprendono soprattutto:

- le scadenze di marzo, aprile, maggio e giugno (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), entro i 12 mesi, Euro 2.220 migliaia al 31 dicembre 2021, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), entro i 12 mesi, Euro 16.500 migliaia al 31 dicembre 2021, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.

Il debito IVA comprende:

- le scadenze di febbraio ed aprile (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), Euro 729 migliaia di residuo al 31 dicembre 2021, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020) entro i 12 mesi, Euro 1.328 migliaia al 31 dicembre 2021, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023

## 27. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 3.640 migliaia e sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	31.12.21	30.06.21
IRES	-	-
IRAP	3.640	3.672
<b>Totale</b>	<b>3.640</b>	<b>3.672</b>

L'IRAP è il debito al 31 dicembre 2021 della controllante S.S. Lazio S.p.A.e della controllata SS Lazio M.&C. S.p.A..

## 28. Passività fiscali incerte



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

La voce “Passività per fiscalità incerta” ammonta a Euro 8.957 migliaia al 31 dicembre 2021, con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 pari ad Euro 1.422 migliaia, dovuto in parte all'utilizzo delle stesse a fronte di rateizzazioni tributarie.

La tabella seguente ne evidenzia la movimentazione:

Passività per fiscalità incerta	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>10.379</b>
Accantonamenti	1.241
Utilizzi	2.663
<b>Al 31 dicembre 2021</b>	<b>8.957</b>

L'accantonamento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.



## **INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

### **29. RICAVI**

#### **29.1. Ricavi da gare**

Al 31 dicembre 2021 i ricavi da gare sono pari a Euro 6.271 migliaia, Tale variazione è unicamente dovuta al ritorno degli spettatori allo stadio.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	31.12.21	31.12.20	in €/000
Ricavi da gare in casa	6.246	0	100,00
Abbonamenti	25	0	100,00
<b>Totale</b>	<b>6.271</b>	<b>0</b>	<b>100,00</b>

#### **29.2. Diritti radiotelevisivi e proventi media**

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 48.990 migliaia. Tale variazione è dipesa dal venire meno degli introiti legati dalla partecipazione alla UEFA Champions League e dall'imputazione a conto economico della quota parte degli introiti a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di luglio ed agosto 2020, e dall'aumento dei proventi televisivi rivenienti dal nuovo contratto stipulato con il concessionario della pubblicità alla stadio Olimpico.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	31.12.21	31.12.20	in €/000
Televisivi	29.726	41.712	-28,74
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	16.140	52.029	-68,98
Da LNP	1.500	2.615	-42,65
<b>Totale</b>	<b>47.366</b>	<b>96.357</b>	<b>-50,84</b>

#### **29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità**

Al 31 dicembre 2021 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 13.195 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2020 di Euro 4.529 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento degli introiti fissi e variabili del nuovo contratto con il *main sponsor* della controllante e controllata e dalla diminuzione dei proventi pubblicitari rivenienti dal nuovo contratto stipulato con il concessionario della pubblicità alla stadio Olimpico.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.21	31.12.20	%
Sponsorizzazioni	4.062	2.341	73,51
Proventi Pubblicitari	3.719	5.717	-34,94
Canoni per licenze, marchi e brevetti	5.414	608	790,88
<b>Totale</b>	<b>13.195</b>	<b>8.666</b>	<b>52,27</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 4.062 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi dei contratti per la qualifica di main sponsor e sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 3.719 migliaia e sono in misura maggiore rappresentati dai proventi derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari presso lo Stadio Olimpico, per Euro 3.052 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 5.414 migliaia e derivano soprattutto dalle royalties rivenienti dal contratto con il main sponsor della S.S. Lazio S.p.A., per Euro 4.742 migliaia.

