

COMUNICATO STAMPA

Sommario

Dati Economici Consolidati in Euro/ml	01/07/2024 30/06/2025	01/07/2023 30/06/2024	Diff.%le
Valore della Produzione	143,49	193,23	(25,74)
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(135,33)	(153,72)	(11,97)
Risultato Operativo Lordo	8,16	39,51	(79,34)
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	14,04	43,17	(67,47)
Risultato ordinario	(16,82)	44,24	(137,27)
Utile Lordo Ante Imposte	(20,98)	40,72	(151,52)
Imposte	3,82	(2,23)	(271,25)
Utile (Perdita) netto	(17,16)	38,50	(144,59)

Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml	30/06/2025	30/06/2024	Diff.%le
Patrimonio Netto	(16,83)	0,39	(4.435,24)
Indebitamento finanziario netto	(66,30)	(38,12)	73,94
Cash Flow	(9,03)	2,61	(445,70)
Rapporto Debt/equity	(3,94)	98,17	(104,01)

Formello, 22 settembre 2025 – Il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio Separato e Consolidato relativo all'esercizio chiuso al 30 giugno 2025.

Risultati reddituali consolidati

Il giro di affari si attesta a Euro 143,49 milioni con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 49,74 milioni. Tale variazione è dipesa in prevalenza dai minori introiti rivenienti dalla partecipazione alla Europa League rispetto alla Champions League.

Il Valore della produzione al 30 giugno 2025 è costituito da Ricavi da gare per Euro 22,89, Diritti TV ed altre Concessioni per Euro 94,47 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità e royalties per Euro 18,51 milioni, da gestione diritti calciatori per Euro 2,90 milioni, da merchandising per Euro 2,36 milioni ed Altri ricavi e proventi per Euro 4,91 milioni.

I Costi operativi al netto di Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti sono pari a Euro 134,71 milioni e sono decrementati rispetto alla stagione precedente, di Euro 18,77 milioni, in gran parte per la diminuzione dei costi del personale.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/24 30/06/25	01/07/23 30/06/24	Diff.%le
Costi per il personale	97,93	116,38	(15,85)
Altri costi di gestione	36,78	37,10	(0,87)
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e TFR	134,71	153,48	(12,23)
TFR	0,25	0,24	4,35
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	134,97	153,72	(12,20)
Ammortamento diritti prestazioni	32,71	28,25	15,79
Altri ammortamenti	2,67	2,11	26,95
Accantonamenti e svalutazioni	3,30	8,08	(59,18)
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	38,68	38,44	0,64

Totale costi operativi	173,65	192,16	(9,63)
-------------------------------	---------------	---------------	---------------

Il Costo del personale si è decrementato per minori costi fissi dei calciatori e del settore tecnico e minori premi individuali e collettivi maturati per i diversi risultati sportivi ottenuti.

La voce Altri costi di gestione presenta un lieve decremento netto dovuto, in prevalenza, all'aumento dei costi di intermediazione per diritti sportivi ed alla diminuzione della quota di incassi retrocessa alla squadra ospite in Coppa Italia Frecciarossa.

Gli Oneri finanziari netti aumentano per minori attualizzazioni.

Situazione patrimoniale finanziaria

Il Capitale immobilizzato è pari ad Euro 201,43 milioni con un incremento di Euro 37,34 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2024; tale aumento è dipeso soprattutto degli acquisti/vendite dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio, al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei Diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 109,67 milioni. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Acquisti (importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Provenienza	Costo del diritto	Età	Durata del contratto
Rovella Nicolò	Juventus Football Club	17.000	23	4
Noslin Tijjani	Hellas Verona FC S.p.A.	16.789	21	5
Belahyane Reda	Hella Verona F.C.	10.329	21	5
Tchaouna Loum	U. S. Salernitana 1919 S.R.L.	8.766	25	5
Tavares Nuno Varela	Arsenal Football Club	6.000	25	5
Dele Bashiru	Hataysport Club Association	5.432	24	4
Oliver Porvstgaard Nielsen	Vb Alliancen	4.500	22	5
Samuel Gigot	Olympique de Marseille	4.489	31	3
Pellegrini Luca	Juventus Football Club	4.000	26	3

Cessioni (importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di Destinazione	Valore Netto Contabile	Prezzo di Cessione	plusvalenza / (minusvalenza) realizzata
Luis Alberto	Al Duhail Sport Club	1.957	10.300	8.343
Ciro Immobile	Besiktas Futbol Yatirimlari	1.310	2.000	690
Silva Santos Marcos A	San Paolo	4.405	4.200	(205)
Nicolo Casale	Bologna	4.121	6.449	2.328

L'Attivo circolante, al netto delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle Imposte differite attive e dei Risconti attivi, è pari a Euro 46,68 milioni al 30 giugno 2025 con un incremento di Euro 13,51 milioni rispetto al 30 giugno 2024. La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei Crediti verso enti specifici.