#### 29.4. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2021 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 161 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 644 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.21	31.12.20	%
Cessione temporanea calciatori	161	805	-80,00
Altri proventi da gestione calciatori	0	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>161</b>	<b>805</b>	<b>-80,00</b>

#### 29.5. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2021 gli altri ricavi sono pari a Euro 3.673 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.000 migliaia. Tale variazione è dipesa in gran parte da transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.21	31.12.20	%
Transazioni con creditori	2.808	0	100,00
Da altri	625	663	-5,74
Contributi in conto esercizio LNP	24	9	159,69
Proventi vari	215	0	100,00
<b>Totale</b>	<b>3.673</b>	<b>672</b>	<b>446,17</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 625 migliaia e sono soprattutto rappresentati da proventi non ricorrenti.



## 29.6. Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2021 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.050 migliaia in linea con il 31 dicembre 2020.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Ricavi da merchandising	31.12.21	31.12.20	in €/000
			%
Materiale per vendita a terzi	166	255	-34,90
Altri	884	705	25,39
<b>Totale</b>	<b>1.050</b>	<b>960</b>	<b>9,38</b>

## 30. COSTI OPERATIVI

### 30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

#### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci*

Ammontano a Euro 616 migliaia, con un decremento di Euro 2.348 migliaia rispetto al medesimo periodo della stagione precedente. Tale variazione è dipesa dalla consegna entro fine giugno 2021 del materiale tecnico e destinato alla rivendita, relativo alla stagione sportiva 21/22.

La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

#### *Variazione delle rimanenze*

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.078 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2021	2.993
Variazione di periodo	(1.915)
<b>Merci al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.078</b>

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### 30.2. Personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2020 ammontavano ad Euro 72.100 migliaia, sono diminuiti di Euro 19.322 migliaia, e sono pari ad Euro 52.778 migliaia, soprattutto per minori compensi variabili a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	31.12.21	31.12.20	in €/000 %
<b>Personale</b>			
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	38.990	40.248	-3,13
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.007	18.647	-73,15
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	5.210	4.542	14,71
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	282	1.663	100,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	594	510	16,47
- Oneri sociali	909	1.090	-16,61
- Trattamento di fine carriera	300	304	-1,32
- Altri Costi	221	3.827	-94,23
<i>Sub Totale</i>	<b>51.513</b>	<b>70.831</b>	-27,27
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	918	899	2,18
- Oneri sociali	239	273	-12,43
-Trattamento di fine rapporto	70	52	34,77
- Altri Costi	36	45	-19,45
<i>Sub Totale</i>	<b>1.264</b>	<b>1.269</b>	-0,40
<b>Totale</b>	<b>52.778</b>	<b>72.100</b>	<b>-26,80</b>

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	31.12.21	31.12.20	%
Calciatori	73	53	37,74
Allenatori	106	76	39,47
Altro personale tecnico	41	57	-28,07
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	30	31	-3,23
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>258</b>	<b>225</b>	<b>14,67</b>

### 30.3 Oneri da gestione calciatori

I costi da gestione calciatori ammontano a Euro 445 migliaia e sono aumentati di Euro 195 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	31.12.21	31.12.20	in €/000 %
Costi per acquisizione temporanea calciatori	27	16	67,57
Altri oneri da gestione calciatori	418	234	78,53
<b>Totale</b>	<b>445</b>	<b>250</b>	<b>77,82</b>

### 30.4 Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 11.367 migliaia e sono aumentati di Euro 2.551 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019. Tale variazione è in gran parte dovuta a maggiori costi di intermediazione tesserati e servizi di biglietteria e controllo ingressi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Oneri per servizi esterni	31.12.21	31.12.20	in €/000
			%
Costi per tesserati	672	737	-8,82
Costi specifici tecnici	836	458	82,74
Costi per intermediazione tesserati	2.101	1.476	42,34
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	934	977	-4,34
Servizio biglietteria e controllo ingressi	497	77	546,52
Spese assicurative	76	67	13,55
Spese amministrative	4.272	3.333	28,18
Spese per pubblicità e promozione	1.979	1.693	16,91
<b>Totale</b>	<b>11.367</b>	<b>8.816</b>	<b>28,94</b>

Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2021
Costi per intermediazione tesserati	2.021	80	2.101

I costi per tesserati, pari a Euro 672 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 836 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 2.101 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 934 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 76 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 4.272 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, prestazioni di servizio e spese di manutenzione ordinaria di immobili.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.979 migliaia, contengono, in gran parte, costi da riconoscere alla Lega Calcio per la produzione di contenuti spese per inserzioni pubblicitarie, spese per manifestazioni allo stadio Olimpico, spese di stampa per la rivista, provvigioni passive e costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita.