Il Patrimonio netto è negativo per Euro 16,83 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del Fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,18 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2024 di Euro 0,41 milioni.

Il Fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,85 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2024, un incremento netto di Euro 0,12.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei Risconti passivi e dei Fondi, sono pari Euro 228,17 milioni; al netto anche del debito tributario per la rateizzazione in 60 rate, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, e del debito tributario riveniente dalla transazione con il fisco l'importo si riduce a Euro 182,91 milioni con un incremento a parità di perimetro di analisi, di Euro 24,20 milioni rispetto al 30 giugno 2024. Tale variazione è dovuta in gran parte all'aumento dei debiti rivenienti dall'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 66,30 milioni con un incremento di Euro 28,18 milioni, rispetto al 30 giugno 2024, dovuto soprattutto all'aumento delle linee di finanziamento autoliquidanti.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/24-30/06/25

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un costo complessivo di Euro 16,65 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 8,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo complessivo di Euro 4,80 milioni, Iva esclusa, con obblighi di riscatto e premi per un complessivo di Euro 23,23 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 12,50 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 1,00 milioni con un risparmio di retribuzioni di Euro 10,53 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,65 milioni e obblighi di riscatto per Euro 11,20 milioni, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi sia di club che individuali, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,84 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,20 milioni e diritti di opzione per Euro 11,40 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,50 milioni;

Campagna trasferimenti invernale

Successivamente al 31 dicembre 2024 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito e premi di Euro 13,50 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- è stato acquistato a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito con diritto di riscatto per Euro 8,00 milioni, con possibilità di contro riscatto per Euro 20,00 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo gratuito con un risparmio di retribuzioni di Euro 2,26 milioni ed una svalutazione dei diritti di Euro 1,43;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo a titolo gratuito e diritti di opzione per Euro 1,20 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 0,10 milioni;

Destinazione dell'utile dell'esercizio 23/24

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di destinare Euro 732.641 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 2.559.833, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e il residuo di Euro 22.305.855 a nuovo.

In data 28 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.886.781.

In data 4 ottobre 2024 l'Assemblea della S.S. Lazio Women a R.L. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 1.657.522.

Licenza UEFA

In data 9 maggio 2025 la S.S. Lazio S.p.A. ha ottenuto la licenza UEFA per la stagione sportiva 2025/2026.

Indicatori

In data 26 maggio 2025 la CO.VI.SO.C. ha rilevato la non conformità dell'indice di liquidità al parametro previsto. La medesima, tenuto conto anche del mancato rispetto da parte della società di entrambi i valori-soglia degli indicatori di Indebitamento e di Costo del Lavoro Allargato, ha disposto la non ammissione ad operazioni di acquisizione del diritto alle prestazioni dei calciatori, ai sensi dell'art. 90, comma 4 bis delle NOIF.

Ammissione al campionato

In data 13 giugno 2025 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Ammissione al campionato S.S. Lazio Women

In data 13 giugno 2025 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2025

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2025 per la rosa della prima squadra:

- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 15,25 milioni, Iva esclusa, più un sell-on del 10% sulla futura rivendita con un risparmio di retribuzioni di Euro 1,73 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale

Considerando l'impossibilità nella sessione estiva del calciomercato di effettuare operazioni di acquisto dei diritti alle prestazioni sportive, le offerte di cessione ricevute non sono state finalizzate poiché non si sarebbe potuto procedere alla sostituzione dei calciatori. Tale fattispecie non ha interrotto il programma di ringiovanimento della rosa della prima squadra essendo una delle azioni individuate dal management per la continuità del rispetto dei parametri della FIGC e UEFA.