### 30.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 2.607 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2021, di Euro 226 migliaia, per la rilevazione di oneri tributari a seguito di rateizzazioni in parte ridotti per il minor canone di fitto dello stadio a seguito della stipula del nuovo contratto.

La seguente tabella ne illustra la composizione:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

<b>Altri oneri</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>	<b>in €/000</b>
	%		
Spese bancarie	268	117	128,65
Per godimento di beni di terzi	912	1.710	-46,69
Spese varie organizzazione gare	234	191	22,39
Tasse iscrizione gare	3	0	100,00
- oneri tributari indiretti	618	309	100,12
- multe e danni	81	26	211,54
- perdite su crediti	17	0	100,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	474	28	1.608,57
<b>Totale</b>	<b>2.607</b>	<b>2.381</b>	<b>9,48</b>

### 31. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 30 giugno 2021 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 24.801 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 24.864 migliaia, dovuto in gran parte alla vendita dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Correa.

### 32. Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 17.071 migliaia in linea con il 31 dicembre 2020.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>	<b>in €/000</b>
	%		
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	16.144	16.087	0,36
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	657	637	3,20
Amm. Dei diritti d'uso	270	266	1,35
Svalutazione delle immobilizzazioni	0	174	-100,00
<b>Totale</b>	<b>17.071</b>	<b>17.163</b>	<b>-0,54</b>

Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 16.144 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 16.049 migliaia, ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 657 migliaia e si riferiscono, per Euro 390 migliaia, all'immobile di Formello.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

### 33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 265 migliaia, con un incremento di Euro 262 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.



### 34. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 31 dicembre 2021, ammontano a Euro 63 migliaia con un decremento di Euro 351 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020. La variazione è dovuta alla mancanza di interessi riconosciuti da clienti.

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2021 a Euro 710 migliaia, in linea con il 31 dicembre 2020.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	31.12.21	31.12.20	in €/000
Verso terzi	319	301	5,92
Da Attualizzazione	391	386	1,22
<b>Totale</b>	<b>710</b>	<b>687</b>	<b>3,28</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti da interessi passivi maturati su cessioni di crediti, sul finanziamento ex covid e sul mutuo quindicinale sull'immobile di via Valenziani.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 262 migliaia.

### 35. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.378 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRAP ed IRES della controllante e della controllata SS Lazio M&C S.p.A., accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti diminuite dal parziale recupero sull'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano in parte l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

### 36. Imposte differite e anticipate

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.827 migliaia, riferito soprattutto all'utilizzo delle stesse in funzione dell'assorbimento delle perdite fiscale.



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazioni valori di periodo			effetti economici di periodo			valori di fine periodo			varie				
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5	f do ammort. 6	netto 7	acquisti 8	cessioni 9	Amm.ti 10	stabilizzazioni 11	minusvalenze 12	Rettifica 13	plusvalenze 14	lordo 15	f do amm.to 16	netto 17	età 18 (14-15-11-12-9)	anni contr. residua		
ITALIANI																							
Ndeocka	30/06/2022	15/07/2019	Chievo Verona				500.000	331.175	168.625			65.106			500.000	416.281	83.719	20	-				
Oceni	30/06/2022	01/07/2016	US Salernitana				2.500.000	1.973.773	1.027.227			530.000	2.016.161	531.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	2.016.161	
Morone	2	30/06/2023	31/01/2020	US Salernitana			530.000	219.496	310.514			78.296			530.000	297.753	232.247	17	1				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Spal			11.000.000	4.361.233	6.638.767			1.14.537			11.000.000	5.475.771	5.524.229	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Spal - premio 19/02/2021			2.500.000	991.189	1.508.811			235.304			2.500.000	1.244.493	1.255.507	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Spal - premio 21/02/2021			1.500.000	394.143	1.125.257			138.320			1.500.000	593.443	593.443	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Intermediazione			250.000	99.119	150.881			25.330			250.000	124.449	125.551	27	2				
Acerbi Francesco	4	30/06/2025	11/07/2019	US Sassuolo			9.981.262	5.569.386	4.411.896			555.639			9.981.262	6.125.025	3.856.257	31	3				
Acerbi Francesco	4	30/06/2025	08/12/2016	US Sassuolo			500.000	258.622	241.378			30.399			500.000	289.022	210.978	31	3				
Acerbi Francesco	4	30/06/2025	02/08/2020	US Sassuolo - premio CL 20/21			500.000	260.000	260.000			36.244			500.000	236.000	254.000	31	3				
Zaccagni	4	30/06/2025	31/08/2021	Hellas Verona FC			991.728	241.811	749.917			94.445			991.728	336.257	655.471	31	3				
Zaccagni	4	30/06/2025	31/08/2021	Intermediazione			6.905.603					602.204			6.905.603	602.204	6.303.399	27	3				
Immobile Ciro	3	30/06/2026	29/06/2016	Siviglia			8.900.000	6.392.064	2.507.936	200.000		17.441			200.000	144.211	162.559	27	3				
Immobile Ciro	3	30/06/2026	26/07/2016	Intermediazione			700.000	502.747	197.253			19.877			700.000	522.623	177.377	29	4				
Immobile Ciro	3	30/06/2026	20/09/2019	Siviglia - premio			150.000	80.019	69.981			7.052			150.000	87.070	62.930	29	4				
Immobile Ciro	3	30/06/2026	19/09/2019	Siviglia - premio			150.000	88.444	8.912			150.000			150.000	70.469	79.531	29	4				
Immobile Ciro	3	30/06/2026	01/10/2019	Intermediazione			1.000.000	530.049	469.951			47.355			1.000.000	577.405	422.595	29	4				
<b>TOTALE</b>							<b>41.693.010</b>	<b>21.709.913</b>	<b>19.963.098</b>	<b>7.106.603</b>		<b>3.948.630</b>			<b>48.798.613</b>	<b>25.668.842</b>	<b>23.140.071</b>						
STRANIERI																							
Luz felipe	1	30/06/2022	26/08/2016	(T)UANO F.C.			750.000	672.414	77.586			39.112			750.000	711.526	38.474	22	-				
Luz felipe	3	30/06/2022	29/08/2016	Intermediazione			100.000	89.655	10.345			5.215			100.000	94.870	5.130	22	-				
Sousa	3	30/06/2022	01/07/2019	Intermediazione			50.000	50.000	50.000			2.339			50.000	50.000	2.339	21	-				
Sousa	3	30/06/2022	31/08/2017	Indennità di formazione			250.500	223.060	29.440			14.841			250.500	237.901	14.599	21	-				
Leiva	1	30/06/2022	17/07/2017	Liverpool			5.164.041	4.517.343	646.698			32.007			5.164.041	4.843.350	32.691	32	-				
Leiva	3	30/06/2022	17/07/2017	Intermediazione			675.000	500.469	84.531			42.613			675.000	633.082	41.918	32	-				
Lukaku	1	30/06/2022	18/07/2016	KV Oostende			4.000.000	3.693.070	506.930			153.313			4.000.000	3.748.618	251.382	25	-				
Gabbarini	1	30/06/2022	01/07/2016	Intermediazione			500.000	443.619	56.381			28.422			500.000	472.041	27.959	26	-				
Cacedo	3	30/06/2022	01/08/2017	Espanyol	30/08/21	Geona Cricket and FC Spa	2.500.000	2.264.862	235.138		2.000.000	39.941		1.786.311	-	-	30	-					