La possibilità di operare nel trading dei diritti alle prestazioni sportive valorizzando il differenziale tra le correnti quotazioni di mercato della rosa della prima squadra ed i valori d'iscrizione in bilancio, il ritorno alle competizioni internazionali con i relativi introiti, la stipula di nuovi contratti di sponsorizzazione, la valorizzazione di asset aziendali, lasciano prevedere il conseguimento, nel breve-medio termine, dell'equilibrio economico-finanziario-patrimoniale.

Altre informazioni

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2025	Risultato economico al 30/06/2025
Bilancio separato della società controllante	46,80	(6,45)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00

• plusvalori da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	30,12	0,00
• rettifica svalutazione partecipate	8,58	0,00
• rettifica riserve partecipate	(8,58)	0,00
• altre rettifiche	0,04	0,00
• dividendi	0,00	(17,90)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	106,26	7,19
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	(16,84)	(17,16)

Corporate Governance

Nella seduta del 22 settembre 2025 il Consiglio di Gestione ha approvato la “Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari” redatta ai sensi dell’art. 123-*bis* del TUF che, unitamente a tutti i suoi allegati (Codice di autodisciplina e Codice Internal Dealing), sarà pubblicata nei termini di cui al comma 3 del medesimo articolo unitamente alla Relazione sulla Gestione relativa all’esercizio chiuso al 30 giugno 2025.

Pubblicazione

La Relazione Finanziaria Annuale della stagione sportiva 2024/25, unitamente alle relazioni di revisione e dell’organo di controllo, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, presso la Borsa Italiana S.p.A. nonché consultabile sul sito internet www.sslazio.it secondo i termini di legge di cui all’articolo 154 – *ter* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gruppo S.S. Lazio

valori in Euro			
ATTIVO		30/06/2025	30/06/2024
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività materiali	1	54.186.041	52.570.243
Investimenti immobiliari	1.1	21.900.000	21.900.000
Diritti d'uso	2	1.665.190	2.023.892
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	109.671.149	73.313.266
Altre attività immateriali	4	13.874.708	13.941.408
Attività finanziarie	5	129.083	333.863
Crediti verso enti settore specifico	6	7.456.466	8.660.809
Attività per imposte differite	7	41.336.658	36.577.369
Crediti tributari	8	1.272.820	1.365.615
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		251.492.116	210.686.465
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA			
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3.1	0	0
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	9	2.329.547	1.872.433
Crediti commerciali	10	16.408.582	13.312.533
Crediti verso enti settore specifico	11	16.679.537	44.023.897
Altre attività correnti	12	3.950.456	6.246.918
Crediti tributari	13	745.075	871.076
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	6.057.272	15.091.641
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		46.170.469	81.418.498
TOTALE ATTIVO		297.662.585	292.104.963
valori in Euro			
PASSIVO		30/06/2025	30/06/2024
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		40.643.347	40.643.347
Riserva legale		8.128.669	7.396.028
Altre riserve		(28.002.221)	(30.506.068)
Utili (Perdite) portati a nuovo		(20.437.516)	(55.640.509)
Utile (Perdita) di esercizio		(17.164.480)	38.495.467
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	(16.832.201)	388.264
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari	16	7.751.456	12.333.696
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	17	25.994.143	45.566.728
Debiti verso enti settore specifico	18	44.126.054	30.303.789
Passività per Imposte differite	19	8.939.352	9.026.899
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	236.865	562.207
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.848.020	1.728.004
Altre passività non correnti	22	6.912.692	3.692.003
PASSIVITA' NON CORRENTI		95.808.581	103.213.327
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari	23	64.606.243	40.875.329
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	24	30.110.864	33.570.893
Debiti verso enti settore specifico	25	47.768.746	36.959.972
Debiti commerciali	26	23.156.271	18.706.590
Altre passività	27	45.977.936	48.486.026
Passività per fiscalità incerta	28	7.066.144	9.904.561
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		218.686.205	188.503.371
TOTALE PASSIVO		297.662.585	292.104.963

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

valori in Euro

	01/07/2024	01/07/2023
	30/06/2025	30/06/2024

RICAVI			
Ricavi da gare	29	22.891.470	27.683.913
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30	94.466.554	142.107.712
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31	18.512.723	16.149.816
Proventi da gestione diritti calciatori	32	2.899.825	2.413.839
Altri ricavi	33	4.905.553	4.634.734
Ricavi da merchandising	34	2.364.903	2.513.289
TOTALE RICAVI		146.041.028	195.503.303