Ram	3	30/06/2022	01/08/2017	AC Milan			1	-	-			-			1	-	-	24	-				
Strakosha Thomas	1	30/06/2022	09/08/2012	Betis	2/9/16		7.487.928	4.491.662	2.996.264			755.223			7.487.928	5.246.949	2.241.041	25	1				
Dumisza riza	2	30/06/2023	29/06/2018	Intermediazione			400.000	236.005	163.000			41.111			400.000	276.914	124.000	19	1				
Papušić	2	30/06/2023	29/06/2018	Indennità di formazione			400.000	226.266	163.739			41.270			400.000	276.535	124.405	19	1				
Pomillo	3	30/06/2023	10/08/2018	Intermediazione			600.000	354.398	245.602			61.905			600.000	416.303	183.697	19	1				
Cassadola	2	30/06/2023	31/01/2019	US Salernitana			3.000.000	1.639.354	1.360.646			342.957			3.000.000	1.982.312	1.017.688	24	1				
Godinho	3	30/06/2023	29/08/2019	Roma	31/08/21	Svincolato	68.016	62.263	5.753			5.753			80.000	52.862	27.136	24	1				
Adekanye	2	30/06/2023	01/07/2019	Indennità di formazione			333.863	166.932	166.932			42.076			333.863	209.007	124.856	24	1				
Adekanye	2	30/06/2023	01/07/2019	Intermediazione			2.000.000	999.172	1.000.228			252.112			2.000.000	1.251.884	748.116	24	1				
Rezende	3	30/06/2024	01/07/2019	Indennità di formazione			4.991.958	3.650.642	1.411.316	178.014		78.124			78.124	78.124	78.124	24	1				
Milinkovic	3	30/06/2024	04/08/2015	krc grk			1.000.000	716.286	283.714			47.631			4.991.958	4.942.250	948.708	24	2				
Milinkovic	3	30/06/2024	09/01/2016	krc grk (premio)			1.000.000	716.286	283.714			1.000.000			1.000.000	763.917	236.083	24	2				
Corea	3	30/06/2024	05/05/2019	FC Internazionale Milano SPA	25/08/21		150.000	71.971	73.000	30.000.000		377.500			150.000	1.200.547	1.200.547	25	2				
Corea	3	30/06/2024	05/05/2019	Siviglia FC premio 32° PRES	25/08/21		510.000	218.884	291.116	30.000.000		14.875			278.075	-	-	25	2				
Corea	3	30/06/2024	15/05/2019	FC Internazionale Milano SPA	25/08/21		510.000	216.952	293.048	510.000		14.973			371.429	-	-	25	2				
Corea	3	30/06/2024	02/08/2020	Siviglia FC premio CL 20/21	25/08/21		510.000	181.571	391.429	510.000		20.000			368.848	-	-	25	2				
Corea	3	30/06/2024	12/09/2021	Siviglia FC premio 70° PRES	25/08/21		510.000	181.570	388.470	510.000		19.881			485.221	-	-	25	2				
Corea	3	30/06/2024	12/09/2021	Siviglia FC premio EU 21/22	25/08/21		510.000	181.570	488.175	510.000		24.943			1.000.000	496.689	503.311	24	2				
Kiyine	3	30/06/2024	19/07/2019	Chievo Verona			1.000.000	399.098	1.000.000			10.536			1.000.000	60.270	498.730	24	2				
Vavro	3	30/06/2024	19/07/2019	Intermediazione			1.450.000	672.474	877.526			147.121			1.450.000	290.761	730.245	24	2				
Vavro	3	30/06/2024	01/07/2019	FC København CL 20/21			1.050.000	4.145.500	3.654.500			1.066.814			1.050.000	5.212.314	5.287.698	24	2				
Dzeczek	3	30/06/2024	22/08/2019	Intermediazione			200.000	70.076	125.926			207.016			200.000	91.815	1.000.000	24	2				
Escalante	3	30/06/2024	03/02/2020	Intermediazione			150.000	57.528	62.672			15.559			150.000	72.836	77.114	24	2				
Felipe Andeson	3	30/06/2024	13/08/2021	West Ham			2.000.000	449.658	1.500.342			251.882			2.000.000	751.540	1.248.460	24	2				
Adam Manasic	3	30/06/2025	26/08/2016	KV Almeria			5.500.000	4.399.098	1.000.904			3.000.000			5.500.000	399.240	2.600.760	24					



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

**ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**



**Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

**1.** I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2021 – 31 dicembre 2021.

**2.** Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

**3.** Si attesta, inoltre, che:

**3.1)** il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità a ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emissenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emissenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

**3.2)** La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 30/03/2022

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti  
contabili societari