COSTI OPERATIVI			
Costi per materie prime	35	(3.412.687)	(3.322.248)
Costo del Personale	36	(98.188.576)	(116.624.575)
Costi per servizi	37	(26.612.995)	(25.486.501)
Oneri da gestione diritti calciatori	38	(996.322)	(1.554.903)
Altri costi	39	(6.115.972)	(6.736.216)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	40	(38.682.466)	(38.436.893)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(174.009.018)	(192.161.336)

Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		11.491.495	40.901.907
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		(347.822)	(6.540)
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	41	11.143.673	40.895.366
RISULTATO OPERATIVO		(16.824.317)	44.237.333

Proventi finanziari	42	1.269.573	2.579.508
Oneri finanziari	43	(5.427.394)	(6.092.124)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(20.982.137)	40.724.718

Imposte correnti	44	(1.029.179)	(8.066.049)
Imposte differite e anticipate	45	4.846.836	5.836.799
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(17.164.480)	38.495.467

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(17.164.480)	38.495.467
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		(55.986)	(68.066)
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		(17.220.465)	38.427.402

	30/06/2025	30/06/2024
Numero azioni	67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione	(0,25)	0,57
Utile/(perdita) diluito per azione (*)	(0,25)	0,57

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

								in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre riserve</i>	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.23	40.643	7.396	17.667	(69.231)	21.168	(26.142)	(29.541)	(38.039)
Riporto a nuovo perdita di esercizio						(29.541)	29.541	-
Variazione per applicazione IAS				(68)				(68)
Versamenti futuri aumenti								0
Utile (perdita) di esercizio							38.495	38.495
Saldo al 30.06.24	40.643	7.396	17.667	(69.299)	21.168	(55.683)	38.495	388

								in Euro migliaia
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre riserve</i>	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.24	40.643	7.396	17.667	(69.299)	21.168	(55.683)	38.495	388
Riporto a nuovo utile di esercizio		733			2.559	35.204	(38.495)	0
Variazione per applicazione IAS				(55)				(55)
Utile (perdita) di esercizio							(17.164)	(17.164)
Saldo al 30.06.25	40.643	8.129	17.667	(69.355)	23.727	(20.479)	(17.164)	(16.832)

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

in euro		RENDICONTO	RENDICONTO
		01/07/24-30/06/25	01/07/23-30/06/24
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(17.164.480)	38.495.467
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	30	38.843.831	37.890.207
Variazione Fondo benefici dipendenti	21	64.031	(27.275)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	(5.172.178)	(5.290.112)
Plusvalenze e minusvalenze DPS		(11.143.673)	(40.895.366)
Oneri finanziari		1.931.119	1.484.999
Imposte correnti		1.029.179	8.066.049
Variazione rimanenze	9	(457.114)	(622.793)
Variazione crediti verso enti specifici	11	893.699	5.634.519
Variazione crediti commerciali	10	(3.096.049)	(7.690.202)
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	218.797	224.366
Variazione altre attività		378.999	2.406.413
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	(41.762)	(352.184)
Variazione debiti commerciali	25	4.449.682	4.628.537
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	17,1;26;27	(19.365.548)	(16.889.197)
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	1.381.423	(1.325.386)
Accantonamento al fondo imposte		(2.838.417)	(785.039)
Imposte pagate		(5.366.096)	(7.704.842)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE		(15.454.559)	17.248.161
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(80.777.717)	(45.209.059)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		21.312.418	50.775.611
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	3	(3.864.648)	(3.632.976)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	204.779	165.810
Variazione crediti verso società calcistiche		19.490.165	(21.572.915)
Variazione debiti verso società calcistiche		(3.319.487)	17.951.425
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		8.164.839	4.228.704
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		27.992.288	(8.390.165)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		(10.797.364)	(5.683.563)
Assunzioni e rimborsi di finanziamenti	16;22	19.148.673	(7.466.243)
Apporto di capitale		0	0
Oneri finanziari pagati		(1.931.119)	(1.484.999)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA		17.217.554	(8.951.242)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI		(9.034.368)	2.613.356
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14	15.091.641	12.478.285
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14	6.057.272	15.091.641
		(9.034.368)	2.613.356

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza